



ÅRSREDOVISNING
2022

NORDIC 
WATERPROOFING

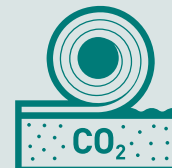
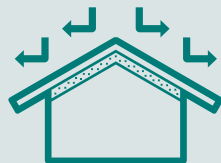
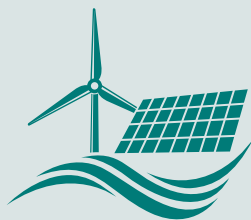
INNEHÅLL

Året i korthet	3
Flerårsöversikt	4
VD-ord	5
Kort om bolaget	6
Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing	6
Strategi	8
Affärsmodell	13
Värdemodell	14
Drivkrafter och Marknaden	15
Rörelsesegment: Products and Solutions	20
Rörelsesegment: Installation Services	25
Hållbarhetsredovisning	28
Medarbetare	37
Noter Hållbarhetsredovisning	41
Bolagsstyrning	46
Styrelse och ledning	52
Risker och riskhantering	56
Aktien och aktieägarinformation	60
Årsredovisning Nordic Waterproofing Holding AB 2022	62-112
Ekonomiska definitioner	114
Ordlista	114
Information till aktieägarna	115

- Årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB, 56839-3168, utgörs av sidorna 62–112.
- Hållbarhetsredovisningen granskas översiktligt av revisorerna, se innehållsförteckning på s. 28.

HÅLLBARHETSFAKTA

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar till energi- och klimatsbesparingar.



81%

förnybar el i koncernens energimix år 2022, från 59% 2021

2,4 TWh

sparas årligen genom att skydda och bevara underliggande isolering med Nordic Waterproofings tätskikt

174 mn

återvunna plastflaskor används i takpappens bärande duk, vilket ersätter nyproducerad polyester

41 500 t

CO₂eq låses årligen in i de bitumenbaserade tätskikten på tak

5 200 m³

installerade gröna tak under 2022 kan potentiellt absorbera upp till 5200 m³ regnvatten

ÅRET I KORTHET

- Under året har våra försörjningskedjor störts av den osäkerhet som rått rörande tillgång till insatsvaror, framför allt som en konsekvens av det ryska angreppet på Ukraina. Genom att vara proaktiva och ökat våra lager av råmaterial har vi fortsatt kunna hålla en hög leveranssäkerhet till våra kunder.
- Året har präglats av höga prisökningar på insatsvaror vilka vi i stor utsträckning kunnat kompensera oss för genom ökade priser, om än ibland med en viss tidsfördröjning. Detta har lett till något lägre marginaler inom Products & Solutions och till högre lagervärden. Vid årets utgång har priserna på insatsvaror stabiliserats eller minskat medan priserna på energi och transporter fortsatt ligger på en högsta nivå.
- Products & Solutions har haft en god försäljnings-tillväxt vilken drivits av prisökningar, underlig-gande volymer har för de flesta verksamheter varit oförändrade. Lönsamheten har varit något lägre än under det starka 2021.
 - Marknaderna för tätskikt har utvecklats stabilt, något bättre för bitumen- än för EPDM-produkter.
 - Prefabricerade tråelement redovisade en nedgång i försäljning med en svag resultatutveckling under främst den senare delen av året.
 - Våra gröna miljöer hade en god tillväxt för försäljningen med förbättrad lönsamhet.
- Installation Services förbättrade klart sitt resultat över föregående år. Samtliga områden ökade sin försäljning och hade högre lönsamhet.
- Koncernen har under året gjort förvärv av majoriteten i sex verksamheter:
 - Gordon Low, Storbritanien: specialtillverkning och distribution av tätskikt och tätskiktslösningar
 - VKP-gruppen, Finland: installation och underhåll av tätskiktsprodukter
 - Annebergs Limtrae, Danmark: produktion och försäljning av komponenter i limträ

- EG Trading, Finland: gröna lösningar för stads-miljöer
- Hagmans Tak Öst, Sverige: installation och underhåll av tätskiktsprodukter
- Playgreen, Finland: design, försäljning och installation av solenergilösningar

HÄNDELSE EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Koncernen har avvecklat två mindre verksamheter, Nordic Takvård i Sverige och Nordic Build i Danmark.

MARKNADSLÄGE OCH UTSIKTER

- Stark konkurrens inom marknaden för låglutande tak där Nordic Waterproofing framgångsrikt har behållit eller ökat marknadsandelarna på samtliga marknader. Marknadsutvecklingen har varit något starkare i Norge under 2022 men förväntningarna är att samtliga nordiska marknader ska utvecklas på ungefär samma vis.
- Stark konkurrens på de marknader där vi distribuerar våra tätskikt av EPDM gör att vi kortsiktigt har en något mer försiktig förväntan på försäljnings-utvecklingen.
- Efterfrågan för prefabricerade fasadelement på samtliga marknader förväntas vara stabil drivet av en strävan att bygga med mer hållbara material.
- Efterfrågan på våra lösningar för grön infrastruktur förväntas fortsatt vara god och verksamheten börjar 2023 med sin högsta orderstock någonsin.
- Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa, medan efterfrågan på renovering verkar vara stabil. I detta makroekonomiska läge finns det mer osäkerhet för framtiden än normalt. Vi har beredskapsplaner på plats för att mildra konsekvenserna av en eventuell negativ utveckling.

NYCKELTAL (MSEK)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning	912	1 255	1 132	1 045	4 343	3 664
EBITDA	91	216	162	114	583	515
EBITDA-marginal, %	10,0%	17,2%	14,3%	10,9%	13,4%	14,1%
Rörelseresultat (EBIT)	56	180	128	66	430	382
EBIT-marginal, %	6,1%	14,4%	11,3%	6,3%	9,9%	10,4%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,9%	17,9%	16,6%	16,1%	16,1%	16,6%
Periodens resultat	39	140	104	47	330	256
Operativt kassaflöde	-15	38	244	93	360	220
Operativ kassa-konvertering, %	52%	37%	63%	62%	62%	43%
Nettoskuld	855	1 009	895	912	912	770
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,61	5,86	4,34	1,96	13,78	10,71

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)

Products & Solutions	773	1 021	831	756	3 381	2 818
Installation Services	171	291	337	325	1 124	928
Koncerngemensamt och eliminerar	-33	-57	-37	-35	-162	-83
Totalt	912	1 255	1 132	1 045	4 343	3 664

NETTOOMSÄTTNING PER LAND (MSEK)

Sverige	138	254	203	193	787	679
Norge	136	180	177	181	675	583
Danmark	272	286	251	230	1 039	889
Finland	171	314	346	321	1 153	907
Europa	193	219	153	119	684	598
Övriga länder	1	1	2	2	6	8
Totalt	912	1 255	1 132	1 045	4 343	3 664

FLERÅRSÖVERSIKT

Resultaträkning (MSEK om inget annat anges)	2022	förändring %	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	4 343	19%	3 644	3 303	3 122	2 680	2 187	1 813	1 720
EBITDA	583	13%	515	455	371	274	234	231	165
Rörelseresultat (EBIT)	430	13%	382	337	260	212	194	206	143
Finansnetto	-18	-62%	-47	-16	-28	-22	-20	-13	-27
Resultat före skatt	413	23%	335	321	233	190	174	193	116
Skatt	-82	5%	-78	-68	-37	-39	-37	-37	-34
Årets resultat	330	29%	256	253	196	152	138	156	82
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	331	28%	259	256	198	152	137	156	82
Resultat per aktie för utspädning, SEK	13,78	29%	10,71	10,60	8,19	6,30	5,71	6,49	3,40
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	13,71	29%	10,64	10,52	8,13	6,30	5,71	6,49	3,40
Balansräkning (MSEK)	2022	förändring %	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Balansomslutning	3 724	18%	3 158	2 864	2 536	2 127	1 756	1 568	1 345
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	103	35%	77	55	45	36	20	10	27
Sysselsatt kapital	2 859	21%	2 364	2 261	2 016	1 653	1 370	1 317	1 071
Sysselsatt kapital exklusive goodwill	1 545	21%	1 275	1 214	1 065	774	637	701	472
Eget kapital	1 754	20%	1 460	1 418	1 210	1 106	1 010	964	748
Nettoskuld*	912	18%	770	274	665	485	259	25	141
Kassaflöde (MSEK)	2022	förändring %	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
- från den löpande verksamheten	360	64%	220	462	312	185	126	128	153
- från investeringsverksamheten	-237	-15%	-277	-55	-142	-311	-159	-19	-29
- från finansieringsverksamheten	-102	n/a	-323	8	-80	73	-140	31	-75
Årets kassaflöde	21	n/a	-381	415	90	-53	-173	140	49
Nyckeltal	2022	förändring %	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
EBITDA margin, %	13,4%	-0,6pp	14,1%	13,8%	11,9%	10,2%	10,7%	12,7%	9,6%
EBIT margin, %	9,9%	-0,5pp	10,4%	10,2%	8,3%	7,9%	8,9%	11,4%	8,3%
Operativ kassa-konvetering, %*	62%	19,1pp	43%	102%	84%	68%	54%	55%	93%
Nettoskuld/EBITDA, multipel*	1,6x	0,1x	1,5x	0,6x	1,8x	1,8x	1,1x	0,1x	0,9x
Nettoskuldssättningsgrad, multipel*	0,5x	0,0x	0,5x	0,2x	0,5x	0,4x	0,3x	0,0x	0,2x
Soliditet	47%	1pp	46%	50%	48%	52%	57%	61%	56%
Avkastning på eget kapital, %	20,8%	2,7pp	18,1%	19,5%	17,3%	14,5%	13,9%	18,2%	11,4%
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	16,1%	0,5pp	16,6%	15,6%	12,9%	13,5%	14,7%	16,9%	12,9%
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %*	27,9%	2pp	29,9%	27,8%	24,5%	29,0%	30,6%	34,0%	28,7%
Antal anställda (FTE)	1 365	7%	1 272	1 147	1 116	1 033	830	630	634
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	24,0	-1%	23,9	23,9	23,9	24,1	24,1	24,1	24,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	24,1	0%	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 113-114. För härledning se <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/>

ETT STABILT ÅR I EN UTMANANDE MAKROEKONOMISK MILJÖ

Det gläder mig att kunna rapportera ännu ett rekordår för koncernen i en utmanande miljö med kraftigt stigande råvarupriser och potentiella störningar i försörjningskedjan. Försäljning passerade 4 miljarder kronor, lönsamheten var fortsatt hög och vår balansräkning stark. Detta bekräftar styrkan i vår affärsmodell: starkt kundfokus, hög produktkvalitet och service samt engagemang för hållbara lösningar. Detta i linje med vår strategi att växa genom förvärv genomförde vi sex förvärv under året.

2022 I SIFFROR

Koncernens nettoomsättning för helåret 2022 uppgick till 4 343 MSEK, en ökning med 19 procent, främst beroende på prisökningar som krävdes för att kompensera för inflationen av insatsvarukostnader och förvärv. EBITDA ökade med 13 procent till 583 (515) MSEK. Resultat per aktie för helåret 2022 uppgick till 13,79 (10,71) SEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 360 (220) MSEK, ökningen berodde främst på förbättrade förändringar av rörelsekapitalet. Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (6,00) kronor per aktie.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT I DE FLESTA AFFÄRSENHETER

Fortsatt starka efterfrågenivåer för våra tätskiktsprodukter och tjänster, samt marknadsandelsvinster inom vissa områden har upprätthållit våra försäljningsvolymerna. Våra träbaserade prefabricerade tak-

och fasadelement såg en nedgång i försäljningen på grund av en svagare marknad under 2022. De sekulära trenderna till förmån för grön infrastruktur och solpaneler har fortsatt att skapa betydande tillväxtmöjligheter för dessa verksamheter.

LÖNSAMHET BIBEHÅLLEN

De flesta av våra verksamheter inom Products & Solutions kunde bibehålla sin lönsamhet, men nedgången från prefabricerade tak- och fasadelement tillsammans med några områden som inte upprepade den historiskt höga lönsamheten 2021 ledde till en svagare marginal för detta segment. Samtidigt såg vi förbättringar av lönsamheten för alla områden inom Installation Services. Avkastningen på sysselsatt kapital bibehålls på en hög nivå på 16,1 % (16,6 %). Vi siktar på ytterligare förbättringar på medellång till lång sikt men förväntar oss vissa utmaningar på kort sikt på grund av svagare efterfrågan på nybyggda bostäder.



Hållbarhet förblir ett viktigt fokusområde för Nordic Waterproofing, både när det gäller att optimera befintlig verksamhet och att prioritera hållbara bygglösningar i vår förvärvsstrategi.

HÅLLBARHET

Hållbarhet är nyckeln för Nordic Waterproofing, både när det gäller att optimera befintlig verksamhet och att prioritera hållbara bygglösningar i vår förvärvsstrategi. Vi minskar kontinuerligt miljöavtrycket från våra etablerade bitumenbaserade tätskiktsprodukter. Det är värt att komma ihåg att dessa redan idag till största delen består av insatsvaror som antingen är restprodukter från raffinerier (bitumen) eller från återvunna plastflaskor. Våra produkters överträffade hållbarhet en annan viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan. Våra medarbetares säkerhet förblir högsta prioritet och jag är väldigt glad att kunna rapportera att förlorad arbetstid från olyckor minskat 2022 jämfört med 2021.

En majoritet av våra senaste förvärv har varit inriktade på träbaserade, CO₂-lagrande byggelement, grön infrastruktur och solcellslösningar.

FÖRVÄRVS- OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Under 2022 gjorde vi totalt sex förvärv i fyra olika länder inom områden som är viktiga för koncernens fortsatta utveckling. Under 2023 är vår ambition att fortsätta växa genom förvärv. Samtidigt kommer vi, med tanke på nuvarande geopolitiska svårigheter och högre räntor, att fortsätta att betona en mycket disciplinerad strategi för att göra förvärv. Samtidigt har vi för avsikt att skapa försäljningstillväxt genom vårt lokalt framgångsrika koncept i hela vårt geografiska område.

UTSIKTER

Det ryska kriget mot Ukraina kan förväntas fortsätta att påverka den makroekonomiska situationen. Vi har proaktivt hanterat potentiella leveransstörningar och

kommer att fortsätta att upprätthålla vår höga service-nivå till kunderna. Kostnaderna för våra insatsvaror har stabiliserats eller till och med minskat, samtidigt som vi fortfarande ser att energi- och transportkostnaderna fortfarande ligger på en hög nivå. Medan efterfrågenivåerna i den nuvarande förhållande inte är helt förutsägbara, förväntar vi oss att nya bostadsbyggandet kommer att minska på kort sikt och efterfrågan för renovering och underhåll kommer att förbli stabil.

SLUTSATS

Efter ännu ett framgångsrikt år vill jag tacka alla våra kunder för deras förtroende och stöd och alla mina kollegor i Nordic Waterproofing för deras enastående bidrag till vårt resultat.



Martin Ellis,
VD och Koncernchef
Nordic Waterproofing
Holding AB

TÄTSKIKTS- OCH BYGGNADSLÖSNINGAR SOM SKYDDAR OCH BEVARAR

Nordic Waterproofing är marknadsledande på den nordiska tätskiktsmarknaden. Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av produkter och lösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Grundläggande i erbjudandet är energi- och miljöbesparande produkter som är enkla att installera.

PRODUCTS & SOLUTIONS: 74% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2022



INSTALLATION SERVICES: 26% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2022



GRUNDAT ÅR

2011

ANTAL ANSTÄLLDA

1 365

VERKSAMHET I

10

LÄNDER

NOTERAT PÅ NASDAQ

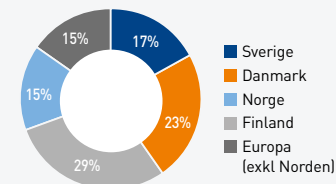
2016

STOCKHOLM, MID CAP

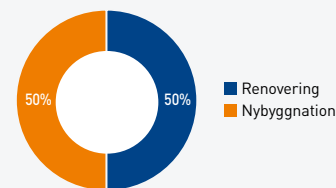
OMSÄTTNING 2022 (MSEK)

4 343

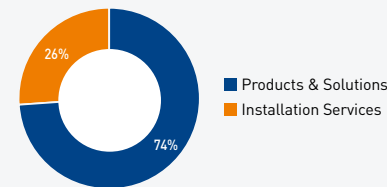
FÖRSÄLJNING PER LAND



FÖRSÄLJNING PER KATEGORI



FÖRSÄLJNING PER SEGMENT



FYRA SKÄL ATT INVESTERA I NORDIC WATERPROOFING

STARK MARKNADSPPOSITION

Nordic Waterproofing har en stark marknadsposition med etablerade varumärken i Norden.



Läs mer på sidan 15

HÅLLBARA LÖSNINGAR

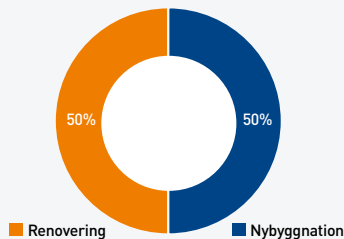
Nordic Waterproofing bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda byggnader och infrastruktur med produkter med lång hållbarhet.



Läs mer på sidorna 28-36

LÅG KONJUNKTUR-KÄNSLIGHET

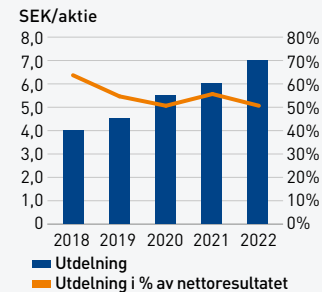
Nordic Waterproofings erbjudanden är efterfrågade över en konjunkturcykel, både vid nybyggnation som vid renoveringar.



Läs mer på sidan 18

STARKT POSITIVT KASSA-FLÖDE MED HÖG DIREKTAVKASTNING

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning på mer än 50 procent av nettoresultatet.



Läs mer på sidan 8

FINANSIELL KALENDER 2023

25 april, 2023

Delårsrapport, januari-mars 2023

27 april, 2023

Årsstämma 2023

20 juli, 2023

Delårsrapport, januari-juni 2023

26 oktober, 2023

Delårsrapport, januari-september 2023



Dammbotten levererad av nederländska distripod.

ÖPPEN REGNVATTENBUFFERT MEN NATURLIG RENING

Wadi är ett arabiskt ord och har flera definitioner, från dal över en mestadels torr flodbädd i öknen till en damm med varierande vattennivåer. På nederländska är det också en förkortning för Water Afvoer Drainage Infiltratie. I Nederländerna och Belgien avser wadi vanligtvis en buffrande infiltrationsanläggning som fylls med regnvatten.

I en "modern wadi" är gator och tak avskurna från avloppssystemet. Regnvattnet som faller på dessa asfalterade ytor leds via ett avlopp för regnvatten till ett vattendrag där det kan infiltrera i marken eller avledas fördröjt till ytvatten. På så sätt förhindras rent regnvatten från att gå till reningsverket samtidigt som grundvattnet fylls på.

Den del av wadi som kallas "damm" fungerar som en extra flödesbuffert och renar vattnet lokalt genom mikroorganismer och växter.

LOGISTIKAKTÖR VALDE LÜFTREANDE LÖSNING

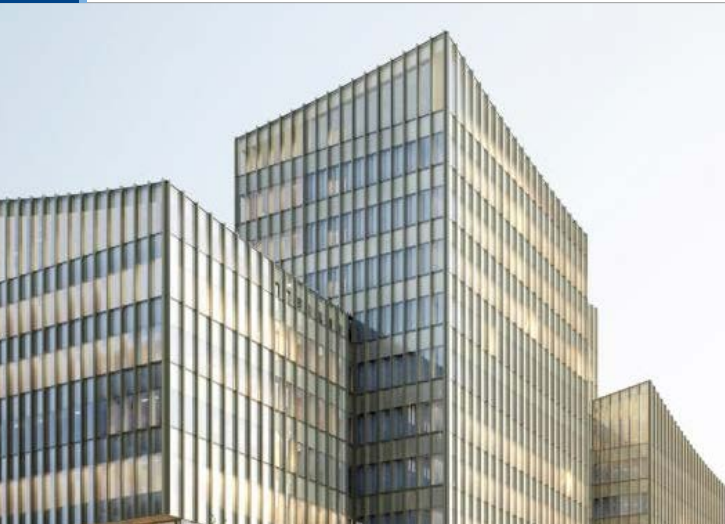
Nordic Waterproofings tätskikt NOXOUT minskar mängden kvävepartiklar i luften (NOx). Det är luftföroreningar från framför allt fordon och industri och som är skadliga för människor och miljö. Tack vare tätskiktets skifferbeläggning som är belagd med titandioxid påskyndas nedbrytningen av kvävepartiklar. Det aktuella taket renar utsläpp motsvarande cirka 800 ton kväveoxid (av personbilar miljöklass Euro 5).

... MED SOLCELLER

Förutom NOXOUT-takpapp valde DSV också att installera ett solcellssystem på taket. Phønix Tag Energi ansvarade för byggandet av solcellsanläggningen, som består av totalt 3 340 paneler med en förväntad kapacitet på 1 248 000 kWh.



Phønix Tag har installerat Noxout-takpapp på över 80 000 m² tak på logistikbolaget DSV:s nya lager- och logistikbyggnad i Hedehusene, Danmark.



Takbeläggning med solcellsanläggning på Malmö rättscentrum, ritat av Henning Larsen Architects.

Strategi:

FOKUS PÅ HÅLLBARA BYGGNADSLÖSNINGAR

Baserat på vårt grundläggande fokus på hållbarhet har vi byggt upp en marknadsledande produktportfölj för skydd av byggnader och infrastruktur i kombination med en växande tillverknings- och installationskompetens.

Nordic Waterproofing bidrar med produkter vars materialegenskaper har lång materiell hållbarhet, upp till ett halvsekel. Vi arbetar nu med att kontinuerligt bredda utbudet och produktkvaliteten.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernen har ökat fokus på hållbarhet för att möta marknadens efterfrågan på mer hållbara lösningar. Det omfattar även arbetet att minska CO₂-avtrycket med tydliga nya mål. Det omfattar värdekedjan från inköp, produktion, produkterna som vid installation. Även ett effektivare resursutnyttjande med ökad återvinning har prioriterats och målsatts.

ONE-STOP-SHOP – BREDDAD PRODUKTPORTFÖLJ OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Vi ökar vår försäljningspotential genom att bredda produktportföljen med fler applikationslösningar, funktioner och tjänster för byggnader och infrastruktur.

NORDEN HEMMAMARKNAD FÖR BYGGPRODUKTER OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Norden utgör hemmamarknad för byggprodukter såsom bitumenbaserade tätskikt, prefabelement, grön infrastruktur samt installationstjänster.

NORDEUROPA MARKNAD FÖR EPDM-GUMMIPRODUKTER

För att få skalfördelar för EPDM-gummiprodukter är marknaden geografiskt större med främst Nordeuropa som huvudmarknad. Försäljning sker även i övriga Europa och Mellanöstern.

TILLVÄXTSTRATEGIER

De definierade finansiella och operativa målen ska uppnås med såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Organisk tillväxt

Befintliga kunder – förbättra vår produktportfölj och serviceutbud för våra befintliga kunder.

Minska konjunkturkänslighet – vara relevanta på renoveringsmarknaden för att balansera nedgångar i nybyggnation.

Geografisk spridning – tillämpa geografisk hävstångseffekt på nyförvärvade produkt- och tjänstekategorier.

Dra nytta av megatrender inom byggbranschen – hållbara bygglösningar, energieffektivitet, förnybara energikällor och effektivitet på byggsplatsen genom ökad exponering mot prefabricering.

Tillväxt genom förvärv

Vertikal integration uppåt för att erbjuda helhetslösningar – för att öka exponeringen mot slutkunder. Genom att bredda och förbättra vår produktportfölj och öka antalet tjänster ser vi att koncernen i allt större utsträckning kommer utgöra en "one stop shop"-möjlighet för kunder som söker helhetslösningar för skydd av byggnader och infrastruktur.

Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergi-potential med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration.

Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2022 förvärvades följande bolag, vars sammanlagda årliga omsättning uppgick till cirka 298 MSEK (angiven i parentes):

- Gordon Low Ltd i Storbritannien, specialtillverkning och distribution av tätskikt av dammar samt andra tätskiktslösningar för landskapslösningar, vattenbegränsningar och jordbrukssektorn (5 MGBP)
- VKP Holding Oy i Finland, tillhandahåller tak- och tätskiktstjänster (9 MEUR)
- Anneberg Limtrae A/S, tillverkar komponenter i limträ som balkar, pelare och små limträhus (40 MDKK)
- EG Trading Oy i Finland, brett utbud av olika lösningar för landskap bland annat i form av egenodlade sedummattor (3 MEUR)
- Hagmans Tak Sverige AB i Sverige, installatör av bitumenbaserade takprodukter (15 MSEK)
- Playgreen Finland Oy i Finland, erbjuder miljövänliga skräddarsydda förnybara energilösningar till kunder för installation på publika byggnader, industrier, bondgårdar och privata hus (7 MEUR)



Arkitekten Reulf Ramstad har skapat den urbana fjällbyn Favn Hafjell, 800 meter över havet vid toppstationen för Hafjellgondolen, med rötter i traditionella nordiska byggnadstraditioner. Norska RVT har ansvarat för utformning, leverans och installation av ytterväggar och tak.

TVÅ RÖRELSESEGMENT

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment.

Products & Solutions

Segmentets produkter och lösningar på marknaden kan delas upp i:

- Tätskikt för tak, tillverkade huvudsakligen av bitumen (takpapp) och PVC, men också av EPDM (gummidukar) och TPO (termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial), samt taktillbehör såsom fästordningar.
- Byggprodukter, inklusive olika typer av membran för byggnader, såsom underskikt (fukt-, vind- och ångspärr) tillverkade av bitumen och EPDM.
- Prefabelement inkluderar prefabricerade byggdelar som fasadelement, bjälklag, väggar och sandwichväggar.
- Grön infrastruktur, inklusive sedummattor för tak och offentliga områden samt vegetation för dammar och reservoarer.

Frånsett VegTechs produkter sker tillverkningen inomhus i en kontrollerad miljö, vilket är en förutsättning för att klara hög och jämn kvalitet i produktion och för att möta ökande krav på bättre arbetsmiljö och mer avancerad teknologi.

Installation Services

Rörelsesegmentet Installation Services omfattar installation av tätskittsprodukter och underhållstjänster. Verksamhet på alla de fyra nordiska marknaderna, i Danmark organiserad i franchiseföretag där vi har ett minoritetsaktieinnehav.

GEOGRAFISK NÄRVARO

- Bitumenbaserat tätskittsmaterial
- Veg Tech-odlingar
- ▲ EPDM-produktionsenhet och försäljningskontor
- ▲ EPDM-prefabriceringsenheter
- Produktionsenheter för prefabricerade fasad- och takelement
- Försäljningskontor



MÅL

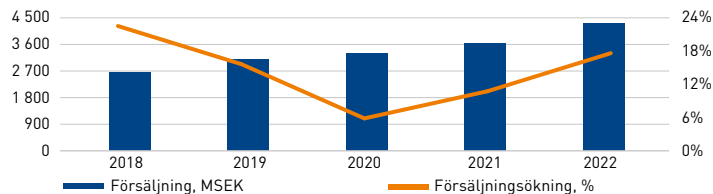
Koncernen har väldefinierade finansiella och strategiska mål. De skapar värde för flera intressenter över tid: ägare, kunder, anställda och samhället.

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen för Nordic Waterproofing uppdaterade koncernens mål för lönsamhet och kapitalstruktur med verkan från 2 maj 2019. Dessa mål är väl etablerade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter. För hållbarhetsmål se sidan 30.

UTFALL**>FÖRSÄLJNINGSSÖKNING**

Nordic Waterproofing har som målsättning att tillväxten ska överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom avser koncernen att växa genom selektiva förvärv.

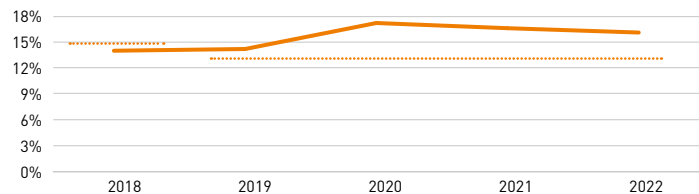
**+19%****UTFALL 2022**

Nettoomsättning ökade med 19 procent till 4 343 MSEK (3 664), varav organisk tillväxt uppgick till 9 procent (5).

LÖNSAMHET >13 %

Vårt lönsamhetsmål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) som överstiger 13 procent.

..... =lönsamhetsmål

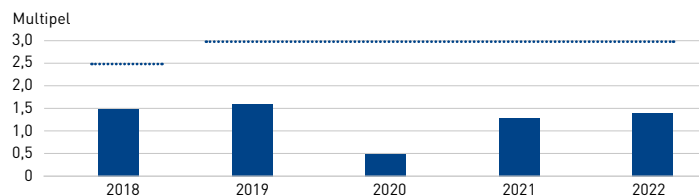
**16,1%****UTFALL 2022**

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,1 (16,6) procent medan EBIT-marginalen var 9,9 procent (10,4).

KAPITALSTRUKTUR <3 GGR

Nettoskulden i förhållande till EBITDA (R12) ska inte överstiga 3 gånger.

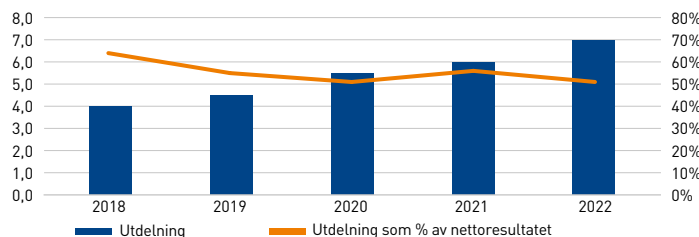
..... =tak för skuldsättning

**1,4X****UTFALL 2022**

Vid årets utgång var skuldsättningen, beräknad som räntebärande nettoskuld / EBITDA under den senaste tolv månadersperioden, en multipel på 1,4 (1,3) och nettoskulden / eget kapital en multipel av 0,5x (0,5).

UTDELNINGSPOLICY >50 %

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



UTDELNINGSFÖRSLAG,
7,00 SEK/AKTIE,

51%**UTFALL 2022**

Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman den 27 april 2023 beslutar att utbetala en kontantutdelning om 7,0 SEK (6,0) per aktie, totalt 168 MSEK. Detta motsvarar 51 procent av nettovinsten.

AFFÄRS- OCH INKOMSTMODELL

Marknadsföring och försäljning sker främst på nationell nivå. Kundgrupperna varierar och beror främst på projektens storlek.

Direktförsäljning till entreprenörer

Eftersom installation av tätskikt på låglutande tak kräver specialistkompetens säljs relaterade produkter främst till installationsföretag.

Denna säljkanal svarar för 70 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions omsättning. Installationsmarknaden är fragmenterad och består främst av små, lokala företag.

Försäljning via bygghandeln

Bygghandlarledet i distributionskedjan är relativt konsoliderat och består huvudsakligen av stora byggmaterialkedjor med en regional eller nationell

närvaro där tätskikt utgör en liten del av ett brett produktsortiment. Cirka 30 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions försäljning av takprodukter i Norden sker genom bygghandeln.

Byggföretagskunden

Byggföretag är antingen stora entreprenörer med en global, nationell eller regional närvaro eller mindre entreprenadföretag (lokala byggare och snickare). Byggföretag som är verksamma på både regional och global nivå inkluderar svenska JM, NCC, Skanska och Peab, danska MT Højgaard, HusCompagniet och Hoffmann samt norska Veidekke. När det gäller tätskikt för låglutande tak har dessa företag direkta avtal med installationsföretag som kan leverera kompletta paketylösningar för tak, som t.ex. Nordic Waterproofings Installation Services.

Koncernens specialister inom den snabbväxande golvbeläggningsmarknaden har en kundbas som främst består av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.

Direktförsäljning till slutanvändare

Slutanvändare består av fastighetsägare. Det är en fragmenterad marknad bestående av fastighetsbolag såsom Kungshuset, Castellum, Hufvudstaden och Carlsberg Ejendomme, privata mindre fastighetsägare men även offentliga aktörer som Köpenhamns flygplats och statliga fastighetsbolag såsom Akademiska Hus.

Prefab-element

Koncernens verksamhet inom prefabricerade element för golv, vägg och tak säljs och marknadsförs för närvarande främst direkt till medelstora och stora bygg-

företag i Danmark och Norge. Marknadsföring riktar sig till stor del mot arkitekter och byggingenjörer genom seminarier och konferenser. Nordic Waterproofing har potentialen att expandera marknaden till övriga nordiska länder.

Grön infrastruktur

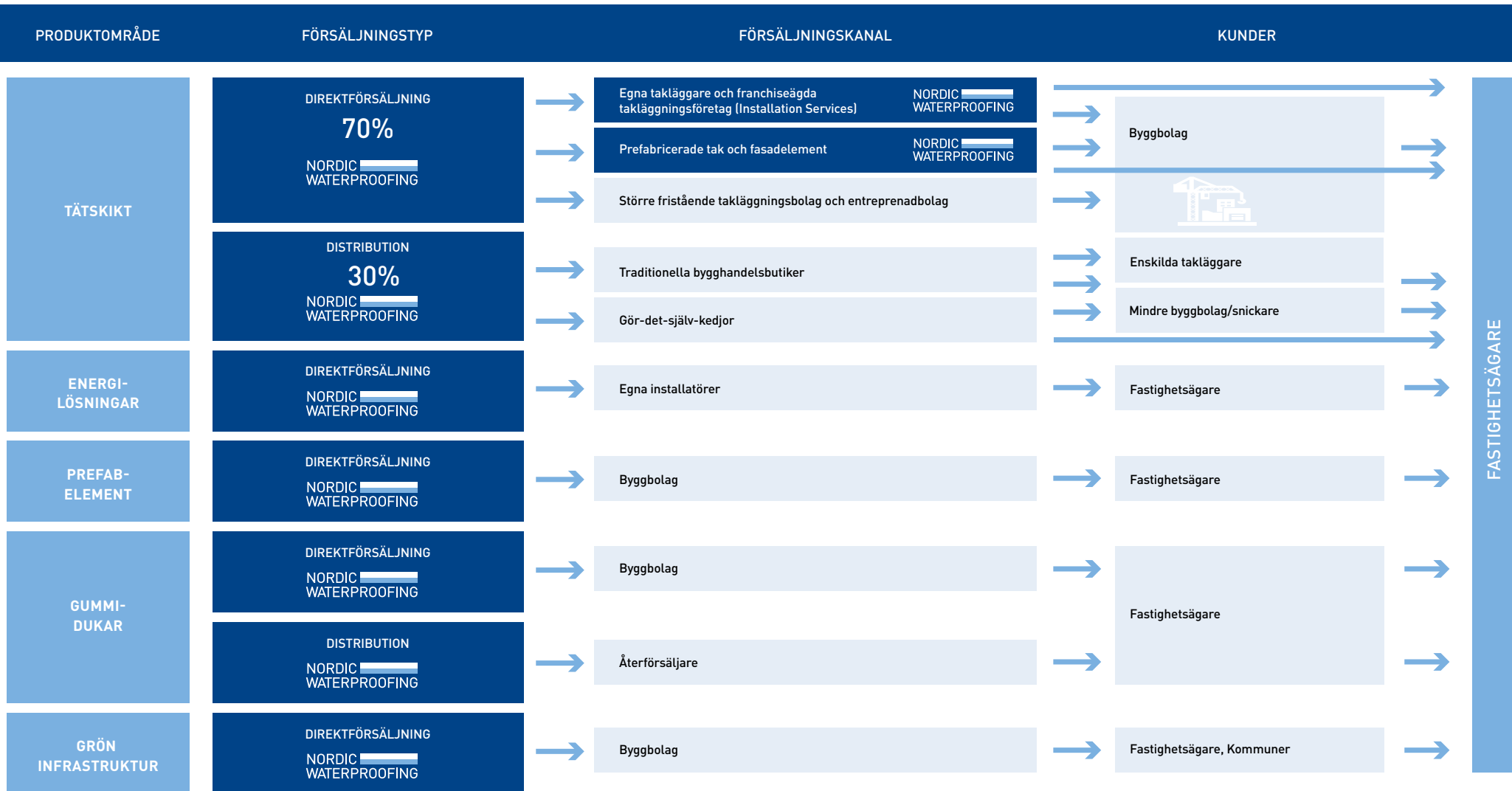
Grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak och fasader som för grönområden i tätorter har till stor del samma försäljningskanaler som andra tätskiktprodukter. Kunden/kravställaren består också av offentlig upphandling av bland annat kommunala förvaltningar.



FÖNSTER OCH PAVILJONGER TILL HELSINGFORS STADSMILJÖHUS



Helsingfors stadsmiljöhus omfattar 40 000 kvadratmeter och består av sju våningar ovan jord och en under jord. Det kännetecknas av sitt råa material, som uppnås genom en uttrycksfull kombination av tegel, trä, koppar och betong. Ripatti svarade som underentreprenör för fasadens fönsterspeglar i accoyaträ och koppar samt ett stort antal kompletterande konstruktioner på utsidan, till exempel paviljongerna på byggnadens tre takterrasser.



FOKUS PÅ KUNDER OCH HÅLLBARHET DRIVER VÅR AFFÄRSMODELL

Med en kombination av kompetenta medarbetare, innovationskraft och robust finansiering bidrar Nordic Waterproofing till att utveckla, tillverka och sälja innovativa och hållbara produkter och lösningar.

RESURSER

KUNDRELATIONER

- Takläggare, byggbolag och industriföretag
- Bygghandeln (profvs/ privatpersoner)

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- 1 365 medarbetare med stor kompetens och engagemang för kunden
- 12 produktionsenheter
- Nya investeringar, 105 MSEK

FINANSIELLA RESURSER

- Sysselsatt kapital 2 859 MSEK

TYDLIGT HÅLLBARHETSFOKUS

- Effektivt resursutnyttjande
- Material och teknikutveckling med fokus på miljö
- Prefabriceringsenheter och produkter
- Grön infrastruktur

NORDIC WATERPROOFINGS STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN

STRATEGI

Nordic Waterproofing ska vara nära sina kunder och erbjuda högkvalitativa och innovativa tätskiktprodukter och tjänster genom lokala bolag med starka varumärken.

TJÄNSTER

- Kundenpassade erbjudanden
- Kompletta sortiment och nyckelfärdiga lösningar för tätskikt
- Logistik
- Utbildning

PRODUKTER OCH PRODUKTION

- Inköp
- Produktutveckling
- Industriell symbios

STYRNING

- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvarsområden finans, produktutveckling och hållbarhet där till tydligt decentraliserat ansvar för affären och kundrelationer
- Finansiell styrka att vara en ledande leverantör under lång period

RESULTAT 2022

Omsättning:
+19%
4 343 MSEK

EBIT:
+9,9%
430 MSEK

Soliditet:
47%

Nettoomsättning per anställd:
3,2 MSEK

VÄRDET VI SKAPAR

KUNDER

- Hållbara produkter och tjänster
- Investeringar i produktutveckling för hållbara och enklare installationer

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- Säker, god och inspirerande arbetsmiljö
- Kontinuerlig kompetensutveckling
- Löner, pensioner och förmåner, 1 001 MSEK

AKTIEÄGARE

- Föreslagen utdelning: 168 MSEK, motsvarande 7,00 SEK/aktie
- Direktavkastning: cirka 5%
- Hållbar och långsiktig lönsamhet

SAMHÄLLET

- Fler arbetstillfällen, ökning antal anställda: +93 till totalt 1 365 medarbetare
- Betald inkomstskatt 121 MSEK
- Erbjudande som bidrar till hållbara byggnader och infrastruktur

LEVERANTÖRER

- Inköp 2 811 MSEK

4 GOD UTBILDNING
FÖR ALLA



5 JÄMSTÄLLHET



9 HÅLLBAR INDUSTRI,
INNOVATIONER OCH
INFRASTRUKTUR



11 HÅLLBARA STÄDER
OCH SAMHÄLLEN



12 HÅLLBAR
KONSUMTION OCH
PRODUKTION



13 BEKÄMPA KLIMAT-
FÖRÄNDRINGARNA





Nordic Waterproofing blev 2022 majoritetsägare i finska Playgreen. Företaget designar och installerar solcellspaneler på offentliga byggnader, industrier, lantbruk och privata hus. Playgreen tillhandahåller också batterilösningar för energilagring och elbilsaddare.

TRENDER OCH TYDLIGA DRIVKRAFTER PÅVERKAR EFTERFRÅGAN

Nordic Waterproofing kan väsentligt bidra till en omvärld där fokuset ökat på att skydda byggnader och infrastruktur men även att förbättra energieffektiviteten.

GLOBALA MEGATRENDER

– KLIMAT, MILJÖ, ENERGI OCH GEOPOLITIK

De globala megatrenderna klimat, miljö, energi och geopolitik skapar möjligheter för koncernens utbud av produkter och tjänster men även utmaningar för verksamhetens egen påverkan.

– ENERGI OCH EKOLOGISK OMVANDLING

World Economic Forums, WEF:s, Global Risk Report 2023 omfattar ekonomiska, miljömässiga, geopolitiska, samhälls- samt teknologiska risker som bedöms på två års och tio års sikt. Nordic Waterproofings utbud av

produkter och tjänster påverkas av och därmed bidrar till framför allt tre av de tio högst rankade riskerna:

Misslyckade klimatåtgärder – framför allt minskning av utsläpp av växthusgaser

Extremt väder – skyfall, värmeböljor, torka mm.

Förlust av biologisk mångfald

Det märks en ökande efterfrågan på hållbara byggnads- och infrastrukturlösningar, definierat som green building materials. Fokus ligger på reducerat klimatavtryck, ökad tålighet mot klimatförändringar (fr a ökad nederbörd och översvämningsrisker), industriell symbios (återanvändning av material) samt energi-effektiva och förnybara material.

Gröna omställningen – en huvudsaklig drivkraft

Koncernens affär bygger på att erbjudandet är utformat för att skydda och isolera byggnader, såväl befintliga som vid nybyggnation.

EU:s uppsatta klimatmål om nollutsläpp 2050 samt EU:s gröna giv (Green Deal) är en huvudsaklig drivkraft som driver behovet av investeringar för ökad hållbarhet även inom fastigheter med fokus på reduktion av klimatavtryck och energieffektivisering. EU:s gröna giv är även riktad mot renovering av befintliga fastigheter med nya finansieringslösningar inom EU:s investeringsprogram för att förbättra energieffektiviteten. Takten som byggnader renoveras avseende energiprestanda måste enligt bedömare minst fördubblas för att sätta klimatmål ska nås.

Biodiversitet ger biologisk mångfald

Biodiversitet och bättre mikroklimat är viktiga komponenter i städer vilket gynnar människans hälsa och välbefinnande samtidigt den biologisk mångfalden stärks. Det kan åstadkommas genom grön infrastruktur, dvs gröna tak, vegetationslösningar och sammanbindande grönområden.

Förnybar elproduktion med ökade solcellsinstallationer driver även efterfrågan på installationstjänster och tekniska lösningar.

Utarmning av naturresurser

En annan av WEF:s rankade risker är utarmning av resurser. Förutom att skydda byggnader och infrastruktur med bitumenbaserade produkter som bygger på en restprodukt ökar bolaget också andelen med förnybart material i form av trä inom prefabelement.

Konkurrens om talanger

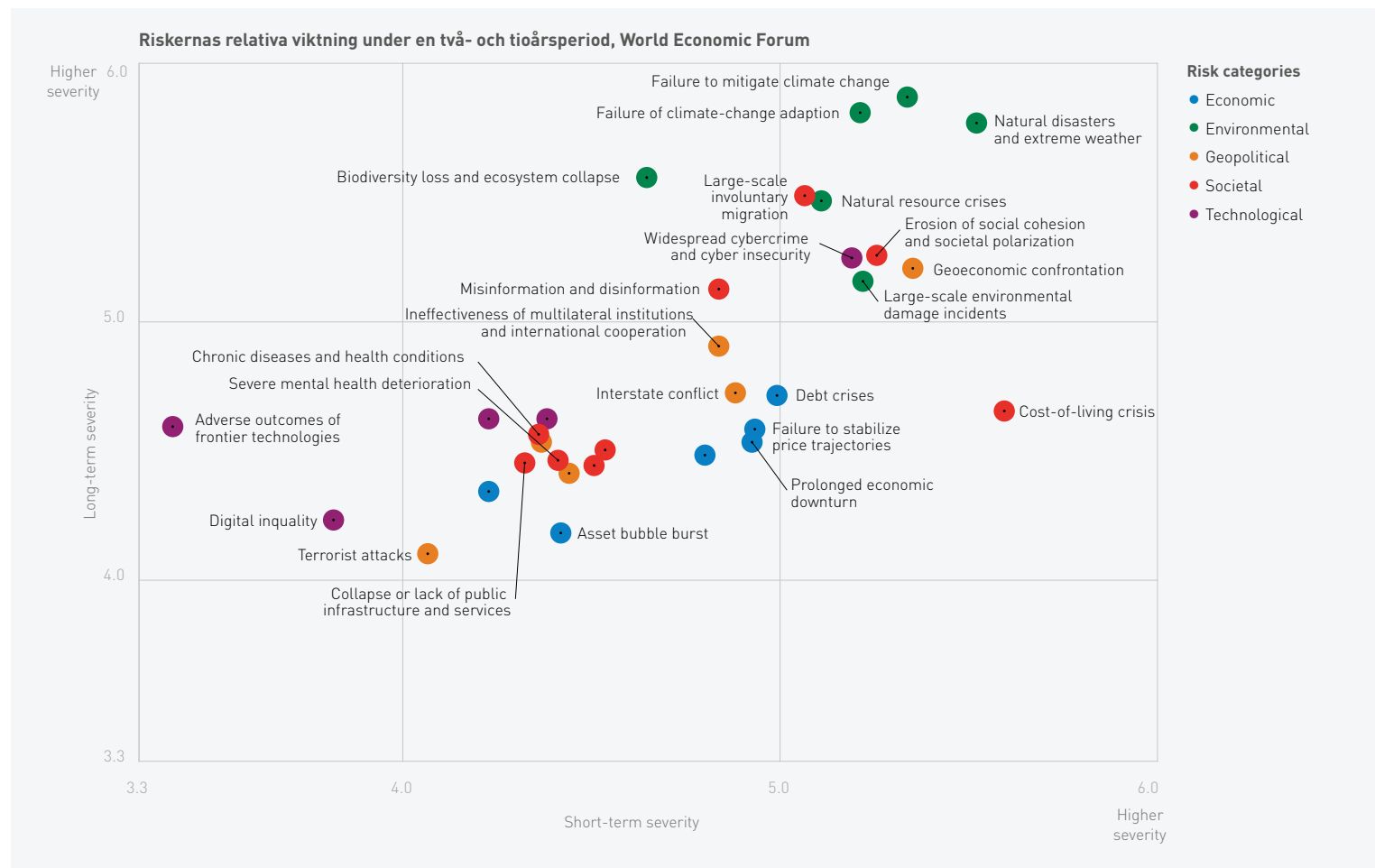
Att kunna attrahera och behålla välutbildade och kompetenta medarbetare är avgörande för konkurrenskraften inom många industrier, däribland byggindustrin. Medarbetare med bred erfarenhet och olika bakgrund skapar förutsättningar för nya insikter och metoder samt starka kundrelationer.

Största riskerna i sannolikhet

1. Underlåtenhet att mildra klimatförändringarna
2. Misslyckad anpassning till klimatförändringarna
3. Naturkatastrofer och extrema väderhändelser
4. Förlust av biologisk mångfald och kollaps av ekosystem
5. Storskalig ofrivillig migration
6. Naturresurskriser
7. Bristande social sammanhållning och polarisering i samhället
8. Utbredd it-brottslighet och osäkerhet på nätet
9. Geoeconomiska konflikter
10. Storskaliga miljöolyckor

GEOPOLITISK OCH EKONOMISK UTVECKLING

Den ökande geopolitiska instabiliteten har stor påverkan på världsekonomin. OECD spår i sin november-rapport, economic outlook 2022 att den globala ekonomin står inför stora utmaningar. Tillväxten har tappat fart, den höga inflationen har spridit sig över länder och produkter och visar sig vara ihållande. Riskerna har ökat. Bristande energiförsörjning kan driva upp priserna. Räntehöjningar, som är nödvändiga för att dämpa inflationen, ökar den finansiella sårbarheten. Rysslands krig i Ukraina ökar riskerna för skuldsättningsproblem i låginkomstländer och osäker livsmedelsförsörjning.



MARKNADEN – ÖKANDE EFTERFRÅGAN PÅ SYSTEM OCH TILLHÖRANDE TJÄNSTER

BNP-utveckling och politiska faktorer

Tätskikt- och byggmarknaden i allmänhet följer BNP-utvecklingen. En stark BNP-tillväxt gynnar den breda byggbranschen med fler byggstarter och högre volymer, svagare perioder innebär större fokus på underhåll och renoveringar. I perioder med lägre aktivitet har det varit vanligt med offentlig finansiering för bygg- och anläggningsprojekt för att stimulera ekonomin. En högre osäkerhet i den geopolitiska situationen kan leda till ändrat synsätt gällande statligt stöd och finansiering, men även till senareläggning och förseningar samt förändringar i strategier.

Nordic Waterproofing är verksam inom tre segment av byggmarknaden; tätskikt, prefabelement och grön infrastruktur. Segmenten kan även delas in i traditionella byggnadsmaterial och green building materials, där de traditionella ständigt utvecklas mot en ökad hållbarhet. Koncernens erbjudande går på vissa marknader mot ett växande helhetserbjudande även med installationstjänster.

Tätskikt – fokus på systemlösningar för optimerat byggande

Tätskiktmarknaden är konsoliderad och marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tiden. Lokal produktion krävs för framför allt bitumenprodukter (takpapp), eftersom transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till värdet av produkten), och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna inom industrin har en hög grad av automatisering, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktmarknaderna kännetecknas även av skillnader i byggregler och byggtraditioner.

Tak dominerar

Koncernen erbjuder tätskiktlösningar för olika applikationer där främst taklösningar för hus med låglutande tak dominerar. Denna marknad utvecklas i linje med den allmänna byggmarknaden, med lägre variationer i olika konjunkturlägen till följd av ett större inslag av renoverings och underhållsuppdrag för anläggning av tätskikt.

Koncernens marknader kan också delas upp efter typ av applikation, såsom bostäder, kommersiella fastigheter, infrastruktur (t ex broar), dammar, mm. Det uppskattas att omkring 70 procent av värdet av den totala tätskiktmarknaden i Norden kan hänföras till kommersiella fastigheter och infrastruktur (t.ex. broar). Kommersiella och samhällsfastigheter har i större utsträckning låglutande tak jämfört med bostadsfastigheter. Den nordiska marknaden inom nyproduktion har under de senaste fem åren ökat med omkring 20 procent men bedöms komma att ha en lägre tillväxt kommande år.

Prefab – ökande byggkostnader på bygplatsen driver prefab-marknaden

Kostnaderna för byggande på plats ökar, varför tiden är en kritisk faktor där klimat och säsongen utgör också en risk för förseningar. Byggnation med prefabelement är därför en ökande trend. Dessutom ökar byggandet med prefabricerade element med trästomme för större byggnader som kontor, fabriker och lager, detaljhandel, flervåningshus och samhällsbyggnader. Ökningen i träbaserad produktion drivs av en växande efterfrågan på mer hållbara material samt produktivitet och därmed kostnadsbesparingar.

Erfarenheten visar att den totala kostnaden för en byggnad med prefabricerad trästomme är 7-10 procent lägre jämfört till traditionell byggnation med betong.

Byggregler och byggkonstruktioner

Byggbranschen kännetecknas av att byggreglerna är

nationella, vilket skapar olika produktlösningar och referensvillkor.

Renoveringar skapar stabilitet

Renoveringar påverkas mindre än nybyggnation av det allmänna konjunkturläget. Renoveringar och nybyggnation beräknas stå för cirka 50 procent vardera av den nordiska byggmarknaden. Den nordiska renoveringsmarknaden minskade inte under den ekonomiska nedgången 2007–2009, medan nybyggnationsmarknaden minskade med 27 procent. Exponering mot renoveringsmarknaden verkar därför stärkande för koncernens verksamhet.

Marknaden för prefabelement har ett större ekonomisk beroende av nybyggnation. I en lågkonjunktur ökar dock renoveringarna. Fördelningen mellan renovering och nybyggnation är 10 respektive 90 procent av försäljningsvärdet.

Renoveringsmarknaden drivs av:

- Sammansättning och ålder på fastighetsbestånden.
- Renoveringar av byggnader är oftast billigare än nyproduktion. Dessutom kan bristande underhåll potentiellt medföra stora kostnader på grund av till exempel vattenskadorna, vilket gör renoveringsbeslut avgörande.
- Kravet på ökad energiprestanda i befintliga byggnader. Inte minst det stora bostadsbeståndet byggt under 1960 och 1970-talet har ett stort behov av bättre isolerade tak och fasader.

Grön infrastruktur bidrar till biodiversitet

Marknaden för grön infrastruktur drivs till stora delar på krav från myndigheter på ökad biodiversitet i tätbebyggelse men också på insikten om höjt värde i form av trivsammare och mer miljövänlig omgivning vid nyexploatering och upprustning. Detta återspeglas i att merparten av byggprojekt av större byggnader har inslag av gröna tak och där just sedumtak ökar.

Energiomställning förutsätter fräscht underlag

Höga elpriser driver även marknaden för solcellsinstallationer. En solcellspanel har normalt en livslängd på 25 år. Därför blir det naturligt att säkra att underlaget har minst samma livslängd innan renovering behöver göras.

STARK MARKNADSPPOSITION PÅ EN KONKURRENSUTSATT MARKNAD

Nordic Waterproofing möter olika konkurrenter beroende på produktområde.

Tätskikt

Utöver Nordic Waterproofing finns följande större privata tillverkare av tätskiktprodukter på den nordiska marknaden: Icopal som ingår i BMI Group, i sin tur ingående i amerikanska Standard Industries, finska Katepal samt norska Protan och Isola. Det begränsade antalet lokala tillverkare på den nordiska marknaden har en relativt fragmenterad kundbas. På den europeiska marknaden för EPDMprodukter har Nordic Waterproofings varumärke SealEco konkurrenter som Firestone, Carlisle och Duraproof, varav Firestone och Carlisle beräknas vara den största respektive näst största leverantören med SealEco som den tredje största.

Prefab

Inom prefab-verksamheten är det främst byggbolagens egen verksamhet med delvis prefabricerade eller platsbyggda stommar och fasadelement som är alternativet till färdiga element/moduler som levereras i rätt tid till bygplatsen. Det finns få direkta konkurrenter till Taasinge Elementer och RVT på den nordiska marknaden. I Danmark finns Roust Træ och i Norge takproducenten Lett-Tak och inom vägg- och större husmoduler finns tillverkare som Optimera, Jatak och Støren Treindustri.

Grön infrastruktur

Odlare av växter för grön infrastruktur agerar i huvudsak nationellt då växterna är anpassade för samma växtzon. Industriell odling sker fr a för B2B-leveranser och förutsätter större ytor för att ha kapacitet. Veg Tech är en industriell odlare med stark marknadsposition i Skandinavien; ledande i Sverige där andra aktörer är bl a Svenska naturtak, en av topp två i Norge där även Seduma kan nämnas samt en av topp tre i Danmark där även Nature Impact kan nämnas. Marknaden är fragmenterad medräknat de mindre aktörer som plantskolor som säljer till privatpersoner.

Installationstjänster

Marknaden för installationstjänster är fragmenterad med allt från småentreprenörer till byggbolag.

STYRKOR

Följande faktorer bedöms vara till fördel för koncernen:

Mogen och konsoliderad industri

Tätskiktmarknaden är konsoliderad där marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tid. Lokal produktion är en förutsättning då transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till produktvärdet) och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna är till hög grad automatiserade, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktmarknaderna kännetecknas även av nationella skillnader i byggregler och -traditioner.

Långsiktigt förtroende är av avgörande betydelse

Kunder söker beprövade och väletablerade produkter och material från starka varumärken med lång tradi-

tion av kvalitet och kunskap då långvarig beständighet har avgörande betydelse.

Koncernens välrenommerade varumärken, i kombination med partnerskap, utbildningsprogram och teknisk service samt starkt motiverade medarbetare, har bidragit till att skapa långsiktiga kundrelationer.

Hög kvalitet på produktportföljen

Ett bestående tätskikt är nyckeln till en tät och hållbar byggnad och fel i materialval, dess kvalitet och installation kan få långtgående konsekvenser. Tätskikt och relaterade lösningar är avgörande för byggnadens livslängd samtidigt som det står för en liten del av den totala byggkostnaden. Därför anlitar byggföretag kvalificerade takinstallatörer som har den nödvändiga förståelsen för det bästa materialet för byggnaden.

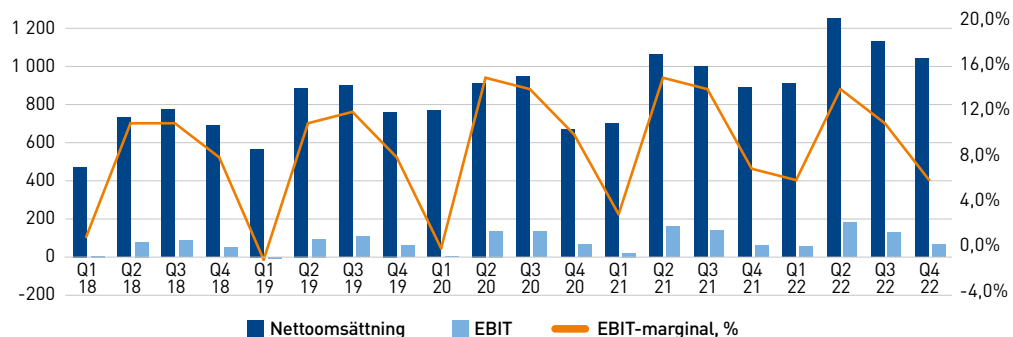
SÄSONGSVARIATIONER

Nordic Waterproofings verksamhet påverkas av säsongsvariationer där januari, februari och december är de svagaste månaderna. Verksamhetsåret 2022 stod försäljningen under dessa tre månader för knappt 17 procent medan de övriga nio månaderna stod för 83 procent vilket ligger i linje med femårs-genomsnittet. Nedgången under vintermånaderna förklaras av kalla och utmanande väderförhållanden och deras inverkan på byggbranschen.

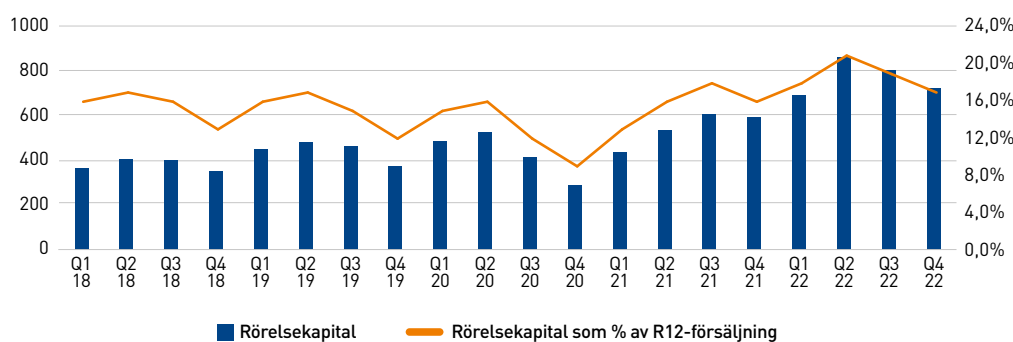
I allmänhet blir det en viss lageruppbyggnad under vintermånaderna, vilken övergår till lagerreduktion under sommarmånaderna som ett resultat av den ökade aktiviteten på marknaden. Om vintern kommer tidigt kan det bland annat få till följd att många planerade projekt skjuts upp, vilket i sin tur påverkar årets resultat negativt. Detsamma gäller om vintern är lång och säsongen börjar sent på våren.

För risker och känslighetsanalys, vänligen se not 33 på sidan 100.

Säsongsvariationer för nettoomsättning och resultat



Säsongsvariationer för rörelsekapitalet



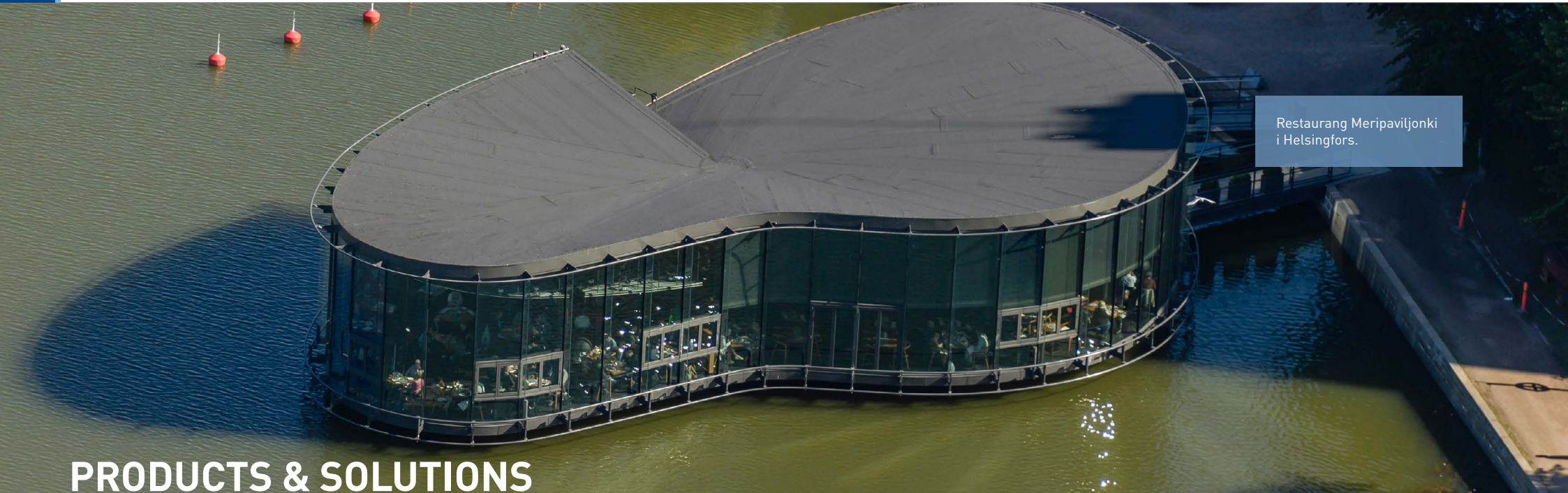


16 000 KVADRATMETER KERABIT GREEN

Ett omfattande takrenoveringsprojekt har genomförts på köpcentret Myrmmanni i Vanda, Finland.

”För oss är taket mer än bara ett yttertak. Det är också vår solenergianläggning och gården runt våra bikupor.” Fastighetschef Thomas Stenius från Citycon.

”Vi valde Kerabit Nature-membranet eftersom ett stort antal solpaneler monterades på fastighetens tak. Dessa paneler är dubbelsidiga, med andra ord tas energi tillvara även på baksidan av panelen och med en sådan lösning ger ett ljusst membran fördelar. Också vindsbjälklagskonstruktionen hålls svalare när man använder ett ljusst membran”, säger Jaakko Suvinen från Innocate Oy som planerade Myrmmannis takrenovering.

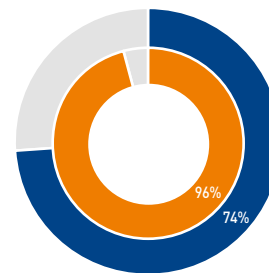


Restaurang Meripaviljonki
i Helsingfors.

PRODUCTS & SOLUTIONS

NYCKELTAL PRODUCTS & SOLUTIONS, MSEK	Förändring i		
	2022	2021	%
Nettoomsättning	3381	2818	20%
EBITDA	530	517	3%
Rörelseresultat (EBIT)	413	413	0%
Antal medarbetare (FTE)	839	808	3,8%

PRODUCT & SOLUTIONS ANDEL
AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING
OCH RÖRELSERESULTAT



■ Nettoomsättning ■ Rörelseresultat

FÖRSÄLJNINGS-
OCH RESULTATUTVECKLING 2022



PRODUCT & SOLUTIONS

– FÖRLÄNGER LIVSLÄNGDEN PÅ BYGGNADER OCH INFRASTRUKTUR

Affärsområdet Products & Solutions erbjuder tätskiktsprodukter och lösningar för byggnader och infrastruktur, prefabricerade tak och fasadelement i trä samt grön infrastruktur.

EFFEKTIVT TÄTSKIKT FUNDAMENTALT

Det största hotet mot en byggnads hållbarhet är det yttre klimatet, i synnerhet regn och fukt, men också vind samt extrema temperaturer. När en fuktskada inträffat krävs det ofta dyra renoveringskostnader. Ett effektivt och beständigt tätskikt är därför en förutsättning vid såväl nybyggnation som underhåll av befintliga byggnader.

Nordic Waterproofing erbjuder ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak; låglutande och lutande.

Utveckling av såväl produkter som säker hantering och installation

Nordic Waterproofing har ett väl anpassat sortiment. Det sker en ständig utveckling för att möta kundernas efterfrågan på förbättringar i arbetsmiljön (hantering av produkter och metoder för installation) och miljöpåverkan i tillverkningen, inklusive återanvändning och minskning av avfall. Koncernen arbetar också ständigt för att stärka relationer med de som använder sig av koncernens produkter

Låglutande tak – främst kommersiella fastigheter

Koncernens produkter har unika tekniska kvaliteter och kan på ett enkelt sätt anpassas för olika miljöer, fastighetstyper och underlag. Produkterna är huvudsakligen tillverkade av bitumen (takpapp) samt av EPDM (gummiduk) med upp till 50 års beständighet. Installation av tätskikt för låglutande tak är krävande och utförs vanligtvis av professionella installationsföretag. Produkterna säljs direkt till installationsföretagen.

Lutande tak – främst bostadshus

Tätskikt på lutande tak är mer synliga än de produkter som används för låglutande tak. Design och utseende är därför viktiga faktorer för kunden. Dessa produkter säljs främst till bygghandeln och installeras vanligtvis av privatpersoner eller enskilda takläggare och snickare. I Danmark installeras produkterna bland annat av Nordic Waterproofings delägda franchisebolag och i Finland utförs installationstjänster av egen personal inom rörelsesegmentet Installation Services.

Tillbehör – för kompletta lösningar

Nordic Waterproofing erbjuder också ett brett urval av tillbehör som kompletterar koncernens egna produkter, såsom plastfilm, grundmursskydd, fuktbarriärer och taksäkerhet. Tillbehören kommer från ett antal underleverantörer och utgör ofta en viktig faktor i den kompletta lösningen. Tillbehör säljs både via bygghandel och direkt till installationsföretag.



PRODUCTS & SOLUTIONS





Byggprodukter

Byggprodukter, såsom byggkemikalier för takinstallationer och reparationer samt skydd mot radonstrålning och tätning av takpoler, har högt tekniskt innehåll och kräver därför ofta kundsupport och utbildning.

Som komplement till det egenproducerade tät-skiktssortimentet erbjuder Nordic Waterproofing vissa relaterade produkter som köps från underleverantörer och säljs under koncernens egna varumärken.

PREFABRICERADE ELEMENT MED HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE

Nordic Waterproofings dotterbolag Taasinge Elementer i Danmark, Seikat i Finland och RVT i Norge skapar ett högt mervärde genom att tillverka miljömässigt hållbara byggnadslösningar med prefabricerade byggnadselement där stommen utgörs av trä.

Prefabelement sparar byggtiden på byggnadsplatsen och är kostnadseffektiva genom rationell

prefabricering. Konstruktion sker med hjälp av digital teknik BIM (byggnadsinformationsmodeller) för att bland annat visualisera och bedöma energieffektivitet och vilka åtgärder som är mest kostnadseffektiva.

All produktion är projektbaserad där prefabelementen produceras på order i nära dialog med bygghare och arkitekter för optimal byggnadskonstruktionslösning. Prefabelementen omfattar tak, fasader, innerväggar och golv och är installationsklara med isolering, fönster och dörrar, yttre och inre ytskikt samt förberedda för eldragnag och ventilation.

De prefabricerade elementen är främst producerade för större byggnader som kontor, industrier och lager, detaljhandel, flervåningsbostadshus, samhällsfastigheter etc. Montering sker klimatkontrollerat inomhus. Produktionen är projektbaserad och varje beställning är unik. Den genomförs till stor del av snickare och montörer och är svår att automatisera pga de unika serierna. Produktionstid från konstruktion till leverans är vanligtvis 8 –12 veckor.

Byggnadselement, såsom prefabricerade tak och fasadelement med trästommar, tillverkas enligt samma byggregler och instruktioner från arkitekter och byggherrar, som med traditionella byggmetoder. När de väl är monterade är prefabricerade element svåra att särskilja från delar som byggts på byggarbetsplatsen.

GUMMIDUK FÖR BYGGNADER DAMMAR OCH RESERVOARER

Gummiduk av EPDM eller butylgummi är främst avsedd att användas som tätskikt för tak och fasader och som geomembran för grunder, dammar och reservoarer. Produktutbudet består av vatten och lufttäta system som har en långvarig beständighet på upp till 50 år. Den levererade gummiduken måttanpassas normalt för kundens behov för att enkelt kunna installeras. Denna anpassning sker på koncernens prefabriceringsenheter och säljs främst till kunder i Belgien, Tyskland, Nederländerna, Polen, Sverige och Storbritannien.

SOLENERGILÖSNINGAR

Nordic Waterproofing agerar också återförsäljare som projekterar och installerar solceller i Danmark och kan genom det delägda bolaget Playgreen Finland Oy erbjuda samma tjänster i Finland.

GRÖN INFRASTRUKTUR

Koncernen erbjuder lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak, fasader och grönområden i tätorter, genom Veg Tech och Urban Green i Sverige och Norge, Veg Tech, Phønix Tag och Hetag Tagdækning i Danmark samt EG-Trading Oy i Finland. Grön infrastruktur bidrar till en biologisk mångfald samtidigt som underliggande tätskikt skyddas. Byggnaden isoleras bättre mot extrema temperaturer och absorberar en del av stadens buller, damm och luftföroreningar samtidigt som både mikro och makroklimatet förbättras. Gröna tak kan absorbera upp till 50–80 procent av nederbörden, vilket minskar eller fördröjer avrinning av regnvattnet till dagvattenssystemet.

Det helägda svenska dotterbolaget Veg Tech erbjuder också lösningar för grön infrastruktur för tätorter; såväl naturparker, trafikmiljöer som öppna vatten.

PRODUKTION NÄRA KUNDEN

Produktion nära marknader och kunder är en viktig del av leveranskedjan. Nordic Waterproofing tillverkar tätskiktprodukter vid fyra produktionsenheter för bitumen och EPDM-baserade produkter i Danmark, Finland och Sverige, fyra prefabriceringsenheter för EPDM-produkter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt sju enheter för prefabelement i Danmark, Finland, Norge och Lettland. Koncernen också har odlingsarealer i Sverige, Norge och Finland. Koncernen äger blandningsrecepten för bitumen och EPDM-produkter och optimeringar utgör en del av Nordic Waterproofings immateriella ägandepått. Produktionsvolymerna baseras på både prognoser och order. Koncernens produktion kompletteras av produkter från underleverantörer, såsom plastfilmer, fundament och fuktbarriärer

INKÖP – EN CENTRALISERAD FUNKTION

Nordic Waterproofings inköp hanteras på nationell basis. Marknadsinformation och erfarenheten av de bästa metoderna delas mellan bolagen i koncernen. Marknadsspecifika produkter och material inköps lokalt för att öka flexibiliteten och säkerställa att lokala behov tillgodoses.

Inköp av de viktigaste insatsvarorna bitumen, polyester, glasfiber och SBS sker på koncernnivå för att uppnå skalfördelar och utnyttja koncernens förhandlingsposition. Koncernen tillämpar sk double sourcing, dvs att ha mer än en leverantör för att säkra inflödet.

UTVECKLING 2022

Rörelsesegmentet Products & Solutions växte med 15 procent (13). Organisk tillväxt var 6 procent (8), varav 15 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym minskade med -10 procent, påverkan från förvärv var 4 procent och valutaomräkningseffekterna var 5 procent.

Den bitumenbaserade tätskiktverksamheten visade tillväxt på alla våra fyra nordiska marknader, särskilt stark var utvecklingen på den norska marknaden. SealEco, vår syntetiska gummimembranverksamhet, hade en svagt minskad försäljning med bibehållna marknadsandelar.

Inom våra verksamheter med prefabricerade trärelement hade Taasinge-gruppen en minskad försäljning i Danmark medan Norge och Seikat i Finland hade en stark positiv utveckling. Vi har fortsatt orderböcker på en god nivå på samtliga tre marknader.

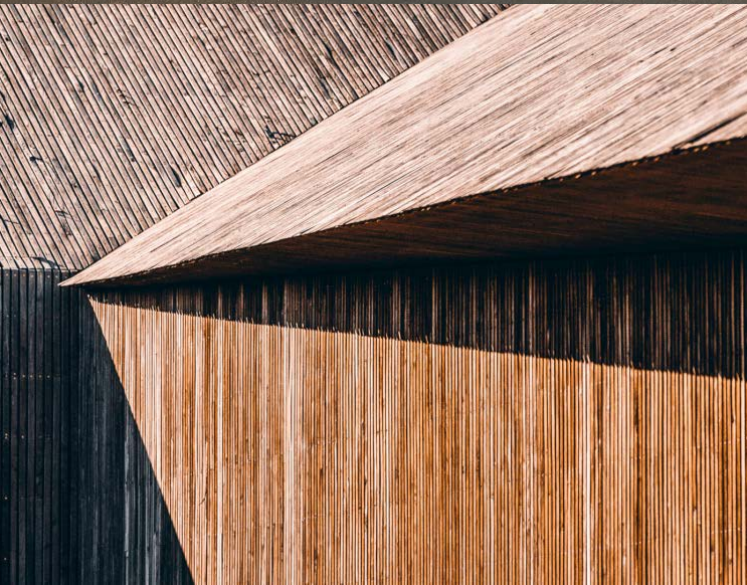
Försäljningen inom vår gröna infrastruktur, vilken säljs under varumärkena Veg Tech och Urban Green, hade en kraftigt ökad försäljning jämfört med det fjärde kvartalet 2021.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2022

- Gordon Low Ltd (100 procent), specialtillverkning och distribution av tätskikt för dammar och andra tätskiktslösningar för landskapslösningar, vattenbegränsning och jordbrukssektorn. Årsomsättning på cirka 5 M GBP och 20 anställda.
- EG-Trading Oy (70 procent), sedumodlare med ett brett utbud av olika landskapslösningar från södra Finland. Årsomsättning på cirka 3 MEUR och 15 anställda.
- Annebergs Limtræ A/S (100 procent), tillverkning av balkar, pelare och små limträhus med egen automatiserad fabrik. Årsomsättning på cirka 40 MDKK och 16 anställda.



Annebergs limtræ, förvärvat 2022, svarade för framtagning av den bärande takkonstruktionen till danska Horsens Sailing Clubs nya klubbhus.



TAK, FASAD OCH DÄCK TILL VADEHAVSCENTRET

Vadehavscentret är besökscentret för Unescos världsarv Vadehavet, en tidvattenzon i Nordsjön som sträcker sig från Nederländerna till Danmark. Centret tjänar till att öka medvetenheten om Vadehavet och myrmarkerna runt det. Taasinge svarade för tak, fasad och gångdäck till dess besökscenter som ritats av arkitekt Dorte Mandrup-Poulsen.

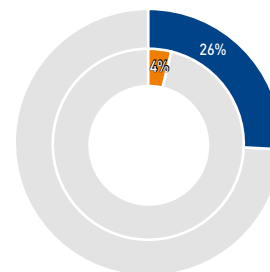




INSTALLATION SERVICES

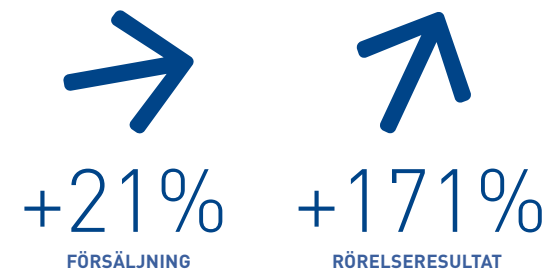
NYCKELTAL INSTALLATION SERVICES, MSEK	Förändring i		
	2022	2021	%
Nettoomsättning	1124	928	21%
EBITDA	34	86	-60%
Rörelseresultat (EBIT)	92	34	171%
Antal medarbetare (FTE)	518	456	13,6%

INSTALLATION SERVICES ANDEL
AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING
OCH RÖRELSERESULTAT



■ Nettoomsättning ■ Rörelseresultat

FÖRSÄLJNING-
OCH RESULTATUTVECKLING 2022



INSTALLATION SERVICES

TAR KONCERNENS PRODUKTER NÄRMARE MARKNADEN

Rörelsesegmentet Installation Services erbjuder installation och underhåll med koncernens takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Förutom installation erbjuds löpande underhåll till fastighetsägare som vill upprätthålla fastighetens livslängd och säkerställa att byggnadens klimatskal möter uppsatta krav på energivärden.

HELÄGDA DOTTERBOLAG I FINLAND,

Installationer utförs genom helägda dotterbolag i Finland under varumärkena AL-Katot, KerabitPro och LA Kattohuolto samt Rakennusliike Ripatti vilka marknadsför och säljer fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotsystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap.

PÅ DEN NORSKA MARKNADEN

I Norge verkar Byggpartner vilka utför installation och underhåll av tätskiktprodukter i området kring Oslo.

MINORITETSÄGDA FRANCHISEFÖRETAG I DANMARK

I Danmark erbjuds installationer via franchiseföretag under varumärkena Phønix Tag och Hetag Tag-dækning. Franchiseföretagen är ägarledda företag,

där Nordic Waterproofing har minoritetsintressen. Franchiseföretagen är en viktig försäljningskanal med tillgång till Nordic Waterproofings produkter och kompetens.

INSTALLATION AV SOLCELLER

Nordic Waterproofing erbjuder även installation av solceller på såväl kommersiella som privata fastigheter i Danmark och genom det finska bolaget Playgreen Finland Oy.

ANLÄGGNING AV GRÖNYTOR I NORDEN

Nordic Waterproofings utbud av lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur medför också anläggning av grönytor i egen regi. Dessa utförs av framför allt Veg Tech i Sverige, Norge och Danmark, Urban green i Sverige samt av EG-Trading Oy i Finland. Tjänsterna inom denna typ av anläggningstjänster redovisas dock inom segmentet Products & Solutions.

KUNDANPASSADE TÄTSKIKT FÖR GOLV

Det finska företagen E. Voutilainen och SPT-Painting är verksamma inom den snabbt växande marknaden för flytande tätskikt och beläggning för golv, även kallat "coating". Företaget levererar golvbeläggningstjänster till kunder i bygg-, industrisamt varvssektorerna. Kundbasen består främst av medelstora och stora bygg och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer



INSTALLATION SERVICES

Helägda dotterbolag i Finland			Minoritetsägda och franchisebolag i Danmark	Helägda dotterbolag i Sverige och Norge
 LA-KATTOHUOLTO.FI	 VESIK TTOPALVELU	 KerabitPro®	 Hetag Tagdækning	 TAK-ENTREPRENØR BYGGE PARTNER
 SPT Painting Oy	 E.VOUTILAINEN	 RIPATTI	 PHØNIX TAG	
 PlayGreen				

EN FÖRSÄLJNINGSKANAL NÄRA KUNDERNA

Installation Services utgör en försäljningskanal för koncernens tätskiktsprodukter och lösningar. Mervärde skapas i direktkontakten med slutanvändaren, vilket genererar större förståelse för slutkundens behov samtidigt som marknaden medvetandegörs om vikten av att använda högkvalitativa produkter. Kopplingen till slutanvändare ger kontroll över hela värdekedjan vilket också garderar och stärker koncernens marknadsposition och varumärken.

UTVECKLING 2022

Rörelsesegmentet Installation Services växte med 30 procent (21) till ett kvartalsrekord på 325 MSEK. Organisk tillväxt var 13 procent (-7), varav 6 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym utvecklades med 7 procent, påverkan från förvärv var 9 procent och valutaomräkningseffekterna var 8 procent.

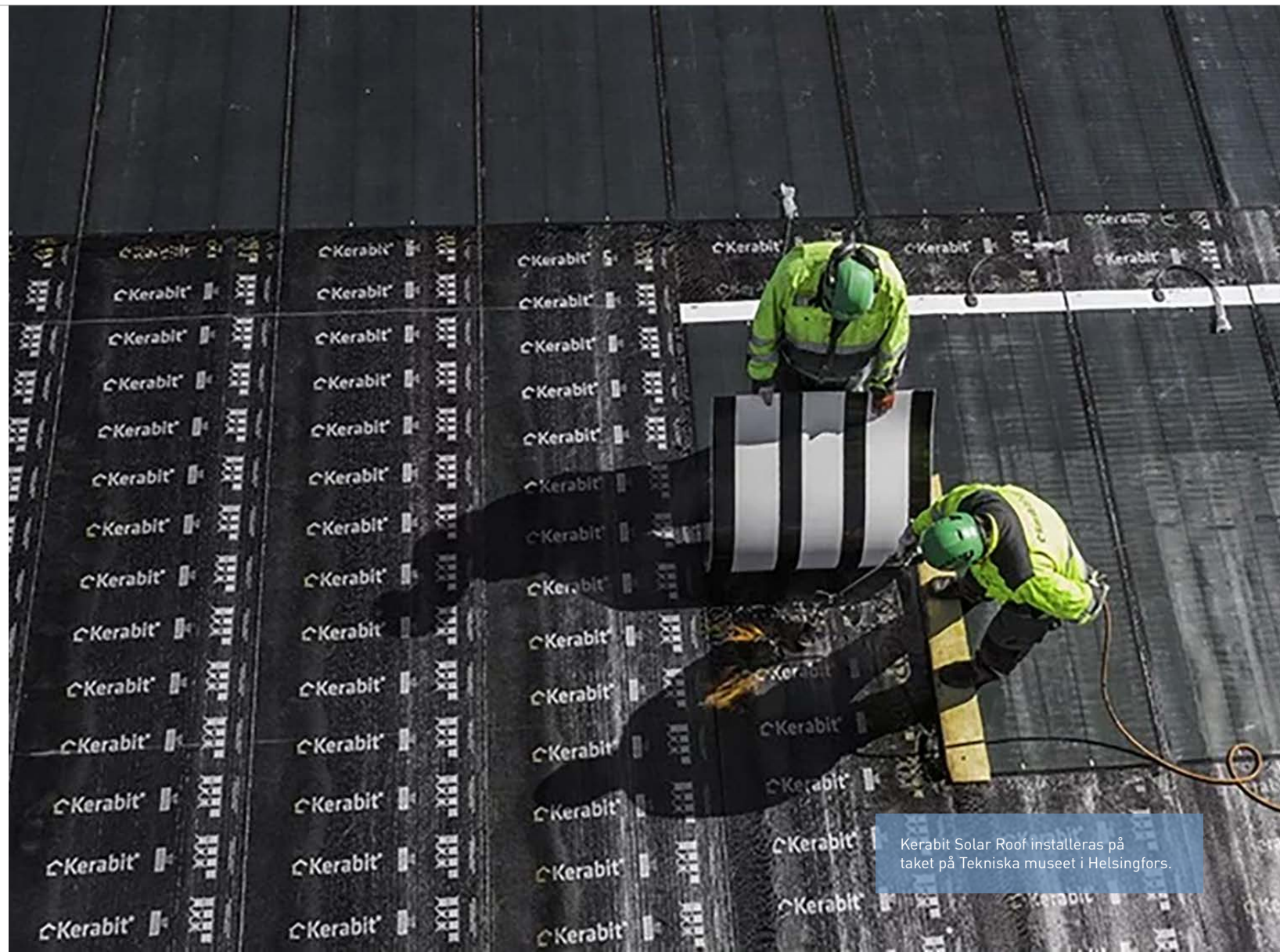
Huvudsakligen bedrivs rörelsesegmentets verksamhet i Finland där vi såg tillväxt och förbättrade marginaler för vår takläggningsverksamhet.

Vår verksamhet i Norge hade en stark tvåsiffrig tillväxt och ett klart förbättrat resultat.

Våra danska franchisebolag upplever fortsatt en stark marknad och det fjärde kvartalet har ett operativt resultat som klart överstiger föregående år.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2022

- VKP Holding Oy (70 procent), tak- och tätskiktstjänster i Finland. Årsomsättning på ca 9 MEUR och 75 anställda.
- Playgreen Finland Oy (64 procent), ett finskt bolag huvudsakligen verksam inom design, försäljning och installation av solenergilösningar. Omsättning under 2022 på ca 7 MEUR och 20 anställda.
- Hagmans Tak Öst AB (100 procent), ett svenskt företag som tillhandahåller tak- och tätskiktstjänster. Årsomsättning på ca 15 MSEK och 10 anställda.



Kerabit Solar Roof installeras på taket på Tekniska museet i Helsingfors.



TAK SOM BIDRAR

KERABIT NATURE

Kerabit Nature är ett CO₂-neutralt tätskikt vars fossila bitumen delvis har ersatts av bitumen extraherat från tallolja, CTO. Det positiva CO₂-upptaget genom talloljaöret gör Kerabit Nature CO₂-neutral (bitumen har redan låga 0,2 kg CO₂-ekvivalenter/ kg) Kerabit Nature finns som både för ovan- och underskikt.

LESSNOX

NO_x partiklar, kväveoxid, som förorenar luften och är skadliga för miljön reduceras tack vare

LESSNOX-tätskiktet. Dess skifferytskikt är belagt med titandioxid vilket bryter ned NO_xpartiklarna till nitrat. Nitratet kan sedan tas upp av växter som ett näringstillskott.

KERABIT AURINKOKATTO®

En unik tunnfilmspanellösning som kan integreras i ett bitumenmembrantak. Till skillnad från sedvanliga solcellsystem installeras solpanelerna utan separata bärande konstruktioner. Lösningen minimerar riskerna för vind- och stormskador.

VI SKYDDAR OCH BEVARAR VÅRA GEMENSAMMA LIVSMILJÖER

Nordic Waterproofings affärsidé bygger på hållbarhet. Det innebär att göra det möjligt för kunderna att skydda, bevara och bidra till byggnaders och infrastrukturens beständighet. Koncernen bidrar även med miljö och klimatbesparande produkter för bättre energiprestanda, CO₂-neutrala alternativ samt grön infrastruktur som bidrar till ökad biodiversitet.

RAPPORTERING OCH EXTERN REDOVISNING

Nordic Waterproofings hållbarhetsrapport inkluderar moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och samtliga nordiska bolag som konsolideras i koncernredovisningen, vilka finns angivna i not 13 i årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten är dels upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Utöver detta redovisar bolaget ytterligare områden för att ge en mer heltäckande bild av koncernen ur ett hållbarhetsperspektiv. Ledningens hållbarhetskommitté svarar för utarbetande av riktlinjer för data-

insamlingen för att säkerställa korrekta, transparenta och tillförlitliga data för verksamheterna.

Nordic Waterproofing Holding AB:s styrelse har, i samband med undertecknandet av årsredovisningen, även godkänt hållbarhetsrapporten.

Revisor har tagit del av hållbarhetsrapporten, se intygande på sidan 36.

År 2024 är målet att kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen för att möta EU:s krav på hållbarhetsrapportering CSRD då hållbarhetsuppgifterna blir föremål för samma granskningsnivå som våra finansiella uppgifter.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

1. Affärsmodell	sid 13
2. Policyer	sid 29
3. Miljö	sid 32
4. Personal och sociala förhållanden	sid 37
5. Respekt för mänskliga rättigheter	sid 36
6. Motverkande av korruption	sid 36
7. Väsentliga risker	sid 56

STYRNING

Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete med måldefinition och att löpande följa upp koncernens hållbarhetsarbete. Den operativa hållbarhetsorganisationen leds av en hållbarhetskommitté bestående av fem hållbarhetsansvariga på landsnivå; Sverige, Danmark och Finland samt för dotterbolagen Taasinge samt SealEco och leds av koncernens CSO (Chief Sustainability Officer) Susanne Højholt. CSO rapporterar till koncernchefen och är adjungerad i koncernledning.

Det faktiska hållbarhetsarbetet sker framför allt på nationell nivå hos dotterbolagen som står närmast marknaden med en proaktiv utveckling för regionala preferenser. Respektive affärsenhet har operativt ansvar även för hållbarhetsarbetet.

POLICYER

Följande policyer har tagits fram på koncernnivå:

- uppförandekod
 - whistleblowerpolicy
- uppförandekod för leverantörer
- mångfaldspolicy
- informationspolicy
- informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- insider- och loggbokspolicy
- utvecklingspolicy - där aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

MILJÖTILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler.

Koncernens tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen.

För verksamheten i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt.

I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006.

I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lohja. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på produktionsenheterna, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.



EG TRADING I FINLAND

EG trading i Finland förvärvades 2022 och erbjuder grönområdesanläggningslösningar. De har bland annat svarat för flytande fågelöar till Gammelstadsvikens naturskyddsområde i Helsingfors.

HÅLLBARHETSMÅL

Koncerngemensamma hållbarhetsmål beslutades under 2021 vilket utgör basåret för fortsatt utveckling. Jämförbarheten med tidigare år kan därav skilja sig åt. En annan faktor som försvårar jämförbarheten mellan tidigare år är införlivandet av förvärvade bolag.

-19% minskade CO₂-
utsläpp 2022

MÅL: HELT CO₂-NEUTRALA ÅR 2050

Nordic Waterproofing har uppsatt etappmål för år 2025 då CO₂-utsläppen ska minska med 50 procent inom scope 1 och 2. För scope 3 är etappmålet år 2025 en minskning med 25 procent och år 2030 en minskning med 50 procent. År 2030 helt CO₂-neutrala inom scope 1 & 2 och helt CO₂-neutrala inom scope 1-3 år 2050. Se not 2 för utfall totalt 2022 sidan 41.

Utsläpp av växthusgaser, ton CO ₂ e	Beräknade utsläpp			Etappmål och -år		
	Basår 2021	2022	Förändring	2025	2030	2050
Scope 1	4 006	3 204	-20%	-50%	0	
Scope 2	1 692	1 465	-13%	-50%	0	
Scope 3 uppströms	171 554	139 089	-19%	-25%	-50%	0
Totalt utsläpp av växthusgaser	177 253	143 757	-19%			

56% av avfallet återvunnet

MÅL: ALLT AVFALL ÅTERVUNNET ÅR 2030

Nordic Waterproofing ska återvinna allt egengenererat avfall för att hålla 100 procent av produkternas CO₂ i kretsloppet. Inget avfall ska gå till deponi år 2025.

Avfallet kommer att omvandlas till en resurs genom att hitta återvinningsmetoder för att hålla CO₂ i produkten (t.ex. vägbeläggning och -fyllnad, ljudabsorbent).

Avfall, ton	2021	2022	Förändring	Mål 2030
Deponi	609	479	-21%	0
Förbränning med energi	2 186	2 280	4%	0
Återvinning	3 617	4 649	29%	
Återvinning, andel	56%	62%	-10%	100%
Farligt avfall	18	5	-74%	0
Diverse	29	60		0
Totalt	6 459	7 473	16%	

ÖKANDE ANDEL av produkterna miljödeklarationer/EPD

MÅL: 85% AV PRODUKTERNA MILJÖDEKLARATIONER/EPD

Dokumenterade livscykelanalyser ökar i betydelse för kunderna. Antalet produkter med dokumentation av EPD (Environmental Product Declaration) eller miljöcertifieringssystem såsom DGNB eller BREEAM ska löpande öka. Målsättningen är att miljödeklarationer/ EPD ska omfatta 85 procent av utbudet.

EPD, % sålda produkter som omfattas av EPD	2021	2022
Danmark - Phønix Tag Materialer	85	93
Sverige - Matak och Trebolit	59	70
VegTech	0	35
Finland	0	0
Taasinge Elementer	0	0
SealEco	0	90



STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Följande områden ligger inom ramen för uppsatta hållbarhetsmål:

- Minska koldioxidutsläppen
- Minska energiförbrukningen
- Fortsatt produktutveckling för lägre klimatpåverkan och förbättrade produkttegenskaper
- Minska materialförbrukning/öka återanvändning
- Minska avfall
- Minska olyckor

Planerad väsentlighetsanalys

Under 2023 kommer en uppdaterad väsentlighetsanalys genomföras och analyseras för att skapa rätt hållbarhetsprioriteringar genom hållbarhetskommittén och i den årliga strategiprocessen. Analys av risker, möjligheter och utmaningar som koncernen står inför kommer att göras i enlighet med det kommande direktivet om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD). Vår väsentlighetsanalys kommer att baseras på trendanalyser och input från interna och externa intressenter.

Intressenterna utgörs av slutanvändare, kunder, medarbetare, investerare, lokalsamhällen, offentliga beslutsfattare, partners samt leverantörer.

UNDERTECKNAT FN:S GLOBAL COMPACT OCH BIDRAR TILL FLERA AV FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen undertecknade FN:s Global Compact 2012. FN:s mål i Agenda 2030 är tydliga och utgör ett användbart ramverk för att möta de globala utmaningarna och har en stor inverkan på samhället. Samtidigt är målen en drivkraft till innovationer och affärsmöjligheter på hållbarhetsområdet. Privata och offentliga organisationer har en viktig roll att spela. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfulla affärer, med transparent rapportering av sina egna mål och uppnådda resultat men framför allt och utveckla och erbjuda av produkter och tjänster som bidrar till en hållbar utveckling.

Nordic Waterproofing stöder och bidrar till flera av FN:s hållbarhetsmål. Koncernen har valt att särskilt prioritera fem av dessa mål. Verksamheten bedöms ha störst möjlighet att bidra till följande relevanta delmål:

SDG Mål/delmål	Nordic Waterproofings bidrag
4 God utbildning	
4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet	Traineeutbildning
5 Jämställdhet	
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Mångfaldspolicy
9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	
9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer	Nordic Waterproofings kärnaffär
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Övergång till fossilfri produktion
11 Hållbara städer och samhällen	
11.5 Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär
11.6 Minska städernas miljöpåverkan	Grön infrastruktur Noxout-takmembran Solcellsinstallationstjänster Energibesparande byggprodukter Träbaserade byggprodukter
11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla	Grön infrastruktur
12 Hållbar konsumtion och produktion	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Produktutveckling för tillvaratagande av restprodukter från trä
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.5 Minska mängden avfall markant	Produktutveckling och förbättrad produktion
13 Bekämpa klimatförändringarna	
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär

MILJÖ – PÅVERKAN OCH BIDRAG

Klimatpåverkan

Koncernens egen klimatpåverkan sker framför allt i produktionsprocesserna och transporter.

Nordic Waterproofing använder för andra året Greenhouse Gas Protocol (GHGP) som metod för att beräkna klimatpåverkande utsläpp. Beräkningarna

sker med hjälp av en utvecklad mjukvara för vetenskapligt baserad redovisning av koldioxidutsläpp för scope 1, 2 och 3 uppströms baserat på alla våra transaktioner i koncernen, där även hänsyn tagits till inflationstakten. Scope 3 nedströms kommer att omfattas under de kommande åren. I nuläget ligger fokus på samarbete med våra leverantörer för att få rätt data

kring deras utsläpp. Under 2022 har siffrorna för 2021 granskats för att säkra jämförbarheten.

Bidrag som minskar klimatpåverkan

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster syftar till att skydda och bevarar byggnaders och infrastrukturers beständighet. Koncernen erbjuder

också produkter som har lägre CO₂-belastning och bidrar till bättre energiprestanda.

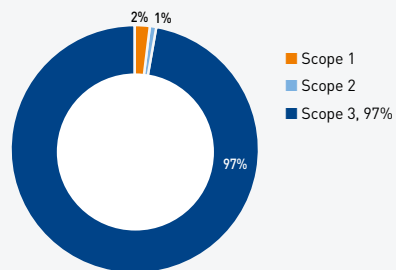
Utökade installationstjänster inom solcellsproduktion bidrar till fossilfri elproduktion.

Grön infrastruktur bidrar till bindande av CO₂ och biologisk mångfald.

SCOPE 1

CO₂-utsläppen minskar med 20 % då även den finska verksamheten har gått från naturgas till certifierad biogas och 2023 kommer all tätskiktproduktion att ske med biogas. De danska och svenska verksamheterna har bytt ut nästan alla företagets bilar, lastbilar och gaffeltruckar till elektrifierade och Finland byter till utsläppsfria bilar.

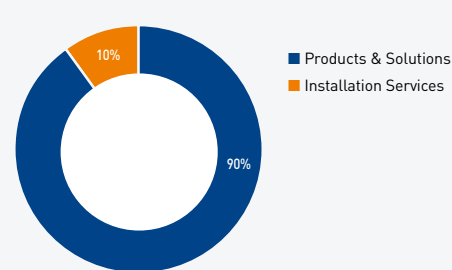
FÖRDELNING CO₂e-UTSLÄPP



SCOPE 2

CO₂-utsläppen minskade med 13 % då även den finska verksamheten och SealEco övergått till grön el från vind- och vattenkraft. Nu använder 81 % av alla koncernens anläggningar förnybar el. Installation av solpaneler påbörjades på den finska fabriken 2022 vilka producerade 11 MWh. Installationen blir färdigställt 2023. Totalt producerades 129 MWh förnybar el i koncernen 2022. 58 laddningsstationer för bilar har installerats på fabriken och de största kontoren.

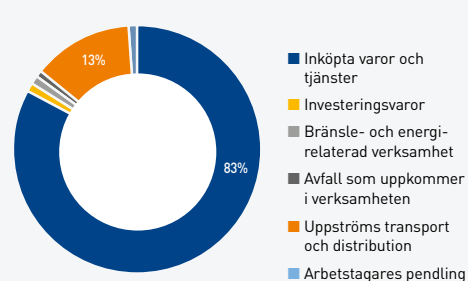
FÖRDELNING CO₂e-UTSLÄPP, PER AFFÄRSOMRÅDE



Scope 3, fördelning CO₂-utsläpp

Inköpta varor och tjänster	83%
Investeringsvaror	1%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet	1%
Avfall som uppkommer i verksamheten	1%
Uppströms transport och distribution	13%
Affärsresor	0%
Arbetstagares pendling	1%

FÖRDELNING CO₂-UTSLÄPP



Endast kategorierna i uppströmsledet rapporteras för 2022. Kategorierna i nedströmsledet kommer att omfattas under 2023. Uppdelningen i scope 3-kategorier visar att största CO₂-utsläppen kommer från råvarorna. Vi har åtagit oss att förbättra och minska detta CO₂-utsläpp genom ett starkt engagemang med våra leverantörer och inleda samarbete om innovation, logistikoptimeringar och metoder, energianvändning, planer för koldioxidminskning och förbättra kvaliteten på den information som vi får från våra leverantörer, t.ex. EPD:er, LCA:er och liknande beräkningar.

När det gäller uppströms transporter för vi dialog med våra partners för att förbättra fraktvolymerna till och från byggarbetsplatser och om att byta bränsle till biodiesel eller elektrifiering. Eftersom priset på t.ex. biodiesel är utmanande förväntar vi oss inte någon stor förändring 2023.

Se not 1 för förklaring scope 1-3, sidan 41.
Se not 2 för fullständig redovisning av CO₂-utsläpp, sidan 41.

Energiförbrukning

Energiförbrukningen scope 1 år 2022 minskade med 6 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för samma period ökade med 18 procent. Energiförbrukningsminskningen beror på att Taasinge Elementer A/S stängde en fabrik i Danmark och att samtliga fabriker har minskat förbrukningen genom att förnya och isolera rör, blandare och tankar, vilket också bidrar till en stabilare produktionstemperatur. Utomhustemperaturen har också en stor inverkan på energiförbrukningen för att kyla produkterna innan de förpackas.

81% av energiförbrukningen utgjordes av förnybar el i koncernens energimix år 2022, upp från 59% 2021.

129 MWh förnybar el producerades totalt i koncernen. Ytterligare förnybar elproduktion kommer att installeras i koncernen 2023.

Rapportering sker från produktionsenheter och kontor på samtliga affärsenheter.

För energiförbrukning per källa se not 3, sidan 42.

Energiförbrukning, kWh	2021	2022	Förändring
Energiförbrukning Scope 1, kWh	26 965 178	25 478 501	-6%
Energiförbrukning Scope 2, kWh	20 117 725	19 006 049	-6%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Förnybar energi	22 599 794	28 025 267	+24%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Icke förnybar energi	24 483 110	16 459 284	-33%

Grön el och biogas

Eftersom varje lands energimix skiljer sig åt tas nationella initiativ för att introducera mer förnybara typer av energi. Totalt ökade andelen förnybar el från 59 % till 81 % år 2022.

Utveckling sker för anläggning av takpapp utan gasbrännare, vilket både minskar CO₂-utsläpp och minskar brandrisken.

-1 000 ton CO₂e i Finland

Finland övergick 2022 till grön el och biogas på sin största produktionsanläggning vilket medfört en sänkning av CO₂ på cirka 1 000 ton jämfört med 2021.

Montering av solpaneler (11 MWh) påbörjades på den finska fabriken 2022 och blir färdigställt 2023. Planering pågår för solcellsinstallation på övriga koncernens fabriksbyggnader.

Energi och klimatbesparande bidrag till kunderna

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar också till tätare och/eller mer välisolerade byggnader vilket minskar energibehovet för inomhusklimat och/eller lägre klimatbelastning.



Ressourcerækkerne i Köpenhamn där fasaden är klädd med tegelstenar från Carlsbergs gamla bryggeriet. Taasinge element har skurit ut fyrkanter på 1x1 meter från den gamla byggnaden för att återanvändas som tegelmoduler.

INSATSVAROR

De viktigaste insatsvarorna i Nordic Waterproofings produktion är bitumen, polymerer (gummiföreningar och plast), miljöcertifierat trä och växter.

Nordic Waterproofings största leverantörer har ombetts att lämna produktspecifika miljödeklarationer (EPD:er), LCA-beräkningar och energiförsörjning för sin produktion, vilket mycket få av dem i nuläget haft beredskap att göra. Detta arbete kommer att utökas under 2023. Målet för 2023 är att fokusera på de 50 leverantörer som svarar för de flesta av scope 3 utsläppen. Samarbetet inriktas på att förbättra hållbarhetsarbetet på deras anläggningar och förbättra uppgifterna för EPD:er.

Bitumen - en restprodukt ...

Bitumen är en restprodukt som uppstår vid industriell raffinering av råolja till olika fossila bränslen. Bitumen kräver alltså en lägre energiförbrukning i dess framställning. Dock krävs värme vid förädling till tätskiktprodukter. Nordic Waterproofing har därför övergått till biogas på alla tre produktionsanläggningarna för bitumenbase-

rade produkter. Bitumen används främst till vägfalt och till mindre del till tak och övrigt (se diagram).

... med en lång livscykel ...

Dagens bitumenbaserade tätskikt, blandat med elastomerer för ökad flexibilitet, har en beständighet på upp till 50 år, där byggnadskonstruktion och installation också påverkar. Vid renovering av tätskikt läggs normalt ett nytt lager på det gamla.

... och som inte skadar människan och naturen

Då bitumen är ett kolväte som inte är avsett för förbränning men för användning i byggnadsmaterial, frigörs inga växthusgaser. De återstående beståndsdelarna av ett bitumenbaserat tätskikt (fyllnadsmedel, polymerer, skiffer, sand osv.) är antingen inerta (inte benägna att bilda kemiska föreningar) eller har låg benägenhet för kemisk reaktion. Detta innebär att de utgör minimal fara för människa och natur under hela dess livscykel, förutsatt att det inte bränns. Produktutvecklingen är bland annat inriktad på att minska tjockleken på takpapp (och därmed mängden bitumen) med bibehållen funktion genom bättre blandningsrecept. För att minska användning av polyester i den bärande duken, utgörs duken till stor del av återvunnen polyester från PET flaskor. Under 2022 användes 174 000 PET-flaskor.

Två metoder för att minska CO₂-halten i bitumen

Tallolja – Nordic Waterproofings finska varumärke Kerabit har tagit fram Kerabit Nature. Dess fossila bitumen har delvis ersatts av bitumen extraherat från tallolja, CTO. Det positiva CO₂-upptaget genom talloljaeråvaran gör Kerabit Nature CO₂-neutral (bitumen har redan låga 0,2 kg CO₂ ekvivalenter/ kg) Kerabit Nature finns för både ovan- och underskikt.

Lignin – Ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE inriktat på att delvis ersätta bitumen med trärestprodukten lignin (se mer om projektet på

sidan 35). Projektet inleddes sommaren 2022 och kommer att pågå under 2,5 år.

Polymerer (gummiföreningar och plast)

Polymerer är fossilbaserade och används för produktion och förädling av gummidukar. Liksom bitumen har materialet mycket goda vatten- och lufttäta egenskaper med en långvarig beständighet på upp till 50 år och som är mycket svår att ersätta med andra material.

Kimrök – Återvinning försvåras då rågummit genomgår en vulkanisering där tvärbindingar uppstår mellan polymererna (rågummit). Dessa bindingar går inte att bryta. Tillsatsvaran kimrök, en kolbaserad tillsatsvara går dock att återvinna ur färdigt gummi vilket minskar CO₂-utsläppen. SealEco erbjuder Prelasti green, ett EPDM-gummi med lägre klimatavtryck tack vare återanvändning av material från återvunna bildäck. 42% återvunnet material i form av kimrök används för att öka slitstyrkan i elastomerer (gummi). Därmed blir det 20% lägre CO₂-utsläpp i framställningen samtidigt som egenskaperna förblir desamma.

Ökande andel träbaserade CO₂-bindande produkter

Nordic Waterproofings produktportfölj har utökats med träbaserade byggvaror såsom prefabelement och bärande stommar. Träråvarorna är FSC- och PEFC-certifierade (Programme for the Endorsement of Forest).

Vegetation bidrar till biodiversitet

Odling av vegetation till grön infrastruktur sker i egen regi. Odling sker med tillskott av konstgödsel men också med tillskott av egenproducerat biokol som utgör en kolsänka.

Vattenförbrukning generellt sett låg

Produktion av byggmaterial såsom takmembran, EPDM-gummidukar och prefabelement har generellt sett låg vattenförbrukning. Vatten i slutna system används för att

kyla taktätskikt i slutet av produktionslinan så att de kan rullas ihop.

Vid odling av vegetation för grön infrastruktur åtgår vatten för bevattning.

Vattenförbrukningen var år 2022 för Products & Solutions 161 925 m³ varav odlingarna svarade för 9 577 m³.

Installation Services svarade för 1 729 m³.

Emballage

Merparten av koncernens produkter förpackas i plastfilm. Åtgärder genomförs för att minska plaståtgången. Som exempel sparas många ton plast och avfall då de flesta av takmembranrullarna tejpas ihop i stället för att förpackas i plast. Dock bör de förvaras under tak innan installation. Andra åtgärder är att minska tjockleken, men också genom att öka återvinningsinnehållet och optimera återvinningsbarheten hos plastförpackningar genom att undvika färg och bläck på plasten.

MINSKA AVFALL

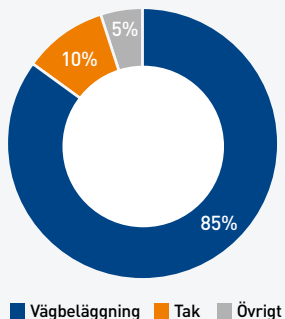
Koncernen fokuserar också på att uppnå fullständig återvinning av allt restmaterial och avfall för att minska materialförbrukningen och kvarhålla CO₂ i bunden form.

Vi återvände 62% av vårt produktionsavfall under 2022 och vi fortsätter vår forskning för att minimera avfallet. Återvinningsförsök pågår för att undersöka hur fabriksavfall kan återanvändas för att skapa mervärde i våra egna fabriker eller i andra branscher för att hjälpa oss och våra kunder att undvika avfall till förbränning eller deponering.

Vi rekommenderar våra kunder att samla in och återlämna avklipp från byggarbetsplatser till återvinningsstationer som tar avfallet vidare för återvinning i t.ex. ny asfalt.

Verksamheten i Danmark återvann 90 % av produktionsavfallet och skickade inget avfall till deponi.

ANVÄNDNINGSMÅNEN BITUMEN



Återvinning utmanande

Utmaningen finns främst hos de fossilbaserade materialen såsom bitumenbaserade produkter och EPDM-gummi. Takpapp lämnas normalt kvar på taket vid renovering med nytt lager. EPDM-gummi kan endast återanvändas som fyllnadsmaterial då det är vulkaniserat och kan inte smältas ner. Någon etablerad metod finns inte för närvarande varför olika återvinningsmetoder utvecklas och utvärderas.

EPD – FÄRDIGA PRODUKTER MILJÖDEKLARERADE

EPD, Environmental Product Declaration, är en miljövrudeklaration för en byggprodukt som beskriver dess miljöpåverkan ur hela dess livscykel. Dessa indata används när en livscykelanalys (LCA) görs för byggnader.

Vid framtagande av en EPD utgår man från ett antal produktspecifika kriterier inför livscykelanalysen, LCA, av produkten. Dessa kriterier innehåller detaljerade riktlinjer om avgränsning, metodval, dataunderlag med mera för en vald produktgrupp, till exempel takpapp eller EPDM-dukar. De produktspecifika reglerna benämns cPCR, core product category rules, vars krav tagits fram i samråd med branschorganisationerna.

För att säkra kvaliteten på EPD ska den vara tredje-partsgranskad och baseras på en livscykelanalys som är framtagen enligt en PCR. Denna typ är transparent och verifierbar eftersom en EPD utförs enligt en fastlagd standard för en viss bransch och produktkategori. Denna standard finns beskriven i ISO 14025 och EN15804.

EU:S TAXONOMI

Verksamheter som omfattas av taxonomin och om de är förenliga

Nordic Waterproofing har identifierat två verksamheter som bedöms omfattas av EU:s taxonomi, båda faller under redovisningspunkt 3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader".

Bedömningarna huruvida dessa verksamheter omfattas av EU:s taxonomi och om de är förenliga med denna baseras på tolkningarna av taxonomiförordningen och nuvarande tillgängliga riktlinjer från Europeiska kommissionen. För varje ekonomisk verksamhet har det gjorts en bedömning av kriterierna för "väsentligt bidra" och "gör ingen betydande

skada" för att fastställa bedömningen. Överensstämmelsen fastställdes utifrån målet att begränsa klimatförändringarna. Bedömningen av att vi uppfyller ett minimum av skyddsåtgärder gjordes på koncernnivå.

Bakgrund och redovisningsprinciper för EU:s taxonomi, se not 4 sid 42.

För fullständig redovisning av Andel av omsättningen, Andel av kapitalutgifterna, Andel av driftsutgifterna se not 5 sid 43.



LIGNIN FÖR ERSÄTTNING AV BITUMEN I TAKPAPP

Nordic Waterproofing driver ett forskningsprojekt kring lignin tillsammans med det oberoende svenska statliga forskningsinstitutet RISE som finansieras av innovationsmyndigheten Vinnova.

Lignin är därmed ett fossilfritt organiskt material som binder kol och har låg påverkan på miljö och klimat. Projektet utreder vilka egenskaper hos sulfatligninet som kan bidra egenskaperna i en takpappsprodukt och hur detta ska optimeras för att maximera ersättningsnivån samt skala upp testerna till en realistisk produktions-skala. Målsättningen är att kunna ersätta upp till 20 procent av bitumen med den underutnyttjade träbiprodukten lignin (utgör cellväggar i trä) som uppstår vid mekanisk pappersmassetillverkning

Utvecklingsprojektet startade i juli 2022 och pågår i 2,5 år.

Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader

Nordic Waterproofing tillhandahåller olika material till byggindustrin och är en av de största leverantörerna av tätskikt i norra och västra Europa.

Det är vår bedömning att våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä omfattas av taxonomins punkter:

- 3.5 Ytterväggssystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,5 W/m² K och 3.5 Taksystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,3 W/m² K.
- Vidare är det vår bedömning att våra verksamheter som tillhandahåller urbana gröna lösningar omfattas av punkten:
- 3.5 Fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning, inbegripet sådana som stöder vegetationsuppbyggnad.

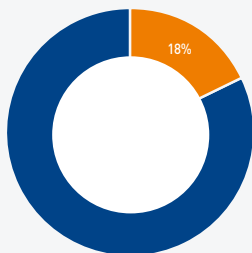
Efter analys av de tekniska granskningskriterierna för "väsentligt bidra" och "gör ingen betydande skada" som definieras i EU:s taxonomi för 3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader" drogs slutsatsen att båda dessa verksamheter är förenliga med taxonomi.

Minimum av skyddsåtgärder

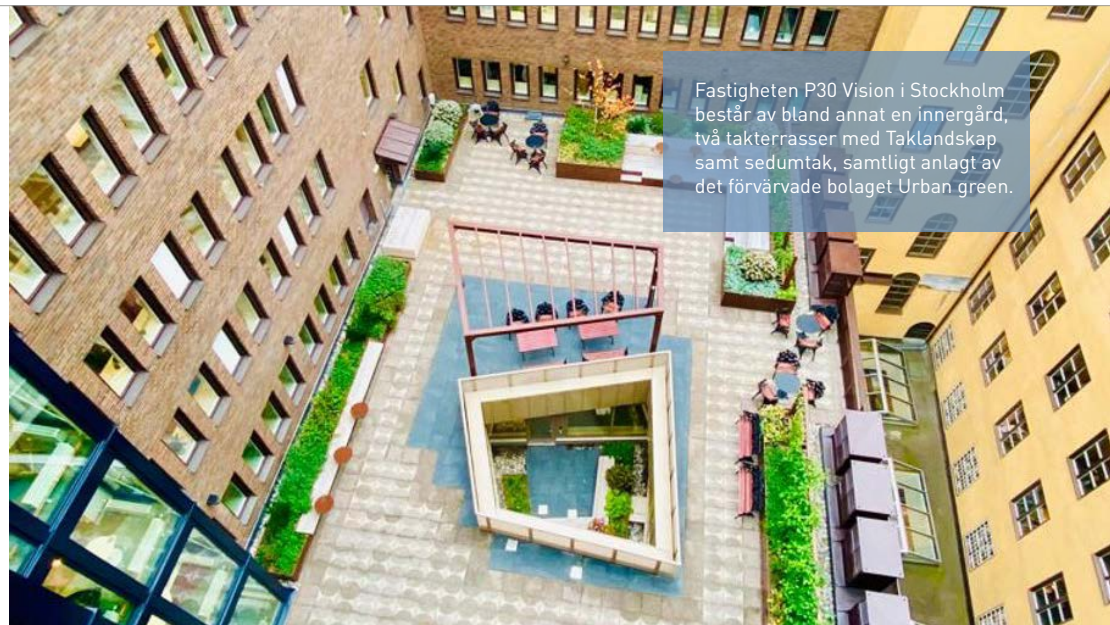
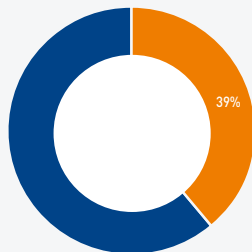
I taxonomiförordningen anges att förutom "väsentligt bidra-" och "gör ingen betydande skada-" kriterierna kan en ekonomisk verksamhet anses vara miljömässigt hållbar endast om det utförs i enlighet med ett minimum av skyddsåtgärder. Dessa förhindrar att verksamheter klassificeras som hållbara om de till exempel kränker människors eller arbetskrafts rättigheter, eller bedrivs med korrupta eller konkurrensbegränsande affärsmetoder. Efterlevnaden kan bedömas från två vinklar enligt den publicerade vägledningen från "Platform on Sustainable Finance": En är om det finns lämpliga processer och kontroller på plats inom mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens och det inte finns överträdelse eller kränkningar.

Nordic Waterproofing har bedömt efterlevnaden av minimum av skyddsgarantier genom att granska koncernens policydokument för mänskliga rättigheter, anmälningar om korruption, visselblåsareärenden, utfall av eventuella skatterevisioner och utrett eventuella fall av överträdelse av moderbolaget, dess dotterbolag eller ledande befattningshavare. Bolaget anser det är viktigt med kontinuerliga förbättringar av processerna inom dessa områden och anser att dess processer är på en robust nivå och utan överträdelse för att uppfylla anpassningen till minimiskyddsåtgärderna.

OMSÄTTNINGENS ANDEL AV VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN



KAPITALUTGIFTERNAS ANDEL AV VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN



Fastigheten P30 Vision i Stockholm består av bland annat en innergård, två takterrasser med Taklandskap samt sedumtak, samtligt anlagt av det förvärvade bolaget Urban green.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGÅDE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ), org.nr 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022-01-01 - 2022-12-31 på sidorna 14, 28-39, 41-45, 56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats. Malmö den 30 mars, 2023
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

A close-up photograph of a construction worker wearing a white hard hat and a high-visibility yellow-green safety vest. The worker is looking to the right, and his right arm is extended, holding a power tool. The background shows a clear blue sky and a blurred view of another worker in similar attire. The overall scene is bright and sunny, suggesting an outdoor construction site.

SOCIALT FÖRETAGANDE

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokalt ansvar för rekrytering och medarbetardialog

Koncernen hade i genomsnitt 1 365 (1 272) heltidsanställda under 2022. Under sommarsäsongen ökar arbetskraften inom rörelsesegmentet Installation Services med drygt 100 personer.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING SKER LOKALT

Personalfrågorna är decentraliserade och medarbetarpolicyn är formulerad nationellt med anpassning till landets lagstiftning. Verksamheterna finns till största delen i mindre samhällen där bolaget är en viktig arbetsgivare. Medarbetare som är lokalt rekryterade är normalt mer motiverade vilket leder till en lägre personalomsättning. En viktig del av strategin för en decentraliserad koncern är att attrahera rätt kompetens lokalt. Rekryteringsaktiviteterna med traditionella rekryteringsdagar kompletteras med lärlingserbjudanden och nya arenor där bolagen bedömer att rätt kompetens kan finnas.

Takinstallationsföretagen upplever en fortsatt brist på kompetent personal och svårigheter att rekrytera nya installatörer. För att öka tillgången på personal stöder Nordic Waterproofing utbildningsprogram i takinstallation och erbjuder praktikplatser för kommande yrkesverksamma, vilket ökar intresset och stärker Nordic Waterproofing på marknaden.

INTRODUKTIONSPROGRAM OCH MEDARBETARENKÄTER

Olika introduktionsprogram sker för att skapa en smidig start för nyanställda. Likaså sker olika former av medarbetarenkäter för att stämna av arbetstrivsel och motivation.

KOMPETENSUTVECKLING OCH MOTIVATION

Kontinuerlig kompetensutveckling, med fokus på produktivitet och bredare kompetens i olika produktionsmoment, ökar organisationens flexibilitet. Koncernens filosofi är att kompetensutveckling framför allt uppnås genom kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet.

Det kompletteras med utbildningsåtgärder för en stor del av medarbetarna samt för externa takläggare/installatörer som önskar vidareutbilda sig inom branschen. För att följa medarbetarnas trivsel och engagemang genomförs samtal kombinerade med regelbundna medarbetarundersökningar.

Anställningsvillkor

Anställnings- och löneavtalen görs såväl individuellt som genom kollektivavtal. Nordic Waterproofing respekterar den internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet som bland annat omfattar mänskliga rättigheter i arbetet och förhindrande av tvångsarbete samt organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Nordic Waterproofings verksamhet omfattar produktionsenheter, lager och kontor. De finska, norska och danska (via franchise) verksamheterna omfattar även takläggningstjänster.

Arbetet med att förebygga och minska förekomsten av incidenter och olyckor sker genom analys av de bakomliggande orsakerna. Varje arbetsplats och -miljö har sina specifika risker och därför ansvarar respektive dotterbolag för att hantera hälso- och säkerhetsarbetet på ett systematiskt sätt. Detta inkluderar informationsinsamling om och utvärdering av platsspecifika risker och rapportering av olyckor till koncernen.

Finland står för det största antalet arbetsskador på grund av installationer som fortfarande är koncernens riskablaste område. Allvarliga olyckor (kroppsskador, t ex benbrott) minskade till 0(3).



Casper Kristensen på Phönix Tagmaterialer i Danmark, ansvarig för takläggartaineeprogrammet.

Nyförvärvade bolag integreras i koncernens systematiska arbete, men också genom utbildning höja medvetenheten och kunskapen hos de många nyanställda som kommit in i våra verksamheter när produktions- och installationstakten ökar. Samtliga bolag inom koncernen som har tillverkning anlitar externa företagshälsovårdstjänster för att stödja sina medarbetare, inklusive rehabilitering.

MÅNGFADSPOLICY FÖR MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Takläggningsmarknaden har historiskt varit en mansdominerad bransch oavsett personalkategori.

Nordic Waterproofing har en mångfaldspolicy och arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs. En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar att ytterligare driva Nordic Waterproofings utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt.

Bolagen inom koncernen arbetar kontinuerligt för att attrahera, utveckla och behålla talangfulla kollegor oavsett kön eller andra egenskaper. Varje individ erbjuds lika möjligheter när det gäller karriärutveckling.

Verksamheten som helhet arbetar också mot en mer balanserad blandning i termer av etnicitet och kön. För att nå målet med ökad kännedom och medvetenhet om vår verksamhet samt att vara en god arbetsgivare använder sig koncernföretag av flera plattformar online och andra kanaler för att bygga relationer med nya intressenter.

Andelen kvinnor av samtliga medarbetare är 13 procent. De lokala ledningsgrupperna består totalt av 78 individer (73), varav 14 procent (22) är kvinnor. Styrelsen i Nordic Waterproofing Holding AB består av 3 män och 3 kvinnor. Följaktligen är andelen kvinnor i styrelsen 50 procent, vilket överträffar målet på 40 procent.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLA AKTIVITETER

Nordic Waterproofing syftar till att upprätthålla en arbetsmiljö kännetecknad av ansvar och delaktighet, etik och moral, öppenhet och samarbete. Kombinerat med ett fokus på kunden och deras behov, gör dessa värderingar det möjligt för koncernen att uppfylla sina mål och strategiska prioriteringar. En viktig del av en säker arbetsmiljö är att se till att ingen är utsatt för diskriminering eller sexuella trakasserier.

Nordic Waterproofings arbetsplatser kännetecknas av respekt för mångfald och olika kvaliteter, kunskap och färdigheter, oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder eller sexuell läggning. Koncernens uppförandekod, som inkluderar områdena mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och affärsetik/antikorruption är grunden för alla aktiviteter inom koncernen och gäller för alla anställda och koncernens styrelse utan undantag. Uppförandekoden och utbildningsmaterial finns på alla nio språk som talas inom koncernen och konfirmerades av styrelsen under 2021.

Uppförandekod för leverantörer

Nordic Waterproofing har också antagit en Uppförandekod för leverantörer som baseras på FN:s Global Compact tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt korruptionsbekämpning.

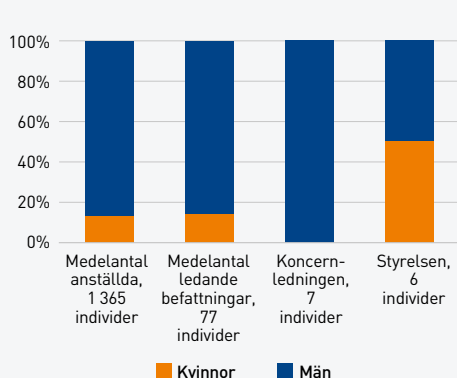
Utbildning/Kompetensutveckling

Med hjälp av e-learning har bl a den danska fabriken genomfört mer än 850 timmars utbildning (detta gäller alla nivåer - från ledningen till timanställda).

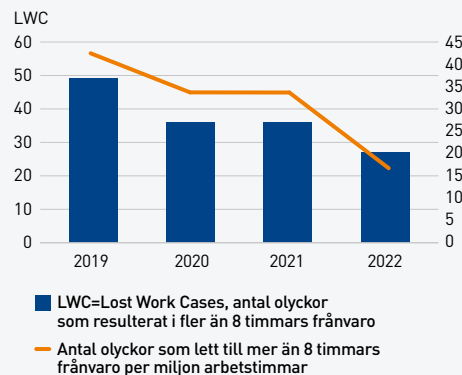
WHISTLEBLOWER

En whistleblowerpolicy och -funktion är etablerad där anmälningar tas emot av en extern oberoende part, advokatbyrå Moll Wendén, där anmälaren alltid kan känna sig säker på att ens identitet är skyddad. Denna kan nås både genom telefon och mail. Information hur anmälan kan göras finns bland annat på koncernens webbsida.

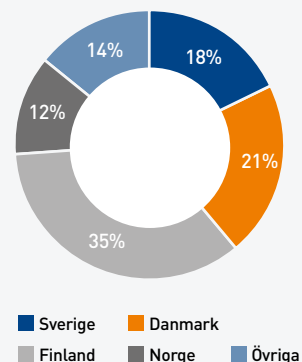
KÖNSFÖRDELNING



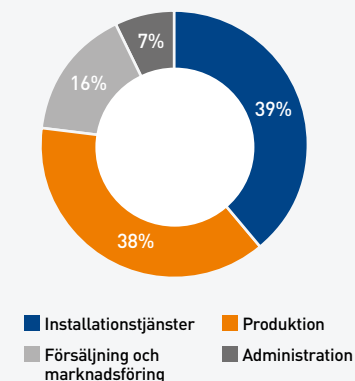
ANTAL OLYCKOR, LWC



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND



FUNKTIONSFÖRDELNING





DUBBEL VINST FÖR TAKLÄGGARTRAINEE

Phønix Tag Materialer initierade Takläggarturnee-programmet 2019 för att hjälpa unga människor att komma igång, varav vissa kanske saknat en fast grund att stå på. Samtidigt bidrar programmet till att minska bristen på professionella takläggare. Det genomförs i samarbete med danska arbetsförmedlingen, fackförbundet 3F och andra takläggarföretag.

Sedan start har sju utbildningsomgångar genomförts där 120 deltagit i tre-månaders-takläggarturnee-utbildningen, varav 108 fullföljt den. 51 av dessa är nu inom takläggning

NOTER HÅLLBARHETSREDOVISNING

NOT 1 FÖRKLARING SCOPE 1-3

Scope 1 - direkta växthusgasutsläpp, alltså som verksamheten har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från verksamhetens egna fordon och maskiner.

Scope 2 - indirekta utsläpp, från produktion av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3 - indirekta växthusgasutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser.

Växthusgasutsläppen i scope 3 brukar delas upp i s.k. uppströms och nedströms växthusgasutsläpp beroende på om de sker före eller efter den egna verksamheten i kedjan. Uppströms kan det till exempel vara materialförbrukning, transport och distribution till kunderna, anställdas pendling, affärsresor, produktion av utrustning och nedströms finns t.ex. bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

NOT 2 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER, TON CO₂e

	Beräknade utsläpp		
	Basår 2021	2022	Förändring
Scope 1	4006	3204	-20%
varav Products & Solutions	2159	1554	-28%
varav Installation Services	1848	1650	-11%
Scope 2	1 692	1 465	-13%
På plats - Products & Solutions	1 430	1 243	-13%
På plats - Installation Services	262	222	-16%
Betydande scope 3 utsläpp* av växthusgaser	171 554	139 089	-19%
Totala indirekta bruttoutsäpp - Products & Solutions	157 248	125 754	-20%
Totala indirekta bruttoutsäpp - Installation Services	14 306	13 335	-7%
Inköpta varor och tjänster - Products & Solutions	143 526	104 734	-27%
Inköpta varor och tjänster - Installation Services	12 301	11 019	-10%
Kapitalvaror - Products & Solutions	2 913	721	-75%
Kapitalvaror - Installation Services	27	108	308%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet - Products & Solutions	1 335	1 139	-15%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet - Installation Services	414	333	-20%
Avfall som genereras i verksamheten - Products & Solutions	165	720	337%
Avfall som genereras i verksamheten - Installation Services	556	127	-77%
Transport och distribution uppströms - Products & Solutions	8 714	17 854	105%
Transport och distribution uppströms - Installation Services	536	536	0%
Affärsresor - Products & Solutions	132	310	136%
Affärsresor - Installation Services	339	385	13%
Arbetspendling - Products & Solutions	27	277	922%
Arbetspendling - Installation Services	90	828	816%
Totalt utsläpp av växthusgaser	177 253	143 757	-19%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) - Products & Solutions	160 837	128 551	-20%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) - Installation Services	16 416	15 206	-7%

*Scope 3 omfattar endast verksamhet uppströms, dvs i tidigare led samt affärsresor och arbetspendling är under utveckling varför alla enheter inte är inkluderade.

NOT 3 ENERGIFÖRBRUKNING

Energiförbrukning och energimix	2021	2022
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	6 659	7 242
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	4 994	829
Bränsleförbrukning från andra icke förnybara källor (MWh)	4 460	4 622
Förbrukning från kärnkraft (MWh)	-	-
Förbrukning av köpt el, värme, ånga och kyla från icke förnybara källor (MWh)	8 248	3 611
Total förbrukning av icke förnybar energi (MWh)	24 361	16 304
Icke-förnybara källors andel av den totala energiförbrukningen (%)	52%	37%
Bränsleförbrukning för förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, återvinningsbart kväve etc.) (MWh)	10 826	12 693
Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	11 869	15 395
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh)	-	37
Total förbrukning av förnybar energi (MWh)	22 695	28 125
Andelen förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%)	48%	63%
Total energiförbrukning (MWh)	47 056	44 429

NOT 4 BAKGRUND OCH REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

BAKGRUND

För att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030 och för att uppnå målen för den Europeiska unionens gröna giv, trädde ett klassificerings-system för hållbara ekonomiska verksamheter som kallas EU:s taxonomi i kraft 2020. I årsredovisningen för 2021, som publicerades 2022, var stora företag skyldiga att rapportera andelen av dess verksamhet som omfattades av taxonomin. Med detta avses ekonomiska verksamheter vilka ingår i företagets verksamheter och definieras i taxonomiförordningen. I årsredovisningen för 2022, som publicerades 2023, är företag skyldiga att också rapportera andelen av dess verksamheter, vilka är förenliga med taxonomin, det vill säga är hållbara baserat på definierade vetenskapliga granskningskriterier vilka anges i Taxonomiförordningen för verksamheten. Kriterierna för "väsentligt bidra" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten antingen har en väsentlig positiv miljöpåverkan eller väsentligt minskar negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "orsakar inte betydande skada" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten inte hindrar de andra miljömålen från att ha uppnåtts, dvs. inte har någon betydande negativ inverkan på dem. Taxonomianpassad verksamhet måste också utföras i enlighet med miniminivån för skyddsåtgärder, således ska hållbara verksamheter respektera grundläggande mänskliga rättigheter och följa goda affärersseder.

Under de två första rapporteringsåren för EU:s taxonomi ligger fokus på aktiviteter som bidrar till klimatmål, begränsning av och anpassning till klimatförändringar, enligt EU:s klimatmåls delegerade förordning. Taxonomiförordningen är en förordning under utveckling och omfattar ännu inte alla hållbara aktiviteter på marknaden. Nordic Waterproofings verksamheter står inte i centrum för den nuvarande lagstiftningen och har därför endast ett fåtal relevanta ekonomiska verksamheter att rapportera om. Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och de anses falla under avsnittet

3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. För våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä samt urbana gröna lösningar finns det etablerade gränsvärden. Koncernens verksamheter inom tätskikt av bitumen och EPDM är delar av större byggnadsverk där det finns etablerat gränsvärden för de kompletta byggnadsverken men inte för de delar vi tillhandhåller varför dessa i nuläget

inte kan anses omfattas av taxonomins definitioner och därmed är de rapporterade taxonomiberättigade indikatorerna låga.

EU:s taxonomi förväntas utökas med fyra ytterligare miljömål under 2023 med nästa delegerade förordning, men ändringarna förväntas inte få någon större inverkan på Nordic Waterproofings taxonomi-nyckeltal. Nordic Waterproofing stödjer målen i EU:s taxonomi och välkomnar det fortsatta arbetet med att utveckla förordningen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

FÖR EU:S TAXONOMI

De centrala resultatindikatorer som rapporteras i EU:s taxonomi presenteras i separata tabeller för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt definitionen i förordningen. Den totala omsättningen är Nordic Waterproofing-koncernens totala intäkter 2022 i enlighet med IFRS15 vilket överensstämmer med definitionen av EU-taxonomin omsättning. Den externa försäljningen kopplad till de ekonomiska verksamheterna rapporteras på motsvarande sätt under verksamheter som omfattas av taxonomin, antingen under taxonomiförenlig eller ej taxonomiförenlig. De totala kapitalutgifterna är koncernens totala investeringar under 2022, som redovisas i raden av tillägg, exklusive goodwilltillägg, i not 17 och 18 (Immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter). Andelen av kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin, antingen taxonomiförenliga eller ej taxonomiförenliga, är kapitalutgifter relaterade till de tillgångar eller processer som är förknippade med respektive ekonomisk verksamhet. De totala driftsutgifterna innefattar alla direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation eller alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Andelen av driftsutgifterna som omfattas av taxonomin, antingen taxonomiförenliga eller ej taxonomiförenliga, är driftsutgifter relaterade till de tillgångar eller processer som är förknippade med respektive ekonomisk verksamhet.

Taxonomin föreskriver att företagen kommenterar hur dubbelräkning har undvikits i den taxonomistödda ekonomiska verksamheten. Nordic Waterproofing har gjort detta baserat på våra kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadselementen är separata för varje verksamhet vilket underlättats av den begränsade mängden transaktioner som görs mellan olika verksamheter.

BOLAGSSTYRNING

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556839-3168, vars associationsform regleras av den svenska aktiebolagslagen. Bolaget har sitt säte i Helsingborg, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Denna rapport om Nordic Waterproofings bolagsstyrning 2022 avläggs i enlighet med svensk årsredovisningslag och svensk kod för bolagsstyrning.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktie, med ticker NWG, är noterad på Nasdaq Stockholm på Mid Caplistan sedan 30 november 2020. Den 26 november 2020 fusionerades Nordic Waterproofing Holding AB med koncernens tidigare danska moderbolag Nordic Waterproofing Holding A/S i en gränsöverskridande omvänd vertikal fusion med det tidigare helägda dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB som kvarstående enhet. Det tidigare danska moderbolaget hade varit noterade sedan 10 juni 2016 och avnoterades den 25 november 2020.

Antalet aktier den 31 december 2022 uppgick till 24 083 935. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktieägare per samma datum var omkring 6 300, vilket är cirka 200 färre jämfört med antalet vid utgången av 2021 för koncernens moderbolag. Den största aktieägaren den 31 december 2022 var Kingspan Group PLC med 5 805 641 aktier, vilket representerade 24,2 procent av rösterna och 24,1 procent av aktiekapitalet i bolaget. Företaget innehade 84 097 egna aktier i slutet av 2022.

Mer information om Nordic Waterproofings aktie och bolagets aktieägare finns i avsnittet "Aktien och aktieägarinformation" på sidorna 60-61 och på bolagets webbplats.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen i Nordic Waterproofing Holding AB syftar till att upprätthålla ett ramverk som säkrar en aktiv, tillförlitlig och vinstskapande verksamhet. Grunden för bolagsstyrningen är tillämpliga svenska lagar, andra externa regelverk och rekommendationer, vilka inkluderar svenska årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande god sed på aktiemarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och instruktioner, inklusive bolagsordningen.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas från tidpunkten för noteringen av ett bolags aktier på Nasdaq Stockholm. Nordic Waterproofing Group har under 2022 inte noterat några avvikelser mot Koden.

Vidare föreskriver Koden att bolagets revisor ska granska huruvida en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att vissa upplysningar i bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Denna granskning görs i samband med denna årsredovisning.

BOLAGSSTÄMMA OCH FÖRSLAG FRÅN AKTIEÄGARE

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Nordic Waterproofing som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. På årsstämman röstar aktieägarna om frågor såsom godkännande av årsredovisningen, dispositioner av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för ledamöter av styrelsen och den verkställande ledningen, val av styrelseledamöter, val av revisor samt beslut om ersättning till styrelsen och revisor. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet.

Årsstämman ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

Årsstämman 2023 planeras att hållas den 27 april. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran därom till styrelsen senast sex veckor före datumet för årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas för att hantera andra specifika ärenden. Extra bolagsstämmor ska hållas på begäran av styrelsen eller revisorn som valts av bolagsstämman. Härutöver kan aktieägare som individuellt eller

gemensamt äger tio procent (eller mer) av aktiekapitalet skriftligen begära till styrelsen att en extra bolagsstämma ska hållas för att hantera en viss fråga. Extra bolagsstämmor som ska behandla särskilda frågor måste sammankallas inom två veckor efter mottagande av sådan begäran.

Alla bolagsstämmor ska, i enlighet med bolagsordningen, sammankallas av styrelsen genom en skriftlig kallelse mellan fyra och sex veckor före stämman. Avseende årsstämman ska bolaget offentliggöra datumet för den planerade stämman senast åtta veckor före tidpunkten för sådan stämma och ange tidsfristen för aktieägarnas förslag. Kallelse till bolagsstämma ska, med beaktande av de form- och innehållskrav som uppställs i svenska aktiebolagslagen, offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.nordicwaterproofing.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras av Nordic Waterproofing i Svenska Dagbladet. Kallelsen förväntas ange tid och plats för bolagsstämman och innehålla dagordningen för de frågor som ska behandlas på bolagsstämman.

Om ett förslag att ändra bolagsordningen ska behandlas på bolagsstämman ska en sammanfattning av sådant förslag inkluderas i kallelsen. För vissa väsentliga ändringar ska den specifika ordalydelsen anges i kallelsen.

Bolagsstämman ska hållas i Stockholms eller Helsingborgs kommun. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Årsstämma 2022

På grund av covid-19-pandemin var deltagande på årsstämman 2022 för Nordic Waterproofing Holding AB endast med poströstning. Stämman hölls den 28 april i Helsingborg, med 52,8 procent av rösterna representerade. Stämman fastställde årsredovisningen för 2021 och beslutade om en utdelning om 6,00 SEK per aktie avseende resultatet 2021 samt beslutade om arvode till styrelsen och revisorn. Vidare gavs ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande ledningen. Val genomfördes av ledamöter till bolagets styrelse. Som styrelseordförande omvaldes Mats O. Paulsson, omval gjordes av Leena Arimo, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen (Allan Jørgensen hade avböjt omval), nyval gjordes av Hannele Arvonen samt valde revisor (omval av Deloitte AB) för perioden som sträcker sig fram till nästa årsstämma. Vidare beslutade stämman bland annat om mandat att utöka aktiekapitalet (giltigt till årsstämman 2023) och att förvärva egna aktier upp till 10 procent av vid var tid antalet utgivna aktier i bolaget, samt bemyndigande att besluta om införande av ett långsiktigt prestationsbaserat ersättningsprogram (LTIP 2022).

Principer för ersättning

Följande principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare är fastställda av årsstämman 2022:

Ledamöter i bolagets styrelse och ledning erhåller en fast årlig ersättning. Härutöver kan ledamöter av ledning erhålla en incitamentsbaserad ersättning som kan bestå av kontant bonus (inklusive kontant bonus

baserad på utveckling av aktiekursen eller liknande) baserad på såväl löpande som engångs- eller situationsbeslut.

Utbetalning av kontant bonus kan bestå av en årlig bonus som respektive ledande befattningshavare erhåller om specifika mål för bolaget eller andra personliga mål uppnås för det relevanta året. Den kontanta bonusen ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta grundlönen för varje berättigad i bolagets ledning. Utbetalning av bonus är endast aktuellt när villkor och mål har uppnåtts, antingen i sin helhet eller delvis (enligt avtal). Ingen bonus betalas ut om målen inte skulle uppnås. Målen för ledande befattningshavare ska beslutas i samråd mellan styrelsen och verkställande direktören.

Andra bonusöverenskommelser, som kan leda till ersättning i form av kontant bonus upp till 100 procent av grundlönen, kan utfalla under specifika förutsättningar. Sådana utbetalningar ska typiskt ske som en effekt av en konkret händelse. Med beaktande av begränsningar som följer av relevant lagstiftning kan sådana händelser omfatta förvärv av en kontrollpost i ett bolag, fullföljande av ett bolagsförvärv, genomförande av andra viktiga transaktioner eller att andra mål uppnås.

VALBEREDNING

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktieägare har beslutat om att inrätta en valberedning och att anta en arbetsordning för valberedningen. Enligt nuvarande arbetsordning för valberedningen är huvudregeln att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som utsetts av de största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman, och som önskar delta i valberedningsarbetet. Utöver dessa fyra ledamöter ska även styrelseordföranden vara adjungerad i valberedningen.

Instruktionen för valberedningen följer Kodens vad gäller utnämningen av valberedningens ledamöter.

Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att nominera kandidater till posterna som ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, samt lämna förslag på arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna.

Sedan 19 oktober 2022 består valberedningen inför årsstämman 2023 av följande fyra personer:

- Anna Sundberg, utnämnd av Handelsbanken Fonder och ordförande i valberedningen
- Petter Mattsson, utnämnd av Alcur fonder
- Peter Lundqvist, utnämnd av Tredje AP-fonden
- Viktor Henriksson, utnämnd av Carnegie fonder

Mats O Paulsson, styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, är adjungerad till valberedningen och sammankallande till dess första sammanträde.

Vid tidpunkten för bildandet av valberedningen representerade denna 21,7 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB och den 31 december 2022 representerade dessa 22,0 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB.

Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Dessutom har varje ledamot i valberedningen övervägt potentiella intressekonflikter innan de accepterat uppdraget, såsom anges i Kodens. På bolagets webbplats, www.nordicwaterproofing.com, finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämma.

Valberedningens oberoende

Enligt Kodens ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom ska minst en av

dessa även vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och samtliga är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningens sammanträden

Valberedningen har inför årsstämman 2023 haft 5 sammanträden och därutöver haft vissa löpande kontakter. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

MÅNGFALDSPOLICY

Bolaget har antagit en Mångfaldspolicy där det anges att målsättningen är att varje kön ska vara representerat till minst 33 procent i bolagets styrelse. Den nuvarande styrelsen har en representation med 50 procent för både kvinnor och män.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning för styrelsen som antagits av styrelsen. Härutöver ska styrelsen följa Kodens och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Styrelseledamöter (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs årligen av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen (exklusive eventuella arbetstagarrepresentanter) bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj på sidorna 52-53.

Enligt Koden kan högst en styrelseledamot ingå i verkställande ledningen i bolaget eller i ett dotterbolag. Vidare kan en sådan styrelseledamot inte vara styrelsens ordförande eller vice ordförande.

Enligt den svenska aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Nordic Waterproofings övergripande och strategiska ledning. Utöver att utföra övergripande och strategiska ledningsåtgärder och tillförsäkra en lämplig organisation av bolagets verksamhet måste styrelsen, bland annat, säkerställa att:

- Bokföringen och rutinerna för den finansiella rapporteringen är tillfredsställande, med hänsyn till omständigheterna i bolaget.
- Adekvat riskhantering och interna kontrollmekanismer har implementerats.
- Styrelsen får den löpande information som behövs om bolagets finansiella ställning.
- Verkställande ledningen utför sina uppgifter korrekt och i enlighet med instruktioner från styrelsen.
- Bolagets finansiella resurser är tillräckliga vid alla tillfällen och att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta sina nuvarande och framtida skulder när de förfaller till betalning.

Bolaget är därför skyldigt att kontinuerligt utvärdera sin finansiella ställning och säkerställa att de befintliga kapitalresurserna är tillräckliga. Bolagets styrelse har antagit, och utvärderar regelbundet, ett antal styrande dokument, innefattande bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande ledningen, ekonomihandbok, finanspolicy, IT-policy, informations säkerhetspolicy, mångfaldspolicy, uppförandekod med whistleblowpolicy, informationspolicy och insider- och loggbokspolicy.

Antagna styrdokument implementeras i organisationen genom affärsenhetscheferna. Därutöver antar och utvärderar styrelsen regelbundet Nordic Waterproofings affärsplan, innehållande mål, strategier,

hållbarhetsplan, risker och budget, samt granskar bolagets webbplats och tillser att denna webbplats har en särskild avdelning för bolagsstyrning, där bland annat den senaste bolagsstyrningsrapporten återfinns. Styrelsen tillser även att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, och att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Styrelsens sammansättning

På årsstämman den 28 april 2022 fastställdes att styrelsen i Nordic Waterproofing AB ska ha sex stämvalda ledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Mats O. Paulsson (ordförande), Leena Arimo, Hannele Arvonen, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen. De bolagsstämvalda ledamöternas medelålder var vid årsskiftet 60 år och tre av de sex är kvinnor. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Nordic Waterproofing, se sidorna 52-53.

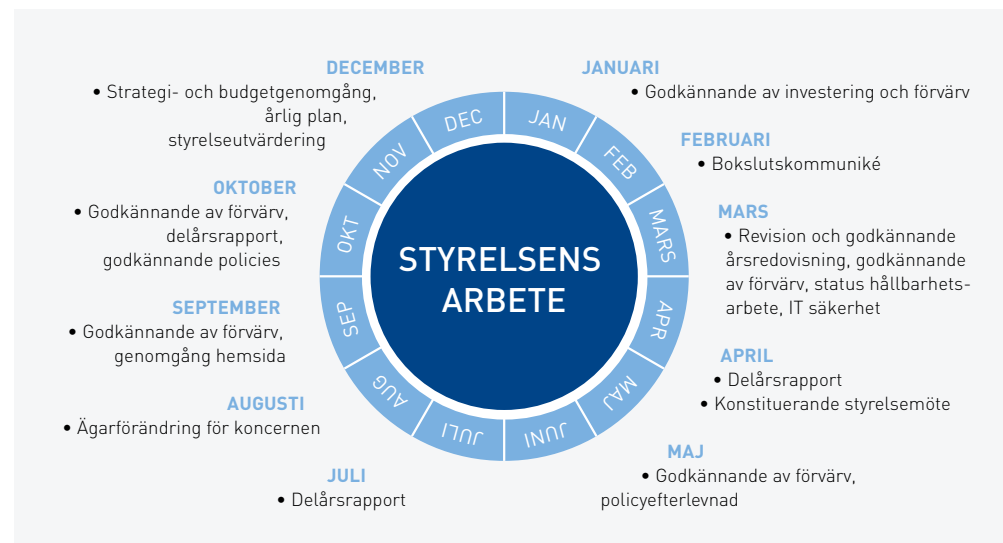
Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet.



Styrelsen utvärderar därutöver bolagets IT-strategi och implementeringen av densamma, samt övervakar efterlevnaden av de policyer, instruktioner och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet, samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2022 har ordföranden genomfört en bedömning av styrelsens arbete, inklusive samarbetet med verkställande direktören och finansdirektören. Resultaten har kommunicerats och diskuterats inom styrelse, bolagsledning samt valberedning.

Styrelsens arbete och sammanträden 2022

Styrelsen ska genomföra minst sex möten per år. Styrelsen i Nordic Waterproofing AB har under 2022 genomfört 11 (12) sammanträden. Den verkställande direktören samt finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare, deltar båda på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal rapporteras koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och andra ersättningar till styrelsens ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman, efter förslag från valberedningen. Årsstämman har beslutat att styrelsearvode för räkenskapsåret 2022 ska utgå med 650 000 SEK till styrelsens ordförande och 300 000 SEK till övriga styrelseledamöter. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet uppgår till 125 000 SEK och till respektive ledamot i revisionsutskottet utgår arvode om 50 000 SEK. Ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet uppgår till 50 000 SEK och varje ledamot i ersättningskommittén betalas 25 000 SEK. Ledamot i styrelsen är inte berättigad till några förmåner efter att ha lämnat styrelsen.

STYRELSENS UTSKOTT, ERSÄTTNINGSGRUPP

Styrelsen har från och med 2017 inrättat ett ersättningsutskott. Under 2022 höll ersättningsutskottet fyra protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2023 är tre möten planerade.

Det nuvarande ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Mats O. Paulsson (ordförande), Steffen Baungaard och Hannu Saastamoinen. Ersättningsutskottets huvudsakliga funktion är att:

- Överväga och besluta om ramen för ersättning till bolagets verkställande direktör, inklusive men inte begränsat till lön, löneökningar, pensionsrättigheter och eventuella kompensationsbetalningar eller avgångsvederlag; säkerställa att avtalsvillkoren är skäliga för individen och bolaget, att misslyckanden inte belönas och att uppgiften att mildra förluster erkänns till fullo.
- Överväga och besluta i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande ledningen, inklusive att utvärdera om nivån på ersättningar och andra anställningsvillkor är i enlighet med, och inte överstiger, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.

- Överväga och besluta om ersättningsfrågor av väsentlig betydelse för bolaget, inklusive incitamentsprogram och betalningar till bolagets verkställande direktör. Besluten avseende ersättningen till verkställande direktören, inklusive eventuella incitamentsprogram ska ske i enlighet med, och inte överstiga, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om målen (bonusnivåer och prestationsmål) för av bolaget drivna prestationsrelaterade incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget, och att övervaka och utvärdera uppfyllnad av sådana mål.
- Övervaka och utvärdera program för rörliga ersättningar, både pågående och sådana som har avslutats under året, till den verkställande ledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska fastställa, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Övervaka genomförandet av eventuella pensions-, dödsfalls-, invaliditets- eller livförsäkringspaket och eventuella incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget.
- Granska sina egna ramar och sin egen effektivitet avseende ovanstående, på årsbasis.

STYRELSENS UTSKOTT, REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska bestå av tre ledamöter. Revisionsutskottet bereder förslag till styrelsen som därefter antingen fattar beslut i frågorna eller i förekommande fall fastställer förslag för beslut av bolagsstämman. Under 2022 höll revisionsutskottet fyra protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2023 är fyra möten planerade.

Det nuvarande revisionsutskottet består av tre ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Leena Arimo och Hannele Arvonen. Dess huvudsakliga uppgifter är att, utan någon påverkan på styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, assistera med översynen av:

- Bolagets finansiella rapportering.
- System för intern kontroll och riskhantering avseende finans.
- Extern revision av årsredovisningen.
- Kontroll av revisorns oberoende, inklusive översyn av icke-revisionsrelaterade tjänster.
- Förbereda en rekommendation till styrelsen avseende revisorn som ska nomineras av styrelsen och väljas av årsstämman.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Enligt aktiebolagslagen utser och entledigar styrelsen en verkställande direktör, som är ansvarig för den löpande förvaltningen av Nordic Waterproofing Holding AB.

Styrelsen har utsett Martin Ellis som verkställande direktör.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen, anvisningar och instruktioner från styrelsen och andra interna regler och instruktioner som etablerats av styrelsen. Därutöver ska verkställande direktören följa Kodexen och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, liksom andra tillämpliga svenska och andra utländska lagar och regler.

Verkställande direktören ska, bland annat, vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören kan i enskilda fall bemyndigas av styrelsen att vidta förvaltningsåtgärder, som ligger utanför den löpande förvaltningen.

KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören stöds av ett antal högre, ledande befattningshavare i de direkta och indirekta dotterbolagen till bolaget. Tillsammans med verkställande direktören utgör dessa högre, ledande befattningshavare i dotterbolag, koncernledningen. Martin Ellis har varit verkställande direktör i Nordic Waterproofing sedan oktober 2015. Utöver verkställande direktör består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektör samt fem affärsenhetschefer (Danmark, Finland, Norge och Sverige, SealEco och Taasinge Elementer). Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras i detalj på sidorna 54-55.

Koncernledningen håller regelbundet ledningsmöten och under 2022 genomfördes 12 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande ledning och koncernledning

Det är styrelsens policy att löner och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och tillräckliga för att attrahera tillräckligt kvalificerade anställda för respektive befattning. Styrelsen bestämmer om ersättning för verkställande direktören. Lönen för verkställande direktören består av en fast lön, rörlig lön och övriga förmåner. Årslönen för bolagets verkställande direktör uppgick för 2022 till 0,57 MEUR tillsammans med en rörlig del om maximalt 60 procent av årslönen. Den verkställande direktören, med stöd från styrelsen, bestämmer om ersättning för andra medlemmar i koncernledningen. Lönerna till medlemmarna i koncernledningen består av en fast lön och pension, med möjlighet till rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen som bolagets verkställande direktör, finans-

direktör och de fem affärsenhetscheferna är berättigade till är normalt begränsad till maximalt 60 procent av den fasta lönen.

Ledamöterna av verkställande ledningen och medlemmarna i koncernledningen ska erbjudas en lön som är marknadsmässig och baserad på respektive persons ansvar, kompetens och prestation. Årsstämman kan därutöver besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdetillväxt och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare. För ytterligare information om ersättning till styrelse och koncernledning, se sidorna 52-53 respektive sidan 55 och not 7 sidorna 77-78.

De långsiktiga prestationsbaserade ersättningsprogrammen (LTIP 2020, LTIP 2021 respektive LTIP 2022) syftar dels till att stärka Nordic Waterproofings förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras ekonomiska intressen och perspektiv med aktieägarnas. LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella prestationskrav. För att erhålla maximal tilldelning av prestationsaktier i LTIP 2022 måste EBIT-tillväxten under perioden från 1 januari 2022 till 31 december 2024 motsvara ett årligt genomsnitt om 10 procent. Mer information om LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022 finns på sidan 60.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Internrevision

Nordic Waterproofing har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomförs årligen en självutvärdering varje bolags kontrollmiljö och den centrala redovisningsenheten följer upp denna inom utvalda områden och bolag. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande ledningens ansvar för finansiell rapportering och intern kontroll regleras, bland annat, av bokföringslagen, årsredovisningslagen, aktiebolagslagen samt Koden.

Styrelsen överväger regelbundet om det skulle vara lämpligt att inkludera ytterligare finansiell och icke-finansiell information i bolagets rapporter. Styrelsen bedömer regelbundet de väsentliga riskerna som hör samman med bolagets verksamhet och utförandet av bolagets strategi samt de risker som hör samman med den finansiella rapporteringen, och strävar efter att säkerställa att sådana risker hanteras på ett proaktivt och effektivt sätt.

Som en del av bolagets riskbedömning har olika internkontrollsystem införts, vilka regelbundet ses över av styrelsen för att säkerställa att sådana system är lämpliga och tillräckliga inom ramen för bolagets verksamhet. Bolagets årsredovisning inkluderar information om hantering av verksamhetsrisker.

Den finansiella rapporteringen och de interna kontrollerna syftar till att förse styrelsen och verkställande ledningen med rimlig försäkring om att:

- Rapportering från verkställande ledningen är pålitlig och i överensstämmelse med interna policyer och rutiner och ger en sann och rättvis bild av bolagets finansiella prestation och finansiella ställning.
- Väsentliga risker identifieras och minimeras.
- Interna kontroller är på plats för att stödja kvaliteten och effektiviteten i affärsprocesserna och för att skydda bolagets verksamhet och tillgångar.
- Verksamheten utförs i överensstämmelse med tillämpliga lagar, regler och interna policyer.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Nordic Waterproofings organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Nordic Waterproofings styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande, och minst en gång per år, vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Nordic Waterproofing är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Närståendetransaktioner

Enligt aktiebolagslagen får en ledamot av styrelsen eller verkställande ledningen inte delta i affärstransaktioner som involverar avtal mellan bolaget och ledamoten eller rättsliga åtgärder mot ledamoten, eller i affärstransaktioner som involverar ett avtal mellan bolaget och en tredje part eller rättsliga åtgärder mot en tredje part, om ledamoten har ett väsentligt intresse i sådan verksamhet och det väsentliga intresset skulle kunna stå i strid med bolagets intressen.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse en auktoriserad revisor som ska revidera Nordic Waterproofings räkenskaper. Revisor för Nordic Waterproofing Holding AB är Deloitte AB med Jeanette Roosberg som huvudansvarig. Jeanette Roosberg är för närvarande också revisor för de svenska dotterbolagen.

Den totala ersättningen till bolagets revisor under 2022 uppgick till SEK 4,6 m [4,1]

Den totala ersättningen till övriga revisorer i koncernen under perioden uppgick till 1,3 MSEK [0,6]. Ytterligare information återfinns i not 35.

Revisorn utses för en period av ett år av aktieägarna efter förslag från valberedningen och efter rekommendation från styrelsen och revisionsutskottet. Ramen för revisorns uppdrag, inklusive revisions- och icke-revisionsuppgifter, kommer styrelsen och revisorn överens om varje år baserat på rekommendationer från revisionsutskottet.

Bolaget har regelbunden dialog och informationsutbyte med revisorn. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, och för att tillgodose styrelsens informationsbehov, träffade Nordic Waterproofings revisorer revisionsutskottet vid tre tillfällen samt styrelsen vid ett tillfälle under 2022.

Revisorn är skyldig att närvara vid årsstämman och är berättigad att närvara vid övriga bolagsstämmor. Vid årsstämman är revisorn skyldig att svara på frågor avseende den årsredovisning som behandlas på sådan årsstämma. Revisorn har även rätt att närvara, och har varit närvarande, vid styrelsemötet där bolagets årsredovisning läggs fram och – enligt styrelsens arbetsordning – även vid andra styrelsemöten, där finansiella rapporter, över vilka revisorn ska avge ett yttrande, behandlas.

INFORMATIONSPOLICY OCH INSIDER- OCH LOGGBOKSPOLICY

Nordic Waterproofing har upprättat en informationspolicy och en insider- och loggbokspolicy i syfte att informera anställda och andra berörda inom och utom bolaget om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsspridning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis kurspåverkande information. I samband med detta har bolaget etablerat rutiner för att hantera informationsspridning.

IR-FUNKTIONEN

IR-funktionen leds av bolagets ekonomi- och finansdirektör. De viktigaste uppgifterna består av att förbereda kvartals- och årsrapporter, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsrepresentationer, samt regelbundet rapportera om IR-aktiviteter. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Regulatoriska pressmeddelanden samt uppdateringar av koncernens verksamhet
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- Möten med finansanalytiker, investerare och representanter för media.

YTTERLIGARE INFORMATION

Besök www.nordicwaterproofing.com för mer information om bolagsordning, Uppförandekod, och för information från tidigare.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) organisationsnummer 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 på sidorna 46-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

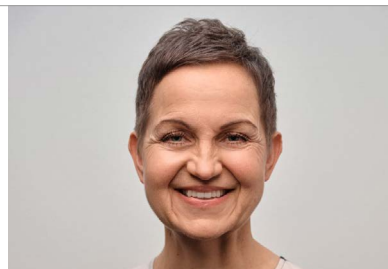
UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 30 mars, 2023
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



Namn	Mats O. Paulsson	Leena Arimo	Hannele Arvonen	Steffen Baungaard
Befattning	Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald	2017	2020	2022	2019
Född	1958	1963	1966	1967
Nationalitet	Svensk	Finsk	Svensk och finsk	Dansk
Övriga uppdrag ¹⁾	Styrelseordförande i Caverion Oy, Nordisk Bergteknik AB och Sveviva AB. Styrelseledamot i BE Group AB och Bösarps Grus & Torrbruk AB.	CFO för det finska dotterbolaget till den börsnoterade svenska installations- och fastighetservicekoncernen Bravida. Styrelsemedlem PRT Forest Oy.	CEO och delägare i Flooré AB, styrelseledamot i Södra Skogsägarna samt styrelseledamot i Plantvation AB.	Styrelseordförande för Brøndum Holding A/S, DEKO A/S, MB Packaging A/S, Frederikshøj Ejendomme A/S och Din ByggeRådgiver ApS. Vice styrelseordförande för Arkil Holding A/S. Styrelseledamot för MT Højgaard Holding A/S, Carl Ras A/S, EBK Huse A/S, Durapor A/S, Dansk Celleglas ApS och Dansk Installations Teknik ApS.
Tidigare uppdrag ¹⁾	VD för Bravida AB, VD för Strabag Scandinavia AB och VD för Peab Industri AB. Styrelseledamot i Acando AB, Elda Acquisition AB, Paroc Oy, Ramirent Plc, BTH Bygg AB, KEWAB, Mark & Energibyggarna AB och Win Group AB.	Ekonomidirektör för divisioner inom Lemminkäinen och verkställande direktör vid Lemcon Networks.	CEO för Sveaskog och Setra Group, olika ledande befattningar inom Holmen och Metsä Board	Koncerndirektör för Huscompagniet A/S 2008–2019 samt VD/koncern-direktör för NCC i Danmark 1998–2008.
Utbildning	Civilingenjör, Lunds universitet.	Masterexamen från Helsinki University of Technology, Finland.	Masterexamen (Forstmästare) från Helsinki University, Finland. Kandidatexamen (Internationella Relationer) från Beloit College, USA.	Civilekonomexamen, Copenhagen Business School, Danmark, samt en examen från Harvard Business School, USA.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾	15 000	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2022.	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2022.	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2022.
Deltagande i styrelsesammanträden	11 av 11 möten	11 av 11 möten	7 av 7 möten	11 av 11 möten
Deltagande i revisionsutskott	-	4 av 4 möten	2 av 2 möten	-
Deltagande i ersättningsutskott	4 av 4 möten	-	-	4 av 4 möten
Arvoden 2022 ²⁾				
Styrelseuppdrag	633 333	296 667	200 000	296 667
Utskottsuppdrag	50 000	50 000	33 333	25 000
Totalt 2022	683 333	346 667	233 333	321 667

1) Egna och närstående aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2022 har utbetalts enligt not 7. Inga konsulatarvoden har utgått till styrelseledamöterna, arvoden är exklusive eventuella utlägg.

STYRELSE



Namn	Riitta Palomäki	Hannu Saastamoinen
Befattning	Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald	2016	2020
Född	1957	1960
Nationalitet	Finsk	Finsk
Övriga uppdrag ¹⁾	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet, ledamot i riskutskottet OP Financial Group.	Senior advisor Investment AB Latour i Finland. Ägare och VD i Sandbacka Advisory Services Oy.
Tidigare uppdrag ¹⁾	Styrelsemedlem, ordförande i revisionskommittén och ledamot i ersättningsutskottet för HKScan Oyj, Executive Vice President och CFO i Uponor Oyj, styrelsemedlem och ordförande i revisionsutskottet för Componenta Oyj, CFO i Kuusakoski Group, olika ledande befattningar i Konecranes och ABB Finland.	VD Swegon Group AB 2013-2020. Ledande befattningar inom bland annat Munters, Huurre Group, TAC Svenska, Carrier Refrigeration och Electrolux.
Utbildning	Ekonomie Magisterexamen från Åbo Handels-högskola, Finland.	Masterexamen från Helsingfors Handels-högskola.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾	5 000	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2022.
Deltagande i styrelsesammanträden	11 av 11 möten	10 av 11 möten
Deltagande i revisionsutskott	4 av 4 möten	-
Deltagande i ersättningsutskott	-	4 av 4 möten
Arvoden 2022 ²⁾		
Styrelseuppdrag	296 667	296 667
Utskottsuppdrag	116 667	25 000
Totalt 2022	413 334	321 667

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2022 har utbetalts enligt not 7. Inga konsultarvoden har utgått till styrelseledamöterna, arvoden är exklusive eventuella utlägg.

KONCERN- LEDNING



Namn	Martin Ellis	Palle Schrewelius	Mats Lindborg	Esa Mäki
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef.	Finans- och ekonomidirektör (CFO) samt ansvarig för investerarrelationer.	Affärsenhetschef, Sverige och Norge.	Affärsenhetschef, Finland.
Anställd sedan	2011	2020	1998	2017
I nuvarande befattning sedan	2015	2020	2011	2017
Född	1956	1963	1964	1969
Nationalitet	Brittisk	Svensk	Svensk	Finsk
Utbildning	Examen från HEC Paris Business School, Frankrike. Har även bedrivit studier vid Stern Business School i New York, USA och vid Getulio Vargas Business School i São Paulo, Brasilien.	Masterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet, Lund, Sverige.	Examen från fyraårigt tekniskt gymnasium (byggnationsteknik) från Erik Dahlbergs Gymnasium i Jönköping.	Ingenjörsexamen i byggekonomi och kandidatexamen i byggkonstruktion från Tammerfors universitet, Finland.
Tidigare befattningar i urval	Styrelseordförande i Nordic Waterproofing. 30 års erfarenhet från ledande positioner, bl.a. VD för Icopal och chef för Saint Gobain, Building Materials Division.	30 års erfarenhet från positioner som CFO och controller i ett flertal branscher hos, bland andra, Alligator Bioscience AB, Getinge och Sandvik.	30 års erfarenhet från positioner inom bland annat försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Waterproofing.	VD för Nesco Group, olika ledningsbefattningar i Icopal Finland och andra bolag i byggbranschen.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾	237 936	9 000	20 433	20 017

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 28 februari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

KONCERN- LEDNING



Namn	Paul Erik Rask	Martin Tholstrup	Thomas Zipfel
Befattning	Affärsenhetschef, Danmark.	Affärsenhetschef, Taasinge Elementer.	Affärsenhetschef, SealEco.
Anställd sedan	1992	2015	2009
I nuvarande befattning sedan	2000	2017	2011
Född	1962	1976	1961
Nationalitet	Dansk	Dansk	Svensk
Utbildning	Kandidatexamen i företagsekonomi från Aarhus Universitet och civilekonomexamen från Aarhus Universitet, Danmark samt Executive Master of Business Administration från Scandinavian International Management Institute i Köpenhamn, Danmark. Har också studerat Advanced Management Programme vid INSEAD.	Snickare från Svendborg Erhvervsskole, Danmark och teknisk examen i byggkonstruktion från Erhvervsakademiet Lillebælt, Danmark.	Elektronikingenjörsexamen från Industrie und Handelskammer Bochum, Tyskland. Executive Marketing Program och ett Executive Management Program vid Institutet för företagsledning, Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare befattningar i urval	Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar samt inom försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Phønix A/S.	VD för AtticGroup A/S och AtticGroup AB samt 20 års erfarenhet med utveckling, försäljning och prefabricering inom byggbranschen.	20 års erfarenhet från ledande befattningar, inklusive Trelleborg Waterproofing.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing ¹⁾	13 137	21 926	14 439

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 28 februari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

MSEK		Fast lön	Rörlig lön	Incitamentsprogram	Övriga förmåner	Totalt	Pension	Totalt inkl pension
VD	2022	6,1	3,6	1,8	0,0	11,5	0,0	11,5
	2021	5,6	3,3	2,1	0,0	11,0	0,0	11,0
Koncernledning	2022	14,1	6,0	3,1	0,8	23,9	3,5	27,5
	2021	14,8	6,0	2,7	0,4	23,9	3,8	27,6
Summa		20,1	9,6	4,9	0,8	35,4	3,5	38,9
Summa		20,4	9,3	4,8	0,4	34,9	3,8	38,6

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongs effekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services. Läs mer om säsongs effekter på sidan 18.

FÖRTROENDERISKER

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet. Koncernens uppförandekod återfinns på <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/uppforandekod/>

KRISHANTERING

Nordic Waterproofings krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå ska säkerställa att berörda inom Nordic Waterproofing har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvar för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker. Den årliga utvärderingen 2022 fick följande utfall:

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valuta-

positioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Läs mer om Nordic Waterproofings väsentliga risker och riskhantering på sidorna 57–59 samt i not 33.

IDENTIFIERA OCH UTVÄRDERA RISKER

Sannolikhet					Nr	Risk
	Lätt 1	Mindre allvarlig 2	Allvarlig 3	Allvarlig 4		
Sannolikt 4					1	Kontinuitet i verksamheten – IT avbrott
Möjligt 3		6 7	1		2	Kontinuitet i verksamheten – Störningar i försörjningskedjorna
					3	Kontinuitet i verksamheten – brand i fabrik
Mindre sannolikt 2		8 9	2 3		4	Kontinuitet i verksamheten – Produktionsavbrott
		10	4 5		5	Risk för bedrägeri
Osannolikt 1					6	Kredit- och motpartsrisiker
					7	Arbetsplatsolyckor – Säkerhet på tak
				8	Beroende av nyckelpersoner	
				9	Efterlevnad av regelverk	
				10	Produkt/legala krav och standarder	

Konsekvens

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK	BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2022	
Marknad	Bygghandelsmarknadens utveckling	Tätskiktmarknaden utgör en relativt liten nisch inom byggmarknaden och följer typiskt sett byggmarknadens utveckling. Lägre byggaktivitet kan medföra att efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och tjänster minskar.	Efterfrågan från byggbranschen var fortsatt stark under början på 2022 för att avta något under senare delen av året. Vi bedömer att Nordic Waterproofings fördelning av försäljning är cirka 50 procent till renovering och 50 procent till nybyggnation vilket ger oss en bra balans att klara både hög- och lågkonjunkturer inom byggmarknaden.
	Konkurrens	Nordic Waterproofings konkurrenter kan genom produktutveckling, förbättring av sina produktionsmetoder, förbättring av det totala erbjudandet eller genom att erbjuda sina produkter till lägre priser, få kunder att föredra deras produkter och lösningar. Material, såsom PVC och TPO, som står för en liten del av koncernens omsättning, kan öka i popularitet på bekostnad av bitumen- och EPDM-produkter.	Nordic Waterproofing följer ständigt utvecklingen på marknaden. Den totala efterfrågan på bitumenprodukter samt andra material som levereras via Nordic Waterproofings lokala affärsenheter är stabil på koncernens nordiska marknader. Under senare delen av 2022 sågs en svagare efterfrågan på koncernens huvudsakliga marknader för EPDM-produkter.
Operativa	Oförutsedda problem vid förvärförvärv	Oförutsedda verksamhetsrelaterade problem som är förknippade med de förvärvade bolagen kan göra att integrationsprocessen tar längre tid eller är dyrare än väntat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att värdet i form av goodwill i samband med förvärv behöver skrivas ned.	Koncernen har uttalade planer att växa genom förvärv och har genomfört ett flertal de senaste åren. Förvärvsprocesserna leds av en grupp erfarna ledare som bidrar till en strukturerad integrationsprocess där bland annat koncernens Uppförandekod är en viktig del. Under 2021 gjordes sju förvärv och 2022 sex förvärv vilket ökat denna risk jämfört med tidigare år.
	Säsongsvariationer	Awikande säsongsvariationer kan uppstå, t.ex. tidigare start på vintersäsongen, vilket påverkar byggindustrin negativt.	Koncernen upprätthåller en flexibel organisation, relevant för respektive affärsenhet, för att möta säsongsvariationerna.
	Störningar i produktionen	Koncernens produktions- och installationsverksamhet kan drabbas av avbrott eller störningar i form av exempelvis brand, begränsad energiförsörjning, maskinhaveri, störningar i IT-system, konflikt med arbetstagarorganisationer, väderförhållanden eller naturkatastrofer.	Koncernens tillverkningsenheter underhålls löpande och produktionen planeringsstoppas oftast minst en gång om året för service. Nordic Waterproofing har reservkapacitet i flertalet produktionsenheter, vilket tillåter kortare oplanerade driftstopp.
	Miljötillstånd	Produktionsenheterna i Danmark, Finland och Sverige är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt. Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp.	Koncernen har nödvändiga tillstånd för sin verksamhet och bevakar de eventuella ändringar i miljölagstiftning och tillståndsvillkor som kan ske i respektive land.
	IT-system och störningar	Koncernens IT-system kan störas av exempelvis mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage eller fysiska skador.	Kontinuerlig övervakning av status och uppdateringar genomförs för att skydda koncernens IT-system. Under året har skyddet mot obehörigt intrång utvidgats och tester genomförts för att utvärdera eventuella svagheter. Inga väsentliga störningar rapporterades 2022.
	Leverantörsförhållanden	Möjligheten att anlita alternativa trä-, bitumen- och gummikomponentleverantörer kan vara avgörande i händelse av avbrott med koncernens huvudleverantörer. Leveransavtalen för gummiprodukter innehåller minimivolymsåtaganden för koncernen, vilket minskar möjligheten att köpa volymer av gummiblandningar från alternativa leverantörer för anpassning till en lägre efterfrågan.	Koncernen har integrerat riskminimering och beroenden i inköpsprocessen. Potentiella leverantörer utvärderas och ett tvåleverantörssystem används där det är möjligt. Under 2022 har det varit brist på olika råmaterial och då har koncernens långsiktiga och goda relation med kritiska leverantörer varit en viktig komponent för att säkra leveranser. Vissa leveransproblem noterades under 2022 som en konsekvens av Rysslands angrepp på Ukraina, men utan någon väsentlig påverkan på koncernens produktion eller servicenivå till våra kunder.
	Tillgång till insatsmaterial	Det finns en risk för att koncernens leverantörer inte kan tillhandahålla insatsvaror som en konsekvens av till exempel driftsstörningar, ökad efterfrågan eller brist på deras insatsmaterial.	Koncernen har under 2022 inte haft några väsentliga problem som en följd av brist på insatsmaterial.
	Politisk risk	Koncernen kan komma att ha leverantörer som anskaffar sina råmaterial från områden som kan komma att påverkas av politisk turbulens eller till exempel genom en exekutiv order från US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control ("OFAC") inte längre får fortsätta att köpa sina råmaterial från sin leverantör.	Under året har det införts sanktioner inom EU mot Ryssland och Belarus men dessa har inte haft några väsentligt negativa konsekvenser på koncernens verksamhet.
Effekter av Rysslands krig mot Ukrainan	Ryssland har initierat ett krig mot Ukraina. Nordic Waterproofing har inte haft egna verksamheter i Ryssland eller Ukraina och försäljningen till dessa marknader var mycket begränsad under både 2021 och 2022. Konflikten påverkar våra verksamheter genom svårigheter att få tillgång till insatsvaror samt en stark kostnadsinflation. Koncernen hanterar denna risk framför allt genom att avsluta alla inköpsrelationer som direkt eller indirekt är beroende av varor eller tjänster från Ryssland eller Belarus.	Konflikten eskalerade till ett krig under 2022. De sanktioner som i början av 2022 införts mot Ryssland och Belarus påverka koncernens tillgång till insatsmaterial endast i begränsad omfattning. Våra verksamheter påverkas även av de indirekta konsekvenser kriget medfört i form av risk för brist på insatsvaror, kostnadsinflation och påverkan på makroekonomin.	

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK	BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2022	
Legala	Konkurrens-lagstiftning	Konkurrensmyndigheterna har befogenhet att inleda processer och kan kräva att en part ska upphöra att tillämpa avtalsvillkor eller priser i avtal som befinns vara konkurrensbegränsande.	Ingen av koncernens affärsenheter har varit föremål för en utredning av konkurrensmyndigheter under 2022.
	Tvister med intressenter	Nordic Waterproofing bedriver affärsverksamhet med många olika intressenter samt har ett flertal konkurrenter inom varje verksamhet. Det finns en risk att meningsskiljaktigheter inte kan lösas utan kommer att regleras genom utslag i domstol eller av skiljemän.	Nordic Waterproofing A/S och andra leverantörer av tätskiptsprodukter var föremål för en utredning av danska konkurrens- och konsumentverket (KFST) vilken under 2020 avslutades utan vidare åtgärder från myndigheterna. Vissa konkurrenter har valt att driva detta vidare i ett civilt mål och begärt ersättning för den skada de anser de haft. De utslag som avgivits i domstolar under 2022 har varit i Nordis Waterproofings favör.
	Förändringar i regelverk	Förändringar i stimulansåtgärder avseende nybyggnation, lagar, förordningar och regler som påverkar samhällsplanering, detaljplaner och exploatering av mark samt bygglovsregler kan ändras i framtiden. Vidare kan förändringar ske i regler för bidrag, såsom ROT-avdrag i Sverige och hushållsavdrag i Finland.	Nordic Waterproofings produkter är väl etablerade på alla relevanta marknader och koncernen är i begränsad utsträckning utsatt för förändringar i stöd/subventioner i olika länder.
	Immateriella rättigheter	Egenutvecklade produkter som saknar patentskydd kan vara viktigare för koncernens konkurrenssituation på marknaden än vad som tidigare ansetts vara affärsmässigt motiverat. Det finns också en risk att koncernen inte kommer att kunna försvara beviljade varumärken och patent.	Koncernen har etablerat rutiner för att registrera och underhålla sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter med hjälp av en tredje part.
	Förtroendefrisker	Med cirka 1 400 medarbetare i tio länder finns det risk för att någon av Nordic Waterproofings medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption, bedrägeri eller annat olagligt eller oetiskt beteende. Det samma gäller för koncernens leverantörer.	Koncernen har sedan flera år etablerat en intern Uppförandekod, en Uppförandekod för leverantörer och en Visselblåsarpolicy. Dess efterlevnad följs upp årligen i samband med medarbetarsamtalen.

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK	BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2022	
Finansiella	Valutarisker	Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktioner och omräkning av valutor. Transaktions-exponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotter-bolags lokala valuta. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändring i det egna kapitalet.	Koncernen har betydande kassaflöden i utländsk valuta (DKK, EUR, GBP och NOK) som uppstår i den löpande verksamheten. In- och utflöden av utländska valutor är väl avvägda och eventuell nettotrans-aktionsexponering anses därför obetydlig.
	Kreditrisker	Kreditrisker kan uppstå i relationer med kunder som inte uppfyller sina skyldigheter.	Koncernen har ett stort antal kunder i varje land, de flesta med en låg utestående kredit. Eftersom koncernen upprätthåller nära relationer med sina kunder övervakas varje betalningsförseening och åtgärdas så snart som möjligt. Med anledning av de osäkra makroekonomiska förhållandena under 2022 har det varit särskilt stort fokus på att bevaka utestående krediter. Inga större kreditförluster rapporterades 2022.
	Råvaruprisrisk	Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera för en ökad kostnad för insatsvaror genom att införa ett högre pris mot kund, eller att sådan kompensation först kan åstadkommas efter en period med negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.	Koncernen är exponerad för råvaruprisvolatilitet och kan besluta om att säkra prisnivåerna under en viss tid och/eller svara genom att höja priset på sina produkter. Under 2022 var spotpriserna för bitumen volatila som en följd av rörelserna i marknadspriset för olja. Råvarukostnaderna steg kraftigt på de flesta råmaterial under början på året för att stabiliseras och, för vissa råmaterial, minska under senare delen av 2022. De flesta av våra verksamheter kunde kompensera sig genom att göra pris-höjningar, ibland med en viss fördröjning vilket ledde till kortsiktigt lägre marginaler.
	Finansierings-risker	Finansieringsrisk innebär att koncernen inte kan finansiera sina verksamheter, till exempel genom att koncernens långgivare säger upp kreditavtalet, leverantörer inte längre är villga att leverera på kredit eller att det inte finns tillgängligt kapital från externa investerare.	Under 2022 har koncernen förlängt avtalet för dess långsiktiga finansieringen med ytterligare ett år vilket minskat denna risk. Koncernen arbetar aktivt med sina relationer till större investerare och aktie-marknaden i allmänhet för att ha etablerade kontakter om en extern kapitalanskaffning skulle behöva göras.
	Ränterisk	Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med ränta för perioder om 3-12 månader plus en marginal.	Under 2022 har koncernens kovenanter i finansieringsavtalet varit på en stabil nivå med stort utrymme till respektive gränsvärde.
Hållbarhet	Miljörisker	Koncernen är exponerad för miljö- och produktionsrisker i form av större bränder, med såväl produktionstopp som miljöpåverkan som konsekvens.	Vad avser bränder i egen produktion följs detta upp för varje enskild affärsenhet i en årlig utvärdering med förebyggande åtgärdsprogram och test av krisberedskap. Uppföljningen rapporteras till koncern-ledningen. Koncernen har inte varit utsatt för några incidenter som lett till negativ miljöpåverkan.
	Arbetsmiljö-risker	Koncernen är exponerad för risk för allvarliga personskador, och i värsta fall dödsfall, för taktläggare inom koncernens segment Installation Services.	Koncernen utbildar löpande personalen med syfte att minimera risker och olyckor. Best practice-jämförelser görs mellan de olika ländernas organisationer. Under 2022 har fokus fortsatt varit på att minska olyckor på arbetsplatserna som leder till frånvaro samt arbetsmiljöriskerna av att arbeta hem-ifrån och inte på samma vis som tidigare regelbundet träffa kollegor.
	Mänskliga rättigheter	Koncernen har försörjnings- och leverantörskedjor som dels är av gemensam karaktär och dels är specifika för respektive affärsenhet. Vi utvärderar löpande våra leverantörer, men vi kan aldrig garantera att de följer regler och lagar kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter.	Koncernen utvärderar löpande de möjliga effekter koncernens verksamheter kan orsaka. En Uppförandekod specifikt för leverantörer är etablerad vilken tydliggör att koncernen endast accepterar leverantörer som respekterar mänskliga rättigheter, inklusive ingen diskriminering.

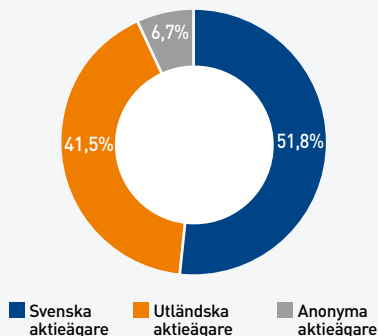
AKTIEN OCH AKTIEÄGARINFORMATION

KURsutVECKLING OCH HANDEL

Stängningskursen för NWG-aktien den 30 december 2022 var 145,60 SEK (223,00), vilket motsvarar ett börsvärde på 3 507 MSEK (5 371). År 2022 omsattes totalt 7 703 063 (10 165 838) NWG-aktier på Nasdaq Stockholm-börsen till ett genomsnittspris på 164,62 SEK per aktie (192,04).

Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag var 30 447 (40 181). Det högsta priset som betalades under perioden 1 januari till 31 december 2022 var 226,00 SEK (271,00) den 3 januari och det lägsta betalda priset var 134,00 SEK (144,60) den 3 november. Under perioden 1 januari till 31 december 2021 minskade Nordic Waterproofings aktiekurs med -34,7 procent (+36,0), medan OMX Mid Cap-index minskade med -30,5 procent (+34,1).

GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING I RÖSTER, 31 DECEMBER 2022



AKTIEÄGARE

Den 31 december 2022 fördelades ägandet av totala aktiekapital på svenska institutioner och fonder med 34,5 procent (59,7), det irländska bolaget Kingspan Group PLC om 24,1 procent (0,0), utländska institutionella ägare med 15,4 procent (20,2) och svenska privata investerare med 12,9 procent (12,8). Den 31 december 2022 hade Nordic Waterproofing Holding AB cirka 6 300 (6 500) aktieägare. De tio största aktieägarna stod för 59,4 procent (56,1) av rösterna och 59,2 procent (55,7) av aktiekapitalet.

Styrelseledamöterna innehade totalt 20 000 (20 000) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 52-53. Koncernledningen innehade totalt 336 888 (290 691) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 54-55. Nordic Waterproofing innehade 84 097 (176 334) egna aktier per 31 december 2022.

Som en del av de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022) kan företaget återköpa aktier i syfte att säkerställa tillgången på aktier för distribution av prestationsaktier. Mer information om LTIP 2022 finns på sidan 78, not 7.

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR

Nordic Waterproofing Holding AB aktiekapital per 31 december 2022 uppgick till 24 083 935 SEK. Det totala antalet aktier är 24 083 935. Kvotvärdet per aktie är 1,00 SEK.

PERSONER MED INSYSSTÄLLNING

De personer som ingår i styrelsen och koncernledningen vilka har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande informa-

tion, är registrerade som PDMR (Persons Discharging Managerial Responsibilities) i Nordic Waterproofing. Börsbolag ska föra en förteckning över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan höra permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som permanenta insynspersoner. Nordic Waterproofing för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande med insiderinformation.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING FÖR 2022

För 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 7,00 SEK per aktie (6,00), vilket motsvarar 51 procent (56) av nettovinsten för året. Baserat på aktiekursen för NWG-aktien i slutet av 2022, uppgick direktavkastningen för 2022 till 4,8 procent (2,7). Den totala utdelningen om 168 MSEK (143) avses beslutas av bolagets årsstämma och utbetalningen hanteras av Euroclear Sweden AB.

Rätt till utdelning har de personer som är införda som ägare i den aktieförteckning som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen beslutad av årsstämman.

Nordic Waterproofings mål är att ha en årlig utdelning motsvarande minst 50 procent av nettovinsten. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Varken den svenska aktiebolagslagen eller Nordic Waterproofings bolagsordning innehåller restriktioner när det gäller rätten till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Bortsett från eventuella begränsningar i samband med bank- eller clearingverksamhet i aktuella länder, kommer betalningar till utländska

aktieägare att genomföras på samma sätt som för aktieägare i Sverige.

Ambitionen är att framtida kassaflöden ska kunna fortsätta att användas för återbetalning av skulder och utbetalning av aktieutdelningar, men också för att skapa finansiellt utrymme för kompletterande förvärv.

INVESTERARRELATIONER

Nordic Waterproofing strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid. Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet via information till både privata och institutionella aktieägare. Nordic Waterproofings webbplats, www.nordicwaterproofing.com, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om utdelning. Nordic Waterproofing upprätthåller en tyst period 30 dagar innan offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter, alternativt från första dagen i kvartalet fram till offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter om detta datum är mer än 30 dagar efter kvartalets början.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET

Nordic Waterproofing har återigen börjat arrangera besök vid våra anläggningar. Vidare har ett flertal presentationer gjorts, både via elektroniska media och vid fysiska möten, under året, till exempel:

- Februari - Presentation av bokslutskommunikén 2022, webcast, presentation hos Handelsbanken, investerarmöten
- Mars - ABG Investor Days, Carnegie Capital Goods seminar, Erik Penser Bank Bolagsdag, investerarmöten

- April - Presentation av första kvartalet, webcast, Årsstämma 2022, elektronisk
- Maj – presentation hos ABG, Nordea small cap weekly company, Carnegie arrangerat besök i Höganäs och Värnamo, Investermöten
- Juni – SHB Small & mid cap seminar, investermöten
- Juli - Presentation av andra kvartalet, webcast
- Augusti – Nordea Small and Mid Cap Days, investermöten
- September - Carnegie Nordic Small and Mid Cap Seminar, investermöten
- Oktober - Presentation av tredje kvartalet, webcast, investermöten
- November – SEB arrangerat besök i Höganäs
- December - investermöten

FÖLJANDE ANALYTIKER FÖLJER

NORDIC WATERPROOFING

ABG Sundal Collier/Introduce:

Adrian Gilani (adrian.gilani@abgsc.se)
och Karl Bokvist (karl.bokvist@abgsc.se)

Carnegie:

Sofia Sorling (sofia.sorling@carnegie.se)

ÅRSSTÄMMAN 2023

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB planeras att äga rum torsdagen den 27 april 2023.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com under rubriken Bolagsstyrning.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2022

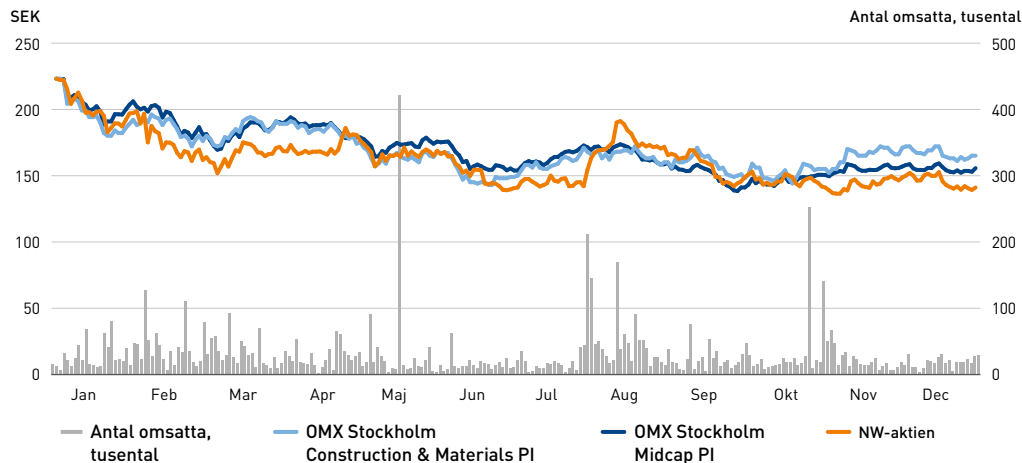
Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 7,00 SEK per aktie (6,00).

IR-KONTAKT

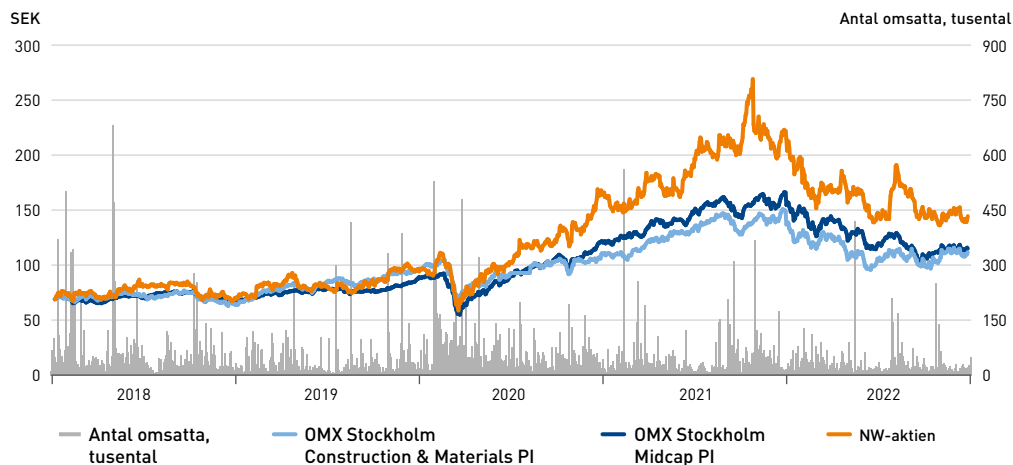
Palle Schrewelius, CFO och investerarrelatioer.
Telefon: +46 70 782 79 58
e-mail: pos@nordicwaterproofing.com

SEK	2022	2021
Resultat per aktie efter utspädning	13,71	10,64
Eget kapital per aktie efter utspädning	72,84	60,62
Utdelning per aktie	7,00	6,00
Utdelning i procent av resultatet per aktie	51%	56%
Total utdelning, MSEK	169	143
Direktavkastning, %	4,8%	2,7%
Aktiekurs per den 31 december, senast betalt	145,60	223,00
P/E-tal	10,6	21,0
Antal aktier, per den 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier, genomsnitt för året	24 083 935	24 083 935

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2022



NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2018-2022



INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse och finansiell information

Förvaltningsberättelse	63
------------------------	----

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för koncernen	67
Rapport över koncernens totalresultat	67
Balansräkning för koncernen	68
Kassaflödesanalys för koncernen	69
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen	70

FÖRTECKNING ÖVER NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunder för upprättandet av de finansiella rapporterna

1 Övergripande redovisningsprinciper	71
2 Förändrade redovisningsprinciper	72
3 Viktiga uppskattningar, bedömningar och antaganden	72

Årets resultat

4 Rörelsesegment	73
5 Intäkter från avtal med kunder	75
6 Kostnader fördelade på kostnadsslag	76
7 Anställda och personalkostnader	77
8 Pensioner	79
9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	79
10 Finansiella intäkter och kostnader	80
11 Skatter	80

Koncernstruktur

12 Andelar i intresseföretag	82
13 Koncernföretag och dotterbolag	84
14 Förvärv	85
15 Uppgifter om moderbolaget	89
16 Närstående	89

Operativa tillgångar och skulder

17 Immateriella anläggningstillgångar	89
18 Materiella anläggningstillgångar	91
19 Leasing	93
20 Varulager	93
21 Kundfordringar	93
22 Övriga kortfristiga fordringar	94
23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	94
24 Övriga kortfristiga skulder	94
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94

Kapitalstruktur och finansiering

26 Andra långfristiga värdepappersinnehav	94
27 Likvida medel	94
28 Eget kapital	94
29 Resultat per aktie	95
30 Räntebärande skulder	95
31 Övriga långfristiga skulder	95
32 Finansiella instrument	96
33 Finansiell riskhantering och finanspolicy	100
34 Eventualförpliktelser	103

Övriga upplysningar

35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	103
36 Kassaflödesanalys	104
37 Händelser efter balansdagen	104

FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget	105
Balansräkning för moderbolaget	105
Rapport över förändringar i eget kapital i moderbolaget	106
Kassaflödesanalys för moderbolaget	106
Noter för moderbolaget	107

UTTALANDE OCH RAPPORTER

Yttrande från styrelsen och verkställande ledningen	109
Revisionsberättelse	110
Ekonomiska definitioner	113
Ordlista	114
Information till aktieägarna	115



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Waterproofing Holding AB, ett svenskt publikt bolag med org. nr 556839-3168, registrerat i Sverige med säte registrerat på Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022.

Nordic Waterproofing Holding AB utgör moderbolag för Nordic Waterproofing-koncernen. Nordic Waterproofing-aktien är noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet NWG.

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett holdingbolag utan egen verksamhet. Moderbolagets resultat avspeglar främst intäkter och kostnader för gemensamma koncerntjänster och avdrag för löner, övrig ersättning och liknande utgifter.

- Koncernens nettoomsättning för 2022 ökade till 4 343 MSEK (3 664). Av förändringen på totalt 19 procent (11) var 9 procent (4) relaterad till organisk tillväxt, förvärv påverkade med 5 procent (8) och valutaeffekter med 4 procent (-2).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 430 MSEK (382), en ökning med 13 procent (13).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 SEK (6,00) per aktie.

VERKSAMHET

Nordic Waterproofing är huvudsakligen verksamt på tätskiktmarknaden i Nordeuropa. Vi erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för tak-tätskikt i bland annat Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i Finland, Norge, Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Koncernen har även verksamheter som prefabricerade tak- och väggelement i trä, grön infrastruktur, solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv. Nordic Waterproofing har en stark varumärkesportfölj och en bred kundbas som i kombination med 17 produktions- och prefabriceringsenheter, 15 försäljningskontor samt ett antal distriktskontor i Finland och franchisebolag för installationstjänster i Danmark, utgör den europeiska plattform från vilken Nordic Waterproofing

kan leverera sina helhetslösningar. Med helhetslösning för tätskikt avses alla produkter och tjänster som krävs för att skapa en fullgod tätskiktslösning.

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Products & Solutions och Installation Services. Nordic Waterproofing tillhandahåller ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak

Inom rörelsesegmentet Products & Solutions erbjuder vi egentillverkade produkter och lösningar för låglutande och lutande tak men erbjuder även underleverantörstillverkade produkter som ett komplement till våra egenproducerade produkter. Vi tillhandahåller även prefabricerade tak- och väggelement i trä och grön infrastruktur. Verksamheten inom rörelsesegmentet bedrivs i Norden och i Nordeuropa. Nordic Waterproofing erbjuder sina kunder nyckelfärdiga installationstjänster i Sverige, Danmark och Finland, som omfattar såväl byggandet av hela taket som enstaka takläggningstjänster.

Rörelsesegmentet Installation Services är helt integrerat i vår verksamhet och består huvudsakligen av installation och underhåll med våra egna takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Vi erbjuder också solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv.

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokala ledningsgrupper i varje enskild affärsenhet, som understöds av en stark central ledning och koncernfunktioner, såsom ekonomifunktionen, forsknings- och utvecklingsfunktionen, inköpsamordning samt ledning av arbetet med hållbarhet vilket skapar effektivitet inom Koncernen och lokal flexibilitet. Varje affärsenhet är ansvarig för den lokala produktionen samt för lönsamheten inom affärsenheten. Vi är av uppfattningen att den decentraliserade ledningsmodellen bidrar till nära lokala kundrelationer, delaktighet samt hastighet i informationsflödet och beslutsprocesser. Samtidigt bidrar de centrala funktionerna till att maximera synergier genom hela Koncernen. Inom rörelsesegmentet Products & Solutions har de olika affärsenheterna Sverige & Norge, Finland, Danmark, SealEco, Taasinge samt Veg Tech liksom affärsenheterna i Finland, Norge och Sverige inom Installation Services ett decentraliserat ansvar för att självständigt driva sina verksamheter.

EKONOMISK ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 4 343 MSEK (3 664) varav organisk tillväxt utgjorde 9 procent. För Products & Solutions ökade nettoomsättningen med 20 procent till 3 381 MSEK (2 818) och för Installation Services ökade nettoomsättningen med 21 procent till SEK 1 124 MSEK (928).

Finland är koncernens största marknad med 29 procent av nettoomsättningen följt av Danmark med 23 procent. Totalt representerar de nordiska marknaderna 85 procent av koncernens nettoomsättning.

EBITDA ökade till 583 MSEK (515), EBITDA marginalen minskade till 13,4% (14,1%).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 430 MSEK (382), EBIT marginalen minskade till 9,9% (10,4%).

Finansnettot uppgick till -18 MSEK (-47). Den positiva utvecklingen förklaras i huvudsak av en positiv påverkan från omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar vilken var negativ föregående år. Ökade räntekostnader har en negativ påverkan med -9 MSEK.

Koncernens resultat före skatt ökade till 413 MSEK (335).

Koncernens skattekostnad uppgick till -82 MSEK (-78), vilket gav en skattesats om 20 procent (23).

Varulagret uppgick till 787 MSEK (609) och kundfordringarna uppgick till 420 MSEK (367).

Koncernens räntebärande nettoskuld ökade till 844 MSEK (677).

Soliditeten uppgick till 47 % (46) och nettoskuldsättningsgraden till 0,5 ggr (0,5).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 360 MSEK (220).

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2022

Nordic Waterproofings ambition är att vara värdeskapande för människor och miljö, men koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Vi arbetar mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och nivå på skuldsättning vilka ska leda till att vi kan uppfylla ambitionen av vår utdelningspolicy som ett fjärde mål. Det underliggande syftet med målen har varit att långsiktigt skapa värde för våra aktieägare, stärka vår finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Under våren 2019 reviderades koncernens finansiella mål vilka bekräftades i december 2022. Dessa är de av styrelsen antagna finansiella mål för koncernen:

Finansiella mål	Utfall 2022
Nordic Waterproofing har som målsättning att överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom förväntar sig koncernen att växa genom selektiva förvärv.	Under 2022 var gruppens organiska tillväxt 9% vilket överstiger tillväxten på våra huvudsakliga marknader. Tillväxten genom förvärv var 5 procent.
Nordic Waterproofings mål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) överstigande 13 procent för räkenskapsåret.	För 2022 var avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) 16,1%.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA ska inte överstiga 3 gånger vid årets slut.	Vid utgången av 2022 var denna relation 1,4 ggr.
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.	Under 2022 gjordes en utdelning om 6,00 SEK per aktie. För årsstämman 2023 har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning om 7,00 SEK (51% av årets resultat 2022).

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Under 2022 har Nordic Waterproofing genomfört sex förvärv av dotterbolag. Inga avyttringar har gjorts under året.

Utöver nämnda förvärv har koncernens legala struktur även påverkats av tre fusioner, som var en del i arbetet med att se över koncernens struktur i Belgien, Finland och Sverige.

För ytterligare uppgifter om under året genomförda förvärv, se not 14.

PERSONAL OCH PERSONALUTVECKLING

För år 2022 uppgick medelantalet anställda inom Nordic Waterproofing-koncernen till 1 365 (1 272), vilket är en ökning med 93 personer. Antalet anställda vid årets slut var 1 303 (1 249), en ökning med 54 personer jämfört med föregående år. Förvärv har främst påverkat denna utveckling. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 242 (220), vilket motsvarade 19 procent (18) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 7.

Nordic Waterproofing arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, så som exempelvis implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har koncernen processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De senaste av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7. Riktlinjerna finns i sin helhet tillgängliga på koncernens hemsida.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram ("LTIP 2020", "LTIP 2021" samt "LTIP 2022"). Den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 12-15 MSEK för respektive program över programmens löptid, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande

poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Inga nya aktier kommer att emitteras till följd av programmen. Bolaget kommer emellertid att förvärva egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Per den 31 december 2022 innehar bolaget 84 097 (176 334) egna aktier.

Under 2022 avslutades programmet "LTIP 2019". Målpuppfyllelsen av programmet var 100% av maximalt utfall och under det andra kvartalet distribuerades 92 237 aktier till 20 deltagare i programmet.

Se vidare not 7.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhet är grunden för Nordic Waterproofings verksamhet. Under 2022 har hållbarhetsarbetet fortsatt och om detta går att läsa i koncernens hållbarhetsrapport på sidorna 28-45. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 36. På sidan 28 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

MILJÖ, HÄLSA, SÄKERHET OCH MÅNGFALD

Nordic Waterproofing arbetar miljömedvetet och tar miljöhänsyn i alla beslut som bedöms ha direkt eller indirekt påverkan på miljön. Alla Nordic Waterproofings dotterbolag omfattas av Koncernens miljöpolicy, som täcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar Bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på Bolagets fabriker, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler. Nordic Waterproofings tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen att enligt 9 kap. 6 § i miljöbalken producera maximalt 25 000 ton gummiprodukter per år. Prefabriceringen i Värnamo drivs i separat lokal, men verksamheten medför ingen förändring ur miljösynpunkt. För Bolagets verksamhet i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt. I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006. I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lojo. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Bolaget utbildar och informerar sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Nordic Waterproofing upprätthåller goda hälso- och säkerhetsnormer överallt där Bolaget är verksamt och arbetar för att minimera risker och effekter av olyckor. Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Produktionsenheten i Finland är certifierad enligt arbetsmiljöledningssystemet OHSAS 18001. Bolaget tillämpar en nolltolerans mot alkohol och droger.

Bolaget har en uttalad policy om att aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

Nordic Waterproofing arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

BOLAGSSTYRNING

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-51.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongs-effekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services.

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvar för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvar avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Ytterligare information om koncernens risker och riskhantering på sidorna 56-59 samt finansiella risker i not 33.

TVISTER

Den 29 april 2020 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att den pågående utredningen av marknaden för takläggningfyllt skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Tidigare beslut i utredningen har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 24 083 935 SEK fördelat på 24 083 935 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 84 097 egna aktier (176 334), vilket motsvarar 0,3 procent (0,7) av det totala antalet Nordic Waterproofingaktier. Antalet utestående aktier är 23 999 838 (23 907 601).

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Nordic Waterproofing Holding AB:s årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte utdelning. Enligt Bolagets bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 20 MSEK och inte överstiga 80 MSEK och antalet aktier inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000. Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Koncernen hade ett börsvärde på 5 501 MSEK (5 371) och cirka 6 300 aktieägare (6 500) per den 31 december 2022. Största aktieägare vid årsskiftet var Kingspan Group PLC med 24,1 (0,0) procent av antalet utestående aktier. Därefter följer Handelsbanken Fonder 7,5 procent (7,0), Tredje AP-fonden 5,6 procent (5,0), Alcur fonder 5,1 procent (4,8) och Carnegie Fonder 3,9 procent (3,9). De fem största ägarna innehar tillsammans 46,2 procent (40,4) av utestående aktier. De tio största innehaven utgör 59,2 procent (55,6) av aktierna, eget innehav ej medräknat.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

UTSIKTER

Vi har i slutet av 2022 sett en svag nedgång i kostnader på insatsvaror medan energi och transporter fortsatt låg på en hög nivå. Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa, medan efterfrågan på renovering verkar vara stabil. I detta makroekonomiska läge finns det mer osäkerhet för framtiden än normalt. Vi har beredningsplaner på plats för att mildra konsekvenserna av en eventuell negativ utveckling.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Koncernen har awecklat två mindre verksamheter, Nordic Takvård i Sverige och Nordic Build i Danmark.

UTDELNING

Utdelningspolicy

Styrelsen har beslutat om en utdelningspolicy som anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2022

Styrelsen för Nordic Waterproofing Holding AB föreslår att årsstämman den 27 april 2023 beslutar om en ordinarie utdelning på 7,00 SEK per aktie, vilket är i linje med bolagets utdelningspolicy och ger en ordinarie utdelning om totalt 168 MSEK efter hänsyn tagen till egna aktier.

Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 2 maj 2023, varvid utdelning beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 5 maj 2023.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2022
Balanserade vinstmedel	469 246 900
Årets vinst	149 825 703
Balanserade vinstmedel vid årets slut	619 072 603

Disponeras så att

SEK	2022
Till aktieägarna utdelas	167 998 866
I ny räkning överföres	451 073 737
Totalt	619 072 603

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4, 5	4 343,4	3 663,5
Kostnad för sålda varor	6	-3 159,1	-2 622,4
Bruttoresultat		1 184,3	1 041,1
Försäljningskostnader	6	-530,1	-439,9
Administrationskostnader	6	-272,7	-244,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-5,1	-4,7
Övriga rörelseintäkter	9	19,0	11,0
Övriga rörelsekostnader	6, 9	-7,0	-2,5
Andelar i intresseföretags resultat	12	42,1	21,0
Rörelseresultat	4, 7, 35	430,4	381,7
Finansiella intäkter		11,5	4,4
Finansiella kostnader		-29,4	-51,4
Finansnetto	10	-17,9	-47,0
Resultat före skatt		412,6	334,6
Skatt	11	-82,4	-78,3
Årets resultat		330,1	256,4
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		331,3	258,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,2	-2,3
		330,1	256,4
Resultat per aktie före utspädning [SEK]	29	13,79	10,71
Resultat per aktie efter utspädning [SEK]	29	13,71	10,64

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		330,1	256,4
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		100,1	27,8
Vinst/förlust vid säkring av råmaterial		0,0	1,7
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat		0,0	-0,4
Årets övriga totalresultat		100,1	29,1
Årets totalresultat		430,2	285,5
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		430,8	287,1
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,5	-1,6
Årets totalresultat		430,2	285,5

KOMMENTARER

Nettoomsättningen 2022 ökade med 19 procent till 4 343 MSEK (3 664). Den organiska tillväxten var 9 procent, varav 14 procent var en påverkan från ökade försäljningspriser och volym utvecklad med -5 procent, förvärvade bolag bidrog med 5 procent och valutaomräkningseffekterna var positiva med 4 procent. Den organiska tillväxten inom Products and Solution var 6 procent medan den organiska utvecklingen för Installation Services var starka 13 procent. Framför allt var den organiska tillväxten stark i Sverige.

Bruttoresultatet ökade med 143 MSEK till 1 184 MSEK (1 041) och bruttomarginalen minskade till 27,2 procent (28,4). Marginalen försvagades inom Products and Solutions där koncernen påverkades av sämre beläggning inom verksamheterna för prefabricerade vägg- och takelement samt att en del marknader inte kunde bibehålla de höga marginaler från 2021. Inom Installation Services påverkades marginalerna positivt inom i princip samtliga områden.

Rörelseresultatet förbättrades till 430 MSEK (382) och rörelsemarginalen minskade till 9,9 procent (10,4).

Finansnettot förbättrades till -18 MSEK (-47) som en följd av att föregående års negativa påverkan från omvärdering av villkorade tilläggsköpskillingar samt skulden för utställda sälloptioner på att köpa utestående aktier i ej helägda dotterbolag ej upprepades 2022. Påverkan från ökade räntekostnader var -9 MSEK mellan åren.

Koncernens resultat efter skatt förbättrades till 330 MSEK (256).

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Goodwill	17	1 203,3	1 041,3
Övriga immateriella tillgångar	17	157,3	136,0
Materiella anläggningstillgångar	18	571,5	490,8
Andelar i intresseföretag	12	120,3	107,0
Fordringar hos intresseföretag		23,1	12,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	2,7	2,2
Uppskjutna skattefordringar	11	13,4	8,9
Andra långfristiga fordringar		11,2	11,2
Summa anläggningstillgångar		2 102,9	1 809,8
Varulager	20	786,6	609,4
Kundfordringar	21	406,2	346,7
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	5	101,9	80,6
Fordringar hos intresseföretag		13,7	19,9
Skattefordringar		0,2	2,9
Övriga kortfristiga fordringar	22	28,3	29,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	23,6	32,4
Likvida medel	27	260,5	226,6
Summa omsättningstillgångar		1 621,1	1 348,0
Summa tillgångar		3 724,0	3 157,8

MSEK	Not	2022	2021
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		24,1	24,1
Reserver		138,5	39,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 573,9	1 387,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 736,4	1 451,0
Innehav utan bestämmande inflytande		17,9	9,0
Summa eget kapital	28	1 754,3	1 460,0
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	30	881,6	851,5
Övriga långfristiga skulder	31	50,6	35,3
Övriga avsättningar		5,1	6,0
Uppskjutna skatteskulder	11	132,3	123,2
Summa långfristiga skulder		1 069,7	1 016,0
Kortfristiga räntebärande skulder	30	223,3	52,2
Leverantörsskulder		242,6	211,5
Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag	5	56,9	45,0
Skatteskulder		27,7	50,1
Övriga kortfristiga skulder	24	97,4	115,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	252,1	207,8
Summa kortfristiga skulder		900,0	681,8
Summa skulder		1 969,7	1 697,8
Summa eget kapital och skulder		3 724,0	3 157,8

Information om koncernens eventualförpliktelser, se not 34.

KOMMENTARER

Koncernens anläggningstillgångar ökar med 293 MSEK jämfört med föregående år vilket förklaras av en ökning i immateriella tillgångar som en följd av de bolagsförvärv som gjorts under året, en ökning i materiella anläggningstillgångar från nämnda förvärv samt ett flertal investeringar i våra olika anläggningar, ingen enskilt stor investering.

Lagervärdet ökar med 177 MSEK vilket förklaras av gjorda förvärv samt prisökningar på insatsmaterial. Kundfordringarna ökar som en konsekvens av förvärv och en ökad nettoomsättning.

Koncernen har en fortsatt stark balansräkning med ett eget kapital som uppgår till 1 754 MSEK (1 460) och en soliditet på 47,1 procent (46,2).

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		430,4	381,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	105,0	122,7
Erhållna räntor		0,8	0,5
Betalda räntor		-23,5	-13,9
Erhållen utdelning		24,6	31,6
Erhållen utdelning från bolag värderade enligt IFRS 9		0,4	0,0
Betalad inkomstskatt		-120,7	-42,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		417,0	479,7
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-88,0	-171,2
Ökning (-)/Minskning (+) av kundfordringar		0,2	-37,6
Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		13,7	-82,4
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		3,0	33,5
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		13,8	-2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		359,7	219,5
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1,5	-5,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-103,0	-76,5
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4,2	0,0
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	14	-127,8	-180,6
Förvärv av andelar i intresseföretag		-0,3	-17,0
Avyttring av andelar i intresseföretag		1,0	2,6
Ökning av fordringar hos intresseföretag		-14,5	-4,9
Minskning av fordringar hos intresseföretag		4,7	1,3
Ökning av övriga finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		0,6	3,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-236,7	-277,3

MSEK	Not	2022	2021
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0,0	-3,4
Upptagande av nya lån	36	160,5	11,8
Amortering av lån	36	-1,4	-15,7
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-60,9	-52,0
Återköp av egna aktier		0,0	-20,0
Betalad utdelning		-143,4	-239,1
Utnyttjande av utställda köp/säljoptioner till innehav utan bestämmande inflytande		-56,4	-4,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-101,7	-322,9
Årets kassaflöde		21,4	-380,7
Likvida medel vid årets början		226,6	604,3
Valutakursdifferens i likvida medel		12,5	3,0
Likvida medel vid årets slut		260,5	226,6

KOMMENTARER

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, försämras något till 417 MSEK (480).

Förändringarna i rörelsekapitalet förbättras klart jämfört med förgående år och leder till att kassaflödet från den löpande verksamheten förbättras till 360 MSEK (220).

Kassaflödet från investeringsverksamheten förbättras något till -237 MSEK (-277), huvudsakligen som en följd av att företagsförvärv minskade.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten förbättras till -102 MSEK (-323) vilket framför allt drivs av en lägre utdelning och upptagande av ett nytt lån.

Det totala kassaflödet för året uppgick till 21 MSEK (-381).

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa		
Eget kapital den 1 januari 2021	24,1	-1,4	11,9	1 372,3	1 406,9	11,2	1 418,1
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	-	-	-	258,6	258,6	-2,3	256,4
Årets övrigt totalresultat	-	1,7	27,1	-	28,8	0,6	29,5
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	-	-0,4	-	-	-0,4	-	-0,4
Årets totalresultat	0,0	1,4	27,1	258,6	287,1	-1,6	285,5
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	-	-	-	7,8	7,8	-	7,8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-20,0	-20,0	-	-20,0
Utbetald utdelning	-	-	-	-239,1	-239,1	-	-239,1
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-251,3	-251,3	0,0	-251,3
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	8,3	8,3	-0,5	7,8
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	-	8,3	8,3	-0,5	7,8
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	-	-243,0	-243,0	-0,5	-243,5
Eget kapital den 31 december 2021	24,1	0,0	39,0	1 387,9	1 451,0	9,0	1 460,0

* Antalet aktier är oförändrat i förhållande till föregående år.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa		
Eget kapital den 1 januari 2022	24,1	0,0	39,0	1 387,9	1 451,0	9,0	1 460,0
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	-	-	-	331,3	331,3	-1,2	330,1
Årets övrigt totalresultat	-	0,0	99,4	-	99,4	0,6	100,1
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	99,4	331,3	430,8	-0,5	430,2
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	-	-	-	7,5	7,5	-	7,5
Återköp av egna aktier	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Utbetald utdelning	-	-	-	-143,4	-143,4	-0,5	-143,9
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-135,9	-135,9	-0,5	-136,4
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-9,5	-9,5	9,9	0,4
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	-	-9,5	-9,5	9,9	0,4
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	-	-145,4	-145,4	9,4	-136,0
Eget kapital den 31 december 2022	24,1	0,0	138,4	1 573,9	1 736,4	17,9	1 754,3

KOMMENTARER

Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 1 754,3 MSEK (1 460,0). Under året har årets resultat om 330,1 MSEK (256,4), övrigt totalresultat inklusive skatt om 100,1 MSEK (29,1) samt transaktioner med aktieägare om -136,0 MSEK (-243,5) påverkat eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser till följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta ökade det totala kapitalet med 99,4 MSEK (27,1). Under året har utdelning om -143,4 MSEK (-239,1) tilldelats moderbolagets aktieägare vilket motsvarade 55 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2021. Under året har egna aktier återköpts om 0,0 MSEK (-20,0) för att säkerställa tilldelning av aktier och samt säkra och täcka sociala avgifter i bolagets incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 17,9 MSEK (9,0). Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 72,84 SEK (60,62). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,1 procent (16,6).

NOTER

NOT 1 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not och i efterföljande noter har tillämpats för de finansiella rapporter som upprättats per 31 december 2021.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET

AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta värdet av det bokförda värdet vid tidpunkten för omklassificeringen och verkligt värde minskat med kostnaden för avyttringen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvalutan för koncernen utgörs av svenska kronor på grund av koncernens huvudsakliga intressenter. De finansiella rapporterna presenteras i SEK avrundat till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Denna avrundningsprocess kan leda till att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte motsvarar totalsumman för raden eller kolumnen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder samt intäkter eller kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företags nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran (alt. monetära långfristiga skulden) redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För nedskrivningsprinciper avseende finansiella instrument hänvisas till Not 32. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvärdvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvärdvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 2 FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA IFRS-STANDARDER SOM HAR BÖRJAT TILLÄMPAS UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Följande beslutade ändringar var tillämpliga från 1 januari 2022: IFRS 3, IAS 16, IAS 37 och årliga förbättringar 2018–2020 (ändring). Inga av dessa ändringar har haft väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR VILKA ÄNNU INTE TRÄTT IKRAFT

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Beslutat ändringar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2023: IFRS 17 Försäkringsavtal ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal. De nya reglerna kommer att påverka de finansiella rapporterna och nyckeltalen för alla företag som ger ut försäkringsavtal eller investeringsavtal med diskretionär del. Standarden bedöms inte ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

Övriga ändrade standarder och nya tolkningar bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare nedan.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet och varumärkevärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa finns i not 17.

KLIMATOMSTÄLLNING OCH MILJÖPÅVERKAN

Vid uppskattningar och bedömningar för de olika finansiella talen och rapporterna har klimatomställningen och påverkan från nya och kommande regelverk inom hållbarhetsområdet beaktats. Det kan röra sig om huruvida en produktionsanläggning kommer påverkas av extremväder, höjda vattennivåer eller förändrade regelverk för tillståndspliktig verksamhet. Vidare om våra produkter eller ingående komponenter kan komma att påverkas av förändringar i regelverk vilket till exempel skulle innebära ökad inkurans i varulager eller framtida kostnader för omställning av produktion. Beaktande av dessa faktorer har inte lett till någon påverkan på finansiella tabeller eller nyckeltal i nuläget men bolaget följer utvecklingen löpande.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter från försäljning av varor sker ofta med volymrabatter vilket ger upphov till en rörlig ersättning. Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar baserade på erfarenhet vid varje rapporteringsdatum avseende vilken rörlig ersättning som kan intäcksredovisas.

Intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid i resultaträkningen baserat på förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtaganden per balansdagen. Vid bedömning av färdigställandegraden av entreprenaduppdrag används nedlagda utgifter jämfört med totalt beräknade utgifter för varje prestationsåtagande eller antalet producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter. Det kan föreligga en osäkerhet kring om nedlagda utgifter korrekt återspeglar de faktiskt nedlagda kostnaderna och om de totalt beräknade utgifterna är korrekt beräknade, vilket gör att det föreligger en osäkerhet i uppskattningarna kring färdigställande graden av det utförda arbetet. På samma sätt kan osäkerhet föreligga kring om producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter ger rätt färdigställandegrad av det utförda arbetet. Företagsledningen har bedömt att de här metoderna är lämpligast för att bedöma förloppet mot uppfyllande av prestationsåtaganden eftersom de avspeglar förloppet i det utförda arbetet i takt med att kunden erhåller kontroll av utförda tjänster.

KUNDFORDRINGAR - FÖRLUSTRESERV

Koncernen använder en matris för att beräkna förväntade kreditförlust på kundfordringar. Matrisen är baserad på historiska kreditförluster justerat för framåtblickande ekonomiska faktorer. Bedömningen är känslig för förändringar och förväntade ekonomiska faktorer samt att historiska kreditförluster och förväntade ekonomiska faktorer inte är representativt för en kunders faktiska fallissemang i framtiden.

VERKLIGT VÄRDEJUSTERINGAR AV VILLKORADE KÖPESKILLINGAR OCH UTSTÄLLDA KÖP/SÄLJOPTIONER

Vid förvärv av dotterbolag ingår koncernen ofta kontrakt om villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner där ersättning ska utbetalas kopplat till dotterbolagets framtida vinster. Villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner klassificeras som finansiella instrument värderade till verkligt värde och ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid värdering av dessa finansiella instrument använder sig koncernen av diskonterade kassaflödesberäkningar där indata normalt baseras på bolagets affärsplan och modellerna kräver bedömningar kring ej observerbara data. Företagsledningen använder sig av bedömningar kring dotterbolagens framtida resultatutveckling där förändringar i dessa bedömningar kan påverka det redovisade verkliga värdet på finansiella instrument.

FÖRVÄRV

Vid rörelseförvärv genomför koncernen förvärvsanalyser där förvärvspriset fördelas på underliggande förvärvade tillgångar och skulder baserat på deras uppskattade verkliga värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde bygger på värderingsmodeller med antaganden om framtida kassaflöden, återstående ekonomisk livslängd etc. Koncernens tillämpade antaganden och uppskattningar för att fastställa verkligt värde kan variera från det faktiska utfallet.

ÖVRIGT

Som beskrivs i not 35, beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") den 31 maj 2017 att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheorganisation och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Nordic Waterproofing A/S och övriga parter överklagade beslutet. Den 12 september 2018 hänvisade den danska konkurrensnämnden ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningstillägg skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassaflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Per den 31 december 2022 följde högste verkställande beslutsfattare upp segmentens rörelseresultat (EBIT).

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Products & Solutions: innefattar försäljning av såväl egenproducerade som externt anskaffade varor och därtill hörande tjänster.
- Installation Services: innefattar concernens hel- och delägda entreprenadverksamhet.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats

direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de resultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Samma värderingsprinciper tillämpas i såväl interna segmentsrapporteringen som i externa redovisningen.

Ej fördelade poster omfattar finansnetto och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Försäljning mellan rörelsesegmenten har skett till marknadsmässiga priser.

2022 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	3 221,9	1 121,5	0,0	4 343,4
Intäkter från andra segment	159,4	2,6	-162,1	-0,1
Intäkter, totalt	3 381,2	1 124,1	-162,1	4 343,3
EBITDA	530,3	91,6	-38,7	583,2
Avskrivningar	-116,8	-33,2	-2,8	-152,8
Rörelseresultat (EBIT)	413,5	58,4	-41,5	430,4
<i>Varav andel av intresseföretags resultat</i>	<i>4,2</i>	<i>37,9</i>	<i>0,0</i>	<i>42,1</i>
Finansnetto				-17,9
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				412,5
Skatt				-82,4
Resultat för perioden				330,1
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	1 070,2	287,4	3,0	1 360,6
Materiella anläggningstillgångar	511,0	58,2	2,3	571,5
Andelar i intresseföretag	0,0	120,3	0,0	120,3
Varulager	734,9	52,3	-0,5	786,6
Övriga tillgångar	451,5	214,6	-80,9	585,1
Ej allokerade tillgångar			299,9	299,9
Summa tillgångar	2 767,6	732,7	223,7	3 723,9
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 753,8	1 754,3
Övriga skulder	541,4	194,6	-81,8	654,2
Ej allokerade skulder			1 315,5	1 315,5
Summa skulder och eget kapital	541,4	194,6	2 987,5	3 723,9
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	99,7	5,7	0,0	105,4

2021 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	2 735,0	928,5	0,0	3 663,5
Intäkter från andra segment	82,5	0,0	-82,6	0,0
Intäkter, totalt	2 817,6	928,5	-82,6	3 663,5
EBITDA	517,0	34,4	-36,2	515,2
Avskrivningar	-103,8	-26,3	-3,4	-133,5
Rörelseresultat (EBIT)	413,2	8,1	-39,6	381,7
<i>Varav andel av intresseföretags resultat</i>	<i>0,7</i>	<i>20,3</i>	<i>0,0</i>	<i>21,0</i>
Finansnetto				-47,0
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				334,6
Skatt				-78,3
Resultat för perioden				256,3
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	956,3	216,7	4,6	1 177,6
Materiella anläggningstillgångar	425,3	62,5	3,0	490,9
Andelar i intresseföretag	0,0	107,0	0,0	107,0
Varulager	587,8	21,6	0,0	609,4
Övriga tillgångar	397,3	166,0	-43,0	520,3
Ej allokerade tillgångar			252,8	252,8
Summa tillgångar	2 366,8	573,8	217,4	3 158,0
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 460,2	1 460,2
Övriga skulder	486,2	141,6	-42,3	585,5
Ej allokerade skulder			1 112,3	1 112,3
Summa skulder och eget kapital	486,2	141,6	2 530,3	3 158,0
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	81,9	2,5	0,0	84,4

GEOGRAFISKA OMRÅDEN**Intäkter från externa kunder**

MSEK	2022		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	1 039,0	0,0	1 039,0
Sverige	756,7	30,6	787,3
Norge	507,1	167,5	674,6
Finland	239,4	913,2	1 152,6
Europa (exkl Norden)	674,3	9,4	683,7
Övriga länder	5,4	0,8	6,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Intäkter från externa kunder

MSEK	2021		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	889,0	0,0	889,0
Sverige	629,1	50,0	679,1
Norge	432,2	150,3	582,6
Finland	188,8	718,3	907,1
Europa (exkl Norden)	590,7	6,9	597,7
Övriga länder	5,2	2,9	8,1
Totalt	2 735,0	928,5	3 663,5

Anläggningstillgångar

MSEK	2022	2021
Danmark	438,4	408,9
Sverige	527,7	542,8
Norge	125,1	116,1
Finland	459,4	374,8
Europa (exkl Norden)	381,5	226,0
Totalt	1 932,1	1 668,5

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Anläggningstillgångar har allokerats till enskilda länder enligt det ägande bolagets domicil.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Ingen enskild kund stod för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Maximalt cirka 2,6 procent (2,4) av koncernens omsättning var hänförlig till en enskild kund.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER**REDOVISNINGSPRINCIPER****Försäljning av varor**

Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas då prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över varan, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till kunden). Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för rabatter.

Transaktionspris - volymrabatter

Försäljning av varor sker ofta med volymrabatter, baserade på ackumulerad försäljning under en fördefinierad period, och kassarabatter. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum. En avtalsskuld redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Avtalsskulden redovisas i koncernbalansräkningen inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–90 dagar.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenaduppdrag bedöms vara ett prestationsåtagande som uppfylls genom överföring av varor och tjänster till en kund över tid. Intäkter från entreprenaduppdrag förekommer i båda rörelsesegmenten och redovisas i årets resultat baserat på uppdragets färdigställandegrad (så kallad successiv vinstavräkning), det vill säga över tid. Färdigställandegraden fastställs genom användning av både "input- och output-metoden". Vid input-metoden fastställs färdigställandegraden baserat på de kostnader som nedlagts i projektet i förhållande till de totala beräknade kostnaderna, då detta bäst återspeglar värdeskapandet av det genomförda arbetet. Kostnaderna omfattar kostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till uppdraget. Vid output-metoden fastställs färdigställandegraden baserad på antalet producerade kvadratmeter.

På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. En befarad förlust på ett entreprenaduppdrag redovisas omedelbart i koncernens resultat. Om intäkten från ett entreprenaduppdrag överstiger fakturerat belopp, redovisas en fordran avseende pågående entreprenaduppdrag. Om fakturerat belopp överstiger värdet på de levererade tjänsterna, redovisas en skuld avseende pågående entreprenaduppdrag. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för reservering av kreditförluster för avtalstillgångar, se not 32.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–60 dagar.

Intäkter per väsentligt intäktslag

MSEK	2022		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 755,2	0,0	2 755,2
Entreprenaduppdrag	466,7	1 121,5	1 588,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Tidpunkt för intäktsredovisning

MSEK	2022		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 755,2	0,0	2 755,2
Över tid	466,7	1 121,5	1 588,2
Totalt	3 221,9	1 121,5	4 343,4

Intäkter per väsentligt intäktslag

MSEK	2021		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 264,1	0,0	2 264,1
Entreprenaduppdrag	470,9	928,5	1 399,4
Totalt	2 735,0	928,5	3 663,5

Tidpunkt för intäktsredovisning

MSEK	2021		
	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 264,1	0,0	2 264,1
Över tid	470,9	928,5	1 399,4
Totalt	2 735,0	928,5	3 663,5

KONTRAKTSTILLGÅNGAR

Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	2022	2021
Ingående balans 1 januari	80,6	21,4
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,2	9,7
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	91,6	34,6
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	1139,4	922,2
Fakturerering	-1216,6	-933,2
Omklassificering	0,0	27,7
Årets kursdifferenser	6,7	-1,8
Utgående balans 31 december	101,9	80,6

KONTRAKTSSKULDER

Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	2022	2021
Ingående balans 1 januari	45,0	19,1
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,0	1,2
Fakturerering	310,0	211,8
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-261,2	-196,1
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-40,4	-19,9
Omklassificering	0,0	28,3
Årets kursdifferenser	3,4	0,8
Utgående balans 31 december	56,9	45,0

Kundbonusar

MSEK	2022	2021
Ingående balans 1 januari	15,4	32,2
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,4	-
Bruttoökning under året	128,1	111,2
Utbetalt/överenskommet med kunder	-116,2	-127,8
Kontrakt avbrunna under året	-	-
Omklassificering	-	-
Årets kursdifferenser	1,0	-
Utgående balans 31 december	28,7	15,4

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2021

	2022	2023	2024	2025	≥ 2026	Total
Intäkt	367,7	81,4	0,0	0,0	0,0	449,1

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2022

	2023	2024	2025	2026	≥ 2027	Total
Intäkt	423,9	31,1	0,0	0,0	0,0	455,1

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2022	2021
Materialkostnader och handelsvaror	2 178,7	1 794,3
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-91,7	-137,5
Personalkostnader	1 003,2	890,5
Avskrivningar	152,8	139,6
Övriga externa kostnader	724,1	624,5
Övriga rörelsekostnader	7,0	2,5
Totalt	3 974,0	3 313,9

NOT 7 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2022	2021
Löner och ersättningar mm	794,7	712,9
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	89,2	71,5
Sociala avgifter	117,5	106,2
Totalt	1 001,3	890,5

2022	Fast lön	Rörlig lön	Incitamentsprogram ¹	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,7	-	-	-	-	0,7
Styrelseledamot: Leena Arimo	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Steffen Baungaard	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Allan Lindhard Jørgensen (tom april 2022)	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Hannele Arvonen (fr o m april 2022)	0,2	-	-	-	-	0,2
VD och koncernchef: Martin Ellis	6,1	3,6	1,8	-	-	11,5
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	14,1	6,0	3,1	3,5	0,8	27,5
Totalt	22,6	9,6	4,9	3,5	0,8	41,4

¹ Kostnadsfört 2022. Utbetalning under kvartal 2, 2023 till 2025 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

Medelantalet anställda FTE (Full Time Equivalents)	2022	varav män, %	2021	varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige/Danmark	1	100%	1	100%
Totalt i moderbolaget	1	100%	1	100%
DOTTERBOLAG				
Danmark	281	83%	235	83%
Sverige	242	79%	214	82%
Norge	170	94%	153	92%
Finland	480	91%	459	92%
Övriga	191	88%	151	88%
Totalt i dotterbolag	1 364	87%	1 212	88%
Koncernen totalt	1 365	87%	1 213	88%

FTE definieras som genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

2021	Fast lön	Rörlig lön	Incitamentsprogram ¹	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamot: Leena Arimo	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Steffen Baungaard	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Allan Lindhard Jørgensen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Kristina Willgård (t o m april 2021)	0,1	-	-	-	-	0,1
VD och koncernchef: Martin Ellis	5,6	3,3	2,1	-	-	11,0
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	14,8	6,0	2,7	3,8	0,4	27,6
Totalt	22,7	9,3	4,7	3,8	0,4	41,0

¹ Kostnadsfört 2021. Utbetalning under kvartal 2, 2022 till 2024 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS KOSTNADER SAMT PENSIONS FÖRPLIKTELSE FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

MSEK	2022	2021
Ersättning till styrelse samt VD och koncernchef i Nordic Waterproofing Holding AB:		
Ersättning till styrelseledamöter	2,4	2,4
Löner och ersättningar VD och koncernchef (varav tantiem)	11,5 (3,6)	11,0 (3,3)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,0	0,0
Löner och ersättningar till övriga anställda (varav tantiem)	3,1 (1,0)	2,7 (1,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,8	0,8
	17,8	16,9
Ersättning till koncernledning i Nordic Waterproofing Group AB med dotterbolag:		
Löner och ersättningar mm (varav tantiem)	20,8 (5,0)	20,3 (6,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	2,7	3,8
	23,5	24,1
Total ersättning till styrelse, koncernchef och koncernledning i koncernen		
	41,4	41,0

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsens ordförande erhåller 650 TSEK årligen i ersättning och övriga styrelseledamöter erhåller 300 TSEK årligen. Ordförande i revisionsutskottet erhåller årligen 125 TSEK, medan övriga medlemmar av revisionsutskottet erhåller 50 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller årligen 50 TSEK, medan övriga medlemmar av ersättningsutskottet erhåller 25 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEF

Ersättning

Ersättningen till VD och koncernchef beslutas av styrelsen. Ersättningens nivå ska vara marknadsmässig och baserad på faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt därutöver av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Ersättning till VD och koncernchef uppgick under 2022 till 11.5 MSEK (11.0).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 24 månader. Om uppsägning sker på VD:s begäran gäller istället en uppsägningstid om 12 månader.

Pensionsersättningar

Anställningsavtalet för VD och koncernchef upphör utan föregående uppsägning vid tidpunkten för VD:s ålderspensionering. Inga pensionspremier avseende VD och koncernchef avsätts utan är beaktade vid fastställandet av den fasta ersättningen.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA MEDLEMMAR I KONCERNLEDNINGEN

Ersättning

Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 67 års ålder, samt är berättigade pensionsförmåner i enlighet med Bolagets försäkrings- och pensionspolicy.

INCITAMENTS PROGRAM

Årsstämman för åren 2019-2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om införande av ett långsiktigt incitaments-program ("LTIP 2019", "LTIP 2020", "LTIP 2021" och "LTIP 2022") för VD och ledande befattningshavare. Deltagarna ska kostnadsfritt tilldelas prestationsaktierätter som berättigar tilldelning av aktier i bolaget. Varje rättighet konverteras till en ordinarie andel av bolaget vid utnyttjande. Inga belopp betalas av eller är betalbar till mottagaren vid mottagandet av rätten. Rätten har varken utdelning eller rösträtt. Efter en treårsperiod, när målen är uppfyllda, kan prestationsaktierätter tilldelas den enskilda deltagaren. Målet följs upp årligen och utfallet beräknas efter tre år. Prestationsaktierätter tilldelas endast om deltagaren fortfarande är anställd av bolaget och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd under treårsperioden. Målet för deltagarna baseras på en årlig ökning av rörelseresultatet före jämförelsestörande poster, ränta och skatter ("EBIT-tillväxt").

Enligt IFRS 2 uppskattas den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, uppgå till ca 10-15 MSEK över treårsperioden, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Det verkliga värdet av aktierättigheterna beräknas på tilldelningsdagen med hjälp av en förenklad modell med beaktande av EBIT-tillväxt.

Inga nya aktier kommer att emitteras i bolaget till följd av programmen. Bolaget har emellertid förvärvat egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Kostnaderna för incitamentsprogrammet förväntas att få en marginell effekt på Nordic Waterproofing-koncernens finansiella nyckeltal. För 2022 har koncernens resultat belastats med 9,4 MSEK (11,2) och per den 31 december äger bolaget 84 097 st (176 334) egna aktier. Under 2022 har programmet "LTIP 2019" fallit ut. 92 237 st aktier tilldelades till ledande befattningshavare. Av dessa distribuerades 26 534 aktier till bolagets koncernchef och 34 252 till övriga medlemmar i koncernledningen. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas under programmen är 93 248 för "LTIP 2020", 69 758 för "LTIP 2021" och 78 227 för "LTIP 2022", korrigerat för personer som slutat sedan programmen startade.

NOT 8 PENSIONER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersätningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10,1 MSEK (2021: 8,9 MSEK).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 respektive 0,011 procent (2021: 0,004 respektive 0,010 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (2021: 172 procent).

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer¹⁾

MSEK	2022	2021
	90,8	71,4

¹⁾ Häri ingår 10,1 MSEK (8,9) avseende ITP finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från royalty redovisas bland övriga rörelseintäkter och uppstår från intresseföretagens användning av varumärken och koncept. Royalty-intäkten redovisas i resultatet i den period som intresseföretagen redovisar sin externa försäljning.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2022	2021
Royalty	9,3	7,3
Realisationsresultat	4,3	1,0
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5,4	2,7
Totalt	19,0	11,0

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2022	2021
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-5,4	-1,7
Övrigt	-1,6	-0,9
Totalt	-7,0	-2,5

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, vinst vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar, förlust vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive i finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster.

MSEK	2022	2021
Ränteutgifter	0,8	0,5
Netto valutakursförändringar	3,2	0,2
Värdejustering på köp-/säljoptioner	7,1	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,0
Finansiella intäkter	11,5	0,7
Räntekostnader på lån redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-21,6	-13,0
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	-3,8	-2,7
Värdejustering på köp-/säljoptioner	0,0	-30,9
Netto valutakursförändringar	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-4,1	-1,2
Finansiella kostnader	-29,5	-47,7
Finansnetto	-17,9	-47,0

Samtliga ränteutgifter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bland räntekostnaderna ingår en periodiserad uppläggningsavgift för skulder till kreditinstitut med 1,8 MSEK (1,8).

NOT 11 SKATTER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

REDOVISAT I RESULTATRÄKNING

MSEK	2022	2021
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Periodens skattekostnad	-92,0	-75,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	0,1
	-92,3	-75,2
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8,1	-3,6
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	1,8	0,6
	9,9	-3,0
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-82,4	-78,3

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2022	%	2021	%
Resultat före skatt	412,6		334,6	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-85,0	20,6	-68,9	20,6
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-4,0	1,0	-10,2	3,0
Ej avdragsgilla kostnader	-3,4	0,8	-2,0	0,6
Ej skattepliktiga intäkter	2,3	-0,5	0,3	-0,1
Resultat från andelar i intresseföretag	6,9	-1,7	4,5	-1,4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-0,6	0,1	-0,8	0,3
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,4	-0,1	0,2	-0,1
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0	0,0	0,0	-
Övrigt	1,0	-0,2	-1,3	0,4
Redovisad effektiv skatt	-82,4	20,0	-78,3	23,4

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder är i huvudsak långfristiga och hänför sig till följande:

MSEK	Uppskjutna skatt 2022		
	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	2,1	15,3	-13,3
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	51,6	-51,6
Varulager	5,7	1,3	4,4
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	14,3	-14,3
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,4	0,4
Obeskattade reserver	0,0	51,2	-51,2
Förlustavdrag	6,6	0,0	6,6
Skattefordringar/-skulder	14,3	133,3	-118,9
Kvittning	-1,0	-1,0	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	13,4	132,3	-118,9

MSEK	Uppskjutna skatt 2021		
	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	1,2	13,8	-12,5
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	40,1	-40,1
Varulager	4,1	1,3	2,8
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	23,1	-23,1
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,1	0,1
Obeskattade reserver	0,0	48,5	-48,5
Förlustavdrag	7,1	0,0	7,1
Övrigt	0,0	0,0	0,0
Skattefordringar/-skulder	12,4	126,7	-114,4
Kvittning	-3,5	-3,5	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	8,9	123,2	-114,4

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Totala ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 4,1 MSEK (1,5), varav skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår till 20,1 MSEK (6,8), varav 0,0 MSEK förfaller inom 1–5 år.

Förändring av uppskjuten skatt uttryckt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings- differenser	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-12,5	0,4	-	-1,1	-	-13,3
Immateriella anläggningstillgångar	-40,1	2,6	-	-4,1	-9,9	-51,6
Varulager	2,8	1,6	-	-	-	4,4
Övriga kortfristiga fordringar	-23,1	9,9	-	-1,1	-	-14,3
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,3	-	-	-	0,4
Obeskattade reserver	-48,5	-2,7	-	-	-	-51,2
Förlustavdrag	7,1	-2,2	-	1,7	-	6,6
Övrigt	0,0	-	-	-	-	0,0
	-114,4	9,9	0,0	-4,6	-9,9	-118,9

MSEK	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings- differenser	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	-13,6	1,1	-	-	-	-12,5
Immateriella anläggningstillgångar	-29,5	2,3	-	0,3	-13,3	-40,1
Varulager	2,3	1,8	-	-	-1,3	2,8
Övriga kortfristiga fordringar	-14,5	-8,3	-0,4	0,1	-	-23,1
Övriga kortfristiga skulder	-0,6	2,0	-	-	-1,3	0,1
Obeskattade reserver	-43,8	-4,7	-	-	-	-48,5
Förlustavdrag	3,9	2,8	-	-	0,4	7,1
Övrigt	0,0	-	-	-	-	0,0
	-95,9	-3,1	-0,4	0,4	-15,5	-114,4

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG**REDOVISNINGSPRINCIPER****Intresseföretag**

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

Från och med tidpunkten då betydande inflytande erhålls, redovisas andelarna i intresseföretagen enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens redovisade värde på aktierna motsvarar koncernens andel av intresseföretagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella över- och undervärden. I koncernens resultat för året ingår koncernens andel av intresseföretagens vinst eller förlust justerat för avskrivning, nedskrivning

och upplösning av förvärvade över- eller undervärden. Detta redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat". Resultatandelen minskat med utdelning på aktier i intresseföretag utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Transaktionsutgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Koncernen har bedömt att inga väsentliga innehav i intresseföretag föreligger. Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	107,0	99,2
Förvärv av intresseföretag	0,4	19,0
Avyttring av intresseföretag	-7,2	-2,6
Årets utdelning	-24,6	-31,6
Andel i intresseföretags resultat	42,1	21,0
Årets omräkningsdifferens	2,6	2,0
Redovisat värde vid årets utgång	120,3	107,0
Andel i intresseföretags resultat	42,1	21,0
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Summa totalresultat	42,1	21,0

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG FÖR EJ VÄSENTLIGA INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	Anläggningstillgångar		Omsättningstillgångar		Kortfristiga skulder		Långfristiga skulder	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Intresseföretag	8,6	5,8	382,7	395,1	194,7	270,3	25,3	24,6
Summa	8,6	5,8	382,7	395,1	194,7	270,3	25,3	24,6

MSEK	Intäkter		Resultat		Utdelning	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Intresseföretag	2 047,2	1 455,5	80,6	52,8	58,6	82,4
Summa	2 047,2	1 455,5	80,6	52,8	58,6	82,4

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Säte	2022		2021	
		Röst- och kapitalandel i procent		Röst- och kapitalandel i procent	
Playgreen Finland Oy	Vantaa, Finland		-		33%
OT Tak AB	Värnamo, Sverige		21%		-
Hagmans Tak Sverige AB	Karlskoga, Sverige		20%		20%
AB Tättskiktsgarantier i Norden	Sundsvall, Sverige		50%		50%
Hagmans Tak Mälardalen AB	Karlskoga, Sverige		-		48%
Dan Nilsson TAK AB	Åhus, Sverige		48%		48%
Hetag Fyn A/S (tidigare Hetag Byens Tag A/S)	Faaborg-Midtfyn, Danmark		70%		40%
Hetag JK Tagentreprise A/S	Herlev, Danmark		70%		40%
Hetag Nordjysk Tag A/S	Brønderslev- Dronninglund, Danmark		70%		70%
Hetag Tagdækning Nord A/S	Aarhus, Danmark		40%		40%
Hetag Tagdækning Syd A/S	Hedensted, Danmark		40%		40%
IFA Tagdækning A/S	Guldborgsund, Danmark		60%		60%
Morsø Tagdækning ApS	Morsø, Danmark		40%		40%
Nordisk Tagdækning A/S	Roskilde, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Energi A/S	Favrskov, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Esbjerg A/S	Esbjerg, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Grønland ApS	Sermersooq, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Holbæk- Næstved A/S	Næstved, Danmark		40%		40%
Phønix Tag København A/S (Fusionerat 2022-05-12)	Furesø, Danmark		-		40%
Phønix Tag Nordjylland A/S	Aalborg, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Nordsjælland A/S	Furesø, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Storentreprise ApS	Hedensted, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Svendborg A/S	Svendborg, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Sønderjylland A/S	Aabenraa, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Vejle A/S	Hedensted, Danmark		40%		40%
Phønix Tag Århus A/S	Favrskov, Danmark		40%		40%
HTD Fælles Holding ApS	Herlev, Danmark		50%		50%

NOT 13 KONCERNFÖRETAG OCH DOTTERBOLAG**REDOVISNINGSPRINCIPER****Dotterbolag**

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderades i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har anpassningar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent av kapitalandelen i ett dotterbolag kan koncernen ingå arrangemang enligt vilka Nordic Waterproofing är skyldigt att förvärva minoritetsaktieägarnas aktier till ett förutbestämt pris vid en framtida tidpunkt (säljoptioner). Vidare kan Nordic Waterproofing ha rätt att förvärva aktierna (köpoptioner) på liknande villkor. Sådana arrangemang behandlas som om optionen hade utnyttjats, vilket resulterar i redovisning för köp av 100 procent av kapitalandelen. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Dotterbolag (säte, land)	2022 Ägarandel i %	2021 Ägarandel i %
Nordic Waterproofing Group AB (Stockholm, Sverige)	100%	100%
Distri Pond Invest NV (Laakdal, Belgien)	100%	100%
SealEco NV (Brecht, Belgien)	100%	100%
Vervas Invest NV (Laakdal, Belgien) Fusionerat 2022-08-16	-	100%
Pond Technics & Training BVBA (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Nordic Takvård AB (Helsingborg, Sverige)	100%	100%
Nordic Waterproofing Holding DK ApS (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagmaterialer A/S (Hedensted, Danmark)	100%	100%
Nordic Waterproofing A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Sjælland A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Vest A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Taasinge Elementer A/S (Svendborg, Danmark) ¹	90%	90%
Annebergs Limtrae A/S (Lunde, Danmark)	100%	-
LV Elements SIA (Riga, Lettland)	100%	100%
Nordic Build A/S (Svendborg, Danmark)	100%	100%
Ringsaker Vegg- og Takelementer AS (Ringsaker, Norge)	87%	87%
TE Montage A/S (Svendborg, Danmark)	90%	90%
Nordic Waterproofing AB (Trelleborg, Sverige)	100%	100%
Hagmans Tak Öst AB (Motala, Sverige)	100%	-
Nordic Waterproofing AS (Askim, Norge)	100%	100%
Byggpartner AS (Sandefjord, Norge)	85%	85%
Nordic Waterproofing Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
AL-Katot Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
EG-Trading Oy (Ekenäs, Finland)	70%	-
KerabitPro Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
LA Kattohuolto Oy (Muurame, Finland)	100%	100%
Nordic Waterproofing Property Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
Playgreen Finland Oy (Vanda, Finland)	64%	-
SPT-Painting Oy (Lappeenranta, Finland)	100%	100%
Seikat OY (Ylistaro, Finland) ¹	84%	84%
E. Voutilainen Oy (Imatra, Finland) Fusionerat 2022-05-31	-	80%
Rakennusliike Ripatti Oy (Nurmijärvi, Finland) ¹	76%	75%
VKP Holding Oy (Kajana, Finland) ¹	70%	-
VKP Kajaani Oy (Kajana, Finland)	70%	-
VKP Kuusamo Oy (Kajana, Finland)	70%	-
VKP Nurmes Oy (Kajana, Finland)	70%	-
Nordic Waterproofing SpZoo (Lodz, Polen)	100%	100%
SealEco AB (Värnamo, Sverige)	100%	100%
SealEco BV (Dalfsen, Nederländerna)	100%	67%
SealEco AG (Herzogenbuchsee, Schweiz)	51%	51%
SealEco Su Yalitim Teknolojileri A.Ş. (Nilüfer, Turkiet)	100%	100%
Gauris B.V (Heerenveen, Netherlands)	100%	51%
SealEco GmbH (Marsberg, Tyskland)	100%	100%
SealEco Ltd (London, Storbritannien)	100%	100%
Gordon Low Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	-
Gordon Low Products Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	-
Veg Tech AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Blomstertak AS (Ås, Norge)	60%	60%
Nordiska Gröntak AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Veg Tech A/S (Gentofte, Danmark)	100%	100%
Veg Tech Oy (Kyrkslätt, Finland)	100%	100%
Urban Green AB (Stockholm, Sverige) Fusionerat 2022-03-08	-	100%

¹ Avser dotterbolag där utställda köp/säljoptioner finns på likvärdiga villkor. Bolagen konsolideras i koncernen till 100% trots en lägre ägarandel genom tillämpning av anticipated acquisition method.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas den negativa goodwillen direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Innehav i dotterbolag

Koncernen har 49 dotterbolag vilka bedöms vara väsentliga. Samtliga dotterbolag ägs genom en majoritet av rösterna i respektive dotterbolag. Nordic Waterproofing Holding AB är moderbolag i koncernen.

NOT 14 FÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2022

Under året har hittills sex förvärv av dotterbolag genomförts. Köpeskillningar uppgick till 146,4 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 6,9 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. De förvärvade verksamheterna bidrog med en omsättning på 97 MSEK och ett nettoresultat om -0,4 MSEK till koncernen under året. Om förvärven hade inträffat den 1 januari 2022 skulle koncernens proforma nettoomsättning och resultat för året som slutade den 31 december 2022 ha varit 4,544 MSEK och 365 MSEK. Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagets resultat justerat för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och
- ytterligare avskrivningar, som skulle ha belastat resultatet under förutsättning att justering av verkligt värde på immateriella tillgångar hade tillämpats från och med den 1 januari 2022, samt därpå följande skatteeffekter.

För varje förvärv där förvärvet understiger 100 % och det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpoptioner, utställda köpoptioner eller terminer avseende framtida förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse för majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas och redovisas öppet i förvärvsanalysen. Eventuella terminer och utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderas optioner och terminer i förvärvsanalysen och innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte för den del som omfattas av terminer och utställda köpoptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel vid två tillfällen och för resterande förvärv har inget bestämmande inflytande redovisats genom tillämpning av AAM. Goodwill från förvärven är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Gordon Low Ltd

Den 1 februari 2022 förvärvade Gruppen genom SealEco LTD 100 procent av aktierna i det brittiska bolaget Gordon Low LTD. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter och inga framtida villkorade köpeskillningar har avtalats. Bolaget har sitt huvudkontor i Bedfordshire och är ledande inom specialtillverkning och distribution av tätskikt för dammar samt andra tätskiktlösningar för landskapslösningar, vattenbegränsningar och jordbrukssektorn. Gordon Low har cirka 20 anställda och en årlig omsättning på cirka 5 MGBP. Genom förvärvet av Gordon Low kan Gruppen expandera verksamheten av dammar och pooler med produkter från Distripond till fler marknader än Benelux. Gordon Low kommer att redovisas inom segmentet Products & Solutions.

VKP Holding Oy

Den 17 juni 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 70 procent av det finska bolaget VKP Holding Oy per den 1 juli 2022. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 29,2 procent i två omgångar, 18,7 procent år 2025 och 10,6 procent i 2027. Terminerna har ansetts utgöra ett nuvarande ägarintresse och därmed har AAM har tillämpats i förvärvet. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld i nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Kajaani och tillhandahåller tak- och tätskiktstjänster. VKP har 75 anställda och en årlig omsättning på ca 9 MEUR. Genom förvärvet breddar Nordic Waterproofings produkt- och serviceerbjudande till våra kunder i Finland.

Anneberg Limtræ A/S

Den 14 september 2022 förvärvade Gruppen genom Taasinge Elementer A/S 100 procent av aktierna i det danska bolaget Anneberg Limtræ A/S. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. I avtalet finns en villkorad köpeskilling till de tidigare ägarna. Den villkorade köpeskillningen om DKK 5 M utfaller den 14 september 2025 förutsatt att de tidigare ägarna är fortsatt anställda per den 1 september 2025. Ur ett redovisningsperspektiv baserat på kriteriet om fortsatt anställning redovisas den villkorade köpeskillningen som upplupen lön inom administrationskostnader i takt med att intjänning sker tills kriteriet är uppfyllt. Bolaget har sitt huvudkontor Lunde på Sydvästjylland och tillverkar viktiga komponenter i limträ som balkar, pelare och små limträhus. Anneberg Limtræ har 16 anställda och en årlig omsättning om ca 40 MDKK. Genom förvärvet stärker Taasinge Elementer sin värdekedja genom egen produktion av viktiga komponenter i limträ och ökar ytterligare vår koncerns bidrag till hållbara konstruktioner. Anneberg Limtræ A/S kommer att redovisas inom segment Products and Solutions.

EG-Trading Oy

Den 2 September 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 70 procent av det finska bolaget EG-Trading Oy per den 1 juli 2022. Efter det tredje kvartalets utgång, den 1 oktober har, som planerat, förvärvet av 70 procent av EG-Trading Oy genomförts. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter.

Nordic Waterproofing har en köpoption och har ställt ut en säljoption på resterande 30 procent av aktierna under 2025, varav ett delinnehav om 5,6 procent av aktierna är villkorat fram till 30 april 2024. Bolaget har gjort bedömningen att avtalsvillkoren inte innebär att ett nuvarande ägarintresse föreligger och därmed har PAM tillämpats. Optionerna redovisas som separata transaktioner. Den utställda säljoptionen har värderats och klassificerats som en finansiell skuld med motbokning inom balanserade vinstmedel för majoriteten. Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar. Säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Ekenäs i södra Finland och har ett brett utbud av olika lösningar för landskap, både egenodlade sedummattor och produkter från andra leverantörer för huvudsakligen den finska marknaden. EG-Trading har 15 anställda och en årlig omsättning på ca 3 MEUR. Förvärvet kommer, tillsammans med våra befintliga verksamheter inom grön infrastruktur, att stärka vår geografiska täckning av lösningar för grön infrastruktur och landskap på den nordiska marknaden. EG-Trading Oy kommer att redovisas inom segment Products and Solutions.

Hagmans Tak Öst AB

Den 1 december 2022 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AB 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Hagmans Tak Öst AB. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. I avtalet finns en villkorad köpeskilling till de tidigare ägarna. En del av den villkorade köpeskillingen uppgåendes till SEK 3,2 M utfaller efter den 31 december 2025 förutsatt att en av de tidigare ägarna är fortsatt anställd per den 31 december 2025. Ur ett redovisningsperspektiv baserat på kriteriet om fortsatt anställning redovisas den villkorade köpeskillingen som upplupen lön inom administrationskostnader i takt med att intjänning sker tills kriteriet är uppfyllt. Bolaget har sitt huvudkontor i Motala i Östergötland och installerar bitumenbaserade takprodukter. Hagmans Tak Öst har 10 anställda och en årlig omsättning om ca 15 MSEK. Genom förvärvet stärker Nordic Waterproofing AB sin position på den lokala tät-skiktmarknaden och säkerställer en viss andel av marknaden för produkter med ursprung från Nordic Waterproofing. Hagmans Tak Öst AB kommer att redovisas inom segment Installation Services.

Playgreen Finland Oy

Den 7 december 2022 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva ytterligare 31 procent av det finska bolaget Playgreen Finland Oy ("Playgreen"). Under 2020 förvärvade Nordic Waterproofing Oy 33 procent av aktierna i Playgreen och äger nu totalt 64,31 procent av aktierna med optioner att förvärva resterande 35,69 procent av aktierna. Genom detta stegvisa förvärv blev Playgreen ett dotterbolag till Nordic Waterproofing Oy då Nordic Waterproofing erhöll kontroll över Playgreen. Det verkliga värdet per förvärvstidpunkten på Nordic Waterproofing Oy's innehav av egetkapitalandelar uppgick till SEK 13,2 M och som följd av omvärdering till verkligt värde redovisas en vinst inom segmentet Installation Services om SEK 7,0 M inom resultat från andelar i intresseföretag. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har förvärvet erhållit en köpoption och ställt ut en säljoption på 19,22 procent av aktierna under 2025. Bolaget har gjort bedömningen att avtalsvillkoren innebär att ett nuvarande ägarintresse föreligger och därmed har AAM tillämpats. Den utställda säljoptionen har värderats och klassificerats som en finansiell skuld och inkluderats i förvärvet. Resterande innehav utan bestämmande inflytande om 16,47 procent av aktierna har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar. Den utställda säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Företaget har sitt huvudkontor i Vanda i Finland och erbjuder miljövänliga skräddarsydda förnybara energilösningar till kunder för installation på publika byggnader, industrier, bondgårdar och privata hus. Playgreen har 20 anställda och en årlig omsättning under 2022 på ca 7 MEUR.

Förvärvet kommer, tillsammans med våra befintliga takverksamheter realisera synergier avseende marknadsföring och marknadsexpansion såväl som installation services och tjänsteerbjudande. Playgreen kommer att redovisas inom segment Installation Services.

Köpeskilling MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	146,4
Köp/säljoption	17,1
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	8,5
Total köpeskilling	172,0

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2022 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	48,9
Materiella anläggningstillgångar	10,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,4
Varulager	50,4
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	49,4
Uppskjuten skattefordran	0,1
Likvida medel	46,8
Avsättningar	-
Övriga ej räntebärande skulder	-68,7
Räntebärande skulder	-35,1
Uppskjuten skatteskuld	-9,7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	92,9
Innehav utan bestämmande inflytande	-9,9
Värdering av tidigare ägda andelar till verkligt värde	-12,9
Koncerngoodwill	101,9
Köpeskilling	172,0

Förvärv - netto likviditetspåverkan MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	146,4
Minus förvärvade likvida medel	-46,8
Minus lösen av lån	28,2
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	127,8

Förvärvsanalysen är preliminär, vilket innebär att verkligt värde och slutlig fördelning av köpeskillingen inte har fastställts för samtliga poster. Den slutliga analysen förväntas minska koncerngoodwill och öka immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer.

Tilläggsköpeskillingar

Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- Genomsnittligt EBIT för 2022-2025.
- diskonteringsränta på 10,0 procent.
- EBITDA för 2022.
- diskonteringsränta på 0,0 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna. Det högsta beloppet för betalning är obegränsat.

Köp- och säljoptioner

Verkligt värde för köp- och säljoptioner baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- Genomsnittligt EBITDA för 2025-2026
- diskonteringsränta på 14,6%
- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- diskonteringsränta på 10,8%
- Genomsnittligt EBITDA för 2023-2024
- diskonteringsränta på 11,3%

FÖRVÄRV UNDER 2021

Under året har sju förvärv genomförts. Sammanlagda köpeskillingar uppgick till 192,7 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 7,2 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel vid ett tillfälle och för resterande förvärv har inget bestämmande inflytande redovisats som följd av utställda köp/säljoptioner genom tillämpning av anticipated acquisition method.

Byggpartner AS

Den 28 januari 2021 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AS 70 procent av aktierna i det norska bolaget Byggpartner AS. Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdets på identifierbara nettotillgångar. Byggpartner AS har sitt huvudkontor i Sandefjord och utför installation och underhåll av tätskiktprodukter i området kring Oslo. Byggpartner har 56 anställda och en årlig omsättning om ca 180 MNOK. Genom förvärvet stärks Nordic Waterproofing Holding position och serviceerbjudande på den norska marknaden. Byggpartner redovisas inom segmentet Installation Services. Under det andra kvartalet har ytterligare 15 procent av aktierna i Byggpartner AS förvärvats till en köpeskillning om 3,6 MSEK. Förvärvet har hanterats som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 30 % till 11,4 MSEK. Koncernen redovisade en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på 5,7 MSEK och en ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på 2,1 MSEK.

Gauris B.V.

Den 4 februari 2021 förvärvade Gruppen genom SealEco AB 51 procent av aktierna i det nederländska bolaget Gauris B.V. Nordic Waterproofing har en köpoption och minoritetsägarna har en säljoption på resterande 49 procent av aktierna. Optionen ger SealEco AB rätten att köpa, och minoritetsägaren rätten att sälja, aktierna efter den 1 februari 2031. I redovisningssyfte har den kombinerade köp- och säljoptionen klassificerats som en finansiell skuld och därmed har inget innehav utan bestämmande inflytande redovisats. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Gauris distribuerar och prefabricerar tätskiktmaterial inom segmenten dammar, pooler, tak, vattenlagring, miljölösningar och offentliga miljöer. Gauris har 7 anställda och en årlig omsättning på ca 1 MEUR med Nederländerna som sin huvudsakliga marknad. Förvärvet av Gauris är en möjlighet till fortsatt tillväxt inom befintlig verksamhet och samtidigt expandera verksamhet inom Distri Pond, vilken förvärvades 2019, till fler marknader än Belgien. Gauris redovisas inom segmentet Products & Solutions.

Urban Green

Den 18 mars 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Group AB ett avtal om att förvärva 100 procent av det svenska bolaget Urban Green AB. Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm och odlingsanläggningar i Vislanda och tillhandahåller takentreprenader för gröna urbana miljöer. Urban Green har 27 anställda och en årlig omsättning på ca 50 MSEK. Förvärvet är ett led i Nordic Waterproofings strategi att främja hållbara lösning genom att anlägga gröna miljöer och taklandskap. Urban Green redovisas inom segmentet Products & Solutions.

Seikat

Den 10 mars 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 84 procent av det finska bolaget Seikat Oy per den 1 april 2021. Efter det första kvartalets utgång, den 1 april har, som planerat, förvärvet av 84 procent av Seikat genomförts. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 16 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Ylistaro och konstruerar, tillverkar, marknadsför och installerar långa (15 – 24 meter) prefabricerade takelement i trä för industrifastigheter, lager, offentliga och kommersiella byggnader. Seikat har 21 anställda och en årlig omsättning på ca 4 MEUR. Förvärvet är ett led i Nordic Waterproofings strategi att främja hållbara, träbaserade byggnadslösningar.

E. Voutilainen Oy

Den 20 maj 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 80 procent av det finska bolaget E. Voutilainen Oy. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 20 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Imatra och designar, tillverkar, marknadsför och applicerar ett brett sortiment av målning och beläggningsarbeten till industriella kunder.

E. Voutilainen har ca 15 anställda och en årlig omsättning på ca 2 MEUR. Förvärvet är ett led i vår strategi att bredda vårt produkt- och serviceutbud. Genom förvärvet av Voutilainen får vi ett bra komplement till vår existerande verksamhet i SPT Painting Oy med fler applikationer och större geografisk täckning.

Rakennusliike Ripatti Oy

Den 14 juli 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 76 procent av det finska bolaget Rakennusliike Ripatti Oy. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter.

Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 24 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Bolaget har sitt huvudkontor i Nurmijärvi och är expert inom fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skydds-räcken under varumärket RipRap. Ripatti har 30 anställda och en årlig omsättning på 7 MEUR. Tillsammans med våra befintliga bolag inom Installation Services kommer detta förvärv stärka vårt erbjudande av tjänster och produkter på den finska marknaden.

Tagcon.DK ApS

Den 8 juli 2021 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing A/S en produktionsanläggning i Danmark för produktion av trekantlister på tak, genom förvärv av rörelse, från Tagcon.DK ApS. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Förvärvet konsolideras i segmentet Products & Solutions.

Köpeskillning MSEK	2021 Totalt
Kontant köpeskillning	204,8
Köp/säljoption	30,1
Säljrevers och tilläggsköpeskillning	2,3
Total köpeskillning	237,2

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2021 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	63,3
Materiella anläggningstillgångar	30,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,2
Varulager	37,4
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	56,9
Uppskjuten skattefordran	2,1
Likvida medel	28,9
Avsättningar	-0,2
Övriga ej räntebärande skulder	-46,4
Skulder avseende pågående entreprenad	-
Räntebärande skulder	-8,8
Uppskjuten skatteskuld	-15,6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	148,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-10,8
Koncerngoodwill	99,7
Köpeskillning	237,2

Förvärv – netto likviditetpåverkan MSEK	2021 Totalt
Kontant köpeskillning	204,8
Minus förvärvade likvida medel	-28,9
Minus lösen av lån	4,8
Netto likviditetpåverkan – investeringsverksamheten	180,6

Förvärvsanalyserna är preliminära, vilket innebär att verkligt värde och slutlig fördelning av köpeskillningen inte har fastställts för samtliga poster. Den slutliga analysen förväntas minska koncerngoodwill och öka immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer.

Tilläggsköpeskillningar

Verkligt värde för tilläggsköpeskillningar vid förvärvet av Byggpartner A/S baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet.

Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- EBITDA som överstiger 5 procent av nettoomsättning för 2021 respektive 2022 men maximalt 4 620 TNOK.
- diskonteringsränta på 17,9 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i bruttovinst, nettoomsättning och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningarna.

Köp- och säljoptioner

Verkligt värde för köp- och säljoptioner baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet.

Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- tillväxt i EBITDA fram till och med 2030, samt
- diskonteringsränta på 8 procent.
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringsränta på 0 procent
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringsränta på 18,7 procent

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna.

FÖRVÄRV UNDER 2023

Den 3 februari 2023 förvärvade Veg Tech AB ytterligare 40 procent av aktierna i Blomstertak A/S till en köpeskillning om 1 NOK och ökade sitt ägande till 100 procent. Förvärvet hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande på 40 procent preliminärt till ca -0,5 MSEK. Koncernen kommer preliminärt att redovisa en ökning av innehav utan bestämmande inflytande på ca -0,5 MSEK och minskning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

NOT 15 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg.

Adressen till bolagets säte och koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige.

Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet:

Kingspan Group PLC, Kingscourt, Irland

Handelsbanken fonder, Stockholm

Tredje AP-fonden, Stockholm

Alcur Fonder, Stockholm

NOT 16 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen har närståenderelation med intresseföretag angivna i not 12. Moderbolaget har dessutom en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 13.

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

MSEK	2022	2021
Försäljning av varor/tjänster och royalty till närstående	425,9	290,1
Inköp av varor/tjänster från närstående	-1,8	-1,4
Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	24,6	31,6
Fordran på närstående per 31 december	36,9	32,2
Skuld till närstående per 31 december	0,0	0,0

Transaktioner med närstående i tabellen ovan avser närstående transaktioner med intresseföretag och är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår i not 7. Dessa transaktioner omfattar löner, ersättningar och pensionsåtaganden, samt deltagande i koncernens incitamentsprogram. Inga ytterligare transaktioner eller åtaganden finns som omfattar nyckelpersoner i ledande ställning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2012 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Varumärken

Varumärken som förvärvas av koncernen aktiveras med utgångspunkt från de verkliga värdena vid förvärvstidpunkten. Vissa varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Den obestämda nyttjandeperioden bedöms utifrån att varumärkena är väletablerade inom sina områden och har använts under lång tid i sina respektive branscher. Varumärkena är förenligt med kvalitet och är således av ekonomisk betydelse för den fortsatta verksamheten. Företagsledningens avsikt är att dessa varunamn ska användas under en icke tidsbestämd period. Nedskrivningsbehovet prövas minst en gång per år inom ramen för kassagenererande enheter. Övriga varumärken, som har bestämbara nyttjandeperioder, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 5–7 år, och ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor.

Orderbok

Orderboken som förvärvats av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Orderboken skrivs av linjärt över 12 månader och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Utvecklad teknologi

Patent och liknande rättigheter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, vars resultat syftar till att uppnå nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen anses vara tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget tillförlitligt kan beräkna utgiften som ska aktiveras, och om företaget har adekvata resurser för att slutföra utvecklingen, som i slutändan kommer att generera ekonomiska fördelar (då företaget nyttjar eller säljer den). Det redovisade värdet innehåller direkt hänförliga utgifter för t.ex. material och tjänster, lön, registrering av juridisk rättighet, avskrivning på patent och licenser, lånekostnader enligt IAS 23. Utvecklingskostnader redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning redovisas bland övriga immateriella tillgångar. Avskrivning av programvaror görs linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år, och ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader. Utgifter för Software-as-a-Service ("SaaS") redovisas som en kostnad i samma period som åtkomst till mjukvaran erhålls. Utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara i ett SaaS arrangemang redovisas som en kostnad i den period tjänsterna erhålls.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken tillgångsvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns nedan.

MSEK	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2022								
Bokfört värde vid årets början	1041,4	10,6	92,8	0,6	5,6	0,0	26,4	1 177,3
Förvärv	102,3	8,3	32,1	0,0	0,0	0,0	6,6	149,3
Investeringar	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	1,467
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8	4,8
Avskrivningar	0,0	-0,3	-29,0	-0,4	-1,3	0,0	-11,2	-42,2
Omräkningsdifferenser	58,9	0,4	5,1	-0,2	0,9	0,0	5,0	69,9
Bokfört värde vid årets slut	1203,4	19,0	100,9	0,0	5,2	0,0	32,2	1 360,6
PER 31 DECEMBER 2022								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 203,4	19,3	228,4	20,5	6,9	0,0	78,2	1 556,6
Ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,3	-127,5	-20,5	-1,7	0,0	-46,0	-196,0
Bokfört värde	1203,4	19,0	100,9	0,0	5,2	0,0	32,2	1 360,6

MSEK	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2021								
Bokfört värde vid årets början	926,4	0,0	69,8	0,0	0,0	12,1	18,8	1 027,1
Förvärv	99,5	10,5	46,0	1,4	6,0	0,0	0,0	163,4
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9	5,91
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-12,4	12,1	-0,2
Avskrivningar	0,0	0,0	-24,3	-0,9	-0,4	0,0	-10,7	-36,2
Omräkningsdifferenser	15,5	0,2	1,2	0,0	0,0	0,2	0,2	17,4
Bokfört värde vid årets slut	1041,4	10,6	92,8	0,6	5,6	0,0	26,4	1 177,3
PER 31 DECEMBER 2021								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1041,4	10,6	191,3	20,7	6,0	0,0	61,1	1331,1
Ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	-98,5	-20,2	-0,4	0,0	-34,8	-153,8
Bokfört värde	1041,4	10,6	92,8	0,6	5,6	0,0	26,4	1 177,3

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv. Största delen av goodwillvärdet uppstod under 2011 i samband med koncernens bildande, vilket är tidigare än koncernens tidpunkt för övergång till IFRS. Goodwill består således av bland annat kundrelationer, varumärken, franchisekoncept och royalty

och allokeras till segment i enlighet med de avtalade förvärvspriserna för respektive företag och verksamhet.

Med verkan per 1 januari 2012 bolagiserades koncernens entreprenadverksamhet. I samband med denna bolagisering allokerades goodwill mellan segmenten i förhållande till diskonterade förväntade kassaflöden.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Bolaget har identifierat följande kassagenererande enheter vilka innehåller immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod:

MSEK	Goodwill		Varumärke	
	2022	2021	2022	2021
Products & Solutions	963,6	879,4	11,8	5,0
Installation Services	239,7	162,0	5,8	5,6
Totalt	1 203,4	1 041,4	17,6	10,6

Återvinningsvärdet för respektive segment har baserats på dess nyttjandevärde. Detta värde baseras på prognostiserade kassaflöden som fastställts i företagsledningens affärsprognos för de kommande tre åren. Kassaflödena har därefter antagits växa med 1 procent (1) per år. Kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 8,1 procent (5,1) för Products & Solutions och 8,1 procent (5,1) för Installation Services.

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar uppskattningen av kassaflödena anges nedan. De viktiga antaganden som används och de typer av bedömningar som görs för respektive segment liknar varandra, även om kostnadsstruktur och marginalnivåer skiljer sig åt. Beskrivningen nedan gäller därför för båda segmenten.

Viktiga variabler	Skattningsmetod
Omsättnings-tillväxt	Prognos av framtida omsättning baseras på bedömningar av försäljningsvolym och -priser. Prognos av utvecklingen på volymer och priser under kommande år baseras på aktuell marknadssituation i olika delmarknader och på en bedömning av hur den förväntas utvecklas under närmare tid. Prognosen överensstämmer i stort med externa informationskällor (ca 2 procent) och tidigare erfarenheter, med skillnaden att rådande marknadssituation och därmed hårdare konkurrens temporärt sätter press på volym och priser för Installation Services.
Priser på insatsvaror	Väsentliga insatsvaror utgörs av petroleumbaserade varor. Prisutvecklingen på dessa har varit negativ under den senaste perioden och med utgångspunkt i den förväntade framtida utvecklingen på råvarumarknaden har dagens utveckling extrapolerats och prognostiserats att om fem år stiga upp till en nivå överstigande dagens nivåer, vilken historiskt påverkats av den s.k. supercykeln för råvaror. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.
Personal-kostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion (enligt fastlagd 3-årsplan). Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Prövningen har inte föranlett några nedskrivningar och företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Koncernens kundrelationer och orderbok har uppkommit i samband med företagsförvärv.

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	0,9	3,2
Kostnad för sålda varor	32,1	26,3
Administrationskostnader	9,2	6,7
Totalt	42,2	36,2

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader:

Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år

Industribyggnader:

Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasade tillgångar

Leasade tillgångar redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta kostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderättstillgångar - byggnader	Nyttjanderättstillgångar - övriga	Pågående nyanläggningar	Totalt
2022							
Bokfört värde vid årets början	135,7	123,2	34,7	123,2	27,4	46,6	490,8
Förvärv	2,3	8,7	0,8	20,1	1,4	0,0	33,2
Investeringar	9,4	29,1	6,1	28,2	9,9	60,1	142,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-1,3	-0,1	-0,2	0,0	-0,3	-2,0
Omklassificeringar	55,9	14,1	-1,1	0,0	0,0	-73,7	-4,8
Avskrivningar	-10,4	-33,7	-9,3	-47,6	-14,7	0,0	-115,7
Omräkningsdifferenser	5,6	6,3	1,8	7,8	1,6	3,9	27,0
Bokfört värde vid årets slut	198,3	146,4	33,0	131,5	25,6	36,6	571,4
Per 31 december 2022							
Akkumulerade anskaffningsvärden	261,8	365,5	95,6	292,4	77,5	36,6	1 129,3
Akkumulerade avskrivningar	-63,5	-219,0	-62,6	-160,8	-51,9	0,0	-557,8
Bokfört värde	198,3	146,4	33,0	131,5	25,7	36,6	571,5

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderättstillgångar - byggnader	Nyttjanderättstillgångar - övriga	Pågående nyanläggningar	Totalt
2021							
Bokfört värde vid årets början	118,0	110,8	33,0	78,6	20,4	18,1	378,9
Förvärv	15,0	11,5	1,9	26,0	3,7	2,3	60,4
Investeringar	6,8	12,9	13,2	59,2	16,2	45,5	153,9
Avyttringar och utrangeringar	-1,3	-0,6	-2,0	-0,2	-0,5	0,0	-4,6
Omklassificeringar	4,2	18,5	-3,0	0,0	0,0	-19,5	0,2
Avskrivningar	-8,3	-31,1	-8,8	-42,6	-12,8	0,0	-103,6
Omräkningsdifferenser	1,2	1,2	0,4	2,1	0,5	0,2	5,6
Bokfört värde vid årets slut	135,7	123,2	34,7	123,2	27,4	46,6	490,8
Per 31 december 2021							
Akkumulerade anskaffningsvärden	188,7	308,5	88,0	236,5	64,6	46,6	932,9
Akkumulerade avskrivningar	-53,0	-185,3	-53,2	-113,2	-37,2	0,0	-442,1
Bokfört värde	135,7	123,2	34,7	123,2	27,5	46,6	490,8

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2022	2021
Kostnad för sålda varor	84,6	72,3
Försäljningskostnader	10,2	9,3
Administrationskostnader	20,9	22,0
Totalt	115,7	103,6

NOT 19 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal och för avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde redovisas linjärt över leasingperioden i årets resultat.

Belopp redovisade i årets resultat:

MSEK	2022	2021
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	62,3	55,4
Räntekostnader för leasingkulder	3,8	2,7
Kostnader för kortfristiga avtal	0,2	0,4
Kostnader för avtal av mindre värde	0,7	0,3
Totalt	66,9	58,8

För avskrivningar och det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsdrag hänvisas till not 18. För löptidsanalys av leasingkulder samt uppdelning på kortfristiga och långfristiga leasingkulder hänvisas till not 34. För information kring kassa-utflöde från leasingavtal hänvisas till not 36. Variabla leasingavgifter uppår till oväsentliga belopp.

NOT 20 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och vid transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	282,4	196,9
Färdiga varor och handelsvaror	504,2	412,5
Totalt	786,6	609,4

Kostnad vid försäljning eller skrotning av varulager redovisas som Kostnad för sålda varor i koncernens resultaträkning. Inga ytterligare nedskrivningar har gjorts utöver skrotning av inkuranta produkter.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Avsättningar för förväntade kreditförluster redovisas i posten Försäljningskostnader.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar en förlustereserv för fordrans förväntade återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år, vid varje rapporttillfälle. Den förenklade modellen bygger på en matris baserad på historiska kreditförlustnivåer kombinerat med framåtblickande faktorer som makroekonomiska faktorer. Historiska kreditförlustnivåer baseras sig på kundernas betalningshistorik för en period om 5 år före 31 december 2022. Historiska förluster justeras med framåtblickande information om BNP- och arbetslöshetsutveckling som kan påverka kunders möjligheter att betala fordringar.

För information om vanligt förekommande betalningsvillkor hänvisas till not 5.

2022	Kontrakts-tillgångar	Ej förfallet	Kundfordringar Antal dagar efter förfalldatum			Totalt
			<30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,9%	5,0%	58,9%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	101,9	313,7	70,6	13,3	24,8	422,4
Förväntad kreditförlust	0,0	0,4	0,6	0,7	14,6	16,2

2021	Kontrakts-tillgångar	Ej förfallet	Kundfordringar Antal dagar efter förfalldatum			Totalt
			<30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,5%	2,2%	54,2%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	80,6	257,0	69,9	10,9	21,2	359,0
Förväntad kreditförlust	0,0	0,2	0,3	0,2	11,5	12,2

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kreditförluster som uppgick till -4,9 MSEK (-5,5).

ÅLDERSANALYS

MSEK	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	313,7	257,0
Förfallna 1-30 dagar	70,6	69,9
Förfallna 31 dagar-90 dagar	13,3	10,9
Förfallna > 90 dagar	24,8	21,2
Summa	422,5	359,0
Reserv för förväntade kreditförluster	-16,2	-12,2
Redovisat värde	406,2	346,7

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

MSEK	2022	2021
Ingående balans	-12,2	-8,5
Förvärv/Avyttring	0,0	-1,8
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	1,2	3,7
Bortskrivning av tidigare kreditförluster	0,3	0,0
Årets kreditförluster	-4,9	-5,5
Årets valutakursdifferenser	-0,6	-0,2
Utgående balans	-16,2	-12,2

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kortfristiga fordringar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

MSEK	2022	2021
Momsfordringar	13,6	11,0
Verkligt värde, råmaterialderivat	0,0	0,0
Saldo på skattekonto	1,7	3,6
Övriga fordringar	13,1	15,0
Totalt	28,3	29,6

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Förutbetalda kostnader avser betalningar i perioden som representerar kostnader för efterföljande perioder. Upplupna intäkter avser intäkter i perioden för vilka betalningar kommer att erhållas i efterföljande perioder.

MSEK	2022	2021
Försäljnings- och marknadskostnader	2,4	4,2
Energikostnader	0,5	0,5
IT	4,2	3,0
Försäkringar	3,8	4,3
Leverantörsbonus	2,7	5,6
Övrigt	10,1	14,8
Totalt	23,6	32,4

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper avseende råmaterialderivat, kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling samt kortfristiga köp-/säljoptioner hänvisas till not 32.

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade skulder	18,9	18,0
Momsskulder	48,8	32,1
Verkligt värde, råmaterialderivat (not 32)	0,2	0,0
Kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling (not 32)	6,4	2,5
Kortfristiga köp-/säljoptioner (not 32)	10,5	55,0
Övriga skulder	12,7	7,6
Totalt	97,4	115,1

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Upplupna kostnader avser kostnader i perioden för vilka betalningar görs under efterföljande perioder. Förutbetalda intäkter avser betalningar under perioden för intäkter i efterföljande perioder. För redovisningsprinciper avseende räntekostnader hänvisas till not 32. Kundbonusar utgör avtalsskulder och för mer information hänvisas till not 5.

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	158,2	137,4
Räntekostnader (not 32)	7,7	1,7
Kundbonusar (not 5)	28,7	15,4
Garantier	12,7	12,7
Övrigt	44,9	40,6
Totalt	252,1	207,8

NOT 26 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	2022	2021
Finansiella tillgångar		
Aktier och andelar (not 32)	2,7	2,2

Aktier och andelar är eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultat. Posten utgörs i allt väsentligt av aktier i onoterade bolag. Bolaget har gjort bedömningen att aktiernas verkliga värde motsvarar det redovisade värdet. För mer information hänvisas till not 32.

NOT 27 LIKVIDA MEDEL**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 32. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga banktillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2022	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodo-havanden (not 32)	260,5	226,6
Summa enligt balansräkningen	260,5	226,6
Summa enligt kassaflödesanalysen	260,5	226,6

NOT 28 EGET KAPITAL**AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER**

Anges i antal aktier	2022	2021
Emitterade per 1 januari	24 083 935	24 083 935
Emitterade per 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier per aktieslag:		
A-aktier	24 083 935	24 083 935
Totalt	24 083 935	24 083 935

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1,00 SEK (1,00 SEK). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Det totala antalet egna aktier, för att säkra de långsiktiga incitamentsprogrammen, är 84 097 (176 334), motsvarande 0,3 procent (0,7) av det totala aktiekapitalet, per den 31 december 2022.

AKTIER I EGET FÖRVAR

Anges i antal aktier	2022	2021
Aktier i eget förvar per 1 januari	176 334	175 737
Tilldelade aktier i LTIP 2019 (2018)	-92 237	-88 505
Förvärdade egna aktier		89 102
Aktier i eget förvar per 31 december	84 097	176 334

VINSTDISPOSITION**Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):**

SEK	2022
Balanserade vinstmedel	469 246 900
Årets vinst	149 825 703
Balanserade vinstmedel vid årets slut	619 072 603

Disponeras så att

SEK	2022
Till aktieägarna utdelas	167 998 866
I ny räkning överföres	451 073 737
Totalt	619 072 603

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i koncernen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. I posten ingår även annat eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

De finansiella målen för Nordic Waterproofing-koncernen, som gäller från maj 2019, innehåller utdelningsmål samt mål avseende kapitalstrukturen. Målen för Nordic Waterproofing är att årligen utbetala utdelning uppgående till minst 50 procent av resultat efter skatt. Beslutet om utdelning baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov samt generella ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Nettoskulden i relation till EBITDA beräknat på rullande 12 månaders basis och exklusive temporära skillnader ska inte överstiga 3,0 ggr. Utdelning om 143 MSEK (239), har utbetalats till ägarna under 2022, varför skuldsättningsgraden är i nivå med förra året och uppgick per bokslutsdagen till 1,4 x EBITDA (1,3x).

NOT 29 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning	13,79	10,71
Resultat per aktie efter utspädning	13,71	10,64

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

MSEK	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning	331,3	258,6

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

I aktier	2022	2021
Totalt antal aktier 1 januari	24 083 935	24 083 935
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	23 957 563	23 939 094
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	24 083 935	24 083 935

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

MSEK	2022	2021
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Banklån	781,0	751,1
Leasingskulder	100,6	100,5
Totalt	881,6	851,5

Långfristig del av banklån har reducerats med 4,5 MSEK (4,5) avseende periodiserad uppläggningskostnad för banklån.

MSEK	2022	2021
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristig del av banklån	162,0	0,0
Checkkredit	0,0	0,0
Leasingskulder	61,3	52,2
Totalt	223,3	52,2

NOT 31 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper för köp-/säljoption samt tilläggsköpeskillningar hänvisas till not 32.

MSEK	2022	2021
Långfristig skuld avseende köp-/säljoption (not 32)	42,1	31,9
Långfristig tilläggsköpeskillning (not 32)	6,9	1,9
Övriga skulder	1,7	1,4
Totalt	50,6	35,3

Övriga långfristiga skulder består i huvudsak av skulder till förvärdade bolag.

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument - klassificering och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden:

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel. Under året har inga skuldinstrument redovisats till verkligt värde.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell skuld värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den är klassificerad som innehas för handel, ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller om den initialt klassificeras som en finansiell skuld vilken värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen betraktar derivat som antingen

- säkring av en särskild risk förknippad med kassaflöden på redovisade tillgångar och skulder samt mycket sannolika prognostiserade transaktioner, kassaflödessäkringar, eller
- säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, säkring av nettoinvestering.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i råvarupriset på bitumen samt lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra framtida kassaflöden för råvarupriser och nettoinvesteringar i utländsk valuta. Vid ingången av säkringstransaktionen dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt riskhanteringen och strategin för olika säkringstransaktioner. Koncernen dokumenterar dessutom sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av nuvarande och framtida effektivitet i de derivat som används i syfte att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar - råvaruprisrisk

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats och kvalificeras som kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när de säkrade prognostiserade inköpen äger rum). Den vinst eller förlust som hänförs sig till den effektiva delen på terminskontrakt avseende råvarupriser redovisas i resultaträkningen inom kostnad för sålda varor.

Eventuell ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital från säkringsinstrument som löper ut, säljs, avslutas, eller som inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, kvarstår tills dess att den prognostiserade transaktionen är realiserad, då den slutligen redovisas i resultaträkningen. När den prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i det egna kapitalet i resultaträkningen.

Den säkring som koncernen har gjort avser säkring av kostnaden för bitumen. Inköpskostnaden för bitumen består av en fast del och en rörlig del knuten till ett oljeprisindex. Den rörliga delen säkras periodvis genom derivat på detta oljeprisindex. Säkringens effektivitet följs upp genom att jämföra säkrade volymer vid tidpunkten för säkringen med faktiskt inköpta volymer.

Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar.

Lån i utländsk valuta används som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster som ackumulerats i eget kapital återförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten delvis avyttras eller säljs.

Reservering av förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtals-tillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 21 för kundfordringar. Avseende avtalsstillgångar har inte någon reservering redovisats under året då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 180 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 21.

KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång och en finansiell skuld, förutom derivat, kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i MSEK.

Verkligt värde beräknades baserat på diskonterade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta (WACC). Minskning av den kortfristiga skulden är huvudsakligen relaterad till reglering av den utställda säljoptionen på att köpa resterande aktier i SealEco B.V. (vid förvärvstillfället EPDM Systems B.V) om 52 MSEK samt att utställda säljoptioner för Seikat Oy och Rakenuusliike Ripatti Oy kommer att regleras under Q2 2023.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen består av finansiella derivat som används till att säkra prisrisken till följd av mycket sannolika framtida inköp av bitumenprodukter samt skulder avseende tilläggsköpeskilling och köp- och säljoptioner. Dessa redovisas i balansposterna Övriga fordringar och Övriga skulder. De redovisade värdena för finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder har rörliga räntor som prissätts på regelbunden basis.

2022-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde		
						Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	23,1	-	-	-	23,1	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,7	-	-	2,7	-	-	2,7
Andra långfristiga fordringar	11,2	-	-	-	11,2	-	-	-
Kundfordringar	406,2	-	-	-	406,2	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	101,9	-	-	-	101,9	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	13,7	-	-	-	13,7	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	28,3	28,3	-	-	-
Likvida medel	260,5	-	-	-	260,5	-	-	-
Totalt	816,7	2,7	0,0	28,3	847,8	0,0	0,0	2,7

FINANSIELLA SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder	881,6	-	-	-	881,6	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,7	48,9	-	-	50,6	-	-	48,9
Kortfristiga räntebärande skulder	223,3	-	-	-	223,3	-	-	-
Leverantörsskulder	242,6	-	-	-	242,6	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	80,4	16,9	0,2	-	97,4	-	-	16,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	252,1	252,1	-	-	-
Totalt	1 429,6	65,8	0,2	252,1	1 747,7	0,0	0,0	65,8

2021-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde		
						Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	12,3	-	-	-	12,3	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,2	-	-	2,2	-	-	2,2
Andra långfristiga fordringar	11,2	-	-	-	11,2	-	-	-
Kundfordringar	346,7	-	-	-	346,7	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	80,6	-	-	-	80,6	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	19,9	-	-	-	19,9	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	15,5	-	-	14,1	29,6	-	-	-
Likvida medel	226,6	-	-	-	226,6	-	-	-
Totalt	712,8	2,2	0,0	14,1	729,1	0,0	0,0	2,2

FINANSIELLA SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder	851,5	-	-	-	851,5	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,4	33,8	-	-	35,3	-	-	33,8
Kortfristiga räntebärande skulder	52,2	-	-	-	52,2	-	-	-
Leverantörsskulder	211,5	-	-	-	211,5	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	57,6	57,5	-	-	115,1	-	-	57,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,7	-	-	205,6	207,4	-	-	-
Totalt	1 176,0	91,3	0,0	205,6	1 473,0	0,0	0,0	91,3

VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernens råvaruderivat värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin, medan tilläggsköpeskillingar samt köp- och säljoptioner värderas enligt nivå 3. Koncernen har inga finansiella instrument som tillhör nivå 1.

Klassificeringen i hierarkin beror på till vilken grad det verkliga värdet kan observeras. Värderingar enligt nivå 1 baseras på noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2-värderingar baseras på andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härladda från priser). Värderingar enligt nivå 3 härrör från icke-observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument värderade enligt nivå 3 per 31 december:

MSEK	2022	2021
Ingående balans	91,3	34,2
Omvärdering via resultaträkningen	-7,1	30,9
Förvärv	36,1	32,4
Utbetalt	-56,0	-4,6
Omräkningsdifferenser	1,5	-1,6
Utgående balans	65,8	91,3

Råvaruderivat

Framtida kassaflöden uppskattas och baseras på terminspriser (observerbara vid rapportperiodens slut) diskonterade med en ränta som återspeglar kreditrisken för respektive motpart.

VÄRDERINGSMETODER OCH -TEKNIKER

Instrument	Verkligt värde per		Värderings- teknik	Signifikanta, ej observerbar input	Intervall (vägt genomsnitt)		Känsligheten hos input till verkligt värde
	2022-12-31	2021-12-31			2022	2021	
Köp/säljoptioner	10,6	7,9	Avkastningsvärdeansats	EBIT	4,4 - 10,5 (7,4)	13,3 - 19,3 (16,3)	En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,4 MSEK (2021: 1,1 MSEK).
	42,0	13,4	Avkastningsvärdeansats	Genomsnittligt EBITDA	3,6 - 25,6 (9,9)	3,4 - 6,5 (5,0)	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 1,9 MSEK (2021: 0,7 MSEK).
	-	65,6	Avkastningsvärdeansats	EBITDA	-	9,3 - 29,5 (19,4)	En 5% ökning (minskning) i EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2021: 3,1 MSEK).
				Multipel	4 - 6 (5,1)	4 - 6 (5,3)	
				WACC	0% - 18,7% (11,0%)	0% - 18,7% (7,1%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 1,5 MSEK (2021: 2,3 MSEK).
Villkorad köpeskilling	2,7	2,4	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	2,0	2,0	Avkastningsvärdeansats	Nettoomsättning	5,2 (5,2)	6,3 (6,3)	En 5% ökning (minskning) i nettoomsättning skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,2 MSEK (2021: 0,2 MSEK).
	2,4	-	Avkastningsvärdeansats	Genomsnittligt EBITDA	4,3 (4,3)	-	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,1 MSEK (2021: - MSEK).
	6,3	-	Avkastningsvärdeansats	EBITDA	10,0 (10,0)	-	En 5% ökning (minskning) i EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,3 MSEK (2021: - MSEK).
				Multipel	4-5 (4,5)	-	
				WACC	0% - 10% (7,1%)	8,3% - 10% (9,2%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,2 MSEK (2021: 0,1 MSEK).

NOT 33 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSPOLICY

FINANSPOLICY OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. CFO är ansvarig för att policyn efterlevs och för att rapportera eventuella avvikelser till VD, som i sin tur informerar styrelsen. Styrelsen uppdaterar och fastställer policyn en gång om året, eller oftare om omständigheterna så kräver.

Hanteringen av finansiella risker inom Nordic Waterproofing är centraliserad till koncernens finansfunktion ("Group Finance") som också fungerar som koncernens internbank.

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen: råvaruprisrisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk.

Spekulation i finansiella instrument och risker är inte tillåten vid någon tidpunkt.

RÅVARUPRISRIK

Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Under 2022 utgjorde dessa material 53 procent (52) av koncernens totala råmaterialkostnad. Den största exponeringen finns i bitumen vars pris kortsiktigt är det mest volatila.

Riskhantering

Som anges i riskhanteringspolicyn ska prisrisken bedömas löpande och koncernen arbetar aktivt med att minska råvaruprisrisken, dels genom att ingå kontrakt till fasta priser och dels genom att använda säkringsinstrument. Bitumen kan säkras upp till 24 månader. Inom denna period har CEO möjlighet att säkra upp till 100 procent av de förväntade prognostise

rade inköpen. Säkringskontrakt som överstiger 6 månader kräver godkännande av styrelsens ordförande.

Per 31 december 2022 är de förväntade inköpen av bitumen för leverans under 2023 och framåt inte säkrade. För närvarande anser NWG:s ledning att fluktuationerna i priset på bitumen kan hanteras genom prisökningar till våra kunder och därmed är risken för urholkning av marginalen på grund av prisökningar på bitumen begränsad. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var ledningens bedömning densamma och inga framtida leveranser av bitumen var säkrade.

Känslighetsanalys, bitumenpriser

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat resultaträkningen med +/- 29,2 MSEK (21,6). Uttryckt som en minskning/ökning av det underliggande priset på Brent med 10 USD per fat hade resultaträkningen påverkats med +/- 4,6 MSEK (4,2).

Säkringsredovisning (kassaflödessäkkring)

Som nämnts ovan har koncernen inte ingått i några råvaruderivat under 2022 eller under 2021. Under 2020 ingick koncernen i råvaruderivat för att säkra en del av prisfluktuationerna hänförliga till förväntade framtida inköp av bitumen för de kommande 6 månaderna. Derivatet påverkade koncernens resultaträkning under 2021 då de realiserades och då ingen effektivitet redovisats. Derivatet hade en underliggande prisreferens till Brent (tidigare HSF0), som har en hög korrelation till bitumen.

Under 2021 uppgick den redovisade ineffektiviteten i koncernens resultaträkning till 0,0 MSEK. Möjlig orsak till ineffektivitet är primärt skillnad i tidpunkt för betalning av den fysiska leveransen och tidpunkt för realisering av derivatet.

Förändringen av verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat uppgår till 0,0 MSEK (1,7).

Rörelser i övrigt totalresultat relaterat till säkringsredovisning består av:

MSEK	2022	2021
Ingående balans	0,0	-1,4
Förändring av verkligt värde	0,0	1,7
Förändring av skatt	0,0	-0,4
Utgående balans	0,0	0,0

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk är i finanspolicyn definierad som risken för att lån inte kan refinansieras när så krävs, att finansiering inte kan erhållas eller att refinansiering endast kan göras till oförmånliga villkor. Det åligger Group Finance att löpande prognostisera koncernens likviditetsbehov samt att löpande hålla kontakt med relevanta kreditinstitut för att upprätthålla tillgång till konkurrenskraftig finansiering.

Nordic Waterproofings externa finansieringsavtal förfaller juni 2025. Under det andra kvartalet 2022 utnyttjades en möjlighet att förlänga det befintliga avtalet ett år. I det ursprungliga avtalet finns inga ytterligare optioner för att förlänga avtalet. Per den 31 december 2022 bestod koncernens långfristiga räntebärande skulder av lånefacilitet uppgående till 75,0 MEUR (75,0). Lånefaciliteten bär rörlig ränta utan krav på amortering.

Det finansiella avtalet innehåller finansiella kovenanter rörande nettoskuld/EBITDA samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna bevakas och följs upp kvartalsvis. På balansdagen uppfyllde koncernen samtliga kovenanter.

Koncernens banklån är upptagna i EUR samt i SEK.

För samtliga koncernens banklån har räntevillkor uppdaterats under det fjärde kvartalet 2022 varför i allt väsentligt bokfört värde kan antas överensstämma med verkligt värde.

I syfte att hantera likviditetsrisken föreskriver finanspolicyn att koncernen, med hänsyn till säsongvariationer, ska ha en likviditetsreserv bestående av kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 40,0 MSEK. I det fall likviditetsreserven understiger, eller beräknas understiga, detta belopp ska

koncernens styrelse informeras. Per balansdagen uppgick likvida medel till 260,5 MSEK (226,6). Ingen del, 0,0 MSEK (0,0), av koncernens beviljade checkkredit om 14,4 MEUR (14,4) motsvarande 160,2 MSEK (147,3), var utnyttjad vid utgången av 2022.

Tabellen på sidan 102 visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatkskulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

RÄNTERISK

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.

Känslighetsanalys, ränterisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2022.

En ökning/minskning av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M med 100 räntepunkter skulle öka/minska koncernens årliga räntekostnader och eget kapital med cirka 6,8 MSEK (6,8) beräknat utifrån storleken på banklån och finansiella leasingkulder med avdrag för banktillgodohavande per balansdagen.

VALUTARISK

Valutarisk utgörs av risken för negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde till följd av valutakursförändringar. Exponering för valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

2022 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
			jan-jun 2023	jul-dec 2023	2024	2025 till 2028	Efter 2028
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	781,0	849,4	13,3	13,4	26,8	796,0	-
Banklån - revolverande	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Leasingskulder	100,6	102,1	-	-	43,7	46,1	12,4
Kortfristiga räntebärande skulder							
Banklån	160	161,5	161,5	-	-	-	-
Leasingskulder	61,3	62,8	31,4	31,4	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristigt skuld avseende köp-/säljoption	42,1	53,8	-	-	10,9	42,8	-
Långfristigt skuld avseende tilläggsköpeskilling	6,9	11,0	-	-	2,7	8,4	-
Övriga långfristiga skulder	1,66	1,7	-	-	0,0	1,7	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristigt skuld avseende köp-/säljoption	10,5	10,7	10,7	-	-	-	-
Kortfristigt skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	6,4	6,4	6,3	0,1	-	-	-
Leverantörsskulder	242,6	242,6	242,6	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	7,7	8,0	8,0	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,1	-	0,1	-	-	-
Totalt	1 420,9	1 510,1	473,8	45,0	84,0	894,9	12,4
Avgår banktillgodohavande	-260,5	-260,5	-260,5	-	-	-	-
Netto	1 160,4	1 249,6	213,3	45,0	84,0	894,9	12,4

2021 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
			jan-jun 2022	jul-dec 2022	2023	2024 till 2027	Efter 2027
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	751,1	781,1	5,1	5,1	10,2	760,7	-
Banklån - revolverande	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Leasingskulder	100,5	101,4	-	-	40,7	49,9	10,7
Kortfristiga räntebärande skulder							
Leasingskulder	52,2	52,8	26,4	26,4	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristigt skuld avseende köp-/säljoption	31,9	46,3	-	-	15,7	7,9	22,7
Långfristigt skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,9	1,7	-	-	0,4	1,3	-
Övriga långfristiga skulder	1,4	1,4	-	-	-	1,4	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristigt skuld avseende köp-/säljoption	55,0	55,0	55,0	-	-	-	-
Kortfristigt skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,5	2,5	-	2,5	-	-	-
Leverantörsskulder	211,5	211,5	211,5	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	1,7	2,5	2,5	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,1	-	0,1	-	-	-
Totalt	1 209,8	1 261,6	300,5	34,2	67,0	826,5	33,5
Avgår banktillgodohavande	-226,6	-226,6	-226,6	-	-	-	-
Netto	983,2	1 035,0	73,9	34,2	67,0	826,5	33,5

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat på grund av förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernen har betydande kassaflöden i utländska valutor (DKK, EUR, NOK och USD) som uppkommer i koncernens normala verksamhet. In- och utflöden av dessa utländska valutor är tämligen väl balanserade och nettoexponeringen anses därför vara obetydlig. Följaktligen tillämpas ingen valutasäkring.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid omräkning av balans- och resultaträkningar för utländska dotterbolag till svenska kronor, som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkningsexponeringen är relaterad till dotterbolagen i Finland, Belgien, Nederländerna, Danmark och Norge då den funktionella valutan för dessa dotterbolag är EUR, DKK och NOK. En förstärkt krona jämfört med EUR, DKK och NOK kommer att leda till negativa omräkningsdifferenser och en försvagad krona kommer att leda till positiva omräkningsdifferenser. I enlighet med redovisningsprinciperna redovisas dessa omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild reserv, en så kallad omräkningsreserv. 2022 uppgick omräkningsdifferenserna till 100,1 MSEK (27,8).

På balansdagen uppgick ackumulerade omräkningsdifferenser efter skatt som redovisas i omräkningsreserven till 138,5 MSEK (39,0).

Finanspolicyen medger inte att omräkningsexponering säkras med hjälp av valutaderivat.

Känslighetsanalys valutarisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december. Koncernen har betydande exponering i DKK, EUR och NOK gentemot SEK, varav exponeringen i EUR är mest väsentlig. Koncernens exponering i EUR gentemot SEK påverkas av att koncernens banklån delvis är upptagna i EUR, samt även att banklån designerats som säkringsinstrument. En 10-procentig förstärkning/försvagning av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 17,1 MSEK (17,9) givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser om +/- 53,8 MSEK (43,9), inklusive effekten av säkringsarrangemang enligt ovan och enligt vad som anges nedan.

En 10-procentig förstärkning/försvagning av DKK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 0,3 MSEK (0,7), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 50,3 MSEK (46,2).

En 10-procentig förstärkning/försvagning av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 2,1 (1,6), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 1,0 MSEK (0,1).

KREDITRISK**Kommersiell kreditrisk**

Kommersiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om någon av koncernens kunder blir insolvent och inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive affärsenhet genom interna rutiner och kontroller för utvärdering och kontroll av kreditvärdighet. I de fall det bedöms lönsamt i förhållande till riskexponeringen kan kreditförsäkring användas.

Under 2022 utgjorde ingen enskild kund mer än 2,6 procent (2,4) av koncernens omsättning, och koncernens fem största kunder stod för 10,8 procent (8,8) av omsättningen.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet för fordringarna i balansräkningen.

Den kommersiella kreditrisken redovisas i not 21.

Finansiell kreditrisk

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisk. Koncernens exponering för finansiell kreditrisk utgörs framför allt av fordringar på bank i form av banktillgodohavanden. Därtill uppkommer exponering genom fordringar på motparter kopplade till positiva marknadsvärden på ingångna derivatavtal.

FINANSIELL RISKHANTERING OCH HÅLLBARHET

Hänsynstagande till olika hållbarhetsparametrar får allt större påverkan på de beslut som tas, inom Nordic Waterproofing liksom inom övriga samhället. Detta kan innebära att det inte är det alternativ med bäst finansiell avkastning som beslutas utan det som sammanvägt är bäst ur både ett finansiellt och ett hållbarhetsperspektiv.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2022	2021
EVENTUALFÖRPLIKTELSE		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	87,9	56,6
Summa eventualförpliktelser	87,9	56,6

Borgensåtaganden om 28,8 MDKK (21,6) (motsvarande 43,0 MSEK (35,9)) har lämnats till förmån för danska intresseföretags kreditåtaganden. Dessa är dock begränsade per bolag och uppgår som mest till 6,5 MDKK (6,5) (motsvarande 9,7 MSEK (8,9)) för ett enskilt intresseföretag. Utöver detta har dotterbolag garanterat fullgörandegarantier avseende intresseföretags projekt om maximalt 30,0 MDKK (15,0) (motsvarande 44,9 MSEK (20,6) per balansdagen).

Den 31 maj 2017 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tag-papfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Den påstådda överträdelsen bestod av ett så kallat restriktivt avtal i form av en industristandard, "TOR-anvisningerne", och det tillhörande systemet för godkännande, "TOR Godkendt".

Nordic Waterproofing A/S och de övriga parterna ifrågasatte KFST:s beslut och överklagade beslutet till den danska konkurrensnämnden. Den 12 september 2018 beslutade konkurrensnämnden att hänvisa ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Enligt konkurrensnämnden hade KFST inte med tillräcklig säkerhet kunnat påvisa att Nordic Waterproofing A/S och övriga parter hade brutit mot konkurrenslagen. Dessutom menade konkurrensnämnden att tekniska standarder normalt sett medför positiva ekonomiska effekter.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av ytterligare undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Mot bakgrund av att KFST beslutade att avbryta utredningen, kan slutsatsen dras, trots att de civilrättsliga ärendena inte är avslutade, att det inte finns några väsentliga grunder för påståendena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2022	2021
	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	4,3	3,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	4,6	4,1
	Övriga	Övriga
Revisionsuppdrag	1,2	0,6
Skatterådgivning	0,1	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	1,3	0,6

NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Kassaflödesanalysen visar hur intäkter och förändringar i balansposter påverkar kassa och likvida medel, dvs. de kontanta medel som genererats eller använts under perioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten omvandlar resultat-räkningsposter från periodiseringsprincipen till kontantprincipen. Till rörelseresultatet återförs icke-kassaflödespåverkande poster och faktiska betalningar läggs till. Vidare beaktas förändring av rörelsekapital då detta visar hur kapitalbindningen i balansräkningen har förändrats.

Kassaflöde från investeringsverksamheten visar betalningar i samband med köp och försäljning av långfristiga investeringar. Detta innefattar anläggningstillgångar såsom inköp och konstruktion av nya produktionsanläggningar, immateriella tillgångar samt finansiella tillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten visar återbetalning av lån, finansiell leasing och utdelning.

Likvida medel består av kassa och bank.

Kassaflödesanalysen redovisas i enlighet med den indirekta metoden och utgår från rörelseresultatet.

Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med genomsnittskurs för respektive månad.

Likvida medel MSEK	2022	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	260,5	226,6
Summa enligt balansräkningen	260,5	226,6
Summa enligt kassaflödesanalysen	260,5	226,6

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet MSEK	2022	2021
Avskrivningar	157,9	139,8
Resultatandelar i intresseföretag	-36,2	-21,1
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-10,7	0,0
Valutakursdifferenser	-6,7	3,2
Övriga poster	0,8	0,9
Totalt	105,0	122,7

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernen har awecklat två mindre verksamheter, Nordic Takvård i Sverige och Nordic Build i Danmark.

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB kommer att hållas torsdagen den 27 april. Styrelsen har föreslagit årsstämman att lämna en utdelning avseende räkenskapsåret 2022 om 7,00 SEK per aktie.

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2021-12-31	Ändrade redovisningsprinciper	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar	Omräkningsdifferenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	751,1	-	-1,4	4,2	27,1	-	-	781,0
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	-	160,5	1,5	-	-	-	162,0
Leasingskuld	152,5	-	-60,9	23,1	9,5	0,0	37,6	161,9
Totala finansiella skulder	903,6	0,0	98,2	28,8	36,6	0,0	37,6	1 104,9

MSEK	2020-12-31	Ändrade redovisningsprinciper	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar	Omräkningsdifferenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	745,8	-	-3,1	2,9	5,6	-	-0,1	751,1
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	-	-0,8	0,8	-	-	-	0,0
Leasingskuld	96,7	-	-52,0	29,9	2,5	0,0	75,5	152,5
Totala finansiella skulder	842,5	0,0	-55,9	33,5	8,1	0,0	75,4	903,6

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		15,0	11,3
Bruttoresultat		15,0	11,3
Administrationskostnader	2	-33,4	-29,7
Rörelseresultat (EBIT)		-18,4	-18,4
Result från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag		150,0	200,0
Räntetäckningar och liknande resultatposter	3	21,4	8,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-33,2	-13,9
Finansnetto		138,2	195,1
Resultat efter finansiella poster		119,8	176,6
Bokslutsdispositioner	5	30,2	28,1
Resultat före skatt		150,0	204,7
Skatt på årets resultat	6	-0,2	-1,4
Resultat efter skatt		149,8	203,4

ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK		2022	2021
Övrigt totalresultat			
Periodens resultat		149,8	203,4
Övrigt totalresultat		0,0	0,0
Totalresultat efter skatt		149,8	203,4

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	7	908,4	903,0
Summa anläggningstillgångar		908,4	903,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		439,0	249,3
Skattefordringar		15,7	14,8
Övriga kortfristiga fordringar		1,3	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,1	0,0
Övriga kortfristiga fordringar		456,0	265,7
Likvida medel		133,0	165,8
Summa omsättningstillgångar		589,1	431,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 497,5	1 334,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		24,1	24,1
Summa bundet eget kapital		24,1	24,1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	12	619,1	605,1
Summa fritt eget kapital		619,1	605,1
Summa eget kapital		643,2	629,2
Obeskattade reserver	8	69,7	87,9
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9	373,4	367,0
Summa långfristiga skulder		373,4	367,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		160,0	0,1
Leverantörsskulder		0,1	0,1
Kortfristiga skulder hos koncernföretag		242,0	246,8
Övriga kortfristiga skulder		0,3	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	8,9	3,3
Summa kortfristiga skulder		411,3	250,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 497,5	1 334,5

Information om eventalförpliktelser, se not 12.

Information om arvode och kostnadsersättning till revisor, se not 2.

Information om händelser efter balansdagen, se not 37 i årsredovisningen för koncernen.

Information om ersättning till styrelse och koncernledning, se not 7 i årsredovisningen för koncernen.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående balans den 1 januari 2021	24,1	641,2	665,3
Utdelning	-	-239,1	-239,1
Upplupen kostnad LTIP	-	19,6	19,6
Återköp av egna aktier	-	-20,0	-20,0
Årets resultat	-	203,4	203,4
Utgående balans den 31 december 2021	24,1	605,1	629,2

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående balans den 1 januari 2022	24,1	605,1	629,2
Utdelning	-	-143,4	-143,4
Upplupen kostnad LTIP	-	7,5	7,5
Återköp av egna aktier	-	-	-
Årets resultat	-	149,8	149,8
Utgående balans den 31 december 2022	24,1	619,1	643,2

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-18,4	-18,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-18,1	0,0
Erhållna räntor	21,4	8,9
Betalda räntor	-13,0	-8,3
Erhållen utdelning	150,0	200,0
Betald inkomstskatt	-1,1	4,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	120,9	186,6
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-157,1	-75,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-13,0	-217,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-49,3	-105,9
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av lån	0,0	0,0
Upptagande av nya lån	160,0	0,0
Återköp av egna aktier	0,0	-20,0
Utdelning	-143,4	-239,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-320,5	-259,0
Periodens kassaflöde	-32,7	-365,0
Likvida medel vid periodens början	165,8	530,7
Likvida medel vid periodens slut	133,0	165,8
	2022	2021
SPECIFIKATION AV ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER		
Incitamentsprogram	2,2	5,5
Orealiserade valutakursdifferenser	-18,5	-3,7
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-1,8
	-20,3	0,0

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även utgivna uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande företag tillämpas. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Tillämpade redovisningsprinciper framgår i tillämpliga delar av koncernens redovisningsprinciper med följande tillägg för moderbolaget.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Nordic Waterproofing Holding AB redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Moderbolagets finansiella garantier består av borgensförbindelser till förmån för företag inom koncernen. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för sannolik betalning, i annat fall redovisas åtagandet som ansvarsförbindelse.

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2022		2021	
	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	1,0	0,8		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0		
Skatterådgivning	0,0	0,0		
Andra uppdrag	0,0	0,1		
Totalt	1,0	0,9		

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter från dotterbolag	21,4	8,9
Orealiserade valutakursdifferenser	0,0	0,0
Totalt	21,4	8,9

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2022	2021
Räntekostnader till kreditinstitut	-11,0	-5,4
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-1,8
Orealiserade valutakursdifferenser	-18,5	-3,7
Övriga finansiella kostnader	-2,0	-2,9
Totalt	-33,2	-13,9

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2022	2021
Periodiseringsfonder	18,2	3,1
Koncernbidrag	12,0	25,0
Totalt	30,2	28,1

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2022	2021
Periodens skattekostnad	-0,2	-1,4
Skatt på grund av ändrad taxering	0,0	0,0
Aktuell skatt	-0,2	-1,4
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-0,2	-1,4
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT		
Redovisat resultat före skatt	150	205
Skatt enligt gällande skattesats	-30,9	-42,2
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	31,0	41,2
Övrigt	-	-0,3
Redovisad effektiv skatt	-0,2	-1,4

NOT 7 ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2022	2021
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående balans, 1 januari	903,0	889,0
Aktieägartillskott	5,4	14,0
Utgående balans, 31 december	908,4	903,0

Se not 13 i årsredovisningen för koncernen.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 100% av andelarna i Nordic Waterproofing Group AB.

NOT 8 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2022	2021
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2017	-	18,5
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2018	21,6	21,6
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2019	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2020	24,8	24,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2021	-	-
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2022	1,8	1,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2023	0,3	-
Totalt	69,7	87,9

NOT 9 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2022	2021
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	377,9	371,6
Periodiserade uppläggningsavgifter	-4,5	-4,6
Totalt	373,4	367,0

Finansieringsavtalet löper till och med juni 2025.

Låne- och kreditfaciliteten löper med rörlig ränta samt utan krav på amortering. Se not 33 för koncernen.

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöneskuld	0,4	0,3
Upplupna sociala avgifter	0,2	0,2
Upplupna räntekostnader	6,3	1,2
Övriga poster	2,0	1,6
Totalt	8,9	3,3

NOT 11 NÄRSTÅENDE

Nordic Waterproofing Holding AB är koncernens moderbolag. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg. Adressen till såväl moderbolagets som koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige. Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet: Kingspan Group PLC Kingscourt Irland, Handelsbanken fonder Stockholm, Tredje AP-fonden Stockholm och Alcur Fonder Stockholm.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare har minskat med ca 200, från ca 6 500 till ca 6 300.

Största aktieägare i Nordic Waterproofing Holding AB per den 31 december 2022 visas nedan.

Ägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Kingspan Group PLC	5 805 641	24,1%	24,2%
Handelsbanken Fonder	1 797 132	7,5%	7,5%
Tredje AP-fonden	1 350 000	5,6%	5,6%
Alcur Fonder	1 230 816	5,1%	5,1%
Carnegie Fonder	928 011	3,9%	3,9%
Danske Invest	725 407	3,0%	3,0%
Clients Fonder	713 200	3,0%	3,0%
Avanza Pension	582 675	2,4%	2,4%
ODDO BHF Asset Management	580 967	2,4%	2,4%
RAM Rational Asset Management	546 961	2,3%	2,3%
Summa 10 största aktieägare	14 260 810	59,2%	59,4%
Övriga aktieägare	9 739 028	40,4%	40,6%
Totalt antal röster	23 999 838	99,7%	100,0%
Eget innehav	84 097	0,3%	n/a
Totalt antal aktier	24 083 935	100,0%	n/a

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Innehav hos depåförvaltare redovisas i "övriga aktieägare".

NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom moderbolagets kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2022	2021
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	224,5	160,9
Summa eventalförpliktelser	224,5	160,9

Säkerhet i form av borgensåtaganden har lämnats till förmån för dotterbolags fullgörandegarantier avseende entreprenadbolags projekt om maximalt 224,5 MSEK (160,9) per balansdagen.

NOT 13 VINSTDISPOSITION**VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2022
Balanserade vinstmedel	469 246 900
Årets vinst	149 825 703
Balanserade vinstmedel vid årets slut	619 072 603

Disponeras så att

SEK	2022
Till aktieägarna utdelas	167 998 866
I ny räkning överföres	451 073 737
Totalt	619 072 603

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlig-

het med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassa-

flöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 30 mars 2023

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis

Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Leena Arimo

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ)
organisationsnummer 556839-3168

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Beskrivning av risk

Koncernen redovisar goodwill om 1 203,4 MSEK. Bedömningen om värdet av goodwill beror på framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenere- rande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal ataganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC). Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. För ytterligare information hänvisas till not 3 och 17 i de finansiella rapporterna.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa;

- Utvärdering av utformning av bolagets rutiner och relevanta interna kontroller för nedskrivningsprövning av goodwill;
- Granskning av att gjorda antaganden är rimliga, att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på;
- Granskning av att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder har våra värderings- experter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-45, 52-62 och 114-116. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Waterproofing Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Nordic Waterproofing Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2022-04-28 och har varit bolagets revisor sedan 2019-04-24.

Malmö 30 mars, 2023

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

EKONOMISKA DEFINITIONER

I denna rapport redovisar Nordic Waterproofing vissa finansiella nyckeltal vilka inte är fastställda av IFRS. Koncernen anser att dessa nyckeltal är viktiga och kompletterande information som underlättar för investerare och bolagets ledning att bedöma relevanta trender. Nordic Waterproofings definition av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definition av samma termer. Dessa nyckeltal ska således betraktas som ett komplement, snarare än ersättning, för nyckeltal som är fastställda av IFRS. För härledning av alternativa nyckeltal se <https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/>

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Relevant för att bedöma hur Bolaget använder sina tillgångar för att skapa vinst i företaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande utan hänsyn tagen till goodwill.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättning	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBIT (earnings before interest and taxes)	Rörelseresultat.	Relevant för att bedöma Bolagets lönsamhet.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet exklusive av- och nedskrivningar samt förvävsrelaterade poster.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
FTE	Medeltal antal heltidsanställda (Full Time Equivalent).	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet.
Nettoskuld	Räntebärande och icke-räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att visa Bolagets totala skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA (Skuldsättningsgrad)	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets skuldsättning
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Relevant för att beskriva Bolagets finansiella risk.
Operativ kassa-konvertering	Kassaflöde från den löpande verksamheten som procent av EBITDA under perioden.	Relevant för att visa hur effektivt bolaget är på att skapa ett reellt kassaflöde ur sin verksamhet
Organisk tillväxt	Omsättningsökning justerad för förvärv och avyttring av koncernföretag samt eventuella valutakursförändringar. Ingen justering görs för antal arbetsdagar i perioden.	Relevant för att visa underliggande tillväxt i lokal valuta.

EKONOMISKA DEFINITIONER

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
R12	De senaste tolv månaderna/rullande tolv månader.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal över en längre period än ett kvartal.
R4Q/4	Genomsnittligt värde de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal under ett års affärscykel.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att kunna bedöma Bolagets totala räntebärande skuldsättning.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets räntebärande skuldsättning.
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.	Relevant för att bedöma Bolagets möjligheter att uppfylla sina finansiella åtaganden.
Strukturella effekter	Omsättningsförändring avseende förvärv och avyttring av koncernbolag.	Relevant för att kunna bedöma hur företagets omsättning förändras utan påverkan av strukturella förändringar.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder.	Relevant för att visa hur stor andel av Bolagets tillgångar som är knutna till verksamheten.
Valutaomräkningseffekter	Omsättningsförändring avseende intäkter på grund av ändrad valutakurs.	Relevant för att kunna avgöra hur Bolagets omsättning påverkas av förändrade valutakurser.

ORDLISTA

TERM	FÖRKLARING
BIM (Byggnadsinformationsmodeller)	BIM är en process som handlar om att skapa och använda en intelligent 3D-modell för att informera om och förmedla projektbeslut. BIM-lösningar kan projektera, visualisera, simulera och samarbeta, vilket medför större tydlighet för alla intressenter under hela projektets livscykel. BIM gör det lättare att uppnå projekt- och affärsmål.
Bitumen	Ett bindemedel bestående av kolväten. Det framställs ur petroleum (råolja) och benämns även asfalt och är en segflytande vattentätande komponent som används i takpapp.
EPDM	EPDM-gummi (ethylene propylene diene monomer M-class rubber), en typ av syntetiskt gummimaterial, även kallat etenpropengummi.
FTE	Full Time Equivalent – heltidsanställda i medeltal.

TERM	FÖRKLARING
Låglutande tak	Tak med en lutning på mindre än cirka 14 grader.
Lutande tak	Tak med en lutning på mer än 14 grader.
PVC	Ett syntetiskt plastmaterial, även kallat polyvinylklorid, och den tredje mest vanliga syntetiska polymeren, efter polyetylen och polypropylen. Tillverkas i två basversioner: fast (ibland förkortat RPVC) och mjuk.
SBS	Styren-butadien-styren, en gummipolymer. SBS-modifierat bitumen innebär att bitumen har blandats med SBS för ökad uthållighet och flexibilitet vid låga temperaturer.
TPO	Termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial.

NORDIC WATERPROOFING PÅ INTERNET, MOBIL OCH LÄSPLATTA

På vår webbplats www.nordicwaterproofing.com går det att följa Nordic Waterproofings utveckling.

ÅRSREDOVISNING

Nordic Waterproofing distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en utskrivet version av årsredovisningen, görs detta via bolagets webbplats.

NYHETER OM PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

På www.nordicwaterproofing.com kan du följa framstegen och utvecklingen för de olika produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

PRENUMERERA PÅ INFORMATION

Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och vår aktieinformation.

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Helsingborg, Sverige. Organisationsnummer: 556839-3168. LEI kod: 549300T8MZ5GQREJW94.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Av miljömässiga skäl trycker Nordic Waterproofing inte årsredovisningen för 2022. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com. Årsredovisningen 2022 publicerades 30 mars 2023.

Alla belopp, om inte annat anges, är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2021 om inte annat anges.

FINANSIELLA PRESENTATIONER – DIREKT ELLER I EFTERHAND

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt eller i efterhand på webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2023

25 april	Delårsrapport, januari-mars 2023
27 april	Årsstämma
20 juli	Delårsrapport, januari-juni 2023
26 oktober	Delårsrapport, januari-september 2023

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Nordic Waterproofings nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad i samarbete med Stakeholder communication och Carlund & Co (grafisk produktion), Sverige.

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2023

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB, kommer att äga rum torsdagen den 27 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com/sv/bolagsstamma/.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2022

Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 7,00 SEK per aktie (6,00).

Nordic Waterproofing är en av de ledande aktörerna på tätskiktmarknaden i Nordeuropa. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Tyskland och Lettland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i Finland, delägt dotterbolag i Norge och Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Nordic Waterproofing marknadsför sina produkter och lösningar under varumärken med långårig historia, varav de flesta tillhör de mest etablerade och välkända varumärkena för tätskikt på sina respektive marknader, exempelvis Mataki, Trebolit, Phønix Tag Materialer, Kerabit, Byggpartner, SealEco, Distri Pond, SPT-Painting, Taasinge Elementer, RVT, EG-Trading, Playgreen, Vesikattopalvelu, Gordon Low, Annebergs Limtrae, Urban Green och Veg Tech. Nordic Waterproofing Holding AB är noterat i Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med kortnamn NWG. År 2022 omsatte koncernen 4 343 MSEK och har 1 365 medarbetare i 10 länder.

NORDIC WATERPROOFING

NORDIC WATERPROOFING HOLDING AB, org. nr 556839-3168

RÖNNOWSGATAN 12, SE-252 25 HELSINGBORG, SWEDEN

WWW.NORDICWATERPROOFING.COM