

DELÅRSRAPPORT

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2025

God organisk tillväxt och stark resultatutveckling

AddLifes bolag utvecklades starkt under kvartalet. Den organiska tillväxten var god, marginalförbättringen fortsatte, resultatet stärktes markant och skuldsättningsgraden sänktes, i linje med våra prioriteringar och ambitioner.

Fredrik Dalborg, VD och Koncernchef

TREDJE KVARTALET

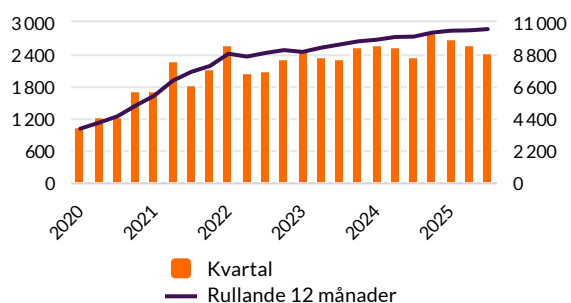
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 2 429 MSEK (2 344). Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar var 6 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent.
- EBITA exkl. jämförelsestörande poster ökade med 17 procent till 270 MSEK (230), motsvarande en EBITA-marginal om 11,1 procent (9,8).
- Resultat efter skatt ökade med 228 procent till 82 MSEK (25).
- Resultat per aktie uppgick till 0,66 SEK (0,19).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 145 MSEK (137).

6%ORGANISK TILLVÄXT
Kv3 2025**11,1%**EBITA-MARGINAL
Kv3 2025**228%**TILLVÄXT RESULTAT
Kv3 2025**JANUARI – SEPTEMBER 2025**

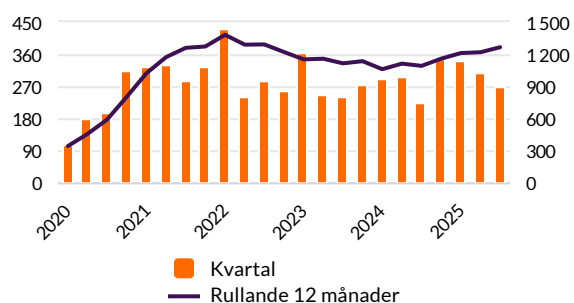
- Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 7 709 MSEK (7 468). Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar var 4 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent.
- EBITA exkl. jämförelsestörande poster ökade med 12 procent till 920 MSEK (819), motsvarande en EBITA-marginal om 11,9 procent (11,0).
- Resultat efter skatt ökade med 89 procent till 302 MSEK (160).
- Resultat per aktie uppgick till 2,47 SEK (1,30). För senaste 12 månadersperioden uppgick resultat per aktie till 3,23 (0,98).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 504 MSEK (429).
- Soliditeten uppgick till 42 procent (41).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 55 procent (51).
- I april genomfördes förvärvet av Edge Medical Ltd., Storbritannien. Förvärvet beräknas tillföra en årlig nettoomsättning om cirka 90 MSEK.

	Kv3	Kv3	Δ	jan-sep	jan-sep	Δ	okt 2024- sep 2025	Helår
MSEK	2025	2024	%	2025	2024	%		2024
Nettoomsättning	2 429	2 344	4	7 709	7 468	3	10 527	10 286
EBITA	270	223	21	920	813	13	1 266	1 159
EBITA-marginal, %	11,1	9,5		11,9	10,9		12,0	11,3
Justerad EBITA	270	230	17	920	819	12	1 266	1 165
Justerad EBITA-marginal, %	11,1	9,8		11,9	11,0		12,0	11,3
Resultat före skatt	111	42	164	429	255	68	579	405
Periodens resultat	82	25	228	302	160	89	396	254
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	0,66	0,19	247	2,47	1,30	90	3,23	2,06
Kassaflöde från den löpande verksamheten	145	137	6	504	429	17	1 170	1 095

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



EBITA (MSEK)



VD-ORD

God organisk tillväxt och stark resultatutveckling



Marginalförbättringar fortsätter

Marginalförbättringar har fortsatt högsta prioritet och i kvartalet stärktes lönsamheten tydligt i båda affärsområdena. Marginalförbättringarna drivs framförallt av ett pågående effektiviseringsarbete, en kontinuerlig förflyttning av produktportföljen mot mer avancerade produkter med högre marginaler samt ett aktivt arbete med prissättning. Bolagen inom AddLife är ofta etablerade i nischer med höga marginaler och differentierar sig med ledande produkter och ett starkt serviceerbjudande.

Vi har några bolag inom AddLife där lönsamheten inte når upp till våra förväntningar och där pågår ett aktivt arbete för att förbättra marginaler och tillväxt. Dessa bolag, framförallt inom homecare, ögonkirurgi och den östeuropeiska verksamheten har potential att förbättra marginalerna framåt.

God organisk tillväxt

Den organiska tillväxten i kvartalet var sammantaget på en god nivå, trots att aktiviteten inom vård och forskning normalt är lägre under sommarmånaderna och att det i vissa marknader råder en återhållsamhet kring kapitalinvesteringar. Tillväxten drevs av en positiv utveckling i båda affärsområdena. Inom Labtech var utvecklingen särskilt stark inom bland annat gensekvensering, blodgas och immunologi. Inom Medtech stod de större bolagen i Norden, på Irland och i Spanien för den starkaste tillväxten.

Marknadsposition ger stabilitet och utvecklingspotential

Marknadsutvecklingen är stabilt positiv för bolagen inom AddLife. Många länder i Europa har höga ambitioner för förbättringar i sjukvården och minskning av vårdköer, men dessa ambitioner har i de flesta fall ännu inte lett till tydliga åtgärder och resultat. Personalbrist är en viktig anledning till att de långa vårdköerna inte kunnat förkortas signifikant. Bedömningen är dock att förbättringsåtgärder gradvis kommer att implementeras i de europeiska marknaderna och att avancerade produkter som möjliggör för vården att hantera fler patienter med befintlig personal kommer att spela en viktig roll. Bolagen inom AddLife, som har en mycket hög andel avancerade produkter och ett starkt serviceerbjudande, kommer kunna dra nytta av denna marknadspotential.

AddLifes bolag är väl positionerade för långsiktig tillväxt och lönsamhetsförbättringar, och med i huvudsak europeiska kunder och leverantörer har vi en begränsad exponering mot negativa effekter av geopolitisk oro och handelshinder. Leverantörer i vår bransch uppdaterar sina marknadsstrategier, vilket för AddLifes bolag kan leda till tillägg av nya produkter i portföljen såväl som utfasning av produkter.

AddLife har under de senaste åren gjort viktiga förvärv i Syd- och Västeuropa och har nu en branschledande närvaro i hela Europa. Dessa förvärv har utvecklats väl inom AddLife med stark tillväxt, förbättrade marginaler och väsentligt förbättrade kassaflöden. De förvärvade bolagen har bidragit till förflyttningen av produktportföljen mot mer avancerade produkter och fungerar dessutom som plattformar för nya förvärv.

Sammanfattning och framåtblick

Bolagen inom AddLife utvecklas väl och inom de prioriterade områdena marginalförbättringar, organisk tillväxt och kassaflöde har förbättringarna varit tydliga. Vår ambition att minska nettoskulden i relation till EBITDA till under 3,0 har nåtts. Minskad skuldsättning kombinerat med lägre räntekostnader har lett till ett markant förbättrat resultat. Dessa förbättringar stärker våra möjligheter att genomföra fler förvärv i enlighet med fastlagda strategier och kriterier.

Jag vill rikta ett varmt tack till de anställda i alla våra bolag för ert dedikerade arbete under kvartalet. Ert partnerskap med våra kunder inom vård, omsorg och forskning är starkt och är en viktig del i vår ambition att förbättra människors liv, något som är mycket motiverande för oss alla.



Fredrik Dalborg

VD och koncernchef

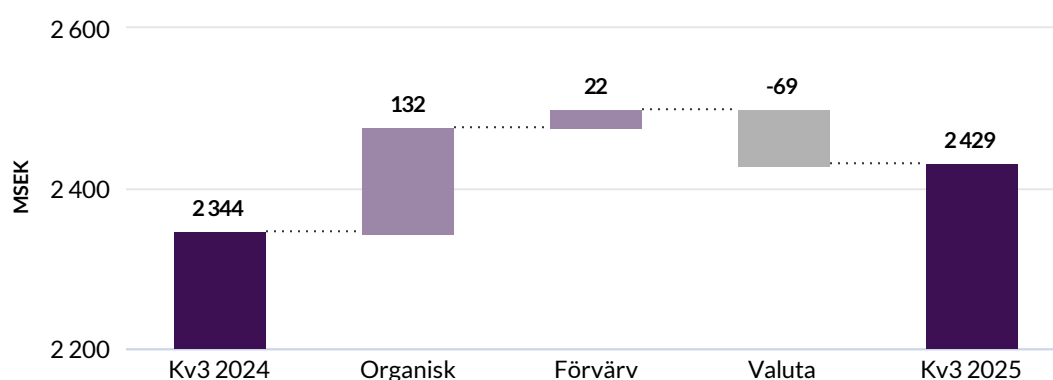
KONCERNENS UTVECKLING

Koncernens utveckling

TREDJE KVARTALET

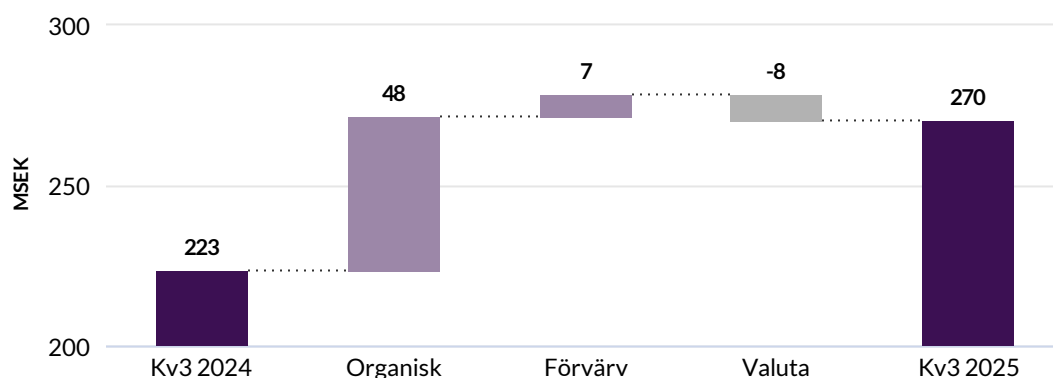
Nettoomsättningen i kvartalet ökade med 4 procent till 2 429 MSEK (2 344). Tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 7 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och den förvärvade tillväxten var 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent i kvartalet, motsvarande -69 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING KVARTALET



Ökad omsättning med stabil bruttomarginal och god kostnadskontroll resulterade i att justerad EBITA ökade med 17 procent till 270 MSEK (230) och EBITA-marginalen uppgick till 11,1 procent (9,8). Föregående års justerad EBITA är rensat för en omvärderad tilläggsköpeskilling och omstruktureringsskostnader om totalt 7 MSEK. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3 procent, motsvarande -8 MSEK.

EBITA KVARTALET

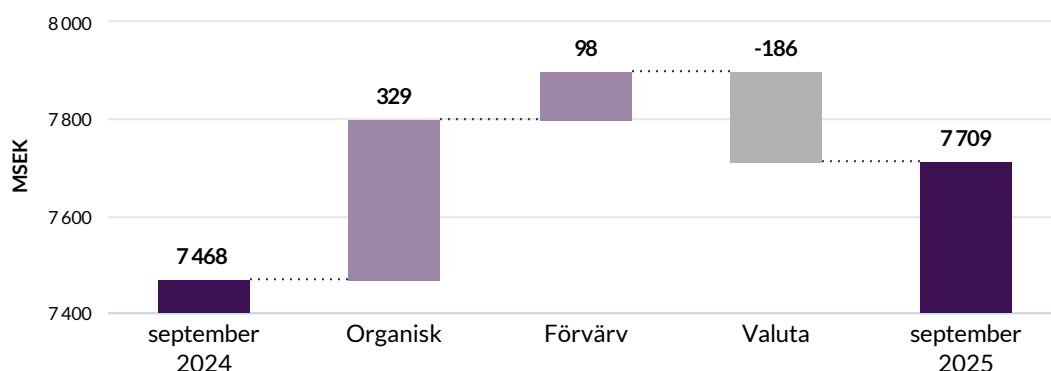


Finansnettot uppgick till -54 MSEK (-72) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 111 MSEK (42). Finansnettot inkluderar framförallt räntekostnader kopplade till finansiering av tidigare förvärv samt valutakursförändringar. Räntekostnaderna uppgick till -47 MSEK (-77) och valutakursförluster till -5 MSEK (7). Resultatet efter skatt ökade med 228 procent till 82 MSEK (25) och effektiv skattesats uppgick till 29 procent (40). Den något höga effektiva skattesatsen är hänförlig till effekten av ej avdragsgilla räntor.

JANUARI – SEPTEMBER 2025

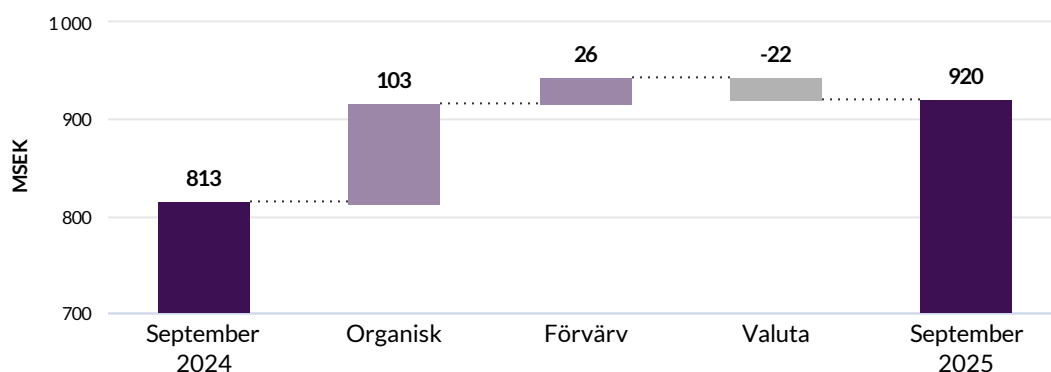
Nettoomsättningen i delårsperioden ökade med 3 procent till 7 709 MSEK (7 468). Tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 5 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och den förvärvade tillväxten var 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent i delårsperioden, motsvarande -186 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING JANUARI – SEPTEMBER



Justerad EBITA ökade med 12 procent till 920 MSEK (819) och EBITA-marginalen uppgick till 11,9 procent (11,0). Föregående års justerad EBITA är rensat för en återförd tilläggsköpeskilling och omstruktureringsskostnader om totalt 6 MSEK. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3 procent, motsvarande -22 MSEK.

EBITA JANUARI – SEPTEMBER



Finansnettot uppgick till -171 MSEK (-237) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 429 MSEK (255). Finansnettot inkluderar räntekostnader kopplade till finansiering av tidigare förvärv samt valutakursförändringar. Räntekostnaderna uppgick till -156 MSEK (-230) och valutakursförluster till -6 MSEK (1). Resultatet efter skatt ökade med 89 procent till 302 MSEK (160) och effektiv skattesats uppgick till 30 procent (37). Den något höga effektiva skattesatsen är hänförlig till effekten av ej avdragsgilla räntor.

Det geopolitiska läget i Ukraina och Mellanöstern har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på de finansiella rapporterna, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden. Med cirka 90 procent av försäljningen och 80 procent av inköpen i Europa bör AddLife inte vara starkt exponerat för tullar och handelshinder introducerade av USA eller av andra länder som svarsåtgärder. Dock finns risken att underleverantörer och komponenter längre ner i leveranskedjan blir föremål för tullar eller handelshinder. Vi följer marknadsutvecklingen noggrant avseende inflation, tullar och handelshinder, råvaru-, komponent- och fraktkostnader samt ränteutvecklingen.

Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick vid delårsperiodens utgång till 42 procent (41). Eget kapital per aktie uppgick till 43,53 SEK (43,54) och avkastningen på eget kapital uppgick vid delårsperiodens utgång till 8 procent (5). Avkastningen på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 55 procent (51).

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid delårsperiodens utgång till 4 821 MSEK (4 920), inklusive pensionsskuld om 61 MSEK (62), leasingskulder om 503 MSEK (531) och villkorade köpeskillingar motsvarande 106 MSEK (106). De utestående bankkrediterna uppgick vid delårsperiodens utgång till 4 407 MSEK (4 434), varav kortfristiga bankkrediter uppgick till 1 942 MSEK (749).

Koncernen har god marginal i de enligt bankavtal gällande kovenanterna, vilka är räntetäckningsgrad på minst 4,0 gånger samt soliditet överstigande 25 procent. Per delårsperiodens utgång uppgick räntetäckningsgraden till 7,9 gånger enligt definition i bankavtalen.

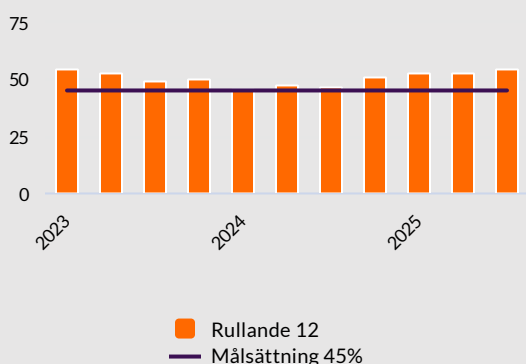
Nettoskulsättningsgraden uppgick till 0,9 att jämföra med 0,9 vid delårsperiodens ingång. Avsikten är att sänka skulsättningsgraden genom eget genererat kassaflöde.

Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter, uppgick sammanlagt till 1 131 MSEK (1 311) vid delårsperiodens utgång.

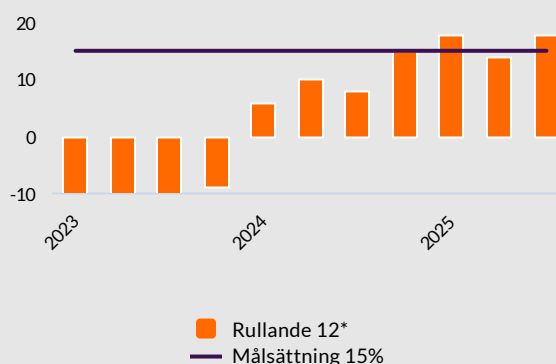
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 145 MSEK (137) och under delårsperioden till 504 MSEK (429). Ökningen är hänförligt till ett högre resultat efter finansiella poster. Rörelsekapitalet uppgick under kvartalet till -143 MSEK (-73). Trots försäljningstillväxt var lagret i stort sett konstant och förändringen förklaras av ökade kundfordringar och minskade leverantörsskulder. Under delårsperioden uppgick utbetalning för företagsförvärv till 164 MSEK (53) och utbetalda villkorade köpeskillingar relaterad till tidigare års företagsförvärv till 51 MSEK (42). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 180 MSEK (177) och avser framförallt investeringar i instrument för uthyrning till kunder. Utdelning har betalats till moderbolagets aktieägare med 91 MSEK (61).

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

LÖNSAMHET R/RK (%)



RESULTATTILLVÄXT EBITA (%)*



*Justerat för jämförelsestörande poster

Förvärv

De från och med räkenskapsåret 2024 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Företag	Land	Tidpunkt	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
BonsaiLab S.L.	Spanien	juli, 2024	90	13	Labtech
Edge Medical Ltd.	Storbritannien	april, 2025	90	20	Medtech
			180	33	

*Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Den 1 april 2025 förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Edge Medical Ltd. Edge Medical är en ledande distributör inom ortopedisk kirurgi, ryggradskirurgi och neurologi med verksamhet i England och Irland. Bolaget har en årsomsättning om cirka 8 MGBP med hög marginal och cirka 20 medarbetare.

Förvärvskalkyl

De tillgångar och skulder som ingick i det tillträdde förvärvet under räkenskapsåret 2025 uppgår enligt den preliminära förvärvsanalysen till följande:

Verkligt värde MSEK	30 sep 2025
Immateriella anläggningstillgångar	62
Övriga anläggningstillgångar	14
Varulager	21
Övriga omsättningstillgångar	44
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-19
Övriga skulder	-27
Förvärvade nettotillgångar	95
Goodwill	173
Köpeskillning¹	268
<i>Avgår:</i>	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-21
Villkorad ännu ej utbetald köpeskillning	-54
Innehållen köpeskillning	-29
Påverkan på koncernens likvida medel	164

¹Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Förvärvade bolag

Förvärvsanalyserna är preliminära då nettotillgångarna i de förvärvade bolagen ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillningen varit större än bokförda nettotillgångar i de förvärvade bolaget, vilket medför att förvärvsanalysen har givit upphov till immateriella tillgångar.

Goodwill

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet beror på att koncernens position på aktuell marknad förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i de förvärvade bolagen.

Villkorad köpeskillning

Total odiskonterad villkorad köpeskillning för det under året förvärvade företaget kan maximalt utgå med 116 MSEK under de kommande fyra åren. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå.

Villkorade köpeskillningar från tidigare års förvärv har under delårsperioden betalats ut om 51 MSEK avseende DACH Medical, BonsaiLab och Emmat Medical.

Innehållen köpeskilling

Del av köpeskilling som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende av villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader för förvärv uppgår sammanlagt till 8 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

Förvärvet som har slutförts under året har sedan förvärvsdatum sammantaget påverkat koncernens nettoomsättning med 47 MSEK och EBITA med 14 MSEK.

Om det förvärvade företaget under 2025 hade konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle nettoomsättning och EBITA uppgått till 69 MSEK respektive 17 MSEK.

Förvärv efter delårsperiodens utgång

Efter delårsperiodens utgång har inga förvärv slutförts.

Medarbetare

Vid delårsperiodens utgång uppgick antalet medarbetare till 2 327, vilket kan jämföras med 2 256 vid årets ingång. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månaders perioden till 2 296 (2 315).

AFFÄRSOMRÅDE

Labtech

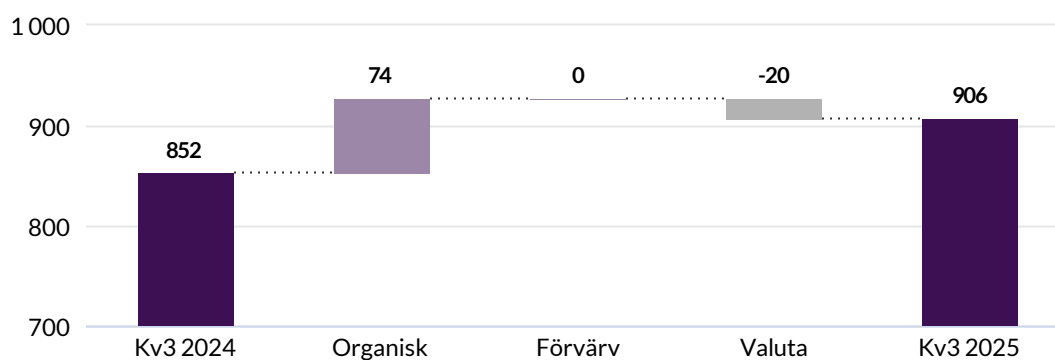
Bolagen i affärsområdet Labtech verkar inom marknadsområdena diagnostik samt biomedicinsk forskning och laboratorieutrustning.



MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ %	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	906	852	6	2 880	2 656	8	4 021	3 797
Organisk tillväxt, %	9	3		9	2		-	3
EBITA	102	76	33	343	284	21	504	445
EBITA-marginal, %	11,2	8,9		11,9	10,7		12,5	11,7

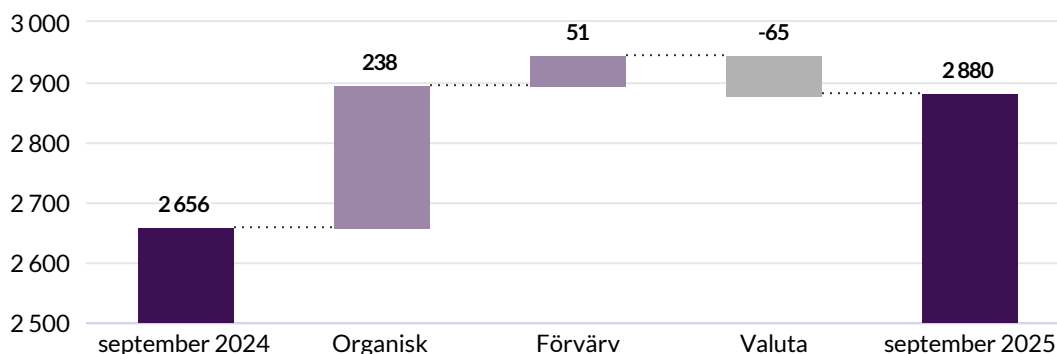
Nettoomsättningen i Labtech ökade under kvartalet med 6 procent till 906 MSEK (852). Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. EBITA ökade med 33 procent till 102 MSEK (76), motsvarande en EBITA-marginal om 11,2 procent (8,9). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt, motsvarande -2 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING KVARTALET



Labtechs nettoomsättning i delårsperioden ökade med 8 procent till 2 880 MSEK (2 656), varav den organiska omsättningen ökade med 9 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 2 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. EBITA ökade med 21 procent till 343 MSEK (284), motsvarande en EBITA-marginal om 11,9 procent (10,7).

NETTOOMSÄTTNING JANUARI – SEPTEMBER

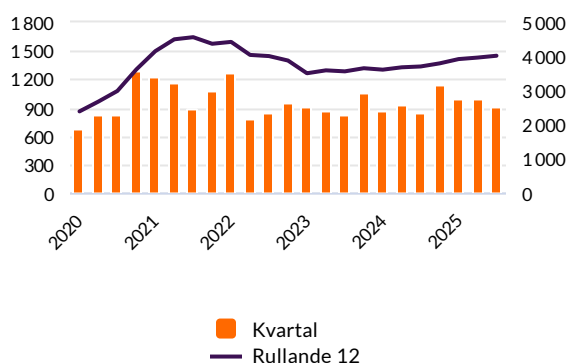


Bolagen inom Labtech hade en stark utveckling under tredje kvartalet. Försäljningen inom bland annat blodgas och immunologi utvecklades väl, och nyligen vunna upphandlingar bidrar till tillväxt och lönsamhet. I flera bolag pågår effektiviseringsinitiativ, utveckling av service- och försäljningsarbetet, samt digital marknadsföring vilket redan ger resultat och förväntas fortsätta att stärka försäljning och marginal i kommande kvartal.

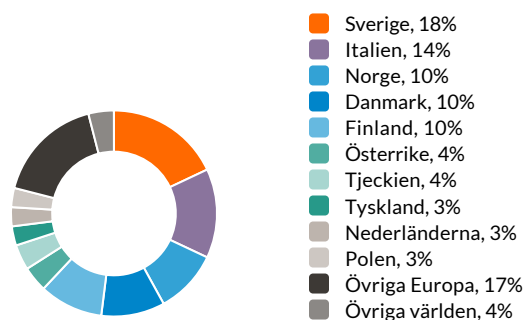
Utveckling inom gensekvensering, ett område som identifierats som prioriterat, är starkt positiv i flera av bolagen inom Labtech. Dessa produkter och tjänster tillhandahålls framförallt i Skandinavien, Central- och Östeuropa samt Sydeuropa. Denna starka utveckling drivs av långsiktiga kundprojekt, som nu börjat ge resultat, och av nya produkter som introduceras i flera marknader.

Efterfrågan inom läkemedelsindustrin är fortsatt stark, medan en viss avvaktan kring kapitalinvesteringar inom akademisk forskning kvarstår. I vissa marknader, primärt Sverige och Finland, syns nu tecken på en ökad aktivitet inom akademisk forskning. Försäljningen till kunder inom forskning och produktutveckling inom industrin fortsatte att utvecklas väl.

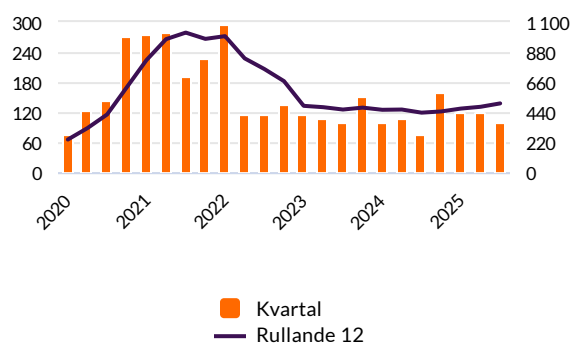
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



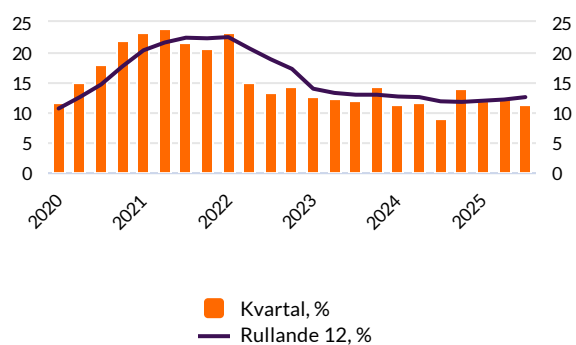
FÖRSÄLJNING PER LAND 2025



EBITA (MSEK)



EBITA-MARGINAL (%)



AFFÄRSOMRÅDE

Medtech

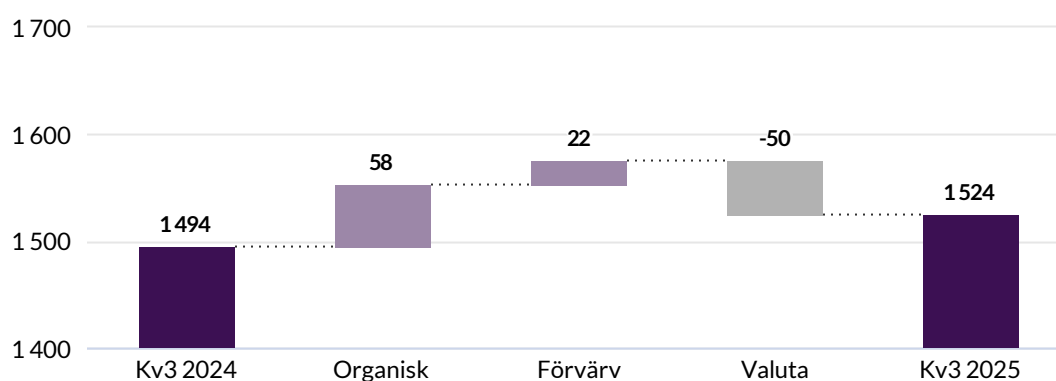
Bolagen i affärsområdet Medtech levererar medicintekniska produkter inom marknadsområdet medicinteknik samt hjälpmedel inom hemvård.



MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Δ %	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ %	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	1 524	1 494	2	4 832	4 817	0	6 511	6 496
Organisk tillväxt, %	4	3		2	6		-	7
EBITA	177	153	16	607	551	10	802	746
EBITA-marginal, %	11,6	10,3		12,6	11,4		12,3	11,5

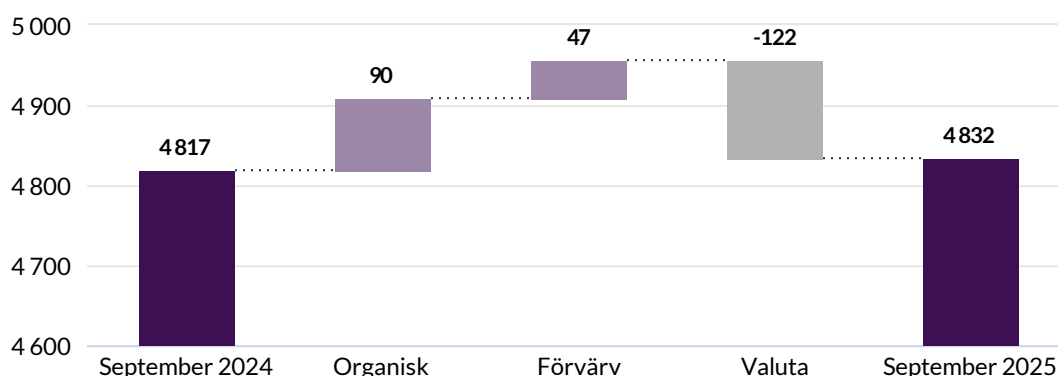
Nettoomsättningen inom Medtech ökade med 2 procent till 1 524 MSEK (1 494) under kvartalet. Tillväxten, exklusive valutakursförändring, uppgick till 5 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. EBITA ökade med 16 procent till 177 MSEK (153), motsvarande en EBITA-marginal om 11,6 procent (10,3). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt, motsvarande -6 MSEK. EBITA föregående år påverkades av en omvärderad tilläggs-köpeskilling och omstruktureringskostnader kopplade till Camanio, totalt 7 MSEK. Justerat för dessa ökade EBITA med 11 procent och EBITA-marginalen föregående år uppgick till 10,7 procent.

NETTOOMSÄTTNING KVARTALET



Medtechs nettoomsättning i delårsperioden uppgick till 4 832 MSEK (4 817). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. EBITA ökade med 10 procent till 607 MSEK (551), motsvarande en EBITA-marginal om 12,6 procent (11,4).

NETTOOMSÄTTNING JANUARI – SEPTEMBER



Efterfrågan inom Medtech är normalt sett svagare under tredje kvartalet, då färre planerade operationer genomförs under sommarmånaderna. Den valutajusterade organiska tillväxten var dock god under tredje kvartalet i år. I Storbritannien var utvecklingen fortsatt svag, primärt på grund av fortsatt avvaktan vad gäller kapitalinvesteringar. Ambitionen att reducera vårdköer har resulterat i att enklare operationer har prioriterats på bekostnad av mer avancerade operationer. Denna trend förväntas vända över tid.

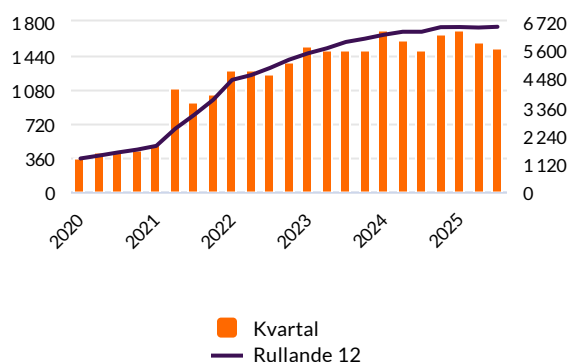
De större bolagen inom Medtech utvecklades överlag väl under kvartalet. Dessa bolag har en hög andel avancerade produkter och ett mycket starkt serviceerbjudande. Bolagen har kapaciteten att introducera avancerade produkter i marknaden, vilket är en komplicerad och resurskrävande aktivitet.

Ett arbete med att kategorisera produkterna inom Medtech har under kvartalet genomförts, vilket bekräftar den styrka som bolagen inom AddLife har vad gäller avancerade produkter. 70 procent av försäljningen är avancerade specialistprodukter och utrustning medan 30 procent är medicinska volymprodukter. De avancerade produkterna kräver kvalificerad support, men har höga marginaler. Volymprodukterna har lägre marginaler, men i denna kategori har AddLife en hög andel egna produkter vilket gör marginalerna mer attraktiva. Denna produktfördelning ger bolagen inom AddLife en unik konkurrensfördel och styrka.

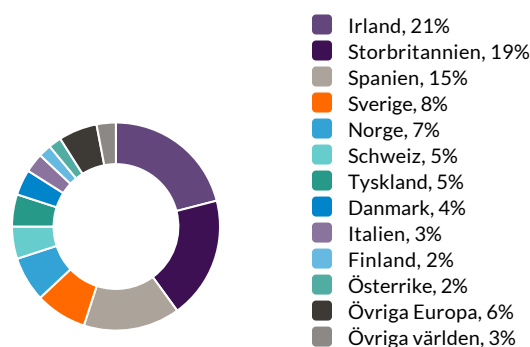
Robotkirurgi är ett prioriterat område som förväntas ge vården möjlighet att hantera fler patienter med befintlig personal samt ge bättre kliniska resultat. Arbetet med att introducera denna produktkategori har under kvartalet gjort framsteg.

Utsikterna inom välfärdsteknologi är positiv och leveranser inom ramen för en viktig upphandling i Sverige har påbörjats.

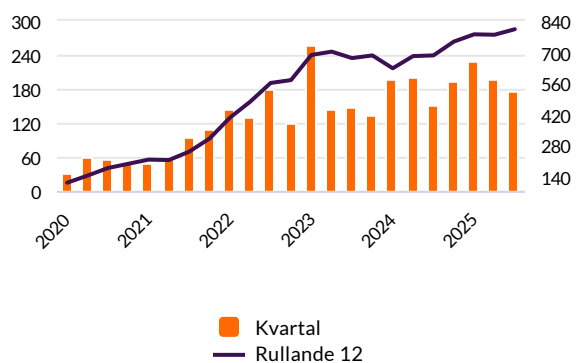
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



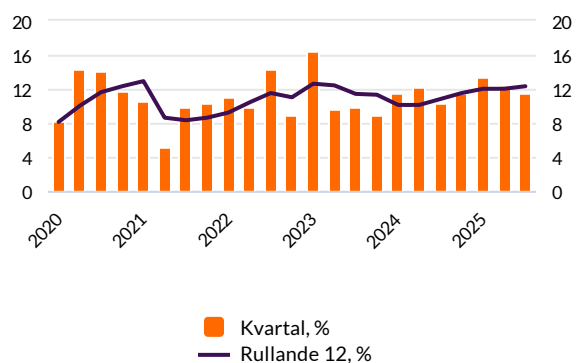
FÖRSÄLJNING PER LAND 2025



EBITA (MSEK)



EBITA-MARGINAL (%)



FINANSIELL INFORMATION PER AFFÄRSOMRÅDE

Kvartalsdata

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2025			2024			
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	906	985	989	1 141	852	941	863
Medtech	1 524	1 594	1 714	1 679	1 494	1 615	1 708
Koncernposter	-1	-1	-1	-2	-2	-2	-1
Koncernen	2 429	2 578	2 702	2 818	2 344	2 554	2 570

EBITA per affärsområde

MSEK	2025			2024			
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	102	122	120	161	76	109	99
Medtech	177	198	231	195	153	200	198
Koncernposter	-9	-13	-8	-10	-6	-10	-6
EBITA	270	307	343	346	223	299	291

Justerad EBITA / Justerad EBITA-marginal per affärsområde

MSEK	2025			2024			
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	102	122	120	161	76	109	99
Medtech	177	198	231	195	160	193	204
Moderbolag och koncernposter	-9	-13	-8	-10	-6	-10	-6
Justerad EBITA	270	307	343	346	230	292	297

%	2025			2024			
	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	11,2	12,4	12,1	14,1	8,9	11,6	11,5
Medtech	11,6	12,4	13,5	11,6	10,7	11,9	11,9
Koncernens justerade EBITA-marginal	11,1	11,9	12,7	12,3	9,8	11,4	11,6

Nettoomsättning och EBITA

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	Kv3 2025	Δ %	Kv3 2024	jan-sep 2025	Δ %	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Labtech	906	6	852	2 880	8	2 656	4 021	3 797
Medtech	1 524	2	1 494	4 832	0	4 817	6 511	6 496
Koncernposter	-1		-2	-3		-5	-5	-7
Koncernen	2 429	4	2 344	7 709	3	7 468	10 527	10 286

EBITA / EBITA-marginal per affärsområde samt rörelseresultat för koncernen

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Labtech	102	76	343	284	504	445
Medtech	177	153	607	551	802	746
Koncernposter	-9	-6	-30	-22	-40	-32
EBITA	270	223	920	813	1 266	1 159
Avskrivningar och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-105	-109	-320	-321	-437	-438
Rörelseresultat	165	114	600	492	829	721
Finansiella intäkter/kostnader	-54	-72	-171	-237	-250	-316
Resultat efter finansiella poster	111	42	429	255	579	405

%	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Labtech	11,2	8,9	11,9	10,7	12,5	11,7
Medtech	11,6	10,3	12,6	11,4	12,3	11,5
EBITA-marginal	11,1	9,5	11,9	10,9	12,0	11,3
Rörelsemarginal	6,8	4,9	7,8	6,6	7,9	7,0

Nettoomsättning per intäktsslag

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Produkter	631	618	2 066	1 932	2 815	2 681
Instrument	189	170	579	515	864	800
Tjänster	86	64	235	209	342	316
Labtech	906	852	2 880	2 656	4 021	3 797
Produkter	1 258	1 196	3 974	3 901	5 355	5 282
Instrument	102	128	377	415	511	549
Tjänster	164	170	481	501	645	665
Medtech	1 524	1 494	4 832	4 817	6 511	6 496
Koncernposter	-1	-2	-3	-5	-5	-7
Koncernen	2 429	2 344	7 709	7 468	10 527	10 286

Försäljning per land

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Irland	328	301	996	949	1 321	1 274
Storbritannien	290	318	945	1 024	1 250	1 329
Sverige	299	239	896	791	1 202	1 097
Spanien	235	207	799	701	1 083	985
Norge	178	186	629	610	862	843
Italien	170	156	563	484	758	679
Danmark	157	169	489	511	737	759
Finland	129	135	397	403	552	558
Övriga Europa	594	576	1 771	1 740	2 454	2 423
Övriga världen	49	57	224	255	308	339
Totalt	2 429	2 344	7 709	7 468	10 527	10 286

FINANSIELL INFORMATION

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	2 429	2 344	7 709	7 468	10 527	10 286
Kostnad för sålda varor	-1 521	-1 470	-4 773	-4 653	-6 547	-6 427
Bruttoresultat	908	874	2 936	2 815	3 980	3 859
Försäljningskostnader	-589	-602	-1 867	-1 840	-2 516	-2 489
Administrationskostnader	-145	-141	-447	-443	-599	-595
Forskning och utveckling	-14	-20	-43	-61	-58	-76
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	5	3	21	21	22	22
Rörelseresultat	165	114	600	492	829	721
Finansiella intäkter och kostnader	-54	-72	-171	-237	-250	-316
Resultat efter finansiella poster	111	42	429	255	579	405
Skatt	-29	-17	-127	-95	-183	-151
Periodens resultat	82	25	302	160	396	254
<i>Hänförligt till:</i>						
<i>Moderbolagets aktieägare</i>	81	24	300	158	394	252
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>	1	1	2	2	2	2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,66	0,19	2,47	1,30	3,23	2,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,66	0,19	2,47	1,30	3,23	2,06
Medelantal aktier efter återköp, '000	121 864	121 864	121 864	121 863	121 864	121 863
Antal aktier vid periodens utgång, '000	121 864	121 864	121 864	121 864	121 864	121 864
EBITA	270	223	920	813	1 266	1 159
<i>I rörelsens kostnader ingår avskrivningar och nedskrivningar:</i>						
Materiella anläggningstillgångar	-94	-92	-280	-276	-378	-374
Immateriella anläggningstillgångar från förvärv	-93	-99	-288	-294	-388	-394
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-12	-10	-32	-27	-49	-44

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Periodens resultat	82	25	302	160	396	254
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>						
Periodens omräkningsdifferenser	-43	-37	-213	83	-129	167
<i>Poster som inte kan återföras i resultaträkningen:</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	1	1
Skatt hänförlig till poster som inte kan återföras i resultaträkningen	-	-	-	-	0	0
Övrigt totalresultat	-43	-37	-213	83	-128	168
Periodens totalresultat	39	-12	89	243	268	422
<i>Hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	37	-13	87	241	266	420
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	2	2	2	2

Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Goodwill	5 523	5 451	5 537
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 089	2 478	2 403
Materiella anläggningstillgångar	1 123	1 078	1 147
Finansiella anläggningstillgångar	30	129	39
Summa anläggningstillgångar	8 765	9 136	9 126
Varulager	1 724	1 750	1 724
Kortfristiga fordringar	1 885	1 793	1 874
Likvida medel	286	264	331
Summa omsättningstillgångar	3 895	3 807	3 929
Summa tillgångar	12 660	12 943	13 055
Eget kapital	5 308	5 129	5 309
Räntebärande avsättningar	91	177	93
Icke räntebärande avsättningar	332	374	374
Räntebärande långfristiga skulder	2 884	4 034	4 092
Icke räntebärande långfristiga skulder	32	5	2
Summa långfristiga skulder	3 339	4 590	4 561
Räntebärande avsättningar	-	-	87
Icke räntebärande avsättningar	45	45	54
Räntebärande kortfristiga skulder	2 132	1 403	979
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1 836	1 776	2 065
Summa kortfristiga skulder	4 013	3 224	3 185
Summa eget kapital och skulder	12 660	12 943	13 055

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

MSEK	1 jan – 30 sep 2025			1 jan – 31 dec 2024		
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid periodens ingång	5 306	3	5 309	4 958	2	4 960
Inlösta och utfärdade köpoptioner	–	–	–	-12	–	-12
Aktierelaterade ersättningar	3	–	3	1	–	1
Utdelning	-91	-2	-93	-61	-1	-62
Periodens totalresultat	87	2	89	420	2	422
Belopp vid periodens utgång	5 305	3	5 308	5 306	3	5 309

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024-sep 2025	Helår 2024
Resultat efter finansiella poster	111	42	429	255	579	405
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	200	201	586	554	815	783
Betald inkomstskatt	-23	-33	-114	-92	-159	-137
Förändringar i rörelsekapital	-143	-73	-397	-288	-65	44
Kassaflöde från den löpande verksamheten	145	137	504	429	1 170	1 095
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-58	-50	-180	-177	-284	-281
Företagsförvärv och avyttringar	-26	-54	-215	-93	-226	-104
Förändring av övriga finansiella tillgångar	0	0	0	0	-1	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-84	-104	-395	-270	-511	-386
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	-91	-61	-91	-61
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	-2	-1	-2	-1
Inlösta och utfärdade köpoptioner	–	–	–	-12	–	-12
Upplåning/amortering, netto	32	34	139	26	-311	-424
Amortering av leasingskuld	-45	-39	-137	-134	-185	-182
Övrig finansieringsverksamhet	0	0	0	0	-2	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-13	-5	-91	-182	-591	-682
Periodens kassaflöde	48	28	18	-23	68	27
Likvida medel vid periodens ingång	253	242	331	272	264	272
Valutakursdifferens i likvida medel	-15	-6	-63	15	-46	32
Likvida medel vid periodens slut	286	264	286	264	286	331

Nyckeltal

	Rullande 12 månader t.o.m.				
	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Nettoomsättning, MSEK	10 527	10 286	10 012	9 685	9 084
EBITDA, MSEK	1 644	1 533	1 481	1 504	1 530
EBITA, MSEK	1 266	1 159	1 091	1 135	1 221
EBITA-marginal, %	12,0	11,3	10,9	11,7	13,4
Justerad EBITA, MSEK	1 266	1 165	1 077	1 015	1 124
Justerad EBITA-marginal, %	12,0	11,3	10,8	10,5	12,3
Resultattillväxt EBITA, %	16	2	-2	-7	-4
Resultattillväxt justerad EBITA, %	18	15	6	-9	-12
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	55	51	47	50	61
Periodens resultat, MSEK	396	254	119	192	483
Avkastning eget kapital, %	8	5	2	4	10
Räntebärande nettoskuld, MSEK	4 821	4 920	5 350	5 192	5 410
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,9	3,2	3,6	3,5	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,9	1,0	1,0	1,1
Soliditet, %	42	41	40	39	38
Medelantal anställda	2 296	2 311	2 315	2 284	2 157
Antal anställda vid periodens slut	2 327	2 256	2 356	2 301	2 219

För definitioner, [klicka här](#).

Nyckeltal per aktie

Hänförligt till moderbolagets ägare

	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹	3,23	2,06	0,98	1,56	3,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹	3,23	2,06	0,98	1,56	3,95
Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie, SEK ¹	9,59	8,98	7,20	6,35	7,46
Eget kapital per aktie, SEK	43,53	43,54	42,07	40,69	40,76
Medelantal aktier efter återköp, '000 ¹	121 864	121 863	121 861	121 856	121 779
Medelantal aktier efter återköp, efter utspädning, '000 ¹	121 872	121 863	121 861	121 861	122 254
Antal utestående aktier vid periodens slut, '000	121 864	121 864	121 864	121 857	121 836
Antal utestående aktier vid periodens slut efter utspädning, '000	121 872	121 864	121 864	121 857	122 312

¹Presenteras i rullande 12 månader

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under delårsperioden till 54 MSEK (56) och resultat efter finansiella poster uppgick till 165 MSEK (-6). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid delårsperiodens utgång till 4 380 MSEK (4 393). Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 62 MSEK (62).

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	18	19	54	56	73	75
Administrationskostnader	-26	-24	-86	-75	-115	-104
Rörelseresultat	-8	-5	-32	-19	-42	-29
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter	56	35	197	13	158	-26
Resultat efter finansiella poster	48	30	165	-6	116	-55
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	135	135
Resultat före skatt	48	30	165	-6	251	80
Skatt	-4	-	-19	-	-19	0
Periodens resultat	44	30	146	-6	232	80

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	8 019	7 699	8 059
Summa anläggningstillgångar	8 019	7 699	8 059
Kortfristiga fordringar	507	593	361
Summa omsättningstillgångar	507	593	361
Summa tillgångar	8 526	8 292	8 420
Bundet eget kapital	62	62	62
Fritt eget kapital	2 708	2 563	2 650
Summa eget kapital	2 770	2 625	2 712
Räntebärande långfristiga skulder	2 501	3 673	3 741
Icke räntebärande långfristiga skulder	2	2	2
Summa långfristiga skulder	2 503	3 675	3 743
Räntebärande kortfristiga skulder	3 205	1 958	1 919
Icke räntebärande kortfristiga skulder	48	34	46
Summa kortfristiga skulder	3 253	1 992	1 965
Summa eget kapital och skulder	8 526	8 292	8 420

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i AddLifes årsredovisning 2024 har tillämpats för delårsrapporten.

Ändringarna i IFRS standarder som tillämpas från och med 1 januari 2025 har ej haft någon påverkan på AddLifes finansiella rapporter för delårsperioden som avslutades 30 september 2025.

Jämförelsetalen i delårsrapporten för resultatposter avser värde för perioden januari–september 2024 och för balansposter per 31 december 2024 om inte annat anges.

Information om Global minimiskatt

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II. Koncernens exponering för lagstiftningen inom Pillar II har beräknats och analyserats. Företaget bedömer att effekten inte är materiell under tredje kvartalet 2025.

Risker och osäkerhetsfaktorer

AddLifes resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som AddLife styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för AddLife är konjunkturläget i kombination med marknadsutveckling, konkurrenssituationen samt offentliga upphandlingar och politiska beslut. Risk- och osäkerhetsfaktorerna är desamma som under tidigare perioder. För mer information hänvisas till avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" i förvaltningsberättelsen i AddLifes årsredovisning 2024. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Det geopolitiska läget i Ukraina och Mellanöstern har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på de finansiella rapporterna, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden. Med cirka 90 procent av försäljningen och 80 procent av inköpen i Europa bör AddLife inte vara starkt exponerat för tullar och handelshinder introducerade av USA eller av andra länder som svarsåtgärder. Dock finns risken att underleverantörer och komponenter längre ner i leveranskedjan blir föremål för tullar eller handelshinder. Vi följer marknadsutvecklingen noggrant avseende inflation, tullar och handelshinder, råvaru-, komponent- och fraktkostnader samt ränteutvecklingen.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under delårsperioden, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat.

Finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen nedan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde i allt väsentligt motsvara redovisat värde.

MSEK	30 sep 2025			31 dec 2024		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	–	0	0	–
Finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	0	0	–	0	0	–
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	–	0	0	–
Villkorade köpeskillingar	106	–	106	106	–	106
Finansiella skulder till verkligt värde per nivå	106	0	106	106	0	106

Villkorade köpeskillingar

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024-sep 2025	Helår 2024
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Belopp vid periodens ingång	107	41	106	87	106	87
Periodens förvärv	–	62	54	62	54	62
Utbetald köpeskillning	–	-1	-51	-42	-54	-45
Omvärdering via resultaträkning	–	3	–	3	–	3
Återförda via resultaträkning	–	–	–	-7	–	-7
Räntekostnader	1	1	2	1	3	2
Valutakursdifferenser	-2	0	-5	2	-3	4
Belopp vid periodens utgång	106	106	106	106	106	106

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Eventalförpliktelser	52	53	52

Väsentliga händelser efter delårsperiodens utgång

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter delårsperiodens utgång.

Stockholm den 23 oktober 2025

Fredrik Dalborg
VD och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i AddLife AB (publ) org. nr. 556996-8126

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för AddLife AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Antal anställda vid periodens slut	Antalet anställda i koncernen vid utgången av rapportperioden, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. <i>Måttet används för att veta hur många anställda koncernen har vid årets utgång.</i>
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital. <i>Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.</i>
Avkastning på rörelsekapital (R/RK)	EBITA i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital. <i>R/RK används för att analysera lönsamhet och som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.</i>
EBITA	Rörelseresultat före avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar. <i>EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.</i>
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen. <i>EBITA-marginal används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.</i>
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivning och nedskrivning. <i>EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.</i>
Eget kapital per aktie	Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
Finansnetto	Finansiella intäkter minus finansiella kostnader. <i>Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.</i>
Förvärvad tillväxt	Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år. <i>Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter.</i>
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster. <i>Ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.</i>
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning. <i>Används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad exklusive påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.</i>
Jämförelsestörande poster	Avser främst kostnader för omstrukturering samt omvärdering av villkorade köpeskillingar. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier. <i>Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.</i>
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar. <i>Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.</i>
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital. <i>Nettoskuldssättningsgrad används för att analysera finansiell risk.</i>
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter samt förvärv/avyttring jämfört med samma period föregående år. <i>Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.</i>
Resultat efter finansiella poster	Periodens resultat före skatt. <i>Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.</i>
Resultat per aktie	Aktieägarnas andel av periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.
Resultat per aktie före utspädning	Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.
Resultattillväxt EBITA	Periodens EBITA minskat med föregående periods EBITA dividerat med föregående periods EBITA. <i>Resultattillväxt EBITA används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.</i>
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel. <i>Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och analysera skuldsättning och eventuell nödvändig återfinansiering.</i>
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA. <i>Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererade resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.</i>
Rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används genomsnittliga rörelsekapital. <i>Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.</i>
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritetens andel i procent av summa tillgångar. <i>Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.</i>

Alternativa nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som AddLife tillämpar, vilket baseras på IFRS. Därutöver finns alternativa nyckeltal (APM) som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal är centrala för förståelsen och utvärderingen av AddLifes verksamhet och finansiella ställning. De ska inte ses som en ersättning för de mått som definieras enligt IFRS utan snarare som ett komplement till den finansiella rapporteringen. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Nyckeltalen presenteras nedan och kommenteras i övriga delar i delårsrapporten.

Avkastning på eget kapital

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
Periodens resultat (rullande 12 mån)	396	119	254
Eget kapital, genomsnitt	5 232	5 123	5 147
Avkastning på eget kapital, %	8	2	5

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
EBITA (rullande 12 mån)	1 266	1 091	1 159
Varulager, genomsnitt	1 746	1 744	1 743
Kundfordringar, genomsnitt	1 579	1 517	1 537
Leverantörsskulder, genomsnitt	-1 016	-951	-996
Rörelsekapital, genomsnitt	2 309	2 310	2 284
Avkastning på rörelsekapital, %	55	47	51

EBITA och EBITDA

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	165	114	600	492	829	721
Av- och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	105	109	320	321	437	438
EBITA	270	223	920	813	1 266	1 159
Av- och nedskrivning materiella anläggningstillgångar	94	92	280	276	378	374
EBITDA	364	315	1 200	1 089	1 644	1 533

Justerad EBITA

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
EBITA	270	223	920	813	1 266	1 159
<i>Jämförelsestörande poster</i>						
Omstruktureringsreserv Camanio	–	4	–	10	–	10
Omvärdering villkorade köpeskillingar	–	3	–	-4	–	-4
Justerad EBITA	270	230	920	819	1 266	1 165

EBITA-marginal / Justerad EBITA-marginal

MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	okt 2024- sep 2025	Helår 2024
EBITA	270	223	920	813	1 266	1 159
Nettoomsättning	2 429	2 344	7 709	7 468	10 527	10 286
EBITA-marginal, %	11,1	9,5	11,9	10,9	12,0	11,3
Justerad EBITA	270	230	920	819	1 266	1 165
Justerad EBITA-marginal, %	11,1	9,8	11,9	11,0	12,0	11,3

Organisk tillväxt

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
%	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024
Total tillväxt	6,3	3,1	2,1	0,0	3,6	1,1
(-) Valutakurseffekt	-2,4	-2,6	-3,3	-2,5	-3,0	-2,5
(-) Förvärvad tillväxt	-	2,8	1,5	-	1,0	1,0
Organisk tillväxt	8,7	2,9	3,9	2,5	5,6	2,6

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
MSEK	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Kv3 2025	Kv3 2024
Total tillväxt	54	25	30	0	85	25
(-) Valutakurseffekt	-20	-22	-50	-1	-69	-59
(-) Förvärvad tillväxt	-	23	22	-	22	23
Organisk tillväxt	74	24	58	1	132	61

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024
Total tillväxt	8,4	2,0	0,3	6,0	3,2	4,6
(-) Valutakurseffekt	-2,5	-0,7	-2,6	-0,1	-2,5	-0,3
(-) Förvärvad tillväxt	1,9	0,9	1,0	-	1,3	0,3
Organisk tillväxt	9,0	1,8	1,9	6,1	4,4	4,6

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
MSEK	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024
Total tillväxt	224	52	15	273	241	327
(-) Valutakurseffekt	-65	-19	-122	-3	-186	-22
(-) Förvärvad tillväxt	51	23	47	-	98	23
Organisk tillväxt	238	48	90	276	329	326

¹Koncernen inkluderar elimineringar

Resultattillväxt EBITA / Resultattillväxt justerad EBITA

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
EBITA (rullande 12 mån)	1 266	1 091	1 159
(-) Föregående års EBITA (rullande 12 mån)	1 091	1 115	1 135
EBITA tillväxt	175	-24	24
Resultattillväxt EBITA, %	16	-2	2
Justerad EBITA (rullande 12 mån)	1 266	1 077	1 165
(-) Föregående års justerad EBITA (rullande 12 mån)	1 077	1 014	1 015
Justerad EBITA tillväxt	189	63	150
Resultattillväxt justerad EBITA, %	18	6	15

Räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
Upplåning	4 407	4 811	4 434
Likvida medel	-286	-264	-331
Finansiell nettoskuld	4 121	4 547	4 103
Pensionsskuld	61	63	62
Leasingskuld	503	520	531
Villkorade köpeskillingar	106	106	106
Avsättningar	30	114	118
Räntebärande nettoskuld	4 821	5 350	4 920
Eget kapital	5 308	5 129	5 309
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	1,0	0,9

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
Räntebärande nettoskuld	4 821	5 350	4 920
EBITDA (rullande 12 mån)	1 644	1 481	1 533
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,9	3,6	3,2

Soliditet

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	Helår 2024
Eget kapital	5 308	5 129	5 309
Balansomslutning	12 660	12 943	13 055
Soliditet, %	42	40	41

Aktien

Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 62 MSEK (62).

Antalet återköpta aktier i eget förvar uppgår till 586 189 B-aktier motsvarande 0,48 procent av totalt antal aktier och 0,36 procent av röstetalet. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgår till 100,56 SEK per aktie. Antalet innehavda egna aktier uppgick under delårsperioden i medeltal till 586 189 (587 671). Aktiekursen per 30 september 2025 uppgick till 177,40 SEK.

AddLife har sammantaget två utestående incitamentsprogram baserade på köpoptioner, motsvarande totalt 355 800 B-aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier har under delårsperioden medfört en beräknad utspädningseffekt baserat på delårsperiodens genomsnittliga aktiekurs om cirka 0,0 procent (0,0). Under delårsperioden har programmet 2021/2025 förfallit utan påverkan då lösenpriset under lösenperioden översteg aktiekursen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal B-aktier	Andel av totalt antal aktier, %	Lösenkurs	Lösenperiod
2023/2027	205 800	205 800	0,2	155,99	1 jun 2026 – 26 feb 2027
2022/2026	150 000	150 000	0,1	250,07	9 jun 2025 – 27 feb 2026
Totalt	355 800	355 800			

AddLife har två utestående incitamentsprogram baserat på prestationsaktier motsvarande högst 169 566 av Bolagets B-aktier, vilket motsvarar cirka 0,1 procent av totalt antal aktier. Deltagaren erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på genomsnittlig årlig resultattillväxt (EBITA) under respektive mätperiod samt hållbarhetsrelaterade mål.

Under delårsperioden har 2 MSEK (0) kostnadsförts som en följd av programmet.

Utestående program	Antal investeringsaktier	Motsvarande maximalt antal prestationsaktier	Andel av totalt antal aktier, %	Intjänandeperiod	Mätperiod
LTIP 2025	13 064	61 806	0,1	31 aug 2025 – 31 aug 2028	1 jan 2025 – 31 dec 2027
LTIP 2024	22 565	107 760	0,1	31 aug 2024 – 31 aug 2027	1 jan 2024 – 31 dec 2026
Totalt	35 629	169 566			

Den 30 september 2025 uppgick antalet aktieägare till 11 862, varav 64,68 procent var svenska ägare med avseende på kapitalandel. De tio största aktieägarna kontrollerade 55,27 procent av kapitalet och 65,13 procent av rösterna.

Aktieägare 2025-09-30	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i %	
			kapital	röster
RoosGruppen AB	2 256 408	3 717 339	4,88	16,06
Tom Hedelius	2 066 572	–	1,69	12,63
SEB Fonder	–	15 206 311	12,42	9,29
AMF Fonder	–	11 248 304	9,19	6,88
Odin Fonder	–	7 280 008	5,95	4,45
Cliens Fonder	–	7 172 932	5,86	4,38
Första AP-fonden	–	6 090 000	4,97	3,72
Vanguard Funds	–	4 474 627	3,65	2,74
Fidelity Mutual Funds	–	4 473 573	3,65	2,73
Swedband Robur Fonder	–	3 688 605	3,01	2,25
Totalt 10 största ägarna	4 322 980	63 351 699	55,27	65,13
Övriga ägare	249 816	53 939 566	44,25	34,51
Totalt antal utestående aktier	4 572 796	117 291 265	99,52	99,64
Återköpta B-aktier (i eget förvar)	–	586 189	0,48	0,36
Totalt antal registrerade aktier	4 572 796	117 877 454	100,00	100,00

Källa: Euroclear

För ytterligare information kring aktien, se AddLifes hemsida: add.life/sv/investerare/aktien

Videokonferens

Investerare, analytiker och media inbjudes till en videokonferens där VD Fredrik Dalborg och CFO Christina Rubenhag presenterar delårsrapporten. Presentationen hålls på engelska och pågår cirka 20 minuter och därefter finns möjlighet att ställa frågor. Mötet spelas in och kommer att lagras på webben.

Videokonferensen är den 23 oktober 2025, kl. 9.00.

Önskar du delta via videokonferens, [följ denna länk >>](#)

Presentationen finns även på [AddLife YouTube >>](#)

Finansiell kalender

- Bokslutskommuniké för 1 januari – 31 december 2025 kommer att publiceras 4 februari 2026
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2026 kommer att publiceras 28 april 2026
- Årsstämma i AddLife AB (publ) kommer att hållas 6 maj 2026 kl 16.00, Stockholm
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 juni 2026 kommer att publiceras 16 juli 2026
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2026 kommer att publiceras 21 oktober 2026

För ytterligare information, kontakta:

Fredrik Dalborg, VD och koncernchef: +46 70 516 09 01

Christina Rubenhag, CFO, +46 70 546 72 22

AddLifes rapport publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Den svenska versionen har företräde vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna.

ADDLIFE I KORTHET

AddLife är en oberoende aktör inom Life Science som erbjuder högkvalitativa produkter, tjänster och rådgivning till både privat och offentlig sektor i Europa. AddLife har 2 300 anställda i cirka 85 operativa dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter drygt 10 miljarder SEK. AddLife aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Denna information är sådan information som AddLife AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning och offentliggörs enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 23 oktober 2025 kl. 07:45.

AddLife AB (publ), Box 3145, Brunkebergstorg 5, SE-103 62 Stockholm. info@add.life, www.add.life, org.nr. 556995-8126