

# 2025

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

**50**  
YEARS OF HERITAGE  
IN INNOVATION

 **CAVOTEC**<sup>®</sup>  
We connect the future.

Cavotec är ett ledande teknikföretag som utvecklar och levererar anslutnings- och elektrifieringslösningar som minskar koldioxidutsläppen i hamnar och industriella verksamheter. Vi vill bidra till en värld som är renare, säkrare och effektivare. Det gör vi genom att erbjuda innovativa anslutningslösningar för fartyg, hamnar och industriell utrustning.

Vi växer genom att forma framtidens förväntningar inom de områden där vi är aktiva. Vår trovärdighet bygger på vår expertis och vårt engagemang för innovation och verksamheter i världsklass. Våra 50 år av framgång grundar sig på våra kärnvärden: Innovation, samarbete, ansvarstagande, respekt och excellens.

Vi kopplar samman framtiden.

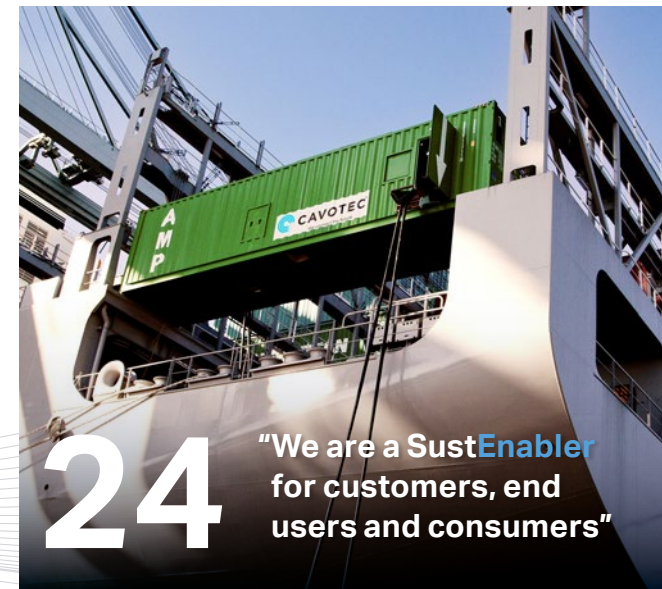
**50**  
YEARS OF HERITAGE  
IN INNOVATION



**6** "Våra marknader drivs av starka megatrender."



**17** Våra segment – ett attraktivt erbjudande inom elektrifiering



**24** "We are a SustEnabler for customers, end users and consumers"

#### INLEDNING

Cavotec i korthet	4
2025 i sammandrag	5
VD-ord	6

#### STRATEGI OCH FINANSIELLT RESULTAT

Marknadstrender	9
Erbjudande	10
Strategiska prioriteringar	11
Syfte, vision och mission	12
Finansiellt resultat	13
Finansiella mål	15

#### SEGMENT

Inledning	17
Ports & Maritime	18
Industry	20

#### HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsagenda	24
Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling	25
Vår värdekedja	26
Intressentdialoger	28
Dubbel väsentlighetsbedömning	29
Miljö- och klimatpåverkan	31
Samhälle – Omsorg om vår personal	33
Bolagsstyrning	36
Affärsetik	37

#### BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	39
Styrelse	46
Cavotecs ledningsgrupp	47

#### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse	50
Risker och riskhantering	53

#### FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

Koncernredovisning	57
Noter till koncernredovisningen	61
Moderbolagsredovisning	85
Noter till moderbolagsredovisningen	88
Faställelse	91
Revisionsberättelse	92

#### ÖVRIG INFORMATION

Definitioner alternativa nyckeltal	96
Aktien	98
Aktieägarinformation	100
Cavotecs historia i korthet	101



# Cavotec i korthet

Vi är ett ledande teknikföretag som utvecklar och levererar anslutnings- och elektrifieringslösningar som minskar koldioxidutsläppen i hamnar och industriella verksamheter.

Med 50 års erfarenhet säkerställer våra system trygg, effektiv och hållbar drift för många olika kunder och applikationer världen över. Vi har två affärssegment: Ports & Maritime och Industry. Vårt erbjudande omfattar automatiserad förtöjning, landström, motordrivna vindor, kran elektrifiering, radiofjärrkontroller och laddningslösningar. Service är en integrerad del av våra affärssegment.

Vi gör det möjligt för våra kunder att optimera produktiviteten, minimera riskerna för personal och utrustning och minska sin miljöpåverkan. Vår unika teknik och ingenjörsexpertis i kombination med ett världsomspännande tjänsteerbjudande maximerar våra kunders lönsamhet och hållbarhet. På så sätt hjälper vi deras verksamheter att växa och accelererar utvecklingen mot en hållbar framtid.

## AFFÄRSSEGMENT

### Ports & Maritime

Världsledande lösningar för hamnar, fartyg och andra marina applikationer. Unika system för automatiserad förtöjning, landström, kran elektrifiering samt anslutnings- och laddningssystem vilka förbättrar miljön i hamnar över hela världen.

### Industry

Lösningar som höjer produktiviteten och förbättrar kundernas operativa effektivitet, elektrifiering samt arbetsmiljö och säkerhet. Vårt produktutbud omfattar motor- och fjäderdrivna kabel- och slangvindor, radiofjärrkontroller och elkontakter.

# 159,7

Nettoomsättning, MEUR

# 4,3

Justerad EBIT, MEUR

# 124,2

Orderstock, MEUR

# 80+

Antal länder där våra system är installerade

# 719

Anställda, heltidsekvivalenter



# Starkt kassaflöde och förbättrad finansiell ställning

Vår finansiella ställning förbättrades under 2025 i en utmanande marknad. Trots ett fortsatt starkt intresse bland kunderna för våra elektrifieringslösningar minskade intäkterna och lönsamheten under året på grund av osäkerhet kring världsläget och utvecklingen vad gäller ekonomin.

## VIKTIGA HÄNDELSER

- Framgångsrikt byte av säte och huvudkontor till Sverige
- Landströmsordrar tecknade med ledande globalt containerrederi värda totalt 17,5 MEUR
- Landströmsorder för kryssningsterminal tecknad med hamnbolaget Antwerpen-Brygge värd 1,6 MEUR
- Nästa generations radiofjärrkontroller lanserade
- Lansering av MCS Manual Dispenser, som stöder laddningssystem i MW-klassen för högeffektstillämpningar på upp till 4,5 MW
- Kontrakt på ett automatiserat förtöjningssystem MoorMaster till en containerterminal i Marocko, värt 5 MEUR
- Order tecknad för leverans av de första landströmssystemen till Maldiverna
- Första större ordererna tecknade med australiska anläggningsföretaget Civmec för leverans av motordrivna kabel- och slangvindsystem
- Order tecknad för ett MoorMaster-system till Danmark värd cirka 2 MEUR
- Order omfattande kabel- och slangvindsystem till ett av Marockos största företag som bearbetar och tillverkar fosfat och svavel

## VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

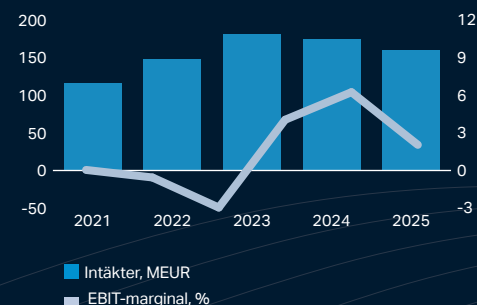
- Order tecknad för landströmssystem till hamnar i södra Italien värd cirka 3 MEUR
- Besparingsåtgärder för att bygga ett starkare Cavotec kommer att presenteras i rapporten för första kvartalet
- CFO Joakim Wahlquist lämnar Cavotec för ett annat uppdrag. Han fortsätter sitt uppdrag tills en ersättare är utsedd eller längst till september 2026

## NYCKELTAL

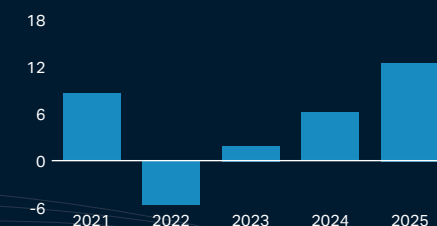
TEUR	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	157 497	177 780	157 354	Ej rapporterat <sup>1)</sup>	
Orderstock	124 181	126 390	123 562	147 207	98 893
Nettoomsättning	159 734	174 952	180 734	147 849	115 794
Rörelseresultat (EBIT)	3 160	10 893	7 227	-4 506	-747
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	2,0%	6,2%	4,0%	-3,0%	-0,6%
Rörelseresultat (EBIT), justerad	4 255	11 140	7 227	-4 506	-747
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), justerad	2,7%	6,4%	4,0%	-3,0%	-0,6%
Periodens resultat	-1 393	3 840	180	-3 170	-1 211
Vinst per aktie före och efter utspädning, EUR	-0,013	0,036	0,002	-0,034	-0,013
Operativt kassaflöde	12 557	6 226	1 933	-5 485	8 654
Nettoskuld	-8 788	-15 257	-18 638	-30 328	-19 630
Nettoskuld/justerad EBITA	0,96x	0,91x	1,29x	12,5x	3,20x

1) Cavotec började rapportera orderingång 2024.

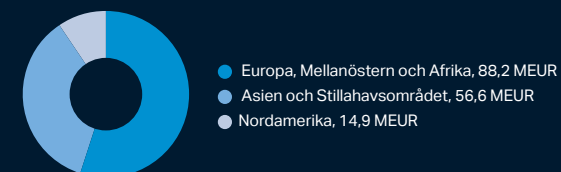
## NETTOOMSÄTTNING, MEUR



## OPERATIVT KASSAFLÖDE, MEUR



## INTÄKTER PER REGION, %



# Stärkt finansiell ställning under ett år präglat av osäkerhet hos kunderna

Trots underliggande god efterfrågan på våra marknader och fortsatt starkt intresse för våra lösningar var vår försäljnings- och resultatutveckling svag 2025 till följd av avvaktande kunder inom huvudsakligen den marina sektorn. Kunderna behöver våra elektrifieringslösningar men avvaktar med att lägga order på grund av osäkerhet kring världsläget och den ekonomiska utvecklingen. Mot bakgrund av det svaga orderläget har vi beslutat att initiera besparingsåtgärder under 2026 för att bygga ett starkare Cavotec. Omfattningen av åtgärderna presenteras i rapporten för första kvartalet 2026.



Vi såg under 2025 ett fortsatt robust intresse hos våra kunder för våra elektrifieringslösningar. Intresset drivs av kundernas behov av att minska sina utsläpp av växthusgaser och sin negativa klimatpåverkan. Efterfrågan drivs också av kundernas behov av att öka sin operationella effektivitet. Trots detta kunde vi notera hur framför allt våra marina kunder blev allt mer försiktiga under året och avvaktade med sina beslut på grund av osäkerheten kring världsläget och den ekonomiska utvecklingen.

Till följd av svag försäljnings- och resultatutveckling inom segmentet Ports & Maritime – som svarar för cirka 60 procent av koncernens omsättning – rapporterade Cavotec lägre lönsamhet 2025. Segmentet Industry däremot – med stora kunder inom gruvindustrin – ökade både försäljningen och lönsamheten under året.

## VIKTIGA KONTRAKT TECKNADE

Den starka underliggande marknaden inom Ports & Maritime bekräftades av ett flertal betydelsefulla ordrar för landström och automatiska förtöjningssystem som vi presenterade under året. Bland orderarna märks kontrakt med ett sammanlagt värde på 17,5 MEUR, som omfattar landström till nybyggda och befintliga containerfartyg. Kunden är ett ledande globalt containerrederi och en del av leveranserna innebär att vi monterar våra system på fartygen när de är i drift mellan kontinenterna. Detta är utan tvekan ett utmanande projekt som kräver logistik och tekniskt kunnande. Vi är stolta över att ha den kompetensen och erfarenheten.

Vi fick också en order som innebär att vi levererar de första systemen för landström i Maldiverna. Vi räknar med att systemen kommer att bli en viktig referens i regionen och kan komma att skapa möjligheter för fler projekt i närliggande områden och i södra Asien.

Vi presenterade också en order som innebär att vi stärker vårt samarbete med danska färjeoperatören Molslinjen genom att leverera vårt automatiserade vakuumsförtöjningssystem MoorMaster NxG till hamnarna i Odden och Aarhus. Det här systemet stödjer driften av

batteridrivna katamaraner på en av Danmarks mest trafikerade färjerutter.

Inom Industry har vi tecknat viktiga kontrakt med såväl nya som befintliga kunder. Vi presenterade våra första större avtal med bygg- och ingenjörsföretaget Civmec som omfattar motordrivna kabelvindor för installation i Port Hedland, Western Australia – en av världens största exporthamnar för järnmalm. Dessa avtal stärker vår närvaro inom Australiens gruv- och bulkhanteringssektor. Vi stärkte också vår relation med TAKRAF India genom en order på kabel- och slangvindsystem som ska levereras till ett av Marockos största företag som bearbetar och tillverkar fosfat och svavel. Ordern stärker våra positioner inom den växande gruv- och mineralsektorn i Nordafrika och på marknaden för bulkhantering.

Vår serviceverksamhet, som utgör 29,8 % av totala intäkter, visade också en sund utveckling och vi presenterade bland annat ett förnyat serviceavtal med Boreal Sjø i Norge.

## BESPARINGSÅTGÄRDER FÖR ETT STARKARE CAVOTEC

Våra två segment har både olika kundgrupper och karaktär på affären. I Ports & Maritime är affären projekt driven med stora ordrar och långa leveranstider, medan Industry präglas av mindre, ofta återkommande ordrar, med kortare leveranstider. Flera av de stora ordrar vi presenterat inom Ports & Maritime kommer inte att börja levereras förrän under andra hälften av 2026. Sammantaget innebär vårt orderläge att vi har en situation där volymerna under en tid är något lägre än vad vi tidigare planerat för. Därför intensifierar vi arbetet med att dra ner kostnaderna. Flytten av huvudkontoret tillbaka till Sverige förra året var en del i att skapa högre effektivitet och med fortsatta besparingsåtgärder under 2026 bygger vi ett starkare Cavotec. Med en lägre kostnadsbas har vi goda förutsättningar att skapa värde när investeringsviljan inom den marina sektorn återvänder.

**NÄRMARE VÅR ÄGARBAS I SVERIGE**

Flytten av huvudkontor från Schweiz till Sverige förra året innebär att Cavotec är tillbaka där företaget grundades för över 50 år sedan. Ett av de viktigaste skälen till flytten är emellertid att en betydande majoritet av våra ägare är baserade i Sverige och med flytten kommer vi närmare dem. Med huvudkontoret i Stockholm förväntar vi oss ökad synlighet samtidigt som det möjliggör snabbare beslutsfattande, effektivare processer och större flexibilitet. Kort sagt, flytten gör oss mer investerbarvliga, effektivare och bidrar till att minska kostnaderna.

**STÄRKT FINANSIELL STÄLLNING**

Kassaflödet är ett fokusområde i vår organisation och det är glädjande att se att det operativa kassaflödet ökade under 2025 med 103% till 12,6 MEUR. Vi stärkte också vår finansiella ställning genom att nettoskulden minskade med 6,5 MEUR till 8,8 MEUR.

En starkt finansiell ställning ger oss en god bas för att kunna fortsätta våra satsningar på innovation och nya produkter. Det ger oss också förutsättningar att stärka vår marknadsposition, vår operativa kapacitet eller innovationsförmåga när förvärvsmöjligheter uppstår.

**TYDLIG STRATEGISK RIKTNING**

Under hösten 2025 genomförde vi en gedigen strategisk genomlysning av våra marknader, vår verksamhet och framtida möjligheter. Det har gett oss en tydlig färdriktning och goda insikter om var våra möjligheter finns och därmed vilka prioriteringar vi ska göra. Det här är viktigt när vi ska allokera resurser och fatta beslut om kostnadsbesparingar och investeringar i exempelvis produktutveckling.

Vi har sammanfattat våra huvudsakliga strategiska områden i fyra punkter:

- Vi ska behålla och expandera vår ledande position för våra kärnprodukter inom Ports & Maritime genom att förbättra befintliga produkter och utveckla nya för att kompletta och bredda vår portfölj.
- Vi ska växa inom Industry med ett mer proaktivt tillvägagångssätt och innovationer som utvecklas i samverkan med våra kunder samt stärka strategiska partnerskap.
- Vi ska utnyttja hela servicepotentialen i vår installerade bas och utöka serviceerbjudandet för våra produkter.
- Vi ska skapa en plattform för förvärv för att förstärka vår marknadsposition, operativa kapacitet och innovationsförmåga.

**NYA INNOVATIVA PRODUKTER**

Redan under 2024 ökade vi våra satsningar på att utveckla nya innovativa produkter vilket ledde till ett antal lanseringar under förra året. Vi introducerade bland annat en ny generation av radiostyrda fjärrkontroller med helt ny design och funktioner i nära samarbete och med input från våra världsledande kunder. I början av året lanserade vi vår nya MCS manuella dispenser. Dispensern stödjer vårt Megawatt Charging System

(MCS) för laddningar med upp till 4,5 MW effekt. Det här är applikationer som behövs för elektrifieringen av tunga fordon inom till exempel gruvindustrin. Vi lanserade också PowerAlign – en ny modulär, mobil landströmlösning utformad för containerterminaler. PowerAlign är resultatet av vårt samarbete med hamnoperatörer, redare och tillverkare av terminalutrustning. Systemet är en flexibel landströmlösning för containerhamnar som är under ökande press att minska sina utsläpp utan att kompromissa med prestandan.

**FÖRSTÄRKT LEDNINGSGRUPP**

Under året har vi förstärkt vår ledningsgrupp och styrmodell för att arbeta och fördela resurser mer effektivt. Som ett led i detta har vi förstärkt Cavotecs ledningsgrupp med tre nya medlemmar – Jonathan Eriksson och Nicklas Vedin, som är chefer för Industry respektive

Ports & Maritime samt Erik Lyrvall, chef för M&A och strategi. Patrick Mares, tidigare chef för divisionen Ports & Maritime, är vår nya tekniska chef med ansvar för produktledning.

**50 ÅR SOM TEKNIKLEDARE**

Under 2025 firade vi 50 år som en ledande innovatör i en teknikdriven bransch. Vi verkar på marknader som drivs av starka underliggande megatrender som elektrifiering, automatisering och behovet av att snabbt minska världens utsläpp av växthusgaser. Vi har ett starkt erbjudande, långvariga kundrelationer och över 700 kompetenta och motiverade medarbetare. Jag ser fram emot att tillsammans fortsätta arbeta för att stärka Cavotecs position och skapa uthålligt, långsiktigt värde.

David Pagels, VD



Vi har fått förtroendet att utföra uppdraget med att installera landströmssystem på fartyg när de är i trafik. Uppdraget utförs åt ett av världens största containerrederi och sker alltså när fartygen är i trafik mellan hamnar på olika kontinenter. Det är ett utmanande projekt som kräver mycket logistik och tekniskt kunnande. Det bevisar också kundens förtroende för vår teknik och förmåga att leverera hållbara, teknikledande lösningar till sjöfartssektorn.



# Strategi

Vår strategi är utvecklad inte bara för att styra vår verksamhet utan också för att engagera våra anställda i arbetet med att bygga förtroende hos våra kunder genom engagemang för operativ och servicemässig excellens under lång tid. Vi strävar efter att växa genom att vara en pålitlig partner för våra kunder, leverera produkter och tjänster med hög kvalitet i rätt tid för att maximera kundernas nyttjande av sina tillgångar och operationella effektivitet. Genom våra nära relationer med kunderna strävar vi efter att skapa värde för våra kunder och att bidra till en säkrare och mer hållbar värld.

# Starka marknadstrender skapar tillväxtmöjligheter

Det finns ett stort intresse för våra klimatvänliga lösningar vilket drivs av starka marknadstrender såsom kundernas behov av att minska sina koldioxidutsläpp och strängare miljöregler. Under våra 50 år i branschen har vi utvecklat en djup förståelse för marknaden och för de faktorer som påverkar den samtidigt som vi etablerat bestående relationer med våra kunder. Vår mångåriga erfarenhet och applikationskunnande gör det lättare för oss att förstå, förutse och anpassa oss till förändrade behov och mönster på vår marknad. Detta gör i sin tur det möjligt för oss att fördjupa befintliga kundrelationer, vinna nya kunder och fortsätta att stärka vår marknadsposition.

## 1. Klimat

Klimatet är en av vår tids viktigaste frågor. För att nå målen enligt Parisavtalet krävs att alla branscher och företag bidrar genom att minska sina utsläpp. Sjöfartssektorn stod för 2,9% av de globala utsläppen av växthusgaser 2018 enligt Internationella sjöfartsorganisationen.

Gruvsektorn ansvarar för 4–7% av världens utsläpp av växthusgaser enligt en artikel publicerad av McKinsey & Co 2020.

Det akuta behovet av att minska koldioxidutsläppen blir en allt viktigare prioritering för fler och fler branscher, däribland sjöfarts- och gruvsektorerna. Det innebär att intresset för våra produkter och tjänster ökar eftersom de ger minskar kundernas koldioxidavtryck och stöttar dem i arbetet med att nå målen i Parisavtalet.

## 2. Elektrifiering

En viktig del i arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser är elektrifiering och omställningen till fossilfri energi. Elektrifiering av processer som hittills har drivits med fossila bränslen pågår inom många sektorer, inte minst inom sjöfart och gruvsdrift. Elektrifiering bidrar inte bara till utfasning av fossila bränslen, utan kan också bidra till förbättrad luftkvalitet och avsevärda energibesparingar genom högre verkningsgrad.

Elektrifiering av fartyg, kranar och annan industriell utrustning är centrala delar av vårt erbjudande. Exempelvis rederier och skeppsvarv blir allt mer intresserade av landströmslösningar som gör det möjligt för fartyg att stänga av sina dieselgeneratorer när de ligger vid kaj.

## 3. Buller

Medvetenheten ökar om problem med höga bullernivåer både på land och till havs. Buller påverkar oss varje dag och kan orsaka hälsoproblem som högt blodtryck, hjärtsjukdomar och stress. Idag vet vi också att buller kan påverka djur som lever på land och i havet.

För många branscher är det viktigt att minska bullret på arbetsplatsen för att förbättra medarbetarnas hälsa och göra företagen mer attraktiva som arbetsgivare. Här bidrar vi med produkter och lösningar som förbättrar ljudmiljön i bland annat hamnar och gruvor.

## 4. Säkerhet

Arbets-skador och arbetsrelaterad ohälsa är högprioriterade frågor på många företags hållbarhetsagenda med en nollvision när det gäller arbets-skador. Därför investerar de i utrustning och processer som minskar riskerna för medarbetarna.

För oss har säkra produkter och lösningar som förbättrar arbetsmiljön alltid varit en viktig drivkraft, som har gett oss konkurrensfördelar. Genom att automatisera tidigare manuella processer, som förtöjning, minskar risken för skador på fartygsbesättning och hamnarbetare avsevärt.

## 5. Global handel

Den globala handeln innebär att många olika råvaror och produkter transporteras över stora avstånd. Cirka 90% av den globala handeln sker idag till sjöss enligt Internationella sjöfartsorganisationen. Effektiva och väl fungerande värdekedjor är avgörande för att de globala handelssystemen ska fungera.

Slutanvändare av våra lösningar är viktiga aktörer i den globala handeln och de behöver kontinuerlig support för att upprätthålla effektivitet och leveranssäkerhet. Vi spelar därför en viktig roll i våra kunders värdekedjor, vilket är en betydande orsak till de långa och nära kundrelationerna.

## 6. Automatisering

Slutanvändarna av våra lösningar är centrala för en effektiv global handel och de behöver kontinuerlig service för att upprätthålla effektivitet och leveranssäkerhet. Behovet av effektivitet och automatisering är starka trender som också driver efterfrågan på våra produkter. Vi utgör därför en viktig del i våra kunders värdekedjor, vilket är skälet till våra långa och nära kundrelationer.

## 7. Regleringar

I många delar av världen ökar kraven på industrin att minska sin negativa klimat- och miljöpåverkan. Krav ställs bland annat av internationella organ som Internationella sjöfartsorganisationen och överstatliga organ som EU. Kraven skärps också från lokala myndigheter som vill minska dieselutsläpp och buller i och runt exempelvis hamnområden. Intressenter som investerare och långgivare sätter också press på företagen att bli mer hållbara.

Hårdare regleringar driver efterfrågan på våra produkter och tjänster. För oss skapar detta ökade möjligheter att nå nya kunder och stärka vår marknadsposition inom sektorer som är kritiska för industrin och samhället.

# Vi riktar in oss på världens behov av att minska koldioxidutsläppen

Över hela världen finns det en växande efterfrågan på lösningar för att minska utsläppen av växthusgaser. Våra lösningar och tjänster minskar utsläppen i hamnar, gruvor och andra industrianläggningar samtidigt som arbetsplatserna blir säkrare.

## Vårt värdeerbjudande

Vi erbjuder säkra och effektiva elektrifieringslösningar och andra tjänster som minskar koldioxidutsläppen i hamnar samt från fartyg och tunga fordon.

## Viktiga resurser

- Skickliga medarbetare
- Global räckvidd
- 50 år av erfarenhet och innovation

## Erbjudande

- Ports & Maritime
- Industry
- Service

## Kunder

- Hamnar och hamnoperatörer
- Skeppsvarv och rederier
- Gruvbolag
- Tillverkare av gruvmaskiner och mobilkranar

Med 50 års erfarenhet och innovation har vi etablerat oss som en prioriterad leverantör av produkter och tjänster till ledande företag, främst inom marin- och gruvindustrierna. Genom att möjliggöra elektrifiering av fartyg, hamnutrustning och gruvmaskiner stöder vi våra kunder med att minska utsläppen av växthusgaser och buller samt öka effektiviteten genom automatisering. Behovet av att minska miljöpåverkan drivs av flera olika intressenter, däribland överstatliga organ och lokala myndigheter. Våra lösningar bidrar också till att öka säkerheten för yrkesgrupper som fartygsbesättning, hamnarbetare och gruvarbetare.

## KUNDER INOM KRITISK INFRASTRUKTUR

Vi erbjuder lösningar via våra två affärssegment: Ports & Maritime samt Industry. Vår serviceorganisation levererar systemintegration, underhåll, inspektion, reservdelar och reparationer för att öka utrustningens livslängd.

Inom Ports & Maritime utgör en väsentlig del av försäljningen stora projekt som elektriskt drivna vakuumbaserade förtöjningssystem, landströmlösningar och motordrivna vindor för containerkranar. Försäljningen sker ofta via till exempel OEM-tillverkare, huvudentreprenörer eller varv som installerar Cavotecs produkter i bland annat fartyg och hamnkranar. Slut användarna, typiskt hamnoperatörer och rederier, ger våra direkta kunder produkt- och systemspecifikationer.

Inom Industry står OEM-tillverkare av gruvmaskiner för huvuddelen av intäkterna. Försäljningen består huvudsakligen av kritiska komponenter i stora volymer.

## KRITISKA LÖSNINGAR FÖR VÅRA KUNDER

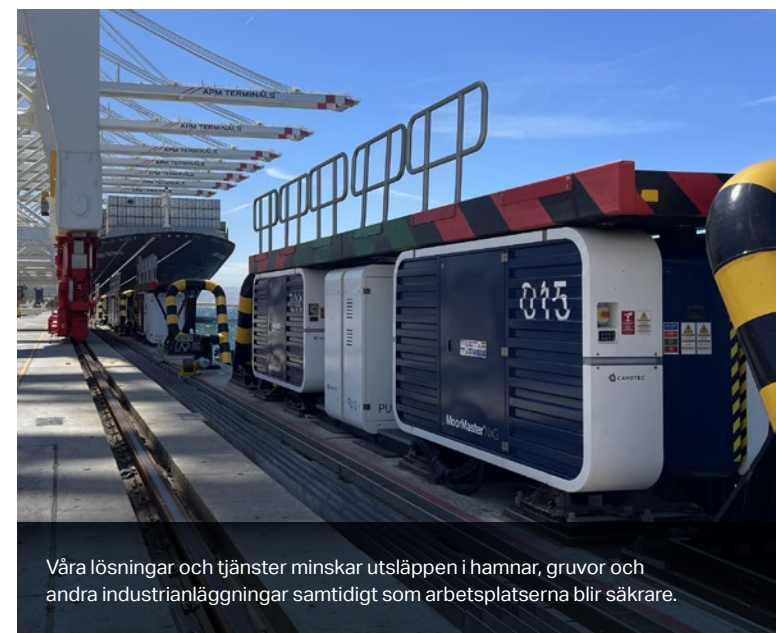
Vår verksamhet präglas av nära och långsiktiga kundrelationer. Eftersom en del av vår försäljning går till OEM-tillverkare är det viktigt att vi också upprätthåller nära relationer med slutkunderna, eftersom de fastställer specifikationerna. Slutkunderna kan också köpa underhållstjänster och reservdelar direkt från oss.

Många av våra produkter representerar ett förhållandevis litet värde i den totala slutprodukten, men är kritiska komponenter i kundens verksamhet. Driftstopp kan orsaka stora kostnader och därför är både kunder och slutkunder noga när de upprättar sina specifikationer och värdesätter god service.

## GLOBAL LEVERANSORGANISATION

Våra produkter monteras ofta i anläggningar i samma region som kunderna. Genom vår serviceorganisation befinner vi oss geografiskt nära våra kunder.

Vår värdefullaste resurs är våra drygt 700 anställda över hela världen och deras samlade erfarenhet. Tillsammans med våra kunder och partners vidareutvecklar vi ständigt vårt utbud och skapar nya innovativa lösningar.



Våra lösningar och tjänster minskar utsläppen i hamnar, gruvor och andra industrianläggningar samtidigt som arbetsplatserna blir säkrare.

# Strategiska prioriteringar för lönsam tillväxt

Vi fortsätter omvandlingen av Cavotec och har gjort en grundlig strategisk översyn av våra marknader, vår verksamhet och framtida möjligheter. Detta har lett till en tydlig riktning med fokus på fyra huvudsakliga strategiska områden vilket möjliggör för Cavotec att växa lönsamt och skapa värde.

Under 2025 gjorde vi en omfattande översyn av vår strategi, där divisionsledningar, produktledningar och affärsstyrande team deltog. Vi fokuserade tillsammans på viktiga strategiska frågor om hur vi arbetar idag och vilka förmågor vi måste stärka för att uppnå våra mål. Detta arbete är avgörande för att fördela resurser och fatta beslut om framtida investeringar i exempelvis produktutveckling och kundanpassade

## HUVUDSAKLIGA STRATEGISKA OMRÅDEN:



### Behålla och expandera den ledande positionen för våra kärnprodukter inom Ports & Maritime

– Förbättra befintliga produkter och utveckla nya för att komplettera och bredda vår portfölj



### Växa inom Industry med ett mer proaktivt tillvägagångssätt och innovationer som utvecklats i samverkan med våra kunder

– Stärka strategiska partnerskap



### Utnyttja hela servicepotentialen i den installerade basen

– Utöka serviceerbjudandet för den stora installerade basen av Cavotec-produkter



### Plattform för förvärv

– För att förstärka vår marknadsposition, operativa kapacitet och innovationsförmåga

lösningar. Denna strategiska översyn ger oss en bättre grund för beslut och hjälper oss att välja rätt väg framåt. Strategin är indelad i följande fyra huvudsakliga strategiska områden.



### Breda Ports & Maritimes ledande produktportfölj

Våra produkter inom Ports & Maritime stöder sjöfartsindustrin i dess strävan efter säkrare, renare och effektivare verksamheter genom avancerade automations- och elektrifieringslösningar. Vår strategi är att driva framsteg genom avancerad teknik och accelererad innovation. Vi levererar system som hamnoperatörer och rederier kan förlita sig på för att förbättra sin operativa prestanda och möta allt strängare miljökrav. Vår ambition är att bekräfta Cavotecs ledande position när det gäller våra kärnprodukter och utöka den adresserbara marknaden genom att ta fram nya produkter, kopplade till de nuvarande kärnprodukterna. Genom att leverera integrerade och skräddarsydda lösningar, genom djup kundförståelse och stark lokal närvaro strävar vi efter att bli kundernas betrodda partner.



### Öka tillväxten och antalet partnerskap inom segmentet Industry

Industry levererar robusta, innovativa system för att driva, styra och automatisera utrustning hos kunder inom gruv- och byggindustri och inom allmän industri. För att driva tillväxt strävar vi efter att öka vår fysiska närvaro på marknaden och öka försäljningen genom nya innovativa produkter som vi utvecklar i samverkan med våra kunder. Vi standardiserar vår tekniska excellens – "One Cavotec Way" – och optimerar verksamheten sett till snabbhet och skalbarhet. Vi strävar alltid efter att skapa värde, inte bara för oss och våra kunder, utan också för våra kunders kunder. Därmed stärker vi våra strategiska kundrelationer. Vår satsning på innovation har redan resulterat i flera produktanseringar, till exempel nästa generations radiofjärrkontroller med helt ny design och funktioner som utvecklats tillsammans med våra mer betydande kunder.



### Realisera den fulla servicepotentialen från den installerade basen

En viktig del av vår verksamhet är vårt service- och eftermarknadserbjudande med lokala servicecenter och 120 certifierade servicetekniker runt om i världen. Vår stora installerade bas av 60 000 system i drift över hela världen representerar en betydande servicepotential. Vi strävar efter att maximera kundernas nyttjande av sina tillgångar och operativa effektivitet genom att förbättra vårt utbud av tjänster kring installation, driftsättning, inspektion, förebyggande underhåll och systemuppggraderingar. Bland de förändringar vi har genomfört kan nämnas bättre processer för prissättning och tydliga ansvarsområden för uppföljning av kundprojekt och eftermarknadsförsäljning.



### Bli en plattform för förvärv

Cavotec har många förvärv bakom sig och vi ser ökade möjligheter att aktivt förvärva verksamheter för att växa. Strategin är att utöka vår kompetens genom att skapa en organisation, processer och system. Det finns möjligheter till förvärv inom flera områden vilket skulle stärka Cavotecs marknadsposition, våra operativa och innovativa förmågor och på så sätt driva fortsatt lönsam tillväxt inte bara genom organisk tillväxt. Vår strategi är att utöka vår kompetens och etablera en organisation, processer och system för att kunna agera snabbt när framtida möjligheter till förvärv ges.

## STRATEGI FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Strategin är utvecklad inte bara för att styra vår verksamhet, utan också för att engagera våra anställda i att bygga förtroende hos våra kunder genom engagemang för långsiktig och högkvalitativ produktion och service. Vi vill växa genom att vara en pålitlig partner till våra kunder, leverera produkter och tjänster av hög kvalitet i rätt tid, maximera nyttjandet av våra tillgångar och driva verksamheten effektivt. Genom våra nära och lyhörda relationer med kunderna strävar vi efter att skapa värde för våra kunder och bidra till en säkrare och mer hållbar värld.



### Vårt syfte

Att möjliggöra en säkrare, renare och effektivare värld genom tekniska lösningar.

### Vår vision

Ledarskap i alla nischer där vi är verksamma.

### Vår mission

Vi stärker våra kunder genom att leverera innovativa tekniska lösningar som förbättrar säkerhet, tillförlitlighet och prestanda.

# Förbättrad finansiell ställning

Vi har kontinuerligt förbättrat vår finansiella ställning genom ett starkt kassaflöde och minskad nettoskuld under 2025 trots en osäker marknad.

## Orderingång och orderstock

Orderingången minskade med 11,4% till 157,5 MEUR (177,8), främst på grund av lägre orderingång i Ports & Maritime. Orderstocken minskade med 1,7% till 124,2 MEUR (126,4).

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 8,7% till 159,7 MEUR (175,0), vilket speglar den lägre orderingången i Ports & Maritime under de senaste åren.

I regionerna minskade nettoomsättningen i Nord- och Sydamerika med 36,1% till 14,9 MEUR (23,3) och minskade i Asien och Stilla-havsområdet med 19,3% till 56,6 MEUR (70,1). I Europa och Mellanöstern ökade nettoomsättningen med 8,2% till 88,2 MEUR (81,5).

## Kostnader och rörelsekostnader

Materialkostnader minskade med 8,5% till 77,9 MEUR (85,1) och utgör 48,7% (48,6%) av intäkterna. Personalkostnaderna ökade med 1,3% till 54,1 MEUR (53,4), vilket motsvarar 33,9% (30,5%) av intäkterna. Rörelsekostnaderna minskade med 4,9% till 20,1 MEUR (21,1), vilket motsvarar 12,6% (12,1%) av intäkterna.

## Rörelseresultat brutto

Rörelseresultat brutto minskade med 45,0% till 9,2 MEUR (16,7) med en bruttorörelsemarginal på 5,7% (9,5%).

## Avskrivningar

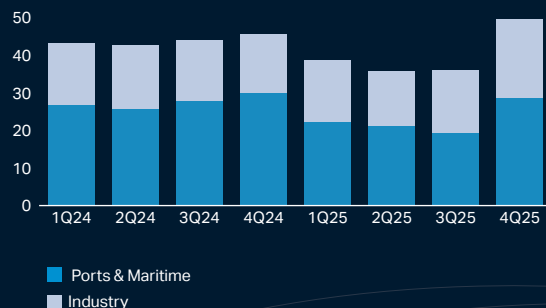
Avskrivningar, inklusive avskrivningar på nyttjanderätter till leaseade tillgångar och nedskrivningar, ökade med 3,9% till -6,0 MEUR (-5,8).

## Rörelseresultat (EBIT)

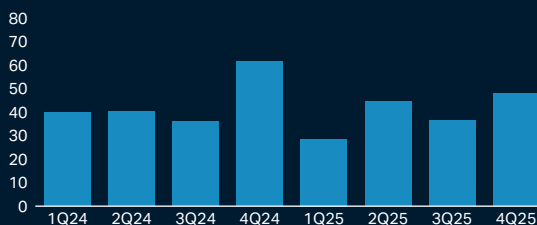
EBIT minskade med 71,0% till 3,2 MEUR (10,9) och EBIT-marginalen minskade med 4,2 procentenheter till 2,0% (6,2%) till följd av minskade intäkter och sänkt lönsamhet i Ports & Maritime.

Justerad EBIT minskade med 61,8% till 4,3 MEUR (11,1) och den justerade EBIT-marginalen minskade med 3,7 procentenheter till 2,7% (6,4%). EBIT har justerats för kostnader av engångskaraktär om 1,1 MEUR relaterade till flytten av hemvist från Schweiz till Sverige.

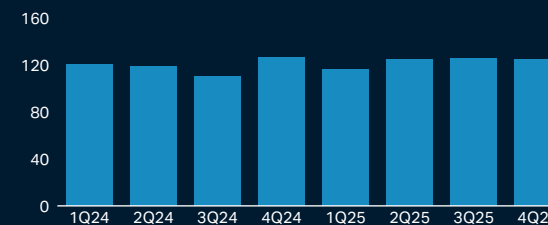
NETTOOMSÄTTNING, MEUR



ORDERINGÅNG, MEUR



ORDERSTOCK, MEUR





### Finansiella intäkter

Ränteintäkterna ökade till 0,51 MEUR (0,04). Räntekostnaderna minskade med 21,6% till -2,4 MEUR (-3,0). Finansnettot uppgick till -1,8 MEUR (-2,7).

### Resultat före skatt

Resultatet före skatt minskade med 84,1% till 1,3 MEUR (8,2).

### Skatter

Inkomstskatter uppgick till -2,7 MEUR (-4,4). Betald skatt uppgick till 1,8 MEUR (4,7). Den effektiva skattesatsen varierar mellan åren, främst beroende på förändringar i den geografiska sammansättningen av resultatet.

### Årets resultat och vinst per aktie

Årets resultat minskade till -1,4 MEUR (3,8). Vinst per aktie, före och efter utspädning, minskade till -0,013 EUR (0,036).

### Kassaflöde

Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital minskade till 3,5 MEUR (8,4). Förändringar i rörelsekapital ökade kraftigt till 9,0 MEUR (-2,2). Det operativa kassaflödet ökade till 12,6 MEUR (6,2). Investeringsverksamheten uppgick till -1,7 MEUR (0,7).

### Finansiell ställning

Nettoskulden minskade till -8,8 MEUR, från -15,3 MEUR den 31 december 2024. Skuldsättningskvoten (mätt som skuld relativt justerad EBITA) uppgick till 0,96x jämfört med 0,91x vid slutet av 2024. Soliditeten minskade till 35,7% vid slutet av 2025 från 38,9% den 31 december 2024. Kassa och likvida medel uppgick till 14,9 MEUR (11,6).

### Anställda

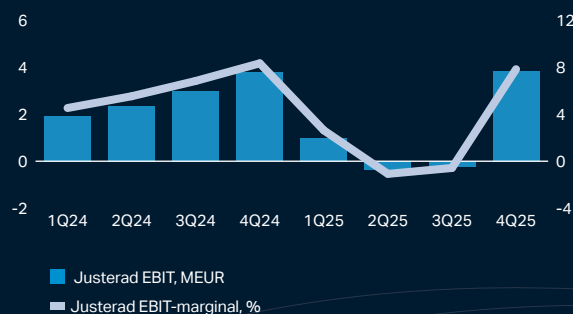
Vid årets slut hade Cavotec 719 (715) anställda, räknat som heltids-ekvivalenter.

”Vi har stärkt vår finansiella ställning under 2025 och har potential för ytterligare förbättringar. Vi kommer att fortsätta att fokusera på sysselsatt kapital och kassaflöde för att frigöra resurser för investeringar i bland annat produktutveckling.”

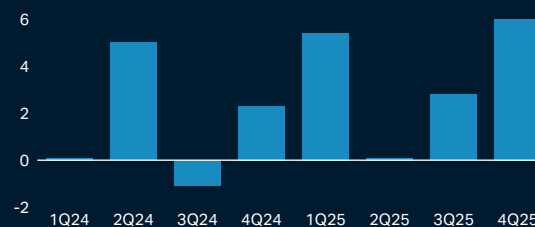


Joakim Wahlquist, CFO

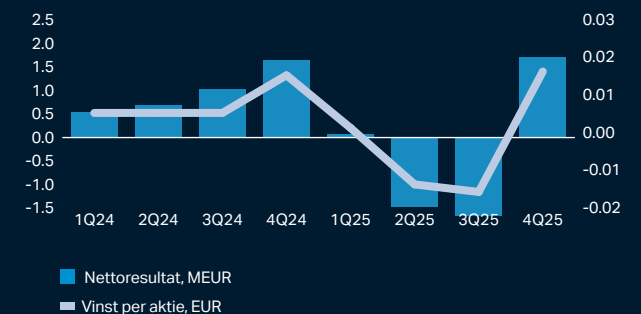
JUSTERAD EBIT OCH JUSTERAD EBIT-MARGINAL



OPERATIVT KASSAFLÖDE, MEUR



NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE





# Finansiella mål

Antagna av styrelsen i februari 2020.

## +5%

### Försäljningstillväxt

Att uppnå en årlig organisk intäktstillväxt på minst 5% från 2020, utöver eventuella förvärv. Tillväxten har inte justerats för valutakurseffekter.

#### UTFALL

2025	2024	2023	2022	2021
-8,7%	-3,2%	+22,2%	+27,7%	+0,4%

## +10%

### EBIT-marginal

Att nå en årlig justerad EBIT-marginal på mer än 10% inom två år och mer än 12% inom fem år.

#### UTFALL

2025	2024	2023	2022	2021
2,7%	6,4%	4,0%	-3,0%	-0,6%

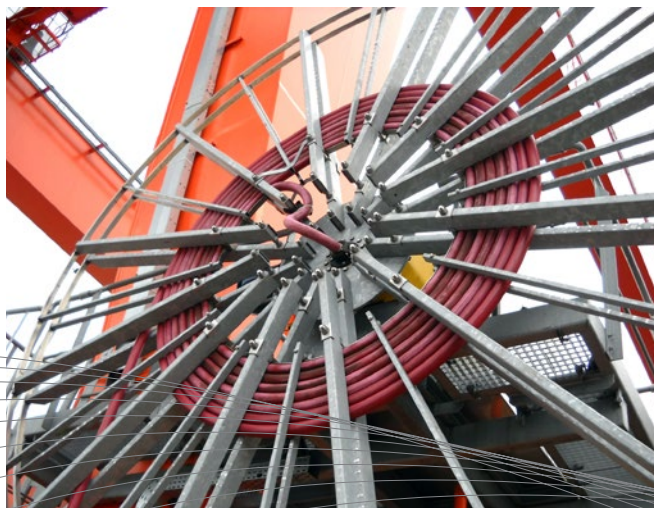
## 30–50%

### Utdelningspolicy

Målet är att dela ut cirka 30–50% av nettovinsten sett över en konjunkturcykel. Eventuella utdelningsförslag kommer att baseras på finansiell ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditetsnivå.

#### UTFALL

Ingen utdelning har betalats ut för åren 2020–2024. Styrelsen föreslår årsstämman 2026 att ingen utdelning betalas ut för räkenskapsåret 2025.





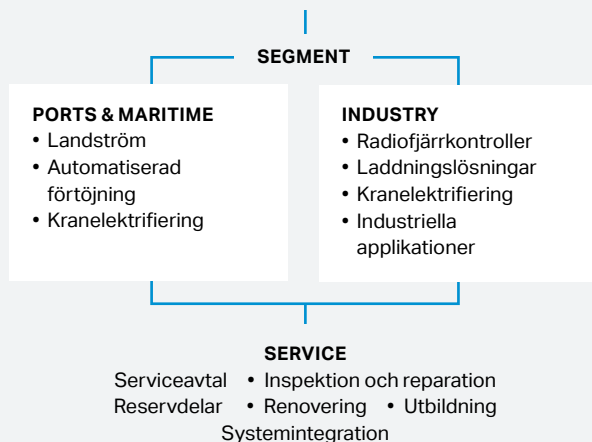
# Segment

Vårt engagemang för kontinuerlig innovation och djup applikationsexpertis formar framtiden för anslutnings- och elektrifieringsteknik. Med anställda över hela världen kombinerar vi global expertis med lokal support.

# Attraktivt erbjudande inom elektrifiering och automatisering

Med vår omfattande erfarenhet och breda utbud av innovativ teknik hjälper vi kunderna att ansluta och elektrifiera hamnverksamheter och andra kritiska industriella applikationer.

## ETT LEDANDE TEKNIKERBJUDANDE



Vårt utbud sträcker sig från nyckelfärdiga lösningar och systemintegration till volymprodukter. Med vårt tjänsteerbjudande hjälper vi kunderna att förlänga livscykeln för våra system och minska driftkostnaderna. Vår serviceorganisation erbjuder support överallt i världen dygnet runt.

## KRANELEKTRIFIERING OCH KRANAR

Vi utrustar kranar med ett brett utbud av system som motordrivna höghastighetsvindor för fiberoptik, slangar och elkablar. Vi erbjuder även kabelskydd och anslutningssystem.

Våra system är väl beprövade i de mest krävande miljöer och under extrem mekanisk påfrestning. Våra kranlösningar används i hamnar och terminaler, gruvapplikationer, lyftanordningar och materialhantering.

## LANDSTRÖM

Vi har ett omfattande utbud av lösningar för landströmsanslutning och laddning för hamnar, konventionella fartyg och eldrivna fartyg. Landström är den enda tekniken som helt eliminerar utsläpp vid kaj. Landströms-

lösningar gör det möjligt att ansluta fartyg i hamn till elförsörjningen på land, vilket gör att fartygens dieselgeneratorer kan stängas av.

## AUTOMATISERAD FÖRTÖJNING

Vårt vakuumbaserade automatiska förtöjningssystem MoorMaster® ersätter konventionella förtöjningslinor med automatiskt styrda vakuumpaddor som förtöjer eller gör loss ett fartyg på några sekunder. Med 1,5 miljoner framgångsrika förtöjningar sedan introduktionen i slutet av 1990-talet är MoorMaster en ledande automatiserad förtöjningsteknik. Förtöjningssekvenserna tar mindre än en minut och systemet minskar utsläppen under förtöjningsprocessen med mer än 90%. MoorMasters avancerade styrsystem minimerar fartygets rörelser vid kaj, vilket gör lastning och lossning snabbare.

## GRUVDRIFT OCH TUNNELDRIVNING

Våra system för gruvdrift och tunneldrivning möjliggör anslutning, elektrifiering och automatisering av mobil gruv- och tunneldrivningsutrustning. Bland produkterna kan nämnas operatörsgränssnitt, motordrivna och fjäderdrivna vindor för kabel och slang, kopplingsdosor och radiofjärrkontroller.

## BYGG OCH ANLÄGGNING

Cavotec stöder bygg- och anläggningsbranschen med automations- och elektrifieringslösningar för allt från mobilkranar till specialiserad byggutrustning som ökar säkerheten, förbättrar driftseffektiviteten och minskar miljöpåverkan.

## INDUSTRIELLA APPLIKATIONER

Vi har omfattande erfarenhet av skräddarsydda lösningar för säker och effektiv överföring av energi, signaler och data, liksom flytande och gasformiga medier. Vi erbjuder lösningar och produkter till en mängd olika bearbetnings- och transportapplikationer som fordon, elkraftverk, stål- och aluminiumtillverkning, vind- och solenergi.

## LADDNINGSLÖSNINGAR

Våra anslutningslösningar optimerar laddning av olika typer av mobil utrustning som el- och hybridfordon, lastbilar, AGV och fartyg. Vi levererar manuella och automatiska anslutningssystem som tål krävande miljöer och säkerställer hög driftsäkerhet.

Vårt Megawatt Charging System (MCS) levererar upp till 4,5 MW ladd-effekt med en enda MCS-kontakt. Systemet minskar laddtiden avsevärt och maximerar tillgängligheten jämfört med befintliga kombinerade laddningssystem.

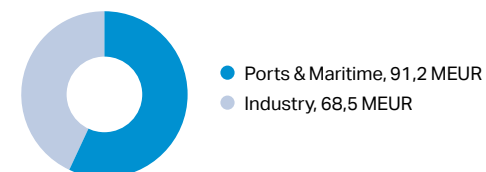
## SERVICE

Vår serviceorganisation drar fördel av vår ingenjörers expertkunskaper och skapar värde åt våra kunder genom att maximera tillgängligheten till deras system, minska de operativa kostnaderna och förlänga utrustningens livslängd.

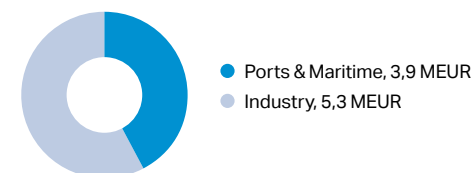
## VERKSAMHETENS NATUR

Affärerna i Ports & Maritime kännetecknas av stora ordrar med långa leveranstider. Den genomsnittliga tiden från att en order tecknas till första leverans är cirka tolv månader. Affärerna i Industry kännetecknas av många återkommande ordrar med leveranstider på ett par månader upp till sex månader och med mindre värde per order än inom Ports & Maritime.

## ANDEL AV TOTALA INTÄKTER



## ANDEL AV TOTAL EBITDA



SEGMENTET PORTS & MARITIME

# Vi förbättrar effektiviteten och miljön i hamnar

Vårt segment Ports & Maritime erbjuder världsledande lösningar för hamnar, fartyg och andra marina applikationer. Med våra unika system för automatiserad förtöjning, landström och kranelektrifiering, samt anslutnings- och laddningssystem, förbättrar vi avsevärt effektiviteten och miljön i hamnar och terminaler över hela världen.

Våra system används över hela världen och vi erbjuder tjänster till våra kunder dygnet runt. Bland kunderna finns redare och fartygsoperatörer, hamn- och terminalbolag, tillverkare av hamnutrustning, varv och stora entreprenadföretag. Bland våra kunder finns Maersk, Cosco shipping, CMA och ett antal hamnar över hela världen, såsom APM Terminals, Port of Miami, Hongkong, Los Angeles, Shanghai och Antwerpen-Brygge.

**VÅRA KONKURRENSFÖRDELAR**

Våra främsta konkurrensfördelar är hög kvalitet, innovativa produkter och lösningar, teknisk förmåga och ett brett tjänsteutbud. Våra kunder kompromissar aldrig med säkerheten, vilket är en viktig anledning till att de ofta väljer oss som sin prioriterade leverantör.

**VIKTIGA AFFÄRSHÄNDELSER 2025**

Vi såg ett fortsatt robust intresse för våra elektrifieringslösningar under 2025, drivet av kundernas behov av att minska sina utsläpp av växthus-

gaser och öka sin operationella effektivitet. Men vi noterade att speciellt våra kunder inom marinsektorn blev allt mer avvaktande under året och sköt upp sina beslut på grund av osäkerhet kring världsläget och den ekonomiska utvecklingen.

Trots detta tecknade vi flera stora ordrar på såväl landströmssystem som MoorMaster-system under 2025. Vi annonserade flera kontrakt på landströmssystem med ett ledande globalt containerrederi, värda totalt 17 MEUR. Två av orderarna, med ett totalt värde på cirka 12 MEUR, omfattar kompletta landströmssystem för nybyggda containerfartyg samt kabelvindor och väderbeständiga kapslingar. En annan order till samma kund, med ett värde på 5,55 MEUR, avser eftermontering av landströmssystem på ett stort antal befintliga fartyg. Dessa projekt kommer att genomföras medan fartygen är i trafik mellan Amerika, Asien och Europa. Det är en mycket komplicerad uppgift som kräver detaljerad logistik och stort tekniskt kunnande. Leveranserna är planerade till 2026, huvudsakligen under andra halvåret.

Vi tillkännagav också en order på Maldivernas första landströmssystem vilket är ett viktigt steg i landets strävan att minska koldioxidutsläppen i sina hamnar. Detta projekt kommer att utgöra en viktig referens i regionen och öppna vägen för ytterligare projekt i angränsande önationer och i södra Asien.

Under året annonserade vi en landströmsorder på 1,55 MEUR för kryssningsterminalen som tillhör hamnbolaget i Antwerpen-Brygge samt ett femårigt underhållsavtal. Leveransen planeras till tredje kvartalet 2026.

Som ett bevis på våra långvariga kundrelationer tecknade vi en order på 5 MEUR för MoorMaster-system till en containerterminal i Marocko. Terminalen använder sedan tidigare Cavotecs utrustning, inklusive motordrivna kabelvindor, kabelskyddssystemet Panzerbelt och matningskontakter. Leveransen planeras till tredje kvartalet 2026.

Vi utökade vårt mångåriga samarbete med det danska färjebolaget Molslinjen genom tillkännagivandet av en order värd cirka 2 MEUR avseende MoorMaster-system. Systemen ska levereras till hamnarna i Odden och Århus under tredje kvartalet 2027.

**RESULTAT 2025**

Orderingången minskade med 17,5% till 92,8 MEUR (112,4), på grund av osäkerhet hos kunderna. Orderstocken ökade med 1,5% till 103,9 MEUR (102,3).

Nettoomsättningen minskade med 17,0% till 91,2 MEUR (109,9), vilket återspeglar den lägre orderingången under de senaste åren. Valutaeffekter hade en negativ inverkan på -1,6%.

EBITDA minskade med 71,7% till 3,9 MEUR (13,8) och EBITDA-marginalen minskade med 8,3 procentenheter till 4,3% (12,5%) på grund av lägre nettoomsättning.

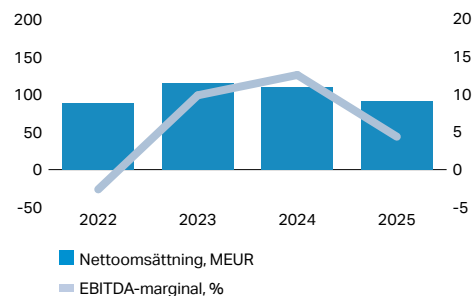
EBITDA redovisas inklusive fördelning av kostnader relaterade till huvudkontoret.

”De stora ordrar som undertecknades 2025 bekräftar Cavotecs ledande position inom innovativa maritima lösningar och stärker ytterligare vårt samarbete med ledande aktörer i branschen.”



Nicklas Vedin SVP, divisionschef Ports & Maritime

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL





## PowerAlign – en ny landströmslösning för containerterminaler

Vår nya lösning PowerAlign är framtagen för säkra, effektiva och tillförlitliga landströmsanslutningar – samtidigt som den operativa flexibiliteten som krävs i containerhamnar bibehålls. Systemet täcker upp till 140 meter från en enda enhet, och det går att utöka räckvidden genom att lägga till moduler.

”PowerAlign är resultatet av vårt nära samarbete med hamnoperatörer, redare och terminalutrustningstillverkare”, säger Nicklas Vedin, divisionschef för Ports & Maritime. ”Produkten utgör en flexibel, kompakt och framtidssäker landströmslösning för containerhamnar, en verksamhet som står under allt starkare press att minska utsläppen utan att kompromissa med effektiviteten.”

Till skillnad från fasta installationer, som kan begränsa hur skepp placeras vid kajen, erbjuder PowerAlign flexibilitet i var skeppet placeras och minimerar tiden för landströmsanslutning. Systemet, som installeras på kajkanten, skyddar kablarna och minimerar underhållsbehovet. Detta är en stor fördel i högtrafikerade terminaler där utrymme är en bristvara.

PowerAlign – nyckelfunktioner:

- Kompakt och utrymmessnål: Tar upp mindre än 3,5 m<sup>2</sup> och kan integreras i befintliga kajstrukturer
- Stor räckvidd: När upp till 140 meter per enhet och kan utökas med ytterligare moduler
- Säkra anslutningar: Uppfyller IEC 80005-1 och stöder upp till 16 kA/s
- Modulär och anpassbar: Spår installeras på kajytan eller däck
- Optimerad kabelhantering: Inkapslade vindor skyddar kablarna effektivt och minskar stilleståndstiden
- Oavsett om PowerAlign implementeras i nya eller befintliga kajläggningar innebär systemet att containerhamnar kan uppfylla lagstadgade och miljömässiga mål samtidigt som produktiviteten bibehålls och tiden för lastning och lossning minimeras.



## Över 50 MoorMaster-enheter på kanalsystemet Saint Lawrenceleden i Kanada

Under 2025 levererade och driftsatte vi tre automatiserade MoorMaster-förtöjningssystem vid Iroquois-slussen i Ontario, Kanada. Systemen överlämnades officiellt till Saint Lawrence Seaway Management Corporation (SLSMC) den 30 juni.

Med denna installation stöder våra MoorMaster-system fartygstrafiken genom nästan alla slussar i Saint Lawrenceleden. Endast sluss 8 i Welland-kanalen återstår att utrusta 2026. De nya systemen med över 50 MoorMaster-system vid Iroquois-slussen kommer att ge operativa fördelar såsom:

- Ökad säkerhet för besättningar och effektivare arbete genom att konventionella förtöjningslinor elimineras

- Mindre manuell hantering och effektivare positionering av fartygen med stora vakuumpaddor som håller dem stadigt.
  - Snabbare slussning som ökar kapaciteten i kanalsystemet.
- ”Vi är stolta över att ha våra senaste MoorMaster-system i full drift i Kanada”, säger Nicklas Vedin, divisionschef för Ports & Maritime. ”Det är en viktig milstolpe som för oss närmare i att stötta hela Saint Lawrenceleden med vår automatiserade förtöjningsteknik, vilket kommer att förbättra både den operativa driften och hållbarheten.”

När Iroquois-projektet är slutfört har vi totalt 51 MoorMaster-enheter i drift Saint Lawrenceleden från 2025.

**SEGMENTET INDUSTRY**

# Vi förbättrar våra kunders verksamhet över hela världen

Segmentet Industry erbjuder lösningar som driver kundernas produktivitet och bidrar till operativ effektivitet, säkerhet och elektrifiering. Vårt produktutbud omfattar motordrivna och fjäderdrivna kabel- och slangvindor, gränssnittssystem för operatörer, radiofjärrkontroller, laddningssystem, matningskontakt och släpningar.

Vi stöder kunder inom en mängd olika industrisektorer, som gruvarbete och tunneldrivning, anläggning och allmän industri, vilket inkluderar energi, bearbetning och transport. Gruvarbete och anläggning är de största kundsegmenten. Vi har under lång tid haft ett nära samarbete med ledande OEM-tillverkare inom gruvarbete och anläggningssektorn som Epiroc, Sandvik, Caterpillar och Liebherr.

**VÅRA KONKURRENSFÖRDELAR**

Vår förmåga att förstå slutkundens behov och presentera lösningar som förbättrar deras verksamhet är utan tvekan vår största konkurrensfördel. Med vår omfattande erfarenhet och expertis inom tekniska lösningar för krävande miljöer som gruvor och tunnlar är vi väl positionerade för att aktivt stödja våra kunders förbättringsarbete. Det ger oss en unik

position och skapar långsiktiga relationer som stärks av vårt breda serviceutbud.

Som en del av våra förändringsprogram har vi ökat vårt fokus på innovation och produktutveckling. Detta har hjälpt oss att identifiera produktområden där vi ser konkurrensfördelar och stor potential, såsom vår nästa generation av större motoriserade kabelvindor och nästa generation radiostyrda fjärrkontroller. Produkterna har utvecklats i nära samarbete med, och med input från, våra världsledande kunder. Inom alla dessa produktområden som vi har identifierat ser vi goda möjligheter att växa med såväl nya som befintliga kunder.

**VIKTIGA AFFÄRSHÄNDELSE 2025**

Under 2025 tecknade vi våra första kontrakt med det australiska bygg- och ingenjörsföretaget Civmec för leverans av motordrivna kabelvindor och slangvindor som ska installeras i Port Hedland, Western Australia. Det är en av världens största exporthamnar för järnmalm. Detta är vårt första större samarbetsprojekt med Civmec – något som ytterligare stärker vår närvaro inom sektorerna för gruvarbete och bulkmaterialhantering i Australien. Vi tilldelades projekten tack vare vår stora erfarenhet av att tillhandahålla innovativa och hållbara kabellösningar för balanserade maskiner globalt.

Vi tillkännagav också en order med TAKRAF India Pvt. Ltd. omfattande kabel- och slangvindsystem till ett av Marockos största företag vilket bearbetar och tillverkar fosfat och svavel.

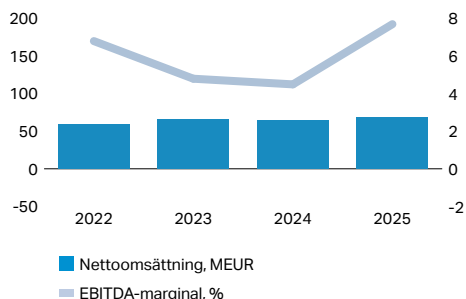
Systemen kommer att ge säker och tillförlitlig ström- och vätskeförsörjning till bulkhanteringsutrustning i krävande miljöer. Leverans är beräknad till mitten av 2026.

**RESULTAT 2025**

Orderingången minskade med 1,0% till 64,7 MEUR (65,4). Orderstocken minskade med 15,7% till 20,3 MEUR (24,1).

Nettoomsättningen ökade med 5,4% till 68,5 MEUR (65,0). Valutaeffekter hade en negativ inverkan på 1,5%.

EBITDA ökade med 82,7% till 5,3 MEUR (2,9) och EBITDA-marginalen ökade med 3,2 procentenheter till 7,7% (4,5%), i huvudsak till följd av förbättrad drifeffektivitet. EBITDA redovisas inklusive fördelning av kostnader relaterade till huvudkontoret.

**NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL**


”Vi har förmågan att leverera robusta, högpresterande lösningar för några av de svåraste industriella miljöerna i världen.”



Jonathan Eriksson  
SVP, divisionschef Industry



## Komplett trådlös styrning för kritiska verksamheter

Cavotecs radiostyrda fjärrkontroller ger operatören rörelsefrihet vilket ökar effektiviteten samtidigt som de säkerställer högsta möjliga säkerhet.

De radiostyrda fjärrkontrollerna är byggda för kontinuerlig drift och maximal drifttid med snabb kabelparning, batterier som kan bytas under drift och reservkablar.

Robusta IP66-designer (NEMA 4X) säkerställer tillförlitlig prestanda samtidigt som de sänker den totala ägandekostnaden.

Cavotecs radiostyrda fjärrkontroller är konstruerade för användning över hela världen och uppfyller internationella säkerhets- och miljöstandarder.

Operatörerna får nytta av ökad rörlighet, bättre sikt och säkrare manöverpositioner där Cavotec kombinerar säkerhet med effektivitet. Systemen är anpassningsbara och kan skräddarsys med ergonomiska joysticks och flerpunktskommunikation. Cavotec levererar flexibla, framtidssäkra lösningar som är kompatibla med många maskiner.



## Vi kommer att leverera vår första motordrivna kabelvinda till Civmec för installation i Port Hedland, Australien

Vi har ingått ett inledande stort samarbetsavtal med det australiska bygg- och ingenjörsföretaget Civmec. Som en del av samarbetet kommer vi att leverera en motordriven kabelvinda som ska installeras i Port Hedland, Western Australia, en av världens största exporthamnar för järnmalm.

”Vi fick ordern tack vare vår stora erfarenhet av innovativa och hållbara kabellösningar för balanserade maskiner i Australien. Projektet stärker ytterligare vår närvaro inom

sektorerna gruvdrift och bulkmaterialhantering i Australien. Ordern understryker vår förmåga att leverera robusta, högpresterande lösningar för några av de mest utmanande industriella miljöerna i världen”, säger Jonathan Eriksson, divisionschef Industry.

”Vi är stolta över att kunna stödja Civmec i detta projekt och ser fram emot att utveckla ett långsiktigt partnerskap”, avslutar Jonathan Eriksson.

# 50 år av innovation

Cavotecs historia började 1975 med tre tekniskt skickliga entreprenörer som hade ett globalt tankesätt och praktisk läggning. Lägg till innovationsförmåga, en stark affärskänsla och en djup förståelse för kundernas behov, så har du de viktigaste komponenterna som låg till grund för Cavotec.

Idag, 50 år senare, är vi stolta över att vara ett ledande teknikföretag med lösningar som elektrifierar kritiska industriverksamheter och underlättar omställningen till en framtid med nollutsläpp. Under årens lopp har vi bidragit till att omvandla hela sektorer med ny teknik, som vårt automatiserade förtöjningssystem Moor-Master, landströmslösningar och elektrifiering av hamn- och industrikranar. Med dessa innovationer har vi inte bara bidragit till att minska utsläppen, utan också gjort arbetsplatser säkrare, förbättrat våra kunders operativa effektivitet och minskat bullret.

Till alla våra anställda – tack för ert engagemang och er professionalism. Till alla våra investerare och kunder – tack för det förtroende ni har visat oss. Var och en av er har spelat en viktig roll på Cavotecs resa.

David Pagels, VD



Skanna QR-koden för att få tillgång till jubileumsboken och ytterligare digitalt extramaterial som publicerats under 2025 och utgör en del av vårt jubileumsfirande.





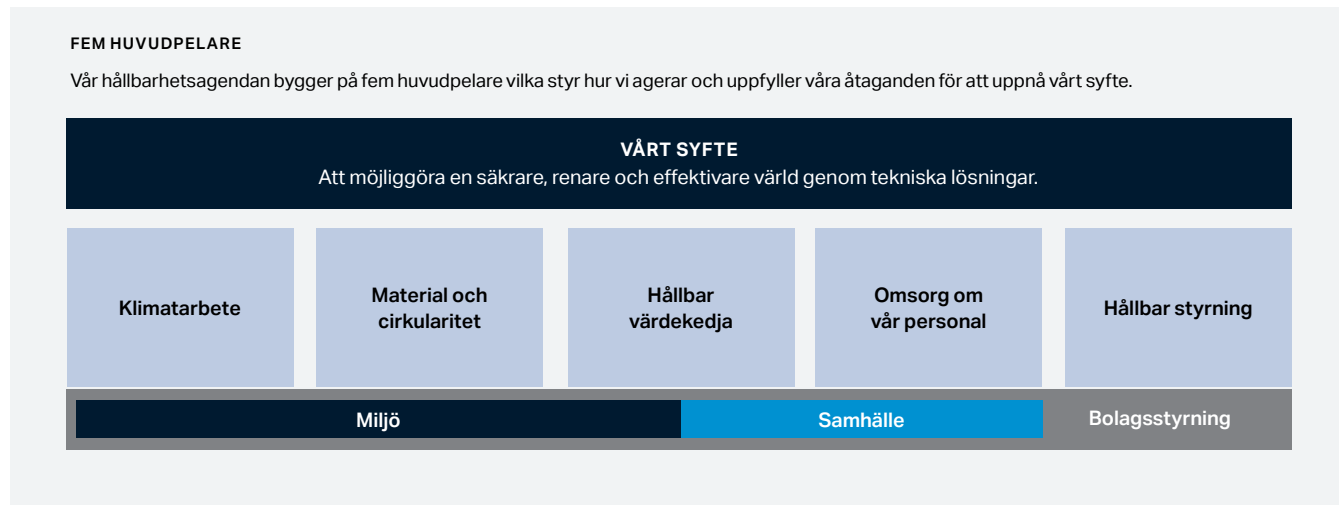
# Hållbarhets- rapport

Med våra produkter minskar vi klimatpåverkan, ökar säkerheten och använder naturresurser mer ansvarsfullt. Vår hållbarhetsagenda bygger på fem grundpelare som styr hur vi agerar och uppfyller våra åtaganden.

# Hållbarhetsagenda

We are a **SustEnabler** for customers, end users and citizens.

Vårt syfte är att skapa lösningar som gör världen säkrare, renare och effektivare. Med våra produkter minskar vi klimatpåverkan, ökar säkerheten och använder naturresurser mer ansvarsfullt. Vi driver omställningen till hållbara, innovativa och högpresterande tekniska lösningar. Vi är en aktör som gör det möjligt för andra bolag att bli mer hållbara; vi är en SustEnabler för kunder, slutanvändare och konsumenter.



## Klimatarbete

Vårt klimatarbete fokuserar främst på tre områden:

- Minska klimatpåverkan från Cavotecs verksamhet genom att minska utsläppen av växthusgaser i linje med GHG-protokollet.
  - Anpassning till förutsebara fysiska klimatrisker som värmeböljor, översvämningar, stormar, värmestress, kusterosion och förändrade nederbördsmönster.
  - Hantera risker och möjligheter som uppstår från den samhälls-, ekonomiska och politiska omställningen till en koldioxidsnål ekonomi.
- Inom alla tre områden utvärderar vi kontinuerligt hur dessa faktorer påverkar efterfrågan på Cavotecs produkter och tjänster, liksom investerarnas förväntningar.

## Material och cirkularitet

Cavotec strävar efter att öka materialeffektiviteten och förlänga produktens livscyklar genom designoptimering, modulär design, ansvarsfulla inköp, reparerbarhet, smarta underhållsrutiner och resursåtervinning.

Kostnaden för de råvaror som våra produkter är tillverkade av övervakas kontinuerligt för att ge en tidig indikation på om tillgången på någon råvara minskar, både akut så väl som bestående. Därmed kan vi styra materialeffektiviteten och rikta våra insatser mot de områden som är i störst behov av uppmärksamhet.

Förpackningar med inkommande komponenter återanvänds så långt det är möjligt för att förpacka färdiga produkter inför leverans till kund. I princip allt vårt avfall sorteras och återvinns.

Vi strävar efter att öka synligheten för vad som händer med våra produkter när de har tjänat ut genom att fördjupa samverkan med kunderna.

## Hållbar värdekedja

För Cavotec är ett nära samarbete i värdekedjan – både uppströms med leverantörer och nedströms med kunder – avgörande för att leverera hållbara och tillförlitliga lösningar. Vi är beroende av ansvarsfulla och pålitliga leverantörer för att säkerställa god affärsetik, regelefterlevnad och hög produktkvalitet. Samtidigt gör samarbetet med kunderna det möjligt att tillsammans utveckla hållbara lösningar som uppfyller kundernas behov och stöder slutanvändarna i deras omställning till metoder med lägre miljöpåverkan. Genom att ta ansvar längs hela värdekedjan stärker vi motståndskraften, minskar riskerna och förbättrar våra produkters och tjänsters övergripande hållbarhetsprestanda.

## Omsorg om vår personal

Att säkerställa att våra anställda och de som arbetar på vårt uppdrag inte utsätts för faror på jobbet är av högsta prioritet för oss, samtidigt som vi främjar en säker, rättvis och inkluderande arbetsplats. Medarbetarnas välbefinnande, karriärutveckling och jämställdhet är centrala för vår fortsatta rättvisa tillväxt och innovation. Vi arbetar aktivt för att rekrytera fler kvinnor till Cavotec samtidigt som vi balanserar detta mot vår policy att anställa den bäst lämpade personen för varje uppgift, baserat på meriter för befattningen. Våra produkter möjliggör en hälsosammare och säkrare arbetsmiljö för slutanvändare genom att minska utsläpp av hälsovådliga ämnen och öka säkerheten i farliga situationer, som när ett fartyg närmar sig kaj.


## Hållbar styrning


Hållbar styrning avser de system vi använder för att informera, implementera och agera på hållbarhetsfrågor inom Cavotec. Vi integrerar miljömässiga och sociala aspekter i allt beslutsfattande med stöd av transparens, kontinuerligt lärande och efterlevnad av föreskrifter.


Dessa aktiviteter stöds i sin tur av flera policydokument. Dessa dokument anges direkt under respektive hållbarhetspelare och säkerställer att vi följer lagar och att våra ansvarsfulla affärsmetoder tillämpas genom hela vår värdekedja. Om tredje part är involverad genomförs due diligence såväl innan relationen etableras som under relationen, vilket kan innebära revision på plats.


# Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling


Genom Cavotecs produkt-, tjänste- och affärserbjudanden bidrar vi till FN:s mål för hållbar utveckling. Våra bidrag är tydligast till delmålen för fem av de 17 målen för hållbar utveckling.

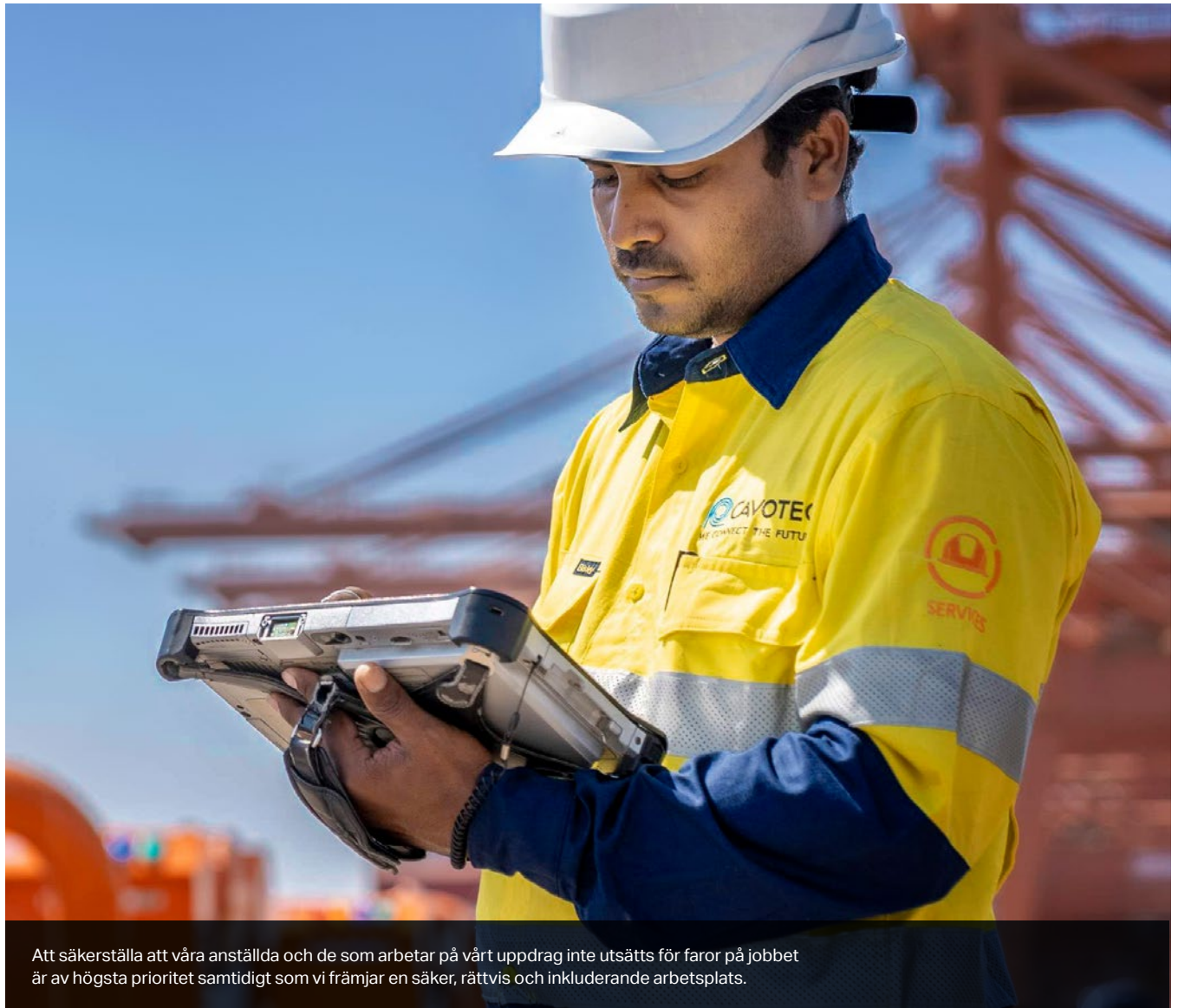
**7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA**  
 **Mål 7.2** innebär att till 2030 måste andelen förnybar energi i den globala energimixen ha ökat betydligt. Vi bidrar till denna utveckling genom att till exempel installera landströmsanslutningar på fartyg och elektrifiera kabelvindor. På så sätt ökar vi möjligheterna för våra kunder och i sin tur deras kunder för att använda förnybar energi.

**8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT**  
 **Mål 8.8** innebär att arbetstagarnas rättigheter måste skyddas och att trygga och säkra arbetsmiljöer måste främjas för alla arbetstagare. Våra automatiska förtöjningslösningar är ett exempel på hur vi förbättrar arbetsförhållandena för fartygsbesättningar och hamnarbetare. Ett annat exempel är landströmslösningar, som bidrar till bättre arbetsförhållanden genom att sänka ljudnivån och minska utsläppen av dieselavgaser.

**9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR**  
 **Mål 9.4** innebär att infrastruktur och industrier måste uppgraderas och moderniseras senast 2030 för att göra dem hållbara, med ökad resurseffektivitet och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. Vi bidrar till målet genom att på nya och befintliga fartyg och kranar installera elbaserade lösningar som avsevärt minskar växthusgaser och andra utsläpp. Våra laddningslösningar gör det möjligt för gruvindustrin att bland annat elektrifiera tunga gruvfordon.

**11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN**  
 **Mål 11.6** innebär att stadernas negativa miljöpåverkan per person måste minska fram till 2030, med särskild uppmärksamhet på luftkvalitet samt på hantering av kommunalt och annat avfall. Vi bidrar till målet genom våra elektrifieringslösningar som har noll utsläpp lokalt och minskar bullret i hamnar och terminaler. På så sätt förbättras stadsmiljöerna nära hamnar och terminaler där våra produkter används.

**16 FRIHET OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN**  
 **Mål 16.5** innebär att korruption och mutor i alla former måste minskas väsentligt. Vi bidrar till målet genom att ha nolltolerans mot korruption och mutor i alla delar av värdekedjan.



Att säkerställa att våra anställda och de som arbetar på vårt uppdrag inte utsätts för faror på jobbet är av högsta prioritet samtidigt som vi främjar en säker, rättvis och inkluderande arbetsplats.



# Vår värdekedja

Genom att förstå vår värdekedja får vi större insikt i potentiella negativa och positiva inverknings. Med den kunskapen kan vi minska negativa inverknings och risker och dra fördel av möjligheterna. Våra främsta möjligheter ligger i att skapa bättre produkter i samverkan med våra leverantörer och kunder, vilket ger ett både renare och säkrare samhälle.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen 2024 blev vi mer medvetna om hur aktiviteter i värdekedjan påverkar våra egna hållbarhetsresultat. Detta framgår tydligast i koldioxidinventeringen, som visar att scope 3-utsläpp (indirekta utsläpp i värdekedjan) utgör en mycket stor del av våra totala utsläpp.

Genom samtal med kunder och leverantörer samt våra egna analyser, har vi konkluderat att vi har vår största miljönverkan – både negativ och positiv – genom användningen av våra produkter. Eftersom Cavotecs produkter har lång livslängd påverkar naturligtvis användningen av sålda produkter växthusgasutsläppen nedströms. Samtidigt bidrar våra sålda produkter till att undvika utsläpp, vilket balanserar deras inverkan.

## UPPSTRÖMS

### Råvaror

I Cavotecs produkter ingår metaller som stål, koppar och aluminium samt gummi och plast. I processerna för att tillverka och forma dessa material används olika lösningsmedel och kemikalier. Stål är ett av huvudmaterialen som ingår i produkterna och har betydande miljöpåverkan i samband med utvinning av järnmalm och stålproduktion.

### Förädling

Råvarorna förädlas i olika processer för att bli delkomponenter i produkter som Cavotec köper in. Förädlingsprocesserna är till exempel gjutning, pressning, svetsning och skärning. Flera aktörer kan bearbeta samma insatsvaror innan de har nått det stadium där de kan ingå i Cavotecs produkter.

## Bearbetning av insatsvaror

Cavotec har cirka 1 400 leverantörer som levererar insatsvaror till sammansättningen av våra produkter och tjänster. Av dessa står cirka 200 leverantörer för över 80 procent av våra årliga utgifter. Större delen av leverantörerna finns i Italien, Tyskland och Kina.

## EGEN VERKSAMHET

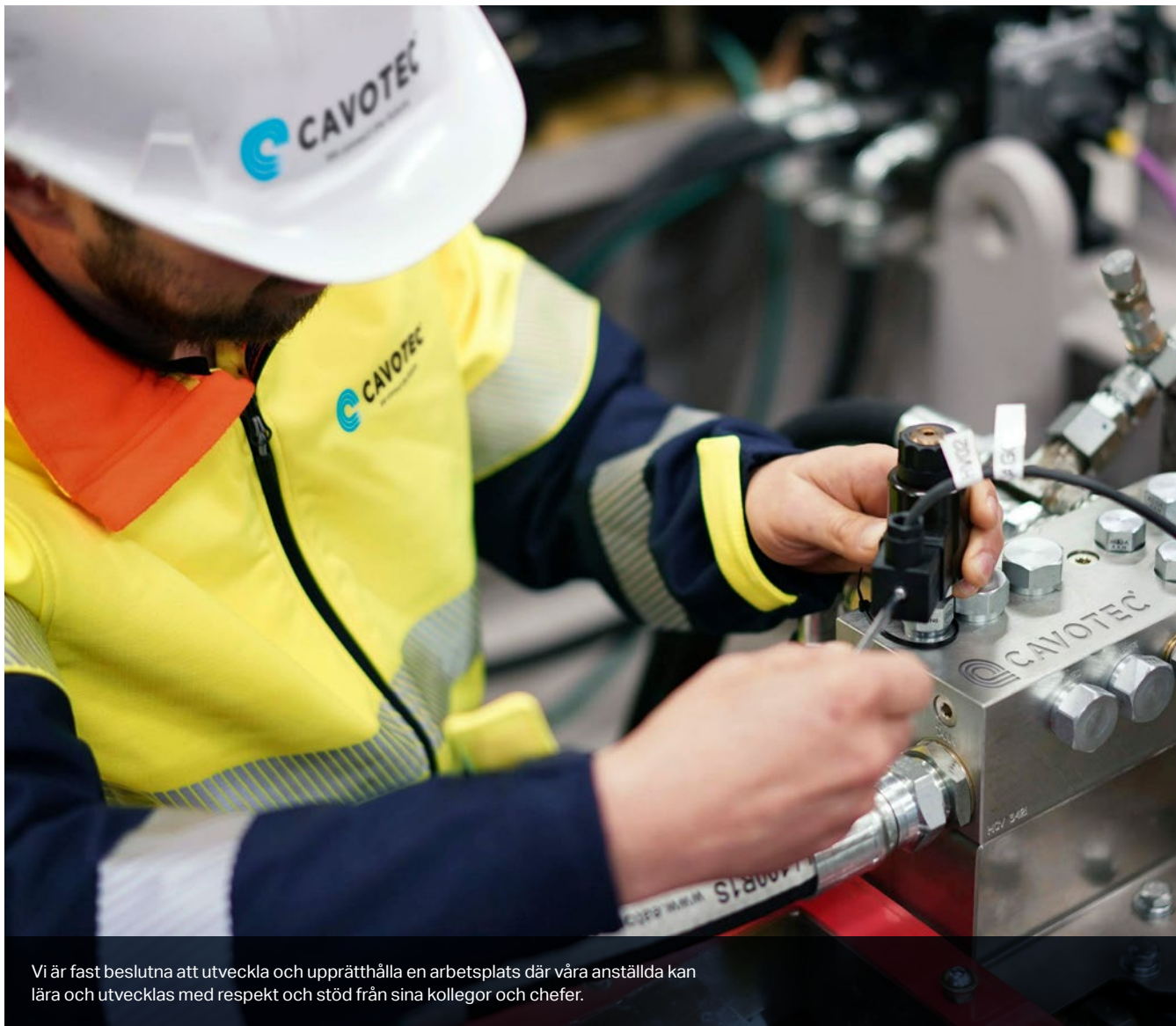
### Försäljning

Cavotec har försäljningskontor i Australien, Kina, Finland, Frankrike, Tyskland, Hongkong, Indien, Italien, Malaysia, Nederländerna, Nya Zeeland, Norge, Singapore, Sverige, Storbritannien, Förenade Arabemiraten och USA.

### Sammansättning

Cavotec har fem huvudsakliga produktionsanläggningar, en vardera i Kina, Indien och Italien samt två i Tyskland. Dessa anläggningar försörjer i första hand sina respektive regionala marknader. Anläggningen i Chennai i Indien invigdes 2024.





Vi är fast beslutna att utveckla och upprätthålla en arbetsplats där våra anställda kan lära och utvecklas med respekt och stöd från sina kollegor och chefer.

### Service

Serviceorganisationen stöder kunderna genom inspektion, underhåll och renoveringar samt försäljning och installation av reservdelar. Cavotec har servicecenter med reparationsverkstäder i Australien, Kina, Indien, Italien, Norge, Singapore och USA. Fältservicehubbar med reparationskompetens i Kanada, Finland och Tyskland. Vi har permanenta serviceteam på kundernas anläggningar i Marocko, Oman och USA, där de levererar drift- och underhållsservice.

### Stödfunktioner

Stödfunktionerna är lokala, regionala och på koncernnivå. Bland stödfunktionerna kan nämnas Hållbarhet, Finans, HR, IT, Inköp, Juridik och regulefterlevnad, Marknadsföring och Kommunikation.

### NEDSTRÖMS

#### Kunder

Cavotec har cirka 3 000 aktiva kunder över hela världen. Vissa produkter säljs främst till OEM-tillverkare och integratörer. De största kundgrupperna är hamnoperatörer, rederier, varvsindustri, tillverkare av gruvmaskiner samt gruvbolag. Cavotecs produkter fyller ofta kritiska funktioner, i sammanhang där driftstopp medför höga kostnader för kunden och/eller slutkunden och produkterna har därför ett högt mervärde.

#### Slutanvändare

Slutanvändarna av Cavotecs produkter är huvudsakligen fartygsbesättningar, hamnarbetare och maskinoperatörer i gruvor.

#### Uttjänta produkter

Avfall av metaller, plast och gummi återvinns normalt genom hela värdekedjan. Cavotecs produkter och produkter där Cavotecs lösningar ingår som en komponent, har ofta lång livslängd. När slutprodukterna – där Cavotecs produkter ingår – har tjänat ut, återanvänds eller återvinns det mesta eftersom produkterna till över 90 procent består av metall. I kommande kunddialoger har vi som fokusområde att öka vår förståelse för vad som händer med våra produkter då de har tjänat ut.

#### Logistik och distributionskanaler

Sjö- och landtransporter prioriteras genom hela värdekedjan. Flyg används endast undantagsvis för mindre komponenter och där snabb leverans är avgörande för kunden.



# Intressentdialoger

Cavotec samverkar med sina intressenter dagligen och i många delar av organisationen. De intressenter som bedöms ha störst inflytande på oss är anställda, kunder, leverantörer, investerare och långgivare.

Våra intressenters synpunkter och frågor ligger till grund för vår dubbla väsentlighetsbedömning och för hur vi prioriterar och arbetar med hållbarhetsfrågor. Det finns en tydlig samsyn om att klimatförändringar och energianvändning, rättvisa och säkra arbetsförhållanden samt affärsetik är de högst prioriterade frågorna.

Vi är väl medvetna om att såväl kunder som investerare ser mångfald, jämlikhet och inkludering som viktiga sociala faktorer i sina respektive organisationer och därmed följer upp dessa faktorer hos sina intressenter, däribland Cavotec.

Under 2025 skärpte flera stora globala kunder sina krav på att deras leverantörer skulle uppfylla produktrelaterade lagar och krav.

Intressent	Hur samverkan är organiserad	Syfte	Viktiga hållbarhetsfrågor som diskuteras	Hur resultatet beaktas av Cavotec
<b>Anställda</b>	Granskning av resultat- och karriärutveckling, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökningar, intern utbildning, intranät. Samverkan med fackliga representanter.	Skapa förutsättningar för hög medarbetarmotivation genom bland annat säkra arbetsplatser och rättvisa arbetsförhållanden.	Hälsa och säkerhet. Kompetensutveckling. Minskning av Cavotecs koldioxidavtryck från verksamhet och produkter samt spårning av de utsläppsminskningar som våra produkter möjliggör.	Söka förbättringar i uppföljning av hälsa och säkerhet. Koldioxidutsläpp i scope 3, inklusive utsläpp som våra kunder har kunnat undvika, är ett fokusområde. Vi har ett dedikerat system för medarbetarengagemang och ett visseblåsarsystem för intern och extern användning.
<b>Kunder</b>	Affärsmöten, kundevenemang och utbildningar, kundtjänstkontakter. Offert- och upphandlingsfrågningar. Ta emot undersökningar som ger Cavotec indata om kundernas fokusområden sett till hållbarhet.	Demonstrera produkternas förmåga att elektrifiera kundernas verksamhet och minska utsläppen av växthusgaser samt förbättra arbetsmiljön för kunderna. Säkra långsiktiga relationer genom serviceavtal. Säkerställa Cavotecs förmåga att följa kundernas uppförandekoder för leverantörer.	Cavotecs förmåga att bidra till elektrifiering av kundernas verksamhet och minska deras utsläpp av växthusgaser samt förbättra deras arbetsmiljö. Tillhandahålla verifierad information om materialöverensstämmelse och produktens miljömässiga prestanda.	Cavotecs affärsmodell och strategi bygger på produkternas förmåga att elektrifiera verksamheten, minska utsläppen och bidra till en säkrare arbetsmiljö. Vi samlar in produktrelaterad miljöinformation och verifierar regel efterlevnaden.
<b>Leverantörer</b>	Affärsmöten och leverantörernas kundundersökningar. Evenemang och utbildningar som leverantörerna arrangerar. Kundtjänstkontakter. Offert- och upphandlingsfrågningar.	Skapa förutsättningar för leveranser av hög kvalitet i rätt tid. Säkerställa leverantörernas förmåga att följa uppförandekoden för Cavotecs leverantörer.	Logistik och transporter. Uppförandekod för leverantörer till Cavotec och due diligence.	Kraven på affärsuppträdande och due diligence-rutiner för leverantörer har uppdaterats. Uppförandekoden för leverantörer, som ligger i linje med Cavotecs egen uppförandekod, har undertecknats av leverantörer som totalt står för 80 procent av Cavotecs inköp.
<b>Investerare, analytiker, potentiella investerare och långgivare</b>	VD och CFO i möten med aktieägare, potentiella investerare och långgivare. Presentationer vid investerarmöten och seminarier, ofta arrangerade av banker. Ta emot undersökningar som ger Cavotec indata om investerarnas fokusområden sett till hållbarhet.	Skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande.	Hur Cavotecs erbjudande bidrar till elektrifiering och minskade utsläpp. Cavotecs ansträngningar att minska sina egna utsläpp, säkerställa rättvisa arbetsvillkor och respektera mänskliga rättigheter.	Cavotec förbättrar kontinuerligt sitt klimatarbete genom att komplettera scope 3-beräkningen, sätta relevanta mål och presentera resultatet i alla aktuella kanaler.

# Dubbel väsentlighetsbedömning

En dubbel väsentlighetsanalys är genomförd för att identifiera vilka miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor och vilka inverkningar, risker och möjligheter (IRO) som är väsentliga för Cavotec och vår värdekedja.

## VÄSENTLIGHETSRESULTAT ENLIGT ÄMNESINDELNINGEN FRÅN ESRS (EUROPEISKA STANDARDER FÖR HÅLLBARHETSRAPPORTERING)

Väsentlig inverkan	<b>Väsentlig inverkan</b> S2 – Arbetstagare i värdekedjan	<b>Dubbelt väsentlig inverkan</b> E1 – Klimatförändringar E2 – Föroreningar E5 – Cirkulär ekonomi S1 – Den egna arbetskraften S4 – Konsumenter och slutanvändare G1 – Ansvarsfullt företagande
	<b>Ej väsentlig inverkan</b> E3 – Vattenresurser och marina resurser E4 – Biologisk mångfald och ekosystem S3 – Berörda samhällen	<b>Finansiellt väsentlig inverkan</b> Inga aspekter identifierade

■ Miljö
 ■ Samhälle
 ■ Bolagsstyrning

## Analys av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO)

### MILJÖ (E)

Cavotec är exponerat för miljörisker kopplade till klimatförändringar. Här ingår ökande förekomst av extrema väderhändelser och översvämningar som kan störa verksamheten och öka kostnaderna. Samtidigt uppstår det nya affärsmöjligheter i strävan att minska koldioxidutsläppen, särskilt när det gäller elektrifiering. Cavotecs produkter bidrar till minskade luftföroreningar (E2) vid gruvor och hamnar genom att möjliggöra elektrifiering av utrustning och infrastruktur. Därmed skapas en tydlig affärsmöjlighet, eftersom kundföretagen i allt högre grad måste anpassa sig till striktare reglering kring luftkvalitet. Dessa lösningar stöder också omställningen till en cirkulär ekonomi (E5) genom att möjliggöra effektivare utnyttjande av befintlig hamninfrastruktur och därmed minska behovet av utbyggnad eller anläggning av nya hamnar. Dessutom har Cavotec möjlighet att minska mängden material som används i såväl produkter som förpackningar genom hållbar produktdesign. Prediktivt underhåll av produkter i drift kan förlänga produkternas livslängd.

### SAMHÄLLE (S)

Bland samhällliga risker kan nämnas låg andel kvinnor bland personal och ledare, vilket kan göra det svårare att attrahera talanger när förväntningarna på mångfald ökar bland kunderna. Hälso- och säkerhetsrisker är oundvikliga i Cavotecs monterings- och serviceverksamhet som utförs i hamnar och gruvor. Cavotecs produkter möjliggör bättre arbetsmiljö för kunder och slutanvändare, specifikt genom säkrare förtöjningsmetoder och bättre luftkvalitet i hamnar och gruvområden. I leveranskedjan, särskilt i regioner med svagare regulatorisk tillsyn, kan arbetstagare möta osäkra förhållanden eller arbetsrättsliga problem. Detta kan ge upphov till risker avseende anseende och efterlevnad.

### BOLAGSSTYRNING (G)

Bristande insyn i leverantörens ESG-prestanda ökar exponeringen för oetiskt eller ohållbart uppträdande, inklusive potentiella kopplingar till aktörer som är föremål för sanktioner. Cavotecs väsentliga inverkningar, risker och möjligheter presenteras i detalj på nästa sida. Överträdelser med avseende på cybersäkerhet utgör en ytterligare bolagsstyrningsrisk, eftersom komprometterade system eller data kan leda till störningar i verksamheten, GDPR-överträdelser och ekonomiska eller ryktesmässiga konsekvenser. Cavotec är exponerat för bolagsstyrningsrisker i regioner med högre risk för korruption – särskilt i interaktioner med leverantörer, entreprenörer och myndigheter.

Cavotecs väsentliga påverkan, risker och möjligheter presenteras i detalj på nästa sida.

**CAVOTEC S VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER**

Cavotec är ett teknikföretag vars produkter och lösningar hjälper kunder och slutanvändare att minska utsläpp till luft och förbättra luftkvaliteten.

Genom dessa lösningar bidrar Cavotec till positiva miljöeffekter för en rad intressenter i värdekedjan. Flera positiva effekter har därför identifierats och presenteras i tabellen nedan.

Ämne	Typ	Beskrivning	Plats i värdekedjan	Faktisk/ potentiell
E1 Klimatförändringar		Verksamhetsstörningar på grund av extremväder	Logistik och distribution	Potentiell
		Ökad risk för extremväder som påverkar Cavotecs anläggningar, t.ex. översvämningar	All egen verksamhet	Potentiell
		Koldioxidutsläpp i värdekedjan	All verksamhet uppströms	Faktisk
		Växande marknad för elektrifieringslösningar	Försäljning	Potentiell
		Möjligheter till grön finansiering	Stödfunktioner	Potentiell
		Minskat momentum sett till reglering/konsumenter	Försäljning	Potentiell
		Minskade energikostnader för kunder	Kunder	Potentiell
		Striktare reglering driver efterfrågan på produkter	Försäljning	Potentiell
		Ökad elenergiförbrukning i hamnar och gruvor	Logistik och distribution	Faktisk
E2 Förorening		Minskade utsläpp i hamnar genom landström	Slutanvändare	Faktisk
		Minskning av luftföroreningar vid gruvor och hamnar	Kunder	Faktisk
		Minskade utsläpp från fartyg i hamn	Slutanvändare	Faktisk
		Strängare bestämmelser om luftkvalitet	Försäljning	Potentiell
E5 Cirkulär ekonomi		Effektivare användning av befintliga hamnar – minskat behov av utbyggnad/nya hamnar	Slutanvändare	Faktisk
		Risk för resursbrist	Uppströms	Potentiell
		Risk för ökade resurskostnader	Bearbetning av insatsvaror	Potentiell
		Möjlighet till minskad materialanvändning	Sammansättning	Potentiell
		Ökad avfallsproduktion från produktförpackningar	All egen verksamhet	Faktisk
		Prediktivt underhåll	Service	Potentiell

Ämne	Typ	Beskrivning	Plats i värdekedjan	Faktisk/ potentiell
S1 Den egna arbetskraften		Potential för arbetsplatsolyckor (montering)	Sammansättning	Potentiell
		Potential för arbetsplatsolyckor (service)	Service	Potentiell
		Brist på (köns-)mångfald i ledning och styrelse	All egen verksamhet	Potentiell
		Underrepresentation av kvinnor i ledande befattningar	Stödfunktioner	Potentiell
S2 Arbetstagare i värdekedjan		Dåliga arbetsförhållanden i lågkostnadsregioner	Bearbetning av insatsvaror	Potentiell
S4 Konsumenter och slutanvändare		Förbättrad driftsäkerhet för slutanvändare genom övergång till automatiserade system	Kunder	Faktisk
		Potentiella säkerhetsproblem bland slutanvändare	Kunder	Potentiell
		Förbättrad luftkvalitet och arbetstagarnas hälsa	Slutanvändare	Faktisk
		Risk för spridning av personuppgifter och överträdelse av föreskrifter om cybersäkerhet (rättstvister)	All egen verksamhet	Potentiell
G1 Ansvarfullt företagande		Risk för spridning av personuppgifter och överträdelse av föreskrifter om cybersäkerhet (störningar i verksamheten)	All egen verksamhet	Potentiell
		Oetiska metoder hos leverantörer som leder till korruption eller mutor	All verksamhet uppströms	Potentiell
		Fall av korruption eller mutor i den egna verksamheten	All egen verksamhet	Potentiell
		Exponering för korruption i Cavotecs verksamhet	Försäljning	Potentiell
		Exponering för korruption i leveranskedjan	Bearbetning av insatsvaror	Potentiell
		Risk för vilseledande uppgifter i leveranskedjelistor	Bearbetning av insatsvaror	Potentiell
		Otillräcklig due diligence av leveranskedjor	Uppströms	Potentiell
	Risk för bristande efterlevnad av etiska normer	Försäljning	Potentiell	

Positiv inverkan Negativ inverkan Affärsmöjlighet Affärsrisk

# Miljö- och klimatpåverkan (E)

Klimatförändringarna är en av de stora utmaningar som världen står inför idag och vi är fast beslutna att ta vår del av ansvaret för att främja begränsning av och anpassning till klimatförändringar. Resurseffektivitet och cirkularitet är också viktiga faktorer i vår verksamhet.

Cavotecs verksamhet och våra produkter inverkar huvudsakligen på miljön genom energiförbrukning och därav följande utsläpp av växthusgaser, användningen av naturresurser i produkterna och avfallsgenerering. Vi är fast beslutna att begränsa den negativa miljönverkan från vår verksamhet, vår leveranskedja och från våra produkter och tjänster vilket uttrycks i vår miljöpolicy. Vi tillämpar försiktighetsprincipen, i enlighet med lagstiftning och internationella initiativ, i situationer där miljö eller människors hälsa kan ta skada.

## ENERGIANVÄNDNING

Dessa energianvändningsdata omfattar 100 procent av antalet heltids-ekvivalenter och de fysiska lokalerna i alla 20 anläggningar 16 länder. För att minska vårt beroende av icke-förnybara energikällor har vi investerat i geotermisk energi och el från solceller i vår största anläggning i Italien. Solcellssystemet på taket står för cirka 34% (30%) av anläggningens totala förbrukning av elenergi.

År 2025 täcktes 52% (29%) av Cavotecs elförbrukning av förnybar energi och 87 (161) MWh såldes tillbaka till nätet.

## ENERGIFÖRBRUKNING

MWh	2025	2024	2023
Bränslen inklusive gas, bensin och diesel	1 641	1 567	1 441
Elektricitet	1 874	1 868	2 032
– varav icke förnybar	897	1 320	1 400
– varav förnybar	976	547	631
Förnybar andel av den totala energiförbrukningen	52%	29%	31%
Fjärrvärme	230	200	197 <sup>1)</sup>
<b>Total energiförbrukning</b>	<b>3 745</b>	<b>3 635</b>	<b>3 595</b>
Energiförbrukning/hetoomsättning (kWh/kEUR)	0,02323	0,02078	0,01989

## ENERGI SOM PRODUCERAS, FÖRBRUKAS OCH SÄLJS

MWh	2025	2024	2023
<b>Total produktion av förnybar energi</b>	<b>1 871</b>	<b>2 877</b>	<b>2 689</b>
– varav geotermisk energi för uppvärmning och kylning	1 585	2 640	2 389
– varav elenergi från solceller	286	237	300
<b>Total produktion och förbrukning av förnybar energi</b>	<b>1 774</b>	<b>2 829</b>	<b>2 635</b>
– varav geotermisk energi för uppvärmning och kylning	1 585	2 640	2 389
– varav elenergi från solceller	189	189	246
<b>Total mängd producerad och såld energi</b>	<b>87</b>	<b>161</b>	<b>180</b>
– varav förnybar	70	48	54
– varav icke förnybar	17	113	126

## UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Vi vill bidra till att begränsa samhällets klimatpåverkan, dels genom att erbjuda produkter som gör det möjligt för våra kunder att minska sina utsläpp, dels genom att minska utsläppen från vår egen verksamhet. Energianvändning står för merparten av utsläpp av växthusgaser från vår egen verksamhet.

Utsläppsinventeringen i detta kapitel omfattar de atmosfäriska utsläppen av alla sex växthusgaser (GHG) som anges i GHG-protokollet och harmoniseras till enheten ton koldioxidkvivalenter (tCO<sub>2</sub>e). De emissionsfaktorer som används härrör från DEFRA (2024), Ecoinvent (3.11), Exiobase 3.9 (2019), IEA (2024), NTMCalc.Advanced 4.0 och leverantörerna själva.

## ÅTAGANDE AVSEENDE SBTi OMARBETADE

Under 2025 omarbetade Cavotec sina åtaganden gentemot SBTi (Science Based Targets-initiativet) på grund av ny operativ utveckling, bland annat samgåenden och förvärv. Detta innebär att vi först internt måste anpassa alla delar av organisationen till samma omfattning och kvalitet på koldioxidrapporteringen innan vi tar fram externt verifierbara minskningsmål.

## Scope 1 och 2

Scope 1 omfattar direkta utsläpp från förbränning av fossila bränslen i mobil och stationär utrustning som vi äger eller kontrollerar, främst från företagsfordon och generatorer.

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el samt fjärrvärme och fjärrkyla.

De utsläpp i scope 1 och 2 som publiceras i denna inventering kommer från energianvändning och omfattar därför alla anläggningar i 16 länder och alla anställda.

<sup>1)</sup> Siffrorna för 2022 och 2023 har korrigerats genom tillägg av uppskattningsvis 75 MWh, baserat på 2024 års användning från fjärrvärme i Finland.

### Scope 3

Utsläpp i scope 3 omfattar alla utsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan. Dessa är indelade i 15 kategorier, enligt GHG-protokollet. Vår analys av utsläpp i scope 3 är på god väg. Resultaten från den inledande inventeringen visas nedan.

I enlighet med praxis för redovisning av utsläppsinventeringar gör vi en avvägning mellan fullständighet och noggrannhet av de redovisade uppgifterna och vi beaktar endast de kategorier som anses vara väsentliga för vår verksamhet – för närvarande kategorierna 1, 2, 3, 6, 7 och 11.

Under 2025 förbättrade och kompletterade vi våra beräkningar av växthusgasutsläpp genom att redovisa scope 3, kategori 11 – Användning av sålda produkter. Denna kategori står för 84 procent av vårt totala CO<sub>2</sub>e-avtryck, primärt eftersom Cavotecs eldrivna produkter har en beräknad livslängd på 10 år och ofta används i regioner med en hög andel fossil energi i sin elmix. I det sammanhanget är det viktigt att framhålla att den energiförbrukning och klimatpåverkan som förknippas med produkterna fungerar som möjliggörare för en renare och säkrare arbetsmiljö, samt för att undvika utsläpp. Denna nytta förväntas i hög grad uppväga den negativa påverkan från användningen, sett till utrustningens hela livslängd. Ökningen av CO<sub>2</sub>e-utsläpp mellan 2024 och 2025 beror på det ökade antalet motoriserade kabelvindor (MCR) som levererades under 2025 jämfört med 2024.

Vi har förbättrat och automatiserat CO<sub>2</sub>-beräkningarna för scope 3, kategori 1 – Inköpta varor och tjänster. Beräkningen utgår nu från en utgiftsbaserad metod, i linje med GHG-protokollet, och omfattar alla inköpta produkter. Data för 2024 har omräknats med hjälp av samma metod för att säkerställa konsekvens och jämförbarhet. En följd av detta är att det redovisade koldioxidavtrycket för kategori 1 är betydligt högre, eftersom beräkningen nu är fullständig och inte längre begränsad till en utvald undergrupp av varor.

I fotnoterna till detta avsnitt beskriver vi omfattningen av data inom varje kategori och vilken metod som används, särskilt i fall där det är nödvändigt att göra en avvikelser från vad som föreskrivs i GHG-protokollet.

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP – SCOPE 1–3

CO <sub>2</sub> e ton	2025	2024	2023
Scope 1	326	307	286
Scope 2	809	828	842
<b>Totalt, scope 1–2</b>	<b>1 135</b>	<b>1 135</b>	<b>1 128</b>
Totalt, scope 1–2/nettoomsättning (tCO <sub>2</sub> e/kEUR)	0,0071	0,0065	0,0060
Scope 3	273 568	209 372	N/A
<b>Totalt scope 1–3</b>	<b>274 703</b>	<b>210 507</b>	<b>N/A</b>
Totalt, scope 1–3/nettoomsättning (tCO <sub>2</sub> e/kEUR)	1,72	1,20	N/A

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP – SCOPE 3

CO <sub>2</sub> e ton	2025	2024
Kategori 1 Inköpta varor och tjänster	41 106 <sup>1)</sup>	46 136
Kategori 2 Kapitalvaror	191 <sup>2)</sup>	307
Kategori 3 Bränsle och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	175 <sup>3)</sup>	223
Kategori 6 Affärsresor	703 <sup>4)</sup>	665
Kategori 7 Anställdas pendling	448 <sup>5)</sup>	427
Kategori 11 Användning av sålda produkter	230 944 <sup>6)</sup>	161 613

### VATTENHANTERING

Cavotecs industriella verksamhet omfattar främst montering av formade och färdiga komponenter tillverkade av metall, plast och gummi. Vi är medvetna om att färskvatten blir en allt knappare resurs, men vattenförbrukning och utsläpp i vatten har ingen väsentlig inverkan i Cavotecs verksamhet. Denna inverkan ligger i stället uppströms i värdekedjan, hos leverantörer som Cavotec inte har några affärsrelationer med. Trots detta ser vi till att hushålla med färskvatten vid alla våra anläggningar genom att övervaka förbrukningen och säkerställa att utsläpp behandlas korrekt.

I vår egen verksamhet används färskvatten i första hand för sanitära ändamål och som dricksvatten. Den geotermiska energin i vår italienska anläggning utvinns dock med vatten som medium vilken kontrolleras regelbundet och uppfyller gällande lagkrav.

### VATTENANVÄNDNING OCH UTSLÄPP

Megaliter, om inte annat anges	2025	2024	2023
Vattenanvändning	4,15	4,51	4,23
Vattenutsläpp	4,15	4,51	4,23
Vattenanvändning/nettoomsättning (m <sup>3</sup> /kEUR)	0,0259	0,0258	0,0234
Vattenutsläpp/nettoomsättning (m <sup>3</sup> /kEUR)	0,0259	0,0258	0,0234

### AVFALLSHANTERING

Precis som med vatten genererar Cavotecs industriella verksamhet begränsat med avfall eftersom vi monterar inköpta komponenter, snarare än att forma dem eller belägga dem. Vi är samtidigt medvetna om samhällets behov av övergång till en cirkulär ekonomi, där alla material, inklusive avfall, betraktas som resurser och där livscykelperspektivet beaktas.

Utöver det begränsade monteringsavfallet i form av till exempel kabeländar genererar vi avfall i våra anläggningar från leverantörsförpackningar och allmänt kontorsavfall. Vi återanvänder leverantörernas förpackningsmaterial om det är möjligt när vi levererar våra produkter.

### CIRKULARITET OCH MINSKAD RESURSANVÄNDNING

Om vi tittar uppströms kommer minskat beroende av jungfruliga råvaror som ingår i de komponenter vi köper att minska våra utsläpp i scope 3, kategori 1 från inköpta varor och tjänster. Detta beror på minskade utsläpp från utvinning och primär bearbetning. Detta belyser behovet av ett nära samarbete med leverantörer.

Våra produkter består till 70% av stål som har stor miljöpåverkan genom utvinningen av järnmalm och produktionsprocesserna. Vi prioriterar när det är möjligt stålleverantörer med högre andel återvunnet stål och sådana som prioriterar grönnare och koldioxidsnålare utvinnings- och produktionsmetoder.

När dessa åtgärder uppströms blir mer etablerade kommer vi att titta nedströms för att utvärdera och påverka hanteringen av våra produkter när de har tjänat ut. Den utvärdering och de insatser som kan bli aktuella är starkt beroende av kunskap om hanteringen och våra affärsrelationer med aktörer fram till slutanvändaren. Vi förbättrar synligheten nedströms genom förbättrad due diligence.

1) Utsläppen i scope 3, kategori 1 beräknas med hjälp av en utgiftsbaserad metod i enlighet med GHG-protokollet. Beräkningen är automatiserad och omfattar alla relevanta utgiftsdata från Navision (ERP) för det valda räkenskapsåret.  
 2) Utgiftsmetoden har tillämpats genom att samla in kostnaden för kapitalvaror som köpts under 2025 och sedan kategorisera dessa så att samma emissionsfaktorer tillämpas på alla kapitalvaror i varje kategori. Beräkningen sker automatiskt i Cavotecs ERP-system.  
 3) Genomsnittsmetoden har tillämpats och utsläpp som härrör från bränsle- och energidatakällor har angetts för utsläpp i scope 1 och 2.

4) Leverantörsspecifik metod med utsläppsdata som anges av vår resebyrå. Endast flygresor för anställda beaktas, köpta under 2025 av våra amerikanska och europeiska företag. Utsläppen beräknas med IATA RP-1726-modellen inklusive strålningsdrivningseffekter specificerade av UK BEIS.  
 5) En avståndsberäknad metod tillämpas, med data från en företagsomfattande undersökning med 120 respondenter. Data har extrapolerats för att representera alla Cavotec-anställda, i enlighet med GHG-protokollet.  
 6) Baserat på en direkt beräkning av totala utsläpp under hela livslängden för alla elektrifierade produkter (MCR, MoorMasters, PowerMove) som såldes under 2025. Livslängden uppskattas till 10 år och den dagliga energiförbrukningen beräknas för olika produkter och användningsscenarioer.

# ■ Samhälle (S) – Omsorg om vår personal

Att attrahera kompetenta, öppna och nyfikna människor är avgörande för ett ingenjörsföretag som Cavotec. I över 50 år har vi skapat banbrytande innovativa lösningar och vi är fast beslutna att fortsätta vårt värdeskapande. Genom global närvaro utnyttjar vi våra kulturella skillnader för att skapa en förstående organisation med motiverade medarbetare.

Cavotec är ett globalt företag med anläggningar i 17 länder och vi har därför skapat en modell där HR-organisationen ingår i den lokala verksamheten. Inriktningen utgår från koncernen och kommuniceras i regionerna av HR-partners som stöder de lokala ledningarna. HR stöds dessutom av ekonomi- och administrationsfunktionerna vid varje anläggning vilka ansvarar för den dagliga hanteringen och tillämpningen av Cavotecs HR-praxis och -rutiner.

Vid utgången av 2025 omfattades 236 (216) medarbetare av kollektivavtal, vilket utgör 32% (32%) av totalt antal anställda. Av det totala antalet anställda är 98% (96%) tillsvidareanställda och 98% (98%) heltidsanställda. Kvinnor är underrepresenterade och utgör endast 17% (16%) av det totala antalet heltidsekvivalenter, vilket innebär en liten ökning jämfört med föregående år. Vi arbetar aktivt för att anställda fler kvinnor, men eftersom vår policy är att anställa den bäst lämpade personen för varje uppgift, baserat på meriter för befattningen, kan det vara svårt att hitta kvinnliga kandidater till ingenjörsbefattningar i länder som har en mer traditionell könsfördelning inom näringslivet.

Cavotecs verksamhet styrs av vår respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Vi följer internationella och nationella lagar, riktlinjer och kollektivavtal som rör arbetsvillkor, arbetstider och ersättning. Vi respekterar och främjar rättvisa och varje medarbetares rätt till en säker arbetsmiljö där alla behandlas med värdighet och respekt. Anställda med jämförbara kvalifikationer, erfarenhet och prestation ska få lika lön för lika arbete. Våra anställdas olika bakgrunder, erfarenheter och åsikter berikar vår samlade kompetens, främjar lokal och kulturell förståelse och driver innovation och tillväxt.

## ICKE-DISKRIMINERING OCH LIKA VÄRDE

Cavotecs uppförandekod förbjuder strikt varje slag av direkt och indirekt diskriminering och trakasserier. Detta innefattar bland annat diskriminering på grund av ålder, etisk och kulturell bakgrund, kön, religion, sexuell identitet, funktionsvariation, etnicitet, hudfärg, politisk åsikt, socialt ursprung, social status, urfolkstillhörighet, fackligt medlemskap eller arbetstagarrepresentation och andra egenskaper som skyddas av tillämplig lokal lagstiftning. Under 2025 anmäldes inga fall av diskriminering i organisationen.

## VÅRA KÄRNVÄRDEN

Vår framgång vilar på våra kärnvärden: Innovation, samarbete, ansvarsskyldighet, respekt och excellens. Vi är fast beslutna att utveckla och upprätthålla en arbetsplats där våra medarbetare kan lära och utvecklas med respekt och stöd från sina kollegor och chefer. Vår öppna, icke-hierarkiska organisation främjar fritt utbyte av idéer och ömsesidig respekt mellan individer. Detta ligger till grund för vår unika förmåga som ledande teknikkoncern. Oavsett var våra medarbetare arbetar ska de känna sig trygga och uppleva tillhörighet vilket driver våra framgångar som ledare i att minska koldioxidutsläpp och främja säkrare hamn- och industriverksamhet världen över.

## ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

För att Cavotec ska förbli innovativt och konkurrenskraftigt måste vi attrahera, utveckla och behålla topptalanger. Vi tror att vårt syfte att ta fram högkvalitativa lösningar som driver våra kunders hållbarhetsomställning, både när det gäller utfasning av fossila bränslen och ökad säkerhet, kan attrahera kompetenta ingenjörer som vill göra skillnad. Utöver att erbjuda konkurrenskraftiga löner inser vi att nyckeln till att behålla våra anställda är att fokusera på hälsa och säkerhet, att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja karriärutveckling.



Vi har anställda i ett 30-tal länder. De representerar många kulturer och ger kunderna lokalt stöd, med hjälp av vårt globala nätverk av erfarna ingenjörer.



## ANSTÄLLDA PER AVTALSTYP OCH KÖN

Heltidsekvivalenter den 31 december	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Tillsvidareanställda	126	586	712	108	575	683	111	516	627
Visstidsanställda	1	14	15	4	21	25	7	30	37
Heltidsanställda	119	597	716	102	591	693	112	541	653
Deltidsanställda	8	3	11	10	5	15	6	5	11
Totalt antal heltidsekvivalenter	127	600	727	112	596	708	118	546	664
Procentandel av totalt antal heltidsekvivalenter	17%	83%	100%	16%	84%	100%	18%	82%	100%

## ANSTÄLLDA EFTER REGION OCH AVTALSTYP

Heltidsekvivalenter den 31 december	2025			2024			2023		
	Tillsvidareanställda	Visstidsanställda	Summa	Tillsvidareanställda	Visstidsanställda	Summa	Tillsvidareanställda	Visstidsanställda	Summa
Asien	181	12	193	180	14	194	159	23	182
Europa	427	3	430	415	4	419	390	11	401
Nordamerika	39	0	39	34	1	35	27	0	27
Mellanöstern	2	0	2	3	2	5	2	0	2
Oceanien	63	0	63	51	4	55	49	3	52
<b>Summa</b>	<b>712</b>	<b>15</b>	<b>727</b>	<b>683</b>	<b>25</b>	<b>708</b>	<b>627</b>	<b>37</b>	<b>664</b>

## ANSTÄLLDA EFTER BEFATTNING OCH ÅLDER

Heltidsekvivalenter den 31 december, %	2025					2024					2023				
	Kvinnor	Män	Ålder <30	Ålder 30–50	Ålder >50	Kvinnor	Män	Ålder <30	Ålder 30–50	Ålder >50	Kvinnor	Män	Ålder <30	Ålder 30–50	Ålder >50
Cavotecs ledningsgrupp	11	89	0	67	33	17	83	0	33	67	14	86	0	43	57
Divisionsledning och koncernfunktioner	22	78	0	70	30	21	79	0	66	34	15	85	0	70	30
Återstående anställda	17	83	14	58	29	15	85	12	65	23	18	82	8	66	25
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>83</b>	<b>13</b>	<b>59</b>	<b>29</b>	<b>16</b>	<b>84</b>	<b>11</b>	<b>65</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>82</b>	<b>8</b>	<b>66</b>	<b>26</b>

## UTVECKLINGSSAMTAL

Heltidsekvivalenter den 31 december, %	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Cavotecs ledningsgrupp	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Divisionsledning och koncernfunktioner	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Återstående anställda	79	82	81	78	81	81	83	84	93
<b>Summa</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>94</b>	<b>81</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>

## NYANSTÄLLDA OCH PERSONALOMSÄTTNING

Antal heltidsekvivalenter	2025				2024				2023			
	Nyanställda		Personalomsättning		Nyanställda		Personalomsättning		Nyanställda		Personalomsättning	
	Anställningar	% av totala heltids-ekvivalenter	Omsättning	% av totala heltids-ekvivalenter	Anställningar	% av totala heltids-ekvivalenter	Omsättning	% av totala heltids-ekvivalenter	Anställningar	% av totala heltids-ekvivalenter	Omsättning	% av totala heltids-ekvivalenter
Kvinnor	20	3%	19	3%	22	3%	19	3%	33	5%	28	4%
Män	108	15%	80	11%	96	14%	74	10%	116	18%	88	14%
Ålder <30	44	6%	28	4%	26	4%	11	2%	34	5%	18	3%
Ålder 30–50	76	10%	53	7%	77	11%	63	9%	98	18%	74	12%
Ålder >50	7	1%	18	2%	15	2%	19	3%	17	3%	24	4%
Asien	34	5%	34	5%	39	5%	26	4%	52	8%	22	3%
Europa	60	8%	44	6%	50	7%	43	6%	72	11%	74	12%
Nordamerika	12	2%	8	1%	12	2%	8	1%	4	1%	8	1%
Mellanöstern	0	0%	1	0%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Oceanien	22	3%	12	2%	16	2%	16	2%	21	3%	12	2%
<b>Summa</b>	<b>128</b>	<b>18%</b>	<b>99</b>	<b>14%</b>	<b>118</b>	<b>17%</b>	<b>93</b>	<b>13%</b>	<b>149</b>	<b>22%</b>	<b>116</b>	<b>18%</b>

## ARBETSSKADOR

Antal heltidsekvivalenter	2025		2024		2023	
	Antal anställda/antal icke anställda	Andel i förhållande till totalt antal arbetade timmar	Antal anställda/antal icke anställda	Andel i förhållande till totalt antal arbetade timmar	Antal anställda/antal icke anställda	Andel i förhållande till totalt antal arbetade timmar
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad skada	0/0	–/–	0/0	–/–	0/0	–/–
Skada med svåra följder	0/0	–/–	0/0	–/–	0/0	–/–
Registrerbar skada	9/0	670/0	9/0	0/–	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.

Baserat på 200 000 arbetade timmar.

### HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Cavotec har åtagit sig att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla sina anställda. Vi integrerar hälsa och säkerhet i ledningen av vår verksamhet för att förebygga olyckor och för att skydda människor i arbetet. Vår vision är noll arbetsrelaterade olyckor.

Sammantaget medför Cavotecs verksamhet få större säkerhetsrisker. I verksamheten hanteras mindre skärsår och andra incidenter på plats med förbandslådor. Cavotec har en robust uppsättning rutiner och standarder för att upprätthålla en stark hälso- och säkerhetskultur genom hela organisationen. Eventuella brister i hälso- och säkerhets hanteringen granskas och koncernen lär sig av erfarenhet för att förbättra sina resultat. Cavotec utvärderar kontinuerligt hälso- och säkerhets aspekterna i sin verksamhet och i processer och tjänster. Vi tillämpar en eskaleringsrutin för att agera på incidenter och förbättra säkerheten.

Med tanke på koncernens globala närvaro och varierade verksamhet skräddarsyr Cavotec sina arbetsmiljörutiner för varje enskild arbetsplats

och verksamhet. Säkerhetsvandringar genomförs regelbundet i varje produktionsanläggning. Om bristande säkerhet upptäcks under dessa säkerhetsvandringar uppmanas de anställda på den aktuella arbetsplatsen att dokumentera vad som kan förbättras och sprida denna information. Vi konstaterar att vår personal som arbetar i kundanläggningar som hamnar, fraktterminaler och gruvor utsätts för tillkommande risker. Dessa situationer hanteras genom att göra riskbedömningar, ge utbildning, beskriva metoder och tillhandahålla lämplig skyddsutrustning.

Cavotecs ambition är att certifiera alla monterings- och produktionsanläggningar enligt ISO 45001 eller liknande standard och tillämpa lämpliga rutiner vid alla andra anläggningar efter behov.

Cavotecs största anläggning finns i Italien och har 181 heltidsekvivalenter. Denna anläggning är certifierad enligt ISO 45001, vilket säkerställer efterlevnad av rutiner som säkerhetsgenomgångar varje vecka. Om en hälso- och säkerhetsrisk identifieras under en reguljär säkerhetsgenomgång vidtas lämpliga korrigerande åtgärder. Varje ärende

registreras och personalen informeras när en korrigerande åtgärd har genomförts och fungerar väl. Förutom veckovisa säkerhetsrundor ingår anläggningen i ett regionalt främjat arbetshälsoprogram som uppmuntrar hälsoinitiativ. Med den italienska anläggningen som modell arbetar vi för att genomföra effektiva åtgärder vid våra övriga anläggningar i alla länder. Detta säkerställer arbetshälsa och säkerhet på topp inom hela Cavotec-organisationen.

Under 2025 hade vi 0 (0) icke-dödliga eller dödliga skador till följd av eller i samband med arbete. Här ingår bland annat skador som amputation av en extremitet, laceration, fraktur, bråck, brännskador, medvetlöshet och förlamning. Cavotec har inte samlat in information om skador under 2025 där det rör sig om till exempel mindre brännskador, fall och mindre skärsår.

# ■ Bolagsstyrning (G)

Hållbarhetsarbetet omfattar alla delar av koncernen och involverar alla anställda samt styrelsen, leverantörer och kundrelationer.

Den högsta instansen som ansvarar för hållbarhetsarbete är styrelsen. Styrelsen ansvarar för utvärdering, strategi, riskstyrning och målsättning inom hållbarhetsområdet. VD ansvarar för genomförande av strategin, uppföljning och åtgärder samt riskhantering. VD delegerar ansvaret för specifika områden till personer i Cavotecs ledningsgrupp. CFO ansvarar för hållbarhetsfrågor relaterade till klimat, miljö och rapportering och har delegerat dessa områden till Head of Sustainability. Chief Legal & Human Resources Officer ansvarar för affärsetik, regelefterlevnad och HR.

Historiskt har hållbarhetsdata samlats in en gång om året, utvärderats av Cavotecs ledningsgrupp och rapporterats till styrelsen tillsammans med handlingsplaner i mån av behov. Under det senaste året har vi dock infört ett mer kontinuerligt flöde av både kvalitativa och kvantitativa hållbarhetsdata via ekonomifunktionen. Informationen kommuniceras sedan uppströms av Cavotecs ledningsgrupp och även av styrelsen.

Sammansättningen av styrelsen och Cavotecs ledningsgrupp inklusive respektive medlemmars erfarenheter och bakgrunder beskrivs i bolagsstyrningsrapporten.

## POLICYER

Policyer för hållbarhetsstyrning inklusive Cavotec-koncernens uppförandekod utgör vägledande principer för hur Cavotec ska verka i linje med våra kärnvärden. Policyerna kommuniceras till de anställda via Cavotecs intranät. Varje chef är ansvarig för att alla anställda, konsulter och andra som arbetar på uppdrag av Cavotec är medvetna om sitt ansvar enligt dessa dokument och att de följer dokumenten. Detta förverkligas genom samverkan med dessa intressenter, samt genom utbildning och due diligence för intressenter i värdekedjan.

Effektiviteten hos dessa policyer utvärderas kontinuerligt och revideras i fall där de önskade resultaten behöver förbättras eller anpassas till inriktningen av Cavotecs utveckling. Under 2025 godkändes en ny hållbarhetspolicy av ledningsgruppen med syftet att definiera vad "hållbarhet" innebär för Cavotec och att beskriva de viktigaste områdena som vi kommer att fokusera på. Läs mer om detta på sidan 26. Alla nya eller reviderade policyer antas av Cavotecs ledningsgrupp.

Uppförandekoden utgör grunden för Cavotecs verksamhet. Den omfattar skydd av mänskliga rättigheter, sociala frågor, medarbetarrelaterade frågor som rättvisa anställningsvillkor, säkra arbetsförhållanden, ansvarsfull hantering av miljöfrågor samt höga etiska standarder och hög kvalitet. Uppförandekoden gäller för alla medarbetare i koncernen, inklusive styrelseledamöter. Hållbarhetsrelaterat arbete omfattar alla delar av koncernen och involverar alla anställda samt styrelsen och intressenter i värdekedjan. Uppförandekoden finns tillgänglig på Cavotecs intranät och på koncernens externa webbplats [cavotec.com](http://cavotec.com).

## LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

En del av koncernens kontinuerliga förbättringsarbete handlar om tillämpning av ledningssystem. I slutet av 2025 fanns det sju aktiva certifieringar som täcker kvalitetsledningssystem enligt ISO 9001, arbetsmiljöledningssystem enligt ISO 45001 och miljöledningssystem enligt ISO 14001. Verksamheterna vid de båda anläggningarna i Overath och Hausen i Tyskland är certifierade enligt ISO 9001. Verksamheten i Shanghai, Kina, certifierades år 2009 enligt ISO 9001 och ISO 14001. Verksamheten i Milano, Italien, har varit certifierad enligt ISO 9001 sedan 2001, enligt ISO 45001 sedan 2020 och enligt ISO 14001 sedan 2022. Inga ledningssystem har införts på grund av lagkrav.

## UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Uppförandekoden för leverantörer (Supplier's Code of Conduct – SCoC) ligger till grund för Cavotecs ansvarsfulla inköpsprinciper och definierar de minimistandarder som leverantörer måste respektera när de gör affärer med Cavotec. Uppförandekoden för leverantörer omfattar bland annat respekt för mänskliga rättigheter, rättvisa anställningsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, affärsetik samt rapporteringskrav. Den är tillämplig på alla större leverantörer inklusive deras ledningsorgan, anställda, representanter, underleverantörer och säljpartners.

Uppförandekoden för leverantörer reviderades 2024 och har under-tecknats av leverantörer som totalt står för 80 procent av Cavotecs inköp. Därigenom åtog sig leverantörerna att följa kraven i uppförandekoden. Revideringen gjordes för att anpassa uppförandekoden för leverantörer till Cavotec-koncernens uppförandekod och för att uppströms införa de krav som ställs på Cavotec via koncernens strängaste kundkrav.

# Affärsetik

För att förbli förstahandsvalet för kunder och leverantörer måste vi upprätthålla en hög nivå av affärsetik. För oss innebär affärsetik att bedriva vår verksamhet som en god medborgare skulle bedriva sitt liv, bland annat genom ansvarsfullt skötta skattedeclarationer.

Koncernens uppförandekod sätter standarden för hur Cavotec bedriver sin verksamhet, såväl etiskt som i enlighet med gällande lagar och förordningar. Uppförandekoden stöds av bland annat vår policy mot mutor, policyn mot bedrägerier och policyn för gåvor och underhållning.

Vi har en nolltoleranspolicy mot alla former av korruption. För att bygga upp kapacitet och kunskap med avseende på korruption och bedrägligt beteende får alla anställda regelbunden utbildning i och uppdateringar om våra interna policyer. Utbildningarna täcker frågor om lagar mot konkurrensbegränsning och monopol. De genomförs två gånger per år och/eller på begäran. Varje anställd har ansvar att läsa, förstå och följa policyerna. Vi har åtagit oss att bekämpa alla former av korruption och att agera professionellt och rättvist i alla våra affärsaktiviteter och relationer, överallt där vi är verksamma. Vår process för att bekämpa mutor och korruption styrs av interna policyer. Vi utvärderar alla affärsutvecklingsmöjligheter ur ett mut- och korruptionsperspektiv. Vi genomför due diligence med stöd av tredje part när stora risker konstateras. Alla våra medarbetare är skyldiga att förebygga, söka och rapportera varje form av korruption, mutor eller oetiskt affärsuppträdande.

Under 2025 förekom inga rättsliga åtgärder avseende korruption, konkurrensbegränsande uppträdande eller lagar mot konkurrensbegränsning och monopol.

## VISSELBLÅSARFUNKTION

Cavotec har en visseblåsarfunktion som heter Cavotec Business Ethics Reporting Hotline. Tjänsten är tillgänglig för såväl anställda som externa intressenter. Tidigare var visseblåsning endast tillgänglig för anställda via vårt intranät. Funktionen kan nås via [cavotec.ethicspoint.com](https://cavotec.ethicspoint.com), eller via [cavotecmobile.ethicspoint.com](https://cavotecmobile.ethicspoint.com) för mobila användare. Dessa webbplatser är länkade från [cavotec.com](https://cavotec.com). Visselblåsarfunktionen hanteras av en oberoende leverantör för att försäkra eventuella rapportörer om anonymitet, om de väljer detta alternativ. Alla som rapporterar under Cavotecs ansvar, till exempel anställda, är alltid skyddade mot repressalier, i enlighet med vår uppförandekod.

## DATA- OCH INFORMATIONSSÄKERHET

I dagens digitala värld måste varje ansvarsfullt företag begränsa riskerna relaterade till cybersäkerhet och dataskydd. Information är en värdefull tillgång för Cavotec och vi tillämpar största försiktighet när vi hanterar, tar emot och lagrar känslig information från kunder, leverantörer och andra intressenter. Cavotec respekterar alla individers integritet och konfidentialiteten hos alla personuppgifter som vi har erhållit. Cavotec förbinder sig att kontinuerligt förbättra sin data- och informations-säkerhet och att proaktivt begränsa riskerna. Genom uppförandekoden för koncernen informeras medarbetarna om hur man hanterar data och information. Eventuella dataintrång rapporteras och eskaleras på lämpligt sätt.

## SKATTEHANTERING

Skattefrågor diskuteras med revisionsutskottet och regleras av skattepolicyn. Cavotec strävar efter att förbättra skatteeffektiviteten genom att utnyttja de skattekreditinitiativ som erbjuds i de olika länder där koncernen är verksam.

Cavotec och dess dotterbolag betalar skatt i de länder där värde genereras, i enlighet med lokala lagar och förordningar om beskattning. Cavotec ingår inte aggressiva eller artificiella transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa skattemässiga fördelar. Om det finns mer än ett sätt att strukturera en transaktion kan Cavotec optimera sin skattesituation genom att välja det alternativ som uppfyller koncernens kommersiella mål till den lägsta skattekostnaden.

Cavotecs skattedeclarationer ska lämnas in i rätt tid och uppfylla relevanta lagar och förordningar om beskattning. Eventuella väsentliga fel eller brister som upptäcks i skattedeclarationer ska omedelbart rapporteras till berörda skattemyndigheter.

Skatter ska betalas i rätt tid. Skattemässiga förfrågningar och revisioner från myndigheter ska besvaras öppet och ärligt och i rätt tid. Alla koncernbolag måste ha en uppdaterad internprissättningspolicy som uppfyller OECD:s riktlinjer.

## Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025. Data som omfattar 1 januari 2025–30 juli 2025 registrerades ursprungligen under Cavotec SA och för 31 juli 2025–31 december 2025 registrerades den under det nya moderbolaget Cavotec Group AB med organisationsnummer 559525-5877 och med säte i Stockholm. Rapporten omfattar alla dotterbolag som redovisas i de finansiella rapporterna, se not 3. Denna frivilliga hållbarhetsrapport har tagits fram med inspiration från ESRS och årsredovisningslagen.

För frågor om hur Cavotec arbetar med hållbarhet, eller om själva hållbarhetsrapporten, kontakta [sustainability@cavotec.com](mailto:sustainability@cavotec.com).

## OMFATTNING AV DATAINSAMLING

Insamlade data utökades 2025 med data enligt scope 3 kategori 11, medan data enligt scope 3 kategori 1 reviderades så att metoden är linjerad med GHG-protokollet.

## DATA FÖR ENERGIANVÄNDNING

Från 2021 till 2025 har vi successivt samlat in mer data om energianvändning. Till en början ingick anläggningar i sju länder, men nu omfattas alla 20 anläggningar i 16 länder och samtliga medarbetare. Anläggningarna är följande: En anläggning per land i Australien, Kina, Dubai, Finland, Frankrike, Italien, Malaysia, Nederländerna, Nya Zeeland, Singapore, Schweiz och USA, plus två anläggningar i vardera Tyskland, Indien, Norge och Sverige.

## DATA FÖR KOLDIOXIDUTSLÄPP

Utsläpp i scope 1 och 2, plus scope 3 kategori 3 beräknas i första hand baserat på energidata. Sedan 2025 beräknas scope 3, kategori 1 (inköpta varor) med hjälp av en utgiftsbaserad metod som omfattar alla inköpta produkter. Scope 3, kategori 11 (användning av sålda produkter) har beräknats utifrån den uppskattade mängden utsläpp under hela livslängden för alla eldrivna produkter som såldes under 2025 (MCR, MoorMaster, PowerMove), baserat på antagandet om en livslängd på 10 år och en beräknad daglig energiförbrukning inom relevanta användningsscenarioer.



# Bolagsstyrning

Cavotec visar vägen med landströmssystem installerade över hela världen – på kryssningsfartyg och containerfartyg, på ropax- och rorofärjor. Våra smarta och framtidssklara system integreras sömlöst i stadsmiljöer och kombinerar praktisk konstruktion med framåtblickande innovation.

# Bolagsstyrningsrapport

Cavotec Group AB (publ) är ett publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista. Bolagsstyrningen inom Cavotec bygger på aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning, uttalanden från Aktiemarknadsnämnden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och förordningar.

Denna bolagsstyrningsrapport omfattar perioden 1 juli till 31 december 2025 och har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt bolagets tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning. Cavotec har under perioden inte avvikit från någon aspekt av Svensk kod för bolagsstyrning. Revisorerna har granskat denna rapport.

## FLYTT AV SÄTET TILL SVERIGE

I juli 2024 beslutade styrelsen för Cavotec SA att undersöka möjligheten att flytta sätet från Schweiz till Sverige.

År 2025 genomfördes flytten genom ett aktiebyte, varvid aktier i det tidigare schweiziska moderbolaget Cavotec SA byttes mot aktier i det nya svenska moderbolaget Cavotec Group AB. Efter att erbjudandet fullföljts den 30 juni 2025 fortsätter Cavotec Group AB att bedriva den verksamhet som tidigare bedrivits inom Cavotec SA. Cavotec Group AB har samma styrelse och koncernledning som Cavotec SA hade.

Flytten av sätet till Sverige förväntas underlätta snabbare beslutsfattande, effektivisera processer, förbättra den övergripande flexibiliteten och därmed öka både effektiviteten och sänka kostnaderna. En betydande majoritet av Cavotecs aktieägare är dessutom bosatta i Sverige. Därför

anser styrelsen att flytten kommer att stärka Cavotecs bolagsstyrning och bättre stödja tillväxtmålen vilket gynnar Cavotec och aktieägarna på lång sikt.

## BOLAGSORDNING

Bolagsordningen antogs av en extra bolagsstämma den 30 juni 2025 och finns i sin helhet på webbplatsen cavotec.com. Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om utnämning och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

## AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Cavotec har emitterat 106 696 030 stamaktier med en röst per aktie och lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2025 uppgick aktiekapitalet till 1 066 960,30 SEK.

Enligt bolagsordningen kan aktier emitteras i två aktieslag, stamaktier och C-aktier. Stamaktier har en (1) röst per aktie och C-aktier har en tiondels röst per aktie. Aktier av varje aktieslag kan ges ut till ett antal motsvarande hela aktiekapitalet.

C-aktier berättigar inte till vinstutdelning. Vid bolagets upplösning berättigar C-aktier till lika del i bolagets tillgångar som stamaktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av samtliga tidigare utgivna slag, ska ägare av aktier av visst aktieslag ha företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier de förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt ska erbjudas samtliga aktieägare (subsidiär företrädesrätt). Om inte hela antalet aktier som tecknas på grund av den subsidiära företrädesrätten kan ges ut, ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier som de förut äger och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut aktier av endast ett aktieslag, ska samtliga aktieägare, oavsett aktieslag, ha företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier som de förut äger.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut teckningsoptioner eller konvertibler, har aktieägarna företrädesrätt att teckna teckningsoptioner som om emissionen gällde de aktier som kan komma att nytecknas på grund av optionsrätten, respektive företrädesrätt att teckna konvertibler som om emissionen gällde de aktier som konvertiblerna kan komma att bytas ut mot.

Vad som ovan sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheterna att fatta beslut om kontantemission eller kvittningsemission med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

## CAVOTEC'S STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



### Externa regler och föreskrifter

Exempel på externa regler och föreskrifter som påverkar styrningen av Cavotec:

- Aktiebolagslagen
- Bokföringslagar som årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

### Interna föreskrifter

Exempel på interna föreskrifter som påverkar styrningen av Cavotec:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsplan
- Instruktion till VD
- Uppförandekoden
- Policyer som exempelvis miljöpolicy, visseblåsarpolicy och redovisningspolicyer

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission ska nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid ska gamla aktier av visst aktieslag ge rätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad som nu sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet, kan på begäran av ägare av C-aktier och efter beslut av styrelsen eller bolagsstämman, ske genom inlösen av C-aktier. Begäran från aktieägare ska framställas skriftligen. När minskningsbeslut fattas, ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Inlösenbeloppet per C-aktie ska vara aktiens kvotvärde.

C-aktier som innehas av bolaget ska på beslut av styrelsen kunna omvandlas till stamaktie. Styrelsen ska därefter genast anmäla omvandling för registrering hos Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett hos Bolagsverket samt i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

#### AKTIEÄGARE

Vid årets slut var antalet aktieägare 2 204 (2 293) och de fem största ägarna var (siffrorna inom parentes representerar andelen av kapital och röster):

Bure Equity (40,72%), Thomas von Koch med bolag (23,02%), Fjärde AP-fonden (5,43%), Nordea Fonder (4,44%) och Patrik Tigerschiöld med familj (1,50%).

#### ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är vid årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som alla aktieägare kan utöva sin rösträtt och fatta beslut i frågor som rör bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till årsstämma ska skickas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma som inte ska behandla frågor om ändring av bolagsordningen ska skickas senast tre veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i den rikstäckande dagstidningen Svenska Dagbladet upplysa om att kallelse har skett.

Bolagsstämma ska hållas i Stockholm.

Vid årsstämman fattas beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition av årets resultat, beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD. Beslut fattas även om arvoden till styrelse och revisorer. Styrelse och revisor väljs intill nästa årsstämma.

Andra stadgerelaterade frågor, som beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens ersättningsrapport, kan också tas upp.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som i tid har meddelat sin avsikt att delta i bolagsstämman i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen har rätt att delta i stämman och rösta i enlighet med sitt aktieinnehav. Aktieägare kan företrädas av ombud om aktieägaren har meddelat Cavotec om antalet ombud enligt kallelsen till stämman. Det finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge på en bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

#### ÅRSSTÄMMA 2026

Cavotecs årsstämma 2026 äger rum tisdag 2 juni 2026 kl 16.00 i Stockholm. Kallelsen till stämman innehåller mer information om registrering, röstningsförfaranden och dagordning.

#### VALBEREDNING

Vid extra bolagsstämma 2025 antogs följande instruktion för valberedningen i Cavotec.

Valberedningen ska bestå av representanter för de fyra röstmässigt största aktieägarna i Bolaget baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september varje år samt annan tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Bolaget vid nämnda tidpunkt samt styrelsens ordförande. Om en eller flera av de aktieägare som utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre tillhör de fyra röstmässigt största aktieägarna, ska de av dessa aktieägare utsedda representanterna avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de fyra största aktieägarna har rätt att utse sina representanter. Om endast en marginell ägarförändring har ägt rum eller om förändringen sker senare än tre månader före årsstämman ska dock ingen förändring ske i valberedningens sammansättning, såvida det inte finns särskilda skäl. Aktieägare som till följd av en väsentlig ägarförändring senare än tre månader före stämman blir en av de fyra största aktieägarna har dock rätt att utse en representant som ska ha

rätt att delta i valberedningens arbete och närvara vid dess möten. Om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska valberedningen utse en ny ledamot i enlighet med ovanstående principer, men baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB och annan tillförlitlig ägarinformation så snart som möjligt efter att ledamoten lämnat sin plats. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras omedelbart.

Styrelsens ordförande har i uppdrag att kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna och be dem att var för sig utse en ledamot till valberedningen. Om någon av dessa aktieägare inte önskar utse en ledamot ska nästa aktieägare i storleksordning tillfrågas att utse en ledamot till valberedningen. Styrelsens ordförande ska sammankalla det första mötet med valberedningen varje år. Valberedningens ordförande ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Ordföranden ska ha utslagsröst. Namnen på ledamöterna i valberedningen samt namnen på de aktieägare de representerar ska publiceras på Bolagets webbplats senast sex månader före nästkommande årsstämma. Mandatperioden för den utsedda valberedningen löper till dess att sammansättningen av en ny valberedning har offentliggjorts.

Valberedningen ska bereda och presentera förslag till årsstämman avseende följande punkter:

- Ordförande vid årsstämman
- Val av styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter
- Styrelsearvode fördelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuellt arvode för utskottsarbete
- Val av och arvode till revisor
- I den utsträckning det bedöms nödvändigt, förslag till ändringar i denna instruktion.

Valberedningen har rätt att belasta Bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra kostnader som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Något arvode ska inte utgå för arbete i valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2026 offentliggjordes 7 november 2025 och består av: Henrik Blomquist, utsedd av Bure Equity, Per Colleen, utsedd av Tomenterprise Private, Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden, Katarina Hammar, utsedd av Nordea Fonder och Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande i Cavotec. Henrik Blomquist är ordförande i valberedningen.

Aktieägarna kunde lämna förslag och yttranden till valberedningen till och med 14 april 2026.

## STYRELSEN OCH DESS ARBETE

### Styrelse

Styrelsen ansvarar för Cavotecs organisation och ledning. Detta innebär att styrelsen ansvarar för att fastställa mål och strategier, säkra processer och system för utvärdering av uppsatta mål, fortlöpande bedöma resultat och finansiell ställning, utvärdera ledningen samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Vidare utser styrelsen VD.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning, som revideras årligen och antas på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbete och funktioner samt arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och VD.

Den nuvarande arbetsordningen antogs 30 juni 2025. Styrelsen sammanträder enligt ett årligt fastslaget schema. Utöver dessa möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa planerade styrelsemöte. Utöver styrelsemötena diskuterar ordföranden och VD löpande ledningen av bolaget.

Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för VD, inklusive instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen har antagit nio koncernövergripande policyer som reglerar hur bolaget, dess dotterbolag och dess anställda ska uppträda och agera, med ambitionen att driva en långsiktigt hållbar verksamhet. Policyerna revideras och antas årligen på det konstituerande mötet eller – vid behov – under året. Överensstämmelse med policyerna följs upp genom interna kontroller och av Cavotecs externa revisorer.

### Styrelseordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att upprätthålla regelbunden kontakt med VD för att övervaka och diskutera bolagets resultat. Styrelseordföranden ska också säkerställa att VD håller styrelsens ledamöter informerade om Cavotecs finansiella ställning, ekonomiska planering och resultat. Styrelseordföranden ansvarar vidare för att årligen sammanställa en utvärdering av styrelsens arbete.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden fram till nästa årsstämma. Styrelsen består av fem styrelseledamöter som presenteras på sidan 46. VD och CFO deltar i alla styrelsemöten utom vid det där VD:s arbete utvärderas.

### Styrelsens arbete

Styrelsen hade fem protokollförda möten under rapportperioden 1 juli till 31 december 2025. Styrelsen har under mötena behandlat fasta punkter på dagordningen, som affärs- och marknadssituation, ekonomisk och finansiell rapportering, budget och projektstatus. Dessutom har övergripande strategiska frågor, tillväxtpöjligheter och hållbarhet analyserats.

Styrelsen träffade revisorn utan närvaro av koncernledningen vid ett tillfälle.

### Styrelseutskott

Utskottsledamöterna och deras ordförande utses på det konstituerande styrelsemötet för en period fram till nästa konstituerande styrelsemöte. Arbetet i utskotten utförs enligt respektive utskotts arbetsordning. Utskottens uppgifter är i första hand beredning och rådgivning inom respektive ansvarsområde. Styrelsen kan dock tillfälligtvis delegera beslutanderätt till utskotten i vissa frågor.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att ta fram rekommendationer om ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare.

Principerna behandlar bland annat förhållandet mellan fast och potentiellt rörlig ersättning samt kopplingen mellan prestation och ersättning, huvudvillkoren för potentiella bonusar och incitamentsprogram samt huvudvillkoren för andra förmåner, pensioner, upphörande av anställning och avgångsvederlag. För VD gäller att styrelsen i sin helhet beslutar om ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram för koncernledningen beslutas av bolagsstämman.

Utskottet ska bistå styrelsen med att övervaka de system genom vilka bolaget följer lagar, börsregler och Svensk kod för bolagsstyrning med avseende på bestämmelser om offentliggörande av information som rör ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet ska också övervaka och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till VD och andra ledande befattningshavare, tillämpning av de riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

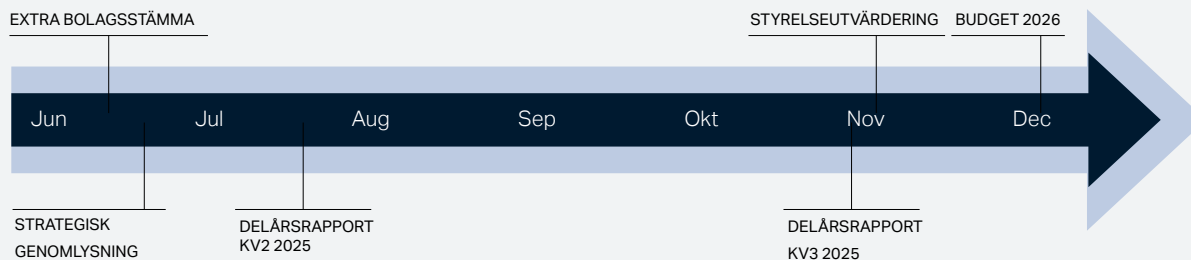
Ersättningsutskottet består av Peter Nilsson, Keith Svendsen och styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld. Peter Nilsson är ordförande i ersättningsutskottet.

Under rapporteringsperioden 1 juli till 31 december 2025 höll utskottet två protokollförda möten och hade vid behov informella kontakter mellan mötena. Närvaron vid ersättningsutskottets möten framgår på följande sida.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter, övervaka den finansiella rapporteringen och effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen. Utskottet ska även hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och oberoende och, i synnerhet, övervaka om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster

## UTDRAG UR STYRELSENS ARBETSKALENDER 2025





än revisionstjänster. Utskottet ska även bistå vid framtagning av förslag inför årsstämman beslut om val av revisorer.

Revisionsutskottet består av Niklas Edling, Annette Kumlien och styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld. Annette Kumlien är ordförande i revisionsutskottet.

Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom de områden som är revisionsutskottets ansvar och att de uppfyller oberoendekraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning och aktiebolagslagen.

Under rapporteringsperioden 1 juli till 31 december 2025 höll utskottet två protokollförda möten och hade vid behov informella kontakter mellan mötena. CFO bjuds också in till revisionsutskottets möten. Vid behov inbjuds även revisor, VD och andra medarbetare i bolaget. Revisorn deltog i båda mötena.

Närvaron vid revisionsutskottets möten framgår av nedanstående tabell.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Bolaget utvärderade styrelsen under hösten 2025. Utvärderingen genomfördes i form av en diskussion som täckte olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visade styrelseledamöternas perspektiv på hur styrelsens arbete bedrivs och om det krävs åtgärder för att utveckla och förbättra styrelsens arbete. Resultatet av utvärderingen utgör också underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma.

### Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, beslutas av bolagsstämorna. Vid Cavotec SA:s årsstämma 2025 beslutades att godkänna utbetalning av styrelsearvode med sammanlagt 265 000 EUR. Styrelsens ordförande erhöll 95 000 euro och varje styrelseledamot 35 000 euro. För utskottsarbete betalades 10 000 euro till revisionsutskottets ordförande och 5 000 euro till varje utskottsmedlem. Ordföranden i ersättningsutskottet erhöll 10 000 euro och var och en av de övriga ledamöterna 5 000 euro. Mer information finns nedan i tabellen Styrelsens ersättning och i not 11.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR (VD)

VD är underställd styrelsen och ansvarar för bolagets ledning och dagliga verksamhet. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av styrelsens arbetsordning och av VD:s instruktioner. VD ansvarar också för att sammanställa rapporter och information till styrelsemötena och för att presentera sådant material vid styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för den finansiella rapporteringen och ska säkerställa att styrelsen får tillräcklig information för att kunna bedöma den finansiella ställningen. VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om verksamhetens utveckling, närmare bestämt om försäljning, resultat och finansiell ställning, likviditets- och kreditstatus, viktiga affärshändelser och alla andra händelser, omständigheter och förhållanden som kan antas vara relevanta för aktieägarna.

Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete och prestation.

### Styrelsens närvaro i Cavotec Group AB 1 juli–31 december 2025 och ledamöternas oberoende

Styrelseledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till de större aktieägarna
Patrik Tigerschiöld, ordförande	4/5	1/2	1/2	Ja	Nej
Niklas Edling	5/5	2/2		Ja	Ja
Annette Kumlien	5/5	2/2		Ja	Ja
Peter Nilsson	4/5		2/2	Ja	Ja
Keith Svendsen	3/5		2/2	Ja	Ja
Summa	5	2	2		

### Styrelsens ersättning 2025, EUR tusen

Styrelseledamot	Styrelsearvode
Patrik Tigerschiöld, ordförande	95
Niklas Edling	40
Annette Kumlien	45
Peter Nilsson	45
Keith Svendsen	40
Summa	265

### Styrelsens närvaro i Cavotec SA 1 januari–30 juni 2025

Styrelseledamot	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande	4/5	3/3	3/3
Niklas Edling	4/5	3/3	
Annette Kumlien	5/5	3/3	
Peter Nilsson	5/5		3/3
Keith Svendsen	4/5		3/3
Summa	5	3	3

## CAVOTEC'S LEDNINGSGRUPP

Cavotecs koncernledning är ett rådgivande organ för VD. Gruppen hanterar allmänna strategi- och utvecklingsfrågor samt den dagliga verksamheten. Cavotecs koncernledning sammanträder en gång i månaden, med informella möten däremellan, för att diskutera aktuella affärer, strategier och relaterade frågor. Cavotecs koncernledning presenteras på sidorna 47–48. I januari 2025 utsågs Jonathan Eriksson till Senior Vice President och Head of Industry Division och Nicklas Vedin utsågs till Senior Vice President och Head of Ports & Maritime Division. Patrick Mares, medlem i koncernledningen sedan 2019, utsågs till Senior Vice President, Product Management och Chief Technology Officer. I december 2025 utsågs Erik Lyrvall, Head of Strategy and M&A, till medlem av Cavotecs koncernledning.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningsfrågor diskuteras i styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen bereder förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa förslag föreläggs årsstämman för beslut. Det tidigare schweiziska moderbolaget Cavotec SA har inte haft riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen för Cavotec Group AB, org.nr 559525-5877, ("Bolaget") föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

## GENERELLT

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som har avtalats eller på ändringar av redan avtalade ersättningar efter det att riktlinjerna har antagits. Riktlinjerna gäller inte ersättningar som särskilt har beslutats av bolagsstämman.

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i koncernen, samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utanför sina styrelseuppdrag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolaget är ett ledande teknikföretag som designar och levererar anslutnings- och elektrifieringslösningar som minskar koldioxidutsläppen i hamnar och industriella verksamheter. Med 50 års tradition av innovation och ingenjörskunskap utnyttjar Bolaget sina beprövade teknikplattformar och sin förmåga att leverera skraddarsydda lösningar som förbättrar säkerhet, effektivitet och hållbarhet. För mer information om Bolagets affärsstrategi, se [www.cavotec.com](http://www.cavotec.com).

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för Bolaget att erkänna och belöna prestationer, vilket gör det möjligt för Bolaget att attrahera, motivera och behålla kompetenta anställda som presterar för att säkerställa både hållbar tillväxt och värdeskapande samt uppnå Bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna och öka samhörigheten inom Bolaget. Riktlinjerna syftar dessutom till att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och Bolagets aktieägare. Vidare ska riktlinjerna bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå Bolagets affärsstrategi måste den sammanlagda årliga ersättningen vara marknadsbaserad och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är verksam, samt ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenhet. Dessutom bör exceptionella prestationer återspeglas i den totala ersättningen.

## FORMERNA FÖR ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen till ledande befattningshavare i Bolaget ska utgöras av fast kontantlön, eventuell rörlig kontant ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Dessutom kan årsstämman – oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmissig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är verksam, och ta hänsyn till individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenheter samt återspegla eventuella framstående prestationer. Fast kontantlön och rörlig kontant ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om de långsiktiga incitamentsprogram som pågår eller som har avslutats under innevarande år, vänligen se Bolagets årsredovisning och Bolagets webbplats [cavotec.com](http://cavotec.com).

## Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ses över årligen och utgör grunden för den sammanlagda ersättningen.

## Rörlig kontant ersättning

Verkställande direktör, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner kan erhålla rörlig kontant ersättning utöver den fasta kontantlönen genom Bolagets årliga kortsiktiga incitamentsprogram (STIP).

Rörlig ersättning inom ramen för STIP betalas ut i enlighet med uppnådda mål för Bolaget som helhet och, i tillämpliga fall, på divisionsnivå. Utbetalningen av STIP-ersättning baseras på resultatet av ett antal kvantitativa prestationsmål. Prestationsmålen fastställs av styrelsen i början av varje räkenskapsår och definieras i linje med årets åtaganden, bidrar till den långsiktiga strategin och är anpassade till affärsprioriteringar, med målet att uppnå hållbar lönsamhet. Ersättningen enligt STIP kan uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga grundlönen för deltagarna.

## Övriga förmåner

Pensionsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska återspegla vanliga marknadsmissiga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande ledande befattningshavare i andra bolag och ska vara i linje med lokal marknadspraxis och lagstiftning i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionsförmånerna ska minst återspegla de lagstadgade kraven i respektive land.

Bolaget kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana andra förmåner kan omfatta sjukförsäkring och bilersättning.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER

Om en styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning som inte utgör styrelsearbete, kan ytterligare konsultarvoden eller annan ytterligare ersättning betalas till styrelseledamöterna efter beslut av styrelsen på rekommendation av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

## UPPSÄGNING

Vid uppsägning får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Inget avgångsvederlag utöver lön och andra förmåner under uppsägningstiden utbetalas. Fast lön under uppsägningstiden får inte överstiga ett belopp motsvarande högst tolv månaders fast lön.

Fast lön under uppsägningstiden får inte överstiga ett belopp motsvarande högst tolv månaders fast lön. Uppsägningstiden för en ledande befattningshavare får inte överstiga tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Det finns ingen rätt till avgångsvederlag.

Ersättning kan utgå för konkurrensklausuler. Ersättningen ska kompensera för inkomstbortfall och ska endast utgå i den mån den tidigare anställde befattningshavaren inte har rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontanta kontantlönen vid tidpunkten för anställningens upphörande, om inte annat följer av tvingande bestämmelser i tillämpliga kollektivavtal, och betalas under den tid som konkurrensklausulen gäller, vilken inte får överstiga tolv månader efter anställningens upphörande.

## AVVIKELSER FRÅN RIKTLINJERNA

Styrelsen ska ha rätt att helt eller delvis avvika från riktlinjerna om det i ett specifikt fall finns särskilda skäl för avvikelserna och en avvikelse är nödvändig för att säkerställa Bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. En sådan avvikelse ska också godkännas av ersättningsutskottet.

## FÖRBEREDELSE, BESLUTSPROCESSER M.M.

Beslut om lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen och, i förekommande fall, verkställande direktören.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättning. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen ska minst vart fjärde år utarbeta ett förslag till nya riktlinjer och lägga fram det för bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antas av bolagsstämman.

## INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om ersättning hänvisas till Bolagets årsredovisningar, som finns tillgängliga på Bolagets webbplats [cavotec.com](http://cavotec.com).

## SYNTEKISKA KÖPTIONER UTGIVNA AV BURE EQUITY AB

Bure Equity AB har utfärdat köpoptioner till VD och CFO. Varje köpoption ger innehavaren rätt att köpa en aktie i Cavotec Group AB från Bure Equity AB under utnyttjandeperioden.

### Innehavare av syntetiska köpoptioner

Optionsinnehavare	Antal köpoptioner	Aktiekurs, SEK	Utnyttjandeperiod
David Pagels, VD	400 000	24,00	3 feb 2027 - 3 maj 2027
David Pagels, VD	500 000	26,00	3 feb 2027 - 3 maj 2027
David Pagels, VD	400 000	28,00	3 feb 2028 - 3 maj 2028
Joakim Wahlquist, CFO	100 000	22,10	8 dec 2025 - 8 mars 2026
Joakim Wahlquist, CFO	50 000	26,00	8 dec 2027 - 8 mars 2028

## AKTIE- OCH AKTIEKURSBASERADE INCITAMENTSPROGRAM

Den extra bolagsstämman 2025 antog styrelsens förslag om ett långsiktigt incitamentsprogram i form av prestationsrelaterade aktier för VD, Cavotecs koncernledning och andra ledande nyckelpersoner. Mer information om programmet finns i not 11.

## REVISOR

I enlighet med bolagsordningen ska årsstämman utse en eller två revisorer eller en registrerad revisionsbyrå. Vid den extra bolagsstämman 2025 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB till revisor för tiden fram till slutet av årsstämman 2026. Till huvudansvarig revisor utsågs den auktoriserade revisorn Patrik Adolfson.

Revisorerna deltar vid behov i revisionsutskottets möten för att informera om pågående revisionsarbete. Vid minst ett tillfälle rapporterar revisorerna till hela styrelsen. År 2025 deltog revisorn i två möten med revisionsutskottet och i ett möte med styrelsen.

## INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna kontrollen över finansiell rapportering är utformad för att ge rimlig säkerhet om tillförlitligheten i koncernens finansiella rapportering och om att finansiella rapporter upprättas i enlighet med gällande lagar, förordningar och redovisningsstandarder. Systemet för intern kontroll stöder också skydd av koncernens tillgångar och övervakning av efterlevnad av interna policyer, principer och instruktioner.

Intern kontroll är en integrerad del av koncernens styrningsramverk och är inbäddad i organisationens strukturer, processer och rutiner. Här ingår riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Den interna kontrollen är en process som involverar styrelsen, revisionsutskottet, den verkställande ledningen och andra medarbetare. Den är utformad för att ge rimlig säkerhet för att koncernens mål uppfylls med avseende på effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att koncernen upprätthåller ett effektivt system för intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet hjälper styrelsen att övervaka effektiviteten i intern kontroll och riskhantering. Den verkställande ledningen ansvarar för utformning, genomförande och daglig drift av det interna kontrollsystemet.

## Riskbedömning

Ledningen gör varje år en riskbedömning och presenterar resultatet för revisionsutskottet och styrelsen. Baserat på denna bedömning granskar styrelsen de huvudsakliga riskerna och avgör om lämpliga mildrande åtgärder har etablerats. Styrelsen lägger särskild vikt vid att övervaka utvecklingen av det interna kontrollsystemet, säkerställa att eventuella identifierade brister åtgärdas och att förbättringar föreslås vid behov. Effektiviteten i den interna kontrollen följs upp och utvärderas regelbundet i samarbete med den externa revisorn.

## Kontrollmiljö och kontrollaktiviteter

Kontrollmiljön stöds av tydligt definierade roller och ansvarsområden, dokumenterade policyer och rutiner och etablerade rapporteringslinjer. Koncernen arbetar systematiskt med att identifiera, implementera och utveckla interna kontrollprocesser som är relevanta för finansiell rapportering.



Kontrollaktiviteterna är integrerade i koncernens nyckelprocesser och genomförs på olika nivåer inom organisationen. I fall då kontrollerna visar sig vara ineffektiva åtgärdas bristerna på lämpligt sätt så att kontrollramverket stärks.

Intern kontroll över den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet om tillförlitligheten i koncernens externa finansiella rapportering, inklusive kvartals- och årsredovisningar och finansiella rapporter, som upprättas i enlighet med tillämplig lagstiftning, redovisningsstandarder och andra krav för börsnoterade företag.

Ansvar för det interna kontrollsystemet ligger i sista hand hos styrelsen som via revisionsutskottet kontinuerligt utvärderar koncernens riskhantering och interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

#### Information och kommunikation

Policyer, riktlinjer och rutiner avseende finansiell rapportering och intern kontroll dokumenteras och görs tillgängliga via interna kanaler. Relevant information kommuniceras genom regelbundna ledningsmöten och andra strukturerade forum för att säkerställa att medarbetarna förstår sitt ansvar.

Cavotecs kommunikationspolicy ska säkerställa att intern och extern information är korrekt och relevant samt ges i rätt tid. Finansiell information för aktieägare och andra intressenter publiceras regelbundet på koncernens webbplats.

#### Uppföljning

Styrelsen följer regelbundet upp effektiviteten i koncernens interna kontroll över finansiell rapportering och diskuterar viktiga frågor om redovisning och finansiell rapportering. Koncernens verksamhet styrs av dokumenterade rutiner och instruktioner som regelbundet granskas internt.

Avvikelse från fastställda rutiner rapporteras till ledningen. Avvikelse som bedöms vara väsentliga rapporteras även till styrelsen. Den externa revisorn granskar relevanta aspekter av det interna kontrollsystemet som en del av den lagstadgade revisionen och kommer med observationer, kommentarer och rekommendationer till revisionsutskottet.

VD rapporterar regelbundet till styrelsen om uppföljning av verksamhetsmål och finansiella resultat. Förslag till delårsrapporter och bokslutskommunikéer lämnas av VD och godkänns av styrelsen före publicering.

Revisionsutskottet följer kontinuerligt arbetet med den interna kontrollen och de processer som stöder den finansiella rapporteringen. Vidare granskar utskottet tillsammans med ledningen den externa revisorns observationer och rekommendationer.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och granskas vid behov, dock minst årligen.

#### Internrevision

Styrelsen utvärderar regelbundet koncernens behov av en oberoende funktion för internrevision. Baserat på sin senaste bedömning har styrelsen dragit slutsatsen att koncernen för närvarande inte behöver en helt oberoende internrevision. Styrelsen anser vidare att det befintliga ramverket för styrning, interna kontrollprocesser och uppföljningsaktiviteter, tillsammans med det arbete som utförs av den externa revisorn, ger tillräcklig säkerhet kring den interna kontrollen över finansiell rapportering.

#### INVESTERARRELATIONER

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakten med aktieägarna. Bolaget ger information till aktieägarna i form av årsredovisning, bokslutskommuniké, delårsrapporter, pressmeddelanden och innehållet på webbplatsen cavotec.com. Under året deltog de även i investerarmöten och andra investerarakтивiteter.



# Styrelse



## PATRIK TIGERSCHIÖLD

Ordförande

Född 1964

Svensk medborgare, bosatt i Sverige. Styrelseledamot sedan 2014 och styrelseordförande sedan 2018. Ledamot av revisions- och ersättningsutskotten.

**Utbildning:** Civilekonom.

**Övriga uppdrag:** Ordförande Bure Equity AB, Mycronic AB, SILEX Microsystems AB, SNS och Yubico AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Tidigare uppdrag:** Ordförande Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden. Styrelseledamot Ovzon AB.

**Innehav i Cavotec med familj:** 1 598 000 aktier.



## NIKLAS EDLING

Styrelseledamot

Född 1963

Svensk medborgare, bosatt i Sverige. Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot av revisionsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör maskinteknik, KTH, Stockholm. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:** VD Nodica Group AB. Styrelseledamot HMS Networks AB.

**Tidigare uppdrag:** SVP Corporate Development och vice VD samt SVP Operations Mycronic AB.

**Innehav i Cavotec:** 90 040 aktier.



## ANNETTE KUMLIEN

Styrelseledamot

Född 1965

Svensk medborgare, bosatt i Sverige. Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande revisionsutskottet.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Dirac Research AB, Nephrocare Healthservices Ltd och SILEX Microsystems AB.

**Tidigare uppdrag:** COO Intrum Group AB. GVP och CFO Munters Group AB. CFO och COO Diaverum. CFO Höganäs AB och Pergo AB.

**Innehav i Cavotec:** 75 000 aktier.



## PETER NILSSON

Styrelseledamot

Född 1962

Svensk medborgare, bosatt i Sverige. Styrelseledamot sedan 2023. Ordförande ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:** Ordförande Lindab Group och Nilfisk A/S. Styrelseledamot Creades AB.

**Tidigare uppdrag:** Ordförande Adapteo AB och Unilode AG. Vice ordförande Cramo OYJ och Creaspac AB. VD Sanitec AB och Duni AB.

**Innehav i Cavotec:** 212 180 aktier genom sitt företag Poleved Industrial Performance AB.



## KEITH SVENDSEN

Styrelseledamot

Född 1973

Dansk medborgare, bosatt i Nederländerna. Styrelseledamot sedan 2021. Ledamot av ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Master Mariner, Fanoe Navigation College, Danmark. Executive MBA, London Business School.

**Övriga uppdrag:** VD APM Terminal och ledamot av A.P. Møller-Mærsk A/S koncernledning. Styrelseledamot Through Transport Mutual Insurance Association Ltd.

**Tidigare uppdrag:** COO APM Terminals och chef Operational Execution Mærsk Group's Ocean Shipping business.

**Innehav i Cavotec:** –



# Koncernledning

**DAVID PAGELS**

VD

Född 1968

Svensk medborgare. VD sedan 2022.

**Utbildning:** Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm. Civilingenjör maskinteknik, Luleå tekniska universitet. B.Sc. i maskinteknik, Växjö universitet.**Tidigare uppdrag:** VD Dellner Couplers AB. Chef Global Sourcing, Xylem Europe GmbH. Director, Strategic Sourcing, Bombardier Transportation.**Innehav i Cavotec:** 750 000 aktier och 1 300 000 köpoptioner utfärdade av Bure Equity AB.**JOAKIM WAHLQUIST**

CFO

Född 1977

Svensk medborgare. CFO sedan 2023.

**Utbildning:** Civilekonom, Linköpings universitet. Executive Education, Handelshögskolan i Stockholm.**Tidigare uppdrag:** Managing Director Financial Services Ryssland, Scania. CFO Russia & Central Asia, Scania. CFO Hongkong, Scania.**Innehav i Cavotec:** 75 000 aktier och 150 000 köpoptioner utfärdade av Bure Equity AB.**PATRICK BAUDIN**

President, Services

Född 1971

Kanadensisk och fransk medborgare. President Services sedan 2018.

**Utbildning:** MBA HEC School of Business, Paris, Frankrike. B.Sc. maskinteknik, McGill University, Montreal, Kanada.**Tidigare uppdrag:** VD och styrelseledamot GE Renewable Energy Canada Inc.**Innehav i Cavotec:** 10 000 aktier.**JONATHAN ERIKSSON**

Senior Vice President, Head of Industry Division

Född 1992

Svensk medborgare. Senior Vice President, chef division Industry sedan 2025.

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi, KTH, Stockholm.**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar inom Cavotec 2020–2025 som Vice President division Industry, Vice President och Head of Business Development and Project Director, Global Operations. Managementkonsult, Roland Berger. Projektledare, Atlas Copco Industrial Technique.**Innehav i Cavotec:** 12 500 aktier i kapitalförsäkring.**ERIK LYRVALL**

Senior Vice President, Head of Strategy and M&amp;A

Född 1991

Svensk medborgare. Head of Strategy and M&amp;A sedan 2024.

**Utbildning:** B.Sc. i Nationalekonomi från Lunds Universitet, och M.Sc. in Finance från Handelshögskolan i Stockholm.**Tidigare uppdrag:** Head of Transformation Office vid Intrum. Jr Engagement Manager på McKinsey & Company.**Innehav i Cavotec:** 3 687 aktier.**PATRICK MARES**

Senior Vice President, Product Management och Chief Technology Officer

Född 1962

Belgisk medborgare. Senior Vice President, Product Management och Chief Technology Officer sedan 2025.

**Utbildning:** M.Sc. teknik, universitetet i Leuven, Belgien.**Tidigare uppdrag:** Chef division Ports & Maritime 2019–2024. Vice President EMEA, Harsco Rail. Vice President Sales & Business Development, GKN Land Systems. President EMEA, Ingersoll Rand Security Technologies. Ledande befattningar i General Electric.**Innehav i Cavotec:** 18 950 aktier.

Den 23 mars 2026 informerade Cavotec att CFO Joakim Wahlquist har beslutat sig för att lämna Cavotec för ett annat uppdrag. Han fortsätter sitt uppdrag tills en ersättare är utsedd eller längst till september 2026 för att säkerställa en effektiv överlämning.



## Koncernledning forts.



### JÖRGEN OHLSSON

Senior Vice President, Head of Global Operations

Född 1970.

Svensk medborgare. Senior Vice President, Head of Global Operations sedan 2023.

**Utbildning:** Civilingenjör maskinteknik, Linnéuniversitetet, Kalmar.

**Tidigare uppdrag:** Produktionschef för Xylems anläggning i Emmaboda. Strategisk upphandling vid Ericsson. Tjänster inom produktion och upphandling hos Bombardier.

**Innehav i Cavotec:** 1 095 aktier.



### VANESSA TISCI

Chef, Juridik och HR

Född 1982.

Italiensk medborgare. Koncernjurist och koncernansvarig för regellevnad sedan 2020. Chef för juridik och personal sedan 2023.

**Utbildning:** Behörig att utöva advokatverksamhet i New York och Italien. Studerat vid universitetet i Bologna och Milano, Italien. Masterexamen i juridik, Stanford Law School, Storbritannien.

**Tidigare uppdrag:** Chef för juridik, The SCP Group. Senior International Counsel, Walgreens Boots Alliance. New York-kvalificerad advokat och bolagsjurist vid ledande advokatbyråer i USA.

**Innehav i Cavotec:** –



### NICKLAS VEDIN

Senior Vice President, Head of Ports & Maritime Division

Född 1991

Svensk medborgare. Senior Vice President, chef division Ports & Maritime sedan 2025.

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi, Linköpings universitet.

**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar inom Cavotec 2018–2025 som Vice President Sales division Ports & Maritime och Vice President, Product Management för MoorMaster. Managementkonsult, Ericsson i Sverige och USA.

**Innehav i Cavotec:** 10 000 aktier.



# Förvaltningsberättelse

Våra automatiserade förtöjningslösningar möjliggör snabbare lossning och lastning och de minskade marschfarterna resulterar i lägre energiförbrukning. Vid förtöjning av fartyg resulterar den minskade användningen av bogserbåtar och fartygsmotorer i mer än 90 % minskning av utsläpp.

# Förvaltningsberättelse

## Styrelsen och verkställande direktören för Cavotec Group AB (publ), organisationsnummer 559525-5877, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Under 2025 genomförde koncernen ett byte av hemvist för moderbolaget från Schweiz till Sverige. En nytt bolag, Cavotec Group AB, bildades och lade ett offentligt erbjudande om att förvärva alla aktier i det tidigare moderbolaget, Cavotec SA, noterat på Nasdaq Stockholm. Aktieägare i Cavotec SA erhöll aktier i Cavotec Group AB i utbyte mot sina befintliga innehav. Transaktionen genomfördes framgångsrikt och från och med den 9 juli 2025 är Cavotec Group AB moderbolag för Cavotec-koncernen. Ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv leder transaktionerna och bytet av domicil till att Cavotec Group AB-koncernens finansiella rapportering är en fortsättning på Cavotec SA-koncernens finansiella rapportering. Den finansiella informationen är hämtad från Cavotec SA:s reviderade koncernredovisning per och för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024. Eftersom Cavotec Group AB är ett nybildat företag som grundades 2025 och vars första räkenskapsår slutar den 31 december 2025, upprättas dess första koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2025. Finansiell information har dock räknats om för att till exempel presentera och upplysa om de svenska regler som gäller för Cavotec Group AB från och med ingående balansdag. Efter bytet av moderbolagets säte från Schweiz till Sverige har de ingående balanserna för aktiekapital och reserver i den konsoliderade rapporten över förändringar i eget kapital justerats för transaktionskostnader och andra relaterade poster för att återspegla Cavotec Group AB:s egen kapitalstruktur som moderbolag.

## Verksamheten

Cavotec är en ledande teknikkoncern som designar och levererar anslutnings- och elektrifieringslösningar som minskar koldioxidutsläppen i hamnar och industriella verksamheter globalt. Med över 50 års erfarenhet säkerställer Cavotecs system pålitlig, effektiv och hållbar drift för en mängd olika kunder och applikationer över hela världen. Cavotec utvecklar, tillverkar och tillhandahåller service till automations- och elektrifieringssystem för den globala hamn- och sjöfartssektorn samt elektrifierings- och radiostyrningsprodukter för industriella applikationer, såsom kranar, energiproduktion, bearbetning och transport, gruvdrift och tunnelbyggnation.

För information om ägarstruktur, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48. Cavotecs operativa, juridiska och regulatoriska risker samt risker relaterade till regelefterlevnad, bransch och marknader beskrivs på sidorna 53–55. Finansiella och skattemässiga risker beskrivs i not 5.

Koncernen, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, hade 719 medarbetare räknat som genomsnittet heltidsekvivalenter under 2025. Cavotecs produkter, tjänster och lösningar finns tillgängliga på cirka 85 marknader genom ett nätverk av dotterbolag och distributörer. Produkterna tillverkas i Kina, Tyskland, Indien, Italien och Norge medan eftermarknadsservice utförs över hela världen. Cavotecs kunder är hamnar och terminaler, tillverkare av hamnutrustning, varv samt industri-, bygg- och gruvföretag.

Cavotecs syfte är att möjliggöra en säkrare, renare och effektivare värld genom tekniska lösningar. Visionen är "ledarskap i varje nisch där vi verkar" och missionen är "vi stärker kunderna genom att leverera innovativa, tekniska lösningar som förbättrar säkerhet, tillförlitlighet och prestanda".

## Organisation

Cavotec rapporterar och styr sin verksamhet i två rörelsesegment: Ports & Maritime och Industry. Ports & Maritime fokuserar på den maritima sektorn medan Industry fokuserar på industriella tillämpningar.

Koncernfunktionerna består av finans inklusive IT, hållbarhet, marknadsföring och kommunikation, juridik inklusive personal, global verksamhet, produktledning och utveckling, samt strategi och M&A.

## Forskning och utveckling

Cavotec bedriver sin produktutveckling internt och i samarbete med kunder. Kontinuerlig utveckling sker för att skapa nya produkter och för att förbättra och vidareutveckla befintliga. Produktutvecklingen baseras på marknadens behov och Cavotec överväger även förvärv av företag eller produkter som kompletterar intern produktutveckling.

## Marknaden

Efterfrågan på Cavotecs klimatvänliga lösningar drivs av starka marknadstrender, såsom kundernas behov av att minska koldioxidutsläppen samt nya miljöregler. Vikten av att minska koldioxidutsläppen är en prioriterad fråga för ett ökande antal branscher, inklusive sjöfarts- och gruvsektorerna. Det innebär att intresset för Cavotecs produkter och tjänster ökar eftersom de minskar kundernas koldioxidavtryck och hjälper dem att bidra till att nå Parisavtalet. En viktig del av arbetet med att uppfylla Parisavtalet är elektrifiering och övergången till fossilfri energi. Elektrifiering av fartyg, kranar och annan industriell utrustning är centrala delar av Cavotecs erbjudande. En annan viktig del för de sektorer som Cavotec är inriktade på är att minska buller på arbetsplatsen, vilket Cavotec kan bidra med genom sina produkter och lösningar som förbättrar ljudmiljöerna. Genom att automatisera manuella processer, såsom förtöjning, minskar dessutom risken betydligt för att fartygsbesättningar och hamnarbetare skadas. Krav ställs från internationella organ som Internationella sjöfartsorganisationen och överstatliga myndigheter som EU och från lokala myndigheter för att sänka dieselutsläpp och bullernivåer i och runt hamnområden, vilket också driver efterfrågan på Cavotecs produkter och tjänster.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 8,7% till 159,7 MEUR (175,0) till följd av lägre försäljning i Ports & Maritime vilket reflekterar den lägre orderingen i segmentet under de senaste åren och kundernas försiktighet med att lägga beställningar på grund av osäkerhet kring den globala situationen och den ekonomiska utvecklingen. Ports & Maritimes nettoomsättning minskade med 17,0% till 91,2 MEUR (109,9) och Industrys nettoomsättning ökade med 5,4% till 68,5 MEUR (65,0). Valutaeffekter bidrog negativt med 1,6%. Serviceaffären utgjorde 29,8% av total nettoomsättning.

## Resultat

Den lägre försäljningen i Ports & Maritime påverkade segmentets lönsamhet negativt, medan Industry ökade sin lönsamhet, huvudsakligen till följd av förbättrad operationell effektivitet. Den förbättrade lönsamheten i Industry kunde inte kompensera för resultatnedgången i Ports & Maritime. Rörelseresultatet (EBIT) minskade därför till 3,2 MEUR (10,9) med en EBIT-marginal på 2,0% (6,2).

Finansnettot uppgick till -1,8 MEUR (-2,7) och resultatet efter finansiella poster var 1,3 MEUR (8,2). Inkomstskatter uppgick till -2,7 MEUR (-4,4). Den effektiva skattesatsen varierar mellan perioderna, främst beroende på förändringar i den geografiska sammansättningen av resultatet. Årets resultat uppgick till -1,4 MEUR (3,8).

Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 6,0 MEUR (5,8). Kostnaderna 2025 inkluderar poster av engångskaraktär på 1,1 MEUR relaterade till flytten av bolagets hemvist från Schweiz till Sverige.

## Finansiell ställning

Nettoskulden minskade till 8,8 MEUR (15,3), huvudsakligen till följd av att likvida medel ökade till 14,9 MEUR (11,6) och kundfordringar ökade med 5,2 MSEK. Totala tillgångar uppgick till 147,7 MEUR (144,7). Varulagret minskade med 3,6 MEUR under året. Eget kapital uppgick till 52,7 MEUR (56,3) vid årets slut. Tillgänglig outnyttjad kreditfacilitet uppgick till 30,0 MEUR (25,4) den 31 december 2025.

## Investeringar och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 12,6 MEUR (6,2). Förändringar i rörelsekapitalet hade en positiv effekt på det operativa kassaflödet med 9,0 MEUR (-2,2). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -1,7 MEUR (0,7). Investeringar i materiella anläggnings-tillgångar uppgick till -0,8 MEUR (-0,9) och avyttring av tillgångar uppgick till 0 MEUR (1,9). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till -0,9 MEUR (-0,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -7,1 MEUR (-10,9) och bestod huvudsakligen av återbetalning av lån och leasingsskulder på -12,6 MEUR (-11,0). Likvida medel uppgick vid årets slut till 14,9 MEUR (11,6).

## Viktiga händelser

Under 2025 genomfördes en flytt av moderbolagets hemvist från Schweiz till Sverige. Flytten av hemvist till Sverige för Cavotec närmare platsen för bolagets börsnotering och ägarbasen. Flytten förväntas underlätta snabbare beslutsfattande, effektivisera processer och förbättra den övergripande flexibiliteten och sänka kostnaderna.

Under året firade Cavotec 50 år av banbrytande lösningar som kopplar samman och elektrifierar industrier runt om i världen. Denna milstolpe firades under hela året tillsammans med anställda, kunder, partners och leverantörer över hela världen. Idag – 50 år efter grundandet i Sverige – är Cavotec ett ledande teknikföretag som erbjuder lösningar som elektrifierar kritiska industrier och stöder övergången till en utsläppsfri framtid.

Under året presenterade Cavotec flera viktiga ordrar för landström. Tre ordrar annonserades med ett ledande globalt rederi för containerfartyg till ett totalt värde av mer än 17 MEUR. Ordor presenterades också för leverans av de första landströmssystemen till Maldiverna och en landströmsorder för kryssningsterminalen i hamnen Antwerpen-Bruges värd 1,55 MEUR. Dessa ordrar bekräftar Cavotecs starka position på den attraktiva marknaden för landström. Inom den marina sektorn tillkännagav Cavotec också ett kontrakt för det automatiserade förtöjningssystemet MoorMaster till en containerterminal i Marocko värd 5 MEUR och en order värd cirka 2 MEUR från den danska färjeoperatören Molslinjen A/S.

Cavotec tecknade sina första större ordrar med det australiska bygg- och ingenjörsföretaget Civmec. Ordorna omfattar leveranser av motor-drivna kabelvindor för installation i Port Hedland, Western, en av världens största exporthamnar för järnmalm. Dessa ordrar understryker Cavotecs förmåga att leverera robusta, högpresterande lösningar för några av de mest utmanande industriella miljöerna i världen. Cavotec presenterade också en order på kabel- och slangvindor till ett av Marockos största företag som bearbetar och tillverkar fosfat och svavel.

Produktutveckling och innovation är viktiga områden för Cavotec och grunden för sin starka marknadsposition. Under året lanserades flera produkter, såsom nästa generations radiofjärrkontroller och MCS Manual Dispenser, som stöder Cavotecs Megawatt Charging System för tillämpningar inom högeffektsladdning upp till 4,5 MW.

## Transaktioner med närstående parter

Affärstransaktioner har skett med en större kund, där en ledamot i Cavotecs styrelse också innehar ledande befattningar. Transaktionerna har genomförts på marknadsmässiga villkor, med priser och villkor som motsvarar de som tillämpas i jämförbara transaktioner med oberoende tredje parter. Kreditvillkor enligt standard gäller, inga säkerheter har ställts eller mottagits och inga nedskrivningar har redovisats.

## Aktietransaktioner under 2025

Den 21 maj 2025 offentliggjorde Cavotec Group AB ("CGAB") ett erbjudande att förvärva samtliga aktier i Cavotec SA ("CSA") i utbyte mot en stamaktie i CGAB per CSA-aktie, i syfte att genomföra ett byte av hemvist från Schweiz till Sverige ("Erbjudandet").

Den 30 juni 2025 meddelade CGAB att CGAB hade fullföljt Erbjudandet och emitterat 101 857 473 stamaktier som vederlag för de aktier som lämnats in i Erbjudandet under den initiala acceptperioden. Aktie-kapitalet uppgick till 1 018 574,73 SEK. Acceptperioden för Erbjudandet förlängdes till och med 7 juli 2025.

Den 7 juli 2025, vid utgången av den förlängda acceptperioden, emitterades ytterligare 1 436 131 stamaktier i CGAB som vederlag för de aktier som lämnades in i Erbjudandet under den förlängda acceptperioden. Efter emissionen hade CGAB ett aktiekapital på 1 032 936,04 SEK, fördelat på 103 293 604 stamaktier.

Den 7 oktober 2025 tillkännagavs slutförandet av fusionen mellan CSA och Cavotec Switzerland SA ("MergeCo", ett nybildat schweiziskt aktiebolag som helt ägs av CGAB, i syfte att byta de återstående aktierna som inte innehas av CGAB) i CSA mot CGAB-aktier. För att möjliggöra leverans av fusionsvederlaget emitterades 3 402 426 inlösenbara och konvertibla C-aktier till SEB till en teckningskurs motsvarande aktiernas kvotvärde, C-aktierna återköptes till ett inköpspris motsvarande aktiernas kvotvärde, C-aktierna konverterades till stamaktier och 3 402 426 stamaktier överfördes till minoritetsaktieägarna i CSA som vederlag i fusionen. Antalet aktier i CGAB ökade därmed med 3 402 426, från 103 293 604 aktier till 106 696 030 aktier, varav samtliga stamaktier, och aktiekapitalet ökade med 34 024,26 SEK, från 1 032 936,04 SEK till 1 066 960,30 SEK. Det totala antalet aktier i CGAB motsvarar det totala antalet aktier i CSA före fusionen. Cavotec ägde inga egna aktier vid årets slut 2025.

**Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier relaterat till aktieincitamentsprogrammet**

Den 30 juni 2025 beslutade en extra bolagsstämma i Cavotec Group AB om säkringsåtgärder för aktiebaserade incitamentsprogrammet LTIP 2025–2027, inklusive

- (i) bemyndigande för styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 2 400 000 inlösenbara och konvertibla C-aktier,
- (ii) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av sådana C-aktier,
- (iii) godkännande av överlåtelse av högst 2 000 000 stamaktier till deltagarna enligt LTIP 2025–2027, och
- (iv) bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 400 000 stamaktier på Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet för bolagets aktie i syfte att säkra kostnader, inklusive sociala avgifter, hänförliga till LTIP 2025–2027.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Styrelsen föreslår riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman 2026. Förslaget framgår i sin helhet i bolagsstyrningsrapporten.

**Säsongseffekter**

Cavotec har inga tydliga säsongseffekter. Kvartalsresultaten kan dock fluktuera eftersom verksamheten är projekt driven, där slutfakturering och leveranser av större projekt kan påverka kvartalsresultaten.

**Framtidsutsikter**

Cavotecs underliggande marknader är goda med starka drivkrafter från behovet av elektrifiering, minskade utsläpp och effektivisering av kundernas verksamhet, med stöd av ökande regleringar. En osäker makroekonomisk miljö med till exempel handelshinder kan påverka kundernas investeringsbeslut och kan ha en negativ inverkan på Cavotecs utveckling.

**Händelser efter periodens utgång**

Mot bakgrund av det som hittills skett gällande den pågående konflikten i Mellanöstern bedömer Cavotec att konflikten inte har någon väsentlig påverkan på koncernens verksamhet, operativa aktiviteter eller finansiella ställning. Denna bedömning kan komma att förändras om konflikten eskalerar.

Den 23 mars 2026 informerade Cavotec att CFO Joakim Wahlquist har beslutat sig för att lämna Cavotec för ett annat uppdrag. Han fortsätter sitt uppdrag tills en ersättare är utsedd eller längst till september 2026 för att säkerställa en effektiv överlämning.

Den 20 mars 2026 presenterade Cavotec en order värd cirka 3 MEUR för landströmssystem som ska installeras i flera hamnar i södra Italien.

Valberedningen i Cavotec Group AB har föreslagit Niklas Edling som ny styrelseordförande. Beslut fattas vid årsstämman den 2 juni 2026.

**Moderbolaget**

Moderbolagets verksamhet är inriktad på koncerngemensam förvaltning. Moderbolagets resultat inkluderar förvaltningsarvoden om 6,4 MSEK. Finansnettot uppgick till –0,1 MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till –20,6 MSEK. Moderbolagets tillgångar består till största delen av aktier i koncernföretag och fordringar på koncernföretag. Värdet av aktier i koncernföretag uppgick till 1 721 MSEK vid årets slut. För ytterligare information om andelar i koncernföretag, se not 9. Likvida medel uppgick till 1,2 MSEK den 31 december 2025.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av moderbolagets styrelse den 15 april 2026. Beträffande Cavotecs resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

**Förslag till vinstdisposition**

	Belopp (SEK)
<b>Följande vinstmedel står till årsstämmans förfogande:</b>	
Balanserade vinstmedel	0
Årets resultat	–20 590
<b>Summa</b>	<b>–20 590</b>
<b>Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:</b>	
Överfört i ny räkning	–20 590
<b>Summa</b>	<b>–20 590</b>

# Risker och riskhantering

Cavotecs verksamhet och rörelseresultat påverkas av olika faktorer. I varje nivå i organisationen pågår en kontinuerlig process för att identifiera risker och bestämma hur respektive risk ska hanteras. Cavotec är främst exponerat för bransch- och marknadsrelaterade risker, operativa risker, finansiella risker, skatterisker samt juridiska och regulatoriska

risker. Bedömningen av varje riskfaktors väsentlighet baseras dels på sannolikheten för att den uppstår, dels på hur stora de negativa konsekvenserna förväntas bli.

Finansiella risker och skatterisker beskrivs i not 5.

## Risker relaterade till branschen och marknaderna

### ■ Makroekonomiska faktorer

**Beskrivning** – Makroekonomiska faktorer som tillväxt, allmänna ekonomiska förhållanden, prisökningar, befolkningstillväxt, inflation, räntor, politisk osäkerhet och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden kan ha negativ inverkan på efterfrågan på Cavotecs produkter och system och därmed påverka resultatet negativt.

**Hantering** – Det finns en underliggande god efterfrågan inom Cavotecs marknadssegment. Den drivs av behovet av att minska utsläpp genom elektrifiering och att minska bullernivåerna i till exempel hamnar. Dessa starka trender förstärks av nya lagar och förordningar.

### ■ Ökad konkurrens

**Beskrivning** – Konkurrensfaktorer inkluderar försäljningspris, prestanda och kvalitet, rykte och eftermarknadstjänster. Cavotecs konkurrenter på marknaden är i första hand stora internationella företag. Vissa av de produktmarknader där Cavotec är verksam bedöms vara fragmenterade. Det finns en risk att andra leverantörer blir mer framgångsrika i att utveckla sina produkter eller väljer att sälja sina produkter till lägre priser än Cavotec, vilket kan leda till att Cavotec förlorar affärer och/eller marknadsandelar.

**Hantering** – Cavotecs konkurrensfördelar inkluderar företagets stora erfarenhet av elektrifiering, dess breda kundbas och dess långvariga kundrelationer. Med 50 års erfarenhet av branschen och innovation har Cavotec stor kunskap om kundernas behov.

### ■ Minskat fokus från kunder och myndigheter på minskade utsläpp och ökad elektrifiering

**Beskrivning** – En viktig drivkraft för Cavotecs verksamhet är regulatoriska krav på slutkunder gällande minskade utsläpp i bland annat hamnar.

**Hantering** – Cavotec har inte märkt något minskande intresse från kunderna eller fått några indikationer på att myndigheterna skulle ha för avsikt att sänka sina utsläppskrav.

## Operativa risker

### ■ Oförmåga att utveckla nya och innovativa produkter eller tjänster och att vidareutveckla befintliga produkter och tjänster

**Beskrivning** – Cavotecs långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av bolagets förmåga att utveckla nya och innovativa produkter och att kontinuerligt vidareutveckla befintliga produkter för att möta ökande och föränderliga krav från kunderna.

**Hantering** – Cavotec lägger stor vikt vid forskning och utveckling för att bibehålla och stärka sin marknadsposition. Cavotecs förmåga att förutse, bedöma och anpassa sig till tekniska förändringar, inklusive förmågan att snabbt och kostnadseffektivt erbjuda tjänster som efterfrågas från kunder, har varit nyckelfaktorer för att nå goda resultat och långvariga kundrelationer. Baserat på sin stora erfarenhet fortsätter Cavotec att främja en företagskultur där målet är att vara kundernas primära val.

### ■ Felaktiga, sena eller uteblivna leveranser från underleverantörer

**Beskrivning** – Felaktiga, sena eller uteblivna leveranser från underleverantörer kan leda till att Cavotecs leveranser också försenas eller måste avbrytas på grund av fel.

**Hantering** – Många av de komponenter som ingår i Cavotecs produkter är sådana som kan köpas från flera olika underleverantörer. Ett fåtal leverantörer kan dock visa sig vara svåra och kostsamma att ersätta. Om någon av dessa nyckelleverantörer inte kan uppfylla Cavotecs behov kan Cavotec behöva söka alternativa lösningar, vilket kan ta tid eller medföra ökade kostnader.

### ■ Avbrott i monterings- eller produktionsanläggningar

**Beskrivning** – Cavotec har fem huvudsakliga monterings- och produktionsanläggningar. Om någon av dessa anläggningar förstörs eller stängs av någon anledning eller om utrustningen i anläggningarna skadas avsevärt, eller om det uppstår långvariga avbrott i produktionen, kan Cavotecs förmåga att tillverka och leverera produkter påverkas negativt.

**Hantering** – Cavotecs monterings- och produktionsanläggningar levererar såväl regionalt som globalt, vilket minskar sannolikheten för att alla anläggningar påverkas samtidigt. Anläggningarna utvecklar beredskapsplaner för att kunna hantera mindre och större produktionsstörningar som beror på interna eller externa faktorer.

### ■ Oförmåga att anställa, utveckla, engagera och behålla eller ersätta nyckelpersoner

**Beskrivning** – Brist på kvalificerad personal skulle minska Cavotecs förmåga att utveckla sin verksamhet och uppfylla kundernas förväntningar på leveranser och kvalitet. I en affärsmiljö präglad av hård konkurrens är det viktigt att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och värderingar.

**Hantering** – För att förbli ett innovativt och konkurrenskraftigt företag måste Cavotec attrahera, utveckla och behålla sina talanger. Cavotec anser att dess syfte att erbjuda högkvalitativa lösningar som driver hållbarhetsomställningen för bolagets kunder, både när det gäller utfasning av fossila bränslen och ökad säkerhet, är attraktivt för kompetenta människor som vill göra skillnad. Förutom att erbjuda konkurrenskraftiga löner är det viktigt att fokusera på hälsa och säkerhet, att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att erbjuda möjlighet till karriärutveckling. Cavotec har åtagit sig att utveckla och upprätthålla arbetsplatser där medarbetarna kan lära och utvecklas med respekt och stöd från sina kollegor och chefer. Cavotecs öppna och icke-hierarkiska arbetsmiljö främjar fritt utbyte av idéer och ömsesidig respekt mellan individer. Detta ligger till grund för bolagets unika förmåga som ledande teknikkoncern.

### ■ Störningar på grund av cyberangrepp, IT-systemstörningar, inklusive avbrott i leverantörers eller andra externa parter IT-system, kan ge upphov till störningar i Cavotecs verksamhet

**Beskrivning** – Cavotec är huvudsakligen exponerat för skadlig programvara och utpressningsprogram, även om cyberrelaterade risker också kan handla om förlust av information på grund av otillräckliga eller felaktiga interna processer, avbrott, tekniska fel och mänskliga fel. Sådana risker kan också förekomma hos Cavotecs leverantörer och andra externa parter som Cavotec samverkar med.

**Hantering** – Cavotec måste upprätthålla en väl fungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet och effektivitet i verksamheten. En väl fungerande IT-infrastruktur är också viktig för kommunikation med kunderna och för att bibehålla finansiell precision och effektivitet. I början av 2024 drabbades Cavotec av en cyberincident som medförde kostnader och försenade vissa leveranser. Cavotec har sedan dess gjort investeringar i IT-säkerhet för att minska risken för framtida incidenter.

### ■ Oförmåga att behålla sitt goda rykte och varumärke på grund av produkter eller tjänster som inte uppfyller kundernas kvalitetskrav eller på grund av oetiskt uppträdande

**Beskrivning** – Kvaliteten och tillförlitligheten hos Cavotecs produkter och tjänster är kritiska faktorer eftersom de direkt styr kundernas förtroende för Cavotec och bolagets produkter. Om Cavotec inte skulle uppfylla kundernas kvalitetskrav kan det skada Cavotecs rykte och påverka inköpsbesluten för nya och befintliga kunder.

**Hantering** – Kvalitet, logistik, effektivt arbete och hög etisk standard är vägledande principer för Cavotecs verksamhet. Efterlevnad följs upp i det dagliga arbetet på olika nivåer i organisationen.

## Juridiska, regulatoriska och regelefterlevnadsrisker

### ■ Exponering för produktansvarskrav och garantianspråk om produkter skulle orsaka personskada eller skador på egendom

**Beskrivning** – Om en produkt orsakar personskada eller skada på egendom kan Cavotec tvingas återkalla produkten eller ställas inför produktansvarskrav.

**Hantering** – Cavotec har en produktansvarsförsäkring för att täcka anspråk riktade mot Cavotec för skador som anses ha orsakats av Cavotecs produkter.

### ■ Felaktigt fungerande produkter integrerade i kundernas slutprodukter

**Beskrivning** – Om Cavotecs produkter inte uppfyller de kriterier som kunden har fastställt kan Cavotec bli skyldigt att åtgärda bristerna eller behöva hantera garantianspråk. Krav och reklamationer från Cavotecs partners och kunder kan medföra kostsamma utredningar och tvister.

**Hantering** – Kvalitetskontroll och nära samverkan med kunder är viktiga komponenter i Cavotecs förberedelser för att förebygga risker. Långvariga och nära kundsamarbeten bidrar till att säkerställa hög-kvalitativa produkter och projekt.

### ■ Ökade kostnader på grund av oväntat stort behov av produktanpassning och omfattande fastpriskomponenter

**Beskrivning** – För vissa kunder erbjuder Cavotec integrerade system och lösningar där produkterna kräver en hög grad av anpassning efter kundens önskemål. Avtal och projekt med fastpriskomponenter medför också risker.

**Hantering** – Denna typ av projekt kräver noggrann projektplanering, samt kontroll och uppföljning, och att förpliktelser och bedömningar avseende projektets kostnader och intäkter är säkerställda och ger en tillfredsställande grund för att redovisa intäkter, kostnader och lönsamhet.

### ■ Ökade avsättningar för garantier

**Beskrivning** – Som brukligt i branschen täcks många av de produkter som säljs av Cavotec av en garanti som ingår i priset och som är giltig under en period som fastställs i förväg, vanligtvis 12–18 månader. De vanligaste garantianspråket som Cavotec måste uppfylla är utbyte av defekta produkter.

**Hantering** – Enligt IFRS fastställs garantiavsättningar utgående från historiska data om kostnader för att reparera eller ersätta defekta produkter, samt viss information om produktfel som konstaterats under produktion, installation eller testning av produkter. Cavotecs avsättningar för garantiåtaganden och ansvarsförbindelser framgår av de finansiella noterna 26 och 33.

### ■ Underlåtenhet att följa föreskrifter

**Beskrivning** – Cavotec är föremål för lokala lagar, förordningar och föreskrifter som gäller inom de jurisdiktioner där företaget är verksamt, liksom internationella regler och förordningar. Ändringar i regelverk, tulltariffer och punktskatter, liksom förändringar i pris- och valutakursreglering och andra förändringar av offentliga regelverk i dessa jurisdiktioner kan begränsa Cavotecs förmåga att tillhandahålla produkter till sina kunder eller öka kostnaden för dem.

**Hantering** – Cavotec arbetar med lokal juridisk expertis och följer utvecklingen inom aktuella regulatoriska områden för att kunna anpassa sig till förändringar i tid.

### ■ Oförmåga att skydda immateriella rättigheter

**Beskrivning** – Cavotec utvecklar sina egna produkter och tekniker, som i vissa fall patentsöks. Cavotec innehar ett antal patent, varu-märken och andra immateriella rättigheter. Av de immateriella rättigheter som innehas av Cavotec anses patenten relaterade till förtöjningssystemet MoorMaster vara viktigast. Patenten är dock endast giltiga under en begränsad tidsperiod och det finns risk att Cavotecs nuvarande och framtida immateriella rättigheter inte ger tillräckligt skydd. Det finns också en risk att immateriella rättigheter ifrågasätts, eller bedöms vara ogiltiga, eller att andra parter kringgår Cavotecs patent.

**Hantering** – Cavotec arbetar aktivt med sina immateriella rättigheter och bedriver kontinuerlig produktutveckling för att förbättra och skydda dessa rättigheter.

### ■ Tvister och rättsliga processer

**Beskrivning** – Tvister kan handla om påstådda avvikelser i leveranser och ansvar för produkter och tjänster, garantiåtaganden, leverantörsavtal, leveranstider, arbetsrättsliga frågor, patent och andra immateriella rättigheter liksom andra frågor som rör rättigheter och skyldigheter.

**Hantering** – Cavotecs policy är att inte teckna avtal utan tillfredsställande lösningar för ansvarsbegränsning. Cavotec skyddar sig också genom försäkringar. Cavotec har historiskt inte varit part i något väsentligt produktansvarsanspråk.



# Finansiella rapporter

## KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	57
Koncernens rapport över totalresultat	57
Koncernens balansräkning	58
Koncernens förändringar i eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60

## NOTER TILL KONCERN

Not 1. Allmän information	61
Not 2. Grund för upprättandet	61
Not 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	62
Not 4. Väsentliga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar	66
Not 5. Hantering av finansiella risker	67
Not 6. Segmentinformation	71
Not 7. Nettoomsättning	72
Not 8. Övriga rörelseintäkter	72
Not 9. Övriga externa kostnader	73
Not 10. Ersättning till revisorer	73
Not 11. Personalkostnader	73
Not 12. Finansiella poster	76
Not 13. Skatt på årets resultat	76

Not 14. Immateriella anläggningstillgångar	76
Not 15. Materiella anläggningstillgångar	77
Not 16. Finansiella tillgångar	77
Not 17. Uppskjutna skattefordringar	78
Not 18. Andra långfristiga fordringar	78
Not 19. Varulager	78
Not 20. Kundfordringar och avtalstillgångar	78
Not 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78
Not 22. Aktuella skattefordringar	78
Not 23. Aktiekapital	79
Not 24. Reserver	79
Not 25. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	79
Not 26. Övriga avsättningar	83
Not 27. Skulder till kreditinstitut	83
Not 28. Uppskjutna skatteskulder	83
Not 29. Leverantörsskulder	84
Not 30. Skatteskulder	84
Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
Not 32. Upplysningar om närstående	84
Not 33. Eventualförpliktelser	84
Not 34. Leasingåtaganden	84
Not 35. Säkerheter	84
Not 36. Händelser efter balansdagen	84

## MODERBOLAG

Moderbolagets rapport över totalresultat	85
Moderbolagets balansräkning	85
Moderbolagets förändring i eget kapital	86
Moderbolagets kassaflödesanalys	87

## NOTER TILL MODERBOLAG

Not 1. Allmänt	88
Not 2. Redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna	88
Not 3. Personalkostnader	88
Not 4. Pensioner	89
Not 5. Övriga externa kostnader	89
Not 6. Räntekostnader och liknande utgiftsposter	89
Not 7. Skatt på årets resultat	89
Not 8. Andelar i koncernbolag	89
Not 9. Övriga fordringar	89
Not 10. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	89
Not 11. Kassa och likvida medel	90
Not 12. Aktiekapital	90
Not 13. Övriga kortfristiga skulder	90
Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	90
Not 15. Transaktioner med närstående	90
Not 16. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	90
Not 17. Händelser efter balansdagen	90
Not 18. Förslag till vinstdisposition	90



## Koncernens resultaträkning

EUR tusental	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	7	159 734	174 952
Övriga rörelseintäkter	8	1 479	1 336
Råvaror och förbrukningsvaror		-77 861	-85 073
Övriga externa kostnader	9, 10	-20 067	-21 109
Personalkostnader	11	-54 114	-53 428
Avskrivningar och nedskrivningar <sup>1)</sup>	14, 15	-6 011	-5 785
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>3 160</b>	<b>10 893</b>
Finansiella intäkter	12	511	325
Finansiella kostnader	12	-2 356	-3 007
Andra finansiella poster		0	-5
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>-1 845</b>	<b>-2 687</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 315</b>	<b>8 206</b>
Skatt	13	-2 708	-4 366
<b>Periodens resultat</b>		<b>-1 393</b>	<b>3 840</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-1 393	3 840
Resultat per aktie före och efter utspädning	23	-0,013	0,036

1) Av det totala beloppet uppgick avskrivningar till nyttjanderättstillgångar till -3 652 TEUR (-3 129)

## Koncernens rapport över totalresultat

EUR tusental	Noter	2025	2024
Periodens resultat		-1 393	3 840
Aktuariella vinster eller förluster	25	6	-61
Skatt relaterad till aktuariella vinster eller förluster	25	-1	18
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultat</b>		<b>5</b>	<b>-43</b>
Valutaomräkningsdifferenser	24	-2 699	-366
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultat</b>		<b>-2 699</b>	<b>-366</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-2 694</b>	<b>-409</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 087</b>	<b>3 431</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-4 087	3 431



## Koncernens balansräkning

EUR tusental	Noter	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	34 978	35 604
Nyttjanderättstillgångar	15	13 365	12 526
Materiella anläggningstillgångar	15	4 929	5 362
Finansiella tillgångar	16	288	288
Uppskjutna skattefordringar	17	4 023	4 016
Andra långfristiga fordringar	18	1 208	1 312
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>58 791</b>	<b>59 108</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	31 099	34 651
Kundfordringar	20	31 367	26 163
Avtalstillgångar	7, 20	730	830
Övriga fordringar		619	105
Aktuella skattefordringar	22	1 723	2 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	8 474	9 795
Kassa och likvida medel		14 914	11 597
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>88 926</b>	<b>85 592</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>147 717</b>	<b>144 700</b>

EUR tusental	Noter	2025	2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	96	96
Reserver	24	103 062	105 267
Balanserade vinstmedel		-50 443	-49 051
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>52 715</b>	<b>56 312</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>52 715</b>	<b>56 312</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	874	911
Övriga avsättningar	26	1 259	1 321
Skulder till kreditinstitut	27	9 811	13 601
Leasingskulder	15	10 378	10 160
Uppskjutna skatteskulder	28	2 025	1 442
Övriga långfristiga skulder		36	15
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>24 383</b>	<b>27 450</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar	26	1 877	3 231
Leasingskulder	15	3 324	2 566
Förskott från kunder	7	29 503	17 935
Leverantörsskulder	29	21 452	21 900
Checkräkningskredit		0	128
Skatteskulder	30	1 749	2 320
Övriga kortfristiga skulder		1 667	1 279
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	11 047	11 579
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>70 619</b>	<b>60 938</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>95 002</b>	<b>88 388</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>147 717</b>	<b>144 700</b>



## Koncernens förändringar i eget kapital

EUR tusental	Aktiekapital <sup>1)</sup>	Reserver <sup>2)</sup>	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2024<sup>1)</sup></b>	<b>96</b>	<b>105 807</b>	<b>-52 891</b>	<b>53 012</b>
Periodens resultat	0	0	3 840	3 840
Valutaomräkningsdifferenser	0	-366	0	-366
Aktuariella vinster eller förluster	0	-43	0	-43
<b>Totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>-409</b>	<b>3 840</b>	<b>3 431</b>
Aktieprogram till anställda <sup>3)</sup>	0	-131	0	-131
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>	<b>0</b>	<b>-131</b>
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>96</b>	<b>105 267</b>	<b>-49 051</b>	<b>56 312</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>96</b>	<b>105 267</b>	<b>-49 051</b>	<b>56 312</b>
Periodens resultat	0	0	-1 393	-1 393
Valutaomräkningsdifferenser	0	-2 699	0	-2 699
Aktuariella vinster eller förluster	0	5	0	5
<b>Totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>-2 694</b>	<b>-1 393</b>	<b>-4 087</b>
Aktieprogram till anställda <sup>3)</sup>	0	490	0	490
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>490</b>	<b>0</b>	<b>490</b>
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>96</b>	<b>103 062</b>	<b>-50 443</b>	<b>52 715</b>

1) Till följd av omregistreringen av moderbolaget från Schweiz till Sverige har ingående balans för aktiekapital och reserver i rapporten över förändringar i koncernens eget kapital justerats sinsemellan för att återspegla kapitalstrukturen i Cavotec Group AB som moderbolag efter oktoberfusionen och relaterade transaktioner, varvid aktiekapitalet förändrades från 54 130 TEUR till 96 TEUR (1 100 TSEK), vilket har justerats mot reserver.

2) Se not 24.

3) Se not 11.



## Koncernens kassaflödesanalys

EUR tusental	Noter	2025 <sup>1)</sup>	2024
<b>Periodens resultat</b>		<b>-1 393</b>	<b>3 840</b>
<b>Ej kassaflödespåverkande poster:</b>			
Räntekostnader netto		1 911	2 570
Skatter	13	3 284	4 204
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15	6 011	5 784
Uppskjuten skatt		-576	163
Avsättningar		-2 358	-460
Kapitalvinst eller -förlust på tillgångar		-3	14
Andra poster som inte involverar kassaflöden		391	-272
Ränta erhållen/betald		-1 899	-2 729
Betald skatt		-1 826	-4 729
Summa ej kassaflödespåverkande poster:		4 935	4 545
<b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>3 542</b>	<b>8 385</b>
<b>Summa av förändringar i rörelsekapital</b>			
Varulager		2 506	1 849
Kundfordringar och avtalstillgångar		-6 314	4 651
Övriga fordringar		445	-4 934
Leverantörsskulder		178	-4 104
Förskott från kunder		12 198	-1 333
Övriga skulder		2	1 712
Summa av förändringar i rörelsekapital		9 015	-2 159
<b>Netto kassainflöde/utflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 557</b>	<b>6 226</b>

EUR tusental	Noter	2025 <sup>1)</sup>	2024
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-756	-904
Investeringar i immateriella tillgångar	14	-918	-63
Ökning/minskning av långfristiga finansiella tillgångar		0	-220
Avyttring av tillgångar		4	1 873
<b>Netto kassainflöde/utflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 670</b>	<b>686</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån och krediter <sup>2)</sup>		5 456	128
Amortering av lån och krediter		-9 584	-7 898
Återbetalning av leasingsskulder		-3 020	-3 136
<b>Netto kassainflöde/utflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 148</b>	<b>-10 906</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>11 597</b>	<b>15 056</b>
Periodens kassaflöde		3 739	-3 994
Kursdifferens i likvida medel		-422	535
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>14 914</b>	<b>11 597</b>

1) Efter koncernens byte av hemvist från Schweiz till Sverige har kassaflödesanalysen räknats om.

2) Klassificeringen av finansiella aktiviteter har reviderats för att inkludera checkräkningskrediter.

## Noter till de finansiella rapporterna

### NOT 1. Allmän information

Cavotec är ett ledande teknikföretag som utvecklar och levererar anslutnings- och elektrifieringslösningar som minskar koldioxidutsläppen i hamnar och industriella verksamheter globalt. Med över 50 års erfarenhet säkerställer våra system trygghet, effektiv och hållbar drift för en mängd olika kunder och tillämpningar världen över.

Vi utvecklas genom att forma framtidens förväntningar inom de områden där vi är aktiva. Vår trovärdighet bygger på tillämpningsexpertis, engagemang för innovation och en verksamhet i världsklass. Vår framgång vilar på våra kärnvärden: innovation, samarbete, ansvarstagande, respekt och excellens.

Cavotecs medarbetare, som finns i 18 länder runt om i världen, representerar många kulturer och ger kunder lokal support, med stöd av koncernens globala nätverk av teknisk expertis.

Cavotec Group AB är Cavotec-koncernens yttersta moderbolag, med säte på Vasagatan 11, 111 20, Stockholm, Sverige. Cavotec Group AB är noterat på Nasdaq Stockholm, Sverige.

Dessa finansiella rapporter godkändes av styrelsen den 15 April 2026. Rapporten ska godkännas av årsstämman den 2 juni 2026.

### NOT 2. Grund för upprättandet

Cavotecs koncernredovisning har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av Europeiska unionen (EU), årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden utom där värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat) som identifieras som värderade till verkligt värde via resultatet och förvaltningstillgångar relaterade till förmånsbestämda pensionsplaner.

År 2025 flyttade koncernen moderbolaget från Schweiz till Sverige. Ett nytt bolag, Cavotec Group AB, etablerades och lämnade ett offentligt bud på samtliga aktier i det tidigare moderbolaget Cavotec SA, noterat på Nasdaq Stockholm. Aktieägare i Cavotec SA erhöi aktier i Cavotec Group AB i utbyte mot sina befintliga innehav. Transaktionen genomfördes framgångsrikt och den 9 juli 2025 blev Cavotec Group AB moderbolag i Cavotec-koncernen.

Ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv innebär transaktionerna och bytet av säte till att den finansiella rapporteringen för koncernen Cavotec Group AB är en fortsättning på den finansiella rapporteringen för koncernen Cavotec SA. Den finansiella informationen baseras på Cavotec SA:s reviderade koncernredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024. Eftersom Cavotec Group AB är ett nytt bolag, bildat 2025, och vars första räkenskapsår slutar den 31 december 2025, upprättas dess första koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2025. Den finansiella informationen har dock omräknats till att exempelvis presenteras

och offentliggöras enligt de svenska regler som gäller för Cavotec Group AB från datum för ingående balans. Vidare, efter moderbolagets byte av säte från Schweiz till Sverige, har ingående balans av aktiekapital och reserver i koncernens rapport över förändringar i eget kapital justerats för transaktionskostnader och andra relaterade transaktioner för att återspegla strukturen på eget kapital i moderbolaget Cavotec Group AB.

#### ANTAGANDE AV NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TILLÄMPNING AV NYA REDOVISNINGSGREGLER

Följande standarder gäller från och med den 1 januari 2025:

- Effekterna av ändrade valutakurser – tillägg till IAS 21

Baserat på ledningens analys har antagandet av tilläggen inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens konsoliderade finansiella ställning eller resultat.

Följande ändringar av redovisningsstandarder, som träder i kraft den 1 januari 2026, och nya standarder, som träder i kraft den 1 januari 2027, har offentliggjorts men har ännu inte godkänts av EU:

- IFRS 7 och IFRS 9: Klassificering och värdering av finansiella instrument, Annual improvements, Volym 11
- IFRS 18 Presentation och Upplysning i finansiella rapporter
- IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures.

De standardändringar och nya standarder som anges ovan förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Cavotecs finansiella rapporter under nuvarande eller framtida rapporteringsperioder eller på förutsebara framtida transaktioner. IFRS 18 kommer dock att påverka redovisningen av de finansiella rapporterna och de slutliga effekterna för Cavotec utvärderas för närvarande. De övergripande effekterna beskrivs nedan.

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och införa nya krav som ska bidra till att uppnå jämförbarhet av liknande bolags finansiella resultat och ge mer relevant information och ökad transparens för användarna. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna förväntas dess inverkan på presentation och upplysningar bli genomgripande, särskilt i relation till resultaträkningen och publicering av resultatmått som fastställs av företagsledningen i de finansiella rapporterna.

Ledningen bedömer för närvarande de detaljerade konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Baserat på den preliminära bedömningen på en övergripande nivå har följande möjliga effekter identifierats:

- a) Även om antagandet av IFRS 18 inte kommer att ha någon inverkan på koncernens nettoresultat förväntar sig koncernen att gruppering av intäkt- och kostnadsposter i resultaträkningen enligt nya kategorier kommer att påverka hur rörelseresultatet beräknas och rapporteras. Utifrån den övergripande konsekvensbedömning som koncernen har utfört har utfört har följande poster potentiellt påverka rörelseresultatet:

- a. 1) Valutakursdifferenser som för närvarande aggregeras i posten "Övriga rörelseintäkter" i rörelseresultatet kan behöva delas upp och vissa valutakursvinster eller -förluster kommer i stället att redovisas under rörelseresultatet.

- b) De poster som redovisas i de primära finansiella rapporterna kan komma att förändras till följd av tillämpningen av begreppet "användbar och strukturerad sammanfattning" och de förbättrade principerna för aggregering och uppdelning. Eftersom goodwill kommer att behöva redovisas separat i rapporten om finansiell ställning kommer koncernen att dela upp goodwill och andra immateriella tillgångar och presentera dem separat i rapporten över finansiell ställning. Vidare kommer startpunkten i rapporten över kassaflöden att ändras från "Periodens resultat" till "Rörelseresultat (EBIT)", i linje med de reviderade kraven och för att öka konsekvensen i redovisningen.

- c) Koncernen förväntar sig inte att det ska ske någon väsentlig förändring av den information som för närvarande lämnas i noterna, eftersom kravet på att lämna väsentlig information förblir oförändrat. Dock kan det komma att förändras hur informationen grupperas till följd av principerna för aggregering och uppdelning. Dessutom kommer det att krävas betydande nya upplysningar för:

- c. 1) Resultatmått som fastställs av företagsledningen.  
c.2) För den första årliga tillämpningsperioden för IFRS 18 krävs en avstämning för varje post i resultaträkningen mellan de omräknade belopp som redovisas genom tillämpning av IFRS 18 och de belopp som tidigare redovisats genom tillämpning av IAS 1.

- d) Sett till kassaflödesanalysen kommer det att ske förändringar i hur erhållen ränta och betald ränta redovisas. Betalda räntor kommer att redovisas som kassaflöden från finansiering och erhållna räntor som kassaflöden från investering. Det är en förändring från nuvarande redovisning, där sådana räntor ingår i kassaflöden från den löpande verksamheten.

Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från den 1 januari 2027, då den obligatoriskt träder i kraft. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer den jämförande informationen för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2026 att räknas om i enlighet med IFRS 18.

#### KRITISKA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS redovisningsstandarder krävs vissa kritiska uppskattningar och bedömningar. Vidare krävs att ledningen praktiserar god bedömningsförmåga vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som är särskilt komplexa och som kräver en hög grad av avvägning eller där antaganden och uppskattningar är signifikanta för de finansiella rapporterna beskrivs i not 4.

#### KLASSIFICERING OCH REDOVISNING

Koncernens resultaträkning och balansräkning har upprättats i enlighet med det format som föreskrivs i den svenska årsredovisningslagen.

**NOT 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper**

De huvudsakliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna beskrivs nedan.

**OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA**

Tillämpade växelkurser redovisas i not 5. Följande avsnitt beskriver de principer som tillämpats.

**(i) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna värderas med hjälp av valutan i den primära ekonomiska miljön där det aktuella företaget är verksamt ("funktionell valuta"). De finansiella rapporterna redovisas i euro, som är koncernens rapporteringsvaluta och bolagets funktionella valuta. Moderbolagets funktionella valuta är Euro (EUR).

**(ii) Transaktioner och saldon**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med hjälp av de växelkurser som gäller vid dagen för respektive transaktion. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid reglering av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta till årets slutkurs redovisas i resultaträkningen.

**(iii) Utlandsverksamhet**

Resultat och finansiell ställning för utlandsverksamheter (av vilken ingen har valutan i en hyperinflationsekonomi) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

Tillgångar och skulder för varje balansräkning som redovisas omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader för varje post i resultaträkningen omräknas till genomsnittliga valutakurser för den aktuella perioden, såvida det inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagen.

Valutakursdifferenser som beror på valutaomräkningsjusteringar redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras som en separat komponent i eget kapital.

Koncernens kassaflödesanalyser omräknas till genomsnittliga valutakurser under perioden, medan likvida medel omräknas till avistakursen vid rapportperiodens slut.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av eventuella nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och lån som betecknats som likställd med eget kapital redovisas i Övrigt totalresultat. När en utlandsverksamhet säljs eller eventuella lån som utgör en del av nettoinvesteringen återbetalas, redovisas en proportionell andel av sådana valutakursdifferenser i Rapport över totalresultat, som en del av vinsten eller förlusten vid försäljning i förekommande fall.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

**KONSOLIDERING**

**(i) Dotterbolag**

Med dotterbolag avses alla bolag som koncernen har kontroll över. Koncernen har kontroll över ett bolag när koncernen är exponerad för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka denna avkastning genom sitt inflytande över bolaget. Dotterbolag konsolideras från den dag då kontrollen överförs till koncernen. De upphör att konsolideras den dag kontrollen upphör.

Koncernen använder förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Den ersättning som överförs i samband med förvärv av ett dotterbolag är det verkliga värdet av de överförda tillgångarna, de uppkomna skulderna och de aktieinnehav som emitterats av koncernen. Den överförda ersättningen inkluderar det verkliga värdet av alla tillgångar eller skulder som härrör från ett villkorat köpeskillingsavtal. Villkorat köpeskillingsvärde värderas baserat på sannolikheten för att ersättningen kommer att betalas och förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder och ansvarsförbindelser som övertas i ett rörelseförvärv värderas initialt till sina verkliga värden vid tidpunkten för förvärvet.

Överskottet mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av de identifierbara förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i Rapport över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster från transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, men betraktas som en nedskrivningsindikator för den överförda tillgången.

**(ii) Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande**

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande, och som inte resulterar i förlust av kontroll, som transaktioner med koncernens aktieägare. En förändring i ägarandel resulterar i en justering mellan de bokförda värdena av innehav med respektive utan bestämmande inflytande för att återspegla deras relativa intressen i dotterbolaget. Eventuell skillnad mellan justeringsbeloppet för innehav utan bestämmande inflytande och eventuell ersättning som betalats eller erhållits redovisas i en separat reserv inom eget kapital hänförligt till ägare.

**(iii) Omfattning av konsolideringen**

Koncernredovisningen inkluderar rapporterna per den 31 december 2025 för de bolag som ingår i konsolideringen, vilka har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, som antagits av koncernen. Nedan följer en lista över bolag som konsoliderats och respektive aktier som direkt eller indirekt innehav av Cavotec Group AB:

Namn	Säte	Typ av verksamhet	Kontrollerad genom	% koncernägande	
				Direkt	Indirekt
Cavotec Australia Pty Ltd	Australien	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Cleantech Malaysia SDN. BHD.	Malaysia	Försäljning	Cavotec Switzerland SA		100%
Cavotec Germany GmbH	Tyskland	Produktion	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Finland OY	Finland	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec France RMS SA	Frankrike	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Group Holdings NV	Nederländerna	Holdingbolag	Cavotec MoorMaster Ltd		100%
Cavotec Hong Kong Ltd	Kina	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec India Ltd	Indien	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec International Ltd	Storbritannien	Service- och försäljningsbolag	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Micro-Control AS	Norge	Produktion	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec FZE	Förenade arabemiraten	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec MoorMaster Ltd	Nya Zeeland	Teknik	Cavotec SA		100%
Cavotec Nederland BV	Nederländerna	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Realty Germany BV	Nederländerna	Service	Ipalco BV		100%
Cavotec Switzerland SA	Schweiz	Holdingbolag	Cavotec Group AB	100%	–
Cavotec Shanghai Ltd	Kina	Produktion	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Singapore Pte Ltd	Singapore	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Specimas SpA	Italien	Produktion	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec Sverige AB	Sverige	Försäljning	Cavotec Group Holdings NV		100%
Cavotec USA Inc.	USA	Försäljning	Cavotec Switzerland SA		100%
Ipalco BV	Nederländerna	Holdingbolag/service	Cavotec Group Holdings NV		100%

**NOT 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.**

Under räkenskapsåret 2025 genomfördes följande ändringar i koncernstrukturen:

- Cavotec SA och Cavotec Swiss SA fusionerades till Cavotec Switzerland SA
- Cavotec Group AB blev det nya moderbolaget
- Cavotec Realty Norway AS likviderades

**SEGMENTRAPPORTERING**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen till högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM – chief operating decision-maker), som ansvarar för att fördela resurser och bedöma resultatet för rörelsesegmenten, har identifierats som den verkställande direktören.

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR**

Alla materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet omfattar alla kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet.

Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens bokförda värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt, dock endast när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla koncernen och tillgångens kostnad kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga reparationer och underhåll kostnadsförs i koncernens resultaträkning under den räkenskapsperiod då de uppstod. Klasserna av materiella anläggningstillgångar är mark och byggnader, anläggningar och utrustning samt inventarier och inredning.

Mark skrivs inte av. Avskrivningar av fastigheter, anläggningar och utrustning beräknas linjärt för att fördela kostnaden för tillgångarna över deras nyttjandeperioder. Avskrivningstiderna är följande:

	År
Byggnader	5 till 25
Anläggningar och utrustning	5 till 10
Inventarier och inredning	3 till 5

Pågående arbeten skrivs av först när de tas i drift. En tillgångs bokförda värde skrivs omedelbart ned till dess återvinningsvärde om tillgångens bokförda värde är högre än dess beräknade återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom att jämföra intäkterna med det bokförda värdet. Dessa ingår i koncernens resultaträkning.

Förbättringar på leasingfastigheter skrivs av över leasingperioden, eller deras beräknade nyttjandeperiod, om den är kortare.

**LEASINGAVTAL**

**Koncernens leasingverksamhet**

Koncernen ingår leasingavtal inom ramen för normal affärsverksamhet. De huvudsakliga typerna av leasingavtal är:

- Fastighetsleasing – som kontor, produktionsanläggningar och lager, vilka används för administrativa och operativa ändamål.
- Leasing av maskiner och utrustning – som produktionsmaskiner, fordon och IT-utrustning som stödjer tillverkning och andra aktiviteter.
- Leasing av inventarier och inredning – som kontorsmöbler och installationer för återförsäljningslokaler.

Leasingvillkoren varierar från kortfristiga avtal på kortare än 12 månader till långfristiga avtal upp till flera år. Vissa leasingavtal för fastigheter och utrustning innehåller förnyelse- eller köpoptioner som koncernen med rimlig säkerhet kommer att utnyttja. Leasingavtal med lågt värde avser huvudsakligen mindre kontorsartiklar och mindre IT-utrustning.

**Redovisningsprinciper**

Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nettonuvärdet av följande leasingavgift:

- fasta avgifter (inklusive i huvudsak fasta avgifter) med avdrag för eventuella leasingincitament
- rörliga leasingavgifter som baseras på ett index eller en ränta, initialt värderade med hjälp av det index eller den ränta som gällde vid startdagen
- belopp som förväntas betalas av koncernen enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köpoption om koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen utnyttjar möjligheten att säga upp leasingavtalet.

Leasingavgifter som ska betalas enligt rimligt säkra förlängningsoptioner inkluderas också i värderingen av skulden.

Leasingavgifterna diskonteras till leasingavtalets implicita ränta. Om denna ränta inte kan fastställas med lätthet, vilket vanligtvis är fallet för leasingavtal i koncernen, används leasetagarens inkrementella låneränta, vilket är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att erhålla en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgång i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde bestående av följande: beloppet för den initiala värderingen av leasingskulden, eventuella leasingavgifter som betalats vid eller före startdagen efter avdrag för eventuella mottagna leasingincitament, eventuella initiala direkta kostnader samt återställningskostnader.

Nyttjanderättstillgångar skrivs normalt av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Om koncernen med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar i samband med korttidsleasing av utrustning och fordon samt alla leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen. Korttidsleasing är leasingavtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare.

**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR**

**(i) Goodwill**

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett förvärv och det verkliga värdet av de identifierbara nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten/ intresseföretaget vid tidpunkten för förvärvet. Goodwill vid förvärv av verksamheter ingår i immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av. I stället görs nedskrivningstest av goodwill årligen eller oftare om händelser eller förändrade omständigheter indikerar en potentiellt nedskrivning. Det bokförda värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte senare. Vinster och förluster vid avyttring av en enhet inkluderar det bokförda värdet av goodwill som hänförs till den sålda enheten.

Vid nedskrivningstest allokeras goodwill som förvärvats genom ett rörelseförvärv till var och en av de kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas dra nytta av synergierna av sammanslagningen. Varje enhet eller grupp av enheter till vilken goodwill allokeras representerar den lägsta nivån inom enheten där goodwill övervakas för interna ledningsändamål.

**(ii) Forskning och utveckling**

Forskningskostnader redovisas som kostnad när de uppstår. Kostnader för utvecklingsprojekt (avseende design och testning av nya eller förbättrade produkter) redovisas som immateriella tillgångar om det är troligt att projektet kommer att bli en framgång med tanke på dess kommersiella och tekniska genomförbarhet och dess kostnader kan mätas tillförlitligt. Det behöver även vara sannolikt att den immateriella tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och att den är tydligt identifierbar och hänförlig till en specifik produkt.

De aktiverade utgifterna omfattar alla direkt hänförliga kostnader, inklusive kostnader för material, tjänster, direkt arbetskraft och en lämplig andel av omkostnader. Övriga utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare redovisats som kostnad redovisas inte som tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är klar att användas. Avskrivningen sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod, som varierar mellan tre och fem år.

**(iii) Patent**

Patent som förvärvas i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvsdagen. Patent skrivs av linjärt över deras giltighetstid (högst 20 år) eller över den beräknade nyttjandeperioder om denna är kortare.

**(iv) Varumärken**

Varumärken som förvärvas i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Varumärken skrivs av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

**VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad (vägt genomsnittligt anskaffningsvärde) eller tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Tillverkningskostnader omfattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen, såsom direkt material och arbetskraft, direkt teknik, produktion och verktyg och andra engångskostnader samt produktionsrelaterade omkostnader (baserat på normal produktionskapacitet och normal förbrukning av material, arbetskraft och andra produktionskostnader) inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den ordinarie verksamheten minus de uppskattade färdigställandekostnaderna och de uppskattade rörliga kostnaderna som är nödvändiga för att genomföra försäljningen.

Avsättningar görs för varulager med ett lägre marknadsvärde eller som omsätts långsamt. Om det blir uppenbart att sådant varulager kan återanvändas, återförs avsättningar och varulagret omvärderas upp till det lägsta av dess nettoförsäljningsvärde eller ursprungliga anskaffningsvärde. Osäljbart lager skrivs av i sin helhet.

Fastställandet av nettoförsäljningsvärde och avsättningar för obsolet eller överflödigt lager innefattar uppskattningar från ledningen. Sådana uppskattningar baseras på förväntad framtida efterfrågan, försäljningspriser och sannolikheten för återanvändning, vilka kan ändras beroende på marknadsförhållanden. Förändringar i dessa antaganden kan leda till väsentliga justeringar av lagervärderingar i framtida perioder.

Se not 19 – Varulager för ytterligare information om lagersaldo, nedskrivningar och förändringar som redovisats i resultaträkningen.

**NOT 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.****NEDSKRIVNING AV IKKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

Tillgångar prövas för nedskrivning när händelser eller ändrade omständigheter indikerar att det bokförda värdet inte kan återvinnas. Immateriella anläggningstillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, inklusive goodwill, är inte föremål för avskrivningar och prövas årligen för nedskrivningsbehov oavsett om omständigheter som indikerar nedskrivningsbehov har identifierats. En nedskrivning redovisas till det belopp som tillgångens bokförda värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer för vilka det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

**FINANSIELLA INSTRUMENT**

**Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder**  
IFRS 9 innehåller tre huvudkategorier av finansiella tillgångar: Värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultat. Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras i allmänhet på den affärsmodell enligt vilken en finansiell tillgång förvaltas och på dess avtalsenliga kassaflöden.

**Finansiella tillgångar****Första redovisningstillfälle och värdering**

Finansiella tillgångar klassificeras vid första redovisningstillfället och värderas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultat.

Klassificeringen av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället beror på den finansiella tillgångens karaktär av kassaflöde enligt avtalet och koncernens affärsmodell för att styra dem. Kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent eller för vilka koncernen har tillämpat den praktiska lösningen värderas till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

För att en finansiell tillgång ska klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat måste den ge upphov till kassaflöden som "endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta (SPPI – Solely Payment of Principal and Interest)" på det utestående kapitalbeloppet. Denna bedömning kallas SPPI-testet och utförs på instrumentnivå.

Koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar innefattar hur den förvaltar sina finansiella tillgångar för att generera kassaflöden. Affärsmodellen avgör om kassaflöden kommer att härröra från avtalsenliga kassaflöden, försäljning av finansiella tillgångar eller båda.

Köp eller försäljning av finansiella tillgångar som kräver leverans av tillgångar inom en tidsram som fastställts genom reglering eller konvention på marknaden (regelbunden handel) redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgångarna.

**Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument)**

Denna kategori är den mest relevanta för koncernen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde endast om båda följande kriterier är uppfyllda:

- tillgången innehas inom en affärsmodell vars mål är att inkassera de avtalsenliga kassaflödena
- avtalsvillkoren ger upphov till kassaflöden som enbart är betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde värderas därefter med EIR-metoden (effektivräntemetoden) och är föremål för nedskrivning. Vinst och förluster redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen, ändras eller skrivs ned.

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar enligt IFRS 15, övriga fordringar samt likvida medel.

**Borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång (eller, i förekommande fall, en del av en finansiell tillgång eller en del av en grupp av liknande finansiella tillgångar) tas huvudsakligen bort från balansräkningen när:

- Rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången har löpt ut. eller
- Koncernen har överfört sina rättigheter att erhålla kassaflöden från tillgången eller har åtagit sig en skyldighet att betala de mottagna kassaflödena i sin helhet utan väsentligt dröjsmål till tredje part, och antingen (a) koncernen har väsentligen överfört alla risker och förmåner kopplade till tillgången, eller (b) koncernen har varken väsentligen överfört eller behållit alla risker och förmåner med tillgången, men har överfört kontrollen över tillgången.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster (ECL – Expected Credit Loss) i enlighet med IFRS 9 för att mäta nedskrivningar av finansiella tillgångar. Förlustreserver redovisas antingen på 12 månaders ECL-basis (för exponeringar utan betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället) eller på livstids ECL-basis (för exponeringar med betydande ökning av kreditrisken).

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpar koncernen den förenklade metoden, enligt vilket en förlustreserv alltid redovisas baserat på livstids ECL-basis. Reserven fastställs med hjälp av en reserveringsmatris som återspeglar historiska kreditförluster, justerad för framtblickande information.

Koncernen anser att kreditrisken har ökat väsentligt när avtalsenliga betalningar är mer än 90 dagar försenade. Sådana tillgångar bedöms individuellt.

Ytterligare information om kreditrisk och tillämpning av ECL-modellen finns i not 5.

**Finansiella skulder****Första redovisningstillfälle och värdering**

Finansiella skulder klassificeras, vid första redovisningstillfället, som finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet, som lån eller leverantörsskulder. Alla finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för direkt hänförliga transaktionskostnader. Koncernens finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder och andra skulder, lån och skulder inklusive checkräkningskredit.

Koncernen har inte klassificerat någon finansiell skuld som värderad till verkligt värde via resultatet.

**Lån och upplåning**

Denna kategori är den mest relevanta för koncernen. Efter det första redovisningstillfället värderas räntebärande lån och upplåning till upplupet anskaffningsvärde enligt EIR-metoden. Vinst och förluster redovisas i resultaträkningen när skulder tas bort från balansräkningen och via amortering enligt EIR-metoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att beakta eventuell rabatt eller premie vid förvärv samt avgifter eller kostnader som är en integrerad del av EIR. Amortering enligt EIR-metoden ingår som finansieringskostnad i resultaträkningen.

Efter en modifiering eller omförhandling som inte resulterar i borttagande redovisar koncernen eventuell modifieringsvinst eller -förlust omedelbart i resultaträkningen. Eventuell vinst eller förlust fastställs genom omräkning av den finansiella tillgångens bokförda bruttovärde genom diskontering av de nya avtalsenliga kassaflödena med den ursprungliga effektiva räntan.

Denna kategori gäller generellt för räntebärande lån och upplåning.

För mer information, se not 28.

**Borttagande från balansräkningen**

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen enligt skulden är fullgjord, annulleras eller löper ut. När en befintlig finansiell skuld ersätts av en annan från samma långivare på väsentligt andra villkor, eller villkoren för en befintlig skuld väsentligt ändras, behandlas ett sådant utbyte eller en sådan ändring som borttagande av den ursprungliga skulden och redovisning av en ny skuld. Skillnaden i respektive bokförda värden redovisas i resultaträkningen.

**KASSA OCH LIKVIDA MEDEL**

Kassa och likvida medel inkluderar kassa, kontanta medel hos finansinstitut och andra kortfristiga, mycket likvida investeringar med en ursprunglig löptid på högst tre månader eller kortare (från investeringarnas anskaffningsdatum) som lätt kan omvandlas till kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar.

**UPPLÅNING**

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen av skulder i minst 12 månader efter balansdagen. Avgifter som betalas vid upprättandet av en outnyttjad lånefacilitet redovisas som förskottsbetalningar och amorteras linjärt över facilitetens löptid.

**LÅNEKOSTNADER**

Lånekostnader som uppstår för uppförandet av en kvalificerande tillgång aktiveras under den period som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller för försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs.

**AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse som härrör från tidigare händelser, om det är mer sannolikt än inte att utbetalningar kommer att behövas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade beloppet är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av pengars tidsvärde är väsentlig fastställs avsättningen genom att diskontera de förväntade framtida kassaflödena med en räntesats som återspeglar de aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är specifika för skulden.

Avsättningar för garantier redovisas vid den tidpunkt då produkterna säljs, baserat på den uppskattade kostnaden med hjälp av historiska data för behovet av reparation och utbyte.

Avsättningar för förlustbringande kontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna som kommer att härledas från ett kontrakt är lägre än kostnaden för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet. Avsättningen värderas till nuvärdet av det lägsta av den förväntade kostnaden för att säga upp kontraktet eller den förväntade nettokostnaden för att fortsätta med kontraktet.

**INTÄKTSREDOVISNING**

Intäkter redovisas i enlighet med IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder. Intäkter redovisas när, eller i takt med att, koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra kontrollen över en utlovad vara eller tjänst till en kund, till ett belopp som motsvarar den ersättning som koncernen förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Koncernen tillämpar IFRS 15:s femstegsmodell för alla kundavtal: (i) identifiering av avtalet med kunden; (ii) identifiering av separata prestationsåtaganden i avtalet; (iii) fastställande av transaktionspriset, inklusive uppskattningar av rörlig ersättning där det är tillämpligt; (iv) fördelning av transaktionspriset på prestationsåtagandena baserat på relativa fristående försäljningspriser; samt (v) redovisning av intäkter när prestationsåtagandena uppfylls.



### NOT 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.

Transaktionspriset kan inkludera rörlig ersättning. Rörlig ersättning inkluderas i transaktionspriset endast i den utsträckning det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av tidigare redovisade intäkter inte kommer att ske när osäkerheten koppad till den rörliga ersättningen upphör.

Intäkter redovisas netto efter mervärdesskatt (moms) och motsvarande utländska skatter (t.ex. GST), rabatter och prisavdrag. Koncernen erbjuder lösningar som kan omfatta leverans av flera produkter och/eller tjänster (såsom installation, driftsättning och utbildning), där leverans eller utförande kan ske vid olika tidpunkter eller över olika tidsperioder. Koncernen bedömer om det finns ytterligare åtaganden i avtalet som utgör separata prestationsåtaganden, till vilka en del av transaktionspriset ska fördelas. Det fristående försäljningspriset återspeglar koncernens bästa uppskattning, vid avtalets ingående, av det pris till vilket varan eller tjänsten skulle säljas separat. Sådana arrangemang kan innehålla branschspecifika prestations- och uppsägningsvillkor, exempelvis vid betydande förseningar eller utebliven leverans.

Koncernen har identifierat följande huvudsakliga intäktsströmmar, vilka återspeglar arten och tidpunkten för överföringen av varor och tjänster till kunder i enlighet med IFRS 15.

#### (i) Integrerade system

Integrerade system omfattar vanligtvis långfristiga avtal med en hög grad av kundanpassning baserat på kundens krav på kompletta hamnlösningar. Dessa avtal resulterar normalt i tillgångar som saknar alternativ användning för koncernen, och koncernen har en verkställbar rätt till betalning för arbete som har utförts till och med aktuell tidpunkt.

Intäkter från integrerade system redovisas därför över tid, baserat på en kostnad-till-kostnad-metod, det vill säga baserat på andelen nedlagda kontraktskostnader för utfört arbete i förhållande till de totala beräknade kontraktskostnaderna. Koncernen bedömer att denna input-metod på ett lämpligt sätt mäter framdriften mot fullgörandet av de relaterade prestationsåtagandena i enlighet med IFRS 15.

#### (ii) Enskilda produkter

Kunder köper enskilda produkter baserat på detaljerade produktspecifikationer och överenskomna priser. Produkterna är i allmänhet inte kundanpassade och inkluderar inte ingenjörstjänster eller installation, eller om sådana tjänster ingår utgör de en begränsad del av den totala ordern. Intäkter redovisas vid en viss tidpunkt, när kontrollen över produkterna övergår till kunden i enlighet med tillämpliga fraktvillkor.

#### (iii) Underhåll och installation

Serviceavtal avser periodiskt underhåll, fältservice och installation. Koncernen tillhandahåller installationstjänster som antingen säljs separat eller tillsammans med försäljning av utrustning till en kund. Installationstjänsterna kan erhållas från andra leverantörer och anpassar eller modifierar inte utrustningen i någon väsentlig utsträckning. Avtal som omfattar både utrustning och installation innehåller därför två separata prestationsåtaganden, eftersom åtagandena att leverera utrustning och att utföra installationstjänster är möjliga att särskilja och separat identifierbara. Transaktionspriset fördelas därför mellan utrustningen och installationstjänsterna baserat på deras relativa fristående försäljningspriser.

Intäkter från underhålls- och installationstjänster redovisas över tid, med användning av en input-metod för att mäta framdriften mot fullgörandet av prestationsåtagandet, eftersom kunden samtidigt erhåller och förbrukar nyttan av de tjänster som koncernen utför.

#### Avtalssaldon

##### Avtalstillgångar

En avtalstillgång är rätten till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som överförs till kunden. Om koncernen levererar genom att överföra varor eller tjänster till en kund innan kunden betalar ersättning eller innan betalning förfaller, redovisas en avtalstillgång för den intjänade ersättningen som är villkorad.

##### Kundfordringar

En fordran är koncernens rätt till ett ersättningsbelopp som är ovillkorligt (dvs. endast tid krävs innan betalning av ersättningen ska ske).

##### Avtalsskulder

En avtalsskuld är skyldigheten att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning (eller ett ersättningsbelopp ska erhållas) från kunden. Om en kund betalar ersättning innan koncernen överför varor eller tjänster till kunden redovisas en avtalsskuld när betalningen görs eller förfaller (beroende på vilket som inträffar först). Avtalsskulder redovisas som intäkter när koncernen presterar enligt kontraktet.

##### Kostnad för att erhålla avtal

Koncernen betalar försäljningsprovision till sina anställda för vissa avtal som de tecknar för paketförsäljning av utrustning och installationstjänster. Koncernen har valt att tillämpa den valfria praktiska lösningen för kostnader för att erhålla ett kontrakt, vilket gör det möjligt för koncernen att omedelbart kostnadsföra försäljningsprovisioner (ingår i personalförmåner och delvis i försäljningskostnader) eftersom avskrivningstiden för tillgången som koncernen annars skulle ha använt är ett år eller mindre.

#### PERSONALKOSTNADER

Skulder för löner, inklusive icke-monetära ersättningar, semester och ackumulerad sjukfrånvaro som förväntas regleras inom 12 månader från rapporteringsdagen redovisas som övriga skulder avseende anställdas tjänstgöring fram till rapporteringsdagen och värderas till de belopp som förväntas betalas när skulderna regleras.

#### (i) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat enhet och inte har några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla anställda de förmåner som rör anställdas tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som inte är en avgiftsbestämd plan.

Cavotec (Swiss) SA driver ett pensionssystem via stiftelsen för personalförmåner och är anslutet till Swiss Life Collective BVG Foundation med säte i Zürich. Alla förmåner i enlighet med bestämmelserna återförsäkras i sin helhet hos Swiss Life Ltd inom ramen för motsvarande avtal och fastställs genom aktuariella beräkningar. Dessa system utgör förmånsbestämda planer eftersom Cavotec kan bli ombett att betala omstruktureringsavgifter i händelse av underskott.

Vanligen definierar förmånsbestämda planer ett belopp för pensionsförmånen som en anställd kommer att få vid pensioneringen, vanligtvis beroende på en eller flera faktorer såsom ålder, anställningstid och ersättning. Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas som eget kapital i övrigt totalresultat under den period de uppstår.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Den förmånsbestämda för-

pliktelsen beräknas av oberoende aktuarier med hjälp av den så kallade project unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida utbetalningar baserat på räntan på högkvalitativa företagsobligationer som är denominerade i den valuta i vilken förmånerna kommer att betalas ut, och som har en löptid som ungefär motsvarar villkoren för den relaterade pensionsförpliktelsen.

#### (ii) Aktierelaterade ersättningar

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla angivna intjäningsvillkor ska vara uppfyllda. Vid slutet av varje period reviderar företaget sina uppskattningar av antalet aktier som förväntas bli intjänade baserat på icke-marknadsrelaterade intjänings- och tjänstevillkor. Företaget redovisar effekten av eventuella ändringar av ursprungliga uppskattningar i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital.

#### Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonusar. Koncernen redovisar en avsättning där det finns en avtalsenlig skyldighet eller en tidigare praxis som har skapat en informell förpliktelse.

#### Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställning upphör före normal pensioneringstidpunkt eller när en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot förmåner. Koncernen redovisar avgångsvederlag vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre kan återkalla erbjudandet om dessa förmåner och (b) när företaget redovisar kostnader för en omstrukturering som omfattas av IAS 37 och innebär utbetalning av avgångsvederlag. Vid ett erbjudande som görs för att uppmuntra frivillig avgång beräknas vederlaget på antalet anställda som förväntas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

#### UTDELNING OCH ANNAN VÄRDEUTDELNING

Utdelningar till aktieägarna redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter under den period i vilken de godkänns av årsstämman.

Avsättning görs för beloppet av eventuell utdelning som har beslutats, är vederbörligen godkänd och inte längre ligger inom företagets bestämmanderätt, per rapportperiodens slut men ännu inte har betalats ut.

#### EGNA AKTIER

Egna aktier dras av från koncernens egna kapital till anskaffningsvärdet. Skillnader mellan detta belopp och det belopp som erhållits för avyttring av egna aktier redovisas i koncernens balanserade vinstmedel.

#### TILLSKJUTET EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Merkostnader som är direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag, netto efter skatt, från intäkterna. Om ett koncernbolag köper bolagets eget kapitalinstrument, till exempel till följd av ett aktieåterköp eller en aktiebaserad ersättningsplan, dras den erlagda ersättningen, inklusive eventuella direkt hänförliga merkostnader (netto efter inkomstskatt), av från eget kapital hänförligt till ägarna av Cavotec Group AB som egna aktier tills aktierna annulleras eller återutges. Om sådana stamaktier senare återutges inkluderas all erhållen ersättning, netto efter eventuella direkt hänförliga merkostnader för transaktioner och relaterade skatteeffekter, i eget kapital hänförligt till ägarna av Cavotec Group AB.

**NOT 3. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper forts.**

**Resultat per aktie (i)**

Resultat per aktie före utspädning. Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- vinsten hänförlig till bolagets aktieägare, exklusive eventuella kostnader för förvaltning av eget kapital annat än stamaktier, med
- det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under räkenskapsåret, justerat för bonuselement i stamaktier utgivna under året och exklusive egna aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning (ii)**

Resultat per aktie efter utspädning justerar de siffror som används vid fastställandet av vinst per aktie före utspädning för att ta hänsyn till:

- effekten av ränta och andra finansieringskostnader efter skatt kopplade till potentiella stamaktier med utspädningseffekt
- det vägda genomsnittliga antalet ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid antagandet om konvertering av alla potentiella stamaktier med utspädningseffekt.

**INKOMSTSKATT**

Periodens inkomstskattkostnad är den skatt som ska betalas på innevarande års beskattningsbara inkomst baserat på den nationella inkomstskattesatsen för varje jurisdiktion, justerad med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder hänförliga till temporära skillnader mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras bokförda värden i de finansiella rapporterna samt till outnyttjade skatteförluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder värderas för temporära skillnader med de skattesatser som förväntas gälla när tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade för varje jurisdiktion. Relevanta skattesatser tillämpas på de ackumulerade beloppen av avdragsgilla och skattepliktiga temporära skillnader för att mäta den uppskjutna skattefordran eller -skulden. Ett undantag görs för vissa temporära skillnader som uppstår vid det första redovisningstillfället av en tillgång eller skuld. Ingen uppskjuten skattefordran eller -skuld redovisas avseende dessa temporära skillnader om de uppstod i en transaktion, annat än ett rörelseförvärf, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkade vare sig redovisat resultat eller beskattningsbart resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade skatteförluster endast om det är sannolikt att framtida skattepliktiga belopp kommer att finnas tillgängliga för att utnyttja dessa temporära skillnader och förluster. Uppskjutna skatteskulder och -tillgångar redovisas inte för temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde för investeringar i dotterbolag där koncernen kan kontrollera tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är troligt att skillnaderna inte kommer att återgå inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skattesaldona avser samma skattemyndighet. Aktuella skattefordringar och -skulder kvittas när företaget har en legal rätt att kvitta och avser att antingen reglera på nettbasis eller att realisera tillgången och reglera skulden samtidigt.

Osäkra skattepositioner värderas antingen till det mest sannolika utfallet eller till det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutsäger hur osäkerheten ska lösas. Därmed beaktas inte upptäcktsrisk.

Aktuella och uppskjutna skattesaldon hänförliga till belopp som redovisas direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat redovisas också direkt i eget kapital respektive i övrigt totalresultat.

**NOT 4. Väsentliga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas kontinuerligt och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De redovisningsmässiga uppskattningarna kommer sällan att motsvara de faktiska resultaten. De väsentliga uppskattningar och antaganden under perioden avser främst värdering av uppskjutna skattefordringar, värdering av varulager, bedömning av utfallet av rättsliga förfaranden samt de antaganden som används vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Ledningen har bedömt om det finns väsentliga bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper som har en väsentlig påverkan på de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Sådana bedömningar redovisas i förekommande fall i de delar där respektive redovisningsprincip beskrivs. Denna not fokuserar därför på redovisningsmässiga uppskattningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar under nästa räkenskapsår.

**REDOVISNINGSMÄSSIGA UPPSKATTNINGAR SOM INNEBÄR EN BETYDANDE RISK FÖR VÄSENTLIGA JUSTERINGAR UNDER NÄSTA RÄKENSKAPSÅR**

Dessa uppskattningar och antaganden avser områden där ledningens bedömningar är avgörande och där förändringar i antaganden kan leda till väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

**VÄRDERING AV VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom vägda genomsnittspriser och inkluderar inköpspris, direkt material och arbetsinsats samt fördelning av fasta och rörliga produktionskostnader baserat på normal produktionskapacitet.

Koncernen tillämpar standardkostnader för att fastställa anskaffnings- och produktionskostnader. Standardkostnader omfattar alla inköps-, tillverknings- och anskaffningskostnader som är nödvändiga för att få varulagret på dess nuvarande plats och i nuvarande skick. Fastställandet av nettoförsäljningsvärdet kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar av förväntade försäljningspriser, kostnader för att färdigställa och sälja varulagret samt sannolikheten för återanvändning av material och färdiga varor. Dessa uppskattningar används för att avgöra om nedskrivningar för långsamt omsatta eller obsoleta varulager behöver göras.

De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa uppskattningar avser:

- förväntad efterfrågan på produkter
- förväntade försäljningspriser
- kostnader för att färdigställa och sälja varulagret, samt
- potential för återanvändning av material och färdiga varor.

Dessa antaganden baseras på historiska försäljningstrender, nuvarande orderstockar, produkternas livscyklar samt förväntad utveckling på viktiga kundmarknader.

Eftersom dessa faktorer involverar framåtblickande uppskattningar kan förändringar i marknadsförhållanden, efterfrågan eller försäljningspriser leda till ytterligare nedskrivningar av varulager eller återföringar av tidigare nedskrivningar i framtida perioder.

Bedömningar som görs vid fastställande av normal produktionskapacitet och vid fördelning av produktionskostnader anses inte innebära en betydande risk för väsentliga justeringar under nästa räkenskapsår.

Ytterligare information om nedskrivningar av varulager, återföringar och förändringar i avsättningar finns i Not 19 – Varulager. Det redovisade värdet av varulager per balansdagen framgår även av Not 19.

**UPPSKJUTEN SKATT**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och avdragsgilla temporära skillnader när det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga för att utnyttja dem. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens uppskattningar och bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i respektive skattejurisdiktion.

Återvinningsbarheten av uppskjutna skattefordringar bedöms med hjälp av affärsplaner och prognoser som innehåller antaganden om tidpunkt och nivå för framtida skattepliktiga resultat, förändringar i skattelagstiftning eller skattesatser samt möjligheten att utnyttja underskottsavdrag före utgången av deras giltighets-tid. Dessa bedömningar kräver betydande uppskattningar och bedömningar, särskilt avseende prognoser över framtida lönsamhet. Redovisningen är normalt lägre för år längre fram i tiden, vilket återspeglar den högre graden av osäkerhet. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar till följd av förändringar i affärsklimatet, lagstiftning, skattesatser eller avvikelser från de antaganden som används i prognoserna. Sådana förändringar kan leda till väsentliga justeringar av redovisade värden på uppskjutna skattefordringar i framtida perioder.

Uppskjutna skatteeffekter uppstår även från poster såsom avsättningar för varulager och förpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner, se Not 19 och 25.

Ytterligare kvantitativ information om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per rapporteringsdatum finns i Not 13 – Inkomstskatter, Not 17 – Uppskjutna skattefordringar och Not 28 – Uppskjutna skatteskulder.

**RÄTTSLIGA FÖRFARANDE**

Koncernen är involverad i olika rättsliga och regulatoriska förfaranden som uppstår i den löpande verksamheten. Ledningen gör bedömningar vid utvärderingen av sannolikheten för ett gynnsamt utfall och den potentiella finansiella effekten av varje ärende. Dessa bedömningar baseras på antaganden om de juridiska grunderna för anspråken, tolkningar av tillämpliga lagar och regler, tidigare rättsfall samt input från koncernens interna juridiska funktion tillsammans med extern juridisk rådgivning.

De viktigaste antagandena omfattar ledningens bedömning av sannolikheten för olika utfall, den förväntade tidpunkten för en lösning samt det möjliga intervallet för finansiella konsekvenser. En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. När ett utflöde av resurser är möjligt men inte sannolikt, eller när beloppet inte kan uppskattas tillförlitligt, redovisas ärendet som en eventalförpliktelse.

Eftersom rättstvister till sin natur är osäkra kan det faktiska utfallet avvika från dessa antaganden, vilket kan leda till väsentliga justeringar av redovisade avsättningar eller eventalförpliktelser i framtida perioder.

**NEDSKRIVNINGSTEST AV GOODWILL**

Koncernen prövar goodwill för nedskrivning årligen, eller oftare om händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna från rörelseförvärven, vilket framgår av tabellen på nästa sida.

**NOT 4. Kritiska redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar forts.**

EUR tusental	Bokfört nettovärde 1 januari 2025	Omräknings- differenser och övrigt	Förvärv och avyttringar	Nedskrivningar	Bokfört nettovärde 31 december 2025
Ports & Maritime	23 120	-142	0	0	22 978
Industry	6 911	13	0	0	6 924
<b>Summa</b>	<b>30 031</b>	<b>-129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29 902</b>

Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs genom beräkningar av nyttjandevärde baserade på diskonterade framtida kassaflöden som projiceras över en femårsperiod. Dessa prognoser baseras på koncernens strategiska plan och återspeglar ledningens uppskattningar och bedömningar av framtida marknadsutveckling, erhållna order samt planerade initiativ, särskilt inom miljötekniklösningar.

Terminalvärdet beräknas med hjälp av tillväxttakter som är förenliga med branschspecifika trender och stöds av externa makroekonomiska källor, medan diskonteringsräntorna baseras på koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad justerad för risker specifika för respektive kassagenererande enhet. Rörelsemarginaler fastställs med hänvisning till historisk utveckling, aktuell orderstock och förväntad marknadsutveckling, inklusive pågående kommersiella förhandlingar och förväntad kundefterfrågan. De viktigaste antagandena fastställs baserat på koncernens godkända affärsplaner, historisk utveckling, aktuell orderstock samt externa marknads- och makroekonomiska prognoser.

De viktigaste antagandena som används i nedskrivningsprövningen för 2025 och 2024 framgår nedan.

	Slutlig tillväxttakt		WACC	
	2025	2024	2025	2024
Ports & Maritime	2,00%	2,00%	15,9%	12,6%
Industry	1,50%	1,50%	15,3%	12,0%

Per rapporteringsdagen översteg återvinningsvärdena för de kassagenererande enheterna deras redovisade värden med en tillräcklig marginal (headroom). Ledningen har genomfört känslighetsanalyser för att bedöma effekten av rimligt möjliga förändringar i centrala antaganden. Tabellerna nedan visar de antaganden som tillämpas samt de nivåer till vilka de skulle behöva förändras, givet att övriga variabler hålls konstanta, för att återvinningsvärdet ska motsvara det redovisade värdet för de kassagenererande enheterna. Analyserna visar att återvinningsvärdena fortsatt överstiger de redovisade värdena även vid rimligt möjliga förändringar i de centrala antagandena. Nedskrivningsprövningen är känslig för förändringar i intäktstillväxt, rörelsemarginaler och diskonteringsräntor, men baserat på de antaganden som tillämpats och de genomförda känslighetsanalyserna bedömer ledningen att det inte är rimligt möjligt att förändringar i dessa antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov av goodwill inom överskådlig framtid.

De känslighetsanalyser som presenteras nedan har beräknats genom att justera en variabel i taget medan de känslighetsanalyser som presenteras nedan har beräknats genom att justera ett antagande i taget medan övriga hålls konstanta. I praktiken kan förändringar i antaganden vara inbördes relaterade. Ledningen har beaktat möjliga samband mellan centrala variabler men har analyserat varje känslighet separat för att illustrera deras relativa påverkan på nedskrivningsprövningen.

**Goodwill – Ports & Maritime**

	2025		2024	
	Antaganden	Känslighet	Antaganden	Känslighet
Genomsnittlig årlig intäktstillväxt fram till 2029 (2028) med oförändrad bruttomarginal jämfört med affärsplan	13,9%	Minskning till 9,3%	8,2%	Minskning till -0,5%
Normaliserad bruttomarginal	28,7%	Minskning till 26,5%	33,1%	Minskning till 29,9%
WACC före skatt	15,9%	Ökning till 18,4%	12,6%	Ökning till 18,6%

**Goodwill – Industry**

	2025		2024	
	Antaganden	Känslighet	Antaganden	Känslighet
Genomsnittlig årlig intäktstillväxt fram till 2029 (2028) med oförändrad bruttomarginal jämfört med affärsplan	13,1%	Minskning till 6%	8,7%	Minskning till 4,9%
Normaliserad bruttomarginal	33,1%	Minskning till 18,9%	33,7%	Minskning till 29,0%
WACC före skatt	15,3%	Ökning till 39%	12,0%	Ökning till 22,0%

Baserat på de antaganden som tillämpas och de känslighetsanalyser som utförs förväntar sig ledningen inte att rimligen möjliga förändringar i väsentliga antaganden resulterar i redovisning av en nedskrivning på kort sikt.

**NOT 5. Hantering av finansiella risker**

Koncernens verksamhet är exponerad för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och syftar till att minimera potentiella negativa effekter på koncernens finansiella resultat.

Styrelsen fastställer policyn för koncernens centraliserade likviditetsförvaltning och dess verksamhet är föremål för en uppsättning kontroller som står i proportion till storleken på upplåning och investeringar samt de koncernövergripande exponeringar som förvaltas. Koncernens likviditetsförvaltning har som huvuduppgift att hantera likviditet, finansiering, investeringar och motparts-kreditrisk som uppstår med finansiella institut. Den hanterar också koncernens marknadsriskexponeringar, bland annat risker som uppstår till följd av volatilitet i valutakurser och räntor. Likviditetsförvaltningen är inte en resultatenhets och dess syfte är att hantera risker till optimal kostnad.

Den finansiella risken hanteras på koncernnivå och regional nivå genom en rad policyer och rutiner som fastställts och granskats av CFO. Koncernens likviditetsförvaltning tillämpar dessa policyer tillsammans med divisionschefer och lokala ekonomichefer. Koncernen använder olika metoder för att mäta olika typer av risker som den är exponerad för. Dessa metoder inkluderar känslighetsanalyser för ränterisk och valutarisk medan åldersanalyser av kundfordringar används för att bedöma kreditrisk.

**MARKNADSRISK  
Valutarisk**

Normalt erbjuder koncernen sina kunder möjlighet att betala i lokal valuta via den globala säljorganisationen. Därför är koncernen kontinuerligt exponerad för valutarisker i kundfordringar denominerade i utländsk valuta och i framtida försäljning till utländska kunder. Frågan om internationell prissättning uppmärksammas kontinuerligt på högsta ledningsnivå. Eftersom koncernen är verksam i flera länder och genomför transaktioner i olika valutor kan vissa valutakursexponeringar delvis nettas mot varandra inom ramen för den löpande verksamheten.

**NOT 5. Hantering av finansiella risker forts.**

Nedan angivna valutakurser har använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Valuta	2025		2024	
	Genomsnittskurs	Kurs vid årets slut	Genomsnittskurs	Kurs vid årets slut
AED	4,15	4,31	3,98	3,82
AUD	1,75	1,76	1,54	1,68
CAD	1,58	1,61	1,48	1,49
CHF	0,94	0,93	0,95	0,94
DKK	7,46	7,47	7,46	7,46
EUR	1,00	1,00	1,00	1,00
GBP	0,86	0,87	0,85	0,83
HKD	8,81	9,15	8,44	8,07
INR	98,50	105,60	90,56	88,93
KRW	1 605,40	1 696,90	1 475,40	1 532,15
NOK	11,70	11,80	11,63	11,79
NZD	1,94	2,04	1,79	1,85
RMB	8,12	8,23	7,79	7,58
SEK	11,07	10,82	11,43	11,46
SGD	1,48	1,51	1,44	1,42
USD	1,13	1,18	1,08	1,04

Koncernens funktionella valuta är euro (EUR). Koncernen är exponerad för valutakursrisk främst genom monetära tillgångar och skulder, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och förskott från kunder, denominerade i andra valutor än respektive enhets funktionella valuta. Koncernens mest betydande valutaexponeringar uppstår i USD, RMB och AUD. Eftersom koncernen bedriver verksamhet globalt och genomför transaktioner i flera olika valutor kan vissa valutaexponeringar delvis ta ut varandra i den löpande verksamheten.

För att illustrera känsligheten för förändringar i valutakurser har en förändring om 10 % i euron mot relevanta utländska valutor tillämpats på koncernens nettoexponering i utländsk valuta per rapporteringsdagen. Analysen bygger på antagandet att övriga variabler är oförändrade. En förstärkning eller försvagning av euron med 10% mot dessa valutor skulle ha ökat eller minskat resultatet före skatt med 583 TEUR (2024: 150 TEUR).

EUR tusental	2025		2024	
	EUR -10%	EUR +10%	EUR -10%	EUR +10%
Fordringar	-977	977	-1 204	1 204
Skulder	886	-886	1 490	-1 490
Finansiella tillgångar	-492	492	-449	449
Finansiella skulder	0	0	13	-13
<b>Summa ökning/ minskning</b>	<b>-583</b>	<b>583</b>	<b>-150</b>	<b>150</b>

De bokförda värdena för koncernens kundfordringar, leverantörsskulder och avtalsskulder hålls i följande valutor:

EUR tusental	2025		2024	
	Fordringar	Leverantörsskulder och förskott från kunder	Fordringar	Leverantörsskulder och förskott från kunder
EUR	21 647	42 099	14 123	24 933
USD	2 216	2 621	5 332	4 285
RMB	2 094	2 924	2 520	6 663
AED	5	24	73	11
GBP	123	10	628	381
SEK	217	1 153	165	281
NOK	309	397	444	91
AUD	4 206	1 280	1 873	2 279
CHF	0	151	0	94
INR	550	179	786	695
Övrigt	0	117	219	122
<b>Summa</b>	<b>31 367</b>	<b>50 955</b>	<b>26 163</b>	<b>39 835</b>

Finansiella tillgångar och finansiella skulder vid årets slut innehas i följande valutor (inklusive leasingsskuld):

EUR tusental	2025		2024	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
EUR	10 289	9 811	7 397	13 601
USD	1 125	0	1 706	0
RMB	502	0	672	0
AED	97	0	55	0
GBP	145	0	146	0
SEK	680	0	231	0
NOK	339	0	331	0
AUD	105	0	325	0
CHF	234	0	129	128
HKD	27	0	24	0
INR	1 251	0	497	0
Övrigt	407	0	372	0
<b>Summa</b>	<b>15 201</b>	<b>9 811</b>	<b>11 885</b>	<b>13 729</b>

**Uppskattning av verkligt värde**

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i koncernredovisningen kategoriseras baserat på bedömningsnivån som är kopplad till de indata som används för att mäta deras verkliga värde. Det finns tre hierarkiska nivåer, indelade efter ökande grad av subjektivitet kopplad till indata för att härleda verkliga värden för dessa tillgångar och skulder. Nivåerna är följande:

**Nivå 1:** Fastställande av verkligt värde baserat på angivna priser (ojusterade) för identiska tillgångar eller skulder på aktiva marknader

**Nivå 2:** Fastställande av verkligt värde baserat på andra indata än de angivna priserna på nivå 1, men som är direkt eller indirekt observerbara

**Nivå 3:** Fastställande av verkligt värde baserat på värderingsmodeller med indata för tillgången eller skulden som inte är baserade på observerbara marknadsdata. Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde per balansdagen. Alla tillgångar/skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

**Ränterisk**

Hanteringen av ränterisk syftar till att balansera koncernens skuldstruktur, minimera lånekostnaderna över tid samt begränsa resultatets volatilitet. Koncernens upplåning baseras huvudsakligen på rörliga räntor som består av en rörlig basränta (EURIBOR) samt en fast kreditmarginal. Förändringar i marknadsräntor kan därför påverka koncernens räntekostnader. Andelen lån med rörlig ränta är den huvudsakliga faktorn som kan påverka resultaträkningen vid förändringar i marknadsräntor. Per 31 december 2025 uppgick andelen lån med rörlig ränta till 100% (2024: 100%). En förändring av räntan med 1 procentenhet skulle påverka resultatet med cirka 100 TEUR. Per balansdagen bestod koncernens upplåning helt av lån med rörlig ränta med en genomsnittlig räntesats om 5,00%. Koncernen övervakar aktivt refinansieringsrisk och efterlevnad av lånevillkor som en del av sin riskhanteringsstrategi. Refinansieringsstrategin är att sprida lånefallen över tid och säkerställa tillräckligt utrymme inom befintliga kreditfaciliteter.

**NOT 5. Hantering av finansiella risker forts.**

**KREDITRISK**

Kreditrisk uppstår från likvida medel, insättningar hos banker samt kreditexponeringar mot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Kreditrisker hanteras på koncernnivå. En grundläggande princip i koncernens policy för hantering av kreditrisk är selektivitet av kunder. Koncernen har många kunder i sina olika geografiska områden och därför finns det ingen koncentration av krediter. Koncernens största kunder är värenommerade internationella företag och även om ingen av dessa kunder står för en väsentlig andel av den totala försäljningen, övervakas utestående fordringar hos dessa kunder regelbundet och hålls inom rimliga gränser. Försäljningar till stora belopp godkänns av divisionschef, CFO eller VD, och kräver att kunderna betalar en deposition eller betalar i förskott. Koncernen har en kreditpolicy som tillämpas för att hantera denna kreditexponering.

Koncernen kräver att avsättningar för osäkra fordringar görs inte bara för att täcka exponering avseende en specifik kund med betalningssvårigheter utan även för kundfordringar som är förfallna utöver normala handelsvillkor.

Koncernen redovisar reserveringar för osäkra kundfordringar baserat på modellen för förväntade kreditförluster. För kundfordringar redovisas förväntade kreditförluster över hela löptiden, vilka uppskattas baserat på historiska kreditförluster, aktuella förhållanden samt framåtblickande information. Specifika reserveringar görs för fordringar där det finns objektiva indikationer på nedskrivningsbehov, medan en kollektiv bedömning tillämpas för övriga kundfordringar.

EUR tusental	2025	Förväntad kreditförlust	Förväntad kreditförlust, %
Ej förfallna	25 096	-56	0,22%
Förfallna sedan upp till 30 dagar	3 442	-13	0,38%
Förfallna sedan 30 till 60 dagar	2 014	-18	0,89%
Förfallna sedan 60 till 90 dagar	557	-7	1,26%
Förfallna sedan 90 till 120 dagar	350	-5	1,43%
Förfallna sedan 120 till 150 dagar	47	-43	91,4%
Förfallna sedan mer än 150 dagar	1 297	-1 294	99,81%
<b>Summa</b>	<b>32 803</b>	<b>-1 436</b>	

EUR tusental	2024	Förväntad kreditförlust	Förväntad kreditförlust, %
Ej förfallna	22 590	-13	0,06%
Förfallna sedan upp till 30 dagar	3 065	-7	0,24%
Förfallna sedan 30 till 60 dagar	281	-4	1,25%
Förfallna sedan 60 till 90 dagar	623	-8	1,30%
Förfallna sedan 90 till 120 dagar	249	-3	1,40%
Förfallna sedan 120 till 150 dagar	72	-61	84,0%
Förfallna sedan mer än 150 dagar	1 509	-1 300	86,1%
<b>Summa</b>	<b>28 389</b>	<b>-1 396</b>	

I kategorin "Ej förfallna" är 0,7 MEUR (2024: 0,8 MEUR) under avtalstillgångar.

Den 31 december 2025 var 1,4 MEUR (2024: 1,4 MEUR) avsatt i enlighet med de procentsatser av förväntad kreditförlust som visas i tabellen.

**NETTOSKULD**

Nettoskuld definieras som finansiella skulder minus likvida medel och omsättningstillgångar.

EUR tusental	2025	2024
Kassa och likvida medel	14 914	11 597
Leasingskulder	13 702	12 726
Checkräkningskredit	0	128
Kortfristiga skulder	0	0
Långfristiga skulder	10 000	14 000
<b>Summa</b>	<b>-8 788</b>	<b>-15 257</b>

Observera att långfristiga skulder anges exklusive emissionskostnader. Se not 27.

EUR tusental	Likvida medel	Kortfristiga skulder	Långfristiga skulder	Leasingskulder	Nettoposition
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>15 056</b>	<b>0</b>	<b>22 000</b>	<b>11 694</b>	<b>-18 638</b>
Kassaflöden	-3 994	-128	-8 000	-3 136	
Valutakursdifferenser	535	0	0	760	
Leasingtillägg	0	0	0	3 408	
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>11 597</b>	<b>128</b>	<b>14 000</b>	<b>12 726</b>	<b>-15 257</b>

EUR tusental	Likvida medel	Kortfristiga skulder	Långfristiga skulder	Leasingskulder	Nettoposition
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>11 597</b>	<b>128</b>	<b>14 000</b>	<b>12 726</b>	<b>-15 257</b>
Kassaflöden	3 739	-128	-4 000	-3 020	
Valutakursdifferenser	-422	0	0	-183	
Leasingtillägg	0	0	0	4 179	
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>14 914</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>13 702</b>	<b>-8 788</b>

**LIKVIDITETSRIK**

Likviditetsrisk hanteras av koncernens likviditetsförvaltning, som säkerställer tillräcklig täckning av kontantbehov genom att investera i finansiella instrument på kort, medellång och lång sikt, för att stödja operativa och andra finansieringsbehov. Styrelsen granskar och godkänner koncernens maximala långsiktiga finansiering och behandlar löpande alla relaterade frågor minst en gång per år. Finansieringsbehov på kort och medellång sikt granskas och hanteras regelbundet av den centraliserade likviditetsförvaltningen, inom ramen för de parametrar som fastställts av styrelsen.

Koncernens likviditets- och finansieringshanteringsprocess omfattar prognostisering av kassaflöden och behovet av likvida tillgångar i förhållande till detta, övervakning av balansräkningens likviditet och upprätthållande av ett varierade finansieringskällor och reservfaciliteter. Styrelsen granskar koncernens prognoser, inklusive kassaflödesprognoser, kvartalsvis. För att bedöma koncernens behov på kort och medellång sikt begär likviditetsförvaltningen mer frekvent i kassaflödesprognoser från koncernbolagen. Koncernens likviditetsförvaltning har ett nära samarbete med lokala ekonomichefer och divisionerna för att identifiera och övervaka relevanta kassaposter i syfte att säkerställa snabb indrivning av fordringar. Dessa bedömningar säkerställer att koncernen i god tid reagerar på eventuella framtida kassaflödesbegränsningar. Koncernbolagens operativa finansieringsbehov hanteras av koncernens likviditetsförvaltning, som också ansvarar för att investera likvida överskotts-tillgångar som inte omedelbart behövs i de operativa bolagen.

I juni 2020 såkrade Cavotec en långsiktig finansiering på 40 MEUR genom att teckna ett femårigt avtal med Credit Suisse (nu en del av UBS-koncernen), Banca

dello Stato del Cantone Ticino och Privat Debt Fund SA. Under 2024 avtalades med långgivarna om att förlänga den nuvarande finansieringen med ytterligare 2 år, till juni 2027.

Den syndikerade lånefaciliteten löper med ränta för varje ränteperiod med en årlig ränta motsvarande EURIBOR plus en rörlig marginal som justeras varje kvartal för att återspegla eventuella förändringar i förhållandet mellan nettoskuld (inklusive leasingskulder) och konsoliderad justerad EBITDA som fastställs på rullande basis. Lånen är föremål för vissa begränsande villkor, inklusive, men inte begränsat till, ytterligare upplåning, vissa finansiella nyckeltal, begränsningar av förvärv och avyttring av tillgångar. Om de finansiella villkoren inte uppfylls och detta inte åtgärdas inom en viss tid eller om långgivarna fordrar att villkoren uppfylls, kan det finnas skäl för uppsägning enligt villkoren för kreditfaciliteten.

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens totala tillgängliga kreditfaciliteter, hänförliga till ovan nämnda syndikerade låneavtal samt till övriga kreditfaciliteter med lokala banker, till 40 MEUR, varav 10 MEUR var utnyttjade (2024: 14,57 MEUR). Av de 10 MEUR var 100 % hänförliga till ett terminslån (Term Loan). Tabellen nedan analyserar koncernens finansiella skulder, exklusive leverantörsskulder, uppdelade i relevanta löptidsgrupper baserat på återstående löptid per rapporteringsdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen, i relation till likvida medel.

Per den 31 december 2025 har koncernen försäkringsgarantiramverk om 7,5 MEUR (7 MCHF), varav 7,1 MEUR var utnyttjade.

**NOT 5. Hantering av finansiella risker forts.**

EUR tusental	2025			
	Mindre än 1 år	1 till 3 år	3 till 5 år	Mer än 5 år
Checkräkningskredit	0	0	0	0
Långfristiga skulder	500	10 250	0	0
Leasingskulder	3 715	6 100	3 187	700
Leverantörsskulder	21 452	0	0	0
Övriga skulder	12 714	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>38 381</b>	<b>16 350</b>	<b>3 187</b>	<b>700</b>
Kassa och likvida medel	14 914	0	0	0

EUR tusental	2024			
	Mindre än 1 år	1 till 3 år	3 till 5 år	Mer än 5 år
Checkräkningskredit	128	0	0	0
Långfristiga skulder	713	14 356	0	0
Leasingskulder	3 805	8 756	4 621	2 689
Leverantörsskulder	21 900	0	0	0
Övriga skulder	12 857	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>39 403</b>	<b>23 112</b>	<b>4 621</b>	<b>2 689</b>
Kassa och likvida medel	11 597	0	0	0

Den långfristiga skulden inkluderar en löptidsanalys baserad på det avtalsenliga odiskonterade kassaflödet. Räntorna är inkluderade med en genomsnittlig räntesats på 5%.

2025 EUR tusental	Kreditfaciliteter			
	Summa kreditfaciliteter	Summa utnyttjade av kreditfaciliteter	Utnyttjade av syndikerade faciliteter (lån)	Utnyttjade av syndikerade faciliteter (garantier)
Långfristiga finansiella skulder	40 000	10 000	10 000	0
<b>Summa</b>	<b>40 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>

2024 EUR tusental	Kreditfaciliteter			
	Summa kreditfaciliteter	Summa utnyttjade av kreditfaciliteter	Utnyttjade av syndikerade faciliteter (lån)	Utnyttjade av syndikerade faciliteter (garantier)
Långfristiga finansiella skulder	40 000	14 569	14 000	569
<b>Summa</b>	<b>40 000</b>	<b>14 569</b>	<b>14 000</b>	<b>569</b>

I utnyttjandet av den syndikerade kreditfaciliteten används 10 MEUR som lån och 0 MEUR som standby-remburser och garantier.

Koncernen hade tillgång till outnyttjade kreditfaciliteter på 30 MEUR per 31 december 2025 (2024: 25,4 MEUR). Dessa faciliteter omfattar bankgarantier, checkräkningskredit och kreditramar för valutahandel.

Koncernen har inga säkerheter eller kreditförstärkningar som skulle påverka dess kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk är det bokförda värdet för varje klass av finansiell tillgång.

För att minska kreditrisken använder koncernen finansieringsavtal med leverantörer där så är tillämpligt. För större kontrakt krävs förskottsbetalning eller bankgaranti.

**HANTERING AV KAPITALRISKER**

Koncernens och företagsets mål för kapitalförvaltningen är att skydda förmågan att fortsätta med sin löpande verksamhet, att kunna fortsätta ge avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur som minskar kapitalkostnaden. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen övervakar kapitalet baserat på skuldsättningsgrad, beräknad genom att jämföra senior nettoskuld med totalt eget kapital. Vid övervakning av skuldsättningen ägnar ledningen kontinuerlig uppmärksamhet åt nivån på nettoskuld, skuld-

sättningsgrad och förhållandet mellan tillgångar och eget kapital beräknat i enlighet med koncernens finansieringsfacilitet.

Förhållandena per 31 december 2025 och 31 december 2024 (båda inklusive effekterna av IFRS 16) var följande:

EUR tusental	2025	2024
Summa räntebärande skulder	23 702	26 854
Kassa och likvida medel	14 914	11 597
<b>Nettoskuld</b>	<b>8 788</b>	<b>15 257</b>
<b>Senior nettoskuld</b>	<b>8 788</b>	<b>15 257</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>52 715</b>	<b>56 312</b>
Senior nettoskuld/soliditet	16,67%	27,1%
Eget kapital/tillgångar	35,7%	38,9%
Skuldsättningskvot	0,96x	0,91x

**Låneavtal**

Enligt villkoren för det större banklånet, som har ett bokfört värde på 10 MEUR (2024: 14 MEUR) är koncernen skyldig att uppfylla följande finansiella villkor i slutet av varje delårsperiod och helår:

- Skuldsättningsgraden (nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA per den sista dagen i den aktuella perioden) och
- soliditeten.

Nettoskuld/justerad EBITDA för koncernen (på konsoliderad basis) ska uppgå till högst 3,5x för testperioden.

Soliditeten för koncernen (på konsoliderad basis) ska uppgå till minst 32,5% för testperioden.

Koncernen har uppfyllt dessa villkor under hela rapportperioden. Det finns inga indikationer på att koncernen skulle få svårigheter att uppfylla villkoren när de testas nästa gång per delårsrapporteringsdagen 31 mars 2026.

Förutom de externa kapitalkraven) som beskrivs ovan har koncernen inga formella interna mål avseende skuldsättning eller soliditet. Ledningen övervakar dock kontinuerligt dessa nyckeltal för att säkerställa en solid kapitalstruktur.

**Klimatrisker**

Utöver traditionella finansiella risker beaktar koncernen även potentiella klimatrelaterade risker som kan påverka dess finansiering, kreditvillkor, försäkringskostnader och kundefterfrågan. Som exempel kan nämnas regulatorisk utveckling, förändringar i koldioxidprissättning och utökade hållbarhetskrav från kunderna. För närvarande bedömer ledningen att dessa risker inte har någon väsentlig ekonomisk inverkan per rapportdagen.

**Juridiska risker**

Som ett globalt företag med en diversifierad verksamhetsportfölj är koncernen exponerad för ett flertal juridiska risker, särskilt inom områdena produktansvar, konkurrensrätt och skattefrågor. Utfallet av pågående eller framtida rättsliga processer kan inte förutsägas. Det är därför möjligt att rättsliga eller regulatoriska avgöranden eller framtida uppgörelser kan ge upphov till kostnader som inte täcks, eller inte fullt ut täcks, av försäkringsersättningar och som kan få en väsentlig påverkan på koncernens intäkter och resultat.

**NOT 6. Segmentinformation**

Rörelsesegment har fastställts baserat på befintlig koncernledningsstruktur och på ledningsinformation som används av den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM) för att fatta strategiska beslut.

De två rörelsesegmenten är:

**Ports & Maritime** – utveckling, tillverkning och service av innovativ automations- och elektrifieringsteknik för de globala hamn- och sjöfartssektorerna.

**Industry** – utveckling, tillverkning och service av elektrifierings- och radiostyrningsprodukter för industriella tillämpningar såsom kranar, energiproduktion, bearbetning och transport, gruvdrift och tunnelbyggnation.

Övrig information som inte är rapporteringspliktig har kombinerats och redovisats inom "Övriga avstämningsposter" som huvudsakligen omfattar ej allokerade huvudkontorskostnader.

Nedan sammanfattas information per rörelsesegment för året som slutade 31 december 2025 för varje rörelsesegment:

EUR tusental	Ports & Maritime	Industry	Övriga avstämningsposter	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2025</b>				
Orderingång	92 762	64 735	0	157 497
Orderstock	103 877	20 304	0	124 181
Nettoomsättning	91 194	68 540	0	159 734
Övriga rörelseintäkter	872	607	0	1 479
Råvaror och förnödenheter, övriga externa kostnader och personalkostnader	-82 346	-60 296	-9 400	-152 042
<b>Rörelseresultat brutto (EBITDA)</b>	<b>9 720</b>	<b>8 851</b>	<b>-9 400</b>	<b>9 171</b>
Avskrivningar	-3 380	-2 631	0	-6 011
Nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>6 340</b>	<b>6 220</b>	<b>-9 400</b>	<b>3 160</b>

Nedan sammanfattas informationen per rörelsesegment för året som slutade 31 december 2024 för alla rörelsesegment:

EUR tusental	Ports & Maritime	Industry	Övriga avstämningsposter	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2024</b>				
Orderingång	112 380	65 400	0	177 780
Orderstock	102 293	24 097	0	126 390
Nettoomsättning	109 925	65 027	0	174 952
Övriga rörelseintäkter	687	649	0	1 336
Råvaror och förnödenheter, övriga externa kostnader och personalkostnader	-92 852	-60 295	-6 463	-159 610
<b>Rörelseresultat brutto (EBITDA)</b>	<b>17 760</b>	<b>5 381</b>	<b>-6 463</b>	<b>16 678</b>
Avskrivningar	-3 386	-2 206	0	-5 592
Nedskrivningar	-119	-74	0	-193
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>14 255</b>	<b>3 101</b>	<b>-6 463</b>	<b>10 893</b>

Följande tabell visar koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, baserat på tillgångarnas fysiska lokalisering. Länder med anläggningstillgångar till väsentliga belopp redovisas separat.

Goodwill undantas från denna upplysning, eftersom den allokeras till koncernens rörelsesegment snarare än till specifika geografiska platser. För ytterligare information om allokering av goodwill se not 4.

Upplysningen omfattar anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, med undantag för finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

**NOT 6. Segmentrapportering forts.**

EUR tusental	Sverige	Italien	Tyskland	Kina	Övriga länder	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2025</b>						
Anläggningstillgångar	1 045	7 944	7 451	2 620	5 807	24 867
<b>Summa</b>	<b>1 045</b>	<b>7 944</b>	<b>7 451</b>	<b>2 620</b>	<b>5 807</b>	<b>24 867</b>

EUR tusental	Sverige	Italien	Tyskland	Övriga länder	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2024</b>					
Anläggningstillgångar	1 403	10 014	6 045	7 598	25 060
<b>Summa</b>	<b>1 403</b>	<b>10 014</b>	<b>6 045</b>	<b>7 598</b>	<b>25 060</b>

Den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM) bedömer resultatet för rörelsesegmenten baserat på rörelseresultat brutto (EBITDA) och rörelseresultat (EBIT). En avstämning av rörelseresultat brutto mot resultat före skatt görs enligt följande:

EUR tusental	Ports & Maritime		Industry		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat brutto för rörelsesegment	3 893	13 781	5 278	2 896	9 171	16 677
Nedskrivning av goodwill samt övriga operativa nedskrivningar	8	-120	5	-73	13	-193
Avskrivningar	-2 582	-2 400	-2 180	-1 747	-4 762	-4 147
Amorteringar	-806	-987	-456	-458	-1 262	-1 445
Finansiella kostnader/intäkter, netto	-1 069	-1 619	-776	-1 063	-1 845	-2 682
Andra finansiella poster	0	-3	0	-2	0	-5
<b>Vinst/förlust före skatt</b>	<b>-556</b>	<b>8 652</b>	<b>1 871</b>	<b>-447</b>	<b>1 315</b>	<b>8 206</b>

**NOT 7. Nettoomsättning**

Uppdelning av intäkter från kontrakt med kunder.

Koncernen erhåller intäkter från överföring av varor och tjänster över tid och vid en viss tidpunkt i följande divisioner och geografiska regioner.

EUR tusental	Ports & Maritime	Industry	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2025</b>			
Intäkter från extern kund			
Tidpunkt för redovisning av intäkt			
Vid en viss tidpunkt	87 038	68 540	155 578
Över tid	4 156	0	4 156
<b>Summa</b>	<b>91 194</b>	<b>68 540</b>	<b>159 734</b>

EUR tusental	Ports & Maritime	Industry	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2024</b>			
Intäkter från extern kund			
Tidpunkt för redovisning av intäkt			
Vid en viss tidpunkt	105 349	65 027	170 376
Över tid	4 576	0	4 576
<b>Summa</b>	<b>109 925</b>	<b>65 027</b>	<b>174 952</b>

**NOT 7. Nettoomsättning forts.**

Tredjepartsintäkter för varje rörelsesegment, analyserat med avseende på betydande geografiskt segment, sammanfattas nedan:

EUR tusental	AMER	EMEA	APAC	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2025</b>				
Ports & Maritime	9 091	47 570	34 533	91 194
Industry	5 822	40 654	22 064	68 540
<b>Summa</b>	<b>14 913</b>	<b>88 224</b>	<b>56 597</b>	<b>159 734</b>

EUR tusental	AMER	EMEA	APAC	Summa
<b>Året som slutade 31 december 2024</b>				
Ports & Maritime	17 406	37 300	55 219	109 925
Industry	5 915	44 234	14 878	65 027
<b>Summa</b>	<b>23 321</b>	<b>81 534</b>	<b>70 097</b>	<b>174 952</b>

Koncernen har säte i Sverige. Intäkter från externa kunder i Sverige uppgick till 12,5 MEUR (13,8). Dessutom uppgick intäkter från externa kunder i USA till 15,0 MEUR (23,2), i Singapore 10,9 MEUR (26,7), i Hongkong 19,1 MEUR (23,0), i Italien 26,2 MEUR (17,3) och i Finland 17,6 MEUR (15,5). Intäkter från övriga länder uppgick till 58,4 MEUR (55,4).

**Tillgångar och skulder relaterade till kundavtal**

Koncernen har redovisat följande tillgångar och skulder relaterade till avtal med kunder:

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna intäkter	996	694
Avtalstillgångar	730	830
Förskott från kunder	29 503	17 935
<b>Summa</b>	<b>31 229</b>	<b>19 459</b>

Intäkter som redovisats under perioden och som ingick i ingående balans för avtalsförpliktelser uppgick till 16,2 MEUR. Avtalsförpliktelser avser huvudsakligen förskottsbetalningar från kunder för pågående kontrakt. Ökningen av förskott från kunder återspeglar högre kundförskott som mottagits för större pågående projekt.

**NOT 8. Övriga rörelseintäkter**

EUR tusental	2025	2024
Transport, försäkring etc.	440	622
Kursvinster och kursförluster	-35	-171
Andra övriga intäkter	1 074	885
<b>Summa</b>	<b>1 479</b>	<b>1 336</b>

**NOT 9. Övriga externa kostnader**

EUR tusental	2025	2024
Transportkostnader	-578	-667
Externa tjänster	-8 516	-7 180
Resekostnader	-3 328	-3 528
Allmänna kostnader	-5 913	-6 007
Kostnader för vatten, el och uppvärmning	-1 097	-1 409
Återföring av kreditförluster / kreditförluster	-232	6
Garantikostnader	-403	-2 324
<b>Summa</b>	<b>-20 067</b>	<b>-21 109</b>

**NOT 10. Ersättning till revisorer**

EUR tusental	2025	2024
<b>Revisionstjänster</b>		
PwC		
– Revisionsuppdrag	715	959
– Revisionsrelaterade tjänster	91	0
Övriga revisionsbyråer		
– Revisionsuppdrag	82	100
– Revisionsrelaterade tjänster	0	0
<b>Summa revisionstjänster</b>	<b>888</b>	<b>1 059</b>
Övriga tjänster utförda av revisionsbyråer		
<b>Skatterådgivning</b>		
PwC	190	63
Övriga revisionsbyråer	6	2
<b>Summa</b>	<b>196</b>	<b>65</b>
<b>Övriga tjänster</b>		
PwC	27	26
Övriga revisionsbyråer	0	0
<b>Summa</b>	<b>27</b>	<b>26</b>
<b>Summa icke-revisionstjänster</b>	<b>223</b>	<b>91</b>

Revisionsuppdrag uppgår till 888 TEUR varav 392 TEUR till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Skatterådgivning uppgår till 196 TEUR varav 0 TEUR till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Övriga tjänster uppgår till 28 TEUR varav 28 TEUR till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

**NOT 11. Personalkostnader**

Koncernen	2025					2024				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
Sverige	23	22	92	2	8	18	15	84	3	16
Schweiz	15	10	66	5	34	15	8	53	7	47
Australien	27	23	82	5	18	24	16	67	8	33
Malaysia	6	4	67	2	33	5	2	34	3	66
Tyskland	129	102	79	27	21	132	100	76	32	24
Finland	19	12	62	7	38	20	11	55	9	45
Frankrike	6	4	67	2	33	6	4	65	2	35
Nederländerna	12	10	87	2	13	17	15	88	2	12
Kina	122	96	79	26	21	145	114	79	31	21
Indien	57	52	91	5	9	49	46	92	4	8
Storbritannien	2	2	100	0	0	3	3	100	0	0
Norge	33	29	89	4	11	31	26	84	5	16
Förenade arabemiraten	3	2	65	1	35	3	2	67	1	33
Nya Zeeland	29	28	97	1	3	28	25	89	3	11
Singapore	11	10	91	1	9	11	10	91	1	9
Italien	187	158	84	30	16	175	140	80	35	20
USA	36	28	78	8	22	28	23	82	5	18
Kanada	3	3	100	0	0	3	3	100	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>719</b>	<b>593</b>	<b>82</b>	<b>126</b>	<b>18</b>	<b>715</b>	<b>564</b>	<b>79%</b>	<b>151</b>	<b>21</b>

Medeltalet anställda baseras på medeltalet anställda under perioden 1 januari till 31 december, beräknat utifrån antalet löntagare, omräknat till helårstjänster.

**Män och kvinnor i styrelsen och ledande befattningar  
På balansdagen**

	31 dec. 2025		31 dec 2024	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	80	20	80	20
Ledningsgrupp	89	11	83	17

**NOT 11. Personalkostnader forts.**

**Löner och andra ersättningar som betalats ut till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och övriga anställda**

	2025			2024		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	3 290	40 250	43 540	2 955	40 049	43 004
– varav bonus och liknande	459	666	1 125	546	2 000	2 546
Sociala avgifter	1 105	9 469	10 574	772	9 652	10 424
– varav pensionskostnader	578	2 172	2 750	459	2 481	2 940

**Ersättningsstyrning**

Ersättning till styrelsen beslutas årligen av årsstämman, baserat på styrelsens förslag. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som bereder frågor om ersättning till VD och koncernledningen. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas av årsstämman och tillämpas under året.

Koncernens nyckelpersoner i ledningen består av verkställande direktören och medlemmarna i Cavotecs ledningsgrupp (CMT – Cavotec Management Team). Deras totala ersättning, inklusive lön och andra kortfristiga förmåner, uppgick till totalt 3,0 MEUR (2024: 2,7 MEUR).

För att säkerställa styrelsens oberoende när den fullgör sina tillsynsuppgifter är styrelseledamöternas ersättning fast och innehåller ingen rörlig komponent.

För ledningsgruppen består ersättningen av fyra komponenter: lön, pension, andra förmåner, prestationsbaserad icke-aktierelaterad kontant ersättning ("STIP") och prestationsbaserade aktierelaterade incitament ("LTIP"). Det kortfristiga incitamentsprogrammet STIP är den kontantbaserade delen av den rörliga ersättningen för bland annat ledningsgruppen. LTIP är ett treårigt prestationsbaserat aktieincitamentsprogram. Programmet erbjuds ledningsgruppen och andra berättigade nyckelchefer med syftet att främja långsiktigt värdeskapande för koncernen.

**Anställningsvillkor**

Anställningsavtalen för VD och övriga medlemmar i koncernledningen gäller generellt tills vidare. Uppsägningstiderna varierar mellan 6 och 12 månader. Inga avgångsvederlag utöver ett års fast lön avtalas.

**Lån och garantier**

Inga lån, garantier eller liknande åtaganden har beviljats styrelseledamöter, VD eller andra medlemmar av koncernledningen.

**Pensioner**

Pensionsförmåner är avgiftsbestämda planer, med undantag för förmånsbestämda planer som tillämpas i Schweiz, Italien, Tyskland och Mellanöstern.

Kortsiktigt incitamentsprogram (prestationsbaserad icke-aktierelaterad kontant-ersättning eller STIP – Short-Term Incentive Plan)

Koncernen har kortfristiga incitamentsprogram (STIP), vilka beskrivs i IAS 19.

Det kortfristiga incitamentsprogrammet (STIP) är den kontantbaserade delen av den rörliga ersättningen för bland annat ledningsgruppen.

Programmet har följande mål:

- uppmuntra prestation och motivera mottagarna att samarbeta för koncernens hållbara framgång,
- möjliggöra samordning av resultatmål i hela företaget.

Det nuvarande STIP-ramverket infördes 2018 för att skapa en enkel, rättvis och transparent metod.

Deltagande på koncern- och divisions/segments nivå får incitament baserat på i vilken grad man uppnår de finansiella prestationsmål vilka fastställs av styrelsen i början av varje räkenskapsår. Prestationsmålen definieras i linje med årets åtaganden att bidra till den långsiktiga strategin. De är i linje med affärsprioriteringar i syfte att uppnå hållbar lönsamhet.

Dessa mål utgör kommersiellt känslig information och redovisas därför inte.

Utbetalningar enligt STIP beräknas baserat på i vilken utsträckning respektive prestationsmål uppnås. Ett mål som uppnås till 100% resulterar i 100% utbetalning. För varje finansiellt prestationsmål finns det en lägsta tröskel för prestationsnivåer. Om den tröskeln inte uppnås sker ingen utbetalning.

**Långsiktigt incitamentsprogram (prestationsbaserade aktiebaserade incitament eller LTIP – Long-Term Incentive Plan)**

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) redovisas i enlighet med IFRS 2.

Under räkenskapsåret 2025 antog Cavotec Groups årsstämma styrelsens förslag om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2025") i form av prestationsaktier för VD, koncernledning (CMT) samt andra ledande nyckelpersoner. Styrelsen ansvarar för utformningen av avtal och villkor med deltagarna samt administrationen av LTIP 2025.

Syftet med LTIP 2025–2027 är att utveckla ett långsiktigt incitamentsprogram som ska bidra till att behålla nyckelpersoner inom Cavotec samt samtidigt bättre anpassa medarbetarnas och aktieägarnas intressen genom att öka Cavotecs aktieägarvärde. Tilldelningen av aktier inom LTIP 2025–2027 syftar även till att kompensera berättigade deltagare för avvecklingen av det tidigare LTIP-programmet.

Eventuell tilldelning av aktier sker efter årsstämman 2028.

Det verkliga värdet på de aktierelaterade incitamenten fastställs vid tilldelningstidpunkten och kostnadsförs över intjänandeperioden. Ett marknadsbaserat prestationsvillkor, mätt som totalavkastning för aktieägare (Total Shareholder Return, TSR), har beaktats vid fastställandet av verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och omvärderas inte därefter under intjänandeperioden.

Antal prestationsaktier	2025	2024
Utestående vid periodens början	0	0
Förändringar under perioden		
Tilldelade	2 000 000	0
Förverkade	30 000	0
Utnyttjade	0	0
<b>Utestående vid periodens slut</b>	<b>1 970 000</b>	<b>0</b>
<b>Reserverade vid periodens slut</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>

Antalet utestående aktier vid periodens början uppgick till 0 aktier. Inga aktier utnyttjades under perioden. De instrument som tilldelats inom LTIP utgör prestationsaktier och har därför inget lösenpris.

Det verkliga värdet av prestationsaktierna som tilldelades under 2025 fastställdes med hjälp av en Monte Carlo-simuleringsmodell. Värderingen baserades på en aktiekurs vid tilldelningstidpunkten om 19,4 SEK, förväntad volatilitet om 42,11%, en förväntad löptid om 3,12 år, en riskfri ränta om 2,13% samt en förväntad utdelning om 0%. Baserat på dessa antaganden fastställdes det verkliga värdet per aktie till 10,91 SEK.

Den förväntade volatiliteten fastställdes genom att beräkna den historiska volatiliteten i koncernens aktie baserat på månatliga observationer över motsvarande löptidsperiod.

Den totala IFRS 2-kostnaden som redovisats i resultaträkningen för LTIP under 2025 uppgick till 5,299 MSEK (0). Programmet medförde ingen utspädning av aktiekapitalet under 2025.



**NOT 11. Personalkostnader forts.**

**Ersättningar, avsättningar och andra förmåner**

EUR tusental, 2025	Grundlön <sup>1)</sup>	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelseordförande – Patrik Tigerschiöld	95					
Niklas Edling	40					
Annette Kumlien	45					
Peter Nilsson	45					
Keith Svendsen	40					
<b>Styrelsen totalt</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Verkställande direktör – David Pagels	533	48	73	11	198	0
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>798</b>	<b>48</b>	<b>73</b>	<b>11</b>	<b>198</b>	<b>0</b>
Övriga ledande befattningshavare (8 individer)	1 864	118	220	158	380	149
<b>Ledande befattningshavare totalt</b>	<b>2 662</b>	<b>166</b>	<b>293</b>	<b>169</b>	<b>578</b>	<b>149</b>

EUR tusental, 2024	Grundlön <sup>1)</sup>	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelseordförande – Patrik Tigerschiöld	95					
Niklas Edling	40					
Annette Kumlien	45					
Peter Nilsson	45					
Keith Svendsen	40					
<b>Styrelsen totalt</b>	<b>265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Verkställande direktör – David Pagels	506	257	0	6	178	0
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>771</b>	<b>257</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>178</b>	<b>0</b>
Övriga ledande befattningshavare (7 individer)	1 520	289	0	112	281	145
<b>Ledande befattningshavare totalt</b>	<b>2 291</b>	<b>546</b>	<b>0</b>	<b>118</b>	<b>459</b>	<b>145</b>

1) För styrelsen omfattar grundlön arvoden för styrelse- och utskottsuppdrag. För övriga anställda ingår, utöver fast lön, även semesterersättning samt i förekommande fall ersättning för arbetstidsförkortning och avgångsvederlag.



**NOT 12. Finansiella poster**

EUR tusental	2025	2024
Ränteutäkter	29	35
Räntekostnader	-1 640	-2 573
Amortering av låneuppläggningskostnader	-300	-32
<b>Räntekostnader, netto</b>	<b>-1 911</b>	<b>-2 570</b>
Valutakursvinster	482	290
Valutakursförluster	-416	-407
<b>Summa</b>	<b>-1 845</b>	<b>-2 687</b>

Räntekostnaderna minskade som en kombinerad effekt av lägre räntor och partiell återbetalning av den revolverande kreditfaciliteten.

**NOT 13. Skatt på årets resultat**

EUR tusental	2025	2024
Aktuell skatt	-1 670	-3 700
Justeringar av aktuell skatt för tidigare perioder	-1 092	-226
Uppskjuten skatt	575	-163
Övriga skatter	-521	-277
<b>Summa</b>	<b>-2 708</b>	<b>-4 366</b>

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppstå vid tillämpning av den vägda genomsnittliga skattesatsen som gäller för de konsoliderade enheternas resultat enligt följande:

EUR tusental	2025	%	2024	%
Skatt på konsoliderat resultat före skatt, till koncernskattesats	-275	20,9	-1 648	20,1
Skatteeffekt av förlustbringande dotterbolag för vilka DTA inte tillämpas	-4 079		-4 673	
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter inkluderade i resultat före skatt	1 490		2 096	
Skatt på ej avdragsgilla kostnader	-625		-141	
Nedskrivning av tidigare utnyttjad DTA	0		0	
<b>Användning av tidigare ej utnyttjad DTA</b>	<b>781</b>		<b>0</b>	
<b>Summa</b>	<b>-2 708</b>		<b>-4 366</b>	

Koncernen är verksam i många jurisdiktioner, där lagstadgade skattesatser varierar mellan 0% och 35,0%. Den vägda genomsnittliga skattesatsen var 20,9% (2024: 20,1%).

Se not 17 för ytterligare upplysningar och detaljerad information om koncernens skattepositioner.

**NOT 14. Immateriella anläggningstillgångar**

EUR tusental	Goodwill	Patent och varumärken	FoU och annat	Summa
<b>Året som slutade den 31 december 2024</b>				
Ingående bokfört nettovärde	30 131	96	7 088	37 315
Tillkommande	0	4	59	63
Nedskrivningar	0	0	-100	-100
Amorteringar	0	-13	-1 432	-1 445
Valutakursdifferenser	-100	-6	-126	-231
<b>Utgående bokfört nettovärde</b>	<b>30 031</b>	<b>83</b>	<b>5 490</b>	<b>35 604</b>

**Den 31 december 2024**

Kostnad	30 031	6 495	11 291	47 817
Ackumulerade amorteringar	0	-6 412	-5 801	-12 213
<b>Bokfört nettobelopp</b>	<b>30 031</b>	<b>83</b>	<b>5 490</b>	<b>35 604</b>

**Året som slutade den 31 december 2025**

Ingående bokfört nettovärde	30 031	83	5 490	35 604
Tillkommande	0	4	913	917
Nedskrivningar	0	0	0	0
Amorteringar	0	-9	-1 252	-1 261
Valutakursdifferenser	-129	-7	-146	-282
<b>Utgående bokfört nettovärde</b>	<b>29 902</b>	<b>71</b>	<b>5 005</b>	<b>34 978</b>

**Den 31 december 2025**

Kostnad	29 902	6 450	11 769	48 121
Ackumulerade amorteringar	0	-6 379	-6 764	-13 143
<b>Bokfört nettobelopp</b>	<b>29 902</b>	<b>71</b>	<b>5 005</b>	<b>34 978</b>

För mer information om nedskrivningsprövning av goodwill, se not 4.

**NOT 15. Materiella anläggningstillgångar**

EUR tusental	Mark och byggnader	Anläggningar och utrustning	Inventarier och inredning	Summa
<b>Året som slutade den 31 december 2024</b>				
Ingående bokfört nettovärde	2 085	2 661	668	5 414
Tillkommande	5	727	172	904
Avyttringar	-53	-14	-2	-69
Avskrivningar	-43	-779	-195	-1 017
Valutakursdifferenser	0	129	1	130
<b>Utgående bokfört nettovärde</b>	<b>1 994</b>	<b>2 723</b>	<b>645</b>	<b>5 362</b>
<b>Den 31 december 2024</b>				
Kostnad	3 865	19 783	4 410	28 058
Ackumulerade avskrivningar	-1 871	-17 060	-3 765	-22 696
<b>Bokfört nettobelopp</b>	<b>1 994</b>	<b>2 723</b>	<b>645</b>	<b>5 362</b>
<b>Året som slutade den 31 december 2025</b>				
Ingående bokfört nettovärde	1 994	2 723	645	5 362
Tillkommande	20	526	210	756
Avyttringar	0	0	0	0
Avskrivningar	-96	-818	-196	-1 110
Valutakursdifferenser	0	-74	-5	-79
<b>Utgående bokfört nettovärde</b>	<b>1 918</b>	<b>2 357</b>	<b>654</b>	<b>4 929</b>
<b>Den 31 december 2025</b>				
Kostnad	3 886	19 464	4 259	27 609
Ackumulerade avskrivningar	-1 968	-17 107	-3 605	-22 680
<b>Bokfört nettobelopp</b>	<b>1 918</b>	<b>2 357</b>	<b>654</b>	<b>4 929</b>

**LEASINGAVTAL**

**Belopp som redovisas i balansräkningen**

Balansräkningen visar följande belopp avseende leasingavtal:

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024	EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Nyttjanderätt</b>			<b>Leasingskulder</b>		
Mark och byggnader	12 849	12 152	Kortfristiga	3 324	2 566
Anläggningar och utrustning	415	329	<b>Summa</b>	<b>3 324</b>	<b>2 566</b>
Inventarier och inredning	101	45	Långfristiga	10 378	10 160
<b>Summa nyttjanderätt</b>	<b>13 365</b>	<b>12 526</b>	<b>Summa</b>	<b>10 378</b>	<b>10 160</b>

**Belopp som redovisas i resultaträkningen**

Resultaträkningen visar följande belopp avseende leasingavtal:

EUR tusental	2025	2024
<b>Avskrivning av nyttjanderättstillgångar</b>		
Mark och byggnader	-3,402	-2,935
Anläggningar och utrustning	-218	-160
Inventarier och inredning	-32	-34
<b>Summa avskrivning av nyttjanderättstillgångar</b>	<b>-3 652</b>	<b>-3 129</b>
<b>Räntekostnader</b>	<b>-574</b>	<b>-403</b>

Följande tabell sammanfattar förändringar i nyttjanderättstillgångar:

EUR tusental	2025	2024
<b>Nyttjanderättstillgångar den 1 januari</b>	12 526	11 529
Tillkommande	4 753	3 408
Omvärdering	-100	0
Avskrivningar	-3 652	-3 129
Valutaomräkningseffekter	-162	718
<b>Summa nyttjanderättstillgångar den 31 december</b>	<b>13 365</b>	<b>12 526</b>

**NOT 16. Finansiella tillgångar**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Finansiella fordringar	288	288
<b>Summa</b>	<b>288</b>	<b>288</b>

**NOT 17. Uppskjutna skattefordringar**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	<b>4 023</b>	<b>4 016</b>

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Avsättningar för garantier, osäkra fordringar med mera	541	725
Underskottsavdrag	1 398	711
Varulager	1 568	1 405
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	17	24
Upplupna kostnader som för närvarande inte är avdragsgilla	199	178
Andra temporära skillnader	300	973
<b>Summa</b>	<b>4 023</b>	<b>4 016</b>

De uppskjutna skattefordringarna uppstod till följd av redovisning av temporära skillnader hänförliga till avsättningar för osäkra kundfordringar, långsamt omsatta lager och garantier, vilka för närvarande inte är skattemässigt avdragsgilla men blir avdragsgilla när de utnyttjas, samt till skattemässiga underskott. De uppskjutna skattefordringarna inkluderar ett belopp om 1,4 MEUR som avser framrullade skattemässiga underskott. Dessa är ett resultat av förluster under de senaste räkenskapsåren efter avyttringen av flygplatsverksamheten. De hänför sig till engångskostnader och kommer inte att återkomma i framtiden. Koncernen har dragit slutsatsen att de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna återvinnas genom uppskattade framtida skattepliktiga inkomster baserade på godkända affärsplaner och budgetar. Koncernen redovisar inte uppskjutna skattefordringar på framrullade skattemässiga underskott om 114,9 MEUR (2024: 115 MEUR). De framrullade underskotten förfaller efter sju år i Schweiz och uppgår till 68,2 MEUR, varav en del förfaller inom två till fem år. Den återstående delen avser USA där, sedan införandet av den nya skattereformen, underskott som uppkommit fram till 2017 fortfarande förfaller efter 20 år. Från och med 2018 förfaller de däremot aldrig, men kan endast kvittas upp till 80%.

Förändringar	2025	2024
Den 1 januari 2024	4 016	4 250
Debiterad/krediterad		
– till vinst eller förlust	7	–252
– till övrigt totalresultat	0	18
– direkt till eget kapital	0	0
<b>Den 31 december 2024</b>	<b>4 023</b>	<b>4 016</b>

**NOT 18. Andra långfristiga fordringar**

Övriga långfristiga fordringar inkluderar huvudsakligen depositioner för Cavotec Italy byggnader och maskiner på 0,6 MEUR (2024: 0,8 MEUR).

**NOT 19. Varulager**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Råvaror	20 144	19 215
Färdigvarulager	14 792	19 261
Avskrivning av lager	–231	–573
Avsättningar för varulager som omsätts långsamt	–3 606	–3 252
<b>Summa</b>	<b>31 099</b>	<b>34 651</b>

Varulager värderas med hjälp av den vägda genomsnittliga anskaffningskostnaden. Under året som slutade den 31 december 2025 uppgick kostnaden för varulager som redovisades som en kostnad (ingår i Råvaror och förnödenheter i koncernens resultaträkning) till 77,8 MEUR (2024: 85,1 MEUR).

Under året skrev koncernen ner varulager till sitt nettoförsäljningsvärde med 0,2 MEUR (2024: 0,6 MEUR).

Förändringar i avsättningar för varulager som omsätts långsamt sammanfattas nedan:

EUR tusental	2025	2024
<b>Ingående balans</b>	<b>–3 252</b>	<b>–3 800</b>
Avsättningar som använts under året	674	703
Under året redovisade avsättningar	–1 135	–340
Avsättningar som återförts och som ej utnyttjats under året	27	199
Valutakursdifferens	80	–14
<b>Utgående balans</b>	<b>–3 606</b>	<b>–3 252</b>

**NOT 20. Kundfordringar och avtalstillgångar**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar	32 803	27 559
Avsättningar för osäkra kundfordringar (se not 5)	–1 436	–1 396
Avtalstillgångar	730	830
<b>Summa</b>	<b>32 097</b>	<b>26 993</b>

Förändringar i avsättningar för osäkra fordringar sammanfattas nedan:

Ingående balans	–1 396	–2 236
Under året redovisade avsättningar	–1 147	–1 063
Under året utnyttjade avsättningar	119	170
Avsättningar som återförts och som ej utnyttjats under året	910	1 781
Valutakursdifferens	78	–48
<b>Utgående balans</b>	<b>–1 436</b>	<b>–1 396</b>

I avtalstillgångar ingår 0,7 MEUR (2024: 0,8 MEUR) för pågående icke fakturerat arbete i samband med långfristiga kontraktintäkter som redovisas under procent-satsen för slutförande. Se not 5.

Koncernen ingår arrangemang för överlåtelse av kundfordringar till finansiella institut. Under året hanterades kundfordringar om 14,0 MEUR (2024: 14,4 MEUR) genom dessa arrangemang. Per rapporteringsdagen hade 0,3 MEUR (2024: 0,7 MEUR) av de överlåtna fordringarna ännu inte förfallit till betalning.

**NOT 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Depositioner	223	222
Förutbetalda kostnader	4 617	5 891
Momsfordran	3 529	3 429
Övrigt	105	253
<b>Summa</b>	<b>8 474</b>	<b>9 795</b>

**NOT 22. Aktuella skattefordringar**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Aktuella skattefordringar	1 723	2 451
<b>Summa</b>	<b>1 723</b>	<b>2 451</b>

**NOT 23. Aktiekapital**

Tabellen nedan redovisar förändringarna i koncernens aktiekapital.

EUR tusental	Saldo 31 dec. 2025	Saldo 31 dec. 2024
Totalt antal stamaktier (fullt betalda)	106 696	106 696
Aktiekapital	96	96

EUR tusental	2025	2024
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 393	3 840
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året	106 696	106 696
Vinst per aktie före utspädning, EUR	-0,013	0,036
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	106 696	106 696
Vinst per aktie efter utspädning, EUR	-0,013	0,036

**NOT 24. Reserver**

EUR tusental	Valutaomräkningsreserver	Överkursfond	Övriga reserver	Summa reserver
<b>Den 1 jan. 2024<sup>1)</sup></b>	-18 884	124 638	53	105 807
Valutakursdifferenser	-366	0	0	-366
Aktuariella vinster eller förluster	0	0	-43	-43
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	0	0	-131	-131
<b>Den 31 dec. 2024</b>	<b>-19 250</b>	<b>124 638</b>	<b>-121</b>	<b>105 267</b>
<b>Den 1 januari 2025</b>	-19 250	124 638	-121	105 267
Valutakursdifferenser	-2 699	0	0	-2 699
Aktuariella vinster eller förluster	0	0	5	5
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	0	0	490	490
<b>Den 31 dec. 2025</b>	<b>-21 949</b>	<b>124 638</b>	<b>373</b>	<b>103 062</b>

1) Överkursreserven inkluderar transaktionskostnader på -669 TEUR relaterade till moderbolagets flytt av sätet från Schweiz till Sverige.

Överkursfonden består av tillskjutet kapital utöver aktiernas kvotvärde vid emissioner. Överkursfonden härrör från transaktioner genomförda före den 1 januari 2024, kapitaltillskott avtalet från 2011, efterföljande emissioner, omfördelningen från aktiekapital till överkursfond i samband med nedsättningen av aktiernas kvotvärde under 2022 samt aktiekapitalökningen under 2023 i Cavotec SA (det tidigare moderbolaget).

Till följd av moderbolagets flytt av säte från Schweiz till Sverige har de ingående balanserna per den 1 januari 2024 avseende aktiekapital och överkursfond omklassificerats inom eget kapital i syfte att återspegla den legala kapitalstrukturen i Cavotec Group AB som nytt moderbolag.

Omräkningsreserven omfattar samtliga valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter till euro.

**NOT 25. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

Koncernen tillämpar förmånsbestämda pensionsplaner i Schweiz, Italien, Tyskland och Mellanöstern.

Cavotec (Swiss) SA är anslutet till stiftelsen Swiss Life Collective BVG Foundation, med säte i Zürich. Denna pensionslösning återförsäkrar också fullt ut riskerna kopplade till funktionshinder, dödsfall och hög livslängd. Swiss Life investerar det intjänade pensionskapitalet och erbjuder 100% kapital- och räntegaranti. Vissa komponenter i schweiziska pensionsplaner som krävs enligt lag gör att de inte kan kategoriseras som avgiftsbestämda planer.

I Italien fastställs avsättningarna för förmåner vid anställningens upphörande, upplupna för anställdas pensionering, med hjälp av aktuariella beräkningar och regleras av den italienska civilagen. Förmånen betalas ut vid pensionering som ett engångsbelopp, vars belopp motsvarar summan av de avsättningar som gjorts under den anställdes tjänstgöringsperiod, baserat på lönekostnader som omvärderats fram till pensioneringen.

I Förenade arabemiraten tillämpas Service Gratuity Plan, som är en förmånsbestämd plan. Förmåner enligt dessa planer betalas ut när anställningen upphör och storleken beror på tjänstgöringstiden.

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner bestående av löpande pensionspremier samt kapitalförsäkringar för vissa CMT-medlemmar. Kapitalförsäkringarna redovisas i koncernen som avgiftsbestämda planer enligt IAS 19 och någon tillgång eller skuld redovisas därför inte. Utbetalning sker när CMT-medlemmarna lämnar bolaget. Även om Cavotec juridiskt äger tillgången är den pantsatt till förmån för respektive CMT-medlem.

NOT 25. Pensionsplaner forts.

EUR tusental	Schweiz	Italien	Förenade arabemiraten	Tyskland	Summa
<b>Året som slutade den 31 december 2025</b>					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse (DBO)	1 889	0	0	0	1 889
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 488	0	0	-117	-1 605
Underskott i finansierade planer	401	0	0	-117	284
Nuvärde av ofinansierade förpliktelser	0	196	41	353	590
<b>Summa som redovisas i balansräkningen</b>	<b>401</b>	<b>196</b>	<b>41</b>	<b>236</b>	<b>874</b>

EUR tusental	Schweiz	Italien	Förenade arabemiraten	Tyskland	Summa
<b>Året som slutade den 31 december 2024</b>					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse (DBO)	1 546	0	0	0	1 546
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 161	0	0	-125	-1 286
Underskott i finansierade planer	385	0	0	-125	260
Nuvärde av ofinansierade förpliktelser	0	207	62	382	651
<b>Summa som redovisas i balansräkningen</b>	<b>385</b>	<b>207</b>	<b>62</b>	<b>257</b>	<b>911</b>

Förvaltningstillgångar består huvudsakligen av försäkringsavtal som innehas med Swiss Life (ej noterade på aktiva marknader). Pensionsplanerna i Italien, Tyskland och Förenade arabemiraten är endast förpliktelser och innefattar inte väsentliga förvaltningstillgångar.

Förändringarna i förmånsbestämda förpliktelser under året är följande:

EUR tusental	2025					2024
	Schweiz	Italien	Förenade arabemiraten	Tyskland	Summa	Summa
<b>Den 1 januari</b>	<b>1 546</b>	<b>207</b>	<b>62</b>	<b>382</b>	<b>2 197</b>	<b>1 937</b>
<i>Servicekostnader:</i>						
Kostnader för service under innevarande år	150	0	8	0	158	556
Tidigare servicekostnader	3	0	0	0	3	-10
Vinst/förlust vid regleringar	0	0	-33	0	-33	0
Räntekostnader	15	6	4	9	34	41
<i>Kassaflöde:</i>						
Arbetsgivarens pensionsinsättningar	0	0	0	-1	-1	-517
Förmånsbetalningar från arbetsgivare	0	-9	0	0	-9	-19
Deltagarbidrag	157	0	0	0	157	171
Försäkringspremie för riskförmåner	-32	0	0	0	-32	-37
<i>Övriga viktiga händelser:</i>						
Ökning (minskning) på grund av effekten av eventuella rörelseförvärv/avyttringar/överlåtelser	0	0	0	0	0	0
<i>Omvärderingar:</i>						
Effekt av förändringar i demografiska antaganden	0	0	0	0	0	3
Effekt av förändringar i finansiella antaganden	-51	-7	1	-43	-100	56
Effekt av justeringar på grund av erfarenhet	83	-1	3	6	91	46
Valutakursdifferenser	18	0	0	0	18	-30
<b>Den 31 december</b>	<b>1 889</b>	<b>196</b>	<b>45</b>	<b>353</b>	<b>2 483</b>	<b>2 197</b>

**NOT 25. Pensionsplaner forts.**

Förändringarna i förmånsbestämda förpliktelse under året är följande:

EUR tusental	2025					2024
	Schweiz	Italien	Förenade arabemiraten	Tyskland	Summa	Summa
<b>Den 1 januari</b>	<b>-1 161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-125</b>	<b>-1 286</b>	<b>-1 368</b>
Ränteintäkter	-13	0	0	0	-13	-20
<i>Kassaflöde:</i>						
Arbetsgivaravgifter	-157	-9	0	0	-166	-315
Deltagarbidrag	-157	0	0	0	-157	-171
Förmånsbetalningar enligt plan	0	0	0	0	0	517
Förmånsbetalningar från arbetsgivare	0	9	0	0	9	19
Administrativa kostnader betalda från förvaltningstillgångar	13	0	0	0	13	14
Försäkringspremie för riskförmåner	32	0	0	0	32	37
<i>Omvärderingar:</i>						
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive ränteintäkter)	-31	0	0	8	-23	-22
Valutakursdifferenser	-14	0	0	0	-14	24
<b>Den 31 december</b>	<b>-1 488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-117</b>	<b>-1 605</b>	<b>-1 286</b>

Beloppet som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat är följande:

EUR tusental	2025					2024
	Schweiz	Italien	Förenade arabemiraten	Tyskland	Summa	Summa
<i>Servicekostnader:</i>						
Kostnader för service under innevarande år	-150	0	-8	0	-158	-556
Tidigare servicekostnader	-3	0	0	0	-3	10
<b>Summa servicekostnad</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>-161</b>	<b>-546</b>
<i>Nettoräntekostnad:</i>						
Räntekostnader för förmånsbestämda förpliktelse (DBO)	-16	-6	-4	-9	-34	-41
Ränta (intäkter) på förvaltningstillgångar	13	0	0	0	13	20
<b>Summa nettoräntekostnad</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>-9</b>	<b>-21</b>	<b>-21</b>
Administrativa kostnader och/eller skatter (ej reserverade inom förmånsbestämda förpliktelse – DBO)	-13	0	0	0	-13	-14
<b>Förmånsbestämd kostnad som redovisas i resultaträkningen</b>	<b>-168</b>	<b>-6</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-195</b>	<b>-581</b>
Effekt av förändringar i demografiska antaganden	0	0	0	0	0	-3
Effekt av förändringar i finansiella antaganden	51	7	0	0	58	-56
Effekt av erfarenhetsbaserade justeringar	-83	1	-4	15	-71	-46
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive ränteintäkter)	31	0	0	0	31	22
Valutakursdifferenser	-13	0	0	0	-13	22
Effekt av uppskjutna skatter	0	0	0	0	0	18
<b>Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat</b>	<b>-14</b>	<b>8</b>	<b>-4</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>-43</b>

Koncernen förväntar sig att betala 0,1 MEUR i bidrag till förmånsbestämda planer under 2025, avseende det belopp som ska betalas 2026 (2024 var förväntan 0,1 MEUR avseende det belopp som skulle betalas under 2025).



**NOT 25. Pensionsplaner forts.**

De huvudsakliga aktuariella antagandena är följande:

	2025				2024			
	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten
Diskonteringsränta	1,30%	3,50%	4,10%	5,35%	1,00%	3,40%	3,40%	5,82%
Löneökningar	1,20%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	4,00%	1,20%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.
Inflation	1,00%	1,90%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	1,00%	2,00%	2,00%	Ej tillämpl.

De huvudsakliga demografiska antagandena var följande:

	2025				2024			
	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten
Förväntad livslängd	BVG 2020 GT <sup>1)</sup>	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	BVG 2020 GT <sup>1)</sup>	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.
Pensionsålder	65 I enlighet med gällande italiensk lagstiftning	I enlighet med gällande tysk lagstiftning	I enlighet med gällande tysk lagstiftning	Normal (högsta) pensionsålder är 60 år	65 I enlighet med gällande italiensk lagstiftning	I enlighet med gällande tysk lagstiftning	I enlighet med gällande tysk lagstiftning	Normal (högsta) pensionsålder är 60 år
Pensionsförmåner	60% pension/ 40% klumpsumma	Ej tillämpl.	–	–	60% pension/ 40% klumpsumma	Ej tillämpl.	–	–
Frivillig avgång	Ej tillämpl.	4,00%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	4,00%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.
Ofrivillig avgång (inklusive dödsfall och funktionshinder)	Ej tillämpl.	4,00%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.	4,00%	Ej tillämpl.	Ej tillämpl.

1) Dödlighetsantaganden baseras på generationsdödlighetstabeller enligt BVG 2020 GT med förbättringar i linje med det schweiziska federala statistikkontorets modell. Vid 65 års ålder är den förväntade återstående livslängden 22,6 år för män och 24,4 år för kvinnor.

I Italien, Tyskland och Förenade arabemiraten baseras dödlighetsantaganden på lokala aktuariella indata i enlighet med nationell lagstiftning.

Följande tabell visar en känslighetsanalys som anger hur den förmånsbestämda förpliktelsen skulle ha påverkats av förändringar i det relevanta aktuariella antagandet som var rimligt möjligt på balansdagen. Denna känslighet gäller endast den förmånsbestämda förpliktelsen och inte den förmånsbestämda nettopensionsskulden i sin helhet, vars värdering drivs av flera faktorer, utöver nedanstående antaganden och det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

	2025				2024			
	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten	Schweiz	Italien	Tyskland	Förenade arabemiraten
Diskonteringsränta +0,50%	-1 809	-187	-243	-43	-1 476	-196	-245	-64
Diskonteringsränta -0,50%	-1 977	-205	-229	-50	-1 623	-218	-213	-69

**NOT 26. Övriga avsättningar**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Avsättningar för risk och avgifter, kortfristiga	1 877	3 231
Avsättningar för risk och avgifter, långfristiga	1 259	1 321
<b>Summa</b>	<b>3 136</b>	<b>4 552</b>

EUR tusental	1 jan. 2025	Registrerade	Utnyttjade	Återförda och ej utnyttjade	Valutakurs-differenser	31 dec. 2025
Avsättningar för garantier	4 041	703	-716	-1 134	-76	2 818
Avsättningar för beskattning	129	0	0	-129	0	0
Övriga avsättningar	382	0	0	-54	-10	318
<b>Summa</b>	<b>4 552</b>	<b>703</b>	<b>-716</b>	<b>-1 317</b>	<b>-86</b>	<b>3 136</b>

Garantiavsättningen avser ledningens uppskattning av koncernens nuvarande förpliktelse att reparera eller ersätta produkter som sålts och visar sig vara felaktiga. Uppskattningen baseras på historisk erfarenhet av garantiåtaganden samt information om produktfel som identifierats under produktion, installation eller testning av produkter.

**NOT 27. Skulder till kreditinstitut**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Kreditfacilitet, långfristig del	10 000	14 000
Ej amorterade uppläggningskostnader	-189	-399
<b>Summa</b>	<b>9 811</b>	<b>13 601</b>

I juni 2020 säkrade Cavotec långsiktig finansiering genom att teckna ett femårigt avtal med Credit Suisse med flera (avtalet har förlängts fram till 2027) för att tillhandahålla en revolverande kreditfacilitet på 40 MEUR i en eller flera valutor. Syndikeringskostnader och förskottsavgifter på 1,4 MEUR betalades under 2020 och amorteras under den förlängda löptiden för faciliteten.

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Checkkreditsräkning	0	3,27%
Långfristig skuld	5,00%	5,09%
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,08%</b>

Den genomsnittliga kostnaden för räntebärande skulder under 2025 var lägre jämfört med föregående år, främst till följd av en lägre räntemarginal driven av koncernens förbättrade resultat samt en minskning av interbankräntorna som används som basräntor vid beräkningen av ränta på långfristiga skulder. Verkligt värde på kreditfaciliteten bedöms motsvara det redovisade värdet eftersom faciliteten löper med rörlig ränta.

**NOT 28. Uppskjutna skatteskulder**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjutna skatteskulder som ska återföras inom 12 månader	1 312	424
Uppskjutna skatteskulder som ska återföras efter mer än 12 månader	713	1 018
<b>Summa</b>	<b>2 025</b>	<b>1 442</b>

EUR tusental	2025	2024
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	524
Obeskattade reserver	576	494
Övrigt	1 449	424
<b>Summa</b>	<b>2 025</b>	<b>1 442</b>

Uppskjutna skatteskulder uppgick till 2,0 MEUR (1,4 MEUR) per den 31 december 2025. Vid årets slut förväntas 1,3 MEUR av de uppskjutna skatteskulderna återföras inom tolv månader.

**Förändringar**

EUR tusental	2025	2024
Den 1 januari 2025	1 442	1 251
Debiterad/krediterad		
– till vinst eller förlust	583	191
– till övrigt totalresultat	0	0
– direkt till eget kapital	0	0
<b>Den 31 december 2025</b>	<b>2 025</b>	<b>1 442</b>

**NOT 29. Leverantörsskulder**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Leverantörsskulder	21 452	21 900
<b>Summa</b>	<b>21 452</b>	<b>21 900</b>

**NOT 30. Skatteskulder**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Skatteskulder	1 749	2 320
<b>Summa</b>	<b>1 749</b>	<b>2 320</b>

**NOT 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

EUR tusental	31 dec 2025	31 dec 2024
Personskulder	6 013	5 523
Upplupna kostnader och övrigt	5 034	6 056
<b>Summa</b>	<b>11 047</b>	<b>11 579</b>

Anställdas rättigheter utgörs huvudsakligen av intjänade löner, semester och andra personalrelaterade skulder.

**NOT 32. Upplysningar om närstående**

Cavotec Group AB är koncernens juridiska moderbolag. Koncernen har genomfört affärstransaktioner med en större kund där en ledamot i Cavotecs styrelse också innehar en ledande befattning. Försäljningen till denna kund har under 2025 uppgått till 1,7 MEUR (4,8). Transaktionerna har genomförts på marknadsmässiga villkor, med priser och villkor som motsvarar de som tillämpas i jämförbara transaktioner med oberoende tredje parter. Standardkreditvillkor gäller, inga säkerheter har ställts eller mottagits och inga nedskrivningar har redovisats. Alla transaktioner med närstående parter görs till prissättning baserad på armlängdsprincipen.

**NOT 33. Eventualförpliktelser**

EUR tusental	2025	2024
Förskottsbetalningar och genomförandegarantier	7 072	4 194
Finansiella garantier	100	100
Andra garantier	6 697	8 060
<b>Summa</b>	<b>13 869</b>	<b>12 354</b>

De poster som redovisas under eventualförpliktelser avser huvudsakligen garantiåtaganden (inkluderade i "andra garantier"), prestationsgarantier och förskottsbetalningsgarantier. Av de totala eventualförpliktelserna förfaller 7,4 MEUR inom ett år. Ledningen bedömer att det inte är sannolikt att dessa eventualförpliktelser kommer att resultera i något väsentligt kassautflöde.

**NOT 34. Leasingåtaganden**

Följande tabell redovisar minimileasingavgifter för kortfristiga leasingavtal till lågt värde som kostnadsförs direkt i resultaträkningen och inte redovisas som leasing-skulder i balansräkningen för Cavotec Group AB och dess dotterbolag.

EUR tusental	2025	2024
<b>Leasingåtaganden</b>		
Inom ett år	0	40
Ett till två år	0	22
Två till fem år	0	9
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>71</b>

**NOT 35. Säkerheter**

Den 31 december 2025, liksom föregående år, fanns det inga fastigheter relaterade till lån.

**NOT 36. Händelser efter balansdagen**

Mot bakgrund av det som hittills skett gällande den pågående konflikten i Mellan-östern bedömer Cavotec att konflikten inte har någon väsentlig påverkan på koncernens verksamhet, operativa aktiviteter eller finansiella ställning. Denna bedömning kan komma att förändras om konflikten eskalerar.

Den 23 mars 2026 informerade Cavotec att CFO Joakim Wahlquist har beslutat sig för att lämna Cavotec för ett annat uppdrag. Han fortsätter sitt uppdrag tills en ersättare är utsedd eller längst till september 2026 för att säkerställa en effektiv överlämning.

Den 20 mars 2026 presenterade Cavotec en order värd cirka 3 MEUR för land-strömssystem som ska installeras i flera hamnar i södra Italien.

Valberedningen i Cavotec Group AB har föreslagit Niklas Edling som ny styrelse-ordförande. Beslut fattas vid årsstämman den 2 juni 2026.



## Moderbolagets rapport över totalresultat

SEK tusental	Noter	31 mars 2025 – 31 dec. 2025
Nettoomsättning		6 353
Personalkostnader	3, 4	–12 704
Övriga externa kostnader	5	–14 135
<b>Rörelseresultat</b>		<b>–20 486</b>
Övriga ränteintäkter och liknande intäktsposter		0
Räntekostnader och liknande utgiftsposter	6	–107
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>–20 593</b>
Skatt	7	0
Uppskjuten skatt	7	3
<b>Periodens resultat</b>		<b>–20 590</b>
Övrigt totalresultat		0
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>–20 590</b>

## Moderbolagets balansräkning

SEK tusental	Noter	31 dec 25
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernbolag	8	1 720 760
Uppskjutna skattefordringar		45
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 720 805</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernbolag		4 283
Kortfristiga fordringar	9	1 550
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	3 340
Kassa och likvida medel	11	1 247
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 420</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 731 225</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	12	1 067
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond		1 711 108
Periodens resultat		–20 590
Övriga reserver		5 193
Balanserade vinstmedel		0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 696 778</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till koncernföretag		14 788
Uppskjutna skatteskulder		42
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 830</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder		5 004
Skulder till koncernföretag		8 880
Övriga skulder	13	1 363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	4 370
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>19 617</b>
<b>Totala skulder</b>		<b>34 447</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 731 225</b>



## Moderbolagets förändring i eget kapital

SEK tusental	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående balans 31 mars 2025</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
Minskning av aktiekapital (återbetalning)	-500	0	0	0	-500
Nyemission	1 067	1 718 508	0	0	1 719 575
Emissionskostnader	0	-7 400	0	0	-7 400
Periodens resultat	0	0	0	-20 590	-20 590
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 067</b>	<b>1 711 108</b>	<b>0</b>	<b>-20 590</b>	<b>1 691 585</b>
Aktieprogram till anställda	0	5 310	0	0	5 310
Valutaomräkningsdifferenser	0	-117	0	0	-117
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>0</b>	<b>5 193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 193</b>
<b>Utgående balans 31 december 2025</b>	<b>1 067</b>	<b>1 716 301</b>	<b>0</b>	<b>-20 590</b>	<b>1 696 778</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys

SEK tusental	2025
<b>Periodens resultat</b>	<b>-20 590</b>
<b>Ej kassaflödespåverkande poster:</b>	
Räntekostnader netto	107
Uppskjuten skatt	3
Andra poster som inte involverar kassaflöden	-4 028
Ränta erhållen/betald	-107
Betald skatt	0
Summa ej kassaflödespåverkande poster:	-4,025
<b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-24 615</b>

SEK tusental	2025
<b>Summa av förändringar i rörelsekapital</b>	
Kundfordringar	-4 283
Övriga fordringar	-4 890
Leverantörsskulder	13 884
Övriga skulder	5 733
<b>Summa av förändringar i rörelsekapital</b>	<b>10 444</b>
<b>Netto kassainflöde/utflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-14 171</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	
Ökning/minskning av eget kapital	548
Ökning/minskning av koncernlån och upplåning	14 788
<b>Netto kassainflöde/utflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>15 336</b>
Likvida medel vid periodens början	0
Periodens kassaflöde	1 165
Kursdifferens i likvida medel	82
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>1 247</b>

## Noter till lagstadgade finansiella rapporter

### NOT 1. Allmänt

Cavotec Group AB, org.nr 559525-5877, bildades 2025 och har fungerat som moderbolag i koncernen från och med den 9 juli 2025. Detta följde av att det tidigare moderbolaget Cavotec SA, som varit var registrerat i Schweiz, bytte hemvist och därigenom etablerades Cavotec Group AB som det nya moderbolaget.

Cavotec Group AB är moderbolag i Cavotec-koncernen och fungerar som holdingbolag för koncernens globala verksamhet. Bolagets huvudsakliga roll är att äga och förvalta aktierna i sina dotterbolag, samtidigt som det tillhandahåller strategisk ledning och bolagsstyrning i hela organisationen. All operativ verksamhet inom Cavotec-koncernen bedrivs genom dess dotterbolag runt om i världen.

### NOT 2. Redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Moderbolagets bokslut upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och kollegiet för svensk bolagsstyrningsstandard RFR 2 – Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget följer alltså samma redovisningsprinciper som koncernen, vilka beskrivs i not 3, när det är relevant och utom i de fall som anges nedan. De skillnader som finns mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror på begränsningar i årsredovisningslagen och de alternativ som RFR 2 medger för rapportering enligt IFRS i moderbolaget.

#### AKTIER I KONCERNBOLAG

Aktier i koncernbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det innebär att transaktionskostnader ingår i det redovisade värdet av innehav i dotter- och intressebolag. Transaktionskostnader relaterade till aktier i koncernbolag redovisas direkt i årets resultat.

Villkorad köpeskilling värderas baserat på sannolikheten för att betalning kommer att ske. Eventuella förändringar i avsättningen/fordran läggs till eller dras ifrån anskaffningskostnaden. I koncernredovisningen värderas villkorad köpeskilling till verkligt värde, med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som intäkter i moderbolagets resultat för året.

#### LEASINGAVTAL

I moderbolaget redovisas alla leasingavtal som operationella leasingavtal. Leasingavgifter redovisas som en kostnad, linjärt över leasingperioden. I koncernredovisningen redovisas leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång. En motsvarande leasingkuld redovisas för de flesta avtal.

#### PENSIONSÅTAGANDEN

I moderbolaget redovisas pensionsåtaganden i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om tryggnad av pensionsutfästelse. Förmånsbestämda pensionsåtaganden redovisas därför inte som en skuld i balansräkningen. Pensionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att premier betalas till försäkringsbolag eller pensionsfonder. I koncernredovisningen beräknas pensionsåtaganden på aktuariell basis och redovisas som en skuld i balansräkningen, med omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat. Avgifter till avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period då de anställda utför de tjänster som ger upphov till avgifterna.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med årsredovisningslagen och principerna i RFR 2 – Redovisning för juridiska personer. Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Moderbolagets finansiella instrument består huvudsakligen av fordringar på koncernföretag, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder samt skulder till koncernföretag. Dessa instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga fordringar och skulder diskonteras inte eftersom effekten av diskontering bedöms vara oväsentlig.

#### EGET KAPITAL

##### Bundet eget kapital

Bundet eget kapital får inte minskas genom utdelning.

##### Fritt eget kapital

##### Överkursfond

Består av värdet av aktier utgivna till överkurs, dvs. där aktier har betalats till ett belopp som överstiger deras kvotvärde. Det belopp som erhållits utöver kvotvärdet har allockerats till överkursfonden.

##### Balanserade vinstmedel

Representerar föregående års fria egna kapital efter att eventuell utdelning har betalats ut. Tillsammans med innevarande års vinst utgör beloppet det totala fria egna kapitalet, det vill säga det belopp som är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

### NOT 3. Personalkostnader

#### Medeltal anställda

2025	Anställda	Män, %	Kvinnor, %
Sverige	1	100	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

#### Män och kvinnor i styrelsen och ledande befattningar, moderbolag

Per balansdagen

31 dec. 2025	Män, %	Kvinnor, %
Styrelse	80	20
Ledningsgrupp	100	0

#### Löner och andra ersättningar som betalats ut till styrelseledamöter, ledande befattningshavare och övriga anställda

2025	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda <sup>1)</sup>	Summa
<b>Moderbolaget</b>			
Löner och andra ersättningar	6 745	4 388	11 133
– varav bonus och liknande	1 341	4 388	5 729
Sociala avgifter	1 571	0	1 571
– varav pensionskostnader	262	0	262

1) Denna kolumn avser bonusar som tilldelats inom ramen för koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTIP) till övriga anställda i Cavotec som är anställda i koncernens dotterbolag.

#### Ersättning, avsättningar och andra förmåner

Se not 11 i koncernredovisningens noter för ersättning till styrelsen.



**NOT 4. Pensioner**

Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden under rubriken Avgiftsbestämda planer, med kostnader redovisade under perioden som anställda utför motsvarande tjänster. Skyldigheter enligt ITP 2-planen säkras genom försäkring hos Alecta. Även om ITP 2 formellt är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan i enlighet med RFR 2.

SEK tusental	2025
Avgiftsbestämda planer (inklusive Alecta)	262

**NOT 5. Övriga externa kostnader**

SEK tusental	2025
Koncerninterna transaktioner	8 477
Övriga kostnader	5 658
<b>Summa</b>	<b>14 135</b>

Arvode till revisorer, SEK tusental	2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	
– Revisionsuppdrag	3 799
– Revisionsrelaterade tjänster	442
– Skatterådgivning	0
– Övriga tjänster	300
<b>Summa</b>	<b>4 541</b>

**NOT 6. Räntekostnader och liknande utgiftsposter**

Moderbolaget, SEK tusental	2025
Räntekostnader	107
<b>Summa</b>	<b>107</b>
varav från koncernbolag	102

**NOT 7. Skatt på årets resultat**

Inkomstskatt, SEK tusental	2025
Skatt på årets resultat	0
Uppskjuten skatt	3
<b>Summa</b>	<b>3</b>

Skatt på årets resultat, SEK tusental	2025
Resultat efter finansiella poster	-20 593
Uppskattad svensk inkomstskatt, 20%	-4 242
Skatteförluster och andra tillfälliga skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats	3 321
Andra ej avdragsgilla kostnader	921
Övrigt	3
<b>Summa</b>	<b>3</b>

**NOT 8. Andelar i koncernbolag**

Förändringar i andelar i koncernföretag framgår nedan. För ytterligare information hänvisas till Not 2 och Not 3 i koncernredovisningen.

Ingående balans 31 mars 2025	Koncernbolag
Förvärv/nyemission av aktier	1 719 591
Lämnade aktieägartillskott	1 169
<b>Redovisat värde, 31 dec</b>	<b>1 720 760</b>

Bolagsnamn	Syfte	Hemvist	Organisationsnummer	Andel av eget kapital, %	Andel av röstetalet, %	Antal aktier	Redovisat värde
Cavotec Switzerland SA	Holdingbolag	Schweiz	CH-501.3.024.690-5	100%	100%	106 696 030	1720 760

**NOT 9. Övriga fordringar**

SEK tusental	2025
Momsfordringar	1 195
Övrigt	355
<b>Summa</b>	<b>1 550</b>

**NOT 10. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

SEK tusental	2025
Förutbetalda kostnader	3 340
<b>Summa</b>	<b>3 340</b>



**NOT 11. Kassa och likvida medel**

SEK tusental	2025
Kontanter på bankkonto	1 247
<b>Summa</b>	<b>1 247</b>

**NOT 12. Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 106 696 030 aktier med ett kvotvärde om 0,01 SEK vardera. Mer information finns i not 23 i koncernredovisningen.

**NOT 13. Övriga kortfristiga skulder**

SEK tusental	2025
Semesterlöneskuld	666
Upplupna sociala avgifter	435
Momsskulder	81
Övrigt	181
<b>Summa</b>	<b>1 363</b>

**NOT 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

SEK tusental	2025
Bonus	753
Revisionsarvode	1 337
Upplupna kostnader	2 280
<b>Summa</b>	<b>4 370</b>

**NOT 15. Transaktioner med närstående**

Se not 32 i koncernredovisningens noter.

**NOT 16. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

Bolaget har inga ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

**NOT 17. Händelser efter balansdagen**

Se not 36 i koncernredovisningen.

Per den 1 januari 2026 överfördes vissa anställningsavtal avseende medarbetare som uteslutande arbetar för koncernen, samt andra avtal som tidigare innehades av Cavotec Sverige AB, till Cavotec Group AB.

**NOT 18. Förslag till vinstdisposition**

	Belopp (SEK)
<b>Följande vinstmedel står till årsstämans förfogande:</b>	
Balanserade vinstmedel	0
Årets resultat	-20 590
<b>Summa</b>	<b>-20 590</b>
<b>Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:</b>	
Överfört i ny räkning	-20 590
<b>Summa</b>	<b>-20 590</b>



## Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 2 juni 2026.

Stockholm den 15 april 2026

Patrik Tigerschiöld  
*Styrelseordförande*

Niklas Edling  
*Styrelseledamot*

Annette Kumlien  
*Styrelseledamot*

Peter Nilsson  
*Styrelseledamot*

Keith Svendsen  
*Styrelseledamot*

David Pagels  
*VD*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson  
*Auktoriserad revisor*

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cavotec Group AB (publ), org.nr 559525-5877

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Cavotec Group AB (publ) för räkenskapsåret 31 mars 2025 – 31 december 2025 och koncern-redovisningen för räkenskapsåret 2025. Bolagets årsredovisning och koncern-redovisning ingår på sidorna 49–91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret 31 mars – 31 december 2025 enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för koncernen respektive rapport över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi

beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Värdering av goodwill

Se årsredovisningen not 4 Kritiska redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar samt not 14 Immateriella tillgångar.

Goodwill har uppstått genom rörelseförvärv. Tillgångar med obestämd nyttjande period, som goodwill, är inte föremål för årliga avskrivningar. I stället utför ledningen en årlig nedskrivningsprövning för att bedöma om det redovisade värdet kan försvaras. Bedömningen görs baserat på kassaflödet från den minsta kassagenererande enheten för respektive tillgång.

De kassagenererande enheterna för bedömningen av goodwill är Ports & Maritime och Industry. Det redovisade värdet för goodwill uppgår till MEUR 30 den 31 december 2025.

Cavotecs slutsats är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar per den 31 december 2025.

Goodwill är en väsentliga tillgång i koncernens balansräkning och värderingen bygger på väsentliga bedömningar och antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade granskning av ledningens nedskrivningsprövning av goodwill som uppstår vid förvärv. Vårt arbete inriktades därför framför allt på värdering och vi utförde bland annat följande revisionsåtgärder:

- Kontrollerat och bedömt om använda värderingsmodeller är baserade på allmänt vedertagna värderingsmetoder, matematiskt korrekta och baserade på rimliga antaganden om bland annat framtida kassaflöden och diskonteringsräntor.
- Vi har utvärderat och med ledningen diskuterat tillämpad modell för nedskrivningstester. Vi har granskat de väsentliga antaganden som ledningen använt för att uppskatta framtida kassaflöden och de diskonteringsräntor som ledningen valt att använda.
- I vår granskning har vi jämfört ledningens beräkningar av redovisade nyttjandevärden med historisk affärsutveckling och koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor när det är möjligt och relevant.
- Vi har utvärderat företagsledningens analys av känsligheten i värderingen för förändringar i dessa antaganden.
- Vi har bedömt om de tilläggsupplysningar avseende nedskrivningsbedömningen av ovan tillgångar med obestämd livslängd som lämnats i årsredovisningen är förenliga med kraven i IAS 36.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Värdering av varulager

Se årsredovisningens not 3 Sammanfattning av de viktiga redovisningsprinciper och not 19 Varulager för mer information om balansposten.

Lagret i koncernens balansräkning uppgår till MEUR 36 per den 31 december 2025. Reserv för inkurans uppgår till MEUR 2.

Varulager finns vid många tillverknings- och monteringsanläggningar i flera länder. Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas enligt principen för vägt genomsnitt.

Vid fastställande av produktberäkningar görs flera överväganden som påverkar de rapporterade värdena. Detta inkluderar att fastställa normala produktionsvolymmer, valutakurser, råvarupriser och fördelningsnycklar för andra direkta och indirekta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den ordinarie verksamheten minus tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Värdering av varulager utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision på grund av väsentlighet, komplexitet i bedömningen av lagerutvecklingen och inslag av ledningens bedömningar vid redovisning och värdering.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat följande revisionsåtgärder:

- Bedömning av koncernens redovisningsprinciper för lager i enlighet med IFRS redovisningsstandarder.
- Bedömning av processer och rutiner för lagerredovisning.
- Bedömning av intern kontrollmiljö och processer avseende värdering av lager samt test av identifierade nyckelkontroller, inklusive IT-system.
- Testning, stickprovsvis, av råvarulager till faktiska priser. Bedömt rimligheten och stickprovsvis granskat produktkostnadsberäkningen för varor under arbete och färdiga produkter.
- Deltagit i utvalda lagerinventeringar och stickprovsvis testat leveranser in i eller ut ur lager.
- Inhämtat analyser av varor med låg omsättningshastighet och ledningens bedömningar av nettoförsäljningspriser för att bedöma om bokförda värden överensstämmer med bolagets redovisningsprinciper.
- Utvärdering av ledningens uppskattningar avseende inkursansreserv.
- Granskat lämnade tilläggsupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation och bedömt om de är förenliga med kraven i IAS 2.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Upprättande av koncernredovisning för Cavotec Group AB-koncernen för 2025

Se årsredovisningens not 2, Grund för utarbetande, för mer information.

Med beaktande av Cavotecs starka operativa och investerarmässiga kopplingar till Sverige har ett nytt moderbolag skapats med säte i Sverige varför en ny koncern skapats under året. Detta beskrivs till exempel på sidan 61 och i not 2, Grund för utarbetande. Ur ett finansiellt rapporteringsperspektiv leder ändringen av moderbolag från ett schweiziskt till ett svenskt bolag till att Cavotec Group AB-koncernens finansiella rapportering anses utgöra en fortsättning på den finansiella rapporteringen från föregångarkoncernen, Cavotec SA-koncernen.

Även om IFRS-redovisningsstandarder har tillämpats i föregångarkoncernen, anses den finansiella rapporteringen vid hemvistbytet, vara ett viktigt revisionsområde i vår revision på grund av till exempel transaktionens komplexitet, övergången till Sverige och antagandet av svenska regler (Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell- och hållbarhetsrapporteringsstandard RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen etc.) samt att eget kapital i det nya moderbolaget ska återspeglas i koncernredovisningen.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:

- Läst och granskat dokument och avtal som stödjer transaktionen.
- Läst styrelseprotokoll, protokoll från årsstämma och extra bolagsstämma och bedömt transaktionernas redovisningsmässiga effekter.
- Granskat de transaktioner som var ett resultat av hemvistbytet för 2024 och 2025 mot stödjande dokumentation.

- Bedömning av koncernens redovisningsprinciper och tillämpningen av årsredovisningslagen och Rådet för finansiell- och hållbarhetsrapporteringsstandard RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen som tillämpades vid upprättandet av koncernredovisningen för 2025.
- Vi har bedömt om de uppgifter som lämnats i "Koncernens rapport över förändringar i eget kapital" och i tilläggsupplysningarna avseende av de transaktioner som föranletts av bytet av hemvist är förenliga med tillämpligt ramverk.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–37, 95–102. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](https://revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cavotec Group AB (publ) för räkenskapsåret 31 mars – 31 december 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma

bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Cavotec Group AB (publ) för räkenskapsåret 31 mars – 31 december 2025 för årsredovisningen och år 2025 för koncernredovisningen.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekom-

mendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Cavotec Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Cavotec Group ABs revisor av bolagsstämman den 7 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2025.

Stockholm den 15 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Cavotec Group AB (publ), org.nr 559525–5877

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Enligt vår bedömning har bolaget upprättat hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga lagkrav. Vår granskning har omfattat att läsa rapporten, bedöma om den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt om den i övrigt uppfyller kraven i lag.

Stockholm den 15 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor



# Övrig information

År 2025 uppdaterade vi vår strategi, flyttade huvudkontoret och gav också vår webbplats ett ordentligt lyft. Med webbplatsens förbättrade navigering och moderna framtoning är det lättare för våra kunder att hitta bland våra produkter och tjänster.

# Definitioner av alternativa nyckeltal

Denna rapport inkluderar finansiella nyckeltal i enlighet med det finansiella rapporteringsramverk som gäller för Cavotec, vilket är baserat på IFRS. Dessutom finns det andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som används av ledningen och andra intressenter för att analysera trender och resultat i koncernens verksamhet, vilka inte direkt kan utläsas eller härledas från de finansiella rapporterna. Cavotecs intressenter bör inte betrakta dessa som ersättning för utan snarare som tillägg till de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS. Nedan presenteras en lista med definitioner av de alternativa nyckeltal och indikatorer som används, hänvisas till och presenteras i denna rapport.

Nyckeltal	Definitioner	Förklaring
Orderingång	Värde på mottagna ordrar under perioden.	Ger ett användbart mått på Cavotecs förmåga att öka intäkterna.
Orderstock	Värdet på bindande ordrar som tecknats med kunder men ännu inte levererats och som representerar framtida intäkter.	Ger ett användbart mått på det totala värdet av ordrar som ännu inte levererats till kunderna.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar. Anges som bruttoresultat i koncernens resultaträkning.	EBITDA ger ett mått på Cavotecs lönsamhet före avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar.
EBITDA exklusive poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA (justerad EBITDA)	EBITDA exklusive poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA.	EBITDA exklusive poster av engångskaraktär ger ett mått på Cavotecs lönsamhet i den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA som en procentandel av intäkter från försäljning av varor och tjänster.	EBITDA-marginal är ett användbart mått för att bedöma underliggande lönsamhet.
EBITDA-marginal, justerad	EBITDA exklusive poster av engångskaraktär i procent av intäkter från försäljning av varor och tjänster.	Den justerade EBITDA-marginalen är ett användbart mått för att bedöma underliggande lönsamhet.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat enligt koncernens resultaträkning.	EBIT ger ett mått på Cavotecs lönsamhet.
Rörelseresultat (EBIT), justerat	Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.	EBIT ger ett mått på Cavotecs lönsamhet.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av intäkter från försäljning av varor och tjänster.	EBIT-marginal är ett användbart mått för att bedöma Cavotecs lönsamhet med hänsyn till avskrivningar.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal) exklusive poster av engångskaraktär som påverkar EBIT (justerad EBIT)	EBIT-marginal exklusive poster av engångskaraktär som påverkar EBIT.	EBIT-marginal exklusive poster av engångskaraktär ger ett mått på Cavotecs lönsamhet.
Operativt kassaflöde	Underliggande kassaflöde från den löpande verksamheten definierat som kassaflöde före förändringar i rörelsekapital inklusive förändringar i nettörörelsekapital och exklusive investerings- och finansieringsverksamheten.	Operativt kassaflöde ger ett användbart mått på kassaflödesgenereringen från den löpande verksamheten.
Nettoskuld	Summan av likvida medel, omsättningstillgångar, checkräkningskredit, kortfristiga och långfristiga skulder.	Nettoskulden visar den totala skuldsituationen.
Skuldsättningskvot	Nettoskuld dividerat med EBITDA	Skuldsättningskvoten ger ett mått på nettoskulden i förhållande till den underliggande lönsamheten, definierad som EBITDA.
Poster av engångskaraktär som påverkar EBIT och EBITDA	Avser kostnaden för domicilbyte från Schweiz till Sverige 2025.	Att separera poster av engångskaraktär ger investerare ett användbart verktyg för att mäta Cavotecs löpande verksamhet.



## Avstämningstabeller

### EBITDA

TEUR	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	3 160	10 893
(+) Avskrivningar	6 011	5 785
<b>EBITDA</b>	<b>9 171</b>	<b>16 678</b>
EBITDA-marginal	5,7%	9,5%

### Poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA

TEUR	2025	2024
Kostnader för domicilbyte	1 095	247
<b>Poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA</b>	<b>1 095</b>	<b>247</b>

### EBITDA exklusive poster av engångskaraktär (justerad EBITDA)

TEUR	2025	2024
EBITDA	9 171	16 678
(-) poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA	1 095	247
<b>EBITDA, exklusive poster av engångskaraktär</b>	<b>10 266</b>	<b>16 925</b>
EBITDA-marginal, justerad	6,4%	9,7%

### Rörelseresultat (EBIT)

TEUR	2025	2024
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 160</b>	<b>10 893</b>
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	2,0%	6,2%

### Poster av engångskaraktär som påverkar rörelseresultatet (EBIT)

TEUR	2025	2024
Kostnader för domicilbyte	1 095	247
<b>Poster av engångskaraktär som påverkar rörelseresultatet (EBIT)</b>	<b>1 095</b>	<b>247</b>

### Rörelseresultat (EBIT) exklusive poster av engångskaraktär (justerad EBIT)

TEUR	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	3 160	10 893
(-) poster av engångskaraktär som påverkar EBITDA	1 095	247
<b>EBIT, exklusive poster av engångskaraktär</b>	<b>4 255</b>	<b>11 140</b>
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	2,7%	6,4%

### Operativt kassaflöde

TEUR	2025	2024
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital	3 542	8 385
Påverkan av förändringar i rörelsekapital	9 015	-2 159
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>12 557</b>	<b>6 226</b>

### Nettoskuld

TEUR	31 dec 25	31 dec 24
Kassa och likvida medel	14 914	11 597
Kortfristiga finansiella skulder	-13 702	-12 726
Checkräkningskredit	0	-128
Kortfristiga skulder	0	0
Långfristiga skulder	-10 000	-14 000
<b>Nettoskuld</b>	<b>-8 788</b>	<b>-15 257</b>

### Skuldsättningskvot

TEUR	31 dec 25	31 dec 24
EBITDA (senaste tolv månaderna)	9 171	16 678
Kreditfacilitet	-10 000	-14 000
Skyldigheter enligt finansiella leasingavtal	-13 702	-12 726
Övriga räntebärande skulder	0	-128
Kassa och likvida medel	14 914	11 597
Nettoskuld	-8 788	-15 257
<b>(-) Skuldsättningskvot</b>	<b>0,96x</b>	<b>0,91x</b>

# Byte av hemvist från Schweiz till Sverige

Cavotec har varit noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2011. År 2025 bytte Cavotec hemvist från Schweiz till Sverige genom ett erbjudande om aktiebyte vilket innebar att det nya svenska moderbolaget Cavotec Group AB noterades på Nasdaq Stockholm och det tidigare schweiziska moderbolaget Cavotec SA avnoterades.

Under året flyttade Cavotec huvudkontor och säte från Schweiz till Sverige. Transaktionen skedde genom ett aktiebyte där aktieägarna erbjöds att byta ut sina aktier i schweiziska Cavotec SA till aktier i svenska Cavotec Group AB. Aktieägarna fick samma ägarandel och röst-rätt i det nya svenska moderbolaget som de hade i Cavotec SA. Den 9 juli 2025 noterades Cavotec Group AB på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet och Cavotec SA avnoterades den 30 juli 2025.

Uppgifterna om aktiehandeln i det här avsnittet avser Cavotec SA för perioden 1 januari–8 juli 2025 och Cavotec Group AB för perioden 9 juli–31 december 2025.

Under 2025 handlades totalt 4,6 (8,3) miljoner aktier på Nasdaq Stockholm med ett dagligt genomsnitt på 18 557 (33 108) aktier.

Aktiekursen minskade med 19,2% (17,4%) under 2025. Nasdaq Stockholm, mätt med indexet OMXS PI, ökade med 9,5% (5,7%) under 2025.

År 2025 betalades den högsta stängningskursen på 23,50 kr den 9 juli och den lägsta stängningskursen på 12,80 kr den 19 december.

Årets sista handelsdag var börsvärdet 1 456 (1 803) MSEK.

## AKTIEÄGARE

Antalet kända aktieägare minskade med 4,0% till 2 204 (2 296). De flesta innehaven, 83,8% (77,6%), finns i Sverige, följt av Finland med 5,9% (6,3%). Av de kända aktieägarna är den vanligaste typen investerings- och riskkapitalbolag som innehar 40,7% (35,9%) av aktierna, medan privatpersoner innehar 8,9% (17,6%).

Bure Equity är den enskilt största aktieägaren med 40,7% (35,9%) av aktiekapitalet och rösterna.

All information om aktieägare och handel kommer från tjänsten Monitor, Modular Finance.

## AKTIEN OCH AKTIEKAPITALET

Varje aktie i Cavotec motsvarar en röst och alla aktier har lika rätt till utdelning. Antalet aktier och röster är 1 06 696 030 och varje aktie har ett nominellt värde på 0,01 SEK. Aktiekapitalet är 1 066 960,30 SEK.

## UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Cavotecs mål är att dela ut cirka 30–50% av nettovinsten sett över en konjunkturcykel. Eventuella utbetalningsbeslut baseras på bolagets finansiella ställning, investeringsbehov, förvärv och likviditetsnivå.

Styrelsen föreslår årsstämman 2026 att ingen utdelning utbetalas till aktieägarna för räkenskapsåret 2025.

## DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 31 DECEMBER 2025

Aktieägare	Aktier	Kapital och röster
Bure Equity	43 448 051	40,72%
Thomas von Koch	24 562 025	23,02%
Fjärde AP-fonden	5 793 710	5,43%
Nordea Funds	4 730 726	4,44%
Patrik Tigerschiöld med familj	1 598 000	1,50%
Fondita Fund Management	1 595 122	1,50%
Fredrik Palmstierna	1 531 545	1,44%
SEB Funds	1 312 234	1,23%
David Pagels	750 000	0,70%
Nordnet Pensionsförsäkring	668 167	0,63%
<b>De tio största aktieägarna</b>	<b>85 989 580</b>	<b>80,61%</b>
Övriga	20 706 450	19,39%
<b>Summa</b>	<b>106 696 030</b>	<b>100,00%</b>

## FÖRDELNING AV INNEHAV 31 DECEMBER 2025

Innehavsstorlek	Kapital och röster	Aktier	Antal kända aktieägare	Andel av kända aktieägare
1–500	0,16%	169 395	1 516	68,78%
501–1 000	0,17%	177 968	226	10,25%
1 001–5 000	0,65%	693 800	288	13,07%
5 001–10 000	0,49%	524 095	66	2,99%
10 001–20 000	0,38%	409 648	27	1,23%
20 001–	88,62%	94 556 026	81	3,68%
Okänd innehavsstorlek	9,52%	10 165 098	0	0,00%
<b>Summa</b>	<b>100,00%</b>	<b>106 696 030</b>	<b>2 204</b>	<b>100,00%</b>



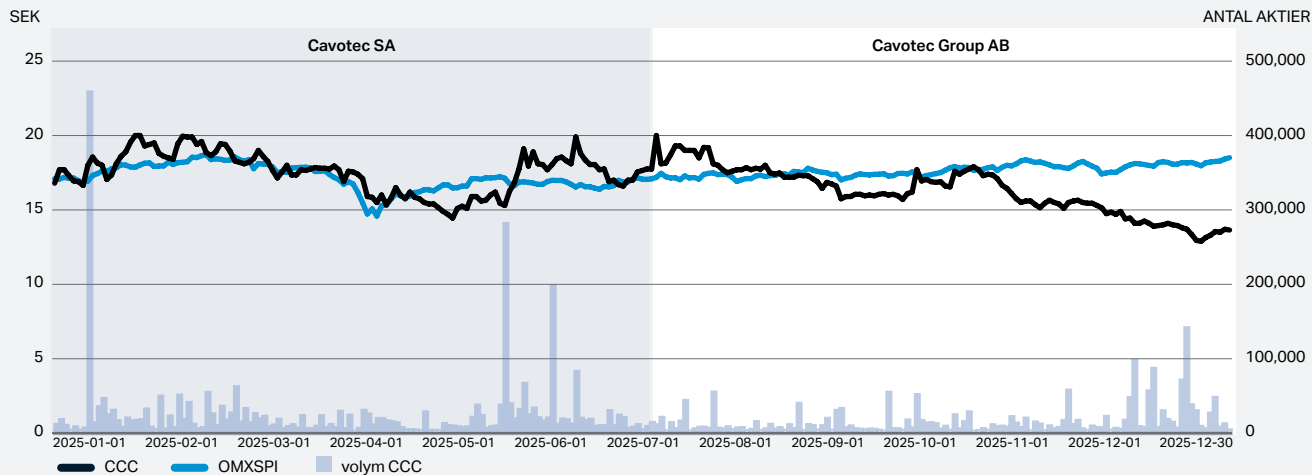
UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET I DET TIDIGARE SCHWEIZISKA MODERBOLAGET CAVOTEC SA

Aktivitet	Datum	Aktier	Aktiekapital
Notering på Nasdaq Stockholm	19 oktober 2011	71 625 472	110 665 691 CHF
Minskning av aktiekapital	4 maj 2012	71 625 472	109 237 747 CHF
Minskning av aktiekapital	23 april 2013	71 625 472	105 667 886 CHF
Minskning av aktiekapital	23 april 2014	71 625 472	102 098 025 CHF
Ökning av aktiekapital	19 september 2014	78 764 272	112 306 480 CHF
Minskning av aktiekapital	22 april 2015	78 764 272	108 379 680 CHF
Minskning av aktiekapital	22 april 2016	78 764 272	106 023 600 CHF
Minskning av aktiekapital	29 mars 2017	78 764 272	102 096 800 CHF
Företrädesemission	4 januari 2019	94 471 472	120 631 296 CHF
Minskning av aktiekapital	2 juni 2022	94 471 472	65 970 240 CHF
Nyemission	22 februari 2023	106 696 030	74 687 221 CHF

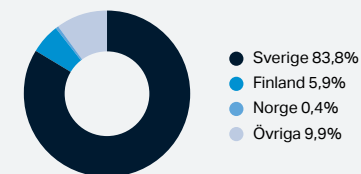
AKTIEKAPITALET I DET NYA SVENSKA MODERBOLAGET CAVOTEC GROUP AB

Aktivitet	Datum	Aktier	Aktiekapital
-	31 december 2025	106 696 030	1 066 960,30 SEK

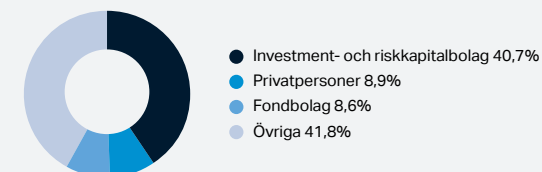
AKTIENS KURSUTVECKLING OCH VOLYM PÅ NASDAQ STOCKHOLM 2025



FÖRDELNING PER LAND, %



FÖRDELNING EFTER ÄGARTYP, %



**ANALYTIKER**

Cavotec följs av analysföretaget ABG Sundal Collier. Deras analytikerrapporter om Cavotec finns tillgängliga på <https://cr.abgsc.com/foretag/cavotec/start>. Kontakta analytikern nedan för ytterligare information.

**FÖRETAG**

ABG Sundal Collier (sponsrad analys)  
 Analytiker Lara Mohtadi  
 lara.mohtadi@abgsc.se  
 Tfn: 08-566 286 00

**CAVOTEC-AKTIE**

ISIN: SE0025010887  
 Ticker: CCC



# Aktieägarinformation

## FINANSIELL KALENDER

Rapport för första kvartalet	24 april 2026
Rapport för andra kvartalet	24 juli 2026
Rapport för tredje kvartalet	6 november 2026
Rapport för fjärde kvartalet	19 februari 2027
Års- och hållbarhetsredovisning 2026	Vecka 16 2027

## ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma 2026 äger rum tisdag 2 juni 2026 i Stockholm.

## IR-KONTAKT

Joakim Wahlquist, CFO  
Tfn: +41 91 911 4010  
E-post [investor@cavotec.com](mailto:investor@cavotec.com)

## FINANSIELL INFORMATION

Cavotecs årsredovisning och kvartalsrapporter publiceras på engelska och svenska. De finns tillgängliga på [cavotec.com/investors/reports](http://cavotec.com/investors/reports).

Cavotec Group AB  
Vasagatan 11  
111 20 Stockholm  
Sverige  
08-556 522 00  
[investor@cavotec.com](mailto:investor@cavotec.com)  
[cavotec.com](http://cavotec.com)



## NOTERING AV CAVOTEC GROUP AB PÅ NASDAQ STOCKHOLM

Den 9 juli 2025 noterades det nya moderbolaget Cavotec Group AB på Nasdaq Stockholm. På bilden syns från vänster chefen för strategi och M&A Erik Lyrvall, CFO Joakim Wahlquist och VD David Pagels.

# Cavotecs historia i korthet





**CAVOTEC**<sup>®</sup>

We connect the future.