



2021

Innehåll

BYGGPARTNER I KORTHET	4
BYGGPARTNERS VÄRDEGRUND	6
BYGGPARTNER 30 ÅR	8
FLERÅRSÖVERSIKT	9
VD HAR ORDET	10
VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2021	12

SÅ ARBETAR VI

Våra arbetsätt	16
Innovation	17
Partnering	18
SUNT	20
LCA	22

VÅR VERKSAMHET

Entreprenad	26
Byggservice	28
JUF Byggnadsställningar	30
Dalalus	32

HÅLLBARHET

David Grimheden hållbarhetschef	36
Hållbarhetsmål och ambition	38
Vårt hållbarhetsarbete	40
Hållbarhetspolicy	41

ARBETA PÅ BYGGPARTNER

Medarbetarintervjuer	44
Våra mest värdefulla tillgångar	48

ÖVRIG BOLAGSINFORMATION

Aktien	52
Bolagsstyrningsrapport	54
Styrelse och ledning	59
Risker och riskhantering	61

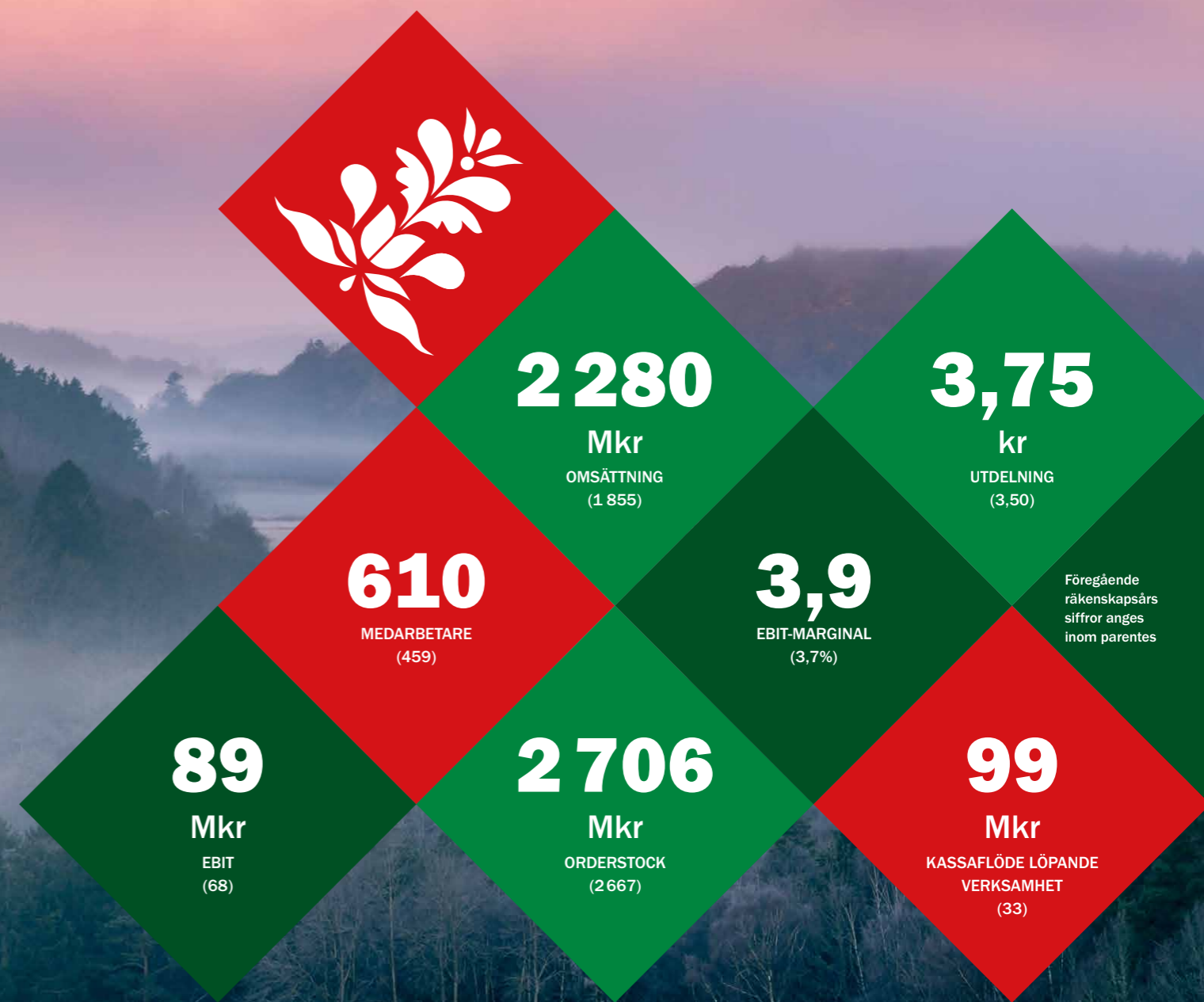
ÅRET I SIFFROR

Förvaltningsberättelse	66
Finansiell information	69
Noter	77

REVISIONSBERÄTTELSE	106
ÖVRIGT	110
ADRESSER	111

Sid 36-41 samt 48-49 utgör ByggPartners legala hållbarhetsrapport

Sid 66-108 utgör ByggPartners formella årsredovisning



ByggPartner är ett renodlat byggföretag som verkar i Dalarna, Gästrikland, Mälardalen och Stockholm.

I Dalarna är vi ett av de marknadsledande byggföretagen och i övriga geografier siktar vi på fortsatt expansion. Vi erbjuder Byggentreprenad, Byggservice, Ställningar och fallskydd och finns representerade i Avesta, Borlänge, Falun, Gävle, Hedemora, Stockholm, Uppsala och Västerås. ByggPartner har cirka 600 medarbetare. År 2021 omsatte vi cirka 2,3 miljarder kronor och hade en rörelsemarginal på 3,9 procent. ByggPartner är noterat på Nasdaq First North Premier och aktien handlas med kortnamn BYGGP. FNCA Sweden AB är utsedd Certified Adviser och kan nås på info@fnca.se eller 08-528 003 99.

ByggPartners sunda förnuft har rötterna i Dalarna

ByggPartner bildades i Dalarna 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och vårt starkaste fäste som den största byggentreprenören.

VÅRT VARUMÄRKESLÖFTE: sunt förnuft, har sina rötter i landsbygdens okomplicerade sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förnuft om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förnuft handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen – om det känns rätt i magen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i vårt bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp togs fram direkt efter bildandet 1992. Grafiken

föreställer två händer som möts i ett fast handslag, en symbol för det trygga samarbetet. Muren i bakgrunden symboliserar projektet som både kunden och vi omfamnar och tar hand om.

BYGGPARTNERS FÖRETAGSKULTUR

Vår grundare Bosse Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här finns det möjligheter för den som vill växa och utvecklas.

På ByggPartner flödar dialogen mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Beslutsmässighet är en viktig egenskap hos våra medarbetare, på alla nivåer.

Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma och engagerade – på ett genuint sätt.



Bosse Olsson grundade ByggPartner i Falun 1992. Han är fortfarande aktiv i bolagets styrelse.

Våra verksamhetsområden

ByggPartners verksamhet är indelad i tre segment; Entreprenad, Byggservice och Övrigt. I övrigt ingår ställningar och fallskydd (JUF) samt industri (Dalalus). Siffran anger andel av omsättningen 2021.

ENTREPRENAD
86%

BYGGSERVICE
8%

ÖVRIGT
6%
JUF + DALAHUS

Våra mål

Finansiella mål

EBIT-marginal
om minst 5%

Genomsnittlig
omsättningstillväxt om
minst 10% över tid

Soliditet om
minst 25 procent

Klimatmål

Den egna verksamheten ska
vara klimatneutral senast 2030

Utdelningspolicy

Målet är att betala ut en stabil
utdelning om minst 50 procent
av resultat efter skatt

Övriga mål

Nöjda kunder

Nöjda medarbetare

Minska vår miljöpåverkan
och öka vår sociala hållbarhet

Vara en av Sveriges ledande
entreprenörer av partnering-
projekt i spannet 50–600 Mkr.

Här finns vi

Vi utför entreprenader i fem regioner i Mellansverige: Dalarna, Gävleborg, Uppsala, Stockholm, samt Västmanland/Sörmland. I varje region finns ett eller flera lokalkontor. Vår ambition är att finnas där vi arbetar, att vara en del av näringsliv och arbetsmarknad lokalt.

DALARNA

Regionkontoret, tillika ByggPartners huvudkontor, ligger i Borlänge. Utöver detta har vi byggservicekontor i Falun, Hedemora och Ludvika.

UPPSALA

Regionkontoret ligger sedan 2014 i Uppsala och regionen täcker länet med samma namn. Här finns vi representerade med entreprenadverksamhet och arbetar bland annat med större bostadsprojekt.

VÄSTMANLAND/SÖRMLAND

Regionkontoret ligger i Västerås och etablerades 1997. I region Västmanland/Sörmland ingår även orter som Enköping, Eskilstuna, Arboga och Surahammar, där vi har omfattande entreprenadverksamhet.

GÄVLEBORG

Gävleborgs län, med residensstaden Gävle som centralort, är ett av våra senaste utvecklingsområden. Här arbetar vi med större entreprenader, till exempel skolor och bostäder, samt mindre uppdrag inom ramen för byggservice.

STOCKHOLM

I Stockholm finns ByggPartner sedan 2009. Vårt regionkontor ligger i Alvik och är basen för vår entreprenad- och byggserviceverksamhet i Stockholm med omnejd.

ByggPartners värdegrund

ByggPartner ska vara ett företag vars medarbetare tänker och agerar sunt, det är vårt löfte till våra kunder och till oss själva.

För oss handlar ett sunt beteende om enkelhet, fokus på lösningar, besluts-mässighet och ett tryggt samarbete. Sunt handlar också om långsiktig

hållbarhet i våra uppdrag, för människan, ekonomin och miljön. Att jobba med oss – och hos oss – ska kännas som att arbeta med ett litet företag

med självstyre och snabba, enkla beslutsvägar. Samtidigt har vi det stora företagets kapacitet, trygghet och kompetens. Vi är den sunda byggaren!



ByggPartners affärsmodell

Vår affärsmodell innehåller ett antal ställningstaganden, metoder och förutsättningar. Dessa hjälper oss att göra strategiskt sunda vägval som bidrar till att vi kan ta vår önskade position på marknaden: "Den sunda byggaren".



ByggPartners strategier

Våra finansiella strategiska grepp syftar till att skapa långsiktig och stabil tillväxt. De är indelade i tre områden:

Affärsidé

Vi är en renodlad byggentreprenör som utifrån en sund värdegrund, i samverkan, med effektiva arbetssätt och god lönsamhet, skapar största möjliga nytta för våra kunder och för samhället.

Vision

ByggPartner är Sveriges mest attraktiva byggentreprenör inom partnering, rankas som en av branschens bästa arbetsplatser och är välkänt som den sunda byggaren, med renodlad entreprenadverksamhet, som på en stark värdegrund och med effektiva arbetssätt skapar nytta, hållbarhet och god lönsamhet.

Position

Allt vi gör på ByggPartner ska hålla en gemensam kurs mot vår önskade position: den sunda byggaren. Det innebär att vi agerar i linje med vår värdegrund och enligt de ställningstaganden, metoder och förutsättningar som finns i vår affärsmodell. Det sunda perspektivet har sin grund i organisationens kultur och arbetssätt och vi jobbar löpande med att utveckla dessa.

Förstärka vår position inom partnering

Fortsätta arbetet med att bygga en ännu starkare position och varumärke inom partnering

Vidareutveckla vår partneringmodell, vår organisation och våra kärnprocesser

Ökat fokus på projektstyrning

Öka lönsamheten via bättre projektstyrning

Stärka kompetensen hos våra medarbetare

Organisk tillväxt på fokusmarknader

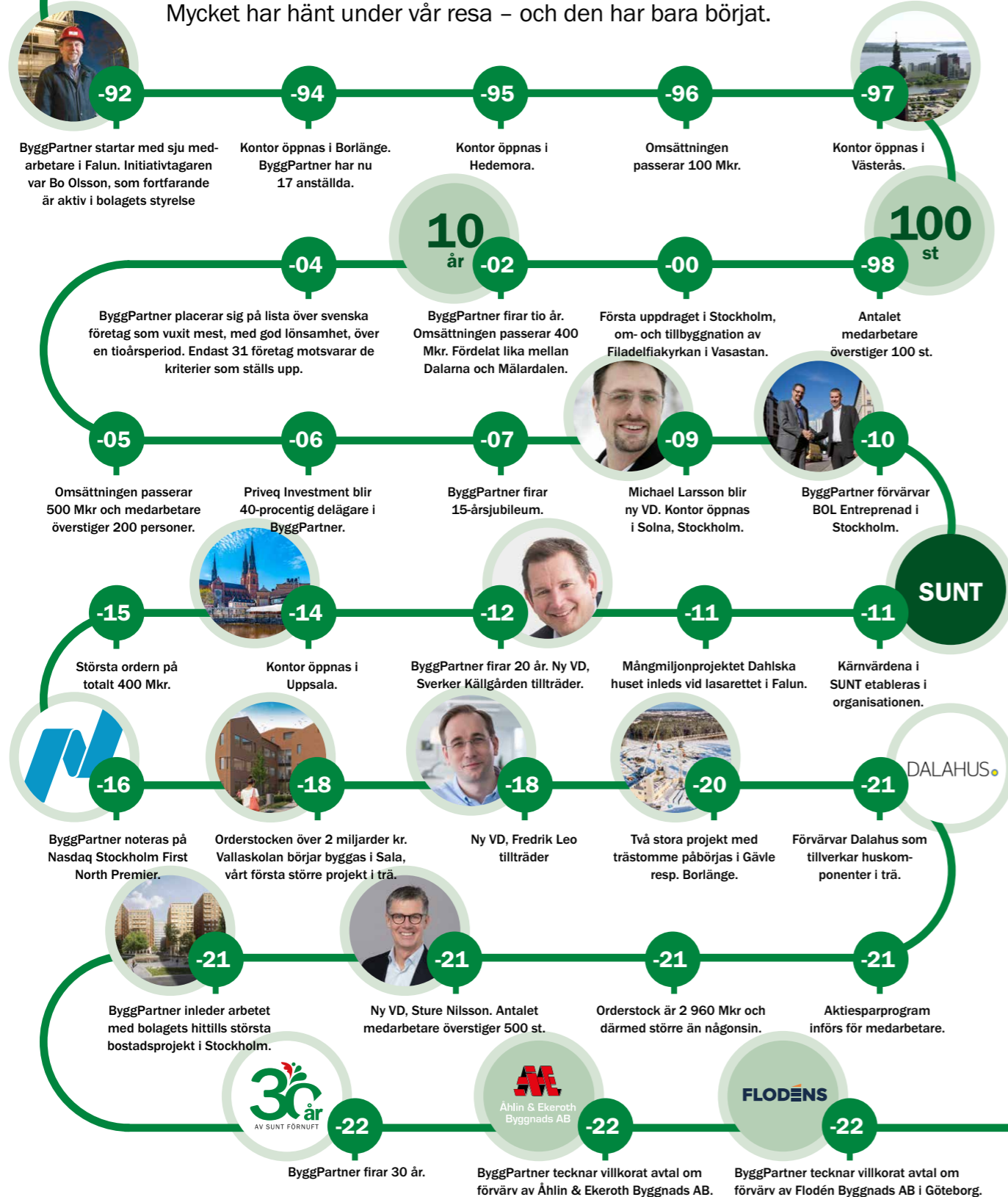
Förstärka vår ledande marknadsposition i Dalarna, växa i Stockholm och Mälardalen

Välja rätt projekt

Resan har bara börjat



I år, 2022, fyller ByggPartner 30 år som bolag. Mycket har hänt under vår resa – och den har bara börjat.



Finansiell Flerårsöversikt

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT (TKR)	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Nettoomsättning	2 280 332	1 854 648	1 939 640	1 655 481	1 316 814
Produktions- och driftskostnader	-2 134 405	-1 739 918	-1 831 421	-1 575 056	-1 244 667
Bruttoresultat	145 927	114 730	108 219	80 425	72 147
Försäljnings- och administrationskostnader	-57 325	-46 445	-38 115	-34 592	-31 319
Övriga rörelsekostnader		-19	-90	-	-
Rörelseresultat	88 602	68 266	70 014	45 833	40 828
Finansiella intäkter	84	155	113	308	187
Finansiella kostnader	-311	-561	-1197	-744	-691
Resultat före skatt	88 375	67 860	68 930	45 397	40 324
Skatt	-18 710	-14 530	-15 201	-10 508	-9 214
Årets resultat	69 665	53 330	53 729	34 889	31 110
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (TKR)	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar	165 297	121 343	120 865	106 127	107 603
Omsättningstillgångar	451 156	457 468	352 878	328 089	265 359
Likvida medel	168 554	159 682	182 975	151 052	67 556
Summa tillgångar	785 007	738 493	656 718	585 268	440 518
Eget kapital	196 465	168 180	154 197	133 942	129 320
Räntebärande skulder	26 082	16 204	18 262	5 485	9 814
Övriga skulder	562 460	554 109	484 259	445 841	301 384
Summa skulder och eget kapital	785 007	738 493	656 718	585 268	440 518
NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsemarginal, %	3,9	3,7	3,6	2,8	3,1
Nettomarginal, %	3,1	2,9	2,8	2,1	2,4
Soliditet, %	25,0	22,8	23,5	22,9	29,4
Antal anställda	610	459	459	446	428
Ordergång, Mkr	2 292	2 847	1 571	2 098	1 453
Orderstock, Mkr	2 706	2 667	1 675	2 043	1 601
AKTIEDATA	2021	2020	2019	2018	2017
Avkastning på eget kapital, %	38,2	33,1	37,3	26,5	24,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	43,6	38,3	45,0	33,1	29,0
Resultat per aktie, kr	5,75	4,40	4,44	2,88	2,57
Kassaflöde per aktie, kr	0,73	-1,92	2,64	6,90	3,26
Eget kapital per aktie, kr	16,23	13,89	12,74	11,06	10,68
Utdelning per aktie	3,75	3,50	3,25*	2,75	2,50
Genomsnittligt antal aktier, st	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103
Antal utestående aktier vid periodens slut	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103	12 107 103

*Utdelning beslutad på extra bolagsstämma 22 oktober 2020

Ett bra år trots utmaningar

Vi kan summera 2021 som det finansiellt bästa året hittills i ByggPartner med tydliga öknings av såväl omsättning som resultat.

Detta är naturligtvis glädjande, med tanke på rådande omständigheter i omvärlden, i första hand pandemin, med materialbrist och stigande materialpriser som följd. Det bygger på en fantastisk insats av alla våra medarbetare som löst dessa utmaningar i sina olika projekt. Samtidigt kan jag konstatera att vi har en bit kvar till vårt lönsamhetsmål om en rörelsemarginal på 5%. Vi ser också en stor potential till lönsamhetsförbättringar i delar av vår verksamhet.

Rörelseresultatet steg till 88,6 Mkr (68,3) för helåret 2021, motsvarande en rörelsemarginal på 3,9 procent (3,7). Orderstocken uppgick till 2 706 Mkr vid utgången av 2021, vilket är en fortsatt stabil nivå. Sammantaget ökade nettoomsättningen med 23 procent till 2 280 Mkr under helåret 2021. Vi lägger nu ett år bakom oss som innebär att vi går in i 2022 med en bra orderbok och en pipeline av många samverkansprojekt.

TYDLIGARE ROLL SOM RÅDGIVANDE ENTREPRENÖR

ByggPartner har under flera år utvecklat en samarbetsform där vi tar rollen som rådgivande entreprenör. Det innebär att vi i tidigt skede fungerar som rådgivare till våra kunder och tillsammans med dem formar förutsättningarna för entreprenaderna. Arbetssättet är en del av vår grundläggande affärsidé och bidrar starkt till långsiktiga affärsrelationer. Samarbetsformen gör också att vi har en stark pipeline av nya projekt i inledande projekteringsfas, där entreprenadkontrakten ännu inte tecknats. Vi kommer lägga mycket arbete på att förflytta vår verksamhet alltmer i denna riktning.

”Projekt som stärker vår marknadsposition och bidrar till vår hållbarhetsprofil”



† Cederhusen och Tree House är ett exempel, läs mer om projektet på sidan 26.

VI BLIR STARKARE INOM TRÄHUSBYGGANDE

Vårt arbete med att utveckla ByggPartner till en ledande aktör inom trähusbyggnad har intensifierats under 2021. Bland annat har vi tecknat ett mycket spännande samarbetsavtal med trähusutvecklaren Folkhem om två stora massivträbyggnationer i Stockholm. Det totala entreprenadvärdet av dessa uppgår till cirka 500 Mkr. När definitiva beslut om byggstartar formaliseras kommer ovanstående volymer rapporteras som ordergång, vilket beräknas ske under 2022 och i början av 2023.

Det gångna årets framsteg inom träbyggnad stärker oss i vår övertygelse om fortsatt stora möjligheter för ByggPartner som en ledande strategisk partner för kunder som vill utveckla och bygga projekt helt eller delvis i trä. Våra stora partneringsprojekt i trä: Hemlingborg i Gävle, vårdboendet Slottet i Falun, Trafikverkets huvudkontor i Borlänge och nu senast Cederhusen och Tree House i Stockholm, har rönt stor uppmärksamhet och stärker vår marknadsposition, samtidigt som de bidrar till vår hållbarhetsprofil.

Vi ser generellt ett starkt intresse kring trähus, vilket även märks hos vårt dotterbolag Dalahus som levererar huskomponenter i trä. Dalahus har nu varit en del av ByggPartner under ett år och har under denna tid ökat såväl ordergång som omsättning till rekordnivå. Samarbetet mellan Dalahus och ByggPartners entreprenadorganisation syns bland annat genom bostadsprojekt i Sundborn, Falun samt i Stöten, Sälen.

HÅLLBARHETSARBETET FÅR ÖKAT FOKUS

För att skärpa vårt hållbarhetsarbete i hela organisationen med tydligare målsättningar och uppföljningsformer har vi rekryterat en hållbarhetschef till ByggPartner som tillträdde den 1 februari 2022. Han heter David Grimheden och

har både gedigen produktionserfarenhet samt spetskompetens inom träbyggnation, vilket kommer bidra till att vårt hållbarhetsarbete verkligen skall vara förankrat ute i alla våra projektfaser. David får en ledande position i hållbarhetsarbetet och är medlem i koncernledningen.

POSITIV RESPONS PÅ AKTIESPARPROGRAMMET

I maj lanserade vi ett aktiesparprogram för alla medarbetare samt ett optionsprogram för ledningen. Båda programmen mottogs mycket positivt. En betydande del av våra medarbetare valde att teckna sig för aktiesparprogrammet och samtliga i ledningen deltog i optionsprogrammet. Det är en tydlig indikation på medarbetarnas långsiktiga engagemang i ByggPartner.

STORA UTMANINGAR MED FÖRÄNDRADE OMVÄRLDSFÖRUTSÄTTNINGAR

Genom alla starka insatser i våra projekt har vi lyckats parera mycket av konsekvenserna av den under de senaste åren så starkt närvarande pandemin.

Rysslands pågående invasion orsakar ett oerhört lidande för Ukrainas befolkning. Kriget skapar även stora konsekvenser för byggbranschen i form av höjda energipriser, minskande tillgång till material samt kraftigt ökade priser inom många områden då den framtida utvecklingen är så svårbedömd. I nära samarbete med våra kunder och leverantörer arbetar vi nu intensivt för att identifiera och minimera konsekvenserna.

ETT STARKARE BYGGPARTNER GENOM EN UPPDATERAD TILLVÄXTSTRATEGI

ByggPartners arbete utgår från koncernens långsiktiga strategier: att fortsätta stärka vår position inom partnering, öka lönsamheten genom vassare projektstyrning samt växa organiskt. Till detta fogar vi nu en mer uttalad tillväxtstrategi som inkluderar förvärv av lokalt starka och entreprenörpräglade byggföretag.

ByggPartners starka position i Dalarna har skapats genom ett starkt lokalt entreprenörskap byggt på nära och långsiktiga kundrelationer och där lönsamhet alltid varit en förutsättning för tillväxt.

Genom att knyta noga utvalda företag med motsvarande starka lokala förankringar till ByggPartner är min övertygelse att vår tillväxtresa kan ske betydligt stabilare och med en högre lönsamhet jämfört med en ren organisk geografisk expansion.

I april 2022 lämnade styrelsen förslag att årsstämman fattar beslut om genomförande av två

större förvärv som representerar detta lokala entreprenörskap, Åhlin & Ekeröth i Östergötland samt Flodéns i Göteborgsregionen.

Genom att behålla varje bolags självständiga entreprenörsprägel och profil samtidigt som vi kommer bedriva ett aktivt utbyte kring utvalda utvecklingsområden kommer ByggPartner utvecklas till en starkare koncern.

FRAMTIDSBYGGANDE

Vi befinner sig just nu i en situation med mycket osäkra omvärldsförutsättningar. Vi ser tillkommande nya företag in i ByggPartner. Därtill har vi en stor potential att stärka delar av vår nuvarande verksamhet där vi inte är nöjda med lönsamheten.

ByggPartner är i ett mycket spännande utvecklingsskede. Jag är övertygad om att de olika aktiviteter som kommer prägla vårt företag de närmaste åren bygger ett långsiktigt riktigt starkt och lönsamt framtidsföretag med byggbranschens mest engagerade medarbetare.

Vi kommer att fira vårt 30-års jubileum med stolthet, samtidigt som vi med stor entusiasm går in i ett nytt skede i ByggPartners utveckling.



Sture Nilsson
Vd för ByggPartner
Falun, april 2022

Hänt under 2021

Ett spännande år med stora ordrar och starka rekryteringar.

FEBRUARI

ByggPartner tecknar avtal med Åke Sundvall Byggnads AB om att uppföra 146 nya hyresrätter i området Rosendal strax utanför Uppsala centrum. Entreprenadssumman uppgår till 142 Mkr och går in i ByggPartners orderbok för kvartal 1, 2021. Planerad byggstart är 1 mars 2021.

MARS

ByggPartner skriver kontrakt med Magnolia Bostad AB om att bygga 189 lägenheter, fördelade på två etapper, samt med ICA Fastigheter AB om att bygga en ICA-butik. Det centralt belägna området, som kallas Lillsidan, ligger centralt i Enköping. Projektet startar våren 2021 och beräknas vara färdigt i sin helhet 2024. Ordervärdet för båda etapperna är 272 Mkr och går in i ByggPartners orderbok för kvartal 1, 2021.

Med ett spadtag inleder landshövding Ylva Thörn byggfasen för det nya utsiktstornet vid Naturum Dalarna på Björkberget. Strax därefter inleds resningen av stommen i limträ och korslimmat trä, som levereras av Setra med tillverkning i Dalarna. Den 35 meter höga konstruktionen består av fyra limträpelare, en i varje hörn av tornet. Mellan pelarna

monteras skivor av KL-trä och i mitten placeras en hiss så att flera ska kunna ta sig upp i tornet.

ByggPartner erhåller nytt projekt i Tensta för Micasa Fastigheter. Uppdraget omfattar helrenovering av en del av fastigheten Stranninge 1 i Tensta. Byggnaderna är från 1960-talet och rymmer gruppboende, vård- och omsorgsboende, närakut och dagverksamhet. Kund är Micasa Fastigheter i Stockholm AB, som äger och förvaltar Stockholms stads omsorgsfastigheter. Byggstart planeras till Q3, 2021.

APRIL

ByggPartner skriver kontrakt med Åke Sundvall och Heba om ett nytt bostadsprojekt i Rosendal i utkanten av centrala Uppsala. Projektet går under namnet Kv Doktoranden och omfattar 159 lägenheterna i varierande storlek, från 1 RoK till 4 RoK fördelade på fyra huskroppar med mellan 6 och 9 våningsplan inklusive bottenvåning. Byggnaderna certifieras enligt Svanen. Produktionsstart sker våren 2021 med första inflyttning cirka 24 månader senare. Entreprenadssumman är ca 180 Mkr och projektet går in i ByggPartners orderbok för Q2 2021.

ByggPartner tecknar kontrakt för att tillsammans med Gagnefs kommun bygga ett nytt vård- och omsorgsboende i partnering. Boendet får 60 platser, inklusive tillagningskök. Stommen byggs i massivträ i två våningar plus fläktrum och utgörs av en central del med gemensamhetsutrymmen och från denna tre utstickande boendedelar. Entreprenadssumman är 168 Mkr och går in i ByggPartners orderbok för Q2 2021.

MAJ

Vid ByggPartners årsstämma den 18 maj 2021 beslutas om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda samt ett fyraårigt teckningsoptionsprogram för koncernledning och nyckelpersoner. Intresset för deltagande i programmen är stort bland medarbetarna.

ByggPartners nye vd och koncernchef Sture Nilsson tillträder den 17 maj 2021. Han kommer närmast från VD-rollen i den Stockholmsbaserade byggentreprenören Zengun och var dessförinnan regionchef för Veidekke Bygg Stockholm.

Unika byggprojektet Villazero lyfter jämställdhet och hållbarhet. Arbetet med koldioxidneutrala och Svanenmärkta Villazero, inleds. Huset ska byggas av ett helt kvinnligt arbetslag. Projektets syfte är dels vara en föregångare inom koldioxidneutralt byggande, dels att lyfta kvinnliga förebilder i byggbranschen. De tre initiativtagarna till Villazero är Fiskarhedenvillan, Structor Byggteknik Dalarna och Mondo arkitekter.

JUNI

Byggpartner byggservice tecknar två olika ramavtal med Region Dalarna. De båda avtalen gäller mindre ombyggnads- och underhållsarbeten på Falu Lasarett respektive Avesta Lasarett. Arbetena sker inom ramen för ByggPartner byggservice. Avtalslängden är 2 år med 1+1 optionsår.

Utsiktstornet i Siljansnäs som ByggPartner bygger på uppdrag av Länsstyrelsen i Dalarnas län byggs helt av trä från svensk skog som är certifierad enligt FSC – Forest

Stewardship Council. Det blir därmed Sveriges första certifierade byggnad enligt FSC-systemets Projektcertifiering.

ByggPartner tecknar avtal med Stöten Fastighet AB om att uppföra 48 nya bostadsrätter i liftnära Ranchen-Platån i Stöten. Byggstart av etapp 1 sker i sommar och etapp 2 byggs med början nästa vår. Lägenheterna är fördelade på 12 hus med 4 lägenheter i varje hus. Husen kommer prefabriceras i Dalahus fabrik i Linghed norr om Falun.

JULI

ByggPartner byggservice tecknar nytt ramavtal som omfattar servicetjänster/byggarbeten för Avesta kommun samt de kommunala bolagen Gamla Byn AB, Avesta Industristad samt Avesta vatten och avfall AB. Ramavtalet gäller från den 1 september 2021 till den 31 augusti 2023, med möjlighet att förlänga ett år i taget tom 2025-08-31.

AUGUSTI

Nytt strategiskt partneringavtal tecknas mellan ByggPartner och Borlänge kommun om tre förskolor med cirka 10 avdelningar på varje förskola. Borlänge kommun och ByggPartner inleder den gemensamma program- och projekteringsfasen sensommar 2021.

OKTOBER

Gunilla Dahlstedt, tidigare biträdande distriktschef på Skanska, rekryteras som regionchef Uppsala. Johan Sönnnerlid, tidigare projektchef på ByggPartner, blir ny regionchef för ByggPartners region Västmanland/Sörmland med kontor i Västerås.

NOVEMBER

ByggPartner och Folkhem startar strategiskt samarbete kring trähusbyggande. Parterna tecknar avtal om att tillsammans vidareutveckla och bygga två bostadskvarter i massivträ, under projektnamnen Cederhusens andra kvarter i Hagastaden, samt Tree House i Sundbyberg. Avsikten med de båda projektavtalen är att Folkhem, efter inledande projekteringsfasen, formellt under 2022 samt början av 2023 avropar respektive entreprenad för byggstart. Det sammantagna ordervärdet för båda entreprenaderna beräknas uppgå till cirka 500 Mkr.

David Grimheden rekryteras till posten som ByggPartners hållbarhetschef. Han kommer närmast från Veidekke där han senast har varit teknik- och miljöchef samt tidigare regionchef för Veidekkes kompetenssatsning på träbyggnation.

DECEMBER

Kontrakt tecknas med ICA Fastigheter AB om byggandet av en ny livsmedelsbutik i Östhammar. Projektet omfattar en butik om 1 800 kvadratmeter som byggs med limträstomme och med fasad delvis i trä. På taket installeras solceller och byggnaden får ett effektivt värmeåtervinningssystem. Byggnaden kommer att certifieras enligt Miljöbyggnad Guld. Projektet startades i mars 2022 och butiken invigs våren 2023.



Så arbetar vi

Vi är en rådgivande entreprenör som strävar efter att driva projekt med hög effektivitet, i en kreativ dialogbaserad process.

Vi skapar nytta för kunder och samhälle

Vårt arbetssätt bygger på en sund värdegrund, dialog, samverkan och effektiva arbetssätt. Här är några av de metoder som är viktiga i vårt arbetssätt och som bidrar till hållbara, sunda projekt:



RÅDGIVANDE ENTREPRENÖR

Att vara en rådgivande entreprenör är både en arbetsmetod och ett synsätt. I korthet innebär det att ByggPartner får kundens förtroende att vara med i projektets tidiga skede, för att med vår erfarenhet kunna bidra till väl underbyggda beslut.



INNOVATION

Genom att ständigt förbättra våra metoder, pröva nya material och ny teknik kan vi också anpassa oss efter marknadens föränderliga behov och inte minst nya lagkrav. ByggPartner strävar alltid efter proaktivitet när det gäller förbättring och utveckling.



PARTNERING

ByggPartner har utfört projekt i partnering sedan 1990-talet, som en av Sveriges pionjärer inom arbetsmetoden. Vi har erfarenheter av vad som är kritiskt i partnering, vilka risker och möjligheter som är vanliga och hur dessa ska hanteras för att bidra till projektets framgång.



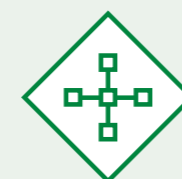
LCA-LCC

ByggPartner har erfarna LCA- och LCC-analytiker som bidrar med kunskap om hur livscykel- och livskostnadsanalyser kan användas i projekteringen. Syftet med metoden är att skapa förutsättningar för hållbara projekt i både bygg- och driftskedet.



SUNT-MODELLEN

ByggPartners Sunt-modell är ett av de verktyg som hjälper oss att genomföra hållbara projekt med maximal nytta för alla inblandade parter och där organisationen känner delaktighet och motivation.



LEDNING OCH STYRNING

ByggPartner arbetar enligt ett ledningssystem med detaljerade processbeskrivningar för alla moment i en entreprenad. Ledningssystemets processer hjälper oss att utföra varje projekt med hög kvalitet och enligt höga miljökrav.

INNOVATION

Vi vill bli ledande på stora träprojekt

ByggPartner har stor erfarenhet av att projektera och bygga i trä. Vi bygger bland annat skolor, vårdboenden, idrottshallar och bostäder i trä.

Trä ger kortare byggtid, eftersom det inte har betongens torktider, trä ger bättre arbetsmiljö under byggtiden, förenklar installationer, minimerar projektets klimatpåverkan och ger bättre inomhusmiljö i den färdiga byggnaden.

STABILA LEVERANTÖRER

ByggPartner är utvald partner till Setra och Stora Enso. Tillsammans kan vi erbjuda ett helhetskoncept för stommar i KL-trä. Vi äger också träkomponentstillverkaren Dalahus, vilket gör att vi kan erbjuda projektering, egen tillverkning, leverans och montage av till exempel komponenter i KL-trä, takstolar, väggblock, ribb-bjälklag samt tak- och bjälklagskassetter. I och med att vi inte bara är en beställare av trästommar utan även aktivt driver utveckling av arbetssätt och lösningar, kan vi medverka till att den föreslagna produkten bli ännu bättre.

TRÄ ÄR INTE DEN ENDA LÖSNINGEN

Vi anser att rätt material ska vara på rätt plats. Det innebär att vi jämför trä, stål och betong med hänsyn till miljö, pris och kvalitet. När vi använder verktyg som LCC och LCA får vi fram den totala livscykelkostnaden och kan optimera produkten efter detta. I vissa fall har detta resulterat i att vi bygger hybridkonstruktioner av KL-trä, stål och betong. Då kan vi bygga med de våningshöjder som en traditionell betongstomme skulle erbjuda, men i mer klimatmässigt hållbara material. Vårt motto för ett mer hållbart byggande är: Trä där det går, betong och stål där det behövs.

VI KÖPER TRÄ FRÅN CERTIFIERADE LEVERANTÖRER

Den svenska skogen är till stor del en produktionskog. Om detta finns olika åsikter. Vi på ByggPartner är medvetna om att ett ensidigt skogsbruk kan ha negativa effekter på bland annat biologisk mångfald. Vi strävar efter att bara köpa träprodukter från leverantörer som är certifierade enligt FSC och PEFC. De är de två ledande certifieringssystemen för skogs- och sågverksindustrin. FSC och PEFC reglerar hur skogen ska brukas på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt och gör virket spårbart.

1 Tommy Pers, platschef på ByggPartner, under byggandet av bostäder i Falun.



PARTNERING

Så arbetar vi i partnering

I ett partneringprojekt kan vi maximera nyttan för alla inblandade, minska klimatpåverkan och bidra till lärande och relationer.

Partnering är, enligt vår mening den optimala projektformen. En fördel med partnering är de många möjligheter som skapas i de fördjupade relationerna med kund, verksamhet, användare och inte minst underentreprenörer.

MÖJLIGHETERNAS PROJEKTFORM

Genom att lyssna till varandra och resonera oss fram till de bästa lösningarna får vi kunskaper och erfarenheter som vi inte skulle få i en traditionell entreprenad och som hjälper

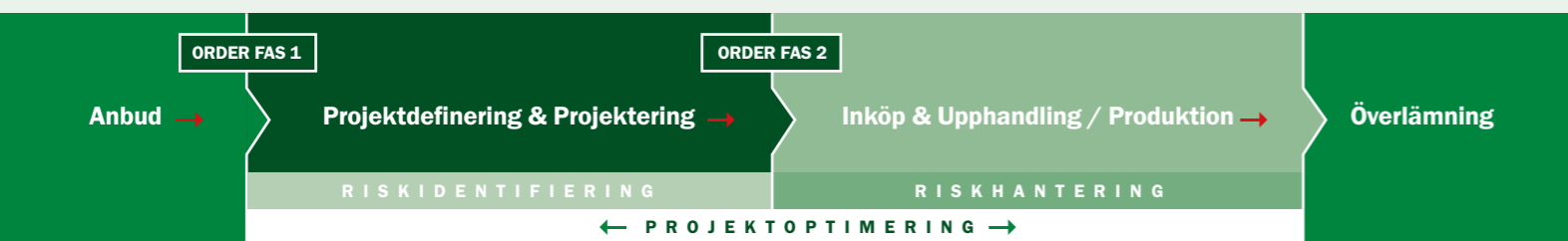
oss att effektivisera både det aktuella projektet och framtida gemensamma projekt. Tillsammans utforskar vi nya material, metoder och lösningar som kan göra projektet bättre och mer hållbart. Partnering ger goda chanser till maximerad nytta för alla inblandade, eftersom vi driver projektet gemensamt och alla både kan och vill bidra till dess framgång. Detta kräver att vår relation präglas av öppenhet och kreativitet.

NYTTA FÖR ALLA PARTER

I en anda av win-win kan vi kalkylera med risker och möjligheter på ett mer dynamiskt sätt än i en traditionell entreprenadform. Det gör att riskerna blir balanserade och att vi får en lugnare och mer förutsägbar produktionsfas.

Alla dessa fördelar kommer inte utan insats. En lyckad partnering kräver, enligt vår syn på saken, ömsesidighet i en hel rad frågor. När samtliga parter uppnår denna ömsesidighet och litar på varandra, då är partnering en riktigt bra metod för att uppnå sunda projekt.

ByggPartners partneringmodell



Anbud

I partnering lämnas anbud baserade på skisser och behovsanalyser. Ofta är inte projektet definierat. ByggPartners anbud består av vårt arvode samt beskrivning av organisation och arbetssätt.

Projektdefiniering

ByggPartners analys kan innebära ett förslag om att optimera den befintliga byggnaden istället för att bygga nytt eller bygga ut. Därefter definieras projektets specifikationer tillsammans med kunden.

Projektering

Arbetsprocessen planeras med hjälp av en tid- och aktivitetsplan. Vid partnering upprättas även en gemensam målbudget som under processen kan justeras utifrån olika riskparametrar eller alternativa metoder.

Inköp & Upphandling

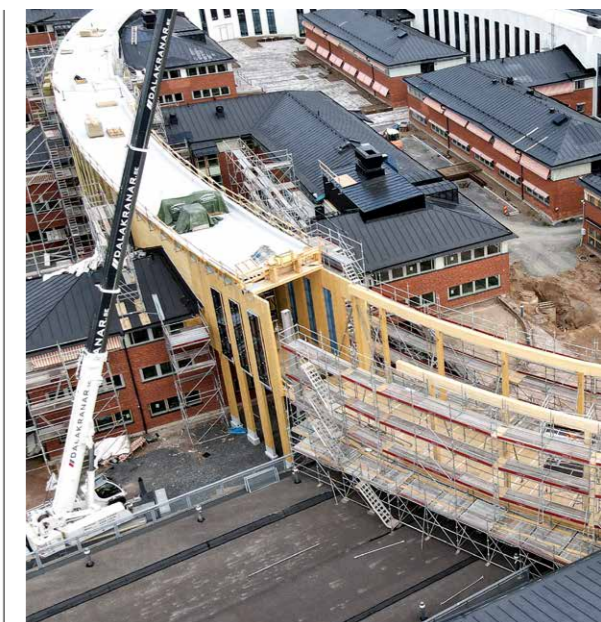
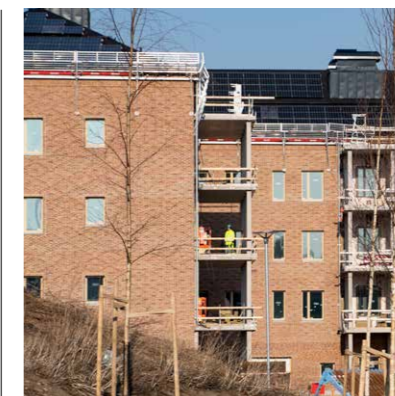
Projektet är en stor beställare av varor och tjänster. Hela 75-85% av den totala budgeten är vigd åt konkurrensutsatt upphandling. Tillsammans med kunden väljer vi det bästa för projektet och inte bara lägsta pris.

Överlämning

Inför överlämnandet sker en samordnad prövning för att säkerställa funktion och kvalitet. ByggPartner strävar efter att behålla relationen genom att erbjuda kontinuerlig service via vår byggservice.

Tre partneringprojekt av olika karaktär

Ett partneringprojekt kan vara stort eller litet. Det viktiga är att alla deltagare engagerar sig och bidrar till projektets framgång. Här är tre exempel på partneringprojekt som pågått under 2021.



OMSORGSBOENDE MED FOKUS PÅ VERKSAMHET OCH HYRESGÄSTER

Det nya vård- och omsorgsboendet för äldre i Mockfjärd uppförs i partnering tillsammans med Gagnefs kommun. Boendet byggs i Högsveden och får 60 platser, inklusive tillagningskök. Huset får stomme av massivträ i två våningar plus fläktrum. Byggnaden utformning är utvecklad i partnersamarbetet för att skapa bästa möjliga lokaler för verksamheten och trevliga boenden för hyresgästerna. Från huvudbyggnaden, med gemensamhetsutrymmen, går tre utstickande byggnadskroppar med bostäder.

VÅRD- OCH OMSORGSBOENDE MOCKFJÄRD

Uppdrag: nyproduktion

Byggår: 2021-2022

Ort: Mockfjärd

Omfattning: 60 platser

Kund: Gagnefs kommun

Typ: vård/omsorg

Entreprenadform: totalentreprenad, partnering

MULTIFUNKTIONELLA HEMLINGBORG SAMLAR GENERATIONER

Hemlingborg blir den självklara medelpunkten i den nya stadsdelen Södra Hemlingby utanför Gävle. Här bygger vi en multifunktionell byggnad med vård- och omsorgsboende för äldre med 80 platser, en skola F-6, en förskola för 120 barn och en idrottshall under ett och samma tak. En form av generationsöverskridande byggnad, med andra ord. Projektet genomförs i partnering med beställarna Gavlefastigheter och Gavlegårdarna. Eftersom projektet genomförs i partnering har hela utvecklingen av Hemlingborg skett i en öppen dialogbaserad process mellan ByggPartner, beställarna och de olika kommunala verksamheterna.

HEMLINGBORG

Uppdrag: nyproduktion av skola, förskola, vårdboende, sporthall

Byggår: 2020-2023

Ort: Gävle

Kund: Gavlefastigheter, Gavlegårdarna

Typ: skola, vård/omsorg

Entreprenadform: generalentreprenad, partnering

ELLIPSEN BINDER SAMMAN HUVUDKONTORET

Trafikverkets Trafikverkets nya huvudkontor i Borlänge byggs i partnering med fastighetsägaren Diös och Trafikverket. Projektet utmanar och inspirerar med sin höga och smala ellips av trä, som skär genom de äldre tegelhusen. Huvudkontoret blir en samlingsplats för minst 500 medarbetare i aktivitetsbaserade lokaler. Projektet omfattar både renovering av ett flertal äldre byggnader samt nybyggnad av den ellipsformade träbyggnaden. Den binder samman de olika husen och skapar en kommunikationsväg och mötesyta för Trafikverkets medarbetare.

TRAFIKVERKETS HUVUDKONTOR

Uppdrag: renovering, tillbyggnad

Byggår: 2019-2022

Ort: Borlänge

Omfattning: total yta 31 000 kvm, varav 2000 kvm nyproduktion

Kund: Diös

Typ: kontor

Entreprenadform: generalentreprenad, partnering

SUNT

Det sunda finns i alla projekt

ByggPartners Sunt-modell är ett verktyg som hjälper oss att genomföra hållbara projekt med maximal nytta för alla parter och där medarbetarna känner delaktighet och motivation.

Sunt-modellen är ett av våra verktyg för att utifrån hållbarhetsaspekter (sunda faktorer) välja, motivera och utvärdera projekt, både potentiella och existerande. Sunt-modellen är också vår ledstäng i hållbarhetsarbetet, eftersom ett projekt med många sunda faktorer har goda möjligheter att bli hållbart, både under byggskedet och under tiden som byggnaden används.

SUNDA FAKTORER ALLTID MED

Det ideala projektet ska alltså präglas av samtliga sunda faktorer, eller så många som möjligt. Vissa faktorer i Sunt-modellen ska förstås alltid vara representerade. Hälsa och säkerhet är en av dessa, samt principen att alltid sätta kunden först. Men Sunt-modellen är i första hand ett verktyg och inte en checklista. De olika faktorerna växeldrar och skapar en gemensam effekt.

ÖPPNAR FÖR LÄRANDE

Genom att jobba med LCA-analys i en partnering kan vi till exempel, i samråd med kunden, besluta att bygga i trä, istället för betong, vilket kan öppna för andra faktorer som lärande, miljöcertifiering, etc. I ett projekt har vi alltså, med ledning av faktorerna, möjlighet att driva ett projekt i en viss riktning.

PÅVERKAR TIDIGT I PROJEKT

De bästa möjligheterna att påverka projektet finns i det tidiga skedet. Då kan vi föreslå att någon eller några av de sunda faktorerna adderas och på det viset hitta och utveckla det som är sunt i varje projekt.



† Marcus Ograhn är en av våra skickliga snickare. Här under ett bostadsprojekt 2021.

Genom att kombinera faktorer, helst i samverkan med kunden, kan vi göra projektet mer hållbart.

KUNDEN FÖRST

Vi jobbar alltid med kundens intressen för ögonen. Det ska framgå genom hela projektet och omfatta alla aspekter av genomförandet, med särskilt fokus på tid, ekonomi och kvalitet. Genom prisvärda och effektiva lösningar skapar vi nytta och värde för kund och verksamhet.

BOSTAD /LOKAL

Vi bygger gärna bostäder åt såväl allmännyttiga bolag som stabila privata beställare. Ett bostadsprojekt är en investering som skapar nytta för många över lång tid. Enligt samma tank bygger vi lokaler för näringslivet. De är anläggningar som möjliggör sysselsättning i samhället och som gynnar oss alla.

SAMHÄLLSNYTTA

Vi tycker att det är rimligt att ett företag som verkar på en ort också bidrar till dess välmående. Därför försöker vi bidra till lokalsamhället på våra etableringsorter. Det handlar framförallt om att enbart upphandla lokalt, både varor och tjänster, men även om att tillföra andra värden, som att stödja en förening, delta i evenemang, nätverk, etc.

LIVSCYKELANALYS

När vi projekterar och kalkylerar inför projekten vill vi ge kunden alla möjligheter att fatta hållbara beslut kring materialval och konstruktion. Genom att göra livscykelanalyser (LCA, LCC) kan vi få fram ett beslutsunderlag där total miljöpåverkan och kostnad av olika material ställs mot varandra.

SAMHÄLLSFÄSTIGHET

Att bygga för det gemensamma är att skapa nytta för samhället. När vi bygger skolor, vårdboenden och kulturhus vet vi att det är anläggningar som skapas för att fylla ett prioriterat behov i samhällets behov.

LÄRANDE

Som företag har vi ett ansvar att utforska, lära oss nytt och sprida vår kunskap. På det viset kan vi bidra till att mer hållbara alternativ kan få fäste i branschen. För våra medarbetare är det viktigt att lära av varandra och att utveckla och öva in processer och arbetssätt, så att de växer i sina roller, samtidigt som vår produktion blir säkrare och effektivare.

PARTNERING

I partneringsprojekt kan vi få maximal effekt av våra värde-

ringar och vår ambition att skapa värde för alla parter och för samhället. I korthet gillar vi partnering för att det ger hållbarhet, stabilitet och balanserad risk, vilket ger sunda projekt.

BALANSERAD RISK

Vår ekonomiska stabilitet bygger till stor del på en medvetenhet om risker samt en förmåga att balansera risktagandet. För detta har vi en rad strategier. Dels är vi specialister på byggande. Vi skapar alltså inga egna projekt, utan är en rådgivande entreprenör som projekterar och bygger åt andra. Dels väljer vi projekt, kunder och underleverantörer med omsorg. Vi jobbar gärna i partnering och i kundsamarbeten där vi kan föra en öppen dialog kring risk och möjlighet. Det ger sammantaget stabilitet och positiv förutsägbarhet.

MILJÖCERTIFIERING

Vi jobbar aktivt för att varje projekt ska kunna klassas enligt någon av de etablerade miljöcertifieringarna för bygg- och fastighetsbranschen. När en utomstående part med rätt kunskap har bedömt ett projekt kan vi med fog hävda att det är hållbart, energisnålt eller på annat sätt lever upp till krav och förväntningar.

TRÄ

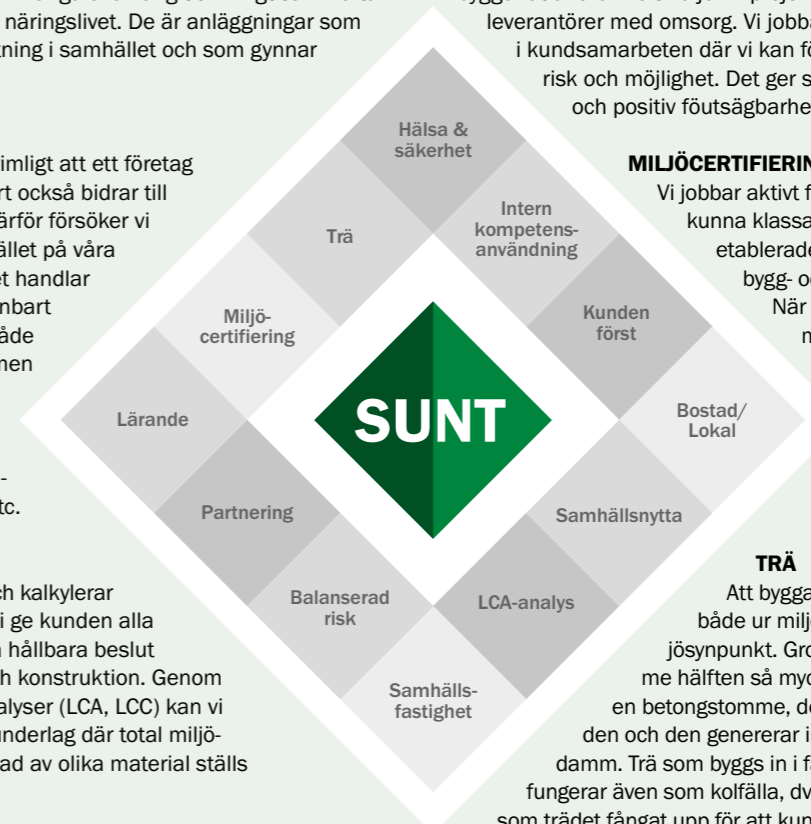
Att bygga i trä ger många fördelar, både ur miljö-, klimat-, och arbetsmiljösynpunkt. Grovt räknat ger en trästomme hälften så mycket koldioxidutsläpp som en betongstomme, det går snabbare att bygga den och den genererar inget skadligt kvartsdamm. Trä som byggs in i fasta konstruktioner fungerar även som kolfälla, dvs. trä binder det koldioxid som trädet fångat upp för att kunna växa.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Medarbetare som trivs på jobbet är det absolut viktigaste för oss som företag. Därför arbetar vi ständigt för att skapa en hälsosam och säker arbetsmiljö för våra medarbetare, underentreprenörer och för andra som besöker våra arbetsplatser. Våra medarbetare och samarbetspartners måste alltid känna till, och dela, vår syn på hälsa och säkerhet.

INTERN KOMPETENSANVÄNDNING

Vi är ett företag som vill utveckla våra medarbetare. Därför ser vi helst att våra egna resurser används i så hög grad som möjligt genom hela projektet. Erfarenhetsåterföring och överlappande generationsskiften ger en organisation som är kunnig och sammansvetsad och genomför projekt med flyt och balanserad risk.



LIVSCYKELANALYS

Livscykelanalyserna hjälper kunden att fatta rätt beslut

Ricardo Ramirez Villegas är doktor i miljövetenskap och specialist på hållbart byggande. Han arbetar med LCA-analyser på ByggPartner och är djupt involverad i projektens tidiga skeden.

Grunden till livscykelanalysen är data om de resurser som projektet beräknas förbruka. Med den som bas kan vi jämföra olika material och utföranden och se vad som genererar störst miljö- och klimatpåverkan, berättar Ricardo.

Ryckt ur sitt sammanhang är informationen obegriplig för de flesta, men som färdig livscykelanalys kommer den att bli ett tydligt beslutsunderlag i projekteringen.

– Allt handlar om att fatta rätt beslut, säger Ricardo. Om vi kan hjälpa kunden med bra jäm-



↑ Ricardo Ramirez, doktor i miljövetenskap och specialist på hållbart byggande och livscykelanalyser på ByggPartner.

förelser kan kunden fatta hållbara beslut så att projektet kan reducera sin klimatpåverkan. Det är hela poängen med LCA.

Dessa analyser är ett av de vassaste redskapen i ByggPartners erbjudande. I vår roll som rådgivande entreprenör är det centralt att kunna presentera beslutsunderlag som är baserade på fakta, inte på antaganden. Därför bygger våra LCA-analyser på data från både leverantörer och från oberoende källor.

– Det är viktigt att vara kritisk till data som ligger till grund för så stora beslut. Här kan vi påverka en kund att välja en helt annan stomme än den som var tänkt i projektets idéstadie. Vi har ett ansvar i detta, som vi också tar på stort allvar.

Torn med hög miljöprofil

Att bygga ett utsiktstorn helt i trä var en utmaning som ByggPartner gärna ville anta. Nu har Siljansnäs återfått sin populära turistattraktion.

Vi kände direkt att det här tornet ville vi bygga. Det är en symbol för Dalarnas starka framtidstro. Så kommenterade ByggPartners projektchef Joakim Lundgren nyheten om att utsiktstornet i Siljansnäs, Leksand, skulle återuppstå.

På platsen stod sedan många år ett utsiktstorn som revs 2018 av åldersskäl. Två år senare, när dåvarande landshövding Ylva Thörn tog det första spadtaget för det nya utsiktstornet, inleddes en intensiv byggfas på det väderutsatta berget. Snart reste sig stommen i limträ och korslimmat trä, över trätopparna.

– Det var ett fint projekt att leverera trästommar till. Både för att konstruktionen är ovanlig med ett utsiktstorn som innehåller ett hisschakt, och även för att platsen har en stor betydelse i trakten, kommenterade Anna-Lena Gull, Senior Affärsspecialist KL-trä på Setra.

Den 35 meter höga konstruktionen består av fyra limträpelare, en i varje hörn av tornet. Mellan pelarna monteras skivor av KL-trä och i mitten placeras en hiss så att flera ska kunna ta sig upp i tornet. Stommen till tornet tillverkades

av Setra av trä från svensk skog som är certifierad enligt FSC - Forest Stewardship Council. Tornet blev därmed Sveriges första certifierade byggnad enligt FSC:s Projektcertifiering, ett regelverk som FSC har utvecklat och som möjliggör certifiering av enskilda byggprojekt.

– Certifieringen gör det möjligt för oss som byggföretag att bidra till de globala klimatmålen samt öka värdet av ansvarsfullt skogsbruk. Det är ett viktigt steg mot ett verkligt hållbart byggande med spårbar, tredjepartscertifierad träåvara, säger ByggPartners entreprenadchef Johan Karlsson.

Initiativet till att FSC-certifiera det nya utsiktstornet i Siljansnäs togs av Naturvårdsverket, Länsstyrelsen Dalarna och ByggDialog Dalarna.

– Trä är helt rätt material för den här konstruktionen och det kändes roligt att få bygga ett så symboliskt projekt. Det känns också bra att vi använde byggmaterial från Setras fabrik i Dalarna. Vi som har skogen runt knuten ska verkligen se till att nyttja den på bästa sätt, säger Joakim Lundgren. Tornet i Siljansnäs stod klart för besökare sensommaren 2021.

”Ett viktigt steg mot verkligt hållbart byggande”



↑ Johan Karlsson, entreprenadchef på ByggPartner, om FSC-certifieringen.



Det här är LCA

Om vi ska klara klimatomställningen i byggbranschen behöver vi bli bättre på att undersöka vilken miljöpåverkan ett hus har, från idé till rivning. För att ta reda på detta gör vi LCA-analyser i ett tidigt skede av projektet och fattar beslut om material och metoder baserade på fakta.

Träbyggande är ett av de främsta medlen i klimatomställningen, eftersom trä ger hälften så mycket koldioxidutsläpp som betong och halverar byggtiden. I flera fall har våra LCA-analyser gjort att kunden väljer trästomme istället för betong. Men trä är inte svaret på allt. Med

LCA-analysen kan vi ta reda på vilka material som lämpar sig bäst utifrån deras egenskaper, produktionsförutsättningar, transporter, etc. Ofta blir sanningen en hybridlösning. Vårt ledord är därför ”Trä där det går – betong och stål där det behövs”.

Ett av Sveriges största träprojekt byggs i Gävle

Hemlingborg i Gävle är ett av våra riktigt stora träprojekt och även ett av landets större projekt med massivträstomme. Det blir en multibygnad med skola, förskola, äldreboende och idrottshall under samma tak. Vi bygger den i partnering med Gavlegårdarna och Gavlefastigheter. Stommen blir huvudsakligen i korslimmat trä, delvis buren av slanka stål balkar och stabiliserad av trapphus i betong. En smart och modern byggnad som utformats med stöd av LCA-analys. Projektet inleddes 2019 och färdigställs under 2022.



Vår verksamhet

ByggPartners verksamhet är indelad i tre segment; Entreprenad, Byggservice och Övrigt. I övrigt ingår ställningar och fallskydd (JUF) samt industri (Dalahus).



↑ Cederhusen ligger i Hagastaden och är Stockholms största massivträhusprojekt. ByggPartner och Folkhem har under 2021 inlett ett samarbete om Cederhusens andra kvarter som består av två huskroppar med totalt 134 bostadsrätter.

ENTREPRENAD

Vår entreprenadverksamhet utgör mer än 80 procent av ByggPartners totala verksamhet. Vi genomför projekt inom bostad, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter. ByggPartner är ett innovativt och framåtlutat bolag med en driven entreprenadverksamhet uppdelad i fem regioner: Dalarna, Gästrikland, Uppsala, Stockholm och Västmanland/Sörmland. Vi arbetar enligt ett ISO-certifierat ledningssystem med högsta krav på kvalitet, tid och ekonomi i både produktions- och driftsfasen.

Vi bygger i huvudsak bostäder, byggnader för vård- och omsorg, skolor, förskolor, idrottshallar, samt lokaler för handel och kontor. Det är projekt som lever upp till våra kriterier för vad som är sunt. Med sunda projekt menar vi projekt som är miljösamma, ekonomiskt hållbara, som gynnar lokalsamhället och ett större antal människor. Vi strävar efter att utveckla det sunda i alla våra projekt, oavsett om det är bostäder, handel, industri, kontor eller offentliga byggnader.

Ett arbetssätt som speglar vår affärsidé

Under slutet av 2021 inledde ByggPartner och bostadsutvecklaren Folkhem ett strategiskt samarbete kring två nya träprojekt i Stockholm och Sundbyberg.

På ByggPartners stockholmskontor var glädjen stor när beskedet kom att en fas 1 skulle inledas med Folkhem om två bostadskvarter i massivträ. Det här är precis den typ av samarbete som vi är bäst på, säger ByggPartners vd Sture Nilsson, och syftar på den öppna dialogbaserade samverkan som sker i projektets allra tidigaste skede. Då, när ingenting är byggt och bara de mest grundläggande förutsättningarna är spikade, kan ByggPartner fullt ut verka som en rådgivande entreprenör.

KONSULTROLL I FAS 1

För ByggPartner, som är en renodlad byggare utan egen projektutveckling, är det produktionsfasen som skapar omsättning och tillväxt. I den inledande fasen är ByggPartner endast att betrakta som ett konsultbolag. Men varför är det då så attraktivt att delta i en fas 1?
– När vi sitter med kunden i tidigt skede kan vi skapa ett bättre projekt för alla inblandade. Det är en verkligt inspirerande del av projektet. Jag tror att vi känner en helt annan stolthet över de projekt som vi varit med och utvecklat, säger Sture Nilsson.

När ByggPartner har många fas 1-kontrakt innebär det också att det kan komma lika många kontrakt för produktionsfasen.

FORMAR FÖRUTSÄTTNINGARNA

– En stor del av vår potentiella orderingång ligger i de här projekten. Vi har ofta en pipeline av nya projekt i inledande projekteringsfaser, där entreprenadkontrakten ännu inte tecknats. Detta är viktigt att tänka på, eftersom det säger mycket om

bredden i vårt erbjudande, menar Sture Nilsson. Dessa samverkansentreprenader hamnar i ByggPartners orderbok när kontrakt för fas 2 är skrivet. Arbetssättet speglar företagets grundläggande affärsidé - att arbeta som rådgivare till sina kunder och tillsammans med dem forma förutsättningarna för entreprenaderna.

Folkhemprojektets inledande fas pågår under vintern och våren 2022. Projektchefen Krister Persson och hans kollegor i teamet har ett tätt samarbete med Folkhem.

FÖRARBETET BÄDDAR FÖR DRÖMPROJEKT

– Det är verkligen kul. Våra första möten har gått jättebra och projektgruppen har ett härligt klimat, berättar Krister.

Planen är att Folkhem efter inledande projekteringsfaser ska avropa respektive entreprenad för byggstart under 2022 samt början av 2023.

– Cederhusen och Tree House är rena rama drömprojekten! En bra kund och ett mycket kompetent förarbete bäddar för att den här resan ska bli spännande, utvecklande och rolig, säger Krister Persson.

”En bra kund och ett mycket kompetent förarbete”



↑ Krister Persson, projektchef från ByggPartner om projektet med Folkhem.

FAKTA

FOLKHEM

Uppdrag (fas 1): Samarbetet mellan Folkhem och ByggPartner omfattar projekterings- och planeringsarbete för två olika bostadskvarter i trä, under projektnamnen Cederhusens andra kvarter samt Tree House.

Ort: Sundbyberg, Stockholm

Omfattning (fas 2): Avsikten med de båda projekttavtalen är att Folkhem efter inledande projekteringsfaser formellt under 2022 samt början av 2023 avropar respektive entreprenad för byggstart.

Sammanlagt ordervärde 2022/23: cirka 500 Mkr.



BYGGSERVICE

Byggservice är en snabbriktig och flexibel del av ByggPartner. Organisationen är specialiserad på anpassning av lokaler, ombyggnation, byggskador och mindre nyproduktion. I Dalarna har byggservice en stark och väletablerad organisation, med ett flertal lokalkontor runt om i länet. Byggservice arbetar oftast utifrån fleråriga i ramavtal med

offentliga och privata fastighetsbolag, samt försäkringsbolag. Vår effektiva organisation är specialiserad på anpassning av lokaler, ombyggnation, byggskador, mindre nyproduktion och eftermarknaden för ByggPartners entreprenadverksamhet. Vårt arbetssätt gör att vi ofta har mycket långa och återkommande kundrelationer.

Flexibla och kunniga hantverkare är stommen i byggservice

En verksamhet som har hundratals pågående projekt kräver god projektledning. ByggPartner byggservice utför de mest skiftande uppdrag – åt både företag och privatpersoner.

Med en stabil bas av stora ramavtal och god tillströmning av nya uppdrag har byggservice haft ett gynnsamt 2021. Fredrik Rosell är chef för

byggservice i Hedemora-Avesta-området. Han berättar om perioder när man fått in 1,5 nytt uppdrag om dagen, ofta vattenskador.

– Den stora tillströmningen av nya projekt har även påverkat vår volym positivt under inledningen av 2022. Vi har bra skjuts i verksamheten, vilket känns mycket bra, säger Fredrik.

Utöver en stor andel försäkringskadeärenden har året 2021 gynnats av en stabil tillströmning av avrop från stora ramavtal. Byggservice Hedemora-Avesta har ramavtal med Regionfastigheter Dalarna, vilket genererar gott om allehanda uppdrag på Avesta lasarett.

– Det är verkligen varierande, från att byta en dörr till att helt förändra en lokal. För vår organisation är det perfekt. Vi har en stomme av flexibla och kunniga hantverkare som kan utföra nästan alla önskemål från våra kunder på lasarettet.



”Vi lär oss mycket av att arbeta med en kund som ställer höga krav.”

† Fredrik Rosell, servicechef Hedemora-Avesta

Moment som inte byggservice egna hantverkare kan hantera, utförs av välkända underentreprenörer inom bland annat rörmokeri, ventilation, el och måleri. Helheten koordineras av byggservice projektledare.

– Vi har fått ett femtiotal uppdrag genom ramavtalet, så volymen är viktig för oss, säger Fredrik.

Han tillägger att de många uppdragen på lasarettet även utvecklar verksamheten.

– Vi lär oss mycket av att arbeta med en kund som ställer höga krav.

Fredrik, som varit på ByggPartner sedan 2017 är servicechef sedan ett år. Tidigare arbetade han som hantverkare, en erfarenhet som kommer väl till pass i chefsrollen.

– Jag vet hur saker ska göras rent praktiskt, vilket är en fördel när du jobbar med att planera jobb, ta in priser och fundera ut lösningar.

Många av ByggPartners tjänstemän har en bakgrund som hantverkare. Detta gör att organisationen är mycket produktionsinriktad och effektiv. Samtidigt säger det mycket om ByggPartner som företag.

– Vi har ett öppet klimat där du får gehör för dina idéer och där alla medarbetare har möjlighet att bidra till verksamhetsutvecklingen.



Gigantiskt väderskydd säkrar träbygge

Det nya äldreboendet i Mockfjärd byggs med en stomme av trä. Över hela byggprojektet står ett väderskydd som slår rekord i storlek och komplexitet, och är ett av JUF:s absolut största.

När byggandet av ett nytt äldreboende skulle inledas ville beställaren Gagnefs kommun ha ett väderskydd för att trästommen inte skulle ta skada av regn och snö under byggtiden.

MÅNGA DUKTIGA MONTÖRER

Uppdraget att montera och underhålla det stora väderskyddet, samt projektets fasadställningar, gick till JUF. Det visade sig vara ett rejält utmanande jobb. Sedan projektstarten sensommaren 2021 har det krävt duktiga montörer och stora mängder byggställning.

– Det är ett av JUF:s absolut största väderskydd, säger Stefan Palander, platschef på JUF Byggnadsställningar.

EN IMPONERANDE KONSTRUKTION

Den som kör på vägen genom Mockfjärd kan omöjligen missa det enorma gråvita väderskyddet. Med 27 meters spännvidd och 20 meters höjd är det en imponerande konstruktion. Vad som pågår innanför är inte lätt att avgöra, men ortsborna känner säkert till att det stora höljet av stål och plast skyddar kommunens blivande äldreboende.

Själva huset byggs av Gagnefs kommun och ByggPartner som ett partneringsprojekt. Stomme och fasad blir helt i trä.

– Fördelen med ett väderskydd är att bygget kan pågå oavsett väder, säger Stefan. Det sparar tid och minskar risken för att trästommen blir fuktig och behöver torkas ur.

Han beskriver hur delar av väderskyddets tak går att skjuta på räls. Detta för att stomdelar ska kunna lyftas på plats av en kran. Några av byggarna har utbildning för att kunna utföra vissa moment med ställningen på egen hand.

Men att bygga om och förbättra ställningen görs av JUF:s montörer.

– Vi är hela tiden behjälpliga med att justera fasadställning och väderskydd efter de behov som byggproduktionen ställer. Vid sidan av säkerheten är det ju vårt viktigaste uppdrag - att bidra till att bygget flyter på.

STÖRRE UPPDRAG OCH ÖKAD KAPACITET

De senaste åren har JUF gradvis ökat sin kapacitet och fått allt större projekt. ByggPartner står för cirka 50 procent av JUF:s uppdrag. Resten ligger hos andra stora entreprenadbolag. Att JUF ägs av ByggPartner är inget som Stefan Palander uppfattar som en nackdel i konkurrensen.

– Vi har en bra kundmix med både storbolag och mindre firmor. Folk känner oss som en seriös, säkerhetsmedveten och pålitlig ställningsbyggare. Det är det viktigaste.

”Bygget kan alltid pågå, oavsett väder”



† Stefan Palander, platschef på JUF Byggnadsställningar om fördelarna med väderskyddet.



† Arkitektbild på äldreboendet i Mockfjärd.



JUF BYGGNADSSTÄLLNINGAR AB

JUF Byggnadsställningar AB ett dotterbolag till ByggPartner som arbetar över hela Sverige, från basen i Borlänge. Vår huvudverksamhet är säkra byggnadsställningar, fallskydd och väderskydd. Vi bygger ställningar till alla sorters projekt, framför allt inom bygg- och industri, men också till event- och scenkonstruktioner. JUF är ett av de äldsta medlemsföretagen i branschorganisationen STIB, samt har kvalitets-

stämpeln STIB Auktorisation. Detta är en garant för seriöst och konsekvent säkerhetsarbete. Vi uppfyller de högt ställda krav och kvalitetskriterier som kännetecknar en kompetent aktör inom ställningsbranschen. Utbildning och verksamhetsledning är centralt inom STIB Auktorisation. De flesta av våra medarbetare är utbildade för ställningsbyggnation på hög höjd.



En hög efterfrågan på trähuskomponenter bidrog till att Dalahus omsättning växte kraftigt under 2021.

DALAHUS.

DALAHUS

ByggPartners helägda dotterbolag Dalahus tillverkar träkomponenter till byggentreprenader. I samarbete med Dalahus kan kunden få ritning, konstruktion, projektering, produktion och montage i en one-stop-shop. Dalahus har sin verksamhet i Linghed norr om Falun. Bolaget tillverkar projektspecifika träkomponenter för just-in-time leverans till byggplatsen. I sortimentet finns

takstolar, takkassetter, utfackningsväggar, väggblock, med mera, samt komponenter tillverkade i KL-trä. Tillverkningen av prefabricerade träkomponenter startades i Linghed 1938. Idag har företaget cirka 40 anställda och omsätter 90 Mkr årligen. Dalahus ägs till 100% av ByggPartner i Dalarna Holding AB och verkar som en fristående aktör på marknaden.

Snabb tillväxt och bättre kundmix

När ByggPartner förvärvade Dalahus fanns en klar målbild. Efter det första året tillsammans kan vi konstatera att samarbetet bär frukt.



”Aldrig haft en sån här trygghet i orderboken som nu”

↑ Sten Erik Malmqvist på Dalahus om året som gått.

Trähusbyggande är starkt och växande i Sverige. ByggPartner har de senaste åren genomfört flera stora byggprojekt i trä och har fattat strategiska beslut att växa inom träbyggande. När bolaget köpte Dalahus i början av 2021 var det just med syfte att stärka den egna kompetensen inom trä och bli mer konkurrenskraftigt.

Dalahus vd Sten Erik Malmqvist berättar att vis-a på företaget kände en oro över att få nya ägare, men att känslorna snart övergick i positiva toner.

NYA ÄGANDESKAPET ENBART POSITIVT

– Under året som gått har det nya ägarskapet visat sig vara enbart positivt. Vi på Dalahus ser en ljus framtid och har aldrig haft denna trygghet i orderboken. Tillsammans med ByggPartner är vi kompletta och har blivit ännu mer intressanta för övriga aktörer på byggmarknaden.

Dalahus tillverkar byggkomponenter som takstolar, takkassetter, utfackningsväggar, väggblock samt komponenter tillverkade i KL-trä. Privatmarknaden har historiskt varit en stor del av Dalahus affär, men det nya ägarskapet öppnade nya vägar till den allt viktigare företagsmarknaden, med kunder i stora delar av landet. En långsiktig inriktning är att fokusera verksamheten mer mot företagskunder och

minska andelen privata kunder.

– Möjligheterna för en stabil tillväxt för Dalahus ligger till stor del i relationen till företagskunderna. Vi ser redan efter ett år att det är en strategi som ger goda resultat, säger Andreas Vestlund, projektchef för träbyggnadsaffären på ByggPartner.

ÖVERTRÄFFADE OMSÄTTNINGSMÅLEN

Andreas, Sten Erik och deras kollegor kan se tillbaka på ett 2021 som år som överträffade omsättningsmålen samtidigt som priserna på insatsvaror varierade kraftigt.

– Det var stora höjningar vad gällde priser på trävaror under 2021, säger Sten Erik, som nu ser nästa väg i spåren av kriget i Ukraina. Ökade priser på övrigt byggmaterial som isolering, skivor, oljeprodukter med mera påverkar Dalahus.

Vi trodde att materialpriserna skulle stabilisera sig under början av 2022 när pandemin var över men med krigsutbrottet i Ukraina har det visat sig att det är precis tvärtom.

ÖKAD PRODUKTIONSTAKT

Den stora orderingången är å ena sidan en risk och å andra sidan huvudorsaken till framgången. Andelen proffskunder står för ökningen, men andelen privatkunder har fortfarande en viktig roll för verksamheten. Orderingången har också inneburit en högre takt i fabriken i Linghed. Antalet producerande fabrikstimmar har ökat, utan att det har krävts investeringar.

– Det finns en skalbarhet i fabriken, som gör att vi kan hantera produktionsökningar på ett bra sätt. Men det krävs förstås fler medarbetare i produktionen, så där har vi utökat. Den stora efterfrågan på trähuskomponenter har flera orsaker, menar Andreas. Dels är aktiviteten på byggmarknaden mycket hög. Dels drivs efterfrågan av ett allt större intresse för trähus i större projekt, som flerbostadshus och skolor.

Hållbarhet

ByggPartners hållbarhetsarbete utgår från vad vi kan påverka, dels i vår egen verksamhet, dels i de projekt vi genomför.



”Här finns affärsmöjligheter med klimatnytta”

ByggPartners hållbarhetschef David Grimheden vill skapa verklig förändring. Han är övertygad om att ByggPartner har en viktig roll i byggbranschens klimatarbete.

David Grimheden, du är ny hållbarhetschef på ByggPartner.

Vad vill du åstadkomma i din roll?

– En viktig del i mitt arbete blir att skapa förståelse för vårt hållbarhetsarbete. Att vi internt ska veta vad vi står för som bolag, vilka mål vi har och hur vi ska agera för att nå dessa.

Varför är det så viktigt med intern samsyn kring hållbarhetsfrågan?

– Alla delar i bolaget behöver hjälpa till i vårt hållbarhetsarbete, så att ByggPartner kan bli ett bättre bolag, som kan bidra till både nationella och internationella miljö- och klimatmål. För att klara det måste alla medarbetare förstå vad som krävs av oss.

På vilket sätt kan ByggPartner, som ändå är ett jämförelsevis litet bolag, bidra i det nationella och internationella klimatarbetet?

– Givetvis kan alla bidra, oavsett storlek. Varje kilo koldioxid är lika mycket värt, oavsett vem som släpper ut det. Jag tror att vi som mindre bolag kan fatta snabba beslut, ta in nya tekniska lösningar, material och metoder som sänker våra klimatutsläpp. Klimatanpassning handlar mycket om att vara lyhörd och anpassningsbar. Det är förmågor som i hög grad finns på ByggPartner.

Vad är din syn på miljö- och klimatarbetet i den svenska byggbranschen?

– Jag anser att kompetensen om miljöfrågor är för låg inom projekt och produktion. Miljöaspekten måste komma högre upp på agendan i tidiga skeden. Chansen att verkligen göra skillnad är ju störst innan vi har upphandlat och byggt ett projekt.

Hur ska ByggPartner bli bättre i miljö- och klimatarbetet?

– Utöver den interna medvetenheten, som jag tycker är viktig, ska vi skaffa bättre data om våra utsläpp. Hög datakvalitet är ett måste om vi ska kunna mäta, utvärdera och förbättra verksamheten.

När det gäller miljö - vilka positiva strömningar ser du i byggbranschen idag?

– Det ökade fokuset på att använda mindre mängd material till projekten och att i större utsträckning använda produkter och material som är återbrukade eller innehåller recirkulerad råvara. Här finns affärsmöjligheter med klimatnytta!

FAKTA

DAVID GRIMHEDEN

Titel: Hållbarhetschef på ByggPartner och medlem i koncernledningen.

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Kommer närmast från: Veidekke, som teknik- och miljöchef samt tidigare regionchef för Veidekkes kompetenssatsning på träbyggnation.

Vårt viktigaste mål: Klimatneutral till 2030

Byggsektorns bidrag i klimatomställningen är avgörande om Sverige ska nå uppsatta klimatmål. Vi på ByggPartner har förmågan och viljan att ta vårt ansvar i detta gemensamma och viktiga arbete. Genom att minimera våra klimatpåverkande utsläpp vill vi bidra till FN:s globala mål.

KLIMATMÅL

Den egna verksamheten ska vara klimatneutral senast 2030.

ByggPartners klimatarbete sker utifrån två infallsvinklar: det vi själva kan bestämma och det som kunden bestämmer. Det vi själva bestämmer, alltså vår egen verksamhet, är enklare att påverka och har också ett tuffare klimatmål.

Under 2021 har vi analyserat, mätt och utvärderat bland annat inköp, etableringar, byggbodar, energiförbrukning, elavtal, drivmedel, fordon, förbrukningsmateriel, datalagring, mm, för att hitta optimala lösningar ur ett klimatperspektiv.

För att vår egen verksamhet ska kunna bli klimatneutral till 2030 följer vi de senaste standarderna för klimatberäkningar och praxis för beräkning, mätning och kompensation av utsläpp av växthusgaser.

Vår strategi för att nå klimatneutralitet innebär att vi i första hand ersätter de aktiviteter som skapar växthusgaser, i andra hand kompenserar för de utsläpp som vi inte kan förhindra.

KLIMATAMBITION

Att som rådgivande entreprenör gå in med rekommendationer som påverkar kundens beslut i en mer hållbar riktning.

Det som byggs är den del av byggbranschen som påverkar klimatet allra mest. Här ligger beslutsfattandet i princip alltid hos kunden. Genom att verka som en rådgivande entreprenör kan vi, genom kunden, bidra till ett hållbart byggande. Samtidigt kan vi utveckla vårt erbjudande i samverkan med andra aktörer i branschen, för att på så vis bidra till ett bättre utbud av hållbara byggsystem, material och kompetens. Eftersom vi bara indirekt kan styra projektens klimatpåverkan sätter vi här upp en ambition, snarare än ett mål. Viktiga faktorer att påverka i projekten är till exempel materialval (framförallt stomme), transporter, elavtal, avfallshantering, driftskedet (byggnadskonstruktion, installationer, etc), återbruk, val av underentreprenörer och leverantörer samt genomförande av klimatdeklaration.

Ett av våra viktigaste verktyg för att ge kunden ett bra beslutsunderlag är LCA-, och LCC-analyser.



Externa målbilder och styrdokument som vi ställer oss bakom

ByggPartners klimatarbete påverkas och influeras av en mångfald goda initiativ. Vi ställer oss bakom Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft (2018) samt Agenda 2030 - FN:s klimatmål, där vårt främsta fokus ligger på mål nr 8, 11 och 13.

† Snickarna Amanda Broberg och Elsa Norberg under byggandet av Villazero i Borlänge. Projektet genomfördes av ett bygglag till största delen bestående av kvinnor och med målet att vara helt klimatneutralt.



+



Grunden till vårt hållbarhetsarbete

ByggPartners hållbarhetsarbete utgår från vår hållbarhetspolicy, som i sin tur är baserad på vår sunda värdegrund.

Målet med hållbarhetsarbetet, som beskrivs i hållbarhetspolicyen (sid 41), är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö.

Genom att verka utifrån en hållbar affärsmodell kan vi som företag ta ansvar för hur vi påverkar samhället ur ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv.

SCHYSST ARBETSMARKNAD

ByggPartner vill bidra till goda arbetsvillkor och en bransch som följer gällande lagar och regler. Vi bedriver ett arbete för att förbättra våra centrala system och skapa tydligare riktlinjer avseende våra leverantörsbedömningar och våra kontrakt med underentreprenörer, för att på så vis ställa krav och styra inköpen i en rättvis riktning.

POLICYDOKUMENT

ByggPartners styrelse fastställde 2021 våra policyer för uppförandekod respektive hållbarhet. Utöver dessa följer vi vår miljöpolicy samt Byggföretagens uppförandekod, inklusive nä-

ringslivskoden från Institutet Mot Mutor. Dessa policyer utgör en bas som vi aldrig avviker från. Våra underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod när de signerar i ByggPartners inköpsavtal.

ISO-CERTIFIERINGAR

ByggPartner är ISO-certifierade inom miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). Avvikelser rapporteras och protokollförs på samtliga ledningsgruppsmöten. Under 2021 genomfördes en revision av ISO-certifieringen.

”Målet med hållbarhetsarbetet, är att vi ska medverka till ett bättre samhälle och en renare miljö”

Miljö

RESULTATINDIKATORER	2021	2020	2019
ByggPartners bilparks medelutsläpp i CO ₂ för bilar (g/km)	123,37	133,64	149,6
- Varav tjänstebilar	104,23	119,15	135,6
- Varav servicebilar	141,94	146,50	168

Vår hållbarhetspolicy

ByggPartners hållbarhetspolicy fokuserar på sex olika områden. Nedan följer en sammanfattning av respektive område.

1. EKONOMISK HÅLLBARHET

Ekonomisk hållbarhet handlar i första hand om att säkerställa att verksamheten bedrivs lönsamt. Ett lönsamt företag är långsiktigt och kan bidra till att förbättra samhället. Andra viktiga parametrar är affärsetik, korrekt redovisning och att motverka ekonomisk brottslighet.

2. SOCIAL HÅLLBARHET

Hälsa och säkerhet, likabehandling och samhällsansvar är hörnstenar i vårt sociala ansvarsstagande. Det gäller såväl våra medarbetare som kunder, leverantörer och andra samverkanspartner. Våra medarbetare ska ha bra anställningsvillkor, säker arbetsmiljö och behandlas jämlikt oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

3. HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljön ska vara hälsosam och säker och uppfylla kraven som ställs i Arbetsmiljölagen, arbetsmiljöförordningen och i Arbetsmiljöverkets föreskrifter. Målet är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund arbetsplats som är utvecklande och där medarbetare upplever arbetsglädje, trygghet och har möjlighet att påverka sitt arbete.

4. LIKABEHANDLING

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Vi strävar efter en ökad mångfald i vår verksamhet då det skapar en mer utvecklande arbetsplats. Alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet ska ingå som en naturlig och integrerad del i all vår verksamhet.

5. MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

ByggPartner har stora möjligheter att medverka till hållbara lösningar ur ett livscykelperspektiv, systematiskt minska sin verksamhets miljöpåverkan och samtidigt inspirera kunder och leverantörer. ByggPartner sätter miljömål för sitt hållbarhetsarbete inom områdena Energi och Material/avfall.

6. SAMHÄLLSANSVAR

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Att i den mån det går ha medarbetare som bor i närområdet och att hitta lokala underentreprenörer, och på så sätt bidra till det lokala näringslivet. Vi sponsrar föreningar där vi finns och syftet är att bidra till en god samhällsutveckling samt bygga relationer och varumärke.

ByggPartners hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med 6 kap. 10–14 §§ i årsredovisningslagen och omfattar räkenskapsåret 2021. Hållbarhetsrapporten innehåller de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar som rör miljö, sociala förhållanden, medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Rapporten har överlämnats till bolagets revisor samtidigt som årsredovisningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvar för hållbarhetsrapporten på sidorna 36-41 samt 48-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 april 2022
Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Arbeta på ByggPartner

ByggPartner är en omtänksam arbetsgivare som värnar om medarbetarnas välmående, utveckling och balans i livet.

Snickarlärningen Emil Strand under byggandet av ett omsorgsboende i Mockfjärd.

**MATHILDA CHRISDOTTER**

Titel: Installationsledare/ installationssamordnare
Bor: Södermalm - Mosebacke, Stockholm
På ByggPartner sedan: 2021

Här kan Mathilda bidra med sina idéer

Med ett brinnande intresse för installationer i alla former har **Mathilda** hittat hem på ByggPartner. Här är hon spindeln i det komplexa nätet av rör och ledningar.

Vad gör en installationsledare?

– Det är en stödfunktion i projekten. Mitt uppdrag är att planera och samordna alla installationsarbeten i byggnaden, alltså rör, ventilation, el, styr, sprinkler, hissar och annat. Det är ett utåtriktat och produktionsnära arbete. Jag är ute och rör mig i projekten, så jag hör och ser mycket, snappar upp kommentarer och synpunkter som hjälper mig att göra ett bra jobb.

Vad tycker du bäst om med ditt jobb?

– Att ha en ledande funktion som skapar mycket nytta. Jag vill vara med under hela projektiden, jobba nära projekteringsledaren och titta både övergripande och på detaljlösningar. Hur kan vi spara energi, få ned kostnaderna genom smarta lösningar, vad kan vi ta bort eller samordna?

Hur blir man installationsledare?

– En väg är att plugga till energiingenjör, som jag gjorde. Det finns också en särskild installationsledarutbildning.

Du är rörmokare i grunden. Vilken fördel har du av det?

– Jag har hantverket med mig i botten. Det är en stor fördel att ha skruvat grejerna. Jag vet vad som funkar och kan prata med installatörerna så att de förstår. Sedan handlar det väl om förtroende också. Att jag inte är en skrivbordsmänniska.

Du har tidigare arbetat hos en av de riktigt stora byggarna. Vad lockade hos ByggPartner?

– Jag känner att det går att bidra mer på ByggPartner. Här kan jag föreslå nya metoder och lansera idéer som kan förverkligas på kort tid. På mitt förra jobb skulle allt tröskas genom lager av beslutsfattare. Här är det mer öppna spjäll.

Hur trivs du på ByggPartner?

– Jag trivs jättebra. Eftersom jag rör mig på flera olika projekt har jag mycket kontakt med kollegorna och är med i många olika team. Jag upplever att jag behövs. Det är en härlig känsla.

Från snickare till platschef på fyra år

Linus Krontorp har gått från snickare till platschef på fyra år. Han upplever att han alltid blivit sedd och fått chansen på ByggPartner.

LINUS KRONTORP

Titel: Platschef
Bor: Eskilstuna
På ByggPartner sedan: 2017

**Du har en gedigen bakgrund inom bygg.****Kan du berätta lite om den?**

– Jag började som snickarlärling på ett av storbolagen och var sedan stommontör på flera större bostadsprojekt i Stockholm. När jag tröttnade på stordriften jobbade jag några år som servicesnickare på mindre företag i Eskilstuna. Så jag har sett branschen från flera vinklar.

När började du på ByggPartner?

– Jag blev kontaktad av en före detta kollega som undrade om jag ville börja här. Det var 2017. Sedan dess känner jag mig hemma här. Det är ett ambitiöst och trivsamt företag. En blandning av stort och litet.

Och då kom du in som snickare?

– Ja, precis. Men jag fick genast mer ansvar som lagbas, vilket jag också ville. ByggPartner kändes som ett företag där det fanns möjlighet att utvecklas. Jag trivdes direkt.

Hur gick det till när du sedan tog steget till arbetsledare och platschef?

– Jag fick frågan av min projektchef om jag ville ta en ny roll. Det är min uppfattning om ByggPartner – att det går att göra en slags karriär inom bolaget om du visar vilja, resultat och driv. Då öppnas många dörrar. Att jag på ganska kort tid gick från arbetsledare till platschef var lite av en tillfällighet. Den dåvarande platschefen slutade och vi var två arbetsledare som drev projektet i mål. Efter det fick jag frågan om att ta ett eget projekt som platschef.

Men du har varit tydlig med att du vill ta ett större ansvar?

– Absolut! Det har jag. Men jag har också alltid upplevt att ByggPartner har sett mig och gett mig chansen.

Vad skiljer ByggPartner från de bolag du varit på innan?

– Det finns ingen intern konkurrens mellan avdelningar och projekt, utan alla hjälps åt. Vi samarbetar med varandra över hela bolaget. Det är en viktig skillnad.

Den närmaste tiden på ByggPartner – hur ser den ut?

– Jag har avslutat mitt första egna uppdrag som platschef och känner mig trygg i rollen. Men nästa projekt blir annorlunda. Det är ett ROT-projekt i partnerning, med en kommun som beställare. Det är roligt att få ett sådant förtroende, för totalt sett är det ett större ansvar. Det gäller ju att visa framfötterna.



ANNA MARIA WAMWÉ

Titel: Entreprenadingsjör och KMA-samordnare
Bor: Nacka, tillsammans med sina två barn
På ByggPartner sedan: 2021

Anna-Maria är projektets röda tråd

Med flera års erfarenhet från ett av byggbranschens storbolag sökte sig Anna-Maria Wamwé till ByggPartner. "Här kan jag bidra till utveckling", säger hon om sin arbetsplats.

Du är entreprenadingsjör. Vad gör en sådan?

– Det är en bred roll. Entreprenadingsjören är med under hela projekttiden, lite som projektets röda tråd. Vanligen ingår jag i ett team med kalkyl, projektering och projektledning. Under produktionen har jag tillsammans med platschefen hand om prognos, planering, upphandling och löpande ekonomihantering i de projekt som jag jobbar med.

Vad är roligast med ditt jobb?

– När jag kommer in tidigt i projektet, innan allt för mycket är bestämt - och kan arbeta fokuserat med ett projekt genom projektering, produktion och slutskede. Då går det att skapa mesta möjliga nytta för oss och för kunden.

Vilka är utmaningarna för en entreprenadingsjör?

– Att få ihop helheten, så att vi klarar projektets mål. Utmaningen är att koordinera våra aktiviteter, som inköp, kontrakt med underentreprenörer, dokumentation och så vidare. Och att löpande justera våra aktiviteter efter budget. Det krävs att vi jobbar tajt i projektteamet.

Du har tidigare arbetat på ett av Sveriges största byggföretag. Vad är annorlunda här på ByggPartner?

– Organisationen är mycket tajtare här. Det finns inga murar mellan verksamheter och roller, utan alla pratar med varandra och bidrar med erfarenheter. På mitt förra jobb hade jag fler hantverkare än på ByggPartner. Här får jag chansen att se personerna, lyfta dem och låta dem få komma med förslag på lösningar. Det är vanligare här att alla som vill får komma till tals. Det gör att fler bidrar till att utveckla verksamheten.

Hur ser du på personlig utveckling inom ByggPartner?

– Eftersom vi har en platt organisation och ett öppet klimat kan jag också ta ett större ansvar. Jag kan växla upp min roll på eget initiativ. Det är nog ganska typiskt ByggPartner, att utvecklingsmöjligheterna finns där om du vill och har drivet.

Hur vill du utvecklas i jobbet?

– Mitt mål är att bli projektchef. Det kräver att jag utvecklas inom ledarskap och blir mer trygg i juridiken. Sedan vill jag gärna vara med och förbättra rutiner och processer inom mitt område, som entreprenadingsjör.

Varför valde du att börja på ByggPartner?

– Jag fick ett mycket bra intryck av mina nya kollegor. Kände mig hemma direkt. Jag hade flera jobberbjudanden vid den här tiden och ByggPartner kändes som det rätta valet.

CONNIE FINNES

Titel: Snickare
Bor: Borlänge
På ByggPartner sedan: 2012

En utmaning som lockade

Efter flera år inom handel ville Connie Finnes utveckla sin kreativa och praktiska sida. Hon gick en yrkesutbildning till snickare och har sedan dess rört sig mellan ByggPartners projekt i Dalarna.

Du är snickare. Vad gör du på jobbet?

– Det mesta inom trä. Jag bygger regelkonstruktioner, monterar skivor, sätter lister och en massa annat. Det är ett mycket varierat jobb.

Men du har inte varit snickare hela ditt yrkesliv, eller hur?

– Nej, jag utbildade mig till snickare i vuxen ålder på Star i Falun, som anordnar yrkesutbildning och vidareutbildning inom bygg. Innan dess jobbade jag länge i matbutik.

Vad lockade dig att plugga till snickare?

– Jag är praktiskt lagd och gillar att konstruera och bygga saker. Dessutom är jag ganska rastlös och gillar när det finns saker att göra. Som snickare på ByggPartner behöver du ta egna initiativ och vara drivande. Det passar mig.

Vad är det bästa med ditt arbete?

– Variationen i första hand. Vissa dagar är det grovjobb ute i kylan. Andra dagar står jag inne och monterar skåpstommar eller resonerar fram en kreativ lösning med kollegorna. Men det är just detta jag gillar. Att jag rör mig mellan projekt, platser och uppgifter.

Hur är en bra dag på jobbet?

– När allt flyter. Alla grejer är på plats och vi kan köra på i ett effektivt flöde, då är det riktigt kul att jobba. Jag vill inte springa och leta verktyg eller vänta på material. Jag vill se resultat. I slutet av dagen ska det ha hänt grejer. Då är jag nöjd.

Vad tycker du om ByggPartner som arbetsgivare?

– Vi har ett öppet samtalsklimat, där alla kan komma med synpunkter och idéer. Jag är nog ganska tydlig med mina åsikter om hur saker borde göras. Ibland blir det diskussioner, men det är bra, för det hjälper oss att bli ännu bättre.



Våra mest värdefulla tillgångar

Koncernens medarbetare är vår mest värdefulla tillgång. Att vara en omtänksam arbetsgivare som verkar för hållbara medarbetare är en självklarhet för oss. Vi har en platt familjär organisation som med engagerade och delaktiga medarbetare skapar en trivsamt kultur.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Vi arbetar aktivt med att förebygga och fånga in tidiga signaler på ohälsa. Med hjälp av uppmärksamma chefer och goda kollegor identifierar vi tidigt medarbetare i riskzonen, initierar rehabsamtal och planerar för åtgärder och insatser i samverkan med företagshälsovården.

SÄKRA ARBETSPLATSER

Säkerheten på våra arbetsplatser står alltid högt på agendan, tillsammans med förtroendevalda i MB-grupper, skyddsombud i arbetsmiljökommittéer och dedikerade arbetsgrupper, utvecklar vi löpande vårt arbetsmiljöarbete. Exempel på insatser: uppdaterade ordnings- och skyddsregler på arbetsplatserna, utveckling av arbetsberedningar och arbetsmiljöplan, införandet av rapporteringssystem IA AFA.

LIKABEHANDLING

Vi anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är en avgörande faktor för att skapa en framgångsrik organisation. Alla våra medarbetare skall

ges samma rättigheter och möjligheter. Tillsammans med medarbetarna arbetar vi löpande med att identifiera risker och förebygga med aktiva åtgärder att diskriminering eller trakasserier inte ska förekomma på arbetsplatsen.

SOCIALT ANSVAR

Vi tar en aktiv roll i olika forum för utveckling av byggbranschen. Arbetsförhållandena i byggindustrin är bra hos de flesta men tyvärr inte hos alla. Vi jobbar aktivt för att säkerställa goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja och kräver bl.a. att det skall finnas kollektivavtal och ID 06. För oss är det en självklarhet att vara kollektivavtalsanslutna och ge våra medarbetare goda förutsättningar att utvecklas i bolaget.

LOKAL SAMHÄLLSNYTTA

För oss är det viktigt att vara lokala där vi verkar. Genom att upphandla varor och tjänster lokalt, rekrytera medarbetare som bor i närområdet och hitta lokala samarbetspartners bidrar vi till det samhällets näringsliv och utveckling. Vi tar

ansvar som en partner till skolväsendet, från grundskola till högskola/universitet och bidrar till utveckling av utbildningsprogram, erbjuder praktikplatser, lärlingsanställningar och specialistkompetens för seminarier.

VISSELBLÅSARE

Att ta ansvar är viktigt för oss, för att möjliggöra att vem som helst helt anonymt kan rapportera misstankar om någon form av oegentligheter, har vi en extern visselblåsartjänst som man enkelt kommer åt via vår hemsida.

KOMPETENSUTVECKLING

ByggPartners kompetensutveckling sker dels i vardagen, genom att den enskilde får nya arbetsuppgifter och ökat ansvar, dels genom olika utbildningar. Två gånger per år samlas företagets alla tjänstemän på det så kallade Kompetensbygget, för att lära känna varandra bättre, knyta kontakter, utbyta erfarenheter och diskutera teman som exempelvis värderingar, arbetsmiljö och medarbetarskap.

† Stomresning på ett bostadsprojekt i Stöten, Sälenfjällen.

Vår uppskattade ledarskapsutbildning sker i samarbete med en extern aktör under sex dagar. Deltagarna får hjälp att själva utveckla sig i rollen som ledare. Målet är att ge våra ledare konkreta redskap som de har stor användning för i sin vardag. Därtill genomför vi interna utbildningar för samtliga medarbetare som leder till att de höjer såväl sina praktiska som teoretiska färdigheter.

ARBETSMILJÖ

Arbetsmiljön står alltid högst på agendan för att säkerställa våra medarbetares och samarbetspartners säkerhet, hälsa och välbefinnande. Under året har vi arbetat med våra processer inom arbetsmiljö för att säkerställa en certifiering för ISO 45001 som nu är genomförd. Rutinerna för att säkerställa rapportering och uppföljning av observationer, tillbud och olyckor har utvecklats med införandet av ett systemstöd, IA/AFA. Systemet förenklar och kvalitetssäkrar för alla parter i en rapportering och ger ett bra underlag till det proaktiva arbetsmiljöarbetet.

† Snickaren Madeleine Eskols under ett bostadsprojekt i Stockholm.

Sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption

RESULTATINDIKATORER	2021	2020	2019
Nöjd medarbetarindex*	6,8	e.t.	e.t.
Totalt antal kursdagar som medarbetare gick ByggPartners ledarskapsprogram	120	108	108
Frisknärvaro	96,3%	95,9%	96,9%
Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning*	18	8	4
Olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar*	17,04	8,8	4,4
Antal incidenter vid brott mot mänskliga rättigheter och korruption.	0	0	0

* Nöjd medarbetarindex mäts på en skala från 6 till 10, där 6,5 till 7,5 är medelvärde. Ingen mätning gjordes 2019 resp 2020 (pga pandemin). Mätningen utförs i normalfallet vartannat år. Med "e.t." avses "ej tillämplig".

*Ökningen beror delvis på att ByggPartner har infört ett digitalt rapporteringssystem som har underlättat rapportering.

Övrig bolags- information

Om ByggPartners styrelse och ledning, aktien, risker och riskhantering samt vår bolagsstyrningsrapport.

Aktien

ByggPartners aktie är noterad under kortnamnet BYGGP på First North Premier, Nasdaq Stockholm. Under 2021 steg ByggPartners aktie med 37 procent och sista betalkurs för aktien var 88 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 1 065 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

ByggPartners utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna, beroende av bolagets behov av likvida medel för att utveckla verksamheten. Styrelsens förslag till utdelning till årsstämman 2021 motsvarar en utdelning av 65% av vinsten för verksamhetsåret 2021.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 3,75 (3,50) kronor per aktie, vilket är en höjning med 7 procent jämfört med föregående år. Utdelningens storlek bedöms inte begränsa bolagets fortsatta tillväxt och behov av medel för att utveckla verksamheten.

AKTIER, ÄGARE OCH AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Antalet registrerade aktier i ByggPartner uppgick den 31 december 2021 till 12 107 103 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till utdelning. ByggPartners aktier är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet per aktie uppgår till cirka 1,06 kronor.

Antalet aktieägare per den 31 december 2020 uppgick till cirka 6 990 stycken. Majoriteten av ByggPartners ägare återfinns i Sverige och största ägare är AB Surditet (kontrolleras av bolagets grundare Bo Olsson) som innehar 25,7 procent av aktierna, följt av Länsförsäkringar Fondförvaltning AB, som innehar 8,1 procent av aktierna. De tio största ägarna i ByggPartner kontrollerar tillsammans cirka 63,3 procent av aktierna i bolaget.

BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman. Emission får ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

TECKNINGSOPTIONER OCH INCITAMENTSPROGRAM

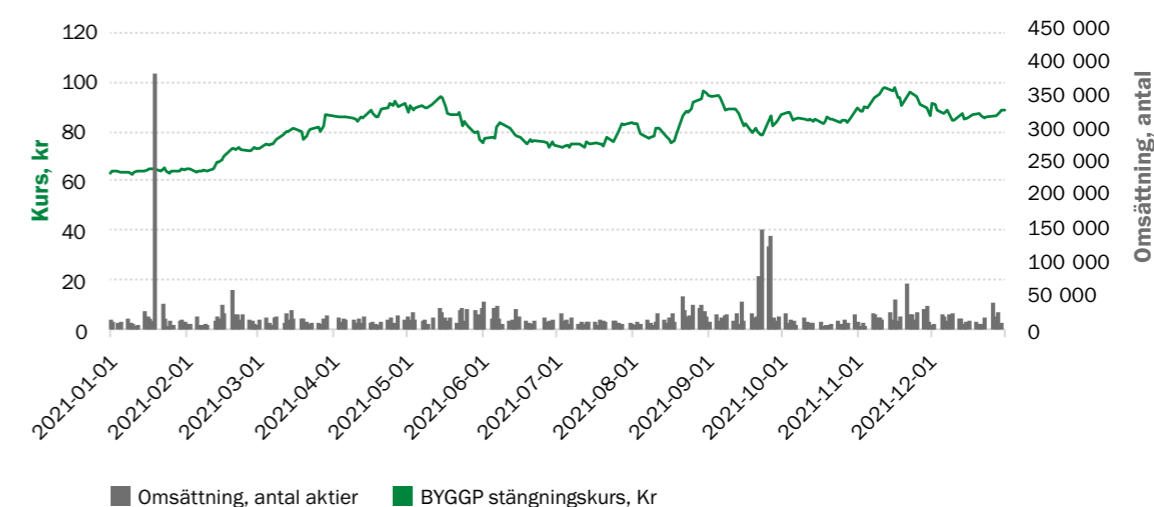
Det finns totalt 300 000 utestående teckningsoptioner som kan komma att öka antalet aktier i bolaget med 300 000. Teckningskursen är densamma som kvotvärdet, cirka 1,06 kronor per aktie. Utspädningen av antalet aktier och röster i bolaget är vid fyllt nyttjande av utestående teckningsoptioner 2,4 %. Bakgrunden till teckningsoptionerna presenteras nedan.

Årsstämman 2021 beslutade att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för anställda i ByggPartnerkoncernen. Syftet med aktiesparprogrammet är bland annat att uppmuntra till eget aktieäggande i ByggPartner och att underlätta för bolaget att rekrytera och behålla anställda i koncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställde förvärvar aktier i ByggPartner. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erhålla aktier i ByggPartner till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. Det maximala antalet aktier som omfattades av aktiesparprogrammet beslutades uppgå till 150 000 och för att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammet beslutade stämman att emittera högst 150 000 teckningsoptioner till ett dotterbolag till ByggPartner. Dotterbolaget ska ha rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i programmet eller till en tredje part för att leverera aktier till deltagare. Totalt har 100.000 teckningsoptioner emitteras inom ramen för aktiesparprogrammet.

Årsstämman 2021 beslutade att inrätta ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för sex ledande befattningshavare och nyckelpersoner i ByggPartner. Syftet med programmet är att stärka ByggPartners förmåga att motivera och behålla viktiga personer i ledningspositioner samt att ytterligare stimulera till ökade insatser. Stämman beslutade för ändamålet om en emission av högst 200 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt till ett helägt dotterbolag till ByggPartner med rätt för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i optionsprogrammet. Stämman beslutade vidare att överlåtelse ska ske till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Teckningskursen per aktie ska fastställas motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen under en period efter stämman. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner under vissa perioder efter offentliggörande av bolagets delårsrapport för första, tredje och fjärde kvartalet 2024 samt första kvartalet 2025. Samtliga teckningsoptioner förvärvades av ledandebefattningshavare enligt de villkor som beslutades av stämman. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning kan 200 000 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 1,6 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2021	ANTAL AKTIER	RÖSTER OCH KAPITAL (%)
AB Surditet	3 105 949	25,7%
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	977 508	8,1%
Svedulf Fastighets AB	782 500	6,5%
Nordea Livförsäkring Sverige AB	559 060	4,6%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	536 000	4,4%
AB Karl Hedin Finans	526 898	4,4%
Tore Hallersbo	508 471	4,2%
Dalakvartetten Huskonsult AB	232 024	1,9%
WellMats AB	232 024	1,9%
Pål Wingren	200 000	1,7%
Övriga	4 446 669	36,7%
Summa	12 107 103	100%

Aktiehistorik 2021



ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING, ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL (KR)	AKTIEKAPITAL (KR)	KVOTVÄRDE (KR)
2006	Bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2006	Nyemission	4 885 000	4 985 000	4 885 000	4 985 000	1,00
2006	Nyemission	7 515 000	12 500 000	7 515 000	12 500 000	1,00
2010	Minskning ¹⁾	-720 000	11 780 000	-720 000	11 780 000	1,00
2010	Fondemission ¹⁾	-	11 780 000	720 000	12 500 000	1,06 ²⁾
2010	Nyemission	327 103	12 107 103	347 096	12 847 096	1,06 ²⁾

¹⁾ Minskningen av aktiekapitalet genomfördes för utbetalning till aktieägare. Samtidigt genomfördes en fondemission för att återställa aktiekapitalet.

²⁾ Kvotvärdet är avrundat.



† Hantverkare Sofie Törnblom under stomresning av Villazero i Borlänge. Huset byggs helt i trä och certifieras enligt Svanden och NollCo₂.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. ByggPartners bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst Aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, interna regler, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt föreskrifter och policys.

AKTIER OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i ByggPartner uppgick vid årets slut till 12 847 096 kr, fördelat på totalt 12 107 103 aktier. Bolagets aktier ger rätt till en röst per aktie och har samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

ByggPartners tre största ägare per den 31 december 2021 var AB Surditet (kontrolleras av bolagets grundare Bo Olsson; 25,7 procent av röster och aktiekapital), Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (8,1 procent av röster och aktiekapital) samt Svedulfs Fastighets AB (6,5 procent av röster och aktiekapital). För ytterligare information om aktien och ägandet se avsnittet Aktien, sid 52.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrå-

gor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

ByggPartners räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras senast i samband med den tredje kvartalsrapporten på bolagets hemsida. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och ByggPartners webbplats. Att kallelsen skett annonseras i Svenska Dagbladet. Samtliga stämmodokument publiceras på ByggPartners webbplats. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande har rätt att närvara vid stämman, antingen personligen eller via ombud eller ställföreträdare med fullmakt. Aktieägare har rätt

att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om ägare till minst tio procent av aktierna begär det.

Årsstämman 2021

ByggPartners årsstämma ägde rum den 18 maj 2021. Mot bakgrund av rådande situation till följd av Covid-19 genomfördes ingen fysiskt årsstämma utan enbart poströstning med stöd av tillfälliga lagregler. Stämman fastställde resultaträkningen och balansräkningen samt koncernens resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2020. Stämman beslutade om utdelning till aktieägarna med 3,50 kronor per aktie och att avstämningsdag för att få utdelning ska vara den 20 maj 2021. Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2020. Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av fyra ledamöter och omvalde Tore Hallersbo, Elisabeth Norman, Bo Olsson och Helena Skåntorp. Tore Hallersbo omvaldes till styrelseordförande. Ernst & Young AB omvaldes till revisor.

Stämman beslutade att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för anställda i ByggPartnerkoncernen. Deltagande i aktiesparprogrammet förutsätter att den anställda förvärvat aktier i ByggPartner. Förutsatt att vissa villkor är uppfyllda, kommer deltagare efter utgången av respektive intjänandeperiod (om cirka tre år) att erhålla aktier i ByggPartner till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde. Villkoren är kopplade till fortsatt anställning i bolaget, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått samt till att vissa prestationsmål har uppfyllts. För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammet beslutade stämman vidare att emittera högst 150 000 teckningsoptioner till ett dotterbolag till ByggPartner. Dotterbolaget ska ha rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i programmet eller till en tredje part för att leverera aktier till deltagare. Stämman beslutade också om en emission av högst 200 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt till ett helägt dotterbolag till ByggPartner med rätt för dotterbolaget att, till marknadspris, överlåta teckningsoptionerna till sex ledande befattningshavare. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner under vissa perioder efter offentliggörande av bolagets delårsrapport för första, tredje och fjärde kvartalet 2024 samt första kvartalet 2025.

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att emittera aktier motsvarande sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman. Emission får ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, och syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för bolaget att emittera aktier som likvid i samband med förvärv av företag eller tillgångar samt för att kunna anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv.

Därutöver beslutade stämman om antagande av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag samt om principer för valberedningens tillsättning och instruktion för valberedningen inför årsstämman 2022 i enlighet med valberedningens förslag. Stämman

beslutade också att ändra bolagets bolagsordning genom en ny bestämmelse som ger styrelsen rätt att samla in fullmakter och tillåta poströstning inför bolagsstämma.

Årsstämma 2022

Nästa årsstämma för aktieägarna i ByggPartner i Dalarna Holding AB hålls den 18 maj 2022 i Falun.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2022 har valberedningen följande sammansättning: Eva Gottfridsdotter-Nilsson (valberedningens ordförande), utsedd av Länsförsäkringar Fastighetsfond, Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (8,1 procent av rösterna), Bo Olsson, utsedd av AB Surditet (25,7 procent av rösterna) och Alf Svedulf, utsedd av Svedulf Fastighets AB (6,5 procent av rösterna) och Tore Hallersbo, styrelseordförande i ByggPartner i Dalarna Holding AB vilket meddelades på ByggPartners webbplats samt offentliggjordes genom pressmeddelandet den 15 oktober 2021.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Inget arvode har utgått för arbetet. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsens arbete som utförts samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi, men har också intervjuat enskilda styrelseledamöter och medlemmar i koncernledningen. Valberedningen tillämpar de regler för styrelsens sammansättning som finns i Koden. Valberedningen bedömer att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande erfarenhet av detta. Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt. Valberedningen har även diskuterat kraven på mångfald. I detta avseende har valberedningen valt att inom mångfaldspolicy använda Koden avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Därutöver ska en jämn könsfördelning eftersträvas.

Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är, efter bolagsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat Aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. ByggPartners styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman 2021 valdes fyra ordinarie styrelseledamöter. Ingen representant för koncernledningen ingår i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter eller suppleanter har utsetts till styrelsen.

Styrelsens medlemmar presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" sid 59-60.

STYRELSEARBETET

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en utförlig utvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden.

Styrelsen utser moderbolagets VD och tillika koncernchef. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerade styrelsemötet. Årligen genomförs en utvärdering av styrelsearbetet, resultatet redovisas sedan för valberedningen.

Styrelsen inrättade under 2020 revisionsutskott, ersättningsutskott, marknads- och digitaliseringsutskott samt produktionsutskott. Under 2021 beslutades att utskottsarbetet koncentreras till två utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut

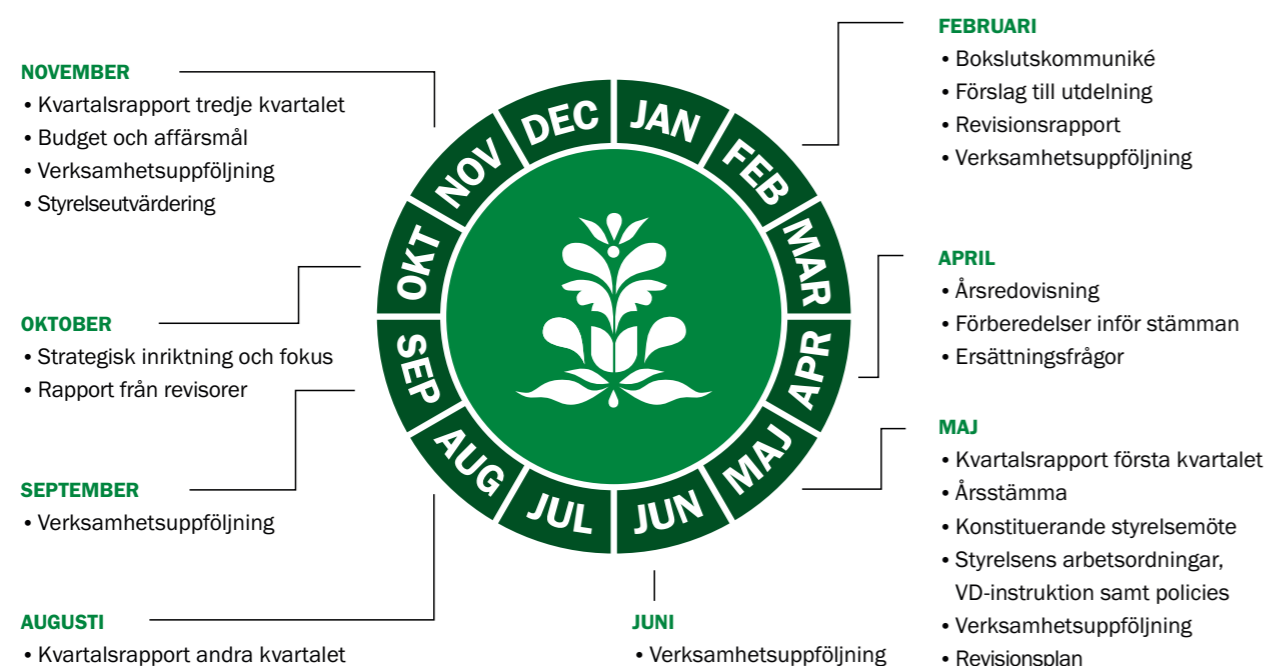
Styrelsens årsplanering

Utöver ordinarie styrelsemöten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2021 har styrelsen hållit femton protokollförda möten. Under 2021 har utöver de stående punkterna som till exempel marknadsutveckling, affärsutveckling och budget, följande frågor behandlats: finansiering, börsfrågor, organisationsutveckling, incitamentsprogram och genomgång av projektprognoser.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på ByggPartners finansiella ställning.

Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år.

Styrelsens arbete**Ersättning till styrelsen och utskottsledamöter**

Det beslutade arvudet till styrelsen uppgick 2021 till totalt 1 270 000 kronor, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2021 beslutade att arvode till styrelsens ordförande skall utgå med 400 000 kronor per år och till övriga styrelseledamöter med 200 000 kronor per styrelseledamot och år. Årsstämman 2021 beslutade att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 90 000 för utskottets ordförande och 45 000 kronor för övriga utskottsledamöter samt att arvode för utskottsarbete totalt ska uppgå till maximalt 240 000 kronor. Ersättningsfördelning och mötesdeltagande framgår av tabellerna nedan.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Syftet och målet med revisionsutskottet är att öka kvalitén på Bolagets och koncernens revision, förstärka kontakten mellan styrelsen och Bolagets revisor samt öka kvalitén och förstärka tillsynen och kontrollen över Bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Revisionsutskottet ska utföra de uppgifter som följer av tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen och Koden.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utgörs av Helena Skåntorp (ordförande i utskottet) och Elisabeth Norman. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram.

Koncernens ledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, CFO, HR-chef samt Entreprenadchef. Under 2022 har koncernledningen utökats med en hållbarhetschef. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Ersättning till ledande befattningshavare under 2021

Under 2021 utbetalades totalt 8 463 207 kronor i fast ersättning till bolagets koncernledning (fem personer). Bolaget bytte verkställande direktör i maj 2021. Den totala utbetalda bruttoersättningen till verkställande direktörerna och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil- och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2021 till 11 251 517 kronor, varav 4 940 272 kronor utgjorde ersättning till verkställande direktörer. Ersättningar till ledande befattningshavare finns beskrivet i not 6 på sid 88.

Inför årsstämman 2022 kommer styrelsen att framlägga förslag till riktlinjer för ersättning och andra villkor för ledande befattningshavare.

REVISION

Bolagets revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om finansiella rapporteringen samt styrelsens och

verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman 2021 valdes revisionsfirman EY till bolagets revisor med auktoriserade revisorn Magnus Fredmer som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2021 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisorsarvudet 2021 uppgick till sammanlagt 944 000 kronor för hela koncernen.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt Årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. ByggPartners internkontrollstruktur följer principerna i COSO-modellen, enligt vilken det sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrande dokument för bolagets interna kontroll och styrning, bland annat styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och befogenheter, finanspolicy, insiderpolicy, kommunikationspolicy som alla syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Information och kommunikation

ByggPartners väsentliga styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer kommuniceras framförallt via ett intranät och bolagets verksamhetssystem.

Riskbedömning

ByggPartner uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom kontakter mellan koncernledningen och ekonomifunktionen inklusive koncernens controllers. Vid riskgenomgångarna identifierar ByggPartner de områden där risken för fel är förhöjd.

Kontrollaktiviteter

Bolaget upprättar månadsvis finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Särskild analys görs här av orderläge, kostnadsuppföljning, investeringar och kassaflöde. Varje kvartal hålls så kallade slutkostnadsprognosgenomgång där

kvartalsbokslutet och dotterbolagets uppdaterade prognos analyseras. Prognoser uppdateras varje kvartal för samtliga koncernbolag där uppföljning sker mot utfall samt tillser att den finansiella informationen är rättvisande och korrekt.

Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policys, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

ByggPartners revisorer granskar den finansiella informationen för årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och styrelse.

ByggPartners ekonomifunktion finns centralt i Borlänge (huvudkontor).

Verksamhetsrevision

ByggPartner har, inom ramen för det certifierade kvalitets- och miljöarbetet, en internrevisionsfunktion. Internrevisionens huvudsakliga uppgift är att följa upp entreprenad-, service- och ställningsprojekt samt att verksamhetssystemet efterlevs och tillämpas. Verksamhetssystemet och prognosprocessen är den enskilt viktigaste beståndsdelarna vid fastställande av ett projekts och bolagets resultat varför detta är ett prioriterat område. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet.

Mötesnärvaro, styrelsemöten och utskottsmöten under 2021 samt information om ledamöter

NAMN	INVAL ÅR	OBEROENDE FRÅN BOLAGET	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE	STÄMMOBESLUTAT ARVODE	STYRELSEMÖTEN
Tore Hallersbo	2016	Ja	Ja	400 000	15/15
Bo Olsson	1992	Ja	Nej	200 000	15/15
Helena Skåntorp	2016	Ja	Ja	200 000	15/15
Elisabeth Norman	2018	Ja	Ja	200 000	15/15

NAMN	ERSÄTTNING-UTSKOTTET	REVISIONS-UTSKOTTET	STÄMMOBESLUTAT ARVODE
Helena Skåntorp	4/4	5/5	180 000
Elisabeth Norman	3/4	5/5	90 000

Styrelse



Tore Hallersbo

Född 1955

Styrelseordförande sedan 2019
Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Sigicom AB, styrelseledamot i Envac AB, styrelseledamot i Tore Hallersbo AB. Styrelseordförande i BOL Projekt AB.

Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 592 953 aktier.



Bo Olsson

Född 1948

Styrelseledamot sedan 1992

Utbildning: Ingenjörsexamen

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i AB Surditet Holding samt AB Surditet (med uppdrag i koncernbolag), styrelseledamot i Vidbyns Anläggnings AB och styrelsesuppleant i AB Juration, AB Sorptans, AB Sortion, AB Atementsamt AB Duction.

Aktieinnehav i ByggPartner, privat och genom bolag: 3 137 449 aktier.



Helena Skåntorp

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2016

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Andra pågående uppdrag: Vice styrelseordförande Mekonom AB (publ), Styrelseledamot i Bico AB (publ.) samt BOL Projekt AB. Styrelseordförande Plint Holding AB och Ljung&Sjöberg AB. Grundare och styrelseordförande i Nielstorp AB och Skåntorp&Co AB, där också VD.

Aktieinnehav i ByggPartner: 10 000 aktier.



Elisabeth Norman

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning: Kandidatexamen från Uppsala Universitet

Andra pågående uppdrag: Nivika Fastigheter (publ) ordförande, Cibus Nordic (publ) styrelseledamot, EHB Enköpings Hyresbostäder ordförande, Sveriges Allmännyttas vice ordförande, Björnrike Syd, styrelseledamot, Salnecka Slott AB, styrelseledamot.

Aktieinnehav i ByggPartner: 0 aktier

Ledning



Sture Nilsson

Född 1958
VD sedan 2021

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet
Innehav i ByggPartner: 6525 aktier samt 140 000 teckningsoptioner.



Erik Foberg

Född 1974
CFO sedan 2021

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Uppsala Universitet
Innehav i ByggPartner: 525 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.



Ann-Louise Holmbom

Född 1966
HR-Chef sedan 2010

Utbildning: Samhällsvetenskap på Högskolan i Dalarna.
Innehav i ByggPartner: 6 368 aktier samt 10 000 teckningsoptioner.



Johan Karlsson

Född 1975
Entreprenadchef sedan 2020

Utbildning: Byggteknik vid Högskolan Dalarna
Innehav i ByggPartner: 29 449 aktier, privat och via bolag, samt 10 000 teckningsoptioner.



David Grimheden

Född 1976
Hållbarhetschef sedan 2022

Utbildning: Civilingenjör Väg & Vattenbyggnad vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Innehav i ByggPartner: 3 000 aktier

Risker och riskhantering

Omvärldsrisker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Marknadsutveckling och konjunktur	Byggbranschen påverkas i stor utsträckning av allmän konjunkturutveckling, sysselsättningsutveckling, behov av nya bostäder och lokaler, förändringar befolkningstillväxt, inflation, räntevivåer med mera.	Inriktar verksamheten på att vara verksam i regioner som har en uthållig befolkningstillväxt. Flyttar även resurser mellan regionerna om behoven ändras.
Konkurrens	Byggsektorn är starkt konkurrensutsatt och vissa av ByggPartners konkurrenter är stora bolag som har större finansiella resurser och kapacitet för att till exempel bättre stå emot nedgångar på marknaden och för att hantera framtida ändrade förhållanden på marknaden.	Strävar efter att särskilja erbjudandet genom att ha ett närmare kundsamarbete, stå för enkelhet och effektivitet, ha långa kundrelationer och fokusera på partneringmodellen.
IT och cybersäkerhet	ByggPartner ökar digitalisering i verksamheterna vilket ställer ökat krav på åtkomst till IT-system. Ett växande identifierat riskområde är IT-attacker som kan leda till direkta driftstopp för verksamheten. Beroendet av IT-system gör att dessa driftstopp kan bli omfattande och drabba stora delar av verksamheten under en längre tid. Detta kan leda till omfattande konsekvenser för det ekonomiska resultatet och företagets varumärke.	ByggPartners avdelning verksamhetsstöd bedriver tillsammans med företagets samarbetspartner gällande IT ett systematiskt IT-säkerhetsarbete med att kartlägga IT-risker utifrån insamlad information. Fokus ligger kring förebyggande aktiviteter för att säkerställa tillgång till information och IT-verktyg från interna och externa leveranser. Omvärldsbvakning analyseras och prioriteras för att möta nya hotbilder och krav.
Regelverk och legala förhållanden	ByggPartners verksamhet är föremål för omfattande regelverk avseende exempelvis bygglov, byggnormer, säkerhetsregler och miljöregler. Lagstiftning och andra regelverk kan förändras och det finns en risk för att förändrade krav kan innebära betydande kostnader.	Många krav hanteras av byggherren, men framförallt i partneringprojekt krävs kunskap om lagar och regler och hur dessa implementeras i projekteringen och produktionen. Fortlöpande utbildning i entreprenadjuridik sker. Personalen uppdateras kontinuerligt med aktuella förändringar i lagar och regler.
Pandemier	Under 2020 drabbades världen av Covid-19 vars konsekvens för ekonomiska utvecklingen fortfarande är svåröverskådlig. ByggPartners verksamhet har hittills inte påverkats väsentligt av virusutbrottet men framtida pandemier skulle kunna få mer allvarliga konsekvenser. Framtida virusutbrott skulle kunna leda till avbrott i projektuppgifter och förseningar av leveranser av nödvändigt byggmaterial. Utvecklingen skulle kunna leda till lågkonjunktur och kostnader kopplade till permitteringar och anpassningar av verksamheten till lägre volym.	För att minska smittspridning har Byggpartner tagit fram anvisningar och riktlinjer. Dessa innefattar bland annat hygienregler, begränsat antal deltagare i möten, minimerat resande och distansarbete om möjligt.

Operativa risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Miljörisiker	ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare miljöregulering. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för miljösanering och bristande efterlevnad av lagar och regler om växthusutsläpp, energi- och elförbrukning.	Kontinuerligt förebyggande arbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet samt utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen. Miljöfrågorna är på agendan i ett tidigt skede och identifieras och åtgärdas snarast. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom miljö (14001). ByggPartner strävar efter att göra livscykelanalyser i projekten för att minimera klimatavtrycket. ByggPartner redovisar medelutsläpp för koncernens samtliga fordon i tabellen för resultatindikatorer. ByggPartners mål är att varje år minska det genomsnittliga medelutsläppet.
Projektrisiker	ByggPartners lönsamhet är starkt beroende av de enskilda projektens resultat och konsekvenserna av projekt med negativt utfall kan bli stora. Projektet avräknas med successiv vinstavräkning, vilket innebär att vinsten baseras på den senaste slutkostnadsprognosen och redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. Uppskattade förluster i pågående projekt redovisas i sin helhet vid den tidpunkt bedömningen görs. Förseningar i projekt kan leda till vite eller skadestånd gällande mot ByggPartner.	Särskilt komplexa och större anbud ska prövas och godkännas av ByggPartners kalkylråd, vilket består av delar av styrelsen och VD. Projektet arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskhantering av både operationella och finansiella risker. Varje projekt utvärderas kvartalsvis, där justeringar av vinstavräkningen görs för eventuella förändringar i den bedömda kostnaden för att slutföra projektet. Anbud matchas med bindande anbud från underleverantörer där prissättningen är fast för att minimera exponeringen mot prisförändringar på marknaden under anbuds- och produktionsprocessen.
Sociala förhållanden, behålla och rekrytera kvalificerad personal	ByggPartner är beroende av att kunna rekrytera och behålla personal, speciellt nyckelpersoner och personer med specialistkompetens men även övrig personal. Efterfrågan på personal inom byggsektorn är hög. ByggPartner är föremål för omfattande och allt strängare hälso- och säkerhetslagar och regelverk. Bolaget skulle kunna komma att ställas till ansvar till exempel för en arbetsmiljö-situation eller arbetssäkerhet.	Ett ständigt arbete pågår för att utveckla medarbetarna. Rekrytering sker såväl internt som externt. Internt för att synliggöra att det finns möjlighet att utvecklas för dem som vill och som anses lämplig. Vid rekrytering läggs stor vikt på kandidaternas uppskattar ByggPartners arbetssätt och delar ByggPartners värderingar. Bolaget arbetar kontinuerligt med förebyggande arbete med fokus på arbetsmiljö och arbetssäkerhet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). ByggPartner redovisar nöjd medarbetarindex i tabellen för resultatindikatorer. Mätning avseende medarbetarindex görs vartannat år, nästa mätning sker 2022. Vidare redovisas antalet genomförda interna ledarskapsutbildningsdagar i tabellen för resultatindikatorer. Bolagets frisknärvaro mäts löpande varje månad, där målet alltid är att ha en högre frisknärvaro än 96 procent. Antalet olyckor som gav upphov till sjukskrivning samt olycksfallsfrekvens per miljon arbetade timmar redovisas också i tabellen för resultatindikatorer.
Korruption och brott mot mänskliga rättigheter	ByggPartner befinner sig i en konkurrensutsatt bransch och har många medarbetare med ansvar och befogenheter samt arbetar med flera underleverantörer. ByggPartner är föremål för omfattande lagar och regelverk för mänskliga rättigheter. Bolaget skulle exempelvis kunna komma att ställas till ansvar för att en medarbetare bryter mot regelverk och interna uppförandekoden eller att efterlevnad av ByggPartners interna regelverk ej följs av underleverantörer.	Grunden för riskhantering ligger i ByggPartners företagskultur, värderingar, intern kontroll, ekonomisk rapportering och finansiell styrning. I tillägg så arbetar bolaget förebyggande och utbildar samtliga medarbetare i regelverk, policys och koder samt säkerställer att underleverantörer tillämpar och följer ByggPartners regelverk. ByggPartner tillämpar och följer Sveriges Byggindustriers uppförandekod. I uppförandekoden ingår Institutet mot mutors näringslivskod. Underleverantörer förbinder sig att tillämpa och följa samma uppförandekod i inköpsavtal. Samtliga underleverantörer förbinder sig att följa ByggPartners uppförandekod. Ett ständigt arbete pågår för att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer inköpsavtalet. ByggPartner är sedan flera år ISO-certifierade inom kvalitet (9001). För att säkerställa att underleverantörer tillämpar och följer uppförandekoden för miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruption så genomför ByggPartner revisioner. ByggPartner redovisar antal incidenter i tabellen för resultatindikatorer.

Operativa risker forts.

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Förvärv	ByggPartner har genomfört och kan komma genomföra ytterligare förvärv. Det finns en risk att förvärvade bolag inte lever upp till förväntad resultatutveckling. Vid negativ resultatutveckling hos förvärvade bolag föreligger risk för nedskrivning av goodwill vilket kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.	Potentiella förvärvbolag granskas noga innan förvärv genomförs. I de förvärvsavtal som ingås eftersträvas att erhålla garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser

Finansiella risker

RISK	BESKRIVNING AV RISKEN	HANTERING
Kredit- och motpartsrisk	ByggPartner är exponerat för risken att inte få betalt från nuvarande och framtida kunder.	Kundernas kredit kontrolleras innan projektstart av ett projekt och information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Faktureringen sker löpande och under produktionen pågår kontinuerlig hantering av operationella och finansiella risker. Både kvartalsvisa och månadsvisa utvärderingar av projekten görs, samt veckovisa avstämningar med underleverantörer. I partneringuppdrag fördelas eventuella effektiviseringar samt kostnadsavvikelser mellan ByggPartner och kunden.
Finansieringsrisk	Risk för att ByggPartner i framtiden misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering, eller finansiering inte kan förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader eller oförmånliga villkor.	Under hela produktionen genomförs fakturering löpande med en förutbestämd "lyftplan", för att minimera rörelsekapitalbindningen i de olika projekten.
Ränterisk	Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet, beroende i huvudsak på vald kapital- och räntebindningstid. Förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler kan få en negativ kassaflödesmässig påverkan.	Byggentreprenadverksamhet medför inget stort behov av rörelsekapital. En betydande faktor som påverkar ränterisken vid händelse av finansieringsbehov är räntebindningstiden. Enligt finanspolicyn får den genomsnittliga räntebindningstiden på den totala upplåningen uppgå till maximalt 36 månader
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att ByggPartner inte kan infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten, utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.	En attestförordning säkerställer gränser och beslutsordning för godkännande av utgifter och investeringar. En månadsplanering avseende tillgänglig likviditet som omfattar alla enheter görs. Planeringen uppdateras varje vecka. ByggPartner har tillgång till en checkräkningskredit om totalt 60 Mkr.

Året i siffror

ByggPartners förvaltningsberättelse, finansiell information,
noter och revisionsberättelse för året 2021.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 med säte i Falun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01 till 2021-12-31.

VERKSAMHETEN

ByggPartner grundades 1992 och är idag ett byggbolag med kompletterande verksamhet inom byggservice, ställning och fallskydd samt industri. Bolaget har verksamhet på tillväxtmarknaderna Stockholm och Mälardalen och är ett av de marknadsledande byggföretagen i Dalarna. Partnering är en samarbetsform inom byggentreprenad där ByggPartner är med redan från början av projektet och har ett mer långtgående samarbete med alla inblandade parter. Det förutsätter ömsesidigt förtroende vilket kräver delaktighet och gemensamt ansvar genom hela projektet, något som i sin tur ställer krav på kommunikation, transparens och insyn. En viktig del av partnering är det gemensamma ansvaret och den kontinuerliga utvärderingen genom hela projektet. ByggPartners tre verksamhetsområden är: byggentreprenad, byggservice och övrigt. Det största verksamhetsområdet byggentreprenad, omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder. Verksamhetsområdet Byggservice omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt. Verksamhetsområdet Övrigt omfattar Ställningar och fallskydd samt Industri. Ställningar och fallskydd specialiserar sig på montering och nedmontering samt uthyrning av byggnadsställningar inom mer komplexa ställningsprojekt. I Industri ingår varumärket Dalahus vilket är ett produktionsbolag inom förädling av trävaror med tillverkning av byggkomponenter mm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

I januari slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Huskomponenter Linghed AB, under varumärke Dalahus. Förvärvet ger ByggPartner ökad kompetens inom träbyggande samt säkrad produktionskapacitet på en stark växande marknad.

Under året erhöles även flera viktiga projekt, bland annat ett avtal under kvartal ett med Åke Sundvall Byggnads AB om att uppföra 164 hyresrätter i området Rosendal, Uppsala. Ordervärde 142 Mkr. Samma kvartal skrevs kontrakt med Magnolia Bostad AB om att bygga 189 lägenheter i Enköping samt med ICA Fastigheter AB om att bygga en ICA Supermarket butik i samma kvarter. Ordervärde 272 Mkr.

Under kvartal två tecknades partneringskontrakt med Gagnefs kommun om att bygga ett nytt vård- och omsorgsboende för äldre i Högsveden, Mockfjärd. Stommen utgörs av massivträ och ordervärdet är 168 Mkr. Samarbete fördjupas med Åke Sundvall och Heba i ytterligare ett bostadsprojekt i Rosendal, Uppsala. Projektet omfattar 159 lägenheter och går under namnet Kvarteret Doktoranden. Ordervärde ca 180 Mkr.

I maj fick ByggPartner uppdraget att skapa ett helt kvinnligt bygglag med uppgift att uppföra Villazero, ett hus som skall bli helt koldioxidneutralt och certifieras enligt Svanen och NollCo.

I juni tecknade ByggPartner byggservice kontrakt med Region Dalarna om två olika ramavtal avseende Falu Lasarett respektive Avesta Lasarett. Avtalslängd 2 år med 1+1 optionsår.

Under kvartal tre tecknade ByggPartner byggservice ett flerårigt ramavtal med Avesta kommun gällande servicetjänster/byggarbeten för Avesta kommun och de kommunala bolagen Gamla Byn AB, Avesta Industristad samt Avesta vatten & avfall AB. Avtalslängd 2 år med möjlighet till förlängning 2 år.

Under samma kvartal tecknade ByggPartner strategiskt partneringsavtal med Borlänge kommun med ambitionen att uppföra tre förskolor. Samarbetet inleddes med fas 1 på sensommaren.

Under kvartal fyra inledde ByggPartner och bostadsutvecklaren Folkhem ett strategiskt samarbete kring två nya träprojekt i Stockholm och Sundbyberg. Avtal tecknades om utveckling och byggnation av två bostadskvarter i massivträ under projektnamnen Cederhusens andra kvarter samt Tree House. Avsikten är att Folkhem, efter inledande projekteringsfaser, avropar respektive entreprenad för byggstart under 2022 samt början av 2023. Det sammantagna ordervärdet för båda entreprenaderna beräknas uppgå till ca 500 Mkr.

Erik Foberg tillträdde som ny CFO 1 januari 2021.

Sture Nilsson tillträdde som ny VD och koncernchef 17 maj 2021.

David Grimheden utsågs till hållbarhetschef med ansvar att leda koncernens hållbarhetsarbete. David Grimheden tillträdde 1 februari 2022 och är medlem av koncernledningen.

ByggPartner verkställde beslut fattat på ordinarie bolagsstämma 2021 och lanserade aktiesparprogram och optionsprogram. Aktiesparprogrammet avser samtlig

personal, optionsprogrammet koncernledningen och drygt 180 personer valde att delta.

ByggPartner certifierades enligt ISO 45001, den internationella standarden för arbetsmiljö.

OMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning 2021 uppgick till 2 280,3 (1 854,6) Mkr, en ökning med 23 procent, varav organisk tillväxt 19,1 procent, jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen 2021 påverkades positivt av att fler projekt är i produktionsfas.

Segmentet Entreprenad redovisade en omsättning om 2 017,5 (1 662,2) Mkr, en ökning med 21,4 procent. Byggservice redovisade en omsättning på 178,3 (189,1) Mkr, en minskning med 5,7 procent. Segmentet Övrigt redovisade en omsättning på 138,8 (42,5) Mkr, varav Dalahus 89,1 Mkr.

Koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick till -54,3 (-39,2) Mkr.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 88,6 (68,3) Mkr för 2021, en ökning med 29,7 procent. Rörelseresultatet påverkades positivt med ca 5 Mkr avseende från Afa Försäkring återbetalda konsolideringsmedel i avtalsgruppförsäkringen AGS.

Produktions- och driftskostnader för perioden uppgick till 2 134,4 (1 739,9) Mkr vilket ger fortsatt förbättrad produktivitet och en bruttomarginal på 6,4 (6,2) procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till totalt 57,3 (46,4) Mkr motsvarande 2,5 (2,5) procent av omsättningen. Rörelsemarginalen för 2021 ökade till 3,9 (3,7) procent. Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -0,2 (-0,4) Mkr. Resultatet före skatt (EBIT) uppgick till 88,4 (67,9) Mkr. Periodens skattekostnad var 18,7 (14,6) Mkr och nettoresultat uppgick till 69,7 (53,3) Mkr.

Rörelseresultatet för 2021 för segmentet Entreprenad uppgick till 77,4 (60,7) Mkr, en ökning med 27,5 procent jämfört med förra året. Resultatet för segmentet Service uppgick till 0,4 (3,4) Mkr. Resultatet för segmentet Övrigt uppgick till 10,9 (4,3) Mkr, varav Dalahus 6,4 Mkr.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången inom koncernen under 2021 uppgick till 2 292 (2 847) Mkr vilket är en minskning med 19,5 procent jämfört med samma period föregående år.

En fördelning av orderstocken ger att 43 (51) procent av orderstocken var samhällsfastigheter, 22 (43) procent var hyresfastigheter, 12 (2) procent bostadsrätter samt 23 (4) procent kommersiella fastigheter.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 99,4 (33,4) Mkr för 2021. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -37,5 (-7,1) Mkr varav 19 Mkr avsåg förvärv av Dalahus. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -53 (-49,6) Mkr.

ByggPartners disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjat kreditlöfte om 60 Mkr, var vid periodens slut 228,6 (219,7) Mkr. Soliditeten uppgick till 25,0 (22,8) procent. Sysselsatt kapital uppgick vid periodens utgång till

222,5 (184,4) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 26,1 (16,2) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 196,5 (168,2) Mkr. Koncernens balansomsättning uppgick till 785,0 (738,5) Mkr.

INVESTERINGAR

Investeringarna under 2021, utöver 19 Mkr avseende förvärv av Dalahus, uppgick till 18,5 (7,1) Mkr och fördelas på ställningsmaterial 11,2 Mkr, ombyggnation av hyrda lokaler 5,1 Mkr, verksamhetssystem 1,3 Mkr, övriga inventarier 0,6 Mkr samt markanläggning 0,3 Mkr. Avskrivningar har gjorts med 16,9 (14,4) Mkr under perioden.

MODERBOLAGET

Koncernen består av moderbolaget ByggPartner i Dalarna Holding AB och de helägda dotterbolagen JUF Byggnadsställningar AB, Huskomponenter Linghed AB med dotterbolaget JR Dala Bygg AB, ByggPartner i Dalarna AB med dotterdotterbolaget ByggPartner i Dalarna Service AB, Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge med dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan södra i Borlänge samt ByggPartner i Dalarna Fastighets AB med dotterbolaget Bol projekt AB.

Omsättningen för moderbolaget under året uppgick till 18,2 (13,7) Mkr. Resultat efter skatt uppgick till 42,6 Tkr (0) Mkr och i resultatet för 2021 ingår utdelning från dotterbolag med 42,5 Mkr.

MILJÖ

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Koncernens miljöarbete präglas av såväl sunt förnuft som ordning och reda på både våra byggarbetsplatser och på koncernens olika kontor.

ByggPartners verksamhet påverkar miljön avseende såväl val av material som avfallshantering och transporter. Vi vill därför ta ett aktivt ansvar vid val av olika byggmaterial, transporter, resor och energiåtgång. Kontinuerlig kontroll och uppföljning av ByggPartners miljöarbete sker vid interna revisioner. ByggPartner har gällande certifieringar enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö inkl. LCA-analys) samt ISO 45001 (arbetsmiljö).

MEDARBETARE

Antalet medarbetare vid periodens utgång uppgick till 610 (459) personer. Fördelningen var 61 (38) kvinnor och 549 (421) män. Cirka 52 procent av ByggPartners medarbetare är 40 år eller yngre. Frisknärvaron under 2021 har varierat pga pandemin men ökat för helåret till strax över vår långsiktiga målsättning om 96 procent. Mer information om medarbetarna finns på sidorna 44 - 49 samt i Not 6.

RISKER OCH OSÄKERHETER

ByggPartners verksamhet medför risker som i varierande omfattning på kort och lång sikt kan påverka möjligheten att uppnå de mål som bolaget ställt upp. ByggPartner inventerar kontinuerligt koncernens risksituation och arbetar löpande för att snabbt upptäcka och synliggöra nya risker, begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan i händelse av att en risk aktualiseras.

Riskerna i ByggPartners verksamhet kan indelas i marknads-, operativa- och finansrelaterade risker. Med marknadsriskerna menas i huvudsak faktorer som återfinns utanför ByggPartners verksamhet och avser risker i form av ändrade marknadsförutsättningar. Operativa risker avser risker som ligger inom ByggPartners kontroll. Finansrelaterade risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ByggPartners egen verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. Mer om ByggPartners risker finns på sidorna 62-65 samt i Not 16.

PÅVERKAN COVID-19

Vår bedömning är fortsatt att påverkan på likviditet samt kunders betalningsförmåga varit små. Vi har för visst material noterat förlängda leveranstider samt prishöjningar. Några av våra projekt har under perioden drabbats av förskjutningar på grund av pandemin. Vi arbetar för att skydda våra medarbetare, kunder och leverantörer och följer Folkhälsomyndighetens råd för att hindra smittspridning

AKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ByggPartners aktie är sedan den 5 december 2016 noterad på Nasdaq First North Premier, Stockholm, med kortnamn BYGGP. Certified Adviser är FNCA Sweden AB. ByggPartners aktiekapital uppgick per balansdagen till 12 847 096 kronor fördelat på 12 107 103 aktier och röster. Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 6 990. Den största ägaren i ByggPartner var bolagets grundare Bo Olsson via bolaget AB Surditet som representerade 25,7 procent av aktiekapital och röster. De tio största aktieägarna i bolaget kontrollerade drygt 63 procent av aktiekapital och röster per den 31 december 2021.

BOLAGSSTYRNING

En separat beskrivning av bolagsstyrningen, vilken bland annat innehåller beskrivning av styrelsens arbete och valberedning återfinns på sidorna 54-58. Upplysningar om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns på sidan 57 under avsnittet Intern kontroll.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har ByggPartner i Dalarna Holding AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36-41 samt 48-49 i detta tryckta dokument.

FORSKNING OCH UTVECKLING

ByggPartner bedriver ingen forskning och utveckling, men för en kontinuerlig dialog med kunderna för att inhämta synpunkter på önskad utveckling av byggprocessen och ByggPartners erbjudande.

FRAMTIDA UTVECKLING

ByggPartner kommer att fortsätta att utveckla medarbetare och verksamheten samt sträva efter en stabil lönsamhet och tillväxt såväl organiskt som via förvärv.

Mot bakgrund av en stark kassa i kombination med en fortsatt tro på stabilt kassaflöde från verksamheten föreslår styrelsen en utdelning på 3,75 (3,50) kronor per aktie vilket är en ökning med 7,1 procent jämfört med föregående år. Utdelningens storlek bedöms inte begränsa bolagets fortsatta tillväxt. Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på bolagets webbplats www.byggpartner.se. Det kan även erhållas från bolaget på begäran.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor

Balanserat resultat	-69 494 557
Överkursfond	111 105 730
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	42 564 935
	85 036 108

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om

85 036 108 disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas	45 401 636
I ny räkning föres	39 634 472
	85 036 108

Finansiell information

Koncernens rapport över resultat

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	3	2 280 332	1 854 648
Produktions- och driftskostnader	4,6,11	-2 134 405	-1 739 918
Bruttoresultat		145 927	114 730
Försäljnings- och administrationskostnader	4,5,6	-57 325	-46 445
Övriga rörelsekostnader		-	-19
Rörelseresultat		88 602	68 266
Finansiella intäkter	7	84	155
Finansiella kostnader	7,11	-311	-561
Resultat före skatt		88 375	67 860
Skatt	8	-18 710	-14 530
Årets resultat		69 665	53 330
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		69 665	53 330
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat		69 665	53 330
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		69 665	53 330
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		69 665	53 330
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kronor) hänförligt till moderbolagets ägare		5,75	4,40

Koncernens rapport över finansiell ställning

TKR	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	89 984	89 321
Materiella anläggningstillgångar	10	48 000	14 902
Nyttjanderättstillgångar	11	27 178	17 084
Finansiella anläggningstillgångar	12	135	36
Summa anläggningstillgångar		165 297	121 343
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter	13	4 400	4 400
Varulager	14	4 127	-
Kundfordringar	15,16	285 565	287 099
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	15	143 830	105 212
Övriga kortfristiga fordringar		613	49 809
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	12 621	10 948
Likvida medel	18	168 554	159 682
Summa omsättningstillgångar		619 710	617 150
SUMMA TILLGÅNGAR		785 007	738 493
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	12 847	12 847
Övrigt tillskjutet kapital		112 101	111 106
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		71 517	44 227
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		196 465	168 180
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		196 465	168 180
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	11	16 702	8 475
Uppskjuten skatteskuld	8	6 186	3 484
Övriga avsättningar	20	6 400	5 200
Summa långfristiga skulder		29 288	17 159
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	11	9 380	7 729
Leverantörsskulder		244 973	251 762
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	162 549	169 316
Aktuell skatteskuld		958	5 046
Övriga kortfristiga skulder		34 731	47 935
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	106 663	71 366
Summa kortfristiga skulder		559 254	553 154
Summa skulder		588 542	570 313
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		785 007	738 493

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	12 847	111 106	30 244	154 197
Årets resultat	-	-	53 330	53 330
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	53 330	53 330
Options- och aktiesparprogram	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-39 348	-39 348
Utgående eget kapital 2020-12-31	12 847	111 106	44 227	168 180
Ingående eget kapital 2021-01-01	12 847	111 106	44 227	168 180
Årets resultat	-	-	69 665	69 665
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	69 665	69 665
Options- och aktiesparprogram	-	995	-	995
Utdelning	-	-	-42 375	-42 375
Utgående eget kapital 2021-12-31	12 847	112 101	71 517	196 465

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		88 602	68 266
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	22	17 904	15 418
Betald inkomstskatt		-24 915	-13 457
Delsumma kassaflöde från den löpande verksamheten		81 591	70 227
Erhållen ränta		84	155
Betald ränta		-249	-456
Betalda övriga finansiella kostnader		-62	-105
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		81 364	69 821
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av exploateringsfastigheter		-	35
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		317	-
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		17 914	-104 187
Ökning (-) Minskning (+) av rörelseskulder		-214	67 770
Kassaflöde från den löpande verksamheten		99 381	33 439
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 336	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-17 191	-7 138
Förvärv av dotterföretag	26	-19 022	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37 549	-7 138
Finansieringsverksamheten			
Options- och aktiesparprogram		995	-
Amortering av leasingskuld	22	-9 732	-10 246
Amortering av låneskuld		-1 848	-
Utbetald utdelning		-42 375	-39 348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-52 960	-49 594
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		159 682	182 975
Likvida medel vid årets utgång	18	168 554	159 682

Moderbolagets resultaträkning

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning		18 247	13 738
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-17 948	-16 334
Rörelseresultat		299	-2 596
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	42 500	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-64	-96
Resultat efter finansiella poster		42 735	-2 692
Koncernbidrag		-	2 700
Resultat före skatt		42 735	8
Skatt på årets resultat	8	-170	-34
Årets resultat		42 565	-26

Moderbolagets rapport över totalresultat

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat		42 565	-26
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		42 565	-26

Moderbolagets balansräkning

TKR	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25,26	301 427	272 567
Summa anläggningstillgångar		301 427	272 567
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		431	-
Skattefordran		489	522
Övriga kortfristiga fordringar		-	1 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		549	562
Kassa och bank	18	153 914	129 133
Summa omsättningstillgångar		155 383	131 217
SUMMA TILLGÅNGAR		456 810	403 784
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12 847	12 847
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		111 106	111 106
Utgivna teckningsoptioner		860	-
Balanserat resultat		-69 494	-27 093
Årets resultat		42 565	-26
Summa eget kapital		97 884	96 834
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		438	815
Skulder till koncernföretag		354 674	302 258
Övriga kortfristiga skulder		2 103	1 178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	1 711	2 799
Summa skulder		358 926	306 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		456 810	403 784

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Utgivna teckningsoptioner	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	12 847	111 106	-	-27 714	39 968	136 207
Vinstdisposition	-	-	-	39 968	-39 968	-
Utgivna teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-39 348	-	-39 348
Årets resultat	-	-	-	-	-26	-26
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-26	-26
Utgående eget kapital 2020-12-31	12 847	111 106	-	-27 094	-26	96 833
Ingående eget kapital 2021-01-01	12 847	111 106	-	-27 094	-26	96 833
Vinstdisposition	-	-	-	-26	26	-
Utgivna teckningsoptioner	-	-	860	-	-	860
Utdelning	-	-	-	-42 375	-	-42 375
Årets resultat	-	-	-	-	42 565	42 565
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	42 565	42 565
Utgående eget kapital 2021-12-31	12 847	111 106	860	-69 494	42 565	97 884

Moderbolagets kassaflödeanalys

TKR	NOT	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		42 735	8
Betald skatt		-137	-432
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		42 598	-424
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) Minskning (+) av rörelsefordringar		582	-1 111
Ökning (-) Minskning (+) av rörelseskulder		51 976	49 185
		52 558	48 074
Kassaflöde från den löpande verksamheten		95 156	47 650
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	26	-28 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28 000	-
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-42 375	-39 348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-42 375	-39 348
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		129 133	120 831
Likvida medel vid årets utgång	18	153 914	129 133

Noter

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper	78
Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar ...	84
Not 3 – Segmentsinformation	85
Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	87
Not 5 – Arvode till revisorer	87
Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare	88
Not 7 – Finansnetto	91
Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	92
Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar	93
Not 10 – Materiella anläggningstillgångar	94
Not 11 – Leasingavtal	95
Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar	96
Not 13 – Exploateringsfastigheter	96
Not 14 – Varulager	96
Not 15 – Entreprenaduppdrag	96
Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering	97
Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	98
Not 18 – Kassa och bank	98
Not 19 – Eget kapital	99
Not 20 – Avsättningar	99
Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	99
Not 22 – Kassaflödesanalys	100
Not 23 – Ställda säkerheter	100
Not 24 – Eventualförpliktelser	100
Not 25 – Andelar i koncernföretag	101
Not 26 – Rörelseförvärv	102
Not 27 – Närstående	102
Not 28 – Uppgifter om moderbolaget	103
Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång ...	103
Not 30 – Vinstdisposition	104

Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av Europeiska unionen (EU) godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Därtill tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga Uttalanden från rådet för finansiell rapportering (UFR).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 20 april 2022. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 18 maj 2022.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental (tkr).

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara relevanta. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer om bedöms relevanta. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Väsentliga bedömningar och uppskattningar beskrivs närmare i not 2.

NYA STANDARDER

Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2021 eller senare

Nya eller förändrade IFRS-standarder som tillämpas från 2021 har ingen väsentlig påverkan på ByggPartners finansiella rapportering.

Nya standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 2022 eller senare

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som träder i kraft 2022 eller senare, bedöms ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 1 UTFORMNING AV FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, intäkter från material- och varuleveranser samt andra rörelseintäkter.

Som produktions- och driftskostnader redovisas direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar och redovisade värden för kundförluster och kostnader för garantiåtaganden, samt avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader samt avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteintäkter, utdelningar och övrigt finansnetto. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övrigt finansnetto. Nettot av kursdifferenser samt resultat vid resultat vid aktieförsäljning redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kreditrisken för de likvida medlen bedöms som försumbar.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, balanserade vinstmedel, eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

Utdelningar redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då bolagsstämman godkänt utdelningen.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln.

IFRS 10 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag och verksamheter i vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den har inflytande över investeringsobjektet, har rätt till, eller är exponerad för, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, och genom sitt inflytande kan påverka sin avkastning från investeringsobjektet.

Förvärvade företag tas med i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer och innefattas i koncernredovisningen till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dessa företag har justerats där så krävs för att säkerställa överenskommelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster, som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

IFRS 3 RÖRELSEFÖRVÄR

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden tillämpas vid den tidpunkt koncernen får ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Förvärvsmetoden innebär att förvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertas dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys. I förvärvsanalysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser.

Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som, en vinst på ett förvärv till lågt pris, direkt i resultaträkningen. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

IAS 28 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande eller ett gemensamt bestämmande inflytande, över företagets finansiella eller operativa strategier. Det betydande inflytandet innebär vanligtvis ett andelsinnehav av 20 till 50 procent av rösterna.

Joint ventures

ByggPartner har per bokslutsdagen inga samarbetsarrangemang klassificerade som joint ventures.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls i ett intresseföretag, eller ett gemensamt bestämmande inflytande erhålls i ett joint venture, redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på bolaget motsvaras av koncernens

andel i bolagets eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella koncernmässiga över- och undervärden.

IAS 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara hänförliga till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapport över finansiell ställning.

Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, vilket uppskattas till:

► Byggnad 20 år

Byggnaden är uppdelad i följande komponenter; stomme, stammar, fasad, fönster, kontor/personalutrymmen, ventilation, tak, värmeanläggning och portar. Inga avvikande nyttoperioder har identifierats.

► Förbättringsutgift på annans fastighet 5 år
► Maskiner och inventarier 5-10 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas årligen.

IAS 38 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill och balanserade utvecklingskostnader.

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterbolag redovisas enligt reglerna i IFRS 3. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov. Avskrivning på goodwill sker inte.

Balanserade utvecklingskostnader, avser utveckling av IT-system som används för produktion och administration. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för programvara, köpa tjänster och nedlagd tid av egen personal. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas balanserade utvecklingskostnader som anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas linjärt i årets resultat, över de immateriella tillgångarnas nyttjandeperioder. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Goodwill skrivs inte av, men prövas årligen för nedskrivningsbehov. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserad utvecklingskostnad 5 år

Bedömning av tillgångs nyttjandeperiod görs årligen.

IAS 36 NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet på eventuell nedskrivning. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minus med försäljningskostnader och dess nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som en kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkning av återvinningsvärdet. Nedskrivning av

goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IFRS 16 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas i Rapport över finansiell ställning som nyttjanderätter under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar samt tillhörande leasingkulda som kort respektive långfristiga räntebärande skulder. räntebärande leasingsskulder.

Ett avtal är ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierbar tillgång i utbyte mot ersättning. När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal utgörs av fordon och hyra av kontor.

Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen till exempel av mindre inhyrda maskiner. Undantaget innebär att koncernen för dessa leasingavtal inte redovisar någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifterna för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgången vid leasingavtalets inledningsdatum, vilket är det datum då koncernen får tillgång till och har möjlighet att börja använda tillgången. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingsskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar skrivs av under nyttjandeperioden. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att en option att köpa den underliggande tillgången kommer att nyttjas skrivas tillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingsskuden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av dem ej uppsägbara perioder med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras normalt med den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Leasingsskuden värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med

leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

IAS 2 VARULAGER

Bland omsättningstillgångar redovisas sedvanligt varulager samt exploateringsfastigheter. Såväl varulager som exploateringsfastigheter värderas i enlighet med IAS 2 Varulager, vilket innebär att de redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde. I anskaffningskostnaden ingår såväl direkta kostnader som skälig andel av indirekta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet avser uppskattat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager

Varulagrets anskaffningsvärde beräknas genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter redovisas som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för dessa fastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år. Koncernens exploateringsfastigheter består av råmark och fastigheter för framtida exploatering.

IFRS 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller när företaget överför de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången eller behåller de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden men påtar sig en avtalsenlig förpliktelse att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de avtalsenliga kassaflödena av tillgången. En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att kassaflödena endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via resultatet om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Endast när ett företag byter affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar ska företaget omklassificera alla berörda finansiella tillgångar.

Koncernens finansiella tillgångar som redovisas i rapport över finansiell ställning innefattar likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och finansiella placeringar.

Koncernens finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde över resultat.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av:

finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet; finansiella skulder som uppkommer när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapport över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är lämpligt; finansiella garantiavtal; ett åtagande om ett lån till en ränta som ligger under marknadsränta och villkorad tilläggsköpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS 3.

Finansiella skulder får inte omklassificeras.

Koncernens finansiella skulder som redovisas i rapport över finansiell ställning innefattar leverantörsskulder och låneskulder.

Koncernens finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och skulder ska vid första redovisningstillfället värderas till verkligt värde plus eller minus transaktionskostnader vid förvärv av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, när det gäller en finansiell tillgång eller skuld som inte värderas till verkligt värde via totalresultatet. Kundfordringar, som inte har en betydande finansieringskomponent, värderas vid första redovisningstillfället till transaktionspris (enligt definition i IFRS15). Efter det första redovisningstillfället ska finansiella tillgångar och skulder värderas enligt ovan nämnda värderingskategorier.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster och en förlustreserv för dessa ska redovisas som ett avdrag på tillgången. Vid varje balansdag ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar,

avtalsstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid ska värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncern värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar återstående löptid. En individuell bedömning och reservering av kreditförluster tillämpas, där varje faktura värderas individuellt med hänsyn till historisk, aktuell och framåtblickande information.

IAS 37 AVSÄTTNINGAR, EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras.

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

Avsättningar görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden i koncernens projekt. Beräkningen baseras på individuella uppskattningar utifrån projektets kalkylerade kostnader, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

För tvister avseende avslutade projekt sker avsättning om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett framtida utflöde av resurser från koncernen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

IFRS15 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter redovisas enligt IFRS15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontrakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. I steg två identifieras vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalats om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. I steg tre bestämt transaktionspriset.

Hänsyn tas till både fast avtalat pris och rörliga ersättningar. I steg fyra allokeras intäkten/transaktionspriset ut på de olika prestationsåtagandena i avtalet, om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett fristående försäljningspris. Intäkten redovisas i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en viss tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången.

Utgifter för att erhålla ett avtal, det vill säga utgifter som företaget inte skulle ha haft om det inte erhållit avtalet, redovisas som en tillgång endast om företaget förväntar sig få täckning för de utgifterna.

I avtalsstillgångar och avtalsskulder redovisas nettot av upparbetade intäkter och fakturerade belopp per projekt, såsom antingen Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar eller som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. Förskottsfakturering sker ofta i byggverksamheten enligt avtal. När fakturering skett redovisas en kundfordran.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS37 Avsättningar.

Entreprenadavtal

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid. Entreprenaden utförs på kundens mark, där en tillgång skapas eller förbättras, som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Redovisning av intäkten görs med tillämpning av successiv vinstavräkning (över tid) baserat på entreprenadavtalet. Vid tillämpning av successiv vinstavräkning redovisas intäkten på basis av färdigställandegraden, som beräknas som förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. Uppdragsinkomsterna och uppdragsutgifter matchas på så sätt vid rapportperiodens slut, vilket ger en direkt koppling mellan den ekonomiska rapporteringen och den verksamhet som bedrivits under perioden.

Endast sådana utgifter som motsvarar utfört arbete inräknas i nedlagda utgifter på balansdagen.

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga de totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad.

Intäkter från tjänsteavtal redovisas på samma sätt som entreprenadavtal över tid. Även i tjänsteavtalen överförs kontrollen över tid eftersom kunden förbrukar tjänsten samtidigt som de erhåller den.

IFRS 8 RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Koncernchefen är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernen rapporteras i de tre segmenten: Byggentreprenad, Byggservice och Övrigt.

IAS 19 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner utgörs av de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de fastställda avgifter som koncernen har åtagit sig att betala till en separat juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen består av ITP 1 planen för tjänstemän. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda, vilket innebär att arbetsgivaren förbinder sig att utbetala pension på viss förmånsnivå. De förmånsbestämda pensionsplanerna inom koncernen består av ITP 2 planen för tjänstemän som tryggas genom försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas dock som avgiftsbestämd plan eftersom Alecta inte kan tillhandahålla information som möjliggör redovisning av respektive medlemsföretags proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den del av avgångsersättningen som kommer att betalas utan krav på erhållande av tjänster från den anställde.

IFRS 2 AKTIERELATERAD ERSÄTTNING

Incitamentsprogrammet "LTIP 2021" redovisas som aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället, (som är detsamma som tilldelningstillfället) och utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering av det fastställda verkliga värdet sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändring av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls. Personalkostnad redovisas över intjänandeperioden med motbokning i eget kapital.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapporterings uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut. Förändringar i avsättningens värde redovisas i resultatet.

IAS 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens rapport över resultatet. Resultat per aktie beräknas genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För incitamentsprogrammet "LTIP 2021" beräknas utspädningseffekten genom att potentiella aktier läggs till antalet aktier före utspädning. Beräkningen av potentiella aktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma att utges när uppställda mål uppfylls. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmet gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I det andra steget reduceras antalet potentiella aktier med värdet av den motprestation som koncernen förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 21 EFFEKTER AV ÄNDRADE VALUTAKURSER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

IAS 12 INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande

skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas ej.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värden på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker endast när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformning av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar. Eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeometoden. Detta innebär att förvärvsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas förvärvsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Leasingavtal

I enlighet med undantaget som finns i RFR 2 tillämpar moderbolaget inte IFRS 16 Leasingavtal. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med alternativregeln. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed krävs att företagsledningen gör olika antaganden. Bedömningar och uppskattningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar och skulder, intäkter och kostnader, samt övrig information. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. I sakens natur ligger att faktiskt utfall kan skilja sig väsentligt från dessa bedömningar och uppskattningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger eller uppkommer.

Viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dess återfinns i not 11. Större förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kan innebära en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Intäktsredovisning över tid

Koncernen tillämpar intäktsredovisning över tid, där det redovisade resultatet i pågående projekt tas fram baserat på upparbetningsgrad. Detta kräver att projektets intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är

väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Prognosprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

Tvister

Inom ramen för koncernens verksamhet är koncernen från tid till annan involverade i olika rättstvister. Värdering av tvister där redovisningen grundar sig på ledningens bästa bedömning vid en given tidpunkt. Detta kan innebära betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Exploateringsfastigheter

Koncernens exploateringsfastigheter marknadsvärderas ej i koncernens balansräkning. Ändå kan bedömningar och uppskattningar ge en betydande påverkan på redovisning och uppföljning.

Priser på varor

I koncernens verksamhet finns olika typer av kontrakt, och risk när det gäller pris på varor varierar beroende på kontraktstyp. Kraftiga öknings i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande.

Not 3 – Segmentsinformation

RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur högste verkställande beslutsfattare, dvs koncernledningen, följer verksamheten. Rörelsesegmenten motsvaras av de tre verksamhetsområdena; Byggtreprenad, Byggservice samt Övrigt som koncernen rapporteras i. Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker.

Byggtreprenad

Entreprenadverksamheten omfattar större byggnationer av kommersiella fastigheter, samhällsfastigheter och bostäder.

Byggservice

Byggserviceverksamheten omfattar mindre nybyggnationer och renoveringar, offentliga ramavtal och pågående servicekontrakt.

Övrigt

Övrig verksamhet omfattar Ställning- och fallskyddsverksamhet som utför upp- och nedmontering av ställning samt bedriver uthyrning av ställning och fallskydd. Övrig verksamhet innefattar även Industri vilket under varumärket Dalahus är ett produktionsbolag inom förädling av trävaror med tillverkning av byggkomponenter mm.

Justeringar och elimineringar

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas under rubriken Justeringar och elimineringar och består av koncernfunktioner, eliminering av internvinster, IFRS justeringar samt resultat från mindre dotterföretag.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsområde ansvarar operativt för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultat. Internprissättning mellan de olika segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

ByggPartner redovisar inte tillgångar och skulder per rörelsesegment, då den rapporteringen inte ingår i den regelbundna rapporteringen till VD och styrelse.

Koncernen	2021					Konsoliderat
	Bygg-entreprenad	Byggservice	Övrigt	Summa segment	Justeringar och elimineringar	
Extern försäljning	2 009 300	169 215	101 817	2 280 332	-	2 280 332
Intern försäljning	8 191	9 075	36 992	54 258	-54 258	-
Summa intäkter	2 017 491	178 290	138 809	2 334 590	-54 258	2 280 332
Produktions- och driftskostnader	-1 905 362	-177 919	-122 255	-2 205 536	71 131	-2 134 405
Bruttoresultat	112 129	371	16 554	129 054	16 873	145 927
Försäljnings- och administrationskostnader	-34 765	-	-5 623	-40 388	-16 937	-57 325
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	77 364	371	10 931	88 666	-64	88 602

I segment Övrigt ingår Industri fr om Januari 2021.

Koncernen	2020					Konsoliderat
	Bygg-entreprenad	Byggservice	Övrigt	Summa segment	Justeringar och elimineringar	
Extern försäljning	1 654 709	173 584	26 350	1 854 643	5	1 854 648
Intern försäljning	7 537	15 563	16 139	39 239	-39 239	-
Summa intäkter	1 662 246	189 147	42 489	1 893 882	-39 234	1 854 648
Produktions- och driftskostnader	-1 569 737	-185 756	-37 679	-1 793 172	53 254	-1 739 918
Bruttoresultat	92 509	3 391	4 810	100 710	14 020	114 730
Försäljnings- och administrationskostnader	-31 855	-	-493	-32 348	-14 097	-46 445
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-19	-19
Rörelseresultat	60 654	3 391	4 317	68 362	-96	68 266

Not 4 – Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2021	2020
Produktionskostnader ¹⁾	1 723 965	1 401 159
Personalkostnader	393 168	325 143
Avskrivningar	16 920	14 418
Övriga rörelsekostnader	57 677	45 643
Summa ²⁾	2 191 730	1 786 363

1. I produktionskostnader ingår bland annat inköpt material, underentreprenörer samt övriga produktionskostnader.
2. Summa avser två poster i resultaträkningen, dels produktions- och driftskostnader och dels försäljnings- och administrationskostnader.

Not 5 – Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
EY				
Revisionsuppdrag	944	848	944	848
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	58	261	58	261
Summa	1 002	1 109	1 002	1 109

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 – Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader totalt för koncernen

	2021	2020
Löner och ersättningar m.m.	276 655	229 367
Pensionskostnader	19 439	14 824
Sociala avgifter	94 796	78 615
Totalt koncernen	390 890	322 806

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Medelantalet anställda				
Moderbolaget	4	71	3	62
Dotterbolag	560	90	448	92
Totalt koncernen	564	90	451	92

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningar, på balansdagen	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Moderbolaget				
Styrelse	4	50	5	60
Övriga ledande befattningshavare	3	67	4	50
Totalt moderbolaget	7	57	9	56

Koncernen	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män, procent	Antal anställda	Varav män, procent
Styrelse	4	50	5	60
Övriga ledande befattningshavare	12	83	12	83
Totalt koncernen	16	81	17	76

Övriga ledande befattningshavare inkluderar Verkställande direktör, CFO, HR-chef, Arbetschefer, Kalkylchef samt chef för verksamhetsstöd. Verkställande direktör, CFO och HR-chef är anställda i moderbolaget.

Löner och andra ersättningar fördelad emellan styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda	2021			2020		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pension
Moderbolaget						
Styrelse och ledande befattningshavare	7 910	4 527	2 158	6 685	3 811	1 801
Övriga anställda	-	-	-	-	-	-
Totalt moderbolaget	7 910	4 527	2 158	6 685	3 811	1 801
Koncernen						
Styrelse och ledande befattningshavare	16 419	8 893	4 038	13 774	7 443	3 382
Övriga anställda	260 236	105 342	15 401	215 594	85 996	11 442
Totalt koncernen	276 655	114 235	19 439	229 368	93 439	14 824

2021

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	400	-	-	-	400
Styrelseledamot					
Bo Olsson	200	-	-	-	200
Helena Skåntorp	380	-	-	-	380
Elisabeth Norman	290	-	-	-	290
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör, tillträdande	1 427	-	74	761	2 263
Verkställande direktör, avgående *	2 278	-	101	298	2 677
Verkställande direktör, dotterbolag	693	6	-	72	772
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget	2 565	-	194	1 098	3 858
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag	7 102	115	592	1 808	9 617
Summa	15 337	121	961	4 038	20 457
Ersättning från moderbolaget	7 541	-	369	2 158	10 068
Ersättning från dotterbolag	7 796	121	592	1 880	10 389

* Sture Nilsson tillträdde som VD i maj 2021. Fredrik Leos anställning upphörde i september 2021. I ersättning till Fredrik Leo ingår grundlön för perioden januari till september samt ersättning för ej uttagen semester.

2020

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande					
Tore Hallersbo	280	-	-	-	280
Styrelseledamot					
Bo Olsson	170	-	-	-	170
Helena Skåntorp	200	-	-	-	200
Torsten Josephson	170	-	-	-	170
Elisabeth Norman	230	-	-	-	230
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktör	2 075	-	164	561	2 800
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från moderbolaget	3 270	-	127	1 240	4 637
Övriga ledande befattningshavare, ersättning från dotterbolag	6 532	-	556	1 580	8 669
Summa	12 927	-	848	3 382	17 156
Ersättning från moderbolaget	6 394	-	291	1 801	8 487
Ersättning från dotterbolag	6 532	-	556	1 580	8 669

Styrelsearvode

Arvode till styrelsens ledamöter inkluderar styrelsearvode samt utskottsarvode.

Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast kontantlön,

pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil, därutöver har verkställande direktören en rörlig ersättning baserat på koncernens resultat. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning och dotterbolagsledning. Pensionspremien för nuvarande verkställande direktören är 53 procent av grundlönen och

för tidigare verkställande direktören var pensionspremien 13 (27) procent av grundlön. För övriga ledande befattningshavare tillämpas individuella pensionsplaner.

Avgångsvillkor

Mellan koncernen och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från Koncernens sida utbetalas avgångsvederlag under sex månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Avgångsvederlaget som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Planerna består av

avgiftsbestämda pensionsplaner för nuvarande VD, samt tjänstemännens kollektivavtalade ITP-plan som inkluderar både avgiftsbestämd pension enligt ITP 1 och förmånsbestämd pension enligt ITP 2, samt alternativ ITP som erbjuds anställda inom ITP 2 med lön överstigande en fastställd nivå. ByggPartner redovisar samtliga planer som avgiftsbestämda. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Rörlig ersättning

Samtliga tjänstemän i dotterbolaget Huskomponenter Lingham AB ingår i ett incitamentsprogram, kopplat till redovisat resultat före skatt. Den rörliga ersättningen är maximerad till en månadslön.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program)

ByggPartners årsstämma den 18 maj 2021 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram för samtliga anställda (LTIP 2021) samt ett teckningsoptionsprogram (Optionsprogram 2021) för koncernledning och nyckelpersoner. Maximal utspädningseffekt av optioner utställda för att säkerställa leverans av aktier inom ramen för LTIP 2021 och Optionsprogram 2021 är 2,4 procent, varav LTIP 2021 0,8% och Optionsprogram 2021 1,6%.

Teckningsoptioner

I enlighet med beslutet om Optionsprogram 2021 emitterade ByggPartner under andra kvartalet 200 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 13 juni 2025 och ett lösenpris om 97,30 kr till ByggPartner Gruppen AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerkoncernen. Därefter förvärvades samtliga optioner på marknadsmässiga villkor under Q2 av ledande befattningshavare. Marknadsvärdering genomfördes av extern finansiell rådgivare med vedertagna värderingsprinciper (Black & Scholes). En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

Under perioden översteg varken den genomsnittliga aktiekursen eller slutkursen per 2021-12-31 lösenkursen för Optionsprogram 2021 varför ingen utspädningseffekt för befintliga aktier föreligger under perioden.

För att säkerställa leverans av aktier under LTIP 2021 har 100 000 teckningsoptioner med en löptid till och med 30 juni 2025 och lösenpris om 1,07 emitterats till ByggPartner Gruppen AB, ett helägt bolag inom ByggPartnerkoncernen. En teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i ByggPartner.

För ytterligare information och fullständiga villkor för teckningsoptionerna hänvisas till bolagsstämhandlingarna, se www.byggpartner.se

LTIP 2021

För att delta i LTIP 2021 krävs att deltagarna med egna medel förvärvar aktier i ByggPartner ("Sparaktier"). Efter en intjänandeperiod om tre år kommer deltagarna att erhålla aktier i ByggPartner till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde, förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Deltagaren ska ha bibehållit sin anställning i bolaget under intjänandeperioden, den egna investeringen i bolagets aktier ska ha bestått under samma tid, samt ska vissa prestationsvillkor ha uppnåtts. Deltagare i LTIP 2021 är indelade i tre kategorier och får investera maximalt följande belopp i Sparaktier:

Kategorier	Maximalt sparande
Koncernledningen, Arbetschefer och Verksamhetschefer	5 000 kronor per månad (totalt 60 000 kronor)
Projektchefer eller motsvarande	3 750 kronor per månad (totalt 45 000 kronor)
Övriga anställda	1 250 kronor per månad (totalt 15 000 kronor)

För varje Sparaktie tilldelas deltagarna det antal prestationsaktierätter som framgår nedan. Prestationsaktierätterna är indelade i två serier, serie A och serie B.

Kategorier	Antal av serie A	Antal av serie B
Koncernledningen, Arbetschefer och Verksamhetschefer	0,5	3
Projektchefer eller motsvarande	0,5	3
Övriga anställda	0,5	0,5

Varje prestationsaktierätt ger deltagaren en möjlighet att erhålla en (1) aktie i ByggPartner till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde avrundat uppåt till närmaste heltal öre (för närvarande 1,07 kronor). Det antal aktier som deltagare kommer att tilldelas med stöd av aktierätterna beror dels på vilken kategori som deltagaren tillhör dels på uppfyllandet av fastställda prestationsvillkor enligt följande.

Serie A	Detta villkor avser ByggPartners genomsnittliga vinst per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2021–2023 ("Mätperioden"). För tilldelning krävs att den genomsnittliga vinsten per aktie under Mätperioden uppgår till minst 02,43 kronor.
Serie B	För tilldelning krävs dels att villkoret i serie A uppfylls, dels att följande villkor uppnås.

EPS: Detta villkor avser ByggPartners genomsnittliga vinst per aktie (EPS). Den maximala tilldelningsnivån kräver att ByggPartners genomsnittliga vinst per aktie under Mätperioden uppgår till 6,50 kronor. Miniminivån för tilldelning kräver att den genomsnittliga vinsten per aktie under Mätperioden uppgår till minst 4,50 kronor. Om maximinivån uppnås ska full tilldelning av en (1) ByggPartner-aktie per prestationsaktierätt i serie B ske. I fall där nivån av uppfyllelse av villkoret ligger mellan minimi- och maximinivån kommer tilldelning att ske på linjär basis. Om miniminivån inte uppnås ska prestationsaktierätter i serie B inte berättiga till någon tilldelning av ByggPartner-aktier. EPS uppgick till 5,75 kronor räkenskapsåret 2021.

ESG: Detta mål avser antalet arbetsplatsrelaterade olyckor med minst åtta timmars frånvaro eller mer från ordinarie arbetet per en miljon arbetstimmar (LTAR - Lost Time Accident Rate). Om det genomsnittliga antalet på detta sätt beräknade arbetsplatsolyckor under Mätperioden maximalt uppgår till eller understiger 9,0, berättigar samtliga enligt föregående stycke intjänade prestationsaktierätter till tilldelning, men om det genomsnittliga antalet på detta sätt beräknade arbetsplatsolyckor under Mätperioden överstiger 9,0, berättigar endast två tredjedelar av de enligt ovan intjänade prestationsaktierätterna till tilldelning av ByggPartner-aktier. LTAR uppgick till 17 räkenskapsåret 2021.

Total kostnad före skatt för utestående prestationsaktierätter i LTIP kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 och UFR7. Dessa personalkostnader uppgår under perioden till 165 tkr, varav 135 tkr avseende aktierelaterad ersättning redovisas mot eget kapital och resterande 30 tkr avseende sociala avgifter redovisas som interimsskuld.

Utspädningseffekt av utstående prestationsaktierätter under perioden har varit oväsentlig och har därmed utelämnats. För ytterligare information och fullständiga villkor för LTIP 2021 hänvisas till bolagsstämhandlingarna, se www.byggpartner.se

Not 7 – Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	84	155	-	-
Utdelning	-	-	42 500	-
	84	155	42 500	-
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-77	-294	-2	-20
Räntekostnader leasingkulder	-172	-162	-	-
Övriga finansiella kostnader	-62	-105	-62	-76
	-311	-561	-64	-96
Finansnetto	-227	-406	42 436	-96

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga räntekostnader, bortsett från räntekostnader på leasingkulder, är hänförliga till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 8 – Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-20 503	-14 624	-141	-34
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-270	-	-29	-
Summa	-20 773	-14 624	-170	-34
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 063	94	-	-
Summa	2 063	94	-	-
Totalt redovisad skatt	-18 710	-14 530	-170	-34

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	88 375	67 860	42 735	8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-18 205	-14 534	-8 803	-2
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-275	-207	-93	-32
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	8 755	-
Schablonintäkt, periodiseringsfonder	-17	-13	-	-
Indexuppräknig återförd periodiseringsfond	-137	-	-	-
Effekt av ny skattesats, uppskjuten skatt	194	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-270	-7	-29	-
Övrigt	-	231	-	-
Redovisad effektiv skatt	-18 710	-14 530	-170	-34
Effektiv skattesats	21,2%	21,4%	0,4%	325,3%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader				
Ingående bokfört värde	3 484	3 578	-	-
Omklassificering IFRS 16	-23	-	-	-
Övervärde rörelseförvärv	3 366	-	-	-
Avskrivning övervärde	-169	-	-	-
Periodiseringsfonder	-989	-195	-	-
Överavskrivningar	517	101	-	-
Utgående bokfört värde	6 186	3 484	-	-

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Övervärde rörelseförvärv			-3 197		-3 197	
IFRS 16	23				23	
Periodiseringsfonder	-	-	-1 385	-2 374	-1 385	-2 374
Överavskrivningar	-	-	-1 627	-1 110	-1 627	-1 110
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	23	-	-6 209	-3 484	-6 186	-3 484

De skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgick till 20 tkr (36 tkr) och saknar tidsbegränsning i utnyttjande.

Moderbolaget redovisar inga uppskjutna skatter.

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av goodwill och balanserade utvecklingskostnader. Moderbolaget har inga innehav av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2021			2020		
	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Totalt	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	87 978	3 616	91 594	87 978	3 616	91 594
Pågående investeringar i verksamhetssystem	-	1 366	1 366	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 978	4 982	92 960	87 978	3 616	91 594
Ingående avskrivningar	-	-2 273	-2 273	-	-1 528	-1 528
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-703	-703	-	-745	-745
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-2 976	-2 976	-	-2 273	-2 273
Utgående redovisat värde	87 978	2 006	89 984	87 978	1 343	89 321

Samtlig goodwill avser till sin helhet segment byggentreprenad.

Goodwill per rörelsesegment	2021	2020
Byggentreprenad	87 978	87 978
Totalt koncernen	87 978	87 978

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 87 978 tkr (87 978 tkr) har uppstått vid förvärv av ByggPartner i Dalarna AB (556531-9984) år 2006 och BOL Entreprenad AB (556293-1385) år 2010 som sedermera fusionerats in i ByggPartner i Dalarna AB. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). I koncernen finns tre stycken kassagenererande enheter. Kassagenererande enheterna är Byggentreprenad, Byggservice och Övrigt. Beräkningen har skett utifrån gällande affärsplans prognoser. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats genom impairment test. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på affärsplanens prognoser gällande omsättning och resultat. En nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Nettoomsättning och rörelsemarginal

Använda antaganden bygger på, av ledningen fastställd affärsplan för år 2021-2023 samt budget för år 2022.

Rörelsekapitalbehov och investeringsbehov

Behovet har antagits vara det samma som innevarande bokslutsår i förhållande till nettoomsättningen.

Långsiktig tillväxttakt

En långsiktig uthållig tillväxt bortom prognosperioden på 2 (2) procent har använts för att spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Diskonteringsränta

Prognosticerade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta om 9,0 (10,0) procent före skatt använts.

Känslighetsanalys

Vid förändringar av väsentliga antaganden visar nedskrivningsprövningen fortsatt inget nedskrivningsbehov.

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av ägda och leasade tillgångar. Moderbolaget har inga innehav av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar - ägda	48 000	14 902
Nyttjanderättstillgångar - leasade	27 178	17 083
Summa	75 178	31 985

För mer information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 11 Leasingavtal.

Koncernen	2021			2020		
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	-	58 734	58 734	-	51 917	51 917
Rörelseförvärv	21 150	1 326	22 476	-	-	-
Investeringar	283	16 876	17 159	-	6 942	6 942
Försäljningar och utrangeringar	-	-33 411	-33 411	-	-125	-125
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 433	43 525	64 958	-	58 734	58 734
Ingående avskrivningar	-	-43 832	-43 832	-	-40 730	-40 730
Försäljningar och utrangeringar	-	33 362	33 362	-	125	125
Avskrivning övervärde	-820	-	-820	-	-	-
Årets avskrivningar	-259	-5 409	-5 668	-	-3 227	-3 227
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 079	-15 879	-16 958	-	-43 832	-43 832
Utgående redovisat värde	20 354	27 646	48 000	-	14 902	14 902

Not 11 – Leasingavtal

Leasing hanteras i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se not 1. Koncernen redovisar leasingtillgångar som en nyttjanderätt i rapport över finansiell ställning, medan den framtida förpliktelsen redovisas som skuld i rapport över finansiell ställning. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokalhyror. Koncernen tillämpar undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Dessa avtal kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Nedan presenteras de belopp som redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen - Resultaträkning	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-9 729	-10 216
Räntekostnader för leasingskulder	-172	-163
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	-9 901	-10 379

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till 31 976 tkr (25 727 tkr).

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2021			2020		
	Fordon	Lokalhyror	Totalt	Fordon	Lokalhyror	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	21 870	29 051	50 921	20 923	34 498	55 421
Nyanskaffningar	8 359	9 938	18 297	5 184	1 220	6 404
Avyttringar och utrangeringar	-4 568	-4 739	-9 307	-4 237	-8 020	-12 257
Omvärderingar	-	2 335	2 336	-	1 353	1 353
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 661	36 585	62 246	21 870	29 051	50 921
Ingående avskrivningar	-12 350	-21 487	-33 837	-11 292	-24 586	-35 878
Avyttringar och utrangeringar	4 286	4 212	8 498	4 108	8 149	12 257
Årets avskrivningar	-5 274	-4 455	-9 729	-5 166	-5 050	-10 216
Omvärderingar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 338	-21 730	-35 068	-12 350	-21 487	-33 837
Utgående redovisat värde	12 323	14 855	27 178	9 520	7 564	17 084

Koncernen - Skulder för leasingavtal	2021	2020
Kortfristiga leasingskulder	9 380	8 475
Långfristiga leasingskulder	16 702	7 729
Totala leasingskulder	26 082	16 204

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år. För kassaflöde avseende leasingavtal, se not 22 "Kassaflödesanalys". För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 16 "Finansiella instrument och finansiell riskhantering".

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där koncernen inte innehar betydande inflytande.

Koncernen	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	36	68
Uppskjuten skattefordran		-7
Rörelseförvärv	125	
Avyttrade tillgångar		-25
Omklassificeringar	-26	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	135	36
Utgående redovisat värde	135	36

Vid förvärvet av dotterbolaget Huskomponenter Lingshed AB, ingick bolagets innehav av 50 % av aktierna i Massivträ Press i Dalarna AB. Orgnr 559176-3916

Not 15 – Entreprenaduppdrag

Koncernen	2021	2020
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	1 893 120	1 980 722
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-1 749 290	-1 875 510
Redovisat värde	143 830	105 212

Upparbetade intäkter från pågående entreprenader redovisas med tillämpning av intäkter över tid. Beräkningen av färdigställandegraden sker på basis av nedlagda projektkostnader vid periodens utgång i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela entreprenaden.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen netto som Upparbetade men ej fakturerade intäkter bland omsättningstillgångar samt som Fakturerade men ej upparbetade intäkter bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerat mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

Not 13 – Exploateringsfastigheter

Koncernen	2021	2020
Redovisat värde vid årets början	4 400	4 400
Investeringar	-	-
Avyttringar	-	-
Nedskrivningar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	4 400	4 400

Not 14 – Varulager

Koncernen	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	4 127	-
Varor under tillverkning	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	-	-
Summa	4 127	-

Koncernen	2021	2020
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Upparbetad intäkt på ej avslutade entreprenader	2 265 243	2 021 183
Fakturering på ej avslutade entreprenader	-2 427 792	-2 190 500
Redovisat värde	-162 549	-169 317

Not 16 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

ByggPartners finansverksamhet arbetar och fokuserar på att hantera oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera eventuella ofördelaktiga effekter på koncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiell ställning. ByggPartners finanspolicy präglas av lågt risktagande och hög betalningsberedskap.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (främst ränterisk) och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering syftar till att minimera risken för kapital- och ränteförluster med bibehållande av en god betalningsberedskap.

I första hand skall finansieringen av den löpande verksamheten samt investeringar ske med kassaflöde från den löpande verksamheten. I andra hand utnyttjas koncernens checkräkningskredit och därefter annan extern upplåning. Upplåning via kreditmarknaden skall baseras på kapitalbehov som framkommer i fastställda affärsplaner och långsiktiga och uppdaterade likviditetsprognoser.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och kontrollera de finansiella risker som ByggPartner är exponerad för. Trygga kapitalförsörjning och finansiering till koncernens projektverksamhet inom de ramar som finanspolicy medger. Placera överskottslikviditet till högsta möjliga avkastning som finanspolicy medger, samt skapa finansiell beredskap.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom försäkra koncernen en finansiell förlust. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår till mellan 10-30 dagar beroende på motpart. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Åldersanalysen för ej nedskrivna fordringar på balansdagen anges nedan.

Koncernen	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	218 117	241 434
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar	20 048	6 507
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar	3 413	3 188
Förfallna kundfordringar >90 dagar	43 987	35 970
Summa	285 565	287 099

Reservering har gjorts under året av förväntade kundförluster, reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som egen reserv för avslutade projekt. Koncernen har en värderingsmodell för att säkerställa rätt reservering av förväntade kreditförluster.

Reservering för förväntade kundförluster	2021	2020
Ingående redovisat värde	199	427
Konstaterade kundförluster av tidigare reserveringar	-56	-294
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	-55	-133
Årets reserveringar	907	199
Utgående redovisat värde	995	199

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara god.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

Ränterisk

"Ränterisk" är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. För begränsning av ränterisken har koncernen beslutat att den genomsnittliga räntebindningstiden ej skall överstiga 3 år och ränteförfallotidpunkterna skall spridas över tiden. Koncernen har upplåning pga leasing med rörlig ränta, se mer information i not "Leasingavtal". Genomsnittlig räntebindningstid är i koncernen tre månader (tre månader).

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång på en procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -261 (-162) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -207 (-127) tkr.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Koncernen har en ytterst liten del som handlas i annan valuta.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernen arbetar aktivt med likviditetsplanering och mäter sina olika verksamheter såväl veckovis som månadsvis.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2021			Totalt
	<1 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till leasingbolag	9 380	14 993	1 709	26 082
Leverantörsskulder	244 973	-	-	244 973
Övriga kortfristiga skulder	34 735	-	-	34 735
	289 088	14 993	1 709	305 790

Löptidsanalys	2020			Totalt
	<1 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till leasingbolag	7 729	8 475	-	16 204
Leverantörsskulder	251 762	-	-	251 762
Övriga kortfristiga skulder	47 935	-	-	47 935
	307 426	8 475	-	315 901

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Om koncernen inte skulle kunna erhålla, alternativt bara kan erhålla sådan finansiering på oförmånliga villkor, skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Koncernen har då möjlighet att finansiera projekt via belåning av kundfakturor samt belåning av koncernens fastighetsinnehav.

Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	416	207	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	3 384	3 265	-	-
Övrigt	8 821	7 476	549	560
Summa	12 621	10 948	549	560

Not 18 – Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tillgodohavanden på bank	168 554	159 682	153 914	129 133
Summa	168 554	159 682	153 914	129 133

Not 19 – Eget kapital

Aktiekapital

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 107 103 stamaktier med ett kvotvärde på 1,06 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

För att säkerställa leverans av aktier under aktiesparprogrammet (LTIP 2021) beslutade stämman att emittera högst 150 000 teckningsoptioner till ett dotterbolag till ByggPartner. Dotterbolaget ska ha rätt att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i programmet eller till en tredje part för att leverera aktier till deltagare. Totalt har 100 000 teckningsoptioner emitterats inom ramen för aktiesparprogrammet LTIP 2021 till ett dotterbolag i koncernen.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurs i nyemitterade aktier som gjordes dels 2006 och dels 2010, ersättningen för förfallna optioner ej tecknade aktier samt utgivna teckningsoptioner 2021 (se not 6).

Moderbolagets egna kapital fördelas med 12 847 (12 847) Mkr på aktiekapital, 111 106 (111 106) tkr på överkursfond, 860 (0) tkr på utgivna teckningsoptioner, -69 494 (-27 093) tkr på balanserat resultat och 42 565 (-26) tkr på årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 3,75 (3,50) kronor per aktie för verksamhetsåret 2021. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 45 (42) Mkr.

Not 20 – Avsättningar

Koncernen	2021	2020
Garantiåtaganden	6 400	5 200
Summa	6 400	5 200
Redovisat värde vid årets början	5 200	4 200
Avsättningar som gjorts under året	7 702	9 597
Belopp som tagits i anspråk under året	-6 502	-8 597
Outnyttjat belopp som återförts under året	-	-
Redovisat värde vid årets slut	6 400	5 200
Varav kortfristiga	6 400	5 200
Varav långfristiga	-	-

Garantiåtaganden

Avser för projekten individuellt uppskattade kostnader för att åtgärda fel och bister avseende avslutade projekt som kan uppstå under garantiperioden. Garantiperioden uppgår till minst två år på vissa entreprenader, i enlighet med branschmässiga avtal.

Not 21 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöner	51 420	46 051	535	913
Upplupna sociala avgifter	25 721	18 917	736	669
Övriga poster	29 522	6 398	440	1 217
Summa	106 663	71 366	1 711	2 799

Not 22 – Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	2021	2020
Avskrivningar	16 921	14 418
Förändring av garantiavsättning	1 200	1 000
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	49	-
Övrigt	-266	-
Summa	17 904	15 418

Förändring av leasingskuld	2021	2020
Långfristiga leasingskulder	16 702	8 475
Kortfristiga leasingskulder	9 380	7 729
Summa leasingskuld	26 082	16 204

Ingående leasingskuld	16 204	18 262
<i>Kassaflödespåverkande poster</i>		
Amorteringar	-9 732	-10 246
<i>Icke kassaflödespåverkande poster</i>		
Tillkommande leasingavtal	19 610	8 188
Utgående leasingskuld	26 082	16 204

Not 23 – Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Företagsinteckningar	43 840	40 500	-	-
Fastighetsinteckningar	17 000	-	-	-
Aktier i dotterföretag	0	29 536	225 567	225 567
Summa	60 840	70 036	225 567	225 567

Not 24 – Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	-	-	229 797	79 456
Summa	229 797	79 456	229 797	79 456

Det kan förekomma att ByggPartner är inblandad i olika tvister. Ingen av dessa beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat. Eventualförpliktelserna avser till sin helhet den garanti som moderbolaget ställt till förmån för dotterbolagen ByggPartner i Dalarna AB och JUF Byggnadsställningar AB.

Not 25 – Andelar i koncernföretag

Moderbolagets, ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell. Moderbolaget äger samtliga direkta och indirekta dotterbolag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden.

Moderbolaget	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	272 567	272 567
Förvärv av andelar i koncernföretag	28 000	-
Utgivna teckningsoptioner, optionsprogram	860	-
Försäljning av andelar i koncernföretag	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Utgående anskaffningsvärden	301 427	272 567

Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Återförda nedskrivningar vid försäljning	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-

Redovisat värde	301 427	272 567
------------------------	----------------	----------------

Koncernbolag	Organisationsnummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet	Antal andelar	Kapitalandel	Redovisat värde i moderbolaget	
						2021	2020
JUF Byggnadsställningar	556435-8207	Borlänge	Ställningsentreprenader och fallskydd	1 000	100	47 000	47 000
ByggPartner i Dalarna Aktiebolag	556531-9984	Falun	Husbyggnadsentreprenader	1 000	100	225 567	225 567
ByggPartner i Dalarna Service AB	556775-9138	Falun	Byggserviceverksamhet	10 000	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Holding i Borlänge	559068-6514	Borlänge	Holdingbolag	500	100	-	-
Fastighetsaktiebolaget Lärarinnan Södra i Borlänge	559068-6605	Borlänge	Vilande	500	100	-	-
ByggPartner i Dalarna Fastighets AB	556668-3982	Falun	Holdingbolag	1 000	100	-	-
ByggPartner Gruppen AB	556804-4118	Stockholm	Vilande	1 000	100	860	-
Huskomponenter Lighed AB	556595-9995	Falun	Hus - och huskomponentstillverkning	1 000	100	28 000	-
JR Dala Bygg AB	556593-5334	Falun	Husmontering	1 000	100	-	-
Utgående redovisat värde						301 427	272 567

Kapitalandelen överensstämmer med röstsättsandelen.

Not 26 – Rörelseförvärv

ByggPartner förvärvade 100% av aktierna i Huskomponenter Linghed AB med tillträde 4e januari 2021. Huskomponenter Linghed äger varumärket Dalahus. I förvärvet ingick även det helägda dotterbolaget JR Dala Bygg AB. Köpeskillingen om 28 Mkr har reglerats genom kontant betalning. Förvärvet genomfördes bl.a. för att öka koncernens kompetens inom träbyggnad samt för att säkra produktionskapacitet. I samband med förvärvet gjordes en extern värdering av byggnader och mark vilken påvisade ett övervärde. Marknadsvärderingen av tillgångarna har resulterat i att materiella anläggningstillgångar i tabellen nedan skrivits upp med 16,4 Mkr. Tillgångar och skulder som identifierades på tillträdesdagen framgår nedan.

Verkligt värde	
Materiella anläggningstillgångar	22 476
Finansiella anläggningstillgångar	125
Varulager	4 444
Kundfordringar	3 040
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	3 918
Övriga kortfristiga fordringar	752
Likvida medel	8 978
Långfristiga skulder	-6 901
Kortfristiga skulder	-8 832
Netto Tillgångar & Skulder	28 000
Köpeskillning	28 000
Förvärvade likvida medel	-8 978
Påverkan på koncernens likvida medel	19 022

Verksamhetens bidrag till koncernen Jan – Dec 2021: Intäkter 71,6 Mkr, Rörelseresultat 6,4 Mkr. Inga ytterligare förvärv har genomförts under 2021.

Not 27 – Närstående

Koncernen har genom en styrelseledamot en närståendetransaktion med Fastighetsaktiebolaget Grådarondellen vilket har hyrt ut en kontorsfastighet (huvudkontoret) i Borlänge, samt en närståendetransaktion med styrelseordförande avseende konsultarvode till ett av styrelseordförande helägt bolag. Konsultavtalet löpte ut 31 mars 2021. Transaktionerna har skett till marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2021	2020
Transaktioner med Fastighets AB Grådarondellen		
Försäljning till Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Inköp från Fastighets AB Grådarondellen	1 528	1 523
Fordran på Fastighets AB Grådarondellen	-	-
Skuld till Fastighets AB Grådarondellen	-	477
Transaktioner med Tore Hallersbo AB		
Försäljning till Tore Hallersbo AB	-	-
Inköp från Tore Hallersbo AB	150	450
Fordran på Tore Hallersbo AB	-	-
Skuld till Tore Hallersbo AB	-	187

Dotterbolag

Utöver de närståendetransaktioner som anges för koncernen ovan, har moderbolaget en närståendetransaktion med sina dotterbolag, se not "Andelar koncernföretag". Transaktionerna avser i huvudsak fakturerad Management fee, vilken uppgick till 18,0 (13,7) Mkr.

Ledande befattningshavare

För ersättningar till koncernens ledande befattningshavare, se not Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare.

Transaktionsvillkor

Transaktioner med närstående bedöms ha skett till marknadsmässiga villkor.

Not 28 – Uppgifter om moderbolaget

ByggPartner i Dalarna Holding AB (publ), organisationsnummer 556710-9243 har sitt säte i Falun. Huvudkontorets adress är Brunnsgratan 38, 784 35 Borlänge.

ByggPartner i Dalarnas Holding AB:s aktier är noterade på Nasdaq First North Premier, Stockholm.

Not 29 – Händelser efter balansdagens utgång

Ett nytt partnerskap mellan ByggPartner och en av världens ledande leverantörer av träprodukter, Stora Enso, befäster ytterligare den redan starka relationen mellan bolagen. Stora Enso kommer bland annat att leverera material till Cederhusen och Tree House i Stockholm, som genomförs av Folkhem och ByggPartner.

ByggPartner har tecknat avtal med Kopparloftet AB om att uppföra 36 nya bostadsrättslägenheter i Stöten. Projektet har påbörjats och ska stå klart Q1 2023.

ByggPartner har skrivit kontrakt med Akademiska Hus AB om byggandet av 170 studentlägenheter i Rosendal, Uppsala. Tilldelningen avser nyproduktion av studentbostäder i totalentreprenad och projektet går under namnet Aquila. Totalt omfattar projektet 170 lägenheter med en sammanlagd yta om cirka 13 000 m². Planerad byggstart är under 2022 och färdigställande under 2024. Kontraktssumman är 226 Mkr. Uppdraget går in i ByggPartners orderbok i kvartal 1 2022.

ByggPartner har preliminärt tilldelats totalentreprenaden för projektet Vattumannen 1 för AB Stora Tunabyggen i Borlänge. Projektet omfattar ett bostadskvarter om totalt 101 lägenheter som ska byggas på Läroverksgatan och Röda vägen i Borlänge.

Den 24 februari inledde Ryssland en markoffensiv i Ukraina som följts av kraftfulla ekonomiska sanktioner mot Ryssland. Coronapandemin medförde bland annat prisvolatilitet och i vissa fall brist på material. Krigsutbrottet i Ukraina har resulterat i fortsatt osäkerhet beträffande tillgång och priser på diverse insatsvaror i byggindustrin samt ökade råvarukostnader. Långsiktiga ekonomiska konsekvenser av Ukrainakrisen är för närvarande svåra att förutse och risken för IT-störningar har ökat väsentligt.

Den 5 april 2022 tecknade ByggPartner ett villkorat avtal om förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB med verksamhet i Östergötland. Åhlin & Ekeroth omsatte cirka 1,4 miljarder kronor 2021 och har under 2019–2021 haft en lönsamhet väl i paritet med ByggPartners finansiella mål om 5 procents EBIT-marginal. Den initiala köpeskillingen uppgår till 460 Mkr på kassa- och skuldfri basis, varav 340 Mkr betalas genom revers som därefter avses kvittas mot aktier i ByggPartner genom kvittningsemission och resterande del betalas kontant. Aktiekursen i kvittningsemissionen är fastställd till 89 kronor per aktie innebärande att 3 820 225 aktier tillkommer i samband med kvittningen. Kontantdelen av köpeskillingen finansieras via likvida medel och banklån. Avtalet innehåller även villkor om att en tilläggsköpeskillning om att 50 Mkr eventuellt ska utges våren 2023, baserat på bolagets resultat 2022, och att en tilläggsköpeskillning om 50 Mkr eventuellt ska utges våren 2024, baserat på

bolagets resultat 2023. Uppnås inte de avtalade resultaten förfaller villkoret om utgivande av tilläggsköpeskillning.

Avtalet är villkorat av såväl Konkurrensverkets godkännande som bolagsstämans godkännande. Under förutsättning av godkännande tillträder ByggPartner aktierna i Åhlin & Ekeroth den 1 juli 2022. Åhlin & Ekeroth kommer att fortsätta att drivas som ett självständigt bolag under eget varumärke och med lokal ledning. Genom att kombinera ett starkt lokalt erbjudande med gemensamma frågor inom hållbarhet, digitalisering, träbyggnation och partnering skapas samordningsfördelar och värde. Säljaren av aktierna i Åhlin & Ekeroth blir i samband med affären väsentlig aktieägare i ByggPartner med 24 procent av aktierna efter genomförd transaktion. Avtalet med säljaren innehåller en inlåsningsklausul som innebär att säljaren åtagit sig att dels inte sälja några aktier i ByggPartner under tjugofyra månader räknat från tillträdesdagen den 1 juli 2022 och dels åtagit sig att för tid därefter enbart avyttra hälften (1/2-del) av sitt aktieinnehav per räkenskapsår. 1 juli 2022 beräknas förvärvet av Åhlin & Ekeroth slutföras och tillträde ske.

Den 12 april offentliggjorde ByggPartner att ytterligare ett villkorat avtal om förvärv har tecknats. Avtalet gäller förvärv av samtliga aktier i holdingbolaget Flodén Byggnadspartner AB med dotterbolaget Flodén Byggnads AB. Under 2021 omsatte Flodén Byggnads AB cirka 870 Mkr och bolaget har under 2020 och 2021 haft ett genomsnittligt rörelseresultat om cirka 50 Mkr. Initial köpeskillning uppgår till 200 Mkr på kassa- och skuldfri basis, varav 125 Mkr betalas genom revers som därefter avses kvittas mot aktier i ByggPartner genom kvittningsemission och resterande del betalas kontant. Teckningskursen i kvittningsemissionen är fastställd till 85,50 kronor per aktie innebärande att 1 461 988 aktier tillkommer i samband med kvittningen. Kontantdelen av köpeskillingen finansieras via likvida medel och banklån. Avtalet innehåller även villkor om att en tilläggsköpeskillning om maximalt 50 Mkr eventuellt ska utges våren 2024, baserat på bolagets resultat under 2022 och 2023. Uppnås inte de avtalade resultaten förfaller villkoret om utgivande av tilläggsköpeskillning. Avtalet är villkorat av såväl Konkurrensverkets godkännande som bolagsstämans godkännande. Under förutsättning av godkännande tillträder ByggPartner aktierna i Flodén Byggnadspartner AB den 1 juli 2022. Säljare av Flodén Byggnadspartner AB är huvudägare Ernst Rosén AB med drygt 77 procent, samt ett antal medarbetare i bolaget som tillsammans äger knappt 23 procent. Kvittningsemissionen, riktad till säljarna av aktierna i Flodén Byggnadspartner AB, tillsammans med det villkorade förvärv av Åhlin & Ekeroth Byggnads AB som offentliggjordes den 5 april, kommer att medföra att antalet aktier i ByggPartner beräknas öka från dagens 12 107 103 till 17 389 316 varvid säljarna av aktierna i Flodén Byggnadspartner AB:s del motsvarar 8,4 procent. Avtalet med säljarna innehåller en inlåsningsklausul som innebär att Ernst Roséns AB åtagit sig att inte sälja några aktier i ByggPartner under tjugosju månader räknat från tillträdesdagen den 1 juli 2022 och med att övriga säljare är bundna av lock-up under tjugofyra månader räknat från tillträdesdagen.

Not 30 – Vinstdisposition**Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor**

Balanserat resultat	-69 494 557
Överkursfond	111 105 730
Utgivna teckningsoptioner	860 000
Årets resultat	42 564 935
Summa	85 036 108

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt

Utdelning, 12 107 103 aktier á 3,75 kr	45 401 636
Balanseras i ny räkning	39 634 472
Summa	85 036 108

FASTSTÄLLELSE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernen och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag har som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 april 2022. Koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås att fastställas på årsstämman den 18 maj 2022.

Falun den 20 april 2022

Tore Hallersbo
Styrelseordförande

Bo Olsson
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Elisabeth Norman
Styrelseledamot

Sture Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2022

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ByggPartner i Dalarna Holding AB, org.nr 556710-9243

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över resultat och övrigt totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on

Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-63. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informa-

tionen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE

DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter

kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ByggPartner i Dalarna Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 april 2022

Ernst & Young AB

Magnus Fredmer
Auktoriserad revisor



Finansiell Kalender

Årsstämma 2022:	18 maj 2022
Delårsrapport januari-mars 2022:	18 maj 2022
Delårsrapport april-juni 2022:	10 augusti 2022
Delårsrapport juli-september 2022:	17 november 2022
Bokslutskommuniké 2022: februari 2023	

ByggPartners delårsrapporter och årsredovisningar finns att hämta på ByggPartners webbplats, www.byggpartner.se

Årsstämma 2022

Årsstämma hålls onsdag den 18 maj 2022 kl. 15.00 i konferenslokalen Cuprum vid Falu gruva med adress Gruvplatsen 1, 791 61 Falun. Aktieägare som önskar delta i stämman ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken tisdagen den 10 maj 2022 och dels anmäla sin avsikt att delta vid stämman till bolaget senast torsdagen den 12 maj 2022. För mer information angående anmälan, se kallelse till årsstämman. Kallelse till årsstämman finns på ByggPartners webbplats, www.byggpartner.se och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 20 april 2022. Att kallelse skett annonserades i Svenska Dagbladet den 20 april 2022.

Nyckeltalsdefinitioner**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (Totala tillgångar minskat med ej räntebärande skulder).

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde dividerat med antal utgivna aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Orderingång

Värdet av de beställningar som har kommit in under perioden.

Orderstock

Värdet vid periodens slut av återstående produktion och erhållna beställningar som kommer att produceras.

BORLÄNGE**Huvudkontor**

Box 848
781 28 Borlänge
Besök: Brunnsgatan 38
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

FALUN

Bataljonsvägen 16
791 40 Falun
Telefon: 023-679 99 00
info@byggpartner.se

GÄVLE

Upplandsgatan 6
802 83 Gävle
Telefon: 0243-55 95 00
info@byggpartner.se

HEDEMORA

Bivägen 34
776 33 Hedemora
Telefon: 0225- 29 88 00
info@byggpartner.se

VÄSTERÅS

Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Telefon: 021-498 97 00
info@byggpartner.se

STOCKHOLM

Gustavslundsvägen 137
167 51 Bromma
Telefon: 08-505 996 00
info@byggpartner.se

UPPSALA

Fyrisborgsgatan 5
754 50 Uppsala
Telefon: 018-410 86 00
info@byggpartner.se

Med rötter i Dalarna

ByggPartner bildades i Falun 1992. I Dalarna har vi vår hemmamarknad och vårt starkaste fäste som den största byggentreprenören. Vårt varumärkeslöfte: sunt förnuft, har sina rötter i landsbygdens enkla sätt att göra affärer. För oss handlar sunt förnuft om att ha kunskaper och erfarenheter i ryggsäcken, som gör att vi får saker gjorda utan att krångla till det. Sunt förnuft handlar också om att tänka objektivt och se saker ur olika synvinklar, att tänka utanför boxen.

Engagemanget och det raka okomplicerade förhållandet mellan människor i vårt bolag och mellan oss och våra kunder är en viktig framgångsfaktor för ByggPartner. Vi tror på handslaget som symbol för överenskommelsen mellan två parter. Vår logotyp är ett stiliserat handslag med tegelmuren i mitten.

EN GRUNDARE MED STORT ENGAGEMANG

Bo Olsson var en av dem som startade ByggPartner 1992. Bolaget som i begynnelsen bestod av en handfull målmedvetna medarbetare och en släpvagn är idag ett av Sveriges ledande entreprenadbolag inom partnering. En framgångsfaktor var just Bo Olssons pionjäranda kring samarbetsformen partnering. I början av 1990-talet var det en nyhet i byggbranschen men kom snart att bli etablerad. Då hade ByggPartner redan ett försprång mot konkurrenterna. I dag är Bo Olsson största ägare och styrelseledamot i bolaget.

VI BYGGER PÅ FÖRTROENDE

Bo Olssons tankar kring företagande, relationer och personligt ansvar har format det ByggPartner vi ser i dag. Här kan den som vill växa och utvecklas. I denna anda är ByggPartner fortfarande ett litet bolag. Dialogen flödar mellan kollegorna. Här utbyts erfarenheter och tips. Alla hjälper till, oavsett om du egentligen inte äger frågan. Denna okomplicerade kultur för vi över i våra projekt. Kunden ska uppleva att vi är omtänksamma och engagerade – på ett genuint sätt.

VÅRA VÄRDERINGAR ÄR EN STABIL BAS

Vi är ett värderingsstyrt företag. Det innebär att vi gör våra vägval utifrån vad vi tycker är det rätta. Dessa värderingar har vi tagit fram gemensamt, baserat på hur vi faktiskt arbetar och hur vi vill uppfattas.



www.byggpartner.se