



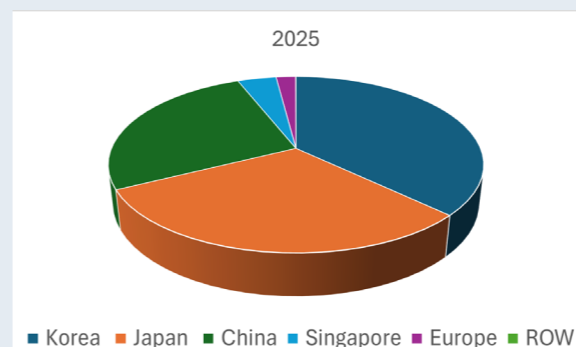
Vi gör marina transporter mer hållbara

Innehåll

Händelser under året	1
Detta är I-Tech	2
VD har ordet	4
Marknad	6
Strategi	8
Selektepe	10
Case - Insikter från industrin	12
Marknadsöversikt	14
Case - International Antifouling Conference 2025	18
Aktie	20
Styrelse	22
Företagsledning	24
Förvaltningsberättelse	26
Resultaträkning	29
Balansräkning	30
Kassaflödesanalys	32
Noter	33
Undertecknande	39
Revisionsberättelse	40

Händelser under året

Stark tillväxt för Selektepe i Asien:
I-Techs huvudmarknader är i Asien och dominerades under 2025 av Korea, Japan och Kina. Störst tillväxt såg bolaget i Kina som ökade kraftigt både i volym och som andel av Selektopes totala försäljning, medan Korea minskade i relativa termer. Totalt står regioner utanför Europa för 98% av försäljningen. (s.6-7)



33% **41%** **47%** **2%**

2022 2023 2024 2025

Kontinuerlig organisk tillväxt: Efter ett antal år med kraftig tillväxt uppvisades en liten men positiv organisk tillväxt för 2025.

EBITDA över tid

20 045 **31 371** **53 713** **49 026**

2022 2023 2024 2025

Lönsam affärsmodell: De senaste åren har I-Tech lönsamma affärsmodell bevisats sig med en mycket högre lönsamhetstillväxt än omsättningstillväxt. Under 2025 belastades dock de operativa kostnaderna med kraftigt ökade valutaeffekter och regulatoriska kostnader vilket påverkade denna utveckling negativt.

Tillväxt: I-Tech hedrades för andra året i rad med det prestigefyllda DI Gasell-priset, som ett erkännande av en imponerande tillväxt och framgång inom den maritima färgindustrin. Detta erkännande belyser I-Techs snabba expansion och betydande bidrag till innovation och hållbarhet.

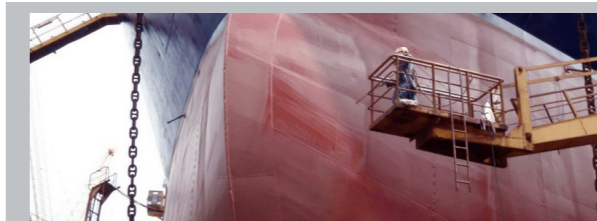


Stärkt närvaro: Under 2025 stärkte I-Tech sin strategiska närvaro i sjöfartsindustrin genom medlemskap i INTERCARGO, INTERTANKO och BEMA. Genom dessa forum bidrar bolaget till branschdialogen kring hållbar antifouling och regelverksutveckling, samtidigt som I-Tech stärker sin position som expert och långsiktig partner i en sjöfart i omställning.



INTERNATIONAL
ANTIFOULING
CONFERENCE

International Antifouling Conference 2025: Under 2025 stärkte I-Tech sin position som en ledande och samlande aktör inom antifoulingteknologi genom att arrangera International Antifouling Conference i Göteborg. Konferensen samlade internationella experter från industri och akademi och fungerade som ett centralt forum för kunskapsutbyte, samverkan och dialog kring framtidens hållbara antifoulinglösningar. s.18-19



Bevisad effektivitet. I dagsläget använder sig över 3500 kommersiella fartyg av Selektepe i skrovfärgen. Efterfrågan på premiumfärger och optimal skrovprestanda ökar i takt med att nya regelverk mot minskade utsläpp införs, hållbarhetsfrågan förstärks och bränslepriser stiger. Fler produkter lanserades under 2025 och nu finns över 50 produkter med Selektepe tillgängliga. s.10-15

Detta är I-Tech

Vi formar framtidens skydd mot marin påväxt

*Genom att utveckla
skydd mot marin
påväxt hjälper vi
sjöfarten att minska
utsläpp och skydda
havsmiljö –
utan att kompromissa
med prestanda*

Vår mission är att

Minska
utsläpp
till luft
och hav

Genom
innovativa
och bättre
lösningar för
skydd mot
marin påväxt

Stärka och
utveckla
våra med-
arbetare

Vi bygger
kompetens,
samarbete
och en in-
kluderande
kultur

Skapa
värde för
våra intres-
senter

Vi levererar
långsiktigt
värde genom
innovation,
ansvarsta-
gande och
förtroende

Vårt arv

*“I-Tech är sprunget ur en passion för vetenskaplig utveckling av
hållbara antifoulinglösningar”*

Värderingar



Integritet

Bygger förtroende genom
ärlighet och ansvars-
tagande.



Respekt

Samarbete, inkludering
och omtanke om
människor och miljö.



Excellens

Nyfikenhet, utveckling
och kvalitet –
utan kompromisser.

VD-ORD

”Stadig kurs framåt i betydande motvind”

Under 2025 levererade I-Tech fortsatt organisk volymtillväxt, stärkt bruttomarginal och ett mycket starkt kassaflöde. Tillväxten drevs av ökade volymer hos flera globala färgkunder, särskilt i Kina. Med en stark finansiell ställning och pågående affärsutveckling fortsätter I-Tech att investera för framtida tillväxt och en stärkt position inom den marina industrin.

Den organiska volymtillväxten för helåret 2025 var 3 %, medan nettoomsättningen uppgick till 168 116 (179 451) TSEK, vilket motsvarar en minskning med 6,3 % jämfört med 2024 till följd av en betydande valutakursmotvind. Bruttomarginalen fortsatte att stärkas och uppgick till 57 % (54 %). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 41 037 (45 490) TSEK, med ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten om 64 601 (35 173) TSEK, en ökning med 84 % jämfört med helåret 2024.

I-Tech har en fortsatt stark finansiell ställning som möjliggör investeringar. Kassa och bank ökade med 48 % till 148 200 TSEK (100 200). Styrelsen föreslår en höjning av den ordinarie utdelningen till 1,25 SEK per aktie (1,00), men ingen extra utdelning för 2025. Hittills har I-Tech inte kunnat genomföra återköp av egna aktier på grund av det regelverk som gäller för bolag noterade på Nasdaq First North. Den svenska regeringen har dock föreslagit ny lagstiftning – som förväntas röstas igenom senare i år – som skulle tillåta aktieåterköp även för bolag noterade på First North. Ett sådant beslut skulle ge I-Tech ytterligare möjligheter att effektivt hantera sin kassa framöver.

Fem av de sex globala färgkunderna uppvisade betydande tillväxt under 2025. I-Techs största kund, Chugoku Marine Paints (CMP), fortsatte att utvecklas positivt och den totala inköpta volymen ökade med 21 % jämfört med helåret 2024. PPG, som under våren 2024 lanserade Nexeon 810

– en kopparfri antifoulingprodukt med Selektope – ökade sitt totala volymuttag under 2025 med 126 %, medan Kansai Paint och Jotun ökade volymerna med 109 % respektive 108 %. En stor och viktig kund, som rapporterade finansiella utmaningar under första halvåret 2025, minskade dock sitt volymuttag för kalenderåret med två tredjedelar. Sammantaget innebar de blandade utfallen en organisk volymtillväxt om 3 % för helåret.

Den geografiska försäljningsfördelningen 2025 var 37 % till Korea, 31 % till Japan, 26 % till Kina, 4 % till övriga Asien och 2 % till Europa. Kina är fortsatt I-Techs viktigaste tillväxtmarknad och volymerna till Kina ökade med 96 % jämfört med föregående år.

I december meddelade Europeiska kommissionen dessvärre ett utkast till genomförandeakt som föreslår att det nuvarande marknadsgodkännandet för medetomidin (Selektope®) inte ska förnyas enligt EU:s förordning om biocidprodukter (BPR). I-Tech motsätter sig bestämt förslaget och den bristfälliga analys som det bygger på. Den uppfattningen delas av en bred koalition av intressenter och vi fortsätter att föra en aktiv dialog för att påverka utfallet. Omröstning om genomförandeakten förväntas ske under 2026. Förberedelserna för att bestrida ett eventuellt negativt utfall i den nuvarande processen, inklusive rättsliga åtgärder, är nu slutförda.

” Med en stark finansiell ställning, förbättrad bruttomarginal och ett kraftigt ökat kassaflöde fortsätter vi att investera för att säkra vårt marknadsgodkännande och stärka vår position inom den marina industrin.”

Affärsutvecklingsaktiviteterna fortskred under 2025, med flera nya partnerskapsdiskussioner pågående. Ett område under utveckling är hållbara bindemedel, och en avsiktsförklaring (MoU) med Havey undertecknades i december. Bindemedel och biocider är två av de viktigaste teknologierna för högpresterande antifoulingfärger och utgör en stor del av råvaruvärdet i kundernas formuleringar. För att hantera den ökande arbetsbelastningen i arbetet med att bygga ett mer diversifierat och robust I-Tech investerar vi nu i organisationen.

Teamet förbereder sig för att välkomna flera nya tillsvidareanställda medarbetare under första halvåret 2026 och ser fram emot ännu ett spännande år. Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla kunder, samarbetspartners och I-Tech medarbetare, liksom till styrelsen och aktieägarna, för ert stöd under året. Hela teamet är fortsatt fast beslutet att hålla kursen, säkra vårt marknadsgodkännande och stärka vår position inom den marina industrin.

Möndal, april 2026

Markus Jönsson, VD, I-Tech



Ett hav av möjligheter

75

miljoner liter

Global användning av antifoulingfärg.



>500

miljoner USD

Marknaden för Selektope är värderad till 300-500 MUSD.



>20

miljarder USD

Total potential för bränslebesparing genom att undvika påväxt på skrov.



>100

miljoner ton CO₂

Bränslebesparingspotentialen vad gäller påväxt på skrov motsvarar ca 0,3% av de globala CO₂ utsläppen.



Siffrorna utgör uppskattningar framtagna av I-Tech, baserade på en sammanvägd analys av trovärdiga externa marknadsrapporter, branschstudier och internationellt erkända källor.

En marknad dominerad av en handfull väletablerade färgbolag

Marknaden för marin antifoulingfärg består huvudsakligen av sex stora globala aktörer med ytterligare tre som är betydande men på regional nivå. De sex största uppskattas kontrollera runt 80 procent av världsmarknaden inom antifoulingfärg för kommersiell och industriell sjöfart. Den totala marknaden, inklusive andra icke kommersiella fartygs- och båttyper, uppgår till ca 350 till 500 miljoner dollar i Selektope försäljning. I-Tech har idag kommersiell aktivitet hos sex av de 9 dominerande färgbolagen varav fem kunder återfinns bland de 6 största.

I-Tech är väl positionerat hos samtliga etablerade färgbolag

Även om marknaden domineras av få spelare hårdnar konkurrensen och en tydlig differentiering börjar skönjas. Vissa går mot specifika färgsystem (tex Silikon vs självpolerande färg) andra börjar erbjuda tjänster där färg och rengöring är en del i erbjudandet och några går mot biocid-fria alternativt koppar-fria produkter. Selektope finns med som en intressant byggsten i samtliga inriktningar genom att i) "boosta" prestandan i traditionella system, ii) agera byggsten för färg med låga biocidhalter, iii) differentiera och höja prestandan i silikonsystem. Det sistnämnda är fortfarande i utvecklingsstadiet där stora framsteg skett under 2025. Ett fjärde spår är färgsystem optimerade för rengöringsteknologi, även där finns möjligheter för Selektope. I ett sådant system är det viktigt att undvika hård påväxt varpå rengöringen kan ta hand om resten.

Fortsatt tillväxt i en global marknad med Asien i fokus

En växande marknad med stabil efterfrågan och tydlig värdeförskjutning mot premium.

Antifoulingfärger används idag för alla typer av kommersiella fartyg. Globalt finns omkring 110 000 aktiva IMO-registrerade handelsfartyg, vilka samtliga utgör potentiella slutkunder för Selektope-baserad antifoulingfärg. Antalet nybyggnationer av större handelsfartyg varierar mellan åren men uppgick under 2025 till omkring 2 000 fartyg.

Underhållsmarknaden styrs av klassningssällskapens regelverk och innebär normalt torrdockning i femårs-cykler för fartyg upp till cirka 15 års ålder. Detta genererar i genomsnitt cirka 20 000 underhållstillfällen per år, där ny färg måste appliceras oberoende av konjunkturläge. I takt med ökade krav på energieffektivitet och utsläppsreduktion har investeringsviljan i branschen fortsatt att stärkas, vilket bidrar till en tydlig värdetillväxt inom den globala antifoulingmarknaden.

Trenden mot premiumsegmentet har förstärkts ytterligare under 2025, och mer än hälften av all såld antifoulingfärg bedöms idag tillhöra detta segment. Detta gynnar lösningar med högre teknologiinnehåll och tydlig prestandadifferentiering, vilket är centralt för Selektope. För I-Tech är ökad närvaro på underhållsmarknaden fortsatt en nyckel för långsiktig och stabil tillväxt. Under året har arbetet intensifierats för att bredda användningen av Selektope i premiumprodukter som specificeras för underhåll.

Asien dominerar – med tydlig förskjutning mot Kina

Asien är fortsatt den helt dominerande regionen för Selektope. Under 2025 gick huvuddelen av I-Techs försäljning till asiatiska marknader, med Japan, Korea och Kina som de största enskilda marknaderna. Jämfört med föregående år visar försäljningsfördelningen en tydlig regional förskjutning, där Kina ökade kraftigt både i absoluta volymer och som andel av den totala försäljningen, medan Korea minskade i relativa termer.

Japan uppvisade en stabil utveckling och behöll sin andel av den totala försäljningen, medan Singapore visade en

måttlig ökning. Försäljningen till Europa minskade och utgjorde en begränsad andel av den totala volymen. Sammantaget illustrerar utvecklingen under 2025 en fortsatt stark position i Nordöstra Asien, kombinerad med en bredare geografisk fördelning driven av ökad efterfrågan i Kina.

Historiskt har Japan och Korea dominerat nybyggnadsaffären för Selektope, medan leveranser till Kina, Singapore och Europa i huvudsak bedöms avse torrdockning och underhåll. I-Tech uppskattar att cirka 60 % av Selektopes volymer är kopplade till nybyggnation, medan 40 % avser torrdockning och underhåll, vilket innebär en mer geografiskt diversifierad affär. Den ökade försäljningen i Kina under 2025 bedöms vara kopplad till både nybyggnad- och underhållsmarknaden, i takt med ett ökat fokus på energieffektivitet, prestanda och efterlevnad av internationella regelverk.

Globalt följer leveranserna av Selektope utvecklingen inom sjöfarten i stort. Med merparten av världens nybyggnadsprojekt koncentrerade till Kina, Korea och Japan dominerar denna region utvecklingen inom skeppsbyggnad. För underhållsmarknaden står Asien som helhet för cirka 65 % av den globala volymen.

Intern utveckling och samarbeten.

För att fullt ut ta tillvara de möjligheter som följer av marknadens strukturella förändring fortsätter I-Tech att investera i utveckling av sin FoU-kapacitet. Syftet är att generera fördjupad kunskap som kan stödja kunderna i deras innovationsarbete och bidra till utveckling av färgsystem med högre och mer stabil prestanda över tid.

Arbetet fokuserar bland annat på att vidareutveckla förståelsen för hur frisättningen av den aktiva substansen kan kontrolleras och optimeras under olika driftsförhållanden, liksom på samspelet mellan Selektope och nya typer av färgsystem. Parallellt utvärderas nya tekniska lösningar, applikationsområden och samarbeten, i syfte att stärka Selektope som en integrerad och differentierande komponent i framtidens antifoulinglösningar.

2 000

Under 2025 byggdes det 2 000 fartyg.*

110 000

Det finns cirka 110 000 aktiva IMO-registrerade fartyg i världen.*

*Clarksons Research.

STRATEGI

Hållbar marin anti-fouling – en attraktiv nischmarknad

I-Tech är verksamt inom ett lukrativ och växande nischsegment, där bolaget genom Selektepe levererar en patenterad, högpresterande ingrediensteknologi till den globala marknaden för marina antifoulingssystem. Erbjudandet adresserar ett av sjöfartens mest centrala effektivitetsproblem – marin påväxt på skrov – vilket har en direkt påverkan på bränsleförbrukning, utsläpp och driftsekonomi.

Cirka 90 % av världens varuflöden transporteras till sjöss, och det uppskattas att mellan 20 och 30 % av den bränsleförbrukning som används inom kommersiell sjöfart går förlorad till följd av försämrade skrovprenstanda och biofouling. Att förebygga marin påväxt är därmed en väsentlig förutsättning för att uppnå sjöfartens klimat- och energieffektivitetsmål, i takt med ökade regulatoriska krav och ambitioner om minskad klimatpåverkan.

Biofouling utgör även en betydande kostnads- och hållbarhetsutmaning för marina installationer inom energi- och processindustri. Dessa sektorer efterfrågar i ökande grad lösningar som kombinerar minskade utsläpp till luft och hav med skydd av känsliga marina ekosystem.

I-Tech koncentrerar sina interna resurser till innovation, marknadsföring, försäljning och regulatorisk efterlevnad, och samarbetar med ett noggrant utvalt nätverk av partners och leverantörer som ansvarar för tillverkning, distribution och teknisk service på bolagets huvudmarknader. Affärsmodellen möjliggör skalbarhet och ett tydligt fokus på värdeskapande aktiviteter.

Djup marknadskunskap, nära kundrelationer, teknisk expertis och en stark portfölj av immateriella rättigheter utgör grunden för bolagets affär. I-Tech har över tid etablerat en stark position som innovativ teknologipartner, med hög varumärkeskänedom för Selektepe. Detta stödjer varv, redare och operatörer i arbetet med att förbättra energieffektivitet och uppnå mätbara hållbarhetsförbättringar.

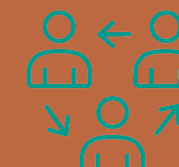
Den strategiska inriktningen framåt är att fördjupa samarbetet med befintliga kunder, adressera närliggande marknadssegment samt utvärdera kompletterande teknologier. En strukturerad affärsutvecklingspipeline omfattande kort-, medel- och långsiktiga möjligheter har etablerats. Bolaget avser att kombinera organisk tillväxt med selektiva partnerskap och, där det bedöms värdeskapande, även förvärv.



Vi satsar på innovation och samarbete för att hjälpa kunder använda vår produkt effektivt.



Marknadsexpansion: Bolagets främsta prioritet är att etablera Selektepe som en integrerad och återkommande komponent i premiumsegmentet hos ledande tillverkare av antifoulingfärger. Ambitionen är att lösningen successivt ska bli en standard inom relevanta applikationer och finnas tillgänglig på samtliga nyckelmarknader globalt, inklusive utvalda delar av fritidsbåtssegmentet.



Samarbeten: Genom långsiktiga samarbeten, värdekedjenätverk och nära dialog med kunder och leverantörer strävar I-Tech efter att skapa affärsnytta och bidra till konkreta hållbarhetsförbättringar. Målet är att stödja klimatomställningen samtidigt som lokala marina ekosystem skyddas.



Forskning och utveckling: Innovation är avgörande för att möta de strukturella utmaningar som präglar branschen. I-Tech arbetar med ett tvärdisciplinärt och lösningsorienterat angreppssätt, där kompetens från flera tekniska områden kombineras. Bolaget är en av få aktörer globalt som är helt fokuserade på teknologisk innovation för att förebygga marin biofouling.



Säkerhet först: I-Tech eftersträvar säker och hållbar produktion i hela värdekedjan. Tillsammans med leverantörer och kundernas tillverkningsorganisationer bedrivs ett kontinuerligt förbättringsarbete för att säkerställa effektiva, robusta och säkra produktions- och försörjningskedjor.

Selektope® – bioteknologi för hållbar antifouling

Bioteknologi för innovativ antifouling

Selektope® är I-Techs avancerade ingrediens-teknologi för marin antifoulingfärg och ett resultat av långsiktig forskning och innovation. Antifoulingfärg är en komplex produkt där sammansättning, prestanda och livslängd måste fungera under flera år i krävande marina miljöer. Selektope är utvecklad för att möta dessa krav och integreras i premiumfärgssystem som kombinerar hög effektivitet med ökad hållbarhet.

En unik och välstuderad verkningsmekanism

Selektope verkar genom selektiv stimulering av oktopaminreceptorer hos havstulpanlarver. Detta inducerar ett temporärt simbeteende som gör att larven lämnar den behandlade ytan utan att dödas. Effekten är reversibel och mycket specifik, vilket ger låg risk för resistensutveckling. Tack vare denna precision är Selektope effektiv vid mycket låga koncentrationer och förbättrar skyddet mot påväxt även under statistiska förhållanden.

Från upptäckt till global marknad

Effekten av Selektope upptäcktes strax före år 2000 och har därefter vidareutvecklats genom omfattande laboratorie- och fälttester. Idag används Selektope i antifoulingfärger globalt och är godkänd på flera regulatoriska marknader. Teknologin bygger på djup biologisk förståelse och långsiktiga samarbeten med ledande färgbolag, där applikationskunskap är avgörande för slutproduktens prestanda.

I-Tech har pågående FoU-samarbeten med de nio största globala färgbolagen samt med ytterligare lokala aktörer, och bedriver även teknologisamarbeten med leverantörer till branschen.

Den kommersiella utvecklingen fortsätter att stärkas och idag har sex större internationella färgbolag, tillsammans med ett antal mindre aktörer, produkter med Selektope på marknaden. Sammanlagt finns över 50 tillgängliga antifoulingprodukter som innehåller Selektope.

Möjliggörare för hållbar sjöfart

Effektiv antifouling är en nyckelfaktor för att minska bränsleförbrukning, utsläpp och driftskostnader inom sjöfarten. Genom att motverka marin påväxt bidrar Selektope till jämna skrovytor, lägre friktion och förbättrad energieffektivitet. Detta gör Selektope till en viktig möjliggörare i omställningen mot mer klimatanpassad sjöfart, i linje med ökade regulatoriska krav och marknadens fokus på hållbara lösningar.

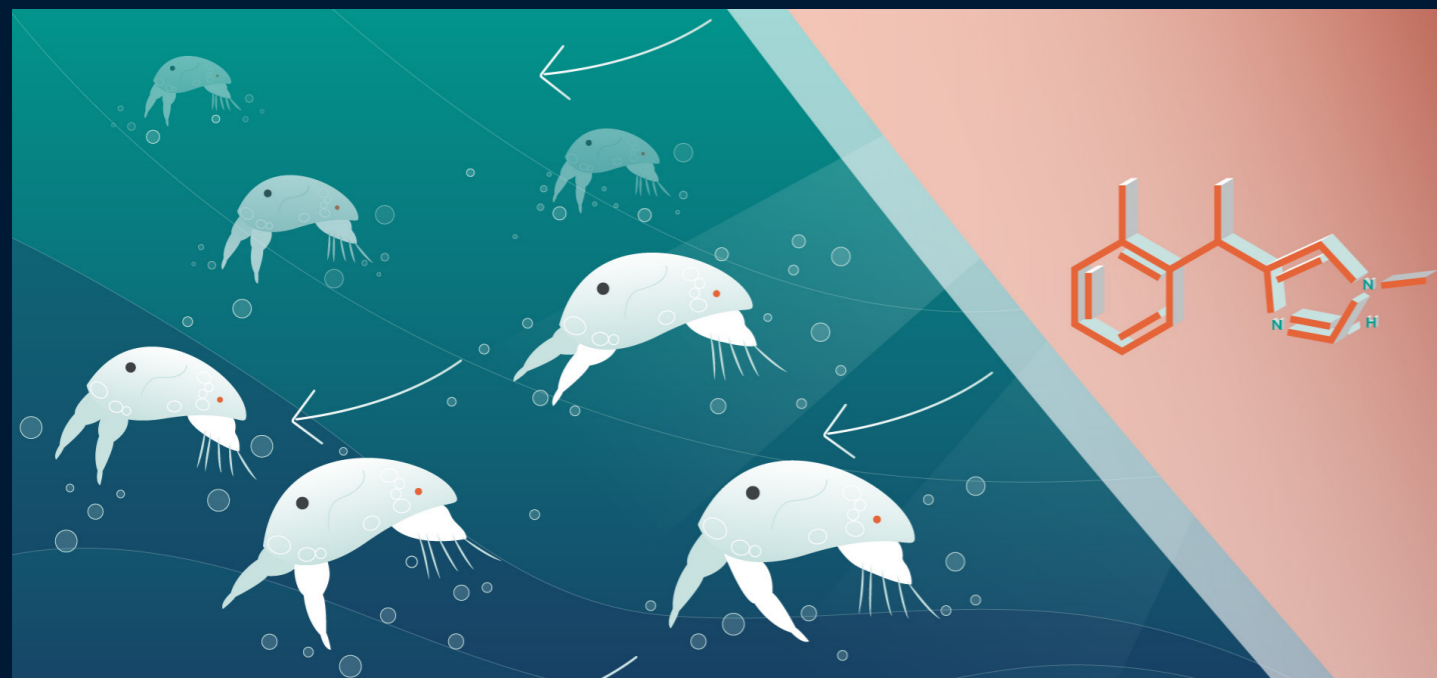
Utöver Selektopes klimatnyttan arbetar I-Tech systematiskt med att minska den egna miljöpåverkan, med särskilt fokus på utsläpp kopplade till produktion och leveranskedja. Arbetet omfattar effektivare processer, ansvarsfull hantering av kemikalier samt kontinuerlig uppföljning av klimatpåverkan.

Innovation i samspel med nya marknadstrender

Tillsammans med färgbolag och andra teknologipartners fortsatte I-Tech under 2025 att utveckla nästa generations antifoulinglösningar där innovation, prestanda och hållbarhet behöver gå hand i hand.

Under 2025 har betydande framsteg gjorts i att integrera Selektope för att höja prestandan i silikonbaserade färgsystem, så kallade foul-release-system, vilket ytterligare breddar teknikens användningsområden.

Under de senaste åren har proaktiv skrovrengöring seglat in som en stark trend för att undvika påväxt, där kombinerar regelbunden skrovrengöring med avancerade färgsystem. I dessa koncept är ett effektivt skydd mot hård påväxt, såsom havstulpaner som är extremt svåra att avlägsna, en förutsättning. Selektope bidrar här med ett riktat och långsiktigt skydd som möjliggör hög prestanda, effektivt underhåll och ökad hållbarhet.



CASE - INSIKTER FRÅN INDUSTRIEN

Ny studie: Havstulpaner kan ha ökat bränsleförbrukningen med 36 % för 1/3 av fartygen

Med tanke på de strikta globala regler som gäller för sjöfartens utsläpp är det av största vikt att optimera fartygsskrovens prestanda. Denna studie belyser den återkommande problematiken med havstulpaner på skrovet och betonar det brådskande behovet av högkvalitativa antifoulingfärger, såsom de som innehåller Selektope®. Användningen av dessa färger är avgörande för att förbättra skrovets effektivitet, minska bränsleförbrukningen och begränsa sjöfartens miljöpåverkan.

Förbättra skrovprestanda: Tackla utmaningen med havstulpanpåväxt

Sjöfartsindustrin står inför en utmaning med att upprätthålla fartygens skrovprestanda på grund av problemet med havstulpaner. En studie utförd av I-Tech och Safinah Group analyserade skrovinspektioner i torrdocka av 685 fartyg efter avslutad serviceperiod mellan 2015 och 2024. Data visade viktiga insikter om förekomsten och inverkan av havstulpanpåväxt på den globala flottan.

Problemets omfattning

Havstulpanpåväxt ökar hydrodynamiskt motstånd kraftigt och är extremt svåra att ta bort utan att skada antifoulingfärgen och dess skydd. Det leder till högre bränsleförbrukning och ökade växthusgasutsläpp. Studien fann att över 33 % av fartygen hade mer än 10 % av undervattensskrovet täckt av havstulpaner, vilket kräver cirka 36 % mer kraft för att upprätthålla fart jämfört med ett rent skrov.

Inverkan på skrovets prestanda och utsläpp

Havstulpaner och andra hårda påväxtorganismer på ett fartygs skrov skapar betydande friktionsmotstånd, vilket direkt påverkar fartygets bränsleeffektivitet och driftskostnader. Studien visade att det är av yttersta vikt att bibehålla ett jämnt och rent skrov för att optimera energieffektiviteten, minska bränslekostnader och underhåll samt

minska utsläppen av växthusgaser. Rapporten "Analyzing the Impact of Marine Biofouling on the Energy Efficiency of Ships", publicerad av IMO-initiativet GloFouling 2022, fann att fartyg med mer än 10 % påväxt av havstulpan ökade sina växthusgasutsläpp med över 50 % på grund av skrovets ökade friktion mot vatten.

Behovet av bättre skrovprestanda

Med hänsyn till kraven på energieffektivisering, både för ekonomiska besparingar och för att följa globala regelverk och riktlinjer för utsläpp av växthusgaser, som Internationella sjöfartsorganisationens (IMO) 2023 GHG-strategi, vilken syftar till att reducera koldioxidutsläppen med 40 % till år 2030 och uppnå netto-nollutsläpp till år 2050, är förbättringen av skrovets prestanda av stor betydelse. Studien understryker vikten av att investera i högpresterande antifoulingfärg som effektivt kan förhindra påväxt, även under längre perioder av stillaliggande.

Utmaningar och lösningar

En av de främsta utmaningarna i bekämpningen av havstulpanpåväxt är havstulpanernas starka vidhäftningsförmåga, vilket gör dem svåra att avlägsna utan att skada antifoulingfärgen. Detta gör kanske just skydd mot havstulpan till den viktigaste utmaningen för antifoulingfärgs prestanda.

" Valet av antifoulingfärg påverkar inte bara fartygens prestanda och effektivitet, utan är även en investering i havsmiljö och hållbar sjöfartsverksamhet."

Studien visar att fartyg med högre aktivitetsnivåer generellt har lägre nivåer av havstulpanpåväxt jämfört med fartyg med lägre aktivitetsnivåer. Detta indikerar att fartyg som ofta ligger för ankar eller opererar vid låga hastigheter har en högre risk för havstulpanpåväxt.

För att hantera detta problem har introduktionen av avancerad antifouling-teknologi såsom Selektope visat lovande resultat. Selektopes unika verkningssätt förhindrar havstulpanlarver från att fästa sig på skrovet, även under stillastående förhållanden i högriskområden.

I-Techs VD, Markus Jönsson kommenterar:

"Resultaten från studien utförd av I-Tech och Safinah Group betonar det omedelbara behovet av förbättrad skrovprestanda för att möta globala miljömål och reducera driftskostnader. Investering i avancerad antifoulingteknologi samt regelbundna skrovinspektioner är avgörande åtgärder för att uppnå en renare och mer effektiv sjöfartsnäring. I takt med att sjöfartssektorn utvecklas kommer skrovets skick att vara en central utmaning för en hållbar och kostnadseffektiv verksamhet."

Hanteringen av hård påväxt är en betydande global fråga som innefattar olika aspekter, inklusive minimering av koldioxidutsläpp och kontroll av miljörisker associerade med invasiva främmande arter samt utsläpp till havsmiljöer. Selektope är en biocid av nästa generation som erbjuder lösningar på många av dessa utmaningar, samtidigt som den möjliggör en minimering av den totala användningen av biocider i färgen.



Safinah Group Skrovanalys data rapport

Bakgrund och datasamling

I-Tech samarbetade med Safinah Group för att analysera antifoulingfärgers långsiktiga prestanda och undersöka fartygsskrovets skick vid ankomst till torrdockan efter en fullständig driftcykel.

Studien omfattade inspektioner utförda av Safinah av 685 fartyg under torrdockning mellan 2015 och 2024. Den bedömde effektiviteten hos olika färgsystem, såsom traditionella låg-, medel- och premiumfärger samt silikonfärger. Inspekterade fartyg inkluderade bulkfartyg, kemikalietankfartyg, kryssningsfartyg och LNG-fartyg. Rapporten innehöll även data om fartyg med Selektope-färg.

Målet var att skaffa kunskap om färgprestanda och utmaningar, speciellt när det gäller havstulpanpåväxt.

Safinah Group

Ett konsultföretag som specialiserar sig på bottenfärgsteknik och skrovprestanda. Med omfattande erfarenhet av marina antifoulingfärger erbjuder Safinah insikter för att optimera skrovunderhåll, minska marin påväxt och förbättra bränsleeffektiviteten. Deras databas, sammanställd från torrdockainspektioner sedan 2010, tillhandahåller värdefull information om färgprestanda hos olika tillverkare.

MARKNAD

Globala trender gynnar Selektope®



När marin påväxt på skrov ökar, så ökar också friktionen mellan fartyget och vattnet, något som måste kompenseras genom ett ökat kraftuttag från motorn. Detta leder till högre bränslekostnader och ökade koldioxidutsläpp, där de extra bränslekostnaderna är så omfattande att de kan utgöra skillnaden mellan vinst och förlust för ett rederi.

I-Tech gör därför bedömningen att efterfrågan på antifoulingprodukter med exceptionell prestanda kommer att växa under de närmaste åren, inte minst genom en rad globala trender som påverkar shippingindustrin.

1

Ökat tryck från regulatoriska direktiv för minskade utsläpp

Sjöfartsindustrin står inför ett snabbt skärpt regulatoriskt landskap med målet att nå netto nollutsläpp till 2050, i linje med beslut fattade av Internationella sjöfartsorganisationen (IMO). Detta har lett till ökade krav på att fartyg ska kunna visa både förbättrad energieffektivitet och minskade utsläpp över tid.

De globala regelverken EEXI (Energy Efficiency Existing Ship Index) och CII (Carbon Intensity Indicator), som trädde i kraft 2023, innebär att fartygs energieffektivitet och koldioxidintensitet nu mäts, följs upp och betygsätts årligen. CII betyget påverkas i hög grad av hur effektivt ett fartyg opereras och underhålls, där skrovets prestanda och val av antifoulingssystem är avgörande faktorer.

Parallellt har EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) inkluderat sjöfarten från och med 2024, vilket innebär att redare och operatörer nu måste bära direkta kostnader för sina CO₂ utsläpp. Tillsammans med kommande regionala och globala styrmedel ökar detta de ekonomiska incitamenten att investera i lösningar som reducerar bränsleförbrukning och utsläpp.

Resultat: Skärpta regulatoriska krav och ökade utsläppskostnader driver ett tydligt behov av högpresterande antifoulingssystem som säkerställer långsiktig skrovprestanda, energieffektiv drift och efterlevnad av både globala och regionala regelverk.

2

Ökat fokus för att minska risken för spridning av främmande arter

Utöver klimat- och energieffektivitet har risken för spridning av invasiva marina arter via biofouling fått ökad uppmärksamhet globalt. Flera länder och regioner har infört riskbaserade inspektionssystem för ankommande fartyg, där graden av påväxt används som indikator för risken att fungera som en vektor för främmande arter. Länder som Nya Zeeland och Australien tillämpar redan strikta krav på rena skrov och kan neka tillträde för fartyg med otillräcklig kontroll av påväxt på skroven.

I takt med att trenden mot mer regelbunden skrovrengöring har ökat – delvis som ett svar på energieffektivitetskrav – har samtidigt fokus stärkts på var rengöring sker och risken att bidra till spridning av invasiva arter mellan marina ekosystem genom skrovrengöring. Detta har ytterligare understrukit vikten av att förebygga påväxt snarare än att enbart avlägsna den.

Under 2025 fattade dessutom IMO beslut om att påbörja arbetet med att utveckla de nuvarande Biofouling Management Guidelines till ett globalt, bindande regelverk, vilket ytterligare förstärker kraven på systematiskt biofouling management och effektiva antifoulingssystem för att minska spridningen av invasiva marina arter.

Resultat: Ökat regulatoriskt och operativt fokus på hur marin påväxt hanteras driver efterfrågan på effektiva antifoulingssystem som minimerar påväxt, reducerar behovet av rengöring och minskar risken för spridning av invasiva marina arter.

3

Striktare reglering av innehåll i skrovfärg

Hållbarhetsutvecklingen inom marina färgsystem fokuserar i allt högre grad på att kombinera långvarig antifoulingprestanda med minskad miljöpåverkan. Effektivt skydd mot påväxt bidrar till lägre bränsleförbrukning och reducerade utsläpp till luft, samtidigt som branschen i ökande grad adresserar utsläpp av aktiva substanser till havsmiljön.

Trots att över 95 % av dagens antifoulingprodukter innehåller biocider, pågår en tydlig trend mot att signifikant reducera den totala biocidmängden i färgformuleringar, utan att kompromissa med prestanda. Inom självpulerande färgsystem har Selektope etablerats som en central möjliggörare för detta genom att leverera hög effektivitet vid mycket låga koncentrationer.

Denna utveckling har förstärkts ytterligare av regulatoriska initiativ i Asien, där bland annat koreanska myndigheter föreslagit begränsningar av biocidinnehåll till maximalt 1 % (vikt) per aktiv substans. Sådana krav innebär betydande formuleringsutmaningar för färgproducenter och ökar behovet av högpresterande, lågdos teknologier.

Resultat: Testformuleringar visar att kombinationer baserade på Selektope kan uppnå jämförbar eller bättre antifoulingprestanda samtidigt som den totala biocidmängden kan reduceras med mer än 90 %, vilket stärker Selektope som en strategisk möjliggörare i framtidens hållbara marina färgsystem.

Asien dominerar varvsindustrin

Under 2025 byggdes totalt 2 000 fartyg och ca 20 000 togs upp för ommålning och underhåll. Majoriteten av fartygen byggdes och dockades på varv i Asien.

Nybyggnationstrenden är stark med fulla orderböcker för kommande treårsperiod. Högst troligt kommer nybyggnationsmarknaden att vara fortsatt stark även därefter givet att många behöver bygga fartyg som klarar av att hantera alternativa bränslen.

De senaste åren har Selektopes försäljning mot den asiatiska marknaden ökat signifikant där Selektopes starkaste marknader, Korea, Japan och Kina sticker ut.

RESTERANDE ASIEN (inkl. Turkiet och Mellanöstern)

Nybyggnation: 3%

Underhåll (torrdockningar): 23,4%

Andel av Selektopes leveranser: 4%

Godkänd för användning av Selektope: Ja

NORDOSTASIEN (inkl. Kina, Korea och Japan)

Nybyggnation: 96,2%

Underhåll (torrdockningar): 67,3%

Andel av Selektopes leveranser: 94%

Godkänd för användning av Selektope: Ja

AMERIKA

Nybyggnation: 0,1%

Underhåll (torrdockningar): 1%

Andel av Selektopes leveranser: 0%

Godkänd för användning av Selektope (SA): Ja

Godkänd för användning av Selektope (NA): Nej
(Selektope utvärderas för närvarande för regulatoriskt godkännande i USA)

EUROPA

Nybyggnation: 0,7%

Underhåll (torrdockningar): 8,2%

Andel av Selektopes leveranser: 2%

Godkänd för användning av Selektope: Ja
(Selektope omvärderas för förnyat godkännande under 2026)

AFRIKA

Nybyggnation: 0%

Underhåll (torrdockningar): 0,3%

Andel av Selektopes leveranser: 0%

Godkänd för användning av Selektope: Ja
(Regulatoriskt godkännande behövs ej)

OCEANIEN

Nybyggnation: 0%

Underhåll (torrdockningar): 0%

Andel av Selektopes leveranser: 0%

Godkänd för användning av Selektope: Nej
(Selektope utvärderas för närvarande för regulatoriskt godkännande i Nya Zeeland)

CASE: INTERNATIONAL ANTIFOULING CONFERENCE 2025

I-Tech samlar industrin för tredje gången

Under 2025 stärkte I-Tech sin position som en ledande och samlande aktör inom antifouling genom att arrangera International Antifouling Conference i Göteborg. Konferensen samlade internationella experter från industri och akademi och fungerade som ett centralt forum för kunskapsutbyte, samverkan och dialog kring framtidens hållbara antifoulinglösningar.



Under 2025 arrangerade I-Tech den tredje upplagan av International Antifouling Conference 2025, en internationell tvådagarskonferens i Göteborg som samlade ledande experter från marin färgindustri, akademien, maritima aktörer och teknikleverantörer med fokus på hållbara lösningar för framtidens skydd mot marin påväxt. Konferensen har etablerats som en av de viktigaste återkommande mötesplatserna inom området för antifoulingteknologi, där hela värdekedjan möts för att dela kunskap, diskutera utmaningar och driva innovation framåt.

Som initiativtagare och arrangör tog I-Tech en tydlig ledarroll i att samla ett brett och tvärdisciplinärt nätverk av innovationspartners. Genom konferensen skapade bolaget ett öppet och vetenskapligt förankrat diskussionsforum där ny forskning, regulatoriska perspektiv, industriella erfarenheter och framtida teknologier kunde mötas i dialog. Fokus låg på hur antifoulinglösningar kan bidra till minskad bränsleförbrukning, lägre växthusgasutsläpp och förbättrad energieffektivitet i en tid av ökade regulatoriska krav från bland annat IMO.

Programmet för International Antifouling Conference 2025 innehöll ett omfattande talarutbud med över trettio internationellt erkända experter och keynote speakers från industri och akademi. Agendan belyste centrala teman såsom hållbar färgkemi, framtida innovation, regulatoriska trender, datadriven prestanda-analys samt samspelet mellan färg, rengöring och digitala beslutsstöd. Genom panelsamtal, tekniska presentationer och posterutställningar uppmuntrades aktivt kunskapsutbyte och fördjupade diskussioner mellan deltagarna.

Konferensen speglar I-Techs långsiktiga strategi att vara mer än en teknologileverantör – bolaget positionerar sig som en möjliggörare för samverkan och kunskapsutveckling inom antifoulingområdet. Genom att regelbundet samla branschens nyckelaktörer bidrar I-Tech till att påskynda utvecklingen av nästa generations antifoulinglösningar som möter både miljömässiga och operativa krav från en global sjöfartsnäring i omställning.

Sedan starten har International Antifouling Conference vuxit för varje upplaga som I-Tech organiserat den, både i räckvidd och engagemang, vilket tydligt speglar behovet av ett kvalificerat och branschövergripande forum för dialog kring antifouling och hur marin påväxt ska hanteras. Den ökande närvaron från industri, akademi och teknikpartners bekräftar konferensens relevans och stärker I-Techs affärsstrategi att kombinera teknologiskt ledarskap med aktivt kunskapsutbyte och långsiktiga partnerskap. Genom att samla nyckelaktörer kring gemensamma framtidsfrågor befäster I-Tech sin position som en trovärdig expert och värdeskapande samarbetspartner i utvecklingen av hållbara antifoulinglösningar för en global marknad.

” Genom samverkan och teknologiskt ledarskap driver I-Tech utvecklingen av hållbara antifoulinglösningar ”

I-Tech-aktien

I-Techs aktier är sedan 2018 listade på First North vid Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktier i I-Tech uppgår till 11 997 777. Den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till 3 046 (2 430).

Aktiens utveckling

Vid utgången av året var marknadsnotering en för I-Tech aktien 52,20 kronor, vilket för året innebär en minskning med 10 procent, sedan listningen 2018 har aktien ökat med cirka 255 procent. Högsta stängningskurs 2025 var 122,00 kronor vilket inträffade den 8 augusti och lägsta var 51,00 kronor den 17 december. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 626 miljoner kronor, att jämföra med 244 miljoner vid listningen 2018. Antalet omsatta aktier under året var 7,8 (2,9) miljoner aktier.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i I-Tech uppgick vid utgången av 2025 till 23 995 554 kronor fördelat på 11 997 777 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt samt rätt till utdelning. Huvudägare är Pomona-gruppen AB som vid utgången av 2025 stod för ett ägande om 14,64 procent av kapitalet och rösterna.

Utdelningspolitik

Bolaget har en utdelningspolicy som innebär att 30-50 procent av nettovinsten från föregående år skall delas ut till ägarna. Styrelsen kommer också att beakta faktorer som verksamhetens tillväxt och lönsamhet, rörelsekapital och investeringsbehov, finansiell ställning och andra faktorer när den fastställer den lämpliga nivån på aktieutdelningen.

Aktieägarinformation

Finansiell information om I-Tech finns på bolagets hemsida, www.I-Tech.se. Frågor kan även ställas direkt till I-Techs funktion för investerarelationer. Årsredovisning, delårsrapporter och annan information från bolagets huvudkontor kan beställas via telefon, hemsida eller e-post.

Största ägarna

Ägare	Antal aktier	Ägarandel %
Pomona-gruppen	1 756 417	14,64%
Handelsbanken fonder	791 340	6,60%
Swedbank Robur	785 000	6,54%
Futur pension	747 729	6,23%
Andra AP fonden	643 400	5,36%
NEA Partners	624 000	5,20%
Avanza pension	594 285	4,95%
Unionen	475 000	3,96%
Stefan Sedersten inkl. bolag	441 330	3,68%
Nordnet pensionsförsäkring	401 696	3,35%
Alcur fonder	329 082	2,74%
Tind Asset Management	321 087	2,68%
Lannebo Kapitalförvaltning	287 543	2,40%
Göran Källebo	150 000	1,25%
Montanaro	129 520	1,08%
Övriga	3 520 348	29,34%
Totalt antal aktier	11 997 777	100,00%

Analytiker som följer I-Tech:  REDEYE

ABG
SUNDAL COLLIER



Styrelse

I-Techs styrelse utgör en blandning av högkvalificerade personer med omfattande erfarenhet från entreprenörsuppdrag kombinerat med kompetens inom teknikutveckling och kommersialisering.



Philip Chaabane

Styrelseordförande sedan 2024, **Styrelseledamot** sedan 2024.

Philip har en unik bakgrund med erfarenhet från ledande roller inom globala teknikföretag, både stora och små. Efter att ha varit VD för I-Tech under 10 år, innehar Philip nu positionen som Managing Director Sales & Marketing på Berg Propulsion. Före sin tid på I-Tech arbetade Philip med affärs- och kundutveckling på bränslecells företaget PowerCell Sweden AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Chess Capital AB, Recami AB, Sjövändan i Vadstena AB, Berg Propulsion AB, Berg Propulsion Production AB, Cape Crow Fastigheter AB, Berg Propulsion Holding AB och Non Deficere Invest AB.

Aktieinnehav i I-Tech: 106 399

Oberoende i förhållande till större aktieägare men ej oberoende till bolaget och bolagsledningen.



Tomas Tedgren

Styrelseledamot sedan 2017.

Tomas arbetar som ledningskonsult i bland annat Pomona-gruppen AB och flera av dess dotterbolag. Innan dess var han VD för Pomonagruppen AB i 17 år.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i G. Krantz AB, EHL Prolist AB, Grimslöv Partners AB och Tedgren Consult AB. Styrelseledamot i Pomona-gruppen AB, MaxiDoor AB, Modulpac AB, Prolist Nordic AB m.fl.

Aktieinnehav i I-Tech: 3 480

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men ej oberoende till större aktieägare.

*Inklusive innehav hos närstående personer och företag



Chatarina Schneider

Styrelseledamot sedan 2020.

Chatarina har arbetat mer än två decennier för kemikoncernen AkzoNobel och har i olika ledande positioner lett multikulturella team inom affärsledning, marknadsföring och försäljning. Chatarina Schneider har också varit vd för kemikaliedistributören KRAHN Nordics AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Swedish Algae Factory AB, Adsorbi AB, Hardskills AB, Westra Materials AB, Matt4Green Tech AB, Enginzyme AB, AuNano AB och Jovitech Invest AB. Styrelseledamot i BoTo Förvaltning AB, Organoclick AB, Dive Madhouse AB och Stiftelsen Life Science Charity.

Aktieinnehav i I-Tech: 14 161*

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Tomas Bergdahl

Styrelseledamot sedan 2020.

Thomas har en bakgrund från kemiindustrin där han innehaft olika ledande befattningar och avslutade med en 17 år lång anställning inom Sherwin Williams. Efter det var Tomas verksam som VD för Herenco koncernen och sedan 2022 är Thomas VD och ägare till Stålvgruppen med verksamhet inom färg och verkstadsindustri.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Stålv Aluminium AB, Stålv Iram AB, Touch Coating AB och Touch Coating i Lessebo AB. Styrelsemedlem i Sävjo Plastic AB

Aktieinnehav i I-Tech: 14 137

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Staffan Asplund

Styrelseledamot sedan 2025.

Staffan har över 30 års erfarenhet från kemiindustrin, främst inom AkzoNobel och Nouryon. Han har en doktorsexamen i kemisk reaktionsteknik från Chalmers och har haft roller inom FoU, teknik, produktion, produktledning och regulatoriska frågor. Staffan var tidigare Vice President Product Stewardship and Regulatory Affairs på Nouryon.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i IVL AB.

Aktieinnehav i I-Tech: 100

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

*Inklusive innehav hos närstående personer och företag

Företagsledning

I ledningsgruppen sitter dedikerade och erfarna ledare som driver tillväxt för I-Tech och formar framtiden för marin antifoulingfärg.



Markus Jönsson

VD sedan 2024.

Markus är en erfaren ledare och affärsutvecklare med bakgrund i ändamålsdrivna organisationer som AkzoNobel, Novozymes (nu Novonosis) och Perstorp Group.

Han har bred teknisk och kommersiell erfarenhet inom både industriell bioteknik och specialkemikalier. Hållbar omställning i kombination med värdeskapande har varit centralt för flera av hans tidigare framgångar.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik, Chalmers tekniska högskola, FBM - MCE Management Centre Europe.

Aktieinnehav i I-Tech: 50 000*



Magnus Henell

CFO & Director Operations sedan 2017.

Magnus har omfattande erfarenhet inom ekonomi- och bolagsledning från olika små och medelstora företag samt stor erfarenhet av M&A-arbete inom Volvokoncernen. När Magnus var VD för PowerCell Sweden AB refinansierade han bolaget framgångsrikt och listade det på First North vid Nasdaq Stockholm.

Utbildning: Civilekonomexamen från Karlstad Universitet och Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav i I-Tech: 33 000

*Inklusive innehav hos närstående personer och företag



Cecilia Ohlauson

Director Regulatory Affairs and Sustainability sedan 2013.

Cecilia har över 15 års erfarenhet av arbete med regulatoriska frågor främst inom biocider till antifouling färger och har arbetat för I-Tech sedan 2008. Cecilias akademiska bakgrund är inom biologi och hon har en doktorsexamen i miljövetenskap med fokus på miljöeffekter av biocider.

Aktieinnehav i I-Tech: 26 086



Per Svensson

Director Sales & Marketing sedan 2020.

Per har mer än 30 års erfarenhet från den marina branschen huvudsakligen inom försäljning och marknadsföring av nivåmätningssystem och automationssystem för fartyg och marina installationer. Per har tidigare arbetat inom flera ledande befattningar hos Saab Marine Electronics och kommer senast från Emerson Automation Solutions i rollen som Director, Global Sales and Aftermarket Marine Solutions.

Utbildning: Teknisk examen samt Executiva ledarprogram vid Handelshögskolan i Stockholm och vid IHM Business School i Göteborg.

Aktieinnehav i I-Tech: 13 097*



Markus Hoffman

Director R&D sedan 2019.

Markus kommer närmaste från Hempel A/S där han hade rollen som Subject Matter Expert Antifouling Coatings. Innan dess, jobbade han som forsknings- och utvecklingschef för Hempels Antifouling Global Excellence Center i Barcelona. Tidigare i sin karriär hade Markus posten som Team Manager Central R & D vid BASF.

Utbildning: Doktorsexamen (PhD) i organisk kemi från JMU i Würzburg, Tyskland, MBA från EADA i Barcelona, Spanien och en post doc. position vid Kyoto University, Japan.

Aktieinnehav i I-Tech: -

*Inklusive innehav hos närstående personer och företag

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för I-Tech AB (publ), organisationsnummer 556585-9682 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Verksamheten

Bolaget är verksam med att kommersialisera sin patenterade aktiva substans för reducerad marin påväxt på skrov, drev och andra undervattenstrukturer. Global sjöfart konsumerar bränsle för mer än 150 miljarder USD årligen och utgör den mest dominerande kostnadsposten för rederierna. En del av bränsleeffektiviteten härleds till skrovet och dess släthet. Marin påväxt, smått som stort, påverkar driftsekonomi och underhållskostnaderna markant och är således viktig att eliminera. Det görs till största delen genom att introducera aktiva substanser till färgformuleringarna.

I-Techs produkt, Selektope, är ett resultat av forskning kring olika marina arters beteenden, särskilt havstulpanen. Produkten är selektiv och temporärt beteen-depåverkande och blir därmed oerhört kraftfull och effektiv. Selektopes höga effektivitet i jämförelse med andra antifouling-biocider gör det möjligt att uppnå ett starkt skydd mot havstulpanpåväxt vid användning i färg i ultralåga doser. Selektope har klarat diverse miljö- och hälsoprövningar runt om i världen och ingår i en grupp av endast tre kommersiellt tillgängliga kandidater för att motverka skalbyggande organismer att fastna på skrov och ytor.

Företagets säte är Västra Götaland, Mölndal.

Flerårsjämförelse

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	168 124	179 451	120 861	83 631	52 901
Res. efter finansiella poster	41 838	49 176	25 494	13 426	-3 320
Balansomslutning	193 735	173 116	152 442	125 406	115 124
Soliditet (%)	90,01	90,91	89,37	92,53	91,15
Summa eget kapital	174 386	157 389	136 238	116 035	104 939
Resultat per aktie	2,8	3,3	1,7	0,9	-0,2

Ägarförhållanden

Aktieägare med mer än 10% i ägande är Pomona-gruppen AB, 14,64%.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I-Tech presenterade sin kommuniké från årsstämman. Vid stämman tillträdde Staffan Asplund som styrelsemedlem och resterande styrelse återvaldes. Det beslutades även om ett teckningsoptionsprogram för ledning och övriga anställda. Programmet är implementerat och tecknades till 15%
- Processen för ett förnyat godkännande inom EU fortgår och i maj beslutades om en interim förlängning av godkännandet tom 30 juni 2026.
- I juni avslutades teckningsoptionsprogrammet av serie 2022/2025 och samtliga teckningsoptioner utnyttjades för teckning av aktier, totalt 89 320 aktier.
- I december var det på agendan för EUs ständiga kommitté för biocidprodukter att diskutera ett förslag till avslag om förnyelse av godkännandet i Europa. Förslaget presenterades aldrig och diskuterades därmed ej heller.
- I december meddelade Raouf Kattan att han avgår från bolagets styrelse per den 31e mars pga pensionering.

Framtida utveckling och väsentliga risker och osäkerheter

Bolaget ser framför sig en fortsatt god utveckling av befintliga kunder samt en eller flera nya kunder på marknaden inom den närmsta framtiden. En drivande faktor i denna utveckling är bolagets kundfokuserade R&D samarbeten vilket bidrar till möjliggörande av fler och bättre produkter till slutkunderna. Varumärket får en allt större större kännedom och referenslistan blir allt större vilket också ger värdefulla ringar på vattnet i införsäljningsarbetet hos våra kunder. Under de kommande perioderna kommer bolaget fortsätta förbättra bolagets produktionsprocesser i syfte att ytterligare förbättra produktionskostnaden och säkerställa högkvalitativa leveranser. Vidare så förväntas den utökade produktionsbasen bidra med positiva effekter vad gäller kostnadskontroll av levererade produkter. Under de kommande perioderna förväntas affärsutvecklingsarbetet intensifieras med ambition att lyfta in en eller flera nya affärsmöjligheter och därmed bredda bolaget.

Leverantörer

I-Techs produkt, Selektope, tillverkas av produktionspartners, vilket gör att Bolaget är beroende av dessa för att kunna leverera sina produkter. Skulle inte Bolagets underleverantörer vara villiga att fortsätta avtalat samarbete med Bolaget eller fortsätta avtalat samarbete enligt för Bolaget fungerande villkor finns det en risk att I-Tech i ett sådant läge inte kan ersätta en sådan leverantör på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns därmed en risk att förändrade leverantörsrelationer kan medföra negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konkurrenter

I-Techs produkt Selektope är en av två icke metallbaserade biocider som erhållit myndighetsgodkännande i EU och vissa andra regioner i världen. Det finns en risk att ytterligare konkurrerande biocider erhåller myndighetsgodkännanden som resulterar i att konkurrensen på marknaden ökar, vilket kan ha en negativ inverkan på I-Techs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Nyckelpersoner

Bolaget är beroende av styrelseledamöter, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i olika befattningar. Förmågan att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för Bolagets framtida utveckling. Om befintliga nyckelpersoner lämnar Bolaget eller om I-Tech inte kan anställa eller bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadsgodkännande

I-Tech har erhållit marknadsgodkännande för Bolagets produkt, Selektope, i EU, Kina, Japan, Sydkorea och Filippinerna, vilket är en förutsättning för att kunna marknadsföra produkten. Det finns en risk att rådande regler kan komma att förändras framöver. Om Bolaget inte lyckas uppfylla nya myndighetskrav eller om Bolaget skulle få ett redan erhållit marknadsgodkännande indraget finns det en risk att Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning påverkas negativt.

Kunder

Om I-Tech inte skulle kunna leva upp till de krav Bolagets kunder ställer, eller om Bolagets kunder inte skulle fullgöra sina betalningsförpliktelser eller om aktuella kunder skulle välja att inte förnya löpande avtal med Bolaget, eller om avtalen med olika kunder skulle förnyas på för Bolaget mindre fördelaktiga villkor, finns det en risk att I-Techs intäkter minskar, vilket kan leda till en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktkvalitet

Bristande kvalitet i I-Techs levererade produkter skulle kunna medföra att skadeståndsanspråk riktas mot Bolaget från Bolagets kunder, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning. Vidare finns en risk att bristande produktkvalitet skulle kunna resultera i minskad efterfrågan på Bolagets produkter, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Politisk risk

Bolaget är på olika sätt verksamt i och genom ett flertal länder och kan därigenom påverkas av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i dessa länder. Det finns en risk att I-Tech påverkas negativt genom förändringar av lagar, skatter, tullar, växelkurser och andra villkor för utländska bolag. I-Tech kan även komma att påverkas av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i dessa länder. Bolaget kan också komma att påverkas negativt av eventuella inrikespolitiska beslut.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att valutaförändringar har en väsentlig negativ inverkan på I-Techs resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Exponering för valutakursrisk förekommer vid köp eller försäljning av produkter eller tjänster i en annan valuta än svenska kronor. I-Techs internationella verksamhet ger upphov till ett betydande kassaflöde i utländsk valuta. Bolaget är främst exponerat för förändringar i USD i förhållande till SEK. Det finns en risk att valutakursförändringar kan ha en negativ påverkan på I-Techs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs fond		Övrigt fritt eget kapital
Eget kapital 1 jan, 2024	23 817	753	729	143 276	-32 337	136 238
Årets resultat					39 013	39 013
Förändring fond för utvecklingsutgifter			62		-62	-
Utdelning till ägarna					-17 863	-17 863
Eget kapital 31 dec, 2024	23 817	753	791	143 276	-11 249	157 388
Årets resultat					33 194	33 194
Nyemission	179			3 761	704	4 661
Förändring fond för utvecklingsutgifter			17		-17	0
Utdelning till ägarna					-20 840	-20 840
Eget kapital 31 dec, 2025	23 996	753	808	147 037	1 792	174 386

Resultatdisposition (kronor)**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till årsstämman förfogande står	
balanserad förlust	-31 402 663
fri överkursfond	147 037 197
årets vinst	33 194 017
	148 828 551

Styrelsen föreslår att

1,25 kronor per aktie utdelas i ordinarie utdelning	14 997 221
i ny räkning överföres	133 831 330
	148 828 551

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar med tillhörande noter.

Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 25 maj 2026. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning vara aktieägarna tillhanda den 28 maj 2026

Resultaträkning

	Not	1 jan 2025 - 31 dec 2025	1 jan 2024 - 31 dec 2024
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	168 116	179 451
Övriga rörelseintäkter	4	2 348	2 325
		170 464	181 776
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-72 270	-84 228
Övriga externa kostnader	5, 6	-25 589	-22 185
Personalkostnader	7	-17 679	-17 767
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 989	-8 223
Övriga rörelsekostnader		-5 900	-3 883
		-129 427	-136 286
Rörelseresultat		41 037	45 490
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 741	3 724
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-940	-38
		801	3 686
Resultat efter finansiella poster		41 838	49 176
Skatt på årets resultat	10	-8 644	-10 163
Årets resultat		33 194	39 013

Balansräkning

	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	6 343	9 090
Patent	12	9 248	13 641
Summa immateriella anläggningstillgångar		15 591	22 731
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 954	2 394
Summa materiella anläggningstillgångar		1 954	2 394
Summa anläggningstillgångar		17 545	25 125
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror	14	3 532	4 067
Förskott till leverantörer		5 904	5 802
		9 436	9 869
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 753	27 219
Övriga fordringar		828	494
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 012	10 243
		18 593	37 956
Kassa och bank			
Kassa och bank		148 160	100 164
Summa kassa och bank		148 160	100 164
Summa omsättningstillgångar		176 189	147 989
SUMMA TILLGÅNGAR		193 734	173 114

	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	23 996	23 817
Reservfond		753	753
Fond för utvecklingsutgifter		809	791
		25 558	25 361
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		147 037	143 276
Balanserat resultat		-31 403	-50 262
Årets resultat		33 194	39 013
		148 828	132 027
Summa eget kapital		174 386	157 388
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 783	7 788
Aktuella skatteskulder		9 522	945
Övriga skulder		619	538
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	3 424	6 455
Summa kortfristiga skulder		19 348	15 726
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		193 734	173 114

Kassaflödesanalys

	Not	1 jan 2025- 31 dec 2025	1 jan 2024- 31 dec 2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		41 037	45 490
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	7 989	8 223
Erhållen ränta m.m.		1 632	3 806
Erlagd ränta		-940	-38
Betald inkomstskatt		11	28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		49 729	57 509
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		433	-5 589
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		11 466	-13 920
Ökning(-)/minskning(+) av övriga fordringar		8 006	-1 489
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-2 005	-1 708
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-3 028	370
Kassaflöde från den löpande verksamheten		64 601	35 173
Investeringsverksamheten			
Förvärv av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	-90	-135
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	13	-319	-273
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-409	-408
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4 644	-
Utdelning		-20 840	-17 863
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 196	-17 863
Förändring av likvida medel		47 996	16 902
Likvida medel vid årets början		100 164	83 262
Likvida medel vid årets slut	19	148 160	100 164

Noter

NOT 1. REDOVISNINGSG- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10
Patent	5

Aktivering av internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar

Aktiveringsmodellen

Samtliga utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Samtliga utgifter som uppkommer under utvecklingsfasen aktiveras när följande förutsättningar är uppfyllda; företaget avser att färdigställa den immateriella tillgången samt att använda eller sälja den och företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången, det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas och det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången, det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och företaget kan på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling.

I anskaffningsvärdet inkluderas personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingsarbetet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post. Företagets värdepappersportfölj utgör en post då företaget utformat och dokumenterat en riskspridningsstrategi och de finansiella instrumenten i portföljen är klart identifierbara.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Leasetagare

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga leasingavtal är operationella och avser framförallt bolagets hyrda lokal. Hyresavtalet löper om 5 år med automatisk förlängning om 3 år.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda**Pensioner****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in - eller utbetalningar.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Styrelsen och ledningen gör löpande en värdering av bolagets tillgångar och skulder. Vid värderingen måste ett antal väsentliga uppskattningar och bedömningar beaktas för att kunna säkerställa det bokförda värdet.

Immateriella tillgångar.

Vid bedömning av värdering av bolagets immateriella tillgångar så har hänsyn tagit till användandet, bolagets förväntade utveckling och lönsamhet för att säkerställa att det bokförda värdet ej överstiger den förväntade framtida ekonomiska nyttan. Vid denna bedömning har konstaterats att något nedskrivningsbehov ej föreligger och tillgångarna redovisas till dess anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan.

Varulager

Vid bedömning av varulager har konstaterats att hela lagret bedöms som kulant och därmed har ingen inkuransreserv applicerats utan varulagret är värderat till anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Bolaget följer regelbundet upp eventuella behov av att göra avsättningar för förväntade kundförluster. Bolaget har hitintills inte erfarit några kundförluster och vid bedömning av balansdagens kundfordringar så har inget behov av avsättning för förväntade kundförluster konstaterats.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNING

	2025	2024
Nettoomsättning per region		
Sverige	-	-
Europa	3 365	6 047
Asien	164 738	173 389
Nordamerika	13	15
	168 116	179 451

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Valutakursvinster	1 501	2 282
Erhållna bidrag	-22	43
Övriga intäkter	869	-
	2 348	2 325

NOT 5. OPERATIONELL LEASING

	2025	2024
Under året har företagens leasingavgifter uppgått till	1 678	1 334
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	1 621	1 475
Mellan 1 till 5 år	1 973	3 261
Senare än 5 år	-	-
	3 594	4 736

NOT 6. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-	3
Price WaterhouseCooper AB		
Revisionsuppdrag	250	250
Övriga tjänster	35	80
	285	333

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 7. PERSONAL**Medelantal anställda**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

	2025	2024
Medelantal anställda har varit	11	11
varav kvinnor	6	6
varav män	5	5

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	2025	2024
Antal styrelseledamöter	6	6
varav kvinnor	1	1
varav män	5	5
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	5	5
varav kvinnor	1	1
varav män	4	4

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2025	2024
Styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavare:		
Löner och ersättningar	7 596	7 949
Pensionskostnader	1337	1128
	8 933	9 077
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	4 086	3 935
Pensionskostnader	492	555
	4 578	4 490
Sociala kostnader	4 076	3 933
Summa styrelse och övriga	17 587	17 500

2025	Lön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Sociala avgifter
Markus Jönsson, VD	1 592	32	526	638
Tomas Tedgren, styrelseledamot	177			18
Chatarina Schneider, styrelseledamot	177			56
Tomas Bergdahl, styrelseledamot	177			56
Mikael Laurin, styrelseledamot tom 14e maj	69			22
Mohamed Al-Kattan, styrelseledamot	177			56
Philip Chaabane, Styrelseordförande	408		59	143
Staffan Asplund, styrelseledamot from 14e maj	93			29
Övriga ledande befattningshavare, 4 st	4 641	53	752	1 657
	7 511	85	1 337	2 675

2024	Lön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Sociala avgifter
Markus Jönsson, VD från 16 september	955	113	124	366
Tomas Tedgren, styrelseledamot	159			16
Chatarina Schneider, styrelseledamot	159			50
Tomas Bergdahl, styrelseledamot	159			50
Mikael Laurin, styrelseledamot	159			50
Mohamed Al-Kattan, styrelseledamot	159			
Philip Chaabane, VD till 16 maj, Styrelseordförande från 16 maj	1 079	172	190	439
Magnus Henell, tillförordnad VD från 16 maj till 16 September	498		100	181
Stefan Sedersten, styrelseordförande till 16 maj	146			46
Övriga ledande befattningshavare, 4 st	3 536	655	714	1 364
	7 009	940	1 128	2 562

NOT 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Ränteintäkter	1 741	2 279
Kursdifferens	-	1 445
	1 741	3 724

NOT 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader	6	38
Kursdifferens	934	-
	940	38

NOT 10. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt	-8 644	-831
Uppskjuten skatt	0	-9 332
Summa redovisad skatt	-8 644	-10 163

Avstämning av effektiv skatt

	2025	2024
Resultat före skatt	41 838	49 176
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-8 644	-10 130
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-294	-33
Ej skattepliktiga intäkter	170	-
Summa	-8 644	-10 163

NOT 11. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående anskaffningsvärde	32 452	32 317
Inköp	90	135
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 542	32 452
Ingående avskrivningar	-23 362	-20 231
Årets avskrivningar	-2 837	-3 131
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 199	-23 362
Utgående redovisat värde	6 343	9 090
Tillgångar anskaffade med offentligt bidrag ingår med redovisat anskaffningsvärde	8 908	8 908

NOT 12. PATENT

	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående anskaffningsvärde	45 838	45 838
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 838	45 838
Ingående avskrivningar	-32 197	-27 804
Årets avskrivningar	-4 393	-4 393
Utgående ackumulerade avskrivningar	-36 590	-32 197
Utgående redovisat värde	9 248	13 641

NOT 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående anskaffningsvärde	4 059	3 786
Inköp	319	273
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 378	4 059
Ingående avskrivningar	-1 665	-966
Årets avskrivningar	-759	-699
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 424	-1 665
Utgående redovisat värde	1 954	2 394

NOT 14. VARULAGER

	31 dec 2025	31 dec 2024
Färdiga varor		
Bokfört värde	3 533	4 067

NOT 15. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna intäkter	-	8 358
Upplupna ränteintäkter	286	176
Förutbetalda försäkringspremier	139	76
Förutbetalda lokalkostnader	353	327
Förutbetalda patentkostnader	324	346
Övriga förutbetalda kostnader	910	960
	2 012	10 243

**NOT 16. UPPLYSNINGAR OM
AKTIEKAPITAL**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	11 908 457	2,00
Antal/värde vid årets utgång	11 997 777	2,00

Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande

	31 dec 2025	31 dec 2024
A-aktier	11 997 777	11 908 457
	11 997 777	11 908 457

Långsiktiga incitamentsprogram

Bolaget har ett aktivt långsiktigt incitamentsprogram för ledning och övrig personal i form av teckningsoptioner med en löptid om tre år, 1 juli 2025-30 juni 2028. Totalt omfattar programmet 52 150 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna kan leda till en utspädning om maximalt 0,4 %. Teckning kan ske under perioden 1-30 juni, 2028 och teckningskursen är 126,40 SEK per aktie. Varje teckningsoption ger rätten att förvärva en aktie.

**NOT 17. UPPLUPNA KOSTNADER OCH
FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna personalrelaterade kostnader	2 242	3 846
Upplupna konsultkostnader	322	590
Upplupna provisioner	377	1 542
Övriga upplupna kostnader	483	477
	3 424	6 455

**NOT 18. JUSTERING FÖR POSTER SOM
INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	2025	2024
Avskrivningar	7 989	8 223
	7 989	8 223

NOT 19. LIKVIDA MEDEL

	31 dec 2025	31 dec 2024
Banktillgodohavanden	148 160	100 164
	148 160	100 164

**NOT 20. DISPOSITION AV VINST ELLER
FÖRLUST**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserad förlust	-31 403
fri överkursfond	147 037
årets vinst	33 194
	148 828

Styrelsen föreslår att

totalt 1,25 kronor per aktie utdelas	14 997
i ny räkning överföres	133 831
	148 828

NOT 21. STÄLLDA SÄKERHETER

	31 dec 2025	31 dec 2024
Företagsinteckningar	3 000	3 000

**NOT 22. TRANSAKTIONER MED
NÄRSTÅENDE**

	2025	2024
Konsultuppdrag Recami AB, tidigare VD	-	117

**NOT 23. VÄSENTLIGA HÄNDELSER
EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Inga väsentliga händelser har inträffat.

Årsredovisningens innehåll beslutades den
15 april 2026

Möndal den 15 april 2026

Tomas Tedgren

Chatarina Schneider

Tomas Bergdahl

Staffan Asplund

Philip Chaabane
Styrelseordförande

Markus Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
15 april 2026

Öhrlings
PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i I-Tech AB, org.nr 556585-9682

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för I-Tech AB för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 26-39 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av I-Tech ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för I-Tech AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I-Tech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I-Tech AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till I-Tech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 15 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik

Auktoriserad revisor

IR-kontakt

Magnus Henell, CFO

Tel: +46(0)73 910 37 03

E-mail: magnus.henell@I-Tech.se

Finansiell kalender

Delårsrapport, kvartal 1	7 maj, 2026
Bolagsstämma	21 maj, 2026
Delårsrapport, kvartal 2	21 augusti, 2026
Delårsrapport, kvartal 3	16 oktober, 2026
Bokslutskommuniké 2026	4 februari, 2027