



# 2023

ÅRSREDOVISNING

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÅRET I KORTHET	3
OM WALL TO WALL GROUP	4
VD-ORD	5
AFFÄRSMODELL & TJÄNSTEERBJUDANDE	6
FINANSIELLA MÅL	10
HÅLLBARHETSRAPPORT	11
REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN	24
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	25
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	28
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	29
KONCERNREDOVISNING	34
KONCERNENS NOTER	40
MODERBOLAGETS REDOVISNING	63
MODERBOLAGETS NOTER	67
UNDERSKRIFTER	76
REVISIONSBERÄTTELSE	77

Wall to Wall Group AB (PUBL)  
Org.nummer: 559309-8790  
Styrelsens säte: Stockholm  
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)



# ÅRET I KORTHET

## ÅRET I SAMMANDRAG

- Under 2023 fortsatte bolaget att stärka sina marknadspositioner i Norden med bland annat förvärv i Finland.
- Avvaktande efterfrågan inom ett flertal kundgrupper primärt avseende rörfodring.
- Under året uppgick nettoomsättningen till drygt 1 (0,9) miljard kronor proforma.
- Fortsatt långsiktiga investeringar i hållbarhet, processer och organisation skapar förutsättningar för god tillväxt och förbättrad lönsamhet.
- Bolaget är idag ett nordiskt bolag med verksamhet inom ett flertal tjänsteområden varför bolagets namn ändrades till Wall to Wall Group.
- Med det nya namnet visar vi på en enhetlighet och en potential där vi kan fortsätta vår tillväxt inom hela fastigheten och med en geografisk expansion även utanför Norden.
- Joachim Welin är ny verkställande direktör från den 1 januari 2024.
- Styrelsen föreslår en kontant utdelning om 1 (1) kr per aktie.

## UTSIKTER

- För helår 2024 förväntas en försiktig omsättningstillväxt för jämförbara enheter med en successivt förbättrad lönsamhet i relation till föregående år

## FINANSIELL UTVECKLING<sup>1</sup>

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 956,1 (426,2) Mkr, justerad EBITDA till 112,0 (65,8) Mkr och justerad EBITA till 58,3 (39,2) Mkr
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 41,8 (4,2) Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick under perioden till 4,7 (27,2) Mkr och avser primärt kostnader relaterade till listbytet, omvärdering av tilläggsköpeskillingar, omstrukturingskostnader och företagsförvärv
- Nettoomsättningen proforma för Wall to Wall Groups huvudsakliga verksamhet inom före detta Spolargruppen uppgick till 1 016,8 (923,7) Mkr motsvarade en omsättningstillväxt om 10,1 (15,2) %. Justerad EBITA uppgick till 73,3 (98,6) Mkr. Justerad EBITA-marginal var 7,2 (10,7) %

Den nya koncernen etablerades den 28 april 2022.

## FLERÅRSÖVERSIKT

Mkr	1 januari– 31 december 2023	28 april– 31 december 2022
Nettoomsättning	956,1	426,2
Justerad EBITDA <sup>1</sup>	112,0	65,8
Justerad EBITDA-marginal, %	11,7%	15,4%
Justerad EBITA <sup>2</sup>	58,3	39,2
Justerad EBITA-marginal, %	6,1%	9,2%
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Nettoresultat	17,2	-5,8
Nettoskuld	135,8	-8,9
Justerad EBITDA R12 <sup>3</sup>	115,9	116,8
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 <sup>4</sup>	1,2	-0,1
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	13 678 259	13 348 394
Resultat per aktie före och efter utspädning baserat på genomsnittligt antal aktier, kr	1,26	-0,43

1) Se avsnitt "Definitioner"

2) Se avsnitt "Definitioner"

3) Avser proforma justerad EBITDA R12

4) Avser proforma justerad EBITDA R12

## 2023

### Q1

- Förvärv av Sukittajat Oy
- Förvärv av Dansk Ventilationsforing

### Q2

- Förvärv av RPL Talotekniikka Oy
- Förvärv av Norrköping relining

### Q3

- Förvärv av rörfodringsverksamheten inom Consti Oy

### Q4

- Extra bolagsstämma beslutar om att ändra namnet till Wall to Wall Group
- Joachim Welin utses till ny Verkställande Direktör
- Bolaget noteras på NASDAQ Stockholm Main market

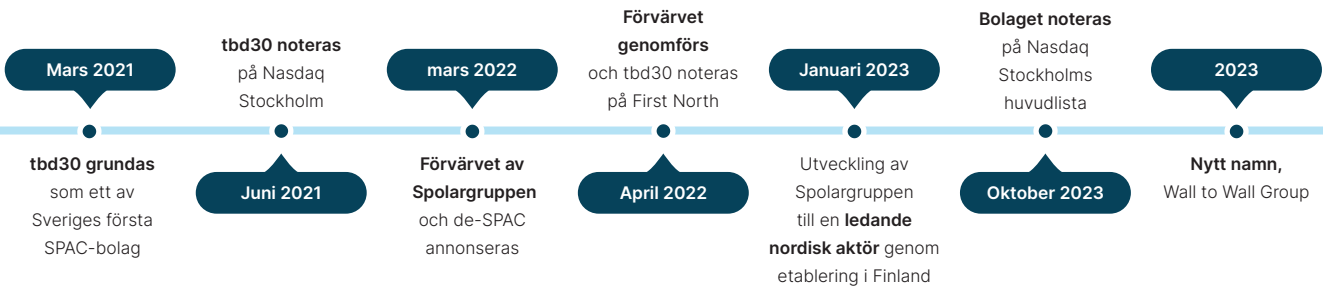
1) Jämförelsetalen avser perioden 28 april - 31 december 2022.

# OM WALL TO WALL GROUP

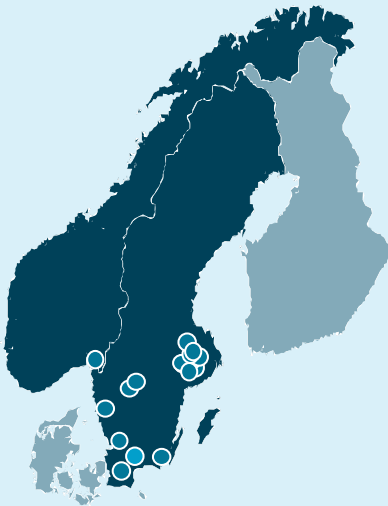
Wall Group är en nordisk marknadsledande aktör inom rörinfodring, rörspolning, underhåll och tätning av ventilationskanaler, samt andra kompletterande tjänster som säljs och utförs i samma marknadskanaler som till exempel geovärmelösningar för flerbostadshus. De enskilt största verksamhetsområdena utgörs av rörinfodring och rörspolning. Koncernens slutkunder utgörs av fastighetsägare, huvudsakligen kommersiella förvaltare av bostäder och lokaler, allmännyttan och bostadsrättsföreningar. Koncernen har höga kvalitets- och hållbarhetsambitioner, och aspirerar på att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen.

Sammantaget har koncernen drygt 500 anställda och över 20 kontor i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Den nordiska marknaden för rörinfodring och rörspolning är fragmenterad och beräknas 2024 uppgå till drygt 10 miljarder kronor. Den årliga marknadstillväxten har den senaste femårsperioden uppgått till cirka 12% och förväntas växa i liknande takt även under de närmaste åren. Sverige är den enskilt största marknaden och utgör cirka 60% av den nordiska totalmarknaden. Wall to Wall Group har en tydlig tillväxtstrategi med goda möjligheter att växa såväl organiskt som genom förvärv samt genom etableringar på nya orter.

## HISTORIK



## WALL TO WALL GROUP 2021



SEK **+500m**  
nettoomsättning 2021 (Proforma)

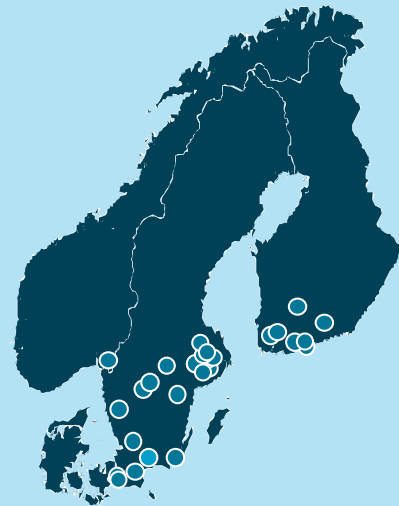


**~300**  
anställda

**14**  
förvärv

Svensk marknadsledare (11% TAM)

## WALL TO WALL GROUP 2023



SEK **+1,0md**  
nettoomsättning 2023



**~540**  
anställda

**23**  
förvärv

Nordiska marknadsledare (11% TAM)

# VD-ORD

”Ett intensivt år i en avvaktande marknad”

## UTVECKLINGEN UNDER HELÅRET 2023

Koncernens marknader har under 2023 präglats av en avvaktande inställning från bostadsföretag och bostadsrättsföreningar, som utgör våra huvudsakliga kundgrupper, framförallt som en konsekvens av det osäkra ränteläget. Detta har påverkat koncernens verksamhet inom rörfodring och i viss utsträckning koncernens projektverksamhet inom geoenergi medan entreprenadverksamheten inom kanaltätning och service- och tjänsteverksamheten inom spolning utvecklats väl. Trots den avvaktande marknaden nådde vi en viktig milstolpe då vi på proformabasis uppnådde en omsättning överstigande en miljard kronor.

## ANPASSNING TILL RÅDANDE MARKNADSFÖRHÅLLANDEN/ KRAFTFULLA ÅTGÄRDER FÖR FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Trots en god omsättningstillväxt om 10,1% för jämförbara enheter är jag inte nöjd med lönsamheten, där vi inte uppnådde våra mål för året. I kraft av vår storlek ska vi kunna ha branschens lägsta produktions- och gemensamma kostnader som andel av nettoomsättningen. Detta är möjligt att uppnå men kräver att vi får ut mer synergier, förbättrar vår projektstyrning och har kontroll på våra kostnader i allt vi gör.

Efter årets utgång har vi därför initierat och genomfört en kostnads- och effektivitetsöversyn av vår verksamhet för att anpassa våra direkta och indirekta kostnader till rådande marknadsförhållanden. Som en del i denna konsolidering och effektivisering av verksamheten har vi beslutat att stänga några lokaliseringar i Finland och Sverige samt minskat antalet anställda med närmare 10%.

## FORTSATT FÖRVÄRV

Under helåret 2023 har ytterligare ett antal förvärv genomförts på framförallt den finska marknaden. Genom förvärven av Sukittajat och Constis verksamhet inom rörfodring har vi skapat en stark plattform för den fortsatta expansionen och konsolideringen av den fragmenterade marknaden i Finland. Vi avser att hålla en fortsatt hög förvärvsaktivitet för att ytterligare förstärka vår marknadsposition samt förbättra den operationella hävstången.

## NAMNBYTE OCH NOTERING PÅ NASDAQ STOCKHOLM MAIN MARKET

För att bättre reflektera det faktum att vi idag är ett nordisk bolag med verksamhet inom ett flertal tjänsteområden ändrades bolagets namn från Tebede/Spolargruppen till att nu heta Wall to Wall Group. Med det nya namnet visar vi på en enhetlighet och en potential där vi kan fortsätta vår tillväxt inom hela fastigheten och med en geografisk expansion även utanför Norden.

Under årets avslutande kvartal noterades även bolagets aktie på NASDAQ Stockholms huvudlista. Det är ett viktigt steg i bolagets fortsatta utveckling och inte minst en kvalitetsstämpel med tydliga avtryck såväl internt som externt. Detta i kombination med vår storlek och den ISO 26 000 certifiering vi erhöll under året innebär att vi intar en särställning bland branschens aktörer som långsiktig partner till de ledande fastighetsaktörerna i Norden.

## UTSIKTER FÖR INNEVARANDE ÅR

Marknadsutvecklingen för koncernens verksamhetsområden är splittrad. Entreprenadverksamheten inom rörfodringen upplever fortsatt avvaktande marknad med inslag av prispress medan marknaden för service och tjänster inom framförallt spolverksamheten är god. Ett stabiliserat ränteläge under året förväntas bidra till en återhämtning för fastighetsägares investeringar i planerat underhåll där det nu finns ett naturligt uppdämt behov. Samtidigt sker åtgärder för att uppnå synergier och reducera kostnader, vilket jag förväntar mig kommer leda till successiva förbättringar under 2024.

Detta innebär att bolagets långsiktiga mål om 10% organisk tillväxt och 15% justerad EBITA marginal kvarstår men förväntas ej uppnås under innevarande år då Bolaget emotser en försiktig tillväxt och en successivt förbättrad lönsamhet i jämförelse med föregående år, dels driven av initierade åtgärder, dels av förbättrad marknad.

Det är med stor ödmjukhet och stolthet som jag tillsammans med mina drygt 500 medarbetare ser fram emot att fortsätta utveckla och växa Wall to Wall Group under de kommande åren.



Joachim Welin  
VD, Wall to Wall Group

# AFFÄRSMODELL & TJÄNSTEERBJUDANDE

## STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Koncernens strategi är att vara en vertikalt fokuserad aktör inom utvalda produkter och tjänster för fastighetsägare i deras byggnader. Wall to Wall Group har som mål att vara den tydliga marknadsledaren på den nordiska marknaden för framför allt infodring och spolning av rör samt tätning och rengöring av kanaler. På sikt kan denna position utgöra grund för en etablering och fortsatt tillväxt på den kontinentaleuropeiska marknaden samt i närliggande vertikaler med kompletterande tjänster som säljs och utförs i samma marknadskanaler. Wall to Wall Group ska vara erkända för hög kvalitet och tekniskt kunnande, vara en attraktiv arbetsgivare med ett ledande hållbarhetsarbete samt ha som mål att uppnå en årlig organisk tillväxt om över 10%, och en rörelsemarginal (EBITA) om över 15%. Till det organiska tillväxtmålet kommer en ambition att kontinuerligt växa genom förvärv och nyetableringar.

Verksamheten riktar sig till fastighetsägare och dess föreskrivande led avseende tjänster inom eller i direkt anslutning till byggnad med bas i infodring och spolning av rör samt tätning och rengöring av kanaler. Bolagets marknadskanaler och kundstruktur möjliggör även affärsutveckling med fastighetsägaren i fokus såsom återkommande service och inspektioner, energibesparande lösningar, digital övervakning och uppkoppling mot överordnade system. Här till kan egna produkter och system bli aktuella. Under innevarande år har ett flertal affärsutvecklingsprojekt initierats. Som exempel har initiativ för serviceavtal för flerbostadshus resulterat i en kontraktstock som vid årets slut uppgick till drygt 25 000 lägenheter. Därtill

ökat fokus i verksamheten på ventilationskanaler i kölvattnet av mer uppmärksamhet på energibesparande åtgärder. Därutöver har investeringar skett i ett nytt affärssystem som kommer att vara i full drift över hela koncernen under 2024. Samtliga utgör exempel på affärsutveckling med grund i befintliga marknadskanaler, kundstrukturer och kunskaper, för fastighetsägare i deras byggnader. Under helåret 2023 har ytterligare ett antal förvärv genomförts på framför allt den finska marknaden, vilket etablerat Wall to Wall Group som den ledande aktörer på den nordiska marknaden.

Wall to Wall Groups affärsmodell innebär att tjänster tillhandahålls för såväl planerat som tillfälligt underhåll och tjänster härför. En betydande del av verksamhetens intäkter utgörs av projekt som beställs och planeras i god tid innan de utförs innebärande normalt god planeringshorisont. Affärsmodellen inkluderar vidare fokus på kunder som har förutsättningar av att vara återkommande och intresserade av samtliga tjänster Spolargruppen erbjuder. Väsentliga värde drivare för Wall to Wall Group är organisk tillväxt och marginaler, starka marknadspositioner där man är verksam samt en hög grad av förutsägbarhet i verksamheten. Avgörande konkurrensfördelar är tillgång till rätt kompetens och hög kvalitet i utförande samt i tilltagande utsträckning hållbara tillvägagångssätt och metoder. Personalen är Wall to Wall Groups utan jämförelse viktigaste resurs och konkurrensfördel. Att kunna behålla, rekrytera och utveckla rätt personer är den viktigaste faktorn för framgång och ett av skälen till att Wall to Wall Group tidigt tog initiativ till att bland annat etablera en egen akademi.



### ÅTERKOMMANDE KUNDER

- ✓ Ökande antal serviceavtal där Wall to Wall Group tillser att kunderna ej drabbas av stopp i avloppet.
- ✓ Fleråriga avtal som genererar stabila, återkommande intäkter.



### KANALTÄTNING

- ✓ Ökat fokus på försäljning, positivt gensvar från kunder.
- ✓ Liknande men mindre komplex process än avloppsrelining.



### NYETABLERINGAR

- ✓ Koncept etablerat och lanserat.
- ✓ Ökat fokus på lönsamhet i nyetableringar mot bakgrund av rådande affärsklimat.



### INTERN UTVECKLING

- ✓ Ökad internkontroll.
- ✓ Investeringar i försäljning och marknadsföring.
- ✓ Medvetenhet kring hållbarhet och egen akademi.
- ✓ Implementering av nytt varumärke och ERP.

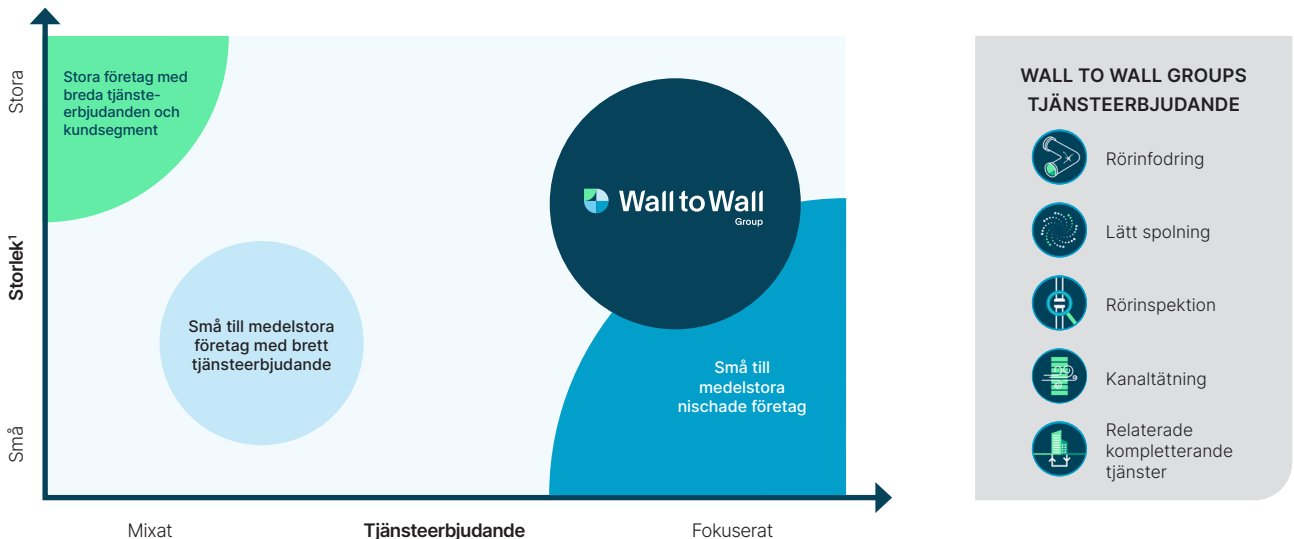
## Värde drivare



Wall to Wall Group har ett flertal konkurrenter inom sina marknadssegment men är redan idag den enskilda största aktören sett till den nordiska marknaden som helhet. Marknaden präglas av ett fåtal större aktörer och är i övrigt fragmenterad, vilket innebär goda möjligheter att växa genom både förvärv och affärsutvecklande organiska initiativ. Bolaget skiljer sig i detta avseende från branschen i stort genom sin vertikala fokus

på framför allt infodring och spolning av rör samt tätning och rengöring av kanaler för fastighetsägare i deras byggnader. Ett antal konkurrenter erbjuder samma tjänster men även andra tjänster med inriktning på andra kundgrupper som Wall to Wall Group valt att avstå från. Sammantaget är bedömningen att en tydlig inriktning, både vad gäller erbjudande och målgrupp, har bäst tillväxt- och lönsamhetsförutsättningar.

## Positionering



Källa: Wall to Wall Group AB. 1) Illustrativa intäktsnivåer.

## Förvärv

Förvärv är en väsentlig del i utvecklingen av verksamheten för vilket det har utarbetats några generella riktlinjer. Under normala omständigheter ska den köpeskilling som utgår dels vara kontant vid tillträde och dels i aktier i det noterade moderbolaget Wall to Wall Group AB. Härutöver en tilläggsköpeskilling som baseras på tillväxt och / eller resultat i förhållande till uppställda mål. Avsikten med att del av köpeskillingen som

erläggs vid tillträde, och vanligen även vid erlaggande av tilläggsköpeskilling, ska utgöras av aktier i moderbolaget är för att skapa delaktighet och samstämmighet kring gemensamma mål. Denna riktlinje har hittills inneburit att Wall to Wall Group har ett högt ägande bland personer som arbetar i och med verksamheten. Styrelse, ledning, entreprenörer och anställda i koncernen äger cirka 45% av samtliga aktier i moderbolaget.

## MARKNAD OCH GEOGRAFISK NÄRVARO

### Geografisk närvaro

Sedan förvärvet av Spolargruppen i april 2022 har totalt nio tilläggsförvärv genomförts innebärande att koncernen härefter återfinns på drygt 20 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland.



### Marknad

Den nordiska marknaden för rörinfodring och rörspolnings-tjänster beräknas uppgått till 9,0 Mdkr under 2023 och har sedan 2016 uppvisat en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om cirka 12%, där tillväxten inom rörinfodring varit starkast med cirka 14%. Av den totala marknaden svarar rörinfodring och rörspolning för nästan hälften vardera. Den nordiska marknaden väntas växa med cirka 12% till och med 2026 där rörinfodring väntas fortsätta uppvisa en tillväxttakt om cirka 14%. Den enskilda största marknaden är den svenska med cirka 60% av den nordiska totalmarknaden. Marknadstillväxten drivs bland annat av eftersatt fastighetsunderhåll med stora renoveringsbehov samt en större efterfrågan och acceptans av rörinfodring som ett mer kostnadseffektivt och hållbart alternativ till stambyte<sup>1</sup>. Vad gäller kanaltätning och kanalrengöring adresserar Wall to Wall Group endast en liten del av den totala marknaden som normalt inkluderas i detta. Denna del av marknaden bedöms ännu så länge vara betydligt mindre men med goda tillväxtförutsättningar.

## TJÄNSTEERBJUDANDE

### Rörinfodring

Rörinfodring (nedan benämnt relining) som utgör cirka 70 % av Wall to Walls intäkter, är en process där man skapar en ny inre yta i en befintlig rörledning, vilket görs för att reparera eller förnya rörledningar som har blivit skadade eller slitna. I stället för att byta ut de gamla och ibland trasiga avloppsroren lagas dessa inifrån. Relining förlänger livslängden, sparar miljön och är i många fall likställt med ett traditionellt stambyte.

De största fördelarna med relining jämfört med att ersätta rörsystemet är att det är betydligt billigare och tar mindre tid. Vidare är rörinfodring ett hållbart val jämfört med traditionellt stambyte då de gamla roren behålls och väggar och golv inte behöver rivs upp. Ingen asbests- eller annan sanering för farligt avfall krävs. De miljömässiga vinsterna vid relining är betydligt större än vid ett stambyte.

Det är viktigt att relining av avlopp genomförs på rätt sätt och av utbildad personal för att undvika läckage, varför Wall to Wall Group endast arbetar med godkända material och säkra metoder. All personal är utbildad och certifierad. Varje projekt är unikt och förbereds noggrant av tekniker som har lång erfarenhet och rätt utbildning.

Sammantaget är relining ett kraftfullt verktyg för att reparera och förnya rörledningar på ett sätt som är kostnadseffektivt och hållbart.

### Rörspolning och övriga tjänster

Regelbunden stamspolning (rörspolning) säkerställer att avloppsroren hålls öppna för att kunna transportera bort allt avloppsvatten och minskar risken för stopp i avloppet som kan orsaka vattenskador. Bolagets metod är skonsam mot roren och miljövänlig – helt utan kemikalier. Avloppsror är ofta gamla och sköra, och för att undvika att roren brister vid rengöring används en skonsam spolmetod vid rensning av avloppssystem. Detta gäller oavsett material på avloppsroren, även om gjutjärnsror är extra känsliga då de ofta är drabbade av rost. Normalt flöde i avloppsroren återställs genom väl avvägt tryck vid spolning. Kall- eller hetvatten spolar bort fetter och avlagringar på rörväggen.

Sammantaget är högtrycksspolning en mycket effektiv metod för att rengöra och underhålla rörledningar på ett sätt som är kostnadseffektivt, effektivt och hållbart – i synnerhet då Wall to Wall Group inte använder några kemikalier vid högtrycksspolning.

Bolaget utför utöver rörinfodring och rörspolning även filminspektion av rör och kanaler, energibesparande geoenergilösningar, fräsning, rotskärning och slamsugning.

1) Källa: Cupole marknadsrapport.



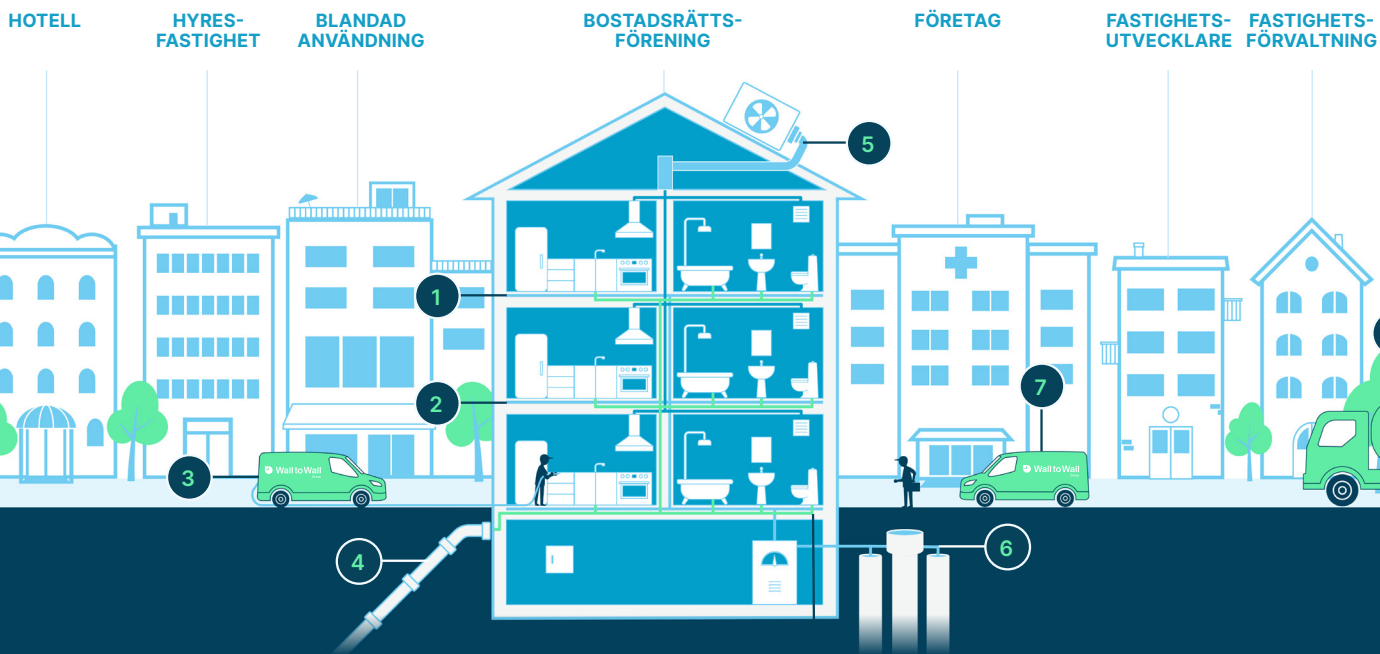
### Kanaltätning

Upp emot 80% av frånluftskanalerna läcker i svenska bostadshus byggda före 1990, vilket innebär onödiga kostnader och dålig inomhusluft för många. Bra ventilation är lagstadgat och det får bara ta en viss tid innan all luft i ett bostadshus är utbytt. Läckor är en vanlig orsak till att ventilationen inte fungerar vilket riskerar underkänd OVK ("Obligatorisk ventilationskontroll").

Kanaltätning sker genom att en "strumpa" fylld med kompositmaterial förs in i ventilationskanalen, blåses upp och bildar ett

nytt tätt rör på insidan. Metoden kan användas för alla typer av ventilationskanaler och i alla typer av byggnader. Kompositmaterialet använder hela ventilationskanalens storlek och klarar både böjar och övergångar mellan olika diametrar utan problem. Det klarar även rörelser och sättningar i byggnaden. Kanaltätning innebär inga krav på rivning av väggar eller andra omfattande ingrepp. Materialet är inte farligt att andas in under härdningstiden och endast ett fåtal besök i lägenheterna behövs under arbetet. Energibesparingen betalar sig snabbt – normalt inom två till sju år. Täta kanaler gör det även enklare att beräkna och få god funktion i så kallade FX- och FTX-system.

## WALL TO WALL GROUPS TJÄNSTERBJUDANDE OCH PRIMÄRA KUNDSEGMENT



1 Rörspolning

2 Rörinspektion

3 Spolbil

4 Servisledningsinfodring

5 Kanaltätning

6 Geotermisk energi

7 Rörinfodringsbil

8 Fastighetsrelaterad tung spolning

# FINANSIELLA MÅL

*Wall to Wall Group har som långsiktig ambition att generera betydande aktieägarvärde baserat på starka kassaflöden och har fastställt en långsiktig utdelningspolicy om omkring 50% av det årliga resultatet efter skatt. Tillväxt ska ske med bevarande av finansiell stabilitet varmed bolagets skuldsättning inte ska överstiga 2,5x, definierat som nettoskulden inklusive leasingkulder / justerad EBITDA rullande 12 månader proforma.*

## FINANSIELLA MÅL FÖR KONCERNEN

**<2,5x**

Nettoskuld inkl.  
leasingkulder/  
justerad EBITDA R12

**~50%**

av årligt resultat efter skatt

Långsiktig  
utdelningspolicy

## FINANSIELLA MÅL FÖR DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

**>10%**

Organisk tillväxt

**15%**

EBITA-marginal

# HÅLLBARHETSRAPPORT

Denna hållbarhetsrapport är upprättad enligt 6 kap Årsredovisningslagen (1995:1554) och omfattar Wall to Wall Group AB (org.nr: 559309-8790) Det är styrelsen i Wall to Wall Group AB som ansvarar för upprättande av denna rapport. Den omfattar även koncernens samtliga dotterbolag.

**Wall to Wall Group erbjuder marknadsledande lösningar som aktivt stödjer fastighetsägare i deras arbete med att ställa om till hållbara fastigheter. Hållbarhet är en självklar del av Wall to Wall Groups affärsidé och att arbeta med Wall to Wall Group innebär att få en partner som gör sitt yttersta för att lyckas.**

Wall to Wall Groups affärsverksamhet och hållbarhetsarbete hänger ihop. Wall to Wall Group strävar efter att skapa ekonomiskt och socialt värde, samtidigt som Wall to Wall Group är med och hanterar samhällliga behov och utmaningar relaterade till branschen. Genom innovation och produktutveckling bidrar Wall to Wall Group till långsiktigt värdeskapande i den globala ekonomin.

Vår verksamhet utgörs av rörfördring, stamspolning, rörintspektion, underhåll och tätning av ventilationskanaler, geoenergi samt andra kompletterande tjänster som säljs och utförs i samma marknadskanaler

## KULTUREN PÅ WALL TO WALL

Vår kultur är baserad på våra kärnvärden, som styr vårt beteende och vår beslutsprocess.

### Vi är modiga

För att skapa en hållbar omställning krävs mod men också en tydlig strategi som bygger på kloka beslut. Våra beslut är välgrundade – vi chansar inte. Miljö och hållbarhet är en självklar ledstjärna för oss och här vill vi inspirera andra. För att lyckas bygger vi en tillåtande kultur där medarbetare uppmuntras till att våga prova nya saker, lära sig av misstag och sträva efter att bli bättre.

### Vi fokuserar på lösningar

Vi har kunden i fokus. Det innebär att vi lägger stor vikt vid att förstå och möta våra kunders behov och önskemål. Vi erbjuder produkter och tjänster av högsta kvalitet och har ett kundbemötande i världsklass. Våra medarbetare ska kunna lita på att vi är tydliga med vad vi vill och håller det vi lovar. Vårt löfte till dem är att alltid skapa lösningar som är hållbara både miljömässigt, socialt och ekonomiskt.

### Vi är resultatinriktade

Vår vision är att bli en internationellt branschledande koncern som bidrar till en grönare fastighetsbransch. För att nå visionen är de som jobbar hos oss vår absolut viktigaste resurs för att skapa resultat som ger en enklare och mer hållbar framtid för våra kunder. Därför jobbar vi varje dag för att ge våra medarbetare de bästa förutsättningarna för att kunna göra ett bra jobb.

### Vi är schyssta

Vi främjar en kultur som månar om allas bästa och bygger på delaktighet och gemenskap. Där alla känner ägandeskap och ansvar för vår gemensamma uppgift. Det innebär att medarbetare har stor frihet att påverka men också kan be om hjälp när något är oklart. Vi håller det som vi gemensamt har bestämt och lyfter varandra i med- och motgång. Våra medarbetare ska kunna luta sig mot oss och veta att vi står bakom dem – och att vi ger dem friheten och ansvaret att lösa uppgiften på bästa sätt.

### VERIFIERADE MED ISO 26000:2021

Wall To Wall Group AB har erhållit sin självdeklaration enligt SIS/TS 2:2021 för SS-EN ISO 26000:2021, verifierad enligt SIS/TS 3:2021, den 5 oktober 2023. Detta visar koncernens sociala ansvar för att maximera sitt bidrag till en hållbar utveckling. Wall to Wall Group är en av de första aktörerna inom branschen att uppnå ISO 26000-verifiering.

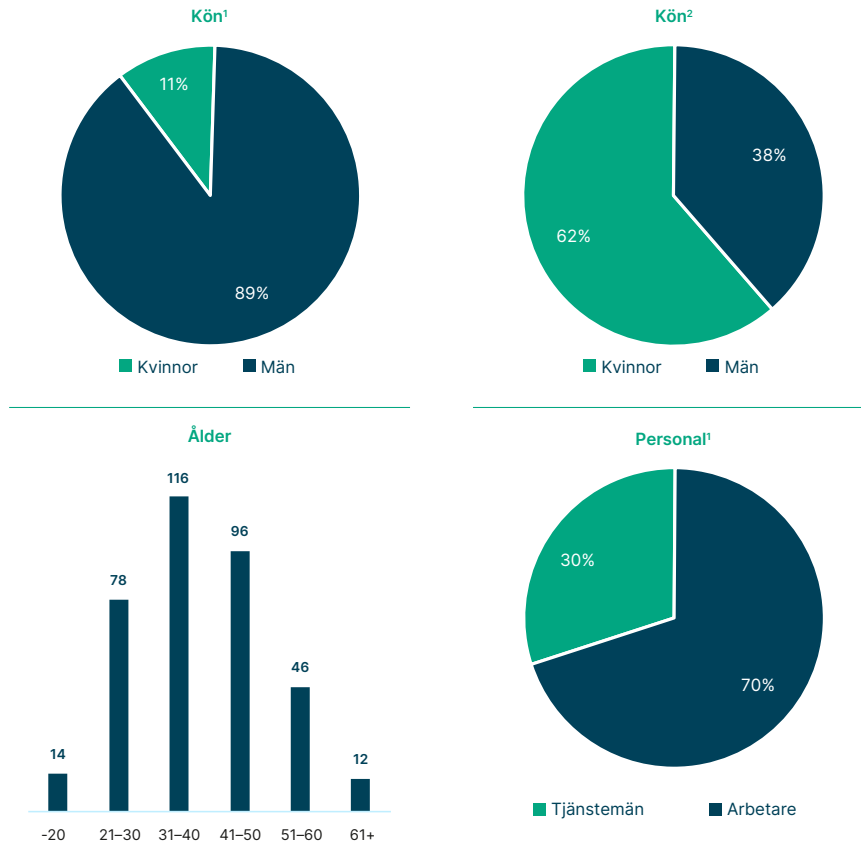
### HÄNDELSE UNDER KOMMANDE ÅR

Wall to Wall Group kommer under nästa år att genomföra en stor revidering av sitt hållbarhetsarbete för att säkerställa kraven enligt CSRD och Taxonomin. Denna process kommer innebära tvärfunktionella workshops för att genomföra en heltäckande dubbel väsentlighetsanalys, samtidigt som vi uppgraderar vår hållbarhetsredovisning enligt principerna i Taxonomin. Därtill kommer åtgärder vidtas, så att koncernen på ett tydligare, mer effektivt och säkert sätt kan samla in kvalitativa data. Målet är att på ett transparent sätt beskriva koncernens hållbara utveckling samt vår positiva och negativa påverkan på människa och miljö.

Parallellt med detta arbete, kommer Wall to Wall initiera ett flertal olika projekt, med målsättning att bli mer cirkulära i vår produktion.

### MEDARBETARSTATISTIK

Här presenteras personalstatistik inom koncernen, baserad på de företag inom Wall to Wall Group som använder koncernens personalsystem.



1) Medarbetare på Cotab, Fastighetsteknik, GG Högtryckstjänst & Rörinspektion, Lybecks, Olssons, Repipe Linköping, Reliningsteknik, Repipe Norrköping, Repipe Sverige, Repipe Örebro, Skånska Högtrycksspolarna, RUGAB, Repipe Kanaltätning, Wall to Wall Group  
 2) Medarbetare på Wall to Wall Group



## STRATEGI

Wall to Wall Group strävar efter att vara den ledande aktören för fastighetsägare i den gröna omställningen av fastigheter, där koncernen, via våra dotterbolag, ger de bästa förutsättningarna för att skapa en enklare och mer hållbar framtid för våra kunder. För Wall to Wall Group är det därför viktigt med en etablerad strategi för vårt hållbarhetsarbete.

Hållbar utveckling för Wall to Wall Group innebär främst att tillgodose dagens behov utan att kompromissa med framtida generationers möjlighet att tillgodose sina behov. Det innebär att Wall to Wall Group måste fokusera på att möta kundkrav och leverera god kvalitet utan att riskera negativa påverkningar på människor, samhälle eller miljön.

Vår hållbarhetsstrategi är resultatet av flera analyser, där vi har granskat vår påverkan på hållbar utveckling och identifierat fokusområden där vi kan göra en positiv skillnad. Vi har gått igenom vår verksamhet och genomfört väsentlighets- och SWOT-analys för att forma vår strategi.

Vår hållbara påverkan uttrycks genom en tredad strategi baserad på ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet – sömlöst anpassad till de hållbara utvecklingsmålen. Inom denna strategi har vi satt upp mål och beskrivit de initiala åtgärderna som ska implementeras inom hela vår koncern.

Vi har även utvärderat vår strategi ur ett riskperspektiv för att säkerställa att den inte bara överensstämmer med de globala målen för hållbar utveckling, utan också resoneras med FN:s tio principer för hållbar utveckling.

## SWOT-ANALYS

En SWOT-analys är avgörande för en holistisk utvärdering av Wall to Wall Groups hållbarhetsinsatser. Genom att granska interna styrkor och svagheter kan vi identifiera områden för förbättring och visa positiva aspekter. Samtidigt, genom att analysera externa möjligheter och hot, kan vi anpassa våra hållbarhetsinitiativ till framväxande trender och mildra potentiella utmaningar.

Baserat på resultaten av SWOT-analysen är det möjligt att identifiera den största möjligheten för Wall to Wall Group – att bli den "Gröna Partnern", där vi konkret kan visa hur vi skapar värde och påverkan för kunder och samhälle. Den största utmaningen är att identifiera relevanta datapunkter för våra hållbara initiativ och samla in den informationen, samt att leda gruppen i linje med våra strategier.

- Stor aktör med fokus på hållbarhet vilket skapar motståndskraft mot affärscykler
- Finansiell styrka, branschledande hållbarhetsarbete och god historisk och långsiktig lönsamhet
- Lång erfarenhet och kunskap kring hållbarhet och materialhantering

S

- Brist på standardiserade bästa praxis
- Variabilitet i företagets mognadsnivåer
- Problem med datainsamling och olikartade datorsystem
- Otillräckliga resurser och tid för drift av anläggningar

W

- Marknadsledande inom hållbarhetslösningar
- Förbättrad förmåga att attrahera talanger – Utnyttjande av storlek och marknadsigenkännande för strategiska fördelar
- Överensstämmelse med taxonomi/CSRD för att bli en grön partner
- Möjligheter till värdeökning genom påverkansfulla initiativ, energibesparingar och hantering av klimatförändringar

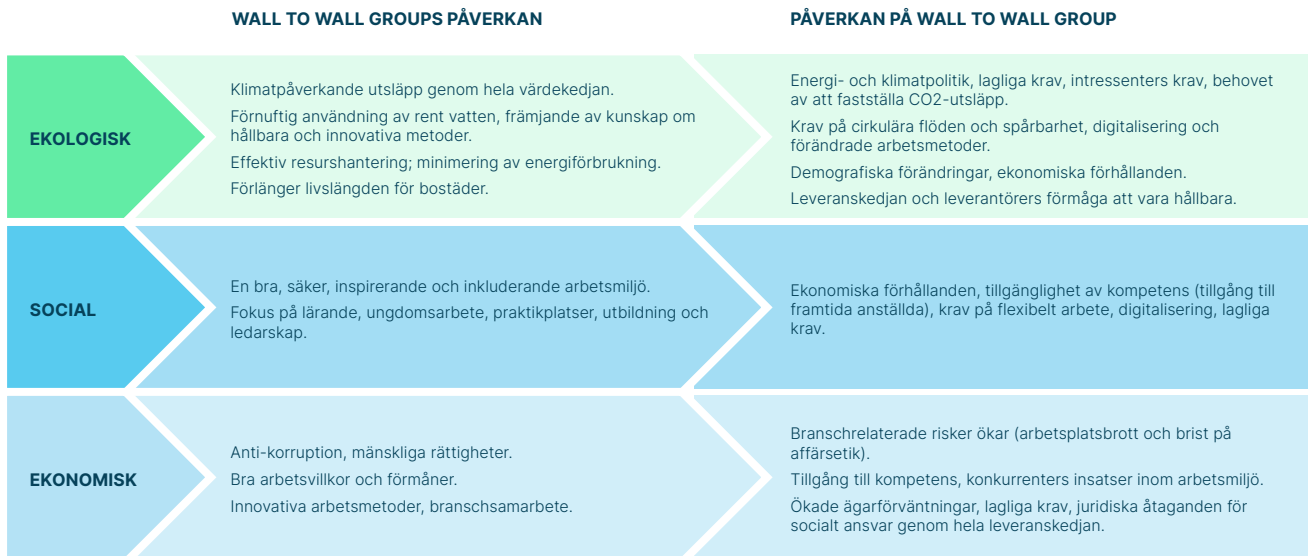
O

- Potentiell framväxt av alternativa produktionsmetoder
- Nya miljöregler som utgör rättsliga utmaningar
- Risker för varumärke och image vid brister i hållbarhetsarbetet
- Arbetsolyckor som utgör ett hot mot varumärkesrykte
- Entreprenörer med stor erfarenhet inom hållbarhet som lämnar gruppen vilket ger brist på kompetens

T

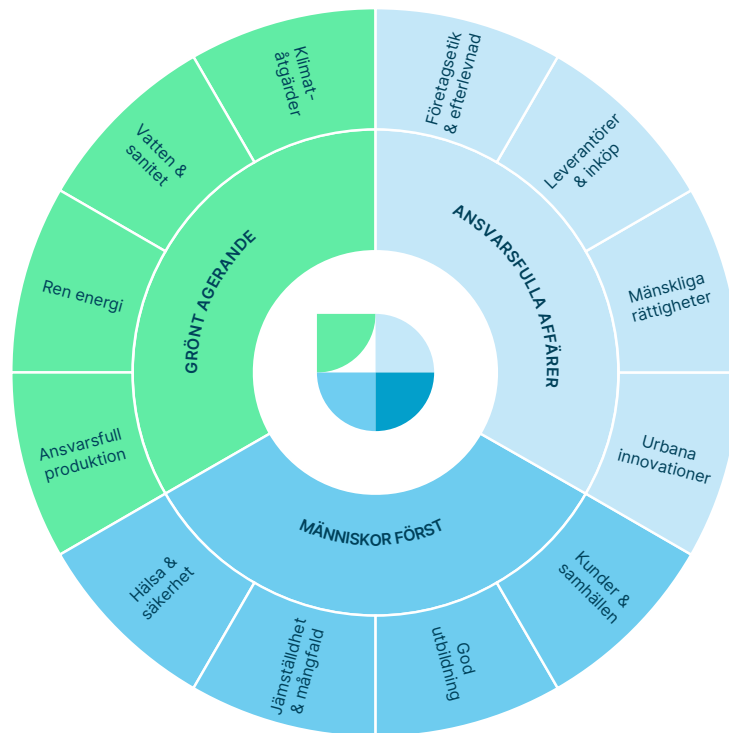
### VÄSENTLIGHETSANALYS

Wall to Wall Group har genomfört en väsentlighetsanalys baserad på ekologisk, social och ekonomisk hållbar utveckling. Analysen belyser vad Wall to Wall Group påverkar, både positivt och negativt, samt påverkan på Wall to Wall Group självt.



## HÅLLBARHETSSTRATEGI

Baserat på ovan analyser, har Wall to Wall Group utvecklat en tredelad strategi som innefattar ett grönt agerande, att vi sätter människor först och bedriver ansvarsfulla affärer.



### GRÖNT AGERANDE

#### Minimera vår påverkan

Vårt initiativ för Grönt agerande, är dedikerat till att minimera den negativa miljöpåverkan av våra verksamheter. Genom olika aktiviteter och strategiska åtgärder strävar vi efter att minska vår negativa påverkan. Detta omfattar hållbara metoder över alla delar av vår verksamhet.

### MÄNNISKOR FÖRST

#### Goda relationer med anställda och kunder

Detta avsnitt koncentreras primärt på välbefinnandet för våra anställda. Detta område är inte bara ett bevis på vårt åtagande gentemot våra anställda utan också en integrerad del av vår arbetsgivarprofil. Avsnittet omfattar även våra kundrelationer, engagemang i lokalsamhälle och dialogen med andra intressenter. Vi tror att en blomstrande arbetskraft och positiva externa relationer är avgörande komponenter för en hållbar verksamhet.

### ANSVARSFULLA AFFÄRER


#### Förtroende, Ansvar och Innovation

Etiskt företagande utgör hörnstenen i vårt åtagande för förtroende och ansvar. Det innebär att ta ansvar för våra leverantörer, inköpsprocesser och överväganden kring mänskliga rättigheter. Dessutom är vi dedikerade till att främja transformerande innovationer som bidrar till en grönare miljö. Genom att integrera etiska principer i våra kärnverksamhetsprinciper strävar vi efter att vara en pålitlig och framåtblickande koncern. Vårt engagemang för ett grönt agerande, att sätta människor först och bedriva ansvarsfulla affärer understryker vår holistiska strategi för att skapa en positiv påverkan både på miljön och samhället.


**FOKUSOMRÅDE**

I linje med vår hållbarhetsstrategi har Wall to Wall Group identifierat vilka globala mål som ska prioriteras och sömlöst integreras i våra hållbarhetsinitiativ. Dessa är Mål 4 – God utbildning, 6 – Rent vatten och sanitet för alla, 7 – Hållbar energi för alla samt 9 – Hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Genom att aktivt engagera oss i riktade åtgärder inom dessa områden bidrar vår förpliktelse på ett inbyggt sätt till att uppnå Mål 11 – Hållbara städer och samhällen.


	VARFÖR ÄR DET PRIORITERAT FÖR WALL TO WALL GROUP	MÅL (BASLINJE VS. MÅL)	DE FÖRSTA AKTIVITETERNA	GLOBALA MÅL
<b>VATTEN &amp; SANITET</b>	Vi vill optimera användningen av rent vatten vid spolning av fastighetsrör. Genom att vara en "grön partner" strävar vi efter att använda alternativa vattenkällor och minimera läckage hos kunder genom relining.	Senast år 2026, uppnå en 50% minskning av användning av rent vatten jämfört med nivåerna som registrerades år 2023.	Utveckla en projektplan för att implementera en filtreringslösning för borttagning av kvicksilver från tandvårdspraktiker i fastigheter före slutet av Q2 2024. Påbörja ett utvecklingsprojekt senast Q4 2024 för att utforska och implementera alternativa lösningar för spolning i fastigheter.	6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
<b>REN ENERGI</b>	Eftersom vi erbjuder kunder tjänster för att förbättra kunders energieffektivitet och bidra till mer hållbara energilösningar, genom tjänster som geoenergi, kanaltätning och Smart VVC.	Uppnå en intäktsökning från baslinjen på 70 miljoner SEK år 2023 till en målsättning på 250 miljoner SEK före slutet av 2025.	All extern kommunikation ska spegla den hållbara strategin. Varje kommunikation är en vägvisare för vårt åtagande för hållbarhet och visar upp våra värderingar och syfte för marknaden.	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
<b>GOD UTBILDNING</b>	Vi är en katalysator för branschen. Utbildning är central för tillväxt; därför prioriterar vi utbildning för både anställda och kunder. Genom utbildning säkerställer vi en säker arbetsplats och en hälsosam arbetsmiljö.	Akademien är en integrerad del av verksamheten för varje företag. 100% integration till år 2024.	Alla företag inom koncernen bör planera att utbilda sin personal. Kompetensmatriser bör uppdateras för varje verksamhet.	4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA
<b>URBANA INNOVATIONER</b>	Eftersom det driver innovation och ekonomisk tillväxt. Vi måste vara en innovativ grupp om vi ska vara marknadsledare. Vi måste främja en innovativ och entreprenörsdriven arbetsmiljö.	Identifiera 1 innovation per år som leder till en kommersialisering. Bibehålla entreprenörerna inom gruppen (förvärv). Noll tapp från 2023 till december 2025.	Inventera befintliga initiativ, för att uppnå konsensus och acceptans. Utveckla en process för att definiera och driva innovationer inom gruppen. Utveckla ett "Innovationsråd" två gånger om året, inklusive en process för att fånga upp anställdas idéer.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR




3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE




5 JÄMSTÄLLDHET




8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA



16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Därtill har Wall to Wall Group identifierat vikten av ytterligare mål som hygienfaktorer för en framgångsrik koncern och dessa är Mål 3 – God hälsa och välbefinnande, 5 – Jämställdhet, 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 12 – Hållbar konsumtion och produktion, 13 – Bekämpa klimatförändringarna samt 16 – Fredliga och inkluderande samhällen.



## RISKHANTERING

Ur ett hållbarhetsperspektiv har Wall to Wall Group genomfört en analys av potentiella risker som är i linje med vår tredelade strategi. Vi har utvärderat sannolikheten och konsekvensen av dessa risker. Vår förpliktelse sträcker sig till att säkerställa att våra strategiska initiativ inte bara överensstämmer med de hållbara utvecklingsmålen utan också stämmer överens med FN:s tio principer för hållbar utveckling.

Fokusområde	Globala mål	Risk	FN Global Compact	Sannolikhet	Konsekvens	Kommentarer
<b>Grönt agerande</b>	Rent vatten och sanitet för alla Hållbar energi för alla	Risk att inte kunna anpassa sig till klimatförändringar.	Miljö	Låg	Hög	Att minska vår negativa klimatpåverkan måste vara i linje med våra kärnverksamheter. De åtgärder vi vidtar måste vara relevanta för vår verksamhet.
<b>Människor först</b>	God hälsa och välbefinnande	Risk för fysisk och psykosociala tillbud och olyckor.	Arbetsrätt	Låg	Hög	I en verksamhet där människor arbetar finns risken för olyckor, både fysiska och psykologiska och det viktigaste är att ha ett systematiskt arbetsmiljöarbete.
<b>Människor först</b>	Jämställdhet	Risk att medarbetare upplever diskriminering, trakasserier eller negativa upplevelser på arbetsplatsen.	Mänskliga rättigheter	Låg	Hög	Även om koncernen tydligt tar avstånd från nedlåtande beteende, finns alltid en risk att anställda kan utsättas för det.
<b>Människor först</b>	God utbildning för alla	Risk att inte hitta rätt framtida medarbetare och kunna utbilda dem.	Arbetsrätt	Medel	Hög	Kontinuerlig utbildning är en prioritet för Wall to Wall Group för att kunna behålla vår position som marknadsledare i Norden.
<b>Ansvarsfulla affärer</b>	Fredliga och inkluderande samhällen	Risk för visseblåsarfall.	Anti-korruption	Låg	Låg	Trots policyer och tydligt systemstöd finns alltid en risk för korruption och mutor.
<b>Ansvarsfulla affärer</b>	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	Risk att kunder inte har råd att betala för hållbara investeringar.	Miljö	Medel	Hög	I en lågkonjunktur kan kunder ha svårigheter att finansiera hållbara investeringar i sina fastigheter.
<b>Ansvarsfulla affärer</b>	Hållbar konsumtion och produktion	Risk att leverantörer inte uppfyller hållbarhetskrav.	Anti-korruption	Låg	Låg	Wall to Wall Group verkar lokalt och vissa lokala aktörer har inte kommit lika långt i sitt hållbarhetsarbete som vi har, vilket kan påverka deras förmåga att leverera till oss.

I de följande avsnitten av rapporten kommer vi att fördjupa oss i en detaljerad beskrivning av varje fokusområde och hygienfaktor, baserat på vår hållbarhetsstrategi.

## GRÖNT AGERANDE

Allt som Wall to Wall Group gör har en miljömässig påverkan, positiv såväl som negativ. Wall to Wall Group har som kärnverksamhet att förlänga livslängden på befintlig underjordisk infrastruktur och därmed bidra till minskad miljöpåverkan. På Wall to Wall Group strävar vi efter att minimera vår miljöpåverkan, inom de områden av verksamheten som har störst miljöpåverkan.

## KLIMATÅTGÄRDER

Wall to Wall Group arbetar för att minimera sin miljöpåverkan över hela värdekedjan. Vårt omfattande tillvägagångssätt fokuserar på att minska koldioxidutsläpp genom att optimera transporteffektiviteten, minska energiförbrukningen och övergå till hållbara, förnybara elkällor.

En viktig operativ aktivitet är införandet av ruttoptimering, som inte bara minskar koldioxidutsläppen utan också bidrar till minskad bränsleförbrukning. Detta strategiska drag sammanfaller sömlöst med vårt åtagande för hållbara klimatåtgärder. När det gäller specifika operativa komponenter, såsom värmepannan som värmer spolvattnet med hjälp av diesel, utforskar Wall to Wall Group aktivt hållbara alternativ för utbyte. Dessutom kommer vi, för att öka transparensen och ansvarsskyldigheten, påbörja mätning och rapportering av vår årliga dieselkonsumtion.

Dessa initiativ understryker Wall to Wall Groups proaktiva ställningstagande för att skapa en grönare, mer hållbar framtid. Genom att införliva dessa åtgärder i vår hållbarhetsstrategi uppfyller vi inte bara kraven utan driver även positiv förändring inom vår bransch.

## ANSVARSFULL PRODUKTION

Det är viktigt för Wall to Wall Group att ta ansvar för sina produktioner. Till exempel använder sig våra dotterbolag primärt av strumpmetoden, SacPipe Connection System, vid relining. Metoden är kvalitetscertifierad enligt RISE CR 072 och kan reparera även hårt ansatta rörledning. Varje projekt inleds med rörinspektion med kamera. Därefter rengörs röret innan en strumpa av plast förs in i avloppsstammarna. Strumpan trycksätts tills den har formats efter röret. Efter härdning sätts grenförstärkare på plats, som kopplar ihop stammen med avloppsrören från exempelvis badrum och kök. Systemet skapar ett nytt, tätt rör inuti det gamla röret, helt utan skarvar.

## VATTEN OCH SANITET

Vatten är en begränsad resurs och vattenhantering kommer att bli allt viktigare eftersom den globala vattenbristen förväntas öka. Det kommer därför att bli viktigare i framtiden att minska vattenförbrukningen genom att återanvända samma vatten, cirkulera vatten, rena vatten och minska vattenavfall/läckage. Att skydda vattenrelaterade ekosystem kommer också att bli mycket viktigt. Det är värt att notera att Wall to Wall Groups kunder ännu inte anser det vara viktigt att fokusera på vattenförbrukning och inte heller våra konkurrenter.

Wall to Wall Groups uppgift är att ta ansvar för att bevara vattenresurser genom att effektivisera användningen av rent vatten för spolning av rör i fastigheter. Alla våra företag använder redan högtrycksvatten för att minimera vattenförbrukningen. Wall to Wall Group tar initiativ till innovativa projekt för att hitta alternativa vattenkällor till rent vatten för att spola rör. Wall to Wall Group är också en viktig partner för att motverka läckor av dricksvatten i kundernas fastigheter genom att renovera deras rör.

## REN ENERGI

En betydande del av de växthusgasutsläpp som genereras av människor är resultatet av hur vi utvinner, bearbetar och använder fossila energikällor. Med elektrifieringen av samhället förväntas energiförbrukningen, särskilt elektricitet, öka. Samtidigt ökar kraven på att energi ska vara hållbar, förnybar och tillförlitlig.

Wall to Wall Group erbjuder för närvarande sina kunder tjänster för att öka deras energieffektivitet och användning av hållbar energi genom geotermisk energi, luftkanalsförsegling och smart cirkulation av varmvatten. Medan Wall to Wall Group förfinar sina befintliga erbjudanden, söker man ständigt efter nya lösningar som gynnar Wall to Wall Groups kunder och deras omgivning.

Wall to Wall Groups geotermiska energilösning Gerox visar vägen genom att demonstrera hur toppmodern teknik kan optimera användningen av fjärrvärme och geotermisk värme. Kunden får lägre energikostnader och en lösning som kan värma och kyla fastigheter med hållbara metoder.

## MÄNNISKOR FÖRST

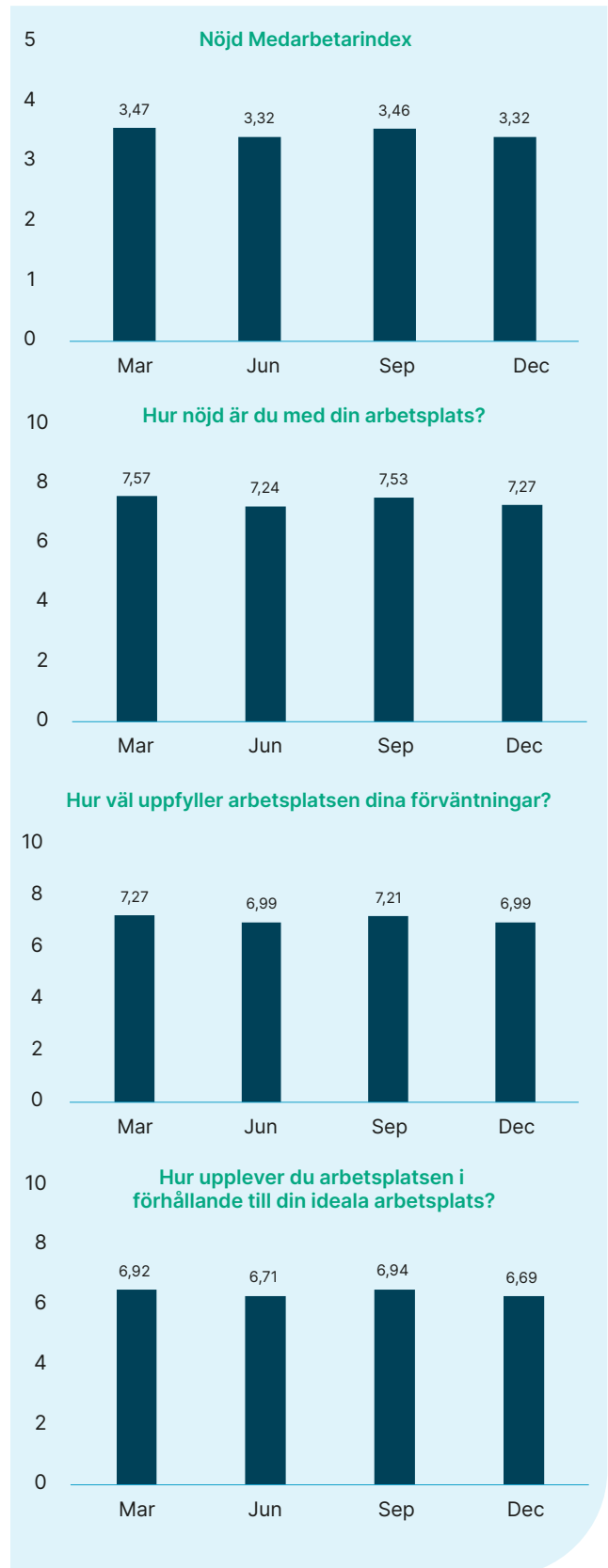
Samhällsansvar är en integrerad del av vår verksamhet på Wall to Wall Group. Vi strävar efter att vara ett föredöme inom branschen där aspekter som jämställdhet, säkerhet och ansvarsfulla kundrelationer är högt prioriterat på vår agenda.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljön på Wall to Wall Group kännetecknas av en trygg och främjande atmosfär som främjar tillväxt, välbefinnande och framgång för våra anställda. En bra arbetsmiljö förbättrar inte bara medarbetarnas tillfredsställelse utan bidrar även till ökad produktivitet och kreativitet.

Wall to Wall Group engagerar sig i att främja en positiv arbetsmiljö där alla anställda upplever arbetsglädje, en känsla av gemenskap och övergripande välbefinnande. Vi prioriterar att upprätthålla en arbetsmiljö som skyddar anställda från psykisk ohälsa och förebygger arbetsplatsolyckor. Vi främjar aktivt en säker arbetsplats med nolltolerans mot mobbning och trakasserier. Vår arbetskultur präglas av öppenhet, respekt och laganda, vilket skapar en professionell och personlig utvecklingsmiljö där medarbetare trivs. En robust arbetsmiljö är grundläggande för vårt åtagande som en attraktiv arbetsgivare.

Fyra gånger om året distribuerar vi en medarbetarenkät för att mäta Nöjd-Medarbetar-Index (NMI). Detta initiativ lanserades 2022 och integreras som en aktivitet inom vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Varannan medarbetarenkät följs upp av en workshop där chefer engagerar sig med sina team. Denna plattform ger en möjlighet att fördjupa sig i aktiva åtgärder och förbättringsförslag. Resultaten för år 2023 presenteras här, där NMI är en sammansättning av följande frågor.

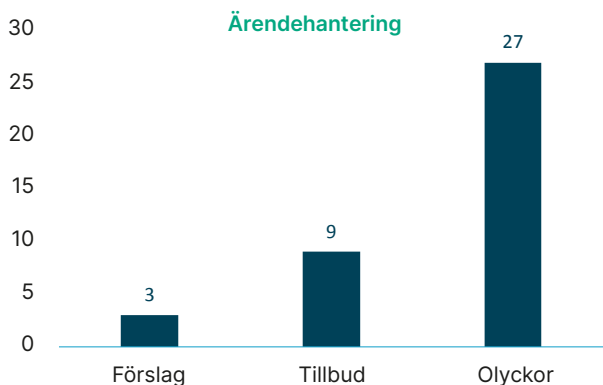


## SYSTEMATISK ARBETSMILJÖ

En säker och trivsam arbetsmiljö är en strategiskt viktig aspekt för koncernens utveckling och våra anställda. Arbetsgivaren har det yttersta ansvaret för arbetsmiljön, och det är vår plikt att systematiskt arbeta med arbetsmiljöfrågor och säkerställa anställdas trygghet. Vårt mål är att skapa en fysiskt och psykosocialt hälsosam arbetsplats som möjliggör för våra anställda att trivas och där risken för arbetsskador och ohälsa minskas. Arbetsmiljölagen, Arbetsmiljöförordningen och föreskrifter från Arbetsmiljöverket utgör grunden för vårt arbetsmiljöarbete.

Varje anställd har ansvar för arbetsmiljön, vilket innebär att de alla ska följa säkerhetsföreskrifter samt rapportera risker och brister i arbetsmiljön till sin närmaste chef. Våra chefer ansvarar för anställdas säkerhet och förväntas främja förståelse för nödvändiga säkerhetsåtgärder, ge tydliga instruktioner och säkerställa att dessa följs. Frågor om arbetsanpassning och rehabilitering betraktas som en integrerad och viktig del av våra insatser för att säkerställa en bra arbetsmiljö.

För att förbättra arbetsmiljön för våra anställda är vår ärendehantering ett avgörande verktyg för oss. För närvarande är nio företag inom koncernen anslutna till ett digitalt rapporterings-system, men alla företag rapporterar och följer upp ärenden. Anställda kan rapportera förslag (även kända som riskobservationer), händelser och olyckor. Olyckor kategoriseras baserat på om en skada har resulterat i frånvaro eller ej. Resultaten för år 2023 presenteras nedan, för de nio bolagen.



## FÖRETAGSHÄLSOVÅRD

I de fall där Wall to Wall Groups interna expertis inom vissa områden eller arbetsmiljöaktiviteter är otillräcklig, erkänner vi vikten av att engagera extern expertis för att stärka våra hållbarhetsinitiativ. Vår främsta partner, specialiserad på arbetsmiljö, är en pålitlig samarbetspartner när det gäller att främja hälsa och välbefinnande för vår arbetskraft. Vår partner tillför specialkunskaper inom arbetsmiljöområdet och erbjuder olika tjänster utförda av specialister, inklusive arbetsmiljöingenjörer och ergonomer som kan genomföra tekniska mätningar och specifika analyser.

## JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Wall to Wall Group strävar efter att vara en arbetsplats med jämställdhet där kvinnor och män har samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter till professionell utveckling. Vi värdesätter och belönar kompetens och prestation, oavsett kön. Diskriminering tolereras inte och vi accepterar inte att vårt företag kopplas samman med någon form av trakasserier. Vi betonar lika rättigheter och skyldigheter för alla, oavsett etnicitet, kön, könsidentitet eller uttryck, religion eller annan tro, sexuell läggning, ålder eller funktionshinder.

Vi betraktar mångfald som en berikande tillgång för vår koncern. Genom att uppleva och förstå varandras skillnader kan vi arbeta tillsammans för att skapa en trevlig intern arbetsmiljö och utveckla starka externa relationer.

Vi är fast beslutna att främja en kultur där alla, oavsett bakgrund, känner sig inkluderade och respekterade. Vi strävar efter att vara en arbetsplats där skillnader inte bara accepteras utan också lyfts och där varje anställds unika bidrag uppskattas. Vårt åtagande för jämställdhet och mångfald sträcker sig till alla nivåer inom vår koncern. Vi är engagerade i regelbunden utvärdering och förbättring av våra metoder för att säkerställa att vi förblir en föredömlig arbetsplats, där alla trivs och kan blomstra.

## GOD UTBILDNING

Kontinuerlig utbildning är nyckeln till en framgångsrik företagsverksamhet. Utbildning är också viktig för att behålla anställda och entreprenörer. På Wall to Wall Group är kontinuerlig utbildning central för verksamheten och avgörande för att säkerställa utvecklingen och tillväxten av Wall to Wall Group och personalen. Därför prioriterar vi utbildning för anställda och kunder – det är hörnstenen i att bibehålla vår position som marknadsledare i Norden.

Utbildning av personal, kunder och leverantörer säkerställer också en säker arbetsplats utan olyckor och incidenter samt en god arbetsmiljö. När Wall to Wall Group växer och nya företag fortsätter att ansluta sig till koncernen har Wall to Wall Group varit tvungna att hitta en systematisk metod för att säkerställa rätt nivå av utbildning. Därför har Wall to Wall Group sin egen Akademi, som kvalitetssäkrar allt som är relevant för vår personal.

## AKADEMIN

Akademien på Wall to Wall Group erbjuder två typer av utbildning. Först de obligatoriska utbildningarna som krävs för att uppfylla kraven i relevant lagstiftning och säkerställa att Wall to Wall Group följer alla regler. För oss handlar det inte bara om att följa lagar – det handlar om att sträva efter att vara en branschledare och säkerställa att våra anställda inte bara uppfyller sina plikter, utan också trivs och är fullt rustade att överträffa förväntningarna.

Wall to Wall Group fokuserar också på att skapa tydliga karriärvägar för våra anställda. Genom att erbjuda relevant utbildning som utvecklar personalen banar vi väg för nya möjligheter inom organisationen. Vi är starkt övertygade om att en individ som investerar i sin egen professionella utveckling inte bara gynnar sig själv personligen, utan stärker hela teamet.

Vårt åtagande för utbildning sträcker sig bortom minimikraven och vi erbjuder utbildning som vi vet kommer att stärka Wall to Wall Groups anställdas kompetenser, vilket möjliggör ännu mer framstående prestationer i deras roller. Genom att tydligt definiera karriärvägar ger vi våra anställda möjligheten att planera och strukturera sin egen professionella tillväxt inom Wall to Wall Group. Vi är övertygade om att när anställda ges möjlighet att utvecklas och lära sig nya färdigheter blir inte bara arbetet effektivare utan också mer engagerande och meningsfullt. För Wall to Wall Group är detta inte bara en investering; det är en absolut nödvändighet för att driva koncernen mot en framgångsrik framtid. Wall to Wall Group strävar inte bara efter att följa branschstandarder - vi strävar efter att sätta dem.

## KUNDER OCH SAMHÄLLEN

Wall to Wall Groups slutkunder består av fastighetsägare, främst förvaltare av kommersiella bostäder och icke-bostadslokaler, allmännyttiga bostadsbolag och bostadsrättsföreningar.

Att främja nära och meningsfulla relationer med våra kunder är en central del av vårt åtagande för hållbarhet. Genom att hålla oss lyhörda för deras behov och förväntningar strävar vi efter att belysa hur våra tjänster stödjer deras resa mot miljömässigt ansvarsfull fastighetsförvaltning. Vi arbetar aktivt med feedback från kunder, med dedikerade efterförsäljningsteam som säkerställer optimala förutsättningar för kundnöjdhet. År 2023 nådde vår Nöjd-Kund-Index (NKI) en nivå på 83% och mätningar kommer fortlöpa, så att vi kan ta del av våra kunders synpunkter.

Wall to Wall Group är i uppstarten att engagera oss i relevanta samhällsengagemang. De kommande åren är vårt mål att identifiera initiativ där vår koncern kan göra en varaktig och positiv påverkan. Dessutom, som ansvarstagande företagsmedborgare, kommunicerar vi öppet med lokala samhällen och grannar för att hantera eventuella negativa påverkningar av våra operationer på deras vardagsliv.

### ANSVARSFULLA AFFÄRER

På Wall to Wall Group strävar vi efter att ha en öppen och transparent arbetsplats, där vi tror att starka styrningsprinciper utgör grunden för värden som öppenhet, ansvars- skyldighet och etiskt ledarskap, vilket skapar en robust grund för långsiktig affärsverksamhet.

### FÖRETAGSETIK OCH EFTERLEVNAD

Det är viktigt att omvärlden kan lita på Wall to Wall Groups professionalitet och integritet. Därför behöver Wall to Wall Group vara professionella i agerandet gentemot medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Wall to Wall Group behöver förtjäna deras förtroende. Wall to Wall Groups agerande är ett resultat av värderingar och normer. Wall to Wall Group känner efter vad som är rätt och agerar i enlighet med det.

Vår Uppförandekod ska bidra till att göra det tydligare och enklare att arbeta mot gemensamma mål och en gemensam kultur – både i relationen med kunder och i det interna samarbetet. Vi uppmanar alla anställda att betrakta den som en vägledande ram för det operativa arbetet, men vi bjuder också in våra kunder och leverantörer att bekanta sig med den. Utforska vår Uppförandekod, tillgänglig på vår webbplats.

### GÅVOR OCH REPRESENTATION

Att utbyta gåvor och andra förmåner mellan kunder och leverantörer är en praxis som, om felaktigt hanterad, kan resultera i allvarliga rättsliga konsekvenser. Vi betonar att det är avgörande att agera med försiktighet och måttfullhet både när vi ger och tar emot gåvor. Detsamma gäller när vi arrangerar kundevenemang eller andra aktiviteter. Att överdrivet generöst erbjuda presenter och arrangemang kan tolkas som muta och bestickning, två allvarliga brott som belastas med höga straffsatser.

Vi vill understryka att muta och bestickning är kategoriserade som allvarliga brott och vi följer en nolltoleranspolicy gentemot dessa överträdelser. Vi engagerar oss i att följa strikta etiska riktlinjer och lagar för att säkerställa en rättvis och ansvarsfull affärspraxis.

Denna medvetenhet är central för att bygga och upprätthålla förtroendet hos våra kunder, leverantörer och samhället i stort. Vi uppmanar alla inom vår organisation att vara särskilt vaksamma och agera i enlighet med våra höga etiska standarder när det gäller gåvor och representation. Genom att upprätthålla en sund och ansvarsfull inställning på dessa områden stärker vi inte bara vårt rykte som pålitlig partner, utan bidrar även till att upprätthålla en sund affärskultur.

### IT- OCH INFORMATIONSSÄKERHET

Informationssäkerhet är en integrerad del av våra affärsaktiviteter och bidrar till att skapa värde för kunder, ägare och andra intressenter. För Wall to Wall Group innebär informations- säkerhet att informationen är tillgänglig när den behövs, korrekt, riktig och komplett. Det innebär också att information endast är tillgänglig för behöriga personer. Hanteringen av information är spårbar. Med andra ord är det möjligt att fastställa vem som har fått informationen, vilka förändringar som har gjorts och vem som har gjort dessa förändringar. Vår policy för informationssäkerhet och dataskydd (2023-06-07) är till hjälp för att säkerställa att koncernen följer tillämpliga lagar och regler och att dess värderingar och önskade sätt att bedriva verksamhet kommuniceras och följs genom hela koncernen.

### EKONOMISKT ANSVAR

Sedan den 23 oktober 2023 är Wall to Wall Groups A-aktie noterad på Nasdaq Stockholm.

Koncernövergripande riktlinjer för internkontroll finns på plats för att klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering och följer Nasdaqs Internal Control Guidelines.

Alla finansiella transaktioner måste registreras i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och följa tillämpliga lagar, förordningar och standarder. Redovisningen måste tydligt och icke vilseledande visa naturen av alla transaktioner. Vår externa finansiella rapportering måste vara tillförlitlig och komplett.

### LEVERANTÖRER OCH INKÖP

Inköp för Wall to Wall Group ska alltid genomföras ansvarsfullt för att säkerställa pålitliga och långsiktiga affärsrelationer. Vi förväntar oss att våra leverantörer lever upp till nationella lagar och regelverk samt respekterar internationella konventioner.

Vi har ett riskbaserat synsätt och ställer krav ur ett hållbarhets- perspektiv på våra leverantörer, inköpta tjänster och produkter. Krav ställs bland annat genom leverantörsbedömningar och kontinuerliga besök hos våra leverantörer. Vi ska ha en tydligt kommunicerad inköpsprocess och vi samarbetar aktivt med våra leverantörer för att nå förbättringar. Vi ska alltid ha skriftliga avtal och följa upp ställda krav samt agera vid avvikelser. På relevanta produkter kan vi vid behov genomföra egna oberoende kvalitetstester.

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

I linje med vårt åtagande för hållbara affärsprinciper lägger Wall to Wall Group stor vikt vid att upprätthålla mänskliga rättigheter inom vår verksamhet. Vi inser att respekt för och främjande av mänskliga rättigheter inte bara är en moralisk nödvändighet utan en grundläggande aspekt av ansvarsfullt företagsmedborgarskap. Vår strategi för mänskliga rättigheter omfattar en ram som är i linje med internationella standarder. Vi engagerar oss aktivt i processer för uppföljning för att identifiera, förebygga och mildra eventuella negativa påverkningar på mänskliga rättigheter genom hela vår värdekedja. Genom att integrera överväganden om mänskliga rättigheter i våra beslutsprocesser, policys och praxis strävar vi efter att skapa en positiv och långvarig påverkan på livet för våra anställda, intressenter och de samhällen där vi verkar. Wall to Wall Group förblir engagerat i att främja en kultur som hyllar mångfald, lika värde och värdighet för varje individ, vilket förstärker vårt engagemang för en hållbar och etisk framtid.

Inom Wall to Wall Group återspeglar vårt åtagande för arbetsmiljö och säkerhet vår dedikation till hållbarhet. Vår minimistandard kräver strikt efterlevnad av gällande lagstiftning, interna policys, procedurer och instruktioner inom vår ram för arbetsmiljö och säkerhet. Med fyra kollektivavtal och olika samarbetsforum, inklusive fackliga partnerskap och skyddskommitté, främjar vi en kultur av engagemang med våra anställda. För närvarande har vi sex skyddsombud inom vår organisation. Vår HR-avdelning håller sig proaktivt informerad om uppdateringar i lagstiftningen om arbetsmiljö och säkerhet, vilket säkerställer att vår interna styrning smidigt överensstämmer med det ständigt föränderliga området. Detta åtagande skyddar inte bara vår arbetskraft utan understryker också vår dedikation till hållbara och ansvarsfulla affärspraxis.

## ANTI-KORRUPTION OCH MUTOR

På Wall to Wall Group strävar vi efter att ha en öppen och transparent arbetsplats där oegentligheter inte förekommer. Det är därför viktigt för oss att det finns tydlig information om hur man kan rapportera konfidentiellt och säkert. Vid misstanke om pågående eller tidigare oegentligheter måste resurser vara tillgängliga för att avslöja dem. Genom att göra det enkelt att rapportera arbetar vi tillsammans för att främja förtroendet hos anställda, kunder och allmänheten gentemot oss. Wall to Wall Group använder en digital tjänst för inrapportering via vår hemsida.

Wall to Wall Group är tacksam över att notera att det inte har rapporterats några fall av visseblåsning under 2023. Detta uppmuntrar oss att upprätthålla en miljö där öppen kommunikation värderas.

## DATASKYDD OCH INTEGRITET

Varje företag inom Wall to Wall Group är en personuppgiftsansvarig och ansvarar för sin egen behandling av personuppgifter. Wall to Wall Group har utarbetat en integritetspolicy som gäller för moderbolaget och som ger vägledning och bör betraktas som de grundläggande kraven för alla dotterbolag. Vissa

dotterbolag kan vara mer involverade i behandling av data än Wall to Wall Group och kan behandla en annan typ av data, vilket innebär att de behöver en annan och/eller mer omfattande policy.

Wall to Wall Group arbetar i enlighet med principen om dataminimering och samlar därför endast in personuppgifter som är nödvändiga för att driva sin verksamhet eller uppfylla lagkrav. Syftet med att behandla personuppgifter måste vara definierat i varje enskilt fall. Personuppgifter får inte behandlas utan ett tydligt angivet syfte. I varje enskilt fall definierar Wall to Wall Group den lagliga grunden för databehandling. Personuppgifter behandlas endast eller lagras så länge det finns ett legitimt syfte med det, eller om det exempelvis finns lagkrav på att lagra sådana data.

Personuppgifter kan överföras till personuppgiftsbiträden, som agerar som underleverantörer åt oss. Lämpliga avtal upprättas och vi strävar efter att säkerställa att data inte överförs till länder utanför EU eller EES.

Vår policy för informationssäkerhet och dataskydd (2023-06-07) är till hjälp för att säkerställa att koncernen följer tillämpliga lagar och regler och att dess värderingar och önskade sätt att bedriva verksamhet kommuniceras och följs genom hela koncernen.

## URBANA INNOVATIONER

Det är viktigt att arbeta för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, en produktiv sysselsättning samt goda arbetsförhållanden för alla.

Som marknadsledare måste Wall to Wall Group fortsätta att bedriva innovationsprojekt för att hitta nya möjligheter och lösningar. För att vara framgångsrika behöver vi stödja de globala utvecklingsmålen och skapa ekonomisk tillväxt för kunder och för Wall to Wall Group som koncern. Resurserna allokeras och används för att skapa en kultur där Wall to Wall Group främjar en innovativ arbetsmiljö som möjliggör utveckling av nya innovationer som kan kommersialiseras och bli lönsamma på ett strukturerat, metodiskt sätt med etablerade processer och förfaranden.

Att utveckla bra idéer är en del av Wall to Wall Groups DNA och många av de förvärvade entreprenörerna är innovativa och drivs av företagsamhet. Det är avgörande för Wall to Wall Group att fortsätta prioritera en innovativ miljö för att behålla dessa viktiga medarbetare samt attrahera nya.

Hållbar stadsutveckling inkluderar hållbar konstruktion och planering av bostäder, infrastruktur, offentliga platser, transport, återvinningstjänster och säkrare hantering av kemikalier. Innovativ stadsplanering krävs för att göra städer säkra och hållbara för framtiden. Wall to Wall Group bidrar till hållbara städer och samhällen genom att förlänga livslängden på fastigheters avloppssystem för våra kunder genom relining av rör i stället för att ersätta dem, vilket oftast innebär mycket mer omfattande ingrepp vid fastigheten.

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Wall To Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 11-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**

Auktoriserad revisor



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## **BOLAGSSTYRNING 2023**

Wall to Wall Group AB noterades på Nasdaq Stockholm den 24 juni 2021 under namnet tbd30 i det särskilda SPAC-segmentet. Efter genomfört förvärv av Spolargruppen Sverige AB avnoterades bolaget från denna lista och noterades på Nasdaq First North Growth Market den 29 april 2022. Bolaget som bytte namn till Wall to Wall Group den 22 december 2023, noterades återigen på Nasdaq Stockholm den 23 oktober 2023.

Denna bolagsstyrningsrapport antogs av styrelsen den 15 februari 2024. Den har tagits fram i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, som bolaget tillämpar, samt granskats av bolagets revisorer. Den presenterar en översikt av bolagets modell för styrning och inkluderar styrelsens beskrivning av systemet för intern kontroll samt riskhantering avseende finansiell rapportering.

## **BOLAGSSTÄMMA**

Årsstämman är företagets högsta beslutande organ där ägarna utövar sitt inflytande. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för samtliga av sina aktier. Samtliga aktier utgör en röst vid stämman.

Årsstämman 2023 hölls den 26 april 2023 och ägde rum i Stockholm. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman lämnades ett bemyndigande till styrelsen att under perioden till fram till årsstämman 2024, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller emission av konvertibler som kan konverteras till aktier av serie A och/eller emission av teckningsoptioner som berättigar till teckning av aktier av serie A.

Vid extra bolagsstämma som hölls den 3 oktober 2023 lämnades ett kompletterande bemyndigande till styrelsen att under perioden till fram till årsstämman 2024 använda det vid årsstämman givna bemyndigandet att även emittera aktier i serie A i samband med återköp av teckningsoptioner av serie 2021:2 och/ eller 2021:3.

Vid extra bolagsstämma 22 december 2023 lämnades ett bemyndigande till styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att Bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget. Vid denna stämma beslöts även att ändra Bolagets företagsnamn till Wall to Wall Group AB.

## KALENDERÅR 2023

Från och med 1 januari 2023 är bolagets räkenskapsår på kalenderbasis.

## VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av representanter för fyra av de största aktieägarna baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB samt styrelsens ordförande. Det är styrelsens ordförande som sammankallar det första mötet för valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska den ledamot som tillsatts av den till röstetalet störste aktieägaren utses, förutsatt att ledamoten inte är ledamot i styrelsen Om en eller flera aktieägare som utsetts till ledamöter i valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman upphör att tillhöra de fyra till röstetalet största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommer till de fyra till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse ersättare till de avgående ledamöterna. Med anledning av detta ersattes Hjalmar Ek (utsedd av Lannebo Fonder) av Håkan Roos den 9 november 2023. Valberedningen ska uppfylla de krav på sammansättning som uppställs i koden. Valberedningen ska i sitt arbete tillvarata samtliga aktieägares intressen.

## STYRELSE

Wall to Wall Group:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter. Styrelsen ska väljas av årsstämman för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten valdes. Årsstämman den 26 april 2023 beslutade omval av samtliga ledamöter, varmed styrelsen ska bestå av Anders Böös, Ulrika Hagdahl, Anders Lönnqvist, Lars Wedenborn samt Ingrid Åkesson Bonde som ordförande.

	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Medlem av ersättningsutskott	Medlem av revisionsutskott
Ingrid Bonde	Ja	Ja	Ja	Ja
Ulrika Hagdahl	Ja	Ja	Ja	Ja
Lars Wedenborn	Ja	Ja	Ja	Ja
Anders Böös	Ja	Ja	Ja	Ja
Anders Lönnqvist	Ja	Nej	Nej	Nej

Vid räkenskapsårets utgång bestod styrelsen av två kvinnor och tre män. Samtliga av ledamöterna var oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare (enligt definitionen i punkt 4.4 i Svensk kod för bolagsstyrning) och fyra av ledamöterna i förhållande till bolaget. För mer information om styrelseledamöterna se beskrivningen på bolagets hemsida.

Bolagets styrelse har antagit en policy om mångfald och utvärdering av lämplighet som gäller för styrelsen. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter med kompletterande erfarenheter och kompetenser som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. För information om ersättning till styrelsen, se Moderbolaget not 3 i årsredovisningen.

I samband med ordinarie årsstämma utsågs valberedningen och bestod av följande ledamöter (med de största aktieägarna inom parentes);

- Ulf Strömsten, valberedningens ordförande (Servisen Investment Management AB samt ABG Kronlund AB)
- Anna Strömberg (Carnegie fonder)
- Hjalmar Ek (Lannebo Fonder) ersattes den 9 november 2023 av Håkan Roos (RoosGruppen)
- Ingrid Bonde (styrelseordförande i bolaget)

Valberedningens huvudsakliga arbete har varit att utvärdera och utarbeta förslag vad gäller styrelsens sammansättning och ersättning samt rekommendation beträffande och ersättning till bolagets revisor. För att hjälpa valberedningen genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsen och dess arbete.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara aktieägarnas och bolagets intressen. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen fastställer bland annat bolagets strategi och affärsplan samt säkerställer god intern kontroll och riskhantering. Styrelsen följer en årlig plan för sitt arbete.

## STYRELSESAMMANTRÄDEN 2023

Under året har sammanlagt 19 styrelsesammanträden hållits. Samtliga styrelseledamöter har närvarat vid dessa möten. VD och CFO har deltagit på styrelsens sammanträden, och CFO har även fungerat som styrelsens sekreterare.

## STYRELSENS UTSKOTT

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet är ett rådgivande och beredande utskott för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i styrelsen. Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen samt effektiviteten i intern kontroll. Utskottet diskuterar även värderingsfrågor och andra bedömningar i boksluten.

Antalet ledamöter i Revisionsutskottet ska uppgå till minst två ledamöter som årligen utses av styrelsen. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Styrelsen beslutade i samband med ordinarie årsstämma att samtliga styrelsemedlemmar förutom Anders Lönnqvist såsom VD i bolaget tills vidare ingår i Revisionsutskottet, samt att fram till 15 juni 2023 utse Ulrika Hagdahl till utskottets ordförande och därefter fram tills kommande årsstämma att utse Anders Böös till utskottets ordförande.

Utskottet har under 2023 haft fyra möten och samtliga ledamöter har närvarat vid dessa möten.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet är ett beredande utskott vars huvudsakliga uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor avseende ersättningspolicy, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer.

Antalet ledamöter i Ersättningsutskottet ska vara minst två som årligen utses av styrelsen. Ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolagets ledning. Styrelsen beslutade i samband med ordinarie årsstämma att samtliga styrelsemedlemmar, förutom Anders Lönnqvist såsom VD i bolaget, tills vidare ingår i utskottet, samt att utse Ingrid Bonde till utskottets ordförande.

Utskottet har under 2023 ej haft några formella möten då bolaget har varit noterat på Nasdaq First North Growth Market och har därmed ej verkat under den Svenska Bolagskoden.

### VD och ledning

Anders Lönnqvist har varit verkställande direktör för bolaget under 2023. Joachim Welin är verkställande direktör för bolaget sedan den 1 januari 2024.

VD utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och ansvarig för att presentera förslag vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolaget. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling. VD:s arbete utvärderas fortlöpande av styrelsen.

I VD:s huvudsakliga uppgifter ingår bland annat att:

- Ansvara för finansiell rapportering genom att tillse att bokföringen inom bolaget fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.
- Tillse att styrelsens beslut blir genomförda samt kontinuerligt hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets och koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning.

## STYRNINGSMODELL

Styrelsen har antagit styrande dokument som klargör ansvarsfördelningen såsom arbetsordningar för styrelsen, vd, utskottsarbetet, attestordning etc. Styrelsen har utöver detta antagit ett antal riktlinjer för att säkerställa god bolagsstyrning. Dessa inkluderar, utan att vara uteslutande; etiska riktlinjer, riktlinjer för krishantering, finansmanual, informationspolicy, informationssäkerhetspolicy, investeringspolicy, it-policy, policy för närstående transaktioner samt riktlinjer för riskhantering.

Systemen för intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering är utformade för att uppnå rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Den interna kontrollprocessen i bolaget följer en definierad process i tre steg; riskidentifiering, internkontroll, självutvärdering och rapportering. Riskidentifieringen sker enligt kategorierna strategiska risker, operationella risker, compliance-risker samt finansiella risker. Respektive risk bedöms sedan efter dess påverkan, sannolikhet samt effektiviteten i riskkontrollen. Aktiviteter för internkontroll utformas därefter för att uppnå en effektiv riskhantering. Organisationen utför därefter självutvärdering som sammanställs av CFO och presenteras årligen till Revisionsutskottet och styrelsen.

### Revisor

Vid årsstämma den 26 april 2023 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB representerade av Nicklas Kullberg, till revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och att arvode till revisorn ska utgå med belopp enligt godkänd räkning.

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Wall to Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 25–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**  
Auktoriserad revisor

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Utveckling under 2023

Som en följd av att koncernen bildades den 28 april 2022 omfattar 1 januari - 31 december 2023 första hela räkenskapsåret och jämförelsetalen omfattar 28 april – 31 december 2022 för koncernen.

Moderbolaget Wall to Wall Group AB förändrade sitt räkenskapsår i samband med förvärvet av Spolargruppen från det tidigare brutna räkenskapsåret 1 augusti – 31 juli till kalenderår under 2022. Detta i syfte att linjera räkenskapsår mellan moderbolag och dotterbolag i koncernen. Detta innebär att jämförelseperioden för moderbolagets resultaträkning i denna rapport omfattar 1 augusti 2021 – 31 december 2022 och för balansräkning den 31 december 2022.

Under 2023 har Wall to Wall Group fortsatt att utvecklas i högt tempo. Vi har fortsatt genomföra förvärv i linje med vår uttalade tillväxtambition. Under året har vi totalt genomfört fyra förvärv varav tre i Finland. I Finland har vi nu nått en marknadsledande position och därmed skapar vi en möjlighet till en förbättrad prisbild samt att vi nu kan attrahera större fastighetsägare, vilka önskar en högkvalitativ partner för sitt långsiktiga fastighetsunderhåll.

Därutöver är vi sedan den 15:e oktober noterat på NASDAQ Stockholm Main market, vilket är en viktig milstolpe för bolaget. Under året har vi även fortsatt att förstärka vårt hållbarhetsarbete där vi sedan årsskiftet har en ny hållbarhetschef.

## Förväntad framtida utveckling

Den marknad som Wall to Wall Group verkar på visar god tillväxt men är samtidigt fragmenterad vilket innebär möjligheter att fortsatt växa såväl organiskt som genom förvärv. Härutöver finns förutsättningar att vidareutveckla verksamheten genom aktiv affärsutveckling inom närliggande områden där fastighetsägaren och aktiviteter inne i byggnader står i fokus. Koncernens positionering är attraktiv och bedöms ha goda förutsättningar att över tid generera betydande kassaflöden varav en del löpande ska utskiftas till aktieägarna. Härutöver bedöms förutsättningarna för fortsatt tillväxt genom förvärv vara goda.

## FINANSIELL UTVECKLING FÖR KONCERNEN

### Rörelsens intäkter

Rörelsens intäkter uppgick under perioden till 956,1 (426,2) Mkr och består huvudsakligen av intäkter från rörintfodring, kanaltätning och geoenergi uppgående till 712,4 (288,9) Mkr och rörspolning uppgående till 243,6 (137,3) Mkr.

### Rörelseresultat

Justerad EBITDA uppgick till 112,0 (65,8) Mkr, motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 11,7 (15,4) %. Resultatet före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA) uppgick till 107,4 (38,5) Mkr, motsvarande en EBITDA-marginal om 11,2 (9,0) %. Justerad EBITA uppgick till 58,3 (39,2) Mkr, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 6,1 (9,2) %. Jämförelsestörande poster består främst av transaktionskostnader, omvärdering villkorade tilläggsköpeskillningar, omstruktureringskostnader samt kostnader relaterat till listbyte och namnbyte, se tabell nedan.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 41,8 (4,2) Mkr motsvarande en rörelsemarginal om 4,4 (1,0) %.

	2023-12-31	
	Akkumulerat	Akkumulerat
	EBITDA	EBITA
Rörelseresultat	107,4	53,7
<i>Jämförelsestörande poster</i>		
Transaktionskostnader	7,4	7,4
Omstruktureringskostnader	7,8	7,8
Kostnader relaterade till listbyte och namnbyte	7,5	7,5
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillningar	-18,1	-18,1
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>112,0</b>	<b>58,3</b>

	2022-12-31	
	Akkumulerat	Akkumulerat
	EBITDA	EBITA
Rörelseresultat	38,5	11,9
<i>Jämförelsestörande poster</i>		
Transaktionskostnader	27,2	27,2
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>65,8</b>	<b>39,2</b>

### Finansiella poster

Finansiella poster, netto, uppgick till -14,3 (-5,0) Mkr. Periodens finansiella kostnader uppgick till -20,6 (-9,0) Mkr och avser främst räntekostnader. De finansiella intäkterna uppgick till 6,3 (4,0) Mkr och avser även omvärdering av teckningsoptioner.

### Skatt

Periodens skatt uppgick till -10,3 (-4,9) Mkr, varav -14,4 (-2,7) Mkr avser aktuell skatt och 4,1 (-2,2) Mkr avser uppskjuten skatt. Skattesatsen har påverkats av omvärderingar av teckningsoptioner och av villkorade tilläggsköpeskillningar samt andra ej avdragsgilla kostnader.

### Årets resultat

Periodens resultat uppgick till 17,2 (-5,8) Mkr. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,26 (-0,43) kr.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 50,7 (6,0) Mkr.

Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 70,7 (26,0) Mkr och förändringar i rörelsekapital uppgick till -20,0 (-20,0) Mkr. Ökande varulager och pågående arbeten, kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar påverkade kassaflödet med -32,9 (1,3) Mkr. Ökande leverantörsskulder påverkade kassaflödet med 0,5 (-15,2) Mkr samt ökade övriga kortfristiga rörelseskulder påverkade kassaflödet med 12,5 (-6,3) Mkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -114,4 (-545,0) Mkr, bestående i huvudsak av förvärv av dotterföretag om -104,1 (-523,8) Mkr, investeringar i materiella tillgångar och immateriella tillgångar om -13,5 (-21,3) Mkr samt avyttring av materiella och finansiella tillgångar om 3,4 (1,1) Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -108,9 (-20,6) Mkr och är främst relaterat till amortering av leasingkuld och lån om -145,1 (-48,1) Mkr. Under perioden har det tagits upp lån om 49,7 (36,3) Mkr. Periodens rapporterade kassaflöde uppgick till -172,6 (-559,7) Mkr.

### Eget kapital

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 1 071,6 (1 036,6 per 31 december 2022) Mkr. För detaljerad information om inlösenförfaranden, emissioner, och andra händelser med påverkan på eget kapital, se not 10 för moderbolaget.

### Finansiell ställning

Nettoskulden uppgick vid periodens utgång till 135,8 (-8,9 per 31 december 2022) Mkr. Vid periodens utgång fanns en outnyttjad checkräkningskredit om 10,0 (8,5 per 31 december 2022) Mkr. Därutöver finns ett outnyttjat kreditutrymme om 216,5 Mkr inom ramen för existerande bankfacilitet.

Minskade likvida medel är primärt hänförligt till amortering genomfört under tredje kvartalet. Leasingkulden ökar bland annat till följd av genomförda rörelseförvärv samt nyförvärvade leasingtillgångar främst kopplade till fordon.

Nettoskuld Mkr	31 december 2023	31 december 2022
Upplåning	157,1	211,2
Leasingkulder	84,9	58,8
Likvida medel	-106,1	-278,9
<b>Nettoskuld</b>	<b>135,8</b>	<b>-8,9</b>

Rörelsekapital Mkr	31 december 2023	31 december 2022
Varulager	17,7	8,7
Kundfordringar	151,0	115,8
Övriga fordringar	42,4	33,8
Leverantörsskulder	-47,9	-44,8
Övriga skulder	-112,0	-90,3
<b>Netto rörelsekapital</b>	<b>51,2</b>	<b>23,3</b>

### Företagsförvärv

Under året har koncernen förvärvat verksamheterna Suomen Sukittajat Oy, Dansk Ventilationsforing ApS, RPL Talotekniikka Oy, Repipe Norrköping AB och Reliner Oy. Förvärven har etablerat koncernen i Finland och förstärkt positionen inom rörfodring på den svenska, danska och den finska marknaden. Se vidare not 27 för koncernen.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Wall to Wall Group är exponerat för ett antal riskfaktorer i koncernens verksamhet. Dessa risker kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning och kan kontrolleras i varierande grad. Den verkställande direktören ansvarar för att säkerställa en lämplig riskhantering i enlighet med instruktioner och riktlinjer från styrelsen och revisionsutskottet. Koncernen bedömer risken och implementerar övervakning och kontroller för de risker som har störst påverkan. Vid en bedömning av påverkan beaktas både sannolikheten för att risken inträffar och eventuella konsekvenser, samt hur effektiva interna kontroller och andra åtgärder är.

Risker delas in i fyra kategorier: Strategiska risker, operativa risker, compliancerisker och finansiella risker. Strategiska risker omfattar risker kopplat till bolagets strategi och påverkan från externa faktorer, Operativa risker omfattar risker hänförliga till bolagets drift. Compliancerisker omfattar risker kopplade till regelbrottsrisker, och Finansiella risker omfattar specifikt valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, refinansieringsrisk och likviditetsrisk. Finansiella risker beskrivs i not 14 i årsredovisningen.

### Medarbetare

Antal anställda (mätt som FTE) uppgick vid periodens slut till 544 (384). Medelantalet anställda (mätt som FTE) för perioden 1 januari till 31 december 2023 uppgick till 490 (331), varav 4 (4) i moderbolaget. Se vidare not 6 för koncernen.

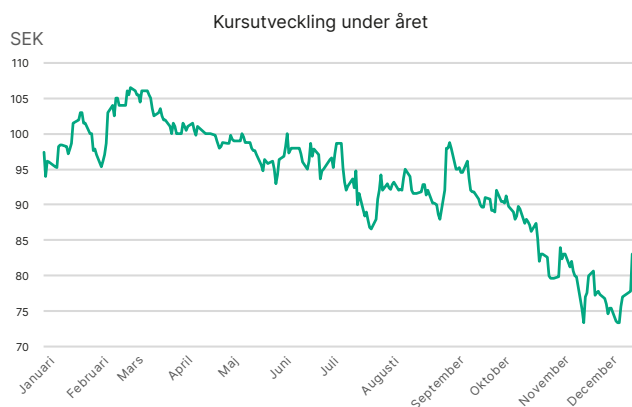
### Aktiedata

Antalet A aktier uppgick per 31 december 2023 till 11 817 291 (11 348 394), antal B aktier till 2 000 000 (2 000 000) och aktiekapitalet uppgick till 3,5 (3,4) Mkr. Under 2023 har det utgivits nya A aktier i samband med förvärvet av tillgångarna i Suomen Sukittajat OY och även efter att erbjudandet om återköp av teckningsoptioner med betalning genom nyutgivna aktier som aviserades den 13 september 2023 fullgjordes. Styrelsen har beslutat med stöd av bemyndigande från den extra bolagsstämman den 22 december 2023 om återköp av egna aktier.

Såväl A som B aktier har 1 rösträtt. De 10 största ägarna representerade tillsammans 56,5 (61,7) % av totalt aktiekapital vid årets utgång. Vid årsbokslutet 31 december 2023 hade bolaget 875 aktieägare

### Aktieägare

AGB Kronolund	1 352 619	9,8%
Servisen Investment Management	1 352 105	9,8%
Carnegie Fonder	1 250 000	9,1%
RoosGruppen	851 270	6,2%
Swedbank Robur	710 441	5,1%
Tjärnvall Holding	698 389	5,1%
Familjen Nordström	586 601	4,3%
Masonly AB	376 241	2,7%
Nordnet Pensionsförsäkring	321 035	2,3%
Suomen Sukittajat Oy	295 949	2,1%
Övriga aktieägare	6 022 641	43,5%
<b>Total</b>	<b>13 817 291</b>	<b>100,0%</b>



	2023-12-31	2022-12-31
Antal A-aktier	11 817 291	11 348 394
Antal B-aktier	2 000 000	2 000 000
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>13 817 291</b>	<b>13 348 394</b>
Totalt omräknat antal teckningsoptioner <sup>1</sup>	1 703 651	3 125 814
Varav innehas av Wall to Wall Group AB	271 634	286 636
Totalt utestående antal omräknade teckningsoptioner	1 432 017	2 829 178
Maximal nettoutspädning	10,4%	21,3%

1) Alla teckningsoptioner omräknade till lika rätt till en underliggande aktie. Noterade teckningsoptioner av serie TO1A och serie TO2A har rätt till ¼ underliggande aktie, det vill säga det krävs 4 teckningsoptioner för att teckna 1 aktie till kurs 115 SEK.

### Transaktioner med närstående

Se not 29 för koncernen och not 9 för moderbolaget.

### Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för tbd30 AB (nuvarande Wall to Wall Group) antogs av extra bolagsstämma den 30 april 2021. Tbd30 var tidigare ett så kallat Special Purpose Company och noterades den 24 juni 2021 på Nasdaq Stockholm inom segmentet för förvärvsbolag med affärsidé att identifiera, utvärdera och genomföra ett förvärv av ett onoterat bolag. Efter genomfört förvärv av Spolargruppen under våren 2022, avnoterades tbd30 från denna lista och noterades på Nasdaq First North Growth Market den 29 april 2022. Bolaget, som bytte namn till Wall to Wall Group den 22 december 2023, noterades återigen på Nasdaq Stockholm den 23 oktober 2023. Wall to Wall Group avser föreslå att den ordinarie bolagsstämman den 15 april 2024 beslutar om att fastställa nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare uppdaterade i relevanta delar.

Ersättning till ledande befattningshavare i Bolaget ska utgöras av fast lön, eventuellt kontant rörlig ersättning och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga ersättningen, inklusive pensionsförmån, ska vara marknads- mässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen.

Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Under 2023 har ingen rörlig ersättning avtalats eller betalats ut och VD har ej uppburit pension.

Ersättningsriktlinjerna, antagna av extrastämman 30 april 2021, har blivit fullt implementerade. Inga avvikelser från riktlinjerna har beslutats och inga avvikelser från processen för implementering av riktlinjerna har gjorts. Se vidare not 6 för koncernen samt not 3 för moderbolaget.

### Väsentliga händelse under året

- Den 2 januari 2023 slutfördes förvärvet av Suomen Sukittajat Oy vilket därmed etablerar Spolargruppen i Finland.
- Den 28 februari 2023 förvärvades Dansk Ventilationsforing ApS vilket förstärker Spolargruppens position i Danmark.
- Den 28 april 2023 slutfördes förvärvet av RPL Talotekniikka Oy.
- Den 15 juni 2023 förvärvade det nybildade bolaget Repipe Norrköping AB, verksamheten och tillgångarna i Norrköping Relining AB.
- Den 29 september 2023 förvärvade det nybildade bolaget Reliner Oy reliningsverksamheten Consti Sukitus från Consti Building Services Ltd, vilket ytterligare förstärker Spolargruppens position i Finland.
- Den 11 oktober 2023 godkändes Wall to Wall Groups A-aktier för upptagande av handel på Nasdaq Stockholm. Första dag för handel var 23 oktober 2023.
- Joachim Welin, verkställande direktör i Spolargruppen Sverige AB, tillträder som verkställande direktör och koncernchef i Wall to Wall Group AB den 1 januari 2024.

### Väsentliga händelser efter periodens slut

Det har inte varit några väsentliga händelser efter periodens slut.



### Förslag till vinstdisposition

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

Belopp i SEK	2023-12-31
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Fritt eget kapital exklusive årets resultat	1 038 251 884
Årets resultat	455 680
	<b>1 038 707 564</b>
Styrelsen föreslår att balanserat resultat disponeras så att	
Till aktieägarna utdelas 1 kr per aktie, totalt	13 817 291
I ny räkning överföres	1 024 890 273
	<b>1 038 707 564</b>

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig utifrån moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt och enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagna utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Soliditet, skuldsättning och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande i förhållande till bolagets och koncernens framtidsutsikter, och bolaget och koncernen antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

### Flerårsjämförelse

Mkr	1 januari 2023– 31 december 2023	28 april 2022– 31 december 2022
Nettoomsättning	956,1	426,2
Justerad EBITDA	112,0	65,8
Justerad EBITDA-marginal, %	11,7%	15,4%
Justerad EBITA	58,3	39,2
Justerad EBITA-marginal, %	6,1%	9,2%
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Nettoresultat	17,2	-5,8
Nettoskuld	135,8	-8,9
Justerad EBITDA R12	115,9	116,8
Nettoskuld / justerad EBITDA R12	1,2	-0,1
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.	13 678 259	13 348 394
Resultat per aktie före och efter utspädning baserat på genomsnittligt antal aktier, kr	1,26	-0,43

För definitioner av nyckeltal, se avsnitt "Definitioner".

# KONCERNREDOVISNING

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari 2023 – 31 december 2023	28 april 2022 – 31 december 2022
Nettoomsättning	3	956,1	426,2
Övriga rörelseintäkter	4	26,2	2,3
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-298,2	-113,7
Övriga externa kostnader	5	-181,1	-101,8
Personalkostnader	6	-392,0	-174,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar		-65,6	-34,3
Övriga rörelsekostnader	7	-3,7	-0,6
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-940,5</b>	<b>-424,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>41,8</b>	<b>4,2</b>
Finansiella intäkter	8	6,3	4,0
Finansiella kostnader	8	-20,6	-9,0
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-14,3</b>	<b>-5,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>27,5</b>	<b>-0,8</b>
Skatt	9	-10,3	-4,9
<b>Periodens resultat</b>	10	<b>17,2</b>	<b>-5,8</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr		1,26	-0,43
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden		13 678 259	13 348 394
Antal aktier utestående på bokslutsdagen		13 817 291	13 348 394

Periodens resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**KONCERNENS TOTALRESULTAT**

<b>Mkr</b>	<b>1 januari 2023 – 31 december 2023</b>	<b>28 april 2022 – 31 december 2022</b>
Periodens resultat	17,2	-5,8
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Valutakursdifferenser	-3,8	1,6
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-3,8</b>	<b>1,6</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>13,4</b>	<b>-4,2</b>

Totalresultatet för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**KONCERNENS BALANSRÄKNING**

Mkr	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Varumärken	11	50,7	49,4
Kundkontrakt	11	38,7	50,3
Goodwill	11	1 012,1	891,9
Övriga immateriella tillgångar	11	0,9	3,0
Inventarier, verktyg och installationer	12	62,3	67,0
Nyttjanderättstillgångar	13	87,7	62,6
Andra långfristiga fordringar		2,6	0,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 254,9</b>	<b>1 124,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		17,7	8,7
Kundfordringar	14, 16	151,0	115,8
Avtalstillgångar		25,5	14,8
Övriga fordringar		6,7	6,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	10,2	12,3
Likvida medel	18	106,1	278,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>317,3</b>	<b>437,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 572,2</b>	<b>1 562,2</b>

**KONCERNENS BALANSRÄKNING (FORTS.)**

Mkr	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	19	3,5	3,3
Övrigt tillskjutet kapital		1 077,6	1 042,5
Valutakursdifferenser		-1,7	1,6
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		-7,8	-10,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 071,6</b>	<b>1 036,6</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	20	152,1	177,0
Långfristig leasingskuld	13, 14	49,6	29,7
Uppskjutna skatteskulder	21	28,9	32,8
Övriga skulder	14, 22	21,0	23,5
Övriga avsättningar		6,2	3,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>257,9</b>	<b>266,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	20	5,0	34,2
Kortfristig leasingskuld	13, 14	35,3	29,1
Leverantörsskulder		47,9	44,8
Avtalsskuld		6,1	2,1
Skatteskuld		6,5	0,0
Övriga skulder	14, 23	75,1	110,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	66,8	38,4
<b>Summa skulder</b>		<b>242,7</b>	<b>258,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 572,2</b>	<b>1 562,2</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs- differenser	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Koncernen bildas 28 april 2022</b>		<b>2,6</b>	<b>797,9</b>	<b>-</b>	<b>-5,0</b>	<b>795,5</b>
Periodens resultat					-5,8	-5,8
Övrigt totalresultat för perioden				1,6		1,6
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>	<b>-5,8</b>	<b>-4,2</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission	19	0,4	149,7			150,1
Emissionskostnader	19	-	-24,5			-24,5
Apport/kvittningsemission	19	0,6	241,6			242,2
Emission mot teckningsoptioner	19	0,0	11,9			11,9
Inlösen av A-aktier	19	-0,3	-124,1			-124,4
Inlösen av C-aktier	19	-	-10,0			-10,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,7</b>	<b>244,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>245,3</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>3,3</b>	<b>1 042,5</b>	<b>1,6</b>	<b>-10,8</b>	<b>1 036,6</b>
			Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs- differenser	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>3,3</b>	<b>1 042,5</b>	<b>1,6</b>	<b>-10,8</b>	<b>1 036,6</b>
Periodens resultat					17,2	17,2
Övrigt totalresultat för perioden				-3,8		-3,8
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,8</b>	<b>17,2</b>	<b>13,4</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission	19	-	0,2	-	-	0,2
Apport/kvittningsemission	19	0,1	28,8	-	-	28,8
Emission mot teckningsoptioner	19	0,0	6,2	-	-	6,2
Utdelning					-13,6	-13,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,1</b>	<b>35,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-13,6</b>	<b>21,5</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>3,5</b>	<b>1 077,6</b>	<b>-2,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>1 071,6</b>

**KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG**

Mkr	Not	1 januari 2023 – 31 december 2023	28 april 2022 – 31 december 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		41,8	4,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	49,2	34,8
Erhållen ränta		3,4	0,3
Erlagd ränta		-15,1	-7,8
Betald skatt		-8,6	-5,5
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>70,7</b>	<b>26,0</b>
Ökning/minskning av varulager		-1,5	-2,0
Ökning/minskning av kundfordringar		-26,3	12,5
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-5,2	-9,2
Ökning/minskning av leverantörsskulder		0,5	-15,2
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		12,5	-6,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>50,7</b>	<b>6,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-13,5	-21,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2,7	1,1
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	27	-104,1	-523,8
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0,3	-1,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,7	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-114,4</b>	<b>-545,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	19	0,2	150,1
Emissionskostnader	19	0,0	-24,5
Inlösen av A-aktier	19	0,0	-124,4
Inlösen av C-aktier	19	0,0	-10,0
Upptagna lån	28	49,7	36,3
Amortering av lån	28	-108,4	-29,3
Amortering av leasingskuld	28	-36,7	-18,8
Utdelning till företagets aktieägare		-13,6	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-108,9</b>	<b>-20,6</b>
Minskning/ökning av likvida medel		-172,6	-559,7
Likvida medel vid periodens början		278,9	838,4
Kursdifferenser i likvida medel		-0,1	0,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>106,1</b>	<b>278,9</b>

# KONCERNENS NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget (Wall to Wall Group AB) och dess dotterföretag.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Wall to Wall Group AB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade utifrån anskaffningsvärde förutom vissa finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket för Wall to Wall Group avser villkorade tilläggsköpeskillingar samt skulder för emitterade teckningsoptioner (investeraroptioner).

Koncernen bildades den 28 april 2022 när Wall to Wall Group AB förvärvade Spolargruppen (Spolargruppen). Moderbolaget Wall to Wall Group AB bildades 30 mars 2021. I och med förvärvet av Spolargruppen har moderbolaget Wall to Wall Group AB bytt räkenskapsår, från tidigare 1 augusti till 31 juli till kalenderår. Årsredovisningen innefattar därmed en förlängd jämförelseperiod för moderbolaget, d.v.s. 1 augusti 2021 till 31 december 2022.

### Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2023.

För att öka användbarheten av upplysningarna om tillämpade redovisningsprinciper har IASB ändrat upplysningskraven i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter till att enbart omfatta väsentliga redovisningsprinciper. Koncernen har gjort en översyn av redovisningsprinciperna och anpassat dem i enlighet med ändringen i IAS 1.

Koncernen har under innevarande räkenskapsår ändrat redovisningsprincip avseende redovisningen av finansiella instrument kopplade till villkorade tilläggsköpeskillingar. Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tidigare redovisades värdeförändringen i resultaträkningen i finansiella poster och från och med innevarande räkenskapsår kommer värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i rörelseresultatet. Då förvärv och därmed ofta förekommande villkorade tilläggsköpeskillingar är en väsentlig del av bolagets tillväxtstrategi kommer förändringar av villkorade tilläggsköpeskillingar framgent att redovisas som en del av rörelseresultatet för att därigenom bättre spegla den underliggande resultatutvecklingen.

### Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar i standarder, och tolkningar som har publicerats, träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023. Vissa av dessa är inte tillämpliga på koncernen och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport, då de inte väntas ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

### Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen och tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad tilläggsköpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad tilläggsköpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat.



## Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet i övrigt totalresultat.

### Intäktsredovisning

#### Intäktsredovisning

Koncernens huvudsakliga verksamhet är tillhandahållande av tjänster inom främst spolning och relining. Koncernens prestationsåtagande i avtalen utgörs av att tillhandahålla de tjänster som specificerats i avtalen. Transaktionspriset utgörs framför allt av fast pris samt uppdrag på löpande räkning. Rörliga delar såsom volymrabatter förekommer enbart i en begränsad omfattning och minskar då transaktionspriset. Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld. Större delen av avtalen redovisas över tid.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt som ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD.

Wall to Wall Group:s VD bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen i helhet. Utifrån detta har man identifierat ett rapporterbart rörelsesegment som utgörs av koncernen i helhet.

### Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i koncernens rapport över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

### Leasing

Koncernen leasar kontorslokaler, fordon samt maskiner. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 till 8 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter med tillägg för kända indexhöjningar vid ingången av leasingavtalet.
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernen, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerhet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till.
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet.
- initiala direkta utgifter.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Med korta kontrakt avses kontrakt med en leasingperiod på 12 månader eller mindre utan köpoption. Avtal av mindre värde inkluderar kontorsutrustning. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har valt att tillämpa undantaget i IFRS 16 som anger att icke-leasingkomponenter inte behöver separeras från leasingkomponenter.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att skapa flexibilitet i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på koncernnivå.

### Varumärken, Kundkontrakt, och Övriga immateriella tillgångar

Kundkontrakt som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer kunna nyttjas.

Varumärken som förvärvats genom ett företagsförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade nedskrivningar. Varumärken skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Övriga immateriella tillgångar som har förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. De bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer kunna nyttjas.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödena som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivån i koncernen där VD bevakar goodwill. VD bevakar goodwill på koncernnivå.

Nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter till vilka goodwill och varumärken har fördelats prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhetens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp.

### Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, upplåning, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillningar, övriga skulder samt upplupna kostnader.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

### Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehåller syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta

värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

### Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder redovisas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med undantag för utställda investeraroptioner och villkorade tilläggsköpeskillningar vilka värderas till verkligt värde över resultatet.

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i rörelseresultatet.

Koncernens investeraroptioner klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i finansiella poster.

Teckningsoptionerna av serie 2021:2 & 2021:3 (investeraroptioner) som emitterats ger bolaget en möjlighet att reglera via nettostrike. Detta innebär att det finns en variabilitet i antalet aktier som kommer att emitteras och "fixed for fixed"-kriteriet i IAS 32 är därför inte uppfyllt. Vid nettoreglering används bolagets egna aktier som betalmedel för att reglera den existerande förpliktelsen. Antalet aktier som emitteras är beroende av det verkliga värdet på bolagets aktier vid tidpunkten för reglering. Teckningsoptionerna av serie 2021:2 & 2021:3 redovisas därför i enlighet med IAS 32 och klassificeras som en finansiell skuld och inte som eget kapital. Den finansiella skulden klassificeras som en finansiell skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Alla ränterelaterade avgifter redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

### **Bortbokning av finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### **Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### **Nedskrivningar**

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

### **Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

### **Aktiekapital**

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Erhållen premie för teckningsoptioner av serie 2021:1 redovisas som en ökning av eget kapital. Teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3 redovisas som en finansiell skuld (se avsnitt om Finansiella instrument).

### **Upplåning och övriga långfristiga skulder**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **Ersättningar till anställda**

#### **Pensionsförpliktelser**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkningen av resultat per aktie före utspädning genom att beakta det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier.

## NOT 2 – VÄSENTLIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärken och kundrelationer

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 11).

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att värdet på aktiverade kundrelationer är lägre än dess redovisade värde (i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1). Ingen nedskrivning har skett under 2023. För mer information kring kundrelationer se not 11.

### Värdering av tilläggsköpeskillningar

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. För mer information se not 14.

### Teckningsoptioner 2021:1

Koncernen bedömer att teckningsoptioner av serie 2021:1 är inom ramen för det som benämns som IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Då dessa teckningsoptioner endast kan regleras mot aktier och inte mot kontanter, kommer dessa teckningsoptioner att klassificeras som egetkapitalreglerade. Den teckningspremie om 3,2 Mkr (1,58 kr x 2 000 000 teckningsoptioner) som redovisningsmässigt erhöles initialt redovisades därmed som en ökning av eget kapital. Någon kostnad redovisas inte i resultaträkningen då marknadspris har erlagts för teckningsoptionerna. Vid lösen kommer teckningskursen 115 kronor per aktie även den redovisas mot eget kapital.

### Teckningsoptioner 2021:2 och 2021:3

Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 har redovisats och klassificerats i enlighet med IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Dessa teckningsoptioner kan regleras via nettoströket. Det innebär att det finns en variabilitet i antalet aktier som kommer att emitteras och "fixed for fixed"-kriteriet i IAS 32 är därför inte uppfyllt. Vid nettoreglering används Bolagets

egna aktier som betalmedel för att reglera den existerande förpliktelsen. Antalet aktier som emitteras är beroende av det verkliga värdet på Bolagets aktier vid tidpunkten för reglering. Dessa teckningsoptioner har, i enlighet med IAS 32, klassificeras som en finansiell skuld och inte som eget kapital. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i finansiella poster. För mer information se not 14

## NOT 3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING OCH FÖRDELNING AV TILLGÅNGAR PER LAND

Koncernen Mkr	1 januari 2023 -31 december 2023	28 april 2022 -31 december 2022
Nettoomsättningen per tjänsteerbjudande		
Entreprenad, rörlinfodring och service	712,4	288,9
Spolning	243,6	137,3
<b>Summa</b>	<b>956,1</b>	<b>426,2</b>
Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:		
Sverige	737,4	383,8
Övriga Norden	218,6	42,4
<b>Summa</b>	<b>956,1</b>	<b>426,2</b>

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

Koncernen Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<i>Immateriella tillgångar</i>		
Sverige	904,6	903,2
Norge	0,0	0,0
Danmark	102,7	91,4
Finland	95,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>1 102,3</b>	<b>994,6</b>
<i>Materiella tillgångar</i>		
Sverige	49,9	56,3
Norge	2,0	1,4
Danmark	5,0	9,3
Finland	5,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>62,3</b>	<b>67,0</b>

**NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Koncernen	1 januari 2023 -31 december 2023	28 april 2022 -31 december 2022
Mkr	2023	2022
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar*	21,1	-
Övriga poster	5,0	2,3
<b>Summa</b>	<b>26,2</b>	<b>2,3</b>

\*Omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas från och med innevarande år i rörelseresultatet i stället för i finansiella poster, på grund av ändrade redovisningsprinciper. Inga historiska siffror har påverkats.

**NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA**

Koncernen	1 januari 2023 -31 december 2023	28 april 2022 -31 december 2022
Mkr	2023	2022
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdraget	2,8	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,6
Skatterådgivningstjänster	1,2	0,0
Övriga tjänster	2,3	3,5
<b>Övriga revisionsbyråer</b>		
Revisionsuppdraget	0,3	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6,9</b>	<b>5,5</b>

**NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****Specifikation av personalkostnader**

Koncernen	1 januari 2023 -31 december 2023	28 april 2022 -31 december 2022
Mkr	2023	2022
Löner	280,9	123,2
Sociala avgifter	73,0	36,6
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	23,5	6,7
Gruppförsäkringspremier	0,8	2,0
Övriga personalkostnader	13,8	5,5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>392,0</b>	<b>173,9</b>

Koncernen	1 januari 2023 -31 december 2023			
	VD och koncernledning*	varav VD Anders Lönnqvist	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	5,6	0,8	1,5	275,2
varav rörlig ersättning	0,2	-	-	0,2
Sociala kostnader	2,7	0,3	0,5	93,3
varav pensionskostnader	1,6	-	-	21,9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>8,3</b>	<b>1,1</b>	<b>2,0</b>	<b>368,5</b>

\*Ersättning till interim CFO utgår genom fakturering från konsultbolag och ingår under övriga externa kostnader. Antal personer i koncernledningen uppgår till 4 stycken.

Koncernen	28 april 2022 -31 december 2022			
	VD och koncernledning*	varav VD Anders Lönnqvist	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	1,9	0,8	1,4	119,9
varav rörlig ersättning	-	-	-	-
Sociala kostnader	1,1	0,2	0,4	41,8
varav pensionskostnader	0,3	-	-	6,4
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>161,7</b>

Se mer detaljerad information i not 3 för moderbolaget.

## Genomsnittligt antal anställda

Koncernen Mkr	1 januari 2023 -31 december 2023	
	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	375,6	334,0
Norge	17,7	17,7
Danmark	29,8	29,8
Finland	66,9	64,9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>490,0</b>	<b>446,4</b>

Koncernen Mkr	28 april 2022 -31 december 2022	
	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	288,0	235,6
Norge	17,0	17,0
Danmark	26,0	25,0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>331,0</b>	<b>277,6</b>

Koncernen Könsfördelning för styrelse- ledamöter och övriga ledande befattningshavare	1 januari 2023 -31 december 2023	
	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

Koncernen Könsfördelning för styrelse- ledamöter och övriga ledande befattningshavare	28 april 2022 -31 december 2022	
	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare <sup>1</sup>	3	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

1) Anders Lönnqvist var VD och är även styrelseledamot

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen Mkr	1 januari 2023	28 april 2022
	-31 december 2023	-31 december 2022
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar*	-3,1	-
Övriga poster	-0,6	-0,6
<b>Summa</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,6</b>

\*Omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas från och med innevarande år i rörelseresultatet i stället för i finansiella poster, på grund av ändrade redovisningsprinciper. Inga historiska siffror har påverkats.

## NOT 8 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen Mkr	1 januari 2023	28 april 2022
	-31 december 2023	-31 december 2022
<i>Finansiella intäkter och liknande resultatposter</i>		
Ränteintäkter	2,7	0,3
Omvärderingar av teckningsoptioner	1,5	4,0
Valutakursvinster	2,1	-0,2
Övrigt	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>6,3</b>	<b>4,0</b>
<i>Finansiella kostnader och liknande resultatposter</i>		
Räntekostnader	-19,0	-9,0
Övrigt	-1,5	-0,0
<b>Summa</b>	<b>-20,6</b>	<b>-9,0</b>

**NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Koncernen	1 januari 2023 -31 december	28 april 2022 -31 december
Mkr	2023	2022
Aktuell skatt	14,4	2,7
Uppskjuten skatt	-4,1	2,3
<b>Skattekostnad koncern</b>	<b>10,3</b>	<b>4,9</b>
Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:		
Resultat före skatt	27,5	-0,8
Aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats	5,8	-0,2
Genomsnittlig skattesats*	21,1%	21,3%
<b>Skatteeffekt av följande poster</b>		
Skatteeffekt avseende poster som är ej avdragsgilla/ej skattepliktiga	1,4	0,6
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	3,3	4,3
Justering ny skattesats	-0,2	0,1
<b>Summa</b>	<b>10,3</b>	<b>4,9</b>

\*Beräknad genom att dividera aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats med resultat före skatt.

**NOT 10 RESULTAT PER AKTIE**

Koncernen	1 januari 2023 -31 december	28 april 2022 -31 december
Mkr	2023	2022
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>		
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare	17,2	-5,8
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året	13 678 259	13 348 394
Resultat per aktie före utspädning, kronor	1,26	-0,43
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare	17,2	-5,8
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året	13 678 259	13 348 394
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	1,26	-0,43
Baserat på under året rådande aktiekurs har ingen utspädningseffekt förelegat (vilket även gällde under 2022). Wall to Wall Group har emitterat teckningsoptioner av tre serier (2021:1, 2021:2 och 2021:3), vilka kan medföra en utspädningseffekt om teckningsoptionerna utnyttjas. Se även not 14 koncernen och not 7 och 8 moderbolaget.		



**NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

Koncernen Mkr	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
<b>Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2023</b>	49,4	58,0	891,9	3,0
Genom förvärv av dotterföretag	1,3	-	122,9	-
Årets inköp	0,0	-	-	1,1
Försäljningar och uttrangeringar	-	-	-	-3,0
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutaomräkningseffekt	-0,1	-	-2,7	0,1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2023</b>	<b>50,7</b>	<b>58,0</b>	<b>1 012,1</b>	<b>1,2</b>
<b>Ingående avskrivningar per 1 januari 2023</b>	-	-7,7	-	0,0
Årets avskrivningar	-	-11,6	-	-0,3
Försäljningar och uttrangeringar	-	-	-	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2023</b>	-	<b>-19,3</b>	-	<b>-0,3</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>50,7</b>	<b>38,7</b>	<b>1 012,1</b>	<b>0,9</b>

Koncernen Mkr	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
<b>Ingående anskaffningsvärden 28 april 2022</b>	-	-	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	49,3	58,0	860,5	0,0
Årets inköp	-	-	29,6	3,0
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutaomräkningseffekt	0,1	-	1,9	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2022</b>	<b>49,4</b>	<b>58,0</b>	<b>891,9</b>	<b>3,0</b>
<b>Ingående avskrivningar 28 april 2022</b>	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-7,7	-	-0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2022</b>	-	<b>-7,7</b>	-	<b>-0,0</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2022</b>	<b>49,4</b>	<b>50,3</b>	<b>891,9</b>	<b>3,0</b>

## Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på koncernen som en helhet.		
Goodwill	1 012,1	891,9
Varumärken	50,7	49,4
<b>Summa</b>	<b>1 062,7</b>	<b>941,3</b>

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Wall to Wall Group har bedömt att diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har bedömts utifrån branschprognoser.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	10,8%	10,1%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

\*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\*Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

**Känslighetsanalys för goodwill:**

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 2 (2) procentenheter högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 2 (2) procentenheter lägre.

**NOT 12 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

## Koncernen

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	72,7	-
Genom förvärv av dotterföretag	4,8	57,6
Årets inköp	15,7	19,0
Försäljning och utrangeringar	-11,1	-4,3
Omklassificeringar	-3,3	-
Valutaomräkningseffekt	-0,3	0,3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	78,6	72,7
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-5,7</b>	-
Årets avskrivningar	-18,7	-9,4
Försäljning och utrangeringar	10,1	3,8
Omklassificeringar	-2,1	-
Valutaomräkningseffekt	0,0	-0,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16,3</b>	<b>-5,7</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>62,3</b>	<b>67,0</b>

**NOT 13 LEASINGAVTAL****Redovisade belopp i balansräkningen**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Lokaler	25,8	16,4
Bilar	48,8	33,4
Maskiner	13,2	12,8
<b>Summa</b>	<b>87,7</b>	<b>62,6</b>

<b>Leasingskulder</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Kortfristiga	-35,3	-29,1
Långfristiga	-49,6	-29,7

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 64,6 (82,5) Mkr.

**Redovisade belopp i resultaträkningen**

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Lokaler	13,7	7,1
Bilar	15,6	6,9
Maskiner	5,6	3,3
<b>Summa avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>35,0</b>	<b>17,2</b>

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	3,4	1,6
Korttidsleasingavtal samt tillgångar av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	11,0	3,1
<b>Summa kostnadsfört avseende leasingavtal</b>	<b>49,4</b>	<b>21,9</b>

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under året var	-37,5	-22,0
---	-------	-------

<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	78,9	0,0
Årets anskaffning	63,3	70,2
Anskaffning i samband med förvärv	1,9	12,6
Årets avyttring	-10,4	-4,1
Valutakursdifferenser	-0,6	0,3
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>133,0</b>	<b>78,9</b>
Ingående avskrivningar	-16,3	0,0
Årets avskrivningar	-35,0	-17,3
Årets avyttring	5,7	1,1
Valutakursdifferenser	0,3	-0,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-45,3</b>	<b>-16,3</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>87,7</b>	<b>62,6</b>

För information om leasingskuldens förfallotid se not 14.

## NOT 14 FINANSIELL RISKHANTERING

### Policys för finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk och användningen av derivata och icke-derivata finansiella instrument och placering av överskottslikviditet.

### Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

I koncernen uppstår valutarisk framförallt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad omräkningsbalans exponering. Koncernens transaktionsexponering är oväsentlig.

#### (ii) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiters fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimiters följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp.

### Koncernen

#### Redovisat värde brutto – kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna fordringar	118,7	111,7
Mer än 30 dagar förfallna	28,0	4,1
Mer än 90 dagar förfallna	0,4	0,1
Mer än 120 dagar förfallna	4,5	0,3
<b>Summa</b>	<b>151,7</b>	<b>116,2</b>

#### (iii) Ränterisk

Skulder till kreditinstitut utgörs av lån framför allt i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

#### Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning per den 2023-12-31 hade varit 1 (1) procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1,2 (1,7) Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### (iv) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

#### (v) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Per 2023-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Upplåning	4,2	10,9	21,3	153,6	0,5	190,6	157,1
Leasingskulder	10,8	28,0	23,5	25,5	5,3	93,0	84,9
Leverantörsskulder	45,2	2,7	0,0	0,0	0,0	47,9	47,9
Villkorade tilläggsköpeskillingar	22,5	7,7	22,0	0,0	0,0	52,2	51,2
Övriga skulder	19,1	30,5	7,3	0,0	0,0	56,9	56,9
<b>Summa</b>	<b>101,7</b>	<b>79,9</b>	<b>74,1</b>	<b>179,1</b>	<b>5,8</b>	<b>440,6</b>	<b>398,0</b>

Per 2022-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder</b>							
Upplåning	10,5	28,3	10,5	174,9	4,3	228,5	211,2
Leasingskulder	8,1	22,0	20,3	10,8	0,0	61,2	58,8
Leverantörsskulder	44,8	0,0	0,0	0,0	0,0	44,8	44,8
Villkorade tilläggsköpeskillingar	24,0	22,8	23,9	0,0	0,0	70,7	68,9
Övriga skulder	50,4	25,2	12,4	2,4	0,0	90,4	90,4
<b>Summa</b>	<b>137,7</b>	<b>98,4</b>	<b>67,1</b>	<b>188,1</b>	<b>4,3</b>	<b>495,6</b>	<b>474,1</b>

Utöver skulderna i tabellen ovan skuldredovisas de noterade teckningsoptionsserierna 2021:2 och 2021:3 enligt IAS 32 och är per bokslutsdagen värderade till 4,0 (8,1) Mkr respektive 2,0 (6,9) Mkr. Se nedan för mer information.

#### Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde-hierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2023-12-31 respektive 2022-12-31:

Per 2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella skulder</b>				
Teckningsoptioner av serie 2021:2*	4,0	-	-	4,0
Teckningsoptioner av serie 2021:3*	2,0	-	-	2,0
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	51,2	51,2
<b>Summa</b>	<b>6,0</b>	<b>-</b>	<b>51,2</b>	<b>57,2</b>

Per 2022-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella skulder</b>				
Teckningsoptioner av serie 2021:2*	8,1	-	-	8,1
Teckningsoptioner av serie 2021:3*	6,9	-	-	6,9
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	68,9	68,9
<b>Summa</b>	<b>15,0</b>	<b>-</b>	<b>68,9</b>	<b>83,9</b>

\* Bolaget hade per den 31/12-2023 271 634 (286 636) teckningsoptioner av serie 2021:1, 250 006 (6) teckningsoptioner av serie 2021:2 och 250 000 (0) teckningsoptioner av serie 2021:3 i eget förvar.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Verkligt värde för teckningsoptioner beräknas baseras på noterade priser.
- Villkorad tilläggsköpeskilling - förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Teckningsoptionerna 2021:2 kan utnyttjas från och med erhållande av dessa fram till och med den 30 juni 2026. Teckningskursen uppgår till 115 SEK för utnyttjande av teckningsoptioner av serie 2021:2. Fyra teckningsoptioner serie 2021:2 kan utnyttjas för teckning av en A-aktie till en teckningskurs om 115 SEK, eller om Bolagets styrelse beslutar genom en nettostrike.

Fyra teckningsoptioner serie 2021:3 berättigar till teckning av en A-aktie för 115 SEK fram till och med den 30 juni 2026. Under vissa förutsättningar kan Bolaget påkalla inlösen av teckningsoptioner serie 2021:3. I samband med teckning på Bolagets begäran om inlösen av teckningsoptioner serie 2021:3 ska Bolaget äga rätt att besluta om teckningsoptionsinnehavare ska erhålla kontantavräkning, få teckning av A-aktier verkställd eller genomföra teckning genom nettostrike.

Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt nivå 1 och är per balansdagen värderade till 4,0 Mkr, 1 200 960 á 3,30 kr, (8,1 Mkr, 4 384 814 á 1,84 kr) respektive 2,0 Mkr, 1 965 978 á 1,01 kr, (6,9 Mkr, 4 470 771 á 1,55 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 januari – 31 december 2023 har 1,5 (4,0) Mkr resultatförts som finansiell intäkt. Per bokslutsdagen var 8 855 585 (8 855 585) teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 3 166 932 (8 855 579) var möjliga att utnyttja.

#### Utställda teckningsoptioner som är möjliga att utnyttja av serie 2021:2

	2023-12-31	2022-12-31
Utestående vid årets ingång	4 384 820	8 400 000
Avgår**	-3 183 860	-4 015 180
<b>Utestående vid årets utgång</b>	<b>1 200 960</b>	<b>4 384 820</b>

#### Utställda teckningsoptioner som är möjliga att utnyttja av serie 2021:3

	2023-12-31	2022-12-31
Utestående vid årets ingång	4 470 771	8 400 000
Avgår**	-2 504 793	-3 981 115
<b>Utestående vid årets utgång</b>	<b>1 965 978</b>	<b>4 470 771</b>

\*\*Avgående teckningsoptioner avser eget förvar samt teckningsoptioner för makulering.

#### Villkorade tilläggsköpeskillingar

Koncern

Finansiella instrument nivå 3	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>68,9</b>	-
Förvärv	23,8	77,9
Omvärderingar	-17,9	-4,8
Utbetalningar	-24,0	-5,5
Diskonteringseffekt	0,7	1,0
Valutaeffekt	-0,3	0,2
<b>Utgående balans</b>	<b>51,2</b>	<b>68,9</b>
Varav långfristig del	21,0	23,5
Varav kortfristig del	30,2	45,4

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Villkorad tilläggsköpeskilling: Bolaget använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling vid företagsförvärv. Initialt värderas den villkorade tilläggsköpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet. Nuvärdet vid årets slut är 51,2 (68,9) Mkr. De villkorade tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 115,8 (92,0) Mkr. Villkorade tilläggsköpeskillingar är värderade enligt nivå 3. Under perioden har -0,7 (-1,0) Mkr i ränta resultatförts i finansnettot avseende villkorade tilläggsköpeskillingar.

#### Hantering av kapital

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur.

I linje med Bolagets finansiella mål rörande skuldsättning används nyckeltalet Nettoskuld/justerad EBITDA R12, där justerad EBITDA R12 avser proforma. Nettoskuldjusterad EBITDA R12 uppgår till 1,2 gånger (-0,1) vilket är inom det finansiella målet om <2,5 gånger.

**NOT 15 - FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**

Koncernen Mkr	Finansiella tillgångarinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa 2023-12-31
<i>Finansiella tillgångar i balansräkning</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	2,6	2,6
Kundfordringar	-	151,0	151,0
Övriga kortfristiga fordringar	-	2,6	2,6
Upplupna intäkter	-	0,3	0,3
Likvida medel	-	106,1	106,1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>262,7</b>	<b>262,7</b>

<i>Finansiella skulder i balansräkning</i>			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	157,1	157,1
Villkorade tilläggsköpeskillingar	51,2	-	51,2
Leverantörsskulder	-	47,9	47,9
Övriga kortfristiga skulder	-	56,9	56,9
Teckningsoptioner	6,0	-	6,0
Upplupna kostnader	-	56,5	56,5
<b>Summa</b>	<b>57,2</b>	<b>318,4</b>	<b>375,6</b>

Koncernen Mkr	Finansiella tillgångarinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa 2022-12-31
<i>Finansiella tillgångar i balansräkning</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	0,8	0,8
Kundfordringar	-	115,8	115,8
Övriga kortfristiga fordringar	-	6,7	6,7
Upplupna intäkter	-	1,0	1,0
Likvida medel	-	278,9	278,9
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>403,2</b>	<b>403,2</b>

<i>Finansiella skulder i balansräkning</i>			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	211,2	211,2
Villkorade tilläggsköpeskillingar	68,9	-	68,9
Leverantörsskulder	-	44,7	44,7
Övriga kortfristiga skulder	-	49,9	49,9
Teckningsoptioner	15,0	-	15,0
Upplupna kostnader	-	40,6	40,6
<b>Summa</b>	<b>83,9</b>	<b>346,4</b>	<b>430,4</b>

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Koncernen Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	151,7	116,2
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-0,7	-0,4
<b>Summa</b>	<b>151,0</b>	<b>115,8</b>

**Kundfordringar - netto**

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	121,9	100,1
NOK	4,4	4,7
DKK	13,7	11,0
EUR	10,9	0,0
<b>Summa</b>	<b>151,0</b>	<b>115,8</b>

**NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Koncernen Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda leverantörsfakturor	3,6	9,3
Upplupna intäkter för utfört arbete	0,3	1,0
Förutbetalda försäkringar	2,3	1,7
Övriga poster	4,0	0,3
<b>Summa</b>	<b>10,2</b>	<b>12,3</b>

**NOT 18 LIKVIDA MEDEL**

Koncernen Mkr	2023-12-31	2022-12-31
I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa och bank	106,1	278,9
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen:</b>	<b>106,1</b>	<b>278,9</b>

**NOT 19 EGET KAPITAL**

	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 28 april 2022	13 348 394	3,3
Varav A-aktier, kvotvärde 0,25	11 348 394	2,8
Varav B-aktier, kvotvärde 0,25	2 000 000	0,5
Per den 31 december 2022	13 348 394	3,3

	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 1 januari 2023	13 348 394	3,3
Varav A-aktier, kvotvärde 0,25	11 817 291	3,0
Varav B-aktier, kvotvärde 0,25	2 000 000	0,5
Per den 31 december 2023	13 817 291	3,5

För detaljerad information kring eget kapitalförändringar, se not 10 för moderbolaget. För information om teckningsoptioner av serie 2021:1 se not 8 för moderbolaget. För information om teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3, se not 14 för koncernen och 7 för moderbolaget.

**NOT 20 UPPLÅNING**

Koncernen Mkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Upplåning	151,3	20,5
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>151,3</b>	<b>20,5</b>

**Långfristiga lån utan ställda säkerheter**

Övriga skulder	0,8	156,6
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>0,8</b>	<b>156,6</b>

**Kortfristiga lån med ställda säkerheter**

Upplåning	5,0	5,0
<b>Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>

**Kortfristiga lån utan ställda säkerheter**

Övriga skulder	0,0	29,1
<b>Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>	<b>0,0</b>	<b>29,1</b>

**Summa upplåning: 157,1 211,2**

Upplåning förfaller fram till 2029-02-28 och löper med en genomsnittlig ränta om 6,5 (2,4) % per år. Koncernens upplåning är framförallt i SEK. Koncernen har en bankfacilitet mot covenant och koncernen har uppfyllt covenanten under räkenskapsåret.

För upplåning har säkerhet ställts i form av nettotillgångar i dotterbolag samt tillgångar med äganderättsförbehåll till ett värde av 52,2 (54,6) Mkr. För ytterligare upplysningar se not 25.



**Checkräkningskredit**

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK 10,0 (10) Mkr. Av beviljad checkräkningskredit har 0,0 (1,5) Mkr utnyttjats per den 31 december 2023.

Förutom ovan checkkredit finns ett outnyttjat kreditutrymme om 216,5 (0,0) Mkr inom ramen för existerande bankfacilitet.

**NOT 21 UPPSKJUTEN SKATT**

Koncernen Mkr	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Summa
------------------	-------------------------	----------------------------	---------	-------

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

**Uppskjutna skattefordringar**

Per 1 januari 2023	-	-	-	0,0
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	0,0
Redovisade i resultaträkningen	-	-	-	0,0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Summa
--	-------------------------	----------------------------	---------	-------

**Uppskjutna skatteskulder**

Per 1 januari 2023	12,9	20,0	-0,1	32,8
Ökning genom rörelseförvärv	-	0,3	-	0,3
Redovisade i resultaträkningen	-7,4	3,5	-0,2	-4,2
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>5,5</b>	<b>23,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>28,9</b>

Koncernen Mkr	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Summa
------------------	-------------------------	----------------------------	---------	-------

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

**Uppskjutna skattefordringar**

Per 28 april 2022	-	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	0,3	-	-	0,3
Redovisade i resultaträkningen	-0,3	-	-	-0,3
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Summa
--	-------------------------	----------------------------	---------	-------

**Uppskjutna skatteskulder**

Per 28 april 2022	-	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	8,6	22,3	-	30,9
Redovisade i resultaträkningen	4,3	-2,3	-0,1	1,9
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>12,9</b>	<b>20,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>32,8</b>

Uppskjutna skatter - netto	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar	0	0
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	0	0
<b>Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjutna skatteskulder	28,9	32,8
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	0	0
<b>Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder</b>	<b>28,9</b>	<b>32,8</b>

Det föreligger inte någon förfallotidpunkt som begränsar utnyttjandet av underskottsavdragen i Sverige. I Finland får underskottsavdragen nyttjas de följande 10 åren. Det är dock osäkert när i tiden dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot beskattningsbara vinster. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdragen om 70,5 (54,5) Mkr vilket motsvarar en potentiell uppskjuten skattefordran motsvarande 14,4 (11,2) Mkr upptas därför inte till något värde.

#### NOT 22 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen		
Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning	21,0	23,5
<b>Summa</b>	<b>21,0</b>	<b>23,5</b>

#### NOT 23 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen		
Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning	30,2	45,4
Moms, skatt och sociala avgifter	37,0	29,5
Övriga poster	1,9	20,4
Teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3	6,0	14,9
<b>Summa</b>	<b>75,1</b>	<b>110,3</b>

#### NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen		
Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	54,1	30,1
Upplupna leverantörsfakturer	12,7	8,3
<b>Summa</b>	<b>66,8</b>	<b>38,4</b>

#### NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen		
Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckning	-	27,0
Nettotillgångar i dotterbolag	31,2	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	21,0	27,6
<b>Summa</b>	<b>52,2</b>	<b>54,6</b>

#### NOT 26 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Koncernen		1 januari	28 april
Mkr	Not	2023 - 31 december	2022 - 31 december
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Avskrivningar		65,6	34,3
Tvistiga kundfordringar		0,3	0,1
Avsättningar		2,5	1,2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar		-1,1	-0,8
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		0,2	0,3
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar (Övriga rörelseintäkter)		-21,1	-
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar (Övriga rörelsekostnader)		3,1	-
Valutakurseffekter		-0,1	-0,3
<b>Summa</b>		<b>49,2</b>	<b>34,8</b>

**NOT 27 RÖRELSEFÖRVÄRV**

Koncernen Mkr	Suomen Sukittajat Oy	Dansk Ventilations- foring ApS	RPL Talotekniikka Oy	Repipe Norrköping AB	RELINER Oy	Summa
Likvida medel	14,8	12,5	11,6	3,5	32,3	74,7
Emission aktier av serie A*1	28,8	-	-	-	-	28,8
Villkorad tilläggsköpeskillning	8,0	1,8	6,6	3,5	-	19,9
<b>Summa erlagd köpeskillning</b>	<b>51,6</b>	<b>14,3</b>	<b>18,1</b>	<b>7,0</b>	<b>32,3</b>	<b>123,3</b>

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	4,0	0,8	0,1	-	-	4,9
Anläggningstillgångar	4,0	0,2	1,7	1,2	2,0	9,0
Varumärken	0,0	0,6	0,6	-	-	1,1
Omsättningstillgångar	13,0	2,6	1,7	0,2	6,7	24,2
<b>Totala tillgångar</b>	<b>21,0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,0</b>	<b>1,4</b>	<b>8,7</b>	<b>39,3</b>
Långfristiga skulder (inkl leasingsskuld)	-1,0	-	-1,0	-0,5	-1,3	-3,7
Uppskjuten skatteskuld	-	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Kortfristiga skulder	-12,0	-1,5	-2,6	-0,4	-3,8	-20,3
<b>Totala skulder</b>	<b>-12,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>-5,1</b>	<b>-24,2</b>
Summa identifierbara nettotillgångar	8,1	2,4	0,3	0,5	3,7	15,1
<b>Goodwill</b>	<b>43,5</b>	<b>11,9</b>	<b>17,8</b>	<b>6,5</b>	<b>28,6</b>	<b>108,3</b>

\*1 Emission av 295 949 aktier av serie A till börskursen på transaktionsdagen.

Förvärven kommer att stärka koncernens position då verksamheten i de förvärvade enheterna liknar de befintliga verksamheterna. Goodwill består av synergier från kostnadsbesparingar och ökad marknadsandel. De förvärvade verksamheterna omfattar också samlad personalstyrka. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. Goodwill kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalyserna är per bokslutsdagen preliminära. Då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande, hade koncernen ännu inte slutfört redovisningen av rörelseförvärven. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan är preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Transaktionskostnader visas som jämförelsestörande poster i förvaltningsberättelsen, då de påverkar jämförbarheten. Transaktionskostnader redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen.

**Intäkter och resultat i förvärvad rörelse**

Suomen Sukittajat Oy förvärvades den 2 januari och har bidragit med 80,7 Mkr och 3,9 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden.

Dansk Ventilationsforing ApS förvärvades den 28 februari 2023 och har bidragit med 15,0 Mkr, varav 8,0 Mkr i intern försäljning, och 0,3 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT)

under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 17,0 Mkr respektive 0,7 Mkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringar till verkligt värde hade tillämpats från 1 januari 2023, tillsammans med hänförliga skatteeffekter. Samma princip har använts vid samtliga förvärv.

Den 28 april 2023 slutfördes förvärvet av aktiekapitalet i RPL Talotekniikka Oy och bolaget har bidragit med 17,0 Mkr och -4,6 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 24,7 Mkr respektive -4,9 Mkr.

Repipe Norrköping förvärvades den 15 juni 2023 och har bidragit med 9,1 Mkr, varav 1,2 Mkr i intern försäljning, och 0,6 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 14,0 Mkr respektive 1,4 Mkr.

Reliner Oy förvärvades den 29 september 2023 och har bidragit med 14,7 Mkr och 0,7 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 60,9 Mkr respektive 2,3 Mkr.

Tillkommande bolag 2023	Tillträdesdatum	Andel
Suomen Sukittajat Oy	2023-01-02	100%
Dansk Ventilationsföretag ApS	2023-02-28	100%
RPL Talotekniikka Oy	2023-04-28	100%
Repipe Norrköping AB	2023-06-15	100%
Reliner Oy	2023-09-29	100%

## 2022

### Koncernen

Mkr	Spolargruppen	Övriga	Summa
Likvida medel	391,9	212,0	603,9
Stamaktier som emitterats	242,2	-	242,2
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	34,0	34,0
<b>Summa erlagd köpeskilling</b>	<b>634,1</b>	<b>246,0</b>	<b>880,1</b>

Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	66,6	24,3	90,9
Anläggningstillgångar	89,9	11,4	101,3
Varumärken	40,3	8,6	48,9
Kundkontrakt	58,0	0,0	58,0
Omsättningstillgångar	122,6	44,3	166,9
<b>Totala tillgångar</b>	<b>377,4</b>	<b>88,6</b>	<b>466,0</b>
Långfristiga skulder (inkl leasingskuld)	-222,9	-0,1	-223,0
Uppskjuten skatteskuld	-30,6	-0,0	-30,6
Kortfristiga skulder	-173,1	-40,2	-213,3
<b>Totala skulder</b>	<b>-426,6</b>	<b>-40,3</b>	<b>-466,9</b>
Summa identifierbara nettotillgångar	-49,2	48,3	-0,9
<b>Goodwill</b>	<b>683,3</b>	<b>197,7</b>	<b>881,0</b>

### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Spolargruppen (inklusive de dotterbolag som fanns i gruppen per 2022-04-28) som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 2022-04-28 uppgår till 390,0 Mkr. Spolargruppen bidrog också med ett resultat (EBIT) på 30,0 Mkr för samma period. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2022 visar konsoliderad proforma (inklusive de dotterbolag som fanns i gruppen per 2022-04-28) för totala intäkter och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2022 på 574,9 Mkr respektive 45,2 Mkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringar till verkligt värde för hade tillämpats från 1 januari 2022, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Övriga dotterbolag som förvärvats efter Wall to Wall Group AB:s förvärv av Spolargruppen till och med 2022-12-31 är:

Tillkommande bolag 2022	Tillträdesdatum	Andel
021 Fastighetsteknik AB	2022-05-17	100%
Greenpipe A/S	2022-09-30	100%
Reliningsteknik Sverige AB	2022-11-30	100%
Gerox AB	2022-12-30	100%

Den intäkt från bolag, som har förvärvats efter tillträdet av Spolargruppen, sedan respektive tillträdesdatum uppgår till 38,7 Mkr. Vidare har de bidragit med ett rörelseresultat (EBIT) om 2,2 Mkr. Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2022 visar konsoliderad proforma att för totala intäkter och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2022 på 185,6 Mkr respektive 25,0 Mkr.

<b>Köpeskilling - kassautflöde</b>	<b>1 januari 2023 - 31 december 2023</b>	<b>28 april 2022 - 31 december 2022</b>
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:		
Kontant köpeskilling förvärvade verksamheter	-85,0	-609,2
Förvärvad kassa	4,9	90,9
Utbetald tilläggsköpeskilling	-24,0	-5,5
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>-104,1</b>	<b>-523,8</b>

### Förvärv efter årets utgång

Efter årets utgång har det inte skett några förvärv.

### Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader under perioden 2023-01-01 – 2023-12-31 om -7,4 (-27,2) Mkr ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

### NOT 28 FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen Mkr	2023-01-01	Kassaflöde	Förvärvade leasingkontrakt/ banklån	Tillkommande leasingavtal	Valutakurs- förändringar	Övriga justeringar	2023-12-31
Leasingskuld	58,8	-36,5	1,8	62,0	-0,3	-0,9	84,9
Banklån	211,3	-58,7	2,0	0,0	0,0	2,5	157,1
<b>Summa</b>	<b>270,1</b>	<b>-95,1</b>	<b>3,7</b>	<b>62,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,6</b>	<b>242,0</b>

Koncernen Mkr	2022-04-28	Kassaflöde	Förvärvade leasingkontrakt/ banklån	Tillkommande leasingavtal	Valutakurs- förändringar	Övriga justeringar	2022-12-31
Leasingskuld	0,0	-18,8	11,8	65,5	0,2	-0,1	58,8
Banklån	0,0	7,0	204,2	0,0	0,0	0,0	211,3
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>-11,6</b>	<b>216,0</b>	<b>65,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>270,1</b>

### NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner mellan Wall to Wall Group koncernen och dess närstående har väsentligt påverkat koncernens finansiella ställning eller resultat under perioden. Se även not 9 för moderbolaget. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

### NOT 30 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen Mkr	<b>1 januari - 31 december 2023</b>	<b>28 april - 31 december 2022</b>
Transaktionskostnader	7,4	27,2
Omstruktureringskostnader	7,8	-
Kostnader relaterade till listbyte och namnbyte	7,5	-
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	-18,1	-
<b>Summa</b>	<b>4,6</b>	<b>27,2</b>

**NOT 31 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Segment	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som direkt ägs av koncernen (%)
Spolargruppen Sverige AB	Sverige	Sverige	100% (100%)	100% (100%)
Skånska Högtrycksspolarna AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Kanaltätning Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Linköping AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Örebro AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Dakki Entreprenad AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Coatab Rörteknik AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
RK Relining Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
RK Rørfornyning Norge AS	Norge	Norge		100% (100%)
GG Högtryckstjänst i Väst AB AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
GG Högtryckstjänst & Rörinspektion AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Rug AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Lybecks Högtryckstjänst AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
LTEAB AB (part of Lybecks)	Sverige	Sverige		100% (100%)
Slamsugningstjänst i Halland AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Olssons Åkeri i Skottorp AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
021 Fastighetsteknik AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Greenpipe A/S	Danmark	Danmark		100% (100%)
Greenpipe Relining Technology ApS	Danmark	Danmark		- (100%)
Reliningsteknik Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Gerox AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Suomen Sukittajat Oy	Finland	Finland		100% (-)
Sukittajat Länsi-Suomi Oy	Finland	Finland		100% (-)
Sukittajat Etelä-Suomi Oy	Finland	Finland		100% (-)
Sukittajat Itä-Suomi Oy	Finland	Finland		100% (-)
Sukittajat FAST Oy	Finland	Finland		100% (-)
Dansk Ventilationsförening ApS	Danmark	Danmark		100% (-)
RPL Talotekniikka Oy	Finland	Finland		100% (-)
Repipe Norrköping AB	Sverige	Sverige		100% (-)
Reliner Oy	Finland	Finland		100% (-)

**NOT 32 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODEN SLUT**

- Det har inte varit några väsentliga händelser efter periodens slut.

**NOT 33 RESULTATDISPOSITION****Belopp i SEK****2023-12-31**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital exklusive årets resultat	1 038 251 884
Årets resultat	455 680
	<b>1 038 707 564</b>

Styrelsen föreslår att balanserat resultat disponeras så att

Till aktieägarna utdelas 1 kr per aktie, totalt	13 817 291
I ny räkning överföres	1 024 890 273
	<b>1 038 707 564</b>

# MODERBOLAGETS REDOVISNING

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari 2023 – 31 december 2023	1 augusti 2021 – 31 december 2022
Nettoomsättning		4,9	1,9
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-15,5	-29,7
Personalkostnader	3	-8,5	-9,4
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-23,9</b>	<b>-39,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-19,0</b>	<b>-37,2</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	4		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3,6	21,7
Räntekostnader och liknande resultatposter		0,0	0,0
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>3,6</b>	<b>21,7</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15,4</b>	<b>-15,5</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Mottagna koncernbidrag		15,9	0,0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>0,5</b>	<b>-15,5</b>
Skatt på periodens resultat	5	0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>		<b>0,5</b>	<b>-15,5</b>

**MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING**

Mkr	Not	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag		989,3	821,4
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>989,3</b>	<b>821,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		16,8	0,0
Skattefordringar		0,0	0,0
Övriga fordringar		2,6	3,3
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>19,3</b>	<b>3,3</b>
Kassa och bank	6	43,3	211,7
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>43,3</b>	<b>211,7</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>62,6</b>	<b>215,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 052,0</b>	<b>1 036,4</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	10	3,5	3,4
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>3,5</b>	<b>3,4</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 077,6	1 042,5
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		-38,9	-25,7
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 038,7</b>	<b>1 016,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 042,2</b>	<b>1 020,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,4	0,4
Övriga skulder	7	6,9	14,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2,4	1,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9,8</b>	<b>16,2</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>9,8</b>	<b>16,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 052,0</b>	<b>1 036,4</b>



## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital per 1 augusti 2021</b>		<b>2,6</b>	<b>797,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>790,5</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat				-15,5	-15,5
<b>Summa totalresultat</b>		<b>2,6</b>	<b>797,9</b>	<b>-25,6</b>	<b>775,0</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission	10	0,5	149,6		150,1
Emissionskostnader	10	0,0	-24,5		-24,5
Apport/kvittningsemission	10	0,6	241,6		242,2
Emission mot teckningsoptioner	10	0,0	11,9		11,9
Inlösen av A-aktier	10	-0,3	-124,1		-124,4
Inlösen av C-aktier	10	0,0	-10,0		-10,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,8</b>	<b>244,5</b>	<b>0,0</b>	<b>245,3</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>3,4</b>	<b>1 042,4</b>	<b>-25,6</b>	<b>1 020,2</b>

	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2023</b>		<b>3,4</b>	<b>1 042,4</b>	<b>-25,6</b>	<b>1 020,2</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat				0,5	0,5
<b>Summa totalresultat</b>		<b>3,4</b>	<b>1 042,4</b>	<b>-25,2</b>	<b>1 020,6</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Nyemission	10	-	0,2	-	0,2
Apport/kvittningsemission	10	0,1	28,8	-	28,8
Emission mot teckningsoptioner	10	0,0	6,2	-	6,2
Utdelning	10	-	-	-13,6	-13,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,1</b>	<b>35,1</b>	<b>-13,6</b>	<b>21,5</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>3,5</b>	<b>1 077,6</b>	<b>-38,9</b>	<b>1 042,2</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

Mkr	Not	1 januari 2023 -31 december 2023	1 augusti 2021 -31 december 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-19,0	-37,2
Erhållen ränta		2,1	0,2
Erlagd ränta		0,0	0,0
Betald skatt		0,0	-
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-17,0</b>	<b>-37,0</b>
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		-0,2	-2,4
Ökning/minskning av leverantörsskulder		0,0	-0,4
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		1,3	-11,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-15,8</b>	<b>-51,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-139,1	-579,3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-139,1</b>	<b>-579,3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	10	0,2	150,1
Emissionskostnader	10	-	-24,5
Inlösen av A-aktier	10	-	-124,4
Inlösen av C-aktier	10	-	-10,0
Utdelning till företagets aktieägare	10	-13,6	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13,5</b>	<b>-8,8</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-168,4</b>	<b>-639,8</b>
Minskning/ökning av likvida medel		-168,4	-639,8
Likvida medel vid periodens början		211,7	14,9
Likvida spärrade medel vid periodens början		0,0	836,6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>43,3</b>	<b>211,7</b>

# MODERBOLAGETS NOTER

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan.

### Grund för rapporternas upprättande

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen och i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer RFR 2 innebär att bolaget tillämpar samtliga av EU antagna International Financial Reporting (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, med de begränsningar som följer av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciper. De områden som innefattar att ledningen gör viktiga uppskattningar och antagande för redovisningsändamål samt bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciper redogörs ytterligare i not 2 i koncernen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### Leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOT 2 – ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	1 januari 2023 – 31 december 2023	1 augusti 2021 – 31 december 2022
Moderbolaget		
<b>Mkr</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdraget	0,7	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,6
Skatterådgivning	0,2	0,6
Övriga tjänster	0,3	2,6
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>1,1</b>	<b>4,4</b>

**NOT 3 – ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

Moderbolaget Mkr	1 januari 2023 -31 december 2023	1 augusti 2021 -31 december 2022
Löner inkl styrelsearvoden	6,1	7,2
Sociala avgifter	2,0	2,3
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	0,3	0,4
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>8,4</b>	<b>9,9</b>

**Löner och ersättningar samt sociala kostnader**

1 januari 2023-31 december 2023

Moderbolaget Mkr	VD och koncernledning*	varav VD Anders Lönnqvist	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	4,1	0,8	1,5	2,1
varav rörlig ersättning	0,2	-	-	0,2
Sociala kostnader	0,8	0,3	0,5	0,8
varav pensionskostnader	0,1	-	-	0,2
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>4,9</b>	<b>1,1</b>	<b>2,0</b>	<b>2,9</b>

\*Ersättning till interim CFO utgår genom fakturering från konsultbolag och ingår under övriga externa kostnader.

1 augusti 2021 -31 december 2022

Moderbolaget Mkr	VD och koncernledning*	varav VD Anders Lönnqvist	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	5,6	0,8	1,4	0,2
varav rörlig ersättning	-	-	-	-
Sociala kostnader	1,9	0,2	0,4	0,1
varav pensionskostnader	0,4	-	-	-
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>7,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,8</b>	<b>0,3</b>

**Medelantal anställda**

1 januari 2023-31 december 2023

1 augusti 2021-31 december 2022

Moderbolaget	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	4,0	4,0	4,0	3,0
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>3,0</b>

1 januari 2023-31 december 2023

1 augusti 2021-31 december 2022

Moderbolaget	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare</b>				
Styrelseledamöter	5,0	3,0	5,0	3,0
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3,0	3,0	3,0	3,0
<b>Moderbolaget totalt<sup>1</sup></b>	<b>7,0</b>	<b>5,0</b>	<b>7,0</b>	<b>5,0</b>

1) Anders Lönnqvist var VD och är även styrelseledamot.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär i huvudsak att Bolaget skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att ersättningarna skall beredas av ett särskilt ersättningsutskott inom styrelsen, att kriterierna därvid skall utgöras av den ledande befattningshavarens ansvar, roll, kompetens och befattning. Ersättningar till ledande befattningshavare beslutas av styrelsen exklusive eventuella styrelseledamöter som är i beroendeställning till Bolaget och bolagsledningen. Riktlinjerna skall tillämpas på nya avtal, eller ändringar i existerande avtal som träffas med ledande befattningshavare efter det att riktlinjerna fastställts och till dess att nya eller reviderade riktlinjer fastställs.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått enligt nedanstående tabeller.

#### Ersättningar och övriga förmåner 1 januari 2023 – 31 december 2023

Moderbolaget Mkr	Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Ordförande Ingrid Bonde	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot Anders Böös	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Anders Lönnqvist (VD)*	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Ulrika Hagdahl	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Lars Wedenborn	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Summa</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>

\*se även tabell avseende löner och andra ersättningar.

#### Ersättningar och övriga förmåner 1 augusti 2021 – 31 december 2022

Moderbolaget Mkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Ordförande Ingrid Bonde	0,8	-	-	-	-	0,8
Styrelseledamot Anders Böös	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot Anders Lönnqvist (VD)	1,5	-	-	-	-	1,5
Styrelseledamot Ulrika Hagdahl	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot Lars Wedenborn	0,4	-	-	-	-	0,4
Övriga ledande befattningshavare (2)	2,4	1,3	0,0	0,0	-	3,7
<b>Summa</b>	<b>5,9</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>7,2</b>

#### Pensioner och ersättningsvillkor

Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska återspegla vanliga marknadsmässiga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag och ska i normalfallet grundas på premiebestämda pensionsplaner. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Ömsesidig uppsägningstid för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken lön betalas ut. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

#### Styrelsearvode

Styrelsearvodet beslutat på årsstämman 2023-04-26 uppgår till 500 000 kronor per kalenderår till styrelsens ordförande och 250 000 kronor per kalenderår till övriga styrelseledamöter. Styrelsearvoden är resultatförda under räkenskapsåret.

För arbete i bolagets ersättnings- respektive revisionsutskott har, i likhet med tidigare år, någon ersättning ej utgått.

**NOT 4 – RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER**

Moderbolaget Mkr	1 januari 2023 – 31 december 2023	1 augusti 2021 – 31 december 2022
<i>Ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
- Ränteintäkter	2,1	0,2
- Omvärdering av skuld för teckningsoptioner av serie 2012:2 och 2012:3	1,5	21,5
<b>Summa</b>	<b>3,6</b>	<b>21,7</b>
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
- Räntekostnader	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**NOT 5 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Moderbolaget Mkr	1 januari 2023 – 31 december 2023	1 augusti 2021 – 31 december 2022
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Resultat före skatt	0,5	-15,5
Aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats	0,1	-3,2
Genomsnittlig skattesats	20,6%	20,6%

**Skatteeffekt av följande poster**

Skatteeffekt avseende poster som är ej avdragsgilla/ej skattepliktiga	0,2	-
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	-0,3	3,2
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Underskottsavdrag Mkr	31 december 2023	31 december 2022
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	52,7	54,4
Potentiell skatteförmån 20,6%	10,9	11,2

**NOT 6 – LIKVIDA MEDEL**

Moderbolaget Mkr	2023-12-31	2022-12-31
I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa och bank	43,3	211,7
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen:</b>	<b>43,3</b>	<b>211,7</b>

**NOT 7 – FINANSIELLA INSTRUMENT – TECKNINGSOPTIONER AV SERIE 2021:2 OCH 2021:3**

Finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande nivåer:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Bolagets teckningsoptioner värderas enligt nivå 1.

**2023**

Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt nivå 1 och är per balansdagen värderade till 4,0 (1 200 960 á 3,30 kr) respektive 2,0 Mkr (1 965 978 á 1,01 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 januari 2023 – 31 december 2023 har 1,5 Mkr resultatförts som finansiell intäkt som följd av omvärdering av teckningsoptioner. Per bokslutsdagen var 8 855 585 teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 3 166 932 var möjliga att utnyttja. Bolaget hade per den 31/12- 2023 250 006 teckningsoptioner av serie 2021:2 och 250 000 teckningsoptioner av serie 2021:3 i eget förvar.

**2022**

Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt nivå 1 och är per balansdagen värderade till 8,1 (4 384 814 á 1,84 kr) respektive 6,9 Mkr (4 470 771 á 1,55 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 augusti 2021 – 31 december 2022 har 21,5 Mkr resultatförts som finansiell intäkt som följd av omvärdering av teckningsoptioner. Per bokslutsdagen var 8 855 585 teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 8 855 579 var möjliga att utnyttja. Bolaget hade per den 31/12-2022 6 teckningsoptioner av serie 2021:2 i eget förvar.

**NOT 8 – TECKNINGSOPTIONER AV SERIE 2021:1**

Avser teckningsoptioner riktat till Bolagets sponsorer, styrelse och ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i Bolaget. Fördelningen mellan den samtidigt genomförda emissionen av B-aktier och emissionen av teckningsoptioner redovisas efter dess ekonomiska innebörd där teckningsoptionerna redovisas till en premie om 1,58 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny B-aktie i Wall to Wall Group till en teckningskurs om 115 kronor. Teckning av ny B-aktie genom utnyttjande av teckningsoption kan ske från och med tecknande till och med den 30 juni 2026.

I samband med teckning ska teckningsoptionsinnehavare äga rätt att välja att (i) få teckning av B-aktier verkställd, eller (ii) genomföra teckning enligt en s.k. nettostrike. Teckningsoptionerna kan endast utnyttjas mot tecknande av aktier, dock kan antalet aktier som tecknas vara rörligt.

**Utställda teckningsoptioner av serie 2021:1****2023**

Utestående 1 januari 2023	911 916
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>911 916</b>

**2022**

<b>Utestående 1 augusti 2021</b>	<b>2 000 000</b>
Avgår teckningsoptioner 2021:1*	-1 088 084
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>911 916</b>

Av de 911 916 (911 916) utestående teckningsoptionerna serie 2021:1 var 640 282 (625 280) möjliga att utnyttja. Teckningsoptioner av serie 2021:1 kan dock endast konverteras till B-aktier, vilka i sin tur ej kan konverteras till A-aktier av innehavarna förrän minst ett år efter genomförd affärskombination. Bolaget hade per den 31/12-2023 271 634 (286 636) teckningsoptioner av serie 2021:1 i eget förvar. Under året har en nyckelperson förvärvat optioner av serie 2021:1 som bolaget haft i eget förvar. Förvärvet har skett till marknadsmässiga villkor och belopp.

*\*Avgående teckningsoptioner avser inlösen av teckningsoptioner mot A-aktier.*

**NOT 9 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE****2023**

Inga transaktioner mellan Wall to Wall Group AB:s och dess närstående har väsentligt påverkat bolagets finansiella ställning eller resultat under perioden.

**2022**

Bolaget har under året haft transaktioner med närstående. Servisen Investment Management AB har löst in 544 042 teckningsoptioner av serie 2021:1 och 300 000 teckningsoptioner av serie 2021:2 mot 72 245 A-aktier, löst in samtliga innehavda C-aktier samt tilldelats 300 000 teckningsoptioner av serie 2021:3 i enlighet med villkoren i prospektet vid noteringen på Nasdaq Stockholm i juni 2021, samt avyttrat 200 000 teckningsoptioner av serie 2021:1 till säljarkollektivet i Spolargruppen.

AGB Kronolund AB har löst in 544 042 teckningsoptioner av serie 2021:1 och 300 000 teckningsoptioner av serie 2021:2 mot 72 245 A-aktier, löst in samtliga innehavda C-aktier samt tilldelats 300 000 teckningsoptioner av serie 2021:3 i enlighet med villkoren i prospektet vid noteringen på Nasdaq Stockholm i juni 2021, samt avyttrat 200 000 teckningsoptioner av serie 2021:1 till säljarkollektivet i Spolargruppen.

Under året har Bolaget växlat 593 268 återköpte teckningsoptioner av serie 2021:2 mot 148 317 teckningsoptioner av serie 2021:1 vardera med Servisen Investment Management AB och AGB Kronolund AB. Detta i enlighet med extra bolagsstämmans beslut den 18/11 2022. Teckningsoptionerna av serie 2021:1 som Bolaget på detta sätt har införskaffat har som syfte att användas inom ramen för det incitamentsprogram som godkändes på nämnda extra bolagsstämma.

Ingrid Bonde, Lars Wedenborn, Ulrika Hagdahl, och Caesar Gezelius har löst in samtliga innehavda C-aktier i enlighet med villkoren i prospektet vid noteringen på Nasdaq Stockholm i juni 2021. Vidare har bolagets VD Anders Lönnqvist uppburit marknadsmässig lön.

**NOT 10 – EGET KAPITAL**

	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
<b>Per den 1 augusti 2021</b>	<b>10 500 000</b>	<b>2,6</b>
Inlösen övertilldelningsaktier	-34 065	0,0
Inlösen A-aktie, kvotvärde 0,25	-1 243 790	-0,3
Inlösen C-aktie, kvotvärde 0,25	-100 000	-0,0
Apport/kvittningsemission, kvotvärde 0,25	2 476 249	0,6
Emission till teckningsoptionsinnehavare, kvotvärde 0,25	250 000	0,1
Kontant nyemission, kvotvärde 0,25	1 500 000	0,4
<b>Per den 31 december 2022</b>	<b>13 348 394</b>	<b>3,3</b>

Händelse	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
<b>Per den 1 januari 2023</b>	<b>13 348 394</b>	<b>3,3</b>
Kvittningsemission, kvotvärde 0,25 kr	295 949	0,1
Kvittningsemission, kvotvärde 0,25 kr	172 948	0,0
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>13 817 291</b>	<b>3,5</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2023 av 11 817 291 (11 348 394) A-aktier och 2 000 000 (2 000 000) B-aktier med kvotvärde 0,25 (0,25) kronor. Alla aktier som emitterats av bolaget är till fullo betalda.

Skillnaden mellan Bolagets A respektive B aktie framgår av Bolagets bolagsordning. I korthet äger aktieslagen lika rättigheter med undantag för att A-aktierna har företrädesrätt framför B-aktierna om bolaget upplöses samt ett omvandlingsförbehåll för B-aktierna där dessa kan omvandlas till A-aktier på begäran från innehavare av B-aktier.

**NOT 11 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

- Joachim Welin, verkställande direktör i Spolargruppen Sverige AB, tillträder som verkställande direktör och koncernchef i Wall to Wall Group AB den 1 januari 2024.

**NOT 12 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Moderbolaget Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	133,5	-
<b>Totalt</b>	<b>133,5</b>	<b>-</b>

Wall to Wall Group AB har gått i borgen för ett dotterbolag för de lån det har hos sin bank. Dotterbolaget har i dagsläget inga problem att betala sin skuld, men skulle detta inträffa i framtiden är vi skyldiga att reglera skulden.



## HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>Rörelsemarginal</b>		
Nettoomsättning	956,1	426,2
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>4,4%</b>	<b>1,0%</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>EBITDA</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	53,7	26,6
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11,9	7,7
<b>EBITDA</b>	<b>107,4</b>	<b>38,5</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>EBITDA-marginal</b>		
Nettoomsättning	956,1	426,2
EBITDA	107,4	38,5
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>11,2%</b>	<b>9,0%</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>Justerad EBITDA</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	53,7	26,6
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11,9	7,7
Jämförelsestörande poster	4,7	27,2
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>112,0</b>	<b>65,8</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>		
Nettoomsättning	956,1	426,2
Justerad EBITDA	112,0	65,8
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>11,7%</b>	<b>15,4%</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>EBITA</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11,9	7,7
<b>EBITA</b>	<b>53,7</b>	<b>11,9</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>Justerad EBITA</b>		
Rörelseresultat (EBIT)	41,8	4,2
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	11,9	7,7
Jämförelsestörande poster	4,7	27,2
<b>Justerad EBITA</b>	<b>58,3</b>	<b>39,2</b>

	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022
<b>Justerad EBITA-marginal</b>		
Nettoomsättning	956,1	426,2
Justerad EBITA	58,3	39,2
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>6,1%</b>	<b>9,2%</b>

## DEFINITIONER

IFRS-mått:	Definition:	
<b>Resultat per aktie</b>	Nettoreultat i kronor i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden, enligt IAS 33.	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	Nettoreultat i kronor i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, enligt IAS 33.	
Alternativa nyckeltal:	Definition:	Syfte:
<b>Nettoskuld</b>	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvävsrelaterade skulder, minus likvida medel vid periodens slut.	Visar Wall to Walls totala skuld justerad för likvida medel. Används för att följa skuldutvecklingen och storleken på refinansieringsbehovet.
<b>EBITDA</b>	Resultat före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, avskrivningar och nedskrivningar på materiella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar och avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter och finansieringsstruktur.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i % av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar. Resultatmålet är en viktig komponent för att följa koncernens värdeskapande och för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Transaktionsrelaterade kostnader, omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillningar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av jämförelsestörande karaktär.	Att rapportera dessa poster separat ökar jämförbarheten mellan perioder och över tid oavsett när det sker i tid.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA justerad för omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillningar, transaktionsrelaterade kostnader, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av jämförelsestörande karaktär.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	Justerad EBITDA i % av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar. Resultatmålet är en viktig komponent för att följa koncernens värdeskapande justerat för påverkan av jämförelsestörande poster och för att öka jämförbarheten över tid.
<b>EBITA</b>	Resultat före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, och avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter och finansieringsstruktur.

## DEFINITIONER (FORTS.)

Alternativa nyckeltal:	Definition:	Syfte:
<b>Justerad EBITA</b>	EBITA justerad för omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillingar, transaktionsrelaterade kostnader, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av jämförelsestörande karaktär.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster.
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	Justerad EBITA i % av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster och för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid.
<b>Rörelsemarginal</b>	EBIT i % av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet och värdeskapande över tid.
<b>Nettoresultat</b>	Periodens resultat för koncernen.	Avspeglar verksamhetens resultat och värdeskapande över tid.
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA R12</b>	Nettoskuld / i förhållande till genomsnittlig justerad proforma EBITDA för den senaste tolv månadersperioden.	Används för att visa företagets totala skulder justerat för likvida medel samt företagets förmåga att betala av skulden.
<b>Proforma</b>	Proforma avses som om bolagen inom koncernen varit inkluderade sedan 2021-01-01.	Avspeglar hur koncernen hade sett ut om alla bolag ingått sedan 2021-01-01 och används för att öka jämförbarheten över tid. Då förvärv görs löpande.
<b>Rörelsekapital</b>	Summa omsättningstillgångar minus likvida medel, skattefordringar och kortfristiga icke räntebärande skulder exklusive villkorade tilläggsköpeskillingar kort del samt skuld teckningsoptioner vid periodens slut.	Ett mått på koncernens kortsiktiga ekonomiska status.

# UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att redovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Bolaget ger en rättvisande översikt av Bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver, tillsammans med den fullständiga redovisningen på Bolagets hemsida [www.walltowallgroup.se](http://www.walltowallgroup.se), väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget står inför.

Stockholm den 25 mars 2024

---

**Ingrid Bonde**

*Styrelseordförande*

---

**Ulrika Hagdahl**

*Styrelseledamot*

---

**Lars Wedenborn**

*Styrelseledamot*

---

**Anders Lönnqvist**

*Styrelseledamot*

---

**Anders Böös**

*Styrelseledamot*

---

**Joachim Welin**

*VD*

Vår revisionsberättelse har lämnats 25 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

**Nicklas Kullberg**

*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Wall to Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## VÅR REVISIONSANSATS

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har

gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning:

Vi hänvisar till not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Koncernens redovisade omsättning uppgick till cirka MSEK 956 för 2023. Försäljningen består huvudsakligen av intäkter från rörfodring, kanaltätning, geoenergi samt rörspolning. Intäkter från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt.

Intäktsredovisningen anses vara ett särskilt betydelsefullt område på grund av postens storlek och väsentlighet för koncernens intressenter.

Den identifierade risken är att intäkterna inte existerar eller redovisas i rätt period i enlighet med kundkontrakten.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- I vår revision har vi kartlagt bolagets rutiner och processer avseende fakturering och intäktsredovisning för att få en förståelse för hur dessa fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår granskning på rätt saker.
- Vi har granskat efterlevnaden av koncernens redovisningsprinciper och deras överensstämmelse med IFRS Accounting Standards.
- Vi har analyserat intäkterna samt bruttovinstmarginalen under året och jämfört med föregående år.
- Vi har på stickprovsbasis inhämtat kundfakturor och betalningsbevis för att kunna granska existens av intäkter och kundfordringar samt om de har redovisats i rätt period.
- Vi har granskat upplysningarna som har lämnats i de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS Accounting Standards.

#### **Värdering av goodwill:**

Vi hänvisar till noterna 1 Redovisnings- och värderingsprinciper och 11 Immateriella tillgångar. Företagsledningen har upprättat värderingstest för att motivera värdet på koncernens goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats. Värderingen av goodwill bedöms vara särskilt betydelsefullt då den bygger på väsentliga antaganden som görs av företagsledningen. Identifierade risker för väsentliga fel avser omfattar att nedskrivningsbehov föreligger om dess resultat inte motsvarar förväntningarna att väsentliga antaganden och bedömningar som ledningen gör inte är rimliga.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- Vi har granskat ledningens antaganden och beräkning av WACC samt kontrollerat att värderingstestet upprättats i enlighet med IFRS.
- Vi har granskat bolagets antagande att de har en kassagenererande enhet.
- Kontrollerat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
- Utvärderat budget mot prognos samt med vår kunskap om Wall to Wall Group-koncernens utveckling och marginaler.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

#### **ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 11–23 samt 25–27. Informationen i "Ersättningsrapport 2023 för Wall to Wall Group AB" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Wall To Wall Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Wall To Wall Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 7 maj 2021.

Stockholm den 25 mars 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Nicklas Kullberg**  
Auktoriserad revisor





**FÖR MER INFORMATION:**

**Linus Marmstedt, CFO & IR**

+46 (0) 768 08 03 01

linus.marmstedt@walltowallgroup.com

**Joachim Welin, CEO**

+46 (0) 721 82 06 68

joachim.welin@walltowallgroup.com

Wall to Wall Group AB (publ), 559309-8790, är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor i Stockholm och Kristianstad.

Tueängsvägen 15  
291 92 Kristianstad

Linnégatan 2  
114 47 Stockholm

Telefon: 044-35 24 02

Mail: [info@walltowallgroup.com](mailto:info@walltowallgroup.com)

För ytterligare information se [www.walltowallgroup.se](http://www.walltowallgroup.se)