

Q4

Hultström Group AB (publ)
Bokslutskommuniké
Januari till december 2025



Hultström Group

Med en stabil grund är vi redo för nästa fas

Under årets fjärde kvartal ser vi ett något förbättrat marknadsläge och avslutar året med ett stärkt resultat i den svenska verksamheten. Ett utvecklat erbjudande i kombination med en hög förmåga att snabbt ställa om efter kundernas behov har varit avgörande för att lyckas navigera genom ett utmanande 2025. Som nyttillträdd VD ser jag fram emot att gå in i 2026 med en stabil grund för såväl Hifab som Hultström Group.

Omsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 87,4 (89,3) MSEK och för helåret till 310,4 (328,3) MSEK. Minskningen beror på att vi under året anpassat vårt erbjudande och aktivt avslutat cirka 20 miljoner i underkonsultaffärer där lönsamheten inte varit i linje med våra mål. Under kvartalet har extraordinära kostnader av engångskaraktär relaterat till avslutade utlandsuppdrag tagits, vilket påverkar rörelseresultatet negativt med 1,7 MSEK. Justerat för detta uppgår EBITA under kvartalet till 12,1 (11,4) MSEK med en EBITA-marginal på 13,8% (12,8%). För helåret uppgick justerad EBITA till 34,5 (35,7) MSEK och en EBITA-marginal på 11,1% (10,9%). Att nå dessa nivåer under ett år med utmanande konjunktur och marknadsläge bekräftar att lägstanivån är hög och att vi står starka inför 2026.

Ett utvecklat erbjudande och stärkt position

Under året har förmågan att snabbt ställa om återigen satts på prov. 2025 har till stora delar präglats av plötsligt ändrade marknadsförutsättningar och ihållande lågkonjunktur. Med anledning av detta genomfördes under första halvåret en rad åtgärder med fokus på att bibehålla lönsamheten – bland annat genom att anpassa vår kompetens efter kundernas föränderliga behov. Sammantaget har vi stärkt vår rådgivande förmåga och position på marknaden och har nu ett väl anpassat erbjudande och organisation.

Fortsatt fokus på lönsamhet när vi tar nästa steg

Med Hifab som en viktig hörnsten och med Hultström Group som plattform ska vi nu genom förvärv och uppstart av nya bolag forma en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Vi arbetar intensivt med att ta de första stegen på vår nya strategiska inriktning och har flera pågående dialoger med spännande bolag samtidigt som vi fortsätter utvecklingen inom Hifab.

På resan framåt är kvalitet och lönsamhet vårt främsta fokus och därför väljer vi att sätta upp en finansiell målbild för Hultström Group: EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13%. EBITA-målet sätter fokus på koncernens operativa lönsamhet och utgör en viktig förutsättning för god kassagenerering över tid. Ambitionen är också att dela ut en betydande del av årets resultat efter skatt, samtidigt som vi balanserar för koncernens kassaflöde, kapitalbehov och rådande marknadsförutsättningar. För 2025 föreslås en utdelning motsvarande cirka 50% (40%) av resultatet efter skatt, vilket innebär 0,11 (0,17) kronor per aktie.

Under året har vi lagt grunden för att på sikt nå våra mål genom den nya strategin och nu ser jag fram emot att leda gruppens utveckling in i en ny spännande fas.

Amanda Tevell

VD



Summering av 2025

Oktober till december 2025

- Nettoomsättning: 87,4 (89,3) MSEK
- EBITA: 10,3 (11,4) MSEK
- EBITA, exkl. jämförelsestörande poster: 12,1 (11,4) MSEK
- EBIT: 8,0 (9,1) MSEK
- Resultat efter finansiella poster: 5,8 (9,1) MSEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: 13,7 (21,1) MSEK
- Resultat per aktie: -0,01 (0,17) SEK

Januari till december 2025

- Nettoomsättning: 310,4 (328,3) MSEK
- EBITA: 32,7 (35,7) MSEK
- EBITA, exkl. jämförelsestörande poster: 34,5 (35,7) MSEK
- EBIT: 23,7 (26,3) MSEK
- Resultat efter finansiella poster: 19,7 (24,6) MSEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: 29,2 (24,2) MSEK
- Resultat per aktie: 0,22 (0,42) SEK

Omsättning, MSEK

310,4
(328,3)

EBITA, MSEK

34,5
(35,7)

EBITA-marginal, %

11,1
(10,9)

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- **Ny VD tillträdde:** Amanda Tevell tillträdde som VD för Hultström Group och Hifab den 12 januari 2026.
- **Utdelning för 2025:** Styrelsen har föreslagit en utdelning på 0,11 (0,17) SEK per aktie för räkenskapsåret 2025.
- **Ny finansiell målbild:** Hultström Group har antagit nya finansiella mål. EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13% och en betydande del av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Viktiga händelser under året

- Q1 Hifab tecknar ramavtal med Specialfastigheter**
Hifab har tecknat ett ramavtal med Specialfastigheter som omfattar entreprenadbesiktning inom sex olika regioner i Sverige.
- Nytt erbjudande inom Teknisk DD möter transaktionsmarknadens hållbarhetsfokus**
När transaktionsmarknaden under 2025 började växa igen skedde det på ett annorlunda sätt än tidigare, där framförallt hållbarhetsfrågan tagit en tydligare roll i processerna. Hifab har under året utvecklat och byggt upp ett nytt erbjudande inom Teknisk DD (Technical and Environmental Due Diligence) där förmågor inom strategi, projekt och teknik kombineras för att leverera ett unikt kundvärde.
- Q2 Positiv utveckling för Hifab Tech**
Genom att samla teknisk kompetens inom drift och förvaltning har Hifab Tech sedan starten i april 2024 stöttat kunderna med optimering och utveckling i befintligt bestånd. Tech startade i Stockholm och under 2025 växte affären och etablerades även på Göteborgsmarknaden.
- Ramavtal med Polismyndigheten**
Hifab har tecknat ett nationellt ramavtal med Polismyndigheten, som bland annat omfattar projekteringsledning, miljösamordning och installationssamordning.
- Q3 Hifab Advisory blir nytt konsultstöd till Nils Holgersson-gruppen från 2026**
Hifab Advisory utsågs till nytt konsultstöd till Nils Holgersson-gruppen med start 2026. Uppdraget omfattar datainsamling, analys och framtagande av underlag till gruppens årliga rapporter om boendekostnader i landets samtliga kommuner.
- Hifab DU-Teknik tecknar fyra nya ramavtal**
Under sommaren tecknade Hifab DU-Teknik fyra nya ramavtal, med Sinfra, Mölndal Energi, Olofströms kommun och Einride. Avtalen omfattar konsulttjänster inom tillgångsförvaltning, anläggningsinformation samt elkraft och e-mobility.
- Q4 En ny strategi för tillväxt med Hultström Group som plattform**
Styrelsen har antagit en ny strategisk inriktning som syftar till att bygga en bolagsgrupp med utgångspunkt i förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Detta genom ett ökat fokus på förvärv och uppskalning av nya bolag, som komplement till utvecklingen inom befintliga Hifab-bolag. Som en del av detta bytte det noterade moderbolaget Hifab Group namn till Hultström Group.
- Amanda Tevell ny VD för Hultström Group och Hifab**
Den 14 december utsåg styrelsen för Hultström Group Amanda Tevell till VD för Hultström Group. Hon tillträdde den 12 januari 2026.

En bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad

Hifab står idag på en stabil grund med en stark, tydlig position och är redo att bidra och skapa synergier i ett större sammanhang. Med nytt namn och ny strategisk inriktning markerar Hultström Group starten på en resa där förändring och utveckling står i centrum.

I november 2025 bytte det noterade moderbolaget namn för att tydligt markera nästa fas i utvecklingen, där Hifab-bolagen kompletteras med självständiga tjänstebolag under paraplyet Hultström Group. Det är ett beslut som utvärderats under en längre tid och bygger på starka bakomliggande trender, kundbehov och marknadspotential som pekar på att det finns rum för en premiumaktör med förmåga att bidra i den omställning som sker inom samhällsbyggnad.

Genom organisk tillväxt, förvärv och uppstart av nya bolag formar Hultström Group en bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Med avstamp i Hifabs fina position adderas nya förmågor, tjänster och kompetenser för att kunna serva kunderna ur ett helhetsperspektiv.

Finansiell målbild

>13%

EBITA-marginal över
13 procent på sikt

Utdelning

En betydande del av årets
resultat efter skatt ska delas ut

En bolagsgrupp med fokus på förändring och utveckling inom samhällsbyggnad
Förutsättningarna inom samhällsbyggnad förändras - sektorn står inför stora investeringar och strukturell omställning inom bland annat energi, säkerhet, digitalisering och hållbarhet. Strategiska frågor och teknisk utveckling hänger alltmer ihop och samspelar – både inom projekt och förvaltning. Inom Hultström Group är ambitionen att samla hög kompetens ur ett helhetsperspektiv.

Som noterat bolag ökar också den nya strategiska inriktningen möjligheten att skapa tillväxt och aktieägarvärde när fler bolag förvärvas och erbjudandet utvecklas.

Hifab fortsätter att utvecklas som en hörnsten i Hultström Group

Hifab-bolagen, som idag består av Hifab AB, Hifab Advisory, Hifab DU Teknik och Hifab Finland, kommer att fortsätta utvecklas under nuvarande varumärke och stärka sin position som oberoende rådgivare inom strategi, projekt och teknik.

Namnet Hultström Group är en hommage till Bror Hultström som var en entreprenör och innovatör inom fastighetsbranschen och som 1947 grundade Hifab. Det är distinkt fristående men med en lekfull koppling till Hifabs historia och strävan efter att bygga nästa generations bolag inom samhällsbyggnad.

Tjänstebolag med hög kompetens och ambition

Hultström Group söker drivna entreprenörer och etablerade bolag som delar intresset av förändring och utveckling inom samhällsbyggnad. Utifrån den strategiska inriktningen söker koncernen efter bolag med kompetens och förmågor inom rådgivning, ledning, strategi, digitalisering, AI, teknisk utveckling, förvaltning och transaktion. Gärna med fokus på kundsegment inom fastigheter, anläggning, infrastruktur och energi eller andra specialiserade delar av samhällsbyggnadssektorn.

Bolag som blir en del av gruppen fortsätter med sin verksamhet under sina varumärken samtidigt som vi väntar oss positiva synergier kring vissa affärsstödjande funktioner, strategisk ledningsförmåga och utveckling av kunder, uppdrag och kompetens.

Nettoomsättning och resultat i koncernen

Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	87,4	89,3	310,4	328,3
EBITA	10,3	11,4	32,7	35,7
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster	12,1	11,4	34,5	35,7
EBIT	8,0	9,1	23,7	26,3
Finansnetto	-2,2	-0,1	-3,9	-1,7
Resultat efter finansiella poster	5,8	9,1	19,7	24,6
Skatt	-6,5	1,1	-6,5	1,1
Periodens resultat	-0,7	10,2	13,2	25,7

Kontaktuppgifter

Amanda Tevell
VD & Koncernchef
amanda.tevell@hultstromgroup.se

Kommande rapporter

Årsredovisning för 2025: 26 mars 2026
Delårsrapport Q1 2026: 22 april 2026
Delårsrapport Q2 2026: 10 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026: 21 oktober 2026
Bokslutskommuniké för 2026: 16 februari 2027

Oktober till december 2025

Under kvartalet uppgick nettoomsättningen till 87,4 (89,3) MSEK. Minskningen beror på aktivt avslut av delar av underkonsultaffären och en renodling av erbjudandet i början av året. Justerat för extraordinära poster av engångskaraktär uppgick EBITA till 12,1 (11,4) MSEK och en EBITA-marginal på 13,8% (12,8%). De extraordinära posterna består av nedskrivningar av avslutade utlandsuppdrag i det finländska dotterbolaget Hifab OY på -1,5 MSEK, samt ytterligare avvecklingskostnader på -0,2 MSEK. EBIT uppgick till 8,0 (9,1) MSEK, vilket innebär en EBIT-marginal på 9,2% (10,2%).

Kvartalets finansnetto uppgick till -2,2 (-0,1) MSEK, där valutajusteringar uppgick till -0,5 (0,3) MSEK samtidigt som räntekostnaden uppgick till -1,7 (-0,4) MSEK. Räntekostnader kopplade till den utländska verksamheten uppgick enskilt till -1,4 MSEK.

Januari till december 2025

Under året uppgick nettoomsättningen till 310,4 (328,3) MSEK. Minskningen beror på aktivt avslut av delar av underkonsultaffären på cirka 20 MSEK och renodling av erbjudandet. Den egna konsultaffären växte organiskt med 1% under året. Justerat för extraordinära poster av engångskaraktär uppgick EBITA till 34,5 (35,7) MSEK och en EBITA-marginal på 11,1% (10,9%). EBIT för året uppgick till 23,7 (26,3) MSEK och EBIT-marginalen till 7,6% (8,0%). Negativ valutaeffekt påverkade resultatet med -2,3 (-0,4) MSEK drivet av det finländska dotterbolagets utlandsuppdrag i USD där dollarn försvagades mot EUR under året.

Årets finansnetto uppgick till -3,9 (-1,7) MSEK där valutajusteringar påverkade negativt med -1,0 (0,1) MSEK, samtidigt som räntekostnaden uppgick till -2,9 (-1,9) MSEK, varav räntekostnader kopplade till den utländska verksamheten uppgick till -2,2 MSEK. Skattekostnaden uppgick till -6,5 (1,1) MSEK, där uppskjuten skatt uppgick till -5,6. Årets skatt uppgick till -0,1 (-0,2) och utländsk skatt -0,8 (0). Resultatet per aktie uppgick till 0,22 (0,42) SEK.

Finansiell ställning

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 december 2025 till 48,2 (39,0) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 12,4 (14,9) MSEK, varav leasingskuld för hyresfastigheter och bilar uppgick till 11,6 (14,9) MSEK och skulder till kreditinstitut 0,8 (0,0) MSEK som avser Nordea Finland. Soliditeten uppgick till 60,0% (55,8%).

Koncernens egna kapital uppgick till 88,0 (85,9) MSEK.

Koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran om 3,1 (8,7) MSEK. Största delen av beloppet är hänförligt till underskottsavdrag om 3,0 MSEK och resten avser uppskjuten skatt kopplat till IFRS16. Den uppskjutna skattefordran redovisas som övriga långfristiga anläggningstillgångar. Koncernens totala likviditetsutrymme, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till 48,5 (39,0) MSEK.

Oktober till december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under kvartalet till 5,6 (13,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 8,1 (8,0) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,2 (-0,3) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -3,6 (-21,3) MSEK, där förändring av nyttjad checkkredit uppgick till -1,3 (-19,0) MSEK och förändring leasingskuld -2,3 (-2,3) MSEK.

Januari till december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under året till 25,2 (34,1) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 3,9 (-9,9) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,6 (-0,7) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till

-18,7 (-24,3) MSEK, där förändring av nyttjad checkkredit uppgick till 0,5 (-15,9) MSEK och förändring leasingskuld -8,8 (-8,4) MSEK.

Utbetald utdelning har gjorts med -10,3 (0,0) MSEK.

Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen var 187 (193) under det fjärde kvartalet 2025. Medelantalet årsanställda har minskat med 4 personer i den svenska verksamheten och med 2 personer i den finska jämfört med motsvarande period föregående år.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor. Koncernen har under kvartalet haft ett löpande avtal med Softronic avseende köp av IT-relaterade tjänster. Petter Stillström är styrelseordförande i Hultström Group AB och styrelseledamot i Softronic AB, samt indirekt storägare i såväl Hultström Group AB som Softronic AB.

Moderbolaget

Moderbolaget i koncernen är Hultström Group AB. Nettoomsättningen för året uppgick till 1,5 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0,0 (-0,6). Likvida medel uppgick till 9,6 (5,7) MSEK per den 31 december 2025.

Andra väsentliga händelser under kvartalet

Hifab Group byter namn till Hultström Group

Vid den extra bolagsstämman den 23 oktober 2025 bifölls förslaget om namnbytet genom att en ny bolagsordning antogs, därefter lämnades en formell ansökan in till Bolagsverket. I november 2025 godkände Bolagsverket ansökan om namnändring, vilket innebär att moderbolaget bytte namn till Hultström Group. Aktiens kortnamn på Nasdaq First North Growth Market är från och med 18 november 2025 HULT. ISIN-koden för aktien har inte ändrats.

Amanda Tevell ny VD för Hultström Group

Den 14 december utsåg styrelsen för Hultström Group Amanda Tevell till VD för Hultström Group och Hifab.

Hon tillträdde den 12 januari 2026. Föregående VD Nicke Rydgren har sagt upp sin anställning för en roll utanför koncernen och har medverkat till en smidig överlämning.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Amanda Tevell tillträdde som VD för Hultström Group och Hifab den 12 januari 2026.

Styrelsen har föreslagit en utdelning på 0,11 (0,17) SEK per aktie för räkenskapsåret 2025.

Hultström Group har antagit nya finansiella mål. EBITA-marginalen ska på sikt överstiga 13 procent och en betydande del av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Läs mer om de finansiella målen på s. 2 och s. 4.

Redovisningsprinciper

Hultström Group upprättar koncernredovisningen enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de har antagits av EU, vilka har utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om inte annat anges nedan, med de som tillämpades i den senaste årsredovisningen. De nya och ändrade IFRS-standarder samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee och som trätt i kraft från den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Detsamma gäller för moderbolaget - de ändringar i RFR 2 som är tillämpliga från och med den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hultström Group genomför regelbundet en kartläggning av risker, med syfte att löpande vidareutveckla och

förstärka rutinerna för löpande riskuppföljning. Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Förändringar under 2025

De amerikanska handelstullarna samt EU:s förändrade krav inom hållbarhetslagstiftning innebär viss osäkerhet bland kunder och Hultström Group följer utvecklingen för att identifiera möjliga risker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Årsstämma

Årsstämma hålls tisdag den 5 maj 2026 kl 17.00.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 0,11 kronor (0,17 kronor) per aktie för räkenskapsåret 2025. Det totala utdelningsbeloppet uppgår därmed till ca 6,7 MSEK, baserat på antalet utestående aktier vid tidpunkten för detta förslag.

Val av styrelse och revisor

Någon särskild valberedning har inte utsetts. Nomineringsfrågor hanteras av Styrelsens ordförande Petter Stillström. Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström via e-post, petter.stillstrom@traction.se.

Övrig information

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av koncernens revisor.

Stockholm 2026-02-12
Hultström Group AB (publ)
Amanda Tevell, VD

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelsens intäkter				
Intäkter	87,4	89,3	310,4	328,3
Övriga rörelseintäkter	0,0	-0,1	0,0	0,2
Summa	87,4	89,2	310,4	328,5
Rörelsens kostnader				
Övriga kostnader	-29,0	-30,7	-98,0	-115,3
Personalkostnader	-47,9	-48,5	-178,8	-176,7
Avskrivningar	-2,5	-0,9	-9,9	-10,2
Summa	-79,4	-80,1	-286,7	-302,2
Rörelseresultat	8,0	9,1	23,7	26,3
Finansiella poster	-2,2	-0,1	-3,9	-1,7
Resultat efter finansiella poster	5,8	9,1	19,7	24,6
Skatt på periodens resultat	-6,5	1,1	-6,5	1,1
Periodens resultat	-0,7	10,2	13,2	25,7
Summa periodens resultat hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	-0,7	10,2	13,2	25,7
Periodens resultat	-0,7	10,2	13,2	25,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-0,1	0,2	-0,7	0,0
Summa poster som kan komma att omklassificeras vid periodens resultat	-0,1	0,2	-0,7	0,0
Summa totalresultat för perioden	-0,9	10,4	12,5	25,7
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i sin helhet	-0,9	10,4	12,5	25,7

Koncernen

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Anläggningstillgångar		
Goodwill	16,0	16,0
Materiella anläggningstillgångar	1,9	2,1
Nyttjanderättstillgångar	12,3	15,9
Summa anläggningstillgångar	30,2	34,0
Övriga långfristiga fordringar		
Uppskjuten skattefordran	3,1	8,7
Summa långfristiga fordringar	3,1	8,7
Totala anläggningstillgångar	33,4	42,7
Omsättningstillgångar		
Pågående uppdrag	46,6	49,5
Kundfordringar	40,8	46,0
Övriga fordringar	9,7	9,8
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,4	3,0
Kassa och Bank	13,0	3,1
Summa omsättningstillgångar	113,4	111,4
Summa tillgångar	146,8	154,1

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	88,0	85,9
Långfristiga skulder		
Långfristiga leasingskulder	7,3	8,2
Summa långfristiga skulder	7,3	8,2
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	14,7	18,7
Övriga kortfristiga skulder	13,1	13,7
Skulder till kreditinstitut	0,8	0,0
Kortfristiga leasingskulder	4,3	6,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18,6	20,8
Summa kortfristiga skulder	51,5	60,0
Summa skulder och eget kapital	146,8	154,1

Koncernen

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Den löpande verksamheten				
Kassaflöde från rörelsen	5,6	13,1	25,2	34,1
Förändringar i rörelsekapital	8,1	8,0	3,9	-9,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,7	21,1	29,2	24,2
Investeringsverksamheten				
Förvärv av anläggningstillgångar	-0,2	-0,3	-0,6	-0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-0,3	-0,6	-0,7
Kassaflöde före finansiering	13,5	20,9	28,6	23,5
Finansieringsverksamheten				
Förändring checkkredit	-1,3	-19,0	0,5	-15,9
Utbetald utdelning	0,0	0,0	-10,3	0,0
Förändring leasingskuld	-2,3	-2,3	-8,8	-8,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3,6	-21,3	-18,7	-24,3
Periodens kassaflöde	10,0	-0,5	9,9	-0,8
Likvida medel vid periodens början	3,0	3,6	3,1	4,0
Kursdifferens i likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid periodens slut	13,0	3,1	13,0	3,1

Koncernen

Förändring av eget kapital i sammandrag

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	6 084	51 301	1 181	1 597	60 162	44	60 206
Årets resultat				25 705	25 705	-	25 705
Avveckling minoritet				44	44	-44	0
Övrigt totalresultat			16		16		16
Summa totalresultat för året			16	25 749	25 764	-44	25 720
Utgående balans per 31 december 2024	6 084	51 301	1 197	27 345	85 926	0	85 926
Ingående balans per 1 januari 2025	6 084	51 301	1 197	27 345	85 926	0	85 926
Årets resultat				13 190	13 190	-	13 190
Övrigt totalresultat			-726		-726		-726
Utdelning till aktieägare				-10 343	-10 343		-10 343
Summa totalresultat för året			-726	2 847	2 121	0	2 121
Utgående balans per 31 december 2025	6 084	51 301	471	30 193	88 048	0	88 048

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelsens intäkter				
Intäkter	0,4	0,0	1,5	0,0
Summa	0,4	0,0	1,5	0,0
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-0,4	-0,6	-1,5	-0,6
Summa	-0,4	-0,6	-1,5	-0,6
Rörelseresultat	0,0	-0,6	0,0	-0,6
Resultat från finansiella investeringar				
Finansnetto	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	0,0	-0,6	0,0	-0,6
Koncernbidrag	27,2	13,6	27,2	13,6
Skatt	-5,6	1,3	-5,6	1,3
Periodens resultat	21,6	14,3	21,6	14,3
Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet				

Moderbolaget

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Anläggningstillgångar		
	147,2	147,2
Summa anläggningstillgångar	147,2	147,2
Övriga långfristiga fordringar		
Uppskjuten skattefordran	3,0	8,6
Summa långfristiga fordringar	3,0	8,6
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar, koncernföretag	27,2	13,6
Kassa och bank	9,6	5,7
Summa omsättningstillgångar	36,8	19,3
Summa tillgångar	187,0	175,0
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	186,3	175,0
Kortfristiga skulder		
Övriga kortfristiga skulder	0,7	0,0
Summa kortfristiga skulder	0,7	0,0
Summa eget kapital och skulder	187,0	175,0

Koncernens nyckeltal

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	87,4	89,3	310,4	328,3
EBITDA, MSEK	10,5	11,6	33,6	36,4
EBITDA, %	12,1%	13,0%	10,8%	11,1%
EBITA, MSEK	10,3	11,4	32,7	35,7
EBITA, %	11,8%	12,8%	10,5%	10,9%
EBITA, exkl jämförelsestörande poster, MSEK	12,1	11,4	34,5	35,7
EBITA, exkl jämförelsestörande poster %	13,8%	12,8%	11,1%	10,9%
EBIT, MSEK	8,0	9,1	23,7	26,3
EBIT, %	9,2%	10,2%	7,6%	8,0%
Resultat efter finansiella poster, MSEK	5,8	9,1	19,7	24,6
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	88,0	85,9	88,0	85,9
Kassalikviditet, %	220,2%	185,8%	220,2%	185,8%
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-0,8%	11,8%	15,0%	29,9%
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,0%	10,6%	17,8%	26,6%
Soliditet, % *	60,0%	55,8%	60,0%	55,8%
Antal årsanställda, årsmedeltal	187	193	187	190
Resultat per aktie, SEK	-0,01	0,17	0,22	0,42
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	-0,01	0,17	0,22	0,42
Antal aktier vid periodens slut	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912
Antal aktier efter utspädning	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912
Genomsnittligt antal aktier	60 838 912	60 838 912	60 838 912	60 838 912

Upplysningar

IFRS8: Koncernen har identifierat koncernledningen som den högsta verkställande beslutsfattaren och rörelsesegmenten baseras på hur denna följer och styr verksamheten. Rörelsesegmentet identifieras utifrån den interna rapporteringen till ledningsgruppen.

Koncernledningen bedömer att verksamheten i rörelsesegmentet är likartade utifrån kriterierna i IFRS8 varför koncernen rapporterar ett segment, projektledning.

IFRS13: Redovisat värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde på grund av korta löptider.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Intäkter för utförda tjänster, arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och pågående arbete i procent av kortfristiga skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: Periodens resultat efter skatt i procent av eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av balansomslutningen exklusive icke räntebärande skulder.

EBITDA: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar samt före finansiella poster och skatt.

EBITA: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt före avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, finansiella poster och skatt.

EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen.

Antal årsanställda, årsmedeltal: Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Resultat per aktie: Resultat efter skatt i relation till antal aktier.

