

# ÅRSREDOVISNING 2022/23



### Vårt varumärkeslöfte

RevolutionRace **revolutionerar** outdoorbranschen genom att utveckla produkter med **oslagbart värde** och göra dem tillgängliga genom en extrem **närhet i vår community**.



# NATURE IS OUR PLAYGROUND

## Innehåll

### Introduktion

- 4 Året i korthet
- 5 Vår affärsmodell

### Strategi & verksamhet

- 6 Vd-ord
- 8 Marknad
- 10 Så skapar vi värde
- 11 Samverkan med vår community
- 12 Strategier och mål
- 15 Produkter
- 19 Våra medarbetare
- 22 Aktien

### Förvaltningsberättelse & styrning

- 24 Förvaltningsberättelse **R**
- 28 Ersättningsrapport
- 29 Bolagsstyrningsrapport
- 35 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

### Finansiella rapporter & noter

- 37 Koncernens rapporter **R**
- 40 Moderbolagets rapporter **R**
- 43 Noter **R**
- 59 Försäkran **R**
- 60 Revisionsberättelse
- 63 Flerårsöversikt, definitioner och nyckeltal

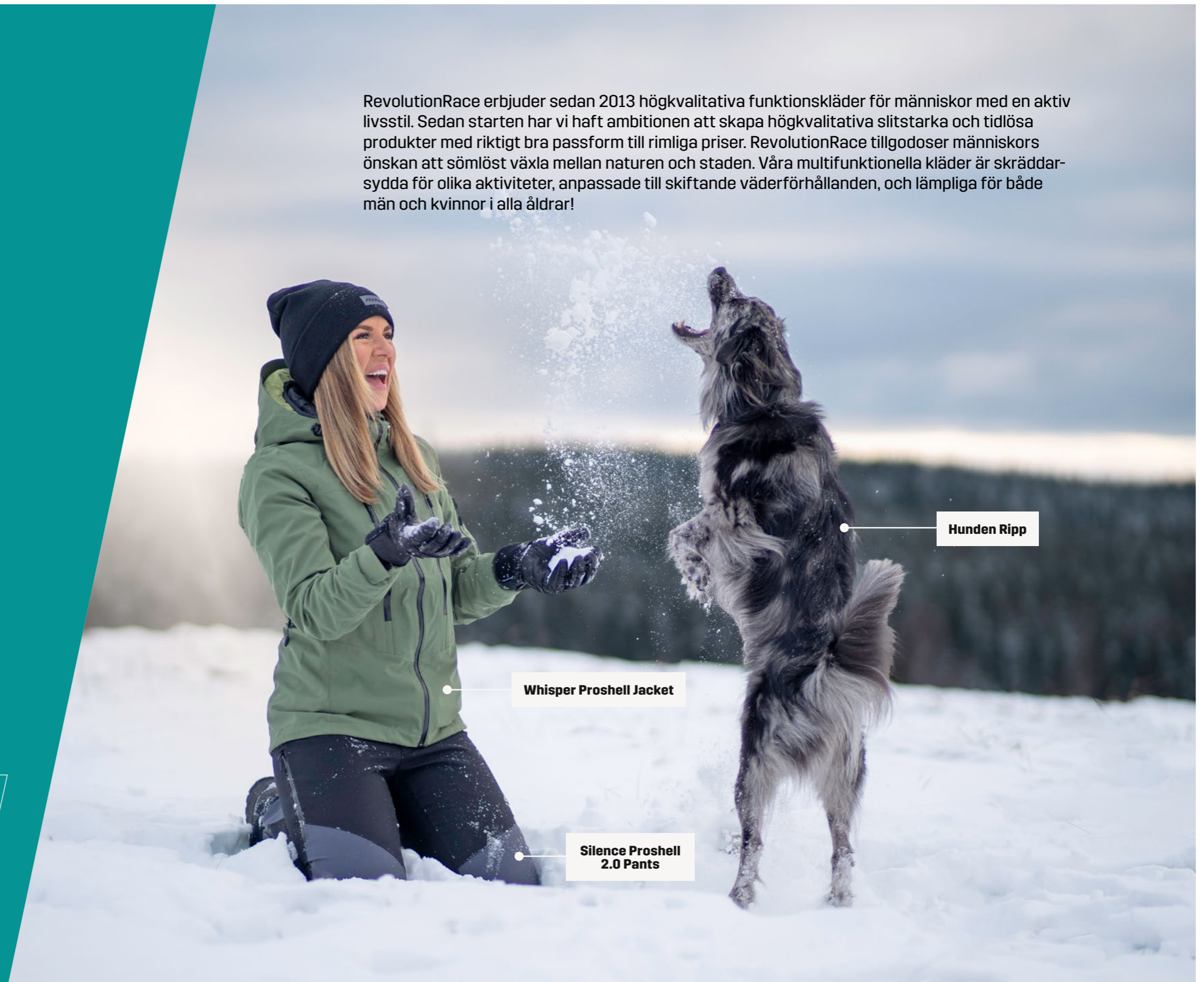
### Övrigt

- 66 Årsstämma och rapporteringstillfällen
- 67 Vår historia

**R** Sidorna 24–27 and 37–59 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

RVRC Holding AB (publ.) rapporterar en separat hållbarhetsredovisning enligt Årsredovisningslagen. Rapporten följer Global Reporting Initiative (GRI): Standards 2021. Se RVRC Holding AB Hållbarhetsredovisning på <https://corporate.revolutionrace.com/sv/>

RevolutionRace erbjuder sedan 2013 högkvalitativa funktionskläder för människor med en aktiv livsstil. Sedan starten har vi haft ambitionen att skapa högkvalitativa slitstarka och tidlösa produkter med riktigt bra passform till rimliga priser. RevolutionRace tillgodoser människors önskan att sömlöst växla mellan naturen och staden. Våra multifunktionella kläder är skräddarsydda för olika aktiviteter, anpassade till skiftande väderförhållanden, och lämpliga för både män och kvinnor i alla åldrar!



Whisper Proshell Jacket

Hunden Ripp

Silence Proshell 2.0 Pants

# ÅRET I KORTHET

RevolutionRace har fortsatt att utvecklas starkt under 2022/2023 med stark och lönsam tillväxt som framför allt drivits av en högre efterfrågan i regionerna DACH och Övriga världen. Vi har ett välpositionerat kunderbjudande med en unik kombination av ett starkt varumärke, högkvalitativ design och konkurrenskraftiga priser. Vår skalbara och digitala affärsmodell möjliggör en internationell närvaro med stor potential att fortsätta vinna marknadsandelar, med en långsiktig och lönsam tillväxt.

## Finansiella nyckeltal

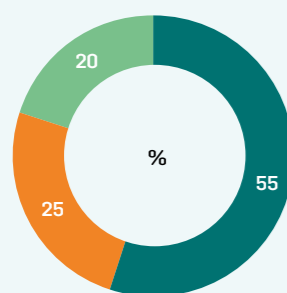
MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387
Genomsnittligt nettoordervärde (AOV), (SEK)	875	803	763	724
Bruttovinst	1 126	963	648	271
Bruttomarginal, %	72,2	72,3	72,3	70,1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	322	367	252	83
Justerad EBIT-marginal, %	20,6	27,0	27,6	21,5
Rörelseresultat (EBIT)	310	367	230	83
EBIT-marginal, %	19,9	26,3	25,2	21,5
Resultat före skatt	306	363	218	76
Resultat per aktie (SEK), före utspädning	2,15	2,55	1,59	0,56
Resultat per aktie (SEK), efter utspädning	2,15	2,55	1,59	0,55
Utbetald utdelning	87	72	110	132

## TILLVÄXT

# 17%

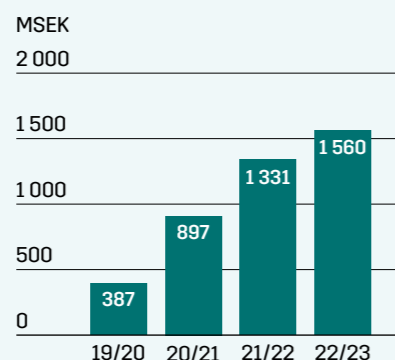
Vår nettoomsättning växte med 17 procent under 22/23, framför allt drivet av starka resultat i regionerna DACH och Övriga världen.

## Omsättning per geografiskt område

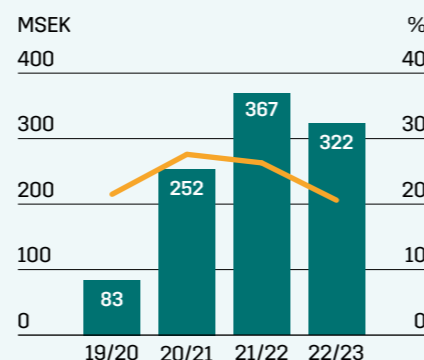


- DACH
- Norden
- Övriga världen

## Nettoomsättning



## Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal



## Väsentliga händelser under året



### ETT ALLTMER INTERNATIONELLT VARUMÄRKE

Vår tillväxt har huvudsakligen drivits av den starka internationella expansionen. Vi är idag ett internationellt bolag med en försäljningsandel från länder utanför Norden om 75 (67) procent för helåret.

### UTÖKAT PRODUKTUTBUD

Under året lanserade vi vår första kollektion för ungdomar – Teens. Vi genomförde också en lyckad lansering av vår första hundkollektion som sålde slut på kort tid. Befintligt sortiment har också utökats med nya modeller och färger.

### NY VD FÖR REVOLUTIONRACE

Paul Fischbein tillträdde som tillförordnad VD i augusti 2022 och som permanent VD i oktober 2022. Han efterträdde tidigare VD, Pernilla Nyrensten som fortsätter som styrelseledamot.

### REKORD I RECENSIONER OCH FINA BETYG

Under sista kvartalet uppnådde vi ackumulerat över 500 000 recensioner, med 4,6 som snittbetyg på en femgradig skala. Kunddialogen är central för vår framgång och tillsammans med recensioner och följare på våra sociala kanaler utgör dessa en mycket viktig tillgång och framgångsfaktor.

4,6 / 5  
 rating i vår community

500 000 +  
 recensioner

### EXPANDERAR TILL NYA MARKNADER

I augusti, det vill säga efter räkenskapsårets slut, utökade vi vår internationella närvaro ytterligare genom att öppna upp för kunder i Kanada, Sydkorea och Japan. Därmed finns RevolutionRace tillgängligt i cirka 40 länder.

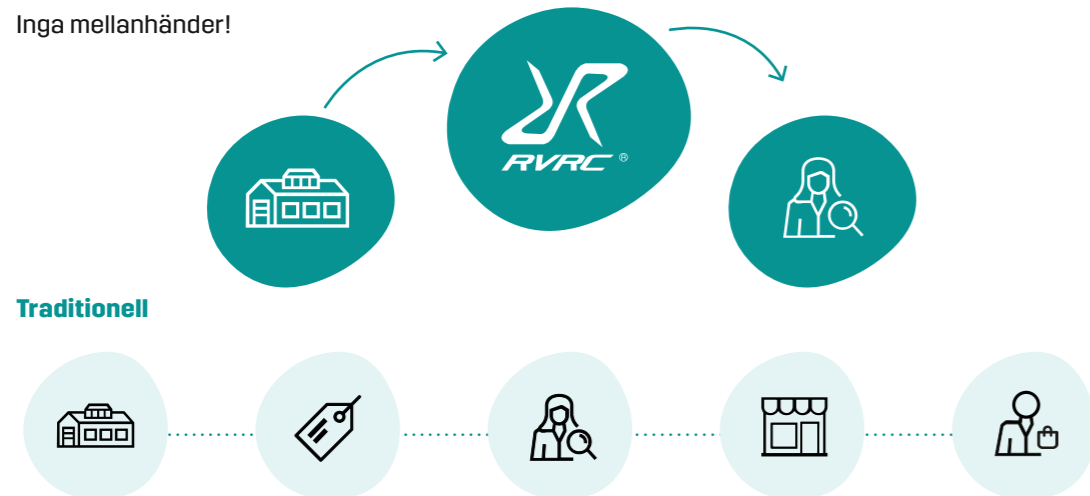
# VÅR AFFÄRSMODELL

## Inga mellanhänder och enbart online

Vi säljer enbart våra outdoorprodukter online, direkt till våra kunder. Genom att hoppa över alla mellanhänder och sälja direkt till slutkund digitalt kan vi erbjuda högre kvalitet till ett lägre pris än vad som hade varit möjligt i återförsäljarledet.

### D2C – DIRECT TO CONSUMER

Inga mellanhänder!



ANTAL LÄNDER DÄR  
PRODUKTER SÄLJS

**~40**

ANTAL LOKALA  
WEBBUTIKER

**18**

GENOMSnittligt antal  
HELTIDSTJÄNSTER

**122**

under räkenskapsåret 2022/2023

# REVOLUTIONRACE SKA BLI VÄRLDENS MEST REKOMMENDERADE OUTDOOR-VARUMÄRKE

När jag ser tillbaka på det räkenskapsår som passerat är det med stolthet och glädje över vad teamet på RevolutionRace åstadkommit. I en marknad som präglats av de utmaningar som världens ekonomier brottas med, har vi ihärdigt arbetat vidare mot vårt mål om att bli det mest rekommenderade outdoor-varumärket i världen. Nöjda kunder är vår viktigaste tillgång och vi har nu passerat 500 000 kundrecensioner och kundbetygen på våra produkter är höga. Detta inspirerar oss att fortsätta utveckla vårt sortiment och lansera nya kollektioner.

Nettoomsättningen ökade med 17 procent under god lönsamhet. Som ett resultat av bolagets fortsatta tillväxt och starka kassaflöde föreslår styrelsen en höjd utdelning om 0,86 (0,77) SEK per aktie.

## Tillväxt, lönsamhet och en stark finansiell ställning

Under räkenskapsåret 22/23 omsatte RevolutionRace 1 560 MSEK (1 331) med en bruttomarginal på 72,2 procent (72,3) och en justerad EBIT-marginal på 20,6 procent (27,0).

Att bibehålla en god brutto- och rörelsemarginal även i kärvare tider är en nyckel till framgång för oss. En stabil och hög lönsamhet ger oss det manöverutrymme vi behöver för att kunna ta steg framåt när andra aktörer på marknaden har det tuffare.

Vi lämnar räkenskapsåret med en nettokassa om 139 MSEK och en ej utnyttjad kreditfacilitet om 600 MSEK. Vi har således en god finansiell position vilket känns starkt givet de makroekonomiska förutsättningarna som råder.

## Ett ökat globalt avtryck

En viktig del i RevolutionRace strategi är att ständigt utvärdera och söka möjligheter till en fortsatt internationell expansion. Vi har ett starkt fotfäste i Norden och norra Europa, framförallt i region DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz) och vi arbetar ständigt för att öka vår närvaro, utveckla vårt sortiment och ha en tät dialog med våra kunder i samtliga länder där vi finns idag. Vår strategi att alltid erbjuda 'unmatched value' – kombinationen av en hög kvalitet och design till rätt prisnivåer – har varit avgörande för att bygga vårt internationella varumärke.



”

**Nöjda kunder är vår  
viktigaste tillgång.**

Vi är förvisso ett svenskt bolag men vår verksamhet är idag väldigt internationell. Under året har vår internationella närvaro ökat och 75 procent av nettoomsättningen kom från länder utanför Norden. Region DACH, med Tyskland som motor, fortsätter att vara tongivande för RevolutionRace med ytterligare betydande tillväxtpotential. Under räkenskapsåret växte regionen med 31 procent. Den region som vi kallar Övriga världen ökade med 34 procent och vi såg exempelvis en mycket positiv utveckling i bland annat Nederländerna där tillväxten var stark.

I augusti, det vill säga efter räkenskapsårets slut, utökade vi vår internationella närvaro ytterligare genom att öppna upp för kunder i Kanada, Sydkorea och Japan. Därmed finns RevolutionRace tillgängligt i cirka 40 länder.

Det utmanande ekonomiska klimatet har påverkat de nordiska marknaderna i större utsträckning än andra regioner. Vi noterar att många aktörer tampas med höga lagernivåer vilket har lett till omfattande prissänkningar i marknaden. Vår bedömning är att vi bibehåller våra marknadsandelar på denna, i dagläget krympande, marknad.

### En unik community

RevolutionRace modell är unik genom vår växande community på sociala plattformar, med fler än 1 300 000 följare. Våra kunder lämnar dagligen omdömen och recensioner av våra produkter, och de utgör en ovärderlig guide i vår strävan att utveckla vårt sortiment. Samtidigt hjälper de andra konsumenter, som letar efter högkvalitativa outdoorkläder, att hitta rätt i modell, storlek och passform. Vi har nu uppnått en milstolpe genom fler än 500 000 ackumulerade recensioner och ett genomsnittligt betyg på 4,6 av 5 möjliga. En tät dialog med konsumenter och ett stort samhällsengagemang fortsätter att vara en central pelare för vår framgång.

Ett projekt som värmer mig lite extra är det engagemang som vi inlett under året tillsammans med Generation Pep. Tillsammans driver vi Allemansrättens Dag med syftet att sprida kunskap om vår unika, svenska allemansrätt och få fler att hitta ut i naturen och uppleva de positiva fördelarna av friluftsliv. Vår tillgängliga och vackra natur spelar en viktig roll för folkhälsan men vi behöver arbeta tillsammans för att få fler att upptäcka det fantastiska med att röra på sig ute i naturen.

Vår vision är att skapa världens mest rekommenderade outdoor-varumärke och tillsammans med våra kunder har vi tagit flera viktiga steg mot vårt mål. En avgörande faktor är att vi lyckas med att axla vårt långsiktiga ansvar när det gäller såväl klimatavtryck som produktutveckling, kontroll av vår leverantörskedja och vår anställdas välmående. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 14 eller i den uppdaterade hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på vår hemsida.

### Utvecklat sortiment och nya kundkategorier

Under året har vi fortsatt att förfina och utveckla vårt sortiment ytterligare, bland annat genom att lansera vår första kollektion för ungdomar – Teens. Därmed möter vi våra kunders efterfrågan på kläder även för de yngre, vilket känns både viktigt och roligt och ett naturligt steg i vårt engagemang för att göra naturen tillgänglig för alla.

Även hundägare är en grupp som uppskattar våra multifunktionella outdoor-produkter och vi är därför glada över att vi under året haft möjlighet att introducera vår första kollektion för våra fyrfotade vänner.

### Ett varmt tack till medarbetare, kunder, ägare och partners

Året som passerat har utmanat oss och samtliga aktörer på marknaden. I ljuset av detta är det tydligt att vår unika marknadsposition, tydliga strategi och vår starka finansiella ställning hjälper oss att navigera när marknadsutsikterna ser utmanande ut. Jag är oerhört stolt och glad över att få avsluta detta första år som VD för RevolutionRace på ett positivt sätt och det skapar förutsättningar för en fortsatt stark utveckling. RevolutionRace byggs genom kundfokus, laganda, hängivenhet och uthållighet och de insatser som våra medarbetare bidrar med dagligen gör mig ödmjuk och tacksam. Vår vision är att bli världens mest rekommenderade outdoor-varumärke och vi ser fram emot vår fortsatta resa tillsammans med kunder, ägare och partners.

Paul Fischbein, verkställande direktör



# REVOLUTIONRACE AGERAR PÅ EN VÄXANDE MARKNAD

## Ett segment på stabil grund

RevolutionRace är ett outdoor-varumärke som erbjuder produktkategorier som kombinerar friluftskläder och sportinspirerade kläder. Bolagets segment har flera gynnsamma attribut, vilka är attraktiva för direktförsäljning online. Dels karakteriseras outdoor-kläder av en lägre moderisk och produkterna kan nyttjas av ett stort antal kundtyper, oavsett kön och ålder. Även säsongsvariationerna är begränsade då plagg används primärt efter syfte, snarare än vilken tid på året aktiviteten utförs.

RevolutionRace affärsmodell ger oss full kontroll över varumärket, då vi endast säljer våra produkter i våra egna kanaler. Sammantaget innebär detta en lägre risk i vår affär jämfört med många av våra konkurrenter, eftersom vi både kan lagerhålla produkterna under längre perioder och anpassa dem efter våra kunders behov och önskemål.

RevolutionRace produkter finns representerade i segmenten Outdoor Clothing samt Activewear.

## Outdoor clothing

År 2022 uppgick storleken på den globala Outdoor Clothing-marknaden till cirka 35 miljarder amerikanska dollar. Denna förväntas stiga till mer än 45 miljarder dollar fram till 2027 (Statista februari, 2023<sup>1)</sup>). Med Outdoor Clothing-marknaden menas generellt kläder för mer aktiva, äventyrliga utomhusaktiviteter som vandring och camping.

## Activewear

Activewear-marknaden har en bredare definition som inkluderar exempelvis sportkläder, sportskor, badkläder och fashion outerwear. År 2022 uppgick storleken på den globala Activewear-marknaden till ungefär 319 miljarder amerikanska dollar. Denna förväntas stiga till över 450 miljarder dollar fram till 2028 (Statista februari, 2023<sup>2)</sup>). Tillväxten för Activewear-marknaden drivs av hälsomedvetna konsumenter som söker lämplig utrustning och kläder för sin fysiska aktivitet, samt av uppgången av streetwear-mode, vilket uppmuntrar konsumenter att införliva sport- och fritidskläder i sin personliga stil.



1) <https://www.statista.com/statistics/979475/outdoor-clothing-market-value-forecast-worldwide/>

2) <https://www.statista.com/statistics/613169/size-of-the-global-sportswear-market/>



## Skiftet till online-försäljning drivs av globala trender

RevolutionRace försäljning sker uteslutande digitalt genom framförallt vår egen webbutik och i mindre omfattning genom Amazons marknadsplats i utvalda länder. Vår kundbas utgörs framförallt av privatpersoner över hela världen i cirka 40 länder och webbutiken är lokalanpassad till 18 länder. Utöver starka trender inom Outdoor Clothing och Activewear-segmenten gynnas även RevolutionRace av det pågående skiftet till online-försäljning. Millenniegenerationen har konsekvent visat en tydlig preferens för näthandel, jämfört med andra generationskullar – gruppen spenderar mer online än i butik i många kategorier.

## Online-marknadens drivkrafter

- Millenniegenerationen, som till övervägande del gör inköp online, får allt större köpkraft.
- Förbättringar i kundupplevelsen på digitala plattformar genom tydliga gränssnitt, välavvägt sortiment som är lätt att navigera, snabba och smidiga möjligheter för leverans och förenklade betalningsmetoder.
- Sociala medier och influencers utgör en viktig inspirationskälla för konsumenter samt möjliggör för bolag att sälja sina produkter via inlägg på sociala medier.
- En ökad efterfrågan på kundanpassade köpupplevelser, vilket möjliggörs genom onlinehandel.
- Covid-19-pandemin accelererade skiftet från offline till onlinehandel. Det förväntas att e-handelskanalen i den totala detaljhandelsindustrin i framtiden kommer att bli den största kanalen.



# SÅ SKAPAR VI VÄRDE

## Vision

Att vara det mest rekommenderade outdoor-varumärket i världen.



## Mission

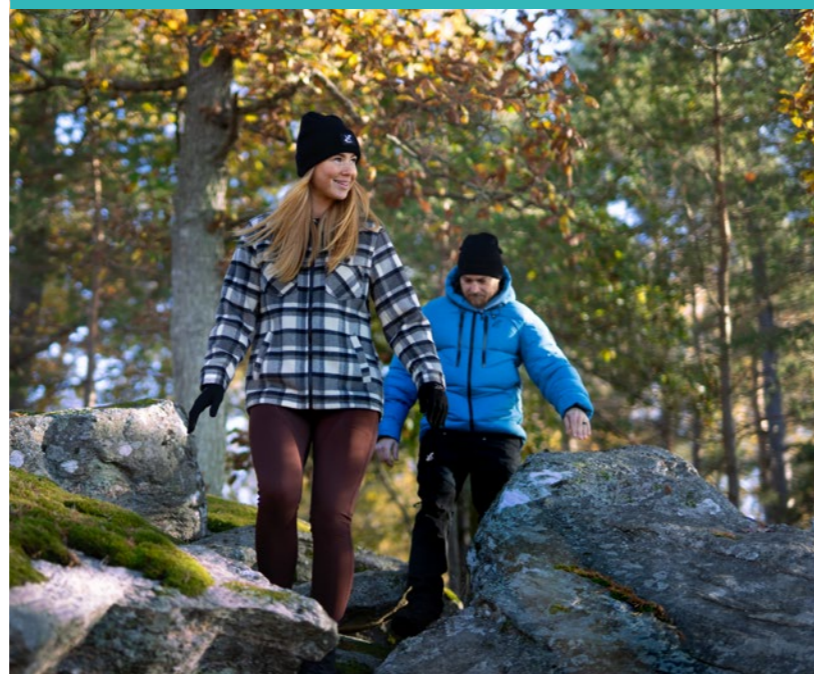
Att göra naturen tillgänglig för alla.



## Affärsmodell

RevolutionRace är ett digitalt D2C-bolag vars affärsmodell kännetecknas av att leverera högkvalitativa, färgglada och eftertraktade produkter till ett oslagbart produktvärde avseende pris, kvalitet och design.

Genom att inte använda ett antal mellanhänder som normalt sett förekommer inom detaljhandel och som inte har bärande påverkan på produkternas kvalitet – exempelvis grossister, distributörer och återförsäljare – kan RevolutionRace både undvika externa kostnader hänförliga till dessa aktörer och även utveckla nya produkter snabbare än många andra i branschen. Detta medför att vi kan erbjuda mer förmånliga priser utan att kvaliteten påverkas negativt, samtidigt som det ger utrymme för satsningar inom marknadsföring, med bibehållna marginaler. Vi kommunicerar direkt med våra kunder via olika sociala plattformar och väger in deras önskemål och behov när vi utvecklar nya produkter.



## Våra intressenter



### KUND

Att utveckla färgglada funktionskläder av hög kvalitet med snygg design och passform till ett oslagbart värde har varit vår drivkraft ända sedan RevolutionRace grundades. Genom att lyssna till kunden och utveckla produkterna och kundupplevelsen enligt deras behov och önskemål skapar vi kundvärde. Varje dag.



### MEDARBETARE

På RevolutionRace jobbar vi som ett enhetligt team. Sedan vår start har vi haft målet att bygga en arbetsplats där familjekänsla och engagemang står i fokus. Varje medarbetare spelar en avgörande roll och vi lägger stor vikt vid att stödja och utveckla varje individs kapacitet.



### ÄGARE & INVESTERARE

RevolutionRace är ett snabbväxande bolag med visionen att skapa världens mest rekommenderade outdoor-varumärke. Genom att bibehålla en hög lönsamhet kombinerat med stark tillväxt skapar vi aktieägarvärde varje dag. Ambitionen är att dela ut 40–60 procent av nettovinsten årligen.



### SAMHÄLLE

Vår mission är att göra naturen tillgänglig för alla, oavsett om du bor i stadsmiljön eller på landet. Våra kläder är slitstarka med en tidlös design som används året runt. Det betyder att vi rullar sortimentet år efter år med mycket få restprodukter och en, för branschen, låg överproduktion. Bra för planeten och bra för samhället.

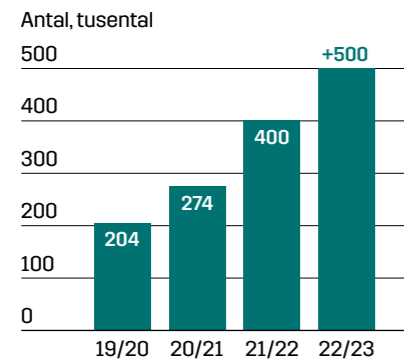
Samverkan med vår community:

# TILLSAMMANS FORMAR VI FRAMTIDENS OUTDOOR-PRODUKTER

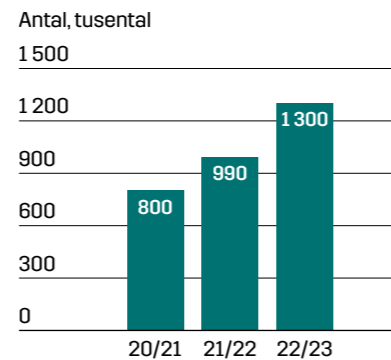
Vår engagerade community, med fler än 1 300 000 följare på sociala plattformar, är aktivt involverad i vår produktutveckling. Våra kunder delar ständigt med sig av sina tankar och feedback om produkterna, vilket ger oss ovärderliga insikter när vi ska förbättra vårt utbud. Deras omdömen fungerar också som en guldgruva för andra som letar efter förstklassiga outdoorkläder, och guidar dem rätt när det kommer till modell och storlek.

Med över 500 000 recensioner och ett imponerande snittbetyg på 4,6 av 5, står det klart att lyhörddhet för konsumenterna och ett starkt samhällsengagemang är centrala faktorer för vår framgång. Tillsammans med våra kunder gör vi våra produkter ännu bättre, så att fler kan komma ut och ha kul i naturen.

Kundrecensioner



Följare i sociala medier



ANTAL FÖLJARE I SOCIALA MEDIER

# +1 300 000

En ökning med cirka 40% sedan 30 juni 2022.

ANTAL UNIKA KUNDRECENSIONER

# +500 000

En ökning med cirka 25% sedan 30 juni 2022.

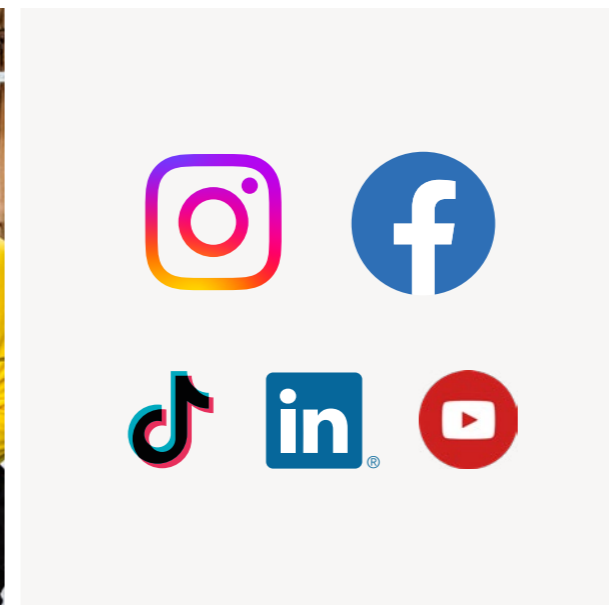


FÖLJARE PÅ INSTAGRAM

# +528K

FÖLJARE PÅ FACEBOOK

# +632K



”  
**Våra kunders tankar och feedback ger oss ovärderliga insikter när vi ska förbättra vårt utbud.**



# STRATEGIER OCH MÅL

RevolutionRace är verksamt på en marknad som har en betydande långsiktig potential för fortsatt tillväxt. För att uppnå de finansiella målen och samtidigt ta vara på möjligheterna som följer av en växande marknad för outdoor-kläder har vi formulerat en ambitiös tillväxtstrategi.

## 1 TILLVÄXT I BEFINTLIGA OCH NYLIGEN LANSERADE MARKNADER

RevolutionRace produkter finns representerade i segmenten Outdoor Clothing samt Activewear. År 2022 uppgick storleken på den globala Outdoor Clothing-marknaden till cirka 35 miljarder amerikanska dollar och Activewear-marknaden till ungefär 319 miljarder amerikanska dollar<sup>1)</sup>. Det innebär att RevolutionRace nuvarande marknadsandel på den globala marknaden är relativt liten. Det finns därmed goda möjligheter att över tid fortsätta öka marknadsandelen i befintliga länder och expandera i nyligen lanserade marknader, både genom ett utökat sortiment för att nå en bredare kundgrupp samt genom att öka merförsäljningen till befintliga kunder. Som ett led i den fortsatta expansionen och med målet att förkorta leveranstiderna till kunderna sköts lagerhanteringen genom delvis automatiserade tredjepartslager i Sverige och Tyskland, samt ett mindre tredjepartslager i USA.

RevolutionRace har ett starkt varumärke och ett framgångsrikt koncept avseende marknadsföring för etablering på nya marknader som kontinuerligt förbättras inför varje ny lansering som genomförs. I augusti, det vill säga efter räkenskapsårets slut, utökade vi vår internationella närvaro ytterligare genom att öppna upp för kunder i Kanada, Sydkorea och Japan. Därmed finns RevolutionRace tillgängligt i cirka 40 länder.

## 2 FORTSATT INTERNATIONELL EXPANSION

Utöver tillväxt i befintliga geografiska marknader och på marknader där RevolutionRace nyligen har lanserats finns en betydande potential för ytterligare geografisk expansion. Strategin för lansering i nya länder innebär att utnyttja den skalbara och flexibla plattformen genom att lokalt anpassa webbutikerna vad avser innehåll, leverans- och betalningsalternativ.

## 3 TILLVÄXT PÅ MARKNADSPLATSER

För att skapa ytterligare förutsättningar för långsiktig tillväxt har RevolutionRace ett samarbete med Amazon sedan 2020. Samarbetet möjliggör framför allt att nå ut till andra kundsegment, i synnerhet de som primärt handlar produkter via Amazon. Lanseringen via Amazon har varit framgångsrik med stark försäljningsutveckling i flertalet länder.

För framtida tillväxt utvärderas kontinuerligt möjligheter att lansera fler produkter på Amazon samt att nylansera RevolutionRace på andra marknadsplatser om det tillåter en lönsam och varumärkesbyggande geografisk expansion i ytterligare länder utan att det inkräktar på den befintliga digitala D2C-affärsmodellen.

## 4 EXPANDERA GENOM NYA PRODUKTKATEGORIER

RevolutionRace utvärderar kontinuerligt möjligheten att addera nya kategorier till det nuvarande sortimentet, genom att lyssna in på våra kunders feedback. Kundernas önskemål har alltid varit utgångspunkten i RevolutionRace produktutveckling. Därmed lanserade vi under året vår första kollektion för ungdomar – Teens samt genomförde en lyckad lansering av vår första hundkollektion. Befintligt sortiment har också utökats med nya modeller och färger.

## 5 ÖKAD LOJALITET OCH ÅTERKOMMANDE KUNDER

RevolutionRace har en stor community och ett starkt engagemang för varumärket både på och utanför sociala medier. I en nära dialog använder RevolutionRace kundernas innehåll och recensioner i syfte att generera fortsatt tillväxt och kundengagemang. RevolutionRace har kundservicemedarbetare som talar det lokala språket i majoriteten av alla etablerade marknader och arbetar ständigt med att förbättra kundupplevelsen.

## 6 UTVECKLING AV PRISSTRATEGIN

RevolutionRace nuvarande prisstrategi är väl integrerad med produktstrategin och innefattar en uppdelning av produkterna i "Base", "Pro" och "Statement" baserat på produktens specifikationer och målgrupp.

## 7 HÅLLBAR TILLVÄXT

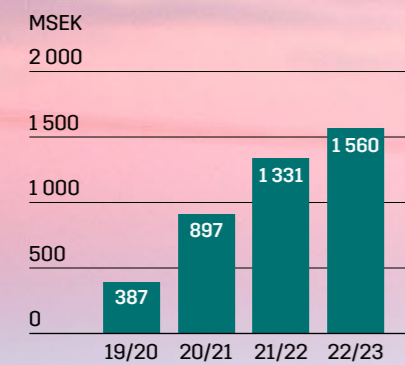
Med strategin, A Responsible Race, arbetar vi aktivt för att bevara naturresurser och frikoppla tillväxt från miljöförstöring. Alla RevolutionRace produkter är gjorda för att hålla och användas många gånger. Med mindre än en procent överproduktion tillverkar vi bara det vi kan sälja. Utsläppen från den egna verksamheten är nästintill obefintlig. RevolutionRace har satt ambitiösa mål för att använda mer hållbara material och processer, till 2030 ska RevolutionRace minska sina utsläpp utanför den egna verksamheten med 40 procent i förhållande till nettoomsättning.

1) Statista, februari 2023

## Finansiella mål

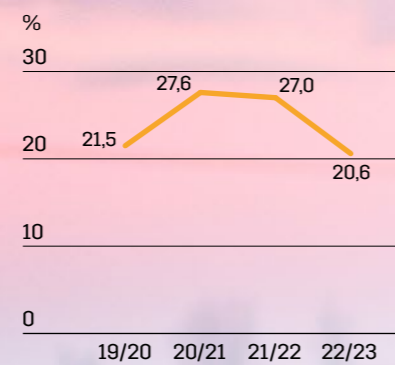
Styrelsen för RVRC Holding AB (publ) antog 2021 långsiktiga finansiella mål som syftar till att öka förståelsen för bolagets tillväxtstrategi och långsiktiga utveckling.

### Nettoomsättning



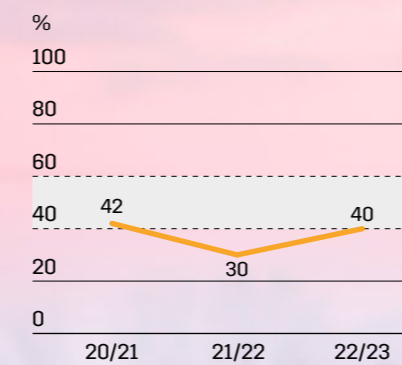
RevolutionRace ska uppnå en nettoomsättning om minst 2 miljarder SEK under räkenskapsåret 2023/2024.

### Lönsamhet



RevolutionRace ska upprätthålla en årlig rörelsemarginal om minst 25 procent.

### Utdelningspolicy



RevolutionRace avser att dela ut 40–60 procent av årets resultat efter att ha beaktat långsiktig finansiell stabilitet, tillväxtpotentialer och strategiska initiativ.



# Hållbarhetsmål

## ”A Responsible Race”

RevolutionRace strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats och att agera ansvarsfullt både socialt och miljömässigt, vi kallar det för ”A Responsible Race”. Sedan 2020 utgår vårt hållbarhetsarbete från just denna strategi som bygger på sex prioriterade områden relaterade till våra produkter, våra medarbetare, vår planet och vår leverantörskedja. Varje område definieras och styrs av strategier, policyer, projekt, KPI:er och mål. Läs gärna mer om vårt hållbarhetsarbete i vår hållbarhetsredovisning.

### Bättre produkter

På RevolutionRace startar hållbarhetsarbetet med våra produkter. Vi tillverkar tidlösa, slitstarka och högkvalitativa produkter som är skapta för att hålla länge. Vi arbetar för att reducera produktens påverkan på miljön. Hållbara produkter i bra kvalitet som våra kunder kan använda ofta och rekommendera till andra: RevolutionRace ska bli det mest rekommenderade outdoor-varumärket i världen.

### Nöjda medarbetare och kompetensuppbyggnad

RevolutionRace skulle inte vara ett så framgångsrikt bolag utan våra fantastiska medarbetare. Vi arbetar strukturerat för att få nöjda medarbetare som utvecklas på jobbet.

### Reducera utsläpp

Skydda vår planet och människor från föroreningar, vattenbrist och klimatförändringar har fått en allt högre prioritet för oss.

### Due diligence och socialt ansvar i vår leverantörskedja

Det är i vår leverantörskedja som majoriteten av vår sociala och miljömässiga påverkan sker. I samarbete med våra partners arbetar vi för mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor och skydd av vår planet.

### Uppdaterad väsentlighetsbedömning

Under 2023 granskade och uppdaterade vi vår väsentlighetsbedömning från 2021. Bedömningen följer kraven enligt den svenska Årsredovisningslagen och har uppdaterats med GRI 3: 2021-standard (Global Reporting Initiative) samt med ett dubbelt väsentlighetsperspektiv för att förbereda för EU:s kommande CSRD-direktiv (Corporate Sustainability Reporting Directive).

**LÄS MER**  
I RevolutionRace hållbarhetsredovisning finns mer information.



### PRODUKTER

**<3%**

Överproduktion ska aldrig överskrida 3 procent.

**50%**

Till 2025 ska minst 50 procent av all den polyester och polyamid som vi producerar komma från mer hållbara alternativ.

**100%**

av våra förpackningar ska vara mer hållbara till 2025.

Förbud mot PFAS.

**5.0/5.0**

Hålla oss nära betyget 5.0/5.0 i kundrecensioner.

**100%**

Till 2025 ska 100 procent av all den bomull som vi producerar komma från mer hållbara alternativ.



### MEDARBETARE

**35**

Öka medarbetarnöjdhet (ENPs<sup>1)</sup> på minst 35 poäng till 2023).

**50/50**

Balans mellan kvinnor och män i ledande positioner.

**100%**

av alla anställda ska gå relevant hållbarhetsutbildning.

**100%**

av våra anställda ska ha genomfört medarbetarsamtal och samtliga nyanställda ska delta i vårt onboarding program.



### PLANET

**-50%**

Minst 50 procent absolut minskning av utsläpp i scope 1 & 2 (2020/21-2030).

**-40%**

40 procent relativ minskning av utsläpp i scope 3 i förhållande till nettoomsättning (2020/21-2030).

**100%**

förnybar el i egen verksamhet till 2023.



### LEVERANTÖRSKEDJA

**100%**

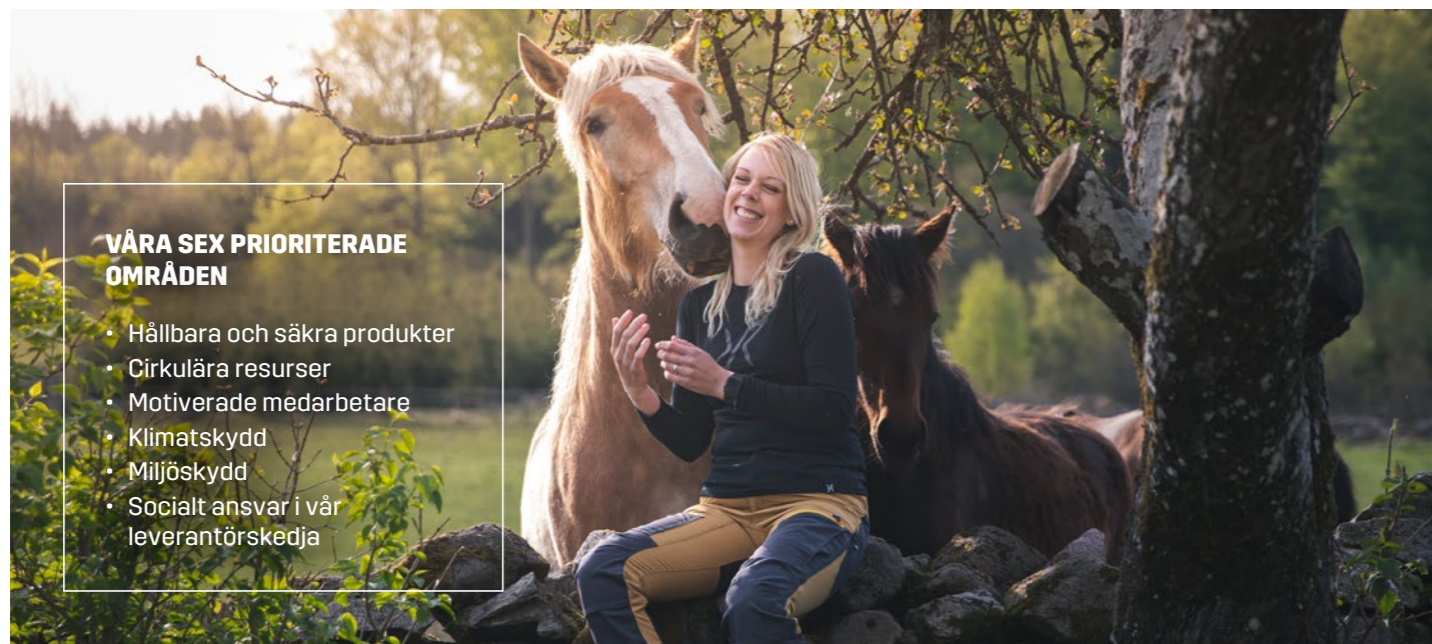
av våra leverantörer ska uppnå betyget ”bra” i tredjepartsrevision till 2023.

**100%**

av våra leverantörer ska ha signerat vår uppförandekod.

**Solid Due Diligence**

i vår leverantörskedja.



### VÅRA SEX PRIORITERADE OMRÅDEN

- Hållbara och säkra produkter
- Cirkulära resurser
- Motiverade medarbetare
- Klimatskydd
- Miljöskydd
- Socialt ansvar i vår leverantörskedja



### NORDWAND PANTS

Nordwand Pants är ett par riktigt mångsidiga all-aroundbyxor framtagna i ett flourkarbonfritt Hypershell® material. Slitstarka förstärkningar över låren och bensluten gör byxan motståndskraftig mot smuts, vätska och annat hårt slitage. Nordwand Pants är vind- och vattenavvisande och ett perfekt val för alla utomhusaktiviteter som kräver flexibla, högpresterande friluftsbuxor med en bra passform.

## ETT NOGA UTVALT SORTIMENT

RevolutionRace designar och tillverkar högkvalitativa, slitstarka och multifunktionella outdoor-produkter som fungerar lika bra under vandringen som promenaden genom stan. Sedan 2020 har vi ökat vårt fokus på resurseffektivitet och cirkularitet, på att förlänga produkternas livslängd samt att öka användningen av hållbara material. Att tillverka tidlösa produkter oberoende av säsong bidrar till att förlänga livslängden på våra produkter genom att produkterna kan användas vandring efter vandring.

Under 2022/23 lanserade vi vår första kollektion för barn och ungdomar, Teens, som inledningsvis består av varumärkets mest uppskattade byxor och tröjor. Kollektionen är en del av vårt tidlöst rullande sortiment som går att använda säsong efter säsong. Under året lanserades också den första kollektionen för hundar. Våra produkter är fria från potentiellt farliga kemikalier samt tillverkas under goda sociala förhållanden och med respekt för miljön, allt för att vi ska kunna erbjuda våra kunder en säker och hållbar produkt. Vårt mål är att 50 procent av all polyester och polyamid, samt 100 procent av all bomull, som vi använder ska vara mer hållbar till år 2025.

### Vår produktutvecklingsprocess

Samtliga produkter som säljs under varumärket RevolutionRace har utvecklats i egen regi. Kvalitet och slitstyrka är kärnan i RevolutionRace produktutveckling, där strävan efter gedigen kvalitet alltid har genomsyrat hela produkt- och inköpsorganisationen. Produktutvecklingsprocessen omfattar alltifrån idégenerering till produktion och är baserad på återkoppling från våra tusentals kunder och ambassadörer. RevolutionRace har över 500 000 autentiska kundrecensioner av produkter i webbutiken. Kunderna anger längd, vikt och kommentarer om plagget, vilket är en stor fördel för nya kunder då de får hjälp med att hitta rätt storlek och passform. Därtill utgör recensionerna ett värdefullt underlag för oss i vår produktutveckling, dels genom förslag på förbättringar på befintligt sortiment, dels med idéer till nya produkter.

Efter idéstadiet arbetar design- och sourcingteamet med allt från material till funktion, med slitstyrka som ledord. Med förstärkningar på de rätta ställena och med material samt funktioner anpassade efter väder och aktivitet skapas produkten. Därefter testas produkterna i laboratorium och senare även i sitt rätta element. Allt för att säkerställa slitstyrka och kvalitet.

Under 2022/2023 har vi utvecklat och lanserat 92 nya produkter. Merparten av årets försäljning kommer dock från bestående kollektioner, där 81 procent av försäljningen kommer från produkter som funnits i sortimentet även tidigare år.

**Vår leverantörskedja**

RevolutionRace har ett direkt avtalsförhållande med tillverkande leverantörer som syr slutprodukten och med lager som lagerhåller produkterna. Vi har en indirekt relation med leverantörer av tyger och tillbehör samt med leverantörer av garn och råvaror. Den påverkan vi har på människor och miljön i leverantörskedjan sker därför utanför vår egen direkta verksamhet. Våra leverantörers förhållningssätt till mänskliga rättigheter och socialt ansvar har hög prioritet. Lagerhållning av våra produkter sker i Europa och USA medan produktion av produkterna i huvudsak sker i Asien, främst i Vietnam och Kina. För att säkra mänskliga rättigheter och kontinuerligt arbeta för bättre arbetsvillkor har vi utvecklat vårt due diligence arbete enligt OECD:s riktlinjer, vilket du kan läsa mer om i vår hållbarhetsredovisning.

Vår uppförandekod för våra leverantörer definierar våra principer, som bygger på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationen (ILO)

grundläggande arbetskonventioner samt de tio principerna i FN:s Global Compact. Global Compact definierar grundprinciper avseende rättvis ersättning, anständig arbetstid, nolltolerans mot tvångsarbete och barnarbete. Vår uppförandekod för leverantörer omfattar även alla underleverantörer till tillverkarna. Samtliga leverantörer till RevolutionRace har signerat vår uppförandekod.

RevolutionRace arbetar med Amfori Business Social Compliance Initiative (BSCI) för att ständigt förbättra de sociala förhållandena i leverantörskedjan. BSCI erbjuder oberoende granskningar som övervakar efterlevnaden av alla principer i uppförandekoden för våra leverantörer. Baserat på resultaten från varje enskild revision kan vi ha en dialog för att omedelbart lösa nolltoleransfrågor och föra diskussioner kring eventuella förbättringar. Dialogen sker genom fabriksbesök, kontinuerliga diskussioner och uppföljningsrevisioner. Idag är samtliga leverantörer reviderade i Amfori BSCI eller certifierad i liknande organisation.

”

**Vårt mål är att 50 procent av all den polyester och polyamid, samt 100 procent av all bomull, som vi använder ska vara mer hållbar till år 2025.**

**Mer hållbara material**

Vi definierar hållbara material som material med dokumenterat lägre påverkan och de kan vara förnybara, återvunna, ekologiska, biobaserade och/ eller certifierade. Vi kommer öka användningen av förnybara material i våra produkter. När vi gör aktiva val kommer vi noggrant balansera slitstyrka och kvalitet mot hållbarhet. Vi strävar efter att göra bra materialval utan att kompromissa på kvalitet.

**RVRC GP BYXOR**

RVRC GP Pants är ett par riktigt slitstarka friluftsbuxor skapade för multifunktionalitet. De är framtagna i ett flourkarbonfritt Hypershell® material och är både vind- och vattenavvisande. Slitstarka förstärkningar över knän, benslut och stuss ger ett ökat skydd mot yttre slitage, medan 4-vägsstretchpaneler upptill, på insida lår och i knäveckan ventilerar och ger en fantastisk komfort. RVRC GP Pants är den ultimata friluftsbuxan, som erbjuder en perfekt kombination funktionalitet, slitstyrka och bekvämlighet.



# Våra bästsäljande kollektioner



## RVRC GP

### BYXOR & JACKOR

Byxorna och jackorna i vår RVRC GP-serie är bästsäljare av en anledning – slitstarka och vattenavvisande kläder som passar för vandring, klättring och mycket mer.



God hållbarhet



Vattenavvisande



God andningsförmåga



## Nordwand

### BYXOR

Våra lättvikts-friluftsbuxor Nordwand har både snabbtorkande partier och stretchpartier för ventilation. Den perfekta blandningen mellan slitstyrka och rörlighet.



God hållbarhet



4-vägs stretch paneler



God andningsförmåga

# Våra bästsäljande kollektioner



## Cyclone

### BYXOR & JACKOR

Vår Cyclone-serie är designad för att klara extrema väderförhållanden och innehåller helt vind- och vattentäta jackor och byxor – för utomhusaktiviteter året runt.



Vattentäta tejpade sömmar



Vind och vattentät Hypershell®



God isolerande förmåga



## Hiball

### BYXOR, JACKOR & BASLAGER

Hiball är en av våra varmaste kollektioner med god andningsförmåga. Här hittar du våra varmaste underställ samt fleecefodrade, vattenavvisande jackor och byxor.



God andningsförmåga



Vattenavvisande



Optimerad för kallare klimat

# VÅRA MEDARBETARE

RevolutionRace har en företagskultur som är rotad i våra värderingar och vision. Vårt engagemang och driv är centrala i arbetet med att ständigt förbättra och utveckla bolaget. Sedan starten 2013 har vi gått från två anställda till 122<sup>1)</sup> medarbetare och vi fortsätter att växa för att möta vår tillväxt på befintliga och nya marknader.

## En attraktiv arbetsplats

På RevolutionRace jobbar vi som ett enhetligt team. Sedan vår start har vi haft målet att bygga en arbetsplats där familjekänsla och engagemang står i fokus. Varje medarbetare spelar en avgörande roll och vi lägger stor vikt vid att stödja och utveckla varje individs kapacitet. Här får alla möjlighet att påverka sin vardag och växa professionellt. Både ledare och medarbetare bidrar aktivt till en positiv arbetsmiljö och möter tillsammans de utmaningar som kan uppstå. Genom att erbjuda en utmärkt arbetsmiljö tillsammans med konkurrenskraftiga anställningsförmåner, positionerar vi oss för att kontinuerligt attrahera och behålla branschens mest kvalificerade talanger.

## Engagerade medarbetare i en stimulerande arbetsmiljö

Vi har under året byggt ut och renoverat vårt kontor som inretts i sann RevolutionRace-anda – i en naturinspirerad inredning efter förslag som tagits fram i medarbetarforum. I takt med att vi blivit fler anställda på bolaget har vi skapat nya ändamålsenliga ytor i en trivsamt miljö.

## Utveckling och ledarskap i fokus

Motiverade medarbetare kräver också attraktiva arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och gott ledarskap. Under året har vi skapat nya chefsforum, grupper där våra chefer kan samlas, dela erfarenheter, information och strategi – allt med fokus på att utveckla ledarskapet och medarbetarskapet.

## Regelbundna medarbetarundersökningar

Medarbetarundersökningar genomförs tre gånger per år för att kontinuerligt följa upp hur våra medarbetare mår och trivs på arbetet. RevolutionRace ligger över branschindex inom merparten av alla områden och vi jobbar kontinuerligt med workshops och handlingsplaner inom alla team för att hela tiden bli bättre.

Ledarskapsindex<sup>2)</sup> låg på 79,6 i den senaste undersökningen. Employee Net Promoter Score låg på 15, vilket kan jämföras med branschindex på 14<sup>3)</sup>. Engagemangsindex har gått från 76 till 79 under perioden.

1) Genomsnittligt antal heltidstjänster.

2) Ledarskapsfrågor från engagemangsfrågor stor, i &Frankly.

3) &Frankly, ett genomsnittligt index baserat på samtliga företags eNPS.



”

Vi arbetar för medarbetarnas välmående och utveckling, genom gott ledarskap, inkludering och lika möjligheter.

**Teamdriven innovation och äventyr**

Varje dag strävar våra medarbetare efter att höja kvaliteten på våra produkter och optimera kundupplevelsen. Vi uppskattar och uppmuntrar en arbetskultur där vi ifrågasätter det givna, lär oss kontinuerligt och inte minst, har roligt på vägen. Företagsgemensamma aktiviteter, speciellt i naturmiljöer, är något vi prioriterar, där våra medarbetare också fungerar som ambassadörer för våra produkter. Under året samlades hela teamet för konferens och teambuilding – ett möte som förenade arbete med nöje och bjöd på många minnesvärda äventyr.

**Employee value proposition (EVP)**

EVP är ett begrepp som används för att sammanfatta vilket erbjudande arbetsgivare har inom olika områden.

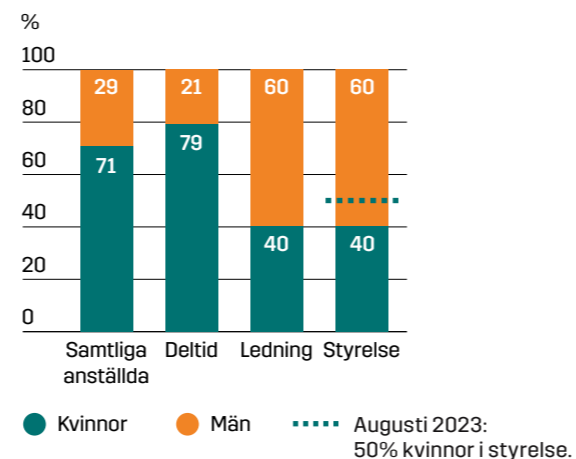
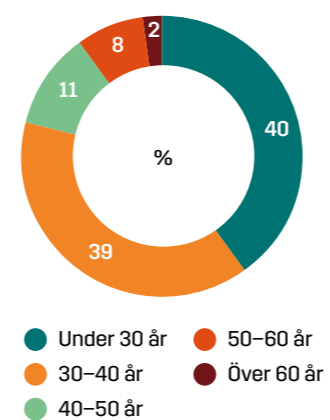
Under våren 2023 initierades ett projekt för att utveckla och paketera bolagets EVP. Genom att identifiera och kommunicera fördelarna med att välja just RevolutionRace som arbetsgivare, vill vi attrahera och behålla talanger som naturligt passar in i företaget och som värdesätter fördelarna med att jobba hos oss. Fokusområden under kommande år kommer främst att vara kompetens- och ledarskapsutveckling samt att i större utsträckning marknadsföra våra fina förmåner och vårt nyrenoverade huvudkontor – både internt och externt.



”

**Härlig arbetsplats  
och härliga kollegor.  
Man kan prata med  
alla oavsett anställ-  
ning eller roll.**

Anonym medarbetare, taget ur  
vår medarbetarundersökning.

**Medarbetare efter anställning och kön****Medarbetare efter ålder****40%**

KVINNOR I LEDNINGSGRUPP

**40%**

KVINNOR I STYRELSE

**68%**

KVINNliga TEAMLEADERS

## Anställda berättar...

”

**Vi letar alltid efter nya produkter och produkt-kategorier.**



**MARCUS LEHTOLA**  
Product Development Manager

Sedan februari i år har jag haft glädjen att jobba som produktutvecklingschef. I denna spännande position, tillsammans med mitt fantastiska team av begåvade designers och skickliga mönsterkonstruktörer, ansvarar jag för att utveckla våra nästa storsäljare. Vid sidan av detta fokuserar vi även på att uppdatera och finjustera våra befintliga produkter. En av de mest inspirerande utmaningarna, som också ger mig mycket glädje, är att ständigt arbeta för att utveckla vårt sortiment. Vi letar alltid efter nya produkter och produktkategorier, allt för att säkerställa att Revolution Race fortsätter att blomstra och växa. Det jag är mest stolt över är företagskulturen. Att vara en del av ett företag där alla är så engagerade, och där alla genuint brinner för produkterna och bolagets framtid, ger en otrolig känsla av tillfredsställelse.

Om jag drömmer mig bort och funderar på resmål, är Patagonien högt upp på listan. Att få kombinera en vandring med löpning i Sydamerikas hjärta, utforska dess otroliga landskap till fots och kanske till och med kasta mig in i ett traillopp där nere – det skulle verkligen vara en dröm som går i uppfyllelse.

**ANNETTE ANDERSSON**  
Office Manager

Jag jobbar som Office manager på världens bästa arbetsplats! I min roll ansvarar jag för bemötande och upplevelser kopplat till hela kontoret. Jag började på RevolutionRace för drygt två år sedan, då som VD-assistent, men sedan hösten 2022 så är jag i min nuvarande roll. Det gäller att vara lyhörd och förstå vad som är viktigast i stunden för mina kollegor och utmaningen är att balansera och knyta ihop alla arbetsuppgifter samt prioritera rätt.

Kulturen och sammanhållningen vi har, jag och mina fantastiska kollegor gör mig så glad och inspirerad. Vårt fina kontor som är inrett i naturinspirerade miljöer erbjuder något för alla. Det finns pingis, klättervägg, massagestol och popcornmaskin och jag är stolt över att vara en del av denna kultur, jag går alltid en "morgonrunda" och säger hej till alla och kollar av läget inför dagen. Jag vill att alla mina kollegor ska känna sig sedda och värdefulla.

Det finns inget som slår känslan av att skapa minnen, och för mig är det en dröm så länge resan involverar att skapa fantastiska minnen tillsammans med mina närmaste. Några av de mest minnesvärda ögonblicken har jag upplevt när jag fått tillfälle att vara vid varmare breddgrader – utomhus vid en strand. Vid dom kyliga sommarkvällarna här uppe i norr har Lounge sweatern fått åka på och varit med på flera härliga sommarkvällar utomhus.

”

**Kulturen och sammanhållningen vi har gör mig så glad och inspirerad.**



**MARITA JOHANSSON**  
Financial assistant

Jag har varit på RevolutionRace i 2,5 år nu och jag jobbar på Finance i ett fantastiskt team på tio personer och i min roll som redovisningsassistent jobbar jag närmast mina fem kollegor inom redovisning. Jag är stolt över vårt samarbete, vi hjälps alla åt och ställer upp för varandra och tillsammans utvecklas vi och gör ständiga förbättringar. För att hänga med i bolagets utveckling krävs det att vi är flexibla.

Utmaningen i mitt jobb är att hålla deadlines och att göra alla inblandade nöjda. Vi har oftast som mest att göra vid månadsskiftet och då vill vi säkerställa att vi får med allt och att vi levererar i tid – det kan handla om verifikat, attester, betalningar och att stämma av bankkonton. Med det sagt så är rutiner och struktur i arbetsprocessen extremt viktigt för att allt ska flyta på och för mig personligen så är det något jag trivs bra med. För att lyckas i min roll krävs det noggrannhet och ansvarstagande vilket är något jag värderar högt.

Vilket som är mitt drömaresemål? Jag var med om en fantastisk upplevelse när jag cyklade mountainbike i österrikiska alperna, i Kitzbühel. När vi kom upp mot toppen var det snötäckt och känslan att blicka ut över bergen runtomkring var oslagbar. Det var ett riktigt drömaremål men just nu drömmer jag dock om att åka till något tropiskt land med turkost vatten.

”

**Jag är stolt över vårt samarbete, vi hjälps alla åt och ställer upp för varandra.**



# AKTIEN OCH ÄGARNA

RevolutionRace aktie är sedan den 16 juni 2021 noterat på Nasdaq Stockholm Midcap under kortnamnet "RVRC". Marknadsvärdet vid räkenskapsårets slut uppgick till 3 751 MSEK.

### Aktiekapital

Den 30 juni 2023 uppgick aktiekapitalet i RevolutionRace till 1 129 189,18 kr, fördelat på 112 918 918 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01. Samtliga aktier har en röst. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad ägare får vid årsstämman rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

### Kursutveckling och omsättning av aktier under året

RVRC Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm Midcap sedan den 16 juni 2021. Under 2022/2023 var den lägsta noterade aktiekursen 21,20 kronor per aktie den 23 september 2022 och den högsta noterade aktiekursen var 52,65 kronor den 12 augusti 2022. Stängningskurs per den 30 juni 2023 var 33,22 kronor. Under perioden handlades totalt 81,5 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm.

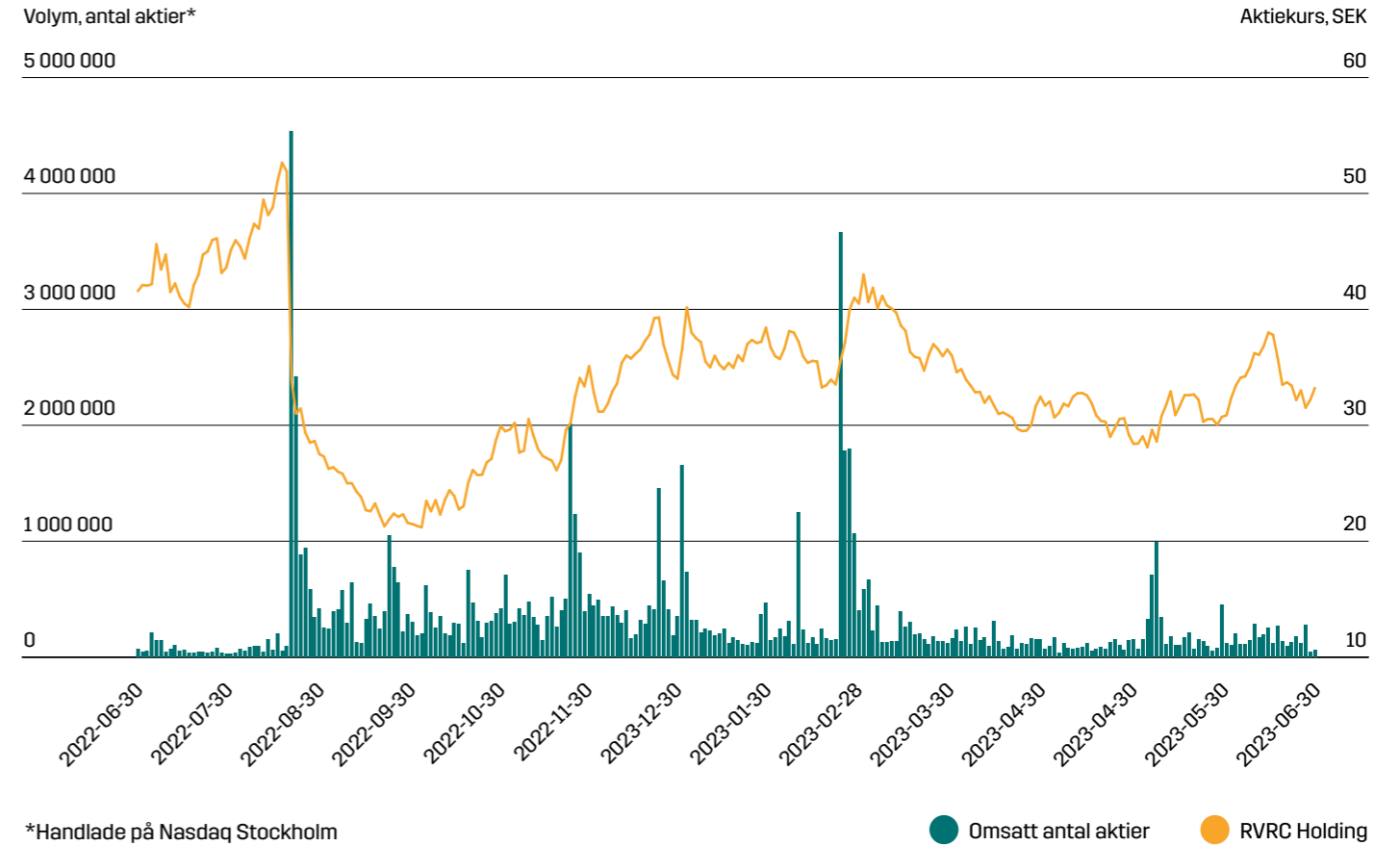
### Ägarförhållanden

Den 30 juni 2023 var antalet aktieägare 12 180. De tio största aktieägarna kontrollerade 75,8 procent av kapital och röster. Det svenska ägandet uppgick vid årsskiftet till 81,6 procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 18,4 procent.

### Utdelning och utdelningspolicy

RevolutionRace avser att dela ut överskottskapital till aktieägarna efter att ha beaktat långsiktig finansiell stabilitet, tillväxtmöjligheter och strategiska initiativ. Styrelsen föreslår årsstämman den 21 november 2023 att besluta om en utdelning om 0,86 kronor per aktie, vilket motsvarar en total utdelning om 97,1 MSEK.

### RVRC, kurs och handelsvolym



### Landsfördelning

	Antal aktier	Kapital och röster, %	Antal kända ägare
Sverige	92 129 029	81,59%	11 862
Norge	3 619 481	3,21%	31
Danmark	3 542 817	3,14%	79
Finland	1 833 939	1,62%	119
USA	1 817 347	1,61%	19
Övriga	9 976 305	8,83%	70
<b>Totalt</b>	<b>112 918 918</b>	<b>100,00%</b>	<b>12 180</b>

Per den 30 juni 2023.

### 10 största aktieägare

Ägare	Totalt antal aktier RVRC	Kapital och röster, %
Altor	35 009 063	31,00%
Nyrensten Global Holding AB	26 275 732	23,27%
Handelsbanken Fonder	5 974 883	5,29%
Swedbank Robur Fonder	5 583 573	4,94%
Norges Bank	3 515 660	3,11%
C WorldWide Asset Management	3 305 000	2,93%
LGT Capital Partners	1 725 000	1,53%
Avanza Pension	1 595 959	1,41%
Länsförsäkringar Fonder	1 498 265	1,33%
Pascal Investment Advisers	1 118 174	0,99%
<b>Totalt topp 10</b>	<b>85 601 309</b>	<b>75,81%</b>
Övriga	27 317 609	24,19%
<b>Totalt</b>	<b>112 918 918</b>	<b>100,00%</b>

Per den 30 juni 2023.

### Aktiedata

Nyckeltal per aktie	2022/23	2021/22
Aktiekurs per den 30 juni	33,22	41,58
Börsvärde per den 30 juni	3 751 166 456	4 695 168 610
Utdelning, kr/aktie	0,86 <sup>1)</sup>	0,77
Resultat per aktie före utspädning	2,15	2,55
Resultat per aktie efter utspädning	2,15	2,55
Antal utestående aktier	112 918 918	112 918 918
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	112 918 918	112 918 918
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	112 918 918	112 918 918
Antal aktieägare per den 30 juni	12 180	9 150
Högsta kurs under räkenskapsåret	52,65	109,6
Lägsta kurs under räkenskapsåret	21,20	39,06

1) Styrelsens förslag.



**Paradigm Softshell Jacket**

**Cyclone Long 3L Jacket**

**Paradigm Softshell Jacket**

**Paradigm Softshell Pants**

**Cyclone Zip-up 3L Pants**

**Paradigm Softshell Pants**

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för RVRC Holding AB (publ), organisationsnummer 559129-4623, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-07-01–2023-06-30. Den 30 juni 2023 bestod koncernen av moderbolaget RVRC Holding AB (publ) med säte i Borås samt fyra koncernbolag, se vidare not 10.

## Verksamheten

RevolutionRace erbjuder högkvalitativa outdoor-produkter för en aktiv livsstil till kunder i cirka 40 länder via sin webbshop som är lokalanpassad till 18 länder. Sedan Bolaget grundades 2013 och lanserade sin första friluftsbuxa för att utmana traditionella varumärken har RevolutionRace sålt över tre miljoner byxor och utökat sitt produktsortiment till att erbjuda en stor variation av egenutvecklade kläder. Bolaget erbjuder sina multifunktionella kläder under det egna varumärket RevolutionRace och riktar sig till en global och bred kundbas som lever ett aktivt liv främst i ålderskategorin 18–70 år. Bolaget säljer sina produkter online, direkt till kund. Genom att ta bort mellanhänder kan RevolutionRace erbjuda högre kvalitet till ett lägre pris än vad som hade varit möjligt i återförsäljarledet. Avsaknaden av mellanhänder ger också möjlighet till en snabbare produktutvecklingsprocess. Via god kommunikation med kunderna på digitala och sociala plattformar vägs kundens önskemål in när nya plagg utvecklas.

## Marknad

RevolutionRace bedriver sin verksamhet inom ramen för en digital D2C-affärsmodell, vilket innebär att försäljningen sker uteslutande online och riktar sig direkt till konsumenter. Genom att sälja produkter direkt till konsumenter utan mellanhänder i form av grossister, distributörer och återförsäljare anser sig RevolutionRace kunna erbjuda produkter till ett oslagbart värde avseende pris, kvalitet och design för slutkonsumenten. Den digitala D2C-modellen har även möjliggjort för RevolutionRace att anpassa kundupplevelsen och bygga ett starkt engagemang och lojalitet kring varumärket genom en utpräglad digital och datadriven marknadsföring med omfattande närvaro på sociala medier.

RevolutionRace enskilt största marknad är Tyskland följt av Sverige och Finland. Utöver den digitala D2C-affärsmodellen har Bolaget även försäljning via Amazon i fler än 20 länder. Försäljningen bedrivs via en egen bolagsspecifik domän på Amazon, där RevolutionRace har en egendesignad varumärkessida med specialanpassat innehåll, egna videor, banderoller och produktbilder. Bolaget kontrollerar själv produktutbudet, marknadsföringen och prissättningen på plattformen.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Nya marknader och produkter

Under räkenskapsåret har nya kollektioner för ungdomar samt hundar lanserats, i linje med Bolagets strävan att göra naturen tillgänglig för alla. Den största produktkategorin är fortfarande byxor, men övriga produktkategorier har under det gångna året breddats och vuxit med höga kundomdömen.

### Distribution och logistik

Under året har Bolaget fortsatt att samarbeta med två huvudsakliga tredjepartsleverantörer inom lager och logistik och arbetat med att balansera dem för att tillgängliggöra ett bredare sortiment. Bolagets möjlighet att styra detta skapar goda förutsättningar för att optimera både försäljning och kostnader. Tjänsterna för utleverans till kund har förbättrats och kommunikationen gentemot kund har tydliggjorts, både i kassan och vid leverans.

Bolaget har genomfört anpassningar av varulagret i enlighet med försäljningsmönstret, vilket har resulterat i en balanserad lagerhantering. Genom olika åtgärder har omsättningen av äldre lager framgångsrikt ökat. Under året har även ett nytt inköpsavtal implementerats och leverantörskedjan har noggrant utvärderats, detta för att dels kunna optimera och dels sprida risker.

### Covid-19

Covid-19 pandemin har påverkat RevolutionRace på flera sätt. Online-penetration bland potentiella kunder bedöms ha ökat med en gynnsam utveckling för e-handel generellt samtidigt som varuförsörjningen från producenter till Bolaget försvårades med låga lagernivåer som följd. Vidare har leveranser till kund påverkats av olika åtgärder vidtagna i respektive land.

### Förändringar i ledningsgrupp och styrelse

- Pernilla Nyrensten, dåvarande vd, sade upp sig den 15 augusti 2022 och Paul Fischbein tillträdde som tillförordnad vd. I samband med detta så utsågs Andreas Källström Säfweräng till tillförordnad styrelseordförande.
- Den 7 oktober tillträdde Paul Fischbein som permanent vd. Vid årstämman den 10 november lämnade Paul Fischbein styrelsen och Andreas Källström Säfweräng tillträdde som permanent styrelseordförande. Vid årsstämman lämnade även Magnus Dimert styrelsen och Niclas Nyrensten tillträdde som styrelseledamot.

- Den 1 november 2022 tillträdde Hanna Blixt som Chief Operating Officer (COO), en ny roll i ledningsgruppen med ansvar för bland annat logistik, kundtjänst och HR.
- Ledamoten Johan Svanström lämnade sin roll i styrelsen på egen begäran den 24 februari då han tillträdde som vd för Rightmove, ett i Storbritannien börsnoterat bolag. Johan kunde därmed inte fortsätta i rollen som styrelseledamot för RevolutionRace till följd av noteringsmiljön och -regler för FTSE100.

### Långsiktigt incitamentsprogram till ledning och nyckelpersoner

Bolaget har två långsiktiga incitamentsprogram som är riktade till ledning och nyckelpersoner i RevolutionRace. Det första programmet, 2021/2024, omfattar totalt 19 personer. Incitamentsprogrammet innefattar emission och överlåtelse till marknadspris av högst 1 889 677 teckningsoptioner, vilka kan utnyttjas under perioden 1 juli 2024–31 december 2024. Lösenpriset för teckningsoptionerna motsvarar 130 procent av erbjudandepriiset.

Under året har ett återköp gjorts om 178 753 teckningsoptioner, som en konsekvens av att personer avslutat sin anställning. Bolaget har också, i samband med aktieutdelningen och enligt villkoren, räknat om teckningskursen till 94,83 (96,88) SEK samt antal aktier per teckningsoption till 1,03 (1,01). Under antagande att samtliga teckningsoptioner i LTIP 2021/2024 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer bolagets aktiekapital att öka med 19 463,73 (19 018,02) SEK, motsvarande en utspädningseffekt på cirka 1,7 (1,7) procent.

Det andra programmet, 2022/2026, omfattar totalt cirka 25 personer. Incitamentsprogrammet innefattar emission och överlåtelse till marknadspris av högst 2 125 000 teckningsoptioner, vilka kan utnyttjas under perioden 15 november 2025–15 maj 2026. Lösenpriset för teckningsoptionerna motsvarar 140 procent av erbjudandepriiset.

Under året har ett återköp gjorts om 140 000 teckningsoptioner, som en konsekvens av att personer avslutat sin anställning. Teckningskursen till 38,81 SEK och antal aktier per teckningsoption till 1,02. Under antagande att samtliga teckningsoptioner i LTIP 2022/2026 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer bolagets aktiekapital att öka med 21 675 SEK, motsvarande en utspädningseffekt på ca 1,9 procent.

### Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

#### Intäkter, kostnader och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 1 560 (1 331) MSEK. Ökningen av nettoomsättningen är hänförlig till en högre efterfrågan på bolagets multifunktionella produkter i regionerna DACH och Övriga världen.

Kostnaderna uppgick till 1 252 (990) MSEK. Ökningen är till stor del hänförlig till ökade kostnader för handelsvaror, personalkostnader och övriga externa kostnader. Bolagets totala kostnader är till största del hänförliga till övriga externa kostnader.

Koncernen har under fjärde kvartalet implementerat en ny inkuransmodell, från tidigare schablonmässig procentuell inkurans till en inkuranstrappa. Bedömningen är att den uppdaterade inkuransmodellen skapar bättre förutsättningar för verksamheten att bedöma varulagrets inkurans. Den positiva nettoeffekten från den förändrade inkuransmodellen uppgår till 7,0 MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 310 (367) MSEK. Rörelseresultatet påverkades bland annat av kostnader hänförliga till stämmobeslutat incitamentsprogram (LTIP) som genomfördes under det andra kvartalet om en kostnad om 12 MSEK. Justerat för denna engångskostnad uppgick EBIT till 322 MSEK. Resultatet från finansiella poster uppgick till –4 (–3) MSEK och bestod i huvudsak av ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter. Årets resultat efter skatt uppgick till 243 (288) MSEK.

Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,15 (2,55) respektive 2,15 (2,55) kronor.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncernen, MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387	284
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	243	288	172	60	45
Balansomslutning	1 437	1 394	1 268	956	916
Soliditet, %	79,2	69,9	59,9	65,6	76,3

Moderföretaget, MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	19	7	1	0	0
Årets resultat	93	0	110	132	0
Balansomslutning	688	659	970	646	645
Soliditet, %	96,1	98,0	74,0	100,0	100,0



**Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 188 (65) MSEK. Ökningen är främst hänförlig till rörelseresultatet samt ett minskat varulager. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -102 (-283) MSEK varav -87 (-72) MSEK är hänförligt till utbetald aktieutdelning och -20 (-209) MSEK är hänförligt till amortering av låneskulder. Under perioden gjordes investeringar som påverkade kassaflödet med -6 (-3) MSEK, främst aktiverad utveckling avseende koncernens e-handelsplattform, affärssystem samt webbplats.

Under det fjärde kvartalet förlängdes kreditfaciliteten med ett år och förfaller därmed i juni 2028. Den totala kreditfaciliteten uppgår till 600 MSEK, varav cirka 300 MSEK utgör en checkkredit. Den utnyttjade checkkrediten uppgick per balansdagen till 0 (23) MSEK.

**Moderbolaget**

Moderbolaget bedriver förvaltning och utför koncerninterna tjänster avseende koncernledning. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 19 (7) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -7 (-7) MSEK och årets resultat till 93 (0) MSEK. Den stora förändringen i årets resultat är i huvudsak hänförlig till resultat från andelar i koncernföretag i form av utdelning 90 (0).

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 661 (646) MSEK.

**Aktien och aktiekapital**

Aktien är sedan den 16 juni 2021 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick per den 30 juni 2023 till 1,1 MSEK fördelat på 112 918 918 aktier. Varje aktie har en röst på bolagsstämman och aktierna har lika rätt till andel av Bolagets vinst och överskott vid likvidation.

Varje aktieägare är vid bolagsstämman berättigad att rösta för hela antalet aktier utan begränsning av röstetalet. Aktierna är inte föremål för några överlåtelsebegränsningar. Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 30 juni 2023, 2 (2) stycken med en sammanlagd ägarandel om 54,3 (57,5) procent.

Vid periodens utgång fanns det två incitamentsprogram med totalt 4 014 677 (1 889 677) teckningsoptioner, utställda i två serier med lösenpris om 94,83 (96,88) respektive 38,81 kronor. Vid fullt utnyttjande av ovanstående teckningsoptioner kommer antalet aktier att öka med 4 113 867 (1 901 803).

**Närstående transaktioner**

Bolaget har inga externa transaktioner med närstående. För ytterligare information se not 24.

**Framtidsutsikter****Måluppfyllelse**

Under räkenskapsåret ökade nettoomsättningen med 17 (48) procent till MSEK 1 560 (1 331). Koncernens långsiktiga mål avseende tillväxt är en nettoomsättning om minst 2 miljarder

SEK under räkenskapsåret 2023/24. Bolaget ser positivt på kommande år, där RevolutionRace förefaller väl positionerat på marknaden.

Koncernens långsiktiga mål för lönsamhet är en EBIT-marginal om minst 25 procent. Under 2022/23 sjönk EBIT-marginalen, till 19,9 (27,0) procent. Minskningen beror i huvudsak på en större andel försäljning med prisreduktion, högre kostnader inom logistik, större marknadsföringsinvesteringar i förhållande till försäljning samt kostnader för incitamentsprogram.

**Lönsam tillväxt**

Strategin och de finansiella målen för RevolutionRace ligger fast. Fokus under 2023/24 kommer vara att öka försäljningen bland annat genom tillväxt på befintliga marknader, men även en expansion av marknader. Fortsatt god kostnads-kontroll och ökad effektivitet inom hela organisationen lägger en grund för fortsatt god lönsamhet. För räkenskapsåret 2022/23 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 0,86 (0,77) kronor per aktie, motsvarande cirka 40 (30) procent av årets resultat. I förslaget

har, i enlighet med bolagets utdelningspolicy, långsiktig finansiell stabilitet, tillväxtpotentialer och strategiska initiativ beaktats. Ambitionen är att framtida kassaflöden ska fortsätta att användas för aktieutdelningar men också ge en finansiell flexibilitet för satsningar inom den befintliga strukturen. Det långsiktiga målet att dela ut 40-60 procent av årets resultat är oförändrat.

**Finansiell prognos**

RevolutionRace lämnar ingen finansiell prognos för 2023/24.

**Hållbarhet för RevolutionRace**

RevolutionRace strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats; en socialt och miljösansvarig medlem i samhället; och alltid följa lagstiftningen. Hållbarhet är en integrerad del av RevolutionRace verksamhet och Bolaget arbetar, som beskrivits ovan, aktivt med hållbarhetsaspekter inom ramen för sin produktutveckling, vid inköp och tillverkning samt för att åstadkomma ansvarsfull och hållbar produktion. Bolagets hållbarhetsstrategi "A Responsible Race" definierar sina kärnprioriteringar och mål under pelarna: Produkter, Medarbetare, Planet och Leverantörskedja.

**Strategins sex huvudelement är:**

- Slitstarka och säkra produkter
- Cirkulära resurser
- Engagerade medarbetare
- Klimatskydd
- Miljöskydd
- Socialt ansvar i vår leverantörskedja

RevolutionRace tillverkar högkvalitativa produkter vilka möjliggör för konsumenten att använda produkterna mycket och under en längre tid. Bolaget arbetar med cirkularitet och har satt upp ambitiösa mål för överproduktion

och mer hållbara material och förpackningar. Bolaget anser sig betona en icke hierarkisk och dynamisk kultur, mångfald, lika möjligheter och kontinuerlig utveckling av sina medarbetare där 40 (33) procent av de ledande befattningarna innehåller kvinnor. Med år 2020/21 som baslinje förbinder sig Bolaget att minska utsläpp från den egna verksamheten med minst 50 procent till 2030 och vara klimatneutrala från 2023. Bolaget ska även minska utsläpp i Scope 3 med 40 procent i förhållande till nettoomsättningen till år 2030.

Bolagets omfattande due diligence arbete strävar efter att säkerställa leverantörernas sociala och miljömässiga ansvar. Medelantal anställda uppgick till 134 (106). Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor för koncernen och moderbolaget lämnas i not 4 Anställda och personalkostnader.

I enlighet med ÅRL 6 kap 10§ har RVRC Holding AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsredovisningen separerad från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på corporate.revolutionrace.se.

För mer information om bolagsstyrning, se Bolagsstyrningsrapport på sidorna 29-34. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med ÅRL, 6 kap, 8§.

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Nuvarande värdering av bolagets tillgångar förutsätter att den affärsplan som tagits fram följs. Styrelsen bedömer att de förväntade framtida försäljningsvolymerna är så pass omfattande att diskonterade kassaflöden från dessa med god marginal kan rättfärdiga nuvarande värderingar. Styrelsen bedömer att sannolikheten är god att genomföra affärsplanen. Finansiella risker återfinns i not 21.

**Risker och riskhantering**

RevolutionRace är föremål för ett flertal risker relaterade till bland annat makroekonomiska faktorer, geopolitiska förhållanden och förändrade kundbeteenden. Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och RevolutionRace har därför en plan för riskhantering. Vissa risker kan elimineras genom interna rutiner. Andra risker minimeras med hjälp av olika policyer, handlingsplaner och utbildning av personalen.

**Organisation för riskhantering**

RevolutionRace styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig strategisk planering bereds i koncernledningen och beslutas av styrelsen. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor såsom koncernens finansiella status och efterlevnad av koncernens finanspolicy till styrelsen. Till grund för den operativa riskhanteringen, som hanteras på alla nivåer i organisationen, finns RevolutionRace Code of Conduct samt ett antal centrala policyer.

**Identifiering av risker**

Att identifiera risker och förebygga, begränsa eller förhindra att de drabbar verksamheten negativt är av fundamental betydelse för Bolagets verksamhet. RevolutionRace arbetar kontinuerligt med att bedöma och utvärdera de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Alla händelser som skulle kunna påverka RevolutionRace förtroende eller leda till driftstörningar är viktiga att bevaka och minimera. Detta är koncernledningens ansvar och sker genom dialog med olika intressenter.

**Riskhantering**

Att kunna hantera risker är en del av RevolutionRace styrning och kontroll. Snabb spridning av ändamålsenlig information säkerställs via bolagets ledningsstrukturer och ledningsprocesser. Om det är möjligt elimineras risken och oönskade händelseffekter minimeras via förebyggande åtgärder. Alternativt överläts risken genom exempelvis försäkringar eller avtal. Alla risker kan dock inte elimineras eller överlätas, och dessa är oftast en aktiv del av affärsverksamheten.

**Risköversikt**

I RevolutionRace riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Ett urval av dessa och en övergripande beskrivning av hur respektive riskområde hanteras, framgår på följande sidor. Den finansiella riskhanteringen beskrivs dessutom närmare i not 21 på sidorna 55-56. På sidan 32 finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

STRATEGISKA RISKER	HANTERING
<b>Nya och befintliga marknader</b>	
RevolutionRaces vision är att bli världens mest rekommenderade outdoor-varumärke. I det långsiktiga arbetet med att uppnå detta är både nya marknader och att utveckla befintliga marknader betydelsefulla.	Genom att kontinuerligt arbeta med och följa upp kring expansionsplanerna, både avseende nya och befintliga marknader och kunder, förebygger Bolaget risken för en hämmad tillväxt.
<b>Tillgång till kompetens</b>	
Kompetenta och engagerade medarbetare och chefer utgör en viktig del i RevolutionRace förmåga att uppnå sina mål och visioner samt fortsatt bedriva verksamheten lönsamt och hållbart under den expansionsfas som RevolutionRace för närvarande genomgår.	RevolutionRace ska fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare. Utvecklings- och uppföljningsplaner för medarbetare tillsammans med en marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas.
<b>Affärsetiska- och varumärkesrisker</b>	
Efterfrågan på RevolutionRace produkter bygger på att konsumenterna förknippar dessa med positiva värden. Om RevolutionRace eller någon av Koncernens samarbetspartners vidtar en åtgärd som står i konflikt med de värden som varumärket representerar kan RevolutionRace varumärke skadas.	För att förebygga risken för att varumärket skadas har RevolutionRace implementerat en uppförandekod, etiska riktlinjer och rutiner. Således måste samtliga varuleverantörer till RevolutionRace, innan ett samarbete inleds, under teckna och åta sig att efterleva samt tillse att eventuella underleverantörer efterlever RevolutionRace uppförandekod för leverantörer. Bolaget och dess representanter kan närsomhelst granska och kontrollera en leverantörs efterlevnad av koden, leverantören är skyldig att fullt ut medverka vid en sådan granskning. RevolutionRace produktionschef gör kontinuerliga besök hos Bolagets leverantörer för att kontrollera efterlevnaden.
<b>Varumärkesrisker</b>	
Varumärkena och logotyperna RevolutionRace®, RVRC® och Hypershell® utgör en betydande och värdefull del av RevolutionRace verksamhet.	Bolaget utvärderar löpande och söker skydd för sina varumärken och logotyper på de marknader som bedöms relevanta för Bolagets framtida verksamhet. Dessutom har RevolutionRace låtit registrera andra immateriella rättigheter i form av ett stort antal domännamn. RevolutionRace använder sig av en online-baserad varumärkesskyddstjänst, Yellow brand, för att identifiera kopior av RevolutionRace produkter på marknaden.

OPERATIONELLA RISKER	HANTERING
<b>Prisrisk</b>	
Eftersom RevolutionRace produktutbud i princip uteslutande tillverkas i länder som befinner sig i en kontinuerlig och snabb ekonomisk utveckling, är Bolaget även exponerat mot risken att kostnads- och löneläget i länder där Bolagets produkter tillverkas kan komma att öka.	RevolutionRace bevakar kontinuerligt de aktuella marknaderna och ser till att prognoser är baserade på förväntade kostnader.
<b>Förändringar i leverantörsledet</b>	
Det finns alltid en risk för att en leverantör avbryter ett samarbete med RevolutionRace, alternativt att ett avtal behöver sägas upp av RevolutionRace då leverantören inte fullgjort sitt åtagande.	Bolaget använder sig av 25 olika leverantörer i 6 olika länder. Ett fåtal är särskilt viktiga för RevolutionRace då de tillverkar RevolutionRace bästsäljande produkter. För att säkerställa en god tillgång till leverantörer arbetar Bolaget kontinuerligt med att stärka befintliga relationer samt identifiera nya potentiella leverantörer som uppfyller Bolagets krav.
<b>Kund- och motpartsrisk</b>	
RevolutionRace policy är att sälja varor till kunder med en retur- och bytesrätt på 30 dagar, vilket generellt sett överstiger lagstadgade returtider i de länder där Bolagets kunder är belägna. RevolutionRace erbjuder även sina kunder gratis returer så länge kunden använder den bifogade retursedeln. Det innebär att RevolutionRace kunder kan returnera köpta varor inom 30 dagar från det att varorna har levererats och få tillbaka beloppet som betalats.	Bolaget redovisar en återbetalningsskuld i form av returreservering och en tillgång i balansräkningen för de produkter som RevolutionRace förväntar sig att få i retur. För att bedöma returernas storlek vid försäljningstidpunkten används historiska data baserat på det förväntade värdet på returer, varvid Bolaget tar hänsyn till tidigare identifierade returmönster beroende av konsumentbeteende inom e-handeln.
<b>IT- och cybersäkerhet</b>	
RevolutionRace försäljning är online-baserad och sker uteslutande genom egen webbutik samt e-handelsföretaget Amazon. En hög grad av anpassningar och integrationer i licenserade system riskerar att skapa ett större beroende i förhållande till tredjepartsleverantörer av Bolagets olika IT-system. Cybersäkerhetsincidenter kan vidare leda till förlust av viktiga data, vilket i sin tur kan innebära att GDPR inte följs. Det finns också en risk att Bolagets IT-system kan komma att agera felaktigt, vilket i förlängningen riskerar att leda till ökade kostnader och en negativ resultatpåverkan.	RevolutionRace IT-miljö består till stor del av licensierade system. Systemen underhålls löpande och Bolaget arbetar aktivt med att trygga en hög kompetensnivå avseende IT-personal för att minska beroendet av externa parter.

REGELEFTERLEVNADSRISKER	HANTERING
<b>Hållbarhetsstyrning</b>	
Om RevolutionRace inte identifierar väsentliga hållbarhetsrisker eller brister i hanteringen av identifierade risker kan Bolaget bötfällas eller utsättas för olika former av påföljder.	Hållbarhet är ett prioriterat område, och RevolutionRace har löpande formella och informella möten för att följa upp verksamhetens utveckling. För att säkerställa att alla väsentliga hållbarhetsaspekter behandlas hålls gemensamma utbildningar och workshops.
<b>Globala handelsregulatoriska förändringar</b>	
Förändringen av nationella eller internationella regler för import eller export av olika produkter kan innebära ökade kostnader eller andra svårigheter för RevolutionRace.	RevolutionRace arbetar proaktivt för att minimera effekterna av förändrade regler.
<b>Efterlevnad av handelsregler</b>	
RevolutionRace marknadsföring och försäljning av outdoor-produkter online medför att Bolagets verksamhet omfattas av en rad konsument- och marknadsföringsrättsliga regelverk samt i viss utsträckning nationella konsumentskydds- och marknadsföringsregler. Avsiktliga eller oavsiktliga brott mot olika handelsregler kan innebära att Koncernens bolag bötfälls samt att Bolagets anseende och efterfrågan på dess produkter försämras.	RevolutionRace har flertalet interna styrdokument och policyer för att säkerställa att handelsregler på olika marknader följs. Bolaget genomför fortlöpande utbildning av personal och riskanalyser av potentiellt riskfyllda affärsflöden görs kontinuerligt.
<b>FINANSIELLA RISKER</b>	
<b>Värderingsrisker</b>	
I koncernen finns tillgångar och skulder där värdet är baserat på en uppskattning. Det inkluderar varumärken och goodwill på tillgångssidan.	Nedskrivningsbehovet av tillgångar och uppskrivningsbehovet för skulder provas årligen och när det finns en indikation om att så behöver göras. Ytterligare information finns i noterna vid respektive tillgång/skuld.
<b>Likviditets- och finansieringsrisk</b>	
RevolutionRace är föremål för likviditetsrisk, som utgörs av risken för att Koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel. Därutöver är RevolutionRace föremål för risker kopplade till att finansieringen av Koncernens kapitalbehov försvåras eller fördröjas i framtiden.	För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.
<b>Ränterisker</b>	
Med ränterisk avses risken för att ofördelaktiga förändringar i marknadsräntan leder till en negativ resultat- och kassaflödespåverkan.	RevolutionRace följer löpande och frekvent upp ränteläget och utvärderar kontinuerligt behovet av att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.
<b>Valutarisker</b>	
Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK. Risken består dels av en transaktionsexponering som uppstår då koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor, dels av en omräknings-exponering av utländska dotterbolag.	Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i leverantörskontrakt. RevolutionRace använder till del också terminskontrakt. Omräkningsrisken säkras för närvarande inte.

**Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under perioden 1 juli 2022 till 30 juni 2023 framgår av not 4. Riktlinjerna antogs på en extra bolagsstämma den 15 april 2021 och lämnades oförändrade på den ordinarie bolagsstämman den 10 november 2022. De beslutade riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Bolagets revisorer har granskat att de av den extra bolagsstämman beslutade riktlinjerna följts.

**Föreslagen vinstdisposition**

Styrelsen föreslår årsstämman 2023 att besluta om en utdelning om 0,86 (0,77) SEK per aktie, totalt 97 (87) MSEK.

Fritt eget kapital, balanserade vinstmedel och överkursfond	567 104 810
Resultatet för räkenskapsåret 2022/2023	93 159 153
Föreslagen vinstutdelning	-97 110 269
Balanseras i ny räkning	563 153 693

**Händelser efter räkenskapsårets utgång**

I augusti 2023 utökade RevolutionRace sin närvaro internationellt genom att öppna upp för kunder på tre nya marknader – Kanada, Sydkorea och Japan. Öppnandet innebär att RevolutionRace finns tillgängligt i cirka 40 länder.

Vid den extra bolagsstämman den 30 augusti 2023 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att utöka bolagets styrelse med en ledamot genom nyval av Sara Diez Jauregui som styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma.





# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Övergripande bolagsstyrningsstruktur

En god bolagsstyrning är av stor vikt för att upprätthålla en korrekt, transparent och förtroendeingivande styrning och kontroll. Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom RevolutionRace hör aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), börsens regelverk, Koden (Svensk kod för bolagsstyrning) samt andra relevanta lagar och uttalanden. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande för det aktuella landet. Styrningen utgår även från RevolutionRaces bolagsordning. Därutöver finns det andra interna styrdokument som exempelvis instruktioner och arbetsordningar för styrelsen, styrelsens utskott och verkställande direktören (vd), koncernens uppförandekod samt policyer och riktlinjer för bolagets verksamhet och organisation. Ansvar för styrning och kontroll av koncernen fördelas mellan de centrala bolagsorganen som utgörs av bolagsstämman, styrelsen och dess valda utskott, vd och revisor.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2022/2023 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden samt har granskats av bolagets revisor.

## Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning

RevolutionRace är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 16 juni 2021 tillämpar Koden. Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och syftar till att förbättra bolagsstyrningen i börsnoterade bolag. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Den innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan har

möjlighet att välja alternativa lösningar som det anser passar bättre med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter, förutsatt att varje avvikelse rapporteras, att den lösning som har valts istället beskrivs och att en förklaring till avvikelsen lämnas. För räkenskapsåret 2022/2023 har RevolutionRace inga avvikelser att rapportera, förutom att styrelsen under tiden från det att Johan Svanström avgick i februari 2023 till dess att Sara Diez Jauregui tillträdde i augusti 2023 inte följde oberoendekravet i förhållande till större aktieägare (regel 4.5). Denna tillfälliga avvikelse uppstod till följd av att Johan Svanström tillträdde som VD för ett annat börsnoterat bolag och för att ge valberedningen tillräckligt med tid för att hitta en lämplig kandidat att ersätta honom i styrelsen.

## Aktiekapital och aktieägare

RevolutionRace aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Nasdaq Nordic Midcap. Aktiekapitalet i bolaget uppgår till 1 129 189,18 kronor, fördelat på 112 918 918 aktier med ett kvotvärde om vardera 0,01 kronor. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets vinst och andel av överskott vid eventuell likvidation.

Den 30 juni 2023 uppgick det totala antalet aktieägare till cirka 12 180. Av det totala aktiekapitalet ägdes cirka 81,6 procent huvudsakligen av svenska institutioner, fonder och privatpersoner och cirka 18,4 procent av utländska investerare. Två aktieägare innehade vid utgången av räkenskapsåret 2022/23 vardera 10 procent eller mer av röstetalet – Altor Fund IV (No. 1) AB och Altor Fund IV (No. 2) AB, som tillsammans innehade cirka 31,0 procent av aktierna och rösterna och Nyrensten Global Holding AB som innehade cirka 23,3 procent av aktierna och rösterna i bolaget.

För mer information om ägarstruktur och aktien, se sidan 22 i årsredovisningen samt bolagets webbplats [corporate.revolutionrace.com](https://corporate.revolutionrace.com).

## Bolagsordning

RevolutionRace bolagsordning antogs vid den extra bolagsstämman den 26 maj 2021. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma, eller när det gäller tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen finns presenterad på Bolagets webbplats [corporate.revolutionrace.com](https://corporate.revolutionrace.com).

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i RevolutionRace. Vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Bolagsstämma hålls i Borås kommun, där bolaget har sitt säte, eller i Stockholms eller Göteborgs kommun. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska även annonseras i Dagens Industri. Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägars rätt att delta vid bolagsstämma krävs enligt bolagsordningen föranmälan inom viss, i kallelsen angiven, tid.

Årsstämma hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret, vilket för RevolutionRace löper från och med den 1 juli till och med den 30 juni. På årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna, samt behandlas andra lagstadgade ärenden. Bland annat beslutar aktieägarna om fastställande av resultaträkningar och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, frågan om ansvarsfrihet för styrelse och vd, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (däribland styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt godkännande av ersättningsrapport. Riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare fastställs åtminstone vart fjärde år.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid årsstämman och andra bolagsstämmor ska skriftligen begära detta hos styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

## Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 ägde rum den 10 november 2022. Vid årsstämman beslutades bland annat om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2021/22.
- Utdelning om 0,77 kronor per aktie (totalt 86,9 MSEK).
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören för räkenskapsåret 2021/22.
- Omval av styrelseledamöterna Jens Browaldh, Cecilie Elde, Andreas Källström Säfweräng, Pernilla Nyrensten och Johan Svanström. Niclas Nyrensten valdes som ny styrelseledamot. Andreas Källström Säfweräng valdes till styrelsens ordförande.
- Styrelsearvode, exklusive utskottsarvode, beslutades att utgå med 525 000 kronor (500 000) till ordföranden och 210 000 kronor (200 000) till var och en av de övriga bolagsstämmovalda ledamöterna. För arbete i revisionsutskottet beslutades ersättning att utgå med 105 000 kronor (100 000) till ordföranden och 55 000 kronor (50 000) till var och en av de övriga ledamöterna. För arbete i ersättningsutskottet beslutades ersättning att

utgå med 65 000 kronor (60 000) till ordföranden och 35 000 kronor (30 000) till var och en av de övriga ledamöterna.

- Omval av Ernst & Young AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Ernst & Young AB meddelade att auktoriserade revisorn Andreas Mast fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor. Det beslutades att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Godkännande av ersättningsrapport.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemissioner
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Beslut om incitamentsprogram

## Extra bolagsstämma 2023

Den 30 augusti 2023 hölls en extra bolagsstämma. Vid stämman beslutades att styrelsen ska bestå av sex ledamöter samt att välja Sara Diez Jauregui till ny styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## Årsstämma 2023

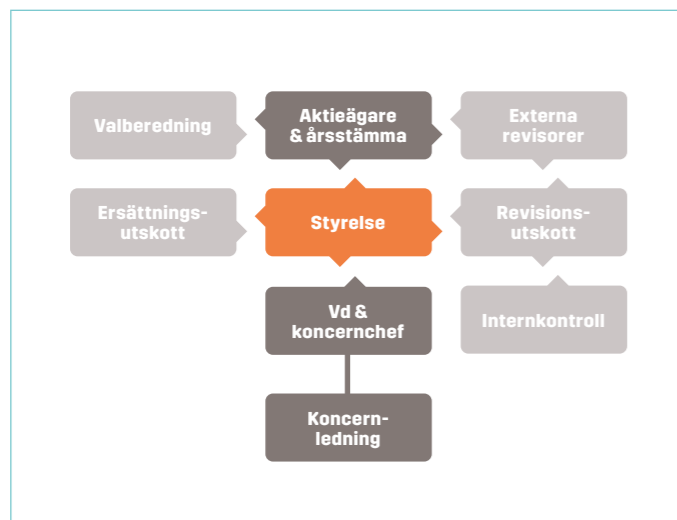
RevolutionRace årsstämma 2023 kommer att hållas den 21 november 2023 kl. 10.00 på Astern Mat och Möten, Kyrkängsgatan 8, 503 38 Borås. Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning. För mer information om årsstämman 2023, se RevolutionRace webbplats, [corporate.revolutionrace.com](https://corporate.revolutionrace.com).

## Valberedning

### Valberedningens arbete

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman om val av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande och revisor, ersättning till varje styrelseledamot (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete), ersättning till revisor och, i den mån det anses nödvändigt, förslag till ändringar av instruktion till valberedningen. Vidare ska valberedningen avge ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse såsom mångfaldspolicy Kodens regel 4.1. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag. Beträffande könsfördelning innebar det att av sex valda ledamöter, var två kvinnor och fyra män.



Valberedningen har under räkenskapsåret även arbetat med förslaget till val av ny styrelseledamot med anledning av att Johan Svanström på egen begäran lämnat styrelsen den 24 februari 2023 då han tillträdde som vd för Rightmove, ett i Storbritannien börsnoterat bolag. På extra bolagsstämma den 30 augusti 2023 valdes, i enlighet med valberedningens förslag, Sara Diez Jauregui till ny styrelseledamot för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Beträffande könsfördelning innebär det att av sex valda ledamöter, är för närvarande tre kvinnor och tre män.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska dock ersätta skäliga och nödvändiga kostnader förenade med utförandet av valberedningens uppdrag.

#### Valberedningens sammansättning

I enlighet med den valberedningsinstruktion som antogs av extra bolagsstämman som hölls den 15 april 2021 och som gäller tills vidare, ska valberedningen utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista bankdagen i mars varje år samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska den ledamot utses som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningen beslutar om annat. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras på bolagets webbplats utan onödigt dröjsmål och normalt sett senast sex månader före stämman. Valberedningens mandattid löper intill dess att den nästkommande valberedningens sammansättning offentliggjorts. Ändring i valberedningens sammansättning ska offentliggöras på bolagets webbplats utan onödigt dröjsmål.

Enligt Koden ska en majoritet av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, och minst en av dessa ska också vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

#### Valberedningen inför årsstämman 2023

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 offentliggjordes genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 21 april 2023. Valberedningen inför årsstämman 2023 består av:

- Øistein Widding, utsedd av Altor Fund IV (No.1) AB och Altor Fund IV (No.2) AB
- Peter Algar, utsedd av Nyrensten Global Holding AB
- Caroline Sjösten, utsedd av Swedbank Robur Fonder AB
- Andreas Källström Säfweräng, styrelseordförande

Vid valberedningens första sammanträde utsågs Øistein Widding till valberedningens ordförande i enlighet med valberedningsinstruktionen. Valberedningen inför årsstämman 2023 uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har från årsstämman 2022 och fram till avgivandet av denna årsredovisning haft 11 möten.

Valberedningen har behandlat samtliga frågor som valberedningen ska behandla enligt Koden.

Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta beslutsförslag lämnas i kallelsen till årsstämman 2023 samt i valberedningens förslag och motiverade yttrande som kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbsida. Aktieägare som har önskat lämna förslag till valberedningen har kunnat göra detta via e-post till valberedning@revolutionrace.se.

#### Styrelse

##### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska RevolutionRace styrelse bestå av lägst tre och högst tio styrelseledamöter, utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består för närvarande av sex stämموvalda ledamöter.

Enligt Kodens regel 4.4 och 4.5 ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under räkenskapsåret 2022/23 har alla ledamöter utom Niclas Nyrensten, Pernilla Nyrensten och Paul Fischbein (för tiden som han tjänstgjorde både som VD och styrelseledamot), ansetts oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och alla ledamöter utom Jens Browaldh, Andreas Källström Säfweräng, Niclas Nyrensten och Pernilla Nyrensten har ansetts oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen har därmed ansetts uppfylla oberoendekravet i Koden, förutom under perioden från Johan Svanströms frånträde i februari 2023 till Sara Diez Jaureguis tillträde i augusti 2023. Styrelsen har således bedömts uppfylla de krav på oberoende som uppställs i Koden.

För en närmare presentation av styrelsens ledamöter, se sidan 33 samt corporate.revolutionrace.com. Styrelsens sammansättning, oberoendeförhållanden, ledamöternas närvaro vid styrelse- och utskottsmöten samt arvoden framgår av tabellen till höger.

##### Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av en av styrelsen årligen fastställd arbetsordning. Arbetsordningen reglerar bland annat hur styrelsen sammanträder, vilka ärenden som ska behandlas på styrelsens sammanträden samt arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande, vd samt utskott. Styrelsen har även fastställt särskilda instruktioner för vd och styrelsens utskott.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för RevolutionRace organisation och förvaltning. Styrelsens arbetsuppgifter omfattar bland annat fastställande av strategier, mål, affärsplaner, budget, finansiering, årsbokslut samt antagande av policyer.

#### Styrelsesammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Aktieinnehav <sup>1)</sup>	Arvode, SEK <sup>2)</sup>
Paul Fischbein	Ordförande/ Ledamot <sup>3)</sup>	2021	Nej <sup>4)</sup>	Ja	Ledamot <sup>5)</sup>	Ordförande	419 408	— <sup>6)</sup>
Cecilie Elde	Ledamot	2021	Ja	Ja	Ordförande		88 020	315 000
Jens Browaldh	Ledamot	2019	Ja	Nej	Ledamot	Ledamot	30 000	300 000
Andreas Källström Säfweräng	Ledamot/ Ordförande <sup>3)</sup>	2017	Ja	Nej		Ordförande	—	590 000
Magnus Dimert	Ledamot	2017	Ja	Ja			747 347	— <sup>6)</sup>
Johan Svanström	Ledamot	2017	Ja	Ja			646 794	210 000 <sup>7)</sup>
Pernilla Nyrensten	Ledamot	2013	Nej	Nej			26 275 732 <sup>8)</sup>	210 000
Niclas Nyrensten	Ledamot	2022	Nej	Nej			26 275 732 <sup>8)</sup>	210 000

1) Avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers aktieinnehav. Angivet aktieinnehav är per den 29 augusti 2023.

2) Inklusivt utskottsarvode. Samtliga belopp motsvarar arvoden beslutade av årsstämman.

3) I samband med Paul Fischbeins tillträde som tillförordnad verkställande direktör den 16 augusti 2022 utsåg styrelsen Anders Källström Säfweräng till tillförordnad styrelseordförande.

4) Efter att Paul Fischbein tillträdde som verkställande direktör i augusti 2022 blev han att anse som beroende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

5) Paul Fischbein ingick i revisionsutskottet fram tills dess att han frånträdde sitt styrelseuppdrag i samband med årsstämman 2022.

6) Paul Fischbein och Magnus Dimert frånträdde sina uppdrag i samband med årsstämman 2022.

7) Johan Svanström frånträdde styrelsen i februari 2023 och fick därmed endast utbetald ersättning för tiden han tjänstgjorde i styrelsen.

8) Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom Nyrensten Global Holding AB.

#### Antal möten

Namn	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Paul Fischbein	6 av 8 <sup>1)</sup>	1 av 1 <sup>2)</sup>	
Cecilie Elde	17 av 17	7 av 7	
Jens Browaldh	17 av 17	7 av 7	3 av 3
Andreas Källström Säfweräng	17 av 17		3 av 3
Magnus Dimert	8 av 8 <sup>1)</sup>		
Johan Svanström	12 av 13 <sup>3)</sup>		
Pernilla Nyrensten	16 av 17		
Niclas Nyrensten	9 av 9 <sup>4)</sup>		

1) Paul Fischbein och Magnus Dimert frånträdde sina styrelseuppdrag i samband med årsstämman 2022.

2) Paul Fischbein ingick i revisionsutskottet fram tills dess att han frånträdde sitt styrelseuppdrag i samband med årsstämman 2022.

3) Johan Svanström frånträdde sitt styrelseuppdrag i februari 2023.

4) Niclas Nyrensten tillträdde sitt styrelseuppdrag i samband med årsstämman 2022.

Styrelsen ska också övervaka bolagets ekonomiska resultat samt godkänna den finansiella rapporteringen, se till att bolaget har god internkontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och internkontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag (se "Internkontroll avseende finansiell rapportering" nedan). Dessutom ska styrelsen se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer samt utvärdera verksamheten mot de mål och policyer som styrelsen har fastställt. Styrelsen ansvarar dessutom för att löpande utvärdera vd:s arbete. Därutöver beslutar styrelsen om större investeringar och ändringar i koncernens organisation och verksamhet.

Styrelsens ordförande leder och organiserar styrelsens arbete, ser till att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter och att styrelsens beslut verkställs. Styrelsens ordförande ska tillsammans med vd övervaka bolagets resultat samt förbereda och leda styrelsemötena. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete och fortlöpande får den information som krävs för att kunna utföra sitt arbete effektivt. Styrelseordföranden företräder bolaget gentemot dess aktieägare.

Varje sammanträde i styrelsen utgår från en till styrelsen distribuerad dagordning samt relevant dokumentation. Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och

fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Vd agerar föredragande vid styrelsens möten och styrelseprotokoll förs av bolagets CFO. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen hålla åtminstone fem ordinarie sammanträden. Extra styrelsemöten sammanfattas vid behov. Under räkenskapsåret 2022/2023 har 17 styrelsemöten hållits.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Varje år ska en utvärdering genomföras för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete samt kartlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens eller erfarenhet. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärderingen genomförs och att den tillhandahålls valberedningen. På begäran av valberedningen ska styrelseledamöterna delta i intervjuer med valberedningen för att underlätta utvärderingen.

Inför årsstämman 2023 har styrelsens ordförande inför valberedningen redogjort för styrelsens arbete, varvid valberedningen har haft möjlighet att ställa frågor kring styrelsearbetet som underlag inför sitt förslag till styrelse. Under räkenskapsåret 2022/2023 har en utvärdering genomförts avseende styrelsearbetet. Detta genom att styrelsens ledamöter har fått besvara ett frågeformulär rörande bland annat strategier och mål, investeringar, rapportering och kontroll, organisation och verkställande ledning, styrelsens arbetsformer, styrelsens sammansättning och övergripande funktion, samt kompetens och eget arbete i styrelsen.

#### Styrelseutskott

Bolaget har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. En majoritet av ledamöterna i respektive utskott är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. För revisionsutskottet gäller att minst en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och löpande rapporteras till styrelsen. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Styrelsen kan även genom protokollfört beslut delegera handläggningen av viss fråga till en eller flera styrelseledamöter eller till vd.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgifter är, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, att övervaka RevolutionRace finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll, informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet, som ska sammanträda minst fem gånger per räkenskapsår, består av följande styrelseledamöter: Cecilie Elde (ordförande) och Jens Browaldh.

#### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att bereda och utarbeta förslag till beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, följa och utvärdera tillämpningen av gällande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget, samt utarbeta ett förslag till en rapport för varje räkenskapsår över utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet, som ska sammanträda minst en gång per räkenskapsår, består av följande två styrelseledamöter:

Andreas Källström Säfweräng (ordförande) och Jens Browaldh. Under räkenskapsåret 2022/2023 har tre möten hållits.

#### Arvode till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår normalt sett arvode enligt årsstämmans beslut. Inget styrelsearvode utgår till styrelseledamöter som är anställda i RevolutionRace. På årsstämman 2022 beslutades att arvode ska utgå med 525 000 SEK till styrelsens ordförande samt 210 000 SEK till envar av övriga styrelseledamöter som inte är anställda i RevolutionRace. Därutöver beslutade stämman att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 105 000 SEK till ordföranden för revisionsutskottet och 55 000 SEK till envar av övriga ledamöter i utskottet samt med 65 000 SEK till ordföranden för ersättningsutskottet och 35 000 SEK till envar av övriga ledamöter i utskottet.

#### Vd och koncernledning

Vd utses av, och får instruktioner från styrelsen. Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller styrelsen och ordföranden kontinuerligt informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

Den 15 augusti 2022 utsågs Paul Fischbein som tillförordnad vd med verkan från och med den 16 augusti 2022, i samband med att Pernilla Nyrensten valde att lämna vd-posten. Den 7 oktober 2022 offentliggjorde bolaget att Paul Fischbein utsetts till permanent vd med omgående verkan. I övrigt bestod koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret 2022/23 av fem personer. För en närmare presentation av RevolutionRace vd och koncernledning se sidan 34 samt på [corporate.revolutionrace.com](http://corporate.revolutionrace.com).

#### Extern revisor

Årsstämman utser årligen revisor i bolaget. Revisorn granskar årsredovisningen, bokföringen och koncernredovisningen samt styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget. Revisorn granskar även bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsredovisning. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som har gällt sedan föregående årsstämma har följts.

Vid årsstämman 2022 omvaldes det auktoriserade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor för perioden intill slutet av årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Andreas Mast.



För räkenskapsåret 2022/23 har RevolutionRace revisor översiktligt granskat niomånadersrapporten samt reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Ernst & Young AB med rådgivnings- och granskningsuppdrag. Uppdragen lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävssituation. Revisionsberättelsen avseende 2022/23 framgår av sidorna 60–62 och uppgifter om ersättning till revisorerna framgår av not 5 Arvode till revisorer på sidan 50.

## Internkontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

### Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning som ger förutsättningar för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Processer för internkontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning avseende den finansiella rapporteringen har fastställts och utformats av styrelsen för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Processerna följs upp och omarbetas vid behov. Samtliga bolag inom koncernen måste upprätthålla tillfredsställande internkontroll. Ett minimikrav är att de kontrollaktiviteter som genomförs ska täcka de nyckelrisker som har identifierats inom koncernen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policyer, rutiner och koder. Alla anställda inom RevolutionRace måste följa dessa.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

### Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är grundläggande för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. I enlighet med bolagets Risk Management Policy inleder bolagets vd årligen en process för att identifiera och utvärdera risker inom koncernen. Riskbedömningen utförs av koncernledningen och resultatet rapporteras till RevolutionRace styrelse. Syftet med processen är att identifiera nya risker och vid behov omvärdera bolagets bedömning av redan kända risker.

Genom riskbedömningen har konstaterats att det finns ett antal risker med medelhög eller låg risk. För en majoritet av de med medelhög risk har en ansvarig utsetts och åtgärdsplaner har utvecklats. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst värdering av varumärke samt goodwill. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering och prognostisering, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäkter.

En årlig riskbedömning utförs även av bolagets revisionsutskott. Principer för riskbedömning diskuteras med koncernledningen och bolagets revisor. Vidare diskuteras även betydande finansiell exponering och åtgärder som vidtagits eller är avsedda att vidtas av koncernledningen för att begränsa, övervaka eller kontrollera sådana exponeringar.

### Kontrollaktiviteter

RevolutionRace Group Controller har en central roll för analys och uppföljning av bolagets finansiella rapportering. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Redovisningschefen ansvarar för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Under året har rutinen setts över. RevolutionRace har upprättat ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Svaren har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av frågeformuläret. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

### Information och kommunikation

Information och kommunikation om risker och kontroller inom koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas. Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom bland annat manualer, policyer och koder som publiceras och finns tillgängliga på bolagets server. Riktlinjerna uppdateras löpande.

System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

RevolutionRace externa informationsgivning regleras genom en informationspolicy som har fastställts av bolagets styrelse. Information till externa parter i form av pressmeddelanden och andra nyheter kommuniceras på [corporate.revolutionrace.com](http://corporate.revolutionrace.com). Kvartalsrapporter publiceras

och kompletteras med presentationer och investerarmöten. Årsredovisningen tillhandahålls aktieägare och andra intressenter genom publicering på bolagets webbplats.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal. Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har behandlats på ett tillfredsställande sätt. Kontrollaktiviteter följs upp och utvärderas av styrelsen kontinuerligt.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

### Internrevision

RevolutionRace har inte inrättat en separat funktion för internrevision och har inte heller någon oberoende funktion för internrevision. Denna uppgift fullgörs av styrelsen, varvid revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för eventuell internrevision. Revisionsutskottet granskar och utvärderar regelbundet att det interna kontrollregelverket är tillräckligt. Revisionsutskottet arbetar även förebyggande genom att föreslå förbättringar i internkontrollen. Vd och koncernledningen har det yttersta ansvaret för internkontroll inom sina respektive ansvarsområden. Utöver detta finns det en specifik person utsedd till processansvarig med ett övergripande ansvar för att driva internkontrollen framåt. Mot bakgrund av ovanstående har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.





# Styrelse



**Andreas Källström Säfweräng**  
Styrelseordförande, ordförande  
i ersättningsutskottet

**Född:** 1981. **Styrelseledamot sedan:** 2017  
Tidigare Investment Professional på Altor Equity Partners AB och Head of Business Development på Meltwater Holding B.V. Även tidigare erfarenhet som Investment Banking Analyst på Goldman Sachs Group, Inc.

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** Partner på Altor Equity Partners AB.

**Pågående uppdrag:** Ordförande i Aarke Group AB, Audiowell Group AB, Loud Holding AB samt NextGen Ecom AB. Styrelseengagemang i flera bolag inom koncernerna NOD Group, Q-Matic Group och Social Eatertainment Group. Styrelseledamot i Altor Equity Partners AB, Lombok Invest AB, Kreti AB samt Pleti AB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i Meltwater Holding B.V., Piab Group Holding AB, Rotla B.V. (Infotheek Group), Trioplast Group AB och KonfiDents.

**Utbildning:** Masterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

**Oberoende i relation till Bolaget och koncernledningen:** Ja

**Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare:** Nej

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** —



**Jens Browaldh**  
Styrelseledamot, ledamot i revisions-  
utskottet, ledamot i ersättningsutskottet

**Född:** 1985. **Styrelseledamot sedan:** 2019  
Tidigare erfarenhet innefattar flera positioner inom Altor Equity Partners AB samt ABG Sundal Collier AB (Investment Banking).

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** Partner på Altor Equity Partners AB.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Xygen Holding AB samt Altor D2C Holding AB. Styrelseledamot i T Group AB, Laedi TopCo AB, Gunnebo Holding AB, Altor V GB Holding AB, Aarke Group AB, Carbonate the World AB, Femur Holdings LP och Rotla BV. Styrelseledamot och VD i Jebro AB. Styrelsesuppleant i Gastrodent AB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i Bokoredo AB samt styrelsesuppleant i ÅKERS Aktiebolag, Valsar Sweden Holding AB och Xygen HoldCo AB.

**Utbildning:** Masterexamen i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

**Oberoende i relation till Bolaget och koncernledningen:** Ja

**Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare:** Nej

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 30 000



**Sara Diez Jauregui**  
Styrelseledamot

**Född:** 1975. **Styrelseledamot sedan:** 2023  
Över 20 års erfarenhet av ledande befattningar inom mode, sporthandel och digitala plattformar för världsledande företag, såsom Zara (Inditex), Nike och Zalando.

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** VP Zalando PrivateLabels och "Product sustainability and D&I".

**Pågående uppdrag:** Ledamot av Advisory Board på Unspun, Made2flow och Mysize.

**Tidigare uppdrag:** Ledamot av Advisory Board på Zeitreel (SONAE group).

**Utbildning:** Masterexamen i internationellt företagande och handel från ESIC Business & Marketing School i Madrid.

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare:** Ja

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** —



**Cecilie Elde**  
Styrelseledamot, ordförande  
i revisionsutskottet

**Född:** 1979. **Styrelseledamot sedan:** 2021  
Tidigare erfarenhet som ekonomichef och Business Controller på SATS Norge AS, Vice CFO för SATS Nordic, Head of Finance & Business Analysis samt Head of Controlling på Tele2 Norge samt Head of Commercial Excellence & Business Control på NetCom TeliaSonera Norge AS.

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** CFO på SATS ASA.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i dotterbolag till SATS ASA.

**Utbildning:** Masterexamen i företagsekonomi vid BI Norwegian Business School.

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare:** Ja

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 88 020



**Niclas Nyrensten**  
Styrelseledamot, medgrundare

**Född:** 1975. **Styrelseledamot sedan:** 2022  
Tidigare erfarenhet som partner på Emy Turesson Fashion Efr. Medgrundare av RevolutionRace Holding AB.

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** —

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Nyrensten Global Holding AB och styrelseledamot i Lombok Invest AB.

**Tidigare uppdrag:** —

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare:** Nej

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 26 275 732 aktier\* och 715 015 optioner\*

\* Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom det helägda bolaget Nyrensten Global Holding AB.



**Pernilla Nyrensten**  
Styrelseledamot, medgrundare

**Född:** 1972. **Styrelseledamot sedan:** 2013  
Tidigare erfarenhet innefattar flera ledande positioner inom samt partner på Emy Turesson Fashion Efr. Medgrundare av RevolutionRace Holding AB.

**Huvudsaklig sysselsättning utanför RevolutionRace:** Koncernchef för BE GOOD Nordic Group AB.

**Pågående uppdrag:** VD och styrelseledamot i Nyrensten Global Holding AB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i MatildaDjerf Design AB, Swedish Bra AB, innehavare i Emy Turesson Fashion Efr samt styrelseledamot i Pricerunner Sweden AB.

**Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare:** Nej

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 26 275 732 aktier\* och 715 015 optioner\*

\* Avser Pernilla Nyrenstens och Niclas Nyrenstens gemensamma innehav genom det helägda bolaget Nyrensten Global Holding AB.

Angivet aktieinnehav är per den 29 augusti 2023.

# Koncernledning



**Paul Fischbein**  
Vd

Född: 1973. Anställd sedan: 2022

Mångårig erfarenhet som entreprenör och vd inom online-handel, bland annat styrelseordförande i Pricerunner Group AB, koncernchef för Qliro Group AB (publ) samt grundare och tidigare vd för Tretti AB (publ).

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i iBinder TopCo AB. Styrelseledamot i NOD Group AB, Fougstedts Invest AB, Malmviken Holding AB, Aktiebolaget Svenska Varuhuset. Styrelseledamot och vd i Malmviken Partners AB. Ordförande i EQT Ventures, Investment Advisory Committee.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseordförande i Pricerunner Group AB, Fyndiq AB, Everysport Group AB och VD i Nelly Group AB (publ) (tidigare Qliro Group AB (publ)). Styrelseordförande i LightAir AB (publ) och Barnebys Group AB. Styrelseledamot i Nordic Nest Group AB, Budbee AB och Gaming Innovation Group Inc.

**Utbildning:** Masterexamen i företagsekonomi, Lunds Universitet och London School of Economics and Political Science.

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 419 408 aktier och 750 000 optioner



**Jesper Alm**  
Chief Financial Officer

Född: 1975. Anställd sedan: 2021

Tidigare konsult och rådgivare via Alm Corporate Advisor AB, CFO och Executive Vice President (Corporate Development) på Tethys Oil AB och partner på Pareto Securities AB.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Alm Corporate Advisor AB och SnigelDesign AB.

**Utbildning:** Magisterexamen i företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 87 612 aktier och 404 290 optioner



**Linus André**  
Chief Technology Officer

Född: 1979. Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet som E-commerce Platform Manager på Eton AB, system- och webbutvecklare samt senior affärssystemsutvecklare på NetOnNet AB samt systemutvecklare på Innovationlab vid Högskolan i Borås.

**Pågående uppdrag:** Styrelsesuppleant i TKF Fiberförening samt kassör i Finnekumla vägförening.

**Utbildning:** Masterexamen i Informatik, från Systemarkitekturutbildningen vid Högskolan i Borås samt masterprogrammet Mobile Services vid Institutionen för tillämpad IT, Göteborgs Universitet.

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 37 283 aktier och 202 145 optioner



**Hanna Blixt**  
Chief Operating Officer

Född: 1986. Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet innefattar flera ledande positioner inom Gina Tricot AB och NLY Scandinavia AB.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i EGK i Borås AB

**Utbildning:** Högskoleingenjörsutbildning i industriell ekonomi med specialisering på organisation och ledarskap, Högskolan i Borås.

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 86 148 aktier och 177 145 optioner



**Frida Mordenfeld**  
Head of Purchasing and Production

Född: 1988. Anställd sedan: 2020

Tidigare erfarenhet som Business Controller på Gina Tricot och NLY Scandinavia.

**Pågående uppdrag:** Grundare av Frida Mordenfeld – enskild firma och Frida Mordenfeld AB. Styrelseuppdrag i familjeägda bolag.

**Utbildning:** Civilekonomexamen med inriktning företagsekonomi, Jönköping International Business School.

**Eget, via försäkring eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier i RevolutionRace:** 10 400 aktier och 151 072 optioner

Angivet aktieinnehav är per den 29 augusti 2023.

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGS- RAPPORTEN

Till bolagsstämman i RVRC Holding AB (publ), org. nr 559129-4623

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022-07-01-2023-06-30 på sidorna 29-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 17 oktober 2023

Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor



# FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över resultatet.....	37
Koncernens rapport över totalresultatet .....	37
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	38
Koncernens rapport över kassaflöden.....	39
Koncernens rapport över förändring i eget kapital.....	39

Moderbolagets resultaträkning .....	40
Moderbolagets balansräkning.....	40
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	41
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital .....	42

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper.....	43
Not 2	Väsentliga uppskattningar och bedömningar.....	47
Not 3	Intäkter från avtal med kunder .....	48
Not 4	Anställda och personalkostnader.....	48
Not 5	Arvode till revisor .....	50
Not 6	Övriga kortfristiga fordringar .....	50
Not 7	Övriga kortfristiga skulder.....	50
Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag.....	50
Not 9	Skatt.....	50
Not 10	Koncernföretag .....	51
Not 11	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	51
Not 12	Livida medel.....	51
Not 13	Eget kapital.....	52
Not 14	Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader.....	52
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar .....	52
Not 16	Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.....	53
Not 17	Materiella anläggningstillgångar.....	53
Not 18	Leasingavtal.....	53
Not 19	Varulager .....	54
Not 20	Finansiella instrument.....	54
Not 21	Finansiella risker .....	55
Not 22	Kassaflödesanalys finansiell.....	56
Not 23	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser .....	57
Not 24	Transaktioner med närstående .....	57
Not 25	Aktierelaterad ersättning.....	57
Not 26	Finansiella intäkter.....	58
Not 27	Finansiella kostnader.....	58
Not 28	Resultat per aktie.....	58
Not 29	Förslag till vinstdisposition .....	58
Not 30	Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader .....	58
Not 31	Händelser efter balansdagen.....	58

Försäkran.....	59
----------------	----



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

MSEK	Not	Jul–jun 2022/23	Jul–jun 2021/22
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	1 560	1 331
Övriga rörelseintäkter	30	2	25
		<b>1 562</b>	<b>1 356</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	19	-434	-369
Övriga externa kostnader	5	-701	-539
Personalkostnader	4	-110	-77
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	15, 17, 18	-7	-5
Övriga rörelsekostnader	30	0	0
		<b>-1 252</b>	<b>-990</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>310</b>	<b>367</b>
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-5	-3
		<b>-4</b>	<b>-3</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>306</b>	<b>363</b>
Skatt	9	-63	-75
<b>Årets resultat</b>		<b>243</b>	<b>288</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>243</b>	<b>288</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	4, 28	2,15	2,55
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4, 28	2,15	2,55

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jul–jun 2022/23	Jul–jun 2021/22
<b>Årets resultat</b>		<b>243</b>	<b>288</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som har omförts eller kan omföras till resultatet (efter skatt)			
Valutakursdifferens vid omräkning av dotterföretag i utlandet	21	0	0
<b>Övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Året totalresultat</b>		<b>243</b>	<b>288</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>243</b>	<b>288</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2023-06-30	2022-06-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	9	9
Varumärken	16	171	171
Goodwill	16	617	617
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>797</b>	<b>797</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	17	2	0
Inventarier, verktyg och installationer	17	1	1
Nyttjanderättstillgångar	18	14	8
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>17</b>	<b>9</b>
Uppskjuten skattefordran	9	2	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>816</b>	<b>807</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Färdigvaror i lager	19	323	307
Färdigvaror på väg	19	72	127
Returrättstillgångar	3,19	8	8
<b>Summa varulager</b>		<b>403</b>	<b>442</b>
Kundfordringar		0	0
Skattefordringar	9	7	5
Övriga kortfristiga fordringar	6	44	50
Derivatinstrument		2	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	11	7
Likvida medel	12	154	75
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>621</b>	<b>587</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 437</b>	<b>1 394</b>

MSEK	Not	2023-06-30	2022-06-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	13	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	13	723	716
Reserver	13	0	0
Balanserad vinst eller förlust	13	171	-30
Årets resultat	13	243	288
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 138</b>	<b>975</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18,20	0	20
Leasingskulder	18	11	7
Uppskjuten skatteskuld	9	35	36
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>46</b>	<b>63</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	18	4	2
Leverantörsskulder	20	91	185
Övriga kortfristiga skulder	7	43	40
Derivatinstrument	20	3	3
Skatteskulder	9	17	50
Återbetalningsskulder	20	32	31
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	14	63	46
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>253</b>	<b>357</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 437</b>	<b>1 394</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	Jul-jun 2022/23	Jul-jun 2021/22
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		310	367
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		7	5
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-5	-3
Betald inkomstskatt		-100	-63
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>213</b>	<b>306</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		40	-296
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		8	-44
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-73	100
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>		<b>188</b>	<b>65</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3	-0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6</b>	<b>-3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskuld		-3	-2
Amortering av låneskulder		-20	-209
Utgifter avseende lån		1	0
Utbetald utdelning		-87	-72
Teckningsoptioner, program 2021/24		-0	-1
Teckningsoptioner, program 2022/26		7	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	22	<b>-102</b>	<b>-283</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>			
Likvida medel vid periodens början		75	296
Kursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	12	<b>154</b>	<b>75</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-07-01</b>	<b>1</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>-129</b>	<b>172</b>	<b>760</b>
Omföring tidigare års resultat	0	0	0	172	-172	0
Periodens resultat	-	-	-	-	288	288
Periodens övrigt totalresultat	-	-	0	-	-	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>116</b>	<b>288</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Utdelning	0	0	0	-72	0	-72
Teckningsoptioner, program 2021/24	-	-1	-	-	-	-1
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>	<b>0</b>	<b>-73</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-06-30</b>	<b>1</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>288</b>	<b>975</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-07-01</b>	<b>1</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>288</b>	<b>975</b>
Omföring tidigare års resultat	0	0	0	288	-288	0
Periodens resultat	-	-	-	-	243	243
Periodens övrigt totalresultat	-	-	0	-	-	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>288</b>	<b>-45</b>	<b>243</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Utdelning	0	0	0	-87	0	-87
Teckningsoptioner, program 2021/24	0	0	0	0	0	0
Teckningsoptioner, program 2022/26	0	7	0	0	0	7
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>-87</b>	<b>0</b>	<b>-80</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-06-30</b>	<b>1</b>	<b>723</b>	<b>0</b>	<b>171</b>	<b>243</b>	<b>1138</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	Jul-jun 2022/23	Jul-jun 2021/22
Rörelsens intäkter		19	7
		<b>19</b>	<b>7</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5	-7	-6
Personalkostnader	4	-18	-7
Övriga rörelsekostnader		0	0
		<b>-26</b>	<b>-13</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	90	0
Ränteintäkter och liknande intäkter		0	2
Räntekostnader och liknande kostnader		-2	-3
		<b>88</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>81</b>	<b>-7</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		13	7
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>13</b>	<b>7</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>94</b>	<b>0</b>
Skatt	9	-1	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>93</b>	<b>0</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-06-30	2022-06-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10	644	644
Fordringar hos koncernföretag		0	0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>644</b>	<b>644</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>644</b>	<b>644</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Skattefordringar		2	4
Fordringar hos koncernföretag		30	7
Övriga fordringar	6	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	4	3
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>36</b>	<b>14</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	12	8	0
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>44</b>	<b>14</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>688</b>	<b>659</b>



## Moderbolagets balansräkning forts.

MSEK	Not	2023-06-30	2022-06-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital		0	0
Aktiekapital		1	1
		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		443	433
Balanserat resultat		124	211
Årets resultat		93	0
		<b>660</b>	<b>645</b>
<b>Summa eget kapital</b>			
		<b>661</b>	<b>646</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>			
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0	0
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	14	3	1
Skulder till koncernföretag		21	11
Skatteskulder		1	0
Övriga skulder		1	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>			
		<b>27</b>	<b>13</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
		<b>688</b>	<b>659</b>

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 23.

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2022/23	2021/22
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-7	-7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		103	7
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-2	-0
Betald inkomstskatt		2	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
		<b>96</b>	<b>-0</b>
<b>Ökning (-)/Minskning (+) av koncernmellanhavanden</b>			
		0	18
<b>Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar</b>			
		-24	-5
<b>Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder</b>			
		13	-11
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>			
		<b>85</b>	<b>2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Ökning (-) Minskning (+) av koncernmellanhavanden</b>			
		0	230
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
		<b>0</b>	<b>230</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<b>Amortering av låneskulder</b>			
		0	-229
<b>Utbetald utdelning</b>			
		-87	-72
<b>Teckningsoptioner, program 2022/26</b>			
		9	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	22	<b>-78</b>	<b>-301</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>			
		<b>8</b>	<b>-69</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>			
		0	69
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
		0	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>			
	12	<b>8</b>	<b>0</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-07-01</b>	<b>1</b>	<b>433</b>	<b>0</b>	<b>173</b>	<b>110</b>	<b>718</b>
Omföring tidigare års resultat	0	0	0	110	-110	0
Periodens resultat	0	0	0	0	0	0
Periodens övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110</b>	<b>-110</b>	<b>0</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Utdelning	0	0	0	-72	0	-72
Teckningsoptioner, program 2021/24	0	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-06-30</b>	<b>1</b>	<b>433</b>	<b>0</b>	<b>211</b>	<b>0</b>	<b>646</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-07-01</b>	<b>1</b>	<b>433</b>	<b>0</b>	<b>211</b>	<b>0</b>	<b>646</b>
Omföring tidigare års resultat	0	0	0	0	0	0
Periodens resultat	0	0	0	0	93	93
Periodens övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>93</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Utdelning	0	0	0	-87	0	-87
Teckningsoptioner, program 2021/24	0	0	0	0	0	0
Teckningsoptioner, program 2022/26	0	9	0	0	0	9
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>-87</b>	<b>0</b>	<b>-78</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-06-30</b>	<b>1</b>	<b>443</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>93</b>	<b>661</b>







## Not 1 forts.

**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak utvecklingsutgifter för koncernens e-handelsplattform, affärssystem samt webbplats. Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som en tillgång när samtliga av följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

**Avskrivningsprinciper**

Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för immateriella anläggningstillgångar är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
--	------

Varumärket bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs således inte av utan nedskrivningsprövas årligen, samt om indikation finns.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

**Avskrivningsprinciper**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Nedlagda kostnader på annans fastighet	7 år*
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

\* Dock ej längre än leasingperioden.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

**Leasingavtal****Koncernen som leasetagare**

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet. Under förutsättning att koncernen inte är rimligt säkra att de

kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

**Leasingskulder**

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdegarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

**Tillämpning av praktiska undantag**

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde har av koncernen definieras som avtal där den underliggande tillgången skulle kunna köpas för maximalt 50 000 SEK och utgörs i koncernen till exempel av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar även undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal, förutom för fordon då koncernen tillämpar huvudregeln. För de avtal som lättnadregeln tillämpas på redovisas leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

**Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar**

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

För samtliga tillgångar förutom goodwill återförs en nedskrivning om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivning per den 30 juni och när det finns indikation på att redovisat värde kan behöva skrivas ner. Nedskrivningsbehov bedöms för goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet som goodwill hänförs till. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten understiger redovisat värde redovisas en nedskrivning. Nedskrivning av goodwill kan inte återföras i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivning den 30 juni på den kassagenererande enhet som tillgången hänförs till samt vid indikation.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag.

**Redovisning och borttagande**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna.

## Not 1 forts.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

### Klassificering och värdering

#### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar utgör antingen skuldinstrument, derivat eller eget kapitalinstrument.

Finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument kan värderas på följande tre olika sätt beroende på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktsenliga kassaflöden:

- Värdering till upplupet anskaffningsvärde
- Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Värdering till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och övriga fordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångarna värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen innehar inte några finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat och ej heller skuldinstrument värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar som utgör eget kapitalinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet med undantaget om de inte hålls för handel. Om eget kapitalinstrumentet inte hålls för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet. Detta val görs på nytt för varje instrument (dvs. andel för andel). Koncernen innehar inga finansiella instrument som utgör eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet/ övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar som utgör derivat värderas till verkligt värde via resultatet. Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att genom kassaflödessäkringar säkra de risker för fluktuationer i valutakurser som koncernen är utsatt för. Dessa derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid det datum som derivatkontraktet ingicks och omvärderas därefter till verkligt värde i efterföljande perioder. Derivatinstrumentet redovisas som en finansiell tillgång när det verkliga värdet är positivt och en finansiell skuld när det verkliga värdet är negativt. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning för derivatinstrumenten.

#### Nedskrivning för förväntade kreditförluster

Koncernen har följande tillgångar som omfattas av modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9:

- Kundfordringar
- Övriga fordringar (Payment Service Providers)
- Likvida medel

Nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis redan vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran.

Kreditrisken bedöms med beaktande av alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana.

Den förenklade metoden tillämpas för koncernens kundfordringar och övriga fordringar. Enligt den förenklade metoden redovisas en förlustreserv till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Den generella metoden tillämpas för koncernens likvida medel.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas som kreditförluster inom rörelse-resultatet. Då koncernen arbetar med ett antal Payment Service Providers (PSP) som övertar kreditrisken, har RevolutionRace endast i undantagsfall kundfordringar och då till oväsentliga belopp. Mot bakgrund av detta sker ingen reservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har banktillgodohavanden hos Nordea. Förlustreserven för fordringar på Nordea bedöms vara försumbar och inga förväntade kreditförluster redovisas då de inte är materiella.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i *Not 20 Finansiella instrument*.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde som värderas till verkligt värde och regleras via likvida medel.

Koncernen innehar leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut och övriga skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första

redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i *Not 20 Finansiella instrument*.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-, först ut-principen. Anskaffningsvärdet innefattar alla kostnader för inköp samt andra kostnader för att bringa varorna till dessa aktuella plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att göra en försäljning.

Inkursionsavdrag tillämpas på bolagets varulager. Se not 19.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Nyttjad checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

#### Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/ eller finansieringsverksamheten.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Koncernen har förändrat redovisningsprincip gällande presentation av valutakursvinster och valutakursförluster från och med ingången av räkenskapsåret 2022/2023. Bedömningen är att förändringen skapar en större tydlighet kring bolagets intäkter och kostnader kopplade till verksamheten. Den förändrade redovisningsprincipen innebär att valutakursvinster och valutakursförluster netto redovisas i övriga rörelseintäkter vid ett positivt netto, och i Övriga rörelsekostnader vid ett negativt netto, för varje enskild rapporteringsperiod. Förändringen medför att jämförelseperiodernas Övriga rörelseintäkter, Övriga rörelsekostnader och EBIT-marginal har justerats i enlighet med den förändrade redovisningsprincipen.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som trätt i kraft

Koncernen har tillämpat samtliga IFRS gällande per 30 juni 2023 som påverkar koncernen. De nya standarder som tillämpats under räkenskapsåret har ej haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat eller ställning.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vid upprättandet av denna årsredovisning har ett antal ändringar i IFRS standarder och tolkningar från IFRS interpretation committee publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. De ändringar som förväntas ha en väsentlig inverkan på Koncernen är IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper), där kravet på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare vilket för Koncernen innebär tillämpning från och med räkenskapsåret 2023/2024. IASB har publicerat ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga och där innebörden av rätt att skjuta på betalningen bortom 12 månader från balansdagen tydliggörs vid förekomst av så kallade kovenanter. Ändringen träder i kraft 2024. Det införs även nya upplysningskrav om låneskulder förenade med kovenanter under nästkommande tolv månadersperiod. Koncernen påverkas av de utökade upplysningskraven och utreder ändringarna.

**NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan beskrivs de uppskattningar och bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

**Nedskrivning av goodwill och varumärke**

Goodwill och varumärke redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde och testas årligen samt vid indikation för nedskrivningsbehov. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiell budget samt en prognos för framtida utveckling för de närmast efterföljande 5 åren. Tillväxttakten har bedömts utifrån RevolutionRace historiska tillväxttakt och förväntad tillväxt på online-marknaden för RevolutionRace produkter.

Det finns en risk att RevolutionRace antaganden i dessa hänseenden visar sig vara felaktiga eller att den diskonteringsränta som används inte korrekt återspeglar de specifika riskerna för den kassagenererande enheten, vilket skulle kunna resultera i avvikelser vid värderingen av goodwill. Betydande sådana avvikelser och större nedskrivningar av goodwill kan ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning. Se vidare not 16 Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod.

**Varulaget**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsämningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs enligt den så kallade först in-först-ut-principen (FIFU) och bygger på en standard kostnads metod inkluderande kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Kostnader för forskning och utveckling, försäljning, administration och finansiella kostnader ingår ej. Nettoförsämningsvärdet beräknas som försäljningspris reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen. Nedskrivning av varulager sker löpande med hjälp av en inkuranstrappa som bygger på en åldersindelning av varorna redovisade i balansräkningen som Varulager.

Koncernen har under fjärde kvartalet implementerat en ny inkuransmodell, från tidigare schablonmässig procentuell inkurans till en inkuranstrappa. Bedömningen är att den uppdaterade inkuransmodellen skapar bättre förutsättningar för verksamheten att bedöma varulagrets inkurans. Se vidare not 19 Varulager.

**Leasing**

Om bolaget är rimligt säkert på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta vid fastställandet av leasingperioden. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst hyra av lokaler. Varje kontrakt och dess leasingperiod bedöms individuellt. För att diskontera framtida leasingavgifter använder bolaget den marginella upplåningsräntan.

**Uppskjuten skatteskuld/fordran**

Uppskjuten skatteskuld och skattefordran redovisas med, för varje enskild period, gällande skattesats. Uppskjuten skatteskuld är till största del hänförlig till bokfört värde på varumärket och uppskjuten skattefordran är till största del hänförlig till kostnader relaterade till förvärvet av RevolutionRace AB. De väsentliga bedömningarna finns i underkoncernen RevolutionRace Holding AB.

**Finansiella instrument värderade till verkligt värde**

Bolaget klassificerar samtliga finansiella tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras till verkligt värde via rörelseresultatet. Bedömningen för derivatinstrument är baserad på att bolaget använder valutaterminer för att säkra försäljning och inköp i olika valutor. Bedömningen för övriga finansiella tillgångar och skulder grundas på att dessa består av in- och utflöden av avtalsenliga kassaflöden.

**Intäkter från avtal med kunder**

Vid försäljningen av bolagets produkter utgörs transaktionspriset av det pris, inklusive på förhand fasta och kända rabatter, som kunden är skyldig att betala enligt orderbekräftelsen. Samtliga rabatter är fasta och kända på förhand och utgör därmed ingen rörlig ersättning som påverkar transaktionspriset. Eftersom kunden har rätt att returnera produkten gör bolaget en estimering av hur stor andel av produkterna som kommer att returneras. Beräkningen av estimerat värde av retur görs med hjälp av historiska data och per land.

I bolagets avtal har två prestationsåtaganden identifierats, försäljning av produkt och expressorder. Transaktionspriset allokteras till respektive åtagande baserat på fristående försäljningspris. Bolaget har bedömt att prestationsåtagandet är uppfyllt vid en tidpunkt, vilken är när produkten skickas från lagret för leverans till kunden. Intäkten redovisas i takt med att varje prestationsåtagande är uppfyllt.

Den totala intäkten utgörs av summan av intäkter inklusive rabatter minskat med värdet av faktiska och estimerade retur.

**NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER****Uppdelning av intäkter från avtal med kunder**

Bolaget har ett rörelsesegment och har för uppdelningen av intäkter identifierat en kategori, geografiskt område, för vilken den minsta enheten är marknad vilken i sig tillhör en region. Definitionen av marknad är kopplad till den site på webben som försäljningen sker på, exempelvis revolutionrace.se för Sverige och revolutionrace.de för Tyskland. Här redovisas nettoomsättning per geografisk marknad samt per geografisk region.

MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>Geografisk marknad</b>		
Tyskland	743	571
Sverige	182	204
Finland	102	130
Övriga	533	426
<b>Totala intäkter från avtal med kunder</b>	<b>1 560</b>	<b>1 331</b>
<b>Geografisk marknad</b>		
Norden	388	442
DACH	862	658
Övriga världen	310	232
<b>Totala intäkter från avtal med kunder</b>	<b>1 560</b>	<b>1 331</b>
<b>Returrättstillgångar och återbetalningsskulder</b>		
Returrättstillgång	8	8
Återbetalningsskulder	32	31

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till MSEK 19 (7).

**NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER**

	Medelantal anställda	Varav kvinnor %	Varav män %
<b>Medeltal anställda i koncernen 2022/23</b>			
<i>Moderbolaget</i>			
Sverige	2	0	100
<i>Dotterbolagen</i>			
Sverige	132	71	29
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>134</b>	<b>70</b>	<b>30</b>

**Medeltal anställda i koncernen 2021/22**

<i>Moderbolaget</i>			
Sverige	2	50	50
<i>Dotterbolagen</i>			
Sverige	104	72	28
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>106</b>	<b>72</b>	<b>28</b>

Koncernen har inga anställda i de utländska dotterbolagen. Verksamheten i de utländska dotterbolagen bedrivs genom anställda i de svenska bolagen.

Könsfördelning inom styrelsen och ledande befattningshavare	2022/23	2021/22
<b>Styrelseledamöter inklusive suppleanter, antal</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Varav kvinnor, %	33	29
Varav män, %	67	71
<b>Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, antal</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
Varav kvinnor, %	26	33
Varav män, %	74	67

Personalkostnader, MSEK	2022/23	2021/22
<b>Moderbolaget</b>		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	13	5
Sociala avgifter	4	2
Pensionskostnader	2	0
Övriga personalkostnader	0	0
<i>Dotterbolagen</i>		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	10	6
Sociala avgifter	3	2
Pensionskostnader	1	1
Övriga personalkostnader	0	0
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>16</b>
<b>Övriga anställda</b>		
Löner och andra ersättningar	53	41
Sociala avgifter	16	14
Pensionskostnader	4	3
Övriga personalkostnader	4	3
<b>Summa</b>	<b>78</b>	<b>60</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>110</b>	<b>77</b>



## Not 4 forts.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse och verkställande direktören 2022/23, MSEK	Grundlön/styrelse-arvode	Rörlig ersättning <sup>6)</sup>	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa
<b>Styrelseordförande</b>					
Paul Fischbein/Andreas Källström Säfweräng <sup>1)</sup>	0,6	—	—	—	0,6
<b>Styrelseledamot</b>					
Magnus Dimert <sup>2)</sup>	0,1	—	—	—	0,1
Cecilie Elde	0,2	—	—	—	0,2
Andreas Källström Säfweräng <sup>3)</sup>	0,1	—	—	—	0,1
Johan Svanström <sup>4)</sup>	0,1	—	—	—	0,1
Jens Browaldh	0,2	—	—	—	0,2
Niklas Nyrensten <sup>5)</sup>	0,1	—	—	—	0,1
Pernilla Nyrensten	0,2	—	—	—	0,2
<b>Verkställande direktör</b>					
Pernilla Nyrensten	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Paul Fischbein	3,3	3,2	0,9	0,0	7,4
<b>Övriga ledande befattningshavare, antal 7</b>	<b>8,0</b>	<b>5,0</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>14,4</b>
<b>Summa</b>	<b>13,3</b>	<b>8,2</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>23,6</b>

1) Paul Fischbein 2022-07-01–2022-11-09, Andreas Källström Säfweräng 2022-11-10–2023-06-30

2) Till årsstämman 2022

3) Till årsstämman 2022

4) T o m 2023-02-24

5) Från årsstämman 2022

6) Under räkenskapsåret utgick 6,3 MSEK i rörlig ersättning kopplat till incitamentsprogrammet serie 2022/2026.

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse och verkställande direktören 2021/22, MSEK	Grundlön/styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Övrig ersättning	Summa
<b>Styrelseordförande</b>					
Paul Fischbein	0,5	—	—	—	0,5
<b>Styrelseledamot</b>					
Magnus Dimert	0,2	—	—	—	0,2
Cecilie Elde	0,2	—	—	—	0,2
Andreas Källström Säfweräng	0,2	—	—	—	0,2
Johan Svanström	0,2	—	—	—	0,2
Jens Browaldh	0,2	—	—	—	0,2
<b>Verkställande direktör</b>					
Pernilla Nyrensten	1,7	—	0,1	0,0	1,8
<b>Övriga ledande befattningshavare, antal 6</b>	<b>5,2</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>—</b>	<b>7,3</b>
<b>Summa</b>	<b>8,4</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>—</b>	<b>10,6</b>

Med rörlig ersättning avses ersättning som på förhand inte är fastställd till belopp.

**Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare**

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som friskvårdsbidrag.

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Den rörliga ersättningen till verkställande direktören uppgår till maximalt sex månadslöner och för

andra ledande befattningshavare till 4–6 månadslöner. Verkställande direktören och Bolaget har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören motsvarar kollektivavtal för tjänstemän inom branschen. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid på 3–6 månader. Pensionsförmånen för övriga ledande befattningshavare är i enlighet med den för den verkställande direktören.

**Avgångsvederlag**

Den verkställande direktören är berättigad till grundlön under uppsägningstiden med belopp, beräknat på den anställdes lön vid avtalets upphörande. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgår ingen avgångsersättning.

**Incitamentsprogram**

Vid den extra bolagsstämman den 26 maj 2021 beslutades om införandet av ett incitamentsprogram, Serie 2021/2024, omfattande sammanlagt högst 1 889 677 teckningsoptioner i en serie riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med den 31 december 2024. Optionerna har förvärvats av dessa personer till ett beräknat marknadspris. Dåvarande vd (Pernilla Nyrensten) förvärvade genom bolag tillsammans med Niclas Nyrensten, 715 015 optioner, övriga ledande befattningshavare förvärvade 817 160 optioner.

Villkorat av genomförandet av Erbjudandet har Makarna Nyrensten genom Nyrensten Global Holding ställt ut bonusförbindelser till ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner i Koncernen, sammanlagt 17 personer, inte

innefattande Pernilla Nyrensten och Niclas Nyrensten, som innebär att en s.k. stay-on bonus kommer att utbetalas till medarbetarna om de kvarstår i anställning per den 31 december 2024 (med sedvanliga undantag). Åtagandet omfattar ett sammanlagt belopp om högst 11 MSEK netto efter skatt och är bland annat villkorat av att LTIP 2021/2024 inte har lösts in. Om och i den utsträckning som bonusutfästelserna medför kostnader för Bolaget, innefattande utfallande bonusbelopp samt därpå belöpande kostnader i form av sociala avgifter, har Nyrensten Global Holding åtagit sig att ersätta Bolaget samtliga dessa kostnader.

Vid årsstämman den 10 november 2022 beslutades om införandet av ett incitamentsprogram, Serie 2022/2026, omfattande sammanlagt högst 2 125 000 teckningsoptioner i en serie riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med den 15 maj 2026. Optionerna har förvärvats av dessa personer till ett beräknat marknadspris. Vd förvärvade 750 000 optioner, övriga ledande befattningshavare förvärvade 800 000 optioner.

Utestående incitamentsprogram 2022/23	Antal tecknade optioner	Mot-svarande antal aktier	Total andel av totalt antal aktier, %	Pris per teckningsoption, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Mot-svarande antal aktier	Teckningsperiod
<b>Utestående program</b>								
2021/2024, Serie I	1 547 386	1 593 808	1,4	9,79	94,83	0	0	2024-07-01–2024-12-31
2022/2026, Serie I	1 797 000	1 832 940	1,6	4,41	38,81	0	0	2025-11-15–2026-05-15
<b>Utestående incitamentsprogram 2021/22</b>								
<b>Utestående program</b>								
2021/2024, Serie I	1 726 139	1 726 139	1,5	9,79	96,88	0	0	2024-07-01–2024-12-31

Under räkenskapsåret har återköp om 178 753 teckningsoptioner i incitamentsprogrammet 2021/24 och återköp om 140 000 teckningsoptioner i incitamentsprogrammet 2022/26 genomförts.

Incitamentsprogrammet 2022/2026 har belastat årets resultat efter finansiella poster med 12 MSEK.

## NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Ernst &amp; Young AB</b>				
Revisionsuppdraget	1	1	0	0
Annan revisionsverksamhet	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

## NOT 6 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Fordringar hos betalningsleverantörer	8	5	—	—
Momsfordringar	3	—	—	—
Deposition utländsk moms	5	6	—	—
Förskott	29	39	—	—
Övrigt	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>44</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Momsskuld	40	37	1	0
Skatter och avgifter – personal	3	3	0	0
Övrigt	—	—	—	—
<b>Redovisat värde</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Utdelning från koncernföretag	90	0
<b>Summa</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

## NOT 9 SKATT

Resultaträkning, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Aktuell skatt</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	-65	-75	-1	0
Justeringar avseende tidigare år				
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-65</b>	<b>-75</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	-1	—	—
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	—	—	—	—
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-63</b>	<b>-75</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>

Avstämning av effektiv skattesats, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Resultat före skatt</b>	<b>306</b>	<b>363</b>	<b>94</b>	<b>0</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget <sup>1)</sup>	-63	-75	-19	0
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	—	—	19	0
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	0	0
Temporära skillnader avseende IFRS och förändrad skattesats				
Övrigt	0	0		
Poster avseende periodiseringsfond				
Effekt av utländsk skattesats		0		
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-63</b>	<b>-75</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
Effektiv skattesats, %	-20,8	-20,8	-1,0	—

1) Koncernen har inga skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital.

## Specifikation uppskjuten skattefordran och skatteskuld

## Rapport över finansiell ställning

Uppskjuten skattefordran, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Kostnader avseende förvärv av RevolutionRace AB	1	1	—	—
Leasingskulder	0	0	—	—
Verkligt värde avseende finansiella instrument	0	—	—	—
<b>Redovisat värde</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Rapport över resultatet

Uppskjuten skattefordran, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Temporära skillnader hänförliga till förändrad skattesats	0	0		—
Temporära skillnader hänförliga till obeskattade reserver				—
Temporära skillnader hänförlig till leasing	0	0		—
Temporära skillnader hänförliga till förvärvskostnader				—
Temporära skillnader hänförliga till finansiella instrument	1	—		—
<b>Redovisat värde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>		<b>0</b>

Not 9 forts.

**Rapport över finansiell ställning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Uppskjuten skatteskuld, MSEK</b>				
Temporära skillnader hänförlig till leasing	—	—	—	—
Temporära skillnader hänförliga till överavskrivningar	—	—	—	—
Temporära skillnader hänförliga till obeskattade reserver	—	—	—	—
Temporära skillnader hänförliga till varumärke	35	35	—	—
Temporära skillnader hänförliga till finansiella instrument	0	1	—	—
<b>Redovisat värde</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Rapport över resultatet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Uppskjuten skattekostnad (+) / skatteintäkt (-)</b>				
Temporära skillnader hänförliga till förändrad skattesats	0	0	—	—
Temporära skillnader hänförliga till obeskattade reserver	—	—	—	—
Temporära skillnader hänförliga till överavskrivningar	—	—	—	—
Temporära skillnader hänförliga till leasing	0	0	—	—
Temporära skillnader hänförliga till finansiella instrument	1	1	—	—
<b>Redovisat värde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Uppskjuten skatt netto**

Presenterat i rapport över finansiell ställning enligt följande:

Uppskjuten skattefordran	2	1	—	—
Uppskjuten skatteskuld	-35	-36	—	—
<b>Uppskjuten skatteskuld (-) / skattefordran (+), netto</b>	<b>-33</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Avstämning av uppskjuten skatteskuld (-) / skattefordran (+), netto**

Ingående balans	-35	-34	—	—
Uppskjutna skattekostnader under perioden redovisade i rapport över resultatet	1	-1	—	—
Uppskjutna skatteintäkter under perioden redovisade i rapport över resultatet	0	0	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>-33</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 10 KONCERNFÖRETAG**

Moderbolagets (direkta och indirekta) innehav i dotterföretag som omfattas av dessa finansiella rapporter framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org. nr	Säte	Kapitalandel, %	Röstandel, %	Huvudsaklig verksamhet	Bokfört värde, MSEK
RevolutionRace Holding AB	559118-2174	Borås	100	100	Holdingverksamhet	644
RevolutionRace AB	556938-2913	Borås	100	100	E-handel friluftsfunktionsskåder	793
RevolutionRace AS	917349886	Halden, Norge	100	100	E-handel friluftsfunktionsskåder	0
RevolutionRace Inc	85-3695008	Delaware, USA	100	100	E-handel friluftsfunktionsskåder	0

RevolutionRace Holding AB bedriver holdingverksamhet för koncernens bolag. RevolutionRace AB bedriver e-handel med funktionsskåder under varumärket RevolutionRace och är ett helägt dotterbolag till RevolutionRace Holding AB.

Verksamheten för RevolutionRace AS innefattar att köpa varor och tjänster från RevolutionRace AB och bedriva e-handel i Norge med funktionsskåder under varumärket RevolutionRace. Bolaget är ett helägt dotterbolag till

RevolutionRace AB. Verksamheten för RevolutionRace Inc innefattar att köpa varor och tjänster från RevolutionRace AB och bedriva e-handel i USA med funktionsskåder under varumärket RevolutionRace. Bolaget är ett helägt dotterbolag till RevolutionRace AB.

För koncernens innehav av aktier och andelar anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 1.

**NOT 11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Förutbetalda kostnader – kreditfacilitet	3	—	3	3
Upplupna intäkter	1	1	—	—
Övriga förutbetalda kostnader	8	7	2	1
<b>Redovisat värde</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

**NOT 12 LIKVIDA MEDEL**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Kassa och bank	154	75	8	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>154</b>	<b>75</b>	<b>8</b>	<b>0</b>

**NOT 13 EGET KAPITAL****Aktiekapital**

Per den 30 juni 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet ett aktieslag.

	Aktiekapitalets utveckling
Röstvärde	1,00
Kvotvärde 30 juni 2023	0,01
<b>Utgående antal aktier 30 juni 2023</b>	<b>112 918 918,00</b>

**Aktiekapitalets utveckling**

Under året har ingen förändring skett gällande aktiekapitalet och antalet aktier.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av koncernens ägare.

**Omräkningsreserver**

Omräkningsreserver avser till fullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Koncernen, MSEK	2023-06-30	2022-06-30
Ingående redovisat värde	0	0
Årets förändring	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 14 FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Upplupna semesterlönekostnader	7	6	0	0
Upplupna sociala kostnader	4	3	0	0
Övriga kostnader personal	2	3	1	
Upplupna kostnader annonsering	20	15		
Upplupna logistikkostnader	24	15		
Revision	1	1	1	1
Övriga upplupna kostnader	4	4	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>63</b>	<b>46</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

**NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen, 1 juli 2022 – 30 juni 2023, MSEK

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Varumärken	Goodwill
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>14</b>	<b>171</b>	<b>617</b>
Internt upparbetade	3	–	–
Utrangering	0		
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>16</b>	<b>171</b>	<b>617</b>
Ingående avskrivningar	–5	–	–
Årets avskrivningar	–3		
Utrangering avskrivningar	0		
<b>Utgående avskrivningar per 30 juni 2023</b>	<b>–7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Varumärken	Goodwill
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>11</b>	<b>171</b>	<b>617</b>
Internt upparbetade	3	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>14</b>	<b>171</b>	<b>617</b>
Ingående avskrivningar	–2	–	–
Årets avskrivningar	–2	–	–
<b>Utgående avskrivningar per 30 juni 2022</b>	<b>–5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**Bokfört värde netto**

Per 30 juni 2023	9	171	617
Per 30 juni 2022	9	171	617

**NOT 16 GOODWILL OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD**

Redovisat värde på goodwill och varumärke, MSEK	2023-06-30	2022-06-30
Goodwill	617	617
Varumärket RevolutionRace	171	171
<b>Redovisat värde</b>	<b>788</b>	<b>788</b>

Koncernen bedömer att varumärket RevolutionRace har en obestämbar nyttjandeperiod då varumärket byggts upp och använts under en längre period och utgör märket på koncernens samtliga produkter. Varumärket används både för marknadsföring av kläderna, namn på handelsplattform mm. Koncernen utförde sin årliga nedskrivningsprövning per den 30 juni 2023. För RevolutionRace finns ingen uppdelning av kassagenerande enheter utan koncernen i sin helhet utgör den enda kassagenerande enheten.

Återvinningsvärdet på goodwill och varumärket som den 30 juni 2023 uppgick till 5 859 (10 359) MSEK utgörs av nyttjandevärdet vilket har beräknats genom att använda kassaflödesprognoser från budgetar över en 5-årsperiod, där koncernledningen uppräftar budgetarna. Räntan före skatt som används för att diskontera kassaflödena uppgår till 9,7 procent (8,1) och kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med 2,0 procent tillväxt. Därmed har ingen nedskrivning gjorts.

Huvudsakliga antaganden som används vid beräkning av återvinningsvärdet och känslighetsanalys:

**Diskonteringsränta**

Diskonteringsräntan har fastställts genom att använda den vägda kalkylräntan (WACC eller Weighted Average Cost of Capital). Hänsyn har tagits till bolagets tillgångsbeta, skattesats och den bedömda skuldsättningsgraden. Vidare har bolaget som input använt den senast publicerade rapporten Riskpremiestudien 2023 (avlämnare PWC) som bland annat undersöker den av marknaden uppskattade marknadsriskpremien och den riskfria räntan. Bolaget har också bedömt sin specifika riskpremie samt den för bolaget långsiktiga låneräntan (före och efter skatt).

En höjning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett minskat återvinningsvärde med 688 MSEK (1 519 MSEK). En sänkning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett ökat återvinningsvärde med 896 MSEK (2 120 MSEK).

**NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen, MSEK	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde 1 juli 2021	1	2
Årets anskaffningar		0
Omklassificering		
Utgående anskaffningsvärde per 30 juni 2022	1	3
Årets anskaffningar	2	1
Omklassificering		
<b>Utgående anskaffningsvärde per 30 juni 2023</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar 1 juli 2021	0	-1
Årets avskrivningar	0	0
Omklassificering		
Utgående avskrivningar per 30 juni 2022	0	-2
Årets avskrivningar	0	-1
Omklassificering		
<b>Utgående avskrivningar per 30 juni 2023</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>
<b>Bokfört värde netto</b>		
Per 30 juni 2023	2	1
Per 30 juni 2022	0	1

**NOT 18 LEASINGAVTAL****Koncernen som leasingtagare**

Väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende kontorslokaler, bilar och kontorsutrustning. Koncernen klassificerar sina leasingavtal i tillgångsslagen lokaler, fordon och övrigt. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under åren:

Koncernen	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
<b>Nyttjanderättstillgångar, MSEK</b>				
<b>Ingående balans</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Tillkommande avtal	0	1	—	1
Avskrivningar	-1	0	0	-2
Avslutade avtal	—	0	—	0
Omvärderingar av avtal	3	—	—	3
<b>Utgående balans 30 juni 2022</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
Tillkommande avtal	9	0	0	9
Avskrivningar	-2	0	0	-3
Avslutade avtal	0	0	0	0
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
<b>Utgående balans 30 juni 2023</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>Leasingskuld<sup>1)</sup>, MSEK</b>				
<b>Ingående balans</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Tillkommande avtal	0	1	—	1
Omvärdering av avtal	3	—	—	3
Avslutade avtal	—	—	—	—
Räntekostnader	0	0	0	0
Leasingavgifter	-1	0	0	-2
<b>Utgående balans 30 juni 2022</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
Tillkommande avtal	9	0	0	9
Omvärdering av avtal	0	0	0	0
Avslutade avtal	0	0	0	0
Räntekostnader	0	0	0	0
Leasingavgifter	-2	0	0	-3
<b>Utgående balans 30 juni 2023</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>

1) Se not 21 Finansiella risker för en löptidsanalys av leasingskulden.

Nedan presenteras de belopp som har redovisats i koncernens rapport över resultatet under räkenskapsåren hänförligt till leasingverksamheter

MSEK	2022/23	2021/22
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	3	2
Räntekostnader för leasingskulder	0	0
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	—	—
<b>Redovisat värde</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Koncernens totala kassaflöde för leasingavtal uppgick till MSEK 3 (MSEK 2).

Bolaget har för varje enskilt avtal gjort en bedömning avseende en möjlig förtida uppsägning eller en möjlig förlängning. Bolaget har med rimlig säkerhet kommit fram till att avtalen, för vilka det är möjligt, varken kommer att sägas upp i förtid eller förlängas.

**NOT 19 VARULAGER**

Koncernen, MSEK	2023-06-30	2022-06-30
Varulager	323	307
Returrättstillgångar	8	8
Varor på väg	72	127
<b>Redovisat värde</b>	<b>403</b>	<b>442</b>

Från och med årsbokslutet 2022/2023 förändrade koncernen metoden för beräkning av nedskrivning av varulagret. Med den tidigare metoden beräknades nedskrivningsbeloppet med en fast procentsats på hela beloppet i posten Varulager. Med den nya metoden så sker beräkningen med hjälp av en trappa där åldern (antal månader) på varje produkt

i posten Varulager avgör storleken på nedskrivningen. Se även not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Den positiva nettoeffekten från den förändrade metoden uppgår till 7 MSEK. Årets nedskrivning av varulagret har påverkat posten Handelsvaror med 3 MSEK.

**NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Verkligt värde på koncernens finansiella skulder framgår av nedanstående tabell. Se även not 21 Finansiella risker.

MSEK	2023-06-30		2022-06-30	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Övriga kortfristiga fordringar	44	44	50	50
Likvida medel	154	154	75	75
<b>Finansiella skulder värderat till verkligt värde via resultatet</b>				
Derivatinstrument	2	2	8	8
<b>Utgående värde</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>133</b>	<b>133</b>
<b>Finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	0	0	20	25
Leasingskulder	15	15	8	8
Leverantörsskulder	91	91	185	185
Återbetalningsskulder	32	32	31	31
Övriga kortfristiga skulder	43	43	40	40
<b>Finansiella skulder värderat till verkligt värde via resultatet</b>				
Derivatinstrument	3	3	3	3
<b>Utgående värde</b>	<b>184</b>	<b>184</b>	<b>287</b>	<b>292</b>

**Räntebärande fordringar och skulder**  
I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

**Kortfristiga fordringar och skulder**  
Redovisade värdet anses vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning.

Not 20 forts.

**Värdering till verkligt värde**  
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Med hänsyn till att räntebärande skulder löper med rörlig ränta och diskonteringseffekten för kortfristiga fordringar och skulder är marginell bedöms samtliga redovisade värden motsvara deras verkliga värden.

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

**Nivå 1 –** Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börser, mäkklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd. Det noterade marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen

**Nivå 2 –** Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verklig värdevärdering av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

**Nivå 3 –** Indata för nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden. Icke observerbara data används för värdering till verkligt värde i den utsträckning observerbara data inte finns tillgängliga, vilket gäller situationer med liten eller ingen marknadsaktivitet för tillgången eller skulden vid värderingstidpunkter.

MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa verkligt värde
<b>Finansiella instrument värderade till verkligt värde per 2023-06-30</b>				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument				
Valutaterminer	—	2	—	2
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument				
Valutaterminer	—	3	—	3
<b>Finansiella instrument värderade till verkligt värde per 2022-06-30</b>				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument	—			
Valutaterminer		8		8
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument				
Valutaterminer		3		3

## NOT 21 FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet föremål för olika slags finansiella risker; kreditrisker, marknadsrisker samt likviditetsrisker. RevolutionRace styrelse har antagit en finanspolicy, vilken innehåller en finansiell riskpolicy som reglerar hur dessa risker skall kontrolleras och styras och som definierar roller och ansvar inom koncernen. Den finansiella riskpolicy fastslår också principer för hur finansiella aktiviteter skall utföras, sätter mandat och styrprinciper för hantering av finansiella risker samt anger vilka instrument som skall användas för att mildra dessa risker. RevolutionRace styrelse informeras regelbundet om utvecklingen av koncernens finansiella risker och andra ämnen som täcks av den finansiella riskpolicy och godkänner årligen denna policy. CEO är övergripande ansvarig och rapporterar till styrelsen. CFO är strategiskt och operationellt huvudansvarig för samtliga finansiella aktiviteter och att dessa utförs i linje med denna policy och rapporterar till CEO.

**Kreditrisk**

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernen arbetar med ett antal större betaltjänstleverantörer (Payment Service Providers) såsom Klarna och PayPal. Detta innebär i praktiken att kundfordran överförs till betaltjänstleverantören i samma ögonblick som kunden lägger ordern. Därmed föreligger en relativt låg kreditrisk. För kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar använder bolaget förenklad metod för redovisning av förväntade kreditförluster. RevolutionRace har sällan kundfordringar och i så fall till obetydliga belopp. Av denna anledning görs ingen avsättning för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Övriga fordringar består delvis av finansiella instrument, vilka är de fordringar RevolutionRace har på sina betaltjänstleverantörer. När betaltjänstleverantörerna förvärvar fordran står de även risken för kreditförlust, vilket innebär att RevolutionRace inte har någon kreditrisk relaterad till slutkunden. Kreditrisken för försäljningen är endast kopplad till risken för att betaltjänstleverantörerna inte betalar RevolutionRace. Eftersom dessa kreditinstitut har hög kredit-

värdighet beräknas den förväntade kreditförlusten vara obetydlig. Av denna anledning bokförs ingen förväntad kreditförlust relaterad till fordringar på betaltjänstleverantörer.

**Likvida medel**

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel. För placeringar på bankkonton så använder sig bolaget primärt av ett större kreditinstitut för vilket en relativt låg kreditrisk föreligger. Likvida medel är aktuellt även inom tillämpningsområdet för redovisning av förväntade kreditförluster i IFRS 9. Analysen har dock visat att reserven avseende denna post var oväsentlig. RevolutionRace övervakar kontinuerligt bankernas kreditbetyg. Den kontraktsmässiga löptiden för banksättningar är mycket kort, vilket innebär att förlustreserven anses obetydlig. Inga förväntade kreditförluster för likvida medel redovisas på grund av dess obetydlighet.

**Marknadsrisk**

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

**Ränterisk**

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen hanterar ränterisken genom att följa prognoser över framtida räntestyrningar och räntesäkrar i enlighet med koncernens finanspolicy. Per den 30 juni 2023 hade koncernen inga räntesäkringar. Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en räntepågång/nedgång på 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt om +/- 0,2 MSEK, för bokslutsåret 2021/22 om +/- 0,3 MSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

MSEK	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
<b>Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2023-06-30</b>				
Banklån Facilitet B	0	SEK	2028-06-02	Rörlig
Leasingskulder (se not 14 Leasingavtal)	15	SEK	<sup>1)</sup>	Rörlig
<b>Redovisat värde</b>				
<b>Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2022-06-30</b>				
Banklån Facilitet B	20	SEK	2027-06-02	Rörlig
Leasingskulder (se not 14 Leasingavtal)	9	SEK	<sup>1)</sup>	Rörlig
<b>Redovisat värde</b>				

1) Leasingskulden förfaller i perioden 2024-04-30-2027-12-31.

## Not 21 forts.

**Valutarisk**

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns dels i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering och dels genom inflöde och utflöde, så kallad transaktionsexponering. Koncernen har främst ett inflöde i SEK, EUR, GBP, NOK och DKK samt ett utflöde i USD, EUR och SEK och är således främst exponerad mot valutakursfluktuationer i dessa valutor. Koncernen hanterar valutarisken avseende inköp och försäljning i olika valutor via derivatinstrument i form av valutaterminer. Valutaterminerna är inte utformade som säkringsinstrument, men har som syfte att minska valutarisken i framtida förväntade inköp och försäljning, främst mellan inköp i USD och försäljning i EUR. Koncernen minskar sin valutarisk med valutaterminer i takt med koncernens försäljningsutveckling.

RevolutionRace är också exponerat för risker hänförliga till hantering av valutasäkring som exempelvis att RevolutionRace inte har möjlighet att nyttja gynnsamma valutakursväxlingar. Säkringsåtgärder kan därför leda till stora förluster. Dessa förluster kan uppstå av olika anledningar, som exempelvis att en motpart inte fullgör sina förpliktelser i enlighet med tillämpligt säkerhetsavtal, att avtalet har brister eller att RevolutionRace interna säkerhetspolicyer och säkerhetsförfaranden inte följs eller fungerar som de ska.

Tabellen nedan visar koncernens väsentliga valutaterminer per balansdagen. Positiva (+) /negativa (-) belopp innebär att valuta har köpts/sålts.

MSEK	EUR	USD	SEK
<b>Motvaluta 2023-06-30</b>			
Kontrakt i USD	64		41
Kontrakt i EUR	—		-25
Kontrakt i DKK	—		-12
Kontrakt i NOK	—		-9
Kontrakt i GBP	—		-10
<b>Summa</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>

MSEK	EUR	USD	SEK
<b>Motvaluta 2022-06-30</b>			
Kontrakt i USD	—	—	31
Kontrakt i EUR	—	-107	-61
Kontrakt i DKK	—	—	-28
Kontrakt i NOK	—	—	-18
Kontrakt i GBP	—	—	-22
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>-107</b>	<b>-98</b>

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning för valuta-terminerna. Förändringar i verkligt värde redovisas i rörelse-resultatet. Bedömningen för derivatinstrument är baserad på att koncernen använder valutaterminer för att säkra försäljning och inköp i olika valutor. Nettoresultatet på terminerna uppgick till 5 MSEK per den 30 juni 2023.

**Valuta**

En uppgång/nedgång i valutakurserna med 10 procentenheter får på balansdagen en positiv/negativ netto-påverkan på resultat före skatt om totalt 0 MSEK. Fördelat enligt följande:

Sammanställning känslighetsanalys per valuta	Uppgång 10 procentenheter	Nedgång 10 procentenheter
USD	-3	3
EUR	3	-3
GBP	0	0
DKK	0	0
NOK	0	0
CHF	0	0
PLN	0	0
CZK	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk menas risken att Koncernen inte kan infria sina betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig tillgång till likvida medel. I syfte att styra och planera Koncernens behov av likvida medel använder sig ekonomifunktionen av likviditetsprognoser. Koncernens likvida medel per balansdagen uppgick till 154 MSEK, och outnyttjad checkräkningskredit uppgick till 600 MSEK och likviditeten var god i relation till förfallostrukturen för externa finansiella skulder.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Not 21 forts.

## Löptidsanalys avseende odiskonterade skulder

MSEK	<6 mån	6–12 mån	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt
<b>30 jun 2023</b>						
Skulder till kreditinstitut						
Leasingskulder <sup>1)</sup>	2	2	7	4	0	15
Leverantörsskulder	91					91
Återbetalningsskulder	32					32
Derivatinstrument	3					3
Övriga kortfristiga skulder	43					43
<b>Summa</b>	<b>171</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>184</b>
<b>30 jun 2022</b>						
Skulder till kreditinstitut						
Leasingskulder <sup>1)</sup>	1	1	3	3	0	8
Leverantörsskulder	185					185
Återbetalningsskulder	31					31
Derivatinstrument	3					3
Övriga kortfristiga skulder	40					40
<b>Summa</b>	<b>259</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>267</b>

1) Skuld beräknad efter verkliga leasingkontrakt.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

MSEK	Belopp 2023-06-30	Utnyttjad 2023-06-30	Belopp 2022-06-30	Utnyttjad 2022-06-30
Kreditfacilitet B	600	0	600	-23
<b>Summa</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>-23</b>

## Kapitalhantering

Koncernen arbetar löpande med i huvudsak nettoskuld ratio (leverage), vilket är styrande i bankkovenanterna. Nettoskulden i förhållande till EBITDA skulle per den 30 juni 2023 inte överstiga 3,75. Koncernen testar dessa tröskelvärden kvartalsvis och per den 30 juni 2023 förelåg låg risk.

## NOT 22 KASSAFLÖDESANALYS

Förändringar av skulder hänförliga till koncernens finansieringsverksamhet avseende icke-kassaflödespåverkande förändringar.

Koncernen Poster från finansierings- verksamheten, MSEK	2022-07-01	Kassaflöde från finansiering	Ej kassaflödespåverkande poster				Ränta	2023-06-30
			Förvärv	Effekter av ändrade valutakurser	Omvärde- ring av leasingavtal			
Skulder till kreditinstitut	20	-20					0	
Leasingskulder	9	-3	9		0	0	15	
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>28</b>	<b>-23</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	

Koncernen Poster från finansierings- verksamheten, MSEK	2021-07-01	Kassaflöde från finansiering	Ej kassaflödespåverkande poster				Ränta	2022-06-30
			Förvärv	Effekter av ändrade valutakurser	Omvärde- ring av leasingavtal			
Skulder till kreditinstitut	229	-209					20	
Leasingskulder	6	-2	1		3	0	9	
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>235</b>	<b>-210</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	

Förändringar av skulder hänförliga till moderbolagets finansieringsverksamhet avseende icke-kassaflödespåverkande förändringar.

Moderbolaget Poster från finansierings- verksamheten, MSEK	2022-07-01	Kassaflöde från finansiering	Ej kassaflödespåverkande poster				Ränta	2023-06-30
			Förvärv	Effekter av ändrade valutakurser	Nya leasingavtal			
Skulder till kreditinstitut	0	0					0	
Leasingskulder	–	–	–	–	–	–	–	
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Moderbolaget Poster från finansierings- verksamheten, MSEK	2021-07-01	Kassaflöde från finansiering	Ej kassaflödespåverkande poster				Ränta	2022-06-30
			Förvärv	Effekter av ändrade valutakurser	Nya leasingavtal			
Skulder till kreditinstitut	229	-229					0	
Leasingskulder	–	–	–	–	–	–	–	
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>229</b>	<b>-229</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0</b>	



**NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-06-30	2022-06-30	2023-06-30	2022-06-30
<b>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</b>				
Ställda säkerheter	0	0	0	0
Eventualförpliktelser	0	0	0	23
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>

RVRC Holding AB (publ) utgör borgensman för det belopp som koncernföretagen nyttjat på koncernens kreditfacilitet.

**NOT 24 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

MSEK	2022/23	2021/22
<b>Altor Fund Manager AB</b>		
Försäljning av varor/tjänster	—	—
Inköp av varor/tjänster	—	—
<b>Fritidsgrossen JIPK AB</b>		
Försäljning av varor/tjänster	—	—
Inköp av varor/tjänster	—	—
<b>Nyrensten Invest AB</b>		
Försäljning av varor/tjänster	—	—
Inköp av varor/tjänster	—	—

**Villkor**

Samtliga transaktioner skedde på marknadsmässiga villkor.

**NOT 25 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR**

Bolaget har två långsiktiga incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner för koncernledningen och nyckelpersoner ("Deltagarna"), vilka beslutats av bolagsstämman 2021 respektive 2022. Teckningsoptionerna har emitterats till bolagets dotterbolag RevolutionRace Holding AB och har därifrån överlåtits till Deltagarna.

**Emissioner, uppdelningar och sammanläggningar**

Vid teckning som verkställs efter beslutet om emission, uppdelning eller sammanläggning ska en omräkning ske av dels det antal aktier vartill varje teckningsoption berättigar, dels teckningskursen.

**Avslutad anställning och förköp**

Avtalet följer praxis kring avslutad anställning. Bolaget har en rättighet, men ingen skyldighet, att köpa eller utse en tredje man att köpa teckningsoptionerna.

**Incitamentsprogram 2021/24**

Programmet omfattar 1 889 677 teckningsoptioner.

**Lösenpris**

Lösenpriset motsvarar 130 procent av 75 kronor (erbjudandepriSET vid börsnoteringen).

**Löptid och teckningsperiod**

Den förväntade löptiden är beräknad till 3,54 år vilket motsvarar tiden från värderingen av teckningsoptionen till sista dagen för teckning av aktier. Teckningsperioden är 1 juli 2024–31 december 2024.

**Volatilitet**

Den förväntade volatiliteten baseras här på den historiska volatiliteten för jämförbara bolag och över en period motsvarande löptiden på optionerna. Vid framtagandet av den beräknade volatiliteten har de extraordinära månaderna under covid-pandemins första del tagits i beaktande.

Resultatet är indikativt även för framtida trender vilket inte nödvändigtvis kommer att bli utfallet. Tabellen nedan utvisar indata i värderingsmodellen för teckningsoptionerna vid utgivningstillfället.

Indata	Program 2021/24
Lösenpris, SEK	94,83
Optionspris, SEK	9,79
Förväntad volatilitet %	30
Riskfri ränta %	-0,12
Förväntad löptid	3,54

Verkligt värde på aktien och antal teckningsoptioner	2023-06-30
Verkligt värde på aktien, SEK	41,58
Utestående vid periodens början	1 889 677
Tilldelade vid periodens slut	1 726 139
Utestående vid periodens slut	1 889 677
Inlösningsbara vid periodens slut	—

**Incitamentsprogram 2022/26**

Programmet omfattar 2 125 000 teckningsoptioner.

**Lösenpris**

Lösenpriset motsvarar 140 procent av 28,32 kronor.

**Löptid och teckningsperiod**

Den förväntade löptiden är beräknad till 3,50 år vilket motsvarar tiden från värderingen av teckningsoptionen till sista dagen för teckning av aktier. Teckningsperioden är 15 november 2025–15 maj 2026.

**Volatilitet**

Den förväntade volatiliteten baseras här på den historiska volatiliteten för jämförbara bolag och över en period motsvarande löptiden på optionerna. Vid framtagandet av den beräknade volatiliteten har de extraordinära månaderna under covid-pandemins första del tagits i beaktande.

Resultatet är indikativt även för framtida trender vilket inte nödvändigtvis kommer att bli utfallet. Tabellen nedan utvisar indata i värderingsmodellen för teckningsoptionerna vid utgivningstillfället.

Indata	Program 2022/26
Lösenpris, SEK	39,65
Optionspris, SEK	4,41
Förväntad volatilitet %	33
Riskfri ränta %	2,36
Förväntad löptid	3,50

Verkligt värde på aktien och antal teckningsoptioner	2023-06-30
Verkligt värde på aktien, SEK	33,22
Utestående vid periodens början	0
Tilldelade vid periodens slut	1 797 000
Utestående vid periodens slut	2 125 000
Inlösningsbara vid periodens slut	—

**NOT 26 FINANSIELLA INTÄKTER**

MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Ränteintäkter från övriga finansiella tillgångar	1	0
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

**NOT 27 FINANSIELLA KOSTNADER**

Räntekostnader redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Räntekostnader redovisas i den period till vilken de hänförs.

MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	-3	-3
Räntekostnader, leasingskuld	0	0
Räntekostnader, övriga finansiella skulder		
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
Kostnad hänförlig till kreditfacilitet	-2	0
Omräkningsdifferens på koncernskuld	-	
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>

**NOT 28 RESULTAT PER AKTIE**

MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Årets resultat	243	288
Justeringar		
Årets resultat för beräkning före och efter utspädning	243	288
Viktat antal stamaktier före utspädning	112 918 918	112 918 918
Utspädningseffekt optioner	0	0
Viktat antal stamaktier efter utspädning	112 918 918	112 918 918
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,15	2,55
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,15	2,55

**NOT 29 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår en vinstdisposition enligt nedan:

SEK	
Fritt eget kapital, balanserade vinstmedel och överkursfond	567 104 810
Resultatet för räkenskapsåret 2022/2023	93 159 153
Vinstutdelning	-97 110 269
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>563 153 693</b>

**NOT 30 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Valutakursvinster	58	55
Valutakursförluster	-57	-36
Övrigt	1	6
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>25</b>

**NOT 31 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

I augusti 2023 utökade RevolutionRace sin närvaro internationellt genom att öppna upp för kunder på tre nya marknader – Kanada, Sydkorea och Japan. Öppnandet innebär att RevolutionRace finns tillgängligt i cirka 40 länder.

Vid den extra bolagsstämman den 30 augusti 2023 beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att utöka bolagets styrelse med en ledamot genom nyval av Sara Diez Jauregui som styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

# FÖRSÄKRAN

Styrelsens motiverade yttrande avseende till årsstämman 2023 föreslagen vinstutdelning för räkenskapsåret 2022/23 presenteras i ett separat dokument inför årsstämman. Där framgår bl a att den föreslagna utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy och att styrelsen, baserat på överväganden gällande verksamhetens art, omfattning och risker samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt, finner att inget framkommit som gör den föreslagna utdelningen oförsvarlig.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 17 oktober 2023, och föreslås bli fastställda på årsstämman den 21 november 2023.

Borås 17 oktober 2023

Andreas Källström Säfweräng  
Styrelseordförande

Jens Browaldh  
Styrelseledamot

Sara Diez Jauregui  
Styrelseledamot

Cecilie Elde  
Styrelseledamot

Niclas Nyrensten  
Styrelseledamot

Pernilla Nyrensten  
Styrelseledamot

Paul Fischbein  
Verkställande direktör



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i RVRC Holding AB (publ), org nr 559129-4623

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för RVRC Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-07-01–2023-06-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–27 och 37–59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 juni 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 juni 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## VÄRDERING AV VARULAGER

### Beskrivning av området

Varulagret uppgick per bokslutsdagen till 403 MSEK för koncernen vilket motsvarar 28% av koncernens totala tillgångar. Varulagret utgörs av kläder till försäljning via e-handel och värderas med tillämpning av först-in-, först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Redovisningsprinciperna anges i not 1. Bolagets upplysningar avseende varulager framgår av not 19 i bolagets årsredovisning.

Värdering av varulager har betydande inslag av ledningens bedömningar och uppskattningar på grund av osäkerheten kopplad till inkurans och trögörliga produkter. Givet detta har vi bedömt värdering varulager som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets processer och rutiner för uppföljning och bedömning av trögörliga och inkuranta varor samt bolagets modell för beräkning av inkurans. Vi har jämfört gjorda reserveringar med historiska utfall. Vår granskning har också innefattat stickprovskontroller för att identifiera trögörliga och inkuranta varor samt analyser över historisk försäljningsstatistik. Vi har även utvärderat bolagets bedömning av ett eventuellt reserveringsbehov. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen. Vi har vidare bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och tillräckliga.

## VÄRDERING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

### Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill och varumärken uppgick per bokslutsdagen till 788 MSEK i koncernens balansräkning vilket motsvarar 55 procent av totala tillgångsmassan.

Bolagets upplysningar avseende goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod framgår av not 16 i bolagets årsredovisning samt i redovisnings- och värderingsprinciperna vilka anges i not 1.

Bolaget prövar goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod årligen, och när det finns indikation på att redovisat värde kan behöva skrivas ner. Redovisade värden får inte överstiga tillgångarnas återvinningsvärde, vilket utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden, nedskrivningstestet framgår av not 16.

Prövning av nedskrivningsbehov av tillgångarna involverar ett antal väsentliga uppskattningar och bedömningar bland annat att uppskatta förväntade framtida diskonterade kassaflöden inklusive beräkna vägd genomsnittlig kapitalkostnad ("WACC") och tillväxttakt. Bolagets process för prövning av nedskrivningsbehov inkluderar även företagsledningens och styrelsens affärsplaner och prognoser.

Beaktat ovan har vi bedömt att redovisning av goodwill och varumärken är särskilt betydelsefulla områden i vår revision.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–23, 28–34 och 63–67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen

- att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av RVRC Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-07-01–2023-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för RVRC Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-07-01–2023-06-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till RVRC Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Andreas Mast som huvudansvarig revisor utsågs till RVRC Holding ABs revisor av bolagsstämman den 10 november 2022 och har varit bolagets revisor sedan 27 januari 2020.

Göteborg den 17 oktober 2023

Ernst & Young AB

Andreas Mast  
Auktoriserad revisor

# FLERÅRSÖVERSIKT

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387	284
Rörelseresultat (EBIT)	310	367	230	83	57
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	243	288	172	60	45
Nettoomsättningstillväxt <sup>1)</sup> (%)	17,1	48,4	132,0	36,0	99,5
EBIT-marginal (%)	19,9	27,5	25,7	21,5	20,1
Resultat per aktie före utspädning <sup>2)</sup> (kr)	2,15	2,55	1,59	0,56	0,42
Resultat per aktie efter utspädning <sup>2)</sup> (kr)	2,15	2,55	1,59	0,55	0,42

1) Alternativt nyckeltal

2) Under 2020/21 har en aktiesammanslagning 6:1 genomförts som påverkar antalet aktier. Jämförelsetalen har räknats om för det nya antalet aktier.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Balansomslutning	1 437	1 394	1 268	956	916
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	1 138	975	760	627	698

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	188	65	225	121	38
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6	-3	-3	-7	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-102	-283	-42	-32	-17
Årets kassaflöde	79	-222	179	81	19

# NYCKELTAL

RevolutionRace använder olika nyckeltal, inklusive alternativa nyckeltal (APM), för intern analys och extern kommunikation av verksamhetens resultat, utveckling och finansiella ställning. Syftet med dessa alternativa nyckeltal är att visa verksamhetsanpassade mått som i tillägg till övriga nyckeltal ger olika intressenter möjlighet att än bättre bedöma

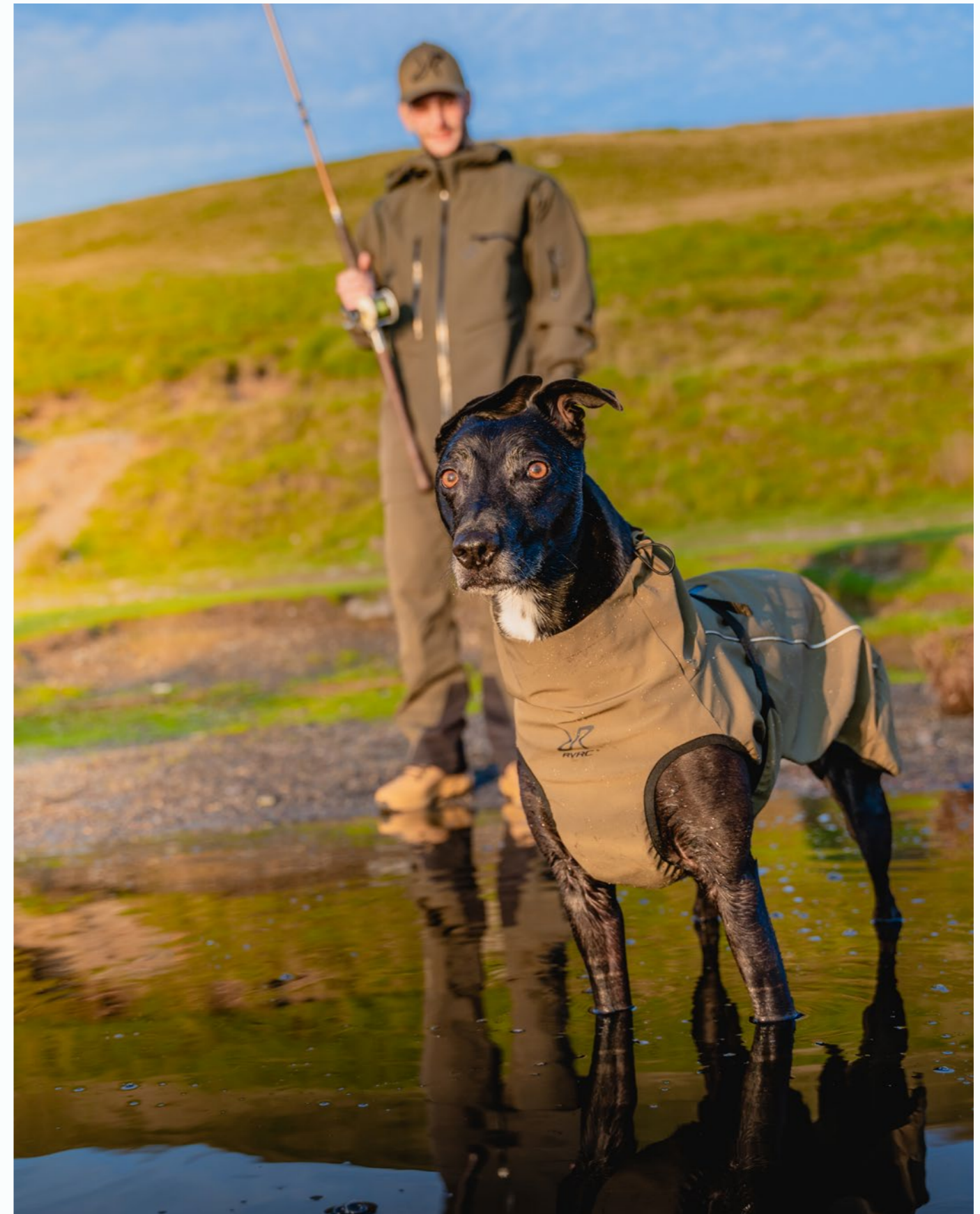
och värdera RevolutionRace historiska, nuvarande och framtida utveckling och ställning. De alternativa nyckeltalen RevolutionRace använder kan skilja sig åt definitions- mässigt jämfört med andra företags nyckeltal och är därför inte alltid jämförbara.

Nyckeltal, MSEK	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387	284
Nettoomsättningstillväxt <sup>1)</sup> (%)	17,1	48,4	132,0	36,0	99,5
Bruttovinst <sup>1)</sup>	1 126	963	664	271	203
Bruttomarginal <sup>1)</sup> (%)	72,2	72,3	74,0	70,1	71,5
Rörelseresultat (EBIT)	310	367	230	83	57
EBIT-marginal (%)	19,9	27,5	25,2	21,5	20,1
Justerad EBIT <sup>1)</sup>	322	367	252	83	57
Justerad EBIT-marginal <sup>1)</sup> (%)	20,6	27,5	27,6	21,5	20,1
Resultat före skatt	306	363	218	76	52
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,15	2,55	1,59	0,56	0,42
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,15	2,55	1,59	0,55	0,42
Rörelsekapital <sup>1)</sup>	218	157	-72	-23	43
Rörelsekapital som andel av nettoomsättningen <sup>1)</sup> (%)	14,0	11,8	-8,0	-5,9	15,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	188	65	225	121	38
Kassagenerering <sup>1)</sup> (%)	117,4	160,6	119,6	169,3	81,8
Nettoskuld <sup>1)</sup>	-139	-47	-62	120	102
Antal order <sup>1)</sup>	1 783	1 659	1 176	534	408
Genomsnittligt nettoordervärde <sup>1)</sup>	875	803	763	725	697
Antal anställda vid årets slut	135	126	91	56	25

1) Alternativt nyckeltal

# DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Nyckeltal	Definition	Syfte
Antal order	Antal lagda order före avbeställningar och returer under perioden.	Antal order används för att mäta kundaktivitet samt för att beräkna det genomsnittliga nettoordervärdet (AOV).
Bruttovinst	Nettoomsättning minus direkta kostnader för varuinköp, frakt och tull till lager.	Bruttovinst används för att analysera lönsamheten för försäljningen av varor.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättning	Bruttovinstmarginal används för att visa lönsamhetsgraden för försäljningen av varor.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
EBIT-marginal	EBIT i procent av rörelsens intäkter. (Rörelsens intäkter = nettoomsättning + övriga rörelseintäkter.)	EBIT-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Genomsnittligt nettoordervärde (AOV)	Periodens nettoomsättning dividerat med antal order under perioden.	Genomsnittligt nettoordervärde (AOV) används för att analysera lönsamheten i varje enskild order.
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT), justerat för jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat (EBIT) är ett mått som bolaget använder för att bibehålla överskådlighet och jämförbarhet i resultatet för den löpande verksamheten över tid.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter. (Rörelsens intäkter = nettoomsättning + övriga rörelseintäkter.)	Justerad EBIT-marginal används för att analysera lönsamhetsgraden för den löpande verksamheten, exkluderat jämförelsestörande poster.
Kassagenerering	EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar) minus förändringar i rörelsekapital, netto och kassaflöde från investeringsverksamheten, dividerat med EBITDA.	Kassagenerering används som ett effektivitetsmått på hur stor andel av Bolagets resultat som omvandlas till likvida medel.
Nettoomsättningstillväxt	Periodens nettoomsättning dividerat med föregående periods nettoomsättning.	Nettoomsättningstillväxt används för att kunna jämföra Bolagets tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden i helhet och mellan perioder.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel	Nettoskuld används för att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Rörelsekapital som andel av nettoomsättningen	Rörelsekapital i relation till nettoomsättningen (rullande 12 månader).	Rörelsekapital som andel av nettoomsättningen används för att bedöma hur effektivt rörelsekapitalet används i verksamheten.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minskat med icke räntebärande kortfristiga skulder.	Rörelsekapital är ett mått för att analysera bolagets förutsättningar att finansiera den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i relation till totala tillgångar i balansräkningen.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.





## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

### Nettoomsättningstillväxt

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning, redovisat	1 560	1 331	897	387	284
Nettoomsättning föregående period	1 331	897	387	284	143
Förändring i nettoomsättning, SEK	228	434	510	102	142
Nettoomsättningstillväxt (%)	17,1	48,4	132,0	36,0	99,5

### Bruttovinst och bruttomarginal

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387	284
Handelsvaror (-)	-434	-369	-249	-116	-81
Bruttovinst	1 126	963	648	271	203
Nettoomsättning	1 560	1 331	897	387	284
Bruttomarginal (%)	72,2	72,3	72,3	70,1	71,5

### EBIT-marginal, justerad EBIT och justerad EBIT-marginal

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Rörelseresultat (EBIT)	310	367	230	83	57
Rörelsens intäkter	1 562	1 356	913	388	285
EBIT-marginal (%)	19,9	27,0	25,2	21,5	20,1
Jämförelsestörande poster:					
Övriga externa kostnader relaterade till börsnoteringsförberedelser	—	—	22	—	—
Övriga externa kostnader relaterade till incitamentsprogram	12	—	—	—	—
Justerad EBIT	322	367	252	83	57
Justerad EBIT-marginal, %	20,6	27,0	27,6	21,5	20,1

### Kassagenerering

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Rörelseresultat (EBIT)	310	367	230	83	57
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	7	5	4	2	1
EBITDA	317	371	234	85	58
Förändringar i rörelsekapital (+/-)	-61	-228	49	66	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6	-3	-3	-7	-3
	<b>250</b>	<b>140</b>	<b>280</b>	<b>144</b>	<b>48</b>
EBITDA	317	371	234	85	58
Kassagenerering (%)	78,9	37,6	119,6	169,3	81,8

### Nettoskuld

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Skulder till kreditinstitut (långfristiga)	—	20	229	230	114
Skulder till kreditinstitut (kortfristiga)	—	—	—	—	16
Leasingskulder (långfristiga)	11	7	5	5	7
Leasingskulder (kortfristiga)	4	2	2	1	1
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>15</b>	<b>28</b>	<b>235</b>	<b>237</b>	<b>138</b>
Likvida medel (-)	-154	-75	-296	-117	-37
<b>Nettoskuld</b>	<b>-139</b>	<b>-47</b>	<b>-62</b>	<b>120</b>	<b>102</b>

### Rörelsekapital och rörelsekapital som andel av nettoomsättningen

MSEK (om inget annat anges)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Omsättningstillgångar	621	587	463	151	116
Likvida medel (-)	-154	-75	-296	-117	-37
Kortfristiga skulder (-)	-253	-357	-240	-59	-53
Skulder till kreditinstitut (+)	—	—	—	—	16
Leasingskuld (+)	4	2	2	1	1
Rörelsekapital	218	157	-72	-23	43
Nettoomsättning (rullande 12 månader)	1 560	1 331	897	387	284
Rörelsekapital som andel av nettoomsättningen (%)	14,0	11,8	-8,0	-5,9	15,2

### Kvartalsöversikt

Nettoomsättning per geografiskt område	2022/23				2021/22			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Norden <sup>1)</sup>	84	91	129	84	100	102	125	115
DACH <sup>2)</sup>	205	235	277	146	167	199	192	105
Övriga världen	73	88	103	46	51	66	75	34
Summa nettoomsättning	362	414	509	276	318	367	392	254
Nettoomsättningstillväxt <sup>3)</sup> (%)	13,8	12,8	29,8	8,5	16,2	50,1	57,9	94,8
Rörelseresultat (EBIT)	68	87	105	50	73	104	117	73
EBIT-marginal (%)	18,9	21,1	20,7	17,4	21,9	27,8	29,8	28,4
Justerad EBIT <sup>3)</sup>	68	87	117	50	73	104	117	73
Justerad EBIT-marginal <sup>3)</sup> (%)	18,9	21,1	23,0	17,4	21,9	27,8	29,8	28,4
Antal order <sup>3)</sup>	430	444	580	330	411	433	495	320
Genomsnittligt nettoordervärde <sup>3)</sup> (SEK)	842	930	876	835	774	849	791	793

1) Den nordiska marknaden definieras som en sammanslagning av marknaderna för Sverige, Norge, Finland och Danmark

2) Tyskland, Österrike och Schweiz

3) Alternativt nyckeltal

# ÅRSSTÄMMA OCH RAPPORTERINGS- TILLFÄLLEN

## Årsstämma

### Årsstämma den 21 november 2023

Aktieägarna i RVRC Holding AB (publ), org.nr 559129-4623, har kallats till årsstämma den 21 november 2023, kl. 10.00 på Astern mat & möten, Kyrkängsgatan 8, Borås.

### För mer information hänvisas till kallelsen och övriga handlingar som finns tillgängliga på:

<https://corporate.revolutionrace.com/sv/arsstaemma-2023/>

## Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 0,86 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 23 november 2023. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 28 november 2023.

## Rapporteringstillfällen

Delårsrapport, juli–september (Q1) 2023/24, 7 november 2023

Delårsrapport, juli–december (Q2) 2023/24, 30 januari 2024

Delårsrapport, juli–mars (Q3) 2023/24, 7 maj 2024

Bokslutskommuniké (Q4) 2023/24, 13 augusti 2024

RVRC Holding AB (publ) Nils Jakobsongatan 5D

504 30 Borås

Org.nr: 5591294623

[corporate.revolutionrace.com](https://corporate.revolutionrace.com)



# VÅR HISTORIA

## 2013/14 RevolutionRace grundas av Pernilla och Niclas Nyrensten

En kvinna som undvek att använda sina vandringsbyxor i skogen för att inte riskera blåbärsfläckar på dem sådde ett frö och under en vandring till Everest Base Camp, bestämde sig Pernilla och Niclas sig för att lansera det som idag är RevolutionRace. Lanseringen inleddes med friluftsbuxan Nordwand, och försäljningen bedrevs till en början på fritidsmässor runt om i Sverige, men flyttade snart över till onlinebaserad försäljning via fritidsfabriken.se.

**Antal omdömen från konsument online:** 859



## 2014/15 Utökat sortiment

Bolaget lanserade tio-talet nya produkter inom bland annat jackor, byxor och accessoarer. RevolutionRace genomförde samtidigt omfattande satsningar på digital marknadsföring för att driva trafik till webbutiken med hjälp av egenproducerat innehåll.

## 2015/16 Nordisk expansion inleddes

RevolutionRace lanserades i Finland och flyttade in i nybyggda lokaler i Simonsland i centrala Borås.

**Antal omdömen från konsument online:** 15 170

## 2017/18 Europeisk expansion och nya delägare

Bolaget fortsatte att expandera genom lanseringar i Italien, Frankrike och Nederländerna. Samtidigt inleddes samarbetet med riskkapitalföretaget Altor genom att Altor Fund IV blir minoritetsägare.

**Antal omdömen från konsument online:** 77 147



## 2018/19 Utmärkelser för innovation

Under 2019 flyttade bolaget till sitt nuvarande huvudkontor i Borås. RevolutionRace fortsatta verksamhetsutveckling och innovation resulterade i att Svensk Digital Handel tilldelade Bolaget utmärkelsen D-Awards Platina som bästa innovativa affärsmodell inom e-handel under 2018. Under 2019 fortsatte den globala expansionen med lanseringar i Storbritannien, Polen och Tjeckien.

## 2016/17 Växte i Norden och DACH

RevolutionRace fortsatte att bygga lokalt anpassade webbutiker för de nordiska länderna och lanserade varumärket i Norge och Danmark. Framgångarna ledde till att man även började satsa utanför Norden, inledningsvis i Tyskland och Österrike.



## 2021/22 Fortsatt lönsam och global tillväxt

Fortsatt lönsam tillväxt i både nya och befintliga marknader. Lokala webbutiker lanserades i Schweiz och Estland, samt via Amazon i USA. I år uppfyllde vi en viktig milstolpe när vår nettoomsättning passerade 1 miljard SEK (rullande tolv månader) under första kvartalet 2021/2022 och landade på 1,3 miljarder SEK vid årslutet 21/22.

**Antal omdömen från konsument online:** 400 000



## 2022/23 Utökat sortiment

- RevolutionRace lanserar den första kollektionen för ungdomar – Teens.
- En lyckad lansering av den första hundkollektionen görs och säljer slut på kort tid.
- RevolutionRace når en viktig milstolpe med över en miljon följare i sociala medier.

**Antal omdömen från konsument online:** +500 000



## 2020/21 Fortsatt expansion och notering på Nasdaq

Lokala webbutiker lanserades i Irland och Spanien. Det lyckade samarbetet med Amazon resulterade i ett partnerskap inom ramen för Amazons Pan-EU program ("Fulfillment by Amazon" – "FBA"), där varuhantering och logistik sker via Amazons distributionscenter i utvalda europeiska länder. I juni 2021 lanserades RevolutionRace på Amazon i USA. Bolaget omnämns i Financial Times "FT 1000" lista som ett av Europas mest snabbväxande bolag och den 16 juni 2021 noteras RevolutionRace på Nasdaq Stockholm Midcap.

**Antal omdömen från konsument online:** 274 000

## 2019/20 Uppmärksammas av Facebook

RevolutionRace lyckade satsningar på digital marknadsföring resulterade i att Facebook publicerade en fallstudie som beskrev hur Bolaget bedrivit en lyckad kampanj på plattformen för att attrahera kunder och öka varumärkeskännetiden i Sverige, Finland och Tyskland. Altor Fund IV blev majoritetsägare och bolaget expanderade med lokalt anpassad webbutik i Belgien. Sedan 2020 har RevolutionRace bedrivit all marknadsföring inom organisationen, vilket Bolaget bedömer är en framgångsfaktor för varumärkets uppbyggnad. Under 2020 lanserade Bolaget utvalda produkter på Amazon, med start i Tyskland. Detta har bedrivits via en egen bolagsspecifik domän på Amazon, där RevolutionRace har en egendesignad varumärkessida med specialanpassat innehåll.

**Antal omdömen från konsument online:** 204 237



RVRC Holding AB (publ)  
Nils Jakobsonsgatan 5D, 504 30 Borås  
[corporate.revolutionrace.com](http://corporate.revolutionrace.com)

**Kontakt**  
[investorrelations@revolutionrace.se](mailto:investorrelations@revolutionrace.se)

