

VID FÖRSTA ANBLICKEN KAN SKRUVAR OCH BULTAR
VERKA ENKLA OCH HA LITEN BETYDELSE, MEN UTAN
DEM SKULLE ALLT FRÅN SMÅ FÖREMÅL TILL STORA
MASKINER RISKERA ATT FALLA ISÄR.

Under året deltog Bulten-ägda TensionCam i ett pilotprojekt med syftet att stärka Älvsborgsbrons
säkerhet och tillgänglighet. Läs mer på sidan 19.

ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-
REDOVISNING

2024

INTRODUKTION

Bulten i korthet 4

Året i korthet 5

Vd har ordet 6

CFO har ordet 8

STRATEGI

Strategi och mål10

Strategi – aktiviteter och utfall11

Värdekedja12

Värdemodell13

Megatrender som påverkar oss14

MARKNAD

Så skapar Bulten kundvärde16

Bultens innovationsmodell17

Kundcase18

Region Europa20

Region Asien22

Region Nordamerika24

Exim & Mfr Enterprise26

AKTIEINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten29

Aktieägarinformation30

RISKER

Risikfaktorer32

HÅLLBARHETSINFORMATION

Generell information

Bultens hållbara utveckling35

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågor36

Upplysningar enligt EU:s taxonomi37

Bolagskod och policyer38

FN:s globala hållbarhetsmål39

Värdekedja40

Intressenter41

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet42

Bultens strategi för hållbar utveckling43

Hållbart kunderbjudande44

Information om miljöaspekter

Koncernens miljöarbete45

Information om sociala aspekter

Koncernens arbete med sociala frågor49

Mångfald och inkludering50

Våra medarbetare51

Hälsa och säkerhet53

Hållbar leverantörskedja55

Information om bolagsstyrning

Bolagsstyrning och affärsetik56

Hållbarhetsnoter57

GRI-Index69

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport75

Översikt av bolagsstyrning80

Styrelse81

Verkställande ledning och revisor82

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse85

Koncernens resultaträkning89

Koncernens rapport över totalresultat89

Koncernens balansräkning90

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital91

Koncernens kassaflödesanalys92

Koncernens sammansättning av nettoskuld92

Koncernens noter93

Moderbolagets resultaträkning125

Moderbolagets rapport över totalresultat125

Moderbolagets kassaflödesanalys125

Moderbolagets balansräkning126

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital...127

Moderbolagets noter128

Försäkran och underskrifter130

Revisionsberättelse131

Koncernen nyckeltal135

Koncernen kvartalsdata136

Koncernen kvartalsdata, balansräkning137

Koncernen, 12 månader rullande138

ÖVRIGT

Definitioner139

Kontakta oss141

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BULTENS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Den legala årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter finns på sidorna 85-130. Sidangivelse för hållbarhetsredovisningen som också utgör Bultens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen finns på sidan 57.

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Ulrika Hultgren

SVP Corporate Communications and Investor Relations
Telefon: 0727-47 17 58
E-post: ulrika.hultgren@bulten.com



Några av de medarbetare som
bidrar till Bultens framgång.



INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

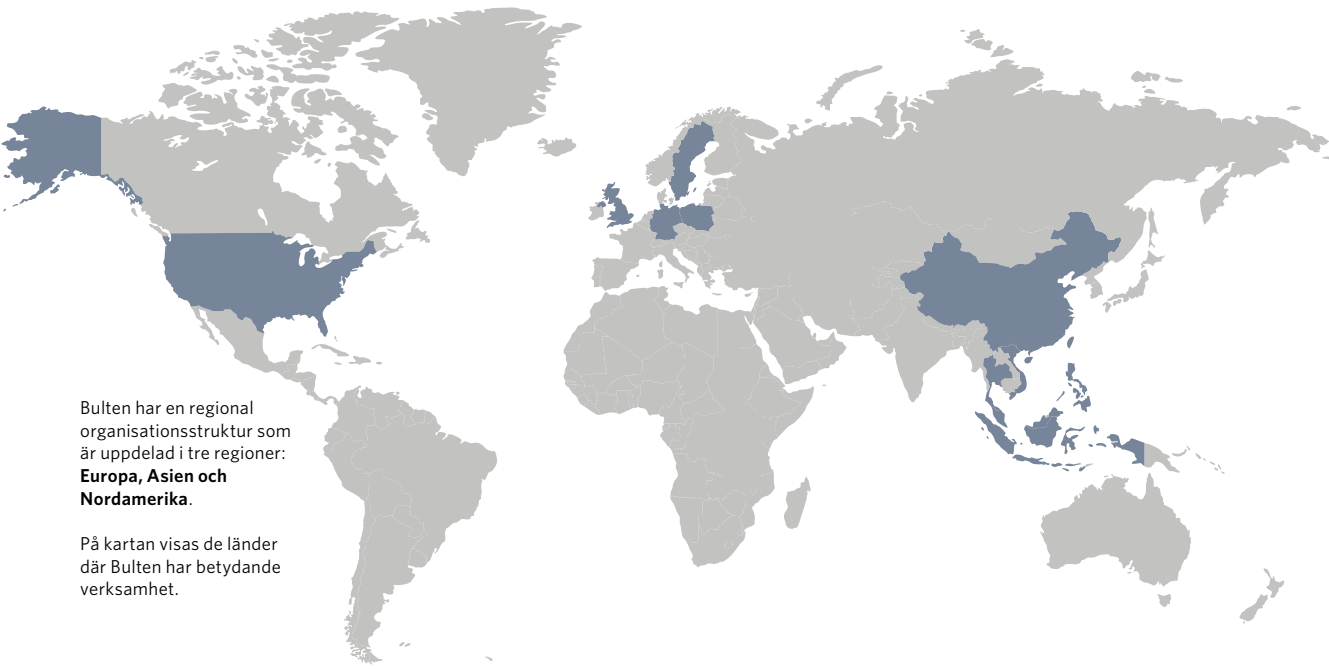
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BULTEN I KORTHET

Med över 150 års kunskap är Bulten en ledande global tillverkare och distributör av fästelement för kunder inom olika branscher, från fordonsindustrin till konsumentelektronik. Bulten erbjuder både standardprodukter och skräddarsydda fästelement, samt kringliggande tjänster för att möta kundernas specifika behov.



Bulten har en regional organisationsstruktur som är uppdelad i tre regioner: **Europa, Asien och Nordamerika.**

På kartan visas de länder där Bulten har betydande verksamhet.

Vi producerar där vi säljer, istället för att frakta produkter över kontinenter

Vi erbjuder både egentillverkade och inköpta produkter

Vi är en hållbar ledare inom fästelementindustrin

Vi har över 150 års kunskap av fästelements-lösningar

VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelements-lösningarna.

MISSION

Med över 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produkt-design till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Var vi än bedriver vår verksamhet strävar vi efter att bidra positivt till samhället. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och av vår affärsmodell.

AFFÄRSIDÉ

Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelements-lösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.



INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	5 807	5 757	4 474	3 730	3 195
Bruttoresultat	1 070	968	826	710	567
Resultat före avskrivning (EBITDA)	497	419	355	400	277
Rörelseresultat (EBIT)	301	230	180	232	116
Rörelsemarginal, %	5,2	4,0	4,0	6,2	3,6
Justerat rörelseresultat (EBIT) *	301	243	284	232	113
Justerad rörelsemarginal, % *	5,2	4,2	6,3	6,2	3,5
Resultat efter skatt	161	127	74	154	50
Justerat resultat efter skatt *	161	140	176	154	48
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3
Soliditet, %	40,3	37,9	41,9	49,3	49,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	8,1	6,3	9,7	5,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % *	9,2	8,5	9,9	9,7	5,2

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

5 807MSEK
NETTOOMSÄTTNING

0,9%
TILLVÄXT

301MSEK
RÖRELSERESULTAT

5,2%
RÖRELSEMARGINAL

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Vd och koncernchef lämnar

I januari meddelade Bultens vd och koncernchef, Anders Nyström, att han efter fem år i rollen valde att lämna bolaget. Vid hans avgång i februari ersattes han tillfälligt av Bultens styrelseledamot Christina Hallin.

Omorganisation för att bättre möta kundernas efterfrågan samt förändringar i koncernledningen

I januari genomförde Bulten förändringar i koncernledningen som en del av anpassningen till kundernas ökade krav på större regional närvaro i takt med bolagets tillväxt. För att bättre möta de förändrade marknadsförhållandena övergick företaget från en global funktionell struktur till en tvärfunktionell regional struktur, där de tre regionerna – Europa, Asien och Nordamerika – fick fullt ansvar för både produktion och försäljning.

I april utsågs Michael Richards till ansvarig för den asiatiska regionen och ersatte Bent Wessel-Aas, som haft positionen under en övergångsperiod.

Avtal med FNsteel möjliggör klimatsmartare produkter

I juli tecknade Bulten ett samarbetsavtal med den nederländska valstrådsleverantören FNsteel, med målet att ytterligare minska sitt miljöavtryck. Avtalet ger Bulten tillgång till det mest cirkulära stålet på marknaden för sin egen fästelementstillverkning, vilket även gör det möjligt att erbjuda kunder ett grönare produktalternativ.

Ny vd och koncernchef

I juli utsågs Axel Berntsson till ny vd och koncernchef. Han kom närmast från Absolent Air Care Group, där han har haft en liknande roll. Axel tillträdde den 22 januari 2025.



Påbörjad etablering i Vietnam

I december tecknade Bulten och ZJK Vietnam Precision Components Co., Ltd, en del av den kinesiska fästelements-aktören ZJK Precision Parts (ZJK), en avsiktsförklaring om att etablera ett joint venture-bolag under 2025. Bolaget kommer att tillverka mikroskruv.

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Ökat lönsamhetsfokus gav utdelning

2024 har varit ett annorlunda år för Bulten. I början av året axlade jag uppdraget som tillförordnad vd, en roll som jag lämnade över till Bultens nya vd Axel Berntsson i januari 2025. Trots vd-skiftena var 2024 inte ett år som främst präglades av väntan och rekrytering, utan ett år då vi i flera avseenden tog viktiga steg med sikte på framtiden.

Under året förändrade Bulten organisationen för att öka effektiviteten, stärka lönsamheten och förbättra kundfokus. Arbetet har dels bidragit till ett något bättre resultat på en avvaktande marknad, dels lagt grunden för det fortsatta förändringsarbetet. Den nya regionala organisation som infördes i början av året har inneburit stora förändringar i form av nya roller, nya arbetssätt och nya beslutsvägar, där våra enheter i Europa, Asien och Nordamerika numera styrs under ett tydligt regionalt ledarskap. Exim & Mfr Enterprise, som förvärvades 2023, har en egen affärsidé och fortsätter som fristående dotterbolag, men har under året funnit sin roll i koncernen och bidrar med nya insikter om kundbehov i olika segment.

Ytterst syftar förändringarna till att stärka Bultens lönsamhet genom bättre nyttjande av våra resurser, ökad effektivitet i alla processer och större kundfokus. Arbetet med att sätta lönsamheten främst har ibland medfört att vi valt att tacka nej till affärer där vi inte tjänar pengar. Åtgärderna har redan gett resultat och när vi summerar 2024 ser vi att Bultens rörelsemarginal har ökat till 5,2 (4,0) procent.

Bultens kärnmarknader utvecklades stabilt och utan större dramatik under året, även om kundernas hållning var mer avvaktande. Vi gick in i 2024 med en stor backlog efter rekordtillväxt 2023 och har i samband med ökad takt i utleveranserna successivt flyttat fokus till nya affärsmöjligheter. En viktig uppgift är att bredda vår affär inom exempelvis konsumentelektronik och industriell teknik, samtidigt som vi behåller vår starka ställning inom fordon. Våra satsningar i Indien och Vietnam – som inletts under året i samarbete med lokala partners – har stor betydelse för Bultens strategiska breddning av affären.

Bultens position som ledande inom fästelement bygger både på hög kostnads-effektivitet och på tekniskt ledarskap genom innovationer. När den nya regionala organisationen skapades tillsatte vi även en central roll som Chief Technology Officer, CTO, för att med ännu större systematik driva utvecklingen av nya produkter och stärka vårt interna kvalitetsarbete. De stora teknikskiften som präglar våra kunders vardag innebär nya möjligheter för Bulten att flytta fram positionerna – även elbilar



INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

behöver fästelement – och vi har till exempel utvecklat en unik patentansökt skruv som samtidigt fungerar som tätning, vilket efterfrågas till batteripackar.

En fråga som vi har haft stor uppmärksamhet på är Bultens säkerhetsarbete, där vi har tagit steg framåt. Att värna om en god arbetsmiljö för samtliga medarbetare är givetvis allra viktigast, men säkerhet handlar även om proaktiva investeringar i kompetens-utveckling, underhåll och IT. I början av året havererade en härdugn vid vår största tillverkningsenhet i Polen. Vi lyckades parera effekterna väl, men sådana händelser tar fokus från andra viktiga uppgifter och påminner om betydelsen av redundans och förebyggande arbete.

I vår bransch har ett lågt klimatavtryck blivit en viktig konkurrens-faktor och Bulten har en ledande position när det gäller hållbarhet. Under året ökade vi andelen återvunnet stål kraftigt till att uppgå till 46 procent av volymen i Europa. I slutet av 2024 erhöll Bulten för andra året utmärkelsen Platina från EcoVadis, vilket är det högsta betyget i rankningen och placerar Bulten bland de ledande en procenten av alla utvärderade företag.

Givet det förändringsarbete som bedrivits under 2024 ser jag positivt på möjligheterna för Bulten under 2025. Även om osäker-heten på våra marknader är fortsatt stor, så bidrar vårt stärkta fokus på lönsamhet, innovation och nära samarbete med kunderna till att Bulten är väl positionerat för att möta framtiden. Jag vill avslutnings-vis tacka samtliga medarbetare för goda insatser under året och gott samarbete under min tid som tillförordnad vd.

Christina Hallin,
Tillförordnad vd och koncernchef

NY VD OCH KONCERNCHEF

Axel Berntsson tillträdde som ny vd och koncernchef för Bulten Group den 22 januari 2025. Han kommer närmast från samma roll på Absolent Air Care Group (publ) och har en civilingenjörsexamen i industriell ekonomi från Chalmers tekniska högskola. En viktig uppgift för Axel Berntsson under 2025 är att i samråd med övriga ledningen samt styrelsen, se över Bultens strategi och finansiella mål.

LÄS MER

- Strategi, sidorna 10-14
- Kundvärde och innovation sidorna 16-19
- Året som gått - Region Europa sidorna 20-21
- Året som gått - Region Asien sidorna 22-23
- Året som gått - Region Nordamerika 24-25
- Året som gått - Exim & Mfr Enterprise sidorna 26-27
- Hållbar utveckling, sidorna 35-36 och 43-56.

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

CFO HAR ORDET

Tillväxt

Med ett par år av rekordomsättningar var 2024 i linje omsättningsmässigt med 2023. Detta beror delvis på en lägre försäljning inom fordonsindustrin, vilken är vår största marknad. Tillväxten uppgick till 0,9 (28,7) procent. Under 2024 har vi lagt ett större fokus på att öka lönsamheten då vi uppnått vårt strategiska omsättningsmål på 5 miljarder SEK.

Rörelsemarginal

Positivt är att under de tre första kvartalen 2024 lyckades vi med att stabilisera och förbättra rörelsemarginalen jämfört med 2023, ett år då vi hade problem med en vikande rörelsemarginal på grund av stora kapacitetsutmaningar. Förbättringen var ett resultat av effektivare processer och ett större kostnadsfokus. Dessvärre avslutade vi året med en ej tillfredsställande rörelsemarginal. Bakgrunden till det var extrakostnader om cirka 55 MSEK. Tillfredsställande är dock att rörelsemarginalen för helåret var 5,2 (4,0) procent, vilket är en förbättring jämfört med föregående år.

Under 2025 kommer arbetet med att förbättra EBIT-marginalen ha högsta prioritet för att nå vårt långsiktiga mål om 8 procent.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,2 (8,1) procent, vilket är en förbättring jämfört med föregående år även om det inte är i nivå med vårt strategiska mål. Nämnvärt är även att goodwill i samband med förvärvet av Exim 2023 har haft en viss negativ inverkan på avkastning på sysselsatt kapital.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning om 2,75 (2,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2024, vilket är något högre jämfört med 2023. Det motsvarar cirka 42,6 procent av nettoresultatet hänförbart till moderbolagets aktieägare och är i enlighet med bolagets utdelningspolicy.

Tydlig finansiell styrning

Under 2024 har vi, som jag tidigare nämnde, haft stort fokus på att se över våra kostnader, vilket har ställt höga krav på vår finansiella styrning. Genom tydligt definierade nyckeltal, riktlinjer och mål har vi arbetat med att förbättra och säkerställa en god kapitalanvändning.

Under året påbörjade vi avvecklingen av ett lager i Polen samt



nyetableringar i Asien, vilket medförde en negativ påverkan på rörelseresultatet. Men långsiktigt ser vi att dessa åtgärder kommer ha en positiv effekt på lönsamheten i form av minskade kostnader och högre intäkter. Ett annat initiativ som påbörjats under 2024 är att avsluta icke lönsamma kundavtal, vilket förväntas ge ett positivt lönsamhetsresultat.

Anna Åkerblad, CFO

INTRODUKTION

Bulten i korthet

Året i korthet

Vd har ordet

CFO har ordet

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

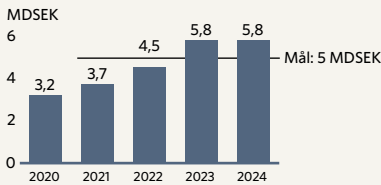
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

TILLVÄXT

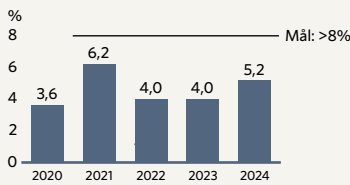
Målet är en omsättning på 5 miljarder SEK år 2024*, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt.



*Målet uppnåddes under 2024.

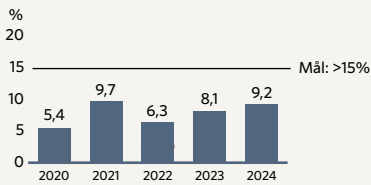
RÖRELSEMARGINAL

Målet är att rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till minst 8 procent år 2024.



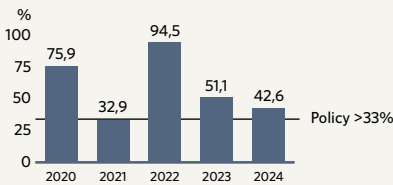
AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)

Målet är att avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 procent år 2024.

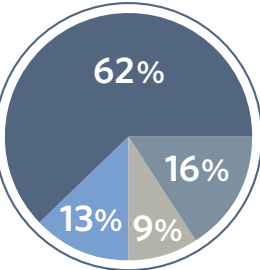


UTDELNINGSPOLICY

Policyn är att över tid ska minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

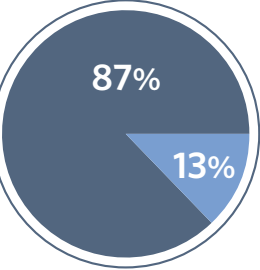


INTÄKTER PER KUNDGRUPP

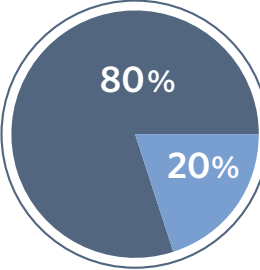


- Fordon: Tillverkare av tunga fordon
- Fordon: Tillverkare av lätta fordon
- Fordon: Underleverantörer till fordonstillverkare
- Kundgrupper utanför fordon: Konsumentelektronik, vitvaror, medicinteknik, förnybar energi m.fl.

UTFALL 2024



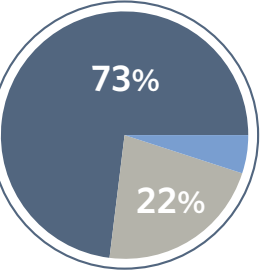
MÅL 2025



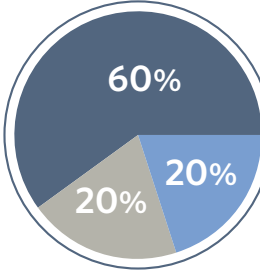
- Fordon
- Kundgrupper utanför fordon

INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

UTFALL 2024



MÅL 2025



- Europa
- Nordamerika
- Asien



Flänsskruv

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

STRATEGI OCH MÅL

STARK POSITION

FSP-konceptet, geografisk närhet till viktiga kunder, i framkant av innovation och hållbarhet

TILLVÄXT

Organisk och förvärvad tillväxt, inom och utanför fordonsindustrin

MARGINALEXPANSION

Skalfördelar, produktionseffektivitet, teknologi, värdeskapande hållbarhetslösningar

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell hävstång, investeringar i effektivitet, stabil soliditet, utdelningar

MÅL 2024

Stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

Nettoomsättning
5 miljarder SEK, CAGR 10%

Rörelsemarginal > 8%

ROCE > 15%

INTRODUKTION

STRATEGI

Strategi och mål

Strategi – aktiviteter och utfall

Värdekedja

Värdemodell

Megatrender som påverkar oss

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

STRATEGI – AKTIVITETER OCH UTFALL

STARK POSITION	TILLVÄXT	MARGINALEXPANSION	STARK FINANSIELL PLATTFORM
AKTIVITETER 2024 - Regionalisering av organisationen för att stärka den geografiska positionen, med fokus på både tillverkning och försäljning. - Intensifierade satsningar inom teknik och innovation, med målsättning att skapa ännu mer hållbara och funktionella produkter. - Stärkt kundsamarbete, särskilt med de tre största kunderna – Jaguar Land Rover (JLR), Ford och Volvo Cars.	AKTIVITETER 2024 - Byggnation av fabrik i Indien för mikroskruvstillverkning samt påbörjad etablering av en liknande verksamhet i Vietnam, med målsättning att driva tillväxt inom konsumentelektronik-segmentet i Asien. - Ny ledning av Exim Mfr & Enterprise, det asiatiska distributionsbolag som Bulten förvärvade 2023. Den nya styrningen, tillsammans med en långsiktig strategi och påbörjade etableringar på nya marknader, skapar goda möjligheter för bolaget att växa inom och utanför Asien. - Kommersialisering av TensionCam-erbjudandet har under året lett till de första kundorderna, vilket skapar en solid grund för tillväxt inom nya kundsegment.	AKTIVITETER 2024 - Ett gediget arbete har gjorts inom produktionen för att balansera efterfrågan och kapacitet. Det har även inneburit åtgärder för att skapa en mer effektiv tillverkning, vilket på sikt förväntas ha en positiv effekt på rörelsemarginalen. - Insatser har genomförts för att minska kostnaderna inom hela koncernen, bland annat genom effektivare processer och bättre kostnadskontroll. - Utökad tillverkning och försäljning av mer komplexa produkter till kunder inom bolagets största kundgrupp, fordonsindustrin.	AKTIVITETER 2024 - Fokus på kassaflöde och marginalförbättringar. - Arbete med att optimera rörelsekapitalet. - Uppfyllande av samtliga konvenanter gentemot bolagets finansärer. - Avtal tecknades med ett banksyndikat bestående av Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK).
MÅL 2024: Ett starkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation UTFALL: Exempelvis nytt avtal med FNsteel som möjliggör produktion av mer hållbara produkter, patentansökning av skruv med tätningsfunktion och Platina-utmärkelse av Ecovadis	MÅL 2024: Nettoomsättning på 5 miljarder SEK motsvarande en CAGR om 10% UTFALL: Nettoomsättning på 5,8 miljarder SEK	MÅL 2024: Rörelsemarginal > 8% UTFALL: Rörelsemarginal på 5,2%	MÅL 2024: ROCE > 15% UTFALL: ROCE PÅ 9,2%

Mot bakgrund av att Bultens tidigare vd och koncernchef valde att lämna bolaget under 2024, och att en ny permanent ersättare inte var på plats förrän efter årets utgång, har arbetet med att fastställa nya strategiska mål för de kommande 3-5 åren inte slutförts eller kommunicerats. Därför ges inga kommentarer i detta avsnitt om de kommande fokusområdena eller måltalen för att nå de strategiska målen för 2025 och framåt. Nya mål planeras att kommuniceras under 2025.

INTRODUKTION

STRATEGI

Strategi och mål

Strategi – aktiviteter och utfall

Värdekedja

Värdemodell

Megatrender som påverkar oss

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

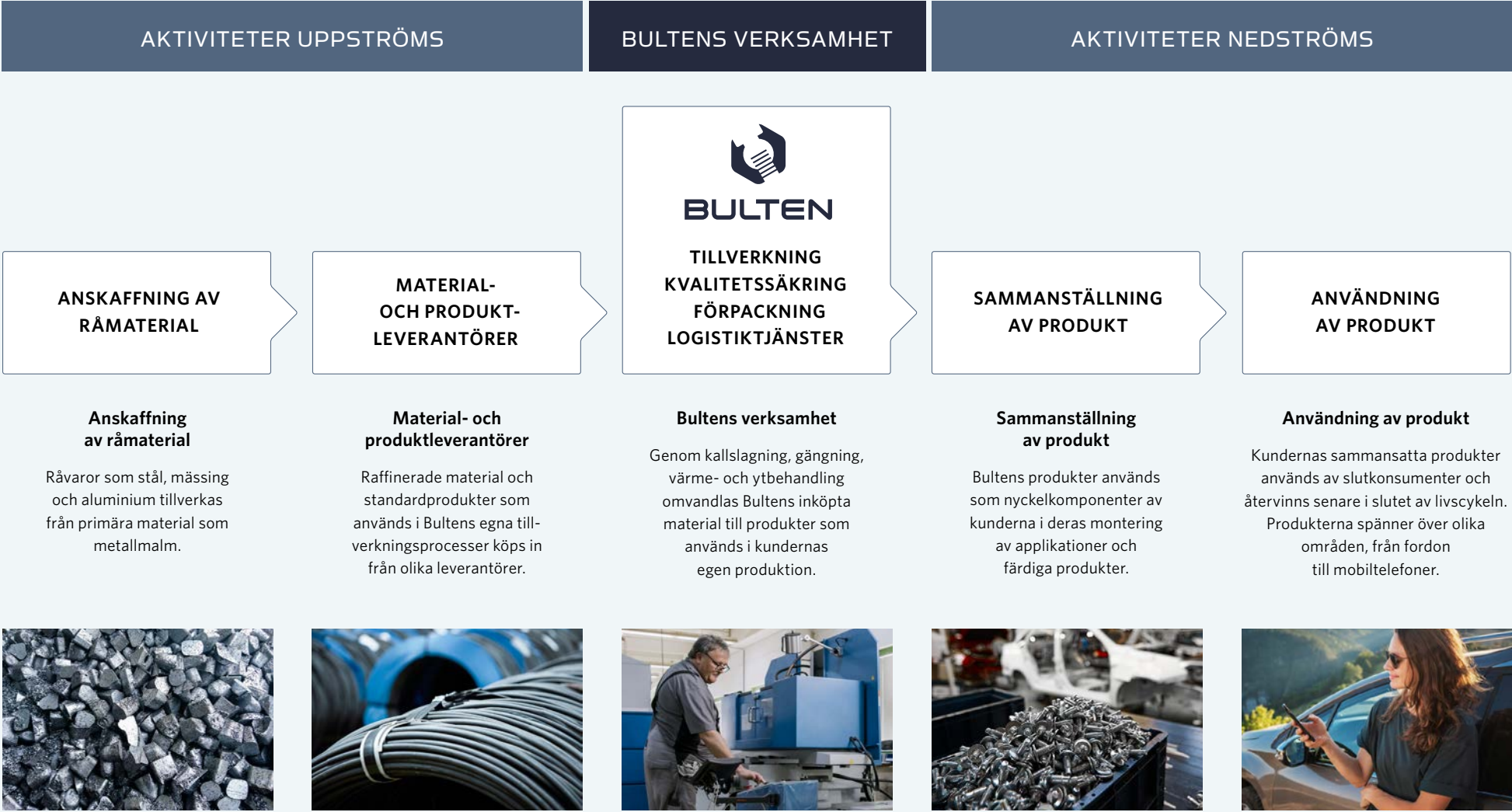
HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VÅR VÄRDEKEDJA



En mer detaljerad version av Bultens värdekedja finns på sidan 40.

INTRODUKTION

STRATEGI

- Strategi och mål
- Strategi – aktiviteter och utfall
- Värdekedja**
- Värdemodell
- Megatrender som påverkar oss

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

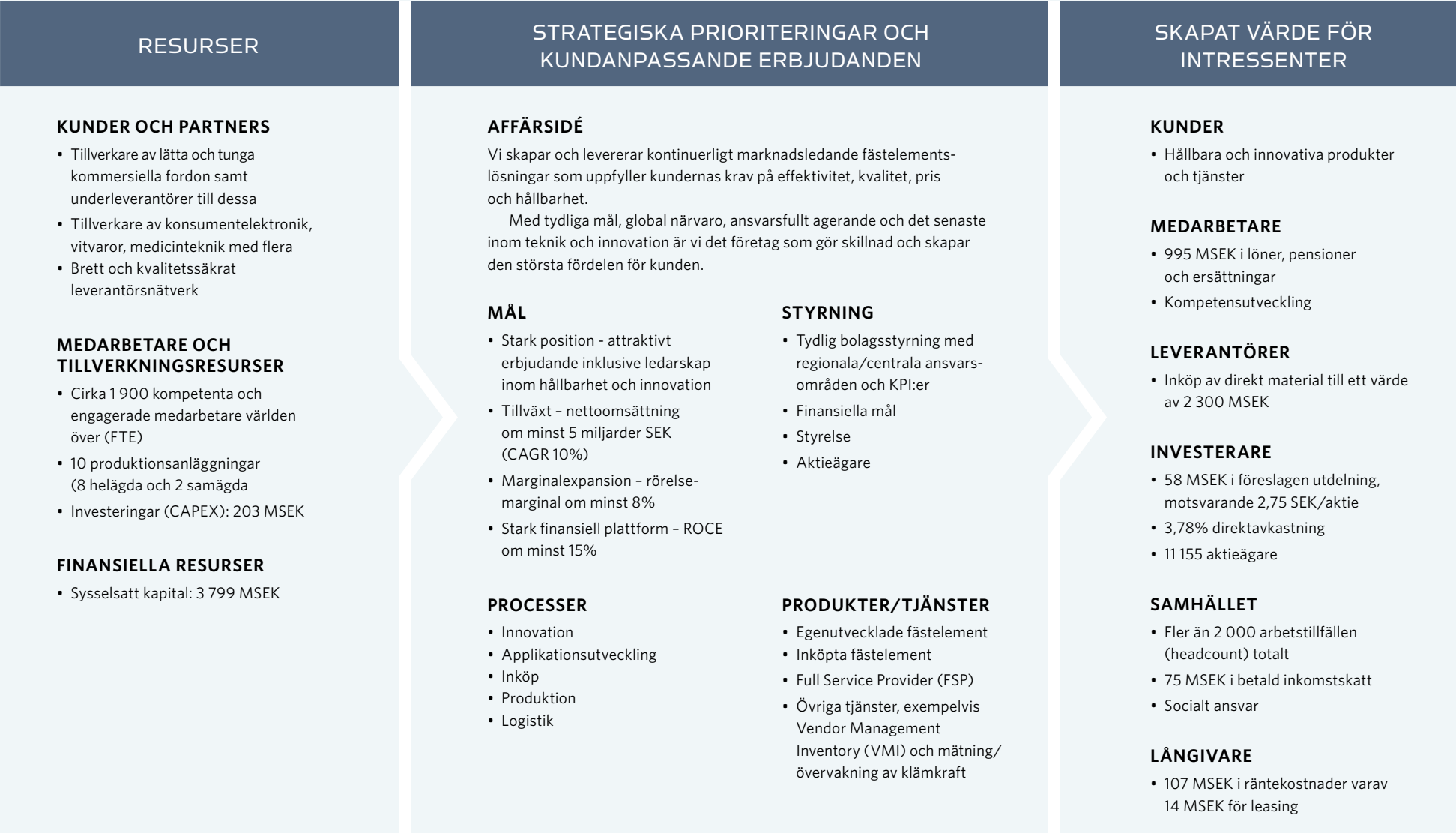
HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VÅR VÄRDEMODELL



INTRODUKTION

STRATEGI

- Strategi och mål
- Strategi – aktiviteter och utfall
- Värdekedja
- Värdemodell**
- Megatrender som påverkar oss

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

MEGATRENDER SOM PÅVERKAR OSS



MILJÖMÄSSIGA HOT OCH RESURSBRIST

Allt fler i värdekedjan – kunder, leverantörer och investerare med flera – ställer krav på lösningar som minskar växthusgasutsläppen och resursanvändningen av jordens tillgångar.

Det växande fokuset på en hållbarare värdekedja skapar även nya möjligheter. Eftersom stål är den största insatsvaran vid framställning av fästelement, strävar Bulten efter att använda återvunnet stål i så stor utsträckning som möjligt. Andra exempel på hur Bulten kan minska koldioxidutsläppen inkluderar att reducera energianvändningen i tillverkningsprocessen, köpa majoriteten av elektriciteten från förnybara källor samt arbeta för att minimera avfall och vattenförbrukning.

Innovationsarbetet gynnas också av de ökade hållbarhetskraven, exempelvis genom utvecklingen av nya och lättare material för framställning av fästelement samt mer hållbara tillverkningsprocesser.

Läs mer på sidorna 17-18.



DIGITALISERING OCH TEKNISK OMVANDLING

Den digitala omvandlingen har påverkat de flesta branscher och företag. Digitalisering av processer och analys av data blir allt viktigare för tillverkning, arbetsprocesser, materialflöden och kundanpassningar.

Digitaliseringen öppnar också upp för Bulten att genomföra en mer effektiv utvecklings- och tillverkningsprocess genom automation och artificiell intelligens (AI). 3D-printing är ett annat område där Bulten arbetar för att skräddarsy verktyg och komponenter.

Omvandlingen gynnar även tjänster kopplade till digitalisering och ny teknik. Ett exempel är Bultens TensionCam-teknik, som möjliggör klämkraftsmätning och klämkraftsövervakning i skruvförband via sensorer. Dessa sensorer kan användas för att övervaka kritiska fästelements-applikationer, såsom de som är monterade i vindkraftverk, broar och vattenledningar.

Läs mer på sidorna 17 och 19.



GEOPOLITISK OSÄKERHET OCH ÄNDRADE STYRKE- FÖRHÅLLANDEN GLOBALT

När världen blir mer osäker och geopolitiskt instabil förändras handelsregler, kundkrav och konkurrensförutsättningar mellan marknader och inom marknader.

Bultens strategi är att tillverka nära kunderna, vilket har underlättat i det allt mer osäkra geopolitiska läget. Detta har bland annat gjort verksamheten mindre sårbar vid EU:s införande av strafftullar på importerade fästelement från Kina.

En annan trend är att många globala tillverkare flyttar sin asiatiska produktion från Kina till närliggande länder som Indien och Vietnam. Mot bakgrund av detta påbörjade Bulten nyligen en etablering av en tillverkningsverksamhet för mikroskruv i Indien. På så sätt kan företaget dra nytta av den växande strömmen av tillverkande företag i landet.

Läs mer på sidan 22.



DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR

Den demografiska utvecklingen går mot att vi får en allt äldre befolkning samt minskade födelsetal. På sikt kan det leda till brist på kvalificerad arbetskraft.

Att positionera sig som en attraktiv arbetsgivare för personer på väg in i arbetslivet blir en allt viktigare uppgift för Bulten. Likaså att satsa på områden som hälsa och säkerhet, samt kompetens och engagemang för att behålla befintliga medarbetare.

Personalbehov kan också lösas genom att automatisera vissa processer och arbetsuppgifter, vilket gör det möjligt för medarbetarna att fokusera på mer avancerade uppgifter.

Läs mer på sidorna 49-54.

INTRODUKTION

STRATEGI

- Strategi och mål
- Strategi – aktiviteter och utfall
- Värdekedja
- Värdemodell
- Megatrender som påverkar oss

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT



SKRUVEN UTGÖR DEN VIKTIGASTE PUSSEL-
BITEN I ETT SKRUVFÖRBAND, EFTERSOM
DEN GENERERAR KLÄMKRAFTEN SOM HÅLLER
SAMMAN KOMPONENTERNA.

BUFOg-skruv tillverkad
av skrotbaserat stål.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

SÅ SKAPAR BULTEN KUNDVÄRDE

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Så skapar Bulten kundvärde

Bultens innovationsmodell

Kundcase

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

KUNDGRUPPER

Fordon

Bultens största kundgrupp är fordonsindustrin, som omfattar globala tillverkare av personbilar och kommersiella fordon samt deras underleverantörer, Tier 1 och 2. Denna kundgrupp har ofta stora volymer och specifika krav på fästelement. Den snabba teknikutvecklingen inom fordonsindustrin ställer höga krav på Bulten, både när det gäller att utveckla nya produkter och att anpassa material och ytbehandlingar för mer innovativa och hållbara lösningar.

Konsumentelektronik, vitvaror, medicinteknik, förnybar energi ...

Under de senaste åren har Bulten utvidgat sin verksamhet till nya kundgrupper. Ett exempel är konsumentelektronik, en snabbt växande kundgrupp, som ofta efterfrågar mikroskruvar – små skruvar som används i produkter som mobiltelefoner och surfplattor. En viktig tjänst Bulten erbjuder dessa kundgrupper är leverantörsstyrda lager (Vendor Managed Inventory) för fästelement och andra C-parts*. Denna tjänst är avgörande eftersom ett stort antal tillverkande kunder ofta köper många olika lågvärdiga produkter och behöver en flexibel och effektiv distribution.

* C-parts – komponenter med låga styckpriser som tillverkningsföretag lagerhåller i stora kvantiteter.

ERBJUDET VÄRDE

Produkter

Med över 150 års erfarenhet kan Bulten erbjuda ett brett utbud av fästelement, från standardprodukter till specialtillverkade lösningar. Bolagets ingenjörer ansvarar för konstruktionen och följer produkterna hela vägen, från tillverkning i Bultens egna fabriker till implementation hos kund. Bultens strategi är att tillverka nära kunderna för att skapa en effektiv, hållbar och anpassningsbar produktionsprocess. Det gynnar både kunderna och Bulten samt utgör en grund för långsiktiga kundrelationer, särskilt när det gäller utveckling av komplexa produkter med detaljerade kravspecifikationer. Utöver egentillverkade produkter tillhandahåller Bulten även ett större sortiment av inköpta produkter via sitt breda och kvalitetssäkrade distributionsnätverk.

Tjänster

Bulten erbjuder ett komplett utbud av ingenjör-, utvecklings-, prototyp- och logistik-tjänster, alla anpassade för att möta specifika krav. Målet är alltid att optimera prestandan för kundernas slutprodukter. Ett exempel är FSP-tjänsten, där kunder kan överlåta allt ansvar för fästelement till Bulten, inklusive utveckling, försörjning, logistik och service. Ett annat exempel är TensionCam-tekniken, som mäter och övervakar klämkraften i kritiska skruvförband. Den hjälper kunder att säkerställa att viktiga applikationer hålls samman på ett säkert sätt och kan minska risken för oplanerade och kostsamma underhåll.



BULTENS INNOVATIONSMODELL

MODELL FÖR FRAMTAGNING AV NYA PRODUKTER

Innovationsarbetet på Bulten är en ständigt pågående process, inriktad på att hitta teknik- och produktlösningar som erbjuder ökad hållbarhet och funktion. Målet är att skapa smartare fästelement som ger kunderna mer – på ett enklare sätt. Bulten arbetar enligt en egenutvecklad modell för framtagning av nya produkter, med fokus på hållbarhet, funktionalitet och snabb responstid.

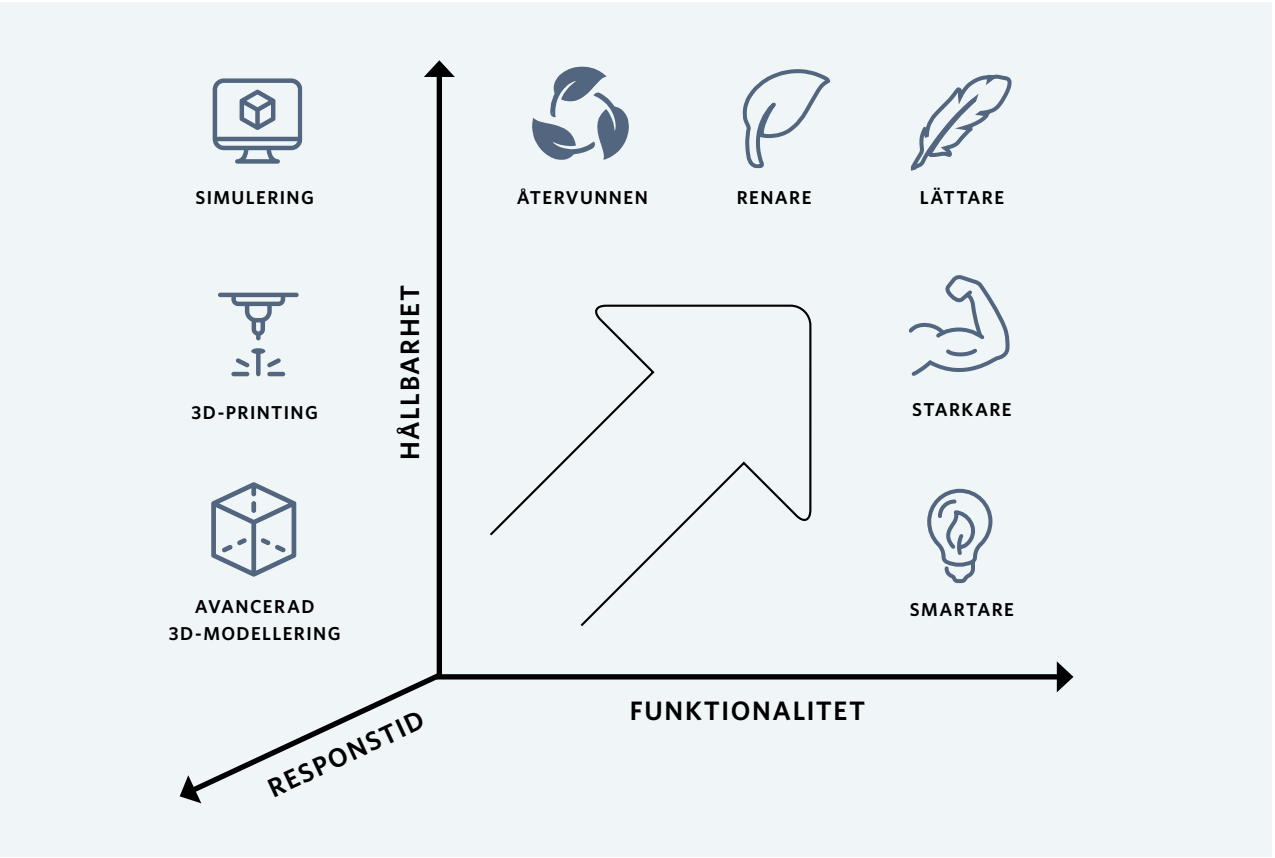
Responstid

Bulten strävar efter så effektiva processer som möjligt vid utveckling av nya produkter och omsättning av kundförfrågningar till industriella lösningar. 3D-modellering, simulering, 3D-printing och AI är exempel på tekniker som används. Genom 3D-modellering kan prototyper utvecklas och produktidéer visualiseras innan produktionen påbörjas. Simulering används för att optimera nya produkters funktionalitet och för att modellera av hur metallen flyter under kallformningen vid tillverkningen. 3D-printing möjliggör snabb och hållbar produktutveckling genom att skapa tidiga prototyper och tillverka verktyg.

Hållbarhet

All utveckling på Bulten sker med hållbarhet som ett grundkriterium, och nya projekt beviljas endast om en tydlig hållbarhetsprofil kan påvisas. Alla delar av tillverkningskedjan granskas för att hitta det mest klimatsmarta alternativet, med särskilt fokus på råmaterial, där stål är det råmaterial som står för den största klimatpåverkan när det gäller fästelement. Att använda skrotbaserat stål är idag standard för Bulten. Fokus för nyutveckling ligger nu på att göra det möjligt att använda så kallat "post consumer"-skrot, vilket innebär stål som har använts av kund, och inte enbart industriellt stålskrot.

Utöver stålet pågår projekt för att hitta mer miljövänliga kemikalier för exempelvis ytbehandling, samt konceptprojekt för att utveckla helt nya material för kallslagning. Arbetet med att skapa mer miljövänliga tillverkningsprocesser pågår också, exempelvis processer där värmebehandling utgår, vilket normalt står för cirka en tredjedel av produktionens koldioxidavtryck.



Funktionalitet

De flesta av Bultens kunder önskar produkter som är både lättare, starkare och smartare. Framförallt finns en önskan om att kombinera flera funktioner i en och samma produkt. Ett exempel på mer funktionella fästelement kan vara en skruv som kombineras med en annan komponent, eller en skruv som även utgör en integrerad tåtningsfunktion (se exemplet på sidan 18). Utöver kombinations-

produkter drivs också intensiv utveckling inom digitalisering av fästelement, där fokus ligger på hur olika typer av sensorer kan integreras, samt hur elektronik och programmering kan nyttjas via fästelement.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Så skapar Bulten kundvärde

Bultens innovationsmodell

Kundcase

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT



Valstråd som används vid fästelementstillverkning.

NY VALSTRÅD ERBJUDER HÅLLBARARE PRODUKTALTERNATIV

Med målet att erbjuda grönare alternativ ingick Bulten under 2024 ett avtal med holländska FNsteel för leveranser av valstråd*, tillverkat av det mest cirkulära stål som finns på marknaden.

”Vi har länge använt skrotbaserat stål vid tillverkning av våra produkter, men med den nya valstråden kan vi nu erbjuda våra kunder ett ännu mer hållbart och cirkulärt alternativ, dessutom till ett konkurrenskraftigt pris”, säger Emmy Pavlovic, CTO på Bulten.

Det unika med den nya valstråden är att den till 60–80 procent består av återvunnet stålskrot från uttjänta produkter och tillverkas med fossilfri el. Traditionellt sett används skrotbaserad valstråd som enbart består av stålskrot från industriella tillverkningsprocesser.

”Det här spännande samarbetet gör det möjligt för våra slutkunder att få tillgång till en verkligt skräddarsydd, grön produkt som är bäst i klassen när det gäller koldioxidavtryck, jämfört med alla andra alternativ på marknaden”, säger Matthijs van der Schoot, vd för FNsteel.

Samarbetet innebär också att Bulten kan ta ett avgörande steg mot ett produktutbud baserat på material med mindre än 300 kg koldioxid per ton stål. Detta är en viktig milstolpe på vägen mot koldioxidneutralitet och kommer att ha en stor betydelse för Bultens mål att minska utsläppen från leverantörsledet (scope 3**).

* Valstråd är den ståltyp som används vid fästelementstillverkning.

** Bultens scope 3-mål är att minska utsläppen från leverantörer med 25% per ton sålda produkter fram till 2030.



Skruv med integrerad o-ring för att skapa tätning under skruvskallen.

NY SKRUVLÖSNING FÖR EFFEKTIV TÄTNING

När fordon går över till elektriska drivlinor blir det viktigt att förhindra vätskeläckage i batteriet, särskilt vid skruvförbanden där läckage kan uppstå. Ett traditionellt och välbeprövat sätt att skapa hållbara tätningar är att använda sig av o-ringar, som placeras i maskinbearbetade spår i komponenterna som ska tätas.

Bulten har utvecklat en skruvlösning där skruven även fungerar som tätningskomponent, med ett o-ringsspår tillverkat genom kallslagning istället för maskinbearbetning, vilket är mer kostnadseffektivt. Metoden gör det möjligt att utforma en detalj som låser fast o-ringens i sin position. Med denna lösning kan Bulten snart erbjuda sina kunder en komplett produkt med skruv och o-ring i ett, färdigmonterad för direkt användning. Metodiken för att kallslå själva spåret har Bulten ansökt om patent för.

Som en del i processen har skruvprototyperna tillverkats med hjälp av 3D-printing, vilket gör att designen för o-ringsspåret, den lilla detaljen som håller o-ringens på plats, snabbt kan utvärderas. Det ger också Bulten möjlighet att kunna visa kunderna det nya konceptet, i verklig skala.

Bulten har under projektets gång jobbat i nära samarbete med Trelleborg Sealing Solutions AB, som är experter på just tätningar såsom o-ringar. Detta samarbete har även lett till att Bulten får access till ytterligare en lösning, en tätningsbricka för skruvar som Trelleborg nyligen lanserat. Konceptet vidareutvecklar Bulten nu till en integrerad lösning, där brickan sitter fast på skruven. På så sätt kan Bulten erbjuda kunderna flera tätningskoncept som svarar mot olika tätningsbehov.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Så skapar Bulten kundvärde

Bultens innovationsmodell

Kundcase

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT



INSPIRERANDE SAMARBETE MED SVENSK DESIGNMÖBELTILLVERKARE

Under hösten inledde Bulten ett samarbete utöver det vanliga med den svenska möbeltillverkaren VERK.

VERK skapar designmöbler med hållbarhet och spårbarhet i fokus. Företaget använder enbart svenska råvaror och tillverkar alla sina möbler i Sverige. Genom att leverera skruvar från fabriken i Hallstahammar kan Bulten stödja VERKs vision om en helt lokal och svensk produktionskedja, och samtidigt bidra till svensk möbeldesign när den är som bäst.

”Även om detta samarbete är i mindre skala betyder det mycket för oss att på ett så direkt sätt kunna bidra till hållbara produktionskedjor. För miljöns skull förstås, men också för att stärka och stödja den svenska tillverkningsindustrin med transparenta processer”, säger Per Folkesson, Innovation Manager på Bulten.

I ett första steg tillhandahåller Bulten skruvar till en flexibel sittmöbel designad av den prisbelönta svenske formgivaren Thomas Bernstrand. Möbelen är uppbyggd av mindre moduler som kan sättas ihop till större sittmöbler och är främst avsedd för offentlig miljö.

”Det här kanske är ett av Bultens mindre partnerskap, men det är oerhört viktigt för oss på VERK. Samarbetet öppnar upp en helt ny värld av produktionsmöjligheter. Vi är verkligen spända på att se vart den här resan tar oss”, säger Simon Anund, grundare och Creative Director på VERK.



ÄLVSBORGSBRON SÄKRAS GENOM INNOVATIV KLÄMKRAFTSMÄTNING

Älvsborgsbron är inte bara en ikonisk del av Göteborgs skyline, utan också en avgörande länk för tusentals människor varje dag. För att stärka brons säkerhet och tillgänglighet inledde Trafikverket under året ett pilotprojekt tillsammans med Bulten-ägda TensionCam*. Projektet fokuserade på en kritisk komponent för brons stabilitet – bultförbanden i brons hängkablar som håller upp vägbanan.

För att optimera dessa förband byttes ett antal av Trafikverkets traditionella muttrar ut mot TensionCam-muttrar. Syftet var att övervaka muttrarnas klämkraft, vilket gör det möjligt att kontrollera bultförbandens åtdragning och förändringar över tid. Detta innebär att det går att avgöra om åtgärder behövs för att säkerställa rätt klämkraft, vilket är avgörande för brons långsiktiga säkerhet och hållbarhet.

”Vi är mycket nöjda med samarbetet med TensionCam, som har gett oss värdefull information om den faktiska klämkraften. Det har inte bara ökat vår förståelse för bultförbandens tillstånd, utan också bidragit till att förbättra kvaliteten på själva installationsprocessen”, säger Per Forsberg på Alticlimb**.

Genom klämkraftsmätningen har flera centrala insikter erhållits, och analysarbetet pågår för att fortsätta projektet och ytterligare säkerställa brons långsiktiga funktion och stabilitet.

* TensionCam Systems AB (TensionCam) är ett svenskt startup-företag som erbjuder de unika TensionCam-muttrarna och mätutrustning för klämkraftsmätning i skruvförband.

** Alticlimb har som underleverantör till Trafikverket varit TensionCams partner i pilotprojektet på Älvsborgsbron.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

Så skapar Bulten kundvärde

Bultens innovationsmodell

Kundcase

Region Europa

Region Asien

Region Nordamerika

Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Stabil omsättning trots motgångar

2024 präglades av betydande utmaningar där marknadsvolatilitet och eftersläpande tillverkningsordres medförde extrakostnader för Region Europa. Att prioritera hanteringen av backlogen har varit av stor vikt, och organisationen är stolt över de kontinuerliga förbättringarna som har genomförts och som lett till positiva resultat. Under året inträffade även en hårdungsexplosion i en av de polska fabrikerna, vilket orsakade skador som krävde både outsourcing och ombyggnad.

Trots de utmaningar som fanns inom fordonssektorn, en viktig kundgrupp för Region Europa, lyckades man ändå uppnå en stabil omsättning. Fordons-OEM:er och Tier 1-leverantörer pressade på för lägre priser, vilket skapade en utmanande miljö för prisstrategier. Trots denna tuffa miljö har man under året proaktivt arbetat med att avsluta ofördelaktiga kundavtal, vilket haft en positiv inverkan på både produktivitet och lönsamhet. Dessutom lyckades man effektivt dämpa inflationstrycket.

Fordonsindustrin har fortsatt varit den huvudsakliga drivkraften bakom region Europas verksamhet, och 2024 var inte året för en mer omfattande diversifiering till nya branscher. Inför 2025 planerar man att utvärdera tillväxtmöjligheter inom andra branscher. Regionen samarbetar med bolagets innovationsteam för att stärka affärsförmågan och påbörja utvecklingen av mer värdeskapande produkter.

Investeringar för framtiden

När det gäller anläggningskostnader har Region Europa tagit fram en investeringsplan för kommande år. Planen är att göra investeringar med inriktning på renoveringar, modernisering av utrustning

och förbättringar av medarbetarnas säkerhet. I Polen har man under året gjort investeringar i produktutveckling, särskilt i förmågan att tillverka nya skruvar för plastapplikationer, vilket breddar marknadsområden utanför fordonssektorn och öppnar upp nya möjligheter för tillväxt. Detta strategiska initiativ, tillsammans med tillgången till plastinsatser levererade från systerregionen i Asien, har stärkt Region Europas konkurrenskraft.

En robust organisation

Under 2024 har Region Europa byggt en robust team- och organisationsstruktur för att främja operativa förbättringar. Fokus på lagarbete och ansvarsskyldighet har också varit centralt. Genom att etablera ett program för engagemang, stabilitet och lönsamhet har man hållit sina kärnvärden i fokus och lyckats öka medarbetarnas engagemang.

Fokus på säkerhet och arbetsmiljö

Tyvärr har olyckstrenden i produktionen varit negativ. Trots att ingen av olyckorna var allvarlig, ledde frekvensen till en omvärdering av säkerhetsstrategin. Betydande investeringar har genomförts i arbetsmiljöinitiativ för att främja en mer proaktiv säkerhetskultur. Alla olyckor granskas gemensamt av arbetsmiljöexperter och lokala ledningar för att dra lärdomar och göra förbättringar. Man är engagerad i att hålla transparens kring hälso- och säkerhetsdata och regelbundet visa antal olycksfria dagar via interna kommunikationskanaler. Målsättningen är att minska olycksrisken och förbättra de anställdas välmående i hela Europa.



” Motgångar kan vara en stark drivkraft. Vi har anammat en resultatfokuserad ledarstil och arbetar aktivt för att öka medarbetarnas engagemang och skapa en kultur av kontinuerlig förbättring.

Markus Baum, President Region Europa

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa**
- Region Asien
- Region Nordamerika
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VIKTIGA HÄNDELSE 2024

- Implementering av en robust team- och organisationsstruktur baserad på lagarbete och ansvarsskyldighet.
- God hantering av backlogen i produktionen har lett till förbättrade resultat.
- Stabil omsättning och framgångsrikt försvar av marknadsandelar i en utmanande affärsmiljö.
- Ökad förmåga att tillverka skruvar för plastdetaljer inom en rad olika branscher.
- Investeringar i arbetsmiljöinitiativ som främjar en proaktiv säkerhetskultur.

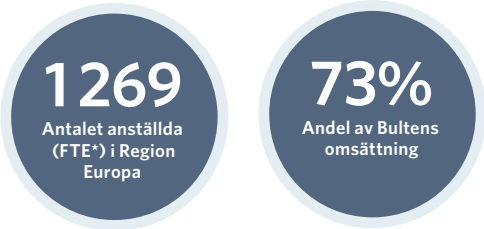
FOKUS 2025

- Utvärdera tillväxtmöjligheter inom branscher utanför fordonsindustrin.
- Fortsätta investeringar i renoveringar, modernisering av utrustning och förbättringar av medarbetarnas säkerhet.
- Driftsättning av ny hårdugn i Polen.
- Accelerera övergången mot mer värdeskapande produkter.

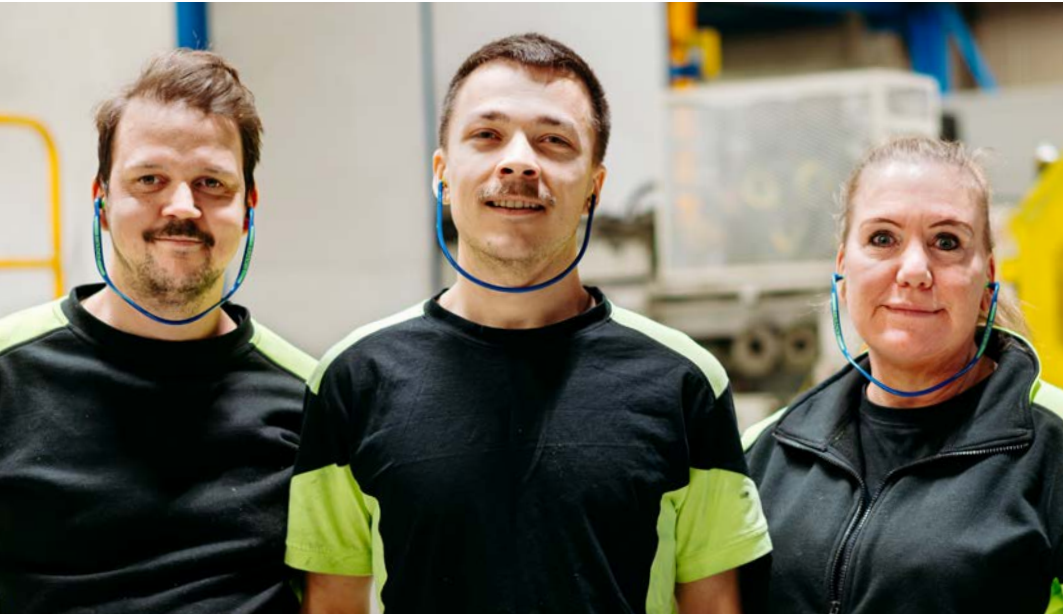
OM REGION EUROPA

Tillverkning: Hallstahammar, Sverige, Bergkamen, Tyskland, Bielsko-Biala och Wieprz, Polen.

Försäljning: Scunthorpe, Storbritannien och Göteborg, Sverige (länder med större försäljningsorganisationer).



* FTE: Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.



Några av de medarbetare som bidrar till Bultens framgång.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- **Region Europa**
- Region Asien
- Region Nordamerika
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Främjad tillväxt genom indisk etablering

Etableringen av en ny fabrik i Indien 2024 var en betydande milstolpe för Region Asien. Fabriken kommer att specialisera sig på mikroskruvar i storlekarna M0.6 till M3, vilket gör Bultens Region Asien till en av de största aktörerna i Indien inom detta segment. Framöver planeras även etablering av ett försäljnings- och inköpskontor i Indien, vilket förväntas ytterligare driva affärstillväxt under de kommande åren.

Stabil försäljning

Region Asiens utveckling under 2024 speglar en struktur där majoriteten av försäljningen är kopplad till fordonssektorn, med cirka hälften av försäljningen från elfordon. Den traditionella fordonsförsäljningen har varit stabil, medan försäljningen av elbilar i Kina har ökat kraftigt. Mikroskruvsegmentet har också visat lovande tillväxt inom konsumentelektronik.

Under året har regionen gjort ett omfattande arbete för att effektivisera verksamheten i fabrikerna i Kina och Taiwan. Detta har innefattat optimering av organisationsstrukturer och processer, med ett särskilt fokus på att förbättra kvalitetsstandarder. Region Asien genomförde också en strategisk konsolidering av sin försäljningsverksamhet genom att stänga två kontor, ett i Hongkong och ett i Singapore, och istället samarbeta lokalt med distributionsbolaget Exim & Mfr Enterprise (Exim) som Bulten förvärvade 2023.

Utforskning av nya marknader för att driva tillväxt

Region Asien har lagt ned stort arbete på att se över och förfina sitt strategiska fokus för att omfatta fler marknadsmöjligheter, samtidigt som närvaron i etablerade branscher bibehålls. Regionen är beroende av en begränsad kundbas och strävar efter att diversifiera sin portfölj. Även om fordons- och konsumentelektroniksektorerna fortsatt är prioriterade, arbetar man aktivt med att utforska branscher med god lönsamhet, såsom medicinteknik, vind- och solenergi.

Ett annat fokusområde är innovation, som kan skapa god avkastning på lång sikt. Region Asien har effektivt expanderat sin verksamhet utifrån befintliga kundkrav, men ser även möjligheter att vidareutveckla verksamheten genom nya produkter och tjänster framöver. Under året har man exempelvis inlett ett samarbete med Bulten-ägda TensionCam för att se hur man kan dra nytta av deras lösningar i Asien. En omfattande handlingsplan för framtida satsningar på ny teknik och innovation är under utveckling och stöds av koncernens innovationsavdelning. Investeringar görs även i nya medarbetare inom försäljning och utveckling för att stärka marknadsnärvaron.

Hållbarhet är också ett viktigt område för Region Asien, och man har arbetat aktivt med det på olika sätt under 2024. Regionen följer koncernens hållbarhetsstrategi med målet att nå 100 procent grön energi genom initiativ inom sol- och vindkraft. Wuxi-fabriken i Kina drivs för närvarande helt med en blandning av certifierad grön energi och solenergi, och investeringar görs nu i grön energi i Tianjin, Kina, och Taipei, Taiwan.



” Teamet levererade ett exceptionellt resultat med att hantera marknadsutmaningarna under året.

Michael Richards, President Region Asien

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien**
- Region Nordamerika
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VIKTIGA HÄNDELSE 2024

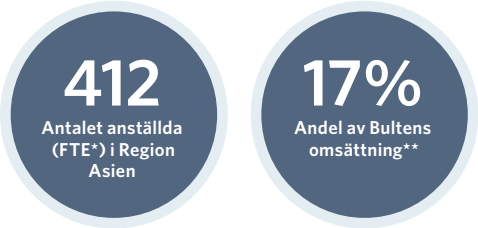
- Etablering av en mikroskruvfabrik i Jamnagar, Indien, i samarbete mellan Bulten, ZJK Precision Parts (ZJK) and Radium Fasteners Private Ltd.
- Utbyggnad av Wuxi-fabriken i Kina.
- Konsolidering av försäljningsverksamheten i samarbete med Exim & Mfr Enterprise (Exim).

FOKUS 2025

- Handlingsplan utvecklad för att utforska marknader med god lönsamhet, såsom medicinteknik, vind- och solkraft.
- Ett gemensamt försäljnings- och inköpskontor med det indiska samriskföretaget för att öka försäljningen i Indien.

OM REGION ASIEN

Tillverkning och försäljning: Wuxi, ShenZhen och Tianjin, Kina, Taipei, Taiwan och Jamnagar, Indien.



* FTE: Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.
** Procentsatsen är exkl. Exim & Mfr Enterprise.



Kvalitetsmätning



Olika typer av muttrar

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien**
- Region Nordamerika
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Fokus på ökad tillväxt

Bultens verksamhet i Nordamerika, som ursprungligen etablerades genom ett joint venture, har under 2024 effektivt hanterat leveranskedjeutmaningar och utvecklat en strategisk plan för framtida tillväxt. Koncernen har investerat avsevärt i infrastruktur och utrustning i regionen under de senaste två åren. Med all nödvändig utrustning i drift och en ny plan är nu regionen väl positionerad för framtida tillväxt.

Inriktning på fordonsindustrin och elfordon

Under året har Region Nordamerika främst stöttat sina befintliga kunder inom fordonsindustrin, särskilt Tier 1, Tier 2 och OEM:er. Trots att de traditionella fordonsvolymerna varit lägre än förväntat, har verksamheten förblivit stabil efter Bultens förvärv av PSM International 2020, även om tillväxten varit begränsad. Marknadens fokus på kostnadsbesparingar har skuggat kvalitetsförbättringarna. Trots detta har regionen framgångsrikt identifierat tillväxtmöjligheter inom elfordon och förväntar sig en ökad serieproduktion inom detta område, vilket gör det möjligt för regionen att positionera sig som en värdefull partner för den växande marknaden.

Effektivisering och medarbetarutveckling

Under året har Region Nordamerika infört effektivare processer och operativa rutiner samt investerat i kompetensutveckling genom riktade utbildnings- och rekryteringsinsatser. Konkurrenten om kvalificerad arbetskraft är en stor utmaning, och man strävar efter att positionera sig som den mest attraktiva arbetsgivaren.

Strategisk försäljning och varumärkesutveckling

Region Nordamerika har också utvecklat en agil strategisk säljplan som syftar till att identifiera och kapitalisera på nya tillväxtmöjligheter. Eftersom varumärket Bulten fortfarande är relativt okänt på den nordamerikanska marknaden, har man valt att behålla det mer etablerade varumärket PSM International, samtidigt som varumärket Bulten marknadsförs effektivt.

Att expandera inom fordonssektorn kräver tid och regionen arbetar aktivt med att bredda sitt erbjudande till att även omfatta branscher utanför fordonsindustrin för att tillvarata nya marknadsmöjligheter.

Framöver kommer Region Nordamerika fokusera på att öka omsättningen och stärka tillväxten. Teamet har lagt en solid grund och det är nu dags att ta nästa steg.



” Vi ser fram emot att dra nytta av de insatser som har gjorts och det stöd vi har fått från Bulten-koncernen för att nå vår fulla potential.

Chad Squires, Vice President
Region Nordamerika

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien
- Region Nordamerika**
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VIKTIGA HÄNDELSE 2024

- Genomförda investeringar i produktionsanläggningen.
- Uppbyggnad av organisation och implementering av effektivare processer.
- Utforskade tillväxtmöjligheter inom elfordon.

FOKUS 2025

- Öka försäljningen och snabba på tillväxten.
- Fortsätta bredda erbjudandet till att omfatta andra segment.
- Fortsätta att marknadsföra varumärket Bulten i Nordamerika.

OM REGION NORDAMERIKA

Tillverkning och försäljning: Ohio, USA.



* FTE: Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.



Mätning av gängdiameter



Semsskruv

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien
- **Region Nordamerika**
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Ökade investeringar i Thailand, Vietnam och Indien

Exim & Mfr Enterprise (Exim) är en ledande asiatisk distributör av C-parts till en rad olika segment inom tillverkningsindustrin, såsom flyg-, fordons-, medicin- och konsumentelektronikindustrin. C-parts är komponenter som tillverkningsföretag ofta lagerhåller i stora kvantiteter och som är avgörande för olika tillverkningsprocesser. De utgör därmed en betydande del av många tillverkande bolags lager, och Exim har som affärsidé att hjälpa till att effektivisera och optimera denna del av försörjningskedjan. I dagsläget samarbetar Exim med cirka 500 multinationella kunder med verksamhet i Asien.

2024 var Exims första hela räkenskapsår efter att bolaget förvärvats av Bulten och man har arbetat med att hitta synergier mellan de två organisationerna. Under Bultens ledning har man genomgått en transformationsresa och idag har Exim ett starkt, motiverat team som är inriktat på att expandera företagets globala fotavtryck.

Tillväxt i ett utmanande marknadsläge

Trots den volatila marknaden 2024 har Exim framgångsrikt hanterat en utmanande period. Man har sett en minskad efterfrågan inom vissa sektorer, såsom fordonsindustrin, och påverkats av handelsrestriktioner mellan Kina, EU och USA. För att upprätthålla sitt operativa resultat har Exim anpassat sitt export- och importtullsystem och identifierat alternativa försörjningskällor. Det har lett till en förbättring av orderingång jämfört med föregående år.

Ett stort fokus under året har varit Exims lokaliseringsprojekt, där man gjort betydande investeringar i Thailand, Vietnam och Indien. Genom att öka personalstyrkan och förbättra lagerkapaciteten har man kommit närmare sina kunder och bättre kunnat stödja deras behov på de lokala marknaderna.

Bolaget har även förfinat sin tillväxtstrategi, med målet att etablera sig som ett världsledande serviceföretag inom C-parts. Exims strategi är nära kopplad till kundernas utveckling och man stödjer aktivt deras produktutveckling och geografiska expansion. Ett viktigt steg har varit att påbörja en etablering i Europa då många globala kunder efterfrågar att Exim finns representerad på samtliga marknader där de verkar.

Digitala verktyg som förbättrar kundservicen

Under året lanserades Exim 2.0, en omfattande organisatorisk uppgradering av interna system och processer. Bolaget gjorde också betydande investeringar i digitalisering, automatisering och förbättrade funktioner inom nyckelkundshantering, tekniska applikationer, partnerskap och sourcing. Tack vare de digitala satsningarna kan nu kunderna hantera sina lager och övervaka lagersaldon i realtid, automatisera varupåfyllningsprocesser samt få tillgång till kvalitetsdokumentation. Inom kort kommer man även att utöka sitt erbjudande till att omfatta spårning av koldioxidavtryck, vilket ytterligare stödjer kundernas hållbarhetsmål. Dessutom kommer man att kunna assistera kunder i produktutveckling genom prototyper.



” Under Bultens ledning har vi genomgått en stor förändring. Vi är nu ett motiverat team som är redo att växa globalt och sätta nya standarder inom C parts-industrin.

Felix Lian, vd Exim & Mfr Enterprise

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien
- Region Nordamerika

Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VIKTIGA HÄNDELSE 2024

- Anpassning till Bulten för att utnyttja synergier.
- Slutförande av Exim & Mfr Enterprises tillväxtplaner på medellång till lång sikt.
- Etablering i Europa som en del av tillväxtstrategin.
- Snabbare digitalisering för att spåra lager och automatisera varupåfyllning.

FOKUS 2025

- Introducera spårning av koldioxidavtryck för att stödja kundernas hållbarhetsresa.
- Vidareutveckla samarbetet, framförallt med Bultens Region Asien men även med de övriga regionerna.

OM EXIM & MFR ENTERPRISE

- Försäljning till 35 länder.
- Huvudkontor i Singapore, verksamhet i Singapore, Malaysia, Indonesien, Filippinerna, Thailand, Vietnam och Indien. (Etablering i Europa pågår).



* FTE: Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Ett utval av produkter som Exim & Mfr Enterprise tillhandahåller.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

- Så skapar Bulten kundvärde
- Bultens innovationsmodell
- Kundcase
- Region Europa
- Region Asien
- Region Nordamerika
- Exim & Mfr Enterprise

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT



Testmaterial och uppställning för friktionsprovning.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

FEM SKÄL ATT INVESTERA I BULTEN

1 KVALITETSLEVERANTÖR AV FÄSTELEMENT

- Bulten har i över 150 år byggt en marknadsposition som kvalitetsleverantör av hållbara fästelementslösningar med en stark kundlista som de senaste åren dessutom blivit mer diversifierad.
- Bulten är en ledande fullserviceleverantör av fästelement och kringtjänster, däribland FSP, och har därmed skapat strategiskt viktiga samarbeten med ett flertal kunder.
- Med mångårig expertis och en egen teknik- och innovationsfunktion är Bulten en naturlig utvecklingspartner till sina kunder och finns ofta med redan på rit- och konstruktionsstadiet.
- Bulten medverkar i innovativa utvecklingsprojekt samt bedriver forskningsnära utvecklingsprojekt med en rad olika universitet och högskolor.

2 FINANSIELL STRATEGI MED FOKUS PÅ EN STARK BALANSRÄKNING

- Bulten har en stark finansiell position med säkrad finansiering och underliggande god vinstförmåga. Det skapar investeringsutrymme för tillväxt och effektiviseringsåtgärder samt ger avkastningsmöjligheter för aktieägare.
- Skalfördelar har över tid genererat god lönsamhet för Bulten. Ett exempel på det är den nya regionala organisationsstrukturen som Bulten implementerade under 2024, vilken bidrar till en effektivare produktion.

3 TILLVÄXTPOTENTIAL GENOM FÖRVÄRV OCH NYA BRANSCHER

- Bulten ser expensionspotential inom fordonsindustrin genom nya elektrifierade plattformar samt i leverantörsledet till fordonstillverkare av lätta och tunga kommersiella fordon (Tiers 1 och 2).
- I och med förvärven av PSM International (PSM) 2020 samt Exim Mfr & Enterprise (Exim) 2023 har både produktportföljen och kundlistan utökats inom områden utanför fordon. Det skapar goda förutsättningar för fortsatt marginaltillväxt. Förvärvet av Exim har även inneburit att Bulten stärkt sin position som en ledande distributör av C-parts*, framförallt i Asien. Exempel på branscher som Bulten nått via förvärven är konsumentelektronik, vitvaror, medicinteknik och förnybar energi.
- Bulten har som fortsatt mål att expandera via strategiska förvärv.
- Genom majoritetsägande av utvecklingsbolaget TensionCam (mätning och övervakning av klämkraft) finns det stor potential att i framtiden kunna erbjuda nya kringtjänster kopplade till fästelement.

* C-parts – komponenter med låga styckpriser som tillverkningsföretag lagerhåller i stora kvantiteter.

4 HÖG DIREKTAVKASTNING

- Bulten genererar hög direktavkastning med utdelningsmål om minst 33 procent av nettoresultatet.

5 ROBUST VERKSAMHET SOM BYGGER PÅ REGIONAL SÄLJSTRUKTUR

- Fabriker i nära anslutning till kunderna i Europa, Asien och Nordamerika skapar flexibilitet och korta ledtider. Samtidigt bidrar den geografiska spridningen till en robust struktur, vilket är gynnsamt i tider av protektionism samt makroekonomisk och geopolitisk instabilitet.
- Genom ett nytt joint venture-bolag i Indien och en tillhörande fabrik möjliggör Bulten försäljning av mikroskruv till internationella kunder i elektronikbranschen med närvaro i Asien, som är en växande marknad för dessa kunder.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten

Aktieägarinformation

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Small Cap-bolag under ticker-symbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

Kursutveckling

Under 2024 steg Nasdaq Stockholm med 5,7 (15,5) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, sjönk med -15,2 (-14,6) procent. Bultens aktiekurs förändrades under året med -9,1 (34,5) procent från en kurs vid årets början på 80,00 kronor till 72,70 kronor vid årets slut. Den lägsta kursen 63,70 SEK, noterades 2024-02-08 och den högsta kursen 93,20 SEK noterades 2024-05-31. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 530 (1 683) MSEK vid utgången av 2024. En förändring av börsvärdet med -153 (431) MSEK.

Aktieomsättning

Bultens totala aktieomsättning under 2024 uppgick till 16,6 (20,1) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 66,3 (80,1) tusen aktier per dag beräknat på 252 (252) handelsdagar. Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 79,1 (95,5) procent.

FINANSIELL KALENDER 2025

Årsstämma

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls måndagen den 28 april kl. 17.00 på Bultens huvudkontor, August Barks gata 6A, Västra Frölunda.

För ytterligare information om årsstämman 2025 besök Bultens hemsida www.bulten.se.

Aktieägare

Per den 31 december 2024 hade Bulten 11 155 (12 742) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 21,1 (22,8) procent varav ägare i Finland 5,6 (5,6) procent, USA 3,5 (3,8) procent samt Tyskland 2,8 (2,9) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2024 sammanlagt 40,8 (42,9) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 34,2 (35,7) procent.

Ledande befattningshavare i koncernen samt stämмоvalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 0,2 (0,9) procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2024 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman 2025 en utdelning om 2,75 SEK per aktie. Detta motsvarar cirka 42,6 procent av koncernens nettoresultat efter skatt hänförbart till moderbolaget aktieägare. Avstämningsdag för utdelning föreslås till den 30 april 2025.

Finansiell information

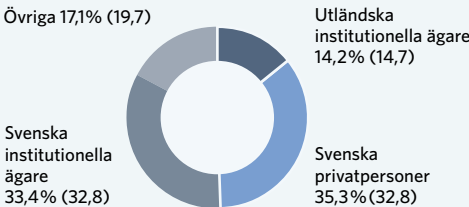
Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets hemsida www.bulten.se.

Ekonomisk rapportering

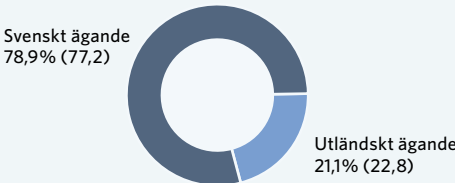
Delårsrapport januari-mars28 april 2025
Delårsrapport januari-juni10 juli 2025
Delårsrapport januari-september 21 oktober 2025
Bokslutsrapport 3 februari 2026

Rapporterna finns tillgängliga på www.bulten.se vid publiceringstillfällena.

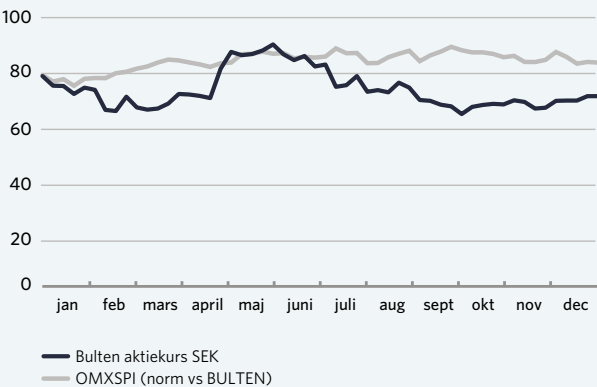
ÄGARSTRUKTUR



SVENSKT OCH UTLÄNDSKT ÄGANDE



AKTIEUTVECKLING 2024



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten

Aktieägarinformation

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2024

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	8 736	2 469 155	11,6
501-1 000	1 198	977 614	4,7
1 001-5 000	994	2 164 748	10,3
5 001-10 000	120	851 977	4,1
10 001-20 000	41	610 786	2,9
20 001-	66	13 965 927	66,4
Summa totalt	11 155	21 040 207	100,0

* Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2024.

BULTENS STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2024

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 220 000	24,8
Nordea Funds	1 140 825	5,4
Avanza Pension	834 667	4,0
Unionen	800 000	3,8
Carnegie Fonder	580 432	2,8
Summa fem största ägarna	8 575 924	40,8
Summa övriga ägare	12 464 283	59,2
Summa totalt	21 040 207	100,0

* Källa: Monitor - Modular Finance AB per 31 december 2024.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission ¹⁾	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission ²⁾	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

KURSRELATERAD AKTIEDATA	2024	2023
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	72,70	80,00
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	93,20	110,20
Lägst aktiekurs under året (betalkurs), SEK	63,70	59,50
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 530	1 683
P/E	11,26	16,35
Direktavkastning, %	3,78	3,13
Data per aktie, SEK		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	23,71	19,98
Justerat resultat före avskrivningar(EBITDA)	23,71	20,59
Rörelseresultat (EBIT)	14,35	10,98
Justerat rörelseresultat (EBIT)	14,35	11,59
Resultat efter finansnetto (EAFI)	10,65	9,37
Årets resultat	6,45	4,89
Justerat års resultat	6,45	5,51
Eget kapital	95,64	85,88
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15,21	16,81
Årets kassaflöde	-0,40	-4,91
Föreslagen utdelning	2,75	2,50
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 988,0	20 988,0
Vid årets slut	20 988,0	20 988,0

Vid årets slut bevakade följande analytiker regelbundet utvecklingen i Bulten

BOLAG	ANALYTIKER
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

Fem skäl att investera i Bulten

Aktieägarinformation

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

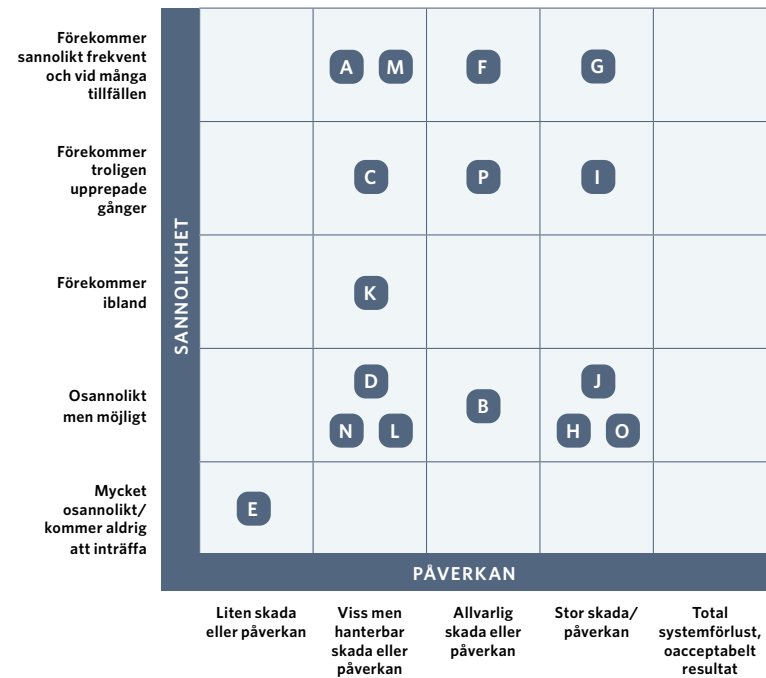
ÖVRIGT

RISKFAKTORER

Bultens riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa. Bulten kategoriserar sina risker inom områdena *finansiella, konjunktur- och omvärld, operativa och hållbarhet*. Riskbedömningen omfattar alla delar av bolagets verksamhet och de länder och regioner där Bulten och dess dotterbolag är verksamma.

Nedan finns en beskrivning av hur bolagets koncernledning bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna inom områdena finansiella, konjunktur- och omvärld samt operativa i ett tids-perspektiv om 1-3 år.

Bultens hållbarhetsrisker är numera en integrerad del av bolagets dubbla väsenlighetsanalys och finns på sidan 42. Mer information om risker och riskhantering finns även på sidorna 96-101, not 5.



FINANSIELLA RISKER

- A Valuta
- B Likviditet
- C Ränta
- D Kredit
- E Kapital

KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER

- F Marknad och konkurrens
- G Legala och politiska
- H Trender och drivkrafter
- I Force majeure
- J Kundberoende

OPERATIVA RISKER

- K Global leverantörskedja
- L Produktansvar, garanti och återkallelse
- M Avbrott i verksamheten och egendomsskador
- N Miljömässiga regulatoriska/efterlevnad
- O IT-relaterade
- P Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

Riskfaktorer

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER				
Valuta	A Bulten verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, PLN, GBP, USD, TWD, CNY och SGD.	Bulten hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och utgifter i andra valutor än SEK att matcha varandra.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Likviditet	B Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bultens koncernledning bevakar kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av likvida medel samt outnyttjade kreditfaciliteter.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Ränta	C Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.	- Bultens ränterisk bedöms som låg till följd av den låga belåningsgraden. Den 31 december 2024 uppgick nettoskulden (exklusive leasingskulder) till 865 MSEK - Fokus på att minska rörelsekapitalet.	Förekommer troligen upprepade gånger	Viss men hanterbar skada eller påverkan

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Kredit	D Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	- Bultens kundfordringar är fördelade på ett stort antal kunder och historiskt har Bultens kundförluster varit mycket låga. - Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kapital	E Risken att koncernen inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere.	Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten.	Mycket osannolikt eller kommer aldrig att inträffa	Liten skada eller påverkan
KONJUNKTUR- OCH OMVÄRLDSRISKER				
Marknad och konkurrens	F Bulten verkar i en konkurrensutsatt miljö där såväl gamla som nya konkurrenter strävar efter att vinna marknadsandelar.	- Bulten samarbetar med kunder och andra externa resurser för att kontinuerligt uppdatera kunskapen om trender på medellång och lång sikt som påverkar efterfrågan på och specifikationerna för företagets produkter samt för att identifiera risker och möjligheter. - Bulten arbetar aktivt för att öka sina marknadsandelar inom växande industrisegment, till exempel elfordon och konsumentelektronik.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Allvarlig skada eller påverkan
Legala och politiska	G - Bulten verkar inom olika jurisdiktioner och omfattas av lokala lagar och bestämmelser inom respektive jurisdiktion, såväl som övergripande internationella bestämmelser. Förändringar i lokala och internationella lagar och bestämmelser kan komma att påverka koncernens verksamhet. - Bulten bedriver verksamhet i länder där förekomsten av geopolitisk risk bedöms högre än i t.ex. Sverige. Politisk instabilitet kan även medföra en förhöjd risk inom dessa jurisdiktioner.	- Bulten möter dessa risker genom att kontinuerligt genomföra riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Bultens uppförandekod tillsammans med intern kontroll avseende finansiell rapportering utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. - Genom samverkan med lokalt baserade företag kan även den politiska risken begränsas något. Bulten arbetar för att lokalisera produktion och inköp för att handel mellan regioner minimeras. - Vid eventuella fall där risken skulle bedöms som oacceptabel ämnar Bulten att avsluta sin verksamhet eller handel.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada eller påverkan
Trender och drivkrafter	H - Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljöarbete, kvalitet, leveransprecision, teknologiutveckling samt kundservice. - Prispress är en naturlig del i den industri som Bulten verkar inom. - Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. - Parisavtalet och branschens krav på minskade utsläpp av växthusgaser.	Bulten bevakar kontinuerligt trenderna på marknaden samt kundernas förväntningar och ny lagstiftning. Bulten strävar efter att vara tekniskt ledande inom sin bransch för att kunna erbjuda bästa möjliga värdeskapande lösningar på marknaden, och har ambitiösa hållbarhetsmål för att vara kundernas förstahandsval i takt med att deras fokus på hela värdekedjan ökar. Bulten har diversifierat sin närvaro inom fler marknadssektorer än fordonsindustrin, och kommer att fortsätta med detta.	Osannolikt men möjligt	Stor skada eller påverkan
Force majeure	I Den globala ”just-in-time”-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid t.ex. pandemier, naturkatastrofer och strejker.	- Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risken avseende globala produktions- och logistikstörningar. Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa denna påverkan så långt det är möjligt. - Bulten vidtar åtgärder för att skydda medarbetarna, exempelvis genom reseförbud och karantän samt följer myndigheternas riktlinjer och rekommendationer.	Förekommer troligen upprepade gånger	Stor skada eller påverkan
Kundberoende	J - Bultens kundbas innefattar många fordonstillverkare i Europa, där ett antal nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. - Bultens omsättning är beroende av kundernas framgång med olika modeller på marknaden.	- FSP-konceptet omfattar förutveckling, produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service och innebär nära samarbete med kunderna. - Underliggande avtal med nyckelkunder omfattar en mängd olika produkter och har olika löptider och motparter. - Bulten verkar inom olika marknader och segment som lätta och tunga kommersiella fordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.	Osannolikt men möjligt	Stor skada eller påverkan

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

Risikfaktorer

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIONELLT				
Global leverantörs-kedja	K • Det förekommer olika risker relaterat till globala varuflöde, t. ex. beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror, logistik samt kvalitetsrisker. • Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. • Volatilitet i pris på råmaterial samt insatsvaror kan påverka koncernens resultat.	• "Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering för att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. • Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Produktansvar, garanti och återkallelse	L • Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk om produkter levererade av koncernen orsakar skada på person eller egendom.	• Bulten möter denna risk genom omfattande tester i produkternas design- och utvecklingsfas samt genom kvalitets-, styrnings- och kontrollåtgärder inom hela produktionen. • Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Avbrott i verksamheten och egendoms-skador	M • Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både i form av direkt egendomsskada och produktionsavbrott.	• Bulten genomför förebyggande underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även försäkringsskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Miljömässiga regulatoriska / efterlevnad	N • Negativa konsekvenser såsom leveransproblem om Bulten inte lyckas få och/eller behålla erforderliga tillstånd för att bedriva sin planerade verksamhet.	• Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. ISO 14001-certifiering av samtliga anläggningar. • Revisioner utförda av Bultens försäkringsmäklare (AON). • Lokala miljöchefer/miljöansvariga.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
IT-relaterade	O • Bulten är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Störningar i system eller hårdvara innebär en risk för påverkan på produktionen och möjligheten att leverera till kund i tid. • Cyberattacker, inklusive risken för obehöriga intrång i system.	• Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att återskapa vid ett eventuellt avbrott. • Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.	Osannolikt men möjligt	Stor skada eller påverkan
Misslyckat införande av nya processer, inträde på nya marknader och/eller anläggningar	P • Vid inträdet på nya marknader/inom nya produkter uppstår nya risker som skulle kunna orsaka kapacitets- eller kvalitetsproblem eller bristande efterlevnad av lokala föreskrifter.	• Ordentliga förstudier för uppstartsbolag • Dra nytta av kompetensen och erfarenheten inom organisationen • Interna kontrollprogram • Specifika riskbedömningar • Dra nytta av erfarenheter i nätverket • Skydda företagets data och IT • Juridisk kompetens • Marknadskännedom och statistik • Konsulter eller partners med lämplig kompetens	Förekommer troligen upprepade gånger	Allvarlig skada eller påverkan

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

Riskfaktorer

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

GENERELL INFORMATION

Rapportering och styrning.....36

 Upplysningar enligt EU:s taxonomi.....37

Bolagskod och policyer.....38

FN:s globala hållbarhetsmål.....39

Värdekedja.....40

Intressenter.....41

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet.....42

Bultens strategi för hållbar utveckling.....43

Hållbart kunderbudande.....44

INFORMATION OM MILJÖASPEKTER

Koncernens miljöarbete.....45

INFORMATION OM SOCIALA ASPEKTER

Koncernens arbete med sociala frågor.....49

Mångfald och inkludering.....50

Våra medarbetare.....51

Hälsa och säkerhet.....53

Hållbar leverantörskedja.....55

INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning och affärsetik.....56

Hållbarhetsnoter.....57

GRI-Index.....69

INTEGRERAD HÅLLBARHETSREDOVISNING

Bulten upprättar hållbarhetsredovisningen enligt GRI Standards (Global Reporting Initiative). Delar av hållbarhetsredovisningen är integrerad i övriga årsredovisningen. Se även avsnittet hållbarhetsnoter på sidan 57.

BULTENS HÅLLBARA UTVECKLING

Bultens hållbarhetsarbete utgår från de tre perspektiven bolagsstyrning, miljöhänsyn samt socialt ansvar. För att säkerställa att bolaget utvecklas hållbart är det avgörande att ha ett helhetsperspektiv samt att integrera dessa hållbarhetsaspekter i allt vi gör och i alla beslut. Riktningen i vårt arbete bygger på vår vision, mission, våra kärnvärden och strategi, FN:s mål för hållbar utveckling och vårt engagemang i FN:s Global Compact.



Marlene Dybeck,
Senior Vice President HR & Sustainability

” Under året har vi introducerat Exim & Mfr Enterprise (Exim) i våra hållbarhetsprocesser och initierat samt genomfört flera lokala projekt för att stärka medarbetarengagemanget. Vi har även startat en ny grupp inom vårt globala ledarutvecklingsprogram och lanserat en ny utbildning inom hållbarhet.

Bulten har för andra gången uppnått platinanivå i EcoVadis hållbarhetsutvärdering, en utmärkelse som endast tilldelas en procent av de utvärderade bolagen. Detta är en viktig bekräftelse på vårt engagemang och vårt målmedvetna hållbarhetsarbete.

Vi är också glada över att kunna fortsätta vårt stipendieprogram i Rumänien, där vi stöttar hörselskadade elever som genomför en teknisk utbildning på ett allmänt gymnasium.

Arbetet med implementeringen av vår så kallade klimatfärdplan (climate roadmap), verifierad av SBTi, har fortskridit enligt plan. Till exempel har vi övergått till förnybar elektricitet i en av våra fabriker i Kina samt i vår ytbehandlingsfabrik i Polen. Därmed har vi överträffat vårt mål att till 2030 minska utsläppen inom scope 1 och 2 med 30 procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

RAPPORTERING OCH STYRNING AV HÅLLBARHETSFRÅGORNA

Generella redovisningsprinciper

Redovisningen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete i enlighet med bland annat den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen i Sverige samt EU:s taxonomilagstiftning som bolaget omfattas av. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, se GRI-index på sidan 69.

Hållbarhetsredovisningen samt tillhörande hållbarhetsrapport omfattar koncernen och samtliga dotterbolag där Bulten har anställd personal i den legala enheten samt där ägarskap uppgår till minst 50 procent de senaste två åren, om inget annat framgår i respektive not eller GRI upplysning. Se not 1 på sidan 57.

Från och med räkenskapsåret 2025 omfattas Bulten av uppdaterad årsredovisningslag som bygger på EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ska därmed rapportera på tillhörande redovisningsstandarder ERS (European Sustainability Reporting Standards). Bolaget har under 2024 påbörjat förberedelser inför övergången till denna redovisningslagstiftning.

Bulten avser att redovisa och rapportera så korrekt som möjligt och beskriver i varje upplysning vilken data och metod som används samt om det finns någon osäkerhet eller antaganden, alternativt om korrigeringar eller tillägg till tidigare års redovisning gjorts, i respektive not. Se notsektionen som börjar på sidan 57.

Tidshorisonter

Tidshorisonten för data i hållbarhetsredovisningen följer den ekonomiska redovisningen.

Styrning av hållbarhetsfrågorna

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet på Bulten realiserar är det integrerat i bolagets affärsstrategi och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen och frågorna bereds inom revisionsutskottet, medan vd ansvarar operativt. Arbetet drivs och koordineras av SVP HR and Sustainability som ingår i koncernledningen. En hållbarhetskommitté bestående av representanter från koncernens olika funktioner bereder, utvecklar och föreslår

aktiviteter. Varje fokusområde har en tydlig organisation och resurser till sitt förfogande och arbetet leds av respektive funktionsansvarig i koncernledningen.

Tydliga hållbarhetsmål, vilka är integrerade i affärsstrategin och i den operativa verksamheten, bidrar till att såväl styrelse som koncernledning ges rätt kunskap och ökad erfarenhet inom hållbarhetsområdet.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse.

Bulten genomför en så kallad "ledningens genomgång", vilket innebär att strategiarbetet följs upp regelbundet. Eventuellt identifierade gap diskuteras och ges olika prioriteringar beroende på situation. Aktiviteter, processförbättringar med mera tas in i handlingsplaner. Arbetet bedrivs enligt PDCA-metoden (Plan, Do, Check, Act).

I samband med koncernens återkommande strategiarbete, baserat på omvärlds-, intressent-, risk- och möjlighetsanalyser, utvärderas bolagets hållbara utveckling utifrån bolagets samtliga verksamhetsområden.

Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten. Styrelsens revisionsutskott övervakar bolagets hållbarhetsrapportering. Se sidorna 76-77 för mer information om revisionsutskottets arbete.

Alla medarbetare har ett eget ansvar i hållbarhetsarbetet inom sina ansvarsområden och respektive chef ansvarar för att driva samt följa upp efterlevnaden.

Investeringar bedöms utifrån ett hållbarhetsperspektiv

För att säkerställa att bolagets investeringar stödjer vår hållbarhetsstrategi, utvärderar vi investeringsäskanden utifrån det så kallade Sustainable Return on Investment-perspektivet (SROI). Områden som utvärderas är till exempel arbetsmiljö och maskinsäkerhet samt miljöfaktorer såsom energi- och vattenförbrukning, utsläpp, avfall och ljudnivåer.

FEM FOKUSOMRÅDEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Baserat på visionen "Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna", vår värdekedjas hållbarhetspåverkan och löpande interaktion med våra intressenter, har Bulten strukturerat bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor i fem fokusområden.

De fem områdena är: Bolagsstyrning och affärsetik, Hållbart kunderbjudande, Hållbar egen produktion, Hållbar leverantörskedja samt Mångfald och inkludering.

I denna redovisning presenteras exempel på väsentliga frågor för respektive fokusområde, samt Bultens så kallade dubbla väsentlighetsanalys. Mer information om denna finns på sidorna 42 och 58, not 3.

Bultens huvudsakliga intressentgrupper är: medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare, lokala samhället och myndigheter.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UPPLYSNINGAR ENLIGT EU:S TAXONOMI

Under 2020 antog EU taxonomidirektivet som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För verksamhetsåret 2024 redovisar Bulten omsättning, investeringar och operationella kostnader relaterade till samtliga sex miljömål i taxonomin.

Bulten har analyserat bolagets ekonomiska aktiviteter utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallad taxonomi. Bultens huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, som omfattar tillverkning och försäljning av fästelement, är inte inkluderade i den nuvarande versionen av taxonomi. Inga andra externa intäkter från aktiviteter som omfattas av taxonomi har identifierats i de övriga ekonomiska aktiviteter som redovisas i koncernens resultaträkning. Mot bakgrund av detta redovisar Bulten noll (0) kronor i omsättning från aktiviteter som omfattas av taxonomi.

Taxonomin inkluderar även investeringar (CAPEX) och driftskostnader (OPEX). Ett fåtal av de investeringar som Bulten gjort under 2024 är i aktiviteter som omfattas av taxonomi. De investeringar som gjorts som omfattas av taxonomins mål om att begränsa klimatförändringarna är framförallt i nya leasingkontrakt för byggnader och personbilar, renovering av byggnader, utrustning för energieffektivisering (kylsystem, luftkonditionering) samt styrsystem för energianvändning i byggnader. Dessutom har ett par investeringar gjorts i IT/OT datadriven lösning som omfattas av taxonomins cirkulära ekonomi. Tillsammans utgör dessa 9 (9,1) procent, avrundat, av den totala investeringsvolymen. Uppgifterna har hämtats internt från organisationens investeringsuppföljning.

Vad gäller taxonomins krav på hållbara investeringar avseende utrustning och tjänster från leverantörer har Bulten inte kunnat verifiera om dessa leverantörer är hållbara enligt taxonomi. Detta beroende på att dessa uppgifter saknas från leverantörerna. Mot denna bakgrund redovisar Bulten enbart andelen investeringar som omfattas av taxonomi (eligible).

Bulten rapporterar OPEX på samma sätt som CAPEX, det vill säga det som omfattas av taxonomi, (eligible). Bultens andel av OPEX enligt taxonomins definition rapporteras till två (2,2) procent avrundat och består av kostnader för renovering av byggnader, underhåll av tryckluftsaggregat samt luftkonditioneringssystem. Se mer i not 9 på sidorna 62-64.

Bultens total omsättning motsvarar nettoomsättningen som går att återfinna i koncernens resultaträkning på sidan 88. CAPEX består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill) samt nyttjanderättstillgångar, som går att stämma av mot raden årets anskaffningar i not 17, 18 och 19, på sidorna 110-113. OPEX består av underhålls- och reparationskostnader för utrustning och byggnader.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BOLAGSKOD OCH POLICYER

Koder och policyer

Bulten bedriver verksamhet med affärsrelationer på global nivå och beskriver i sina policyer hur verksamheten ska styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt hållbarhetsaspekter.

Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt, ambitionsnivå samt roller, ansvar och tillvägagångssätt. Det skall vara enkelt att göra rätt. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer samt rutiner.

Uppförandekod

Alla medarbetare ska känna till Bultens uppförandekod. Den beskriver Bultens ståndpunkt och principer bland annat inom följande områden:

- Respekt och nolltolerans mot trakasserier
- Mångfald och inkludering (icke-diskriminering)
- Rättvisa arbetsvillkor
- Hälsa och säkerhet
- Föreningsfrihet
- Produktkvalitet
- Ansvarsfull handel och antikorruption
- Sund och rättvis konkurrens
- Miljöansvar
- Transparent redovisning och rapportering
- Skydd av personuppgifter
- Rapportering av problem och felaktigheter

Uppförandekoden kompletteras också med ytterligare policyer och koder. Policyerna implementeras via direktiv, rutiner såsom finansmanual och auktorisationsregler och genom utbildning.

Policyer för ansvarsfulla affärsrelationer

Utöver uppförandekod finns även en leverantörskod och en policy mot korruption som vägleder i relationerna med både kunder, leverantörer, myndigheter med flera. Bulten har dessutom en policy för att motverka konkurrenshämmande aktiviteter.

Övriga policyer

Exempel på övriga policyer är: hälsa och säkerhet, miljö, konflikt-mineraler, HR, kommunikation, IT-säkerhet med flera.

Rapportering av brott

Rapportering av misstanke om brott mot bolagets policyer sker på följande sätt:

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen har ett ansvar att rapportera intressekonflikter samt brott mot och överträdelser av uppförandekoden. Rapporteringen ska ske till närmsta chef eller dess överordnade, alternativt till HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Alla intressenter, såväl interna som externa, kan rapportera misstanke om brott anonymt via Bultens visselblåsartjänst.

Ett IT-baserat rapporteringssystem är tillgängligt för alla interna och externa intressenter via bolagets hemsida www.bulten.se och intranät. Det tas också upp i våra policyer.

Vid frågor om rapportering av brott ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för hållbarhetsfrågorna, vilket beskrivs i samtliga policydokument. Bulten som bolag är i sin kommunikation mycket tydliga med att bolaget inte accepterar att någon utsätts för repressalier vid rapportering i god tro.

Se ytterligare information i hållbarhetsnoterna Antikorruption samt Mångfald och inkludering.



Policy gällande hållbarhetsrelaterade mål i incitamentsprogram

Bultens kortsiktiga incitamentsprogram (Short time incentive bonus) för ledande befattningshavare har sedan 2023 ett hållbarhetsrelaterat mål kopplat till reducering av indirekta växthusgaser (scope 3) godkänt av bolagets styrelse.

Syftet med incitamentsprogrammet är att uppmuntra till goda prestationer baserat på parametrar som säkerställer aktieägarnas intressen. Incitamentsprogrammet bygger på vägda finansiella och icke-finansiella mål och definieras i början av året. Hållbarhetsmålet 2024 utgjorde 10 procent av den totala STI-bonusen. Se sidan 78 samt 104, not 8 för mer information om ersättning till ledande befattningshavare.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Bulten har genom interna ledningsdiskussioner och i hållbarhetskommittén analyserat hur verksamheten bidrar till att nå FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Som företag kan man ha både positiv och negativ påverkan (se till exempel riskanalys avseende hållbarhet på sidan 42). Bulten har gjort bedömningen att bolaget framför allt kan bidra positivt till nedanstående globala mål för hållbar utveckling för världens länder.



- 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen & 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet**
- Investera i förnybar energi i egna anläggningar
De första solpanelerna på egen produktionsanläggning installerades 2019
 - Investeringar i energieffektivitet i Bultens produktionsanläggningar



- 8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion & 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja tryggt och säker arbetsmiljö för alla**
- Uppförandekod internt och för affärspartners
 - Bultens globala HR-policy och guidelines
 - Nollvision för arbetsrelaterad sjukdom och olyckor.
Företagsövergripande koordinering och uppföljning av hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
 - ISO 45001-certifieringar
 - Långsiktiga anställningar (låg andel inhyrd personal)



- 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet**
- Investeringar i nya och befintliga fabriker, till exempel ny fabrik i Taiwan 2020, nybyggnation av ytbehandlingsanläggning i Polen och nytt logistikcentrum vid fabriken i Tyskland
 - Stödja leverantörer i deras utveckling, vilket bidrar till global handel
 - Egen utveckling och samarbete med externa partners inom hållbar teknologi



- 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser & 12.5 Minska mängden avfall markant**
- Samtliga Bultens enheter är miljöcertifierade
 - Ansvarsfull konsumtion av transporttjänster
 - Rening och återanvändning av vatten
 - Återvinning genom hög andel råmaterial från cirkulära flöden



- 13.A Implementera FN:s ramkonvention om klimatförändringar**
- Framtagning av produkter och tjänster med lägre klimatavtryck
 - Fokus på råmaterial med låga utsläpp av växthusgaser
 - Investeringar i fossilfri produktionsprocess
 - Utbildning av anställda och leverantörer samt kommunikation som leder till ökad medvetenhet
 - Återvinning samt rening av vatten
 - Utökad utvärdering av leverantörskedjan från ett miljöperspektiv
 - Se även mål 7.2 – förnybar el för anläggningar inom EU och i USA samt mål för detta för anläggningar i Asien

UTVÄRDERINGAR AV BULTENS HÅLLBARHETSARBETE

Bulten har som mål att uppnå den högsta nivån i olika externa utvärderingsinstituts hållbarhetsgranskningar. Under året erhöll Bulten platinanivån i EcoVadis utvärdering.

PLATINANIVÅ AV ECOVADIS

Bulten har under året erhållit platinanivån i EcoVadis hållbarhetsutvärdering, för andra gången. Bolaget ingår därmed i den ringa skara på en procent av alla utvärderade bolag som kvalificerar sig till denna nivå.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

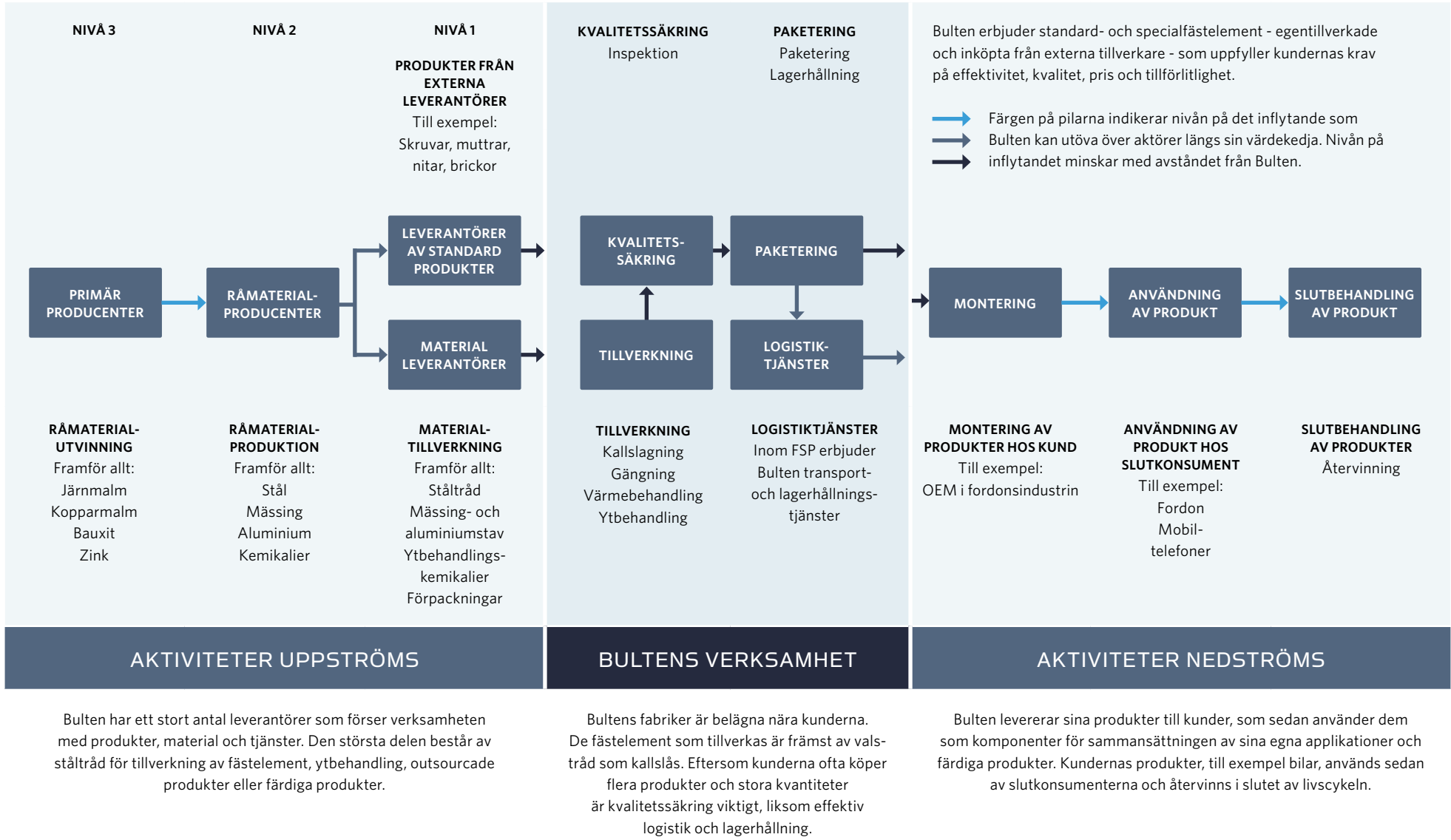
- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål**
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VÄRDEKEDJAN



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan**
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

INTRESSENTER

Bultens huvudsakliga intressenter definieras som följande:

- De som bolaget har löpande interaktion med
- De som i hög grad påverkas av Bultens verksamhet
- De som i hög grad påverkar Bultens verksamhet

Ingen förändring av de huvudsakliga intressenterna har skett under 2024.

Att ha insikt i vilka frågor som är relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att kunna prioritera rätt aktiviteter. Utvärdering och analys genomförs regelbundet i ledningsgrupperna, vilket involverar samtliga funktioner, inklusive företagsledningen, samt löpande i strategiarbetet. Hållbarhetskommittén utvärderar regelbundet resultatet från undersökningar, självskattningsformulär och återkoppling från intressenter.

Denna information integreras i Bultens riskbedömning och strategiska arbete och utgör grund för beslut, prioritering av ämnen samt övriga överväganden.

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVÄNTAN / HUVUDFRÅGA
Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision, strategin för hållbar utveckling samt sitt hållbara kunderbudande på möten med kunder, i hållbarhetsutvärderingar och på kunders hållbarhetsseminarier.	Livscykelutsläpp av växthusgaser. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara. Hållbar egen produktion genom användning av fossilfri energi. Kunderna förväntar sig också att deras hållbarhetskrav vidareförmedlas i Bultens leverantörskedja, till exempel när det gäller respekt för mänskliga rättigheter.
Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning samt i arbetet med resultatet av undersökningen, regelbunden dialog med fackliga representanter och medarbetarsamtal (Bultens årliga utvecklingsdialog).	Attraktiv och långsiktig arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, rättvisa löner, dialog medarbetare/chef, samarbete internt samt yrkesmässig utveckling.
Leverantörer	Bultens process för leverantörsval, leverantörmöten och on-site revisioner. Under 2024 har fördjupade samarbeten initierats med t.ex. ställeverantörer som har samma ambition som Bulten kring växthusgasutsläpp avseende råmaterial.	Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet kring kravställan och framtida riktning, ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad och långsiktiga och strategiska relationer.
Ägare, investerare, analytiker	Ägare representerade i styrelsen med vilka regelbunden dialog, rapportering och uppföljning genomförs. Under 2024 hölls 19 styrelsemöten. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i kvartalsrapporter, årsredovisning och på årsstämman. Bulten redovisar också sitt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG-databas.	Låg hållbarhetsrisk, transparent information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling, krav på god affärsetik och regelefterlevnad samt förväntningar på exempelvis utveckling mot klimatneutralitet.
Lokalsamhälle (invånare, kommunledning)	Dialog och utbyte sker främst genom samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med skolor/universitet, löpande dialog med lokala myndigheter och i samband med exempelvis etablering av ny verksamhet och nya tillståndprocesser.	Förväntan på ansvarsfullt företagande ur miljöperspektiv (t.ex. buller och miljöhänsyn) och socialt perspektiv (ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare).
Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Nya EU-direktiv samt lagar via exempelvis lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker till exempel i samband med etablerings- och tillståndprocesser samt via information från intresse- och branschorganisationer och diskussioner med revisorer.	Krav på efterlevnad, transparens och rapportering.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VÄSENTLIGHETSANALYS UTIFRÅN DUBBEL MATERIALITET

HÖG	● Anpassning till klimatförändringar (E1) ● Miljöförorening av mark (E2)	● Arbetsvillkor (S1) ● Andra arbetsrelaterade rättigheter (S2 - värdekedjan) ● Företagskultur (G1) ● Korruption och mutor (G1)
	● Miljöförorening av vatten (E2) ● Ämnen som inger betänkligheter (E2) ● Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (E2) ● Mikroplast (E2) ● Marina resurser (E3) ● Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald (E4) ● Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster (E5) ● Likabehandling och lika möjligheter för alla (S1) ● Andra arbetsrelaterade rättigheter (S1) ● Samhällens ekonomiska, sociala och kult. rättigheter (S3) ● Samhällens civila och politiska rättigheter (S3) ● Urfolks rättigheter (S3) ● Informationsrelaterade inverkningar för konsumenter och/eller slutanvändare (S4) ● Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare (S4) ● Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare (S4) ● Skydd för visselblåsare (G1) ● Djurskydd (G1) ● Politiskt engagemang och lobbyverksamhet (G1)	● Begränsning av klimatförändringar (E1) ● Energi (E1) ● Miljöförorening av luft (E2) ● Vatten (E3) ● Resursinflöden (E5) ● Avfall (E5) ● Arbetsvillkor (S2 - värdekedjan) ● Likabehandling och lika möjligheter för alla (S2 - värdekedjan) ● Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner (G1)
LÅG	LÅG	HÖG
FINANCIAL MAGNITUDE		PÅVERKAN

Metodik för dubbel väsentlighetsanalys

Bulten har under 2024 arbetat fram en metod för samt genomfört en så kallad dubbel väsentlighetsanalys inför rapportering i enlighet med CSRD under 2025. Det innebär att bolaget utvärderat risker och möjligheter utifrån dels vilken påverkan bolaget och dess värdekedja har på miljö och samhället och dels utifrån vilken finansiell påverkan hållbarhetsaspekter i värdekedjan och externa faktorer kan ha på Bulten och bolagets intressenter.

Under året har Bulten genomfört workshops med samtliga funktioner som inköp, sälj, produktion, teknik och utveckling samt HR i syfte att identifiera risker och möjligheter längs hela värdekedjan. För ytterligare information hänvisas till not 3 på sidan 58.

Information om de väsentliga aspekterna presenteras på följande sidor:

Bulten har bedömt att följande underrubriker är väsentliga i påverkansanalysen och/eller i den finansiella analysen:

Arbetsvillkor (S1) utifrån ett arbetsmiljöperspektiv på sidorna 53-54 samt not 15.

Likabehandling och möjligheter för alla, samt Andra arbetsrelaterade rättigheter (S1) på sidorna 49-51, samt not 3, 10-14.

Företagskultur (G1) sidorna 49-51, samt not 3, 10-14, samt korruption och mutor (G1) på sidan 56

Arbetsvillkor (S2), Andra arbetsrelaterade rättigheter (S2), Likabehandling och lika möjligheter för alla (S2) i Bultens värdekedja samt Förvaltning av leverantörsrelationer inklusive betalningsrutiner (G1) på sidan 55 samt not 16.

Begränsning och anpassning till klimatförändringar (E1) samt Energianvändning (E1) på sidorna 43-46, 59-60 not 4-5.

Miljöföroreningar av luft och mark (E2) på sidan 47 samt not 6.

Vatten (E3) på sidorna 47-48 samt not 7.

Resursinflöden och Avfall (E5) på sidan 48 samt not 8.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BULTENS STRATEGI FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Bulten har utarbetat färdplaner för att säkerställa att bolaget utvecklas på ett hållbart sätt. Dessa planer presenteras nedan och på kommande sidor.

Klimatfärdplan

Bultens resa mot att bli klimatneutrala sammanfattas i bolagets klimatfärdplan, se bild. Färdplanen är utarbetad för att nå de mål som satts till 2030 för scope 1 och 2 samt scope 3 och som har validerats av Science Based Target Initiative (SBTi).

De mest betydande aktiviteterna för att nå målen är:

- Förnybar/fossilfri elektricitet på samtliga produktionsenheter och logistikcenter.
- Investering i fossilfri infrastruktur, t.ex. omvandla värmebehandlingsugnar till att drivas med elektricitet eller ett förnybart bränsle.
- Alla expansioner/nyinvesteringar använder förnybara energikällor.
- Partnerskap med leverantörer för försörjning av råmaterial och tjänster med låga klimatutsläpp.
- Identifiera ytbehandlingsteknologier (beläggning) där de nödvändiga materialen kan produceras på ett klimatneutralt sätt.

Färdplanen revideras regelbundet mot Bultens ambition att bli koldioxidneutral senast 2050.

Läs mer om klimatarbetet samt risker och möjligheter på sidan 44-46 och klimatdata i not 4 på sidan 59. Bulten rapporterar också upplysningar enligt EU:s Taxonomi, se sidan 37, 62-64.

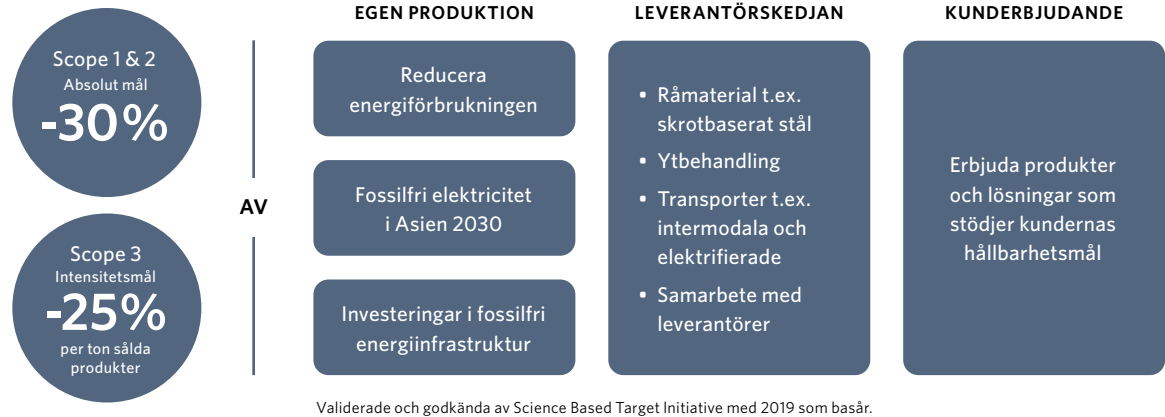
Science Based Target initiative

Science Based Targets initiative (SBTi) gör det möjligt för organisationer att identifiera hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina utsläpp av växthusgaser (GHG) enligt klimatforskningen för att uppnå Parisavtalet.

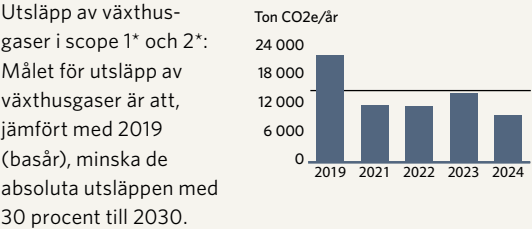
I Parisavtalet 2015 åtog sig världens regeringar att stävja den globala temperaturökningen till långt under 2°C över förindustriella nivåer och fortsätta ansträngningarna för att begränsa uppvärmningen till 1,5°C.

SBTi är ett partnerskap mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF).

MÅL 2030 FÖR UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER:



Klimatmål och utfall inom hållbar egen produktion



Under 2024 minskade scope 1 och 2 utsläppen med 30 procent jämfört med 2023 och jämfört med basåret 2019 har utsläppen minskat med 55 procent.

Minskningen under 2024 härrör i huvudsak till växling till förnybar elektricitet för Bultens nya fabrik i Polen samt fabriken i Wuxi, Kina.

Med detta utfall fortsätter Bulten överträffa ambitionen att minska utsläpp i scope 1 och 2 med 30 procent till 2030 jämfört med basåret 2019.

* Direkta utsläpp av växthusgaser från Bultens verksamhet samt indirekta utsläpp från produktionen av den elektricitet och fjärrvärme som används i verksamheten.

Klimatmål och utfall inom hållbar leverantörskedja:



Under 2024 minskade utsläppen av växthusgasutsläpp i scope 3 med 7 procent jämfört med 2023 och jämfört med basåret 2019 är minskningen 16 procent. Det är främst till följd av högre andel återvunnet stål samt kontraktering av råmaterial som producerats med förnybar el hos en av leverantörerna av ståltråd som Bulten använder vid produktionen av fästelement.

* Scope 3 omfattar indirekta utsläpp av växthusgaser i Bultens värdekedja, det vill säga uppströms och/eller nedströms från verksamheten. Rapporterade scope 3-utsläpp utgörs av utsläpp från utvinning och framställning av råmaterial, produktion av inköpt färdig skruv, ytbehandlingstjänster, transporter av inkommande material (exklusive råmaterial) och övriga köpta transporter (framförallt internt transporter) i enlighet med Bultens Science Based Targets för scope 3. Detta motsvarar ca 75 procent av de totala scope 3-utsläppen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

HÅLLBART KUNDERBJUDANDE

Bultens ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som det mest hållbara i branschen.

Exempel på viktiga frågor inom hållbart kunderbjudande:

- Minskade utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykel
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Hållbar leverantörskedja
- Energieffektiva processer
- Minimera materialanvändning och avfall

Bultens värdekedja utvecklas ständigt för att öka hållbarheten i våra kunderbjudanden. Utgångspunkten är de tre hållbarhetsaspekterna bolagsstyrning, miljöhänsyn och socialt ansvar. Självklart eftersträvas att Bulten är en partner som hjälper våra kunder att nå deras hållbarhetsmål. Det görs till exempel genom fullserviceerbjudandet FSPS, där vi samarbetar med kunden för att sätta hållbarhetsmål och därefter följa upp resultaten.

För att minska Bultens negativa påverkan på miljön och klimatet optimeras produktdesignen och produktionsprocessen med fokus på användning av återvunna material, fossilfri energi och energieffektivitet. BUFOe-produktfamiljen är exempel på fästelement som är utvecklade för att minimera utsläppen av växthusgaser och minska energianvändningen i produktionsprocessen. Det görs med specialanpassade material och en kallslagningsprocess som innebär att värmebehandling blir överflödigt, vilket bidrar till minskad energianvändning.

Utveckling under 2024

Under året har Bulten sett en stor ökning i intresset för vårt arbete med att utveckla ett hållbart kunderbjudande, från såväl befintliga som potentiella kunder inom både fordonsindustrin och andra kundgrupper. Därtill har för Bulten viktiga leverantörer visat ett ökat intresse.

Samarbete med leverantörer

För att ytterligare minska sitt koldioxidavtryck har Bulten tecknat ett avtal med den holländska valstrådstillverkaren FNsteel. Affären ger Bulten tillgång till det mest cirkulära stålet på marknaden för egen tillverkning av fästelement och gör det möjligt för företaget att erbjuda sina kunder ett grönare produktalternativ.

Men samarbetena slutar inte där. Bulten fokuserar också på mer cirkulär resursanvändning som till exempel så kallad "post consumer"-skrot, vilket innebär stål som har använts av kund och inte enbart industriellt stålskrot.

Utöver stålet pågår också projekt för att hitta mer miljövänliga kemikalier för exempelvis ytbehandling samt konceptprojekt för att utveckla helt nya material för kallslagning.

Mål och utfall 2024 inom hållbart kunderbjudande:

- Målet under året var att etablera strategiska allianser inom viktiga tekniker.
- Bolaget har flera utvecklingsprojekt och partnerskap i gång där kritiska klimatpåverkande teknologier ingår.

Läs mer om teknik och innovation på sidan 17 och samarbete med leverantörer för att minska klimatutsläppen på sidan 18.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

KONCERNENS MILJÖARBETE

För att minska Bultens miljöbelastning och anpassa verksamheten för framtiden sker kontinuerlig utvärdering och systematiskt förbättringsarbete inom samtliga delar av verksamheten.

Miljöpolicy

Bultens miljöpolicy syftar till att minska klimat- och miljöpåverkan från den egna verksamheten och dess produkter genom hela värdekedjan. Policyn gäller för alla dotterbolag, se sidan 57.

Policyn omfattar bland annat:

- Minskning av utsläpp av växthusgaser längs hela värdekedjan
- Minskad användning av fossilbaserad energi och övergång till förnybar energi
- Utveckling och erbjudande av produkter och lösningar med mindre negativ miljö- och/eller klimatpåverkan
- Förbättrad energieffektivitet och råvarueffektivitet i verksamheten
- Ökad cirkularitet
- Minskade utsläpp som påverkar luft-, vatten- och markkvaliteten
- Minskning av avfall och säkerställd ansvarsfull avfallshantering
- Minskad vattenförbrukning
- Ansvarsfull kemikaliehantering

Miljöarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål som följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse. Arbetet leds av koncernens VP Environment, Health & Safety.

Miljöpåverkanshänsyn är integrerad i Bultens verksamhetsstyrning från innovation och applikationsprocess, via inköpsprocess, produktion till logistik.

Samtliga beslut gällande förändringar som påverkar miljön (Bultens påverkan på miljöaspekter) föranleds av utredning samt analys av konsekvenser samt regelverk, till exempel miljöbalken och tillståndprocesser. Bulten samarbetar med externa specialister och rådgivare vid exempelvis nyetableringar och inspektioner görs regelbundet av myndigheter och andra certifieringsorgan. Bulten säkerställer via ledningsfunktionen att samtliga verksamheter har erforderliga tillstånd och certifikat.

VÄSENTLIGA MILJÖASPEKTER

I Bultens arbete med att identifiera risker och möjligheter kopplade till den påverkan på miljön och samhälle som bolagets verksamhet ger upphov till samt de som uppstår till följd av externa faktorer, har följande områden bedömts vara väsentliga miljöaspekter: klimat, energi, utsläpp till luft och mark, vatten, cirkulär ekonomi (resursanvändning och avfall). Mer information om hur Bulten arbetar med dessa väsentliga aspekter presenteras i respektive område nedan.

KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP

Bulten har kartlagt utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol-standard. Resultatet av denna visade på att utsläppen av växthusgaser från Bultens egen verksamhet till den absolut största delen kommer från förbränningen av naturgas för uppvärmning av värmebehandlingsugnar som används i produktionsprocessen på ett par av Bultens anläggningar. Den delen av elektriciteten som bolaget köper i Asien som fortfarande är fossilbaserad genererar också stora utsläpp av växthusgaser. De största utsläppen av växthusgaser länkat till Bultens produktion sker dock i leverantörskedjan vid framställning av de råmaterial och tjänster som bolaget köper.

Påverkan, risker och möjligheter

I den dubbla väsentlighetsanalysen har Bulten identifierat utsläppen av växthusgaser från både den egna verksamheten samt från värdekedjan som väsentlig negativ påverkan.

Mål och utfall

Bulten har satt mål i linje med Parisavtalet och dessa har verifierats och godkänts av Science Based Target initiative (SBTi).

Klimatmål till 2030 jämfört med basåret 2019:

1. Minska de absoluta scope 1 och 2-utsläppen av växthusgaser med 30 procent
2. Minska scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 procent per ton såld produkt

För mer information om målen och utfallet för 2024 se sidorna 43 samt not 4 på sidan 59.

Ansvar och åtgärder

Bulten har tagit fram en klimatfärdplan för att nå målen till 2030. För scope 1 och 2-målen arbetar lokala enheterna med att sätta mål och handlingsplaner i linje med övergripande mål inom scope 1 och 2. Varje enhet rapporterar utfallen kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Målet att minska utsläppen i scope 3 drivs genom Bultens olika funktioner såsom inköp, produktion, försäljning samt innovation- och applikationsutveckling. Läs mer om klimatfärdplanen på sidan 43.

Aktiviteter för att minska klimatpåverkande utsläpp

Bulten genomför löpande åtgärder för att minska de klimatpåverkande utsläppen. Dessa omfattar att växla över från fossilbaserad till förnybar energiförsörjning i den egna produktionen, mer energieffektiva produktionsmetoder, krav på lägre utsläpp från transporter samt att minska indirekta utsläpp från inköpt direktmaterial.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Exempel på aktiviteter 2024

- Kontraktering och uppstart av förnybar elektricitet till Bultens nya anläggning i Polen som invigdes under 2023
- Uppstart av elektricitet från solpaneler samt kontraktering av resterande behov av elektricitet från förnybara källor till Bultens anläggning i Wuxi, Kina
- Ökad andel skrotbaserat (återvunnet stål i råmaterialet för tillverkningen av fästelement av stål)
- Partnerskap med FNsteel för tillgång till stål med hög andel "post consumer" skrot, se även sidan 18
- Samarbete med leverantör för leverans av skrotbaserat stål tillverkat med förnybar elektricitet.



En av de större tekniska utmaningarna för Bulten att bli helt koldioxidneutrala i den egna produktionsverksamheten är att hitta alternativ för hur atmosfären som behövs i värmebehandlingsugnen för att förhindra att avkolning i stålprodukter sker, ska genereras, då denna behöver innehålla kolmonoxid.

Under 2024 avslutades det forskningsprojekt som Bulten deltagit i med syfte att reducera utsläppen av växthusgaser från den fossila gas som används för att generera rätt atmosfär i värmebehandlingsugnarna.

Resultatet visar på att det är möjligt att signifikant reducera mängden gas som används och Bulten har genomför testkörningar med goda resultat. Arbetet med detta kommer att fortsätta under 2025

Se Not 4 på sidan 59 för ytterligare information om till exempel utsläppskällor, GHG-emissionsintensitet samt emissionsfaktorer.

KLIMATANPASSNING

Bulten har egna produktionsenheter och logistikcenter spridda från USA i väster till Taiwan i öster och leverantörer i samma område och kan därmed påverkas av de effekter som klimatförändringar ger upphov till, så som översvämningar, orkan, torka. Utöver de direkta konsekvenserna skulle det även kunna leda till negativ påverkan på exempelvis energiförsörjning.

Påverkan, risker och möjligheter

Bulten har i sin dubbla väsentlighetsanalys identifierat riskerna till följd av eventuella fysiska anpassningar av egna verksamheter som relativt låg. Risker relaterade till störningar i leveranskedjan till följd av incidenter orsakade av klimatförändringar har bedömts som väsentliga.

Ansvar och åtgärder

För att minska de fysiska riskerna för tillgångar och människor som klimatförändringarna ger upphov till inkluderas dessa aspekter i beredskapsplaneringen vid varje produktionsenhet och logistikcenter.

Risker för störningar i leveranskedjan utvärderas kontinuerligt och hanteras inom ramen för inköpsprocessen.

Aktiviteter för klimatanpassning

Under 2024 har exempelvis skydd mot eventuella översvämningar stärkts vid en av de polska anläggningarna genom att nya portar med bättre skydd installerades.

ENERGI

För den egna produktionen används elektricitet och naturgas. Naturgas används också för uppvärmning av lokaler. Vid en av Bultens anläggningar köps även en mindre mängd fjärrvärme.

Påverkan, risker och möjligheter

I den dubbla väsentlighetsanalysen har Bulten identifierat användningen av fossila bränslen i den egna verksamheten som en väsentlig negativ påverkan.

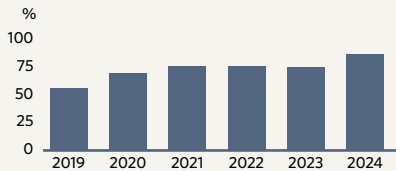
Mål och utfall

Bultens mål är att 100 procent av elektriciteten som köps till anläggningarna i Europa och Nordamerika ska komma från förnybara källor senast 2025 och i Asien senast 2030. Bulten har också som mål att minska energi-användningen med 15 procent per ton producerade varor senast 2024 jämfört med 2019.

2024 kom 100 procent av elektriciteten till anläggningarna i Europa och Nordamerika, respektive 37 procent i Asien, från förnybara källor.



Detta innebär att totalt 87 procent av elektriciteten kom från förnybara källor 2024, vilket är en ökning med 11 procentenheter från 2023 och 30 procentenheter från 2019.



Energiintensitet

Energiintensiteten ökade med 5 procent per ton producerad produkt jämfört med 2023 och 3 procent jämfört med 2019. Anledningen till ökningen är framförallt att Bulten har ökat den egna kapaciteten gällande ytbehandling istället för att köpa dessa tjänster externt. Justerat för detta har energiintensiteten minskat med 5 procent. Se även not 5 på sidan 60 för 2024 års utfall.

Ansvar och åtgärder

Lokala mål samt handlingsplaner för att växla över till fossilfri energi samt för att minska energianvändningen arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Vid investeringar är utgångspunkten att förnybar energi ska användas och energieffektiviteten är en beslutsparameter. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin energianvändning samt att öka andelen förnybar energi, via företagets uppförandekod för affärspartners.

Aktiviteter för minskad energianvändning

Många aktiviteter har genomförts under 2024 för att reducera energianvändningen, t.ex.

- Effektivisering av tryckluftsproduktion
- Utbyte av fläktar till mer energieffektiva
- Flera projekt för utbyte av produktionsutrustning till mer energieffektiv utrustning pågår

MILJÖFÖRORENINGAR

Utsläpp till luft sker inom ramen för miljötillstånden från den naturgas som Bulten använder för uppvärmning av värmebehandlingsugnar och lokaler, samt en mindre mängd från destruktionen av lättflyktiga ämnen (VOC) från de lösningsmedel som används i ytbehandlingsverksamheten. Mindre utsläpp till vatten sker från Bultens egna vattenreningsverk som finns vid den svenska produktionsenheten inom ramen för miljötillståndet. Övriga anläggningar skickar avfallsvatten till extern vattenrening.

Påverkan, risker och möjligheter

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar att den negativa miljöpåverkan från utsläpp till luft i Bultens leverantörskedja, orsakade av utvinning- och tillverkningsprocesserna av de råmaterial som använder är en väsentlig aspekt. Analysen har också identifierat potentiella kostnader för marksanering som en väsentlig risk, till följd av potentiell förorening av mark.

Mål och utfall

Under 2024 implementerade Bulten nyckeltal för utsläpp till luft för koncernen. Varje lokal enhet rapporterar sina uppgifter kvartalsvis.

Ansvar och åtgärder

Bultens produktionsenheter omfattas av miljötillstånd och interagerar med lokala tillstånd- och tillsynsmyndigheter för att säkerställa efterlevnad. Riskbedömningar och handlingsplaner för påverkan på luft, vatten och mark ingår i verksamheternas beredskapsplaner. Vad gäller leverantörskedjan är det viktigt att Bulten fortsätter att arbeta med kommunikation samt tydlig kravställning för att minska framtida risker.

Aktiviteter för minskning av utsläpp

I samband med expansionen av en av fabrikerna i Kina har Bulten installerat en ny vattenbaserad tvättanläggning för att täcka behovet för den utökade produktionen. Delar av produkterna i den befintliga verksamheten har också flyttats över till den nya vattenbaserade tvättanläggningen vilket minskat användning av lösningsmedelsbaserad tvättkemikalie.



VATTENFÖRBRUKNING

Vatten används för produktion och hygien samt som dricksvatten och kommer huvudsakligen från den kommunala vattenförsörjningen. Vid en av anläggningarna tas också vatten från den lokala ån för användning som kylvatten.

Vatten som förorenats i produktionsprocessen renas och återanvänds i den utsträckning bolagets enheter har sådana möjligheter. Förorenat vatten, inklusive koncentrat från produktionsenheternas vattenreningsanläggningar, hämtas av kontrakterade specialistföretag. Övrigt vatten skickas till kommunal avfallsvattenhantering. Respektive produktionsenhet följer lokala myndigheters föreskrifter och tillståndskrav i förekommande fall.

Påverkan, risker och möjligheter

I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes den negativa påverkan på vattenkvaliteten (utsläpp till vatten) som sker i Bultens leverantörskedja vara väsentlig.

Mål och utfall

Bulten har som mål att vattenintensiteten per producerat tonnage* ska minska med 10 procent fram till 2024 jämfört med 2019.

Under 2024 har vattenintensiteten ökat med 13 procent jämfört med 2023 till följd av insourcing av volymer till den nya ytbehandlingsfabrik som startade under mitten av 2023. Vattenintensiteten är också högre än under 2019 till följd av expanderad ytbehandlingsverksamhet i Kina från 2020. Se även not 8 på sidan 61.

Vid den nya ytbehandlingsanläggningen i Polen återvinns och återanvänds processvatten. Volymen som återanvänds motsvarar 78 procent av vattenanvändningen i fabriken och 34 procent av Bultens totala vattenanvändning.

*Kallslaget alternativ till maskinbearbetat ton stål.

Ansvar och åtgärder

Bultens enheter identifierar själva sin påverkan på vatten och genomför riskbedömningar relaterat till beroendet av vatten samt påverkan på vatten baserat på de lokala förutsättningarna. Fokus är

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

att säkerställa en hållbar vattenförsörjning, säkerställa att befintliga miljötillstånd uppfylls samt att minimera uttaget av vatten genom effektivisering och återanvändning. Enheterna interagerar med lokala myndigheter i enlighet med respektive enhets miljötillstånd. Primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Om specifik hänsyn till recipient är applicerbar återspeglas detta i respektive enhets miljötillstånd.

Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin vattenanvändning via företagets uppförandekod för affärspartners.

Aktiviteter

Bulten har utvärderat risken för vattenbrist med hjälp av WRI (World Resource Institutes) verktyg Aqueduct. Resultatet visar att en av produktionsenheterna i Kina ligger i ett område med medium-hög risk för vattenbrist. Denna anläggning använder idag endast vatten för dricksvatten och hygien, inget vatten används för produktionen.

Återanvändning av vatten i Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen

Vid designen av Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen har stort fokus lagts på att minimera vattenförbrukningen. Detta görs genom rening och återvinning av vatten internt på anläggningen som därefter åter används i verksamheten.

Genom denna design återvinns och återanvänds cirka 75 procent av vattnet i produktionen och intaget av vatten har därmed kunnat hållas ner.

Förorenat vatten från produktionslinorna neutraliseras i vattenreningsanläggningen och därefter separeras föroreningar och vatten i en sedimenteringsprocess. Avfallet skickas till förbränning och vattnet renas ytterligare genom omvänd osmos, förångning och kristallisering, varefter det åter kan användas i produktionen.

CIRKULÄR EKONOMI

Bulten huvudsakliga råmaterial är trä av stål, rostfritt stål och aluminium samt stång av mässing, stål, rostfritt stål och aluminium. Avfallet utgörs till största delen av metallskrot som uppstår vid bearbetning av råmaterial till produkter. Detta skickas till metallåtervinning. I övrigt uppstår avfall framför allt från tvättanläggningarna och ytbehandlingsprocessen där olja, kemikalier och förorenat vatten separeras ut och återvinns i den utsträckning det är möjligt på anläggningarna och resterande skickas för energiåtervinning respektive destruktion.

Påverkan, risker och möjligheter

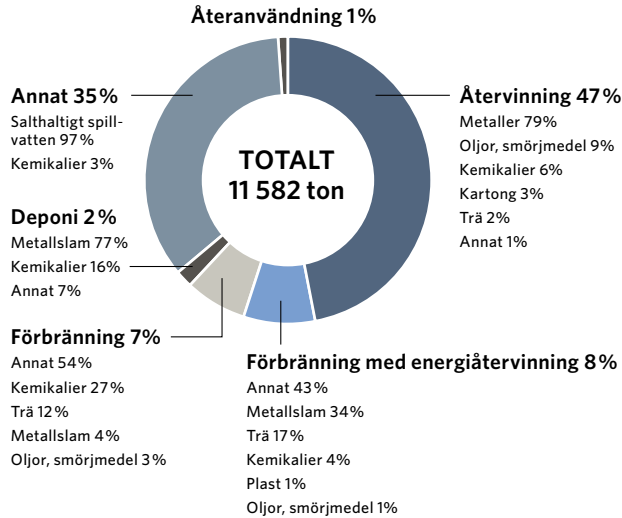
Väsentliga aspekter har bedömts vara negativ påverkan till följd av användningen av abiotiska resurser, såsom stål eller järn, för att producera Bultens produkter, samt det farliga avfall som genereras i Bultens verksamhet. Å andra sidan har också positiva aspekter identifierats såsom att Bultens produkter bidrar till att underlätta demontering av andra produkter för återvinning och återanvändning. Möjligheter som identifierats är att metallavfall från produktionen i mycket hög grad kan återvinnas samt att andelen återvunnet stål i det råmaterial som används i produktionen av Bultens produkter kan ökas ytterligare.

Mål

Bulten sätter årligen mål för att öka andelen återvunnet material i det stålråmaterial som används i produktionen. Bulten har också mål på att minska mängden avfall med 10 procent per ton producerade varor fram till 2024 jämfört med 2019.

För 2024 ökade andelen återvunnet material i stålet till 41 procent jämfört med 29 procent 2023. Dock ökade avfallsintensiteten 54 procent jämfört med 2023 till följd av insourcing av verksamhet till Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen samt driftstörningar under delar av 2024. Justerat för detta ökade intensiteten med 5 procent jämfört med 2023 och har jämfört med 2019 ökat med 6 procent framförallt till följd av uppdaterade avfallshanteringskrav.

Läs om farligt/icke farligt avfall på sidan 66.



Ansvar och åtgärder

Bultens huvudsakliga aktiviteter för att öka cirkulariteten är att öka andelen återvunnet material i det råmaterial som Bulten använder samt att effektivisera process för att minimera avfallet. Att använda skrotbaserat stål är idag standard för Bulten. Fokus för framtiden ligger nu på att göra det möjligt att använda så kallat "post consumer"-skrot, det vill säga stål som har använts av slutanvändare istället för skrot från industriella processer då tillgången på detta skrot är mycket större. För mässing har Bulten samarbete med leverantörerna som tar tillbaka skrotet, återvinner och använder detta i nya produkter. Utöver stålet pågår projekt för att hitta mer miljövänliga kemikalier för exempelvis ytbehandling.

De lokala enheterna arbetar med att effektivera produktionsprocesser och vattenreningsprocesser för att minimera avfallet.

Aktiviteter

Under 2024 har enheten i Taiwan effektiviserat sin återvinningsprocess för använd olja genom att installera en oljeavskiljare för det avfallsvatten som kommer från oljeåtervinningen. Oljeavskiljaren separerar ut den olja som inte återvunnits i processen och återför denna till återvinningssteget. Vattnet kan återanvändas för golvrengöring i verksamheten. Detta har resulterat i att mängden oljevattenblandning som skickas för destruktion har reducerats från 12 till 6 ton per år. Läs mer om hur Bulten arbetar för att öka cirkularitet på sidorna 17 och 18.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

KONCERNENS ARBETE MED SOCIALA FRÅGOR

I Bultens uppförandekod, leverantörskod och därtill hörande policyer, som till exempel HR-policyn, beskrivs Bultens ståndpunkt och riktlinjer gällande social hållbarhet. Dessa omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, utveckling och lärande, mångfald och inkludering samt krav på underleverantörers sociala ansvarstagande.

Stipendier

Bulten instiftade 2023 ett utbildningsstipendium för hörselskadade studenter i Rumänien som går ett tekniskt program på ett vanligt gymnasium.

”Med månatliga stipendier till dessa elever vill vi fortsätta bidra till att fler elever klarar sin utbildning trots funktionsnedsättningar eller andra utmaningar. Vi vet att grupper med funktionsnedsättning möter barriärer när de kommer ut på arbetsmarknaden, och det gör stor skillnad att ha en avslutad utbildning”, säger Emma Ringström, Vice President Environment, Health & Safety.



Respekt för mänskliga rättigheter

Bulten respekterar till fullo grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor som uttrycks i, till exempel, International Bill of Human Rights och International Labour Organisation (ILO) konventioner om grundläggande rättigheter och principer i arbetslivet. Bolaget är medvetet om att vi potentiellt kan orsaka, bidra till



eller kopplas till negativa sociala aspekter genom vår verksamhet och våra affärspartners och arbetar också aktivt för att de ska respekteras genom hela vår värdekedja. Detta inkluderar arbetet med nolltolerans mot barnarbete.

Bolaget arbetar med skrivbordsbaserade analyser och utvärderingar i linje med FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för att kontinuerligt identifiera, bedöma och mildra faktiska eller potentiella negativa effekter inom den egna verksamheten samt i leverantörsledet. Den så kallade dubbla väsentlighetsanalysen belyser områden med potentiellt ökad risk, se sidan 42.

Syftet med bedömningen är att kartlägga potentiella effekter och säkerställa att existerande processer, styrning och åtgärder för att begränsa negativ påverkan är på plats.

Policy mot tvångsarbete och trafficking

Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har en separat policy formulerats mot tvångsarbete: ”Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking”. Denna policy beskriver hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri (tvångsarbete) och trafficking inte förekommer i värdekedjan. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal. Bulten kräver aldrig någon form av deposition och konfiskerar aldrig medarbetares id-handlingar. I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal genomförs alltid kontroll av id-handling och om så krävs relevanta arbetsstillstånd.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Inom Bulten skapar bredden i medarbetarnas kunskaper, erfarenheter och perspektiv förutsättningar till kontinuerlig utveckling. Bulten vill kännetecknas av ett öppet klimat och inkluderande arbetssätt, där alla medarbetare har möjlighet att bidra och utvecklas.

Den individuella årliga utvecklingsdialogen främjar inkludering samt såväl personlig utveckling som utveckling av bolaget. Genom att analysera till exempel fördelning av kvinnor och män och utbildningstimmar samt personalomsättning får vi ytterligare underlag för vårt fortsatta arbete, se sidan 65.

Exempel på viktiga frågor inom mångfald och inkludering:

- Kompetensförsörjning
- Trygg anställning
- Inkluderande arbetssätt
- Goda arbetsvillkor
- Kontinuerlig yrkesmässig utveckling
- Mänskliga rättigheter
- Främja mångfald och jämställdhet

Påverkan, risker och möjligheter

Ett stort fokus under året har varit att arbeta med områden som identifierats i Bultens så kallade dubbla väsentlighetsanalys, till exempel flera satsningar inom arbetsmiljöområdet, se sidan 53.

Andra riskområden som uppmärksammats i den dubbla väsentlighetsanalysen är hög personalomsättning inom vissa delar av verksamheten samt arbetsplatskultur som resulterar i otrivsel.

Respektive region har under 2024 definierat aktiviteter som adresserar dessa prioriterade områden, inklusive de områden som identifierades i medarbetarundersökningen som genomfördes 2023.

Bolaget startade upp en ny grupp i det globala ledarutvecklingsprogrammet under året. Medarbetarnas engagemang samt att vara en attraktiv arbetsgivare identifierades som ett viktigt strategiskt fokusområde, vilket en av projektgrupperna i detta program fick i uppdrag att arbeta med under våren 2024. På koncernövergripande nivå har området kompetenslyft för alla också identifierats som ett framtida strategiskt fokusområde och kommer att påbörjas under 2025.

Utfall 2024

Under året minskade antalet nyanställningar generellt samt att en del inhyrda konverterades till att bli anställda av Bulten. Detta resulterade i att andelen tillsvidareanställda ökade jämfört med föregående år. Andelen kvinnor ökade med 2 procent till 27 procent (25). I dessa uppgifter ingår Exim för 2024.

Bulten lägger stor vikt vid den årliga utvecklingsdialogens genomförande och genomförandegraden för 2024 blev 98,0 procent.

Mål och utfall inom mångfald och inkludering

Den årliga utvecklingsdialogen (exklusive Exim): Målet har varit att samtliga medarbetare ska ha genomfört en utvecklingsdialog med sin chef. Denna dialog dokumenteras i Bultens globala HR-system.

Kommentar: Under året har 98 procent av medarbetarna genomfört sin utvecklingsdialog.

Personalomsättning:

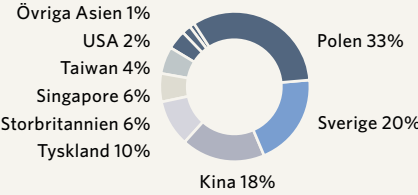
Målet är att den frivilliga personalomsättningen av tillsvidareanställd personal ska understiga 8 procent.

Kommentar: Den frivilliga personalomsättningen minskade till 10,2 procent jämfört med 12,6 procent 2023. Notera att Exim ingår i uppgifterna från och med 2023.

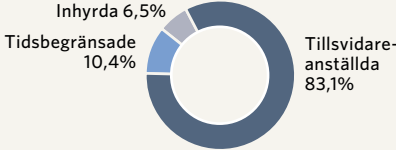
Den totala personalomsättningen av tillsvidareanställd personal minskade till 15,8 procent jämfört med 16,5 procent 2023.

Uppgifterna inkluderar inte Indien, där Bulten under 2024 startade ett så kallat Joint Venture, på grund av att det inte var någon verksamhet i det bolaget under året. Läs mer om medarbetare på sidan 51 samt i hållbarhetsnoterna 10-14 där övriga mål och utfall gällande mångfald och medarbetare presenteras.

GEOGRAFISK FÖRDELNING



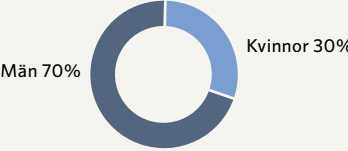
ANSTÄLLNINGSFORM



KÖNSFÖRDELNING



FÖRDELNING CHEFER



FÖRDELNING KONCERNLEDNINGEN



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VÅRA MEDARBETARE

Medarbetarnas kompetens och engagemang

Medarbetarnas kompetens och stora engagemang möjliggör Bultens hållbara utveckling. Ambitionen är att skapa en arbetsplats där alla trivs och har rätt förutsättningar att växa och utvecklas. Bulten ska vara en arbetsplats för alla, där samtliga medarbetare känner sig inkluderade och delaktiga. Grunden för detta är goda relationer och en öppen dialog samt teamarbete.

Bulten bidrar till över 2 000 arbetstillfällen

Totalt antal anställda 2024 inklusive Exim: 1 946 (1 761 exklusive Exim 2023) fördelat på 531 kvinnor motsvarande 27 procent (443 motsvarande 25 procent, exklusive Exim, 2023) och 1 415 män motsvarande 73 procent (1 318 män motsvarande 75 procent, exklusive Exim, 2023).

Totalt antal inhyrda inklusive Exim: 136 (250, exklusive Exim, 2023).

Totalt antal anställda och inhyrda inklusive Exim: 2 082 (1 897, exklusive Exim, 2023)

Se sidan 65 för medarbetarstatistik.

Kompetensutveckling/medarbetarutveckling

Medarbetarens befattningsbeskrivning ligger till grund för prioritering av medarbetarnas utveckling och utbildning. Varje chef ansvarar för att tillse att det finns tydliga roller och att medarbetaren har förutsättningar att göra ett bra arbete, samt att regelbundet följa upp prestation och utveckling.

Ledar- och kompetensutveckling är prioriterat för att ställa om till framtidens mer hållbara arbetssätt och tekniker.

Under 2024 implementerade Bulten en grundläggande hållbarhetsutbildning som en del av introduktionen av alla nya medarbetare för att stärka kompetensen och på så sätt öka



initiativen för att utveckla både processer och produkter till att bli mer hållbara. Utbildningen ger grundläggande kunskaper och förståelse för alla tre dimensionerna av hållbar utveckling; miljö-mässig, social samt affärsetisk hållbarhet.

Bulten Fastener Academy är ett generellt utbildningsprogram som utgörs av en heltäckande e-learningserie i fästelements-teknologi och våra produkter. Utbildningen riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning och montering till hur man kan nyttja fästelementet på bästa sätt.

Utöver ovanstående finns också Bultens Sales Academy vilken omfattar digitala utbildningar för samtliga roller inom säljorganisationen globalt. Utöver dessa satsningar startades också omgång två av Bultens globala ledarutvecklingsprogram upp under 2024.

Uppföljning av utbildningar sker i den årliga utvecklingsdialogen samt genom medarbetarundersökningen. Se sidan 65 för totalt antal utbildningstimmar.

Mångfald och inkludering skapar framgång

Bulten ser det som viktigt att vara en inkluderande arbetsgivare. Till stöd finns uppförandekod, arbetsmiljö- och HR-policy i det kontinuerliga arbetet för likabehandling samt arbetet mot trakasserier och diskriminering av alla slag i alla sammanhang.

Samtliga verksamma inom bolaget har ett ansvar att motverka diskriminering och trakasserier och att verka för ökad jämställdhet och inkludering. I detta arbete är ledarskapet centralt där uppförandekod samt utbildning av chefer och medarbetare utgör viktiga verktyg. Frågor om mångfald och inkludering följs upp i medarbetarundersökningen samt i den årliga utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef.

Se sidan 65-66 för ytterligare information och statistik kring mångfald.

Ansvar och styrning

En koncerngemensam HR-strategi och policy syftar till att säkra en långsiktigt hållbar personalpolitik och kompetensförsörjning. HR-policyn är också ett kommunikationsverktyg som vägleder organisationen i genomförandet och i bolagets utveckling.

Hälsa och välmående säkerställs genom en global arbetsmiljö-policy, uppförandekod samt den globala HR-policyn. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet om god hälsa och välmående på arbetsplatsen. Varje enhet arbetar för att uppfylla uppsatta mål enligt lokalt anpassade planer som redovisas till koncernen årligen.

Utfall inklusive sjukfrånvaro följs upp på koncernnivå månadsvis och utfallet redovisas till styrelsen.

Avtalsmodeller

En majoritet av medarbetarna i Bultens europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Totalt omfattas cirka 74 procent (avrundat) av Bultens medarbetare av kollektivavtal. Det innebär att medarbetarna formellt röstat och valt sina medarbetarrepresentanter. I länder där medarbetarna inte organiserat sig, eller där oberoende fackföreningar är förbjudna eller motarbetas, försöker Bulten skapa olika forum för dialog. Detta för att säkerställa ett hållbart samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare.

Medarbetardialog

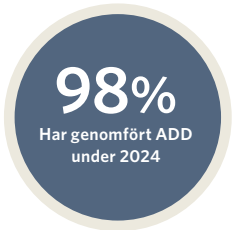
För att ge möjlighet för medarbetarna att bidra med sina synpunkter genomför bolaget en medarbetarundersökning. Denna genomförs ungefär vartannat år. Den senaste genomfördes i november-december 2023. Utfallet för denna presenterades i 2023 års årsredovisning.

Utvecklingsdialog

En av Bultens viktigaste HR-processer är den årliga utvecklingsdialogen (ADD) mellan chef och medarbetare. Den syftar till att diskutera nuvarande situation, framtiden, förutsättningarna att göra ett bra jobb och utvecklas samt implementering av företagets strategi.

Se sidan 65 för information om antalet medarbetare som genomfört den årliga utvecklingsdialogen (ADD).

Under året har också Exim & Mfr Enterprise, det av Bulten förvärvade bolaget, påbörjat arbetet med att implementera samma process.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

EXEMPEL PÅ MEDARBETARES ENGAGEMANG INOM SOCIALA PROJEKT UNDER ÅRET



Polen

Inom Bulten arbetar många generationer sida vid sida. I Bulten Polska har man under året startat ett initiativ för att öka inkluderingen av alla fyra generationer som arbetar i deras fabrik; Baby Boomers (1946-1964), generation X (1965-1980), generation Y (1981-1994) och nu också generation Z (1995-2010).

De äldre medarbetarna har en stor mängd kunskap och erfarenheter inom sina ansvarsområden som de med stort engagemang vill förmedla till de yngre generationerna och nyanställda. För att stödja deras pedagogiska förmåga anordnades en workshop i november som gjorde det möjligt för dem att lära sig nya undervisningstekniker på jobbet och hur man kommunicerar och coachar varandra i samarbetet mellan generationerna.

Återkopplingen från operatörerna som deltog i workshopen beskriver det som mycket hektiska men trevliga dagar. De berättade också att de fick ny och bred kunskap som de kan använda både på jobbet och i vardagen.

Totalt deltog 28 utbildningsoperatörer och 10 representanter för generation Z i denna första workshop. Satsningen kommer att pågå under 2025.



Kina

På Barnens dag 2024 i Kina organiserade Bultens medarbetare i Tianjin och deras barn ett initiativ att besöka en skola för autistiska barn. Där fick Bultens personal och deras familjer en djupare förståelse för autism. I samband med detta initiativ och kunskapsinhämtande fick medarbetarna och deras barn spela interaktiva spel med barnen. Slutligen donerade Bulten Tianjin och dess anställda brevpapper och böcker till skolan. Medarbetarna i Tianjin kommer att fortsätta hålla kontakten och stödja skolarbetet för dessa elever.

Nordamerika

2024 startade det nordamerikanska bolaget sitt Outreach-team med syftet att stödja olika grupper och behov i närsamhället samt ställa upp som volontärer. Sammantaget genomförde de elva olika projekt under året, vilka också resulterade i medel som de använde för att hjälpa olika organisationer.



Storbritannien

Medarbetarna har samlat pengar för att exempelvis stödja ett lokalt hospice samt Rädda Barnen. De har också bidragit med matdonationer till en lokal så kallad matbank. Totalt donerades mat motsvarande en total vikt av 238 kilo under 2024.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare**
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljö och ledningssystem

Bultens nollvision gällande arbetsolyckor utgör en vägledande princip för arbetsmiljöarbetet.

Koncernens arbetsmiljöarbete systematiseras löpande och omfattar både den fysiska, sociala och organisatoriska arbetsmiljön för samtliga anställda, inhyrda samt andra som utför arbete på bolagets arbetsplatser.

Bulten har en global arbetsmiljöpolicy som omfattar alla medarbetare, entreprenörer, konsulter samt besökare.

Polycyn omfattar bland annat:

- Åtagande att skapa och främja en säker, hälsosam och positiv arbetsmiljö, både fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö
- Åtagande att arbeta aktivt för att förebygga skador och sjukdomar samt främja fysisk och mental hälsa, välmående på arbetsplatsen och högt medarbetar-engagemang bland anställda
- Målsättning om noll olyckor
- Åtagande om nära och kontinuerligt samarbete mellan företagsledning och anställda i arbetsmiljöfrågor
- Åtagande om att följa tillämpliga lagar och andra regler för arbetsmiljö och säkerhet där företaget verkar
- Nolltolerans för diskriminering och trakasserier
- Nolltolerans för användning av droger och alkohol under arbetstid
- Åtagande om att eliminera alternativt minimera risker i arbetsmiljön
- Åtagande om att informera om risker i arbetsmiljön samt utbildning om hur man arbetar säkert
- Åtagande för alla medarbetare att rapportera risker, tillbud och olyckor

Alla produktionsenheter och stora logistikcenter är certifierade enligt arbetsmiljöstandaren ISO 45001. Detta motsvarar cirka 96 procent av totalt antal anställda. Den nya ytbehandlingsfabriken i Polen som invigdes under 2023 har certifieras under 2024.



Påverkan, risker och möjligheter

Arbete sker kontinuerligt för att främja välmående och för att förhindra olyckor och ohälsa. Arbetsmiljö har varit ett stort fokusområde för Bulten under många år. Tyvärr har vi inte lyckats fullt ut att säkerställa att våra medarbetare inte skadas på grund av sitt arbete. Bultens dubbla väsentlighetsanalys bekräftar detta.

Aktiviteter

För att öka säkerheten och minska olyckorna har vi under 2024 infört säkerhetsvandringar som genomförs av de lokala lednings-grupperna på varje enhet samt två nya mätetal relaterade till dessa inom hela koncernen: Antal säkerhetsvandringar (fysiska ute i verksamheten) samt andelen identifierade risker som har hanterats

och eliminerats/minimerats (som identifierats under säkerhets-vandringarna). Se sidan 67 not 15 för mer information.

Arbetet med att utveckla en gemensam säkerhetsstandard för alla Bultens enheter fortsatte med en standard för transportsäkerhet. Detta arbete inkluderar fler barriärer för att separera gångtrafik och trucktrafik, fler och tydligare gångvägar och korsningar, uppmärkning av högriskområden både i golv och på dörrar samt tydlig uppmärkning av zoner för godsförvaring.

Globala processer för arbetsmiljöarbetet såsom riskanalyser, rapportering och utredning av incidenter och riskobservationer, har utvecklats vidare och lanserats på alla enheter.

För att öka säkerhetskulturen har "Säkerheten först regler" samt en informationskampanj utarbetats. Dessa lanserades i januari 2025

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Ett systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet har utvärderats och beslut är taget om att implementera detta under 2025. Koncernövergripande mål fastställs årligen och varje arbetsplats utvecklar handlingsplaner utifrån dessa.

Genom att utvärdera effekten på arbetsmiljön i investerings-äskanden kan bolaget säkerställa att investeringar leder till förbättrad arbetsmiljö.

Mål och utfall

Målet för 2024 var att 240 säkerhetsvandringar (safety walks) skulle genomföras av de lokala ledningsgrupperna. Samt att minst 80 procent av de risker och avvikelser som identifierat under dessa har åtgärdats.

Totalt genomfördes 267 säkerhetsvandringar och 87 procent av alla identifierade risker och avvikelser åtgärdades under året

267

Säkerhetsvandringar genomfördes under 2024

Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning

Utöver den globala arbetsmiljöpolicyen finns det på varje enhet lokala direktiv och arbetsmiljöinstruktioner. I dessa lokala direktiv ska ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgå. I det förebyggande arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö ingår att systematiskt identifiera riskkällor, genomföra riskbedömningar och upprätta handlingsplaner för de förbättringsåtgärder som ska genomföras för att eliminera alternativt minimera risken (i enlighet med kontrollhierarkin). Detta arbete ska omfatta både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Skyddsronder genomförs regelbundet på alla enheter. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs framför allt upp i regelbundna medarbetarsamtal, kontinuerlig dialog mellan medarbetare och chefer samt i medarbetarundersökningen.

För att säkerställa kännedom om att risker och incidenter ska rapporteras samt att rapportering aldrig leder till repressalier genomförs regelbunden utbildning för medarbetare. Dessa utbildningar omfattar företagets policyer, rutiner, roller och ansvar.

Störst risk för ohälsa i produktionen utgörs av buller och stress. Exempel på arbetsområden med förhöjd risk för olyckor med allvarlig konsekvens är handskador i kallslagningsverksamheten samt i värme- och ytbehandlingen. Riskbedömningar har genomförts och åtgärder identifierats och implementerats för att minimera riskerna genom till exempel instruktioner och skyddsutrustning.

Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö

Bultens ambition är att det ska finnas någon form av skyddskommitté (eller liknande) på samtliga arbetsplatser, beroende på lokala förutsättningar och regelverk. Detta ska vara ett forum där ledning och medarbetare följer upp hur arbetsmiljöarbetet fungerar och möjligheter till förbättringar. Detta är också ett krav i ISO 45001-standarden samt styrs av lagkrav i vissa länder.

Arbetsmiljö och välbefinnande är också en viktig del i utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef samt i koncernens medarbetarundersökning.

Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet

Alla medarbetare ska genomgå för dem relevant arbetsmiljöutbildning. Det sker både i form av utbildning av närmaste chef, klassrumsutbildning med intern lärare och/eller extern utbildningsanordnare eller e-learning. Samtliga utbildningar registreras i bolagets HR- system. Utbildning sker inom samtliga förekommande områden såsom fysisk och organisatorisk arbetsmiljö, farliga ämnen, maskinsäkerhet, trucksäkerhet osv.

Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer

Bulten har under året inte identifierat eller fått något rapporterat till sig gällande någon betydande generell risk utifrån hälsa och säkerhet i relation till bolagets affärspartners.

Måluppföljning av de koncerngemensamma arbetsmiljömål

Mål, handlingsplaner och utfall följs upp regelbundet. På koncernnivå följer Bulten upp olyckor och sjukfrånvaro månadsvis. Alla



olyckor ska rapporteras till vd och koncernchef för Bulten AB, SVP HR and Sustainability och VP Environment, Health and Safety. Rapportering ska ske inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Varje månad redovisas utfallet till styrelsen.

Under 2024 ökade tyvärr antalet olyckor, vilket framför allt är en konsekvens av föregående års höga arbetsbelastning som fortsatte en bit in på 2024. Åtgärder har identifierats för att vända denna trend, exempelvis att säkerställa nyanställdas arbetsmiljökunskaper genom utbildning och samtliga medarbetares efterlevnad av säkerhetsinstruktioner.

Företagshälsovård och främjande av arbetstagares hälsa

Bultens enheter har avtal med företagshälsovårdsaktörer eller motsvarande som bistår med expertis inom arbetsmiljö, exempelvis ergonomi, hälsoundersökningar samt behandling av lättare skador. I vissa länder finns avtal med lokala sjukvårdsinrättningar och/eller arbetsmiljöexpertis på konsultbasis.

Bulten verkar i huvudsak i länder där medarbetarna omfattas av den allmänna sjukvården. Utöver detta kan Bultens enheter erbjuda sina medarbetare olika möjligheter till friskvårdserbjudanden baserat på lokala förutsättningar och lagstiftning, till exempel träningskort.

Se sidan 67 för statistik på arbetsrelaterade olyckor och ohälsa.

INTRODUKTION
STRATEGI
MARKNAD
AKTIEINFORMATION
RISKER
HÅLLBARHETSINFORMATION
Bultens hållbara utveckling
Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
Bolagskod och policyer
FN:s globala hållbarhetsmål
Värdekedjan
Intressenter
Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
Bultens strategi för hållbar utveckling
Hållbart kunderbjudande
Koncernens miljöarbete
Koncernens arbete med sociala frågor
Mångfald och inkludering
Våra medarbetare
Hälsa och säkerhet
Hållbar leverantörskedja
Bolagsstyrning och affärsetik
Hållbarhetsnoter
GRI-Index
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIGT

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Bulten har idag ett brett nätverk av leverantörer i flertalet geografiska marknader som försörjer med produkter, material och efterbearbetning. Största delen av inköpen består av ståltråd för egen produktion, ytbehandling samt produkter för att komplettera den egna produktionen. I samband med förvärvet av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim), har antalet leverantörer ökat.

Samtliga Bultens leverantörer ska leva upp till Bultens standarder och krav. Alla leverantörer ska vara certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Därtill ska leverantörer inom fordonsindustrin vara certifierade enligt IATF 16949. Utöver dessa certifikat ska de acceptera och efterleva Bultens leverantörskod. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den som en del i avtalen och hanteras via SRM-system (Supplier Relationship Management).

Revidering av nya och potentiella leverantörer ser ut på följande sätt:

- Leverantören genomgår en noggrann utvärdering baserad på uppförandekoden via ett självutvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ). Det innefattar mänskliga rättigheter, inklusive barnarbete och människohandel, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning.
- Om kraven i utvärderingen uppfylls och bolaget beslutar att gå vidare i diskussionen genomförs en revision på plats. Revisionen omfattar ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem.

Även bland befintliga leverantörer genomförs regelbundna utvärderingar för att kvalitetssäkra och utveckla dessa samarbete.

Utvärderingen av leverantörer består av en initial ”screening”, en självutvärdering samt av platsbesök. Utöver kommersiella krav ställs även krav på kvalitet, logistik, miljö, mänskliga rättigheter, socialt ansvar samt god bolagsstyrning och affärsetik.

Säkerställandet av en hållbar leverantörskedja mäts genom att leverantörerna godtar leverantörskoden och genomför självutvärderingen med Drive Sustainabilitys självskattningsverktyg (Self Assessment Questionnaire, SAQ) som omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och trafficking, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. Resultatet av dessa utvärderingar rankas enligt ett internt system.

Under 2024 har också Exim påbörjat implementeringen av dessa arbetssätt gällande deras leverantörskedja, se sidan 68 not 16.

Beslut om att etablera en ny leverantörsrelation är ett gemensamt beslut av inköps-, kvalitets- och materialplaneringsavdelningarna.

Exempel på väsentliga frågor inom hållbar leverantörskedja:

- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Transparent rapportering
- Utsläpp av växthusgaser
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Hälsa och säkerhet
- Skäliga arbetsvillkor
- Mänskliga rättigheter i hela leverantörskedjan

Påverkan, risker och möjligheter

Bultens väsentlighetsanalys visar på att det kan finnas risker inom leverantörsledet vad gäller till exempel arbetsvillkor. De arbetssätt som Bulten och Exim har implementerat syftar till att minimera dessa risker. Om en leverantör inte uppnår kraven ges de möjlighet att återkomma med en plan för hur de planerar att utvecklas inom de områden som berörs, och en ny utvärdering görs baserat på denna.

Utveckling av leverantörer:

Under 2024 har sammanlagt 72 av 78 leverantörer (exklusive Exim) av i huvudsak direktmaterial, ytbehandling och färdiga komponenter uppnått minst tre stjärnor (godkänd) i hållbarhetsutvärderingen. Detta motsvarar cirka 94,9 procent av den totala inköpsvolymen för dessa varor (exklusive Exim). Under året påbörjades implementeringen av ett IT- baserat verktyg för att mer effektivt kunna utvärdera SAQ samt överblicka leverantörskedjans hållbarhetsmognad. Se not 16 för mer information om mål och utfall.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BOLAGSSTYRNING OCH AFFÄRSETIK

Ambitionen är att Bulten ska utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns uppförande- och leverantörskod, manualer, policyer samt utbildningar inom området.

När en koncernövergripande policy uppdateras, förändras eller tillkommer, kommuniceras denna via bolagets så kallade policy deployment process (ledningssystem). Det innebär att alla lokala vd:ar kvitterar att de tagit emot och accepterat policyn och att den kommer att efterlevas inom respektive verksamhet.

Bulten genomgår regelbundet utvärderingar utifrån ett hållbarhetsperspektiv av oberoende utvärderingsinstitut som till exempel EcoVadis och CDP, för att kunna utvärdera bolagets hållbara utveckling. Glädjande nog erhöll Bulten för andra gången EcoVadis Platinummedalj, se sidan 39. Bultens hållbarhetsredovisning samt hållbarhetsrapport granskas också av tredje part, se sidan 73.

Påverkan, risker och möjligheter

Bulten har arbetat många år med att minimera risker för till exempel korruption. Korruption är ett globalt problem som har mycket negativ påverkan på företagande och samhälle. Bulten har därför identifierat detta som ett väsentligt område att fokusera på.

Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption är egen verksamhet som hanterar externa relationer samt leverantörsledet. Bulten har genomfört en så kallad dubbel väsentlighetsanalys gällande företagets samtliga verksamheter, vilken inkluderar alla länder där Bulten har antingen egen tillverkning och eller försäljningsverksamhet. Denna visar på att brister i utvärderingen av leverantörer medför stor risk likväl som brister i internkontrollen av procedurer gentemot kunder och leverantörer.

Bulten bedömer inte att bolaget har några risker gällande relationer eller mutor gentemot regeringar eller politiker då Bulten har en tydlig policy att inte involvera sig i politik eller liknande verksamhet, inte heller i så kallad lobbying.

Exempel på väsentliga frågor inom bolagsstyrning och affärsetik:

- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Strategi för hållbar utveckling, till exempel klimatneutralitet, affärsetik, mänskliga rättigheter, transparens och regelefterlevnad
- Uppföljning och transparent rapportering

Utbildningar inom bolagsstyrning och affärsetik

Bultens e-learning i uppförandekoden inkluderar bland annat rättvisa arbetsvillkor och arbetsförhållanden, mångfald och inkludering, noll tolerans mot trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter mm.

Bultens e-learning inom antikorruption och affärsetik utgörs av en fördjupning inom antikorruption, ansvarsfull handel, rättvis konkurrens, intressekonflikter m.m. som alla tjänstemän genomgår, inklusive inköpare och säljare.

Utfall under 2024

Bulten har under 2024 påbörjat arbetet med övergången till de nya redovisningskraven enligt EU:s CSRD lagstiftning (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ESRS (European Sustainability Reporting Standard). Bolaget har utvecklat en metod för den dubbla väsentlighetsanalysen, vilken presenteras i denna rapport.

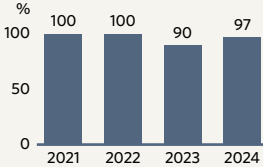
Ett viktigt område för Bulten och dess intressenter är området informationssäkerhet. Bolaget har under 2024 arbetat vidare med att förstärka detta område både genom att utveckla processer och internkontroll, samt genom nya obligatoriska utbildningar för samtliga anställda, samt förstärkning av IT-organisationen.

Bulten har definierade maximala belopp för att ge och ta emot gåvor, samt vid representation. Eventuella fördelar som ges eller erhållits i samband med exempelvis sponsring måste vara transparent för samtliga involverade parter. Vid misstänkt bristande

efterlevnad av förfarandet skall Bultens rapporteringsrutiner användas. Inga fall eller rättsliga åtgärder gällande konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis har inträffat eller rapporterats under året. För mer information om Bultens rapporteringsrutin hänvisas till sidan 38.

Mål och utfall 2024 inom bolagsstyrning och affärsetik

Målet är att samtliga nya medarbetare skall genomgå en e-learning i Bultens uppförandekod. De medarbetare som hanterar externa relationer ska också genomgå en e-learning i antikorruption och affärsetik.



Sammanlagd genomförandegrad för båda utbildningarna uppgick till 97 procent (90).

Bultens så kallade Whistleblower-system

Whistleblower-systemet är ett elektroniskt, oberoende och automatiskt system, vilket erbjuder nödvändiga säkerhetsåtgärder för att skydda rapportörers integritet och identitet samt anmälda personer. Detta system möjliggör också att samtliga länders eventuella olika regelverk kan efterlevas, samt till exempel Europeiska Unionens krav.

Styrning och rutiner finns på plats för att moderera ärendehanteringsprocessen. En ledamot i koncernbolagets styrelse får information om alla rapporter som skickas in och samtliga rapporter administreras av en oberoende juristfirma. Bolagets SVP HR & Sustainability koordinerar samtliga ärenden som behöver intern utredning, tillsammans med bolagets externa juristfirma och är ansvarig för att koncernens styrelse hålls informerad regelbundet via dess olika utskott. Detta förfarande säkerställer snabb, oberoende och objektiv ärendehantering.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik**
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

HÅLLBARHETSNOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Enheter som ingår i den finansiella redovisningen framgår av sidan 93.

HÅLLBARHETSREDOVISNING OCH RAPPORTERING

Redovisningen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, se GRI-index på sidan 69.

Hållbarhetsredovisningen omfattar koncernen och samtliga dotterbolag där Bulten har anställd personal i den legala enheten samt där ägarskap uppgår till minst 50 procent de senaste två åren, om inget annat framgår i respektive not eller GRI upplysning, enligt nedan:

Bulten AB
Bulten Fasteners AB
Bulten Hallstahammar AB
Bulten Sweden AB
Bulten GmbH
Bulten Invest Sp.z.o.o.
Bulten Ltd
Bulten Polska S.A.
Bulten North America LLC
Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.
Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd. med tillhörande Joint Venture, PSM-ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd.
Bulten Fasteners (Hong Kong) Limited
Bulten Taiwan Fasteners Ltd.
Bulten Fasteners (Singapore) Pte. Ltd.
P.S.M. International Fasteners Ltd
Exim & Mfr Holdings Pte Ltd

Den 31 augusti 2023 förvärvades det asiatiska distributionsbolaget Exim & Mfr Holdings Pte Ltd. (Exim). De ingår i hållbarhetsredovisningen för 2024.

Bulten Radium Industries Private Limited (Bulten Radium) ett samägt bolag i Indien, registrerades den 16 Augusti 2023 och ingår inte i hållbarhetsredovisningen 2024 då ingen operativ eller försäljningsverksamhet bedrivits av bolaget under året.

Hållbarhetsredovisningen som återfinns på sidorna 35-73 har granskats av tredje part, PwC, i form av en översiktlig granskning, se sidan 74.

För den lagstadgade hållbarhetsrapporten hänvisas till följande sidor: affärsmodell; 9, 13, 16, 40, risker; 42, 99, miljö; 45-48, 59-61, sociala frågor; 39, 49-50, 52, 55, 66, 68, personal; 50-54, 58, 65-67, mänskliga rättigheter; 38, 49, 55, 68, antikorrupktion; 36, 38, 56, 68, taxonomin; 37, 62-64. Företagets affärsmodell redogörs för löpande genom årsredovisningens olika delar och finansiella uppgifter likväl som förvaltningsuppgifter återfinns under respektive avsnitt.

United Nations Global Compact

UN Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att vägleda företag att implementera och säkerställa efterlevnad av internationellt accepterade hållbarhetsprinciper.

Denna rapport innehåller information för att kommunicera framsteg, en så kallad Communication on Progress (CoP) till FNs Global Compact hemsida, och beskriver bolagets pågående engagemang för de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö samt antikorrupktion.

Under 2024 publicerade bolaget sin sjunde Communication on Progress (CoP), gällande verksamhetsåret 2023, på UN Global Compacts hemsida.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling
Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
Bolagskod och policyer
FN:s globala hållbarhetsmål
Värdekedjan
Intressenter
Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
Bultens strategi för hållbar utveckling
Hållbart kunderbjudande
Koncernens miljöarbete
Koncernens arbete med sociala frågor
Mångfald och inkludering
Våra medarbetare
Hälsa och säkerhet
Hållbar leverantörskedja
Bolagsstyrning och affärsetik
Hållbarhetsnoter
GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 2 INFORMATION OM ORGANISATIONEN OCH EVENTUELLA FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATION OCH LEVERANTÖRSKEDJA

Bolaget tillhandahåller fästelement främst under varumärket Bulten, huvudsakligen till fordons-industrin. Sedan 2023 erbjuder Bulten också distribution av så kallade C-parts via bolaget Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim). Bulten erbjuder inga tjänster eller produkter som är förbjudna på någon marknad.

Bulten redovisar antal anställda finansiellt enligt definitionen medelantal anställda (FTE), inklusive inhyrd personal. Antalet FTE vid utgången av 2024 var: 1 905 (1 668), en ökning med 14,2 procent jämfört med 2023. FTE inkluderar Exim samt det nystartade samägda bolaget Bulten Radium i Indien.

För att kunna redovisa uppgifter om organisationen har Bulten valt att använda en annan definition, headcount (HC) vilken innefattar faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Status per den 31 december 2024, exklusive Bulten Radium: Totalt antal anställda, headcount (HC): 1 946 (1 761 exklusive Exim 2023) varav tillsvidareanställda: 1 730 (1 494 exklusive Exim 2023) och tidsbegränsade: 216 (267 exklusive Exim 2023).

Uppgifterna för 2024 inkluderar samtliga anställda inom Bulten.

Utöver antal anställda fanns 136 (250 exklusive Exim 2023) inhyrda. Totalt antal headcount (HC) inklusive inhyrda: 2 082 (2 011 exklusive Exim 2023), fördelat på, avrundat, tillsvidareanställda 83 procent, tidsbegränsade 11 procent och inhyrda 6 procent.

Förändringar gällande organisation och leverantörskedja

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden; En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat, samt händelser efter balansdagen, finns i förvaltningsberättelsen.

Bultens joint venture PSM-ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd. var inkluderade i delar av hållbarhetsredovisningen från och med 2023, och gällande miljödata från och med 2024.

Den 31 augusti 2023 förvärvades Exim & Mfr Holdings Pte Ltd i Singapore, vilket är ett så kallat distributionsföretag. Exim ingår i hållbarhetsredovisningen för 2024.

Medlemskap i organisationer

Bulten innehar medlemskap i EIFI - European Industrial Fasteners Institute och aktivt medlemskap i forskningsprojekt inom intressentföreningen RISE IVF AB. I SAMS – Swedish Association for Material Sourcing är Bulten representerade genom en intresseförening inom området materialförsörjning.

NOT 3 BULTENS VÄSENTLIGHETSANALYS

Bulten genomför regelbundet utvärdering av intressenternas input. Bultens värdekedja har påverkan på olika miljömässiga, sociala och etiska områden och denna påverkan vägs samman med intressenternas förväntningar. Inputen integreras i Bultens riskbedömning och strategiarbete och ligger till grund för avväganden och beslut samt för prioriteringen av frågorna. I denna iterativa process deltar både hållbarhetskommittén, styrelsen, ledningen och organisationen.

Bulten ser resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen på sidan 43 som en möjlighet att lära sig av sin nuvarande verksamhet och planerar därför att vidta nödvändiga åtgärder för att hantera sina väsentliga risker och möjligheter. Detta innebär att baserat på väsentlighetsgrad och tidshorisont

kommer risker och möjligheter att prioriteras olika i hanteringen och i fastställandet av åtgärder. Beroende på var i värdekedjan risken eller möjligheten är belägen kan ansvaret dessutom ges till olika funktioner för att optimera såväl den interna som externa kommunikationen och åtgärderna samt processerna.

Aktuella och förväntade finansiella risker och möjligheter

Bulten har identifierat finansiella risker och möjligheter i hela sin värdekedja och över olika tidshorisonter.

Väsentliga frågor utifrån Global Reporting Initiative (GRI)

Följande frågor, se tabell nedan, har prioriterats som de mest väsentliga enligt GRI-metodiken. Det är ingen väsentlig skillnad jämfört med påverkansdelen i den dubbla väsentlighetsanalysen. Information om respektive väsentlig frågas positiva som negativa påverkan och hantering av dessa återfinns i sidhänvisningarna till våra fokusområden i tabellen nedan. Ingen förändring av prioriteringen har gjorts av de mest väsentliga frågorna utifrån GRI metodiken sedan föregående år.

OMRÅDE	VÄSENTLIG FRÅGA	HÄNVISNING
Ledning och styrning	Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption	Sid 70, GRI 205
	Strategi för hållbar utveckling. Krav på till exempel klimat-neutralitet, affärsetik, transparens, och regelefterlevnad	Sid 69, GRI 2-22
	Uppföljning och transparent rapportering	Sid 69 , GRI 2-5
Miljö	Utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykelkedja	Sid 71, GRI 305
	Energieffektiva processer	Sid 71, GRI 302
	Användning av fossilfri energi i egen produktion och i leverantörsled	Sid 71, GRI 305
	Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet	Sid 61
	Minimera materialanvändning och avfall	Sid 71, GRI 306
	Vattenförbrukning samt utsläpp till vatten	Sid 71, GRI 303
Sociala aspekter	Hälsa och säkerhet	Sid 72, GRI 403
	Kompetensförsörjning	Sid 72, GRI 404
	Trygg anställning	Sid 69, GRI 2-7; sid 73, GRI 401
	Inkluderande arbetssätt	Sid 72, GRI 405-406
	Skäliga arbetsvillkor	Sid 70, GRI 2-27, 2-30
	Kontinuerlig yrkesmässig utveckling	Sid 72, GRI 404
	Mänskliga rättigheter i egen verksamhet samt leverantörskedjan	Sid 73, GRI 408- 409, 414
	Främja mångfald och jämställdhet	Sid 72-73, GRI 405- 406

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter**
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 4 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Bulten rapporterar utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet, inköpt energi samt från leverantörskedjan. 2019 utgör basår då detta är basår för företags så kallade "Science Based Targets". För 2024 har Exim, bolag förvärvat av Bulten i August 2023, inkluderats i redovisningen och tidigare år, inklusive basåret 2019, har räknats om för att inkludera Exims verksamhet i enlighet med Greenhouse Gas Protocol.

Direkta och indirekta utsläpp från köpt energi (scope 1 och 2)

I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme för samtliga bolagets enheter. Utsläppen har beräknats baserat på förbrukningssiffror rapporterade från respektive enhet och emissionsfaktorer för respektive energislag Se även avsnittet emissionsfaktorer.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)

I uppgifterna ingår följande kategorier; Köpta varor och tjänster: I denna kategori inkluderas utsläpp från produktionen av köpt råmaterial (ståltråd, mässing, aluminium) och den del av färdiga produkter som utgörs av skruv samt utsläpp från inköpt ytbehandlingstjänst. Utsläppen har beräknats baserat på inköpta volymer hämtade från Bultens affärssystem och interna funktioner samt emissionsfaktorer för respektive material, se även avsnittet om emissionsfaktorer.

Transport och distribution uppströms: I denna kategori ingår utsläpp från inköpta väg-, sjö- och flygtransporter samt transport av inkommande material som Bultens leverantörer ansvarar för, förutom inköpta metallråvaror. Utsläppen har baserats på information om inköpta volymer och transporttjänster från Bultens affärssystem samt interna funktioner.

Emissionsintensitet

Emissionsintensiteten för scope 1 och 2 beräknas per ton producerat gods. Volym producerat gods definieras som volym kallslaget gods samt volym maskinbearbetat gods. I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme för samtliga av bolagets enheter. Emissions-intensiteten för scope 3 beräknas per ton såld produkt (egen

produktion samt inköpta färdiga produkter). Bulten redovisar de scope 3-kategorier som ingår i Science Based Target-målet och dessa utgör cirka 75 procent av bolagets scope 3-emissioner enligt den kartläggning som gjordes 2019.

Emissionsfaktorer

Bränslen, elektricitet och fjärrvärme: Emissionsfaktorerna kommer primärt från Bultens energileverantörer. Där så inte är möjligt används andra källor, framförallt UK Government GHG conversion factors for company reporting.

För de så kallade "location based" scope 2- emissionerna används emissionsfaktorer från www.carbonfootprint.com och rapporter publicerade 2019, 2020, januari 2022 samt september 2023.

Scope 3, råmaterial: Emissionsfaktorer från leverantörer av ståltråd har använts (beräknade enligt ISO 14064, respektive ISO 14025 (Environmental Product Declarations). När uppgifter saknats från någon leverantör har genomsnittliga data från övriga leverantörer använts. För aluminium och koppar har bransch-genomsnittsdata använts.

UTSLÄPP (TON CO2E/TON PRODUCERAD PRODUKT):	2024	2023	2022	2019*(BASÅR)
Scope 1: Bruttoutsläpp av direkta växthusgaser**	6 372	6 441	6 153	7 138
Scope 1: Direkta CO2-emissioner från biogena källor	23	23	22	0
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* *(platsbaserade)	20 119	17 796	15 224	17 562
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser**(marknadsbaserade) (scope 2)	3 765	7 947	5 520	15 337
Scope 3: Brutto GHG-emissioner***	124 035	137 984	122 170	146 310
Varav köpt material och tjänster	118 792	134 052	118 061	140013
Varav uppströms och interna transporter****	5 243	5 085	4108	6 297
CO2-emissioner från biogena källor	okänt	okänt	okänt	okänt
GHG-emissionsintensitet scope 1 och 2	0,25	0,34	0,33	0,56
GHG-emissionsintensitet scope 3 per ton såld produkt	2,03	2,20	2,24	2,42
GHG-utsläpp (scope 1,2 and 3)/revenue (Ton Co2e/MEUR)	264			

* Korrigerat för förvärv av Exim (2024), avyttring av Bul (RUS 2022) förvärv av PSM International (2021).
** CO2e är en förkortning av koldioxidekvivalent och är en enhet där olika växthusgasers bidrag till växthuseffekten har översatts till en gemensam enhet.
*** GHG-gaser inkluderade: kat 1) Ej känt. kat 4) Utsläpp rapporterade i CO2e från transportleverantörer.
**** Uppgiften omfattar ej transporter av inköpt stål (tråd), koppar och aluminium.

Uppströms transporter: För flyg- och sjötransporter har emissionsfaktorer från transportföretagen använts. För väg-transporter har emissionsfaktorer för en europeisk lastbil med 70 procents fyllnadsgrad och utsläpp på 57 gram CO2e per tonkilometer (well-to-wheel), använts.

Tidigare rapporterat utsläpp för scope 3

Utsläppen för 2019-2023 har reviderats under 2024 för att inkludera utsläpp relaterade till Exims, bolag förvärvat av Bulten under 2023, verksamhet. Den ryska enheten som avyttrades 2022 är exkluderad från scope 1-, 2- och 3-redovisningen för samtliga år enligt krav i GHG Protocol-standarden.

Under 2024 har de totala utsläppen minskat framför allt till följd kontraktering av förnybar el samt högre andel av återvunnet (scrap based) stål i råmaterialet. Utsläppen från transporterna har ökat trots en något lägre volym vilket framförallt beror på drift-störning som medfört outsourcing av värmebehandling. Total sett har utsläppen minskat mer än minskningen i såld volym varför intensiteten har minskat.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter**
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 5 ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN:	2024	2023
Bränsleförbrukning från icke-förnybara källor, kWh*	28 050 981	30 826 741
Bränsleförbrukning från förnybara källor, kWh**	91 314	88 386
Köpt elektricitet, kWh	59 499 072	57 567 034
Egenproducerad el (använd), kWh***	411 302	
Värme, kWh	914	110 501
Kyla, kWh	0	0
Ånga, kWh	0	0
Total energikonsumtion, kWh	88 053 583	88 592 662
Såld energi (egenproducerad el, ej använd)	105 572	Inte tillämpbar, Bulten säljer inte elektricitet, värme, kyla eller ånga.
Genomsnittlig energiintensitet, kWh/kg kallslaget/bearbetat gods	2,21	2,10
Energiintensitet per omsättning (MWh/MEur)***	169	

* I huvudsak naturgas för direkt förbrukning i produktionsprocesserna.
** I huvudsak HVO för direkt förbrukning i truckar.
*** Egenproducerad el samt Energiintensitet per omsättning är nya måtetal sedan 2024.

I uppgifterna ingår all energianvändning (bränsle, köpt elektricitet, egenproducerad använd elektricitet och köpt värme) för samtliga av bolagets enheter. Energiförbrukning utanför Bultens enheter ingår inte. Förbrukningsuppgifterna (kWh) kommer från Bultens energi-leverantörer. Även konverteringsfaktorer till kWh kommer från Bultens energileverantörer.

Minskningen i energianvändning för 2024 jämfört med 2023 är resultat av minskad produktionsvolym. Minskningen i värme är resultat av stängningen av lagerverksamheten i Göteborg som använde fjärrvärme för uppvärmning.

Energiintensitet

Intensiteten beräknas per producerat gods i kg. Producerat gods definieras som summan av kallslaget respektive maskinbearbetat stål, mässing och aluminium.
Ökningen i energiintensitet är ett resultat av minskade produktionsvolymer.

Andel förnybar energi

Andelen förnybar energi mäts som summan av inköpt bränsle, elektricitet och värme samt egenproducerad använd elektricitet, producerad från förnybara bränslen i kWh dividerat med totalt inköpt energi (bränsle, elektricitet och värme) samt totalt använd egen producerad elektricitet i kWh oavsett ursprung. Uppgifterna på förbrukning samt typ av energi rapporteras kvartalsvis av respektive enhet som i sin tur får denna information från energi-leverantörerna.

	2024	2023
Total energianvändning, kWh	88 053 583	88 592 662
Varav förnybara energikällor, kWh	52 211 798	43 828 698
Förnybara energikällor, andel i %	59,3%	49,5%
Total elektricitetsanvändning, kWh	59 910 374	57 567 034
Varav förnybara energikällor, kWh	52 120 484	43 740 312
förnybara energikällor, andel i %	87%	76%

Den förnybara energin kommer till största delen från köpt elektricitet, primärt via specifika kontrakt till Bultens enheter i Europa och Nordamerika samt till en mindre del från egenproducerad el från solcellsanläggningar. En liten mängd förnybart bränsle, HVO, används i ett antal truckar för interntransporter.
Ökningen i andelen förnybar energi under 2024 är resultat av att växlingen till förnybar el vid den nya produktionsanläggningen i Polen samt anläggningen i Wuxi, Kina.

NOT 6 UTSLÄPP

Under 2024 har emissioner av rapportering av VOC, NOx, SOx, PM2.5, HCF från Bultens lokala enheter införts och emissioner kommer att rapporteras från rapportering för verksamhetsåret 2025.

NOT 7 VATTENFÖRBRUKNING

VATTENFÖRBRUKNING	2024	2023
Total vattenförbrukning* (megaliters)	62,6	58,9
Totalt vattenuttag från områden med vattenbrist (megaliters)	0	0
Vattenintensitet (liter/kilo produced produkt)	1,57	1,39
Återvunnet och återanvänt vatten (megaliters)	31,9	
Vattenintensitet per omsättning (m3/MEuros)	123	

* Samtligt från kommunal vattenförsörjning.

Förbrukningsinformationen är hämtad via egna, alternativt leveran-törernas vattenmätare. I uppgifterna ingår vattenförbrukningen vid samtliga enheter. Det regnvatten som används i dammen för brand-bekämpning vid Bultens anläggning i Tyskland, är inte inkluderad i uppgifterna och inte heller det åvatten som används som kylvatten vid anläggningen i Sverige, då detta går tillbaka till samma recipient som det hämtades från.
Ökningen i vattenanvändning under 2024 är ett resultat av uppstarten av den nya ytbehandlingsanläggningen i Polen till vilken ytbehandling av kallslagna produkter har insourcats. Detta har öka vattenanvändningen inom företaget men inte antalet producerade (kallslagna) ton.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter**
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 8 CIRKULÄR EKONOMI

FARLIGT AVFALL, TON	2024	2023
Återanvändning	0	11
Återvinning	870	1 018
Kompostering	1	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	394	60
Förbränning	704	446
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	158	127
Lokal förvaring	0	0
Övrigt	140	298
Totalt	2 267	1 960

ICKE FARLIGT AVFALL, TON	2024	2023
Återanvändning	60	22
Återvinning	4 553	4 499
Kompostering	0	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	565	1 284
Förbränning	151	172
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	47	25
Lokal förvaring	2	0
Övrigt	3 937	0
Totalt	9 315	6 002

Den absoluta majoriteten av informationen om volymer har tillhandahållits av kontrakterade parter för avfallshantering. Uppgifterna för 2023 has uppdateras till följd av ny kunskap om att produktionsspill av mässing vid Bultens enhet i Taiwan tas tillbaka av råmaterialeleverantören och används i nya produkter och att detta spill inte klassas som avfall enligt den lokala lagstiftningen.

AVFALL/KG PRODUCERAD PRODUKT	2024	2023
Avfallsintensitet	0,291	0,188

Avfallsintensitet: Beräknas som summan av farligt avfall och icke-farligt avfall per ton producerad produkt.

2024 ökade den totala avfallsvolymen samt avfallsintensiteten jämfört med 2023 vilket är ett resultat av insourcing av ytbehandling till den nya anläggningen i Polen samt delvis på grund av driftstörningar i vattenreningsanläggningen under delar av året. Ändrade krav på avfallshantering vid en av Bultens anläggningar har också bidragit.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter**
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 9 REDOVISNING ENLIGT TAXONOMIN

Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

2024	ÅR		KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG							KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)									
	KOD (A) (2)	OMSÄTTNING (3)	ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ÅR 2024	BEGÄRNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRORENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGÄRNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRORENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.) OMSÄTTNING, ÅR 2023 (18)	KATEGORI MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGSVERKSAMHET (20)
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)																			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																	
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	%	%	%	%	%	%								0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	%	%	%	%	%	%								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		5 807	100%																
Totalt		5 807	100%																

KÄRNERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergi relaterade verksamheter	JA/NEJ
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgas relaterade verksamheter	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

2024	ÅR			KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)									
	KOD (A) (2)	KAPITALUTGIFTERNA (3)	ANDEL AV KAPITAL- UTGIFTERNA, ÅR 2024	BEGÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.) KAPITALUTGIFTER, ÅR 2023(18)	KATEGORI MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGS- VERKSAMHET (20)
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)																			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																	
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	%	E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0,7	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	7,1	3,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0,8	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	5,1	2,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									1,9	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2,1	0,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,2	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	0,3	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	4,0	1,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									11,4	
Elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	1,4	0,6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0,7	
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0,1	
IT/OT-datadrivna lösningar	CE 4.1	0,6	0,3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									0	
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		20,6	9,1%	8,2%	0%	0%	0%	0,9%	0%									15,8%	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		20,6	9,1%	8,2%	0%	0%	0%	0,9%	0%	15,8%									
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		205,4	90,9%																
Totalt		226,0	100%																

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

2024	ÅR			KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (H)									
	KOD (A) (2)	DRIFTSUTGIFTER (3)	ANDEL AV DRIFTS- UTGIFTERNA, ÅR 2024 (4)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (5)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (6)	VATTEN (7)	FÖRORENINGAR (8)	CIRKULÄR EKONOMI (9)	BIOLOGISK MÅNGFALD (10)	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR (11)	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR (12)	VATTEN (13)	FÖRORENINGAR (14)	CIRKULÄR EKONOMI (15)	BIOLOGISK MÅNGFALD (16)	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER (17)	ANDEL FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN (A.1.) ELLER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIKRAVEN (A.2.) DRIFTSUTGIFTER, ÅR 2023 (18)	KATEGORI MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET (19)	KATEGORI OMSTÄLLNINGS- VERKSAMHET (20)
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)																			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		MSEK																	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter			%	%	%	%	%	%	%	-	-	-	-	-	-	-		E	
Varav omställningsverksamheter			%	%						-	-	-	-	-	-	-			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Installation, underhåll och reparation av teknik för förnybar energi, på plats	CCM 4.1	0,0	0,01%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	2,0	1,4%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1,0	0,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,9		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,8		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,8		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3,0	2,2%	2,2%	0%	0%	0%	0%	0%								2,4		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		3,0	2,2%	2,2%	0%	0%	0%	0%	0%								2,4		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																	97,6		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		137,8	97,8%																
Totalt		140,8	100%																

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 10 MEDARBETARSTATISTIK

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen

Bulten har ingen traditionell säsongsvariation avseende anställda. Året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen. Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (headcount) via de lokala HR-organisationerna i respektive land.

ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION, %	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		VISSTIDSANSTÄLLDA		TOTALT
	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID	
EU					
Totalt	58	1	11	0	70
Kvinnor	13	1	2	0	16
Män	45	0	9	0	54
Utanför EU					
Totalt	30	0	0	0	30
Kvinnor	11	0	0	0	11
Män	19	0	0	0	19
Alla regioner					
Totalt	88	1	11	0	100
Kvinnor	24	1	2	0	27
Män	64	0	9	0	73

Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering. Notera att Exim inte ingår i föregående års uppgifter inom parentes. Totalt antal inhyrda: 136 (250), varav inom EU: 32 (76) och utanför EU: 104 (174). Inhyrda medarbetare utgör 6 procent, avrundat, (12) procent av totalt antal anställda. De inhyrda medarbetarna finns främst inom produktion och logistik.

Bulten redovisar inte uppgifter om särskilda underrepresenterade grupper då uppgifterna inte är tillgängliga och i flertalet länder är det inte heller lagligt.

NOT 11 TOTALT ANTAL UTBILDNINGSTIMMAR

Notera att Exim inte ingår i föregående års uppgifter inom parentes. Totalt antal utbildnings-timmar 2024: 24 432 avrundat (22 641). I utbildningstimmar för tidsbegränsad personal ingår traineeutbildning.

GENOMSnittlig ANTAL UTB-TIMMAR	2024			2023		
	TILLSVIDARE- ANSTÄLLD	TIDS- BEGRENSAD	TOTALT	TILLSVIDARE- ANSTÄLLD	TIDS- BEGRENSAD	TOTALT
Män	10,9	19,1	12,1	13,5	8,5	12,7
Kvinnor	10,8	25,6	12,6	14,3	7,1	13,4
Totalt	10,9	20,8	12,3	13,4	8,2	12,6

NOT 12 REKRYTERINGS OCH
PERSONALOMSÄTTNINGSTATISTIK

Både rekryteringsgrad och personalomsättning (procent) beräknas på ett genomsnittligt antal anställda under året. Notera att Exim inte ingår i föregående års uppgifter inom parentes. Totalt antal rekryteringar tillsvidare och tidsbegränsade anställda 2024: 392 (491) varav 111 (128) kvinnor motsvarande 28 (26) procent, avrundat, och 281 (363) män motsvarande 72 (74) procent, avrundat. Detta motsvarar en rekryteringsgrad på 21,1 (28,9) procent. Rekryteringar per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2024, notera att avrundning skett:

PROCENT	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	77	23	32	69	31	56	69	31	12
Varav EU	47	14	62	42	12	54	54	19	73
Utanför EU	30	9	38	27	19	46	15	13	27

Personalomsättning. Notera att Exim inte ingår i föregående års uppgifter inom parentes. Totalt slutade 375 (320) personer under 2024, varav 117 kvinnor (31 procent) och 258 män (69 procent). Av den totala personalomsättningen var 255 tillsvidareanställda (68 procent) och 120 (32 procent) på tidsbegränsade kontrakt (avrundade siffror). Detta motsvarar en personalomsättning på 20,2 (18,8) procent, varav tillsvidareanställda 15,8 (13,9) procent och tidsbegränsade 6,5 (6,6) procent. Andelen pensions-avgångar motsvaras av 5 procent samt andelen ofrivillig personalomsättning av cirka 20 procent av den totala personalomsättningen.

Den totala personalomsättningen av tillsvidareanställd personal minus pensionsavgångar och ofrivilliga uppsägningar motsvaras av 10,2 procent (10,2).

Personalomsättning per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2024, notera att avrundning har skett:

PROCENT	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	71	29	28	65	35	51	75	25	21
Varav EU	48	14	62	40	15	55	66	18	84
Utanför EU	24	14	38	25	20	45	9	8	16

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 13 MÅNGFALDSSTATISTIK STYRELSE, LEDNING OCH ANSTÄLLDA

Mångfald hos styrelse, ledning och anställda

Anställda: Kvinnor 27 procent (25 procent), Män 73 procent (75 procent). Notera att avrundning skett:

FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP 2024	2024			2023		
	<30 ÅR	30 -50 ÅR	>50 ÅR	<30 ÅR	30 -50 ÅR	>50 ÅR
Män %	73	72	74	78	73	76
Kvinnor %	27	28	26	22	27	24
Åldersgruppen i % av totalt anställda	15	58	27	15	58	27

Bulten rapporterar inte kön per åldersgrupp för olika personalkategorier och särredovisar därför inte personalkategori.

Bulten AB (publ) styrelse och koncernledning:

STYRELSE	ANTAL STÄMMOVALDA	ANDEL STÄMMOVALDA, %	TOTALT, INKL ARB. TAGARREPR.	ANDEL TOTALT, %
Män	3	50	5	62,5
Kvinnor	3	50	3	37,5
Total	6	100	8	
KONCERNLEDNING	ANTAL	ANDEL, %		
Män	3	37,5		
Kvinnor	5	62,5		
Total	8			
ÅLDERSFÖRDELNING	30-50 ÅR	>50 ÅR		
Styrelse	0	8		
Koncernledning	3	5		

Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder

Inget fall av diskriminering har rapporterats via Bultens visseblåsarsystem under 2024. Se sidan 68 not 17 för totalt antal rapporterade ärenden i visseblåsarsystemet 2024.



NOT 14 ANDEL AV MEDARBETARE SOM REGELBUNDET HAR PRESTATIONS- OCH UTVECKLINGSSAMTAL

Bultens process för prestations- och utvecklingssamtal kallas ”den årliga utvecklingsdialogen”. Varje år startar bolaget en kampanj i det globala HR-systemet. Chefer och medarbetare genomför samtalet samt dokumenterar genomförda dialoger i systemet. 2024 genomfördes 98 procent av samtliga planerade dialoger (1 640), fördelat enligt nedan.

TOTALT GENOMFÖRDA DIALOGER (ADD) %	VARAV KVINNOR		
	KVINNOR AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA KVINNOR %	VARAV VISSTIDS KVINNOR %
98	24	91	9
VARAV MÄN			
MÄN AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA MÄN %	VARAV VISSTIDS ANSTÄLLDA MÄN %	
76	86	14	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 15 ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA

Samtliga enheter, ingår i nedanstående sammanställning. Sammantaget har olycksfrekvensen ökat jämfört med tidigare.

FÖR ALLA ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2024	2023
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	39	31
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukfrånvaro, exklusive första hjälpen	8	25
Antal arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	60	32
Totalt antal olyckor	107	88
Olycksfrekvens inklusive första hjälpen*	5.34	5.16
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	1.95	1.76
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa (ej rapporterad)	0	0
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	2	4
Ohälsofrekvens	0.10	0.23
Antal arbetade timmar	4 007 800	3 529 350

* Bulten utgår från 200.000 timmar i beräkningen av frekvens. Notera att olycksfrekvens inkluderar både anställa samt ej anställda

Inga medarbetare har exkluderats från uppföljningen för 2024.

FÖR EJ ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2024	2023
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukskrivning	4	0
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukskrivning, exklusive första hjälpen	0	1
Antal arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	0	2
Totalt antal olyckor	4	3
Olycksfrekvens*	Särredovisas ej	Särredovisas ej
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	Särredovisas ej	Särredovisas ej
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	1
Antal arbetade timmar*	Särredovisas ej	Särredovisas ej

* Särredovisas inte. Ingår i uppgifterna för anställda.

Bulten följer inte upp och redovisar inte arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor per kön eller region.

De vanligast förekommande olyckorna sker i kallslagningsverksamheten och utgörs av skärsår, blåmärken samt ibland frakturer. Arbetsrelaterad ohälsa är relaterat till stress, ergonomisk belastning och buller. Ingen skada med hög konsekvens har inträffat under 2024.

Totalt antal olyckor:

I nedanstående sammanställning framgår det totala resultatet, det vill säga både anställda och inhyrda är inkluderade här:

TOTAL ANTAL ARBETSRELATERADE OLYCKOR	2024 UTFALL	2023 UTFALL
Totalt antal olyckor	111	91
Totalt antal olyckor som ledde till sjukfrånvaro mer än en (1) dag	43	31
Olycksfrekvens - antalet olyckor x 200 000/ totalt antal arbetade timmar	5.54	5.16
Lost Work Day Rate (LDR) - antal frånvarodagar pga olyckor x 200 000/totalt antal arbetade timmar	43.96	49.2
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro (LTIR) - antal olyckor som lett till frånvaro x 200 000/totalt antal arbetade timmar)	2.15	1.76
Severity Rate (SR) - antal frånvarodagar pga olyckor/antalet olyckor med minst en frånvarodag	20.49	28.03
Olycksfrekvens som lett till dödsfall (FAR) - antal dödsfall x 200 000/totalt antal arbetade timmar	0	0
Near miss (NM) - antal near misses x 200 000/totalt antal arbetade timmar	11.73	8,8
Sammanlagd arbetad tid per år	4 007 800	3 529 350
Frekvens för sjukfrånvaro (SLT) - total sjukfrånvaro under året (tillsvidare- och visstidsanställda)	3.56	3.62

Avsteg: Bulten följer inte upp minoritet eller särskilt sårbara grupper. Detta beror på olika lagstiftning i olika länder.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

NOT 16 STYRNING AV
LEVERANTÖRSKEDJAN

Acceptans av leverantörskoden:

Målet är att samtliga Bultens, inklusive Exims, leverantörer ska acceptera den uppdaterade uppförandekoden.

Utfall Bulten: 99,6 procent. *Leverantörer av direktmaterial, färdigt gods, tjänster och transporter.

Utfall Exim: 39 procent. Se tabell nedan gällande fördelningen av Exims leverantörsbas i olika kategorier.

Exims leverantörsbas

EXIM LEVERANTÖR	ANTAL
Prioriterad leverantör	10
Utnämnd leverantör	14
Ordinarie leverantör	414
Framväxande leverantör	6
Totalt antal leverantörer	444

Sustainability Self Assessment Questionnaire
(Drive Sustainability SAQ)

Bulten: Totalt så har 78 leverantörer besvarat självutvärderingen. Av dessa har sammanlagt 72 leverantörer uppnått minst tre stjärnor i hållbarhetsutvärderingen. Detta motsvarar cirka 94,9 procent av den totala inköpsvolymen för dessa varor.

Under 2024 introducerade Bulten 13 nya leverantörer av direktmaterial. Av dessa var det fem som anvisades av våra kunder. Hänvisade leverantörer kommer att genomgå utvärdering, dels för att utvärdera konsolideringsmöjligheter inom Bultens egen produktion, dels för att säkerställa full efterlevnad av Bultens krav.

Från och med 2025 kommer Bulten genomföra tredjeparts-utvärdering av leverantörerna.

Exim: Under 2024 har sammanlagt 173 leverantörer accepterat leverantörskoden och 86 (19 procent avrundat) har genomfört självutvärderingen. Av dessa 86 är 46 på godkänd nivå. Arbete pågår för att stödja de 40 leverantörer som inte nått upp till godkänd nivå.

NOT 17 ANTIKORRUPTION

Kommunikation och utbildning i antikorrupcionspolicyer och rutiner

Bolaget har tydliga policyer för att förhindra korruption, till exempel uppförandekod, finansmanual, antikorrupcionspolicy, auktorisations-regler, antikonkurrenspolicy samt riktlinjer. Samtliga styrelse-medlemmar har skrivit under Bultens uppförandekod. De har också varit kravställare och delaktiga i dess framtagning.

Styrelsens medlemmar har under 2024 inte genomgått någon specifik antikorrupcionsutbildning i Bultens regi. Samtliga nya medarbetare samt inhyrda skriver under uppförandekoden i samband med anställningen/introduktionen.

Alla nya medarbetare och inhyrda skall genomgå en utbildning i uppförandekoden och medarbetare som hanterar externa relationer i sitt arbete skall också gå igenom en e-learning i affärsetik. Under 2024 genomförde 96 procent av de nya samt inhyrda medarbetarna utbildningen i uppförandekoden, samt 98 procent av de nyanställda tjänstemännen utbildningen i affärsetik. Uppgifter gällande kön samt per region är inte tillgängliga gällande denna utbildnings-information.

Rapportering av korruptionsfall samt vidtagna åtgärder 2024

Under 2024 har totalt 46 ärenden rapporterats in via visselblåsar-tjänsten. Fyra olika ärenden avsåg misstänkt korruption i Kina. Dessa ärenden har utretts men det har inte gått att bekräfta att korruption ägt rum. Däremot har bolaget vidtagit åtgärder för att förbättra interna rutiner och arbetssätt, samt utbilda och informera medarbetarna. Övriga ärenden utgjordes av två tomma rapporter (inget innehåll) och resterande 40 rapporter avsåg klagomål på bl.a. olika avdelningar, ledarskap, arbetsmiljö. Företaget anlitar extern jurist för bedömning och i förekommande fall utredning av dessa ärenden. Styrelsen informeras löpande om inkomna rapporter, bedömningar av dessa och vidtagna utredningar samt resultatet av dessa.



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter**
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

GRI-INDEX

Tillämpning av GRI (Global Reporting Initiative)

Bulten AB har rapporterat enligt GRI standards för perioden 1 januari till och med 31 december 2023.

GRI 1 version GRI 1: Version 2021

Tillämplig GRI sector standard Ingen

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 2: Generella upplysningar 2021			
2-1	Information om organisationen	Sid 75, 93 not 1	
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	Sid 57 not 1, 93 not 3	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	Sid 93 not 1, 81-82	
2-4	Förändringar av information	Sid 58 not 2, 93 not 2	
2-5	Extern granskning	Sid 74	
2-6	Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	Sid 4, 13, 40	
2-7	Medarbetare	Sid 49-51, 65 not 10, not 11, not 12 66 not 13, not 14	
2-8	Ej anställda som arbetar för organisationen	Sid 58 not 2, 65 not 10	
2-9	Bolagsstyrningsstruktur och sammansättning	Sid 65 not 13, 75-77, 80-82	Lagliga hinder avseende under-representerade grupper, sid 66.
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	Sid 75-76	
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	Sid 76, 81	
2-12	Högsta styrande organets roll i att bevaka styrningen av organisationens påverkan	Sid 36, 76-77	
2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	Sid 36, 76-77	
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	Sid 36, 76-77	
2-15	Intressekonflikter	Sid 81-82	
2-16	Upplysning om kritiska problem	Sid 38, 56, 68 not 17, https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-17	Högsta styrande organets samlade kunskap	Sid 76-77	
2-18	Utvärdering av högsta styrande organets prestation	Sid 76-77	
2-19	Ersättningspolicys	Sid 78, 88, 104 not 8	
2-20	Beslutsprocess för ersättning	Sid 78, 88, 104 not 8	
2-21	Årlig total ersättningsförhållande	Sid 104-105 not 8. Se ersättningsrapport på www.bulten.com/sv-SE/IR/Corporate-Governance/Annual-General-Meeting/	Avsteg p.g.a. att vissa upplysningar inte är tillämpliga, sid 104.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	Sid 5, 6-7, 35, 43-44	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
2-23	Policyåtagande	Sid 38, 56, 87 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies. Försiktighetsprincipen tillämpas	
2-24	Integrering av policyåtaganden	Sid 36	
2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	Sid 42, 56	
2-26	Process för att söka råd och orosanmälan	https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Sid 87, 101	
2-28	Medlemskap	Sid 58 not 2	
2-29	Process för engagemang av intressenter	Sid 41	
2-30	Kollektivavtal	Sid 51	
VÄSENTLIGA FRÅGOR			
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021			
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	Sid 42, 58 not 3	
3-2	Väsentliga frågor	Sid 42, 58 not 3	
3-3	Styrning av väsentliga frågor	Sid 36, 43-56	
EKONOMISKA STANDARDER			
GRI 205: ANTIKORRUPTION 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 42, 56, 68 not 17, 99 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	Sid 42, 56, 68 not 17	
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorrupsionspolicyer och rutiner	56, Sid 68 not 17	Information inte tillgänglig per kön/region.
205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	56, Sid 68 not 17	
GRI 206: KONKURRENSHÄMMANDE AKTIVITETER 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid, 38, 100 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis	Sid 56	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
MILJÖSTANDARDS			
GRI 302: Energi 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 42, 35-38, 43, 45-46 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
302-1	Energianvändning inom organisationen	Sid 46, 59-60 not 5	
302-3	Energiintensitet	Sid 59 not 5	
Egen	Andel förnyelsebar energi	Sid 59 not 5	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 42, 35-38, 45, 46,47	
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	Sid 47	
303-2	Hantering av vattenutsläppsrelaterade effekter	Sid 47	
303-5	Vattenförbrukning	Sid 47, 60 not 7	Kylvatten från ytvatten i Sverige samt vatten till brandskyddsdamm i Tyskland ingår ej.
GRI 305: Utsläpp 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 42, 35-38, 44, 45,46	
305-1	Direkta GHG-emissioner (scope 1)	Sid 43, 44, 45-46, 59 not 4	
305-2	Indirekta GHG-emissioner (scope 2)	Sid 43, 44, 45- 46, 59 not 4	
305-3	Övriga indirekta GHG-emissioner (scope 3)	Sid 43, 44,45- 46, 59 not 4	Biogena CO2 emissioner för scope 3 då denna uppgift inte finns tillgänglig.
305-4	GHG-emissionsintensitet	Sid 59 not 4	
GRI 306: Avfall 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 42, 45,,48, 61 not 8	
306-3	Avfall	Sid 48, 61 not 8	
GRI 308: Miljömässig Utvärdering av leverantörer			
3-3	Styrning av frågan	Sid 55, 42, 35-36,38 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
308-1	Nya leverantörer som screenats utifrån miljökriterier	Sid 55	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: Anställning 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 42, 49-51	
401-1	Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning	Sid 65 not 10 och not 12	
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 42, 35, 38, 53-54 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	Sid 53	PSM ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd. är ej certifierade enligt ISO 45001.
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	Sid 53	
403-3	Företagshälsovård	Sid 54	
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö	Sid 53	
403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet	Sid 53	
403-6	Främjande av arbetstagares hälsa	Sid 54	
403-7	Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer	Sid 53	
403-8	Arbetare som täcks av ledningssystem för arbetsmiljö	Sid 53	
403-9	Arbetsrelaterade olyckor	Sid 53, 67 not 15	
GRI 404: Utbildning och utveckling 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 42, 50-51	
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	Sid 65 not 11	
404-2	Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring	Sid 51	Bulten har inte ett eget program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper i samband med uppsägning och/eller pensionering.
404-3	Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal	Sid 51, Sid 66 not 14	
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 50 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	Sid 65 not 10-13	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 406: Icke-diskriminering 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 42, 49-52 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Sid 66 not 13	
GRI 408: Barnarbete 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 42, 49, 55 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
408-1	Verksamhet och leverantörer som löper stor risk för incidenter gällande barnarbete	Sid 42, 55	
GRI 409: Tvångsarbete 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 42, 49, 55 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
409-1	Verksamheter och leverantörer som löper betydande risk för incidenter gällande tvångsarbete	Sid 42, 55	
GRI 414: Assessment av leverantörer utifrån sociala kriterier			
3-3	Styrning av frågan	Sid 36, 38, 42, 49, 55 www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
414-1	Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier	Sid 55, 68 not 16	

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

- Bultens hållbara utveckling
- Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna
- Upplysningar enligt EU:s Taxonomi
- Bolagskod och policyer
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Värdekedjan
- Intressenter
- Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet
- Bultens strategi för hållbar utveckling
- Hållbart kunderbjudande
- Koncernens miljöarbete
- Koncernens arbete med sociala frågor
- Mångfald och inkludering
- Våra medarbetare
- Hälsa och säkerhet
- Hållbar leverantörskedja
- Bolagsstyrning och affärsetik
- Hållbarhetsnoter
- GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV BULTEN AB (PUBL) HÅLLBARHETS-REDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bulten AB (publ), organisationsnummer 556668-2141

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Bulten AB (publ) att översiktligt granska Bulten AB (publ) hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 57 i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 57.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 69 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhets-

redovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

Bultens hållbara utveckling

Rapportering och styrning av hållbarhetsfrågorna

Upplysningar enligt EU:s Taxonomi

Bolagskod och policyer

FN:s globala hållbarhetsmål

Värdekedjan

Intressenter

Väsentlighetsanalys utifrån dubbel materialitet

Bultens strategi för hållbar utveckling

Hållbart kunderbjudande

Koncernens miljöarbete

Koncernens arbete med sociala frågor

Mångfald och inkludering

Våra medarbetare

Hälsa och säkerhet

Hållbar leverantörskedja

Bolagsstyrning och affärsetik

Hållbarhetsnoter

GRI-Index

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

Styrelsens sammansättning under 2024

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2024. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 81 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALID/UTSEDD	AVGICK	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter							
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	–	Ordförande	Ordförande ¹⁾	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	–	Ledamot	–	Ja	Ja
Hans Gustavsson	Ledamot	2005	2024	–	Ordförande ²⁾	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	–	–	Ledamot	Nej	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	–	Ledamot	–	Ja	Ja
Jonas Hård	Ledamot	2023	–	Ledamot	–	Ja	Ja
Malin Ruijsenaars	Ledamot	2024	–	–	Ledamot ¹⁾	Ja	Ja
Joakim Stenberg	Arbetstagarrepresentant	2020	2024	–	–	–	–
Harri Åman	Arbetstagarrepresentant	2020	–	–	–	–	–
Niklas Malmberg *	Arbetstagarrepresentant	2020	–	–	–	–	–

*) Suppleant 1) Från och med 2024-04-25 2) Till och med 2024-04-25

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10 procent av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10 procent utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före årsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2024 totalt 11 155 (12 742) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 40,8 (42,9) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10 procent av aktierna, Volito AB, kontrollerade 24,8 (24,2) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2025

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls måndagen den 28 april kl. 17.00 i Göteborg.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 25 april 2024. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämmovalda ledamöter, ordförande och övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Maria Rengefors utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Frank Larsson	Handelsbankens Fonder
Maria Rengefors *	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande, Bulten AB	Volito AB

*) Maria Rengefors, utsedd av Nordea Fonder, meddelade i mars 2025 att hon valt att i förtid frånträda sitt uppdrag som ledamot i valberedningen. Eftersom valberedningen redan hade slutfört sitt arbete inför årsstämman 2025, valde Nordea Fonder att inte utse någon ny ledamot till valberedningen inför den kommande årsstämman.

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 50 procent stämmovalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning, utveckling av hållbarhetsarbetet samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell- och hållbarhetsrapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt ”Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer” sidorna 81-82.

Styrelsemöten 2024

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2024.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	19/19
Karin Gunnarsson	19/19
Hans Gustavsson (avgick 2024-04-25)	6/19
Christina Hallin	19/19
Hans Peter Havdal	16/19
Jonas Hård	18/19
Malin Ruijsenaars (invalid 2024-04-25)	11/19
Joacim Stenberg (avgick 2024-12-16)	16/19
Harri Åman	18/19
Niklas Malmberg *	2/19

*) Suppleant

Utvärdering av styrelsens arbete 2024

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Enkäten kommer att kompletteras med utvärdering av styrelsens arbete och kompetens kopplat till bolagets hållbarhetsarbete.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

Styrelsens arbete inom hållbarhetsfrågor 2024

Årligen gör styrelsen en utvärdering av hållbarhetsarbetet som fortgår inom koncernen. Avrapportering och redovisning sker och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att styrelsen skall få en fördjupad kunskap i intressenters förväntningar och krav på de arbetsformer och den effektivitet som arbetas fram under året. Resultat och analyser efterföljs med diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Styrelsens bedömning är att de processer och arbetssätt som etablerats och som kontinuerligt utvecklas vidare, är relevanta och effektiva.

Utbildning inom hållbarhet sker kontinuerligt för styrelsen och under året genomfördes t.ex. en utbildning i det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av fyra medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson, Hans Peter Havdal och Jonas Hård (invald 2024-04-25). Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella samt hållbarhetsrapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstäm-mans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regel-bundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	4/4
Karin Gunnarsson	4/4
Hans Peter Havdal	4/4
Jonas Hård (invald 2024-04-25)	2/4

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Gustavsson (ordförande fram till 2024-04-25), Ulf Liljedahl (ordförande från och med 2024-04-25), Christina Hallin, Malin Ruijsenaars (invald 2024-04-25). Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställnings-villkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolags-ledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som års-stämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ord-förande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättnings-utskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Hans Gustavsson (avgick 2024-04-25)	2/4
Ulf Liljedahl	4/4
Christina Hallin	4/4
Malin Ruijsenaars (invald 2024-04-25)	2/4

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell såväl som övrig rapportering i bolaget och ska följaktligen säker-ställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styr-elsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bultens resultat och finansiella ställning samt hållbara utveckling. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt ”Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer” sidorna 81-82.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämموالدا styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 25 april 2024 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 495 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 335 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagstämموالدا ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagsstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 100 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 45 000 SEK ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med, 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till övrig ledamot.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 25 april 2024, vilket gäller i upp till fyra år om inga nya riktlinjer antas, gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Bulten använder ett så kallat befattningsvärderingssystem på licens via ett oberoende, externt globalt representerat företag och får därigenom relevant marknadsdata för att kunna utvärdera den totala ersättningen till ledande befattningshavare. I utvärderingen av ledande befattningshavares prestation samt totala kompensation ingår inte några andra intressenter än styrelsen, vilket inkluderar arbetstagarrepresentanter samt bolagsstämma.

Ledande befattningshavares lön består av årslön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en årslön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Under 2024 ingick ett hållbarhetsrelaterat mål i STI.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning, samt ersättningsrapporten till årsstämman på <https://www.bulten.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma/arsstamma-2025/>. Bulten redovisar inte jämförande uppgifter som vd:s löneökning i förhållande till genomsnittlig löneökning för samtliga medarbetare då den uppgiften inte bedöms ge relevant information på grund av marknadsmässiga skillnader samt olika totala kompensationssystem i olika länder.

KONCERNLEDNING

Under 2024 omfattade koncernledningen 8 medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), President Region Europe, President Region Asia, Chief Technology Office (CTO), Senior Vice President HR and Sustainability, Senior Vice President Purchasing and Quality, Senior Vice President Corporate Communications and IR. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidan 82.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2024 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernutvärdering av dotterbolagens självutvärderingar av den interna kontrollen
- koncernutvärdering av specifika områden
- koncernledningens övervakande controllers

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut samt åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet och
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återspeglar till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och interna prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

REVISORER

Bultens revisor är PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari-september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari-februari.

Bulten har under 2024 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC kostnadsförda ersättningar under 2024 framgår av not 9 på sidan 108.

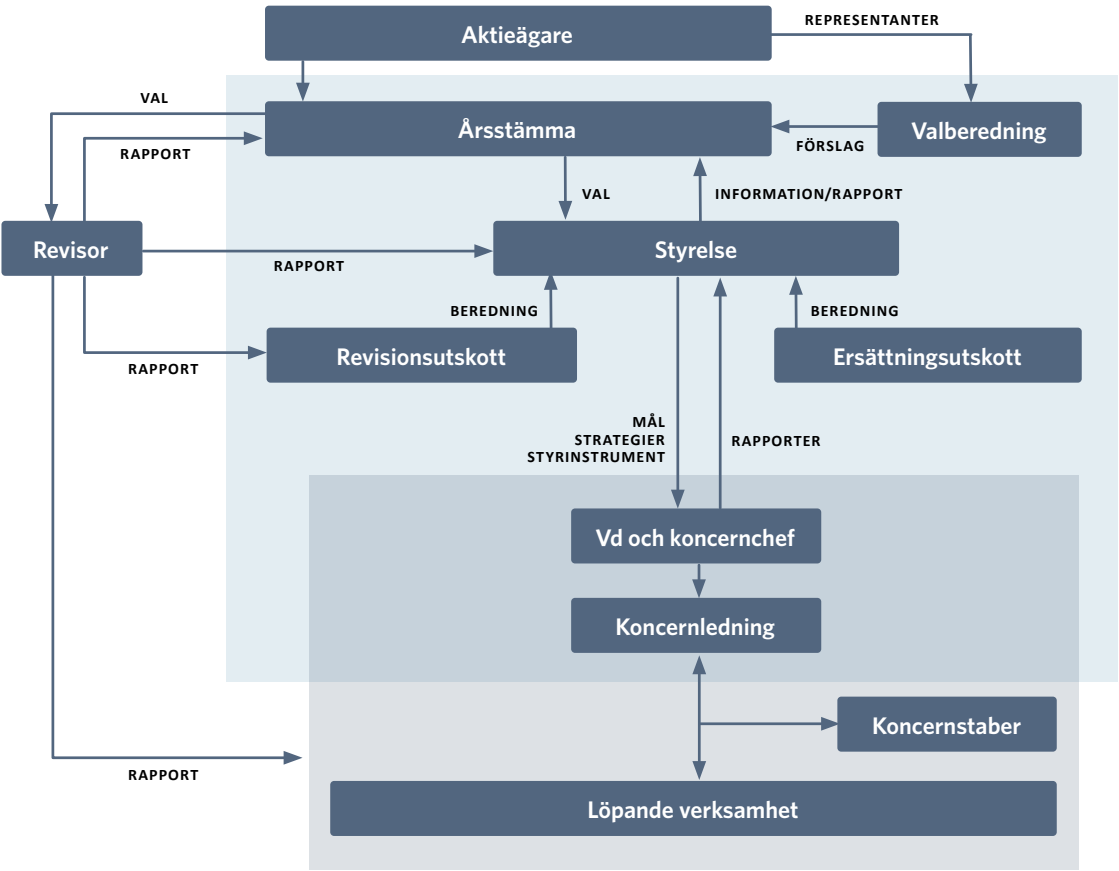
PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

STYRELSE

								
	ULF LJLJEDAHL	KARIN GUNNARSSON	CHRISTINA HALLIN	HANS PETER HAVDAL	JONAS HÅRD	MALIN RUIJSENAARS	HARRI ÅMAN	NIKLAS MALMBERG
	Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande för ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagar-representant för Unionen	Arbetstagar-representant för IF Metall (suppleant)
Invald år	2015	2020	2020	2013	2023	2024	2020	2020
Nuvarande sysselsättning	Vd och koncernchef för Volito AB	Egen verksamhet inriktad på bolagsstyrning och rådgivning	Egen verksamhet inriktad på bolagsstyrning och rådgivning	COO för Hexagon Composites	Egen verksamhet inriktad på industriell rådgivning	Chief People and Culture Officer på tretton 37 Group	Produktionsplanerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Verktygsmakare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född	1965	1962	1960	1964	1971	1971	1968	1974
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör	Master of Business Administration (MBA)	Fil.kand från HR-programmet, Master of European Studies samt post-graduate studier	Verksam inom Bulten sedan 1986	Verksam inom Bulten sedan 2018
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Flertalet styrelse-uppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc	Styrelseledamot i bl.a. Ependion AB och Cibes Lift Group AB	Styrelseledamot i SEM AB och Norbit ASA	Inga	Styrelseledamot i Ependion AB samt i ett flertal startup-bolag	Styrelseledamot i Vitec Software Group och Probi AB	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-
Tidigare erfarenhet	Ledande befattningar inom Husqvarna, Cardokoncernen och Alfa Laval	Ledande befattningar inom Hexpol AB , Telelogic AB och Trelleborg AB	Ledande befattningar inom AB Volvo och vd för SEM AB	Ledande befattningar inom Kongsberg Automotive och Semcon	Ledande befattningar inom Autoliv, Nobia Group och Electrolux	Ledande befattningar och HR-roller inom exempelvis Axis Communications AB och Daimler	-	-
Aktieinnehav per den 28 februari 2025	-	5 000	1 500	2 650	2 500	-	-	-

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR

								
	AXEL BERNTSSON	ANNA ÅKERBLAD	MARKUS BAUM	MICHAEL RICHARDS	EMMY PAVLOVIC	MARLENE DYBECK	ULRIKA HULTGREN	CLAES LINDROTH
Nuvarande position	President and CEO (sedan 22 januari 2025)	CFO	President Region Europe	President Region Asia	CTO	SVP HR and Sustainability	SVP Corporate Communications and IR	SVP Purchasing and Quality
Anställd i bolaget	2025	2021	2020	2024	2020	2016	2021	2017
Utbildning	Civilingenjör i industriell ekonomi	Civilekonom	Doctor of Business Administration	Master of Science in Industrial Administration (MBA)	Teknisk doktor i material-teknik samt civilingenjör i kemiteknik med inriktning mot fysik	Executive MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap	BA in Communication	Maskiningenjör
Tidigare erfarenhet	Stort erfarenhet från industrisektorn, inklusive vd för Absolent Air Care Group, ledande befattningar på ESAB och CPS Color samt som managementkonsult på Accenture	Stor erfarenhet från företag inom tillverkningsindustrin, bland annat som CFO på Absolent Group och Axel Christiernsson samt som konsult och revisor hos Deloitte	Omfattande erfarenhet från fästelements-branschen och leverantörsledet inom fordonsindustrin genom flera ledande befattningar på Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon	Omfattande erfarenhet från tillverkning och försäljning inom flera branscher samt gedigen arbetslivserfarenhet från Asien. Tidigare befattningar inom Husqvarna, Positec, Arc International, Modine Manufacturing och Engineered Machine Products	Omfattande erfarenhet från fästelements-branschen och teknologiområdet genom seniora roller på Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo	Omfattande erfarenhet från industriföretag och inom områdena HR och hållbarhet, bland annat som HR-chef på Volvo Cars, Hultafors Group och Gunnebo	Omfattande erfarenhet från olika branscher som kommunikationschef på NEVS och Tamro samt ansvarig för företagskommunikation på Castellum, SKF och AstraZeneca	Omfattande erfarenhet från industriföretag och inköp, bland annat genom flera seniora roller på Shiloh, Volvo Cars, Norsk Hydro och Raufoss
Född	1980	1975	1978	1968	1980	1966	1971	1962
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Amerikan	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseordförande för Magström AB	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Styrelseordförande i SAMS (Swedish Association for Material Sourcing)
Aktieinnehav per den 28 februari 2025	200 000 aktieoptioner	3 977	9 154	-	2 402	8 657	1 811	12 175

JOHAN PALMGREN
PricewaterhouseCoopers AB,
Huvudansvarig revisor.

I nuvarande position: Revisor i bolaget sedan 2020
Utbildning: Auktoriserad revisor Född: 1974 Nationalitet: svensk
Andra uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i HMS Networks AB (publ) and Troax Group AB (publ)

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 26 mars 2025

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Jonas Hård
Styrelseledamot

Malin Ruijsenaars
Styrelseledamot

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Niklas Malmberg
Arbetstagarrepresentant

Axel Berntsson
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 75-83 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 26 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

Översikt av bolagsstyrning

Styrelse

Verkställande ledning och revisor

Underskrifter

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse.....	85
Koncernens resultaträkning.....	89
Koncernens rapport över totalresultat.....	89
Koncernens balansräkning.....	90
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	91
Koncernens kassaflödesanalys.....	92
Koncernens sammansättning av nettoskuld.....	92
Koncernens noter.....	93
Moderbolagets resultaträkning.....	125
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	125
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	125
Moderbolagets balansräkning.....	126
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	127
Moderbolagets noter.....	128
Försäkran och underskrifter.....	130
Revisionsberättelse.....	131
Koncernen nyckeltal.....	135
Koncernen kvartalsdata.....	136
Koncernen kvartalsdata, balansräkning.....	137
Koncernen, 12 månader rullande.....	138

INTRODUKTION
STRATEGI
MARKNAD
AKTIEINFORMATION
RISKER
HÅLLBARHETSINFORMATION
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisations-nummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2024.

Ägarförhållande

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 24,8 (24,2) procent, Nordea Funds 5,4 (5,5) procent, Avanza Pension 4,0 (3,4) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin men även inom branscher såsom konsumentelektronik och industriell teknik. Kunderna återfinns i första hand i Europa, Asien och Nordamerika.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, därutöver har koncernen även produktionsanläggningar för fästelement i Kina, Taiwan, och USA.

Under 2024 hade Bulten åtta helägda produktionsanläggningar i sex länder samt två delägda produktionsanläggningar, en i Kina och en i Indien. Medelantalet anställda uppgick (FTE) till 1 905 (1 668), vilket är en ökning med 14,2 procent sedan utgången av 2023. Koncernens omsättning för 2024 uppgick till 5 807 (5 757) MSEK, en ökning med 0,9 procent jämfört med föregående år, vilket är Bultens högsta omsättning genom tiderna.

Året i korthet

Under 2024 förändrade Bulten organisationen för att öka effektiviteten, stärka lönsamheten samt förbättra kundfokus. Arbetet har dels bidragit till ett något bättre resultat på en avvaktande marknad, dels lagt grunden för det fortsatta förändringsarbetet.

2024 har varit ett annorlunda år för Bulten. I februari 2024 övertog Christina Hallin uppdraget som tillförordnad vd, en roll som överlämnades till Bultens nya vd och koncernchef Axel Berntsson i januari 2025.

Bolaget tog viktiga steg i flera avseenden med sikte på framtiden. Bultens nya regionala organisation infördes i början av 2024.

Den har inneburit stora förändringar i form av nya roller, nya arbets-sätt och nya beslutsvägar, där våra enheter i Europa, Asien och Nordamerika numera styrs under ett tydligt regionalt ledarskap.

Exim & Mfr Enterprise, som förvärvades 2023, har en egen affär-sidé och fortsätter som fristående dotterbolag samt bidrar med nya insikter om kundbehov i olika segment.

Ytterst syftar förändringarna till att stärka Bultens lönsamhet genom bättre nyttjande av våra resurser, ökad effektivitet i alla processer och större kundfokus. Arbetet med att sätta lönsamheten främst har ibland inneburit beslut som att tacka nej till affärer där lönsamheten inte varit tillfredsställande. Åtgärderna har redan gett resultat och när 2024 summeras har Bolagets rörelsemarginal ökat till 5,2 (4,0) procent.

Bultens kärnmarknader utvecklades stabilt under året, även om kundernas hållning var mer avvaktande. Bolaget gick in i 2024 med en stor eftersläpning i produktionen (backlog) tack vare en rekord-tillväxt under 2023. En viktig uppgift är att fortsätta bredda vår affär inom segment såsom konsumentelektronik och industriell teknik, samtidigt som vi behåller vår starka ställning inom fordon. Våra satsningar i Indien och Vietnam – som inletts under året i samarbete med lokala partners – har stor betydelse för Bultens strategiska breddning av affären.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Finansiella nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	5 807	5 757	4 474	3 730	3 195
EBITDA-marginal, %	8,6	7,3	7,9	10,7	8,7
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,2	4,0	4,0	6,2	3,6
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % *	5,2	4,2	6,3	6,2	3,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,4	1,5	1,6	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	8,1	6,3	9,7	5,4
Avkastning på eget kapital, %	7,1	5,7	3,2	9,1	3,7
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	3,0	3,6	6,8	10,1	3,9
Soliditet, %	40,3	37,9	41,9	49,3	49,4
Medelantal anställda (FTE)	1 905	1 668	1 575	1 673	1 616

*) Justerad EBIT-marginal. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

Bultens position som ledande inom fästelement bygger både på hög kostnadseffektivitet och på tekniskt ledarskap genom innovationer. De stora tekniskiften som präglar Bolagets kunders vardag innebär nya möjligheter för Bulten att flytta fram positionerna - även elbilar behöver fästelement – och Bulten har till exempel utvecklat en unik patentansökt skruv som samtidigt fungerar som tätning.

Ett område som har uppmärksammats under året är Bolagets säkerhetsarbete. Att värna om god arbetsmiljö för samtliga medarbetare är givetvis allra viktigast, men säkerhet handlar även om proaktiva investeringar i kompetensutveckling, underhåll och IT. I början av året havererade en härdugn vid Bultens största tillverkningsenhet i Polen. Bolaget lyckades parera effekterna väl, men sådana händelser tar fokus från andra viktiga uppgifter och påminner om betydelsen av förebyggande arbete.

Ett lågt klimatavtryck har blivit en viktig konkurrensfaktor och Bulten har en ledande position när det gäller hållbarhet. Under året ökade andelen återvunnet stål kraftigt till att uppgå till 46 procent av volymen i Europa. I slutet av 2024 erhöll Bulten för andra året i rad utmärkelsen Platina från EcoVadis, vilket är det högsta betyget i rankningen och placerar Bulten bland de ledande 1 procenten av alla utvärderade företag.

Nettoomsättning

För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 807 (5 757) MSEK vilket är en ökning med 0,9 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till -2,0 procent för samma period.

Av Bultens nettoomsättning under 2024 var 77,7 procent hänförligt till lätta fordon och 9,2 procent till kommersiella fordon samt 13,1 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 70,3 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del 29,7 procent till dess leverantörer och övriga.

Resultat och lönsamhet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 1 070 (968) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (16,8) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 497 (419) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 8,6 (7,3) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 301 (230) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5,2 (4,0) procent. Justerat rörelse-resultat (EBIT) uppgick till 301 (243) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 5,2 (4,2) procent. Periodens rörelseresultat har påverkats av engångseffekter om netto cirka -35 MSEK. Dessa är främst hänförliga till försäkringersättning kopplad till maskinutrustning i Polen om 20 MSEK samt extrakostnader om cirka -55 MSEK bland annat kopplade till avvecklingen av en lagerverksamhet i Polen, större underhåll samt uppstartskostnader i Asien.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -4 (-11) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs. Föregående år justerades rörelseresultatet med transaktionskostnader om -13 MSEK hänförliga till förvärvet av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd ("Exim").

Koncernens finansnetto var -77 (-33) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 37 (41) MSEK och består av ränteintäkter om 18 (13) MSEK och valutakursvinster om 18 (28) MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -114 (-74) MSEK och består av räntekostnader om -107 (-68) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -14 (-12) MSEK samt övriga finansiella kostnader uppgick till -7 (-6) MSEK.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 224 (197) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 161 (127) MSEK. Justerat resultat före skatt uppgick till 224 (210) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 161 (140) MSEK.

Resultat per aktie uppgick till 6,45 (4,89) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 6,45 (5,51) SEK.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,2 (8,1) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,2 (8,5) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,6 (1,4) gånger.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 338 (244) MSEK, vilket motsvarade 5,8 (4,2) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -19 (109) MSEK. Varulagret ökade med 122 (93) MSEK. Kortfristiga fordringar förändrades med -83 (35) MSEK och kortfristiga skulder förändrades med -32 (194) MSEK.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 956 (974) MSEK, vilket motsvarar 16,5 (16,9) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 1 114 (1 006) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättningshastighet på 4,3 (4,8) ggr. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 319 (353) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 203 (150) MSEK. Investeringar om 200 (148) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (2) MSEK. Avskrivningar uppgick till -196 (-189) MSEK. Investerings takten under 2024 har uppgått till 3,5 (2,6) procent av omsättningen.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 350 (340) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 538 (579) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 888 (919) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 15,3 (16,0) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 5 099 (4 852) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 2 053 (1 838) MSEK. Under året har årets resultat om 161 (127) MSEK, övrigt totalresultat om 123 (-49) MSEK samt transaktioner med aktieägare -69 (-65) MSEK påverkat eget kapital.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 394 (1 340) MSEK. Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 865 (834) MSEK.

Soliditeten uppgick till 40,3 (37,9) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 594 (568) MSEK, vilket motsvarar 11,6 (11,7) procent av balansomslutningen.

Risker och riskhantering

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur- och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö

Bulten har under året bedrivit tillverkning vid åtta helägda produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Polen, Kina, Taiwan och USA samt två delägda produktionsanläggningar, en i Kina och en i Indien.

Vid utgången av 2024 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljöpåverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

Utsikter för år 2025

Givet det förändringsarbete som bedrivits under 2024 ser möjligheterna för Bulten positivt ut under 2025. Även om osäkerheten på bolagets marknader är fortsatt stor, så bidrar vårt stärkta fokus på lönsamhet, innovation och nära samarbete med kunderna till att Bulten är väl positionerat för att möta framtiden.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 22 januari tillträdde Axel Berntsson sin anställning i rollen som Bultens nya vd och koncernchef.

Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, börsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 58,5 (65,4) procent. Det egna kapitalet uppgick till 867 (963) MSEK.

På balansdagen fanns - (-) MSEK i likvida medel. Bolaget hade sex anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2024 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2024-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan styrelse och verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat, och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 19 protokollförda sammanträden samt ett strategi- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft fyra sammanträden och ersättningsutskottet fyra sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2024 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens vd och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön

består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till verkställande ledning, se not 8 i denna årsredovisning. Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till regler i ABL, hållbarhet, samt Koden för Bolagsstyrning, fastställs även för 2025.

Vinstdisposition

Bulten har som mål att över tid dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-375 706 588
	757 243 451

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning	
(SEK 2,75 per aktie)	57 716 978
I ny räkning balanseras	699 526 473
Summa	757 243 451

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 30 april 2025. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utbetalning ske genom Euroclear Sweden AB den 6 maj 2025. I bolaget finns per den 26 mars 2025 totalt 21 040 204 aktier, varav 52 215 aktier innehas av bolaget varför utdelning om 57 716 978 ska fördelas på de 20 987 992 aktier som är utdelningsberättigade.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Per den 31 december 2024 uppgick moderbolagets soliditet till 58,5 procent och koncernens soliditet till 40,3 procent. I moderbolaget och koncernen finns ingen del av det egna kapitalet som är föranlett av marknadsvärdering av finansiella instrument. Den nu föreslagna utdelningen om 57 716 978 kronor, medför att moderbolagets soliditet kommer att minska till 56,9 procent och koncernens soliditet minska till 39,6 procent.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolaget och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

Bolagsstyrningsrapport

Bulten lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, i enlighet med ÅRL 6:8, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 75-83.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sidan 57 för ytterligare information.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	6	5 807	5 757
Kostnad för sålda varor	7	-4 737	-4 789
Bruttoresultat		1 070	968
Övriga rörelseintäkter	11	90	9
Försäljningskostnader	7	-446	-396
Administrationskostnader	7	-404	-339
Övriga rörelsekostnader	11	-24	-14
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	35	15	2
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	301	230
Finansiella intäkter	13	37	41
Finansiella kostnader	13	-114	-74
Resultat före skatt	14	224	197
Skatt på årets resultat	15	-63	-70
Resultat efter skatt		161	127
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		135	103
Innehav utan bestämmande inflytande		26	24
Resultat efter skatt		161	127
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	6,45	4,89

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2024	2023
Årets resultat		161	127
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		1	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		121	-45
Övrigt totalresultat hänförbart till joint venture	35	1	-2
Summa övrigt totalresultat		123	-49
Summa totalresultat för året		284	78
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		256	56
Innehav utan bestämmande inflytande	28	28	22
Summa totalresultat för året		284	78

Kommentarer till koncernens resultaträkning

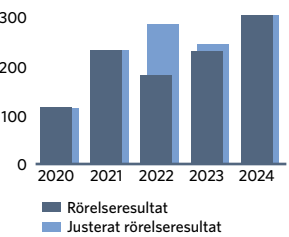
För helåret uppgick nettoomsättningen till 5 807 (5 757) MSEK vilket är en ökning med 0,9 procent. Koncernens bruttoresultat uppgick till1 070 (968) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (16,8) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 497 (419) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 8,6 (7,3) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 301 (230) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 5,2 (4,0) procent. Justerat rörelseresultat, not 37, (EBIT) uppgick till 301 (243) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 5,2 (4,2) procent. Periodens rörelseresultat har påverkats av engångseffekter om netto cirka -35 MSEK. Dessa är främst hänförliga till försäkringsersättning kopplad till maskinutrustning i Polen om 20 MSEK samt extrakostnader om cirka -55 MSEK bland annat kopplade till avvecklingen av en lagerverksamhet i Polen, större underhåll samt uppstartskostnader i Asien. Rörelseresultatet har även påverkats av valutakursförändringar om netto -4 (-11) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balans-dagens kurs.

Koncernens finansnetto var -77 (-33) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 37 (41) MSEK och består av ränteintäkter om 18 (13) MSEK och valutakursvinster om 18 (28) MSEK. Finansiella kostnader om -114 (-74) MSEK består till största delen av räntekostnader om -107 (-68) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -14 (-12) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -7 (-6) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 224 (197) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 161 (127) MSEK. Justerat resultat före skatt var 224 (210) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 161 (140) MSEK.

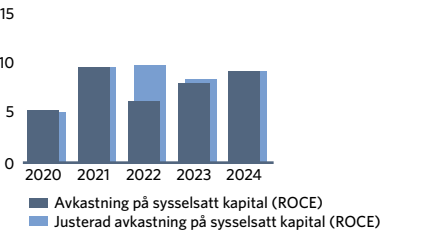
Rörelseresultat, MSEK



Rörelseresultatet uppgick till 301 MSEK, vilket är 71 MSEK högre jämfört med föregående år.

Rörelsemarginalen uppgick till 5,2 (4,0) procent för 2024.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 9,2 (8,1) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,2 (8,5) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

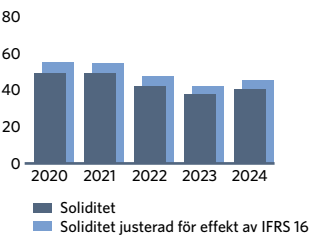
ÖVRIGT

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	594	568
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	47	46
Summa immateriella anläggningstillgångar		641	614
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	397	390
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	515	452
Inventarier, verktyg och installationer	18	105	89
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	161	116
Summa materiella anläggningstillgångar		1 178	1 047
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	459	462
Inventarier	19	22	20
Summa nyttjanderättstillgångar		481	482
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	35	66	53
Andra långfristiga fordringar	20, 25	5	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		71	56
Uppskjutna skattefordringar	15	64	37
Summa anläggningstillgångar		2 435	2 236
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	1 174	1 053
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 25	939	973
Aktuella skattefordringar		12	12
Övriga fordringar	23	120	113
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	69	125
Summa kortfristiga fordringar		1 140	1 223
Likvida medel	25, 36	350	340
Summa omsättningstillgångar		2 664	2 616
Summa tillgångar		5 099	4 852

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 263	1 263
Andra reserver	27	235	115
Balanserade vinstmedel		498	414
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 007	1 803
Innehav utan bestämmande inflytande	28	46	35
Summa eget kapital		2 053	1 838
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	19	13
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	12	15
Räntebärande leasingskulder	19	437	442
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	1 203	762
Summa långfristiga skulder		1 671	1 232
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingskulder	19	92	64
Övriga räntebärande skulder	25, 29, 30, 31	2	398
Leverantörsskulder	25	909	918
Aktuella skatteskulder		38	46
Övriga skulder		98	103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	236	251
Övriga avsättningar	33	-	2
Summa kortfristiga skulder		1 375	1 782
Summa eget kapital och skulder		5 099	4 852

Soliditet, %



Kommentarer till balansräkning

Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 995 (976) MSEK vilket motsvarar 17,1 (17,0) procent av nettoomsättningen. Soliditeten uppgick till 40,3 (37,9) procent. Soliditet, (exklusive leasingskulder IFRS 16), uppgick till 44,9 (42,2) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE							
MSEK	NOT	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER ¹⁾	BALANS- ERADE VINSTMEDEL	SUMMA	INNEHAVUTAN BESTÄMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2023								
		11	1 263	160	365	1 799	26	1 825
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	103	103	24	127
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	-2	-2	–	-2
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	-43	–	-43	-2	-45
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	-2	–	-2	–	-2
Summa totalresultat		–	–	-45	101	56	22	78
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-13	-13
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,25 per aktie)		–	–	–	-52	-52	–	-52
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-52	-52	-13	-65
Utgående balans per 31 december 2023								
		11	1 263	115	414	1 803	35	1 838
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	135	135	26	161
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt ²⁾		–	–	–	1	1	–	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	119	–	119	2	121
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	1	–	1	–	1
Summa totalresultat		–	–	120	136	256	28	284
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-24	-24
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag		–	–	–	–	–	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)		–	–	–	-52	-52	–	-52
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-52	-52	-17	-69
Utgående balans per 31 december 2024								
		11	1 263	235	498	2 007	46	2 053

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27.

2) Skatteeffekter framgår av not 15.

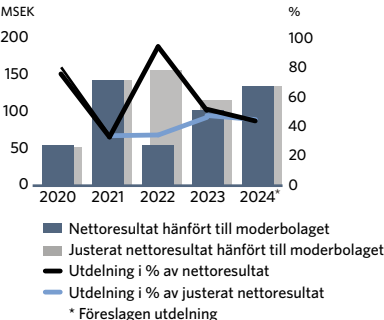
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 161 (127) MSEK, övrigt totalresultat om 123 (-49) MSEK samt transaktioner med aktieägare -69 (-65) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med 52 (52) MSEK vilket motsvarar 42,6 (51,1) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med 122 (-47) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		224	197
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	189	154
Betald skatt		-75	-107
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		338	244
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-114	-44
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		112	7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-17	146
Kassaflöde från den löpande verksamheten		319	353
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-200	-148
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	3
Förvärv av aktier i dotterbolag		-1	-512
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-203	-659
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit och pensionsskuld	36	-30	17
Upptagna lån	36	550	550
Amortering av lån	36	-489	-214
Amortering av leasingkulder	36	-79	-78
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-52	-52
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-24	-20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-124	203
Årets kassaflöde		-8	-103
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		340	451
Årets kassaflöde		-8	-103
Valutakursdifferens i likvida medel		18	-8
Likvida medel vid årets slut	36	350	340

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-1 640	-1 204
Avsättning till pensioner		-12	-15
Kortfristiga räntebärande skulder		-94	-462
Finansiella räntebärande fordringar		2	1
Likvida medel		350	340
Nettoskuld (-)	36	-1 394	-1 340
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		529	506
Justerad nettoskuld (-)		-865	-834

Kommentarer till kassaflödesanalys

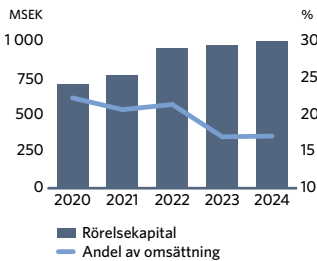
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 338 (244) MSEK, vilket motsvarade 5,8 (4,2) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -19 (109) MSEK. Varulagret ökade med 122 (93) MSEK och kortfristiga fordringar förändrades med -83 (35) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med -32 (194) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 17,1 (17,0) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 203 (150) MSEK. Investeringar om 200 (148) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (2) MSEK. Avskrivningar uppgick till -196 (-189) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 3,5 (2,6) procent av omsättningen.

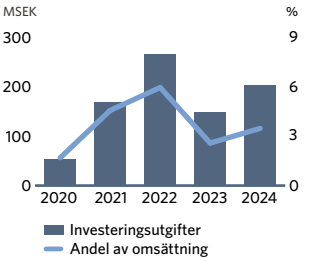
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 350 (340) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 538 (579) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 888 (919) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 15,3 (16,0) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -1 394 (-1 340) MSEK en förändring med -54 MSEK från föregående år. Nettoskuld, (exklusive leasingkulder), uppgick till -865 (-834) MSEK en förändring med -31 MSEK.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammantaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fästelement.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg, Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 26 mars 2025 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2025.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning

Aktierna i Exim & Mfr Enterprise LLC, Ho Chi Minh, Vietnam, nyregisterades under året.

Aktierna i Exim & Mfr Enterprise Ltd, Bangkok, Thailand, nyregisterades under året.

Aktierna i Bulten Radium Pte, Ltd, Jamnagar, Indien, nyregisterades under året.

Övriga förändringar under rapportperioden

Inga förändringar, uppdateringar eller korrigeringar i redovisningsprinciperna har gjorts jämfört med föregående år.

Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden

En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2024-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o., KRS 0000690750, Radziechowy	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Bulten Romania S.R.L., 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
Bulten Turkey Bağlanti Malzemeleri Ticaret Limited Şirketi, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	71,5
Bulten Radium Industries Pte Ltd, U25991MH2023PTC408655, Jamnagar	Indien	51,0

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2024-12-31
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM International Fasteners Ltd, 00375564, Pembroke	Storbritannien	100,0
Bulten Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 913202057357161305, Wuxi	Kina	100,0
Bulten Fasteners(Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
Bulten Taiwan Fasteners Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
Bulten Fastener (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italien	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0
PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd. 91440300MA5FTN6921, Pingshan District, Shenzhen.	Kina	51,0
Exim & Mfr Holdings Pte Ltd, 199400696E, Singapore	Singapore	100,0
Exim & Mfr Enterprise Ltd, 0135567000293, Bangkok	Thailand	100,0
Eksim & Mfg Sdn. Bhd., 199401002543, Kuala Lumpur	Malaysia	100,0
PT Exim & Mfr Indonesia, 8120103890777, Jakarta	Indonesia	100,0
Exim & Mfr Enterprise LLC., 0318326839, Ho Chi Minh	Vietnam	100,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT	IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4 Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4 Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6 Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7 Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8 Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13 Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9, IAS 21
Inkomstskatter	15 Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16 Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17 Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18 Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	19 Leasing	IFRS 16
Varulager	21 Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25 Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytade	28 Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30 Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Avsättning	33 Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11
Joint venture	35 Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	36 Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	38 Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT
Intäktsredovisning	6 Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15 Skatt
Nedskrivningsprövning	17 Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19 Nyttjanderätter och leasingskulder
Lagerinkurans	21 Varulager
Överlåtelse kundfordringar	22 Kundfordringar
Legal risker, ersättningskrav	33 Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Koncernredovisning

Dotterbolag
Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade netto-tillgångar, redovisade som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets netto-tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång.

Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNIITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2024	2023	2024	2023
CNY	1,47	1,50	1,51	1,41
EUR	11,43	11,48	11,49	11,10
GBP	13,50	13,20	13,85	12,77
PLN	2,66	2,53	2,69	2,56
SGD	7,91	7,90	8,11	7,60
TWD	0,33	0,34	0,34	0,33
USD	10,56	10,61	11,00	10,04

Klassificering
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär
Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Segmentsredovisning

Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2024

Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2024 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden har ännu ej godkänts av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av effekterna av IFRS 18.

Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policyer för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbologsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelse-resultatet förbättrats med cirka 55 (83) MSEK. En motsvarande valuta-förändring i PLN innebär en försämring med cirka -28 (-34) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka 6 (-5) MSEK, USD till cirka 68 (47) MSEK, CNY till cirka -27 (-21) MSEK, och TWD till cirka -10 (-10) och SGD till cirka -21 (-9). Givet nuvarande expone-ring skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 43 (51) MSEK om den svenska kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY, TWD och SGD. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 210 (228) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

VALUTA*	2024			2023		
	INTÄKTER	KOST-NADER	NETTO EXPO-NERING	INTÄKTER	KOST-NADER	NETTO EXPO-NERING
SEK	536	-636	-100	513	-775	-262
EUR	3 646	-3 097	549	3 719	-2 894	825
PLN	22	-299	-277	24	-360	-336
GBP	187	-131	56	225	-274	-49
USD	788	-109	679	644	-177	467
CNY	515	-783	-268	555	-769	-214
TWD	12	-109	-97	10	-105	-95
SGD	65	-279	-214	56	-146	-90
Övriga	36	-63	-27	11	-27	-16
Summa	5 807	-5 506	301	5 757	-5 527	230

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas netto-tillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

VALUTA*	2024			2023		
	RÄNTE-BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER-ANTÖRS-SKULDER	TOTALT	RÄNTE-BÄRANDE SKULDER ¹⁾	LEVER-ANTÖRS-SKULDER	TOTALT
SEK	1 236	53	1 289	583	72	655
EUR	302	443	745	903	431	1 334
PLN	22	23	45	22	35	57
GBP	–	84	84	9	54	63
USD	85	12	97	84	13	97
CNY	60	272	332	29	289	318
TWD	16	18	34	19	20	39
SGD	8	2	10	12	2	14
Övriga	2	2	4	2	2	4
Summa	1 731	909	2 640	1 663	918	2 581

* Uttryckt i MSEK.
1) Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bulten tecknade vid halvårsskiftet avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en ny kreditfacilitet uppgående till cirka 1 710 MSEK. Kreditfaciliteten löper över tre år fram till 2027 med option på ett plus ett år.

Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året.

Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för ett blockköpsavtal. Avtalet innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2024 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 63 (68) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 73 (73) MSEK.

Vid utgången av 2024 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 888 (919) MSEK vilket motsvarar 16,3 (16,0) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, till exempel på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2024 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	–	1 350	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 280	–	–
Leasingskulder	97	257	207
Summa	1 377	1 607	207

1) Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal som uppgår till 1 710 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2027 med option på ett plus ett år.

PER 31 DECEMBER 2023 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter ¹⁾	408	878	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 320	–	–
Leasingskulder	75	245	261
Summa	1 803	1 123	261

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassa-medel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändrings-takten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid. Finanspolicyn reglerar att räntebind-ningstiden på extern upplåning i snitt skall uppgå till sex månader, med en möjlighet att avvika +/- tre månader om marknadsbedöm-ningen förändras. Vid utgången av 2024 och 2023 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till sex månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra ränterisken i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2024 och 2023 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och EUR. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2024 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 17 (15) MSEK lägre alternativt högre.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2024 till 3 659 (3 360) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 9,2 procent för 2024 och till 8,1 procent för 2023.

Soliditeten uppgick till 40,3 procent per 31 december 2024 och 37,9 procent per 31 december 2023 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2024	2023
Eget kapital	2 053	1 838
Balansomslutning	5 099	4 852
Soliditet, %	40,3	37,9

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2024 och 2023 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2024	2023
Räntebärande leasingskulder	-529	-506
Övriga räntebärande skulder	-1 217	-1 175
Avgår Räntebärande tillgångar	2	1
Avgår Likvida medel	350	340
Nettoskuld(-)	-1 394	-1 340
Totalt eget kapital	2 053	1 838
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låne-skulden uppgick till 6,2 (4,5) procent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

HÅLLBARHETSRISKER

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljö-påverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intresse-grupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättig-heter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorruption följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leveran-törer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa princip-erna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accept-erade normer. Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar för-säljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och lång-siktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verk-samheten.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

Marknads- och konkurrensrisker

Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på bland annat person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är välinformerad om kundernas produktionsprogram och planer. Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens för många att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksam kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i exempelvis Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 75-83, utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering. I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Trender och drivkrafter

Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. Prispress är också en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. Utvecklingen av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och industrins krav på minskad koldioxidpåverkan är andra faktorer som påverkar Bulten. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar. Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar. Bulten fokuserar alltid på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik teknologi och service. Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden. Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad koldioxidpåverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittilldags kunnat fortgå. Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt. Hur framtiden kommer att utvecklas med geopolitiska och makroekonomiska faktorer är svårbedömt. Bulten följer noggrant händelseutvecklingen och har fortsatt flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

OPERATIVA RISKER

Kundberoende

Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Väst-europa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologi-utveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsument-elektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja

Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse

Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk i fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt genom att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador

Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som hanterbar. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncern-ens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktions-utrustning. Koncernen har också försäkringsskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker

Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

Efterlevnad av lagar

Bulten har inte anmälts för något brott mot någon lagstiftning och har inte dömts att betala några böter eller liknande åtgärder under 2024.

IT-relaterade risker

Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion och möjlighet att fullgöra sina leverans-åtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 58 (58) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 35 (35) MSEK. Dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 10 (9) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig netto-skuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 17 (15) MSEK. Med undantag för koncernens leasingskulder löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 96.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelements-produkter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordons-industrin i Europa, Asien och Nordamerika.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2024	2023
Sverige	1 135	1 205
Tyskland	646	520
Storbritannien	2 570	2 737
Polen	56	55
Kina	849	861
USA	199	198
Övriga länder	352	181
Summa intäkter	5 807	5 757

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån geografisk marknad.

MSEK	2024	2023
Sverige	605	658
Tyskland	238	317
Storbritannien	1 786	1 630
Polen	45	48
Övriga Europa	1 535	1 644
Kina	844	861
USA	305	282
Övriga länder	449	317
Summa intäkter	5 807	5 757

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2024	2023
OEM Lätta fordon	3 570	3 600
OEM Tunga kommersiella fordon	515	544
Leverantörer (Tiers)	957	990
Övrigt	765	623
Summa intäkter	5 807	5 757

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2024	2023
Chassi/kaross	4 238	4 298
Drivlinor	804	837
Övrigt	765	622
Summa intäkter	5 807	5 757

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2024	2023
Egen produktion	3 231	3 370
Outsourcad produktion	2 427	2 235
Övrigt	149	152
Summa intäkter	5 807	5 757

Koncernens värdemodell

För en mer detaljerad information över koncernens värdemodell, se sid 13.

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns en extern kund som genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunden uppgick till 2 416 (2 376) MSEK vilket utgör 47,5 (41,3) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
 - Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
 - Fastställ transaktionspriset
 - Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
 - Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls
- Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda: kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.
- Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period.
 - Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindeland form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2024	2023
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-4 029	-4 141
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-995	-854
Avskrivningar (not 10)	-196	-189
Övriga kostnader	-367	-340
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	-5 587	-5 524

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeland form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultaträkningen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	ANTAL PERSONER		VARAV MÄN I PROCENT	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolag	6	7	33	43
Dotterbolagen				
Sverige	373	347	78	78
Tyskland	190	162	80	79
Polen	635	578	81	80
Storbritannien	111	133	68	70
Rumänien	3	3	67	67
Kina	334	282	66	66
Hong Kong	1	1	–	–
Taiwan	75	76	69	70
Singapore	121	49	44	43
Thailand	2	–	50	–
Malaysia	2	–	100	–
Indonesien	15	5	33	40
Vietnam	3	–	33	–
USA	32	25	72	76
Indien	2	–	50	–
Totalt dotterbolagen	1 899	1 661	73	75
Summa medelantal anställda	1 905	1 668	73	75

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	ANTAL PERSONER		VARAV KVINNOR I PROCENT	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen	8	8	38	25
Koncernledning	8	8	50	50

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		SOCIALA KOSTNADER	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolag	14	15	9	9
(varav pensionskostnad)	–	–	3	4
Dotterbolag	773	654	199	176
(varav pensionskostnad)	–	–	28	24
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	787	669	208	185
(varav pensionskostnad)	–	–	31	28

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	LEDNINGSPERSONAL ¹⁾		ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2024	2023	2024	2023
Moderbolag i Sverige	5	7	9	8
(varav tantiem o.d.)	0	0	2	0
Dotterbolag i Sverige	3	2	199	181
(varav tantiem o.d.)	0	0	6	0
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	8	9	384	333
(varav tantiem o.d.)	0	0	0	1
Övriga länder	10	6	169	122
(varav tantiem o.d.)	0	0	7	5
Summa	26	24	761	645
(varav tantiem o.d.)	1	1	15	6

Pensionskostnader till styrelse och vd uppgår till 3 (3) MSEK i koncernen.

1) Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,5 (2,3) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av årslön, rörlig ersättning, övriga för-måner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. Under 2024 har denna grupp omfattats av totalt 8 personer inklusive verkställande direktör. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga lång-siktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen.

Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman.

Till tidigare verkställande direktör har under året utgått en årslön om 2,4 (4,2) MSEK. Total ersättning till tillförordnad verkställande direktör har under året utgått med 3,9 (-) MSEK och redovisas under övriga externa kostnader. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en årslön om 14,5 (13,5) MSEK i ersättning.

För 2024 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersätt-ning uppgående till 0,0 (0,4) MSEK. Övriga ledande befattnings-havare har erhållit en rörlig ersättning 2024 uppgående till 4,3 (0,5) MSEK. Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 30 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP-planen. Ordinarie pensions-åldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premiebaserad och mot-svarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP-planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 6 månadslöner.

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2024 (LTI)

Vid årsstämman 25 april 2024 beslutades att förlänga det rörliga långsiktiga incitamentsprogramet (LTI) ytterligare ett år för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna i programmet erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där netto-beloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fullo på aktiemarknaden.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2024				2023			
	ARVODE ¹⁾ /GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	ARVODE ¹⁾ /GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
Koncernen								
Styrelse								
Ulf Liljedahl	0,7	–	–	–	0,6	–	–	–
Karin Gunnarsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Hans Gustavsson	–	–	–	–	0,4	–	–	–
Christina Hallin	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,4	–	–	–	0,3	–	–	–
Jonas Hård	0,4	–	–	–	0,2	–	–	–
Malin Ruijsenaars	0,3	–	–	–	–	–	–	–
Peter Karlsten	–	–	–	–	0,2	–	–	–
Ledande befattningshavare								
Christina Hallin ²⁾	3,9	–	–	–	–	–	–	–
Anders Nyström, vd	2,4	0,0	0,1	0,7	4,2	0,4	0,1	1,3
Övriga ledande befattningshavare ³⁾ , 7 (6) st	14,5	4,3	0,9	3,2	13,5	0,5	0,6	3,5

1) Avser styrelse- och utskottsarvode.
2) Tf vd och koncernchef via konsultbolag. Avser total ersättning under året.
3) Antal på balansdagen

Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentsprogrammet löper över ett år. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2024 beräknades maximalt kunna uppgå till sammanlagt cirka 10 miljoner kronor inklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för vd uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent. Då prestationsmålen har uppfyllts utgår maximal LTI-ersättning för räkenskapsåret 2024. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-årsperiod.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld. Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänad baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställde inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADS-ERSÄTTNING FÖR REVISION

	2024	2023
PWC		
- Revisionsuppdraget ¹⁾	3	4
- Annan revisionsverksamhet ¹⁾	1	0
- Skatterådgivning ¹⁾	1	1
- Övriga tjänster ¹⁾	0	0
Övriga byråer		
- Revisionsuppdraget	2	2
- Övriga tjänster	2	1
Summa	9	8
¹⁾ varav PricewaterhouseCoopers, AB	4	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSSLAG	2024	2023
Immateriella tillgångar	-4	-2
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-16	-19
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-80	-76
- Inventarier, verktyg och installationer	-19	-18
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-67	-64
- Inventarier	-10	-10
Summa avskrivningar	-196	-189
AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-138	-137
Försäljningskostnader	-38	-37
Administrationskostnader	-20	-15
Summa avskrivningar	-196	-189

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2024	2023
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	2
Aktiverat arbete för egen räkning	3	2
Försäkringsersättning	76	–
Övriga rörelseintäkter	10	5
Summa övriga rörelseintäkter	90	9
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2024	2023
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-0
Nedskrivning nyttjanderättstillgång	-19	–
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4	-11
Övriga rörelsekostnader	-0	-3
Summa övriga rörelsekostnader	-24	-14

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som exempelvis intäkter från administrativa tjänster, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2024	2023
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	-9	-7
Avskrivningar	-77	-74
Räntekostnader leasing	-14	-13
Erlagda variabla leaseavgifter	–	–
Summa leasekostnader	-100	-94

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leasing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2024	2023
Ränteintäkter	18	13
Valutakursdifferenser på lån	18	28
Övrigt	1	0
Summa finansiella intäkter	37	41

FINANSIELLA KOSTNADER	2024	2023
Räntekostnader, leasing	-14	-13
Räntekostnader, övrigt	-93	-57
Övrigt	-7	-6
Summa finansiella kostnader	-114	-76

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2024	2023
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-4	-11
Valutakursdifferenser som påverkat finansiella poster	18	28
Summa valutakursdifferenser	14	17

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-91	-91
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	3	-3
Summa aktuell skatt	-88	-94
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	25	24
Summa uppskjuten skatt	25	24
Summa redovisad skatt	-63	-70

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till -0,2 (-0,1) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2024	2023
Resultat före skatt	224	197
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-46	-40
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats för utländska dotterbolag	-14	-12
Ej skattepliktiga intäkter	13	4
Ej avdragsgilla kostnader	-22	-13
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	13	3
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-6	-2
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	0	0
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	3	-3
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	–	–
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	3	0
Övrigt	-7	-7
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-63	-70

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Maskiner och inventarier	0	0	17	14
Nyttjanderätts-tillgångar	137	137	125	131
Varulager	9	8	–	–
Kundfordringar	0	0	–	–
Underskottsavdrag	42	24	–	–
Pensioner	4	5	0	0
Övrigt	1	1	6	6
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-129	-138	-129	-138
Summa	64	37	19	13

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2024 uppgår ackumulerade underskottsavdrag till 42 (24) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 90 (110) MSEK för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2024 varav 82 (110) MSEK är hänförliga till Kina. Av de totala förlustavdragen om 290 MSEK förfaller 29 MSEK år 2025, 14 MSEK förfaller 2026, 30 MSEK förfaller 2027, 6 MSEK förfaller 2028, 7 MSEK förfaller 2029, 204 MSEK förfaller 2034 eller senare.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2024 gör ledningen bedömningen, baserat på nuvarande affärsplaner, att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå framöver i koncernens svenska verksamhet. Den svenska verksamheten redovisar en uppskjuten skattefordran om 41 MSEK per 31 december 2024, hänförbar till förlustavdrag.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 90 (110) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2024 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 64 (37) MSEK.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE	2024	2023
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	135	103
Justerat årsresultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	135	116
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 987 992	20 987 992
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 987 992	20 987 992
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	6,45	4,89
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	6,45	5,51

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024-12-31			2023-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ¹⁾	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	688	56	744	338	11	349
Rörelseförvärv	1	–	1	352	43	395
Årets anskaffningar	–	4	4	–	2	2
Omklassificeringar under året	–	0	0	–	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	-0	-0
Årets valutakursdifferenser	25	4	29	-2	-0	-2
Vid årets slut	714	64	778	688	56	744
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–	-10	-10	–	-9	-9
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	0	0
Årets avskrivning enligt plan	–	-4	-4	–	-2	-2
Årets valutakursdifferenser	–	-3	-3	–	1	1
Vid årets slut	–	-17	-17	–	-10	-10
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	–	-120	-120	–	-120
Vid årets slut	-120	–	-120	-120	–	-120
Redovisat värde						
Vid årets början	568	46	614	218	2	220
Vid årets slut	594	47	641	568	46	614

1) Avser främst utgifter för licenser och kundrelationer.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	199	195
Polen	2	2
Kina	37	35
Singapore	403	381
Övriga	0	1
Summa immateriella anläggningstillgångar	641	614

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 594 (568) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på respektive kassagenererande nivå fördelat mellan Bulten och Exim (Not 39). Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar om-sättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling.

Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdes-beräknats med en diskonteringsränta före skatt för Bulten på 10,1 (10,9) procent respektive för Exim på 10,9 (11,7) procent. Diskonte-ringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2024 som 2023 har beräknat återvinningsvärde för Bulten och Exim överstigit det bokförda värdet varför inget ned-skrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende avkastningskravet på eget kapital, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivnings-behov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten respektive Exim.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Utgifter för utveckling av nya produkter och mjukvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgångar. Till exempel skall det kunna påvisas att det är tekniskt möjligt att färdigställa en ny produkt eller mjukvara så att den kan användas eller säljas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som en tillgång.

Koncernen bedriver till stor del direkt kundorderrelaterad utveckling, detta arbete är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart. Denna utveckling samt övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotter-, intresse-, joint venture-företagets identifierbara netto-tillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade kundrelationer samt programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för kundkontrakt uppgår till tio år och avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens netto-försäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärde 594 (568) MSEK, vid utgången av 2024 och 2023 identifierades inget nedskrivningsbehov.

INTRODUKTION
STRATEGI
MARKNAD
AKTIEINFORMATION
RISKER
HÅLLBARHETSINFORMATION
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Koncernens resultaträkning
Koncernens rapport över totalresultat
Koncernens balansräkning
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
Koncernens kassaflödesanalys
Koncernens sammansättning av nettoskuld
Koncernens noter
Moderbolagets resultaträkning
Moderbolagets rapport över totalresultat
Moderbolagets kassaflödesanalys
Moderbolagets balansräkning
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
Moderbolagets noter
Försäkran och underskrifter
Revisionsberättelse
Koncernen nyckeltal
Koncernen kvartalsdata
Koncernen kvartalsdata, balansräkning
Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024-12-31					2023-12-31				
	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾	BYGGNADER OCH MARK ¹⁾	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA ¹⁾
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	490	1 122	186	116	1 914	268	1 036	162	339	1 805
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	2	–	5	–	7
Årets anskaffningar	2	9	15	181	207	7	3	19	150	179
Omklassificeringar under året	5	117	17	-139	–	209	168	15	-392	–
Avyttringar och utrangeringar	-0	-14	-6	–	-20	-0	-113	-15	-2	-130
Årets valutakursdifferenser	19	58	12	3	92	4	28	0	21	53
Vid årets slut	516	1 292	224	161	2 193	490	1 122	186	116	1 914
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-100	-626	-97	–	-823	-81	-614	-93	–	-788
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	0	12	6	–	18	0	89	15	–	104
Årets avskrivning enligt plan	-16	-80	-19	–	-115	-19	-76	-18	–	-113
Årets valutakursdifferenser	-3	-39	-9	–	-51	-0	-25	-1	–	-26
Vid årets slut	-119	-733	-119	–	-971	-100	-626	-97	–	-823
Ackumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Vid årets slut	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Redovisat värde										
Vid årets början	390	452	89	116	1 047	187	378	69	339	973
Vid årets slut	397	515	105	161	1 178	390	452	89	116	1 047

1) Varav mark 58 (56) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	272	257
Tyskland	117	108
Storbritannien	7	6
Polen	556	514
Kina	116	91
USA	84	50
Taiwan	12	13
Singapore	5	5
Övriga	9	3
Summa materiella anläggningstillgångar	1 178	1 047

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns.

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningsomkostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15 – 40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 14
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10

Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2024-12-31			2023-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	673	41	714	656	40	696
Rörelseförvärv	–	–	–	2	1	3
Årets anskaffningar	4	11	15	31	10	41
Omklassificeringar under året	66	1	67	21	2	23
Avyttringar och utrangeringar	-36	-11	-47	-40	-12	-52
Årets valutakursdifferenser	33	2	35	3	-0	3
Vid årets slut	740	44	784	673	41	714
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-211	-21	-232	-188	-22	-210
Avyttringar och utrangeringar	9	9	18	40	12	52
Årets nedskrivning och avskrivning enligt plan	-67	-10	-77	-64	-11	-75
Årets valutakursdifferenser	-12	-0	-12	1	0	1
Vid årets slut	-281	-22	-303	-211	-21	-232
Redovisat värde						
Vid årets början	462	20	482	468	18	486
Vid årets slut	459	22	481	462	20	482

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	33	33
Tyskland	205	217
Storbritannien	23	15
Polen	67	87
Kina	57	29
USA	70	71
Taiwan	15	17
Singapore	8	11
Övriga länder	3	2
Summa nyttjanderättstillgångar	481	482

LEASINGSKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande leasingkulder	437	442
Kortfristiga räntebärande leasingkulder	92	64
Summa räntebärande leasingkulder	529	506

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLÖDE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2024 uppgår till 99 (95) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leaseingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leaseingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens upplåningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,37 (2,29) procent. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknin­gar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leaseingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leaseingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leaseingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3	2
Amorteringar, avgående fordringar	-0	-0
Andra tillkommande fordringar	2	1
Omklassificering	–	-0
Omräkningsdifferenser	0	-0
Redovisat värde vid årets slut	5	3

NOT 21 VARULAGER

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	102	101
Produkter i arbete	231	232
Färdiga produkter och handelsvaror	841	720
Summa varulager	1 174	1 053

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 21 (34) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -9 (-24) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Total reservering för inkurans vid årets slut uppgår till 100 (85) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 1 174 (1 053) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivåer i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	941	975
Avgår kreditreserv	-2	-2
Summa kundfordringar	939	973

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtals-enliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2024-12-31	2023-12-31
SEK	44	79
EUR	426	407
USD	223	210
GBP	18	35
PLN	0	2
CNY	163	180
Övriga	65	60
Summa kundfordringar	939	973

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2024 till 0,00 (0,00)%.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2024-12-31	2023-12-31
Mindre än 3 månader	152	87
3 till 6 månader	6	6
Mer än 6 månader	6	10
Summa förfallna kundfordringar	164	103

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	-2	-5
Förändring av kreditreservering	-1	-0
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1	3
Återförda outnyttjade belopp	0	0
Årets valutakursdifferenser	0	-0
Vid årets utgång	-2	-2

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 – Finansiella instrument. Per den 31 december 2024 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 63 (68) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	83	98
Övriga fordringar	37	15
Summa övriga fordringar	120	113

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	4	0
Förutbetalda licenser	4	5
Förutbetalda försäkringar	7	7
Övriga förutbetalda kostnader	36	14
Övriga upplupna intäkter	18	99
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	69	125

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggnings-tillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2024-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2023-12-31
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Andra långfristiga fordringar	5	3
Kundfordringar	939	973
Likvida medel	350	340
Summa	1 294	1 316

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 35.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivat-instrument. Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2024-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE 2023-12-31
FINANSIELLA SKULDER		
Långfristiga räntebärande skulder	1 640	1 204
Kortfristiga räntebärande skulder	94	462
Leverantörsskulder	909	918
Summa	2 643	2 584

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder
Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2024 och 2023 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2024 och 2023 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2023	20 987 992	20 987 992
Antal utestående aktier per 31 december 2024	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2024 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2024-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långvivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k. kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2024	2023
Ingående balans	115	160
Valutakursdifferenser	119	-43
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	1	-2
Utgående balans	235	115

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta inklusive effekten av säkringsredovisning.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som är innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för PSM-ZJK Fasteners Co., Ltd., Bulten Radium Industries Pte Ltd och TensionCam Systems AB.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2024	2023
Resultatposter		
Intäkter	290	248
Resultat efter skatt	52	50
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	4	-4
Summa totalresultat	56	46

Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	29	23
Innehav utan bestämmande inflytande	27	23
Summa totalresultat	56	46

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	23	11
Omsättningstillgångar	210	179
Summa tillgångar	233	190
Skulder		
Långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder	135	116
Summa skulder	135	116
Nettotillgångar	98	74
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	46	35

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42	55
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-13	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-33	-28
Årets kassaflöde	-4	25

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalats och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelse- resultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 5 (7) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE	2024-12-31	2023-12-31
FPG/PRI	7	6
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	0	1
Ålderspension i utländska bolag	2	5
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	6	5
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	15	17

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

PENSIONSÅTAGANDEN	SVERIGE	
	2024	2023
Diskonteringsränta, %	2,7	4,0
Inflation, %	1,8	1,6

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Rissexponering och känslighetsanalys

De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktsen (6 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,2 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	17	19
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2	-2
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	15	17
- varav Avsättningar för pensioner	12	15
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	2	2

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nettoskuld	17	18
Förvärvad pensionsskuld	–	–
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	3	1
Pensionsutbetalningar	-5	-4
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	-0	2
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående nettoskuld	15	17

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING OM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2024	2023
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-2	-1
Räntekostnader	-0	0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	-2	-1
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-29	-26
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	-31	-27
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (efter skatt)	1	-2
STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONS FÖRPLIKTELSE	2024-12-31	2023-12-31
Kapitalförsäkring - Direkt pensioner ¹⁾	6	9
Summa	6	9
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	4	4

1) Pensionsförpliktserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 34.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där exempelvis antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska S.A. har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER
TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	102	–
Övriga räntebärande skulder	1 101	762
Långfristiga räntebärande skulder	1 203	762
Varav förfaller mellan 1–5 år	1 203	762
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	1 203	762

Verkligt värde bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, netto-skuldsättning och finansiella kostnader. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2024 som 2023.

Bulten tecknade vid halvårsskiftet avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en ny kreditfacilitet uppgående till cirka 1 710 MSEK. Kreditfaciliteten löper över tre år fram till 2027 med option på ett plus ett år.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kreditlimit	330	313
Outnyttjad del	-228	-195
Utnyttjat kreditbelopp	102	118

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	1 992	1 794
Fastighetsinteckningar	74	74
Företagsinteckningar	827	633
Andra långfristiga fordringar	1	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	2 894	2 502

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	65	57
Upplupna sociala avgifter	39	37
Övriga upplupna kostnader	93	106
Förutbetalda intäkter	39	51
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	236	251

NOT 33 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	–	2
Summa övriga avsättningar	–	2
OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER		
Redovisat värde vid årets ingång	2	11
Avsatt under året	–	–
Utnyttjat under året	-2	-9
Redovisat värde vid årets utgång	–	2

Avsättning för omstrukturering innefattar direkta utgifter som är betingade av omstruktureringen och som saknar samband med företagets pågående verksamheter, exempelvis kostnader för outnyttjade hyreskontrakt, miljökostnader och ersättningar till arbetsbefriad personal. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig fastställs avsättningen genom en nuvärdesberäkning av de framtida utbetalningarna.

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstrukturen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Avsättning för koncernens andel i joint venture-företags negativa nettotillgångar redovisas i de fall koncernen har en formell eller informell förpliktelse att återställa företagets egna kapital.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter. Detta är normalt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver. Företagsledningen bedömer löpande det förväntade utfallet av ersättningskrav som riktas mot koncernen. Per balansdagen fanns ett fåtal ersättningskrav riktade mot koncernen och företagsledningen bedömer det som ej sannolikt att dessa kommer att innebära en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Ingen avsättning redovisas per balansdagen för dessa ersättningskrav.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar ¹⁾	6	9
Övriga eventualförpliktelser	9	7
Summa eventualförpliktelser	15	16

1) Varav 6 (9) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsern kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 35 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures. Bolagen och respektive ägarandel specificeras i not 3.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2024. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 1 (1) MSEK.

Genom förvärvet av PSM International Holding har koncernen blivit delägare i ett antal joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 65 (52) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	53	65
Omklassificering intressebolagsandel under året	–	-6
Årets resultatandel	15	2
Utdelningar under året	-6	-7
Övrigt totalresultat	4	-1
Utgående balans	66	53

Koncernen har inga eventualförpliktelser avseende joint venture-företagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldig-heterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fast-ställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapital-andelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffnings-kostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncern-ens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens inne-hav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 36 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2024	2023
Avskrivningar av anläggningstillgångar	197	189
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	20	-31
Resultat från andelar i joint venture	-15	-2
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-1
Övriga ej kassapåverkande poster	-13	-1
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	189	154
BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA	2024	2021
Betald ränta	-107	-69
Erhållen ränta	18	13
Summa	-89	-56
LIKVIDA MEDEL	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	350	340
Summa kassa och banktillgodohavanden	350	340

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 350 (340) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2024-12-31	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					2023-12-31
		KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-437	–	29	–	–	-24	-442
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-1 203	-427	–	–	–	-14	-762
Avsättning till pensioner	-12	–	–	3	–	-0	-15
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-92	-78	50	–	–	–	-64
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-2	396	–	-0	–	–	-398
Summa	-1 746	-109	79	3	–	-38	-1 681
Finansiella räntebärande fordringar	2	-1	–	–	2	0	1
Likvida medel	350	-8	–	–	–	18	340
Summa	352	-9	–	–	2	18	341
Summa	-1 394	-118	79	3	2	-20	-1 340

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2023-12-31	ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					2022-12-31
		KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-442	–	2	–	–	5	-449
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-762	-402	–	–	–	41	-400
Avsättning till pensioner	-15	–	–	1	–	-0	-16
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-64	-78	79	–	–	–	-65
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-398	49	–	-0	–	–	-447
Summa	-1 681	-431	81	1	–	46	-1 377
Finansiella räntebärande fordringar	1	-0	–	–	-0	–	1
Likvida medel	340	-103	–	–	–	-8	451
Summa	341	-103	–	–	-0	-8	452
Summa	-1 340	-534	81	1	-0	38	-925

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 37 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2024	2023
Nettoomsättning	5 807	5 757
Förvärv	-187	-
Valutaeffekt innevarande år	24	-
Justerad nettoomsättning	5 644	5 757

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	301	230
Avskrivningar och nedskrivningar	196	189
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	497	419

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2024	2023
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	497	419
Jämförelsestörande poster	-	13
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	497	432

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	301	230
Jämförelsestörande poster	-	13
Justerat rörelseresultat (EBIT)	301	243

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2024	2023
Nettoresultat	161	127
Jämförelsestörande poster	-	13
Justerat nettoresultat	161	140

Vid beräkning av justerat nettoresultat återläggs jämförelsestörande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld(-)	-1 394	-1 340
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	529	506
Justerad nettoskuld (-)	-865	-834

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 529 (506) MSEK från nettoskulden varav 499 (472) MSEK är hänförbart till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen. Vidare har följande närstående transaktioner skett med Ram-Bul LLC (joint venture) samt övriga joint ventures inom Bulten Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknadsmässiga villkor enligt principen ”armlängds avstånd”.

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2024	2023
Försäljning av varor	72	68
Övriga intäkter	-	0
Kundfordringar	20	12

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om ”armlängds avstånd” dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 39 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Förvärv av Exim & Mfr Holdings Pte Ltd (Exim)

Bulten slutförde under 2024 förvärvet av aktierna i Exim från den 31 augusti 2023 motsvarande 100% av rösträttsberättigade aktier. Exim är en asiatisk distributör av fästelement och andra komponenter med säte i Singapore. Exim har cirka 140 anställda i Singapore, Indien, Indonesien, Malaysia, Thailand, Filippinerna och Vietnam.

Köpeskilling uppgick till 64,2 MSGD (525 MSEK) på kassa och skuldfri bas samt med en avtalad nivå på rörelsekapitalet. Förvärvet finansierades genom en kredit på 550 MSEK. Bultens transaktionskostnader i förhållande till förvärvet uppgick till 13 MSEK. I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar om 39 MSEK vilket avser kundrelationer.

Beloppen nedan anger förvärvad kassaeffekt

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Kontantbetalning	547	-22	525
Avgår: Likvida medel i Exim	-17	–	-17
Förvärvets effekt på koncernens likvida medel	530	-22	508

Slutlig förvärvsbalans per den 31 augusti 2023

Från den 1 september 2023 redovisas Exim i Bultens koncernredovisning. Förvärvsbalansen per 31 augusti 2023 uppgick enligt följande:

MSEK	PRELIMINÄRT VÄRDE	JUSTERAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Immateriella tillgångar	–	39	39
Materiella tillgångar	7	–	7
Nyttjanderätts tillgångar	2	–	2
Uppskjutna skattefordringar	2	-1	1
Varulager	60	-2	58
Kundfordringar	61	-1	60
Övriga fordringar	5	–	5
Likvida medel	17	–	17
Summa tillgångar	154	35	189
Uppskjutna skatteskulder	0	6	6
Leasingskulder	2	–	2
Leverantörsskulder	11	–	11
Övriga skulder	13	6	19
Summa skulder	26	12	38
Nettotillgångar	128	23	151
Förvärvspris	547	-22	525
Goodwill	419	-45	374

Goodwill är hänförlig till framtida synergieffekter och lönsamhet. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

NOT 40 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 22 januari tillträdde Axel Berntsson sin anställning i rollen som Bultens nya vd och koncernchef. Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter**
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	2	27	20
Bruttoresultat		27	20
Administrationskostnader	3,4	-54	-44
Rörelseresultat		-27	-24
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-27	-10
Resultat efter finansnetto		-54	-34
Bokslutsdispositioner	6	–	–
Resultat före skatt		-54	-34
Skatt på årets resultat	7	11	6
Resultat efter skatt		-43	-28

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2024	2023
Årets resultat	-43	-28
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat för året	-43	-28

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-54	-34
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	1	10
Betald skatt	-0	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-54	-27
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	3	-1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	3	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-48	-30
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1	-6
Finansieringsverksamheten		
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	101	88
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-52	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	49	36
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid räkenskapsårets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		–	0
Materiella anläggningstillgångar		7	7
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		7	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8, 10	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar		1	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 451	1 450
Uppskjutna skattefordringar		19	7
Summa anläggningstillgångar		1 477	1 464
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernbolag		–	1
Övriga fordringar		1	–
Aktuella skattefordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	5
Summa kortfristiga fordringar		5	8
Likvida medel		–	–
Summa omsättningstillgångar		5	8
Summa tillgångar		1 482	1 472

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		110	110
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-376	-280
Summa fritt eget kapital		757	853
Summa eget kapital		867	963
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		598	496
Summa långfristiga skulder		598	496
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	3
Skulder till koncernbolag		–	0
Övriga skulder		0	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		14	9
Summa kortfristiga skulder		17	13
Summa eget kapital och skulder		1 482	1 472

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning**
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	
Ingående balans per 1 januari 2023	11	99	1 133	-200	1 043
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	-28	-28
Summa totalresultat	–	–	–	-28	-28
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)	–	–	–	-52	-52
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-52	-52
Utgående balans per 31 december 2023	11	99	1 133	-280	963
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	-43	-43
Summa totalresultat	–	–	–	-43	-43
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,50 per aktie)	–	–	–	-52	-52
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-52	-52
Utgående balans per 31 december 2024	11	99	1 133	-376	867

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig.

Moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar, där dessa kan fastställas) uppgår till 3 (4) (mindre än ett år), 672 (572) inom 1-5 år, inget förfaller efter 5 år. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2024	2023
Koncerninterna tjänster	27	20
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	27	20

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknads-mässiga grunder.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 6 (7) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024	2023
Kvinnor	4	4
Män	2	3
Summa	6	7

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER	2024	2023
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör	5	7
Löner och ersättningar till övriga anställda	9	8
Summa löner och ersättningar	14	15
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6	6
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör	1	1
Pensionskostnader för övriga anställda	2	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	9	9
Summa	23	24

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANS-DAGEN	2024	2023
Kvinnor	3	2
Män	5	6
Summa	8	8

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2024	2023
Kvinnor	4	3
Män	–	1
Summa	4	4

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter**
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADS-ERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2024	2023
Revision	1	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa arvoden och kostnads-ersättning för revision	2	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatte-rådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2024	2023
Räntekostnader, externt	–	0
Räntekostnader, koncernbolag	-27	-9
Övrigt	-0	-1
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-27	-10

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2024	2023
Koncernbidrag, erhållna	–	–
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa bokslutsdispositioner	–	–

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–	–
Summa aktuell skatt	–	–
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11	6
Summa uppskjuten skatt	11	6
Summa redovisad skatt	11	6

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2024	2023
Resultat före skatt	-54	-34
Skatt enligt gällande skattesats	11	7
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-6	-3
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	6	2
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	11	6

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	1 450	1 450
Aktieägartillskott	–	–
Vid årets slut	1 450	1 450

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	ANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	2024-12-31	2024-12-31
Bulten Holding AB,556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		1 450
För innehavet ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.		

NOT 9 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2023	20 987 992	20 987 992
Antal utestående aktier per 31 december 2024	20 987 992	20 987 992

Totalt antal stamaktier per 31 december 2024 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2024-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 450
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	1 450	1 450

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	6	7
Övriga eventualförpliktelser	2	2
Summa eventualförpliktelser	8	9

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra trans-aktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 26 mars 2025

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havda
Styrelseledamot

Jonas Hård
Styrelseledamot

Malin Ruijsenaars
Styrelseledamot

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Niklas Malmberg
Arbetstagarrepresentant

Axel Berntsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Koncernens resultaträkning

Koncernens rapport över totalresultat

Koncernens balansräkning

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens kassaflödesanalys

Koncernens sammansättning av nettoskuld

Koncernens noter

Moderbolagets resultaträkning

Moderbolagets rapport över totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets noter

Försäkran och underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernen nyckeltal

Koncernen kvartalsdata

Koncernen kvartalsdata, balansräkning

Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN
OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bulten AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 85-130 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse**
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<i>Inkurans i varulager</i>	
Per den 31 december 2024 redovisar koncernen varulager om 1 174 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager. Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterade enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, dels genom stickprov och dels med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal.
Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymen minskar kraftigt på grund av minskad efterfrågan från kunder. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars tid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymen ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv.	Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2024.
Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet not 21.	

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34, 84 samt 135-141 och Hållbarhetsrapporten på sidorna 35-73. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiellrapportering.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse**
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse**
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bulten AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bulten AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 26 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2024	2023	2022	2021	2020
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	8,6	7,3	7,9	10,7	8,7
Justerad EBITDA-marginal, %	8,6	7,5	10,3	10,7	8,6
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,2	4,0	4,0	6,2	3,6
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,2	4,2	6,3	6,2	3,5
Nettomarginal, %	2,8	2,2	1,7	4,1	1,6
Justerad nettomarginal, %	2,8	2,4	3,9	4,1	1,5
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	8,1	6,3	9,7	5,4
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	8,5	9,9	9,7	5,2
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	11,0	9,2	6,8	10,7	5,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	11,0	9,6	10,7	10,7	5,8
Avkastning på eget kapital, %	7,1	5,7	3,2	9,1	3,7
Justerad avkastning på eget kapital, %	7,1	6,5	9,1	9,1	3,5
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,4	1,5	1,6	1,5
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,7	-0,7	-0,5	-0,4	-0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	3,0	3,6	6,8	10,1	3,9
Soliditet, %	40,3	37,9	41,9	49,3	49,4
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 048	3 451	2 841	2 230	1 977
Rörelseresultat per anställd, KSEK	158	138	114	139	72
Medelantalet anställda (FTE)	1 905	1 668	1 575	1 673	1 616
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-1 394	-1 340	-925	-655	-458
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK ²⁾	-865	-834	-411	-323	-112
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK ^{*)}	6,45	4,89	2,65	6,85	2,66
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK ^{*)1)}	6,45	5,51	7,48	6,85	2,53
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental ^{*)}	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 829,5

*) Avser före utspädning
1) Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster. Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster. Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt.
 Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag.
2) Justerad nettokassa/nettoskuld. Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal**
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNEN KVARTALSDATA

KONCERNEN	2024				2023				2022			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Orderingång	1 470	1 455	1 541	1 299	1 582	1 566	1 476	1 356	1 437	1 033	1 289	1 134
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1 475	1 333	1 466	1 533	1 576	1 378	1 416	1 387	1 339	1 095	1 006	1 034
Bruttoresultat	242	251	259	318	258	210	217	283	245	187	189	205
Justerat bruttoresultat	242	251	259	318	258	210	217	283	254	187	189	205
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	70	140	124	163	87	77	95	160	148	91	84	32
EBITDA-marginal, %	4,8	10,6	8,4	10,7	5,6	5,6	6,7	11,6	11,0	8,3	8,3	3,1
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	70	140	124	163	87	82	103	160	159	91	94	115
Justerad EBITDA-marginal, %	4,8	10,6	8,4	10,7	5,6	5,9	7,2	11,6	11,9	8,3	9,3	11,1
Rörelseresultat (EBIT)	20	91	74	116	33	31	50	116	103	47	41	-11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	1,4	6,8	5,1	7,5	2,1	2,3	3,5	8,4	7,6	4,3	4,1	-1,1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	20	91	74	116	33	36	58	116	114	47	51	72
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	1,4	6,8	5,1	7,5	2,1	2,6	4,0	8,4	8,5	4,3	5,0	7,0
Resultat efter skatt	9	38	40	74	30	-25	43	79	73	18	22	-39
Nettomarginal, %	0,6	2,9	2,7	4,8	1,9	-1,8	3,0	5,7	5,5	1,6	2,2	-3,8
Justerat resultat efter skatt	9	38	40	74	30	-20	51	79	82	18	32	44
Justerad nettomarginal, %	0,6	2,9	2,7	4,8	1,9	-1,5	3,6	5,7	6,2	1,6	3,1	4,3
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	150	-61	107	123	89	20	46	196	250	-27	-19	94
investeringsverksamheten	-72	-41	-51	-39	-27	-559	-33	-40	-72	-69	-50	-75
finansieringsverksamheten	-36	-91	-2	5	-87	597	-91	-216	-9	145	131	-100
Periodens kassaflöde	42	-193	54	89	-25	58	-78	-60	169	49	62	-81
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	0,03	1,56	1,64	3,22	1,00	-1,49	1,82	3,56	3,01	0,65	0,88	-1,90
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	0,03	1,56	1,64	3,22	1,00	-1,25	2,20	3,56	3,45	0,65	1,32	2,07
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31	2023-09-30	2023-06-30	2023-03-31	2022-12-31	2022-09-30	2022-06-30	2022-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	2 435	2 346	2 353	2 319	2 236	2 264	1 842	1 771	1 768	1 706	1 472	1 421
Omsättningstillgångar	2 664	2 677	2 690	2 691	2 616	2 676	2 491	2 451	2 588	2 369	2 124	1 988
Eget kapital	2 053	1 979	1 969	2 007	1 838	1 901	1 988	1 923	1 825	1 749	1 699	1 650
Långfristiga skulder	1 671	1 708	1 690	1 631	1 232	1 243	671	763	880	878	607	506
Kortfristiga skulder	1 375	1 336	1 384	1 372	1 782	1 796	1 674	1 535	1 651	1 448	1 290	1 253
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-1 394	-1 461	-1 338	-1 304	-1 340	-1 422	-812	-780	-925	-1 081	-777	-648
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-865	-940	-793	-777	-834	-882	-301	-277	-411	-569	-446	-319
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	95,64	92,74	91,31	93,51	85,88	88,54	92,99	90,11	85,72	82,11	79,96	77,45
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	72,70	67,70	83,50	73,50	80,00	69,70	99,40	88,20	59,50	53,20	64,00	65,10

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2024– DECEMBER 2024	OKTOBER 2023– SEPTEMBER 2024	JULI 2023– JUNI 2024	APRIL2023– MARS 2024	JANUARI 2023– DECEMBER 2023	OKTOBER 2022– SEPTEMBER 2023	JULI 2022– JUNI 2023	APRIL2022– MARS 2023	JANUARI 2022– DECEMBER 2022	OKTOBER 2021– SEPTEMBER 2022	JULI 2021– JUNI 2022	APRIL 2021– MARS 2022
Resultaträkning												
Nettoomsättning	5 807	5 908	5 953	5 903	5 757	5 520	5 237	4 827	4 474	4 088	3 757	3 661
Bruttoresultat	1 070	1 086	1 045	1 003	968	955	932	904	826	749	702	689
Justerat bruttoresultat	1 070	1 086	1 045	1 003	968	963	941	913	835	749	702	689
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	497	514	451	422	419	480	494	483	355	297	280	292
EBITDA-marginal, %	8,6	8,7	7,6	7,2	7,3	8,7	9,4	10,0	7,9	7,3	7,4	8,0
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	497	514	456	435	432	503	513	504	459	390	372	375
Justerad EBITDA-marginal, %	8,6	8,7	7,7	7,4	7,5	9,1	9,8	10,4	10,3	9,5	9,9	10,2
Rörelseresultat (EBIT)	301	314	254	230	230	300	316	307	180	125	109	122
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,2	5,3	4,3	3,9	4,0	5,4	6,0	6,4	4,0	3,1	2,9	3,3
Justerat rörelseresultat (EBIT)	301	314	259	243	243	324	335	328	284	218	201	206
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	5,2	5,3	4,4	4,1	4,2	5,9	6,4	6,8	6,3	5,3	5,4	5,6
Resultat efter skatt	161	182	119	122	127	170	213	192	74	33	32	47
Nettomarginal, %	2,8	3,1	2,0	2,1	2,2	3,1	4,1	4,0	1,7	0,8	0,9	1,3
Justerat resultat efter skatt	161	182	124	135	140	192	230	211	176	126	124	130
Justerad nettomarginal, %	2,8	3,1	2,1	2,3	2,4	3,5	4,4	4,4	3,9	3,1	3,3	3,5
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	3 048	3 100	3 138	3 145	3 451	3 398	3 302	3 067	2 841	2 600	2 361	2 220
Rörelseresultat per anställd, KSEK	158	165	134	123	138	184	199	195	114	80	68	74
Antal anställda per balansdag	1 905	1 906	1 897	1 877	1 668	1 625	1 586	1 574	1 575	1 572	1 591	1 649
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	9,8	8,2	8,2	8,1	9,1	11,8	11,2	6,3	4,5	4,4	5,3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,2	9,8	8,4	8,5	8,5	9,8	12,5	11,9	9,9	7,9	8,1	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingskulder), %	10,2	10,8	9,2	8,9	8,7	10,3	13,1	12,6	7,0	5,0	4,9	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	11,0	11,7	9,3	9,3	9,2	10,4	12,8	12,1	6,8	4,9	4,8	5,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % ¹⁾	11,0	11,7	9,5	9,7	9,6	11,2	13,5	13,0	10,7	8,5	9,0	9,8
Avkastning på eget kapital, %	7,1	8,2	4,7	5,0	5,7	8,1	10,5	9,7	3,2	1,0	1,1	2,3
Justerad avkastning på eget kapital, % ²⁾	7,1	8,2	5,0	5,6	6,5	9,3	11,4	10,7	9,1	6,5	6,7	7,4
Övrigt												
Nettoskuld(-)/EBITDA	-2,8	-2,8	-3,0	-3,1	-3,2	-3,0	-1,6	-1,6	-2,6	-3,6	-2,8	-2,2
Justerad nettoskuld(-)/EBITDA	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-2,0	-1,8	-0,6	-0,6	-1,2	-1,9	-1,6	-1,1
Justerad nettoskuld(-)/Justerad EBITDA	-2,1	-2,2	-2,1	-2,2	-2,4	-2,1	-0,7	-0,6	-1,1	-1,8	-1,4	-1,0

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens resultaträkning
- Koncernens rapport över totalresultat
- Koncernens balansräkning
- Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- Koncernens kassaflödesanalys
- Koncernens sammansättning av nettoskuld
- Koncernens noter
- Moderbolagets resultaträkning
- Moderbolagets rapport över totalresultat
- Moderbolagets kassaflödesanalys
- Moderbolagets balansräkning
- Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- Moderbolagets noter
- Försäkran och underskrifter
- Revisionsberättelse
- Koncernen nyckeltal
- Koncernen kvartalsdata
- Koncernen kvartalsdata, balansräkning
- Koncernen, 12 månader rullande

ÖVRIGT

DEFINITIONER

Antal anställda (headcount)

Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på justerat eget kapital

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

C-parts

C-parts är en term som ofta används inom inköp och supply chain management för att beskriva delar eller produkter som är låg-kostnadsartiklar men som fortfarande är viktiga för en produkts funktion eller produktion. De är inte centrala för produkten, men utan dem skulle produktionen eller användningen inte vara möjlig. Exempel på C-parts kan vara skruvar, bultar, tätningssringar, batterier, kablar eller andra småkomponenter som inte kräver mycket teknisk kompetens för att välja eller köpa. Eftersom de vanligen är billigare och ofta används i stora mängder, kan de ibland vara lätt att förbise när det gäller inköp, men de är ändå nödvändiga för att hålla produktionen igång.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

FSP-konceptet (Full Service Provider)

Ett koncept där Bulten står för ett helhetsansvar genom hela värde-kedjan, från förutveckling av produkt/er till leverans vid kundens produktionslinje. Vanligt förekommande bland fordonstillverkare.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörandeposter i procent av årets nettoomsättning.

Justerad nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättningen dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

KPI:er (Key Performance Indicators)

Specifika mätetal eller nyckeltal som används för att mäta och följa upp framsteg mot uppsatta mål i en organisation. De hjälper till att bedöma hur framgångsrik en verksamhet är i att uppnå sina strategiska och operativa mål.

Lageromsättningshastighet

Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate)

Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Nettomarginal

Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Nettoomsättning per anställd

Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

OEM

Står för Original Equipment Manufacturer och refererar till ett företag som tillverkar produkter under deras eget varumärke, exempelvis en fordonstillverkare.

Organisk tillväxt

Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Resultat per aktie efter skatt

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Definitioner

Kontakta oss

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

Tier 1

Refererar till företag eller leverantörer som direkt tillhandahåller produkter eller komponenter till den ursprungliga tillverkaren, ofta ett slutproduktföretag (OEM). I leveranskedjan representerar Tier 1 de mest kritiska leverantörerna, som ofta producerar de största och mest avgörande delarna som används i slutprodukterna. Ett exempel inom bilindustrin är en Tier 1-leverantör som tillverkar hela motorer eller elektroniksystem

Tier 2

Leverantörer som tillverkar delar som används av Tier 1-leverantörer (ofta mer specialiserade eller mindre komplexa komponenter).

VMI

Vendor Managed Inventory (VMI) är ett lagerhanteringssystem där ansvaret för att hålla lagernivåerna på en viss nivå övergår från köparen (t.ex. en återförsäljare eller distributör) till leverantören. I ett VMI-system är det alltså leverantören som ansvarar för att övervaka och optimera lagret hos kunden, vilket gör att den som tillhandahåller produkterna (leverantören) kan säkerställa att rätt mängd varor finns tillgängliga när de behövs.

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Definitioner

[Kontakta oss](#)

KONTAKTA OSS

BULTEN

Bulten AB
Huvudkontor, försäljning, utveckling
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

Bulten Hallstahammar AB
Tillverkning
Industrigatan
734 30 Hallstahammar
Tel: + 46 220 213 00

Bulten GmbH
Tillverkning, försäljning
Industriestrasse 20
DE-59192 Bergkamen, Tyskland
Tel: +49 2389 92 92000

Bulten Ltd
Försäljning
Unit 25, Bloom Lane
Normanby Enterprise Park
Scunthorpe
North Lincolnshire
DN15 9AJ, Storbritannien
Tel: +44 1724 852 666

Bulten Polska S.A.
Tillverkning, försäljning
Bukietowa 60
PL-43-302 Bielsko-Biała, Polen
Tel: +48 33 498 36 00

Bulten Invest Sp. z o.o.
Tillverkning
Przemysłowa 12
34-382 Wieprz, Polen

Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd.
Tillverkning, försäljning
P1, No.4 Shengda 2nd Branch Road
Xiqing District, Tianjin, Kina, 300383
Tel: + 86 (22) 58105868

Bulten Taiwan Fasteners Ltd.
Tillverkning, försäljning
No.64, Zhongshan Rd., Tucheng Dist.,
New Taipei City 236038, Taiwan (R.O.C.)
Tel: +886 2 2694 5378

Bulten Fasteners (Wuxi) CO., Ltd.
Tillverkning, försäljning
Building D, Plainvim International
Industrial Park
No.30 WanQuan Road, Xishan District
Wuxi, Jiangsu Province, Kina
Tel: +86 510 8527 0888

Bulten North America LLC Fastener Corporation
Tillverkning, försäljning
10069 Wellman Road
Streetsboro, Ohio 44241, USA
Tel: +1 234 602 1258

TensionCam Systems AB
Utveckling
August Barks gata 6A
400 93 Göteborg
Tel: + 46 31 734 59 00

Exim & Mfr Enterprise
Huvudkontor, försäljning, distribution
30 Kallang Pudding Road #06-07
Valiant Industrial Building
Singapore 349312
Tel: + (65) 6743 0033

PT Exim & Mfr Indonesia
Försäljning, distribution
Kawasan Pergudangan Biz Park 2 Unit A.
20,Jl. Raya Penggilingan No. 10, Cakung,
Jakarta Timur 13940, Indonesien
Tel: +62 21 2957 3980

Exim & Mfg SDN BHD
Försäljning, distribution
Taman Lip Sin Block 2, No. 2-2-5, Lengkok
Nipah, Taman Lip Sin, 11900
Bayan Lepas, Penang, Malaysia
Tel: +60 16-208 7788

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd.
Försäljning, distribution
4th Floor, Indiqube Edge, Sarjapur Outer
Ring Road,
Bellandur, Bangalore – 560103, Indien
Tel: +91 99 8054 8644

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd.
Försäljning, distribution
Unit B-30, Humility Street, Multinational
Garden Town Homes,
Multinational Village, Paranaque, Metro
Manila, Filippinerna
Tel: +63 2 8828 8957

Exim & Mfr Holdings Pte Ltd.
Försäljning, distribution
111/12 B-Avenue Tiwanon-Changwattana
Moo.3
T. Banmai, A. Muang Pathumthani,
Pathumthani 12000, Thailand
Tel: +66 2 5011507

VPDD Exim VA Mfr Holdings Pte Ltd.
Försäljning, distribution
02 Phung Khac Khoan, (Unit S4), Dakao
Ward, District 1, HCMC, Vietnam
Tel: + 84 28 3824 5974

JOINT VENTURES

PSM-ZJK Fasteners (ShenZhen) Co., Ltd.
Tillverkning, försäljning
2 nd floor, building B, No.8 JingQiang Road
Xinxiu, Community,
Kengzi street Pingshan New District,
Shenzhen, Kina
Tel: +86 755-28341175 ext : 837

Bulten Radium Industries Private Limited
Tillverkning, försäljning
Plot# 2, R/S 427, Khijadiya,
Jamnagar, Gujarat- 361120, Indien
Tel: + 91 99040 40805

P.S.M. Celada Fasteners Srl
Försäljning
Via Porpora 24
20131 Milano, Italien
Tel: +39 02 2940 0630

Japan P.S.M. Co., Ltd.
Försäljning
Overseas affairs, Sale department
8-10 Denenchofu-Minami, Ota Tokyo
145-0076 Japan
Tel: +81-3-3756-7227

P.S.M. Fasteners AB
Försäljning
Box 550
175 26 Järfälla
Tel: +46 8 28 28 15

INTRODUKTION

STRATEGI

MARKNAD

AKTIEINFORMATION

RISKER

HÅLLBARHETSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Definitioner

Kontakta oss

BUFOg-skruv tillverkad av skrotbaserat stål
med dekorativ ytbehandling.



Bulten AB (publ) Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sverige • Besöksadress: August Barks Gata 6 A
Telefon 031-734 59 00 • www.bulten.se