

# Halvårsrapport, januari-juni 2023

## KVARTALET APRIL – JUNI 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 6% till 1 057,5 Mkr (1 122,0). Såväl nettoomsättning som ordergång påverkades negativt av lageranpassningar hos kunder och lägre priser. I US-dollar minskade nettoomsättningen med 12%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 14%, och mätt i US-dollar med 19%.
- > Ordergången minskade med 11% till 924 Mkr (1 036). I US-dollar var minskningen 16%. Ordergången påverkades negativt av en återgång till kortare ledtider. För jämförbara enheter minskade ordergången med 19% och mätt i US-dollar minskade den med 24%.
- > EBITA ökade med 5% till 168,2 Mkr (160,2), motsvarande en EBITA-marginal om 15,9% (14,3). EBITA har belastats med transaktionskostnader på 8,4 Mkr (4,9) för förvärven av db electronic och Phase 3 Technologies. Exklusive dessa engångskostnader ökade EBITA till 176,6 Mkr (165,1) motsvarande en EBITA-marginal på 16,7% (14,7). Därutöver har NCAB haft ytterligare 10 Mkr i utvecklingskostnader för nya IT-system.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 152,7 Mkr (148,2).
- > Rörelseresultatet uppgick till 154,5 Mkr (150,9).
- > Resultat efter skatt var 101,2 Mkr (141,1). Minskningen beror på försämrat finansnetto hänförligt till valutakursvinster 2022.
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,54 kr (0,75).

## PERIODEN JANUARI – JUNI 2023

- > Nettoomsättningen minskade med 3 % till 2 203,8 Mkr (2 263,3). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 11%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 8% och 15% i US-dollar.
- > Ordergången minskade med 11% till 1 954 Mkr (2 207). I US-dollar minskade ordergången med 16%. För jämförbara enheter minskade ordergången med 16% och mätt i US-dollar minskade den med 23%. "Book to bill" var 89%.
- > EBITA ökade till 351,9 Mkr (306,4), motsvarande en EBITA-marginal om 16,0% (13,5). EBITA har belastats med 9,4 Mkr (8,1) avseende förvärvskostnader för BBC, db electronic och Phase 3 Technologies. Exklusive dessa kostnader uppgick EBITA till 362,0 Mkr (314,5), motsvarande en EBITA marginal på 16,4% (13,9). I resultatet ingår även 20 Mkr i utvecklingskostnader för nya IT-system.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 354,6 Mkr (172,4).
- > Rörelseresultatet uppgick till 327,1 Mkr (244,7).
- > Avkastning på eget kapital uppgick till 39,4% (43,2).
- > Resultat efter skatt var 226,2 Mkr (207,3).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,21 kr (1,11).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 2 maj förvärvades 100% av aktierna i db electronic, med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike.
- > Den 4 maj förvärvades 100% av aktierna i Phase 3 Technologies i San Jose, USA.
- > Årsstämman fastslog en utdelning om 1,10 kr per aktie.
- > Peter Jensen, MD för NCAB Group Denmark har utsetts till VP Nordics och medlem i koncernledningen.

## Nyckeltal

	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Orderingång, Mkr	924,4	1 035,7	-11	1 954,0	2 207,0	-11	3 786,0	4 227,2
Orderingång, MUSD	87,9	104,9	-16	186,6	230,2	-19	427,0	417,5
Nettoomsättning, Mkr	1 057,5	1 122,0	-6	2 203,8	2 263,3	-3	4 398,3	4 457,7
Nettoomsättning, MUSD	100,5	114,0	-12	210,5	236,1	-11	349,8	440,3
Bruttomarginal, %	36,4	31,3		35,0	30,8		34,3	32,2
EBITA Mkr	168,2	160,2	5	351,9	306,4	15	676,4	630,9
EBITA-marginal, %	15,9	14,3		16,0	13,5		15,4	14,2
Rörelseresultat, Mkr	154,5	150,9	2	327,1	244,7	34	628,7	546,4
Rörelsemarginal %	14,6	13,4		14,8	10,8		14,3	12,3
Resultat efter skatt, Mkr	101,2	141,1	-28	226,2	207,3	9	436,1	417,1
Res per aktie före utspädning	0,54	0,75	-28	1,21	1,11	9	2,33	2,23
Res per aktie efter utspädning	0,54	0,75	-28	1,21	1,11	9	2,33	2,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	152,7	148,2		354,6	172,4	106	750,2	568,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %							28,3	29,0
Avkastning på eget kapital, %							39,4	42,4
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,51	9,83		10,47	9,59		10,55	10,12
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,43	10,47		11,32	10,48		11,05	10,63

## Starkt resultat trots svagare marknad under kvartalet

Under andra kvartalet har vi upplevt en viss försämring av industrikonjunkturen, vilket återspeglas i inköpschefsindex i såväl USA och Europa som i Kina. I samtliga regioner har servicenäringen varit stark trots räntehöjningar i USA och Europa, medan industriproduktionen backat. I Kina har inte heller tillverkande industri fått det uppsving som förväntades efter att man öppnat upp efter covid-nedstängningarna. För mönsterkortsindustrin har effekterna av den svagare marknaden förstärkts av att det samtidigt skett lageranpassningar och sammantaget har en svag beläggning bland tillverkarna även lett till att priserna gått ner.

NCAB är väl rustade att möta denna nya situation och vi har med idogt inköpsarbete och god kostnadskontroll fortsatt leverera ett starkt rörelseresultat och kassaflöde i samtliga regioner. Glädjande är även de positiva resultat vi ser i form av antalet vunna projekt och nya kunder som bådagar gott för fortsatt stark långsiktig organisk tillväxt. De under året lägre priserna har haft en tydligt negativ inverkan på orderingången och nettoomsättningen utöver volymnedgången i marknaden. Drivande bakom de lägre priserna var en låg beläggning i tillverkningsledet. Även om det har haft en negativ inverkan på nettoomsättningen så har vi framgångsrikt kunnat bibehålla eller öka bruttovinsterna. Det är en speciell situation att beläggningen hos våra underleverantörer för närvarande är så låg, vilket delvis beror på ökad produktionskapacitet. Detta är något vi tidigare inte sett under några längre perioder och därför förväntar vi oss att såväl priser som bruttomarginaler kommer att normaliseras över tid.

I maj kunde vi med glädje välkomna Phase 3 Technologies i USA och db electronic i Tyskland till NCAB. Bägge dessa bolag har ett tydligt fokus på korta serier och prototyper och stärker NCABs erbjudande på detta område i såväl USA som i Europa. Till deras existerande kunder ser vi även möjlighet att öka försäljningen genom att vi nu även kan erbjuda kunderna till Phase 3 Technologies och db electronic konkurrenskraftiga serievolymur ur NCABs fabriksportfölj. Med Phase 3 technologies placering i San Jose får vi även en stark närvaro i det viktiga Silicon Valley och en bas för framtida tillväxt på den amerikanska västkusten.

Samtliga regioner har upplevt tecken på en svagare marknad speciellt i USA och Kina. I Europa och framför allt i Norden finns det fortfarande segment som går starkt såsom tunga fordon inom automotive, elbilsaddning och aerospace och defence.

Med en trend av fortsatt ökande centralbanksräntor och en trög kinesisk ekonomi räknar vi med en fortsatt utmanande marknad i närtid. Med NCABs flexibla affärsmodell har vi liksom tidigare kunnat anpassa oss och hålla uppe lönsamheten. Vi ser vidare mycket goda möjligheter att med vår starka finansiella ställning på denna marknad ta ökade marknadsandelar genom såväl organisk tillväxt som genom en fortsatt hög förvärvstakt.



”

Goda möjligheter att med vår starka finansiella ställning ta marknadsandelar organiskt och genom förvärv.

”

**Peter Kruk**

VD och koncernchef NCAB Group AB

Q2 2023

---

<b>-5,7%</b>	<b>1 057,5</b>	<b>168,2</b>	<b>15,9%</b>
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

NCAB Group AB (publ) | Delårsrapport januari - juni 2023

## PERIODEN APRIL – JUNI 2023

### ORDERINGÅNG

Orderingången var negativt påverkad av att ledtiderna har normaliserats samt av lageravvecklingar hos många kunder. Den kinesiska tillverkningsindustrin har inte kommit tillbaka som förväntat efter att Covid-restriktionerna släpptes vid årsskiftet. Det har lett till fortsatt låg beläggningsgrad i de asiatiska mönsterkortsfabrikerna, vilket skapat prispress nedåt och påverkat NCABs orderingång negativt.

Orderingången för kvartalet slutade på 924 Mkr (1 036). För jämförbara enheter minskade orderingången med 19 procent. Mätt i US-dollar var minskningen 24 procent. "Book to bill" var 87 procent. Utvecklingen var relativt stabil i *Nordic* och *Europe* medan *North America* och *East* var svagare.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 6 procent till 1 057,5 Mkr (1 122,0). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 12 procent. Minskningen skedde i alla segment. De två förvärven i Tyskland och USA som avslutades i maj har stärkt segment *Europe* och *North America* och bidragit med 45 Mkr i nettoomsättning. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade därmed med 14 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 19 procent.

### BRUTTORESULTAT

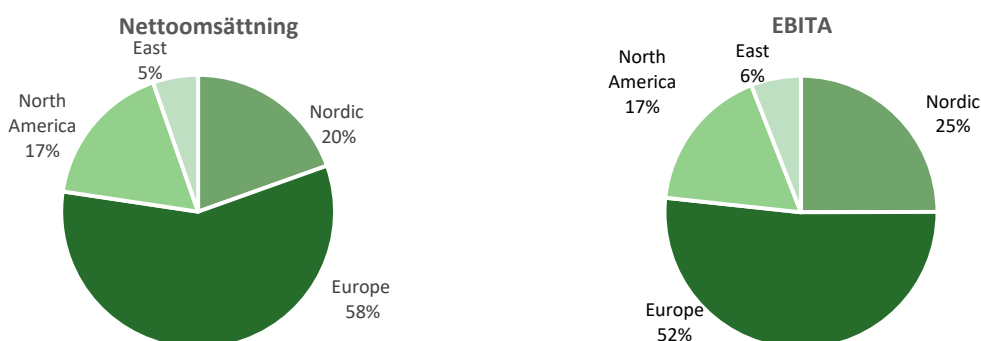
Liksom i tidigare liknande marknadssituationer har NCAB lyckats utnyttja lägre inköpspriser till att öka bruttomarginalen och därmed bibehålla eller öka bruttoreultatet. Bruttomarginalen ökade under kvartalet till 36,4 procent (31,3).

### RESULTAT

Trots svagare nettoomsättning fortsatte NCAB att leverera ett starkt resultat. EBITA ökade med 5 procent till 168,2 Mkr (160,2), EBITA-marginalen ökade till 15,9 procent (14,3). Kvartalet har belastats med transaktionskostnader för förvärven av db electronic och Phase 3 Technologies med 8,4 Mkr (4,9). Exklusive dessa engångskostnader uppgick EBITA till 176,6 Mkr (165,1), motsvarande en EBITA-marginal på 16,7 procent (14,7). EBITA-marginalen förbättrades i alla segment. Fortsatta utvecklingskostnader för koncernens nya IT-plattform har påverkat resultatet med ca 10 Mkr under kvartalet. Det nya affärssystemet beräknas vara klart i fjärde kvartalet för att därefter rullas ut i alla bolag under 2024. Detta kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt. Rörelseresultatet för kvartalet ökade med 2 procent och uppgick till 154,5 Mkr (150,9).

Finansnettot uppgick till -21,5 Mkr (22,2), Räntekostnaderna ökade till -10,2 Mkr (-6,3) medan valutakursomräkningar genererade valutakursförluster på -11,4 Mkr (28,6). Skatten uppgick till -31,8 Mkr (-31,9). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 23,9 procent (18,4). Den lägre skattesatsen 2022 orsakades av nedskrivningen av den ryska verksamheten. Periodens resultat efter skatt uppgick till 101,2 Mkr (141,1). Resultat per aktie uppgick till 0,54 kr (0,75), såväl före som efter utspädning.

### FÖRDELNING PER SEGMENT, APRIL – JUNI 2023



## PERIODEN JANUARI – JUNI 2023

### ORDERINGÅNG

Orderingången för första halvåret slutade på 1 954 Mkr (2 207), en minskning med 11 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 16 procent. Mätt i US-dollar var minskningen 23 procent. "Book to bill" var 89 procent. Orderingången var lägre än samma period föregående år för alla segment. Många kunder trimmar sina lagernivåer och orderingången var även påverkad av lägre marknadspriser.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen under första halvåret minskade till 2 203,8 Mkr (2 263,3). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 11 procent. Jämfört med föregående år minskade nettoomsättningen i segment *North America* och *East* medan *Nordic* och *Europe* endast var marginellt lägre än föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 8 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 15 procent.

### BRUTTORESULTAT

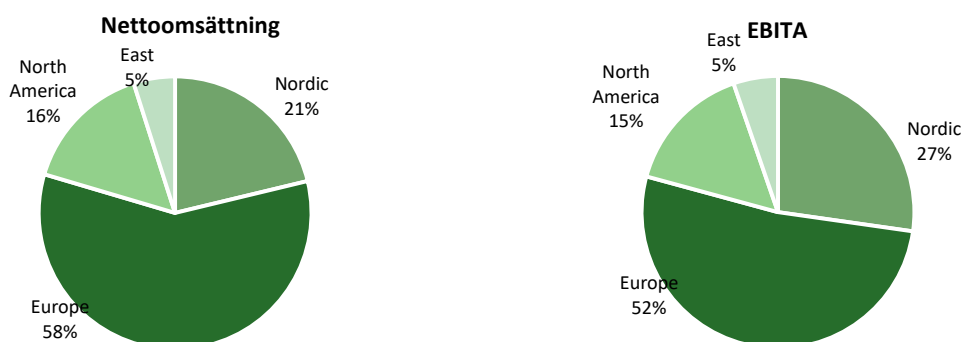
NCAB har utnyttjat marknadssituationen i Kina och säkrat såväl lägre priser till kund som ökat bruttoresultat, vilket inneburit en ökad bruttomarginal. För första halvåret ökade bruttoresultatet med 11 procent och bruttomarginalen till 35,0 procent (30,8).

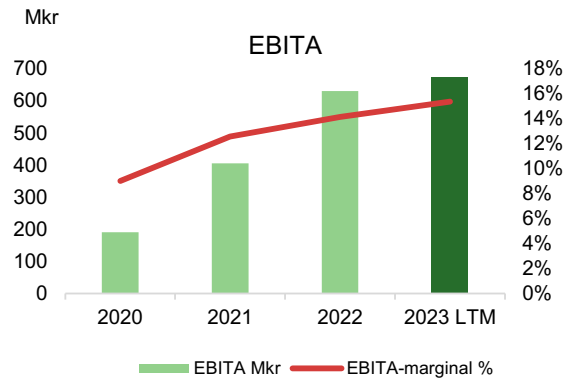
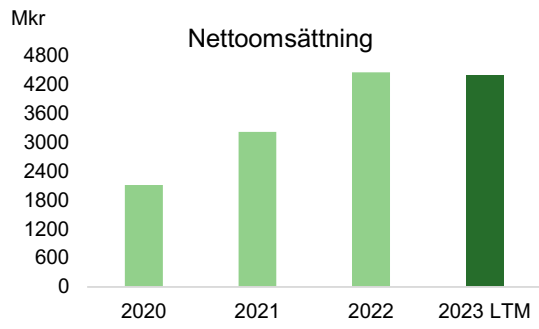
### RESULTAT

NCABs flexibla affärsmodell och bolagets förmåga att hantera marknadssituationen i Asien har inneburit ett fortsatt starkt resultat. EBITA har under första halvåret belastats med transaktionskostnader för genomförda förvärv med 9,4 Mkr (8,1) samt utvecklingskostnader för koncernens IT-plattformar på 20,0 Mkr. Trots det har EBITA ökat med 15 procent till 351,9 Mkr (306,4), motsvarande en EBITA-marginal på 16,0 procent (13,5). EBITA-marginalen förbättrades i alla segment och EBITA ökade i alla segment utom *East*. Tydliga skalfördelar från senaste årens tillväxt bidrog tillsammans med förbättrade bruttomarginaler från lägre inköspriser och fraktkostnader till resultatförbättringen. Rörelseresultatet för halvåret ökade med 34 procent och uppgick till 327,1 Mkr (244,7). Rörelseresultat 2022 var belastat med 43,2 Mkr i nedskrivningskostnader för den ryska verksamheten som såldes 2022.

Finansnettot uppgick till -31,5 Mkr (16,0), Räntekostnaderna ökade till -23,4 Mkr (-10,7) medan valutakursomräkningar genererade valutakursförluster på 7,0 Mkr (27,3). Skatten uppgick till -69,5 Mkr (-53,5). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 23,5 procent (24,6). Periodens resultat efter skatt uppgick till 226,2 Mkr (207,3). Resultat per aktie uppgick till 1,21 kr (1,11) såväl före som efter utspädning.

### FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – JUNI 2023





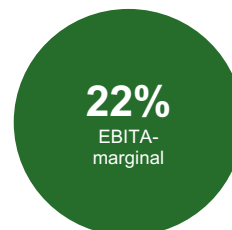
## UTVECKLING PER SEGMENT

### NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Sverige. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinnehåll och oftast mindre volymer per order. Det förvärvade bolaget Elmaticas försäljning har integrerats i respektive lands verksamhet, vilket innebär att nettoomsättningen från kunder utanför *Nordic* numera rapporteras i segment *Europe*.

#### Andra kvartalet 2023

Orderingången minskade jämfört med föregående år och slutade på 205 Mkr (307). Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* var andra kvartalets orderingång föregående år 242 Mkr, vilket innebar en minskning med 15 procent och mätt i US-dollar 22 procent.



Nettoomsättningen slutade på 206,7 Mkr (300,1). Justerat för flytten av kunder till *Europe* var minskningen av nettoomsättningen under kvartalet 10 procent och mätt i US-dollar var det en minskning med 17 procent. Fortsatt tillväxt i Norge, medan övriga länder hade en lägre nettoomsättning än föregående år. Bland kundsegmenten syntes åter tillväxt i försäljningen av mönsterkort för elbilsladdare och försvarsindustrin.

Segmentet visade en fortsatt hög lönsamhet och EBITA-marginalen förbättrades jämfört med föregående år. Produktmixen under kvartalet var gynnsam ur ett lönsamhetsperspektiv. EBITA har under kvartalet minskat till 45,4 Mkr (59,7), minskningen beror i sin helhet på flyttat nettoomsättning till segment *Europe*. EBITA-marginalen slutade på 22,0 procent (19,9).

#### Januari till juni 2023

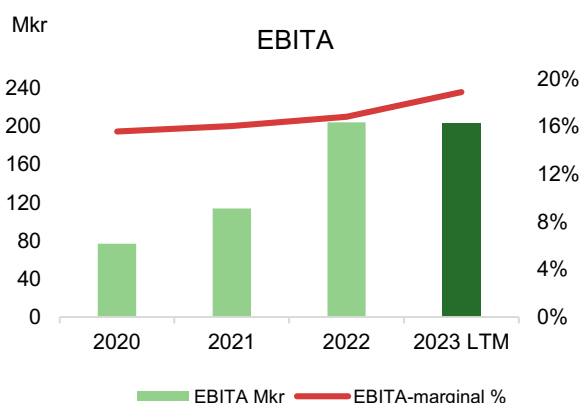
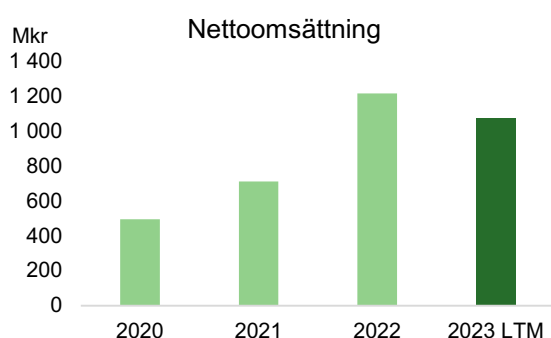
Justerat för flytten av kunder till segment *Europe* minskade orderingången med 11 procent under det första halvåret till 443 Mkr. Anpassningar av kundernas lagervolymer, kortare ledtider samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången.

Nettoomsättningen, justerat för flytten av kunder, minskade med 2 procent under årets första sex månader till 468,2 Mkr. Trots att en stor del av nettoomsättningen har flyttats slutade EBITA i nivå med föregående år, 101,7 (102,9), vilket innebar en ökad EBITA marginal till 21,7 procent (16,9). Första halvåret 2022 var belastat med integrationskostnader för förvärvet av Elmatica som gjordes hösten 2021.

### NORDIC

	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
Mkr	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	206,7	300,1	-31,1	468,2	607,6	-22,9	1 076,9	1 216,3
Justerad nettoomsättning*	206,7	229,0	-9,7	468,2	478,3	-2,1	965,9	976,0
EBITA	45,4	59,7	-23,9	101,7	102,9	-1,2	203,5	204,8
EBITA-marginal, %	22,0	19,9		21,7	16,9		18,9	16,8

\*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats till Segment Europe



## EUROPE

Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Polen, Schweiz, Spanien, Storbritannien och Tyskland. I samtliga bolag inom segmentet Europe ligger det strategiska fokuset på fortsatt tillväxt. Segment *Europe* har förstärkts genom ett flertal förvärv under de senaste åren. Under 2022 förvärvades META Leiterplatten i Tyskland, samt Kestrel International Circuits i Storbritannien. I januari 2023 slutfördes förvärvet av Bare Board Consultants (BBC) i Italien, i maj förvärvades db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. Från och med 2023 rapporteras Elmaticas kunder utanför Norden i segment *Europe*.

### Andra kvartalet 2023

Orderingången för kvartalet slutade på 513 Mkr (480). För jämförbara enheter och justerat för flytten av kunder till segment *Europe* från *Nordic* minskade dock orderingången med 16 procent och mätt i US-dollar med 20 procent. Minskningen sågs främst i Nederländerna vars kunder i stor utsträckning lade stora order med lång framförhållning under 2021/2022.

Nettoomsättningen för det första kvartalet ökade med 11 procent till 611,4 Mkr (550,6). För jämförbara enheter och justerat för kunderna som flyttats till segmentet minskade nettoomsättningen med 11 procent och mätt i US-dollar med 17 procent. Inom segmentet har tydliga skalfördelar skapats, vilket ökat lönsamheten. Integrationen av BBC i Italien har gått enligt plan och integrationen av db electronic har påbörjats. Det senare förvärvet kommer att ge möjligheter till snabbare prototypleveranser till kunder i Europa.

Resultatet har fortsatt att förbättras och EBITA slutade på 94,2 Mkr (68,4) motsvarande en EBITA-marginal på 15,4 procent (12,4). Bruttomarginalen har tydligt förbättrats i de flesta av segmentets bolag, vilket bidragit till den ökade lönsamheten.

### Januari till juni 2023

Orderingången ökade första halvåret till 1 073 Mkr (1 046), men justerat för förvärv och flytt av kunder från segment *Nordic* minskade orderingången med 17 procent och mätt i US-dollar med 24 procent.

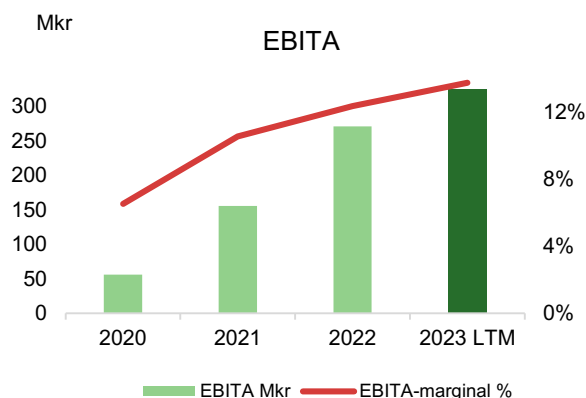
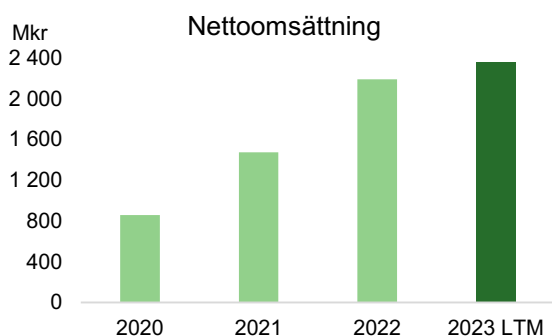
Resultatet har fortsatt att stärkas, såväl genom skalfördelar som genom ökad bruttomarginal från fabriksupphandlingar i Asien, samt lägre fraktkostnader. Orderingång och nettoomsättning är negativt påverkade av de asiatiska fabrikernas låga beläggning och därmed lägre priser, vilket NCAB lyckats parera väl med högre bruttomarginal. EBITA för första halvåret ökade till 193,8 Mkr (140,3) och en EBITA-marginal på 15,1 procent (12,5).



## EUROPE

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	611,4	550,6	11,1	1 285,5	1 118,0	15,0	2 360,1	2 192,6
Justerad nettoomsättning*	611,4	621,6	-1,6	1 285,5	1 247,3	3,1	2 471,2	2 432,9
EBITA	94,2	68,4	37,7	193,8	140,3	38,2	325,3	271,8
EBITA-marginal %	15,4	12,4		15,1	12,5		13,8	12,4

\*) Omsättningen för 2022 har justerats för den del som under 2023 har flyttats från Segment *Nordic*





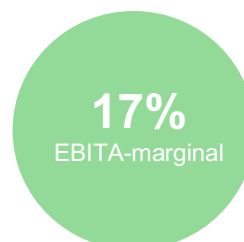
## NORTH AMERICA

I USA har NCAB sedan tidigare fem kontor som täcker landet från öst till väst. I maj 2023 förvärvades Phase 3 Technologies i San Jose, vilket stärker NCABs närvaro på västkusten ytterligare.

### Andra kvartalet 2023

Orderingången minskade med 14 procent till 163 Mkr (189). Justerat för förvärvet av Phase 3 var minskningen i orderingången 30 procent och mätt i US-dollar 34 procent.

Marknaden i *North America* har varit avvaktande de senaste kvartalen och NCAB har en större andel EMS kunder, vilka haft en svag utveckling och påverkas av lagernormaliseringar efter de senaste två årens utmaningar i leveranskedjorna. Förvärvet av Phase 3 Technologies i Silicon Valley kommer att stärka NCAB på den viktiga västkusten, samt öka NCABs möjligheter till att växa med prototyper och korta snabba serier.



Nettoomsättningen för segmentet minskade med 11 procent till 182,9 Mkr (204,7) som en följd av den svagare orderingången under senaste kvartalen. Justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies, minskade nettoomsättningen med 24 procent och mätt i US-dollar minskade nettoomsättningen med 29 procent.

Trots minskad nettoomsättning fortsatte resultatet att förbättras tack vare god kostnadskontroll och ökande bruttomarginaler. EBITA ökade till 31,6 Mkr (30,3) samtidigt som EBITA-marginalen ökade till 17,3 procent (14,8).

### Januari till juni 2023

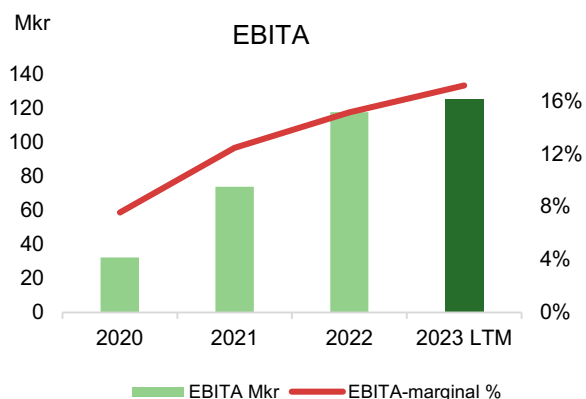
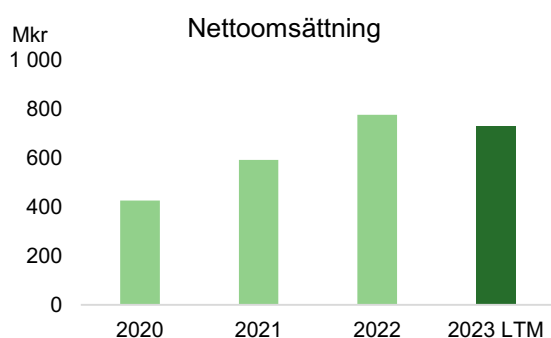
Orderingången har under första halvåret minskat med 14% till 333 Mkr och justerat för förvärvet av Phase 3 Technologies var minskningen 22 procent respektive 29 procent mätt i US-dollar.

Nettoomsättningen har under första halvåret minskat med 12 procent och justerat för förvärv med 19 procent och i US-dollar med 26 procent.

Även i segment *North America* har bolaget lyckats väl med att anpassa kostnader och framför allt inköspriser och har trots minskad nettoomsättning ökat resultatet till 57,8 Mkr (50,1), innebärande en ökad EBITA-marginal från 12,9 procent till 16,9 procent.

## NORTH AMERICA

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	182,9	204,7	-10,7	341,6	388,8	-12,1	731,6	778,8
EBITA	31,6	30,3	4,2	57,8	50,1	15,4	125,7	118,0
EBITA-marginal, %	17,3	14,8		16,9	12,9		17,2	15,1



## EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan. Verksamheten i Malaysia startade 2019. Segmentet *East* hade en sedan länge etablerad verksamhet i Ryssland, som avvecklades under 2022.

### Andra kvartalet 2023

Den kinesiska marknaden öppnades vid årsskiftet åter upp efter en lång pandemi - nedstängning. Detta ledde till kraftigt ökade kundaktiviteter och möjligheter till nya affärer. Under andra kvartalet har dock den förväntade tillväxten uteblivit. Konsumtionen av tjänster har ökat, medan tillverkningsindustrin har backat. Orderingen gick tillbaka till 43 Mkr (60).

19%  
EBITA-  
marginal

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 56,4 Mkr (66,6), vilket innebar en minskning med 28 procent och mätt i USD 31 procent.

NCAB har konstant fokuserat på krävande kunder med högt behov av service och hög komplexitet. Detta har inneburit att lönsamheten fortsatte på en hög nivå. EBITA för kvartalet slutade på 10,8 Mkr (12,6), vilket motsvarade en EBITA-marginal på 19,2 procent (18,9).

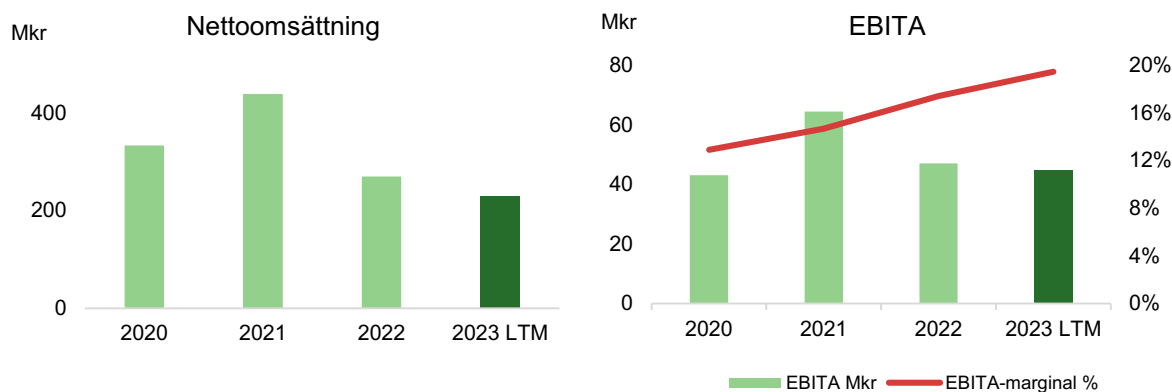
### Januari till juni 2023

Orderingen gick under första halvåret slutade på 105 Mkr. Justerat för den ryska verksamheten som avyttrades våren 2022, minskade orderingen med 10 procent och mätt i US-dollar med 17 procent. Nettoomsättningen minskade med 27 procent till 108,5 Mkr (148,9). Justerat för den ryska verksamheten var minskningen 9 procent och 16 procent mätt i US-dollar.

Även segment *East* levererade en ökande EBITA-marginal till 18,2 procent till 14,8 procent, vilket innebar ett EBITA för första halvåret på 19,7 Mkr (22,0).

## EAST

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2023	2022	%	2023	2022	%	LTM	2022
Nettoomsättning	56,4	66,6	-15,2	108,5	148,9	-27,1	229,7	270,0
EBITA	10,8	12,6	-14,3	19,7	22,0	-10,6	44,8	47,1
EBITA-marginal, %	19,2	18,9		18,2	14,8		19,5	17,5



## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Rörelsekapitalbindningen har fortsatt att minska. Detta trots att en omläggning har skett från flyg till mer sjöfrakt. Tillsammans med ett ökat resultat innebar det ett fortsatt bra kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 152,7 Mkr (148,2). Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 30 juni 2023 7,9 procent (10,7) av senaste 12 månadernas nettoomsättning. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -350,4 Mkr (-105,4). Periodens ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -14,4 Mkr (-7,0). För första halvåret uppgick totala investeringar till -424,1 Mkr (-197,9), varav ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -34,6 Mkr (-17,5). Ökningen av de ej förvärvsrelaterade investeringarna avsåg till stor del investeringar i en ny IT-plattform. Utrullningen förväntas starta under fjärde kvartalet och därefter fortgå löpande under 2024. Detta kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt och integration av nya bolag.

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 850,1 Mkr (842,3). Soliditeten uppgick till 37,8 procent (30,6) och det egna kapitalet till 1 288,2 Mkr (934,6). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvärvskrediter samt checkräkningskredit till 743 Mkr (735).

NCAB hade per 30 juni 2023 lån inklusive utnyttjad checkkredit på totalt 1 055 Mkr. NCAB hade ett lån på 550 Mkr samt två förvärvskrediter på tillsammans 750 Mkr (varav 450 Mkr var utnyttjade). I tillägg till detta fanns en checkräkningskredit på 215 Mkr. Krediten på 550 Mkr är amorteringsfri och förfaller 2026. Övriga krediter är amorteringsfria fram till och med juni 2024. Per balansdagen 30 juni 2023 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framförallt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2022 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

### EFFEKTER AV KONFLIKTEN MELLAN RYSSLAND OCH UKRAINA

Efter Rysslands invasion av Ukraina valde NCAB att den 28 februari 2022 stoppa alla leveranser till kunder i Ryssland. Efter övervägande av framtida möjligheter och risker beslutade NCAB att helt avsluta sin verksamhet i landet och sålde därför bolaget den 8 april, 2022.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Den 2 maj förvärvades 100% av aktierna i db electronic, med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike.
- > Den 4 maj förvärvades 100% av aktierna i Phase 3 Technologies i San Jose, USA.
- > Årsstämman fastslog en utdelning om 1,10 kr per aktie.
- > Peter Jensen, MD för NCAB Group Denmark har utsetts till VP Nordics och medlem i koncernledningen.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## ORGANISATION

Den 30 juni 2023 uppgick antalet anställda till 614 (603), varav 277 kvinnor (268) och 337 män (335). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 601 (583), varav 272 kvinnor (263) och 329 män (320).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det andra kvartalet uppgick till 44,5 Mkr (26,6). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 258,3 Mkr (90,8). Årets nettoomsättning uppgick till 87,2 Mkr (50,8) och resultat efter finansiella poster uppgick till 261,0 Mkr (75,3). Resultatförbättringen beror främst på ökade utdelningar från dotterbolagen. Föregående års resultat belastades även med kostnad för nedskrivning av fordran på dotterbolag om 9,9 Mkr i samband med försäljningen av det ryska dotterbolaget.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2023-07-20

---

**Christian Salomon**  
Styrelseordförande

---

**Per Hesselmark**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51  
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 juli, 2023 kl. 07:20*

## NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000  
Lofströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg  
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar halvårsrapporten för 2023, januari-juni på fredag den 21 juli klockan 07:20. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q2-2023>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=200882>

## FINANSIELL KALENDER

Kapitalmarknadsdag	4 september 2023
Delårsrapport tredje kvartalet	7 november 2023
Bokslutskommuniké	15 februari 2024

## Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 16 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2022 till 4 458 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec 2022
	2023	2022	2023	2022		
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	1 057,5	1 122,0	2 203,8	2 263,3	4 398,3	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	8,7	14,0	9,5	14,4	15,9	20,9
<b>Summa</b>	<b>1 066,2</b>	<b>1 136,0</b>	<b>2 213,3</b>	<b>2 277,7</b>	<b>4 414,2</b>	<b>4 478,6</b>
Råvaror och förnödenheter	-680,8	-770,5	-1 442,2	-1 567,6	-2 917,9	-3 043,3
Övriga externa kostnader	-65,0	-57,7	-125,4	-110,1	-233,9	-218,6
Personalkostnader	-133,9	-135,7	-264,0	-270,3	-536,1	-542,3
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-24,1	-18,1	-45,2	-33,8	-88,2	-76,8
Avyttring av NCAB Ryssland	-	-	-	-43,2	-	-43,2
Övriga rörelsekostnader	-7,9	-3,2	-9,4	-8,1	-9,3	-8,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-911,7</b>	<b>-985,1</b>	<b>-1 886,2</b>	<b>-2 033,0</b>	<b>-3 785,4</b>	<b>-3 932,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>154,5</b>	<b>150,9</b>	<b>327,1</b>	<b>244,7</b>	<b>628,7</b>	<b>546,4</b>
Finansiella poster - netto	-21,5	22,2	-31,3	16,0	-43,5	3,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>133,0</b>	<b>173,0</b>	<b>295,8</b>	<b>260,8</b>	<b>585,2</b>	<b>550,2</b>
Inkomstskatt	-31,8	-31,9	-69,5	-53,5	-149,1	-133,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>101,2</b>	<b>141,1</b>	<b>226,2</b>	<b>207,3</b>	<b>436,1</b>	<b>417,1</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	101,2	141,1	226,1	207,2	435,9	417,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,0	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 944 090	186 924 708	186 939 739	186 921 865	186 937 068	186 928 204
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 732 713	187 291 959	187 552 873	187 257 563	187 427 589	187 279 557
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,54	0,75	1,21	1,11	2,33	2,23

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec 2022
	2023	2022	2023	2022		
<b>Periodens resultat</b>	<b>101,2</b>	<b>141,1</b>	<b>226,2</b>	<b>207,3</b>	<b>436,1</b>	<b>417,1</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser	88,9	32,2	65,1	65,1	119,2	119,2
Valutakursdifferenser vid avveckling av verksamhet, omklassificerade i resultaträkningen	-	-8,2	-	-8,2	-	-8,2
<b>Summa totalresultat</b>	<b>190,1</b>	<b>165,1</b>	<b>291,3</b>	<b>264,1</b>	<b>555,3</b>	<b>528,1</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	190,1	165,1	291,2	264,0	555,1	527,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,0	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	1 414,2	1 027,1	1 057,5
Övriga immateriella tillgångar	270,0	166,7	171,7
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	7,9	4,5	7,2
Nyttjanderätter kontor och bilar	79,1	64,1	85,5
Maskiner och inventarier	14,8	12,7	11,0
Finansiella tillgångar	4,6	5,7	5,5
Uppskjutna skattefordringar	14,1	11,2	12,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 804,7</b>	<b>1 292,0</b>	<b>1 350,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	375,0	523,1	504,9
Kundfordringar	869,8	977,0	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	32,7	21,9	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,2	30,8	27,8
Likvida medel	288,9	188,7	357,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 603,6</b>	<b>1 741,6</b>	<b>1 690,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 408,4</b>	<b>3 033,6</b>	<b>3 041,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	189,1	13,9	124,0
Balanserad vinst	618,9	434,1	591,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,2	0,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 288,2</b>	<b>928,2</b>	<b>1 195,8</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	971,9	834,5	833,8
Skuld nyttjanderätter	51,1	44,4	57,6
Uppskjuten skatt	85,6	55,8	62,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 108,6</b>	<b>934,6</b>	<b>953,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	83,4	129,1	0,3
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	32,5	23,0	31,8
Leverantörsskulder	534,0	647,1	518,5
Aktuella skatteskulder	107,1	86,1	108,9
Övriga kortfristiga skulder	119,0	118,5	83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	135,5	167,0	148,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 011,5</b>	<b>1 170,8</b>	<b>891,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 408,4</b>	<b>3 033,6</b>	<b>3 041,1</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2022-01-01	1,9	478,1	13,1	280,3	773,4	0,4	773,8
Periodens resultat				207,2	207,2	0,1	207,3
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	56,8	-	56,8	-	56,8
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>56,8</b>	<b>207,2</b>	<b>264,0</b>	<b>0,1</b>	<b>264,1</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-112,2	-112,2	-0,3	-112,5
Egna aktier	-	-	-	0,6	0,6	-	0,6
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	2,1	2,1	-	2,1
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-109,5</b>	<b>-109,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>-109,8</b>
<b>2022-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>69,9</b>	<b>378,0</b>	<b>928,0</b>	<b>0,2</b>	<b>928,2</b>

Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2023-01-01	1,9	478,1	124,0	591,5	1 195,6	0,3	1 195,8
Periodens resultat				226,1	226,1	0,1	226,2
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	65,1	-	65,1	-	65,1
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>65,1</b>	<b>226,1</b>	<b>291,2</b>	<b>0,1</b>	<b>291,3</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,2	-205,8
Egna aktier	-	-	-	3,0	3,0	-	3,0
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	3,9	3,9	-	3,9
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-198,8</b>	<b>-198,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>-198,9</b>
<b>2023-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>189,1</b>	<b>618,9</b>	<b>1 288,0</b>	<b>0,2</b>	<b>1 288,2</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster	154,5	150,9	327,1	244,7	628,7	546,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7,5	42,4	35,1	47,1	47,5	59,5
Erhållen ränta	1,2	-0,0	1,4	0,2	3,7	2,6
Erlagd ränta	-10,2	-5,7	-23,4	-10,7	-39,6	-26,9
Betalda inkomstskatter	-60,0	-22,5	-73,4	-32,6	-132,0	-91,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>93,0</b>	<b>165,0</b>	<b>266,8</b>	<b>248,6</b>	<b>508,4</b>	<b>490,3</b>
Förändring varulager	27,4	-33,8	132,3	26,1	150,5	44,3
Förändring kortfristiga fordringar	63,5	-58,6	1,1	-131,7	203,1	70,3
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-31,3	75,6	-45,5	29,5	-111,8	-36,8
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>59,6</b>	<b>-16,8</b>	<b>87,8</b>	<b>-76,2</b>	<b>241,8</b>	<b>77,8</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>152,7</b>	<b>148,2</b>	<b>354,6</b>	<b>172,4</b>	<b>750,2</b>	<b>568,1</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2,6	-0,4	-3,8	-6,1	-8,1	-10,4
Investeringar i immateriella tillgångar	-11,9	-6,6	-30,7	-9,0	-54,1	-32,4
Investeringar i dotterbolag	-335,9	-98,4	-389,5	-180,4	-387,5	-178,3
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-	-	-2,4	5,1	2,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-350,4</b>	<b>-105,4</b>	<b>-424,1</b>	<b>-197,9</b>	<b>-444,6</b>	<b>-218,4</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>						
Förändring checkräkningskredit	60,8	-24,3	60,8	-60,9	-67,3	-189,0
Upptagna lån	160,0	90,0	160,0	190,0	160,0	190,0
Transaktionskostnad lån	-	-	-	-	-	-
Amortering av lån	-	-	-	-	-	-
Amortering av skuld nyttjanderätter	-8,9	-5,2	-17,8	-10,2	-37,1	-29,6
Utdelning	-205,7	-56,1	-205,7	-56,1	-261,8	-112,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>6,2</b>	<b>4,3</b>	<b>-2,7</b>	<b>62,8</b>	<b>-206,2</b>	<b>-140,8</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>						
Periodens kassaflöde	-191,5	47,1	-72,2	37,3	99,4	208,9
Kursdifferens i likvida medel	8,7	14,6	3,3	14,7	0,8	12,2
Likvida medel vid periodens början	471,7	127,0	357,8	136,7	188,7	136,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>288,9</b>	<b>188,7</b>	<b>288,9</b>	<b>188,7</b>	<b>288,9</b>	<b>357,8</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	44,5	26,6	87,2	50,8	143,3
<b>Summa</b>	<b>44,5</b>	<b>26,6</b>	<b>87,2</b>	<b>50,8</b>	<b>143,3</b>
Övriga externa kostnader	-36,1	-15,1	-59,4	-30,8	-89,7
Personalkostnader	-13,6	-16,8	-25,3	-28,4	-56,2
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,0	-0,1	-0,0	-0,3	-0,5
Nedskrivningar	-	-	-	-9,9	-9,9
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-49,7</b>	<b>-32,0</b>	<b>-84,7</b>	<b>-69,4</b>	<b>-156,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,2</b>	<b>-5,5</b>	<b>2,4</b>	<b>-18,6</b>	<b>-13,0</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	259,3	93,1	259,3	90,4	158,3
Finansiella poster - netto	4,2	3,2	-0,7	3,5	-3,6
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>263,5</b>	<b>96,3</b>	<b>258,6</b>	<b>93,9</b>	<b>154,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>258,3</b>	<b>90,8</b>	<b>261,0</b>	<b>75,3</b>	<b>141,8</b>
Bokslutsdispositioner	0	-	0	-	8,8
Skatt på periodens resultat	-2,0	-0,1	-2,7	-0,1	-0,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>256,3</b>	<b>90,8</b>	<b>258,4</b>	<b>75,2</b>	<b>150,3</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	59,0	6,8	28,6
Maskiner och inventarier	0,1	0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	910,0	1 241,4	909,8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	587,9		267,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 557,0</b>	<b>1 248,2</b>	<b>1 205,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	84,0	211,8	164,1
Övriga kortfristiga fordringar	2,4	1,5	3,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,6	5,4	4,0
Likvida medel	0,1	0,1	42,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>93,1</b>	<b>218,8</b>	<b>214,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 650,0</b>	<b>1 467,1</b>	<b>1 420,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-408,8	-297,4	-353,5
Periodens resultat	258,4	75,2	150,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>329,6</b>	<b>257,9</b>	<b>276,9</b>
Obeskattade reserver	1,0	3,8	1,0
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	971,9	834,5	833,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>971,9</b>	<b>834,5</b>	<b>833,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	83,3	128,6	-
Leverantörsskulder	14,0	6,4	14,1
Skulder till koncernföretag	233,7	220,1	273,3
Aktuella skatteskulder	3,1	-	0,4
Övriga kortfristiga skulder	1,0	3,1	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,4	12,7	18,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>347,5</b>	<b>370,9</b>	<b>308,3</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>1 650,0</b>	<b>1 467,1</b>	<b>1 420,0</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2022-01-01	1,9	478,1	-241,3	238,7
Periodens resultat	-	-	75,2	75,2
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>75,2</b>	<b>75,2</b>
Utdelning aktier			-56,1	-56,1
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-56,1</b>	<b>-56,1</b>
<b>2022-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-222,1</b>	<b>257,9</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2023-01-01	1,9	478,1	-203,1	276,9
Årets resultat	-	-	258,4	258,4
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>258,4</b>	<b>258,4</b>
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-205,7</b>	<b>-205,7</b>
<b>2023-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-150,4</b>	<b>329,6</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2022, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2023 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic, Europe, North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–30 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2022.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2022, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har från och med december 2022 inte längre några väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

### Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Sverige, Norge, Danmark, och Finland. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Storbritannien, Polen, Frankrike, Italien, Tyskland, Spanien, Nederländerna och Nordmakedonien. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorterna anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorterna är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

### Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

### Segmentens omsättning och resultat, kvartalet april–juni 2023

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Mkr												
Nettoomsättning	207	300	611	551	183	205	56	67	0	-	1 057	1 122
<b>EBITA</b>	<b>45</b>	<b>60</b>	<b>94</b>	<b>68</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>	<b>168</b>	<b>160</b>
EBITA-marginal, %	22,0	19,9	15,4	12,4	17,3	14,8	19,2	18,9			15,9	14,3
Avskr. av imm. tillg.											-14	-9
<b>Rörelseresultat</b>											<b>154</b>	<b>108</b>
Rörelsemarginal, %											14,6	9,6
Finansiella poster netto											-21	22
Resultat före skatt											133	130
Nettorörelsekapital	81	104	316	372	34	52	24	54	-37	8	419	590

## Segmentens omsättning och resultat, januari - juni 2023

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	468	608	1 285	1 118	342	389	109	149	0	-	2 204	2 263
<b>EBITA</b>	<b>102</b>	<b>103</b>	<b>194</b>	<b>140</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>-21</b>	<b>-9</b>	<b>352</b>	<b>306</b>
EBITA-marginal, %	21,7	16,9	15,1	12,5	16,9	12,9	18,2	14,8			16,0	13,5
Avskr. av imm. tillg.											-25	-18
Nedskr. Ryssland											-	-43
<b>Rörelseresultat</b>											<b>327</b>	<b>245</b>
Rörelsemarginal, %											14,8	10,8
Finansiella poster netto											-31	16
Resultat före skatt											296	261
Nettorörelsekapital	81	104	316	372	34	52	24	54	-37	8	419	590
Materiella anläggningstillgångar	22	23	42	31	11	8	10	2	17	18	102	81
Immateriella anläggningstillgångar	422	443	605	427	590	309	9	8	59	7	1 684	1 194

## Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022	2023 LTM	2022
Nettoomsättning	1 077	1 216	2 360	2 193	732	779	230	270	0	-	4 398	4 458
<b>EBITA</b>	<b>204</b>	<b>205</b>	<b>325</b>	<b>272</b>	<b>126</b>	<b>118</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>-23</b>	<b>-11</b>	<b>676</b>	<b>631</b>
EBITA-marginal, %	18,9	16,8	13,8	12,4	17,2	15,1	19,5	17,5			15,4	14,2
Avskr. av imm. tillg.											-48	-41
Nedskr. Ryssland											-	-43
<b>Rörelseresultat</b>											<b>629</b>	<b>546</b>
Rörelsemarginal, %											14,3	12,3
Finansiella poster netto											-44	4
Resultat före skatt											585	550
Nettorörelsekapital	<b>81</b>	<b>118</b>	<b>316</b>	<b>324</b>	<b>34</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>62</b>	<b>-37</b>	<b>-45</b>	<b>419</b>	<b>473</b>
Materiella anläggningstillgångar	22	23	42	40	11	11	10	10	17	20	102	104
Immateriella anläggningstillgångar	422	445	605	434	590	313	9	8	59	29	1 684	1 229

## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q2 23	Q1 23	Q4 22	Q3 22	Q2 22	Q1 22	Q4 21	Q3 21	Q2 21
Orderingång, Mkr	924	1 030	1 009	1 011	1 036	1 171	1 067	935	1 058
Orderingång, MUSD	87,9	98,7	93,2	94,1	104,9	125,3	120,6	107,3	126,2
Nettoomsättning, Mkr	1 057	1 146	1 026	1 168	1 122	1 141	977	864	762
SEK tillväxt, % årlig	-5,7	0,4	5,1	35,3	47,2	84,9	89,7	60,9	31,3
Nettoomsättning, MUSD	100,5	109,9	94,4	109,8	114,0	122,1	111,3	99,8	90,9
USD tillväxt, % årlig	-11,8	-10,0	-15,2	10,0	25,4	66,2	87,1	65,5	51,5
Bruttomarginal, %	36,4	33,6	34,1	32,2	31,3	30,2	30,6	30,8	30,1
EBITA, Mkr	168,2	183,7	141,0	183,5	160,2	146,3	121,0	123,2	103,8
EBITA marginal, %	15,9	16,0	13,7	15,7	14,3	12,8	12,4	14,3	13,6
Rörelseresultat, Mkr	154,5	172,6	129,3	172,3	150,9	93,8	113,7	118,6	99,7
Balansomslutning, Mkr	3 408	3 176	3 041	3 195	3 034	2 733	2 661	1 982	1 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	152,7	201,9	189,4	212,2	148,2	24,2	19,8	0,2	30,3
Soliditet, %	37,8	40,9	39,3	35,5	30,6	32,0	29,1	43,1	42,3
Antal anställda	614	587	587	578	574	603	562	512	500
Genomsnittskurs SEK/USD	10,51	10,42	10,73	10,55	9,83	9,33	8,86	8,65	8,41
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,43	11,20	10,94	10,63	10,47	10,48	10,13	10,19	10,14



## Not 6 Förvärv

### Bare Board Consultants

Den 24 november 2022 skrevs avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Bare Board Consultants i Italien. Affären slutfördes den 10 januari 2023. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2022 en nettoomsättning på drygt 90 Mkr och ett EBITA på drygt 9 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 71,7 Mkr och en goodwill på 18,9 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom 3 nya medarbetare i Italien.

### db electronic

Den 2 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i db electronic med bolag i Tyskland, Schweiz och Frankrike. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande de förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 125 Mkr och ett EBITA på drygt 19 Mkr. Köpeskillingen för aktierna var 124,7 Mkr och en goodwill om 101,2 Mkr uppstod. Med förvärvet tillkom ett 20-tal nya medarbetare.

### Phase3 Technologies

Den 4 maj 2023 förvärvades 100 procent av aktierna i Phase 3 Technologies i San Jose, USA. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade företagen konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolagen hade för 2022 en nettoomsättning på 247 Mkr och ett EBITA på drygt 37 Mkr. Köpeskillingen för aktierna beräknades till 291,3 Mkr och en goodwill om 196,3 Mkr uppstod. Köpeskillingen består av 268 Mkr betalda vid övertagandet samt en möjlig tilläggsköpeskillning som beräknats till 23 Mkr. Tilläggsköpeskillingen baseras på utvecklingen av bruttovinsten 2023 jämfört med bruttovinsten 2022. Med förvärvet tillkom 17 medarbetare.

### Bidrag 2023

BBC, db electronic och Phase 3 Technologies har under året tillsammans bidragit med 78 Mkr i nettoomsättning samt 10,0 Mkr i EBITA. Hade alla bolagen konsoliderats från 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-juni 2023 ökat med 120 Mkr till 2 325 Mkr och EBITA hade ökat med 18,9 Mkr till 370,8 Mkr.

Totalt har transaktionskostnader om 9,4 Mkr tagits i samband med dessa tre förvärv, allt bokat som centrala kostnader.

Förvärv	BBC 10 januari 2023	db electronic 2 maj 2023	Phase 3 4 maj 2023
<b>Total köpeskillning</b>	<b>71,7</b>	<b>124,7</b>	<b>291,3</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>			
Anläggningstillgångar	0,3	2,7	1,8
Kundrelationer	17,1	12,2	58,2
Övriga omsättningstillgångar	42,9	20,5	52,0
Likvida medel	15,5	7,5	25,6
Övriga rörelseskulder	-17,3	-15,9	-28,1
Uppskjuten skatt	-5,7	-3,5	-14,6
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>52,8</b>	<b>23,5</b>	<b>95,0</b>
Goodwill	18,9	101,2	196,3

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

## Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### Bruttoresultat

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Nettoomsättning	1 057,5	1 122,0	2 203,8	2 263,3	4 398,3	4 457,7
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,1	1,0	0,5	12,2	11,8
Kostnad sålda varor	-680,8	-770,5	-1 442,2	-1 567,6	-2 917,9	-3 043,3
Omräkningsdifferenser	8,5	-	8,5	-	17,6	9,1
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>385,4</b>	<b>351,6</b>	<b>771,1</b>	<b>696,2</b>	<b>1 510,2</b>	<b>1 435,3</b>
Bruttomarginal, %	36,4	31,3	35,0	30,8	34,3	32,2

### EBITA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Rörelseresultat	154,5	150,9	327,1	244,7	628,7	546,4
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	13,7	9,3	24,8	18,5	47,6	41,3
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2	-	43,2
<b>EBITA</b>	<b>168,2</b>	<b>160,2</b>	<b>351,9</b>	<b>306,4</b>	<b>676,4</b>	<b>630,9</b>
EBITA-marginal, %	15,9	14,3	16,0	13,5	15,4	14,2

### EBITDA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2023	2022	2023	2022	LTM	2022
Rörelseresultat	154,5	150,9	327,1	244,7	628,7	546,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	24,1	18,1	45,2	33,8	88,2	76,8
Avyttring Ryssland	-	-	-	43,2	-	43,2
<b>EBITDA</b>	<b>178,6</b>	<b>169,0</b>	<b>372,3</b>	<b>321,7</b>	<b>716,9</b>	<b>666,4</b>
EBITDA-marginal, %	16,9	15,1	16,9	14,2	16,3	14,9

### Avkastning på eget kapital

Mkr	jun 2023	jun 2022	dec 2022
Periodens resultat – LTM	436,1	373,9	417,1
Eget kapital (genomsnitt)	1 108,2	837,7	984,8
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>39,4</b>	<b>44,6</b>	<b>42,4</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Varulager	375,0	523,1	504,9
Kundfordringar	869,8	977,0	760,7
Övriga kortfristiga fordringar	32,7	21,9	39,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,2	30,8	27,8
Leverantörsskulder	-534,0	-647,1	-518,5
Aktuella skatteskulder	-107,1	-86,1	-108,9
Övriga kortfristiga skulder	-119,0	-118,5	-83,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-135,5	-167,0	-148,8
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>419,1</b>	<b>534,3</b>	<b>472,9</b>
Anläggningstillgångar	1 804,7	1 292,0	1 350,6
Cash and cash equivalents	288,9	188,7	357,8
Uppskjuten skatt	-85,6	-55,8	-62,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 427,1</b>	<b>1 959,2</b>	<b>2 119,3</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	jun 2023	jun 2022	dec 2022
Rörelseresultat – LTM	628,7	476,8	546,4
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 193,2	1 520,6	1 882,2
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>28,7</b>	<b>31,4</b>	<b>29,0</b>

## Soliditet

Mkr	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Eget kapital	1 288,2	928,2	1 195,8
Obeskattade reserver	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 288,2</b>	<b>928,2</b>	<b>1 195,8</b>
Balansomslutning	3 408,4	3 033,6	3 041,1
<b>Soliditet, %</b>	<b>37,8</b>	<b>30,6</b>	<b>39,3</b>

## Nettoskuld

Mkr	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Räntebärande skulder	1 139,0	1 031,0	923,5
Likvida medel	-288,9	-188,7	-357,8
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>850,1</b>	<b>842,3</b>	<b>565,6</b>
EBITDA LTM	716,9	535,3	666,4
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>1,2</b>	<b>1,6</b>	<b>0,8</b>

## Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 jun 2023	30 jun 2022	31 dec 2022
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	1 055,3	963,6	834,1
Likvida medel	-288,9	-188,7	-357,8
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>766,4</b>	<b>774,9</b>	<b>476,2</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	682,2	513,3	636,8
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,7</b>

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.

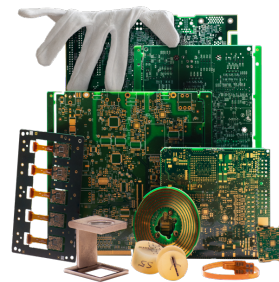
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens orderingång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur inneliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 350 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



### AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

### VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

### FINANSIELLA MÅL

Den 27 april 2022 beslutade NCAB om nya finansiella mål på medellång sikt.

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvad tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldsättning understigande 2x EBITDA (oförändrat sedan tidigare).
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten (oförändrat sedan tidigare).

**3 350**

KUNDER



**16**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**31**

TILLVERKARE



**614**

SPECIALISTER



**336**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

