



# Delårsrapport Q3

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2024

## Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen minskade med 4,1% till 624,3 (650,8) MSEK
- Jämförbar tillväxt uppgick till -3,6% (3,4%)
- Bruttoresultatet minskade med 9,7% till 252,5 (279,7) MSEK, och bruttomarginalen minskade med 2,6 procentenheter till 40,4% (43,0%)
- Justerad EBITA uppgick till 21,0 (42,9) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 3,4% (6,6%)
- Rörelseresultatet uppgick till 14,9 (38,0) MSEK och rörelsemarginalen till 2,4% (5,8%)
- Kvartalets resultat uppgick till 4,2 (25,2) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -12,2 (131,2) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,13 (0,81) kronor

## 1 januari – 30 september (perioden)

- Nettoomsättningen ökade med 0,7% till 1 810,1 (1 797,5) MSEK
- Jämförbar tillväxt uppgick till 0,5% (-4,5%)
- Bruttoresultatet minskade med 4,2% till 742,4 (775,1) MSEK, och bruttomarginalen minskade med 2,1 procentenheter till 41,0% (43,1%)
- Justerad EBITA uppgick till 15,7 (51,7) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 0,9% (2,9%)
- Rörelseresultatet uppgick till -6,5 (37,5) MSEK och rörelsemarginalen till -0,4% (2,1%)
- Periodens resultat uppgick till -35,9 (-0,1) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -4,2 (102,4) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,15 (-0,00) kronor

## Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Inga väsentliga händelser har ägt rum under eller efter kvartalet

## Nyckeltal

MSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	2024	2023	23/24	2023
Nettoomsättning	624,3	650,8	1 810,1	1 797,5	2 572,0	2 559,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-4,1%	5,5%	0,7%	-2,6%	0,5%	-1,9%
Jämförbar tillväxt, %	-3,6%	3,4%	0,5%	-4,5%	-	-3,2%
Bruttoresultat	252,5	279,7	742,4	775,1	1 045,9	1 078,6
Bruttomarginal, %	40,4%	43,0%	41,0%	43,1%	40,7%	42,1%
Justerad EBITA	21,0	42,9	15,7	51,7	44,1	80,1
Justerad EBITA-marginal, %	3,4%	6,6%	0,9%	2,9%	1,7%	3,1%
Rörelseresultat (EBIT)	14,9	38,0	-6,5	37,5	15,7	59,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-12,2	131,2	-4,2	102,4	153,2	259,7
Soliditet, %	42,0%	42,5%	42,0%	42,5%	-	41,8%
Resultat per aktie före utspädning, kronor	0,13	0,81	-1,15	-0,00	-	0,40
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	3 382	3 212	3 382	3 212	-	3 254

## Fokus på marknadsandelar och effektivitet i en avvaktande marknad

När vi nu går in i vårt säsongsmässigt starkaste kvartal lämnar vi ett utmanande kvartal bakom oss där såväl omsättning som resultat sjunker mot föregående års starka tredje kvartal.

Vi är allt annat än nöjda med utfallet i kvartalet och konstaterar att marknaden för hemelektronik fortsätter vara avvaktande och återgång till tidigare konsumtionsmönster har dröjt längre än väntat. Kvartalet har även präglats av en varm sensommar, något som påverkade trafiken negativt till samtliga av koncernens försäljningskanaler. Externa faktorer till trots ser vi anledning att vara självkritiska och fortsätta vårt arbete med att stärka och anpassa erbjudandet.

Försäljningen i kvartalet minskade med 4,1 procent och uppgick till 624,3 (650,8) MSEK. För perioden januari till och med september ökade försäljningen med 0,7 procent och uppgick till 1 810,1 (1 797,5) MSEK.

### Intensiv kampanjaktivitet och en medveten kund

På samtliga marknader ser vi en avvaktande konsument, där framför allt hemelektronikmarknaden påverkas negativt av en svag konsumtion. Det har under kvartalet inneburit en intensiv kampanjaktivitet bland merparten av aktörer på marknaden. Våra egna kampanjaktiviteter har mottagits väl och vi ser en fortsatt hög efterfrågan på externa varumärken under kampanj. Att vi lyckas driva trafik i marknadsklimatet är positivt, men det sker på bekostnad av bruttomarginalen.

I kvartalet minskade bruttomarginalen med 2,6 procentenheter till 40,4 procent. För perioden minskade bruttomarginalen med 2,1 procentenheter till 41,0 procent. I rådande klimat ser vi det temporära skiftet i produktmixen som en nödvändighet för att ta marknadsandelar, medan vi driver en rad initiativ för att stärka andelen egna varumärken på lång sikt.

### Nya erbjudanden och anpassad kostnadsbas för långsiktigt värdeskapande

Arbetet för att utveckla kunderbjudandet och hjälpa fler kunder att underlätta sin vardag med hjälp av teknik fortsätter. Vi har inlett ett samarbete med EKO Stormarknad där vi kommer erbjuda en ny möjlighet för kunden att möta Kjell genom en smart anpassad shop-in-shop. Vi har även utökat vår satsning på sortiment inom laddning för att hjälpa kunderna med den EU-lagstiftning som träder i kraft vid årsskiftet kring



standardisering av laddkontakter, som på sikt ska förenkla för konsumenterna men inledningsvis kommer skapa förvirring.

Arbetet med att anpassa vår kostnadsbas visar effekt. Vi ser framför allt att anpassningarna för butik och centrala kostnader visar goda resultat trots en fortsatt inflation i marknaden. Rörelsens kostnader minskade i kvartalet med 1 procent och ökade i perioden med 2,9 procent. Vi har positionerat oss väl för att kapitalisera på marknaden när konsumtionen väl stiger. Samtidigt ser vi också möjligheter för ytterligare anpassningar och effektiviseringar som gynnar våra långsiktiga ambitioner och marginalmål.

### Förbättrat konsumentförtroende in i 2025

Även om konsumenten varit fortsatt återhållsam under de senaste kvartalen ser vi makroekonomiska indikationer på en gradvis ljusning i konsumtionen när vi går in i det fjärde kvartalet och vidare in i 2025. Våra satsningar inom laddning, ljud och nätverk utvecklas positivt, och vi står redo att erbjuda bästa tekniska lösningar till kunderna.

Vi ser fortsatt framåt att det finns en underliggande trend där teknologins snabba framsteg integreras i vardagen genom förbättrad 5G, AI och IoT-teknik. Med ett välpositionerat sortiment och drivna medarbetare ser vi Kjell som en självklar destination för konsumentens behov inom vardagsteknik.

Malmö,  
2024-10-24

**Andreas Rylander**  
VD och koncernchef

# Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 4,1% till 624,3 (650,8) MSEK i kvartalet och ökade med 0,7% till 1 810,1 (1 797,5) MSEK i perioden. Jämförbar tillväxt uppgick till -3,6% (3,4%) i kvartalet och 0,5% (-4,5%) i perioden.

Nettoomsättningen för segment Sverige minskade med 5,6% till 453,2 (479,9) MSEK för kvartalet och för perioden minskade omsättningen med 0,2% till 1 297,8 (1 300,0) MSEK. Minskningen i Sverige är främst hänförlig till färre antal transaktioner, med bibehållen omsättning per köptillfälle, som en följd av färre besökare främst i service points.

Nettoomsättningen i Norge minskade med 2,5% till 100,8 (103,4) MSEK för kvartalet och för perioden ökade omsättningen 4,6% till 279,2 (266,8) MSEK. Minskningen i kvartalet är hänförlig till negativa valutaeffekter vid omräkning till redovisningsvaluta, men segmentet ser, både för kvartalet och perioden, en högre omsättning per köptillfälle och fler transaktioner jämfört med samma period föregående år.

Nettoomsättningen för segment Danmark ökade med 4,2% och uppgick i kvartalet till 70,3 (67,5) MSEK. Omsättningen i perioden ökade med 0,9% och uppgick till 233,2 (231,0) MSEK. Tillväxten i Danmark förklaras både för kvartalet och perioden av en högre omsättning per köptillfälle, som delvis motverkas av negativa valutaeffekter vid omräkning till redovisningsvaluta.

## Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader minskade med 1,0% till 609,5 (615,5) MSEK i kvartalet och ökade med 2,9% till 1 819,2 (1 768,0) MSEK i perioden.

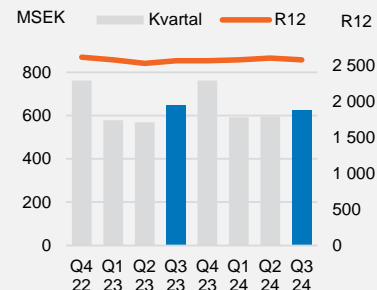
Kostnaden för handelsvaror ökade i kvartalet med 0,2% till 371,9 (371,0) MSEK och i perioden med 4,4% till 1 067,7 (1 022,4) MSEK. Bruttoresultatet uppgick till 252,5 (279,7) MSEK för kvartalet, en minskning med 9,8%, och uppgick till 742,4 (775,1) MSEK i perioden, en minskning med 4,2%. Bruttomarginalen uppgick till 40,4% (43,0%) i kvartalet och till 41,0% (43,1%) i perioden. Bruttomarginalen minskade i kvartalet och i perioden främst till följd av en fortsatt högre försäljningsandel av externa varumärken i förhållande till egna varumärken, samt en lägre marginal på både egna varumärken och vissa externa varumärken.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till 116,5 (118,7) MSEK och till 377,3 (372,3) MSEK i perioden, vilket motsvarar en minskning med 1,9% i kvartalet och en ökning med 1,4% i perioden. Under kvartalet har kostnaderna inom de centrala funktionerna fortsatt att anpassas och effektiviteten i butiks nätet ökats, vilket gett resultat trots generella löneökningar på samtliga marknader och höjda arbetsgivaravgifter för unga i Sverige under perioden.

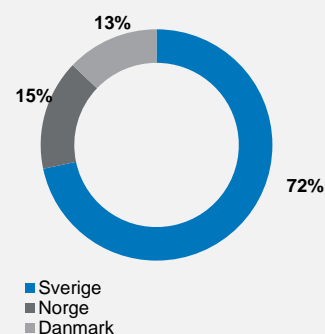
I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 1,4 (-) MSEK och 8,1 (-) MSEK i perioden avseende omstruktureringskostnader.

Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till 71,3 (78,5) MSEK och till 224,1 (227,5) MSEK i perioden vilket motsvarar en minskning med 9,1% i kvartalet och

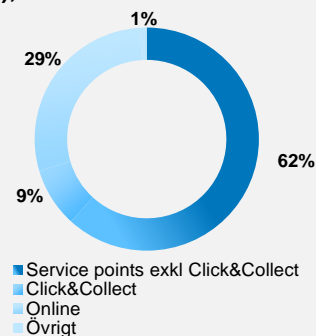
## Nettoomsättning (MSEK)



## Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



## Omsättning<sup>1</sup> fördelat per kanal (%), R12



<sup>1</sup>Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

1,5% i perioden. Den minskade kostnadsnivån under kvartalet beror främst på att de stora marknadssatsningarna på våra tillväxtmarknader under föregående år har ersatts med mer kostnadseffektiva lösningar i år samt minskade kundförluster.

Övriga rörelsekostnader uppgick i kvartalet till 2,5 (0,0) MSEK och i perioden till 5,8 (5,1) MSEK och bestod av valutakursförluster. Övriga rörelseintäkter uppgick i kvartalet till 0,0 (2,8) MSEK och i perioden till 2,6 (8,0) MSEK och bestod primärt av flyttkompensation i samband med omlokalisering av service point. Övriga rörelseintäkter föregående år är i huvudsak hänförliga till investeringsbidrag i samband med omlokaliseringar, nyetablering av service points samt positiv valutakursutveckling. Totala valutakurseffekter i kvartalet uppgick netto till en förlust på 2,5 MSEK, samma kvartal föregående år resulterade i en vinst om 2,6 MSEK. Totala valutakurseffekter i perioden uppgick netto till en förlust på 5,8 MSEK, samma period föregående år resulterade i en förlust om 5,1 MSEK.

Totala avskrivningar uppgick till 47,3 (47,3) MSEK i kvartalet och till 144,2 (140,7) MSEK i perioden, varav 4,7 (4,9) MSEK i kvartalet respektive 14,1 (14,2) MSEK i perioden är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick i kvartalet till 32,5 (31,9) MSEK samt till 99,2 (95,1) MSEK i perioden.

## Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA uppgick till 21,0 (42,9) MSEK i kvartalet och till 15,7 (51,7) MSEK i perioden.

## Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 14,9 (38,0) MSEK i kvartalet och till -6,5 (37,5) MSEK i perioden vilket motsvarande en rörelsemarginal på 2,4% (5,8%) respektive -0,4% (2,1%) i perioden.

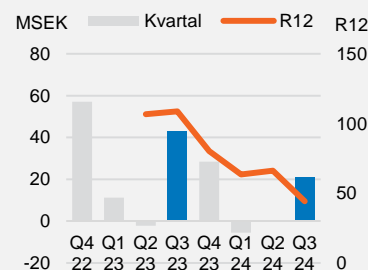
## Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -9,7 (-11,6) MSEK i kvartalet och till -29,1 (-30,9) MSEK i perioden. Finansnettot inkluderar 2,6 (2,2) MSEK i kvartalet och 7,7 (6,7) MSEK i perioden avseende räntekostnader hänförliga till leasingskulder.

## Periodens resultat

Resultatet uppgick till 4,2 (25,2) MSEK i kvartalet och till -35,9 (-0,1) MSEK i perioden.

### Justerad EBITA (MSEK)



### Justerad EBITA marginal

Perioden: 3,4% (6,6%)

## Kassaflöde och finansiell ställning

Under det tredje kvartalet visar Bolaget ett negativt kassaflöde, hänförligt till ett lägre resultat samt ökat rörelsekapital. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till -12,2 (131,2) MSEK och för perioden till -4,2 (102,4) MSEK. Förändringen i kassaflöde från den löpande verksamheten i kvartalet beror främst på en ökning av varulager och minskning av leverantörsskulder. Förändringen i perioden beror främst på en ökning av varulager. Ökningen av varulager sker från lägre lagernivåer både från ingången av kvartalet så väl som året och är ett resultat av säsongsmässig planerad lageruppbyggnad inför det sista kvartalet. Den större avvikelser i kassaflöde mellan perioderna förklaras av framgångsrika insatser för sänkta lagernivåer som genomfördes och genererade positivt kassaflöde under föregående år. Core working capital vid utgången av kvartalet var lägre i såväl absoluta tal som andel av nettoomsättningen jämfört med föregående år, hänförligt primärt till högre leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för kvartalet till -2,7 (-3,7) MSEK och i perioden till -12,3 (-19,0) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -34,7 (-71,9) MSEK och i perioden till -107,2 (-115,5) MSEK. I kvartalet såväl som i perioden för innevarande år utgörs kassaflödet av amorteringar av leasingskulder och bankfinansiering enligt plan.

Koncernens likvida medel uppgick till 71,8 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 196,3 MSEK vid årets ingång.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 428,5 (428,3) MSEK vid kvartalets utgång, jämfört med 312,6 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 5,7 (3,0).

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 983,0 MSEK, jämfört med 1 009,2 MSEK vid årets ingång.

## Väsentliga händelser under och efter det tredje kvartalet 2024

- Inga väsentliga händelser har ägt rum under eller efter kvartalet

## Finansiella mål

Koncernens finansiella mål är:

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ska uppgå till minst 4 miljarder SEK under räkenskapsåret 2025.

### LÖNSAMHET

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till 8% på medellång sikt.

### KAPITALSTRUKTUR

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDAaL (rullande 12 månader) ska understiga 2,5.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till minst 60% av resultat efter skatt, med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtpotentialer.

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i kvartalet till 6,5 (5,1) MSEK och perioden till 21,5 (17,3) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Rörelsens kostnader i kvartalet uppgick till 7,8 (6,1) MSEK och perioden till 25,7 (20,5) MSEK och består av personalkostnader på 6,2 (4,9) MSEK i kvartalet och 20,9 (16,9) MSEK i perioden. Ledningsgruppen har i jämförelse med samma kvartal och period föregående år ökat i antal. Övriga rörelsekostnader utgörs av övriga externa kostnader på 1,7 (1,1) MSEK i kvartalet och 4,8 (3,5) MSEK i perioden samt av avskrivningar. Räntekostnader för gruppens kreditfacilitet belastar kvartalet med 7,2 (8,4) MSEK och perioden med 22,9 (20,7) MSEK till följd av ökade räntenivåer på finansiering i perioden och sjunkande nivåer i kvartalet, givet rådande marknadsförhållanden. Resultat efter finansiella poster uppgick i kvartalet till -7,9 (-9,2) MSEK och i perioden till -23,5 (-23,3) MSEK.

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 1 616,0 (1 611,1) MSEK. Kortfristiga fordringar uppgår till 167,0 (95,9) MSEK vilket till stor del utgörs av koncernmellanhavanden till följd av cashpool.

Eget kapital minskar under året till följd av periodens resultat. Långfristiga räntebärande skulder är i nivå med föregående kvartal. Övriga rörelseskulder är främst relaterade till koncernmellanhavanden.

## Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Den högsta respektive den lägsta betalkursen under kvartalet uppgick till 20,90 kronor och 16,65 kronor, vilka noterades den 23 juli respektive den 22 augusti.

Under kvartalet omsattes 751 844 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 2,4% under mätperioden.

Per den 30 september 2024 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 000 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87%), Fosielund Holding (10,98%), Cervantes Capital (8,20%), AMF Pension & Fonder (6,14%) och Nordea Fonder (5,52%).

Per den 30 september 2024 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

Under kvartalet fastställdes Kjell Groups valberedning inför årsstämma 2025.

För mer information se [www.kjellgroup.com](http://www.kjellgroup.com)

# Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2024	2023	2024	2023	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	4	624 343	650 753	1 810 132	1 797 495	2 559 368
Övriga rörelseintäkter		0	2 793	2 596	7 955	14 931
		<b>624 343</b>	<b>653 546</b>	<b>1 812 728</b>	<b>1 805 450</b>	<b>2 574 299</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Handelsvaror		-371 890	-371 027	-1 067 708	-1 022 355	-1 480 729
Personalkostnader		-116 458	-118 679	-377 344	-372 251	-516 386
Övriga externa kostnader		-71 330	-78 498	-224 132	-227 497	-319 004
Övriga rörelsekostnader		-2 525	0	-5 823	-5 136	-5 136
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-47 269	-47 295	-144 193	-140 713	-193 415
<b>Rörelseresultat</b>		<b>14 871</b>	<b>38 047</b>	<b>-6 472</b>	<b>37 498</b>	<b>59 629</b>
<b>Finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter		648	238	1 901	391	1 965
Finansiella kostnader		-10 315	-11 850	-31 022	-31 244	-43 464
<b>Finansnetto</b>		<b>-9 667</b>	<b>-11 612</b>	<b>-29 121</b>	<b>-30 853</b>	<b>-41 499</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 204</b>	<b>26 435</b>	<b>-35 593</b>	<b>6 645</b>	<b>18 130</b>
Skatt		-1 047	-1 223	-326	-6 783	-5 726
<b>Periodens resultat</b>		<b>4 157</b>	<b>25 212</b>	<b>-35 919</b>	<b>-138</b>	<b>12 404</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare		4 157	25 212	-35 919	-138	12 404
<b>Periodens resultat</b>		<b>4 157</b>	<b>25 212</b>	<b>-35 919</b>	<b>-138</b>	<b>12 404</b>
<b>Resultat per aktie</b>						
Resultat per aktie före utspädning, kronor	5	0,13	0,81	-1,15	-0,00	0,40
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5	0,13	0,81	-1,15	-0,00	0,40

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 157</b>	<b>25 212</b>	<b>-35 919</b>	<b>-138</b>	<b>12 404</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-3 846	-10 874	6 172	11 720	-5 315
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>-3 846</b>	<b>-10 874</b>	<b>6 172</b>	<b>11 720</b>	<b>-5 315</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>311</b>	<b>14 338</b>	<b>-29 747</b>	<b>11 582</b>	<b>7 089</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets ägare	311	14 338	-29 747	11 582	7 089
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>311</b>	<b>14 338</b>	<b>-29 747</b>	<b>11 582</b>	<b>7 089</b>



# Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2024	2023	2023
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 334 427	1 366 638	1 346 967
Materiella anläggningstillgångar		73 750	91 428	86 108
Nyttjanderättstillgångar		225 837	244 214	258 856
Uppskjutna skattefordringar		508	258	255
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 634 522</b>	<b>1 702 538</b>	<b>1 692 186</b>
Varulager		520 602	500 764	437 410
Skattefordringar		32 667	26 459	17 542
Kundfordringar		28 783	29 692	23 882
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		50 582	35 574	48 826
Övriga fordringar		982	2 599	955
Likvida medel		71 806	85 858	196 275
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>705 422</b>	<b>680 946</b>	<b>724 890</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 339 944</b>	<b>2 383 484</b>	<b>2 417 076</b>
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		515	515	515
Övrigt tillskjutet kapital		463 010	458 428	459 439
Reserver		42 537	53 400	36 365
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		476 954	500 332	512 874
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>983 016</b>	<b>1 012 675</b>	<b>1 009 193</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>983 016</b>	<b>1 012 675</b>	<b>1 009 193</b>
<b>Skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	6	482 805	494 372	493 503
Långfristiga leasingkulder		108 813	123 866	132 493
Övriga långfristiga skulder		-	-	-
Uppskjutna skatteskulder		119 903	127 672	122 252
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>711 521</b>	<b>745 910</b>	<b>748 248</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	6	17 466	19 770	15 358
Kortfristiga leasingkulder		101 456	104 311	107 518
Leverantörsskulder		345 789	301 771	337 782
Skatteskulder		9 640	13 269	7 692
Övriga skulder	6	59 515	66 693	77 209
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		104 214	111 628	106 851
Avsättningar		7 327	7 457	7 225
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>645 407</b>	<b>624 899</b>	<b>659 635</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 356 928</b>	<b>1 370 809</b>	<b>1 407 883</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 339 944</b>	<b>2 383 484</b>	<b>2 417 076</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl.period- ens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2024	515	459 439	36 365	-	512 874	1 009 193
<b>Tillskott från ägare</b>						
Incitamentsprogram		3 571				3 571
<b>Periodens totalresultat</b>						
Periodens resultat	-	-	-	-	-35 919	-35 919
Periodens övrigt totalresultat	-	-	6 172	-	-	6 172
<b>Periodens totalresultat</b>	-	-	<b>6 172</b>	-	<b>-35 919</b>	<b>-29 747</b>
<b>Utgående eget kapital 30 sep 2024</b>	<b>515</b>	<b>463 010</b>	<b>42 537</b>	-	<b>476 954</b>	<b>983 016</b>
Ingående eget kapital 1 jan 2023	515	456 111	41 680	-	500 470	998 776
<b>Tillskott från ägare</b>						-
Incitamentsprogram	-	2 317	-	-	-	2 317
<b>Periodens totalresultat</b>						-
Periodens resultat	-	-	-	-	-138	-138
Periodens övrigt totalresultat	-	-	11 720	-	-	11 720
<b>Periodens totalresultat</b>	-	-	<b>11 720</b>	-	<b>-138</b>	<b>11 582</b>
<b>Utgående eget kapital 30 september</b>	<b>515</b>	<b>458 428</b>	<b>53 400</b>	<b>0</b>	<b>500 332</b>	<b>1 012 675</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat före skatt	5 204	26 435	-35 593	6 645	18 130
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	48 765	46 422	152 042	135 300	190 022
Betald inkomstskatt	-3 857	-4 411	-16 499	-14 669	-14 540
	<b>50 112</b>	<b>68 446</b>	<b>99 950</b>	<b>127 276</b>	<b>193 612</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-30 424	6 060	-83 730	-15 192	47 355
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-10 498	-9 370	-6 746	-3 506	-6 324
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-21 400	66 041	-13 630	-6 220	25 065
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-12 210</b>	<b>131 177</b>	<b>-4 156</b>	<b>102 358</b>	<b>259 708</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-616	-1 525	-4 374	-10 327	-12 899
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 085	-2 160	-7 949	-8 718	-11 197
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 701</b>	<b>-3 685</b>	<b>-12 323</b>	<b>-19 045</b>	<b>-24 096</b>
Upptagna lån	204	-	614	33 326	33 326
Amortering av lån	-4 600	-35 375	-9 200	-42 326	-48 012
Amortering av leasingsskuld	-30 271	-36 578	-98 582	-106 524	-140 468
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-34 667</b>	<b>-71 953</b>	<b>-107 168</b>	<b>-115 524</b>	<b>-155 154</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-49 578</b>	<b>55 539</b>	<b>-123 647</b>	<b>-32 211</b>	<b>80 458</b>
Likvida medel vid periodens början	124 543	30 568	196 275	117 619	117 619
Valutakursdifferens i likvida medel	-3 159	-249	-822	450	-1 802
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>71 806</b>	<b>85 858</b>	<b>71 806</b>	<b>85 858</b>	<b>196 275</b>

# Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

## Not 1 Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari – september 2024 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering*, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2023. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, *Delårsrapport*. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för 2023 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

## Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 32 i koncernens årsredovisning för 2023.

## Not 4 Intäkter och rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Kjell Group innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points i Sverige och Norge och online genererad försäljning i samtliga länder. I segment Danmark ingår den danska online försäljningen i Sverige. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Segmentens intäkter är i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmålet för segmenten är "Justerad EBITA". Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

jul-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	453 176	479 871	100 828	103 383	70 338	67 499	624 343	650 753
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	33 392	34 464	8 597	7 521	517	454	42 506	42 439
<b>Justerad EBITA</b>	<b>22 733</b>	<b>33 482</b>	<b>-3 324</b>	<b>3 395</b>	<b>1 582</b>	<b>6 027</b>	<b>20 991</b>	<b>42 904</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-4 763	-4 857
Jämförelsestörande poster							-1 357	-
<b>Rörelseresultat</b>							<b>14 871</b>	<b>38 047</b>
Finansnetto							-9 667	-11 612
<b>Resultat före skatt</b>							<b>5 204</b>	<b>26 435</b>

jan-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	1 297 763	1 299 645	279 173	266 813	233 195	231 037	1 810 132	1 797 495
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	101 574	103 179	27 050	22 025	1 431	1 293	130 055	126 497
<b>Justerad EBITA</b>	<b>8 425</b>	<b>31 172</b>	<b>-1 660</b>	<b>-1 595</b>	<b>8 966</b>	<b>22 137</b>	<b>15 731</b>	<b>51 714</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-14 138	-14 216
Jämförelsestörande poster							-8 065	-
<b>Rörelseresultat</b>							<b>-6 472</b>	<b>37 498</b>
Finansnetto							-29 121	-30 853
<b>Resultat före skatt</b>							<b>-35 593</b>	<b>6 645</b>

## Not 5 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

## Not 6 Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 501 914 TSEK (516 804) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 499 047 TSEK (514 142 TSEK). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

## Not 7 Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongsvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

## Not 8 Risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av koncernen påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verk samma marknader. För att säkerställa ett kontinuerligt attraktivt erbjudande till kund och därmed säkra Bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå samt följa omvärldens utveckling. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker som kan uppstå i såväl omvärlden, branschen och Bolaget. Arbetet ämnas till att undvika samt minimera påverkan av riskrelaterade händelser.

Koncernen driver ett kontinuerligt arbete med att bedöma koncernens risksituation genom systematiskt identifiera strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker. Riskerna identifieras, värderas och åtgärdas utifrån prioritetsordning som belyser de största negativa påverkansfaktorerna för verksamheten. Riskbedömningen blir sedan en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadspositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, varulager, hållbarhet, IT-system, logistik och transport, personal, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av risker kopplade till valutaexponering, räntexponering och kapitalbrist.

Koncernens styrelse och ledning har granskat utvecklingen av dessa betydande risker och osäkerhetsfaktorer sedan offentliggörandet av årsredovisningen för 2023. Vid avgivandet av denna delårsrapport präglas omvärlden fortsatt av geopolitisk turbulens. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Utvärdering sker dock kontinuerligt av den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter genom ett eventuellt försämrat konsumentsentiment till följd av indirekta effekter, såsom högre energipriser, högre räntor och ökad inflation.

## Not 9 Övriga upplysningar

### *Incitamentsprogram*

Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades det om att anta styrelsens förslag om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (2024) i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för Bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium".

Efter slutlig tilldelning så kommer detta att resultera i en utspädning om cirka 0,97% av det totala antalet utestående aktier. Initial beräkning vid full tilldelning uppskattades till en utspädning om 1,30%. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas uppgå till cirka 2,2 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 0,7 MSEK. Initiala beräkningar vid full tilldelning uppgick till 3,8 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 1,7 MSEK.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med *IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar*. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. För mer information kring prestationsaktieprogrammet 2024 se årsstämmoprotokoll på [www.kjellgroup.com](http://www.kjellgroup.com).

Kjell Group har sedan tidigare två pågående prestationsaktieprogram (2023, 2022) som tidigare antagits. Den totala IFRS 2 kostnaden för Kjell Groups prestationsaktieprogram finns redovisad under Eget Kapital. Prestationsaktieprogrammet för 2021 har avslutats under perioden utan tilldelning.

## Not 10 Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter periodens slut.

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	6 502	5 113	21 531	17 265	23 851
	<b>6 502</b>	<b>5 113</b>	<b>21 531</b>	<b>17 265</b>	<b>23 851</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	-1 687	-1 120	-4 796	-3 543	-5 112
Personalkostnader	-6 156	-4 937	-20 898	-16 920	-26 097
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-6	-3	-16	-10	-13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 348</b>	<b>-947</b>	<b>-4 180</b>	<b>-3 208</b>	<b>-7 371</b>
<b>Finansiella poster</b>					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	636	210	3 622	594	994
Räntekostnader och liknande resultatposter	-7 196	-8 421	-22 906	-20 660	-29 101
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-7 907</b>	<b>-9 158</b>	<b>-23 463</b>	<b>-23 274</b>	<b>-35 478</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	25 300
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7 907</b>	<b>-9 158</b>	<b>-23 463</b>	<b>-23 274</b>	<b>-10 178</b>
Skatt	-	-	-143	-	1 686
<b>Periodens resultat</b>	<b>-7 907</b>	<b>-9 158</b>	<b>-23 606</b>	<b>-23 274</b>	<b>-8 492</b>

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2024	2023	2023
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Maskiner och inventarier		33	22	19
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>33</b>	<b>22</b>	<b>19</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag		1 611 226	1 610 702	1 610 967
Uppskjuten skattefordran		4 784	422	4 784
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 616 010</b>	<b>1 611 124</b>	<b>1 615 751</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 616 043</b>	<b>1 611 146</b>	<b>1 615 770</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		-	-	8
Fordringar koncernföretag		153 128	82 169	29 046
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 804	1 649	1 607
Övriga fordringar		2	23	1
Skattefordringar		12 039	12 039	6 622
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>166 973</b>	<b>95 880</b>	<b>37 284</b>
Kassa och bank		36 040	40 199	124 399
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>203 013</b>	<b>136 079</b>	<b>161 683</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 819 056</b>	<b>1 747 225</b>	<b>1 777 453</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital		515	515	515
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överkursfond		1 091 433	1 091 433	1 091 433
Balanserat resultat		59 457	63 750	64 759
Periodens resultat		-23 606	-23 274	-8 492
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 127 799</b>	<b>1 132 424</b>	<b>1 148 215</b>
<b>Obeskattade reserver</b>				
Periodiseringsfonder		13 575	9 275	13 575
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>13 575</b>	<b>9 275</b>	<b>13 575</b>
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	6	421 562	429 943	430 148
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>421 562</b>	<b>429 943</b>	<b>430 148</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	9 200	9 200	9 200
Leverantörsskulder		964	356	807
Skuld till koncernföretag		232 461	153 469	164 156
Övriga kortfristiga skulder		3 127	2 360	2 223
Aktuella skatteskulder		3 920	7 203	3 286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 448	2 995	5 843
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>256 120</b>	<b>175 583</b>	<b>185 515</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 819 056</b>	<b>1 747 225</b>	<b>1 777 453</b>



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**Malmö den 24 oktober 2024**

---

**Jan Friedman**  
Styrelseordförande

**Simon Larsson**  
Styrelseledamot

**Ingrid Jonasson Blank**  
Vice styrelseordförande

**Fredrik Danelius**  
Styrelseledamot

**Joel Eklund**  
Styrelseledamot

**Sandra Gadd**  
Styrelseledamot

**Ola Burmark**  
Styrelseledamot

**Andreas Rylander**  
Verkställande direktör

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av Bolagets revisorer.

## Utvald finansiell information

MSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	23/24	2023
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 382	3 212	3 382	3 254
Nettoomsättning	624,3	650,8	2 572,0	2 559,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-4,1%	5,5%	0,5%	-1,9%
Jämförbar tillväxt, %	-3,6%	3,4%	0,4%	-3,2%
Bruttoresultat	252,5	279,7	1 045,9	1 078,6
Bruttomarginal, %	40,4%	43,0%	40,7%	42,1%
Justerad EBITA	21,0	42,9	44,1	80,1
Justerad EBITA-marginal, %	3,4%	6,6%	1,7%	3,1%
Jämförelsestörande poster	1,4	-	9,6	1,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-12,2	131,2	153,2	259,7
Rörelsekapital	107,1	94,3	-	-8,1
Core working capital	203,6	228,7	-	123,5
Finansiell nettoskuld	428,5	428,3	-	312,6
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	5,7	2,9	-	2,8
Soliditet, %	42,0%	42,5%	-	41,8%
Investeringar	-2,7	-3,7	-17,4	-24,1
Antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514

## Kvartalsdata

MSEK	Q2 23	Q3 23	Q4 23	Q1 24	Q2 24	Q3 24
Nettoomsättning	568,5	650,8	761,9	591,4	594,4	624,3
Bruttoresultat	243,9	279,7	303,5	247,6	242,4	252,5
Bruttomarginal, %	42,9%	43,0%	39,8%	41,9%	40,8%	40,4%
Justerad EBITA	-2,3	42,9	28,4	-5,6	0,3	21,0
Justerad EBITA-marginal, %	-0,4%	6,6%	3,7%	-0,9%	0,1%	3,4%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9,1	131,2	157,4	-5,0	13,0	-12,2
Rörelsekapital	148,1	94,3	-8,1	25,0	42,1	107,1
Core working capital	291,8	228,7	123,5	158,4	168,4	203,6
Investeringar	-6,6	-3,7	-5,1	-3,8	-5,9	-2,7

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

### JUSTERAD EBITA

Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmätt på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

### RÖRELSERESULTAT (EBIT), EBIT MARGINAL, EBITA, EBITA MARGINAL, JUSTERAD EBITA, JUSTERAD EBITA MARGINAL, EBITDA, JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAD EBITDAAL

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	23/24	2023
Periodens resultat	4 157	25 212	-23 377	12 404
Skatt	1 047	1 223	-731	5 726
Finansnetto	9 667	11 612	39 767	41 499
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>14 871</b>	<b>38 047</b>	<b>15 659</b>	<b>59 629</b>
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	4 763	4 857	18 871	18 949
<b>EBITA</b>	<b>19 634</b>	<b>42 904</b>	<b>34 530</b>	<b>78 578</b>
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	42 506	42 439	178 020	174 466
<b>EBITDA</b>	<b>62 140</b>	<b>85 343</b>	<b>212 550</b>	<b>253 044</b>
<b>EBITA</b>	<b>19 634</b>	<b>42 904</b>	<b>34 530</b>	<b>78 578</b>
Jämförelsestörande poster	1 357	-	9 610	1 545
<b>Justerad EBITA</b>	<b>20 991</b>	<b>42 904</b>	<b>44 140</b>	<b>80 123</b>
<b>EBITDA</b>	<b>62 140</b>	<b>85 343</b>	<b>212 550</b>	<b>253 044</b>
Jämförelsestörande poster	1 357	-	9 610	1 545
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>63 497</b>	<b>85 343</b>	<b>222 160</b>	<b>254 589</b>
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-32 486	-31 846	-136 867	-132 798
Räntekostnader för leasing	-2 553	-2 202	-10 126	-9 126
<b>Justerad EBITDAAL</b>	<b>28 458</b>	<b>51 295</b>	<b>75 167</b>	<b>112 661</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>624 343</b>	<b>650 753</b>	<b>2 572 005</b>	<b>2 559 368</b>
<b>EBIT-marginal, %</b>	<b>2,4%</b>	<b>5,8%</b>	<b>0,6%</b>	<b>2,3%</b>
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>3,4%</b>	<b>6,6%</b>	<b>1,7%</b>	<b>3,1%</b>

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 1,4 (-) MSEK och i perioden om 8,1 (-) MSEK avseende omstruktureringskostnader.

**NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT**

%	Q3		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	23/24	2023
Nettoomsättning aktuell period	624 343	650 753	2 572 005	2 559 368
Nettoomsättning föregående period	650 753	616 958	2 559 458	2 607 929
Nettoomsättningstillväxt, %	-4,1%	5,5%	0,5%	-1,9%

**JÄMFÖRBAR TILLVÄXT**

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>					
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	650 753	616 958	1 797 495	1 845 966	2 607 929
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	2 643	2 552	2 654	2 302	8 492
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-5 718	-3 457	-17 873	-6 708	-13 164
<b>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</b>	<b>647 678</b>	<b>616 053</b>	<b>1 782 276</b>	<b>1 841 560</b>	<b>2 603 257</b>
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>					
Redovisad nettoomsättning aktuell period	624 343	650 753	1 810 132	1 797 495	2 559 368
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	2 258	2 655	3 657	2 700	8 707
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-10 013	-9 653	-31 108	-33 183	-43 256
Valutaeffekter	7 941	-6 540	9 305	-8 435	-5 593
<b>Jämförbar försäljning aktuell period</b>	<b>624 529</b>	<b>637 215</b>	<b>1 791 986</b>	<b>1 758 577</b>	<b>2 519 226</b>
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	647 678	616 053	1 782 276	1 841 560	2 603 257
Jämförbar försäljning aktuell period	624 529	637 215	1 791 986	1 758 577	2 519 226
Jämförbar tillväxt, %	-3,6%	3,4%	0,5%	-4,5%	-3,2%

## BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	23/24	2023
Nettomsättning	624 343	650 753	2 559 458	2 559 368
Handelsvaror	-371 889	-371 027	-1 474 082	-1 480 729
<b>Bruttoresultat</b>	<b>252 454</b>	<b>279 726</b>	<b>1 085 376</b>	<b>1 078 639</b>
Bruttoresultat	252 454	279 726	1 085 376	1 078 639
Nettomsättning	624 343	650 753	2 559 458	2 559 368
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>40,4%</b>	<b>43,0%</b>	<b>42,4%</b>	<b>42,1%</b>

## NETTOSKULD, FINANSIELL NETTOSKULD OCH FINANSIELL NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDAaL

TSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Långfristiga räntebärande skulder	482 805	494 372	493 503
Kortfristiga räntebärande skulder	17 466	19 770	15 358
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>500 271</b>	<b>514 142</b>	<b>508 861</b>
Likvida medel	-71 806	-85 858	-196 275
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>428 465</b>	<b>428 284</b>	<b>312 586</b>
Långfristiga leasingkulder	108 813	123 866	132 493
Kortfristiga leasingkulder	101 456	104 311	107 518
<b>Leasingkulder</b>	<b>210 269</b>	<b>228 177</b>	<b>240 011</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>500 271</b>	<b>514 142</b>	<b>508 861</b>
<b>Summa leasingkulder</b>	<b>210 269</b>	<b>228 177</b>	<b>240 011</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>710 540</b>	<b>742 319</b>	<b>748 872</b>
Likvida medel	-71 806	-85 858	-196 275
<b>Nettoskuld</b>	<b>638 734</b>	<b>656 461</b>	<b>552 597</b>
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>428 465</b>	<b>428 284</b>	<b>312 586</b>
Justerad EBITDAaL, R12	75 167	141 088	112 661
<b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger</b>	<b>5,7</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>

## RÖRELSEKAPITAL

TSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Omsättningstillgångar	705 422	680 946	724 890
- Likvida medel	-71 806	-85 858	-196 275
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingkulder	-526 485	-500 818	-536 759
<b>Rörelsekapital</b>	<b>107 131</b>	<b>94 270</b>	<b>-8 144</b>
<b>Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingkulder</b>			
Leverantörsskuld	345 789	301 771	337 782
Skatteskulder	9 640	13 269	7 692
Övriga skulder	59 515	66 693	77 209
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	104 214	111 628	106 851
Avsättningar	7 327	7 457	7 225
<b>Summa</b>	<b>526 485</b>	<b>500 818</b>	<b>536 759</b>

**CORE WORKING CAPITAL**

TSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Varulager	520 602	500 764	437 410
Kundfordringar	28 783	29 692	23 882
Leverantörsskulder	-345 789	-301 771	-337 782
<b>Core working capital</b>	<b>203 596</b>	<b>228 685</b>	<b>123 510</b>

**INVESTERINGAR**

TSEK	Q3		okt-sep	jan-dec
	2024	2023	23/24	2023
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-616	-1 525	-6 946	-12 899
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 085	-2 160	-10 428	-11 197
<b>Investeringar</b>	<b>-2 701</b>	<b>-3 685</b>	<b>-17 374</b>	<b>-24 096</b>

**SOLIDITET**

%	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Summa eget kapital	983 016	1 012 675	1 009 193
Summa tillgångar	2 339 944	2 383 484	2 417 076
<b>Soliditet, %</b>	<b>42,0%</b>	<b>42,5%</b>	<b>41,8%</b>

## Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

		Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valutaomräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljningsenheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.



Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera Bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

## Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb



### WEBCAST I SAMBAND MED PUBLICERING AV KVARTALSRAPPORTEN

Andreas Rylander, VD och koncernchef och Thomas Pehrsson, CFO, kommer den 24 oktober 2024 klockan 10.00 att hålla en webcast i samband med publicering av kvartalsrapporten. För att delta i konferensen gå till webblänken: <https://ir.financialhearings.com/kjell-group-q3-report-2024>  
Presentationsmaterialet återfinns på gruppens webbsida: <https://www.kjellgroup.com/investerare/finansiella-rapporter/>.



### KVARTALSRAPPORTER

Den kompletta kvartalsrapporten för perioden januari till september 2024 samt tidigare avgivna rapporter finns tillgängliga på [www.kjellgroup.com](http://www.kjellgroup.com).



### FINANSIELL KALENDER

Kommande rapporttillfällen:

Fjärde kvartalet 2024	2025-02-13
Årsredovisning 2024	2025-04-15
Första kvartalet 2025	2025-04-24
Andra kvartalet 2025	2025-07-18
Tredje kvartalet 2025	2025-10-22

# Kjell & Company

*Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2024 kl. 07.00 CEST.*



### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

**Andreas Rylander, VD**  
+46 73 518 10 01  
[andreas.rylander@kjell.com](mailto:andreas.rylander@kjell.com)

**Thomas Pehrsson, CFO**  
+46 72 514 38 89  
[thomas.pehrsson@kjell.com](mailto:thomas.pehrsson@kjell.com)

Kjell Group erbjuder marknadens mest kompletta produktutbud inom elektronikillbehör. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 146 service points, varav 115 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,6 miljarder kronor under 2023.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.

Läs mer på [kjell.com](http://kjell.com) eller [kjellgroup.com](http://kjellgroup.com)

Följ oss på [LinkedIn](#), [Facebook](#), [Instagram](#)