



Alcadon Group

Our Mission

Enabling Digitalization
for a **better** world



2025
januari - december

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Bokslutskommuniké

1 januari – 31 december 2025

Stärkt kassaflöde och sänkt skuldsättningsgrad samt
avveckling av förlustverksamheten i Tyskland

FJÄRDE KVARTALET 2025

- Nettoomsättningen minskar med -1,7 procent till 369 (376) MSEK. I oförändrad valuta ökar omsättningen med 1,3 procent.
- EBITA justerat¹ minskar med -23 procent till 24 (31) MSEK, där justeringen totalt uppgår till -5,0 (-0,1) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 61 (39) MSEK vilket motsvarar 2,48 (1,59) SEK per aktie.
- Avveckling av verksamheten i Alcadon GmbH (Tyskland).
- Resultat per aktie uppgår till -1,47 (0,28) SEK, utifrån ett resultat i perioden om -36 MSEK, varav -52 MSEK utgörs av resultat från avvecklad verksamhet. Däri ingår i sin tur icke-kassaflödespåverkande nedskrivningar med -49 MSEK.
- Soliditeten ökar till 53 procent från 52 procent den 31 december 2024.

HELÅRET JANUARI – DECEMBER 2025

- Nettoomsättningen minskar med -4,5 procent till 1 434 (1 501) MSEK. I oförändrad valuta minskar omsättningen med -1,6 procent.
- EBITA justerat¹ minskar med -17 procent till 95 (115) MSEK, där justeringen totalt uppgår till -14 (11) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 124 (125) MSEK vilket motsvarar 5,07 (5,24) SEK per aktie.
- Resultat per aktie uppgår till -0,46 (1,54) SEK utifrån ett resultat i perioden om -11 MSEK, varav -59 MSEK utgörs av resultat från avvecklad verksamhet. Däri ingår i sin tur icke-kassaflödespåverkande nedskrivningar med -49 MSEK.
- Soliditeten ökar till 53 procent från 52 procent den 31 december 2024.

	Kvartal 4		januari - december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	369,2	375,6	1 433,7	1 501,3
Bruttomarginal, %	27,4	26,4	26,7	26,1
EBITA Justerat ¹ , MSEK	23,8	31,1	95,3	115,3
EBITA Justerat ¹ , %	6,4	8,3	6,6	7,7
EBITA, MSEK	28,8	31,2	108,8	104,6
EBITA, %	7,8	8,3	7,6	7,0
Periodens resultat, MSEK	-36,2	6,9	-11,2	36,9
Resultat per aktie, SEK	-1,47	0,28	-0,46	1,54

¹ "EBITA Justerat" avser Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat med återläggning av förvärvskostnader, avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillningar samt realiserade valutakursvinster och -förluster. De exakta beloppen för respektive justering i respektive period återfinns under Finansiell Information.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER KVARTALET

- Adam Jonsson har utsetts till ny CFO i Alcadon Group efter Niklas Svensson, som går vidare till nya utmaningar. Adam Jonsson tillträder senast den 18 mars 2026. Vice ordförande i Alcadon Group Jonas Mårtensson agerar ställföreträdande CFO i perioden 21 januari till 18 mars 2026.
- Aveckling av verksamheten inom Alcadon GmbH, det tyska dotterbolaget till Alcadon Danmark, givet att strukturella marknadsutmaningar förväntas kvarstå.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Inga ytterligare väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Stockholm den 19 februari 2026

För ytterligare information kontakta:

Alcadon Group AB

Fredrik Valentin, VD

Mobil: +46 70 282 34 12

E-post: fva@alcadon.com

www.alcadongroup.se

Certified Adviser:

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Tel: +46 8 913 008

E-mail: ca@skmg.se

Denna information är sådan information som Alcadon Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 februari 2026 kl. 08:00



VD har ordet

- **Fortsatt positiv tillväxt inom datacenters men ihållande motvind inom bredband**
- **Avveckling av Tyskland förbättrar koncernens lönsamhet (R/RK) och rörelseresultat**
- **Starkt kassaflöde och sänkt skuldsättning stärker långsiktig utvecklingsförmåga**

UTVECKLINGEN UNDER KVARTALET

Årets sista kvartal uppvisade fortsatt positiv tillväxt inom datacenters i alla dotterbolag med verksamhet inom det marknadssegmentet. Samtidigt fortsatte efterfrågan inom bredband att minska i alla marknader, vilket medfört hårdare konkurrens om allt färre projekt och därmed ökad prispress. Arbetet med att både ställa om och bredda Alcadon Groups erbjudande inom nischen digitalisering av samhället fortsatte oförminskat under kvartalet. Även om rörelseresultatet tyngs av både försäljningsnedgång inom bredband liksom kostnader för pågående omställningsarbete har många värdeskapande åtgärder genomförts runt om i dotterbolagen.

I Tyskland som länge varit vår mest utmanande marknad har vi dock konkluderat att trots flertalet genomförda kostnadsanpassningar kommer nuvarande verksamhet inte att under överskådlig tid bidra till koncernens finansiella mål. Vi har därför beslutat om avveckling av befintlig verksamhet i Tyskland och utförsäljning av kvarvarande lager, med målet att ha genererat ett nettopositivt kassaflöde efter avvecklingen.

Åtgärden ligger i linje med vår prioritering av lönsamhet före volym och fokus på marginal- och resultatförstärkning. Resultatet blir ett Alcadon Group med lägre omsättning men högre bruttomarginal, ökad lönsamhet, lägre kapitalbindning, högre lageromsättningshastighet och lägre skuldsättningsgrad.

Tyskland ingår därmed inte i vare sig fjärde kvartalets utfall eller i föregående års jämförelsetal vad gäller rörelseresultat och därtill kopplade nyckeltal. Jämförelser mot föregående kvartal under verksamhetsåret görs dock mot tidigare delårsrapporters presenterade utfall om inte annat anges.

Alcadon Group redovisar en justerad EBITA om 24 MSEK i fjärde kvartalet, en svag förbättring mot föregående kvartals rapporterade resultat (23 MSEK i tredje kvartalet, 22 MSEK i andra kvartalet och 22 MSEK i första kvartalet).

Vi stärker bruttomarginalen mot både föregående år och mot föregående kvartal, medan rörelsemarginalen försvagas något mot föregående kvartal till 6,4 procent (6,7). Exklusive Tyskland var fjärde kvartalet 2024 resultatmässigt starkt (31 MSEK justerad EBITA) då marknadsläget var ett annat, samtidigt som årets fjärde kvartal tyngs av både volymtapp inom bredband och nödvändiga omställningskostnader i flera dotterbolag.

Fjärde kvartalet levererar ett starkt kassaflöde där vi fortsätter att frigöra rörelsekapital, framför allt genom lageranpassningar där dotterbolagen (exklusive Tyskland) har sänkt sina lager med drygt 60 MSEK mot samma period föregående år, vilket är positivt. Lageromsättningshastigheten ökar och vårt viktigaste finansiella mål R/RK uppgår nu till 39 procent. Jämfört med föregående kvartal stärks R/RK med nio procentenheter.

Skuldsättningsgraden sjunker till 2,4 gånger (2,5 inkl. leasing) vilket ger utrymme för tillväxtmöjligheter genom nya förvärv på vår resa mot visionen att bli en ledande kompetenspartner inom digitaliseringen av samhället.

Sammantaget är kvartalet ytterligare ett steg i rätt riktning som förstärker Alcadon Groups förmåga att över tid kunna leverera på samtliga finansiella mål och skapa långsiktigt aktieägarvärde.

Storbritannien

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -1,8 procent under kvartalet och 0,7 procent jämfört med föregående kvartal. Positiv försäljningsutveckling inom datacenter och stabilt inom kommersiella fastigheter dras dock ner av kraftig motvind inom bredband. Kontrollerade lagerjusteringar för att frigöra kapacitet och rörelsekapital påverkar bruttomarginalen något nedåt. I samband med förenklad ledningsstruktur ser vi nu över kostnader på alla nivåer för att lyfta lönsamheten och skapa rörelsefrihet för långsiktig resultatutveckling.

Sverige

Tillväxten uppgår till 14 procent under kvartalet och 41 procent jämfört med föregående kvartal. Fortsatt ökande andel affärer inom datacenter och stabil utveckling inom kommersiella fastigheter medan bredband är fortsatt svagt. Detta medför en mer gynnsam produktmix som stärker bruttomarginalen. Ett gediget arbete med lageroptimering liksom åtgärder för att bromsa kostnadsökningar förflyttar Sverige ytterligare närmare koncernens finansiella mål.

Irland

Tillväxten i lokal valuta uppgår till 26 procent under kvartalet och 6,8 procent jämfört med föregående kvartal. Stark försäljning, dock något lägre bruttomarginaler då man vunnit ett par instegsprojekt hos nya datacenterkunder med god långsiktig potential. Wood Communication fortsätter att bidra till samtliga av koncernens finansiella mål och vi ser ljus på möjligheterna både på och utanför Irland.

Benelux

Tillväxten i lokal valuta uppgår till -24 procent under kvartalet och -2,0 procent jämfört med föregående kvartal. Fortsatt utmanande marknadsläge inom bredband i Belgien där planerade projekt ännu inte kommit i gång. Givet detta har bolaget under ny VD börjat utveckla affärer även inom industri- och infrastrukturbenen av strukturerade kabelsystem, vilket är positivt och behövligt för att över tid minska beroendet av bredband. I Nederländerna fortsätter vi bearbetningen av datacenter med långsiktig intention att bredda affären inom det marknadssegmentet i Benelux.

Danmark

Tillväxten i lokal valuta uppgår till 42 procent under kvartalet och 59 procent jämfört med föregående kvartal. Ett starkt kvartal under den nya ledningen där flera pågående affärsmöjligheter kommit i mål parallellt under kvartalet, varav några större engångsaffärer stärker upp omsättningen. Fortsatt omställning och breddning av erbjudandet i Danmark pågår och ett flertal nyrekryteringar har genomförts.

Norge

Tillväxten uppgår till -16 procent under kvartalet och 5,2 procent jämfört med föregående kvartal. Ett mycket svagt kvartal inom både bredband och kommersiella fastigheter medan vi upplever fortsatt hög marknadsaktivitet inom datacenters. Omställningsarbetet i Norge i form av kostnadsåtgärder och lageranpassningar går mot sitt slut och fokus kan övergå till att vidareutveckla satsningen mot datacenters och andra intressanta marknadsmöjligheter med långsiktig potential.

Tyskland

Verksamheten är avvecklad och Tyskland kommer därmed framgent att exkluderas från denna översikt. Mer information återfinns under not 3.

AVSLUTANDE KOMMENTARER

2025 var ett utmanande år för Alcadon Group med både med- och motgångar. Samtidigt som investeringar i datacenters vuxit kraftigt och förväntas fortsätta så, inte minst drivet av utvecklingen inom AI, har vår kärnaffär inom strukturerade kabelsystem varit överlag stabil. Däremot har bredbandsutbyggnaden i Europa varit fortsatt mycket återhållsam samtidigt som Norden nått hög penetrationsgrad inom bredband, vilket påverkat vår totala försäljning negativt.

Vi har därför under året genomfört ett stort antal förändringar för att anpassa verksamheterna till detta skifte i marknaden, ett omställningsarbete som inneburit både satsningar, nyinvesteringar och helt nya kundkonton, parallellt med kostnadsbesparingar och omstruktureringar, nu senast i form av beslut om nedläggning av den problemtyngda verksamheten i Tyskland.

Vi har också uppdaterat våra finansiella mål liksom vår vision, mission och affärsidé. Vi har flyttat fokus från volymtillväxt till marginalförstärkning, lönsamhet och kassaflöde och aktivt valt bort låglönsamma affärer.

Vi har förenklat vår ledningsstruktur och förtydligat det decentraliserade affärsansvaret genom hela organisationen och etablerat tydliga långsiktiga mål utifrån lokala förutsättningar. Med ny ledning i fyra av sju dotterbolag och med samtliga VD'ar varandes aktieägare i Alcadon Group har vi nu ett starkt, engagerat och motiverat team på plats i alla marknader.

Vi ser med tillförsikt på framtiden där vi avser fortsätta utveckla erbjudandet inom befintliga marknadssegment och geografier och samtidigt bredda koncernens verksamhetsområde inom digitaliseringen av samhället.



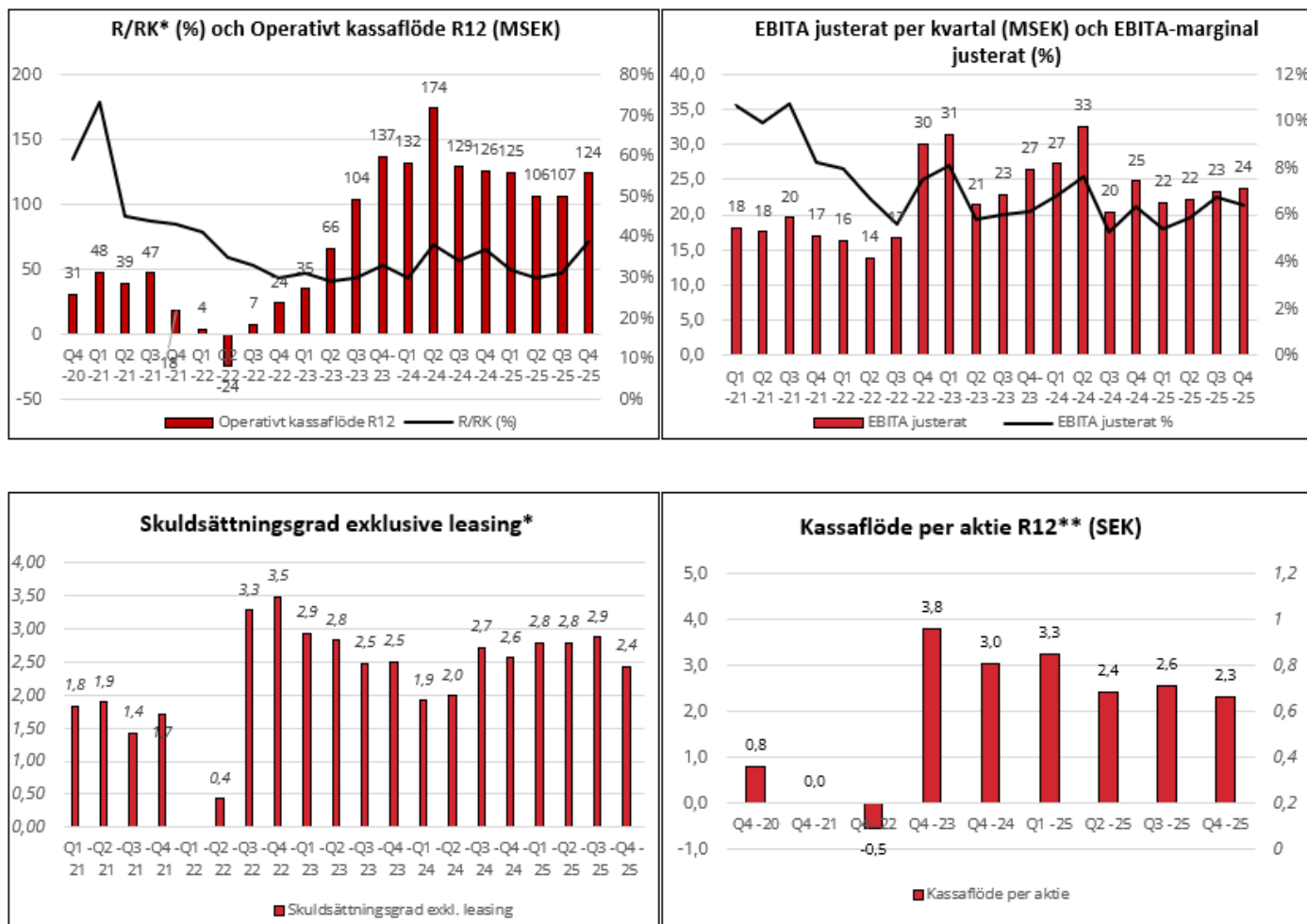
Fredrik Valentin
VD och koncernchef
Alcadon Group AB

UTVECKLING AV KONCERNENS FINANSIELLA MÅL, KASSAFLÖDE OCH AKTIEÄGARVÄRDE

Alcadon Groups långsiktiga finansiella mål är sedan maj 2025:

- **Lönsamhet** - Alcadon Group ska nå och bibehålla en lönsamhetsnivå "R/RK" om 50 procent
- **Vinststillväxt** - Alcadon Group ska generera en genomsnittlig vinststillväxt på minst 10 procent per år över tid
- **Vinstmarginal** - Alcadon Group ska förbättra vinstmarginalen och sträva mot 10 procent EBITA-marginal
- **Skuldsättning** - Alcadon Group ska bedriva verksamhet med en skuldsättningsgrad under 3

Nedan redovisas historiskt utfall mot de nya finansiella målsättningarna, tillsammans med kassaflöde per aktie. Återgivna data är formellt rapporterat utfall vid varje tidpunkt. Från och med Q4 2025 exkluderas verksamhet under avveckling.



*Definieras under Alternativa nyckeltal på sidan 24.

**Definieras som Operativt kassaflöde minus Kassaflöde från investeringar exklusive rörelseförvärv minus Betalda och erhållna räntor och andra finansiella poster minus Amortering av leasingkulder dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

KONCERNENS NYCKELTAL	Kvartal 4		januari - december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	369,2	375,6	1 433,7	1 501,3
Bruttomarginal, %	27,4	26,4	26,7	26,1
EBITA justerat, MSEK	23,8	31,1	95,3	115,3
EBITA-marginal justerat, %	6,4	8,3	6,6	7,7
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	28,8	31,2	108,8	104,6
Rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), %	7,8	8,3	7,6	7,0
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	24,2	25,5	89,1	83,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	6,5	6,8	6,2	5,6
Periodens resultat, MSEK	-36,2	6,9	-11,2	36,9
Nettomarginal, %	-9,8	1,8	-0,8	2,5
Soliditet, %	53,4	52,4	53,4	52,4
Avkastning på eget kapital, %	-1,4	4,3	-1,4	4,6
Netto räntebärande skulder, MSEK	302,6	363,0	302,6	363,0
Netto räntebärande skulder exklusive leasing, MSEK	244,0	288,2	244,0	288,2
R/RK (EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital), %	39,0	39,1	39,0	39,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	60,7	38,9	124,2	125,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,48	1,59	5,07	5,24
Eget kapital per aktie, SEK	31,3	34,9	31,3	34,9
Resultat per aktie, SEK	-1,47	0,28	-0,46	1,54
Antal aktier vid periodens utgång, st	24 511 026	24 511 026	24 511 026	24 511 026
Genomsnittligt antal aktier, st	24 511 026	24 511 026	24 511 026	23 868 959
Antalet anställda vid periodens utgång	177	189	177	189
Genomsnittligt antal anställda under perioden	181	189	185	183



DEFINITIONER

Bruttoresultat:	Omsättning minus kostnad för sålda varor.
Bruttomarginal:	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.
EBITA-marginal:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av periodens nettoomsättning.
EBITA-marginal justerat:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av periodens nettoomsättning, justerat med återläggning av förvärvskostnader, avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillingar samt orealiserade valutakursvinster och -förluster.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Nettoresultat de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingkulder i enlighet med IFRS 16, totalt 59 (75) MSEK.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingkulder i enlighet med IFRS 16, totalt 59 (75) MSEK. Tilläggsköpeskillingar utgör inte en del av nettoskulden då potentiella utbetalningar av tilläggsköpeskillingar är behäftade med krav såsom till exempel EBITDA-tillväxt, rörelsemarginalutveckling och kassaflöde.
R/RK (EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital):	Justerat EBITA R12 dividerat med Rörelsekapital, beräknat som Lager plus Kundfordringar minus Leverantörsskulder. EBITA R12 justerad proforma beräknas som EBITA de senast 12 månaderna med återläggning av förvärvskostnader och avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillingar. Proforma avser perioden innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten ("Operativt kassaflöde") dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.
Omkostnader:	Avser personalkostnader och övriga externa rörelsekostnader.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.



Finansiell information

INTÄKTER, KOSTNADER OCH RESULTAT

Kvartalet

Nettoomsättningen minskar med -1,7 procent till 369 (376) MSEK. I oförändrad valuta ökar omsättningen med 1,3 procent.

Bruttomarginalen uppgår till 27,4 (26,4) procent.

Rörelsekostnaderna minskar med -0,3 procent till -339 (-340) MSEK. Omkostnaderna inklusive kostnader för omställningsarbete i dotterbolagen ökar med 11,5 procent till -71 (-64) MSEK.

EBITA justerat minskar med -23 procent till 24 (31) MSEK.

Justeringarna uppgår i kvartalet till -5,0 (-0,1) MSEK och innefattar dels orealiserade valutakursvinster och -förluster om -0,1 (1,7) MSEK, dels omvärdering och återföring av tilläggsköpeskillingar om -4,9 (-1,8) MSEK.

EBITA minskar med -7,5 procent till 29 (31) MSEK.

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -4,4 (-3,6) MSEK.

Resultat från avvecklad verksamhet om -52 (-5) MSEK består främst av nedskrivningar av goodwill -17 MSEK, varulager -24 MSEK och kundfordringar -8 MSEK.

Resultat från kvarvarande verksamheter uppgår i kvartalet till 16 (12) MSEK.

Kvartalets resultat uppgår till -36 (7) MSEK.

Januari – december

Nettoomsättningen minskar med -4,5 procent till 1 434 (1 501) MSEK. I oförändrad valuta minskade omsättningen med -1,6 procent.

Organisk tillväxt inklusive valutapåverkan är -6,5 procent, exklusive valutapåverkan -3,6 procent och förvärvad tillväxt är 2,0 procent.

Bruttomarginalen uppgår till 26,7 (26,1) procent.

Rörelsekostnaderna minskar med -4,1 procent och uppgår till -1 317 (-1 374) MSEK. Omkostnaderna uppgår till -267 (-265) MSEK varav dotterbolaget Wood ingår med -21 MSEK 2025 och -15 MSEK 2024 då det konsolideras från och med tillträdesdagen den 2 april 2024.

EBITA justerat minskar med -17 procent till 95 (115) MSEK.

Justeringarna uppgår i perioden till -13,5 (10,7) MSEK och innefattar dels orealiserade valutakursvinster och -förluster om -0,8 (3,1) MSEK, dels omvärdering och återföring av tilläggsköpeskillingar om -12,7 (5,4) MSEK samt förvärvskostnad om 0,0 (2,3) MSEK.

EBITA ökar med 4 procent till 109 (105) MSEK.

Avskrivningar på förvärvade kundrelationer uppgår till -18 (-17) MSEK.

Resultat från avvecklad verksamhet om -59 (-8) MSEK består främst av nedskrivningar av goodwill -17 MSEK, varulager -24 MSEK och kundfordringar -8 MSEK.

Resultat från kvarvarande verksamheter uppgår i perioden till 48 (44) MSEK.

Periodens resultat uppgår till -11 (37) MSEK.

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

Kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 61 (39) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgår till 42 (13) MSEK under kvartalet.

Övriga nettoinvesteringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgår till -0,1 (-1,5) MSEK. Nettokassaflödet från förvärv uppgår till -19 (-0,0) MSEK och består av utbetalad tilläggsköpeskillning för Networks Centre.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till -14 (-32) MSEK, varav -2,5 (-13) MSEK är amortering på banklån, -6,6 (-6,3) MSEK är betalda och erhållna räntor, -4,9 (-4,7) är amortering av leasingsskulder och -0,6 (-11) MSEK är förändring av checkräkningskredit.

Januari – december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till 124 (125) MSEK. Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgår till 41 (16) MSEK under perioden.

Övriga nettoinvesteringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgår till -2,5 (-7,5) MSEK. Nettokassaflödet för förvärv uppgår till -38 (-171) MSEK och består av utbetalda tilläggsköpeskillningar för Networks Centre.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till -75 (45) MSEK, varav -15 (-62) MSEK är amortering på banklån, -21 (-26) MSEK är betalda och erhållna räntor, -19 (-18) MSEK är amortering av leasingsskulder och -15 (81) MSEK är förändring av checkräkningskredit.

Vid periodens utgång uppgår koncernens likvida medel till 66 (58) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (80) MSEK, varav 80 (59) MSEK var utnyttjad vid periodens utgång.

Bolaget har finansiering hos SEB utan ställd säkerhet. Moderbolaget saknar eventalförpliktelser och ställda säkerheter.

PERSONAL

Antalet anställda uppgår vid kvartalets utgång till 177 (189) personer och 181 (189) genomsnittligt antal anställda under kvartalet. Under perioden har genomsnittligt anställda varit 185 (183) personer.

VALUTAKURSDIFFERENSER

Kvartalets valutakursdifferens av rörelsekaraktär uppgår till 0,6 (-3,2) MSEK varav 0,5 (-1,5) MSEK är hänförligt till omvärdering av tilläggsköpeskillningar.

Årets valutakursdifferens av rörelsekaraktär uppgår till 5,9 (-11,8) MSEK varav 5,1 (-8,7) MSEK är hänförligt till omvärdering av tilläggsköpeskillningar.

Orealiserade valutakursdifferenser på internlån redovisas i finansnettot och uppgår till -1,6 (2,0) MSEK under kvartalet och -7,1 (6,4) MSEK under perioden.

Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska

verksamheter redovisas under övrigt totalresultat. Kvartalets omräkning uppgår till -17 (18) MSEK och periodens omräkning uppgår till -78 (48) MSEK. Omräkningseffekten beror främst på svenska kronans förändring gentemot GBP, EUR och DKK.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget org.nr. 559009-2382 omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR.

Resultatet efter finansiella poster uppgår för kvartalet till -70 (-0,4) MSEK varav -66 (0,0) MSEK är hänförlig till nedskrivning av verksamheten i Alcadon GmbH (Tyskland).

Resultatet efter finansiella poster uppgår under året till -71 (-20) MSEK

Vid periodens utgång uppgår likvida medel till 42 (0,0) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (80) MSEK, varav 80 (59) MSEK var utnyttjad vid periodens utgång.

TVISTER

Koncernen har vid periodens utgång inga väsentliga pågående tvister.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De risker och osäkerhetsfaktorer som gäller för Alcadon-koncernen finns beskrivna i årsredovisningen och på bolagets hemsida www.alcadongroup.se.

Nuvarande diskussioner om eventuella handelshinder i form och ökade tullar kan få en negativ effekt i form av högre priser på importerade varor. Vi följer utvecklingen noga, men bedömer i nuläget inte att det har någon väsentlig påverkan.

Inga ytterligare väsentliga förändringar har inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar ytterligare.

GOODWILL

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Under kvartalet har goodwill avseende Alcadon GmbH som är ett dotterbolag till Alcadon ApS skrivits ned med -17 MSEK i samband med beslut om aveckling av verksamheten.

Nedskrivningsprövningarna avseende kvarvarande verksamheter som genomfördes vid årsskiftet visar att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Goodwill uppgår per den 31 december 2025 till 735 (799) MSEK.

Goodwill, MSEK, Kassagenererande enhet	Land	2025-12-31	2024-12-31
Alcadon AB	Sverige	224,7	224,7
Alcadon AS	Norge	64,4	64,4
Alcadon ApS	Danmark	27,6	48,9
Alcadon BV	Belgien	7,3	7,8
Networks Centre Ltd.	Storbritannien	328,0	365,8
Wood Communications	Irland	82,5	87,6
		734,7	799,3

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har under året, genom Alcadon Group AB, haft transaktioner om -0,9 (-1,4) MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors.

Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster enligt uppdragsbeskrivning och därtill relaterade utlägg. I kostnaderna för 2024 ingår även ersättning för arbetet som interim VD under perioden oktober – december 2024.

Vidare har Networks Centre haft inköp av marknadsföringstjänster om -0,5 (-1,8) MSEK från HCO Consulting som ägs och kontrolleras av Networks Centres tidigare huvudägare Duncan Lindsay och 0,0 (-0,2) MSEK från X4R Ltd som ägs och kontrolleras av Networks Centres VD James Reid.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

RÄNTEKOSTNAD

Räntekostnader för kvartalet uppgår till -3,8 (-5,2) MSEK. Av räntekostnaden avser -0,2 (-0,6) MSEK ej kassaflödespåverkande diskonteringseffekt hänförlig till avsatt tilläggsköpeskilling för förvärvet av Wood samt -0,4 (-0,5) MSEK räntekostnader på nyttjanderättstillgångar.

Räntekostnader för perioden uppgår till -18 (-26) MSEK. Av räntekostnaden avser -1,7 (-2,8) MSEK ej kassaflödespåverkande diskonteringseffekt hänförlig till avsatta tilläggsköpeskillingar för förvärven av Networks Centre och Wood samt -1,6 (-1,4) MSEK räntekostnader på nyttjanderättstillgångar.

FRAMTIDA UTVECKLING

Alcadon Group opererar sedan maj 2025 under nya finansiella mål som ska bidra till koncernens vision att bli en ledande kompetenspartner i Europa inom digitalisering av samhället.

Finansiella mål

- **Lönsamhet** - Alcadon Group ska nå och bibehålla en lönsamhetsnivå om 50 procent, R/RK
- **Vinsttillväxt** - Alcadon Group ska generera en genomsnittlig vinsttillväxt på minst 10 procent per år över tid
- **Vinstmarginal** - Alcadon Group ska förbättra vinstmarginalen och sträva mot 10 procent
- **Skuldsättning** - Alcadon Group ska bedriva verksamhet med en skuldsättningsgrad under 3

Målen ska uppfyllas genom både organiska förbättringar och förvärv av hållbara och lönsamma företag, alltid med

aktieägarvärde i fokus.

Övriga stödjande mål

- **Kundlojalitet** – Net Promoter Score överstigande 30
- **Medarbetarengagemang** - Employee Net Promoter Score (eNPS) överstigande 30

Definitioner

Lönsamhet – Mäts som Rörelseresultat (R) dividerat med Rörelsekapital (RK). Rörelseresultat definieras som justerad EBITA R12 proforma. Rörelsekapital definieras som utgående balans av Lager plus Kundfordringar minskat med Leverantörsskulder.

Vinsttillväxt – Mäts som genomsnittlig årlig justerad EBITA-tillväxt där tillväxten kan genereras genom både organisk tillväxt och förvärv.

Vinstmarginal – Mäts som justerad EBITA-marginal.

Skuldsättning – Mäts som netto räntebärande skulder exklusive leasingkulder dividerat med justerad EBITDA R12 proforma med återlagda leasingkostnader.

Kundlojalitet – Mäts genom Net Promoter Score (NPS) vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera leverantören. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon Group-bolaget de handlar av på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – Mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till andra. Alcadon Groups anställda svarar på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Övriga mål	Mål	2023	2024	2025
Kundlojalitet	>30	57	49	55
Medarbetarengagemang	>30	22	29	18

REVISORNS GRANSKNING

Denna rapport har översiktligt granskats av bolagets revisor.

FINANSIELL KALENDER

Årsredovisning 2025	26 mars 2026 kl. 8.00
Q1-rapport	28 april 2026 kl. 8.00
Årsstämma 2026	29 april 2026 kl. 10:00
Q2-rapport	18 augusti 2026 kl. 8.00
Q3-rapport	4 november 2026 kl. 8.00

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämma 2025 hölls den 29 april 2025 i Stockholm. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma 2026 kommer att äga rum i Stockholm onsdagen den 29 april 2026 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2026.

UTDELNING

Mot bakgrund av goda investeringsmöjligheter med god avkastningspotential framöver föreslår styrelsen, trots ett mycket starkt kassaflöde under året, att ingen utdelning lämnas för 2025.

TECKNINGSOPTIONER

Utgående värden	2023/2026	2024/2027	2024/2028	2025/2028
Antal optioner	125 000	74 000	200 000	112 500
Deltagare	19	13	1	10
Tilldelningstidpunkt	2023-05-08	2024-05-13	2024-07-08	2025-05-14
Datum för inlösen	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01	2028-01-01
Aktiepris vid tilldelningstidpunkten (kr)	47,8	34,8	36,0	16,5
Volatilitet, %	37	38	38	37
Optionens livslängd, år	2,9	3,3	3,9	3,0
Avkastning utdelning, %	2,09	2,87	2,00	0,00
Riskfri avkastning, %	2,84	2,72	2,80	2,00
Verkligt värde per option vid tilldelningstidpunkten (kr)	6,44	6,21	5,97	3,00
Lösenpris vid tilldelningstidpunkten (kr)	62,4	47,5	50,7	24,0
Inlösningsbar från/till	2026-02-23	2026-11-02	2028-05-01	2028-01-01
	2026-03-20	2027-08-13	2028-05-31	2028-05-13

I enlighet med beslut från bolagsstämorna 2023-2025 har anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för fyra incitamentsprogram.

Teckning har skett till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att teckna en ny aktie i Alcadon Group. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 511 500 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 2,1 procent beräknat på bolagets 24 511 026 aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under oktober till december och januari till december har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

För mer information angående programmen se bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

AKTIEINFORMATION

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016. Antal aktier uppgår per 31 december 2025 till 24 511 026.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Aktiekurs vid periodens slut uppgår till 25,00 kr (2025-12-31)

- Bolagsnamn: Alcadon Group AB
- Kortnamn: ALCA
- Antal Aktier: 24 511 026
- ISIN: SE0008732218

LÅN & KREDITER

Alcadon har den 25 juni 2025 ingått ett nytt, icke-säkerställt kreditavtal ("multicurrency revolving credit facility") och upptagit banklån ("term loan") från existerande relationsbank, SEB. Kreditfaciliteterna uppgår till ett sammanlagt belopp om 525 MSEK med en tilläggsoption ("accordion-facilitet") om ytterligare

150 MSEK.

Totalt uppgår koncernens bankfinansiering till 310 (346) MSEK per 31 december 2025 varav 10 (41) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Kortfristiga skulder till kreditinstitut, 300 (284) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut och 0,0 (21) MSEK avser nyttjad checkkredit. Kortfristig skuld om 10 (41) MSEK avser årliga amorteringsplanen för lånen hos SEB.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 80 (80) MSEK, varav 80 (59) MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

Villkor i korthet

- Banklån, 95 MSEK, rak amortering 10 år, SEB basränta 3M + 1,25-2,10 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 50 MSEK, amorteringsfritt, SEB basränta 3M + 1,25-2,10 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Revolverande kreditfacilitet ("RCF") 295 MSEK, ränta på utnyttjad del är SEB referensränta 3M + 1,25-2,10 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp. Per den 31 december 2025 har 165 MSEK nyttjats.
- Checkkredit 80 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.

Bolaget rapporterar kovenanter kopplade till:

1. Skuldsättningsgrad, Nettoskuld/EBITDA R12 <3,25,
 2. Räntetäckningsgrad, EBITDA R12/Finansnetto R12 >3
- Skuldsättningsgrad beräknas exklusive leasingskuld och inklusive leasingkostnad hänförlig till operationell leasing. EBITDA R12 beräknas inklusive förvärvat EBITDA som om förvärvat bolag tillhört koncernen under 12 månader. Vid eventuella förvärv får nyckeltalet överskrida 3,5 under tre nästkommande kvartal.

Räntetäckningsgrad beräknas i enlighet med IFRS. EBITDA R12 beräknas inklusive förvärvat EBITDA som om förvärvat bolag tillhört koncernen under 12 månader.

REDOVISNINGSPRINCIPER & NOTER

Se sidorna 19-21 för redovisningsprinciper och noter

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 31 december 2025 (källa: Monitor, Modular Finance).

Namn	Innehav	Innehav %
Investment AB Spiltan	4 496 726	18,3
Ribbskottet Aktiebolag	2 500 000	10,2
Jeansson, Theodor	2 153 851	8,8
Andra AP-fonden	2 132 524	8,7
Norron Fonder	1 219 295	5,0
Susanne Stengade Holding ApS	981 780	4,0
Swedbank Robur Fonder	820 000	3,3
Avanza Pension	756 361	3,1
Consensus Asset Management	740 000	3,0
Mahony, Keith	564 355	2,3
Fore C Investments	430 000	1,8
Lindberg, Peter	350 000	1,4
Lindsay, Duncan	317 088	1,3
Lindsay, Natalie	314 389	1,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	280 171	1,1
Hajskäret Invest AB	208 459	0,9
Mårtensson, Jonas	208 092	0,8
Reid, James	202 621	0,8
Evli Fund Management	191 503	0,8
Finlay, Derek	169 306	0,7
Summa	19 036 521	77,7
Övriga	5 474 505	22,3
Total	24 511 026	100,0

ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte summerar exakt med angiven totalsumma.



ALCADON GROUP KONCERNEN		Kvartal 4		januari - december	
Rapport över resultat i sammandrag (MSEK)		2025	2024	2025	2024
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning, Not 2		369,2	375,6	1 433,7	1 501,3
Övriga rörelseintäkter		4,9	1,8	16,6	0,8
Summa intäkter		374,1	377,5	1 450,3	1 502,1
Rörelsekostnader		-339,1	-340,1	-1 317,4	-1 373,9
Rörelseresultat före avskrivningar		35,0	37,4	132,9	128,2
Avskrivningar materiella tillgångar		-6,2	-6,2	-24,2	-23,6
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar		28,8	31,2	108,8	104,6
Avskrivningar immateriella tillgångar		-4,6	-5,7	-19,7	-20,7
Rörelseresultat		24,2	25,5	89,1	83,8
Finansnetto		-4,9	-7,0	-23,2	-21,1
Resultat efter finansiella poster		19,3	18,5	65,9	62,7
Skatt på årets resultat		-3,7	-6,6	-17,7	-19,1
Resultat från kvarvarande verksamheter		15,6	11,9	48,2	43,7
Resultat från avvecklade verksamheter, not 3		-51,7	-5,0	-59,3	-6,8
Periodens resultat		-36,2	6,9	-11,2	36,9
Hänförligt till:					
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0	0,0	0,0
Moderföretagets aktieägare		-36,2	6,9	-11,2	36,9
Periodens resultat		-36,2	6,9	-11,2	36,9
Övrigt totalresultat					
Periodens omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag		-16,9	18,0	-78,0	48,0
Summa periodens totalresultat		-53,1	24,9	-89,1	84,9
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:					
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0	0,0	0,0
Moderbolagets aktieägare		-53,1	24,9	-89,1	84,9

DATA PER AKTIE		Kvartal 4		januari - december	
		2025	2024	2025	2024
Antal aktier					
Antal aktier vid periodens utgång, st		24 511 026	24 511 026	24 511 026	24 511 026
Genomsnittligt antal aktier, st		24 511 026	24 511 026	24 511 026	23 868 959
Antal aktier (efter utspädning), st		24 511 026	24 511 026	24 511 026	23 868 959
Resultat per aktie					
Periodens resultat per aktie på genomsnittligt antal, kr		-1,47	0,28	-0,46	1,54
Periodens resultat per aktie (efter utspädning), kr		-1,47	0,28	-0,46	1,54
Eget kapital per aktie					
Eget kapital per aktie vid periodens utgång, kr		31,3	34,9	31,3	34,9

ALCADON GROUP KONCERNEN
Finansiell ställning i sammandrag (MSEK)
2025-12-31
2024-12-31
BALANSRÄKNING
Anläggningstillgångar

Goodwill	734,7	799,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	120,1	152,5
Materiella anläggningstillgångar	73,1	92,2
Finansiella anläggningstillgångar	8,8	8,7

Summa anläggningstillgångar
936,6
1 052,7
Omsättningstillgångar

Varulager	221,1	308,1
Kundfordringar	256,2	241,9
Övriga omsättningstillgångar	31,7	40,5
Kassa och bank	66,0	57,9

Summa omsättningstillgångar
575,0
648,3
SUMMA TILLGÅNGAR
1 511,6
1 701,1
Eget kapital

Aktiekapital	1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital	503,2	503,3
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	262,8	351,7

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
767,3
856,2

Innehav utan bestämmande inflytande

0,0

0,0

Summa eget kapital
767,3
856,2
Avsättningar

Övriga avsättningar, not 4	18,9	67,8
----------------------------	------	------

Summa avsättningar
18,9
67,8
Långfristiga skulder

Uppskjuten skatteskuld	26,7	33,1
Skulder till kreditinstitut	300,0	283,5
Övriga långfristiga skulder	39,4	53,4

Summa långfristiga skulder
366,2
370,0
Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit	0,0	21,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10,1	41,5
Övriga räntebärande skulder	19,1	21,5
Leverantörsskulder	230,8	248,9
Övriga kortfristiga skulder	99,3	74,1

Summa kortfristiga skulder
359,3
407,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER
1 511,6
1 701,1

ALCADON GROUP KONCERNEN	Kvartal 4		januari - december	
Förändring i eget kapital i sammandrag (MSEK)	2025	2024	2025	2024
Eget kapital vid periodens början	820,1	831,4	856,2	669,5
Övrig förändring eget kapital	0,2	0,0	-0,2	0,0
Övrigt tillskjutet kapital	0,0	0,0	0,3	101,9
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-53,1	24,9	-89,1	84,9
Eget kapital vid periodens slut	767,3	856,2	767,3	856,2

ALCADON GROUP KONCERNEN	Kvartal 4		januari - december	
Koncernens kassaflöde i sammandrag (MSEK)	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat	24,2	25,5	89,1	83,8
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	3,0	9,2	10,2	45,5
Förändring i rörelsekapital	-6,8	-5,6	-21,5	-24,9
Betald inkomstskatt	41,6	13,3	41,2	15,7
Avvecklade verksamheter	-1,2	-3,4	5,3	4,9
Nettokassaflöde från löpande verksamheten	60,7	38,9	124,2	125,0
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-1,3	-1,7	-6,5
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	0,1	-0,2	-0,8	-1,0
Rörelseförvärv	-19,0	0,0	-38,1	-170,7
Avvecklade verksamheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19,0	-1,5	-40,6	-178,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyemission/Inbetalning teckningsoptioner	0,0	0,0	0,4	75,1
Betalda och erhållna räntor och andra finansiella poster	-6,6	-6,3	-21,4	-25,7
Amortering av leasingskulder	-4,9	-4,7	-18,8	-17,7
Amortering	-2,5	-13,3	-14,9	-62,3
Förändring lån/Nyttjande av Checkkredit	-0,6	-10,7	-15,4	80,9
Avvecklade verksamheter	1,2	3,4	-5,3	-4,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-13,5	-31,5	-75,4	45,3
Periodens kassaflöde	28,2	6,0	8,1	-7,9
Avstämning av förändring i likvida medel				
Ingående balans likvida medel	38,2	51,0	57,9	62,5
Kursdifferens i likvida medel	-0,4	0,9	0,0	3,3
Utgående balans likvida medel	66,0	57,9	66,0	57,9
Förändring av likvida medel	28,2	6,0	8,1	-7,9

MODERBOLAGET ALCADON GROUP AB	Kvartal 4		januari - december	
Rapport över resultat i sammandrag (MSEK)	2025	2024	2025	2024
RESULTATRÄKNING				
Nettoomsättning	3,4	2,8	14,4	13,1
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	5,0	0,0
Summa intäkter	3,4	2,8	19,4	13,1
Rörelsekostnader	-7,6	-4,4	-19,5	-27,6
Rörelseresultat	-4,3	-1,6	-0,1	-14,5
Finansnetto	-65,3	1,2	-70,9	-5,5
Resultat efter finansiella poster	-69,6	-0,4	-71,0	-20,0
Bokslutsdispositioner	23,5	14,8	23,5	14,8
Resultat före skatter	-46,1	14,4	-47,5	-5,2
Skatt på årets resultat	-4,3	-4,7	-4,7	-0,8
Periodens resultat	-50,4	9,7	-52,2	-6,0

MODERBOLAGET ALCADON GROUP AB	2025-12-31	2024-12-31
Finansiell ställning i sammandrag (MSEK)		
BALANSRÄKNING		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	900,2	908,2
Långfristiga fordringar på koncernföretag	211,7	280,5
Summa anläggningstillgångar	1 112,0	1 189,0
Omsättningstillgångar		
Fordringar på koncernföretag	5,7	0,2
Övriga omsättningstillgångar	3,1	2,0
Kassa och bank	42,1	0,0
Summa omsättningstillgångar	51,0	2,2
SUMMA TILLGÅNGAR	1 163,0	1 191,1
Eget kapital		
Aktiekapital	1,2	1,2
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	476,6	528,5
Summa eget kapital	477,8	529,7
Avsättningar		
Övriga avsättningar	18,9	67,8
Summa avsättningar	18,9	67,8
Långfristiga skulder		
Övriga lån	290,0	283,5
Skulder till koncernföretag	23,8	47,3
Summa långfristiga skulder	313,8	330,8
Checkräkningskredit	0,0	21,1
Kortfristiga räntebärande skulder	10,0	41,0
Skulder till koncernföretag	321,0	195,0
Kortfristiga skulder	21,5	5,8
Summa kortfristiga skulder	352,5	262,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 163,0	1 191,1

KONCERNENS KVARTALSDATA	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	369,2	327,3	351,5	385,6	375,6	370,2	384,8	370,5
Resultat								
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA justerat)*	23,8	23,0	23,8	24,7	31,1	22,4	32,7	29,2
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	28,8	23,9	22,5	33,6	31,2	19,9	30,5	23,0
Resultat efter finansiella poster	19,3	13,8	10,2	22,6	18,5	10,7	17,9	15,7
Periodens resultat	-36,2	9,2	7,7	8,1	6,9	5,4	11,0	13,6
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	27,4	26,8	27,0	25,8	26,4	24,7	28,0	25,2
Justerad rörelsemarginal, EBITA justerat %*	6,4	7,0	6,8	6,4	8,3	6,0	8,5	7,9
Rörelsemarginal, EBITA %	7,8	7,3	6,4	8,7	6,4	4,6	7,2	5,3
Nettomarginal %	-9,8	2,8	2,2	2,1	1,8	1,4	2,6	3,4
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	937	978	1 001	999	1 053	1 049	1 052	920
Summa omsättningstillgångar	575	580	608	621	648	664	708	793
Summa tillgångar	1 512	1 558	1 608	1 620	1 701	1 713	1 759	1 714
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	767	820	829	812	856	831	822	790
Summa långfristiga skulder & avsättningar	385	419	445	414	438	454	535	522
Summa kortfristiga skulder	359	319	334	393	407	427	402	402
Summa eget kapital & skulder	1 512	1 558	1 608	1 620	1 701	1 713	1 759	1 714
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	60,7	15,2	37,7	10,4	38,9	14,4	60,2	12,4
Investeringsverksamheten	-19,0	-19,8	-2,0	0,2	-1,5	-68,3	-102,8	-5,7
Finansieringsverksamheten	-13,5	-12,4	-25,6	-20,2	-31,5	11,7	-50,0	115,2
Periodens kassaflöde	28,2	-17,0	10,1	-9,6	6,0	-42,2	-92,6	121,9
ÖVRIGA NYCKELTAL								
Resultat per aktie, SEK	-1,47	0,37	0,31	0,33	0,28	0,22	0,45	0,62
Avkastning på eget kapital, %	-1,4	3,9	3,4	3,7	4,3	5,4	6,6	5,6
Eget kapital per aktie, SEK	31,3	33,5	33,8	33,1	34,9	33,9	33,5	33,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,48	0,62	1,54	0,42	1,59	0,59	2,47	0,56
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	25,0	20,4	22,8	24,0	29,0	34,6	34,6	38,2

* Definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat med återläggning av förvärvskostnader, avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillningar samt realiserade valutakursvinster och -förluster.

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 avseende kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom för nya standarder och tolkningar samt ändringar i befintliga standarder och tolkningar som tillämpas med början den 1 januari 2025 eller senare.

IFRS 16 Leasingavtal

Alcadon Group tillämpar IFRS 16 Leasing.

Då Alcadon Group är leasetagare redovisas nyttjanderättstillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Koncernen hyr kontors- och lagerlokaler samt bilar. Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt.

Utgående värden i balansräkning per 31 december 2025:

- Nyttjanderätter: 62 (78) MSEK, redovisas i Materiella anläggningstillgångar
- Leasingskulder: 59 (75) MSEK, redovisas uppdelat i 39 (53) MSEK övriga långfristiga skulder och 19 (22) MSEK övriga räntebärande skulder

Övrigt

IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, dvs ej ha någon effekt på nettoresultatet. Ledningen har under 2025 påbörjat utvärdering av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. I årsredovisningen 2024 sammanfattas väsentliga redovisningsprinciper. Se bolagets hemsida www.alcadongroup.se för mer information.

NOT 2. RÖRELSENS INTÄKTER

Alcadon Group bedriver huvudsakligen försäljning av varor vilket utgör mer än 99 procent av nettoomsättningen. Försäljningen sker inom olika regioner och intäkter från försäljningen redovisas i resultaträkningen när kontrollen har överförts till kunden. Vidare tillhandahåller koncernen tjänster i form av teknisk support och serviceavtal. Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden. Se tabell nedan för nettoomsättning per region.

Geografisk marknad (extern nettoomsättning) MSEK	Kvartal 4		januari - december	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	95,1	83,4	332,3	347,5
Norge	18,0	22,6	84,0	92,0
Danmark	44,6	33,0	127,8	126,4
Storbritannien	147,9	166,0	611,7	626,4
Irland	31,3	26,0	123,1	85,0
Benelux	32,4	44,7	154,8	224,0
Summa	369,2	375,6	1 433,7	1 501,3

NOT 3. AVECKLAD VERKSAMHET

Alcadon GmbH i Tyskland

Alcadon Group har beslutat att aveckla den operativa verksamheten i Alcadon GmbH (Tyskland) i syfte att prioritera geografier och marknadssegment med starkare marginaler och lägre kapitalbindning. Avecklingen som verkställdes i december 2025 beräknas slutföras under 2026 och berör två lokalanställda som under avecklingsperioden fokuserar på utförsäljning av kvarvarande lager.

Alcadon Groups totalresultatrapport för innevarande och jämförande perioder speglar uppdelningen i kvarvarande och avecklad verksamhet. Detta innebär att jämförelseperioder inom resultaträkningen och tillhörande nyckeltal har omräknats till att exkludera avecklad verksamhet. Kassaflödesrapport för innevarande och jämförande perioder visar kassaflödet för hela koncernen samt tilläggsinformation om kassaflöde från avecklad verksamhet. Koncernens balansrapporter per den 31 december 2025 inkluderar poster från avecklad verksamhet och jämförelseperioder har inte omräknats. Beloppen avseende kvarvarande och avecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter presenteras efter eliminering av koncerninterna poster.

Resultat från avecklad verksamhet i kvartalet om -52 (-5,1) MSEK och på helåret -59 (-7,6) består främst av nedskrivningar av goodwill -17 MSEK, varulager om -24 MSEK och kundfordringar om -8 MSEK samt rörelsekostnader -17 MSEK.

ALCADON GROUP KONCERNEN		Kvartal 4		januari - december	
Årets resultat från avecklad verksamhet, (MSEK)		2025	2024	2025	2024
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning		16,0	13,4	78,5	102,5
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter		16,0	13,4	78,5	102,5
Rörelsekostnader inklusive nedskrivning av varulager och kundfordringar		-49,2	-19,6	-115,9	-112,5
Rörelseresultat före avskrivningar		-33,2	-6,3	-37,4	-10,0
Avskrivningar materiella tillgångar		0,0	0,0	-0,1	-0,2
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar		-33,3	-6,3	-37,4	-10,2
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar		-17,1	0,0	-17,1	0,0
Rörelseresultat		-50,4	-6,3	-54,6	-10,2
Finansnetto		-1,3	1,2	-4,8	2,6
Resultat efter finansiella poster		-51,7	-5,1	-59,3	-7,6
Skatt på årets resultat		0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens resultat		-51,7	-5,1	-59,3	-7,6
Hänförligt till:					
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0	0,0	0,0
Moderföretagets aktieägare		-51,7	-5,1	-59,3	-7,6
Periodens resultat		-51,7	-5,1	-59,3	-7,6

NOT 4. Tilläggsköpeskillingar

MSEK	Kvartal 4		januari - december	
	2025	2024	2025	2024
Ingående tilläggsköpeskillingar	42,8	70,1	67,8	108,1
Nya tilläggsköpeskillingar	0,0	0,0	0,0	30,7
Återförda tilläggsköpeskillingar	-4,1	-3,8	-5,9	-1,0
Valutadifferenser	-0,8	1,5	-4,9	6,9
Utbetalningar	-19,0	0,0	-38,1	-77,0
Utgående tilläggsköpeskillingar	18,9	67,8	18,9	67,8

Under kvartalet har del av kvarvarande tilläggsköpeskillingar för Wood Communications återförts om -4,1 MSEK.

Tilläggsköpeskillingar per 31 december 2025 avser tilläggsköpeskilling för förvärv av Wood Communications om 19 MSEK.

Tilläggsköpeskilling för förvärv Wood Communications om 19 MSEK (1,7 MEUR) avser det diskonterade värdet av återstående upptagna tilläggsköpeskillingen om 1,9 MEUR. Det motsvarar 20 MSEK beräknat till balansdagskurs. Total möjlig återstående tilläggsköpeskilling uppgår till 2,0 MEUR vilket motsvarar 21 MSEK beräknat till balansdagskurs.

Skillnaden mellan de diskonterade värdena i balansräkningen och återstående upptagna tilläggsköpeskillingar (0,2 MEUR) resultatförs som en räntekostnad i finansnettot fram till eventuella utbetalningsdatum för tilläggsköpeskillingarna. Räntekostnaden under kvartalet uppgår till -0,2 (-0,6) MSEK och under perioden till -1,7 (-3,3) MSEK.

Under tredje kvartalet utbetalades halva sista tilläggsköpeskillingen för Networks Centre med 19 MSEK (1,5 MGBP) och under början av fjärde kvartalet utbetalades kvarvarande halva om 19 MSEK (1,5 MGBP).

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen (1995:1554)

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Alcadon Group AB per 31 december 2025 och den tolv månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Grant Thornton Sweden AB

Ida Sparrfeldt

Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 februari 2026

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Vice ordförande

Marie Ygge

Styrelseledamot

Lars Engström

Styrelseledamot

Mikael Vaezi

Styrelseledamot

Fredrik Valentin

Verkställande direktör

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK

Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK

Avskrivningar immateriella tillgångar

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK

Justerat rörelseresultat (EBITA justerat), MSEK

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA)

Förvärvskostnader

Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar

Orealiserade valutakursvinster och -förluster

Justerat rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA justerat)

Omkostnader

Rörelsekostnader

Kostnad såld vara

Omkostnader

Netto räntebärande skulder, MSEK

Långfristiga skulder till kreditinstitut

Kortfristiga skulder till kreditinstitut

Checkräkningskredit

Likvida medel

Netto räntebärande skulder exklusive leasing

Långfristiga leasingskulder

Kortfristiga leasingskulder

Netto räntebärande skulder

Skuldsättning

EBITDA R12

EBITDA R12 Proforma (period innan förvärv*)

Förvärvskostnader

Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar

EBITDA R12 justerad (proforma)

Leasingkostnad

EBITDA R12 justerad (proforma) exklusive leasing

Netto räntebärande skulder

Netto räntebärande skulder/ EBITDA R12 justerad (proforma)

Netto räntebärande skulder exklusive leasing

Netto räntebärande skulder exklusive leasing/ EBITDA R12 justerad (proforma) exklusive leasing

Rörelseresultat / Rörelsekapital (R/RK)

EBITA R12

EBITA R12 Proforma (period innan förvärv*)

Förvärvskostnader

Omvärdering och återläggning tilläggsköpeskillingar

EBITA R12 justerad (proforma)

Rörelsekapital

R/RK (EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital), %

Alcadon Group AB (publ) Bokslutskommuniké jan-dec 2025

Kvartal 4		januari - december	
2025	2024	2025	2024
24,2	25,5	89,1	83,8
4,6	5,7	19,7	20,7
28,8	31,2	108,8	104,6
Kvartal 4		januari - december	
2025	2024	2025	2024
28,8	31,2	108,8	104,6
0,0	0,0	0,0	2,3
-4,9	-1,8	-12,7	5,4
-0,1	1,7	-0,8	3,1
23,8	31,1	95,3	115,3
Kvartal 4		januari - december	
2025	2024	2025	2024
339,1	340,1	1 317,4	1 373,9
267,9	276,3	1 050,6	1 109,5
71,2	63,8	266,8	264,5
2025-12-31	2024-12-31		
300,0	283,5		
10,1	41,5		
0,0	21,1		
-66,0	-57,9		
244,0	288,2		
39,4	53,4		
19,1	21,5		
302,6	363,0		
2025-12-31	2024-12-31		
132,9	128,2		
0,0	5,6		
0,0	2,3		
-12,7	5,4		
120,2	141,4		
-20,0	-19,1		
100,2	122,3		
302,6	363,0		
2,5	2,6		
244,0	288,2		
2,4	2,4		
2025-12-31	2024-12-31		
108,8	104,6		
0,0	5,5		
0,0	2,3		
-12,7	5,4		
96,1	117,7		
246,5	301,1		
39,0	39,1		

*Avser period innan förvärv som om förvärvade bolag tillhört koncernen de senaste 12 månaderna.

FINANSIELL HISTORIK UTAN JUSTERING FÖR VERKSAMHET UNDER AVECKLING FÖRE Q4 2025

KONCERNENS KVARTALSDATA	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK) – Ej justerat historiskt för avveckling av Tyskland Q1 2024 t.o.m. Q3 2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning	369,2	346,0	377,5	403,6	389,0	390,4	425,2	399,2
Resultat								
EBITA Justerat (Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar)*	23,8	23,3	22,2	21,8	24,8	20,5	32,6	27,3
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	28,8	24,2	21,0	30,6	24,9	18,0	30,4	21,1
Resultat efter finansiella poster	19,3	13,1	11,0	15,0	13,5	8,5	16,8	17,1
Periodens resultat	-36,2	9,2	7,7	8,1	6,9	5,4	11,0	13,6
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	27,4	26,8	26,1	25,2	25,7	24,4	26,7	24,3
Justerad rörelsemarginal, EBITA justerat* %	6,4	6,7	5,9	5,4	6,4	5,2	7,7	6,8
Rörelsemarginal, EBITA %	7,8	7,0	5,6	7,6	6,4	4,6	7,2	5,3
Nettomarginal %	-9,8	2,6	2,0	2,0	1,8	1,4	2,6	3,4
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	937	978	1 001	999	1 053	1 049	1 052	920
Summa omsättningstillgångar	575	580	608	621	648	664	708	793
Summa tillgångar	1 512	1 558	1 608	1 620	1 701	1 713	1 759	1 714
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	767	820	829	812	856	831	822	790
Summa långfristiga skulder & avsättningar	385	419	445	414	438	454	535	522
Summa kortfristiga skulder	359	319	334	393	407	427	402	402
Summa eget kapital & skulder	1 512	1 558	1 608	1 620	1 701	1 713	1 759	1 714
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	60,7	15,5	41,5	10,7	38,9	14,4	60,2	12,4
Investeringsverksamheten	-19,0	-19,8	-2,0	-0,1	-1,5	-68,3	-102,8	-5,7
Finansieringsverksamheten	-13,5	-12,4	-29,4	-20,2	-31,5	11,7	-50,0	115,2
Periodens kassaflöde	28,2	-16,7	10,1	-9,6	6,0	-42,2	-92,6	121,9
ÖVRIGA NYCKELTAL								
R/RK (EBITA R12 justerad (proforma) / Rörelsekapital), %	39,0	30,3	29,9	31,9	35,7	34,7	39,0	30,1
Resultat per aktie, SEK	-1,47	0,37	0,31	0,33	0,28	0,22	0,45	0,62
Avkastning på eget kapital, %	-1,4	3,9	3,4	3,7	4,3	5,4	6,6	5,6
Eget kapital per aktie, SEK	31,3	33,5	33,8	33,1	34,9	33,9	33,5	33,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,48	0,63	1,69	0,44	1,59	0,59	2,47	0,56
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	25,0	20,4	22,8	24,0	29,0	34,6	34,6	38,2

* Definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat med återläggning av förvärvskostnader, avdrag/återläggning av resultat från tilläggsköpeskillingar samt realiserade valutakursvinster och -förluster.

Kontakt



Alcadon Group

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 2
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 2
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo, Norge
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord, Norge
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Bergen

Kokstadvegen 23
5257 Kokstad
Tel: +47 41 36 88 87
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen, Norge
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Alcadon ApS Denmark

Moellevej 9, E1
2990 Nivaa, Denmark
Tel: +45 4570 7077
www.alcadon.dk

Alcadon GmbH Germany

Wahlerstraße 14
D-40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 8758 7503
www.alcadon.de

Alcadon BV Belgium

Plaslaar 38 e
2500 Lier, Belgium
Tel: +32 3 326 26 03
www.alcadon.be

Alcadon Bv Netherlands

Zekeringstraat 17 A
1014 BM Amsterdam, Netherlands
Tel: +31 6 2850 2333
www.alcadon.nl

Networks Centre United Kingdom

Bentley House, Wiston Business Park
London Road, Pulborough RH20 3DJ, UK
Tel: +44 140 375 4233
www.networkscentre.com

Wood Communications Ireland

L7, Ballymount Industrial Estate,
Ballymount Dr, Ballymount,
Dublin, D12 FV07, Ireland
Tel: +353 01 426 4000
woodcomm.ie

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser

Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 8 913 008
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se

