



# Net Insight Årsredovisning 2021

# Innehåll

Innehåll .....	2
Introduktion.....	3
Verksamheten .....	13
Hållbarhetsrapport.....	26
Bolagsstyrning.....	32
Finansiell rapportering .....	42
Revisorsyttranden.....	106
Fem år i översikt .....	114
Övrigt.....	125

## Synkronisering för 5G öppnar upp nya möjligheter

Net Insights starka kompetens och unika lösning inom tidssynkronisering skapar nya möjligheter när kraven i 5G-näten höjs.

# 14



## Tydlig kompass i en föränderlig värld

Net Insight tror på ett aktivt medarbetarskap med stort eget ansvar för sin roll och verksamhetens utveckling.



# 16

## Stark vision om framtiden för IP- och cloudlösningar

Net Insights breda produktportfölj inom mediatransport skapar en god position i den transformation som mediaindustrin står inför.

# 18





# Introduktion

Det här är Net Insight .....	4
Året i korthet .....	5
Viktiga händelser.....	6
VD har ordet.....	8
Strategi.....	10
Investment case.....	12



## Det här är Net Insight

I 25 år har Net Insight utvecklat och erbjudit öppna lösningar för mediatransport till världens ledande mediebolag. Våra lösningar används av hundratals kunder i över 70 länder för att säkerställa att deras verksamhetskritiska medienät fungerar smidigt och utan avbrott, så att de kan erbjuda bästa möjliga upplevelser till sina kunder – tittarna. Med banbrytande teknik, robusta plattformar och spetskompetens levererar vi till de största liveevenemangen inom sport, nyheter och underhållning världen över.

Vi gör det möjligt för kunder att få ut det bästa av den blandning av virtualiserad och fysisk teknologi som passar dem bäst, och erbjuder en bred produktportfölj för både fiber, IP- och molnbaserad mediatransport som stöder alla stora industristandarder och protokoll. Vi hanterar alla former av mediaströmmar, våra lösningar är lätta att arbeta med och vi hjälper kunderna att

utnyttja befintliga infrastrukturinvesteringar för att bygga vidare med nya funktioner allt eftersom behov uppstår.

Vi arbetar med tjänsteleverantörer som Eurovision, Tata Communications och The Switch, med tv-bolag som TV Globo och SVT samt produktionsbolag som NEP. Vi är stolta över att vara en partner som våra kunder kan lita på – varje dag, för varje sändning.

# 25

25 års erfarenhet av de största liveevenen

# 381

MSEK i omsättning

# 500

Fler än 500 kunder

# 70

Global närvaro med kunder i fler än 70 länder

# Året i korthet

## Tillväxt och resultatförbättring

Intäkterna 2021 ökade med 14,6% jämfört med föregående år, vilket är en stark återhämtning efter ett 2020 som präglats av pandemin. Även rörelseresultatet (EBIT) stärktes under året och rörelsemarginalen uppgick till 7,0%. Net Insight har sökt och beviljats stöd för korttidspermittering. Detta avslutades 2021-03-31 och bidragen redovisas i resultat- och balansräkning.

Balanserade utvecklingsutgifter hänförliga till kvarvarande verksamhet uppgick till 158,3 MSEK (144,8) och medelantal anställda under året var 129 (124).

Net Insight har en stark finansiell ställning och likvida medel om 354,9 MSEK. Ett positivt kassaflöde under året har stärkt kassan och i slutet av 2021 inleddes återköp av aktier.

## Finansiella mål och utfall

Vårt långsiktiga mål är att skapa värde för aktieägarna och att leverera en lönsam tillväxt. En stark finansiell ställning är en viktig förutsättning för att skapa utrymme för investeringar som stödjer ett framgångsrikt genomförande av strategin. De finansiella målen är enligt nedan:

- Organisk tillväxt - Under perioden 2021–2025 ska Net Insight nå en årlig genomsnittlig organisk tillväxt om minst 10%.
- Rörelsemarginal - Under perioden 2021–2025 ska Net Insight nå en årlig genomsnittlig rörelsemarginal om minst 10%.

Nyckeltal <sup>1</sup>	2021	2020	2019
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
<i>Nettoomsättning per affärsområde, MSEK</i>			
Media Networks	380,7	332,1	377,8
Resource Optimization (Avyttrad)	15,1	66,9	70,8
Streaming Solutions (Avyttrad)	-	-0,4	9,5
Avyttrad verksamhet	-15,1	-66,5	-80,3
<b>Nettoomsättning</b>	<b>380,7</b>	<b>332,1</b>	<b>377,8</b>
Rörelseresultat, MSEK	26,8	-15,3	15,4
Rörelseresultat, justerat, MSEK	27,4	-15,1	43,2
Årets resultat, MSEK	23,8	-14,7	20,8
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,06	-0,04	0,05
Medelantal anställda	129	124	116
<b>Totalt, inklusive avyttrad verksamhet</b>			
Årets resultat, MSEK	-13,1	237,4	-32,2
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	-0,03	0,62	-0,08
Medelantal anställda	139	168	183
Totalt kassaflöde, MSEK	71,0	232,6	-41,2
Soliditet, %	78,0%	80,3%	67,6%
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,68	1,81	1,21

# 14,6%

Omsättningsökning

# 7,0%

Rörelsemarginal

# 71,0 MSEK

Kassaflöde

## Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

<sup>1</sup> Fler nyckeltal, definitioner och avstämningar, se sidorna 114-124.

# Viktiga händelser

## Avtal inom 5G-synk om 220 MSEK

Net Insight tecknade i november avtal med den turkiska telekomoperatören Türk Telekom gällande 5G-synkronisering. Net Insight har än en gång visat prov på sin förmåga att kommersialisera sin tekniska spetskompetens. Avtalet är en milstolpe och öppnar upp en ny stor marknad för bolaget, vilken uppskattas till ett framtida värde om 1 miljard USD per år.



**"Detta är vår enskilt största order någonsin och en viktig milstolpe i bolagets historia. Vi skapar ett nytt erbjudande med en ny produkt som valts av en av Europas största telekomoperatörer."**

Crister Fritzson, vd Net Insight

## Affärer Media Networks

Under året har flera viktiga affärer tagits, bland annat Red Bee Media, NEP Connect, Arqiva, Swisscom Broadcast och spanska RTVE som alla har valt att uppgradera sina nät med Nimbra-produkter. Även nordamerikanska The Switch som lanserat sin molnbaserade tjänst MIMiC

Transmission, helt baserad på Net Insights Nimbra Edge, samt det schweiziska tv-bolaget SRF som valde bolagets molnlösning för att sända Alpina VM. Under andra kvartalet fick Net Insight en nyckelorder från den nordamerikanska nätoperatören Astound Business Solutions.

**"Jag är stolt över vår tillväxt och hur vi som organisation har utvecklats under året och levererar värde till både befintliga samt nya kundrelationer."**

Mårten Blixt, CCO Net Insight



## Vinnare av CSI Awards

Under hösten vann Net Insights molnbaserade Nimbra Edge-lösning kategorin Best Network Delivery Technology i det prestigefyllda CSI Awards. Utmärkelsen, och att produkten är i drift hos kunder, är tydliga tecken på att bolagets marknadsledande utrustning är robust, tillförlitlig och levererar där kraven är höga.



## Finansiella mål

Under året satte Net Insight två externa finansiella mål, att under perioden 2021–2025 uppnå en genomsnittlig årlig organisk tillväxt på minst 10%, och att i snitt ha en årlig EBIT-nivå om minst 10%.

## Avyttring av ScheduALL

Som ett viktigt led i Net Insights strategi att renodla verksamheten för att nå målet lönsam tillväxt avyttrades i början av året ScheduALL (affärsområdet Resource Optimization).

## Komponentbrist störde försörjningskedjan

Den globala bristen på halvledare och andra komponenter har haft en fortsatt effekt på försörjningskedjan och lett till längre ledtider. Net Insight har jobbat proaktivt för att säkra komponenter till kundleveranser. Komponentbristen fortsätter att skapa osäkerhet, även om det tidigare bara har påverkat våra kundleveranser marginellt, under kvartal fyra har vi dock sett en större påverkan på dessa.



## På plats vid sommarspelen i Tokyo

Net Insight var återigen en del av lösningen som gjort livesändningarna möjliga vid sommarspelen i Tokyo som gick av stapeln i juli till augusti 2021. Bolaget

tillhandahöll högkvalitativ internationell anslutning mellan Tokyo och flera utsändningsplatser samt support på plats, både före och under spelen.

# VD har ordet

Efter en försiktig start på året vände siffrorna uppåt. Det är ingen slump. Bakom det ökande resultatet ligger hårt arbete och hängivna kollegor. Med vår tydliga strategi som riktmärke har vi systematiskt strävat efter att uppfylla våra mål, ett efter ett. Vi är inte i hamn än, men på mycket god väg. Pandemin skapar fortfarande utmaningar som stundtals prövat oss, men som vi lärt oss att navigera i. Vår fortsatta utveckling av produktportföljen i samklang med marknadens och våra kunders behov skapar värde för alla parter.

## Årets utveckling

2021 var ett starkt och lönsamt år. Trots fortsatt påverkan av pandemin kan vi konstatera att tillväxten i jämförelse med 2020 har varit något högre än vårt finansiella mål. Detta kommer från en stark utveckling av mediaaffärer i kombination med Türk Telekom-avtalet som vi tecknade i slutet av året. Rörelsemarginalen ligger något under det långsiktiga målet, vilket påverkats av våra investeringar i IP, cloud och synkronisering, satsningar som kommer att stärka vår marginal kommande år.

Vi har uppnått en ökad försäljning hos våra kunder inom kärnaffären Media Networks där ökad efterfrågan av mediaupplevelser i kombination med höjda krav på kvalitet är några faktorer som driver tillväxt. Våra försäljningskurvor inom både IP och cloud pekar uppåt; inom cloudbaserade lösningar har vi tagit en stark

position med vår Nimbra Edge. Aperis styrka att skicka videoströmmar över IP-nät tillsammans med vår kraftfulla Nimbra 1060 har gett oss en bred och stark produktportfölj för öppen IP-transport.

## Historiskt avtal inom 5G

Det historiska avtal inom synkronisering som vi tecknade med Türk Telekom i slutet av 2021 öppnar upp möjligheter att etablera ett nytt kunderbudande inom det starkt växande 5G-området. Avtalet ger oss en god position inom synkronisering och en möjlighet att hantera en stor investering genom delfinansiering av produktutvecklingen. Lösningen är baserad på vår djupa kompetens inom tidssynkronisering samt vår unika synk-teknologi som använts för digitala tv-nät i över 15 år. Vi visar än en gång prov på god förmåga att omvandla spetsteknik till attraktiva globala produkter.





## Marknadsläget

Mediaindustrin genomgår en stor utveckling på flera plan. Den största trenden är omställningen mot IP- och cloudbaserade arbetsflöden som sker i snabb takt samtidigt som behovet av distans- och distribuerad produktion ökar. Det skapar nya möjligheter då kunder behöver uppgradera eller byta ut sin infrastruktur.

Net Insight är kända för att leverera videolösningar säkert och med högsta kvalitet. Med satsningen kring Nimbra Edge har vi skapat en stark position för att effektivt utnyttja molnet för videoströmmar, från arenor och rättighetsägare till utspelsplatser. Den här breda kompetensen – att hantera världens största events och snabba distansproduktioner i molnet – gör oss unika och väl positionerade i de tillväxtsegment som transformationen driver fram.

Utrullningen av 5G skapar också nya möjligheter då 5G-näten kräver mer exakt synkronisering än 3G/4G-näten. Vår gps-oberoende synklösning över existerande IP-nät ger telekomoperatörer betydligt lägre kostnader och hjälper till att snabba på utrullningen.

## Strategi med fokus på långsiktig tillväxt

Strategiarbetet som vi inledde 2020 med delarna; sätta intern grund och fokus, utveckla kärnverksamheten och uppnå en långsiktigt lönsam tillväxt samt utforska och expandera till närliggande marknadssegment, har framskridit väl där fokus under året främst varit på den andra delen.

Vi har fokuserat på kärnaffären genom att avyttra ScheduALL, stärka vår produktportfölj och växa inom IP och cloud. Dessutom har vi dragit fördel av vår djupa kompetens inom synkronisering när vi introducerat vår befintliga synkprodukt på den snabbt växande 5G-marknaden.

Net Insight har sedan länge haft en betydande del löpande intäkter från supportavtal, och har under 2021 lanserat en prismodell för återkommande licensintäkter för samtliga våra produkter. Vi ser ett intresse från marknaden och våra kunder och jag är övertygad om att detta är en modell som kommer att växa över tid.

## Händelserikt år

2021 har varit ett händelserikt år på många sätt. Jag är stolt över att vi lyckats ta den största affären i Net Insights historia, att vi har tagit stora steg framåt i att utveckla och stärka vår marknadsposition och att våra försäljningskurvor inom IP och cloud klart ökar. Det har krävt extraordinära insatser, men belöningen har överträffat allt jobb med råge.

Jag vill tacka alla medarbetare för deras fantastiska uthållighet och engagemang som har lett till ett så starkt år.

Solna, mars 2022

Crister Fritzson

Vd

**”Vi ser nu effekten av vårt strategiarbete med fokus på tillväxt och utveckling av kärnverksamheten.”**

# Strategi

Strategin sattes 2020 och delas in i tre delar där den första delen handlar om att sätta den interna grunden, den andra om att utveckla kärnverksamheten och uppnå en långsiktigt lönsam tillväxt och den tredje om expansion till nya marknadssegment.

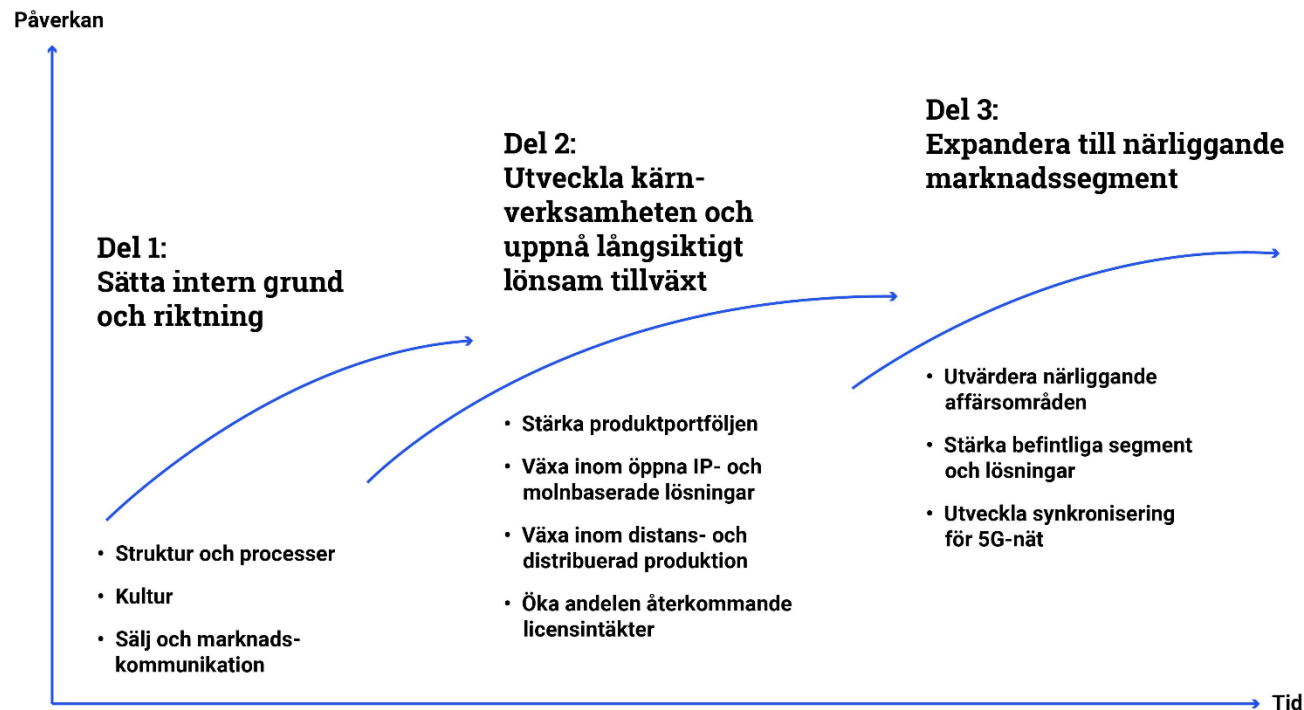
**Del ett** syftar till utveckling och effektivitet av den interna organisationen med IT-stödda processer och en ny ledningsstruktur. Net Insight har gjort en omstrukturering av säljregionerna för att stärka och fokusera försäljningen inom respektive område. I delen ingår utveckling av den interna kulturen och den externa

marknadskommunikationen där den digitala närvaron står i centrum. Förändringen görs för att följa transformationen i marknaden men också för att göra Net Insight mer attraktivt på arbetsmarknaden, något som blir extra viktigt då bolaget befinner sig i en expansiv fas.

Marknaden genomgår en större utveckling mot IP och molnbaserade medialösningar. Tillsammans med övergången till nya videoformat som 4K och 8K driver de större uppgraderingar i näten där produktportföljen breddas med IP Gateway och cloudprodukter. Dessa trender har accelererats av pandemin som krävt nya lösningar för nätbaserad distansproduktion och öppnar långsiktigt upp större tillväxtområden inom existerande medieaffär.

**Del två** innehåller en investering och ökat fokus inom dessa tillväxtdelar. Den inkluderar nya affärs- och prismodeller för att höja andelen återkommande intäkter.

Som en **tredje del** har Net Insight under en längre period utvärderat nya tillväxtområden för bolagets nuvarande teknologi och spetskompetens. Ett sådant område är tidssynkronisering där de har en unik gps-oberoende lösning för att synkronisera nationella digitala tv-nät. Detta har under året resulterat i en första större affär inom synkronisering av 5G-nätverk med den turkiska telekomoperatören Türk Telekom. Avtalet öppnar upp en ny marknad för Net Insight samtidigt som bolaget har fortsatt högt fokus och investeringstakt i den befintliga mediaaffären.



## Stärkt konkurrenskraft inom IP

Som ett led i Net Insights strategi att växa kärnverksamheten Media Networks stärker Aperi-produkterna konkurrenskraften inom IP, vilka är ett värdefullt tillskott till ekosystemet tillsammans med Nimbra-produkterna. Under sommaren 2021 vanns den första stora Aperi-ordern av en ledande nordamerikansk nätoperatör som visar på en hög konkurrenskraft i kunderbjudandet. Aperi utgör även en viktig komponent i Net Insights strategi att erbjuda öppna, automatiserade och standardiserade IP-lösningar till alla slags nätverk.

## Växa inom molnbaserade lösningar

Det sker en stark tillväxt inom molnbaserade medialösningar inom både produktion och primärdistribution. Net Insight har med sin öppna mjukvarubaserade molnlösning Nimbra Edge tagit en stark position för att stödja dessa lösningar i både publika och privata moln. Under året har bolaget fortsatt att investera och ytterligare stärkt erbjudandet kring Nimbra Edge samt etablerat flera viktiga samarbetspartners för att bredda lösningen mot cloudproduktion och liveevenemang.

## Öka andelen återkommande licensintäkter

Det sker en allmän förflyttning på marknaden från hårdvara till mjukvara, från produkter till lösningar, från större engångsbetalningar till återkommande årliga licensintäkter som bolaget ska utnyttja. Löpande intäktströmmen innebär en trygghet för Net Insight och gör det enklare för kunderna att investera i takt med att affären växer. Net Insight har en stark årlig supportintäkt och har lanserat en ny flexibel prismodell med löpande betalningar. Denna förflyttning från

investeringskostnader (Capex) till driftskostnader (Opex) är ett av stegen i Net Insights tillväxtresa.

## Förstärka säljorganisationen

I takt med att marknaden för medianät förändras skapas nya möjligheter, men även utmaningar. För att möta marknadens krav genomför Net Insight fyra strategiska satsningar; utökar antal kundsegment som vi bearbetar, stärker den lokala närvaron i säljregionerna, gör ett omtag och lanserar ett nytt partnerprogram samt tillskjuter resurser i form av specialister till bolagets lösningsområden Cloud och IP Gateway.

Kombinationen av den indirekta och direkta affärsmodellen – där cirka en tredjedel av försäljningen sker via återförsäljare och cirka två tredjedelar genom direktförsäljning via egna säljteam – ger företaget en mycket bra täckning av de lokala marknaderna. Det ger även effekter som kortade ledtider och snabbare säljprocesser.

Som ett led i att stärka närvaron och genomslagskraften lokalt gör Net Insight en omdisponering av bolagets kompetenser och kommer från 2022 att gå från de nuvarande regionala områdena Americas, WE (Western Europe) och ROW (Rest Of World) till Americas, EMEA och APAC.

## Utveckla synkronisering för 5G-nät

Net Insight har genomfört kundtester av synklösningen i mobilnätverk och har i nära kundrelationer optimerat lösningen för mobila 5G-nät. Detta ledde till en större genombrottsaffär och ett avtal i november med Türk Telekom värt 220 miljoner kronor. Inom ramen för avtalet levererar Net Insight ett större antal noder baserat på existerande Nimbra-produkter, men utvecklar även en helt ny produkt inom synkronisering för 5G med leveransstart 2023. Denna satsning öppnar upp nya möjligheter och marknadssegment. Analysföretaget AT Kearney gör bedömningen att marknaden för synk når ett värde om 1 miljard USD 2026. Satsningen är en del i strategin att öka tillväxtpotentialen genom att expandera till nya och närliggande marknadssegment. Net Insight har även stärkt egna patent inom området där bolaget har flera patentfamiljer sedan tidigare.

### » Syfte

Att erbjuda öppna, automatiserade och standardiserade IP-lösningar till alla slags nätverk inklusive cloudbaserade

Investment case:

# Tre skäl att investera i Net Insight

Net Insight har en stark position på en snabbt växande marknad för mediatransport över IP- och cloudbaserade lösningar, en bevisad förmåga att kommersialisera spetsteknik och har skaffat sig en god finansiell ställning som ger handlingsfrihet. Bolaget är globalt verksamma, har ett väletablerat varumärke och medarbetare med bred och djup kompetens inom medialösningar.

1

## En stark position på en växande marknad

I 25 år har de största sport-, nyhets- och underhållningsevenemangen levererats till publik över hela världen med Net Insights trygga och säkra teknik för mediatransport. Marknaden är nu inne i ett stort skifte mot öppna IP- och molnbaserade lösningar, en utveckling som sker snabbt och som skapar stora möjligheter. Net Insight har den mest kompletta produktportföljen på marknaden och erbjuder lösningar för både fiber, IP- och molnbaserad mediatransport, vilket gör dem väl positionerade i den transformation som mediaindustrin står inför.

2

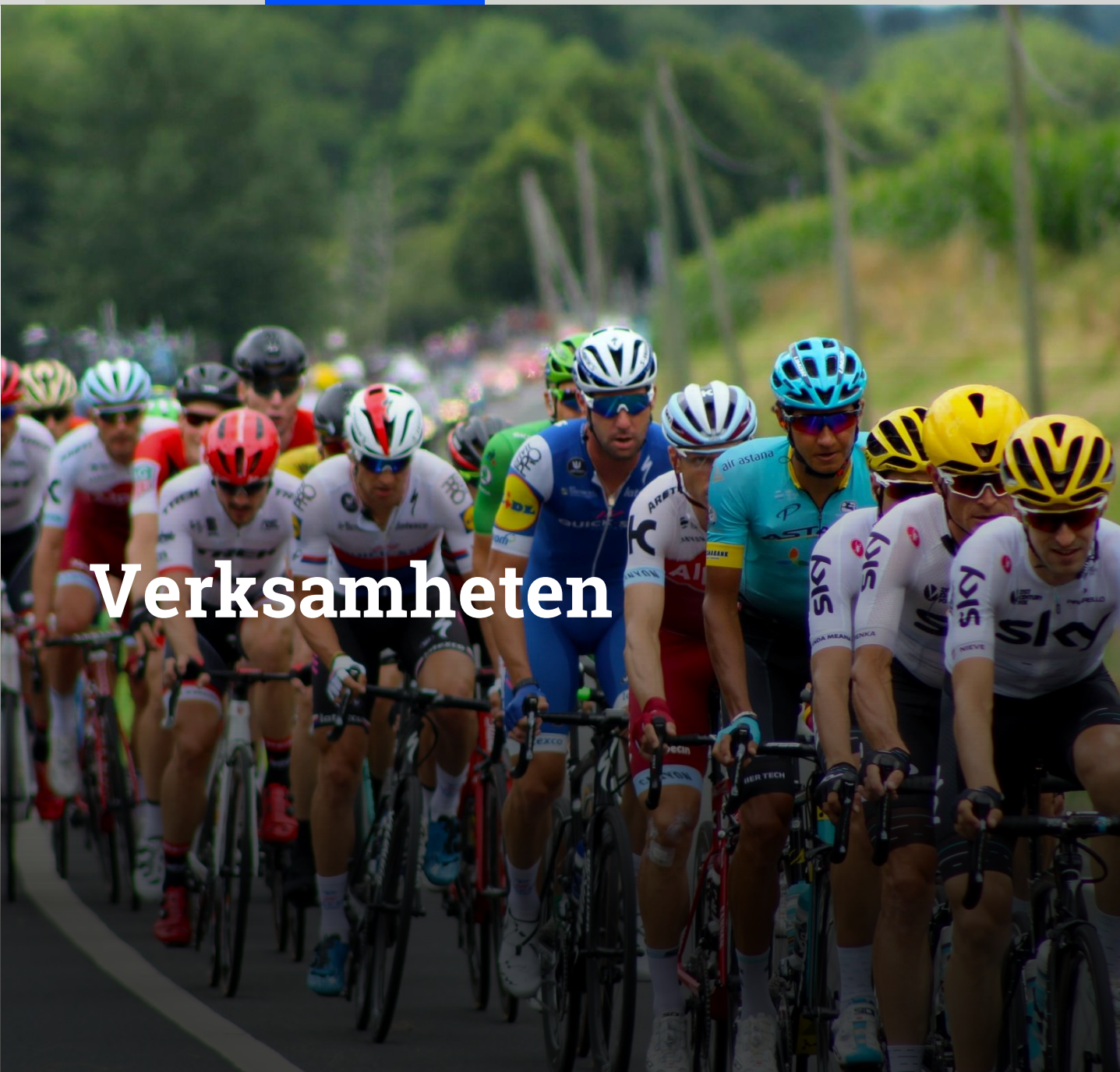
## Bevisad förmåga att kommersialisera spetsteknik

Innovation löper som en röd tråd genom Net Insights historia. Bolaget har ständigt utvecklat nya produkter och lösningar, allt från grundteknologin som Nimbra-plattformarna vilar på till gps-oberoende synkronisering av tv-nät samt den egenutvecklade plattformen Sye som under 2020 avyttrades till Amazon. Det senaste exemplet är utvecklingen av en helt ny produkt för gps-oberoende tidssynkronisering av 5G-nät där Net Insight under året fick en genombrottsorder värd cirka 220 MSEK.

3

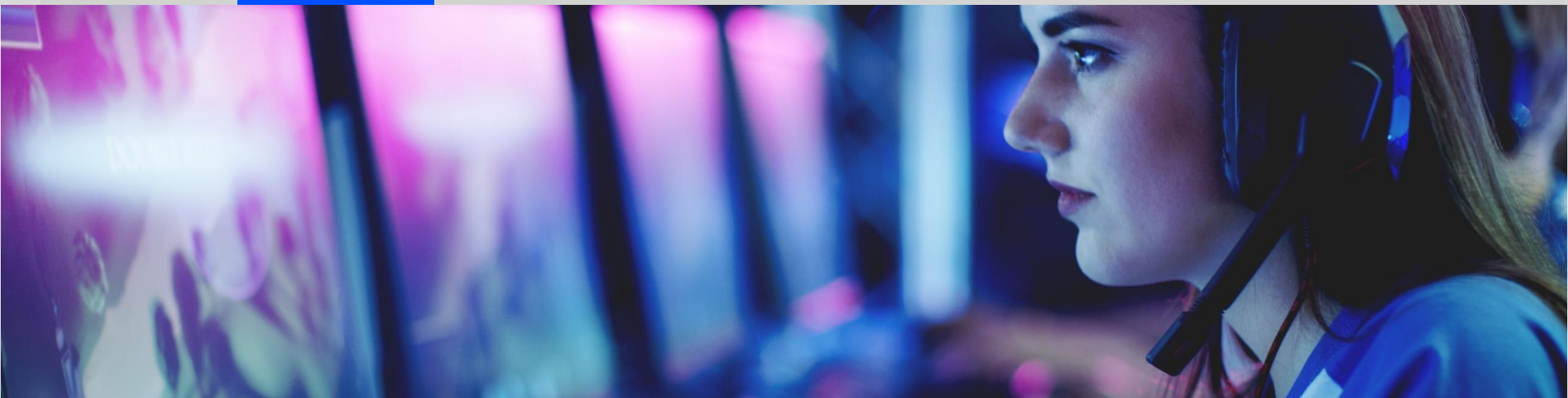
## Stark finansiell ställning och tillväxt

Net Insights finansiella ställning är stark och skapar därmed förutsättningar för bolaget att investera i teknisk utveckling och hållbar tillväxt. Med en ökad omsättning och en större andel löpande intäkter från licensbaserade kunderbidanden blir omsättningen mer stabil och mindre känslig för enstaka affärer. Net Insights långsiktiga finansiella mål är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt på 10% tillsammans med en långsiktig rörelsemarginal om minst 10%.



# Verksamheten

Marknad och trender .....	14
Medarbetare.....	16
Media Networks .....	18
Ny flexibel prismodell.....	21
Kunder.....	22
Kundcase.....	25



# Marknad och trender

Mediaindustrin genomgår en stor transformation på flera plan. Omställningen mot IP- och cloud sker i snabb takt samtidigt som behovet av distans- och distribuerad produktion ökar. Slutkonsumenter driver på ökad bandbredd och nya videoformat i näten. Mobila 5G-nät kommer med tiden att transformera många branscher och skapar även nya möjligheter inom media. 5G-näten kräver exakt synkronisering, vilket öppnat upp en ny marknadsmöjlighet för Net Insights lösning för tidssynkronisering över existerande IP-nät med en stor första order under året.

## Teknikskiftet mot IP och cloudtjänster fortsätter

Den största trenden är det stora skiftet mot IP- och cloudbaserade tjänster där distribuerade produktionsflöden med öppna, standardiserade lösningar för både tv- och produktionsbolag fortsätter att öka. Övergången till IP sker även inom studio för att öka flexibilitet och effektivisera hela flödet från kamera till slutkonsument. Denna migration kräver nya investeringar hos företag inom både mediaproduktion och videotransport, vilket öppnar nya möjligheter för Net Insight.

Enligt branschorganisationen IABM:s senaste Adoption Trends report med tema Cloud från september 2021 har användningen av molntjänster i tv- och mediabolag accelererat än mer under det senaste året; från första halvåret 2021 har 47% av de tillfrågade

företagen redan implementerat någon form av molnteknologi medan 45% sannolikt kommer att göra det.

## Ökat behov av distans- och distribuerad produktion

Pådrivet av pandemin har behovet av en flexibel och effektiv distansproduktion ökat under året. Net Insight ser en ökad efterfrågan från både mediaoperatörer och satellitoperatörer, men också tv-bolag, produktionsbolag och innehållsleverantörer. Det sker en accelerering av mediabolagens investeringar där drivkrafter som ökad flexibilitet, lägre kostnader och minskad miljöpåverkan är de viktigaste. Net Insight är med sin långa erfarenhet samt styrka inom distansproduktion väl positionerade på marknaden.

## Behov av ökad bandbredd och nya videoformat

En viktig drivkraft är de ökade kraven på bildkvalitet där 4K och 8K är nästa teknologisteg. Detta driver både infrastrukturuppgradering i produktionsflödena och behovet av mer bandbredd i medianätverken, vilket kräver nya investeringar för kunder. Liveevenemang och stora sporträttigheter fortsätter att vara kritiska för innehållsleverantörer för att differentiera sig och kunna ta premiumbetalt.

## Säkra överföringar av mediaströmmar allt viktigare

Säkerhet är en annan aspekt som blir allt viktigare i takt med utvecklingen av IP- och molnbaserade lösningar. Net Insights lösning IP Media Trust Boundary adresserar just den utmaningen anpassat för medianät som kräver ultralåg fördröjning och hög kapacitet.

## Från satellit till molnet

Majoriteten av primärdistribution och stor del av kontributionen från events sker fortfarande via satellit och övrig trafik via mediaspecifika nät. Inom en överskådlig framtid kommer dagens mediatransporter via satellit att börja flyttas över till molnet, både på grund

av kostnadsfördelarna men också av skalbarheten. Net Insight gör bedömningen att denna trend kommer att fortsätta, vilket skapar en stor tillväxtpotential för bolaget.

## 5G en bärare för medietjänster

5G har stora fördelar relaterade till hastighet, latens och snabb anslutning, vilket skapar nya möjligheter inom medieindustrin, både för operatörer och mediebolag. För större liveevenemang, där kraven på hög bandbredd och låg fördröjning är stora finns många fördelar med 5G som ett komplement till fiber. Det kan användas både inne i arenan och som anslutning där det inte finns tillgång till fiber.

## Högre krav i 5G-näten skapar ny affärsmöjlighet

5G har även öppnat upp en ny marknad för Net Insights lösning för tidssynkronisering. Bolaget har här en stark kompetens och har utvecklat en unik lösning för tids-synkronisering som använts i över 15 länder för att bygga nationella nät för digital-tv. Lösningen har under året testats och utvärderats av kunder för användning inom synkronisering av 5G mobilbasstationer. Arbetet har lett till ett första genombrottsavtal med Türk Telekom värt 220 MSEK för att använda synklösningen i

deras 5G-utrollning. Kraven på tidsynkronisering i 5G-näten är 20 gånger högre än i 3G- och 4G-nät och tidssynk är mycket kritiskt för att 5G-näten ska fungera.

## Utsikter framåt

Den stora transformation som pågår till nya format och IP- och cloudbaserade arbetsflöden skapar nya möjligheter då många existerande kunder behöver uppgradera och byta ut sin infrastruktur, samtidigt som nya produktionsbolag och rättighetsägare behöver bygga nya lösningar.

Net Insight är väl positionerade på marknaden och kända för att leverera videoströmmar säkert och med högsta kvalitet över både nationella och globala IP nätverk. Bolaget har sedan 2015 arbetat med videolösningar i molnet och har med satsningen kring Nimbra Edge skapat en stark position för att effektivt utnyttja molnet för videoströmmar från arenor och rättighetsägare till utspelsplatser. Denna breda och starka kompetens inom videotransport, från att hantera världens största events till snabba distansproduktioner i molnet gör bolaget unikt och starkt positionerade i de tillväxtsegment inom mediamarknaden som transformationen driver fram.

**”Vår förmåga att snabbt ställa om till IP och moln och hjälpa våra kunder med dagens transformation inom media gör att vi nu har en attraktiv position på marknaden”**

Per Lindgren, CTO Net Insight



# Medarbetare

Medarbetarna är Net Insights absolut viktigaste resurs i mediabranschen där konkurrensen om de bästa talangerna är hård. Vi har haft tur som lyckats rekrytera och behålla så många kunniga människor. Net Insight jobbar utifrån målet att alla ska utmanas och utvecklas i en inkluderande miljö. Vi tror på ett aktivt medarbetarskap med stort eget ansvar för sin roll och verksamhetens utveckling.

## Tydlig kompass i en föränderlig värld

Vi lever i en ständigt föränderlig värld. I denna kontext är det helt avgörande för företagets framgång att ha engagerade, målmedvetna och drivna medarbetare. För att möta marknadens nya behov har Net Insight under året utvecklat sin produktportfölj till en av branschens bredaste. De har vunnit den största affären i företagets historia och tagit sig in på ett helt nytt marknadssegment. Dessa förändringar går inte obemärkta förbi. Fokus är att guida såväl medarbetare som chefer i hur de förflyttar sig mot målet på bästa sätt.

## Agilt och snabbfotat företag

Net Insight är ett företag med stort avtryck på en global marknad. Genom att vara en liten och snabbriklig organisation ökar förutsättningarna att vara agila och flexibla. Att snabbt ställa om är en av nycklarna till den ökade tillväxten under året. Därför har vi kunnat hantera pandemin på ett bra sätt där hela vårt arbetsätt och uppföljning av vårt R&D-projekt är helt digitaliserat.







## Lärande organisation

På Net Insight finns stor spetskompetens med många specialister. De korta beslutsvägarna ger varje individ möjlighet att vara med och påverka sin situation och forma sin roll. Företagskulturen präglas av öppenhet, trygghet och transparens där kunskap delas mellan individer och team, både i Sverige och världen. Det skapar förutsättningar för innovation, något som löper som en röd tråd genom Net Insights historia och är en viktig grund för framgång.

## Jakten på talanger allt tuffare

Då Net Insight är ett bolag i tillväxt är det viktigt att attrahera de bästa talangerna och samtidigt arbeta långsiktigt med att utveckla och behålla dem. Under året har bolaget genomfört en Employer Branding-kampanj där medarbetare från olika delar av organisationen lyfts fram. De tillsatte en People Board i syfte att främja dialogen mellan ledning och medarbetare och fick en placering på topp 100-listan i Universums undersökning "Sveriges Bästa Arbetsgivare 2021" en årlig undersökning som mäter arbetsgivares interna Employer Brand.

## Välmående i fokus

Innebörden av en hållbar arbetsmiljö har varierat över tid, men balansen mellan arbete och fritid är alltså viktigt för välbefinnandet. Net Insight erbjuder ett generöst

friskvårdbidrag och flertalet hälsoaktiviteter, exempelvis via en digital motionsapp som gynnar både hälsan och teamkänslan. För att underlätta vardagspusslet erbjuds en flexibel arbetsplats där man kan kombinera distansarbete med arbete från kontoret, något som vi märkt uppskattas hos våra anställda. Bolaget är även inkluderande, vilket innebär att nya medarbetare snabbt kommer in i teamet.

## Distansarbete skapar utmaningar

Den påskyndade digitaliseringen med hemarbete som följd ställer nya krav på medarbetare, men även på chefer och ledare. Sättet att arbeta med sin företagskultur och värderingar har förändrats, likaså hur man genomför sociala aktiviteter på distans. Vid perioder av tuffa restriktioner har Net Insight systematiskt ordnat digitala frukostar, after works, möten och konferenser som enligt bolagets mätningar uppskattas och ger en positiv effekt. De tar löpande tempen på teamens välmående, engagemang och utmaningar via pulsmätningsverktyget Winningtemp och kan vid behov vidta snabba och målinriktade åtgärder.

"Jag kände mig mycket välkommen när jag började på Net Insight. Det finns en stark sammanhållning och lojalitet som jag uppskattar. Lärandet är en tydlig drivkraft och en integrerad del av teamets utvecklingsarbete. Att var och en har ett brett ansvar och möjlighet att påverka stärker den lärande kulturen."

Eva Sandén Westberg  
Manager Nimbra Applications 1 & Edge



# Media Networks

Med en stark vision om framtiden för IP- och molnlösningar hjälper Net Insight världens ledande mediabolag att enkelt och kostnadseffektivt producera och leverera innehåll till tittare – oavsett var de befinner sig. Den kraftfulla portföljen med Nimbra- och Aperiprodukt erbjuder en exceptionell bredd att hantera både fiber, IP- och molnbaserad mediatransport, vilket gör Net Insight väl positionerade i den transformation som mediaindustrin står inför.

## Brett erbjudande ger merförsäljning

Net Insight har en av branschens bredaste produktportföljer indelad i de tre produktområdena IP Gateways, Nimbra MSR (Media Switch Routers) och Cloud. Med den ökade investeringen i IP Gateway breddar bolaget sin adresserbara marknad med nya erbjudanden. Ofta förekommer fler användningsområden hos en och samma kund, vilket möjliggör merförsäljning till både existerande och nya kunder.

## Synergieffekter ger lägre kostnader

Inom produktutvecklingen finns det synergier mellan de olika områdena, framförallt mellan IP Gateway och Nimbra MSR. Exempelvis utvecklas mjukvarufunktioner i mjukvaran som kan användas på samma hårdvara för att skapa en IP Gateway eller en Nimbra MSR. Net Insight omkonfigurerar även hårdvaran för olika användningsområden, vilket ger ökad flexibilitet och lägre kostnader för kunder.

## Öppna lösningar stödjer branschens protokoll

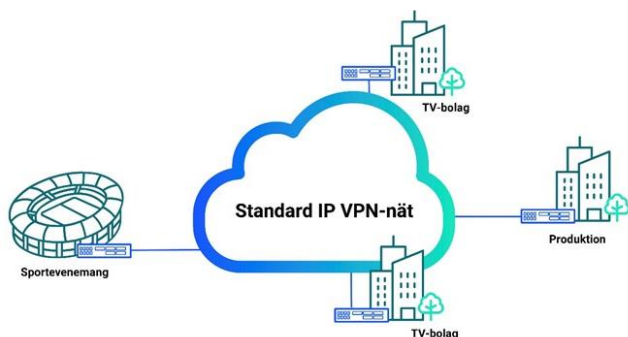
Hela industrin förflyttar sig mot standardlösningar för att skapa flexibilitet och undvika inlåsning av produkt eller standard. Net Insight stödjer därför alla större standarder inom molntransport såsom RIST, SRT och Zixi, och inom IP Gateway och Nimbra MSR har satsningar gjorts på till exempel JPEG XS, ST 2110 och ST 2022.

”Net Insight levererar marknadsledande teknologi för mediatransport och har en unik kompetens att föra över rörlig bild under livesändning.”

Christer Bohm,  
VP Product Management  
Net Insight



## IP Gateways



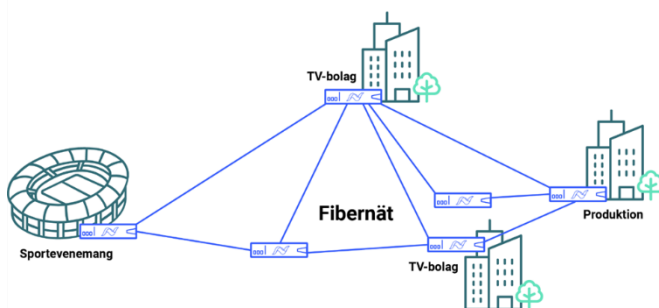
### Säkra och flexibla lösningar med IP Gateways

IP Gateways är lösningar som är byggda för att användas i IP-nät. Net Insight erbjuder två typer av IP Gateways; Aperi 1100-serien för mindre evenemang och Nimbra 1060 för större evenemang. Båda har inbyggd IP Gateway-funktionalitet med mycket hög prestanda och kompletterar varandra väl. Produkterna konverterar data från ett mediaformat till ett annat och transporterar informationen över öppna IP-nätverk samt komprimerar

och övervakar trafiken. Kunder är tjänsteleverantörer och tv-bolag som Telstra och Orange.

Tjänsteleverantörer och tv-bolag kan använda generella datanät även för avancerad mediatrafik. Den växande användningen av IT-lösningar skapar samordningsfördelar mellan live och icke liveproduktion samt andra delar av mediabolagens verksamheter, vilket snabbar upp produktionsprocesser och minskar kostnader.

## Media Switch Routers



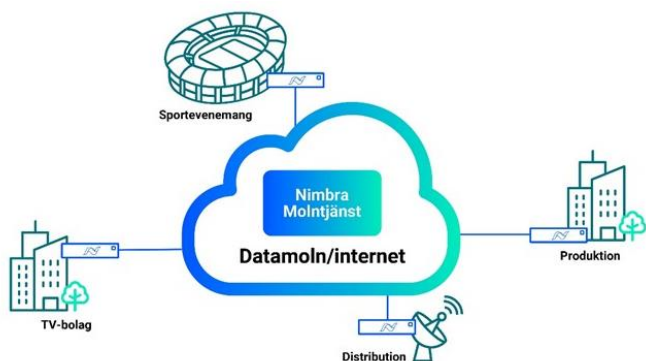
### Robusta Nimbra MSR levererar där kraven är höga

Net Insights Nimbra MSR (Media Switch Routers) har samma funktioner som en IP Gateway, men har även inbyggd nätverksteknik för garanterad transport över IP-baserade nätverk. De finns i två versioner; Nimbra 1060 med hög kapacitet och Nimbra 600-serien med lägre kapacitet. Båda är kända för sin tillförlitlighet, flexibilitet och enkelhet att använda, främst för transportlösningar av de mest eftertraktade liveevenemangen där kraven är extra höga.

Nimbra MSR används av tv- och produktionsbolag såsom TV Globo, WDR och SVT som bygger sina dedikerade nät med en stor andel livetrafik och som har behov av en lättanvänd totallösning. De säljs dessutom till större tjänsteleverantörer inom live-tv som Eurovision Services, The Switch och Tata Communications.

Net Insights Nimbra MSR har tillgodosett dessa avancerade transportbehov i decennier. Produkterna har en unik möjlighet att bibehålla och kontrollera kvaliteten över olika typer av fibernätverk och innehåller även ett patenterat sätt för att hantera tidssynkronisering i näten.

## Cloud



### Molntransporter fortsätter att växa

Net Insight erbjuder två produkter inom cloud- och internettransport. Emmy® Award vinnande Nimbra 400 som anpassar livevideo-signaler för att kunna skickas över internet och Nimbra Edge, en öppen, skalbar och mjukvarubaserad cloudprodukt som enkelt dirigerar och kontrollerar livevideo-trafik. Den senare är känd för att vara branschens mest öppna och lättanvända cloudlösningssystem, och belönades 2021 av CSI Awards som vinnare i kategorin "Best Network Delivery Technology".

Internet och strömningstjänster har öppnat upp för nya former av liveevenemang inom till exempel sport, musik och interna eller externa företagsevents. Produktioner med lägre budget direkt till konsumenter har vuxit explosionsartat och allt från lägre divisioners ligor till mindre sporter och lokala arrangemang kan nu ses via internet-tv. Net Insight erbjuder lösningar för att transportera livevideo; från arenor till produktionsmoln, via tv-kanaler eller strömningstjänster ut till slutkunder via kabel-tv eller internet-tv.

## Viktiga händelser 2021



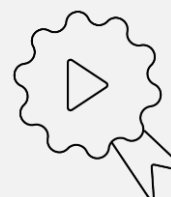
Lansering av JPEG XS för komprimering av video



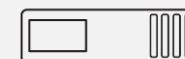
Nya Aperikunder tex. Astound Business Solutions



IP Media Trust Boundary & Media Pro App lanseras



Vinnare av CSI Award 2021 med Nimbra Edge



Kommersiella installationer av Nimbra Edge



Investering i utveckling av ST 2110-teknologi

# Ny flexibel prismodell

Net Insight har lanserat nya flexibla prismodeller med målet göra en förflyttning från en investeringsbaserad modell till en mer flexibel driftsbaserad modell. Redan nu är en stor andel av bolagets intäkter återkommande i form av supportintäkter.

Investeringsbaserad prissättning betyder att kunden betalar för mjukvarulicenser och har sedan rätten att använda den köpta funktionen under produktens hela livslängd.

Investeringsbaserad prissättning betyder att kunden betalar för mjukvarulicenser och har sedan rätten att använda den köpta funktionen under produktens hela livslängd.

Driftsbaserad (Opex) prissättning har införts som en möjlighet för all mjukvara som Net Insight säljer. Den kan delas upp i två typer

- 1 Prenumerationsbaserad licensiering används för MSR-, och IP Gateway-lösningarna, som baseras på specifik hårdvara.
- 2 Användningsbaserad licensiering används för lösningar inom Cloud, som Nimbra Edge.

Driftsbaserad prissättning ger kunder en mer flexibel kostnadsbild och ger Net Insight möjligheten att ta betalt för mjukvara över längre tid och oberoende av den hårdvara som används.

## » Intäktsmodell

En kund till Net Insight bygger ofta ut sitt medianät i flera steg. Kunden börjar med ett mindre antal platser och bygger senare ut nätet till andra regioner och länder eller etablerar närvaro på nya marknader. I takt med att kunden lanserar nya mediatransporttjänster i sitt nätverk behövs mer utrustning. Dessa tjänster erbjuds som mjukvarulicenser för installerad bas eller som ny hårdvara. Net Insight får intäkter från försäljning av hårdvara, mjukvarulicenser samt support- och konsulttjänster.

# Kunder

## Värdekedjan för direktsänt innehåll

Net Insight är experter på att föra över rörlig bild vid stora evenemang som direktsänds på tv. En hel industri har varit aktiv med tjänster som bidrar till att skapa den rätta upplevelsen för slutkonsumenterna – oavsett var de befinner sig.

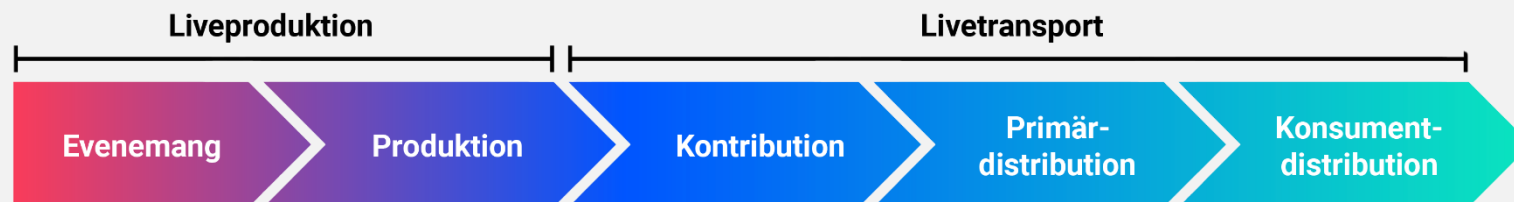
Inom sportvärlden startar allt med ägarna av **evenemanget**, till exempel en fotbollsturnering. De påverkar beslut om hur **produktionen** ska gå till, vilket innehåll som ska säljas och till vem. I nästa steg väljer de vem som ska göra produktionen. Traditionellt sett har tv-produktion gjorts vid arenorna i stora OB-bussar, men de

har i allt större utsträckning ersatts av distansproduktion som görs centralt.

Därefter skickas innehållet till rättighetsägare, så kallad **kontribution** som oftast tillhandahålls av tjänsteleverantörer som har regionala eller globala nät. Rättighetsägarnas högsta prioritet är kvalitet och säkerhet för att minimera eventuella avbrott i livesändningarna och säkerhet i överföring av innehållet. Net Insight erbjuder robusta lösningar, bland annat för att automatiskt koppla om mellan redundanta nät och för att säkerställa att paketförluster i IP-nät korrigeras, utan att tittarna märker det.

**Primärdistribution** är steget när tv- och strömningstjänstebolag fått innehållet och gör de sista justeringarna i sin kanal för att därefter distribuera till kabel-tv, IPTV eller distributörer av internet-tv (OTT) som sedan distribuerar vidare till tv-tittarna, så kallad **konsumentdistribution**.

## Värdekedjan



## Kundtyper

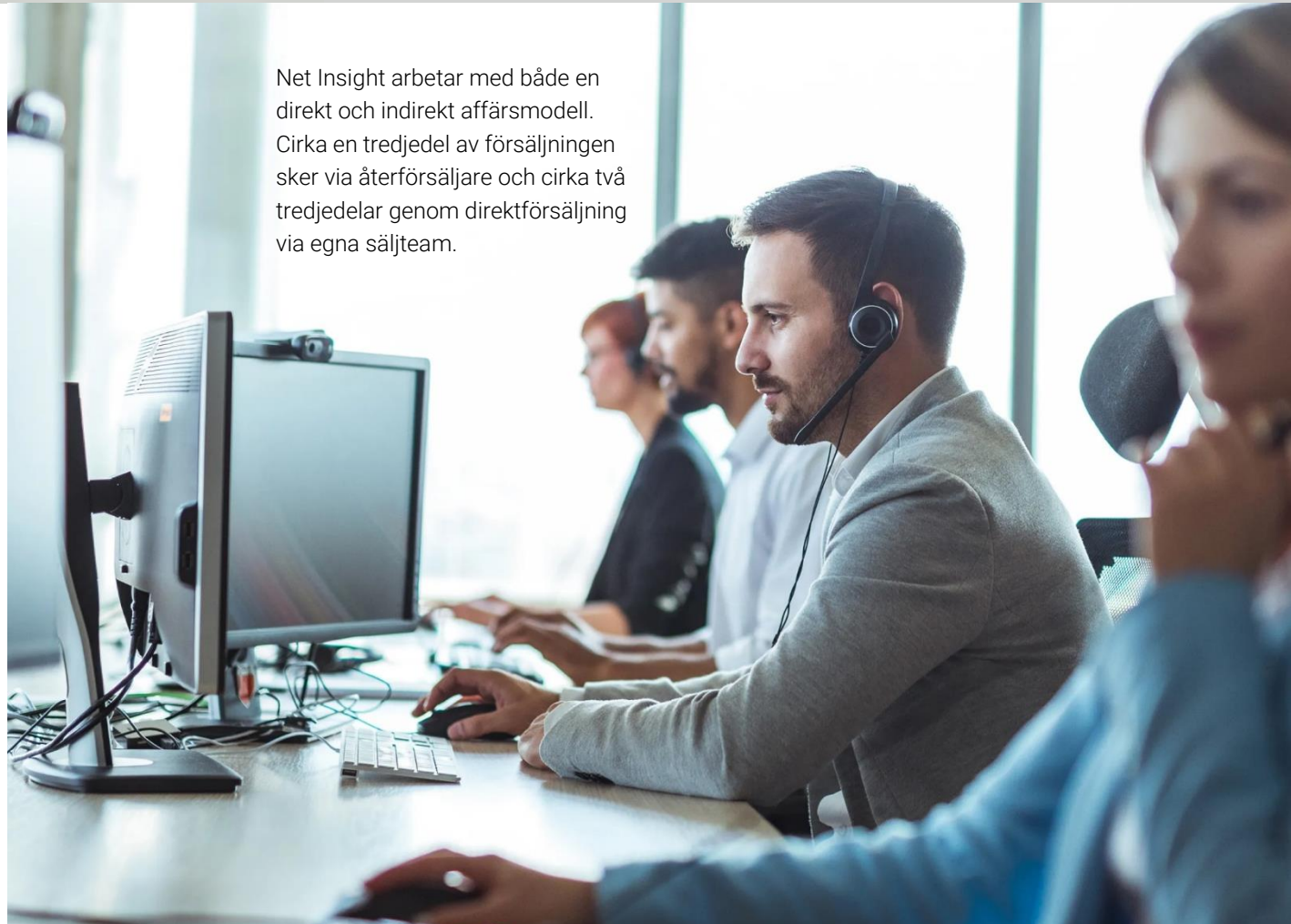
Net Insights kundbas har primärt varit kunder som dragit fördel av vår långa erfarenhet inom kontribution såsom tjänsteleverantörer som fokuserar på mediatjänster, exempelvis Tata Communications, Eurovision och The Switch. I takt med den globala mediatvecklingen har bolaget kunnat utveckla sina erbjudanden till ytterligare kundtyper och lösningar mot både tv-bolag och produktionsbolag.

I framtiden kommer de mest avancerade lösningarna att användas inom distansproduktion. Tv-producenter och produktionsbolag som har kontrollen över produktionsprocessen blir mer involverade i nätbeslut och därmed en allt viktigare kundgrupp för Net Insight och med sina utvecklade produkterbjudanden står de väl rustade inför detta.

## Marknadens bästa support

Net Insights försäljning bygger i hög grad på branschtillit och marknadens bästa kundsupport, som återkommande bevisats i kundundersökningar. Här framkommer att kunderna uppskattar Net Insight för gedigen teknisk kompetens inom mediatransport, skicklig support och problemlösningsförmåga.

Net Insight arbetar med både en direkt och indirekt affärsmodell. Cirka en tredjedel av försäljningen sker via återförsäljare och cirka två tredjedelar genom direktförsäljning via egna säljteam.



”Jag är stolt över hur vi på kort tid lyckats bredda vårt tjänsterbjudande och lanserat nya lösningar och plattformar. Läger vi till arbetet vi gör med vårt partnerprogram samt prismodell är vi väl positionerade inför framtiden.”

Mårten Blixt, CCO Net Insight



## Ökat kundvärde och stärkt säljorganisation

I takt med att marknaden för medianät förändras skapas nya möjligheter, men även utmaningar. Bolaget har börjat bredda sin historiskt starka position inom kontribution till att även fokusera på nya kunder inom produktion och primärdistribution. För att möta marknadens krav görs tre strategiska satsningar.

**1**

### Adresserar fler kundsegment

För att öka möjligheten att ta ytterligare marknadsandelar, bland annat genom att bredda produktportföljen, har Net Insight börjat adressera fler kundsegment. Bolagets ställning inom just kontribution har visat sig vara ett utmärkt utgångsläge då de nu rör sig mot att stötta nya kunder inom produktion, men även inom primärdistribution – en långsiktig och viktig omställning.

**2**

### Starkare lokal närvaro i säljregionerna

I syfte att stärka det lokala ledarskapet, öka den regionala genomslagskraften samt optimera relationerna med såväl kunder som partners görs en omfattande omdisponering av bolagets kompetenser samt rekrytering av ny kompetens. Från de regionala områdena Americas, WE (Western Europe) och ROW (Rest Of World) kommer Net Insight därför från 2022 att skapa tre nya regioner; Americas, EMEA och APAC. Bolaget genomför en särskild insats i det starka regionala mediafästet i Asien, med goda tillväxtpotentialer över tid. För att stärka den lokala närvaron ytterligare utvecklar Net Insight även ett nytt partnerprogram.

**3**

### Nyrekrytering inom Cloud & IP Gateway

Net Insights tredje stora initiativ syftar till att accelerera företagets kompetenskurva, addera ytterligare resurser inom IP och Cloud och jobba mot nya kundsegment. För att uppnå detta har rekryteringar genomförts av nyckelkompetenser och specialister till sälj för lösningsområdena Cloud och IP Gateway.





"Det var ett utmärkt samarbete som fungerade riktigt bra från dag ett. Vi hade mycket god tillgång till Net Insights R&D-team, och vi kunde hjälpa dem genom att tillhandahålla verkliga exempel på arbetsflöden och system i våra videonät, så att de kunde utveckla och anpassa sin lösning mot våra krav."

Robert Luggar, Head of Playout Engineering & Platform på Red Bee

## Kundcase: Red Bee



# Nästa generations IP-mediatjänster

Det ledande globala medietjänstföretaget Red Bee Media tillhandahåller innovativa lösningar och en mängd tjänster till tv-bolag och sportligor med flera och levererar innehåll till miljontals tittare. 2021 skapade Red Bee och Net Insight tillsammans en innovativ lösning som stöder IP-baserade arbetsflöden enligt industristandarder.

Red Bee vill erbjuda större smidighet och skalbarhet för sina kunder och genom att implementera en lösning för okomprimerad video mellan sina utsändningsplatser i Storbritannien skulle de kunna fortsätta att erbjuda en mycket flexibel, kvalitativ distribution och övervakning för stora publika och kommersiella tv-bolag.

Deras utmaning var att fräscha upp tekniken och samtidigt hålla kostnaderna nere. Tillsammans med utvalda kunder utvecklade de en lösningsdesign som

skulle vara modulär, okomprimerad och kostnads-effektiv.

Red Bee ville använda applikationsfunktionalitet och gå över till IP-baserad produktion snarare än den traditionella SDI-tekniken och att bygga på framtidssäker teknik, baserad på öppna standarder. Genom att kombinera de olika delarna på rätt sätt fick de en grundinfrastruktur för att säkerställa verklig flexibilitet och tillgång till pågående innovation.

Net Insight och Red Bee utformade tillsammans den funktionalitet som krävdes, specifikt kring stöd för deras interna IP-baserade kontrollsystem som är en grundläggande byggsten i en i deras arbetsprocesser. Net Insight utvecklade funktionaliteten och sedan utfördes tester tillsammans med Red Bee bland annat för att säkerställa interoperabilitet med andra leverantörers produktionssystem.

Red Bee blev den första kunden som implementerade Net Insights Media Pro Application, en helt programmerbar, anpassningsbar och skalbar grund för att hantera stora mängder av video, audio och data för krävande liveevenemang och produktionsarbetsflöden, enligt IP-standarder som ST 2022 och ST 2110.

I mars 2021 kunde Net Insight tillkännage den framgångsrika implementeringen av världens första lösning kallad IP Media Trust Boundary, en mjukvara som hanterar anpassning mellan studionätet och långdistansnätet för Red Bee, där Net Insights Nimbra-produkt bildar den pålitliga ryggraden i ett nytt 100 Gigabit Ethernet IP-nät mellan Red Bees viktigaste utsändningsplatser i London och Manchester.



# Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport.....	27
Miljö .....	28
Medarbetare och social miljö .....	30
Etik, ansvar och mänskliga rättigheter.....	31
Hållbarhetsnoter .....	48



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

# Hållbarhetsrapport

Väsentlighetsanalysen som styr hållbarhetsarbetet har utvecklats genom att det förtydligas att arbetet nu utgår från FN:s Agenda 2030 och dess sjutton globala mål för en hållbar utveckling. Det är främst sex av dessa mål som är styrande för arbetet, och dessa mål berör en bättre fysisk miljö, ökad jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen. Dessa sex mål har delats in i tre övergripande ämnesområden, på samma

sätt som skett i tidigare hållbarhetsrapporter: miljö, medarbetare och social miljö samt etik, ansvar och mänskliga rättigheter.

## Om hållbarhetsarbetet

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och i denna ingår hållbarhetsarbetet. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för flera av de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och styrelsen har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen. Ytterligare information om

styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–39. Vd med stöd av ledningsgruppen, ansvarar för att alla medarbetare förstår och efterlever såväl lagstiftning som bolagets policies och riktlinjer.

Hållbarhetsrapporten har utformats för att följa kraven i Årsredovisningslagen.



## Miljö

FN:s globala mål nummer 9 handlar om hållbar industri där infrastrukturen lyfts fram som en förutsättning för framgångsrika samhällen samtidigt som innovation och teknologiska framsteg är en förutsättning för en fungerande infrastruktur. Mål nummer 12 handlar om hållbar konsumtion och produktion.

Net Insight utvecklar och säljer produkter och lösningar till den globala medieindustrin, lösningar som bland annat möjliggör direktsända medieöverföringar med

mycket hög kvalitet. Net Insight skapar förutsättningar för medieindustrin att gå över till distansproduktion, vilket innebär väsentliga besparingar vad gäller bland annat resor och logistik på plats. De förr så vanliga OB-bussarna (Outside Broadcasting) försvinner till förmån för små kamerateam på plats där själva produktionen sker i de ordinarie lokalerna. Då detta sker i global skala innebär det stora resursbesparingar och ett väsentligt lägre klimatavtryck. Vår bedömning är att ökad distansproduktion också begränsat smittspridningen under pandemin och rent allmänt leder till bättre

arbetsförhållanden för produktionsbolagen, förutom bättre kvalitet på produktionerna och därmed en förbättrad upplevelse för konsumenterna.

Medieindustrins ökade utbud av intressant innehåll via streaming innebär också att ekonomin som helhet rör sig från konsumtion av fysiska ting till konsumtion av medieupplevelser, något som i sig innebär mindre miljöpåverkan. En bedömning är att allt bättre och kostnadseffektiva lösningar för distansproduktion och livestreaming kommer att skynda på framväxten av en mer resurssnål global upplevelseekonomi.

## Begränsade transporter

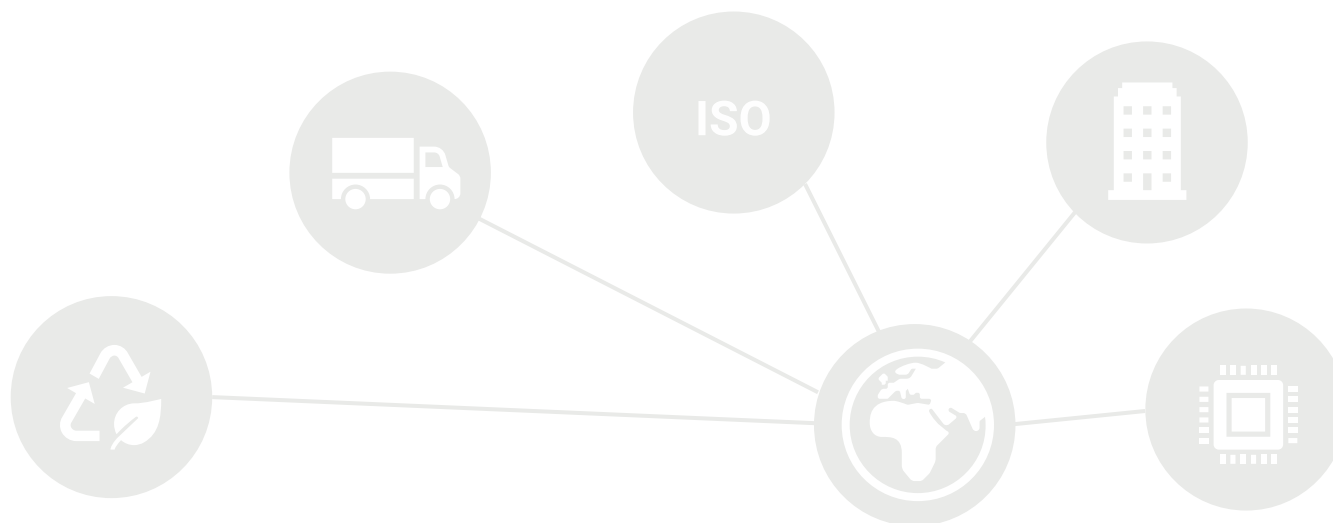
Net Insight har som en följd av pandemin minskat det fysiska resandet och planerar för att resandet även i fortsättningen ska begränsas och ersättas av digitala möten där dessa är fungerande alternativ. Företagets Remote Working Policy börjar gälla från den 1 april 2022 och innehåller nya riktlinjer för distansarbete. Det finns ett värde i att medarbetarna har möjlighet att arbeta en del av tiden hemifrån, det minskar behovet av resor vilket leder till minskad klimatpåverkan och skapar goda förutsättningar för en sund balans mellan arbete och fritid.

Vad gäller leverans till kund använder Net Insight lastbil i stället för flyg i alla de fall där transporten inte är extremt tidskritisk. De kurirbolag som används (DHL och FedEx) har egna policier som säkerställer att leveranserna sker på ett långsiktigt hållbart sätt.

## Produktansvar, återvinning och återbruk

Det pågår en medveten strävan mot en större andel mjukvara och supporttjänster och mindre hårdvara i Net Insights lösningar, vilket förutom att skapa större flexibilitet för kunderna också leder till mindre fysisk tillverkning och färre transporter. Underleverantörer kontrolleras och ska vara miljöcertifierade enligt ISO 4001 samt följa de begränsningar vad gäller farliga ämnen i elektroniska produkter som följer av EU:s RoHS-direktiv (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment).

I Net Insights produkter ingår små mängder guld och tenn och det kan finnas en risk att materialet härstammar från platser där mänskliga rättigheter av metallerna finansierar irreguljär krigföring. Leverantörer ska genom egen dokumentation kunna visa att man inte



använder konfliktmineraler, varken själva eller genom sina underleverantörer. Bland annat används det ramverk som utvecklats av den koalition av större företag som samlats i CFSI (Conflict-Free Sourcing Initiative) och den mall för rapportering som kallas CMR (Conflict Minerals Reporting Template). Net Insight kontrollerar att de leverantörer som anlitas efterlever ramverket, även vid ändradet av produktspecifikationer.

Det har genomförts en utfasning av plast som förpackningsmaterial till förmån för kartong och wellpapp som gjorts av återvunnet material.

Produkternas miljöbelastning under drift har också betydelse och ett mål är att Net Insights lösningar och produkter ska ha minst tio procents lägre energiförbrukning än konkurrenternas motsvarande erbjudande. Som exempel kan nämnas att den nya Nimbra 1060-plattformen har hälften så stor energiförbrukning som tidigare generationer hade.

Fortsatt utvecklingsarbete kommer att leda till en kontinuerligt avtagande miljöbelastning.

Då produkter skrotas är återvinning en viktig faktor och Net Insight har utvecklat ett system för reparation och återtagande av uttjänta produkter. En stor del av produkterna återvinns alltså genom att komponenter tas till vara för reparationsarbeten.

## Lokaler med minskad miljöpåverkan

En viktig faktor vid flytt till nya lokaler i Sverige var att hålla nere energiförbrukningen från kontorsmiljö och serverhallar. Detta har lyckats då det nya kontoret är ett av Sveriges mest energieffektiva, miljöklassat enligt BREEM-SE som är en internationell standard med höga krav på hushållning med vatten, energi och avfall. Med ett så kallat frikylsystem används sval utomhusluft för att kyla serverhallarna och överskottsvärme används för andra delar av lokalerna.

# Medarbetare och social miljö

FN:s hållbarhetsmål nummer 5 handlar om att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt. Mål nummer 8 handlar om att arbeta för en hållbar ekonomisk tillväxt med full och produktiv sysselsättning under anständiga arbetsvillkor. I mål nummer 10 framgår värdet av att minska ojämlikheten, inom såväl som mellan länder.

Net Insight är med i arbetsgivareorganisationen Almega och har ett kollektivavtal, vilket garanterar goda och lika anställningsvillkor i enlighet med den praxis som utvecklats på den svenska arbetsmarknaden. Det interna arbetet har präglats av övergången till kollektivavtalets bestämmelser, men det har också löpande genomförts lönerevision och i samband med detta har det gjorts en handlingsplan för att säkerställa att det verkligen utgår lika lön för lika arbete.

## Sträva efter jämnare könsfördelning

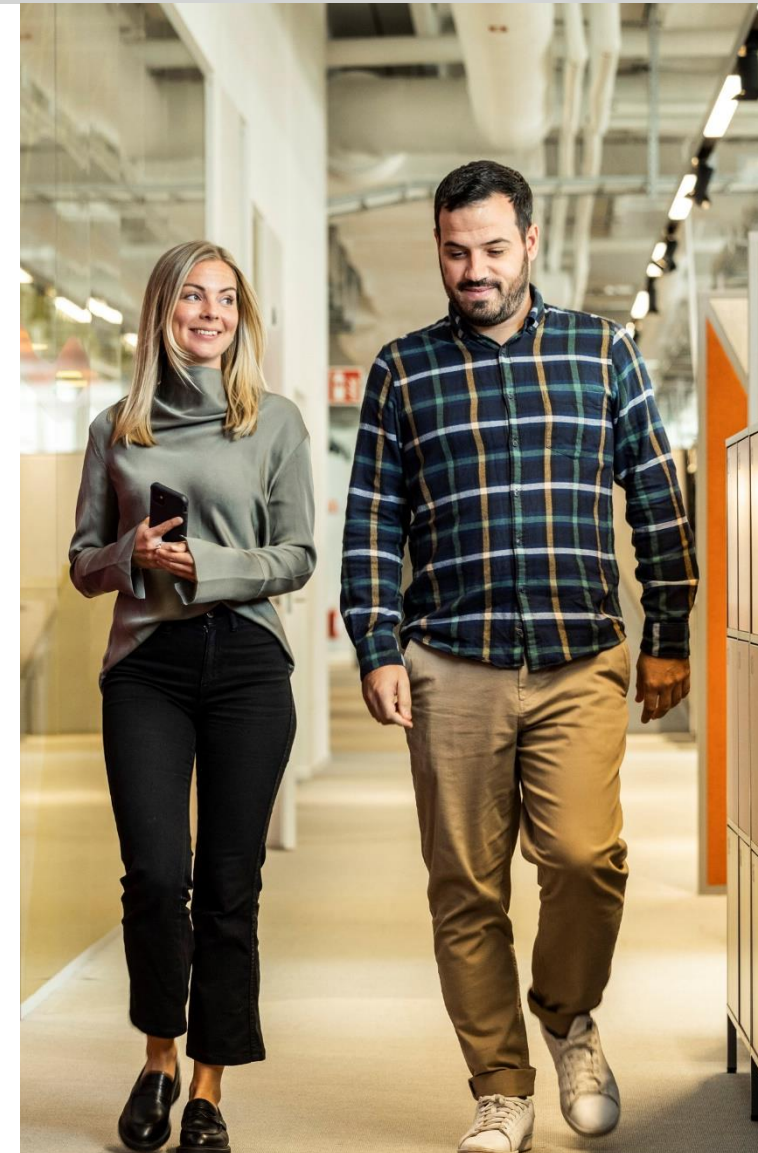
Net Insight verkar i en teknisk bransch där det av tradition funnits fler män än kvinnor, något som märks genom att andelen kvinnor bland de anställda ligger runt 20 procent och andelen kvinnor i chefsposition är ungefär densamma. I ledningsgruppen saknas för närvarande kvinnlig representation medan styrelsen till

1/3 består av kvinnor (varav en är styrelseordförande). En del av det post-pandemiska arbetet kommer att bli att verka för en jämnare könsbalans genom att aktivt locka kvinnor till Net Insight, att arbeta för att de ska stanna samt att stödja dem i deras karriärer inom företaget. Arbetet sker i övertygelsen om att ett företag med en jämnare könsbalans är en trevligare och därmed kreativare arbetsplats vilket, beaktat kraven på att ständigt skapa nya lösningar och sälja dem på en alltmer krävande marknad, bör vara en lönsam satsning.

## Mångfald

Net Insight är ett multinationellt företag med medarbetare som verkar över hela världen och ska i ännu högre grad sträva efter att arbeta i mångkulturella grupper för att nå alla potentiella kunder och kundgrupper. För att underlätta rekrytering från många olika grupper finns all intern kommunikation att tillgå på engelska.

På området finns en jämställdhetspolicy kallad Net Insight Equality, Diversity and Inclusion Policy samt Policy Against Harassment and Offensive Treatment med tillhörande handlingsplaner.



5 JÄMSTÄLLDHET



8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



10 MINSKAD OJÄMLIKHET



# Etik, ansvar och mänskliga rättigheter

FN:s hållbarhetsmål nummer 16 berör vikten av att skapa en rättssäker värld med effektiva institutioner och med transaktioner fria från alla former av korruption.

I Net Insights policy för affärsetik finns affärsetiska principer som vägleder alla bolagets medarbetare, liksom ansvarsfördelning och styrmodeller. Policyn för affärsetik är det överordnade ramverket för bolagets sätt att bedriva sin verksamhet i syfte att bolaget alltid ska verka inom givna lagar och regler, hörsamma sund konkurrens, inte agera illojalt samt bygga relationer med kunder och partners utifrån strikt kommersiella hänsyn. Net Insight har vidare antagit interna anvisningar som ger anställda vägledning om vilka gåvor och typer av representation som bolaget anser tillbörliga.

## Antikorruption och arbetet mot annat oetiskt beteende

Net Insights arbete mot korruption regleras i bolagets antikorruptionspolicy som tillsammans med bolagets anvisningar ska utgöra ett skydd mot beteenden som är eller kan anses vara otillbörligt. Bolaget tillämpar nolltolerans mot mutor eller annan form av korruption. Policyn omfattar samtliga medarbetare och även vissa affärspartners, som till exempel återförsäljare, agenturer och underleverantörer.

Bolaget insiderpolicy innehåller noggranna anvisningar för hur handel med bolagets aktier kan ske

samt beskriver hur ansvaret för att policyn efterlevs fördelas. Kraven i policyn är i vissa hänseenden strängare än den befintliga lagstiftningen.

Som framgått även under kapitlet om miljö, ställer Net Insight krav på leverantörer och andra som ingår i leveranskedjorna, att de ingående råvarorna inte kommer från konfliktområden eller platser där mänskliga rättigheter systematiskt åsidosätts.

## Utbildning och visselblåsare

Utbildning i affärsetiska frågor hålls löpande och frågorna ingår också i den elektroniska introduktionskurs (Onboarding Course) som alla nya medarbetare genomgår och som ingår i alla anställningsavtal. Eftersom alla medarbetare i Sverige under 2020 skrev under nya anställningsavtal i samband med företagets anslutning till kollektivavtal, har företaget säkerställt att alla också har fått uppdaterad information om företagets policies. Dessa policies ska ses över och förnyas under det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Om handlingar begås som kan anses bryta mot företagets policyer kan medarbetarna anonymt, och med skydd mot repressalier, rapportera dessa i enlighet med bolagets policy för visselblåsning genom en intern visselblåsningfunktion. Alla ärenden hanteras konfidentiellt och av oberoende och självständiga personer från avdelningarna Legal och Human Resources.












# Bolagsstyrning







Styrelse .....	33
Koncernledning .....	34
Bolagsstyrningsrapport .....	35
Aktien.....	40



# Styrelsen

						
<b>Gunilla Fransson</b>	<b>Kjell Arvidsson</b>	<b>Jan Barchan</b>	<b>Mathias Berg</b>	<b>Charlotta Falvin</b>	<b>Anders Harrysson</b>	<b>Stina Barchan</b>
<b>Ordförande</b> sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2008.  Född: 1960. Gunilla Fransson innehar en teknologie licentiat i kärnkemi från Kungliga Tekniska Högskolan. Gunilla Fransson var fram till 2016 medlem i Saab AB:s koncernledning. Gunilla har över 20 års erfarenhet från telekombranschen, bland annat från ett flertal ledande befattningar inom Ericsson-koncernen. Gunilla är styrelseledamot i Securitas AB, Trelleborg AB, Nederman AB, Eltel och ett par icke-noterade bolag, inklusive styrelseledamot i Dunkerstiftelserna. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 142 000 B-aktier.</a>  <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Styrelseledamot</b> sedan 2020.  Född 1961. Kjell Arvidsson är ingenjör och marknadsekonom med en bakgrund som grundare och chef för Ericsson IPX, medgrundare och vd för CLX Networks och vd för Symsoft. Kjell är styrelseledamot i Coach och Capital Nordic 1 AB och P&CS Invest. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 600 000 B-aktier.</a>  <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Styrelseledamot</b> sedan 2015.  Född 1946. Jan Barchan är civilekonom och är vd i Briban Invest AB samt styrelseordförande i Nok9 AB. Styrelseledamot i Studsvik AB, Västraby Energi AB och Anbace Invest AB. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight, via Briban Invest AB: 53 152 568 B-aktier.</a>  <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Styrelseledamot</b> sedan 2018.  Född 1975. Mathias Berg är civilekonom utbildad vid Handelshögskolan i Stockholm. Mathias är vice vd och head of advertising Nordic på TV4 Media, del av Telia. Han har mer än 20 års erfarenhet från företag inom telekom- och mediebranschen som TDC, MTG och flera positioner inom TV4-gruppen. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 30 000 B-aktier.</a>  <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Styrelseledamot</b> sedan 2016.  Styrelseledamot sedan 2016. Född: 1966. Charlotta Falvin är civilekonom och har 20 års erfarenhet av olika chefspositioner inom IT- och telekombranschen med fokus på internationell affärsutveckling och organisationsutveckling. Charlotta Falvin är styrelseledamot i de börsnoterade bolagen Bure Equity, Boule Diagnostics, Invisio, Tobii, Tobii Dynavox och norska NEL ASA. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.</a>  <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Styrelseledamot</b> sedan 2010.  Född: 1959. Anders Harrysson är civilingenjör i teknisk fysik vid Linköpings Tekniska Högskola. Anders Harrysson var tidigare verkställande direktör vid Birdstep Technology ASA. Anders har mer än 30 års internationell erfarenhet från ledande befattningar inom IT-branschen, bland annat 14 år i IBM med flera år vid det europeiska huvudkontoret i Paris och koncernens huvudkontor i USA. Mellan 1998 och 2010 var han vice president vid Sun Microsystems, med ansvar för dess verksamhet i norra Europa. Anders är styrelsemedlem i Hermes Medical Solutions AB. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 8 000 B-aktier.</a> <a href="#">Närvaro styrelsemöten 2021: 11/11</a>	<b>Personlig suppleant</b> för Jan Barchan.  Styrelseledamot sedan 2017.  Född 1977. Stina Barchan har studerat vid Lunds universitet och University College i London, fil.dr. Stina har många års erfarenhet av styrelsearbete och erfarenhet från valberedningsarbete från börsnoterade bolag. För närvarande är hon styrelseledamot i Briban Invest AB och i Stiftelsen Momentum Malmö. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.  <a href="#">Aktieinnehav i Net Insight: 0 aktier.</a>

# Koncernledning

					
<b>Crister Fritzon</b>	<b>Joakim Schedvins</b>	<b>Mårten Blixt</b>	<b>Christer Bohm</b>	<b>Per Lindgren</b>	<b>Ulrik Rohne</b>
<b>CEO</b>	<b>CFO</b>	<b>CCO</b>	<b>Vice President Product Management</b>	<b>CTO</b>	<b>COO</b>
<p>Född: 1961. Crister Fritzon är marknadsekonom och tillträdde som vd i april 2020, efter att ha varit styrelseledamot i Net Insight sedan 2013. Crister har över 15 års erfarenhet från telekombranschen och 10 år från mediabranschen och var tidigare vd och koncernchef för Teracom samt vd för Boxer. Crister kommer närmast från SJ AB där han var vd och koncernchef under 8 år. Crister är styrelseledamot i Green Cargo AB och styrelseordförande i Giwt Holding Oy.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 11 732 000 B-aktier, varav 11 715 000 B-aktier via Wilda Go AB.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 400 000.</p>	<p>Född: 1976. Joakim Schedvins har en magisterexamen i ekonomi från Luleå Universitet. Började på Net Insight i oktober 2020. Joakim har haft ett antal CFO-positioner inom olika branscher och kommer närmast från Cramo.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 0 aktier.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 300 000.</p>	<p>Född: 1975. Mårten Blixt har mer än 20 års erfarenhet från ledande internationella vd- och försäljningsroller inom mjukvaru- och IT-branschen. Nu senast kommer han från en position som regionchef Norden för Questback, en marknadsledande SaaS-leverantör. Innan dess var han nordisk vd på globala mjukvaru- och IT-företaget Insight Technology Solutions. Mårten började på Net Insight i augusti 2020.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 0 aktier.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 300 000.</p>	<p>Född: 1966. Christer Bohm har en doktorsexamen i telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Christer har över 20 års erfarenhet från olika roller inom media, telekom och datakom och är en av grundarna till Net Insight, anställd sedan 1997.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 0 aktier.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 300 000.</p>	<p>Född: 1967. Per Lindgren är Teknologie doktor i telekommunikation vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Per har, som en av grundarna till Net Insight, varit anställd sedan 1997. Tidigare erfarenheter innefattar bland annat assisterande professor vid KTH.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 400 000 A-aktier. 1 300 000 B-aktier.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 300 000</p>	<p>Född: 1967. Ulrik Rohne har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Har varit anställd på Net Insight sedan 2012 och har innan dess mångårig erfarenhet från produktutveckling inom olika branscher, främst från telekom- och mobilindustrin. Ulrik har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom Ericsson och kommer närmast från Sony Ericsson där han var utvecklingschef för verksamheten i Stockholm.</p> <p><b>Aktieinnehav i Net Insight:</b> 100 000 B-aktier.</p> <p><b>Teckningsoptioner:</b> 300 000</p>

# Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av bolagets styrelse och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2021. Bolagsstyrningsrapporten lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Deloitte, vars yttrande återfinns på sidan 112.

## Bolagsstyrning inom Net Insight

Net Insight AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och bolagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och rekommendationer, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrdokument såsom bolagsordningen, policies och riktlinjer.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisionsbyrå som utses av årsstämman. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Net Insight tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden", tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) och det har under året gjorts två avvikelser från denna: Avvikelse från koden punkt 4.2 har gjorts genom att en personlig suppleant har utsetts för styrelseledamoten Jan Barchan (Briban Invest), något som motiveras av kontinuitetsskäl,

och avvikelse från koden punkt 2.4 har gjorts genom att styrelseledamoten Jan Barchan har valts till ordförande för valberedningen, något som motiveras utifrån hur bolagets ägarbild ser ut.

Bolagsordningen är bolagets överordnade interna styrdokument. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Gällande bolagsordning antogs vid årsstämma den 8 maj 2018 och finns tillgänglig på bolagets hemsida: [netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/](http://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/).

Under 2021 har bolaget inte haft någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter.

## Aktieägare

Net Insight har givit ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster och varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till vinstutdelning och del i bolagets tillgångar.

Aktiefördelning per 2021-12-31	
Antal aktieägare:	12 984
Antal A-aktier:	1 000 000
Antal B-aktier:	388 933 009
Totalt antal aktier:	389 933 009
varav B-aktier i eget förvar:	12 625 000
Antal röster:	398 933 009

De tre största aktieägarna vid utgången av 2021 var Briban Invest med 13,3 procent av rösterna, Avanza Pension med 6,1 procent av rösterna och Nordnet Pension med 4,2 procent av rösterna

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarna har rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Net Insights ordinarie bolagsstämma (årsstämman) hålls en gång per år i början av maj. Kallelse till årsstämma publiceras som pressmeddelande och i Post-och Inrikes Tidningar och på [netinsight.net](http://netinsight.net). Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Net Insights årsstämma 2021 hölls den 7 maj 2021 genom förhandsröstning utan fysisk närvaro av aktieägare med anledning av smittorisken för covid-19. I huvudsak fattades följande beslut:

- Till stämмоordförande valdes styrelseordföranden Gunilla Fransson
- Balans- och resultaträkning för moderbolaget och för koncernen fastställdes.
- Bolagets resultat balanserades i ny räkning. Utdelning utgick inte till aktieägarna.
- Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2020.

- Antalet styrelseledamöter ska vara sex med en suppleant.
- Gunilla Fransson, Kjell Arvidsson, Jan Barchan, Mathias Berg, Charlotta Falvin och Anders Harrysson omvaldes som styrelseledamöter. Stina Barchan omvaldes som personlig suppleant för Jan Barchan. Gunilla Fransson omvaldes som styrelseordförande.
- Det beslöts att arvudet till styrelsen ska uppgå till 2 315 000 kronor, att fördelas med 700 000 kronor till styrelsens ordförande, 250 000 kronor till styrelseledamot, 125 000 kronor till styrelsesuppleant, 100 000 kronor extra till ordföranden i revisionsutskottet, 50 000 kronor extra till ledamot i revisionsutskottet, 50 000 kronor extra till ordföranden i ersättningsutskottet samt 40 000 kronor extra till ledamot i ersättningsutskottet.
- Deloitte AB omvaldes som bolagets revisor med Therese Kjellberg som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Det beslöts att godkänna styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Det beslöts att godkänna valberedningens förslag till nya instruktioner för valberedningen.
- Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma förvärva egna aktier upp till som mest 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida:

[netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/](https://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/).

## Valberedning

Enligt de instruktioner för valberedning som antagits av bolagsstämman, består Net Insights valberedning av styrelseordföranden och företagets tre största aktieägare per den sista bankdagen i augusti varje år och på övrig tillförlitlig information som bolaget tillhandahållits. Var och en av dessa aktieägare har rätt att utse en medlem i valberedningen.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2022 offentliggjordes den 4 oktober 2021 och bestod då av Jan Barchan (Briban Invest), Martin Wallin (Lannebo Fonder), Lars Gauffin och styrelseordföranden Gunilla Fransson. Martin Wallin frånträdde uppdraget efter genomförd styrelseutvärdering i december 2021 sedan Lannebo Fonder minskat sitt innehav i Net Insight. Efter detta tillfrågades nästkommande aktieägare i röstmässig storleksordning och den 25 februari 2022 utsågs Lars Bergkvist som ny medlem i valberedningen av aktieägaren Johanna Lindner.

Valberedningen har utsett Jan Barchan (Briban Invest) till sin ordförande. Valberedningen har haft 5 protokollförda möten inför årsstämma 2022, innan påskrift av årsredovisningen. För att bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek samt sammansättning vad avser exempelvis bransch erfarenhet, kompetens och mångfald. Som mångfaldspolicy för styrelsen tillämpas Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1, vilken innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas

kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

## Revisor

Net Insight ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år. Bolagets revisionsfirma, Deloitte AB omvaldes vid ordinarie årsstämma 2021 fram till stämman 2022. Therese Kjellberg utsågs till huvudansvarig revisor.

## Styrelsen

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet.

I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

## Styrelsens arbete

Styrelsen höll 11 protokollförda sammanträden under året. Vid dessa möten behandlade styrelsen fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättning till bolagsledningen med principer för rörliga löner och uppföljning härav samt revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören.

Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen avseende 2021 har skett dels genom en skriftlig enkät som sammanställts och presenterats för valberedningen samt genom att valberedningen träffat ett antal styrelsemedlemmar och intervjuat dem om styrelsens arbete. Valberedningen har sedan baserat på detta gjort en egen utvärdering.

Styrelsen utvärderar löpande bolagets VD mot uppställda mål. En gång per år görs en formell utvärdering.

## Styrelsens oberoende

Net Insight styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Styrelsens ledamöter, förutom Jan Barchan och Stina Barchan, är oberoende av bolagets största aktieägare.

För mer information om styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, se sidorna 33–34.

## Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskottet med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt

ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman, i styrelsen. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören, samt följer upp att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare efterlevs. Utskottet rapporterar till styrelsen löpande.

Ersättningsutskottet har under 2021 bestått av Gunilla Fransson, ordförande, och Jan Barchan. Under året har utskottet haft 3 protokollförda möten.

## Revisionsutskott

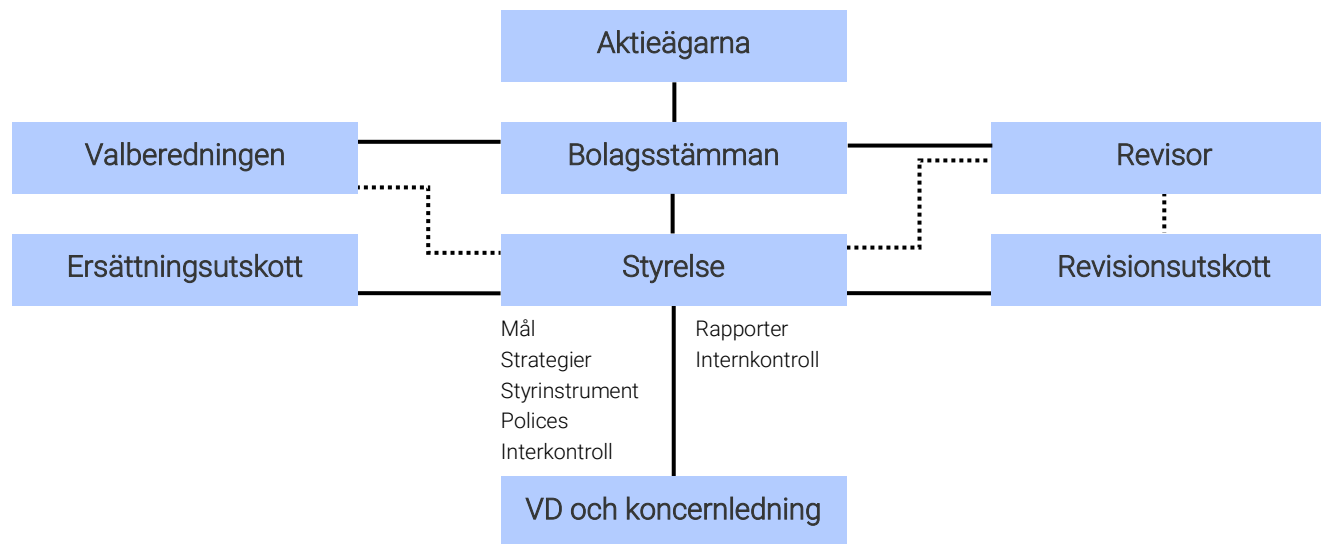
Net Insights styrelse har ett revisionsutskottet med uppgift att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. För 2021 har revisionsutskottet bestått av Charlotta Falvin, ordförande, samt Kjell Arvidsson (del av året) samt Anders Harrysson (del av året). I samband med stämman 2021 avgick Kjell Arvidsson som ledamot i revisionsutskottet och ersattes av Anders Harrysson. Bolagets CFO och i förekommande fall revisorer adjungeras till utskottets möten. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2021 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid tre tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens uppmärksamhet.

## 2021 Närvaro

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten.

Namn	Närvaro vid		
	styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet
Gunilla Fransson	11/11	3/3	
Jan Barchan	11/11	3/3	
Mathias Berg	11/11		
Charlotta Falvin	11/11		7/7
Kjell Arvidsson*	11/11		3/3
Anders Harrysson*	11/11		4/4

\*Anders Harrysson ersatte Kjell Arvidsson i revisionsutskottet fr.om. stämman i maj.



## VD och Ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för VD- instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har periodvisa möten med stående dagordning och däremellan avstämningar veckovis. Därutöver hålls möten när så är påkallat.

För mer information om vd och ledningsgrupps-medlemmarna, se sidan 34.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

### Syftet med intern kontroll

Net Insights syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.
- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

### Ansvar

Net Insights styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll

över finansiell rapportering är inom Net Insight en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker. Styrelsen fastställer viktiga policyer inklusive finanspolicy, affärsetiska riktlinjer och visseblåspolicy.

### Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiprocess där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Denna process återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se

sidorna 46-47 i Förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsnoter på sidorna 48-49.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledning och finansavdelningen. Uppföljningen inbegriper bland annat en kontinuerlig kvalitetskontroll av månatliga finansiella rapporter, kontinuerlig uppföljning av centrala finansiella processer och genomgång av Net Insights externa revisionsrapporter.

### Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Net Insight. Årligen utvärderar ekonomiavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Resultatet från riskanalysen över risker för fel i den finansiella rapporteringen 2021 har rapporterats till och diskuterats

med Revisionsutskottet. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisionsutskottets beslut om vilka av de identifierade riskerna ska prioriteras. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.

För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och daglig uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensstämelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, en ekonomisk handbok, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras regelbundet. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. Verksamhets- och ekonomisystemet har exempelvis automatiserade kontroller som hanterar behörigheter och attesträtt, liksom manuella kontroller såsom dualitet i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Vid ett tillfälle varje år närvarar bolagets revisor vid styrelsemöte där resultatet av reviderat årsbokslut presenteras. Vid det tillfället presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet avger även revisorn sin uppfattning, utan företagsledningens närvaro, om organisationens förmåga och ekonomifunktionens duglighet.

Se även stycket Revisionsutskott ovan.

### Internrevision

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2021. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- Den centrala ekonomifunktionen
- Ledningens övervakande kontroller
- Revisionsutskottet

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

# Aktien

Net Insight börsnoterades 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm (NETI B).

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 12 984 per den 31 december 2021, jämfört med 9 673 föregående år. De 20 största ägarnas andel per den 31 december 2021 uppgick till 42,8 procent av kapitalet och 43,2 procent av rösterna. Det utländska ägandet svarade för 18,9 procent av kapitalet, jämfört med 14,4 procent föregående år.

## Kursutveckling

Under året har kursen ökat med 319 procent, från 1,58 SEK till 6,62 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 7,18 SEK, noterades den 30 december 2021, och den lägsta, 1,52 SEK, den 20 januari. Net Insights totala börsvärde uppgick till 2,57 MdrSEK per

den 31 december 2021, en ökning med 319 procent jämfört med året innan, då börsvärdet uppgick till 0,61 MdrSEK.

## Handelsvolym

Totalt har 655 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde av 2,82 MdrSEK, motsvarande en omsättnings-hastighet på 109 procent för 2021. 83% av omsättningen av aktier under 2021 skedde på Stockholm Nasdaq och 17% på övriga handelsplatser.

I genomsnitt omsattes cirka 2,59 miljoner aktier per börsdag under räkenskapsåret, en ökning med 36 procent jämfört med föregående år.

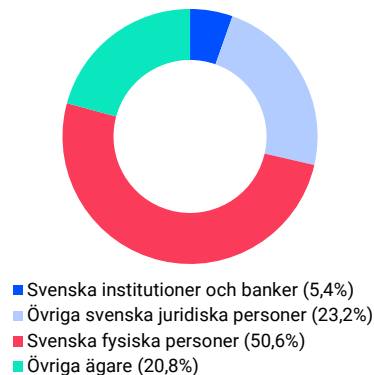
## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick till 15 597 320 SEK per den 31 december 2021. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 388 933 009, totalt 389 933 009 aktier.

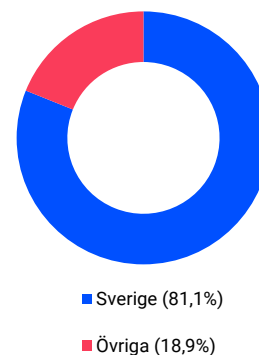
Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2021 uppgick till 12 625 000 aktier.

Antal utestående aktier per den 31 december 2021 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 377 308 009 B-aktier, totalt 378 308 009 aktier. För mer information, se Aktien och ägarna på sidan 44 och not 24 på sidan 100.

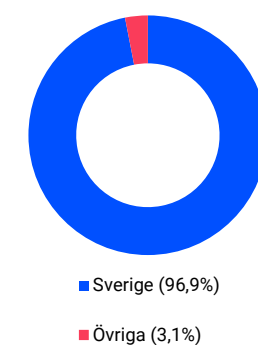
Ägarfördelning (kapital, %)



Andel ägare (kapital, %)



Andel ägare (%)





## 20 största ägarna per den 31 december 2021

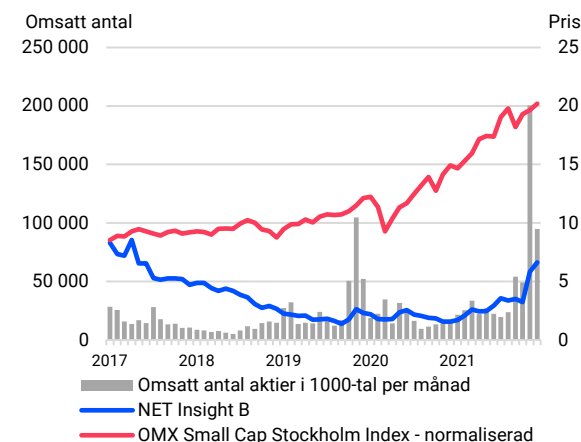
	Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
1	Briban Invest AB <sup>1</sup>		53 152 568	13,6%	13,3%	351 870
2	Avanza Pension		24 322 195	6,2%	6,1%	161 013
3	Nordnet Pensionsförsäkring		16 810 730	4,3%	4,2%	111 287
4	Net Insight AB		12 625 000	3,2%	3,2%	83 578
5	Wilda Go AB <sup>2</sup>		11 715 000	3,0%	2,9%	77 553
6	Dimensional Fund Advisors		5 654 802	1,5%	1,4%	37 435
7	Nordea Liv & Pension		5 641 848	1,4%	1,4%	37 349
8	Handelsbanken Fonder		5 103 133	1,3%	1,3%	33 783
9	Rafi Barsum		4 538 000	1,2%	1,1%	30 042
10	Hans Mathias Johansson		3 815 000	1,0%	1,0%	25 255
11	Edgar Sesemann		3 255 000	0,8%	0,8%	21 548
12	Bajram Nuhi		3 000 000	0,8%	0,8%	19 860
13	Mikael Hägg		2 500 000	0,6%	0,6%	16 550
14	Marcus Liljeqvist		2 499 980	0,6%	0,6%	16 550
15	Abboud Malkoun		2 382 236	0,6%	0,6%	15 770
16	SEB Fonder		2 176 602	0,6%	0,5%	14 409
17	Lars Gauffin	600 000	1 469 930	0,5%	1,9%	9 731
18	Andra AP-fonden		1 932 738	0,5%	0,5%	12 795
19	Roland Glasfors		1 921 524	0,5%	0,5%	12 720
20	Fredrik Sundling		1 900 000	0,5%	0,5%	12 578
<b>Summa de 20 största ägarna</b>		<b>600 000</b>	<b>166 416 286</b>	<b>42,8%</b>	<b>43,2%</b>	<b>1 101 676</b>
Summa övriga ägare		400 000	222 516 723	57,2%	56,8%	1 473 061
<b>Totalt</b>		<b>1 000 000</b>	<b>388 933 009</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 574 737</b>

1) Indirekt innehav av styrelseledamot Jan Barchan. 2) Indirekt innehav av vd Crister Fritzon.

## Aktiekapitalets fördelning

År	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Aktiekapital (SEK)
2011		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2012		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2013		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2014		1 150 000	388 783 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2015	Konvertering av A-aktier till B-aktier	1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2016		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2017		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2018		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2019		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2020		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2021		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320

## Kursutveckling 2016-2021



## Ägarstruktur per den 31 december 2021

Aktieinnehav, Antal aktier	Andel av antal kända aktieägare, %	Andel av aktiekapital, %
1-1000	56,1	0,6
1001-10000	31,5	4,0
10001-15000	2,5	1,0
15001-20000	1,9	1,2
20001+	8,0	77,5
Anonymt ägande	-	15,8
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Aktieslag per den 31 december 2021

Aktie-slag	Aktier	Röster	Kapital%	Röster%
A	1 000 000	10 000 000	0,3	2,5
B	388 933 009	388 933 009	99,7	97,5
<b>Totalt</b>	<b>389 933 009</b>	<b>398 933 009</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

# Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse .....	43
Hållbarhetsnoter .....	48
Koncernens räkenskaper .....	50
Moderföretagets räkenskaper .....	55
Noter .....	59
Underskrifter .....	105

# Förvaltningsberättelse

Net Insight AB (publ) org.nr. 556533–4397

Styrelsen och verkställande direktören i Net Insight AB (publ), org. nr. 556533–4397, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning för moderföretaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2021. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2020 eller balansdagen 2020-12-31. Avvikelse på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

## Väsentliga händelser under 2021

### JANUARI–MARS

- + **Avyttring** av affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL)
- + **Positivt utfall av studien avseende tidssynkronisering av realtidskritiska** nätverk som genomförts tillsammans med Vinnova och Kungliga Tekniska Högskolan

### APRIL–JUNI

- + **Utökad patentskydd** för tidssynkronisering
- + **Fortsatt tillväxttrend**

### JULI–SEPTEMBER

- + **Intäktsmässigt det starkaste kvartalet sedan Q2 2019**
- + **Stor order avseende Aperi-produkter**

### OKTOBER–DECEMBER

- + **Undertecknande av historiskt avtal inom 5G synkronisering.**

## Avyttrad verksamhet

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) avyttrades den 31 mars 2021 och rapporteras som avyttrad verksamhet i denna rapport. Köpeskillingen

uppgick till 52,3 MSEK på kassa- och skuldfri basis, inklusive ett normaliserat rörelsekapital. Avyttringen innebar en realisationsförlust om -35,9 MSEK, och en påverkan på likviditeten (efter avdrag för transaktionskostnader) om 38,8 MSEK. För mer information om avyttrad verksamhet, se tabeller i not 15.

Under året erhöll även moderföretaget slutlikviden från avyttringen av affärsområdet Streaming Solutions (Sye) om 31,6 MSEK.

Avyttringarna av affärsområdena är fullt reglerade per 31 december 2021.

Kommentarer i denna rapport avser kvarvarande verksamhet om inget annat angivits.

## Verksamheten

Net Insight utvecklar och tillhandahåller produkter och tjänster för att transportera media och driver även transformationen av videonätverk mot IP, virtualisering och molnbaserade lösningar, som gör det möjligt för kunder att enkelt och kostnadseffektivt skapa liveupplevelser. Net Insight möjliggör för kunder att producera och leverera innehåll på nya sätt till tittare oavsett var de befinner sig.

Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar och tjänster.

Net Insight har över 500 kunder i över 70 länder. Net Insight bildades 1997 och hade under året 154 (152) medelantal anställda och konsulter fördelade på i huvudsak kontoren i Stockholm, Camarillo (Kalifornien), London och Singapore. Net Insights produkter och tjänster säljs via den egna säljstyrkan och via bolagets partner nätverk. Bolaget är noterat (NETI B) på Nasdaq Stockholm.

## Organisationsutveckling

Under inledningen av 2021 genomfördes ett antal organisatoriska förändringar. Avdelningen Corporate Development integrerades i Sälj- och marknadsorganisationen och i samband med det lämnade VP Corporate Development & Communication Marcus Sandberg ledningsgruppen och bolaget. Vidare flyttades ansvaret för HR till CFO och i samband med det lämnade VP People Katarina Dufvenmark ledningsgruppen och bolaget. I samband med avyttringen av ScheduALL lämnade VP Resource Optimization ledningsgruppen och bolaget.

Syftet med dessa förändringar har varit att öka fokus och effektivitet och därmed skapa bättre förutsättningar för att exekvera på strategin. Pandemin har inneburit en lång period av distansarbete och i slutet av 2021 har en successiv återgång till kontoret påbörjats, där mycket fokus lagts på att hitta en bra väg framåt som bidrar till våra medarbetares välmående. För mer information, se avsnitt Medarbetare och social miljö på sidorna 16-17.

## Utveckling

En stor del av Net Insights konkurrenskraft ligger i dess teknologi som ger fördelar inom bl.a. realtidshantering av bild, säker dataöverföring och GPS-oberoende tids-synkronisering. Net Insight har per 31 december 2021 46 patent och patentansökningar i 16 patentfamiljer varav 10 med registrerade patent i ett eller flera länder.

Under 2022 har 4 nya patentfamiljer, främst inom området synkronisering, lämnats in och utökats till fler länder.

Net Insights utveckling är framför allt inriktad på följande strategiska områden:

1. Virtualiserade mjukvarulösningar och video processning i Nimbrafamiljen samt standardiserade och öppna gränssnitt för transport över IP.
2. Tidssynkronisering av realtidskritiska nätverk
3. Lösningar för videodistribution över Internet och i molnmiljöer.

Net Insights utveckling bedrivs i Stockholm och Camarillo (Kalifornien). De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 109,4 MSEK (106,4), varav 53,0 MSEK (55,9) redovisats som utvecklingskostnader och 56,4 MSEK (50,5) som aktiverade utvecklingsutgifter.

## Hållbarhet

Läs mer i bolagets hållbarhetsrapport, som avges på sidorna 26-34, samt hållbarhetsnoter, på sidorna 48-49.

## Bolagsstyrningsrapport

Bolagets bolagsstyrningsrapport avges på sidorna 35-39.

## Aktien och ägare

Aktiekapitalet uppgick till 15 597 320 SEK per den 31 december 2021. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 388 933 009, totalt 389 933 009 aktier.

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier.

Vid styrelsemötet 8 november fattade styrelsen i Net Insight AB beslut om att utnyttja det återköpsmandat som gavs på årsstämman och påbörja återköp av egna aktier. Återköpsprogrammet påbörjades 11 november 2021 och pågår fram till nästa årsstämma den 13 maj 2022 och omfattar som mest 16 miljoner aktier eller 70 MSEK. Under 2021 har moderföretaget återköpt 5 450 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 33,4 MSEK.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2021 uppgick till 12 625 000 aktier (mot-svarande 3,2 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 5,17 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

Antal utestående aktier per den 31 december 2021 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 377 308 009 B-aktier, totalt 378 308 009 aktier. För mer information, se not 24 på sidan 100.

Styrelsen avser att söka bemyndigande från stämman angående makulering av tidigare återköpta aktier samt nytt mandat för återköp av egna aktier.

För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidorna 40-41.

### Optioner

Bolaget har två teckningsoptionsprogram från 2020 där ledning och nyckelpersoner förvärvat totalt 3 055 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie. Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr respektive 2,00 kr. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. För mer information, se not 7 på sidorna 77-79.

### Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 380,7 MSEK (332,1). Detta motsvarar en ökning om 14,6%. Omsättningsökningen är en konsekvens av de strategiska åtgärder vi genomfört och som lett till en stark försäljning i Europa, tillväxt hos de största kunderna samt en start av försäljning av 5G synkprodukter.

Kundernas investeringsvilja för att möta ökad efterfrågan och ökade kvalitetskrav har också stärkts under året.

Den 1 november tecknade Net Insight ett avtal med den turkiska telekomoperatören Türk Telekom gällande 5G-synkronisering. Avtalet är en milstolpe och öppnar upp en ny stor marknad för bolaget och är värt totalt ca 220 MSEK. I inledningsskedet erhåller Net Insight en initial order om ca 25 MSEK av befintliga produkter samt ca 55 MSEK i en sk NRE (non-recurring engineering)-avgift, som ger Türk Telekom royalties vid framtida försäljning av den nyutvecklade produkten för 5G-synkronisering till andra kunder. NRE-avgiften är ej återbetalningsbar och intäktsförs i takt med upparbetad utveckling under den tvååriga utvecklingsperioden. Under 2021 har 8,5 MSEK av den initiala ordern och 4,7 MSEK av NRE-avgiften intäktsförts, totalt 13,1 MSEK. Resterade två tredjedelar av den initiala ordern förväntas levereras under 2022. Den kvarvarande delen av affären, en order av den nyutvecklade produkten för 5G-synkronisering, kommer att börja levereras i slutet av 2023 och vara färdiglevererad 2026.

För helåret uppgick bruttoresultatet till 228,4 MSEK (202,2). I bruttoresultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -42,9 MSEK (-31,4). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter var 71,3% (70,3) respektive 60,0% (60,9).

Rörelsekostnaderna uppgick till -209,1 MSEK (-202,5). Anledningen till de ökade rörelsekostnaderna är högre försäljnings- och marknadsföringskostnader kopplade till den kraftiga intäktsökningen samt kostnader kopplade till uppstart av Türk Telekom-affären.

Rörelseresultatet uppgick till 26,8 MSEK (-15,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,0 % (-4,6).

Omsättningsökningen är den huvudsakliga orsaken till det förbättrade rörelseresultatet. Bibehållen bruttomarginal samt en positiv valutaeffekt har även bidragit till den ökade rörelsemarginalen. Exklusive valutakursdifferenser om 6,6 MSEK (-16,0) var rörelseresultatet 20,3 MSEK (0,7), se även tabell på sidan 124).

Periodens resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 23,8 MSEK (-14,7). Periodens resultat inklusive avyttrad verksamhet uppgick till -13,1 MSEK (237,4). Här ingår realisationsresultat om -35,9 MSEK (246,4) avseende avyttrad verksamhet under det första kvartalet.

### **Covid-19 och påverkan på affärsverksamheten**

Pandemins negativa påverkan på ekosystemet av livesport (klubbar, rättighetsägare, distributörer etc.), har successivt minskat under året. Positivt är dock att marknadens aktörer har anpassat sig väl till de nya förutsättningarna, med fortsatt efterfrågan på molnlösningar och distansproduktion som ett resultat. För personalen i Sverige har arbetstidsbegränsningen genom korttidspermittering avslutats i det första kvartalet. Den komponentbrist som uppstått som en konsekvens av pandemin har ökat under andra halvan av 2021 och en fortsatt osäkerhet under första halvan av 2022 förväntas.

Rörelseresultatet för helåret har påverkats positivt med 0,6 MSEK (4,1) avseende statliga stöd relaterade till Covid-19 pandemin, varav 0,8 MSEK (3,4) avser permittierungsstöd i Sverige.

### **Kassaflöde och investeringar, inklusive verksamhet under avytting**

Det totala kassaflödet uppgick till 71,0 MSEK (232,6). Avyttringen av affärsområdena Resource Optimization

och Streaming Solutions påverkade det totala kassaflödet med 70,3 MSEK (302,3). Moderföretaget har även under fjärde kvartalet påbörjat ett större återköpsprogram av egna aktier, vilket påverkat kassaflödet negativt med -33,4 MSEK (-). Exklusive likvidpåverkan från avyttringarna och återköpet av egna aktier, uppgick det totala kassaflödet till 34,1 MSEK (-69,7).

Investeringar under helåret 2021 uppgick till 61,7 MSEK (77,4), varav 59,6 MSEK (71,9) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under helåret uppgick till -60,1 MSEK (-59,9), varav -44,3 MSEK (-38,5) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter. För kvarvarande verksamhet (affärsområde Media Networks) uppgick årets aktiveringar av utvecklingsutgifter till 56,4 MSEK (50,5) och avskrivningar till -42,9 MSEK (-31,4).

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 158,3 MSEK. Nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter den 31 december 2020 var 144,8 MSEK för kvarvarande verksamhet och 208,9 MSEK för koncernen, inklusive avyttrad verksamhet.

I not 1.7 A beskrivs principer för aktivering.

### **Likvida medel och finansiell ställning, inklusive verksamhet under avytting**

Likvida medel vid slutet av året uppgick till 354,9 MSEK, (283,2). Eget kapital uppgick till 646,5 MSEK (692,6) med en soliditet på 78,0% (80,3).

### **Moderföretaget**

Under 2021 uppgick moderföretagets nettoomsättning till 380,5 MSEK (340,7) och årets resultat uppgick till -53,7 MSEK (174,3). I finansnettot ingår resultat från

andelar i dotterföretag om -69,8 MSEK (199,5), avseende reavinst vid försäljning av dotterföretag 69,8 MSEK (197,2) och utdelning från dotterföretag 0,0 MSEK (2,2).

Utvecklingen i moderföretaget följde i övrigt i all väsentlighet koncernens utveckling som presenteras ovan.

Under året hade moderföretaget 125 (127) medelantal anställda och konsulter.

## Säsongsvariation

De senaste tre kalenderåren har säsongsvariationen i genomsnitt varit relativt liten. Nettoomsättningen per kvartal är ca 25% av årsomsättningen.

## Risk- och känslighetsanalys

Net Insights verksamhet och resultat påverkas av ett antal externa och interna faktorer varför bolaget använder sig av en ständigt pågående process för att identifiera risker och bedöma hur respektive risk ska hanteras. De risker som bolaget utsätts för är bland annat marknads- och verksamhetsrelaterade samt risker kopplade till hållbarhet och finansiella risker. Hållbarhetsrisker beskrivs i Hållbarhetsnoter på sidorna 48-49 och finansiella risker beskrivs under Redovisningsprinciper samt i noterna.

## Covid-19 effekt samt komponentbrist

Covid-19 pandemin orsakade initialt försiktighet och minskad investeringsvilja hos våra kunder vilket innebar negativ effekt på omsättningen under 2020 samt inledningen av 2021. Dessa effekter hanterades bland annat med åtgärder avseende kostnadsreduktion (inkluderande bla korttidspermittering). Under 2021 har en stark återhämtning åstadkommit med god omsättningstillväxt och vid rapporttillfället görs

bedömningen att Covid-19 inte har eller kommer att ha någon materiell påverkan på bolagets tillgångar. Under Q1 avslutades korttidspermitteringen och det har funnits god kapacitet att hantera den ökade omsättningen. I pandemins kölvatten har situationen med komponentbrist under året skapat nya utmaningar vilka dock kunnat hanteras med endast marginell effekt på leveranser. Det har dock varit en något större negativ påverkan under Q4 och en ökad osäkerhet förväntas under första halvåret 2022.

Kriget i Ukraina som inleddes under februari 2022 har kommit att bidra till ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet och genomförandet av evenemang i framför allt Ukraina, Ryssland och Belarus. Bolagets exponering mot dessa marknader är ytterst begränsad och beslutet att efterleva de vid rapporttillfället rådande sanktionerna bedöms därför inte ha någon materiell påverkan på bolagets verksamhet, tillgångar eller resultat. Hur kriget utvecklas är emellertid svårt att förutse och bolaget gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder.

## Marknadsrelaterade risker

### *Konkurrens och teknisk utveckling*

Net Insight är verksamt i en dynamisk bransch som kännetecknas av snabb teknisk utveckling och hård konkurrens. Om Net Insight inte skulle lyckas hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller satsa på fel teknologi skulle det inverka negativt på intäkter och resultat.

Bedömningen är att risken är låg för att ett oväntat teknikskifte skulle göra bolagets produkter obsoleta. Risken för att satsa på fel teknologi bedöms också vara låg i de områden där bolaget har varit verksamt under en längre tid. I områden som innebär en kombination av ny marknad och ny teknologi, är risken högre.

Utvecklingsavdelningens kunskaper och kompetens bidrar tillsammans med marknadsanalyser, uppföljning av konkurrenterna och nära samarbete med de stora kunderna till att hålla Net Insight välinformerat och uppdaterat om de aktuella teknologi- och marknadstrenderna.

### *Politiska risker och internationell exponering*

Net Insight har kunder i fler än 70 länder. Samtidigt som en bred internationell närvaro är förutsättning för att driva och växa bolagets affär, innebär detta även ett antal risker. Snabba förändringar i det politiska läget i framför allt politiskt instabila länder kan innebära betalningsinställelse. Vid geografisk expansion föregås inträdet på nya marknader av en riskidentifieringsprocess i vilken betalningsinstrument och affärsvillkor utvärderas för att mildra riskerna så mycket som möjligt. I vissa länder förekommer även korruption vilket kan skada bolagets varumärke. Net Insight har en strikt policy mot korruption och kräver även att bolagets partners agerar i enlighet med denna. När bolaget ingår i nya partnerskap görs bakgrundskontroller och det säkerställs att kommersiella villkor i partneravtalen ligger i linje med partneravtal på internationell basis. Personal som kan vara exponerad för korruption får utbildning.

Till vissa länder råder exportförbud eller exportrestriktioner. Bolaget har inarbetade rutiner och systemstöd för att säkerställa att överträdelse inte sker. Närvaron på, och export till, ett stort antal marknader innebär även efterlevnadskrav på ett stort antal lagar, regler och förordningar som kan göra export komplicerad. Detta innefattar bland annat områden inom skatt, tull, arbetsrätt, tekniska standarder och rapporteringskrav. Förutom upparbetad egen kompetens inom ovanstående områden söker bolaget vanligen

rådgivning av externa experter. Se även hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34 samt hållbarhetsnoter på sidorna 48-49.

### Verksamhetsrelaterade risker

*Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister*  
Eventuella fel på Net Insights produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd. Bedömningen är att bolaget har tillräckligt försäkringskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Utöver detta genomgår bolagets produkter omfattande tester och verifiering under sin utveckling och inför transporten till kund.

Eftersom Net Insight ständigt strävar efter att skydda sitt företagsnamn och sina varumärken är bolaget väl förberett för en eventuell intrångstvist, både genom sitt försäkringsskydd och med hjälp av de erfarenheter som finns internt på företagets juridiska avdelning och externt hos företagets juridiska rådgivare. Varken Net Insight AB (publ) eller dess dotterföretag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande.

#### *Kundberoende och kontraktsrisker*

Om någon av Net Insights större kunder skulle hamna på obestånd eller byta till en annan leverantör, skulle effekten på Net Insights intäkter vara hanterbar. Det ökande antalet stora kunder och den relativt höga kostnaden det innebär för kunderna att byta leverantör begränsar denna risk. För att ytterligare begränsa de kundrelaterade riskerna strävar Net Insight ständigt efter att överträffa kundernas förväntningar vad gäller teknisk prestanda och kvaliteten på bolagets produkter samt på graden av kundservice.

### Leverantörsrisker

Net Insight är beroende av ett begränsat antal leverantörer för komponenter och produktion. För att minska effekten av ett eventuellt leveransavbrott har bolaget driftsavbrottsförsäkringar, dialog med alternativa leverantörer samt att respektive huvudleverantör har utarbetade avbrottsplaner. För att hantera riskerna kopplade till den brist på halvledare och andra komponenter som syns på världsmarknaden arbetar bolaget med prognosläggning av inköpsbehov, något ökad lagerhållning samt ökade ledtider i försäljningsledet. Bolaget har även möjlighet att köpa komponenter på spotmarknaden.

### Kompetensrisker

Net Insight arbetar med högteknologiska produkter och i komplexa internationella sammanhang som kräver kompetent och motiverad personal för att säkerställa bolagets konkurrenskraft. Det råder stark konkurrens om de bästa resurserna så det föreligger alltid en risk att förlora kompetent personal och det är av största vikt att även fortsatt kunna attrahera ny kompetens. Bolaget har implementerat riktlinjer och processer för säkerställande av kompetensutveckling och kompetensförsörjning inklusive medarbetarsamtal, personalenkäter, kompensationspaket och utbildning. Se även hållbarhetsrapporten på sidorna 26-34 samt hållbarhetsnoter på sidorna 48-49.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senast antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i not 7 och gäller fram till årsstämman den 13 maj 2022.

På årsstämman 2022 kommer ett förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att läggas fram som i allt väsentligt bygger på tidigare riktlinjer.

### Utdelning

Net Insight AB (publ) är ett välkapitaliserat bolag med en god kassaposition. En god kassaposition är viktig bland annat då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och för att kunna fortsätta satsa på framtida tillväxtområden.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2021.

### Förslag till vinstdisposition

#### Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

<b>Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):</b>	<b>2021</b>
Överkursfond	51 296
Balanserade vinstmedel	390 751
Årets resultat	-53 653
<b>Summa</b>	<b>388 394</b>

<b>Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:</b>	<b>2021</b>
I ny räkning överförs:	388 394
<b>Summa</b>	<b>388 394</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs: 388 394 KSEK

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.



# Hållbarhetsnoter

Om hållbarhetsrapporten och våra redovisningsprinciper Net Insight AB (publ) presenterar hållbarhetsrapporten för Net Insight AB med dotterföretag för räkenskapsåret 2021 på sidorna 26-34 samt i följande hållbarhetsnoter. Hållbarhetsrapporten har utformats för att tillgodose kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL)

## Väsentlighetsanalys och dialog med intressenter

Väsentlighetsanalysen definierar de hållbarhetsområden som är viktigast för redovisningen i relation till företagets sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan. Denna analys har utvecklats genom att det nu förtydligas att arbetet utgår från FN:s Agenda 2030 och dess globala mål för en hållbar utveckling. Sex av dessa mål som är styrande för arbetet, och dessa mål berör en bättre fysisk miljö, ökad jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen.

Bolagsstyrning för Net Insights viktigaste hållbarhetsfrågor. Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning. Bolagsstyrningen innefattar även hållbarhet. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för flera av de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport. Styrelsen har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-38. Vd ansvarar för att styrelsens beslut och strategier

verkställs, och för att Net Insight och alla medarbetare efterlever lagstiftning och riktlinjer.

## Viktiga hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering

Arbetet med hållbarhet kommer att skalas upp och struktureras så att hållbarhetsaspekterna integreras med företagets värderingar och i företagets olika verksamheter. En övergripande Code of Conduct är planerad att tas fram.



## Miljö

### Viktiga risker

Risken att regler för produkternas energiförbrukning inte efterlevs. Politiska initiativ och regleringar som kan komma att tvinga Net Insight att anpassa produktionen till nya krav är sannolika. Produkternas energiförbrukning är ett av flera områden som sannolikt kommer att regleras ytterligare.

### Riskhantering

Företaget har infört riktlinjer gällande miljöreglering och interna processer. Detta försäkrar hög standard på företagets produkter och att regelverket efterlevs. Net Insight arbetar dessutom aktivt med att minska produkternas energiförbrukning och noterar att långsiktigt hållbara produkter är attraktivare på marknaden.

## Medarbetare och social miljö

### Viktiga risker

Förlust av eller otillräcklig tillgång till kvalificerade medarbetare. Net Insight noterar att förlusten av nyckelkompetenser, att inte kunna attrahera nyckelkompetenser eller rekrytering av fel kompetenser, utgör en betydande risk.

### Riskhantering

Net Insight eftersträvar att kontinuerligt stärka sitt arbetsgivarvarumärke och att säkerställa konkurrenskraftiga löner och förmåner för medarbetarna. Exempelvis så har bolaget under 2015, 2016, 2017 och 2018 introducerat syntetiska optionsprogram till nyckelpersoner och övriga medarbetare och 2020 infördes ett program för teckningsoptioner. Bolaget införde kollektivavtal under 2020 som kom att gälla alla

svenska medarbetare under 2021, vilket borgar för ett bra utbud av trygghetsskapande förmåner för medarbetarna. Medarbetarnas nöjdhet och engagemang mäts regelbundet genom pulsundersökningar för att större variationer ska kunna uppmärksammas och bemötas.

### Viktiga risker

Otillräcklig styrning av arbetsmiljö (hälsa och välmående). En hög standard och god styrning av kvalitet och arbetsmiljö kan utgöra en risk om Net Insight inte respekterar gällande arbetslagstiftningar och regleringar och en i övrigt tillfredsställande arbetsmiljö.

### Riskhantering

Bolaget följer upp långvarig sjukfrånvaro och utvärderar kontinuerligt hur medarbetarna trivs genom utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar av pulsmodell för att försäkra att det råder en god balans mellan arbetsliv och fritid. Bolaget har också via sina försäkringar tillgång till förebyggande hälsovård i form av exempelvis stresshanteringshjälp. Om problem uppstår, har chef och medarbetare med stöd av HR en diskussion för att hitta en bra lösning kring potentiella eller befintliga problem på arbetsplatsen.

### Viktiga risker

Bristande efterlevnad av affärsetiska riktlinjer och principer för jämställdhet och mångfald. En hög etisk standard är viktig och Net Insight är därmed utsatt för risker i det fall policies för jämställdhet och affärsetiska riktlinjer inte respekteras.

### Riskhantering

Försäljningsavdelningen har identifierats som det område med högst risk för bristande efterlevnad av affärsetiska riktlinjer. Sedan 2018 går alla nyanställda



igenom ett webbaserat Onboardingprogram som bland annat inkluderar utbildning i bolagets riktlinjer för affärsetik och antikorrupktion. HR-avdelningen ansvarar för efterlevnad av riktlinjerna för jämställdhet och mångfald.

## Mänskliga rättigheter och korrupktion

### Viktiga risker

Oetiskt beteende och korrupktion på befintliga marknader och i leveranskedjan. Detta är ett betydande riskmoment för varumärket och affärsverksamheten eftersom Net Insight är verksamt på över 70 marknader.

### Riskhantering

Riktlinjerna för affärsetik och antikorrupktion och andra principer vägleder Net Insights medarbetare att respektera de etiska standarderna och följa tillämplig lagstiftning. De etiska riktlinjerna utgör också del av introduktionsprogrammen för nyanställda..

# Koncernens räkenskaper

## Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
<b>Kvarvarande verksamhet</b>			
Nettoomsättning	4	380 687	332 091
Kostnad för sålda varor och tjänster		-152 303	-129 924
<b>Bruttoresultat</b>		<b>228 384</b>	<b>202 167</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-104 308	-92 716
Administrationskostnader		-51 877	-53 935
Utvecklingskostnader	6	-52 963	-55 857
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	7 538	-15 001
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9,10</b>	<b>26 774</b>	<b>-15 342</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	12	3 786	264
Finansiella kostnader	12	-1 852	-4 887
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>1 934</b>	<b>-4 623</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>28 708</b>	<b>-19 965</b>
Skatt	13	-4 906	5 288
<b>Årets resultat kvarvarande verksamhet</b>		<b>23 802</b>	<b>-14 677</b>
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	15	-36 926	252 060
<b>Årets resultat</b>		<b>-13 124</b>	<b>237 383</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>-13 124</b>	<b>237 383</b>
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	14	0,06	-0,04
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	14	0,06	-0,04
Resultat per aktie före utspädning, inklusive avyttrad verksamhet, SEK	14	-0,03	0,62
Resultat per aktie efter utspädning, inklusive avyttrad verksamhet, SEK	14	-0,03	0,62

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
Årets resultat		-13 124	237 383
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		450	-9 740
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>450</b>	<b>-9 740</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-12 674</b>	<b>227 643</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	16	158 263	208 938
Goodwill	16	38 751	58 166
Övriga immateriella tillgångar	16	1 950	7 830
Nyttjanderättstillgångar	10	33 614	45 231
Inventarier	17	19 293	24 989
Uppskjuten skattefordran	13	16 888	27 428
Depositioner	29	4 784	5 400
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>273 543</b>	<b>377 982</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	53 712	52 470
Kontraktstillgångar	19	12 518	4 744
Kundfordringar	20	106 069	98 116
Kortfristiga fordringar	20	19 906	41 046
Förutbetalda kostnader	20	8 012	4 830
Likvida medel	21, 29	354 863	283 184
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>555 080</b>	<b>484 390</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>828 623</b>	<b>862 372</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	15 597	15 597
Övrigt tillskjutet kapital		1 192 727	1 192 727
Omräkningsreserv		183	-267
Ansamlade förluster		-561 979	-515 441
<b>Summa eget kapital</b>		<b>646 528</b>	<b>692 616</b>
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	19	5 830	13 500
Leasingskulder	10	24 914	35 498
Avsättningar	25	5 548	4 730
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>36 292</b>	<b>53 728</b>
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	10	9 286	10 231
Leverantörsskulder		36 588	17 093
Kontraktsskulder	19	54 088	47 459
Aktuella skatteskulder		47	647
Övriga skulder	26	5 554	5 506
Avsättningar	25	2 412	2 059
Upplupna kostnader	27	37 828	33 033
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>145 803</b>	<b>116 028</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>828 623</b>	<b>862 372</b>

Koncernens kassaflödesanalys<sup>1</sup>

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-8 286	236 897
Betalda inkomstskatter		-782	-313
Av- och nedskrivningar	5	60 061	59 887
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	34 599	-229 893
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>85 592</b>	<b>66 578</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-4 617	-13 669
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-38 667	7 014
Ökning (+)/Minskning (-) av skulder		61 408	-44 056
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>103 716</b>	<b>15 867</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	16	-59 585	-71 933
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-	-2 413
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-2 125	-3 062
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	15	70 342	302 348
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-	-278
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>8 632</b>	<b>224 662</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Amortering av leasingskuld	10	-7 891	-9 134
Inbetald optionspremie	7	-	1 228
Återköp av egna aktier	24	-33 414	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-41 305</b>	<b>-7 906</b>
<b>Årets förändring av likvida medel</b>		<b>71 043</b>	<b>232 623</b>
Kursdifferenser i likvida medel		636	-1 769
Likvida medel vid årets början		283 184	52 330
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>21</b>	<b>354 863</b>	<b>283 184</b>

1) I Koncernens kassaflödesanalys har inte avyttrad verksamhet särredovisats. Ytterligare upplysning om kassaflöde avseende avyttrad verksamhet framgår av not 15.

## Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Ansamlade förluster	
<b>Ingående eget kapital - 2020-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>9 473</b>	<b>-754 052</b>	<b>463 745</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	237 383	<b>237 383</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-9 740	-	<b>-9 740</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 740</b>	<b>237 383</b>	<b>227 643</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	1 228	<b>1 228</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 228</b>	<b>1 228</b>
<b>Utgående eget kapital - 2020-12-31</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>-267</b>	<b>-515 441</b>	<b>692 616</b>
<b>Ingående eget kapital - 2021-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>-267</b>	<b>-515 441</b>	<b>692 616</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	-13 124	<b>-13 124</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	450	-	<b>450</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>450</b>	<b>-13 124</b>	<b>-12 674</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Återköp av egna aktier	-	-	-	-33 414	<b>-33 414</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-33 414</b>	<b>-33 414</b>
<b>Utgående eget kapital - 2021-12-31</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>183</b>	<b>-561 979</b>	<b>646 528</b>

# Moderföretagets räkenskaper

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	4	380 453	340 663
Kostnad för sålda varor och tjänster		-152 014	-131 448
<b>Bruttoresultat</b>		<b>228 439</b>	<b>209 215</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-107 202	-109 835
Administrationskostnader		-51 479	-55 771
Utvecklingskostnader	6	-54 138	-56 102
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	1 910	-15 190
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9</b>	<b>17 530</b>	<b>-27 683</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-69 758	199 392
Finansiella intäkter	12	3 786	324
Finansiella kostnader	12	-643	-3 515
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-49 085</b>	<b>168 518</b>
Skatt på årets resultat	13	-4 568	5 774
<b>Årets resultat</b>		<b>-53 653</b>	<b>174 292</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>-53 653</b>	<b>174 292</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		-	-
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-	-
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-53 653</b>	<b>174 292</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för	16	158 263	144 776
Övriga immateriella tillgångar	16	1 950	3 981
Inventarier	17	17 686	20 407
Andelar i koncernföretag	23	174 895	246 400
Uppskjuten skattefordran	13	16 350	20 919
Depositioner	29	4 686	4 927
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>373 830</b>	<b>441 410</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	53 712	52 470
Kontraktstillgångar	19	12 518	4 416
Kundfordringar	20	106 676	90 453
Kortfristiga fordringar	20	19 967	35 719
Förutbetalda kostnader	20	10 195	10 385
Likvida medel	21, 29	350 422	263 558
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>553 490</b>	<b>457 001</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>927 320</b>	<b>898 411</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	15 597	15 597
Reservfond		112 822	112 822
Fond för utvecklingsutgifter		92 858	58 106
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		51 296	51 296
Balanserade vinstmedel		390 751	284 625
Årets resultat		-53 653	174 292
<b>Summa eget kapital</b>		<b>609 671</b>	<b>696 738</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Kontraktsskulder	19	5 830	6 251
Övriga avsättningar	25	5 360	5 106
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>11 190</b>	<b>11 357</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		36 376	15 557
Kontraktsskulder	19	53 677	18 375
Skulder till koncernföretag		173 810	120 390
Övriga skulder	26	5 594	13 006
Övriga avsättningar	25	2 412	2 059
Upplupna kostnader	27	34 590	20 929
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>306 459</b>	<b>190 316</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>927 320</b>	<b>898 411</b>



## Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-49 085	168 518
Betalda inkomstskatter		-	-
Avskrivningar och nedskrivningar	5	49 360	38 563
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	77 180	-189 887
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>77 455</b>	<b>17 194</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-4 617	-13 895
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-39 505	27 796
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		72 870	-58 054
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>106 203</b>	<b>-26 959</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	16	-56 416	-50 524
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-	-2 413
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-2 125	-222
Förvärv av koncernföretag	23	-	-2 673
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	15	72 616	304 550
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-	-278
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>14 075</b>	<b>248 440</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Inbetald optionspremie	7	-	1 228
Återköp av egna aktier	24	-33 414	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33 414</b>	<b>1 228</b>
<b>Årets förändring av likvida medel</b>		<b>86 864</b>	<b>222 709</b>
Likvida medel vid årets början		263 558	40 849
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>21</b>	<b>350 422</b>	<b>263 558</b>

## Förändringar i moderföretagets eget kapital

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital - 2020-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>112 822</b>	<b>13 656</b>	<b>51 296</b>	<b>415 886</b>	<b>-88 039</b>	<b>521 218</b>
<b>Totalresultat</b>							
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	-88 039	88 039	-
Omföring till utvecklingsfond, netto	-	-	44 450	-	-44 450	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	174 292	<b>174 292</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44 450</b>	<b>-</b>	<b>-132 489</b>	<b>262 331</b>	<b>174 292</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	-	1 228	-	<b>1 228</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 228</b>	<b>-</b>	<b>1 228</b>
<b>Utgående eget kapital - 2020-12-31</b>	<b>15 597</b>	<b>112 822</b>	<b>58 106</b>	<b>51 296</b>	<b>284 625</b>	<b>174 292</b>	<b>696 738</b>
<b>Ingående eget kapital - 2021-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>112 822</b>	<b>58 106</b>	<b>51 296</b>	<b>284 625</b>	<b>174 292</b>	<b>696 738</b>
<b>Totalresultat</b>							
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	174 292	-174 292	-
Omföring till utvecklingsfond, netto	-	-	34 752	-	-34 752	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-53 653	<b>-53 653</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34 752</b>	<b>-</b>	<b>139 540</b>	<b>-227 945</b>	<b>-53 653</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-33 414	-	<b>-33 414</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-33 414</b>	<b>-</b>	<b>-33 414</b>
<b>Utgående eget kapital - 2021-12-31</b>	<b>15 597</b>	<b>112 822</b>	<b>92 858</b>	<b>51 296</b>	<b>390 751</b>	<b>-53 653</b>	<b>609 671</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Net Insight AB (publ), moderföretaget, och dess dotterföretag ("koncernen", "bolaget"). Net Insight AB (publ), organisationsnummer 556533-4397, är ett svenskt aktiebolag med säte i Solna. Net Insight noterades på Stockholmsbörsen 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm.

En redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 43-47.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 1.1 Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC) i den form som är antagen av EU-kommissionen. Koncernredovisningen har gjorts enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som upptagits till verkligt värde via resultaträkningen.

Beredningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av vissa noggranna uppskattningar och bedömningar av ledningen i arbetet med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, redovisas i not 3.

Bolaget har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA)s riktlinjer för APMs (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APMs som presenteras i årsredovisningen finns definierade på sidorna 114-124.

#### *Avyttrad verksamhet*

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL verksamheten) avyttrades 31 mars 2021 och affärsområdet Streaming Solutions (Sye verksamheten) avyttrades 3 januari 2020.

Affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions rapporteras som avyttrad, vilket enligt IFRS 5 definieras som avvecklad verksamhet, i koncernens resultaträkning för 2021 och 2020. Resultatet för de avyttrade affärsområdena har exkluderats för de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och istället redovisas nettoresultatet som Avyttrad verksamhet, netto efter skatt, vilket i sin helhet är hänförligt till moderbolagets ägare.

I koncernen balansräkning ingår affärsområdet Resource Optimization per 31 december 2020.

I Koncernens kassaflödesanalys ingår avyttrad verksamhet både för 2021 och 2020.

Finansiell information avseende avyttrad verksamhet framgår av not 15.

#### *Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen.*

IFRS Interpretations Committee (IFRIC) har utfärdat ett nytt slutgiltigt beslut om agendan för molnbaserade system/lösningar. Denna uppdatering diskuterar hur en enhet som ådrar sig kostnader för molnbaserade system/lösningar, inklusive implementeringskostnader, kan redovisa dessa kostnader - dvs. aktivera eller kostnadsföra. Ett företag bör utvärdera om de rättigheter som beviljas i ett molnbaserat system/lösningar ligger inom ramen för IAS 38 Immateriella tillgångar eller IFRS 16 Leasingavtal. I annat fall är arrangemanget sannolikt ett serviceavtal. Efter utvärdering fann bolaget att 0,2 MSEK av vad som enligt tidigare bedömningar aktiverats borde kostnadsförts vid tillämning av den nya IFRIC. Då detta inte bedöms som väsentligt, kostnadsfördes allt i juni 2021 utan retroaktiva justeringar. Den nya IFRIC har även resulterat i att bolaget under perioden kostnadsfört implementeringskostnader för pågående implementationer av molnbaserade system/lösningar som enligt tidigare bedömningar skulle aktiverats.

Övriga nyheter och tillägg till IFRS under 2021 som haft någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter.

## Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Inga av de standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på Net Insights finansiella rapporter.

## 1.2 Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag.

Dotterföretag är alla de företag (inklusive handelsbolag och strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument. Den ersättning som lämnas omfattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld till följd av en villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras.

Koncernen utgörs av moderföretaget, Net Insight AB (publ), med dotterföretagen enligt not 23.

## 1.3 Segmentsrapportering

Identifieringen av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken bedöms vara moderföretagets och koncernens vd. Koncernen styrs utifrån resultatmåttan nettoomsättning, brutto- och rörelseresultat fördelat på de identifierade segmenten nedan.

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL verksamheten) avyttrades 31 mars 2021 och affärsområdet Streaming Solutions (Sye verksamheten) avyttrades 3 januari 2020, varefter Net Insight numer bara har ett affärsområde och segment. De avyttrade verksamheterna särredovisas i rapporten som avyttrad verksamhet. I samband med detta har vissa kostnader för centrala funktioner allokerats om mellan de olika affärsområdena. Merparten av dessa kostnader är fasta och följer inte med de avyttrade verksamheterna.

## 1.4 Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

## 1.5 Omräkning av utländsk valuta

### A. Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster ingående i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen liksom i moderföretagets redovisning används svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta samt moderföretaget och koncernens redovisningsvaluta.

## B. Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller när posterna omräknas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

## C. Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för utländska dotterföretag med annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för balansräkningen omräknas till slutkursen för balansdagen.
- Intäkter och kostnader omräknas till ackumulerad genomsnittlig valutakurs för året.
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital och i rapport över totalresultat.

## 1.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande kostnader läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar över den beräknade nyttjandeperioden, vilket är tre till fem år för inventarier. Restvärden och ekonomisk livslängd

revideras årligen och justeras om det är lämpligt. Vinster och förluster vid avyttring redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

## 1.7 Immateriella anläggningstillgångar

### A. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnader som hör direkt samman med utveckling av produkter med avsikt att säljas, redovisas som immateriella tillgångar. De aktiveras när kriterier under utvecklingsfasen uppfyllts. Utvecklingskostnaderna omfattar de kostnader för anställda och andra direkta kostnader som uppkommit genom utveckling av produkterna samt en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga utvecklingskostnader redovisas när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs över den förväntade nyttjandeperioden, tre till tio år.

### B. Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar och har en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med

ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

### C. Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balansposten Övriga immateriella tillgångar består, av förvärvade varumärken och kundrelationer samt licenser och system. Den beräknade nyttjandeperioden för de förvärvade varumärkena och kundrelationerna är fem till tio år och för övriga immateriella tillgångar är tre till fem år.

## 1.8 Nedskrivning

Icke finansiella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Ett nedskrivningstest utförs i slutet av varje period, och i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

## 1.9 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på kassaflödeskaraktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivaten baseras på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdeberäkna förväntade framtida kassaflöden med rådande räntesatser.

### A. Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren

resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden. I efterföljande redovisning sker värdering till upplupet anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden minus nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen.

### B. Finansiella tillgångar till verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI)

Tillgångar klassificeras som FVOCI om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektiv ränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster och förluster, vilka presenteras i resultaträkningen. Då tillgången tas bort ur balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster i OCI till resultaträkningen.

### C. Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet (FVTPL)

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som antingen upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI klassificeras som FVTPL. En finansiell tillgång klassificeras som innehavd för handel om den är förvärvad främst för att säljas i närtid. Derivat klassificeras som innehavda för handel under förutsättning att de inte är hänförliga till

säkringsinstrument med syfte att tillämpa säkringsredovisning.

Tillgångar innehavda för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument klassificerade som FVTPL, men inte innehavda för handel, klassificeras i balansräkningen baserat på förfalldatum (det vill säga om kvarvarande löptid är längre än ett år klassificeras de som långfristiga).

Vinster och förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar klassificerade under FVTPL kategorin (exklusive derivat) presenteras i resultaträkningen inom finansiella intäkter i den period de uppstår. Vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

### D. Nedskrivningar i relation till finansiella tillgångar

Vid varje bokslutsdatum nedskrivnings testas finansiella tillgångar värderade till antingen upplupet anskaffningsvärde eller FVOCI samt för kontraktstillgångar kompletterat med modellen för förväntade kreditförluster (FKF), FKF utgör skillnaden mellan alla kontraktuella kassaflöden som förfaller i enlighet med kontraktet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, nuvärdesberäknade med den ursprungliga effektivräntesatsen.

För kundfordringar och kontraktstillgångar har koncernen utarbetat en reserveringsmatris baserat på historik och där exportkreditpremier, som alternativkostnad för att säkra fodringarna, används för att skatta effekten av förändringar i nuvarande och framtida faktorer vid beräkningen av FKF.

Förlusterna redovisas i resultaträkningen. När det inte längre finns en rimlig förväntan om att erhålla betalning skrivs tillgången bort.

## 1.10 Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet. För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, dvs när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivat-instrument, görs till upplupet anskaffningsvärde.

### A. Syntetiska optioner

En syntetisk option ska ge optionsinnehavaren rätt att från Net Insight erhålla ett penningbelopp som beräknas på grundval av Net Insights aktiekursutveckling.

Syntetiska optioner med marknadsmässig premie ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. Erhållen premie innebar initialt vid utställandet av optionerna inte någon kostnad för företaget, eftersom en värdering av optionerna till verkligt värde genom en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes) motsvarade den premie företaget erhöll.

Skulden omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell, med beaktande av gällande villkor, och värdeförändringar under optionens löptid redovisas som en finansiell post. Om en syntetisk option utnyttjas av innehavaren regleras den finansiella skulden, som tidigare omvärderats till verkligt värde. Eventuellt realiserat resultat redovisas i resultatet

som en finansiell post. Om de syntetiska optionerna förfaller värdelösa, intäktsförs den redovisade skulden.

Se även not 7 för ytterligare information om syntetiska optionsprogram för anställda.

### B. Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till verkligt värde.

## 1.11 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## 1.12 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffning.

## 1.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i koncernens eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. I moderföretaget redovisas denna transaktionskostnad i resultaträkningen.

### A. Återköp av egna aktier

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, till dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas

erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

### B. Teckningsoptioner

Erhållen premie för teckningsoptioner redovisas mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

## 1.14 Ersättning till anställda

### A. Bonus

Bolaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

### B. Pensionsförpliktelse

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, som kostnadsförs löpande. Företaget har inga förpliktelser efter att pensionspremien är betald.

### C. Aktiebaserade incitamentsprogram

Net Insight har tre incitamentsprogram som är kopplade till bolagets aktiekurs; Aktierelaterade förmåner, Teckningsoptioner och Syntetiska optioner. Beskrivning av programmen och dess redovisningsprinciper finns i not 7.

### D. Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan

utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

## 1.15 Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättning sker när en legal eller informell förpliktelse uppstår som resultat av tidigare händelser, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet har en trovärdig uppskattning. Bolaget gör avsättningar för sådana garantikostnader som troligen kommer att uppstå.

Avsättningen för garantikostnader baserar sig på historiska utfall och ställs i relation till bolagets försäljning. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms det som sannolikt att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post är ringa.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som ansvarsförbindelser.

## 1.16 Intäktsredovisning

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en principbaserad modell för intäktsredovisning från kundkontrakt. Den har en femstegsmodell innebärande att intäktsredovisning sker när kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden. Intäkter värderas baserat på avtalet med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning och ersättning som ska betalas till kund.

De följande styckena beskriver olika typer av kontrakt, när prestationsåtaganden har fullgjorts och tidpunkten för intäktsredovisning. De beskriver också de normala betalningsvillkoren hänförliga till olika typer av kontrakt samt den påverkan som sker på balansräkningen under kontraktens löptid. Den stora majoriteten av Net Insights affärer avser försäljning av standardprodukter och -tjänster.

### A. Standardprodukter och -tjänster

Produkter och tjänster klassificeras som standardlösningar om de inte kräver utförande av väsentliga installations- och integrationstjänster. Installations- och integrationstjänster är generellt färdigställda inom en kort tidsperiod, från leverans av hänförliga produkter. Dessa produkter och tjänster är att betrakta som separata och distinkta prestationsåtaganden. Denna typ av kundkontrakt är vanligen avtalad som ramavtal och kunderna ställer ut individuella inköpsordrar för att bekräfta inköp av produkter och tjänster under kontraktets löptid.

Intäktsredovisning för standardprodukter ska ske när kontroll över utrustningen är överförd till kunden. Denna

utvärdering ska betraktas från kundens perspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. För hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överförs när risk och ekonomiska fördelar för utrustningen överförs till kunden och för mjukvaruförsäljning när licenserna görs tillgängliga för kunden. Mjukvarulicenser kan tillhandahållas vid en viss tidpunkt, aktiverad eller förberedd för att bli aktiverad av kunden vid en senare tidpunkt och därför sker intäktsredovisning när kunden får kontroll över mjukvaran. Kontraktsvillkor kan variera och därför görs bedömningar för att utvärdera indikatorerna för överföring av kontroll både för hårdvaru- och mjukvaruförsäljning.

Intäktsredovisning för installations- och integrations-tjänster sker då tjänsterna är utförda. Kostnader som uppstår vid leverans av standardprodukter och -tjänster redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisningen sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager. Transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta och faktureras oftast vid leverans av hårdvara och mjukvara och vid färdigställande av installationstjänster. En andel av transaktionspriset kan komma att faktureras vid formell acceptans av de hänförliga installations-tjänsterna vilket innebär att en kontraktstillgång redovisas för den andel av transaktionspriset som ännu inte är fakturerad. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 30 dagar från fakturadatum.

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport, förlängda garantier och "managed services" sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över tiden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas som kostnad för sålda varor när de uppstår.



Transaktionspris under dessa kontrakt faktureras över tiden, ofta på kvartals- eller årsbasis. Fakturerade belopp har normalt 30 dagars betalningstid från fakturadatum. Kontraktsskulder eller fordringar kan uppstå beroende på om faktureringen sker i förskott eller baserat på utfört arbete.

## B. Kundanpassade lösningar

Vissa produkter och tjänster säljs tillsammans eller separat som en del av en kundanpassad lösning till kunden. Kontrakt där produkter och tjänster säljs tillsammans kräver att väsentliga installations- och integrationstjänster utförs som en del av lösningen, normalt över en period på mer än ett år. Dessa produkter och tjänster betraktas tillsammans som ett kombinerat prestationsåtagande. Denna typ av kontrakt säljs vanligtvis som ett bindande kontrakt i vilket syftet med lösningen och åtaganden för bägge parterna är klart definierade för kontraktets löptid. Kundanpassade lösningar har inte någon alternativ användning för koncernen eftersom de inte kan säljas till eller användas av andra kunder.

Intäktsredovisning för kombinerat prestationsåtagande ska ske över tiden om färdigställandegrad kan mätas och tvingande rättigheter till betalning finns för kontraktets löptid. Färdigställandegraden estimeras med referens till vad som har levererats såsom uppnådda kontraktuella milstolpar och kundacceptans. Om kriterierna ovan för intäktsredovisning över tid inte möts så skall hela intäkten redovisas vid färdigställande av den kundanpassade lösningen när slutlig kundacceptans erhålls av kunden.

När produkterna och tjänsterna säljs separat redovisas intäkterna för tjänster över tiden vid leverans. Intäkterna för produkten redovisas när mjukvaru-

förpliktelsen enligt kontraktet har uppfyllts och accept har erhållits av kunden.

Kontraktsskulder eller fordringar kan uppstå beroende på om faktureringen sker i förskott eller baserat på utfört arbete. Fakturerade belopp har normalt betalningsvillkor om 30 dagar från fakturadatum.

## C. Immateriella rättigheter (IPR)

Koncernen har vid utvärdering av karaktären på dess IPR kontrakt konstaterat att de tillhandahåller kunder en licens med rätt till access till koncernens intellektuella rättigheter över tiden och därför ska intäktsföring ske över kontraktets löptid.

Transaktionspriset för dessa kontrakt är normalt strukturerat som en volymbaserad royaltyavgift baserat på antalet licenser och/eller utnyttjande och mäts normalt månadsvis. Fakturerade belopp har normalt 30 dagars betalningstid från fakturadatum.

## D. Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal och belopp som koncernen har en ovillkorad rätt till där enbart tidsfaktorn kvarstår innan beloppen kan bli fakturerade i enlighet med villkoren i kundkontraktet.

Kontraktstillgång utgörs av ofakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.

## 1.17 Redovisning av statliga bidrag

I samband med Covid-19 utbrottet har redovisningen av statliga bidrag blivit aktuell, då koncernen erhåller statligt stöd från länder runt om i världen kopplat till de åtgärder som har införts på grund av utbrottet. Ett statligt bidrag redovisas i koncernens balansräkning och koncernens rapport över totalresultat när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Bidrag hänförliga till kostnader redovisas som övriga intäkter alternativt reducering av kostnader i koncernens rapport över totalresultat, beroende på bidragets karaktär, och redovisas under samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag i form av kostnadsersättning för personal som inte arbetar, och därmed inte skapar något värde för bolaget, redovisas som reducering av personalkostnader. Bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget redovisas som en övrig rörelseintäkt.

## 1.18 Leasing

### A. Leasing när koncernen är leasetagare

Huvudtyperna av koncernens leasade tillgångar är i storleksordning lokaler, IT- och kontorsutrustning.

Koncernen redovisar nyttjanderätter och leaseskulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med vissa undantag. Denna modell speglar att vid leasens start får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten.

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och

leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid.

Leaseskulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med marginell låneränta. Räntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Vid fastställande av den marginella låneräntan har löptid samt riskprofil per land beaktats. Leasebetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar betingade av index eller pris, belopp som väntas betalas ut enligt restvärdesgarantier och straffavgifter för uppsägning av kontrakt (om rimligt säkert att uppsägning kommer att ske).

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid (12 månader) liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innebärande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden. Leasingavtal som ingår i detta undantag avser i huvudsak datorer och kontorsinventarier.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla

räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och göra en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen,

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta),
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti (omvärdering sker med den initiala diskonteringsräntan såvida inte leasebetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas),
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal (omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta).

Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden, justerat för förekommande leasebetalningar vid eller före ikraftträdandedatum reducerat med förekommande lease incentives plus initiala direkta kostnader och återställandekostnader. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen tillämpar

IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

## B. Leasing när koncernen är leasegivare

Leasingkontrakt där koncernen är leasegivare klassificeras som finansiella leasar när majoriteten av ekonomiska risker och ekonomiska fördelar är överförda till leasetagaren, annars är de operativa leaseavtal. Under ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp som är detsamma som nettoinvesteringen i leaseavtalet och intäkter redovisas i enlighet med intäktsföringsprinciperna.

Under operationella leaseavtal redovisas tillgångarna som materiella anläggningstillgångar och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt under leaseperioden.

Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

## 1.19 Aktuell och uppskjuten skatt

Skattekostnader för perioden består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen. Aktuell skatt beräknas baserat på de skatteregler som gäller eller antagits på balansdatum i de länder där bolaget och dess dotterföretag och associerade bolag bedriver verksamhet och skapar beskattningsbar inkomst.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och regler som gäller eller antagits på

balansdatum och förväntas gälla när den relaterade uppskjutna skatte-tillgången realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattetillgångar redovisas endast i den utsträckning som det är troligt att framtida beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig, vilken de tillfälliga skillnaderna kan kvittas mot.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till inkomstskatt som påförs av samma skattemyndighet på antingen samma skattesubjekt eller olika skattepliktiga enheter där det finns en avsikt att avveckla saldon på nettobasis.

## 1.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels:

- handlas på en öppen marknad till kända belopp, eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## 1.21 Redovisningsprinciper – moderföretaget

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Rapportering för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Moderföretaget följer Koncernens riktlinjer enligt ovan med de undantag som anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inte annat anges.

### Rapporteringsformat

Resultat- och balansräkningarna är i det format som anges i Årsredovisningslagen. Ingen särredovisning av verksamhet under avveckling.

### Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing i moderföretaget.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till historisk kostnad efter avdrag för eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet justeras för att återspegla förändringar i ersättning till följd av villkorad tilläggs-köpeskillning. Kostnaden inkluderar även direkta kostnader i samband med investeringen. Om det finns indikationer på att aktierna eller deltagandet har fallit i värde beräknas åter-vinningsvärdet, och om detta är lägre än den historiska kostnaden realiserar nedskrivningen.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på aktier och andelar. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av aktier och andelar föreligger. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncern-bidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

## Not 2. Finansiella risker

Net Insight är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflöde samt prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Styrelsen bedömer att Net Insight framför allt är exponerat för följande finansiella risker, där valutarisken bedöms som mest väsentlig:

### 2.1 Valutarisk

Valutarisk definieras som risken för en resultatminskning och/ eller minskat pengaflöde på grund av förändringar i valutakurser. Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterföretags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering i balansräkningen).

### Transaktionsexponering

Net Insight har en stark internationell prägel med större delen av sin försäljning i EUR och USD. Inköp av komponenter sker i huvudsak i svenska kronor men är till ca 74 procent kopplade till USD och till ca 14 procent till kopplade till EUR, varför priserna för dessa komponenter påverkas av respektive valutas kursutveckling. Valutarisker hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2021, med

alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2021 påverkats positivt/negativt med ca 9,7 MSEK respektive ca 7,3 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genom-snittliga valutakursen under 2021, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2021 påverkats positivt/negativt med ca 8,3 MSEK respektive ca 3,2 MSEK.

Risken för transaktionsexponering hanteras genom att bolaget regelbundet uppdaterar prislister i EUR och USD och matchar, i stor utsträckning som möjligt, inkommande och utgående transaktioner i samma valuta samt genom säkring av prognosticerade transaktionsflöden. Under 2021 har en så kallad rullande säkrings-trappa implementerats där säkringsgraden byggs upp över tid. Vid varje säkringstillfälle ingås säkringar med olika löptid vilket innebär att varje kvartals säkrade kurs blir ett snitt av flera tidigare säkringar. Per 31 december 2021 uppgick öppna terminskontrakt till 3,6 MEUR respektive 4,8 MUSD.

### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterföretags resultat-räkningar används periodens genomsnittliga valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. För att bättre återspegla koncernens valuta-exponering ingår dessa belopp i transaktions-exponeringen ovan.

Moderföretaget har likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder i utländska valutor, framförallt i EUR och USD. Per 31 december 2021 hade moderföretaget nettoexponering om 66,9 MSEK (68,8) respektive 60,7 MSEK (106,1) i EUR respektive USD avseende dessa

poster. Dotterföretagen har i stort sett uteslutande likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder i lokala valutor. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2021 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/ negativt med ca 2,7 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2021 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 2,4 MSEK.

### Omräkningsexponering i balansräkningen

Koncernens nettotillgångar är i mycket stor utsträckning i svenska kronor. Av de nettotillgångar som på balansdagen 31 december 2021 fanns i utländska valutor var ca 5,3 MSEK (71,6) hänförliga till USD. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2021 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 0,2 MSEK.

## 2.2 Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses att Net Insight inte kan erhålla finansiering till marknadsvärde, eller endast till markant ökade kostnader, för att kunna reglera sina finansiella skulder. Net Insight har som policy att endast placera likvida medel i bank eller bankrelaterade institutioner med ett kreditbetyg på minst P1 eller A+ (Moody's eller motsvarande). Likviditet får investeras under högst tolv månader och investeringsvillkoren måste alltid reflektera företagets kapitalbehov. Se not 22 för sammanställning över bolagets finansiella tillgångar och skulder samt förfallostruktur av de finansiella skulderna.

## 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga till fortsatt verksamhet, att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. Bolaget definierar kapital som eget kapital.

## 2.4 Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknads-räntor. Net Insights ränterisk är låg eftersom behovet av extern finansiering varit begränsad. Placering av likvida medel görs normalt med en räntebindningstid från två veckor upp till sex månader.

## 2.5 Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Bolagets kunder är till största delen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. För att begränsa riskerna för eventuella kreditförluster innehåller bolagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor, betalningsinstrument samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar. Se även tabeller i not 20.

## Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa motsvarar sällan det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### A. Intäktsredovisning

#### *Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar*

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med

anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimerar fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimata används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

#### **Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska under IFRS 15 ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna utvärdering kan också förändras positivt över tiden innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. Bedömningar kan krävas för att bedöma om huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser behöver också bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden genom att ta hänsyn till om den kan bestämma nyttjandet av och erhåller väsentligen alla värden och

nytta av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäktsföring för kundpassade lösningar ska ske över tiden om färdigställandegraden kan mätas på ett säkert sätt och tvingande rätt till betalning föreligger under löptiden för kontraktet. Färdigställandegraden estimeras med referens till utförd prestation såsom uppnående av kontraktuella milstolpar och kund-acceptans. Bedömningar görs för att fastställa rättvisande kontraktuella milstolpar vilka bäst reflekterar färdigställandegraden och är avstämde med de väsentliga kundacceptansstegen inom kontraktet.

#### **Balansposter relaterade till kundkontrakt**

Koncernen följer upp dess kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och historiska kreditförluster. En reservering för värdeminskning av tillgångarna görs när det finns objektiva bevis och andra indikationer för att koncernen inte kommer att kunna återfå alla belopp enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Detta kombineras med förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar för att beräkna förväntade kreditförluster (FKF). Då bolagets kunder är till största delen medelstora till stora väletablerade företag fördelade över flera geografiska områden, utan någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, och historiska kreditförluster har varit låga har Net Insight använt exportkreditpremier, som alternativkostnad för att säkra fordringarna, vid beräkningen av FKF. Utfallet för kreditförluster kan bli högre eller lägre än förväntat. Totala nedskrivningar för befarande och förväntade kreditförluster per den 31 december 2021 uppgick till -1,8 MSEK, motsvarande

1,5% av bruttovärdet för kundfordringar och kontraktstillgångar.

## B. Prövning av varulager

Vid inköp av varulager görs uppskattningar gällande framtida försäljningsvolymerna. Vid lageröverskott görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer. Moderföretaget har tre olika kategorier av lagerställen: Färdigvarulager, Komponentlager och Övriga lagerställen. För varulagret görs en individuell bedömning för inkurans som kompletteras med en åldersbaserad avsättning. I de fall komponenter slutas produceras hos leverantören görs större inköp till komponentlagret som är beräknat att täcka behovet över flera år, för att säkerställa produktion.

Denna uppskattning kan leda till en ökad risk för inkurans då efterfråga styrs av marknaden och kan växla i samband med tekniskifften. Den totala lagerreserven uppgick den 31 december 2021 till 34,4 MSEK (34,1).

## C. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i punkt 1.7. Återvinningsvärdet för bolagets kassagenererande enhet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 16).

## D. Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingskostnader

Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på

dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfälle om något nedskrivningsbehov föreligger inom aktiverade utvecklingskostnader. Detta innebär att en fullständig genomgång av dessa görs med avseende på bland annat ekonomisk livslängd samt produkternas lönsamhet. Produkternas beräknade nyttjandeperiod är tre till tio år.

## E. Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Under 2021 utnyttjade Net Insight uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag om netto 4,6 MSEK (-1,5). Aktiveringen baseras på en förväntad framtida lönsamhet. I de fall som villkoren för aktivering av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag inte uppfylls görs ingen aktivering. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfällen om något nedskrivningsbehov föreligger och om, när tillämpligt, villkoren för aktivering uppfylls.

## F. Rörelseförvärv

Uppskattningar och bedömningar spelar viktig roll vid värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Uppskattningar och bedömningar baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

## G. Leasing

IFRS 16 medför nya uppskattningar och bedömningar som kriterier för att bedöma vilka avtal som uppfyller definitionen av ett leasingavtal samt fastställande av leasingperioder och diskonteringsränta.

## H. Redovisning av avvecklad/avyttrad verksamhet

Redovisning vid avyttring av verksamheter kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar vid utvärdering av att kriterierna för redovisning av avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS är uppfyllda.

Redovisningen av avvecklade verksamheter kräver identifiera och särskilja den finansiella effekten från fortsatt och avvecklad verksamhet samt identifiera och särskilja avyttrade tillgångar och skulder. Att fastställa försäljningspriset enligt avtalet kräver företagsledningens uppskattningar relaterat till ett flertal olika faktorer som påverkar det slutliga försäljningspriset.

## Not 4. Nettoomsättning

Uppdelning av intäkter Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Nettoomsättning per produktgrupp</b>				
Hårdvara	167 424	137 458	167 424	137 111
Mjukvarulicenser	76 930	80 926	76 930	80 550
Support och tjänster*	136 333	113 707	136 099	114 968
Koncerninterna tjänster	-	-	-	8 034
<b>Summa</b>	<b>380 687</b>	<b>332 091</b>	<b>380 453</b>	<b>340 663</b>
<b>Nettoomsättning per region</b>				
Västeuropa (WE)	194 758	157 975	194 758	158 264
Nord- och Sydamerika (AM)	116 846	117 206	116 612	123 134
Övriga världen (RoW)	69 083	56 910	69 083	59 265
<b>Summa</b>	<b>380 687</b>	<b>332 091</b>	<b>380 453</b>	<b>340 663</b>
<b>Tidpunkt för intäktredovisning</b>				
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	244 415	218 411	244 415	226 983
Tjänster överförda över tiden*	136 272	113 680	136 038	113 680
<b>Summa</b>	<b>380 687</b>	<b>332 091</b>	<b>380 453</b>	<b>340 663</b>

\*Varav 4,7MSEK (-) avser NRE avgift.

Av koncernens intäkter är 91,2 MSEK (99,8) hänförligt till USA, 55,5 MSEK (45,7) till Storbritannien och 18,5 MSEK (19,5) till Sverige.

Under 2021 och 2020 fanns det ingen enskild extern kund som motsvarade tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Materiella och immateriella tillgångar per region Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Sverige	250 264	215 028	177 899	169 164
Västeuropa (WE) exkl Sverige	-	182	-	-
Nord- och Sydamerika (AM)	1 607	129 944	-	-
Övriga världen (RoW)	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>251 871</b>	<b>345 154</b>	<b>177 899</b>	<b>169 164</b>

Jämförelseåret inkluderar även tillgångar tillhörande avyttrad verksamhet, se not 15.

## Moderföretagets koncerninterna transaktioner

Belopp i KSEK

Koncernintern försäljning

Koncerninterna inköp

## Moderföretaget

2021

2020

-	8 034
-51 310	-62 752

Koncernintern försäljning och inköp har succesivt minskat i och med de senaste årens koncerninterna omstruktureringar.

Moderföretaget utför tjänster till företag inom koncernen i form av försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.

Dotterföretagen fakturerar moderföretaget för support och service samt försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.

## Not 5. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

### Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i KSEK

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Övriga immateriella tillgångar

Nyttjanderättstillgångar

Inventarier

**Summa**

*Av- och nedskrivningar som ingår i:*

Kostnad för sålda varor och tjänster

Försäljnings- och marknadsföringskostnader

Administrationskostnader

Utvecklingskostnader

Avytttrad verksamhet

**Summa årets avskrivningar**

### Koncernen

2021

2020

### Moderföretaget

2021

2020

-44 325	-38 548	-42 928	-31 434
-2 031	-5 227	-1 590	-2 316
-8 230	-9 936	-	-
-5 475	-6 176	-4 842	-4 813
<b>-60 061</b>	<b>-59 887</b>	<b>-49 360</b>	<b>-38 563</b>
-44 141	-32 910	-43 428	-32 201
-3 974	-3 089	-1 680	-1 280
-2 575	-3 277	-1 391	-2 099
-7 063	-7 587	-2 861	-2 983
-2 308	-13 024	-	-
<b>-60 061</b>	<b>-59 887</b>	<b>-49 360</b>	<b>-38 563</b>



## Not 6. Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader utgörs främst av löner, produktutveckling, komponentköp, patentansökningar, licenser samt övriga kostnader relaterade till utvecklingsarbetet.

Totala utvecklingsutgifter, dvs före aktiveringar av balanserade utvecklingsavgifter, uppgick till 109,4 MSEK (106,4), se även tabell på sidan 120.

## Not 7. Personal

Presentationen i denna not avser den totala verksamheten, dvs inklusive avyttrad verksamhet.

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Anställda</b>				
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	99	79%	98	80%
Övriga länder	3	77%	3	67%
<b>Totalt moderföretaget</b>	<b>102</b>	<b>79%</b>	<b>101</b>	<b>80%</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	-	-	-	-
USA	29	88%	52	80%
Singapore	4	100%	5	100%
Storbritannien	4	65%	10	79%
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>37</b>	<b>87%</b>	<b>67</b>	<b>82%</b>
<b>Koncernen</b>	<b>139</b>	<b>81%</b>	<b>168</b>	<b>81%</b>
Avyttrad verksamhet	-10	73%	-44	74%
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>129</b>	<b>82%</b>	<b>124</b>	<b>83%</b>

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	31 dec 2021	Varav män	31 dec 2020	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterföretag)</b>				
Styrelseledamöter	10	80%	10	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	6	100%	9	89%
<b>Moderföretaget</b>				
Styrelseledamöter	6	67%	6	67%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	6	100%	8	88%

### Ersättning till styrelsen

Beloppen nedan avser arvoden för moderföretaget enligt beslut på bolagsstämman 2021 och 2020. Styrelsen

erhåller ingen rörlig ersättning eller pension, utan erhåller endast arvode och ersättning för utskottsarbeten.

Styrelsen, belopp i KSEK	2021	2020
Gunilla Fransson (Ordförande)	750	750
Jan Barchan	290	280
Mathias Berg	250	240
Anders Harrysson	300	230
Charlotta Falvin	350	315
Kjell Arvidsson	250	280
Stina Barchan, suppleant	125	120
<b>Summa</b>	<b>2 315</b>	<b>2 215</b>

## Ersättning till anställda

Kostnadsförda ersättningar till anställda ledande befattningshavare och övriga anställda, exklusive

styrelsen som presenteras separat i avsnittet ovan. Antalet ledande befattningshavare, som anges inom parentes, avser genomsnitt under året anställda.

### Fördelat mellan VD, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
<b>2021</b>						
Crister Fritzson (VD)	5 534	1 793	-	97	1 543	<b>8 967</b>
Övriga ledande befattningshavare (6) <sup>5</sup>	9 029	2 486	371	178	2 716	<b>14 780</b>
Övriga anställda	106 033	16 254	-	111	13 897	<b>136 295</b>
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>120 596</b>	<b>20 533</b>	<b>371</b>	<b>386</b>	<b>18 156</b>	<b>160 042</b>
Avyttrad verksamhet	-10 155	-585	-	-2	-234	<b>-10 976</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>110 441</b>	<b>19 948</b>	<b>371</b>	<b>384</b>	<b>17 922</b>	<b>149 066</b>

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
<b>2020</b>						
Anders Harrysson (tf VD) <sup>4</sup>	-	-	-	-	-	-
Crister Fritzson (VD)	4 255	673	-	69	1 163	<b>6 160</b>
Övriga ledande befattningshavare (6) <sup>5</sup>	10 767	1 432	-77	158	2 778	<b>15 058</b>
Övriga anställda	131 414	10 773	-	367	15 492	<b>158 046</b>
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>146 436</b>	<b>12 878</b>	<b>-77</b>	<b>594</b>	<b>19 433</b>	<b>179 264</b>
Avyttrad verksamhet	-43 045	-952	-	-	-938	<b>-44 935</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>103 391</b>	<b>11 926</b>	<b>-77</b>	<b>594</b>	<b>18 495</b>	<b>134 329</b>

<sup>1</sup>) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i syntetiskt aktieprogram, vilka låses in i tre år, och rörlig ersättning vid deltagande i syntetiska optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnitten Aktierelaterad ersättning och Optionsprogram.

<sup>2</sup>) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning.

<sup>3</sup>) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 0,8 MSEK (2,4).

<sup>4</sup>) Ersättning som tillförordnad vd under perioden november 2019 – mars 2020 har fakturerats och ingår därför i posten Övriga externa kostnader, se not 11. Se även avsnitt Transaktioner med närstående nedan.

<sup>5</sup>) Av ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare om totalt 23,8 MSEK (21,2) är 23,3 MSEK (19,2) hänförligt till moderföretaget och kvarvarande verksamhet samt 0,5 MSEK (2,0) till dotterföretagen och avyttrad verksamhet.

## Fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Sociala kostnader	Summa
<b>2021</b>							
Moderföretaget	79 372	12 617	371	270	16 590	27 264	<b>136 484</b>
Dotterföretag	41 224	7 916	-	116	1 566	5 508	<b>56 330</b>
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>120 596</b>	<b>20 533</b>	<b>371</b>	<b>386</b>	<b>18 156</b>	<b>32 772</b>	<b>192 814</b>
Avytttrad verksamhet	-10 155	-585	-	-2	-234	-1 206	<b>-12 182</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>110 441</b>	<b>19 948</b>	<b>371</b>	<b>384</b>	<b>17 922</b>	<b>31 566</b>	<b>180 632</b>

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Sociala kostnader	Summa
<b>2020</b>							
Moderföretaget	75 468	7 445	-77	500	17 153	24 282	<b>124 771</b>
Dotterföretag	70 968	5 433	-	94	2 280	8 943	<b>87 718</b>
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>146 436</b>	<b>12 878</b>	<b>-77</b>	<b>594</b>	<b>19 433</b>	<b>33 225</b>	<b>212 489</b>
Avytttrad verksamhet	-43 045	-952	-	-	-938	-5 302	<b>-50 237</b>
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>103 391</b>	<b>11 926</b>	<b>-77</b>	<b>594</b>	<b>18 495</b>	<b>27 923</b>	<b>162 252</b>

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i syntetiskt aktieprogram, vilka låses in i tre år, och rörlig ersättning vid deltagande i syntetiska optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnitten Aktierelaterad ersättning och Optionsprogram.

2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning.

3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt 0,8 MSEK (2,4).

## Aktierelaterad ersättning

Under åren 2014-2019 inbjöds vissa ledande befattningshavare av styrelsen att delta syntetiska aktieprogram, i vilket upp till hälften av utfallet på den rörliga ersättningen låses in i tre år och utbetalas först det fjärde året efter intjänandeperioden. Vid utbetalning av det inlåsta beloppet appliceras en multiplikator för att återspegla aktiekursens utveckling under dessa tre år. Multiplikatorn beräknas ur kvoten av snittkursen för två åttaveckors perioder, där den första perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under året efter det intjänade året, och den andra perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit

publik under utbetalningsåret (dvs. tre år mellan perioderna). Snittkursen beräknas som medelvärdet av de dagliga slutkurserna inom varje åttaveckorsperiod. Multiplikatorn är begränsad till ett maximalt värde om fem och ett minimivärde om noll komma fem.

Under intjänandeperioden redovisar bolaget en skuld och en kostnad för rörlig ersättning baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärs-mässiga mål och personliga mål.

Vid varje rapporteringsperiods slut omvärderar koncernen det syntetiska aktieprogrammet till verkligt värde och gör en avsättning för den aktierelaterade ersättningen. För att bestämma de verkliga värdena för de syntetiska aktieprogrammen använder sig koncernen av periodens slutkurs för den underliggande aktien.

Både den intjänade rörliga ersättningen och den aktierelaterade ersättningen är kopplade till anställning hos Net Insight och redovisas som personalkostnad.

### Aktierelaterad ersättning, belopp i KSEK

Intjänande år	Inlåsningskurs (SEK)	Rörlig ersättning/ Inlåst belopp	Aktierelaterad ersättning					Reglerad/ återförd ersättning	Åtagande 31 dec 2021	Utbetalnings år
			2017	2018	2019	2020	2021			
2016	7,56	1 326	-496	-72	-	-	-	-758	-	
2017	4,61	186	-	-37	-5	-	2	-146	-	
2018	2,30	297	-	-	-11	-57	164	-202	191	2022
2019	1,86	193	-	-	-	-20	205	-132	246	2023
<b>Summa</b>		<b>2 002</b>				<b>-77</b>	<b>371</b>	<b>-1 238</b>	<b>437</b>	

## Optionsprogram

### Teckningsoptionsprogram i Sverige

#### 2020

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2020 godkände har ledning och nyckelpersoner i juni och november förvärvat totalt 3 055 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 277 850 kr. Optionerna har en intjänande-period om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget

under en period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr respektive 2,00 kr. Erhållen premie för optionerna har redovisats mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

#### Syntetiska optionsprogram i Sverige

Net Insight, har efter beslut på bolagsstämman, introducerat syntetiska optionsprogram för anställda i Sverige, där deltagarna förvärvat syntetiska optioner till marknadspris. En syntetisk option ska ge options-

innehavaren rätt att från Net Insight erhålla ett penningbelopp som beräknas på grundval av Net Insights aktiekurs-utveckling. Ett sådant belopp kan dock komma att uppgå till högst tre gånger den vid implementeringen aktuella aktiekursen (CAP). Optionernas löptid är tre år och är fritt överlåtbara, men föremål för hembud med rätt för Net Insight att förvärva optionen.

Syntetiska optioner med marknadsmässig premie ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande

ökning av skulder. Erhållen premie innebar initialt vid utställandet av optionerna inte någon kostnad för företaget, eftersom en värdering av optionerna till verkligt värde genom en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes) motsvarade den premie företaget erhö.

Skulden omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell, med beaktande av gällande villkor. Värdet på optionerna och den underliggande aktien ingår inte i ett intjäningsvillkor, optionerna är fritt överlåtbara och inte kopplade till anställning i bolaget vid tidpunkten för värde-

förändringarna, och värdeförändringar under optionens löptid redovisas därför som en finansiell post. Om en syntetisk option utnyttjas av innehavaren regleras den finansiella skulden, som tidigare omvärderats till verkligt värde. Eventuellt realiserat resultat redovisas i resultatet som en finansiell post. Om de syntetiska optionerna förfaller värdelösa, intäktsförs den redovisade skulden.

#### Rörlig ersättning

En summa som motsvarar hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna kommer att utbetalas, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till deltagaren i

två lika stora betalningar. 2017, 2018 och 2020 års program har en stay-on klausul, vilket innebär att kostnaden periodiseras under intjänande perioden. 2016 års program saknar stay-on klausul, vilket innebär att kostnaden tas i samband med erhållen betalning av premier för optionerna. Den rörliga ersättningen, till skillnad från den syntetiska optionen, är kopplad till anställning hos Net Insight under intjäningsperioden och redovisas som personalkostnad.

Syntetiska optioner, belopp i KSEK			Värdeförändring					Slutreglering optioner	Åtagande 31 dec 2021	Utbetal- ningsår
Utfärdade år/deltagare	Antal, tusental	Inbetald premie	2017	2018	2019	2020	2021			
<b>2017</b>										
Övriga anställda, Sverige	700	763	-595	-168	-	-		-	-	
Övriga anställda, Globalt	1 275	-	-	-	-	-		-	-	
<b>Summa 2017</b>	<b>1 975</b>	<b>763</b>	<b>-595</b>	<b>-168</b>	-	-		-	-	2020
<b>2018</b>										
2018:1										
Ovriga ledande befattningshavare	900	684	-	-591	-73	-	-	-20	-	
Övriga anställda, Sverige	675	513	-	-447	-66	-	-	-	-	
2018:2										
Henrik Sund (VD)	400	184	-	-24	-92	-68	640	-640	-	
<b>Summa 2018</b>	<b>1 975</b>	<b>1 381</b>	-	<b>-1 062</b>	<b>-231</b>	<b>-68</b>	<b>640</b>	<b>-660</b>	-	2021
<b>Totalt</b>	<b>3 950</b>	<b>2 144</b>				<b>-68</b>	<b>640</b>	<b>-660</b>	-	

Syntetiska optioner & teckningsoptioner, belopp i KSEK	Rörlig ersättning					Reglerad ersättning	Åtagande 31 dec 2021	Utbetalningsår
	2017	2018	2019	2020	2021			
Utfärdade år/deltagare								
<b>2017</b>								
Övriga anställda, Sverige	95	175	123	199	-	-592	-	
Övriga anställda, Globalt	21	-21	-	-	-	-	-	
<b>Summa 2017</b>	<b>116</b>	<b>154</b>	<b>123</b>	<b>199</b>	<b>-</b>	<b>-592</b>	<b>-</b>	
<b>2018</b>								
2018:1								
Övriga ledande befattningshavare	-	79	63	88	1	-231	-	
Övriga anställda, Sverige	-	71	95	153	58	-377	-	
2018:2								
Henrik Sund (VD)	-	9	-9	-	-	-	-	
<b>Summa 2018</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>149</b>	<b>241</b>	<b>59</b>	<b>-608</b>	<b>-</b>	
<b>2020</b>								
2020:1								
Crister Fritson (VD)	-	-	-	22	49	-	71	
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	73	105	-	178	
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	26	56	-	82	
2020:2								
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	3	39	-	42	
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	3	31	-	34	
<b>Summa 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127</b>	<b>280</b>	<b>-</b>	<b>407</b>	2022
<b>Totalt</b>				<b>567</b>	<b>339</b>	<b>-1 200</b>		

Nedanstående principer gäller till årsstämman 2022.

På årsstämman 2022 kommer ett förslag läggas fram som i all väsentlighet överensstämmer med de på stämman 2021 fastslagna riktlinjerna.

## Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella ersättningsprinciper

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. För mer information om innevarande program, se Bolagets webbplats:

<https://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/langsiktiga-incitamentsprogram-och-ersattning/>

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100% av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 40% av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande.

Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Dock kan en ledande befattningshavares pensionspremier för premiebestämd pension uppgå till högst 55 % av den fasta årliga kontantlönen, vid fullt utfall av rörlig ersättning då rörlig ersättning enligt gällande kollektivavtal är berättigat till pension.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta [årliga] kontantlönen.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 mån uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast



kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

#### **Kriterier för utdelning av rörlig kontanterättning m.m.**

Den rörliga kontanterättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavares rörliga ersättning ska till 70% vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontanterättning till verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontanterättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen, och Ersättningsutskottet för godkännande. Såvitt avser

finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavares rörliga ersättning om befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder

#### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dess ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

#### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga

ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### **Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats**

Dessa riktlinjer är framtagna inför årsstämman 2021 och bygger i allt väsentligt på tidigare riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, innebärandes att inga betydande förändringar av riktlinjerna har genomförts. Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

#### **Närståendetransaktioner**

Styrelsen utsåg styrelseledamoten Anders Harrysson, via hans bolag GEB Rand AB, till interim vd för moderföretag Net Insight AB under övergångsperioden mellan avgående och tillträdande vd (november 2019 – april 2020). Kostnadsförda arvoden från GEB Rand AB var 0,9 MSEK under jämförelseåret 2020.

Inga transaktioner med närstående under 2021.

## Not 8. Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	987	480	987	480
Valutakursdifferenser, netto	6 509	-16 045	1 227	-15 579
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-304	-91	-304	-91
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter	-7	655	-	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet	353	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>7 538</b>	<b>-15 001</b>	<b>1 910</b>	<b>-15 190</b>

## Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Inköp av varor och tjänster	-130 204	-131 517	-147 635	-137 130
Övriga externa kostnader	-52 406	-61 728	-85 561	-85 725
Personalkostnader (not 7)	-194 486	-215 784	-138 693	-142 262
Aktiverade utvecklingsarbeten (not 16)	59 585	71 933	56 416	50 524
Av- och nedskrivningar (not 5)	-60 061	-59 887	-49 360	-38 563
Avyttrad verksamhet	16 121	64 551	-	-
<b>Totala kostnader</b>	<b>-361 451</b>	<b>-332 432</b>	<b>-364 833</b>	<b>-353 156</b>

Avstämning mot rapport över totalresultat Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	-152 303	-129 924	-152 014	-131 448
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-104 308	-92 716	-107 202	-109 835
Administrationskostnader	-51 877	-53 935	-51 479	-55 771
Utvecklingskostnader	-52 963	-55 857	-54 138	-56 102
<b>Totala kostnader</b>	<b>-361 451</b>	<b>-332 432</b>	<b>-364 833</b>	<b>-353 156</b>

## Not 10. Leasing

Intäkter och kostnader från leasingavtal	Koncernen
Kvarvarande verksamhet, belopp i KSEK	2021
Intäkter från vidareuthyrning	17 930
<b>Leasingkostnader:</b>	
Korttidsleasingavtal	-1 051
Leasing av tillgångar av lågt värde	-570
Variabla leasingavgifter	-673
Avskrivningar av nyttjanderätter	-7 896
<b>Leasingkostnader i rörelseresultatet</b>	<b>-10 190</b>
Räntekostnader på leasingkulder	-1 201

Anläggningstillgångar, nyttjanderätt byggnader	Koncernen
Belopp i KSEK	2021
<b>Ingående balans, 1 januari 2021</b>	<b>45 231</b>
Avskrivningar	-8 230
Omräkningsdifferenser	230
Avyttrad verksamhet	-3 617
<b>Utgående balans, 31 december 2021</b>	<b>33 614</b>

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3–8 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt

underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga leasingperioden (eller inte avslutas). Per den 31 december 2021 har koncernen bedömt att det inte är rimligt säkert att koncernens kommer att utnyttja någon förlängningsoption varför ingen förlängningsperiod därmed inte inkluderas i leasingkulden. Den potentiella effekten av framtida diskonterade kassaflöden gällande den första

förlängningsperioden för leasingavtal med en förlängningsoption som inte inkluderats i leasingkulden uppgår till ca 20 MSEK.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt anses vara en variabel leasingbetalning och inkluderas därför inte i leasingsskulden. Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

## Not 11. Arvode och kostnadsersättning

Revisionstjänster och andra uppdrag, KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Belopp i KSEK				
<b>Deloitte, Huvudansvarig revisor</b>				
Revisionsuppdrag	836	1 052	836	1 052
Andra uppdrag	8	75	8	75
<b>Summa</b>	<b>844</b>	<b>1 127</b>	<b>844</b>	<b>1 127</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	168	193	-	-
Andra uppdrag	193	354	-	-
<b>Summa</b>	<b>361</b>	<b>547</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Belopp i KSEK				
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	1 127	140	1 127	200
Valutakursdifferenser, netto	2 659	-	2 659	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	7	-
Erhållen utdelning från koncernföretag	-	-	-	2 235
Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag <sup>1</sup>	-	-	-69 765	197 157
Värdoförändring syntetiska optioner (not 7)	-	124	-	124
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>3 786</b>	<b>264</b>	<b>-65 972</b>	<b>199 716</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Ränteutgifter	-1 212	-1 376	-3	-4
Valutakursdifferenser, netto	-	-3 453	-	-3 453
Värdoförändring syntetiska optioner (not 7)	-640	-56	-640	-56
Övriga finansiella kostnader	-	-2	-	-2
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 852</b>	<b>-4 887</b>	<b>-643</b>	<b>-3 515</b>
<b>Netto finansiella intäkter/kostnader</b>	<b>1 934</b>	<b>-4 623</b>	<b>-66 615</b>	<b>196 201</b>

<sup>1</sup> Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag ingår i posten avyttrad verksamhet, se not 15

## Not 13. Skatt

Skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Belopp i KSEK				
<b>Aktuell skatt</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	-199	-802	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-199</b>	<b>-802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Underskottsavdrag	-4 600	1 503	-4 568	5 774
Förutbetalda intäkter	-52	-228	-	-
Immateriella tillgångar	104	590	-	-
Övrigt	-91	-575	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>-4 639</b>	<b>1 290</b>	<b>-4 568</b>	<b>5 774</b>
<b>Total skatt</b>	<b>-4 838</b>	<b>488</b>	<b>-4 568</b>	<b>5 774</b>
Avgår skatt avyttrad verksamhet	-68	4 800		
<b>Skatt kvarvarande verksamhet</b>	<b>-4 906</b>	<b>5 288</b>		

Skillnader mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats - totalt	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Belopp i KSEK				
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-8 286</b>	<b>236 897</b>	<b>-49 085</b>	<b>168 518</b>
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (21,4)	1 707	-50 696	10 112	-36 063
Effekt av utländska skattesatser	-108	-884	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-6 608	52 534	-14 680	42 490
Justering avseende tidigare år	171	170	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-	-636	-	-653
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-4 838</b>	<b>488</b>	<b>-4 568</b>	<b>5 774</b>
<b>Effektiv skattesats för året</b>	<b>-58,4%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-3,4%</b>

Uppskjuten skatt	Koncernen					Moderföretaget
	Skattemässiga underskott	Förutbetalda intäkter	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa	Skattemässiga underskott
Belopp i KSEK						
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>23 502</b>	<b>2 099</b>	<b>57</b>	<b>1 339</b>	<b>26 997</b>	<b>15 144</b>
- i resultaträkningen	1 503	-228	590	-575	1 290	5 774
- i övrigt totalresultat	-541	-148	-72	-98	-859	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>24 464</b>	<b>1 723</b>	<b>575</b>	<b>666</b>	<b>27 428</b>	<b>20 919</b>
- avgår avyttrad verksamhet	-	-	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>24 464</b>	<b>1 723</b>	<b>575</b>	<b>666</b>	<b>27 428</b>	
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>24 464</b>	<b>1 723</b>	<b>575</b>	<b>666</b>	<b>27 428</b>	<b>20 919</b>
- i resultaträkningen	-4 600	-52	104	-91	-4 639	-4 568
- i övrigt totalresultat	230	103	42	-15	360	-
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>20 094</b>	<b>1 774</b>	<b>721</b>	<b>560</b>	<b>23 149</b>	<b>16 350</b>
- avgår avyttrad verksamhet	-3 742	-1 684	-721	-114	-6 261	
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>16 352</b>	<b>90</b>	<b>-</b>	<b>446</b>	<b>16 888</b>	

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Under 2021 utnyttjade Net

Insight uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag om netto -4,6 MSEK (-1,5).

Aktiveringen baseras på en förväntad fortsatt lönsamhet. Av de balanserade skattemässiga under-

skottsavdragen hänför sig 16,4 MSEK (20,9) av svenska underskottsavdrag med obegränsad livslängd och 0 MSEK (3,5) till underskottsavdrag i USA.

Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisats	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Underskottsavdrag	7	4	-	-

## Not 14. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att dividera årets resultat med det vägda antalet utestående aktier, före respektive efter utspädning

Resultat per aktie	2021	2020
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental</b>		
-Före utspädning	382 162	382 758
-Efter utspädning	384 174	382 758
<b>Kvarvarande verksamhet</b>		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	23 802	-14 677
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,06	-0,04
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,06	-0,04
<b>Avyttrad verksamhet</b>		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-36 926	252 060
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,10	0,66
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,10	0,66
<b>Totalt, inklusive avyttrad verksamhet</b>		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-13 124	237 383
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,03	0,62
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,03	0,62

## Not 15. Avyttrad verksamhet

Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) avyttrades den 31 mars 2021 och rapporteras som avyttrad verksamhet i denna rapport. Köpeskillingen uppgick till 52,3 MSEK på kassa- och skuldfri basis, inklusive ett normaliserat rörelsekapital. Avyttringen innebar en realisationsförlust om -35,9 MSEK, och en

påverkan på likviditeten (efter avdrag för transaktionskostnader) om 38,8 MSEK.

Under året erhöll även moderföretaget slutlikviden från avyttringen av affärsområdet Streaming Solutions (Sye) om 31,6 MSEK.

Avyttringarna av affärsområdena är fullt reglerade per 31 december 2021.

### Resultat avyttrad verksamhet

Belopp i KSEK	2021	2020
Intäkter	15 101	66 482
Kostnader	-16 176	-55 970
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheten	-35 919	246 350
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-36 994</b>	<b>256 862</b>
Skatt	68	-4 802
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>-36 926</b>	<b>252 060</b>

### Kassaflöde från avyttrad verksamhet

Belopp i KSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	899	21 455
Kassaflöde från investeringsverksamheten	67 173	280 938
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
<b>Kassaflöde från avyttrad verksamhet, netto</b>	<b>68 072</b>	<b>302 393</b>



## Tillgångar som innehas för försäljning och påverkan på koncernens likvida medel

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Avyttrade tillgångar och skulder</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	70 198	79 756		
Goodwill	22 932	-		
Övriga immateriella tillgångar	3 642	-		
Nyttjanderättstillgångar	3 617	-		
Inventarier	2 688	250		
Uppskjuten skattefordran	6 261	13 598		
Depositioner	407	-		
Kundfordringar	7 916	-		
Kortfristiga fordringar	1 859	186		
Likvida medel	2 274	1 533		
Leasingskulder, långfristiga	-2 593	-		
Övriga långfristiga skulder	-5 862	-		
Leasingskulder, kortfristiga	-1 291	-		
Leverantörsskulder	-1 702	-		
Övriga kortfristiga skulder	-32 596	-2 875		
<b>Netto tillgångar och skulder</b>	<b>77 750</b>	<b>92 448</b>		
Erhållen köpeskilling	49 538	348 002	49 538	348 002
Avgår: Innehållet garantibelopp	-24 428	-34 917	-24 428	-34 917
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-2 274	-1 533	-	-
Avgår: Transaktionskostnader	-7 707	-9 204	-7 707	-9 204
<b>Påverkan på koncernens likvida medel vid avyttringstillfället</b>	<b>15 129</b>	<b>302 348</b>	<b>17 403</b>	<b>303 881</b>
Slutregleringar	55 213	-	55 213	-
Koncernintern avyttring	-	-	-	669
<b>Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan</b>	<b>70 342</b>	<b>302 348</b>	<b>72 616</b>	<b>304 550</b>

## Not 16. Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	610 140	550 440	184 563	134 039
Koncerninterna förvärv	-	-	-	-
Nyanskaffningar	59 585	71 933	56 416	50 524
Utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-2 568	-	-
Årets valutakursdifferenser	4 832	-9 665	-	-
Avytttrad verksamhet	-80 050	-	-	-
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>594 507</b>	<b>610 140</b>	<b>240 979</b>	<b>184 563</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-401 202	-365 859	-39 788	-7 991
Årets avskrivning	-44 325	-38 548	-42 928	-31 434
Omklassificeringar	-	2 206	-	-363
Årets valutakursdifferenser	-569	999	-	-
Avytttrad verksamhet	9 852	-	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-436 244</b>	<b>-401 202</b>	<b>-82 716</b>	<b>-39 788</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>158 263</b>	<b>208 938</b>	<b>158 263</b>	<b>144 776</b>

Övriga immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Belopp i KSEK				
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	36 580	35 973	14 637	11 006
Nyanskaffningar	-	2 413	-	2 413
Utrangeringar	-4 633	-34	-4 633	-34
Omklassificeringar	-186	1 252	-186	1 252
Årets valutakursdifferenser	1 434	-3 024	-	-
Avytttrad verksamhet	-23 377	-	-	-
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>9 818</b>	<b>36 580</b>	<b>9 818</b>	<b>14 637</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-28 751	-25 413	-10 656	-7 772
Årets avskrivning	-2 031	-5 227	-1 590	-2 316
Utrangeringar	4 328	3	4 328	3
Omklassificeringar	50	-572	50	-572
Årets valutakursdifferenser	-1 199	2 458	-	-
Avytttrad verksamhet	19 735	-	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-7 868</b>	<b>-28 751</b>	<b>-7 868</b>	<b>-10 656</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 950</b>	<b>7 830</b>	<b>1 950</b>	<b>3 981</b>
<i>Övriga immateriella tillgångar består av:</i>				
Varumärke	-	3 402	-	-
Kundrelationer	-	447	-	-
Övrigt	1 950	3 981	1 950	3 981
<b>Summa</b>	<b>1 950</b>	<b>7 830</b>	<b>1 950</b>	<b>3 981</b>

Goodwill	Koncernen	
	2021	2020
Belopp i KSEK		
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	58 166	65 582
Årets valutakursdifferenser	3 517	-7 416
Avytttrad verksamhet	-22 932	-
<b>Summa</b>	<b>38 751</b>	<b>58 166</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 751</b>	<b>58 166</b>

## Allokering av goodwill

Vid årets slut var 38,8 MSEK (36,6) av goodwill hänförlig till Media Networks/kvarvarande verksamhet. Föregående år var även 21,5 MSEK hänförligt till det under året avyttrade affärsområdet Resource Optimization.

## Nedskrivningstester

Varje operativt affärssegment är en kassagenererande enhet (KGE). Nedskrivningstesterna baseras på femåriga strategiska planer för alla KGE där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat och EBITDA
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av nuvarande produkters utveckling och kommande produkt lanseringar, koncernens konkurrensförmåga och utvecklingen av den globala mediamarknaden.

Framtida kassaflöden, inklusive bedömt slutvärde, beräknas med en diskonteringsränta. Net Insight har valt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Net Insight har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med en minusskattesats. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt för respektive KGE. Den avslutande tillväxttakt som används är två (2) procent.

Den diskonteringsränta före skatt som har använts uppgår till 8,7%. En förändring av diskonteringsräntan med tre (3) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad

EBITDA-marginal med två (2) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av prognostiserad tillväxt med två (2) procentenheter utlöser inget nedskrivningsbehov.

Baserat på ovanstående har inte några nedskrivningar bedömts vara nödvändiga.

## Not 17. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	50 210	55 416	43 003	49 811
Nyanskaffningar	2 125	3 062	2 125	222
Utrangeringar	-293	-5 391	-293	-5 324
Omklassificeringar	-	-1 931	-	-1 706
Årets valutakursdifferenser	570	-946	-	-
Avytttrad verksamhet	-5 208	-	-	-
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>47 404</b>	<b>50 210</b>	<b>44 835</b>	<b>43 003</b>
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-25 221	-25 885	-22 596	-24 235
Årets avskrivning	-5 475	-6 176	-4 842	-4 813
Utrangeringar	289	5 117	289	5 064
Omklassificeringar	-	1 388	-	1 388
Årets valutakursdifferenser	-224	335	-	-
Avytttrad verksamhet	2 520	-	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-28 111</b>	<b>-25 221</b>	<b>-27 149</b>	<b>-22 596</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>19 293</b>	<b>24 989</b>	<b>17 686</b>	<b>20 407</b>

## Not 18. Varulager

Varulager Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Varor under tillverkning	-	-	-	-
Färdigvaror	53 712	52 470	53 712	52 470
<b>Summa</b>	<b>53 712</b>	<b>52 470</b>	<b>53 712</b>	<b>52 470</b>

Den kostnadsförda utgiften för varulagret ingår i posten kostnad sålda varor och uppgår till -88 446 KSEK (-66 135).

Lager till ett anskaffningsvärde av 88 119 KSEK (86 530) har skrivits ned till ett bedömt nettoförsäljningsvärde av 53 712 KSEK (52 470).

Årets resultatpåverkan av nedskrivningar och kassationer av varulagret uppgår till -2 825 KSEK (-5 813) och redovisas i kostnad för sålda varor.

## Not 19. Kontraktstillgångar och skulder

Kontraktstillgångar	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Hårdvara	9 492	2 577	9 492	2 577
Mjukvarulicenser	3 026	1 864	3 026	1 536
Support och tjänster	-	303	-	303
<b>Summa</b>	<b>12 518</b>	<b>4 744</b>	<b>12 518</b>	<b>4 416</b>
<i>Varav:</i>				
Långfristiga tillgångar	-	-	-	-
Kortfristiga tillgångar	12 518	4 744	12 518	4 416
<b>Summa</b>	<b>12 518</b>	<b>4 744</b>	<b>12 518</b>	<b>4 416</b>
<b>Kontraktsskulder</b>				
	Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i KSEK	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Hårdvara	7 825	-	7 825	-
Mjukvarulicenser	4 186	-	4 186	-
Support och tjänster*	47 907	60 959	47 496	24 626
<b>Summa</b>	<b>59 918</b>	<b>60 959</b>	<b>59 507</b>	<b>24 626</b>
<i>Varav:</i>				
Långfristiga skulder	5 830	13 500	5 830	6 251
Kortfristiga skulder*	54 088	47 459	53 677	18 375
<b>Summa</b>	<b>59 918</b>	<b>60 959</b>	<b>59 507</b>	<b>24 626</b>
<b>Intäkter som redovisats under rapportperioden som inkluderats i avtalsskulder i början av perioden</b>				
	Koncernen		Moderföretaget	
Belopp i KSEK	2021	2020	2021	2020
Hårdvara	-	-	-	-
Mjukvarulicenser	-	-	-	-
Support och tjänster*	30 396	55 610	18 375	25 221
<b>Summa</b>	<b>30 396</b>	<b>55 610</b>	<b>18 375</b>	<b>25 221</b>

\*I kontraktsskulderna per 31 december 2020 ingick poster till verksamhet som avyttrats under 2021.

### Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden<sup>1</sup>

Belopp i KSEK	Koncernen					Total
	2022	2023	2024	2025	2026	
Hårdvara	7 825	-	-	-	-	7 825
Mjukvarulicenser	4 186	-	-	-	-	4 186
Support och tjänster	42 077	2 705	1 777	1 215	133	47 907
<b>Summa</b>	<b>54 088</b>	<b>2 705</b>	<b>1 777</b>	<b>1 215</b>	<b>133</b>	<b>59 918</b>

<sup>1</sup> Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2021 förväntas redovisas i tabellen ovan.

## Not 20. Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Kundfordringar	107 917	100 528	107 917	92 048
Reserv för inträffade förlusthändelser	-1 241	-1 872	-1 241	-1 595
Reserv för förväntade kreditförluster	-607	-540	-	-
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>106 069</b>	<b>98 116</b>	<b>106 676</b>	<b>90 453</b>
Kortfristiga fordringar	19 906	41 046	19 967	35 719
Förutbetalda kostnader	8 012	4 830	10 195	10 385
<b>Redovisat värde på kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>133 987</b>	<b>143 992</b>	<b>136 838</b>	<b>136 557</b>

Koncernen redovisade 503 KSEK (118) som förlust av kundfordringar under 2021.

Se nedan för en åldersanalys av förfallna kundfordringar och relaterad reserv.

### Koncernens förfallna kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Mindre än 1 månad	10 992	13 933
1-3 månader	12 745	7 415
3-6 månader	3 530	6 065
Mer än 6 månader	7 445	21 961
<b>Summa</b>	<b>34 712</b>	<b>49 374</b>

## Koncernens reserv för osäkra kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2021	31 dec 2021
Reserv för inträffade förlusthändelser	-1 241	-1 872
<i>Media Networks, kvarvarande verksamhet</i>	-1 241	-1 596
<i>Recource Optimization, avyttrad verksamhet</i>	-	-276
Reserv för förväntade kreditförluster	-607	-540
<b>Total reserv för osäkra kreditförluster</b>	<b>-1 848</b>	<b>-2 412</b>

## Koncernens kundfordringar och andra fordringar i redovisade belopp per valuta

Belopp i KSEK	31 dec 2021	31 dec 2021
SEK	26 789	44 309
USD	46 677	72 043
EUR	60 494	27 105
GBP	16	418
SGD	11	117
<b>Summa</b>	<b>133 987</b>	<b>143 992</b>

## Koncernens koncentration av kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2021		31 dec 2020	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	20 593	20%	24 116	24%
Kundfordringar 1- 5 MSEK per kund	33 101	31%	33 202	34%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	52 375	49%	40 798	42%
<b>Summa</b>	<b>106 069</b>	<b>100%</b>	<b>98 116</b>	<b>100%</b>

## Kortfristiga fordringar innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Momsfordran	3 700	2 890	3 684	2 583
Valutaterminer	-	-	-	-
Övrigt	16 206	38 156	16 283	33 136
<b>Summa</b>	<b>19 906</b>	<b>41 046</b>	<b>19 967</b>	<b>35 719</b>



## Förutbetalda kostnader innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Förutbetald hyra	318	264	2 502	2 563
Personalrelaterade förutbetalda kostnader	939	787	939	787
Övriga poster	6 755	3 779	6 754	7 035
<b>Summa</b>	<b>8 012</b>	<b>4 830</b>	<b>10 195</b>	<b>10 385</b>

**Not 21. Likvida medel**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Kassa och bank	354 863	283 184	350 422	263 558
<b>Summa likvida medel</b>	<b>354 863</b>	<b>283 184</b>	<b>350 422</b>	<b>263 558</b>
<i>Varav spärrade bankmedel</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>

## Not 22. Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella instrument per kategori	31 dec 2021			31 dec 2020		
	Värde- nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde- nivå	Låne- och kund- fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		-	2		-
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		91 669			130 667	
Likvida medel		354 863			283 184	
<b>Summa</b>		<b>446 532</b>	<b>-</b>		<b>413 851</b>	<b>-</b>

Koncernens finansiella instrument per kategori	31 dec 2021			31 dec 2020		
	Värde- nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde- nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Belopp i KSEK						
<b>Skulder i balansräkningen</b>						
Syntetiska optioner	2			2		-
Derivatinstrument, valutaterminer	2		2 104	2		-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		41 964			22 763	
Leasingskulder		34 200			45 729	
<b>Summa</b>		<b>76 164</b>	<b>2 104</b>		<b>68 492</b>	<b>-</b>

## Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.

Den utgående balansen för syntetiska optioner representerar det sammanlagda bedömda värdet av ett antal utestående optioner, vilka värderats utifrån på marknaden vedertagna principer och bygger på Net Insights aktiekurs. Se även not 7.

Förfallostruktur finansiella skulder	Koncernen	
	31 dec 2021	31 dec 2020
<1 år	51 250	31 623
1-5 år	24 914	36 869
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>76 164</b>	<b>68 492</b>

## Not 23. Andelar i koncernföretag

### Moderföretagets dotterföretag och andra väsentliga dotterföretag inom koncernen per den 31 december 2021:

Belopp i KSEK	Andel som ägs av moderföretaget (%)	Andel som ägs av koncernen (%)	Antal aktier moderföretag	Bokfört värde moderföretag	Eget kapital
Net Insight Consulting AB (publ), Org.nr. 556583-7365, Säte: Solna, Sverige	100	100	5 000	500	491
Net Insight Pte. Ltd., Säte: Singapore	100	100	1	0	2 684
Q2 Labs AB, Org.nr. 556640-8570, Säte: Solna, Sverige	100	100	142 864	171 721	142 448
Net Insight Intellectual Property AB (NIIP AB), Org.nr. 556579-4418, Säte: Solna,	-	100	-	-	76 439
Net Insight UK Ltd; Säte: London, Storbritannien	100	100	1	0	250
Net Insight Inc; Säte: Delaware, USA	100	100	1	2 674	5 323
<b>Summa</b>				<b>174 895</b>	<b>227 635</b>

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen.  
Röstandel i dotterföretagen skiljer sig inte från den ägda

andelen. Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande eller tillgångar med betydande begränsningar.

### Anskaffningsvärden

Belopp i KSEK

#### Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Periodens avyttringar

#### Summa andelar i koncernföretag

Moderföretaget	
31 dec 2021	31 dec 2020
<b>246 400</b>	<b>243 777</b>
-	2 673
-71 505	-50
<b>174 895</b>	<b>246 400</b>

## Not 24. Aktiekapital

Aktiekapitalet, 15 597 KSEK, är fördelat på 389 933 009 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,04 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under perioden november-december 2021 har moderföretaget återköpt 5 450 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 33,4 MSEK. Vid rapportperiodens utgång uppgick moderföretagets innehav av egna B-aktier till 12 625 000 aktier, till ett genomsnittligt anskaffningspris om 5,17 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie. Aktierna innehas som egna aktier.

Moderföretaget har rätt att sälja dessa aktier vid en senare tidpunkt.

För mer information om bolagets aktie, se Aktien och ägre i förvaltningsberättelsen på sidan 44 samt avsnitt Aktien på sidorna 40-41.

Uppdelning av aktier	31 Dec 2021			31 Dec 2020		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	376 308 009	<b>377 308 009</b>	1 000 000	381 758 009	<b>382 758 009</b>
Återköpta aktier	-	12 625 000	<b>12 625 000</b>	-	7 175 000	<b>7 175 000</b>
<b>Utgivna aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>388 933 009</b>	<b>389 933 009</b>	<b>1 000 000</b>	<b>388 933 009</b>	<b>389 933 009</b>

## Not 25. Avsättningar

Koncernen	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
Belopp i KSEK							
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>1 443</b>	<b>593</b>	-	<b>1 443</b>	<b>575</b>	<b>2 672</b>	<b>6 726</b>
- tillkommande avsättningar	225	651	-	225	219	-	1 320
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 020	-	-	-	-	-1 020
- återförda utnyttjade belopp	-	-	-	-	-136	-	-136
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-97	-	-101
- omklassificering	-	171	-	-	-171	-	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>1 668</b>	<b>391</b>	-	<b>1 668</b>	<b>390</b>	<b>2 672</b>	<b>6 789</b>
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>1 668</b>	<b>391</b>	-	<b>1 668</b>	<b>390</b>	<b>2 672</b>	<b>6 789</b>
- tillkommande avsättningar	155	94	-	155	448	-	852
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-547	-	-	-	281	-266
- återförda utnyttjade belopp	-	-	-	-	-14	-	-14
- aktierelaterad ersättning	-	233	-	-	366	-	599
- omklassificering	-	418	-	-	-418	-	-
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>1 823</b>	<b>589</b>	-	<b>1 823</b>	<b>772</b>	<b>2 953</b>	<b>7 960</b>

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram.

Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp. Villkoren för det syntetiska aktieprogrammet redovisas i avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7.

Moderföretaget	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
Belopp i KSEK							
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>1 443</b>	<b>593</b>	-	<b>1 443</b>	<b>575</b>	<b>3 610</b>	<b>7 664</b>
- tillkommande avsättningar	225	651	-	225	219	-	1 320
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 020	-	-	-	-562	-1 582
- återförda outnyttjade belopp	-	-	-	-	-136	-	-136
- åtagande överfört mellan koncernföretag	-	-	-	-	-	-	-
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-97	-	-101
- omklassificering	-	171	-	-	-171	-	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>1 668</b>	<b>391</b>	-	<b>1 668</b>	<b>390</b>	<b>3 048</b>	<b>7 165</b>
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>1 668</b>	<b>391</b>	-	<b>1 668</b>	<b>390</b>	<b>3 048</b>	<b>7 165</b>
- tillkommande avsättningar	155	94	-	155	448	-	852
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-547	-	-	-	-283	-830
- återförda outnyttjade belopp	-	-	-	-	-14	-	-14
- åtagande överfört mellan koncernföretag	-	-	-	-	-	-	-
- aktierelaterad ersättning	-	233	-	-	366	-	599
- omklassificering	-	418	-	-	-418	-	-
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>1 823</b>	<b>589</b>	-	<b>1 823</b>	<b>772</b>	<b>2 765</b>	<b>7 772</b>

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp. Villkoren för det syntetiska aktieprogrammet redovisas i avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7.

## Not 26. Övriga skulder

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Personalrelaterade skatter	2 533	2 413	2 489	2 374
Valutaterminer	2 104	-	2 104	-
Övriga kortfristiga skulder	917	3 093	1 001	10 632
<b>Totalt kortfristiga skulder</b>	<b>5 554</b>	<b>5 506</b>	<b>5 594</b>	<b>13 006</b>

## Not 27. Upplupna kostnader

Upplupna kostnader Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Semesterlöneskuld	8 757	9 090	8 383	8 699
Sociala avgifter	1 339	2 112	1 339	2 093
Upplupen ersättning till anställda	19 138	11 429	16 615	9 154
Övrigt	8 594	10 402	8 253	983
<b>Totalt upplupna kostnader</b>	<b>37 828</b>	<b>33 033</b>	<b>34 590</b>	<b>20 929</b>

## Not 28. Kassaflödesanalys

Övriga ej likvidpåverkande poster Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Värdeförändring syntetiska optioner	640	-68	640	-68
Realisationsresultat	41 521	-238 977	75 367	-190 000
Avsättningar och reserveringar	932	-32	932	181
Orealiserade kursdifferenser	-8 494	9 184	241	-
<b>Summa</b>	<b>34 599</b>	<b>-229 893</b>	<b>77 180</b>	<b>-189 887</b>

Ränta Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Erhållna räntor	1 127	146	1 127	200
Betalda räntor	-1 212	-1 856	-3	-4
<i>-Varav betalda räntor avseende leasingskulder</i>	<i>-1 201</i>	<i>-1 670</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

## Not 29. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Depositioner	4 784	5 400	4 686	4 927
Spärrade bankmedel	1 200	1 200	1 200	1 200
<b>Summa</b>	<b>5 984</b>	<b>6 600</b>	<b>5 886</b>	<b>6 127</b>

Eventalförpliktelser	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Belopp i KSEK				
Borgensförbindelser <sup>1</sup>	-	-	-	4 271
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 271</b>

<sup>1</sup> Moderföretaget gick i borgen för dotterföretags hyreskontrakt för kontorslokaler.

## Not 30. Förslag till behandling av årets resultat

Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):	2021
Överkursfond	51 296
Balanserade vinstmedel	390 751
Årets resultat	-53 653
<b>Summa</b>	<b>388 394</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:	2021
I ny räkning överförs:	388 394
<b>Summa</b>	<b>388 394</b>

## Not 31. Väsentliga händelser efter periodens slut

Kriget i Ukraina som inleddes under februari 2022 har kommit att bidra till ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet och genomförandet av evenemang i framför allt Ukraina, Ryssland och Belarus. Bolagets exponering mot dessa marknader är ytterst begränsad och beslutet att efterleva de vid rapporttillfället rådande sanktionerna bedöms därför inte ha någon materiell påverkan på bolagets verksamhet, tillgångar eller resultat. Hur kriget utvecklas är emellertid svårt att förutse och bolaget gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder.



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-13 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de

antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 25 mars 2022

Gunilla Fransson  
Ordförande

Kjell Arvidsson  
Styrelseledamot

Jan Barchan  
Styrelseledamot

Mathias Berg  
Styrelseledamot

Charlotta Falvin  
Styrelseledamot

Anders Harrysson  
Styrelseledamot

Crister Fritzson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Stockholm den 25 mars 2022  
Deloitte AB

Therese Kjellberg  
Auktoriserad revisor



# Revisorsyttranden

Revisionsberättelse .....	107
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten .....	112
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten .....	113

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Net Insight AB organisationsnummer 556533-4397

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Insight AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-47 och 50-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i

den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter 2021 uppgår till 381 MSEK. Intäkter genereras från försäljning av hårdvara, mjukvarulicenser och tjänster. Försäljningsavtalen utgörs i vissa fall av sammansatta produkter och tjänster som därigenom innehåller leverans av flera komponenter. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", så är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. Identifiering av distinkta prestationsåtaganden, att fastställa och fördela transaktionspriset på olika prestationsåtaganden är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden intäkter redovisas.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1.16 på sidorna 64-65 och beskrivning av viktiga uppskattningar och bedömningar i not 3 A på sidorna 69-70.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Utvärdering av om företagsledningens tillämpade redovisningsprinciper för intäkter är i enlighet med IFRS
- utvärdering av utformning och testning av implementering av relevanta kontroller

- För ett urval av transaktioner har granskning skett av fördelning av transaktionspris på olika prestationsåtaganden och periodisering av försäljningsavtal som innehåller flera komponenter samt avklipp för försäljningar i nära anslutning till årsbokslutet
- Utfört granskningsåtgärder genom dataanalys och på ett urval av transaktioner för att testa fullständigheten och riktigheten
- granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och att erforderliga upplysningar lämnats.

### Värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernens redovisade värde för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 158 MSEK per 31 december 2021 vilket inkluderar främst internt upparbetade utvecklingsutgifter. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriell tillgångar under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 61 är uppfyllda. Aktiveringen och efterföljande värdering av internt upparbetade utvecklingsutgifter bygger på företagsledningens bedömning av huruvida projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter. Det föreligger risk att utvecklingsutgifter inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda programvaror överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Vidare finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den nyttjandeperiod som ledningen bedömt som rimlig.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1.7 A på sidan 61 och

beskrivning av viktiga uppskattningar och bedömningar i not 3 D på sidan 70 samt not 17 avseende immateriella tillgångar.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- kartläggning av process för aktivering, värdering samt nedskrivningsprövning av utvecklingsutgifter och utvärdering av utformning av implementering av relevanta kontroller
- utvärdering av koncernens principer för aktivering av internt upparbetade utvecklingsutgifter
- granskning av ett urval av internt upparbetade utvecklingsutgifter och utvärdering av företagsledningens bedömning av dess aktiverbarhet
- utvärderat och utmanat viktiga antaganden i företagsledningens nedskrivningsprövningar, såsom antaganden om försäljningstillväxt, EBITDA-marginal och evig tillväxt
- Involerat värderingsspecialister vid utvärdering av värderingsmetod och vid bedömning av diskonteringsränta
- genomfört känslighetsanalyser och oberoende uppskattningar på nyckelantaganden omsättningstillväxt, EBITDA utveckling och vägd genomsnittlig kapitalkostnad
- granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpats och att erforderliga upplysningar lämnats.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och åter-

finns på sidorna 1-41, 48-49 och 114-128. Ersättningsrapporten är också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncern-

redovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda

riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Insight AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en

bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed

vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns uttalande om Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av

att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Net Insight AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 656098742ce7b4948bf3f2d2e672786dd87009bcf9f693752497fc2c8bba5b3f upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Net Insight AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i

rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till Net Insight ABs revisor av bolagsstämman 2021-05-07 och har varit bolagets revisor sedan 2017-05-09.

Stockholm den 25 mars 2022

Deloitte AB

Therese Kjellberg

Auktoriserad revisor

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ) organisationsnummer 556533–4397

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 26-31 samt 48-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2022

Deloitte AB

Therese Kjellberg

Auktoriserad revisor



# Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ) organisationsnummer 556533–4397

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 35-39. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

## Granskningens inriktning och omfattning

Granskningen har utförts i enlighet med FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 mars 2022

Deloitte AB

Therese Kjellberg

Auktoriserad revisor

# Fem år i översikt

Fem år i översikt.....	115
Alternativa nyckeltal .....	117

# Fem år i översikt

## Femårsöversikt<sup>2</sup>

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultat kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>					
Media Networks	380,7	332,1	377,8	375,1	347,0
Resource Optimization	15,1	66,9	70,8	74,4	78,9
Streaming Solutions	-	-0,4	9,5	2,1	1,1
Avyttrad verksamhet	-15,1	-66,5	-80,3	-2,1	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>380,7</b>	<b>332,1</b>	<b>377,8</b>	<b>449,5</b>	<b>427,0</b>
Bruttoresultat	228,4	202,2	243,2	273,0	247,6
Rörelsekostnader	209,1	202,5	224,8	270,5	256,8
Totala utvecklingsutgifter	109,4	106,4	85,2	140,3	149,7
EBITDA	28,1	-19,0	26,6	-49,0	-23,7
Rörelseresultat	26,8	-15,3	15,4	-34,1	-7,5
Resultat före skatt	28,7	-20,0	14,3	-32,7	5,3
Årets resultat	23,8	-14,7	20,8	-25,9	3,5
<b>Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Likvida medel	354,9	283,2	52,3	92,9	177,7
Rörelsekapital	73,1	57,8	46,8	42,8	37,4
Totalt kassaflöde	71,0	232,6	-41,2	-85,5	-36,8

1) Särredovisning av avyttrade verksamheter har bara gjorts för åren 2021-2019 (för 2018 har även affärsområdet Streaming Solution särredovisats som avyttrad verksamhet), således inkluderar tidigare års siffror även affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions.

2) Vid övergången till IFRS 16 2019 omräknades inte jämförelseperioderna. Effekterna av införandet av IFRS 16 presenteras på sidorna 43-44 i årsredovisningen för 2019.

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Aktien</b>					
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Resultat per aktie, före utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,06	-0,04	0,05	-0,07	0,01
Resultat per aktie, efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,06	-0,04	0,05	-0,07	0,01
Resultat per aktie, före utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-0,10	0,66	-0,14	-0,08	-
Resultat per aktie, efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-0,10	0,66	-0,14	-0,08	-
Resultat per aktie, före utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	-0,03	0,62	-0,08	-0,15	0,01
Resultat per aktie, efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	-0,03	0,62	-0,08	-0,15	0,01
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	0,19	0,61	-0,11	-0,22	-0,10
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	0,18	0,61	-0,11	-0,22	-0,10
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,69	1,81	1,21	1,29	1,42
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,68	1,81	1,21	1,29	1,42
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	382 162	382 758	382 812	383 478	385 057
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning, tusental	384 174	382 758	382 812	383 478	385 057
Antal utestående aktier vid periodens utgång, före utspädning, tusental	377 308	382 758	382 758	383 458	383 618
Antal utestående aktier vid periodens utgång, efter utspädning, tusental	380 363	382 758	382 758	383 458	383 618
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	6,62	1,58	2,30	2,68	4,73
<b>Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet</b>					
Anställda och konsulter under perioden	154	152	135	202	245
<b>Nyckeltal kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	14,6%	-12,1%	0,7%	5,3%	-15,2%
Bruttomarginal	60,0%	60,9%	64,4%	60,7%	58,0%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	28,7%	32,0%	22,6%	31,1%	35,0%
Rörelsemarginal	7,0%	-4,6%	4,1%	-7,6%	-1,8%
EBITDA-marginal	7,4%	-5,7%	7,0%	3,0%	-5,5%
Nettomarginal	6,3%	-4,4%	5,5%	-5,8%	0,8%
<b>Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital	3,9%	-0,6%	-7,4%	-14,1%	-1,3%
Soliditet	78,0%	80,3%	67,6%	76,0%	78,3%
Avkastning på eget kapital	-2,0%	36,0%	-6,6%	-14,4%	0,6%

# Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmätt som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

För åren 2018-2021 beräknas nyckeltal avseende resultaträkningen på kvarvarande verksamhet om inte annat anges (2018 ingår Resource Optimization i kvarvarande verksamhet) och nyckeltal avseende

balansräkningen har beräknats på hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet om inte annat anges.

## Beskrivning av finansiella resultatmätt som inte återfinns i IFRS regelverket

Resultatmätt	Olika typer av resultatmätt samt marginalmätt uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmätt	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
<b>Rörelsekostnader</b>	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
<b>Rörelsekostnader/ Nettoomsättning</b>	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Används i diagram för att åskådliggöra trend.
<b>Rörelseresultat</b>	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Organisk tillväxt</b>	Periodens nettoomsättning i förhållande till jämförelseperiodens nettoomsättning, exklusive respektive periods nettoomsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv.
<b>Nettomarginal</b>	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.
<b>Justerade resultat- och marginalmätt</b>	Resultat- och marginalmätt justerade för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder. Se tabell Koncernens resultaträkning, justerad sidan 96.	Separat redovisning av resultat- och marginalmätt som inte påverkats av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder och därmed ger en ökad förståelse för bolagets underliggande verksamhet.
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	

<b>Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning</b>	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling. Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödes analysen påverkas av periodens aktiveringsgrad.
<b>EBITDA</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultateffekter från förändringar i andel aktiverade utvecklingsutgifter i företagets utvecklingsprojekt.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
<b>Regioner</b>	Regioner. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Västeuropa (WE)</li> <li>• Nord- och Sydamerika (AM)</li> <li>• Övriga världen (RoW), vilket är länder utanför Västeuropa samt Nord- och Sydamerika</li> </ul>	

## Nyckeltal resultaträkning

Nyckeltal resultaträkning					
MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
Nettoomsättning	380,7	332,1	377,8	449,5	427,0
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	14,6%	-12,1%	0,7%	5,3%	-15,2%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-109,4	-98,5	-100,5	-126,3	-118,8
<b>Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</b>	<b>271,3</b>	<b>233,6</b>	<b>277,3</b>	<b>323,2</b>	<b>308,3</b>
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	71,3%	70,3%	73,4%	71,9%	72,2%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-42,9	-31,4	-34,1	-50,2	-60,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>228,4</b>	<b>202,2</b>	<b>243,2</b>	<b>273,0</b>	<b>247,6</b>
<i>Bruttomarginal</i>	60,0%	60,9%	64,4%	60,7%	58,0%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-104,3	-92,7	-106,8	-153,2	-144,7
Administrationskostnader	-51,9	-53,9	-70,2	-54,9	-49,7
Utvecklingskostnader	-53,0	-55,9	-47,9	-62,4	-62,4
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-209,1</b>	<b>-202,5</b>	<b>-224,8</b>	<b>-270,5</b>	<b>-256,8</b>
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	-54,9%	-61,0%	-59,5%	60,2%	60,1%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	7,5	-15,0	-3,0	-36,5	1,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26,8</b>	<b>-15,3</b>	<b>15,4</b>	<b>-34,1</b>	<b>-7,5</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	7,0%	-4,6%	4,1%	-7,6%	-1,8%
Finansnetto	1,9	-4,6	-2,1	1,4	12,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>28,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>14,3</b>	<b>-32,7</b>	<b>5,3</b>
Skatt	-4,9	5,3	6,5	6,7	-1,8
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>23,8</b>	<b>-14,7</b>	<b>20,8</b>	<b>-25,9</b>	<b>3,5</b>
Nettomarginal	6,3%	-4,4%	5,5%	-5,8%	0,8%
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	-36,9	252,1	-52,9	-32,3	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-13,1</b>	<b>237,4</b>	<b>-32,2</b>	<b>-58,2</b>	<b>3,5</b>

## Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
Utvecklingskostnader	53,0	55,9	47,9	62,4	62,4
Aktiverade utvecklingsutgifter	56,4	50,5	37,3	45,7	87,3
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	<b>109,4</b>	<b>106,4</b>	<b>85,2</b>	<b>108,1</b>	<b>149,7</b>
Aktiveringsgrad	51,6%	47,5%	43,8%	42,3%	58,3%
Nettoomsättning	380,7	332,1	377,8	449,5	427,0
<b>Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning</b>	<b>29%</b>	<b>32%</b>	<b>23%</b>	<b>24%</b>	<b>35%</b>

## EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	26,8	-15,3	15,4	-34,1	-7,5
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	42,9	31,4	34,1	50,2	60,7
Övriga av- och nedskrivningar	14,8	15,4	14,4	43,1	10,5
Aktiverade utvecklingsutgifter	-56,4	-50,5	-37,3	-45,7	-87,3
<b>EBITDA</b>	<b>28,1</b>	<b>-19,0</b>	<b>26,6</b>	<b>13,5</b>	<b>-23,7</b>
Nettoomsättning	380,7	332,1	377,8	449,5	427,0
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>7,4%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>7,0%</b>	<b>3,0%</b>	<b>-5,5%</b>

Kapital- och avkastningsmått	Kapitalmåtten visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka. Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt.	
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Rörelsekapital</b>	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingkulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga räntebärande skulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat plus ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), i procent av sysselsatt kapital.	
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.



<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
<b>Investeringar</b>	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	
<b>Totalt kassaflöde/Kassaflöde</b>	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

### Rörelsekapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättningstillgångar	491,7	424,3	255,0	321,5	371,2
Likvida medel	-318,1	-237,1	-64,5	-139,2	-204,3
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-100,5	-129,4	-143,8	-139,5	-129,4
<b>Rörelsekapital</b>	<b>73,1</b>	<b>57,8</b>	<b>46,8</b>	<b>42,8</b>	<b>37,4</b>

### Sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Sysselsatt kapital</i>					
Balansomslutning	820,1	856,6	695,0	694,3	716,5
Ej räntebärande skulder	-112,9	-148,8	-165,3	-159,1	-159,1
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>707,1</b>	<b>707,8</b>	<b>529,7</b>	<b>535,2</b>	<b>557,4</b>
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>					
Rörelseresultat	28,7	-4,3	-38,6	-75,1	-7,5
Ränteintäkter	1,1	0,2	0,7	0,3	0,2
<b>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</b>	<b>27,6</b>	<b>-4,5</b>	<b>-39,3</b>	<b>-75,4</b>	<b>-7,3</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>3,9%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-14,1%</b>	<b>-1,3%</b>

### Soliditet inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
Eget kapital	646,5	692,6	463,7	493,9	546,1
Balansomslutning	828,6	862,4	686,5	649,9	697,4
<b>Soliditet</b>	<b>78,0%</b>	<b>80,3%</b>	<b>67,6%</b>	<b>76,0%</b>	<b>78,3%</b>

## Soliditet inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat R4Q	-13,1	237,4	-32,2	-58,2	3,5
Genomsnittligt eget kapital R4Q	668,5	659,0	485,4	535,2	557,4
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>-2,0%</b>	<b>36,0%</b>	<b>-6,6%</b>	<b>-10,9%</b>	<b>0,6%</b>

Aktieägarinformation	Mått relaterade till aktien.	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Utdelning per aktie</b>	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
<b>Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Kassaflöde per aktie</b>	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Eget kapital per aktie före och efter utspädning</b>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.	
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning</b>	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moderföretaget (egna aktier).	

Anställda	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Antal anställda och konsulter/Medarbetare</b>	Antalet anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda.	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

## Anställda och konsulter under perioden

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal anställda	139	168	183	205	208
Antal konsulter	26	30	34	34	36
<b>Totalt antal anställda och konsulter</b>	<b>165</b>	<b>198</b>	<b>217</b>	<b>239</b>	<b>245</b>
Antal anställda och konsulter avyttrad verksamhet	-11	-46	-82	-38	-
<b>Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande verksamhet</b>	<b>154</b>	<b>152</b>	<b>135</b>	<b>202</b>	<b>245</b>

## Väsentliga resultatposter

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet, utom (b) som påverkar finansnettot.

(a) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. För mer information, se not 7

(b) Net Insight har introducerade under åren 2015-2019 syntetiska optionsprogram. De syntetiska optionerna omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell. Värdeförändringar under

optionens löptid redovisas som en finansiell post. I syfte att ekonomiskt kassaflödessäkra bolagets åtaganden i de syntetiska optionsprogrammen, om kursen går över lösenpris, har moderföretaget återköpt sina egna aktier. Återköpta aktier redovisas i eget kapital, balanserad vinst, och är inte fall för löpande omvärderingar. För mer information, se not 7.

(c) Avser större förändringsarbete av organisationen.

(d) Covid-19 relaterade statliga bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget.

(e) Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av omprioriteringar i Nimbra-portföljen.

(f) Hyra för tomt kontor avser kostnader för kvarstående

hyresperioder för före detta huvudkontor efter flytten.

(g) Under det andra kvartalet 2021 fastställdes slutliga kostnaderna för rådgivning i samband med avyttringen av Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) vilket presenteras som en övrig rörelseintäkt.

(h) Kostnader för strategisk rådgivning och förberedelser för ej genomförd kapitalanskaffning, som avbröts i och med avyttringen av Sye-verksamheten.

(i) Att presentera kassaflödet utan effekter från avyttringar av affärsområden Resource Optimization (ScheduALL-verksamheten) och Streaming Solutions (Sye-verksamheten) samt återköpsprogrammet av egna aktier ger en bättre bild och jämförelse av den underliggande verksamhetens kassaflöde.

Väsentliga resultatposter, kvarvarande verksamhet, MSEK		2021	2020	2019	2018	2017
<b>Effekter av Net Insight aktiens utveckling under perioden</b>						
Aktierelaterad ersättning	(a)	-0,4	-0,0	0,0	0,3	3,4
Värdeförändring syntetiska optioner	(b)	-0,6	0,1	0,2	2,6	14,5
<b>Total</b>		<b>-1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>3,0</b>	<b>17,9</b>
<b>Valutakursdifferenser</b>						
Del av övriga rörelseintäkter och kostnader		6,6	-16,0	-2,9	-0,5	1,4
Del av finansnetto		2,7	-3,5	1,5	-1,6	-1,8
<b>Total</b>		<b>9,3</b>	<b>-19,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,4</b>
<b>Statliga bidrag Covid-19</b>						
Reducering av personalkostnader		0,8	3,4	-	-	-
Övriga rörelseintäkter		-0,2	0,7	-	-	-
<b>Total</b>		<b>0,6</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>						
Omstrukturering	(c)	-0,8	-0,9	-7,9	-5,9	-
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter	(d)	-0,2	0,7	-	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	(e)	-	-	-	-35,9	-0,9
Hyra för tomt kontor	(f)	-	-	-	-2,2	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet	(g)	0,4	-	-	-	-
Strategisk rådgivning och förberedelse för kapitalanskaffning	(h)	-	-	-15,8	-	-
<b>Total</b>		<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-23,6</b>	<b>-44,0</b>	<b>-0,9</b>
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster - Rörelseresultat, justerat</b>						
Rörelseresultat		26,8	-15,3	15,4	-34,1	-7,5
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		0,7	0,3	27,8	48,3	17,0
<b>Total</b>		<b>27,4</b>	<b>-15,1</b>	<b>43,2</b>	<b>14,2</b>	<b>9,5</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser</b>						
Rörelseresultat		26,8	-15,3	15,4	-34,1	-7,5
Valutakursdifferenser, enligt ovan		-6,6	16,0	2,9	0,5	-1,4
<b>Total</b>		<b>20,2</b>	<b>0,7</b>	<b>18,2</b>	<b>-33,6</b>	<b>-8,9</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser &amp; jämförelsestörande poster</b>						
Rörelseresultat		26,8	-15,3	15,4	-34,1	-7,5
Valutakursdifferenser, enligt ovan		-6,6	16,0	2,9	0,5	-1,4
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		0,7	0,3	27,8	48,3	17,0
<b>Total</b>		<b>20,8</b>	<b>1,0</b>	<b>46,0</b>	<b>14,7</b>	<b>8,1</b>
<b>Kassaflöde exklusive likvidpåverkan från avyttring av verksamheter och återköp av egna aktier</b>	(i)					
Periodens förändring likvida medel		71,0	232,6	-41,2	-85,5	-36,8
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan		-70,3	-302,3	-	-	-
Återköp av egna aktier		33,4	-	1,8	0,7	11,2
<b>Total</b>		<b>34,1</b>	<b>-69,7</b>	<b>-39,4</b>	<b>-84,7</b>	<b>-25,5</b>



# Övrigt

Finansiell kalender .....	126
Aktieägarinformation .....	127

# Finansiell kalender

- ◆ 29 april 2022  
**DELÅRSRAPPORT** januari – mars
- ◆ 13 maj 2022  
**ÅRSTÄMMA 2021**
- ◆ 20 juli 2022  
**DELÅRSRAPPORT** januari – juni
- ◆ 8 november 2022  
**DELÅRSRAPPORT** januari – september



# Aktieägarinformation

## Årsstämma

Ordinarie årsstämma kommer att hållas fredagen den 13 maj 2022 kl. 10:00 på Net Insights kontor i Solna Business Park.

Rätt att deltaga och rösta på bolagsstämman har aktieägare som är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 5 maj 2022, samt anmält sig hos bolaget senast den 9 maj 2022.

Anmälan om deltagande i årsstämman sker till bolaget per telefon 08-685 04 00 vardagar 9:00-16:00, per post till Net Insight AB, "Årsstämma", Box 1200, 171 23 Solna eller per e-post till [agm@netinsight.net](mailto:agm@netinsight.net)

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2021.

## Distribution av årsredovisning

Årsredovisning 2021 publiceras den 22 april 2022 på [netinsight.net/sv/investors/](https://netinsight.net/sv/investors/)

En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via e-post: [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net) eller per telefon 08-685 04 00.

Net Insights ekonomiska information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Net Insights hemsida: [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net) eller beställas via e-post: [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net) eller per telefon 08-685 04 00.

## Följ Net Insight

**Webbsajt:** [netinsight.net](https://netinsight.net)

**LinkedIn:** @Net Insight  
[www.linkedin.com/company/net-insight/](https://www.linkedin.com/company/net-insight/)

**Twitter:** @NetInsight  
[twitter.com/NetInsight](https://twitter.com/NetInsight)

**YouTube:** [www.youtube.com/c/NetInsightAB](https://www.youtube.com/c/NetInsightAB)

## IR-arbetet

IR-arbetet på Net Insight styrs av principen att tillhandahålla direkt, korrekt, öppen och konsekvent information till finansmarknaden. Syftet med Investor Relations är att hålla marknaden kontinuerligt uppdaterad om företaget och bidra till en korrekt bedömning av Net Insight-aktien.

Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Tyst period tillämpas under den period som börjar den första dagen i en månad då finansiell rapportering sker och pågår till dess rapporten är publicerad. Under tyst period hålls inga möten med investerare och finansanalytiker.

**Adress:**

Huvudkontor  
Net Insight AB (publ)  
Box 1200  
171 23 Solna  
Sverige  
Tel: 08-685 04 00

**E-post:**

info@netinsight.net

**Organisationsnummer:**

556533-4397

**Besöksadress:**

Smidesvägen 7, 171 41 Solna

**Produktion:**

Net Insight i samarbete med  
Rehngruppen

**Foto omslag:**

Mona Brorsson i Världscupen på  
Östersunds Skidstadion  
Fotograf: Per Danielsson  
Svenska Skidskytteförbundet