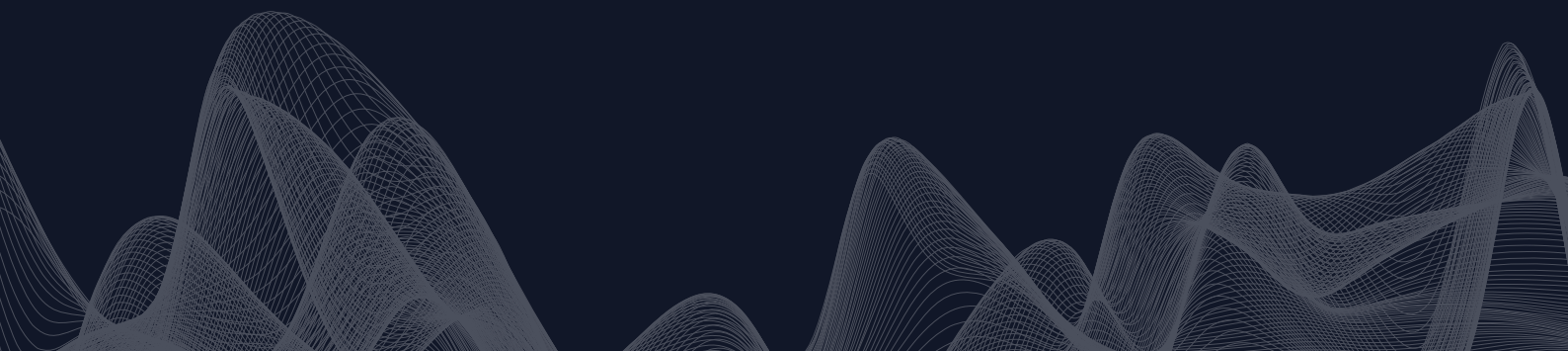


Scandinavian Astor Group

Delårsrapport jan – jun

2026



Rapporten i sammandrag

- » Stark tillväxt – Nettoomsättningen apr-jun ökade med 89 % till cirka 171 (91) MSEK.
- » Stärkt marknadsposition – Orderboken ökade till rekordhöga 610 MSEK, upp 111 %.
- » Ett växande försvarsekosystem – Förvärvet av Nordic Shield Group och den nya affärsområdesstrukturen stärker Astors plattform för fortsatt tillväxt.

Koncernen april – juni 2026

Nettoomsättningen ökade till 170 944 (90 565) TSEK

EBITDA uppgick till 141 606 (8 874) TSEK

Engångseffekt av verkligt värde justering av innehavet i NSG på 131,9 MSEK

Justerad EBITDA uppgick till 10 627 (10 872) TSEK

EBIT uppgick till 128 763 (2 655) TSEK

Resultat före skatt uppgick till 125 091 (1 579) TSEK

Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till -25 874 (6 885) TSEK

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 2,09 (0,03) SEK och efter utspädning till 2,08 (0,03) SEK*.

Soliditeten uppgick till 38,3 (64,1) %, den fördröjda kvittningsemissionen ökar soliditeten till 45,6% allt annat lika

Koncernen januari – juni 2026

Nettoomsättningen ökade till 301 060 (165 311) TSEK

EBITDA uppgick till 169 408 (16 926) TSEK

Engångseffekt av verkligt värde justering av innehavet i NSG på 131,9 MSEK

Justerad EBITDA uppgick till 38 550 (19 452) TSEK

EBIT uppgick till 144 812 (5 323) TSEK

Resultat före skatt uppgick till 138 875 (2 634) TSEK

Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 14 647 (13 418) TSEK

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 2,62 (0,05) SEK och efter utspädning till 2,59 (0,05) SEK*.

Soliditeten uppgick till 38,3 (64,1) %, den fördröjda kvittningsemissionen ökar soliditeten till 45,6% allt annat lika

Nyckeltal koncern

Koncern, TSEK	apr - jun 2026	apr - jun 2025	jan - jun 2026	jan - jun 2025	RTM	Helår 2025
Nettoomsättning	170 944	90 565	301 060	165 311	568 996	433 248
EBITDA	141 606	8 874	169 408	16 926	230 325	77 843
EBITDA-marginal, %	82,84%	9,80%	56,27%	10,24%	40,48%	17,97%
Justerad EBITDA**	10 627	10 872	38 550	19 452	102 217	83 118
Justerad EBITDA-marginal, %	6,22%	12,00%	12,80%	11,77%	17,96%	19,18%
EBIT	128 763	2 655	144 812	5 323	185 733	46 243
EBIT-marginal %	75,32%	2,93%	48,10%	3,22%	32,64%	10,67%
Orderingång	80 828	111 149	170 889	178 157	374 206	381 475
Orderbok	609 666	289 035	609 666	289 035	609 666	420 369
Operativt kassaflöde	-25 874	6 885	14 647	13 418	37 857	32 080
Periodens resultat	125 714	1 841	140 028	3 218	176 628	39 818

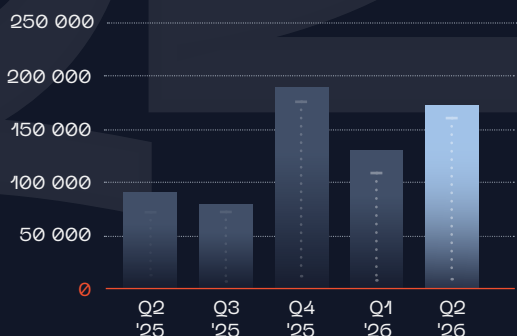
* Beräknat på 62 242 732 aktier före utspädning och 62 531 732 aktier efter utspädning för andra kvartalet 2026 och 61 442 732 före respektive 62 088 380 efter utspädning för andra kvartalet 2025.** För definition och beräkning se "Definitioner och nyckeltal" på sidan 29-30.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

För definitioner av bolag och begrepp, se avsnittet "Övriga definitioner" på sidan 30. Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

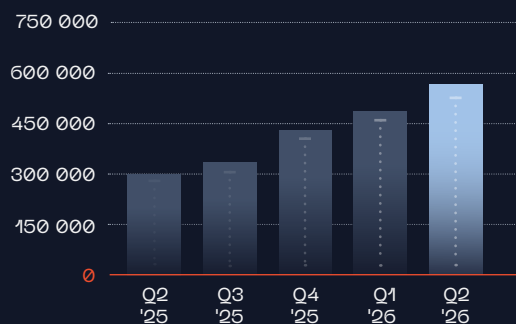
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

170 944



Nettoomsättning RTM, TSEK

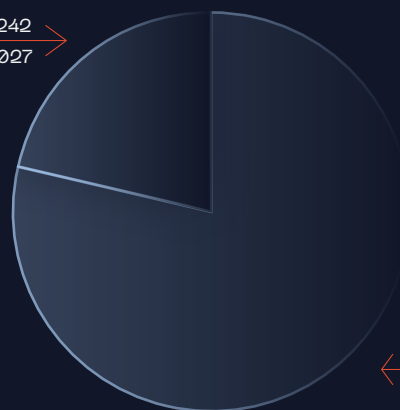
568 996



Finansiell utveckling Q2'26

Orderbok förväntad leverans per år, TSEK

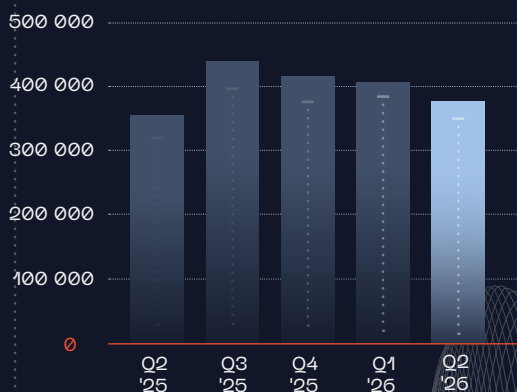
14 242
≥ 2027



595 423
2026

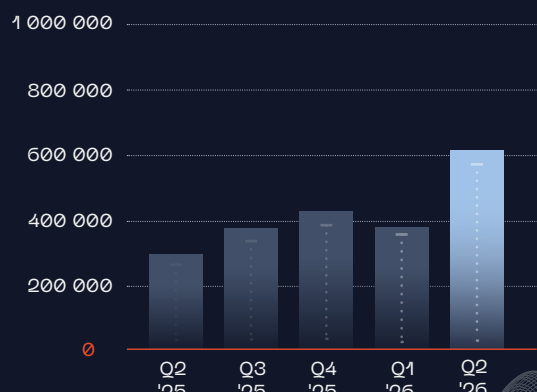
Orderingång RTM, TSEK

374 206



Orderbok, TSEK

609 666



Väsentliga händelser under perioden apr – jun 2026

Ledningsförändring i Astor Group

Den 7 april meddelade Astor Group att Bolagets VD Mattias Hjorth sagt upp sig på egen begäran. Styrelsen utsåg styrelseledamot Martin Elovsson till ny VD med tillträde i samband med årsstämman den 13 maj 2026.

Årsstämma 2026

Den 8 april meddelade Astor Group valberedningens förslag på styrelse inför årsstämman 2026. Stämman hölls den 13 maj 2026 och beslutade om omval av Ola Alfredsson, Wictor Billström, Lars Carlson och Mats R Karlsson samt nyval av Helene Mörtberg till styrelseledamöter. Mats R Karlsson omvaldes till styrelseordförande. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler samt om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Förvärv av Nordic Shield Group

Den 5 maj meddelade Astor Group att Bolaget ingått avtal om förvärv av resterande aktier i intressebolaget Nordic Shield Group (NSG). Genom förvärvet blir Nordic Shield Group ett helägt dotterbolag, vilket stärker koncernens

position inom skydds- och säkerhetslösningar samt bidrar till utvecklingen av ett sammanhållet, försvarsinriktat ekosystem. Den initiala köpeskillingen uppgår till cirka 467,8 MSEK, varav en del erläggs kontant vid tillträde och resterande genom aktier och reverser. Samma dag kallade styrelsen till en extra bolagsstämma som hölls den 2 juni 2026 för beslut om riktad nyemission till de större aktieägarna i NSG. Samtliga beslut fattades med majoritet vid extra bolagsstämma.

Niclas Lundin utsedd till ny CFO

Astor Group utsåg den 21 maj 2026 Niclas Lundin till ny CFO för koncernen som tillträder rollen den 1 september 2026.

Tillträde av förvärvet av NSG

Den 8 juni tillträdde Astor Group resterande aktier i förvärvet av Nordic Shield Group med ekonomiskt tillträde från 1 juni 2026.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Förvärv av PBH Teknik

Den 2 juli 2026 ingick Astor Groups dotterbolag Mikroponent AB avtal om att förvärva PBH Teknik AB. Förvärvet stärker koncernens kapacitet inom avancerad CNC-fräsning och högprecisionstillverkning samt etablerar Astor Group i Karlskoga, ett av Sveriges viktigaste kluster för försvarsindustrin. Köpeskillingen uppgår till 88,2 MSEK på kassa- och skuldfri basis, varav 75 % erläggs vid tillträdet och resterande del utgör en resultatbaserad tilläggsköpeskillning över tre år. Förvärvet finansieras genom befintlig kassa och förvärvslån och förväntas slutföras senast den 1 september 2026, under förutsättning att sedvanliga villkor, inklusive godkännande från ISP, uppfylls.

Riktad emission till säljarna av NSG

Den 21 juli meddelade Astor Group att säljarna av NSG erhållit godkännande från Inspektionen för strategiska produkter (ISP) avseende ägarprövningen inom ramen för Bolagets tidigare kommunicerade förvärv av NSG. Mot bakgrund av detta beslutade styrelsen om tilldelning av aktier i den tidigare offentliggjorda riktade nyemissionen. Emissionen registrerades i juli 2026.

Ny affärsområdesstruktur

Den 7 augusti meddelade Astor Group att styrelsen beslutat om en ny affärsområdesstruktur där koncernen organiseras i två affärsområden, Astor Protect och Astor Industry, istället för tre. Förändringen syftar till att stärka styrning, synergier och kapitalallokering och tillämpas i den externa finansiella rapporteringen från och med delårsrapporten Q2 2026.



För mer information om händelserna, besök Astor Groups hemsida: www.astorgroup.se

Astor Group i korthet

Astor Group är en svensk försvarskoncern med huvudkontor i Kista och aktier noterade på NGM Main Market och Börse Stuttgart. Koncernen tillhandahåller avancerade försvars- och säkerhetslösningar samt högteknologiska komponenter och industriprodukter för försvarsindustrin och andra samhällskritiska sektorer.

Genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv bygger Astor Group ett ledande europeiskt försvarsekosystem. Koncernen förenar specialistbolag med kompletterande teknologier och industriella förmågor för att stärka kundernas operativa effekt, motståndskraft och

försörjningstrygghet. Den decentraliserade affärsmodellen kombinerar entreprenörsdrivna verksamheter med koncernstöd inom strategi, finans, bolagsstyrning, säkerhet och affärsutveckling, vilket skapar skalbarhet, synergier och långsiktigt värdeskapande.

Astor Groups verksamhet är organiserad i två affärsområden:

Astor Protect utvecklar och levererar avancerade försvars- och säkerhetslösningar för militära, statliga och industriella kunder. Affärsområdet samlar koncernens system- och lösningsbolag med spetskompetens inom ammunition, elektromagnetisk krigsföring, skydd av kritisk infrastruktur, blixtröntgenteknik och avancerade skydds- och överlevnadslösningar. Affärsområdet omfattar:

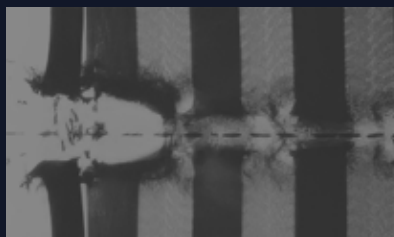
Airsafe Sweden

Ammunity

Oscilion (Oscilion EW Systems och Oscilion Naval Systems)

Nordic Shield Group

Scandiflash



Astor Industry utgör koncernens industriella plattform och samlar specialiserade tillverkningsbolag med ledande kompetens inom avancerade kompositmaterial, precisionsbearbetning och högteknologisk tillverkning. Affärsområdet levererar komponenter, delsystem och kompletta tillverkningslösningar till försvarsindustrin och andra industrier. Affärsområdet omfattar:

Marstrom, som i sin tur även omfattar varumärkena och bolagen:

Composite Design Sweden

ID Modeller

JPC Composite

Carbonia Composites

Mikroponent, som i sin tur även omfattar:

Welas

PBH Teknik (under förvärv, förväntas slutföras Q3 2026)



VD Martin Elovsson kommenterar

– Ett försvarsekosystem tar form

Mitt första kvartal som vd har gett mig möjlighet att besöka våra verksamheter, träffa kunder, partners och medarbetare och skapa en djupare förståelse för den koncern vi tillsammans bygger. Det har också bekräftat något jag såg redan innan jag tillträdde i rollen som VD – Astor Group består av en unik kombination av specialistkompetenser, entreprenörskap och industriell kapacitet.

Det är en styrka som inte alltid fullt ut speglas i ett enskilt kvartal, men som blir allt tydligare när man ser helheten. Vår uppgift framåt är därför inte bara att fortsätta växa, utan även att utveckla samspelet mellan våra verksamheter och skapa ett erbjudande där helheten är större än summan av delarna.

Ett kvartal präglad av strategiska steg

Det första halvåret har präglats av fortsatt kraftig tillväxt och flera strategiskt viktiga steg i Astor Groups utveckling. Nettoomsättningen uppgick under det andra kvartalet till 171 (91) MSEK, en ökning med 89 % och uppgick för halvåret till 301 MSEK, en ökning om 82 % jämfört med föregående år. Merparten av tillväxten är hänförlig till genomförda förvärv, samtidigt som flera av våra etablerade verksamheter fortsätter att utvecklas väl.

Utvecklingen är inte jämnt fördelad mellan koncernens verksamheter. Medan flera bolag, däribland Marstrom, Mikroponent och Airsafe, fortsätter att växa organiskt och stärka sina marknadspositioner, påverkas andra verksamheter av negativa makrotrender, längre ledtider och senarelagda leveranser. Detta är en naturlig konsekvens av att Astor idag verkar inom flera delar av försvarsmarknadens värdekedja. Inom affärsområde Protect såg vi under kvartalet en tillfällig press på lönsamheten. Detta var främst hänförligt till ett större kundkontrakt där betydande leveranser, som ursprungligen förväntades intäktsföras under det andra kvartalet, istället kommer att levereras under andra halvåret. Lönsamheten påverkades även av en mindre gynnsam produktmix med lägre marginaler. Under kommande kvartal förväntas produktmixen återgå till mer normala nivåer och därmed bidra positivt till marginalutvecklingen. Under kvartalet har vi bland annat fortsatt investeringarna i Ammunity, Marstrom Composite, Mikroponent samt NSG:s dotterbolag Cesium med en utökning av kapaciteten för att möta växande efterfrågan.

Vår orderbok har under perioden vuxit till över 600 MSEK, den högsta nivån i koncernens historia. Samtidigt varierar orderingsången mellan kvartal i takt

med att försvarsmarknaden präglas av allt större och mer komplexa upphandlingar. Beslutsprocesserna blir längre och ordervärdena större, vilket leder till större variationer mellan kvartalen i tidpunkten för nya order. Bolaget noterar en hög aktivitet på offertsidan och denna bedömning bekräftas också av våra dotterbolag, som fortsatt ser behov av kapacitetshöjande investeringar efter kontinuerliga dialoger med sina respektive kunder. Med en stark orderbok samt att några av våra planerade leveranser innevarande kvartal glidit något i tid ser vi goda förutsättningar för fortsatt god fakturering för koncernen.

Förvärvet av Nordic Shield Group är ett viktigt strategiskt steg i utvecklingen av vårt försvarsekosystem och stärker vår position inom skydds- och säkerhetslösningar. I samband med förvärvet har vårt tidigare innehav i NSG omvärderats till verkligt värde, vilket ger en positiv engångseffekt om 132 MSEK på rapporterad EBITDA. Omvärderingen speglar den värdeutveckling som skett sedan vår initiala investering i NSG. För att samtidigt tydliggöra den underliggande operativa utvecklingen följer vi justerad EBITDA, med fortsatt fokus på organisk tillväxt, marginalförbättringar och realisering av tillväxtpotentialen i koncernens bolag.

En organisation byggd för tillväxt

Gruppen har etablerat en ny affärsområdesstruktur. Efter flera års snabb tillväxt genom både organisk utveckling och strategiska förvärv har två tydliga verksamhetsplattformar vuxit fram.

Förändringen bidrar till att leda och följa upp två olika typer av verksamhetsgrenar på rätt sätt, komma närmare våra kunder och få ytterligare hävstång på både ingångna och kommande ramavtal. Astor Protect utvecklar och levererar komplexa lösningar där affärerna ofta präglas av långa försäljningscykler, projektgenomföranden och större enskilda kontrakt men där vi också ser potential att öka, att bättre nyttja koncernens samlade resurser och produkter för att kunna erbjuda systemlösningar och ett mer sammanhållet kunderbjudande. Astor Industry bedriver avancerad industriell tillverkning där produktionsflöden, kapacitetsutnyttjande och operationell effektivitet är centrala värde drivare. Genom att organisera koncernen utifrån dessa två affärslogiker kan vi styra, följa upp och utveckla respektive verksamhet utifrån dess egna förutsättningar, samtidigt som vi stärker samarbetet mellan dem. ☺

Vi bygger ett försvarsekosystem

Astor bygger inte en traditionell industrikoncern. Vår ambition är att bygga ett ledande försvarsekosystem.

Det innebär att vi förvärvar specialistbolag med tydlig strategisk passform och låter dem fortsätta utvecklas med sitt entreprenörskap och sin spetskompetens, samtidigt som de blir en del av något större. Värdet skapas inte bara i de enskilda bolagen utan i samspelet mellan dem – genom gemensamma kundrelationer, korsförsäljning, delad industriell kapacitet och möjligheten att tillsammans erbjuda fler lösningar.

Vi har nyligen tagit ytterligare steg i den riktningen genom att slutföra förvärvet av Nordic Shield Group och genom förvärvet av PBH Teknik. Det ena stärker vårt erbjudande inom skydd och kritisk infrastruktur. Det andra förstärker vår industriella kapacitet och etablerar Astor i Karlskoga – ett av Sveriges viktigaste kluster för försvarsindustrin.

Båda förvärven illustrerar vår förvärvsstrategi. Vi investerar i verksamheter som stärker ekosystemet, kompletterar våra befintliga förmågor och uppfyller våra krav på långsiktigt värdeskapande och finansiell disciplin för kunder såväl som aktieägare.

Nästa fas

Mitt första kvartal som vd har bekräftat det som attraherade mig till Astor redan från början. Vi har samlat en unik kombination av specialistkompetenser, teknologier och industriella förmågor inom områden som blir allt viktigare för Europas försvarsförmåga.

Under de senaste åren har Astor vuxit genom strategiska förvärv av ledande specialistbolag. Nästa fas handlar om att realisera potentialen i den plattform vi byggt upp och parallellt med hög aktivitet fortsätta förvärva lönsamma nischföretag som stödjer vårt ekosystem genom vår selektiva förvärvsprocess. Genom aktivt ägande, disciplinerad kapitalallokering och koncerngemensam kompetens inom bland annat strategi, säkerhet och affärsutveckling skapar vi förutsättningar för våra bolag att växa snabbare och ta tillvara de möjligheter som den starka försvarsmarknaden erbjuder.

Även om vi inte är nöjda med det operativa utfallet i kvartalet är vi samtidigt övertygade om att de åtgärder vi genomfört, i kombination med vår starka orderbok, de förskjutna leveranserna och den fortsatt höga marknadsaktiviteten, att vi har goda förutsättningar för ett starkare andra halvår. Vi fortsätter att följa vår långsiktiga strategi med oförändrat fokus på lönsam tillväxt, finansiell disciplin och att steg för steg bygga ett starkare Astor.

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare. Det är genom ert engagemang, er kompetens och ert entreprenörskap som vi varje dag stärker Astor och bidrar till att bygga ett tryggare och mer motståndskraftigt samhälle.

Stockholm i augusti 2026
Martin Elovsson, VD och koncernchef
Scandinavian Astor Group





Vår affärsmodell och strategi

Astor Group bygger ett europeiskt försvarsekosystem genom att samla och integrera strategiskt komplementära specialistbolag inom försvar, säkerhet och avancerad industriell tillverkning. Koncernen kombinerar teknologisk spetskompetens, industriell kapacitet och långsiktigt entreprenörskap för att skapa lösningar som stärker både kundernas operativa förmåga och Europas försörjningstrygghet.

Koncernen växer genom en kombination av organisk utveckling och strategiska investeringar med ett långsiktigt fokus på värdeskapande och strategisk passform. Investeringar görs i lönsamma specialistbolag med ledande kompetens inom sina respektive nischer, där varje investering ska stärka koncernens kunderbjudande, industriella kapacitet och marknadsposition.

Affärsmodell

Astor Group är organiserat i två kompletterande affärsområden med olika roller i koncernens värdeskapande.

Astor Protect utvecklar, integrerar och levererar avancerade försvars- och säkerhetslösningar till försvarsmakter, myndigheter och industrikunder. Verksamheten kännetecknas av hög teknisk kompetens, systemförståelse och större affärer.

Astor Industry utgör koncernens industriella plattform och samlar specialiserade tillverkningsbolag med ledande kompetens inom avancerade material, precisionsbearbetning och högteknologisk produktion. Affärsområdet utgör koncernens industriella bas med långsiktiga kundrelationer och en hög andel återkommande affärer mot den internationella försvarsindustrin men även andra sektorer.

Tillsammans ger affärsområdena Astor Group en bred exponering mot försvarsmarknaden och skapar förutsättningar att möta kundernas behov genom flera delar av värdekedjan. Kombinationen av avancerade systemlösningar och specialiserad industriell tillverkning stärker koncernens kunderbjudande och skapar förutsättningar att möta kundernas behov i flera delar av försvarsmarknadens värdekedja.

Strategi

Astors strategi är att skapa långsiktigt aktieägarvärde genom en kombination av organisk tillväxt, strategiska förvärv och aktivt ägande. Värdeskapandet i verksamheterna sker genom att utveckla konkurrenskraftiga kunderbjudanden, stärka bolagens försvarsexponering, tillföra strategisk och operativ kompetens samt skapa nya affärsmöjligheter genom koncernens samlade kompetens, kundrelationer och industriella plattform.

Strategin genomförs genom att:

- utveckla och skala befintliga verksamheter
- genomföra strategiska förvärv av lönsamma specialistbolag med hög teknisk kompetens och stark marknadsposition
- stärka bolagens marknadsposition genom aktivt ägande, affärsutveckling och disciplinerat kapitalallokeringsarbete
- tillföra mervärde genom att erbjuda systemlösningar som nyttjar gruppens samlade tillgångar och resurser
- expandera på prioriterade marknader med fokus på Norden, Europa och övriga NATO-marknader

Astor Group verkar på en marknad med starka långsiktiga tillväxt drivare, där ökade försvarsinvesteringar, högre krav på försörjningssäkerhet och en växande europeisk försvarsindustri skapar ett ökat behov av både avancerade försvarssystem och industriell produktionskapacitet. Koncernens kombination av avancerade systemkompetenser, industriell kapacitet och strategiskt kompletterande specialistbolag ger goda förutsättningar för lönsam tillväxt och långsiktigt aktieägarvärde.

Bygger framtidens Försvarekosystem

Ett nordiskt försvarekosystem med två kompletterande tillväxtmotorer

Astor Group bygger ett nordiskt försvarekosystem där avancerade försvars- och säkerhetssystem kombineras med specialiserad industriell tillverkning. Genom affärsområdena Astor Protect och Astor Industry skapas en plattform av förmågor där teknologier, produktionskapacitet och specialistkompetens förstärker varandra. Resultatet är ett bredare kunderbjudande, starkare marknadsposition och en affärsmodell där varje nytt bolag bidrar till att öka värdet i hela koncernen.

En skalbar plattform för värdeskapande

Astor Group växer genom en kombination av strategiska förvärv och organisk utveckling. Förvärvade bolag utvecklas inom en gemensam plattform där kommersiellt samarbete, teknikutbyte, industriella synergier och central kompetens inom strategi, affärsutveckling och styrning skapar värden som sträcker sig långt bortom det enskilda bolaget. När koncernen växer stärks också dess konkurrenskraft och förmåga att skapa långsiktigt aktieägarvärde.

Exponering mot Europas försvarsuppbyggnad

Europa genomför den största försvarsuppbyggnaden på flera decennier. Ökade försvarsbudgetar, NATO-krav och ett växande fokus på europeisk försörjningstrygghet driver långsiktiga investeringar i både avancerade försvarssystem och industriell produktionskapacitet. Genom sin breda exponering mot båda dessa områden är Astor Group väl positionerat att ta del av marknadens långsiktiga tillväxt.

En plattform byggd för fortsatt expansion

Astor Group kombinerar entreprenörsdrivna specialistbolag med en decentraliserad affärsmodell och ett tydligt fokus på kapitalallokering, operativ utveckling och långsiktigt värdeskapande. Ambitionen är att fortsätta bygga ett av Nordens ledande försvarsföretag genom att stärka både den operativa förmågan och den industriella kapaciteten i Europas försvarekosystem.



We believe

Freedom and safety
should be a shared
reality for **all.**

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q2 och första halvåret 2026

Inledande kommentarer

Flera verksamheter utvecklades fortsatt starkt med god efterfrågan från försvarsindustrin och positiv organisk tillväxt. Samtidigt påverkades andra delar av koncernen av längre försäljningsprocesser, förskjutna leveranser och större variationer i tidpunkterna för ordergenomförande. Detta resulterade sammantaget i en negativ organisk tillväxt på koncernnivå under kvartalet.

Försvarsmarknaden kännetecknas i allt högre grad av större och mer komplexa upphandlingar, vilket leder till längre ledtider och ökad kvartalsvis variation i omsättning och resultat. Koncernen bedömer att delar av den försäljning och de leveranser som förskjutits under första halvåret kommer att genomföras under kommande kvartal.

För att möta de verksamheter som utvecklas svagare än förväntat har koncernen genomfört riktade effektiviserings- och kostnadsanpassningsåtgärder. Effekten av dessa åtgärder bedöms successivt få genomslag under andra halvåret 2026 och skapa förbättrade förutsättningar för ökad lönsamhet framöver.

Andra kvartalet, april – juni 2026

Nettoomsättning och resultatutveckling

Koncernen fortsatte att växa under det andra kvartalet 2026, där nettoomsättningen ökade med 89 % jämfört med motsvarande period föregående år till cirka 170 944 (90 565) TSEK. Tillväxten är huvudsakligen hänförlig till genomförda förvärv men även i delar av befintlig verksamhet samtidigt som utvecklingen mellan koncernens verksamheter varierade under kvartalet.

Den organiska tillväxten uppgick till cirka -9 %. Den negativa organiska tillväxten i hög grad är hänförlig till att enskilda verksamheter som under andra kvartalet 2025 presterade hög omsättning har under andra kvartalet 2026 haft en lägre försäljning. Vidare har flera planerade leveranser i Q2 2026 förskjutits till andra halvåret 2026. Koncernen bedömer att den underliggande marknadsefterfrågan är fortsatt god och att utsikterna för andra halvåret är goda.

På koncernnivå har kostnaderna under andra kvartalet för varor följt med försäljningen och ökat till -92 558 (-35 967) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -30 256 (-21 292) TSEK och personalkostnader har ökat till -48 942 (-30 576) TSEK. Ökningen är främst en följd av förvärven av Carbonia och Ammunity under 2025 och NSG under 2026. Rörelseresultatet på EBITDA-nivå ökade under perioden till 141 606 (8 874) TSEK och EBITDA – marginalen uppgick till 82,8 % (9,8 %). Rensat för jämförelsestörande poster under kvartalet om -130 979 (1 998) TSEK uppgick

justerad EBITDA för perioden till 10 627 (10 872) TSEK och den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 6,2 % (12,0 %). Den huvudsakliga jämförelsestörande posten är en effekt av omvärderingen till verkligt värde av den tidigare ägda andelen i NSG. Den lägre marginalen jämfört med föregående år är huvudsakligen hänförlig till svagare omsättningsutveckling i vissa verksamheter samt en ofördelaktig produktmix under kvartalet.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under andra kvartalet till 128 763 (2 655) TSEK, motsvarande en EBIT-marginal om 75,3 % (2,9 %). Resultatet påverkades positivt av en jämförelsestörande post hänförlig till verklig värdejustering av det tidigare innehavet i Nordic Shield Group (NSG) i samband med förvärvet.

Under perioden har koncernen genomfört åtgärder för att anpassa kostnadsbasen i verksamheter som utvecklats svagare än förväntat. Åtgärderna förväntas successivt bidra till förbättrad lönsamhet under kommande kvartal. Även kommande utleveranser förväntas ha en mer fördelaktig marginalprofil.

Avskrivningarna uppgick till -12 843 (-6 220) TSEK. Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökade avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt förvärvade immateriella tillgångar från Carbonia, Ammunity och NSG.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för andra kvartalet uppgick till -3 672 (-1 075) TSEK. Ändringen beror på ökade räntekostnader kopplat till en större volym skulder jämfört med samma period föregående år men har även påverkats positivt från en ökning av finansiella intäkter från placering av överlikviditet.

Skatt för andra kvartalet uppgick till 623 (262) TSEK. Av skattekostnaden för andra kvartalet uppgick -200 (-126) TSEK till aktuell skatt och 823 (388) TSEK till förändring av uppskjuten skatt.

Resultatet för andra kvartalet uppgick till 125 714 (1 841) TSEK.

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Kommentarer till den finansiella utvecklingen
Q2 och första halvåret 2026 (forts.)

Första halvåret, januari – juni 2026

Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under första halvåret uppgick till 301 060 (165 311) TSEK vilket motsvarade en omsättningsökning på 82 %, av vilken ca -5 % var organisk. Omsättningsökningen är i huvudsak hänförlig till förvärv gjorda under 2025 och 2026. Den organiska utvecklingen varierade mellan koncernens verksamheter. Flera bolag uppvisade god organisk tillväxt under perioden, men detta motverkades av svagare utveckling i andra delar av koncernen till följd av försämrade marknadsförutsättningar för vissa enskilda bolag, längre ledtider i försäljningsprocesser och senarelagda leveranser. Sammantaget resulterade detta i en negativ organisk tillväxt på koncernnivå.

På koncernnivå har kostnaderna under första halvåret för råvaror och förnödenheter ökat till -141 085 (-60 829) TSEK, övriga externa kostnader uppgår till -58 310 (-37 012) TSEK och personalkostnader ökat till -89 900 (-57 800) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i Carbonia, Ammunity och NSG som ingår i första halvåret 2026 men inte i första halvåret 2025. Sett till personalkostnader ökar dessa som följd av att rekryteringar görs för att möta kommande ökning av leveranser.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick under perioden till 169 408 (16 926) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under perioden om -130 858 (2 525) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 38 550 (19 452) TSEK och den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 12,8 % (11,8 %). Den förbättrade justerade EBITDA-marginalen jämfört med föregående år speglar en förbättrad underliggande lönsamhet under första halvåret, trots en svagare utveckling i vissa verksamheter under det andra kvartalet.

Efterfrågan inom försvarssektorn är fortsatt stark och koncernen har en betydande orderbok. Mot bakgrund av genomförda effektiviseringsåtgärder samt förväntade leveranser av tidigare förskjutna projekt bedömer koncernen att förutsättningarna för en starkare utveckling under kommande kvartal är goda.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första halvåret till 144 812 (5 323) TSEK, motsvarande en EBIT-marginal om 48,1 % (3,2 %).

Avskrivningarna i det första halvåret uppgick till -24 596 (-11 604) TSEK. De högre avskrivningarna i första halvåret 2026 jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på leasingtillgångar samt ytterligare förvärvade tillgångar som tillkommit vid förvärven av Carbonia, Ammunity och NSG.

Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för första halvåret uppgick till -5 937 (-2 688) TSEK. Förändringen beror främst på ökade räntekostnader kopplat till en större volym nyttjanderättstillgångar jämfört med samma period föregående år. Skattekostnaden för första halvåret uppgick till 1 153 (583) TSEK, och första halvårets resultat uppgick till 140 028 (3 218) TSEK. Av skattekostnaden för första halvåret uppgick -399 (-170) TSEK till aktuell skatt och 1 552 (753) TSEK till förändring av uppskjuten skatt.

Finansiell ställning och annan information¹

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 901 461 (756 171) TSEK. Soliditeten har minskat jämfört med samma period föregående år till 38,3 % (64,1 %), främst till följd av upplåning i samband med förvärv. Skulle kvittningsemissionen ägt rum i juni, allt annat lika skulle soliditeten vara 45,6%. Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 259 609 (210 931) TSEK.

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) har ökat och uppgick vid periodens slut till 721 369 (153 868) TSEK. Förändringen kommer främst från förvärvet av NSG. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 86 189 (84 453) TSEK, varav 40 075 (4 231) TSEK var utnyttjade vid utgången av kvartalet. Nettoskulden uppgick vid periodens slut till 461 760 (-35 134) TSEK.

Operativt kassaflöde under perioden är negativt, främst till följd av att under 2025 emottagna förskott har använts till större inköp där utleverans kommer ske under kommande kvartal.

Investeringar

Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i koncernen uppgick vid periodens utgång till 68 434 (38 363) TSEK. Huvuddelen av dessa är för maskininvesteringar inom affärsområde Astor Protect och ammunitionstillverkningen.

Förvärvet av Nordic Shield Group (NSG) bestod av en fast köpeskilling om 467,8 MSEK, vilken av Astor Group betalades med 73,2 MSEK från egen kassa och resterande genom tre reverser om sammanlagt 394,7 MSEK. Av reversbeloppet utgjorde cirka 172,8 MSEK räntefria återinvesteringsreverser som säljarna av NSG ska kvitta mot nya aktier i Astor Group i Q3 2026.

Investeringarna i befintlig verksamhet under kvartalet uppgick till 16 445 (11 877) TSEK och har i huvudsak lagts inom affärsområdet Astor Protect i både materiella och immateriella tillgångar i flera verksamheter.

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

ÖVRIG INFORMATION

Anställda

Koncernens medeltal anställda under Q2 2026 var 238 (170). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Carbonia, Ammunity och Nordic Shield Group (NSG). Antal anställda vid utgången av perioden var 245 (219).

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick under andra kvartalet till 1 684 (1 446) TSEK, och består huvudsakligen av fakturerad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie på NGM.

Medelantalet anställda i moderbolaget under andra kvartalet var 7 (8). Antal anställda vid utgången av perioden var 7 (7). Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -8 164 (-7 174) TSEK under andra kvartalet, och motsvarande -15 091 (-10 425) TSEK under första halvåret. De högre kostnaderna beror främst på ökade personalkostnader, men även övriga kostnader när koncernen har växlat upp vid koncernfunktionen och i förvärsaktiviteter. Omsättningstillgångar vid andra kvartalets utgång uppgick till 196 360 (219 682) TSEK och motsvarande för kortfristiga skulder uppgick till 197 262 (20 338) TSEK. Omsättningstillgångarna har minskat som ett led i de löpande investeringar som dotterbolagen gör i sina verksamheter, där moderbolagets kapitalstöd innebär ökande fordringar på dotterbolagen i koncernen. Ökningen av kortfristiga skulder beror främst på tillkommande förvärvslån.

Riskfaktorer

Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolagets verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan. För mer ingående beskrivning av Bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2025.

Kundkoncentration

Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till Koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även Koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt.

Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Bolaget säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk för att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktanseringar och ökade kostnader.

Omvärldsfaktorer

Bolaget är verksamt på en global arena och om handelshinder i form av tullar skulle införas i olika delar av världen så kan det komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beror på hur sådana handelshinder i så fall skulle komma att utformas.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Med utgångspunkt i de risker som beskrivs ovan bygger vissa av de redovisade värdena på koncernledningens bedömning. Detta avser främst värdering av immateriella anläggningstillgångar, bedömning av avskrivningstider för anläggningstillgångar samt storleken på avsättningar för eventuella framtida betalningsåtaganden. Bolagets ledning har, baserat på tillgänglig information och den erfarenhet som finns inom koncernen, gjort de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för redovisningen av dessa tillgångar och skulder.

Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Aktien¹

Bolagets aktie noterades den 4 december 2025 på NGM Main Market under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Aktien är även parallellnoterad på Boerse Stuttgart i Tyskland. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolaget hade per 30 juni 2026 totalt 30 354 aktieägare. Per 30 juni 2026 var aktiekapitalet 16 412 (16 202) TSEK fördelat på 62 242 732 (61 442 732) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet. Aktiens stängningskurs den 30 juni 2026 var 18,50 (21,06) SEK.

Största ägare per 30 juni 2026

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Anders Danielsson*	6 929 841	11,13%
Nordnet Pensionsförsäkring	4 167 902	6,70%
Avanza Pension	3 946 804	6,34%
Lennart Sundberg	1 381 360	2,22%
Mikael Norgren	1 258 756	2,02%
Wictor Billström	924 650	1,49%
Ronny Christoffersen	850 185	1,37%
Magnus Kahlin	818 458	1,31%
Odd Werin	606 500	0,97%
Stefan Areskog	595 000	0,96%
Totalt de tio största ägarna	21 479 456	34,51%
Totalt övriga ägare (30 344 st)	40 763 276	65,49%
Totalt samtliga ägare	62 242 732	100,00%

Data hämtad från Modular Finance.

* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det finns per dagen för delårsrapportens avgivande 850 000 teckningsoptioner, varav 289 000 tilldelade, av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 23,54 SEK vilket motsvarar 175 % av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 0,5 % av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 76 204 SEK. Lista på optionsinnehavare finns på Astor Groups hemsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/the-share/>.

¹ Jämförelsetalen för balansposter i avsnittet avser den 31 december föregående år.

Finansiella rapporter

Rapport över resultat och övrigt totalresultat i sammandrag Koncern

(TSEK)	Not	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.						
Nettoomsättning	2,3	170 944	90 565	301 060	165 311	433 248
Övriga rörelseintäkter ¹		133 890	2 375	136 714	4 403	13 169
Summa		304 834	92 940	437 774	169 714	446 416
Rörelsens kostnader m.m.						
Aktiverat arbete för egen räkning		5 588	4 525	13 105	5 289	19 256
Varor		-92 558	-35 967	-141 085	-60 829	-155 395
Övriga externa kostnader		-30 256	-21 292	-58 310	-37 012	-94 560
Personalkostnader		-48 942	-30 576	-89 900	-57 800	-133 432
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-12 843	-6 220	-24 596	-11 604	-31 600
Övriga rörelsekostnader		-1 425	-776	-2 162	-2 457	-6 258
Andel av resultat efter skatt från intressebolag		4 365	20	9 986	20	1 816
Summa		-176 071	-90 285	-292 962	-164 392	-400 173
Rörelseresultat		128 763	2 655	144 812	5 323	46 243
Finansnetto						
Finansiella intäkter		4 645	399	5 357	430	2 021
Finansiella kostnader		-8 317	-1 475	-11 294	-3 119	-9 580
Summa		-3 672	-1 075	-5 937	-2 688	-7 559
Resultat före skatt		125 091	1 579	138 875	2 634	38 684
Skatt		623	262	1 153	583	1 134
Periodens resultat		125 714	1 841	140 028	3 218	39 818
Övrigt totalresultat:						
<i>Poster som omförs eller kan komma att omföras till periodens resultat:</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		4 568	-23	5 104	92	-1 499
Totalresultat för perioden		130 282	1 818	145 132	3 309	38 319
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		125 714	1 841	140 028	3 218	39 818
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		130 282	1 818	145 132	3 309	38 319
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,09	0,03	2,62	0,05	0,69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,08	0,03	2,59	0,05	0,68

¹ Varav 131 873 TSEK är en effekt av omvärderingen till verkligt värde av den tidigare ägda andelen i NSG

Rapport över finansiell ställning i sammandrag Koncern

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 268 173	215 581	242 571
Materiella anläggningstillgångar		268 863	91 226	184 915
Nyttjanderättstillgångar		77 011	91 612	85 757
Finansiella anläggningstillgångar		15 000	69 962	89 036
Uppskjutna skattefordringar		8 425	7 558	7 558
Summa anläggningstillgångar		1 637 472	475 939	609 837
Omsättningstillgångar				
Varulager		254 271	91 950	138 674
Kundfordringar		93 542	62 715	159 705
Övriga fordringar		109 283	15 052	59 899
Kortfristiga placeringar		555	1 671	541
Likvida medel		259 609	351 342	210 931
Summa omsättningstillgångar		717 260	522 730	569 750
SUMMA TILLGÅNGAR		2 354 732	998 668	1 179 587
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		901 461	717 425	756 171
Långfristiga skulder				
Upplåning		355 696	48 725	71 428
Leasingskulder		61 775	69 397	66 282
Avsättningar		208 184	2 795	3 758
Övriga långfristiga skulder		221 854	-	-
Uppskjutna skatteskulder		47 812	24 677	17 212
Summa långfristiga skulder		895 321	145 594	158 680
Kortfristiga skulder				
Upplåning		63 595	14 884	19 277
Leasingskulder		18 449	20 863	18 810
Leverantörsskulder		112 995	22 498	32 630
Skatteskulder		7 222	3 343	736
Övriga kortfristiga skulder		355 689	74 061	193 282
Summa kortfristiga skulder		557 950	135 649	264 736
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 354 732	998 668	1 179 587

Förändring av eget kapital i sammandrag

Koncern

(TSEK)	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Eget kapital vid periodens början	756 171	243 460	243 460
Periodens totalresultat	145 132	1 491	38 319
Nyemissioner	-	-	499 129
Personaloptioner	167	86	271
Emissionskostnader	-9	-189	-25 007
Eget kapital vid perioden slut	901 461	244 849	756 171

Rapport över kassaflöden i sammandrag

Koncern

(TSEK)	Not	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat		128 763	2 655	144 812	5 323	46 243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹	4	-123 797	7 332	-118 438	13 161	26 342
Erhållna räntor		624	399	1 693	430	2 001
Erlagda räntor		-4 219	-1 475	-7 183	-3 119	-5 811
Betald inkomstskatt		-3 632	-3 366	-7 131	-4 628	-5 994
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 261	5 545	13 753	11 168	62 781
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital:						
Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete		-83 396	8 222	-108 624	3 057	-10 628
Minskning (+)/ökning (-) av kortfristiga fordringar		68 506	-8 667	144 867	-2 723	-29 896
Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder		-8 723	1 785	-35 349	1 916	9 823
Kassaflöde från löpande verksamheten		-25 874	6 885	14 647	13 418	32 080
Investeringsverksamheten						
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar		-10 653	-4 932	-19 454	-5 780	-19 256
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar		-5 792	-6 945	-11 861	-11 327	-65 672
Förvärv av dotterföretag/rörelse, nettopåverkan på likvida medel	4	-36 235	-101 376	-36 235	-121 088	-84 653
Tilläggslikvid rörelseförvärv av dotterbolag		-110 000	-5 000	-110 000	-5 000	-5 000
Förvärv av andra finansiella tillgångar		-566	-	-579	-	-94 480
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-163 246	-118 253	-178 129	-143 195	-269 061
Finansieringsverksamheten						
Upptagande av lån		276 169	-	294 871	-	27 500
Återbetalning av lån		-71 853	-3 600	-75 453	-7 200	-64 657
Amortering av leasingskuld		-3 850	-3 574	-7 449	-6 507	-16 955
Nyemissioner		-	470 000	-	470 000	470 000
Emissionskostnader		-9	-24 637	-9	-24 826	-25 007
Optionsprogram		-	-	-	-	4 080
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		200 457	438 189	211 960	431 466	394 961
Förändring av likvida medel		11 337	326 821	48 478	301 689	157 980
Likvida medel vid periodens början		248 127	24 548	210 931	49 683	53 373
Valutakursdifferens i likvida medel		145	-27	200	-31	-422
Likvida medel vid periodens slut		259 609	351 342	259 609	351 342	210 931

¹ Varav 131 873 TSEK är en effekt av omvärderingen till verkligt värde av den tidigare ägda andelen i NSG

Resultaträkning i sammandrag

Moderbolag

(TSEK)	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	1 374	1 446	2 748	2 736	4 886
Övriga rörelseintäkter	310	695	688	1 386	5 086
Summa	1 684	2 141	3 436	4 122	9 972
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-5 597	-6 155	-10 369	-8 928	-18 749
Personalkostnader	-4 164	-3 151	-7 968	-5 601	-13 224
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-19	-9	-35	-18	-45
Övriga rörelsekostnader	-68	-	-155	-1	-9
Summa	-9 848	-9 315	-18 527	-14 547	-32 027
Rörelseresultat	-8 164	-7 174	-15 091	-10 425	-22 054
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-87 598
Ränteintäkter	691	385	1 392	385	2 373
Räntekostnader	-601	-831	-1 589	-1 819	-4 061
Summa finansiella poster	90	-446	-197	-1 434	-89 286
Resultat efter finansiella poster	-8 074	-7 620	-15 288	-11 859	-111 340
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	45 200
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-	-
Periodens resultat	-8 074	-7 620	-15 288	-11 859	-66 140

Balansräkning i sammandrag

Moderbolag

TILLGÅNGAR (TSEK)	Not	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		150	110	141
Finansiella anläggningstillgångar		1 315 237	332 173	532 003
Uppskjutna skattefordringar		2 970	2 970	-
Summa anläggningstillgångar		1 318 357	335 252	532 144
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		-	-	175
Övriga fordringar		68 877	184 562	70 643
Summa kortfristiga fordringar		68 877	184 562	70 818
Kassa och bank		127 483	306 386	148 865
Summa omsättningstillgångar		196 360	490 948	219 682
SUMMA TILLGÅNGAR		1 514 717	826 200	751 826
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital		16 412	16 202	20 282
Fritt eget kapital		632 678	736 344	644 106
Summa eget kapital		649 090	752 545	664 388
Långfristiga skulder				
Avsättningar		134 292	-	-
Övriga långfristiga skulder		221 854	-	-
Upplåning		312 219	46 800	67 100
Summa långfristiga skulder		668 365	46 800	67 100
Kortfristiga skulder				
Upplåning		19 556	14 400	14 400
Leverantörsskulder		588	1 541	1 581
Övriga kortfristiga skulder		177 118	10 914	4 357
Summa kortfristiga skulder		197 262	26 855	20 338
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 514 717	826 200	751 826

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen, om inte annat anges.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Ändrade redovisningsprinciper 2026 och senare

Den nya standarden, IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten.

Scandinavian Astor Group tillämpar inte IFRS 18 i förtid och har ännu inte färdigställt utvärderingen av effekterna av IFRS 18, men bedömer att tillämpningen av dessa ändringar kommer ha en inverkan på presentationen av koncernens finansiella rapporter från med den 1 januari 2027.

Not 2. Rörelsesegment

Styrelsen har beslutat om en ny affärsområdesstruktur där koncernens verksamhet organiseras i två affärsområden – Astor Protect och Astor Industry –

istället för tre. Förändringen syftar till att bättre spegla koncernens utvecklade verksamhet, stärka den operativa styrningen och skapa förbättrade förutsättningar för fortsatt organisk tillväxt och strategiska förvärv. Den nya strukturen ligger till grund för koncernens interna styrning och externa rapportering från och med Q2 2026. Jämförelsetalen har omräknats för att återspegla den nya affärsområdesstrukturen med de verksamheter som var dotterbolag i koncernen per sista juni 2025 samt 2026 och presenteras enligt samma segmentindelning som tillämpas från och med denna rapport. De verksamheter som förvärvats efter sista juni 2025 är inte med i redovisningen för jämförelseperioderna andra kvartalet respektive första halvåret 2025. Omräkning har genomförts för att möjliggöra en relevant jämförelse mellan perioderna.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av utfall.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper förutom vad avser leasingavtal. Leasingavgiften kostnadsförs i segmentens redovisning och anpassning till IFRS 16 sker i kolumn Eliminering/Övrigt.

Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Tabell till Not 2: april - juni 2026 (TSEK)	Industry	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	74 786	96 158	-	-	170 944
Intäkter inom koncern	433	238	4 048	-4 719	-
Övriga rörelseintäkter	933	1 354	-	131 603	133 890
Summa intäkter	76 152	97 749	4 048	126 885	304 834
Aktiverat arbete för egen räkning	-	5 588	-	-	5 588
Varor	-27 843	-65 149	-	433	-92 558
Övriga externa kostnader	-7 173	-15 507	-11 040	3 464	-30 256
Personalkostnader	-25 627	-18 186	-4 724	-405	-48 942
Övriga rörelsekostnader	-410	-947	-67	-	-1 425
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	4 365	-	-	4 365
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	15 099	7 913	-11 784	130 377	141 606
Av- och nedskrivningar	-3 087	-5 216	-5	-4 535	-12 843
Rörelseresultat (EBIT)	12 013	2 697	-11 789	125 843	128 763

Astor Industry utgörs av verksamheterna och varumärkena inom Mikroponent, Welas, Marstrom och Carbonia. Astor Protect utgörs av verksamheterna och varumärkena inom Oscilion, NSG, Ammunity, Airsafe och Scandiflash.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: april - juni 2025 (TSEK)	Industry	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	66 312	24 253	-	-	90 565
Intäkter inom koncern	3 375	-	1 446	-4 821	-
Övriga intäkter	127	672	695	881	2 375
Summa intäkter	69 814	24 925	2 141	-3 941	92 940
Aktiverat arbete för egen räkning	-	4 525	-	-	4 525
Varor	-34 179	-5 172	2	3 383	-35 967
Övriga externa kostnader	-10 883	-8 509	-8 299	6 399	-21 292
Personalkostnader	-17 283	-10 361	-3 130	199	-30 576
Övriga rörelsekostnader	-70	-679	-	-27	-776
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	20	-	-	20
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	7 399	4 748	-9 286	6 012	8 874
Av- och nedskrivningar	-1 076	-209	-9	-4 925	-6 220
Rörelseresultat (EBIT)	6 323	4 539	-9 295	1 087	2 655

Tabell till Not 2: januari - juni 2026 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	150 209	150 850	-	-	301 060
Intäkter inom koncern	2 628	238	4 048	-6 913	-
Övriga intäkter	2 047	3 064	-	131 603	136 714
Summa intäkter	154 884	154 152	4 048	124 690	437 774
Aktiverat arbete för egen räkning	-	13 105	-	-	13 105
Varor	-50 421	-93 292	-	2 628	-141 085
Övriga externa kostnader	-22 395	-30 643	-15 503	10 230	-58 310
Personalkostnader	-46 945	-33 862	-8 687	-405	-89 900
Övriga rörelsekostnader	-301	-1 707	-154	-	-2 162
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	9 986	-	-	9 986
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	34 823	17 738	-20 296	137 143	169 408
Av- och nedskrivningar	-5 311	-7 459	-	-11 826	-24 596
Rörelseresultat (EBIT)	29 512	10 280	-20 296	125 317	144 812

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Tabell till Not 2: januari - juni 2025 (TSEK)	Industry	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	117 665	47 646	-	-	165 311
Intäkter inom koncern	5 703	734	2 736	-9 173	-
Övriga intäkter	1 023	1 114	1 386	881	4 403
Summa intäkter	124 391	49 494	4 122	-8 292	169 715
Aktiverat arbete för egen räkning	-	5 289	-	-	5 289
Varor	-56 073	-11 200	-	6 444	-60 829
Övriga externa kostnader	-20 903	-14 853	-8 944	7 689	-37 012
Personalkostnader	-32 600	-19 249	-5 580	-371	-57 800
Övriga rörelsekostnader	-70	-1 361	-1	-1 026	-2 457
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	20	-	-	20
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	14 746	8 141	-10 403	4 443	16 927
Av- och nedskrivningar	-1 723	-365	-18	-9 498	-11 604
Rörelseresultat (EBIT)	13 022	7 776	-10 421	-5 055	5 323

Tabell till Not 2: januari - december 2025 (TSEK)*	Industry	Protect	Koncern- gemensamt	Elimi- neringar och ofördelade kostnader	Summa koncern
Intäkter från externa kunder	237 023	196 224	-	-	433 248
Intäkter inom koncern	11 058	734	4 886	-16 678	-
Övriga intäkter	4 163	4 271	4 735	-	13 169
Summa intäkter	252 245	201 229	9 621	-16 678	446 416
Aktiverat arbete för egen räkning	-	19 256	-	-	19 256
Varor	-99 027	-68 160	-	11 792	-155 395
Övriga externa kostnader	-53 419	-43 478	-18 749	21 085	-94 560
Personalkostnader	-71 965	-46 892	-13 224	-1 350	-133 432
Övriga rörelsekostnader	-1 979	-4 271	-8	-	-6 258
Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden	-	1 816	-	-	1 816
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	25 854	59 501	-22 360	14 849	77 843
Av- och nedskrivningar	-5 466	-3 741	-45	-22 347	-31 600
Rörelseresultat (EBIT)	20 388	55 759	-22 405	-7 499	46 243

* Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ). I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

Koncern (TSEK)	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Sverige	65 796	41 827	121 518	71 361	191 225
Övriga EMEA	97 133	30 976	166 138	55 439	144 779
Amerika	7 859	14 348	8 474	30 335	77 633
Asien	156	3 414	4 930	8 177	19 610
Summa	170 944	90 565	301 060	165 311	433 248

Astor Industry (TSEK)	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Sverige	37 960	32 183	84 225	55 438	117 248
Övriga EMEA	36 494	30 154	60 636	52 884	96 506
Amerika	264	561	506	1 166	3 659
Asien	68	3 414	4 842	8 177	19 610
Summa	74 786	66 313	150 209	117 665	237 023

Astor Protect (TSEK)	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec
Sverige	27 836	9 644	37 292	15 923	73 977
Övriga EMEA	60 639	822	105 503	2 555	48 274
Amerika	7 595	13 786	7 968	29 169	73 974
Asien	88	-	88	-	-
Summa	96 158	24 252	150 850	47 646	196 225



NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 4. Rörelseförvärv

Nordic Shield Group

Den 5 maj ingick Astor Group i ett avtal om förvärv resterande aktier upp till 100 % i intressebolaget Nordic Shield Group AB (NSG). Tillträde skedde i juni 2026.

Tilläggsköpeskillingen är prestationsbaserad och kopplad till NSG:s konsoliderade EBITDA för räkenskapsåret 2027. Tilläggsköpeskillning utgår först vid en EBITDA om minst 70 MSEK, motsvarande 73,4 MSEK. Maximalt kan tilläggsköpeskillingen uppgå till 146,8 MSEK, vilket förutsätter en EBITDA om 150 MSEK.

Astor ägde innan förvärvet 36,49 % i NSG som var ett intressebolag och hanterades enligt kapitalandelsmetoden i koncernen. Förvärvet är ett så kallat stegvis förvärv som hanteras enligt IFRS 3, där de sedan tidigare ägda aktierna har omvärderats till verkligt värde.

Köpeskillning (TSEK)

Kontant köpeskillning	73 152
Utställda reverser	221 854
Återinvesteringsrevers	172 825
Uppskattad tilläggsköpeskillning	134 283
Verkligt värde på tidigare ägd andel	223 156
Summa	825 300

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokaterats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

Immateriella anläggningstillgångar	368 835
Materiella anläggningstillgångar	75 166
Finansiella anläggningstillgångar	352
Varulager	29 818
Kundfordringar & övriga fordringar	95 651
Likvida medel	36 918
Skulder kreditinstitut	-110 047
Leverantörsskulder	-44 422
Övriga skulder	-245 293
Uppskjuten skatteskuld	-22 549
Netto identifierbara tillgångar och skulder	184 430
Koncerngoodwill	640 840
Förvärvsvärde	825 300

Utbetald köpeskillning	73 152
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	36 918
Påverkan likvida medel	36 235

Nettoomsättning proforma 2026 (TSEK)

Scandinavian Astor Group	301 060
NSG innan tillträde	179 774
Nettoomsättning proforma 2026	480 834

EBITDA proforma 2026

Scandinavian Astor Group	169 408
NSG innan tillträde	32 073
Justering verkligt värde omvärdering	-131 873
Justering kapitalandel i intressebolags resultat	-9 986
Summa	59 622

Proformauppgifterna innehåller dotterföretagens egna intäkter och resultat med justeringar för förvärvade bolags påverkan på koncernens resultat innan eller i samband med förvärvet.

Kvittningsemissionen som genomförts innebar en ökning av aktier med 8 799 623 aktier till följd av den riktade emissionen. Totalt innebär det att det efter genomförd emission i juli 2026 finns 71 042 355 aktier i Astor Group, en utspädning med cirka 12,3 %.

PBH Teknik AB

Den 2 juli 2026 ingick Astor Groups dotterbolag Mikroponent AB avtal om att förvärva PBH Teknik AB. Köpeskillingen uppgår till 88,2 MSEK på kassa- och skuldfri basis, varav 75 % erläggs vid tillträdet och resterande del utgör en resultatbaserad tilläggsköpeskillning över tre år. Förvärvet finansieras genom befintlig kassa och förvärvslån och förväntas slutföras senast den 1 september 2026, under förutsättning att sedvanliga villkor, inklusive godkännande från ISP, uppfylls.

NOTER

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Not 5. Finansiella instrument

Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, varvid diskonteringseffekt redovisas i finansnettot och övrig värdeförändring i rörelseresultatet. Verkligt värdejustering av tidigare ägd andel av NSG redovisas som övrig intäkt.

För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör det redovisade värdet en rimlig approximation av verkligt värde. Beskrivning av finansiella instrument samt värderingsprinciper finns i koncernens Årsredovisning 2025.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar värderade i nivå 3 som beskrivs i not 26 i årsredovisningen för 2025.

Koncernen (TSEK)	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
Villkorad köpeskillning			
Ingående balans	1 068	4 900	4 900
Total redovisade vinster och förluster i årets resultat	-	100	100
Anskaffningsvärde förvärv	134 283	4 214	2 959
Tillkommande förvärvsskuld i förvärvat bolag	110 000	-	-
Utbetalning	-110 000	-	-6 825
Valutakursdifferenser	10	-	-66
Utgående balans	135 361	9 214	1 068

Not 6. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av panter i dotterbolagsaktierna för Oscilion Naval Systems, Oscilion EW Systems, Marstrom, Airsafe, Mikroponent, Scandiflash och NSG för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank.

Not 7. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående omfattar för Astor Group, ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund. Koncernen hade inga transaktioner med närstående utöver ledande befattningshavare under andra kvartalet 2026.

Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade Management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 68 258 (93 423) TSEK och koncerninterna skulder om 4 155 (0) TSEK.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Namn	Avseende																																				
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.																																				
EBITDA	Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.																																				
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.																																				
Justerad EBITDA	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.																																				
	<table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2026 apr-jun</th><th>2025 apr-jun</th><th>2026 jan-jun</th><th>2025 jan-jun</th><th>2025 jan-dec</th></tr><tr><td>EBITDA</td><td>141 606</td><td>8 874</td><td>169 408</td><td>16 926</td><td>77 843</td></tr></table>	Koncern, TSEK	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec	EBITDA	141 606	8 874	169 408	16 926	77 843																								
	Koncern, TSEK	2026 apr-jun	2025 apr-jun	2026 jan-jun	2025 jan-jun	2025 jan-dec																															
	EBITDA	141 606	8 874	169 408	16 926	77 843																															
	Poster som påverkar jämförbarheten:																																				
	<table><tr><td>Förvärvskostnader</td><td>579</td><td>998</td><td>700</td><td>1 525</td><td>2 022</td></tr><tr><td>Omvärdering av tidigare ägd andel vid stegvis förvärv NSG</td><td>-131 873</td><td>-</td><td>-131 873</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Dubbla hyror Oscilion vid flytt</td><td>-</td><td>194</td><td>-</td><td>194</td><td>1 046</td></tr><tr><td>Listbyte NGM</td><td>-</td><td>806</td><td>-</td><td>806</td><td>2 208</td></tr><tr><td>Slutlön för tidigare VD</td><td>315</td><td>-</td><td>315</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Justerad EBITDA</td><td>10 627</td><td>10 872</td><td>38 550</td><td>19 452</td><td>83 118</td></tr></table>	Förvärvskostnader	579	998	700	1 525	2 022	Omvärdering av tidigare ägd andel vid stegvis förvärv NSG	-131 873	-	-131 873	-	-	Dubbla hyror Oscilion vid flytt	-	194	-	194	1 046	Listbyte NGM	-	806	-	806	2 208	Slutlön för tidigare VD	315	-	315	-	-	Justerad EBITDA	10 627	10 872	38 550	19 452	83 118
	Förvärvskostnader	579	998	700	1 525	2 022																															
	Omvärdering av tidigare ägd andel vid stegvis förvärv NSG	-131 873	-	-131 873	-	-																															
	Dubbla hyror Oscilion vid flytt	-	194	-	194	1 046																															
	Listbyte NGM	-	806	-	806	2 208																															
Slutlön för tidigare VD	315	-	315	-	-																																
Justerad EBITDA	10 627	10 872	38 550	19 452	83 118																																
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.																																				
	<table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2026 apr-jun</th><th>2025 apr-jun</th></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, långfristiga</td><td>355 696</td><td>71 428</td></tr><tr><td>Leasingskulder, långfristiga</td><td>61 775</td><td>66 282</td></tr><tr><td>Övriga långfristiga skulder</td><td>221 854</td><td>-</td></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, kortfristiga</td><td>63 595</td><td>19 276</td></tr><tr><td>Leasingskulder, kortfristiga</td><td>18 449</td><td>18 810</td></tr><tr><td>Likvida medel</td><td>-259 609</td><td>-210 931</td></tr><tr><td>Nettoskuld</td><td>461 760</td><td>-35 134</td></tr></table>	Koncern, TSEK	2026 apr-jun	2025 apr-jun	Skulder till kreditinstitut, långfristiga	355 696	71 428	Leasingskulder, långfristiga	61 775	66 282	Övriga långfristiga skulder	221 854	-	Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	63 595	19 276	Leasingskulder, kortfristiga	18 449	18 810	Likvida medel	-259 609	-210 931	Nettoskuld	461 760	-35 134												
	Koncern, TSEK	2026 apr-jun	2025 apr-jun																																		
	Skulder till kreditinstitut, långfristiga	355 696	71 428																																		
	Leasingskulder, långfristiga	61 775	66 282																																		
	Övriga långfristiga skulder	221 854	-																																		
	Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	63 595	19 276																																		
	Leasingskulder, kortfristiga	18 449	18 810																																		
	Likvida medel	-259 609	-210 931																																		
Nettoskuld	461 760	-35 134																																			

NYCKELTALSDEFINITIONER

(forts.)

Orderingång	Det totala värdet på erhållna order under perioden i Koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.
Orderbok	Det totala värdet på de beställningar i Koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.
Resultat per aktie före utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie efter utspädning	Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.
Soliditet	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Namn	Avseende
RTM	Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.
Scandinavian Astor Group	Med termerna "Bolaget", "Astor Group" eller "Koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med org. nr. 559353-9322.
Oscilion	"Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr. 556705-5701.
Mikroponent	"Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr. 556011-4349.
Marstrom Composite	"Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr. 556324-3384.
JPC	"JPC" syftar till JPC Composite AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556848-1203.
CDS	"CDS" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.
Carbonia	"Carbonia" syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr. 556598-2088.
Airsafe	"Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden Aktiebolag med org.nr. 556428-3223.
Scandiflash	"Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.
Welas	"Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.
IDM	"IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.
NSG	"NSG" syftar till dotterbolaget Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr. 559457-4054 och dess dotterbolag NEZ AB (556682-8587), Cesium AB (556342-0628) och Cesium Fastigheter AB (556748-9488).
Ammunity	"Ammunity" hänvisar till Ammunity SIA, ett dotterbolag med org.nr. 41203053232.

STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i Koncernen står inför.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
559353-9322

Stockholm, den 12 augusti 2026

Mats R Karlsson
Styrelseordförande

Lars Carlson
Styrelseledamot

Ola Alfredsson
Styrelseledamot

Helene Mörtberg
Styrelseledamot

Wictor Billström
Styrelseledamot

Martin Elovsson
VD

Denna delårsrapport har inte varit föremål för
granskning av bolagets revisorer.

FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.astorgroup.se

Den 12 augusti 2026 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av delårsrapporten för 2026. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida:
<https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till ir@astorgroup.se.

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar. För kommande evenemang besök vår hemsida:
<https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Rapport	Datum
Delårsrapport Q3 2026	2026-11-11
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-17

Viktig information:

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Astor Groups aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Martin Elovsson
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)
Mail: ir@astorgroup.se
Telefon: +46 8 300 800

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt FFFS 2007:17 10 kap. 6 § och lagen om värde-pappersmarknaden 17 kap. 2 § samt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Scandinavian Astor Group AB (publ)
org.nr. 559353-9322
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden
ir@astorgroup.se

