

ÅRSREDOVISNING

2025

RŌKO

Innehåll

3	2025 i sammandrag		
4	Röko i korthet	82	Resultaträkning
4	VD kommenterar	83	Balansräkning
5	Rökos affärsidé och mål	84	Förändringar i eget kapital
6	Affärsområden	85	Kassaflödesanalys
7	Förvärv	86	Noter
10	Aktieinformation	94	Revisionsberättelse
12	Risker och riskhantering		
	Förvaltningsberättelse		Övrig information
14	Förvaltningsberättelse 2025	98	Definitioner och syfte
15	Bolagsstyrningsrapport	100	Avstämning av alternativa nyckeltal
18	Styrelse	103	Nyckeltal
19	Koncernledning	104	Årsstämma
20	Förslag till vinstdisposition	104	Finansiell information och kalender
21	Hållbarhetsrapport		
46	Revisorns granskningsberättelse		
	Koncernredovisning		
48	Resultaträkning		
49	Rapport över totalresultatet		
49	Balansräkning		
51	Förändringar i eget kapital		
52	Kassaflödesanalys		
53	Noter		

Den formella årsredovisningen som styrelsen och verkställande direktören undertecknat och som revisorn reviderat omfattar sidorna 14-93 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 15-19 respektive 21-47.

2025 I SAMMANDRAG

Organisk tillväxt var

2%

Adj. EBITA ökade

9%

Årets resultat ökade

8%

Helår 2025

Nettoomsättningen ökade med 4% till 6 452 (6 182)¹ MSEK

Rörelseresultatet² ökade med 8% till 1 051 (969) MSEK

Vinst per aktie² ökade med 9% till 51,52 (47,33) SEK

Organisk tillväxt i lokal valuta var 2%

Adj. EBITA ökade med 9% till 1 339 (1 227) MSEK

Adj. EBITA-marginal uppgick till 21% (20%)

Årets resultat² ökade 8% till 755 (702) MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital ("ROCE") ökade till 14,8% (14,4%)

Händelser efter årets utgång

Efter årets utgång har Röko förvärvat 85,5% av aktierna i Lambda S.p.A. ("Lambda") som omsatte 11 MEUR under 2025 och är Rökos andra förvärv i Italien. Bolaget konsoliderades i B2B segmentet i februari 2026. Röko har även förvärvat 80% av aktierna i NH Norsk Handel AS ("Golfshopen"). Golfshopen omsatte 250 MNOK under 2025 och är Rökos femte förvärv i Norge samt den andra verksamheten inom golf, då Röko äger Golf Experten i Danmark sedan 2021. Golfshopen konsolideras i B2C segmentet i mars 2026. Röko har också förvärvat 85% av aktierna i Access Building Products Group Limited ("ABP Group"). ABP Group omsatte 15 MGBP under 2025 och är Rökos nionde plattformsförvärv i Storbritannien. Bolaget konsolideras i B2B segmentet i mars 2026.

Efter periodens utgång har styrelsen i Röko beslutat att, i samråd med verkställande direktör Fredrik Karlsson, utse Johan Bladh till ny VD. Johan är i dag Vice VD och CFO och har arbetat på Röko sedan juli 2019. Han ersätter Fredrik Karlsson som kvarstår operativt i bolaget, bland annat som Vice VD. Som ny CFO utses Douglas Kressner som arbetat på Röko sedan 2022. Skiftet sker den 22 april 2026, dagen efter Rökos årsstämma.

Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	6 452	6 182	5 614	4 316	2 083	614	23
Rörelseresultat ²	1 051	969	821	612	311	89	-11
Vinst per aktie (SEK) ²	51,52	47,33	38,78	28,60	16,12	4,17	-0,86
Adj. EBITA ³	1 339	1 227	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA-marginal	21%	20%	19%	18%	19%	20%	-15%
Årets resultat ²	755	702	541	386	217	56	-12
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	14,4%	13,1%	12,9%	13,6%	9,2%	n.a.

¹ Vi refererar genomgående i Årsredovisningen till historiska siffror inom parentes.

² Årets resultat och resultat per aktie under 2024 påverkades positivt av en omvärdering av en tilläggsköpeskilling med 27 MSEK respektive 1,82 SEK under året. Effekten på resultat per aktie är räknat på 2024 års genomsnittligt antal aktier. Till följd av transaktionskostnader i samband med noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm i mars 2025 har rörelseresultatet och årets resultat påverkats negativt med 41 MSEK under året, och resultat per aktie har påverkats negativt med 2,82 SEK under året.

³ Se definition på sida 98-99.

Röko i korthet

Röko är en evig ägare av nischbolag inom olika industrier. Vi grundades 2019 och har sedan sommaren 2023 finansierats med kassaflöde som genereras i koncernen. Röko börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 11 mars 2025. Vid publicering av denna årsredovisning äger vi 33 bolagsgrupper av vilka 30 var konsoliderade vid slutet av 2025. Bolagen är verksamma inom olika industrier och marknader spridda över Europa, med dotterbolag även utanför Europa. Vår ambition är att genom en decentraliserad styrning och minimal byråkrati vara en bra evig ägare av små och medelstora bolag. Vårt investeringsteam har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med grundar- och ägarledda bolag i en mängd olika branscher.



VD kommenterar

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag. Under 2025 ökade omsättningen med 4% till 6 452 MSEK och tillväxten drevs av förvärv och organisk tillväxt, men med negativ påverkan från valutakursförändringar. Under året förvärvade Röko tre bolag som är baserade i Nederländerna, Tyskland och Italien. Två av förvärven utgör nya dotterbolagsenheter.

Organisk omsättningstillväxt i lokal valuta uppgick till 2% (2%). Organisk tillväxt i Adj. EBITA i lokal valuta uppgick till 4% (9%). Under 2025 ökade koncernens Adj. EBITA med 9% till 1 339 MSEK. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade med 1 procentenhet till 21%. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,8% (14,4%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag eftersom Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. Avkastning på sysselsatt kapital ökade för andra året i rad. Rökos dotterbolag har i genomsnitt ägts under ca fyra år, varför avkastningsmålet är nära den implicita avkastningen vid förvärvstidpunkten. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar relaterade till förvärv uppgick till 186% (204%).

Fredrik Karlsson
VD

Rökos affärsidé och mål

Rökos affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora nischbolag med bas i Europa. Vi har ett evigt ägarperspektiv och arbetar långsiktigt tillsammans med minoritetsägare samt självständiga bolagsledning. Vi förvärvar bolag som genererat vinst och positiva kassaflöden kontinuerligt i flera år.

Investeringsfilosofi

Röko investerar från egen balansräkning i mogna och lönsamma nischbolag som ofta har en stark marknadsposition i sin respektive nisch. Till grund för vår investeringsfilosofi och process ligger ett evigt ägande av respektive dotterbolag, en disciplinerad förvärvsprocess i enlighet med filosofin samt en tydlig och enkel styrning. Vi investerar i företag som har en bevisad förmåga att växa med bibehållen eller stärkt lönsamhet och vill att nya förvärv ska uppfylla följande kriterier:

- Kontinuerlig vinsttillväxt
- Adj. EBITA-marginal över 15%

Vi föredrar att förvärva ägarledda bolag i partnerskap med tidigare ägare och ledning. Vi arbetar med en decentraliserad styrning där varje bolag behåller sin självständighet efter förvärv. Vanligtvis har våra förvärvade bolag ledande befattningshavare som är kapabla och intresserade av att fortsätta driva verksamheten efter förvärvet. Vår möjlighet att efterleva investeringsfilosofin med disciplin kring såväl uppfyllande av kriterier som värdering avgörs av mängden investeringsmöjligheter som vi kan utvärdera och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår process för att hitta intressanta affärsmöjligheter. Vi tror att vår bredd vad gäller sektorer och geografiska marknader samt vår fokuserade organisation har bidragit positivt till vårt disciplinerade agerande och kommer göra så framöver.

Styrning

Rökos värderingar är:

- Kontinuerlig utveckling
- Enkelhet
- Bemyndigande

Vi tror att våra bolag, som uppvisat vinsttillväxt historiskt, har god möjlighet att fortsätta utvecklas väl i vår decentraliserade styrningsmodell med enkelhet, snabbhet och autonomi som ledord. Vi tror att ledningsgrupperna och de anställda i våra bolag drivs av och trivs i miljöer där den enskilda individen har stor möjlighet att påverka sin egen och bolagets utveckling och framgång. Röko bemyndigar därför lokala ledningsgrupper med möjlighet att fatta beslut och Rökos inblandning sker genom tydliga målsättningar och vardagligt huvudsakligen som bollplank. Beslut som innefattar Röko fattas snabbt och med minimala störningsmoment. För både nuvarande och framtida ledare av våra dotterbolag representerar vår decentraliserade styrningsmodell självständighet, ansvar, snabbt beslutsfattande och konsekvent rapportering som endast fokuserar på viktiga resultatindikatorer. Vi tror att detta ger våra företag rätt förutsättningar för att möjliggöra ständiga förbättringar av deras verksamhet och processer. Vi arbetar därefter för att säkerställa att bolagens långsiktiga förbättring uppnås genom kontinuerlig utveckling, främst genom att bolagens ledningsgrupper är kompenserade för att skapa aktieägarvärde. Vår drivkraft matchas bäst med dotterbolagen genom deläggande och incitamentsprogram som vi strävar efter att ha på plats i alla våra bolag.

Finansiella mål

Tillväxt	Adj. EBITA-tillväxt varje enskilt år
Lönsamhet	Adj. EBITA-marginal över 15% på gruppnivå (efter kostnader för koncerngemensamma funktioner)
Skuldsättning	Nettoskuldsättning ¹ (Net debt / Adj. EBITDA) under 3,0x men kan kortsiktigt överstiga 3,0x som resultat av förvärv
Utdelningspolicy	0-20% av bolagets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna

¹) Inklusive skuld för köp- och sälloptioner.

Affärsområden

Röko består av två affärsområden; Business to Business (B2B) och Business to Consumer (B2C). Rökos fördelning av dotterbolag i dessa två affärsområden grundar sig i att bolagen inom respektive affärsområde ska ha möjlighet till ett tätare utbyte mellan varandra då de är exponerade mot slutmarknader med likheter i efterfrågan och kundbeteende. Jämförelser mellan perioder kan vara missvisande eftersom antalet dotterbolag i koncernen förändras snabbt.

Bolag inom B2B består av nischade tillverkare och återförsäljare som i synnerhet har andra företag som slutkund, vilket innebär längre försäljningscykler, större transaktionsvolymerna och mer komplexa köpprocesser. Affärsområdet bestod 2025 av 1 083 (1 042) medarbetare.¹ Vid utgången av 2025 tillhörde 20 (19) av Rökos dotterbolag affärsområde B2B. Den aktuella huvudmarknaden för Rökos befintliga verksamhet är Sverige, Norge, Danmark, Storbritannien, Nederländerna, Belgien,

Tyskland, Frankrike och Italien. Under 2025 har Adj. EBITA-marginal för affärsområdet ökat med 1 procentenhet till följd av förvärv och organisk vinsttillväxt.

Bolag inom B2C består av nischade tillverkare, varumärken och återförsäljare som i synnerhet har privatpersoner som slutkonsument, vilket innebär kortare försäljningscykler, mindre transaktionsvolymerna och ett större fokus på marknadsföring och kundupplevelse. Affärsområdet bestod 2025 av 493 (452) medarbetare.¹ Vid utgången av 2025 tillhörde 10 (9) av Rökos dotterbolag affärsområde B2C. Den aktuella huvudmarknaden för Rökos befintliga verksamhet är Sverige, Norge, Danmark, Storbritannien och Nederländerna. Under 2025 var Adj. EBITA-marginal för affärsområdet oförändrad till följd av förvärv som motverkats av organisk vinstminskning och negativa bidrag från valutakurseffekter.

Nettoomsättning

MSEK	2025	2024
Segment B2B	4 237	4 030
Segment B2C	2 214	2 152
Nettoomsättning	6 452	6 182

Adj. EBITA

MSEK	2025	2024
Segment B2B	920	825
Segment B2C	474	446
Adj. EBITA²	1 394	1 271
Koncerngemensamma funktioner	-54	-43
Koncernens Adj. EBITA²	1 339	1 227

¹ Antalet medarbetare inkluderar inte anställda på huvudkontoret.

² Adj. EBITA inkluderar inte avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader eller andra förvävsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. De uppgår till totalt 289 (258) MSEK.

Röko-koncernen består av 33 affärsenheter, varav 30 var konsoliderade 2025-12-31, i olika branscher vid publicering av denna årsredovisning och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig. Ingen enskild affärsenhet använder någon procentandel av färdigställande, även kallad successiv vinstavräkning (POC reservation).

Adj. EBITA ökade med 12% till 920 (825) MSEK för affärsområde B2B och 6% till 474 (446) MSEK för affärsområde B2C, före allokering av kostnader för centrala koncernfunktioner.

Förvärv

Sedan Röko grundades 2019 fram till slutet av 2025 har 30 bolagsgrupper konsoliderats, varav två under 2025 och fyra under 2024. Ett av Rökos dotterbolag genomförde dessutom ett tilläggsförvärv under 2025 och ett annat dotterbolag genomförde ett tilläggsförvärv under 2024. Av de nya affärsenheterna som förvärvades under 2025 har ett bolag förvärvats från bolagets grundare och nuvarande ledning, medan ett bolag förvärvades från en riskkapitalägare och nuvarande ledning. I båda förvärven som utgör nya affärsenheter under 2025 har ledningen behållit en del aktier. I hälften av de direkt förvärvade bolagen har ledningspersoner utan tidigare ägande köpt aktier i samband med Rökos förvärv. Förvärven under 2025 har bidragit med ca 172 MSEK i ökad omsättning, 57 MSEK i Adj. EBITA och 49 MSEK i rörelseresultat. De förvärvade bolagen hade bidragit med ytterligare 293 MSEK i omsättning, 59 MSEK i Adj. EBITA samt 46 MSEK i rörelseresultat om de konsoliderats 1 januari 2025. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Rökos resultat under året. För tidigare års jämförbarhet se not 30.

Förvärv i B2B

2025

Inom affärsområde B2B konsoliderades två förvärv under 2025. Ett nytt dotterbolag i Tyskland som förvärvats av en existerande affärsenhet och en ny affärsenhet i Italien.

OPPOLD tillverkar professionella verktyg för bearbetning av massivt trä, särskilt för fönster- och dörrtillverkning, baserat i Tyskland. Bolaget förvärvades av ATEMAG, en B2B-affärsenhet baserad i Tyskland.

ITIB designar och bygger maskiner för tillverkning av korrugerade plaströr. Bolaget är baserat i Italien och säljer till kunder globalt.

2024

Inom affärsområde B2B konsoliderades fyra förvärv under 2024. En ny affärsenhet i Nederländerna, en ny affärsenhet i Tyskland, en ny affärsenhet i Belgien och en ny affärsenhet i Frankrike.

Siderius är en tillverkare av rengöringsmedel. Bolaget är baserat i Nederländerna och säljer till kunder huvudsakligen i Nederländerna.

ATEMAG är en tillverkare av aggregat för CNC-maskiner. Bolaget är baserat i Tyskland och säljer till kunder huvudsakligen i Europa.

CHP är en tillverkare av transportörmörjning och automatiserade rengöringssystem för transportörer. Bolaget är baserat i Belgien och säljer till kunder globalt.

Pureoptics är en leverantör av optiska transceivers till IT-bolag. Bolaget är baserat i Frankrike och säljer till kunder huvudsakligen i Frankrike.

Förvärv i B2C

2025

Inom affärsområde B2C konsoliderades ett förvärv under 2025, en ny affärsenhet i Nederländerna.

Topa designar och säljer badrumsblandare, möbler, glasartiklar och tillbehör. Bolaget är baserat i Nederländerna och säljer till kunder huvudsakligen i Nederländerna.

2024

Inom affärsområde B2C konsoliderades ett förvärv under 2024, ett nytt dotterbolag i Nederländerna som förvärvats av en existerande affärsenhet.

Snowlife är en ledande leverantör av skidlärarutbildningar, baserat i Nederländerna. Bolaget förvärvades av Snowminds, en B2C-affärsenhet baserad i Danmark.

Förvärv 2025

Konsoliderad från månad	Förvärv	Affärsområde	Land	LTM nettoomsättning vid förvärvstidpunkt	Antal anställda	Röko ägarandel
Juni	Topa Bathroom Products B.V.	B2C	Nederländerna	227	31	85%
Augusti	OPPOLD SYSTEM International GmbH	B2B	Tyskland	38	25	100%
December	Maestro S.r.L. (ITIB)	B2B	Italien	200	59	75%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning att avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag säkerställer att Röko kan bli helägare. Se ytterligare specifikation i not 30.

Förvärv sedan Röko grundades 2019

Förvärvsöversikt

År	Bolag	Beskrivning	Affärsområde	Land	Ägarandel	Nettoomsättning vid förvärv
2019	Arboritec	Tillverkare av lack och golvunderhållsprodukter	B2B	Sverige	80%	MSEK 30
2019	Hot Screen	Tillverkare av transfers för arbets- och sportkläder	B2B	Sverige	60%	MSEK 94
2019	Addedo	Leverantör av mjukvara och konsulttjänster	B2B	Sverige	60%	MSEK 97
2019	Bilomsetningen	Leverantör av bilreservdelar	B2B	Norge	64%	MNOK 106
2019	Beth's Beauty	Klinik och butikskedja för hudvård	B2C	Norge	65%	MNOK 90
2020	Lundberg Tech	Tillverkare av avfallshanteringssystem	B2B	Danmark	85%	MDKK 76
2020	Oppigårds	Hantverksbryggeri	B2C	Sverige	70%	MSEK 70
2020	Dan-Form	Möbelvarumärke	B2C	Danmark	70%	MDKK 102
2020	Sixty Stores	E-handelsplattform för trädgårdsutrustning	B2C	Storbritannien	60%	MGBP 23
2021	Ekstralys	E-handelsplattform för fordonsbelysning	B2B	Norge	60%	MNOK 81
2021	Renovotec	Leverantör av robust IT-hårdvara	B2B	Storbritannien	75%	MGBP 22
2021	Rocket Medical	Tillverkare av medicinsk utrustning för engångsbruk	B2B	Storbritannien	79%	MGBP 26
2021	Les Deux	Modemärke för män	B2C	Danmark	60%	MDKK 133
2021	Golf Experten	Detaljhandlare inom golfutrustning	B2C	Danmark	80%	MDKK 134
2021	4x4 A&T	Leverantör av tillbehör till pickups	B2B	Storbritannien	78%	MGBP 23
2021	Smit Visual	Tillverkare av whiteboards och akustikpaneler	B2B	Nederländerna	75%	MEUR 17
2022	Brownell	Tillverkare av tekniska komponenter	B2B	Storbritannien	70%	MGBP 9
2022	ETB Tech.	Leverantör av renoverad IT-hårdvara	B2B	Storbritannien	65%	MGBP 15
2022	Dorsey	Leverantör av nischade byggprodukter	B2B	Storbritannien	80%	MGBP 20
2022	TECCON	Tillverkare av produkter till elektriker	B2B	Norge	85%	MNOK 433
2022	Silk-Ka	Designer av konstgjorda blommor	B2C	Nederländerna	80%	MEUR 15
2022	AJAT	Tillverkare av uniformer och studentmössor	B2C	Danmark	70%	MDKK 230
2023	Godiva	Leverantör av kullager och reservdelar	B2B	Storbritannien	75%	MGBP 20
2023	Snowminds	Leverantör av skidinstruktörsutbildningar	B2C	Danmark	60%	MDKK 64
2024	Baymax	Tillverkare av rengöringsprodukter	B2B	Nederländerna	85%	MEUR 9
2024	ATEMAG	Tillverkare av CNC-aggregat	B2B	Tyskland	95%	MEUR 7
2024	CHP	System och produkter för transportband	B2B	Belgien	97%	MEUR 9
2024	Pureoptics	Leverantör av optiska transceivers och kablar	B2B	Frankrike	58%	MEUR 8
2025	Topa	Designer av badrumsprodukter	B2C	Nederländerna	85%	MEUR 20
2025	ITIB Machinery	Designar maskiner för tillverkning av korrugerade plaströr	B2B	Italien	75%	MEUR 18

Ägarandel avser ägarandel vid förvärv. Nettoomsättning avser senaste räkenskapsår vid förvärv i rapporterad valuta. Arboritec förvärvade Synteko i november 2019. Renovotec förvärvade WiFiGear i augusti 2021 och Jade Solutions i januari 2022. Renovotec förvärvade 80% av aktierna i Skywire i december 2023. Snowminds förvärvade Snowlife i maj 2024. ATEMAG förvärvade OPPOLD i augusti 2025.

Antal förvärv per affärsområde sedan grundandet av Röko

Affärsområde	Antal förvärv
B2C	10
B2B	20

Rökos förvärvsprocess

Förvärv är fundamentet i Rökos affärsmodell. Det är därför av yttersta vikt att förvärvsprocessen syftar till att ett tillräckligt stort antal förvärvskandidater identifieras och att bra bolag förvärvas till rimliga värderingar – och vice versa, att bolag av undermålig kvalitet sållas bort. Rökos syn är att förvärvsprocessen möjliggör detta, men gör likväl – som i samtliga delar av verksamheten – ständiga förbättringar av processen.

Identifiera förvärvskandidater

Kontakt med och identifiering av förvärvsobjekt sker genom olika nätverk, intern genomlysning, affärssuppslag från dotterföretagen samt marknadsföring av Röko vilket resulterar i inkommande kontakter från befintliga ägare. Vidare upprätthåller Röko kontinuerlig kontakt med ett stort antal professionella bolagsförmedlare i Europa som delar möjligheter de anser möta Rökos investeringskriterier. Röko når också aktivt ut till bolag som bedöms möta förvärvskriterierna.

Allt som allt resulterar insatserna ovan i att Röko varje år granskar flera hundra kandidater. Baserat på Rökos investeringskriterier väljs några få procent av dessa ut för vidare analys, vilket i ett första steg oftast innebär ett möte med ledning och ägare till det potentiella förvärvsobjektet för att få en tydligare bild av verksamheten samt, inte minst, skapa ömsesidigt förtroende. Vidare analyseras bland annat bolagets styrkeposition i värdekedjan genom intern analys samt diskussion med till exempel leverantörer, kunder och industriexperter. Alla investeringsmöjligheter bedöms och utvärderas också i enlighet med Rökos policy för hållbara investeringsprocesser, med bland annat strikt uteslutning av vissa sektorer, till exempel prospekterings- och produktionssektorn inom olja och gas, tobak och spelande.

Anses kandidaten fortsatt vara intressant fattar Rökos investeringskommitté beslut om en indikativ värdering av kandidaten samt att gå vidare till nästa steg i förvärvsprocessen, en noggrann genomlysning av bolaget, under förutsättning att en principiell överenskommelse om de övergripande kommersiella villkoren nås med säljare. Endast enstaka procent av det ursprungliga antalet kandidater når hit.

Genomlysning

Rökos utvärdering av förvärvsobjekt är strukturerat och relativt standardiserat, vilket underlättar jämförelsen av förvärvsobjekt och möjliggör konsekventa investeringsbeslut. Huvudsyftet med genomlysningen är att fastställa att bolaget har en långsiktigt hållbar affär, såväl finansiellt som affärsetiskt, miljömässigt och socialt, och innefattar bland annat följande steg:

- Djupare analys av bolagets position i värdekedjan och konkurrensfördelar, med utökad tillgång till intern information och dialoger.
- Analys av potentiellt binära risker, såsom kund- och leverantörsberoenden.
- Rökos lämplighet som ägare och vad Röko kan tillföra bolaget efter ett förvärv.
- Analys av bolagets kultur och arbetsmetoder.
- Due diligence med fokus på hållbarhet inom miljö/klimat, sociala aspekter och affärsetik/bolagsstyrning.
- Analys av bolagets räkenskaper, avtal, regelefterlevnad, etc. under due diligence med god tillgång till bolaget i fråga.

Förutsatt tillfredsställande utgång av såväl genomlysning som förhandling av kommersiella villkor med säljare fattas beslut om förvärv av bolaget.

Åtgärdsplan efter förvärv

Under processen eller kort efter slutfört förvärv utarbetas tillsammans med det förvärvade bolagets ledningsgrupp, som har en viktig roll även framöver genom Rökos decentraliserade process och entreprenörsfokus, en plan för bolagets resa framåt. Förvärvade bolags självständighet och lokala beslutsfattande värnas och utgångspunkten är att säljande ägare och/eller ledningsgruppen ska ha ett visst ägande i dotterbolaget även efter genomfört förvärv för att därigenom säkerställa likriktade incitament. Rökos representanter bidrar med support och know-how i bolagets utveckling. Rökos analysarbete genererar dock ofta idéer för att effektivisera den förvärvade verksamheten vilka genomförs tillsammans med ledningen.

Normalt genomförs följande:

- Analys av bolagets räkenskaper, avtal, regelefterlevnad, etc. under due diligence med god access till bolaget i fråga.
- Antagande av Rökos uppförandekod och säkerställande att samtliga anställda blir informerade om den.
- Gemensamt framtagande av kort- och långsiktig strategisk plan.
- Översyn för bolagets ersättnings- och rapporteringssystem.
- Tillsättande av ny styrelse med seniora representanter från Röko.
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på lönsam tillväxt, rörelsekapitalbindning och finansiering av rätt tillväxtpotentialer.

Bolagets ekonomi konsolideras i Rökos koncernredovisning och rutiner för regelbundna affärssuppdateringar och styrelsearbete etableras. Röko har en generell målsättning för samtliga dotterföretag vilken presenteras löpande under förvärvsprocessen och itereras efter det att bolaget blivit en del av Röko.

Aktieinformation

Aktien

Rökos B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 11 mars 2025 och ingår i Large Cap-listan. Antalet aktieägare uppgick till 3 448 vid årsskiftet. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 39,6% vid årsskiftet.

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året var Rökos börskurs 1 736,0 SEK vilket ger ett börsvärde på 25,4 miljarder SEK. Rökos B-aktie noterades under året och utvecklingen under året är inte tillämplig, men utvecklingen sedan noteringspriset om 2 048 SEK uppgick till -15,2%. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade med 5,7% under samma period. Under perioden från börsnoteringen den 11 mars 2025 till årets slut noterades den högsta betalkursen den 21 juli på 2 886,5 SEK och den lägsta betalkursen den 19 november på 1 674,6 SEK.

Under 2025 omsattes 4 835 863 antal aktier (0) med ett dagligt genomsnitt på 23 940 (0) aktier, bägge exklusive volymen från börsnoteringen. Av den totala handeln omsattes 60% (0%) av aktierna på Nasdaq Stockholm.

Utdelningspolicy

Rökos styrelse har antagit en utdelningspolicy om att utdelningen ska uppgå till 0-20% av Rökos resultat efter skatt. Sedan Röko grundades 2019 har inga utdelningar betalats. Ingen utdelning har föreslagits för 2026, avseende räkenskapsåret 2025.

Aktieägarvärde

Rökos ledning arbetar med att utveckla och förbättra samtliga relevanta områden inom koncernen för att skapa värde för aktieägarna. En del i det arbetet är att förbättra den finansiella informationen för att ge nuvarande och framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bo-

laget, men utan att driva byråkratisering och onödigt komplicerande för de affärsdrivande bolagen i koncernen. Rökos ledning ska som en del i sitt uppdrag medverka vid möten med analytiker, investerare och media, men inte ledningarna i dotterbolagen.

Kortfakta

- Noterat på Stockholmsbörsen sedan 11 mars 2025.
- Tickerkoden för B-aktien: ROKO.
- Totalt antal registrerade aktier per 31 dec 2025: 2 487 508 A-aktier och 12 136 500 B-aktier, totalt 14 624 008 aktier. I samband med börsnoteringen den 11 mars minskade antalet A-aktier med 208 492 genom en indragning i enlighet med det för Röko tidigare gällande aktieägaravtalet, som upphörde att gälla i samband med börsnoteringen.
- Skillnaden mellan aktieslagen är att A-aktien berättigar till 10 röster medan B-aktien berättigar till 1 röst. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning.
- Börsvärde per 31 december 2025: 25,4 miljarder SEK.

Analytiker som följer Röko

- Robert Redin, DNB Carnegie
- Dan Heimer, SEB
- Jakob Marken, Danske Bank
- Victor Forss, SB1 Markets

Data per aktie

	2025
Vinst per aktie (SEK)	51,52
Aktiekurs sista handelsdagen i december	1 736,0
Operativt kassaflöde	1 073
Utdelning (föreslagen för 2025)	–
Utdelningstillväxt, %	–
P/E-tal	33,6
Utdelningsandel, %	–
Eget kapital	5 515
Antal aktier, slutet av året	14 624 008

Röko AB (publ) Ägarfördelning efter aktieinnehav per 31 december 2025

Storleksklass	Antal aktier	Antal kända ägare
1-500	77 446	3 231
501-1 000	17 519	25
1 001 - 5 000	192 911	68
5 001 - 10 000	168 704	24
10 001 - 15 000	227 807	18
15 001 - 20 000	244 476	14
20 001 -	13 695 145	68
Totalt	14 624 008	3 448

Aktiekapitalets fördelning

	Aktier	Röstkvot	Röster
A	2 487 508	10	24 875 080
B	12 136 500	1	12 136 500
Totalt	14 624 008		37 011 580

Största aktieägare per 31 december 2025

	A-aktier	B-aktier	Aktieandel, %	Röstandel, %
Adam Gerge (AEMG Capital)	–	1 411 000	9,6	3,8
Fredrik Karlsson 1)	970 645	422 437	9,5	27,4
Trift Capital	–	1 359 751	9,3	3,7
Tomas Billing 2)	970 645	344 637	9,0	27,2
Frida Upadhyay	–	611 889	4,2	1,7
Avanza Pension	–	491 785	3,4	1,3
Futur Pension	–	472 650	3,2	1,3
Gunnar Dellner	–	450 000	3,1	1,2
Egil Stenshagen	–	450 000	3,1	1,2
Santhe Dahl	–	425 900	2,9	1,2
Johan Bladh 3)	372 757	15 619	2,7	10,1
Bernt Ivarsson	–	298 567	2,0	0,8
Harald Mikael Versteegh	–	226 625	1,5	0,6
Pomona-gruppen	–	225 000	1,5	0,6
Aktiebolaget Malfors Promotor	–	225 000	1,5	0,6
Övriga	173 461	4 705 640	33,4	17,4
Totalt	2 487 508	12 136 500	100,0	100,0

1) Genom ett bolag (Gjusböte AB) och privat.

2) Genom ett bolag (Smöla AB) och privat.

3) Genom ett bolag (Smalandiis AB) och privat.

Röko AB (publ) Ägarfördelning efter land per 31 december 2025

	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal kända ägare	Andel kända ägare, %
Sverige	8 839 822	60,4	80,2	3174	92,1
Cypern	1 359 751	9,3	3,7	1	0,0
Norge	1 050 572	7,2	7,1	83	2,4
Storbritannien	788 715	5,4	2,1	19	0,6
Schweiz	535 731	3,7	1,5	12	0,4
USA	535 499	3,7	1,5	13	0,4
Irland	463 926	3,2	1,3	5	0,2
Luxemburg	309 469	2,1	0,8	8	0,2
Belgien	279 987	1,9	0,8	8	0,2
Frankrike	209 910	1,4	0,6	6	0,2
Övriga marknader	250 618	1,7	0,7	119	3,5
Okänt land	8	0,0	0,0	0	0,0
Totalt	14 624 008	100,0	100,0	3 448	100,0

Risker och riskhantering

Styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering med fokus på de mest betydande riskerna som koncernen står inför, vilka omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Uppfyllelsen av de mål som Röko har enligt affärsplanen kan på både kort och lång sikt påverkas av strategiska, operativa, legala samt finansrelaterade risker. Röko arbetar löpande och strukturerat med att identifiera verksamhetens risker för att kunna hantera dem så medvetet och effektivt som möjligt. Röko har 30 rörelsedrivande bolag i sju länder och ett stort antal kunder och leverantörer i

olika branscher, och i tillägg växer koncernen kontinuerligt genom förvärv. Denna spridning innebär att de enskilda affärsmässiga riskernas påverkan på koncernen begränsas. Utöver mer makroekonomiska risker följer nedan en beskrivning av de mest väsentliga identifierade riskerna och hur de hanteras. Följande avsnitt är inte en fullständig riskanalys, men ger en indikation på de faktorer som är av betydelse för den framtida utvecklingen.

Risker

Röko kan få svårigheter att implementera nuvarande förvärvs- och expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt och misslyckas med integreringen av förvärvade bolag.

Makroekonomiska faktorer, såsom t.ex. utbrottet av Covid-19, inflationstakt och räntenivåer, (geo)politisk osäkerhet, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden.

Förmåga att rekrytera och bibehålla kompetenta ledare till våra dotterbolag samt andra nyckelmedarbetare med rätt kompetens.

Röko tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket ökar risken för felaktig finansiell information och kan begränsa möjlighet till en framgångsrik hantering av rättsliga frågor och regelefterlevnad.

Marknaden för förvärv är hårt konkurrensutsatt och det finns en risk att konkurrenter utvecklar mer effektiva metoder, processer eller liknande än de som Röko tillämpar eller har konkurrensfördelar såsom större finansiella resurser.

Riskreducerande åtgärder

Robusta förvärvsprocesser, god genomlysning under due diligence och väldefinierade förvärvskriterier i kombination med en beprövad affärsmodell med decentraliserade funktioner skapar förutsättningar för framgångsrik integration och expansionsstrategi. Röko har ett stort fokus på hållbarhet och socialt ansvar och utvärderar särskilt investeringar på nya marknader. Rökos integrering av bolagen in i koncernen är mindre men genomförs informellt under due diligence processen samt formellt i samband med genomförande av förvärv och kontinuerligt under gemensamma sammankomster.

Genom Rökos diversifierade portfölj med verksamheter i olika branscher och geografier, minskar exponeringen mot makroekonomiska faktorer. Röko utvärderar och bedömer långsiktiga tillväxtpotentialer för alla förvärvsobjekt och investerar endast i sällsynta fall i bolag som är exponerade mot kända regulatoriska risker. Lokalt delägande säkerställer incitament.

Förmågan att attrahera, bibehålla och utveckla individer inom Röko stöds bland annat av konkurrenskraftiga villkor, välgenomtänkt successionsplanering, stort självstyre och möjlighet till delägande. Röko utvärderar ersättningsnivåer för existerande ledningsgrupper under förvärvsprocesserna och arbetar med att säkerställa marknadsmässig ersättning.

God intern kontroll och erforderlig regelefterlevnad är en grundläggande princip i policyramverket antaget av styrelsen. Förebyggande åtgärder är bland annat interna kontroller som implementerats i processer liksom kontrollfunktioner som följer upp efterlevnad. Den regulatoriska miljön övervakas löpande för att förbereda för förändringar som kan påverka affärsverksamheten.

Väldefinierade förvärvskriterier i kombination med brett kontaktnät och långsiktighet i ägandet ökar Rökos konkurrenskraft på förvärvsmarknaden.

Risker

En störning i Rökos verksamhetskritiska IT-system kan få direkta och allvarliga negativa konsekvenser för Röko.

Rökos dotterbolag är beroende av externa leverantörer och förse-nade eller uteblivna leveranser kan få en väsentlig negativ inverkan på dotterbolagets, och i förlängningen koncernens, verksamhet, resultat och finansiella ställning, särskilt för de dotterbolag som är inriktade mot produkter och tjänster inom smala nischer där det i vissa fall finns få alternativa leverantörer.

Skador på Rökos renommé kan få en negativ inverkan på dess konkurrenskraft, uppta bolagsledningens tid och resurser samt ge upphov till kostnader.

Röko är utsatt för valutarisker i samband med förändringar i växelkurser i utländska valutor, vilket kan ha en inverkan på Rökos resultaträkning och balansräkning. Valutarisk avser både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Röko är verksam i flera jurisdiktioner och har en diversifierad dotterbolagsportfölj. Det finns en risk att Rökos förståelse och tolkning av skattelagstiftningen kan vara felaktig, eller att skattemyndigheterna i relevanta jurisdiktioner kan fatta beslut som skiljer sig från Rökos tolkning, vilket kan ha en negativ effekt på koncernens skattekostnader och effektiva skattesats. Det finns också en risk för ändrad lagstiftning, som kan tillämpas retroaktivt.

Hållbarhetsrelaterade risker, såsom ett misslyckande med att efterleva relevanta regelverk, kan påverka Rökos konkurrenskraft, uppta bolagsledningens tid och resurser samt orsaka kostnader för Röko om de materialiseras.

Riskreducerande åtgärder

Styrelsen har antagit en Informationssäkerhetspolicy och har implementerat processer och kontinuitetsplaner för att identifiera, skydda, upptäcka, återställa och svara på incidenter. Röko följer upp portföljbolagens mognad och motståndskraft inom cybersäkerhet. Rökos dotterbolag har fristående IT system som ej integreras med moderbolaget.

Rökos operationella och geografiska spridning minskar effekten på koncernnivå för leverantörsrisker.

Genom att hålla koncernfunktionerna begränsade skapas goda förutsättningar för kontroll och styrning av Rökos kommunikation, samt korta beslutsvägar och möjlighet för koncernledningen att ha full insyn. Röko har implementerat och antagit erforderliga policyer kopplade till Rökos informationsgivning och mediakontakter.

Röko analyserar valutariskhantering kontinuerligt och genom koncernens geografiska spridning minskar risken för exponering mot specifika valutor. Röko strävar efter att koncernens skulder ska fördelas i linje med koncernens resultat per valuta över tid. Rökos dotterbolag rapporterar månatligen fullständiga resultat- och balansräkningar till Rökos ledning.

Röko utvärderar skatterisker i samband med varje förvärv och anlitar professionella rådgivare för skattegranskningar. Röko köper även löpande skatterättslig rådgivning för att säkerställa korrekt tolkning av tillämpliga skatteregler. Rökos geografiska spridning minskar effekt på koncernnivå för risken mot lokala skatteregler.

Röko har under 2024 och, framförallt, 2025 förberett för att omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive med start 2025 och har implementerat nya rapporteringsrutiner om hållbarhetsfrågor för alla Rökos dotterbolag samt sammanställning och extern rapportering på gruppnivå. Rökos sedan tidigare använda system för finansiell rapportering i dotterbolag samt sammanställning och extern rapportering på gruppnivå nyttjas även för hållbarhetsrapportering.

Förvaltningsberättelse 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Röko AB (publ), organisationsnummer 559195-4812, får härmed avge årsredovisning över moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 2025. Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa genom förvärv samt genom fortsatt organisk tillväxt för bolagen i gruppen. Röko grundades 2019 och tog under tiden som privat bolag in totalt 4 478 MSEK i eget kapital från sina aktieägare där det sista kapitaltillskottet skedde 2023. Från den tiden har verksamheten finansierats med kassaflöde som genererats i koncernen. Rökos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 11 mars 2025. Ingen av Rökos ledande befattningshavare eller styrelseledamöter sålde aktier i samband med noteringen och har inte gjort så fram till publiceringen av denna årsredovisning. I samband med börsnotering upphörde det tidigare Aktieägaravtalet för Röko AB att gälla och 208 492 A-aktier drogs in så att det totala antalet aktier minskade till 14 624 008 aktier.

Röko investerar i bolag som påvisat kontinuerlig vinsttillväxt, har en stark marknadsposition och som söker en ny ägare med ett verkligt långsiktigt perspektiv. I huvudsak förvärvar Röko bolag från grundare och familjer som har varit verksamma i respektive bolag samt varit ägare fram till förvärvet och erbjuder dem att kvarstå som minoritetägare efter förvärvet. Röko förvärvar alltid en majoritet av aktierna och har kontroll över kassan i dotterbolagen. Den del av aktierna i dotterbolagen som Röko inte förvärvar vid förvärvstidpunkten omfattas av en köp- och säljoption vilket ger Röko kontraktsmässig rätt att förvärva 100% av samtliga dotterbolag över tid. Den del av koncernens EBITA som omfattas av köp- och säljoptioner uppgår till 24,5% (25,9%) för 2025. Röko har fram till 31 december 2025 förvärvat 30 dotterbolag i nio olika länder samt genomfört en handfull tilläggsförvärv till dotterbolagen. Inklusiv tilläggsförvärvet har Röko genomfört förvärv i elva olika länder sedan start.

Under 2025 ökade omsättningen med 4% till 6 452 MSEK, huvudsakligen drivet av förvärv samt med 2% organisk tillväxt i lokal valuta. Valutakursdifferenser hade en negativ påverkan på koncernens nettoomsättning och Adj EBITA under 2025. Utvecklingen för vissa bolag under 2025 kan särskilt noteras. Renovotec, Rocket Medical och Brownell, alla i Storbritannien, var de tre bolag som bidrog med störst ökning av EBITA under året. Ökningen i EBITA för de bolagen berodde huvudsakligen på interna förbättringar, samt positiva marknadsförutsättningar för Brownell till följd av försvarsinvesteringar i världen. Dan-Form, NLG 4x4 och TECCON var de bolag i gruppen med störst minskning av EBITA under året. Amerikanska tullar på varor tillverkade i Kina hade en stor påverkan på Dan-Form. En ny skatt på privat användning av pickups i Storbritannien drabbade NLG 4x4. TECCON påverkades av nedgången inom byggbranschen i Norge. Under året förvärvade Röko två bolag baserade i Nederländerna och Italien samt genomförde ett tilläggsförvärv i Tyskland. Förvärvet har tillsammans bidragit med 172 MSEK i nettoomsättning och 57 MSEK i Adj. EBITA under året.

Under 2025 ökade koncernens Adj. EBITA med 9% (17%) till 1 339 MSEK. I lokala valutor var tillväxten 13% (17%). Koncernens Adj. EBITA ökade organiskt med 4% (9%) i lokal valuta. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade till 21%. Den svenska kronan har efter flera års försvagning mot de flesta andra valutor som Röko är exponerade mot stärkts under året vilket hade negativ påverkan på koncernens rapporterade nettoomsättning och Adj. EBITA. Totalt uppgick den negativa effekten till -4% för året. Bolagen har arbetat med att förbättra

sina rörelsemarginaler under året och vi kan se att det har gett effekt på koncernnivå. Ökningen i Adj. EBITA-marginal om 1% enhet drivs av att nyförvärvade bolag har en högre marginal än snittet, samt att bolag i gruppen har ökat sin respektive marginal i jämförbar enhet under året, drivet av god styrning från företagsledningarna i dotterbolagen. Delvis har ökningen motverkats av negativ mixförändring samt något ökande koncerngemensamma kostnader till följd av bolagets börsnotering. Båda segmenten utvecklades väl under 2025, med en Adj. EBITA-tillväxt om 12% respektive 6% i B2B och B2C. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,8% (14,4%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag och förklaras av att Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. Avkastning på sysselsatt kapital har ökat varje år sedan 2022 med totalt 2%-enheter under den perioden.

Koncernen hade vid årsskiftet en finansiell nettoskuld motsvarande 2,0 gånger Adj. EBITDA och har minskat från 2,1 gånger 2024. Röko har investerat 946 MSEK genom förvärv av aktier i dotterbolag under året men samtidigt minskat skuldsättning drivet av starka kassaflöden och en ökad Adj. EBITA-marginal. Skuldsättningen är låg i förhållande till vårt långsiktiga mål om max 3 gånger Adj. EBITDA. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 0,3 gånger Adj. EBITDA. De största riskfaktorerna för Röko är den allmänna konjunkturen, förlust av nyckelpersoner, förändringar i konkurrensen för dotterbolagen och strukturella förändringar på de olika marknaderna där Röko verkar. Rökos ambition är att fortsätta växa genom förvärv och genomförandet av ambitionen är utsatt för externa risker såsom ökad konkurrens, svalare förvärvsmarknad och förändringar som påverkar Rökos förvärvskapacitet. Vidare är Röko utsatt för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och motpartsrisk. Dessa risker följs upp årligen och årliga riskminimeringsplaner upprättas i dotterbolagen. Se vidare Risköversikt sida 12-13. Röko-koncernen investerar i tillgångslätta bolag med i huvudsak låg teknologisk risk. Vi fokuserar på kontinuerlig utveckling och arbetar med att bolagen ska vidareutveckla sitt erbjudande för att bibehålla sin konkurrenskraft vilket innebär kontinuerlig investering i produktutveckling med högre förädlingsvärde. Röko har som policy att inte terminssäkra eller använda andra finansiella instrument i sin verksamhet.

Röko har under 2025 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys, i vilken verksamhetens konsekvenser på människor och miljö och hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter påverkar koncernen finansiellt har identifierats. Den dubbla väsentlighetsanalysen ligger till grund för Rökos första hållbarhetsrapport enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive, vilken omfattar gruppens samtliga affärsenheter samt värdekedjor uppströms och nedströms. Se vidare avsnittet Hållbarhetsrapport på sid 21-45.

Vid årets slut hade Röko-koncernen 1 582 medelantal anställda. Efter årets utgång har Röko förvärvat 85,5% av aktierna i Lambda S.p.A. ("Lambda"), ett italienskt bolag som utvecklar och säljer laser huvudsakligen för tand- och veterinärvård i Europa och USA. Bolagets nettoomsättning uppgick till 11 MEUR under 2025 och är beläget i Vicenza. Röko har även förvärvat 80% av aktierna i NH Norsk Handel AS ("Golfshopen"). Golfshopen omsatte 250 MNOK under 2025 och är beläget i Oslo. Röko förvärvade också 85% av aktierna i Access Building Products Group Limited ("ABP Group"). ABP Group omsatte 15 MGBP under 2025 och är Rökos nionde plattformsförvärv i Storbritannien. Röko har fortsatt utrymme att växa genom förvärv med en väletablerad organisation samt god finansiell ställning.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Röko är ett publikt svenskt aktiebolag som regleras av aktiebolagslagen och som börsnoterades på Nasdaq Stockholm den 11 mars 2025. Röko förvärvar och utvecklar nischade bolag som har marknadsledande positioner i sina respektive marknader med målsättningen att leverera kontinuerlig tillväxt i resultat och operativa kassaflöden. Röko genererar avkastning till aktieägarna genom vidareutveckling av verksamheterna samt återinvestering av fria kassaflöden i nya förvärv. Röko har 30 affärsenheter med verksamhet i 20 länder och är väl diversifierad. Rökos ledande befattningshavare sitter i affärsenheternas styrelser och arbetar med strategiska frågor samt säkerställer att de lokala ledningsgrupperna kan fatta snabba operativa beslut. Styrningen i koncernen bygger på en starkt decentraliserad struktur där dotterbolagen har mandat att fatta dagliga operativa beslut. Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr ett bolag. God bolagsstyrning är inte enbart viktigt för Rökos organisation utan är i hög grad grundläggande för Rökos kärnverksamhet.

Som ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Röko Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden återfinns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Den redogör för Rökos bolagsstyrning under räkenskapsåret 2025.

Under räkenskapsåret 2025 har Röko inte brutit mot eller avvikit ifrån Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Koden eller god sed på aktiemarknaden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Rökos revisor, enligt vad som framgår av sida 97.

Aktier

Vid årsskiftet 2025 hade Röko 3 448 aktieägare enligt Euroclears aktieägarregister. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Röko är Fredrik Karlsson (delvis genom Gjusböte AB) med 9,5 procent av aktiekapitalet och 27,4 procent av rösterna, Tomas Billing (delvis genom Smöla AB) med 9,0 procent av aktiekapitalet och 27,2 procent av rösterna och Johan Bladh (delvis genom Smalandiis AB) med 2,7 procent av aktiekapitalet och 10,1 procent av rösterna. För mer information om Rökoaktien och de största aktieägarna, se sida 11.

Bolagsstämma

Rökos årsstämma 2026 hålls den 21 april 2026 i Advokatfirman Vinges lokaler på Smålandsgatan 20 i Stockholm. Varje röstberättigad aktieägare i Röko får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet. A-aktier berättigar till 10 röster och B-aktier berättigar till 1 röst.

Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Rökos bolagsordning föranmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde. På www.roko.se finns dokument inför årsstämmor.

Valberedning

I enlighet med den instruktion som antagits av Rökos årsstämma ska ledamöterna i valberedningen bestå av de tre röstmässigt största aktieägarna i Röko. En majoritet av valberedningen ska vara

oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, styrelsens ordförande ska vara ledamot i valberedningen och verkställande direktören ska inte ingå i valberedningen. Valberedningen ska utföra det som krävs av valberedningen enligt Koden. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta genom att kontakta bolaget enligt vad som anges på www.roko.se, där även instruktionen för valberedningen återfinns.

Valberedningens sammansättning uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. På www.roko.se finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Valberedning inför årsstämman 2026

Ledamöter	Utsedd av	31 december 2025, % av röster
Adam Gerge (Ordf.)	AEMG Capital Förvaltnings AB	3,8
Peter Sterky	Trift Capital II Limited	3,7
Jörgen Stenshagen	Stenshagen Invest AS	1,2
Tomas Billing	Röko AB (publ), som Styrelse- ordförande	27,2

Revisor

Röko ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Revisorn utses av årsstämman för en mandatperiod på ett år.

Vid årsstämman 2025 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Auktoriserade revisorn Patrik Adolfson är sedan 2021 huvudansvarig för revisionen. PwC har varit bolagets revisor sedan 2021. För specifikation av ersättning till revisorer, se not 10.

Styrelse

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Rökos organisation och förvaltning.

Styrelsen i Röko ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2025 valdes fem ledamöter inklusive Styrelseordföranden. Verkställande direktören är den enda ledamoten som är anställd i Röko. Styrelsens arbete regleras av en årligen fastställd arbetsordning som anger ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt riktlinjer för rapportering till styrelsen.

Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målsättningen att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning vad avser mångsidighet och bredd avseende ledamöters kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därtill eftersträvas en jämn könsfördelning. Valberedningen anser resultatet fullgott och att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Röko. Av de stämvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i Röko är två kvinnor och två män. Styrelsesammansättningen i Röko uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter. För närmare presentation av styrelsen, se sida 18 och www.roko.se.

Styrelsens arbete

Under året har det hållits 12 styrelsemöten (varav 1 per capsulam). Ledamöternas närvaro presenteras på sida 18. Sekreterare vid styrelsemötena har, med något undantag, varit Douglas Kressner, Group Financial Controller i Röko. Åtminstone två av styrelsemötena under året har innefattat en punkt på agendan där styrelsen haft möjlighet till diskussion utan att representanter för ledningen varit närvarande. Styrelsen har under året bland annat behandlat frågor om finansiell rapportering, börsnotering, förvärv och finansiering samt andra strategiska frågor. Styrelsen har fått såväl interna som externa presentationer av de finansiella marknaderna, bland annat med fokus på koncernens utveckling samt marknadsutveckling. Styrelsen har även lagt fokus på diskussion om förvärvskriterier, förvärvsobjekt och organisation. Ledningen har under året presenterat information avseende börsnotering, löpande finansiell utveckling, dotterbolagsrelaterad utveckling, förvärvspipeline och rapporteringsförändringar. Styrelsen har getts möjlighet att besöka ett dotterbolag under året och träffa det bolagets ledningsgrupp.

En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras. Vid de ordinarie styrelsemötena redogörs för månadsrapporter på dotterbolagsnivå, tvister i koncernen samt förvärvspipeline. Utvärdering av hållbarhetsarbetet genomförs årligen i styrelsen. Rökos revisor har medverkat vid tre styrelsemöten där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för ledningen varit närvarande.

Styrelseutskott

Styrelsen har inrättat ett styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor. Styrelsens utskott består av Ersättningsutskottet. Utskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Peter Sterky (ordförande), Lilian Fossum Biner och Angela Langemar Olsson utsågs till medlemmar i Ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2025. Arbetet samt utskottets bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna. Utskottet har en beredande och handläggande roll. De frågor som behandlats vid utskottets möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte. Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för ersättning.

Styrelsen för Röko har, i enlighet med aktiebolagslagen, beslutat att inte inrätta ett revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet fullgör följaktligen de uppgifter som i vissa fall förekommer på revisionsutskottet, däribland att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Arbetet organiseras av styrelsens ordförande och vid behov genomförs nödvändiga justeringar efter sedvanlig omröstning i styrelsen.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktör

Styrelseordföranden initierar en gång per år en utvärdering av styrelsens och styrelseutskottets arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikt om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av

frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen.

2025 års utvärdering har utförts. Styrelseordföranden har haft enskild diskussion med respektive ledamot om årets styrelsearbete baserat på en frågelist. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen och har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörs arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering.

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Styrelsen utser verkställande direktör och fastställer en instruktion för verkställande direktörens arbete. Verkställande direktör ansvarar för den dagliga verksamheten i Röko, till exempel genomförande av beslutad strategi, genomförande av förvärv och dotterbolagsöversyn. Verkställande direktören och övriga koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, diskutera strategifrågor samt övriga koncernrelaterade frågor. Vid behov inkluderas dotterbolagets verkställande direktör. Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som stöd i arbetet med Rökos verksamhet. Ledningsgruppen presenteras på sida 19. Verkställande direktören är ordförande i Rökos Investeringskommitté som tillsammans fattar beslut om förvärv för koncernen, såväl tilläggsförvärv som nya affärsenheter.

Ersättning

Arvode till styrelsen

Styrelsearvodets totala värde fastställdes av årsstämman 2025 till 6 450 000 kronor.

Styrelsearvode enligt beslut vid årsstämman 2025, kronor

Styrelseordförande	4 950 000
Ledamot	500 000

Ersättning till ledningsgrupp

Verkställande direktörens totalersättning beslutas av styrelsen. Ersättningsfrågor rörande övriga medlemmar i ledningsgruppen beslutas av Ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra medlemmar i ledningsgruppen beslutades senast vid årsstämman 2025 och gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid bolagsstämman. På sida 66 och på www.roko.se återfinns de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2025 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna av årsstämman, har implementerats under 2025. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till verkställande direktör och vice verkställande direktör. Ersättningsrapporten återfinns på www.roko.se.

Kontrollfunktioner

Röko har etablerat funktioner för riskhantering och intern kontroll som rapporterar till styrelsen. Verkställande direktör och CFO ansvarar för samordningen av koncernens arbete med intern kontroll och riskhantering. Arbetet omfattar identifiering, analys och uppföljning av risker samt utveckling av kontrollprocesser inom koncernen.

Rökos styrelse utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion (internrevision) på årlig basis. Röko har inte haft en separat internrevisionsfunktion eftersom det pågående interna arbetet med intern kontroll bedömdes vara en tillräcklig revisionsfunktion.

Ramverk för intern kontroll

Rökos ramverk för intern kontroll regleras av aktiebolagslagen och Koden. Intern kontroll är en process som verkställs av styrelsen, den verkställande direktören, ledande befattningshavare och andra anställda. Internkontrollprocessen är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att Rökos mål uppnås med hänsyn till effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt att tillämpliga lagar och regler efterföljs. I anslutning till finansiell rapportering syftar den interna kontrollen till att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på Röko som ett noterat bolag på en reglerad marknad.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollmiljön är byggd på affärsmässiga värden som säkerställer organisationens integritet och att individer ansvarar för sina skyldigheter. Styrelsen är ansvarig för översynen av utvecklingen och utfallet av Rökos ramverk för intern kontroll. Styrelsen är ansvarig för kvaliteten och övervakningen av Rökos interna kontroll- och riskhantering. En nyckelaspekt av den interna kontrollmiljön är Rökos organisationsstruktur, inklusive dess rapporteringsvägar, befogenhet och ansvarsfördelning som fastställts av ledningen. För att säkerställa att Rökos värderingar, arbetssätt och regulatoriska krav tillämpas genom hela organisationen har Röko utvecklat ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner, inklusive bland annat Group Financial Policy, Informationspolicy samt Riskbedömnings- och Riskhanteringspolicy med tillhörande dokument. Processen för att hantera dessa policyer och allokerar ägarskap och ansvar fastställs i Rökos styrelse.

Riskbedömning

Ledningen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på Rökos syfte, vision, uppdrag och mål. Riskbedömningar genomförs löpande genom intervjuer och interna rapporter. Slutsatser från genomförda riskbedömningar presenteras för relevanta representanter för dotterbolagen och används för att göra en koncernomfattande riskanalys av strategiska, operationella, legala och finansiella risker, inklusive miljömässiga, sociala och efterlevnadsrisker. En sammanfattning av Rökos riskanalys presenteras årligen för styrelsen. Baserat på Rökos riskanalys beslutar styrelsen vilka av de identifierade riskerna som ska prioriteras av riskhanteringsfunktionen för kommande år, föreslår förbättringar och följer upp tidigare identifierade förbättringsområden.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter syftar till att minska identifierade risker och säkerställa exakt och tillförlitlig finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. Risker kartläggs för alla viktiga affärsprocesser och interna kontroller utformas och implementeras för att omfatta dessa risker. På en regelbunden basis säkerställer Rökos riskhante-

ringsfunktion att nya initiativ och processer omfattas av det interna kontrollramverket. Rökos riskfunktion har satt upp minimikontroller på dotterbolagsnivå som går igenom i respektive dotterbolags styrelse löpande under året och vars genomförande utvärderas i självskattningar som samordnas årsvis på koncernen. Planer för att åtgärda problem och säkerställa uppföljning upprättas på dotterbolagsnivå vid behov.

Information och kommunikation

Inom Röko bidrar information och kommunikation avseende risker och intern kontroll till att rätt affärsbeslut tas. Viktiga policyer och riktlinjer kommuniceras till anställda, exempelvis genom att säkerställa att de finns publicerade och tillgängliga genom intranätet eller via gemensam datalagring. De personer som är ansvariga för respektive process genomgår interna utbildningar som syftar till att upplysa om intern kontroll. De säkerställer därefter att de anställda är införstådda i samt genomför kontrollerna.

Övervakning

En självskattning avseende effektiviteten hos de interna kontrollerna för varje verksamhetsprocess utförs årligen. För koncern och moderbolag gör CFO en utvärdering av identifierade risker och kontrollaktiviteter inom ramen för koncernens internkontrollprocess. Respektive dotterbolags VD är ansvarig för självskattningsprocessen och rapporterar iakttagelser och förslag på åtgärder till CFO, som i sin tur rapporterar till koncernens VD och styrelsen. Revisor för respektive dotterbolag granskar årligen självskattningarna. Därutöver genomför bolagets riskhanteringsfunktion oberoende granskningar genom ett riskbaserat tillvägagångssätt.

Styrelse

Tomas Billing

Ordförande

Styrelseledamot och ordförande sedan 2019

Född 1963

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 970 645 A-aktier och 344 637 B-aktier, privat samt via bolag.

Utbildning: Civilekonom (HHS), Stipendiat Luther College, USA.

Övriga nuvarande uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen. Styrelseledamot Centrum För Rättvisa.

Tidigare uppdrag: VD Nordstjernen, VD Hufvudstaden, Ordförande NCC.

Närvaro styrelsemöten¹: 11/11.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Nej.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Peter Sterky

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019 och medlem i ersättningsutskottet sedan 2022

Född 1973

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 13 597 B-aktier direkt och 4 532 B-aktier via bolag.

Utbildning: Civilingenjör Chalmers. Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande uppdrag: VD och CIO Trift Capital.

Tidigare uppdrag: CFO och COO Spotify, CFO Pharmadule.

Närvaro styrelsemöten¹: 11/11.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Lilian Fossum Biner

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet sedan 2022

Född 1962

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 2 266 B-Aktier.

Utbildning: Civilekonom (HHS).

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot Alfa Laval, Carlsberg, Pandora och Scania.

Tidigare uppdrag: Ordförande Cloetta och styrelseledamot Nobia, Oriflame och Thule.

Närvaro styrelsemöten¹: 11/11.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Angela Langemar Olsson

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet sedan 2023

Född 1970

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 6 799 B-aktier.

Utbildning: Civilekonom (HHS).

Övriga nuvarande uppdrag: CFO Bonnier Group och styrelseledamot Adlibris, och Bonnier Books.

Tidigare uppdrag: Investment Director och CFO Nordstjernen. Styrelseledamot Bonava, Etac och SunParadise.

Närvaro styrelsemöten¹: 11/11.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Fredrik Karlsson

Styrelseledamot och VD

Styrelseledamot sedan 2019

Född 1962

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 970 645 A-aktier och 422 437 B-aktier privat, via bolag och via pensionsförsäkring.

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS).

Övriga nuvarande uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen. Styrelseledamot Tysk-Svenska Handelskammaren.

Tidigare uppdrag: VD Lifco, VD Mercatura och konsult BCG.

Närvaro styrelsemöten^{1,2}: 10/11.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen: Nej.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

¹ Per capsulam inte medräknat.

² Ej närvarande vid styrelsemöte för beslut om VD-ersättning (jäv)

Koncernledning

Fredrik Karlsson

VD och koncernchef

VD sedan 2019

Född 1962

Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 970 645 A-aktier och 422 437 B-aktier.

Tidigare uppdrag: Lifco, Mercatura och BCG.

Johan Bladh

Vice VD, CFO och chef för affärsområde B2C

Började på Röko 2019

Född 1989

BSc (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 372 757 A-aktier och 15 619 B-aktier.

Tidigare uppdrag: Bridgepoint, BC Partners, Altor och BCG.

Anders Nordby

Investment manager Storbritannien och Norge, chef för affärsområde B2B

Började på Röko 2019

Född 1985

MSc (Strathclyde)

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 173 461 A-aktier och 9 065 B-aktier.

Tidigare uppdrag: Saga Corporate Finance.

Förslag till vinstdisposition

Röko AB (publ), org. nr. 559195-4812

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Röko AB (publ):	SEK
Balanserade vinstmedel	4 619 609 281
Fri överskursfond	707 895 075
Årets resultat	428 574 470
Summa	5 756 078 826
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten i ny räkning överföres	5 756 078 826
Summa	5 756 078 826

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse den 21 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Vidare försäkrar undertecknade att Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 mars 2026

Tomas Billing
StyrelseordförandePeter Sterky
StyrelseledamotLilian Fossum Biner
StyrelseledamotAngela Langemar Olsson
StyrelseledamotFredrik Karlsson
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 29 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

Allmän upplysning

Röko är en förvärvsdriven koncern som växer både organiskt och genom förvärv, med en decentraliserad styrning och endast en handfull anställda på huvudkontoret. Koncernens verksamhet och de åtgärder som driver både finansiella och hållbarhetsmässiga resultat sker huvudsakligen i dotterbolagen.

Ett nyckelinitiativ i vårt hållbarhetsarbete var vår första dubbla väsentlighetsanalys, i vilken vi identifierar vår verksamhets konsekvenser på människor och miljö och hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter påverkar koncernen finansiellt. Den dubbla väsentlighetsanalysen ligger till grund för den här hållbarhetsrapporten som har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

ESRS 2 IRO-2

Allmän upplysning

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	21
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	21
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	21
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	22
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	22
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	22
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	22
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	23
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	24
SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	25
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	27
IRO-2 Upplysningskrav i hållbarhetsrapporten och datapunkter i EU-lagstiftningen	29
MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	31
MDR-P Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	31

Miljöinformation

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	32
E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna	32
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	33
E1-4 Mål för begränsning av klimatförändringarna	33
E1-5 Energianvändning och energimix	33
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	33
Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning	36

Information om samhällsansvar

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	37
S1-2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	38
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	38
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	38
S1-5 Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	38
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	39
S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	40
S1-9 Mångfaldsindikatorer	41
S1-10 Tillräckliga löner	41
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	41
S1-14 Mått för arbetsmiljö	42
S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	42
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	42

Bolagsstyrningsinformation

G1-1 Affärsetiska policyer	43
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	44
G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	44

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

Hållbarhetsrapporten är upprättad på konsoliderad basis och omfattar Rökos centrala funktioner samt 29 av våra 30 affärsenheter vid utgången av året, med i övrigt samma omfattning som den finansiella rapporteringen. Förvärvade bolag inkluderas i rapporteringen från förvärvstidpunkten, med undantag för ITIB Machinery som förvärvades under 2025 då det förvärvet genomfördes 12 december och ej anses ha väsentlig påverkan på koncernen. Efter utgången av 2025 har tre förvärv genomförts. Inga av Rökos dotterbolag hade varit skyldiga att upprätta en egen rapport enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) för den här rapportperioden. Hållbarhetsrapporten omfattar värdekedjorna i Rökos centrala organisation och affärsenheter, både uppströms och nedströms. Vi har inte utelämnat någon information på grund av immateriella rättigheter, know-how eller liknande och vi har inte undantagit någon information med hänsyn till kommande utvecklingar eller ärenden som är under förhandling.

Röko har ännu inte antagit några koncerngemensamma mål i enlighet med ESRS, såsom mål för utsläppsreduktion, sociala mål eller styrningsrelaterade mål. Våra dotterbolag är diversifierade och självständiga och vår övergripande syn är att affärsmissiga beslut ska fattas i verksamheterna. Relevanta målsättningar behöver därför antas med stor omsorg. För mer information om hållbarhetsmål, se nedan under MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål.

Förutom Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har denna rapport, i delar eller helhet, inte validerats av tredje part.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Där uppskattningar används i upplysningar beskrivs sådana uppskattningar i de redovisningsprinciper som är tillämpliga på informationen. De mest väsentliga uppskattningarna som används avser växthusgasutsläpp där vi har uppskattat Scope 3 spendbaserat och med tillhörande emissionsfaktorer. Mätosäkerheten i sådana beräkningar anses vara relativt hög då emissionsfaktorer är ett snittvärde för en sammansättning av verksamheter. Röko har i nuläget inga planer på att förbättra precisionen framöver, vilket möjliggör jämförbarhet över tid då metoden ej förändras. Kvantitativ data som redovisats och som är förenad med en hög grad av osäkerhet är primärt Scope 3, som redogörs för ovan. Vi använder ett flertal internationella och lokala utsläppsfaktorer från bland annat DEFRA, AIB och svenska Trafikverket.

Detta är första året Röko rapporterar i enlighet med CSRD, vilket innebär en stor förändring mot hur vi tidigare har presenterat hållbarhetsinformation. Utöver det har inga förändringar skett mot tidigare rapporteringsperioder. Följaktligen innehåller den här rapporten inga korrigeringar av fel i tidigare lämnad hållbarhetsinformation. Den här rapporten inkluderar inte någon hållbarhetsinformation som krävs av annan lagstiftning än Årsredovisningslagen, och dess införlivning av CSRD, eller hållbarhetsinformation från allmänt accepterade standarder/ramverk, utöver vad som redan är relaterat till CSRD, se vidare index under IRO-2 Förteckning över datapunkter från annan EU lagstiftning.

Följande information inkorporeras i den här rapporten genom hänvisning till andra delar av årsredovisningen:

- GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll – Styrelsens sammansättning: se avsnitt Bolagsstyrningsrapport på sida 15-19;
- GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

– Incitamentprogram: se Not 11 "Personalkostnader och medelantal anställda" på sida 65-67;

- SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja – Totalt antal anställda: se Not 11 "Personalkostnader och medelantal anställda" på sida 65-67;
- SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja – Segmentsredovisning: se Segmentsredovisning i Not 5 på sida 61-62.

Röko använder de infasningsregler som tillåts i ESRS. Det innebär att följande upplysningskrav på de väsentliga områdena E1 och S1 ännu inte rapporteras helt: ESRS E1.9, ESRS S1.7, ESRS S1.8 §60(c), ESRS S1.11, ESRS S1.13, och (d)-(e) samt ESRS S1.15.

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Tre av Rökos fem styrelseledamöter (60%) är oberoende i förhållande till Röko och dess ledning såväl som Rökos större aktieägare, enligt definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Två av Rökos styrelseledamöter är kvinnor (40%) och tre är män (60%). Rökos styrelse innehåller ingen arbetstagarrepresentant. Samtliga styrelseledamöter har erfarenhet från investeringsverksamhet och/eller erfarenhet från bolag liknande Rökos dotterbolag. Rökos ordförande har varit ordförande i ett annat börsnoterat bolag tidigare och Rökos VD har ca 20 års erfarenhet som VD för ett bolag som är aktivt inom samma sektorer, produkter och geografier som Röko. Se specifik erfarenhet under avsnitt Styrelse på sida 18.

Rökos styrelse är ytterst ansvarig för att hantera frågor kopplade till hållbarhet oaktat om det är avser klimat-, sociala eller frågor kopplade till ansvarsfullt företagande, till exempel att identifiera hur hållbarhetsrisker och -möjligheter påverkar bolaget, i enlighet med arbetsordningen för Rökos styrelse. Rökos VD är i sin tur ansvarig för det operativa arbetet med att hantera hållbarhetsrisker och -möjligheter, med avrapportering till Rökos styrelse. Regelmässigt sker sådan avrapportering till styrelsens revisionsutskott i samband med avrapportering av årsredovisning under första kvartalet varje år och utöver det sker löpande avrapportering vid behov.

Till sin hjälp i det operativa arbetet med hållbarhetsfrågor, såsom övervakning av risker och möjligheter, har Rökos VD en hållbarhetsgrupp som består av Rökos CFO, hållbarhetsansvarig samt group controller. CFO, med hjälp av hållbarhetsansvarig och group controller, ansvarar för inrapportering av hållbarhetsdata från dotterbolagen samt internkontroller kopplade till den datan och driver också arbetet med att föreslå nödvändiga justeringar av policyer och processer kopplade till hållbarhet. Arbetet avrapporteras till Rökos VD och slutligt beslut i frågor fattas antingen av Rökos VD eller styrelse, beroende på beslutsnivå.

I specifika frågor kopplade till ett enskilt dotterbolag är respektive styrelseordförande ansvarig.

Hållbarhetsfrågor kopplade till nya bolagsförvärv hanteras av Rökos investeringskommitté i enlighet med Rökos investeringsguide.

Rökos VD ansvarar för att säkerställa efterlevnad av koncernens (i) miljöpolicy, riskbedömningspolicy och investeringsguide (relaterade till följande IRO:s: begränsning av klimatförändringar och energi) samt (ii) HR-policy, Uppförandekod, privacy policy samt visselblåsarpolicy (relaterade till följande IRO:s: arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla, företagskultur och mutor/korruption). Dialog och uppföljning gentemot enskilda dotterbolag ansvarar respektive styrelseordförande för.

Röko har inte enskilda kontroller och processer för hanteringen av sina IRO:s, utan det sker integrerat med processer för alla typer av liknande frågor i enlighet med Rökos riskbedömnings- och riskhanteringspolicyer. Röko har ännu inte satt några mål kopplade till hanteringen av väsentliga frågor och har därför ingen process för uppföljning av dem. Röko har heller inte något system för hur risker för fel i hållbarhetsrapporteringen prioriteras.

Röko har ingen dedikerad hållbarhetsexpertis på huvudkontoret, men bedömningen är att det finns tillräcklig kunskap för att hantera våra hållbarhetsfrågor. Vid behov anlitas extern hjälp. VD fattar beslut om när sådan hjälp behövs. Samtliga i Rökos styrelse har tidigare erfarenhet av styrelseuppdrag samt ledande positioner i andra bolag och är således erfarna i att hantera risker och möjligheter ur ett strategiskt perspektiv, relaterat till såväl hållbarhet som andra områden.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen är ansvarig för att identifiera hur hållbarhetsrisker och -möjligheter påverkar Röko, vilket i sin tur ska utgöra underlag till deras beslutsfattande. Vid varje investeringsbeslut avseende potentiella bolagsförvärv ska Rökos investeringskommitté (under ledning av Rökos VD) beakta mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, klimatförändringar, m.m. i enlighet med Rökos investeringsguide. Hållbarhetsrelaterade risker omfattas också av Rökos årliga riskbedömning, under ledning av VD och med avrapportering till styrelse i enlighet med Rökos riskbedömningspolicy.

Styrelsen informeras om väsentliga frågor vid behov under året, dock minst en gång under första kvartalet i samband med årsredovisningsavrapportering. Rökos VD ansvarar för sådan avrapportering, med hjälp av CFO. Resultatet av sådan avrapportering beror på innehållet, men kan till exempel innefatta uppdatering av policyer.

Under den aktuella rapporteringsperioden har styrelsen fått uppdateringar om, och tagit ställning till, frågor gällande hållbarhetsrapportering, såsom IRO:er och uppdaterade policyer, då arbetet med vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) samt framtagande av den första hållbarhetsrapporten enligt CSRD har pågått under året.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Hållbarhetsrelaterade prestationer är inte inkluderade i Rökos incitamentprogram för ledning. För ytterligare information om Rökos incitamentprogram, se Not 11 Personalkostnader samt styrelsen och koncernledningens ersättningar på sida 65-67.

GOV-4 Tillbörlig aktsamhet (Due Diligence)

Kärnelementen i due diligence Avsnitt i hållbarhetsrapporten

Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
Dialog med berörda intressenter i alla viktiga steg av due diligence-granskningen	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål MDR-P Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras
Identifiering och bedömning negativa effekter	SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter
Vidtagande av åtgärder för att hantera negativa effekter	E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer S1-1 Policyer för den egna arbetskraften S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet G1-1 Affäretiska policyer och företagskultur G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor
Uppföljning av effektiviteten av dessa åtgärder och kommunikation	E1-4 Mål för begränsning av klimatförändringarna S1-5 Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Röko arbetar löpande med att integrera principerna i ESRS i koncernens riskhantering och styrningsprocesser.

Röko har etablerade processer för att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade risker. Koncernens VD genomför årligen en riskbedömning tillsammans med ledningen, där risker värderas utifrån sannolikhet och konsekvenser, i enlighet med Rökos riskbedömningspolicy. Resultaten rapporteras till styrelsen och följs upp genom handlingsplaner. CFO ansvarar för ramverk, uppföljning och övervakning, medan varje affärsenhet ansvarar för att implementera och utvärdera sina kontroller.

De huvudsakliga riskerna inom hållbarhetsrapporteringen rör datakvalitet, efterlevnad av ESRS och integration av hållbarhetsrisker i affärsbeslut. Vi minimerar dessa risker genom policyer samt strukturerade processer för datainsamling och validering. Syftet är att säkerställa att Rökos hållbarhetsrapportering är korrekt, relevant och tillförlitlig. Processen för hållbarhetsrapporteringen speglar processen för den finansiella rapporteringen i form av format för inrapportering och konsolidering, rapporteringstidslinjer och avstämningsrutiner, vilket möjliggör effektiv och träffsäker rapportering.

För mer detaljerad information om Rökos processer för riskbedömning, riskhantering och interna kontroller, se avsnitt E1-2 Policyer samt Bolagsstyrningsrapporten för mer generell information.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Rökos affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora nischbolag som har genererat kontinuerligt växande vinster och positiva kassaflöden i flera år. Huvudsakliga kriterier när vi förvärvar bolag är kontinuerlig vinststillväxt över en lång tid, hög lönsamhet och en uthållig marknadsposition. Vi är sektoragnostiska, med undantag för de sektorer som undantas enligt vår investeringsguide, vilket bidrar till en diversifiering och riskmitigering. Rökos investeringsguide exkluderar investeringar i sektorer som fossila bränslen, kontroversiella vapen och tobak, och vi har inga portföljbolag vars verksamhet omfattar tillverkning av kemikalier.

För förvärvade bolag har vi ett evigt ägarperspektiv och arbetar långsiktigt tillsammans med minoritetsägare samt självständiga bolagsledningar för att utveckla bolagen och säkerställa den resiliens som är nödvändig med ett evigt ägarperspektiv. Vår bolagsstyrning grundar sig i tre värderingar: kontinuerlig utveckling, enkelhet och bemyndigande, vilka samtliga manifesteras i relevanta policyer på området.

Röko har per utgången av rapportperioden investerat i 30 bolag, samtliga med bas i Europa. Vidare har Röko genomfört mer än en handfull tilläggsförvärv till dotterbolagen. Bolagen är aktiva inom vitt skilda branscher och ingen enskild produkt- eller tjänstegrupp motsvarar mer än 10% av omsättningen. Bolagen är belägna i norra, västra och södra Europa och betydande marknader, förutom hemvistmarknaderna, innefattar Nordamerika och övriga Europa.

Bolagen i koncernen erbjuder inga produkter eller tjänster som är förbjudna på de marknader där de är verksamma. Röko rapporterar enligt två affärsområden, B2B och B2C, se segmentsredovisning i Not 5 på sida 61-62.

För information om totalt antal anställda och anställda per geografiskt område se under S1-6 Uppgifter om företagets anställda.

Sammanfattningsvis: delar av Rökos allmänna strategi och affärsmodell som kopplar an till hållbarhetsfrågor aktualiseras initialt vid förvärv, där Rökos investeringsguide ställer upp hållbarhetskopplade riktlinjer. Därefter aktualiseras en rad av hållbarhetsfrågor av social samt bolagsstyrningskaraktär, vilka behandlas i olika policyer, till exempel Rökos Uppförandekod samt HR-policy. Hållbarhetsrisker som inte fullt ut kan mitigeras hanteras i enlighet med Rökos riskbedömnings- samt riskhanteringspolicyer. Se mer om detta nedan under relevant ämnesavsnitt.

Vid en bedömning av Rökos strategi och affärsmodell är det dock relevant att också titta bortom den egna verksamheten och inkludera uppströms och nedströms i hela värdekedjan. För Röko innebär detta att vi analyserar "från vaggan till graven". Givet Rökos diversifierade portfölj har vi delat in koncernen i tre värdekedjor för att identifiera och bedöma väsentliga hållbarhetsaspekter. Dessa tre värdekedjor utgör också grunden för vår DMA. De är:

- Proprietära produkter (tillverkning och/eller design av produkter)
- Distribution och grossistverksamhet
- Röko AB (tjänster kopplade till förvärv, förvaltning och utveckling av bolag)

Uppströms			Egna verksamheten			Nedströms		
Proprietary Products	Distribution & wholesale	Röko AB	Proprietary Products	Distribution & wholesale	Röko AB	Proprietary Products	Distribution & wholesale	Röko AB
<ul style="list-style-type: none"> • Inköp av råmaterial • Bearbetning • Maskinbearbetning • Transport 	<ul style="list-style-type: none"> • Inköp • Bearbetning • Produktion • Transport 	<ul style="list-style-type: none"> • Inköp • Prospektering 	<ul style="list-style-type: none"> • Design • Montering och tillverkning • Lagerhållning och distribution • Försäljning och lagerhållning • Service och eftermarknad 	<ul style="list-style-type: none"> • Lagerhållning och distribution • Försäljning och marknadsföring • Service och eftermarknad 	<ul style="list-style-type: none"> • Due diligence • Finansiering • Förvärv • Förvaltning 	<ul style="list-style-type: none"> • Transport • Kunder • Slutanvändare • Slutlivscykel 	<ul style="list-style-type: none"> • Transport • Kunder • Slutanvändare • Slutlivscykel 	<ul style="list-style-type: none"> • Avfall

Givet variationen mellan värdekedjorna, och delvis även mellan bolagen inom värdekedjorna, är det inte möjligt att i detalj redogöra för hur centrala insatsvaror sourcas, utvecklas och säkras, utan det sker utifrån de förutsättningar som finns för varje enskilt bolag i gruppen. Av samma anledning är det inte heller praktiskt möjligt att i detalj redogöra för viktiga leverantörer, kunder, distributionskanaler, slutanvändare och detaljerad positionering inom värdekedjorna.

Röko har inget centralt arbete kring FoU, leverantörsstrategier, partnerskap, övriga avtal eller beredskapsplanering för centrala insatsvaror.

Utöver vad som framkommer avseende fördelar med Rökos affärsmodell för intressenter på andra ställen i den här rapporten bör det

uttryckligen understrykas att en nyckelaspekt med modellen är att investerare får tillgång till bevisat framgångsrika bolag som får drivas vidare i en i stort oförändrad form, vilket är fördelaktigt för till exempel kunder till och anställda i bolagen.

Läs mer om Rökos intressenter, DMA och värdekedjor under SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter och IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Röko har genomfört en intressentdialog inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen.

Vi har identifierat intressentgrupper i Rökos tre värdekedjor utifrån deras position (uppströms, egna verksamheten, nedströms) och roll, samt kategoriserat dem som interna (ledning, ägare, anställda) eller externa (leverantörer, banker, kunder). Vi har även kategoriserat intressenterna utifrån deras påverkan på eller påverkan av verksamheten samt hur de involverats i DMA-processen och vilken form av input de gett.

Intressentdialogen har genomförts med hjälp av 15 enkäter (till portföljbolag), två individuella intervjuer med representanter från banker, en intervju med VD, en intervju med styrelseledamot och ägare, en gruppintervju med projektgruppen för DMA:n samt två proxy-intervjuer där representanter från portföljbolagen har talat för Rökos hela värdekedjor. Vi har även kompletterat dialogen med skrivbordsanalys (särskilt för leverantörer och vissa externa parter) för att stödja dialogerna och väsentlighetsbedömningen. Den övergripande metoden har utformats för att omfatta hela värdekedjan och säkerställa att både interna och externa perspektiv tas med. För de enskilda intressentgrupperna har metodvalet motiverats utifrån respektives relevans och kunskap om verksamheten.

Syftet med intressentdialogen har varit att identifiera och förstå väsentliga hållbarhetsfrågor samt intressenternas förväntningar och krav på hållbarhetsarbetet. Resultaten från dialogen har analyserats och använts som underlag i väsentlighetsbedömningen, där input från intressenterna har klassificerats och mappats mot ESRS-sub-topics, och därefter diskuterats och validerats i projektgruppen och med styrelse och ledning innan den slutliga bedömningen per område fastställts.

Genom denna process har vi fått en fördjupad förståelse för intressenternas synpunkter och hur dessa relaterar till koncernens strategi och affärsmodell, vilket har lett till att processer utvecklats genom förbättrad hållbarhetsrapportering och en tydligare förståelse för hållbarhetsrisker i vårt arbete.

Dialogen med intressenter har integrerats i koncernens arbete och förväntas fortsätta, med ytterligare steg planerade såsom förbättrade kontroller och uppföljningar. Dessa åtgärder förväntas stärka relationen till intressenter och öka deras förtroende för vårt hållbarhetsarbete. Styrelse och ledning informeras om intressenternas synpunkter genom rapporter och diskussioner, vilket säkerställer att hållbarhetsrelaterade aspekter är en del av beslutsfattandet.

S1.SBM-2 Dialog med egen arbetsstyrka

Röko är beroende av kompetent, specialiserad personal och strävar alltid efter att skapa bra förutsättningar för våra bolag att behålla sådan personal. Vi anser inte att det är Rökos strategi och affärsmodell specifikt som orsakar väsentligt negativa konsekvenser och risken kopplat till arbetsvillkor som har identifierats under DMA:n, utan är av uppfattningen att det tyvärr är en konsekvens och en risk som delas med många arbetsplatser idag och som vi försöker hantera i enlighet med vad som anges i denna rapport. Vad avser den väsentliga risken kopplat till likabehandling och lika möjligheter för alla har Röko en uttalat meritokratisk ordning, vilken enbart ska se till faktiska prestationer och bortse från alla andra bedömningsgrunder. På så sätt har vår affärsmodell en inbyggd strävan efter att behandla alla lika och ge alla lika möjligheter, då vår uppfattning är att det ytterst främjar vår verksamhet.

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Följande konsekvenser och risker identifierades som väsentliga under DMA:n.

#	ESRS	Primär aktivitet	Beskrivning av IRO	Placering i värdekedja			IRO	Tids-horisont	Relevanta policyer
				Proprietary Products	Distribution & wholesale	Röko AB			
1	E1 – Begränsning av klimatförändringar	Genomgående / produktion	Utsläpp i egen verksamhet från resor, produktion, transporter, avfall, samt från värdekedja uppström och nedström.	Genomgående	Genomgående	Genomgående	Faktisk negativ påverkan	Samtliga	Miljöpolicy Investeringsguide Riskbedömnings-policy
2	E1 – Begränsning av klimatförändringar	Produktion	Hög klimatpåverkan i vissa nyckelaktiviteter (t.ex. transport, råvaruutvinning) kan leda till ökade kostnader för bränsle och utsläppsskatter.	Genomgående	Genomgående	Genomgående	Risk	Samtliga	Miljöpolicy Investeringsguide Riskbedömnings-policy
3	E1 – Energi	Produktion	Energiintensiva processer i vissa delar av den egna verksamheten i segmentet och primärt delar av värdekedjan.	Uppströms Egen verksamhet	Uppströms Egen verksamhet	-	Faktisk negativ påverkan	Samtliga	Miljöpolicy Investeringsguide Riskbedömnings-policy
4	E1 – Energi	Produktion	Segmenten är beroende av betydande mängder energi, vilket gör de sårbara för ökade energipriser (till följd av reglering eller annat).	Uppströms Egen verksamhet	Uppströms Egen verksamhet	-	Risk	Samtliga	Miljöpolicy Investeringsguide Riskbedömnings-policy
5	S1 – Arbetsvillkor	Operationella aktiviteter i egen verksamhet / HR-processer	Negativa effekter på arbetsförhållanden eller arbetsmiljö kan uppstå i företagen vad gäller stress, arbetstider, hälsa och säkerhet, vilket kan leda till fysisk eller psykisk skada.	Egen verksamhet	Egen verksamhet	-	Faktisk negativ påverkan	Samtliga	Uppförandekod HR-policy Privacy policy Visselblåsarpolicy
6	S1 – Arbetsvillkor	Styrning	Dåliga arbetsförhållanden kan leda till hög personalomsättning, sjunkande kvalitet, kunskapsförlust och skadat rykte. Röko är beroende av personal med specialiserad expertis som i viss mån utför farligt arbete. Löner och arbetsvillkor är viktiga faktorer.	Egen verksamhet	Egen verksamhet	Egen verksamhet	Risk	Samtliga	Uppförandekod HR-policy Privacy policy Visselblåsarpolicy
7	S1 – Lika-behandling och lika möjligheter för alla	Rekrytering	Bristen på medarbetare och ledare i höga positioner som är kvinnor kan leda till ojämställdhet och olika möjligheter för kvinnor och män.	Egen verksamhet	Egen verksamhet		Potentiell negativ påverkan	Samtliga	Uppförandekod HR-policy Privacy policy Visselblåsarpolicy
8	G1 – Korruption och mutor	Styrning	Kan ha en negativ påverkan på människor och samhället om arbetet med motverkande av korruption hanteras felaktigt.	Genomgående	Genomgående	Genomgående	Potentiell negativ påverkan	Samtliga	Uppförandekod Visselblåsarpolicy

Inga IRO:s är kopplade till Rökos strategi eller affärsmodell. Identifierade IRO:s kommer inte i väsentlig utsträckning påverka vår strategi eller affärsmodell, utan vi behöver tillse att mitigera konsekvenser och risker i enlighet med vad som redogörs för i denna rapport vilket sker integrerat med övriga risker och möjligheter enligt Rökos riskbedömningspolicy. Vår strategi och affärsmodell är i grunden väl rustade att hantera risk, då de bygger på riskspridning tvärs många olika sektorer, geografier, produkter och så vidare. Vår modell bygger på vidareutveckling av lönsamma bolag och att investera i deras långsiktiga konkurrenskraft. Röko exkluderar dessutom bolag inom fossila bränslen och andra ohållbara sektorer, i enlighet med Rökos investeringsguide (som uppdateras vid behov).

Vår decentraliserade styrningsmodell bidrar dessutom till ytterligare motståndskraft mot hållbarhetsrelaterade risker genom lokal anpassningsförmåga och korta beslutsvägar och givet modellen hanteras konsekvenser, risker och möjligheter ur ett dotterbolagsspecifikt perspektiv på lokal nivå där störst insikter kring behov finns.

Röko har inte beräknat nuvarande finansiella effekter av hållbarhetsrelaterade risker och har inte kunnat notera några sådana effekter under den här rapporteringsperioden, men identifierade väsentliga risker har bedömts kunna påverka Rökos resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde med upp till 5%. De främsta riskerna framöver rör ökade kostnader för energi, bränsle och utsläpp samt bristande arbetsförhållanden som kan skada bolagens verksamheter och varumärke.

Röko har inga egna mätetal kopplade till väsentliga IRO:s.

E1.SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterat till miljö

Röko har ännu inte genomfört en detaljerad resiliensanalys, men den generella bedömningen är att Röko har hög resiliens givet att formen på koncernen hela tiden utvecklas i takt med nya förvärv och att vi har en möjlighet att styra nya förvärv i en viss riktning vid behov. Bedömningen är också att identifierade risker inte är sannolika att materialiseras tvärs hela koncernen samtidigt givet graden av diversifiering, varför den potentiella effekten anses vara begränsad. Dessutom undviker Röko i förvärvssituationer aktivt bolag som står inför stora omställningsrisker eller utfasningsrisker.

S1.SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras samhällsansvar

Upplysningarna enligt SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell omfattar anställda såväl som icke-anställda vars arbete utförs under kontroll av en Röko-anställd. Den senare kategorin innefattar primärt personer kontrakterade via bemanningsbolag och som utför till exempel arbetsuppgifter i lager under säsongsbetonade arbetstoppar, men även personer i ledande befattningar på basis av ett serviceavtal. Icke-anställda som kan ha en väsentlig inverkan på koncernens anställdas arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet är huvudsakligen begränsade till personer i ledande befattningar på basis av ett serviceavtal.

Rökos decentraliserade struktur ger autonomi till anställda i dotterbolagen vilket möjliggör självbestämmande och kontroll och driver motivation. Rökos dotterbolag är huvudsakligen små och medelstora bolag och givet Rökos decentraliserade struktur finns det flera exempel på

aktiviteter som leder till positiva effekter, huvudsakligen att anställda känner att de kan påverka utvecklingen för deras arbetsgivare och har nära till beslutsfattande.

En av de identifierade väsentliga riskerna beror på ett beroende av den egna arbetsstyrkan, nämligen produktionspersonal i dotterbolagen. Ett exempel på vad som skulle kunna materialisera risken är en pandemi likt Covid-19 som tvingar fram en lockdown och därmed nedstängd produktion. Exemplet skulle påverka försäljning.

Som framgår av listan över IRO:s kan Rökos negativa konsekvenser på vår arbetskraft huvudsakligen beskrivas som relaterad till enskilda händelser snarare än systemisk, orsakade av till exempel stress under arbetstoppar och liknande. IRO:s kopplade till arbetsstyrkan påverkar inte Rökos allmänna strategi eller affärsmodell.

Röko har ännu inte antagit någon omställningsplan, varför en sådan inte kan ha väsentliga konsekvenser på Rökos arbetsstyrka.

Röko har inte identifierat några verksamheter med väsentlig risk för tvångs- eller barnarbete.

Dotterbolagen i koncernen arbetar med att identifiera om det finns grupper av anställda med särskilda egenskaper eller arbetsuppgifter som kan innebära högre hälso- och säkerhetsrisker. Varje dotterbolag har sin individuella bedömningsmetod som baseras på nationella lagkrav och arbetsplatsens karaktär. Där risker identifierats, exempelvis för nyanställda eller säsongarbetare med begränsad säkerhetsutbildning, eller för lagerarbetare i fysiskt krävande miljöer, har åtgärder vidtagits såsom riskbedömningar, anpassning av arbetsuppgifter, säkerhetsutbildning och skyddsåtgärder.

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Röko har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) enligt ESRS-standarderna för att identifiera de hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för vår verksamhet och våra intressenter. Analysen omfattar hela värdekedjan och bygger på dialoger, datainsamling och strukturerad bedömning av konsekvenser och finansiella risker. Analysen är gjord utifrån de värdekedjor som redogörs för ovan under SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja. För en översikt över utfallet, se ovan under SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.

För respektive värdekedja har vi tagit hänsyn till flera faktorer, inklusive de produkter som erbjuds, beroenden av naturresurser och humana resurser, branschspecifika kontexter, geografisk placering och de viktigaste intressenternas förväntningar (påverkade intressenter såväl som användare av hållbarhetsinformationen, se ovan under SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter). Vi har samlat underlag för respektive segments konsekvenser genom intervjuer, enkäter, konkurrensanalys och skrivbordsstudier. Underlagen har klassificerats utifrån positiv eller negativ konsekvens, risk eller möjlighet. Därefter har underlagen komprimerats och mappats mot sub-topics i ESRS, för att slutligen kunna bedömas på en aggregerad nivå för respektive segment. Konsekventiell påverkan har bedömts utifrån skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet medan finansiell påverkan har bedömts utifrån ekonomisk effekt och sannolikhet. För potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter har allvarlighetsgrad prioriterats framför sannolikhet.

Bedömningar och tröskelvärden har diskuterats inom projektgruppen samt med styrelse och ledning, innan fastställning av de slutgiltiga väsentliga områdena. De områden som bedömts som väsentliga för respektive värdekedja gäller för samtliga bolag i respektive värdekedja.

Värdekedjorna är analyserade från vaggan till graven så inga led, områden eller marknader är uttalat exkluderade. Däremot har vi genom segmenteringen av bolag i vissa fall begränsat analysen till att gälla branscher snarare än specifika bolag. Exempelvis i valet av intressentdialoger där en utvald individ från vardera portföljbolags-värdekedja fått agera representant för det egna bolaget såväl som för värdekedjan i stort. I samtliga intervjuer har vi i första hand fokuserat på att identifiera konsekvenser, risker och möjligheter i närmaste och näst närmaste led ("tier 1 och 2") medan vi gjort kompletterande analys av risker bortom dessa led, via allmänna källor från SASB och Upphandlingsmyndigheten.

Beroenden har beaktats genomgående i analysen - från illustrationerna och specifikationerna av värdekedjorna till konkreta intervjufrågor. Beroenden av naturresurser och humana resurser som framkommit under intervjuerna har komprimerats och mappats mot sub-topics i ESRS.

Tröskelvärdet för både konsekventiell och finansiell väsentlighet har satts till 3,5 på en femgradig skala. För att avgöra väsentlighet avseende konsekventiell påverkan har tröskelvärdet jämförts mot medelvärdet av skala + omfattning + oåterställbarhet (för negativ påverkan) respektive skala + omfattning (för positiv påverkan) och sannolikhet. För att avgöra väsentlighet avseende finansiell påverkan jämfördes tröskelvärdet mot medelvärdet av finansiell effekt och sannolikhet. I de fall där medelvärdet översteg 3,5 klassades hållbarhetsfrågorna som väsentliga.

Genom Rökos hållbarhetsrapportering samt koncernens policyer för riskhantering, intern kontroll och riskbedömning integreras hanteringen av risker och möjligheter som identifierats i DMA:n i beslutsprocesser, internkontroller och styrning. Riskbedömningspolicyen beskriver hur identifierade hållbarhetsrisker prioriteras, medan policyen för riskhantering och intern kontroll anger hur dessa risker hanteras, kontrolleras och följs upp inom koncernen. Hållbarhetsrapporteringen ställer krav på datainsamling och validering.

E1.IRO-1 Miljörelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

DMA:n har genomförts i enlighet med principerna i ESRS och i processen har vi bedömt IRO:s för koncernens tre värdekedjor i relation till klimatförändringar.

Analysen bygger på dialoger med intressenter och visar att koncernens verksamheter har negativa konsekvenser på miljön, främst genom utsläpp av växthusgaser och energianvändning i värdekedjan. I dialogerna lyftes det fram att koncernens verksamheter orsakar utsläpp, att energiförbrukningen främst härrör från resor, kontor och montering, samt att de mest energiintensiva processerna finns i delar av värdekedjan snarare än i den egna verksamheten. Tidshorisonter har fastställts för alla klimatpåverkansområden samt klimatrelaterade risker och möjligheter inom koncernen.

Under analysen beaktades även sektortillhörighet, och analysen fastställde att koncernen inte är verksam inom sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS E1.

Röko avstår från förvärv som inte är i linje med Rökos investeringspolicy för hållbara investeringar. Bedömningen görs av investeringskommittén och innefattar såväl fysiska klimatrisker som omställningsrisker. Då Röko är en evig ägare är det viktigt att förvärva bolag som har en framtid. Sedan Röko grundades har flertalet förvärvsmöjligheter sållats bort för att exempelvis omställningsrisken även vid ett lågutsläppsscenario anses för svår. Förutsatt att en förvärvskandidat går vidare till en djupare bedömning gör vi under varje förvärvsprocess en mer detaljerad klimatriskanalys på det potentiella förvärvsföremålet, också det i enlighet med vår investeringsguide. Även den fokuserar bland annat på fysiska klimatrisker samt omställningsrisker och utfallet från analysen flödar, vid behov, vidare till antingen den större due diligence-processen eller till listan över saker att hantera tillsammans med bolaget efter slutfört förvärv. Det samlade utfallet från genomförda analyser, vilket kan sammanfattas med överlag låga fysiska klimatrisker samt begränsade omställningsrisker inom försörjningskedjor och efterfrågepreferenser, har varit en del av bedömningen i DMA:n. Oavsett utfall i ovan nämnda due diligence görs kontinuerligt analyser och bedömningar över respektive dotterbolags risker och möjligheter tillsammans med ledningen för det dotterbolaget.

Skulle bedömningen under den mer detaljerade klimatriskanalysen resultera i att klimatrisker är av väsentlig karaktär, trots utfall i den initiala sållningen, resulterar det i att förvärv inte fullföljs. En sådan situation har dock hittills inte behövt hanteras. Således, vid bedömning av ovan nämnda klimatrisker så ser vi att den inte väsentligt förändras beroende på utsläppsscenario, vare sig högutsläpp ur ett fysiskt klimatriskperspektiv eller lågutsläpp ur ett omställningsperspektiv, då väsentliga risker sållas bort i ett tidigare skede.

E2-E5.IRO-1 Konsekvenser, risker och möjligheter av de andra ESRS-standarderna i miljöupplysningar

Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen visade att följande standarder inte är väsentliga för rapporteringsperioden: E2 (Föroreningar), E3 (Vatten och marina resurser), E4 (Biologisk mångfald och ekosystem) samt E5 (Cirkulär ekonomi). För respektive område identifierades varken väsentliga faktiska eller potentiella konsekvenser, eller väsentliga hållbarhetsrelaterade risker eller möjligheter. Dessa områden kommer fortsatt utvärderas i koncernens årliga genomgång av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Analysen omfattade egen verksamhet, uppströms- och nedströmsaktiviteter utan att någon väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet identifierades. Även om viss egen produktion sker inom värdekedjan proprietära produkter så är det av monteringskaraktär, snarare än tung produktion, vilket innebär begränsade konsekvenser via föroreningar och hantering av farliga ämnen, begränsad vattenanvändning och vattenstress, och begränsade konsekvenser på biologisk mångfald. Påverkan sker huvudsakligen uppströms, via inköp och transporter, och nedströms, via användning av produkter och avfall. Direkt påverkan uppstår huvudsakligen i form av avfall från verksamheten, såsom emballage, kontorsavfall och uttjänt IT-utrustning. Denna påverkan består dock i begränsade avfallsströmmar och cirkuläreconomiska konsekvenser, risker och möjligheter, vilket är anledningen till att cirkulär ekonomi inte bedömdes som väsentligt i DMA:n.

Eftersom E2–E5 inte ansågs vara väsentliga har inga specifika samråd ägt rum med berörda samhällen. Ämnena inkluderades i intressentdialogen, där de bedömdes vara ej väsentliga för Röko. Ingen scenarioanalys för biologisk mångfald har genomförts, och inte heller livscykelanalyser (LCA), materialflödesanalyser (MFA) eller andra typer av scenarioanalyser.

G1.IRO-1 Styrningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Som framgår av vår övergripande process ovan har vi kombinerat dialoger med interna och externa intressenter för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Vi utvärderar också regelbundet risker och möjligheter kopplade till de sektorer vi är aktiva inom, de marknader vi verkar på, våra affärsrelationer och tillämpliga regler. Intressentdialoger betonar att affärsmässigt uppförande ofta är ett område som innefattar risker av hög karaktär (såväl monetärt som förtroendemässigt), varför det är viktigt att samtliga i koncernen förstår vikten av ett korrekt uppförande.

IRO-2 Upplyningskrav i hållbarhetsrapporten och datapunkter i EU-lagstiftningen

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Benchmark Regulation-referens	EU Climate Law-referens	Avsnitt i rapporten
ESRS 2 GOV-1 Board's gender diversity paragraph 21 (d)	x		x		BP-2 , sida 22
ESRS 2 GOV-1 Percentage of board members who are independent paragraph 21 (e)			x		BP-2 , sida 22
ESRS 2 GOV-4 Statement on due diligence paragraph 30	x				GOV-4 , sida 23
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to fossil fuel activities paragraph 40 (d) i	x	x	x		SBM-1 , sida 24
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to chemical production paragraph 40 (d) ii	x		x		SBM-1 , sida 24
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to controversial weapons paragraph 40 (d) iii	x		x		SBM-1 , sida 24
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to cultivation and production of tobacco paragraph 40 (d) iv			x		SBM-1 , sida 24
ESRS E1-1 Transition plan to reach climate neutrality by 2050 paragraph 14				x	E1-1 , sida 33
ESRS E1-1 Undertakings excluded from Paris-aligned Benchmarks paragraph 16 (g)		x	x		E1-1 , sida 33
ESRS E1-4 GHG emission reduction targets paragraph 34	x	x	x		E1-4 , sida 34
ESRS E1-5 Energy consumption from fossil sources disaggregated by sources (only high climate impact sectors) paragraph 38	x				E1-5 , sida 34
ESRS E1-5 Energy consumption and mix paragraph 37	x				E1-5 , sida 34
ESRS E1-5 Energy intensity associated with activities in high climate impact sectors paragraphs 40 to 43	x				E1-5 , sida 34
ESRS E1-6 Gross Scope 1, 2, 3 and Total GHG emissions paragraph 44	x	x	x		E1-6 , sida 34-36
ESRS E1-6 Gross GHG emissions intensity paragraphs 53 to 55	x	x	x		E1-6 , sida 34-36
ESRS E1-7 GHG removals and carbon credits paragraph 56				x	Ej väsentlig
ESRS E1-9 Exposure of the benchmark portfolio to climate-related physical risks paragraph 66			x		Fasas in
ESRS E1-9 Disaggregation of monetary amounts by acute and chronic physical risk paragraph 66 (a) ESRS E1-9 Location of significant assets at material physical risk paragraph 66 (c)		x			Fasas in
ESRS E1-9 Breakdown of the carrying value of its real estate assets by energy-efficiency classes paragraph 67 (c)		x			Fasas in
ESRS E1-9 Degree of exposure of the portfolio to climate related opportunities paragraph 69			x		Fasas in
ESRS E2-4 Amount of each pollutant listed in Annex II of the EPRTTR Regulation (European Pollutant Release and Transfer Register) emitted to air, water and soil, paragraph 28	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Water and marine resources paragraph 9	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Dedicated policy paragraph 13	x				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Sustainable oceans and seas paragraph 14	x				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total water recycled and reused paragraph 28 (c)	x				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Total water consumption in m3 per net revenue on own operations paragraph 29	x				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1 - E4 paragraph 16 (a) i	x				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1 - E4 paragraph 16 (b)	x				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1 - E4 paragraph 16 (c)	x				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Sustainable land / agriculture practices or policies paragraph 24 (b)	x				Ej väsentlig

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Benchmark Regulation-referens	EU Climate Law-referens	Avsnitt i rapporten
ESRS E4-2 Sustainable oceans / seas practices or policies paragraph 24 (c)	x				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policies to address deforestation paragraph 24 (d)	x				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Non-recycled waste paragraph 37 (d)	x				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Hazardous waste and radioactive waste paragraph 39	x				Ej väsentlig
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk of incidents of forced labour paragraph 14 (f)	x				SBM-3 , sida 26-27
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk of incidents of child labour paragraph 14 (g)	x				SBM-3 , sida 26-27
ESRS S1-1 Human rights policy commitments paragraph 20	x				S1-1 , sida 38
ESRS S1-1 Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions 1 to 8, paragraph 21			x		S1-1 , sida 38
ESRS S1-1 processes and measures for preventing trafficking in human beings paragraph 22	x				S1-1 , sida 38
ESRS S1-1 workplace accident prevention policy or management system paragraph 23	x				S1-1 , sida 38
ESRS S1-3 grievance/complaints handling mechanisms paragraph 32 (c)	x				S1-3 , sida 39
ESRS S1-14 Number of fatalities and number and rate of work-related accidents paragraph 88 (b) and (c)	x		x		S1-14 , sida 43
ESRS S1-14 Number of days lost to injuries, accidents, fatalities or illness paragraph 88 (e)	x				S1-14 , sida 43
ESRS S1-16 Unadjusted gender pay gap paragraph 97 (a)	x		x		S1-16 , sida 43
ESRS S1-16 Excessive CEO pay ratio paragraph 97 (b)	x				S1-16 , sida 43
ESRS S1-17 Incidents of discrimination paragraph 103 (a)	x				S1-17 , sida 43
ESRS S1-17 Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD paragraph 104 (a)	x		x		S1-17 , sida 43
ESRS 2- SBM3 – S2 Significant risk of child labour or forced labour in the value chain paragraph 11 (b)	x				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Human rights policy commitments paragraph 17	x				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Policies related to value chain workers paragraph 18	x				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines paragraph 19	x		x		Ej väsentlig
ESRS S2-1 Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions 1 to 8, paragraph 19			x		Ej väsentlig
ESRS S2-4 Human rights issues and incidents connected to its upstream and downstream value chain paragraph 36	x				Ej väsentlig
ESRS S3-1 Human rights policy commitments paragraph 16	x				Ej väsentlig
ESRS S3-1 non-respect of UNGPs on Business and Human Rights, ILO principles or and OECD guidelines paragraph 17	x		x		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Human rights issues and incidents paragraph 36	x				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policies related to consumers and end-users paragraph 16	x				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD guidelines paragraph 17	x		x		Ej väsentlig
ESRS S4-4 Human rights issues and incidents paragraph 35	x				Ej väsentlig
ESRS G1-1 United Nations Convention against Corruption paragraph 10 (b)	x				G1-1 , sida 44
ESRS G1-1 Protection of whistleblowers paragraph 10 (d)	x				G1-1 , sida 44
ESRS G1-4 Fines for violation of anti-corruption and anti-bribery laws paragraph 24 (a)	x		x		G1-4 , sida 45
ESRS G1-4 Standards of anticorruption and anti- bribery paragraph 24 (b)	x				G1-4 , sida 45

För att avgöra vilka upplysningar som inkluderas i hållbarhetsrapporteringen har Röko gjort en genomgång av samtliga upplysningar i ESRS, vilka därefter analyserats utifrån relevans med hänsyn till följande kriterier: (i) om upplysningen är materiell i relation till våra identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (IRO:s), (ii) om den omfattas av infasningsregler enligt ESRS och (iii) om den är frivillig. För upplysningar som bedömts inte vara materiella har beslutet motiverats och dokumenterats.

Bedömningen kommer uppdateras årligen. En förteckning över de upplysningar som ingår i denna hållbarhetsrapport framgår under ESRS 2 IRO-2 på sida 21.

MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

Likt Rökos bolagsstyrning i stort tillämpas principerna om kontinuerlig förbättring, enkelhet och bemyndigande även på hållbarhetsområdet. En praktisk konsekvens av det är att vi i dagsläget inte styr, och inte heller i framtiden avser att styra, dotterbolagen genom tydliga direktiv om hur de inom ramen för sin verksamhet ska agera för att hantera påverkan på sin omgivning samt de risker och möjligheter som är kopplade till hållbarhet. I stället begär vi att bolagen i koncernen ska arbeta för att varje år bli bättre än förra året och låter lokala ledningsgrupper fatta de beslut som de anser behövs för att uppnå den ambitionen. Grunden som vår hållbarhetsstyrning vilar på är våra policyer som vi redogör för under respektive ämnesområde nedan. Röko har ännu inte antagit några åtgärdsplaner eller mål kopplade till våra väsentliga hållbarhetsfrågor då detta är första året vi samlar in detaljerad hållbarhetsdata, men när vi gör det kommer de vila på principerna som redogörs för ovan.

MDR-P Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

Policy	Omfattning	Ansvarig för implementering	Väsentliga områden
Styrelsens arbetsordning	Röko AB	Styrelse	• N/A
Miljöpolicy	Hela gruppen	VD	• Begränsning av klimatförändringar • Energi
Investeringspolicy	Hela gruppen	VD	• Begränsning av klimatförändringar • Energi
Riskbedömningspolicy	Hela gruppen	VD	• Begränsning av klimatförändringar • Energi
Uppförandekod	Hela gruppen	VD	• Arbetsvillkor • Likabehandling och lika möjligheter för alla • Korruption och mutor
HR-policy	Hela gruppen (anställda)	VD	• Arbetsvillkor • Likabehandling och möjligheter för alla
Privacy policy	Hela gruppen	VD	• Arbetsvillkor
Visselblåsarpolicy	Hela gruppen + affärs-kontakter	VD	• Arbetsvillkor • Likabehandling och möjligheter för alla • Korruption och mutor

Ovanstående policyer är enbart tillgängliga internt, med undantag för Rökos Uppförandekod som är publicerad på vår hemsida samt visselblåsarkanalerna (inte själva policyn) som också finns att nå på vår hemsida. Styrelsens arbetsordning avspeglas i motsvarande policy för varje enskilt dotterbolag, vilken tas fram i samråd med Rökos representanter i respektive dotterbolag som en del av förvärvsprocessen.

För mer detaljerad information om policyer, se nedan under respektive ämnesområde.

Miljöinformation

I det här avsnittet redovisar vi Rökos konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar och miljö. För oss innebär detta att förstå och hantera vår direkta och indirekta klimatpåverkan genom koncernens bolag och deras värdekedjor. Vi har ännu inte antagit några koncerngemensamma mål enligt ESRS. Våra policyer ämnar stödja klimatarbetet genom att säkerställa strukturerad riskbedömning, effektiv riskhantering och intern kontroll, vilket bidrar till långsiktig ekonomisk hållbarhet, som vi ser som en förutsättning för hållbart företagande. Vidare bedriver koncernen inte någon verksamhet inom sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS E1, vilket bekräftades genom den dubbla väsentlighetsanalysen som genomförts och beskrivs ovan under IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Röko har för närvarande inte antagit någon klimatomställningsplan och har heller inte några planer på att anta en i närtid.

E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna

Rökos huvudsakliga policyer för att hantera IRO:s kopplade till klimat är vår miljöpolicy, investeringsguide, riskbedömningspolicy och riskhanteringspolicy. Se tabellen nedan för vilka IRO:s de berör och vem som är ansvarig för implementering.

Miljöpolicyerna syftar bland annat till att främja klimatarbete, energieffektivitet och utforskande av förnybara energialternativ genom hållbarhetsrelaterad bedömning, uteslutning av högrisksektorer och integrering av miljöriskhantering. Policyn adresserar koncernens negativa konsekvenser från växthusgasutsläpp och energianvändning.

Policy	Omfattning	Ansvarig för implementering	Begränsning av klimatförändringar	Energi
Miljöpolicy	Hela gruppen	VD	●	●
Investeringspolicy	Hela gruppen	VD	●	●
Riskbedömningspolicy	Hela gruppen	VD	●	●
Policy för riskhantering och intern kontroll	Hela gruppen	VD	●	●

Vår investeringspolicy fastställer kriterier för vilka bolag Röko ska investera i, vilket bland annat innefattar en utsällning av förvärvskandidater baserat på hållbarhetskriterier. Enligt vår investeringsguide genomför vi också en hållbarhetsbedömning under due diligence-processen för samtliga förvärv, oavsett geografi, som inkluderar både värdekedja nedströms, den egna verksamheten och värdekedja uppströms. Läs mer om den ovan under E1.IRO-1 Miljörelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Vår miljöpolicy fastställer en minimistandard för alla verksamheter när de väl har blivit en del av koncernen. Det etablerar en bas i krav på efterlevnad av tillämpliga miljöbestämmelser samt på arbete för att bland annat minska energi- och vattenförbrukning kopplat till våra produkter, minskning av skadliga ämnen, säker hantering av avfall samt ett kontinuerligt utforskande av miljömässigt ansvarfulla affärsalternativ. Genom policyn adresseras koncernens negativa konsekvenser från växthusgasutsläpp och energianvändning.

Rökos riskbedömningspolicy beskriver hur hållbarhetsrelaterade risker identifieras och värderas inom koncernen, enligt vilken Rökos VD årligen genomför en riskbedömning som avrapporteras till styrelsen. Bedömningen omfattar en riskmatris där riskerna redovisas och värderas, samt en sammanställning av föreslagna riskresponser. Policyn omfattar även klimatrelaterade risker.

Vår policy för riskhantering och intern kontroll anger hur identifierade risker ska hanteras, kontrolleras och följas upp inom koncernen. Policyn omfattar även identifierade klimatrisker.

Effektiviteten i koncernens klimatrelaterade policyer följs upp kvalitativt genom dialog med portföljbolagen, styrelserapportering av riskbedömningar samt genom de bolag koncernen väljer att förvärva.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar

Eftersom detta är koncernens första år med detaljerad klimatdatainsamling har inga formella klimatåtgärder ännu antagits. Den genomförda utsläppskartläggningen kommer att ligga till grund för koncernens klimatstrategi och framtida åtgärder.

E1-4 Mål för begränsning av klimatförändringarna

På grund av att koncernen för sitt första år samlar in detaljerade klimatdata har inga klimatmål ännu antagits. Koncernen räknar fram en baslinje för utsläpp i år, vilken kommer användas för att följa upp framtida klimatmål.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix (MWh)	2025	Andel av total (%)
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	–	–
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	3 852	22%
Bränsleförbrukning från naturgas	1 062	6%
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	–	–
Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor	6 328	36%
Total energiförbrukning från fossila källor	11 242	64%
Total energianvändning från kärnenergikällor	2 292	13%
Bränsleförbrukning från förnybara källor	–	–
Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	3 790	22%
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	209	1%
Total förnybar energiförbrukning	3 999	23%
Total energiförbrukning (MWh)	17 533	100%
Produktion av förnybar energi	377	
Produktion av icke-förnybar energi	1 037	

Redovisningsprinciper

Energianvändning från bränsleförbrukning, både icke-förnybar och förnybar, kommer från förbränningsfordon och stationär förbränning som används i koncernens verksamheter. Energianvändningen från köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla, både icke-förnybar och förnybar, kommer från el till koncernens elbilar samt från el och uppvärmning och kylning av byggnader i koncernen. Främst DEFRA, energimyndigheten och Trafikverket från 2025 har använts för att konvertera körda kilometer till konsumtion av bränsle i kg och konsumtion av bränsle i liter, kg och m³ till MWh.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Växthusgasutsläpp (ton CO ₂ e)	2025
Scope 1 växthusgasutsläpp	
Scope 1 bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	1 474
Andel av Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade system för handel med utsläpps-rätter (%)	–
Scope 2 växthusgasutsläpp	
Platsbaserad Scope 2 bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	1 148
Marknadsbaserad Scope 2 bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	2 311
Väsentliga Scope 3 växthusgasutsläpp	
Total indirekt (Scope 3) bruttoväxthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	261 913
1. Inköpta varor och tjänster	154 098
2. Kapitalvaror	2 169
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	625
4. Uppströms transporter och distribution	5 825
5. Avfall från verksamheten	461
6. Tjänsteresor	1 589
7. Pendling (anställda)	4 124
8. Uppströms leasade tillgångar	965
9. Nedströms transporter och distribution	3 754
11. Användning av sålda produkter	88 120
12. Sluthantering av sålda produkter	183
Totala växthusgasutsläpp	
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserad metod)	264 535
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserad metod)	265 698
Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning 2025	
Nettoomsättning (se not 5)	6 452
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserad metod) 264 535	
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserad metod) 265 698	
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserad metod)	
per nettoomsättning (tCO ₂ e/miljon SEK)	41,0
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserad metod)	
per nettoomsättning (tCO ₂ e/miljon SEK)	41,2
Biogena utsläpp	
Utsläpp (ton CO₂e) 2025	
Scope 1 – Från förbränning av biomassa för processvärme	85
Scope 2 – Från köpt biobaserad el	640
Totalt	725

Andel primärdata	%
Scope 1	85%
Scope 2	60%
Scope 3	0%
Totalt	1%

Förvärv av nya bolag är det som påverkar Rökos utsläpp mest väsentligt. Under året genomfördes två plattformsförvärv, Topa Bathroom Products och ITIB Machinery. Inget av bolagen har andra rapportdatum än koncernens. Topa konsoliderades i klimatberäkningarna från och med förvärvsdatum, vilket innebär att utsläppen för bolaget inte är för ett fullt år. ITIB förvärvades 12 december och har inte inkluderats i klimatberäkningen då deras utsläpp under resterande del av rapportperioden anses oväsentliga i förhållande till koncernen. Det finns inga andra väsentliga händelser eller förändringar som har inträffat under året som påverkar koncernens eller våra värdekedjors utsläpp.

Primärdata avser faktiskt uppmätt data i dotterbolagen, till skillnad från sekundärdata som baseras på estimeringar, schabloner, uppskattningar eller ekonomiska data (t.ex. spend-data). 36 procent av koncernens inköpta el täcks av avtalsinstrument i form av ursprungsgarantier för förnybar energi och kärnkraft.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar operationell kontroll som systemgräns i enlighet med ESRS E1-6 §50. Samtliga verksamheter och tillgångar där koncernen har operationell kontroll ingår i beräkningen av Scope 1, 2 och 3. Förvärvade bolag inkluderas i klimatberäkningen per konsolideringsdatum, under förutsättning att de anses väsentliga.

Klimatberäkningarna valideras genom interna kontroller, avstämningar mot finansiellt rapporterade data, underlag till inrapporterade data och rimlighetsbedömningar. Koncernens revisorer genomför även en validering av klimatberäkningarna.

Scope 1

Scope 1-utsläpp avser direkta utsläpp från alla källor som koncernen har operationell kontroll över. Utsläppen i Scope 1 kommer från förbränningsfordon, stationär förbränning och läckage från köldmedier som används i koncernens verksamheter. Bolagen i koncernen rapporterar främst primärdata, såsom liter, kilogram eller kubikmeter förbrukat bränsle, men kan i vissa fall rapportera enligt spend-baserad metod baserat på inköpskostnaden. Utsläppsfaktorer från DEFRA 2025, AIB 2025, svenska Trafikverket 2025 och andra utsläppsfaktorer har använts för att konvertera konsumtion av bränsle i liter, kg och m³ till MWh samt till växthusgasutsläpp.

Scope 2

Scope 2-utsläpp avser indirekta utsläpp som uppstår vid produktionen av energi som koncernen köper. Utsläppen i Scope 2 kommer från el till koncernens elbilar samt från el och uppvärmning och kylning av byggnader i koncernen. Bolagen i koncernen rapporterar främst primärdata, såsom MWh förbrukat energi, men kan i vissa fall rapportera enligt spend-baserad metod baserat på inköpskostnaden. För att beräkna växthusgasutsläpp har vi bland annat använt utsläppsfaktorer från DEFRA (2025), CADI (2025) och svenska Trafikverket (2025).

Scope 2 marknadsbaserad

Utsläppen från koncernens inköpta el, värme och kyla enligt den marknadsbaserade metoden beräknas med hjälp av två typer av utsläppsfaktorer: en för energi med en specifik ursprungsgaranti och en för all återstående energi. Om el, värme eller kyla som koncernen köper har ursprungsgarantier för antingen förnybar energi eller kärnkraft, används utsläppsfaktorer som reflekterar utsläppsintensiteten för den specifika energikällan i det landet där energin köps in. Om ursprungsgarantier för antingen förnybar energi eller kärnkraft saknas så används utsläppsfaktorer baserade på residualmix, som representerar den genomsnittliga energimixen i landet där energin köps in, efter att all energi med ursprungsgarantier har tagits bort. Utsläppsfaktorerna som har använts för energi med ursprungsgarantier är bland annat från AIB, DEFRA och olika energileverantörers utsläppsfaktorer för växthusgaser 2025. Utsläppsfaktorerna som använts för resterande energi är 2025 års residualmix från bland annat AIB, DEFRA och svenska Trafikverket.

Scope 2 platsbaserad

Utsläppen från koncernens inköpta el, värme och kyla enligt den platsbaserade metoden beräknas med hjälp utsläppsfaktorer som representerar den totalt genomsnittliga el- och energimixen i elnätet i det land där energin köps in. Utsläppsfaktorerna som har använts är från AIB (2025), DEFRA (2025) och andra leverantörer.

Scope 3

Scope 3-utsläpp avser indirekta utsläpp som uppstår vid olika aktiviteter i de kategorier som definieras för Scope 3, i relation till vad koncernen köper och säljer.

Utsläppen i kategorierna 1, 2, 4, 5, 6, 8 och 9 beräknas enligt en spend-baserad metod vilket innebär att utsläppen beräknas genom att multiplicera inköpskostnaden (spend) för varor eller tjänster med ett utsläppsintensitetsvärde (till exempel kg CO₂e per SEK). Utsläppsfaktorerna som används för kategorierna är EXIOBASE (2019) och DEFRA (2021).

Kategori 3 fångar upp utsläppen uppströms som sker innan energin når koncernen. Utsläppen i denna kategori är tillkommande utsläpp i värdekedjan för den energi som koncernen använder och beräknas på samma energimängder som gett upphov till de direkta utsläppen i Scope 1 och indirekta utsläppen i Scope 2.

Utsläppen i kategori 7 beräknas på totala medelantalet anställda i koncernen multiplicerat med utsläppsfaktorer för en heltidsekvivalents pendling per år med vanliga färdmedel från Numbeo (2025). Vi har utsläppsfaktorer som täcker länder där vi har flest anställda och använder ett genomsnitt på resterande.

Utsläppen i kategori 11 baseras på den beräknade energianvändningen från koncernbolagens produkter. Energianvändningen för produktsegmenten baseras på en funktion av energiintensitet, drifttid, kvantitet och livslängd för respektive segment. Utsläppsfaktorerna som används för kategorin kommer från DEFRA (2025) för alla produkter som inte använder el och från Our world in data (2025) för produkter som använder el.

I kategori 12 beräknas utsläppen från sluthantering av produkterna som koncernen säljer. Utsläppen i kategorin beräknas på vikten från alla fysiska produkter som sålts under året. Vikten estimeras oftast och multipliceras med såld kvantitet eller mäts direkt via affärssystemen i koncernbolagen. I kategorin används DEFRA (2025) utsläppsfaktorer.

Kategorierna 10, 13, 14 och 15 är exkluderade från Scope 3 på grund av att Röko inte äger bolag med verksamhet inom dessa områden. Kategori 10 har exkluderats på grund av att inte finns några bolag i koncernen som säljer produkter som bearbetas vidare innan de når slutkonsument. Kategorin 13 exkluderas eftersom det inte finns några bolag i gruppen som äger tillgångar som de hyr till kunder. Vi exkluderar dessutom kategori 14 och 15 eftersom det inte finns några bolag i koncernen som driver franchiseverksamheter eller som har finansiella äganden eller kapitalplaceringar som har koldioxidutsläpp.

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

Röko har analyserat sina ekonomiska aktiviteter och kommit fram till att en viss del av koncernens omsättning och investeringar är tillämpliga, men inga operativa kostnader.

Det finns tre bolag i koncernen med taxonomitillämplig omsättning, men antalet förväntas öka i takt med att vi förvärvar fler bolag. Ett av bolagen är en konsultverksamhet som omfattas av CCA 8.2 Dataprogrammering, konsultverksamhet och tillhörande tjänster. Ett annat bolag bedriver bland annat en verksamhet som innefattar renovering av servrar, lagrings- och nätverksutrustning för datoranvändning och den verksamheten omfattas av CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning. Det tredje bolaget säljer reservdelar och kullager till industrin och omfattas av CE 5.2 Försäljning av reservdelar. Eftersom vi inte anser att det är en relevant upplysning för koncernen, och för att omsättningen för de taxonomitillämpliga aktiviteterna ackumulerat understiger 10% av koncernens omsättning, varvid förenklingsreglerna för EU Taxonomy Regulation kan tillämpas, görs ingen vidare bedömning om huruvida aktiviteterna är förenliga.

De taxonomitillämpliga investeringarna som Röko gjort omfattas av CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning och CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Bolagen som Röko förvärvar äger sällan sina egna fastigheter utan hyr vanligtvis, vilket innebär att investeringar som omfattas av CCM 7.7 till största del utgörs av ingående av nya hyreskontrakt för byggnader. Investeringar som omfattas av CCM 7.3 är underhålls- och renoveringsinvesteringar i ägda byggnader. Investeringarna för de taxonomitillämpliga aktiviteterna understiger ackumulerat 10% av koncernens totala investeringar, vilket innebär att de ligger under väsentlighetsgränsen och att ingen vidare bedömning om huruvida aktiviteterna är förenliga behöver göras enligt förenklingsreglerna för EU Taxonomy Regulation.

Eftersom de taxonomitillämpliga aktiviteterna ackumulerat understiger väsentlighetsgränsen och inte har bedömts för förenlighet, har inte heller Minimum Safeguards prövats för dessa aktiviteter.

Väsentliga förkortningar i taxonomitabellen:

Y = Ja, taxonomitillämplig och taxonomiförenlig aktivitet med relevant miljömål

N = Nej, taxonomitillämplig men inte taxonomiförenlig aktivitet med relevant miljömål

N/EL = Ej tillämplig, aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven							Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställnings-verksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	MSEK					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%	
Omsättning	6 452	9%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	0	0%	
Kapitalutgifter	65	7%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	7%	0	0%	
Driftsutgifter	0	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%	

Rapporterade indikatorer

(omsättning/kapitalutgifter/driftsutgifter)

2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel (ar) av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av omsättning/kapitalutgifter/driftsutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel (ar) av taxonomiförenlig (a) omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven							Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven	
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Möjliggörande verksamheter		Omställnings-verksamhet
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Text		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Dataprogrammering, konsultverksamhet och tillhörande tjänster	CCA 8.2	3%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	2%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	4%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (omsättning)		9%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	CCM 7.3	4%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	3%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter)		7%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			

Information om samhällsansvar

I det här avsnittet redovisar vi Rökos konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till arbetsvillkor, jämlikhet och andra arbetsrelaterade rättigheter för den egna arbetsstyrkan. Röko har ännu inte antagit några koncerngemensamma mål enligt ESRS. Vårt arbete styrs av bland annat Rökos HR-policy, Uppförandekod och visseblåsarpolicy, som ämnar säkerställa att våra bolag agerar i linje med internationella standarder för mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor och respektfullt bemötande.

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Rökos huvudsakliga policyer för att hantera IRO:s kopplade till sociala frågor är vår Uppförandekod, HR-policy, privacy policy, visseblåsarpolicy, riskbedömningspolicy och riskhanteringspolicy. Se tabellen nedan för vilka IRO:s de berör och vem som är ansvarig för implementering. För riskbedömnings- samt riskhanteringspolicy, se ovan under E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna.

Våra sociala policyer ämnar institutionalisera vår strävan mot att främja en säker, inkluderande och rättvis arbetsmiljö, att värna en arbetsplatskultur som bygger på respekt och värdighet för alla samt att understryka vårt åtagande att skapa en strikt meritokratisk organisation.

Policy	Omfattning	Ansvarig för implementering	Arbetsvillkor	Likabehandling och lika möjligheter för alla
Uppförandekod	Hela gruppen	VD	●	●
HR-policy	Hela gruppen (anställda)	VD	●	●
Privacy policy	Hela gruppen	VD	●	
Visseblåsar-policy	Hela gruppen + affärskontakter	VD	●	●

Rökos Uppförandekod behandlar områdena anställda, kunder, leverantörer, samhället och miljön och aktieägarna. Den fastställer (i) vad Rökos anställda kan förvänta sig av Röko, såsom att ingen ska behöva utsättas för diskriminering samt att alla ska åtnjuta föreningsfrihet, (ii) att Röko konstant och på ett sakligt sätt ska sträva efter nöjda kunder och att gåvor endast får lämnas till kunder i enlighet med tillämplig lag, (iii) att vi inte gör affärer med leverantörer som inte följer gällande lagar, upprätthåller grundläggande mänskliga rättigheter eller ignorerar miljöfrågor samt att ingen anställd bör söka eller acceptera någon gåva eller personlig tjänst som rimligen kan antas ha inflytande på affärstransaktioner, (iv) att Röko alltid ska respektera tillämplig lag och, i den mån det inte strider mot lagar och eller Rökos Uppförandekod, respektera lokala sedvänjor i de samhällen vi verkar, samt att förebygga eller på annat sätt minimera och mildra skadliga effekter som vår verksamhet eller våra produkter har på miljön samt (v) att Röko ska tillhandahålla korrekt och aktuell information om bolagets aktiviteter, resultat och finansiella situation till alla aktieägare.

Rökos HR-policy är i linje med internationellt erkända standarder som bland annat syftar till att eliminera diskriminering, primärt FN:s vägledande principer för bolag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella bolag. Vidare fastslår den bland annat att Röko ska erbjuda en trygg och motiverande arbetsplats, att beslut kopplat till anställda enbart ska fattas på sakliga

grunder, att anställda har rätt till tydlig och omedelbar feedback, att anställda ska ha en rättvis ersättning och att anställda uppmuntras att ta föräldraledigt, oavsett kön. Policyn innehåller också ett totalförbud mot diskriminering och trakasserier samt alkohol och droger. Policyn ställer också krav på hur anställda förväntas agera i sitt arbete, bland annat i linje Rökos tre kärnvärderingar – kontinuerlig förbättring, enkelhet och bemyndigande. De diskrimineringsgrunder som omfattas av Rökos HR-policy är ras, religion, ålder, nationellt ursprung, kön, sexuell läggning, politisk åsikt, fackligt medlemskap, civilstånd eller funktionsnedsättning som inte är relaterad till den aktuella arbetsuppgiften.

Rökos privacy policy tydliggör vilken data avseende anställda som Röko behandlar, hur den används, vem som har eller kan få tillgång till den, hur länge den lagras samt vilka rättigheter anställda har i förhållande till personliga data.

För mer information om vår visseblåsarpolicy och processen kring visseblåsning, se nedan under S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem.

Den huvudsakliga kanalen för dialog med arbetsstyrkan och hantering av eventuell bristande efterlevnad av Rökos policyer är att lyfta synpunkter med direkt chef eller styrelse. För övriga intressenter finns en relevant kontaktperson inom Rökos arbetsstyrka. Visseblåsarfunktionen fungerar som en säkerhetsmekanism för att säkerställa att rapporteringsvägar alltid finns tillgängliga.

Tvångs- och barnarbete är uttryckligen förbjudet enligt Rökos Uppförandekod samt HR-policy. Människohandel adresseras inte uttryckligen, men det följer av ett flertal skrivningar (såsom att Röko ska respektera samtliga individers rättigheter) att det är förbjudet.

Röko AB har ingen policy eller ledningssystem för att förebygga olyckor på arbetsplatsen, men 77% av anställda i våra dotterbolag täcks både av policy och ledningssystem för att förebygga olyckor på arbetsplatsen.

Antal och andel anställda som omfattas av policy eller ledningssystem för förebyggande av arbetsplatsolyckor

	Båda	Ledningssystem	Policy	Inget
Antal anställda	1 207	60	197	117
Andel anställda	77%	4%	13%	7%

Röko har inga specifika policyåtaganden relaterade till inkludering och/eller positiv särbehandling för personer från grupper som löper särskild risk för sårbarhet i den egna arbetsstyrkan.

S1-2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser

Röko har inte antagit en generell process för att engagera hela arbetsstyrkan i syfte att hantera faktiska och potentiella konsekvenser på den egna arbetsstyrkan, utan inom gruppen ansvarar varje bolag för dialogen med sin personal, och den processen ser olika ut beroende på bolag (till exempel blandning av arbetare och tjänstemän kontra enbart tjänstemän), region (till exempel har Frankrike andra traditioner och regler än Sverige), bolagets storlek (till exempel 10 kontra 300 anställda), etc. Exempel på engagemangskanaler i de olika bolagen inkluderar undersökningar, evenemang och intressentgrupper/råd för anställda. Det är respektive dotterbolags-VD som ansvarar för den här dialogen. Det är också på dotterbolagsnivå som insikter kring eventuellt särskilt utsatta grupper fångas upp.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Anställda eller andra som utsätts för diskriminering, trakasserier eller annan negativ påverkan uppmuntras att söka stöd, medan ledare förväntas rapportera alla incidenter de observerar eller blir medvetna om. Problem kan tas upp direkt med relevant chef eller genom vårt globala visselblåsarsystem, vilket säkerställer sekretess och skydd mot repressalier.

Varje nytt bolag som blir en del av Röko måste informera sina nuvarande anställda om Rökos visselblåsarsystem. Dessutom måste varje bolag i koncernen informera nya anställda om visselblåsarsystemet.

Vårt visselblåsarsystem, som drivs externt genom WhistleB, gör det möjligt för anställda och andra intressenter att direkt och konfidentiellt rapportera problem. Denna kanal, som är tillgänglig via Rökos webbplats och beskrivs i visselblåsarpolicyn, säkerställer att anställda och andra intressenter kan rapportera överträdelser av gällande lagar och regler, uppförandekod eller andra interna policyer med full anonymitet. Röko har utsett Rökos styrelseordföranden att fungera som ärendehanterare för WhistleB-systemet. Ärendehanteraren ska bedöma rapporten och avgöra om koncernens ledning kan vidta åtgärder eller så snart som rimligen möjligt sammankalla styrelsen för att diskutera ärendet. Ytterligare dialog mellan ärendehanteraren och den anonyma visselblåsaren är möjlig via WhistleB. Visselblåsaren loggar in i systemet för att läsa svar från ärendehanteraren. Exakt process för hantering och eventuell gottgörelse hanteras från fall till fall.

VD:n för varje Röko-bolag måste varje år bekräfta att alla i personalen har informerats om visselblåsarsystemet. Röko har robusta processer för att skydda individer som använder denna kanal, säkerställa sekretess och förhindra repressalier (till exempel datakryptering under överföring och lagring). Vidare, personer som rapporterar i god tro skyddas mot repressalier enligt Rökos Uppförandekod.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Röko har inte antagit någon aktivitetsplan för att hantera IRO:s på den egna arbetskraften. Det här är första året vi kartlägger detaljerade data på hela arbetsstyrkan och av de skäl som anförs under MDR-T har vi ännu inte antagit detaljerade åtgärder kopplade till arbetsstyrkan.

Våra policyer och processer utgör grunden för våra ansträngningar för att förhindra potentiella negativa effekter och främja positiva resultat för vår personal. Dessa ramverk syftar till att vägleda gruppen i att identifiera och implementera åtgärder som hanterar både risker och möjligheter som påverkar våra medarbetare. Ramverken utvärderas när det bedöms nödvändigt för att säkerställa att våra initiativ är lyhörda för medarbetarnas behov och bidrar till en inkluderande och säker arbetsmiljö.

Vi är engagerade i vårt långsiktiga fokus att bygga en strikt meritokratisk organisation, där medarbetarnas utveckling enbart baseras på faktiska, prestationsbevisade resultat. Därigenom ämnar vi säkerställa att våra metoder inte orsakar eller bidrar till negativa effekter i relation till mångfald och jämställdhet.

Dessutom strävar vi efter att så långt möjligt rekrytera inom organisationen, med uppmuntran till utbildning och kompetensutveckling. Detta ger flera fördelar för personalen såväl som för Röko som bolag, inte minst genom att det ger incitament och möjligheter till personalen att utvecklas.

Röko samlar inte in detaljerad rapportering om specifika åtgärder relaterade till arbetsförhållanden eller andra arbetsrelaterade rättigheter annat än vad som anges i denna hållbarhetsrapport. Under styrelsemötena i respektive dotterbolag är organisationsutveckling en återkommande punkt och VD för dotterbolagen rapporterar om förändringar och initiativ. Vårt primära fokus är att upprätthålla högkvalitativa arbetsplatsrutiner som överensstämmer med rättsliga skyldigheter och etiska principer, och säkerställa att arbetskraften behandlas med rättvisa, respekt och värdighet. Processen för att mitigera identifierad faktisk eller potentiell negativ påverkan, tillsammans med identifiering av lämpliga åtgärder, på den egna arbetskraften sker i linje med vår decentraliserade modell på dotterbolagsnivå och den skiljer sig åt mellan våra dotterbolag. Vi kan därför inte ge ett enskilt svar på hur den ser ut. Röko avsätter inga dedikerade resurser för att hantera väsentliga konsekvenser, utan det hanteras enligt vad som redogörs för ovan under GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll.

Under rapporteringsperioden har Röko mottagit en visselblåsarrapport, som inte bedömdes vara kvalificerad.

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Röko har ännu inte antagit några mål kopplade till IRO:s för vår arbetsstyrka. Det här är första året vi kartlägger detaljerade data på hela arbetsstyrkan och av de skäl som anförs under MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål har vi ännu inte antagit detaljerade mål kopplade till arbetsstyrkan.

Röko har inte heller några andra mätetal kopplade till sociala policyer för att mäta effektiviteten i policyer.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Könsfördelning

Antal anställda (heltidsekvivalenter, FTE) efter kön	2025
Kvinnor	604
Män	977
Annat	1
Ej rapporterat	-
Totalt antal anställda	1 582

Det totala antalet anställda ovan anges i bokslutet, not 11.

Redovisningsprinciper

Det totala antalet anställda på Röko beräknas genom att aggregera medelantal anställda i alla verksamhetsländer, inklusive ledningsgrupper i samtliga bolag och andra nyckelroller. Styrelser är inte inkluderade förutsatt att styrelseledamöter inte har en anställning inom Röko-koncernen. Samtliga anställningsformer är inkluderade, inklusive icke-anställda arbetstagare vars arbetsförhållande kan likställas med en vanlig anställning. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt över rapporteringsperioden.

"Kön" definieras individuellt av varje bolag, beroende på deras register. "Heltidsekvivalent" definieras utifrån relevant landsstandard och motsvarar heltidsarbete enligt nationella regler (t.ex. vanligtvis 40 timmar per vecka i Sverige). Datan hämtas från samtliga dotterbolags och Röko AB:s HR-system eller personalregister, beroende på tillgänglighet. Datan valideras mot Rökos finansiella rapportering, där vi också inkluderar viss data på antal anställda.

Geografisk fördelning

Antal anställda (heltidsekvivalenter, FTE) per land	2025
Australien	16
Belgien	23
Kina	4
Tyskland	67
Danmark	256
Finland	10
Frankrike	13
Indien	1
Irland	1
Italien	5
Litauen	75
Nederländerna	166
Norge	117
Spanien	1
Sverige	217
Storbritannien	593
USA	19
Totalt antal anställda	1 582

Det totala antalet anställda ovan anges i bokslutet, not 11.

Redovisningsprinciper

Den geografiska fördelningen av anställda beräknas genom att aggregera medelantal anställda inom de specifika geografiska platser där våra enheter är belägna, inklusive ledningsgrupper i samtliga bolag och andra nyckelroller. Styrelser är inte inkluderade förutsatt att styrelseledamöter inte har en anställning inom Röko-koncernen. Samtliga anställningsformer är inkluderade, inklusive personer som inte är direkt anställda men som utför arbete under kontraktuella villkor som liknar en vanlig anställning. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt över rapporteringsperioden.

Samtliga dotterbolag rapporterar själva personaldata direkt till Röko, som kommer från HR-system eller personalregister, beroende på tillgänglighet. Datan valideras mot Rökos finansiella rapportering, där vi också inkluderar viss data på antal anställda.

Anställningsformsfördelning

Antal anställda (heltidsekvivalenter, FTE)	2025				Totalt
	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	
Tillsvidareanställda	567	941	1	–	1 509
Visstidsanställda	32	28	–	–	61
Anställda utan garanterad arbetstid	5	8	–	–	12
Totalt antal anställda	604	977	1	–	1 582
Heltidsanställda	498	904	1	–	1 403
Deltidsanställda	105	73	–	–	179
Totalt antal anställda	604	977	1	–	1 582

Som framgår ovan består den stora majoriteten av vår arbetsstyrka av fast anställda. Bemanningsanställda och konsulter används mestadels för att hantera produktionstoppar eller för att överbygga innan tjänster tillsätts med fast anställda.

Det totala antalet anställda ovan anges i bokslutet, not 11.

Redovisningsprinciper

Tillsvidareanställda definieras som antalet anställda med ett anställningsavtal utan fast slutdatum. Visstidsanställda definieras som antalet anställda vars anställning har en förutbestämd tidsgräns. Anställda utan garanterad arbetstid definieras som antalet anställda utan avtalsenlig garanti för ett minsta eller fastställt antal arbetstimmar. Hela den egna arbetskraften omfattas, inklusive personer som inte är direkt anställda men som utför arbete under kontraktuella villkor som liknar en vanlig anställning.

Antalet "tillsvidareanställda", "vistidsanställda" och "anställda utan garanterad arbetstid" beräknas genom att aggregera det relevanta medelantal anställda på alla våra platser, inklusive ledningsgrupper i samtliga bolag och andra nyckelroller. Styrelser är inte inkluderade förutsatt att styrelseledamöter inte har en anställning inom Röko-koncernen. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt över rapporteringsperioden.

Samtliga dotterbolag rapporterar själva personaldata direkt till Röko, som kommer från HR-system eller personalregister, beroende på tillgänglighet. Datan valideras mot Rökos finansiella rapportering, där vi också inkluderar viss data på antal anställda.

Personalomsättning

Personalomsättning	2025
Antal heltidsanställda som lämnat koncernen	165
Antal deltidsanställda som lämnat koncernen	102
Totalt antal anställda som lämnat koncernen	267
Personalomsättningshastighet	16%

Det totala antalet anställda ovan anges i bokslutet, not 11.

Redovisningsprinciper

"Personalomsättning" definieras som det ackumulerade antalet anställda som har lämnat Röko, medan "personalomsättningshastighet" definieras som andelen anställda som har lämnat Röko uttryckt i procent. Det totala antalet anställda som lämnat Röko beräknas genom att aggregera avgångar i alla verksamhetsländer under rapporteringsperioden, inklusive ledningsgrupper i samtliga bolag och andra nyckelroller. Styrelser är inte inkluderade förutsatt att styrelseledamöter inte har en anställning inom Röko-koncernen. Samtliga anställningsformer, inklusive personer som inte är direkt anställda men som utför arbete under kontraktuella villkor som liknar en vanlig anställning. För att bestämma andelen avgående anställda divideras totalen med det genomsnittliga antalet anställda under samma period, i enlighet med den årliga rapporteringsmetoden.

Samtliga dotterbolag rapporterar själva personaldata direkt till Röko, som kommer från HR-system eller personalregister, beroende på tillgänglighet. Datan valideras mot Rökos finansiella rapportering, där vi också inkluderar vissa data på antal anställda.

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Kollektivavtal	2025
Total andel anställda som omfattas av kollektivavtal	8%

Kollektivavtalstäckning och social dialog

Täckningsgrad	Kollektivavtal		Social dialog
	EEA (för länder med fler än 50 anställda som utgör mer än 10 % av det totala antalet anställda)	Non-EEA (estimat för länder med fler än 50 anställda som utgör mer än 10 % av det totala antalet anställda)	Arbetsrepresentation (bara EEA) (för länder med fler än 50 anställda som utgör mer än 10 % av det totala antalet anställda)
0-19%	Danmark, Nederländerna, Sverige	Storbritannien	Nederländerna, Sverige
20-39%			Danmark
40-59%			
60-79%			
80-100%			

I princip inga dotterbolag i koncernen har representationsavtal genom Europeiska bolagsråd (EWC), Societas Europaea (SE) bolagsråd eller Societas Cooperativa Europaea (SCE) bolagsråd.

Redovisningsprinciper

Täckningen av kollektivavtal beräknas genom att aggregera det totala antalet anställda (arbetsstyrka) som omfattas av kollektivavtal under rapporteringsperioden, inklusive icke-anställda arbetstagare vars arbetsförhållande kan likställas med en vanlig anställning, och dividera denna summa med antalet anställda och icke-anställda i Röko. För länder inom EES med betydande sysselsättning, men på land-för-land/region-för-region-nivå.

Arbetstagarrepresentanter definieras som anställdas valda personer som representerar arbetskraften på specifika platser gällande anställningsrelaterade frågor, såsom arbetsmiljö och arbetsvillkor. För länder inom EES med betydande sysselsättning beräknas täckningen genom att aggregera det totala antalet anställda (personalstyrka) som omfattas av arbetstagarrepresentanter i varje land, inklusive icke-anställda arbetstagare vars arbetsförhållande kan likställas med en vanlig anställning, och dividera denna summa med antalet anställda och icke-anställda i respektive land.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning i ledningen

Anställda i högsta ledningen efter kön	2025	
	Antal	Andel
Män	44	79%
Kvinnor	12	21%
Annat	–	–
Totalt antal anställda	56	100%

Redovisningsprinciper

Högsta ledningen definieras som verkställande direktören och economichefen för varje bolag.

Könsfördelningen beräknas genom att aggregera antalet män och kvinnor i högsta ledningen. Dessa aggregerade siffror divideras med det totala kombinerade antalet män och kvinnor i högsta ledningen för att beräkna fördelningsandelen för varje kön. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt taget över rapporteringsperioden.

Åldersfördelning

Åldersfördelning av anställda (heltidsekvivalenter, FTE)	2025	
	Antal	Andel
<30 år	311	20%
>30; <50 år	838	53%
>50 år	434	27%
Totalt antal anställda	1 582	100%

Redovisningsprinciper

Åldersfördelningen beräknas genom att aggregera medelantalet anställda under 30 år (29 år eller yngre), anställda mellan 30 och 50 år (30 till 49 år) och anställda i åldern 50 år eller äldre. Dessa aggregerade siffror divideras med medelantal anställda för att beräkna fördelningsandelen för varje åldersgrupp. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt över rapporteringsperioden.

S1-10 Tillräckliga löner

Alla Röko-anställda har tillräckliga löner, i linje med gällande riktmärken i det aktuella landet (t.ex. kollektivavtal, lagstadgade minimilöner).

Redovisningsprinciper

Tillräcklig lön beräknas som det i varje land och sektors relevanta riktmärke, såsom lagstadgad eller kollektivavtalad minimilön. Där sådana riktmärken saknas används istället 60% av landets medianlön för att avgöra vad som anses vara en tillräcklig lön.

S1-12 Personer med funktionsnedsättning

På grund av rättsliga begränsningar enligt EU:s allmänna dataskyddsförordning (GDPR) som omfattar alla EU-medlemsstater och EES-länder, samt liknande principer för personuppgiftsskydd genom nationell lagstiftning i de länder vi är verksamma i utanför EU och EES, kan vi inte rapportera antalet personer med funktionsnedsättning inom vår organisation.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Hälsa och säkerhet	2025
Andel anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet	97%
Antal dokumenterade arbetsrelaterade arbetsplatsolyckor	8
Andel dokumenterade arbetsrelaterade arbetsplatsolyckor	3,18
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa (anställda)	–
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa (icke-anställda)	–

Redovisningsprinciper

Procentandelen anställda som omfattas av hälso- och säkerhetsledningssystem beräknas genom att aggregera antalet anställda och icke-anställda som omfattas av sådana system, dividerat med det totala antalet anställda och icke-anställda. Denna beräkning baseras på ett genomsnitt över rapporteringsperioden. Systemen styrs av antingen lagkrav eller erkända standarder.

Antalet arbetsrelaterade olyckor i den egna arbetsstyrkan beräknas som det aggregerade antalet olyckor som inträffat för anställda och icke-anställda inom rapporteringsperioden, registrerade i lokala hälso- och säkerhetsledningssystem eller, om sådana system inte finns på plats, i relevant bolags personalledningssystem. Definition av arbetsolycka är baserat på relevant nationell lag.

Andelen arbetsrelaterade olyckor representerar antalet arbetsrelaterade olycksfall per en miljon arbetade timmar (förutsatt att en heltidstjänst representerar 1 591 arbetade timmar på ett år) och beräknas genom att dividera antalet fall som registrerats under rapporteringsperioden med den aggregerade arbetstiden i Röko och multiplicera med en miljon.

S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

Löneskillnader och total ersättning	2025
Lönegap mellan könen (%)	18%
Lönekvot: högst avlönad / mediananställd (exklusive den högst avlönade)	17

Redovisningsprinciper

Lönegap mellan könen beräknas utifrån Rökos genomsnittliga bruttoårslöner för kvinnor och män, där varje skattepliktig lönedel plus pensionsavgifter ingår. Bruttoårslönen räknas ut genom att ta totala löner och dela med antalet heltidsekvivalenter för respektive kön. Den genomsnittliga bruttoårslönen för manliga anställda subtraheras med den genomsnittliga bruttoårslönen för kvinnliga anställda, vilken divideras med den genomsnittliga bruttoårslönen för manliga anställda. Datan hämtas från samtliga dotterbolags samt Röko AB:s HR-system eller personalregister, beroende på tillgänglighet. Mätperioden omfattar rapportperioden.

Den totala lönekvoten beräknas genom att dividera den högst intjänande anställdes totala årslön med medianårslönen för anställda i Röko, där årslönen definieras som skattepliktig inkomst plus eventuella arbetsgivar- och anställningsbetalda pensionsavgifter, exklusive den högst intjänande anställda. En lista över varje bolags månatliga bruttolöner skapas för att beräkna medianlönen.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvariga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Rapporterade diskrimineringsärenden och inlämnade klagomål	2025
Rapporterade diskrimineringsärenden (inklusive trakasserier)	3
Inlämnade klagomål från personer i egen arbetskraft	3
Rapporter från nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD	3
Böter, sanktioner och ersättningar – relaterade till diskriminering	3
Antal allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter	–
Fall av bristande efterlevnad av UNGP/OECD-ramverken	–
Böter, sanktioner och ersättningar – relaterade till allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter	–

Vi hanterar alla diskrimineringsincidenter och klagomål som lämnas in inom Rökos organisation via formella kanaler. Vi lämnar inte ut specifika detaljer om incidenterna, men noterar att samtliga tre incidenter som rapporterats under 2025 härrör till ett dotterbolag och att dotterbolaget i fråga har agerat på incidenterna. Vår visseblåarmekanism ämnar säkerställa att anställda kan rapportera alla incidenter tryggt och säkert.

Redovisningsprinciper

Incidenter, anmälningar och konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter såsom sanktioner och böter rapporteras av varje enskild legal enhet inom koncernen som har minst en anställd, eller icke-anställda arbetstagare vars arbetsförhållande kan likställas med en vanlig anställning.



Bolagsstyrningsinformation

I det här avsnittet redovisar vi hur Röko styrs och hanterar risker kopplade till företagskultur, affärsetik och korruption. Röko har ännu inte antagit några koncerngemensamma mål enligt ESRS. Vår styrning bygger på starka och självständiga ledningsgrupper i koncernbolagen, som förväntas agera i enlighet med bland annat Rökos Uppförandekod samt anmäla misstänkta överträdelser av den, vilket ska bekräftas minst årligen till Röko. Detta ämnar säkerställa att alla bolag inom koncernen agerar lagligt, etiskt och transparent och hanterar risker relaterade till korruption, mutor och oegentligheter.

G1-1 Affärsetiska policyer

Rökos huvudsakliga policyer för att hantera IRO:s kopplade till ansvarsfullt företagande är vår Uppförandekod, visseblåsarpolicy, riskbedömningspolicy och riskhanteringspolicy. Se ovan under S1-1 Policyer för den egna arbetskraften för information om vår Uppförandekod och visseblåsarpolicy. För riskbedömnings- samt riskhanteringspolicy, se ovan under E1-2 Policyer för begränsning av klimatförändringarna.

Våra policyer på området ansvarsfullt företagande ämnar institutionalisera en hög etisk standard och en företagskultur som bygger på kontinuerlig förbättring. Rökos Uppförandekod är i linje med internationellt erkända standarder, bland annat FN:s konvention mot mutor och bestickning.

Policy	Omfattning	Huvudsakligt innehåll	Ansvarig för implementering	Korruption och mutor
Uppförandekod	Hela gruppen	Grundläggande principer för den dagliga verksamheten i relation till personal, kunder, leverantörer och aktieägare. Fastställer att internationella och nationella lagar sätter minimistandarder för våra handlingar.	VD	
Visseblåsarpolicy	Hela gruppen + affärs-kontakter	Syftar till att försäkra att alla anställda och andra intressenter kan ta upp ärenden som rör Röko utan att riskera negativ behandling eller repressalier.	VD	

Röko har ingen formaliserad process för att utvärdera vår företagskultur, annat än genom prestationsbaserade jämförelser med jämförbara

bolag. Röko investerar huvudsakligen i entreprenörsägda och -ledda bolag, ofta med en stark företagskultur och långväga anställda. Vi är övertygade om att entreprenöriella och kulturstarka bolag presterar bättre än jämförbara bolag med annan ägarform. En ambition med vår decentraliserade styrningsmodell är därför att tillse att den företagskultur och entreprenöriella anda som genomsyrar bolag vi investerar i behålls och, i den mån det är möjligt, stärks. Vi anser att Rökos viktigaste arbete i detta är att tillse att lokala ledningsgrupper är starka, och besitter den beslutskapacitet som är nödvändig för detta ändamål, och att inte tvinga in dotterbolagen i en "storbolagsmall".

Vår huvudsakliga interna rutin för att upptäcka, anmäla och utreda handlingar som bryter mot lagen, vår Uppförandekod och andra interna regler bygger på principen att samtliga VD:ar för dotterbolagen ska rapportera in avvikelser från gällande regler till relevant Röko-representant. I sammanhanget kan påminnas om att Rökos dotterbolag är förhållandevis små bolag med få anställda, varför det ska vara möjligt för en VD att ha en bra översikt över verksamhetens samtliga delar. Vidare kan anställda och andra intressenter alltid nyttja Rökos visseblåsarfunktion. För mer information om den processen samt rutinerna kring inkommande anmälningar, se ovan under S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem.

Röko har inga specifika policyer på plats för intern utbildning avseende ansvarsfullt företagande. Avdelningar inom Rökos verksamhet som är särskilt utsatta för korruption- och mutrisker, relativt andra avdelningar inom vår verksamhet, är inköps- samt säljorganisationer.

Röko har inte antagit någon aktivitetsplan eller några mål kopplade till ansvarsfullt företagande eller mutor och korruption. Se mer om varför ovan under MDR-T Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål.

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Röko motverkar incidenter avseende korruption och mutor genom att tydligt ta ställning i Uppförandekod och andra relevanta dokument, till exempel genom ett förbud mot donationer av politisk natur. Upptäckt av agerande som eventuellt är i strid med gällande lag, Rökos Uppförandekod eller andra interna regler och riktlinjer sker antingen kvantitativt eller kvalitativt – kvantitativt via finansiell rapportering där Röko följer upp avvikelser mot föregående rapporteringsperioder eller kvalitativt via inrapportering från antingen anställda eller via Rökos visselblåsarfunktion.

För adressering, process för utredning och rutin för avrapportering av misstänkta incidenter, se ovan under S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem för de fall som rapporteras in via Rökos visselblåsarfunktion. I de fall misstänkta incidenter upptäcks på andra sätt ska Rökos VD underrättas i enlighet med antingen Rökos Uppförandekod eller enligt våra finansiella rapporteringsrutiner. Process för utredning beslutas sedan av VD, beroende på typ av ärende.

Respektive dotterbolags-VD är ansvarig för att ge information om Rökos Uppförandekod till samtliga anställda och väsentliga leverantörer. Samma personer är även ansvariga för att samtliga anställda får information om Rökos visselblåsarfunktion. Dotterbolags-VD:ar ska årligen bekräfta till Röko att så har skett.

Röko anordnar inte, och kräver inte heller, någon utbildning om korruption och mutor, vare sig för personer i de riskutsatta avdelningarna eller annars. Ledamöter i förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen erbjuds inte via Röko utbildning inom korruption och mutor.

G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Fällande domar för överträdelser

2025

Antal fällande domar för överträdelser av lagar relaterade till korruption och mutbrott

–

Röko har inte haft några incidenter, fällande domar eller böter för korruption eller mutor, eller några brott mot rutiner och standarder avseende korruption och mutor under 2025. Vidare har Röko inte haft några rättsliga förfaranden gällande korruption eller mutor mot oss eller våra anställda, och vi har inte heller identifierat några faktiska effekter eller incidenter av korruption och mutor som vi är direkt kopplade till genom en affärsrelation i våra värdekedjor.

Redovisningsprinciper

Domar för brott mot lagar mot korruption och mutor beräknas baserat på antal domstolsdomar mot ett bolag i koncernen som har fastställts under räkenskapsåret.

Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor beräknas baserat på summan av böter för bolag i koncernen som har fastställts av domstol under räkenskapsåret.

Revisorns granskningsberättelse av Röko AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Röko AB (publ), org.nr 559195-4812

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Röko AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 21-45 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper.

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-13 samt 98-104. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Röko AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hän-

syn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattade huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;

Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;

- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Analytiska granskningsåtgärder samt förfrågningar till relevant personal
 - På en urvalsbasis utföra granskningsåtgärder på väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Röko AB (publ), förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Röko AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 29 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Koncernresultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5, 6	6 452	6 182
Kostnad för sålda varor		-3 567	-3 543
Bruttoresultat		2 884	2 639
Försäljningskostnader		-985	-940
Administrationskostnader		-781	-681
Övriga rörelseintäkter	7	14	12
Övriga rörelsekostnader ¹	7	-82	-61
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	1 051	969
Finansiella intäkter	7, 13	49	66
Finansiella kostnader	7, 12, 13	-90	-112
Resultat före skatt		1 010	923
Skatt på årets resultat	14	-254	-221
Årets resultat¹		755	702
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		755	702
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat¹		755	702
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK ¹	31	51,52	47,33

¹⁾ Rörelseresultatet och årets resultat har påverkats negativt med 41 (0) MSEK under året, och resultat per aktie har påverkats negativt med 2,82 (0) SEK under året, till följd av transaktionskostnader i samband med noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm i mars 2025. Årets resultat och resultat per aktie under 2024 påverkades positivt av en omvärdering av en tilläggsköpeskilling med 0 (27) MSEK respektive 0 (1,82) SEK.

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		755	702
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvesteringar		48	-35
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar		-	-
Omräkningsdifferenser		-492	279
Övrigt totalresultat		-445	245
Summa totalresultat för året		311	947
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		311	947
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året		311	947

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	8 354	8 337
Materiella anläggningstillgångar	16	261	279
Nyttjanderättstillgångar	12, 16	557	504
Andra långfristiga finansiella fordringar	17	40	31
Summa anläggningstillgångar		9 212	9 150
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 035	1 023
Kundfordringar	20	726	713
Övriga kortfristiga fordringar		94	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	104	85
Likvida medel	22, 23	407	421
Summa omsättningstillgångar		2 365	2 325
SUMMA TILLGÅNGAR		11 577	11 475

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning, fortsättning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	24	4 443	4 443
Reserver		-108	337
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 179	721
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 515	5 501
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		5 515	5 501
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	25	16	12
Räntebärande långfristiga leasingkulder	12, 25	455	417
Övriga långfristiga skulder, inklusive skuld för köp- och sälloptioner ¹ och villkorade tilläggsköpeskillingar	25	2 293	2 632
Uppskjutna skatteskulder	18	788	808
Övriga avsättningar, långfristiga	26	13	7
Summa långfristiga skulder		3 564	3 875
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	25	829	618
Räntebärande kortfristiga leasingkulder	12, 25	121	108
Leverantörsskulder		343	413
Förskott från kunder		261	260
Aktuella skatteskulder		128	130
Övriga kortfristiga skulder, inklusive skuld för köp- och sälloptioner ¹ och villkorade tilläggsköpeskillingar	25	484	270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	332	299
Summa kortfristiga skulder		2 499	2 098
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 577	11 475

¹⁾ Skuld för köp- och sälloption. Se definition på sida 98-99.

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 2024-01-01	1	4 443	93	406	4 942
Årets resultat	–	–	–	702	702
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Säkring av nettoinvesteringar ¹	–	–	-35	–	-35
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar ¹	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens ¹	–	–	279	–	279
Summa övrigt totalresultat	–	–	245	–	245
Årets totalresultat	–	–	245	702	947
Transaktioner med ägare					
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-239	-239
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-148	-148
Utgående balans per 2024-12-31	1	4 443	337	721	5 501
Ingående balans per 2025-01-01	1	4 443	337	721	5 501
Årets resultat	–	–	–	755	755
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Säkring av nettoinvesteringar ¹	–	–	48	–	48
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar ¹	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens ¹	–	–	-492	–	-492
Summa övrigt totalresultat	–	–	-445	–	-445
Årets totalresultat	–	–	-445	755	311
Transaktioner med ägare					
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-150	-150
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-148	-148
Utgående balans per 2025-12-31	1	4 443	-108	1 179	5 515

¹ Reserver består av omräkningsdifferenser som uppgår till -97 MSEK, säkring av nettoinvesteringar som uppgår till -11 MSEK och skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar som uppgår till 0 MSEK per 2025-12-31.

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 051	969
Ej kassaflödespåverkande poster	34	422	404
Andra finansiella poster		-2	3
Erhållen ränta		10	17
Betald ränta		-64	-78
Betald inkomstskatt		-319	-261
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		1 097	1 054
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		53	-47
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-51	32
Ökning/minskning av rörelseskulder		-26	59
Summa förändring i rörelsekapital		-24	43
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 073	1 097
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-15	-14
Avyttringar av immateriella anläggningstillgångar		1	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-52	-56
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4	6
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	30	-946	-787
Avyttring av dotterbolag		2	1
Förändring i långfristiga fordringar		-7	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 013	-844
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	3
Upptagande av lån		589	884
Amortering av lån		-330	-1 226
Andra finansiella fordringar/skulder	34	-144	-105
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-148	-148
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-33	-592
Årets kassaflöde		27	-338
Likvida medel vid årets början		421	744
Omräkningsdifferenser		-41	16
Likvida medel vid årets slut		407	421

Noterna på sidorna 53-81 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Noter

Not 1 Allmän information

Röko förvärvar och utvecklar hållbara nischverksamheter inom två affärsområden: B2B och B2C. Moderbolaget, Röko AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Stockholm (Östermalmsgatan 33).

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 45.

Årsstämma

Den 29 mars 2026 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2026.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Avrundningar kan medföra att siffror eller andelar i tabeller inte summerar.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Röko-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS-redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder eller ändringar av standarder som trädde i kraft 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

I april 2024 publicerade IASB IFRS 18 som svar på investerares oro kring jämförbarhet och transparens i företags resultatrapportering. De nya presentationskraven i IFRS 18 kommer att öka jämförbarheten av den finansiella prestationen mellan liknande företag, särskilt vad gäller definitionen av rörelseresultat. De nya upplysningskraven avseende av ledningen definierade resultatmått (eng. management defined performance measures) kommer att stärka transparensen. IFRS 18 träder i kraft den 1 januari 2027 och har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Standarden är ännu inte antagen av EU.

Koncernen arbetar för närvarande med att fastställa effekterna av att tillämpa IFRS 18. Koncernen kommer att rapportera sin första årsredovisning enligt IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 december 2027. Första delårsrapporten enligt IFRS 18 kommer att upprättas för perioden som avslutas den 31 mars 2027.

Koncernen redovisar redan en delsumma för rörelseresultat i resultaträkningen. Koncernen genomför en detaljerad analys för att fastställa korrekt klassificering av poster för att säkerställa att denna delsumma uppfyller kraven i IFRS 18. Vidare kommer en ny delsumma att presenteras som visar resultat före finansiering och inkomstskatt. Dessutom kan de nya kraven på aggregering och disaggregering leda till förändringar i presentation för att räkningarna ska ge en användbar och strukturerad sammanfattning.

Det förväntas att kassaflödesanalysen kommer att påverkas eftersom erhållen ränta ska presenteras inom investeringsverksamheten och betald ränta inom finansieringsverksamheten när IFRS 18 börjar tillämpas.

Koncernen analyserar även vilka mått som för närvarande rapporteras utanför de finansiella rapporterna för att avgöra om dessa uppfyller definitionen avseende av ledningen definierade resultatmått.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Röko AB (publ) beslutar om vinstdisposition i respektive dotterbolag. Utdelning från dotterbolag tillfaller ägarna i det dotterbolaget i relation till antalet aktier, varvid innehavare utan bestämmande inflytande har rätt till sin del av utdelning. Utdelningar som ej tillfaller moderbolaget redovisas på rad Utbetalning relaterat till innehav utan bestämmande inflytande i koncernens kassaflödesanalys.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. Förväntat utflöde för att förvärva aktier i dotterbolag i enlighet med tvingande köp- och sälloptioner skuldförs till verkligt värde efter bästa bedömning vid varje kvartalslut, med beräkning baserad på rapporterade räkenskaper.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs under året. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

De fordringar i utländsk valuta som inte har eller avses att återbetalas hanteras i enlighet med IAS 21. Effekterna av ändrade valutakurser som anses vara indirekt eget kapital och omräkningsdifferenser på dessa fordringar redovisas direkt i eget kapital som omräkningsreserv. Om den utländska verksamheten som fordran är hänförlig till avyttras kommer ackumulerade omräkningsdifferenser som redovisats i eget kapital att återföras i koncernens resultaträkning som del

av realisationsresultatet från avyttringen. Dotterbolagen som lånar dessa fordringar ska inneha tillgångar uppgående till ett värde som minst motsvarar det som lånas för att en redovisning som detta ska kunna tillämpas.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, kundrelationer och varumärken

Licenser och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbart nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken bedöms ha en obestämbart nyttjandeperiod när en gräns för tidsperioden under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar till Röko inte kan förutses och när avsikt är att fortsätta använda varumärken som förvärfvas efter förvärvet.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Röko tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde (anskaffningsvärde) plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vilket normalt är anskaffningsvärdet.

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (villkorade tilläggsköpeskillningar). Skulder som utgör skulder för köp- och säljoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande värderas till nuvärdet av framtida lösenbelopp med värdeförändringarna i eget kapital. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av villkorade tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen och om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder. Förändringar i värdering av villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen i posterna finansiella intäkter och kostnader.

Köp- och säljoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande

I samband med förvärv har koncernen ställt ut optioner till innehavare utan bestämmande inflytande som ger dessa rätt att kräva att koncernen köper deras innehav vid en framtida tidpunkt. Koncernen innehar i vissa fall även köpoptioner som ger koncernen rätt att vid en framtida tidpunkt köpa innehav utan bestämmande inflytande. Utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande ger upphov till en finansiell skuld, vilken värderas till det diskonterade nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet. Förändringar i värde på dessa optioner redovisas i eget kapital som ägartransaktioner.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar och likvida medel. För likvida medel görs en bedömning av motparters kreditvärdighet. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Administrationskostnader.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernen identifierar vissa låneskulder i utländsk valuta som säkring av nettoinvesteringen i en utländsk verksamhet (nettoinvesteringssäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättnings-tillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för kreditförluster. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas i administrationskostnader i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 21). Avtalskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 28).

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden. För värdering av likvida medel se ovan, 2.7.4.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument.

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter klassificeras som räntebärande skulder bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Rökos intäkter består till övervägande del av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t.ex. genomförande av en tjänst till företags- eller privatperson eller installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. I ett fåtal fall förekommer intäkter från service eller andra tjänsteavtal som genomförs över tid, till exempel serviceavtal för en levererad maskin som löper över en viss avtalad period. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid. Se vidare i not 6.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en återföring inte uppstår.

I vissa avtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter eller i förväg. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalskund. Detsamma gäller presentkort som säljs inom B2C-segmentet.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av kvalitetsgaranti, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

2.17 LEASING

Koncernen tillämpar IFRS 16 vilket innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkning. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader. IFRS 16 påverkar kassaflödet såtillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal) och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta.

Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten.

Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkning. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under året samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 SEGMENTSINFORMATION

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business, och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån två rörelsesegment: B2B och B2C.

2.21 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser Adj. EBITA, Adj. EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 100-102 och syfte samt definitioner av dessa på sidorna 98-99.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Rökos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse, med kontinuerlig avrapportering av bolagets ledning till styrelse.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Röko-koncernens verksamhet bedrivs i 17 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering, då riskerna kan förväntas motverka varandra. Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant. Röko-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom att intäkter i utländsk valuta matchas med inköpen i motsvarande valuta där relevant i dotterbolagen.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken.

Röko bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2025 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 8 (-17) MSEK, se not 7. Röko har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. De valutor som främst ger upphov till omräkningsexponering är DKK, NOK, GBP och EUR. Röko har upplåning i dessa valutor som är designerade som säkringsinstrument i säkring av nettoinvestering i dessa valutor. Lånen som varit säkringsinstrument har det nominella värdet som följer 73 (132) MDDK, 10 (79) MNOK, 6 (14) MGBP, 51 (10) MEUR. Det har inte funnits någon ineffektivitet i dessa säkringar under 2025 (2024). Total säkringsreserv inom eget kapital hänförligt till dessa säkringar uppgår till 11 (58) MSEK.

Röko uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot valutorna som Röko är exponerade mot skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 116 (113) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

MSEK	2025	2024
DKK	21	24
EUR	38	25
GBP	35	39
NOK	21	22
USD	0	1
Övriga valutor	0	1
Summa	116	113

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta minskade till 4,2% (5,7%) under räkenskapsåret 2025, huvudsakligen drivet av sjunkande referensräntor.

Andra räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 844 (629) MSEK, se not 25, varav 1% (3%) löper med fast ränta och 99% (97%) löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter för koncernens skulder och tillgångar skulle innebära en nettopåverkan på årets resultat med +/-3 (2) MSEK.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Rökos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån förväntade kreditförluster baserat på åldersfördelningen som gäller för samtliga dotterbolag. Röko bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernens koncentrerade risk för kundförluster är låg eftersom ingen enskild kund eller kundgrupp står för en väsentlig del av koncernens omsättning eller resultat. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 20. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 20 Kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshandling är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-poolsystem inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Rökos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2025 uppgår koncernens likvida medel till 407 (421) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning

av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 25.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Röko har flera kreditgivare. Samtliga kreditgivare har historiskt förlängt krediterna, senast under Q1 2025, varvid Röko i dagsläget inte ser någon refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 25.

Verkligt värde på skulder för sälj- och köpoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande fastställs baserat på företagets framtida intjäning, och beräknas med en multipel baserat på bolagets intjäning fram till bokslutsdatum i enlighet med respektive optionsavtal. Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar baseras på maxbeloppet i aktieköpsavtalen. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värdehierarkin. För ytterligare information och känslighetsanalys se not 4, not 17 och not 30. Nedanstående tabell visar årets förändring:

MSEK	Skuld för köp- och säljoptioner	Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	Summa
Per 2024-01-01	2 346	94	2 440
Tillkommande genom förvärv	126	2	128
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	5	–	5
Utbetalda köpeskillingar	-142	-16	-159
Omvärdering	239	-27	212
Valutakursdifferenser	105	4	109
Per 2025-01-01	2 679	56	2 735
Tillkommande genom förvärv	111	–	111
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	6	-52	6
Utbetalda köpeskillingar	-153	–	-205
Omvärdering	150	–	150
Valutakursdifferenser	-193	-2	-195
Per 2025-12-31	2 600	2	2 602

Förfallostrukturen för skuld för köp- och säljoptioner och skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar framgår av not 25.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan. Koncernens dotterbolag kategoriseras beroende på deras möjlighet till utbyte av resurser och kunskap i fyra kassagenererande enheter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 15.

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 30.

Värdering av skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande

Röko konsoliderar alla dotterbolag till fullo och presenterar resultaträkning där hela Årets resultat är hänförligt till Moderbolagets aktieägare. Röko har genom tvingande köp- och säljoptioner ett finansiellt åtagande om att betala en köpeskilling för de icke-kontrollerande aktieägarnas aktier vid en given tidpunkt och till ett pris som baseras på resultatet i de dotterbolagen. För koncernens perspektiv är sådan optionslösen endast en omföring i balansräkningen och förändrar inte Rökos kontroll av respektive dotterbolags resultat. Röko värderar kontinuerligt om skulden för köp- och säljoptioner till de mest aktuella förväntade kassaflödena för att lösa samtliga optioner. De tvingande köp- och säljoptionerna representerar 24,4% av dotterbolagens EBITA i genomsnitt per 2025-12-31.

I samband med genomförande av förvärv där mindre än 100% av aktierna förvärvas upprättas köp- och säljoptioner med ägare utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Optionsavtalen ligger till grund för värderingen av skulden som värderas till det förväntade utflödet som krävs för optionerna vid lösen. Därefter värderas köp- och säljoptionen enligt värderingsmodellen som överenskommit för respektive avtal mellan minoritetsägaren och Röko. Värderingen på skuld för köp- och säljoptioner i varje dotterbolag beräknas genom att multiplicera dotterbolagets genomsnittliga Adj. EBITA innan optionens nyttjande med en multipel och därefter justera för eventuell nettoskuld eller nettokassa i dotterbolaget. Värdeförändringar på skulden till ägaren utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital som ägartransaktioner. Under 2025 uppgick värdeförändringarna till 150 (239) MSEK. Totala transfereringar till innehav utan bestämmande inflytande under 2025 uppgick till 298 (387) MSEK, och utgörs utöver värdeförändringar av utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande samt eventuella förvärvsjusteringar. En känslighetsanalys visar att om dotterbolagens genomsnittliga Adj. EBITA skulle öka med 100 MSEK under tre efterföljande år skulle skulden för köp- och säljoptioner öka med 191 MSEK. Vid i övrigt oförändrade förutsättningar skulle mer än 2/3 av den ökade skulden finansieras av ökning i fritt kassaflöde. För ytterligare information se not 3, not 17 och not 30.

Not 5 Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business, och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment. Affärsområde B2B består av 20 (19) affärsenheter och stod för 66% (65%) av omsättningen under 2025. Affärsområde B2C består av 10 (9) affärsenheter och stod för 34% (35%) av omsättningen under 2025. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 2 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernens väsentliga intäktsströmmar är varor och tjänster mot ett flertal slutmarknader, segmenterat i två delar beroende på om slutkunden anses vara ett företag eller privatperson. För närmare uppdelning av intäkterna, se not 6.

Koncernen har en del av sina intäkter hänförliga till försäljning av tjänster, mestadels inom B2B men även till del inom B2C. Inom B2B är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter enligt ovan. Inom B2C är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till konsumenttjänster.

Ingen försäljning sker inom eller mellan segmenten, det vill säga att alla intäkter är externa. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Intäkter

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning från externa kunder		
Segment B2B	4 237	4 030
Segment B2C	2 214	2 152
Nettoomsättning	6 452	6 182
Fördelningen av resultat per segment sker till och med Adj. EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.		
Adj. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:		
Segment B2B	920	825
Segment B2C	474	446
Gemensamma koncernfunktioner	-54	-43
Adj. EBITA	1 339	1 227
Avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv		
Segment B2B	-146	-145
Segment B2C	-92	-99
Summa avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-238	-245
Förvärvskostnader	-51	-14
Rörelseresultat	1 051	969
Finansiella poster, netto	-41	-46
Resultat före skatt	1 010	923
Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.		
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	670	643
Danmark	574	592
Nederländerna	622	471
Norge	845	863
Storbritannien	1 882	1 954
USA	376	430
Övriga	1 482	1 229
Summa nettoomsättning	6 452	6 182

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning för segmentet B2B per geografisk placering:		
Sverige	364	335
Danmark	38	32
Nederländerna	253	248
Norge	629	650
Storbritannien	1 695	1 731
USA	264	264
Övriga	994	769
Summa nettoomsättning B2B	4 237	4 030
Nettoomsättning för segmentet B2C per geografisk placering:		
Sverige	306	308
Danmark	536	559
Nederländerna	370	223
Norge	216	212
Storbritannien	187	222
USA	112	166
Övriga	488	460
Summa nettoomsättning B2C	2 214	2 152
Segmentet B2B anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	622	633
Danmark	225	246
Nederländerna	439	481
Norge	822	912
Storbritannien	2 434	2 807
USA	27	14
Övriga	941	676
Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument	5 510	5 769
Segmentet B2C anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	143	144
Danmark	2 152	2 315
Nederländerna	1 061	542
Norge	174	201
Storbritannien	94	109
USA	–	–
Övriga	35	32
Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument	3 659	3 344

Uppllysning om intäkter från externa kunder för varje produkt och tjänst, eller varje grupp av likartade produkter och tjänster, presenteras ej. Röko består, per 31 december 2025, av 30 olika affärsenheter som samtliga erbjuder olika produkter och tjänster i olika industrier och uppllysningen från sådan information bedöms inte relevant.

Not 6 Intäktsströmmar

Koncernens nettoomsättning fördelad per marknad finns specificerad i not 5.

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	3 891	1 980	5 871
Tjänster	346	234	581
Nettoomsättning 2025	4 237	2 214	6 452

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	3 739	1 944	5 682
Tjänster	292	209	500
Nettoomsättning 2024	4 030	2 152	6 182

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	476	–	476
Vid en tidpunkt	3 761	2 214	5 975
Nettoomsättning 2025	4 237	2 214	6 452

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	355	–	355
Vid en tidpunkt	3 676	2 152	5 828
Nettoomsättning 2024	4 030	2 152	6 182

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER I BALANSRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2025	2024
Kundfordringar (se not 20)	726	713
Upplupna intäkter (se not 21)	29	12
Övriga förutbetalda intäkter (se not 28)	-123	-109
Förskott från kunder	-261	-260
Summa	371	356

Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

MSEK	2025	2024
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-7	-2
Finansiella intäkter och kostnader (se not 13)	14	-14
Summa	8	-17

Not 8 Avskrivningar enligt plan

MSEK	2025	2024
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjanderätter	-108	-91
Byggnader och markanläggningar	-7	-7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-20	-21
Inventarier, verktyg och installationer	-33	-36
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-168	-155
Varumärken	-	-
Kundrelationer	-237	-244
Patent	-1	-0
Övriga immateriella tillgångar	-4	-3
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-242	-248
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-410	-402
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-38	-42
Försäljningskostnader	-249	-238
Administrationskostnader	-123	-123
Summa avskrivningar	-410	-402

Not 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2025	2024
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	3 590	3 004
Personalkostnader (se not 11)	1 182	1 071
Av- och nedskrivningar (se not 8, 15 och 16)	410	402
Kostnader för operationell leasing (se not 12)	14	12
Produktions- och övriga kostnader	730	674
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	5 927	5 164

Not 10 Ersättning till revisorerna

MSEK	2025	2024
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	7	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	4	0
Summa	13	7
Övriga valda revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Summa	6	5

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av extern revisor. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Det totala arvodet till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB för räkenskapsåret 2025 uppgår till 8 (2) MSEK, varav 3 MSEK avser revision, varav 1 MSEK avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 4 MSEK avser övriga tjänster. Övriga tjänster är relaterad till uttalanden och övrigt i samband med börsintroduktionen under 2025.

Not 11 Personalkostnader och medelantal anställda

MSEK	2025	2024
Löner och övriga ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare ¹	20	18
Ledande befattningshavare dotterbolag ²	89	80
Övriga anställda	883	815
Summa	993	913
Sociala kostnader	134	105
Pension för ledande befattningshavare	7	6
Pension för övriga anställda	49	47
Summa	1 182	1 071

¹ Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning och verkställande direktör i moderbolaget.

² Inkluderar löner och ersättningar till företagsledningar och verkställande direktörer i dotterbolagen.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2025 TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4 925	–	–	–	4 925
Angela Langemar Olsson	500	–	–	–	500
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	500	–	–	–	500
Peter Sterky	500	–	–	–	500
Summa styrelsen	6 425	–	–	–	6 425
Fredrik Karlsson VD	4 925	–	–	–	4 925
Johan Bladh Vice VD	6 667	88	–	1 000	7 755
Övriga koncernledningen	2 396	–	–	124	2 520
Summa koncernledningen	13 988	88	–	1 124	15 200

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2024 TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4 546	–	–	–	4 546
Angela Langemar Olsson	300	–	–	–	300
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	300	–	–	–	300
Peter Sterky	300	–	–	–	300
Summa styrelsen	5 446	–	–	–	5 446
Fredrik Karlsson VD	4 546	–	–	–	4 546
Övriga koncernledningen (2 personer)	7 232	868	–	863	8 963
Summa koncernledningen	11 778	868	–	863	13 509

Styrelsearvode

För räkenskapsåret 2025 utgick arvode om 500 TSEK (inget arvode till VD). För räkenskapsåret 2024 utgick arvode om 300 TSEK per styrelseledamot (inget arvode till VD), oförändrat från 2023. Styrelseordförandes arvode höjdes till 4 950 TSEK i mars 2025, upp från 4 800 TSEK per år, vilket gällde från och med april 2024. Ingen styrelsemedlem har erhållit konsultarvode eller annan förmån från bolaget under 2025.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören höjdes till en fast lön om 4 950 TSEK i mars 2025, upp från 4 800 TSEK per år, vilket gällde från och med april 2024. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2025, se sida 19.

Grundlön och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsöovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen. Förmåner undviks till den grad det är möjligt.

Pension

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 12 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningsslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreligga rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN TOTALT	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	96	123	219	94	115	210
Danmark	98	152	250	84	147	230
Nederländerna	55	115	170	48	82	130
Norge	54	63	117	57	61	118
Storbritannien	181	414	594	192	405	597
USA	8	11	19	7	13	20
Övriga	112	102	214	117	79	196
Totalt antal anställda	604	978	1 582	599	902	1 501
Moderbolaget						
Sverige	–	5	5	–	5	5
Övriga	–	1	1	–	1	1

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN, %	2025	2024
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	40%	40%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	0%	0%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	60%	60%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	100%	100%

Not 12 Leasingavtal

MSEK	2025	2024
Redovisade belopp i balansräkningen		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter och lokaler	557	504
Summa	557	504
Leasingskulder		
Långsiktiga (rapporteras som långfristiga skulder i balansräkningen)	455	417
Kortsiktiga (rapporteras som kortfristiga skulder i balansräkningen)	121	108
Summa	575	524

Nettoförändringen i nyttjanderätter under 2025 uppgick till 52 (35) MSEK. Se vidare not 16 för specificering av förändringen.

MSEK	2025	2024
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter och lokaler	-108	-91
Summa	-108	-91
Räntekostnader	-21	-19
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-4	-1
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-10	-11

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 var 128 (110) MSEK.

Koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 10 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och uppgår till 14 MSEK under 2025.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är troligt att det kommer att utnyttjas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen av om det är troligt att utnyttja en förlängningsoption omprövas endast om en betydande händelse eller en förändring i omständigheter inträffar som påverkar denna bedömning, förutsatt att förändringen ligger inom leasetagarens kontroll. Vi bedömer varje kontrakt enskilt utifrån användningsområde, kostnader och vikten för verksamheten. För kontrakt som vi bedömer som inte har fastställt slutdatum exempelvis hyreskontrakt för fabriks- och butikslokaler kommer koncernen att hyra dessa i fem år efter historisk erfarenhet. Förnyad bedömning görs årsvis.

Not 13 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	10	17
Valutakursvinster	38	18
Övriga finansiella intäkter ¹⁾	0	32
Summa finansiella intäkter	49	66
Finansiella kostnader		
Räntekostnader lån	-45	-59
Räntekostnader leasing	-21	-19
Valutakursförluster	-24	-31
Övriga finansiella kostnader	-1	-2
Summa finansiella kostnader	-90	-112
Summa finansiella poster, netto	-41	-46

¹⁾ Övriga finansiella intäkter ökade med 27 MSEK under 2024 till följd av att utfallet av en tilläggsköpeskilling var lägre än redovisat värde vilket medförde en omvärdering som har redovisats som en finansiell intäkt.

Not 14 Skatt på årets resultat

MSEK	2025	2024
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-310	-277
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1	14
Summa aktuell skattekostnad	-309	-263
Uppskjuten skatt (not 18)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	55	43
Effekt förändrad skattesats	-	-1
Summa uppskjuten skatt	55	42
Summa inkomstskatt	-254	-221

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	1 010	923
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6%	-208	-190
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	7	3
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-23	-10
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-64	-17
Förluster där avdrag inte aktiverats	-4	-22
Nyttjade ej aktiverade underskott	34	1
Effekt förändrad skattesats	-	-1
Justeringar kopplade till tidigare år	4	14
Redovisad skattekostnad	-254	-221

Effektiv skattesats för koncernen är 25% (24%). Ingen skatt har utgått för säkring av nettoinvesteringar som redovisats i övrigt totalresultat för de aktuella åren.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Patent	Övr. immat. tillgångar	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Per 2024-01-01	4 378	1 440	2 120	–	10	7 947
Investeringar	7	–	–	0	7	14
Förvärv av bolag	417	133	199	1	2	752
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar ¹	–	–	–	–	3	3
Omräkningsdifferenser	181	64	95	0	1	340
Per 2025-01-01	4 982	1 637	2 413	1	23	9 056
Investeringar	5	–	–	0	9	14
Förvärv av bolag	474	152	228	–	2	856
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	-0	-0
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-367	-120	-177	-0	-4	-667
Per 2025-12-31	5 094	1 669	2 455	1	29	9 250
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Per 2024-01-01	–	–	-462	–	-4	-466
Årets avskrivningar	–	–	-244	-0	-3	-248
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar/Återföringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar ¹	–	–	–	–	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	–	-3	-0	-0	-4
Per 2025-01-01	–	–	-710	-0	-10	-720
Årets avskrivningar	–	–	-237	-1	-4	-242
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar/Återföringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	55	0	3	58
Per 2025-12-31	–	–	-884	-1	-11	-895
BOKFÖRT VÄRDE						
Per 2024-01-01	4 378	1 440	1 658	–	5	7 481
Per 2024-12-31	4 982	1 637	1 703	1	13	8 337
Per 2025-12-31	5 094	1 669	1 572	0	19	8 354

¹⁾ Omklassificeras från materiella anläggningstillgångar till immateriella anläggningstillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs som följer: Gordons tillväxtmodell och vid behov en fem års diskonterad kassaflödesmodell. Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Bedömd tillväxttakt i Gordons tillväxtmodell uppgår till 2% (2%). Även enheter vars bokförda

värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg beräknas kassaflödena utifrån finansiella planer som utarbetats i varje kassagenererande enhet och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Antaganden görs också om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Kassaflödena bortom prognosperioden om fem år extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som sannolikt skulle uppgå till estimerad långsiktig inflationstakt för samtliga kassagenererande enheter. Den diskonteringsränta efter skatt som används uppgår till 9,2% (9,1%) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2025-12-31 och 2024-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Beräkningarna för respektive år har bara behövt göras i första steget.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Röko har fyra Kassagenererande enheter (KGEs). Dessa är B2B UK, B2B Other, B2C DK och B2C Other till vilka Goodwill och Varumärke allokeras.

KONCERNEN	Goodwill		Varumärken	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
MSEK				
B2B UK	1 472	1 644	456	511
B2B Other	1 635	1 547	532	504
B2C DK	1 200	1 273	427	455
B2C Other	788	519	254	168
Total	5 094	4 982	1 669	1 637

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjande- rätter	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 2024-01-01	63	116	197	4	380	639	1 020
Investeringar	2	9	42	3	56	59	116
Förändringar i leasingkontrakt	-	-	-	-	-	40	40
Förvärv av bolag	46	5	4	-	55	25	80
Försäljningar/Utrangeringar	-2	-1	-13	-1	-17	-37	-54
Omklassificeringar ¹⁾	-	3	-5	0	-3	-	-3
Omräkningsdifferenser	2	11	15	0	28	22	49
Per 2025-01-01	111	143	239	6	499	748	1 247
Investeringar	3	18	27	6	54	2	56
Förändringar i leasingkontrakt	-	-	-	-	-	145	145
Förvärv av bolag	1	8	2	-	11	60	71
Försäljningar/Utrangeringar	-0	-6	-2	-0	-9	-24	-33
Omklassificeringar	3	2	0	-5	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-5	-8	-7	-0	-20	-26	-46
Per 2025-12-31	113	157	259	6	535	905	1 441
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 2024-01-01	-16	-49	-87	-	-152	-170	-323
Årets avskrivningar	-7	-21	-36	-	-64	-91	-155
Försäljningar/Utrangeringar	3	0	9	-	12	23	35
Nedskrivningar/Återföringar	0	-	-	-	0	-	0
Omklassificeringar ¹⁾	-	-1	3	-	2	-	2
Omräkningsdifferenser	-1	-8	-9	-	-18	-6	-24
Per 2025-01-01	-21	-78	-120	-	-220	-244	-464
Årets avskrivningar	-7	-20	-33	-	-60	-108	-168
Försäljningar/Utrangeringar	0	4	0	-	4	10	14
Nedskrivningar/Återföringar	-0	-	-	-	-0	-	-0
Omklassificeringar	0	-0	-0	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	3	-2	-	2	-6	-4
Per 2025-12-31	-28	-92	-155	-	-274	-349	-623
BOKFÖRT VÄRDE							
Per 2024-01-01	47	68	110	4	228	469	697
Per 2024-12-31	90	64	119	6	279	504	783
Per 2025-12-31	85	65	105	6	261	557	818

¹⁾ Omklassificeras från materiella anläggningstillgångar till immateriella anläggningstillgångar.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 2025-12-31	
Kundfordringar	726
Övriga fordringar ¹	54
Andra långfristiga finansiella fordringar	31
Likvida medel	407
Summa	1 218
Per 2024-12-31	
Kundfordringar	713
Övriga fordringar ¹	33
Andra långfristiga finansiella fordringar	23
Likvida medel	421
Summa	1 189

¹⁾ Övriga fordringar består utav övriga kortfristiga fordringar och upplupna intäkter.

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Klassificering i verkligt värdehierarkin	Skulder värderade till verkligt värde¹	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 2025-12-31				
Räntebärande lån		–	844	844
Leverantörsskulder		–	343	343
Skuld för köp- och säljoptioner ¹	3	2 600	–	2 600
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar ¹	3	2	–	2
Övriga skulder ²		–	383	383
Summa		2 602	1 571	4 173
Per 2024-12-31				
Räntebärande lån		–	629	629
Leverantörsskulder		–	413	413
Skuld för köp- och säljoptioner ¹	3	2 679	–	2 679
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar ¹	3	56	–	56
Övriga skulder ²		–	357	357
Summa		2 735	1 400	4 135

¹⁾ Skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar är skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och skuld för köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde över eget kapital i enlighet med IFRS 9.

²⁾ Övriga skulder består utav övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i hierarkin för verkligt värde gjorts: Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3). De skulder som Röko innehar som värderas enligt ej observerbara marknadsdata är optionsskulder för att förvärva innehav utan bestämmande inflytande samt villkorade tilläggsköpeskillningar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Förändringar i tilläggsköpeskillningar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital. Justering görs för ränteeffekt i fall ränteeffekt vid diskontering bedöms väsentlig. En känslighetsanalys visar att om dotterbolagens genomsnittliga EBITA skulle öka med 100 MSEK under tre efterföljande år skulle skulden för köp- och säljoptioner öka med 191 MSEK. Vid i övrigt oförändrade förutsättningar skulle mer än 2/3 av den ökade skulden finansieras av ökning i fritt kassaflöde. För ytterligare information se not 3, not 4 och not 30.

Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	56	94
Tillkommande via förvärv	-	2
Utbetalda köpeskillingar	-52	-16
Omvärdering	-	-27
Valutakursdifferenser	-2	4
Utgående balans	2	56

Skuld för köp- och säljoptioner

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	2 679	2 346
Tillkommande via förvärv	111	126
Avyttringar i perioden	6	5
Utbetalda köpeskillingar	-153	-142
Omvärdering	150	239
Valutakursdifferenser	-193	105
Utgående balans	2 600	2 679

2 MSEK av skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar förfaller inom ett till tre år. 309 MSEK av skulden för optionerna förfaller inom 12 månader, 1 442 MSEK inom ett till tre år och 848 MSEK efter tre år.

Not 18 Uppskjuten skatt

MSEK	Immateriella tillgångar	Maskiner och inventarier	Obeskattade reserver	Underskottsavdrag	Övriga temporära skillnader	Totalt
Per 2024-01-01	721	3	9	-7	-3	722
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-53	0	0	7	4	-43
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	0	-	-	0	1
Uppskjuten skatt till följd av återförda utnyttjade belopp	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	86	-	-	-	0	86
Valutakursdifferenser	33	0	-	0	0	34
Per 2025-01-01	786	3	9	0	1	800
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-56	-1	1	0	1	-55
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt till följd av återförda utnyttjade belopp	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	94	-	-	-	-1	93
Valutakursdifferenser	-58	-0	-	0	-1	-59
Per 2025-12-31	766	2	10	-	0	779

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster, per utgången av året har 0 (0) MSEK redovisats som uppskjuten skattefordran hänförliga till utnyttjade underskottsavdrag till följd av en återföring av tidigare aktiverade underskottsavdrag i ett av koncernens icke-operativa holdingbolag. Utöver det har koncernen 329 (471) MSEK i utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats då det inte bedöms troligt att dessa kommer kunna utnyttjas. Den uppskjutna skattefordran på underskottsavdragen är 65 (95) MSEK. 21 (18) MSEK av dessa uppskjutna skattefordran förfaller inom sex år. Utöver detta finns 78 (60) MSEK i förlustavdrag hänförligt till svenska skattemässiga negativa räntenetton som inte heller redovisas i balansräkningen. Dessa förfaller inom kommande 2-6 år och inga uppskjutna skattefordringar har redovisats hänförligt till dessa då de inte bedöms kunna utnyttjas innan de förfaller.

Not 19 Varulager

MSEK	2025	2024
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	783	785
Råvaror och förnödenheter	206	224
Varor under tillverkning	62	36
Pågående arbete för annans räkning	-	-
Avsättning till inkuransreserv	-62	-60
Förskott till leverantörer	45	39
Summa	1 035	1 023

MSEK	2025	2024
Förändringar i reserven för inkurans hänförliga till varulager är som följer		
Ingående balans	-60	-52
Förändring redovisad i resultaträkningen	-4	-8
Omräkningsdifferens	2	-0
Utgående balans	-62	-60

Nettoeffekten av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen var -4 (-8) MSEK. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2025 eller 2024.

Not 20 Kundfordringar

MSEK	2025	2024
Kundfordringar	754	730
Kreditförlustreserv	-27	-17
Kundfordringar, netto	726	713
Redovisat värde brutto kundfordringar		
Ej förfallna fordringar	693	689
1-60 dagar förfallna	34	29
Mer än 60 dagar förfallna	27	12
Summa	754	730

MSEK	2025	2024
Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer		
Ingående balans	-17	-10
Förändring redovisad i resultaträkningen	-11	-6
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans	-27	-17

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025	2024
Förutbetalda hyreskostnader	10	10
Förutbetalda försäkringspremier	9	9
Förutbetalda IT-kostnader	4	3
Övriga förutbetalda kostnader	52	51
Övriga upplupna intäkter	29	12
Summa	104	85

Not 22 Checkräkningskredit

MSEK	2025	2024
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	90	18
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	350	350

Checkräkningskrediten är en kortfristig finansieringsskuld som till sin utnyttjade del redovisas som en skuld bland kortfristiga skulder i balansräkningen. Checkräkningskrediten är ett ettårigt kreditutrymme för koncernen som möjliggör för koncernen att hantera lånebehov i alla väsentliga valutor, till exempel till följd av rörelsekapitalbehov. Totalt beviljat belopp uppgick till 350 MSEK per 31 december 2025, varav 90 MSEK var utnyttjat och redovisat som kortfristig skuld i balansräkningen.

Not 23 Likvida medel

MSEK

2025

2024

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Kassa och bank

407

421

Not 24 Aktiekapital

MSEK

Antal aktier (styck)

Aktiekapital

Per 2024-01-01

14 832 500

1

Per 2024-12-31

14 832 500

1

Per 2025-12-31**14 624 008****1**

Aktiekapitalet bestod per 2025-12-31 av 12 136 500 B-aktier samt 2 487 508 A-aktier, totalt 14 624 008 aktier, med ett kvotvärde på 0,05 SEK per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets nettotillgångar och vinster, men vid omröstning medför A-aktier 10 röster per aktie och B-aktier en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. I samband med att Rökos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm i mars 2025 minskade antalet aktier från 14 832 500 till 14 624 008 aktier genom en indragning av 208 492 A-aktier.

Not 25 Upplåning

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	455	417
Skulder till kreditinstitut	16	12
Summa långfristiga räntebärande skulder	470	428
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	121	108
Skulder till kreditinstitut	739	600
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	90	18
Summa kortfristiga räntebärande skulder	950	725
Summa räntebärande skulder	1 420	1 153

Av de räntebärande skulderna till kreditinstitut löper 99% (97%) med rörlig ränta och 1% (3%) med fast ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde i allt väsentligt. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	≥ 1 år < 2år	≥ 2 år < 5 år	≥ 5 år
Per 2024-12-31				
Banklån	618	7	3	0
Leasingskuld	108	112	192	112
Leverantörsskulder	413	–	–	–
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	55	–	2	–
Skuld för köp- och sälloptioner ²	49	455	1 463	713
Summa	1 242	574	1 660	825
Per 2025-12-31				
Banklån ¹	837	6	2	–
Leasingskuld	121	111	266	78
Leverantörsskulder	343	–	–	–
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	–	2	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner ²	309	505	1 492	294
Summa	1 610	624	1 759	372

¹⁾ Röko AB (publ) har 734 MSEK i kortfristiga banklån. Av dessa kortfristiga banklån förfaller 297 MSEK inom 3 månader och 437 MSEK förfaller mellan 3 och 6 månader.

²⁾ Se definition på sida 98-99.

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD, MSEK	2025	2024
Likvida medel	-407	-421
Låneskulder – förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit) ¹⁾	829	618
Låneskulder – förfall efter ett år	16	12
Räntebärande nettoskuld	438	208
Leasingskulder – förfall inom ett år	121	108
Leasingskulder – förfall efter ett år	455	417
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar – förfall inom ett år	309	103
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar – förfall efter ett år	2 293	2 632
Skuld av köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar samt leasing	3 177	3 260
Likvida medel	-407	-421
Bruttoskuld	844	629
Leasingskuld	575	524
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar	2 602	2 735
Total skuld inklusive leasing med avdrag för likvida medel	3 615	3 468

Se not 3.3 för specifikation av skuld för köp- och säljoptioner samt skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar.

¹⁾ Korta lån förlängs löpande, varför motsvarande belopp påverkar kassaflödet inom ett år.

MSEK	Räntebärande långfristiga skulder	Leasingskuld	Skuld för köp- och säljoptioner	Räntebärande kortfristiga skulder	Summa
Per 2024-01-01	14	483	2 346	896	3 739
Kassaflöden	-19	-110	-137	-322	-588
Förvärv	17	25	126	8	176
Nya leasingkontrakt	–	59	–	–	59
Förändringar i leasingkontrakt	–	40	–	–	40
Omvärdering till verkligt värde	–	–	239	–	239
Omklassificering	–	–	–	–	–
Omräkningseffekt	0	27	105	35	167
Per 2025-01-01	12	524	2 679	618	3 833
Kassaflöden	-14	-128	-147	272	-17
Förvärv	8	60	111	–	180
Nya leasingkontrakt	–	2	–	–	2
Förändringar i leasingkontrakt	–	145	–	–	145
Omvärdering till verkligt värde	–	–	150	–	150
Omklassificering	42	–	–	-42	–
Omräkningseffekt	-32	-27	-193	-19	-272
Per 2025-12-31	16	575	2 600	829	4 020

Not 26 Avsättningar

För 2025 uppgick avsättningar och återföringar av tidigare års avsättningar för koncernen till 10 MSEK. För 2024 uppgick avsättningar och återföringar av tidigare års avsättningar för koncernen till 6 MSEK.

Se not 2, punkt 2.15, för upplysningar om vad koncernens avsättningar avser.

Not 27 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Röko AB (publ) och andra koncernbolag har eliminerats i de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i denna rapport. De affärer som sker mellan bolag i koncernen sker till marknadspris och på armlängds villkor. Internförsäljningen uppgick till 410 (516) MSEK under året. Röko har ingått ett fåtal nya kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen under året, till följd av förvärv av nya dotterbolag. Röko-koncernen har

existerande kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen motsvarande 52 (42) MSEK per år. Avtalen som existerar med närstående hänförs huvudsakligen till hyresavtal för dotterbolagens lokaler som har träffats med icke kontrollerande aktieägare i dotterbolagen som i vissa fall äger dotterbolagens lokaler. Det största enskilda avtalet uppgår till 5 MSEK i årligt värde.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna personalkostnader	68	60
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	23	15
Upplupna räntekostnader	1	1
Övriga upplupna kostnader	118	114
Övriga förutbetalda intäkter	123	109
Summa	332	299

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Det fanns inga ställda säkerheter 2025 eller 2024. Det fanns inga eventalförpliktelser 2025 eller 2024.

Not 30 Rörelseförvärv

Under 2025 har Röko genomfört två plattformsförvärv: Topa och ITIB. Utöver det har Rökos dotterbolag ATEMAG genomfört ett tilläggsförvärv av OPPOLD. Under 2024 genomförde Röko fyra plattformsförvärv: Pureoptics, CHP, Atemag och Siderius. Rökos dotterbolag Snowminds genomförde också ett tilläggsförvärv av Snowlife. Kostnader relaterade till förvärven på 9 (14) MSEK ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning för året. Topa är ett nederländskt bolag som designar och säljer badrumsblandare, möbler, glasartiklar och tillbehör. ITIB är ett italienskt bolag som designar och bygger maskiner för tillverkning av korrugerade plaströr. OPPOLD är ett tyskt bolag som tillverkar professionella verktyg för bearbetning av massivt trä, särskilt för fönster- och dörrtillverkning. Pureoptics är baserat i Frankrike och levererar transceivers till nät- och IT-leverantörer. CHP är en belgisk tillverkare av transportörsmörjning och automatiserade rengöringssystem för transportörer. ATEMAG är en tysk tillverkare av aggregat till CNC-maskiner. Siderius är en holländsk tillverkare av produkter för renhållning såsom rengöringsmedel samt handtvål. Snowlife, ett tilläggsförvärv av Snowminds, är en holländsk leverantör av skidinstruktörsträning för konsumenter. Under 2025 genomförde Röko förvärv i för koncernen en (tre) nya geografiska marknader. Förvärven som genomfördes under perioden har bidragit med 172 (212) MSEK i nettoomsättning, 57 (57) MSEK i Adj. EBITA och 49 (48) MSEK i rörelseresultat under perioden. Skulle bolagen ha konsoliderats per 1 januari 2025 hade koncernens nettoomsättning, Adj. EBITA och rörelseresultat ökat med 293 (225) MSEK, 59 (68) MSEK respektive 46 (56) MSEK för perioden. Totalt uppgick Rökos kassaflöde relaterat till förvärv av dotterbolag till -946 (-787) MSEK under året.

Informationen om effekten på den finansiella rapporteringen av förvärven är en uppskattning beräknad som årseffekten av förvärvets bidrag till Röko sedan förvärvstidpunkten fram till årsskiftet. Denna uppskattning anses vara den bästa uppskattningen av det bidrag förvärvet skulle ha haft om förvärvet hade gjorts och konsoliderades från den 1 januari.

Tabellerna nedan inkluderar samtliga förvärv som genomförts under 2025 och 2024. För förvärv gjorda 2025 är förvärvskalkylerna preliminära. Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2024 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Se not 45 för upplysningar om bolagets ägarandel av respektive dotterbolag samt förvärvstidpunkt. För bolag som förvärvades tidigare än 2024 har skulden för köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande värderats om under 2025 och har ökat med 150 MSEK till följd av att bolagen i genomsnitt har ökat sina resultat sedan slutet av 2024. Motsvarande omvärderingar under 2024 var 239 MSEK. Röko omvärderar skulden för köp- och säljoptioner löpande baserat på den finansiella utvecklingen i dotterbolagen.

Koncernen visar köpeskilling som ett bruttobelopp och gör sedan justering för ej utbetalda köpeskillingar. 2024 utgjordes dessa av villkorade tilläggsköpeskillingar och innehållen köpeskilling samt för betalning av aktier avseende ett förvärv som tillträdades innan årsskiftet med betalning i början av 2025. Ej utbetalda köpeskillingar som är variabla värderas i enlighet med beräkning som anges i Not 3.3.

Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinststillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna. Röko fördelar övervärden till olika kategorier av immateriella tillgångar såsom Goodwill, Varumärken och Kundrelationer enligt koncernens policy för upprättande av förvärvsanalyser. Koncernens skattemässigt avdragsgilla goodwill uppgick till 11 (18) MSEK.

Röko har vid ett par tillfällen använt villkorade tilläggsköpeskillingar som en del i förvärvsprocessen. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till det bedömda utfallet vid bokslutsdagen, vilket oftast är 100% då Rökos förvärv med villkorad tilläggsköpeskilling historiskt har fått full utbetalning. I det fall det bedömda utfallet avviker från detta lämnas en separat upplysning nedan. Inga förvärv som genomfördes under 2025 hade villkorad tilläggsköpeskilling som en komponent. Under 2024 betalades en villkorad tilläggsköpeskilling ut avseende ett förvärv från 2023. Utfallet för villkorade tilläggsköpeskillingen blev ca 3,8 MAUD lägre än redovisat värde vilket medfört en omvärdering som redovisas som en finansiell intäkt i koncernens resultaträkning och har påverkat finansiella intäkter med 27 MSEK. Under 2022 skedde ett förvärv med en villkorad tilläggsköpeskilling, med förfall 2025, som var helt beroende av utfallet av den förvärvade enhetens ekonomiska prestation under räkenskapsåren 2023 och 2024 till ett maxbelopp om 35 MDKK (52 MSEK). Utfallet för den villkorade tilläggsköpeskillingen blev det maximala beloppet om 52 MSEK och betalades ut under 2025. I ett annat förvärv under 2024, som var ett tilläggsförvärv, användes en villkorad tilläggsköpeskilling som är upptagen till det maximala beloppet som kan falla ut om 1 MDKK (2 MSEK).

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med 111 (126) MSEK. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

2025

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	2	375	377
Materiella tillgångar	13	–	13
Varulager, kundfordringar och övriga fordringar	201	–	201
Leverantörsskulder och övriga skulder	-114	–	-114
Uppskjuten skatt	1	-93	-92
Justeringar i tidigare förvärv	–	–	–
Likvida medel	56	–	56
Nettotillgångar	158	282	441
Goodwill	–	467	467
Summa nettotillgångar	158	750	908
Skuld för köp- och sälloptioner		42	42
Kassaflödeseffekt från förvärv under perioden			
Köpeskillingar			-950
<i>varav ej utbetalda köpeskillingar</i>			–
Likvida medel i de förvärvade bolagen			56
Summa kassaflödeseffekt			-894
Utbetald köpeskillning avseende förvärv från tidigare perioder			-52

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med 111 (126) MSEK. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

2024

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	3	333	336
Materiella tillgångar	54	–	54
Varulager, kundfordringar och övriga fordringar	118	–	118
Leverantörsskulder och övriga skulder	-74	–	-74
Uppskjuten skatt	-0	-85	-85
Justeringar i tidigare förvärv	0	–	0
Likvida medel	60	–	60
Nettotillgångar	161	248	409
Goodwill	–	410	410
Summa nettotillgångar	161	659	820
Skuld för köp- och sälloptioner	–	11	11
Kassaflödeseffekt från förvärv under perioden			
Köpeskillingar			-831
<i>varav ej utbetalda köpeskillingar</i>			7
Likvida medel i de förvärvade bolagen			60
Summa kassaflödeseffekt			-770
Utbetald köpeskillning avseende förvärv från tidigare perioder			-16

Not 31 Resultat per aktie

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. I samband med att Rökos B-aktie noterades på Nas-

daq Stockholm i mars 2025 minskade antalet aktier genom indragningen av A-aktier. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	755	702
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	14 663 422	14 832 500
Resultat per aktie (SEK)	51,52	47,33

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under

2025, 2024 och 2023 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

Not 32 Utdelning per aktie

Ingen utdelning gjordes för verksamhetsåret 2024. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2025.

Not 33 Händelser efter årets utgång

Efter årets utgång har Röko förvärvat 85,5% av aktierna i Lambda S.p.A. ("Lambda") som omsatte 11 MEUR under 2025 och är Rökos andra förvärv i Italien. Bolaget konsoliderades i B2B segmentet i februari 2026. Röko har även förvärvat 80% av aktierna i NH Norsk Handel AS ("Golfshopen"). Golfshopen omsatte 250 MNOK under 2025 och är Rökos femte förvärv i Norge samt den andra verksamheten inom golf, då Röko äger Golf Experten i Danmark sedan 2021. Golfshopen konsolideras i B2C segmentet i mars 2026. Röko har också förvärvat 85% av aktierna i Access Building Products Group Limited ("ABP Group"). ABP Group omsatte 15 MGBP under 2025 och är Rökos nionde plattformsförvärv i Storbritannien. Bolaget konsolideras i B2B segmentet i mars 2026.

Efter periodens utgång har styrelsen i Röko beslutat att, i samråd med verkställande direktör Fredrik Karlsson, utse Johan Bladh till ny VD. Johan är i dag Vice VD och CFO och har arbetat på Röko sedan juli 2019. Han ersätter Fredrik Karlsson som kvarstår operativt i bolaget, bland annat som Vice VD. Som ny CFO utses Douglas Kressner som arbetat på Röko sedan 2022. Skiftet sker den 22 april 2026, dagen efter Rökos årsstämma.

Not 34 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

MSEK	2025	2024
Ej kassaflödespåverkande poster i kassaflödesanalysen		
Ej kassaflödespåverkande förvärvskostnader	-	-
Avskrivningar	410	402
Övrigt	12	2
Summa	422	404
Andra finansiella fordringar/skulder i kassaflödesanalysen		
Amortering av leasingskuld	-108	-91
Förändring i ej räntebärande långsiktiga skulder	-3	1
Förskott från kunder i koncernens säsongsvarierande verksamheter	-24	-10
Övrigt	-9	-5
Summa	-144	-105

Moderbolagsredovisning

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Övriga rörelseintäkter ¹	37	31	28
Administrationskostnader	38, 39, 40, 41	-50	-41
Kostnader relaterade till börsintroduktionen		-41	-
Rörelseresultat		-60	-12
Resultat från andelar i koncernbolag ²	42	288	375
Finansiella intäkter	43	362	147
Finansiella kostnader	43	-161	-308
Resultat efter finansiella poster		429	201
Bokslutsdispositioner		-	-
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		429	201

¹ Fakturering av koncernövergripande tjänster.

² Resultat från andelar i koncernbolag utgörs av utdelningar mottagna från dotterbolag under respektive period minskat med nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	45	8 986	8 315
Långfristiga fordringar		14	8
Summa anläggningstillgångar		9 000	8 323
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		858	743
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	1
Kassa/Bank		2	4
Summa omsättningstillgångar		864	749
SUMMA TILLGÅNGAR		9 864	9 072
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Summa bundet eget kapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		708	708
Övrigt tillskjutet kapital		3 735	3 735
Balanserat resultat inklusive årets resultat	46	1 313	885
Summa fritt eget kapital		5 756	5 328
Summa eget kapital		5 757	5 328
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	47	2 132	2 411
Summa långfristiga skulder		2 132	2 411
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	47	824	610
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernbolag		901	638
Övriga kortfristiga skulder		243	79
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48	4	4
Summa kortfristiga skulder		1 976	1 333
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 864	9 072

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överskursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 2024-01-01	1	708	3 735	683	5 127
Årets resultat	–	–	–	201	201
Utgående balans per 2024-12-31	1	708	3 735	885	5 328
Ingående balans per 2025-01-01	1	708	3 735	885	5 328
Årets resultat	–	–	–	429	429
Utgående balans per 2025-12-31	1	708	3 735	1 313	5 757

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 14 624 008 aktier till ett röstvärde av 37 011 580. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-60	-12
Erhållen ränta	46	64
Betald ränta	-64	-79
Betald inkomstskatt	-	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-78	-27
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-2	-1
Ökning/minskning av rörelseskulder	2	4
Summa förändring i rörelsekapital	0	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-78	-23
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	-626	-698
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-626	-698
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	571	884
Amortering på lån	-309	-1 195
Nyutlåning till dotterbolag	-269	-124
Amortering från dotterbolag	386	353
Erhållen utdelning	350	442
Betalda villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till tidigare perioder	-52	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	677	350
Årets kassaflöde	-28	-371
Likvida medel vid årets början	4	387
Omräkningsdifferenser	26	-12
Likvida medel vid årets slut	2	4

Not 35 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehållas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag fakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Kapitaltillskott

Kapitaltillskott från aktieägare redovisas i eget kapital med avdrag för eventuella transaktionskostnader hänförliga till kapitaltillskottet.

Not 36 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 31 (28) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om 0 (0) MSEK.

Not 37 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2025	2024
Koncerngemensamma tjänster	31	28
Summa övriga rörelseintäkter	31	28

Not 38 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2025	2024
Personalkostnader	36	30
Kostnader för operationell leasing (not 41)	1	1
Övriga kostnader	13	9
Summa	50	41

Not 39 Ersättning till revisorerna

MSEK	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	–
Övriga tjänster	4	–
Summa	8	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av extern revisorn. Det totala arvodet för räkenskapsåret 2025 uppgår till 8 (2) MSEK. Övriga tjänster 4 MSEK är relaterad till uttalanden och övrigt i samband med börsintroduktionen under 2025.

Not 40 Medelantal anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2025	2024
Kvinnor	–	–
Män	6	6
Totalt	6	6

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	11	10
Övriga anställda	15	12
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	4	3
Sociala avgifter övriga anställda	4	3
Pensionskostnader för verkställande direktör	–	–
Pensionskostnader för övriga anställda	2	1
Summa	36	30

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 11 till koncernens finansiella rapporter.

Not 41 Leasing

MSEK	2025	2024
Operationell leasing	–	–
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	–	–
Summa	1	1

Moderbolagets operationella leasingavtal består av kontorslokal. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

Not 42 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	2025	2024
Utdelningar	350	442
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-62	-67
Summa	288	375

Not 43 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	40	54
Ränteintäkter	6	10
Valutakursvinster	317	83
Summa finansiella intäkter	362	147
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-23	-26
Räntekostnader	-41	-55
Valutakursförluster	-98	-227
Summa finansiella kostnader	-161	-308
Summa finansiella poster, netto	201	-161

Not 44 Skatt på årets resultat

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt för året	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Summa skatt på årets resultat	-	-

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%).

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	429	201
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-88	-42
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	72	91
Effekt förändrad skattesats	-	-
Justering avseende tidigare år	-	-
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-17	-17
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	33	-32
Skatt på årets resultat	-	-

Röko AB (publ) har 209 (368) MSEK i utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Den uppskjutna skattefordran på underskottsavdragen är 43 (76) MSEK. Utöver detta finns 78 (60) MSEK i förlustavdrag hänförligt till svenska skattemässiga negativa räntenetton som inte heller redovisas i balansräkningen i Röko AB (publ). Dessa förfaller inom kommande 2-6 år och inga uppskjutna skattefordringar har redovisats hänförligt till dessa då de inte bedöms kunna utnyttjas innan de förfaller.

Not 45 Andelar i koncernbolag

MSEK	2025	2024
ANDELAR I KONCERNBOLAG		
Ingående balans	8 444	7 501
Förvärv under året	602	708
Justering av tilläggsköpeskillning och köpoptioner	131	239
Aktieägartillskott till dotterbolag	-	-
Utgående balans	9 177	8 444
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-129	-62
Nedskrivningar under året	-62	-67
Utgående balans	-191	-129
BOKFÖRT VÄRDE		
Ingående balans	8 315	7 438
Utgående balans	8 986	8 315

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
*Röko Holding AS	Norway	923818782	Oslo	Nov-2019	100,00%
Bilomsetningen Bildeler Holding AS	Norway	923818804	Arendal	Dec-2019	77,00%
Bilomsetningen Arendal AS	Norway	923480323	Arendal	Dec-2019	100,00%
Bilomsetningen BVBA	Belgium	BE0431616940	Wijnegem	Dec-2019	100,00%
Beth's Beauty Holding AS	Norway	823843712	Oslo	Dec-2019	64,50%
Beths Beauty Center AS	Norway	991723803	Oslo	Dec-2019	100,00%
Beths Medispa AS	Norway	999327427	Oslo	Dec-2019	100,00%
Ekstralys AS	Norway	916503555	Lindesnes	Jan-2021	79,99%
Teccoon Holding AS	Norway	923948511	Randaberg	Jul-2022	85,00%
Teccoon AS	Norway	992592273	Randaberg	Jul-2022	100,00%
*Norrö Holding AB	Sweden	559540-9649	Stockholm	Sep-2025	100,00%
Norro, Inc.	USA	39-3319906	New York	Sep-2025	100,00%
*Roko UK Holdco Limited	UK	17062670	London	Mar-2026	100,00%
*Arboritec Holding AB	Sweden	559207-1657	Stenungsund	Aug-2019	100,00%
SYNTEKO AB	Sweden	556571-3681	Stenungsund	Aug-2019	100,00%
Arboritec USA Inc	USA	68-0678398	Denver	Aug-2019	100,00%
*Addedo Holding AB	Sweden	559226-2926	Stockholm	Nov-2019	61,42%
Addedo Aktiebolag	Sweden	556731-0395	Stockholm	Nov-2019	100,00%
*Hot Screen Holding AB	Sweden	559226-3122	Stockholm	Nov-2019	58,35%
Hot Screen Aktiebolag	Sweden	556446-5242	Kungsbacka	Nov-2019	100,00%
Hot Screen Oy	Finland	2856050-1	Espoo	Nov-2019	100,00%
Innovationsteknik Väst AB	Sweden	556907-7703	Mark	Nov-2019	100,00%
*Oppigårds Bryggeri AB	Sweden	556565-4927	Hedemora	Oct-2020	70,00%
Smith Street Brew Aktiebolag	Sweden	559295-5123	Hedemora	Jan-2021	100,00%
*Lundberg Tech A/S	Denmark	13447241	Lille Skensved	Aug-2020	85,00%
Lundberg Tech GmbH	Germany	733320	Jagstzell	Aug-2020	100,00%
Lundberg Tech Inc	USA	814271149	Newark	Aug-2020	100,00%
Ningbo Lundberg Environmental Protection Technology Co., Ltd	China	91330211MA2CHQ9U8K	Ningbo	Aug-2020	100,00%
Lundberg Tech Iberica S.L.	Spain	B75455998	Barcelona	May-2025	100,00%
Lundberg Tech Polska sp. z o.o.	Poland	KRS0001071651	Warsaw	Sep-2025	100,00%

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
*Dan-Form A/S	Denmark	16095389	Horsholm	Oct-2020	90,00%
*Sixty Stores Ltd	United Kingdom	7741797	Stratford-Upon-Avon Warwickshire	Nov-2020	60,00%
*Renovotec Investments Ltd	United Kingdom	8379833	Newton-Le-Willows	Mar-2021	75,00%
Renovotec Ltd	United Kingdom	3554098	Newton-Le-Willows	Mar-2021	100,00%
Renovotec Inc	USA	6027561	Wilmington	Mar-2021	100,00%
Renovotec APAC Pty Ltd	Australia	86287050	North Sydney	Dec-2023	80,00%
Renovotec BV	Netherlands	84631740	Oss	Oct-2021	100,00%
Wifigear Ltd	United Kingdom	5394659	Newton-Le-Willows	Sep-2021	100,00%
Renovotec AB	Sweden	559410-7152	Sjöbo	Apr-2023	100,00%
Renovotec AS	Norway	933358208	Oslo	Mar-2024	100,00%
*RM Holdco Ltd	United Kingdom	13302020	Watford	May-2021	78,64%
Rocket Medical Plc	United Kingdom	3276608	Watford	May-2021	100,00%
Rocket Medical Pty Ltd	Australia	65150984937	Chatswood, NSW	May-2021	100,00%
Rocket Medical Ltd	New Zealand	5915848	Hamilton	May-2021	100,00%
Rocket Medical LLC	USA	98-0400155	Pembroke	May-2021	100,00%
Rocket Medical Canada	Canada	3301118	Halifax	May-2021	100,00%
Rocket Medical, Irland	Ireland	645996	Dublin	May-2021	100,00%
Rocket Medical BV	Netherlands	65861663	Amsterdam	May-2021	100,00%
Rocket Medical GmbH	Germany	HRB14398FF	Berlin	May-2021	100,00%
*II Holding Aps	Denmark	42451134	Copenhagen	Jul-2021	60,35%
Les Deux ApS	Denmark	33506465	Copenhagen	Jul-2021	100,00%
Les Deux Legacy ApS	Denmark	44093472	Copenhagen	Jan-2024	100,00%
Les Deux Norway Retail AS	Norway	929 123 174	Oslo	Jan-2024	50,00%
Les Deux US CORP	USA	93-2372045	New York	Jan-2024	100,00%
Les Deux GmbH	Germany	HRB 98844	Düsseldorf	Jan-2024	100,00%
Les Deux France	France	914383781	Paris	Jan-2024	100,00%
*Golf Experten A/S	Denmark	30615689	Tilst	Jul-2021	80,00%
*NLG Group Limited	United Kingdom	11264307	Leeming Bar	Dec-2021	79,62%
4x4 Accessories & Tyres Limited	United Kingdom	4510524	Leeming Bar	Dec-2021	100,00%
NLG Automotive EU Limited	Ireland	705446	Cork	Dec-2021	100,00%
*Smit Visual B.V.	Netherlands	17060336	Geldrop	Dec-2021	75,00%
*ETB Technologies Limited	United Kingdom	SC224120	Dalbeattie	Mar-2022	65,00%
*MCCN Holdings Ltd	United Kingdom	11067997	London	Mar-2022	70,00%
Brownell Limited	United Kingdom	4495331	London	Mar-2022	100,00%
Hepp Sarl	France	400384335	Paris	Mar-2022	50,10%
*Dorsey Construction Materials Ltd	United Kingdom	2701696	Reading	Jun-2022	85,00%
Spechunter Ltd	United Kingdom	12711882	Reading	Jun-2022	100,00%
*SK Holding B.V.	Netherlands	87120011	Hengelo	Jul-2022	100,00%
Silk-ka B.V.	Netherlands	8147531	Hengelo	Jul-2022	100,00%
*AJAT Group ApS	Denmark	43271539	Kolding	Dec-2022	70,00%
ABC-Gruppen Aps	Denmark	38793756	Kolding	Dec-2022	100,00%
ABC-Gruppen AB	Sweden	556637-9672	Stockholm	Dec-2022	100,00%
C.L. Seifert Sverige AB	Sweden	556752-8285	Gothenburg	Dec-2022	100,00%
C.L. Seifert Finland Oy	Finland	2360991-9	Helsinki	Dec-2022	100,00%
Students Event TM AB	Sweden	556844-8376	Kävlinge	Dec-2022	100,00%
C.L. SEIFERT A/S	Denmark	23103311	Copenhagen	Dec-2022	100,00%
ATELIER 2000 HOLDING Aps	Denmark	19718794	Sonderborg	Dec-2022	100,00%
STUDENT.DK A/S	Denmark	25312309	Kolding	Dec-2022	100,00%

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
Nordic Studentevent AB	Sweden	559136-7700	Kävlinge	Dec-2022	100,00%
Online Alley AB	Sweden	559251-1892	Kävlinge	Dec-2022	100,00%
AJK Production UAB	Lithuania	300597961	Klaipėda	Dec-2022	80,00%
SPV-16 UAB	Lithuania	303279145	Klaipėda	Dec-2022	100,00%
CLS Lithuania UAB	Lithuania	305586004	Klaipėda	Dec-2022	100,00%
*SP Macbeth 5 Limited	United Kingdom	8028721	Dudley	Mar-2023	75,00%
Godiva Bearings (Southern) Limited	United Kingdom	1293580	Dudley	Mar-2023	100,00%
Autosport Bearings & Components Limited	United Kingdom	3814236	Dudley	Mar-2023	100,00%
*Snowminds Group ApS	Denmark	34621934	Copenhagen	Oct-2023	57,92%
SNOWMINDS ApS	Denmark	34621950	Copenhagen	Oct-2023	100,00%
SNOWMINDS STORE ApS	Denmark	36449543	Copenhagen	Oct-2023	100,00%
SWM Services ApS	Denmark	41888571	Copenhagen	Oct-2023	100,00%
Snowlife B.V.	Netherlands	67465919	's-Hertogenbosch	Apr-2024	100,00%
*25 Röko B.V.	Netherlands	92960170	Vuren	Mar-2024	85,00%
Baymax B.V.	Netherlands	20096808	Etten-Leur	Mar-2024	100,00%
B.V. Zeepfabriek Siderius	Netherlands	11025449	Vuren	Mar-2024	100,00%
Siderius Soap & Cosmetics B.V.	Netherlands	85060437	Vuren	Mar-2024	100,00%
Siderius Detergents B.V.	Netherlands	85053147	Vuren	Mar-2024	100,00%
*RWP Holding GmbH	Germany	HRB 133849	Hofstetten	Jun-2024	94,52%
ATEMAG Aggregatetechnologieund Manufaktur AG	Germany	HRB 680621	Hofstetten	Jun-2024	100,00%
MBH GmbH Metallverarbeitung	Germany	HRB 703781	Hofstetten	Jun-2024	100,00%
OPPOLD SYSTEM International GmbH	Germany	HRB 501469	Oberkochen	Aug-2024	100,00%
*CHPKAP BV	Belgium	1012818768	Beveren	Sep-2024	97,03%
Kapian NV	Belgium	697714565	Beveren	Sep-2024	100,00%
CHP NV	Belgium	475587832	Beveren	Sep-2024	100,00%
CHP, Inc.	USA	86-2363771	Lake Villa	Sep-2024	100,00%
*Pure Invest Trio Sarl	France	903723039	Paris	Dec-2024	57,50%
Pure IT SASU	France	794586867	Paris	Dec-2024	100,00%
Pure Innovative Transceivers SASU	France	904480795	Paris	Dec-2024	100,00%
*29 Röko B.V.	Netherlands	97392170	Tiel	Jun-2025	85,00%
Topa Bathroom Products B.V.	Netherlands	11067974	Tiel	Jun-2025	100,00%
M&M Bathroom Products Co. Limited	Hong Kong	52590156	Hong Kong	Sep-2025	100,00%
*Maestro S.r.L.	Italy	9037770964	Milano	Dec-2025	75,00%
ITIB Machinery International S.r.L.	Italy	3024140984	Paderno Franciacorta, Brescia	Dec-2025	100,00%
ITIB Machinery India Pvt. Ltd	India	400020	Mumbai	Dec-2025	51,00%
*Lambda SpA	Italy	2558810244	Brendola	Feb-2026	85,50%
KAELUX SAS	France	529 255 978	Puteaux	Feb-2026	100,00%
Lambda Iberica SL	Spain	B21946249	Barcelona	Feb-2026	100,00%
*Access Building Products Group Ltd	UK	17066022	Tockwith	Mar-2026	85,00%
Access Building Products Ltd	UK	5952723	Tockwith	Mar-2026	100,00%
Jupiter Blue Ltd	UK	6411066	Tockwith	Mar-2026	100,00%
House of Canopies Ltd	UK	8405564	Tockwith	Mar-2026	100,00%
GRP Products Ltd	UK	11284798	Tockwith	Mar-2026	100,00%
*NH Norsk Handel AS (Golfshopen)	Norway	989265008	Barkåker	Mar-2026	80%
Fasán AS	Norway	932577887	Oslo	Mar-2026	30%

Not 46 Förslag till vinstdisposition

SEK

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	4 619 609 281
Överkursfond	707 895 075
Årets resultat	428 574 470

Summa **5 756 078 826**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras i ny räkning överförs

Summa **5 756 078 826**

Not 47 Upplåning

MSEK

	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	–	–
Summa långfristiga räntebärande skulder	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	734	592
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	90	18
Summa kortfristiga räntebärande skulder	824	610
Summa räntebärande skulder	824	610

Röko AB (publ) har 734 MSEK i kortfristiga banklån. Av dessa kortfristiga banklån förfaller 297 MSEK inom 3 månader och 437 MSEK förfaller mellan 3 och 6 månader.

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

MSEK

	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 2024-12-31				
Banklån	610	–	–	–
Leasingskuld	–	–	–	–
Leverantörsskulder	2	–	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	54	–	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner	24	395	1 303	713
Summa	689	395	1 303	713
Per 2025-12-31				
Banklån	824	–	–	–
Leasingskuld	–	–	–	–
Leverantörsskulder	3	–	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	–	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner	242	505	1 333	294
Summa	1 068	505	1 333	294

Not 48 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna räntekostnader	1	1
Upplupna lönerelaterade kostnader	1	1
Upplupna semesterlöner	–	–
Upplupna sociala avgifter	0	0
Övriga upplupna kostnader	3	2
Summa	4	4

Not 49 Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Fastighetsinteckningar	–	–
Företagsinteckningar	–	–
Summa	–	–

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Röko AB (publ), org.nr 559195-4812

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Röko AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 15-19 respektive 21-47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (varumärken och kundrelationer)

Se årsredovisningens not 2 övergripande redovisningsprinciper, 15 Immateriella anläggningstillgångar.

Rökos immateriella tillgångar har förvärvats externt, genom rörelseförvärv. Tillgångar med obestämd nyttjande period, som goodwill och varumärken, är inte föremål för årliga avskrivningar. I stället utför ledningen en årlig nedskrivningsprövning för att bedöma om det redovisade värdet kan försvaras. Bedömningen görs baserat på kassaflödet från den minsta kassagenererande enheten för respektive tillgång. Avseende förvärvade kundrelationer sker avskrivning enligt plan.

De kassagenererande enheterna för bedömning av varumärken och kundrelationer är B2B UK, B2B Other, B2C DK och B2C. Det redovisade värdet av goodwill samt varumärken uppgår till 6 764 MSEK den 31 december 2025.

Immateriella tillgångar hänförliga till varumärken med obestämd livslängd, som inte är föremål för avskrivningar, avser olika dotterbolags varumärken. Det redovisade värdet för dessa varumärken uppgår till 1 669 MSEK den 31 december 2025.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, tex kundrelationer, är föremål för löpande avskrivningar. För dessa tillgångar sker prövning av värdering om det finns misstanke om att värdet av tillgångarna har minskat så att nedskrivning kan behöva ske.

Rökos slutsats, baserat på den bästa uppskattning och den information som fanns tillgängliga vid upprättandet av den årliga prövningen, är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar per den 31 december 2025.

Goodwill, varumärken och kundrelationer är väsentliga tillgångar i koncernens balansräkning och värderingen av dessa tillgångar bygger på väsentliga bedömningar och antaganden.

Värdering av skuld för köp- och sälloptioner

Se årsredovisningens Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper, Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar och Not 17 Finansiella instrument per kategori

Koncernen har skulder för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande för flera dotterbolag. Optionsskulden, som per den 31 december 2025 uppgår till 2 600 MSEK, utgör en väsentlig del av balansräkningen och beräknas utifrån optionsvillkor samt värderingar baserade på bolagens resultat, diskonteringsräntor och valutaeffekter. Optionsskulden är därmed föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar och således subjektiv till sin natur.

Vår revision omfattade granskning av ledningens nedskrivningsprövning av goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd och värdering av kundrelationer som uppstår vid förvärv. Vårt arbete inriktades därför framför allt på värdering och riktighet och vi utförde bland annat följande revisionsåtgärder:

- Kontrollerat och bedömt om använda värderingsmodeller är baserade på allmänt vedertagna värderingsmetoder, matematiskt korrekta och baserade på rimliga antaganden om bland annat framtida kassaflöden och diskonteringsräntor.
- Vi har utvärderat och med ledningen diskuterat tillämpad modell för nedskrivningstester. Vi har granskat de väsentliga antaganden som ledningen använt för att uppskatta framtida kassaflöden och de diskonteringsräntor som ledningen valt att använda.
- I vår granskning har vi jämfört ledningens beräkningar av redovisade nyttjandevärden med historisk affärsutveckling och koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor när det är möjligt och relevant.
- Vi har utvärderat företagsledningens analys av känsligheten i värderingen för förändringar i dessa antaganden.
- Vi har diskuterat med ledningen och granskat och utvärderat om det förelegat några väsentliga förändringar i kundportföljen som skulle kunna föranleda en risk för nedskrivning i immateriella tillgångar för varumärken och kundrelationer.
- Vi har bedömt om de tilläggsupplysningar avseende nedskrivningsbedömningen av ovan tillgångar med obestämd livslängd som lämnats i årsredovisningen är förenliga med kraven i IAS 36.

Vid granskning av värdering av skuld för köp- och sälloptioner, har vi, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Utvärderat Rökos modell och metod för beräkning av optionsskuld samt vid kontrollen bedömt om använd modell är förenlig med kraven i IFRS.
- På stickprovsmässig basis stämt av väsentliga antaganden mot underlag och mot optionsvillkor i förvärvsavtal.
- På stickprovsmässig basis, provat, utvärderat och utmanat den information som använts i beräkningarna.
- Inhämtat känslighetsanalys och bedömt påverkan av förändringar i antaganden på Rökos finansiella rapportering.
- Bedömt om beräkningarna är matematiskt korrekt och följer avtalade villkor.
- Bedömt om upplysningarna i årsredovisningen avseende köp- och sälloptioner är förenliga med kraven i IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, hållbarhetsrapporten som ingår i förvaltningsberättelsen på sidorna 21-45 samt informationen som framgår på sidorna 98-104. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektio-

nens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Röko AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Röko AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Röko AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller

rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 15-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Enligt vår bedömning har bolaget upprättat hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga lagkrav. Vår granskning har omfattat att läsa rapporten, bedöma om den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt om den i övrigt uppfyller kraven i lag.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Röko ABs revisor av bolagsstämman den 26 februari 2025 och har varit bolagets revisor sedan 14 december 2021.

Stockholm den 29 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Definitioner och syfte

Adj. EBITA

Adj. EBITA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investera- re för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsen- heter och är måttet som används för den interna utvärderingen av Rökos affärsområden. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till företagsförvärv samt förvärvskostnader. Adj. EBITA fungerar som en approximation för kassaflödet före skatt, under antagandet att investeringar speglar avskrivningar, vilket normalt är fallet, eftersom Röko investerar i till- gångslätta företag.

Adj. EBITA-marginal

Adj. EBITA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedö- ma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv.

Adj. EBITA-tillväxt

Ökningen i Adj. EBITA mellan två perioder uttryckt i procent. Används för att bedöma koncernens förmåga att växa i relation till konkurren- ter och marknaden i sin helhet.

Adj. EBITDA

Adj. EBITDA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investera- re för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsen- heter. Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella anläggning- stillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt förvärvskostnader. Adj. EBITDA fungerar som en approximation för kassaflödet före inves- teringar och skatt.

Adj. EBITDA-marginal

Adj. EBITDA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedö- ma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar.

Finansiell nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell net- toskuld. Måttet möjliggör för användarna av de finansiella rappor- terna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditin- stitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande in- flytande och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv med avdrag för likvida medel. Skulden innefattar såväl räntebärande som icke-rän- tebärande skulder.

Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell net- toskuld/Adj. EBITDA för att ge externa bedömare en uppfattning om koncernens skuldsättning relativt till ett kassaflödesrelaterat resul-

tatmått. Nyckeltalet är relevant eftersom det är ett av nyckeltalen som används för koncernen i avtalen med kreditgivarna samt att det visar Bolagets förmåga att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättningsgrad.

Nettoomsättning

Nettoomsättning är koncernens intäkter med avdrag för returer, ra- batter och direkta skatter.

Förvärvad nettoomsättning

Sammanlagt nettoomsättning för koncernens förvärv som genom- förts under en period för den senaste tolv månadersperioden fram till bokslutsdatum. Måttet är baserat på koncernens nettoomsätt- ning samt förvärvade bolags rapportering för perioden från perio- dens början fram till förvärvsdatum. Nyckeltalet är relevant för att bedöma koncernens förvärvsintensitet och hur koncernen växer genom förvärv.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Nyckeltalet används för att fördela koncernens vinst per aktie.

Räntebärande nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande net- toskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möj- lighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagand- en. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsätt- ningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

Röko presenterar räntebärande nettoskuld i förhållande till Adj. EBITDA för att relatera skulden till koncernens resultatgenerering före avskrivningar, räntekostnader och skatt. Måttet ger läsare en uppfattning om Bolagets förmåga att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets räntebärande skuld- sättningsgrad.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är bolagets nettotillgångar som ska generera vinster och ett mått som används för att beräkna avkastning och för att mäta koncernens effektivitet. Sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Röko definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med lik- vida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skuld för köp- och sälloptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning om hur effektiv koncernen är.

Sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är ett mått som Röko använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Röko anser att sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning och förenkla jämförelse mellan Röko och andra jämförbara bolag som varit verksamma längre. Röko definierar sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj- och köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning om hur effektiv koncernen är.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital för perioden. Avkastning på eget kapital är ett mått för att bedöma hur effektivt bolaget använder ägarnas kapital för att skapa vinster i bolaget.

Avkastning på sysselsatt kapital

Adj. EBITA för perioden justerat för poster av engångskaraktär, omräknad till helår om perioden är kortare än tolv månader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för perioden, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital. Röko är en relativt ung koncern med snabb tillväxt, främst driven av förvärv, varvid måttet kan vara missvisande mellan år och jämfört med andra liknande bolag.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Adj. EBITA före förvärvskostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital, och måttet ger externa bedömare en god insikt i dotterbolagens avkastningsprofil.

Organisk tillväxt

Röko presenterar det alternativa nyckeltalet Organisk tillväxt vilket bedöms vara relevant för externa intressenter för att bedöma om Röko som Koncern uppnår tillväxt rensat för förvärv. Nyckeltalet används för att analysera underliggande tillväxt i nettoomsättning och baseras på nettoomsättning per bolag som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna och den organiska tillväxten är beräknad som geometriskt medelvärde.

Organisk Adj. EBITA-tillväxt

Röko presenterar det alternativa nyckeltalet Organisk Adj. EBITA-tillväxt vilket bedöms vara relevant för externa intressenter för att bedöma om Röko som Koncern uppnår tillväxt i Adj. EBITA rensat för förvärv. Adj. EBITA för alla dotterföretag, inklusive koncernens totala centrala kostnader, som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna för att räkna ut den organiska tillväxten utan valutaeffekter och den organiska tillväxten är beräknad som aritmetiskt medelvärde.

Skuld för köp- och säljoptioner

Röko presenterar en alternativ finansiell skuld i skuld relaterad till tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Den avser summan av värdet på skulden för att lösa optionerna som moderbolaget har ingått med ägare utan bestämmande inflytande i respektive dotterbolag, baserad på Bolagets bedömning av det sannolika utflödet av likvida medel för att lösa skulden och förvärva de av moderbolaget ej ägda aktierna. Beslutade utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande inkluderas i skulden och ingår i koncernens kassaflöde för finansieringsverksamheten. Används för att bedöma skuldutvecklingen samt bedöma koncernens förmåga att återbetala skulderna inom avtalsperioderna.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Adj. EBITA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	1 051	969
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	238	245
Förvärvskostnader ¹⁾	51	14
Adj. EBITA	1 339	1 227

¹⁾ Förvärvskostnader inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars. Dessa uppgår till 41 (0) MSEK för året.

Beräkning av Adj. EBITA-marginal

MSEK	2025	2024
Adj. EBITA enligt ovan	1 339	1 227
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 452	6 182
Adj. EBITA-marginal	21%	20%

Adj. EBITDA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	1 051	969
Avskrivningar materiella tillgångar	168	155
<i>varav avskrivningar på nyttjanderätter</i>	108	91
Avskrivningar immateriella tillgångar	242	248
<i>varav avskrivningar på immateriella tillgångar genom förvärv</i>	238	245
Förvärvskostnader ¹⁾	51	14
Adj. EBITDA	1 512	1 385

¹⁾ Förvärvskostnader inkluderar kostnader relaterade till börsintroduktionen som genomfördes i mars. Dessa uppgår till 41 (0) MSEK för året.

Beräkning av Adj. EBITDA-marginal

MSEK	2025	2024
Adj. EBITDA enligt ovan	1 512	1 385
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 452	6 182
Adj. EBITDA-marginal	23%	22%

Nettoskuld jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder	16	12
Kortfristiga räntebärande skulder	829	618
Kassa & bank	-407	-421
Räntebärande nettoskuld	438	208
Skulder för köp- och sälloptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	2 602	2 735
Finansiell nettoskuld (består av räntebärande samt icke-räntebärande skulder)	3 040	2 944

Sysselsatt kapital

MSEK	2025	2024
Komponenter av sysselsatt kapital		
Eget kapital	5 515	5 501
Räntebärande skulder (långa och korta)	844	629
Leasingskulder	575	524
Skulder för köp- och säljoptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar	2 602	2 735
Med avdrag av likvida medel	-407	-421
Sysselsatt kapital	9 130	8 969
Genomsnittligt sysselsatt kapital	9 049	8 500
Immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	8 336	8 323
Sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	794	646
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	720	601

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2025	2024
Komponenter i avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)		
Adj. EBITA	1 339	1 227
Genomsnittligt sysselsatt kapital	9 049	8 500
Avkastning på sysselsatt kapital	14,8%	14,4%
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	720	601
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	186%	204%

Avkastning på eget kapital

MSEK	2025	2024
Komponenter i avkastning på eget kapital		
Årets resultat	755	702
Ingående eget kapital	5 501	4 942
Utgående eget kapital	5 515	5 501
Genomsnittligt eget kapital	5 508	5 222
Avkastning på eget kapital	13,7%	13,4%

Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

MSEK	2025	2024
Komponenter i Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA		
Adj. EBITDA	1 512	1 385
Finansiell nettoskuld	3 040	2 944
Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr	2,0x	2,1x

Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

MSEK	2025	2024
Komponenter i Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA		
Adj. EBITDA	1 512	1 385
Räntebärande nettoskuld	438	208
Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr	0,3x	0,2x

Organisk tillväxt

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 452	6 182
Nettoomsättning för bolag som förvärvades efter jämförelseperioden ¹⁾	-600	-212
Nettoomsättning jämförbara bolag ¹⁾	5 851	5 970
Valutaeffekt	226	
Total jämförbar omsättning i lokal valuta	6 078	5 970
Organisk tillväxt i lokal valuta	2%	
Valutaeffekt	-4%	

¹⁾ Icke-jämförbara bolag inkluderar bolag som inte ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden och jämförbara bolag är resterande bolag.

Organisk Adj. EBITA-tillväxt

MSEK	2025	2024
Adj. EBITA enligt koncernens resultaträkning	1 339	1 227
Adj. EBITA för bolag som förvärvades efter jämförelseperioden ¹⁾	-178	-58
Adj. EBITA jämförbara bolag ¹⁾	1 162	1 170
Valutaeffekt	49	
Total jämförbar Adj. EBITA i lokal valuta	1 211	1 170
Organisk tillväxt i lokal valuta	4%	
Valutaeffekt	-4%	

¹⁾ Icke-jämförbara bolag inkluderar bolag som inte ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden och jämförbara bolag är resterande bolag.

Adj. EBITA-tillväxt

MSEK	2025	2024
Adj. EBITA enligt ovan	1 339	1 227
Adj. EBITA-tillväxt	9%	

Förvärvad nettoomsättning

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning hänförlig till förvärv som konsoliderats under året	172	212
Nettoomsättning om förvärven hade konsoliderats 1 januari samma år	293	225
Förvärvad nettoomsättning	465	437

Nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning ¹ , MSEK	6 452	6 182	5 614	4 316	2 083	614	23
Rörelseresultat, MSEK	1 051	969	821	612	311	89	-11
Adj. EBITA ¹ , MSEK	1 339	1 227	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA-marginal ¹	21%	20%	19%	18%	19%	20%	-15%
Adj. EBITDA ¹ , MSEK	1 512	1 385	1 186	902	462	151	-3
Adj. EBITDA-marginal ¹	23%	22%	21%	21%	22%	25%	-11%
Sysselsatt kapital ¹ , MSEK	9 130	8 969	8 032	7 944	4 259	1 671	1 045
Avkastning på sysselsatt kapital ¹	14,8%	14,4%	13,1%	12,9%	13,6%	9,2%	n.a.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar ¹	186%	204%	179%	146%	127%	97%	n.a.
Avkastning på eget kapital ¹	13,7%	13,4%	12,6%	13,7%	16,0%	10,5%	n.a.
Finansiell nettoskuld ¹ , MSEK	3 040	2 944	2 607	3 773	2 269	952	695
Räntebärande nettoskuld ¹ , MSEK	438	208	167	1 587	798	343	345
Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr ¹	2,0x	2,1x	2,2x	4,2x	4,9x	6,3x	n.a.
Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr ¹	0,3x	0,2x	0,1x	1,8x	1,7x	2,3x	n.a.
Antal aktier ²	14 663 422	14 832 500	13 949 510	13 484 000	13 484 000	13 484 000	8 938 835
Antal aktier, slutet av året	14 624 008	14 832 500	14 832 500	13 484 000	13 484 000	13 484 000	13 484 000
Antal anställda, slutet av året	1 582	1 501	1 426	1 271	846	250	154

¹ Se definition på sida 98-99.

² Antalet aktier minskade med 208 492 A-aktier i mars 2025 i samband med noteringen av Rökos B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Årsstämma 2026

Årsstämman i Röko kommer att hållas tisdagen den 21 april 2026 kl 14:00 CEST på Advokatfirman Vinge, Smålandsgatan 20 i Stockholm.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Rökos styrelseordförande via e-post till ir@roko.se eller med brev till Röko AB (publ), Att: Bolagsstämмоärenden, Östermalmsgatan 33, 114 26 Stockholm.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025 utan årets resultat förs över i ny räkning.

Valberedningen

Valberedningen för Röko AB (publ) ("Röko" eller "Bolaget") inför årsstämman 2026 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 30 september 2025.

Valberedningen består av:

- Adam Gerge (ordförande), utsedd av AEMG Capital Förvaltnings AB
- Peter Sterky, utsedd av Trift Capital II Limited
- Jørgen Stenshagen, utsedd av Stenshagen Invest AS
- Tomas Billing, styrelseordförande i Röko

Per 30 september 2025 representerade de aktieägare som utsett ledamöter till valberedningen tillsammans cirka 36 procent av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget.

Finansiell information

Rökos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.roko.se/investors.

Finansiell kalender

2026

21 april	Delårsrapport januari-mars
21 april	Årsstämma 2026
17 juli	Delårsrapport januari-juni
23 oktober	Delårsrapport januari-september

2027

4 februari	Bokslutskommuniké
24 mars	Årsredovisning för 2026

Investerarkontakt

Johan Bladh

Vice VD & CFO

+46 73 533 3573

johan@roko.se

Andreas Larsson

IR

+46 70 970 7555

ir@roko.se

Röko AB (publ)
Östermalmsgatan 33
SE-114 26 Stockholm

E-post: ir@roko.se

www.roko.se