



## **Informationsbroschyr till aktieägarna i Doro AB inför beslut om den föreslagna utdelningen av aktierna i Careium AB (publ) vid extra bolags- stämma den 22 november 2021**



Denna informationsbroschyr ska endast användas i informationssyfte och som beslutsunderlag för Doros aktieägare när de tar ställning till styrelsens förslag om utdelning av aktierna i det helägda dotterbolaget Careium till aktieägarna i Doro. Denna informationsbroschyr innehåller inte och utgör inte någon inbjudan till eller något erbjudande att förvärva, sälja, teckna eller på annat sätt handla med aktier eller andra värdepapper i Doro. Informationsbroschyren har inte godkänts av någon tillsynsmyndighet och är inte ett prospekt.

Förutsatt att beslut fattas om utdelning i enlighet med styrelsens förslag på extra bolagsstämman i Doro den 22 november 2021 behöver du som aktieägare i Doro inte vidta några åtgärder för att erhålla aktier i Careium, utöver att vara registrerad som aktieägare (direktregistrerad eller genom förvaltare) på avstämningsdagen för utdelning av aktier i Careium. En bolagsbeskrivning kommer att offentliggöras innan Careiums aktier noteras på Nasdaq First North Growth Market, förutsatt att extra bolagsstämman beslutar om utdelning i enlighet med styrelsens förslag.

## VIKTIG INFORMATION

DORO AB:s ("Doro") styrelse har föreslagit att aktieägarna vid extra bolagsstämman den 22 november 2021 fattar beslut att genom utdelning överföra samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Careium AB (publ) ("Careium") till aktieägarna i Doro.

Doro tillhandahåller denna informationsbroschyr ("Informationsbroschyren") enbart för att lämna information till aktieägarna i Doro. Denna Informationsbroschyr utgör inte ett prospekt och har således inte upprättats i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129 eller Kommissionens delegerade Förordning (EU) 2019/980. Denna Informationsbroschyr har inte heller godkänts och registrerats av Finansinspektionen i egenskap av behörig myndighet enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129. Denna Informationsbroschyr innehåller inte något erbjudande till allmänheten om att teckna eller på annat sätt förvärva aktier eller andra finansiella instrument i Careium eller Doro, vare sig i Sverige eller i någon annan jurisdiktion.

Informationsbroschyren tillhandahålls på svenska och engelska på Doros hemsida, [www.doro.com](http://www.doro.com). I händelse av att versionerna inte överensstämmer äger den svenska versionen företräde. För definitioner av vissa begrepp som används i Informationsbroschyren, se avsnittet "**Vissa definitioner**".

För Informationsbroschyren gäller svensk rätt. Tvist med anledning av Informationsbroschyren och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt.

Denna Informationsbroschyr utgör inte eller utgör inte del av något erbjudande att utfärda eller sälja, eller uppmaning till ett erbjudande att förvärva, köpa eller teckna, några värdepapper i USA eller någon annan jurisdiktion där detta inte skulle vara tillåtet. Mottagaren av Informationsbroschyren är skyldig att informera sig om och följa dessa restriktioner, och får inte publicera eller distribuera Informationsbroschyren i strid med tillämpliga lagar och regler. Åtgärder i strid med dessa restriktioner kan utgöra brott mot tillämplig värdepapperslagstiftning. Aktierna i Careium har inte registrerats och kommer inte att registreras enligt United States Securities Act från 1933 i dess nuvarande lydelse ("**U.S. Securities Act**") eller värdepapperslagstiftningen i någon delstat eller annan jurisdiktion i USA och får inte erbjudas, säljas eller på annat sätt överföras, direkt eller indirekt, i eller till USA, förutom enligt ett tillämpligt undantag från, eller genom en transaktion som inte omfattas av, registreringskraven i U.S. Securities Act och i enlighet med värdepapperslagstiftningen i relevant delstat eller annan jurisdiktion i USA. Aktierna i Careium har varken godkänts eller underkänts av amerikanska Securities and Exchange Commission, någon delstatlig värdepappersmyndighet eller annan myndighet i USA, och ingen av nämnda myndigheter har heller godkänt transaktionens fördelar eller riktigheten eller tillräckligheten av informationen i denna Informationsbroschyr. Att påstå motsatsen är en brottslig handling i USA.

### Framåtriktad information och riskfaktorer

Informationsbroschyren innehåller viss framåtriktad information som återspeglar Doros eller Careiums aktuella syn på

framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Sådan framåtriktad information avser bland annat, utan begränsning, de förväntade kostnaderna och fördelarna med separationen och utdelningen av Careium. Ord som "avser", "bedömer", "förväntar", "kan", "planerar", "uppskattar", "beräknar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte hänför sig till historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information på grund av, utan begränsning, försämring av allmänna ekonomiska och finansiella förhållanden, förändringar på de marknader där Doro och Careium verkar, att de förväntade fördelarna med utdelningen inte realiserar, förändringar i lagar och förordningar, eller negativa effekter till följd av framtida rättstvister. All framåtriktad information som lämnas av Doro eller för Doros räkning gäller endast per det datum den lämnas och är baserad på den kunskap och information som fanns tillgänglig för styrelsen i Doro vid tidpunkten för denna Informationsbroschyr. Varken Doro eller Careium lämnar några utfästelser om att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av framåtriktad information till följd av ny information, framtida händelser eller liknande omständigheter annat än vad som följer av tillämplig lagstiftning.

En investering i värdepapper är förenad med vissa risker. När investerare fattar ett investeringsbeslut måste de förlita sig på sin egen bedömning av Doro och/eller Careium, inklusive föreliggande sakförhållanden och risker. Sådana faktorer inkluderar bland annat de riskfaktorer som beskrivs i avsnittet "**Riskfaktorer förenade med utdelningen**" i denna Informationsbroschyr, i Doros årsredovisning för räkenskapsåret 2020 och de riskfaktorer som kommer att beskrivas i den bolagsbeskrivning avseende Careium som kommer att offentliggöras innan Careiums aktier noteras på Nasdaq First North Growth Market.

### Bransch- och marknadsinformation

Varken Doro eller Careium tar något ansvar för riktigheten i någon bransch- eller marknadsinformation som inkluderas i denna Informationsbroschyr. Sådan information som kommer från tredje man har återgivits korrekt och såvitt Doro och Careium kan känna till och förvissa sig om, genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

### Presentation av finansiell information

Viss finansiell och annan information som presenteras i denna Informationsbroschyr har avrundats för att göra informationen lättillgänglig för läsaren. Följaktligen överensstämmer inte siffrorna i vissa kolumner exakt med angiven totalsumma. Ingen information i Informationsbroschyren har granskats eller reviderats av Doros eller Careiums revisorer.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Bakgrund och motiv	4
Information om föreslagen utdelning av aktier i Careium	5
Careiums verksamhet i korthet	6-7
Finansiell information för Careium i sammandrag	8-9
Careiums styrelse, ledande befattningshavare och revisor	10-11
Kvarvarande verksamheten i korthet	12-13
Finansiell information för Doro exklusive Careium	14-15
Risikfaktorer förenade med utdelningen	16
Vissa skattefrågor	17-18
Vanliga frågor och svar	19
Adresser	20

## VISSA DEFINITIONER

”Careium” avser, beroende på sammanhanget, Careium AB (publ), org.nr 559121-5875, eller den koncern i vilken Careium AB (publ) är moderbolag.

”Euroclear” avser Euroclear Sweden AB.

”First North” avser Nasdaq First North Growth Market.

”Informationsbroschyren” avser denna informationsbroschyr.

”Doro” avser, beroende på sammanhanget, DORO AB, org.nr 556161-9429, eller den koncern i vilken DORO AB är moderbolag.

## VIKTIGA DATUM

12 november 2021 \_\_\_\_\_ Avstämningsdag för deltagande i Doros extra bolagsstämma

19 november 2021 \_\_\_\_\_ Sista dag att anmäla sig till Doros extra bolagsstämma

22 november 2021 \_\_\_\_\_ Extra bolagsstämma i Doro

Under början av december 2021 \_\_\_\_\_ Beräknad tidpunkt för utdelning av, och första dag för handel i, Careiums aktier

### DOROS EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Information om rätt att delta och hur anmälan ska ske till Doros extra bolagsstämma finns i kallelsen till extra bolagsstämman, vilken finns publicerad på Doros hemsida, <https://www.doro.com/sv-se/corporate/corporate-governance/extra-general-meeting/>

# Bakgrund och motiv

Styrelsen i Doro har föreslagit att extra bolagsstämma i Doro den 22 november 2021 beslutar att dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Careium, som utgör Doros affärsområde Doro Care, till Doros aktieägare. Avsikten är att Careiums aktier ska noteras på First North.

Strategin för Doro har de senaste åren varit att var för sig stärka de två verksamheterna Doro Phones och Doro Care för att skapa de bästa förutsättningarna för verksamheternas fortsatta tillväxt och därmed ett ökat värde för aktieägarna.

Under 2020 separerades därför de två verksamheterna i två distinkta affärsområden för att ytterligare förstärka möjligheterna till utveckling.

Doro är europeisk marknadsledare för seniortelefoner med tillhörande tjänster med ett starkt varumärke samt en väl utmejslad strategi för fortsatt tillväxt.

Careium har sedan 2014 tagit sig till en position som en av de ledande aktörerna inom välfärdsteknik på fyra marknader; Sverige, Norge, Nederländerna och Europas största marknad Storbritannien. Careiums målsättning är att vara

en ambitiös kunskapsledare och utvecklare av sektorn för välfärdsteknik i Europa.

Styrelsen och koncernledningen i Doro bedömer att Careium nu har uppnått de rätta förutsättningarna för att agera helt självständigt och utvecklas utanför Doro. En utdelning och notering av Careiums aktier bedöms kunna bidra till att Careium kan fortsätta utveckla sin affärsmodell och sitt erbjudande. Bedömningen är därtill att det finns goda förutsättningar för fortsatt värdeskapande genom att bredda Careiums erbjudande till nya kundgrupper, bredda den geografiska täckningen i Europa samt genomföra eventuella strategiska förvärv.

Malmö den 1 november 2021

DORO AB  
Styrelsen



# Information om föreslagen utdelning av aktier i Careium

## BESLUT OM UTDELNING AV AKTIERNA I CAREIUM

Förutsatt att extra bolagsstämman i Doro den 22 november 2021 beslutar, i enlighet med Doros styrelses förslag, att dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Careium till aktieägarna i Doro har den som är registrerad som aktieägare i Doro på avstämningsdagen för utdelningen rätt att erhålla aktier i Careium. Aktierna i Careium kommer att delas ut till Doros aktieägare i proportion till varje enskild aktieägares innehav av aktier i Doro på avstämningsdagen för utdelningen. Utöver att vara registrerad som aktieägare på avstämningsdagen för utdelningen (direktregistrerad eller genom förvaltare) behöver inga åtgärder vidtas för att erhålla aktier i Careium. Utdelningen förväntas uppfylla de skattemässiga kraven enligt de så kallade Lex ASEA-reglerna. För mer information, vänligen se avsnittet ”Vissa skattefrågor”.

## UTDELNINGRELATION

Samtliga aktier i Careium kommer att delas ut i proportion till varje enskild aktieägares innehav av aktier i Doro på avstämningsdagen för utdelningen. För varje (1) aktie i Doro erhålls en (1) aktie i Careium. De aktier som innehas av Doro på avstämningsdagen berättigar inte till utdelning.

## AVSTÄMNINGSDAG

Styrelsen föreslår att extra bolagsstämman den 22 november 2021 bemyndigar styrelsen att bestämma avstämningsdag för utdelningen. Styrelsen i Doro har för avsikt att verkställa utdelningen av aktierna i Careium under början av december 2021. Avstämningsdagen beräknas infalla i nära anslutning till noteringen av aktierna i Careium.

## ERHÅLLANDE AV AKTIER

### Direktregistrerade innehav

De som på avstämningsdagen för utdelningen är införda som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken över aktieägare i Doro erhåller utan åtgärd aktier i Careium. Aktierna i Careium kommer att finnas tillgängliga på utdelningsberättigade aktieägares VP-konton (eller VP-konto som tillhör den som på annat sätt är berättigad till utdelning) tre bankdagar efter avstämningsdagen. Därefter kommer Euroclear att sända ut en avi med uppgift om det antal aktier som finns registrerade på mottagarens VP-konto.

### Förvaltarregistrerade innehav

De aktieägare som har sitt innehav i Doro förvaltarregistrerat hos bank eller annan förvaltare erhåller inga redovisningsuppgifter från Euroclear. Avisering och utbokning av aktier i Careium kommer istället att ske enligt respektive förvaltares rutiner.

## NOTERING AV AKTIERNA I CAREIUM

Styrelsen för Careium avser att ansöka om notering av Careiums aktier på First North. Första dag för handel i Careiums aktier beräknas inträffa under början av december 2021. Inför noteringen kommer Careium att offentliggöra en bolagsbeskrivning med ytterligare information om Careium.

## TRANSAKTIONSKOSTNADER

Doro uppskattar att de totala kostnaderna direkt hänförliga till transaktionen kommer att uppgå till cirka 8 MSEK, vilka kommer bäras av Doro.



# Careiums verksamhet i korthet

Careium, som utgör Doros affärsområde Doro Care, är en av de ledande aktörerna inom välfärdsteknik i Europa.

Idag är Careium marknadsledare<sup>1</sup> i Sverige och Norge samt en av de ledande aktörerna i Storbritannien och Nederländerna.<sup>2</sup> Careiums innovativa lösningar förbättrar säkerheten, livskvaliteten och självständigheten för seniorer såväl i som utanför hemmet. För vårdgivaren betyder bolagets lösningar ökad effektivitet och möjlighet att lägga resurser på mer värdefulla aktiviteter.

Careium tillhandahåller sina tjänster till fler än 400 000 seniorer i Sverige, Norge, Nederländerna och Storbritannien. Merparten av alla dessa seniorer är kopplade till någon av Careiums sex larmcentraler i Sverige, Norge och Storbritannien där cirka 25 000 larm hanteras varje dag av våra 600 anställda i våra larmcentraler.

Careium är ett svenskt bolag med huvudkontor i Malmö, lokala organisationer i Sverige, Norge, Nederländerna och Storbritannien samt en exportorganisation som hanterar försäljningen i övriga Europa.

## VAD ÄR VÄLFÄRDSTEKNIK?

Välfärdsteknik är digital teknik som gör att en person som har eller som löper risk att få en funktionsnedsättning kan behålla eller öka sin trygghet, aktivitet, delaktighet och självständighet. Exempel på välfärdsteknik är digitala trygghetslarm, tillsyn via kamera och sensorer för påminnelser. Sådan teknik kan användas av personen själv, av närstående eller personal. Det kan ges som bistånd, förskrivas som hjälpmedel för det dagliga livet eller köpas på konsumentmarknaden.

Välfärdsteknik kan hjälpa på många sätt. Forskning visar att till exempel personer som har svårt med rumsorientering kan känna sig säkrare och tryggare på en promenad med ett GPS-larm som har en spårningsenhet. Den gör det möjligt för närstående eller personal att se var personen befinner sig geografiskt. Ett annat argument vid utvecklingen av välfärdsteknik är att det kan effektivisera verksamheten inom omsorgen för att möta problemen med fler äldre och för få medarbetare.

Källa: Kunskapsguiden.se (Socialstyrelsen, Läkemedelsverket, Folkhälsomyndigheten m fl).





## VISION OCH VÄRDEGRUND

Careiums vision är att alla användare ska leva ett rikare liv, känna sig trygga, och omhändertagna.

Careiium ser det som sin mission att vara vardagshjälter – med smart teknik skapar bolaget förutsättningar för en bättre omsorg och hjälper individer utifrån deras egna behov.

Careiums värdegrund utgör basen för all verksamhet, både internt och externt. Agera smart – visa omtanke – var hjälter.

## HISTORIA

Doros förvärv av Caretech i slutet av 2014 utgör startpunkten för Careiums breda erbjudande av välfärdsteknik idag. Sedan dess har verksamheten vuxit med i genomsnitt 21 procent per år med en god lönsamhet. Verksamheten har vuxit både genom organisk tillväxt på Careiums huvudmarknader och genom ytterligare strategiska förvärv.

Under 2020 genomfördes tre strategiskt viktiga förvärv. Förvärvet av spanska Victrix, en digital molnbaserad vårdplattform (vilken erbjuds som software as a service), gav Careium möjlighet att utveckla och erbjuda helt nya proaktiva och samordnade tjänster. Genom förvärven av Eldercare och Connexus Careline stärktes Careiums position på den brittiska marknaden och bolaget är nu en av de största aktörerna på marknaden.<sup>3</sup> Under 2021 förvärvades också Innocom, ett av de tre ledande företagen inom välfärdsteknik i Nederländerna.

## Digitaliserad välfärd skapar trygghet och säkerhet

En ökad digitalisering av välfärdstekniken med nya erbjudanden möjliggör nya vård- och omsorgsmodeller med effektivare vårdleverans och ökat fokus på förebyggande åtgärder, som i bästa fall förhindrar att skador och sjukdomar uppkommer eller förvärras, samtidigt som hälsa, oberoende och rörlighet upprätthålls bland våra äldre.

Careiums erbjudande bygger på att göra smarta digitala vårdlösningar tillgängliga för fler. På det sättet höjs livskvaliteten för vårdtagaren samtidigt som vårdgivaren erbjuds en effektivare verksamhet samt en bättre och säkrare arbetsmiljö – något som gynnar både samhället och individen.

Nästa generations telecare-lösningar bygger på en digitaliserad plattform och omfattar förutom dagens trygghetstjänster bland annat nya mobila lösningar, övervakning av aktiviteter och övervakning av medicin.

Careiums lösningar används av seniorer men förskrivs från och säljs huvudsakligen till den offentliga sektorns aktörer. Försäljningen sker till stor del via offentliga upphandlingar. Kontrakten är långa, i genomsnitt 3–4 år. Det ger återkommande intäkter och möjligheter till merförsäljning av tjänster och produkter. I synnerhet med mer digitaliserade och integrerade lösningar som skapar förutsättningar för att enklare addera och anpassa lösningar efter enskilda individers behov.

## Strategi och mål

Careiums målsättning är att vara en ambitiös kunskapsledare och utvecklare av sektorn för välfärdsteknik i Europa och har satt ett antal mål och definierat tydliga strategier för perioden 2021–2025.

Careiium kommer att använda sin starka bas i Storbritannien, Sverige, Norge och Nederländerna för att öka sina marknadsandelar och har en tydlig strategi för tillväxt i kärnverksamheten liksom en förvävsstrategi där nya marknader och ny teknik utvärderas kontinuerligt.

1 Begreppet "marknadsledare" är definierat utifrån andel av antal totala anslutningar i den enskilda marknaden och relativt andra aktörer.

2 Berg Insight, Connected Care in Europe, 2019 och bolagets analyser.

3 Berg Insight, Connected Care in Europe, 2019 och bolagets analyser.

# Finansiell information för Careium i sammandrag

Utgångspunkten för de finansiella rapporterna nedan är den finansiella informationen som presenterats som rörelse-segmentet Doro Care i Doros koncernredovisning för 2019 och 2020 samt delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021, dock med vissa ytterligare justeringar. Majoriteten av de funktioner och processer som etablerats i syfte att göra Careium till ett självständigt bolag, fristående från Doro-koncernen har gradvis etablerats under 2021.

Det medför att den finansiella informationen inte är fullt representativ med avseende på de kostnader som är relaterade till dessa funktioner och processer.

Informationen i tabellerna är inte finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS och är således inte nödvändigtvis jämförbar med likartade beräkningar i andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg.

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
Nettoomsättning	425,1	524,1	476,7
Kostnader för sålda varor och tjänster	-250,7	-306,8	-275,9
<b>Bruttovinst</b>	<b>174,4</b>	<b>217,3</b>	<b>200,8</b>
Försäljnings-, distributions- och marknadsföringskostnader	-78,7	-86,4	-85,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-17,6	-18,0	-18,2
Administrationskostnader	-72,3	-88,1	-74,9
Övriga intäkter och kostnader	3,3	3,6	0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9,1</b>	<b>28,4</b>	<b>22,6</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansnetto	-1,6	-2,1	-1,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7,5</b>	<b>26,3</b>	<b>21,5</b>
Inkomstskatt	-1,9	-7,5	-9,0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>5,6</b>	<b>18,8</b>	<b>12,5</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>5,6</b>	<b>18,8</b>	<b>12,5</b>
<b>Nyckeltal</b>			
Genomsnittligt antal aktier (tusentals)	23 998	23 890	23 766
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt (tusentals)	23 998	23 890	23 766
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,23	0,79	0,53
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,23	0,79	0,53

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>5,6</b>	<b>18,8</b>	<b>12,5</b>
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	8,4	-18,1	12,2
Effekter av kassaflödessakringar	0,0	0,0	0,0
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	0,0	0,0	0,0
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>8,4</b>	<b>-18,1</b>	<b>12,2</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>14,0</b>	<b>0,7</b>	<b>24,7</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>14,0</b>	<b>0,7</b>	<b>24,7</b>



**BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 30 sep	2020 31 dec	2019 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	534,6	450,6	351,0
Materiella anläggningstillgångar	93,7	96,9	91,0
Finansiella tillgångar	5,0	3,8	5,2
Uppskjuten skattefordran	4,4	2,7	4,5
	<b>637,7</b>	<b>554,0</b>	<b>451,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	34,0	32,3	40,6
Kortfristiga fordringar	165,9	98,8	92,5
Likvida medel	47,1	32,2	53,9
	<b>247,0</b>	<b>163,3</b>	<b>187,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>884,7</b>	<b>717,3</b>	<b>638,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	507,4	386,5	383,6
Långfristiga skulder	281,8	212,4	123,9
Kortfristiga skulder	95,5	118,4	131,2
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>884,7</b>	<b>717,3</b>	<b>638,7</b>

**KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat	9,1	28,4	22,6
Avskrivningar och nedskrivningar	39,1	48,6	43,3
Orealiserade valutakursdifferenser i valutasäkring	0,0	0,0	0,0
Netto betalda finansiella poster	-1,6	-2,1	-1,1
Under året betalda skatter	-6,9	-12,0	-11,5
Förändring av rörelsekapital inklusive förändring av avsättningar	-93,1	-19,1	11,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-53,4</b>	<b>43,8</b>	<b>64,3</b>
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-32,5	-41,1	-45,3
<b>Summa fritt kassaflöde före rörelseförvärv</b>	<b>-85,9</b>	<b>2,7</b>	<b>19,0</b>
Rörelseförvärv	-112,5	-38,2	-18,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-145,0</b>	<b>-79,3</b>	<b>-64,0</b>
Optionsprogram, återköp	0,0	0,0	0,0
Transaktioner med moderföretaget	106,9	-8,3	-7,0
Amortering av lån	-11,4	-11,6	-10,6
Upptagna lån	116,2	38,5	38,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>211,7</b>	<b>18,6</b>	<b>20,6</b>
Kursdifferens i likvida medel	1,6	-4,8	0,2
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>14,9</b>	<b>-21,7</b>	<b>21,1</b>

**NYCKELTAL I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>Nettoomsättning per marknad</b>			
Norden	201,3	265,1	274,9
Storbritannien och Irland	187,8	226,1	170,4
Övrigt	36,0	32,9	31,4
	<b>425,1</b>	<b>524,1</b>	<b>476,7</b>
<b>Övriga nyckeltal</b>			
Antal abonnemang (tusental)	390,0	372,0	312,0
Produktförsäljning	87,2	105,4	102,2
Tjänsteförsäljning	337,9	418,7	374,4
Investeringar i produktutveckling	19,8	21,9	13,4

**FINANSIERING OCH KAPITALSTRUKTUR**

Under tredje kvartalet har Doro tillfört Careium 360,5 Mkr genom ett ovillkorat aktieägartillskott.

# Careiums styrelse, ledande befattningshavare och revisor

Styrelsen för Careium består av tre ledamöter valda av bolagsstämman. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2022.

## LENNART JACOBSEN

Född 1966. Styrelseordförande sedan 2021.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i elektroteknik och telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan.

**Erfarenhet:** Lennart har tidigare erfarenhet från uppdrag som styrelseledamot i Nelly Group AB och verkställande direktör för GE Money Bank Nordics. Därtill har Lennart erfarenhet från uppdrag som EVP Head of Retail Banking på Nordea, en verksamhet som tillhandahöll tjänster till fler än 10 miljoner nordiska kunder. Dessförinnan har Lennart innehaft olika befattningar inom GE Capital.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i DORO AB, Qliro AB och Playground Group AB. Ägare och styrelseledamot i Invesi Investment AB. Styrelseledamot i Aktiebolaget Svensk Exportkredit, Swedbank Robur Fonder AB, och Oryx Holding AB.

**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 14 000 aktier.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till Careium, dess bolagsledning och, vid utdelningstidpunkten, dess större aktieägare.

## TOWA JEXMARK

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** Examen i sjukgymnastik från Lunds universitet och läkarexamen från Umeå universitet.

**Erfarenhet:** Towa har tidigare erfarenhet från uppdrag som verkställande direktör i Capio GO AB.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i DORO AB. Innovationschef på Ramsy Gds.

**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till Careium, dess bolagsledning och, vid utdelningstidpunkten, dess större aktieägare.

## CECILIA ARDSTRÖM

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** Ekonomistudier (inriktning nationalekonomi) på Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

**Erfarenhet:** Cecilia har närmast erfarenhet som tillförordnad verkställande direktör för AMF Fonder AB och som styrelseledamot i bland annat Aktiebolaget Svensk Exportkredit, Länsförsäkringar Fondförvaltning Aktiebolag och Humlegården Fastigheter AB (publ). Därtill har Cecilia erfarenhet från uppdrag som riskchef och COO på Folksam kapitalförvaltning samt som investeringschef på både Folksam Group och Länsförsäkringar AB.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Nordic Credit Partners AB, styrelseledamot i Euroclear Sweden AB, DORO AB, Teracom AB, AMF Fonder AB, Teracom Group AB och Guldsillen AB. Chief of Staff & IR i Corpia Group AB.

**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 1 565 aktier.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till Careium, dess bolagsledning och, vid utdelningstidpunkten, dess större aktieägare.

## Careiums revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med adress Box 4009, 203 11 Malmö, är Careiums revisor. Johan Rönnbäck, auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer), är huvudansvarig revisor.

## Careiums ledande befattningshavare

### **CARL-JOHAN ZETTERBERG BOUDRIE**

Född 1978. Verkställande direktör sedan 2021.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan och Magisterexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet.

**Erfarenhet:** Carl-Johan har tidigare erfarenhet från uppdrag som CFO för DORO AB och Lekolar, Vice President Business Development på Beijer Electronics, managementkonsult på Capgemini Consulting.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Careium Sweden AB, Doro Incentive AB, Calan Consulting AB och Stallkvarten AB. Verkställande direktör i DORO AB. Verkställande direktör och styrelseledamot i Careium Services AB.

**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 7 950 aktier.

### **MATHIAS CARLSSON**

Född 1970. CFO sedan 2021.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Växjö Högskola.

**Erfarenhet:** Mathias har tidigare erfarenhet från uppdrag som Head of Financial Control i DORO AB. Därtill har Mathias varit auktoriserad revisor på PwC.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Velloma AB.

**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 1 000 aktier.

### **ANNIKA RAMSING**

Född 1972. CHRO sedan 2021.

**Utbildning:** Kandidatexamen i beteendevetenskap vid Lunds universitet.

**Erfarenhet:** Annika har tidigare erfarenhet från uppdrag som Group HR Manager för TwentyFourSevenGroup AB, HR Manager för 3DK, HRBP för Grontmij AB och CHRO för DORO AB.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

### **JONAS NORBERG**

Född 1972. CTO sedan 2021.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola.

**Erfarenhet:** Jonas har tidigare erfarenhet från uppdrag som Director på Axis Communications AB, Site Manager och Senior Director på BlackBerry Sweden, COO på TAT The Astonishing Tribe och CTO på DORO AB.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

### **ULRIK NILSSON**

Född 1971. COO sedan 2021.

**Utbildning:** El-teleteknisk gymnasieutbildning.

**Erfarenhet:** Ulrik har tidigare erfarenhet från uppdrag som Operations Director, IT/IS Director och VP Operations i DORO AB.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 1 500 aktier.

### **JOHAN HELGERTZ**

Född 1970. Head of Portfolio and Marketing sedan 2021.

**Utbildning:** Magisterexamen företagsekonomi vid Lunds universitet.

**Erfarenhet:** Johan har tidigare erfarenhet från rollen som senior affärsutvecklare på Sony, Product Director och Head of Portfolio Innovation på Sony Mobile.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 2 150 aktier.

### **MARTIN PUUMALAINEN**

Född 1969. Regionchef Sverige sedan 2021.

**Utbildning:** Jur. Kand. från Lunds universitet.

**Erfarenhet:** Martin har tidigare erfarenhet från arbete som Country Manager Sweden på Lekolar, koncerninköpschef på Arriva Scandinavia A/S, regionchef Sverige för DORO AB och konsultverksamhet inom offentlig upphandling.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

### **ARVID BAKKEN**

Född 1972. Regionchef Norge sedan 2021.

**Utbildning:** Auktoriserad sjuksköterska från Lovisenberg diakonale högskole. Ambulansförare från Falkenskolen.

**Erfarenhet:** Arvid har tidigare erfarenhet från uppdrag som försäljningschef, driftsledare och teamleader på Doro Care Norge och tidigare sjuksköterska.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

### **PETER SHIRLEY**

Född 1958. Regionchef International sedan 2021.

**Utbildning:** Företagsekonomiska studier vid University of Sheffield.

**Erfarenhet:** Peter har tidigare erfarenhet från arbete som försäljningschef på Attendo Systems Ltd och som försäljnings- och marknadschef på Possum Controls Ltd-Group. Därtill har Peter arbetat som försäljnings- och verksamhetschef på Telalarm Care Ltd.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** 10 000 aktier.

### **JAN VERASDONCK**

Född 1957. Regionchef Nederländerna sedan 2021.

**Utbildning:** Utbildad eltekniker.

**Erfarenhet:** Jan har över 30 års erfarenhet från arbete som eltekniker. Därtill har Jan grundat bolaget Inncom Bureau voor Bedrijfscommunicatie B.V., i vilket han även innehaft uppdraget som verkställande direktör.

**Andra pågående uppdrag:** -  
**Aktieinnehav i Careium (inklusive närstående personers innehav) efter utdelningen:** -

# Kvarvarande verksamheten i korthet

Doro, exklusive Careium, är marknadsledande på den europeiska marknaden för seniortelefoner<sup>4</sup> och har mer än 45 års erfarenhet av att introducera nya tekniska lösningar anpassade för seniorer.

Doros vision och mission är tydliga och i samklang med både dagens styrkeposition och den framtida strategin för bolaget.

## **Vision**

Doro gör tekniska genombrott tillgängliga för seniorer – så att de kan leva ett bättre liv.

## **Mission**

Doro erbjuder tillgängliga versioner av modern teknik som seniorer kan behöva.

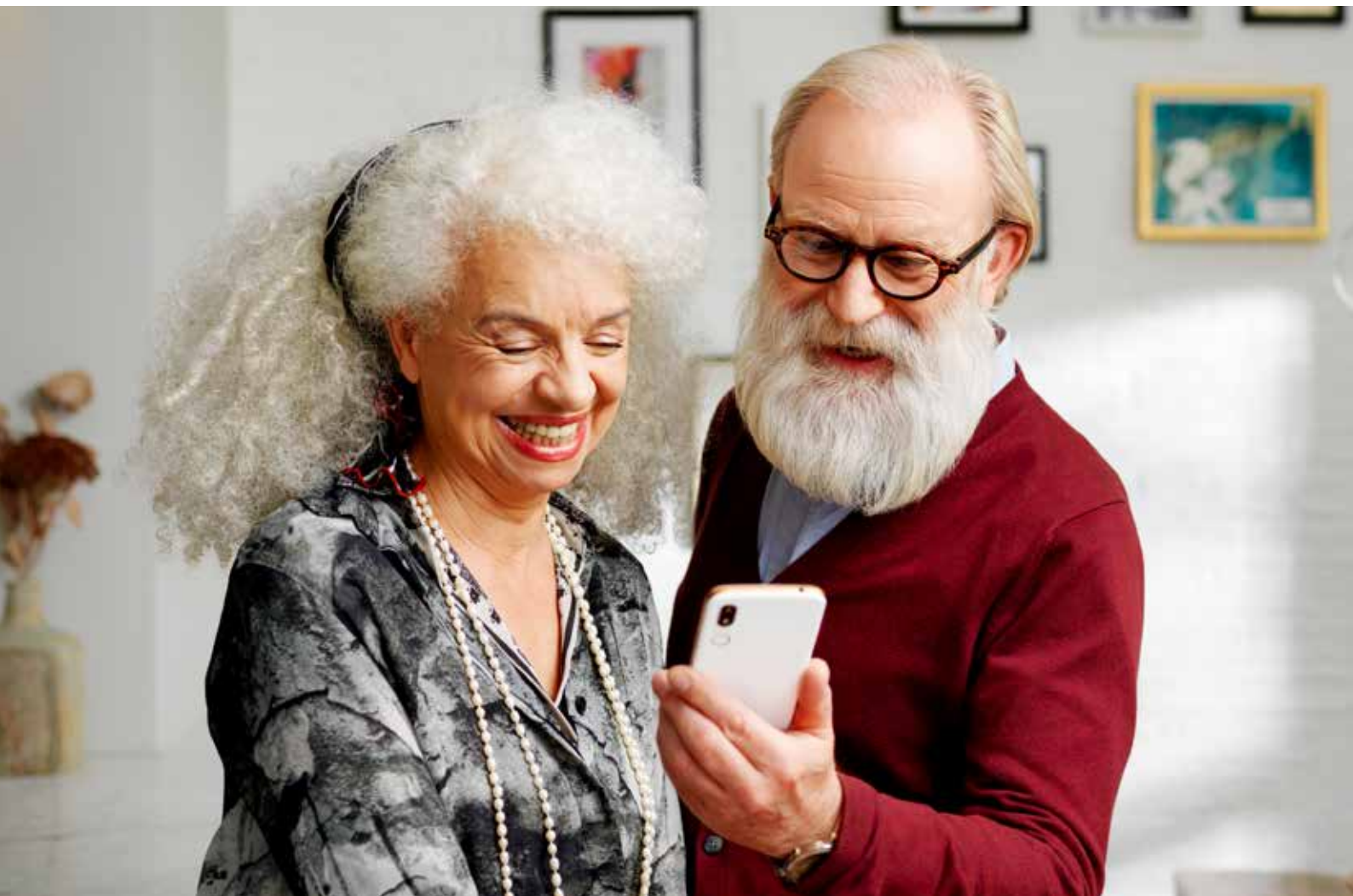
Med en ny strategi ska Doro utveckla sin styrkeposition som europeisk marknadsledare och ytterligare skapa förutsättningar för tillväxt genom att bredda sitt erbjudande av teknologilösningar till seniorer.

## **ALLA BLIR ÄLDRE – OCH ÄLDRE BLIR FLER**

Världens befolkning lever allt längre och antalet seniorer blir fort allt fler. Samtidigt fortsätter den snabba digitaliseringen av samhället varmed kommunikation via mobiler, internet och sociala medier ständigt ökar i betydelse. Det ställer många krav på nya lösningar. Därför ökar också behovet för seniorer att kunna ta del av digitaliseringen och kunna kommunicera på sina egna villkor.

Doros produkter och tjänster syftar till att seniorer ska kunna ta del av den digitala världen och minska utanförskapet för äldre. Vi utvecklar lättanvända tjänster och produkter som gör det enklare för seniorer att hålla kontakt med familj och vänner och vara en del av samhället – trots de utmaningar som ofta uppstår med åldern.

Seniorer är dock långt ifrån ett enhetligt begrepp eller väldefinierat segment. Men tack vare Doros långa erfarenhet av att arbeta med seniorer och teknik, samt inte minst de många återkommande undersökningar Doro bedriver för att identifiera seniorers behov och önskemål, kan bolaget utveckla och erbjuda smarta och anpassade produkter som gör vardagen enklare och tryggare för seniorer.



## UTMANINGAR KRÄVER LÖSNINGAR

Doros seniorprodukter är både smarta och lättanvända och kunderna väljer själva om de vill ha många eller få funktioner. Alla produkter är anpassade efter seniorers behov och förutsättningar – de ska vara enkla att plocka upp, hålla och hantera, och alla Doros produkter är försedda med stora och välseparerade knappar, tydligt ljud specifikt anpassat till seniorers hörsel, lättlästa skärmar och trygghetsknappar.

**Doro Feature phones.** Doros klassiska mobiltelefoner är logiska och utvecklade för att de ska vara mycket lätta att använda. Bland funktionerna finns ljud som är anpassat till hur seniorers hörsel förändras med åren, trygghetsknapp på telefonens baksida samt tydliga och lättlästa menyer i flera olika färger. Mobiltelefonerna är enkla att hålla och använda och gör det lätt att både ringa och ta emot samtal och meddelanden. Alla modeller är dessutom utrustade med kamera och flera har också appar för till exempel internet och sociala medier.

**Doro Smartphones.** Doros smarta mobiltelefoner gör det möjligt för användaren att fullt ut ta del av det digitala samhället som senior. Alla smartphone-produkter är utrustade med möjligheten till digitala bank-ID och betalningar och kan enkelt användas för att surfa på internet, lyssna på musik, ringa videosamtal och se på film i telefonen. Det är också enkelt att anpassa antalet funktioner i telefonen och hålla kontakt med närstående via samtal och sms. Doros smarta mobiltelefoner har snygg och användarvänlig design, och i de nyare modellerna finns det även möjlighet för användaren att kontrollera telefonen med rösten via Google Assistant.

## MARKNADSLEDARE PÅ SENIORTELEFONER

Under 2020 sålde Doro cirka två miljoner seniortelefoner på i huvudsak den europeiska marknaden. Egenutvecklade senioranpassade telefoner och mobiltelefoner säljs via ett nätverk med över 300 telekomoperatörer, distributörer, specialister och återförsäljare. På Europas största marknader<sup>5</sup> är Doros marknadsandel på seniora mobiltelefoner nära hälften.<sup>6</sup>

Marknaden är tydligt konsoliderad och huvudkonkurrenterna i Europa är Nokia, Alcatel och Emporia som också erbjuder feature phones och smarta mobiltelefoner för seniorer. Doro ser också en ökad konkurrens från traditionella tillverkare av mobiltelefoner med applikationer som passar seniorer.

Doros ledande position utgör en värdefull plattform för att ta ytterligare marknadsandelar.

## FOKUS PÅ KVALITET OCH FUNKTIONALITET

Funktionalitet och hållbarhet går hand i hand och kunderna ska kunna lita på produkter från Doro.

Doros viktigaste bidrag till en hållbar samhällsutveckling är att minska utanförskapet för äldre. Bolagets senioranpassade produkter och tjänster hjälper äldre att leva ett mer självständigt, tryggare och bättre liv.

Vad gäller en hållbar miljö, är lång livslängd den viktigaste insatsen som kan göras för elektronikprodukter. Doro utvecklar därför telefoner och produkter som inte bara underlättar för bolagets kunder utan som också gör det enkelt att använda och behålla dem länge, till exempel genom att Doro använder utbytbara batterier. 70 procent av Doros feature phone-kunder använder sina telefoner mer än tre år, 40 procent behåller dem längre än fem år. 30 procent av Doros smartphone-kunder brukar sina produkter mer än tre år.<sup>7</sup>

## EN NY STRATEGI FÖR ATT STÄRKA DOROS LEDANDE ROLL OCH SKAPA TILLVÄXT

Doros ledande position och kunskap om seniorer utgör grunden i bolagets strategi för framtiden.

Under 2020 lanserades ett omfattande strategi- och omstruktureringsprogram för att säkerställa Doros långsiktiga lönsamhet och kassaflöde. Beslut fattades om att fasa ut mindre lönsamma marknader, däribland Sydeuropa och Nordamerika. En strategisk översyn och fokusering av portföljen av Doros uppskattade huvudprodukter initierades också. Strategi- och omstruktureringsprogrammen har fått önskad effekt och har till och med tredje kvartalet 2021 väsentligt stärkt Doro med förbättrad rörelsemarginal som följd. Totalt har verksamhetens rörelsekostnader sänkts med cirka 110 MSEK.

Doro går nu in i en ny fas med en strategi som fokuserar på att stärka den ledande positionen inom seniortelefoner med fokus på senior feature phones och senior smartphones samt lättillgängliga trygghetstjänster som Response by Doro.

Parallellt med strategin för seniortelefoner har också Doro beslutat att utvidga sitt erbjudande till produkter och teknologi som kan göras tillgängligt för seniorer i deras hem och vardag. Kategorier som omfattas i strategin rör teknologi anpassad för seniorer inom home entertainment, smarta hem-lösningar, digitala hälsolösningar och senioranpassade kommunikationshjälpmedel.

Detta sortiment kommer att innehålla såväl egenutvecklade produkter och tjänster som andra aktörers produkter under eget namn och tredjepartsprodukter.

Doros målsättning är att den nya strategin ska stärka bolagets position som marknadsledare inom seniortelefoner på den europeiska marknaden, skapa nya förutsättningar för tillväxt i ett utvidgat erbjudande och säkerställa en hållbar lönsam utveckling.

4 Utifrån marknadsanalys av mobiltelefonmarknaden för seniorer, GfK EU6 2019 och GfK EU4 2020.

5 Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Sverige.

6 Utifrån marknadsanalys av mobiltelefonmarknaden för seniorer, GfK EU6 2019 och GfK EU4 2020.

7 Kundundersökning, 2020.

# Finansiell information för Doro exklusive Careium i sammandrag

I tabellerna nedan redovisas finansiell information i sammandrag för niomånadersperioden som avslutades den 30 september 2021 samt räkenskapsåren som avslutades den 31 december 2019 och 2020 för Doro exklusive Careium. Grunden för den finansiella informationen i detta avsnitt är Doros årsredovisning för 2020 samt Doros delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021.

Informationen i tabellerna är inte finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS och är således inte nödvändigtvis jämförbar med likartade beräkningar i andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg.

Doro exklusive Careium utgörs av differensen av Doros och Careiums finansiella information justerat för interna transaktioner och mellanhavanden.

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
Nettoomsättning	728,4	1 165,2	1 586,3
Kostnader för sålda varor och tjänster	-470,3	-812,5	-1 137,6
<b>Bruttovinst</b>	<b>258,1</b>	<b>352,7</b>	<b>448,7</b>
Försäljnings-, distributions- och marknadsföringskostnader	-92,0	-138,0	-199,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-60,9	-90,4	-80,5
Administrationskostnader	-41,2	-72,8	-81,2
Övriga intäkter och kostnader	4,2	5,8	2,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>68,2</b>	<b>57,3</b>	<b>89,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansnetto	3,0	-15,0	-3,7
<b>Resultat före skatt</b>	<b>71,2</b>	<b>42,3</b>	<b>85,8</b>
Inkomstskatt	-17,8	-12,0	-20,4
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>53,4</b>	<b>30,3</b>	<b>65,4</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>53,4</b>	<b>30,3</b>	<b>65,4</b>
<b>Nyckeltal</b>			
Genomsnittligt antal aktier (tusentals)	23 998	23 890	23 766
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt (tusentals)	23 998	23 890	23 766
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,23	1,27	2,75
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,23	1,27	2,75

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>53,4</b>	<b>30,3</b>	<b>65,4</b>
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	7,1	-16,3	10,2
Effekter av kassaflödessäkringar	7,7	-3,3	-2,5
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	-1,6	0,7	0,5
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>13,2</b>	<b>-18,9</b>	<b>8,2</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>66,6</b>	<b>11,5</b>	<b>73,6</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>66,6</b>	<b>11,5</b>	<b>73,6</b>

**BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 30 sep	2020 31 dec	2019 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	280,8	302,0	347,2
Materiella anläggningstillgångar	19,4	26,1	32,1
Finansiella tillgångar	204,4	92,3	54,0
Uppskjuten skattefordran	10,6	11,2	12,2
	<b>515,2</b>	<b>431,6</b>	<b>445,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	227,3	192,1	203,8
Kortfristiga fordringar	218,3	209,5	336,4
Likvida medel	26,0	138,4	144,6
	<b>471,6</b>	<b>540,0</b>	<b>684,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>986,8</b>	<b>971,6</b>	<b>1 130,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	377,8	418,0	398,2
Långfristiga skulder	239,8	138,7	275,4
Kortfristiga skulder	369,1	415,0	456,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>986,8</b>	<b>971,6</b>	<b>1 130,3</b>

**KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat	68,2	57,3	89,5
Avskrivningar och nedskrivningar	50,0	69,7	53,9
Orealiserade valutakursdifferenser	-10,2	0,7	5,8
Netto betalda finansiella poster	-1,9	-4,2	-5,6
Under året betalda skatter	-19,9	-14,7	-16,6
Förändring av rörelsekapital inklusive förändring av avsättningar	-57,2	91,3	51,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>29,0</b>	<b>200,1</b>	<b>178,4</b>
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-19,6	-22,4	-78,6
<b>Summa fritt kassaflöde före rörelseförvärv</b>	<b>9,4</b>	<b>177,7</b>	<b>99,8</b>
Rörelseförvärv	0,0	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-19,6</b>	<b>-22,4</b>	<b>-78,6</b>
Optionsprogram, återköp	0,0	0,0	-0,2
Transaktioner med koncernföretag	-106,9	8,3	7,0
Amortering av lån	-5,3	-143,7	-26,9
Upptagna lån	-16,2	-38,5	-38,2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-128,4</b>	<b>-173,9</b>	<b>-58,3</b>
Kursdifferens i likvida medel	6,6	-10,0	1,7
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-112,4</b>	<b>-6,2</b>	<b>43,2</b>

**NYCKELTAL I SAMMANDRAG**

Mkr	2021 jan-sep	2020 Helår	2019 Helår
<b>Nettoomsättning per marknad</b>			
Norden	185,5	232,1	298,5
Väst- och Sydeuropa och Afrika	273,2	366,0	422,7
Central- och Östeuropa	159,6	292,6	452,5
Storbritannien och Irland	110,9	171,5	201,2
Nordamerika	1,5	99,9	215,6
Övrigt	-2,3	3,1	-4,2
<b>Totalt</b>	<b>728,4</b>	<b>1 165,2</b>	<b>1 586,3</b>
<b>Övriga nyckeltal</b>			
Orderbok	122,2	70,8	98,4
Orderingång	779,8	1 137,6	1 576,9
Investeringar i produktutveckling	19,2	25,2	77,9

# Risikfaktorer förenade med utdelningen

Nedan lämnas en kortfattad redogörelse av de riskfaktorer relaterade till utdelningen av aktierna i Careium till Doros aktieägare som bedöms vara mest väsentliga. En utförligare beskrivning av riskerna hänförliga till Careium kommer att inkluderas i den bolagsbeskrivning som kommer att upprättas och publiceras inför noteringen av Careiums aktier på First North, under förutsättning att extra bolagsstämman beslutar om en utdelning av Careiums aktier i enlighet med styrelsens förslag.

## **DE FÖRVÄNTADE FÖRDELARNA MED UTDELNINGEN AV AKTIERNA I CAREIUM KANSKE INTE FÖRVERKLIGAS**

Det avsedda syftet med utdelningen av Careium och den därpå följande noteringen av aktierna i Careium är att skapa de bästa förutsättningarna för fortsatt tillväxt för både Doro och Careium, och att därmed skapa ett ökat värde för aktieägarna. Det finns dock en risk att de förväntade fördelarna med utdelningen inte kommer att uppnås om de antaganden som beslutet att genomföra utdelningen baseras på visar sig vara felaktiga. I den utsträckning som bolagen misslyckas med att implementera och fullfölja sina respektive strategier kan deras respektive verksamheter och finansiella ställning påverkas negativt och de förväntade fördelarna från utdelningen kanske inte förverkligas.

## **DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN KAN KOMMA ATT PÅVERKA PRISET NEGATIVT PÅ SÅVÄL DOROS SOM CAREIUMS AKTIER**

Det finns en risk att marknadspriset för Doro-aktierna respektive Careium-aktierna såsom fristående bolag inte kommer att överstiga det nuvarande marknadspriset för Doro-aktierna. Utdelningen kan även komma att ha en effekt på de fristående bolagens finansiella position och riskprofil, liksom på andra förutsättningar för att bedriva respektive verksamhet. Eftersom Careiums verksamhet utgör en betydande del av Doro-koncernens befintliga verksamhet finns det även en risk att Doros nuvarande aktieägare kommer att sälja sina aktier i Doro till följd av utdelningen, vilket kan komma att påverka priset på Doro-aktierna negativt. Det finns också en risk att Doros nuvarande aktieägare kommer att sälja de aktier de erhåller i Careium till följd av utdelningen, vilket kan ha en negativ påverkan på priset på aktierna i Careium. Det finns en risk att marknaden kommer att uppfatta de fristående bolagen som mindre attraktiva investeringsobjekt än Doro-koncernen i dess nuvarande form.

## **RISKER MED MINDRE OCH SPECIALISERADE VERKSAMHETER**

Tillgångsmassan i den nya Doro-koncernen kommer att vara mindre än tillgångsmassan i Doro-koncernen i dess nuvarande

de form. Följaktligen kommer varje risk som för närvarande finns i Doro och som efter utdelningen kommer att fortsätta finnas att få större proportionell betydelse för verksamheten i det nya Doro än sådan risk har för Doro-koncernen i dess nuvarande form. Det kan exempelvis gälla förutsättningar för att hantera oförutsedda anspråk och kostnader av väsentlig betydelse.

## **UTDELNINGEN KAN PÅVERKA DOROS TILLGÅNG TILL FINANSIERING**

Utdelningen av aktierna i Careium kommer att minska Doros balansomslutning och förändra bolagets tillväxtprofil, vilket kan komma att få en negativ inverkan på Doros tillgång till extern finansiering. Det finns en risk att Doro med anledning av utdelningen inte kommer kunna uppta ytterligare finansiering vid exempelvis företagsförvärv eller andra investeringar, eller att sådan ytterligare finansiering endast kommer kunna erhållas på oförmånliga villkor. Doro är också utsatt för risken att utdelningen av Careium påverkar Doros möjligheter att kunna refinansiera befintliga skulder, eller att refinansiering inte kommer att kunna ske på skäliga villkor, vilket kan ha en negativ inverkan på Doros resultat och finansiella ställning.

## **KREDIT- OCH MOTPARTSRISK FÖR DORO MED ANLEDNING AV AVTAL OM HYBRIDLÅN INGÅNGET I SAMBAND MED UTDELNINGEN**

Doro och Careium avser att i samband med utdelningen av aktierna i Careium på armlängds avstånd ingå ett låneavtal enligt vilket Careium upptar ett hybridlån om 50 MSEK. Lånet kommer inte att ha en bestämd förfallodag, men Careium ska ha rätt att lösa in lånet vid bestämda tidpunkter. Låneavtalet kommer i övrigt att innehålla marknadsmässiga villkor. För det fall Careium inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtalet skulle det kunna få en negativ inverkan på Doros finansiella ställning.

## **SKADELÖSHETSFÖRBINDELSER ENLIGT ÖVERLÅTELSEAVTALET KAN RESULTERA I OFÖRUTSEDDA KOSTNADER FÖR DORO ELLER CAREIUM**

Det överlåtelseavtal som ingåtts mellan Doro och Careium föreskriver att Careium som huvudregel ska ersätta Doro för förpliktelser relaterade till Careiums verksamhet och att Doro som huvudregel ska ersätta Careium för förpliktelser relaterade till Doros kvarvarande verksamhet. Skulle det uppstå oförutsedda förpliktelser hänförliga till Careiums eller Doros verksamhet som utlöser en skyldighet enligt skadelöshetsförbindelserna i överlåtelseavtalet skulle detta kunna få en väsentligt negativ påverkan på Careiums eller Doros verksamhet, finansiella ställning och resultat.



# Vissa skattefrågor

Nedan följer en generell sammanfattning av vissa skattekonsekvenser som kan uppkomma med anledning av förslaget att dela ut aktierna i Careium till aktieägarna i Doro och noteringen av aktierna i Careium. Den gör inte anspråk på att vara en fullständig analys av alla skattefrågor avseende den föreslagna utdelningen, varken i Sverige eller i andra länder. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på aktieägarnas särskilda förutsättningar och skattelagstiftningen i det land där aktieägaren är bosatt. Varje aktieägare bör därför rådfråga sin skatterådgivare avseende de specifika skattekonsekvenserna som kan uppkomma i det enskilda fallet. Denna sammanfattning grundas på gällande lagstiftning vid tidpunkten för denna Informationsbroschyr och omfattar inte eventuella förändringar med retroaktiv verkan.

## VISSA SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

Nedan följer en sammanfattning av vissa svenska skattekonsekvenser som kan uppkomma med anledning av förslaget att dela ut aktierna i Careium till aktieägarna i Doro. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning, är endast avsedd som allmän information och gäller endast för i Sverige obegränsat skattskyldiga fysiska personer och aktiebolag, om inte annat anges. Sammanfattningen är inte heltäckande och omfattar exempelvis inte aktier som innehas av handelsbolag eller som innehas som lagertillgångar i näringsverksamhet, de särskilda reglerna för skattefri kapitalvinst och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga då aktieägare innehar aktier som anses vara näringsbetingade, aktier som innehas via vissa speciella investeringsformer såsom via ett så kallat investeringssparkonto eller kapitalförsäkringar, de särskilda regler som i vissa fall kan bli tillämpliga på aktier i bolag som är eller har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana aktier, de särskilda regler som kan bli tillämpliga för fysiska personer som gör eller återför ett investeraravdrag, utländska företag som bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige, eller utländska företag som har varit svenska företag. Särskilda skatteregler gäller även för vissa typer av skattskyldiga, exempelvis investmentföretag, värdepappersfonder och försäkringsföretag, samt situationer som anses utgöra missbruk. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror således på aktieägarens speciella situation. Varje aktieägare bör därför analysera de skattemässiga konsekvenserna av transaktionen på basis av deras egna specifika förutsättningar, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och skatteavtal.

## BESKATTNING VID UTDELNINGEN AV AKTIERNA I CAREIUM

**Svenska aktieägare** omfattas vanligen av inkomstskatt på utdelning i form av sakutdelning (t.ex. i form av aktier) baserat på marknadsvärdet på de utdelade aktierna. För aktiebolag är skattesatsen 20,6 procent för räkenskapsår som påbörjats den 1 januari 2021 eller senare. För fysiska personer är skattesatsen 30 procent.

**Utländska aktieägare** är i stället föremål för en kupongskatt om 30 procent baserat på marknadsvärdet på de

utdelade aktierna. Sådan kupongskatt kan reduceras eller elimineras genom tillämpning av tillämpligt dubbelbeskattningsavtal.

Om kriterierna är uppfyllda för en så kallad Lex ASEA-utdelning (såsom den definieras i svensk lagstiftning) är utdelningen av aktier i stället helt befriad från såväl svensk inkomstskatt som kupongskatt. Doros lednings bedömning är att aktierna i Careium bör uppfylla kraven för en Lex ASEA-utdelning.

Vid en Lex ASEA-utdelning kommer omkostnadsbeloppet (dvs. beloppet som kan dras av vid beräkning av kapitalvinst) för Doro-aktierna att fördelas mellan dessa aktier och aktierna som mottagits i Careium. Fördelningen av omkostnadsbeloppet kommer att fastställas som en procentandel med utgångspunkt i den värdeförändring på aktierna i Doro som uppstår till följd av utdelningen av aktierna i Careium. Doro kommer att ansöka om allmänt råd från Skatteverket avseende hur omkostnadsbeloppet ska fördelas.

## AKTIER I CAREIUM

Sammanfattningen nedan bygger på att aktierna i Careium kommer att noteras och att andelarna anses vara marknadsnoterade i skattehänseende.

### Fysiska personer

**Utdelning:** Eftersom aktierna i Careium kommer att noteras efter Lex ASEA-utdelningen kommer framtida utdelningar från Careium som mottas av fysiska personer att behandlas som kapitalinkomst och vara föremål för en skattesats om 30 procent. En preliminärskatt motsvarande 30 procent innehålls vanligen på utdelningar till obegränsat skattskyldiga fysiska personer i Sverige.

**Kapitalvinster:** När marknadsnoterade aktier säljs eller på annat sätt avyttras kan en skattepliktig kapitalvinst eller en avdragsgill kapitalförlust uppkomma. Kapitalvinster beskattas i inkomstslaget kapital med en skattesats om 30 procent. Kapitalvinsten eller kapitalförlusten beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningskostnader, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Anskaffningsutgiften, och därmed omkostnadsbeloppet, för de aktier som mottagits i Careium genom utdelningen från Doro beräknas med utgångspunkt i det allmänna råd från Skatteverket som nämns ovan. En skattskyldig kan också välja att omkostnadsbeloppet vid försäljning av marknadsnoterade aktier ska bestämmas enligt en schablonmetod, dvs. till 20 procent av försäljningsintäkterna efter avdrag för försäljningskostnader. Kapitalförluster på marknadsnoterade aktier är normalt sett fullt ut avdragsgilla mot skattepliktiga kapitalvinster på noterade och onoterade aktier samt mot andra marknadsnoterade delägarätter. Kapitalförluster som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt

samt mot fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 SEK och med 21 procent av resterande del som överstiger 100 000 SEK. Ett underskott i inkomstlaget kapital kan inte sparas till senare beskattningsår.

#### **Aktiebolag**

För ett svenskt aktiebolag beskattas alla inkomster, inklusive skattepliktig kapitalvinst och utdelning, i inkomstlaget näringsverksamhet. Skattesatsen är 20,6 procent för räkenskapsår som påbörjats den 1 januari 2021 eller senare. Kapitalvinster och kapitalförluster beräknas på samma sätt som beskrivs ovan avseende fysiska personer. Avdragsgilla kapitalförluster på aktier får endast dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på delägarätter. Under vissa förutsättningar kan bolag inom en koncern, om koncernbidragsrätt föreligger, kvitta kapitalvinster och kapitalförluster sinsemellan. En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas och kan kvittas mot skattepliktiga kapitalvinster på delägarätter under ett senare beskattningsår.

#### **Utländska aktieägare**

**Utdelningar** avseende marknadsnoterade aktier blir som utgångspunkt föremål för svensk kupongskatt. Kupong-

skatten uppgår till 30 procent men reduceras ofta för aktieägare som har skattemässig hemvist i ett land som Sverige har ett dubbelbeskattningsavtal med. I Sverige verkställs avdraget för kupongskatt normalt av den utsedda värdepapperscentralen (t.ex. Euroclear) eller, för förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. I de fall 30 procent kupongskatt innehålls vid utbetalning till en person som har rätt att beskattas enligt lägre skattesats eller för mycket kupongskatt annars innehållits, kan återbetalning begäras hos Skatteverket före utgången av det femte kalenderåret efter utdelningstillfället.

**Kapitalvinster** är normalt inte skattepliktiga i Sverige för aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och vars aktieinnehav inte är hänförligt till ett fast driftställe i Sverige. Aktieägare kan emellertid bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Enligt en särskild regel kan dock fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige bli föremål för svensk beskattning vid avyttring av aktier om de vid något tillfälle under avyttringsåret eller under något av de föregående tio kalenderåren har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av denna regel kan begränsas av skatteavtal mellan Sverige och andra länder.



# Vanliga frågor och svar

## **VARFÖR GENOMFÖRS UTDELNINGEN AV AKTIERNA I CAREIUM?**

Styrelsen och koncernledningen i Doro bedömer att en utdelning och notering av Careiums aktier kommer kunna bidra till att Careium kan fortsätta utveckla sin affärsmodell och sitt erbjudande. Bedömningen är därtill att det finns goda förutsättningar för fortsatt värdeskapande genom att bredda Careiums erbjudande till nya kundgrupper, bredda den geografiska täckningen i Europa samt genomföra eventuella strategiska förvärv.

## **VILKA ÄR VILLKOREN FÖR UTDELNINGEN?**

Den som är registrerad som aktieägare i Doro på avstämningsdagen för utdelningen av aktier i Careium erhåller en (1) aktie i Careium för varje (1) aktie som innehas i Doro.

## **BEHÖVER JAG VIDTA NÅGRA ÅTGÄRDER FÖR ATT ERHÅLLA DE UTDELADE AKTIERNA?**

Nej, den som är registrerad som aktieägare i Doro på avstämningsdagen för utdelningen erhåller per automatik aktier i Careium.

## **NÄR ÄR AVSTÄMNINGSDAGEN FÖR UTDELNINGEN?**

Styrelsen föreslår att extra bolagsstämman bemyndigar styrelsen att bestämma avstämningsdag för utdelningen. Avstämningsdagen är således per dagen för denna Informationsbroschyr inte bestämd, utan kommer att kommuniceras separat i efterhand. Styrelsen i Doro har för avsikt att verkställa utdelningen av aktierna i Careium under början av december 2021. Avstämningsdagen beräknas infalla i nära anslutning till noteringen av aktierna i Careium.

## **NÄR KOMMER BOLAGSBESKRIVNINGEN ATT OFFENTLIGGÖRAS OCH VAR HITTAR JAG DEN?**

En bolagsbeskrivning med information om Careium och riskerna som är förknippade med en investering i Careiums aktier är planerad att offentliggöras under slutet av november 2021. Bolagsbeskrivningen kommer att finnas tillgänglig för nedladdning på Doros och Careiums hemsidor.

## **MEDFÖR UTDELNINGEN NÅGRA SKATTEKONSEKVENSER FÖR MIG SOM AKTIEÄGARE?**

Nej, om kriterierna är uppfyllda för en så kallad Lex ASEA-utdelning (såsom det definieras i svensk lagstiftning) bör utdelningen av aktier i Careium vara helt befriad från såväl svensk inkomstskatt för svenska aktieägare som kupongskatt för utländska aktieägare. Doros lednings och dess externa rådgivares bedömning är att utdelning av aktierna i Careium bör uppfylla kraven för en Lex ASEA-utdelning.

Vid en Lex ASEA-utdelning kommer omkostnadsbeloppet (dvs. beloppet som kan dras av vid beräkning av kapitalvinst) för Doro-aktierna att fördelas mellan dessa aktier och aktierna som mottagits i Careium. Fördelningen av omkostnadsbeloppet kommer att fastställas som en procentandel med utgångspunkt i den värdeförändring på aktierna i Doro som uppkommer till följd av utdelningen av aktierna i Careium. Doro kommer att ansöka om allmänt råd från Skatteverket avseende hur omkostnadsbeloppet ska fördelas i utdelningen.



**ADRESSER****DORO AB**

Jörgen Kocksgatan 1b  
211 20 Malmö

**Careium AB (publ)**

Jörgen Kocksgatan 1b  
211 20 Malmö

**Legal rådgivare till Doro**

Törngren Magnell & Partners Advokatfirma KB  
Jakobs Torg 3  
111 52 Stockholm

**Certified Adviser till Careium**

FNCA Sweden AB  
Box 5216  
102 45 Stockholm

**Doros och Careiums revisor**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Box 4009  
203 11 Malmö