

Hållbarhet från växt till varumärke



AAK



Hur kan jag få ett exemplar av rapporten?

AAK:s hållbarhetsrapport finns på engelska och svenska och kan läsas på www.aak.com.

För frågor om rapporten eller för att erhålla ett tryckt exemplar, kontakta oss på info@aaak.com.

Innehåll

Översikt

Vårt syfte	3
Inledande ord från koncernchef och VD	4
Viktiga händelser 2023	6
Inledande ord från President, Global Sourcing & Trading and Sustainability	8
Framsteg 2023 rörande hållbarhetsmål	9

Strategi och styrning

Hållbarhet från växt till varumärke	10
AAK i värdekedjan	12

Klimat

Minskad klimatpåverkan	14
AAK:s målsättningar har officiellt godkänts av SBTi	16
Minskade koldioxidutsläpp	17
Minskade utsläpp i leveranskedjan för raps	18

Biologisk mångfald

Skydda skogar och alla ekosystem	20
Så uppnår vi avskognings- och markomvandlingsfria leveranskedjor	22
Engagemang för att förändra: AAK:s fyra vägar till väl förvaltade och skyddade ekosystem	24
Genomförande av avskogningsförordningen	25
AAK:s arbete för regenerativt jordbruk och återplantering av träd	26

Människor

Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter	28
Människorna är centrala för vår verksamhet	30
Mänskliga rättigheter	32
Påverkan genom Kolo Nafaso	34

Hållbarhetsredovisning

Om denna rapport	36
Strategi och styrning	37
Klimat	48
Biologisk mångfald	53
Människor	58
Vårt arbete med Agenda 2030 och de globala målen	66
EU:s taxonomi	69
TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna	77
Förändringar av hur information redovisas	84
GRI-index	90
Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten	95

Vårt syfte:

Everything we do is about Making Better Happen™

Om AAK

AAK är ett Multi-oil Ingredient House specialiserat på växtbaserade oljor och fetter som används som värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Företaget är börsnoterat på Nasdaq Stockholm och har sitt huvudkontor i Malmö.

I hjärtat av AAK:s erbjudande ligger Co-Development, där vår önskan att förstå vad Making Better Happen™ betyder för varje enskild kund i kombination med våra unikt flexibla produktionsanläggningar och omfattande produkt- och branschkunskaper.

Våra värderingar och Better Behaviors

- Vi är **passionerade** över Making Better Happen™
- Vi är medvetet **agila**
- Vi tar **ansvar** för våra handlingar
- Vi är genuint **samarbetsvilliga**



Branscher där vi har Co-Development



Mer än 150 år av Making Better Happen™



Koncernchef och VD:

Vår hållbarhetsresa ger resultat

AAK har en tydlig hållbarhetsstrategi. Vi fokuserar på de områden där vi kan göra störst skillnad. Under 2023 gjorde vi betydande framsteg mot våra hållbarhetsmål samtidigt som vi ledde våra kunder och leverantörer mot en grön omställning. Vi vet att vi har en viktig roll att spela för att göra de globala försörjningskedjorna för livsmedel hållbara och främja övergången från fossilbaserade lösningar till hållbart framställda alternativ utanför livsmedelssegmentet.

Medverkar till ökad hållbarhet inom flera områden

Efterfrågan på livsmedel ökar i takt med att världens befolkning växer. Den stora utmaningen blir då att kunna producera livsmedel på ett hållbart sätt utan att skada miljön. Samtidigt måste maten vara tillgänglig, prisvärd och smaka gott. Här spelar AAK en viktig roll i omställningen till hållbara livsmedelssystem: vi erbjuder växtbaserade lösningar som förbättrar livsmedlens smak och konsistens och förlänger bäst före-datum. Vi är också en nyckelspelare på ett annat område, eftersom våra hållbara, förnybara och biologiskt nedbrytbara alternativ i non-food-segmentet möjliggör utfasningen av fossilbaserade ingredienser.

Hållbarhet är en resa vi gör tillsammans

I samarbete med våra kunder tar vi oss an globala utmaningar och stöttar deras hållbarhetsresa samtidigt som vi sätter upp strikta hållbarhetsmål för oss själva.

Hållbarhetsarbetet utgår från tre huvudområden – klimat, biologisk mångfald och människor. Här tror vi att AAK kan göra störst insats, driva på omställningen i hela branschen och nå varaktiga, skalbara resultat. Som stöd i arbetet med dessa centrala prioriteringar

i verksamheten och i hela värdekedjan använder vi oss av KPI:er, strategiska färdplaner och konkreta handlingsplaner.

Våra utsläppsmål är godkända av SBTi

Inom ramen för vårt hållbarhetsåtagande har vi satt upp ambitiösa klimatmål för 2030 – både för vår inköpsverksamhet och för vår operativa verksamhet. Vi arbetar aktivt för att minska utsläppen på dessa områden genom att gå över till förnybar energi och investera i initiativ som syftar till att reducera vårt koldioxidavtryck.

I december 2023 godkände Science Based Targets Initiative (SBTi) våra mål för utsläppsreduktion. Godkännandet understryker vårt åtagande att motverka de globala klimatförändringarna. AAK går i bräschen för denna utveckling. Våra FLAG-mål (Forest, Land and Agriculture) följer målen för Parisavtalet och vi var ett av de första företagen som fick dessa mål godkända.

Verkar för avskogningsfria leveranskedjor

I dag blir allt fler konsumenter flexitarianer och byter ut en del av sin köttkonsumtion mot växtbaserade

”AAK vill bidra till att livnära en växande befolkning, minska koldioxidutsläppen och göra nytta för människor. Därför siktar vi på att bli förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar, påskynda övergången till hållbara livsmedelssystem och möjliggöra omställningen från fossilbaserade ingredienser till hållbara alternativ.”

alternativ för att minska utsläppen. Denna ändrade kosthållning bygger på insikten att det krävs betydligt mindre mark för att producera växtbaserade livsmedel än kött med samma kaloriinnehåll. Optimerad markanvändning är därför en mycket viktig faktor.

Hur effektivt vi utnyttjar våra tillgängliga markresurser varierar emellertid från gröda till gröda och hållbart producerad palmolja särskiljer sig positivt när det gäller detta. Oljepalmens rikliga skördar och palmoljans många användningsområden gör att den är mycket viktig när det gäller att tillgodose framtida behov av livsmedel och ersätta alternativ som är mer skadliga för miljön.

Vårt engagemang för hållbart jordbruk och avskogningsfria leveranskedjor är centralt i vår strategi. Vi vill också förändra synen på palmoljans miljöpåverkan. Vi har förbundit oss att senast 2025 uppnå full spårbarhet till plantage för palmolja och att våra leverantörskedjor för palmolja och soja ska vara verifierat avskognings- och markomvandlingsfria. Under 2023 var vår globala spårbarhet för palmolja 93 procent och vår status vad gäller verifierat

avskogningsfri palmolja var 83 procent. Detta visar att vi är på rätt väg vad gäller hållbara metoder och ansvarsfulla inköp i hela värdekedjan.

Människor

Making Better Happen™ börjar i vår egen verksamhet och hos våra egna medarbetare. Vi måste se till att vårt åtagande återspeglas i allt vi gör. Vi värnar om mänskliga rättigheter, säkerhet och välbefinnande samt en arbetsmiljö som kännetecknas av mångfald och inkludering. Under 2023 gjorde vi en stor satsning för att förbättra företagskulturen och stärka lagandan. Detta initiativ främjar inte enbart vår kultur, utan svetsar också samman medarbetarna, vilket gör oss konkurrenskraftiga. Initiativet syftar till att främja en miljö där det finns utrymme för olika synpunkter samt innovation, vilket i sin tur skapar förutsättningar för framgång och gör AAK till en attraktiv arbetsgivare.

Tyngdpunkten i vår strategi för leveranskedjan ligger på etiska inköp, hälsa och säkerhet samt bättre försörjningsmöjligheter. Att skapa respekt för mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet och leveranskedja hade högsta prioritet för AAK under 2023.

Utblick

Under 2024 fortsätter vi aktivt att anpassa oss till och förbereda oss för tillämpningen av nya rättsliga normer såsom EU:s avskogningsförordning, direktivet om hållbarhetsrapportering och direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet. Syftet med EU:s avskogningsförordning är att importen av produkter som kan kopplas till avskogning ska minskas under året. AAK stöder detta initiativ, men är aktivt engagerad i att hitta lösningar på de praktiska utmaningar som det skapar. Det handlar bland annat om rapporteringen av leveransvolym, mänskliga rättigheter och juridisk due diligence samt hanteringen av biprodukter och oleokemikalier.

Vår strävan att omvandla den globala leveranskedjan för livsmedel i positiv riktning uppmärksammas, men det finns fortfarande mer att göra. Making Better Happen™ är inte bara ett motto: det är en kontinuerlig resa som involverar hela leveranskedjan, från jord till bord.

Johan Westman, koncernchef och VD

Viktiga händelser 2023

Klimat

SBTi-målen godkända

Våra utsläppsmål blev officiellt godkända av Science Based Targets initiative (SBTi) i december 2023. Detta godkännande understryker vårt åtagande om att vara i linje med Parisavtalet.

AAK:s godkända FLAG-mål

- Minska de absoluta utsläppen enligt Scope 3 av växthusgaser med 33,3 procent till 2030, i förhållande till basåret 2019.¹⁾
- Avskogningsfria råvaror 2025.

¹⁾ Målet för absoluta utsläpp enligt Scope 3 av växthusgaser är sektorbaserat.

AAK:s godkända icke FLAG-mål

- Minska de absoluta utsläppen enligt Scope 1 och Scope 2 av växthusgaser med 50 procent till 2030, i förhållande till basåret 2019.²⁾
- Minska de absoluta utsläppen enligt Scope 3 av växthusgaser från inköpta varor och tjänster samt transporter och distribution tidigare i kedjan med 46,2 procent till 2030, i förhållande till basåret 2019. 10,4 procent av AAK:s leverantörer ska ha vetenskapsbaserade mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027.

²⁾ Målgränsen omfattar biogena utsläpp och uttag av råvaror för produktion av bioenergi.

Lösningar

Öppning av växtbaserat innovationscenter

I mars 2023 öppnade AAK ett nytt innovationscenter i Zaandijk utanför Amsterdam. Syftet med detta toppmoderna center är att främja innovation och banbrytande forskning om växtbaserade livsmedel. Det gör det lättare för våra kunder att lansera växtbaserade erbjudanden och bidrar dessutom till att minska de utsläpp som uppkommer när animaliskt baserade produkter ersätts av växtbaserade lösningar.

Människor

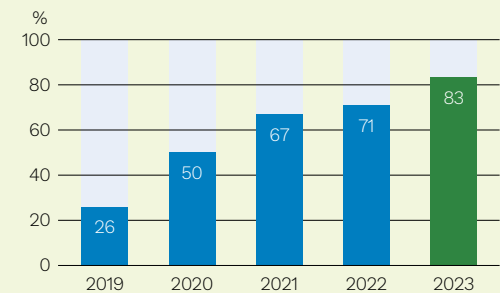
Ökat medarbetar-engagemang

13 av de länder vi verkar i är certifierade av Great Place to Work Institute[™]. Vår ambition är att höja personalens engagemangsgrad med 10 procentenheter till 2025. För att öka engagemanget bland medarbetarna och främja utveckling väljer vi varje år olika teman.

Under 2023 noterade vi en ökning av medarbetar-engagemanget med åtta procentenheter i förhållande till 2017.

Biologisk mångfald

Verifierat avskogningsfri palmolja



Verifierat avskogningsfri 2023
83%

Mål för 2025
100%

Lösningar



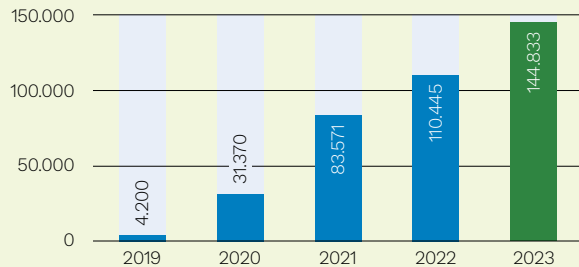
37% av intäkterna bidrar till FN:s hållbarhetsmål

Andelen av AAK:s omsättning som bidrar till målen för hållbar utveckling var oförändrad på 37 procent jämfört med 2022.

Biologisk mångfald

Återplantering av träd

Under 2023 planterade vi 34.388 träd i vår leveranskedja för shea. Sammanlagt har vi därmed planterat 144.833 sheaträd, vilket är 96,5 procent av vårt mål för 2025.



Totalt antal planterade sheaträd¹⁾
144.833

Mål för återplantering av sheaträd 2025¹⁾
150.000

¹⁾ basår 2019

Klimat

Nya biomassapannor installerade

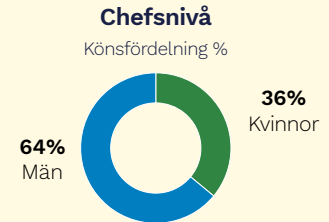
Under 2023 slutförde vi installationen av de nya biomassapannorna vid vår produktionsanläggning i Århus i Danmark. Detta var ett viktigt steg när det gäller att minska utsläppen av koldioxid. Pannorna förväntas minska anläggningens koldioxidavtryck med 90 procent. De årliga koldioxidutsläppen kommer att minska med över 45.000 ton samtidigt som pannorna bidrar till att generera grön el för användning vid anläggningen.



Människor

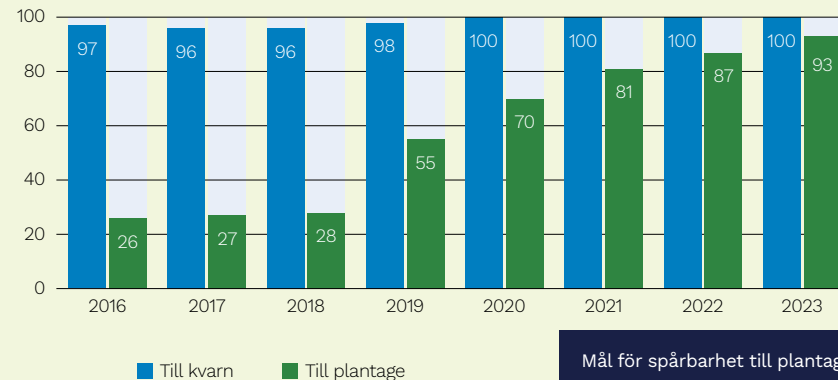
Fler kvinnor på ledande poster

Andelen kvinnor på chefsnivå var 36 procent 2023, en ökning med 4 procentenheter jämfört med föregående år. Den positiva trenden visar att vi gör framsteg på vägen mot en jämnare könsfördelning och inkludering på ledande befattningar. Vårt mål är att skapa bättre balans och representativitet på chefsnivå. Detta skulle ge positiv påverkan på vår organisationskultur, främja jämställdhet och undanröja könsbarriärer.



Biologisk mångfald

Spårbarhet till kvarn och plantage %



Spårbarhet till kvarn 2023
100%

Spårbarhet till plantage 2023
93%

Mål för spårbarhet till plantage 2025:
100%



Bekämpa avskogning ihop

Vi har gjort stora framsteg på vägen mot våra ambitiösa hållbarhetsmål, där vi främst fokuserar på att hela vår leveranskedja för palmolja ska vara verifierat avskogningsfri 2025. Detta har direkt inverkan på både klimatet och den biologiska mångfalden. Verifieringen ger implementeringen av vår policy om hundra procentig avskogningsfrihet ännu större tyngd.

Varför är det så viktigt att hejda avskogning för produktion av palmolja?

Avskogning är en stor bidragande faktor till växthusgasutsläpp och därmed klimatförändringar. Historiskt sett har den snabba utbredningen av palmoljeplantager bidragit till en betydande avskogning. Mot bakgrund av att palmoljan svarar för över 60 procent av AAK:s totala inköp av olja och därmed är vår volymmässigt största råvara är oljeinköpen vår främsta möjlighet att minimera miljöpåverkan. Genom att endast köpa in avskogningsfri palmolja minskar vi utsläppen av växthusgaser och främjar den biologiska mångfalden.

Under det senaste decenniet har den globala palmoljeproduktionen förändrats i grunden. Avskogningen för anläggning av palmoljeplantager har minskat betydligt, särskilt i Sydostasien. Den bakomliggande orsaken är en kombination av branschinitiativ och lagändringar i producentländerna. RSPO, som AAK är grundare av och styrelseledamot i, har varit en föregångare. Vi kan konstatera att de insatser AAK och andra har gjort har gett stor utdelning. Vi är stolta över att 83 procent av vår leveranskedja för palmolja efter denna genomgripande förändring som vi har varit delaktiga i nu är verifierat avskogningsfri. Därmed närmar vi oss målet 100 procent till 2025.

Vilka är de största utmaningarna framöver, vid sidan av avskogningen?

Den ökande efterfrågan på växtbaserade livsmedel, ändrade regelverk och den negativa inställningen till palmolja är stora utmaningar. Vi tror att hållbart

producerad palmolja har potential att tillgodose efterfrågan och att vi kan påverka synen på palmolja genom att ge oss in i och försöka balansera debatten. När det är möjligt och förenligt med lagstiftningen kommer vi att fortsätta att driva på vår leveranskedja snarare än att utestänga leverantörer.

Hur ska ni klara dessa utmaningar?




Samarbete är avgörande. AAK har hög profil, vi håller fast vid våra värderingar och vår aspiration att åstadkomma förändring och prioritera de mest relevanta frågorna, men vi vet att vi inte kan förändra världen på egen hand. Vi har som mål att göra rejäla framsteg genom att samarbeta med branschorganisationer och andra samt fortsatt medverka i RSPO, POCG, FEDIOL, Sustainable Coconut Partnership och många andra inflytelserika organisationer med många intressenter.

Vad kommer företagets framtida hållbarhetsarbete att inrikta sig på?

Vi är fast beslutna att fortsätta att höja ribban. Det har gjorts tydliga framsteg i leveranskedjan uppströms och vi kommer att fortsätta att arbeta med våra nivå 1-leverantörer för att öka vårt positiva genomslag i fråga om klimat, biologisk mångfald och människor samt införliva hållbarhet i våra produkter och lösningar. På så sätt och genom fortlöpande samarbeten kommer vårt förändringsarbete att gå vidare.

Tim Stephenson,
President Global Sourcing & Trading and Sustainability

Framsteg mot viktiga hållbarhetsmål 2023

Prioritering	Mål	Data 2023 (2022)	Framsteg
	50% av intäkterna bidrar till FN:s hållbarhetsmål senast 2025	37% (37)	●
Minskad klimatpåverkan			
	Minska de absoluta utsläppen inom Scope 1 och Scope 2 av växthusgaser med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ⁴⁾	12% (4,4)	●
	Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som avser FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ⁴⁾	2.287.447 tCO ₂ e ¹⁾	●
	Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019 ⁴⁾	1.825.969 tCO ₂ e ¹⁾	●
	Baserat på utsläppsnivåer ska 10,4% av våra leverantörer ha vetenskapsbaserade mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027 ⁴⁾	Arbetet kommer att inledas under 2024	●
	Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar	64,4% (70)	●
Skydda skogar och alla ekosystem			
	100% verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja	Verifierat avskogningsfri palmolja: 83% (71)	●
	100% verifierat avskognings- och omvandlingsfri leveranskedja för soja senast 2025	Verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja: 25% (20)	●
	100% spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja	Spårbarhet till plantage för palmolja 93% (87)	●
	Ökad användning av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar	RSPO-andel: 39% (36)	●
	150.000 sheatråd planterade till 2025 (från basåret 2019)	Totalt antal planterade sheatråd: 144.833 (110.445)	●
Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter			
	En företagskultur med nolltolerans mot olyckor	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro: 0,46 (0,6)	●
	Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030	Inkluderingsgrad 87% (82) ²⁾	●
	Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030	Personalomsättning 17,2% (17,9)	●
	Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	35% ³⁾ av AAK:s nivå 1-palmoljeleverantörer anslutna till Sedex-plattformen	●
	Arbeta för att förbättra försörjningsmöjligheterna längs hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	241188 (293.302) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet ⁵⁾	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ På grund av metoduppdateringar och ökad detaljrikedom när det gäller uppgifter fortsätter arbetet med att göra de totala utsläppen enligt Scope 3 jämförbara med vår baslinje. Se förklaring på sidan 16.

²⁾ Inkluderingsnivån mäts vartannat år (2021: 82%).

³⁾ Nytt mål för 2023.

⁴⁾ SBTi-godkända.

⁵⁾ Den politiska instabiliteten i Burkina Faso 2023 tvingade oss att lägga ner en del av våra verksamheter, vilket medförde att antalet kvinnor i programmet minskade.

Hållbarhet från växt till varumärke

Hållbarhetsaspekterna är en viktig del av vårt verksamhets syfte, Making Better Happen™. För oss är hållbarhetsarbetet centralt, vi ser det som en pågående resa och inte enbart ett slutmål.

Omställning till mer hållbara lösningar inom och utanför livsmedelsbranschen

I framtiden kommer allt fler produkter att vara växtbaserade. Växtbaserade oljor och fetter är viktiga i omställningen till hållbara livsmedelssystem och som ersättare till animaliska fetter och för hållbara, förnybara och biologiskt nedbrytbara produkter som används i ljus, hygienprodukter och i andra branscher som i dag är beroende av fossilbaserade lösningar. AAK är en del av den här omställningen och vi vill samarbeta med våra kunder för att tillsammans hantera olika globala utmaningar och hjälpa kunderna att nå sina hållbarhetsmål.

Vi prioriterar klimat, biologisk mångfald och människor

Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på tre huvudområden: klimat, biologisk mångfald och människor. Här tror vi att AAK kan göra störst insats. Med fokus på dessa områden har vi goda möjligheter att bidra till att förändra branschen och åstadkomma resultat som är både hållbara och skalbara. Vi har tagit fram färdplaner och fastställt mål för våra viktigaste prioriteringar där vi beskriver en rad aktiviteter och investeringar som ska genomföras till 2025 respektive 2030. Under 2024 kommer vi att arbeta mot samt uppdatera våra mål för 2030. Uppdateringen tar hänsyn till vår dubbla väsentlighetsbedömning, våra kund- och investeringsundersökningar och täcker in alla prioriterade områden.

Hållbarhet införlivas i värdekedjan

Våra prioriteringar är väl förankrade i våra egna och våra leverantörers färd- och handlingsplaner så att vårt åtagande, Making Better Happen™, återfinns i hela värdekedjan. Vårt hållbarhetsarbete integreras på alla nivåer och utgår från vår egen verksamhet och våra medarbetare.

En del av de oljor vi köper in kommer från grödor som produceras i regioner som har stor biologisk mångfald, men där det också finns betydande utmaningar i form av fattigdom och politisk instabilitet. Vi strävar efter att förbättra tillvaron och försörjningsmöjligheterna i lokalsamhällena och arbetar aktivt för att minska riskerna för miljöförstöring och brott mot mänskliga rättigheter i samband med våra inköp. Målet är att påverka människors hälsa, lokalsamhället och miljön i positiv riktning. Vi anser att det är bättre att ta itu med utmaningar som uppstår direkt och arbeta aktivt för att förbättra och åtgärda dem.

Positiv påverkan genom målen för hållbar utveckling

FN:s 17 mål för hållbar utveckling rör olika globala utmaningar, som fattigdom, ojämlikhet, klimatförändringar, miljöförstöring samt fred och rättvisa. Vårt arbete för att nå hållbarhetsmålen inriktar sig på två områden. För det första strävar vi efter att minimera vår klimatpåverkan både i den egna verksamheten och i leveranskedjan. Och för det andra bidrar vi aktivt

AAK:s House of Sustainability



till sociala framsteg genom att arbeta för att minska fattigdomen och öka kvinnors egenmakt och försörjningsförmåga i vår leveranskedja.

Hållbarhetsramverk

AAK:s House of Sustainability är vårt ramverk för hållbarhetsstyrning. Det strukturerar och länkar samman:

- AAK:s prioriteringar och åtaganden för hållbarhet som har fastställts utifrån en väsentlighetsbedömning.
- Hållbarhetsmål och resultatindikatorer för att mäta och driva på framsteg.

AAK:s House of Sustainability är ett ramverk som beskriver hur vårt hållbarhetsarbete är organiserat, med vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™, som ledstjärna. Verksamhetssyftet definierar våra åtaganden och mål. Här fastställs också våra insatser för att uppnå de av FN:s mål för hållbar

utveckling som är viktiga för vår verksamhet samt vår ambition att följa Parisavtalet.

Samarbete för bättre lösningar

Vi har starka relationer med våra kunder. Därför är vårt unika sätt att utveckla produkter och lösningar i samarbete med kunderna en av de främsta styrkorna i AAK:s affärsmodell. Vi utvecklar kontinuerligt lösningar som är bättre såväl för oss människor som för vår miljö, genom att göra hållbarhet till en del av vår kundgemensamma produktutveckling.

Produktutvecklingen inleds med att vi identifierar de specifika hållbarhetskriterier som skapar värde för våra kunder och för konsumenterna. Därefter utvecklar vi hållbarhetslösningar som till exempel:

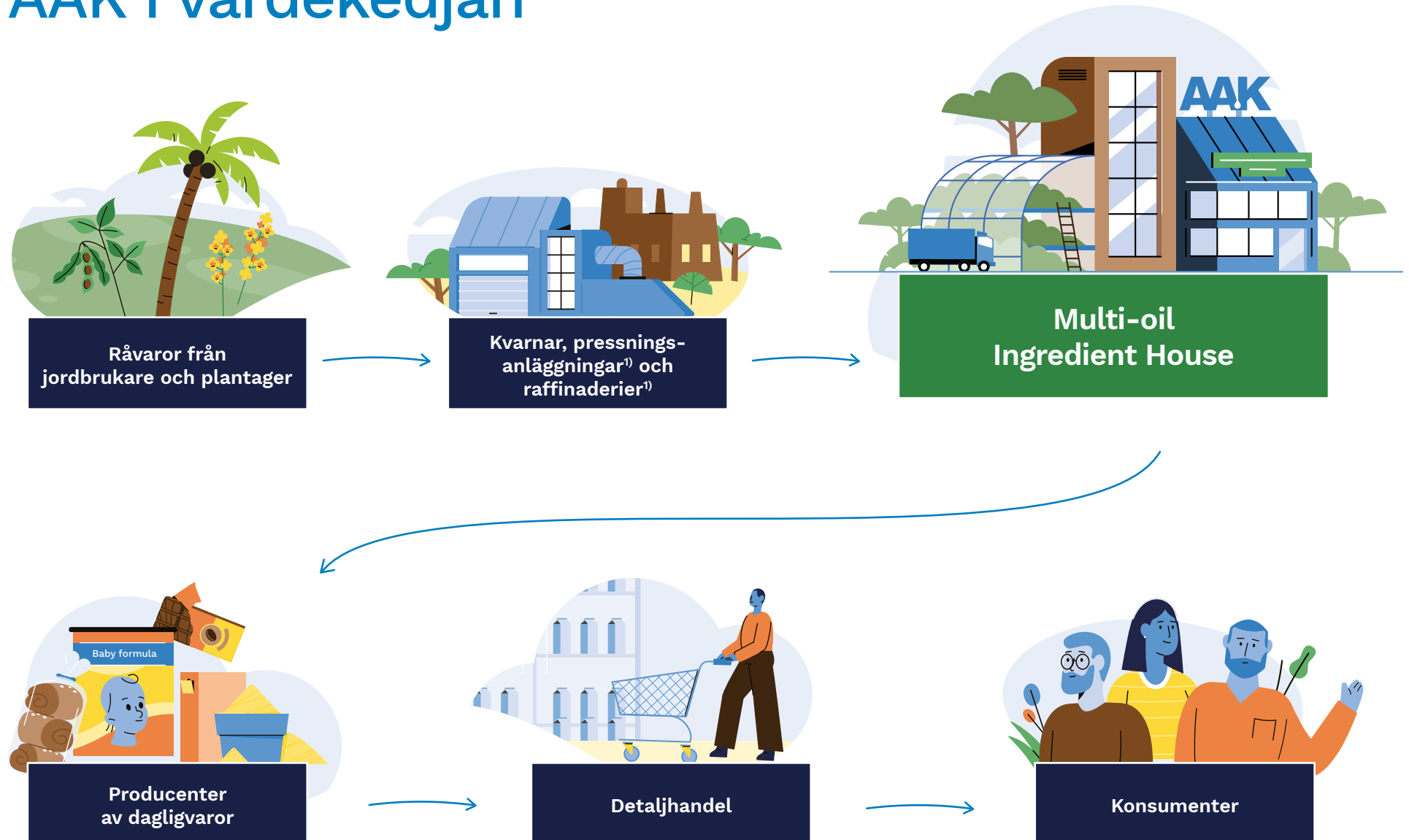
- Tillgodoser specifika hållbarhetskrav, såsom avskogningsfria lösningar.
- Ger stöd åt våra kunder i deras hållbarhetsarbete.
- Ökar transparensen gentemot konsumenterna.

Nytt kunskapsteam

Genom vårt nya team, Global Insights Marketing, får vi en bättre förståelse för hur konsumenternas och kundernas behov förändras, så att vi kan fatta rätt beslut när det gäller innovation inom oljor och fetter.

Ett aktuellt exempel är den globala konsumentundersökningen Chocolate Motivations där 3.500 konsumenter intervjuades under fjärde kvartalet 2023. Resultatet visade att konsumenterna prioriterar smak och förväntar sig tydlig information om chokladprodukternas innehåll och kvalitet. Detta kan vi utgå från när vi tillsammans med våra kunder tar fram chokladlösningar som är anpassade efter konsumenternas förväntningar på smak och hållbarhet. För närvarande genomför vi djupintervjuer med våra kunder. Det bidrar till att ge oss ett underlag när vi utformar vår framtida hållbarhetsstrategi.

AAK i värdekedjan



¹⁾ AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror.

Klimat



Viktig prioritering för AAK

Minska klimatpåverkan

Det är mänskliga aktiviteter som orsakar klimatförändringar. För att motverka dessa förändringar har AAK förbundit sig att arbeta metodiskt för att minimera vår miljöpåverkan i hela vår värdekedja.

Bakgrund

Klimatförändringar är långsiktiga förändringar av globala vädermönster, främst till följd av att växthusgaser ansamlas i atmosfären. Dessa gaser, bland annat koldioxid och metan, släpps ut i samband med mänskliga aktiviteter och får jordens temperatur att stiga. Användningen av fossila bränslen, avskogning och industriella processer är bara några exempel på sådana aktiviteter.

Som företag inser vi vikten av och bidrar till att påskynda övergången till mer hållbara livsmedelssystem och minska utsläppen. Därför fokuserar vi på växtbaserade lösningar som minskar klimatförändringarna och överträffar de fossilbaserade alternativen utan att störa livsmedelssystemen, och kan användas i olika branscher, däribland kroppsvård och tekniska produkter.

Viktiga mål och framsteg under 2023

Mål	Data 2023 (2022)	Framsteg
Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar.	64,4% (70)	●
AAK:s SBTi-godkända FLAG-mål		
Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som avser FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019.	2.287.447 tCO ₂ e ¹⁾	●
Avskogningsfria råvaror 2025.	83% (71) ³⁾ verifierat avskogningsfri palmolja	●
AAK:s SBTi-godkända icke FLAG-mål		
Minska de absoluta utsläppen inom Scope 1 och Scope 2 av växthusgaser med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019. ²⁾	12% (4,4)	●
Minska de absoluta utsläppen inom Scope 3 av växthusgaser som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019.	1.825.969 tCO ₂ e ¹⁾	●
Baserat på utsläppsnivåer ska 10,4% av våra leverantörer ha vetenskapsbaserade mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027.	Arbetet kommer att inledas under 2024.	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

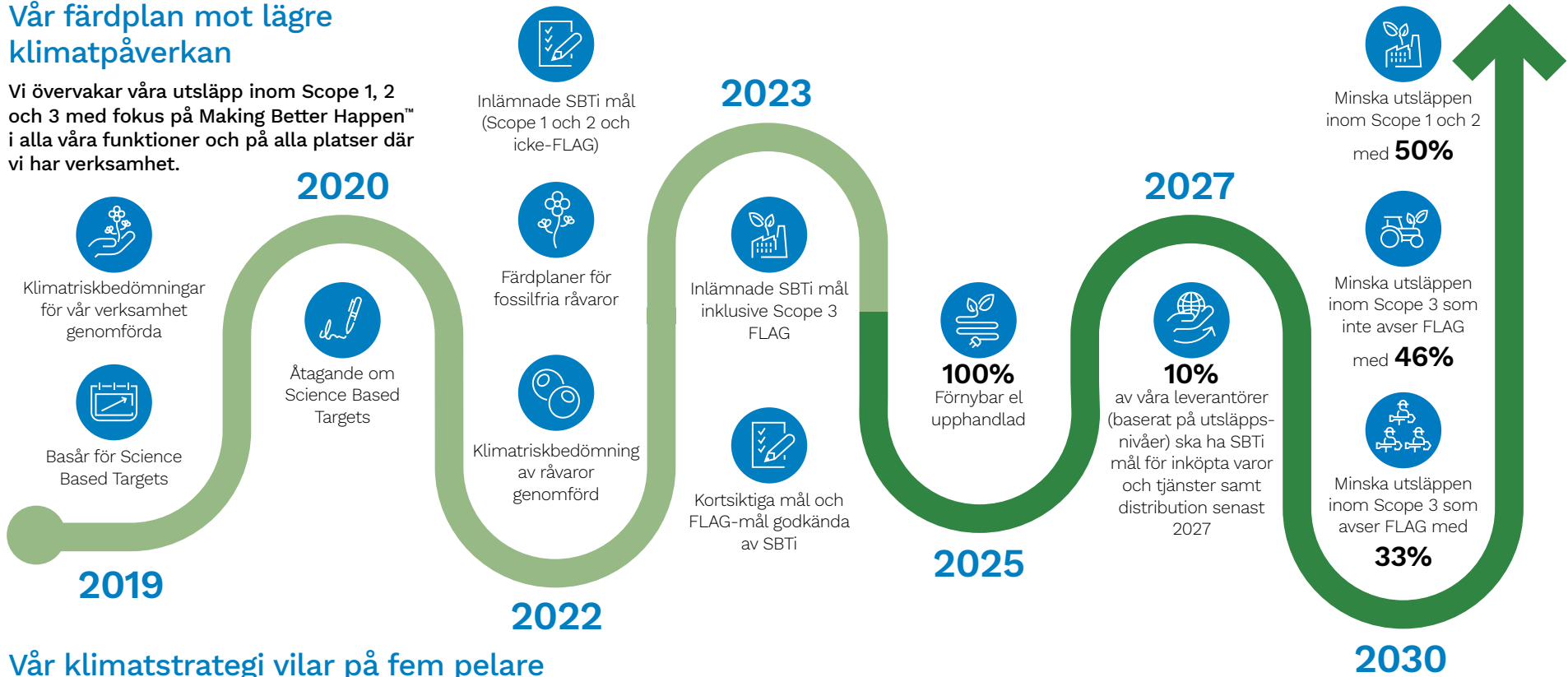
¹⁾ På grund av metoduppdateringar och ökad detaljrikedom när det gäller uppgifter fortsätter arbetet med att göra de totala utsläppen enligt Scope 3 jämförbara med vår baslinje. Se förklaring på sidan 16.

²⁾ Målgårnsen omfattar biogena utsläpp och uttag av råvaror för produktion av bioenergi.

³⁾ Mer information om målet för verifierat avskogningsfritt finns på sidan 20.

Vår färdplan mot lägre klimatpåverkan

Vi övervakar våra utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 med fokus på Making Better Happen™ i alla våra funktioner och på alla platser där vi har verksamhet.



Vår klimatstrategi vilar på fem pelare

Minska koldioxidutsläppen	Hållbar verksamhet	Samarbete och partnerskap	Innovationer och forskning	Rapportering och transparens
Vi har satt upp tuffa klimatmål till 2030 för både inköp och drift. Vi arbetar aktivt med att minska verksamhetens utsläpp, gå över till förnybar energi och investera i olika initiativ för minskade koldioxidutsläpp.	Vi ställer om driften för att minimera vår miljöpåverkan vad gäller allt från energieffektivisering till avfallsreducering.	Vi är inte ensamma. Tillsammans med våra leverantörer och genom att investera i olika projekt för kompensation och egna reduktionsåtgärder skapar vi grönare arbetssätt, minskar utsläppen och samarbetar med likasinnade organisationer, myndigheter och nystartade företag.	Vi investerar i innovativ teknik som kan hjälpa oss att uppnå Making Better Happen™ (till exempel Green-On eller Power to X för ökad hållbarhet och energieffektivitet).	Vi fortsätter att tro på transparens och ansvar. Därför rapporterar vi regelbundet hur arbetet går för att visa att vi hela tiden blir bättre och kan inspirera andra att göra samma sak.

AAK:s mål godkända av SBTi

I december 2023 blev AAK:s utsläppsmål (se sidan 14) officiellt godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Godkännandet visar hur måna vi är om att arbeta utifrån de senaste klimatrönen.

Först ut med både FLAG- och icke FLAG-mål

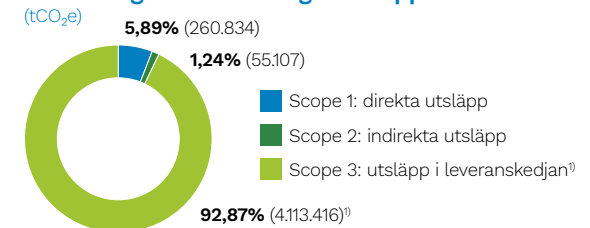
I september 2022 lanserades SBTi:s nya FLAG-vägledning (Forest, Land & Agriculture) som sedan blev tillgänglig under första kvartalet 2023. Syftet med vägledningen är att hjälpa markberoende branscher att ta fram vetenskapsbaserade mål som inbegriper minskningar och upptag kopplade till utsläpp i samband med markanvändning. FLAG-sektorn (skog, mark och jordbruk) är mycket sårbar för klimatförändringarnas effekter. Samtidigt står sektorn för en betydande del av utsläppen, nästan 25 procent av världens samlade växthusgasutsläpp. Energisektorn är den enda som släpper ut mer. AAK är ett av de första företagen som har satt upp både FLAG- och icke FLAG-mål.

Konsekvensbedömningar som grund för framsteg

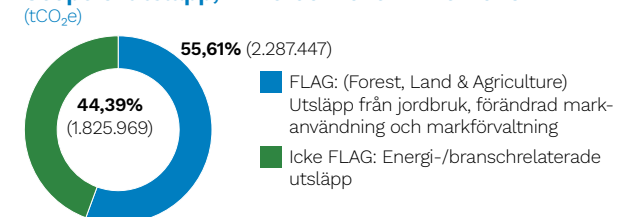
I samband med att våra SBTi mål skulle lämnas in gjorde vi en analys av AAK:s växthusgasutsläpp. Den visar att 93 procent av våra utsläpp av växthusgaser kommer från vår leveranskedja (Scope 3). 56 procent av utsläppen är FLAG-relaterade och återstoden härrör från produktionsprocesser i kvarnar och raffinaderier som vi köper in från transporter, avfall och andra utsläpp i leveranskedjan. Resultatet visar än en gång behovet av engagemang och samarbete med vår leveranskedja för att lyckas minska utsläppen. Under 2023 utformade vi ett bättre tillvägagångssätt för Scope 3-redovisning. Genom att använda landspecifika utsläppsfaktorer och optimera våra interna processer för datainsamling har vi skaffat oss en större förståelse för hur utsläppen i leveranskedjan ser ut. Ökad datagranularitet och förändrade metoder kan emellertid medföra att jämförelserna med vårt basår

haltar. Såsom framgår ovan har våra Scope 3-mål godkänts helt nyligen. Vi kommer att vidareutveckla vår metod för jämförelser med vårt basår under 2024 så att vi kan bedöma framstegen till fullo. Vid upprättandet av den här rapporten lämnar vi endast upplysningar om utsläpp som omfattas av våra SBTi-mål för 2023. AAK investerar fortlöpande i våra redovisningsprocesser för Scope 3 och optimerar dem parallellt med att vi inför mer hållbara förfaranden. Vi fokuserar på att göra våra leveranskedjor verifierat avskognings- och omvandlingsfria i sin helhet senast 2025. Här samarbetar vi med leverantörerna för att säkerställa att odlingarna använder hållbara arbetsätt samtidigt som vi inrättar ett transportnät med lägre utsläpp och tillsammans med våra partner söker efter möjligheter till klimatkompensation i den egna värdekedjan.

Fördelningen av växthusgasutsläpp 2023



Scope 3-utsläpp, FLAG och icke-FLAG 2023¹⁾



¹⁾ Inkluderar endast de utsläpp som ingår i våra SBTi-mål

Minskade koldioxidutsläpp

Vi fokuserar på effektiviteten hos vår egen resursanvändning och undersöker möjligheterna att optimera vår förbrukning per enhet, produktionskapacitet, energikartläggning och cirkularitet. Att åtgärda utsläppen inom Scope 3 är helt avgörande för att minska livsmedelsindustrins miljöpåverkan, minimera avfallet och uppmuntra till hållbarhet i hela värdekedjan.

Förnybar el

Vi fortsätter att köpa in förnybar el till verksamheten. Målet är att all el vi köper ska vara förnybar per 2025. Under 2023 utgjorde förnybar el 64,4 procent av vår totalt förbrukade el, vilket är en minskning med 5,6 procentenheter jämfört med 2022.

Nya biomassapannor minskar vårt koldioxidavtryck

Under 2023 färdiginstallerades biomassapannorna i vår produktionsanläggning i Århus. Detta är ett bra exempel på hur vi arbetar med utsläppsminskning: koldioxidutsläppen kommer att minska med 90 procent. När pannorna är i drift 2024 kommer de att minska anläggningens koldioxidavtryck med mer än 45.000 ton per år, samtidigt som de genererar grön el åt verksamheten. Vi förväntar oss att anläggningen i princip kommer att vara utsläppsfri.

Viktiga arbetsflöden för minskade utsläpp

De Scope 3-utsläpp som uppstår i vår leveranskedja vid transporter och under produkternas livscyklar spelar en avgörande roll för vårt arbete med att begränsa klimatförändringarna. Dessa indirekta utsläpp i vår värdekedja härrör från leverantörer, transporter, produktanvändning och avfall. Nedan

beskrivs de viktigaste delarna i vår strategi för att minska utsläppen från leveranskedjan.

Hållbara inköp: Arbeta med våra leverantörer för att minska FLAG-utsläppen med 33,3 procent och icke FLAG-utsläppen med 46,2 procent till 2030. Vi fokuserar på hållbar markförvaltning, regenerativa jordbruksmetoder samt skydd och återställning av mark. Målen för verifierat avskogningsfri palmolja (83 procent 2023) och ökad RSPO-andel (39 procent) inom ramen för vår strävan efter att stoppa avskogningen är viktiga när det gäller att minska FLAG-utsläppen. Avskiljning av metan från flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna är också en viktig källa till icke FLAG-utsläpp.

Effektiv distribution: För att nå våra icke FLAG-mål till 2030 har vi diskuterat fastställandet av SBTi-anpassade mål med våra partner. Samtidigt är våra utsläpp från sjötransporterna på god väg att nå vårt minskningsmål för icke-FLAG och vi samarbetar med föregångarna i sjöfartsindustrin.

Minskat avfall: Vårt mål är att allt avfall ska återvinnas per 2030. Vi strävar också efter att minimera avfallet i verksamheten och främja

ansvarsfull konsumtion. Under 2023 återvanns 61 procent av vårt avfall. Det totala avfallet minskade med 52,4 procent jämfört med 2022.

Hållbara lösningar: Samarbeta med kunderna för att ta fram hållbara lösningar för deras processer och produkter och vägleda dem om användningen av produkter.

Innovativa förpackningar: Olika lösningar är tänkbara, beroende på vad våra produkter ska användas till. Vi undersöker dessa möjligheter och utvärderar mer hållbara förpackningslösningar tillsammans med våra kunder samtidigt som vi arbetar för att nå vårt mål för leverantörsengagemang.

Hur går vi vidare?

Vi kommer att fortsätta att förbättra vår datainsamling för Scope 3 och implementera färdplanerna för minskade utsläpp i värdekedjan. Vi kommer också att utveckla vår 2030-strategi så att den är i linje med de SBTi mål vi har satt upp.

Minskade utsläpp i leveranskedjan för raps

För att minska utsläppen inom Scope 3 i vår leveranskedja för raps kommer vi att mäta utsläppen, samarbeta med leverantörerna för att främja regenerativt jordbruk och ta fram nyckeltal för en effektiv utsläppsminskning.

Som en del av vårt arbete med SBTi mål införde AAK under 2023 en plattform för att mäta klimatprestanda. Plattformen tillhandahålls av det svenska företaget Improvin' och används för att samla in verifierade utsläppsdata från enskilda jordbruk. AAK:s utsläpp i leveranskedjan för rapsolja svarar för den näst största andelen av våra FLAG-utsläpp, främst på grund av de utsläpp inom Scope 3 som uppstår i det inledande produktionssteget då grödorna odlas. Med klimatplattformen kan vi beräkna utsläppen för den raps vi köper in och på samma gång ta fram olika initiativ för utsläppsminskningar i samarbete med leverantörerna. För att förbättra övervakningen och rapporteringen samlar vi och våra leverantörer och kunder in och delar med oss av data om primära utsläpp. Plattformen har

börjat rullas ut genom partnerskap med svenska kooperativ. En uppskalning till de europeiska marknaderna kommer att ske under 2024. Ett sätt som kan minska utsläppen ytterligare i framtiden är införandet av regenerativa jordbruksmetoder. Under 2023 identifierade vi en första uppsättning nyckeltal som vi vill följa upp i hela leverantörsbasen. De prioriterade nyckeltalen är buffertresor, organiskt markkol och växelbruk.

Hur kan regenerativt jordbruk minska utsläppen från rapsodlingarna?

Regenerativa jordbruksmetoder har en viktig roll i arbetet med att minska utsläppen i leveranskedjan för raps. Det handlar om en holistisk inställning till jordbruk där man betraktar jorden, naturen, naturresurserna och näringsämnena

som en helhet. Resultatet är ökade skördar och därmed minskade koldioxidutsläpp per ton raps. Med hjälp av plattformen från Improvin' kan vi fastställa nyckeltal och mäta hur olika åtgärder för regenerativt jordbruk minskar utsläppen.

I ett väl fungerande regenerativt jordbruk väljer odlaren vilken sorts raps som ska odlas utifrån platsens jordmån, mineralinnehåll och tillgång på vatten. I AAK:s svenska leveranskedja håller flera kooperativ på att ta fram eget utsäde för att optimera sina grödor. Jordbrukarna använder sig också av växelbruk, vilket förbättrar jordens struktur och markresurser, ger naturliga predatorer samt gynnar monokultur och biologisk mångfald. Samtidigt håller det nere mängden ogräs och skadedjur. Regenerativa jordbruksmetoder omfattar också precisionstillförsel av kväve, mikronäringsämnen, gödning, bekämpningsmedel och kompost från både jordbruk och latriner. Detta resulterar i friskare jordar, bättre rotsystem och lägre utsläpp.

Fallstudie



Biologisk mångfald



Viktig prioritering för AAK

Skydda skogar och ekosystem

Biologisk mångfald är grundläggande för vår planets långsiktiga hälsa, för ett hållbart jordbrukssystem och för att livsmedelsproducenterna ska kunna försörja sig. AAK:s åtagande att förhindra avskogning och omvandling av ekosystem är en viktig del i vår strategi för att skydda den biologiska mångfalden.

Bakgrund

Naturliga ekosystem med biologisk mångfald motverkar klimatförändringarnas effekter genom lagring av koldioxid, skydd mot översvämningar och värmeböljor samt genom att ge oss pollinatörer för våra grödor. Men när jordens befolkning växer och behöver mer mat hotas dessa områden av avskogning och omvandling till odlingsmark.

Eftersom AAK är beroende av jordbruksråvaror är det av yttersta vikt för oss att systemen är hållbara. Den biologiska mångfaldens allt större betydelse gjorde att vi under 2023 såg över vår strategi för att hitta brister i de åtaganden vi redan har i fråga om att förhindra avskogning och omvandling av ekosystem.¹⁾

Avskognings- och omvandlingsfria leveranskedjor

Våra två viktigaste prioriteringar när det gäller biologisk mångfald under 2023 var

- skydd av markanvändning och ekosystem med bland annat avskognings- och markomvandlingsfria leveranskedjor och
- integrering av regenerativa jordbruksmetoder, såsom återplantering av träd, i leveranskedjorna.

Förändrad markanvändning och avskogning svarar för 12–20 procent²⁾ av världens totala utsläpp av växthusgaser och är några av dagens största miljörisiker.

Viktiga mål och framsteg under 2023

Mål	Data 2023 (2022)	Framsteg
100% verifierat avskogningsfri palmolja 2025	83% (71) verifierat avskogningsfri palmolja Verifierat avskogningsfri palmolja inom koncessionsområdena: 100% (100% sedan 2021)	●
100% verifierat avskognings- och omvandlingsfria leveranskedja för soja senast 2025	25% (20) verifierat avskognings- och omvandlingsfria soja	●
100% spårbarhet till plantage för palmolja (TTP)	93% (87) spårbarhet till plantage för palmolja	●
Ökad användning av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar	RSPO-andel: 39% (36)	●
150.000 sheaträd planterade till 2025 (basår 2019) 10.000 kokospalmer planterade till 2025 (basår 2020)	Totalt antal planterade sheaträd: 144.833 (110.445) Totalt antal planterade kokospalmer: 7.820 (6.397)	●

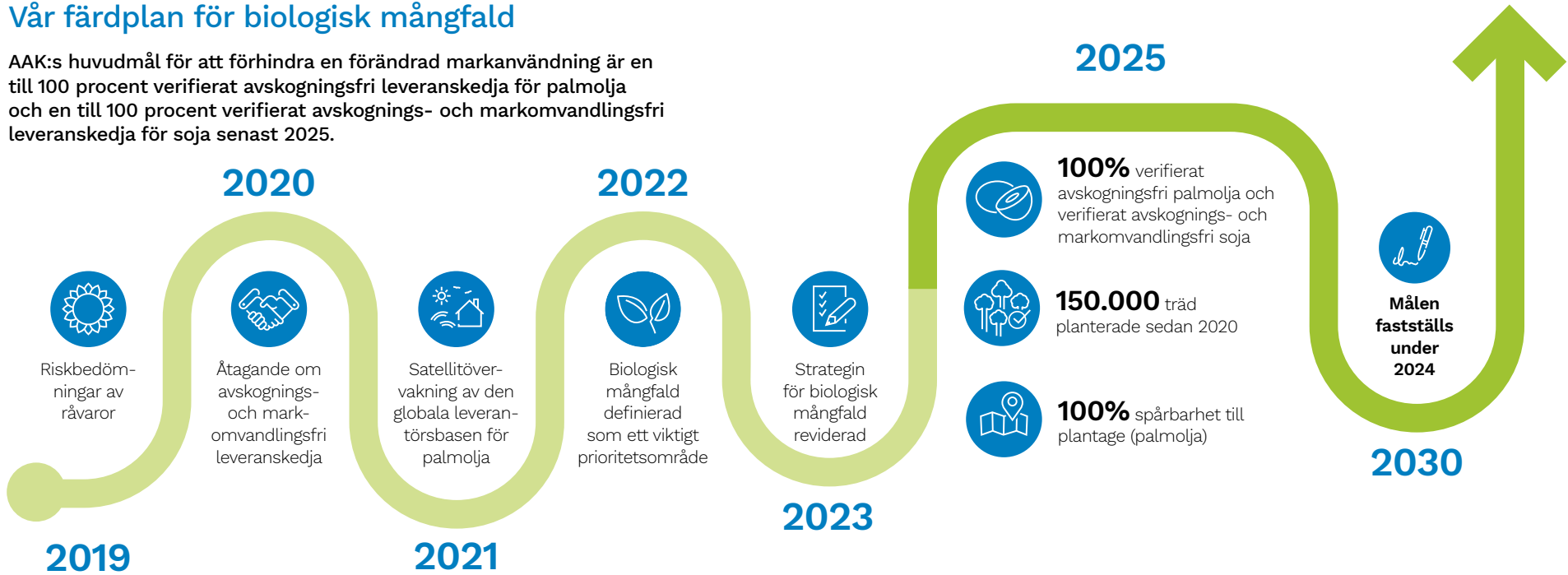
● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

¹⁾ För att prioritera frågor som rör biologisk mångfald i verksamheten arbetar AAK med WWF:s riskfilterverktyg för biologisk mångfald samt med väsentlighetsanalys (se sidan 38 för väsentlighetsanalysen och sidan 56 för riskanalysen för biologisk mångfald).

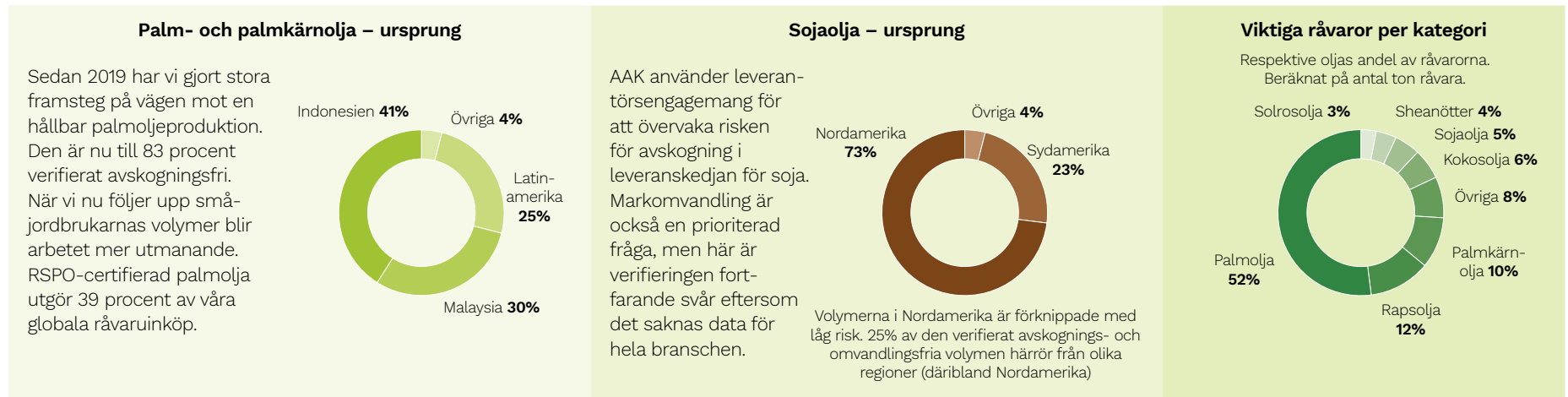
²⁾ climatefundsupdate.org

Vår färdplan för biologisk mångfald

AAK:s huvudmål för att förhindra en förändrad markanvändning är en till 100 procent verifierat avskogningsfri leveranskedja för palmolja och en till 100 procent verifierat avskognings- och markomvandlingsfri leveranskedja för soja senast 2025.



Prioriteringar i tidigare led: palmolja och soja



Så uppnår vi avskognings- och omvandlingsfria leveranskedjor

Vi värnar den biologiska mångfalden genom att prioritera markanvändningen och aktivt delta i skyddet av ekosystem. För att lyckas med detta fokuserar vi det strategiska arbetet på fyra huvudområden: Proaktiv övervakning och samverkan med leveranskedjan, reaktiv samverkan med leveranskedjan, samarbete med många olika intressenter samt åtgärdande av grundorsaker och återställande av miljön.

Proaktiv övervakning och samverkan med leveranskedjan

Spårbarhet: Spårbarheten är ett viktigt verktyg för en effektiv övervakning av och samverkan med leveranskedjan. Den utgör grunden för vår förståelse av potentiell riske exponering och ansvarsförhållandena i vår leverantörsbas.

Vi arbetar för ökad spårbarhet genom informations-spridning och leverantörsengagemang. Våra krav på spårbarhet är anpassade efter leverantörernas arbets sätt och verifieras vid behov av Control Union eller annan tredje part. Vi kan också driva på genom att strategiskt tilldela leverantörer som lyckas bättre med spårbarheten en större andel av vår inköpsvolym. Under 2023 kom vi upp i 91 procents spårbarhet till plantage för palmolja. För soja hade vi 99 procents spårbarhet till ursprungsland.

Satellitövervakning: Satellitövervakning finns med som en viktig del i arbetet med due diligence i fråga om biologisk mångfald. Under 2023 hade vår satellitövervakning hundraprocentig täckning av kvarnarna i vår leverantörsbas för palmolja och kokos i Malaysia, Indonesien, Filippinerna, Indien, Papua Nya Guinea samt olika länder i Afrika och Latin-amerika. Det motsvarar över 15 miljoner hektar mark. Tack vare tekniken kan vi tidigt få indikationer om eventuell avskogning. Tack vare att vi får information i realtid kan vi agera snabbt och proaktivt för att

undersöka uppkomna situationer tillsammans med leverantörerna.

Reaktiv samverkan med leveranskedjan

Klagomålshantering: Klagomålshantering inbegriper rapportering och övervakning av eventuella överträdelser av vår policy för ansvarsfulla inköp. Vi undersöker och följer upp alla rapporterade överträdelser av AAK Group Policy and Code of Conduct för ansvarstagande inköp av växtbaserade oljor. Det kan handla om larm om avskogning, exploatering av torvmark, brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätten, markkonflikter eller frågor som rör styrningen. Vi får in rapporter från olika intressenter, till exempel våra samarbetspartner inom satellitövervakning, kunder, lokala myndigheter och icke-statliga organisationer. Klagomålsprocessen omfattar alla våra viktiga råvaror.

Vår klagomålsprocess är offentlig och följs i samtliga klagomålsärenden. Processen består av fem huvudsteg: loggning av klagomål från externa parter, bedömning av klagomålets giltighet och effekter, genomförande av grundliga undersökningar samt framtagande och genomförande av åtgärdsplaner som sedan följs upp regelbundet för att säkerställa efterlevnad. Processen avslutas med ett beslut om att antingen häva avstängningen av leverantören eller låta denne fortsätta, beroende på vilka korrigerande åtgärder leverantören har vidtagit.



Mellan 2015 och 2023 rapporterades 127 överträdelser av AAK Group Policy and Code of Conduct för ansvarstagande inköp av växtbaserade oljor. Siffran visar att vår övervakning av palmoljesektorn fungerar och har stor räckvidd. Under perioden 2015–2023 stängdes totalt 51 palmoljeleverantörer av till följd av brott mot vår policy. Av de rapporterade överträdelserna 2023 gällde 8 procent inte leveranskedjan och 28 procent omfattades inte av vår policy. Två palmoljeleverantörer fick sina avstängningar hävda under året efter att ha följt vår åtgärdsprocess.

Handläggningstiden för klagomålsärenden i AAK:s leveranskedja är i genomsnitt ett år från det att undersökningen inletts till dess ärendet har avslutats och följts upp. Under 2023 lade vi in 17 nya ärenden i vårt klagomålssystem. Av dessa är tre fortfarande aktiva, medan 14 har avslutats. Mer information om klagomålshanteringen finns på sidorna 45–46.

Samarbete med många olika intressenter

När det gäller att förhindra avskogning anser vi att samarbete med många olika intressenter är det effektivaste sättet att Making Better Happen™. Vi är engagerade i en rad olika intressentforum för att främja utvecklingen av prekompetitiv forskning samt de branschanpassade verktyg och arbetssätt vi behöver för att hantera gemensamma utmaningar.

Åtgärdande av grundorsaker och återställande av miljön

Ungefär 40 procent¹⁾ av världens palmolja odlas av småjordbrukare. Produktiviteten är ofta låg, vilket kan göra det svårt för odlarna att försörja sig. Detta kan i sin tur leda till intrång i skogsmark, bränder och illegal avverkning. För att förhindra avskogning och omvandling av mark är det därför viktigt att strategin för biologisk mångfald även omfattar samarbeten med småjordbrukare. I dagsläget stödjer AAK tre

projekt som syftar till att åtgärda grundorsakerna till avskogning: I Malaysia ligger fokus på RSPO-certifiering på jurisdiktionsnivå, vilket även omfattar oberoende småjordbrukare. Under 2023 certifierades 153 småjordbrukare. Därmed har totalt 342 certifierats sedan 2020 och totalt har samarbeten med 2.735 småjordbrukare inletts sedan 2015.

I Mexiko stödjer vi Solidaridad-projektet som främjar goda och hållbara jordbruksmetoder för ökad produktivitet i fråga om frukt och olja. Vid utgången av 2023 hade totalt 1.096 småjordbrukare varit involverade i projektet sedan det startades 2019. Ett annat exempel är vårt femåriga partnerskap med Musim Mas och Nestlé i Indonesien, där småjordbrukare som producerar palmolja får utbildning i bra jordbruksmetoder. Under 2023 deltog 1.177 (ackumulerad siffra sedan 2021) småjordbrukare i det här initiativet.

¹⁾ <https://rspo.org/as-a-smallholder/>

Engagemang för förändring:

AAK:s fyra vägar till god markanvändning och skyddade ekosystem



Proaktiv övervakning och samverkan med leveranskedjan

- Spårbarhet för våra viktiga råvaror – vi ska veta var de kommer ifrån
- Satellitövervakning med hundraprocentig täckning av våra leveranskedjor för palmolja och kokos



Reaktiv samverkan med leveranskedjan

- En klagomålsprocess som även omfattar åtgärder
- Ett offentligt klagomålssystem



Samarbete med många olika intressenter och certifiering

Aktiva medlemmar i:

- Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO), inklusive revisioner
- Palm Oil Collaboration Group (POCG), inklusive tredjepartsverifiering
- Global Shea Alliance
- Sustainable Coconut Partnership

Andra globalt erkända verktyg/certifieringar:

- Round Table on Responsible Soy (RTRS)
- Rainforest Alliance
- ProTerra
- ISCC



Åtgärdande av grundorsaker och återställande av miljö

- Projekt för småjordbrukare i Mexiko med Solidaridad
- Projekt för småjordbrukare i Indonesien med Nestlé och Musim Mas
- Projektet Forever Sabah i Malaysia med certifiering på jurisdiktionsnivå som även omfattar småjordbrukare
- Bevarande av ekosystem tillsammans med Centre National de Semences Forestières (CNSF) i Burkina Faso

Genomförande av avskogningsförordningen

AAK har för avsikt att till fullo efterleva EU:s avskogningsförordning som ska börja tillämpas den 30 december 2024.

Den 29 juni 2023 offentliggjorde EU en förordning om avskogningsfria produkter som ska börja tillämpas den 30 december 2024. Förordningen syftar till att förhindra avskogning som kan kopplas till konsumtion och produktion av jordbruksråvarorna nötkreatur, kakao, kaffe, palmolja, soja, trä och gummi.

Vi har gjort framsteg, men efterlevnad krävs

För AAK:s del innebär detta att vi behöver bevisa att de palmolja- och sojaprodukter vi importerar och bearbetar inte kan kopplas till avskogning eller skogsförstörelse i någon form. Vi gör detta med hjälp av polygoner för markområdena och genom att validera lagefterlevnaden i hela leveranskedjan. Genom att införa ett detaljerat due diligence-system underlättar vi hanteringen.

Vi instämmer visserligen i lagstiftningens intentioner, men den får omfattande praktiska konsekvenser som ännu inte är helt klargjorda. Den administrativa bördan och de tillkommande kostnaderna för leveranskedjans olika aktörer står sannolikt inte i proportion till eventuella positiva effekter. Detta gäller särskilt palmolja, där branschen med hjälp av insatser från producentländernas sida redan har lyckats minska avskogningen i leveranskedjan.

AAK:s förhållningssätt

Den nya förordningen påverkar hela värdekedjan. AAK strävar efter att säkerställa efterlevnad i enlighet med tidplanen och hantera bristen på

tydlighet. Vårt arbete utgår från följande aspekter:

Juridik och efterlevnad: Fortsätta arbetet på regerings- och branschnivå för att klargöra detaljerna i lagstiftningen.

Inköp och drift: AAK har ett nära samarbete med leverantörerna för att säkra efterlevnaden av kraven på spårbarhet och av lagstadgade krav, inklusive krav på kvalitet och kommersiella krav.

Drift, leveranskedja och produkthantering: Vi ser över våra beslut om egen tillverkning eller inköp.

Kunder: AAK håller på att utvärdera vilka effekter förordningen kan få på vår portfölj och vi är beredda att vid behov hjälpa våra kunder med lämpliga alternativ.

Sammantaget är vi övertygade om att vi tillsammans med våra kunder och leverantörer kan lyckas genomföra nya initiativ för kundgemensam produktutveckling. Detta samarbete är en förutsättning för att vi ska kunna garantera att minimala störningar uppstår för våra kunder, i verksamheten och i EU:s leveranskedja för livsmedel.



Case

EU:s avskogningsförordning

Syfte: Att förhindra avskogning som orsakas av konsumtion och produktion inom EU.

Viktiga råvaror som påverkas: Palmolja, nötkreatur, kakao, kaffe, soja, trä och gummi.

Börjar tillämpas: Den 30 december 2024.

Geografisk omfattning: Tillämplig på företag med verksamhet i någon av EU:s medlemsstater.

Transparenta leveranskedjor: Föreskriver full spårbarhet till markområde.

Krav på efterlevnad: Företagen måste genomföra grundlig due diligence för att säkerställa att deras leverantörer följer lagstadgade krav samt bevisa att leverantörsbasen är avskogningsfri.

AAK:s arbete för regenerativt jordbruk och återplantering av träd

Mer än hälften av världens jordbruksmark är skadad på något sätt¹⁾, främst på grund av användning av industriella jordbruksmetoder som tunga maskiner och kemikalier. En lösning på problemet är så kallat regenerativt jordbruk, där fokus ligger på jordförbättring.

Friska jordar ger inte bara stora skördar och näringsrika livsmedel utan lagrar också mer kol och bidrar till ökad biologisk mångfald¹⁾. De förbättrar också viktiga funktioner i ekosystemet som vattenlagring och avrinning.

Under 2023 identifierade AAK regenerativt jordbruk som ett viktigt fokusområde, även om det är ett område som ännu inte har någon global definition. Vi ser det som en process snarare än ett slutmål, och har som mål att minst en av följande metoder ska användas på gårdsnivå: övervakning av och samverkan med leveranskedjan, certifieringssystem som främjar regenerativa metoder samt beskogning och återplantering av träd.

Övervakning av och samverkan med leveranskedjan

Under 2023 påbörjade vi arbetet med att få vår leveranskedja för raps att använda regenerativa jordbruksmetoder. Vi har identifierat organiskt markkol, buffertremsor och väl fungerande växelbruk som nyckeltal att lyfta fram i det här jordbrukssystemet framöver. Läs mer på sidan 18.

Certifieringssystem som främjar regenerativa metoder

Det finns ännu ingen bred konsensus om vad regenerativt jordbruk egentligen är eller från vilket tröskelvärde ett jordbrukssystem kan kallas regenerativt. Ändå ser AAK att de goda jordbruksmetoder som hör till regenerativt jordbruk redan ryms inom

befintliga certifieringssystem. Vi överväger att ansöka om Regenerative Organic Certification från Rainforest Alliance, samtidigt som vi undersöker vilken roll RSPO kan spela i det regenerativa jordbruket framöver.

Beskogning och återplantering av träd

Sedan 2019 har vi genomfört olika beskogningsprojekt i våra leveranskedjor för shea och kokos, som ett sätt att både säkra tillgången på råvaror och skydda landskapet. Våra pilotprojekt för trädplantering syftar till att avhjälpa förlusten av träd och minska belastningen på ekosystemet genom att utbilda leverantörer och lokalbefolkning i hur man återplanterar skog, sprida bästa praxis för plantering och bekämpa förlusten av träd genom återplantering av träd.

Under 2023 planterade vi 34.388 träd i vår leveranskedja för shea. Sammanlagt har vi därmed planterat 144.833 sheaträd, vilket är 96 procent av vårt mål för 2025. Vid årets slut hade vi också distribuerat 7.820 kokospalmer till jordbrukare, vilket utgör cirka 78 procent av målet för 2025.

Hur går vi vidare?

Vi fortsätter att sträva mot våra mål för verifierat avskogningsfria leveranskedjor och investerar ytterligare i åtgärder inom ramen för vår strategi för biologisk mångfald, med fokus på regenerativt jordbruk och skydd för ekosystemen. Vi kommer också att fastställa mål för vårt arbete med biologisk mångfald som en del av vår 2030-strategi.

Människor





Viktig prioritering för AAK

Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter

Vi vill påverka miljön och samhällena världen över i positiv riktning genom att agera säkert, etiskt och hållbart i hela värdekedjan.

Bakgrund

AAK värnar om mänskliga rättigheter och arbetar för att de ska respekteras och införlivas i hela vår verksamhet och värdekedja. Vårt åtagande är inte begränsat till arbetsplatserna, utan omfattar också ett aktivt engagemang i de lokalsamhällen där vi verkar. I leveranskedjorna prioriterar vi ansvarsfulla inköp med fokus på mänskliga rättigheter vad gäller bland annat hälsa och säkerhet. Samtidigt strävar vi efter att förbättra människors möjligheter till försörjning.

Våra åtaganden

I vår verksamhet fokuserar vi på mänskliga rättigheter samt medarbetarnas säkerhet och välmående. Vi vill ha ett inkluderande företagsklimat med stor mångfald och de nöjdaste medarbetarna i branschen. På samhällsnivå går arbetet främst ut på att bygga upp meningsfulla samarbeten mellan produktionsanläggningar och lokalsamhällen samt att vara en god lokal aktör genom att aktivt engagera oss i sociala och miljörelaterade frågor. I våra leveranskedjor prioriterar vi etiska inköp med betoning på mänskliga rättigheter, vilket inbegriper hälsa och säkerhet, och strävar efter att förbättra levnadsvillkoren.

Mål	Data 2023 (2022)	Framsteg
En företagskultur med nolltolerans mot olyckor	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro 0,46 (0,6)	●
Främja medarbetarengagemang, mångfald och inkludering <ul style="list-style-type: none"> • Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030 • Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030 	inkluderingsgrad ¹⁾ 87% (82) personalomsättning 17,2% (17,9)	● ●
Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	35% ²⁾ av AAK:s nivå 1-leverantörer av palmolja ska vara anslutna till Sedex-plattformen senast 2025	●
Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leveranskedjan med fokus på småjordbrukare och kvinnor	241188 (293.302) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet ³⁾	●

● I fas ● Pågående ● Behöver påskyndas

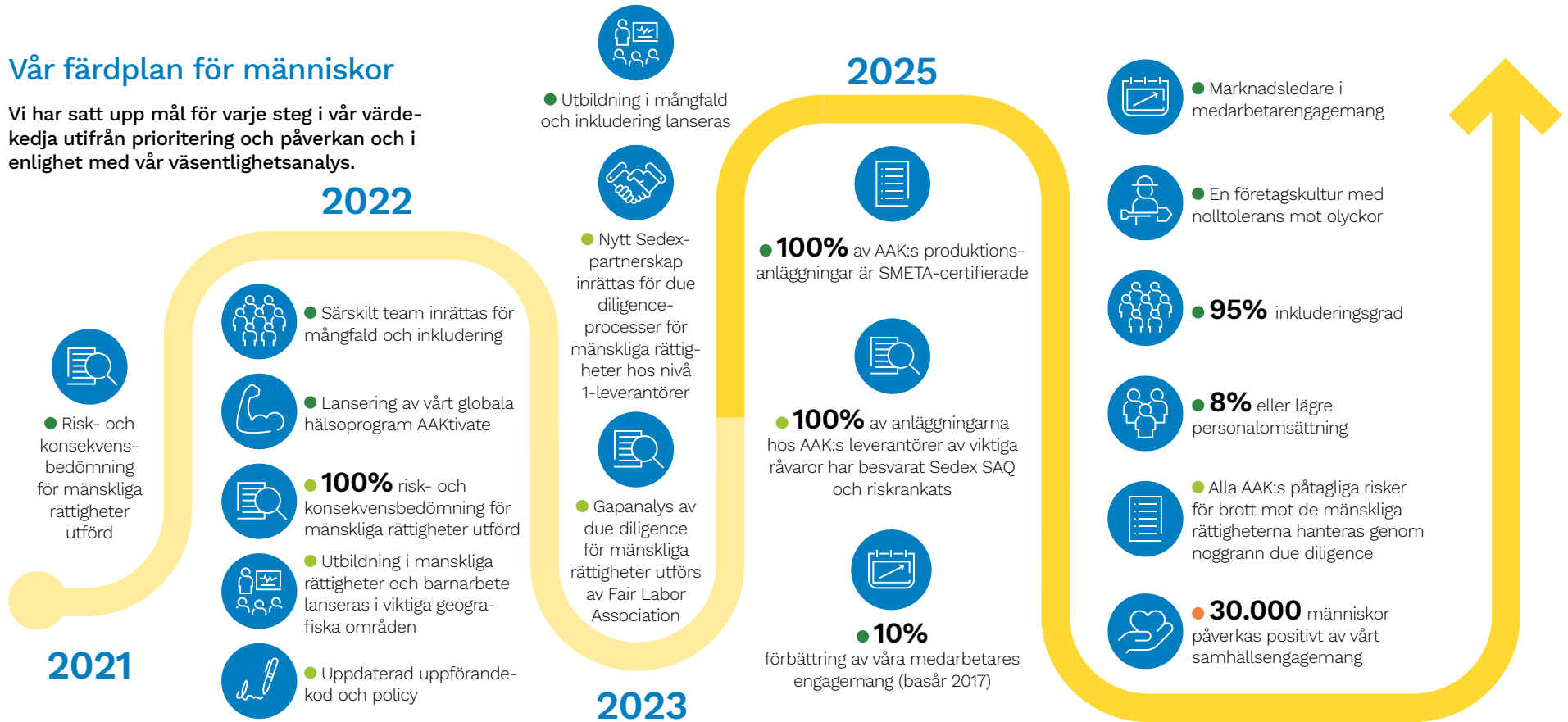
¹⁾ Inkluderingsgraden mäts vartannat år (2021: 82 procent).

²⁾ Nytt mål för 2023.

³⁾ Den politiska instabiliteten i Burkina Faso 2023 tvingade oss att lägga ner en del av våra verksamheter, vilket medförde att antalet kvinnor i programmet minskade.

Vår färdplan för människor

Vi har satt upp mål för varje steg i vår värdekedja utifrån prioritering och påverkan och i enlighet med vår väsentlighetsanalys.



Våra värderingar: AAK:s Better Behaviors

Passionerade	Agila	Ansvariga	Samarbetsvilliga
Vi är passionerade för Making Better Happen™	Vi är avsiktligt agila	Vi tar ansvar för våra handlingar	Vi är genuint samarbetsvilliga

- Människorna i vår verksamhet
- Människor i samhället omkring oss
- Människorna i vår leveranskedja



Människorna är centrala för vår verksamhet

Vi prioriterar en bra tillvaro för alla i vår värdekedja – från jordbrukare till våra 4.100 medarbetare och de lokalsamhällen där våra 20 produktionsanläggningar finns.

Människorna i vår verksamhet

Inom AAK har vi ett gemensamt åtagande att följa etiska riktlinjer och Making Better Happen™. I våra beslut och i vårt agerande vägleds vi av Better Behaviors: passionerade, agila, ansvariga och samarbetsvilliga. Vi prioriterar hälsa, säkerhet, jämställdhet och inkludering.

En företagskultur med nolltolerans mot olyckor

Hälsa och säkerhet är topprioriteringar för AAK. Med hjälp av rigorösa säkerhetsrutiner, kontinuerlig utbildning och proaktiv riskreducering vid alla våra anläggningar strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö där alla medarbetare känner sig trygga och säkra, varje dag. Vår resa mot att bli en olycksfri arbetsplats återspeglar vår ständiga strävan efter att upprätthålla bästa möjliga arbetsmiljö för att vi alla ska komma hem tryggt efter arbetsdagens slut.

Ett exempel på ett lokalt initiativ under 2023 är lanseringen av en "Safety Dialog" i Karlshamn. Initiativet förstärker vårt systematiska arbetsmiljöarbete på produktionsavdelningarna med bland annat internrevisioner, inspektioner och åtgärder mot rapporterade incidenter, vilket ligger till grund för samtal om säkerhet med alla medarbetare på respektive avdelning.

Marknadens mest engagerade medarbetare

För att främja våra medarbetares engagemang samarbetar vi med det globala konsultföretaget Great Place to Work Institute™ som inriktar sig på ledarskapsforskning. Det innebär bland annat att våra

affärsenheter certifieras som bra arbetsplatser och att vi genomför pulsundersökningar för att kontrollera att vi är på rätt väg mot att genomföra det vi har åtagit oss. Hittills har våra anläggningar i Indien, Kina, Malaysia, Uruguay, Colombia, Brasilien, Ghana, Mexiko, Benin, Burkina Faso, Danmark, USA och Turkiet blivit certifierade av Great Place to Work Institute™. Vår ambition är att höja personalens engagemangsgrad med 10 procentenheter till 2025. I år fokuserar vi på vår "Culture Journey" och har lanserat en medarbetarstyrd fond för stöd till förbättringsinitiativ, AAKulture Fund.

Under 2023 noterade vi en ökning av medarbetar-engagemanget med åtta procentenheter i förhållande till 2017.

95 procents inkluderingsgrad

AAK strävar efter att locka, utveckla och behålla en personalstyrka som kännetecknas av mångfald och inkludering. Detta främjar innovation, skapar en förtroendefull atmosfär inom företaget samt bidrar till en framgångsrik och hållbar verksamhet. Vi vet att heterogena grupper lyckas bättre och är mer effektiva.

I dag har AAK medarbetare med 59 olika nationaliteter (sex olika i koncernledningen). Vi arbetar kontinuerligt för att skapa en bättre balans mellan könen. Under 2023 lanserade vi "Global Diversity and Inclusion", en global e-utbildning om mångfald och inkludering. Den vänder sig till alla våra medarbetare och ges på tio olika språk.

8 procent eller lägre personalomsättning

AAK:s fokus är att få ner personalomsättningen till under åtta procent senast 2030. Vi vill skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare värdesätts och får stöd så att personalomsättningen minskar och vi får ett stabilt, engagerat team. Med hjälp av olika strategier, såsom möjligheter till kompetensutveckling, ledarutveckling, olika initiativ för att öka medarbetarnas välbefinnande och en positiv arbetsplatskultur, siktar vi på en lägre personalomsättning än i branschen som helhet. Under 2023 var personalomsättningen 17,2 procent. Vi vill att våra medarbetare ska känna att arbetet är meningsfullt och att de får stöd att utvecklas, så att de trivs hos oss och blir framgångsrika på lång sikt.

Det viktiga samhällsengagemang

Inom AAK vet vi att samhällsengagemang har stor betydelse både för företagets fortsatta framgångar och för ett välmående lokalsamhälle. Därför har vi länge arbetat aktivt med att ge stöd åt de samhällen där våra produktionsanläggningar finns för att ta fram hållbara och skalbara initiativ som kan anpassas efter förutsättningarna på olika platser.

Vi vill vara aktivt engagerade i lokalsamhällena för att kunna påverka dem i positiv riktning. Vårt mål är att senast 2030 ha en positiv påverkan på 30.000 människors liv genom att ge direkt stöd till olika initiativ i samhället. Med hjälp av våra resurser, vår sakkunskap och ett aktivt engagemang från medarbetarnas sida vill vi bidra till välmående samhällen och förstärka bandet mellan AAK och de lokalsamhällen vi verkar i.

Ett exempel på hur vi samverkar med lokalsamhällen är ett initiativ som genomfördes 2023, då en utökad ledningsgrupp från AAK Kina besökte en by på den kinesiska landsbygden för att ge stöd åt elever och lärare på plats. Vi anordnade olika vetenskapliga experiment och ett idrottsevenemang för 330 elever. Dessutom lanserade vi AAK China Education Incentive Fund. Fonden innehåller till en början 150.000 kronor, och bidrag kommer att delas ut till högpresterande



När vi följer alla fyra
Better Behaviors lyckas vi med
Making Better Happen™

elever och lärare under fyra terminer, från september 2023 till juli 2025.

I Indien finns två andra exempel på AAK:s samhällsengagemang: Det ena syftar till att öka medvetenheten om undernäring hos småbarn och främja hälsa och näringsrik kost. I ett annat projekt har vi också installerat solcellsdriven gatubelysning för att byborna ska kunna röra sig tryggt.

Människorna i vår leveranskedja

Eftersom en betydande andel av våra råvaror köps in från några av världens mest sårbara regioner och samhällen är välbefinnandet hos människorna i vår leveranskedja en viktig prioritering. Vi lanserar nu en due diligence-process för mänskliga rättigheter som ska omfatta alla våra viktiga råvaror och leverantörer senast 2025.

Att skapa respekt för mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet och leveranskedja hade högsta prioritet för AAK under 2023. Vi följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. Det är en process som inleds med att vi förbinder oss att upprätthålla mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja, bedömer vilka risker som finns och vidtar åtgärder för att minska prioriterade framträdande risker.

Under 2022 gjorde vi en uppdatering av vår Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils som innebar att vi förstärkte våra åtaganden

i fråga om mänskliga rättigheter. I slutet av 2023 hade samtliga leverantörer av tropisk olja anslutit sig till policyn.

I samband med den due diligence-process för mänskliga rättigheter avseende alla viktiga råvaror som ska vara införd senast 2025 har vi ingått partnerskap med Sedex. Vi har nu som krav att alla nivå 1-leverantörer ska ansluta sig till Sedex och ha slutfört Sedex SAQ senast 2025. Under 2023 började vi med våra palmoljeleverantörer och lyckades ansluta 35 procent av dem.

Under 2023 har vi också samarbetat med 4.100 småjordbrukare i leveranskedjan för palmolja via flera initiativ och vi har haft direktkontakt med 241.188 kvinnor i leveranskedjan Kolo Nafaso.

Hur går vi vidare?

Att prioritera leverantörsengagemang och införa due diligence-processer för mänskliga rättigheter är avgörande för en fortsatt utveckling av våra leveranskedjor. Inom AAK har vi ett tydligt fokus på att skapa en kultur som kännetecknas av mångfald och inkludering, främst genom den särskilda kommitté vi har tillsatt för detta ändamål. Denna strategi har utformats för att ta tillvara olika perspektiv, berika vår arbetsmiljö, uppmuntra till innovation och sträva mot gemensamma framgångar – allt det som gör AAK till en attraktiv arbetsgivare.

Mänskliga rättigheter

I hela värdekedjan arbetar vi såväl internt som i och utanför leveranskedjan för att identifiera, begränsa och redogöra för hur vi hanterar vår inverkan på mänskliga rättigheter.

Due diligence för mänskliga rättigheter

I vårt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter följer vi FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande.

Internt

För att säkerställa att vår policy är förenlig med de senaste rönerna och kommande lagstiftning (till exempel EU:s förordning om förbud mot produkter som tillverkas genom tvångsarbete och direktiv om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet) började vi se över och uppdatera AAK Group Policy and Code of Conduct for Suppliers of Plant-based Oils under 2023. Den uppdaterade policyn lanseras under första halvåret 2024. På så sätt säkerställer vi att de åtaganden vi gör i policyn kan användas som vägledning för leverantörer som har börjat utveckla sitt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter.

I leveranskedjan

Vi har under tidigare år gjort riskbedömningar och tagit fram åtgärdsplaner för de viktigaste råvarorna. Under 2023 prioriterade vi att införa ett due diligence-system i vår leverantörsbas. Eftersom AAK befinner sig mitt i leveranskedjan behöver vi ett starkt system och gedigna processer för att involvera våra nivå 1-leverantörer (de vi gör inköp direkt ifrån). Vi valde den väletablerade Sedex-plattformen.

Vi har också inlett partnerskap med Proforest för att utveckla en metodik där Sedex SAQ används för bedömning av leverantörens mognadsgrad i due diligence-arbetet för mänskliga rättigheter. Via en matris anpassad till Consumer Goods Forums metodik får sedan leverantören en ”mognadsrankning” som fungerar som

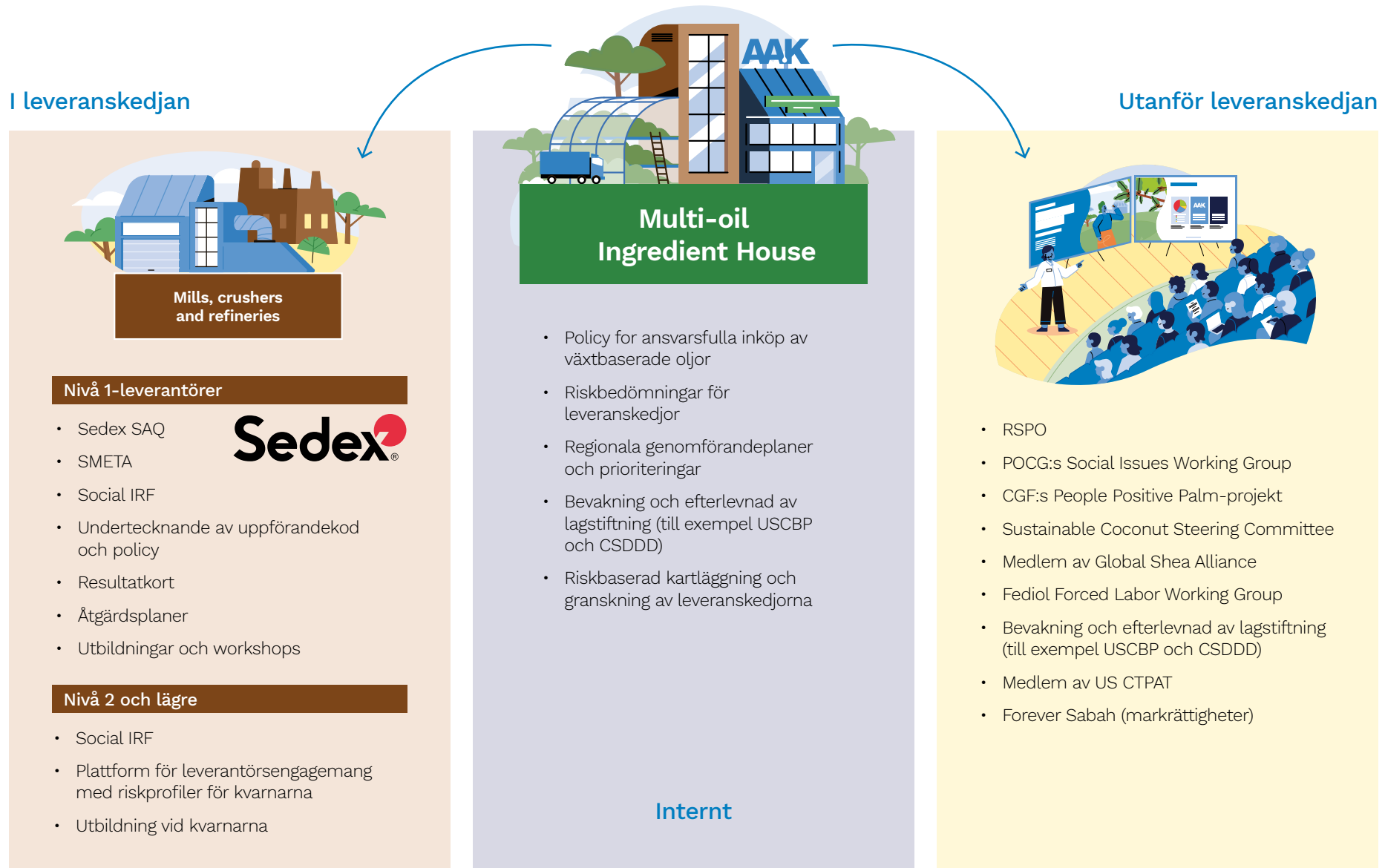
underlag för eventuella åtgärder från AAK:s sida. Leverantörer med hög risk uppmanas att ta fram tidsbestämda åtgärdsplaner. Tillvägagångssättet är anpassat till den plattform för leverantörsengagemang som vi redan har använt vid latinamerikanska palmoljekvarnar. Under 2023 tog vi kontakt med två palmoljekvarnar, en i Mexiko och en i Colombia, för att diskutera deras mognadsgrad och hjälpa dem att utvecklas i frågan.

Utanför leveranskedjan

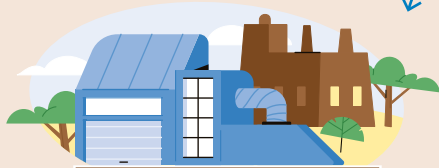
I vårt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter utanför leveranskedjan samarbetar vi med icke-statliga organisationer, branschorganisationer och andra aktörer i branschen för att ta fram gemensamma verktyg såsom riskbedömningar, enhetliga due diligence-metoder och projekt för att minska riskerna. Under 2023 medverkade AAK i POCG:s Social Issues Working Group, där vi bidrog till att ta fram en bedömning av mognadsgraden på raffinaderinivå samt en motsvarande mognadsmatris. I projektet People Positive Palm (P3) som startades av Consumer Goods Forum (CGF) har AAK samarbetat med Fair Labor Association för att göra en gapanalys av vårt nuvarande sätt att arbeta med due diligence för mänskliga rättigheter samt ta fram rekommendationer. Detta medförde att vi inledde nästa uppdatering av vår leverantörspolicy.

I leveranskedjan för shea har AAK sedan 2021 samarbetat med andra viktiga branschaktörer och nederländska MVO i ett gemensamt projekt som finansieras av Fonds voor Bestrijding Kinderarbeid (FBK). I projektets första fas genomfördes en riskbedömning av barnarbete i sheaindustrin, och i den andra fasen ligger nu fokus på att åtgärda tänkbara grundorsaker till sådant eventuellt barnarbete. Projektet går nu in i den andra fasen, som beräknas vara slutförd 2025.

AAK:s verktyg för due diligence-arbete för mänskliga rättigheter



I leveranskedjan



Mills, crushers and refineries

Nivå 1-leverantörer

- Sedex SAQ
- SMETA
- Social IRF
- Undertecknande av uppförandekod och policy
- Resultatkort
- Åtgärdsplaner
- Utbildningar och workshops



Nivå 2 och lägre

- Social IRF
- Plattform för leverantörsengagemang med riskprofiler för kvarnarna
- Utbildning vid kvarnarna



Multi-oil Ingredient House

- Policy for ansvarsfulla inköp av växtbaserade oljor
- Riskbedömningar för leveranskedjor
- Regionala genomförandeplaner och prioriteringar
- Bevakning och efterlevnad av lagstiftning (till exempel USCBP och CSDDD)
- Riskbaserad kartläggning och granskning av leveranskedjorna

Internt

Utanför leveranskedjan



- RSPO
- POCG:s Social Issues Working Group
- CGF:s People Positive Palm-projekt
- Sustainable Coconut Steering Committee
- Medlem av Global Shea Alliance
- Fediol Forced Labor Working Group
- Bevakning och efterlevnad av lagstiftning (till exempel USCBP och CSDDD)
- Medlem av US CTPAT
- Forever Sabah (markrättigheter)

Påverkan genom Kolo Nafaso

Kolo Nafaso är AAK:s affärsmodell för direktinköp av shea i Västafrika. Programmets främsta syfte är att ge kvinnor mer egenmakt genom att förbättra deras försörjningsmöjligheter.

Sheatråd växer bara i Afrika, närmare bestämt i ett "sheabälte" bestående av savann, buskmarker samt jord- och skogsjordbruk. Av tradition är det kvinnorna som samlar in sheanötterna och bearbetar dem. Pengarna som de får för skörden kan kvinnorna använda för att minska fattigdom och hunger, investera i barnens utbildning och finansiera andra inkomstbringande aktiviteter. Enbart i Västafrika är uppskattningsvis omkring 16 miljoner¹⁾ kvinnor på landsbygden beroende av att varje säsong samla in och sälja sheanötter för att dryga ut sina inkomster. AAK erbjuder ett brett

stöd via Kolo Nafaso. Sedan många år har vi medarbetare på plats som talar de lokala språken, besöker kvinnorna regelbundet och hjälper och stöder dem.

Två parallella leveranskedjor

AAK har köpt in sheanötter från Västafrika i över 60 år. Här använder vi två olika leveranskedjor. I den vanliga leveranskedjan köper vi shea från leverantörer och lokala samarbetspartner. I leveranskedjan Kolo Nafaso köper vi direkt av de kvinnor som samlar in och bearbetar sheanötterna.

Insatser och framsteg 2023

Under 2023 var 241.188 kvinnor engagerade i Kolo Nafaso-programmet, vilket är ungefär 8 procent av alla kvinnor i Västafrika som samlar in och säljer sheanötter. Programmet har varit inriktat på att minska fattigdomen och ge kvinnorna egenmakt genom att handla direkt med dem, ge räntefria mikrolån och utbilda dem i att samla in sheanötter. Den politiska instabiliteten i Burkina Faso 2023 tvingade oss att lägga ner en del av våra verksamheter, vilket medförde att antalet kvinnor i programmet minskade.

Räntefria mikrolån

En viktig del av Kolo Nafaso-programmet är att det erbjuder räntefria mikrolån när det är ont om pengar före skörden. De undersökningar AAK genomför vartannat år visar att 70 procent av kvinnorna i programmet återinvesterar förtjänsten för framtida behov, bland annat i fråga om jordbruk och barnens utbildning. Programmet erbjuder också utbildning

om effektivare bearbetningstekniker och företagande. Kolo Nafaso är ett stabilt och långsiktigt partnerskap med inköpsgaranti, men de kvinnor som deltar i programmet har full frihet att sälja sina sheanötter till vem de vill. Programmet revideras och verifieras av Proforest, en extern icke-vinstdrivande organisation som arbetar för att jordbruksråvaror ska produceras och köpas in på ett ansvarsfullt sätt.

Säkrare och effektivare spisar

När sheanötterna har skördats kokar kvinnorna dem traditionsenligt över öppen eld för att de inte ska gro. Detta gör att kvinnorna riskerar både brännskador och att andas in rök. För att minska dessa risker erbjuder AAK utbildning i hur man bygger bättre spisar. Under 2023 byggdes 11.345 spisar, vilket ger totalt 42.053 spisar sedan 2016. Spisarna har gett sheasamlarna en säkrare och hälsosammare arbetsmiljö, vilket kvinnorna uppskattar mycket. De värdesätter också att inte behöva lägga lika mycket tid på att samla in ved. Andra fördelar med de bättre spisarna är att det går snabbare att laga mat på dem samt att de är säkrare både för kvinnorna själva och för deras barn.

Fallstudie



Kolo Nafaso erbjuder kvinnorna:

- Förskottsbetalning
- Utbildning i effektivare bearbetningstekniker och företagande
- Friheten att själva välja till vem de vill sälja, samtidigt som de har en köpgaranti
- En fullständigt etisk och transparent affärsrelation
- En helt separat och spårbar leveranskedja för kunderna

AAK:s hållbarhetsredovisning 2023

Om rapporten

Detta är AAK AB:s femtonde fristående hållbarhetsrapport, som behandlar vår verksamhet mellan 1 januari och 31 december 2023. Hållbarhetsrapporten publiceras en gång om året och är fristående från AAK:s årsredovisning. Denna rapport publicerades den 11 april 2024.

AAK:s hållbarhetsrapport

Denna rapport publicerades den 11 april 2024. Den har sammanställts enligt 2021 års GRI-standards (Global Reporting Initiative Standards) och har anpassats för att följa bestämmelserna i den svenska årsredovisningslagen som baseras på direktiv 214/95/EU om vissa stora företags och koncerners tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfaldspolicy. Rapporten omfattar en översikt av våra icke-finansiella resultat, med vår lagstadgade hållbarhetsrapport som en del. Här finns också mer ingående information om strategi, mål, program och resultat.

Rapportens omfattning

Denna rapport omfattar hela AAK-koncernen med moderbolag och samtliga dotterbolag, inklusive produktionsanläggningar, administrations- och försäljningskontor, kundinnovationscenter och inköpsorganisation. I de fall då rapporteringen har annan omfattning förklaras detta i löptexten eller i en fotnot.

Vi har tillsammans med vår partner Proforest prioriterat våra viktigaste råvaror utifrån risker, volymer och plats i leveranskedjan.

Våra miljödata omfattar AAK:s samtliga anläggningar och all information som används för att ge upplysningar om företagets sociala ansvar, där medarbetare, könsfördelning och åldersfördelning är några exempel. De omfattar också information som har hämtats från AAK:s råvaru-, försäljnings- och inköpskontor.

Uppgifterna för verksamheten gäller per den 31 december 2023. Deras omfattning och fullständighet bedöms fortlöpande för att inkludera relevanta aktiviteter. Scope 3-data omfattar leveranskedjan, transporter och produkternas livscykel.

Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 98.

Infasning av nya anläggningar

Ett viktigt steg i arbetet med en ansvarsfull tillväxt inom koncernen är att fasa in nya anläggningar och säkerställa att de följer AAK:s hållbarhetsstandarder. Efter infasningen ska varje anläggning ha dedikerade hållbarhetsrepresentanter och ingå i "Better Operations", som är vår globala community för en hållbar verksamhet. Syftet med communityn är att tillsammans driva på arbetet med viktiga hållbarhetsnyckeltal, använda framgångsrika anläggningar som riktmärke och stimulera till utbyte av bästa praxis.

Metodik och omformulering av information

I enlighet med GHG-protokollets metod för ekonomisk styrning härrör miljödata i denna rapport från produktionsanläggningar som har varit i drift under hela året och har betydande effekt på AAK:s totala växthusgasutsläpp. Under 2023 använde vi den utgiftsbaserade metoden för beräkningen av våra Scope 3-utsläpp, med undantag för inköp där vi använde aktivitetsbaserade data.

Datahantering och datakvalitet

Resultaten som presenteras i den här rapporten kan spåras till registrerade, verifierade data och bygger på lokala beräkningar som sedan sammanställts på global nivå. Under valideringsprocessen upptäcktes en del fel i datamaterialet. De flesta var dock små och ansågs inte tillräckligt betydande för att korrigera de uppgifter som rapporterats tidigare år.

För att få fram data med bättre kvalitet, tillgänglighet och tillförlitlighet har vi infört ett digitalt rapporteringssystem för samtliga rapporterade enheter inom AAK. Systemet förbättrar också AAK:s icke-finansiella rapporteringsprocess generellt.

Hållbarhet är en viktig del av vår strategi

AAK bidrar till övergången mot ett hållbart livsmedels-system genom att erbjuda växtbaserade alternativ till fossilbaserade ingredienser. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i hela AAK:s verksamhet, i samtliga funktioner och regioner. För att vårt åtagande Making Better Happen™ ska genomsyra hela vår värdekedja har vi satt upp hållbarhetsmål med detaljerade färd- och åtgärdsplaner genom hela verksamheten och leveranskedjan.

AAK:s House of Sustainability är vårt ramverk för hållbarhetsstyrning. Det strukturerar och länkar samman:

- AAK:s prioriteringar och åtaganden för hållbarhet, fastställda utifrån en väsentlighetsbedömning.
- Olika hållbarhetsmål och resultatindikatorer för att mäta och driva på framsteg.

Läs mer om våra framsteg på sidan 9.

AAK:s strategiska arbete med väsentliga frågor

Våra intressenter hjälper oss att avgöra vad som är väsentligt

Vartannat år genomför vi en väsentlighetsanalys som sedan ligger till grund för våra prioriteringar. Mot slutet av 2021 inledde vi en intressentundersökning som fortsatte under 2022. Undersökningen var utformad i linje med House of Sustainability och syftet var att bedöma vår påverkan hela vägen från växt till varumärke. Den bestod dels av personliga

intervjuer med externa intressenter (som investerare, kunder, icke-statliga organisationer, leverantörer och kommuner), dels av en digital enkät för medarbetare och andra interna intressenter. Resultaten och viktiga frågor lyftes sedan fram i vår väsentlighetsmatris. Under 2023 har vi haft flera workshops med vårt Better Sourcing Sustainability-team, där vi har gått på djupet med frågor som rör biologisk mångfald, regenerativt jordbruk och människor. Dessa har lett till mer detaljerade frågor som är väsentliga för AAK och vår verksamhet. Väsentlighetsbedömningen för 2023 granskades och uppdaterades därför av vårt Global Sustainability Leadership-team, så att den mer korrekt skulle visa vad vårt arbete fokuserar på.

Väsentlighetsbedömningen godkänd av styrelsen

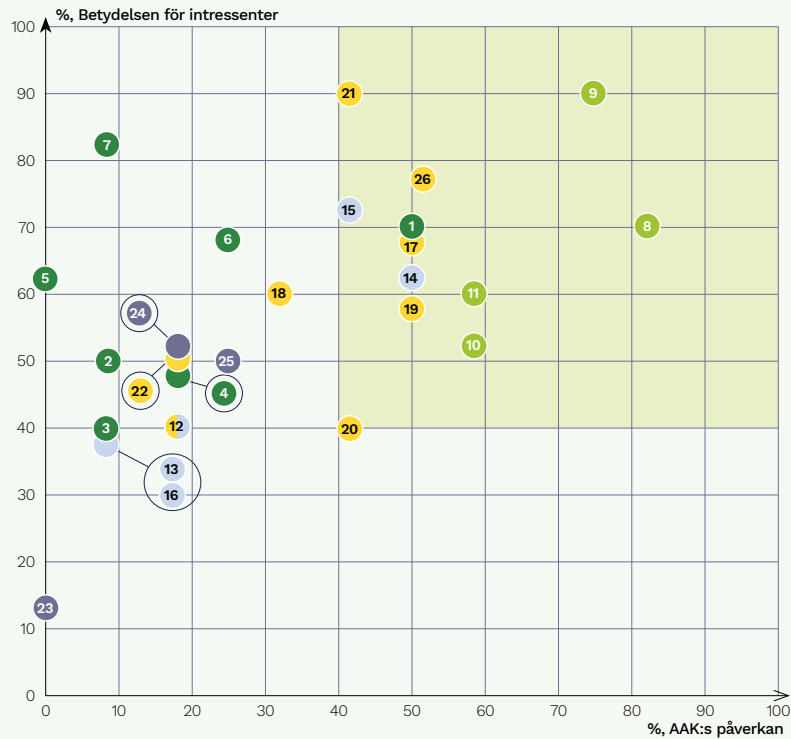
Den uppdaterade väsentlighetsbedömningen har redovisats för och godkänts av AAK:s koncernledning och styrelse. EU:s gröna giv ger tillsammans med organisationens handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt ett antal regulatoriska ramverk som har direkt bäring på AAK:s väsentliga frågor. Mer information om detta finns under rubriken Lagstiftning och regelverk för hållbarhet på sidan 39.

Våra väsentliga frågor

Efter ledningens validering kvarstår fokus på frågorna uppe till höger i matrisen. En del av frågorna har dock uppdaterats och breddats, eftersom vi ville få med de mest väsentliga frågorna i prioriteringen. Klimat, biologisk mångfald och människor fortsätter att vara våra mest väsentliga frågor. Arbetet med att hantera både risker och möjligheter kopplade till dessa ligger helt i linje med AAK:s affärsstrategi, aktuella åtaganden och mål samt prioriteringar framöver. En ny väsentlig fråga som har identifierats rör mänskliga rättigheter i leveranskedjan, som vi också vill lägga fokus på.

Strategi och styrning

Väsentlighetsmatris



Efter ledningens validering kvarstår fokus på frågorna uppe till höger i matrisen (markerade med grönt).

Miljö, klimat		Våra åtaganden och ambitioner
1	Minska växthusgasutsläppen i hela värdekedjan	Åtagande om att minska växthusgasutsläppen och ambitioner om SBTi mål
2	Förbättra klimatasiliensen	Åtagande om att följa Group Environmental Policy och rapportera i linje med TCFD
3	Eftersträva klimatneutralitet	AAK:s klimatmål är anpassade efter färdplanen mot klimatneutralitet. Åtaganden håller på att tas fram för perioden 2030–2050.
4	Agera för att minska vattenförbrukningen i hela värdekedjan	Ambition om effektivt resursutnyttjande
5	Främja en cirkulär ekonomi i den egna verksamheten	Ambition om cirkulär ekonomi
6	Använda lösningar med förnybar energi	Ambition om effektivt resursutnyttjande
7	Arbeta för energieffektivisering	Ambition om att minska växthusgasutsläppen och sätta upp SBTi mål
Miljö, biologisk mångfald		Våra åtaganden och ambitioner
8	Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem i hela leveranskedjan	Åtagande och ambitioner om skydd av biologisk mångfald och ekosystem samt minskad miljöpåverkan
9	Agera för att förhindra en förändrad markanvändning i hela leveranskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel	Ambition om verifierat avskognings- och omvandlingsfria leveranskedjor
10	Arbeta för återplantering av träd i hela leveranskedjan	Ambition om återplantering av träd
11	Stödja regenerativt jordbruk	Ambition och åtagande för jordbruket har tagits fram under 2023
Sociala frågor, människor		Våra åtaganden och ambitioner
17	Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet	Åtaganden och ambitioner om integrering av respekten för mänskliga rättigheter och ökad egenmakt hos småjordbrukare och kvinnor
19	Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter längs hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	
18	Använda ansvarsfulla produktionsmetoder med fokus på arbetsförhållandena	Ambition om säkerhet och välbefinnande
20	Vara en bra lokal aktör: Involvera lokalsamhällen i sociala frågor eller miljöfrågor	Åtagande och ambitioner om att vara en bra lokal aktör
21	Agera för att säkerställa medarbetarnas säkerhet och välbefinnande	Ambition om säkerhet och välbefinnande
22	Främja medarbetarengagemang, mångfald och inkludering	Ambition om engagemang
26	NY: Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper	Integrera respekt för mänskliga rättigheter
Styrning, efterlevnad		Våra åtaganden och ambitioner
23	Rapportera om hållbarhetsarbetet varje kvartal i stället för varje år	Ingen rapportering per kvartal ännu
24	Arbeta för att säkerställa efterlevnaden av AAK:s Code of Conduct	Aktiviteter pågår, men varken åtagande eller ambition har definierats
25	Agera transparent och ansvarsfullt genom användning av oberoende verifieringsorgan	Aktiviteter pågår, men varken åtagande eller ambition har definierats
Lösningar		Våra åtaganden och ambitioner
12	Öka volymen av certifierade råvaror	(Under 40%) Åtagande och ambitioner om att öka efterfrågan på bättre lösningar
13	Utveckla hälsosamma produktlösningar	(Under 40%) Åtagande och ambition om att använda våra lösningar för att främja en hållbar utveckling
14	Öka användningen av råvaror med positiv påverkan på människor och miljö	Ambition om försörjningsmöjligheter, del av att öka efterfrågan på bättre lösningar
15	Öka spårbarheten för företagets produkter	Åtagande och ambition om att använda våra lösningar för att främja en hållbar utveckling
16	Bidra till utvecklingen av växtbaserade produktionslösningar	Ambition om SDG-intäkter

Blåmarkerade frågor har uppdaterats.

I vår strukturering av AAK:s hållbarhetsarbete har vi utgått från detta samt en bedömning av planetens begränsningar och hur vi kan fortsätta bidra till målen för hållbar utveckling. Vi har också velat visa vilka framsteg som har gjorts inom de aktuella områdena och därför samlat hållbarhetsarbetet kring tre huvudsakliga prioriteringar:

- Minska klimatpåverkan och bygga upp klimatresiliens
- Skydda och återställa biologisk mångfald
- Bidra till en bättre tillvaro för människorna i vår verksamhet, i de lokalsamhällen där verksamheten finns och i hela vår leveranskedja.

För att minska vår negativa påverkan och öka den positiva planerar vi aktiviteter på kort, medellång och lång sikt. Dessa beskrivs i färdplanerna för respektive prioritering på sidorna 15, 21 och 29. Ramverket för att driva på arbetet i förhållande till prioriteringar och styrning samt övervaka organisationens due diligence-förfarande beskrivs i kapitlet Strategi och styrning. Våra framsteg och vårt sätt att arbeta med var och en av de viktiga frågorna beskrivs i de tre kapitlen Klimat, Biologisk mångfald och Människor.

För att säkerställa att den här rapporten är komplett har vi beslutat att inkludera och bedöma frågorna ovan med hjälp av GRI Universal Standards. Varje fråga tas upp enligt den sidanvisning som ges i GRI-indexet, med början på sidan 90.

Juridiska ramverk och frivilliga standarder

Internationella standarder och konventioner

En av AAK:s viktigaste prioriteringar är att hålla en hög etisk standard. Vi vill ha ett företagsklimat som uppmuntrar alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners till ett etiskt agerande. AAK åtar sig att följa och verka för följande:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- FN:s tio Global Compact-principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s kärnkonventioner
- UK Modern Slavery Act

Vi arbetar för att anpassa våra affärsmetoder helt efter dessa konventioner, principer och lagar och följer som ett minimum all lokal lagstiftning och internationella standarder för mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsvillkor.

Lagstiftning och regelverk för hållbarhet

EU:s gröna giv

EU:s gröna giv består av en serie större förslag och viktiga åtaganden som tillsammans med en detaljerad färdplan ska ge ett EU med nettonollutsläpp till 2050. Den har stöd av en åtgärdsplan som syftar till

att rikta investeringar mot och skaffa finansiering för olika aktiviteter som underlättar omställningen till en klimatneutral, klimatremanent, resurseffektiv och rättvis ekonomi. Viktiga delar i åtgärdsplanen är direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), EU:s taxonomi och förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR). Några av de större förändringarna på området beskrivs mer i detalj nedan.

Förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar och PAI-rapportering

I juni 2023 publicerade vi vår första PAI-rapport (Principal Adverse Impacts) för att redovisa verksamhetens huvudsakliga negativa konsekvenser för olika hållbarhetsfaktorer. PAI-rapporter ska enligt förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR) publiceras av aktörer på finansmarknaden. Kravet gäller därför inte AAK direkt. Vi ville ändå hjälpa våra investerare att få fram relevant och nödvändig information som också kan öka transparensen i deras investeringar.

Direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD)

AAK är ett multinationellt företag som faller under bestämmelserna i det gällande direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). NFRD ersätts av direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), som utvidgar kraven på rapportering av icke-finansiell information och dessutom omfattar fler företag. Med CSRD breddas hållbarhetsrapporteringen, med nya krav på information.

AAK:s hållbarhetsprioriteringar och väsentliga frågor behöver därför anpassas till både CSRD och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Under 2023 genomförde vi en gapanalys för att identifiera eventuella kvalitativa och kvantitativa gap i förhållande till ESRS-standardernas rapporteringskrav. Eftersom vi redan rapporterar enligt GRI-ramverket är vi väl förberedda för de här kraven. Vi arbetar ändå för att åtgärda de gap som identifierades under analysen och planerar att uppfylla rapporteringskraven för 2024. Ett av de gap som hittades rörde olika datas

tillgänglighet och tillförlitlighet. Vi påbörjade därför en process där vi inför en digital plattform för att få bättre kvalitet på data för icke-finansiell rapportering. Rapporteringssystemet håller på att införas och används redan i hållbarhetsrapporteringen för 2023. Som en del av förberedelserna för CSRD har AAK inlett en dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Denna utgör grunden för CSRD-rapporteringen och bedömer påverkan, risker och möjligheter ur ett dubbelt perspektiv; inifrån och ut samt utifrån och in. DMA-resultaten kommer att finnas tillgängliga under 2024.

EU:s avskogningsförordning (EUDR)

Under 2023 publicerade EU en förordning om due diligence för avskogning som börjar gälla den 30 december 2024. Syftet är att förhindra avskogning och skogsförstörelse som kan kopplas till jordbruksråvaror, genom att importörer ska utföra due diligence och bevisa att de produkter som släpps ut på EU:s inre marknad är lagliga och avskogningsfria. Mer detaljerad information om detta finns under rubriken Biologisk mångfald på sidan 25.

Storbritanniens Deforestation Act

När EU:s avskogningsförordning hade antagits påbörjade Storbritannien arbetet med Deforestation Act – en ny lag för att förhindra avskogning och öka leveranskedjornas transparens. Lagen gäller alla affärsdrivande verksamheter i Storbritannien och kräver ett due diligence-system som garanterar spårbarhet hela vägen till produktionsenhet och enskild jordlott. Den har anpassats efter EUDR, men ännu finns ingen fastställd tidslinje för antagande och införande. AAK följer utvecklingen noga och vi förbereder oss för att kunna uppfylla de krav som ställs i lagen.

Direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD)

AAK följer noga utvecklingen på hållbarhetsområdet och vi förbereder oss aktivt för implementeringen av EU:s direktiv om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet (CSDDD). CSDDD är ett omfattande ramverk som syftar till att få företagen att genomföra

noggrann due diligence i hela värdekedjan, för att på så vis åtgärda frågor som rör både miljö och sociala förhållanden. Enligt direktivet ska företagen identifiera, bedöma och förebygga verksamhetens möjliga negativa påverkan på både miljön och de mänskliga rättigheterna.

Förordning om förbud mot tvångsarbete

AAK bevakar aktivt arbetet med en ny förordning som specifikt riktas mot tvångsarbete i leveranskedjorna. Förordningen vill inrätta ett ramverk för utredning av förekomsten av tvångsarbete i företagens leveranskedjor. Enligt den föreslagna förordningen ska alla varor som har tillverkats med hjälp av tvångsarbete dras tillbaka från EU-marknaden, vilket visar EU:s vilja att eliminera allt tvångsarbete i de globala leveranskedjorna.

AAK deltar proaktivt i branschens olika arbetsgrupper för både CSDDD och lagstiftningen om tvångsarbete. Genom att vara proaktiva kan vi hela tiden anpassa vårt utvecklings- och genomförandearbete till kommande lagstiftning och regelverk. Vi deltar i grupperna för att hålla oss uppdaterade, bidra till bästa branschpraxis och förbereda oss så att vi kan följa förordningen fullt ut när den väl träder i kraft.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures

För 2023 rapporterade AAK enligt TCFD-ramverket (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) Mer information om detta finns på sidan 77.

TCFD:s ramverk har nu införts i International Financial Reporting Standards (IFRS) S1 och S2, och företagen kan välja om de vill fortsätta följa TCFD:s rekommendationer för rapporteringsåret 2023. Under 2024 kommer AAK i stället att börja rapportera enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Mellan IFRS S2 och ESRS förväntas en hög interoperabilitet. På AAK följer vi utvecklingen noga och kommer att följa interoperabilitetskartan, där detta visas ur ett praktiskt perspektiv inför 2024 års rapportering.

Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

I september 2023 startades Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Genom rekommendationer och vägledning vill TNFD göra det lättare att sömlöst integrera hänsyn till naturen i affärsrelaterade och finansiella beslutsprocesser. AAK bevakar och utvärderar TNFD-ramverket aktivt. Biologisk mångfald och miljö är väsentliga frågor för oss. För att anpassa AAK till den globala omställningen mot naturpositiva resultat kommer vi under 2024 att utvärdera hur naturhänsynen kan byggas in i våra processer för rapportering och beslut.

Hållbarhetsstyrning

En drivkraft för ökad hållbarhet

AAK:s hållbarhetsarbete utförs via befintliga strukturer för att vi ska kunna integrera åtaganden och mål samt hantera risker och möjligheter hela vägen från växt till varumärke. Arbetet visar sambandet mellan vår modell för bolagsstyrning och vårt ramverk för hållbarhet – House of Sustainability – samt hur de hänger samman med de väsentliga frågor som definierats i vår väsentlighetsanalys. Tillsammans utgör de organisationens modell för att dels driva på utvecklingen och göra framsteg, dels säkerställa ansvar och uppföljning från styrelse och ledning.

Vår modell för bolagsstyrning

AAK:s hållbarhetsstrategi

Vårt hållbarhetsarbete integreras på alla nivåer, med utgångspunkt i vår egen verksamhet och våra medarbetare.

Huvudansvaret för AAK:s hållbarhetsstrategi och hållbarhetsledning ligger på den som innehar tjänsten President Global Sourcing & Trading and Sustainability, som ingår i koncernledningen. Vår Director of

Sustainability rapporterar till President Global Sourcing & Trading and Sustainability och leder teamet för Global Sustainability Leadership, som sträcker sig över de olika funktionerna: operations, human resources, commercial development & innovation, reporting & compliance, IR & communication, and finance. Den här strukturen gör att vi kan arbeta holistiskt med de åtaganden och mål som har definierats i vårt ramverk.

Styrelse

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen samt i AAK:s bolagsordning. Därutöver regleras styrelsearbetet av den arbetsordning som styrelsen själva antar varje år. AAK:s styrelse har ett övergripande ansvar för att företagets hållbarhetsarbete går framåt och ger resultat. Styrelsen får löpande information om olika hållbarhetsfrågor, hur arbetet fortgår och vilka framsteg som görs. Detta omfattar både klimatet och hur AAK ligger till i förhållande till våra åtaganden, uppsatta mål, risker och möjligheter. Styrelsen godkänner också företagets hållbarhetsrapport, resultaten från väsentlighetsbedömningen och de åtaganden vi gör i våra policyer. Styrelseledamöterna informeras om hållbarhetsarbetet och de framsteg som görs vid regelbundna uppdateringsmöten.

För att stärka upp AAK:s hållbarhetsstyrning genomför vi för närvarande en översyn av styrelsens och ledningsgruppens processer för uppföljning och kontroll.

Styrelsens arbete utvärderas systematiskt varje år enligt en process som initieras och leds av styrelseordföranden. Mer information om detta finns i årsredovisningen.

För närmare information om styrelsens struktur, sammansättning och roll, se AAK:s bolagsstyrningsrapport som ingår i årsredovisningen.

Nominering och val av högsta styrande organ

AAK:s ägare och ordförande ansvarar för att nominera och välja vårt högsta styrande organ. Ordföranden ser

också till att förhindra och motverka intressekonflikter i styrelsen. Styrelseordföranden har inte någon ledande befattning inom företaget.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet arbetar med utvärdering av vår riskhantering, införande av koncerngemensamma rutiner samt övervakning och uppföljning av policyer och koder så att dessa implementeras inom hela organisationen. Revisionsutskottet informeras om alla relevanta fall där policyer och koder inte har efterlevts, samt om vilka korrigerande åtgärder som har vidtagits.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets viktigaste roll är att ge styrelsen råd och stöd i ärenden som rör styrelsearvodet och ersättning till koncernledningen. Vi vill se till att AAK kan behålla sin högsta ledning och locka till sig arbetsmarknadens bästa kompetenser. Under 2021 blev ESG-målen en kvalificerande faktor för koncernledningens ersättning. Mer information om våra ersättningspolicyer och processen för fastställande av ersättning finns i årsredovisningen.

VD och koncernledning

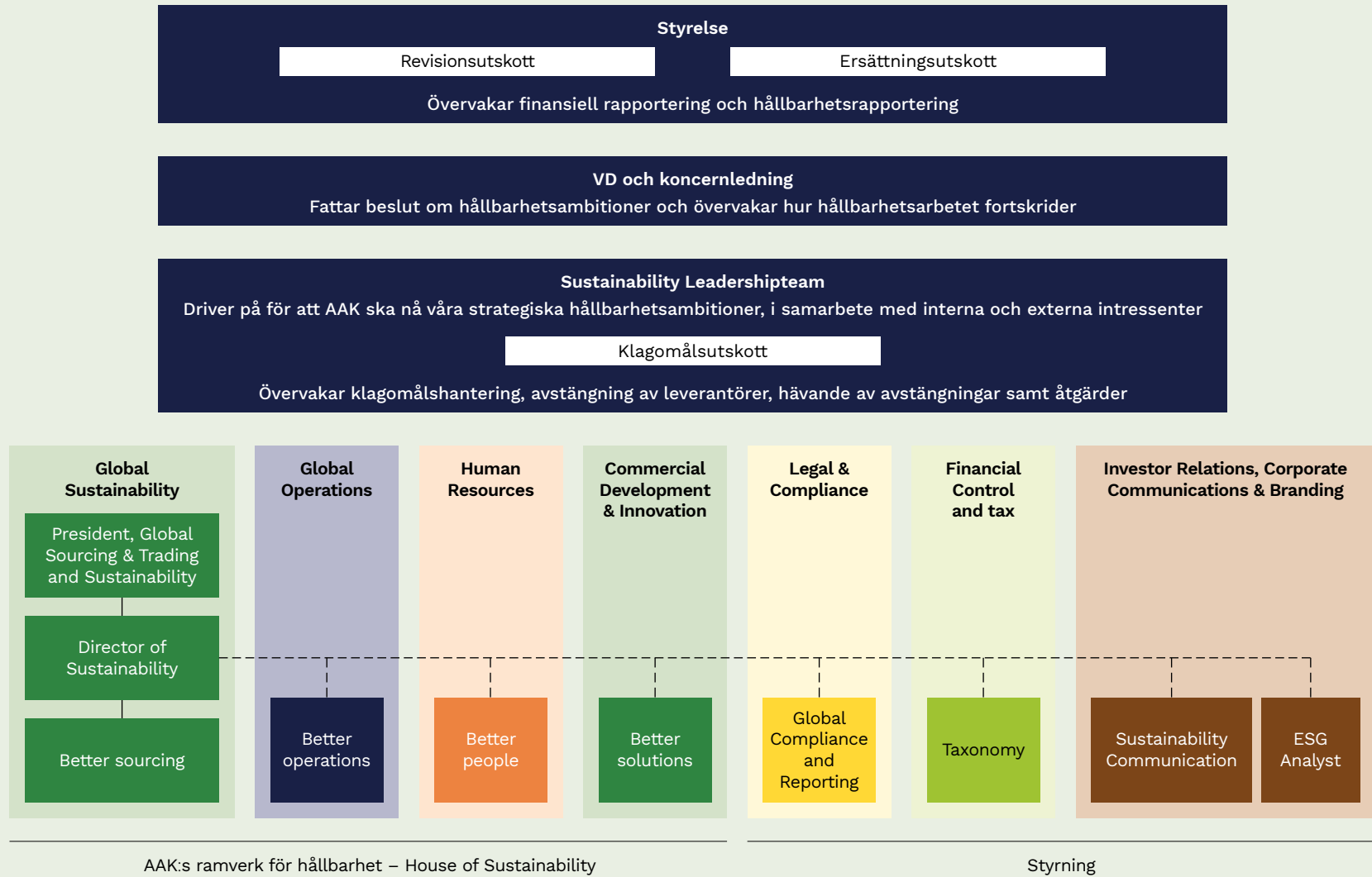
AAK:s VD och koncernledning har det operativa ansvaret för att företagets hållbarhetsarbete går framåt och att vi klarar uppställda hållbarhetsmål. Ansvaret för ESG-relaterade åtaganden och mål delegeras från styrelsen ner till koncernledningen och därefter vidare ner till chefsnivå. Koncernledningen träffas regelbundet för att diskutera olika hållbarhetsåtgärder och vilka framsteg som görs i arbetet. Dessa möten hålls inte separat, utan ingår i mötesstrukturen för koncernledningens reguljära möten.

Klagomålsutskottet

Klagomålsutskottet ansvarar för hanteringen av alla eventuella överträdelser av eller brott mot vår uppförandekod för leveranskedjan och policy för ansvarsfulla inköp. Utskottet består av nyckelpersoner från hållbarhetsteamet, inklusive vår President of Global Sourcing & Trading and

Sustainability, vår Director of Sustainability, relevanta Sourcing & Trading-team för olika råvaror samt de regionala medarbetare som hanterar engagemanget i leveranskedjan.

AAK:s bolagsstyrning



Affärsetik

Så arbetar vi

AAK:s arbete med affärsetiska frågor styrs av koncernens policyer och Group Code of Conduct.

Policyer

För att leva upp till Making Better Happen™ och uppfylla kraven i olika regelverk har vi infört en rad relevanta policyer och koder som baseras på internationell bästa praxis. Vi tar hela tiden nya initiativ till förbättringar utifrån det vi lär oss av engagemangsundersökningar, hälsoprogram och riskbedömningar. Våra principer Better Behaviors och Better Leadership vägleder medarbetarna och inspirerar dem i det dagliga arbetet.

Leveranskedjan

Våra vägledande principer för hållbara inköp ligger till grund för AAK Group Code of Conduct for Suppliers och AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based Oils. De av AAK:s policyer som berör leveranskedjan är:

- AAK Group Code of Conduct
- AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors
- AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils
- AAK Group Palm Grievance Process
- AAK Statement on Modern Slavery Act

Verksamheten

Föreningsfrihet råder för alla AAK:s medarbetare. Alla har rätt att delta i kollektiva förhandlingar, vilket bland annat innebär att alla fritt kan bilda och gå med i oberoende fackföreningar. 36 procent av våra anställda omfattas av kollektivavtal. För vår verksamhet gäller följande policyer:

- AAK Group Sustainability Policy
- Remuneration Policy

Påverkan och framsteg

Under 2023 har 92 procent av AAK:s medarbetare undertecknat vår Group Code of Conduct. Kodens regler och förväntningar förs vidare ner till leverantörer, återförsäljare och distributörer genom separata koder. Under 2022 inrättade AAK en e-utbildning om uppförandekoden för att se till att alla medarbetare känner till och förstår våra åtaganden och krav. Uppförandekoden granskas regelbundet för att vi alltid ska vara uppdaterade om externa och interna krav. För att bedöma hur väl implementeringen av våra etiska riktlinjer fungerar utvärderar vi olika genomförda initiativ, med vår undersökning av medarbetarengagemanget som ett exempel.

Under 2023 förekom en bekräftad överträdelse av AAK:s etiska standarder som ledde till disciplinära åtgärder.

Mutor och korruption

Varje år genomför vi korruptionsgranskning av olika verksamheter. Granskningarna baseras på riskbedömningar och omfattar både de enheter vi själva äger och joint ventures. Utöver riskbedömningar genomför AAK också revisioner av vår verksamhet. Revisionerna omfattar olika områden, till exempel investeringar, kundrelationer och avtal, reseräkningar, gåvor, löner och ersättningar samt avtal med leverantörer och kunder. Under 2023 utvärderades AAK:s samtliga regioner för risker relaterade till korruption.

Under 2023 gjordes också en uppdatering av AAK:s Anti-Corruption Policy, Anti-Money Laundering Policy och Sanctions Policy. De uppdaterade policyerna infördes tillsammans med en serie kurser om regel efterlevnad inom områden som sanktioner och förebyggande av penningtvätt, mutor och korruption. Kurserna utgick från ett top-down-perspektiv och har erbjudits till ExCom och AAK:s samtliga regionala team och ledarskapsteam. Under året har vi också stärkt AAK:s organisation för regelefterlevnad genom att tillföra ytterligare resurser.

Alla berörda medarbetare ska genomgå e-utbildningar i antikorrupktion och konkurrenslagstiftning. Under 2023 fullföljde 54 procent kursen i antikorrupktion, medan 46 procent fullföljde den i konkurrenslagstiftning. Målgruppen för utbildningen är medarbetare på avdelningarna Sales, Product Management, Purchasing och Sourcing & Trading samt relevanta personer med ledande befattningar. Under 2023 förekom inga bekräftade fall av korruption.

Lag- och regelefterlevnad

Så arbetar vi

AAK bedriver verksamhet globalt. Det ställer extra höga krav på våra kontrollmekanismer, som ser till att koncernens olika policyer och koder efterlevs. Det förtroende som både intressenter och vår egen personal visar oss är nära knutet till vår förmåga att hålla en hög etisk standard i all vår verksamhet. Därför tar vi alla rapporter om eventuella väsentliga förseelser på stort allvar. Efterlevnaden av lagar och regler ger AAK legitimitet. Vi strävar efter att ha en värdedrivna kultur där människor har stöd av en gemensam moralisk kompass när de måste fatta svåra beslut, och där de agerar ansvarsfullt och protesterar vid missförhållanden eller oetiskt agerande. Under 2023 hade AAK inga betydande fall av bristande regelefterlevnad som ledde till administrativa eller rättsliga sanktioner, eller till böter som överklagades.

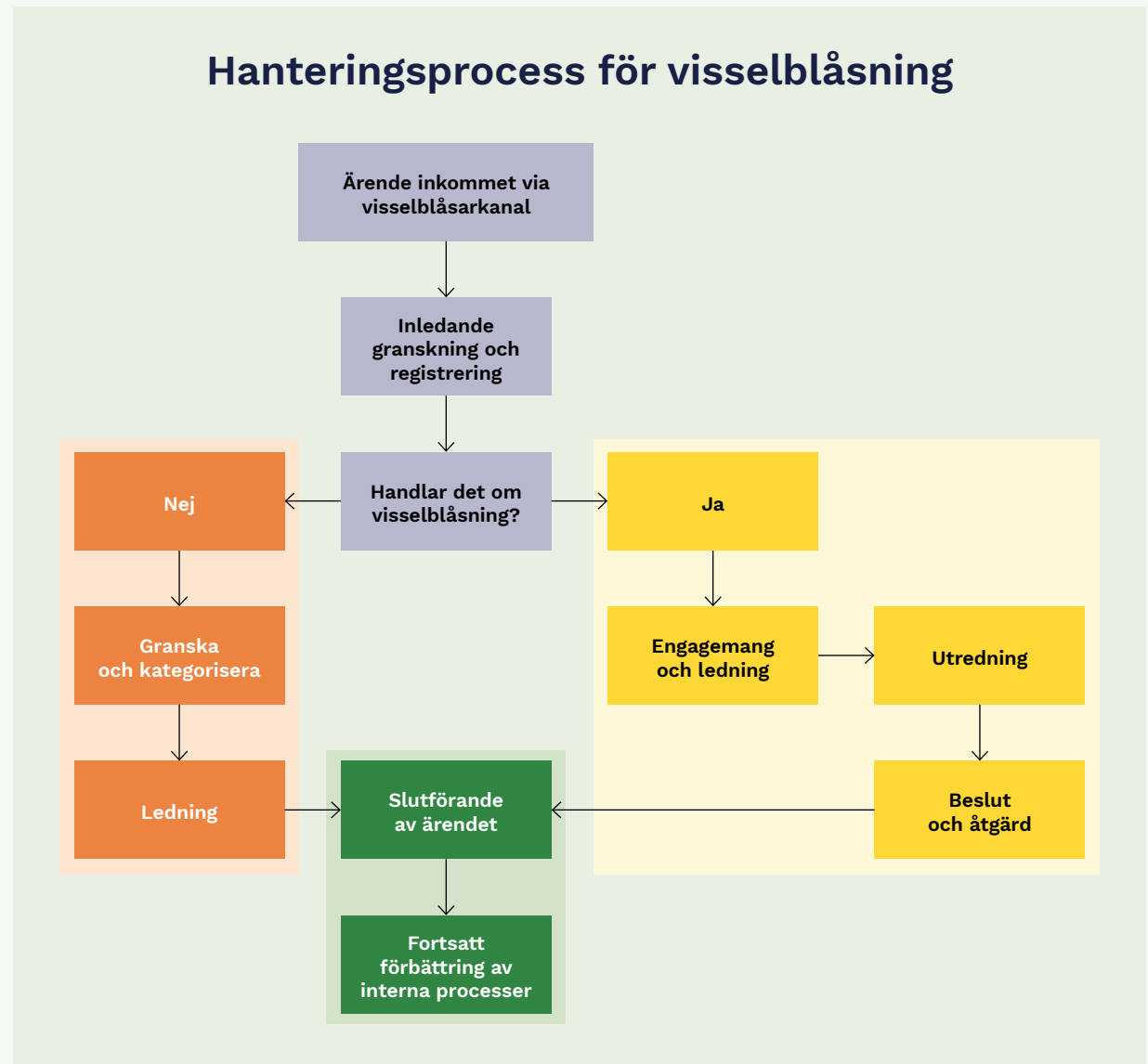
Våra råvaruleverantörer av växtbaserade oljor är en viktig intressentgrupp där det finns behov av stabila due diligence-mekanismer. Mekaniserna utgörs dels av ett införande av AAK:s policyer, dels av självskattningsformulär och utbildning för leverantörerna i efterlevnad av de hållbarhetsfrågor som beskrivs i policyerna och våra koder. Vi använder oss också av hållbarhetsrevisioner och resultatkort för våra leverantörer.

Visselblåsarfunktion

AAK strävar efter att ha ett transparent företagsklimat med hög affärsetisk standard. Vi vill att alla som påverkas av vår verksamhet ska uppleva säkerhet och integritet, och vet att var och en av oss har stor betydelse för hur väl vi lyckas vara ett etiskt företag.

Vi är ett globalt företag med komplexa leveranskedjor och verksamhet i många länder. Det gör att vi behöver ha mekanismer som hjälper oss att hitta källan till eventuella oegentligheter och beteenden som strider mot våra riktlinjer. Därför har både AAK:s medarbetare och andra intressenter möjlighet att använda sig av en oberoende visselblåsartjänst. Därför kan både AAK:s medarbetare och andra intressenter använda sig av en oberoende visselblåsartjänst, där de anonymt och på sitt eget språk kan rapportera misstankar om oegentligheter med avseende på lagkrav eller allvarliga överträdelse av koncernens uppförandekod. Visselblåsartjänsten är en extern plattform som kan nås via vår webbplats, Group Code of Conduct och intranätet. Med garanterad anonymitet och konfidentiella uppgifter kan vem som helst rapportera incidenter utan att behöva vara rädd för repressalier. Alla former av repressalier gentemot en medarbetare som rapporterar ett problem är en direkt överträdelse av AAK:s uppförandekod. Två incidenter rapporterades genom visselblåsartjänsten under 2023. Efter att ha följt en etablerad process för undersökning av visselblåsaralarm kunde vi konstatera att det inte i något av fallen förekom överträdelse av lagstiftning eller Group Code of Conduct.

Hanteringsprocess för visselblåsning



Proaktiv hantering av leveranskedjan

Framsteg i due diligence för leverantörer

Under 2023 granskades sammanlagt 62 leverantörer. Revisionerna fokuserar även fortsättningsvis på leverantörer med förhöjd hållbarhetsrisk. Om det under en revision av eller ett besök hos leverantörerna framkommer misstankar om bristande efterlevnad, eller om AAK får motsvarande indikation via våra klagomålskanaler, går vi vidare och undersöker detta. Resultaten diskuteras och en åtgärdsplan tas fram tillsammans med leverantören i fråga. Leverantören måste åta sig att följa planen och AAK följer upp hur den genomförs. Om en leverantör inte genomför de åtgärder som krävs för att rätta till problemet, hålls nya diskussioner om anledningen till det. Vid behov förs diskussionen högre upp i ledningen. Om en leverantör inte vill göra något för att förbättra resultaten avbryts affärsrelationen, antingen tillfälligt eller permanent, beroende på det specifika problemet och vilka framsteg som har gjorts i handlingsplanen. Externa revisioner genomförs av relevanta revisionsorgan eller strategiska miljökonstuler med specialistkunskap om specifika certifieringar eller standarder för efterlevnad (RSPO, Rainforest Alliance, ProTerra, ISCC och Proforest).

Sedan vi började arbeta kontinuerligt med våra palmoljaleverantörer har 100 procent undertecknat AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based oils, 100 procent har utvärderats i våra resultatkort för palmolja och 58 procent har listats i kategorierna "Preferred" och "Satisfactory". Dessutom har 35 procent av palmoljaleverantörerna anslutit sig till oss på Sedex-plattformen och 20 procent har besvarat Sedex SAQ för 2023. Vi har engagerat oss i och gjort framsteg vad gäller due diligence-mognaden i fråga om mänskliga rättigheter vid två palmoljekvarnar i Latinamerika, en i Mexiko och en i Colombia. Under 2023 fick vi nio nya leverantörer av palmolja. Under infasningen fick de alla genomgå antingen vårt

leverantörsledningssystem eller vårt infasningsprotokoll för leverantörer, där det ingår sociala och miljömässiga screeningkriterier.

Av våra shealeverantörer har 100 procent undertecknat AAK Group Policy och Code of Conduct for Suppliers of Plant-based Oils.

100 procent av våra shealeverantörer har också fyllt i vårt självskattningsformulär, 100 procent har fått utbildning och 99 procent har utvärderats genom vårt nya system med resultatkort för shealeverantörer. Vi har också haft ett direkt engagemang med 241.188 kvinnor i Kolo Nafaso-programmet. Sheasäsongen varar mellan 1 juli och 31 juni varje år. Under säsongen 2022–23 fick vi 27 nya shealeverantörer, medan motsvarande siffra för 2023–24 var 33 nya leverantörer. Alla har de fullföljt vår leverantörsinfasning, där det ingår sociala och miljömässiga screeningkriterier.

100 procent av våra kokosoljaleverantörer har undertecknat AAK Group Policy for Responsible Sourcing of Plant-based Oils, medan 50 procent har utvärderats i våra resultatkort för kokosolja. 100 procent har också deltagit i en spårbarhetsövning, särskilt vad gäller spårbarhet till kommun. Därutöver har en av våra strategiska leverantörer utbildats i due diligence för barnarbete under två multiintressent-workshops på plats i Filippinerna. Under 2023 fasade vi in två nya kokosleverantörer. Båda har fullföljt vår leverantörsinfasning, där det ingår sociala och miljömässiga screeningkriterier.

Reaktivt engagemang i leveranskedjan

Klagomålshantering

AAK:s rutin för klagomålshantering (Grievance Management Procedure, GMP) underlättar koncernens svar på och uppföljning av klagomål som uppstår till följd av den verksamhet som AAK:s leverantörer

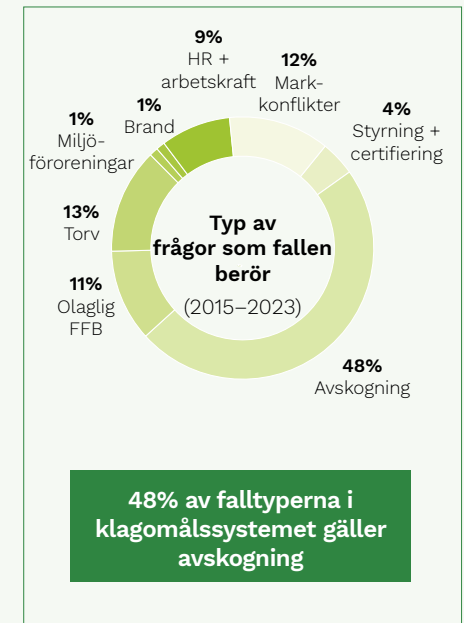
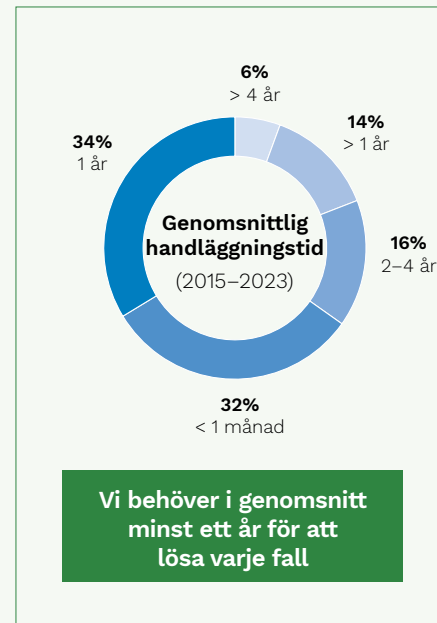
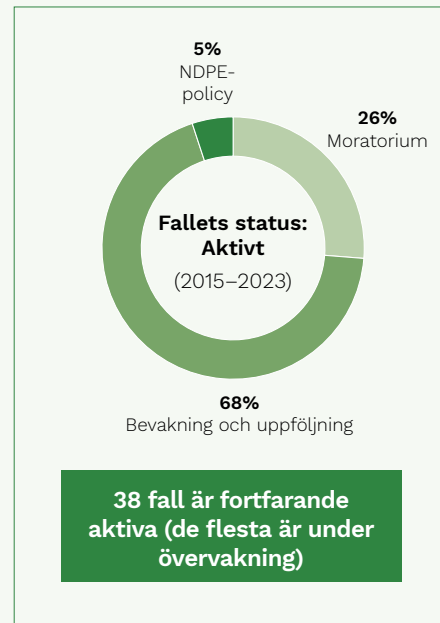
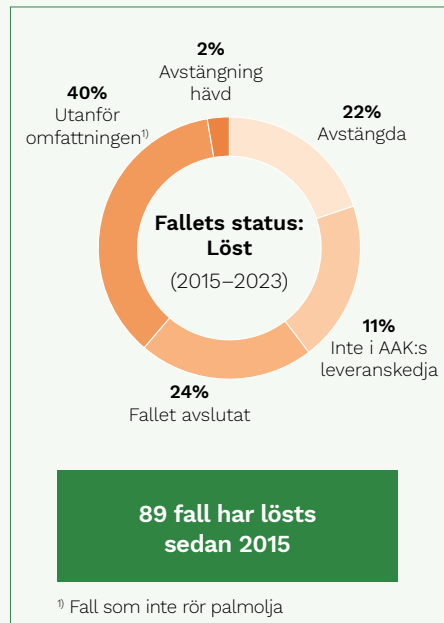
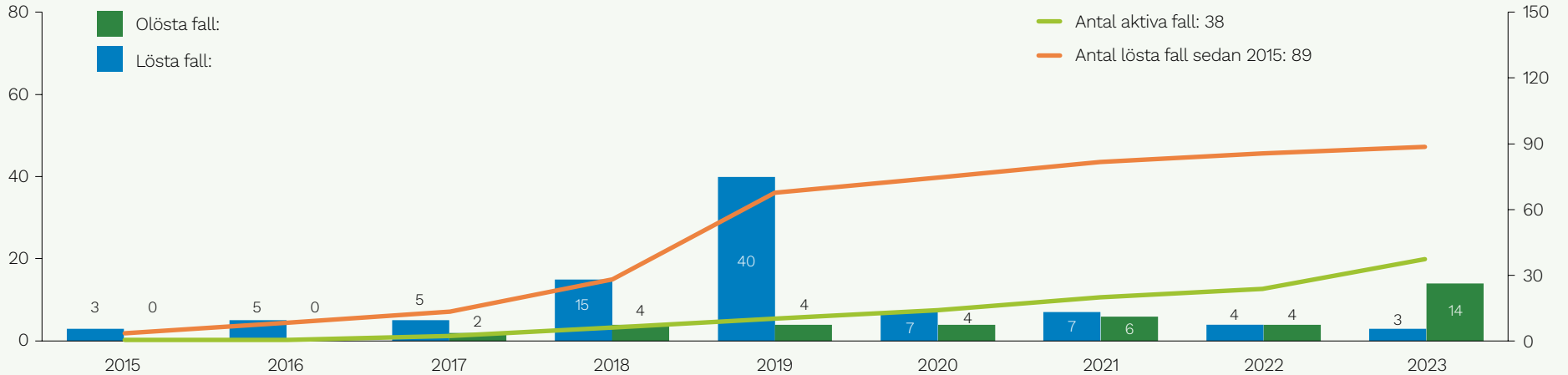
bedriver uppströms. Rutinen beskriver den process och de åtgärder AAK följer och vidtar i varje fas. Vårt mål är att processen ska vara transparent och enkel att följa, så att alla berörda parter förstår vad som förväntas av dem under varje fas. En översikt över tidigare och aktiva klagomål finns på sidan 46. En transparent rutin för klagomålshantering och redovisning främjar en mer transparent och trovärdig palmoljaindustri.

I vårt offentliga klagomålssystem visas status för alla specifika klagomål, vid varje enskilt tillfälle. Beslutet att häva en avstängning eller inte i slutet av klagomålshantering är en viktig del av en väl fungerande ledningsprocess. På AAK har vi inrättat ett särskilt utskott för klagomålshantering som en gång i kvartalet ser över de olika klagomålen status.

I Kolo Nafaso, vårt program för direktköp, använder vi en integrerad klagomålsmekanism där kvinnorna kan få direktkontakt med Kolo Nafasos ledning. Det ger dem möjlighet att inkomma med klagomål på ett anonymt eller personligt sätt, utan att behöva gå vägen via sina kontakter med uppköparna. Verifiering av en fungerande klagomålsmekanism ingår i Kolo Nafasos årliga externa revision.

AAK:s process för klagomålshantering (räkenskapsåret 2023)

- Sedan 2015 har 127 fall öppnats, varav 38 fortfarande är aktiva
- 2023 öppnades 17 fall, varav 14 fortfarande är aktiva



Certifierade lösningar

Akrediterade externa hållbarhetscertifieringar ger bättre transparens och visar hur väl vi klarar efterlevnaden av sociala, miljömässiga och ekonomiska krav. Genom att stimulera efterfrågan på certifierade lösningar bidrar vi till en mer hållbar leveranskedja. Certifieringsstandarder ingår i AAK:s verktygslåda för hur vi på ett trovärdigt sätt åtgärdar de risker som identifieras i leveranskedjorna för olika råvaror. Därför är det otroligt viktigt att välja rätt certifieringsprogram för varje enskild råvara. AAK stödjer följande viktiga certifieringar:

Roundtable on Sustainable Palm Oil

Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) är en organisation med många olika intressenter som arbetar för att göra om marknaderna så att hållbart producerad palmoilja blir den nya normen. RSPO har tagit fram miljömässiga och sociala kriterier och principer som företagen måste uppfylla för att kunna sälja sina produkter som certifierad, hållbart producerad palmoilja (CSPO). För RSPO-certifiering krävs ackrediterad, extern certifiering av både produktionen och leveranskedjan. AAK tillämpar RSPO-certifiering på leveranskedjorna för både palmoilja och palmkärneolja.

ProTerra

ProTerra-standarden fokuserar på viktiga områden som mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden, att förhindra barn- och tvångsarbete, att främja goda jordbruksmetoder, att löpande förbättra jordmånen och vattenförvaltningen samt minska användningen av gödnings- och bekämpningsmedel. ProTerra-standarden kräver att certifieringen görs av en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar ProTerra-certifiering på leveranskedjorna för soja.

Rainforest Alliance

Rainforest Alliance är en internationell ideell organisation som verkar i gränslandet mellan företag, jordbruk och skog. Organisationen försöker skapa ett nätverk för att skydda skogar, stärka jordbrukares och skogssamhällens försörjningsförmåga, stärka deras mänskliga rättigheter och hjälpa dem att mildra och anpassa sig till klimatkrisen. Rainforest Alliance-certifiering sker via en ackrediterad, extern part. AAK tillämpar Rainforest Alliance-certifiering på leveranskedjorna för kokos.

International Sustainability and Carbon Certification

ISCC är ett initiativ med många intressenter. Dess mål är att bidra till att produktion och bruk av alla former av biomassa i globala leveranskedjor är miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar. ISCC strävar efter att använda sig av sociala och ekologiska hållbarhetskriterier, övervaka så att ingen avskogning sker i leveranskedjorna, undvika omvandling av gräsmarker med stor biologisk mångfald, beräkna och minska växthusgasutsläppen samt införa spårbarhet i globala leveranskedjor. ISCC-certifieringen sker via en ackrediterad, extern part. AAK erbjuder ISCC-certifierade shea-, raps- och solrosprodukter.

Roundtable for Responsible Soy

Roundtable for Responsible Soy (RTRS) är ett samarbetsinitiativ för att främja hållbara metoder inom sojaindustrin. Här samlas intressenter från en mängd olika sektorer, med allt från producenter, förädlare och återförsäljare till icke-statliga organisationer och regeringsrepresentanter, för att ta fram strategier för främjandet av miljömässigt och socialt ansvarstagande. RTRS fastställer kriterier för certifierad, hållbart producerad soja och uppmuntrar hela leveranskedjan att följa dem.

Regenerative Organic Certification

Regenerative Organic Certification (ROC) är en innovativ standard för livsmedel, fibrer och ingredienser för personlig hygien som fungerar som riktmärke för ekologiskt jordbruk. Den har rigorösa standarder för markhälsa, väl behandlade djur och social jämlikhet. Regenerative Organic Certified bygger på standarden USDA Certified Organic, men har ytterligare kriterier och riktmärken som gör att det regenerativa, ekologiska jordbrukets tre viktigaste aspekter samlas i en och samma certifiering. Regenerative Organic Certified står under tillsyn av den ideella organisationen Regenerative Organic Alliance (ROA), med en rad experter inom jordbruk, boskapsuppfödning, markhälsa, djurskydd samt rättvisa arbetsvillkor för både jordbrukare och lantarbetare.

Klimat

Vår kompass för klimatet

I vårt uppdrag att beakta klimatförändringar i verksamheten följer vi noggrant upp den internationella forskarvärldens rön och tar oss an frågorna utifrån dessa. AAK rapporterar redan data enligt:

- Global Reporting Initiative (GRI). Organisationen tillhandahåller ett ramverk för hållbarhetsrapportering, inklusive klimatrelaterade upplysningar.
- CDP (Carbon Disclosure Project). Ett globalt system för uppgiftslämning med vars hjälp företag och städer kan beräkna och hantera sin miljöpåverkan. Vårt klimatbetyg för 2023 var D.

Vi bevakar våra värdekedjor och är så transparenta som krävs för att de ska kunna bli mer miljövänliga och kunna försörja världen utan att människors och ekosystems välmående äventyras.

Klimatresiliens

Under 2020 började vi tillämpa ramverket TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures). Den analys som utfördes 2022 visade att alla viktiga råvaror som AAK i nuläget köper in sannolikt kommer att påverkas på något sätt, oavsett scenario: att företagen fortsätter som vanligt utan att vidta några åtgärder eller om de jobbar mot målet nettonollutsläpp till 2050. Påverkan kommer att variera avsevärt beroende på inköpskälla, där palm, kokos och soja sannolikt kommer att påverkas mest. Läs mer på sidan 77 för en fullständig TCFD-analys.

Klimatmål

Våra Science Based Targets godkändes i december 2023 och därmed är AAK:s mål officiellt i linje med Parisavtalet från 2015. Information om våra ambitioner och framsteg finns i början av den här rapporten (sidan 16).

SBTi-processen

- **2020:** AAK undertecknade åtagande om att gå med i Science Based Targets initiative (SBTi).
- **2021:** Fastställa SBTi mål för Scope 1, 2 och 3, med basåret 2019 som utgångspunkt, för att driva på minskningen av växthusgasutsläpp till den nivå som krävs för att hålla den globala uppvärmningen på 1,5 °C över förindustriella nivåer.
- **2022:** AAK lämnade in mål till SBTi för Scope 1 och 2 samt icke-FLAG-mål i Scope 3.
- **Juli 2023:** Mot bakgrund av den nyligen publicerade FLAG-vägledningen uppdaterade AAK sina Scope 1- och 2-mål samt även Scope 3-målen, både FLAG och icke-FLAG. De uppdaterade målen lämnades in på nytt.
- **December 2023:** Styrelsen för Science Based Targets Initiative (SBTi) godkände AAK:s mål för Scope 1, 2 och 3 (FLAG och icke-FLAG).
- Allt som har lämnats in till SBTi är i linje med scenariot för en global uppvärmning på 1,5 grader.

Tillämpar FLAG-vägledningen

Markintensiva verksamheter utgör 67 procent av AAK:s Scope 3-utsläpp, vilket innebär att vi är skyldiga att fastställa ett FLAG-mål. Vår Scope 3-undersökning, baserad på 2019 års basvärden, visade att inköpta varor och tjänster utgör cirka 95 procent av AAK:s globala utsläpp. De viktigaste råvarorna som ingick i undersökningen var palm, palmkärnor, kokos och raps, som tillsammans med in- och utgående transporter uppgår till 80 procent av utsläppen i vår leveranskedja uppströms. Det konstaterades att förändrad markanvändning och de flytande avfallsprodukterna i palmoljekarvarna utgjorde de största utsläppskällorna i leveranskedjan.

Utsläpp i leveranskedjan

Påverkan och framsteg

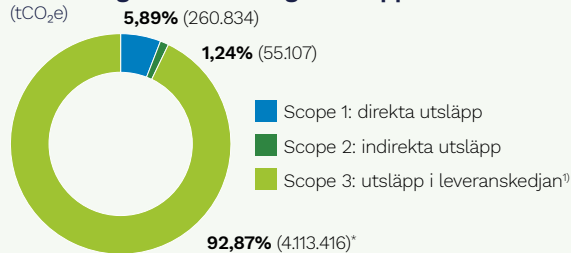
Jordbruksutsläppen i vår leveranskedja har väsentlig miljöpåverkan och uppgår till över 65 procent av våra totala växthusgasutsläpp. Vår undersökning visade att växtodling och växtbearbetning bidrar väsentligt till växthusgasutsläpp. Under 2023 försökte vi mäta omfattningen av dessa utsläpp genom utförliga beräkningar och analyser. Våra framsteg inkluderar:

- Spårning av utsläppsbovar i våra leveranskedjor. Här ingår att införa en metod för att spåra utsläppen i leveranskedjan för raps på jordbruksnivå, samt att kartlägga om vi kan samla upp de flytande avfallsprodukterna i palmoljekvarnarna på kvarnnivå i leveranskedjan för palmolja.
- Införande av datadrivna metoder för att minska vår miljöpåverkan, till exempel ersätta traditionella metoder för kokning av sheanötter med koldioxid-snåla raketspisar i vår leveranskedja för sheanötter.

Minska växthusgasutsläppen i vår leveranskedja

Under 2023 låg AAK:s utsläpp i leveranskedjan som ingår i våra mål på totalt 6.817.620 tCO₂e, vilket är mer än 95 procent av våra totala växthusgasutsläpp.

Fördelningen av växthusgasutsläpp



¹⁾ Inkluderar endast de utsläpp som ingår i våra SBTi-mål

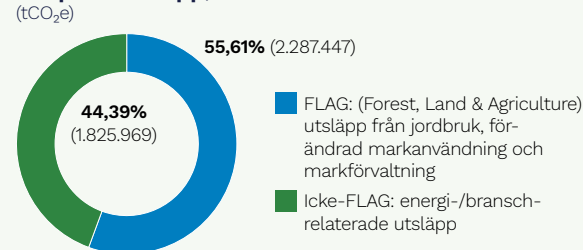
Intressentdialog

Det är fortsatt viktigt att föra en dialog med intressenterna i hela leveranskedjan för att vidta åtgärder mot jordbruksutsläppen. Genom att samarbeta med våra leverantörer, från jordbruk och odlingar till kvarnar och raffinaderier, har vi skapat utrymme för dialog om hållbara metoder. Genom workshops, utbildningstillfällen och partnerskap har vi utbytt erfarenheter om de bästa metoderna för att minska utsläppen. Intressentdialog är en kanal för kunskapsutbyte och uppmuntrar till att införa miljövänliga tekniker för växtodling, skörd och efterbearbetning.

Några exempel på frågor där vi haft dialog med våra leverantörer:

- Fortlöpande ökning av andelen avskognings- och markomvandlingsfri palmolja och soja, både i våra inköpsprocesser och i våra erbjudanden.
- Flerparts-workshops för intressenter och tvåparts-workshops för jordbrukare i vår leveranskedja för kokosolja.
- Utbildningstillfällen om vikten av att bevara sheaträd och använda raketspisar istället för traditionella metoder för kokning av sheanötter.
- Öka medvetandet om hur man mäter jordbruksutsläpp och hur man följer upp de positiva effekterna av regenerativt jordbruk.

Scope 3-utsläpp, FLAG och icke-FLAG 2023¹⁾



Områden med stor påverkan

Jordbruksmetoder och markanvändning bidrar väsentligt till utsläppen i vår leveranskedja. Omfattande användning av gödningsmedel, ineffektiv bevattning och markomvandling är de områden som har störst miljöpåverkan. Kunskap om dessa områdens miljöpåverkan gör att vi kan rikta in oss på specifika förbättringsområden. Vi är på väg att uppnå 100 procent avskognings- och markomvandlingsfria produkter till år 2025. Våra samarbeten med jordbrukare inriktar sig på att gå över till precisionsodling, optimera användningen av gödningsmedel, främja täckgrödor och uppmuntra till hållbara metoder för markförvaltning, i syfte att minska utsläppen.

Identifierade risker och riskminimering

För att minska jordbruksutsläppen krävs mångfasetterade strategier. Införandet av tekniker för precisionsodling minskar användningen av gödningsmedel och minimerar utsläppen. Att uppmuntra till regenerativt jordbruk, till exempel direktsådd och växelbruk, bidrar till koldioxidbindning. Främjande av skogsjordbruk och trädplanteringar på jordbruk innebär dessutom en naturlig kolsänka. Fortsatt forskning, innovation och investeringar i hållbara tekniker stödjer vårt åtagande att fortsätta minska utsläppen i vår leveranskedja för produktion av vegetabiliska oljor. Läs mer på sidorna 18 och 26.

Utsläpp från verksamheten

Påverkan och framsteg

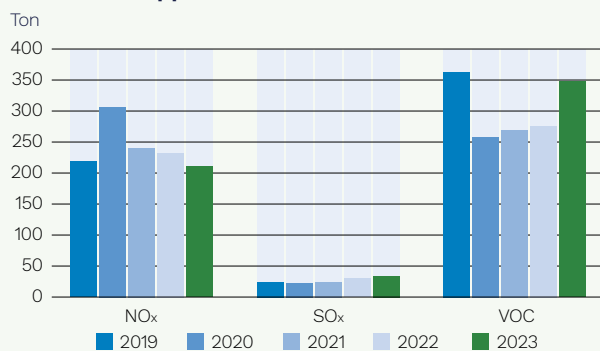
Minska växthusgasutsläppen i vår verksamhet

Under 2023 genererade AAK 315.941 ton CO₂e, inklusive Scope 1- och Scope 2-utsläpp. Scope 1-utsläppen minskade med 4,9 procent (16.846 ton) och Scope 2-utsläppen minskade med 3,5 procent (12.149 ton). Det är en förbättring med totalt 12 procent

jämfört med basåret 2019 (och 8,4 procent jämfört med 2022), vilket innebär en minskning på totalt 43.116 ton CO₂e jämfört med basåret 2019 (och 28.995 ton jämfört med 2022). Under 2023 uppgick de marknads- och platsbaserade Scope 2-utsläppen till 40.437 respektive 54.317 ton CO₂e.

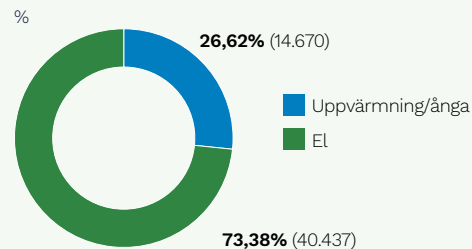
Bränsleförbrukningen vid koncernens produktionsanläggningar resulterade i att 211 ton NO_x (kväveoxider) och 34,7 ton SO_x (svaveloxider) släpptes ut under 2023. Omkring 347,7 ton flyktiga organiska föreningar (VOC) släpptes ut, främst från anläggningar för oljeutvinning och fraktionering med lösningsmedel. Under året ökade utsläppen av flyktiga organiska föreningar med 6,6 procent, främst på grund av att de bearbetade volymerna ökade. Vi kommer att fortsätta minska den här sortens utsläpp till luften, och vi övervakar också de biogena CO₂e-utsläppen som uppstår vid förbränning av biomassa. Under 2023 hade vi inga biogena utsläpp. Vi köpte 10.631 kg ozonnedbrytande ämnen (ODS). Flera anläggningar gjorde framsteg i arbetet med att fasa ut ODS. Under 2024 kommer en gammal värmeväxlare att successivt fasa ut. Det här är i linje med våra globala insatser för att fasa ut ODS.

Direkta utsläpp



Scope 2, växthusgasutsläpp

55.107 ton CO₂e



Identifierade risker och riskminimering

De största miljöriskerna med växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 är vår resursintensiva produktion samt mängden genererat avfall. Vi bedömer och utvärderar dessa risker på operativ nivå med hjälp av certifieringar, revisioner, rapportering och fortlöpande granskning av aktiviteter i våra lokala, tvärfunktionella hållbarhetsteam. Resultaten är kopplade till resultatindikatorer som årligen presenteras för AAK:s ledningsgrupp och som vårt globala Better Operations team använder som riktvärde för att följa upp de nödvändiga framstegen.

Vi vidtar förebyggande åtgärder för att mildra och avhjälpa för eventuell negativ påverkan på människor och miljö. Vi arbetar systematiskt för att uppfylla miljölagstiftning och minska utsläppen. Vårt arbete stöds av internationella oberoende organs certifieringssystem, såsom miljöledningssystemet ISO 14001 och energiledningssystemet ISO 50001.

Väsentliga källor till växthusgasutsläpp i vår råvaruvärdekedja är förändrad markanvändning samt flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna. Palmolja och palmkärnolja är de råvaror i vår leveranskedja som står för den största andelen av växthusgasutsläppen.

Energiförbrukningen i verksamheten

Påverkan och framsteg

Produktionsanläggningarna förbrukade totalt 5.412.930 GJ, med en total primärenergiförbrukning på 4.401.595 GJ och en total indirekt energiförbrukning på 1.011.335 GJ.

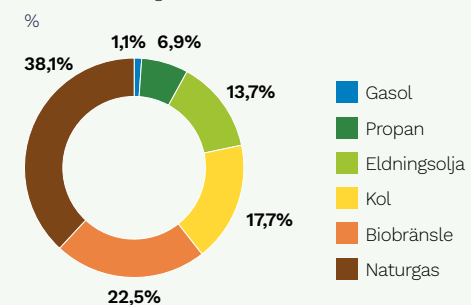
Här har vi följande klimatmål:

- 100 procent förnybar el senast 2025.

Under 2023 utgjorde förnybar el 64,4 procent av vår totalt förbrukade el, vilket är en minskning med 5,6 procentenheter jämfört med 2022.

Energiförbrukning

Per bränslekategori



AAK kommer framöver att fortsätta leta efter energieffektiva lösningar för att komma till rätta med energiförbrukningen i takt med att nya anläggningar tillkommer och ny teknik införs på vägen mot att nå våra SBTi mål.

Cirkularitet

Påverkan och framsteg

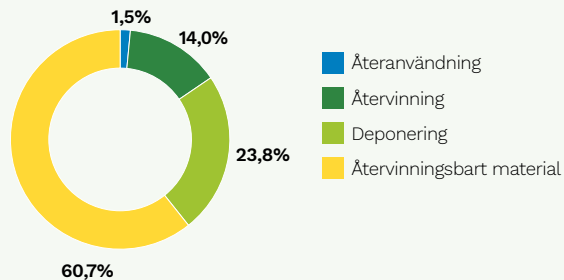
AAK:s rutiner för avfallshantering är mycket omfattande. Under 2023 genererade AAK totalt 28.858 ton avfall – en minskning med 52,4 procent jämfört med 2022. 61 procent av vårt avfall återvanns. Våra anläggningar genererade 556 ton farligt avfall och 28.303 ton icke-farligt avfall. Vi har lagt stort fokus på avfallshanteringen, vilket har lett till att vår totala avfallsmängd har minskat. Bland annat har vi ansträngt oss för att undvika att ta in förpackningsmaterial. Mängden farligt avfall har minskat tack vare satsningar på att hitta icke-farliga alternativ. Mängden avfall som går till deponi ökade dock från 4.286 ton år 2022 till 6.879 ton år 2023, till följd av ökad produktion i USA där det är vanligt med deponi.

AAK använde 2.234.955 ton material för att producera och förpacka organisationernas huvudprodukter och tjänster.

Under 2023 var 2.234.955 ton förnybart material (inkl. råmaterial) och 942.209 ton var icke-förnybart material.

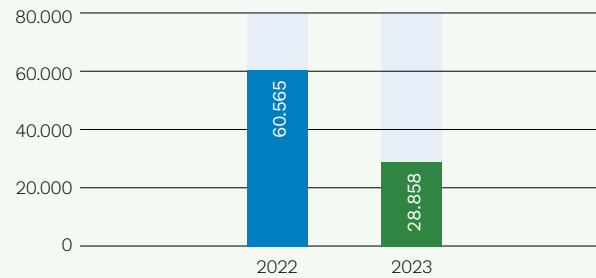
Avfallshantering 2023

% per ton



Total avfall

(ton)



Identifierade risker och riskminimering

För att kunna möta marknadens efterfrågan på mer hållbara alternativ utgör användning av sidoströmmar och så kallad upcycling eller "kreativ återanvändning" viktiga affärsmöjligheter för AAK. Framsteg görs för att erbjuda fler växtbaserade produkter, ersätta icke-hållbara material som fossilbaserade material, samt implementera lösningar som minskar avfallet.

En av de största utmaningarna med detta är återvinning av använd blekjord. Blekjord är ett viktigt processmedel vid framställning av högkvalitativ olja, eftersom det avlägsnar färgämnen och andra orenheter under raffineringen av växtbaserade oljor. Arbete pågår för att hitta alternativ som ersätter blekjorden, så att vi uppnår vårt mål.

Den redovisade informationen har samlats in från driftställen och deras underleverantörer för avfallshantering.

Vatten

Det blir allt viktigare att förvalta vattenresurserna på ett ansvarsfullt sätt, samtidigt som en effektivare vatten- och energianvändning även innebär möjligheter till att minska kostnaderna.

AAK fick 2023 CDP-betyget D inom området vatten.

Så arbetar vi

Vi använder vatten främst till kylning i vår verksamhet. Huvudfokus ligger på vattenoptimering och minskad förbrukning av färskvatten (dvs. användning av kommunalt vatten). Vår ambition är att minska förbrukningen av färskvatten med 50 procent jämfört med basåret 2019. Genom att sträva efter effektiv vattenanvändning bygger vi inte bara en ansvarsfullare verksamhet, utan också ett företag som är mer motståndskraftigt mot de förväntade konsekvenserna av klimatförändringarna.

Påverkan och framsteg

Under 2023 minskade vattenförbrukningen med 8,6 procent jämfört med 2022. Det förekom varken vattenuttag eller vattenförbrukning från vattenstressade områden. De initiativ som har lett till förbättringar under de senaste två åren är kopplade till bättre vattenhushållning, upptäckta ångläckage, förbättrade begränsningsverktyg och reparation av komponenter. Under 2023 fortsatte vi arbeta för att minska färskvattenanvändningen, men den ökade produktionen i USA påverkade vattenförbrukningen.

Uttag av vatten	Totalt uttag (m ³)
Havsvatten	25.643.548 (28.053.899)
Kommunalt vatten	3.298.706 (2.168.147)
Grundvatten	409.521 (524.615)
Ytvatten	1.549.786 (3.051.355)

Tillhandahåller rent vatten till samhällen

Tillsammans med Saha Global, vår partner i arbetet med vattenrening, installerar vi vattenreningsanläggningar i Kolo Nafaso-samhällen i Ghana. Under 2023 anlades två nya vattenreningsanläggningar. Därmed har vi hittills installerat nio anläggningar som förser över 2.841 personer i Kolo Nafaso med rent vatten.

Identifierade risker och riskminimering

Vår strategi för ansvarsfull vattenförvaltning baseras på en bedömning av de lokala förhållandena vid de anläggningar där vi är verksamma. Vi mäter och övervakar vattenförbrukningen för att se var besparingar kan göras samt informerar och involverar intressenter för att främja en effektiv vattenanvändning. Vi vidtar förebyggande åtgärder för att mildra och avhjälpa för eventuell negativ påverkan på människor och miljö.

Policyer

Koncernens miljöpolicy utvärderas regelbundet av alla relevanta huvudintressenter och godkänns av ledningsgruppen och styrelsen. Under den senaste granskningen konstaterades ett behov av att anpassa policyn efter våra produktionsanläggningar, för att öka fokus på ISO 14001-certifieringen och kunna bedöma ESG-framstegen bättre.

Under 2023 omvärderade vi och gjorde en gap-analys av vårt arbete inom klimatreiliens, kommande förordningar och ESG rapporteringskrav, och beslutade att uppdatera miljöpolicyen. Policyuppdateringen påbörjades under 2023 och intressenter från olika delar av organisationen deltar i arbetet för att säkerställa rätt kompetens och information. Den uppdaterade policyn kommer att finnas tillgänglig under 2024.

Riskbedömning av väsentliga frågor för klimatförändringar

Huvudtema	Riskdefinition	Risk klassning ¹⁾	Åtgärder
Minska växthusgasutsläppen genom hela värdekedjan	<p>Definition: Växthusgasutsläpp orsakar växthusgaseffekten och global uppvärmning, och slutligen klimatförändringar. Klimatförändringar har mångfasetterade och långtgående konsekvenser som påverkar olika aspekter av miljö, samhälle, ekonomi och människors hälsa.</p> <p>Risikexponering: Så som beskrivits i den här rapporten bidrar AAK till klimatförändringarna främst genom verksamhetens Scope 3-utsläpp uppströms, medan Scope 1- och 2-utsläppen uppgår till nästan 5 procent av verksamhetens totala utsläpp. AAK påverkas av klimatförändringar på olika sätt. Samtidigt köper AAK främst jordbruksprodukter som därefter bearbetas ytterligare. AAK är beroende av råvaror, som direkt påverkas av klimatförändringar, såsom beskrivits ovan. Detta leder till risker när vi försöker säkra ett leveranskedjenätverk som kan fylla AAK:s behov. AAK, eller AAK:s kunder runt om i världen riskerar även att direkt påverkas av extremväder och andra naturkatastrofer som direkt eller indirekt påverkar AAK:s verksamhet. Dessutom bedriver AAK verksamhet vid 20 anläggningar i hela världen och sysselsätter över 4.000 människor, som också sannolikt kommer att påverkas av följderna av klimatförändringar.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> • Mål om att öka VDF- och RSPO-andelen. • Klimatplattform för raps. • Ta fram data om flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna samt leverantörsdialog. • Koldioxidsnåla raketspisar för shea. • Ambition om grön el, inklusive investeringar i generering av förnybar energi på anläggningsnivå. • Initiativ för avfallsminskning.

Risiklassning

- Hög risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Medelhög risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Medellåg risk för negativ påverkan på klimatförändringar
- Låg risk för negativ påverkan på klimatförändringar

¹⁾ Före riskreducerande åtgärder har risiklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Risiklassningen visar på en övergripande och potentiell risikexponering.

Vår kompass för biologisk mångfald

Avskogning och markomvandling är frågor som AAK har arbetat med under många år. Under 2023 valde vi att bredda riskbedömningen till att även omfatta andra fysiska risker för den biologiska mångfalden. För riskbedömningen använde vi **WWF:s riskfilterverktyg för biologisk mångfald** på landsnivå, med en mängd olika fysiska och ryktesrelaterade riskindikatorer för biologisk mångfald.

Även om analysen har gett oss mycket kunskap och en omfattande lista med riskindikatorer för biologisk mångfald, behöver AAK framöver gå från mer allmänna bedömningar på landsnivå till mer specifika analyser av inköpsregioner och råvaror.

Överlag har vi kunnat identifiera medelhöga till höga risker för den biologiska mångfalden i alla inköpsländer, med regionala skillnader på vissa ställen. Ett fokusområde som har global betydelse är markhälsan. De flesta av våra inköpsländer upplever hög till mycket hög risk för att dålig markhälsa ska påverka avkastningen och den långsiktiga tillgången på råvaror. Markhälsa är en indikator som utgår från mängden organiskt kol som finns i marken (Soil Organic Carbon, SOC). Områden med mycket hög risk har i genomsnitt mindre än 30 ton organiskt markkol per hektar, vilket ger dålig markhälsa.

Vårt arbete med biologisk mångfald är uppdelat i tre huvudteman, som alla har specifika målsättningar:

- 1) Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem genom hela leveranskedjan. Eftersom det är ett mycket brett tema har vi valt att implementera det inom ramen för både "Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leveranskedjan" och "Framtidssäkra jordbruket".
- 2) Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leveranskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel.

- 100 procent verifierat avskogningsfri leveranskedja för palm senast 2025 (tillväxt i RSPO-upptag från år till år bidrar till detta mål)
 - 100 procent verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDCF) leveranskedja för soja senast 2025
- 3) Framtidssäkra jordbruket.
- Återplantering av träd genom hela leveranskedjan: Till 2025 ska 150.000 träd ha planterats i leveranskedjan för shea och 10.000 i leveranskedjan för kokos

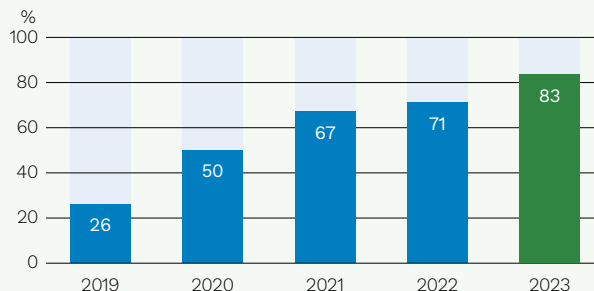
Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leveranskedjan

Så arbetar vi

I relation till biologisk mångfald har AAK under flera år prioriterat att eliminera avskogning och omvandling från våra leveranskedjor. Spårbarhet, satellitövervakning och certifiering är exempel på olika verktyg som används för att minska risken för förändrad markanvändning i hela leveranskedjan.

Reducering av avskogning är allmänt känt som en nyckelfaktor som påverkar såväl klimatförändringarna som den biologiska mångfalden. AAK har fortsatt att arbeta med en metod för att beräkna

Verifierat avskogningsfri palm



Biologisk mångfald

volymerna som är ”verifierade avskogningsfria” i vår leverantörsbas, samtidigt som vi stöder branschövergripande ansträngningar som Palm Oil Collaboration Group (POCG). En ytterligare uppdatering av denna AAK-specifika metodik i linje med industrins satsningar genomfördes 2023. Vi har använt vår egen metodik för verifierat avskogningsfri palm sedan 2018. Metodiken fick en översyn under 2023. Genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att öka VDF-volymen kan vi också forma leverantörsbasen och partnerskapen över tid. VDF är numera ett av de krav vi ställer på nya leverantörer för att de ska få leverera till AAK. Under 2023 nådde vi 83 procent VDF för palm.

Våra VDF-beräkningar utgår från en metodik där vi använder listor över AAK:s kvarnar och raffinaderier för att ta fram ett övergripande betyg på hur ”avskogningsfria” de är. Alla kvarnar som levererar till ett visst raffinaderi tilldelas ett eget VDF-betyg. Betyget beräknas utifrån den enskilda kvarnens certifieringsstatus för RSPO, satellitövervakning och klagomålsstatus. Raffinaderiets samlade VDF-betyg beräknas sedan genom att medelvärdet av kvarnarnas VDF-betyg delas med raffinaderiets totala inköpsvolym (där det förutsätts att alla kvarnar bidrar lika mycket). Den här metodiken har använts för att beräkna och rapportera AAK:s VDF-volymer och andelar varje halvår sedan dess. Mer information finns på aak.com.

Fram till 2023 använde sig AAK främst av ProTerra-certifieringen för att identifiera sojaolja som uppfyller kraven på VDCF. För att följa med i branschens utveckling har vi därefter uppdaterat vår metodik. Tillsammans med Proforest har vi arbetat för att skapa ett robust ramverk med ett regionalt, riskbaserat arbetssätt. Här använder vi oss i större utsträckning än tidigare av intressenternas egna lösningar för att övervaka, följa upp och säkerställa att arbetet utförs på ett ansvarsfullt sätt. AAK har också arbetat med våra leverantörer för att få fram bättre spårbarhetsinformation. Under 2023 bestod 25 procent av AAK:s sojavolym av VDCF-soja, medan sammanlagt 50 procent var DCF. Trots att den största delen av de

här volymerna kommer från områden med låg risk, gör vår placering i leveranskedjan att verifieringen fortfarande är ett problem. Därför kan vi bara uppge 25 procent av den totala volymen som verifierad.

Risker och riskreducering

Avskogning kan vara ett problem i tropikerna, där jordbruksproduktionen expanderar. På AAK vet vi att mänskligheten är beroende av att jordens ekosystem fungerar. Vi vet också att den biologiska mångfalden är otroligt viktig för att hålla ekosystemen i balans. Att stoppa avskogning är ett effektivt sätt att bevara biologisk mångfald. Skogen tillhandahåller också en rad nödvändiga ekosystemtjänster genom att bland annat ge ett jämnare klimat, filtrera vatten och binda in koldioxid. Därför har arbetet för att förhindra avskogning och främja biologisk mångfald i värdekedjan hög prioritet för oss.

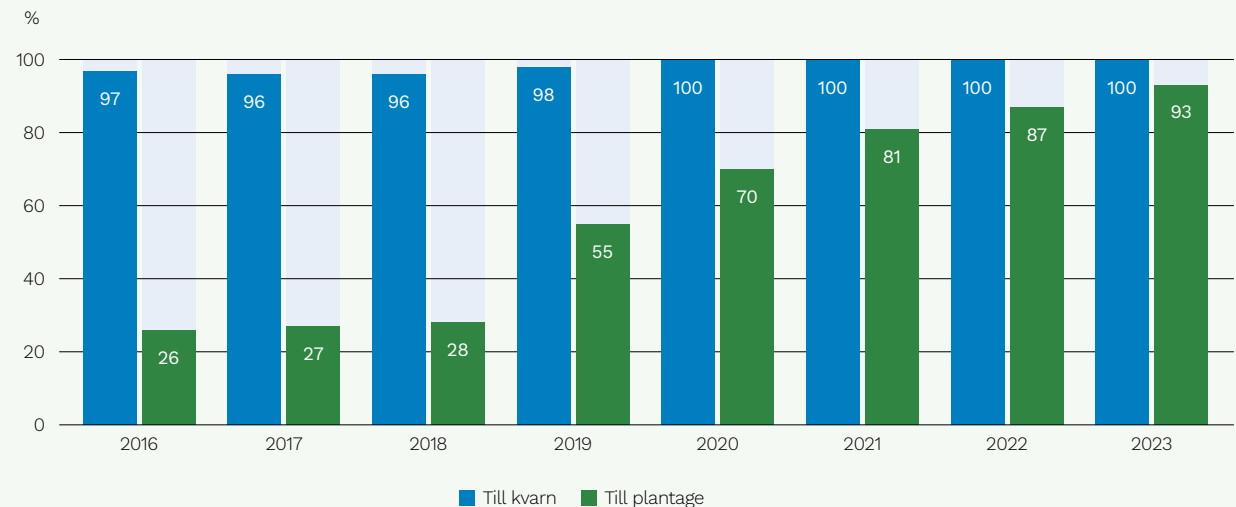
För AAK är risken för avskogning som störst för grödor som odlas i tropiska länder, framför allt palm och soja. Leveranskedjorna för palmolja är kända för sin

invecklade struktur, med uppskattningsvis 2.000 kvarnar världen över. Dessa får sina leveranser av färsk frukt från plantager, externt ägda egendommar och inte minst småjordbrukare, som bidrar med ungefär 40 procent av de färska fruktklasarna (FFB) globalt. Här har branschen arbetat hårt för att öka spårbarheten till plantage (TTP), genom bland annat ökad transparens, samarbete och informationsutbyte. I Malaysia och Indonesien, som står för en stor del av världens palmproduktion, har avskogningshastigheten tydligt minskat under det senaste decenniet. Här har RSPO, andra branschorganisationer och de producerande ländernas regeringar bidragit mycket.

Spårbarhet

Spårbarhet är en förutsättning för en hållbar leveranskedja. Genom att spåra våra råvaror till källan kan vi förstå vilka risker en negativ hållbarhetspåverkan medför och göra något för att åtgärda dem. Vårt mål är att senast 2025 ha 100-procentig TTP för palm. För att ta reda på om produktionen är kopplad till avskogning behöver vi känna till var palmoljekvarnarna finns som tar emot de färska fruktklasarna. För småjordbrukare

Spårbarhet till kvarn och plantage



arbetar vi med risker på by- eller landskapsnivå. De framsteg vi gör med spårbarhet till plantage baseras på ett system där direktleverantörerna i de koncessionsområden som drivs av större företag får lämna in en försäkran om spårbarhet. Därefter satellitövervakas områdena av särskilt anlidade företag. Mer information om detta finns i nästa avsnitt, som tar upp proaktiv satellitövervakning. Övervakningsföretagen rapporterar till oss varannan vecka. Då får vi veta exakt var avskogning misstänks ske så att vi kan undersöka detta vidare tillsammans med våra direktleverantörer.

Proaktiv satellitövervakning

Under 2023 satellitövervakades våra leveranskedjor för palm och kokos för att kunna upptäcka och åtgärda avskogningsrisker. För övervakningen av palmodlingar har AAK inlett ett samarbete med Earthqualizer. Övervakningen omfattar samtliga kvarnar i våra leveranskedjor och täcker mer än 15 miljoner hektar i olika delar av världen. Marken som övervakas utgörs av skogar, torvskogar och torvmarker. Områden med hotade arter (enligt IUCN:s förteckning), HCV-områden, HCS-skog och mark som ägs av ursprungsbefolkning omfattas också.

Utöver detta har vi ett specialdesignat övervakningsprogram som anpassats för våra TTP-leverantörer. TTP-informationen kontrolleras mot satellitövervakningen på en särskild plattform för att avgöra hur stor andel som är avskogningsfri. Som exempel kan nämnas att två palmolja-kvarnar i Indien som tar emot råvara från flera tusen småjordbrukare har lyckats nå 100-procentig TTP och VDF. Detta har verifierats fullt ut av Satelligence, som är en annan av våra partners för satellitövervakning. Vi uppmanar därför alla våra leverantörer att dela sina TTP-data med AAK.

Sedan 2022 har AAK också haft ett partnerskap med Satelligence för övervakning av leveranskedjan för kokos i vår främsta inköpsregion. Under 2023 använde vi Forest Lost Risk Index för att göra både leverantörer och odlare mer medvetna om risken för framtida avskogning. Vi höll två workshops om hållbar kokosodling under året, tillsammans med odlarna och våra

direktleverantörer. En av de saker som diskuterades var det åldrande kokospalmsbeståndet. Genom partnerskapet med Satelligence kan vi hjälpa odlarna att kartlägga planteringarnas ålder, vilket är till hjälp i prioriteringen av var återplantering ska göras.

Framtidssäkra jordbruket Påverkan och framsteg

Under 2023 började AAK arbeta med regenerativt jordbruk på ett sätt som gör resultaten mätbara. Arbetssättet kommer att behöva mogna de kommande åren, men vi har ändå börjat ta fram konkreta mål och undersöka vilka verktyg som kan användas. Ett av dem är Regenerative Organic Certification. Vi har också bedömt partnerskap för olika viktiga råvaror. För raps har vi börjat identifiera nyckeltal för att ge odlarna incitament till att fortsätta arbeta med jordens innehåll av organiskt material, växelbruk, buffertresor och andra områden.

Vi bidrar till att bevara ekosystemen genom vårt femåriga samarbete med Centre National de Semences Forestières (CNSF), som är Burkina Fasos nationella centrum för skogsfröer. Samarbetet stärker forskningen om shea och gör att sheaträdets genetiska mångfald kan bevaras på ett hållbart sätt, samtidigt som det ökar trädens ekonomiska betydelse för lokalsamhällena.

Vi har också ett engagemang i Kolo Nafaso-programmet i Västafrika, som omfattar leveranskedjan för shea. Här betonar AAK:s jordbruksrådgivare i sitt arbete med kvinnorna och deras lokalsamhällen hur viktigt det är att skydda sheaträden för att få en långsiktigt hållbar leveranskedja. Träden används också som ved, vilket har fått AAK att under 2023 tillsammans med våra kunder finansiera en utbildning i användningen av effektivare spisar. De lokalt tillverkade spisarna är enkla att kopiera och reparera, men minskar

framför allt vedförbrukningen med upp till 66 procent samtidigt som de avger mindre rök och leder till färre brännskador. Genom initiativet har AAK bidragit till tillverkningen av 11.345 effektivare spisar under 2023 och 42.053 totalt sedan 2016. Vi undersöker också andra sätt att skydda Västafrikas biologiska mångfald genom att via kundpartnerskap bredda vårt arbete med förvaltningen av de områden där sheaträden växer. Utöver detta har AAK planterat 144.833 sheaträd i regionen sedan 2019, vilket motsvarar 96,5 procent av vårt mål på 150.000 planterade träd till 2025.

Anläggningar i hotade områden

Av AAK:s anläggningar ligger 19 procent i eller i anslutning till skyddade områden samt områden med hög biologisk mångfald utanför skyddade områden. Villavicencio i Colombia är ett driftställe på 41.438 m² i ett färskvattensystem som skyddas av nationell lagstiftning. Zhangjiagang (Kina) är en produktionsanläggning på 66.666 m² i ett färskvattensystem som skyddas av nationell lagstiftning. Zaandijk i Nederländerna är ett mindre driftställe i anslutning till ett Natura 2000-område som är skyddat i lag. I svenska Karlshamn ligger en 260.000 m² stor produktionsanläggning i anslutning till ett landbaserat ekosystemområde som skyddas av Natura 2000. Brittiska Runcorn är en mindre produktionsanläggning belägen i ett marint ekosystem som klassats som särskilt skyddsområde (Special Protection Area, SPA) enligt EU:s fågeldirektiv.

CDP (Carbon Disclosure Project)

AAK har besvarat CDP Forests enkät sedan 2021. För 2023 fick vi betyget C för palmolja och D för soja.

Under 2023 planterade vi också 1.483 palmer i AAK:s leveranskedja för kokos, där vi nu sammanlagt har planterat 7.820 palmer sedan 2019. Det motsvarar 78 procent av vårt mål för 2025.

Risker och riskreducering

För att miljön och naturens ekosystemtjänster ska kunna försörja jordbruket även på lång sikt behöver vi fokusera på jordbruksmetoder som både är hållbara och ger högre avkastning. Därför har en framtidssäkring av jordbruket, med regenerativt jordbruk som en del, lagts till som en andra huvudprioritering i AAK:s arbete

med biologisk mångfald. Vi har börjat utforma ett arbetssätt och inlett de första projekten, men behöver utöka arbetet under kommande år.

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

För AAK:s arbete med biologisk mångfald i leveranskedjan fungerar tabellen nedan som en översikt, där

viktiga frågor som rör risker för biologisk mångfald presenteras tillsammans med olika åtgärder. Analysen visar hur olika mångfaldsteman kan påverka AAK:s leveranskedja. För varje viktig fråga har en bedömning gjorts av riskerna, utifrån dels deras potentiella negativa påverkan på den biologiska mångfalden, dels hur väsentliga de är för företaget. Bedömningen omfattade dimensionerna sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte.

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

Huvudtema	Fokusområden	Riskdefinition	Risk klassning ¹⁾	Riskreducerande åtgärder
<ul style="list-style-type: none"> • Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem genom hela leveranskedjan • Förhindra en förändrad markanvändning genom hela leveranskedjan, med avskogning och markomvandling som några exempel 	Ingen avskogning	<p>Definition: Avskogning är när en skog eller en samling träd avlägsnas från ett område som sedan omvandlas och används på ett sätt som gör att där inte växer träd.</p> <p>Risikexponering: AAK exponeras för den möjliga risken för avskogning, främst via våra leveranskedjor för palm och soja. Vad gäller den möjliga risken för markomvandling utsätts AAK främst via leveranskedjan för soja.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> • AAK:s åtagande om ingen avskogning • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK-koncernen publicerar den metodik som används vid beräkningen av VDF-volymererna • Ömsesidigt engagemang i och resultatkort för leverantörerna • Engagera leverantörerna i spårbarhetsarbetet, inklusive projekt • Satellitövervakning • Extern verifiering av data • NDPE IRF-ramverk • Medlemskap i POCG och aktiva insatser • RSPO:s styrelse • Projekt med småjordbrukare för att åtgärda avskogningens grundorsaker
	Ingen markomvandling	<p>Definition: Markomvandling innebär att den primära markanvändningen förändras, från ett helt naturligt ekosystem till jordbruk.</p> <p>Risikexponering: AAK exponeras för den möjliga risken markomvandling, främst via leveranskedjan för soja.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> • AAK:s åtagande om ingen avskogning • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • RSPO-certifierade volymer • RSPO:s styrelse



Risiklassning

● Hög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden ● Medelhög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden

● Medellåg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden ● Låg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden

¹⁾ Före riskreducerande åtgärder har risiklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Risiklassningen visar på en övergripande och potentiell risikexponering.

Riskbedömning av väsentliga frågor för biologisk mångfald

Huvudtema	Fokusområden	Riskdefinition	Risk klassning ¹⁾	Riskreducerande åtgärder
<ul style="list-style-type: none"> • Skydda den biologiska mångfalden och alla naturliga ekosystem genom hela leveranskedjan • Framtidssäkra jordbruket 	Regenerativt jordbruk	<p>Definition: Regenerativt jordbruk är en uppsättning verktyg och arbetsmetoder som kan användas inom jordbruket för att skapa positiv påverkan, i stället för att bara undvika negativ påverkan (4). Det konventionella jordbruket har en stor negativ miljöpåverkan eftersom det är den näring som förbrukar mest vatten, släpper ut mest ammoniak och är den största källan till nitratförorening av både grund- och ytvatten. Det är också en av de största källorna till fosfatförorening av sjöar och vattendrag samt utsläpp av de kraftfulla växthusgaserna metan och kväveoxid till atmosfären (5).</p> <p>Risikexponering: Den största delen av AAK:s inköp av råvaror kommer från konventionella jordbrukssystem. Det ger en medelhög risk för fortsatt förlust av biologisk mångfald, om inte systemet förändras. Även om risken är storskalig bedöms allvaret inte ligga på maxnivå, eftersom en betydande förlust av biologisk mångfald redan har ägt rum.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Arbetet med att åtgärda riskerna påbörjades 2023 genom att ta reda på hur ett regenerativt jordbruk bör se ut, särskilt i leveranskedjan för raps • Nyckeltal har identifierats för utökad mätning av leveranskedjan för raps • Befintliga certifieringar har granskats med avseende på om de även omfattar regenerativa jordbruksmetoder • Under 2023 påbörjades sökandet efter ett lämpligt fältprojekt
	Arbeta för återplantering av träd genom hela leveranskedjan	<p>Definition: Återplantering av träd definieras som den process där träd återplanteras i områden som påverkats av naturliga störningar (skogsbränder, torka, insekts- eller sjukdomsangrepp etc.) eller mänskliga aktiviteter som avverkning, gruvdrift, röjning för jordbruk och annan markutveckling. Detta kan omfatta allt från att hjälpa den naturliga återväxten i ett påverkat område till att sätta ut ekologiskt lämpliga trädplanter efter en skogsbrand. Termen återplantering beskriver en förnygring i ett befintligt, men påverkat perennt skogs-/jordbrukssystem (7).</p> <p>Risikexponering: AAK köper in råvaror från områden som traditionellt har upplevt avskogning, men där processen har skett under en längre tid. Därför har den möjliga akuta risken bedömts som medelhög/låg.</p> <p>Källa: WWF:s riskfilter för biologisk mångfald</p>		<ul style="list-style-type: none"> • AAK:s ambition att fortsätta plantera sheaträd • AAK:s ambition att fortsätta plantera kokospalmer

Risiklassning

-  Hög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medelhög risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Medellåg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden
-  Låg risk för negativ påverkan på den biologiska mångfalden

¹⁾ Före riskreducerande åtgärder har risiklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Risiklassningen visar på en övergripande och potentiell risikexponering.

Referenser

1. Biodiversity and Climate Change Adaptation in Tropical Islands, 2018.
2. <https://news.mongabay.com/2016/05/top-10-biodiverse-countries/>
3. <https://news.mongabay.com/2016/05/top-10-biodiverse-countries/>
4. <https://www.rainforest-alliance.org/insights/what-is-regenerative-agriculture/>
5. <https://www.fao.org/3/y4252E/y4252e14.htm>
6. <https://www.unep.org/topics/chemicals-and-pollution-action/pollution-and-health/highly-hazardous-pesticides-hhps>
7. <https://onetreepanted.org/pages/reforestation>

Människor

Vår kompass för människor

Vi på AAK strävar efter att påverka människor i positiv riktning i vår verksamhet, i de samhällen där vi bedriver verksamhet samt i våra leveranskedjor. AAK bedriver verksamhet i länder med betydande risk i fråga om mänskliga rättigheter, däribland risk för att arbetstagare i utsatt position utnyttjas. För att motverka och minimera detta har vi identifierat och bedömt de väsentliga riskerna, ett viktigt steg i att förstå var vi behöver lägga fokus och resurser. Det här avsnittet av rapporten fokuserar på riskbedömningar, inklusive ansträngningar för att minimera riskerna, liksom påverkan och framsteg.

Internationella standarder och konventioner

En av AAK:s viktigaste prioriteringar är att hålla en hög etisk standard. Vi vill ha ett företagsklimat som uppmuntrar alla våra medarbetare, leverantörer och affärspartners till ett etiskt agerande. AAK åtar sig att följa och verka för följande:

- FN:s tio Global Compact-principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s kärnkonventioner
- UK Modern Slavery Act

Vi arbetar för att anpassa våra affärsmetoder helt efter dessa konventioner, principer och lagar och följer som ett minimum alla lokala lagar och internationella standarder för mänskliga rättigheter och rättvisa anställningsvillkor.

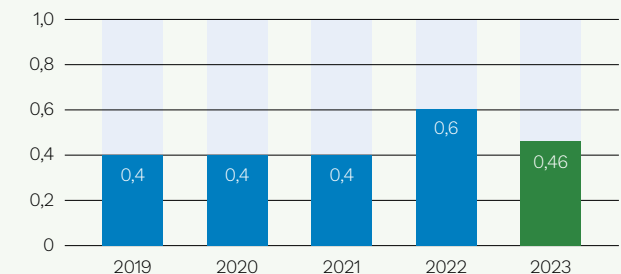
Människor i vår verksamhet

Hälsa och säkerhet

Tack vare vårt koncernövergripande säkerhetsprogram jobbar vi hela tiden tillsammans på att bli bättre, samtidigt som vi utbyter bästa praxis. AAK:s mål är noll skador som leder till förlorad arbetstid inom koncernen. Alla våra anläggningar granskas i samarbete med externa tillsynsorgan för att garantera en säker verksamhet. Det kan även innebära rekommendationer till förbättringar och nödvändiga korrigerande åtgärder. AAK:s mål är att erbjuda en olycksfri och inkluderande arbetsplats. Som förebyggande åtgärd på AAK Danmark har vi lanserat en ny policy, "Prevention and handling of offensive and inappropriate behavior". Lanseringen följdes upp med workshoppar för alla chefer samt för alla team och avdelningar på AAK Danmark. Workshopparna fokuserade också på psykisk trygghet.

AAK:s säkerhetsstrategi omfattar även kontraktarbeten åt AAK. Processen inleds redan vid upphandlingsfasen och övergår så snart urvalet har gjorts i en fullständig säkerhetslivscykel. Detta innefattar att fastställa och granska förväntningar och krav på våra affärspartners och att granska deras resultat. Här utgår vi från AAK:s Supplier Code of Conduct och för kontraktarbeten på koncernens anläggningar genom ett aktivt samarbete.

Antalet olyckor som har lett till mer än en dags frånvaro per 200.000 arbetstimmar (LTIFR)



Påverkan och framsteg

Eftersom den vanligaste säkerhetsrisken på AAK handlar om olyckor genom halkning, snubbling eller fall har vi konstaterat ett behov av att fokusera mer på dessa områden. Under 2023 uppstod totalt 20 (26) fall av skador som ledde till förlorad arbetstid, vilket motsvarar en frekvens av skador som leder till förlorad arbetstid (LTIFR, Lost Time Injury Frequency Rate) på 0,46 (0,61).

Identifierade risker och riskminimering

Vår säkerhetskultur omfattar företaget i sin helhet vilket innebär att alla är med och bär ansvar för säkerheten och hälsan på arbetet – från AAK:s högsta ledning och nedåt i hela organisationen. Vi på AAK granskar och förbättrar fortlöpande hur vi kan tillhandahålla en säker arbetsmiljö och säkerställa operativ integritet. Säkerhet är något som står högt på dagordningen på samtliga nivåer, från styrelsen till de lokala enheterna. Vi engagerar oss aktivt för att få med alla intressenter när det gäller att gemensamt skapa en säker arbetsplats – genom att dela erfarenheter, god praxis, utbildningsinsatser och verktyg. Från globalt perspektiv har vi inlett en kulturell resa med ett inplanerat tvåårigt program som när det implementerats till fullo kommer att främja kultur- och ledarskapsutveckling inom hela AAK.

Ett diskrimineringsfall rapporterades i december 2023. Det har tagits emot av personalavdelningen och är fortfarande ett pågående ärende.

AAKtivate

För att våra medarbetare ska må bra måste vi också jobba proaktivt med att förebygga alla risker för fysisk och psykisk ohälsa. De senaste tio åren har delar av vår organisation varit engagerade i ett hälsoprogram för medarbetarna, AAKtivate. Programmet är inriktat på fysisk och mental hälsa, där viktiga faktorer som kosthållning ingår. Vi anser att programmet bidrar till en hälsosammare livsstil och ger större motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta hälsovårdskostnader. Under 2023 var den andel av total frånvaro på AAK som beror på sjukdom fortfarande låga 1,7 procent, jämfört med 2,0 procent under 2022.

En viktig del av AAKtivate är att identifiera fysiska och psykiska arbetsrelaterade problem, ta fram åtgärder för att motverka dessa och följa upp framstegen. Vi avser att fortsätta med detta framgångsrika program och uppmuntrar alla medarbetare att dela med sig av beprövade metoder samt delta i globala aktiviteter.

Utbildning och utveckling

Vi förstår att utveckling av våra medarbetare är avgörande för att vi ska uppnå vårt personalomsättningsmål på AAK. Vi har erbjudit ett brett utbud av utbildningssatsningar under 2023, som Creating Customer Value Core (CCV Core), projektledning, strukturerad problemlösning, ett globalt ingenjörsprogram samt ett globalt introduktionsprogram. CCV Core ger värdefulla verktyg och kompetenser för vår marknadsstrategi, vilket hjälper oss att förverkliga syftet Making Better Happen™ åt våra kunder. Den strukturerade problemlösningkursen innebär att vi kan nå ut till en kritisk massa av utbildade ledare som delar verktyg och använder samma språk inom organisationen, förbättrar beslutsfattandet, problemlösningen och kommunikationen från chefsnivå och nedåt. Vårt globala introduktionsprogram erbjuds som ett e-utbildningsprogram för nyanställda så att de får lära sig mer om företaget, vision och syfte, liksom säkerhetskrav och policyer. Varje år har chefer och medarbetare ett samtal om enskilda utvecklingsplaner så att våra medarbetare kan sätta upp mål och ambitioner för det kommande året. Tillsammans med chefer identifierar HR de specifika färdigheter och den utbildning som krävs av respektive medarbetare.

Mångfald och inkludering

Så arbetar vi

Vi följer framstegen inom mångfald och inkludering genom vår Diversity & Inclusion Committee, som består av medarbetare från olika delar av världen. AAK har 4.100 anställda och 396 inhyrda

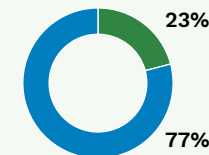
medarbetare. Vi håller oss uppdaterade om kön och nationalitet på medarbetare som slutar, börjar eller befordras internt hos AAK, och vi genomför också intervjuer med medarbetare som slutar på företaget. Dessutom gör vi varje år uppföljningar av vår Remuneration Policy i alla länder där vi är verksamma för att säkerställa lika lön för lika arbete. Under 2023 anställde vi en Global People Data Insights Manager som ska hjälpa cheferna att fatta datadrivna beslut i linje med vår personalstrategi.

Påverkan och framsteg

Vi siktar på att locka fler kvinnor till företaget. Av AAK:s medarbetare är 23 (23) procent kvinnor. På chefsnivå är andelen kvinnor 36 (32) procent, vilket är en ökning med 4 procentenheter jämfört med 2022. Siffrorna speglar våra fortlöpande satsningar på att anställa och befordra kvinnor på chefsnivå. Ledningsgruppen består av 1 kvinna av totalt 8 ledamöter, inklusive VD. Styrelsen har en könsfördelning på 50/50 (60/40).

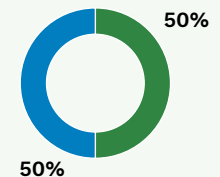
AAK totalt

Könsfördelning %



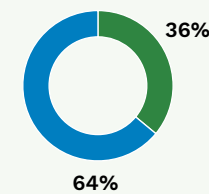
Styrelse

Könsfördelning %



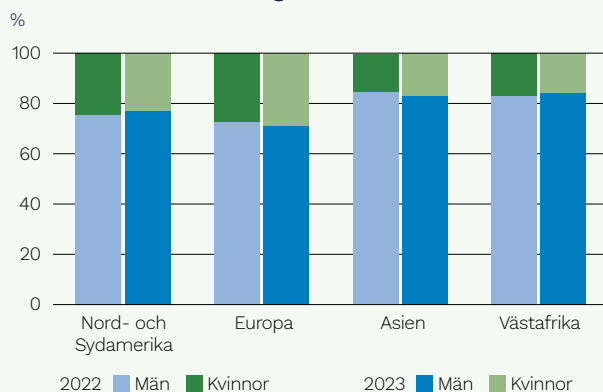
Chefsnivå

Könsfördelning %

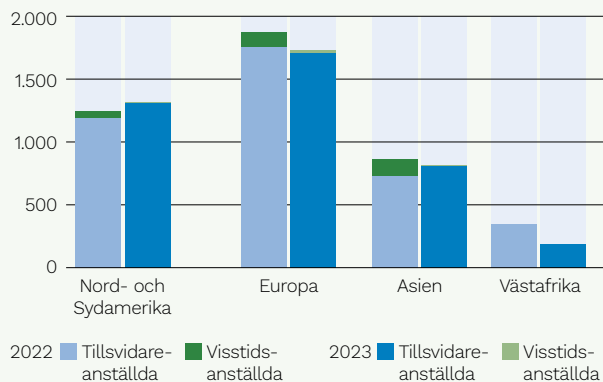


● Kvinnor
● Män

Antal anställda efter region och kön



Antal anställda efter anställningsavtal



Människor i samhället omkring oss

Påverkan och framsteg

Vi involverar de samhällen där vi är verksamma genom olika lokala initiativ.

För att säkerställa att vi engagerar oss i relevanta samhällsaktiviteter gör vi en konsekvensbedömning av de viktigaste utmaningarna och utvärderar om våra

aktiviteter är direkt kopplade till hur AAK kan påverka och bidra till förbättringar. Alla initiativ AAK har deltagit i har varit möjliga tack vare våra medarbetares passion och vilja. Vi är mycket stolta över att se hur engagerade de är.

Människor i vår leveranskedja

Så arbetar vi

AAK inskaffar råvaror från många delar av världen. Vårt engagemang att stötta välbefinnandet för människorna i leveranskedjan hör till våra viktigaste strategiska prioriteringar.

Våra aktiviteter fokuserar på tre centrala aspekter som identifieras i vår väsentlighetsanalys:

- Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper
- Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet
- Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor

Våra huvudmål:

- 100 procent av AAK:s nivå 1-leverantörer anslutna till Sedex-plattformen senast 2025
- 100 procent av anläggningarna hos AAK:s nivå 1-leverantörer besvarar Sedex SAQ 2023 senast 2025
- Ökning av antalet kvinnor i Kolo Nafaso-programmet

Fokus på mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden sammanfattas i vår due diligence-strategi för mänskliga rättigheter och införlivas i vår strategi för ansvarsfulla inköp och leverantörsengagemang. Småjordbruk och kvinnor har identifierats som särskilt

sårbara grupper som kräver ytterligare stöd för sin försörjning och agerar som intressenter för åtgärdande av grundorsaker till andra risker som identifierats i leveranskedjan (t.ex. avskogning).

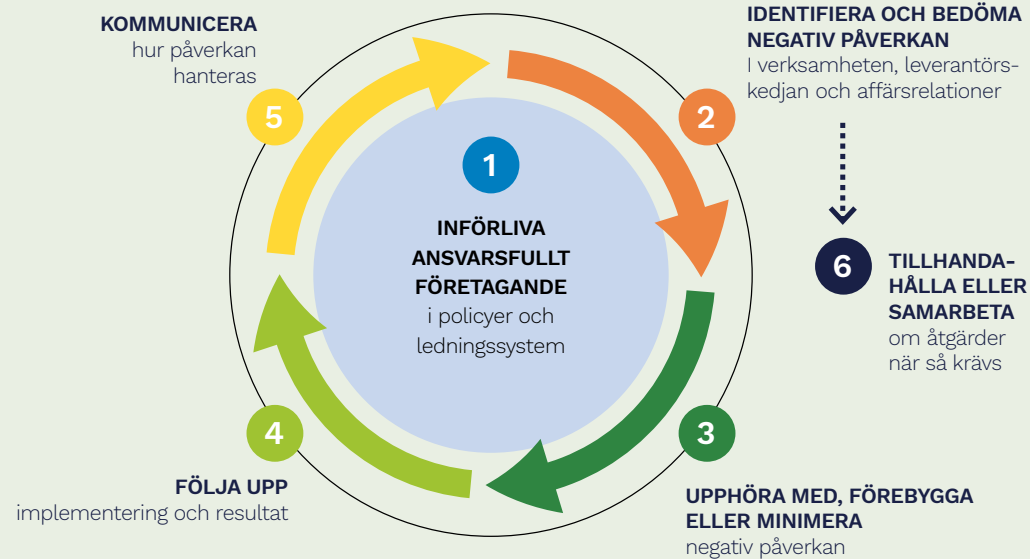
Integrera due diligence med avseende på mänskliga rättigheter

I vårt arbete med due diligence för mänskliga rättigheter följer AAK FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. I hela värdekedjan arbetar vi såväl internt som i och utanför leveranskedjan. Internt ser vi till att ha alla policyer, koder och åtaganden på plats för en stark due diligence-strategi för mänskliga rättigheter. Detta följer steg 1 i OECD:s metod för due diligence "Embed responsible business conduct". I leveranskedjan fokuserar vi på att införliva steg 2–6 i OECD:s metod för due diligence. Här fokuserar vi på att bedöma och hantera risker kring mänskliga rättigheter och due diligence-rutiner för våra leverantörer med start på den nivå som är närmast oss – våra nivå 1-leverantörer. "Utanför leveranskedjan" tittar också på steg 2–6 men från ett branschsamarbetsperspektiv. I denna hörsten samarbetar vi med branschorganisationer, kollegor och icke-statliga organisationer för att ta fram verktyg för att bedöma, förhindra, minimera, följa upp, kommunicera och avhjälpa risker på branschnivå (se sidan 33).

Påverkan och framsteg

Våra leverantörer bedöms via frågeformulär och resultatkort. Utifrån det skapar vi ett program för att involvera leverantörerna, baserat på risken och på den inverkan AAK kan ha utifrån vår position i leveranskedjan. Vårt mål är att senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla de viktigaste råvarorna. Vi har prioriterat leverantörernas produktionsanläggningar på nivå 1 och övervakar antalet leverantörer som är knutna till Sedex samt antalet leverantörsanläggningar som har besvarat Sedex självskattningsformulär 2023. Baserat på deras poäng kan vidare åtgärder bli aktuella i framtiden.

OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande



Identifierade risker och riskminimering

Under 2023 fortsatte AAK med åtagandet att inrikta sig på riskerna kring mänskliga rättigheter i länder där risken är betydande. Vi har genomfört en omfattande bedömning av väsentliga risker på landsnivå med fokus på problem som brott mot arbetsrätten, tvångs- och barnarbete, löner som det inte går att leva på samt bristande säkerhet i arbetet. Vårt samarbete med experter från tredje part för en ingående analys av risker för mänskliga rättigheter i värdekedjan har lett till rekommendationer om att integrera mänskliga rättigheter i policyåtaganden, stärka styrning och ansvarsstagande i organisationen och införliva en due diligence-strategi för mänskliga rättigheter i verksamheten.

Som svar på den globala utmaningen med tvångsarbete har vi fortsatt att identifiera risker och implementera riskreducerande rutiner i global skala. Genom fortlöpande utbildning och medvetenhetshöjande initiativ har våra samarbetspartner informerats om förbudet mot tvångsarbete. Genom att underteckna uppförandekoden förbinder de sig till att sådana metoder inte ska förekomma på arbetsplatsen. Verksamheten i Benin har tagit fram ett övervakningsverktyg, som har delats brett med andra västafrikanska länder. Vi har också upprätthållit öppna rapporteringskanaler för våra medarbetare där de kan berätta om tillfällen då de av sina chefer tvingats arbeta med tvång. Våra strävanden 2023 visar på ett fortsatt engagemang för hållbara affärsmetoder och effektiv riskhantering.

Viktiga fokusområden för AAK är mänskliga rättigheter inklusive arbetstagarnas rättigheter, arbetsförhållanden samt hälsa och säkerhet, liksom försörjningsmöjligheter för småjordbrukare med särskilt fokus på kvinnor.

AAK följer strategin "orsaka, bidra till och direkt kopplade till" för riskminimering kring mänskliga rättigheter och åtgärder inom hela leveranskedjan så som beskrivs i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter.¹⁾ I samtliga fall som anges

Under 2023 prioriterade vi leverantörer av palmolja och kokos och vi kommer att rulla ut samma krav för återstående leverantörer under 2024. 2023 var 35 procent av palmoljeleverantörerna knutna till oss via Sedex.

För leverantörer av palmolja och kokos har vi tagit fram särskilda resultatkort med fokus på centrala risker och kopplat till våra ambitioner, riskförebyggande program och planer. Vi har även särskilda kontrollförfaranden för att bedöma våra leverantörer med avseende på mutor och korruption. Vi håller utbildningar för konventionella leverantörer av shea, där fokus läggs på kravet att inte tillåta barnarbete eller korruption.

AAK accepterar inte barnarbete i någon form och vi är måna om att säkerställa att arbetstagare inte utnyttjas i tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Under 2023 registrerade AAK tre fall av barnarbete i vår leveranskedja kopplat till logistiktjänster. Tjänsteleverantörerna har ställts till svars och AAK vidtar ytterligare steg för att minimera riskerna i framtiden.

Västafrika har identifierats som en region med förhöjd risk för korruption. Därför gör AAK ytterligare insatser i regionen för att genomföra Group Code of Conduct for Suppliers of Raw Materials, och ger utbildning i korruptionsbekämpning på ett sätt som övervinner språkliga och kulturella utmaningar.

¹⁾ https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf

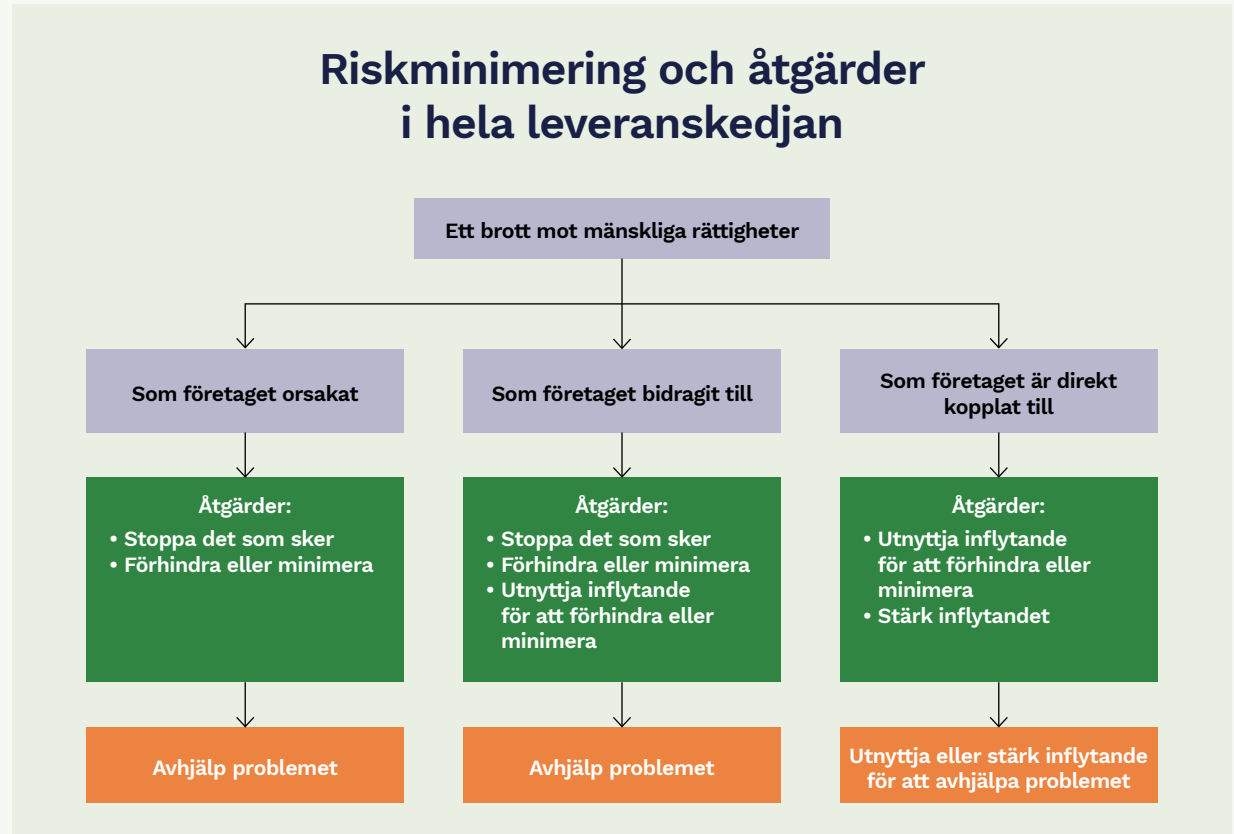
ovan betraktar vi vår verksamhet som "direkt kopplad" till de faktiska och potentiella risker som finns i vår leverantörsbas.

Det innebär att vår riskminimering huvudsakligen fokuserar på att dra fördel av vår hävstångseffekt i befintliga affärsrelationer som orsakar eller bidrar till negativ påverkan uppströms i leverantörsbasen. Vi strävar efter att öka leverantörernas' och jordbrukarnas' förståelse för den aktuella riskexponeringen och förbättra sina due diligence-rutiner för att förebygga negativ påverkan i vår gemensamma leveranskedja uppströms. Vårt fokus ligger på att de ska underteckna vår policy och därefter, i nästa steg, även implementera planerna för riskminimering fullt ut.

Arbeta för bättre försörjnings- möjligheter i hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor

Påverkan och framsteg

AAK arbetar aktivt i leveranskedjan för att integrera betydelsefulla projekt och program för minimering av underliggande risker för mer sårbara intressentgrupper i leveranskedjan, såsom kvinnor och småjordbrukare. Nedanstående tabell visar en översikt över våra viktigaste program för kvinnor och småjordbruk inklusive påverkan 2023. Mer uttömmande information finns på vår webbplats.



Påverka och arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor

	Forever Sabah	Solidaridad	Leusder Ecosystem	Kolo Nafaso	Saha Global
Leveranskedja	Palmolja	Palmolja	Palmolja	Shea	Shea
Land	Malaysia	Mexiko	Indonesien	Burkina Faso, Ghana, Elfenbenskusten	Ghana
Bildat	2019	2019	2021	2009	2020
Syfte	RSPO-certifiering för småjordbrukare, markrätter och ingen avskogning	Småjordbrukare producerar på ett ansvarstagande och lönsamt sätt, tar hänsyn till socioekonomiska aspekter Ingen avskogning, minskning av föroreningar	Uppbyggnad av kapacitet för småjordbrukare och påverkan på försörjningsmöjligheterna Minska risken för avskogning	Direkta råvaruinköp Minska fattigdomen Stärka kvinnors livssituation och försörjningsmöjligheter	Tillhandahålla säkert dricks-vatten på landsbygden Stärka entreprenörsandan hos kvinnor
Påverkan 2023	Antal certifierade jordbrukare: 342 (ackumulerat) Antal utbildade jordbrukare: 2.735 (ackumulerat)	Antal engagerade jordbrukare: 1.096 (ackumulerat)	Antal engagerade jordbrukare: 1.177 (ackumulerat)	Antal delaktiga kvinnor: 241.188 Den politiska instabiliteten i Burkina Faso 2023 tvingade oss att lägga ner en del av våra verksamheter, vilket medförde att antalet kvinnor i programmet minskade	Totalt antal människor som nåtts: 2.841 genom nio vattenprojekt Vi lanserade 2023 ytterligare två vattenprojekt och nådde ut till ytterligare 430 människor

Riskbedömning av väsentliga frågor för människor i leveranskedjan¹⁾










Huvudtema	Riskbeskrivning och exponering ²⁾	Risk klassning ³⁾	Riskreducerande åtgärder
Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper	<p>Definition: Rätt att organisera sig, föreningsfrihet, kollektivavtal</p> <p>Riskexponering: Potentiell riskexponering i leveranskedjan för palmolja med fokus på Indonesien och Malaysia samt råvaror med ursprung i Kina, relevant för raps och soja.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Resultatkort för leverantörer Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer Tredjeparts-certifiering
	<p>Definition: Markrättigheter (förvärv eller utökning av mark), försörjning, ursprungsbefolkningar</p> <p>Riskexponering: Potentiell och specifik riskexponering i leveranskedjan för palmolja med fokus på Brasilien, Colombia, Ecuador, Guatemala, Indien, Indonesien.</p> <p>Potentiell och specifik riskexponering i leveranskedjan för soja i Argentina, Brasilien.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Resultatkort för leverantörer Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer NDPE IRF AAK:s process för klagomålshantering Tredjeparts-certifiering
	<p>Definition: Korruption</p> <p>Riskexponering: Utbredd generell potentiell risk i flertalet av inköpsländerna är relevant för våra leveranskedjor för palmolja, kokos, shea, soja och raps.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Tredjeparts-certifiering Leverantörsutbildning inom shea
Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper	<p>Definition: Försvar av yttrandefrihet och mänskliga rättigheter</p> <p>Riskexponering: Potentiell och specifik riskexponering i leveranskedjan för palmolja i Colombia, Mexiko, Filippinerna och Indonesien, relevant för leveranskedjorna för palmolja och kokos.</p> <p>Potentiell och specifik riskexponering för leveranskedjan för soja med ursprung i Brasilien.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer
	<p>Definition: Kvinnors och barns rättigheter</p> <p>Riskexponering: Potentiell och specifik riskexponering för leveranskedjan för shea i Västafrika och leveranskedjan för kokos från Filippinerna, Mexiko, Brasilien och Indien.</p> <p>Generell potentiell riskexponering för barnarbete i Kina.</p> <p>Generell potentiell riskexponering för leveranskedjan för soja från Argentina samt palmolja från Ecuador. Djupare bedömningar behövs avseende rättigheter för kvinnor och barn i leveranskedjorna för palmolja.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Resultatkort för leverantörer Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer Leverantörsutbildning och utbildning på bynivå i leveranskedjan för shea Omfattande frågeformulär till kvinnor vartannat år i leveranskedjan för shea Tredjeparts-certifiering
	<p>Definition: Migrerande arbetare med familjer</p> <p>Riskexponering: Potentiell riskexponering i leveranskedjan för palmolja på grund av migrerande arbetare. Relevant för Malaysia och Indonesien.</p>	●	<ul style="list-style-type: none"> AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils Resultatkort för leverantörer Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer NDPE IRF AAK:s process för klagomålshantering Tredjeparts-certifiering
<p>Riskklassning</p> <p>● Hög risk för negativ påverkan på människor ● Medelhög risk för negativ påverkan på människor ● Medellåg risk för negativ påverkan på människor ● Låg risk för negativ påverkan på människor</p>			

¹⁾ Tabellen speglar resultatet av våra riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter inom alla större värdekedjor för råvaror och inköpsländer liksom en mognadsbedömning av minimering av de bedömda riskerna.

²⁾ Risköversikt baserad på risker för mänskliga rättigheter och konsekvensanalyser utförda av externa experterna Enact och Proforest. Riskexponeringen är både generell och fallspecifik för AAK:s leverantörsursprung.

³⁾ Före riskreducerande åtgärder har riskklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Riskklassningen visar på en övergripande och potentiell riskexponering.

Riskbedömning av väsentliga frågor för människor i leveranskedjan¹⁾

Huvudtema	Riskbeskrivning och exponering ²⁾	Risk klassning ¹⁾	Riskreducerande åtgärder
Använda ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet	Definition: Tvångsarbete, människohandel och slavarbete Risikexponering: Potentiell och specifik riskexponering för palmoilja, i synnerhet i Malaysia, men migrerande arbetare i andra större inköpsländer är också riskutsatta. Potentiell riskexponering i Kina och Indien, inte specifikt för de råvaror vi köper in.		<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Resultatkort för leverantörer • Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer • NDPE IRF • AAK:s process för klagomålshantering • Tredjeparts-certifiering
	Definition: Barnarbete Risikexponering: Potentiell och specifik riskexponering för leveranskedjan för kokos från Filippinerna, Mexiko, Brasilien och Indien. Generell potentiell riskexponering för barnarbete i Kina och Västafrika. Generell potentiell riskexponering för leveranskedjan för soja från Argentina samt palmoilja från Ecuador.		<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Resultatkort för leverantörer • Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer • NDPE IRF • AAK:s process för klagomålshantering • Tredjeparts-certifiering • Leverantörsutbildning på fältnivå och workshoppar • Riskreduceringsprojekt på branschnivå inom shea
	Definition: Hälsa och säkerhet inklusive dödsfall Risikexponering: Potentiell specifik riskexponering avseende hälso- och säkerhetsfrågor i arbetet i alla nio större inköpsländer för palmoilja. Potentiell riskexponering i leveranskedjan för kokos med fokus på Brasilien, Indien, Mexiko and Filippinerna på grund av manuellt arbete.		<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Resultatkort för leverantörer • Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer • NDPE IRF • AAK:s process för klagomålshantering • Tredjeparts-certifiering
	Definition: Adekvata bostäder, vatten och vattenrening Risikexponering: Potentiell riskexponering i leveranskedjan för palmoilja med fokus på närvaro av migrerande arbetare. Relevant för Malaysia och Indonesien. Potentiell riskexponering i leveranskedjan för shea på den västafrikanska landsbygden, men som inte förorsakats av leveranskedjan för shea och som heller inte bidragit till den. Möjlighet till positiv påverkan.		<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Resultatkort för leverantörer • Sedex SAQ för nivå 1-leverantörer • NDPE IRF • AAK:s process för klagomålshantering • Tredjeparts-certifiering • Bidrag från Saha Global i leveranskedjan för shea
Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leveranskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	Definition: Löner det går att leva på Risikexponering: Potentiell och specifik riskexponering i leveranskedjan för palmoilja med fokus på Brasilien, Colombia, Ecuador, Guatemala, Indonesien. Generisk riskexponering för löner det går att leva på relevant för leveranskedjan för kokos i Brasilien, Mexiko och Filippinerna samt leveranskedjan för shea i Västafrika.		<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • Tredjeparts-certifiering
Risiklassning  Hög risk för negativ påverkan på människor  Medelhög risk för negativ påverkan på människor  Medellåg risk för negativ påverkan på människor  Låg risk för negativ påverkan på människor			

¹⁾ Tabellen speglar resultatet av våra riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter inom alla större värdekedjor för råvaror och inköpsländer liksom en mognadsbedömning av minimering av de bedömda riskerna.²⁾ Risköversikt baserad på risker för mänskliga rättigheter och konsekvensanalyser utförda av externa experterna Enact och Proforest. Riskexponeringen är både generisk och fallspecifik för AAK:s leverantörsursprung.³⁾ Före riskreducerande åtgärder har riskklassningen fastställts genom att bedöma väsentliga frågor för AAK utifrån dimensioner som riskernas sannolikhet och allvarlighetsgrad samt faktorerna skala, omfattning och om de kan åtgärdas eller inte. Riskklassningen visar på en övergripande och potentiell riskexponering.

Vårt arbete med Agenda 2030 och de globala målen


En analys av AAK:s arbete mot FN:s mål för hållbar utveckling

AAK:s verksamhet och aktiviteter påverkar miljön och människors liv i många länder världen över. Därför behöver vi också hjälpa till att åtgärda globala problem och agera ansvarsfullt, så att vi inte överskrider gränserna för vad vår planet klarar av. De här förutsättningarna är en viktig del av vår utvecklingsprocess och har format den strategi för hållbarhetsarbetet som vi presenterar i denna rapport.

Vi vill lägga ännu större fokus på Agenda 2030 och hur AAK kan bidra till både FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG) och Parisavtalet. För att kunna bedöma hur vi kan öka den positiva påverkan medan den negativa minskar genomförde vi under 2022 en konsekvensanalys enligt SDG-ramverket och dess delmål. Utifrån analysen har vi formulerat tio verksamhetskritiska SDG-mål som anknyter till AAK:s åtaganden och ambitioner vad gäller klimat, biologisk mångfald och människor.

Hållbara lösningar








Åtaganden

SDG	Mål	Status 2023
Använda våra lösningar för att främja en hållbar utveckling		
	<ul style="list-style-type: none"> 50% av våra intäkter ska bidra till SDG-målen¹⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> 37% (37) bidrar till SDG

¹⁾ Beräknat på de av våra produktsegment som bidrar till SDG. Här ingår alla våra shea-baserade produkter, certifierad palmolja, certifierad soja, växtbaserade mejeri- och köttprodukter, fossilfritt ljusvax och specialnutrition.

Klimat

Åtaganden

SDG	Mål	Status 2023
Minska klimatpåverkan		
	<p>Minska växthusgasutsläppen</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022: Fastställa SBTi mål för Scope 3 enligt FLAG-vägledningen 2025: Öka det årliga inköpet av förnybar el från 12% (2019) till 100% 2030: Minska Scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med 50%, i absoluta tal från basåret 2019 	<p>Minska växthusgasutsläppen</p> <ul style="list-style-type: none"> Mål godkända av SBTi 64,4% (70) inköp av förnybar el på årsbasis, vilket är en minskning med 5,6 procentenheter sedan 2022 Vi har minskat våra växthusgasutsläpp enligt Scope 1 och 2 med 12% (4,4) i absoluta tal från basåret 2019
  	<p>Effektivt resursutnyttjande</p> <ul style="list-style-type: none"> 2030: Minska energiförbrukningen per bearbetad enhet med 2,5% per år 2030: Minska den årliga förbrukningen av färskvatten med 5% per år 	<p>Effektivt resursutnyttjande</p> <ul style="list-style-type: none"> Energiförbrukningen per bearbetad enhet har ökat med 14,3% (-4) Den årliga förbrukningen av färskvatten ökade med 51%
  	<p>Cirkulär ekonomi</p> <ul style="list-style-type: none"> 2030: 100% av vårt avfall ska återvinnas 	<p>Cirkulär ekonomi</p> <ul style="list-style-type: none"> 60,7% (93) av avfallet återvanns, vilket är en minskning med 32,3 procentenheter sedan 2022















Biologisk mångfald

Åtaganden

SDG	Mål	Status 2023
Skydda biologisk mångfald		
 	<p>Förhindra avskogning</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: 100% verifierat avskogningsfri palm och soja 	<p>Förhindra avskogning</p> <ul style="list-style-type: none"> Palm: Verifierat avskogningsfri: 83%, vilket är en ökning med 12 procentenheter sedan 2022 Palm: Verifierat avskogningsfri inom koncessionsområdena: 100% Soja: Verifierat avskognings- och markomvandlingsfri: 25%, vilket är en ökning med 5 procentenheter sedan 2022
 	<p>Återplantering av träd</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: 150.000 planterade träd 	<p>Återplantering av träd</p> <ul style="list-style-type: none"> Under 2023 planterade vi 34.388 träd i vår leveranskedja för shea. Sammanlagt har vi därmed planterat ytterligare 144.833 sheaträd, vilket är 96,5% av vårt mål för 2025

Människor

Åtaganden

SDG	Mål	Status 2023
Omtanke om våra medarbetare		
 	<p>Medarbetarengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: 10% förbättrat medarbetarengagemang från basåret 2017 	<p>Medarbetarengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 8 procentenheters ökning av medarbetarengagemanget sedan 2017
 	<p>Hälsa och säkerhet för våra medarbetare</p> <ul style="list-style-type: none"> Inga skador med mer än en dags frånvaro (LTI) 	<p>Hälsa och säkerhet för våra medarbetare</p> <ul style="list-style-type: none"> 20 skador med mer än en dags frånvaro (LTI) (frekvensen/LTIFR är 0,46). Detta är en minskning från 26 LTI:er under 2022
 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: Due diligence-granskning av mänskliga rättigheter ska ha införts på samtliga anläggningar 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2023: 100% av anläggningarna har riskbedömts, viktiga frågor identifierats och åtgärdsplaner inlett
Vara en bra lokal aktör		
 	<p>Samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Genom samhällsengagemang positivt påverka 30.000 personer fram till 2030 	<p>Samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Under 2023 främst projekt i Kina och Indien. Läs mer om de här projekten på sidan 31
Integrera respekt för mänskliga rättigheter		
 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2025: Due diligence-granskning av mänskliga rättigheter ska ha införts för alla viktiga råvaror 	<p>Mänskliga rättigheter</p> <ul style="list-style-type: none"> 2023: En uppdaterad Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils undertecknades av samtliga leverantörer av tropisk olja 2022: 100% av ursprungsländerna riskbedömdes, de viktigaste frågorna identifierades och en due diligence-strategi fastställdes 2022: Handlingsplan för palmolja påbörjad 2022: Lansering av uppdaterad AAK Group Policy och Code of Conduct for responsible sourcing of plant-based oils
Stärka småjordbrukare och kvinnor för att öka försörjningsförmågan		
 	<p>Kvinnor och småjordbrukare i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortsätta vårt arbete för att göra skillnad för kvinnor och småjordbrukare 	<p>Kvinnor i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> 241.188 kvinnor (293.302) är registrerade i Kolo Nafaso-programmet i vår leverantörskedja för shea
 	<p>Småjordbrukare i program för samhällsengagemang</p>	<p>Småjordbrukare i program för samhällsengagemang</p> <ul style="list-style-type: none"> Under 2023 arbetade vi med 5.008 småjordbrukare i leveranskedjan för palmolja via flera initiativ 342 småjordbrukare RSPO-certifierades i Malaysia Ett annat exempel är vårt femåriga partnerskap med Musim Mas och Nestlé i Indonesien, där småjordbrukare som producerar palmolja får utbildning i goda jordbruksmetoder. Under 2023 deltog 1.177 småjordbrukare i det här initiativet

EU- taxonomin

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Syftet med taxonomiförordningen (förordning 2020/852) är att styra kapitalflöden mot miljömässigt hållbara investeringar och därmed bidra till att uppnå EU:s klimat- och miljömål samt målen för den europeiska gröna given, som lanserades 2019.

Från och med räkenskapsåret 2023 måste stora företag¹⁾ redovisa i vilken utsträckning deras ekonomiska verksamhet omfattas av taxonomin och är förenlig med taxonomikraven i förhållande till de två klimatrelaterade målen som fastställs i den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139). En annan nyhet för i år är att motsvarande redovisning ska göras avseende de återstående fyra miljömålen i enlighet med den delegerade akten på miljöområdet (2022/2464), som kompletterar EU:s taxonomiförordning. De sex miljömålen finns presenterade i faktarutan på sidan 70.

AAK omfattas av upplysningskraven i artiklarna 19a och 29a i direktivet om icke-finansiell rapportering (2013/34) eftersom det är ett börsnoterat icke-finansiellt företag, och ska därmed uppfylla rapporteringskraven i EU:s taxonomiförordning.

AAK välkomnar regleringar som främjar en hållbar utveckling

Vi använder oss aktivt av den struktur som EU-taxonomin erbjuder för vår hållbarhetsrapportering när det gäller våra övergripande affärsområden och hållbarhetsåtaganden. Med anledning av att vår huvudsakliga ekonomiska aktivitet inom produktion av växtbaserade oljelösningar ännu inte omfattas av EU-taxonomin, redovisas ett begränsat antal verksamheter som omfattas av och uppfyller taxonomikraven för de tre KPI:erna. Trots detta har vi en ambitiös hållbarhetsagenda inom ramen för Making Better Happen™.

Även om vår kärnverksamhet inte omfattas av taxonomin är ändå AAK:s kontinuerliga fokus på att investera i initiativ som bidrar till att minska vår miljöpåverkan relevanta. Många av våra investeringar har potential att bidra till att begränsa klimatförändringarna, vilket återspeglas i KPI:n för kapitalutgifter.

Det här är ett nytt regelverk som både är tvetydigt och komplext. För ett stort internationellt företag som AAK är detta en såväl kortsiktig som långsiktig resa. Vårt arbete med att anpassa oss till EU-taxonomin måste ske stegvis i hela organisationen, för att säkerställa att alla våra medarbetare förstår syftet och hur de kan bidra till AAK:s nya process för taxonomirapportering. Ett successivt tillvägagångssätt krävs inte minst när det gäller rapporteringen om förenligheten med taxonomikraven, eftersom det behövs såväl resurser som kompetens och systemutveckling för att göra analyser på detta område. I år har vi till exempel fokuserat på vår investering i biomassapannor i vår anläggning i Århus i Danmark, som vi kan konstatera är förenlig med taxonomikraven.

I EU-taxonomin finns det en förteckning över de verksamheter som omfattas och som väsentligt kan bidra till respektive miljömål. För att en verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar – förenlig med taxonomikraven – ska tre villkor vara uppfyllda: a) den ska ge **väsentliga bidrag** till ett eller flera av de sex miljömålen, b) **inte orsaka betydande skada** för de återstående miljömålen och c) **minimiskyddsåtgärder** ska efterlevas i företaget.

¹⁾ Stora företag som är företag av allmänt intresse och de företag av allmänt intresse som är moderföretag i en stor koncern, som i samtliga fall har i genomsnitt över 500 anställda, för koncerner efter konsolidering.

I EU:s taxonomiförordning fastställs sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

AAK:s fortlöpande arbete med EU-taxonomin

Verksamhet som omfattas av taxonomin

Vår bedömning visar att AAK:s huvudsakliga verksamhet, att utveckla växtbaserade oljelösningar, inte omfattas av vare sig den delegerade akten på klimatområdet eller den delegerade akten på miljöområdet när det gäller upplysningar om räkenskapsåret 2023.

I förra årets hållbarhetsrapport förväntade vi oss att vår kärnverksamhet skulle klassas som "Tillverkning av livsmedelsprodukter och drycker", en ekonomisk verksamhet som inkluderas i rapporten från EU-kommissionens plattform för hållbar finansiering med rekommendationer om tekniska granskningskriterier för de fyra återstående miljömålen. Denna verksamhet

ingick emellertid inte i den slutliga delegerade akten på miljöområdet som EU-kommissionen antog, vilket innebär att AAK inte har någon omsättning som omfattas under räkenskapsåret 2023. Vi kommer dock fortsätta att redovisa de andelar av kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas när det gäller våra investeringar i materiella anläggningstillgångar som sammanhänger med begränsning av klimatförändringarna. Se tabellerna 1–4 nedan.

Verksamhet som är taxonomiförenlig

AAK har i år genomfört en granskning av förenligheten hos en utvald kapitalutgift, investeringen i biomassa-pannor i vår anläggning i Århus i Danmark. Huvudsyftet med att installera biomassa-pannorna är att producera förnybar energi för anläggningen genom stationär förbränning av biomassa i rester från produktionen. Således räknas investeringen som den taxonomiförenliga verksamheten "Produktion av värme/kyla från bioenergi" under "Begränsning av klimatförändringar" i tabellerna 2 och 3.

Väsentligt bidrag och orsakar inte betydande skada

Bedömningen av förenligheten med taxonomin visar att AAK:s installation av biomassa-pannor uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringarna i den delegerade akten på klimatområdet. De tekniska granskningskriterierna avseende väsentligt bidrag innebär i) att den använda biomassan ska märkas (AAK använder biomassa som är hållbarhetscertifierad i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2018/2001) om agrobiomassa) och att ii) minskningen av växthusgasutsläppen till följd av användning av biomassa ska vara minst 80 procent jämfört med dess fossila motsvarighet. Biomassa-pannorna kommer att ge större minskningar än så. Det finns också andra kriterier för väsentligt bidrag, såsom anaerob nedbrytning och installerad tillförd effekt, vilka inte har bedömts vara tillämpliga för AAK.

Bedömningen av förenlighet med taxonomin visar också att biomassa-pannorna uppfyller villkoret att inte orsaka betydande skada. De kriterier som ska uppfyllas är genomförd klimatrisk- och sårbarhetsanalys samt en miljökonsekvensbeskrivning som dels beaktar konsekvenserna för vatten och biologisk mångfald, dels utsläppsnivåerna (utom utsläpp av växthusgaser). En klimatriskanalys genomfördes i anläggningen i Århus, i enlighet med TCFD:s rekommendationer, utan att några väsentliga risker identifierades. Mer information om hur vi hanterar klimatrelaterade risker finns på sidorna 48–52 och i avsnittet om TCFD. Inför konstruktionen och installationen av biomassa-pannorna gjordes dessutom en miljökonsekvensbeskrivning i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2011/92) som underlag för ansökan om tillstånd från den danska myndigheten. Slutligen har biomassa-pannorna byggts och utformats i enlighet med den senaste tekniken och samtliga tillstånd har erhållits från tillsynsmyndigheten.

Minimiskyddsåtgärder

Under året har AAK gjort en bedömning av vår nuvarande grad av efterlevnad av villkoret om minimiskyddsåtgärder i artikel 18 i EU:s taxonomiförordning. Det innebär att vi har analyserat hur vi tillämpar de principer om ansvarsfullt företagande som slås fast i OECD:s riktlinjer för multinationella företag och i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter i våra processer och rutiner för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagarernas rättigheter. Denna analys omfattade också vårt fortlöpande arbete mot mutor och korruption samt med skattefrågor och frågor om rättvis konkurrens.

Analysen visade visserligen att det finns några områden där vi behöver förbättra oss ytterligare, men att AAK uppfyller villkoret om minimiskyddsåtgärder. När det gäller utrymmet för förbättringar har en handlingsplan utarbetats för att se till att dessa genomförs under det kommande året. Detta

ligger i linje med AAK:s åtagande Making Better Happen™. Mer information om vårt arbete i fråga om mänskliga rättigheter finns på sidorna 28–32.

Således rapporteras den ekonomiska verksamheten ”Produktion av värme/kyla från bioenergi” som taxonomiförenlig genom att den bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

Beräkning av ekonomiska KPI:er

I artikel 8 i EU:s taxonomiförordning och i den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning (2021/2178) anges vilka upplysningar som ska lämnas.

Redovisningen ska innehålla information om den metod som används för att fullgöra upplysningsskyldigheten, bakgrundsinformation samt beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och de som är förenliga med taxonomikraven. Vidare anges att företagen ska lämna dessa upplysningar baserat på tre ekonomiska KPI:er: hur stor andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som relaterar med verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven, i enlighet med bilagorna I och II till den delegerade förordningen (2021/2178). En nyhet för året är att också mallarna i bilaga XII ska fyllas i.

Som en allmän kommentar till resultatet kan nämnas att eftersom AAK utvecklar växtbaserade oljelösningar omfattas en betydande del av vår omsättning, våra kapitalutgifter och våra driftsutgifter i resultaträkningen inte av taxonomin. Detta förklarar den relativt låga andelen verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven enligt tabellerna på sida 73–75.

Omsättning som omfattas av taxonomin och är taxonomiförenlig

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning ska omsättningsindikatorn beräknas som den del av omsättningen som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (täljaren) delat med nettoomsättningen (nämnaren). Nettoomsättningen omfattar intäkter redovisade enligt International Accounting Standard (IAS) 1, såsom anges i AAK:s koncernresultaträkning. Se tabell 1. Eftersom AAK:s omsättning härrör från försäljning av växtbaserade oljelösningar omfattas den inte av taxonomin och kan heller inte redovisas som taxonomiförenlig.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är taxonomiförenliga

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning ska kapitalutgiftsindikatorn beräknas som täljaren delat med nämnaren. Kapitalutgifter beräknas brutto före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar och undantaget förändringar av det verkliga värdet. Nämnaren inbegriper tillägg till materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret i enlighet med noterna till AAK:s koncernredovisning för 2023. Detta omfattar även alla materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv.

Täljaren är lika med den del av kapitalutgifterna som a) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, b) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, c) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda

åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller minska växthusgasutsläppen.

Baserat på den fullständiga listan över investeringar i och förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar under räkenskapsåret identifierade AAK de investeringar som härrörde från verksamheter som omfattas av taxonomin enligt de delegerade akterna på klimatområdet respektive miljöområdet. Dessa investeringar hörde främst till typ c, och lades till täljaren för att beräkna den del av AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven. Detta visar att AAK under räkenskapsåret 2023 investerade i ekonomiska verksamheter som omfattades av taxonomin, såsom framgår av tabell 2.

Som nämndes i avsnittet om tekniska granskningskriterier ovan har vi analyserat hur väl en av de omfattade kapitalinvesteringarna (som utgör 22,8 procent av våra totala investeringar under räkenskapsåret 2023) uppfyller de tillämpliga tekniska granskningskriterierna. Se tabell 2.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är taxonomiförenliga

Enligt den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning ska driftsutgiftsindikatorn beräknas som täljaren delat med nämnaren. Nämnaren ska omfatta direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Täljaren är lika med den del av driftsutgifterna som a) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med

taxonomikraven, b) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, c) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

Eftersom AAK inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin, avser de driftsutgifter som rapporteras för beräkning av indikatorn främst underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar. Dessa utgifter hörde med andra ord främst till typ c ovan, och lades till för att beräkna den del av AAK:s driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven.

Såsom AAK:s system för finansiell information är utformat kunde vi inte redovisa kapitalutgifter förra året eftersom det inte gick att samla in data med den uppdelning och detaljnivå som krävs enligt taxonomiförordningen. Under räkenskapsåret 2023 har vi emellertid valt ut ett antal stora anläggningar och utvecklat en process som gör det möjligt att samla in uppgifter oberoende av deras nuvarande system för finansiell information.

Därför baseras beräkningen av driftsutgiftsindikatorn på faktiska data från stora anläggningar (en täckningsgrad på över 80 procent), och för övriga anläggningar har vi använt fördelningsnycklar för att beräkna nämnaren på koncernnivå. Vi har tillämpat försiktighetsprincipen för att beräkna andelen driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är taxonomiförenliga genom att inte ta med några antaganden i täljaren. Vi har inte heller beaktat kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal, eftersom alla nyttjanderättstillgångar redovisas i balansräkningen enligt IFRS 16. Därför ingår inte dessa kostnader i någon av resultatindikatorerna för räkenskapsåret 2023.

Med tanke på att större delen av AAK:s tillgångar är förknippade med våra tillverkningsprocesser och vår utrustning redovisar vi relativt låga siffror, såsom framgår av tabell 3.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Från och med januari 2023 är den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning (2021/2178) tillämplig för AAK när det gäller offentliggörande av ekonomisk verksamhet i vissa energisektorer. I förordningen anges de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin samt tekniska granskningskriterier för kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter. Den 21 december 2023 offentliggjorde EU-kommissionen en uppsättning svar på vanliga frågor som innehöll klargöranden om en del av de upplysningar som ska lämnas i taxonomirapporten. Såsom föreskrivs i bilaga XII till den delegerade förordningen om hållbarhetsredovisning ska företagen också presentera upplysningar i standardiserade mallar, såsom framgår av tabell 4.

Fortsatt utveckling

Under 2022 fokuserade vi på att skapa en stabil grund för vår rapportering enligt EU-taxonomin. Under 2023 fortsatte vi med processerna för att bedöma taxonomianpassningen av våra ekonomiska verksamheter i enlighet med den delegerade akten på klimatområdet. Vi började också åtgärda bristerna i rapporteringen om driftsutgiftsindikatorn. Under 2024 kommer AAK fortsätta arbetet med att bedöma hur vi uppfyller de tekniska granskningskriterierna samt fortsätta att implementera den process som har utarbetats för att samla in data om driftsutgifter för alla våra anläggningar. Vi kommer också att analysera de kostnader som sammanhänger med kortfristiga leasingavtal för

att få en större förståelse för hur dessa kan återspeglas i vår framtida rapportering.

AAK kommer att fortsätta följa utvecklingen av ramverket för EU-taxonomin, så att vi är förberedda när, eller om, vår huvudsakliga ekonomiska verksamhet omfattas av kraven. Vi kommer framöver att integrera vårt arbete med taxonomin i andra delar av vår verksamhet för att fortsatt minska vårt klimatavtryck och hantera annan miljöpåverkan samt fortsatt fokus på social hållbarhet.

Tabell 1: Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

FY2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning FY2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år FY2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
Omsättning		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	0%	0%
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0,00%														0,00%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0,00%														0,00%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Växtbaserade oljelösningar (livsmedelsrelaterade)		41.985.146.000	91,20%																
Övriga verksamheter		4.043.185.000	8,80%																
Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		46.028.331.000	100%																
Totalt (A+B)		46.028.331.000	100%																

Tabell 2: Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

FY2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter FY2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A1) eller som omfattas av taxonomikraven (A2) kapitalutgifter, FY2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
Kapitalutgifter		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Produktion av värme/kyla från bioenergi (typ c)	CCM 4.24	286.181.000	22,83%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		286.181.000	22,83%	22,83%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	0,00%	0,00%
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av byggnader (typ c)	CCM 7.7	0	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,64%	-	-
Uppförande av nya byggnader (typ c)	CCM 7.1	170.000	0,01%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,20%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten (typ c)	CCM 5.3	5.083.000	0,41%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,17%	-	-
Databehandling, värdtjänster och relaterade tjänster (typ c)	CCM 8.1	47.281.000	3,77%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	T
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp (typ c)	CCM 8.2	2.901.000	0,23%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,18%	E	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (typ c)	CCM 7.3	112.739.000	8,99%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,69%	-	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (typ c)	CCM 7.5	684.000	0,05%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,14%	-	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (typ c)	CCM 7.6	0	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,06%	-	-
Produktion av värme/kyla från bioenergi (typ c)	CCM 4.24	0	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,83%	-	-
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten (typ c)	CCM 5.4	18.332.000	1,46%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,69%	-	-
Renovering av befintliga byggnader (typ c)	CCM 7.2	118.374.000	9,44%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,42%	-	T
Lagring av vätgas (typ c)	CCM 4.12	1.437.000	0,11%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,21%	-	-
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		307.001.000	24,49%														43,24%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		593.182.000	47,33%														43,24%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		660.230.000	52,67%																
Totalt (A+B)		1.253.412.000	100%																

Tabell 3: Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

FY2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter FY2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, FY2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
Driftsutgifter		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Produktion av värme/kyla från bioenergi (typ c)	CCM 4.24	3.680.841	0,49%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		3.680.841	0,49%	0,49%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	0%	0%
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	E	-
Varav omställningsverksamheter		0	0,00%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0,00%	-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av byggnader (typ c)	CCM 7.7	56.157.906	7,47%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (typ c)	CCM 7.3	22.354.629	2,97%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (typ c)	CCM 7.5	1.048.909	0,14%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Renovering av befintliga byggnader (typ c)	CCM 7.2	13.045.726	1,74%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (typ c)	CCM 6.5	445.310	0,06%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		93.052.480	12,38%														0,00%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		96.733.321	12,87%														0,00%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		654.907.510	87,13%																
Totalt (A+B)		751.640.831	100%																

Tabell 4: Andel kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomikraven – räkenskapsåret 2023

Mall 1: Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Fullständig öppenhet i klimatrapporeringen

Vår strävan är att tillhandahålla klimatrelaterad finansiell rapportering som gör det lättare för våra intressenter att bedöma AAK:s klimatrelaterade risker och möjligheter. Arbetet är strukturerat kring de fyra områden som Task Force on Climate-related Financial

Disclosures (TCFD) rekommenderar att upplysningar lämnas om, vilka är centrala för hur AAK arbetar för att bygga upp resiliens mot klimatförändringar. Våra framsteg i detta avseende presenteras i översikten i tabellen på sidan 80.

TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna

Styrning

AAK:s styrning i fråga om klimatrelaterade risker och möjligheter.

Strategi

Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på AAK:s verksamheter, strategi och finansiella planering.

Riskhantering

Den process som AAK använder för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt ekonomiska konsekvenser. Scenarioanalys och viktiga klimatrelaterade frågor.

Mått och mål

De mått och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter.

Under tidigare år har AAK analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till Scope 1 och 2. Klimatförändringarna bedöms medföra låg till medelhög finansiell risk, bland annat beroende på hur regeringar och länder väljer att agera lokalt.

Under 2022 fortsatte arbetet med att genomföra planerna för att minska klimatpåverkan och identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till Scope 3, i samband med bedömningen av klimatförändringarnas ekonomiska konsekvenser. Mer specifikt har vi analyserat påverkan på klimatförändringar och vattensäkerhet utifrån två olika scenarier med olika socioekonomiska antaganden i linje med TCFD:s upplysningskrav.

Sannolikheten att grödor som olje- och kokospalmer samt soja påverkas kraftigt av klimatförändringar är generellt sett större än för shea, raps och solros. Oljepalmer och soja kommer troligen att påverkas

av översvämningar och torka samt även av temperaturökningar, framför allt i Latinamerika. Indien är det ursprungsland som har störst risk för betydande påverkan. Kokos kommer att påverkas av tropiska cykloner, översvämningar och torka.

Det är viktigt att vi tar hänsyn till dessa insikter om klimatrelaterade risker vid utformningen av framtida strategier för råvaruanskäffning. Analysresultaten kommer också att användas för att fastställa vilka riskreducerande åtgärder AAK ska vidta ute på fältet under de kommande åren.

En stabil grund för att bygga upp motståndskraft

AAK:s arbete för ökad klimatreiliens inleddes 2019 när vi började identifiera och bedöma klimatrelaterade risker för samtliga produktionsanläggningar och viktiga råvaror. Det fortsatte under 2020 när vi började tillämpa TCFD-ramverket på resultaten, med särskilt fokus på relevans och sannolikhet. Under 2021 vidareutvecklade vi det här tillvägagångssättet med hjälp av en extern part genom att klimatrisk lades till i ett anläggningsspecifikt poängsättningssystem. Riskbedömningen utförs varje år och följs sedan upp för att säkerställa att korrigerande åtgärder vidtas i dialog med respektive anläggning.

Under 2022 började vi göra klimatriskbedömningar för viktiga råvaror. För att säkerställa ett tillvägagångssätt i linje med scenarierna i IEA:s World Energy Outlook¹⁾, RCP:er (Representative Concentration Pathways)²⁾ och SSP:er (Shared Socioeconomic Pathways) fortsatte arbetet tillsammans med en extern part som har kompetens för att tillämpa rätt verktyg för scenarioanalys.

¹⁾ IEA:s World Energy Outlook innehåller fyra olika scenarier som bygger på olika antaganden. Scenarierna är ett verktyg för att göra det möjligt att jämföra tänkbara framtida klimatscenarier.

²⁾ IPCC:s (Intergovernmental Panel on Climate Change) femte bedömningsrapport (AR5) och sjätte bedömningsrapport (AR6) innehöll olika klimatscenarier. Dessa "Representative Concentration Pathways" (RCP:er) och "Shared Socioeconomic Pathways" (SSP:er) kallas för utvecklingsvägar för att understryka att de främst syftar till att tillhandahålla beräkningar av halterna av växthusgaser i atmosfären vid olika tidpunkter.

Scenarioanalys och tidshorisonter

Riskerna bedömdes utifrån två scenarier: Business-as-Usual respektive nettonollutsläpp 2050, vid olika tidpunkter. Analysen inriktades på fysisk risk, vilket omfattar klimatförändringarnas fysiska påverkan på råvaror från en viss ursprungsplats.

Scenario 1

Nettonollutsläpp 2050 och hållbar utveckling

– "Koldioxidrevolutionen"

Scenariot med nettonollutsläpp 2050 är ett ambitiöst scenario där den globala uppvärmningen begränsas till +1,5 °C fram till 2100 i linje med bedömningen i IPCC:s specialrapport om effekter av global uppvärmning på 1,5 °C. Detta uppnås genom strikta klimatpolitiska åtgärder som vidtas omgående samt genom innovation inom energisektorn. Scenariot med hållbar utveckling bygger till stor del på samma faktorer som scenariot med nettonollutsläpp samt uppmaningen till de utvecklade ekonomierna att nå nettonollutsläpp 2050, Kina 2060 och Indien 2070. Båda scenarierna omfattar flera omställningsrisker i ett tidigt skede, men de fysiska riskerna är begränsade till ett minimum.

Scenario 2

IPCC AR5 (RCP 8.5), IPCC AR6 (SSP 5-8.5) och Business-as-Usual (BAU) scenario

– "Klimatkaos"

Bygger på antagandet att man enbart fortsätter på den inslagna vägen med nuvarande politik. Utsläppen minskar inte i världen och allt snabbare klimatförändringar leder till en uppvärmning på 2,5 °C fram till 2050 och på över 3 °C fram till 2100, vilket orsakar oåterkal-
leliga förändringar. Scenariot är kopplat till RCP 8.5 och SSP 5-8.5 och innehåller få eller inga omställningsrisker i ett tidigt skede, men leder till bestående fysiska skador och globala störningar.

Bedömning av omställningsrisk och fysisk klimatrisk

De identifierade omställningsriskerna och fysiska riskerna har bedömts utifrån dessa båda scenarier. Omställningsrisker avser de ekonomiska riskerna med att inte vara förberedd på de socioekonomiska förändringarna i en värld som strävar efter att uppnå

Parismålet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Fysiska risker avser de finansiella riskerna med att inte vara förberedd på de fysiska förändringarna i en värld som inte lyckas (fullt ut) med att nå den ambitiösa klimatpolitiken, så att den globala

uppvärmningen närmar sig 3 °C. Riskerna bedöms på basis av IEA:s och IPCC:s rapporter, kompletterat med underlag från rapporter och artiklar om specifika geografiska områden och branscher.

Scenarionarrativ	Nettonollutsläpp 2050 +1,5 °C global uppvärmning (SSP 1–2.6, scenariot med hållbar utveckling och scenariot med nettonollutsläpp)	Business-as-Usual Global uppvärmning >3 °C (SSP 1–8.5 & scenariot Business-as-Usual)
Riskantagande	Genomförandet av jordbrukspolitiska åtgärder såsom EU:s gröna giv och strategin Från jord till bord påverkar priserna på livsmedelsråvaror.	Utsläppen kommer att öka, vilket leder till högre temperaturer och fler naturkatastrofer. Det blir fler skogsbränder, kraftigare stigande havsnivå, fler extrema översvämningar, mer extrem torka och livsfarlig extremvärme.
Huvudutfall	Scenariot med nettonollutsläpp 2050 omfattar en långsiktig strategi för klimatneutralitet 2050. Utvecklade ekonomier kommer att uppnå nettonollutsläpp 2050, tätt följda av länder som Kina och Indien. Koldioxidprissättning, både i form av utsläppshandelssystem och koldioxidskatt, kommer att göra det möjligt att ställa om till energisystem med lägre utsläpp.	Scenariot Business-as-Usual präglas av ökad fysisk risk till följd av bristen på samordnade politiska åtgärder. Detta scenario kommer att kännetecknas av prisvolatilitet eftersom extrema väderhändelser påverkar skördarna.
Huvudsaklig påverkan på verksamheten	Ökade priser på koldioxidutsläpp möjliggör en omställning till förnybara energikällor. Detta kommer att leda till högre driftskostnader och högre priser på livsmedelsråvaror.	Ofta återkommande extrema väderhändelser leder till brist på råvaror och högre priser. Extremvärme kan leda till försämrad kvalitet eller minskade volymer för råvaror. Akuta, extrema väderhändelser kan leda till bortfall av hela eller delar av årsskörden.

Identifierade risker och möjligheter för AAK

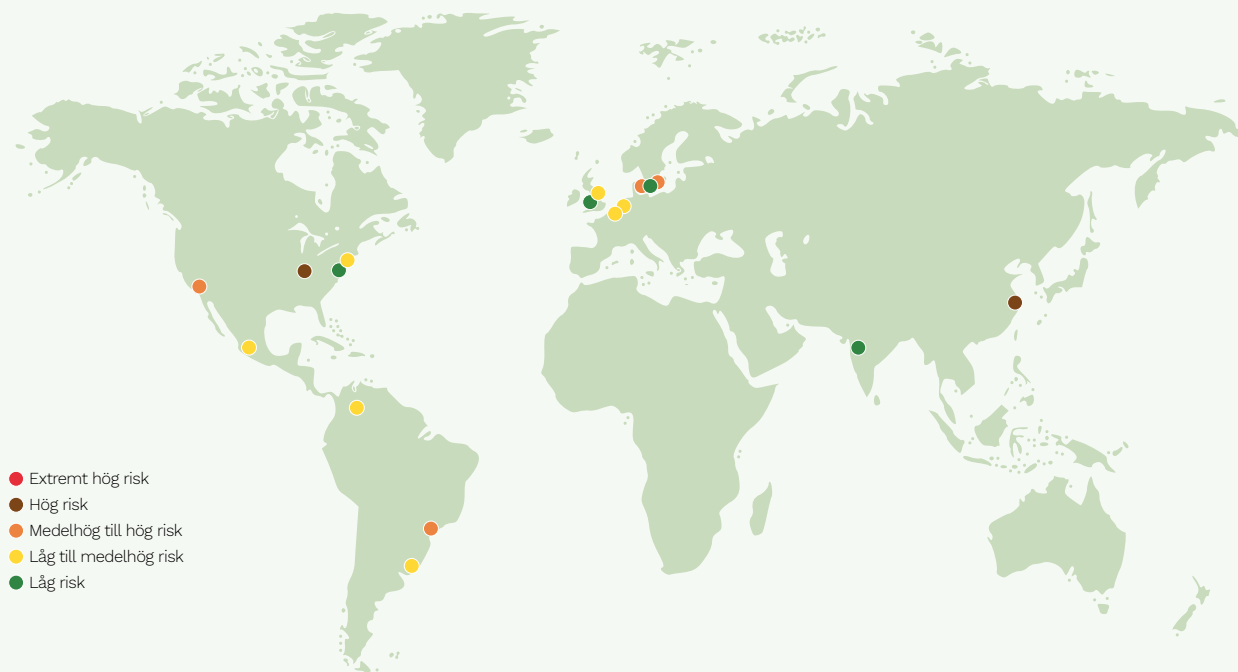
Risker						
	Typ	Risk	Sannolikhet	Ekonomiska konsekvenser	Tids-horisont	Riskbeskrivning och riskbedömning
Omställningsrisk	Lagar och bestämmelser	Koldioxidprissättning (Scope 1)	Högst sannolikt	Små	Medellång sikt	Kostnaden för allmänna utsläppsrätter inom ramen för EU:s utsläppshandelssystem kommer att öka framöver. För AAK:s del bedöms dock de ekonomiska konsekvenserna vara små på kort och medellång sikt. De kommer inte att vara relevanta eftersom få av våra anläggningar använder sig av utsläppsrätter. Århus – en av våra större anläggningar – kommer att använda sig av biomassapannor (vilket innebär att klimatavtrycket minskar med 90% för anläggningen och med cirka 15% för AAK-koncernen).
		Regelverk (utsläppsrätter och certifikat för förnybar energi, koldioxidprissättning) (Scope 2)	Högst sannolikt	Små	Kort sikt	Andelen grön el ökar successivt år efter år, och effekterna har redan integrerats i våra färdplaner för att nå de vetenskapsbaserade målen. Eftersom ”betydande kostnad” definieras i enlighet med vår delegeringspolicy kommer den inte upp i vår kontrollnivå. Den bedöms därför inte få betydande ekonomiska konsekvenser.
	Teknik	Investeringar i nödvändig teknik och innovation	Möjligt	Små	Medellång sikt	För att nå sina minskningsmål kan företaget behöva investera i ny teknik eller innovation. Kostnaderna har utvärderats och integrerats i färdplanen för att nå SBTi målen för Scope 1.
	Marknad	Förändrat konsumentbeteende	Möjligt	Små	Lång sikt	AAK har goda förutsättningar att möta risken att konsumenter ändrar sitt beteende till följd av klimatförändringar och nya regelverk. Vårt koncept med många olika oljor och ett nära samarbete med kunderna gör att vi lätt kan anpassa oss till förändringar.
	Anseende	Att AAK inte lyckas nå sina klimatmål	Inte sannolikt	Små	Medellång sikt	Om AAK inte lever upp till sina egna ambitioner kan det leda till dålig publicitet och därmed skada vårt anseende. Våra kraftfulla och samordnade planer gör dock att risken bedöms som liten.
Fysisk risk	Akut	Nationella hot som påverkar anläggningar och omgivande områden	Möjligt	Små	Medellång sikt	Antalet nationella hot såsom strömavbrott och stigande energikostnader kommer troligen att öka, vilket kan skada AAK:s anläggningar. Låg risk på anläggningsnivå (se nedan).
		Begränsad tillgång till vatten	Högst sannolikt	Små	Medellång sikt	Vattenbrist kommer att uppstå till följd av torka, vilket påverkar såväl råvaror som produktionsanläggningar. På global nivå räknar vi med att flera slags råvaror kan komma att påverkas av ökad torka. Utvecklingen i Indien, Mexiko och Västafrika, varifrån vissa råvaror kommer, måste övervakas särskilt.
		Skogsbränder, extremvindar, hagelstormar, jordbävningar och blixtnedslag	Möjligt	Små	Medellång sikt	Extrema, akuta väderhändelser kommer att minska skördarna av viktiga råvaror. Risken för skogsbränder är främst kopplad till solrosodling. Den största risken fram till 2030 finns i Italien och fram till 2050 i Italien, Ungern och Rumänien. Tropiska cykloner eller tornador har identifierats som omfattande risker för flera råvaror av olika ursprung. Framför allt sojaböner och kokos från Latinamerika och Sydostasien kan vara exponerade för risk framöver. Eftersom AAK köper in råvaror med varierande ursprung bedöms den samlade ekonomiska risken för närvarande vara låg. Sett till verksamheten är risken låg.
	Kronisk	Förhöjda havsnivåer	Högst sannolikt	Små till medelhöga	Medellång sikt	Hamnar världen över kommer att påverkas om det uppstår stormfloder i kombination med stigande havsnivåer. Detta kan påverka leveranserna av AAK:s viktigaste råvaror.
		Markföroreningar	Möjligt	Små	Medellång sikt	Kemikalier och bekämpningsmedel som används i jordbruket kan förorena jorden och störa den biologiska mångfalden. Högre saltnivåer i jorden kan dessutom störa befintliga ekosystem.

Identifierade risker och möjligheter för AAK

Möjligheter					
Typ	Möjligheter	Sannolikhet	Ekonomiska konsekvenser	Tidshorisont	Beskrivning
Effektivt resursutnyttjande	Sänkt energiförbrukning	Högst sannolikt	Små till medelhöga	Medellång sikt	Genom att investera i grön energi kan vi minska våra utsläpp rejält.
	Mindre avfall	Högst sannolikt	Medelhöga	Medellång sikt	Minskad plastanvändning och förbättrade återvinningsprocesser.
	Cirkularitet	Möjligt	Små till medelhöga	Medellång sikt	Fler biprodukter från sidoströmmar.
Energikällor	Hållbara alternativ till pannor	Möjligt	Medelhöga	Lång sikt	Vätgas är en energikälla med stor potential vars andel ökar i Europa. Biomassapannor är en annan möjlighet. Sådana har redan installerats i Århus.
Marknad	Ökad efterfrågan på och större volymer av växtbaserade livsmedel och naturliga alternativ till fossilbaserade lösningar.	Möjligt	Medelhöga	Medellång sikt	Större intresse av och acceptans för växtbaserade livsmedel. AAK kan sträva efter att vara förstahandsleverantör till tillverkare av växtbaserade livsmedel.

Fysiska risker och omställningsrisker vid AAK:s anläggningar

En extern part analyserade de fysiska klimatrelaterade riskerna vid våra anläggningar under 2021. Resultaten framgår av tabellen nedan.



- Extremt hög risk
- Hög risk
- Medelhög till hög risk
- Låg till medelhög risk
- Låg risk

Typ av risk	Korrigerande åtgärd
Extremt hög risk	Inga anläggningar har identifierats.
Hög risk (akut) – litet behov av finansiella insatser Exponering för vatten utgör störst risk i Zhangjiagang, Kina, och handlar då om översvämningar, samt i Louisville, USA, där den största risken utgörs av risken för tornador.	Kina: den inneboende risken beaktades vid utformningen av anläggningen, bland annat genom att marknivån höjdes. Åtgärder har vidtagits för att reducera den kvarstående risken till medelhög. I Louisville i USA har en ny vattenreningsanläggning byggts för att klara högre vindhastigheter och beredskapsplaneringen har uppdaterats för att hantera hårdare väder (tornador) samt begränsa person- och egendomsskador.
Medelhög till hög (akut) – inga ytterligare kostnader Fyra anläggningar med medelhög till hög risk har identifierats: Karlshamn, Århus, Richmond och Jundiai. Samtliga exponeras för översvämningar när stormar får vattennivåerna att stiga.	Alla anläggningar som ligger i hamnar har egna hamnbassänger och säkerhetsåtgärder. Alla anläggningar har åtgärdsplaner, pumpar och annan viktig utrustning samt anordnar utbildningar om incidenthantering.
Låg till medelhög (kronisk) – högst relevans, men ingen betydande kostnad Begränsad tillgång till kylvatten på grund av högre havstemperatur vid tre anläggningar i Europa och två i USA. I ett värsta-scenario behövs ytterligare kyltorn och därmed ökad elförbrukning.	I Karlshamn är risken låg, eftersom arbete redan pågår med alternativa lösningar för kylning och teknik. Någon finansiell insats bedöms inte behövas. Ingen betydande kostnad eftersom det är en naturlig del av AAK:s system för kapitalutgifter och löpande verksamhetsplanering.
Låg risk – ingen betydande kostnad	Risken vid alla övriga anläggningar bedöms som låg och inga ytterligare korrigerande åtgärder behövs.

Nästa steg

Risker som sammanhänger med klimatförändringarna beaktas i vårt program för råvaruhantering och återspeglas i våra SBTi mål. Under 2023 fick vi våra Scope 3-mål validerade, inklusive FLAG-utsläppen. I framtiden kommer vi att rapportera framstegen inom ramen för våra planer för klimat-omställning i enlighet med direktivet om hållbarhetsrapportering.

Omfattade länder där AAK verkar:

Belgien	Indien
Brasilien	Mexiko
Kina	Nederländerna
Colombia	Sverige
Danmark	Uruguay
Storbritannien	USA

Översikt över TCFD-index

Område/mål	TCFD:s rekommendationer	Hänvisningar till AAK:s hållbarhetsrapport 2023
Klimat: organisation och styrning	a) Beskriv organisationens styrning i fråga om klimatrelaterade risker och möjligheter.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 35–45. Läs avsnittet om klimat på sidorna 48–53 för att få en djupare förståelse av våra klimatrelaterade risker och möjligheter. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	b) Beskriv ledningens roll när det gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	
Klimatstrategi	a) Beskriv klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Läs avsnittet om klimat på sidorna 13–18 och 48–53 samt CDP-redovisningen på CDP.net .
	b) Beskriv hur klimatrelaterade risker och möjligheter påverkar organisationens verksamheter, strategi och finansiella planering.	Mer information om processer och åtgärder för att bedöma och hantera klimatrelaterade risker finns i avsnittet om AAK:s hållbarhetsstrategi och prioriteringar på sidorna 10–12 och i vår färdplan mot lägre klimatpåverkan på sidan 15.
	c) Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi, sett till olika klimatrelaterade scenarier, inbegripet ett scenario med 2 °C eller lägre.	Läs om vår scenarioanalys och om identifierade risker och möjligheter för AAK på sidan 77.
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	Processen för att identifiera klimatrelaterade risker beskrivs i avsnittet om TCFD och de ekonomiska konsekvenserna av klimatförändringarna på sidorna 77–83.
	b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Läs avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 35–45. Läs avsnittet om klimat på sidorna 48–53 för att få en djupare förståelse av våra processer för att hantera klimatrelaterade risker. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	Läs om vår högnivåstyrning av klimatrelaterade risker i avsnittet om hållbarhetsstyrning på sidorna 35–45. AAK har också ett riskråd som ska identifiera, reducera och rapportera risker som kan påverka verksamheten i betydande grad. Detta inbegriper även resultaten från våra klimatriskbedömningar. Revisionskommittén och styrelsen ska underrättas om betydande ekonomiska risker i enlighet med AAK:s Delegation of Authority policy. I enlighet med AAK Group Environmental Policy ska AAK också regelbundet genomföra klimatriskbedömningar.
Mått och mål	a) Redovisa vilka mätmetoder som organisationen har använt för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med sin strategi och riskhanteringsprocess.	Läs avsnitten om våra klimatåtaganden på sidan 14, klimatet på sidorna 48–53 och hållbarhetsstyrning på sidorna 35–45. AAK har också använt sig av ett poängsystem för att löpande bedöma anläggningarnas prestationer på miljöområdet, bland annat vidtagna åtgärder för att motverka klimatförändringarna och anpassa verksamheten efter dessa.
	b) Redovisa utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, Scope 2 och om tillämpligt Scope 3 samt relaterade risker.	Följande klimatrelaterade resultatindikatorer redovisas i vår hållbarhetsrapport: Energiförbrukning inom organisationen (GRI 302-1), direkta och indirekta koldioxidutsläpp, inklusive flyktiga utsläpp (GRI 305-1, 305-2), minskning av växthusgasutsläpp (GRI 305-5) och utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (GRI 305-6). Resultaten i fråga om vetenskapsbaserade mål (Scope 1, 2 och 3) redovisas på sidan 49. AAK:s CDP-redovisning finns på CDP.net .
	c) Beskriv vilka mätmetoder som organisationen har använt för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter i förhållande till målen.	Läs om vår färdplan mot lägre klimatpåverkan och våra SBTi mål på sidorna 14–15.

Förändringar i hur information redovisas

Vattenförbrukning

Före 2020 beräknades AAK:s vattenförbrukning som det totala uttaget av kommunalt vatten och grundvatten. Från och med 2020 har beräkningen ändrats så att den i enlighet med GRI 303-5 också omfattar volymerna av havs- och ytvatten.

Havs- och ytvatten används uteslutande för kylning och släpps ut på samma plats som det hämtas från. Därför beräknas numera vattenförbrukningen i stället som skillnaden mellan ingående och utgående vatten. Data för vattenförbrukningen fram till 2020 går därför inte att jämföra med data för efterföljande period.

Avfall

Under 2020 började AAK redovisa volymen biprodukter separat från avfallsstatistiken. Avfallet redovisas enligt GRI-standard 306 (2016). Avfallsvolymerna före 2020 går därför inte att jämföra med volymerna för efterföljande period. Den jämförbara perioden börjar 2020 och omfattar åren 2020–22.

Växthusgasutsläpp

Under 2020 åtog sig AAK att sätta vetenskapsbaserade mål i enlighet med SBTi. Som basår valdes 2019, som representerade den senaste inventeringen och återspeglade aktiviteter som inte hunnit påverkas särskilt mycket av pandemin. Scope 1 omfattar AAK:s direkta växthusgasutsläpp från energiförbrukning. Scope 2 omfattar AAK:s indirekta växthusgasutsläpp från inköpt energi, medan Scope 3 omfattar växthusgasutsläpp utöver Scope 1 och 2. Samtliga uppgifter om växthusgaser anges i koldioxidekvivalenter och inbegriper den potentiella globala uppvärmning som orsakas av CO₂, CH₄, N₂O, fluorkolväten, perfluorkolväten, SF₆ och NF₃. Den metodik och de datakällor som används för beräkning av växthusgasutsläpp är IPCC, GHG-protokollet och DEFRA.

I december 2023 levererade AAK målsättningar för klimatarbetet inom Scope 1, 2 och 3 till Science Based Target Initiative (SBTi), och fick dem godkända.

Scope 1

Scope 1-utsläppen beräknas utifrån bränsleförbrukning samt tillhörande värmevärden och emissionsfaktorer. Förbränningen från AAK:s egna fordon, mindre arbetsmaskiner och flyktiga utsläpp ingår i inventeringen av växthusgasutsläpp. För de biogena växthusgasutsläppen har faktorerna definierats med hjälp av en extern part. Utsläppsfaktorer för biogena utsläpp hämtades från brittiska DEFRA (Department for Environment Food & Rural Affairs).

Scope 2

Det är femte året som AAK redovisar både marknads- och platsbaserade indirekta utsläpp under Scope 2 i GRI-index 305-2. De Scope 2-data som användes för att jämföra växthusgasintensiteten under 2012–2018 var utsläpp baserade på ecoinvents databas, version 3.51. För den platsbaserade redovisningen användes elnätets genomsnittliga utsläppsfaktorer. På marknader där det saknas system för ursprungsgarantier för elektricitet har AAK använt elnätets genomsnittliga utsläppsfaktorer även för de marknadsbaserade beräkningarna. För mer information, se GRI-index 305-2.

Scope 3

AAK:s klimatåtaganden har både FLAG- och icke-FLAG-baserade målsättningar på förhållandevis kort sikt (till 2030). Vi har för 2023 beräknat koncernens Scope 3-utsläpp för första gången sedan basåret 2019. Beräkningarna baseras på en blandning av utgifts- och aktivitetsbaserade data med stöd från extern part.

Klagomålshantering

Under 2023 justerade vi vår uppföljning av inkommande klagomålsärenden för att skapa bättre överensstämmelse mellan redovisningen i denna rapport och vårt offentliga klagomålssystem (se <https://www.aak.com/sustainability/better-sourcing/palm/grievance-tracker/>). Vi hittade ett nytt sätt att rapportera som visar våra klagomålsärenden på leverantörsgruppsnivå. Det gör att vi kan följa åtaganden och förändringar på

den här nivån på ett mer strukturerat sätt. Arbetet på gruppnivå ger också bättre överensstämmelse med vår avstängningsmekanism och metodik för VDF.

Människorna i vår verksamhet

För information om människorna i AAK:s verksamhet använde vi data från rapporteringsperiodens slut (december 2023). Siffrorna redovisas som FTE, heltidsekvivalenter.

Människorna i vår leveranskedja

När det gäller information om människorna i vår leveranskedja upptäckte vi ett fel under "antal småjordbrukare som deltar" i vårt Solidaridad-projekt i Mexiko. Den här siffran har korrigerats och metoden för datainsamling har förbättrats så att eventuella misstag kan undvikas i framtiden.

Samarbete och transparens

En av grunderna för AAK:s syfte är vår fasta tro på att samarbete och transparens är det bästa sättet att driva hållbarhetsarbetet framåt. Vi gör allt som står i vår makt för att vara en ansvarstagande och pålitlig affärspartner till våra intressenter. Hur väl vi kan vinna deras förtroende hänger på våra insatser för att samarbeta och visa att vi följer olika standarder och bedömningsplattformar samt ger rätt produktinformation.

Standarder för livsmedelssäkerhet

AAK arbetar proaktivt med att bevaka ny lagstiftning vetenskapliga framsteg och de prioriteringar som görs av olika livsmedelssäkerhetsorgan. Målet är att identifiera frågor som kan komma att leda till nya krav från kunderna. Vi låter våra kunder få insyn i hur arbetet med nya frågeställningar fortgår och fortsätter

aktivt att söka efter och genomföra olika åtgärder. AAK använder koncernens inflytande i leveranskedjan för att se till att olika aktörer implementerar våra principer. Vi samarbetar med leverantörerna i ett kontinuerligt förbättringsarbete, särskilt i fråga om potentiellt skadliga ämnen där mättade kolväten och alkylerade aromatiska kolväten är några exempel. Här arbetar vi med noggrann analys av grundorsakerna till olika problem och samarbetar med utvalda leverantörer av strategiska råvaror. Vi deltar också i processtyrning, särskilt vad gäller användningen av smörjmedel för livsmedelsbruk. Alla AAK:s anläggningar är certifierade enligt internationellt erkända standarder för livsmedelssäkerhet och granskas av oberoende organ. Kritiska stympunkter identifieras, övervakas och registreras. Vårt ledningssystem för livsmedelssäkerhet granskas också med jämna mellanrum av lokala revisionsgrupper. Produkterna levereras inte förrän den lokala funktionen för kvalitetskontroll har bekräftat att kraven på livsmedelssäkerhet och produktspecifikation är uppfyllda.

Certifieringar och utmärkelser

Certifieringar		
Område	Andel av AAK:s produktionsanläggningar	Certifiering
Livsmedels-säkerhet	100	FSSC 22000, BRC
Miljö	35	ISO 14001
Energi	10	ISO 5001
Etik	60	Sedex-medlemmar har granskats och godkänts av SMETA
Palmoilja	100	RSPO ¹⁾

¹⁾ Den nya anläggningen i Kakinada i Indien ingår inte i RSPO-uträkningarna ovan. Anläggningen slutförde alla förberedelser relaterade till RSPO och kommer att revideras i april 2024.

ISO 14001

AAK sätter stort värde på miljöcertifiering enligt ISO 14001. Certifieringen ger ett stabilt ledningssystem som hjälper oss att komma närmare våra miljömål. Den årliga utvärderingen av AAK-koncernens miljöpolicy har visat att vi framöver kan fokusera på att öka antalet ISO 14001-certifierade anläggningar. Vi fortsätter att driva på för ett genomförande i hela verksamheten, med målet att samtliga anläggningar så småningom ska vara certifierade.

Sedex Members Ethical Trade Audit

Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) är ett av de format för etisk granskning som används mest över hela världen. Här bedöms företagens system, dokumentation och produktionsanläggningar efter ETI:s (Ethical Trading Initiative) grundläggande kodex, men också utifrån lokal lagstiftning. Granskningen pågår i upp till fyra dagar och utförs på plats av ackrediterade, oberoende granskare. Under 2023 hade AAK 13 Sedex-certifierade anläggningar. Målet är att samtliga relevanta anläggningar som omfattas ska följa Sedex, med regelbundna SMETA-granskningar.

EcoVadis

EcoVadis är en plattform där företag kan kontrollera sina leverantörers hållbarhetsarbete. Den gör att vi kan fokusera på AAK:s ledningssystem och fortsatta förbättringar. AAK bedöms utifrån aspekterna miljö, mänskliga rättigheter, rättvisa affärsmetoder och hållbara inköp. Vi förbättrade vårt resultat under 2023 och AAK fick en silvermedalj. Vi tillhör nu de 15 procent bästa företagen av alla företag som bedöms globalt.

Medlemskap i internationella organisationer och sammanslutningar

- En av grundarna av Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- En av grundarna av Global Shea Alliance (GSA)
- En av grundarna av Coconut Roundtable (2022)
- En av grundarna av Sustainable Coconut Partnership (2023)
- EU Oil and Protein meal Industry (FEDIOL)
- Federation of Oils, Seeds and Fats Association (FOSFA)
- FoodDrinkEurope
- European Oleochemicals and Allied Products Group (APAG)
- National Institute of Oilseed Products (NIOP)
- Plant Based Foods Association
- MISTA

Produktinformation

Produktdatablad (product data sheet, PDS): Detta beskriver en produkts specifika egenskaper. Det kan exempelvis vara viktiga specifikationsparametrar, användningsområden, näringsinformation, ingrediensförteckning, förpackning och märkning.

Produkt- och tillverkningsinformation (Product Manufacturing Information, PMI): Detta innehåller ytterligare specifik information om produkten och dess tillverkning som kanske inte finns med i produktdatabladet. Det kan handla om exempelvis närmare information om föroreningar, ursprung, allergener, lagefterlevnad och användning av GMO.

Säkerhetsdatablad (SDS/MSDS): Detta är ett standardiserat dokument som innehåller mycket viktig information om arbetsmiljö och säkerhet.

Analyscertifikat (COA): Detta bifogas av AAK:s lokala laboratorier vid leveransen av varje produktparti. Certifikatet innehåller spårbarhetsinformation och analysresultaten från olika kvalitetskontrollprogram.

Förkortningar

Förkortning	Definition
APAG	European Oleochemicals and Allied Products Group
CBE	Cocoa Butter Equivalent (kakaosmörersättare)
CNSF	Centre National de Semences Forestières (Burkina Fasos nationella centrum för skogsfröer)
CSPO	Certified Sustainable Palm Oil (certifierad hållbar palmolja)
DEFRA	Department for Environment, Food & Rural Affairs (Storbritannien)
FFB	Fresh fruit bunches (färska fruktklasar)
FLAG	Forest, Land and Agriculture (skog, mark och jordbruk)
FOSFA	Federation of Oils, Seeds and Fats Associations
GSA	Global Shea Alliance
ISCC	International Sustainability and Carbon Certification
NDPE	No Deforestation, no Peat and no Exploitation (ingen avskogning, ingen exploatering av torvmark och ingen exploatering av människor och samhällen)
NIOP	National Institute of Oilseed Products (USA)
RCPs, RCP:er	Representative Concentration Pathways
SMETA	Sedex Members Ethical Trade Audit
TTP	Traceability To Plantation (spårbarhet till plantage)
VDF	Verifierat avskogningsfri palmolja (Verified Deforestation-Free)
WISH	Women in Shea
WEO	IEA:s årliga rapport World Energy Outlook med olika scenarion
SCP	Sustainable Coconut Partnership

Styrningen av AAK:s väsentliga frågor

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Påverkan (faktisk och potentiell, negativ eller positiv)				
<ul style="list-style-type: none"> Växthusgasutsläppen (Scope 1 och 2) har minskat med 21,7% sedan 2019 AAK:s vattenreningsenheter har gett bättre miljöförhållanden lokalt Mål att 100 procent av vårt avfall ska återvinnas 2030 Mål att 100 procent av vår elförbrukning ska komma från förnybara källor 2025 Minskade koldioxidutsläpp kopplat till AAK:s VDF-åtagande 	<ul style="list-style-type: none"> AAK bidrar till att förebygga avskogning AAK bidrar till att främja biologisk mångfald Återplantering av träd Hållbara inköp av råvaror Leverantörsåtagande om NDPE 	<ul style="list-style-type: none"> Utveckling för medarbetarna Jämlikhet, mångfald och inkludering Hälsosam och säker arbetsmiljö AAK:s program för samhälls-engagemang vid våra anläggningar ger människorna bättre levnadsvillkor Leverantörsåtagande om NDPE AAKivate-program för våra medarbetares hälsa och välbefinnande Ansvarsfulla inköpsmetoder med fokus på mänskliga rättigheter för alla intressenter och utsatta grupper 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent och ansvarsfullt företagande 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbara inköp av råvaror Utveckla och leverera hälso-samma produktlösningar Spårbarhet för våra produkter AAK bidrar till utvecklingen av växtbaserade produktlösningar AAK bidrar till ett mer hållbart livsmedelssystem AAK driver på för en övergång från fossilbaserade till naturliga lösningar
Negativa effekter till följd av våra aktiviteter och affärsrelationer				
<ul style="list-style-type: none"> Miljöbelastning från blekjordsavfall Utsläpp från markanvändning Utsläpp av avloppsvatten från palmoljekvarnar 	<ul style="list-style-type: none"> Negativa miljöeffekter till följd av våra inköp av palmolja, kokosnötter och soja 	<ul style="list-style-type: none"> Stress och ohälsa bland våra medarbetare Olycksfall och arbetsskador på arbetsplatsen Sämlre försörjningsmöjligheter för lokalbefolkningen med anledning av AAK:s verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> Risk för korruption, mutor och oetiska affärsmetoder 	<ul style="list-style-type: none"> Föroreningar från (leverantörernas) råvaruproduktion och (slutkundernas) användning av AAK:s produkter

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Policyer och åtaganden				
<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • ISO 14001 • ISO 50001 • Roundtable on Sustainable Palm Oil • Global Shea Alliance (GSA) • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • AAK Group Policy for Responsible Sourcing • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Grievance Management Procedure • EU Vegetable Oil and Proteinmeal Industry • Federation of Oils, Seeds and Fats Association • National Institute of Oilseed Products • Sustainable Coconut Partnership 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Group Environmental Policy • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Supplier Code of Conduct • AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Palm Grievance Process • AAK Group Environmental Policy • Sedex/SMETA • AAK Anti-Corruption Policy • AAK Anti Money Laundering Policy • AAK Sanctions Policy 	<ul style="list-style-type: none"> • AAK Group Code of Conduct • AAK Group Sustainability Policy • AAK Supplier Code of Conduct • AAK Group Code of Conduct for Agents and Distributors • AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils • AAK Group Grievance Management Procedure • AAK Group Environmental Policy • SBTi • FN:s Global Compact • ISO 9001 • FSSC 22000 • ISO 22000 • BRC • EcoVadis • FoodDrinkEurope • European Oleochemicals and Allied Products Group • Plant Based Foods Association

Miljö, klimat	Miljö, biologisk mångfald	Sociala frågor, människor	Styrning	Produktlösningar
Åtgärder för att hantera påverkan				
<ul style="list-style-type: none"> Mätning och övervakning av vattenanvändningen för att identifiera besparingsmöjligheter Kommunikation och samarbete med intressenter för att främja effektiv vattenanvändning Övergång till förnybar energi Öka användningen av RSPO-certifierad/VDF-godkänd palmolja Använda plattformar (exempelvis Improvin) för hantering av primärdata Effektivare bearbetning av shea genom bättre spisar Engagera leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta öka andelen avskognings- och markomvandlingsfri palmolja och soja vid inköp och försäljning Satellitövervakning av hela vår leveranskedja för palmolja Utöka vårt åtagande om att senast 2030 ha en verifierat avskogningsfri leveranskedja till att omfatta samtliga viktiga råvaror Utöka satellitövervakningen till inköpsområdet för kokos i Filippinerna Plantera sheaträd Plantera kokospalmer Initiativ för regenerativt jordbruk för palmolja och raps 	<ul style="list-style-type: none"> Självskattningsformulär och utbildning för shealeverantörer Gradvis skärpa våra policyer för leverantörer samt genomföra utbildningsinsatser och andra åtgärder för att motivera och engagera dem Kontinuerligt engagemang i AAKivate-programmet Engagera småjordbrukarna Due diligence-arbete för mänskliga rättigheter via Sedex och andra branschplattformar 	<ul style="list-style-type: none"> Ramverket House of Sustainability Fortsätta integrera ESG-frågor i riskrådets arbete Extern verifiering Resultatkort och självskattningsformulär för leverantörerna Utbildning i regelefterlevnad för alla relevanta funktioner i samtliga regioner 	<ul style="list-style-type: none"> Spårbarhet för råvaror Screening av leverantörer Certifiering inom olika områden, t.ex. livsmedelssäkerhet, kvalitet, miljö, energi, etik och sociala frågor, men också specifikt för palmolja ESG-parametrar för investeringar Kundinnovationscenter och AAK Academies
Uppföljning av de genomförda åtgärdernas resultat				
<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal 	<ul style="list-style-type: none"> Resultatkort för och utvärderingar av leverantörer Intern genomgång av framstegen en gång i kvartalet Årlig rapportering av hållbarhetsnyckeltal
Så informerar vi intressenterna om genomförda åtgärders resultat				
<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsrapport Dialog med intressenterna

GRI-innehållsindex

Uttalande om användning: AAK AB har rapporterat i enlighet med GRI Standards under perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.

GRI 1 som används: GRI 1: Foundation 2021

Tillämplig(a) GRI-sektorsstandard(er): Ej tillämpligt

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Information om organisationen	3, 82			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	36			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	36, 37			
	2-4 Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	36			
	2-5 Externt bestyrkande	98			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 11-12			
	2-7 Anställda	61			
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	ingen uppgift	AAK rapporterar ännu inte denna information.	Ofullständig information.	AAK kommer att ta fram dessa uppgifter till framtida implementering av ESRS.
	2-9 Sammansättning och struktur för styrning	42 och AAK:s årsredovisning s. 50–51			
	2-10 Nominering och val av högsta styrande organ	41			
	2-11 Ordförande för högsta styrande organ	41			
	2-12 Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan	42-43			
	2-13 Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	40, 42-43			
	2-14 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapporteringen	40-41			
	2-15 Intressekonflikter	41			
	2-16 Kommunikation om kritiska angelägenheter	41, 45-46			
	2-17 Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	40-42			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	41 och i AAK:s årsredovisning s. 116			
	2-19 Ersättningspolicy	41 och i AAK:s årsredovisning s. 116			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	41 och i AAK:s årsredovisning s. 116			

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Generella upplysningar					
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-21 Årligt totalt kompensationsförhållande	ingen uppgift	AAK rapporterar ännu inte denna information.	Information saknas.	AAK kommer att ta fram dessa uppgifter till framtida implementering av ESRs.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4			
	2-23 Policyer och åtaganden	31-33, 43, 61 ingen uppgift			
	2-24 Integrering av policyer och åtaganden	31-33 43,			
	2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	41, 45-46, 61-63			
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	45-46			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	43			
	2-28 Medlemskap i organisationer	85			
	2-29 Metoder för intressentdialog	37, 60-63			
	2-30 Kollektivavtal	43			
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	37, 39			
	3-2 Lista på väsentliga frågor	38			
Ekonomiskt resultat					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	77, 87-89			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringar	77-79			
Antikorruption					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	43, 87-89			
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1 Verksamheter som utvärderats för risker avseende korruption	43, 62, 64			
	205-2 Kommunikation om och utbildning i policyer och rutiner för att motverka korruption	43			
	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	43			
Material					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	87-89			
GRI 301: Material 2016	301-1 Använt material i vikt eller volym	ingen uppgift			

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Väsentliga frågor					
Energi					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	50, 52, 87-89			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom den egna organisationen	50, 52			
	302-3 Energiintensitet	50, 52			
	302-4 Minskning av energiförbrukning	50, 52	AAK rapporterar ännu inte till fullo denna information.	Ofullständig information.	Arbete pågår för att förbättra inventeringen av energi-effektivitetsprojekt och att öka detaljnivån i datainsamlingen.
Vatten och utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	51-52, 87-89			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-3 Vattenuttag	51-52			
	303-5 Vattenförbrukning	51-52			
Biologisk mångfald					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	53-57, 87-89			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, som ligger i eller i anslutning till skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald	3, 55			
	304-2 Betydande påverkan av aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	22, 53			
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	48-50, 77-83, 87-89			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	36, 49-51			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	36, 49-51			
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	36, 48-49			
	305-4 Utsläppsintensitet växthusgaser	49-50			
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	14, 16, 50-51			
	305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	49-50			
	305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx), och andra betydande utsläpp till luft	49-50			

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Väsentliga frågor					
Avfall					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	50-51, 87-89			
GRI 306: Avfall 2020	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	50-51			
Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	87-89			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1 Andel nya leverantörer som utvärderats enligt miljökriterier	45			
Hälsa och säkerhet i arbetet					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	58-59, 87-89			
GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	61-63			
	403-9 Arbetsrelaterade skador	58-59, 70			
Kompetensutveckling					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	59, 87-89			
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-2 Program för kompetensutveckling och omställningsstöd	59			
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	59, 87-89			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i ledningen och bland anställda	59			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	87-89			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	59			

GRI Standard	Namn på upplysning	Plats	Utelämnande		
			Utelämnade krav	Anledning	Förklaring
Väsentliga frågor					
Barnarbete					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	62-65, 87-89			
GRI 408: Barnarbete 2016	408-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	64-65			
Tvångsarbete eller obligatoriskt arbete					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	64-65, 87-89			
GRI 409: Tvångsarbete eller obligatoriskt arbete 2016	409-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	60-61, 64-65			
Lokalsamhällen					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	87-89			
GRI 413: Lokalsamhällen 2016	413-1 Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	11, 62-65			
Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	87-89			
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016	414-1 Andel nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier	45			

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman i AAK AB (publ.), org.nr 556669-2850

Engagemang och ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 10 april 2024
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

Everything

we do
is about

Making Better Happen™

We specialize in plant-based oils that are the value-adding ingredients in the products people love to consume. We make these products better tasting, healthier, and more sustainable.

At the heart of AAK's offering is Customer Co-Development, combining our desire to understand what better means for each customer with the unique flexibility of our production assets and deep knowledge across products and industries. 4,100 employees support our close collaboration with customers through 25 regional sales offices, 15 dedicated Customer Innovation Centers and support of more than 20 production facilities.

Listed on Nasdaq Stockholm and with our headquarters in Malmö, Sweden, AAK has been Making Better Happen for more than 150 years.



Explore more at
www.aak.com

Or contact us at
info@aaak.com



Copyright © 2023 AAK AB (publ.). Published by AAK AB.
Graphics and original: www.johnjohns.se. Photography: AAK, Thomas Hergaard,
Sophie Håkansson, Shutterstock, Unsplash. Print: Trydells.