

Loved the ad 50%

Årsredovisning och koncernredovisning

1 januari – 31 december 2025

Nepa AB (publ)

Årsredovisning och koncernredovisning

Nepa AB (publ)

för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Koncernens resultaträkning	7
Koncernens balansräkning	8
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	9
Koncernens kassaflödesanalys	10
Moderbolagets resultaträkning	11
Moderbolagets balansräkning	12
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	13
Moderbolagets kassaflödesanalys	14
Noter	15
Underskrifter	31

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolaget i korthet

Nepa AB (publ) är ett ledande marketing intelligence-bolag som fokuserar på varumärkesutveckling och marknadsföringsoptimering. Genom att kombinera analys med den senaste teknologin, en djup branschkunskap och innovativa lösningar hjälper Nepa några av världens mest kända varumärken att växa genom insikter. Företaget mäter och analyserar kontinuerligt effekten av marknadsförings-aktiviteter och ger varumärken de insikter de behöver för att fatta välgrundade beslut i rätt tid, både på kort och lång sikt.

Med verksamhet i Norden, Storbritannien, USA och Indien, arbetar Nepa globalt och samlar in varumärkesdata i över 50 marknader världen över. Bolagets erbjudande skapar värde för marknadschefer och insiktsavdelningar hos väletablerade varumärken globalt.

Produkterbjudande

Nepas produkterbjudande omfattar brand tracking, kampanjmätning och kontinuerlig mediemixmodellering, tillsammans med rådgivningstjänster som skapar mervärde. Marketing intelligence-paketet erbjuder lösningar för globala konsumentvarumärken för att maximera kortsiktig försäljning och bygga långvariga varumärken. Detta görs genom att kombinera kontinuerliga undersökningsdata, försäljningsdata och marknadsföringsinvesteringar med avancerad analys och marknadsföringsexpertis.

Nepa skapar värde genom att omvandla komplexa data till tydliga och handlingsbara insikter. Genom automatiserade undersökningar, skräddarsydd datainsamling, avancerad analys och intuitiva dashboards får företag ett starkt stöd för smartare affärsbeslut. Processen förstärks ytterligare av en tech-baserad varumärkesrådgivning, vilket säkerställer att kunderna får de insikter som krävs för snabba och effektiva beslut.

Produktutveckling är en central del av Nepas långsiktiga strategi och positionerar företaget i framkant av sin industri. Satsning på innovation säkerställer att bolaget kan tillhandahålla avancerade lösningar som möter kundernas föränderliga behov. Genom att använda den senaste teknologin och insikterna utvecklar Nepa produkter som levererar stort värde och ger mätbara resultat. Strävan efter hög kvalitet gör företaget till en ledare i branschen och sätter nya standarder för innovation och effektivitet.

Kundportfölj

Nepa upprätthåller en diversifierad kundportfölj över en mängd olika branscher, där de fem största kunderna stod för cirka 24 % av koncernens nettoomsättning under 2025.

Aktieägare

Bolaget är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet NEPA. Tre aktieägare ägde vid räkenskapsårets slut mer än tio (10) procent av kapital och röster:

- Hanover Investors (19,3 procent)
- Ulrich Boyer med närstående (18,4 procent), och
- Elementa Management (18,3 procent).

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning

Belopp i tkr

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång (ARR)*	32 807	12 633	-	-	-
Årligen återkommande intäkter (ARR)	131 300	161 645	163 975	170 925	169 223
Nettoomsättning	222 597	268 474	293 082	312 145	295 457
varav abonnemangsintäkter	135 500	166 486	177 007	169 840	148 001
Bruttoresultat	167 478	201 224	219 526	236 187	231 326
Bruttomarginal	75.2%	75.0%	74.9%	75.7%	78.3%
Justerad EBITDA-Capex	-4 800	11 595	-8 627	13 198	38 782
Justerad EBITDA-Capex, marginal %	-2.2%	4.3%	-2.9%	4.2%	13.1%
Rörelseresultat	-28 880	-2 925	-14 773	19 661	40 024
Rörelsemarginal %	Neg	Neg	Neg	6%	14%
Balansomslutning	98 457	157 992	179 192	211 120	196 712
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	Neg	Neg	23%	52%
Avkastning på eget kapital %	Neg	Neg	Neg	16%	46%
Soliditet %	34.1%	47.2%	48.3%	52.0%	52.3%

Definitioner: se not 29

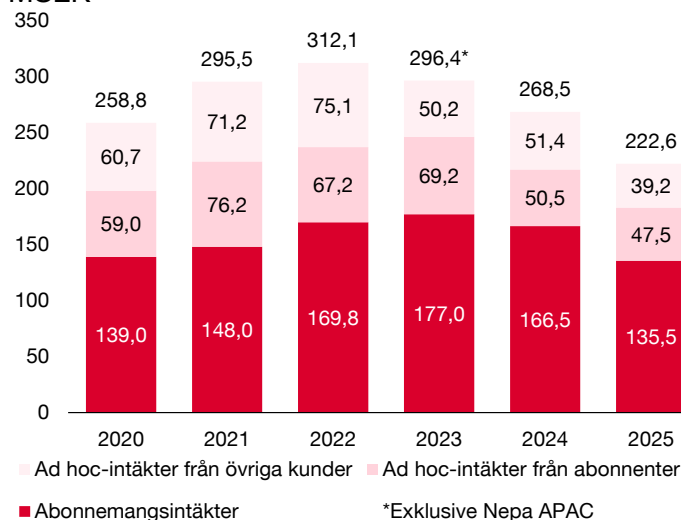
* Historiska jämförelsetal för orderingång (ARR) före 2024 saknas.

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-6 425	-6 339	-9 316	-6 027	-7 829
Rörelsemarginal %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Balansomslutning	77 660	87 688	97 261	107 573	118 921
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	Neg	Neg	Neg	0%	19%
Soliditet %	91.6%	99.0%	97.2%	98.7%	97.4%

Definitioner: se not 29

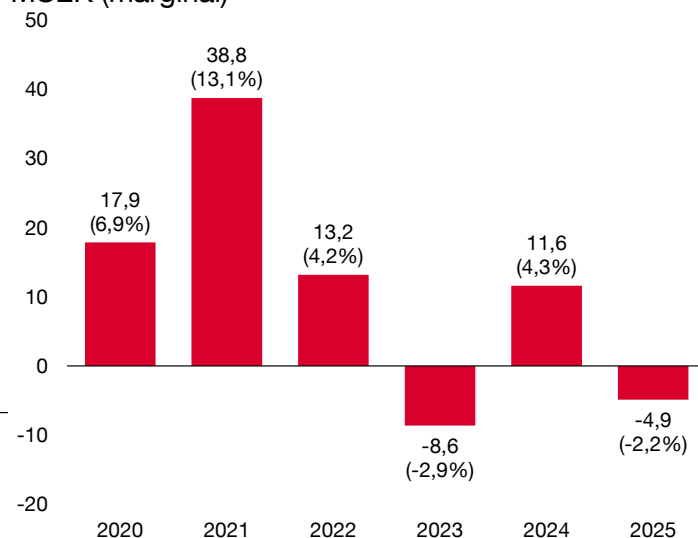
Försäljning per intäktsmodell

MSEK



Justerad EBITDA-Capex

MSEK (marginal)



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Bolaget genomförde under 2025 en verksamhetstransformation med syfte att stärka det strategiska fokuset på försäljning av återkommande intäkter, fasa ut skraddarsydda kundkontrakt av lågmarginalkaraktär, optimera kostnadsbasen för att återställa lönsamheten, investera i techplattformen för att öka framtida skalbarhet, bredda produkt erbjudandet samt investera i rätt kompetens för bolagets fortsatta utveckling.
- Orderingången under året ökade med 13,0 % jämfört med föregående år, varav orderingången för ARR-affärer med 159,7 %.
- Exklusive avslutade lågmarginalkontrakt ökade de årliga återkommande intäkterna med 8,1 % jämfört med föregående år. Under det första kvartalet fasades två kundkontrakt om totalt 22 MSEK i återkommande intäkter ut. Ett ytterligare lågmarginalkontrakt om 16,5 MSEK i årliga återkommande intäkter, som var planerat att avslutas i mitten av Q1, förlängdes till maj.
- Bolaget genomförde under det första halvåret två omstruktureringsprogram i den svenska samt den UK-baserade verksamheten, vilket genererade totalt cirka 22 MSEK i årliga kostnadsbesparingar från och med det tredje kvartalet.
- Under 2025 meddelade Nepa att Filip Tottie tillträdde som CFO samt senare under året att han skulle lämna rollen, med sista arbetsdag den 11 juli 2025. Bolaget uppgav samtidigt att omfattningen av CFO-positionen utvärderas för att anpassas till bolagets strategiska mål.
- Årsstämman beslutade om en utdelning om 1,23 kronor per aktie.

Förväntad framtida utveckling

Bolagets finansiella mål innefattar bland annat:

- Uppvisa den snabbaste tillväxten av alla bolag inom researchindustrin
- Återkommande abonnemangsintäkter ska stå för minst 65 procent av de totala intäkterna
- Långsiktigt öka produktplattformens andel av de totala intäkterna
- Långsiktigt nå en rörelsemarginal överstigande 20 procent

Bolagets verksamhetsrelaterade mål innefattar:

- Världsledande inom kundorienterat beslutsfattande
- Från svenskt till globalt företag
- Den mest attraktiva arbetsplatsen för talangfulla individer inom matematik/statistik, affärskonsultation och systemteknik

Under 2026 kommer Nepa fortsätta att fokusera på underliggande ARR-tillväxt och på att bygga vidare på den positiva utveckling som etablerades under andra halvåret 2025. De kommersiella framsteg som återspeglas i ökad orderingång och längre kundrelationer ger förbättrad visibilitet, och bolaget bedömer att den positiva ARR-trenden kommer att fortsätta under året. Det extraordinära kundbortfall som påverkade slutet av 2024 och början av 2025 är nu fullt ut reflekterat i intäktsbasen, samtidigt som kundbortfallet därefter har återgått till normala nivåer. Med de strukturella kostnadsåtgärderna genomförda och en mer skalbar operativ modell på plats förväntas ytterligare intäkter i högre utsträckning bidra till förbättrad lönsamhet. Trots fortsatt viss makroekonomisk osäkerhet verkar Nepa idag från en betydligt mer motståndskraftig bas av återkommande intäkter. Mot bakgrund av den icke återkommande och ad hoc-betonade karaktären i delar av Bolagets verksamhet påverkas utvecklingen fortsatt av normala säsongsvariationer, vilket bör beaktas vid bedömningen av förändringar mellan kvartal under året. Under 2026 är fokus att förstärka det momentum som byggts upp i ARR-affären, samtidigt som bolaget upprätthåller strikt kostnads kontroll och stärker den långsiktiga intjäningsförmågan.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nepa är utsatt för ett antal verksamhets- och marknadsrelaterade risker som inkluderar beroende av kvalificerad personal, förmåga att hantera tillväxt och teknisk utveckling. Bolaget verkar på en marknad som påverkas av det makroekonomiska läget, inklusive ökade kostnader relaterade till inflation, såsom högre priser på underleverantörstjänster, datakostnader och personalkostnader. Det rådande

marknadsläget kan även påverka kundernas investeringsförmåga och beslut kring marknads- och insiktsarbete, vilket i förlängningen kan påverka efterfrågan på bolagets tjänster. Bolaget arbetar aktivt för att motverka effekterna av ökade kostnader genom olika finansiella och operationella åtgärder, såsom effektivisering av verksamheten, prisanpassningar och optimering av leverantörsavtal. Nepa följer löpande utvecklingen på marknaden för att kunna anpassa affärsmodellen och kostnadsstruktur vid behov.

Forskning och utveckling

Bolagets forskning och utveckling stödjer den långsiktiga strategin genom att vidareutveckla egenutvecklade system, produktionsverktyg och dataströmmar, integrera lösningar i en gemensam produktportfölj samt ta fram nya produkter för ökad konkurrenskraft. Nepas produktplattform bearbetar och analyserar undersökningsdata och sätter finansiella värden på insikter och åtgärder, exempelvis genom att översätta en förbättring av kundnöjdheten till faktisk avkastning i kronor. Plattformen överbrygger därmed gapet mellan insikt och handling och underlättar prioritering av åtgärder. Leverans till kund sker via den senaste versionen av Nepas dashboard eller genom direkta dataleveranser.

Nepa har vidareutvecklat produktplattformen sedan den första versionen togs i bruk 2013, baserat på behov identifierade i kundprojekt. Utvecklingsarbetet har sedan dess fortsatt och bidragit till nya kundrelationer. Bolaget fortsätter att stärka sitt erbjudande genom att kombinera expertis och rådgivning med egenutvecklade tekniska leveransmetoder baserade på plattformen. Övrig forskning och utveckling bedrivs i begränsad omfattning.

Hållbarhetsupplysningar

Nepas utgångspunkt är att mångfald främjar innovation och kreativitet vilket är nyckelfaktorer för lönsamhet samt för att bibehålla Nepas attraktionskraft som arbetsgivare. Nepa arbetar således aktivt för att säkerställa mångfald utifrån kön, ålder, etnicitet, religion och andra mångfaldsindikatorer i personalstyrkan. Oavsett mångfaldsindikator ska alla på Nepa utvärderas likvärdigt vid rekrytering samt ha samma möjlighet till utveckling och befordran. Under 2025 har koncernen sysselsatt i medeltal 203 anställda (225 fg år). 55 % av de anställda är kvinnor och 33 % av de ledande befattningshavarna i koncernen är kvinnor.

Nepa har en kärnverksamhet inom datainsamling, dataanalys och distribution av agerbara insikter samt förslag till åtgärder, vilket innebär en mycket begränsad direkt miljöpåverkan. Den största påverkan på miljön kommer från anställdas resor. För att minimera resandet och därigenom minska miljöpåverkan använder sig Nepa i första hand av internetbaserad kommunikation. Resor i närområdet ska i möjligaste mån ske med lokaltrafik.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	75 595 138
Årets resultat	-6 011 398
	<hr/>
	69 583 739
	<hr/>
Disponeras så att I ny räkning överföres	69 583 739
	<hr/>
	69 583 739

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	222 597	268 474
Aktiverat arbete för egen räkning	14	-	2 768
Övriga rörelseintäkter	5	2 757	5 874
		225 354	277 116
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader	7	-55 119	-67 250
Övriga externa kostnader	8	-45 699	-41 953
Personalkostnader	9	-134 082	-150 225
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 121	-16 048
Övriga rörelsekostnader		-5 212	-4 565
Rörelseresultat	10	-28 880	-2 925
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	620	3 896
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4 524	-2 478
Resultat efter finansiella poster		-32 784	-1 507
Resultat före skatt		-32 784	-1 507
Skatt på årets resultat	13	-1 259	-227
Årets resultat		-34 043	-1 735
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-34 043	-1 735
Resultat per aktie (kr)	27	-4.33	-0.22

Koncernens balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	31/12/2025	31/12/2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	14	27 932	41 928
Varumärken	15	-	-
		27 932	41 928
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	191	310
		191	310
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	19	4 196	1 176
		4 196	1 176
Summa anläggningstillgångar		32 319	43 414
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		38 834	50 653
Aktuell skattefordran		3 832	5 721
Övriga fordringar		364	3 413
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	8 596	13 720
		51 626	73 508
Kassa och bank			
Kassa och bank	26	14 512	41 071
		14 512	41 071
Summa omsättningstillgångar		66 138	114 578
SUMMA TILLGÅNGAR		98 457	157 992
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 573	1 573
Övrigt tillskjutet kapital		115 020	115 020
Omräkningsreserv		2 930	252
Balanserat resultat inkl årets resultat		-85 911	-42 196
Summa eget kapital		33 612	74 648
Kortfristiga skulder			
Skuld till beställare	21	20 868	28 378
Leverantörsskulder		10 062	25 057
Övriga skulder		10 416	10 392
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	23 500	19 517
Summa kortfristiga skulder		64 846	83 344
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		98 457	157 992

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr

2024	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Omräkningsreserv</i>	<i>Balanserat resultat inkl. årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans 2024	1 573	115 020	676	-30 790	86 479
Årets resultat	0	0	0	-1 735	-1 735
Omräkningsdifferens	0	0	-424	0	-424
Utdelning	0	0	0	-9 672	-9 672
Vid årets utgång 2024	1 573	115 020	252	-42 196	74 648

2025	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt tillskjutet kapital</i>	<i>Omräkningsreserv</i>	<i>Balanserat resultat inkl. årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans 2025	1 573	115 020	252	-42 196	74 648
Årets resultat	0	0	0	-34 043	-34 043
Omräkningsdifferens	0	0	2 678	0	2 678
Utdelning	0	0	0	-9 672	-9 672
Vid årets utgång 2025	1 573	115 020	2 930	-85 911	33 612

Koncernens kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	24	-32 784	-1 507
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	16 954	15 620
		-15 830	14 113
Betald inkomstskatt		631	-3 041
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-15 199	11 072
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		19 992	13 552
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-18 499	-9 369
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 706	15 255
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4	-53
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-2 768
Förvärv av finansiella tillgångar		-3 177	-70
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 181	-2 890
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-9 672	-9 672
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 672	-9 672
Årets kassaflöde		-26 558	2 693
Likvida medel vid årets början		41 071	38 378
Likvida medel vid årets slut	26	14 512	41 071

Moderbolagets resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2025	2024
Nettoomsättning			
Övriga rörelseintäkter	5, 6	60	291
		60	291
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-2 759	-2 539
Personalkostnader	9	-3 725	-4 091
Rörelseresultat	10	-6 425	-6 339
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	457	2 301
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-44	-
Resultat efter finansiella poster		-6 011	-4 038
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		-	6 027
Resultat före skatt		-6 011	1 989
Skatt på årets resultat	13	-	-
Årets resultat		-6 011	1 989

Moderbolagets balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	31/12/2025	31/12/2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	26 800	26 800
Fordringar hos koncernföretag	18	36 442	51 760
		63 242	78 560
Summa anläggningstillgångar		63 242	78 560
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		13 674	8 291
Aktuell skattefordran		393	322
Övriga fordringar		303	89
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	48	77
		14 418	8 779
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		-	349
		-	349
Summa omsättningstillgångar		14 418	9 129
SUMMA TILLGÅNGAR		77 660	87 688
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 573	1 573
		1 573	1 573
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		115 020	115 020
Balanserat resultat		-39 425	-31 743
Årets resultat		-6 011	1 989
		69 584	85 267
Summa eget kapital		71 156	86 839
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		968	372
Övriga skulder		5 040	80
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	496	397
Summa kortfristiga skulder		6 504	849
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		77 660	87 688

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

<i>Belopp i tkr</i>	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Överkursfond</i>	<i>Balanserat resultat inkl. årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
2024				
Ingående balans 2024	1 573	115 020	-22 071	94 522
Årets resultat	0	0	1 989	1 989
Utdelning	0	0	-9 672	-9 672
Vid årets utgång 2024	1 573	115 020	-29 753	86 839

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Överkursfond</i>	<i>Balanserat resultat inkl. årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
2025				
Ingående balans 2025	1 573	115 020	-29 753	86 839
Årets resultat	0	0	-6 011	-6 011
Utdelning	0	0	-9 672	-9 672
Vid årets utgång 2025	1 573	115 020	-45 436	71 156

Moderbolagets kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-6 011	-4 038
Betald inkomstskatt	-71	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 082	-4 038
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-5 568	-699
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	712	-1 890
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 939	-6 626
Investeringsverksamheten		
Omklassificeringar av fordringar koncernföretag	-	-3 810
Reglerade fordringar koncernföretag	15 318	13 300
Kassaflöde från investeringsverksamheten	15 318	9 490
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	-	6 027
Nettoförändring checkräkning	4 944	-
Utbetald utdelning	-9 672	-9 672
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4 728	-3 644
Årets kassaflöde	-349	-781
Likvida medel vid årets början	349	1 130
Likvida medel vid årets slut	0	349

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderbolaget". Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Varumärken	5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Varumärken	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

2-15 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång. Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avistakursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av minoritetsintresset.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Värdering av finansiella tillgångar

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterföretag är företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderbolaget.

Utländsk valuta

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstått i moderbolaget.

Andelar i dotterbolag, intressebolag och gemensamt styrda bolag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderbolaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Värdering av internt upparbetade immateriella tillgångar

Det sker en löpande bevakning att de internt upparbetade immateriella tillgångarna inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 4 Segmentsrapportering

Nepas huvudsakliga produktområde Marketing Optimization inkluderar abonnemangsprodukterna Brand Tracker, Ad Tracker, och Continuous Marketing Mix Modeling, samt ad hoc-baserade rådgivningstjänster som Campaign Evaluation, Category Insight och Market Segmentation. Övrigt omfattar Nepas trackingprodukter och rådgivningstjänster inom Customer Experience, Innovation Acceleration och paneler.

<i>Belopp i Mkr</i>	2025	2024	Förändring
Omsättning per produktområde och intäktmodell			
Marketing Optimization	194.9	234.1	-16.7%
Abonnemangsintäkter	123.2	151.1	-18.5%
Ad hoc-intäkter från abonnenter	39.2	44.4	-11.7%
Ad hoc-intäkter från övriga kunder	32.5	38.5	-15.7%
Övrigt	27.2	34.3	-20.6%
Abonnemangsintäkter	12.3	15.4	-20.0%
Ad hoc-intäkter från abonnenter	8.2	6.1	35.4%
Ad hoc-intäkter från övriga kunder	6.7	12.9	-47.9%
Koncernen	222.6	268.5	-17.1%
Abonnemangsintäkter	135.5	166.5	-18.6%
Ad hoc-intäkter från abonnenter	47.5	50.5	-6.0%
Ad hoc-intäkter från övriga kunder	39.2	51.4	-23.8%
Elimineringar	0.5	0.1	-
Bruttomarginal per produktområde			
Marketing Optimization	73.6%	72.8%	0.9
Övrigt	86.2%	89.7%	-3.5
Koncernen	75.2%	75.0%	0.3

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Valutakursvinster	2 377	4 191
Hysesintäkter	380	1 290
Övrigt	-	393
	2 757	5 874
<i>Moderföretag</i>		
Övrigt	60	291
	60	291

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	2025	2024
<i>Moderföretag</i>		
Försäljning som avser koncernföretag	-	50
Inköp som avser koncernföretag	82	126

Not 7 Direkta kostnader

	2025	2024
<i>Koncern</i>		
Datakostnader	-54 963	-66 756
Översättningskostnader	-156	-494
	-55 119	-67 250

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<i>Koncern</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	647	528
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	104	82
<i>Moderföretag</i>		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	202	202

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 9 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

	2025	varav män	2024	varav män
Medelantalet anställda				
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt i moderbolaget	1	100%	1	100%
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	95	47%	112	46%
Danmark	5	80%	4	75%
Finland	13	0%	13	14%
Storbritannien	3	65%	13	71%
Indien	85	47%	82	45%
USA	1	0%	1	0%
Norge	-	-	-	-
Totalt i dotterföretag	202	45%	224	45%
Koncernen totalt	203	45%	225	46%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

Andel kvinnor	31/12/2025	31/12/2024
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	3 222	1 099	2 555	1 115
<i>varav pensionskostnad</i>		2) 127	2) 292	
Dotterbolag	1) 93 401	30 401	103 672	34 756
<i>varav pensionskostnad</i>		7 303		8 904
Koncernen totalt	96 623	31 499	106 227	35 870
<i>varav pensionskostnad</i>		3) 7 430	3) 9 196	

1) Utöver dotterföretagens löner och ersättningar har 0 kr (f.å. 761 681 kr) i konsultationsarvode utgått till företagens styrelse.

2) Av moderföretagets pensionskostnader avser 126 912 kr (f.å. 61 859 kr) företagens VD och styrelse.

3) Av koncernens pensionskostnader avser 126 912 kr (f.å. 61 859 kr) företagens VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	3 222	-	1 786	769
Dotterbolag	-	93 401	1 547	102 125
Koncernen totalt	3 222	93 401	3 333	102 894

Ledande befattningshavares ersättningar

2025	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader
Anders Dahl (VD 2025)	2 483	-	-	127
Dan Foreman (Styrelseordförande 2025)	200	-	-	-
Ulrich Boyer (Styrelseledamot 2025)	-	-	-	-
Fredrik Lundqvist (Styrelseledamot 2025)	-	-	-	-
Ashkan Senobari (Styrelseledamot 2025)	-	-	-	-
Eric Gustavsson (Styrelseledamot 2025)	200	-	-	-
Ludvig Blomqvist (Styrelseledamot 2025)	200	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare (koncernen)	6 319	81	136	429
Koncernen totalt	9 402	81	137	556

Övriga ledande befattningshavare uppgår till fyra personer och utgörs av CFO, CTO, CPO och CRO.

2024	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader
Anders Dahl (COO jan-mars, VD från mars 2024)	1 963	-	0	62
Carl-Fredrik Meijer (Styrelseledamot jan-mars 2024)	42	-	-	-
Fredrik Beltzér (Styrelseledamot jan-mars 2024)	42	-	-	-
Adam Lytle (Styrelseledamot jan-mars 2024)	42	-	-	-
Dan Foreman (Styrelseordförande 2024)	200	-	-	-
Ulrich Boyer (Styrelseledamot 2024)	42	-	-	-
Eric Gustavsson (Styrelseledamot mars-dec 2024)	158	-	-	-
Ludvig Blomqvist (Styrelseledamot mars-dec 2024)	17	-	-	-
Fredrik Lundqvist (Styrelseledamot mars-dec 2024)	-	-	-	-
Ashkan Senobari (Styrelseledamot mars-dec 2024)	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare (koncernen)	5 186	972	151	305
Koncernen totalt	7 691	972	151	367

Övriga ledande befattningshavare uppgår till fem personer och utgörs av tf. VD, CFO, CTO, CPO och CRO.

Not 10 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	6 855	11 730
Mellan ett och fem år	8 072	12 108
	14 927	23 838
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	12 136	11 994
<i>Moderbolaget</i>		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	-	-
Mellan ett och fem år	-	-
	-	-
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-	42

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	23	107
Valutakursvinster	597	3 788
	620	3 896
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	454	2 297
Ränteintäkter, övriga	3	4
	457	2 301

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-127	-1
Valutakursförluster	-4 390	-2 464
Övriga finansiella kostnader	-7	-14
	-4 524	-2 478
<i>Moderbolaget</i>		
Räntekostnader, koncernföretag	-2	-
Räntekostnader, övriga	-42	-
	-44	-

Not 13 Skatt på årets resultat

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-1 084	-416
Uppskjuten skatt	-175	188
	-1 259	-227

Avstämning av effektiv skatt	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		-32 783		-1 507
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20.6%	6 754	20.6%	311
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0.1%	42	15.1%	227
Ej avdragsgilla kostnader	0.0%	12	-32.9%	-497
Ej skattepliktiga intäkter	-0.4%	-116	11.6%	175
Ökning av underskottsavdrag utan aktivering av uppskjuten skatt	-24.3%	-7 981	-94.3%	-1 421
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0.3%	106	52.5%	791
Skatt hänförlig till tidigare år	-0.2%	-75	12.4%	186
Redovisad effektiv skatt	-3.8%	-1 259	-15.1%	-227

Ej aktiverade underskott i koncernen uppgår till 67 Mkr (42 Mkr).

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Moderbolaget</i>				
Resultat före skatt		-6 011		1 989
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20.6%	1 238	20.6%	-410
Ej avdragsgilla kostnader	0.0%	1	0.0%	-
Ökning av underskottsavdrag utan aktivering av uppskjuten skatt	-20.6%	-1 239	0.0%	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0.0%	-	-20.6%	410
Redovisad effektiv skatt	0.0%	-	0.0%	-

Ej aktiverade underskott i moderbolaget uppgår till 6 Mkr (0 Mkr).

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	117 531	114 763
Internt utvecklade tillgångar	-	2 768
Vid årets slut	117 531	117 531
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-75 603	-59 820
Årets avskrivning	-13 996	-15 783
Vid årets slut	-89 600	-75 603
Redovisat värde vid årets slut	27 932	41 928

Not 15 Varumärke

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	120	120
Övriga investeringar	-	-
Vid årets slut	120	120
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-120	-120
Årets avskrivning	-	-
Vid årets slut	-120	-120
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	3 331	3 175
Nyanskaffningar	4	53
Avyttringar och utrangeringar	-	-94
Årets omräkningsdifferenser	-474	198
Vid årets slut	2 862	3 331
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-3 021	-2 591
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	94
Årets avskrivning	-125	-265
Årets omräkningsdifferenser	475	-259
Vid årets slut	-2 671	-3 021
Redovisat värde vid årets slut	191	310

Not 17 Andelar i koncernföretag

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	26 800	26 800
Vid årets slut	26 800	26 800

Specificering av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	31/12/2025	31/12/2024
			Redovisat värde	Redovisat värde
Nepa Sweden AB, 556671-5826, Stockholm	1 000	100%	26 800	26 800
Nepa Production India Pvt Ltd, U7499MH2012FTC230594, Mumbai	1 000	100%		
Nepa Danmark ApS, 35394192, Köpenhamn	80	100%		
Nepa Insight Oy, 26165663, Helsingfors	10 000	100%		
Nepa Norway AS, 916 941 358, Oslo	30	100%		
Nepa USA Inc, 61-1796431, New York	2 000	100%		
Archibald International Holding AB, 556804-0884, Stockholm	500	100%		
Nepa India Private Ltd, U74999DL2010FTC205405, Delhi	10 000	100%		
Nepa UK Ltd, 7294200, Surrey	10 000	100%		
			26 800	26 800

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Moderbolaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	51 760	61 250
Reglerade fordringar	-15 318	-13 300
Omklassificeringar	-	3 810
Redovisat värde vid årets slut	36 442	51 760

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 176	1 041
Tillkommande fordringar	3 177	70
Reglerade fordringar	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-157	65
Redovisat värde vid årets slut	4 196	1 176

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Förutbetalda hyror	1 129	2 089
Övriga förutbetalda kostnader	3 685	5 186
Upplupna intäkter	3 783	6 445
	8 596	13 720
<i>Moderbolaget</i>		
Övriga förutbetalda kostnader	48	77
	48	77

Not 21 Skuld till beställare

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
Fakturerat belopp	20 868	28 378
	20 868	28 378

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
Upplupna personalkostnader	8 873	10 435
Upplupna datakostnader	6 231	2 185
Övriga upplupna kostnader	8 397	6 896
	23 500	19 517
<i>Moderbolaget</i>		
Upplupna personalkostnader	217	71
Övriga upplupna kostnader	278	326
	496	397

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	26 500	14 000
	26 500	14 000
Eventalförpliktelser	Inga	Inga
<i>Moderbolaget</i>		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 24 Betalda och erhållna räntor

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	23	107
Erlagd ränta	-127	-1

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Av- och nedskrivningar	14 121	16 048
Valutakurseffekter	2 833	-428
	16 954	15 620

Not 26 Likvida medel

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Koncernen</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	14 512	41 071
	14 512	41 071
Beviljad ej utnyttjad checkräkningskredit	26 000	6 000

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 27 Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	75 595 138
Årets resultat	-6 011 398
	69 583 739
Disponeras så att	
I ny räkning överföres	69 583 739
	69 583 739

Not 28 Aktien

Nepa AB (publ) hade per den 31 december 2025 ett aktiekapital om 1 572 637,20 kronor fördelat på 7 863 186 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,20 kronor. Nepa AB (publ) är sedan den 26 april 2016 noterat på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet NEPA. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger samma rätt till röst och utdelning i bolaget.

De tio största aktieägarna	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Hanover Investors	1 519 181	19,3 %
Ulrich Boyer med närstående	1 450 032	18,4 %
Elementa Management	1 438 249	18,3 %
Olle Jakobsson	480 149	6,1 %
Aktia Asset Management	373 312	4,7 %
Göran Nordlund (Fore C Investments)	345 000	4,4 %
Avanza Pension	275 029	3,5 %
Nordnet Pensionsförsäkring	157 319	2,0 %
Björn Nordenborg	134 256	1,7 %
Demijan Panic	94 804	1,2 %
De tio största aktieägarna	6 267 331	79,7 %
Övriga aktieägare	1 595 855	20,3 %
Totalt antal aktier	7 863 186	100,0 %

Verifierat mellan 2025-12-23 and 2025-12-31.

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Nyckeltal

Orderingång

Årligen återkommande intäkter (ARR)

Abonnemangsintäkter

Ad hoc-intäkter från abonnenter

Ad hoc-intäkter från övriga kunder

Bruttoresultat

Bruttomarginal

Justerad EBITDA-Capex

Justerad EBITDA-Capex, marginal

Jämförelsestörande poster

Rörelsemarginal

Vinstmarginal

Balansomslutning

Nettokassa

Resultat per aktie

Utdelning per aktie

Avkastning på sysselsatt kapital

Finansiella intäkter

Sysselsatt kapital

Räntefria skulder

Avkastning på eget kapital

Soliditet

Medelantal anställda

Definition

Summan av årsvärdet av tecknade återkommande kundavtal (ARR) och totala kontraktsvärdet av tecknade ad hoc-avtal under perioden (Ad hoc).

Summan av årsvärdet av samtliga återkommande kundavtal i slutet av perioden. Avtal beräknas vara aktiva från startdatumet och förblir giltiga under hela den period som anges i avtalet.

Intäkter från abonnemangskontrakt.

Intäkter från engångsprojekt med kunder som även har ett abonnemangskontrakt.

Intäkter från engångsprojekt med kunder som inte har ett abonnemangskontrakt.

Nettoomsättning minskat med direkta kostnader.

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat före avskrivningar, minus investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-Capex i procent av nettoomsättning.

Kostnader av engångskaraktär under perioden.

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Resultat efter skatt i procent av nettoomsättning.

Totala tillgångar.

Likvida medel minus räntebärande skulder vid periodens slut.

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Periodens utdelning dividerat med antal utestående aktier vid utdelningstillfället.

Rörelseresultat plus finansiella intäkter, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital).

Totala tillgångar minus räntefria skulder.

Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Totalt eget kapital plus 79,4 % av obeskatade reserver, dividerat med totala tillgångar.

Antal anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som medeltal under perioden.

Not 30 Finansiell kalender

Händelse	Datum
Bokslutskommuniké 2025	20 februari, 2026
Årsredovisning 2025	24 april, 2026
Delårsrapport Q1 2026	8 maj, 2026
Årsstämma 2026	21 maj, 2026
Delårsrapport Q2 2026	14 augusti, 2026
Delårsrapport Q3 2026	23 oktober, 2026
Bokslutskommuniké 2026	19 februari, 2027

Samtliga finansiella rapporter publiceras på nepa.com/investor-relations.

Kontaktuppgifter

Anders Dahl, CEO
+46 702 75 84 45

E-post: ir@nepa.com

Underskrifter

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-23.

Dateras och signeras digitalt.

Dan Foreman
Ordförande

Ulrich Boyer
Styrelseledamot

Fredrik Lundqvist
Styrelseledamot

Eric Gustavsson
Styrelseledamot

Ashkan Senobari
Styrelseledamot

Ludvig Blomqvist
Styrelseledamot

Anders Dahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Jesper Swärd
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nepa AB (publ), org. nr 556865-8883

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nepa AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland

de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nepa AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Jesper Swärd

Auktoriserad revisor