

# DESEÑO GROUP



2023

ÅRSREDOVISNING OCH  
HÅLLBARHETSRAPPORT



BOTANICAL  
NIC



THERE  
IS NO  
PLACE  
LIKE  
HOME

Home is our safe haven to enjoy with family and friends. A place where we feel that we belong, where we can truly just be ourselves.











DESENIIO GROUP	6
DET HÄR ÄR DESDENIO GROUP	6
VD HAR ORDET	9
LEDNINGSGRUPPEN	12
STYRELSEN	13
HÅLLBARHETSRAPPORT	15
HÅLLBARHET PÅ DESENIIO GROUP	18
FAKTA 2023	19
PEOPLE - SOCIAL HÅLLBARHET	21
PEOPLE & CULTURE	23
PLANET - MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET	29
VÅR PRODUKTION	29
VÅR DISTRIBUTION	31
VÅRT ENGAGEMANG	32
RISKHANTERING	34
FINANSIELL RAPPORTERING	37
FÖRVALTNINGS BERÄTTELSE	39
VERKSAMHETSÖVERSIKT	39
FLERÅRSÖVERSIKT	41
AKTIEN	42
ALTERNATIVA NYCKELTAL	45
INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER	46
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	48
FINANSIELLA RAPPORTER	54
KONCERNEN	54
MODERBOLAGET	58
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA	61
GODKÄNNANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA	94
REVISIONSBERÄTTELSE	95
PRELIMINÄR FINANSIELL KALENDER OCH ÅRSSTÄMMA	100
DEFINITION AV NYCKELTAL	101

KORT OM

# DESENIÓ GROUP



Följare

3 900 000

**DESENIÓ** Instagram 1,97M, Facebook 376K

**POSTER STORE** Instagram 1M, Facebook 473K

**TOTALT** 127 100 på Pinterest, YouTube & TikTok

Tack vare vår prisvärda väggkonst och heminredning har 1.8 miljoner hem blivit vackrare

BESÖKARE  
TILL VÅRA  
SAJTER

69 635 000



## Om Desenio Group

Vi är det ledande e-handelsföretaget inom prisvärd konst i Europa med målet att även bli ledande i Nordamerika. Hos oss hittar våra kunder allt de behöver för att inreda sina väggar, ett unikt och kurerat sortiment med runt 9 000 olika motiv samt ramar och tillbehör. Vi finns i 37 länder via 51 lokala webbplatser och expanderar steg för steg till nya marknader. Vi bygger nu vidare på vår dynamiska tillväxtmodell, inklusive vår egenutvecklade tekniska plattform, våra industrialiserade kreativa processer och effektiva digitala kundförvävsstrategier.

### VÅRT UPPDRAG

Desenio Groups affärsmodell är enkel; vi hjälper våra kunder att skapa vackra hem med hjälp av prisvärd och trendsäker konst, designad för deras hem och personliga stil. Med hjälp av datadriven kreativitet skapar vi våra egna verk och äger rätten till dem själva – ett helt nytt sätt att ta sig an en global designkategori med stor förväntad tillväxt.

### VÅR KULTUR

På vår internationella arbetsplats är vi en enda stor familj. En mängd nationaliteter finns representerade på Desenio Group, en styrka vi använder oss av för att förstå lokala marknader samtidigt som vi förenas i gemensamma värderingar och mål. Vi är ett team som är förebilder för varandra och tar egna initiativ, vi har alltid kunden i fokus och levererar ständigt resultat.

### ANPASSNINGSBAR ORGANISATION

Vi anpassar vår organisation till rådande marknadsförutsättningar för att stå redo och ta tillvara framtida tillväxtpotential. Fokus ligger på att säkerställa kassaflöde och lönsamhet.

### NYA MARKNADER OCH PRODUKTER

Utöver lönsamhet fokuserar vi även på att selektivt bryta ny mark på framtida nyckelmarknader, som Nordamerika, samtidigt som vi fortsätter att bredda vårt sortiment med både nya kategorier och trender inom konst och heminredning.

## LEDORD FÖR VÅRT INTERNATIONELLA TEAM

### CUSTOMER DEDICATION

Know our customer  
Inspire & engage  
Be passionate

### STAND TOGETHER

One team  
Common goals  
Celebrate success

### ALWAYS BE CLOSING

Keep it simple  
Find solutions  
Deliver result

### LEAD BY EXAMPLE

Dare to lead  
Walk the talk  
Show respect





# STABIL UTVECKLING UNDER 2023

*Under 2023 verkade vi på en svag marknad, där vi kunde dra nytta av vår ledande position. Sammantaget låg koncernens nettoomsättning i nivå med föregående år, medan lönsamheten ökade något. Det gör att vi fortsätter tro på vår strategi och affärsmodell. Samtidigt arbetar vi aktivt för att finna en lösning på vår finansiering som är acceptabel för både obligationsinnehavare och aktieägare.*

Året började starkt, men den positiva trenden försvagades i slutet av året, med lägre aktivitet inom e-handel på flera av våra marknader jämfört med föregående år. I den här miljön drog vi nytta av vår dominerande marknadsposition, tidigare genomförda kostnadsbesparingar och vår effektiva logistik, med tre strategiskt belägna logistikcenter. Samtidigt drabbades vi, liksom våra konkurrenter, av betydligt högre marknadsföringskostnader än vad vi varit vana vid. Mindre konkurrenter, med mindre skalfördelar än vi, har svårt att navigera i den här miljön. Vi valde därför, tvärtemot många av våra konkurrenter, att investera relativt mycket i marknadsföring för att ta marknadsandelar. Vi lyckades samtidigt hålla uppe vår bruttomarginal och kompensera kostnadsökningen på ett balanserat sätt, vilket förklarar varför lönsamheten steg trots att nettoomsättningen låg i nivå med föregående år. Utvecklingen såg liknande ut i samtliga segment, förutom i Nordamerika där vi såg en starkt positiv tillväxttrend under årets första månader som mattades av något i slutet av året, men som fortsatt ligger på en relativt hög nivå.

## **FORTSATT ARBETE MED ATT STÄRKA VÅR POSITION**

Jag känner, mot bakgrund av ovanstående, stark tillförsikt när det gäller vår förmåga att driva Desenio effektivt även på nuvarande utmanande marknad. Vi har en affärsmodell med en fullt ut integrerad webbplattform och effektiv distribution som tillsammans med vår datadrivna design och marknadsföring gör att vi fortsätter att ta marknadsandelar.

Samtidigt behöver vi utvecklas i takt med att marknaden förändras. Användningen av sociala medier förändras och fragmenteras, vilket innebär att vi behöver bli ännu mer effektiva i hur vi arbetar med vår marknadsföring. Vi analyserar kundbeteenden och preferenser och fortsatte

under 2023 vår breddning av både sortiment och digitala plattformar.

Vi fortsatte även våra satsningar på nära samarbeten med inflytelserika unga personer som når våra målgrupper, inte minst för att öka kännedomen om Desenio i Nordamerika. Vi inledde bland annat ett samarbete med Youtube-profilen Lone Fox som i egenskap av ambassadör för Desenio och i samarbete med vår designstudio skapat en kollektion som marknadsförs med filmer och intervjuer online.

## **OPTIMERAD KAPITALSTRUKTUR**

Vår stora utmaning är att Desenio Groups belåning i form av utställda obligationer uppgår till 1,1 miljarder kronor som skall omfinansieras i slutet av 2024. Vi utvärderar därför olika alternativ för att omfinansiera skulden och därmed skapa en långsiktigt uthållig kapitalstruktur. I juni köpte vi tillbaka 3,2 procent av Desenio Groups företagsobligationer över marknaden för motsvarande ett nominellt värde om 35 MSEK. Köpen gjordes till ett genomsnittligt återköpsbelopp om 70 % av nominellt värde till ett totalt belopp motsvarande 24,5 MSEK. Därutöver för vi diskussioner med ett antal grupper av obligationsinnehavare. Under våren 2024 kommer vi intensifiera diskussionerna och även utvärdera andra alternativ, för att i god tid innan slutet av 2024 finna en lösning som är acceptabel för både obligationsinnehavare och aktieägare.

## **FORTSATT FOKUS PÅ LÖNSAM TILLVÄXT**

Desenio Group är ett välskött företag i vår bransch med kompetenta medarbetare som varje dag gör oss lite bättre. Tillsammans kommer vi under 2024 fortsätta effektivisera verksamheten samtidigt som vi vidareutvecklar vår starka position i Europa och arbetar för att öka tillväxten på den stora marknaden i Nordamerika.

Stockholm, maj 2024

VD och koncernchef, Desenio Group

**FREDRIK PALM**



*” Vi vidareutvecklar vår starka position i Europa och arbetar för att öka tillväxten på den stora marknaden i Nordamerika.*



1



3



2



4



# LEDNINGSGRUPPEN

1 VD FÖR BOLAGET SEDAN 17 april 2017 OCH  
VD FÖR DESENIO AB SEDAN 3 juni 2016

## Fredrik Palm

**Född:** 1974. **Utbildning:** Magisterexamen i Management av tillväxtbolag, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** Tidigare VD Lekmer AB, Rum21 AB, Tretti AB. Tidigare ordförande i styrelsen och styrelseledamot i Sleepo AB.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i CAIA Cosmetics (Beauty Icons AB, och Beauty Icons Holding AB). Styrelseledamot i Brand plus Net AB, Brand plus Net Consulting AB, Desenio AB och Poster Store Sverige AB. Styrelsesuppleant i Glas Scandinavia AB.

**Innehav:** 9 708 445 aktier och teckningsoptioner motsvarande 93 000 aktier.

**EKONOMI- OCH FINANSCHIEF SEDAN 1  
AUGUSTI 2023**

2 Anna Ståhle

**Född:** 1981. **Utbildning:** MSc i Business Administration från Handelshögskolan i Göteborg samt MSc i Applied Economics & Finance från Copenhagen Business School.

**Arbetslivserfarenhet:** Tidigare CFO för Bavaria Sverige Bil i Sverige, Finance Manager inom Sälj, Marknad och Supply Chain på Arla Foods, Business Development på Plantasjen och Group Finance Manager och Business Controller på Procter & Gamble.

**Övriga pågående uppdrag:** -

**Innehav:** -

3 EXECUTIV CREATIVE DIRECTOR OCH  
ANSTÄLLD INOM GRUPPEN SEDAN 5  
SEPTEMBER 2016

## Annica Wallin

**Född:** 1969 **Utbildning:** Reklam och Grafisk Design och Design Management Executive, Berghs School of Communication.

**Arbetslivserfarenhet:** Tidigare Global Creative Director på Oriflame Cosmetics, Art Director Lead och konsult på Valtech och Art Director på Pacer Communication.

**Övriga pågående uppdrag:** -

**Innehav:** 459 246 aktier.

**CHIEF COMMERCIAL OFFICER SEDAN 9  
JANUARI 2023.**

4 Mårten Forste

**Född:** 1971 **Utbildning:** Juristexamen, Lunds universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Tidigare COO LeoVegas och COO Meetic / Match.com Europe och styrelseordförande LeoVegas AB.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i MD International AB.

**Innehav:** -

# STYRELSEN



## Alexander Hars

**BOLAGETS STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 16 DECEMBER 2019 OCH STYRELSEORDFÖRANDE FÖR DESENIO AB SEDAN 19 DECEMBER 2016. ORDFÖRANDE I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN OCH LEDAMOT I REVISIONSKOMMITTÉN.**  
FÖDD: 1978

**Utbildning:** Civilingenjör i Datateknik, Chalmers Tekniska högskola.

**Arbetslivserfarenhet:** Medgrundare och VD för Alva Linen AB, Lets Deal AB och System OK AB.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Once Upon Publishing AB, Go North Group AB, Go North Group Holding AB och Zalster AB. Styrelseledamot och VD i Alva Linen AB. Styrelseledamot i Hälsa Hemma Sverige AB, Glas of Scandinavia AB, Hars Holding AB, Desenio AB och Poster Store Sverige AB. Styrelsesuppleant i Jodgo AB, Johan & Johan AB, flertalet Go North Rocket bolag, Textual Relations AB samt Fifth and Folsom AB.

**Innehav:** 14 188 500 aktier och teckningsoptioner motsvarande 11 000 aktier.

**Oberoende i relation till bolaget och dess ledningsgrupp:** Ja.

**Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare:** Nej.



## Sarah Kauss

**STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 24 juni 2021. LEDAMOT I REVISIONSKOMMITTÉN.**  
FÖDD: 1975

**Utbildning:** Bachelor of Science in Accounting, University of Colorado och MBA från Harvard Business School.  
**Arbetslivserfarenhet:** Grundare och f.d VD på S'well med kunskap inom varumärkesbyggande, marknadsföring, försäljning, drift, ekonomi, utveckling av nya produkter, tillverkning och ledning av en global försörjningskedja. Tidigare auktoriserad revisor på Ernst & Young.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Thorne Health Tech. Entrepreneur in Residence vid Harvard Business School. Regional styrelseledamot, UNICEF USA New York. Medlem av Henry Crown Fellows och Braddock Scholars inom Aspen Global Leadership Network vid Aspen Institute.

**Innehav:** -

**Oberoende i relation till bolaget och dess ledningsgrupp:** Ja.

**Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare:** Ja.





## Max Carlsén

**STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 16 DECEMBER 2018 OCH F.D. STÄLLFÖRETRÄDANDE STYRELSELEDAMOT/STYRELSELEDAMOT I DESENIÓ AB SEDAN 19 DECEMBER 2016. ORDFÖRANDE I REVISIONSKOMMITTÉN.**  
FÖDD: 1991

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** Principal på Verdane och del av investeringsteamet sedan 2016. Tidigare erfarenhet som styrelseledamot i Stor & Liten AB, JSB Group A/S och Jupiter Bach A/S och som styrelseordförande i Verdane Capital X Cordelia Co-invest AB management consulting på AT Kearney och inom investment banking på Citigroup och Handelsbanken.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Pierce Group AB (publ), MATCHi AB, Babyland Online Nordic AB, Rörstrand Invest AB och Norsk Bildelsenter AS. Styrelsesuppleant i Cura of Sweden AB, Desenio AB och Poster Store Sverige AB.

**Innehav:** -

**Oberoende i relation till bolaget och dess ledningsgrupp:** Ja.

**Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare:** Nej.



## Martin Blomqvist

**STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 16 DECEMBER 2019 OCH F.D. STYRELSEORDFÖRANDE/STYRELSELEDAMOT I DESENIÓ AB SEDAN 3 MAJ 2019.**  
FÖDD: 1972

**Utbildning:** Jakobsbergs gymnasium, Naturvetenskaplig inriktning.

**Arbetslivserfarenhet:** Medgrundare av Desenio.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i MBHB Holding AB, FMA Holding AB och Kiano Life AB.

**Innehav:** 392 192 aktier.

**Oberoende i relation till bolaget och dess ledningsgrupp:** Ja.

**Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare:** Nej.



## Nathalie du Preez

**STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 18 JANUARI 2021 OCH F.D. STYRELSELEDAMOT I DESENIÓ AB SEDAN 3 MAJ 2019. LEDAMOT I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN.**  
FÖDD: 1983.

**Utbildning:** Bachelor of Science magna cum laude in Economics från The Wharton School, University of Pennsylvania och MBA från Harvard Business School.

**Arbetslivserfarenhet:** Medgrundare och COO på Coherent Healthcare and Luminary Leaders. Tidigare VP Operations på Jellyfish och COO på Quill Content (med kunskap inom affärsutveckling, marknadsföring, drift, kundservice, försäljning och teknisk utveckling), COO på blow LTD, VD och medgrundare av Bunchcut i USA, Marketing Search Strateg på Net-a-Porter i London och finansanalytiker på Goldman Sachs i New York och London.

**Övriga pågående uppdrag:** Advisory Board-medlem i Wunderkind, School Governor för Francis Holland Schools Trust.

**Innehav:** 12 500 aktier.

**Oberoende i relation till bolaget och dess ledningsgrupp:** Ja.

**Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare:** Ja.

# HÅLLBARHETSRAPPORT

- Denna rapport är skapad för Desenio Group AB (publ), org. nr. 559107-2839 och innefattar hela året 2023.
- Denna rapport omfattar de områden inom social och miljömässig hållbarhet som Desenio Group har fokuserat på under 2023.
- Samtliga fakta och data som presenteras i denna rapport härrör från interna system, externa leverantörer samt samarbetspartners.
- Informationen i denna rapport är relevant för dotterbolagen Desenio AB, Poster Store Sverige AB, Desenio Group Inc., och DGFC s.r.o.(Desenio Group Fulfilment Center) om ingenting annat framgår.
- Rapporten är indelad i två huvudområden, People och Planet, i enlighet med Desenio Groups syn på hållbarhet och arbetssätt.
- Rapporten är utformad i enlighet med kraven i ÅRL (1995:1554) 6 kap §10–14.









*Hållbarhet ligger varmt om hjärtat hos Desenio Group, eftersom våra produkter inte skulle kunna existera utan de naturmaterial som kommer från våra skogar. Att skapa skönhet genom konst är varför vi existerar, och att göra detta på ett hållbart sätt innebär att alltid sträva efter att förbättra våra produktionsmetoder samt att aktivt minska vår inverkan på miljön.*

VI STRÄVAR EFTER ATT GÖRA ALLT VI KAN för att uppnå en hållbar framtid, men vi är också ödmjuka inför att vi ännu har många steg framför oss. Med betoning på FSC®-certifierade råmaterial och hållbara produktionsmetoder arbetar vi aktivt för att minska vår miljöpåverkan tillsammans med ett noga utvalt team av samarbetspartners. Vårt hållbarhetsarbete är indelat i två olika huvudområden, People och Planet, där People är relaterat till social hållbarhet medan Planet är relaterat till miljömässig hållbarhet. Inom området People fokuserar vi framför allt på att säkerställa social efterlevnad i vår värdekedja. Detta arbete utförs genom vår uppförandekod, genom vårt program för

fabriksrevisioner, samt genom vårt nära samarbete med våra leverantörer. Även frågor inom HR ingår i detta fokusområde. Inom området Planet arbetar vi med hela vår värdekedja för att minska vår inverkan på miljön, till exempel genom att välja rätt råmaterial och vidta åtgärder för att minimera våra utsläpp av koldioxid. Vi samarbetar även med väl utvalda välgörenhetsorganisationer för att öka medvetenheten om viktiga frågor, samt för att klimatkompensera våra utsläpp genom projekt med en tydlig koppling till vår huvudverksamhet.

# FAKTA



TRETTIOSJU  
LÄNDER

# ANSTÄLLDA

# 129

(genomsnitt 2023)

## STYRELSE

40% KVINNOR  
60% MÄN



## LEDNINGSGRUPP

50% KVINNOR  
50% MÄN

## TOTALT

78% KVINNOR  
22% MÄN



10 418

PLANTERADE  
TRÄD



Leverantörer som SIGNERAT VÅR UPPFÖRANDEKOD = 100%

GEOGRAFISK  
FÖRDELNING FABRIKER

50%

EUROPA

33%

ASIEN

11%

NORDAMERIKA

6%

AUSTRALIEN

37

LÄNDER

12

LEVERANTÖRER

18

FABRIKER



# PEOPLE SOCIAL HÅLLBARHET

Vår vision är att vara en attraktiv arbetsgivare inom prisvärd och hållbar väggkonst. Vi vill leda vägen genom att ha en transparent värdekedja där alla människor som är delaktiga i vår verksamhet har samma rättigheter, bra arbetsvillkor, och likvärdiga möjligheter att skapa en ljus framtid.

# MÅLSÄTTNINGAR

## 1 LÄGRE SJUKFRÅNVARO

Sänka våra medarbetares sjukfrånvaro under 2024.

Utfall 2023: Under 2023 ökade sjukfrånvaron marginellt i relation till 2022.

## 2 UTBILDNING

Utbilda våra medarbetare inom brandsäkerhet, hjärt- och lungräddning, krishantering och arbetsmiljö. Implementera en rutin för att utbilda chefer samt skapa en delegation från VD till enskild chef för att upprätthålla ett hälsosamt sätt att tillse vår arbetsmiljö.

Utfall 2023: Under 2023 genomfördes utbildningar inom ovanstående områden.

## 3 STRESSHANTERING

Utbilda våra medarbetare inom stresshantering och tidsplanering.

Utfall 2023: Under 2023 genomfördes utbildningar inom ovanstående områden.

## 4 INTERN RÖRLIGHET

Öka vår arbetstillfredsställelse och främja personlig utveckling inom organisationen. Sträva efter att identifiera interna lösningar innan vi letar efter externa alternativ inom rekrytering och karriärsutveckling.

Utfall 2023: Under 2023 internrekryterades 17 tjänster.

## 5 SOCIALA REVISIONER

Säkerställa att minst 80% av våra leverantörer i högriskländer har genomfört och klarat en oberoende social revision inom vårt program för sociala revisioner.

Utfall 2023: Under 2023 genomförde och klarade 80% av våra leverantörer i högriskländer en oberoende social revision.

## 6 UPPFÖRANDEKOD

Säkerställa att samtliga leverantörer har kommunicerat vår uppförandekod till alla underleverantörer involverade i tillverkning av produkter för Desenio Group.

Utfall 2023: Under 2023 har samtliga leverantörer kommunicerat vår uppförandekod till alla underleverantörer.





## PEOPLE & CULTURE

Vår verksamhet skulle inte existera utan människorna i vår organisation. Vi vill att alla våra medarbetare ska känna sig välkomnade och uppskattade varje dag, för när de växer så växer även Desenio Group. Desenio Group är platsen för att påverka, inspirera, och växa. Vår arbetsmiljö sprudlar under våra grundvärderingar som är passion, engagemang, och vänlighet. Under 2023 var vi i genomsnitt 129 anställda inom Desenio Group. Vi har tillsammans en mängd olika nationaliteter och pratar mer än 20 olika språk. Vi arbetar tillsammans som ett team och vi lever enligt våra värderingar varje dag. Vårt övergripande mål inom området People & Culture är att åstadkomma en bra arbetsmiljö som förhindrar hälsoproblem och olyckor från att uppstå, samtidigt som vi skapar en arbetsplats som uppmuntrar

personlig utveckling och är stimulerande för alla medarbetare. Desenio Group arbetar medvetet, strukturerat och aktivt för att skapa en stabil grund för en arbetsmiljö som uppmuntrar samarbete, motivation, och personlig utveckling. Nedan beskriver vi några av de initiativ vi arbetat med under 2023 för att uppnå vår vision inom People & Culture.



## ARBETSMILJÖ

Vår vision är att vara en hållbar arbetsgivare och en bra plats att arbeta på, med alla förutsättningar för välmående och prestation. En plats där man kan påverka, inspirera, och växa. För att leda oss i detta arbete har vi vår arbetsmiljöpolicy, som innehåller riktlinjer för hur arbetsmiljön hos Desenio Group bör vara, målsättningar för arbetsmiljön, samt vilka initiativ som bör utföras för att uppnå målsättningarna. Syftet med vår arbetsmiljöpolicy är att skapa och utveckla en effektiv verksamhet, samt att skapa enkla rutiner för att stödja våra medarbetares hälsa, säkerhet, och välmående på arbetsplatsen. Både chefer och medarbetare bidrar till att skapa och underhålla en motiverande, proaktiv, och sund arbetsmiljö.

Hos Desenio Group tolererar vi inte trakasserier, mobbning, eller kränkande särbehandling. Vår arbetsplan mot trakasserier och mobbning kompletterar vår arbetsmiljöpolicy och beskriver hur både chefer och medarbetare bör agera ifall situationer som dessa skulle uppstå. Vi är väl medvetna om att denna typ av problematik på arbetsplatsen är ett hot mot välmående, hälsa och utvecklingsmöjligheter, samt att det leder till minskad produktiv och därmed en negativ inverkan på verksamheten. Alla chefer är ansvariga för att skapa en arbetsmiljö som är vänlig, öppen, och respektfull. Tillsammans arbetar vi för att underhålla ett positivt arbetsklimat, och det är upp till varje medarbetare att linjera sin attityd och sitt beteende med våra värderingar samt att informera sin närmaste chef ifall de ser tendenser till kränkande särbehandling eller trakasserier på arbetsplatsen. Om en medarbetare känner sig trakasserad eller misstänker att någon annan blir trakasserad, har vi en process för att snabbt kunna eskalera och hantera problemet internt.

“Desenio Group är en plats där man kan påverka, inspirera och växa. Vår arbetsmiljö bygger på våra grundvärderingar som är passion, engagemang, och vänlighet.”

Hos Desenio Group anser vi att jämställdhet är en viktig del av att skapa en inkluderande kultur och en hållbar arbetsplats. Vår jämställdhetsplan har vi implementerat som en del av vår arbetsmiljöpolicy, för att säkerställa att vi aktivt och systematiskt arbetar tillsammans för att uppnå en bra arbetsmiljö fri från diskriminering. Jämställdhetsplanen innehåller riktlinjer kring arbetsvillkor, lönesättning, rekrytering och karriärsutveckling, kompetensutveckling och utbildning, möjligheten att kombinera arbete med föräldraskap, och sist men inte minst externa jämställdhetsinitiativ. Jämställdhetsplanen utvärderas en gång årligen och konkreta förbättringsåtgärder dokumenteras samt följs upp.

Desenio Group följer noga kraven och föreskrifterna kring systematisk arbetsmiljö från arbetsmiljöverket (AFS 2001:1). Dessa föreskrifter beskriver hur en arbetsgivare systematiskt ska planera, implementera, och följa upp aktiviteter som genomförs för att uppnå en bra arbetsmiljö. Föreskrifterna innebär att alla arbetsgivare måste analysera medarbetarnas arbetssituation gällande arbetsbelastning, arbetstid, mobbning, samt diskriminering. Detta arbete utförs på tre olika nivåer; organisatoriskt, socialt, samt fysiskt.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

Våra skyddsombud har valts av medarbetarna inom Desenio Group. Deras ansvarsområde inkluderar att vara en kontaktperson för alla medarbetare kring frågor eller problem med arbetsmiljön, att dela informationen med relevanta intressenter inom organisationen, samt att vara delaktiga i den årliga skyddsronden som utvärderar vår organisatoriska, sociala, och fysiska arbetsmiljö. Vi har även en skyddskommitté som systematiskt arbetar med frågor relaterade till hälsa och säkerhet. Skyddskommittén består av ett skyddsombud, en representant för arbetsgivaren, och en representant för medarbetarna. Som en del av arbetet med hälsa och säkerhet mäter vi regelbundet sjukfrånvaron inom vår organisation. Sjukfrånvaron inom Desenio Group var 4,51 % under 2023.

"Hos Desenio Group anser vi att jämställdhet är en viktig del av att skapa en inkluderande kultur och en hållbar arbetsplats."

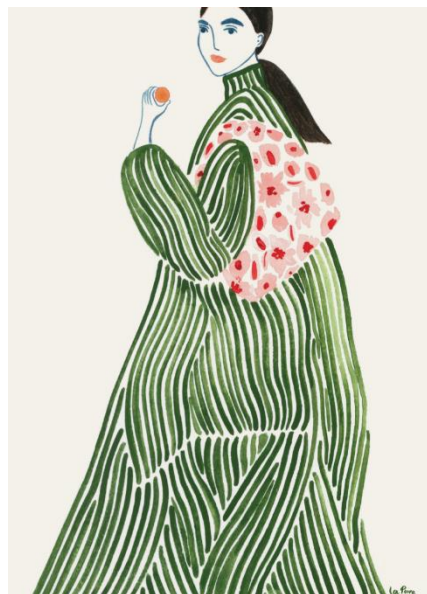


## MEDARBETARNÖJDHET

Vi mäter organisationens välmående veckovis på respektive avdelning genom ett system vid namn Winningtemp. Varje månad får samtliga medarbetare inom Desenio Group möjligheten att svara på fyra korta frågor i enkätformat, vilket enbart tar en minut. Den regelbundna återkopplingen ger oss värdefulla insikter kring arbetssituationen och är ett mycket bra verktyg för att på ett enkelt sätt starta en dialog kring vilka initiativ som krävs för att skapa en bra arbetsmiljö. Resultatet av enkätundersökningarna ligger till grund för workshops inom respektive avdelning, där medlemmarna diskuterar positiva och negativa förändringar samt vilka åtgärder som bör vidtas för att skapa en engagerande arbetsmiljö.

Våra medarbetares individuella välmående mäts i Winningtemp med ett mått som kallas för temperatur. Vår genomsnittliga temperatur för 2023 var 7,2. De starkaste kategorierna inom Desenio Group var laganda, ledarskap samt engagemang. Genom Winningtemp mäter vi även vår lojalitetsgrad, så kallad Employer Net Promoter Score (eNPS). Detta mått mäter medarbetarnas tillfredsställelse och lojalitet till arbetsgivaren. Vårt eNPS under 2023 var -19. Skalan går från -100 till 100, och alla värden över 0 anses vara högre än genomsnittet.

Vårt övergripande mål för Desenio Group är att utföra vår verksamhet på ett ärligt och direkt sätt. Vår uppförandekod för medarbetare finns tillgänglig för samtliga i vår medarbetarhandbok. Uppförandekoden innehåller riktlinjer inom områden som bland annat antikorruption, avtal med externa parter, arbetsmiljö och pressförfrågningar.



## VÄRDEKEDJA

Vi arbetar i nära samarbete med totalt 12 noga utvalda leverantörer, som är geografiskt utspridda mellan Europa, Asien, Nordamerika och Australien. 50% av alla fabriker vi arbetar tillsammans med är baserade i Europa, 33% finns i Asien, 11% finns i Nordamerika och resterande 6% finns i Australien. Vi värder dessa relationer noggrant och tillsammans respekterar vi de viktiga kraven på social och miljömässig hållbarhet som vi har fastställt i vår uppförandekod. Vår uppförandekod har signerats av 100% av våra leverantörer som producerar produkter till Desenio Group. Vi kräver alltid en signerad uppförandekod innan vi ingår ett avtal med en ny leverantör.

## UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

För Desenio Group är det viktigt att ta ansvar för våra handlingar och den inverkan som vi har på vår omgivning. Ett av våra huvudansvar ligger hos de människor som är involverade i produktionen av våra produkter. För att tydliggöra vår position och klargöra vad vi förväntar oss av våra leverantörer och samarbetspartners, har vi skapat vår uppförandekod. Vår uppförandekod gäller för alla leverantörer, samt deras underleverantörer, som tillverkas produkter till Desenio Group. Uppförandekoden är baserad på FN:s och ILO:s konventioner, och den fastställer de minimikrav som samtliga leverantörer och underleverantörer måste uppfylla för att kunna göra affärer med Desenio Group. Vår uppförandekod innehåller tio olika principer inom områdena social och miljömässig hållbarhet.









### **SOCIALT REVISIONSPROGRAM**

För att säkerställa att alla leverantörer uppfyller de krav som vi ställer i vår uppförandekod, inrättade vi under 2020 ett socialt revisionsprogram för hela vår leverantörsbas. Vi klassificerar alla våra leverantörer som låg respektive hög risk för bristande social efterlevnad, vilket baseras på de sex olika dimensionerna, även kallade Worldwide Governance Indicators (WGI).

1. Röst och ansvar
2. Politisk stabilitet och avsaknad av våld
3. Regeringens effektivitet
4. Kvalitet på lagstiftning
5. Rättssäkerhet
6. Kontroll av korruption

Vi använder oss av klassificeringen från Amfori BSCI för att avgöra huruvida ett land har låg respektive hög risk för bristande efterlevnad. Länder med låg risk har en genomsnittlig ranking på minst 60 enligt WGI, och har maximalt två individuella dimensioner rankade under 60. Länder med hög risk har i stället en genomsnittlig ranking mellan 0–60, och har tre eller fler dimensioner som är rankade under 60.

I vår leverantörsbas finns 67% av alla fabriker i länder som klassificeras som lågriskländer, medan resterande 33% av fabrikena finns i högriskländer. Vi kräver att alla fabriker i högriskländer genomgår en årlig oberoende social revision för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla avvikelser måste åtgärdas av leverantören inom en tidsperiod som bestäms av Desenio Group. Leverantören upprättar en initial åtgärdsplan följt av en lista av genomförda åtgärder inklusive stödjande bevis i form av dokumentation. Åtgärdsplanen och de genomförda åtgärderna kontrolleras och godkänns därefter av Desenio Group.

Under 2023 har 33% av de fabriker vi samarbetar med i högriskländer genomfört och blivit godkända i en social revision utförd av en oberoende tredje part. Vi strävar efter att genomföra sociala revisioner i 100% av alla fabriker i högriskländer.

# PLANET MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

*Vår vision är att vara överst i medvetandet inom prisvärd och hållbar väggkonst, genom att skapa produkter som är producerade med certifierade råmaterial och hållbara produktionsmetoder, samt genom att samarbeta med externa organisationer som är dedikerade till att göra vår värld till en bättre plats.*

## VÅR PRODUKTION

Vi ställer högra krav när vi producerar våra produkter, och vi värderar högt det hantverk som ligger bakom varje enskild komponent. Tillsammans med våra leverantörer arbetar vi med att ständigt förbättra kvaliteten och livslängden för våra produkter genom noggrann produktutveckling.

I vår uppförandekod för leverantörer har vi definierat de strikta miljömässiga krav som alla leverantörer måste uppfylla. Våra leverantörer måste implementera och underhålla ett miljöledningssystem eller liknande för att minimera de miljömässiga riskerna. De måste också vidta nödvändiga åtgärder för att minimera den negativa inverkan på miljön genom hela värdekedjan. Detta inkluderar bland annat att minimera föroreningar, främja en hållbar användning av energi och vatten, och minimera utsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan. För att säkerställa efterlevnad med alla dessa krav, ska alla fabriker inspekteras av den lokala miljöskyddsmyndigheten. Vi har även definierat hur kemikalier ska hanteras när de används i produktionen. Alla kemikalier måste hanteras, förvaras, och användas med kunskap och omsorg i enlighet med dokumenterade processer. Vi kräver att alla leverantörer har en lista över de kemikalier som används i produktionen, innehållandes namnen på kemikalierna, användningsområdet, samt en referens till säkerhetsdatabladet. För att garantera arbetsplatsens säkerhet måste alla leverantörer även bistå med utbildning och skyddsutrustning till alla medarbetare som hanterar kemikalier eller utför någon annan typ av arbete där användningen av skyddsutrustning är att rekommendera.



## POSTERS

På Desenio Group ligger hållbarheten hos våra produkter oss varmt om hjärtat. Vi är stolta över det hantverk och den expertis som ligger bakom produktionen av våra produkter. Vi är också stolta över att vara certifierade enligt Forest Stewardship Council® (FSC®). Vi erbjuder ett brett utbud av posters med moderna och trendiga motiv. Alla våra posters (med undantag för ett fåtal handplockade motiv) trycks på ett obestruket premiumpapper med en vikt av 200g/m<sup>2</sup>. Pappret har en matt yta utan reflektion vilket ger en känsla av kvalitet. Vårt papper är även åldersbeständigt. Pappret produceras i Sverige, och både pappersmassan, pappersbruket, och det färdiga pappret är alla certifierade enligt FSC®. Denna certifiering garanterar att träden har skördats i enlighet med alla applicerbara lagar och regler, samt i enlighet med FSC-organisationens strikta krav på



# MÅLSÄTTNINGAR

- 1 **FSC®-certifiering:** säkerställ att majoriteten av vårt träbaserade sortiment från varumärken inom Desenio Group är certifierat enligt FSC®.

*Utfall 2023: under 2023 var majoriteten av vårt träbaserade sortiment certifierat enligt FSC®.*

- 2 **Ingående flygfrakt:** ska enbart användas som en alternativ fraktmetod när andra fraktmetoder är olämpliga eller otillgängliga. Maximalt 5% av alla ingående leveranser.

*Utfall 2023: under 2023 nyttjades ingående flygfrakt i <5% av alla ingående leveranser.*

- 3 **Utgående flygfrakt:** ska enbart användas som en alternativ fraktmetod när andra fraktmetoder är olämpliga eller otillgängliga. Maximalt 5% av alla utgående leveranser.

*Utfall 2023: under 2023 nyttjades utgående flygfrakt i <5% av alla utgående leveranser.*

- 4 **Förpackningar:** minimera användningen av plastbaserade förpackningsmaterial i både ingående och utgående leveranser.

*Utfall 2023: under 2023 har vi ersatt den tidigare transportförpackningen i form av ett rör med plastlock med en förstärkt låda som inte innehåller någon typ av plast och därmed minskat användning av plastbaserade förpackningsmaterial.*

social och miljömässig hållbarhet.

Majoriteten av våra posters trycks i Sverige, men vi strävar efter att trycka så nära slutkunden som möjligt. Under 2022 inledde vi ett samarbete med ett nytt tryckeri i USA. Denna leverantör förser kunder med posters i hela Nordamerika, vilket resulterar i kortare ledtider, minskat behov av transporter, och en minskad klimatpåverkan. Vi använder olika tryckerier för att uppnå den bästa kvaliteten för varje motiv, beroende på om det är ett fotografi, ett grafiskt motiv, eller ett folietryck. De tryckerier vi samarbetar med använder olika typer av bläck beroende på vilken tryckmetod som används, men bläcket väljs alltid med hänsyn till alla applicerbara EU-regler (inklusive bland annat REACH). Bläcket är även 100% veganskt. Vi är stolta över att kunna säga att vi har väldigt låg andel spill i vår posterproduktion, samt att allt spill återvinns till tidningspapper av de tryckerier och pappersbruk vi arbetar med.

## RAMAR

Vi erbjuder eleganta trä- och metallramar som passar alla inredningsstilar. Vi har allt från mindre ramar som passar bra för fotografier, till större ramar som kan stå i centrum på dina väggar. Våra ramar är tillverkade för hand av skickliga hantverkare med lång erfarenhet från ramtillverkning. Våra ramar i metall samt trä är FSC®-certifierade, med ett fåtal undantag, och kommer i åtta olika storlekar. Alla ramar levereras med ett transparent plexiglas av akryl, som är både lätt och splitterfritt. Alla ramar kan öppnas från baksidan med hjälp av roterbara metallclips, för att enkelt kunna montera posters utan att behöva öppna vassa metallstift.

Våra träramar tillverkas av massivt trä och kommer i svart, vitt, ek, mörk ek samt ljust trä. Träramarna produceras i Europa samt Asien. Ek-ramarna tillverkas av obehandlad massiv ek. Vi tillverkar även ramar i mörk ek. Dessa ramar tillverkas delvis av spillmaterial från våra andra ek-ramar, vilket resulterar i minskat avfall och ett förbättrat utnyttjande av råmaterial. De mörka ek-ramarna betsas med en semi-transparent lack för att uppnå en mörk och sotig design. De svarta och vita träramarna tillverkas av tulpanträd som sedan målas. Våra ljusa träramar tillverkas av lönn som behandlas med en transparent färg för en naturlig finish. Våra metallramar kommer i färgerna svart, guld, silver och koppar. De produceras i Europa och tillverkas av aluminium med en tunn och elegant profil. Metallramarna i guld, silver och koppar har en glansig finish medan den svarta metallramen är matt. Vi tillverkar även canvas-ramar. De tillverkas av högkvalitativ massiv furu som täcks med en canvas av bomull. Dessa ramar utgör ett elegant tillskott till vårt sortiment av väggdekor.

## ACCESSOARER

Vi erbjuder ett sortiment av accessoarer som ger det lilla extra till dina posters: från passepartouts till upphängningsalternativ som krok, klämmor, posterhängare och washitejp, till tavellister. Alla våra passepartouts, posterhängare och tavellister är FSC®-certifierade. Våra högkvalitativa passepartouts tillverkas i Sverige. Med dessa kan du rama in och framhäva ett motiv och addera en exklusiv känsla. De finns i färgerna svart och vit och är färgtrogna rakt igenom där den svarta har en svart kärna och den vita en vit. Vår vita passepartout har exakt samma färgnyans som det papper som vi använder när vi trycker våra posters. Liksom våra posters är även våra passepartouts syrafräa.

## VÅR DISTRIBUTION

Vi använder främst väg- samt sjötransporter för våra inkommande leveranser från fabrikerna till våra lager. Flygfrakt är någonting som vi enbart använder i undantagsfall för mindre order där väg- eller sjötransport inte är möjligt på grund av låga ordervolymer. Lastbil och båt är alltid förstahandsalternativet. Samtliga inkommande leveranser inom Europa distribueras via lastbil. Vår distribution sker från våra logistikcenter i Stockholm, Sverige, Bor, Tjeckien samt Ohio, USA. Detta möjliggör minskad transportsträcka för alla kunder i norra- respektive södra Europa samt Nordamerika, vilket resulterar i en lägre miljöpåverkan genom mindre användning av flygfrakt. För leveranser från samtliga tre lager arbetar vi tillsammans med ett stort antal fraktbolag för att kunna täcka alla 37 länder där vi finns representerade. Precis som för inkommande leveranser behandlar vi flygfrakt som ett alternativ som enbart ska användas när andra transportmetoder är opassande eller otillgängliga för transporttypen eller destinationen.



Vi använder flera olika förpackningsalternativ för att säkerställa att vi har en optimal förpackning för varje produktkategori. Baserat på produktkategorin och produktsammansättningen i respektive order, använder vi olika förpackningsalternativ för att minimera andelen luft i varje paket utan att kompromissa med kvaliteten hos våra produkter.



Vi är stolta över att sedan 2019 vara ett FSC®-certifierat företag, ett naturligt steg på resan mot våra hållbarhetsmål."

## VÅRT ENGAGEMANG

### **FOREST STEWARDSHIP COUNCIL® (FSC®)**

Sedan 2019 är vi certifierade enligt Forest Stewardship Council (FSC) Chain of Custody, ett naturligt steg på resan mot våra hållbarhetsmål. FSC är en icke vinstdrivande organisation som ställer höga krav för att säkerställa att skogsbruket utförs på ett miljömässigt ansvarsfullt och socialt fördelaktigt sätt. Under 2021 expanderade vi vårt certifikat från single-site till multi-site, vilket gav oss möjligheten att inkludera samtliga dotterbolag inom Desenio Group och leverera certifierade produkter till alla 37 länder där vi verkar.

Att vara certifierad av FSC innebär att vi uppfyller de högt ställda krav som definieras av FSC inom området hållbart och socialt fördelaktigt skogsbruk. Det innebär även en garanti för att de material som vi använder i produktionen av våra produkter härstammar från hållbara, FSC-certifierade skogar. FSC har ett starkt fokus på att säkerställa arbetarnas rättigheter genom att integrera grundläggande arbetskrav i sitt system. Dessa arbetskrav inkluderar ett effektivt avskaffande av barnarbete, eliminering av alla typer av tvångsarbete, eliminering av diskriminering i relation till anställning och yrkesutövande, respekt för föreningsfrihet, samt ett effektivt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar. Utöver detta bidrar FSC:s arbete även till att åstadkomma 40 olika målsättningar under 14 olika hållbara utvecklingsmål (SDG). FSC bidrar till att åstadkomma ett hållbart skogsbruk i världen, vilket är ett av målen under SDG 15 (Life on Land). Detta breda fokus på miljömässiga, sociala och ekonomiska faktorer som FSC:s principer innehar bidrar även till att åstadkomma de hållbara utvecklingsmål som fokuserar på fattigdom, jämställdhet, naturresurser, produktions- och konsumtionsmönster, anständigt arbete, klimatförändringar, inkluderande och ansvariga samhällen, samt globala partnerskap.

Vår certifieringskod: FSC-COC-007047 (FSC-C153048)



## **VI-SKOGEN**

Vi på Desenio Group bryr oss om miljön. För att minimera vårt klimatavtryck är vi sedan 2017 en stolt supporter av Vi-skogen. Vi-skogen grundades år 1983 och har sedan dess planterat mer än 140 miljoner träd i syfte att bekämpa fattigdom och hjälpa familjer att sörja för sin egen levnadskostnad. Genom att plantera träd i Kenya, Uganda och Tanzania arbetar Vi-skogen för att bekämpa både klimatförändringar och fattigdom i dessa områden. Agroforestry är kärnan av deras verksamhet, vilket innebär att träd planteras sida vid sida tillsammans andra grödor i

områden där boskap betar, för att skapa ett balanserat ekosystem som bidrar till ökad biologisk mångfald samt får bättre motståndskraft mot klimatförändringar. Vi är stolta över att stödja ett sådant viktigt syfte. Vi planterar två nya träd för varje träd som används i produktionen av de posters vi säljer. Under 2023 resulterade vårt bidrag till Vi-skogen i planteringen av 10 418 träd som bidrar till både koldioxidkompensation och sociala fördelar. Sedan starten av vårt partnerskap har vi planterat mer än 57 573 träd.

# RISKHANTERING

Vår värld befinner sig i ständig förändring, och förutsättningarna och klimatet för företag världen över påverkas kraftigt av ekonomisk osäkerhet, väpnade konflikter, och effekter av klimatförändringar. Vikten av klimatanpassningar växer sig allt större, och kommer att påverka den dagliga verksamheten hos alla företag och även hela samhällen i framtiden. Hållbarhet som område blir alltmer komplext för företag att navigera inom, vilket resulterar i ett ökat behov av att regelbundet genomföra riskanalyser. Hantering av risk är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete, och inkluderas i allt vi gör. I egenskap av ett e-handelsföretag med en komplex värdekedja arbetar vi tillsammans med många olika externa samarbetspartner inom områden som inköp, produktion och distribution, för att nämna ett fåtal. Med detta i åtanke har vi genomfört en riskanalys av vår verksamhet och värdekedja för att identifiera riskområden och kunna avhjälpa dessa.

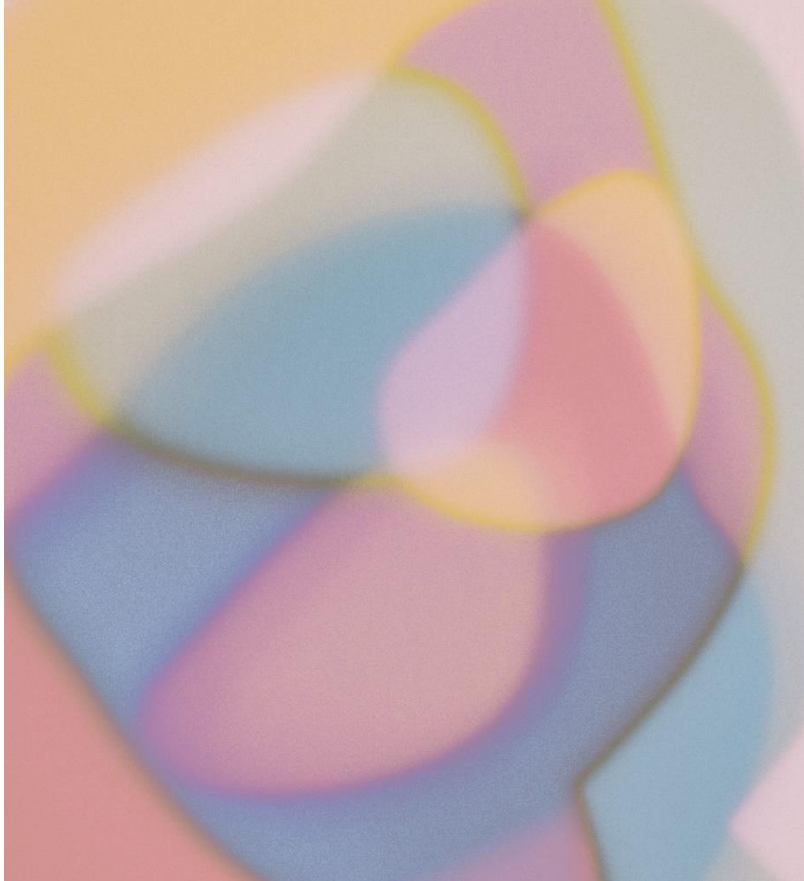
När vi utfört vår riskanalys för 2023 har vi fokuserat på både social och miljömässig hållbarhet. Inom dessa två områden har vi identifierat ett antal risker som vi anser är relevanta för Desenio Groups hållbarhetsarbete under 2023 och framöver. De huvudsakliga risker som har identifierats inom vår organisation och utökade värdekedja presenteras nedan. Vi är ödmjuka mot det faktum att trots detta arbete kan oförutsedda händelser fortfarande inträda, och vi arbetar därför ständigt med att förbättra våra riskhanteringsprocesser för att minimera risker och säkerställa ett proaktivt arbetssätt.

## **FSC®-CERTIFIERING.**

Som ett FSC®-certifierat bolag måste vi noggrant följa och respektera kraven i FSC:s standard som är applicerbara på vårt certifikat. Dessa krav är ofta ännu högre ställda än den lagstadgade nivån. För att minimera risken för avvikelser gentemot vår FSC®-certifiering har vi skapat en omfattande kartläggning av alla processer som ingår i denna certifiering. Dessa processer utförs regelbundet enligt ett förbestämt tidsschema, och samtliga processbeskrivningar uppdateras regelbundet för att säkerställa att de alltid innehåller korrekt information. Inom omfattningen av dessa processer erbjuder vi regelbundet utbildning för de medarbetare som är involverade i arbetet med FSC. Vi genomgår även en årlig oberoende revision där alla processer och all dokumentation kontrolleras noggrant och godkänns av FSC-organisationen. Med hjälp av dessa åtgärder, anser vi att Desenio Group på ett framgångsrikt sätt hanterar de krav som medföljer vår FSC-certifiering.

## **LAGAR OCH REGLER**

Inom vår organisation kan riskerna inom brist på efterlevnad av lagar och förordningar framför allt kopplas till våra interna processer inom social och miljömässig hållbarhet, och den komplexitet som vår globala verksamhet möter genom skillnader i lokala lagar på olika marknader. Då vi har en marknadsnärvaro på 37 olika marknader runt om i världen, med varierande omfattning och nivåer inom hållbarhetslagstiftning, ser vi att det finns en risk för bristande efterlevnad gentemot lokal lagstiftning exempelvis inom områden som exempelvis vår värdekedja, producentansvar och hållbarhetsrapportering. För att säkerställa att vi arbetar i enlighet med alla lokala lagar och regler, undersöker vi noga alla lokala lagar innan vi går in på en ny marknad. För marknader där vi redan har etablerat vår verksamhet genomför vi regelbundet omvärldsbevakning för att säkerställa att vi uppfyller eventuella nya lagar och regler inom hållbarhetsområdet. Nya lagar och regler inom hållbarhet framställs och publiceras idag i ett högt tempo, dels lokalt i Sverige, dels internationellt. Vi har identifierat skärpta krav inom hållbara leverantörsled, till exempel genom det nya EU-direktivet Corporate Sustainability Due Diligence Directive. Dessa förändringar är högst relevanta för den dagliga verksamheten inom Desenio Group. Vi följer även noga de uppdateringar som sker inom hållbarhetsredovisning och producentansvar. Som ett resultat av detta ser vi att det finns ett ökat behov av resurser och kompetens inom social efterlevnad, för att möjliggöra och säkerställa efterlevnad av nya och uppdaterade lagar och regler inom detta område. Tack vare dessa åtgärder anser vi att risken för bristande efterlevnad är liten, samt att Desenio Group är väl förberedda för att hantera framtida förändringar inom området.



## VÄRDEKEDJA

Inom vår värdekedja, anser vi att avvikelser gentemot mot vår uppförandekod för leverantörer är den största risken. Detta kan främst relateras till mänskliga rättigheter, välmående och säkerhet för de fabriksarbetare som är anställda av våra leverantörer, anti-korruption, samt det allmänna etiska affärsbeteendet bland våra samarbetspartners. Detta inkluderar alla tio områden som tidigare presenterats i vår uppförandekod för leverantörer, till exempel problem relaterade till barnarbete, korruption, arbetstid och levnadslöner. Som e-handlare med en komplex värdekedja samarbetar vi med fabriker belägna i olika delar av världen. Som ett resultat av detta kan det vara utmanande att hålla sig uppdaterad om skillnader mellan olika länders lagar och regler. Vi måste alltid säkerställa efterlevnad enligt lokala lagar, men i de fall då kraven i lokala lagar är lägre jämfört med kraven i vår uppförandekod, måste vi även säkerställa att våra leverantörer uppfyller

samtliga krav i vår uppförandekod. På grund av detta är det mycket viktigt att vi noggrant undersöker och utvärderar dessa risker. Genom vårt program för sociala revisioner kan vi göra just detta. Samtliga av våra leverantörer i högriskländer måste årligen genomföra oberoende sociala revisioner. Under dessa revisioner sker en genomgång av alla områden i vår uppförandekod samt en bedömning av fabriken status i respektive område. Detta förser oss med den information vi behöver för att kunna identifiera potentiella problem och snabbt korrigera eventuella avvikelser gentemot vår uppförandekod. Genom dessa åtgärder är vi säkra på att Desenio Group kommer att fortsätta bidra till en mer hållbar framtid genom att arbeta för att nå våra mål och aktivt ta beslut med hållbarhet i åtanke.











# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

*Desenio Group ("Desenio") är den ledande e-handelskoncernen inom prisvärd väggkonst i Europa, med målet att även bli ledande i Nordamerika. Kunderna erbjuds ett unikt och kurerat sortiment av cirka 9 600 motiv samt ramar och tillbehör i 37 länder via 51 lokala webbsidor. Försäljningen sker direkt till kunderna utan att använda återförsäljare, grossister eller distributörer.*

## DESENIOS VERKSAMHET

Desenio är marknadsledande inom prisvärd väggkonst i Europa och är väl positionerat för att bygga vidare på sin dynamiska tillväxtmodell, inklusive en egenutvecklad teknisk plattform, industrialiserade kreativa processer och effektiva digitala kundförvävsstrategier.

Desenio har fyra konkurrensfördelar; disruptiv affärsmodell inom en global designkategori med betydande förväntad tillväxt, industriell och datadriven skalbar kreativitet som genererar unika motiv, lönsamhet från första ordern genom en kundvärnsmo-  
dell som baserar sig på sociala medier och sökmotorer med värdefulla influencer-samarbeten samt en beprövad modell för geografisk expansion med signifikant potential på existerande och hittills obearbetade marknader.

### MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 129 (177) och de flesta anställda är baserade i Stockholm. Andelen kvinnor var 78 (81) procent.

### UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoomsättningen för räkenskapsåret ökade med 0,2 % till 967,2 (964,9) MSEK.

Bruttomarginalen för räkenskapsåret var 84,0 % (84,0 %). Rörelseresultatet (EBIT) för räkenskapsåret uppgick till -175,0 (52,8) MSEK. Justerad EBITA för året uppgick till 109,7 (102,0) MSEK och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,3 % (10,6 %). Förändringen förklaras av lägre hanterings- och administrationskostnader, både i absoluta tal och i förhållande till nettoomsättningen. I förhållande till nettoomsättningen var marknadsföringskostnaderna 30,2 % i perioden (exklusive avskrivning av Poster Store kunddatabas) jämfört med 27,1 % motsvarande period föregående år. Jämförelsestörande poster uppgick till 250,0

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2023

- 1 Anna Stähle utsågs till ekonomi- och finanschef för Desenio Group AB med tillträde 1 augusti 2023.
- 2 Beslut om att skriva ner goodwill per den 31 december för koncernen, från 834 till 585 MSEK. Nedskrivningen var icke kassaflödespåverkande.

(13,2) MSEK och avser nedskrivning av goodwill, vilket har dragits av från justerad EBITA.

Det egna kapitalet uppgick per den 31 december 2023 till -46,2 MSEK, jämfört med 238,6 MSEK vid räkenskapsårets början. Per den 31 december 2023 uppgick likvida medel till 149,9 MSEK jämfört med 155,7 MSEK vid räkenskapsårets början. Nettoskulden uppgick till 973,6 MSEK per den 31 december 2023 jämfört med 999,0 vid räkenskapsårets början.

Desenio Group AB (publ) emitterade i december 2020 en säkerställd obligation på totalt 1 100 MSEK i samband med förvärvet av Poster Store. Obligationen löper med en rörlig ränta på STIBOR 3m +5,5 % och förfaller i december 2024. Maximalt belopp för obligationen är 1 800 MSEK.

Obligationen har inga löpande kovenanter utan enbart vid upptagande av ny skuld och till exempel vid en aktieutdelning. Låneupptagningsutgifter skrivs av med 2,2 MSEK per kvartal fram till december 2024. Beloppet ingår i räntekostnader och är icke-kassaflödespåverkande.

#### FINANSIERING OCH FORTSATT DRIFT

Obligationen förfaller i december 2024 och obligationen har därmed klassificerats om från långfristiga skulder till kortfristiga skulder.

I juni 2023 genomförde Desenio Group återköp av bolagets egna företagsobligationer över marknaden, motsvarande 3,2% av det totala utestående obligationslånet (nominellt värde 35 MSEK). Köpen gjordes till ett genomsnittligt återköpsbelopp om 70% av nominellt värde, till ett totalt belopp motsvarande 24,5 MSEK. Genom återköpen av obligationer under nominellt värde minskade bolaget skulden relaterat till obligationen från 1 100 MSEK till 1 065 MSEK.

I juli 2023 utsåg Desenio Group AB, ABG Sundal Collier (ABGSC) till finansiell rådgivare för att utvärdera tillgängliga alternativ för att hitta en hållbar kapitalstruktur innan obligationsförfall. Som en del i processen har Desenio Groups ledning under 2023 mött majoriteten av obligationsinnehavarna samt större ägare till Desenio Group för att diskutera och utvärdera olika alternativ för en hållbar kapitalstruktur framöver. Alternativen kommer att fortsätta att diskuteras med intressenterna under perioden fram till obligationens förfalldag i december 2024.

Styrelsens och ledningens bedömning är att företagets förmåga att driva verksamheten vidare förutsätter en överenskommelse mellan obligationsinnehavare och ägare innan obligationen förfaller i december 2024. Tidpunkten för genomförande av det alternativ som väljs, beror på faktorer såsom den finansiella utvecklingen och Desenio Groups marknadsvärde. Beaktat ovan föreligger det vid avlämnande av denna årsredovisning osäkerhet avseende den fortsatta driften de kommande 12 månaderna.

#### INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43,6 (25,0) MSEK för perioden. Betald skatt om 32,7 (26,8) MSEK avser betalning av kvarvarande delar av bolagsskatter för inkomståret 2021 med 7,2 MSEK samt inbetalda preliminärskatter avseende inkomståret 2023 med 25,5 MSEK. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 43,6 MSEK där varulagret minskade i perioden med 24,3 MSEK och förändringar i

korta fordringar/skulder förbättrade kassaflödet med netto 16,1 MSEK, primärt relaterat till ökade kortfristiga skulder.

Nettoinvesteringar i materiella tillgångar under perioden uppgick till 2,1 (13,9) MSEK och avser investeringar i lagren i USA och Tjeckien. Föregående års investeringar avser utrustning i lagren i Tjeckien och USA. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 0,0 (3,1) MSEK. Föregående års investering i immateriella tillgångar avser huvudsakligen webbplatserna och affärssystem. Föregående års leasing om 0,9 MSEK avser uppsägning av Poster Stores lagerlokal i Hägersten.

#### MILJÖINFORMATION OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

En hållbarhetsrapport har upprättats och finns på sidorna 15–35 i denna årsredovisning. Desenio bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

#### FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Den instabila marknadsutvecklingen under 2023 förväntas fortsätta under 2024, bland annat som en följd av fortsatt osäkerhet kring inflation, räntenivåer och pågående krig i närområdet. Desenio står dock starka tack vare en marknadsledande position där vi successivt breddar vårt sortiment. Kombinationen av vår effektiva operativa verksamhet och en kostnadsnivå som är balanserad i relation till nuvarande försäljningsnivåer gör bolaget väl rustat för tillväxt.

#### FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	413 404 324
Årets resultat	-262 524 311
<b>Summa</b>	<b>150 880 013</b>

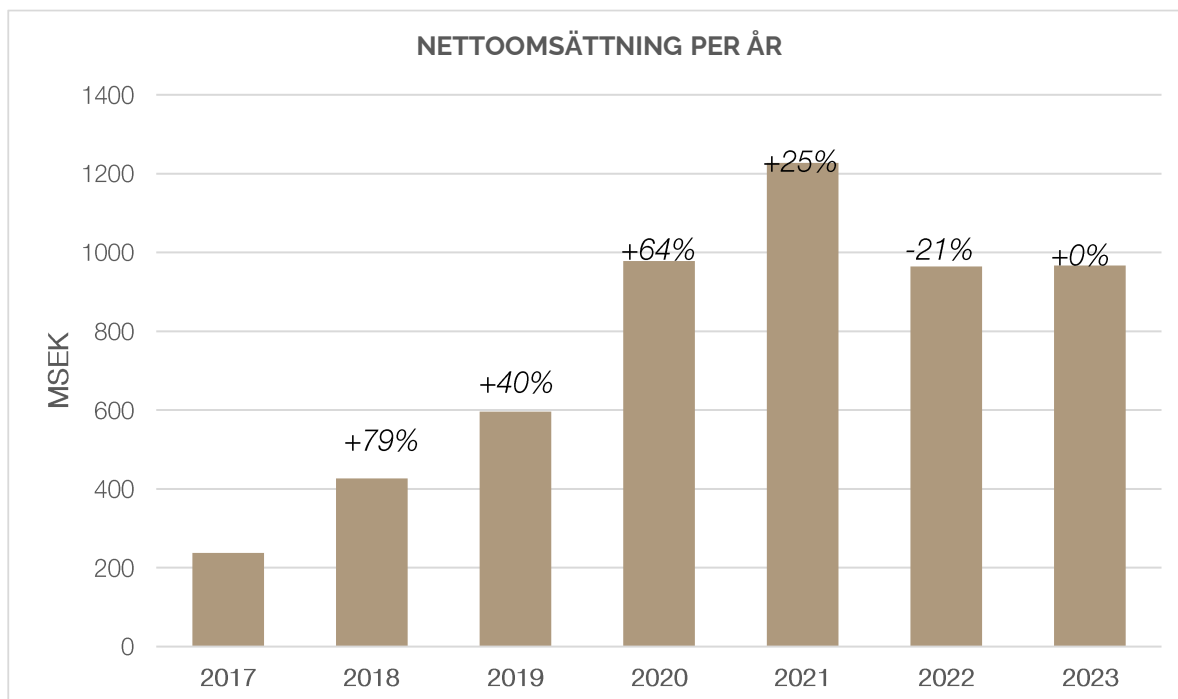
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning (0 sek per aktie)	-
Balanseras i ny räkning	150 880 013
<b>Summa</b>	<b>150 880 013</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

## NYCKELTAL 4 ÅR

MSEK	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	967,2	964,9	1 227,2	978,5
Bruttoresultat	812,1	810,5	1 008,2	827,4
Bruttovinstmarginal, %	84,0%	84,0%	82,2%	84,6%
Rörelseresultat (EBIT)	-175,0	52,8	143,0	247,2
Rörelsemarginal, %	-18,1%	5,5%	11,7%	25,3%
Justerat rörelseresultat	75,0	66,0	166,2	260,3
Justerad rörelsemarginal, %	7,8%	6,8%	13,5%	26,6%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar	109,7	102,0	201,5	261,6
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar marginal, %	11,3%	10,6%	16,4%	26,7%
Resultat per aktie	-1,91	-0,15	0,40	1,28
Kassaflöde från löpande verksamheten	43,6	25,3	26,3	279,7
Investeringar	2,1	17,1	60,7	7,3
Nettoskuld	973,6	999,0	978,2	434,8
	-	-	-	-
Antal order, '000	1 788	1 891	2 520	1 966
Genomsnittligt ordervärde, SEK	565	526	498	502
Antal aktiva kunder, '000	2 768	3 312	3 777	2 301



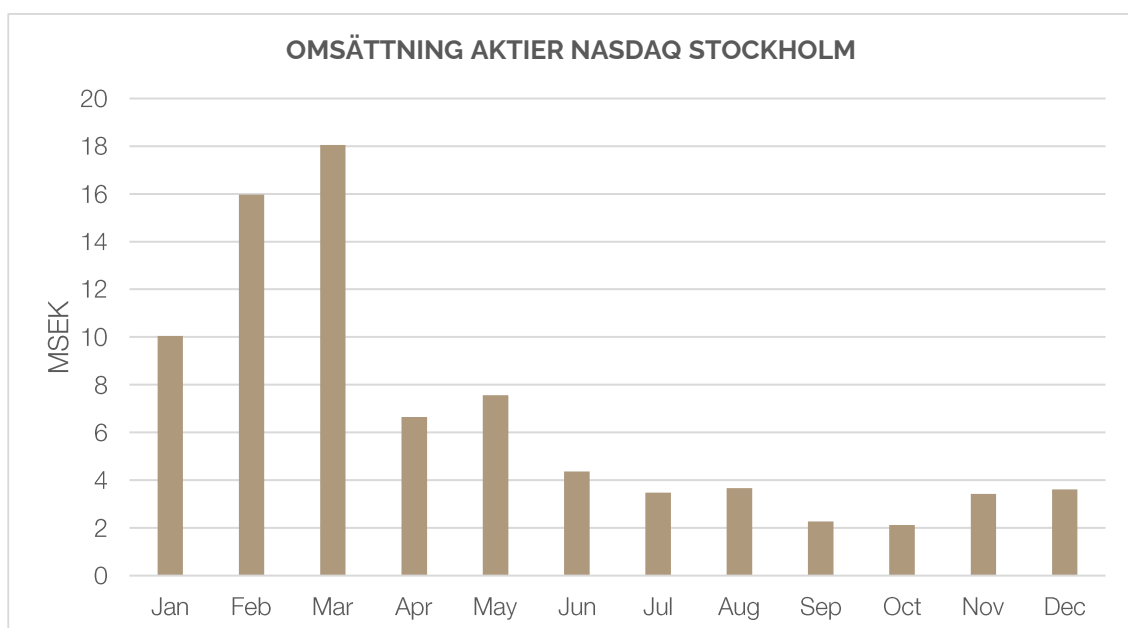
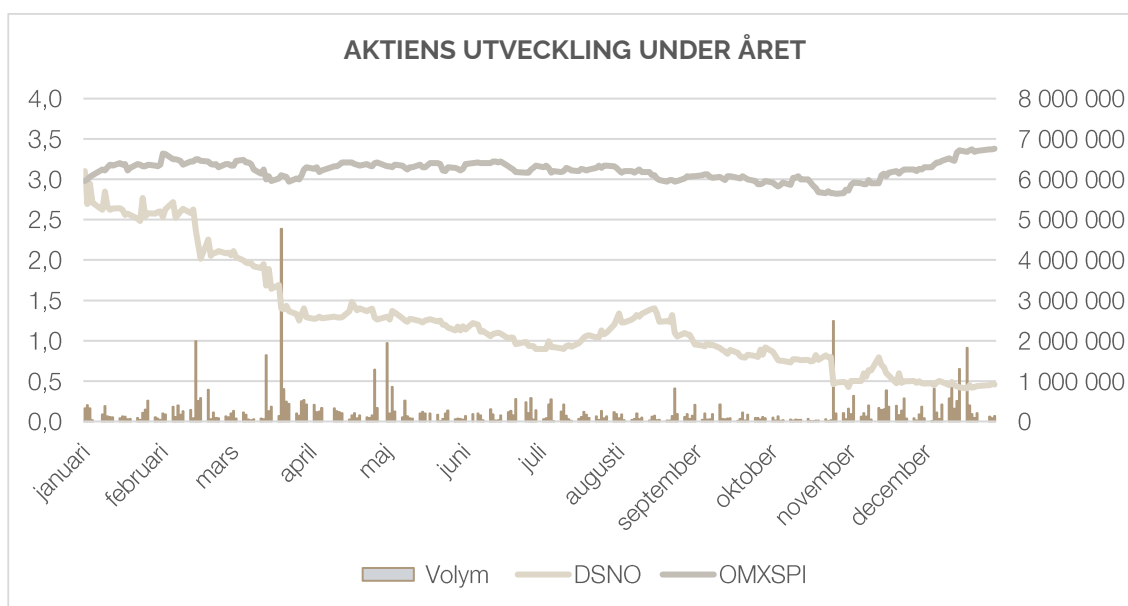


## AKTIEN

Desenio Group AB:s (publ) aktie är sedan 25 februari 2021 noterad på First North Growth Market under symbolen DSNO och har ISIN-koden SE0015657853. Per den 31 december 2023 hade Desenio Group 3 173 aktieägare, varav de största var Verdane (25,2 %), MBHB Holding AB (9,9 %), och Hars Holding AB (9,5 %).

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Vid årets sista handelsdag var aktiekursen 0,46 kronor. Den högsta stängningskursen, 3,10 kronor, noterades i januari och den lägsta stängningskursen, 0,41 kronor, noterades i december. Under året omsattes 64 480 593 aktier.



## BOLAGET STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2023

Ägare	Aktieinnehav	Kapital	Röster
Verdane Capital	37 546 878,0	25,2%	25,2%
MBHB Holding AB	14 779 758,0	9,9%	9,9%
Alexander Hars	14 188 500,0	9,5%	9,5%
Fredrik Palm	9 708 445,0	6,5%	6,5%
DNB Asset Management SA	8 070 806,0	5,4%	5,4%
Nordnet Pensionsförsäkring	7 152 598,0	4,8%	4,8%
Klas Bengtsson	3 565 000,0	2,4%	2,4%
Avanza Pension	2 922 261,0	2,0%	2,0%
Consensus Asset Management	2 677 172,0	1,8%	1,8%
Sundt AS	2 200 000,0	1,5%	1,5%
<b>Total 10 största</b>	<b>102 811 418,0</b>	<b>69,0%</b>	<b>69,0%</b>
Övriga	46 271 092,0	31,0%	31,0%
<b>Total</b>	<b>149 082 510,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

## AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per 31 december 2023 till 532 437,54 kronor fördelat på 149 082 510 aktier med ett kvotvärde uppgående till cirka 0,003571 kronor. Samtliga aktier är emitterade i enlighet med svensk rätt och är fullt betalda och fritt överlåtbara. Inget innehav av egna aktier. Aktierna är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instruments som förs av Euroclear Sweden AB (Box 191, 101 23 Stockholm). Inga aktiebrev har utfärdats för Bolagets aktier. Aktierna handlas på Nasdaq First North Growth Market Stockholm i svenska kronor med ISIN-koden SE0015657853 och under kortnamnet DSNO.

I oktober 2023 förföll 1 379 000 teckningsoptioner inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet 2018/2023. Under 2023 förverkades 227 227 teckningsoptioner, varav 61 975 teckningsoptioner inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet 2021/2025 och 165 252 teckningsoptioner inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet 2022/2025.



## RÄTTIGHETER KNUTNA TILL AKTIERNA

### RÖSTRÄTT

Alla aktier i Bolaget berättigar innehavaren till en (1) röst vid bolagsstämma och varje aktieägare kommer att ha rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

### FÖRETRÄDESRÄTT TILL NYA AKTIER

Om Bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller en kvittningsemission kommer aktieägarna som huvudregel att ha företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till deras andel i Bolagets kapital före emissionen. Bolagets bolagsordning begränsar inte möjligheten att fatta beslut om kontant- eller kvittningsemission av nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

### RÄTT TILL UTDELNING OCH BEHÅLLNING VID LIKVIDATION

Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till Bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Bolagsstämman beslutar om utdelning. Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Utdelning betalas generellt kontant genom Euroclear men kan också ske i annat än kontanter (sakutdelning). Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbeloppet och sådan fordran är föremål för en tioårig preskriptionstid. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

### AKTIERNAS ÖVERLÅTBARHET

Aktierna är fritt överlåtbara. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna. Aktierna är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Inget offentligt uppköpserbjudande har lämnats avseende Bolagets aktier sedan det bildades.

### AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Bolagets styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan Bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka Bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

### ANALYTIKER SOM FÖLJER DESENIIO

ABG Sundal Collier, Benjamin Wahlstedt, Carnegie, Niklas Ekman.

### DISTRIBUTION AV FINANSIELLA RAPPORTER

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgängliga på bolagets hemsida [www.deseniogroup.com](http://www.deseniogroup.com).

### CERTIFIED ADVISER

Bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North är FNCA Sweden AB, org. nr 559024-4876. Tel 08-528 00 399, e-post [info@fnca.se](mailto:info@fnca.se).

*Källa: Modular Finance. Data sammanställd från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq Stockholm.*



## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Desenio redovisar i denna årsredovisning vissa finansiella nyckeltal, inklusive nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS. Bolaget bedömer att dessa nyckeltal är ett viktigt komplement, eftersom de möjliggör en bättre utvärdering av bolagets ekonomiska trender. Dessa finansiella nyckeltal ska inte bedömas fristående eller anses ersätta prestationsnyckeltal som har beräknats i enlighet med IFRS.

Dessutom bör sådana nyckeltal, såsom Desenio har definierat dem, inte jämföras med andra nyckeltal med liknande namn som används av andra bolag. Detta beror på att ovannämnda nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och andra bolag kan räkna fram dem på ett annat sätt än Desenio.

MSEK	År 2023	År 2022	År 2021	År 2020
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-175,0</b>	<b>52,8</b>	<b>143,0</b>	<b>247,2</b>
Jämförelsestörande poster	250,0	13,2	23,2	13,1
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>75,0</b>	<b>66,0</b>	<b>166,2</b>	<b>260,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-175,0</b>	<b>52,8</b>	<b>143,0</b>	<b>247,2</b>
Avskrivningar immateriella tillgångar	34,9	35,9	35,3	1,3
Rörelseresultat före avskrivning (EBITA)	-140,3	88,7	178,3	248,5
Jämförelsestörande poster	250,0	13,2	23,2	13,1
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar</b>	<b>109,7</b>	<b>102,0</b>	<b>201,5</b>	<b>261,6</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-175,0</b>	<b>52,8</b>	<b>143,0</b>	<b>247,2</b>
Avskrivning kunddata	32,1	35,9	35,3	1,3
Rörelseresultat före avskrivning	-142,9	88,7	178,3	248,5
Avskrivningar	26,7	19,7	2,1	1,2
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-116,2	108,4	180,4	249,7
Jämförelsestörande poster	250,0	13,2	23,2	13,1
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>133,8</b>	<b>121,6</b>	<b>203,6</b>	<b>262,8</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	1 083,0	1 074,3	1 065,5
Långfristiga leasingkulder	49,2	52,1	51,4	11,4
Kortfristiga räntebärande skulder	1 057,0	-	-	-
Kortfristiga leasingkulder	16,5	19,6	14,7	5,2
Likvida medel	-149,9	-155,7	-162,2	-647,4
<b>Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)</b>	<b>972,8</b>	<b>999,0</b>	<b>978,2</b>	<b>434,7</b>

Justerat rörelseresultat är exklusive jämförelsestörande kostnadsposter och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster inkluderade år 2023 och avser nedskrivning av goodwill (250,0 MSEK), år 2022 lagerflytt (2,5 MSEK) och uppsägningskostnader (10,8 MSEK), år 2021 transaktionskostnader för noteringsprocessen (23,2 MSEK)

samt år 2020 kostnader för lagerflytt (8,7 MSEK) och transaktionskostnader (4,4 MSEK). Justerat rörelseresultat före avskrivning avskrivningar immateriella tillgångar. Måttet är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.

Övriga definitioner av alternativa nyckeltal finns i avsnittet Definitioner av nyckeltal.

## INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Desenio Group är genom sin verksamhet exponerad för olika operativa risker, marknadsutvecklingen i allmänhet och för finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringsstrategi strävar efter att öka medvetenheten om risker och hantera dem på ett sätt som minimerar dess negativa påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning. De viktigaste riskerna avseende verksamheten, marknadsutvecklingen och finansiella risker beskrivs nedan.

### UTVECKLINGEN I DEN GLOBALA EKONOMIN OCH KONSEKVENSERNA AV UKRAINAKRISEN

Koncernen har försäljning i 37 olika länder. Utvecklingen i ekonomin, såsom händelser som rör det allmänna företagsklimatet, ränteförändringar, valutaförändringar, inflation och deflationsnivåer, skatter och liknande kostnader, tillgången på kundkrediter, utvecklingen på börsen, arbetslöshetsnivån, andra lokala och globala ekonomiska faktorer och osäkerheter om ekonomiska utsikter påverkar kundernas köpbeteende och köpkraften på alla marknader i koncernen. Risknivån i företagsklimatet varierar beroende på koncernens geografiska marknader.

Om kriget i Ukraina och andra pågående konflikter sprider sig till andra regioner kan det medföra negativa effekter på den globala ekonomin och konsumenternas vilja att köpa bolagets produkter.

### NEDGÅNG I FÖRSÄLJNING ONLINE

Koncernens huvudsakliga demografiska målgrupp är kvinnor mellan 20 och 40 år. En nedgång i efterfrågan online avseende inredning inom den angivna målgruppen kan komma att få en hög negativ effekt på försäljningen av Koncernens produkter, givet nuvarande distribution. Faktorer som skulle kunna föranleda en nedgång i försäljningen online skulle kunna vara skepsis avseende betalningsmetoder och otillräckliga IT-säkerhetssystem, avsaknaden av en möjlighet att fysiskt se/känna på produkterna innan köpbeslutet fattas, samt uppfattningen avseende svårigheter med att returnera produkter.

### SÄSONGBASERAD FÖRSÄLJNING OCH KUNDTRENDER

Koncernen genererar en stor del av sina intäkter under fjärde kvartalet varje år till följd av högtider som jul men även större försäljningsevenemang som Black Friday. Potentiella problem som koncernens verksamhet står inför och som beskrivs i detta avsnitt rörande risk kan göra att koncernen presterar suboptimalt under sådana perioder med stora försäljningsvolymmer. I händelse av att koncernen inte skulle prestera optimalt under sådana perioder kan det ha en hög negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen är beroende av kundernas trender och smaker. Därför är det viktigt att ha tillräckligt med dedikerade resurser för att säkerställa att koncernens urval av produkter är i linje med kundernas förväntningar och estetiska preferenser. Koncernens förmåga att sälja ett tillräckligt antal produkter till en tillfredsställande prisnivå är beroende av koncernens förmåga att förutse och i tid svara på trender och förändrade kunders preferenser. Koncernen är verksam inom marknaden för prisvärd väggkonst (där priserna understiger 1 000 kr per produkt), som är känslig för förändringar i kundernas preferenser. Kundernas preferenser i design, kvalitet och pris tenderar att fluktuera och det är svårt att förutse framtida trender med hög precision. Koncernen strävar efter att identifiera och förutse dessa trender korrekt men kan misslyckas med att förutse och svara på trender i tid.

### RISKER RELATERADE TILL VERKSAMHETENS

#### IT-SYSTEM

Koncernens verksamhet är online baserad, vilket möjliggör för kunderna att beställa prisvärd väggkonst som levereras till kundernas hem eller till annan plats. Samtliga beställningar tas emot via koncernens webbplattform. Med IT-system och sin webbplattform som grunden för verksamhetsmodellen, är koncernen till stor del beroende av funktionella IT-system och möjligheten att genomföra nödvändig utveckling av IT-systemen som är lämpliga för produkterna, kunderna och koncernens behov. Koncernen är således exponerad för risker avseende IT-attacker, virus och attacker på programvara eller skadlig kod, läckage av kunddata, driftstopp i nätverk och andra avbrott i koncernens verksamhet.

Koncernens IT-strategi kan visa sig vara otillräcklig vilket kan leda till fel i koncernens IT-system, vilket i sin tur kan resultera i felaktigheter i transaktioner och driftstopp i koncernens verksamhet. Sådana fel och driftstopp kan ha en hög negativ inverkan på koncernens verksamhet genom att bland annat förtroende bland kunder minskar och leveranser försenas, vilket i sin tur kan få en hög negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

### KONKURRENS OCH FÖRÄNDRADE MARKNADSFÖRHÅLLANDEN

Koncernen verkar inom en bransch med konkurrens från såväl nationella som internationella aktörer. Några av koncernens främsta konkurrenter är Juniqe, Allposters och Society6. Koncernens framtida konkurrenssituation beror bland annat på dess förmåga att möta befintliga och framtida marknadsbehov. För att förbli konkurrenskraftigt måste koncernen fortsätta att erbjuda ett konkurrenskraftigt produkt erbjudande och säkerställa att produkterna levereras till konsumenten på ett tillfredsställande sätt samt öka och/eller förbättra koncernens erbjudande och leveransmetod för produkter. Det finns en risk att koncernen

inte framgångsrikt kommer att tillhandahålla och/eller leverera nya konkurrenskraftiga produkter eller leveransalternativ, eller att kostsamma investeringar, omstruktureringar och/eller prissänkningar behöver genomföras för att anpassa verksamheten till konkurrenssituationen. Vissa branscher, marknadssegment och investeringsobjekt kan vara attraktiva för ett flertal investerare, vilket kan leda till hög konkurrens och därmed lägre avkastning. Kostnaderna för att följa utvecklingen av produkter och teknik kan vara betydande och påverkas av faktorer som helt eller delvis ligger utanför koncernens kontroll och som inte kan förutses. Detta innebär att nivån och tidpunkten för framtida driftskostnader och kapitalkrav för att hålla jämna steg med service- och teknikutvecklingen kan avvika avsevärt från nuvarande uppskattningar. Koncernen är aktiv inom en attraktiv kategori med hög lönsamhet och med risk för ökad konkurrens från befintliga och nya aktörer.

#### **SKADA PÅ KONCERNENS RENOMMÉ**

Koncernen är en väletablerad verksamhet med hög varumärkesigenkänning inom marknaden för prisvärd väggkonst (vars pris understiger 1 000 SEK per vara) som en följd av sin framgångsrika verksamhet genom åren.

Koncernen är beroende av sitt goda rykte. Koncernens rykte är särskilt viktigt i förhållande till nya och nuvarande kunder och leverantörer. Till exempel kan operativa problem eller IT-problem komma att skada koncernens renommé, vilket kan komma att leda till svårigheter för koncernen att skaffa nya kunder samt behålla befintliga kunder. Koncernen kan vidare exponeras negativt i offentliga och sociala medier, så som Facebook och Instagram, med begränsad förmåga att förutse eller besvara sådana publiceringar.

#### **INTRÅNG I IMMATERIELLA RÄTTIGHETER SAMT OTILLRÄCKLIGT IMMATERIALRÄTTSLIGT SKYDD**

Koncernen innehar immateriella rättigheter på tre olika sätt till de motiv som trycks på posters: (i) royaltyavtal eller eviga licensavtal ingångna med konstnärer, fotografer och tredjepartsrättighetsinnehavare; (ii) licensavtal för bildbanker, vilka ger koncernen rätt till tillgång, nedladdning och att reproducera bilder och design från tredje parts databaser på prenumerationsbasis; och (iii) internt utvecklad design. Det har dock funnits situationer historiskt, och det finns risk för framtida situationer, där någon inom koncernen anklagas för att ha gjort intrång i tredje parts immateriella rättigheter (innefattande varumärke, bolagsnamn och domännamn) som kan erhållas genom registrering samt rättigheter som inte kan registreras. Sådana intrång skulle kunna skada koncernens rykte på marknaden samt medföra kostnader för tvistlösning.

Skulle ett intrång i sin tur inträffa i koncernens immateriella rättigheter, kan koncernen behöva väckatalan avseende intrånget, vilket kan medföra kostnader för koncernen. Koncernen riskerar också att förlora en sådan tvist, och således rätten till omtvistad immateriell rättighet och koncernen skulle vidare behöva erlagga skadestånd till motparten.

Verksamheten som koncernen verkar inom är starkt fokuserad på immateriella rättigheter och det är avgörande att tillse att ingen konkurrent utnyttjar, till exempel genom att sälja likadana posters till ett lägre pris, varken design eller annan immateriell rättighet som koncernen har spenderat resurser på att utveckla.

Vissa av de anställda inom koncernen utvecklar immateriella rättigheter, exempelvis motiv till posters, inom ramen för sin anställning. När anställningsförhållandet upphör finns det en risk att den anställde hävdar äganderätt till oregistrerade immateriella rättigheter som har utvecklats inom ramen för anställningen.

#### **VALUTARISK**

Som en konsekvens av sin internationella räckvidd är koncernen exponerad för risker relaterade till valutakursfluktuationer. Risken är främst i samband med försäljning av koncernens produkter i andra valutor än SEK. Cirka 90 % av koncernens nettoomsättning är i utländsk valuta, främst i EUR, GBP och DKK och i allt högre grad i USD. Koncernen redovisar sin resultat- och balansräkning i SEK och därmed är koncernens konsoliderade försäljning exponerad för valutaförändringar. Koncernen arbetar för närvarande inte med att säkra sådan valutaexponering.

#### **FINANSIERINGS-/LIKVIDITETSRISK OCH ÅTAGANDEN MED ANLEDNING AV BOLAGETS UTFÄRDADE OBLIGATION**

Koncernen emitterade i december 2020 en säkerställd obligation på totalt 1 100 MSEK i samband med förvärvet av Poster Store. Som säkerhet har koncernen ställt säkerheter, inklusive pantsättning av aktier i dotterbolagen. Obligationen löper med en rörlig ränta på STIBOR 3m +5,5 % och förfaller i december 2024. Eftersom obligationen förfaller i december 2024 har den klassificerats om från långfristiga till kortfristiga skulder. Koncernen utvärderar olika alternativ för att omfinansiera skulden och därmed skapa en långsiktigt uthållig kapitalstruktur. Skulle en överenskommelse inte nås finns risk för att koncernen inte kan återbetala obligationen.

#### **RÄNTERISK**

Ränteförändringar medför en påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.





# BOLAGSSTYRNINGS- RAPPORT

## ALLMÄNT

Desenio Group ("Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551), Nasdaq First North Growth Market Rulebook samt Bolagets bolagsordning och interna regler (innefattande tex styrelsens arbetsordning och VD-instruktion). Bolagets obligation är sedan den 14 december 2021 noterad på Nasdaq och i och med det måste Bolaget följa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa samtliga regler i Koden. Om ett bolag bedömer att en viss regel inte passar med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter kan bolaget välja att avvika från denna regel, vilket då ska redovisas genom att orsakerna till avvikelsen anges i bolagsstyrningsrapporten.

## BOLAGSSTÄMMA

### ALLMÄNT

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

### RÄTT ATT DELTA PÅ BOLAGSSTÄMMA

För att få delta i bolagsstämman ska aktieägare vara införd i den av Euroclear förda aktieboken sex (6) bankdagar före stämman och anmäla sig hos Bolaget senast den dag som

anges i kallelsen till stämman. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade hos bank eller annan förvaltare måste, för att vara berättigade att delta på bolagsstämman, utöver att informera Bolaget begära att deras aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken senast fyra (4) bankdagar före stämman. Aktieägare bör informera sina förvaltare om detta i god tid före avstämningsdagen. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får åtföljas av högst två (2) biträden.

### INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. En sådan begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju (7) veckor före bolagsstämman.

### BOLAGSSTÄMMOR UNDER ÅRET

Årsstämman 25 maj 2023 beslutade att fastställa årsredovisningen, koncernårsredovisningen, behandla årets resultat enligt styrelsens förslag, bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet, arvode till styrelse och revisor samt omval av samtliga styrelseledamöter och revisor. Årsstämman beslutade om riktlinjer för att utse ledamöter i valberedningen samt valberedningens uppdrag. Årsstämman beslutade vidare om sedvanlig omräkning och efterföljande villkorsändring av incitamentsprogramserie 2018/2023, incitamentsprogramserie 2021/2025 och incitamentsprogramserie 2022/2025. Årsstämman beslutade om incitamentsprogramserie 2023/2026 för anställda i enlighet med styrelsens förslag samt bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier.

Desenios årsstämma kommer att hållas onsdagen den 29 maj 2024. För ytterligare information se Bolagets webbplats, [www.deseniogroup.com](http://www.deseniogroup.com).

## VALBEREDNING

Valberedningen representerar aktieägarna. Valberedningens uppgift är att utarbeta och lägga fram förslag till beslut som aktieägarna röstar om vid årsstämman. Förslagen gäller antal och val av styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelsen och dess utskott, val av och arvode till revisorerna samt vid behov den process och de kriterier som ska styra tillsättandet av medlemmarna i valberedningen.

Årsstämman fattar beslut om principer för valberedningens tillsättande och arbete. Bolaget ska ha en valberedning bestående av ledamöter utsedda av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna samt styrelseordföranden. Vid bildandet av valberedningen ska ägarförhållandena i Bolaget, baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB den sista bankdagen i augusti och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Bolaget vid denna tidpunkt, avgöra vilka som är de till röstetalet tre största aktieägarna. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter skall vara oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning. Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men skall inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Bolagets styrelseordförande är sammankallande till det första mötet samt skall tillse att valberedningen omgående erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Sådan information skall lämnas senast under oktober månad och innefatta uppgift om bland annat styrelsens arbetsformer och om effektiviteten i dess arbete. Valberedningens ledamöter skall inte uppbära arvode från Bolaget.

I enlighet med den antagna instruktionen har en valberedning inför årsstämman 2024 konstituerats bestående av ordförande Jacob Wiström som utsetts av Verdane Capital, Thomas Blomqvist som utsetts av MBHB Holding samt Alexander Hars i egenskap av tredje största ägare och ordförande i Desenio Groups styrelse.

## STYRELSE

Styrelsen är Bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är utsedd av ägarna för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i såväl bolagets som aktieägarnas bästa intresse. Styrelseledamöter väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen anger att antalet i styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Per dagen för denna Bolagsstyrningsrapport består Bolagets styrelse av fem (5) ordinarie ledamöter som presenteras i avsnittet "Styrelsen" på sid 13–14.

Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning. Styrelsens arbete regleras vidare av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens kommittéer samt en instruktion för verkställande direktören (inklusive instruktion avseende verkställande direktörens ekonomiska rapportering).

Styrelsen ansvarar för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställandet av riktlinjer för att säkerställa att Bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande, fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy. Styrelsen ansvarar även för utveckling och antagande av Bolagets centrala policyer, att tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, att tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av verksamheten och risker, att utse Bolagets verkställande direktör och fastställa lön och annan ersättning till denne och andra ledande befattningshavare.

### Deltagande styrelseledamöter

Styrelseledamot	Styrelsemöten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Alexander Hars	14/14	2/3	1/1
Cecilia Marlow	7/14	1/3	1/1
Jakob Tolleryd	7/14		
Martin Blomqvist	12/14		
Max Carlsén	14/14	3/3	
Nathalie du Preez	14/14		1/1
Sarah Kauss	12/14	3/3	

## STYRELSENS ARBETE

Under räkenskapsåret genomfördes 14 protokollförda möten, varav 12 ordinarie möten. Styrelsemötena har en återkommande struktur med bestämda huvudpunkter. Genomgående frågor för året har varit Bolagets försäljningsutveckling och Bolagets belåning i form av utställda företagsobligationer som förfaller i december 2024. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning, såsom affärsläge, ekonomiskt utfall, prognoser, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Fyra av styrelsemötena hölls inför delårsrapporter. De extra styrelsemötena hanterade frågor och beslut inför bolagets återköp av bolagets egna företagsobligationer. Policyer och riktlinjer som antagits under året har varit styrelsens arbetsordning, utskottens arbetsordningar, vd-instruktioner, instruktion för finansiell rapportering, uppförandekod, delegeringsordning, samt policys inom antikorruption, intern kontroll, finansiering, närståendetransaktioner, visuellblåsare, IT, GDPR, information, informationssäkerhet, insider, kontinuitetsplanering, och riskhantering.

Inför styrelsemötena fick ledamöterna underlag beträffande de ärenden som avsågs behandlas. I materialet ingick den verkställande direktörens rapport. Verkställande direktören samt ekonomi- och finanschefen deltog vid styrelsemötena som föredragande. Vid behov föredrog andra tjänstemän ärenden för styrelsen. Styrelsen beslutade om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och om vd-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion för verkställande direktören.

## ORDFÖRANDES ROLL

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelseledamöterna får alla nödvändiga handlingar och den information de behöver för att kunna utföra sitt arbete. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med verkställande direktören övervaka Bolagets resultat och förbereda samt vara ordförande på styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt och verkställande direktörens arbete. Styrelsen träffas enligt ett förutbestämt schema. Utöver dessa möten kan det komma att kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte.

## UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen under året var en självutvärdering där ledamöterna skriftligen besvarade frågor inom olika ämnesområden inom styrelsens arbete. Flera frågeställningar belyses, till exempel samarbetsklimat, kunskapsbredd, mötenas genomförande, och mötesunderlag. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna

uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Utfallet av utvärderingen var ett fåtal områden som kunde förbättras varvid dessa förbättringar kommer att införas löpande under 2024.

Styrelsen utvärderar därutöver fortlöpande verkställande direktörens arbete på ett likartat sätt.

## ERSÄTTNINGSGRUPP

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av Alexander Hars (ordförande) och Nathalie du Preez. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av ersättningsutskottets arbetsordning som fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt samråda med vd avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen. Utskottet höll ett möte under året. Utskottet har hanterat frågor om incitamentsprogram, ersättning för VD och ledningsgrupp samt successionsplanering. Bolagets HR-chef har varit föredragande i särskilda ärenden.

## REVISIONSGRUPP

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av Max Carlsén (ordförande), Sarah Kauss och Alexander Hars. Revisionsutskottet har dels en rådgivande (uppföljning och utvärdering), dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Desenios styrelse. Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning som fastställs årligen. I revisionsutskottet ingår uppgifter som att upprätthålla och effektivisera kontakten med koncernens revisorer, utöva tillsyn över rutinerna för redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska dessutom övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision samt riskhantering. Revisionsutskottet rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen. Ekonomi- och finanschefen samt verkställande direktören deltog vid alla möten under året som föredragande. Bolagets revisor deltog på alla utskottets möten under året. Utskottet har under året hanterat frågor om bolagets delårsrapporter, riskhantering, intern kontroll och bedömt om internrevision var ändamålsenligt för bolaget.





## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören samt instruktionen för den finansiella rapporteringen.

Verkställande direktören ansvarar för att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar samt för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Verkställande direktören leder arbetet i bolagsledningen samt fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Vidare är verkställande direktören föredragande vid styrelsens sammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna löpande tillställs den information som behövs för att följa Bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras närmare i avsnittet "Ledningsgruppen" på sid 11.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

För styrelsearbete i Bolaget utgår enligt årsstämmans beslut den 25 maj 2023 arvode om 400 000 kronor till styrelsens ordförande, 200 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i Bolaget eller företräder större aktieägare, ytterligare 75 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 30 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet som inte representerar en större aktieägare samt ytterligare 45 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 20 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet som inte representerar en större aktieägare.

En sammanställning över arvodena per ledamot finns i not 7.

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolaget har inte beslutat om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare då Bolaget inte är noterat på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget har dock en obligation som är noterad på reglerad marknad.

## INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs, samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som Bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Rutinerna för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar, regler samt övriga krav på noterade bolag.

Inom Bolaget omfattas hela verksamheten av den interna kontrollen där intern kontroll avseende finansiell rapportering, regelefterlevnad och bolagets interna styrning är väsentliga.

Den interna kontrollen baseras på ramverket COSO och omfattar huvudsakligen följande komponenter (vilka beskrivs nedan under respektive avsnitt) "Mål", "Intern kontrollmiljö", "Riskbedömning", "Kontrollaktiviteter", "Utvärdering av processer och nyckelkontroller" samt "Rapportering och informationsflöde".

### MÅL

Styrelsen sätter strategier, målsättningar och fokusområden för Desenios verksamhet och definitionen av mål utgör en grundsten för den interna kontrollen och dess processer. Risk definieras som en händelse som om den inträffar negativt kan påverka Bolagets möjligheter att nå de uppsatta målen.

### INTERN KONTROLLMILJÖ

I Desenio utgörs kontrollmiljön bland annat av organisationsstruktur med definierade ansvarsområden och rapporteringsvägar samt ett systematiskt kvalitetsarbete och styrdokument i form av policys, rutiner för standardiserat arbete, arbetsinstruktioner och attestinstruktion. Bolagets affärsplan/strategi och budget utgör också en del av kontrollmiljön. Verksamhetens art, e-handel i en internationell miljö, är till sin natur riskmedveten och Bolaget arbetar därför i alla aspekter med dokumentation, uppföljning och återkoppling, även detta sörjer för en god kontrollmiljö.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och styrelsens arbetsfördelning framgår av styrelsens arbetsordning. I vd-instruktionen samt Bolagets policy för internkontroll har fastslagits hur rapporteringen till

styrelsen ska utformas. Styrelsen har också delegerat ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö till vd även om styrelsen fortsatt är ytterst ansvarig. Rutiner har skapats för att förse styrelsen med nödvändiga rapporter för att löpande kunna bedöma risker och tillgodose kraven på adekvat intern kontroll och rapportering.

Styrelsen har, baserat på bedömd god kontrollmiljö och bolagets storlek, bedömt att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en funktion för internrevision inrättas.

### RISKBEDÖMNING

Baserat på de uppsatta målen för verksamheten görs en riskbedömning med syfte att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som om de inträffar negativt kan påverka Bolagets möjligheter att nå de uppsatta målen. Styrelsen och ledningen tillser att det regelbundet görs specifik riskbedömning baserat på uppsatta mål. Ledningen ansvarar för Bolagets riskkartläggning där identifierade risker bedöms och kategoriseras in i områden som exempelvis kunder, konkurrenter, finans och IT. En riskbedömning har genomförts på den finansiella rapporteringen utifrån bolagets ICFR-ramverk (Internal Control over Financial Reporting). De viktigaste riskerna avseende verksamheten, marknadsutvecklingen och finansiella risker beskrivs i förvaltningsberättelsen under avsnittet "Information om risker och osäkerhetsfaktorer".

### KONTROLLAKTIVITETER

De mest väsentliga riskerna genomlysas regelbundet och hanteras genom identifierade och dokumenterade nyckelkontroller som beskriver hur Bolaget ska hantera och upprätthålla kontroll över riskerna. Utformningen av kontrollaktiviteter bygger på den interna kontrollmiljön med tydlig organisationsstruktur, definierade rapporteringsvägar och ett kvalitetssystem med processer och IT-system som ständigt förbättras för att vara uppdaterade och heltäckande. Nyckelkontroller kopplade till risker relaterade till finansiell rapportering kan exempelvis inkludera rutiner för attestering och godkännande av utbetalningar och rapporter.

### UTVÄRDERING AV PROCESSER OCH NYCKELROLLER

Bolaget utvärderar regelbundet processerna för intern kontroll för att säkerställa att alla komponenter fungerar och att styrelsen kan upprätthålla adekvat översikt. Bolaget utvärderar också specifikt de identifierade kontrollerna kopplade till de väsentligaste riskerna för att säkerställa att de är korrekt utformade och hanteras riskerna på avsett sätt. Processerna som utvärderas utgår från Bolagets ICFR-ramverk och omfattar generella kontroller, ekonomisk uppföljning, anställning, kundorder, inköp, varulager och generella IT-kontroller.

De externa revisorerna, Bolagets ekonomifunktion och revisionsutskottet har löpande kontakt under hela räkenskapsåret i syfte att tidigt fånga upp eventuella risker och hantera frågeställningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Revisorer rapporterar också regelbundet till styrelsen.

### RAPPORTERING OCH INFORMATIONSFLÖDE

Rapportering och informationsflöde är en mycket viktig komponent för de interna kontrollprocesserna. Styrelsen får kontinuerlig rapportering från Bolagets ledning, exempelvis i form av månadsrapporter, och kan följa verksamhetens utveckling och status i relation till uppsatta mål och identifierade risker. Koncernens verksamhet, finansiella ställning, kapitalbehov, investeringar och kostnadsmassa diskuteras vid varje styrelsemöte. Avstämningar mot budget och utfall från tidigare år görs månadsvis och större avvikelser rapporteras också till styrelsen vid varje styrelsemöte.

Den interna informationen och kommunikationen handlar om att tillförsäkra att Bolagets medarbetare är uppdaterade avseende relevanta interna kontrollprocesser och att senaste versionen av policys, rutiner för standardiserat arbete och arbetsinstruktioner är tillgängliga för alla medarbetare. Den externa informationen, som huvudsakligen sker via pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporter, årsredovisningen och Bolagets hemsida (deseniogroup.com), syftar till att hålla marknaden uppdaterad om utvecklingen av Bolagets verksamhet och se till att Desenio lever upp till kraven på korrekt informationsgivning till marknaden enligt regelverket på First North Growth Market. Detta styrs också av Bolagets fastlagda informationspolicy. Policyn anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa och interna informationen blir korrekt och fullständig. Verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets IR-funktion och bolaget har under året anlitat en extern konsult som hanterat en del av det praktiska genomförandet av arbetet.

## INTERNREVISION

Mot bakgrund av koncernens storlek, struktur och verksamhetens karaktär bedömde revisionsutskottet inte det som ändamålsenligt att etablera en särskild funktion för internrevision. Styrelsen beslutade i enlighet med utskottets rekommendation.

## EXTERN REVISION

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisningar, räkenskaper och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revision av Bolagets finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med i Sverige accepterade revisionsstandarder. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Revisorn granskade översiktligt bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet.

KPMG AB har varit Bolagets revisor sedan 2017 och omvaldes till Bolagets revisor på årsstämman 2023 för perioden intill slutet av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är Mathias Arvidsson. Mathias Arvidsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR (FAR – branschorganisation inom redovisning, revision och rådgivning).





## RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	967,2	964,9
Kostnad för sålda varor		-155,1	-154,4
<b>Bruttoresultat</b>		<b>812,1</b>	<b>810,5</b>
Hanteringskostnader		-262,5	-287,0
Marknadsföringskostnader		-324,6	-294,7
Administrationskostnader		-146,3	-164,8
Övriga rörelseintäkter	5	16,4	8,0
Övriga rörelsekostnader	6	-270,1	-19,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4, 7, 8, 9, 22, 24</b>	<b>-175,0</b>	<b>52,8</b>
Finansiella intäkter		25,5	20,8
Finansiella kostnader		-124,1	-88,1
<b>Finansnetto</b>	<b>10</b>	<b>-98,6</b>	<b>-67,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-273,6</b>	<b>-14,6</b>
Skatt	12	-10,6	-7,8
<b>Årets resultat</b>			
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-284,2	-22,3
<b>Årets resultat</b>		<b>-284,2</b>	<b>-22,3</b>
<b>Resultat per aktie</b>	<b>13</b>	-	-
före utspädning (kr)		-1,91	-0,15
efter utspädning (kr)		-1,91	-0,15

## RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGA TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>	<b>29</b>	<b>-284,2</b>	<b>-22,3</b>
Omräkningsdifferenser överfört till årets resultat		-0,6	0,2
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-284,8</b>	<b>-22,1</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-284,8</b>	<b>-22,1</b>
Årets resultat hänförligt till:		-	-
Moderbolagets ägare		-284,8	-22,1
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-284,8</b>	<b>-22,1</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>	<b>26, 27</b>		
Goodwill	14	584,3	834,3
Varumärken	15	429,0	429,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	4,5	39,3
Inventarier och installationer	17	18,5	21,9
Nyttjanderättstillgångar	27	61,8	65,9
Finansiella tillgångar	25	6,8	7,2
Uppskjutna skattefordringar	12	0,4	0,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 105,3</b>	<b>1 398,0</b>
Varulager	18	49,7	74,0
Övriga fordringar		23,4	9,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	8,9	11,2
Likvida medel	20	149,9	155,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>231,9</b>	<b>250,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 337,2</b>	<b>1 648,2</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>21</b>		
Aktiekapital		0,5	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		296,0	296,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-342,7	-57,9
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-46,2</b>	<b>238,6</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-46,2</b>	<b>238,6</b>
<b>Skulder</b>	<b>7, 23</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	22, 25	-	1 083,0
Långfristiga leasingskulder	27	49,2	52,1
Uppskjutna skatteskulder	12	88,4	95,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>137,6</b>	<b>1 230,0</b>
Kortfristiga leasingskulder	27	16,5	19,6
Leverantörsskulder		70,4	55,1
Aktuella skatteskulder	12	0,7	10,2
Övriga skulder		1 110,9	52,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	47,3	42,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 245,8</b>	<b>179,6</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 383,4</b>	<b>1 409,6</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 337,2</b>	<b>1 648,2</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	0,5	296,0		-35,8	260,7
<b>Årets totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens				0,2	0,2
Årets resultat				-22,3	-22,3
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-22,1</b>	<b>-22,1</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>0,5</b>	<b>296,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-57,9</b>	<b>238,6</b>

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,5	296,0		-57,9	238,6
<b>Årets totalresultat</b>					
Omräkningsdifferens				-0,6	-0,6
Årets resultat				-284,2	-284,2
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-284,8</b>	<b>-284,8</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>0,5</b>	<b>296,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-342,7</b>	<b>-46,2</b>



## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
	<b>32</b>		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-273,6	-14,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		309,5	65,9
Betald inkomstskatt		-32,7	-26,8
		<b>3,2</b>	<b>24,5</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		24,3	17,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-3,7	11,5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		19,8	-28,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>43,6</b>	<b>25,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2,1	-13,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-3,1
Förvärv av leasingtillgångar		-	-0,9
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-0,4
Avyttring av finansiella tillgångar		0,3	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1,8</b>	<b>-18,3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring i reserver		-	-1,8
Återköp av obligatoner		-24,5	-
Amortering av leasingskuld		-23,1	-11,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-47,6</b>	<b>-13,2</b>
Årets kassaflöde		-5,8	-6,2
Likvida medel vid årets början		155,7	161,9
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>149,9</b>	<b>155,7</b>

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	13,7	11,5
Kostnad sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13,7</b>	<b>11,5</b>
Distributionskostnader		-	-
Marknadsföringskostnader		-	-
Administrationskostnader		-23,0	-21,2
Övriga rörelseintäkter		7,3	-
Övriga rörelsekostnader	6	-6,2	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4, 7, 8, 9</b>	<b>-8,2</b>	<b>-9,7</b>
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-250,0	-
Resultat från finansiella poster:			
Ränteintäkter från koncernföretag		1,0	0,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	13,5	7,5
Räntekostnader till koncernföretag		-1,9	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-109,9	-81,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-355,5</b>	<b>-83,5</b>
Bokslutsdispositioner	11	109,1	100,9
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-246,4</b>	<b>17,4</b>
Skatt	12	-16,2	-14,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-262,6</b>	<b>3,4</b>

## RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>-262,6</b>	<b>3,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-262,6</b>	<b>3,4</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-262,6</b>	<b>3,4</b>

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30	1 156,3	1 406,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 156,4</b>	<b>1 406,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		53,2	110,8
Övriga fordringar		8,2	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1,2	0,7
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>62,6</b>	<b>111,9</b>
Kassa och bank		10,7	9,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>73,3</b>	<b>121,4</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 229,7</b>	<b>1 527,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>21</b>		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,5	0,5
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		413,4	410,0
Årets resultat		-262,6	3,4
<b>Summa eget kapital</b>		<b>151,3</b>	<b>413,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	22, 25	-	1 083,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>1 083,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,7	1,4
Skulder till koncernföretag		13,0	14,1
Aktuell skatteskuld		-	9,4
Övriga skulder		1 057,7	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	7,0	6,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 078,4</b>	<b>30,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 229,7</b>	<b>1 527,8</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital			
	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	0,5	328,8	81,2	410,5
Årets totalresultat				
Årets resultat			3,4	3,4
Omräkningsdifferens			0,1	0,1
<b>Årets totalresultat</b>			<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
Vinstdisposition		81,2	-81,2	3,5
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>0,5</b>	<b>410,0</b>	<b>3,5</b>	<b>413,9</b>
MSEK	Bundet eget kapital			
	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	-
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,5	410,0	3,4	413,9
Årets totalresultat				
Årets resultat			-262,6	-262,6
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-262,6</b>	<b>-262,6</b>
Vinstdisposition		3,4	-3,4	0,0
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>0,5</b>	<b>413,4</b>	<b>-262,6</b>	<b>151,3</b>



## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
	<b>32</b>		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-355,5	-83,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		248,3	8,7
Betald inkomstskatt		-33,5	-13,5
		<b>-140,7</b>	<b>-88,3</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		57,2	-28,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		0,1	7,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-83,4</b>	<b>-109,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköp av obligationer		-24,5	-
Inlösta aktieoptioner		-	-
Erhållna koncernbidrag		109,1	100,9
Utbetald utdelning		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>84,6</b>	<b>100,9</b>
Årets kassaflöde		1,2	-8,2
Likvida medel vid årets början		9,5	17,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>10,7</b>	<b>9,5</b>

### Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

#### ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 maj 2024. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2024.

#### VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE

##### VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Desenius balansräkningar innehåller för närvarande inga poster som redovisas till verkligt värde.

##### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, uttryckta i miljoner svenska kronor.

##### BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

### **VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER**

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### **NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS**

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### **KLASSIFICERING M.M.**

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Desenio per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt.

### **RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING**

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

## *Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv*

### **DOTTERFÖRETAG**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Desenio Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Desenio Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande

föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

### **TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

## *Utländsk valuta*

### **TRANSAKTIONER I UTLÄNSK VALUTA**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### **UTLÄNSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på

balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande.

## Intäkter

### PRESTATIONSÅTAGANDEN OCH INTÄKTSREDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Desenio redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Kontrollen överförs normalt när varan överlämnas till självständig fraktförare, vilket är den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls.

Koncernens avtal med kunderna tillåter att kunden returnerar en vara. Förväntad effekt av retur redovisas genom att intäkterna initialt reduceras med förväntad återbetalning, som beräknas utifrån historiska data, och en återbetalningsskuld redovisas. Rätten att återfå varan redovisas som en tillgång motsvarande lagervärdet.

### STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

### LEASING

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter-leasing-och

icke-leasingkomponenter-fördelar. Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har Koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing-och icke-leasingkomponenter som erläggs med fast belopp som en enda leasingkomponent.

### LEASINGAVTAL DÄR KONCERNEN ÄR LEASETAGARE

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkuldens som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasing av fordon.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per

det datum då koncernens rätt till betalning fastställs. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- Redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

### SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## *Finansiella instrument*

### REDOVISNING OCH FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

### KLASSIFICERING OCH EFTERFÖLJANDE VÄRDERING

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet. Koncernen innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

#### FINANSIELLA SKULDER – KLASSIFICERING, EFTERFÖLJANDE VÄRDERING OCH VINSTER OCH FÖRLUSTER

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Koncernen har endast finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinst eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

### NEDSKRIVNINGAR - FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

Koncernens kundfordringar överläts normalt direkt vid upprättandet och några kreditförluster uppstår därför inte.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning (bortbokning).

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

#### FINANSIELLA SKULDER

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

#### KVITTNING

Finansiella tillgångar och finansiella skulder ska kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna



med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

### **AVSKRIVNINGSPRINCIPER**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

## *Immateriella tillgångar*

### **GOODWILL OCH VARUMÄRKEN**

Goodwill och varumärken värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

### **UTVECKLINGSUTGIFTER**

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i året resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### **ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### **AVSKRIVNINGSPRINCIPER**

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

- De beräknade nyttjandeperioderna är: balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- kundrelationer 3 år

### **NEDSKRIVNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SAMT NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### **ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNING**

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av

goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### **VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

#### **RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädningen från optionerna baseras på en beräkning av hur många aktier som hypotetiskt hade kunnat köpas in under perioden med lösenkursen och värdet på återstående tjänster i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. De aktier som inte hade kunnat köpas in leder till utspädning. Vidare inkluderas det antal optioner, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

#### **PENSIONSPLANER**

Samtliga pensionsförpliktelser som Desenio har är avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### **AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR**

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. De anställda har emellertid erlagt marknadsvärde för de erhållna optionerna och någon effekt

uppkommer därför inte i resultatet eller rapport över finansiell ställning.

#### **MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### **SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### **KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER**

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av presentationen av eget kapital.

#### **DOTTERFÖRETAG**

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

#### **RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING**

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning eller samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

## LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkund i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader och mark. I stället redovisas leasing- och icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för dessa typer av underliggande tillgångar. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

## KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 2. Fortsatt drift

Desenio Group AB (publ) emitterade i december 2020 en säkerställd obligation på totalt 1 100 MSEK i samband med förvärvet av Poster Store. Obligationen löper med en rörlig ränta på STIBOR 3m +5,5 % och förfaller i december 2024. Maximalt belopp för obligationen är 1 800 MSEK. Obligationen har inga löpande kovenanter utan enbart vid upptagande av ny skuld och till exempel vid en aktieutdelning. Låneupptagningsutgifter skrivs av med 2,2 MSEK per kvartal fram till december 2024. Beloppet ingår i räntekostnader och är icke-kassaflödespåverkande. Obligationen förfaller i december 2024 och obligationen har därmed klassificerats om från långfristiga skulder till kortfristiga skulder.

I juni 2023 genomförde Desenio Group återköp av bolagets egna företagsobligationer över marknaden, motsvarande 3,2% av det totala utestående obligationslånet (nominellt värde 35 MSEK). Köpen gjordes till ett genomsnittligt återköpsbelopp om 70% av nominellt värde, till ett totalt belopp motsvarande 24,5 MSEK. Genom återköpen av obligationer under nominellt värde minskade bolaget räntekostnaderna och skulden relaterade till obligationen från 1 100 MSEK till 1 065 MSEK.

I juli 2023 utsåg Desenio Group AB, ABG Sundal Collier (ABGSC) till finansiell rådgivare för att utvärdera tillgängliga alternativ för att hitta en hållbar kapitalstruktur innan obligationsförfall. Som en del i processen har Desenio Groups ledning under 2023 mött majoriteten av obligationsinnehavarna samt större ägare till Desenio Group för att diskutera och utvärdera olika alternativ för en hållbar kapitalstruktur framöver. Alternativen kommer att fortsätta att diskuteras med intressenterna under perioden fram till obligationens förfalldag i december 2024.

Styrelsens och ledningens bedömning är att företagets förmåga att driva verksamheten vidare förutsätter en överenskommelse mellan obligationsinnehavare och ägare

innan obligationen förfaller i december 2024. Tidpunkten för genomförande av det alternativ som väljs, beror på faktorer såsom den finansiella utvecklingen och Desenio Groups marknadsvärde. Beaktat ovan föreligger det vid avlämnande av denna årsredovisning osäkerhet avseende den fortsatta driften de kommande 12 månaderna.

## Not 3. Intäkter

### AVTALSBALANSER

Information om fordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Övriga fordringar	23,4	9,3

MODERBOLAGET		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncerninterna kundfordringar	1,8	2,7

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor, posters och ramar. Kontrollen överförs normalt när varan överlämnas till självständig fraktförare, vilket är den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls. Intäktsredovisningen sker således vid tidpunkten för överlämning till självständig fraktförare. Moderbolagets intäkter innefattar fördelning av gemensamma kostnader

## Not 4. Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet följs upp med geografi som grund. Uppföljningen omfattar intäkter, kostnad för sålda varor och rörelsekostnader. Indelningen i rörelsesegment grundar sig på de marknader Desenios produkter säljs.

### Följande rörelsesegment har identifierats:

- Norden
- Core Europe, som består av Tyskland, Frankrike, Nederländerna och Storbritannien
- Övriga Europa
- Övriga världen

## INTÄKTER PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
<b>Intäkter från externa kunder</b>		
Sverige	100,0	94,8
Tyskland	235,5	226,3
Frankrike	81,7	85,1
Nederländerna	53,0	52,7
Storbritannien	105,3	112,3
Övriga Europa	296,4	322,6
USA	53,5	41,0
Övriga världen	41,8	30,1
	<b>967,2</b>	<b>964,9</b>
<b>Investeringar i materiella anläggningstillgångar</b>		
Sverige	-	0,6
Tjeckien	1,1	10,4
USA	1,0	4,3
	<b>2,1</b>	<b>15,3</b>

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

MSEK	Norden		Core Europe		Övriga Europa		Övriga världen		Avstämningsposter		Summa konsoliderat	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	224,0	221,9	475,5	476,3	182,5	195,4	85,2	71,3			967,2	964,9
Kostnad sålda varor	-37,5	-37,4	-74,8	-75,0	-28,1	-32,3	-14,8	-9,7			-155,1	-154,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>186,5</b>	<b>184,5</b>	<b>400,7</b>	<b>401,3</b>	<b>154,4</b>	<b>163,1</b>	<b>70,5</b>	<b>61,7</b>			<b>812,1</b>	<b>810,5</b>
Rörelsekostnader	-119,9	-124,1	-262,6	-263,2	-92,3	-102,9	-68,2	-58,2	-444,1	-209,3	-987,1	-757,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>66,6</b>	<b>60,4</b>	<b>138,1</b>	<b>138,1</b>	<b>62,1</b>	<b>60,2</b>	<b>2,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-444,1</b>	<b>-209,3</b>	<b>-175,0</b>	<b>52,8</b>
Finansnetto									-98,6	-67,3	-98,6	-67,3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>66,6</b>	<b>60,4</b>	<b>138,1</b>	<b>138,1</b>	<b>62,1</b>	<b>60,2</b>	<b>2,3</b>	<b>3,5</b>	<b>-542,7</b>	<b>-276,7</b>	<b>-273,6</b>	<b>-14,6</b>

### Not 5. Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	14,9	8,0
Övrigt	1,5	-
	<b>16,4</b>	<b>8,0</b>

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7,3	-
	<b>7,3</b>	<b>-</b>



## Not 6. Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN			MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-20,1	-19,2	Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-6,2	-
Nedskrivning av goodwill	-250,0	-		-6,2	-
	<b>-270,1</b>	<b>-19,2</b>			

## Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

KONCERNEN					
MSEK			2023		2022
Löner och ersättningar m.m.			63,7		83,3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 22)			5,1		5,5
Sociala avgifter			21,3		25,1
			<b>90,1</b>		<b>114,0</b>
MSEK		2023	Varav män	2022	Varav män
<b>Moderbolaget</b>					
Sverige		3	67%	3	67%
<b>Totalt moderbolaget</b>		<b>3</b>	<b>67%</b>	<b>3</b>	<b>67%</b>
<b>Dotterföretag</b>					
Sverige		97	19%	158	18%
Tjeckien		26	27%	14	23%
USA		3	35%	2	25%
<b>Totalt i dotterföretag</b>		<b>126</b>	<b>21%</b>	<b>174</b>	<b>18%</b>
<b>Koncernen totalt</b>		<b>129</b>	<b>22%</b>	<b>177</b>	<b>19%</b>

## KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	40%	43%
Övriga ledande befattningshavare	50%	43%
<b>Koncernen</b>		
Styrelsen	40%	43%
Övriga ledande befattningshavare	50%	43%

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET**

MODERBOLAGET		2023		
MSEK	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	
Löner och andra ersättningar	7,7	0,0	7,7	
(varav tantiem o.d.)	0,5	0,0	0,5	
Sociala kostnader	5,5	0,0	5,5	
(varav pensionskostnad)	1,5	0,0	1,5	

MODERBOLAGET		2022		
MSEK	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	
Löner och andra ersättningar	5,3	0,0	5,3	
(varav tantiem o.d.)	0,2	0,0	0,2	
Sociala kostnader	3,1	0,0	3,1	
(varav pensionskostnad)	1,2	0,0	1,2	

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS-KOSTNADER SAMT PENSIONS-FÖRPLIKTELSE R FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN**

KONCERNEN		2023	2022
MSEK	Ledande befattningshavare (6 personer)	Ledande befattningshavare (6 personer)	Ledande befattningshavare (6 personer)
Löner och andra ersättningar	10,4	9,0	
(varav tantiem o.d.)	0,6	0,3	
Pensionskostnader	1,9	1,8	
Pensionsförpliktelser	-	-	

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MODERBOLAGET					
2023	Grundlön	Rörlig	Pensions-	Övrig	
MSEK	styrelse	ersättning	kostnad	ersättning	Summa
<b>Alexander Hars - Styrelsens ordförande</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,5				0,5
<b>Jakob Tolleryd - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,1				0,1
<b>Max Carlsén - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget					
<b>Martin Blomqvist - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget					
<b>Nathalie Du Preez - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
<b>Sarah Kauss - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
<b>Cecilia Marlow - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,1				0,1
<b>Fredrik Palm - Verkställande direktör</b>					
Ersättning från moderbolaget	2,7	0,4	0,7	0,0	3,8
<b>Övriga ledande befattningshavare</b>					
Ersättning från moderbolaget	4,5	0,1	0,8	0,0	5,4
Ersättning från dotterföretag	2,9	0,2	0,4	0,0	3,5
<b>Summa</b>	<b>11,2</b>	<b>0,6</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>
Ersättning från moderbolaget	8,3	0,5	1,5	0,0	10,3
Ersättning från dotterföretag	2,9	0,2	0,4	0,0	3,5

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MODERBOLAGET					
2022	Grundlön	Rörlig	Pensions-	Övrig	
MSEK	styrelse	ersättning	kostnad	ersättning	Summa
<b>Alexander Hars - Styrelsens ordförande</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,4				0,4
<b>Jakob Tolleryd - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,1			0,1	0,2
<b>Max Carlsén - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget					
<b>Martin Blomqvist - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget					
<b>Nathalie Du Preez - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
<b>Sarah Kauss - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
<b>Cecilia Marlow - Styrelseledamot</b>					
Ersättning från moderbolaget	0,3				0,3
<b>Fredrik Palm - Verkställande direktör</b>					
Ersättning från moderbolaget	2,6	0,2	0,6	0,0	3,4
<b>Övriga ledande befattningshavare</b>					
Ersättning från moderbolaget	2,5		0,5	0,0	3,0
Ersättning från dotterföretag	3,6	0,1	0,6		4,2
<b>Summa</b>	<b>9,9</b>	<b>0,3</b>	<b>1,8</b>	<b>0,1</b>	<b>12,1</b>
Ersättning från moderbolaget	6,4	0,2	1,2	0,1	7,8
Ersättning från dotterföretag	3,6	0,1	0,6	0,0	4,2



## AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

I juni 2017 startade koncernen ett aktieoptionsprogram som ger ledande befattningshavare och övriga anställda rätt att förvärva aktier i företaget. I oktober 2018, juni 2021 och juni 2022 har ytterligare tilldelning med liknande villkor erbjudits dessa personalgrupper. Programmen ger rätt att teckna en

aktie till en förutbestämd teckningskurs. Programmen har krav på anställning fram till lösentidpunkterna. Avslutas en anställning innan lösentidpunkten ska den anställde erbjuda företaget att förvärva alla eller en del av optionerna. Andelen beror på hur lång tid som kvarstår fram till lösentidpunkten. Förutsättningar och villkor för tilldelningarna framgår nedan:

Datum för tilldelning/personalkategori	Antal instrument	Intjänandevillkor
Tilldelning av aktieoptioner till ledande befattningshavare juni 2017	-	Förvärvat optioner till ett fastställt pris som gav rätt att i maj 2022 förvärva samma antal aktier som innehav av optioner. Visst anställningskrav fram till lösentidpunkt. Optionerna löstes in i maj 2022.
Tilldelning av aktieoptioner till övriga anställda juni 2017	-	
Tilldelning av aktieoptioner till ledande befattningshavare oktober 2018	-	Förvärvat optioner till ett fastställt pris som ger rätt att i oktober 2023 förvärva samma antal aktier som innehav av optioner. Visst anställningskrav fram till lösentidpunkt.
Tilldelning av aktieoptioner till övriga anställda oktober 2018	-	
Tilldelning av aktieoptioner till ledande befattningshavare juni 2021	208 300	Förvärvat optioner till ett fastställt pris som ger rätt att i juni-augusti 2025 förvärva samma antal aktier som innehav av optioner. Visst anställningskrav fram till lösentidpunkt. ISIN: SE0016275085
Tilldelning av aktieoptioner till övriga anställda juni 2021	197 075	
Tilldelning av aktieoptioner till ledande befattningshavare juni 2022	164 600	Förvärvat optioner till ett fastställt pris som ger rätt att i juni-september 2025 förvärva samma antal aktier som innehav av optioner. Visst anställningskrav fram till lösentidpunkt. ISIN: SE0018219859
Tilldelning av aktieoptioner till övriga anställda juni 2022	451 948	
<b>Totalt utestående egetkapitalreglerade optioner 2023-12-31</b>	<b>1 021 923</b>	
<b>Totalt koncernen</b>		
Totalt antal egetkapitalreglerade optioner	1 021 923	
Totalt antal kontantreglerade optioner	-	

## ANTAL OCH VÄGDA GENOMSnittliga Lösenpriser Avseende Egetkapitalreglerade Optioner

### MODERBOLAGET

MSEK	Vägt genomsnittligt lösenpris		Vägt genomsnittligt lösenpris		Vägt genomsnittligt lösenpris	
	Antal optioner 2023	Antal optioner 2023	Antal optioner 2022	Antal optioner 2022	Antal optioner 2021	Antal optioner 2021
Utestående vid periodens början	28,19	2 628 150	9,47	6 855 200	1,51	6 482 000
Tilldelade under perioden	-	-	12,59	786 200	118,40	472 300
Förverkade under perioden	41,45	-227 227	17,40	-41 850	7,71	-99 100
Inlösta under perioden	-	-	0,00357	-4 971 400	0,00	-
Förfallna under perioden	6,46	-1 379 000	-	-	0,00	-
Utestående vid periodens utgång	54,56	1 021 923	28,19	2 628 150	9,47	6 855 200
Inlösningsbara vid periodens slut	-	-	-	-	-	-

## VERKLIGT VÄRDE OCH ANTAGANDEN AVSEENDE EGETKAPITALREGLERADE OPTIONER TILLDELADE UNDER PERIODEN OCH JÄMFÖRELSEPERIODEN

MODERBOLAGET	Nyckelpersoner i ledande ställning		Övriga anställda	
	2023	2022	2023	2022
MSEK				
<b>Verkligt värde vid värderingstidpunkten</b>	-	<b>0,08</b>	-	<b>0,08</b>
Aktiepris (uttryckt som vägt genomsnittligt aktiepris)	-	4,57	-	4,57
Lösenpris	-	12,59	-	12,59
Lösenpris baserat på volumvägt aktiepris	-	200%	-	200%
Förväntad volatilitet (uttryckt som vägd genomsnittlig volatilitet)	-	35%	-	35%
Optionernas löptid (uttryckt som vägd genomsnittlig löptid)	-	3,33	-	3,33
Förväntad utdelning	-	0,48	-	0,48
Risfri ränta (baserad på statsobligationer)	-	1,54%	-	1,54%

De indata som anges i ovanstående tabell avser för egetkapitalreglerade optioner värderingen vid tilldelningstidpunkten. Den förväntade volatiliteten är baserad på historisk volatilitet (beräknad baserat på den vägda genomsnittliga återstående löptiden av aktieoptionerna), justerad för eventuella förväntade förändringar i framtida volatilitet till följd av officiellt tillgänglig information. Den förväntade löptiden på optionen med hänsyn tagen till förväntad inlösen har antagits uppgå till 3,3 (4,3) år.

### Not 8. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KONCERNEN			MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
KPMG AB			KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1,2	0,6	Revisionsuppdrag	0,3	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,5	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,3
Andra uppdrag	-	0,9	Andra uppdrag	-	0,8

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning

eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 9. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
Handelsvaror	-155,1	-154,0
Övriga externa kostnader	-603,6	-594,0
Personalkostnader	-90,2	-114,0
Övriga rörelsekostnader	-20,0	-19,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-39,7	-39,0
Nedskrivningar	-250,0	-
<b>Total</b>	<b>-1 158,6</b>	<b>-920,2</b>

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
Personalkostnader	-13,4	-11,8
Andra rörelsekostnader	-8,5	-9,4
<b>Total</b>	<b>-21,9</b>	<b>-21,2</b>

## Not 10. Finansnetto

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
Valutakursvinster	11,0	20,7
Övriga tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde - ränteintäkter	4,0	0,1
Övriga finansiella intäkter	10,5	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>25,5</b>	<b>20,8</b>
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde - räntekostnader	-100,1	-70,8
Valutakursförluster	-13,9	-7,0
Kostnader obligationslån	-8,8	-8,7
Övriga finansiella kostnader	-1,3	-1,6
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-124,1</b>	<b>-88,1</b>
<b>Finansnetto redovisat i resultatet</b>	<b>-98,6</b>	<b>-67,3</b>

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
Ränteintäkter	2,0	-
Valutakursvinster	1,0	7,5
Övriga finansiella intäkter	10,5	-
<b>Summa</b>	<b>13,5</b>	<b>7,5</b>
Räntekostnader obligationslån	-100,1	-70,8
Kostnader obligationslån	-8,8	-8,7
Övrigt	-1,0	-2,1
<b>Summa</b>	<b>-109,9</b>	<b>-81,6</b>

## Not 11. Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	109,1	100,9
<b>Summa</b>	<b>109,1</b>	<b>100,9</b>

## Not 12. Skatter

### REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT/RAPPORT ÖVER RESULTAT

KONCENEN				
MSEK		2023		2022
Aktuell skattekostnad (-)/[skatteintäkt (+)]				
Årets skattekostnad [/skatteintäkt]		-17,1		-14,8
		<b>-17,1</b>		<b>-14,8</b>
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		6,5		7,0
		<b>6,5</b>		<b>7,0</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>		<b>-10,6</b>		<b>-7,8</b>
MODERBOLAGET				
MSEK		2023		2022
Aktuell skattekostnad (-)/[skatteintäkt (+)]				
Årets skattekostnad [/skatteintäkt]		-16,2		-14,0
<b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>		<b>-16,2</b>		<b>-14,0</b>

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

KONCENEN				
MSEK		2023		2022
Resultat före skatt		-273,6		-14,6
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	56,4	20,6%	3,1
Ej avdragsgilla kostnader	-24,5%	-67,0	-73,5%	-10,9
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-10,6</b>	<b>-52,9%</b>	<b>-7,8</b>
MODERBOLAGET				
MSEK		2023		2022
Resultat före skatt		-246,4		17,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	50,7	20,6%	-3,7
Ej avdragsgilla kostnader	-27,2%	-66,9	59,8%	-10,3
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-6,6%</b>	<b>-16,2</b>	<b>80,4%</b>	<b>-14,0</b>



## FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

KONCENEN						
MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2023
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	94,6	-6,6				88,0
	<b>94,6</b>	<b>-6,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>88,0</b>

KONCENEN						
MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2022
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	101,6	-7,0				94,6

Nominell skattesats för svenska aktiebolag utgör 20,6% för år 2022 och 2023.

### Not 13. Resultat per aktie

#### RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA OCH KVARVARANDE VERKSAMHET

Före utspädning			Efter utspädning		
MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
Resultat per aktie	-1,91	-0,15	Resultat per aktie	-1,91	-0,15
MSEK				2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning				-284,2	-22,3

Vägt genomsnittligt antal aktier uppgick till 149 082 510.

MSEK	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare efter utspädning	-284,2	-22,3

#### VÄGT GENOMSNISSLIGT ANTAL STAMAKTIER, EFTER UTSPÄDNING

I tusental aktier	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	147 108	147 108
Effekt av optioner	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	147 108	147 108

#### INSTRUMENT SOM KAN GE FRAMTIDA UTSPÄDNINGSEFFEKT OCH FÖRÄNDRINGAR EFTER BALANSDAGEN

Företaget hade under 2023 tre utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurser (6,46, 118,40 samt 12,59 kronor) översteg stamaktiernas genomsnittskurs (1,27 kr per aktie) under räkenskapsåret. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har

exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkurserna kommer optioner att medföra utspädning. Företaget har inga andra utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurser understeg stamaktiernas genomsnittskurs. Inga optioner medför därmed en utspädningseffekt.

## Not 14. Goodwill

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans	834,3	834,3
Nedskrivning	-250,0	-
<b>Utgående balans</b>	<b>584,3</b>	<b>834,3</b>

### NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSA- GENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

MSEK	2023	2022
	Redovisat värde	Redovisat värde
Desenio / Poster Store	584,3	834,3
<b>Total</b>	<b>584,3</b>	<b>834,3</b>

### GOODWILL I DESEnio- OCH POSTER STOREVERKSAMHETEN

Koncernens goodwill har uppstått vid två förvärv. Dels det tidigare förvärvet av Desenio-verksamheten dels förvärvet av Poster Store-verksamheten i slutet av 2020. Koncernen integrerade de två verksamheterna under 2021 och har därmed en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövningen av verksamheterna baseras på deras nyttjandevärden. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 18,4% efter skatt. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Nedskrivningsprövningen per 2023-12-31 har baserats på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på

kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en aktuell diskonteringsränta på 18,4% före skatt. Använda kassaflöden och tillväxttakter har verifierats mot verkligt utfall. Nedskrivningsprövningen per 2023-12-31 indikerade att det beräknade återvinningsvärdet var lägre än det redovisade värdet. Företagsledningen bedömde därmed att nedskrivning hänförlig goodwill var aktuellt. I samband med rapporten för det fjärde kvartalet 2023 fattade styrelsen beslut om att skriva ner goodwill för koncernen hänförligt till förvärven av de svenska dotterbolagen, med 250 MSEK, från 834 MSEK till 584 MSEK.

De viktiga antagandena i femårsprognoserna och de metoder som använts för att skatta värden är följande för innevarande och föregående år:

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Marknadstillväxt	<p>Bolagets adresserbara marknad, som är den globala marknaden för prisvärd väggkonst uppgår till drygt 165 miljarder sek, hade mellan 2015–2019 en årlig tillväxt om ca fem procentenheter och förväntas fortsätta i ungefärligen samma takt de närmaste åren. Segmentet för onlinespecialister, där Desenio verkar, förväntas växa med en årlig tillväxttakt om ca 10 procent. Övriga onlinemarknaden förväntas växa med en årlig takt om 5–10 procent. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till en förväntad långsiktig tillväxt. Utvecklingen på Desenios adresserbara marknad drivs av ett antal faktorer och trender av vilka Bolaget anser några av de viktigaste är: i) ökad onlinepenetration, ii) ökad marknadsandel för specialiserade onlineaktörer och iii) ökat intresse för prisvärd konst i form av posters och ramar. Onlinemarknaden för prisvärd väggkonst har växt med i genomsnitt cirka 25 procent under perioden 2015–2019. Tillväxten har till stor del drivits av att en ökande andel av hushållens allmänna konsumtion sker online, samt en ökad preferens bland konsumenter att köpa prisvärd väggkonst online. Onlinepenetrationen förväntas fortsätta öka från dagens cirka 43%. Detta drivs av att det för posters och ramar finns mindre behov av fysisk utvärdering före köp samt att betydelsen av ett brett och unikt sortiment med enkel och effektiv logistik blir allt viktigare. Dessutom är den ökade tillgängligheten för dessa produkter, i kombination med en bekväm shoppingupplevelse, också faktorer som driver den förväntade ökningen av onlinepenetrationen. Fysiska butikers andel på marknaden för prisvärd väggkonst förväntas minska över tid, pådrivet av ett växande antal nya specialiserade online-aktörer, omnichannelaktörer som ställer om till renodlade affärsmodeller online och onlineaktörernas fortsatt starka närvaro på onlinebaserade marknadsplatser. Marknadspenetreringen bland specialiserade online-aktörer är idag relativt låg men förväntas öka över tid. Bredden och djupet i bolagens kurerade sortiment har visat sig vara viktiga inköpskriterier för prisvärd väggkonst. Kunderna uppvisar en stark preferens för tydliga gränssnitt som hjälper dem utforska stora sortiment, vilket stödjer tillväxtutsikterna för specialiserade onlineaktörer.</p>
Diskonteringsränta	<p>Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats. Det framräknade återvinningsvärdet är högre än aktuellt marknadsvärde på koncernen vilket motiverar en specifik riskpremie. En företagsspecifik riskpremie om 5,5% har adderats för att beakta den högre risken i tillväxtprognoserna, geografisk expansion, realisering av kostnadsbesparingar samt prognosnoggrannheten. Med den företagsspecifika riskpremien är diskonteringsräntan 18,4% efter skatt jämfört med 13,5% efter skatt utan den adderade riskpremien.</p>

## Not 15. Varumärken

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans	429,0	429,0
<b>Utgående balans</b>	<b>429,0</b>	<b>429,0</b>

Vid nedskrivningsprövning av varumärken så har ett nedskrivningsbehov inte identifierats. I denna prövning så har det beräknade återvinningsvärdet påvisats vara högre

än bokfört värde per 2023-12-31. Således bedömdes det per 2023-12-31 enbart återfinnas ett nedskrivningsbehov hänförligt goodwill vilket upplyses om i enlighet med not 14.

## Not 16. Övriga immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2023-12-31		2022-12-31	
	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer
MSEK				
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående balans	13,2	134,0	11,1	134,0
Övriga investeringar	-	-	2,1	-
Utgående balans	13,2	134,0	13,2	134,0
<b>Summa utgående balans</b>		<b>147,2</b>		<b>147,2</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Ingående balans	-6,0	-101,9	-3,4	-68,6
Årets avskrivningar	-2,8	-32,1	-2,6	-33,3
Utgående balans	-8,8	-134,0	-6,0	-101,9
<b>Summa utgående balans</b>		<b>-142,8</b>		<b>-107,9</b>
Redovisat värde	4,4	-	7,2	32,1
Totalt redovisat värde	-	4,4	-	39,3

Vid förvärvet av Poster Store Sverige AB i december 2020 identifierades kundrelationer till ett värde av 100 MSEK. Detta värde skrivs av linjärt under tre år, t.o.m. mitten av december 2023, med 33,3 MSEK per år.

Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2023		2022	
	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer
Marknadsföringskostnader	-	-32,1	-	-33,3
Administrationskostnader	-2,8	-	-2,6	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-2,8</b>	<b>-32,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>-33,3</b>



## Not 17. Inventarier och installationer

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans	30,5	16,6
Anskaffningar	2,2	13,2
Försäljningar/utrangeringar	-0,8	-0,1
Årets valutakursdifferenser	-0,7	0,8
<b>Utgående balans</b>	<b>31,2</b>	<b>30,5</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående balans	-8,6	-5,5
Årets avskrivning	-4,9	-3,2
Försäljningar/utrangeringar	0,6	-
Årets valutakursdifferenser	0,2	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-12,7</b>	<b>-8,6</b>
<b>Summa utgående balans</b>	<b>18,5</b>	<b>21,9</b>

Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	2023	2022
Hanteringskostnader	-4,0	-1,9
Administrationskostnader	-0,9	-1,2
Övriga rörelsekostnader	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-4,9</b>	<b>-3,2</b>

## Not 18. Varulager

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	49,7	74,0
	<b>49,7</b>	<b>74,0</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen 2023 ingår en nedskrivning av varulager med 1,9 MSEK samt återföring av nedskrivning år 2022 om 3,5 MSEK.

## Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	1,0	4,5
Hyra	5,4	3,0
Övriga förutbetalda kostnader	2,5	3,7
	<b>8,9</b>	<b>11,2</b>

MODERBOLAGET		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Hyra	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1,2	0,7
	<b>1,2</b>	<b>0,7</b>

## Not 20. Likvida medel

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodoavanden	149,9	155,7
<b>Summa enligt rapporten över finansiell ställning</b>	<b>149,9</b>	<b>155,7</b>

## Not 21. Eget kapital

KONCERNEN		
	2023	2022
<b>Stamaktier</b>		
Emitterade per 1 januari	149 082 510	144 111 110
Utnyttjade teckningsoptioner	-	4 971 400
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>149 082 510</b>	<b>149 082 510</b>
Aktiekapital (kronor)	532 438	532 438
Aktiernas kvotvärde (kronor)	0,003571	0,003571

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla stamaktier har samma rätt till Desenios kvarvarande nettotillgångar.

### UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning kommer att ske. Förslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 maj 2024.

### KONCERNENS EGET KAPITAL

#### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

#### BUNDET EGET KAPITAL

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

#### FRITT EGET KAPITAL

Fritt eget kapital är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Not 22. Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
<b>Långfristiga skulder</b>		
Obligationslån	-	1 083,0
Leasingskulder	49,2	52,1
	<b>49,2</b>	<b>1 135,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Obligationslån	1 056,8	-
Kortfristig del av leasingskulder	16,5	19,6
	<b>1 073,3</b>	<b>19,6</b>
MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
<b>Långfristiga skulder</b>		
Obligationslån	-	1 083,0
	-	<b>1 083,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Obligationslån	1 056,8	-
	<b>1 056,8</b>	-

### VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Bolaget emitterade den 10 december 2020 ett seniort säkerställt obligationslån om 1 100 MSEK inom en ram om 1 800 MSEK.

Obligationen förfaller den 16 december 2024 och har en rörlig ränta om Stibor 3 månader plus 5,5 procent.

Obligationen har villkorskrav bl.a. vid upptagande av ny skuld (skuldsättning i förhållande till resultatet ska vara lägre än 3,25 gånger) eller aktieutdelning (skuldsättning i förhållande till resultatet ska vara lägre än 2,00 gånger). Inga övriga löpande villkorskrav finns.

Obligationen noterades på Frankfurt Stock Exchange Open Market Quotation Board den 8 februari 2021, och på Nasdaq Stockholm den 14 december 2021.

## Not 23. Pensioner

### KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

#### AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Desenio har endast avgiftsbestämda pensionsplaner som bekostas av företagen i koncernen

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer	5,1	5,5

MODERBOLAGET		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	1,5	1,4

## Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Semesterlöner	9,3	9,5
Upplupna räntekostnader	3,8	3,7
Upplupna kostnader	34,3	29,1
	<b>47,4</b>	<b>42,3</b>

MODERBOLAGET		
Semesterlöner	1,4	1,3
Upplupna räntekostnader	3,8	3,7
Upplupna kostnader	1,8	1,0
	<b>7,0</b>	<b>6,0</b>

## Not 25. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

### KLASSIFICERING OCH VERKLIGT VÄRDE

Samtliga finansiella tillgångar och skulder i koncernen är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde utgör en approximation av verkligt värde.

## Not 26. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk

### RAMVERK FÖR FINANSIELL RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att

tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsriskerna.

## LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras var tredje månad. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens mål är att optimera kassaflödena och samla överskottslikviditeten i moderbolaget. Potentiell överskottslikviditet ska i första hand användas för att återbetala extern skuld eller finansiera

investeringar inom en snar framtid. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

## KREDITFACILITETER

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Företagsobligation	1 800,0	1 100,0	700,0
<b>Summa</b>	<b>1 800,0</b>	<b>1 100,0</b>	<b>700,0</b>
Tillgängliga likvida medel	149,9	149,9	149,9
<b>Likviditetsreserv</b>	<b>1 949,9</b>	<b>1 249,9</b>	<b>849,9</b>

## FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Företagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 1,2 miljarder kronor och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

### KONCERNEN

2023 MSEK	Valuta	Nom. belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån	SEK	1 065,0	1 065,0	-	-	1 065,0	-	-
Leverantörsskulder		70,4	70,4	-	70,4	-	-	-
Leasingskulder		65,7	65,7	-	-	16,5	49,2	-
<b>Summa</b>		<b>1 201,1</b>	<b>1 201,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### KONCERNEN

2022 MSEK	Valuta	Nom. belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån	SEK	1 100,0	1 100,0	-	-	-	1 100,0	-
Leverantörsskulder		55,1	55,1	-	55,1	-	-	-
Leasingskulder		71,7	71,7	-	-	19,6	51,6	0,5
<b>Summa</b>		<b>1 226,7</b>	<b>1 226,7</b>	<b>-</b>	<b>55,1</b>	<b>19,6</b>	<b>1 151,6</b>	<b>0,5</b>

## MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsriskerna indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen utgörs av ränteriskerna och valutariskerna.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser, räntor och elpris få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

## RÄNTERISK

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Enligt finanspolicyn är strategin för att hantera ränterisken som grundregel att ha rörlig ränta i finansieringen. Detta för att korta räntor över tid är billigare än fasta räntor och att Desenio inte har långa kontrakt med fasta priser mot kunder.

Per balansdagen hade koncernen följande räntebindning på sina finansiella instrument exklusive effekterna av derivat

KONCERNEN						
2023-12-31	2023	2024	2025	2026	2027	
<b>Skuld</b>						
Obligationslån		1 100,0				
2022-12-31	2022	2023	2024	2025	2026	
<b>Skuld</b>						
Obligationslån			1 100,0			

### KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till +11 MSEK (+11) – givet de räntebärande tillgångar och skulder som fanns per balansdagen.

### VALUTARISK

Desenio är exponerat för risker relaterade till valutakursförändringar främst i samband med försäljningen av koncernens produkter i utländska valutor. Koncernens rapportvaluta är SEK medan cirka 90 % av nettoförsäljningen sker i andra valutor, särskilt EUR, GBP och USD. Därmed är koncernens konsoliderade intäkter och intäktrelaterade balansposter exponerade för valutakursförändringar. Desenio arbetar för närvarande inte med säkring av denna valutaexponering.

### TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens redovisade nettoomsättning på fakturerad valuta samt varukostnad per inköpsvaluta fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN		
Nettoomsättning MSEK	2023	2022
DKK	55,9	54,7
EUR	493,7	497,5
GBP	105,3	112,3
NOK	47,3	50,6
SEK	100,0	94,8
USD	53,5	41,0
Övriga	111,5	114,0
<b>Totalt</b>	<b>967,2</b>	<b>964,9</b>

### KÄNSLIGHETSANALYS - VALUTAKURSRISK

Om den svenska kronan skulle ha varit 10% starkare mot respektive valuta i tabellerna ovan beräknat på genomsnittliga årskurser skulle nettoomsättningen förändrats med -87 (-111) MSEK.

### KREDITRISK

Koncernens kunder som önskar att handla på kredit gör det genom en tredjepartslösning genom ett finansiellt institut där koncernen inte tar någon kreditrisk. Koncernens kreditrisk avseende finansiella fordringar är därmed oväsentlig.

### KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Alla finansiella aktiviteter ska bidra till de långsiktiga målen och att bolaget ska ha en balanserad risknivå. Kapitalhanteringen ska struktureras effektivt med hänsyn till finansiering, valuta och skatteregler i de olika jurisdiktionerna.

### RESULTAT OCH SKULDSÄTTNING

MSEK	2023	2022
Justerat rörelseresultat före avskrivning immateriella tillgångar (justerad EBITA)	109,7	101,9



## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

MSEK	2023	2022
Finansiella skulder	1 123,5	1 154,7
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	-149,9	-155,7
<b>Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)</b>	<b>973,6</b>	<b>999,0</b>
<b>Skuldsättning i förhållande till resultatet (antal ggr)</b>	<b>8,78</b>	<b>9,80</b>

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

## Not 27. Leasingavtal

### LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

#### NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNG

KONCERNEN			
MSEK	Lokaler	Inventarier	Totalt
Avskrivningar under året	18,9	0,1	19,0
Utgående balans 31 december 2023	61,8	-	61,8
Avskrivningar under året	16,6	0,1	16,7
Utgående balans 31 december 2022	65,8	0,1	65,9

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2023 uppgick till MSEK 15,4. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året

nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

### LEASINGSKULDER

KONCERNEN			
MSEK	2023	2022	
Kortfristiga leasingkulder	16,5	19,6	
Långfristiga leasingkulder	49,2	52,1	
Leasingkulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	65,7	71,7	

### BELOPP REDOVISADE I RESULTATET

KONCERNEN			
MSEK	2023	2022	
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	19,0	16,7	
Ränta på leasingkulder	1,2	1,0	

### ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASING- BETALNINGAR UPPGÅR TILL

MODERBOLAGET			
MSEK	2023	2022	
Inom ett år	2,0	2,0	
Mellan ett och fem år	-	1,8	
Längre än fem år	-	-	
<b>Totalt</b>	<b>2,0</b>	<b>3,8</b>	

## KOSTNADSFÖRDA AVGIFTER UPPGÅR TILL:

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
Minimileaseavgifter		
Variabla avgifter	-	-
Leasingkostnader	2,0	1,6
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>

## BELOPP REDOVISADE I RAPPORTEN ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN		
MSEK	2023	2022
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	23,1	11,4

### FASTIGHETSLEASING - LOKALER

Desenio leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på 5 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex eller koncernens försäljning i de leasade butikerna under året. Vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

### FÖRLÄNGNINGS- OCH UPSÄGNINGSOPTIONER

Desenios hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om fem till sex år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Desenio inte säger upp avtalet med 9–12 månaders uppsägningstid. För lokaler

bedömer Desenio i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leaseingskuld för dessa avtal uppgår till 65,7 MSEK.

### ÖVRIGA LEASINGAVTAL

Desenio leasar utrustning med leasingperioder på 2 till 5 år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med le-låsningsperioder på ett till tre år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för dessa leasingavtal.

## Not 28. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar

KONCERNEN		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Nettotillgångar	865,2	1 144,9
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>865,2</b>	<b>1 144,9</b>
	-	-
<b>Eventalförpliktelser</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

MODERBOLAGET		
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>	-	-
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	-	-
<b>Obligationslån</b>		
Pantsatta aktier i Desenio AB	1 146,8	1 396,8
Pantsatta aktier i Poster Store Sverige AB	9,4	9,4
Pantsatta aktier i DGFC s.r.o.	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>1 156,2</b>	<b>1 406,2</b>
<b>Eventalförpliktelser/Ansvarsförbindelser</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## Not 29. Disposition av företagets vinst eller förlust

### FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

MSEK	2023-12-31
Utdelning (0 kronor per aktie)	-
Balanseras i ny räkning	-284,2
<b>Summa</b>	<b>-284,2</b>

## Not 30. Närstående

### NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 31.

### SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN					
MSEK	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december
<b>Närstående relation</b>					
Andra närstående	2023	-	-	-	-
Andra närstående	2022	-	-	-	-
MODERBOLAGET					
MSEK	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december
<b>Närstående relation</b>					
Dotterföretag	2023	13,7	-	-	53,2
Dotterföretag	2022	11,5	-	-	110,8
Andra närstående	2023	-	-	-	-
Andra närstående	2022	-	-	-	-

### TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Företagets styrelseledamöter och VD samt dess nära familjemedlemmar kontrollerar knappt 26 % av rösterna i företaget.

De ledande befattningshavarna deltar också i koncernens aktieoptionsprogram, se not 7. För övriga ersättningar till nyckelpersoner hänvisas också till not 7.

## Not 31. Koncernföretag

### INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

KONCERNEN			Ägarandel i %	
	Dotterföretagets säte	Land	2023-12-31	2022-12-31
Desenio AB	Stockholm	Sverige	100%	100%
Poster Store Sverige AB	Stockholm	Sverige	100%	100%
DGFC s.r.o.	Prag	Tjeckien	100%	100%
Desenio Group Inc.	Delaware	USA	100%	100%

MODERBOLAGET		
MSEK	2023	2022
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1 406,3	1 406,2
Inköp		0,1
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	-250,0	
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>1 156,3</b>	<b>1 406,3</b>

#### SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2023-12-31	2022-12-31
Desenio AB, 556763-0693, Stockholm	1 000	100	1 146,8	1 396,8
Poster Store Sverige AB, 559047-8151, Stockholm	100	100	9,4	9,4
DGFC s.r.o., 10838325, Prag	100	100	-	-
Desenio Group Inc., 86-3387044, Delaware	100	100	0,1	0,1

#### Not 32. Specifikationer till rapport över kassaflöden

##### LIKVIDA MEDEL

MSEK	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	149,9	155,7
<b>Summa enligt rapporten över finansiell ställning</b>	<b>149,9</b>	<b>155,7</b>

MODERBOLAGET		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	10,7	9,5
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>10,7</b>	<b>9,5</b>

##### KORTFRISTIGA PLACERINGAR HAR KLASSIFICERATS SOM LIKVIDA MEDEL ENLIGT FÖLJANDE UTGÅNGSPUNKTER

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- De kan lätt omvandlas till kassamedel
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

##### BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

MSEK	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	4,0	0,1
Erlagd ränta	91,3	79,5
<b>MODERBOLAGET</b>		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	-	-
Erlagd ränta	91,3	79,5

**TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR**

MSEK	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	15,6	17,7

**FÖRÄNDRING AV SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN - KONCERNEN**

MSEK	Obligationslån	Leasingskuld	Övriga räntebärande skulder	Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten
<b>KONCERNEN</b>				
<b>Ingående balans 2023</b>	<b>1 083,0</b>	<b>71,6</b>	<b>-</b>	<b>1 154,6</b>
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Återköp av obligation	-35,0			-35,0
Amortering leasingskuld		-20,3		-20,3
Andra förändringar				
Tillkommande leasingskulder		15,6		15,6
Aktiverade låneutgifter	8,8			8,8
Räntekostnader		-1,2		-1,2
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>1 056,8</b>	<b>65,7</b>	<b>-</b>	<b>1 122,5</b>
<b>Ingående balans 2022</b>	<b>1 074,3</b>	<b>66,1</b>		<b>1 140,4</b>
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Amortering leasingskuld		-11,5		-11,5
Andra förändringar				
Tillkommande leasingskulder		18,0		18,0
Aktiverade låneutgifter	8,7			8,7
Räntekostnader		-1,0		-1,0
<b>Summa andra förändringar</b>				
<b>Utgående balans 2022</b>	<b>1 083,0</b>	<b>71,6</b>	<b>-</b>	<b>1 154,6</b>



## FÖRÄNDRING AV SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN – MODERBOLAGET

MODERBOLAGET				
MSEK	Obligationslån	Leasingskuld	Övriga räntebärande skulder	Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten
<b>Ingående balans 2023</b>	<b>1 083,0</b>	-	-	<b>1 083,0</b>
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten				
Återköp av obligation	-35,0			-35,0
Andra förändringar				
Aktiverade låneutgifter	8,8			8,8
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>1 056,8</b>	-	-	<b>1 056,8</b>
<b>Ingående balans 2022</b>	<b>1 074,3</b>			<b>1 074,3</b>
Andra förändringar				
Aktiverade låneutgifter	8,7			8,7
<b>Utgående balans 2022</b>	<b>1 083,0</b>	-	-	<b>1 083,0</b>

### Not 33. Händelser efter balansdagen

Under februari varslades om en omorganisation som påverkar cirka 10 procent av koncernens anställda i Sverige.

### Not 34. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Förutom det som beskrivs nedan är de kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar desamma som i senaste årsredovisning.

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

#### **VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### **RÖRELSEFÖRÄRV**

Koncernen har genomfört ett rörelseförvärv före tidpunkten för övergång. Förvärvsanalysen har inte räknats om retroaktivt avseende detta rörelseförvärv. Däremot har belopp för varumärke, som inte särredovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper, identifierats i goodwillbeloppet per övergångstidpunkten. Detta belopp har särredovisats i övergångsbalansen med motsvarande minskning av tidigare redovisade belopp för goodwill per samma tidpunkt.

#### **PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBELOPP FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

##### **GOODWILL**

Koncernen genomför kvartalsvis nedskrivningsprövning av goodwill i enlighet med redovisningsprinciperna. Koncernens goodwill har uppstått vid två förvärv. Dels det tidigare förvärvet av Desenio-verksamheten dels förvärvet av Poster Store-verksamheten i slutet av 2020. Koncernen integrerade de två verksamheterna under 2021 och har därmed en kassagenererande enhet.

Nedskrivningsprövningen per 2023-12-31 har baserats på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på

kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en aktuell diskonteringsränta på 18,4% före skatt. Använda kassaflöden och tillväxttakter har verifierats mot verkligt utfall. Nedskrivningsprövningen per 2023-12-31 indikerade att det beräknade återvinningsvärdet var lägre än det redovisade värdet. Företagsledningen bedömde därmed att nedskrivning hänförlig goodwill var aktuellt. I samband med rapporten för det fjärde kvartalet 2023 fattade styrelsen beslut om att skriva ner goodwill för koncernen hänförligt till förvärvet av de svenska dotterbolagen, med 250 MSEK, från 834 MSEK till 584 MSEK.

##### **VARUMÄRKEN**

Koncernen genomför kvartalsvis nedskrivningsprövning av varumärken i enlighet med redovisningsprinciperna. Koncernens varumärken har uppstått vid två förvärv. Dels det tidigare förvärvet av Desenio-verksamheten dels förvärvet av Poster Store-verksamheten i slutet av 2020. Koncernen integrerade de två verksamheterna under 2021. Nedskrivningsprövningen har baserats på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en aktuell diskonteringsränta på 18,4% före skatt. Använda kassaflöden och tillväxttakter har verifierats mot verkligt utfall. Nedskrivningsprövningen per 2023-12-31 indikerade att det beräknade återvinningsvärdet påvisats vara högre än det bokförda värdet per 2023-12-31.

##### **BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER**

Koncernen har aktiverat utgifter för utveckling av olika IT-system som immateriella anläggningstillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgångarna kan ha ett återvinningsvärde som är lägre än redovisat värde. Nyttjandeperioden uppskattas och fastställs i samband med den initiala redovisningen och omprövas för eventuell justering årligen. För närvarande har nyttjandeperioden bedömts uppgå till 5 år för de befintliga tillgångarna.

##### **LEASINGAVTAL**

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. En bedömning av

huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ur-skrangliga avtalet.

#### **VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR**

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

#### **NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL**

Vid beräkning av den kassagenererande enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt

nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14.

#### **Not 35. Uppgifter om moderbolaget**

Desenio Group AB (559107-2839) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Maria Bangata 4a, 118 63 Stockholm, Sverige och postadressen är Box 11025, 100 61 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

## GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER'

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltnings-berättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 maj 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 maj 2024.

Stockholm 6 maj 2024

---

Alexander Hars  
Ordförande

---

Fredrik Palm  
Verkställande direktör

---

Nathalie du Preez  
Ledamot

---

Martin Blomqvist  
Ledamot

---

Max Carlsén  
Ledamot

---

Sarah Kauss  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 maj 2024

---

KPMG AB  
**MATHIAS ARVIDSSON**  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Desenio Group AB (publ), org. nr 559107-2839

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Desenio Group AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–53 och hållbarhetsrapporten på sidorna 15–35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har

tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÄSENTLIGA OSÄKERHETSFAKTORER AVSEENDE ANTAGANDET OM FORTSATT DRIFT

Vi vill fästa uppmärksamheten på uppgifterna i förvaltningsberättelsen och not 2 i årsredovisningen att företagets förmåga att driva verksamheten vidare förutsätter en överenskommelse mellan obligationsinnehavare och ägare innan obligationen förfaller i december 2024. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vi har inte modifierat våra uttalanden på grund av detta.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### INTÄKTSREDOVISNING AV VARUFÖRSÄLJNING MED RETURRÄTT

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 63 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### BESKRIVNING AV OMRÅDET

Nettoomsättningen för koncernen uppgår per den 31 december 2023 till 967,2 (964,9) MSEK. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga när varorna har överlämnats till transportombud, efter avdrag för returer. Intäktsredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar i reserven för förväntade returer. Reservens baseras på historisk data och företagsledningens erfarenhet. Därav bedöms intäktsredovisningen av varuförsäljning med returrätt utgöra ett särskilt betydelsefullt område.



#### HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

Granskning av processer och rutiner för intäktsredovisning.

Substansanalytisk granskning av redovisad försäljning i förhållande till tidpunkt för varulagertransaktioner.

Vi har bedömt företagsledningens antaganden och modell för avsättning av retur.

#### VÄRDERING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN SAMT ANDELAR AV KONCERNFÖRETAG I MODERBOLAGET

Se not 14, 15 samt 34 och redovisningsprinciper på sidorna 65–66 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### BESKRIVNING AV OMRÅDET

Koncernen redovisade per den 31 december 2023 goodwill och varumärken om totalt 1 013,3 (1 263) MSEK, vilket utgör 76 % av balansomslutningen. Goodwill och varumärken ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en teknik där bolaget upprättar framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

#### HUR OMRÅDET HAR BEAKTATS I REVISIONEN

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt. Vi har även stickprovsvist testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekta utförda. Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av de bedömningar som gjorts i antagande samt av tillämpade metoder.

#### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16 samt 99-101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är

otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

# RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

## UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Desenio Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna

bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

**REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN  
LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 15–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade

hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Desenio Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Göteborg den 6 maj 2024

---

KPMG AB

**MATHIAS ARVIDSSON**

Auktoriserad revisor

## FINANSIELL KALENDER

**29 MAJ 2024**

Årsstämma

**16 JULI 2024**

Delårsrapport januari - juni 2024

**24 OKTOBER 2024**

Delårsrapport januari - september 2024

**18 FEBRUARI 2025**

Delårsrapport januari - december 2024

## ÅRSSTÄMMA 2024

Desenios årsstämma 2024 kommer att hållas onsdagen den 29 maj 2024. Mer information om årsstämman och instruktioner för förhandsröstningen framgår av kallelsen till årsstämman och på Desenios webbplats:

[www.deseniogroup.com/sv/styrning/bolagsstamma/](http://www.deseniogroup.com/sv/styrning/bolagsstamma/)



## DEFINITION AV NYCKELTAL

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING FÖR ANVÄNDANDE
<b>Aktiva kunder</b>	Antal kunder som har genomfört minst en beställning under den föregående 24-månadersperioden.	Detta nyckeltal mäter Bolagets förmåga att attrahera och behålla kunder.
<b>Andel administrationskostnader och övriga kostnader, %</b>	Administrationskostnader och övriga kostnader utgörs av rörelsens kostnader minus kostnader för handelsvaror, hanterings- och distributionskostnader samt marknadsföringskostnader.	Detta nyckeltal ger Bolaget en indikation på externa kostnader, per intjänad krona, som inte är hänförliga till hanterings- och distributionskostnader eller marknadsföringskostnader, och är därmed en indikation på effektiviteten i Bolagets verksamhet.
<b>Andel marknadsföringskostnader, %</b>	Marknadsföringskostnaderna återfinns i resultaträkningen som en delpost i övriga externa kostnader. Nyckeltalet beräknas genom att marknadsföringskostnader exklusive förvävsrelaterade avskrivningar, divideras med nettoomsättningen, uttryckt i procent.	Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att mäta hur effektiv dess marknadsföringsverksamhet är och utgör därmed en indikation på hur effektiv Bolagets verksamhet är.
<b>Andel hanterings- och distributionskostnader, %</b>	Hanterings- och distributionskostnader inkluderar kostnader för 3PL, frakt till kund, kostnader för bank och kassa (primärt kostnader för betalleverantörer såsom Klarna och PayPal) samt IT-och systemkostnader.	Detta nyckeltal ger Bolaget en indikation på hur mycket av kostnaderna för varje intjänad krona i nettoomsättningen som härrör från hantering och distribution, och utgör därmed en indikation på hur effektiv Bolagets verksamhet är.
<b>Antal besökare ('000)</b>	Antalet besök på en hemsida eller en grupp av hemsidor under mätperioden (oberoende av vilken enhet som används).	Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att mäta sin räckvidd och marknadsföringsaktiviteter.
<b>Antal order ('000)</b>	Antal order som läggs under mätperioden, justerat för avbeställningar och retur.	Antal order är ett nyckeltal som används för att mäta kundengagemang.
<b>Bruttovinst-marginal, %</b>	Bruttovinst (nettoförsäljning reducerat med Kostnad såld vara) dividerat med nettoförsäljningen, uttryckt procent.	Bruttovinstmarginalen ger översikt över intjäningen ifrån den operativa verksamheten.
<b>EBIT-marginal, %</b>	Rörelseresultatet (EBIT) dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Rörelsemarginal ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
<b>EBITA</b>	Rörelseresultat med återläggning av avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger en övergripande bild av vinst som genereras av verksamheten med återläggning av av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.
<b>EBITA-marginal, %</b>	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen är ett användbart mått tillsammans med nettoomsättningstillväxt för att övervaka värdeskapande.
<b>EBITDA</b>	Resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar.	EBITDA visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten.

## DEFINITION AV NYCKELTAL FORTS.

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING FÖR ANVÄNDANDE
<b>Genomsnittligt ordervärde (AOV)</b>	Transaktionsbaserad nettoomsättning dividerat med antalet beställningar under mätperioden. Genomsnittligt ordervärde är minus rabatter, exklusive moms och efter retur.	Genomsnittligt ordervärde mäts som en indikator på intäktsgenerering. Det anses utgöra ett nyckeltal för hur attraktiva Bolagets produkter och webbsidor är för kunderna.
<b>Investeringar</b>	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, exklusive finansiella tillgångar.	Detta nyckeltal ger Bolaget en bild av investeringar inklusive aktiverade leasingkontrakt.
<b>Justerad EBIT</b>	EBIT exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Justerad EBIT är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	Justerad EBIT dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Justerad EBIT-marginal är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITA</b>	EBITA exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Måttet är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	Justerad EBITA dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Justerad EBITA-marginal är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten före avskrivningar.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Justerad EBITDA är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten före avskrivningar.
<b>Försäljningsökning, %</b>	Årlig ökning av försäljning uttryckt i procent.	Nyckeltalet visar bolagets försäljningsökningssats mellan olika perioder.
<b>Nettoskuld / nettokassa</b>	Räntebärande skulder vid periodens utgång minskat med kassa och bank vid periodens utgång. Räntebärande skulder inkluderar obligationslån, skulder till kreditinstitut, leasingkulder samt skuld avseende tilläggsköpeskilling.	Nettoskuld/nettokassa är ett nyckeltal som visar Bolagets totala skuldsättning.



DESENIO GROUP