

Bokslutskommuniké jan-dec 2025

Pamica Group AB

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 1 337,8 MSEK (1 243,8).
- Justerad EBITA ökade med 97 procent till 132,9 MSEK (67,4), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 9,9 procent (5,4).
- Periodens resultat uppgick till -28,6 MSEK (-326,2).
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till -0,23 SEK (-3,34).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 198,8 MSEK (154,8).
- Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2025 till 562,1 MSEK (322,3).

1 januari – 31 december 2025

- Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 5 114,2 MSEK (4 534,9).
- Justerad EBITA ökade med 28 procent till 435,6 MSEK (340,8), motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8,5 procent (7,5).
- Periodens resultat uppgick till -162,2 MSEK (-383,2). Resultatet belastades av nedskrivning av förvärvsrelaterade övervärden om -201,1 MSEK.
- Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamheter uppgick till -1,89 SEK (-2,14).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 436,7 MSEK (444,3).

Väsentliga händelser under och efter kvartalet

- Den 31 oktober avyttrades portföljbolaget Logiwaste.
- Den 7 november emitterade Pamica Group ytterligare seniora säkerställda obligationer om 250 000 000 kronor under ramverket för sitt befintliga obligationslån.
- Den 18 november avyttrade portföljbolaget Vefi Holding samtliga dotterbolag.
- Den 26 november togs Pamica Groups säkerställda obligationer om ett totalt belopp om 1 450 000 000 kronor upp till handel på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.
- Den 18 december förvärvade Pamica Group 100 procent av aktierna i verksamhetsbolagen HTSM Eskilstuna AB, ABC Karossen i Mönsterås AB och ALMA Electronics AB från Pamica 5 AB och sju minoritetsägare, i enlighet med beslut på den extra bolagsstämma i Pamica Group som hölls samma dag.

Resultatutveckling i sammandrag

Kvarvarande verksamheter	Q4			jan-dec		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Nettoomsättning ¹⁾ , MSEK	1 337,8	1 243,8	8%	5 114,2	4 534,9	13%
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	9,4	-6,4	15,8 pp	0,7	-0,3	1,0 pp
EBITA, MSEK	51,5	37,3	38%	314,7	275,7	14%
Justerad EBITA, MSEK	132,9	67,4	97%	435,6	340,8	28%
Justerad EBITA-marginal, %	9,9	5,4	4,5 pp	8,5	7,5	1,0 pp
Organisk EBITA-tillväxt, %	59,2	-16,8	76,0 pp	9,7	-8,8	18,5 pp
Rörelseresultat, EBIT ¹⁾ , MSEK	32,2	-245,3	-113%	29,7	-141,7	-121%
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2,4	-19,7	22,8 pp	0,6	-3,1	3,9 pp
Periodens resultat ¹⁾ , MSEK	-28,6	-326,2	-91%	-162,2	-383,2	58%
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ , SEK	-0,23	-3,34	-93%	-1,89	-2,14	-12%
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	9,2	6,3	2,8 pp	9,2	6,3	2,8 pp
Avkastning på Eget Kapital ²⁾ , %	-6,4	-15,2	10,6 pp	-6,4	-15,2	19,8 pp
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾²⁾ , MSEK	198,8	154,8	28%	436,7	444,3	-2%
Nettoskuld / justerad proforma EBITDA R12M, ggr	3,08	3,30	-0,22x	3,08	3,30	-0,22x

1) Avser finansiella mått definierade enligt IFRS. Definition och förklaring till användning av alternativa nyckeltal framgår av tabell på sida 21. Avstämmningstabeller avseende alternativa nyckeltal framgår på sida 23. 2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

VD har ordet

Under det fjärde kvartalet förbättrades marknadsläget för våra portföljbolag, i linje med vad vi såg i det tredje kvartalet, vilket ledde till att vi även i detta kvartal uppvisade organisk tillväxt.

Bolagens fokuserade arbete för att höja lönsamheten har fortsatt framgångsrikt. Justerad EBITA ökade med 97 procent i det fjärde kvartalet till 132,9 MSEK och för helåret med 28 procent till 435,6 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 9,9 procent respektive 8,5 procent. Såväl segment Industry som Innovations uppvisade ökad lönsamhet i det fjärde kvartalet, medan lönsamheten inom segment Services var i linje med föregående år.

Även den positiva trenden för organisk EBITA-tillväxt fortsatte. Justerad EBITA ökade organisk med 59 procent i det fjärde kvartalet och 10 procent för helåret.

Kassaflöde och finansiell position

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i kvartalet till 198,8 MSEK (154,8). Vi kommer fortsätta lägga kraft inom detta område för att ytterligare förbättra kassaflödet.

Vår skuldsättningsgrad, mätt som nettoskuld/justerad proformerad EBITDA R12M, uppgick i slutet av kvartalet till 3,08x, att jämföra med 3,57x i föregående kvartal. Förbättringen i skuldsättningsgrad mot föregående kvartal är huvudsakligen drivet av förbättrad EBITDA R12M.

Strukturella åtgärder för ökad lönsamhet

Under fjärde kvartalet avyttrade vi två verksamheter; Vefi Holdings samtliga dotterbolag och Logiwaste Holding med dotterbolag till ägare som på ett bättre sätt kan utveckla verksamheterna, samtidigt som vi förstärker vårt fokus och våra finansiella nyckeltal.

Under kvartalet har vi fortsatt hålla en hög förvärvstakt. I december slutförde vi tilläggsförvärven av ABC Karossen i Mönsterås och ALMA Electronics samt förvärvet av portföljbolaget HTSM Eskilstuna. Pamica Group emitterade i samband med detta ytterligare obligationer om 250 Mkr för att finansiera förvärven och noterade i november dessa och övriga obligationer om 1 200 Mkr på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.

ABC Karossen tillverkar och monterar specialanpassade transportskåp, flak, kåpor och specialvagnar i sandwichkonstruktioner och ingår nu i vårt plattformsbolag SKAB-Gruppen. ALMA Electronics producerar och säljer legotillverkade kretskortslösningar och ingår i Alltronic. HTSM Eskilstuna verkar som trafiksamordnare och byggtrafikledare i samband med att arbeten utförs på och runt järnvägsspår.

Därutöver förvärvade Pamica 5 i november Aluhak Gruppen som är en ledande leverantör av aluminiumställningar och bygghissar i Norge, med starkt fokus på norsk olja- och gasindustri. Målsättning är att under det första halvåret 2026 integrera Aluhaks och Solideqs

verksamheter och bygga en helhetsleverantör i både Sverige och Norge.

Förstärkt ledarskap

Det har nu gått tre år sedan vi omstrukturerade Pamica Group för att tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare utveckla en investeringsverksamhet med inriktning på svenska industri-, och servicebolag samt innovationsbolag med internationell exponering. Vi har sedan vi påbörjade vår tillväxtresa genomfört 80 förvärv. Parallellt har vi etablerat en stabil styrning av koncernen, inklusive strukturer som krävs för en noterad miljö.

Som ett steg i att förbättra koncernens operativa styrning är jag glad att kunna informera om att Joacim Lindoff har anställts i bolaget som vVD och operativ chef. Joacim har lång industriell erfarenhet, med en bakgrund som bland annat VD för börsnoterade Arjo. Han har under hösten 2025, tillsammans med bolagets ledning, styrelse och undertecknad, arbetat med hur en förbättrad struktur för koncernen kan se ut och har sedan årsskiftet ansvar för Pamicas operativa verksamhet och styrning av koncernens portföljbolag.

Fortsatt fokus på lönsamhet och renodling

Vi är på rätt väg, men har fortsatt utmaningar i några bolag där vi lägger extra resurser för att stärka utvecklingen. Samtidigt har vi under 2025 tagit många viktiga steg för att skapa en långsiktig hållbar lönsamhetsförbättring i flertalet av våra bolag. Kompetensen finns i våra verksamheter och vi har starka företagsledningar. Det gör mig stolt och jag kan nu konstatera att vi närmar oss uthållig lönsam tillväxt.

Jan-Olof Svensson

VD och koncernchef
Pamica Group AB



Finansiell utveckling koncernen

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet uppgick till 1 337,8 MSEK (1 243,8), vilket motsvarar en ökning med 8 procent. Den organiska tillväxten i det fjärde kvartalet uppgick till 113,0 MSEK (–63,5), vilket motsvarar en organisk nettoomsättningsstillväxt på 9,4 procent (–6,4).

Koncernens nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 5 114,2 MSEK (4 534,9), vilket motsvarar en ökning med 13 procent. Den organiska tillväxten under perioden uppgick till 32,2 MSEK (–11,1), vilket motsvarar en organisk nettoomsättningsutveckling på 0,7 procent (–0,3).

Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det fjärde kvartalet till 132,9 MSEK (67,4), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 9,9 procent (5,4).

Justerad EBITA är i det fjärde kvartalet justerat för realisationsresultat från avyttring av bolag på –37,8 MSEK, övriga jämförelsestörande poster på –43,1 MSEK, primärt hänförliga till IPO-förberedelser, omorganisation och omstrukturering samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på –0,5 MSEK. I jämförelsekvartalet utgjordes justeringar hänförliga till övriga jämförelsestörande poster till –29,9 MSEK, primärt hänförliga till omorganisation och omstrukturering samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på –0,2 MSEK.

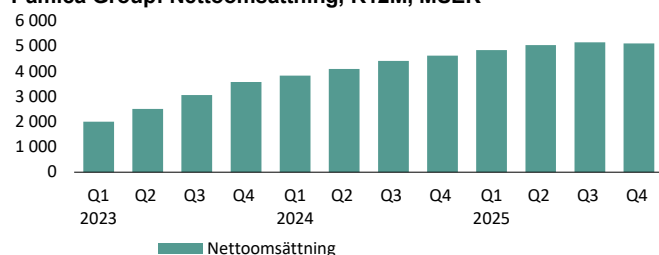
Lönsamheten ökade inom segmenten Industry och Innovations medan den var i linje inom segmentet Services mot jämförelsekvartalet.

Rörelseresultatet, EBIT, för det fjärde kvartalet uppgick till 32,2 MSEK (–245,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,4 procent (–19,7). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovanför, på totalt –81,4 MSEK (–30,1). Resultatet i jämförelsekvartalet belastades av nedskrivning av goodwill på –260,1 MSEK.

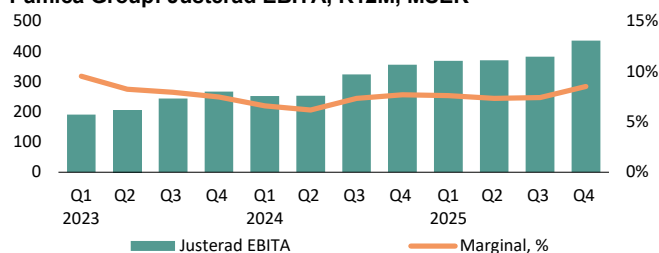
Justerad EBITA för perioden januari-december uppgick till 435,6 MSEK (340,8), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8,5 procent (7,5). För perioden januari-december är justerad EBITA justerad för realisationsresultat från avyttring av bolag på –37,8 MSEK, övriga jämförelsestörande poster på –82,6 MSEK samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på –0,5 MSEK. I jämförelseperioden är justerad EBITA justerad för övriga jämförelsestörande poster på –57,5 samt för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på –7,6 MSEK. Övriga jämförelsestörande poster är huvudsakligen hänförliga till IPO-förberedelser, omorganisation och omstrukturering innevarande period och omorganisation och omstrukturering samt pågående och avslutade tvister i jämförelseperioden.

Rörelseresultatet, EBIT, för perioden januari-december uppgick till 29,7 MSEK (–141,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,6 procent (–3,1). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster, specificerade ovan, på totalt –120,9 MSEK (–65,1). Rörelseresultatet belastades av nedskrivning av förvärvsrelaterade övervärden om –201,1 MSEK. Jämförelseperioden belastades av nedskrivning av goodwill om –336,0 MSEK.

Pamica Group: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Pamica Group: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Industry

Bolagen inom segment Industry producerar och säljer kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög, teknisk kompetens skapar verksamheterna mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter. Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2025 uppvisade en nettoomsättning om 1 671 MSEK och en justerad EBITA om 178 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 464,7 MSEK (446,4), vilket motsvarar en ökning med 4 procent.

Inom segmentet var det framförallt Artex och SKAB-Gruppen som bidrog till omsättningstillväxten medan avyttringar av portföljbolaget Logiwaste samt dotterbolagen till Vefi Holding haft en negativ påverkan. Avyttrade bolag ingår i redovisad nettoomsättning med 22,9 MSEK (41,9). Segmentets organiska tillväxt i det fjärde kvartalet, justerad för avyttrad verksamhet, uppgick till 37,3 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 9,2 procent.

Segmentets nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 1 671,2 MSEK (1 219,6), vilket motsvarar en ökning med 37 procent. Segmentets organiska tillväxt i perioden, justerad för avyttrad verksamhet, uppgick till -45,5 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på -4,4 procent.

Resultat

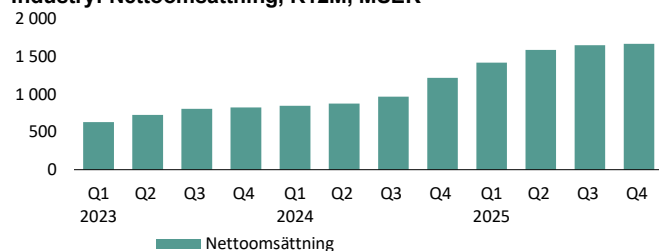
Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det fjärde kvartalet till 62,6 MSEK (25,2), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 13,5 procent (5,7).

Justerad EBITA är i det fjärde kvartalet justerat för realisationsresultat från avyttring av bolag på -37,8 MSEK samt övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på -2,7 MSEK (-0,4).

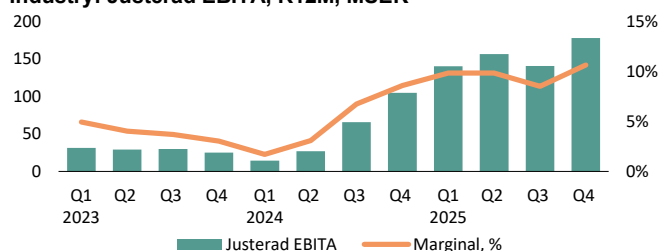
Avyttrade bolag ingår i redovisad justerad EBITA med -1,3 MSEK (-16,1). Organisk justerad EBITA-tillväxt, justerad för avyttrad verksamhet, i segment Industry uppgick till 21,3 MSEK.

Justerad EBITA för perioden januari-december uppgick till 178,1 MSEK (93,6), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 10,7 procent (7,7). För perioden januari-december är justerad EBITA justerat för realisationsresultat från avyttring av bolag på -37,8 MSEK samt övriga jämförelsestörande poster på -6,1 MSEK (-7,3) hänförliga till omorganisation och omstrukturering. Segmentets organiska justerad EBITA-tillväxt i perioden, justerad för avyttrad verksamhet, uppgick till 25,5 MSEK.

Industry: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Industry: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Services

Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmentet är indelat i de två vertikaler B-to-B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B-to-C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmentet uppvisade 2025 en nettoomsättning om 2 753 MSEK och en justerad EBITA om 130 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 658,9 MSEK (649,8), vilket motsvarar en ökning med 1 procent.

Nettoomsättningsutvecklingen är organisk.

Segmentets nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 2 752,7 MSEK (2 679,0), vilket motsvarar en ökning med 3 procent. Segmentets organiska tillväxt i perioden uppgick till 23,8 MSEK, vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 0,9 procent.

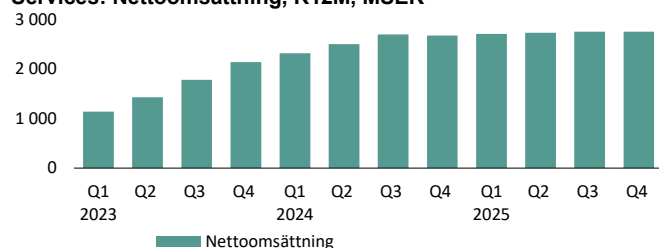
Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det fjärde kvartalet till 9,3 MSEK (6,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 1,4 procent (1,0).

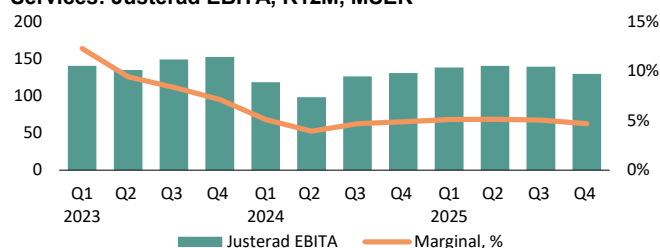
Justerad EBITA är i det fjärde kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, uppgående till –12,6 MSEK (–28,6). Utvecklingen i justerad EBITA är organisk.

Justerad EBITA för perioden januari-december uppgick till 129,5 MSEK (97,7), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 4,7 procent (3,6). För perioden januari-december är justerad EBITA justerat för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, uppgående till –23,2 MSEK (–52,1). Jämförelseperioden är justerat för förvärvsrelaterade poster om –1,1 MSEK. Segmentets organiska justerad EBITA-tillväxt i perioden uppgick till 29,0 MSEK.

Services: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Services: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Finansiell utveckling segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikaler Defense & Security, i vilket Micropol, och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppvisade 2025 en nettoomsättning om 686 MSEK och en justerad EBITA om 153 MSEK.



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 214,5 MSEK (148,3), vilket motsvarar en ökning med 45 procent. Nettoomsättningsutvecklingen är organisk.

Segmentets nettoomsättning under perioden januari-december uppgick till 686,4 MSEK (638,1), vilket motsvarar en ökning med 8 procent. Nettoomsättningsutvecklingen är organisk.

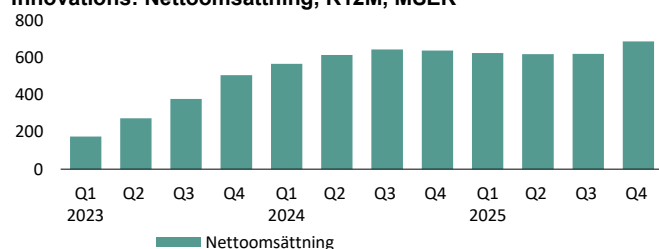
Resultat

Det justerade rörelseresultatet före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, justerad EBITA, uppgick under det fjärde kvartalet till 69,2 MSEK (40,3), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 32,2 procent (27,2). Utvecklingen i justerad EBITA är organisk.

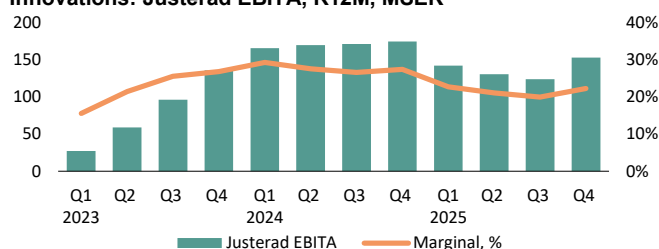
Justerad EBITA är i det fjärde kvartalet justerat för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på -0,1 MSEK (-1,1).

Justerad EBITA för perioden januari-december uppgick till 152,9 MSEK (170,6), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 22,3 procent (26,7). För perioden januari-december är justerad EBITA justerad för övriga jämförelsestörande poster, hänförliga till omorganisation och omstrukturering, på -3,3 MSEK (-1,9). Utvecklingen i justerad EBITA är organisk.

Innovations: Nettoomsättning, R12M, MSEK



Innovations: Justerad EBITA, R12M, MSEK



Övrig finansiell information

Finansiell position och likviditet

Koncernens totala tillgångar den 31 december 2025 uppgick till 6 221,5 MSEK (6 313,9).

Eget kapital uppgick den 31 december 2025 till 2 378,0 MSEK (2 433,9).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2025 till 562,1 MSEK (322,3).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under det fjärde kvartalet uppgick till 198,8 MSEK (154,8). Förändring av rörelsekapital bidrog positivt under det fjärde kvartalet med totalt 61,6 MSEK (120,1). Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden januari-december uppgick till 436,7 MSEK (444,3). Förändring av rörelsekapital bidrog positivt under perioden med totalt 23,3 MSEK (173,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under det fjärde kvartalet uppgick till 40,1 MSEK (–45,3), varav netto likviditetspåverkan från förvärv och avyttringar bidrog med 56,8 MSEK (0,2). För mer information om förvärvade bolags påverkan på kassaflödet se Not 3 Rörelseförvärv. Kassaflödet från investeringsverksamheten under perioden januari-december uppgick till –44,1 MSEK (–203,0). Netto likviditetspåverkan från förvärv är huvudsakligen hänförligt till förvärv samt slutreglering av köpeskillingen för SKAB-Gruppen.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under det fjärde kvartalet uppgick till –86,3 MSEK (–82,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten under perioden januari-december uppgick till –335,5 MSEK (–214,8) varav amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption uppgick till –44,8 MSEK (–119,8).

Finansnetto

Finansnettot för det fjärde kvartalet uppgick till –53,5 MSEK (–71,3).

Av det totala finansnettot utgörs –37,4 MSEK (–41,2) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, –1,5 MSEK (1,4) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt –17,2 MSEK (–30,6) av nettot från omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Posten övrigt i finansnettot utgör 2,6 MSEK (–0,8).

Finansnettot för perioden januari-december uppgick till –179,9 MSEK (–38,5). Av det totala finansnettot utgörs –153,7 MSEK (–145,3) av nettot från räntekostnader och ränteintäkter, –4,8 MSEK (0,4) av nettot från valutakursvinster och valutakursförluster samt –17,2 MSEK (115,4) av nettot från omvärdering av

tilläggsköpeskillningar. Posten övrigt i finansnettot utgör –4,2 MSEK (–9,1).

Förvärv och avyttringar

Den 31 januari 2025 avyttrade Pamica Group ABs dotterbolag Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB samtliga aktier i dotterbolaget Safe Solutions Consulting i Sverige AB med helägda dotterbolag. I januari 2025 vann företagsrekonstruktionsprocesser i Safe Solutions Consulting i Sverige AB och två dotterbolag laga kraft, vilket bidrog med 19,0 MSEK i resultat i avvecklad verksamhet under det första kvartalet. Försäljningen genererade ett realisationsresultat i koncernen på –0,4 MSEK samt ett nettokassaflöde på –3,0 MSEK.

Den 31 oktober avyttrades Logiwaste Holding AB med dotterbolag. Köpeskillingen uppgick till 1 kr samt en preferensaktie i Logiwaste som ger rätt till en betydande del av vinsten i Logiwaste och avyttringslikviden vid en framtida försäljning av bolagen till tredje part. Resultateffekten från avyttringen uppgick till –23,6 MSEK och påverkan på koncernens kassaflöde till –8,5 MSEK, vilket redovisas i det fjärde kvartalet 2025.

Den 18 november avyttrade portföljbolaget Vefi Holding samtliga dotterbolag. Köpeskillingen uppgick till 27 MSEK, varav 15 MSEK reglerades kontant på tillträdesdagen och resterande belopp utgörs av en säljrevers. Resultateffekten från avyttringen uppgick till –14,2 MSEK och påverkan på koncernens kassaflöde till 8,5 MSEK, vilket redovisas i det fjärde kvartalet 2025.

Den 18 december förvärvade Pamica Group 100 procent av aktierna i verksamhetsbolagen HTSM Eskilstuna AB, ABC Karossen i Mönsterås AB och ALMA Electronics AB från Pamica 5 AB och sju minoritetsägare, i enlighet med beslut på den extra bolagsstämma i Pamica Group som hölls samma dag. Köpeskillingen i transaktionerna utgjordes av nyemitterade aktier genom apportemision i enlighet med beslut på den extra bolagsstämman, uppgående till 3 517 009 aktier, motsvarande cirka 148 MSEK. För information om förvärv genomförda under fjärde kvartalet 2025, se not 3 på sida 19.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden januari – december uppgick till 33,6 MSEK (32,4), rörelseresultatet till –69,6 MSEK (–23,8) och periodens resultat till –266,3 MSEK (–425,6). Periodens resultat belastas av upp- och nedskrivning av andelar i koncernföretag om netto –303,9 MSEK.

Moderbolagets omsättning utgörs av koncerninterna tjänster samt försäljning av managementtjänster till närstående part, se mer information under rubriken Transaktioner med närstående på nästa sida.

Övriga upplysningar

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För ytterligare information om koncernens redovisningsprinciper, se årsredovisningen för 2024. Årsredovisningen finns publicerad på <https://www.pamica.se/sv/investerare/finansiella-rapporter>

Rättelse av fel

Under året har portföljbolaget Alfa identifierat ett fel hänförligt till felaktig vinstavräkning i pågående projekt och har inneburit att kostnad såld vara i resultaträkningen samt avtalstillgångar i balansräkningen tidigare redovisats felaktigt. Det totala rättelsebeloppet har en påverkan uppgående till –36,1 MSEK, varav –4,3 MSEK påverkar kostnads såld vara i räkenskapsåret 2025 och –14,9 MSEK jämförelseperioden 2024. Rättelsen har redovisats i enlighet med IAS 8, vilket innebär att felet har korrigerats retroaktivt genom omräkning av jämförelsesiffror. Den del av rättelsen som avser perioder före 2024 har redovisats som en justering av ingående balans i eget kapital per början av 2024. Uppskjuten skatt har beaktats och rättelsen har inte påverkat kassaflödet.

Under året har behov av rättelse identifierats i portföljbolaget PPPs redovisning av mediaintäkter. Intäkterna har historiskt redovisats brutto enligt principal-modellen. En genomgång av avtal och prestationsåtgärder visar att bolaget inte kontrollerar de underliggande tjänsterna före överföring till kund och därmed agerar som agent enligt IFRS 15. Intäkterna ska därför redovisas netto. Rättelsen har lett till att Nettoomsättning och Råvaror och förnödenheter tidigare redovisats med för höga belopp, resultatet är oförändrat. Kassaflöden är inte påverkade eftersom ändringen avser brutto- kontra nettoredovisning av samma transaktioner. I enlighet med IAS 8 har rättelse gjorts genom retroaktiv omräkning av jämförelsesiffror och påverkat redovisningen med 92,7 MSEK i lägre redovisad Nettoomsättning samt 92,7 MSEK i lägre Råvaror och förnödenheter. Från och med innevarande år redovisas samtliga mediaintäkter enligt agentmodellen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Pamica Group är utsatt för risker, i synnerhet det allmänna ekonomiska klimatet och rådande marknadsförhållanden som kan påverka portföljbolagens verksamheter samt koncernens investeringsverksamhet och hur väl förvärvade bolag utvecklas. Den fullständiga riskanalysen återfinns i koncernens årsredovisning 2024 på sidorna 20-21, på sidan 30 samt på sidorna 56-57.

Pågående tvister

Pamica Groups portföljbolag Delta of Sweden Aktiebolag har delgivits en stämningsansökan mot bolaget i USA, inlämnad av MGA Entertainment. Tvistigt belopp uppgår till 12,4 MUSD. Delta

of Sweden har yrkat att den amerikanska domstolen ska avvisa MGA Entertainments talan på grund av bristande jurisdiktion. Parterna för samtidigt en långtgående dialog om en möjlig förlikning genom ett icke-bindande letter of intent. Diskussionerna utvecklas väl och kan på sikt leda till ett bindande avtal. Om parterna når ett bindande avtal, eller om domstolen beslutar att avvisa talan, kommer rättsprocessen att upphöra. Mot bakgrund av detta bedöms risken för att processen får en väsentlig finansiell påverkan på Delta of Sweden som låg.

Transaktioner med närstående

Pamica Group har ingått ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 till marknadsmässig prissättning.

Pamica Group har under det fjärde kvartalet redovisat nettoomsättning om 0,7 MSEK för försäljning av managementtjänster till Pamica 5 AB. Under perioden januari-december uppgick nettoomsättningen för försäljning av managementtjänster till Pamica 5 AB till 5,3 MSEK. På balansdagen uppgår utestående fordringar till 0,9 MSEK.

Medarbetare

Medelantalet anställda för perioden januari-december uppgick till 2 252 personer (2 400). Andelen kvinnor uppgick till 41 procent (43).

Händelser under rapportperioden

Den 30 januari 2025 togs Pamica Groups obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 avyttrade Pamica Group samtliga dotterbolag till Safe Solutions Consulting i Sverige Holding AB. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 för ytterligare information.

Den 20 februari 2025 meddelade Pamica Group att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet initierades av NicFreJon Holding AB ("Käranden"), som ingav en påkallelseskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Pamica Group i november 2023.

Käranden yrkade att EDAB skulle betala 50 000 000 SEK för ett påstått avtalsbrott avseende utebliven tilläggsköpeskilling. Därutöver begärde Käranden ränta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader.

EDAB delgavs en kopia av påkallelseskriften och förelades att inkomma med ett svar. Ombud anlätades för att bemöta kravet. EDAB och Pamica bedömde att kravet var ogrundat och bestred det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Maiqvist sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson tog rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD.

Pamica Group AB ingick under det andra kvartalet ett avtal med det närliggande bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer management-tjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK. 87 procent av kapitalet kommer från Pamica Groups nuvarande ägare och 13 procent från nya investerare

Pamica Group har en option att förvärva framtida förvärvade dotterbolag från Pamica 5, vilket avses genomföras genom framtida apportemissioner. Transaktionerna kommer förutsätta beslut/godkännande från aktieägarna i Pamica Group och Pamica 5 samt långivarna till Pamica Group.

Den 18 augusti meddelade Pamica Group att EDAB tillsammans med NicFreJon Holding AB ingått avtal om förlikning. Enligt överenskommelsen har EDAB betalat en tilläggsköpeskilling om 12 MSEK till NicFreJon Holding AB för verksamheten i EDAB:s dotterbolag. Därutöver kommer eventuell vinst i EDAB för verksamhetsåret 2025 att delas lika mellan parterna. NicFreJon Holding AB hade tidigare yrkat att EDAB skulle betala 50 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende utebliven tilläggsköpeskilling. Inga ytterligare krav kvarstår mellan parterna efter ingånget förlikningsavtal.

Den 20 augusti meddelade Pamica Group att Louise Ankarcrone utsetts till ny CFO för Pamica Group från och med den 1 oktober 2025. Louise Ankarcrone är sedan 2021 Finance Director BA Services på Storskogen Group och var under perioden 2018–2021 CFO på Hemfrid. Hon har därutöver innehaft roller som Finance Manager och Head of Consulting på Infocare, Finance Manager och Senior Business Controller på Telia och Business Controller på Fujitsu Sverige.

Den 31 oktober avyttrades portföljbolaget Logiwaste. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 för ytterligare information.

Den 3 november fattade Pamica Groups styrelse beslut om en nedskrivning i det tredje kvartalet 2025 av förvärvsrelaterade övervärden om –201,1 MSEK. Nedskrivningen, som belastar rörelseresultat, EBIT, är hänförligt till förvärven av Delta of Sweden, EDAB och IM Vision, men påverkar inte kassaflödet.

Den 7 november emitterade Pamica Group ytterligare seniora säkerställda obligationer om 250 000 000 kronor under ramverket för sitt befintliga obligationslån 2024/2027 med ISIN SE0023440961, vilket innebär att den utestående volymen under ramverket om 2 000 000 000 kronor uppgår till 1 450 000 000 kronor efter emissionen. Obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 550 baspunkter per år och förfaller i december 2027. Emissionen genomfördes till ett pris om 99,25 procent av nominellt belopp.

Den 18 november avyttrade portföljbolaget Vefi Holding samtliga dotterbolag. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 för ytterligare information.

Den 26 november togs Pamica Groups säkerställda obligationer (ISIN SE0023440961) om ett totalt belopp om 1 450 000 000 kronor upp till handel på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.

Den 18 december förvärvade Pamica Group 100 procent av aktierna i verksamhetsbolagen HTSM Eskilstuna AB, ABC Karossen i Mönsterås AB och ALMA Electronics AB från Pamica 5 AB och sju minoritetsägare, i enlighet med beslut på den extra bolagsstämma i Pamica Group som hölls samma dag. Se avsnitt Förvärv och avyttringar på sida 7 samt Not 3 Rörelseförvärv på sida 19 för ytterligare information.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari-december 2025 ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Halmstad den 19 februari 2026

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Jan Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Saxon von Essen
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Johan Ryding
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Kvarvarande verksamheter				
Nettoomsättning	1 337,8	1 243,8	5 114,2	4 534,9
Övriga rörelseintäkter	10,4	13,0	38,0	60,0
	1 348,1	1 256,8	5 152,2	4 594,9
Aktiverat arbete för egen räkning	1,6	3,2	5,2	6,8
Råvaror och förnödenheter	-594,0	-567,4	-2 328,9	-2 044,5
Övriga externa kostnader	-177,1	-154,0	-654,3	-554,8
Personalkostnader	-417,0	-425,7	-1 547,6	-1 457,4
Övriga rörelsekostnader	-45,3	0,2	-74,1	-31,3
Andelar i intresseföretags resultat	-0,7	-0,4	-2,6	-0,7
EBITDA	115,7	112,7	549,9	513,0
Avskrivningar och nedskrivningar	-64,2	-75,4	-235,2	-237,3
EBITA	51,5	37,3	314,7	275,7
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	-19,3	-22,5	-148,9	-81,5
Nedskrivning av goodwill	0,0	-260,1	-136,1	-336,0
Rörelseresultat / EBIT	32,2	-245,3	29,7	-141,7
Finansiella intäkter och kostnader				
Finansnetto	-53,5	-71,3	-179,9	-38,5
Resultat före skatt	-21,3	-316,6	-150,2	-180,3
Skatt	-7,2	0,3	-25,8	-19,2
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-28,6	-316,3	-175,9	-199,4
Avvecklad verksamhet				
Periodens resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	0,0	-9,9	13,7	-183,7
Periodens resultat	-28,6	-326,2	-162,2	-383,2
Övrigt totalresultat för perioden				
Omräkningsdifferens utlandsverksamheter	-11,0	4,4	-22,5	-2,3
Summa övrigt totalresultat	-11,0	4,4	-22,5	-2,3
Periodens totalresultat	-39,6	-321,8	-184,7	-385,5
<i>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-24,1	-326,8	-161,7	-384,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-4,4	0,6	-0,5	1,4
Periodens resultat	-28,6	-326,2	-162,2	-383,2
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-35,1	-321,8	-184,1	-386,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-4,5	0,0	-0,6	0,5
Periodens totalresultat	-39,6	-321,8	-184,7	-385,5
Resultat per aktie före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-0,23	-3,34	-1,89	-2,14
Resultat per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-0,23	-3,34	-1,89	-2,14
Resultat per aktie före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,23	-3,45	-1,76	-4,10
Resultat per aktie efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-0,23	-3,45	-1,75	-4,10
Genomsnittligt antal aktier, '000	104 547	94 780	104 482	93 393

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	31 dec	
	2025	2024
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	3 962,7	4 034,6
Materiella anläggningstillgångar	222,8	257,5
Nyttjanderättstillgångar	485,6	530,6
Andelar i intresseföretag	7,3	6,1
Övriga andelar	22,2	6,6
Långfristiga fordringar	16,2	9,1
Uppskjutna skattefordringar	11,6	19,5
Summa anläggningstillgångar	4 728,4	4 864,0
Varulager	474,7	521,4
Aktuella skattefordringar	18,5	25,7
Kundfordringar	624,5	552,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	104,9	138,3
Avtalstillgångar	28,1	17,2
Övriga fordringar	42,3	26,0
Likvida medel	200,1	148,8
Summa omsättningstillgångar	1 493,1	1 429,8
Tillgångar som innehas för försäljning	0,0	20,1
Summa tillgångar	6 221,5	6 313,9
Eget kapital		
Aktiekapital	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	2 926,5	2 793,2
Reserver	-22,2	0,4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-544,2	-378,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 360,8	2 416,1
Innehav utan bestämmande inflytande	17,1	17,8
Summa eget kapital	2 378,0	2 433,9
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 738,2	1 702,3
Långfristiga leasingskulder	337,4	387,4
Långfristig tilläggsköpeskilling	14,6	13,7
Långfristig minoritetsoption	31,9	119,3
Övriga långfristiga skulder	7,9	8,7
Avsättningar	5,6	10,0
Uppskjutna skatteskulder	268,0	275,2
Summa långfristiga skulder	2 403,7	2 516,8
Kortfristiga räntebärande skulder	25,8	41,2
Kortfristiga leasingskulder	158,7	155,5
Kortfristig tilläggsköpeskilling	18,3	32,8
Kortfristig minoritetsoption	109,7	0,0
Leverantörsskulder	374,6	406,1
Aktuella skatteskulder	73,3	68,7
Övriga kortfristiga skulder	172,6	170,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	310,8	278,6
Avtalsskulder	196,1	164,8
Summa kortfristiga skulder	1 439,8	1 318,4
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	44,8
Summa skulder	3 843,5	3 880,0
Summa eget kapital och skulder	6 221,5	6 313,9

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt kvarvarande verksamhet	-11,9	-316,6	-150,2	-180,3
Resultat före skatt avvecklad verksamhet	0,0	-9,5	13,9	-183,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Avskrivningar	83,5	81,5	318,0	302,4
- Orealiserade kursdifferenser	5,2	-0,5	-0,2	-0,8
- Realisationsresultat	37,2	0,1	36,0	-9,6
- Nedskrivning av goodwill	0,0	260,1	136,1	336,0
- Övriga nedskrivningar	0,0	16,4	66,1	16,4
- Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	17,2	30,6	17,2	-115,4
- Förändring upplupen ränta	7,5	-30,7	32,5	-23,4
- Avvecklad verksamhet	-0,0	-0,0	-18,6	153,6
- Övriga justeringar	-2,5	1,9	3,3	-13,5
Betald inkomstskatt	1,1	1,3	-40,8	-11,2
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	21,8	7,2	37,8	-7,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-27,7	103,1	-67,8	33,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	67,5	9,7	53,3	147,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	198,8	154,8	436,7	444,3
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13,0	-29,2	-52,9	-71,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	4,9	3,1	9,2	11,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-8,6	-17,9	-21,7	-48,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	56,8	0,0	27,7	-94,0
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	0,0	0,2	-2,8	0,9
Förvärv och avyttring av övriga finansiella tillgångar	0,1	-1,5	-3,6	-1,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	40,1	-45,3	-44,1	-203,0
Finansieringsverksamheten				
Nyemission / teckningsoptioner	0,0	-0,0	0,4	131,0
Nettoförändring checkräkningskredit/kreditfaciliteter	-160,0	-355,2	-222,8	-175,0
Erhållna aktieägartillskott	0,0	2,9	0,0	2,9
Upptagna lån	243,1	1 480,8	246,4	1 480,6
Amortering av lån	-125,6	-1 170,1	-156,0	-1 392,4
Amortering av leasingskuld	-43,8	-40,5	-158,7	-141,7
Amortering av skuld för tilläggsköpeskillning samt minoritetsoption	0,0	0,0	-44,8	-119,8
Utbetald utdelning	0,0	0,0	0,0	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-86,3	-82,1	-335,5	-214,8
Periodens kassaflöde	152,6	27,4	57,0	26,4
Likvida medel vid periodens början	54,6	121,2	150,6	121,8
Valutakursdifferens i likvida medel	-7,1	2,1	-7,5	2,4
Likvida medel vid periodens slut	200,1	150,6	200,1	150,6

Rapport över kassaflöden från avvecklad verksamhet

MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	-6,4	-2,1	-21,8
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	0,0	-3,0	-0,1
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	-1,2	-1,1	-4,8
Summa nettokassaflöde	0,0	-7,6	-6,2	-26,8

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	31 dec	
	2025	2024
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 416,1	2 678,1
Justering av ingående eget kapital på grund av rättelse av fel*		-13,4
Totalresultat		
Periodens resultat	-161,7	-384,6
Periodens övriga totalresultat	-22,5	-2,1
Periodens totalresultat	-184,2	-386,7
Transaktioner med koncernens ägare		
Teckningsoptioner, netto	0,4	-0,4
Aktieägartillskott		2,9
Kvittningsemission	3,8	177,8
Apportemission	147,9	
Kapitaltillskott, intressebolag	-0,6	-1,9
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,1	0,3
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,0	-8,4
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-41,6
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner	-22,3	12,9
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	-3,6
Summa transaktioner med koncernens ägare	129,0	138,1
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 360,9	2 416,1
Ingående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	17,8	10,0
Periodens resultat	-0,5	1,4
Periodens övriga totalresultat	-0,1	-0,2
Periodens totalresultat	-0,6	1,2
Lämnad utdelning		-0,5
Aktieägartillskott	0,0	0,0
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-0,2	-0,7
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	0,0	8,4
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-4,1
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande	0,1	3,6
Utgående eget kapital i innehav utan bestämmande inflytande	17,1	17,8
Utgående totalt eget kapital	2 378,0	2 434,0

*Ingående eget kapital per 1 januari 2024 och periodens resultat 2024 har justerats på grund av rättelse av fel från föregående år. För mer information om rättelse av fel se sida 8 avsnitt Redovisningsprinciper.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jan-dec	jan-dec
	2025	2024
Nettoomsättning	33,6	32,4
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,2
	33,7	32,6
Övriga externa kostnader	-71,6	-20,9
Personalkostnader	-31,6	-35,5
Övriga rörelsekostnader	-0,1	-0,0
Rörelseresultat	-69,6	-23,8
<i>Resultat från finansiella poster:</i>		
Summa finansiella poster	-286,3	-422,9
Resultat efter finansiella poster	-355,9	-446,7
Resultat före skatt	-355,9	-446,7
Bokslutsdispositioner	92,9	21,1
Skatt	-3,2	0,0
Periodens resultat och totalresultat för perioden	-266,3	-425,6

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	31 dec	
	2025	2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	2 981,0	3 130,6
Fordringar hos koncernföretag	1 320,1	1 205,7
Summa finansiella anläggningstillgångar	4 301,1	4 336,3
Summa anläggningstillgångar	4 301,1	4 336,3
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	0,9	0,0
Fordringar hos koncernföretag	785,2	638,9
Övriga fordringar	1,7	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3,8	42,0
Summa kortfristiga fordringar	791,6	682,5
Kassa och bank	69,1	0,0
Summa omsättningstillgångar	860,7	682,5
Summa tillgångar	5 161,8	5 018,8

MSEK	31 dec	
	2025	2024
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	0,7	0,7
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	-672,0	-246,8
Överkursfond	3 894,8	3 743,1
Periodens resultat	-266,3	-425,6
Summa eget kapital	2 957,1	3 071,3
Obeskattade reserver	5,6	0,4
Summa obeskattade reserver	5,6	0,4
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 524,3	1 481,3
Summa långfristiga skulder	1 524,3	1 481,3
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	12,8
Leverantörsskulder	7,4	10,6
Aktuella skatteskulder	4,2	2,1
Skulder till koncernföretag	628,4	424,0
Övriga skulder	1,1	4,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33,7	11,4
Summa kortfristiga skulder	674,7	465,8
Summa eget kapital och skulder	5 161,8	5 018,8

Not 1 – Nyckeltal

	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	1 337,8	1 243,8	5 114,2	4 534,9
Nettoomsättningstillväxt, %	7,6	20,0	12,8	29,9
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	9,4	-6,4	0,7	-0,3
Justerad EBITA, MSEK	132,9	67,4	435,6	340,8
Justerad EBITA-marginal, %	9,9	5,4	8,5	7,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	59,2	-16,8	9,7	-8,8
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	32,2	-245,3	29,7	-141,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2,4	-19,7	0,6	-3,1
Avkastning på eget kapital, %	-6,4	-15,2	-6,4	-15,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	6,3	9,2	6,3
Soliditet, %	38,2	38,5	38,2	38,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	198,8	154,8	436,7	444,3
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,08	3,30	3,08	3,30

Not 2 – Segmentsredovisning

Pamica Group följer nettoomsättning samt justerad EBITA per segment.

Q4										
	2025					2024				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	464,7	658,9	214,5	-0,3	1 337,8	446,4	649,8	148,3	0,1	1 244,6
Övriga rörelseintäkter	2,8	6,4	1,2	-0,0	10,3	4,2	10,4	-0,9	-1,6	12,1
	467,4	665,3	215,7	-0,3	1 348,1	450,6	660,2	147,4	-1,5	1 256,8
Aktiverat arbete för egen räkning	0,3	0,6	0,7	0,0	1,6	0,9	0,4	1,9	0,0	3,2
Råvaror och förnödenheter	-234,9	-283,2	-76,4	0,6	-594,0	-230,4	-283,6	-53,3	0,0	-567,4
Övriga externa kostnader	-44,5	-83,3	-26,2	-23,1	-177,1	-47,6	-87,3	-22,5	3,3	-154,0
Personalkostnader	-108,3	-257,8	-38,2	-12,7	-417,0	-114,1	-268,0	-36,6	-7,0	-425,7
Övriga rörelsekostnader	-40,2	-2,4	-2,1	-0,6	-45,3	-3,7	-3,0	6,1	0,8	0,2
Andelar i intresseföretags resultat	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-0,4
EBITDA	39,1	39,2	73,4	-36,0	115,6	55,2	18,7	43,1	-4,3	112,7
Avskrivningar och nedskrivningar	-17,0	-42,5	-4,3	-0,3	-64,2	-30,4	-40,9	-3,8	-0,2	-75,4
EBITA	22,1	-3,4	69,0	-36,3	51,5	24,8	-22,3	39,3	-4,6	37,3
Jämförelsestörande poster	40,5	12,6	0,1	28,2	81,4	0,4	28,6	1,1	0,2	30,1
Justerad EBITA	62,6	9,3	69,2	-8,2	132,9	25,2	6,3	40,3	-4,4	67,4
Justerad EBITA-marginal	13,5	1,4	32,2	n.a.	9,9	5,7	1,0	27,2	n.a.	5,4

jan-dec										
	2025					2024				
	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group	Industry	Services	Inno- vations	Koncern- poster	Pamica Group
Kvarvarande verksamheter										
Nettoomsättning	1 671,2	2 752,7	686,4	3,8	5 114,2	1 219,6	2 679,0	638,1	-1,8	4 534,9
Övriga rörelseintäkter	11,4	20,7	5,8	0,1	38,0	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0
	1 682,7	2 773,4	692,2	3,9	5 152,2	1 236,3	2 708,0	652,3	-1,6	4 594,9
Aktiverat arbete för egen räkning	2,0	1,5	1,6	0,0	5,2	3,5	0,9	2,4	0,0	6,8
Råvaror och förnödenheter	-868,2	-1 196,5	-265,0	0,9	-2 328,9	-625,9	-1 179,8	-239,0	0,2	-2 044,5
Övriga externa kostnader	-162,7	-338,3	-111,3	-41,9	-654,3	-133,3	-335,4	-100,6	14,4	-554,8
Personalkostnader	-409,7	-963,4	-137,9	-36,6	-1 547,6	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 457,4
Övriga rörelsekostnader	-47,0	-12,2	-14,3	-0,6	-74,1	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3
Andelar i intresseföretags resultat	-1,7	-0,8	0,0	0,0	-2,6	-0,8	0,0	0,0	0,0	-0,7
EBITDA	195,3	263,6	165,3	-74,3	549,9	149,2	203,5	182,8	-22,5	513,0
Avskrivningar och nedskrivningar	-61,2	-157,3	-15,7	-1,0	-235,2	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-237,3
EBITA	134,1	106,3	149,6	-75,3	314,7	86,3	44,5	168,6	-23,7	275,7
Jämförelsestörande poster	43,9	23,2	3,3	50,5	120,9	7,3	53,2	1,9	2,8	65,1
Justerad EBITA	178,1	129,5	152,9	-24,8	435,6	93,6	97,7	170,6	-20,9	340,8
Justerad EBITA-marginal	10,7	4,7	22,3	n.a.	8,5	7,7	3,6	26,7	n.a.	7,5

Not 3 – Rörelseförvärv

Tabellen visar förvärvsanalys för de rörelseförvärv som genomfördes under fjärde kvartalet 2025. Den 18 december förvärvade Pamica Group 100 procent av aktierna i verksamhetsbolagen HTSM Eskilstuna AB, ABC Karossen i Mönsterås AB och ALMA Electronics AB. Total köpeskilling uppgick till 147,9 MSEK och utgjordes av nyemitterade aktier genom apportemission. Förvärvade enheterna tillförde koncernen likvida medel uppgående till 56,8 MSEK och i samband med tillträdet amorterades befintlig räntebärande skuld uppgående till 124,8 MSEK vilket redovisas som amortering av lån i koncernens kassaflödesanalys.

Om förvärven genomförts 1 januari 2025 hade de bidragit med nettoomsättning om 155,5 MSEK, justerad EBITDA om 60,3 MSEK, justerad EBITA om 58,2 MSEK samt periodens resultat om 31,8 MSEK.

	HTSM	Övriga förvärv
Köpeskilling		
Likvida medel	0,0	0,0
Apportemission	103,3	44,6
Summa köpeskilling	103,3	44,6
<i>Redovisade belopp på identifierade nettotillgångar</i>		
Materiella anläggningstillgångar	0,0	8,1
Immateriella anläggningstillgångar	52,3	21,4
Varulager	0,0	13,6
Kundfordringar	4,0	10,3
Övriga omsättningstillgångar	3,3	0,8
Likvida medel	46,4	10,4
Räntebärande skuld	-94,8	-30,0
Tilläggsköpeskilling	-4,4	-9,3
Övrig långfristig skuld	-13,4	-6,4
Kortfristiga skulder	-10,3	-14,3
Summa identifierade nettotillgångar	-16,9	4,6
Goodwill	120,2	40,0
<i>Transaktionskostnader</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>

Not 4 – Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Pamica Group beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions sedan dess som avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror har räknats om. Följande tabeller visar tillgångar som innehas för försäljning, skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, resultatrapport från avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödesrapport från avvecklad verksamhet.

Resultatrapport, avvecklad verksamhet, MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	0,0	-2,3	0,9	11,7
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	18,6	1,1
	0,0	-2,3	19,5	12,8
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0	0,0	0,0
Råvaror och förnödenheter	0,0	-4,5	-0,7	-17,1
Övriga externa kostnader	0,0	-0,9	-3,1	-13,4
Personalkostnader	0,0	-1,1	-1,1	-10,1
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	-0,1	0,0
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
EBITDA	0,0	-8,8	14,4	-27,8
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
EBITA	0,0	-8,8	14,4	-27,8
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	0,0	0,0	0,0	-153,6
Rörelseresultat / EBIT	0,0	-8,8	14,4	-181,4
Finansnetto	0,0	-0,7	-0,5	-1,9
Resultat före skatt	0,0	-9,5	13,9	-183,4
Skatt	0,0	-0,4	-0,2	-0,4
Periodens resultat	0,0	-9,9	13,7	-183,7
Periodens totalresultat	0,0	-9,9	13,7	-183,7

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, MSEK	31 dec	
	2025	2024
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	6,2
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,6
Nyttjanderättstillgångar	0,0	7,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,2
Omsättningstillgångar	0,0	6,0
Summa tillgångar som innehas för försäljning	0,0	20,1
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		
Långfristiga skulder	0,0	2,8
Kortfristiga skulder	0,0	42,0
Summa skulder hänf. till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	44,8

Nettokassaflöde, avvecklad verksamhet, MSEK	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	0,0	-6,4	-2,1	-21,8
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	0,0	-3,0	-0,1
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	-1,2	-1,1	-4,8
Summa nettokassaflöde	0,0	-7,6	-6,2	-26,8

Definition av nyckeltal

Bland nedanstående definitioner presenteras definitioner av nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Alternativa nyckeltal mäter historiska eller framtida finansiella resultat, finansiell ställning eller kassaflöden, men exkluderar eller inkluderar belopp som inte skulle justeras på samma sätt i det mest jämförbara nyckeltalet som definierats enligt IFRS. Ledningen använder alternativa nyckeltal för att följa den underliggande utvecklingen av Koncernens verksamhet och anser att de alternativa nyckeltalen, tillsammans med nyckeltal definierade enligt IFRS, hjälper investerare att förstå Koncernens utveckling från period till period samt kan underlätta en jämförelse med liknande bolag men är inte nödvändigtvis jämförbara med nyckeltal med liknande benämningar som används av andra bolag. Bolaget anser att de alternativa nyckeltalen bidrar med användbar och kompletterande information till investerarna.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar. Förvärv inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförbarheten såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmått exklusive jämförelsestörande poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsamhet oavsett kapitalstruktur eller skattesituation.
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas. Förvärv inkluderas 12 månader efter de ingick i koncernen. Avyttrade verksamheter exkluderas från jämförelseperioden för att återspegla kvarvarande verksamhet och säkerställa jämförbarhet mellan perioder.	Visar företagets organiska intjäningsförmåga från den löpande verksamheten och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.
Sysselsatt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur mycket kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerad EBITA i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingskulder, lång- och kortfristig tilläggsköpeskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att följa skuldtutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt koncernens förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till proformerad justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proformauppställningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen och således en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Måttet används av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.
Soliditet	Summa eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
R12M	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med kalenderår även i interimrapporter.

Avstämningstabeller

	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Organisk nettoomsättningstillväxt				
Nettoomsättning föregående period	1 243,8	1 036,8	4 534,9	3 491,9
Nettoomsättning aktuell period	1 337,8	1 243,8	5 114,2	4 534,9
Total förvärvad nettoomsättning	0,0	267,1	583,8	1 033,8
Total avyttrad nettoomsättning	22,9	41,9	139,3	176,1
Organisk nettoomsättning	1 314,9	934,8	4 391,1	3 325,0
Organisk nettoomsättning, justerad jämförelseperiod	1 201,9	998,3	4 358,8	3 336,1
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	9,4	-6,4	0,7	-0,3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal				
Nettoomsättning	1 337,8	1 243,8	5 114,2	4 534,9
Rörelseresultat, EBIT	32,2	-245,3	29,7	-141,7
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	2,4	-19,7	0,6	-3,1
Justerad EBITDA				
Rörelseresultat, EBIT	32,2	-245,3	29,7	-141,7
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	83,5	358,0	520,1	654,8
EBITDA	115,7	112,7	549,9	513,0
Jämförelsestörande poster	81,4	30,1	120,9	65,1
Justerad EBITDA	197,1	142,8	670,8	578,1
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal				
Rörelseresultat (EBIT)	32,2	-245,3	29,7	-141,7
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	19,3	282,6	285,0	417,4
EBITA	51,5	37,3	314,7	275,7
Jämförelsestörande poster	81,4	30,1	120,9	65,1
Justerad EBITA	132,9	67,4	435,6	340,8
Nettoomsättning	1 337,8	1 243,8	5 114,2	4 534,9
Justerad EBITA-marginal, %	9,9	5,4	8,5	7,5
Organisk EBITA-tillväxt				
EBITA	51,5	37,3	314,7	275,7
Jämförelsestörande poster	81,4	30,1	120,9	65,1
Justerad EBITA	132,9	67,4	435,6	340,8
Total förvärvad EBITA	0,0	45,3	67,5	93,0
Total avyttrad EBITA	-0,1	-16,1	-6,3	-0,6
Organisk EBITA	133,0	38,3	374,4	248,3
Organisk EBITA, justerad jämförelseperiod	83,5	46,0	341,3	272,3
Organisk EBITA-tillväxt, %	59,2	-16,8	9,7	-8,8
Avkastning på eget kapital, inkl. avvecklad verksamhet				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, R12M	-161,7	-384,6	-161,7	-384,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, årsgenomsnitt per kvartal	2 514,8	2 533,6	2 514,8	2 533,6
Avkastning på eget kapital, %	-6,4	-15,2	-6,4	-15,2
Avkastning på sysselsatt kapital, inkl. avvecklad verksamhet				
Justerad EBITA, R12M	431,1	313,5	431,1	313,5
Summa Eget kapital	2 378,0	2 433,9	2 378,0	2 433,9
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 390,0	2 636,3	2 390,0	2 636,3
Nettoskuld	2 234,5	2 309,8	2 234,5	2 309,8
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 306,3	2 355,1	2 306,3	2 355,1
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 696,3	4 991,4	4 696,3	4 991,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,2	6,3	9,2	6,3
Soliditet				
Summa eget kapital	2 378,0	2 433,9	2 378,0	2 433,9
Summa totala tillgångar	6 221,5	6 313,9	6 221,5	6 313,9
Soliditet, %	38,2	38,5	38,2	38,5
Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma				
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	1 764,0	1 743,6	1 764,0	1 743,6
Lång- och kortfristiga leasingskulder	496,1	542,9	496,1	542,9
Lång- och kortfristiga tilläggsköpeskilling	32,9	46,5	32,9	46,5
Lång- och kortfristiga minoritetsoption	141,6	119,3	141,6	119,3
Likvida medel	-200,1	-148,8	-200,1	-148,8
Nettoskuld	2 234,5	2 303,5	2 234,5	2 303,5
Justerad EBITDA R12M, proforma	724,9	697,7	724,9	697,7
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr	3,08	3,30	3,08	3,30

Om Pamica

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välbefinnande. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.

Webcast i samband med publicering av bokslutskommunikén

Den 20 februari 2026 kl 10.00 kommer Jan-Olof Svensson, VD, och Louise Ankarcrona, CFO, presenterar rapporten, följt av en frågestund.

Om du önskar delta via webcasten, gå in på nedanstående länk. Via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor. <https://pamica.events.inderes.com/q4-rapport-2025/register>

Om du önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. <https://events.inderes.com/pamica/q4-rapport-2025/dial-in>

Finansiell kalender

Publicering av Årsredovisning 2025	2026-04-29
Delårsrapport, januari-mars (Q1)	2026-05-19
Årsstämma 2026	2026-05-26
Delårsrapport, januari-juni (Q2)	2026-08-27
Delårsrapport, januari-september (Q3)	2026-11-10

Kontaktuppgifter

Jan-Olof Svensson, CEO +46 733 730 080,
janolof.svensson@pamica.se

Louise Ankarcrona, CFO, +46 703 094 852,
louise.ankarcrona@pamica.se

Johan Hähnel, IR, +46 706 056 334,
johan.hahnel@pamica.se

Pamica Group AB
Kronobränneriet
302 42 Halmstad
Sverige

www.pamica.se
Org. Nr. 559374-3643

Denna information är sådan information som Pamica Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2026-02-20, kl 07:00 CET.

PAMICA