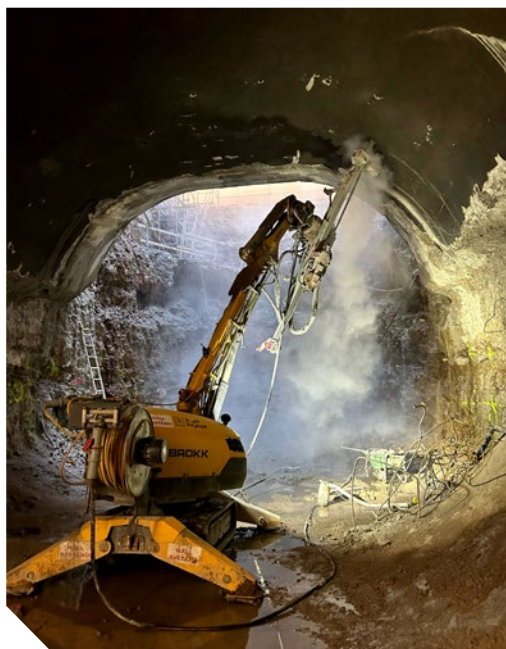


Års- och hållbarhetsredovisning 2025



Lifco i korthet

Vi erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Vi förvärvar och utvecklar lönsamma, marknadsledande och hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat tillväxt och goda kassaflöden. Vårt ägande är mycket långsiktigt och Lifcos kultur präglas av decentralisering, kundfokus och hållbarhetstänk i allt vi gör.

Dental

I affärsområdet Dental ingår ledande distributörer av dentalprodukter, tillverkare av dentala förbrukningsmaterial samt bolag som säljer tandteknik och journalsystem.

→ Läs mer

22%

av total omsättning

Demolition & Tools

I affärsområdet Demolition & Tools ingår världsledande bolag som tillverkar nischutrustning till infrastruktur-, rivnings-, bygg- och skogsindustrierna.

→ Läs mer

24%

av total omsättning

Systems Solutions

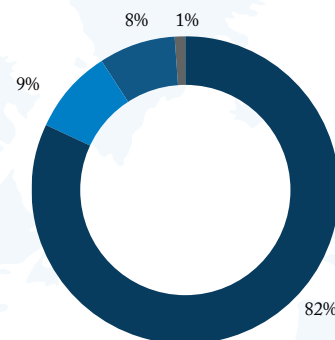
I affärsområdet Systems Solutions ingår B2B-bolag som är ledande inom sina nischer. Affärsområdet består av divisionerna Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastruktur-, Special- och Transportprodukter.

→ Läs mer

54%

av total omsättning

Nettoomsättning per geografiskt område



Årlig genomsnittlig
tillväxttakt 2006–2025

13,3%

Omsättning, miljarder SEK

28,3

Koncernbolag

275

Årlig genomsnittlig
EBITA-tillväxt 2006–2025

17,8%

EBITA, miljarder SEK

6,3

Medarbetare, genomsnitt
heltidsekvivalenter

7 619

Verksamheten	-
○ Lifco i korthet	-
Innehållsförteckning	-
2025 i sammandrag	-
VD-kommentar	-
Affärsmodell och strategi	-
Geografiska marknader	-
Förvärvsprocess	-
Förvärv 2025	-
Aktien	-
Finansiellt resultat	-
Dental	-
Demolition & Tools	-
Systems Solutions	-
Lifcos hållbarhetsarbete	-
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Innehållsförteckning

Verksamheten

Lifco i korthet	2
2025 i sammandrag	4
VD-kommentar	5
Affärsmodell och strategi	7
Geografiska marknader	8
Förvärvsprocess	9
Förvärv 2025	11
Aktien	13
Finansiellt resultat	15
Dental	17
Demolition & Tools	20
Systems Solutions	23
Lifcos hållbarhetsarbete	26

Hållbarhetsrapport

ESRS 2 Allmänna upplysningar	31
ESRS E1 Klimatförändringar	52
ESRS S1 Den egna arbetskraften	63
ESRS G1 Ansvarfullt företagande	75

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	80
Styrelse	85
Koncernledning	88
Risker och riskhantering	89
Förslag till vinstdisposition	91

Styrelsen och verkställande direktören för Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 4, 7–12, 15–25 och 31–91) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 92–128). De lagstadgade bolagsstyrnings- och hållbarhetsrapporterna enligt årsredovisningslagen ingår i förvaltningsberättelsen (sidorna 80–88 respektive 31–79). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

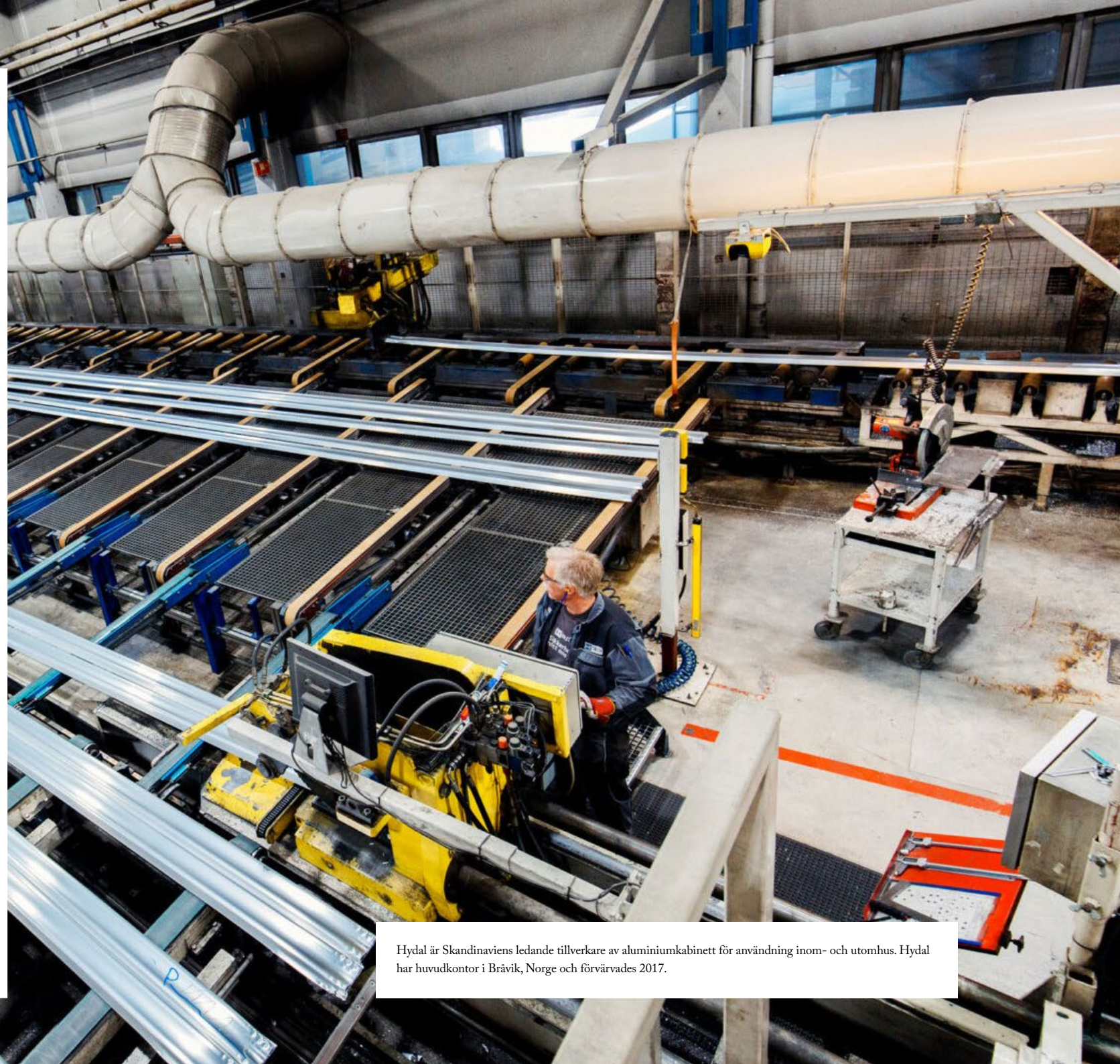
Årsredovisningen har översatts till engelska. Vid eventuell avvikelse mellan den svenska årsredovisningen och den engelska översättningen ska den svenska årsredovisningen ha företräde.

Finansiella rapporter och noter

Resultat- och balansräkningar	92
Kassaflödesanalys	94
Noter	95
Moderbolagsredovisning	117
Revisionsberättelse och granskningsrapport över hållbarhetsrapporten	129

Övrig information

Tioårsöversikt	133
Förvärv 2006–2025	134
Ledningssystem och certifieringar	138
Adresser	142
Alternativa nyckeltal	154
Övrig information till aktieägarna	156



Hydal är Skandinavien's ledande tillverkare av aluminiumkabinett för användning inom- och utomhus. Hydal har huvudkontor i Bråvik, Norge och förvärvades 2017.

2025 i sammandrag

Nettoomsättningen och EBITA ökade under året till följd av förvärv och organisk tillväxt i alla affärsområden. Valutakurseffekter påverkade omsättningen negativt med 3,5%. Under året konsoliderade Lifco 16 förvärv med en vid förvärvstillfällena total bedömd årsomsättning på cirka 2,2 miljarder SEK.

Omsättning
+8,1%

EBITA
+6,8%

Vinst per aktie
+10,0%

Nyckeltal

	2025	Förändring	2024
Nettoomsättning, MSEK	28 251	8,1%	26 137
EBITA ¹ , MSEK	6 318	6,8%	5 917
EBITA marginal, %	22,4	-0,2	22,6
Vinst per aktie efter skatt, kr	8,00	10,0%	7,27
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	5 124	10,7%	4 630
Sysselsatt kapital, MSEK	30 764	8,4%	28 372
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	4 770	3,0%	4 632
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,5	-0,4	20,9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	132	4,0	128
Nettoskuld, MSEK	12 048	3,9%	11 594
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,6	0,0	0,6
Nettoskuld/EBITDA ² , ggr	1,7	-0,1	1,8
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 801	0,7%	7 750
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1	-0,1	1,2
Soliditet, %	46,9	-0,4	47,3
Eget kapital per aktie, SEK	42,13	4,8%	40,20
Antal aktier, tusental	454 216	-	454 216

¹ EBITA = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt förvärvskostnader.

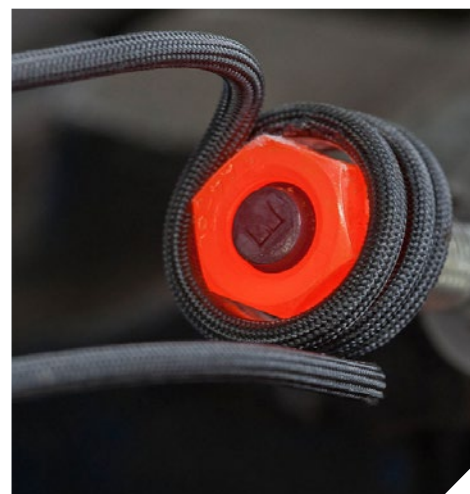
² EBITDA = rörelseresultat före avskrivningar samt förvärvskostnader.



Schweiziska Arnold Deppeler tillverkar dentalinstrument.



Danska R&T Stainless levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser globalt.



Nederländska HedoN Electronic Developments utvecklar och levererar högprecisionselektronik med fokus på industriella induktiva värmare.



Brittiska MaxiMover designar och tillverkar lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton med fokus på kundanpassade lösningar.

Fyra av de 16 bolag som förvärvades 2025.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
○ 2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

LIFCO

En tydlig värdeskapande strategi

Grunden till Lifcos starka historiska utveckling är en tydlig affärsstrategi med fokus på hållbart värdeskapande, enkelhet och decentralisering. En viktig drivkraft till Lifcos framgång är våra koncernbolags erbjudanden som bidrar till effektivisering och förbättring inom en rad olika områden. Ofta bidrar de också till att stärka kundernas hållbarhetsarbete.

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Om-sättningen ökade under 2025 med 8,1% till 28 251 (26 137) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt i alla affärsområden. Förvärv bidrog med 7,4% och den organiska tillväxten uppgick till 4,2%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 3,5%. Lifcos genomsnittliga årliga omsättningstillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2025 uppgått till 13,3%.

Under 2025 ökade EBITA med 6,8% till 6 318 (5 917) MSEK där förvärv bidrog med 9,7%. Den organiska förändringen uppgick till 0,1% och valutakurseffekter påverkade negativt med 3,1%. EBITA-marginalen minskade med 0,2 procentenheter till 22,4% (22,6%) till följd av negativ organisk tillväxt i delar av Systems Solutions. Dental och Demolition & Tools bidrog positivt. Lifcos genomsnittliga årliga EBITA-tillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2025 uppgått till 17,8%.

Framgångsrik förvärvsmodell

Under 2025 och 2024 har Lifco förvärvat 16 respektive 13 nya verksamheter och vi har idag 275 rörelsedrivande bolag. För att kunna säkerställa en uthållig resultattillväxt har koncernen en långsiktig syn på bolagen som förvärvas. Vi söker bolag som bedriver en hållbar verksamhet, är lönsamma och har visat en stabil utveckling under en längre tid. Helst köper vi bolag som är marknadsledande i sin nisch och som inte är alltför beroende av enskilda leverantörer och kunder. Arbetet för att uppfylla FN:s globala mål och minska klimatpåverkan är starka, långsiktiga samhällstrender. Därför söker vi

gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande effektiviserar och förbättrar kundernas verksamhet och kan bidra till deras hållbarhetsarbete. Vi ser gärna att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom det är de som kan marknaden och affären bäst.

Vi är starkt decentraliserade och bolagen har en hög grad av självständighet. Vår målsättning är att besluten ska fattas av de lokala ledningarna i bolagen där verksamheten bedrivs. Ett viktigt sätt att säkerställa att decentralisering verkligen kan råda i praktiken är att minimera centrala funktioner och resurser. Samtidigt innebär det en betydande konkurrensfördel för våra bolag att tillhöra Lifco-koncernen. Utöver finansiering bidrar Lifco också med bland annat strategisk och finansiell kunskap vilket gör det möjligt för de förvärvade bolagen att fortsätta växa och öka sina kassaflöden. Genom att tillhöra Lifco-koncernen får bolagen också bättre förutsättningar att expandera internationellt. I vissa speciella fall kan vi också möjliggöra tilläggsförvärv vilket stärker det aktuella bolagets konkurrensförmåga och fortsatta tillväxt. I många upphandlingar är det också en avgörande fördel att tillhöra Lifco-koncernen som står för stabilitet, uthållighet och långsiktighet. Våra bolag tar också egna initiativ till samarbeten kring kunder och leverantörer vilket bidrar till deras värdeskapande.

Vi erbjuder ett tryggt ägande

Lifco har en unik fördel genom att koncernen erbjuder ett tryggt, långsiktigt ägande för små och medelstora företag. När vi köper bolag har vi inte som mål att sälja verksamheten i framtiden. Vi



Per Waldemarson
VD och koncernchef

strävar inte heller efter att realisera synergier och har aldrig flyttat någon verksamhet. Tanken är att bolagen ska fortsätta arbeta på liknande sätt som de gjort innan de kom in i Lifco-koncernen och på så sätt leverera stadiga resultatförbättringar.

Eftersom vårt ägarperspektiv är evigt blir det naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat och kassaflöde med kontinuerliga satsningar på att utveckla nya produkter och öka säljkraften.

Lifcos decentraliserade affärsmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. I många av de förvärv som genomförts på senare år har vår tydliga och enkla företagskultur, som bevisats över lång tid, varit helt

avgörande för att entreprenören valt att sälja sitt livsverk till Lifco.

Hållbarhet centralt vid förvärv

Lifcos övertygelse är att bara med ett hållbarhetsperspektiv går det att skapa uthålligt lönsamma företag med motiverade medarbetare och nöjda kunder. Därför är hållbarhet en integrerad del av affärsmodellen. Hållbarhetsperspektivet är också en central del i förvärvsprocessen och vi förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Vi förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

En förutsättning för att vår decentraliserade

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
○ VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vi har därför koncernövergripande policyer som styr hållbarhetsarbetet. I vår uppförandekod har vi samlat våra etiska principer som omfattar relationerna till medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare. Det innebär bland annat att våra medarbetare ska erbjudas goda villkor och att leverantörerna ska uppfylla kraven på ett hållbart företagande. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden och andra policyer och agerar omedelbart om vi upptäcker avvikelser.

Klimatpåverkan i fokus

Många av Lifcos dotterbolag har under lång tid bedrivit ett aktivt hållbarhetsarbete, framför allt inom områdena miljö och klimatpåverkan. Det finns många initiativ inom dotterbolagen för att minska klimatpåverkan genom att till exempel gå över till förnybar energi och minska energiförbrukningen.

I april 2025 validerade Science Based Targets initiative (SBTi) våra klimatmål. Våra mål är på kort sikt att minska växthusgasutsläppen för scope 1 och 2 med 42% till år 2030 samt att 10% av våra kunder, baserat på intäkter och med avseende på användning av sålda produkter, ska ha vetenskapligt baserade mål senast år 2029. Nyckelåtgärderna i omställningsplanen omfattar inom scope 1 bland annat byte till mer klimatvänliga kylmedel och byte av olje- eller gaspannor till energikällor med lägre klimatpåverkan. Inom scope 2 är nyckelåtgärderna bland annat energieffektiviserande åtgärder och inköp av förnybar energi med ursprungsmärkning.

I december 2016 anslöt sig Lifco till FN Global Compact för att visa vårt stöd för internationellt erkända affäretiska normer och visa på vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor. Genom medlemskapet har vi förbundit oss att fortsätta att arbeta aktivt med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

Starkt kassaflöde

Ett område som ständigt är i fokus för oss är koncernens kassaflöde och hur det sysselsatta kapitalet utvecklas i våra verksamheter. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 10,7% till 5 124 (4 630) MSEK under 2025.

Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50% av resultatet efter skatt. För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning på 2,70 (2,40) SEK per aktie vilket är en ökning med 12,5% från 2024 och motsvarar 33,8% (33,0%) av resultatet efter skatt.

Marknadsledande nischbolag

I Lifco-koncernen finns många framgångsrika verksamheter och starka varumärken. Affärsområdet Dental – som bland annat säljer förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare – har länge haft en stark position inom distribution till tandläkare i norra Europa. På senare år har Lifco stärkt sina positioner inom dentalmarknaden genom förvärv av nischade bolag som tillverkar dentalmaterial och tandprotetik samt bolag som utvecklar mjukvara. Inom affärsområdet Demolition & Tools

finns bland annat Brokk som är världsledande på rivningsrobotar och Kinshofer som är en ledande leverantör av tillbehör till grävmaskiner och kranar. Inom affärsområdet Systems Solutions har vi många verksamheter med starka, nischade marknadspositioner och med erbjudanden som bidrar till en hållbar utveckling.

Lifco har byggt en stark europeisk marknadsnärvaro och betydande positioner i Nordamerika och Asien både genom organisk tillväxt och förvärv. Under åren 2006–2025 har Lifco genomfört totalt 155 förvärv.

Finansiellt stark koncern

Lifco har ett fortsatt betydande finansiellt utrymme för att göra förvärv. Vårt mål är att den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA. Vid årsskiftet uppgick den räntebärande nettoskulden till 1,1 gånger EBITDA, vilket betyder att Lifco har fortsatt betydande utrymme att göra ytterligare förvärv.

Det viktigaste för Lifco är våra medarbetare. Vid årsskiftet hade vi 8 113 medarbetare i 37 länder. Många av medarbetarna har arbetat länge inom våra bolag och deras samlade erfarenhet är Lifcos mest betydande framgångsfaktor. Jag vill tacka alla medarbetare för utomordentligt goda insatser under 2025.



Per Waldemarson
VD och koncernchef

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
○ VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifcos modell för hållbart värdeskapande

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Lifcos styrka är att bolaget kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco har arbetat fram en modell för hållbart värdeskapande och utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, hållbarhet, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer och medarbetare
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på långsiktiga kundrelationer och kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Affärsområdena har varje månad uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde samt hållbarhetsindikatorer

Genom att utveckla hållbara nischverksamheter skapar Lifco värde och kan ge aktieägarna utdelning på investerat kapital samt får utrymme att förvärva nya bolag. Modellen har bevisat sin styrka genom att Lifcos genomsnittliga årliga tillväxt varit 13,3 procent 2006–2025 samtidigt som EBITA vuxit med 17,8 procent. Tillväxten har skett enbart genom egengenererat kapital. Under dessa 19 år har Lifco konsoliderat 155 bolag med en sammanlagd bedömd omsättning på 19,0 miljarder SEK vid förvärvstillfällena. Antalet medarbetare, mätt som genomsnittligt antal heltids-ekvivalenter, har under samma period ökat från 1 385 till 7 619 varav merparten tillkommit genom förvärv.

Decentraliserad organisation

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. Lifcos organisationsstruktur baseras på att ett antal gruppchefer — som är tidigare framgångsrika VD:ar för dotterbolag — fungerar som styrelseordförande för dotterbolagen och rapporterar till koncernchefen och affärsområdeschefer. Tillsammans ser de till att dotterbolagen integreras i Lifcokoncernen, bland annat ur ett affärskulturperspektiv och får stöd i frågor kring exempelvis strategi, finansiering och expansion.

De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda och ger dem möjlighet att bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de branscher och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen samtidigt som bolagen kan dra fördel i till exempel upphandlingar av att tillhöra en stabil och uthållig koncern och genom att hitta samarbeten och synergier med andra Lifco-bolag kring kunder och leverantörer.

Långsiktighet

Lifcos långsiktighet är en styrka både vid förhandlingar med bolag att förvärva liksom i kund- och leverantörsrelationer. Lifcos perspektiv är att äga bolagen för evigt och köper aldrig bolag med avsikten att sälja verksamheten i framtiden.

Med en mycket långsiktig ägare blir det naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat, kassaflöde och hållbarhet med kontinuerliga

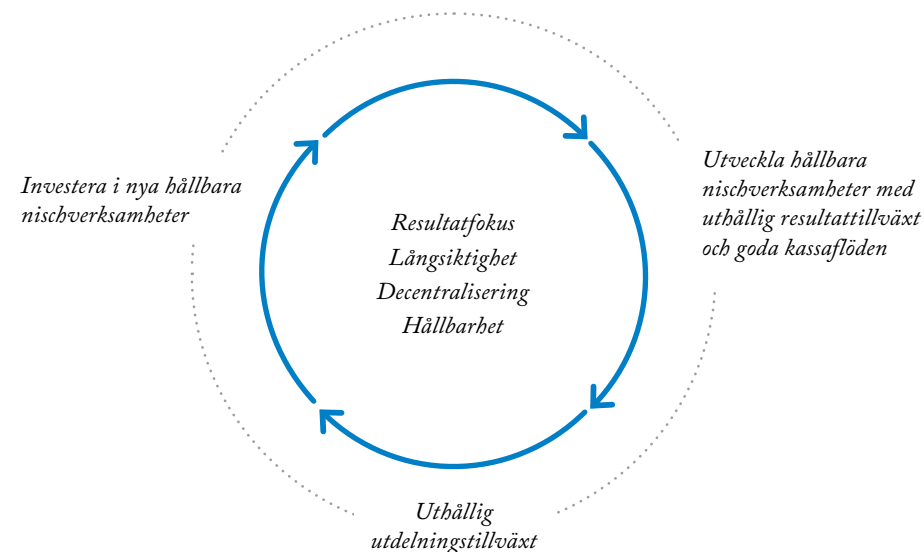
satsningar på produktutveckling liksom långsiktiga kund- och leverantörsrelationer.

Finansiella mål och utdelningspolicy

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och samtliga dotterbolags mål är att den organiska tillväxten i EBITA ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

Lifcos modell för värdeskapande



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
○ Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

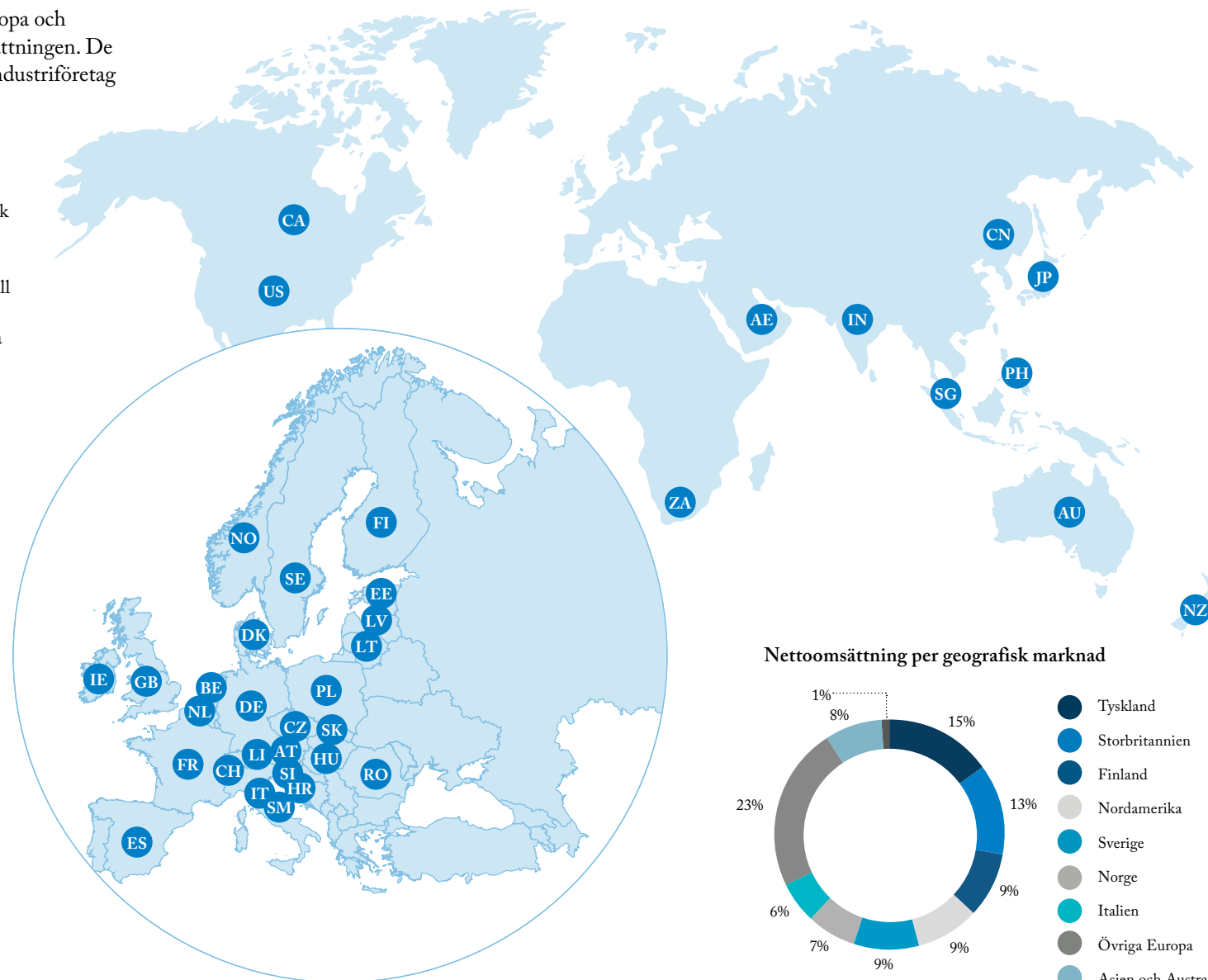
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

En europeisk koncern med global närvaro

Nära 90 procent av Lifcos medarbetare verkar i Europa och europeiska kunder står för över 80 procent av omsättningen. De största kundgrupperna är tandläkarkliniker samt industriföretag inom verkstad, infrastruktur, bygg och anläggning.

Lifcos dotterbolag karakteriseras av stark specialisering med hög produktkvalitet och servicenivå. Affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions utför i huvudsak sammansättning av inköpta komponenter till färdiga slutprodukter. Affärsområdet Dental distribuerar och tillverkar dentalprodukter och tandteknik samt säljer journalsystem till tandläkarkliniker.

Lifcobolagen är oftast små företag med i genomsnitt cirka 30 medarbetare vilket gör organisationerna snabbbrörliga med korta beslutsvägar och starkt kundfokus.



Land eller geografiskt område	Medelantal heltidsekvivalenter
Sverige	1 318
Tyskland	1 197
Storbritannien	1 238
Italien	928
Norge	475
Övriga Europa	1 486
Nordamerika	295
Asien och Australien	680
Övriga världen	2
Totalt	7 619

- Verksamheten -
- Lifco i korthet
- Innehållsförteckning
- 2025 i sammandrag
- VD-kommentar
- Affärsmodell och strategi
- Geografiska marknader
- Förvärvsprocess
- Förvärv 2025
- Aktien
- Finansiellt resultat
- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions
- Lifcos hållbarhetsarbete

- Hållbarhetsrapport +

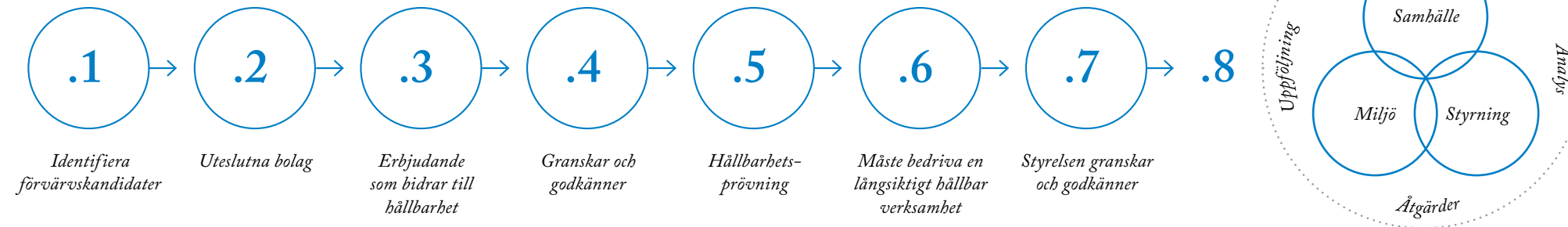
- Bolagsstyrning +

- Finansiella rapporter och noter +

- Övrig information +

Lifcos förvärvsprocess

Värdeskapande genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Hela förvärvsprocessen omfattas av Lifcos hållbarhetstänk. Lifco har ett mycket långsiktigt perspektiv på sina innehav och äger i princip bolagen för evigt.



.1 Identifiera förvärvskandidater

Lifco söker aktivt förvärvskandidater. Sökandet drivs av gruppcheferna inom affärsområdena samt en handfull medarbetare vars uppgift är att hitta förvärvsobjekt. Medarbetarna med speciellt ansvar för förvärv är baserade på olika platser i Europa och rapporterar direkt till koncernchefen. Lifco blir också ofta kontaktade av bolagsförmedlare eller direkt av entreprenören som vill sälja sitt bolag till Lifco.

Lifco förvärvar bara små eller medelstora nischade företag. Förvärven ska kunna generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.

Lifco ser fortsatt många förvärvsmöjligheter i Europa och riktar därför sitt fokus på fortsatta förvärv där under kommande år.

.2 Uteslutna bolag

Lifco förvärvar inte bolag som tillverkar eller säljer vapen, alkohol, tobak, fossila bränslen eller uranium, som säljer, distribuerar eller framställer pornografi, spel eller snabbbrörliga konsumtionsvaror eller utvinna mineraler.

.3 Erbjudande som bidrar till hållbarhet

Lifco ser att det finns en stark trend i samhället och näringslivet för ökad hållbarhet. Därför söker Lifco gärna bolag att förvärva som direkt eller indirekt genom sitt erbjudande bidrar till kundernas hållbarhetsarbete genom till exempel sänkt energiförbrukning eller förbättrad arbetsmiljö.

.4 Etiska kommittén granskar och godkänner

Lifcos etiska kommitté går igenom samtliga förvärvskandidater som passerat föregående steg och ger godkännande till att förvärvsprocessen får fortsätta. Vid tveksamheter är etiska kommitténs princip att avstå från förvärvet. Etiska kommittén utgörs av koncernchefen och styrelsens ordförande.

.5 Hållbarhetsprövning

Alla förvärvskandidater genomgår en hållbarhetsprövning. I bedömningen ingår bland annat granskning av tidigare brott eller konflikter samt risker på kort till lång sikt inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och skattefrågor. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta eller har brutit mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion.

Lifco gör också en bedömning av bolagets belastning på miljön och om verksamheten sker ansvarsfullt. I hållbarhetsbedömningen ingår besök hos förvärvskandidaterna på plats för att studera bland annat bolagskultur och arbetsförhållanden. Även förvärvskandidaternas historik avseende till exempel ledningspersoner, kunder och leverantörer undersöks.

Prövningen omfattar en bedömning av bolagets styrkeposition i värdekedjan och hur bolaget kan bidra till kundernas ökade hållbarhet genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco gör naturligtvis också en analys av bolagets räkenskaper, ingångna avtal etcetera. Därutöver väger Lifco slutligen in om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra förvärvskandidaten.

.6 Måste bedriva en långsiktigt uthållig verksamhet

Bolag som Lifco överväger att förvärva måste uppfylla följande kriterier:

1. De ska bedriva en hållbar verksamhet vilket innebär att förvärvskandidaterna ska både godkännas av den etiska kommittén och passera hållbarhetsprövningen utan anmärkning
2. De ska vara stabila verksamheter
3. De ska vara ledande inom sin nisch
4. De ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
5. De ska ha ingen eller begränsad exponering mot teknologisk risk
6. De ska vara dokumenterat lönsamma

Lifco kan överväga ett förvärv även om kriterierna 2–6 inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter. Lifco köper aldrig bolag som inte bedriver en hållbar verksamhet.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
○ Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

.7 Styrelsen granskar och godkänner

Samtliga förvärv föredras och godkänns av koncernens styrelse.

.8 Rapportering och uppföljning

Lifco förvärvar samtliga aktier eller majoriteten i bolagen. En av Lifcos grundläggande principer är att köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande:

- Det förvärvade bolaget ska omedelbart anta Lifcos uppförandekod och säkerställa att samtliga medarbetare inom en månad efter förvärvet blir informerade om uppförandekoden
- Nya ersättnings- och rapporteringssystem införs där bland annat hållbarhetsindikatorer ska rapporteras regelbundet, analyseras och följas upp
- Ny styrelse tillsätts med en ordförande från Lifco som har lång operativ erfarenhet av att framgångsrikt driva bolag inom Lifcokoncernen
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtpotentialer
- Kort- och långsiktig strategisk plan utarbetas som även omfattar hållbarhet och hållbarhetsrisker



MaxiMover är ledande i Storbritannien och specialiserade på design och tillverkning av lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton med fokus på kundpassade lösningar. MaxiMover har huvudkontor i Lincoln, England, Storbritannien och förvärvades 2025.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
○ Förförvarvsprocess	
Förförvarv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	+
<hr/>	
Bolagsstyrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+

Förvärv 2025

Under 2025 har Lifco konsoliderat 16 nya verksamheter med en total nettoomsättning vid förvärvstillfällena om cirka 2,2 miljarder SEK och med cirka 460 medarbetare. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under året.

Dental

Inom Dental konsoliderades sex förvärv:

Arnold Deppeler, Schweiz
Citodent Imaging, Nederländerna
DB Orthodontics, Storbritannien
Fraga Dental, Tyskland
Gestenco International, Sverige
Nobil Bio Ricerche, Italien

Systems Solutions

Inom Systems Solutions konsoliderades tio förvärv:

Heavy Duty Parts, Storbritannien
HedoN Electronic Developments, Nederländerna
HEGUtechnik, Tyskland
Italgears, San Marino
Klemko Group, Nederländerna
MaxiMover, Storbritannien
R&T Stainless, Danmark
Stöfl, Österrike
Toppy, Italien
UR FOG, Italien

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning 2024	Antal medarbetare vid förvärvet	Konsolideras fr o m månad	Land	Förvärvad andel
Arnold Deppeler	Tillverkar dentalinstrument	Dental	3,3 MCHF	18	Mars	Schweiz	100%
Citodent Imaging	Utvecklar och säljer mjukvara för hantering av röntgenbilder och bilddiagnostik till tandläkare	Dental	1,2 MEUR	8	September	Nederländerna	Majoriteten
DB Orthodontics	Tillverkar och säljer ortodontiskt material till tandläkare globalt	Dental	8,9 MGBP ¹	54	December	Storbritannien	100%
Fraga Dental	Säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare	Dental	2,5 MEUR	7	April	Tyskland	Majoriteten
Gestenco International	Verksam inom ortodontisektorn globalt	Dental	19 MSEK	7	April	Sverige	100%
Heavy Duty Parts	Specialiserad leverantör av delar till turistbussar	Systems Solutions	11,7 MGBP	25	Mars	Storbritannien	Majoriteten
HedoN Electronic Developments	Utvecklar och levererar högprecisionselektronik med fokus på industriella induktiva värmare	Systems Solutions	7,4 MEUR	18	Juli	Nederländerna	Majoriteten
HEGUtechnik	Kontraktstillverkare av elektronikkomponenter för automationsapplikationer i krävande industrimiljöer	Systems Solutions	10,3 MEUR	83	November	Tyskland	Majoriteten
Italgears	Nischstillverkare av drivsystem för hissar	Systems Solutions	13,8 MEUR	17	April	San Marino	Majoriteten
Klemko Group	Utvecklar och säljer elektriska och mekaniska installationsmaterial samt belysningsprodukter under egna varumärken till installatörer och OEM:er	Systems Solutions	19,1 MEUR	41	Juni	Nederländerna	Majoriteten
MaxiMover	Designar och tillverkar lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton med kundanpassade lösningar	Systems Solutions	39 MGBP ²	47	Augusti	Storbritannien	100%
Nobil Bio Ricerche	Utför ytmodifieringstjänster på uppdrag av globala implantattillverkare	Dental	4,1 MEUR	21	Oktober	Italien	Majoriteten
R&T Stainless	Levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser globalt	Systems Solutions	114 MDKK	12	April	Danmark	Majoriteten
Stöfl	Levererar vibrationsdämpningskomponenter samt tättnings- och kantskyddsprofiler	Systems Solutions	14,6 MEUR	15	Augusti	Österrike	Majoriteten
Toppy	Utvecklar och säljer pallhanteringssystem för bland annat läkemedelsindustrin	Systems Solutions	17 MEUR	50	Juli	Italien	Majoriteten
UR FOG	Designar och tillverkar dimsystem mot intrång, främst för butiker och andra kommersiella tillämpningar	Systems Solutions	7,8 MEUR	39	Juli	Italien	Majoriteten

¹ Avser räkenskapsåret som slutade oktober 2025. ² Avser räkenskapsåret som slutade maj 2025.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
○ Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
---------------------------	----------

Bolagsstyrning	+
-----------------------	----------

Finansiella rapporter och noter	+
--	----------

Övrig information	+
--------------------------	----------

Förvärv efter årets utgång

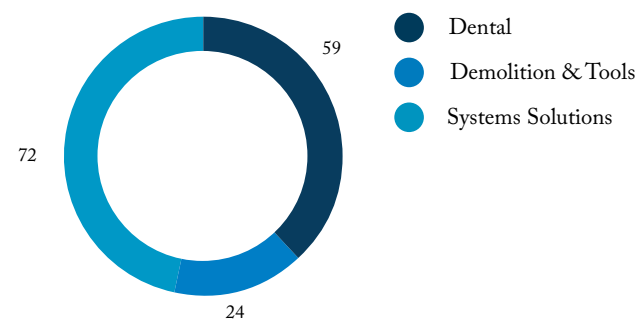
Konsolidering av tyska Karl Kaps har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Karl Kaps är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop. Karl Kaps omsatte 2024 cirka 10,1 MEUR och har 33 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 19 december 2025.

Konsolidering av brittiska Ethoss Regeneration har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Ethoss Regeneration säljer regenerativt bentransplantatmaterial som används inom tandvård och oral kirurgi globalt. Ethoss Regeneration omsatte cirka 5,4 MGBP räkenskapsåret som slutade juli 2025 och har 16 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 30 januari 2026.

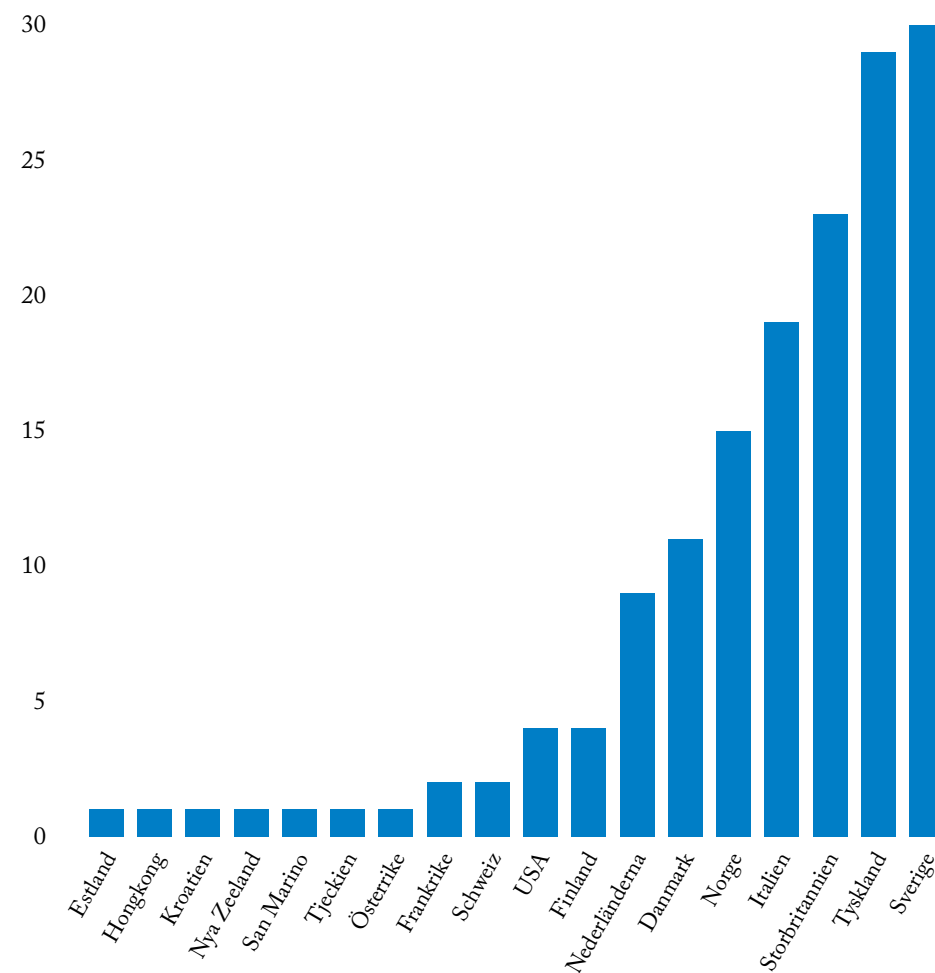
Förvärv 2006–2025

Under åren 2006–2025 har Lifco konsoliderat 155 förvärv. En förteckning över samtliga konsoliderade förvärv finns i avsnittet Förvärv 2006–2025 i kapitlet Övrig information.

Förvärv per affärsområde 2006–2025



Förvärv per land 2006–2025



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
<input checked="" type="radio"/> Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	+
<hr/>	
Bolagsstyrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+

Aktien

Lifcos B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014 och ingår i Large Cap-listan. Under 2025 ökade antalet kända aktieägare med 2 299 till 28 399 (26 100). Andelen utlandsägda aktier uppgick till 21,9% (23,4%) vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 352,0 SEK vilket ger ett börsvärde på 159,9 miljarder SEK. Lifcos B-aktie ökade med 9,8% under 2025. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade under 2025 med 9,5%.

Under året noterades den högsta betalkursen den 18 februari på 409,4 SEK och den lägsta betalkursen den 7 april på 310,0 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 18,6 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2025 har aktien stigit med 1 792,5%. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI har under samma period ökat med 124,7%.

Under 2025 omsattes 224 886 076 (177 342 376) aktier med ett dagligt genomsnitt på 903 156 (706 543) aktier. Av den totala handeln omsattes 34,5% (36,7%) av aktierna på Nasdaq Stockholm.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2025 till 18 168 652 SEK fördelat på 454 216 300 aktier, varav 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet aktier har ändrats en gång sedan börsnoteringen 2014 och det var i mars 2021 då en uppdelning av bolagets aktier (split) genomfördes så att varje befintlig aktie delades upp i fem nya aktier av samma aktieslag (split 5:1). Aktiekapitalet har varit oförändrat sedan börsnoteringen.

Utdelningspolicy

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	30 379 850	423 836 450	454 216 300
Röster, st	303 798 500	423 836 450	727 634 950
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

Aktieägarinformation

Webbplats: lifco.se

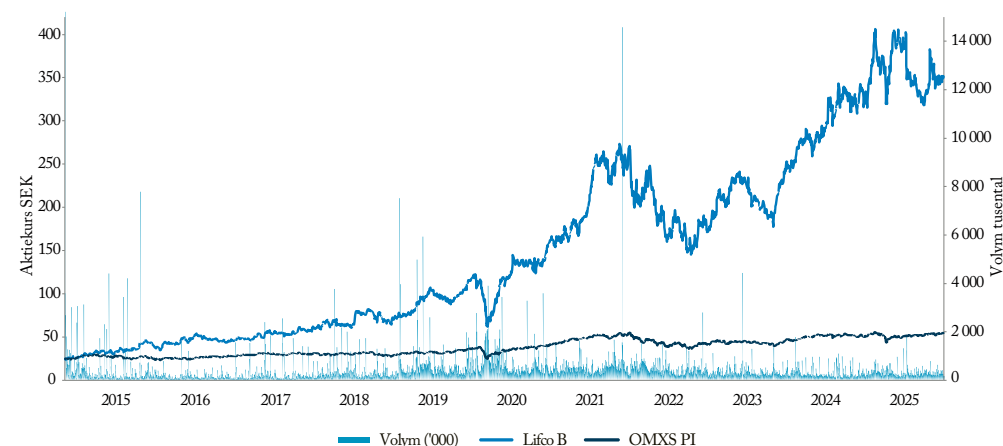
E-post: ir@lifco.se

Telefon: 072 717 59 05

Aktieägarvärde

Lifco-koncernens ledning arbetar fortlopande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

Kursutveckling Lifco B sedan noteringen 2014 till 31 december 2025



Analytiker som följer Lifco

Karl Bokvist, ABG Sundal Collier
 Robert Redin, Carnegie
 Zino Engdalen Ricciuti, Handelsbanken
 Carl Ragnerstam, Nordea
 Christian Binder och Niklas Säväs, Redeye
 Dan Johansson, SEB
 Pilar Vico, Andre Kukhnin och Ed Hussey, UBS

Lifcos börshistorik

Lifco delades ut till aktieägarna i Getinge Industrier och noterades på Stockholmsbörsen 1998. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett offentligt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999. Lifco noterades igen på Nasdaq Stockholms huvudlista 2014.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
<input checked="" type="radio"/> Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Ägarfördelning efter land 31 december 2025

	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare, %
Sverige	354 545 484	78,06	86,30	27 335	96,25
USA	51 546 745	11,35	7,08	111	0,39
Norge	11 852 012	2,61	1,63	150	0,53
Finland	4 443 536	0,98	0,61	115	0,40
Tyskland	3 004 602	0,66	0,41	30	0,11
Kanada	2 675 820	0,59	0,37	16	0,06
Storbritannien	2 415 019	0,53	0,33	51	0,18
Danmark	2 023 581	0,45	0,28	320	1,13
Frankrike	1 816 066	0,40	0,25	19	0,07
Schweiz	1 562 899	0,34	0,21	34	0,12
Övriga	4 516 796	0,99	0,62	219	0,76
Okänt land	13 813 740	3,04	1,90	-	-
Totalt	454 216 300	100,00	100,00	28 399	100,00

Källa för samtliga aktieägardata: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ägarfördelning efter innehav 31 december 2025

Innehavsstorlek	Antal aktier	Antal kända ägare
1–500	2 746 384	23 822
501–1 000	1 519 501	2 052
1 001–10 000	5 392 455	2 092
10 001–20 000	2 005 964	139
20 001–50 000	3 425 978	103
50 001–100 000	3 614 403	51
100 001–500 000	20 788 465	85
500 001–1 000 000	18 366 049	25
1 000 001–2 000 000	13 399 230	10
2 000 001–5 000 000	25 564 340	8
5 000 001–	343 580 041	12
Okänd innehavsstorlek	13 813 490	-
Totalt	454 216 300	28 399

Data per aktie

	2025	2024	2023
Resultat efter skatt	8,00	7,27	7,21
Börskurs sista handelsdagen i december	352,0	320,6	247,2
Operativt kassaflöde	9,8	9,9	9,8
Utdelning (föreslagen för 2025)	2,70	2,40	2,10
Utdelningstillväxt, %	12,5	14,3	16,7
P/E-tal	44,0	44,1	34,3
Andel utdelad vinst, %	33,8	33,0	29,1
Eget kapital	42,13	40,20	33,49
Antal aktier 31 december, miljoner	454,2	454,2	454,2

Lifcos 20 största ägare 31 december 2025

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	30 379 850	197 752 023	50,23	68,93
Fjärde AP-fonden		23 240 000	5,12	3,19
Capital Group		16 989 456	3,74	2,33
Carnegie Fonder		10 273 133	2,26	1,41
Vanguard		9 821 427	2,16	1,35
BlackRock		9 129 961	2,01	1,25
SEB Fonder		8 874 838	1,95	1,22
Spiltan Fonder		8 563 647	1,89	1,18
Swedbank Robur Fonder		8 049 343	1,77	1,11
Alecta Tjänstepension		7 998 922	1,76	1,10
Lannebo Kapitalförvaltning		6 450 205	1,42	0,89
Norges Bank Investment Management		6 277 236	1,38	0,86
Handelsbanken Fonder		4 705 147	1,04	0,65
Nordea Fonder		3 918 509	0,86	0,54
Första AP-fonden		3 586 619	0,79	0,49
Folksam		3 500 222	0,77	0,48
Lundberggruppen		3 140 000	0,69	0,43
Andra AP-fonden		2 966 208	0,65	0,41
Länsförsäkringar		2 681 583	0,59	0,37
Fidelity		2 605 752	0,57	0,36
Totalt 20 största ägarna	30 379 850	340 524 231	81,66	88,55
Övriga		83 312 219	18,34	11,45
Totalt	30 379 850	423 836 450	100,00	100,00

Aktiens avkastning

%	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Avkastning	9,8	29,7	41,9	-35,7	71,5	37,9	74,7	15,2	22,0	10,0
Ackumulerad avkastning	730,2	656,1	483,0	310,7	538,4	272,2	169,8	54,5	34,2	10,0
Totalavkastning	10,5	30,7	43,0	-35,2	72,7	39,2	76,5	16,6	23,6	11,5
Ackumulerad totalavkastning	812,7	725,8	531,8	341,7	581,6	294,8	183,6	60,7	37,8	11,5
Genomsnittlig årsavkastning	24,8	26,4	25,9	23,6	37,7	31,6	29,8	17,1	17,4	11,5
OMXSPI (CAGR)	7,6	7,3	7,5	6,4	12,7	8,8	7,7	1,3	6,1	5,8

Avkastning avser kursutveckling och totalavkastning avser kursutveckling och utdelningar under perioden. Data från Monitor, Modular Finance.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
<input checked="" type="radio"/> Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Finansiellt resultat

Lifco växte 2025 genom förvärv och organisk tillväxt i alla affärsområden.

Omsättningen ökade med 8,1% till 28 251 (26 137) MSEK. Förvärv bidrog med 7,4% och den organiska tillväxten uppgick till 4,2%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 3,5%.

EBITA ökade med 6,8% till 6 318 (5 917) MSEK till följd av förvärv och EBITA-marginalen uppgick till 22,4% (22,6%). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3,1%.

Under året genererades 47% (46%) av EBITA i EUR, 17% (18%) i SEK, 14% (14%) i GBP, 9% (11%) i NOK, 6% (5%) i DKK, 2% (3%) i USD och 4% (3%) i andra valutor.

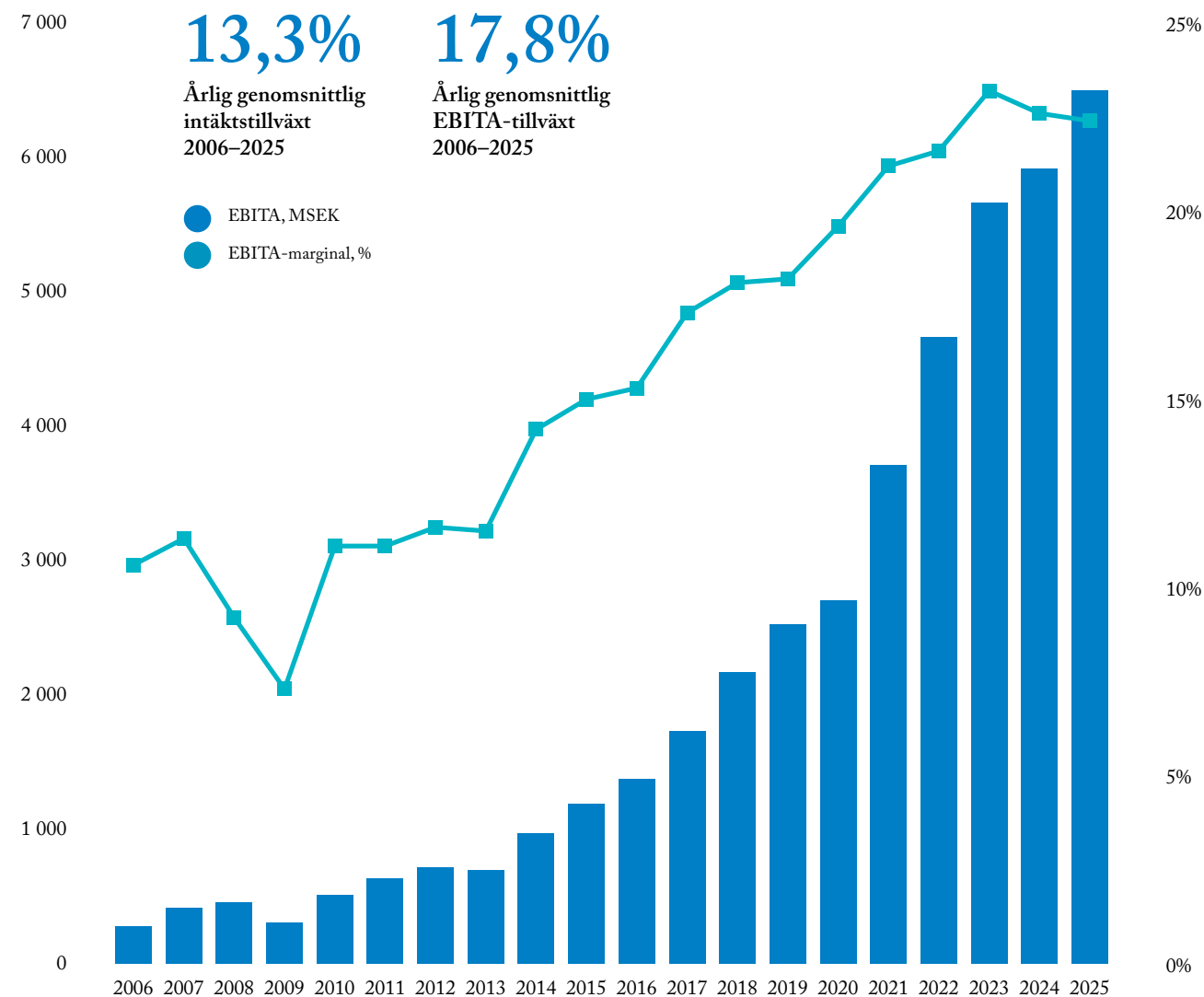
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 542 (537) MSEK.

Finansnettot förbättrades till -414 (-442) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 6,8% till 4 756 (4 454) MSEK. Under 2025 belastades resultatet med totalt 45 (38) MSEK för poster relaterade till förvärven som konsoliderats under året.

Årets resultat ökade med 9,6% till 3 669 (3 349) MSEK. Resultat per aktie ökade med 10,0% till 8,00 (7,27) SEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 1 087 (1 105) MSEK, vilket motsvarar 22,9% (24,8%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgick till 1 580 (1 571) MSEK, vilket utgör 33,2% (35,3%) av resultat före skatt.



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
○ Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	+
<hr/>	
Bolagsstyrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+

Varulagret uppgick till 4 314 (4 256) MSEK och kundfordringarna till 3 434 (3 334) MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 26 817 (25 400) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 4 770 (4 632) MSEK. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 132% (128%) vid årsskiftet.

Nettoskulden ökade med 454 MSEK under året till 12 048 (11 594) MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv uppgick till 2 930 (2 636) MSEK. Den räntebärande nettoskulden ökade med 51 MSEK och uppgick vid årets slut till 7 801 (7 750) MSEK.

Under året uppdaterade Lifco sitt MTN-program med en låneram på 8 miljarder SEK. MTN-programmet ger Lifco möjlighet att emittera obligationer på den svenska marknaden. Under 2025 emitterade Lifco i februari, maj och augusti icke säkerställda obligationslån om totalt 2 750 MSEK. Intresset för obligationslånen var vid samtliga tillfällen mycket stort. Vid årsskiftet uppgick utestående obligationslån till totalt 4 750 MSEK. Utöver utestående obligationslån har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,6 (0,6) den 31 december 2025 och nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7 (1,8) gånger. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,1 (1,2) gånger. Det egna kapitalet uppgick till 19 277 (18 409) MSEK, vilket ger en soliditet på 46,9% (47,3%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 10,7% till 5 124 (4 630) MSEK under året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 833 (-3 338) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv. Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 1 277 (1 229) MSEK varav 1 090 (954) MSEK till moderbolagets aktieägare.

Föreslagen utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2025 på 2,70 (2,40) SEK per aktie vartill åtgär 1 226,4 (1 090,1) MSEK. Detta motsvarar 33,8% (33,0%) av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare.

Produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en uthållig organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2025 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 253 (254) MSEK.

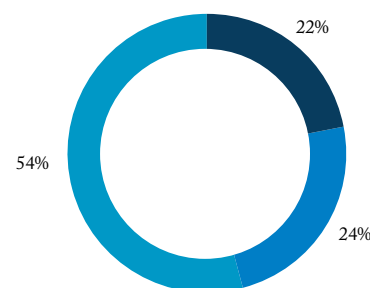
Finansiellt resultat

MSEK, om inte annat anges

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	28 251	26 137	24 454	21 552	17 480
EBITA	6 318	5 917	5 664	4 662	3 709
EBITA-marginal	22,4%	22,6%	23,2%	21,6%	21,2%
Resultat per aktie, SEK	8,00	7,27	7,21	6,13	5,26
Nettoomsättning per medarbetare	3,71	3,67	3,62	3,31	2,79
EBITA per medarbetare	0,83	0,83	0,84	0,72	0,59

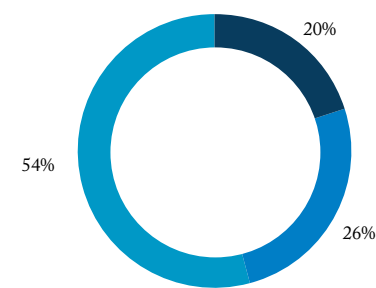
Medarbetare avser medelantal heltidsekvivalenter

Nettoomsättning per affärsområde



● Dental ● Demolition & Tools ● Systems Solutions

EBITA per affärsområde



Verksamheten -

Lifco i korthet

Innehållsförteckning

2025 i sammandrag

VD-kommentar

Affärsmodell och strategi

Geografiska marknader

Förvärvsprocess

Förvärv 2025

Aktien

○ Finansiellt resultat

Dental

Demolition & Tools

Systems Solutions

Lifcos hållbarhetsarbete

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Affärsområdet Dental

Inom Dental finns ett stort antal ledande distributörer av dentalprodukter till tandläkare i framför allt Europa och bolag som tillverkar dentala förbrukningsmaterial. Lifco har också bolag som säljer tandteknik och verksamheter som utvecklar och säljer journalsystem. Under 2025 har sex bolag förvärvats i Italien, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Distributionsbolagen i Dental är på sina respektive marknader ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare. Bolagen verkar huvudsakligen i Europa. Dental bedriver även viss distributionsverksamhet i USA. I Norden och Tyskland säljer Lifco också tandteknik som exempelvis tandproteser. Dessa tillverkas i Lifcos tandtekniska laboratorier i Sverige, Filippinerna, Kina och Tyskland samt hos en underleverantör i Turkiet. Bolagen som utvecklar och säljer journalsystem för tandläkare är verksamma i Danmark, Sverige och Tyskland.

Lifcos distributörer fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett betydande antal leverantörer. Bolagen erbjuder ett stort produktsortiment med det mesta som en tandläkarklinik är i behov av — allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till tandteknik och avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar.

Lifcos tillverkande dentalbolag producerar bland annat infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, brettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen. Dessa distributörer kan vara Lifcobolag eller andra aktörer.

Av Dentals totala omsättning 2025 utgjorde distribution 54% (55%), tillverkning 25% (25%), tandteknik 16% (16%) och mjukvara 5% (4%).

Under senare år har Dental via förvärv och organisk tillväxt ökat resultatet inom tillverkning, tandteknik och mjukvara snabbare än inom distribution vilket bidragit positivt till marginalutvecklingen inom affärsområdet. Av Dentals totala EBITA 2025 svarade distribution för 30% (30%) och övriga verksamheter för 70% (70%).

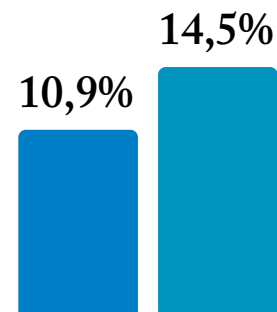
Stabil, icke-cyklisk marknad

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 % av BNP. Den europeiska marknaden för tandvård är stabil och relativt icke-cyklisk samtidigt som tillväxten historiskt sett varit svag.

Efterfrågan på förbrukningsvaror och tandteknik är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa beställningar och höga krav på leverans- och produktsäkerhet. För Lifcos distributörer är det av vikt att hålla ett brett sortiment så att tandläkarklinikerna kan köpa in

Genomsnittlig årlig tillväxt 2006–2025

- Nettoomsättning
- EBITA



Arnold Deppeler tillverkar och säljer dentalinstrument globalt. Arnold Deppeler har huvudkontor i Rolle, Schweiz och förvärvades 2025.



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
○ Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

i princip allt de behöver från en leverantör. Efterfrågan på utrustning är också relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker. Trots att dentalmarknaden generellt sett är stabil kan resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dental-verksamhet under ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning.

Synergier mellan distributionsbolagen

Distributionsbolagen har valt att samarbeta inom inköp. Det finns därför koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Büdingen i Tyskland. Lagren håller mellan 18 000–58 000 artiklar och distributionsbolagen erbjuder produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimenten utgörs av egna varumärken som omfattar framför allt mindre komplicerade produkter. Egna varumärken utgör 10–15% av dotterbolagens försäljning och bolagen arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom området tandteknik uppnår Lifco skal- och kostnadsfördelar genom sina laboratorier utanför Europa.

Försäljningskanaler

Distributionsförsäljningen av förbrukningsvaror sker huvudsakligen genom tre kanaler: dotterbolagens säljkåre, katalogförsäljning och online. Mellan 50–90% av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.

Förvärv 2025

Under 2025 har sex förvärv konsoliderats inom Dental som tillsammans omsatte drygt 260 MSEK med sammanlagt 115 medarbetare vid förvärvstillfällena. Bolagen som förvärvades är schweiziska Arnold Deppeler som tillverkar och exporterar dental-instrument globalt, nederländska Citodent Imaging som utvecklar och säljer mjukvara för hantering av röntgenbilder och bilddiagnostik till tandläkare samt brittiska DB Orthodontics som tillverkar och säljer ortodontiskt material till tandläkare globalt. De andra tre förvärven är tyska Fraga Dental som säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare, svenska Gestenco International som är verksamt inom ortodontisektorn globalt och italienska Nobil Bio Ricerche som utför ytmodifieringstjänster på uppdrag av globala implantattillverkare.

Resultat 2025

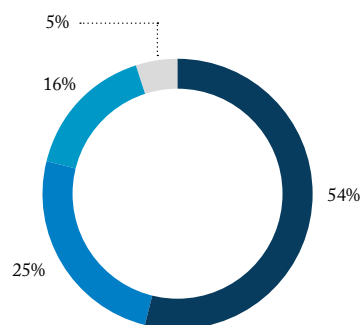
Dentals omsättning ökade med 0,4% till 6 331 (6 306) MSEK under året till följd av förvärv och organisk tillväxt.

EBITA ökade med 1,8% till 1 331 (1 307) MSEK under året och EBITA-marginalen ökade 0,3 procentenheter till 21,0% (20,7%). EBITA påverkades positivt av förvärv.

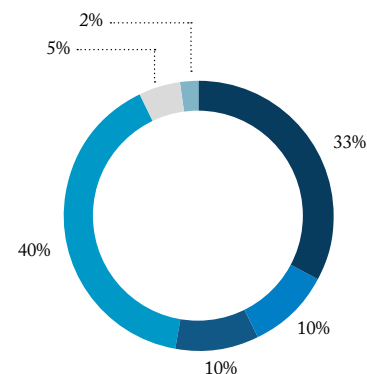
Finansiellt resultat

MSEK, om inte annat anges	2025	Förändring	2024	Förändring	2023
Nettoomsättning	6 331	0,4%	6 306	4,6%	6 030
EBITA	1 331	1,8%	1 307	4,7%	1 248
EBITA-marginal	21,0%	0,3	20,7%	0,0	20,7%
Medarbetare	2 157	2,6%	2 103	3,3%	2 036
Nettoomsättning per medarbetare	2,94	-2,0%	3,00	1,4%	2,96
Medarbetare avser medelantal heltidsekvivalenter					

Nettoomsättning per verksamhetsområde

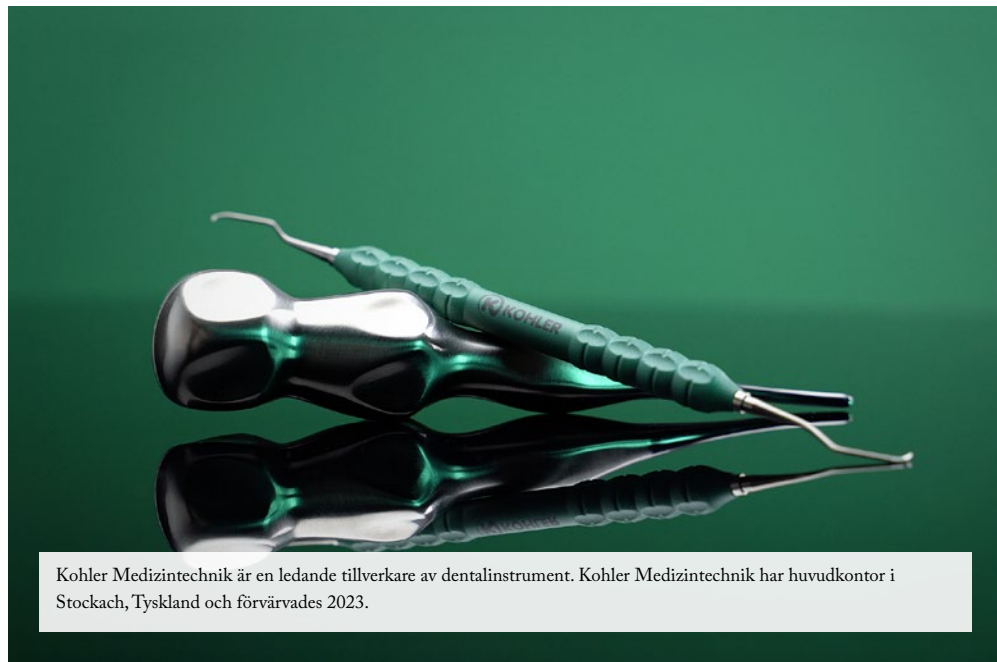


Nettoomsättning per geografisk marknad



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
○ Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+



Kohler Medizintechnik är en ledande tillverkare av dentalinstrument. Kohler Medizintechnik har huvudkontor i Stockach, Tyskland och förvärvades 2023.



Directa distribuerar förbrukningsmaterial till tandläkare i Europa och USA. Directa har huvudkontor i Upplands Väsby, Sverige och har varit en del av koncernen sedan Lifco bildades.



Rönvig Dental Manufacturing tillverkar och säljer dentalinstrument globalt. Bolaget grundades 1981 i Daugård i Danmark där produktion och utveckling fortfarande bedrivs. Rönvig Dental Manufacturing förvärvades 2020.



MDH är en ledande tysk leverantör av tandteknik som erbjuder tyska tandläkare ett komplett utbud av fasta och avtagbara proteser samt helproteser. Tillverkningen av proteserna sker i Shenzhen, Kina och Manila, Filippinerna. MDH förvärvades 2014.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	+
<hr/>	
Bolagsstyrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+

Affärsområdet Demolition & Tools

Bolagen inom Demolition & Tools är verksamma inom utveckling, tillverkning samt försäljning av nischutrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Brokk är den världsledande tillverkaren av demoleringsrobotar och Kinshofer med dess dotterbolag är världsledande på verktyg till kranar och grävmaskiner. Lifcos bolag Hultdins och Indexator har starka positioner på marknaden för skogsmaskiner.

Demoleringsrobotar

Demoleringsrobotar svarar för 24% (24%) av affärsområdets omsättning. De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Brokks maskiner säljs till ett stort antal länder globalt och används inom många olika applikationsområden. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner exempelvis vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

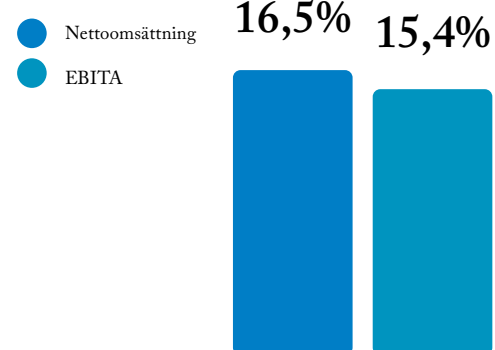
Den huvudsakliga marknaden är de globala rivnings- och byggindustrierna. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare. I divisionen demoleringsrobotar ingår också Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar och Ahlbergs Cameras som tillverkar kameror för radioaktiva miljöer samt Darda. Darda tillverkar verktyg som ofta används på Brokks rivningsmaskiner, som till exempel betongsaxar, bergspräckare och stålsaxar.

Verktyg till grävmaskiner och kranar

Verktyg till kranar och grävmaskiner svarar för 59% (57%) av Demolition & Tools omsättning. Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Auger Torque, Demarec, Doherty, Eurosteel, Geax, GMT Equipment, Hammer, HGT, Hultdins, Indexator, Kinshofer, RF-System och Solesbee's. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre

Genomsnittlig årlig tillväxt 2006–2025



Brokk är världsledande inom eldrivna rivningsrobotar. Brokk har huvudkontor i Skellefteå och har varit en del av koncernen sedan Lifco bildades.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvävsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

Övriga nischmaskiner

Lifco breddade verksamheten 2021 och 2022 med förvärv av de italienska bolagen MultiOne och Cormidi som tillverkar minidumpers och minilastare. År 2023 förvärvades brittiska Broughton Plant Hire and Sales som hyr ut anläggningsutrustning till byggbranschen. År 2024 förvärvades italienska Brevetti Montolit som tillverkar avancerade professionella verktyg och tillbehör för kakel-skärning. Övriga nischmaskiner utgör 17% (19%) av affärsområdets omsättning.

Resultat 2025

Omsättningen ökade under året med 4,9% till 6 760 (6 444) MSEK till följd av organisk tillväxt och förvärv.

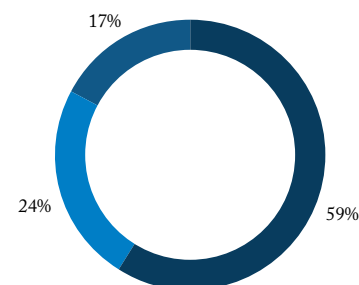
EBITA ökade under året med 9,1% till 1 681 (1 542) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 1,0 procentenhet till 24,9% (23,9%), positivt påverkad av organisk tillväxt och förvärv.

Finansiellt resultat

MSEK, om inte annat anges	2025	Förändring	2024	Förändring	2023
Nettoomsättning	6 760	4,9%	6 444	-9,2%	7 097
EBITA	1 681	9,1%	1 542	-17,1%	1 859
EBITA-marginal	24,9%	1,0	23,9%	-2,3	26,2%
Medarbetare	1 797	3,7%	1 733	-4,3%	1 811
Nettoomsättning per medarbetare	3,76	1,1%	3,72	-5,1%	3,92

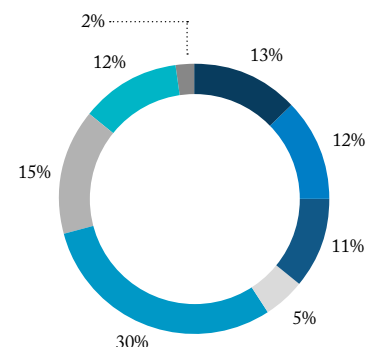
Medarbetare avser medelantal heltidsekvivalenter

Nettoomsättning per verksamhetsområde



- Verktyg till grävmaskiner och kranar
- Rivningsrobotar
- Övriga nischmaskiner

Nettoomsättning per geografisk marknad



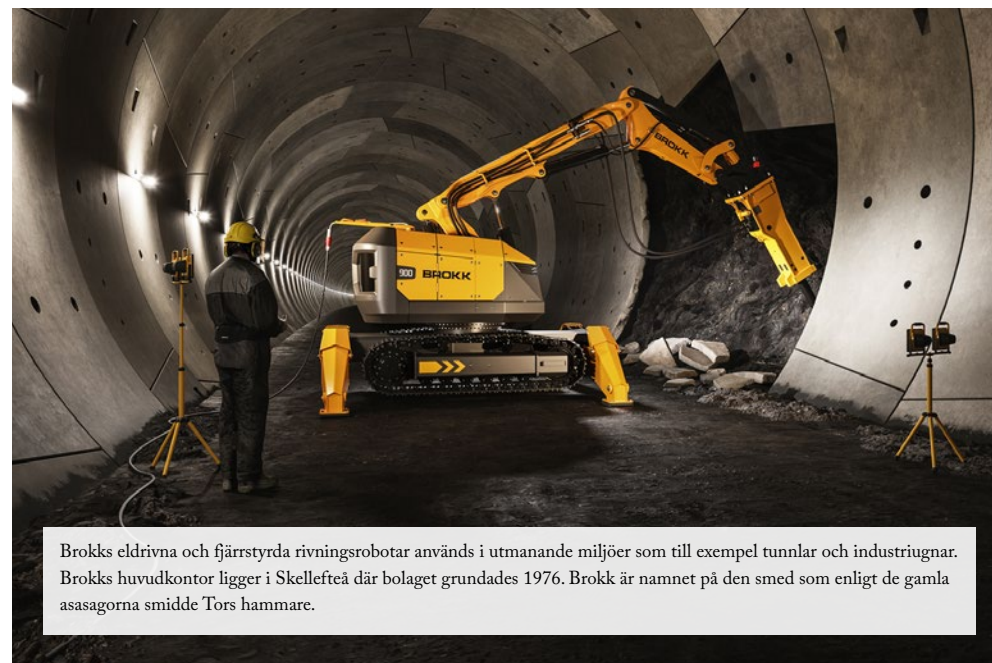
- Tyskland
- Italien
- Storbritannien
- Sverige
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien
- Övriga världen

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
○ Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+



MultiOne tillverkar flexibla, eldrivna kompaktlastare med svenskt stål för bland annat lantbruk och fastighetskötsel. MultiOne grundades 1998 och har huvudkontor i Vicenza, Italien. Bolaget förvärvades 2021.



Brokks eldrivna och fjärrstyrda rivningsrobotar används i utmanande miljöer som till exempel tunnlar och industriugnar. Brokks huvudkontor ligger i Skellefteå där bolaget grundades 1976. Brokk är namnet på den smed som enligt de gamla asagorna smidde Tors hammare.



Kinshofer är en av de ledande tillverkarna av redskap för lastkranar och hydrauliska grävmaskiner samt rotatorer, tiltrotatorer och roterande ställdon. Kinshofer erbjuder ett brett utbud som är exakt anpassat till kraven inom bland annat skrotbearbetning. Huvudkontoret ligger i den bayerska byn Holzkirchen i Tyskland och Kinshofer förvärvades 2007.



Indexator Rotator System har sina rötter i Vindeln i norra Sverige där verksamheten grundades på 1950-talet. Indexator Rotator Systems har idag världens största utbud av hydrauliska rotatorer och tillhörande utrustning som svängdämpare, länkar och slangsvivlar. Huvudkontoret är i Vindeln och bolaget förvärvades 2019.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Affärsområdet Systems Solutions

Affärsområdet Systems Solutions omfattar B2B-bolag som är specialiserade inom sina respektive nischer och utmärker sig för hög produktkvalitet. De är ofta ledande inom sina marknadsnicher. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter. Under 2025 har tio förvärv skett i Danmark, Italien, Nederländerna, San Marino, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Kontraktstillverkning

De svenska bolagen Leab, Texor och Zetterströms Rostfria utför kontraktstillverkning av produkter för olika branscher, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. I divisionen ingår också de brittiska bolagen Condale Plastics och Cardel Group, norska Auto-Maskin och italienska Tastitalia. Auto-Maskin tillverkar Diesel Control Units för miljövänliga marinapplikationer liksom system för reservkraft i krävande miljöer som telekom, flygplatser, sjukhus och försvaret. Condale Plastics tillverkar specialgjorda plastprofiler och Cardel Group som levererar lamineringsplattor för produkter med höga kvalitetskrav, till exempel ID-, bank- och SIM-kort. Tastitalia är en nischad tillverkare av kundanpassade touchpaneler, displayer och knappsatser.

Under 2025 konsoliderades tyska HEGUteknik.

Kontraktstillverkning hade en stark organisk omsättningstillväxt under året med svagare lönsamhet.

Miljöteknik

Danska Eldan Recycling, svenska Rapid Granulator samt norska TMC/Nesco tillverkar och säljer maskiner som förbättrar miljön såsom återvinningsmaskiner för däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och plast samt energieffektiva kompressorer. I divisionen ingår även svenska Silvent som tillverkar blåsmun-

stycken och bläspistoler för industriella applikationer och tyska ErgoPack som tillverkar ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg. Två bolag riktar sig mot den marina sektorn: norska Rustibus Worldwide som levererar ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg samt danska Green Instruments som utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg. Inom Miljöteknik återfinns också de brittiska bolagen Cleveland Cascades som utvecklar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial och Spinaclean som utvecklar och säljer dammsugare och högtryckstvättar för rengöring på hög höjd. I divisionen ingår också de båda nederländska bolagen Easy Life International som tillverkar förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier samt Ivium Technologies som utvecklar

Genomsnittlig årlig tillväxt 2006–2025

- Nettoomsättning
- EBITA

13,5%

20,2%

R&T Stainless levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser globalt. R&T Stainless har huvudkontor i Glostrup, Danmark och förvärvades 2025.



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
○ Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

och säljer högpresterande elektrokemisk mätutrustning, främst för forskning och utveckling av batterier, sol- och bränsleceller.

Miljöteknik redovisade en svag omsättningsökning under 2025 med något svagare lönsamhet.

Infrastrukturprodukter

I divisionen ingår finska BCC Solutions, norska Fiberworks och svenska Pro Optix som bland annat erbjuder fiberoptiska transceivers och fiberkablage. I Norge finns även sju andra bolag: Aura Electric och Cenec Tavlebygg som tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet, Cenika, leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet, Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer, Hydral som tillverkar aluminiumkabinett, Nordesign som levererar LED-belysning samt Blinken som säljer bland annat mätinstrument till lantmätare och byggindustrin.

I Sverige finns Proline-gruppen som renoverar rör genom relining och Elvärmeprodukter i Skellefteå som säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd. I Tyskland finns de båda bolagen Bode Component som tillverkar säkerhetsprodukter för hissar och Heinz Schuller, en nischad återförsäljare av system för kabelrännor och produkter för åskskydd.

Under 2025 konsoliderades Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, nederländska Klemko Group och italienska UR FOG.

Infrastrukturprodukter hade en stark utveckling med ökad lönsamhet under året, huvudsakligen till följd av förvärv.

Specialprodukter

I divisionen ingår de båda italienska bolagen DVG De Vecchi som tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner och Astro som tillverkar återvinningsbara polyetentankar.

I Storbritannien finns bolagen Ascot Signs som designar, tillverkar och installerar kundanpassade skyltar och varumärkesidentiteter, T. Freemantle, en nischad tillverkare av förpackningsrobotar, UK POS som levererar utställnings- och exponeringsmaterial

samt The Real Spirit of Coffee som säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror under varumärket Rijo42. I divisionen ingår också danska Amayse som levererar 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor, nederländska EFKA som tillverkar kundanpassade aluminiumramar för textilier samt finska Heinola som säljer ugnstorkar och flismaskiner. I Sverige finns Expand Media som designar och tillverkar portabla mediadisplayer och printlösningar, Haglöf Sweden som levererar instrument för professionella fältmätare i skogen och Wexman som tillverkar arbetskläder för professionellt bruk. I Tyskland finns Kefla som utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor samt Kögel Filter som är specialiserat på processfiltrering och tillverkar filter för kemi- och läkemedelsindustrierna.

Under 2025 konsoliderades nederländska HedoN Electronic Developments och österrikiska Stöfl.

Specialprodukter hade en god utveckling under året till följd av förvärv. Det svaga marknadsläget under året ledde till negativ organisk tillväxt och minskad lönsamhet.

Transportprodukter

I divisionen ingår de brittiska bolagen Brian James Trailers, en nischad tillverkare av öppna och överbyggda biltransportsläp, Didsbury Engineering som levererar utrustning för markservice och underhåll av flygplan samt Alwayse Engineering som levererar kulrullar. De italienska bolagen Cramaro tillverkar system för att täcka lastbils- och jordbrukstransporter, Next Hydraulics som tillverkar teleskopkranar för främst lätta lastbilar och MCV som tillverkar kedjor och länkar för transportband och transmissioner. I divisionen ingår också tyska Truck-line som tillverkar extraljusbågar till lastbilar under varumärket LightFix och nederländska Sailmakers Group som tillverkar presenningar för främst transportsektorn. Det svenska bolaget Modul-System gör inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg.

Under 2025 konsoliderades de båda brittiska bolagen Heavy Duty Parts och MaxiMover samt

italienska Toppy.

Transportprodukter hade en god utveckling under året med stabil lönsamhet till följd av förvärv. Marknadsläget var svagt under året vilket medförde minskad organisk försäljning och EBITA.

Förvärv 2025

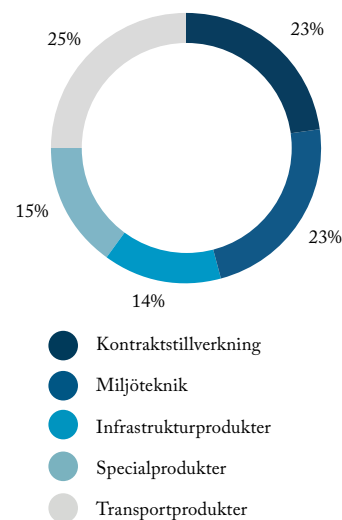
De tio konsoliderade förvärven omsatte tillsammans cirka 1,9 miljarder SEK med sammanlagt cirka 350 medarbetare vid förvärvstillfällena.

Finansiellt resultat

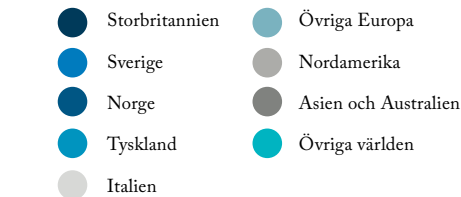
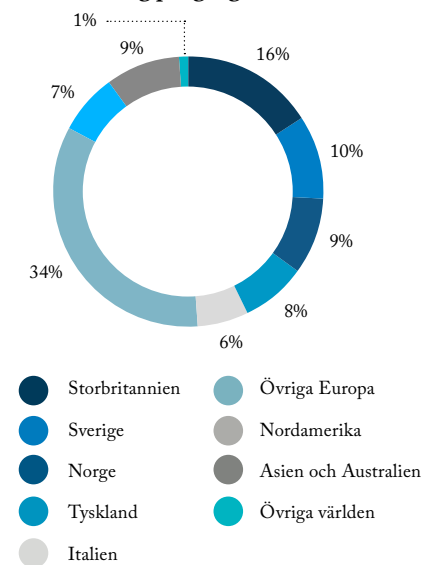
MSEK, om inte annat anges	2025	Förändring	2024	Förändring	2023
Nettoomsättning	15 160	13,2%	13 387	18,2%	11 328
EBITA	3 483	7,8%	3 230	19,5%	2 704
EBITA-marginal	23,0%	-1,1	24,1%	0,2	23,9%
Medarbetare	3 648	11,5%	3 271	7,6%	3 039
Nettoomsättning per medarbetare	4,16	1,7%	4,09	9,6%	3,73

Medarbetare avser medelantal heltidsekvivalenter

Nettoomsättning per verksamhetsområde



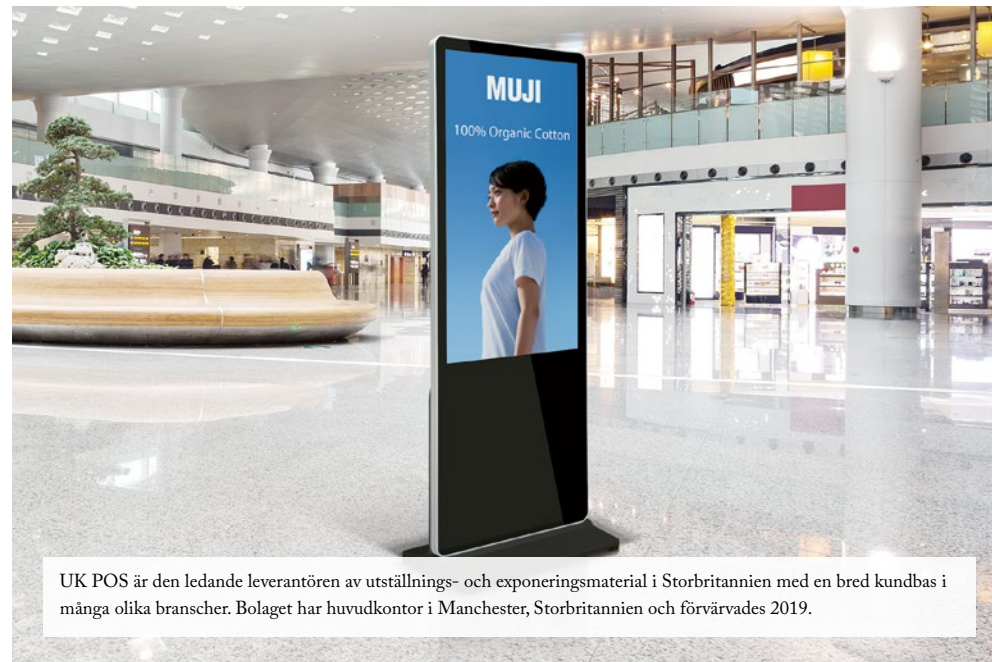
Nettoomsättning per geografisk marknad



Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
<input type="radio"/> Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	+
<hr/>	
Bolagsstyrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+



Rapid Granulator är världsledande inom tillverkning av utrustning för plaståtervinning. Rapid Granulator har huvudkontor i Bredaryd, Sverige och förvärvades 2015.



UK POS är den ledande leverantören av utställnings- och exponeringsmaterial i Storbritannien med en bred kundbas i många olika branscher. Bolaget har huvudkontor i Manchester, Storbritannien och förvärvades 2019.



Silvent tillverkar blåmunstycken, luftknivar, blåspistoler, ljuddämpare och kundanpassade lösningar för blåsing med tryckluft som förbättrar arbetsmiljöer och optimerar energianvändningen. Silvent grundades 1989 och har huvudkontor i Borås, Sverige. Silvent förvärvades 2017.



Green Instruments utvecklar och tillverkar bland annat övervakningssystem för emissionskontroll och energioptimering av fartyg. Bolaget grundades 1999 och är pionjärer inom övervakning av förbrukat vatten efter rengöring av avgassystem på fartyg. Green Instruments har huvudkontor i Brønderslev, Danmark och förvärvades 2023.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
○ Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifcos hållbarhetsarbete

För Lifco är en hållbar verksamhet grundläggande för långsiktigt värdeskapande. Verksamheten måste bedrivas på ett hållbart sätt för att få motiverade medarbetare, nöjda kunder, starka varumärken och därmed uthålligt lönsamma bolag. Under 2025 har SBTi (Science Based Targets initiative) validerat Lifcos klimatmål.

Hållbarhet är en integrerad del av Lifcos affärsmodell och strategi. Lifcos övergripande hållbarhetsmål är att minska koncernens negativa miljöpåverkan och hushålla med jordens begränsade resurser, att skapa trygga arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor och att arbeta med hög affärsetik. På så sätt skapar koncernen motiverade medarbetare, nöjda kunder och starka varumärken vilket är förutsättningar för att växa med uthållig lönsamhet.

Starkt hållbarhetstänk

Genom sitt hållbarhetsarbete påverkar Lifco hela värdekedjan inom centrala områden som miljö och klimat, arbetsmiljö och arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och affärsetik. Med ett starkt hållbarhetstänk kan Lifco på kort och lång sikt bidra till exempelvis lägre klimat- och miljöpåverkan, ökad resurseffektivitet och säkrare arbetsmiljöer. Samtidigt minskar koncernens risker inom hållbarhetsområdet.

För Lifco handlar hållbarhet också om att bidra positivt till samhället. Lifco bidrar direkt genom att betala skatter där värdena uppstår och erbjuda arbetstillfällen med rättvisa arbetsvillkor. Koncernens verksamhet bedrivs ofta utanför storstadsregionerna och bidrar därmed positivt till utvecklingen av mindre tätbefolkade områden. Lifcos höga affärsetik och respekt för mänskliga rättigheter genomsyrar alla relationer i värdekedjan vilket på både kort och lång sikt bidrar positivt till samhället.

Rapport enligt CSRD

Lifco rapporterar 2025 för första gången enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive och European Sustainability Reporting Standards. Hållbarhetsrapporten enligt CSRD återfinns på sidorna 31–79.

FN Global Compact och GRI

Lifco är sedan 2016 undertecknare av FN Global Compact och avger den årliga rapporten Communication on Progress.



Italgears är en ledande aktör inom design, produktion och marknadsföring av drivsystem för hissar. Bolaget grundades 2008 och har huvudkontor i Serravalle i Republiken San Marino. Italgears förvärvades 2025.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifcos bidrag till FN:s globala mål

Det värde Lifco skapar och dess verksamhet är kopplade till FN:s globala mål. Av FN:s 17 globala mål bidrar Lifco tydligast till sju av dem.



Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Enligt FN är god hälsa en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Investeringar i hälsa genom förebyggande insatser och modern och effektiv vård för alla gynnar samhällets utveckling i stort och skapar förutsättningar för människors grundläggande rättigheter till välbefinnande.

Lifco bidrar till mål 3 främst genom dentalverksamheten som främjar en modern och effektiv tandvård där god tandhälsa skapar förutsättningar för människors välbefinnande. Inom dentalverksamheten ingår också medicintekniska bolag. Inom Lifcos division kontraktstillverkning, som är en del av affärsområdet Systems Solutions, finns bolag som producerar medicinteknisk utrustning.



Mål 5 Jämställdhet

Enligt FN är jämställdhet mellan kvinnor och män en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Jämställdhet handlar om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

Lifco bidrar till delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande genom att arbeta för att öka andelen kvinnliga medarbetare och andelen kvinnliga lönesättande chefer i koncernen.

Delmål 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Lifcos mål: Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år



Mål 7 Hållbar energi för alla

FN:s mål 7 syftar till att ändra hur vi producerar och konsumerar energi för att säkerställa tillgång till el och energitjänster för alla utan att vi skadar vår planet. Lifco bidrar till delmål 7.2 genom sina vetenskapligt baserade klimatmål som validerats av SBTi (Science Based Targets initiative).

Lifco bidrar också till mål 7 genom utbudet av produkter och tjänster som hjälper kunderna att öka energieffektiviteten och minska klimatavtrycket. Detta gäller många av dotterbolagen inom alla tre affärsområdena.

Genom användningen av resurs- och energikrävande insatsvaror inom delar av koncernen uppstår en negativ påverkan på mål 7.

Delmål 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

Delmål 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Lifcos mål: Lifco åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta volymer i scope 1 och 2 med 42 % till 2030 jämfört med basåret 2023.

Lifco åtar sig också att 10 % av kunderna, baserat på intäkter och användning av sålda produkter, ska ha vetenskapligt baserade mål till 2029.



Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Anständiga arbetsvillkor främjar en hållbar ekonomisk tillväxt och är en positiv kraft för hela planeten. Mål 8 syftar till att skydda arbetstagarnas rättigheter och stoppa modernt slaveri, människohandel och barnarbete. Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.

Lifco bidrar till delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla genom arbetet inom det prioriterade hållbarhetsområdet medarbetare. Koncernen arbetar också för anständiga arbetsvillkor och säkra arbetsplatser hos sina leverantörer. Lifco accepterar inte tvångsarbete, modernt slaveri, människohandel eller barnarbete i någon del av sin värdekedja.

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultatutveckling och goda kassaflöden. En stark del av kulturen är den decentraliserade organisationen där besluten fattas i dotterbolagen. Det betyder att dotterbolagen behåller sin

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+



entreprenörsanda och innovationskraft. Lifco köper inte heller företag för att få ut synergier och har aldrig flyttat ett bolag. På så sätt fortsätter förvärvade bolag att bidra till den lokala ekonomin och att skapa trygga och säkra arbetstillfällen i närsamhället.

I koncernen finns ett stort antal dotterbolag som bidrar till mål 8 genom att erbjuda produkter som förbättrar arbetsmiljö och säkerhet på arbetsplatserna. Några exempel är Brokk vars rivningsrobotar bidrar till färre arbetsskador, Cleveland Cascades som minskar förekomsten av damm vid lastning, Cramaro Tarpaulin som levererar system som minskar riskerna vid lastbilstransporter, ErgoPack som förhindrar belastningsskador vid packning av pallar och Silvent vars produkter förbättrar arbetsmiljön vid arbete med tryckluft.

Delmål 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygga och säkra arbetsmiljö för alla

Lifcos mål: Minska personalomsättningen varje år. Varje år minska antalet arbetsplatsolyckor per anställd som lett till fler än tre sjukdagar

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Enligt FN är innovation och teknologiska framsteg nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar. Det bidrar dessutom till att skapa nya marknader och arbetstillfällen som kan bidra till en effektiv och jämlik resursanvändning. Genom att investera i och utveckla hållbara industrier, miljövänlig teknik och innovation skapar Lifco förutsättningar för en hållbar utveckling. I Lifco pågår ett kontinuerligt arbete för att göra verksamheterna mer hållbara med effektivare resursanvändning samt fler miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Delmål 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet



Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

FN slår fast att genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Lifco har som ett av sina prioriterade hållbarhetsområden att minska sin klimatpåverkan och bidrar därmed till delmål 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering samt delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

Inom koncernen finns också dotterbolag som har identifierat klimatpåverkan som en affärsmöjlighet genom att erbjuda produkter och lösningar som minskar kundernas klimatavtryck. Några exempel är Cormidi som tillverkar eldrivna minidumpers, NorDesign som levererar LED-belysning och Green Instruments som utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg.

Delmål 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering

Delmål 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

Lifcos mål: Lifco åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta volymer i scope 1 och 2 med 42 % till 2030 jämfört med basåret 2023.

Lifco åtar sig också att 10 % av kunderna, baserat på intäkter och användning av sålda produkter, ska ha vetenskapligt baserade mål till 2029.



Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Enligt FN är nyckeln till fredliga, inkluderande och hållbara samhällen att stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter. I Lifco är det en grundläggande värdering att alla ska behandlas lika och rättvist och att ingen diskriminering får förekomma. Lifco har nolltolerans mot korruption och mutor. Koncernen strävar efter att få större leverantörer att skriva under Lifcos uppförandekod. På så sätt bidrar Lifco till delmålet 16.5 Bekämpa korruption och mutor.

Genom att Lifco arbetar brett, både internt och med sina leverantörer, för att säkerställa att ingen korruption förekommer och att alla behandlas lika, bidrar Lifco till delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.

Delmål 16.5 Bekämpa korruption och mutor

Delmål 16.6 Bygg effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner

Lifcos mål: Varje år ska alla medarbetare vara informerade om uppförandekoden. Varje år öka andelen dotterbolag där större leverantörer åtagit sig att följa uppförandekoden. Inga fall av korruption

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Andel hållbarhetsrelaterad omsättning

Lifco beräknar att 49,7% av koncernens omsättning utgörs av hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster.

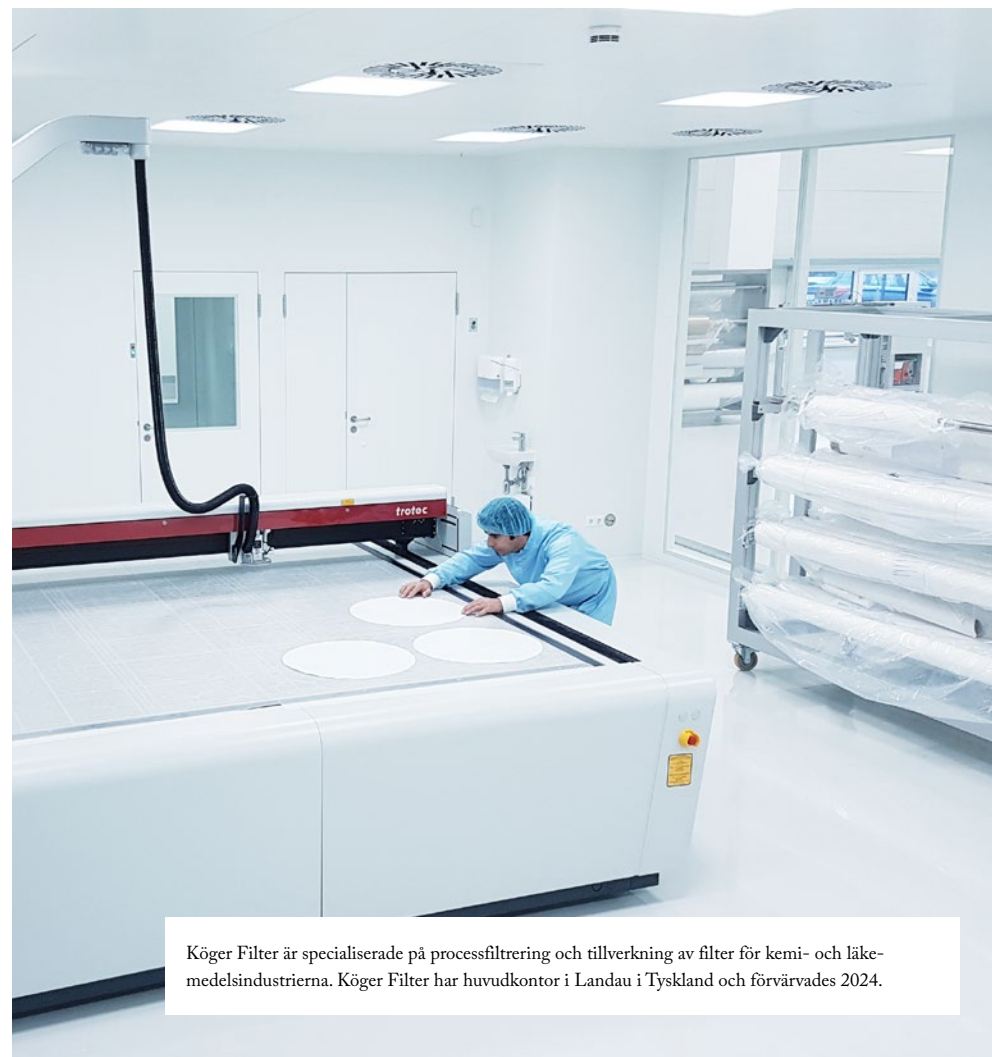
Lifco har definierat hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster som sådana där till exempel arbetsmiljöförbättringar, positiva miljöeffekter eller energieffektivitet och minskad energiförbrukning är tydliga konkurrensfördelar eller där produkterna ingår i cirkulära affärsmodeller. Vid beräkningen har Lifco inkluderat dentalverksamheten, rivningsrobotar, divisionen miljöteknik, verksamheten inom division kontraktstillverkning som avser produktion av medicintekniska produkter samt bolaget Cramaro Tarpaulin i divisionen service och distribution. Bolag vars försäljning endast delvis kan relateras till produkter med hållbarhet som konkurrensfördel har inte inkluderats. Exempel på bolag som inte ingår i beräkningen är Kinshofer som bland annat säljer grävmaskinsutrustning som används i

49,7% av omsättningen kommer från hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster

återvinningsindustrin eller Cormidi vars eldrivna minidumpers utgör en del av verksamheten. Lifco gör därför bedömningen att andelen omsättning från hållbarhetsrelaterade produkter och tjänster är högre än den rapporterade siffran.

Lifcos verksamhet som direkt bidrar till FN:s globala mål 3 Hälsa och välbefinnande utgör 30,1% av koncernens totala omsättning. Denna verksamhet utgörs av affärsområdet Dental och bolagen inom division kontraktstillverkning som producerar medicintekniska produkter.

30,1% av omsättningen bidrar till FN:s globala mål 3



Köger Filter är specialiserade på processfiltrering och tillverkning av filter för kemi- och läkemedelsindustrierna. Köger Filter har huvudkontor i Landau i Tyskland och förvärvades 2024.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Våra kärnvärden

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vårt dagliga agerande tillsammans med kollegor och i relationer med kunder, leverantörer och andra intressenter präglas av våra tre kärnvärden.

Respekt för andra

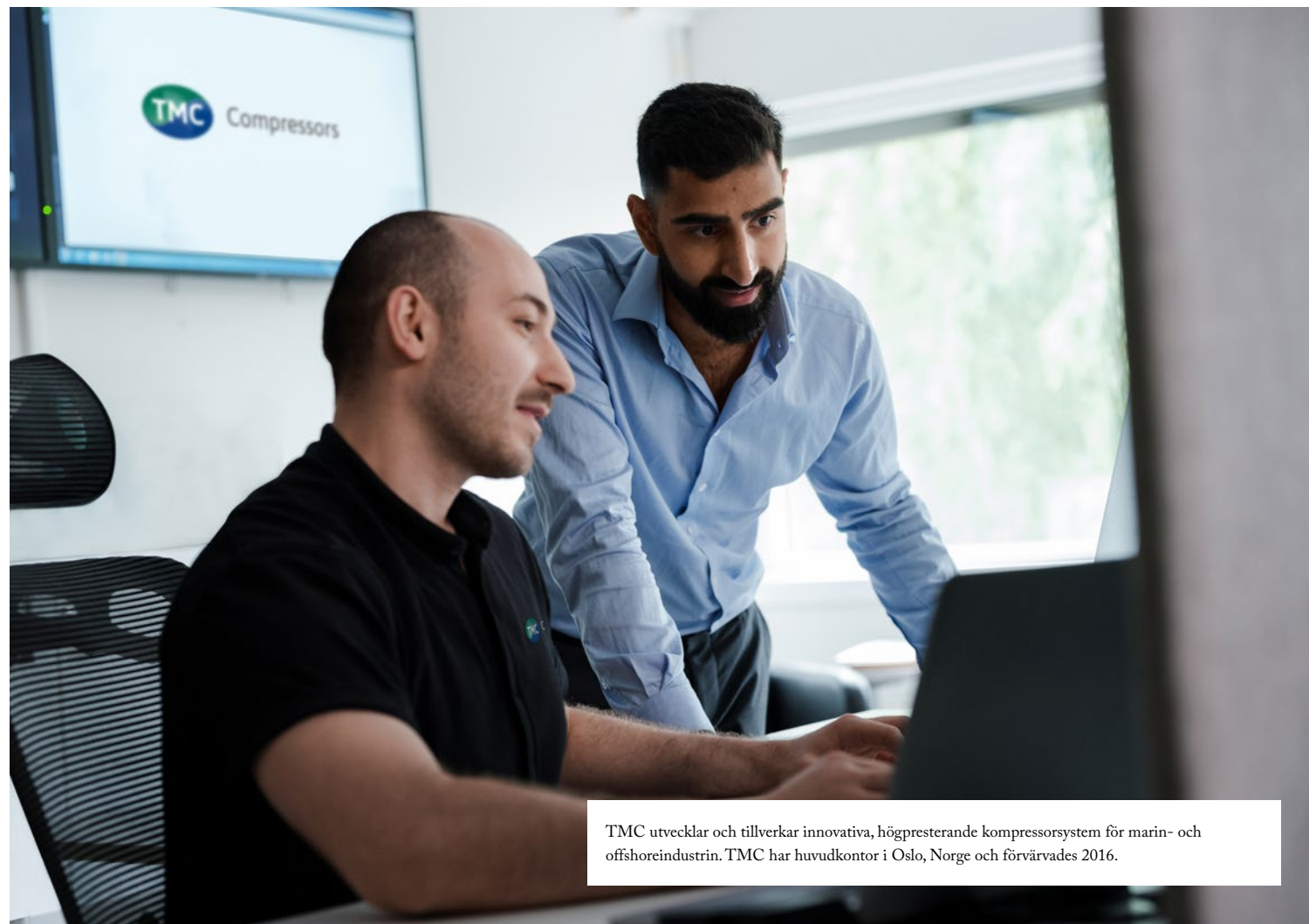
I alla våra kontakter med kunder, anställda och andra samarbetspartners måste vi respektera dem som människor med lika värde utan hänsyn till kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande. Sålunda ska vi anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

Öppenhet

Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

Pragmatism

Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.



TMC utvecklar och tillverkar innovativa, högpresterande kompressorsystem för marin- och offshoreindustrin. TMC har huvudkontor i Oslo, Norge och förvärvades 2016.

Verksamheten	-
Lifco i korthet	
Innehållsförteckning	
2025 i sammandrag	
VD-kommentar	
Affärsmodell och strategi	
Geografiska marknader	
Förvärvsprocess	
Förvärv 2025	
Aktien	
Finansiellt resultat	
Dental	
Demolition & Tools	
Systems Solutions	
Lifcos hållbarhetsarbete	

Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Hållbarhetsrapport enligt ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetandet

BP-1

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

Lifcos hållbarhetsrapport har upprättats på konsoliderad basis och har samma omfattning som de finansiella rapporterna med undantag för klimatberäkningarna – se nedan BP-2 Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall. Bolag som förvärvats under 2025 ingår för hela redovisningsperioden till skillnad från de finansiella rapporterna då de ingår från och med konsolideringsdagen. Bolag som konsoliderats i december förvärvs-året ingår inte i hållbarhetsrapporten. År 2025 har ett bolag, DB Orthodontics, konsoliderats i december och ingår därmed inte i hållbarhetsrapporteringen. Redovisningsperioden omfattar 1 januari–31 december 2025. Jämförelsesiffror i hållbarhetsrapporten har inte granskats externt.

För mer information se not 2 Redovisningsprinciper Dotterbolag och not 44 Andelar i koncernbolag i finansiella rapporter.

Hållbarhetsrapporten omfattar Lifcos värdekedja i tidigare och senare led i relation till väsentliga påverkan, risker och möjligheter som identifierats genom väsentlighetsbedömningen enligt dubbel väsentlighet.

Lifco har inte utnyttjat möjligheten att utelämnas specifik information som rör immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat i hållbarhetsrapporten för 2025. Lifco har inte heller undantagit upplysning om förestående utveckling eller frågor som är under förhandling enligt vad som föreskrivs i artiklarna 19a.3 och 29a.3 i direktiv 2013/34/EU. Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och Artikel 8 har hållbarhetsrapporten inte märkts i det format som anges 14 § 6 kap årsredovisningslagen.

BP-2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Uppskattning av värdekedjan

De redovisade scope 3-utsläppen i kategorierna transporter och distribution i tidigare och senare led rapporteras med ett års eftersläpning.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Siffror om klimatberäkningar inklusive energianvändning samlas in från Lifcobolag med fler än 25 heltidsanställda. Bolag som tidigare är

ingått i rapporteringen och minskat antalet anställda till färre än 25, fortsätter att rapportera in dessa siffror. Lifco använder dessa uppgifter och extrapolerar dem baserat på antalet anställda beräknat som heltidsekvivalenter vid årets slut för att få fram data för hela koncernen i scope 1–2 och samtliga scope 3-kategorier utom kapitalvaror, transporter och distribution i tidigare och senare led, medarbetarnas pendlingsresor, användning av sålda produkter samt avfallshantering av sålda produkter.

För redovisningsperioden 2025 har 107 bolag med fler än 25 heltidsanställda rapporterat in siffror för scope 1, scope 2 samt scope 3-kategorierna inköpta varor och tjänster, avfallshantering och tjänsteresor med flyg. Dessa bolag utgör 81,3% av koncernens samtliga anställda och 78,7% av koncernens totala omsättning, vilket utgör en så stor del av koncernen att Lifco anser att siffrorna ger en tillförlitlig grund för att förstå och analysera koncernens påverkan. Det tyska bolaget VTT med 35 anställda har inte rapporterat klimatdata eftersom de återbyggt verksamheten under 2025 efter en brand 2024.

För scope 3-kategorierna inköpta varor och tjänster samt avfallshantering rapporterar bolagen faktiska inköpta volymer och avfallsvolymer.

För scope 3-kategorin investeringsvaror beräknas utsläppen med hjälp av en utgiftsbaserad metodik. Denna metod bygger på finansiella data och generella emissionsfaktorer för utgiftskategorier snarare än exakta utsläppssiffror.

I scope 3-kategorierna transporter och distribution i tidigare och senare led ingår siffror från 2023 från 58 bolag med fler än 25 anställda vilka räknats upp med omsättningsförändringen samt siffror avseende 2024 från 20 bolag med de största transportvolymer 2023 samt 15 bolag med fler än 25 heltidsanställda som förvärvats under 2024 till och med juni 2025. Utifrån dessa data extrapoleras klimatpåverkan för transporter och distribution i tidigare och senare led för hela koncernen.

I scope 3-kategorin anställdas pendling har antagande gjorts om att samtliga anställda medarbetare, beräknat som genomsnittligt antal heltidsekvivalenter, pendlar i en dieseldriven bil 25 km per dag, fem dagar i veckan under 47 veckor.

I scope 3-kategorin användning sålda produkter har Lifco inkluderat utsläppen från användning av sålda produkter i Brokk, Cormidi, Ergo-Pack, MultiOne och TMC vilka bedöms ha produkter som använder energi i mer betydande volymer. Ingen extrapolering sker i denna

kategori för att hela koncernen ska omfattas.

För scope 3-kategorin avfallshantering av sålda produkter har ett estimat beräknats utifrån uppskattade volymer material av engångskaraktär inom affärsområdet Dental.

Beräkningar av scope 3-utsläppen inkluderar osäkerheter som uppstår vid användning av emissionsfaktorer. Emissionsfaktorerna kan vara baserade på regionala eller nationella genomsnitt vilket leder till osäkerhet i utfallen när de appliceras på Lifcos geografiskt spridda verksamhet. I kategorin bränsle- och energirelaterade utsläpp appliceras emissionsfaktorer på energiförbrukningen för värme, elektricitet och företagsbilar vilket ger en uppskattning av utsläppen.

Lifco avser att fortsätta estimeras utsläppen enligt ovan såvida inga större förändringar i till exempel koncernens sammansättning eller övriga utsläpp inträffar. För kategorierna transporter och distribution i tidigare och senare led är Lifco beroende av tillförlitliga och lättillgängliga siffror från andra aktörer i värdekedjan, vilket ofta inte är fallet. I de fall tillförlitliga och lättillgängliga siffror saknas gör Lifco antaganden om klimatpåverkan. Trots osäkerheter i rapporterade siffror ger estimaten en tillförlitlig grund för att förstå nuvarande utsläpp och vägleda Lifco i framtida klimatstrategier.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

Genomförandet av EU:s direktiv om företags hållbarhetsrapportering (CSRD) och rapportering enligt kraven i ESRS har påverkat mätvärden från och med redovisningsperioden 2023. Omdefiniering av mätvärden redovisas i varje ämnesstandard i hållbarhetsrapporten.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporten 2025 innehåller upplysningar som härrör från annan EU-lagstiftning. Hållbarhetsrapporten innehåller inte upplysningar från allmänt vedertagna riktlinjer för hållbarhetsrapportering.

Införlivande genom hänvisning

För information om införlivande genom hänvisning se Innehållsindex över ESRS upplysningskrav enligt IRO-2 samt Införlivande genom hänvisning sidorna 46–49.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	○
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Styrning

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen

Styrelsen är ansvarig för koncernens strategi inklusive dess hållbarhetsarbete omfattande finansiell utveckling, miljö, klimat, sociala och etiska aspekter samt ansvarsfullt företagande. Styrelsen antar de koncernövergripande policyerna och målen inom hållbarhetsområdet samt godkänner koncernens hållbarhetsrapport. Styrelsen ansvarar även för att bedöma effektiviteten av Lifcos vederbörliga aktsamhet inom hållbarhetsområdet, utvärdera inverkningsrisker och möjligheter samt granskar implementeringen och effektiviteten av åtgärder.

Styrelsen utgörs av personer med gedigen erfarenhet från ledande operativa roller och styrelseuppdrag i stora noterade bolag och finansiella institutioner. I dessa funktioner har de bevakat utvecklingen inom hållbarhetsområdet, granskat den interna och externa hållbarhetsrapporteringen, beslutat om hållbarhetsstrategin samt följt upp denna. Hållbarhetsfrågorna följs upp kvartalsvis och diskuteras regelbundet med revisorer och andra intressenter, så som medarbetare, kunder och leverantörer. De sistnämnda intressentdialogerna sker exempelvis vid företagsbesök och branschträffar där styrelsen deltar. Därtill deltar ledamöterna i seminarier och utbildningar som arrangeras av till exempel fristående utbildningsinstitut, revisionsbyråer och legala rådgivare. I sitt arbete drar styrelsen också nytta av hållbarhetsexpertis från Lifcos interna organisation, dess hållbarhetsansvariga och externa konsulter. Externa konsulter har bidragit till att kartlägga, analysera och målsätta Lifcos klimatpåverkan. Under 2025 tog styrelsen upp Lifcos materiella inverkningsrisker och möjligheter genom att granska koncernens dubbla väsentlighetsbedömning.

De stämموvalda ledamöterna utgörs efter årsstämman 2025 av åtta icke verkställande ledamöter och en verkställande ledamot. Lifcos medarbetare utsåg i samband med årsstämman 2025 två ordinarie manliga ledamöter till styrelsen samt två kvinnliga suppleanter. Av de stämموvalda ledamöterna är 30,0% kvinnor och 70,0% män. Av de stämموvalda ledamöterna är 88,9% oberoende av bolaget och bolagets ledning och 70,0% är oberoende av huvudägaren.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD samt styrelsens kommittéer.

För mer information om styrelsens sammansättning, erfarenhet och kompetens, se bolagsstyrningsrapporten sidorna 85–86.

Styrelsens kommittéer

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar processen för hållbarhetsrapporteringen, granskar styrelsens verksamhetsberättelse inklusive hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten samt övervakar hållbarhetsrelaterade risker och kontrollmekanismer. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ansvarar även för att ta fram ersättningsrapporten. Styrelsen har också en etikkommitté som granskar och bereder Lifcos förvärv innan de föreslås för styrelsen.

För mer information om utskottens sammansättning, se bolagsstyrningsrapporten sidan 82.

För mer information om etikkommittén, se avsnittet Förvärvprocessen sidorna 9–10.

Valberedning

Valberedningen utgörs av aktieägare som ansvarar för att förbereda förslag till årsstämman gällande bland annat val och ersättning av styrelsens ledamöter. Valberedningen säkerställer att styrelsen representerar mångfald och har relevant kompetens inom hållbarhet.

VD

VD ansvarar för att utföra, följa upp och löpande rapportera hållbarhetsarbetet inklusive koncernens inverkan, risker och möjligheter samt relaterade mål till styrelsen. VD leder en intern arbetsgrupp som bevakar, följer upp och utvärderar hållbarhetsfrågorna i koncernen. I arbetsgruppen ingår koncernens hållbarhetsansvariga och personer inom ekonomifunktionen som arbetar med insamling och kontroll av hållbarhetssiffror. Koncernens hållbarhetsansvariga rapporterar till VD.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen är VD ansvarig för finansiell och hållbarhetsrelaterad rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlopande ska kunna utvärdera bolagets väsentliga inverkningsrisker och möjligheter. VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser, hållbarhetsarbetet samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Dotterbolagsledning

Lifcos affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet. VD i respektive bolag har ansvaret för att säkerställa att processen för tillbörlig aktsamhet följs, att verksamheten utförs i enlighet med koncernens policyer samt att bedöma och hantera respektive bolags inverkan, risker och möjligheter.

Ansvarsområdena för dotterbolagens VD:ar är fastställda i en instruktion som antagits av koncernens VD.

Mål och uppföljning

VD är ansvarig för att sätta och följa upp målen kopplade till väsentliga inverkningsrisker och möjligheter. Målen godkänns av styrelsen och VD rapporterar en gång per år om hur arbetet med att nå målen fortskrider och vilka aktiviteter som pågår för att nå målen. Målen som föreslås styrelsen sätts i diskussion med Lifcos hållbarhetsansvariga och personer inom ekonomiavdelningen som arbetar med hållbarhetsfrågor. Klimatmålen har satts i samarbete med externa konsulter och baseras på Parisavtalet och Science Based Targets initiatives (SBTi) regelverk. Principen är att målen ska vara så kallade stretchmål som är ambitiösa och möjliga att nå med ansträngning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

GOV-2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Lifcos affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet. VD i respektive bolag har ansvaret för att säkerställa att verksamheten utförs i enlighet med koncernens policyer samt att bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter. Moderbolagets och dotterbolagens verksamhet inklusive dess hållbarhetsarbete kontrolleras genom intern rapportering och uppföljning. Lifcobolagen rapporterar kvartals- eller årsvis hållbarhetssiffror inklusive efterlevnad av policyerna samt vidtagna åtgärder vid eventuella brott mot policyerna. Dessa uppgifter rapporteras vidare till koncernens VD och affärsområdeschefer som i sin tur eventuellt initierar ytterligare åtgärder samt rapporterar uppgifterna och vidtagna åtgärder till koncernens styrelse.

Lifco har tydliga processer för hur förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen tar hänsyn till inverknings-, risker och möjligheter när de utövar tillsyn över företagets strategi, dess beslut om större transaktioner och dess riskhanteringsprocess. Alla potentiella förvärv genomgår granskning av etikkommittén och en hållbarhetsprövning. Etikkommittén bedömer bland annat verksamhetens inverknings-, potentiella

risker och möjligheter. När etiska kommittén gett sitt godkännande vidtar hållbarhetsprövningen där bland annat granskning sker av tidigare brott eller konflikter samt ytterligare uppföljning av inverknings-, risker och möjligheter på kort till lång sikt inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, affärsetik och skattefrågor. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta eller har brutit mot FN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö eller antikorrupktion. Lifco gör också en bedömning av bolagets belastning på miljön och om verksamheten sker ansvarsfullt. I hållbarhetsbedömningen ingår besök hos förvärvskandidaterna för att på plats studera bland annat bolagskultur och arbetsförhållanden. Även förvärvskandidaternas historik avseende till exempel ledningspersoner, kunder och leverantörer undersöks. Potentiella förvärv som inte godkänns i hållbarhetsprövningen går inte vidare.

Styrelsen godkänner varje år Lifcos koncernövergripande policyer inom hållbarhetsområdet. Dessa policyer omfattar uppförandekod, miljö, HR, IT, skatter, visuellblåsarprocess och sanktioner. Koncernledningen antar personuppgiftspolicyer.

Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter som förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen eller deras relevanta kommittéer behandlat under 2025

Omfattning	Aktivitet	Organ	Frekvens
Samtliga inverknings-, risker och möjligheter	Godkännande av dubbla väsentlighetsbedömningen inklusive mått och mål	Styrelsen	Årligen
Antagande av hållbarhetsrapporten 2024	Antagande av hållbarhetsrapporten inklusive mått, mål och uppföljning av hållbarhetssiffror	Styrelsen	Årligen
Uppförandekod, miljö, HR, IT, skatter, visuellblåsarprocess, sanktioner	Godkännande av reviderade policyer	Styrelsen	Årligen
Uppförandekod, miljö, HR, IT, skatter, visuellblåsarprocess, sanktioner	Rapporterade avvikelser från policyer och vidtagna åtgärder	Styrelsen	Kvartalsvis
Visuellblåsarfall, brott mot policyer inom hållbarhetsområdet	Utredning och åtgärder	VD, chefen för affärsområde Systems Solutions	Vid behov

GOV-3

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Lifco har inga hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystemen.

GOV-4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Lifco tillämpar löpande tillbörlig aktsamhet inom hållbarhetsområdet för att bedöma inverkan, risker och möjligheter med målet att minska negativa inverknings- och skapa affärsmöjligheter. Lifco bevakar kontinuerligt utvecklingen och hanterar alla betydande negativa inverknings-, antingen direkt eller i samarbete med andra. Lifco prioriterar dialog med berörda intressenter, inklusive sårbara grupper, som en viktig del av tillbörlig aktsamhet.

Översikt av processer för tillbörlig aktsamhet som beskrivs i hållbarhetsrapporten

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-1, GOV-2, SBM-3
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	GOV-2, SBM-2, IRO-1, MDR-P
c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings-	IRO-1, SBM-3
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings-	MDR-A
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	MDR-T

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Lifcos hållbarhetsrapportering följer företagets koncernövergripande principer och processer för extern rapportering, riskhantering och intern kontroll. Hållbarhetsrapporteringen hanteras av koncernens centralt hållbarhetsansvariga, koncernens team för finansiell rapportering, ordförandena och VD för dotterbolagen, ansvariga för hållbarhetsrapporteringen i dotterbolagen samt koncernens VD.

I hållbarhetsrapporteringen bygger den interna kontrollen på riskidentifiering, analys och fokus på de mest väsentliga identifierade riskerna. Detta tillvägagångssätt är i linje med Lifcos ramverk för intern kontroll. De mest väsentliga identifierade riskerna i Lifcos process för hållbarhetsrapportering är fullständighet och noggrannhet i data. För att hantera dessa risker har en styrningsmodell etablerats med tydligt definierade roller och ansvar för sifferinsamling och rapportering.

I den interna kontrollen gör hållbarhetsansvariga och teamet för finansiell rapportering rimlighetsbedömningar och avvikelseanalyser av inrapporterade data. I dessa bedömningar och analyser ingår bland annat att jämföra inrapporterade data med såväl tidigare års siffror som siffror från bolag med liknande verksamheter. I den interna kontrollen ingår också att utföra stickprov för att bedöma fullständighet och noggrannhet. Resultaten från riskbedömningen och de interna kontrollerna integreras kontinuerligt i hållbarhetsrapporteringsprocessen genom uppdateringar av instruktioner och rutiner.

Riskbedömningen och iakttagelser från de interna kontrollerna rapporteras regelbundet till VD och revisionsutskottet.

För mer information om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, se bolagsstyrningsrapporten sidan 84.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
○ ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Strategi

SBM-1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Lifcos strategi är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat tillväxt och goda kassaflöden. Vid årsskiftet hade Lifco 275 operativa bolag i 37 länder. Verksamheterna rapporteras i tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Av koncernens totala omsättning svarar Dental för 23%, Demolition & Tools för 23% och Systems Solutions för 54%.

Dental

Verksamheterna inom Dental levererar förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen. Av Dentals omsättning svarar distribution för 54%, tillverkning 25%, tandteknik 16% och IT-mjukvara 5%.

Demolition & Tools

Verksamheterna inom Demolition & Tools utvecklar, tillverkar och säljer utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Av affärsområdets omsättning svarar fjärrstyrda demoleringsrobotar för 24%, verktyg till kranar och grävmaskiner för 59% samt övriga nischmaskiner för 17%.

Systems Solutions

Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner. Divisionerna och deras respektive andel av affärsområdets omsättning är: Kontraktstillverkning 23%, Miljöteknik 23%, Infrastrukturprodukter 14%, Specialprodukter 15% och Transportprodukter 25%.

Inga betydande förändringar i produkt- eller tjänsteerbjudandet har skett under redovisningsperioden.

Lifcos hållbarhetsrelaterade mål

Lifcos hållbarhetsrelaterade mål omfattar alla verksamheter i koncernen och samtliga geografiska områden där Lifco bedriver verksamhet eller har kunder eller leverantörer. Lifco har inga hållbarhetsmål för specifika produkter eller tjänster, kundkategorier, geografiska områden eller intressentrelationer.

Mål	Förbindelser med intressenter
Minska växthusgasutsläppen för scope 1 och 2 med 42% till 2030 ¹	Medarbetare, miljö, lokalsamhällen, leverantörer
10% av kunderna ska ha vetenskapligt baserade klimatmål senast 2029 ²	Medarbetare, miljö, lokalsamhällen, större kunder
Inga böter eller straffavgifter på grund av försummelse inom miljöområdet	Medarbetare, miljö, lokalsamhällen
Minska personalomsättningen varje år	Medarbetare
Minska antalet arbetsrelaterade skador i relation till antalet anställda varje år	Medarbetare, lokalsamhällen
Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år	Medarbetare
Samtliga medarbetare är informerade om uppförandekoden	Medarbetare
Andel dotterbolag där samtliga större leverantörer undertecknat uppförandekoden	Leverantörer
Inga fall av korruption	Medarbetare, lokalsamhällen, leverantörer, kunder
Inga rättsliga prövningar relaterade till korruption som omfattar medarbetare	Medarbetare, lokalsamhällen, leverantörer, kunder
Inga förluster till följd av korruption	Medarbetare, lokalsamhällen, leverantörer, kunder
Inga brott mot marknadsföringsriktlinjer och -regler som resulterat i böter eller annat straff	Medarbetare, lokalsamhällen, kunder
Inga anmärkningar rörande brott mot kundsekretess och/eller förlust av kunddata som bekräftar av organisationen	Medarbetare, kunder
Inga anmärkningar från tillsynsorgan rörande persondata	Medarbetare, leverantörer, kunder

¹ Med 2023 som basår. Gränsen för målet inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från bioenergiråvaror.

² Baserat på intäkter och med avseende på användning av sålda produkter.

Andel nettoomsättning per geografisk marknad 2025

Tyskland	15%
Storbritannien	13%
Finland	9%
Sverige	9%
Norge	7%
Italien	6%
Övriga Europa	23%
Totalt Europa	82%
Nordamerika	9%
Asien och Australien	8%
Övriga världen	1%

Antal och andel anställda efter geografiskt område

31 december 2025	Antal	Andel
Sverige	1 361	17%
Tyskland	1 408	17%
Storbritannien	1 273	16%
Italien	1 019	13%
Norge	490	6%
Övriga Europa	1 581	19%
Totalt Europa	7 132	88%
Nordamerika	306	4%
Asien och Australien	673	8%
Afrika	2	<1%
Totalt	8 113	100%

Under redovisningsperioden har följande länder tillkommit: Indien, Japan och San Marino.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Lifco säljer inga produkter eller tjänster som är förbjudna på vissa marknader.

Lifco är inte aktivt i sektorn för fossila bränslen, kemikalieproduktion, vapen eller odling och produktion av tobak.

Lifco har inga inslag i sin övergripande affärsstrategi som har att göra med eller inverkar på koncernövergripande hållbarhetsfrågor så som exempelvis förestående utmaningar, kritiska lösningar eller projekt. Enskilda Lifcobolag har affärsstrategier som innebär att deras erbjudande stöttar kunderna i deras hållbarhetsarbete, till exempel genom att minska energiförbrukningen och utsläppen och/eller minska risken för arbetsrelaterade skador.

Lifcos affärsmodell och värdekedja

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifcos perspektiv är att äga bolagen för evigt och köper aldrig bolag med avsikten att sälja verksamheten i framtiden. Affärsmodellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling och grundar sig i resultatfokus, hållbarhet, decentralisering och långsiktighet.

Den decentraliserade organisationen innebär att organisationen baseras på att ett antal gruppchefer — som är tidigare framgångsrika VD:ar för dotterbolag — fungerar som styrelseordförande för dotterbolagen och rapporterar till koncernchefen och affärsområdeschefer. Tillsammans ser de till att dotterbolagen integreras i Lifcokoncernen, bland annat ur ett affärskulturperspektiv och får stöd i frågor kring exempelvis strategi, finansiering, expansion och hållbarhet.

För mer information om Lifcos strategi och affärsmodell samt förvärvsprocess, se sidorna 7 och 9–10.

Underlagen för beskrivningen av värdekedjan baseras på dels siffror från den finansiella rapporteringen, dels på kunskaper från ledande befattningshavare med lång erfarenhet av att driva bolag i och utanför Lifcokoncernen med liknande värdekedjor. Lifco har också använt externa konsulter för att öka kunskaperna kring klimatpåverkan i värdekedjan.

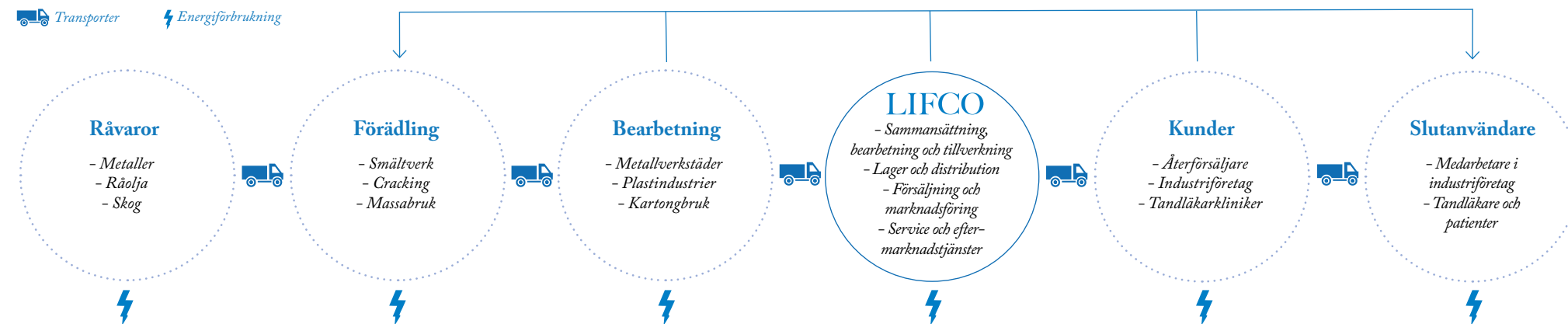
Genom sin affärsmodell skapar Lifco fördelar för kunder, investerare, medarbetare och andra intressenter.

Lifcos aktuella och förväntade fördelar för intressenter

Intressent	Typ av utfall	Utfall 2025	Aktuella och förväntade fördelar
Kunder	Försäljningsintäkter	28 251 (26 137) MSEK	Lifco skapar fördelar genom att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet som bland annat bidrar till ökad resurseffektivitet, lägre klimatpåverkan, ökad energieffektivitet, säkrare arbetsmiljöer och tryggare tandvård. Lifco mår också om god kundservice med snabba responstider.
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	4 867 (4 460) MSEK	Lifco erbjuder stimulerande, icke-diskriminerande arbetsplatser med högt säkerhetstänk. Lifcos verksamhet är ofta baserad i mindre orter och möjliggör för medarbetarna att arbeta och leva utanför storstadsregionerna.
Leverantörer	Inköp av tjänster, material och produkter	15 543 (14 290) MSEK	Lifco erbjuder långsiktiga samarbeten och bra förutsättningar för leverantörer som möter Lifcos krav på bland annat säkra arbetsplatser, rättvisa arbetsförhållanden och hög produktkvalitet.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt	2 392 (2 329) MSEK	Lifco bidrar till ekonomisk tillväxt och en kultur med likabehandling, trygga arbetsplatser, sund affärsetik och transparens. Lifco betalar skatt där värdena uppstår. Genom att vara en långsiktig ägare och inte söka synergier mellan dotterbolagen bidrar Lifco till en positiv utveckling i de lokalsamhällen koncernen verkar i. Lifcos verksamhet är ofta baserad i orter utanför storstadsregionerna och bidrar till den ekonomiska utvecklingen i mindre tätbefolkade områden. Lifco använder sig i hög utsträckning av lokala leverantörer vilket stimulerar den ekonomiska tillväxten. Koncernen arbetar också för att minska sin negativa klimatpåverkan.
Ägare	Föreslagen utdelning för 2025 Aktiens totalavkastning	1 226 (1 090) MSEK 10,5% (30,7%)	Lifco skapar aktieägarvärde genom långsiktig stabil vinst- och utdelningstillväxt samt möjligheten att investera i en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.
Långgivare	Betalda räntor	408 (516) MSEK	Lifco erbjuder långgivare en placering med goda kassaflöden och stark finansiell ställning samt en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning. Beloppet för betalda räntor varierar med det allmänna ränteläget.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifcos värdekedja



Lifcos verksamhet

Merparten av de produkter som Lifco säljer är verktyg, instrument, maskiner och tillbehör som används av andra industriföretag i deras verksamhet samt förbrukningsvaror och utrustning som används av tandläkarkliniker. Lifcos dotterbolag karaktäriseras av stark specialisering samt hög produktkvalitet och servicenivå vilket kräver goda arbetsmiljöer och arbetsvillkor. Affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions utför i huvudsak sammansättning av inköpta komponenter till färdiga slutprodukter. Inom affärsområdet Dental utförs distribution, tillverkning, tandteknik och försäljning av mjukvara till tandläkarkliniker.

Sammansättning, bearbetning och tillverkning

Av Lifcos totalt 275 rörelsedrivande dotterbolag är det drygt 100 bolag som sätter samman, bearbetar och/eller tillverkar produkter. Inom Lifco finns två tillverkningsenheter med fler än 200 medarbetare. Det är dentalbolaget Si Zhou Lab i Kina som tillverkar tandproteser och har 273 anställda medarbetare samt kontraktstillverkaren Leab i Estland med 154 anställda och 466 icke anställda medarbetare.

Lager och distribution

Lifcobolagen arbetar med många olika distributionsmetoder. De använder externa transportörer och äger inga egna transporter för distribution. Inom Dental levererar Lifcobolagen direkt till tandläkarkliniker i Europa, oftast med vägtransporter. Inom Demolition & Tools levereras grävmaskinstillbehören till återförsäljare som monterar verktygen på nya maskiner eller säljer verktygen direkt till ägarna av

befintliga maskiner. Inom Systems Solutions finns flera distributionsmetoder från direktförsäljning till leveranser till återförsäljare. Både inom Demolition & Tools och Systems Solutions sker merparten av transportererna med lastbil.

Lifco har starkt fokus på sysselsatt kapital och strävar efter att minimera lagerhållningen. Inom Dental har vissa dotterbolag lagersamarbete med gemensamma lager i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom Demolition & Tools levereras grävmaskinstillbehören till återförsäljare medan rivningsrobotarna i allmänhet tillverkas mot order och levereras direkt till kund. Inom Systems Solutions håller de flesta dotterbolagen egna lager.

Försäljning och marknadsföring

Lifcobolagen säljer enbart till B2B-kunder genom flera olika försäljningskanaler. Försäljningen sker genom direktförsäljning där kontakt etableras på mässor och olika branschevent, genom annonsering i huvudsakligen onlinemedier, möten och telefonkontakt. En ökande andel av försäljningen sker via e-handelsbutiker.

Service och eftermarknadstjänster

Lifcobolagen strävar efter att hålla en hög kundservice under hela produktlivscykel. Hög servicenivå också efter slutfört köp stärker kundrelationerna och köppupplevelsen. Inom några dotterbolag förekommer serviceflottor för reparationer och underhåll. Utbildning av kunder, försäljning av reservdelar med mera utgör viktiga delar av eftermarknaderna där dotterbolagen stärker kundrelationerna och skapar merförsäljning.

Stödfunktioner i dotterbolagen

Lifcobolagen är oftast små företag med i genomsnitt cirka 30 medarbetare per bolag. Det gör beslutsvägarna korta samtidigt som stödfunktioner som normalt återfinns i större bolag så som personal- eller inköpsavdelning saknas. Eftersom Lifcos dotterbolag varierar i storlek och verkar under hög självständighet väljer bolagen själva hur stödfunktioner och stödsystem ska organiseras.

Senare leden i värdekedjan

Kunder

De största kundgrupperna utgörs av tandläkarkliniker, industriföretag inom verkstad, infrastruktur, bygg och anläggning i Europa. Industriföretagen är direkta kunder till Lifco eller köper via återförsäljare. Industriföretagen är B2B-verksamheter som många gånger profilerar sig genom hög kvalitet och bra arbetsmiljöer. Detta gör dem vanligen beredda att betala ett prispremium för att få tillgång till Lifcobolagens produkter. Bland kunderna är det en stark trend att hållbarhetsmedvetandet ökar och de ställer krav på att Lifcos dotterbolag kan erbjuda miljö- och klimatvänliga produkter liksom garantera en värdekedja med låga risker inom områden som arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och korruption. En stor del av kunderna gör inköp med långa intervaller.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifcos omsättning enligt Transparency International och Global Corruption Index

	2025		2024		2023		2022	
	MSEK	Andel	MSEK	Andel	MSEK	Andel	MSEK	Andel
Mycket låg	8 778	31,1%	18 918	72,4%	17 976	73,5%	15 195	70,5%
Låg	14 478	51,2%	5 906	22,6%	5 441	22,2%	5 077	23,6%
Medium	4 294	15,2%	1 222	4,7%	991	4,1%	1 149	5,3%
Totalt mycket låg-medium	27 550	97,5%	26 046	99,7%	24 408	99,8%	21 421	99,4%
Hög	695	2,5%	88	0,3%	44	0,2%	130	0,6%
Mycket hög	6	0,0%	3	0,0%	2	0,0%	1	0,0%
Totalt	28 251	100,0%	26 137	100,0%	24 454	100,0%	21 551	100,0%

Åren 2022–2024 baseras fördelningen på Global Corruption Index och 2025 på Transparency International. Dessa organisationer har olika kategorisering av länderna vilket förklarar skillnaderna i fördelning mellan 2025 och tidigare år.

Slutanvändare

Medarbetare i industriföretag ställer krav på användarvänliga, ergonomiska och säkra produkter. Tandläkare vill ha ergonomiska produkter av god kvalitet och snabba leveranser. Bland medarbetare i industriföretag, tandläkare och patienter finns ökande önskemål om att produkterna framställs miljö- och klimatvänligt och i en värdekedja utan brott mot mänskliga rättigheter.

Tidigare leden i värdekedjan

Inköp av bearbetade varor

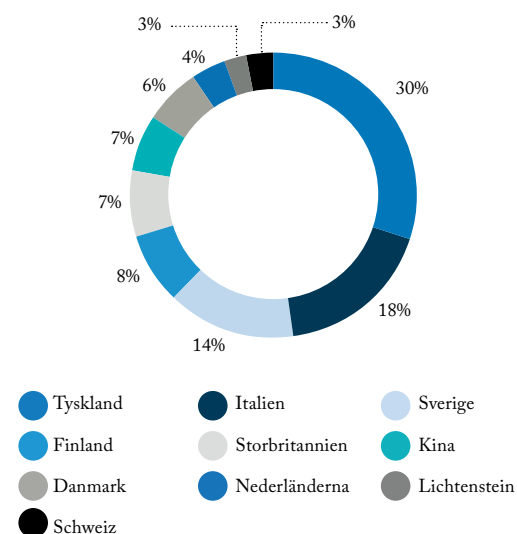
Spridningen och omfattningen på Lifcos verksamhet med 275 nischade, självständiga dotterbolag innebär att koncernen har ett stort antal leverantörer. Lifco köper merparten av sina insatsvaror från leverantörer i Europa. Sammanställningen över inköp avser 2023 och omfattade totalt 82 bolag som hade fler än 25 anställda. Dessa bolag rapporterade inköp per land överstigande 500 000 EUR under 2023. Inköp från Asien, det vill säga Hongkong, Japan och Kina, utgjorde 6,1% av den totala inköpskostnaden. Resten, 92,7%, utgörs av inköp från Europa och 1,2% från USA. Några större förändringar i leverantörsbasen har inte skett under 2024 och 2025.

Huvudleverantörerna är industriföretag som bearbetar olika typer av material till komponenter och färdiga produkter som Lifcobolagen efterfrågar. Bearbetningen kan ske i flera led innan komponenterna eller produkterna levereras till Lifco. Inom Dental är merparten av inköpen färdiga medicintekniska förbrukningsartiklar och produkter. Inom Demolition & Tools och Systems Solutions är större delen av inköpen komponenter som dotterbolagen monterar till färdiga slutprodukter. Materialen som används i komponenterna och produkterna är huvudsakligen olika metaller och plast. Även förpackningar

av kartong är viktiga inköpta varor. Inköpta polymer 2025 rapporteras på sidan 60.

Valet av leverantör styrs generellt sett av kvalitetskrav, leveransförmåga och pris samt för större leverantörer förmågan att efterleva Lifcos uppförandekod. Relationerna med huvudleverantörerna är ofta långvariga med nära samarbete kring exempelvis produktutveckling, prestanda och leveranssäkerhet.

De tio största inköpsländerna



Förädling och råvaror

De komponenter och produkter som Lifco köper in består av legeringar eller metaller som stål och aluminium samt plastprodukter som tillverkats av råolja. Råvarorna har bearbetats i smältverk och cracking-anläggningar. Kartongmaterialet kommer från träd som bearbetats i massabruk. I värdekedjans tidigare och senare led finns system och processer för återvinning av råvaror som Lifco använder.

Transporter och energiförbrukning i värdekedjan

I värdekedjans alla led ingår transporter, energiförbrukning och arbetskraft som centrala resurser.

Lifcos ställning i värdekedjan

Lifcobolagen är, till följd av sin relativa litenhet, oftast en mindre kund hos leverantörerna. Lifcobolagens storlek begränsar möjligheterna att genomlys leverantörskedjorna i alla tidigare led. Utvärderingar av inverknings och efterlevnad av Lifcos policyer i tidigare led i värdekedjan bygger därför i huvudsak på information från första ledets leverantörer.

Lifcobolagens kunder gör ofta sina inköp sällan eller med långa intervaller. Lifcos produkter och tjänster säljs i hög utsträckning via distributörer och/eller ingår som delkomponenter i produkter som sätts samman i senare led. Lifco anser sig emellertid ha goda insikter om produkternas slutanvändning och inverknings i senare led i värdekedjan.

Potentiella inverknings, risker och möjligheter i förhållande till värdekedjan

Lifco har identifierat klimatförändringar, den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande som ämnen med väsentliga potentiella och faktiska inverknings, risker och möjligheter i värdekedjan. Inom ämnet klimatförändringar uppstår inverknings, risker och möjligheter i tidigare led genom inköp av stål, i den egna verksamheten genom energianvändning och i senare led genom kundernas användning av sålda produkter. Inom ämnet den egna arbetskraften har de väsentliga potentiella och faktiska inverkningsarna, riskerna och möjligheterna identifierats inom hälsa och säkerhet samt likabehandling och lika möjligheter. Ämnet ansvarsfullt företagande omfattar hela värdekedjan. Här har Lifco identifierat sin affärskultur som väsentlig eftersom den påverkar allt Lifco gör, bland annat genom sina policyer för att minimera inverknings och risker samt nyttja möjligheter i den egna verksamheten samt i tidigare och senare led i värdekedjan. Delämnet visselblåsarskydd omfattar alla intressenter i hela värdekedjan. Delämnet förebyggande arbete inom korruption och mutor omfattar medarbetare i den egna verksamheten.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	○
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

Till grund för Lifcos strategi och affärsmodell ligger koncernens kärnvärden respekt för andra, öppenhet, pragmatism samt FN Global Compacts principer, det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s konvention om barnets rättigheter, FN:s konvention mot korruption och OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande. Dessa grundläggande principer präglar alla kontakter och dialoger med intressenter.

Hur intressenternas intressen och synpunkter anknyter till strategi och affärsmodell

De viktigaste intressenternas intressen och synpunkter har analyserats under väsentlighetsbedömningsprocessen. De viktigaste intressenterna är kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och lokalsamhällen. Intressenternas intressen och synpunkter anknyter till de enskilda dotterbolagens strategier och affärsmodeller på följande sätt:

Kunderna anknyter till affärsmodellen och strategin genom att de integrerar Lifcobolagens produkter i sina egna produkter eller använder Lifcobolagens produkter för att utföra tjänster eller producera produkter. Medarbetarna utför tjänster i Lifco som gör att koncernen kan genomföra sin affärsmodell och strategi. Leverantörerna gör det möjligt för Lifco att producera sina produkter och tjänster genom att leverera insatsvaror och tjänster. Kundernas, medarbetarnas och leverantörernas intressen och synpunkter bevakas av de enskilda Lifcobolagen i strategiarbetet och den dagliga affärsverksamheten.

De enskilda dotterbolagen bevakar och fattar beslut om eventuella förändringar i strategi och affärsmodell till följd av intressenters intressen och synpunkter.

På koncernnivå beaktas aktieägarnas, investerarnas, analytikernas, hållbarhetsanalytikernas och kreditgivarnas intressen och synpunkter av VD och hållbarhetsansvariga.

Lifco har på koncernnivå inte ändrat eller förväntas ändra sin strategi eller affärsmodell för att ta itu med intressenters intressen och synpunkter.

Lokalsamhällenas intressen och synpunkter knyter inte an till Lifcos strategi och affärsmodell eftersom inverkningarna på lokalsamhällena är effekter av att Lifco bedriver verksamhet.

Hur förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen blir informerade om intressenters synpunkter och intressen

Styrelsen informeras månadsvis och i möten om utvecklingen i Lifcobolagen vilket omfattar kund-, medarbetar- och leverantörsrelationer. VD och affärsområdeschefer tar löpande del av utvecklingen i Lifcobolagen vilket omfattar kund-, medarbetar- och leverantörsrelationer samt i relevanta fall även relationer med lokalsamhällen. VD och hållbarhetsansvariga träffar löpande investerare och får återkoppling på hållbarhetsfrågor vilket rapporteras till styrelse och/eller revisionsutskott.

Intressent	Dialogtillfälle	Syftet med dialogen	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hur Lifco beaktat resultatet
Kunder	Affärssamtal och kundundersökningar. Seminarier, utbildningar. Kundevent och mässor. Kundtjänstsamtal. Upphandlingar, avtalsförhandlingar.	Syftet är att skapa goda långsiktiga kundrelationer och fortsatta eller nya affärsmöjligheter.	Klimatrelaterade frågor så som utsläpp av växthusgaser och Lifcos vetenskapligt baserade klimatmål. Produkternas energieffektivitet. Produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering. Arbetsmiljöförbättringar som produkterna kan bidra till hos kund. Logistikfrågor.	Lifco har satt vetenskapligt baserade klimatmål där ett av målen är relaterat till kundernas klimatmål. Produkternas energieffektivitet, kvalitet, livslängd och livscykelhantering är grundläggande inslag i Lifcobolagens strategier. I de bolag där det är relevant är även arbetsmiljöförbättringar hos kund grundläggande inslag i strategin. Logistikfrågor hantearas av respektive Lifcobolag.
Medarbetare	Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar. Arbetsplatsmöten. Internutbildningar. Intranät. Facklig samverkan.	Syftet är att skapa förutsättningar för hög motivation bland medarbetarna, trygga arbetsplatser och starka arbetsgivarvarumärken	Säkra, trygga arbetsplatser. Rättvisa löner och ersättningar. Lika möjligheter för alla. Utvecklingsmöjligheter. Balans arbete/fritid.	Lifcos grundläggande inställning till frågorna är uttryckta i uppförandekoden och HR-policy. Frågeställningarna och hur de beaktas hanteras i respektive Lifcobolag.
Leverantörer	Affärssamtal och leverantörernas kundundersökningar. Upphandlingar, avtalsförhandlingar. Seminarier, utbildningar.	Syftet är att skapa förutsättningar för leveranser i tid med hög kvalitet och högt medvetande i hållbarhetsfrågor.	Klimatrelaterade frågor relaterade till produkternas energieffektivitet. Logistikfrågor. Uppförandekoden. Leverantörernas kontroll över värdekedjan. Uppföljning av efterlevnaden av uppförandekoden, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö.	Lifcos grundläggande inställning till frågorna är uttryckta i uppförandekoden. Frågeställningarna och hur de beaktas hanteras i respektive Lifcobolag.
Aktieägare, investerare, analytiker, hållbarhetsanalytiker och kreditgivare	Möten med investerare, analytiker och kreditgivare, arrangerade av banker eller individuella investerare och analytiker. Presentationer vid investerarmöten.	Syftet är att skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande.	Lifcos klimatpåverkan. Lifcos hållbarhetsarbete, rapporterade nyckeltal och indikatorer liksom mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet.	Lifco avger den årliga hållbarhetsrapporten och har klimatmål som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi).
Lokalsamhällen där Lifcobolagen verkar	Samtal och möten med myndigheter och lokala företrädare. Tillståndsansökningar och uppföljningar. Medarbetarnas volontärarbete.	Syftet är att bygga starka arbetsgivarvarumärken och vara en attraktiv arbetsgivare.	Affärsmodell och styrning inom hållbarhetsområdet. Dotterbolagens arbetsgivarvarumärke. Arbetsmiljö.	Hållbarhetsfrågorna utgör en fundamental del av Lifcos affärsmodell och strategi.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Lifcos väsentliga inverknings, risker och möjligheter har bedömts genom hela värdekedjan, omfattande den egna verksamheten, tidigare och senare led i värdekedjan inklusive konsumenter och slutanvändare. De väsentliga negativa inverkningarna återfinns både i tidigare och senare led samt i den egna verksamheten medan de väsentliga positiva inverkningarna återfinns i den egna verksamheten. De väsentliga riskerna och möjligheterna återfinns i både tidigare och senare led samt den egna verksamheten.

Nuvarande och förväntade effekter på affärsmodell, värdekedja, strategi och beslutsfattande

Lifco har på koncernnivå inga nuvarande och förväntade effekter av de väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna på affärsmodell, värdekedja, strategi eller beslutsfattande. Lifco har inte heller på koncernnivå reagerat eller planerar att reagera på dessa inverknings specifika väsentliga inverknings eller risker eller för att eftersträva särskilda väsentliga möjligheter. Det kan förekommit i enskilda dotterbolag att dessa haft effekter på affärsmodell, värdekedja, strategi eller

beslutsfattande eller att de reagerat eller planerar att reagera på sådana inverknings, risker och möjligheter genom ändringar i strategin eller affärsmodellen. Lifco har inga nuvarande finansiella effekter för vilka det finns betydande risk för en väsentlig justering under nästa års rapporteringsperiod avseende tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna.

För information om hur Lifco arbetar med inverknings, risker och möjligheter inom respektive ämne se sidorna 52–55, 63–66, 74 och 75–79.

Resiliensen i strategin och affärsmodellen

Lifcos ledningsgrupp genomför årligen en analys av koncernens strategi och affärsmodell vilken föredras och godkänns av styrelsen. Vid analysen används de tidshorisonter som ESRS definierat. Vid analysen har framkommit att Lifcos resiliens och konkurrenskraft grundar sig i förmågan att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande och hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat-tillväxt och goda kassaflöden. Lifcos ägande är mycket långsiktigt och affärskulturen präglas av decentralisering, kundfokus och hållbarhetstänk i allt koncernen gör. Lifco strävar efter att kontinuerligt anpassa sig till nya hållbarhetsregler och intressenters förväntningar och krav. Koncernen har rutiner och processer för att minska och hantera

väsentliga inverknings och risker. Bland åtgärderna för att minska klimatpåverkan märks övergång till förnybara energikällor och insatser för att minska energiförbrukningen. Lifco anpassar sig även till förändrad lagstiftning, exempelvis genom att säkerställa efterlevnad av befintliga och kommande miljöstandarder, arbetslagar och hållbarhetslagstiftning. Med den ökande efterfrågan på klimativänliga produkter är Lifco väl positionerat för att dra nytta av det växande behovet av energieffektiva lösningar och automatiseringstekniker. Lifco påverkar på så sätt genom att hjälpa kunder att minska sin klimatpåverkan genom Lifcobolagens produkter.

Specifikationer i motsats till enhetsspecifika upplysningar

Lifco har inga enhetsspecifika upplysningar.

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS ämne	ESRS underämne	Delunderämne	Inverkan	Risker och möjligheter (finansiell effekt)
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar		-	Risk
	Begränsning av klimatförändringar		Negativ, faktisk	Risk, möjlighet
	Energi		Negativ, faktisk	Risk, möjlighet
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet	Negativ, faktisk	-
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Åtgärder mot trakasserier och diskriminering på arbetsplatsen	Negativ, faktisk	-
		Mångfald	Negativ, faktisk	-
S1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur		Positiv, faktisk	Möjlighet
	Skydd för visseblåsare		-	Risk
	Korruption och mutor	Förebyggande arbete och upptäckt inbegripet utbildning	-	Risk
		Tillbud	-	Risk

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Väsentliga negativa faktiska inverknings

Negativ inverkan	Inverkan i värdekedjan	Inverkan på människor och miljö	Koppling till Lifcos strategi och affärsmodell	Vidtagna och planerade åtgärder
Inköp av stål	Tidigare led	Stålproduktion förorsakar betydande utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö.	Koppling	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Transporter	Tidigare led, egna verksamheten, senare led	Transporter förorsakar betydande utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö.	Koppling	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Energianvändning vid produktion och sammansättning av produkter och användning av icke förnybar energi	Egna verksamheten	Lifcos användning av icke förnybar energi förorsakar utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö.	Koppling	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Kundernas användning av produkterna	Senare led	När kunderna använder vissa av Lifcos produkter som drivs av icke förnybar energi sker utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö.	Koppling	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Arbetsplatsolyckor och ohälsa	Egna verksamheten	Medarbetare skadas på arbetsplatserna eller drabbas av ohälsa till följd av förhållanden på arbetsplatserna.	Koppling saknas	Läs mer under S1 Den egna arbetskraften
Trakasserier och diskriminering	Egna verksamheten	Medarbetare upplever sig trakasserade och diskriminerade vilket bidrar till försvagade arbetsgivarvarumärken och bristande motivation hos medarbetarna.	Koppling saknas	Läs mer under S1 Den egna arbetskraften
Sned könsfördelning	Egna verksamheten	Lifco har under lång tid haft en sned könsfördelning vilket är en systematisk inverkan och Lifco bidrar därmed till att cementera bilden att kvinnor inte förväntas söka positioner inom verkstadsindustrin.	Koppling saknas	Läs mer under S1 Den egna arbetskraften
Få kvinnliga lönesättande chefer	Egna verksamheten	Lifco har under lång tid haft en sned könsfördelning vilket är en systematisk inverkan och kan påverka kvinnors vilja negativt att söka chefspositioner i koncernen.	Koppling saknas	Läs mer under S1 Den egna arbetskraften

Väsentliga positiva faktiska inverknings

Positiv inverkan	Inverkan i värdekedjan	Inverkan på människor och miljö	Koppling till Lifcos strategi och affärsmodell	Vidtagna och planerade åtgärder
Försäljning av produkter som bidrar till att minska kundernas negativa klimatpåverkan	Senare led	Lifco har produkter som bidrar till att minska kundernas energianvändning och utsläpp av växthusgaser vilket har en positiv inverkan på människor och miljö.	Koppling	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Företagskultur	Egna verksamheten	Lifco skapar fördelar för dess intressenter genom att bland annat vara en långsiktig ägare, erbjuda trygga arbetsplatser och schyssta arbetsvillkor, samt visa hög respekt för miljö och mänskliga rättigheter.	Koppling	Läs mer under G1 Ansvarsfullt företagande

Lifco förväntar sig att samtliga inverknings består under kort, medellång och lång sikt.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Nuvarande och förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter

Risker	Var i värdekedjan risken eller möjligheten uppstår	Effekter på finansiell ställning, finansiellt resultat och kassaflöden	Vidtagna och planerade åtgärder
Högre inköpspriser och priser till kund till följd av prishöjningar på stål och/eller nya regleringar, skatter och miljöavgifter	Egna verksamheten, tidigare och senare led	Hantering av kostnader är en del av den dagliga affärsverksamheten och det finns ingen särredovisning för de olika effekterna. Lifco har inga nuvarande finansiella effekter och ser inte några finansiella effekter på kort sikt men skulle kunna drabbas på längre sikt om riskerna inte hanteras.	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Försämrade leveransförmåga till följd av svåra väderförhållanden	Egna verksamheten	Lifco har inga nuvarande finansiella effekter till följd av risken men skulle kunna drabbas på längre sikt om risken inte hanteras.	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Omdesign av produkter för att möta till exempel nya utsläppskrav och förlorad försäljning om förändringarna inte vidtas i tid	Egna verksamheten, tidigare och senare led	Lyhördhet för nya krav och förmåga att göra Anpassningar i tid är en del av den dagliga affärsverksamheten. Lifco har inte några nuvarande finansiella effekter och ser inte några finansiella effekter på kort sikt men skulle kunna drabbas på längre sikt om riskerna inte hanteras.	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Flytt av verksamheter eller förstärkning av befintliga lokaler till följd av svåra väderförhållanden eller höjda vattennivåer	Egna verksamheten	Hantering av lokaler och lokalisering är en del av den dagliga affärsverksamheten och det finns ingen särredovisning för de olika effekterna. Lifco har inte några nuvarande finansiella effekter och ser inte några finansiella effekter på kort sikt men skulle kunna drabbas på längre sikt om riskerna inte hanteras.	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Skydd för visselblåsare	Egna verksamheten	Lifco har tydliga policyer som skyddar visselblåsare. Lifco har inga nuvarande eller förväntade finansiella effekter till följd av bristande rutiner kring skydd av visselblåsare. Ett potentiellt brott mot Lifcos uppförandekod avseende skydd för visselblåsare skulle kunna ha en mätlig finansiell effekt.	Läs mer under G1 Ansvarsfullt företagande
Korruption och mutor	Egna verksamheten, tidigare och senare led	Lifco har nolltolerans mot korruption och mutor i hela värdekedjan. Lifco har inga nuvarande eller förväntade finansiella effekter till följd av korruption eller mutor på kort, medellång och lång sikt. Ett potentiellt brott mot Lifcos uppförandekod avseende korruption och mutor skulle kunna ha en betydande finansiell effekt.	Läs mer under G1 Ansvarsfullt företagande
Möjligheter			
Ökad efterfrågan på energieffektiva produkter och produkter med lägre klimatpåverkan	Egna verksamheten, senare led	Lifco bedömer att kundernas efterfrågan på energieffektiva produkter och produkter med lägre klimatpåverkan öppnar för nya affärsmöjligheter på kort, medellång och lång sikt. Energieffektivitet och lägre klimatpåverkan är integrerade fördelar i många av Lifcobolagens kunderbudanden och därför finns ingen separat uppgift om finansiella effekter.	Läs mer under E1 Klimatförändringar
Affärskultur	Egna verksamheten	Lifcos affärskultur är en förutsättning för Lifcos förmåga att skapa fördelar för dess intressenter på kort, medellång och lång sikt. Effekterna av affärskulturen visar sig i koncernens finansiella utveckling. Lifco ger emellertid inga prognoser om den förväntade finansiella utvecklingen.	Läs mer under G1 Ansvarsfullt företagande

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Metoder och antaganden

Som metod har Lifco använt vägledningen för den dubbla väsentlighetsprocessen från European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Den dubbla väsentlighetsanalysen startade med en kartläggning av hela värdekedjan, från råvaruutvinning i tidigare led till slutanvändare i senare led. Lagstiftning så som ESRS och hållbarhetsramverk så som Global Reporting Initiative (GRI) har utgjort basen för de hållbarhetsfrågor som ingår i analysen. Lifco har också beaktat Lifcobolagens, leverantörernas och kundernas lokalisering, typ av verksamhet, sektor och struktur. Därtill har Lifco gjort bedömningar baserat på verksamheternas art och geografiska exponering för att identifiera andra relevanta hållbarhetsfrågor. I analysen har också ingått koncernens tidigare års väsentlighetsanalyser och hållbarhets-siffror så som utsläpp enligt GHG-protokollet, energi- och vattenförbrukning, medarbetarsiffror omfattande bland annat jämställdhetsdata och olycksfall. I analysen har också ingått jämförelser med branschkollegor.

För information om antaganden kring klimatredovisningen enligt GHG-protokollet se sidorna 52 och 55–58.

Processen för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka potentiella och faktiska inverknings på människor och miljön

I processen har Lifco analyserat karaktären på Lifcobolagens erbjudanden och verksamheter samt deras, leverantörernas och kundernas geografiska exponering för att identifiera specifika verksamheter, affärsförbindelser, geografiska områden eller andra faktorer med förhöjd risk för negativa inverknings. I processen har ingått analyser av såväl grupper av Lifcobolag med liknande erbjudanden och verksamheter som individuella bolag. Vid bedömningen har faktiska och potentiella inverknings, både negativa och positiva, som uppstår från Lifcos verksamhet och affärsförbindelser i hela värdekedjan beaktats. Lifco har även beaktat de intressen och synpunkter som framkommit

under intressentdialogerna. Vid bedömningen av inverknings från utsläpp av växthusgaser och energianvändning har externa hållbarhets- och miljöexperter konsulterats.

Vid prioriteringen av faktiska negativa inverknings har deras relativa allvarlighetsgrad bedömts och vid prioriteringen av potentiella negativa inverknings har även sannolikheten bedömts. Allvarlighetsgraden baseras på skala, omfattning och återställbarhet. Vid potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter har inverkans allvarlighetsgrad beaktats före dess sannolikhet. Vid prioriteringen av faktiska positiva inverknings har deras relativa skala och omfattning bedömts. Vid prioriteringen av potentiella positiva inverknings har även sannolikheten bedömts.

Inverkans skala, omfattning och återställbarhet har graderats efter en femgradig skala där 5 är högst och 1 lägst. Därefter har ett genomsnitt beräknats och värden över 3 har bedömts som väsentliga för faktisk inverkan. Samma metod har använts för positiv och negativ inverkan. Vid bedömningen av potentiella inverknings och dess sannolikheter har en sexgradig skala använts med intervall från 0% till 100%.

Processen för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter

I processen med att identifiera och bedöma inverknings har Lifco beaktat kopplingarna mellan sina inverknings och beroenden och de risker och möjligheter som uppstår till följd av dessa inverknings och beroenden. Lifco har exempelvis identifierat kopplingar mellan inverknings från sina utsläpp av växthusgaser och energianvändning med finansiella risker. Till exempel kan inköpen av stål leda till ökade kostnader om stål beläggs med nya miljörelaterade avgifter. Ett annat exempel är Lifcos arbetsvillkor vilka påverkar koncernens förmåga att behålla och motivera medarbetare.

Vid bedömningen av sannolikheter har samma skala använts som vid bedömningen av inverknings. Den finansiella effekten har graderats efter en femgradig skala där 5 är högst och 1 lägst. Effekterna har bedömts efter kvantitativa och kvalitativa värden där bland annat resultatpåverkan, finansieringsvillkor, förtroendet hos intressenter och potentiell skada på varumärket beaktats. Därefter har ett genomsnitt beräknats och värden över 0,5 har bedömts som väsentliga för risker eller möjligheter, det vill säga den finansiella effekten har vad gäller till exempel korruptionsbrott bedömts som signifikant och sannolikheten som mycket låg.

Lifcos affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet. VD i respektive bolag har ansvaret för att säkerställa att verksamheten utförs i enlighet med koncernens policyer samt att bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Som en del av affärsplaneprocessen utför dotterbolagen varje år en riskanalys som även omfattar hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Affärsplaner och riskanalyser rapporteras till respektive divisionsansvariga som i sin tur rapporterar till koncernens VD och chefen för affärsområdet Systems Solutions. VD rapporterar det konsoliderade resultatet till koncernens styrelse.

Lifcos riskprocess har fokus på förebyggande insatser. Lifcobolagen ska identifiera, analysera och vidta åtgärder för att minimera risker i verksamheten eller kunna skapa affärsnytta av nya möjligheter. Om risker eller incidenter inträffar som kan leda till miljöskador, att medarbetare skadas, mänskliga rättigheter åsidosätts eller Lifcos höga affäretik hotas ska åtgärder omedelbart vidtas och situationen analyseras, kontrolleras, rapporteras till koncernledningen och följas upp för att säkerställa att risken minimeras eller helt upphör. Klimatrelaterade risker, till exempel fysiska risker för operativa enheter eller hos leverantörer, samt marknadsrisker kopplade till dotterbolagets produkter, inkluderas i riskprocessen om dotterbolaget bedömer det relevant.

Beslutsprocess och intern kontroll

Den dubbla väsentlighetsanalysen har godkänts av Lifcos styrelse. Intern kontroll sker genom kontroll av rimligheten i inrapporterade hållbarhets-siffror och avvikelleanalyser. Riskerna och riskhanteringen kontrolleras för de enskilda bolagen genom regelbundna rapporter samt platsbesök och samtal.

Integrering i den övergripande riskhanteringsprocessen

För information om integrering i den övergripande riskhanteringsprocessen se avsnittet GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering sidan 34.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Förändringar från föregående rapporteringsperiod

Lifco har under 2025 förfinat och utvecklat metoderna för sin dubbla väsentlighetsbedömning. Bland annat har Lifco infört nya perspektiv på delämnena under den egna arbetskraften som innebär att ämnen med positiv inverkan, till exempel kollektiva förhandlingar och kompetensutveckling, måste vara prioriterade i den koncernövergripande strategin för att betraktas som väsentliga.

För att upprätthålla överensstämmelse med EU:s regelverk och svensk lagstiftning kring hållbarhetsrapporteringen kommer Lifco att genomföra en revidering av den dubbla väsentlighetsbedömningen under andra kvartalet 2026.

Tröskelvärden för inverknings

Skala	Negativ	Positiv
5 Absolut	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan orsakar mycket allvarlig försämring på mänskliga rättigheter och/eller hälsa och/eller natur och ekosystem. Försämringen är systematisk.	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan skapar stort värde genom att bidra till ökad respekt för mänskliga rättigheter och/eller förbättrad hälsa och/eller återskapande och/eller skyddande av natur och ekosystem. Förbättringen är systematisk.
4 Hög	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan orsakar betydande försämring på mänskliga rättigheter och/eller hälsa och/eller natur och ekosystem. Försämringen är systematisk eller isolerad till specifika incidenter men med allvarlig negativ påverkan.	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan skapar värde genom att bidra till ökad respekt för mänskliga rättigheter och/eller förbättrad hälsa och/eller återskapande och/eller skyddande av natur och ekosystem. Förbättringen kan vara systematisk eller isolerad till specifika händelser.
3 Medium	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan orsakar försämring på mänskliga rättigheter och/eller hälsa och/eller natur och ekosystem. Försämringen är inte systematisk men upprepade incidenter kan ske.	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan skapar visst värde genom att bidra till ökad respekt för mänskliga rättigheter och/eller förbättrad hälsa och/eller återskapande och/eller skyddande av natur och ekosystem. Förbättringen är inte systematisk men upprepade händelser som skapar värde kan ske.
2 Låg	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan orsakar mindre försämring på mänskliga rättigheter och/eller hälsa och/eller natur och ekosystem. Försämringen är begränsad till enstaka incidenter.	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan skapar mindre värde genom att bidra till ökad respekt för mänskliga rättigheter och/eller förbättrad hälsa och/eller återskapande och/eller skyddande av natur och ekosystem. Förbättringen är begränsad till enstaka händelser.
1 Minimal	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan orsakar minimal försämring på mänskliga rättigheter och/eller hälsa och/eller natur och ekosystem. Försämringen är av engångskaraktär.	Lifcos verksamhet och/eller aktiviteter i värdekedjan skapar minimalt värde genom att bidra till ökad respekt för mänskliga rättigheter och/eller förbättrad hälsa och/eller återskapande och/eller skyddande av natur och ekosystem. Förbättringen är av engångskaraktär.
Omfattning	Negativ	Positiv
5 Total	Inverkan omfattar en mycket stor del av befolkningen i ett land eller ett stort antal samhällen. Hela ekosystem påverkas och ett stort antal arter och växter.	Inverkan omfattar en mycket stor del av befolkningen i ett land eller ett stort antal samhällen. Hela ekosystem påverkas och ett stort antal arter och växter.
4 Utbredd	Inverkan omfattar en större del av befolkningen i ett land eller flera samhällen. Hela ekosystem påverkas och flera arter och växter.	Inverkan omfattar en större del av befolkningen i ett land eller flera samhällen. Hela ekosystem påverkas och flera arter och växter.
3 Medium	Inverkan omfattar en begränsad andel av befolkningen i ett land eller ett begränsat antal samhällen. Delar av ekosystem påverkas och vissa arter och växter.	Inverkan omfattar en begränsad andel av befolkningen i ett land eller ett begränsat antal samhällen. Delar av ekosystem påverkas och vissa arter och växter.
2 Koncentrerad	Inverkan omfattar en liten andel av befolkningen i ett land eller enstaka samhällen. Enstaka delar av ekosystem påverkas och ett mindre antal arter och växter.	Inverkan omfattar en liten andel av befolkningen i ett land eller enstaka samhällen. Enstaka delar av ekosystem påverkas och ett mindre antal arter och växter.
1 Minimal	Inverkan omfattar en mycket liten andel av befolkningen i ett land eller ett enskilt samhälle. En mycket begränsad del av ekosystem påverkas och enskilda arter och växter.	Inverkan omfattar en mycket liten andel av befolkningen i ett land eller ett enskilt samhälle. En mycket begränsad del av ekosystem påverkas och enskilda arter och växter.
Återställbarhet		
5 Oåterkalleligt	Inverkan kan inte återställas. Återställande är för krävande tekniskt och/eller ekonomiskt omöjligt. Brist på acceptans och/eller kapacitet för återställande.	
4 Mycket svårt	Mycket svårt att återställa eller tar lång tid. Återställande är tekniskt krävande och/eller mycket kostsamt. Acceptans och/eller kapacitet för återställande kräver påtagliga insatser.	
3 Svårt	Svårt att åtgärda eller tar tid. Återställande går att göra men är tekniskt krävande och/eller kostsamt. Acceptans och/eller kapacitet för återställande kräver insatser.	
2 Kan åtgärdas med ansträngning	Möjligt att återställa men kräver viss ansträngning och kostnad. Teknisk lösning finns tillgänglig. Acceptans och/eller kapacitet för återställande finns.	
1 Lätt	Möjligt att återställa med liten ansträngning. Enkla tekniska lösningar till låg kostnad finns tillgängliga och hög acceptans/kapacitet för återställande.	

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Tröskelvärden för risker och möjligheter

Skala	Negativ	Positiv
5 Signifikant	Fullständigt förlorat förtroende bland nyckelintressenter. Signifikant påverkan på tillgång till kapital och kapitalkostnad.	Mycket positiv påverkan på förtroendet bland nyckelintressenter.
4 Hög	Uttalat missnöje bland många nyckelintressenter. Hög påverkan på tillgång till kapital och kapitalkostnad.	Positiv påverkan på förtroendet bland nyckelintressenter.
3 Måttlig	Uttalat missnöje bland vissa nyckelintressenter. Måttlig påverkan på tillgång till kapital och kapitalkostnad.	Viss positiv påverkan på förtroendet bland nyckelintressenter.
2 Låg	Visst ifrågasättande av verksamheten från nyckelintressenter. Låg påverkan på tillgång till kapital och kapitalkostnad.	Liten positiv påverkan på förtroendet bland nyckelintressenter.
1 Minimal	Visst ifrågasättande av verksamheten från fåtal nyckelintressenter. Minimal påverkan på tillgång till kapital och kapitalkostnad.	Minimal positiv påverkan på förtroendet bland nyckelintressenter.

Underlagsparametrar

ESRS ämne	Underlag
E1 Klimatförändringar	För analys av inverkan har bland annat EU:s redovisningar av klimatutsläpp från olika sektorer använts. För bedömning av risker baseras antagandena på uppskattningar av effekterna utifrån bland annat geografisk exponering. Analysen av möjligheter baseras främst på kännedom om Lifcobolagens produkter och lösningar samt kunskaper om kundernas behov. För information om underlagsparametrar och antaganden kring klimatredovisningen enligt GHG-protokollet se sidorna 52–60.
E2 Miljöförorening	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till förorening av luft, vatten, mark, levande organismer, livsmedelsresurser och ämnen som inger betänkligheter har bedömningen baserats på kännedom om Lifcobolagens verksamheter inklusive deras inköp av varor, leverantörs- och kundbas samt befintliga miljötillstånd.
E3 Vattenresurser och marina resurser	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till vattenförbrukning, vattenuttag och utsläpp av vatten har inrapporterade siffror från Lifcobolagen 2022–2024 använts samt branschjämförande data. Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till vattenutsläpp i haven samt utvinning och användning av marina resurser har bedömningen baserats på kännedom om Lifcobolagens verksamheter inklusive deras inköp av varor samt leverantörs- och kundbas.
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Vid bedömningen av inverknings och risker kopplade till biologisk mångfald och ekosystem har Lifco använt uppgifter om vilka verksamheter som finns i eller nära områden med hotade eller skyddade områden samt kännedom om Lifcobolagens verksamheter inklusive deras inköp av varor samt leverantörs- och kundbas. Vid bedömningen av möjligheter har analysen baserats på kännedom om Lifcobolagens verksamheter inklusive deras inköp av varor samt leverantörs- och kundbas.
E5 Cirkulär ekonomi	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till cirkulär ekonomi har Lifco använt uppgifter om inköpta varor, leverantörsbasen, kundernas användning av produkterna, produkternas karaktär och livscykel samt avfall och avfallshantering.
S1 Den egna arbetskraften	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften har Lifco använt uppgifter om bland annat löner, arbetsskador och ohälsa, köns- och åldersfördelning, incidenter relaterade till diskriminering och andra mänskliga rättigheter, personalomsättning, sjukfrånvaro och social dialog.
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan har bedömningen baserats på kännedom om Lifcobolagens verksamheter samt leverantörs- och kundbas.
S3 Berörda samhällen	Vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter kopplade till berörda samhällen har bedömningen baserats på kännedom om Lifcobolagens verksamheter samt leverantörs- och kundbas.
S4 Konsumenter och slutanvändare	Vid bedömningen av inverknings och risker kopplade till berörda samhällen har bedömningen baserats på siffror från åren 2021–2024 om bland annat incidenter till följd av produkts eller tjänsts inverkan på hälsa eller säkerhet. Vid bedömningen av möjligheter har analysen baserats på kännedom om Lifcobolagens produkter och lösningar samt kunskaper om kundernas behov.
G1 Ansvarsfullt företagande	Vid bedömningen av inverknings och risker kopplade till ansvarsfullt företagande har bedömningen bland annat baserats på siffror från 2021–2024 avseende anmärkningar rörande brott mot kundsekretess, misstänkta fall av korruption samt betalningsrutiner och betalningsdagar till leverantörer. Vid bedömningen av möjligheter kopplade till företagskulturen har Lifcos historiska fördelar för intressenter beaktats.

Sannolikheter för prioritering av inverknings, risker och möjligheter

Beskrivning	Definition
Mycket hög	90–100%
Hög	65–89%
Medium	35–64%
Låg	11–34%
Mycket låg	1–10%
Obefintlig	0%

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

IRO-2

Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Innehållsindex över ESRS upplysningskrav och införlivande genom hänvisning vilka ingår i upplysningskraven ESRS BP-2 och IRO-2.

Sektion	Upplysningskrav	Införlivande genom hänvisning, helt eller delvis	Sida	
ALLMÄN INFORMATION				
ESRS 2 Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	Not 2 Redovisningsprinciper Dotterbolag och not 44 Andelar i koncernbolag i finansiella rapporter sidorna 95 och 122–127	31
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter		31
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Bolagsstyrningsrapporten sidorna 80–88, etikkommittén sidan 9	32
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan		33
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem		33
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet		33
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen	Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen sidan 84	34
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Lifcos affärsmodell och strategi sidan 7	35
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter		39
	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell		40
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter		43
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport		46
	MILJÖINFORMATION			
E1 Klimatförändringar	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem		33
	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar		52
	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell		53
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter		53
	E1-2	MDR-P	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	54
	E1-3	MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	54
	E1-4	MDR-T	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	55
	E1-5	MDR-M	Energianvändning och energimix	56
	E1-6	MDR-M	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	56
	E1-7	MDR-M	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	60
E1-8		Intern koldioxidprissättning	60	
E1-9		Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	60	

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
○ ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Sektion	Upplysningskrav	Införlivande genom hänvisning, helt eller delvis	Sida
E2 Miljöföreningar	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	53
E3 Vattenresurser och marina resurser	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	53
E4 Biologisk mångfald	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	53
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	53
SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION			
S1 Den egna arbetskraften	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	63
	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	63
	S1-1	MDR-P Policyer för den egna arbetskraften	63
	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings-	64
	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	64
	S1-4	MDR-A Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna och dessa åtgärders ändamålsenlighet	65
	S1-5	MDR-T Mål för hur negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	66
	S1-6	MDR-M Uppgifter om företagets anställda	67
	S1-7	MDR-M Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	70
	S1-9	MDR-M Mångfaldsindikatorer	70
	S1-14	MDR-M Mått för arbetsmiljö	71
	S1-17	MDR-M Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings- på mänskliga rättigheter	74
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION			
G1 Ansvarsfullt företagande	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	75
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	75
	G1-1	MDR-P Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	75
	G1-2	MDR-P Hantering av förbindelser med leverantörer	77
	G1-3	MDR-A, MDR-M Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	78
	G1-4	MDR-T, MDR-M Fall av korruption eller mutor	79

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Nedanstående tabell ingår i upplysningskraven ESRS IRO-2.

Tabellen innehåller datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt ESRS 2 tillägg B samt vilka datapunkter som finns med i Lifcos hållbarhetsrapport med upplysning om de datapunkter som bedömts som inte väsentliga. Vilken väsentlig information som ska lämnas om väsentliga inverkningar, risker och möjligheter har fastställts genom att analysera utfallet från den dubbla väsentlighetsbedömningen och Lifcos identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. De väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna har använts för att filtrera ut de upplysningskrav som är relevanta för Lifco och baseras på EFRAG:s lista med datapunkter. Varje datapunkt har utvärderats ur ett väsentlighetsperspektiv för Lifco.

Lifco omfattas indirekt av förordningen om hållbarhetsupplysningar.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Inte väsentlig	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	✓	✓			32
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e		✓			32
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	✓				33
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	✓	✓			36
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	✓	✓			36
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	✓	✓			36
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv		✓			36
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14			✓		52
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		✓			52
ESRS E1-4 Minskningssmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	✓	✓			55
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	✓			✓	
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	✓				56
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	✓			✓	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	✓	✓			56
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	✓	✓			58
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56			✓		60
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	✓			✓	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	✓			✓	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	✓			✓	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	✓			✓	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i kubikmeter per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	✓			✓	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 a i	✓			✓	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 b	✓			✓	
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 c	✓			✓	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	✓			✓	
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	✓			✓	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	✓			✓	

För information om tröskelvärden och kriterier se IRO-1 sidorna 43–45.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
○ ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Inte väsentlig	Sida
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	✓			✓	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	✓			✓	
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	✓			✓	
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	✓			✓	
ESRS S1-1 Åtaganden i policyn för mänskliga rättigheter punkt 20	✓				63
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21				✓	
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	✓			✓	
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	✓				64–66
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	✓				64–65
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	✓	✓			71–74
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	✓				71–72, 74
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	✓	✓		✓	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	✓			✓	
ESRS S1-17 Fall av diskriminering punkt 103 a	✓				74, 76
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	✓	✓			74, 76
ESRS 2 - SBM3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	✓			✓	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	✓			✓	
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	✓			✓	
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	✓	✓		✓	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19		✓		✓	
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	✓			✓	
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	✓			✓	
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	✓	✓		✓	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	✓			✓	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	✓			✓	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	✓	✓		✓	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	✓			✓	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	✓				78–79
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare	✓				75–76
ESRS G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer				✓	75
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	✓	✓			78–79
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor	✓				

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

○ ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Bedömning av ämnen som inte är väsentliga

E2 Miljöförorening

Merparten av Lifcos inköp sker från europeiska leverantörer som följer EU:s och nationella lagar och riktlinjer. I tidigare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk inverkan som medium mot bakgrund av inköpens storlek och spridningen på ett stort antal leverantörer. Lifcos egna verksamhet genererar inga betydande miljöföroreningar och all verksamhet ska ha relevanta tillstånd. Allvarlighetsgraden och sannolikheten för potentiell inverkan i den egna verksamheten bedöms därför som låg. I senare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk inverkan som låg eftersom Lifco har ett stort antal kunder och en eventuell inverkan hos en enskild kund blir låg. Merparten av Lifcos försäljning sker till kunder i Europa som förmodas följa EU:s och nationella lagar och riktlinjer.

Lifco har ett stort antal leverantörer och enligt affärsmodellen ska Lifcobolagen inte vara beroende av enskilda leverantörer. Den finansiella effekten av potentiellt bristande miljöhänsyn i tidigare led bedöms därför som minimal. Enligt uppförandekoden gör Lifco inte affärer med leverantörer som åsidosätter miljöfrågor eller bryter mot lagar och sannolikheten för risken bedöms som mycket låg. Enligt Lifcos policyer ska Lifcobolagen minst följa lagar och riktlinjer vilket bland annat innebär att nödvändiga tillstånd och processer ska finnas på plats. Potentiellt kan enskilda bolag genom olyckor bryta mot miljöregler men Lifco bedömer att omfattningen inte skulle bli omfattande. Därmed bedöms den finansiella risken som minimal. Åren 2022–2025 har Lifco rapporterat bötesbelopp till följd av miljöbrott. Åren 2022 och 2024–2025 var beloppen 0 SEK och 2023 var beloppet 15 TEUR till följd av en olycka på en anläggning. Lifco bedömer sannolikheten för miljöföroreningar i den egna verksamheten som mycket låg. I senare led används Lifcos produkter i verksamheter som potentiellt kan skada miljön, som till exempel skrothantering, rivningsarbeten och jordbearbetning. Lifco bedömer att kundernas potentiella miljöföroreningar inte beror på Lifcos produkter varför den finansiella effekten på Lifco blir minimal. Lifco antar att kunderna — där merparten finns i Europa — följer lagar och riktlinjer och gör därför bedömningen att sannolikheten är mycket låg.

E3 Vattenresurser och marina resurser

I tidigare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk negativ inverkan som låg mot bakgrund av inköpens storlek och spridningen på ett stort antal leverantörer. I den egna verksamheten är vattenförbrukningen per anställd något över vattenförbrukningen för sanitet etcetera per anställd i kontorsverksamhet. Lifco har bara ett bolag som använder

vatten från område med vattenstress. Det uttaget utgjorde 1 500 m³ 2024 och 1 150 m³ 2025. Lifco bedömer därför allvarlighetsgraden som minimal. I senare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk inverkan som låg eftersom Lifco har ett stort antal kunder och en eventuell inverkan hos en enskild kund blir låg.

Mot bakgrund av nivån på Lifcos vattenförbrukning bedömer Lifco de finansiella effekterna som minimala med låg sannolikhet att riskerna inträffar.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

I tidigare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk negativ inverkan som låg mot bakgrund av inköpens storlek och spridningen på ett stort antal leverantörer. I den egna verksamheten sker ingen verksamhet som inverkar på biologisk mångfald och ekosystem. I senare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk inverkan som låg eftersom Lifco har ett stort antal kunder och en potentiell inverkan hos en enskild kund blir låg.

Lifco har ett stort antal leverantörer och enligt affärsmodellen ska Lifcobolagen inte vara beroende av enskilda leverantörer. Den finansiella effekten i tidigare led bedöms därför som minimal. Sannolikheten för risk i den egna verksamheten bedöms som minimal. I senare led används Lifcos produkter i verksamheter som potentiellt kan hota den biologiska mångfalden. Lifco antar att kunderna — där merparten finns i Europa — följer lagar och riktlinjer och gör därför bedömningen att sannolikheten är låg.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Allvarlighetsgraden för negativa faktiska inverknings i tidigare led avseende resursinlöden och -utlöden ligger strax under gränsen för väsentlighet. Lifco fortsätter att observera data och information för kommande bedömning. Enligt miljöpolicyen ska Lifco använda sig av ett livscykelperspektiv när produkter designas för att minska negativ inverkan vilket också påverkar inköp och val av insatsvaror samt kundernas resursanvändning. Lifco bedömer att koncernen skapar visst värde.

Även allvarlighetsgraden för negativa faktiska inverknings i tidigare led avseende avfall ligger strax under gränsen för väsentlighet. I den egna verksamheten uppgick andelen icke återvunnet avfall till 22,5% 2025 och 30,3% 2024. Allvarlighetsgraden ligger även här strax under gränsen för väsentlighet och Lifco fortsätter att observera data och information för kommande bedömning av inverkan i tidigare led och den egna verksamheten. I senare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk inverkan som låg eftersom Lifco har ett stort antal kunder och en potentiell inverkan hos en enskild kund blir låg.

De finansiella effekterna bedöms som små eftersom exempelvis eventuella prishöjningar till följd av till exempel miljöavgifter historiskt sett

har gått att kompensera för. Bristande rutiner kring avfallshantering i den egna verksamheten bedöms ha låg sannolikhet.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Allvarlighetsgraden för faktisk negativ inverkan bedöms som låg i både tidigare och senare led mot bakgrund av det stora antalet leverantörer och kunder. Allvarlighetsgraden i tidigare led ligger emellertid strax under gränsen för väsentlighet. Lifco fortsätter att observera data och information för kommande bedömning.

Lifco har ett stort antal leverantörer och kunder och enligt affärsmodellen ska Lifcobolagen inte vara beroende av enskilda leverantörer eller kunder. Den finansiella effekten i tidigare och senare led bedöms därför som minimal.

S3 Berörda samhällen

Allvarlighetsgraden för faktisk negativ inverkan bedöms som låg i både tidigare och senare led mot bakgrund av det stora antalet leverantörer och kunder. I bedömningen av inverknings i den egna verksamheten grundar sig slutsatserna i Lifcos affärsmodell som innebär att koncernen är en extremt långsiktig ägare som bygger värde genom nischade produkter med högt mervärde. För att vara långsiktigt framgångsrik och bland annat kunna rekrytera de bästa kompetenserna lokalt krävs rättvisa medarbetarvillkor och att Lifco uppträder som en god medborgare genom att alltid följa lagar och regler, måna om goda dialoger med medarbetare, fackliga företrädare och lokalsamhällen samt hålla en hög skatteetik. Lifco bedömer därför potentiell negativ inverkan som minimal. I senare led bedöms allvarlighetsgraden för faktisk negativ inverkan som låg eftersom Lifco har ett stort antal kunder och en potentiell inverkan hos en enskild kund blir låg.

Lifco har ett stort antal leverantörer och kunder och enligt affärsmodellen ska Lifcobolagen inte vara beroende av enskilda leverantörer eller kunder. Den finansiella effekten i tidigare och senare led bedöms därför som minimal. Vad beträffar den egna verksamhet bedriver Lifco sin verksamhet i länder där det bland annat finns tillgång till tillräckliga livsmedel och Lifco ska enligt sina policyer respektera mänskliga rättigheter och betala skatt där verksamheten bedrivs. Lifco kommer därför inte att drabbas av böter eller krav för att inte ha betalat skatt eller utnyttjat medarbetare lokalt med för låga löner etcetera. Lifco bedömer därför den finansiella effekten av risken som minimal.

S4 Konsumenter och slutanvändare

Lifco har mycket lite kunddata samlad på koncernnivå — absoluta merparten av kunddata finns i dotterbolagen. Enligt Lifcos uppförandekod och IT-policy ska personuppgifter skyddas och hanteras ansvarsfullt.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Lifco har 2021–2025 inte fått några anmärkningar rörande brott mot kundsekretess och/eller förlust av kunddata som bekräftats av organisationen eller anmärkningar från tillsynsorgan rörande persondata. Lifco har 2021–2025 inte upplevt incidenter till följd av produkts eller tjänsts påverkan på hälsa eller säkerhet som resulterat i böter eller annat straff, incidenter till följd av bristande information om en produkt eller tjänst som resulterat i böter eller annat straff, inga brott mot marknadsföringsriktlinjer och -regler som resulterat i böter eller annat straff.

Lifco bedömer därför sannolikheten för negativ inverkan som mycket låg.

Vid integritetsbrott skulle ett eventuellt bötesbelopp kunna påverka finansiellt. Sannolikheten bedöms som låg.

Verksamheten	+
<hr/>	
Hållbarhetsrapport	-
○ ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
<hr/>	
Styrning	+
<hr/>	
Finansiella rapporter och noter	+
<hr/>	
Övrig information	+

ESRS E1

Klimatförändringar

Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-3

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

För information om integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem se GOV-3 sidan 33.

Upplysningskrav E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Lifcos klimatmål validerades i april 2025 av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen för minskningen av utsläpp i scope 1 och 2 är i linje med en dekarboniseringstakt som är förenlig med att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C jämfört med förindustriella nivåer.

De huvudsakliga drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen kommer från den egna verksamheten, men för att utfasningarna ska kunna implementeras krävs åtgärder från externa parter som till exempel tillgång till fossilfri värme, kyla och elektricitet, ökad tillgång till laddstationer för elbilar utanför storstäder och cirkulära affärsmodeller. Lifcos åtgärder beskrivs i avsnitt E1-3.

Lifco bedömer att koncernen har de mest betydande potentiella inlästa växthusgasutsläppen i de fartyg till vilka koncernen levererar kompressorer. Dessa utsläpp hänför sig till scope 3 där Lifco har ett så kallat åtagandemål som omfattar kunder varför Lifcos möjlighet att nå målet för scope 3 inte påverkas av fartygens drift.

Lifco har påbörjat arbetet med att ta fram en omställningsplan som möter de detaljerade krav som EU ställer på en omställningsplan.

Lifcobolagen har gjort framsteg med sin omställning genom att bland annat installera solceller, köpa ursprungsmärkt grön el, implementera resepolicyer för att minska flygresandet och se över användningen av flygtransporter för varudistribution. Dessutom arbetar bolagen kontinuerligt med att identifiera och införa energibesparande åtgärder i processer och lokaler.

Lifco redovisar kapitalutgifter enligt taxonomiförordningen. Kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin avser dels investeringar kopplade till energiförbättringar av fastigheter som exempelvis installation av

solceller och laddstolpar, byte till LED-belysning samt inköp från leverantörer — huvudsakligen inköp av elbilar — vars verksamhet omfattas av taxonomin. Det är således endast en del av de investeringar Lifcobolagen gör för att minska sina utsläpp av växthusgaser som redovisas enligt taxonomiförordningen. I enlighet med Lifcos strategi och affärsmodell fattar de enskilda bolagen självständiga beslut om omställningsaktiviteterna. Principerna för detta och relaterade kostnader redogörs för i avsnitt E1-3. Lifco har inga planer på koncernnivå att anpassa sin ekonomiska verksamhet till de kriterier som fastställs i taxonomiförordningen.

Lifco är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

Resiliensanalysen genomfördes hösten 2025 och Lifco bedömer att inom ramen för den översiktliga analys som gjorts har inga väsentliga fysiska risker och omställningsrisker utelämnats. Som en del i resiliensanalysen har en klimatscenarioanalys genomförts. I klimatscenarioanalysen har två scenarier använts baserade på SSP- och RCP-kombinationer (Shared Socioeconomic and Representative Concentration Pathways) från FN:s klimatpanel IPCC. Analysen omfattar ett scenario där världen är framgångsrik med att begränsa den globala uppvärmningen i enlighet med Parisavtalet och ett scenario där omställningen misslyckas och den globala uppvärmningen överstiger 4 grader efter 2030. I analysen har resultatmättnen omsättningstillväxt och EBITA använts. I scenariot där världen lyckas med omställningen bedömer Lifco de negativa finansiella effekterna som låga. Slutsatsen baseras bland annat på att de fysiska riskerna är begränsade eftersom Lifcobolagen är spridda geografiskt utan stark koncentration och att det kontinuerligt pågår arbete i Lifcobolagen med att exempelvis minska energiförbrukningen, anpassa materialval och design till nya kundkrav och bevaka hur nya avgifter i värdekedjan etcetera kan påverka prisstrukturer och kompensation från kunder. I scenariot där världen misslyckas med omställningen bedömer Lifco de negativa effekterna som betydande. Riskerna är förknippade med fysiska risker i hela värdekedjan som negativt påverkar leverantörernas leveransförmåga och kundernas efterfrågan. Med omfattande översvämningar och svåra väderförhållanden över stora delar av kontinenter kan även Lifcos verksamhet drabbas. Ökade energipriser kan leda till högre kostnader i hela värdekedjan som Lifco inte kan kompensera för.

Lifco är i hög utsträckning beroende av den makroekonomiska utvecklingen, geopolitisk stabilitet samt tillgång till klimatvänliga och energisnåla tekniker. Lifcos omställning till en mer koldioxidsnål och resilient ekonomi kommer inte att påverka omgivande makroekonomiska trender, energianvändning eller energimix. Lifco utesluter inte att något eller några bolag inom koncernen kan komma att påverka den tekniska utvecklingen inom sin nisch. De osäkra områdena i resiliensanalysen hänför sig till hur tillgången till mer klimatvänliga tekniker kommer att utvecklas, hur de kommer att prissättas och när de är tillgängliga samt införandet av till exempel strängare klimatlagar och högre utsläppsavgifter. Dessa osäkerhetsfaktorer bevakas av Lifcobolagen i den dagliga verksamheten och kan eventuellt på lång sikt komma att påverka enskilda bolags framtida strategier, investeringsbeslut och begränsningsåtgärder. Lifcos analyser och bedömningar kring eventuellt riskutsatta tillgångar och affärsverksamheter har därför en hög säkerhet på kort sikt med en högre grad av osäkerhet på medellång och lång sikt.

Slutsatsen av resiliensanalysen är att koncernen, till följd av sin strategi och affärsmodell, har en god förmåga att anpassa verksamheten till klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt i ett scenario där världen lyckas med omställningen eftersom de enskilda bolagen fattar egna beslut kring strategier och investeringar och är därmed lätttrörliga. Den stora spridningen av Lifcobolagen geografiskt minskar också koncernens risker vad gäller exponering för till exempel väderförhållanden. Eftersom Lifcobolagen i genomsnitt är små eller medelstora verksamheter är det möjligt för enskilda bolag att återinsätta, uppgradera, sluta eller flytta använda befintliga tillgångar, ändra produkt- och tjänstportföljen eller skola om arbetskraften utan att risken blir påtaglig för koncernen. Mot bakgrund av den översiktliga analys som gjorts bedömer Lifco att koncernen har förmåga att säkerställa fortlöpande tillgång till finansiering till en överkomlig kapitalkostnad. I ett scenario där den globala temperaturen stiger över 4 grader bedömer Lifco att de finansiella effekterna blir betydande vilket kan påverka tillgången till finansiering till en överkomlig kapitalkostnad.

Lifco har under rapporteringsperioden inte investerat i kol-, olje- eller gasrelaterade ekonomiska verksamheter.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
○ ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

	Tidsperspektiv	
	Kort sikt	Medellång till lång sikt
Identifierade klimatrelaterade fysiska risker		
Priserna på stål kan öka på grund av översvämningar eller svåra väderförhållanden som påverkar leveranserna i tidigare led i värdekedjan		X
Lifcos leveransförmåga kan påverkas av översvämningar eller svåra väderförhållanden		X
Lifco kan behöva flytta verksamheter på grund av höjda vattennivåer eller vattenbrist		X
Identifierade klimatrelaterade omställningsrisker		
Priserna på stål kan öka till följd av regleringar, skatter eller miljöavgifter		X
Lifco kan komma att behöva ta ut högre priser på sina produkter till följd av regleringar, skatter eller miljöavgifter		X
Lifco kan behöva designa om produkter för att möta nya krav från lagstiftare och kunder rörande exempelvis utsläppskrav och kan tappa försäljning om förändringarna inte vidtas i tid		X
Lifco kan behöva förstärka sammansättningslokaler och kontor för att stå emot höjda vattennivåer eller kraftiga stormar		X
Lifcos leverantörer kan ha svårt att i tid eller till rimliga kostnader möta Lifcos nya krav på exempelvis material och transporter		X
Leverantörer av behandlad råvara kan behöva byta produktionsmaterial för att nå sina utsläppsmål vilket innebär ökade kostnader och priser samt omställning av produktionsteknik hos kunderna, det vill säga Lifcobolagen		X
Till följd av ökad försäljning av Lifcobolaget TMC:s kompressorer kan scope 3-utsläppen öka markant mellan åren innan marinindustrin går över till förnybara bränslen, vilket påverkar Lifcos finansieringsmöjligheter om Lifco inte lyckas förklara varför utsläppen ökar		X
Identifierade klimatrelaterade möjligheter		
Kundernas önskemål om ökad energieffektivitet och minskad klimatpåverkan skapar möjligheter för Lifco att fortsätta utveckla energibesparande, klimatvänliga produkter och skapa nya affärsmöjligheter	X	X

Upplysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings, risker och möjligheter

För att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings har Lifco gjort en kartläggning av sina faktiska utsläpp enligt GHG-protokollet. Datainsamlingen omfattar Lifcobolag med fler än 25 medarbetare. Bolag som haft fler än 25 medarbetare tidigare år och ingått i datainsamlingen fortsätter att rapportera även om antalet anställda går under 25. Insamlade data har extrapolerats baserat på medarbetare för att redovisade klimatutsläpp ska omfatta hela koncernen. Lifco bedömer att potentiella framtida källor till växthusgasutsläpp huvudsakligen kommer från kommande bolagsförvärv samt användning av sålda produkter.

Lifco har identifierat klimatrelaterade risker som temperatur, vind, vatten och fast massa och har granskat tillgångarnas och affärsverksamheternas exponering för dessa risker. Vid bedömningen har Lifco tillämpat kort, medellång och lång sikt enligt definitionen i ESRS 1. Lifco säljer ytterst sällan bolag och har därför en förväntad evig livslängd på sina bolag. De strategiska planeringsperspektiven är kortare och skiljer sig mellan Lifcobolagen till följd av karaktären och storleken på bolagen. Planeringsperspektiven varierar mellan ett till fem år. Lifcos kapitalallokeringsplaner sträcker sig ett par år fram i tiden.

Lifco har bedömt samtliga tillgångar och affärsverksamheter vad gäller klimatrelaterade risker och har beaktat sannolikhet, storlek och varaktighet samt de geospatiala koordinatörerna specifika för Lifcobolagens platser och leveranskedjor. Lifco har inte identifierat någon väsentlig omställningshändelse. Eftersom Lifcos bolag är små har klimatrelaterade risker som drabbar ett eller några bolag ingen betydande effekt på koncernen. Bolagen är också spridda geografiskt vilket minskar riskerna. Lifco kan inte utesluta att på längre sikt kan klimatrelaterade risker få en effekt på koncernen om till exempel nya förvärvade bolag ökar den geografiska koncentrationen eller om ett stort antal bolag inte hanterar sina respektive klimatrelaterade risker.

Lifco har inga klimatrelaterade antaganden i de finansiella rapporterna.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
○ ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplyningskrav E1-2 MDR-P

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Lifco har en bred miljöpolicy som saknar specifika formuleringar kring anpassning och begränsning till klimatförändringar, energieffektivitet och utveckling av förnybar energi. Miljöpolicyen slår fast att Lifcobolagen ska fokusera på att minska utsläppen från verksamheten och beakta hela livscykelperspektivet när produkterna utformas för att minimera den negativa påverkan från produkterna. I miljöpolicyen sägs också att Lifco ska minimera sitt miljöavtryck genom styrning, medvetenhet och efterlevnad av regelverk. Lifcobolagen ska sträva efter att minimera användningen av icke-förnybara material samt att öka återvinning och användning av återvinningsbara material i processerna. Vid inköp ska de sträva efter att välja de mest miljövänliga produkterna och tjänsterna.

Enligt miljöpolicyen följer Lifco årligen upp Lifcobolagens klimatpåverkan genom insamling av klimatdata enligt GHG-protokollet, graden av avfallsåtervinning och efterlevnad av regelverk inom miljöområdet. Uppföljningar avseende GHG-protokollet och avfallsåtervinning omfattar Lifcobolagen med fler än 25 heltidsanställda medarbetare. Samtliga Lifcobolag lämnar uppgifter om efterlevnad av regelverk inom miljöområdet.

Lifcos styrelse godkänner varje år miljöpolicyen. VD är ansvarig för implementering och uppföljning. Uppföljningen rapporteras årligen till styrelsen genom hållbarhetsrapporten. Vid uppföljningen beaktas GHG-protokollets standarder.

Miljöpolicyen reflekterar återkoppling från huvudsakligen intressentgrupperna kunder, investerare och långivare samt miljön. I dialogerna med kunderna diskuteras klimatrelaterade frågor så som utsläpp av växthusgaser i kundernas tidigare led, Lifcos vetenskapligt baserade klimatmål och produkternas energieffektivitet samt produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering. I dialogerna med investerarna diskuteras Lifcos klimatpåverkan och Lifcos mål för att minska sina utsläpp av växthusgaser. Lifco betraktar även miljön som en intressent eftersom klimatfrågan är en akut fråga för världen.

Policyen finns tillgänglig för intressenterna på lifco.se och Lifcobolagens intranät.

Upplyningskrav E1-3 MDR-A

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Som ett led i arbetet med att ta fram en omställningsplan i enlighet med EU:s detaljerade krav har Lifco identifierat åtgärder som kan vara aktuella för Lifcobolagen att genomföra. Avsikten med förteckningen är inte att alla bolag ska genomföra samtliga åtgärder, utan de enskilda bolagen fattar — i enlighet med Lifcos affärsmodell och strategi — självständiga beslut om de aktiviteter som ger de mest betydande utsläppsminskningarna i respektive verksamhet.

Kostnaderna för att genomföra de olika åtgärderna skiljer sig mellan bolagen. I vissa bolag kan åtgärderna kräva engångsinvesteringar, i andra bolag tas kostnaderna löpande under flera år vilket gör det svårt att aggregera investeringar och kostnader på koncernnivå. Lifco har därför inte aggregerat kostnaderna för omställningsplanen på koncernnivå. De

enskilda Lifcobolagen ska säkerställa att eventuella investeringar och ökade kostnader ingår i respektive bolags affärsplan och ekonomiska plan. Därmed ska resurser finnas tillgängliga för åtgärderna. Tids-horisonten skiljer sig också åt mellan bolagen och aktiviteterna. Vissa aktiviteter kan vara planerade att genomföras i nästa räkenskapsår medan andra avses att genomföras i räkenskapsåret efter det.

Kapitalutgifter som redovisas enligt taxonomiförordningen omfattar dels investeringar kopplade till energiförbättringar av fastigheter som exempelvis installation av solceller och laddstolpar, byte till LED-belysning samt inköp från leverantörer — huvudsakligen inköp av elbilar — vars verksamhet omfattas av taxonomin.

Åtgärder för begränsning av klimatförändringarna som Lifcobolagen kan överväga att implementera	Koppling till mål för scope 1–3
Byte till mer klimatvänliga kylmedel	Scope 1
Byte av stationära olje- eller gaspannor till energikällor med lägre klimatpåverkan	Scope 1
Utfasning av fordon som drivs av fossila bränslen	Scope 1
Inköp av förnybar energi med ursprungsmärkning	Scope 2
Installation av utrustning för att minska energianvändningen eller för att producera förnybar energi för eget bruk, till exempel solenergi	Scope 2
CO ₂ policy som omfattar affärsresor	Scope 3
Inköp av varor från återvunna eller återanvända material, till exempel stål, aluminium, plast	Scope 3
Inköp av varor tillverkade av förnybara material, till exempel biobaserade plaster	Scope 3
Transportpolicy som innebär att flygtransporter ska undvikas om det är möjligt	Scope 3
Inköp av transporter som kräver el eller biobränslen istället för fossila bränslen	Scope 3
Plan för att öka återvinning och återanvändning av material som används i verksamheten	Scope 3
Minimera försäljningen av produkter som drivs av fossila bränslen	Scope 3
Återanvändning eller reparation av levererade produkter	Scope 3
Endast sälja återvinningsbara produkter	Scope 3

Nyckelåtgärder för anpassning till klimatförändringarna som Lifcobolagen kan överväga att implementera

Designa om produkter och/eller processer för att tillåta insatsvaror tillverkade av återvunna, återanvända eller förnybara material

Designa om produkter och/eller processer för att göra dem helt återvinningsbara

Designa om produkter och/eller processer för att kunna återanvända eller reparera levererade produkter

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Upplysningskrav E1-4 MDR-T

Mål för begränsning av klimatförändringarna

Väsentliga negativa faktiska inverknings

Negativ inverkan	Inverkan i värdekedjan	Inverkan på människor och miljö	Vidtagna och planerade åtgärder	Mål
Inköp av stål	Tidigare led	Stålproduktion förorsakar betydande utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö på kort, medellång och lång sikt	Inköp av varor från återvunna eller återanvända material, designa om produkter och/eller processer för att tillåta insatsvaror tillverkade av återvunna, återanvända eller förnybara material, designa om produkter och/eller processer för att göra dem helt återvinningsbara, designa om produkter och/eller processer för att kunna återanvända eller reparera levererade produkter	-
Transporter	Tidigare led, egna verksamheten, senare led	Transporter förorsakar betydande utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö på kort, medellång och lång sikt	Transportpolicy som innebär att flygtransporter ska undvikas om det är möjligt, inköp av transporter som kräver el eller biobränslen istället för fossila bränslen	-
Energianvändning vid produktion och sammansättning av produkter och användning av icke förnybar energi	Egna verksamheten	Lifcos användning av icke förnybar energi förorsakar utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö på kort, medellång och lång sikt	Inköp av förnybar energi med ursprungsmärkning, installation av utrustning för att minska energianvändningen eller för att producera förnybar energi för eget bruk (till exempel solenergi), byte av stationära olje- eller gaspannor till energikällor med lägre klimatpåverkan, utfasning av fordon som drivs av fossila bränslen	Minska absoluta växthusgasutsläpp för scope 1 och 2 med 42% till år 2030
Kundernas användning av produkterna	Senare led	När kunderna använder vissa av Lifcos produkter som drivs av icke förnybar energi sker utsläpp av växthusgaser vilket inverkar negativt på människor och miljö på kort, medellång och lång sikt	Minimera försäljningen av produkter som drivs av fossila bränslen, återanvändning eller reparation av levererade produkter, endast sälja återvinningsbara produkter	10% av koncernens kunder, baserat på intäkter och med avseende på användning av sålda produkter, ska ha vetenskapligt baserade mål senast år 2029

Lifcos klimatmål

Lifco åtar sig att minska absoluta växthusgasutsläpp för scope 1 och 2 med 42% till år 2030, med 2023 som basår.¹ Lifco åtar sig också att 10% av företagets kunder, baserat på intäkter och med avseende på användning av sålda produkter, ska ha vetenskapligt baserade mål senast år 2029.

Målen validerades 4 april 2025 av SBTi och de vetenskapligt baserade målen för minskning av växthusgasutsläpp som lämnats in av Lifco överensstämmer med SBTi:s standarder och riktlinjer (Kriterier version 5.2) och Lifcos ambitionsnivå för scope 1- och 2-målen är förenliga med SBTi:s standarder och riktlinjer. Utsläppen för scope 1 och 2 beräknas enligt marknadsbaserad metod. Lifco har inte rapporterat några utsläpp utanför minimigränsen.

Eftersom en central del av Lifcos affärsmodell är att förvärva bolag kommer framtida utsläppsvolymer att öka till följd av förvärvade bolag. För att beakta effekten från förvärven räknar Lifco därför om basåret varje år i scope 1 och 2 baserat på omsättningen i de förvärvade bolagen. I scope 3 räknas samtliga kategorier utom kapitalvaror och användning av sålda produkter upp på samma sätt. De omräknade basårsvärdena framgår av tabellen Omräknat basår för klimatmålen på sidan 59.

Inom scope 1 är drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen Lifcobolagens utfasning av fossila bränslen för stationär förbränning och utfasning av fossildrivna fordon. Lifcobolagen kan reducera läckage av köldmedier genom förstärkt underhåll och den klimatpåverkan som kvarstår kan minimeras genom att successivt ersätta köldmedier med högt GWP (Global Warming Potential) med alternativ med lågt GWP. Det kvantitativa bidraget till år 2030 inom scope 1 beräknas till totalt 4 098 ton CO₂e.

Utsläppen inom scope 2 ska reduceras genom att Lifcobolagen genomför energieffektiviseringsåtgärder och ökar andelen förnybar energi genom inköp av energi med ursprungsgarantier eller likvärdiga certifikat. Det kvantitativa bidraget till år 2030 inom scope 2 plats- respektive marknadsbaserat beräknas till totalt 4 952 ton CO₂e och 3 541 ton CO₂e.

Utsläppen inom scope 3 och kategorin användning av sålda produkter är till största delen hänförliga till de marinkompressorer som Lifcobolaget TMC säljer. De 20 största kompressorkunderna mätt i omsättning står för cirka 80% av dessa utsläpp, men utgör endast 1–2% av Lifcos totala omsättning. För att säkerställa robusthet i måluppfyllelsen har Lifco valt att sätta ett mål som omfattar 10% av omsättningen, vilket ger utrymme för fler kunder att inkluderas i utsläppsreduceringsarbetet. I dialogen med kunderna kommer Lifco att rekommendera

att de sätter mål för scope 1, scope 2 och scope 3, men det kommer att vara acceptabelt om kunderna initialt begränsar sig till mål för scope 1 och scope 2.

Lifcos mål för scope 3 är ett så kallat commitmentmål som innebär att kunderna ska ha validerade klimatmål. Även om Lifco saknar ett absolut utsläppsmål för scope 3, avser koncernen att årligen följa upp och analysera utsläppen i scope 3.

Klimatmålen följs upp årligen i samband med upprättandet av hållbarhetsrapporten.

Vid framtagandet av målen har Lifco använt externa miljökon konsulter. Valideringen av klimatmålen är en åtgärd efter förfrågningar från kunder och investerare. Lifco har inte fört intressentdialoger specifikt kring formuleringen av målen.

Baserat på antaganden i det påbörjade arbetet med att ta fram en detaljerad omställningsplan i enlighet med EU:s krav, ser Lifco idag inte några väsentliga områden där ny teknik kan antas som påverkar drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen. Lifco har i analysen beaktat relevant miljörelaterad, samhällsrelaterad, teknisk, marknadsrelaterad och politisk utveckling och fastställt sina drivkrafter för utfasning av fossila bränslen.

Lifco bedriver inte verksamhet inom sektorer med hög klimatpåverkan.

¹ Gränsen för målet inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från bioenergiråvaror.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Upplyningskrav E1-5

Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix

MWh	2025	2024	2023
Fossila källor	53 394	26 097	26 625
Kärnenergikällor	617	1 494	777
Fjärrvärme och fjärrkyla ¹	-	-	11 266
Förnybara källor	28 367	44 782	35 706
- varav bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inklusive biomassa och biobränslen	1 048	828	5 081
- varav förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från förnybara källor	23 814	42 721	13 792
- varav förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	3 505	1 233	-
Total energianvändning	82 378	72 373	74 473
Andel fossila källor av total energianvändning	64,8%	36,1%	35,8%
Andel förnybara källor av total energianvändning	34,4%	61,9%	47,9%
Andel kärnenergi av total energianvändning	0,8%	2,1%	1,0%

Utsläppen från elektricitet har ökat under 2025 eftersom Lifco från och med 2025 ställer som krav att de rapporterade bolagen ska kunna uppvisa ursprungsmärkning på köpt förnybar energi. Om ursprungsmärkning saknas, antas residualmix som ursprung.

Förvärvade bolag ingår från och med det år de förvärvats. Historisk data har således inte justerats för förvärv.

¹ Fjärrvärme och fjärrkyla har från och med 2024 klassificerats efter energikälla avseende användning i MWh. I andel förnybara källor har emellertid en fördelning mellan förnybara/icke-förnybara energikällor skett även för 2023.

Egenproducerad energi

MWh	2025	2024
Produktion av förnybar energi	3 662	1 656
Egen förbrukning av producerad förnybar energi	3 505	1 233
Produktion av icke förnybar energi	0	0

Upplyningskrav E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Vid utarbetandet av informationen för att rapportera växthusgasutsläpp har Lifco beaktat principerna, kraven och vägledningen i GHG Protocol Corporate Standard (version 2004), GHG Protocol Scope 2 Guidance (version 2015) och GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (version 2011). Lifco använder sig av operational control approach vilket innebär att växthusgasutsläpp klassificeras som direkta utsläpp när verksamheten ger upphov till utsläpp vid användning, exempelvis om Lifcobolaget verkar i hyrda lokaler. Om bolagen inte har kunnat uppge vilken typ av el som använts eller saknar ursprungsmärkning har residualmix antagits som ursprung för dessa.

Utsläppen som inkluderas i beräkningarna är växthusgaserna CO₂, CH₄, N₂O, HFC:er, PFC:er, SF₆, och NF₃. Lifco använder benämningen CO₂e i sin rapportering vilket inkluderar samtliga dessa växthusgaser. Lifco har vid beräkningarna använt GWP100 (Global Warming Potential).

För att beräkna växthusgasutsläppen har Lifco använt emissionsfaktorer från erkända källor som följer GHG-protokollet.

Siffror om klimatberäkningar inklusive energianvändning samlas in från Lifcobolag med fler än 25 heltidsanställda. Bolag som tidigare är ingått i rapporteringen och minskat antalet anställda till färre än 25, fortsätter att rapportera in dessa siffror. Lifco extrapolerar dessa uppgifter baserat på antalet anställda beräknat som heltidsekvivalenter vid årets slut för att få fram data för hela koncernen i scope 1–2 och samtliga scope 3-kategorier utom kapitalvaror, transporter och distribution i tidigare och senare led, medarbetarnas pendlingsresor, användning av sålda produkter samt avfallshantering av sålda produkter.

För redovisningsperioden 2025 har 106 bolag med fler än 25 heltidsanställda rapporterat in siffror för scope 1–2 och scope 3-kategorierna inköpta varor och tjänster, avfallshantering och tjänsteresor med flyg. Dessa bolag utgör 81,3% av koncernens samtliga anställda och 78,7% av koncernens totala omsättning. Det tyska bolaget VTT med 35 anställda har inte rapporterat klimatdata eftersom de återbyggt verksamheten under 2025 efter en brand 2024.

För scope 3-kategorierna inköpta varor och tjänster samt avfallshantering rapporterar bolagen faktiska inköpta volymer och avfallsvolymer.

För scope 3-kategorin investeringsvaror beräknas utsläppen med hjälp av en utgiftsbaserad metodik. Denna metod bygger på finansiella data och generella emissionsfaktorer för utgiftskategorier snarare än exakta utsläppssiffror. Investeringsvaror 2025 avser fordon, maskiner,

verktyg och inventarier. För 2023 och 2024 omfattar investeringsvaror IT-utrustning, fastigheter, fordon och övrigt.

I kategorin bränsle- och energirelaterade utsläpp appliceras emissionsfaktorer på energiförbrukningen för värme, elektricitet och företagsbilar vilket ger en uppskattning av utsläppen.

I scope 3-kategorierna transporter och distribution i tidigare och senare led ingår siffror från 2023 för 58 bolag med fler än 25 anställda vilka räknats upp med omsättningsförändringen samt siffror avseende 2024 från de 20 bolag som hade de största transportvolymerna 2023 samt 15 bolag med fler än 25 heltidsanställda som förvärvats under 2024 till och med juni 2025. Utifrån dessa data extrapoleras klimatpåverkan i kategorierna transporter och distribution i tidigare och senare led för hela koncernen. Den data som samlas in avser transporter och distribution som Lifcobolagen betalar för. En del bolag har beräknat utsläppen baserat på volym och avstånd och andra har rapporterat in utsläppsdata som transportbolagen tillhandahållit.

I scope 3-kategorin tjänsteresor med flyg baseras beräkningarna på antalet kilometer i luften fördelat på resor kortare än 785 km, medellånga resor mellan 785 och 3 699 km och långa resor över 3 700 km.

I scope 3-kategorin anställdas pendling har antagande gjorts om att samtliga medarbetare pendlar i en dieseldriven bil 25 km per dag, fem dagar i veckan under 47 veckor.

I scope 3-kategorin användning sålda produkter uppstår den absoluta merparten av utsläppen genom att några Lifcobolag säljer större maskiner eller produkter som ingår i fordon vilka använder icke förnybart bränsle för att drivas. Utsläppen uppstår vid bränsleanvändningen under produkternas tekniska livslängd och allokeras i enlighet med GHG-protokollet till det år då produkterna säljs. Det innebär att denna kategori innehåller utsläpp som ännu inte har skett och aggregerar 10–20 års utsläpp baserat på uppskattad teknisk livslängd. Utsläppen är uppskattade utifrån dagens bränsleanvändningsprofil, vilket innebär att de faktiska utsläppen troligtvis kommer att bli lägre eftersom den fossilfria andelen i bränslemixen sannolikt kommer att öka. Utsläppen som redovisas för denna kategori är ”minimum boundary” i enlighet med GHG-protokollet, vilket betyder att endast direkta utsläpp och utsläpp från elkonsumention, så kallade ”tank-to-wheel”-utsläpp, ingår. Utsläpp som därmed exkluderas är utsläppen för att utvinna och producera bränslen som förbrukas. Anledningen till begränsningen är att beräkningen ska överensstämma med kraven från Science Based Targets initiative. Lifco har inkluderat utsläppen från användning av sålda produkter i Brokk, Cormidi, ErgoPack, Multi-One och TMC vilka bedöms ha produkter som använder energi i mer betydande volymer. Ingen extrapolering sker i kategorin användning av sålda produkter.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

För scope 3-kategorin avfallshantering av sålda produkter har ett estimat beräknats utifrån uppskattade volymer material av engångs-karaktär inom affärsområdet Dental.

Biogena utsläpp har beräknats i scope 1 avseende stationär förbränning och fordon samt i scope 2 avseende fjärrvärme och elektricitet. Lifco saknar uppgifter om biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa som äger rum i dess värdekedja i tidigare och senare led separat från bruttoväxthusgasutsläppen inom scope 3.

I Lifcos moderbolag bedrivs endast huvudkontorsfunktioner vilka vid årsskiftet omfattade 16 anställda medarbetare vilka utgör 0,2% av totalt antal anställda medarbetare. Eftersom utsläppen från denna verksamhet är obetydliga sker ingen särredovisning och Lifco har inte för avsikt att komplettera rapporteringen med särredovisad utsläppsdata från huvudkontorsfunktionerna.

I informationen ingår inte kategorin hyrda och uthyrda tillgångar eftersom leasingverksamheten inte är materiell. Kategorin bearbetning av såld produkt har utgått eftersom utsläppen utgör en obetydlig del av de totala utsläppen i scope 3. Kategorin franchises utgör också en obetydlig del av Lifcos verksamhet och kategorin investeringar är inte relevant för Lifco.

Eftersom Lifco växer inte bara organiskt utan också genom förvärv, redovisas i tabellen Omräknat basår för klimatmålen på sidan 59 hur förvärv påverkat rapporterade utsläpp 2023.

Data avseende transport och distribution i tidigare och senare led har validerats av extern miljökonsult.

Källor för emissionsfaktorer

Utsläppskälla	Källa emissionsfaktorer
Kylmedel	DEFRA, Naturvårdsverket
Stationär förbränning	DEFRA
Fordon	DEFRA
Fjärrkyla	Werner 2017 International review of district heating and cooling
Fjärrvärme	Werner 2017 International review of district heating and cooling
Elektricitet	Vattenfall AB 2022 EPD of electricity from nuclear power, wind farms, Nordic hydropower, Vår elförsäljning i Sverige 2019, Carbon Footprint Ltd's Greenhouse Gas Emissions Factors for International Grid Electricity
Eldrivna fordon	DEFRA
Inköpta varor och tjänster	DEFRA, Boverkets klimatdatabas, Angeri,ecoinvent 3.11, https://www.bjanaesthesia.org/article/S0007-0912(23)00173-3/fulltext , https://www.environdec.com/library/epd302
Kapitalvaror	DEFRA
Bränsle- och energirelaterade verksamheter	DEFRA
Transport och distribution i tidigare led	DEFRA i de fall utsläppsberäkningarna gjorts av Lifco
Avfall genererat i verksamheter	DEFRA
Tjänsteresor med flyg	DEFRA
Anställdas pendling	Trafikverket Emissionsfaktorer vägtrafik för 2020, 2030 och 2040
Transport i senare led	DEFRA i de fall utsläppsberäkningarna gjorts av Lifco
Användning av sålda produkter	Carbon Footprint Ltd's Greenhouse Gas Emissions Factors for International Grid Electricity, Energimyndigheten Drivmedel 2021, https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2023
Avfallshantering av sålda produkter	DEFRA
Biogena utsläpp	South-Pole

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Växthusgasutsläpp 2023–2025

Ton CO ₂ e	2025	Andel av totala utsläpp scope 1–3 ¹	Förändring, ton	Förändring	2024	2023
Kylmedel	1 344	0,0%	-436	-24,5%	1 780	1 303
Stationär förbränning	3 281	0,1%	881	36,7%	2 400	3 058
Fordon	5 319	0,1%	1 169	28,2%	4 150	4 248
Totalt scope 1	9 944	0,2%	1 614	19,4%	8 330	8 609
Fjärrkyla	16	0,0%	14	700,0%	2	11
Fjärrvärme	1 182	0,0%	608	105,9%	574	864
Elektricitet	11 501	0,2%	7 023	156,8%	4 478	6 476
Eldrivna fordon	193	0,0%	105	119,3%	88	73
Totalt scope 2 marknadsbaserat	12 892	0,3%	7 750	150,7%	5 142	7 424
Totalt scope 2 platsbaserat	12 429	0,3%	1 991	19,0%	10 448	10 405
Totalt scope 1–2 marknadsbaserat	22 836	0,5%	9 364	69,5%	13 472	16 033
Totalt scope 1–2 platsbaserat	22 373	0,5%	3 595	19,1%	18 778	19 014
Inköpta varor och tjänster	299 758	6,2%	30 299	11,2%	269 459	287 674
Kapitalvaror	20 392	0,4%	2 053	11,2%	18 339	15 809
Bränsle- och energirelaterade verksamheter	7 275	0,1%	1 111	18,0%	6 164	3 723
Transport och distribution i tidigare led	23 294	0,5%	-6 770	-22,5%	30 064	30 064
Avfall genererat i verksamheter	294	0,0%	47	19,0%	247	228
Tjänsteresor med flyg	4 194	0,1%	-3 428	-45,0%	7 622	2 775
Anställdas pendling	7 619	0,2%	504	7,1%	7 115	6 753
Transport i senare led	4 439	0,1%	-2 308	-34,2%	6 747	6 747
Användning av sålda produkter	4 474 833	92,0%	16 516	0,4%	4 458 317	3 674 366
Avfallshantering av sålda produkter	21	0,0%	0	0,0%	21	21
Totalt scope 3	4 842 119	99,5%	38 024	0,8%	4 804 095	4 028 160
Totalt scope 1–3 marknadsbaserat	4 864 955	100,0%	47 388	1,0%	4 817 567	4 044 193
Totalt scope 1–3 platsbaserat	4 864 492	100,0%	41 619	0,9%	4 822 873	4 047 174

¹ Marknadsbaserat

Utsläppen från elektricitet har ökat under 2025 eftersom Lifco från och med 2025 ställer som krav att de rapporterade bolagen ska kunna uppvisa ursprungsmärkning på köpt förnybar energi.

Om ursprungsmärkning saknas, antas residualmix som ursprung.

Växthusgasintensitet baserad på nettointäkter

	2025	Förändring	2024	Förändring	2023
Marknadsbaserat	17,2%	-1,1	18,3%	1,8	16,5%
Platsbaserat	17,2%	-1,2	18,4%	1,8	16,6%

Med nettointäkter avses nettoomsättning enligt koncernresultaträkningen på sidan 92.

Förvärvade bolag ingår från och med det år de förvärvas.

Transport och distribution i tidigare led: 2024 redovisades samma utsläpp som 2023 till följd av svårigheter med att kartlägga utsläppen. Utsläppen 2023 och 2024 har justerats ned med 25 290 ton från föregående års rapportering till följd av fel inrapporterade utsläpp i två dotterbolag. Minskningen under 2025 beror på lägre utlevererade volymer i några bolag.

Transport i senare led: 2024 redovisades samma utsläpp som 2023 till följd av svårigheter med att kartlägga utsläppen. Utsläppen 2023 och 2024 har justerats ned med 3 148 ton från föregående års rapportering till följd av fel inrapporterade utsläpp i två dotterbolag. Utsläppen dessa år har också justerats från föregående års rapportering med extrapoleringsfaktorn. Minskningen under 2025 beror till stor del på att vissa Lifcobolag betalar mer av transportererna själva.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Omräknat basår för klimatmålen

	Retroaktivt				År för delmål och år		
	Basår 2023 justerat för förvärvade bolag 2024-2025 ¹	2024	2025	Förändring från 2024	2025	2030	Årligt mål i %/ basår
Scope 1							
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1, ton CO ₂ e	9 837	8 330	9 944	19,4%	8 585	5 658	58,0%
Andel scope 1-utsläpp från reglerade utsläppshandelssystem, %	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Scope 2							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2, ton CO ₂ e	11 890	10 448	12 429	19,0%	10 376	6 839	58,0%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2, ton CO ₂ e	8 471	5 142	12 892	150,7%	7 392	4 872	58,0%
Betydande utsläpp inom scope 3							
Totala bruttoutsäpp scope 3, ton CO₂e	4 079 983	4 804 095	4 842 119	0,8%			
Inköpta varor och tjänster	328 721	269 459	299 758	11,2%			
Kapitalvaror	15 809	18 339	20 392	11,2%			
Bränsle- och energirelaterade verksamheter	4 254	6 164	7 275	18,0%			
Transport och distribution i tidigare led	34 354	30 064	23 294	-22,5%			
Avfall genererat i verksamheter	261	247	294	19,0%			
Tjänsteresor med flyg	3 171	7 622	4 194	-45,0%			
Anställdas pendling	7 717	7 115	7 619	7,1%			
Transport i senare led	11 307	6 747	4 439	-34,2%			
Användning av sålda produkter	3 674 366	4 458 317	4 474 833	0,4%			
Avfallshantering av sålda produkter	24	21	21	0,0%			
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp scope 1-3 platsbaserat, CO₂e	4 101 710	4 822 873	4 864 492	0,9%			
Totala utsläpp scope 1-3 marknadsbaserat, CO₂e	4 098 291	4 817 567	4 864 955	1,0%			

Inte tillämpligt då Lifcos mål för scope 3 relaterar till andel kunder med vetenskapligt baserade klimatmål – se tabell till höger

Mål scope 3 andel kunder med vetenskapligt baserade klimatmål

År	Andel kunder
2025	4,7%
Mål 2029	10%

Andel kunder avser totala intäkter 2024 från kunder med klimatmål som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) i relation till Lifcos totala försäljning 2025. Datainsamlingen omfattar kunder som genererat totala intäkter under 2024 på minst 1 MEUR i Lifcobolag med fler än 25 anställda. Antalet kunder i datainsamlingen uppgick till 237.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

¹ Kapitalvaror och användning av sålda produkter har inte justerats för förvärvade bolag.

Inköpta varor

	2025			2024			2023		
	CO ₂ e, ton	Andel av totala CO ₂ e-utsläpp för inköpta varor	Volym, ton	CO ₂ e, ton	Andel av totala CO ₂ e-utsläpp för inköpta varor	Volym, ton	CO ₂ e, ton	Andel av totala CO ₂ e-utsläpp för inköpta varor	Volym, ton
Stål	118 759	39,6%	51 763	133 469	51,4%	57 302	131 280	46,2%	53 460
Rostfritt stål	23 478	7,8%	20 400	8 595	3,3%	2 526	19 943	7,0%	5 866
Aluminium	28 914	9,6%	4 467	21 963	8,5%	3 137	16 106	5,7%	2 964
Koppar	444	0,1%	148	514	0,2%	166	1 934	0,7%	546
Övriga metaller	29 908	10,0%	7 507	41 360	15,9%	10 404	54 326	19,1%	13 340
Totalt metaller	201 503	67,2%	84 285	205 901	79,3%	73 535	223 589	78,7%	76 176
Plast	33 751	11,3%	10 436	18 827	7,3%	11 258	28 855	10,2%	8 990
Elektrisk utrustning	21 719	7,2%	2 804	17 124	6,6%	2 042	14 701	5,2%	2 078
Batterier	868	0,3%	162	743	0,3%	139	1 240	0,4%	235
Papp och kartong	7 865	2,6%	9 234	5 497	2,1%	6 315	1 188	0,4%	1 358
Råkaffe	1 859	0,6%	420	1 316	0,5%	366	2 989	1,1%	772
Vätskor	15 662	5,2%	9 747	9 473	3,6%	5 822	3 605	1,3%	4 679
Övrigt	16 539	5,5%	27 403	799	0,3%	3 243	7 833	2,8%	5 423
Totalt övrigt	98 263	32,8%	60 206	53 779	20,7%	29 185	60 411	21,3%	23 533
Totalt	299 766	100,0%	144 491	259 680	100,0%	102 720	284 000	100,0%	99 710

Förvärvade bolag ingår från och med det år de förvärvas. Historisk data har således inte justerats för förvärv. Förändringarna från 2024 beror dels på förvärv, dels på bättre datakvalitet. Vätskor inkluderar färg och oljor.

Biogena utsläpp

Ton CO ₂ e	2025	2024	2023
Scope 1	4 491	1 382	2 074
Scope 2	696	2 170	5 273
Scope 3	-	-	218
Totalt scope 1-3	5 187	3 552	7 565

Emissionsfaktorerna har förändrats mellan samtliga år vilket gör att det inte går att göra en jämförelse mellan åren.

Upplyningskrav E1-7

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Lifco har inga koncernövergripande begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter. Lifcobolagen fattar självständiga beslut om eventuella åtaganden om klimatneutralitet och begränsningsprojekt.

Upplyningskrav E1-8

Intern koldioxidprissättning

Lifco tillämpar inte interna system för koldioxidprissättning.

Upplyningskrav E1-9

Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Lifco har valt att tillämpa infasade upplyningskrav avseende ESRS E1-9 och utelämnar därmed informationen som föreskrivs.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

EU:s taxonomi

Lifco har analyserat de ekonomiska aktiviteterna och gjort bedömningen att ingen del av omsättningen eller driftsutgifterna omfattas av taxonomin.

Merparten av produkterna säljs till industriföretag och tillverkas inte av Lifco utan monteras av färdiga insatsvaror som köps in vilket idag inte omfattas av taxonomin. I koncernen finns också tillverkning av dentalprodukter såsom tandproteser och förbrukningsmaterial som desinfektionsvätskor vilket inte heller omfattas. Den tillverkande verksamheten omfattar ett mycket brett spektrum av produkter där merparten av intäkterna hänför sig till tillverkning av rivningsrobotar och verktyg till grävmaskiner och kranar.

Lifcos affärsmodell med många mindre, starkt nischade verksamheter innebär att koncernen inte har driftsutgifter som omfattas av taxonomin eftersom den ekonomiska verksamheten inte ger ett betydande bidrag till EU:s miljömål.

Kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin avser dels individuella investeringar kopplade till energiförbättringar av fastigheter, dels inköp från leverantörer vars verksamhet omfattas av taxonomin. Kapitalutgif-

terna som hänför sig till CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader samt CCM 6.5 Inköp av bilar bedöms som taxonomitillämpliga men inte taxonomiförenliga eftersom leverantörernas taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas. Kapitalutgifter som hänför sig till CCM 7.3, 7.4 och 7.6 avser energibesparande åtgärder kopplade till fastigheter som exempelvis installation av solceller och laddstolpar och CCM 7.5 avser installation, underhåll och reparation av instrument och enheter för mätning, reglering och kontroll av byggnadens energiprestanda. Dessa kapitalutgifter har inte bedömts som taxonomiförenliga eftersom kriterier för att inte skada övriga miljömål inte har uppfyllts då ingen genomgång av miljömål, DNSH-kriterier eller minimiskyddsåtgärder har genomförts för nämnda aktiviteter. Lifco har därmed inte gjort någon bedömning av taxonomiförenlighet.

Total omsättning är koncernens konsoliderade nettoomsättning som återfinns i koncernens resultaträkning på sidan 92. Driftsutgifter framgår av not 7 och leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och uppgifter om leasingavtal framgår av not 9. Totala kapitalutgifter består av årets investeringar i immateriella och materiella anläggningstill-

gångar exklusive goodwill vilka framgår i noterna 12 och 13 på raderna Investeringar och Rörelseförvärv.

Ingen domstolsdom eller böter har utfärdats mot Lifco inom något av dessa områden under 2025.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (sammanfattade centrala resultatindikatorer)

Räkenskapsår 2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheten som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheterna som är förenliga med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven 2024	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven 2024
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förrovnigar	Biologisk mångfald					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	28 251	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalutgifter	3 731	18,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Driftsutgifter	295	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Andel av kapitalutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2025

Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultat-indikatorer som omfattas av taxonomikraven (andelar kapitalutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Väten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	2,6	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,1	0	0	0	0	0	0	0	0	E	-	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	E	-	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och enheter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	E	-	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0,1	0	0	0	0	0	0	0	0	E	-	-
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	15,5	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Summan av förenligheten per mål					0	0	0	0	0	0			
Totalt kapitalutgifter		18,3	0	0	0	0	0	0	0	0	%	%	%

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

○ ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

ESRS S1

Den egna arbetskraften

Om inget annat anges har data inte granskats av någon annan part än bolagets revisor EY.

SMB-2

Intressenters intressen och synpunkter

Motiverade medarbetare är en förutsättning för långsiktigt uthålligt värdeskapande. För att skapa arbetsmiljöer som bidrar till motivation krävs trygga och säkra arbetsplatser, jämn könsfördelning, bra ledarskap, möjligheter till personlig utveckling och stimulerande arbetsuppgifter.

Lifcobolagen har i genomsnitt cirka 30 medarbetare vilket präglar dialogerna med medarbetarna eftersom de är små organisationer med korta informations- och beslutsvägar samt nära till bolagens VD:ar och styrelseordföranden. Det gör att Lifcobolagen snabbt kan hantera återkoppling och synpunkter från medarbetarna. Lifcobolagen avgör själva hur de vill organisera och formalisera medarbetar- och karriärutvecklingssamtal samt behoven av medarbetarundersökningar.

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Medarbetarnas motivation och engagemang är avgörande för att Lifco ska kunna genomföra sin affärsmodell och strategi. Lifcos förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är därför av signifikant betydelse för att skapa värde. I den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades negativa faktiska inverknings inom hälsa och säkerhet, åtgärder mot trakasserier och diskriminering samt jämställdhet. Inverkningsarna utgörs av arbetsplatsolyckor, rapporterade fall av upplevda trakasserier och diskriminering samt låg andel kvinnliga medarbetare och kvinnliga lönesättande chefer. Ingen av dessa inverknings beror på eller är kopplade till Lifcos strategi eller affärsmodell och utgör inte underlag för anpassning av strategi och affärsmodell. Lifco har inte identifierat väsentliga risker och möjligheter som uppstår på grund

av inverknings på och beroende av den egna arbetskraften. Till följd av Lifcos affärsmodell med många små, geografiskt spridda dotterbolag har Lifco inte identifierat några väsentliga inverknings på den egna arbetskraften på grund av omställningsplaner.

Lifco har verksamhet i Filippinerna och Kina där det finns förhöjd risk för tvångs- och barnarbete. Vid årsskiftet hade Lifco 565 anställda medarbetare i Filippinerna och Kina samt sju icke anställda medarbetare i Filippinerna vilka tillsammans utgör 6,4% procent av totalt antal medarbetare. Eftersom Lifcos verksamhet i Filippinerna och Kina huvudsakligen utgörs av avancerat arbete med tandteknik och Lifco har policyer som förbjuder tvångs- och barnarbete i hela värdekedjan bedömer Lifco att koncernen inte har några högre risker för fall av tvångs- eller barnarbete.

Alla personer i den egna arbetskraften som Lifco skulle kunna ha en väsentlig inverkan på ingår i upplysningen som ges enligt ESRS 2. Den egna arbetskraften omfattar både anställda och arbetstagare som inte är anställda. Arbetstagare som inte är anställda omfattar egenföretagare och arbetstagare som tillhandahålls av utomstående företag som i huvudsak ägnar sig åt bemanningsverksamhet.

De väsentliga negativa inverkningsarna inom hälsa och säkerhet samt trakasserier och diskriminering beror på enskilda händelser. De väsentliga negativa inverkningsarna inom mångfald beror på ett strukturellt problem i samhället då alltför få kvinnor läser tekniska utbildningar och söker sig till industrin och chefsroller.

Lifco har positiva inverknings vilka bland annat omfattar rättvisa arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, lika lön för lika arbete och möjlighet till utveckling. Dessa positiva inverknings omfattar alla personer i den egna arbetskraften men ligger strax under gränsen för att identifieras som väsentliga. Inverkningsarna uppstår bland annat genom att Lifco erbjuder icke-diskriminerande arbetsplatser med högt säkerhetstänk och lika lön för lika arbete vilket säkerställs genom lönerrevisioner. Lifcos verksamhet är dessutom ofta baserad i mindre orter och möjliggör för medarbetarna att arbeta och leva utanför storstadsregionerna.

Upplysningskrav S1-1 MDR-P

Policyer för den egna arbetskraften

Lifco har två policyer — uppförandekoden och HR-policy — vilka hanterar de väsentliga negativa inverkningsarna inom hälsa och säkerhet, åtgärder mot trakasserier och diskriminering på arbetsplatsen samt mångfald.

Lifcos styrelse antar varje år uppförandekoden och HR-policyen. Lifcos koncernledning antar varje år visseblåsarpolicyen. Policyerna omfattar hela den egna arbetskraften. Uppförandekoden omfattar även större leverantörer. Visseblåsarpolicyen omfattar alla intressenter. Under rapporteringsåret har inga betydande förändringar gjorts i policyer som rör den egna arbetskraften.

De enskilda Lifcobolagen avgör om de vill ha ledningssystem för arbetsmiljö. Lifco har inte gjort några särskilda åtaganden som rör inkludering och/eller positiv särbehandling av personer från grupper som är särskilt sårbara i den egna arbetskraften.

Uppförandekod

Uppförandekoden innehåller bland annat följande regler:

Lifco har undertecknat FN Global Compact sedan 2016 och Lifcos uppförandekod är i linje med och baseras på dess principer vilket omfattar det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande, FN:s konvention om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korruption.

Lifco motsätter sig alla former av barnarbete, människohandel, slaveri, trälldom, tvångsarbete och använder aldrig något av detta i verksamheten. Alla arbetsplatser måste vara säkra och Lifco accepterar inte diskriminering på grund av kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk åsikt, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållanden. Lifco tolererar inte oacceptabel behandling av individer, såsom psykisk misshandel, sexuella trakasserier eller diskriminering, vilket inkluderar språk och fysisk kontakt som är sexuell, tvingande, hotfull, kränkande eller exploaterande.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Den egna arbetskraften – väsentliga inverknings, risker och möjligheter

ESRS underämne	Del-underämne	Inverkan	Risker och möjligheter (finansiell effekt)
Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet	Negativ, faktisk	-
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Åtgärder mot trakasserier och diskriminering på arbetsplatsen	Negativ, faktisk	-
	Mångfald	Negativ, faktisk	-

Lifcos arbetsmiljö ska bygga på samarbete, ansvarstagande och öppenhet. Alla medarbetare måste bidra till att hålla arbetsmiljöerna säkra. Incidenter och olyckor ska alltid omedelbart rapporteras till närmaste chef. Lifco respekterar och följer alla gällande arbetstidsbestämmelser samt lagar om löner och ersättningar. Lifco erkänner också arbetstagarnas lagliga rättigheter att bilda eller gå med i befintliga fackföreningar och att delta i kollektiva förhandlingar samt varken missgynnar eller föredrar medlemmar i arbetstagarorganisationer eller fackföreningar.

HR-policy

HR-policyn innehåller bland annat följande regler:

Lifco respekterar varje medarbetares rätt att ansluta sig till eller avstå från att ansluta sig till fackliga organisationer eller andra sammanlutningar. Lifco verkar för att upprätthålla och utveckla ett konstruktivt och ömsesidigt respektfullt samarbete med de fackliga organisationer som företräder bolagets medarbetare.

För att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet ska arbetstid regleras i enlighet med gällande anställningsavtal. Arbetstidsreglering ska alltid ske i överensstämmelse med tillämpliga lagar, förordningar, myndighetsföreskrifter och, där så är aktuellt, i enlighet med kollektivavtal som slutits med lokal facklig part. Lifco främjar hälsa och förebygger ohälsa och skador genom att tillhandahålla en arbetsmiljö som ur fysisk, medicinsk och psykosocial synpunkt är trygg och säker. Lifco arbetar aktivt för att minimera risker för arbetsskador, olyckor och andra tillbud. Arbetsmiljöfrågor ska hanteras med öppenhet och omsorg och risker ska identifieras, analyseras och vid behov åtgärdas.

Chefer inom Lifco har skyldighet att rapportera kända risker för arbetsplatsolyckor eller arbetsskador till lokalt arbetsmiljöansvarig eller till VD för berört bolag. Allvarliga olyckor och tillbud ska utan dröjsmål rapporteras av berörd VD till Lifcos koncernchef. Ingen medarbetare hos Lifco, oavsett anställningsform eller om anställningen är hos leverantör, får utsättas för repressalier eller diskriminering till följd av att denne har rapporterat risker för skada eller ohälsa på arbetsplatsen.

Samtliga medarbetare, inklusive tidsbegränsat anställda och konsulter som utför uppdrag för Lifco, ska erhålla erforderliga instruktioner och utbildning för att på ett säkert och korrekt sätt kunna utföra sina arbetsuppgifter. Obligatorisk utbildning ska genomföras under betald arbetstid. Lifco ska alltid följa gällande säkerhetsföreskrifter enligt lag, myndighetskrav och leverantörers instruktioner. Medarbetarna ansvarar för att hålla sig uppdaterade om aktuella rutiner och processer avseende hantering av exempelvis maskiner och farliga ämnen.

Medarbetare får inte vara påverkade av alkohol eller droger under arbetstid eller vid vistelse på arbetsplatsen.

Lifco har en positiv inställning till föräldraledighet och uppmuntrar både män och kvinnor att nyttja sin lagstadgade rätt till föräldraledighet där sådan föreligger. Diskriminering på grund av föräldraledighet accepteras inte och föräldralediga medarbetare ska beredas möjlighet att återgå till likvärdiga arbetsuppgifter efter avslutad ledighet.

Visselblåsarpolicy

För information om Lifcos visseblåsarpolicy se sidorna 75–76.

Upplivningskrav S1-2

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknin

Den egna arbetskraftens perspektiv och inverkningarna beaktas dagligen och som en del av affärsverksamheten i Lifcobolagen. Eftersom Lifcobolagen är små och medelstora företag har medarbetarna nära till chefer, inkluderande respektive bolags VD. Kontakterna sker informellt eller formellt i till exempel planerade avstämningsmöten. Dialogerna kan ske med enskilda medarbetare, grupper av medarbetare och/eller arbetstagarrepresentanter. Om de upplever att inverkan, faktisk eller potentiell, inte hanterats korrekt eller är missnöjda med beslutet kan frågan tas med bolagets styrelseordförande, därefter affärsområdeschefen och ytterst Lifcos VD.

Eftersom Lifcobolagen är små organisationer tas kontakterna i allmänhet omedelbart när inverknin identifierats eller vid inplanerade medarbetarmöten. Kontakterna kan ske genom möten, telefonsamtal eller mejl. Frekvensen varierar mellan bolagen och i tid.

VD i respektive Lifcobolag har det operativa ansvaret för att medarbetarnas perspektiv beaktas i företagets beslut, att kontakter äger rum och att åtgärder vidtas för att hantera faktiska och potentiella inverknin på den egna arbetskraften.

Lifco har inget globalt ramavtal med arbetstagarrepresentanter.

Upplivningskrav S1-3

Rutiner för att gottgöra för negativa inverknin och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem

Vid inverknin sker gottgörelse i normalfallet i enlighet med relevant lagstiftning samt lokala regelverk och rutiner. Baserat på Lifcos affärsmodell är det VD i respektive Lifcobolag som har ansvaret för att säkerställa rutiner för eventuell gottgörelse samt analysera att gottgörelsen som erbjuds är effektiv.

Medarbetarna har tillgång till kanaler som exempelvis personliga möten, telefonsamtal och mejl till sin närmaste chef, VD för respektive Lifcobolag, styrelseordföranden i respektive Lifcobolag, affärsområdeschef och Lifcos VD för att uppmärksamma problem eller behov och få dem utredda. Utvärderingen av kanalerna och hur effektiva medarbetarna tycker de är sker genom dialoger med medarbetare, arbetstagarrepresentanter, VD och styrelseordförande för respektive Lifcobolag. Lifco har också en anonym visseblåsarkanal. Lifco har inte undersökt om personer i den egna arbetskraften känner till och litar på dessa strukturer eller rutiner för att uppmärksamma problem eller behov och få dem utredda.

VD för respektive Lifcobolag har ansvaret för att informera samtliga medarbetare i den egna arbetskraften om uppförandekoden där också information om visseblåsarkanalerna och klagomålsmekanismer framgår. Informationen kan ske vid medarbetarmöten, genom mejl eller via intranät. Lifco följer upp varje år upp att alla medarbetare informeras om uppförandekoden.

Arbetsplatsolyckor och misstänkta brott mot uppförandekoden, till exempel trakasserier och diskriminering, rapporteras kvartalsvis till Lifcos VD och concernledning. Dessa övervakar och följer upp inrapporterade fall och utvärderar om åtgärder varit effektiva. I utvärderingen tas hänsyn till frekvensen och allvarlighetsgraden av rapporterade inverknin.

HR-policyn och visseblåsarpolicyn omfattar skydd för repressalier för den egna arbetskraften och andra intressenter. Rutiner kring visseblåsarpolicyn redogörs för på sidan 76 under avsnitt G1-1 MDR-P.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplivningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
○ ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav S1-4 MDR-A

Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Hälsa och säkerhet

Inom Lifcobolagen pågår kontinuerligt arbete för att förhindra arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterad ohälsa. Lifcobolagen ska minst följa lagar och riktlinjer för arbetsmiljöarbete. Därtill ska Lifcobolagen minst en gång per år genomföra en riskanalys omfattande arbetsmiljön och vid behov vidta förebyggande åtgärder. VD för respektive Lifcobolag har ansvaret för arbetsmiljön och det förebyggande arbetet. VD kan delegera arbetsmiljöarbetet till en arbetsmiljöansvarig som rapporterar direkt till VD. En central del av arbetsmiljöarbetet är öppna dialoger inom respektive bolag mellan medarbetare och chefer kring bland annat arbetsmiljöfrågor. Inom Lifcobolagen förekommer arbetsmiljökommittéer där representanter från fackföreningar eller personer som är utsedda av medarbetarna tillsammans med representanter för företaget regelbundet analyserar arbetsmiljön. Dessa arbetsmiljökommittéer är i vissa fall lagstadgade funktioner och i vissa fall initierade av Lifcobolaget. Arbetsmiljökommittéerna bestämmer självständigt eller i konsultation med dotterbolags-VD frekvensen för mötena.

För att minimera riskerna för arbetsrelaterade skador är kommunikation med medarbetarna, såväl anställda som icke anställda, av väsentlig betydelse. Alla medarbetare ska få relevanta instruktioner och utbildning för att utföra arbetsuppgifterna. Utbildning som krävs för att utföra arbetsuppgifterna ska genomföras på betald arbetstid. Det ställs extra höga krav på processer kring arbetsuppgifter som innebär farliga moment, till exempel tunga lyft eller hantering av hälsovådliga substanser. Lifco ska i sådana fall minst följa säkerhetsföreskrifter som anges i lagar, riktlinjer och instruktioner från till exempel utrustningsleverantörer. Medarbetarna har också ansvar för att hålla sig uppdaterade kring gällande rutiner och processer för handhavande av till exempel maskiner och farliga ämnen.

Rutiner och processer kring arbetsmiljöarbetet omfattar även medarbetare och tillfälligt anställda som utför arbetsuppgifter hos kunder, leverantörer eller andra samarbetspartners.

Chefer är skyldiga att utan dröjsmål rapportera inkommen information om risker för arbetsrelaterade skador till lokalt arbetsmiljöansvarig

eller VD för Lifcobolaget. VD för dotterbolaget i dialog med arbetsmiljöansvarig avgör om arbetet ska avbrytas på den aktuella arbetsplatsen eller om andra åtgärder ska vidtas.

Vid bedömningen av inverkningarna i arbetsmiljön ingår faktorer såsom förändringar i processer eller utrustning, incidentrapportering och -utredningar, förändringar vad gäller bemanning eller arbetsflöde, rapporter om medarbetarnas hälsa och övervakning av till exempel buller, vibrationer och damm. Vid dessa bedömningar tas också hänsyn till eventuella språkliga barriärer eller funktionsvariationer.

Vid analys av arbetsplatsolyckorna i Lifcobolagen framgår ingen systematik. Av de bolag som Lifco ägt 2021–2025 och som drabbats av arbetsplatsolyckor under femårsperioden har 54,8% av dem haft två eller färre arbetsplatsolyckor. Bland olyckorna förekommer kläm-, halk- och ledskador. Den vanligaste åtgärden är upprepad genomgång av säkerhetsföreskrifter och rutiner.

I Lifcobolagen, som så många andra verksamheter, har stress och stressrelaterade sjukdomar vuxit i omfattning under senare år. I Lifcos förebyggande arbetsmiljöarbete ingår att analysera och förstå de utmaningar i arbetslivet som uppstår i förhållande till stress. Som ett led i att minska stressrelaterad sjukfrånvaro är Lifcobolagen bland annat ansvariga för att säkerställa att medarbetarna får tillfälle till återhämtning efter arbetstoppar. Lifcobolagen arbetar också med frivilliga program kring hälsa som till exempel syftar till att få medarbetarna att röra mer på sig.

För information om arbetsrelaterade skador och ohälsa per bolag se sidan 73.

Åtgärder mot trakasserier och diskriminering på arbetsplatsen

Lifcos uppförandekod grundar sig bland annat på FN Global Compacts tio principer och det internationella regelverket för mänskliga rättigheter. Enligt Lifcos uppförandekod får ingen diskrimineras, trakasseras eller hotas på grund av kön, genusidentitet eller uttryck, etnisk bakgrund, trosinriktning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder, nationalitet, politisk uppfattning, medlemskap i fackförening, status, social bakgrund, språk, hälsotillstånd eller familjeförhållande.

Medarbetare som upptäcker eller blir föremål för diskriminering eller trakasserier ska i första hand vända sig till närmaste chef, eller om denne misstänks ha utfört handlingen, till VD i det aktuella dotterbolaget. Misstanken kan också eskaleras till styrelseordföranden i dotterbolaget eller rapporteras genom visselblåsarkanalerna. Misstankar om diskriminering eller trakasserier rapporteras till styrelsen och koncernledningen och kan utredas av oberoende part. De misstänkta fall som inkommer via visselblåsarkanalerna utreds enligt policyn för

visselblåsarkanalerna. Åtgärderna rapporteras till koncernledning och styrelse. Åtgärderna kan utgöras av förändrade processer, kompensation, omplacering eller avskedande av personen som utfört handlingen.

Mångfald

Jämställda arbetsgrupper presterar bättre än de med sned könsfördelning och Lifco har därför som mål att öka andelen kvinnor bland lönesättande chefer. För att nå målet arbetar Lifco med flera olika metoder. Vid chefställsättningar, till exempel vid utnämning av VD för dotterbolag, ska det finnas minst en kvinnlig slutkandidat. Andra metoder som Lifco arbetar med är till exempel att säkerställa en bra balans mellan arbete och fritid liksom möjlighet till arbete hemifrån.

Under 2025 skedde 23 (17) rekryteringar av ny dotterbolags-VD varav 7 (3), motsvarande 30,4% (17,6%), tillsattes av en kvinnlig kandidat. Flera av dessa bolag är dock små bolag med i snitt tio medarbetare där rekryteringen skett internt. Bland de större bolagen med EBITA över 15 MSEK skedde 11 (6) rekryteringar av ny VD där 4 (3), motsvarande 36,0% (50,0%), tillsattes av en kvinnlig kandidat.

Lifcos affärspraxis och inverknings

Lifcos affärspraxis varken orsakar eller bidrar till arbetsrelaterade olyckor och ohälsa eller diskriminering och trakasserier. Vad gäller jämställdhet karaktäriseras Lifcos verksamhet av att cheferna ofta är mycket långvariga i koncernen vilket är positivt för koncernen. Ledare som skapar uthålligt goda resultat kan bara göra det genom ett positivt arbetsklimat och goda kund- och leverantörsrelationer. Nackdelen är att det blir färre tillfällen att rekrytera nya chefer och därmed förbättra könsfördelningen. Lifcos förmåga att öka andelen kvinnliga lönesättande chefer påverkas också av de förvärv som koncernen gör eftersom det vanligen är en låg andel kvinnor i ledningen bland de nyförvärvade bolagen.

Resurser som avsätts för hantering

Förebyggande arbete kring arbetsplatsolyckor och ohälsa, diskriminering och trakasserier samt jämställdhet är prioriterade områden som är en del av den dagliga affärsverksamheten. Frågorna hanteras på operativ, daglig bas av VD i Lifcobolagen och följs upp och bevakas av styrelseordföranden, affärsområdeschefer och koncernledning. Arbetstiden och resursåtgången är inte möjliga att uppskatta på en aggregerad nivå för Lifcokoncernen.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav S1-5 MDR-T

Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

	2025	Utfall 2025	2024	Utfall 2024	2023	Utfall 2023	2022	Utfall 2022	2021	Utfall 2021	2020
Minska antalet arbetsrelaterade olyckor i relation till antalet anställda varje år	1,07%	X	0,83%	✓	1,12%	X	1,06%	X	1,01%	-	Data saknas
Öka andelen kvinnliga lönesättande chefer varje år	21,1%	X	23,3%	✓	20,3%	X	20,1%	X	21,2%	-	Data saknas
Andra mål inom ämnet den egna arbetskraften											
Minska personalomsättningen varje år	14,3%	X	14,1%	X	12,9%	✓	16,2%	✓	17,2%	✓	19,8%

✓ = målet nått X = målet inte nått

Arbetsrelaterade olyckor

Lifco mäter arbetsrelaterade skador som lett till fler än tre dagars frånvaro. Lifco har valt att inte använda anmälningspliktiga arbetsrelaterade skador som mål eftersom de nationella regelverken är olika. Skulle Lifco välja en annan frånvarotid skulle utfallet förändras. Mätningen omfattar både anställda och icke anställda medarbetare. Arbetsrelaterade olyckor och ohälsa följs upp i respektive Lifcobolag av bolagsledningarna och i förekommande fall deltar arbetstagarrepresentanter i målsättning och utvärdering av måluppfyllelse. Koncernens mål sätts av VD och koncernledningen samt godkänns av styrelsen vilken inkluderar arbetstagarrepresentanter. VD och koncernledning följer upp och utvärderar måluppfyllelsen för att identifiera lärodomar och förbättringsområden. Uppföljningen och utvärderingen rapporteras till styrelsen.

Andel kvinnliga lönesättande chefer

Lifco har valt att mäta chefer som har ansvar för att sätta löner. Skulle Lifco inkludera även chefer utan ansvar för att sätta löner skulle utfallet förändras. Utfallet påverkas också av Lifcos bolagsförvärv som kan ha en lägre andel kvinnor än Lifcokoncernens genomsnittsbolag. Koncernens mål avseende andel kvinnliga lönesättande chefer sätts av VD och koncernledningen samt godkänns av styrelsen vilken inkluderar arbetstagarrepresentanter. VD och koncernledning följer upp och utvärderar måluppfyllelsen för att identifiera lärodomar och förbättringsområden. Uppföljning och utvärdering rapporteras till styrelsen. Mätningen omfattar anställda medarbetare.

Annat mål inom ämnet den egna arbetskraften

Lifco har en hög personalomsättning som hänför sig till vissa sammansättningsenheter vilka arbetar fokuserat med att minska personalomsättningen. Hög personalomsättning kan leda till försvagat arbetsgivarvarumärke och merkostnader för att rekrytera och introducera nya medarbetare. Lifco har inte identifierat risken som väsentlig men bevakar utvecklingen och har satt mål för risken. Personalomsättningen följs upp i respektive Lifcobolag av bolagsledningarna och i förekommande fall deltar arbetstagarrepresentanter i målsättning och utvärdering av måluppfyllelse. Koncernens mål sätts av VD och koncernledningen samt godkänns av styrelsen vilken inkluderar arbetstagarrepresentanter. VD och koncernledning följer upp och utvärderar måluppfyllelsen för att identifiera lärodomar och förbättringsområden. Uppföljningen och utvärderingen rapporteras till styrelsen.

Väsentlig negativ inverkan som saknar mål

Lifco har valt att inte sätta mål för inverkan diskriminering och trakasserier. Ett eventuellt mål skulle kunna innebära att medarbetare och chefer blir försiktigare med att rapportera in eventuella fall av diskriminering och trakasserier.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Upplysningskrav S1-6 MDR-M

Uppgifter om företagets anställda

Medarbetare som är anställda

Antal personer 31 december	2025								2024											
	Kvinnor		Män		Annat		Ej angivet		Total		Kvinnor		Män		Annat		Ej angivet		Total	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Norden	714	8,8%	1 674	20,6%	0	0,0%	0	0,0%	2 388	29,4%	689	9,0%	1 725	22,6%	1	0,0%	0	0,0%	2 415	31,6%
varav Danmark	181	2,2%	273	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	454	5,6%	140	1,8%	266	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	406	5,3%
varav Finland	22	0,3%	61	0,8%	0	0,0%	0	0,0%	83	1,0%	32	0,4%	70	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	102	1,3%
varav Norge	126	1,6%	364	4,5%	0	0,0%	0	0,0%	490	6,0%	128	1,7%	382	5,0%	0	0,0%	0	0,0%	510	6,7%
varav Sverige	385	4,8%	976	12,0%	0	0,0%	0	0,0%	1 361	16,8%	389	5,1%	1 007	13,2%	1	0,0%	0	0,0%	1 396	18,3%
Övriga Europa	1 437	17,7%	3 306	40,8%	1	0,0%	0	0,0%	4 744	58,5%	1 213	15,9%	2 664	34,8%	3	0,0%	16	2,1%	4 247	55,5%
varav Estland	121	1,5%	39	0,5%	1	0,0%	0	0,0%	161	2,0%	27	0,4%	112	1,5%	0	0,0%	0	0,0%	139	1,8%
varav Frankrike	31	0,4%	108	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	139	1,7%	28	0,4%	102	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	130	1,7%
varav Italien	230	2,8%	789	9,7%	0	0,0%	0	0,0%	1 019	12,6%	181	2,4%	693	9,1%	0	0,0%	0	0,0%	874	11,4%
varav Nederländerna	47	0,6%	245	3,1%	0	0,0%	0	0,0%	292	3,6%	27	0,4%	192	2,5%	1	0,0%	0	0,0%	220	2,9%
vara Schweiz	29	0,4%	25	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	54	0,7%	20	0,3%	20	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	40	0,5%
varav Storbritannien	258	3,2%	1 015	12,5%	0	0,0%	0	0,0%	1 273	15,7%	252	3,3%	926	12,1%	0	0,0%	1	0,0%	1 179	15,4%
varav Tjeckien	36	0,4%	152	1,9%	0	0,0%	0	0,0%	188	2,3%	34	0,4%	147	1,9%	0	0,0%	0	0,0%	181	2,4%
varav Tyskland	611	7,5%	797	9,8%	0	0,0%	0	0,0%	1 408	17,4%	571	7,5%	718	9,4%	0	0,0%	10	0,2%	1 299	17,0%
varav övriga Europa	74	0,9%	136	1,7%	0	0,0%	0	0,0%	210	2,6%	155	2,0%	292	3,8%	2	0,0%	5	0,1%	185	2,4%
Nordamerika	84	1,0%	222	2,7%	0	0,0%	0	0,0%	306	3,8%	82	1,1%	212	2,8%	0	0,0%	1	0,3%	295	3,9%
varav Kanada	3	0,0%	13	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	16	0,2%	3	0,0%	13	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	16	2,1%
varav USA	81	1,0%	209	2,6%	0	0,0%	0	0,0%	290	3,6%	79	1,0%	199	2,6%	0	0,0%	1	0,4%	279	3,6%
Asien	179	2,2%	494	6,1%	0	0,0%	0	0,0%	673	8,3%	192	2,5%	493	6,4%	0	0,0%	2	0,3%	687	9,0%
varav Filippinerna	65	0,8%	104	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	169	2,1%	71	0,9%	107	1,4%	0	0,0%	0	0,0%	178	2,3%
varav Kina	91	1,1%	305	3,8%	0	0,0%	0	0,0%	396	4,9%	98	1,3%	311	4,1%	0	0,0%	2	0,5%	411	5,4%
varav övriga Asien	23	0,3%	85	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	108	1,3%	23	0,3%	75	1,0%	0	0,0%	0	0,0%	98	1,3%
Afrika	0	0,0%	2	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	0,0%	0	0,0%	2	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	0,0%
Totalt	2 414	29,8%	5 698	70,2%	1	0,0%	0	0,0%	8 113	100,0%	2 258	29,5%	5 365	70,2%	4	0,0%	19	0,2%	7 646	100,0%

I tabellen särredovisas länder med fler än 50 anställda medarbetare. Med andel avses andel av totalt antal medarbetare som är anställda.

Data samlas in från samtliga Lifcobolag efter varje årsskifte i en koncerngemensam SaaS-lösning och stäms av mot tidigare års inrapporterade data och den medarbetardata som rapporteras in kvartalsvis i det finansiella rapporteringssystemet.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Medarbetare efter avtalstyp och kön

Lifcokoncernen	2025					2024					2023				
	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	2 182	5 566	1	0	7 749	2 058	5 248	12	13	7 331	1 957	5 028	-	-	6 985
varav tillsvidareanställda	2 146	5 470	1	0	7 617	2 009	5 146	1	12	7 168	1 883	4 825	-	-	6 708
varav tillfälligt anställda	34	95	0	0	129	41	88	11	0	140	54	137	-	-	191
varav behovsanställda	2	1	0	0	3	8	14	0	1	23	20	66	-	-	86
Heltidsanställda	1 758	5 373	1	0	7 131	1 670	5 091	12	7	6 780	1 628	4 697	-	-	6 325
Deltidsanställda	424	194	0	0	618	388	157	0	6	551	377	197	-	-	574
Norden															
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	664	1 634	0	0	2 298	659	1 692	0	0	2 351	658	1 721	-	-	2 379
varav tillsvidareanställda	650	1 618	0	0	2 268	647	1 662	0	0	2 309	620	1 668	-	-	2 288
varav tillfälligt anställda	13	16	0	0	29	7	19	0	0	26	22	11	-	-	33
varav behovsanställda	1	0	0	0	1	5	11	0	0	16	16	42	-	-	58
Heltidsanställda	580	1 588	0	0	2 168	583	1 647	0	0	2 230	534	1 617	-	-	2 151
Deltidsanställda	84	46	0	0	130	77	44	0	0	121	110	59	-	-	169
Övriga Europa															
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	1 261	3 221	1	0	4 483	1 143	2 867	12	12	4 034	1 056	2 620	-	-	3 676
varav tillsvidareanställda	1 239	3 141	1	0	4 381	1 112	2 803	1	11	3 927	1 021	2 478	-	-	3 499
varav tillfälligt anställda	21	79	0	0	100	30	63	11	0	104	31	124	-	-	155
varav behovsanställda	1	1	0	0	2	0	2	0	1	3	4	18	-	-	22
Heltidsanställda	924	3 075	1	0	3 999	838	2 761	12	6	3 617	859	2 409	-	-	3 268
Deltidsanställda	337	147	0	0	484	304	107	0	6	417	259	128	-	-	387
Nordamerika															
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	80	215	0	0	295	74	207	0	1	282	63	210	-	-	273
varav tillsvidareanställda	80	215	0	0	295	71	206	0	1	278	63	204	-	-	267
varav tillfälligt anställda	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	-	-	0
varav behovsanställda	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3	0	6	-	-	6
Heltidsanställda	78	215	0	0	293	70	202	0	1	273	55	195	-	-	250
Deltidsanställda	2	0	0	0	2	4	5	0	0	9	8	9	-	-	17

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Asien	2025					2024					2023				
	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt	Kvinnor	Män	Annat	Ej angivet	Totalt
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	177	494	0	0	671	183	479	0	0	662	180	475	-	-	655
varav tillsvidareanställda	177	494	0	0	671	179	474	0	0	653	179	473	-	-	652
varav tillfälligt anställda	0	0	0	0	0	4	5	0	0	9	1	2	-	-	3
varav behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
Heltidsanställda	176	493	0	0	669	179	478	0	0	657	180	474	-	-	654
Deltidsanställda	1	1	0	0	2	4	1	0	0	5	0	1	-	-	1
Afrika															
Heltidsekvivalenter 31 december															
Totalt anställda	0	2	0	0	2	0	2	0	0	2	0	2	-	-	2
varav tillsvidareanställda	0	2	0	0	2	0	2	0	0	2	0	2	-	-	2
varav tillfälligt anställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
varav behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
Heltidsanställda	0	2	0	0	2	0	2	0	0	2	0	2	-	-	2
Deltidsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0

Med heltidsekvivalent avses normal heltidssysselsättning enligt nationella regelverk. Ökningen i antalet anställda medarbetare beror huvudsakligen på förvärv. Till och med 2023 har insamlade uppgifter om kön enbart avsett kvinnor och män. På grund av avrundningar kan differenser i summeringarna förekomma.

Personalomsättning

Heltidsekvivalenter	2025	2024
Norden	12,0%	9,7%
Övriga Europa	15,1%	16,9%
Nordamerika	14,4%	17,9%
Asien	16,6%	11,4%
Afrika	0,0%	0,0%
Totalt	14,3%	14,1%
Totalt antal medarbetare som lämnat Lifco	1 105	1 033

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
○ ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav S1-7 MDR-M

Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda

Med heltidsekvivalent avses normal heltidssysselsättning enligt de nationella regelverken. Insamling av data sker efter varje årsskifte i en koncerngemensam SaaS-lösning och stäms av mot tidigare perioders inrapporterade data.

Merparten av medarbetarna som inte är anställda är konsulter och medarbetare som är anställda av andra företag, vanligen bemanningsföretag. Lifco använder konsulter för specifika, tidsavgränsade projekt som kräver specialistkunskaper eller för att avlasta vid arbetstoppar. Lifco har också medarbetare som är anställda av bemanningsföretag som till exempel Samhall. I det fallet betalar Samhall löner och andra ersättningar till medarbetarna. Samhall är ett svenskt statsägt aktiebolag med uppdraget att skapa meningsfulla och utvecklande arbeten för personer med funktionsvariation som medför nedsatt arbetsförmåga.

Medarbetare som inte är anställda

Heltidsekvivalenter 31 december	2025	2024	2023	2022	2021
Norden	47	72			
Övriga Europa	660	465			
Nordamerika	12	15	Data saknas		
Asien	9	18			
Afrika	0	0			
Totalt	728	570	301	302	315

Medarbetare som inte är anställda

Antal personer 31 december	2025	2024
Norden	67	84
Övriga Europa	673	495
Nordamerika	15	17
Asien	10	19
Afrika	0	0
Totalt	765	615

Upplysningskrav S1-9 MDR-M

Mångfaldsindikatorer

Insamling av ovanstående data sker efter varje årsskifte i en koncerngemensam SaaS-lösning och stäms av mot tidigare perioders inrapporterade data.

Av totalt antalet anställda medarbetare var 29,8% (29,5%) kvinnor vid årets slut. Den 31 december 2025 var en av tre personer i koncernledningen kvinna, motsvarande 33,3%. Koncernledningen är Lifcos högsta operativa ledning.

Medarbetare per åldersgrupp

Heltidsekvivalenter 31 december	2025		2024		2023		2022	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Under 30 år	1 124	14,5%	1 079	14,7%	1 135	16,5%	1 182	18,2%
31-50	3 950	51,0%	3 727	50,9%	3 527	51,1%	3 352	51,4%
Över 50 år	2 675	34,5%	2 525	34,4%	2 237	32,4%	1 978	30,4%
Totalt	7 749	100,0%	7 331	100,0%	6 899	100,0%	6 512	100,0%

Med medarbetare avses anställda medarbetare.

Lönesättande chefer

Antal 31 december	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	97	110	84	66	70
Män	361	362	329	263	261
Totalt	459	472	413	329	331
Andel kvinnor	21,1%	23,3%	20,3%	20,1%	21,1%

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
○ ESRS S1 Den egna arbetskraften	
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav S1-14 MDR-M

Mått för arbetsmiljö

Personer som omfattas av arbetsmiljösystem på grund av lagkrav eller erkända normer eller riktlinjer

Personer 31 december	2025		2024	
	Antal	Andel	Antal	Andel
Anställda	6 695	82,5%	5 177	67,7%
Icke anställda	574	75,0%	420	68,3%
Totalt	7 269	81,9%	5 597	67,8%

Lifcobolag som har certifierade ledningssystem för arbetsmiljö så som OSHA/OHSAS18001/ISO 45001 framgår av sidorna 138–141. De certifierade systemen har implementerats till följd av att respektive bolag identifierat risker eller möjligheter kopplade till certifieringen. Lifcos affärsmodell innebär att dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar utifrån affärsmässiga beslut och riskbedömningar.

Arbetsrelaterade skador och ohälsa som lett till mer än tre dagars frånvaro samt dödsfall

Lifcokoncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador, anställda medarbetare	84	61	77	69	63
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	9	28	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	3 385	2 902	2 297	1 360	2 548
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	5,83	4,38	5,37	5,20	4,98
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	3	7	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	2,13	15,3			
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	1,07%	0,83%	1,12%	1,06%	1,01%
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			

Till och med 2023 avser datainsamlingen enbart arbetsrelaterade olyckor. Från och med 2024 omfattar datainsamlingen även arbetsrelaterad ohälsa. Till och med 2023 har enbart arbetsrelaterade olyckor rapporterats för medarbetare som är anställda. Som arbetsplatsolyckor definieras olyckor som lett till fler än tre dagars sjukfrånvaro. Inga dödsfall har rapporterats bland den egna arbetskraften som inte är anställd under 2021–2025. Se nästa sida för mer information om förändringar i beräkningarna mellan 2024 och 2023.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Arbetsrelaterade skador och ohälsa som lett till mer än tre dagars frånvaro samt dödsfall per region

Norden	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador anställda medarbetare	11	10	14	10	14
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	4	8	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	335	454	191	80	196
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	2,72	2,49	4,47	3,22	4,67
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	0	7	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	0	62,5	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	0,48%	0,61%	0,59%	0,44%	0,65%
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			
Övriga Europa	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador anställda medarbetare	70	49	57	56	44
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	4	20	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	2 618	2 115	1 987	1 155	2 073
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	8,68	6,57	6,29	6,73	6,07
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	3	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	2,39	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	1,56%	1,03%	1,55%	1,76%	1,48%
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			
Nordamerika	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador anställda medarbetare	1	0	1	1	4
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	0	0	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	74	0	67	20	274
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	1,82	0,00	1,81	1,80	7,72
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	0,34%	0,00%	0,37%	0,36%	1,53%
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			

Asien	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador anställda medarbetare	2	2	5	2	1
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	1	0	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	358	61	52	147	5
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	1,14%	1,06	3,15	1,16	0,52
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	0,32%	0,30%	0,76%	0,26%	0,11%
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			
Afrika	2025	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador anställda medarbetare	0	0	0	-	-
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa, anställda	0	0	Data saknas		
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, ohälsa och dödsfall	0	0	0	-	-
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar	0,00%	0,00%	0,00%	-	-
Antal arbetsrelaterade skador bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar bland icke anställda medarbetare	0	0	Data saknas		
Arbetsrelaterade skador i relation till antalet heltidsekvivalenter vid årets slut	0,00%	0,00%	0,00%	-	-
Dödsfall bland medarbetare som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0	0
Dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar	0	Data saknas			

Till och med 2023 avser datainsamlingen enbart arbetsrelaterade olyckor. Från och med 2024 omfattar datainsamlingen även arbetsrelaterad ohälsa.

Till och med 2023 har enbart arbetsrelaterade olyckor rapporterats för medarbetare som är anställda. Från och med 2024 omfattas även icke anställda medarbetare.

Som arbetsplatsolyckor definieras olyckor som lett till fler än tre dagars sjukfrånvaro.

Inga dödsfall har rapporterats bland den egna arbetskraften 2021–2025. Lifco startade insamlingen av uppgifter om dödsfall bland personal som arbetar på Lifcobolagens anläggningar 2025. Inga dödsfall har rapporterats 2025.

Till och med 2023 har arbetade timmar baserats på insamlad data om antalet avtalade timmar multiplicerat med en antagen normal arbetstid per dag om åtta timmar. Från och med 2024 avser arbetade timmar faktiskt antal arbetstimmar inklusive rapporterad övertid.

Till och med 2023 har arbetsrelaterade skador beräknats i relation till genomsnittligt antal heltidsekvivalenter under året. Från och med 2024 beräknas arbetsrelaterade skador och ohälsa i relation till genomsnittligt antal medarbetare under året.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Arbetskador per bolag som lett till mer än tre dagars frånvaro

Endast bolag som rapporterat minst en arbetsskada under åren 2021–2025 ingår i sammanställningen.

Bolag	Land	2025	2024	2023	2022	2021
Dental						
DAB Dental	Sverige	0	0	1	0	0
Dansk Nordenta	Danmark	1	0	0	0	0
Denterbridge	Frankrike	0	0	0	1	0
Hammasväline	Finland	2	1	2	2	0
InteraDent	Tyskland	2	0	0	0	1
Kaniedenta	Tyskland	2	0	2	1	0
Kentzler-Kaschner Dental	Tyskland	0	1	0	0	0
Lifco Dental	Sverige	0	0	0	0	1
MDH	Tyskland	1	1	3	0	0
MedTec						
Medizintechnik	Tyskland	1	0	1	0	0
M&W Dental	Tyskland	0	1	2	2	2
Parkell	USA	0	0	1	0	1
SchwanDental	Tyskland	2	0	2	0	0
Si Zhou Dental	Kina	1	1	1	1	0
Specialist Alarm Services	Storbritannien	1	0	0	0	-
Totalt Dental		13	5	15	7	5
Demolition & Tools						
Ahlberg Cameras	Sverige	0	0	0	1	0
Aquajet Systems	Sverige	1	0	0	0	0
Attachment Torque	Kina	1	0	0	0	0
Auger Torque	Australien	0	0	0	1	0
Auger Torque Europe	Storbritannien	1	0	0	0	0
Biemmeo	Italien	1	0	0	0	-
Brokk	Australien	0	0	0	0	1
Brokk	Frankrike	1	0	0	1	4
Brokk	Tyskland	0	0	1	1	0
Brokk	Sverige	1	0	1	0	0
Brokk	Singapore	0	0	1	0	0
Brokk Bricking Solutions	USA	0	0	0	1	0

Bolag	Land	2025	2024	2023	2022	2021
Broughton Plant Hire	Storbritannien	1	4	4	-	-
Cangini Benne	Italien	4	3	3	4	2
Computer Konkret	Tyskland	1	0	0	0	0
Cormidi	Italien	1	1	0	0	-
Darda	Tyskland	0	1	3	1	1
Doherty Couplers	Australien	0	1	0	0	0
Doherty	Nya Zeeland	0	0	2	0	0
Eurosteel	Nederländerna	1	0	-	-	-
GEAX	Italien	0	2	0	-	-
Hammer	Italien	0	0	0	3	2
HGT	Tyskland	2	0	0	-	-
Hultdin System	Sverige	1	0	0	2	0
Indexator Rotator Systems	Sverige	1	0	0	1	1
Kinshofer	USA	0	0	0	0	1
Kinshofer	Tyskland	3	3	8	6	8
Kinshofer	Tjeckien	6	1	5	6	0
Mars Greiftechnik	Österrike	0	1	4	8	0
MultiOne	Italien	4	0	0	3	0
MultiOne	Tyskland	0	0	1	0	0
RF-System	Sverige	2	1	2	0	0
Solesbee's	USA	1	0	0	0	2
Trevi Benne	Italien	6	2	0	3	-
2 C Factory	Italien	1	2	1	1	2
Totalt Demolition & Tools		41	22	36	43	24
Systems Solutions						
Always Engineering	Storbritannien	0	1	0	-	-
Astro	Italien	1	0	0	-	-
BCC Solutions	Finland	0	0	1	0	-

Bolag	Land	2025	2024	2023	2022	2021
Brian James Trailers	Storbritannien	3	3	3	2	5
Cardel	Storbritannien	0	1	-	-	-
Cenek Tavlebygg	Norge	0	0	0	1	-
Cenika	Sverige	0	2	0	0	0
C F Vending	Storbritannien	0	0	1	-	-
CFR	Italien	2	0	-	-	-
Condale Plastics	Storbritannien	2	1	3	2	-
Cramaro Tarpaulin Systems	Italien	2	1	2	3	2
Cramaro France	Frankrike	2	3	1	0	4
Cramaro Espana	Spanien	2	1	0	1	0
EFKA	Nederländerna	0	1	0	0	0
EFKA Signs	Tyskland	0	1	0	0	-
Eldan Recycling	Danmark	0	1	0	0	2
ErgoPack	Tyskland	5	3	2	1	1
T. Freemantle	Storbritannien	0	0	0	0	1
HEGUTECHNIK	Tyskland	1	-	-	-	-
Heinolan Sahakoneet	Finland	0	1	0	0	0
Heinz Schuller	Tyskland	2	0	0	0	-
Kefla	Frankrike	0	1	0	-	-
Kefla	Tyskland	1	0	0	-	-
Leab	Estland	0	0	1	0	0
Leab	Sverige	0	1	1	0	0
MCV	Italien	2	0	-	-	-
Modul-System	Danmark	0	0	0	0	2
Modul-System	Frankrike	2	2	1	2	5
Modul-System	Norge	0	0	1	0	0
Modul-System	Storbritannien	0	2	2	4	2
Modul-System	Sverige	0	0	0	0	4

Bolag	Land	2025	2024	2023	2022	2021
Nessco	Norge	0	1	0	0	0
Next Hydraulics	Italien	1	0	0	0	0
P-Line Netherlands	Nederländerna	0	0	0	0	1
Proline Syd	Sverige	0	1	0	0	0
Proline Öst	Sverige	0	0	0	1	0
Proline Väst	Sverige	0	0	1	0	0
Rapid Granulator	Sverige	0	0	1	0	0
Rapid Granulier-Systeme	Tyskland	0	3	0	0	0
Tastitalia	Italien	0	2	0	2	0
Texor	Sverige	0	0	0	0	1
TMC	Norge	0	0	1	0	0
TMC	Singapore	0	0	1	0	0
Truck-line	Tyskland	0	0	1	0	0
VTT	Tyskland	0	1	-	-	-
Zetterströms Rostfria	Sverige	2	0	0	0	1
Totalt Systems Solutions		30	34	26	19	33
Totalt Lifco		84	61	77	69	62

BCC Solutions, Cenek Tavlebygg, Condale Plastics, Cormidi, Heinz Schuller, Specialist Alarm Systems och Trevi Benne inklusive Biemmeo förvärvades 2022. Always Engineering, Astro, Broughton Plant Hire, CF Vending, GEAX, HGT och Kefla förvärvades 2023. Cardel, CR, Eurosteel, MCV och VTT förvärvades 2024. HEGUTECHNIK förvärvades 2025. EFKA Signs tog 2025 över Consys som förvärvades 2020 och rapporterade en olycka 2024. RF System tog 2025 över BeGrips som rapporterade olyckor 2023 och 2024. Verrerie du Futur bytte 2025 namn till Kefla. Sammanställningen på denna sida omfattar arbetsplatsolyckor bland anställda medarbetare.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Registreringsbara skador och ohälsa

Lifcokoncernen	2025
Antal registreringsbara skador, anställda medarbetare	80
Antal registreringsbara skador, icke anställda medarbetare	7
Antal fall av dokumenterad registreringsbar ohälsa, anställda medarbetare	13
Antal förlorade dagar på grund av registreringsbara skador, ohälsa och dödsfall, anställda medarbetare	2 718
Registreringsbara skador i relation till 1 000 000 arbetade timmar, anställda medarbetare	5,55

Sjukfrånvaro

Sjukdagar i relation till arbetstid, %	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Norden	4,3	4,3	4,8	4,7	4,0	4,2
Övriga Europa	4,1	4,3	4,1	5,0	4,4	4,3
Nordamerika	1,9	1,6	2,2	1,8	1,2	1,3
Asien	1,6	0,7	1,1	1,5	0,8	1,2
Afrika	0,0	0,0	0,6	-	-	-
Totalt	3,8	3,8	3,9	4,3	3,6	3,6
Antal sjukdagar	73 466	69 313	70 608	73 474	56 587	52 763
Antal sjukdagar per medarbetare	9,06	9,06	10,2	11,3	9,0	9,7
Antal arbetsdagar under året, tusental	1 915	1 816	1 793	1 658	1 582	1 470

Beräknat 2024 som antalet anställda medarbetare och för 2020–2023 som antalet heltidsanställda den 31 december. Antalet arbetsdagar avser avtalad arbetstid.

Sjukfrånvaron är en central indikator för Lifco och analyseras regelbundet i koncernledningen och Lifcobolagen. En hög sjukfrånvaro eller ökande trend följs upp och lämpliga åtgärder införs i den berörda enheten. Vid identifiering och analys av problemet och beslut om åtgärder kan det aktuella Lifcobolaget konsultera arbetsmiljöexperter som exempelvis ergonomer eller specialister på stressrelaterade sjukdomar.

Upplysningskrav S1-17 MDR-M**Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter**

Lifcobolagen rapporterar kvartalsvis brott mot uppförandekoden vilka sammanställs av ekonomifunktionen och rapporteras vidare till ledningen och styrelsen. Efter varje årsskifte rapporterar Lifcobolagen incidenter relaterade till mänskliga rättigheter i ett koncerngemensamt SaaS-system. Inrapporterade incidenter följs upp av de centrala ekonomi- och hållbarhetsfunktionerna som efterfrågar anonymiserad information kring incidenterna för att säkerställa om det rör sig om allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter eller ej.

De incidenter som redovisas nedan är de som rapporterats till VD i ett Lifcobolag. De incidenter som inkommit via visselblåsarkanalerna redovisas separat på sidan 76.

Det nedanstående anmälda och bekräftade diskrimineringsfall avsåg en icke anställd medarbetare som trakasserade medarbetare. Klagomålen avsåg samma ärende. Styrelseordförande och VD i det berörda Lifcobolaget samt de centrala funktionerna ansåg incidenten vara ett brott mot Lifcos uppförandekod, kränkning av mänskliga rättigheter och diskriminering i arbetslivet. Personen har inte längre uppdrag i bolaget.

Incidenter relaterade till mänskliga rättigheter

Antal	2025	2024	2023
Anmälda, bekräftade diskrimineringsfall inklusive trakasserier	1	Data saknas	
Antalet klagomål via klagomålkanaler	4	6	4
Böter, sanktioner eller skadestånd relaterade till mänskliga rättigheter bland egna medarbetarna, SEK	0,0	0,0	0,0

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

○ ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

ESRS G1

Ansvarsfullt företagande

Om inget annat anges har data inte granskats av någon annan part än bolagets revisor EY.

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens ansvar

För information om förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens ansvar se avsnitt ESRS 2 Allmänna upplysningar, 2 Styrning, GOV-1 sidan 32.

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen utgörs av personer med lång erfarenhet av internationellt företagande omfattande styrning och uppföljning samt utformning och implementering av regelverk och riktlinjer kring ansvarsfullt företagande. Erfarenheterna omfattar många olika branscher och länder med olika inverknings, risker och möjligheter. Beroende på frågornas natur och omfattning har personer i sina olika roller nyttjat extern och intern expertkunskap samt tagit del av information i ämnet genom utbildningar som arrangerats av exempelvis revisions- och advokatbyråer.

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

För information om kriterier som används i processen för att identifiera väsentliga inverknings, risker och möjligheter i samband med frågor som rör ansvarsfullt företagande se ESRS 2 Allmänna upplysningar, 4 Hantering av inverknings, risker och möjligheter, IRO-1 Metoder och antaganden sidorna 43–45.

Upplysningskrav G1-1 MDR-P

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Lifcos affärskultur implementeras i det dagliga arbetet genom medarbetarnas och ledarnas aktiviteter. Lifco har en organisationsstruktur där ett antal gruppchefer — som är tidigare framgångsrika VD:ar för dotterbolag — fungerar som styrelseordförande för Lifcobolagen. Dessa chefer ser till att dotterbolagen integreras i Lifcoconcernen ur ett

affärskulturperspektiv. En av styrelseordförandens nyckeluppgifter är att kontinuerligt följa upp att VD i dotterbolagen är motiverad och har ett hållbarhetsfokus. Lifco utvärderar sin affärskultur genom att följa utvecklingen av sitt värdeskapande.

Grunden för Lifcos affärskultur är den koncernövergripande uppförandekoden som slår fast Lifcoconcernens grundläggande principer kring bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och ansvarsfullt företagande.

Lifco är sedan 2016 anslutet till FN Global Compact och har därigenom förbundit sig att aktivt arbeta med de tio principerna för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion. FN Global Compacts principer ligger till grund för styrningen av Lifco och uppförandekoden omfattar det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklaration om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korrup­tion.

Alla medarbetare i Lifco, styrelsen, tillfälligt anställda och medarbetare som inte är anställda omfattas av uppförandekoden. Alla medarbetare i Lifcoconcernen ska informeras om uppförandekoden minst en gång om året vilket sker genom mejl, personalmöte och/eller enskilda möten vilket skett under 2025. Uppförandekoden finns tillgänglig på svenska, engelska, tyska och italienska på intranät och externa webbplatser. Många av bolagen har också uppförandekoden exponerad på anslagstavlor.

Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden inom en månad efter första anställningsdagen och medarbetare i bolag som Lifco förvärvat ska också informeras inom en månad efter överlåtelsedagen.

Bedömningen av risken för brott mot uppförandekoden i alla dess avseenden ingår som en del av Lifcos riskprocess. Utifrån sina respektive riskbedömningar beslutar Lifcobolagen om behovet av lokala utbildningsinsatser för att tydliggöra uppförandekodens innehåll, omfattning och konsekvenser för medarbetare och leverantörer.

Bedömningarna kan också leda till att Lifcobolagets processer och rutiner ändras för att minska riskerna. Lifcobolagen kan ha bolags-specifika riktlinjer som omfattar till exempel affäretik. Lifcobolagen rapporterar brott mot uppförandekoden och vidtagna åtgärder till koncernledningen.

Medarbetare eller leverantörer som har frågor om uppförandekoden eller andra policyer, eller befäror att brott mot policyer har skett eller riskerar att ske, ska kontakta sin närmaste chef eller VD för det berörda Lifcobolaget. Därutöver finns också visselblåsarkanalerna tillgängliga för både interna och externa intressenter. Lifcobolagen ska identifiera vilka avdelningar där risken för korrup­tion och mutor är störst.

Visselblåsarkanal

Lifcos visselblåsarkanal är tillgänglig genom webbplatsen lifco.se för alla intressenter som exempelvis medarbetare, kunder, leverantörer, underleverantörer och representanter för lokalsamhällena. Medarbetare, leverantörer och underleverantörer upplyses om visselblåsarkanalerna i bland annat uppförandekoden.

Visselblåsarkanalerna är ett ”early warning system” för att minska potentiella inverknings och risker, som ger alla en möjlighet att informera om en misstanke om ett allvarligt missförhållande. Visselblåsarkanalerna kan användas för att lämna information om en farhåga om något som inte är i linje med Lifcos värderingar och etiska principer och som allvarligt kan inverka på organisationen eller en människas liv eller hälsa. Anmälan ska göras till den ansvariga VD:n för det lokala Lifcobolaget genom e-post, telefon eller personligt möte.

Visselblåsarkanalerna hanteras av en oberoende extern part WhistleB, Whistleblowing Centre, <https://whistleb.com>. Kommunikationskanalerna är krypterade och lösenordskyddade. Alla meddelanden behandlas konfidentiellt och anmälaren är anonym i dialogen med organisationens visselblåsarteam. För att garantera anonymitet sparar inte WhistleB IP-adresser eller annan metadata. En anmälan följs upp med följdfråga eller svar inom högst sju dagar. Visselblåsarkanalerna finns tillgängliga på svenska, engelska, tyska och italienska. Samtliga ärenden avseende karaktär och åtgärd har rapporterats till koncernchefen och styrelsen.

Utredningsprocessen

Inkomna meddelanden förmedlas endast till utsedda personer med befogenhet att hantera visselblåsaren. Dessa personer är koncernens VD och chefen för affärsområdet Systems Solutions. Alla handlingar loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan experter ingå i utredningsprocessen. Personer med befogenhet att hantera ärenden och eventuella inkomplade experter kan komma åt relevant

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

○ ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

LIFCO

information och är bundna till konfidentialitet. Om en person tar upp ett problem direkt till en arbetsledare, chef eller genom att personligen kontakta visselblåsarteamet infogas meddelandet i kommunikationskanalen och behandlas enligt dessa riktlinjer.

Ingen från visselblåsarteamet, eller någon som deltar i utredningsprocessen, kommer att försöka identifiera visselblåsaren. Meddelarteamet kan vid behov ställa följdfrågor via kanalen för anonym kommunikation. Ett meddelande kommer inte att undersökas av någon som kan vara inblandad i eller kopplad till misstanken. Visselblåsarteamet bestämmer om och hur ett visselblåsarmeddelande ska eskaleras. Visselblåsarmeddelanden hanteras konfidentiellt av de inblandade parterna.

Meddelandeskydd för icke-anonym meddelare

En person som uttrycker genuin misstanke eller oro enligt riktlinjerna för visselblåsarkanalens riskerar inte att förlora sitt jobb eller drabbas av någon form av sanktioner eller personliga nackdelar som följd. Det spelar ingen roll om meddelaren har fel, förutsatt att han eller hon handlar i god tro. Med förbehåll för överväganden om integriteten för dem mot vilka anklagelser har framförts, och andra frågor om konfidentialitet, kommer en icke-anonym visselblåsare att hållas informerad om resultatet av utredningen. I fall av påstådda brott, kommer meddelaren att informeras om att hans/hennes identitet kan behöva avslöjas under rättsliga förfaranden. Meddelandeskyddet är i linje med EU:s visselblåsardirektiv.

Skydd av, och information till, en person som anges i visselblåsarmeddelande

Rättigheterna för de individer som anges i ett visselblåsarmeddelande lyder under relevanta dataskyddslag. De som drabbas kommer att ha rätt att få tillgång till uppgifter som rör dem själva och om informationen skulle vara felaktig, ofullständig eller inaktuell rätt att kräva ändringar eller radering av uppgifter. Dessa rättigheter kan underordnas tvingande skyddsåtgärder som krävs för att förhindra förstöring av bevis eller andra hinder för behandlingen och utredningen av ärendet.

Radering av data

Personuppgifter som ingår i ett meddelande och utredningsdokumentation raderas när utredningen är klar, med undantag för när personuppgifter ska underhållas enligt andra tillämpliga lagar. Radering utförs 30 dagar efter avslutad utredning.

Utredningsdokumentation och meddelanden från visselblåsare som arkiveras bör anonymiseras och bör inte inkludera personuppgifter genom vilka personer direkt eller indirekt kan identifieras.

Arbetstagarna får information om visselblåsarkanalens genom uppförandekoden, intranät och webbplatser. Medarbetarna som tar emot anmälningarna har utbildats om visselblåsarpolicy och -kanalen.

Inrapporterade meddelanden via visselblåsarkanalens

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Inkomna meddelanden	16	11	6	7	10	2
Hanterade ärenden	6	4	5	5	2	2
Pågående ärenden	1	1	0	0	0	0

De ärenden som redovisas ovan avser endast meddelanden som inkommit via visselblåsarkanalens på Lifcos webbplats. Incidenter som rapporterats till Lifcobolagens VD:ar redovisas på sidan 74.

Under 2025 har 16 meddelanden inkommit till visselblåsarkanalens varav åtta inte har ansetts vara visselblåsarärenden. Åtta ärenden har utretts och sju stycken har avslutats. Ett ärende utreds fortfarande.

Gåvor och sponsring

Enligt uppförandekoden får Lifcos medarbetare endast erbjuda gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner till utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis och lagstiftning. Myndighetsanställda eller anställda vid företag som ägs av en myndighet får aldrig erbjudas någon form av gåvor. Lifcos medarbetare kan ta emot gåvor av ringa värde eller som inte har som syfte att på ett olämpligt sätt påverka affärsbeslut, till exempel som en artighetsgest eller enligt lokala traditioner. Medarbetare ska vid tveksamheter rådfråga sin närmaste chef eller VD för det bolag där han eller hon är anställd.

Lifcobolagen har ansvar för att säkerställa att eventuella sponsorskap, bidrag till välgörenhetsorganisationer och liknande inte är att betrakta som förtäckta mutor.

Intressekonflikter

Lifcos uppförandekod innefattar avståndstagande från intressekonflikter som innebär att medarbetare inte får vara involverade i aktiviteter eller inneha positioner utanför Lifco som står i konflikt med företagets affärsintressen. Sådana intressekonflikter kan även omfatta styrelseuppdrag, betydande aktieinnehav eller familjemedlems anställning. Medarbetare ska rådgöra med sin närmaste chef om uppdrag eller andra intressen som eventuellt skulle kunna stå i konflikt med företagets affärsintressen eller innebära jäv.

Lifco accepterar inte kartellbildningar eller andra konkurrensbegränsande beteenden.

Skattepolicy

Skattepolicy innebär att Lifco och dess dotterbolag betalar skatt i de länder där värden uppstår i enlighet med lokala skattelagar och regler. För Lifco handlar efterlevnad av skatteregler om gott affärsbeteende och viljan att bidra till samhället i de länder där koncernen bedriver verksamhet.

Lifco genomför inte aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel. Om det finns mer än ett sätt att strukturera en transaktion, förbehåller sig koncernen rätten att optimera skattesituationen genom att välja det alternativ som uppnår verksamhetens kommersiella mål med den lägsta skattekostnaden.

Lifcos skattedeclarationer ska lämnas in i tid och följa relevanta skattelagar och förordningar. Eventuella upptäckta väsentliga fel eller utelämnanden i skattedeclarationer ska omedelbart rapporteras till berörda skattemyndigheter. Skatter ska betalas när de förfaller till betalning. Myndigheternas skatteförfrågningar och revisioner ska besvaras öppet och ärligt samt i rätt tid. Alla koncernbolag ska ha en uppdaterad internprissättningspolicy som följer OECD:s riktlinjer. Lifcos skattekostnad granskas av de externa revisorerna varje år.

Produktkvalitet

Nöjda och lojala kunder är grundläggande för att Lifcobolagen ska skapa uthållig vinsttillväxt. Enligt uppförandekoden ska Lifcobolagen förse kunderna med korrekt produktinformation och bara göra utfästelser om produkter och tjänster som bolaget kan leva upp till. Produkterna ska vara av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Produktsäkerhet är av högsta betydelse och Lifcos produkter och tjänster ska följa relevanta regler och förordningar i detta avseende. I åtagandet ingår att kunderna ska få information och erbjudas utbildning kring produkternas handhavande och säkerhetsrutiner.

Lifcos åtagande och engagemang för kundtillfredsställelse omfattar även tillhandahållande av högkvalitativ eftermarknadsservice samt snabb och effektiv behandling av kundernas angelägenheter. Genom tät dialog med kunderna och eventuella kundundersökningar får Lifcobolagen insikter om kundnöjdhet, starka sidor i erbjudandet liksom svagheter i relationen som bör åtgärdas. Vanligen ansvarar Lifcobolagens sälj- och marknadsorganisationer för undersökningarna som i samråd med övriga ledningsfunktioner beslutar om eventuella åtgärder.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
○ ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Aktuell skattekostnad per land

TSEK	2025	2024	2023	2022
Australien	17 112	24 559	28 187	29 899
Belgien	3 010	3 910	6 909	3 572
Danmark	70 249	46 118	65 843	52 977
Estland	58 227	50 816	321	26 060
Filippinerna	1 106	51	994	500
Finland	9 109	9 066	8 619	8 718
Frankrike	11 931	14 645	11 809	8 824
Indien	319	-	-	-
Italien	278 961	261 101	239 830	199 961
Japan	4	-	-	-
Kanada	4 892	1 011	495	4 686
Kina	901	1 249	3 088	9 877
Kroatien	1 096	1 178	1 090	1 100
Lettland	465	286	264	404
Litauen	144	57	195	149
Nederländerna	46 982	27 815	27 337	18 223
Norge	135 549	142 373	133 267	118 661
Nya Zeeland	2 368	3 587	4 917	5 110
Polen	802	672	703	365
San Marino	5 135	-	-	-
Schweiz	5 599	2 089	2 718	4 249
Singapore	7 236	8 041	7 718	6 141
Slovakien	66	34	-	-
Slovenien	1 992	2 046	1 894	1 967
Spanien	1 594	434	494	638
Storbritannien	207 624	205 066	152 647	66 773
Sverige	142 385	262 947	205 447	266 736
Sydafrika	321	52	-	-
Tjeckien	6 712	6 563	6 229	5 871
Tyskland	321 284	282 821	290 849	231 718
Ungern	399	414	550	434
USA	27 346	28 706	39 373	38 939
Österrike	3 110	2 892	2 456	3 849
Totalt	1 374 031	1 390 770	1 244 243	1 116 398

Kundintegritet och datasäkerhet

För Lifco är kundintegritet och datasäkerhet en central del av en ansvarsfull affärsverksamhet. Lifcos IT-policy är styrande för koncernens IT-säkerhet och hantering av persondata. Enligt policyn ska Lifcobolagen säkerställa att relevanta och aktuella system för dataskydd är implementerade. Lifcobolagen ska ha adekvata backupfunktioner på plats vilket kontrolleras kvartalsvis. Lifcobolagen ska ha system på plats för att hantera frågor kring IT-säkerhet liksom möjlighet att övervaka och reagera på dataintrång och cyberattacker. Lifcos riskprocess omfattar regelbundna bedömningar kring IT-säkerhet och risker för cyberattacker.

Lifcobolagen fattar självständiga beslut kring behovet av regelbundna säkerhetsrevisioner av företagets system, produkter och metoder som är kopplade till användardata. Lifcobolagen ska säkerställa att samtliga medarbetare har relevant och aktuell utbildning i cybersäkerhetsfrågor och datahantering.

Lifco samlar bara in persondata enligt lagstadgade processer och med uttryckligt samtycke från den registrerade när så krävs. Den data som samlas in är begränsad till det angivna syftet. Data som överförs till tredje part ska innehålla tydliga villkor relaterade till insamling, användning, delning och lagring. Tredje part ska förbinda sig att följa koncernens policy i datasäkerhets- och datahanteringsfrågor. Vid förlust av kunddata eller förändrade policyer kring datahantering ska registrerade personer informeras.

Lokalsamhällen

För Lifco och dess dotterbolag är det av betydelse att vara med och bidra till de samhällen där koncernen bedriver verksamhet. En viktig grund för Lifcos ofta starka lokala förankring är koncernens affärsmodell som innebär att Lifco inte söker synergier mellan sina bolag. Lifco har exempelvis aldrig flyttat en verksamhet. För Lifco är det också viktigt att bidra till lokalsamhällena genom att betala skatt där värdena uppstår. Det är Lifcos övertygelse att genom att vara en god medborgare bygger Lifcobolagen starka varumärken gentemot kunder, leverantörer och medarbetare.

En del av Lifcobolagen är med i nationella eller lokala bransch- och intresseorganisationer men har inget betydande inflytande eftersom inget bolag har exempelvis en styrelseplats.

Upplysningskrav G1-2 MDR-P

Hantering av förbindelser med leverantörer

För att leverera med hög kvalitet och effektivt hantera risker i värdekedjan är Lifco beroende av att samarbeta med leverantörer och andra affärspartner som delar koncernens syn på affärsetik, miljö- och klimatpåverkan liksom sociala frågor och mänskliga rättigheter. Grunden för samarbetena är Lifcos uppförandekod som baseras på bland annat FN Global Compacts principer och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet.

Lifcos större leverantörer ska följa uppförandekoden och ska göra rimliga ansträngningar för att säkerställa att de egna leverantörerna följer samma principer. Uppförandekoden omfattar bland annat arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter och ansvarsfullt företagande.

Ämnet hantering av förbindelser med leverantörer är inte väsentligt för Lifco och det finns ingen koncernövergripande policy avseende leverantörsförbindelser utöver uppförandekoden. Lifcos affärsmodell bygger på att dotterbolagen har en hög grad av självständighet vilket innebär att de formulerar detaljerade krav på leverantörerna inklusive dess rutiner samt sätter ramar för bedömningar, granskningar och revisioner av leverantörer. Lifcobolagen kan exempelvis fordra av leverantörerna att de har ledningssystem för bland annat kvalitet och arbetsmiljö. Större Lifcobolag har centrala inköpsfunktioner som ansvarar för dessa bedömningar, granskningar och revisioner. Leverantörer utvärderas utifrån pris, kvalitet, leveransförmåga och vid bedömningarna vägs risker in som relateras till exempelvis land eller marknad, processer och råvaror. Även risker kopplade till miljö, klimatpåverkan, arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, rätten till kollektiva förhandlingar samt mänskliga rättigheter och andra sociala risker kan vägas in vid bedömningarna och kan vara föremål för uppföljande granskningar och revisioner. Granskningar och uppföljningar är mer frekventa och sker oftare genom platsbesök hos mer betydande leverantörer som bedriver verksamhet i marknader eller regioner där risken för exempelvis mutbrott, brott mot mänskliga rättigheter, arbetsvillkor eller arbetslönevillkor samt negativ miljöpåverkan bedöms vara högre.

Vid avvikelser från eller identifierad risk för avvikelse mot uppförandekoden eller annan policy, till exempel miljöpolicy, vidtar Lifco omedelbart åtgärder. Åtgärderna bestäms utifrån en bedömning av inverkans potentiella betydelse och omfattning. Leverantörer som avviker från uppställda krav kan få uppmaning att vidta korrigerande åtgärder som Lifcobolaget följer upp efter överenskommen tid. Lifcobolaget kan också följa upp eller vidta proaktiva åtgärder genom att genomföra obligatoriska utbildningar hos leverantörer och/eller dess underleve-

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport -

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

○ ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Styrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

rantör. I allvarliga fall, till exempel vid brott mot mänskliga rättigheter eller allvarliga miljöbrott, kan affärsrelationen komma att avbrytas. Lifcobolagen kan vid behov samarbeta med organisationer och branschkollegor för att hantera exempelvis sociala frågor eller miljörisiker i leverantörsleden.

Vad gäller konfliktmineraler ska leverantörer enligt uppförandekoden säkerställa att inköpt material i produkter eller komponenter som levereras till Lifco inte direkt eller indirekt bidrar till kränkningar av mänskliga rättigheter i konfliktdrabbade områden och högriskområden.

Upplysningskrav G1-3 MDR-A

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

För information om förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor se avsnitt Upplysningskrav G1-1 MDR-P Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur sidorna 75–78.

Rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera anklagelser eller incidenter rörande korruption och mutor sker genom bland annat kontroller och granskning av underlag vid lokala revisioner och när Lifcos centrala finansiella controllers besöker Lifcobolagen. Dessutom finns rapporteringskanaler internt inklusive visselblåsarkanalerna som är tillgängliga internt och externt. En viktig del i det förebyggande arbetet är samtal och information om hur viktigt det är för Lifco att medarbetarna är medvetna om korruptionsrisker och förstår vikten av att rapportera incidenter. Samtalen förs till exempel på konferenser med chefer och ekonomiansvariga.

Lifcobolagen ska rapportera anklagelser och incidenter rörande korruption och mutor till koncernledningen som rapporterar vidare till styrelsen. Personer som utreder anklagelser och incidenter rörande korruption och mutor ska vara oberoende från de som är inblandade i fallet.

Lifcobolagen gör bedömningen om och i vilken omfattning speciella utbildningsinsatser kring uppförandekoden ska genomföras bland medarbetare och leverantörer. I denna bedömning utgår de från faktorer som till exempel land, marknad, historik och klassificering enligt internationella standarder. Som riskutsatt avdelning definieras ofta försäljnings- och inköpsavdelningar.

Riskutsatta avdelningar

	2025		2024	
	Antal	Andel	Antal	Andel
Lifcobolag som identifierat riskutsatta avdelningar	136	48,4%	121	47,1%
Antal medarbetare på riskutsatta avdelningar	962	11,9%	910	11,9%
Antal medarbetare på riskutsatta avdelningar som genomgått utbildning	522	54,3%	488	53,6%
Lifcobolag som genomfört utbildningar i korruption och mutor	79	28,1%	84	33,2%

Utbildningarna omfattar allt från information på medarbetarmöten till obligatoriska onlineutbildningar vars omfattning anpassas till medarbetarnas roller och funktioner. Kostnaderna för dessa aktiviteter är inte väsentliga och omfattas av den dagliga affärsverksamheten.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
<input type="radio"/> ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Upplysningskrav G1-4 MDR-T

Fall av korruption och mutor

Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

	2025	Utfall 2025	2024	Utfall 2024	2023	Utfall 2023	2022	Utfall 2022	2021	Utfall 2021	2020
Inga fall av korruption eller mutor	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0
Inga rättsliga prövningar relaterade till mutor eller korruption som omfattar medarbetare	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0
Inga förluster till följd av korruption eller mutor	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0	✓	0
Andra mål inom ämnet den egna arbetskraften											
Samtliga medarbetare är informerade om uppförandekoden	100%	✓	100%	✓	100%	✓	100%	✓	100%	✓	100%
Andel dotterbolag där större leverantörer undertecknat uppförandekoden	69,8%	✓	61,3%	X	72,0%	X	72,4%	X	78,3%	Data saknas	

✓ = målet nått X = målet inte nått

Fall av korruption eller mutor

Målen inga fall av korruption eller mutor, inga rättsliga prövningar relaterade till mutor eller korruption som omfattar medarbetare samt inga förluster till följd av korruption eller mutor har satts av VD och koncernledningen samt godkänts av styrelsen. Målet omfattar samtliga anställda och icke anställda medarbetare.

Annat mål inom ämnet ansvarsfullt företagande

Målet samtliga anställda medarbetare är informerade om uppförandekoden har satts av VD och koncernledningen samt godkänts av styrelsen.

Lifco har tidigare haft som mål att alla dotterbolag ska säkerställa att samtliga större leverantörer skriftligen åtagit sig att följa uppförandekoden. Lifcobolagen upplever emellertid att ett ökande antal leverantörer inte vill skriva under små eller mindre kunders uppförandekoder. Lifco justerade 2024 därför det tidigare målet att öka andelen större leverantörer som skrivit under uppförandekoden till att dotterbolagen ska sträva efter att samtliga större leverantörer skriftligen förbinder sig att följa uppförandekoden.

Under 2025 har 69,8% (61,3%) av bolagen rapporterat att samtliga större leverantörer skrivit under uppförandekoden.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	-
ESRS 2 Allmänna upplysningar	
ESRS E1 Klimatförändringar	
ESRS S1 Den egna arbetskraften	
○ ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	
Styrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Bolagsstyrningsrapport

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat tillväxt och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär långsiktighet, fokus på lönsamhet och hållbarhet med en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 275 rörelse-drivande bolag i 37 länder. En av bolagets främsta konkurrensfördelar är att det kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål, strategier och hållbarhet. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se

Lifcos uppförandekod, bolaagsordning och policyer inom hållbarhetsområdet: lifco.se

Externa och interna regelverk

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, koncernens uppförandekod och övriga policyer.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade Lifco 28 399 (26 100) aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2025 av 454 216 300 aktier fördelat på 30 379 850 A-aktier med tio röster vardera och 423 836 450 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2025 till 159,9 (145,6) miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9% av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling med mera finns under kapitlet Aktien.

Årsstämma 2025

Vid Lifcos årsstämma den 25 april 2025 i Stockholm deltog 1 034 aktieägare representerande 84,5% av antalet aktier och 90,3% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör

och bolagets revisor närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Ulrika Dellby, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Anna Hallberg, Caroline af Ugglas, Axel Wachtmeister och Per Waldemarson. Carl Bennet omvaldes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Anders Lindström och Tobias Nordin till ledamöter i styrelsen samt Anneli Broström och Lina Juslin till suppleanter. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på lifco.se.

Stämmans huvudsakliga beslut: • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. • Godkännande av styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,40 kr per aktie. • Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024. • Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 6 843 150 kr. För utskottsarbete ska utgå 307 400 kr till revisionsutskottets ordförande och 153 700 kr till respektive ledamot. Ersättningsutskottets ordförande ska erhålla 162 000 kr och ledamöterna 100 200 kr. Mer detaljerad information återfinns i avsnittet Arvode till styrelsen och i not 11. • Revisionsbolaget Ernst & Young AB valdes till revisor. • Godkännande av styrelsens ersättningsrapport.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 äger rum fredag 24 april kl 11.00 i Bonnierhuset Konferens, Torsgatan 21, Stockholm. Mer information om anmälan med mera delges i kallelsen.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa

resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas i Enköping eller Stockholm.

Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Årsstämman 2022 fattade beslut om följande principer för valberedningens tillsättning och instruktion för valberedningen:

Valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största aktieägarna på grundval av en förteckning över ägarregistrerade aktieägare från Euroclear Sweden AB eller annan tillförlitlig ägarinformation per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman samt styrelsens ordförande. Därutöver ska det, om styrelsens ordförande i samråd med representant från den röstmässigt största aktieägaren bedömer det lämpligt, ingå en i förhållande till bolaget och dess större ägare oberoende representant för de mindre aktieägarna som ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde.

Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Eftersom Koden föreskriver att styrel-

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
○ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

sens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande så frångår Lifco AB Kodens rekommendationer eftersom styrelsens ordförande företräder den röstmässigt största aktieägaren. Om tidigare än två månader före årsstämman en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de till röstetalet största aktieägarna så ska ledamöter utsedda av den eller dessa ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse sina representanter. Om väsentlig förändring skett i ägarförhållandena beträffande den av de mindre aktieägarna som utsett en representant, ska – om valberedningen bedömer så lämpligt – annan mindre aktieägare kontaktas och denne äga rätt att utse en representant alternativt valberedningens arbete fortsätta utan ny representant för de mindre aktieägarna. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur, eller om det är ledamot som representerar de mindre aktieägarna som lämnar valberedningen ska ersättare hämtas från samme aktieägare eller annan mindre aktieägare. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Valberedningen ska beakta de krav som aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning uppställer för dess arbete och förslag. Valberedningen ska lämna förslag till stämmodordförande, antal stämmodvalda styrelseledamöter, styrelseordförande, övriga stämmodvalda ledamöter i styrelsen, antal revisorer, revisor(er), styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode till bolagets

revisor samt eventuella förändringar i förslag till principer för valberedning inför årsstämma.

Dessa principer för valberedningen ska gälla till dess beslut om ändring av principerna fattas av bolagsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2026

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2026 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 24 oktober 2025. Valberedningen inför årsstämman 2026 utgörs av representanter för de röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna. Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2026 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2026 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Simon Blecher, Carnegie Fonder
- Jannis Kitsakis, Fjärde AP-fonden
- Javiera Ragnartz, SEB Fonder & Liv

Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Ingen ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag.

Valberedningen har tagit del av den utvärdering av styrelsen och dess arbete som genomförts. Ytterligare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2026.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sam-

mansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2026.

Årsstämman 2025 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män motsvarande 33% respektive 67%.

Styrelsen

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter inklusive dess hållbarhetsarbete. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll. Styrelsens arbete med hållbarhetsfrågor framgår av hållbarhetsrapporten.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor

som inte kan hänskjutas till ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD löpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsen konstituerade sig den 25 april 2025. Under året har 13 styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 98,6%. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare under kapitlet Styrelse och Koncernledning.

Oberoende: Lifco uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Per Waldemarson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet, Dan Frohm och Erik Gabrielson, som representanter för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamoten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammantagna bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter – Ulrika Dellby, Ulf Grunander, Anna Hallberg, Caroline af Ugglas och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsplan, finansiell planering, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier inklusive hållbarhetsarbetet, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisions- och ersättningsutskotten. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
○ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat. Utvärderingen har gjorts under november och december genom en webbaserad enkät som tillställts styrelsens ledamöter. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet för styrelsen och valberedningen.

Nedanstående avsnitt Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet utgör del av hållbarhetsrapporten, ESRS 2, GOV-1 22 (a)

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, interna uppföljningar och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2025 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Dan Frohm, ledamot och Anna Hallberg, ledamot. Under 2025 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan underhandskontakter vid behov. Bolagets revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har inte använt lönekonsulter eller andra externa resurser. Efter årsstämman 2025 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Dan Frohm, ledamot, Erik Gabrielson, ledamot, Caroline af Ugglas, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2025 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan underhandskontakter vid behov.

VD och koncernchef

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning. VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser, hållbarhetsarbetet samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i rapporterna om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning och har delegerat till

bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Ernst & Young AB är auktoriserade revisorn Johan Holmberg. Johan Holmberg innehar inga aktier i bolaget.

När Ernst & Young anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Ernst & Youngs oberoende. I koncernredovisningen not 6 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren.

Lifcos huvudansvarige revisor har deltagit vid alla revisionsutskottsmöten efter årsstämman 2025 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för bolaget deltog.

Fram till årsstämman 2025 var revisionsbolaget Öhrling PricewaterhouseCoopers AB revisor. Huvudansvarig revisor Cecilia Andrén Dorselius deltog vid alla revisionsutskottsmöten före årsstämman 2025 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för bolaget deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av tre personer, vilka presenteras under kapitlet Koncernledning. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören och chefen för affärsområdet Systems Solutions.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Arvode till styrelsen

Vid årsstämman 2025 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 6 843 150 kr varav 1 520 700 kr till ordföranden och 760 350 kr till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 307 400 kr till ordföranden och 153 700 kr till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 162 000 kr till ordföranden och 100 200 kr till var och en av de övriga ledamöterna.

Syntetiska optioner

Den 26 maj 2025 informerades Lifco av bolagets huvudägare, Carl Bennet AB, att styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco förvärvat syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB.

Carl Bennet AB lämnade erbjudande till samtliga stämموvalda styrelseledamöter, med undantag för Carl Bennet, och ledande befattningshavare i Lifco, sammanlagt 23 personer, att förvärva syntetiska köpoptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt förvärvades 428 115 optioner till ett pris som motsvarade optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av extern part. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till cirka 22 MSEK.

De syntetiska köpoptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fem år. Optionerna kan utnyttjas under perioden 1 mars 2030 till och med 31 maj 2030. Lösenpriset uppgår till 504,12 kr per option, vilket motsvarar 128% av

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
○ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

genomsnittet av den för varje handelsdag under perioden 19–23 maj 2025 volymvägda betalkursen för Lifcos B-aktie på Nasdaq Stockholm. Vid utnyttandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvarar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset.

Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 677,40 kr. Optionerna är inte föremål för överlåtelsebegränsningar.

Aktie-/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt nedan. Av de avgivna rösterna tillstyrkte 96,39% förslaget och 0,12% avstod från att rösta. Riktlinjerna överensstämmer väsentligen med de principer som hittills har tillämpats. Styrelsen föreslår nya riktlinjer till årsstämman 2026 vilka finns att läsa på sidan 157. De föreslagna riktlinjerna överensstämmer med de principer som hittills har tillämpats.

1. Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade ”ledande befattningshavare”. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal

praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uttillväxt och goda kassaflöden.

Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommit genom såväl organisk tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se årsredovisningen.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontanter ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. Formerna av ersättning med mera

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanter ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning och kriterier för utdelning av rörlig kontanter ersättning med mera

Rörlig kontanter ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess

hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanter ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanter ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 100 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontanter ersättning till övriga befattningshavare. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt

för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader.

Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägninglönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
○ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Arvode till revisorer

Ernst & Young AB innehar revisionsuppdraget efter årsstämman 2025. Före årsstämman var Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB revisor. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom skatteområdet. Revisionsarvodet till Ernst & Young uppgick under 2025 till 15 (-) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 1 (-) MSEK. Revisionsarvodet till Öhrlings PricewaterhouseCoopers uppgick under 2025 till - (15) MSEK och arvodet för andra uppdrag till - (2) MSEK. Se vidare koncernredovisningen not 6.

Nedanstående avsnitt Intern kontroll utgör del av hållbarhetsrapporten, ESRS 2, GOV-1 36 (a) och (e)

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifcokoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från Lifcokoncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det utförs till exempel manuella kontroller och vissa bolag har automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attestträtt. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

Uppföljning och övervakning

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte

koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2025 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab. Revisionsutskottet har utvärderat uppföljningen av den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifcokoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
○ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Styrelsen

Presentationerna av styrelseledamöterna utgör del av hållbarhetsrapporten, ESRS 2, GOV-1 20 (a) och 21 (c)



Carl Bennet

Styrelseordförande

Född 1951. Invald 1998. Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c., ekon.dr. h.c.

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB. Vice ordförande Arjo AB, Elanders AB och Getinge AB. Ledamot L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge.

Innehav via bolag 31 december 2025:

30 379 850 A-aktier, 197 502 023 B-aktier.

Nationalitet: Svensk



Dan Frohm

Vice ordförande

Född 1981. Invald 2020. Civilingenjör.

Nuvarande uppdrag: Ordförande Elanders AB och ledamot Arjo AB, Carl Bennet AB, Getinge AB samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. VD DF Advisory LLC.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025:

253 090 B-aktier och 4 810 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Ulf Grunander

Ledamot

Född 1954. Invald 2015. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: Ordförande Episurf Medical AB. Ledamot Arjo AB och Djurgården Hockey AB.

Tidigare uppdrag: CFO Getingekoncernen.

Ledamot AMF Fonder AB och AMF Tjänstepension AB. Ordförande Djurgården Hockey AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025:

14 000 B-aktier och 4 810 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Ulrika Dellby

Ledamot

Född 1966. Invald 2015. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: Ledamot Arjo AB, Elanders AB, Getinge AB, Kungliga Dramatiska Teatern, Linc AB och Werksta Holdco AB.

Tidigare uppdrag: Partner BCG och Fagerberg & Dellby Fond I AB, VD Brindfors Enterprise IG. Ordförande Fasadgruppen Group AB, vice ordförande BICO AB och Norrporten. Ledamot bland annat i SJ AB, Cybercom Group AB och Kavli Holding AS.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025:

65 000 B-aktier och 4 810 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Erik Gabrielson

Ledamot

Född 1962. Invald 2001. Jur kand.

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB och Zutec Holding AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025:

4 810 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Anna Hallberg

Ledamot

Född 1963. Invald 2024. Studier i juridik och företagsekonomi.

Nuvarande uppdrag: Ledamot Elanders AB, Stena Metall AB och Stiftelsen Korsvägen.

Tidigare uppdrag: Statsråd och utrikeshandelsminister samt minister med ansvar för nordiska frågor 2019–2022. Vice koncernchef Almi Företagspartner 2007–2018. Innan dess ledande befattningar inom SEB. Ledamot av Lifcos styrelse och dess revisionsutskott 2017–2019.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 7 350 B-aktier och 4 810 syntetiska köpoptioner*.

Nationalitet: Svensk

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning -

Bolagsstyrningsrapport

○ Styrelse

Koncernledning

Risker och riskhantering

Förslag till vinstdisposition

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

¹ De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.



Caroline af Ugglas

Ledamot

Född 1958. Invald 2020. Ekonomexamen.

Nuvarande uppdrag: Ledamot Beijer Alma AB, Bilia AB, Spiltan Invest AB och Trapets AB.

Tidigare uppdrag: Vice VD Svenskt Näringsliv, aktiechef på Livförsäkrings AB Skandia samt ledamot Acando, ACQ_Bure, AMF, Connecta, Lindab och Latour.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 5 000 B-aktier och 4 810 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Axel Wachtmeister

Ledamot

Född 1951. Invald 2006. Civilingenjör.

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 81 000 B-aktier.

Nationalitet: Svensk



Per Waldemarson

Ledamot och VD

Född 1977. Invald 2019. Magisterexamen i företagsekonomi.

Nuvarande uppdrag utanför Lifco: -

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 513 500 B-aktier, 340 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 153 934 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Anders Lindström

Ledamot, arbetstagarrepresentant, LO

Född 1958. Invald 2019. Anställd på Lifco Dental AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: -

Nationalitet: Svensk



Tobias Nordin

Ledamot, arbetstagarrepresentant, PTK

Född 1983. Invald 2022. Anställd på Brokk AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: -

Nationalitet: Svensk



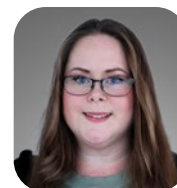
Anneli Broström

Arbetstagarrepresentant, suppleant, LO

Född 1967. Invald år 2025. Anställd på Hultdins.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: -

Nationalitet: Svensk



Lina Juslin

Arbetstagarrepresentant, suppleant, PTK

Född 1980. Invald 2023. Anställd på Indexator AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: -

Nationalitet: Svensk

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning -

Bolagsstyrningsrapport

○ Styrelse

Koncernledning

Risker och riskhantering

Förslag till vinstdisposition

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

¹ De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.

Ledamöternas närvaro och oberoende

	Närvaro			Oberoende	
	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Oberoende av huvudägaren
Carl Bennet	13/13		2/2	Ja	Nej
Ulrika Dellby	11/13	3/4		Ja	Ja
Dan Frohm	13/13	4/4	1/1	Ja	Nej
Erik Gabrielson	13/13		2/2	Ja	Nej
Ulf Grunander	13/13	4/4		Ja	Ja
Anna Hallberg	13/13	4/4		Ja	Ja
Caroline af Ugglas ¹	13/13	2/2	1/1	Ja	Ja
Axel Wachtmeister	13/13		2/2	Ja	Ja
Per Waldemarson	13/13			Nej	Ja
Anneli Broström, arbetstagarrepresentant, suppleant ²	6/9			Ja	Ja
Lina Juslin, arbetstagarrepresentant, suppleant	6/13			Ja	Ja
Anders Lindström, arbetstagarrepresentant	13/13			Ja	Ja
Tobias Nordin, arbetstagarrepresentant	13/13			Ja	Ja
Totalt	13	4	2		

¹Ledamot av revisionsutskottet fram till årsstämman 2025. Ledamot av ersättningsutskottet efter konstituerande styrelsemöte 25 april 2025.

²Utsedd till suppleant av de fackliga företrädarna inför årsstämman 25 april 2025.

Revisor

Lifcos revisor är sedan årsstämman 2025 Ernst & Young AB. Ernst & Young valdes för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Johan Holmberg är huvudansvarig revisor. Johan Holmberg är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Adressen till Ernst & Young är Hamngatan 26, 111 47 Stockholm.



Johan Holmberg

Auktoriserad revisor

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning -

Bolagsstyrningsrapport

○ Styrelse

Koncernledning

Risker och riskhantering

Förslag till vinstdisposition

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

Koncernledning

Presentationerna av koncernledningen utgör del av hållbarhetsrapporten, ESRS 2, GOV-1 20 (a) och 21 (c)



Per Waldemarson

VD och koncernchef

Född 1977. Tillträdde 2019. Anställd 2006.
Civilekonom.

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, chef affärsområde Dental, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 513 500 B-aktier, 340 000 B-aktier via pensionsförsäkring och 153 934 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Therése Hoffman

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.
Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring.

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 1 500 B-aktier och 9 620 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk



Martin Linder

Chef affärsområde Systems Solutions

Född 1972. Tillträdde 2019. Anställd 2008.
Civilingenjör, tekn dr.

Tidigare uppdrag: Chef Proline-koncernen, chef Leab-koncernen, ledande befattningar inom Note.

Egna och närståendes innehav 31 december 2025: 262 250 B-aktier, 57 250 B-aktier via pensionsförsäkring och 38 483 syntetiska köpoptioner¹.

Nationalitet: Svensk

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning -

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Risker och riskhantering

Förslag till vinstdisposition

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information +

¹ De syntetiska optionerna är utställda av Carl Bennet AB.

Risker och riskhantering

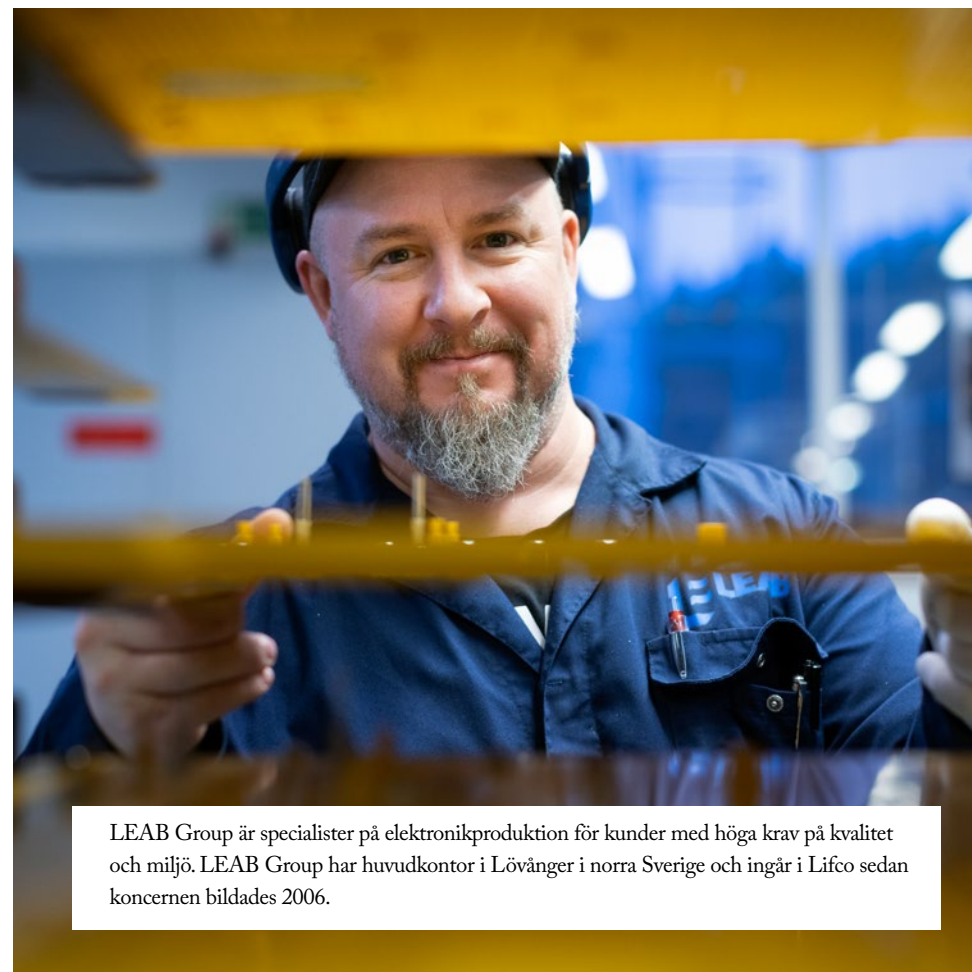
Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat och/eller finansiella ställning. Lifco har 275 rörelsedrivande bolag i 37 länder samt ett stort antal leverantörer och kunder i olika branscher och geografiska områden. Denna spridning av dotterbolag, kunder och leverantörer innebär att de affärsmässiga riskerna liksom hållbarhetsriskerna begränsas på koncernnivå. Lifcos hållbarhetsrisker, affärsmodellens motståndskraft mot hållbarhetsrisker och riskprocess beskrivs i hållbarhetsrapporten. De finansiella riskerna och hanteringen av dessa beskrivs i not 21.

Bransch- och marknadsrelaterade risker	Hantering
Lifcos dotterbolag är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, råvarupriser, inflation, handelshinder och det geopolitiska läget. En omfattande försvagning av det makroekonomiska läget skulle kunna leda till betydande nedskrivningar på värdet av aktierna i dotterbolagen.	Dentalindustrin har historiskt sett uppvisat en lägre känslighet för konjunkturför-sämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Det går dock inte att utesluta att en allvarlig konjunkturedgång skulle kunna slå mot privatpersoners vilja och ekonomisk förmåga att behandla sina tänder. En betydande del av Lifcos försäljning inom Demolition & Tools och Systems Solutions riktar sig till kunder inom industrisektorn vilka är mer konjunkturkänsliga. Känsligheten mot konjunkturedgångar varierar mellan dotterbolagen beroende på i vilka segment eller marknader som de verkar. Lifco hanterar risken för negativa makroekonomiska faktorer genom sitt tydliga fokus på vinst och effektivt utnyttjande av kapitalet vilket ska leda till snabba anpassningar i alla delar av värdekedjan. Lifcos breda portfölj av dotterbolag utgör i sig ett visst skydd mot mer geografiskt begränsade eller sektorspecifika konjunktur-nedgångar. Lifco gör bedömningen att koncernens affärsmodell med höga förädlings-värden, specialisering och nischpositioner skapar goda möjligheter för dotterbolagen att få kompensation för ökade priser i en inflationsekonomi. De finansiella riskerna och hanteringen av dessa beskrivs närmare i not 21.
Enskilda dotterbolag är beroende av en eller ett fåtal kunder för att upprätthålla sin försäljning.	Genom den breda portföljen av dotterbolag minskar beroendet av enskilda kunder. I Lifcos förvävsstrategi ingår att förvärvade bolag ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder. På så sätt minskar över tid koncernens exponering mot enskilda kunder. Koncernens största kund svarade under 2025 för cirka 6% av den totala omsättningen.
Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik eller nya affärsmodel-ler hos kunderna.	Lifco bedömer att det inte finns någon teknikrisk som kan komma att ha en betydande påverkan på hela koncernen. Enskilda Lifcobolag skulle emellertid till exempel kunna sakna förmåga att finansiera teknikinvesteringar eller följa med i teknikutveckling och ändrade affärsmodeller. Det är därför viktigt att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive bransch för att säkerställa att de följer med i utvecklingen samt har en kultur som präglas av Lifcos kärnvärden. Lifcos kärnvärden respekt för andra, öppenhet och saktighet beskrivs på sidan 30.
Konkurrenssituationen kan ändras genom att dotterbolagens kunder eller konkurrenter går samman och bildar större enheter.	Lifco bedömer att risken för en ändrad konkurrenssituation som påverkar hela con-cernen är obetydlig. För enskilda Lifcobolag finns dock risken att kunder går sam-man vilket kan leda till prispress och att konkurrenterna kan stärka sin marknadsposi-tion på bolagets bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och dotterbolagen erbjuder även i många fall service och olika eftermarknadstjänster vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Bransch- och marknadsrelaterade risker	Hantering
Mellan 30 och 60 procent av intäkterna i Dental härrör från ersättningsystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och andra betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. Dessa system skulle kunna förändras med lägre ersättning som följd.	Dental står för 22% av koncernens totala omsättning och Tyskland, som är Dentals största marknad, svarar för 33% av Dentals omsättning. Det innebär att den tyska dentalmarknaden svarar för cirka 7% av koncernens omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad. Ersättningsystemen bidrar också till att göra marknaden mindre konjunkturkänslig.
Operationella risker	Hantering
Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren.	För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar en hållbarhetsprövning, diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och branschexperter. Analysen omfattar även en detaljerad genomlysning av bolagets räkenskaper och avtal. Lifco riskminimerar alltid vid förvärv. Hållbarhetsprövningen beskrivs i hållbarhetsrapporten.
Vid försäljning av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förlus-ter som hänförs till det sålda bolaget.	Effekten av risken bedöms som låg eftersom Lifco endast undantagsvis säljer dot-terbolag. Sedan börsnoteringen 2014 har Lifco sålt dotterbolag vid två tillfällen. År 2016 avyttrades de svenska bolagen AriVislanda och Renholmen som sålde utrust-ning till sågverk med en sammanlagd omsättning på 153 MSEK vilket motsvarade 1,9% av koncernens omsättning. År 2022 avyttrades det estniska bolaget Hekotek som säljer utrustning till sågverk, huvudsakligen i Ryssland. Hekotek omsatte 2021 cirka 40 MEUR vilket motsvarade 2,4% av koncernens omsättning.
Eventuella garantier i kundavtal kan i vissa fall vara av så kallad on demand-karaktär vilket innebär att ett dotter-bolag kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid ett faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten.	Sådana garantier kan medföra negativa konsekvenser för det enskilda dotter-bolagets finansiella ställning och resultat. Effekten på koncernens finansiella ställning och resultat bedöms dock vara mycket begränsad. Lifcos kultur med hög produktkvalitet, god kundservice och bra leveranssäkerhet minskar risken för att sådana garantier ska falla ut.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
<input type="radio"/> Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Operationella risker	Hantering
Det förekommer i dotterbolagen att kund- och leverantörsrelationer inte är formaliserade i avtal.	Parterna förlitar sig i dessa fall i hög utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilket grundar sig på en affärsrelation som går långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana överenskommelser kan vara svårt att klarlägga om parterna skulle ha olika uppfattningar, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister. Lifco hanterar risken genom att dels förlita sig på lokal lagstiftning som reglerar affärsrelationer, dels genom att sträva efter att alla mer betydande affärsrelationer ska vara formaliserade genom skriftliga avtal och innehålla standardvillkor.
Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar.	För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.
Driftsstörningar i dotterbolagens produktionsenheter kan ha en negativ effekt på verksamheten.	Lifco strävar efter att ha god kontroll över leveranser, teknik, arbetsmiljö och administrativa rutiner för att minska risken för driftsstörningar. Det kan dock inträffa händelser utanför dotterbolagens kontroll, till exempel politiska åtgärder, som kan påverka produktion och leveranser. Lifco bedömer att den stora spridningen i dotterbolag mellan branscher och länder minskar risken för en mer betydande finansiell påverkan på koncernen.
Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen.	Lifco hanterar risken genom att arbeta strategiskt med successionen och säkerställa att det finns lämpliga interna ersättare. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tillämpar Lifco rörlig ersättning kopplad till prestationskrav. När Lifco köper dotterbolag väljer säljaren ofta, som många gånger också är grundaren, att fortsätta vara verksam i bolaget. Samtidigt är det viktigt för Lifco att vid förvärv säkerställa att verksamheten i det köpta bolaget inte är beroende av enskilda personer. Koncernens policyer vad gäller till exempel arbetsvillkor, företagskultur och långsiktighet bidrar till att dotterbolagen har en stark förankring i lokalsamhällena de verkar i vilket är viktiga faktorer för att attrahera och behålla medarbetare.
Regulatoriska risker för produktgodkännanden	Inom huvudsakligen Dental tillverkar och säljer bolagen klass I och klass II-produkter. Lifcobolagen arbetar proaktivt med att bevaka nya förordningar och regelverk inom exempelvis det medicintekniska området. Lifco bedömer att risken för ett återkallande av tillstånd eller nya regelverk som ett enskilt bolag inte anpassat sig till har begränsad påverkan på koncernen som helhet.



LEAB Group är specialister på elektronikproduktion för kunder med höga krav på kvalitet och miljö. LEAB Group har huvudkontor i Lövånger i norra Sverige och ingår i Lifco sedan koncernen bildades 2006.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
<input checked="" type="radio"/> Risker och riskhantering	
Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Förslag till vinstdisposition

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Lifco AB:	MSEK
Balanserade vinstmedel	4 895
Årets resultat	2 510
Summa	7 406
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,70 kr per aktie	1 226
i ny räkning överföres	6 179
Summa	7 406

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2026 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de standarder för hållbarhetsrapportering som har antagits med stöd av artikel 29b i direktiv 2013/34/EU och de specifikationer som har antagits med stöd av artikel 8.4 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852.

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 24 mars 2026.

Enköping den 27 mars 2026

Carl Bennet Styrelseordförande	Ulrika Dellby Styrelseledamot	Dan Frohm Vice ordförande
Erik Gabrielson Styrelseledamot	Ulf Grunander Styrelseledamot	Anna Hallberg Styrelseledamot
Anders Lindström Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant	Tobias Nordin Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant	Caroline af Ugglas Styrelseledamot
Axel Wachtmeister Styrelseledamot	Per Waldemarson Styrelseledamot, VD och koncernchef	

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 27 mars 2026.

Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 27 mars 2026.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	-
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Risker och riskhantering	
○ Förslag till vinstdisposition	
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	+

Koncernresultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	28 251	26 137
Kostnad för sålda varor		-15 907	-14 548
Bruttoresultat		12 344	11 589
Försäljningskostnader		-3 345	-3 014
Administrationskostnader		-3 673	-3 468
Utvecklingskostnader		-253	-254
Övriga rörelseintäkter	4	271	165
Övriga rörelsekostnader	4	-174	-121
Rörelseresultat	5, 6, 7, 8, 9	5 170	4 896
Finansiella intäkter	4, 10	102	87
Finansiella kostnader	4, 10	-516	-530
Resultat före skatt		4 756	4 454
Skatt på årets resultat	11	-1 087	-1 105
Årets resultat		3 669	3 349
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 633	3 301
Innehav utan bestämmande inflytande		36	49
Årets resultat		3 669	3 349
Resultat per aktie före utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, kr	28	8,00	7,27
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, kr	28	8,00	7,27

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		3 669	3 349
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering	19, 21	186	-83
Omräkningsdifferenser	4	-1 676	767
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	4	-41	20
Övrigt totalresultat		-1 530	703
Summa totalresultat för året		2 139	4 053
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 113	4 002
Innehav utan bestämmande inflytande		26	50
Summa totalresultat för året		2 139	4 053

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
○ Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Koncernbalansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	26 817	25 400
Materiella anläggningstillgångar	13	3 150	3 035
Långfristiga finansiella tillgångar	14	44	30
Uppskjutna skattefordringar	11	422	423
Summa anläggningstillgångar		30 434	28 888
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	4 314	4 256
Kundfordringar	14, 16	3 434	3 334
Aktuella skattefordringar		426	336
Övriga kortfristiga fordringar		406	342
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	214	217
Likvida medel	14	1 878	1 517
Summa omsättningstillgångar		10 672	10 000
SUMMA TILLGÅNGAR		41 106	38 889

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	18	18
Reserver		112	1 632
Balanserad vinst inklusive årets resultat		19 007	16 608
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 137	18 257
Innehav utan bestämmande inflytande		140	152
Summa eget kapital		19 277	18 409
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	9, 19	5 347	3 544
Övriga långfristiga skulder	19	2 507	2 444
Avsättning för pensioner, räntebärande	22	31	113
Uppskjuten skatteskuld	11	2 979	2 890
Övriga avsättningar, långfristiga	23	177	69
Summa långfristiga skulder		11 041	9 060
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	9, 19	5 617	6 817
Leverantörsskulder	19	1 829	1 671
Förskott från kunder		418	351
Aktuella skatteskulder		482	515
Övriga avsättningar, kortfristiga	23	60	65
Övriga kortfristiga skulder	19	1 124	817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 258	1 184
Summa kortfristiga skulder		10 788	11 420
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 106	38 889

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
○ Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
2024-01-01	18	930	14 264	15 212	119	15 332
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	3 301	3 301	49	3 349
Övrigt totalresultat	-	702	-	702	2	703
Summa totalresultat	-	702	3 301	4 002	50	4 053
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	11	11
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-3	-3	-	-3
Utdelning	-	-	-954	-954	-30	-983
2024-12-31	18	1 632	16 608	18 257	152	18 409
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	3 633	3 633	36	3 669
Övrigt totalresultat	-	-1 520	-	-1 520	-11	-1 530
Summa totalresultat	-	-1 520	3 633	2 113	26	2 139
Avgående innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-7	-7
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-143	-143	-	-143
Utdelning	-	-	-1 090	-1 090	-30	-1 120
2025-12-31	18	112	19 007	19 137	140	19 277

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		5 170	4 896
Ej kassaflödespåverkande poster	30	1 861	1 652
Övriga finansiella poster		-54	16
Erhållen ränta		47	58
Betald ränta		-408	-516
Betald skatt		-1 580	-1 571
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		5 037	4 535
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-29	53
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-146	165
Ökning/minskning av rörelseskulder		263	-124
Summa förändring i rörelsekapital		88	94
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 124	4 630
Investeringsverksamheten			
Investeringar immateriella anläggningstillgångar		-40	-38
Investeringar materiella anläggningstillgångar		-502	-498
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		70	89
Förvärv av dotterföretag	27	-3 360	-2 891
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 833	-3 338
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		6 718	7 791
Amortering av lån		-5 881	-7 653
Amortering av leasingskuld		-338	-310
Förändring långfristiga fordringar/skulder		-9	-3
Utbetald utdelning		-1 090	-954
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-187	-275
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-788	-1 404
Årets kassaflöde		504	-112
Likvida medel vid årets början		1 517	1 591
Omräkningsdifferenser		-143	39
Likvida medel vid årets slut		1 878	1 517

Noterna på sidorna 95-128 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
<input type="radio"/> Kassaflödesanalys	
Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 1 Allmän information

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande hållbara nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 37 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett svenskt aktiebolag med säte i Enköping, Sverige (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping). Den 24 mars 2026 har denna årsredovisning, som avser räkenskapsåret 2025, godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman 24 april 2026.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterbolagen M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Interadent Zahntechnik GmbH, MDH AG Mamisch Dental Health, Kinshofer GmbH, PP Greiftechnik GmbH, ErgoPack Deutschland GmbH, Truck-line GmbH, Brokk DA GmbH, Heinz Schuller GmbH, Computer Konkret AG och SchwanDental Deutschland GmbH, registrerade i Tyskland. Lifco AB (publ) garanterar alla existerande förpliktelser för dessa bolag från och med 31 december 2025 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar dessa bolag inklusive dess tyska dotterbolag, beskrivna i not 44, undantaget som anges i sec 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Interadent Zahntechnik GmbH, MDH AG Mamisch Dental Health, EDP European Dental Partners Holding GmbH, PP Greiftechnik GmbH, Kinshofer GmbH och Kefla GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Lifco AB:s koncernredovisning.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt sec 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB) är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- SchwanDental Deutschland GmbH, Lübeck
- Praezimed Service GmbH, Hamburg
- Smilodentax GmbH, Essen
- PP Greiftechnik GmbH, Holzkirchen
- MultiOne Deutschland GmbH, Dieburg
- Darda GmbH, Blumberg
- Bode Components GmbH, Düsseldorf
- HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH, Ilsede
- D1 GmbH, Eggenfelden
- KögelFilter GmbH Contecma-Filtration, Landau in der Pfalz
- Heinz Shuller GmbH, Bindlach

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 44.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor och samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman. Redovisningsprinciper beskrivs även vidare i tillhörande not.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag, inklusive strukturerade företag, över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall där Lifco inte kontrollerar 100% av aktierna i ett dotterbolag, men det finns kombinerade sälj-/köpoptioner, konsoliderar Lifco 100% av dotterbolaget och redovisar en finansiell skuld för sälj-/köpoptionen. Förändringar i skulden redovisas i eget kapital och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas.

Merparten av Lifcos dotterbolag förvärvas till 100% eller till en lägre andel men då med kombinerade sälj-/köpoptioner. Detta innebär att minoritetsägda bolag utan sälj-/köpoptioner inte är betydande och således inte har någon större effekt på koncernens finansiella rapportering.

Utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör nettoinvesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter alternativt rörelsekostnader. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 155 och syfte samt definitioner på sidan 154.

Nya och ändrade standarder

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2025 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och införa nya krav som bidrar till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte påverkar redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna och koncernens nettoresultat, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som relaterar till resultaträkningen och av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Från den preliminära översiktliga bedömningen som gjorts har följande potentiella effekter identifierats:

- Grupperingen av intäkter och kostnader i de nya kategorierna i resultaträkningen kommer att påverka hur rörelseresultatet beräknas och redovisas. Från den översiktliga bedömningen som koncernen gjort kan valutakursdifferenser komma att påverka rörelseresultatet. Valutakursdifferenser är för närvarande aggregerade på raderna "Övriga rörelseintäkter" och "Övriga rörelsekostnader" i rörelseresultatet och kan behövas delas upp så att vissa valutakursvinster eller -förluster redovisas under rörelseresultatet.
- IFRS 18 har specifika krav på i vilken kategori vinster och förluster från derivatinstrument redovisas. Enligt IFRS 18 ska intäkter och kostnader redovisas i samma kategori som påverkas av risken som derivatet används för att hantera. Även om koncernen för närvarande redovisar vissa vinster eller förluster i rörelseresultatet och andra bland de finansiella posterna, kan det ske en förändring av var dessa vinster eller förluster redovisas och koncernen utvärderar för närvarande behovet av förändring.
- De poster som presenteras i räkningarna kan ändras som ett resultat av tillämpningen av konceptet "användbar strukturerad sammanfattning" och de nya principerna för aggregering och uppdelning. Eftersom goodwill ska presenteras separat i balansräkningen enligt IFRS 18 kommer koncernen att dela upp goodwill och andra immateriella tillgångar och presentera dem separat i balansräkningen.

- Koncernen förväntar sig inte en betydande förändring av den information som för närvarande lämnas i noterna eftersom kravet på att lämna väsentlig information förblir oförändrat, men det kan ske förändringar i hur informationen grupperas till följd av de nya principerna för aggregering och uppdelning. Dessutom kommer det att finnas betydande nya upplysningar som krävs för:
 - av ledningen definierade resultatmått,
 - en specifikation av kostnadernas karaktär för poster i resultaträkningen som är presenterade per funktion – denna uppdelning krävs endast för vissa typer av kostnader, och
 - det första räkenskapsåret då IFRS 18 tillämpas ska en avstämning redovisas för varje rad i resultaträkningen mellan de omräknade beloppen som presenteras med tillämpning av IFRS 18 och de belopp som tidigare presenterats med tillämpning av IAS 1.
- Kassaflödesanalysen kommer att förändras avseende redovisningen av erhållen och betald ränta. Betalda räntor ska redovisas som kassaflöden i finansieringsverksamheten och erhållna räntor som kassaflöden i investeringsverksamheten, vilket är en förändring från nuvarande redovisning då de ingår som en del av kassaflöden från den löpande verksamheten.

Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som kommer att ge en väsentlig effekt på koncernens finansiella rapportering. Inga nya standarder eller ändringar tillämpas i förtid.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. I tabellen nedan återfinns de mest väsentliga uppskattningar och bedömningar som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar	Not
Värdering av leasingkulder och nyttjanderättstillgångar	9 Leasingavtal
Värdering av underskottsavdrag	11 Skatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar	12 Immateriella tillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	13 Materiella anläggningstillgångar
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	14 Finansiella tillgångar
Nedskrivning och inkurans i varulager	15 Varulager
Reservering av osäkra kundfordringar och förväntade kreditförluster	16 Kundfordringar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	19 Skulder
Antaganden gjorda vid fastställandet av förekomsten och beloppen för avsättningar	23 Övriga avsättningar
Gjorda bedömningar vid förvärv av dotterföretag	27 Rörelseförvärv

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 3 Segmentsredovisning och intäkter från avtal med kunder

Redovisningsprinciper

Segmentsredovisning

Lifco är organiserat i tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Segmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, verkställande direktören för Lifcokoncernen. En beskrivning av innehållet i de tre rörelsesegmenten finns på sidorna 17-25. Verksamheterna inom Dental samt Demolition & Tools har likartade ekonomiska egenskaper och liknar varandra avseende produkterna och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Systems Solutions omfattar ett stort antal enskilda bolag som individuellt skiljer sig mellan varandra avseende produkters karaktär och produktionsprocesser, men där karaktären på affärsverksamheten är likartad och har likartade ekonomiska egenskaper. Systems Solutions har en affärsområdeschef som är direkt ansvarig inför verkställande direktören avseende verksamhet, finansiella resultat samt prognoser och planer.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Rörelsesegmentens resultat bedöms baserat på EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt räntor och skatt). Koncernens finansiella intäkter och kostnader samt skatt hanteras på koncernnivå och fördelas därför inte på respektive segment. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för verkställande direktören.

Intäkter från avtal med kunder

Försäljning av varor

Försäljning av varor förekommer i samtliga segment. Koncernen bedriver dels egen utveckling och tillverkning av produkter, men köper även in produkter från underleverantörer för huvudsaklig försäljning till slutkund. Varje enskild produkt i en order bedöms vara ett separat prestationsåtagande. Försäljning av varor redovisas som en intäkt vid en tidpunkt, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kund enligt gällande leveransvillkor.

Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus. Kundbonusens förväntade värde beräknas utifrån historisk data och intäkten redovisas endast i den utsträckning det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Försäljning av tjänster

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs dels av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter. Den övervägande delen av avtal avseende tjänster baseras på löpande räkning då prestationen inte skapar en tillgång med alternativ användning och Lifco har rätt till ersättning för prestationen som uppnåtts. Intäkten från de levererade tjänsterna till rörligt pris redovisas över tid i den period de tillhandahålls. Intäkterna redovisas vanligen utifrån ett pris per timme.

Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster såsom montering, service, support och/eller installation av de sålda produkterna. För dessa avtal görs en bedömning om avtalet innehåller ett eller flera prestationsåtaganden baserat på om tjänsten är enkel, inkluderar en integrationstjänst eller kan utföras av en annan leverantör. I de fall avtalet innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Tjänster såsom underhåll, service och support av produkter redovisas linjärt över kontraktperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. Koncernen tillämpar lätttnadsregeln i IFRS 15 om att inte lämna upplysning om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

Övriga avtalsupplysningar

Koncernen bedömer inte att någon finansieringskomponent föreligger då den genomsnittliga kredittiden är kort, normalt mellan 30 och 90 dagar. Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer i enstaka fall.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar relaterade till avtalsutgifter.

EBITA per segment

MSEK	2025	2024
Dental	1 331	1 307
Demolition & Tools	1 681	1 542
Systems Solutions	3 483	3 230
Gemensamma koncernfunktioner	-178	-162
EBITA före förvärvskostnader	6 318	5 917
Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-1 102	-983
Förvärvskostnader	-45	-38
Finansiella poster, netto	-414	-442
Resultat före skatt	4 756	4 454

För avskrivningar fördelat per segment, se not 5.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande:

Rörelsesegment	Intäktslag	2025	2024
Dental	Dentalprodukter	6 331	6 306
Demolition & Tools	Verktyg och maskiner	6 760	6 444
Systems Solutions	Infrastrukturprodukter	2 152	1 777
Systems Solutions	Kontraktstillverkning	3 525	2 878
Systems Solutions	Miljöteknik	3 475	3 414
Systems Solutions	Transportprodukter	3 822	3 374
Systems Solutions	Specialprodukter	2 186	1 943
Summa		28 251	26 137
Summa Dental		6 331	6 306
Summa Demolition & Tools		6 760	6 444
Summa Systems Solutions		15 160	13 387

Nettoomsättningen motsvarar intäkter från externa kunder. Ingen kund står för mer än tio procent av omsättningen. Ingen försäljning sker mellan segmenten.

Nettoomsättning per geografiskt område

MSEK	2025	2024
Sverige	2 495	2 457
Tyskland	4 222	4 103
Storbritannien	3 658	3 110
Finland	2 501	1 904
Norge	2 016	2 015
USA	1 950	2 110
Italien	1 791	1 564
Frankrike	1 194	1 197
Danmark	1 076	1 083
Övriga Europa	4 255	3 712
Asien	1 658	1 501
Australien och Oceanien	628	661
Övriga Nordamerika	470	437
Övriga	337	284
Summa	28 251	26 137

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Anläggningstillgångar per geografiskt område

MSEK	2025	2024
Sverige	2 862	2 932
Tyskland	7 971	8 298
Italien	6 356	6 191
Storbritannien	5 952	5 685
Danmark	1 732	1 117
Nederländerna	1 730	1 187
Norge	1 207	1 322
USA	565	707
Övriga	1 591	996
Summa	29 967	28 435

Koncernens anläggningstillgångar inkluderar immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterföretagen är belägna geografiskt.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har endast avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning vilka särredovisas inom posten varulager och benämns pågående arbete för annans räkning. I övrigt förekommer det, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för varan eller tjänsten endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på rad Fordringar från avtal med kunder, se not 17.

MSEK	2025	2024
Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsskulder:		
Förskott från kunder	418	351
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	121	115
Summa avtalsskulder	539	466

Av totala avtalsskulder om 466 MSEK vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 466 MSEK redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder om 539 MSEK bedöms intäktsföras under kommande räkenskapsår.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 4 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser i resultaträkningen

MSEK	2025	2024
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-10	34
Finansiella intäkter och kostnader (not 10)	-49	21
Summa	-59	54

Valutakursdifferenser i övrigt totalresultat

MSEK	2025	2024
Omräkningsdifferenser	-1 676	767
Säkring av nettoinvestering	145	-64
Summa	-1 530	703

Not 5 Avskrivningar enligt plan

MSEK	2025	2024
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjanderätter	-338	-309
Byggnader och markanläggningar	-47	-41
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-145	-135
Inventarier, verktyg och installationer	-202	-191
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-731	-676
Varumärken	-6	-7
Kundrelationer	-1 083	-966
Patent	-13	-10
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-24	-25
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-1 126	-1 008
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-1 858	-1 684
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-205	-198
Försäljningskostnader	-1 146	-1 033
Administrationskostnader	-497	-446
Utvecklingskostnader	-9	-7
Summa avskrivningar	-1 858	-1 684
Avskrivningar fördelat per segment		
Dental	-318	-314
Demolition & Tools	-512	-565
Systems Solutions	-1 027	-804
Summa avskrivningar	-1 858	-1 684

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 6 Ersättning till revisorerna

MSEK	2025	2024
Ernst & Young och Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	15	15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	2
Övriga tjänster	0	0
Summa	17	18
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	18	14
Övriga tjänster	2	1
Summa	20	15

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Öhrlings PricewaterhouseCoopers var revisorer fram till och med årsstämman 2025. Vid årsstämman 2025 valdes Ernst & Young AB till revisorer. Det totala arvodet till Öhrlings PricewaterhouseCoopers och dess internationella nätverk uppgick till 18 MSEK för räkenskapsåret 2024. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgick till 9 MSEK, varav 9 MSEK avsåg revisionsuppdraget, 0 MSEK revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, 0 MSEK skatterådgivning och 0 MSEK övriga tjänster. Det totala arvodet till Ernst & Young och dess internationella nätverk uppgår till 17 MSEK för räkenskapsåret 2025. Arvodet till revisionsföretaget Ernst & Young AB uppgår till 10 MSEK, varav 9 MSEK avser revisionsuppdraget, 1 MSEK revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, 0 MSEK skatterådgivning och 0 MSEK övriga tjänster.

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	2025	2024
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	11 885	10 948
Personalkostnader (not 8)	5 678	5 219
Av- och nedskrivningar (not 12 och 13)	1 858	1 684
Kostnader för operationell leasing (not 9)	100	92
Produktions- och övriga kostnader	3 658	3 342
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration och utveckling	23 178	21 285

Not 8 Personalkostnader och medelantal anställda

Styrelsearvode

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver de som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har inte erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2025, se avsnittet Koncernledning under kapitlet Styrning. Under avsnittet om bolagets styrning redovisas de senast beslutade riktlinjerna. Förslag på riktlinjer för beslut vid årsstämman 2026 för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 157-158. Dessa riktlinjer omfattar bland annat lön, bonus och pensionsförmåner. För ytterligare detaljer samt information om berednings- och beslutsprocess, se avsnittet om ersättningar på sidorna 83-84. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader vid uppsägning av den verkställande direktören och högst tolv månader vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare. Rätt till fast lön föreligger under uppsägningstiden. Inga villkor om avgångsvederlag har avtalats.

Löner och andra ersättningar

MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare ¹	98	81
Övriga anställda	4 472	4 113
	4 570	4 194
Sociala avgifter	812	758
Pension för ledande befattningshavare	22	20
Pension för övriga anställda	275	247
Summa	5 678	5 219

¹ Inkluderar löner och ersättningar till styrelse och koncernledning.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Ersättning till ledande befattningshavare 2025

TSEK	Grundlön ¹	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Summa
Verkställande direktören	34 725	28 822	99	20 835	84 481
Övriga koncernledningen (två personer)	13 093	12 970	9	1 224	27 296
Summa	47 818	41 792	108	22 059	111 777

¹ Innehav syntetiska köpoptioner: Verkställande direktören 153 934 st och övriga koncernledningen 48 103 st.

Ersättning till ledande befattningshavare 2024

TSEK	Grundlön ¹	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-premier	Summa
Verkställande direktören	31 568	15 338	152	18 941	65 999
Övriga koncernledningen (två personer)	12 522	13 485	3	1 287	27 297
Summa	44 090	28 823	155	20 228	93 296

¹ Innehav syntetiska köpoptioner: Verkställande direktören 87 412 st och övriga koncernledningen 54 632 st.

Ledande befattningshavare bestod under året av 2 (2) män och 1 (1) kvinna.

Styrelsearvoden

TSEK	Befattning	2025	2024
Carl Bennet	Styrelseordförande	1 683	1 618
Ulrika Dellby	Styrelseledamot	914	876
Dan Frohm	Vice ordförande	1 014	876
Erik Gabrielson	Styrelseledamot	861	827
Ulf Grunander	Styrelseledamot	1 068	1 021
Anna Hallberg	Styrelseledamot	914	876
Caroline af Ugglas	Styrelseledamot	861	876
Axel Wachtmeister	Styrelseledamot	861	827
Per Waldemarson	Styrelseledamot och VD	-	-
Summa		8 174	7 798

Styrelsearvoden inkluderar även arvoden för arbete i styrelseutskott. Styrelsen bestod vid årets utgång av 6 (6) män och 3 (3) kvinnor.

Medelantal anställda beräknade som heltidsekivalenter

	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Australien	10	36	46	11	33	44
Belgien	5	11	16	5	12	17
Danmark	168	267	435	127	267	394
Estland	116	33	149	108	25	133
Filippinerna	67	102	169	78	122	200
Finland	25	61	87	30	80	110
Frankrike	21	114	135	19	106	125
Förenade Arabemiraten	1	4	5	1	4	5
Indien	-	10	10	-	-	-
Irland	-	2	2	-	2	2
Italien	191	737	928	165	650	815
Japan	-	3	3	-	-	-
Kanada	3	13	16	3	12	15
Kina	90	303	393	92	301	393
Kroatien	16	22	38	18	19	37
Lettland	8	8	16	7	4	11
Litauen	10	2	12	11	2	13
Nederländerna	41	215	256	20	149	169
Norge	114	360	475	115	367	482
Nya Zeeland	2	17	19	3	17	20
Polen	3	12	15	3	11	14
San Marino	1	11	11	-	-	-
Schweiz	29	17	46	5	8	13
Singapore	9	20	29	11	21	32
Slovakien	-	1	1	-	1	1
Slovenien	8	21	29	9	23	32
Spanien	6	5	11	6	5	11
Storbritannien	246	993	1 238	214	848	1 062
Sverige	369	949	1 318	370	970	1 340
Sydafrika	-	2	2	-	2	2
Sydkorea	2	4	6	2	3	5
Thailand	-	-	-	-	1	1
Tjeckien	35	148	182	36	149	185
Tyskland	487	710	1 197	449	691	1 140
Ungern	4	3	7	4	3	7
USA	79	200	279	64	189	253
Österrike	9	28	37	4	28	32
Totalt antal anställda	2 174	5 445	7 619	1 990	5 125	7 115

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 9 Leasingavtal

Redovisningsprinciper

Koncernen har leasingavtal som leasetaagare, främst avseende lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre månader och tre år, men med möjlighet till förlängning. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst tillämpar koncernen lätttnadsregeln att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och i stället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalet tas upp som en tillgång respektive skuld den dagen tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde, vilket motsvarar det belopp som leasingkulden ursprungligen värderats till. Efterföljande värderingar görs till upplupet anskaffningsvärde. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden. Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas.

Betalningar för korta kontrakt avseende lokaler och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Redovisade belopp i resultaträkningen

MSEK	2025	2024
Avskrivningar på fastigheter och lokaler	-338	-309
Räntekostnader	-46	-34
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-42	-38
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilken den underliggande tillgången är av lågt värde	-58	-54

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2025 uppgick till 484 (435) MSEK.

Uppskattningar och bedömningar

Diskonteringsränta

Leasingbetalningar diskonteras med den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten, då den implicita räntan inte enkelt kan fastställas. Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts för att beräkna diskonteringseffekten är 4,76% (4,48%).

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert. Möjliga framtida kassaflöden på 1 021 MSEK (diskonterat) har inte inkluderats i leasingkulden då det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetaagarens kontroll. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingkulden och av nyttjanderätter med 234 MSEK.

Redovisade belopp i balansräkningen

MSEK	2025	2024
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter och lokaler	1 317	1 207
Summa	1 317	1 207
Leasingskulder		
Långfristiga	989	895
Kortfristiga	327	312
Summa	1 317	1 207

Tillkommande nyttjanderätter under 2025 uppgick till 575 (427) MSEK. Nyttjanderättstillgångar redovisas som Materiella anläggningstillgångar i balansräkningen och framgår av not 13. Leasingskulder redovisas som Räntebärande skulder och förfallostruktur framgår av not 19.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteutgifter	47	58
Valutakursvinster	55	29
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa finansiella intäkter	102	87
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-408	-516
Valutakursförluster	-104	-9
Övriga finansiella kostnader	-5	-5
Summa finansiella kostnader	-516	-530
Summa finansiella poster, netto	-414	-442

Not 11 Skatter

Redovisningsprinciper

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Under 2025 har omvärderingar gjorts till följd av den aviserade ändringen av skattesatsen i Tyskland. Under perioden 2028 till 2032 kommer skattesatsen att gradvis sänkas från 15% till 10%.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för andra pelaren och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt andra pelaren. Koncernen har påverkats av lagstiftning enligt andra pelaren som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. För koncernen beräknas den effektiva skattesatsen sammantaget för koncernen, Carl Bennet AB och vissa av Carl Bennet AB:s andra innehav. Koncernen arbetar därför med Carl Bennet AB för att utvärdera sin exponering vad gäller Global minimibeskattnings. Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 15% i alla jurisdiktioner där den är verksam.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 31 (31) MSEK, avseende förluster uppgående till 129 (128) MSEK, i vilka det finns osäkerhet kring hur dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 31 (31) MSEK senare än efter fem år.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Redovisad skatt

MSEK	2025	2024
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-1 400	-1 370
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	26	-21
Summa aktuell skattekostnad	-1 374	-1 391
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	225	286
Effekt ändrad skattesats	62	-
Summa uppskjuten skatt	287	286
Summa inkomstskatt	-1 087	-1 105

Avstämning av redovisad skatt

MSEK	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	4 756	4 454
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-980	-918
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	178	112
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-166	-166
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-142	-59
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-5	-2
Skatt på utdelning för vilken ingen uppskjuten skatteskuld redovisats	-60	-52
Effekt ändrad skattesats	62	-
Justering avseende tidigare år	26	-21
Redovisad skattekostnad	-1 087	-1 105

Effektiv skattesats för koncernen är 22,9% (24,8%).

Uppskjuten skatt hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag

MSEK	2025			2024		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Omsättningstillgångar	140	9	149	138	18	156
Anläggningstillgångar	45	-2 763	-2 718	41	-2 689	-2 648
Avsättningar	65	-	65	64	-	64
Övrigt	172	-226	-54	180	-219	-39
Summa	422	-2 979	-2 557	423	-2 890	-2 467

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar**Redovisningsprinciper****Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser och varumärken bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen för nedskrivningsbehov. Bedömningen om att varumärken har en obestämbar nyttjandetid baseras på att varumärkena förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Uppskattningar och bedömningar

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Lifco. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt, vilken har bedömts motsvara 2% (2%) per år för samtliga rörelsesegment. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 11,8% (12,3%) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 31 december 2025 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 31 december 2024 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

MSEK	Goodwill ¹	Varumärken ¹	Kund- relationer	Varumärken	Patent	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde							
2024-01-01	13 549	2 813	9 189	71	94	308	26 024
Investeringar	6	-	2	0	3	28	39
Rörelseförvärv	1 593	457	1 525	2	54	11	3 643
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-6	-6
Omklassificeringar	2	-	-2	-	-	2	2
Omräkningsdifferenser	479	112	366	2	3	9	971
2024-12-31	15 629	3 383	11 080	75	154	352	30 672
Investeringar	2	-	4	0	6	29	40
Rörelseförvärv	1 838	544	1 812	-	6	9	4 208
Försäljningar/utrangeringar	-7	-	-	-2	-9	-9	-27
Omklassificeringar	0	-	1	1	-1	3	3
Omräkningsdifferenser	-985	-238	-783	-3	-8	-19	-2 036
2025-12-31	16 478	3 688	12 113	70	148	364	32 860

¹ Obestämbar nyttjandeperiod

Ackumulerade avskrivningar

MSEK	Goodwill ¹	Varumärken ¹	Kund- relationer	Varumärken	Patent	Övriga immateriella tillgångar	Summa
2024-01-01	-244	-	-3 470	-38	-43	-252	-4 047
Årets avskrivningar	-	-	-966	-7	-10	-25	-1 008
Rörelseförvärv	-6	-	-	-2	-28	-9	-45
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	5	5
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	1	1
Omräkningsdifferenser	-3	-	-117	-1	-1	-7	-129
2024-12-31	-253	-	-4 552	-49	-82	-287	-5 223
Årets avskrivningar	-	-	-1 083	-6	-13	-24	-1 126
Rörelseförvärv	0	-	-	-	-4	-8	-12
Försäljningar/utrangeringar	6	-	-	2	9	7	24
Omklassificeringar	-	-	-	-1	1	-1	-1
Omräkningsdifferenser	6	-	317	2	4	15	344
2025-12-31	-241	-	5 318	-51	-86	-297	-5 993

¹ Obestämbar nyttjandeperiod

Ackumulerade nedskrivningar

MSEK	Goodwill ¹	Varumärken ¹	Kund- relationer	Varumärken	Patent	Övriga immateriella tillgångar	Summa
2024-01-01	-50	-	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
2024-12-31	-50	-	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
2025-12-31	-50	-	-	-	-	-	-50

¹ Obestämbar nyttjandeperiod

Bokfört värde

MSEK	Goodwill ¹	Varumärken ¹	Kund- relationer	Varumärken	Patent	Övriga immateriella tillgångar	Summa
2024-01-01	13 255	2 813	5 719	33	51	56	21 927
2024-12-31	15 327	3 383	6 527	26	72	65	25 400
2025-12-31	16 186	3 688	6 795	19	62	67	26 817

¹ Obestämbar nyttjandeperiod

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras vid rimliga förändringar i samtliga väsentliga antaganden.

Lifcos rapporterbara rörelsesegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

Koncernen	Goodwill		Varumärken	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
MSEK				
Dental	5 129	5 281	802	816
Demolition & Tools	3 093	3 288	689	735
Kontraktstillverkning	734	670	198	179
Miljöteknik	1 400	1 484	388	409
Infrastrukturprodukter	1 494	847	406	211
Specialprodukter	1 900	1 811	534	507
Transportprodukter	2 436	1 946	671	526
Totalt	16 186	15 327	3 688	3 383

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt tabell nedan.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Bedömda nyttjandeperioder

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Uppskattningar och bedömningar

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas

löpande av ledningen och prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjanderätter	Summa
Anskaffningsvärde							
2024-01-01	1 056	1 980	1 729	24	4 789	1 788	6 577
Investeringar	66	139	219	75	498	306	805
Rörelseförvärv	139	332	117	3	592	121	713
Försäljningar/utrangeringar	-32	-119	-127	-	-279	-355	-634
Omklassificeringar	22	-10	30	-43	-1	-1	-2
Omräkningsdifferenser	30	61	69	-	160	70	231
2024-12-31	1 281	2 383	2 037	59	5 760	1 930	7 690
Investeringar	30	172	249	52	502	398	900
Rörelseförvärv	56	81	107	1	246	177	423
Försäljningar/utrangeringar	-6	-94	-134	-	-233	-231	-465
Omklassificeringar	36	52	-19	-70	0	-	0
Omräkningsdifferenser	-64	-123	-137	-1	-326	-156	-482
2025-12-31	1 333	2 471	2 103	42	5 948	2 117	8 065
Akkumulerade avskrivningar							
2024-01-01	-576	-1 437	-1 232	-	-3 245	-609	-3 854
Årets avskrivningar	-41	-135	-191	-	-367	-309	-676
Rörelseförvärv	-50	-267	-96	-	-413	-	-413
Försäljningar/utrangeringar	19	80	98	-	197	217	414
Omklassificeringar	-14	32	-17	-	1	-	1
Omräkningsdifferenser	-15	-42	-49	-	-106	-21	-127
2024-12-31	-677	-1 769	-1 486	-	-3 932	-722	-4 655
Årets avskrivningar	-47	-145	-202	-	-393	-338	-731
Rörelseförvärv	-20	-63	-82	-	-165	-	-165
Försäljningar/utrangeringar	3	59	99	-	161	205	366
Omklassificeringar	-1	-23	22	-	-1	-	-1
Omräkningsdifferenser	31	87	98	-	216	55	272
2025-12-31	-711	-1 854	-1 550	-	-4 115	-800	-4 915
Bokfört värde 2024-01-01	480	543	497	24	1 544	1 179	2 723
Bokfört värde 2024-12-31	603	614	551	59	1 828	1 207	3 035
Bokfört värde 2025-12-31	622	618	552	42	1 833	1 317	3 150

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

○ Noter

Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella tillgångar har redovisats i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Koncernens finansiella tillgångar består av kundfordringar (se not 16), långfristiga finansiella tillgångar samt likvida medel. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Lifco tillämpar inte någon kvittning för finansiella tillgångar och skulder.

Långfristiga finansiella tillgångar och likvida medel redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Samtliga finansiella tillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, det vill säga ej observerbara data.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassamedel hos finansinstitut.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförlusterna som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöras i allt väsentligt av kundfordringar. Se not 16 Kundfordringar.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2025	2024
Kundfordringar	3 434	3 334
Långfristiga finansiella tillgångar	44	30
Likvida medel ¹	1 878	1 517
Summa	5 356	4 881

¹ Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av kassa och banktillgodohavanden.

Not 15 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-utmetoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställande- och försäljningskostnader.

Uppskattningar och bedömningar

Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Beräkningen av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

Varulager

MSEK	2025	2024
Färdiga varor och handelsvaror	1 881	1 933
Råvaror och förnödenheter	1 615	1 592
Varor under tillverkning	670	622
Pågående arbete för annans räkning	32	14
Förskott till leverantörer	116	95
Summa	4 314	4 256
Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen	-16	-35

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 16 Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas inledningsvis till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Koncernen tillämpar en kredittid mellan 30 till 90 dagar och klassificerar således kundfordringar som omsättningstillgångar.

Uppskattningar och bedömningar

Reservering sker avseende osäkra fordringar när förluster befaras. Det uppstår i de fall det bedöms att kunder inte kan reglera sina skulder.

Bedömningen baseras på åldersanalys av fordringarna och nedskrivningshistorik av kunder med liknande egenskaper. Ledningen gör också en uppskattning utifrån rådande marknadsvillkor och den enskilda kundens kreditvärdighet.

Kundfordringar och kreditförlustreserv

MSEK	2025	2024
Kundfordringar	3 616	3 518
Kreditförlustreserv	-182	-184
Kundfordringar, netto	3 434	3 334

Förfallostruktur kundfordringar

MSEK	2025	2024
Ej förfallet	2 537	2 516
1–30 dagar förfallna	645	595
31–60 dagar förfallna	197	174
61–90 dagar förfallna	90	83
Mer än 90 dagar förfallna	147	150
Summa	3 616	3 518

Förändring av reserv för osäkra fordringar

MSEK	2025	2024
Ingående balans 1 januari	-184	-147
Minskning/ökning av förlustreserven, redovisad i resultaträkningen som försäljningskostnad	10	-15
Reserver i förvärvade verksamheter	-24	-35
Under året bortskrivna kundfordringar	16	14
Utgående balans 31 december	-182	-184

Förväntad genomsnittlig kreditförlustreserv uppgår till 5,0% (4,9%), vilken är lägre för kundfordringar förfallna 0–90 dagar och högre för kundfordringar förfallna mer än 90 dagar.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2025	2024
Förutbetalda hyreskostnader	60	55
Förutbetalda försäkringskostnader	33	29
Förutbetalda IT-kostnader	47	33
Övrigt förutbetalda kostnader	44	76
Fordringar från avtal med kunder	13	9
Upplupna intäkter	17	13
Summa	214	217

Not 18 Aktiekapital

MSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital
2024-01-01	454 216	18
2024-12-31	454 216	18
2025-12-31	454 216	18

Aktiekapitalet består av 30 379 850 A-aktier och 423 836 450 B-aktier, totalt 454 216 300 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 0,04 kr per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 19 Skulder

Redovisningsprinciper

Finansiella skulder redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Lifco blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga, om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut. Valutaränteswaparna är redovisade med de räntebärande lånen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leasingskulder

Se not 9.

Övriga finansiella skulder

Leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulderas korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Skulder till kreditinstitut inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom uppläggningsavgifter. Med tillämpning av effektivräntemetoden periodiseras dessa över lånets löptid och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Kombinerade sälj-/köpoptioner

Vid tillfällen då koncernen inte förvärvat 100% av aktierna i ett dotterföretag så ingår koncernen och minoritetsaktieägarna ett avtal om kombinerade sälj-/köpoptioner. Ägaren till resterande aktier har då en option att sälja sitt innehav till Lifco, och Lifco har en skyldighet att köpa, samtidigt som Lifco har en option att köpa resterande aktier, och ägaren har då en skyldighet att sälja. Sälj-/köpoptionerna redovisas som en finansiell skuld till verkligt värde baserat på företagets framtida intjäning. Värdering görs på nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin, då indata inte finns observerbar på marknaden. Sälj-/köpoptionerna ingår i posterna "Övriga långfristiga skulder" och "Övriga kortfristiga skulder". Effekten av omvärdering av dessa skulder redovisas över eget kapital som värdeförändring hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Säkringsredovisning

Lifco har säkring av ränta och valuta men ej väsentliga värden på utestående kontrakt. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Valutaränteswapar är redovisade med de räntebärande lånen. Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

Kombinerade sälj-/köpoptioner

Sälj-/köpoptionerna värderas utifrån en multipelvärdering där en relevant multipel enligt villkoren i avtalen appliceras på ett bedömt framtida resultatmått. Osäkerheten i värderingen ligger i bedömning av framtida lönsamhet fram till förfallotidpunkten. Omvärdering görs vid varje balansdag.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	989	895
Skulder till kreditinstitut	1 607	638
Obligationslån	2 750	2 011
Summa långfristiga räntebärande skulder	5 347	3 544
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	327	312
Skulder till kreditinstitut	3 371	3 933
Obligationslån	1 919	2 228
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	-	339
Summa kortfristiga räntebärande skulder	5 617	6 812
Summa räntebärande skulder	10 964	10 357

Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår till 1 750 (1 250) MSEK.

De kovenanter som föreligger är gränsvärden för Räntebärande nettoskuld/EBITDA och soliditet. Kraven uppfylls för 2025. Kovenanterna rapporteras kvartalsvis. Lifco bedömer risken som mycket låg för att kovenanterna inte är uppfyllda vid närmast kommande rapporttillfälle 31 mars 2026.

Skulder värderade till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2025		2024	
	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde	Upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande lån	-	10 964	-	10 357
Leverantörsskulder	-	1 829	-	1 671
Övriga skulder	2 930	-	2 636	-
Summa	2 930	12 793	2 636	12 028

Övriga skulder avser kombinerade sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Förfallostruktur avseende finansiella skulder

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2 år	> 2 år < 5 år	> 5 år
2025-12-31				
Banklån och obligationslån ¹	5 473	4 402	9	-
Leasingskuld ¹	342	276	532	235
Leverantörsskulder	1 829	-	-	-
Sälj-/köpoptioner	426	421	1 325	758
Summa	8 070	5 099	1 865	993

¹ Inklusive ränta

Beloppen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

Kombinerade sälj-/köpoptioner

MSEK	2025	2024
Ingående balans	2 636	2 605
Tillkommande	596	499
Omvärdering redovisad i eget kapital	143	3
Utbetalda köpeskillingar	-112	-321
Utbetalda utdelningar	-157	-246
Valutakursdifferenser	-176	96
Utgående balans	2 930	2 636

Icke säkerställda obligationslån

Namn	ISIN-kod	Totalt belopp MSEK	Kupong	Förfall
Lifco 21	SE0020356707	800	FRN Stibor 3 månader +0,93%	2026-03-06
Lifco 22	SE0020356715	200	FXD 2 års mid-swapränta +0,93%	2026-03-06
Lifco 23	SE0022419966	1 000	FRN Stibor 3 månader +0,73%	2026-09-02
Lifco 24	SE0023440086	1 000	FRN Stibor 3 månader +0,63%	2027-03-03
Lifco 25	SE0023440284	750	FRN Stibor 3 månader +0,67%	2027-05-30
Lifco 26	SE0023440409	1 000	FRN Stibor 3 månader +0,55%	2027-09-05

Samtliga obligationslån är noterade på Nasdaq Stockholm. Verkligt värde på obligationslånen överensstämmer med redovisade värden.

Not 20 Nettoskuld

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	1 878	1 517
Låneskulder – förfall inom ett år inklusive checkräkningskredit	-5 290	-6 500
Låneskulder – förfall efter ett år	-4 357	-2 649
Räntebärande pensionsavsättning	-31	-118
Räntebärande nettoskuld	-7 801	-7 750
Leasingskuld – förfall inom ett år	-327	-312
Leasingskuld – förfall efter ett år	-989	-895
Sälj-/köpoptioner – förfall inom ett år	-426	-193
Sälj-/köpoptioner – förfall efter ett år	-2 504	-2 443
Nettoskuld	-12 048	-11 594
Likvida medel	1 878	1 517
Bruttoskuld – rörlig ränta	-9 679	-9 267
Leasingskuld	-1 317	-1 207
Sälj-/köpoptioner	-2 930	-2 636
Nettoskuld	-12 048	-11 594

MSEK	Likvida medel	Leasing-skuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Sälj-/köpoptioner	Summa
Nettoskuld per 2024-01-01	1 591	-1 179	-8 342	-98	-2 605	-10 633
Kassaflöde	-112	309	-137	-	567	626
Förvärv	-	-120	-467	-15	-499	-1 101
Omvärdering	-	-168	-	-2	-3	-173
Valutakursdifferenser	39	-49	-203	-3	-96	-312
Nettoskuld per 2024-12-31	1 517	-1 207	-9 149	-118	-2 636	-11 594
Kassaflöde	504	338	-837	-	269	274
Förvärv	-	-177	-22	-	-596	-795
Omklassificering	-	-	-	86	-	86
Omvärdering	-	-371	-	1	-143	-513
Valutakursdifferenser	-143	101	361	0	176	494
Nettoskuld per 2025-12-31	1 878	-1 317	-9 647	-31	-2 930	-12 048

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 21 Finansiell riskhantering

Finansiella mål avseende kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Målet är att den räntebärande nettoskulden ska uppgå till maximalt tre gånger EBITDA. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,1 (1,2) gånger EBITDA den 31 december 2025, vilket är väl inom målet. Det finns inga externa kapitalkrav utöver de som följer av aktiebolagslagen, samt vissa kovenanter i låneavtal som framgår av not 19 Skulder.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisik, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar i stället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

Marknadsrisk

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter.

Transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Lifcokoncernens verksamhet bedrivs i 37 länder. Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. Valutarisker hanteras även genom ett koncernkontosystem med konton i koncernens betydande valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i dessa valutor. Terminskontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminskontrakt under 2025 och 2024.

Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter, där det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta, begränsar transaktionsriskexponeringen. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2025 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -59 (54) MSEK, se not 4. Lifco har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta. Denna risk är begränsad då dessa lån ingår som en del av koncernens säkring av nettoinvestering.

Valutaränteswap

	Nominellt belopp	Verkligt värde, MSEK
EUR	- (63) MEUR	- (22)
NOK	713 (713) MNOK	47 (7)
USD	29 (29) MUSD	33 (-20)

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernens rapportvaluta (SEK). Omräkning av nettoresultat valutasäkras inte, men koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker och till viss del hanteras genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Förvärvslån har identifierats som säkring av nettoinvestering. Under perioden har det inte förekommit någon ineffektivitet som ska redovisas från säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Nettoexponering uppgår till 2 296 (3 398) MSEK och nettotillgångar som säkras uppgår till 3 256 (5 439) MSEK.

Lifco uppskattar att koncernens omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 81 (85) MSEK och resultat före skatt med +/- 43 (37) MSEK.

Uppskattad effekt vid 1 procentenhets förändring av valutan mot SEK

MSEK	Eget kapital		Resultat före skatt	
	2025	2024	2025	2024
EUR	59	56	21	18
NOK	6	6	5	6
GBP	2	6	10	7
USD	5	7	1	1
DKK	3	4	3	2
Övriga valutor	5	6	2	2
Summa	81	85	43	37

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med fast och rörlig ränta. De obligationslån som löper med fast ränta swapas till rörlig ränta. Det nominella värdet på utestående räntederivat var vid årsskiftet 200 (1 000) MSEK. Verkligt värde uppgick till 7 (31) MSEK. Betald och upplupen ränta avseende räntederivat redovisas löpande i resultaträkningen. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 3,5% under räkenskapsåret 2025 (4,8% 2024).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 10 964 (10 357) MSEK, se not 19 Skulder. En förändring av ränteläget med +/- 1,0 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat och eget kapital med +/- 87 (82) MSEK.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Prisrisk

Med prisrisk avses risken att Lifcos dotterbolag inte kan få priskompensation för högre priser på inköpt material och inköpta tjänster. Lifco gör bedömningen att i synnerhet en ökning av stälpriset skulle kunna ha en negativ resultatpåverkan på koncernen. Lifco använder inte derivatinstrument eller liknande för att säkra råvarupriser. Lifco gör bedömningen att koncernens affärsmodell med höga förädlingsvärden, specialisering och nischpositioner skapar goda möjligheter för dotterbolagen att få kompensation för ökade priser.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Inga kreditrisker bedöms som väsentliga för koncernen. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet.

Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 16 Kundfordringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-poolsystem inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter. Koncernen har kovenanter som rapporteras kvartalsvis, vilka om de inte uppfylls skulle kunna utgöra en risk för likviditeten, men Lifco har bedömt risken som mycket låg att dessa inte uppfylls vid närmast kommande rapporttillfälle.

Koncernens likvida medel uppgår 31 december 2025 till 1 878 (1 517) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder samt information om kovenanter, se not 19 Skulder.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av lån inte kan ske eller inte kan ske till acceptabla villkor. Refinansieringsrisken hanteras genom kreditfaciliteter inom ramen för befintliga låneavtal, olika förfallostruktur och att koncernen arbetar med flera banker. För att begränsa refinansieringsrisken inleds också upphandlingen av kreditlöften i god tid innan kreditlöftet förfaller. Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige och Tyskland hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 28 (28) MSEK i Sverige och 3 (4) MSEK i Tyskland.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 (14) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125% och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 155% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167% (preliminärt beräknad) (2024: 162%).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och netto-redovisas mot förpliktelsen.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 23 Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Uppskattningar och bedömningar

Garantireserv

Garantikostnader uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen. Härutöver har övriga ansvarsförbindelser ställts om 108 (55) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Se även information i not 26.

MSEK	Personalrelaterade avsättningar	Garantireserv	Omstruktureringsserv	Övriga avsättningar	Summa
2025-01-01	-	62	4	67	134
Tillkommande avsättningar	18	24	0	17	58
Förvärv av företag	26	2	-	0	28
Utnyttjat under året	-17	-15	-4	-15	-52
Outnyttjade medel som återförts	0	-3	-	-5	-8
Omklassificeringar	99	3	-	-10	92
Omräkningsdifferenser	-6	-3	0	-4	-13
2025-12-31	119	69	0	49	237
varav kortfristiga avsättningar	8	40	0	12	60
varav långfristiga avsättningar	110	29	-	37	177
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	8	40	0	12	60
mellan 1 till 3 år	12	22	-	12	46
mellan 3 till 5 år	4	4	-	1	8
Mer än 5 år	95	3	-	25	123
2025-12-31	119	69	0	49	237

Not 24 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 4 308 (4 429) MSEK. En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 5 (5) MSEK för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är ovanliga till sin karaktär. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8. Samtliga transaktioner har varit på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser.

Carl Bennet AB äger 50,2% av aktierna och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Inga transaktioner har skett med Carl Bennet AB.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna personalkostnader	818	756
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	73	63
Upplupna räntekostnader	34	34
Övriga kundrelaterade avtalskulder	121	115
Övriga förutbetalda intäkter	47	55
Övriga upplupna kostnader	165	160
Summa	1 258	1 184

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprinciper

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

Ställda säkerheter

MSEK	2025	2024
Fastighetsinteckningar	0	9
Företagsinteckningar	0	38
Summa	0	47

Eventalförpliktelser

MSEK	2025	2024
Garantiförbindelser	108	55
Summa	108	55

Not 27 Rörelseförvärv

Redovisningsprinciper

Lifco tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på identifierbara tillgångar, netto, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Företag som förvärvats under räkenskapsåret inkluderas i de finansiella rapporterna per förvärvsdatum. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs.

Uppskattningar och bedömningar

Om ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall där Lifco inte kontrollerar 100% av aktierna i ett dotterbolag, men det finns kombinerade sälj-/köpoptioner, konsoliderar Lifco 100% av dotterbolaget och redovisar en finansiell skuld för sälj-/köpoptionen. Förändringar i skulden redovisas i eget kapital och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas.

Förvärv under året

Under 2025 har 16 nya verksamheter konsoliderats. Verksamheterna som konsoliderats är schweiziska Arnold Depeler, svenska Gestenco International, tyska Fraga Dental och HEGUtechnik, brittiska DB Orthodontics, Heavy Duty Parts och MaxiMover, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, österrikiska Stöffl, italienska Nobil Bio Ricerche, Topyy och UR FOG samt de nederländska bolagen Citodent Imaging, Klemko Group och HedoN Electronic Developments.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2025. Kostnader relaterade till förvärv på 45 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2025. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 899 MSEK och EBITA med 268 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 1 155 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 329 MSEK.

Tabellen som följer inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2025. Inget av förvärven är enskilt väsentliga för Lifcos konsoliderade finansiella rapporter. För mer information om de enskilda förvärven, se avsnittet Förvärv 2025 på sidan 11. Förvärvskalkyler för de bolag som förvärvades till och med december 2024 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Förvärvade nettotillgångar

MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	4	2 358	2 362
Materiella anläggningstillgångar	94	-	94
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	629	-9	619
Leverantörsskulder och övriga skulder ¹	-452	-619	-1 070
Likvida medel	297	-	297
Summa nettotillgångar	573	1 730	2 302
Goodwill	-	1 839	1 839
Totala nettotillgångar	573	3 569	4 141

Kassaflödeseffekt

MSEK		
Köpeskillning		4 141
Ej utbetalda köpeskillningar (sälj-/köpoptioner)		-596
Likvida medel i de förvärvade bolagen		-297
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv		112
Summa kassaflödeseffekt		3 360

¹ Varav MSEK 69 avser externa räntebärande skulder

Not 28 Resultat per aktie

	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	3 633	3 301
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	454 216 300	454 216 300
Resultat per aktie, kr	8,00	7,27

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden. Någon utspädningsseffekt förekommer inte.

Vinster och förluster hänförliga till minoritetsandelar som är föremål för sälj-/köpoption uppgick under räkenskapsåret 2025 till 319 (249) MSEK.

Not 29 Utdelning per aktie

Utdelning som betalades ut under 2025 och 2024 uppgick till 1 090 MSEK (2,40 kr per aktie) respektive 954 MSEK (2,10 kr per aktie). På årsstämman den 24 april 2026 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2025 på 2,70 kr per aktie, totalt 1 226 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som en skuld i dessa finansiella rapporter.

Not 30 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen**Redovisningsprinciper**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Avskrivningar	1 858	1 684
Orealiserade kursdifferenser	20	2
Ökning/minskning av avsättningar	13	-7
Övrigt	-29	-27
Summa	1 861	1 652

Not 31 Övriga upplysningar

Dotterbolagen DAB Dental AB, Directa AB, Expand International AB, Haglöf Sweden AB, Haglöf Sweden Produktion AB, Hultdin System AB, Indexator Rotator System AB, J.H. Orsing AB, Lövånger Elektronik AB, Nordenta AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt den svenska miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

Not 32 Händelser efter rapportperiodens utgång

Konsolidering av tyska Karl Kaps har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Karl Kaps är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop. Karl Kaps omsatte 2024 cirka 10,1 MEUR och har 33 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 19 december 2025.

Konsolidering av brittiska Ethoss Regeneration har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Ethoss säljer regenerativt bentransplantatmaterial som används inom tandvård och oral kirurgi globalt. Ethoss Regeneration omsatte cirka 5,4 MGBP räkenskapsåret som slutade juli 2025 och har 16 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 30 januari 2026.

Den 24 februari 2026 emitterade Lifco ett icke säkerställt obligationslån med en löptid om två år inom ramen för sitt MTN-program.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
○ Noter	
Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Administrationskostnader	34, 36, 37, 38, 39	-154	-128
Övriga rörelsekostnader		-3	-1
Övriga rörelseintäkter	34, 35	90	78
Rörelseresultat		-67	-51
Resultat från andelar i koncernbolag	40	2 068	1 891
Finansiella intäkter	41	1 387	1 209
Finansiella kostnader	41	-1 047	-1 050
Resultat efter finansiella poster		2 341	1 999
Bokslutsdispositioner	42	178	207
Skatt på årets resultat	43	-9	5
Årets resultat		2 510	2 210

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
○ Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	44	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		6 945	7 498
Uppskjutna skattefordringar	45	63	62
Summa anläggningstillgångar		8 968	9 520
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		14 905	12 484
Aktuella skattefordringar		38	35
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	5
Kassa och bank		805	539
Summa omsättningstillgångar		15 754	13 064
SUMMATILLGÅNGAR		24 722	22 584

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		12	12
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	46	4 895	3 775
Årets resultat		2 510	2 210
Summa fritt eget kapital		7 406	5 985
Summa eget kapital		7 435	6 015
Obeskattade reserver	47	-	4
Långfristiga skulder			
Obligationslån	48	2 750	2 011
Skulder till kreditinstitut	48	1 579	574
Uppskjutna skatteskulder	45	17	6
Summa långfristiga skulder		4 346	2 591
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	48	3 355	4 259
Obligationslån	48	1 919	2 228
Leverantörsskulder		3	3
Skulder till koncernbolag		7 517	7 366
Övriga kortfristiga skulder		21	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49	126	100
Summa kortfristiga skulder		12 941	13 974
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 722	22 584

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
<input checked="" type="radio"/> Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	18	12	4 729	4 759
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-954	-954
Årets resultat	-	-	2 210	2 210
Utgående balans per 31 december 2024	18	12	5 985	6 015
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-1 090	-1 090
Årets resultat	-	-	2 510	2 510
Utgående balans per 31 december 2025	18	12	7 406	7 435

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-67	-51
Övriga finansiella poster	-4	-3
Erhållen ränta	737	933
Betald ränta	-534	-716
Betald skatt	-3	-27
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	129	136
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-2 457	-2 085
Ökning/minskning av rörelseskulder	179	1 178
Summa förändring i rörelsekapital	-2 278	-907
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 149	-771
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	44	-925
Upptagna lån	6 717	7 786
Amortering av lån	-5 828	-7 093
Utbetalt koncernbidrag	-	-
Erhållet koncernbidrag	210	275
Erhållen utdelning	2 068	1 891
Utbetald utdelning	-1 090	-954
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 121	980
Årets kassaflöde	-28	209
Likvida medel vid årets början	539	469
Omräkningsdifferenser	294	-139
Likvida medel vid årets slut	805	539

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
<input checked="" type="radio"/> Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 33 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag för nedanstående:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Not 34 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 89 (76) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Inköp från dotterbolag har under året uppgått till 0 (0) MSEK.

Not 35 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2025	2024
Koncerngemensamma tjänster	89	76
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	1	2
Summa övriga rörelseintäkter	90	78

Not 36 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2025	2024
Personalkostnader (not 38)	130	105
Kostnader för operationell leasing (not 39)	1	1
Övriga kostnader	23	22
Summa	154	128

Not 37 Ersättning till revisorerna

MSEK	2025	2024
Ernst & Young och Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	2	3
Övriga tjänster	0	0
Summa	2	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadsade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB var revisorer fram till och med årsstämman 2025. Vid årsstämman 2025 valdes Ernst & Young AB till revisorer. Arvodet för räkenskapsåret 2024 avser i sin helhet Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och arvodet för räkenskapsåret 2025 avser i sin helhet Ernst & Young AB.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
○ Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 38 Medelantal anställda och personalkostnader

Medelantal anställda, heltidsekvivalenter	2025	2024
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Totalt	4	4

MSEK	2025	2024
Personalkostnader		
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	73	56
Övriga anställda	6	5
Summa	79	61
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	27	22
Sociala avgifter övriga anställda	2	2
Pensionskostnader för verkställande direktör	21	19
Pensionskostnader för övriga anställda	1	1
Summa	130	105

Not 39 Leasing

MSEK	2025	2024
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	-	-
Summa	1	1

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK.

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

Not 40 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	2025	2024
Utdelningar	2 068	1 891
Summa	2 068	1 891

Not 41 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteutäkter från koncernbolag	701	899
Ränteutäkter	36	35
Valutakursvinster	650	275
Summa finansiella intäkter	1 387	1 209
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-185	-251
Räntekostnader	-349	-465
Valutakursförluster	-509	-330
Övriga finansiella kostnader	-4	-3
Summa finansiella kostnader	-1 047	-1 050
Summa finansiella poster, netto	340	159

Not 42 Bokslutsdispositioner

MSEK	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	0	-
Mottagna koncernbidrag	175	210
Förändring av periodiseringsfond	4	-4
Summa	178	207

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
<input type="radio"/> Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Not 43 Skatt på årets resultat

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt för året	0	-2
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Uppskjuten skatt	-9	7
Summa skatt på årets resultat	-9	5
Samband mellan årets skattekostnad och redovisat resultat	2025	2024
Resultat före skatt	2 519	2 205
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-519	-454
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	426	390
Skatteeffekt av kostnader som ska dras av men ej ingår i det redovisade resultatet	84	69
Justering avseende tidigare år	0	0
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	0	0
Skatt årets resultat	-9	5

Not 44 Andelar i koncernbolag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

Koncernbolagets namn	Org nr	Säte
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Malmö
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Holzkirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Lifco Dental International AB	100	100	252 525	716	716
Proline Group AB	100	100	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100	100	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100	100	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100	100	6 800 000	367	367
Summa				1 960	1 960

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 960
Förvärv av dotterbolag	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
<input checked="" type="radio"/> Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %	Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %
Lifco Dental International AB	Sverige	556730-9710	Enköping	100,00	DAB Eesti OÜ	Estland	11149461	Tallinn	100,00
Dental-Direct AS	Norge	981 315 847	Skoppum	100,00	DAB Dental Latvia SIA	Lettland	40003744465	Riga	100,00
Swallow Dental Supplies Ltd	Storbritannien	03652780	Silsden	98,00	DAB Dental UAB	Litauen	300115774	Vilnius	100,00
Ortho-Care (UK) Ltd	Storbritannien	01600280	Saltaire	85,00	LIC Scadenta AS	Norge	956 226 635	Sandvika	100,00
Taylor Defence Services Ltd	Storbritannien	SC415218	Glasgow	80,00	Technomedics Norge AS	Norge	986 392 742	Askim	100,00
TDS (E&W) Ltd	Storbritannien	SC530749	Glasgow	80,00	Jacobsen Dental AS	Norge	918 882 014	Alnabru	100,00
Ortopro AB	Sverige	556246-1359	Göteborg	100,00	Dansk Nordenta A/S	Danmark	10416698	Hörning	100,00
Gestenco International AB	Sverige	556214-6695	Göteborg	100,00	AI dente Software A/S	Danmark	27961363	Hörning	100,00
Citodent Imaging BV	Nederländerna	76510220	Amsterdam	60,00	3D Dental ApS	Danmark	28159439	Hedensted	100,00
Nobil Bio Ricerche s.r.l	Italien	06539200011	Concesio	85,00	ProDental ApS	Denmark	31749085	Silkeborg	100,00
Burdess Group Holdings Ltd	Storbritannien	16688107	Silsden	100,00	Rhein 83 S.r.l.	Italien	02418300378	Bologna	87,50
Burdess Group Ltd	Storbritannien	13179777	Silsden	100,00	Emilplastica S.r.l.	Italien	00682711205	Bologna	80,00
DB Orthodontics Ltd	Storbritannien	01009424	Silsden	100,00	EDP European Dental Partners Holding GmbH	Tyskland	HR B No. 7331	Lübeck	100,00
Studio 8 Digital Dental Laboratory Ltd	Storbritannien	12230947	Silsden	100,00	M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland	HR B No. 3753	Büdingen	100,00
Lifco Dental AB	Sverige	556061-7747	Enköping	100,00	M+W Dental Handels GmbH	Österrike	FN 256862 p	Wien	100,00
Almaso för tandvården AB	Sverige	556484-4115	Lund	100,00	M+W Dental Swiss AG	Schweiz	CH-020.3.029.916-4	Illnau	100,00
Preventum Partner AB	Sverige	556613-2790	Stockholm	100,00	M+W Dental Magyarországi Kft	Ungern	01-09-889071	Budapest	100,00
DentalEye AB	Sverige	556611-7338	Stockholm	100,00	D1 GmbH	Tyskland	HR B No. 4337	Eggenfelden	100,00
Anidem Computers AB	Sverige	556537-1001	Stockholm	85,00	Praezimed Service GmbH	Tyskland	HR B No. 78293	Hamburg	100,00
Hammasväline OY	Finland	0881266-0	Helsingfors	100,00	Computer Konkret AG	Tyskland	HR B No. 16107	Falkenstein	74,00
Nordenta AB	Sverige	556049-4899	Enköping	100,00	Kaniedenta Dentalmedizinische Erzeugnisse GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A No. 5052 / HR B No. 5951	Herford	89,00
DAB Dental AB	Sverige	556005-0048	Upplands Väsby	100,00	Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland	HR B No. 510028	Ellwangen	100,00
Directa AB	Sverige	556013-8827	Upplands Väsby	100,00	Fraga Dental GmbH	Tyskland	HR B No. 18871	Bönningstedt	70,00
Directa, Inc	USA	47-1788231	Newtown, CT	100,00	Fairimplant GmbH	Tyskland	HR B No. 6123	Bönningstedt	70,00
Parkell, Inc	USA	11-2522127	Edgewood, NY	100,00	MedTec Medizintechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 12207	Giessen	100,00
Parkell Europe AB	Sverige	559315-5772	Upplands Väsby	100,00	MBST Health Ltd	Storbritannien	16541693	Lincolnshire	66,67
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien	04261332	Holmfield	100,00	Shenzhen MBST Medical Devices Co., Ltd	Kina	91440300MADYG-K9R1L	Guangdong	100,00
J.H. Orsing AB	Sverige	556099-9632	Helsingborg	100,00	Dentamed (ČR) spol. s r.o	Tjeckien	25083163	Prag	100,00
Rönvig Dental Manufacturing A/S	Danmark	10078563	Daugård	100,00	Dent Unit, s.r.o.	Tjeckien	45538263	Hradec Králové	100,00
Plum Safety ApS	Danmark	41057653	Assens	100,00	Prodent International d.o.o.	Slovenien	061/12577900	Ljubljana	100,00
Plum Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 201580	Cuxhaven	100,00	Dental Grupa d.o.o	Kroatien	2597888	Split	90,40
Kohler Medizintechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 728371	Stockach	100,00	MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland	HR B No. 17934	Mülheim an der Ruhr	100,00
Polydentia SA	Schweiz	CH-514.3.000.928-0	Mezzovico-Vira	100,00	Smilodentax GmbH	Tyskland	HR B No. 18237	Mülheim an der Ruhr	100,00
International Dental Distributor AG	Liechtenstein	FL-0001.538.070-9	Vaduz	100,00					
Biriya SA	Schweiz	CH-550.1.186.075-6	Rolle	100,00					
Arnold Deppeler SA	Schweiz	CH-550.1.013.528-5	Rolle	100,00					

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

○ Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %	Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina	91440300726172979L	Guangdong	100,00	Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd	Kina	91330212688026355H	Ningbo	51,00
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 8553	Lübeck	100,00	Trevi Benne S.p.A.	Italien	02286020249	Noventa Vicentina	100,00
Interadent Zahntechnik Philippines, Inc	Filippinerna	128448	Manila	94,34	Biemmeo S.r.l.	Italien	00926670241	Agugliaro	70,00
Westroad Properties, Inc	Filippinerna	AS092-07569	Manila	94,34	Prolec Ltd	Storbritannien	01689109	Poole	100,00
Denterbridge SAS	Frankrike	RCS 399 682 863	Paris	100,00	HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH	Tyskland	HR B No. 101387	Ilse	65,00
SchwanDental Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 20583	Lübeck	100,00	Eurosteel B.V.	Nederländerna	12038086	Venlo	75,00
Kefla GmbH	Tyskland	HR B No. 22874	Frankfurt	70,00	Eurosteel Engineering B.V.	Nederländerna	12068703	Venlo	75,00
Kefla UK Ltd	England	13811010	Buckingham	100,00	ErgoPack Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 13877	Lauingen	100,00
Kefla France SARL	Frankrike	RCS 384 087 177	Sainte Croix en Plaine	100,00	ErgoStrap, Inc	USA	86-3214919	Madison, WI	100,00
Proline Group AB	Sverige	556543-0971	Malmö	100,00	MultiOne S.r.l.	Italien	03971430248	Grumolo delle Abbadesse	80,00
Proline Väst AB	Sverige	556914-6771	Malmö	100,00	Cormidi S.r.l.	Italien	03053170654	Roccadaspide	70,00
Proline Öst AB	Sverige	556914-6789	Malmö	100,00	Cormidi USA, Inc	USA	80-0730550	Norwalk, CT	100,00
Proline Nord AB	Sverige	556914-6706	Malmö	100,00	Cangini Benne S.r.l.	Italien	02185060403	Sarsina	90,00
Proline Syd AB	Sverige	556914-6763	Malmö	100,00	2C Factory S.r.l.	Italien	00164060402	San Carlo di Cesena	100,00
Proline Norge AS	Norge	991 147 047	Oslo	100,00	GEAX S.r.l.	Italien	02277540429	Montefano (MC)	70,00
Proline Danmark ApS	Danmark	32259987	Greve	100,00	Broughton Plant Hire and Sales Ltd	Storbritannien	01722401	Romford, Essex	100,00
P-Line Netherlands B.V.	Nederländerna	55190545	Zoeterwoude	100,00	CFR S.r.l.	Italien	00888490364	Modena	86,00
PP Greiftechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 157420	Holzkirchen	100,00	Italgears International S.p.A.	San Marino	6934	Serravalle	70,00
MultiOne Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 102912	Dieburg	100,00	Toppy S.r.l.	Italien	02135760375	Valsamoggia (BO)	80,00
Kinshofer GmbH	Tyskland	HR B No. 163689	Holzkirchen	100,00	Top Industries pallets exchanger solutions, Inc	USA	13-4088618	Davie, FL	80,00
RF-System AB	Sverige	556392-5097	Vinslöv	100,00	Stöfl Rudolph GmbH	Österrike	FN 134366 y	Holzhausen	80,00
Demolition and Recycling Equipment B.V	Nederländerna	11047940	Cuijk	100,00	Rapid Granulator AB	Sverige	556082-8674	Bredaryd	100,00
Mars Greiftechnik GmbH	Österrike	FN 148579 z	Gmünd	100,00	Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG	Tyskland	HR A No. 3137	Frankfurt	100,00
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	25164325	České Velenice	100,00	Rapid Granulier-Systeme Geschäftsführungs GmbH	Tyskland	HR B No. 5059	Frankfurt	100,00
Kinshofer France SARL	Frankrike	RCS 343 661 229	Reims	100,00	Rapid Italy S.r.l.	Italien	03407930274	Venedig	100,00
Hammer S.r.l.	Italien	06233290722	Molfetta	60,00	Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Kina	91310000772430780P	Shanghai	100,00
Kinshofer UK Ltd	Storbritannien	01705372	Cheltenham	100,00	Rapid France SARL	Frankrike	RCS 487 629 966	Chaponnay	100,00
Kinshofer North America, Inc	Kanada	1389400	Burlington, ON	100,00	Rapid Granulator, Inc	USA	86-1759605	Leetsdale, PA	100,00
Kinshofer USA, Inc	USA	46-1782858	New York NY	100,00	Sorb Industri AB	Sverige	556272-5282	Skellefteå	100,00
Solesbee's Equipment & Attachments LLC	USA	20-2519685	Winston, GA	100,00	Brokk AB	Sverige	556115-6224	Skellefteå	100,00
Gierkink Exploitatie B.V.	Nederländerna	73378054	Vragender	75,00	Brokk Sverige AB	Sverige	559418-1017	Skellefteå	100,00
GMT Equipment B.V.	Nederländerna	51748045	Vragender	100,00	Brokk UK Ltd	Storbritannien	04063287	Milnthorpe, Cumbria	100,00
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland	1928058	Tauranga	100,00	Brokk Ireland Distribution Ltd	Irland	747 228	Co Laois	100,00
Doherty Couplers Pty Ltd	Australien	34 645 774 956	Brisbane	100,00	BINC Delaware, Inc	USA	13-4088618	Monroe, WA	100,00
Auger Torque (Europe) Ltd	Storbritannien	03537549	Cheltenham	100,00	Brokk Bricking Solutions, Inc	USA	91-1162043	Monroe, WA	100,00
Auger Torque Australia Pty Ltd	Australien	39 113 281 664	Salisbury	100,00					

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

○ Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %	Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %
Brokk Sales Canada Inc	Kanada	1202240	Vancouver, BC	100,00	Modul-System HH AB	Sverige	556138-6409	Mölnadal	100,00
Brokk Asia-Pacific Pte Ltd	Singapore	200719909W	Singapore	100,00	Modul-System Fahrzeuginrichtungen GmbH	Tyskland	HR B. No. 3073	Limburg	100,00
Brokk India Pvt Ltd	Indien	U46594P-N2023FTC222183	Pune City, Maharashtra	100,00	Modul-System S.A.	Frankrike	RCS 382 918 209	Bussy Saint George	100,00
Brokk DA GmbH	Tyskland	HR B No. 720979	Friedenweiler	100,00	Modul-System N.V./S.A.	Belgien	457 057 466	Mechelen	100,00
Darda GmbH	Tyskland	HR B No. 611546	Blumberg	100,00	Modul-System HH A/S	Danmark	21421189	Brøndby	100,00
Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd	Kina	91110105678752089B	Beijing	100,00	Modul-System Polska Sp. z.o.o	Polen	131735	Warszawa	100,00
Brokk Australia Pty Ltd	Australien	66 140 012 504	Adelaide	100,00	Modul-System B.V.	Nederländerna	34219563	Hellevoetsluis	100,00
Brokk France SAS	Frankrike	RCS 352 562 144	Thaon Les Vosges	100,00	Modul-System Finland OY	Finland	2347058-2	Espoo	100,00
Brokk BeNeLux SARL	Belgien	738938548	Tessengerlo	100,00	Modul-System AS	Norge	911 743 787	Drammen	100,00
Brokk Italia S.r.l.	Italien	07049910966	Milano	100,00	Modul-System Ltd	Storbritannien	01540940	Wooburn Green, Buckinghamshire	100,00
Brokk (Beijing) Machines Co, Ltd	Kina	91110108563601504E	Beijing	100,00	Brian James Trailers Holding Ltd	Storbritannien	10920740	Rugby	90,00
Brokk Norge AS	Norge	997 403 452	Ski	100,00	Brian James Trailers Ltd	Storbritannien	03844151	Rugby	100,00
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz	CH-020.4.025.204-9	Kriens	100,00	Brian James Trailers GmbH	Tyskland	HR B No. 22197	Leipzig	100,00
Brokk Middle East FZE	Förenade Arabemiraten	184254	Dubai	100,00	Cenika AS	Norge	987 778 474	Tranby	95,00
Ahlberg Cameras AB	Sverige	556259-9786	Norrälje	100,00	Cenika AB	Sverige	556723-5170	Malmö	100,00
Ahlberg Cameras, Inc	USA	36-4654856	Wilmington, NC	100,00	Elektro Group AS	Norge	920 000 126	Tranby	100,00
Ahlberg Cameras, s.r.o.	Slovakia	84944/L	Dolný Kubín	100,00	Cenec Tavlebygg AS	Norge	992 893 214	Steinkjer	51,00
Aquajet Systems Holding AB	Sverige	556499-1288	Jönköping	100,00	Aura Electric AS	Norge	912032450	Kongsvinger	80,00
Aquajet Systems AB	Sverige	556314-6173	Jönköping	100,00	Nordesign AS	Norge	937 923 422	Trondheim	100,00
Heinola Sahakoneet OY	Finland	0845086-6	Heinola	100,00	Hydal AS	Norge	988 009 911	Håvik	100,00
Lövånger Elektronik AB	Sverige	556287-7943	Skellefteå	100,00	Elit AS	Norge	978 593 593	Nannestad	100,00
Leab Eesti OÜ	Estland	11051087	Tallinn	100,00	Elit Scandinavian AB	Sverige	556782-3751	Bollebygd	100,00
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige	556252-3158	Fagersta	100,00	Elit Scandinavian ApS	Danmark	32771432	Albertslund	100,00
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige	556382-5198	Uppsala	100,00	Eldan Recycling A/S	Danmark	14125388	Faaborg	100,00
Texor AB	Sverige	556316-0703	Lycksele	100,00	Eldan, Inc	USA	20-3705054	Sanborn, NY	100,00
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	556323-7949	Molkom	100,00	Eldan Sorting AB	Sverige	559039-2329	Malmö	100,00
Nyberg Cleanroom Handling AB	Sverige	556953-5130	Uddevalla	100,00	Nessco Holding AS	Norge	963 629 362	Oslo	100,00
Hultdin System AB	Sverige	556213-4592	Malå	100,00	TMC Compressors AS	Norge	976 516 648	Oslo	91,00
Indexator Rotator Systems AB	Sverige	556857-7927	Vindeln	100,00	TMC Compressors Asia Pte Ltd	Singapore	201413221K	Singapore	100,00
Auto-Maskin AS	Norge	921 853 181	Skjetten	100,00	TMC Compressors MA1J-N5X724	Kina	91310000MA1J-N5X724	Shanghai	100,00
Auto-Maskin Sverige AB	Sverige	556802-5307	Göteborg	100,00	The Marine Compressor Engineering AS	Norge	932 524 740	Oslo	100,00
Auto-Maskin Holding, Inc	USA	46-4550987	League City, TX	100,00	Nessco AS	Norge	954 354 563	Oslo	100,00
Auto-Maskin LLC	USA	36-4777460	League City, TX	100,00	Rustibus Worldwide AS	Norge	921 976 968	Bekkjarvik	100,00
Modulsystem HH Van Equipment AB	Sverige	556552-7040	Mölnadal	100,00	Rustibus N.V.	Belgien	453 271 496	Antwerpen	100,00
Hälls AB	Sverige	556305-0946	Mölnadal	100,00	Rustibus, Inc	USA	20-0151285	Houston, TX	100,00

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

○ Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %	Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %
Rustibus Pte Ltd	Singapore	200207727D	Singapore	100,00	Bode Components GmbH	Tyskland	HR B No. 28515	Düsseldorf	100,00
Haglöf Sweden AB	Sverige	556148-8197	Långsele	100,00	Easy Life International B.V.	Nederländerna	53693655	Duiven	90,00
Haglöf Sweden Produktion AB	Sverige	556403-3305	Långsele	100,00	Truck-Line GmbH	Tyskland	Hr B Nr. 11705	Ahrensburg	80,00
Haglof, Inc	USA	64-0684743	Madison, MS	100,00	Condale Holding Ltd	Storbritannien	14313909	East Grinstead, West Sussex	100,00
Silvent AB	Sverige	556087-6137	Borås	80,00	Condale Plastics Ltd	Storbritannien	0992692	East Grinstead, West Sussex	100,00
Silvent North America, Inc	USA	36-4040735	Portage, IN	100,00	Caring Technology Ltd	Storbritannien	06455732	Newcastle upon Tyne	100,00
Silvent California, Inc	USA	61-2021895	Portage, IN	100,00	Specialist Alarm Services Ltd	Storbritannien	01550516	Newcastle upon Tyne	100,00
Silvent South Europé SARL	Frankrike	RCS 494 050 156	Cagnes Sur Mer	100,00	UK Point of Sale Group Ltd	Storbritannien	03833656	Bredbury Stock- port	87,81
Silvent Central Europe GmbH	Österrike	FN 416042 b	Salzburg	100,00	EFKA B.V	Nederländerna	27100968	Drachten	100,00
Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd	Kina	91310000MA-1FR11J49	Shanghai	100,00	EFKA Frame Solutions Ltd	Storbritannien	10875188	Castle Donington, Derbyshire	100,00
Silvent UK Ltd	Storbritannien	03767990	Birmingham	100,00	EFKA Sign GmbH	Tyskland	HR B No. 72249	München	100,00
Silvent Benelux B.V.	Nederländerna	71269711	Heerlen	100,00	Heinz Schuller GmbH	Tyskland	HR B No. 7862	Bayreuth	100,00
Silvent Italia S.r.l.	Italien	04688600230	Verona	100,00	Astro S.r.l.	Italien	1245600166	Mornica al Serio	70,00
Silvent Polska Sp. z.o.o.	Polen	386034936	Warszawa	100,00	Didsbury Engineering Ltd	Storbritannien	00371191	Handforth Wilmslow	100,00
Silvent Iberica S.L.	Spanien	ESB67383406	Barcelona	100,00	Didsbury, Inc.	USA	33-4754791	Dallas, TX	100,00
Silvent Japan Corporation	Japan	1200-03-028471	Osaka	100,00	Brevetti Montolit S.p.A.	Italien	00713300127	Cantello	70,00
Silvent Romania S.r.l.	Rumänien	J2025082829002	Calea Vacaresti	100,00	Alwaysé Ball Unit Ltd	Storbritannien	14257109	Birmingham	100,00
Pro 10 Optix AB	Sverige	556729-2023	Nacka	100,00	Alwaysé Engineering Ltd	Storbritannien	0362715	Birmingham	100,00
Fiberworks AS	Norge	959 977 046	Oslo	100,00	The Real Spirit of Coffee Ltd	Storbritannien	11347947	Manchester	98,00
BCC Solution OY	Finland	2562227-9	Vantaa	70,00	C F Vending Ltd	Storbritannien	03637574	London	100,00
Blinken AS	Norge	971 616 733	Gressvik	100,00	Rijo 42 Ingredients Ltd	Storbritannien	07178510	London	100,00
Blinken Tools AB	Sverige	556862-7540	Karlstad	100,00	Rijo 42 Machines Ltd	Storbritannien	07178480	London	100,00
Wexman AB	Sverige	556481-2633	Tidaholm	90,00	Wholesale Coffee Company and Machines Ltd	Storbritannien	08174679	London	100,00
Cramaro Holding S.p.A.	Italien	04452060231	Cologna Veneta	85,00	Amayse A/S	Danmark	25820746	Vejle	90,00
Cramaro Tarpaulin Systems S.r.l.	Italien	04079350239	Cologna Veneta	100,00	Amayse Ltd	Storbritannien	06467403	Esher, Surrey	100,00
Cramaro España S.L.U.	Spanien	ESB96684840	Valencia	100,00	Amayse, Inc	USA	30-0913650	Raleigh, NC	100,00
Cramaro France SARL	Frankrike	RCS 414 619 304	Evry	100,00	Amayse Pty	Sydafrika	1992/001132/07	Cape Town	100,00
Cramaro Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 18881	Viersen	100,00	Sailmakers Group B.V.	Nederländerna	091559944	Woudenberg	90,02
Dinamica S.r.l.	Italien	02606230239	Cologna Veneta	100,00	Albers Zeilmakerij B.V.	Nederländerna	9081717	Wageningen	100,00
Tastitalia S.r.l.	Italien	01569310426	Castelfidaro	70,00	Zeilmakerij Verholen B.V.	Nederländerna	20067150	Roosendaal	100,00
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien	004970054	Stockton-on-Tees	100,00	Green Instruments A/S	Danmark	21459437	Brønderslev	100,00
T. Freemantle Ltd	Storbritannien	03147425	Scunthorpe	100,00	Green Instruments USA, Inc	USA	32-0472084	Fort Lauderdale, FL	100,00
Spinaclean Ltd	Storbritannien	04506121	Altrincham, Cheshire	90,00					
DVG De Vecchi S.r.l.	Italien	08003870154	Colnago	92,00					
Next Hydraulics S.r.l.	Italien	01364450351	Reggio Emilia	90,00					
Elvärmeprodukter i Skellefteå AB	Sverige	556637-1778	Skellefteå	100,00					

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

○ Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Bolag	Land	Organisationsnr	Säte	Ägarandel %
Cardel Group Ltd	Storbritannien	10772256	Baldock	82,00
Cardel Ltd	Storbritannien	03153417	Baldock	100,00
Platin 2201 GmbH	Tyskland	HR B No. 125765	Langenhagen	100,00
VTT Verschleisteiltechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 59441	Langenhagen	100,00
Expand Media Group International AB	Sverige	556751-4095	Nacka	100,00
Expand International of America, Inc	USA	06-1560549	Stratford, CT	100,00
Expand International AB	Sverige	556056-3370	Nacka	100,00
Display France SARL	Frankrike	RCS 431 726 942	Lyon	100,00
Expand International Deutschland GmbH	Tyskland	HR B No. 17958	Neuss	100,00
Ivium Technologies B.V.	Nederländerna	17154568	Eindhoven	80,00
Maydown Holdings Ltd	Storbritannien	NI678620	Londonderry	75,00
Ascot Signs Ltd	Storbritannien	NI616201	Londonderry	100,00
Kögel Filter GmbH Contecma-Filtration	Tyskland	HR B No. 32056	Landau in der Pfalz	85,00
Manifattura Catene Viganò - M.C.V. - S.p.A.	Italien	00230590135	Missaglia	90,00
Heavy Duty Parts Ltd	Storbritannien	03002981	Nottinghamshire	95,45
R&T Stainless A/S	Danmark	12021003	Glostrup	90,00
Klemko Group B.V.	Nederländerna	62250647	Soest	85,00
Klemko Technik B.V.	Nederländerna	30085622	Soest	100,00
Maskate B.V.	Nederländerna	33220007	Soest	100,00
Panflex B.V.	Nederländerna	09009169	Ede	100,00
HedoN Electronic Developments B.V.	Nederländerna	27219523	Delft	80,00
UR Fog S.r.l.	Italien	10724850010	Turin	80,00
LEOM Investments Ltd	Storbritannien	15963282	Lincoln	100,00
Mark Harris (Holdings) Ltd	Storbritannien	11078444	Lincoln	100,00
Maximover Ltd	Storbritannien	03459006	Lincoln	100,00
HEGUtechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 22218	Fürth	70,00

Not 45 Uppskjuten skatt

MSEK	2025	2024
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	63	58
Uppskjuten skattefordran hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-	4
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-17	-6
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	47	56

Not 46 Förslag till vinstdisposition

MSEK	
Till årsstämman förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	4 895
Årets resultat	2 510
Summa	7 406
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 2,70 kr per aktie, totalt	1 226
i ny räkning överförs	6 179
Summa	7 406

Not 47 Obeskattade reserver

MSEK	2025	2024
Periodiseringsfond 2024	-	4
Summa	-	4

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

○ Moderbolagsredovisning

Revisionsberättelse

Övrig information +

Not 48 Upplåning

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 579	574
Obligationslån	2 750	2 011
Summa långfristiga räntebärande skulder	4 329	2 585
Kortfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 919	2 228
Checkräkningskredit	-	339
Skulder till kreditinstitut	3 355	3 920
Summa kortfristiga räntebärande skulder	5 274	6 487
Summa räntebärande skulder	9 604	9 072

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än två år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Not 49 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2025	2024
Upplupna räntekostnader	33	34
Upplupna lönerelaterade kostnader	29	16
Upplupna semesterlöner	9	8
Upplupna sociala avgifter	53	41
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	126	100

Not 50 Eventualförpliktelser

MSEK	2025	2024
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterbolag	1 683	1 858
Summa	1 683	1 858

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
<input type="radio"/> Moderbolagsredovisning	
Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465–3185

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80–88 respektive 31–79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4, 7–12, 15–25 och 31–128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80–88 respektive 31–79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 18 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Redovisning av rörelseförvärv

Beskrivning av området

Under räkenskapsåret 2025 genomförde Lifco 16 rörelseförvärv för en köpeskilling uppgående till totalt 4,1 miljarder SEK. Förvärvsavtal kan innehålla komplexa avtalsvillkor såsom optioner att förvärva resterande aktier och villkor om fortsatt anställning, vilka kan påverka redovisningen av rörelseförvärv väsentligt. I ett rörelseförvärv ska de förvärvade tillgångarna och skulderna identifieras separat och värderas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. För förvärvade tillgångar och skulder som inte handlas på en aktiv marknad måste ledningen fastställa det verkliga värdet.

Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, samt väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1. Not 27 innehåller upplysningar relaterade till genomförda rörelseförvärv.

Då den totala köpeskillingen för de genomförda förvärven under året är väsentlig och på grund av redovisningens komplexitet bedömer vi att redovisning av rörelseförvärv är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2025 uppgår det totala värdet på goodwill till 16,2 miljarder SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererande enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen samt så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2025 resulterade inte i någon nedskrivning.

Upplysningar relaterade till koncernens väsentliga redovisningsprinciper och huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 12.

Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av de uppskattningar och bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del i vår revision har vi utvärderat koncernens process för redovisning av rörelseförvärv. För samtliga väsentliga rörelseförvärv har vi granskat förvärvsavtal, med särskilt fokus på sådana villkor som påverkar redovisningen av rörelseförvärv. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat den tillämpade värderingsmodellen samt genomfört analyser mot externa källor. Vi har även säkerställt att modellen har efterlevts i respektive förvärvsanalys.

Slutligen har vi utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga uppskattningar och bedömningar samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser och, där möjligt, göra jämförelser mot historiskt utfall, externa källor, och andra jämförbara bolag.

Slutligen har vi utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnats i årsredovisningen.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolagsredovisning

○ Revisionsberättelse

Övrig information +

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3, 5–6, 13–14, 26–30 och 129–159. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög

grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsens fasta uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lifco AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen

är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
Moderbolagsredovisning	
○ Revisionsberättelse	

Övrig information	+
-------------------	---

har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lifco AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lifco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–88 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Johan Holmberg som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Lifco ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 25 april 2025.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	-
Resultat- och balansräkningar	
Kassaflödesanalys	
Noter	
Moderbolagsredovisning	
○ Revisionsberättelse	
Övrig information	+

Revisors granskningsberättelse över Lifco AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Lifco AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår sidorna 31–79 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–30 och 80–159 med undantag för den information som finns i innehållsindex för ESRS avseende införlivande genom hänvisning på sidorna 7, 9, 80–88, 92 och 122–127 Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Lifco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten,
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår,
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS,
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten,
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten, och
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstä källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process, och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i 43–45 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten,
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna,
- Genomföra förfrågningar för att förstä källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna, och
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Lifco AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Lifco AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter -

Resultat- och balansräkningar

Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolagsredovisning

○ Revisionsberättelse

Övrig information +

Tioårsöversikt

MSEK, om inte annat anges	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	28 251	26 137	24 454	21 552	17 480	13 782	13 845	11 956	10 030	8 987
Total tillväxt i nettoomsättning	8,1%	6,9%	13,5%	23,3%	26,8%	-0,5%	15,8%	19,2%	11,6%	13,7%
varav organisk tillväxt	4,2%	-0,5%	0,0%	11,3%	15,3%	-5,8%	4,2%	6,4%	2,1%	2,5%
varav förvärvat tillväxt	7,4%	7,7%	10,0%	8,7%	13,2%	7,0%	8,2%	8,6%	8,6%	11,3%
varav valutaeffekt och övrigt	-3,5%	-0,3%	3,5%	3,3%	-1,7%	-1,7%	3,4%	4,2%	0,9%	-0,1%
EBITA	6 318	5 917	5 664	4 662	3 709	2 702	2 523	2 168	1 732	1 377
EBITA-marginal	22,4%	22,6%	23,2%	21,6%	21,2%	19,6%	18,2%	18,1%	17,3%	15,3%
Avskrivningar enligt plan	-755	-701	-624	-478	-413	-360	-326	-139	-123	-104
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-1 102	-983	-859	-673	-526	-412	-329	-253	-196	-121
Jämförelsestörande poster	-45	-38	-52	-36	-42	-29	-135	-13	-17	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	502	498	429	279	281	239	269	162	144	114
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel	3 360	2 891	3 718	2 295	2 990	1 056	1 781	500	1 378	1 608
Fritt kassaflöde per aktie efter investeringar och före utdelningar och förvärv ¹	9,8	8,6	8,5	5,7	5,6	5,5	3,6	3,0	2,6	2,1
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 770	4 632	4 088	3 444	2 294	1 938	2 345	1 312	1 155	989
Sysselsatt kapital	30 764	28 372	25 007	20 668	16 447	13 812	12 925	10 314	8 962	7 395
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	132%	128%	139%	135%	162%	139%	108%	165%	150%	139%
Avkastning sysselsatt kapital	20,5%	20,9%	22,6%	22,6%	22,5%	19,6%	19,5%	21,0%	19,3%	18,6%
Avkastning eget kapital	19,8%	19,5%	22,4%	23,1%	24,6%	19,9%	20,3%	22,5%	21,5%	21,0%
Räntebärande nettoskuld	7 801	7 750	6 849	5 590	4 603	3 242	4 040	3 170	3 536	3 018
Räntebärande nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,6
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	1,4	1,4	1,9	2,0
Nettoskuld	12 048	11 594	10 633	8 576	7 113	4 776	5 552	3 685	3 794	3 076
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,7	0,6	0,7	0,6	0,7	0,5	0,7	0,6
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,8	1,7	1,7	1,7	1,6	1,9	1,6	2,0	2,1
Soliditet	46,9%	47,3%	44,7%	44,8%	43,2%	47,5%	45,4%	48,8%	45,5%	47,0%
Vinst per aktie, kr	8,00	7,27	7,21	6,13	5,26	3,67	3,31	3,06	2,39	2,00
Eget kapital per aktie, kr	42,13	40,20	33,49	29,14	23,44	18,96	17,43	14,72	12,10	10,37
Antal anställda vid årets utgång, heltidsekvivalenter	7 814	7 379	6 899	6 512	6 265	5 433	5 443	4 926	4 758	3 627

¹ I denna årsredovisning har utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande dragits av från fritt kassaflöde. I tidigare årsredovisningar har dessa inte dragits av.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

○ Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Förvärv 2006–2025

	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterströms Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
2008	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
2009	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
2010	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2011	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar för plastindustrin	Systems Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige

	Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
2016	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
2017	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge
	Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	Norge
	City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	Tyskland
	Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	Nya Zeeland
	Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Fiberworks	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	93 MNOK	Norge
	Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältnätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	Sverige
	Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnadskomponenter	Demolition & Tools	152 MSEK	Sverige
	Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	Norge
	Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD	Hongkong

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

○ Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	Sverige
Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	USA
Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	Tyskland
2018 Computer konkret	Utvecklar, säljer och supportar mjukvara för tandläkare och ortodontister	Dental	3,8 MEUR	Tyskland
Spocs	Slutmonterar och testar elektronikprodukter	Systems Solutions	61 MSEK	Sverige
Dental Direct	Distributör till tandläkare	Dental	95 MNOK	Norge
Toolpacks norska bilinrednings verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	Norge
Flörchinger Zahntechnik	Tandtekniskt laboratorium	Dental	40 MNOK	Norge
Wexman	Tillverkar arbetskläder för professionellt bruk	Dental	1,7 MEUR	Tyskland
Denterbridge	Importerar tandtekniska arbeten	Systems Solutions	46 MSEK	Sverige
Rhein83	Utvecklar och producerar tillbehör och infästningsprodukter	Dental	9 MEUR	Frankrike
ERC Systems	Verksamhet inom inspektion och relining av avloppssystem	Dental	8 MEUR	Italien
2019 Indexator Rotator Systems	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Systems Solutions	20 MSEK	Sverige
Hammer	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Demolition & Tools	300 MSEK	Sverige
UK POS	Hydrauliska brytare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner	Demolition & Tools	20 MEUR	Italien
Rustibus Worldwide	Utställnings- och exponeringsmaterial	Systems Solutions	12 MGBP	Storbritannien
ErgoPack	Ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg	Systems Solutions	56 MNOK	Norge
Brian James Trailers	Tillverkning av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
2020 Rønvig Dental Manufacturing	Tillverkning av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp	Systems Solutions	26 MGBP	Storbritannien
Workplace Safety	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	30 MDKK	Danmark
Dental Grupa	Tillverkning av ögonskölj, plåster, första hjälpen-stationer	Dental	79 MDKK	Danmark
	Distributör av dental utrustning och förbrukningsvaror	Dental	66 MHRK	Kroatien

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
Cramaro Tarpaulin Systems	Tillverkning av system för att täcka transportfordon	Systems Solutions	27 MEUR	Italien
TrollDentals produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	25 MSEK	Sverige
Tastitalia	Tillverkning av kundanpassade touch-paneler, displayer, knappsatser	Systems Solutions	12,2 MEUR	Italien
Consys	Utvecklar, säljer och underhåller journalsystem	Dental	1,9 MEUR	Tyskland
Swallow	Distributör av dentala förbrukningsmaterial	Dental	3,9 MGBP	Storbritannien
Sendoline	Tillverkning av dentalprodukter	Dental	38 MSEK	Sverige
ContacEZ produktportfölj	Dentalprodukter	Dental	2,2 MUSD	USA
2021 Kaniedenta	Distributör av dentalprodukter	Dental	29 MEUR ¹	Tyskland
Rissmann Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	4,1 MEUR ¹	Tyskland
T. Freemantle	Tillverkar förpackningsrobotar	Systems Solutions	5,0 MGBP ¹	Storbritannien
MultiOne	Tillverkar minilastare och tillhörande verktyg	Demolition & Tools	27 MEUR	Italien
Cleveland Cascades	Designar och tillverkar kundanpassade lastningssystem för bulkmaterial	Systems Solutions	5,1 MGBP	Storbritannien
Kentzler-Kaschner Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	3,6 MEUR	Tyskland
Medema	Distributör av dentalprodukter	Dental	1 MEUR	Tjeckien
Spinaclean	Utvecklar och säljer dammsugare och högtrycksvättar för rengöring inom- och utomhus på hög höjd	Systems Solutions	5,8 MGBP	Storbritannien
Cangini Benne	Tillverkar tillbehör till grävare och frontlastare	Demolition & Tools	35 MEUR	Italien
ErgoPacks distributör i USA	Distribuerar ErgoPacks ergonomiska pallbandningsverktyg	Systems Solutions	4,2 MUSD ²	USA
Elvärmeprodukter i Skellefteå	Säljer värmeprodukter för golv, tak, mark och frostskydd	Systems Solutions	38 MSEK	Sverige
DVG De Vecchi	Tillverkar och distribuerar komponenter och tillbehör till kaffemaskiner	Systems Solutions	16 MEUR	Italien
Next Hydraulics	Tillverkar teleskopkranar för bland annat lätta lastbilar	Systems Solutions	21 MEUR	Italien
Bode Components	Tillverkar säkerhetsprodukter för hissar	Systems Solutions	5 MEUR	Tyskland
Anidem Computers	IT-tjänster för tandläkarkliniker	Dental	4 MSEK	Sverige
Easy Life International	Tillverkar förbrukningsmaterial för vattenrening och växtnäring till akvarier	Systems Solutions	3,3 MEUR	Nederländerna
Truck-line	Tillverkar extraljusbågar till lastbilar	Systems Solutions	15 MEUR	Tyskland

¹ Avser omsättning 2019.² Hela omsättningen genererades av tyska ErgoPack GmbH som förvärvades av Lifco 2019.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

○ Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
2022 Zenith Dental	Distributör av dentalprodukter	Dental	21 MDKK ¹	Danmark
Cenec Tavlebygg	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	17 MNOK ¹	Norge
Cormidi	Tillverkar minidumpers och minilastare	Demolition & Tools	13 MEUR ¹	Italien
Specialist Alarm Services	Tillverkar överfallsalarm samt patientlarm för sjukvårdssektorn	Dental	3,9 MGBP	Storbritannien
BCC Solutions	Tillhandahåller fiberoptiska transceivers, fiberkablage med mera till fibernätsmarknaden	Systems Solutions	11 MEUR	Finland
Trevi Benne	Tillverkar redskap och tillbehör för grävmaskiner	Demolition & Tools	37 MEUR	Italien
Oslo Dental	Säljer utrustning och service till tandläkare	Dental	27 MNOK	Norge
EFKA Holding	Tillverkar kundanpassade aluminiumramar för textiler	Systems Solutions	11,6 MEUR	Nederländerna
Condale Plastics	Tillverkar specialgjorda plastprofiler	Systems Solutions	18 MGBP	Storbritannien
Heinz Schuller	Återförsäljare av system för kabelrännor och produkter för åskskydd	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
Medtec Medizintechnik	Tillverkar utrustning och förbrukningsmaterial baserad på MR-teknik för behandling av leder	Dental	6,6 MEUR	Tyskland
Prolec	Utvecklar mjuk- och hårdvarulösningar för byggindustrin	Demolition & Tools	4 MGBP	Storbritannien
2023 Welte Dentallabor	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,3 MEUR ²	Tyskland
Doxa Dental	Utvecklar, tillverkar och kommersialiserar biokeramiska dentalprodukter	Dental	12 MSEK ²	Sverige
The Real Spirit of Coffee	Säljer exklusiva kaffemaskiner och förbrukningsvaror	Systems Solutions	24 MGBP	Storbritannien
Broughton Plant Hire and Sales	Uthyrare av anläggningsutrustning för byggbranschen	Demolition & Tools	22 MGBP	Storbritannien
Didsbury Engineering	Leverantör av utrustning för markservice och underhåll av flygplan	Systems Solutions	6,5 MGBP	Storbritannien
Kohler Medizintechnik	Tillverkar dentalinstrument	Dental	7 MEUR	Tyskland
Always Engineering	Leverantör av kulrullar	Systems Solutions	5,6 MGBP	Storbritannien
Datamed	Utvecklar, säljer och underhåller ett mjukvaruprogram för tyska tandläkarkliniker	Dental	2 MEUR	Tyskland
Aura Electric	Tillverkar elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
Geax	Tillverkar kompakta pålningsriggar	Demolition & Tools	15 MEUR	Italien
Amayse	Leverantör av 3D-reklam för tv-sända sportevenemang och branding av arenor	Systems Solutions	51 MDKK	Danmark
Emilplastica	Underleverantör inom formgjutning av plastprodukter till dental- och elektronikindustrierna	Dental	1,7 MEUR ³	Italien

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
Astro	Tillverkar återvinningsbara polytetentankar	Systems Solutions	9,1 MEUR	Italien
Kefla	Utvecklar och distribuerar specialiserade premiumglasflaskor	Systems Solutions	33 MEUR ⁴	Tyskland
Ortho-Care	Levererar ortodontiska produkter till tandläkare i Storbritannien	Dental	10 MGBP	Storbritannien
HGT	Tillverkar tillbehör till materialhanteringsmaskiner	Demolition & Tools	19 MEUR	Tyskland
Sailmakers Group	Tillverkar presenningar, främst för transportsektorn	Systems Solutions	7,2 MEUR	Nederländerna
Green Instruments	Utvecklar och tillverkar mätsystem för övervakning av utsläpp från fartyg	Systems Solutions	194 MDKK	Danmark
2024 Brevetti Montolit	Tillverkar avancerade professionella verktyg och tillbehör för kakelskärning	Demolition & Tools	18,5 MEUR	Italien
CFR	Tillverkar elektriska drivsystem för industriella applikationer	Systems Solutions	38,5 MEUR	Italien
Cardel Group	Levererar lamineringsplattor för produkter med höga kvalitetskrav, till exempel ID-, bank- och SIM-kort	Systems Solutions	16,5 MGBP	Storbritannien
Eurosteel	Tillverkar redskap och verktyg för grävmaskiner, hjullastare och andra entreprenadmaskiner	Demolition & Tools	16,8 MEUR	Nederländerna
Pro-Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	17 MDKK	Danmark
Expand Media	Designar och tillverkar portabla mediadisplayer och printlösningar	Systems Solutions	196 MSEK	Sverige
Ivium Technologies	Utvecklar och säljer högpresterande elektrokemisk mätutrustning, främst för forskning och utveckling av batterier, solceller och bränsleceller	Systems Solutions	5,3 MEUR	Nederländerna
Polydentia	Tillverkar dentala förbrukningsvaror	Dental	4,5 MCHF	Schweiz
GMT Equipment	Tillverkar gripsågar för gallring och avverkning av träd	Demolition & Tools	5,5 MEUR	Nederländerna
Ascot Signs	Designar, tillverkar och installerar kundanpassade skyltar och varumärkesidentiteter	Systems Solutions	16,1 MGBP	Storbritannien
TDS (E&W)	Introducerar tandvårdsförsäkringar för tandläkare och försvarar sina medlemmar mot anspråk	Dental	3,8 MGBP	Storbritannien
Kögel Filter	Specialiserat på processfiltrering och tillverkar filter för kemi- och läkemedelsindustrierna	Systems Solutions	3,8 MEUR	Tyskland
MCV	Tillverkar kedjor och länkar för transportband och transmissioner	Systems Solutions	22,9 MEUR	Italien

¹ Avser omsättning 2020.² Avser bedömd årsomsättning 2021.³ Cirka 0,6 MEUR genererades av Lifcobolaget Rhein83.⁴ Avser räkenskapsåret 2022/23.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

○ Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Verksamhet	Affärsområde	Omsättning	Land
2025 Arnold Deppeler	Tillverkar dentalinstrument	Dental	3,3 MCHF	Schweiz
Heavy Duty Parts	Levererar delar till turistbussar	Systems Solutions	11,7 MGBP	Storbritannien
Fraga Dental	Säljer förbrukningsmaterial till tyska tandläkare	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
Gestenco International	Verksam inom ortodontisektorn globalt	Dental	19 MSEK	Sverige
Italgears	Tillverkare av drivsystem för hissar	Systems Solutions	13,8 MEUR	San Marino
R&CT Stainless	Levererar utrustning och komponenter till byggare av offentliga lekplatser	Systems Solutions	114 MDKK	Danmark
Klemko Group	Utvecklar och säljer elektriska och mekaniska installationsmaterial samt belysningsprodukter under egna varumärken till installatörer och OEM:er	Systems Solutions	19,1 MEUR	Nederländerna
HedoN Electronic Developmens	Utvecklar och levererar högprecisions-elektronik med fokus på industriella induktiva värmare	Systems Solutions	7,4 MEUR	Nederländerna
Topyy	Utvecklar och säljer pallhanteringssystem för läkemedels-, livsmedels- och dryckesindustrierna	Systems Solutions	17 MEUR	Italien
UR FOG	Designar och tillverkar dimsysteem mot intrång, främst för kommersiella tillämpningar	Systems Solutions	7,8 MEUR	Italien
Stöffl	Levererar vibrationsdämpningskomponenter samt tätnings- och kantskyddsprofiler	Systems Solutions	14,6 MEUR	Österrike
MaxiMover	Designar och tillverkar kundanpassade lösningar till lågbyggda skåpbilar upp till 3,5 ton	Systems Solutions	39 MGBP ⁵	Storbritannien
Citodent Imaging	Utvecklar och säljer mjukvara för hantering av röntgenbilder och bildiagnostik till tandläkare i Europa	Dental	1,2 MEUR	Nederländerna
Nobil Bio Ricerche	Utför ytmodifieringstjänster på uppdrag av globala implantattillverkare	Dental	4,1 MEUR	Italien
HEGUtechnik	Nischad kontraktstillverkare av elektronikkomponenter för automationsapplikationer i krävande industrimiljöer	Systems Solutions	10,3 MEUR	Tyskland
DB Orthodontics	Tillverkar och säljer ortodontiskt material till tandläkare i Storbritannien och globalt	Dental	8,9 MGBP ⁵	Storbritannien

Omsättning avser senaste räkenskapsårets omsättning vid förvärvstillfället.

⁵ Avser räkenskapsåret 2024/25.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

○ Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Ledningssystem och certifieringar

Bolag	Land	ISO 13485					
		ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
Ahlberg Cameras AB	Sverige		•				
Always Engineering Ltd	Storbritannien		•				
Arnold Deppeler SA	Schweiz			•			
Aquajet Systems AB	Sverige		•				
Aquajet Systems Holding AB	Sverige		•				
Astro S.r.l.	Italien	•	•			•	
Ascot Signs Ltd	Storbritannien		•		•	•	
Auger Torque Europe Ltd	Storbritannien		•				
Aura Electric AS	Norge		•				
Auto-Maskin AS	Norge		•		•		
Bode Components GmbH	Tyskland		•				
Brian James Trailers Ltd	Storbritannien		•				
Brokk AB	Sverige		•				
Brokk Beijing Machines Co Ltd	Kina		•				
Brokk Italia S.r.l.	Italien		•				
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz		•				
Brokk UK Ltd	Storbritannien		•				
B.Vi.R. S.p.A.	Italien		•			•	
Cangini Benne S.r.l.	Italien		•				
Cardel Ltd	Storbritannien		•		•		
CFR S.r.l.	Italien		•				
Citodent Imaging B.V.	Nederländerna			•			
Cleveland Cascades Ltd	Storbritannien		•				
Computer Konkret AG	Tyskland		•	•			
Condale Plastic Ltd	Storbritannien		•		•		
Cormidi S.r.l.	Italien		•				
Cramaro Tarpaulin Systems S.r.l.	Italien		•				
DAB Dental AB	Sverige		•		•		
Darda GmbH	Tyskland		•				
DentalEye AB	Sverige			•			

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

○ Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Land	ISO 13485					
		ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
Didsbury Engineering Co Ltd	Storbritannien		•		•		
Directa AB	Sverige			•			
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland		•		•	•	
DVG De Vecchi S.r.l.	Italien		•				
Emilplastica S.r.l.	Italien		•				
Fairimplant GmbH	Tyskland			•			
Fiberworks AS	Norge		•		•		
Gestenco International AB	Sverige			•			
GEAX S.r.l.	Italien		•				
Green Instruments A/S	Danmark		•		•		
Hammasväline OY	Finland		•	•			
Heavy Duty Part Ltd	Storbritannien		•				
HedoN Eletronic Development B.V.	Nederländerna		•				
Hultdin System AB	Sverige		•				
Indexator Rotator Systems AB	Sverige		•		•	•	
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland		•				
Interadent Zahntechnik, Inc	Filippinerna		•				
Italgears International S.p.A.	San Marino		•				
J.H. Orsing AB	Sverige			•			
Jacobsen Dental AS	Norge		•				
Kaniedenta Dentalmedizinische Erzeugnisse GmbH & Co KG	Tyskland			•			
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	•					
Kinshofer GmbH	Tyskland	•	•				•
Kentzler-Kaschner Dental GmbH	Tyskland		•				
Kohler Medizintechnik GmbH	Tyskland			•			
Kögel Filter GmbH Contecma-Filtration	Tyskland		•				
Manifattura Catene Viganò - M.C.V. - S.p.A.	Italien		•			•	
Leab Eesti OÜ	Estland		•		•	•	
Lövånger Elektronik AB	Sverige		•		•		
Lövånger Elektronik Fagersta AB	Sverige		•		•		
Lövånger Elektronik Uppsala AB	Sverige		•		•		
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland			•			

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

○ Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Land	ISO 13485					
		ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland			•			
MedTec Medizintechnik GmbH	Tyskland			•			
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland		•				
Modul-System HH A/S	Danmark		•				
Modul-System HH AB	Sverige		•		•		
Modul-System Ltd	Storbritannien		•		•	•	
Modul-System Nederland B.V.	Nederländerna		•				
Modul-System Polska Sp.z.o.o.	Polen		•		•		
Modul-System S.A.	Frankrike		•		•		
Multione S.r.l.	Italien		•				
Nessco AS	Norge		•		•	•	
Next Hydraulics S.r.l.	Italien		•		•		
Nordenta AB	Sverige			•			
Ortho-Care (UK) Ltd	Tyskland			•			
Parkell Inc	USA			•			
Plum Deutschland GmbH	Tyskland			•	•		
Plum Safety ApS	Danmark			•	•		
Polydentia SA	Schweiz			•			
Prolec Ltd	Storbritannien		•				
Rapid Granulator AB	Sverige		•		•		
Rhein 83 S.r.l.	Italien		•	•			
Rustibus Worldwide AS	Norge				•		
Rønvig Dental Manufacturing A/S	Danmark			•			
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina			•			
Stöffl Rudolf GmbH	Österrike		•				
Swallow Dental Supplies Ltd	Storbritannien		•				
TMC Compressors AS	Norge		•		•	•	
Tastitalia S.r.l.	Italien		•	•	•	•	
Texor AB	Sverige		•		•		
TMC Compressors Asia Pte. Ltd	Singapore		•		•	•	
The Real Spirit of Coffee Ltd	Storbritannien		•				
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien			•			

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

○ Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Bolag	Land	ISO 13485					
		ISO 3834 Smältsvetsning	ISO 9001 Kvalitetsledning	Kvalitetsledning för medicintekniska produkter	ISO 14001 Miljöledning	OHSAS 18001/OSHA/ISO 45001 Ledningssystem för arbetsmiljö	ISO 50001 Energiledningssystem
Trevi Benne S.p.A.	Italien		•			•	
UK Point of Sale Group Ltd (UK POS)	Storbritannien		•				
UR Fog S.r.l.	Italien		•				
VTT Verschleißtechnik GmbH	Tyskland		•		•		
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	•	•		•	•	

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Adresser

Dental

3D Dental ApS

VD: Claus Holmgaard
Kildeparken 12
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

Anidem Computers AB

VD: Alonso Medina
Finvids väg 8
194 47 UpplandsVäsby, Sverige
Webb: anidem.se
E-mail: info@anidem.se
Telefon: +46 8 12 45 45 20

Al dente Software A/S

VD: Mikael Munk Jakobsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Almaso För Tandvården AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Arnold Deppeler SA

VD: Sarah Dupanloup
La Pièce 6
1180 Rolle, Schweiz
Webb: deppeler.ch
E-mail: info@deppeler.ch
Telefon: +41 218 251 731

Biriya SA

VD: Sarah Dupanloup
La Pièce 6
1180 Rolle, Schweiz

Burdess Group Holdings Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

Burdess Group Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

Caring Technology Ltd

VD: Dr. Charles Mamisch
26 Elswick East Terrace
Newcastle Upon Tyne, NE4 7LL,
Storbritannien
Webb: sasuk.com
E-mail: enquiries@sasuk.com
Telefon: +44 191 2722 222

Citodent Imaging B.V.

VD: Piet Reijers
Amstel 312 O
1017 AP Amsterdam, Nederländerna
Webb: citodent.com
E-mail: administration@citodent.com
Telefon: +31 206 722 610

Computer konkret AG

VD: Michael Brand, Elisabeth Brand
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 78240

DAB Dental AB

VD: Viktor Grell
Box 423, Finvids väg 8
194 04 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Frank Zukker
Tulika 19/1
106 13 Tallinn, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA

VD: Beate Gaile
Dzelzavas iela 117
1021 Riga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 26 107 636

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr 78B
052 63 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 52070 888

Dansk Nordenta A/S

VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

DB Orthodontics Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

D1 GmbH

VD: Dr. Nicholas Wiedemann
Karl-Rolle-Strasse 43
84307 Eggenfelden, Tyskland
Webb: D1.software
E-mail: D1@D1.software
Telefon: +49 8721 912 777

Dent Unit s.r.o.

VD: Luděk Rudovský, Ing. Roman
Stárek
Obvodní 23/39, Brezhrad
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dental Grupa d.o.o.

VD: Zeljko Basic
Kopilica 62
21000 Split, Kroatien
Webb: dentalgrupa.hr
E-mail: info@dentalgrupa.hr
Telefon: +385 91 125 5746

DentalEye AB

VD: Marcus Johansson
Lövvägen 9
163 45 Spånga, Sverige
Webb: dentaley.com
E-mail: info@dentaley.com
Telefon: +46 8 621 07 00

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.

VD: Ludek Rudovský
Pod Lipami 2620/41
130 00 Prag, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS

VD: Dr. Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: comptabilite@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS

VD: Richard Thomassen
Tverrmyra 16
3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB

VD: Henric Karsk
Finvids väg 8-10
194 47 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Directa, Inc

VD: Henric Karsk, Francisco Cortes
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Charles Mamisch,
Jonas Redin
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Telefon: +49 6042 880 088

Emilplastica S.r.l.

VD: Andrea Zanicheli
Via Lunga 27
400 11 Anzola dell'Emilia, Italien.
Webb: emilplastica.it
E-mail: info@emilplastica.it
Telefon: +39 051 733019

Fairimplant GmbH

VD: Carmen Zoppke
Kieler Strasse 103-107
254 74 Bönningstedt, Tyskland
Webb: fairimplant.de
E-mail: info@fairimplant.de
Telefon: +49 40 2533 0550

Fraga Dental GmbH

VD: Carmen Zoppke
Kieler Strasse 103-107
254 74 Bönningstedt, Tyskland
Webb: fraga-dental.de
E-mail: info@fraga-dental.de
Telefon: +49 40 5566 2255

Gestenco International AB

VD: Matteo Catenacci
Box 24067, Fridkullagatan 14
412 62 Göteborg, Sverige
Webb: gestenco.com
E-mail: info@gestenco.com
Telefon: +46 31 81 00 35

Hammasväline OY

VD: Björn Karlsson
PL 15
021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Philipp Wischnat
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 451 879 850

InteraDent Zahntechnik Philippines, Inc

VD: Samuel Gow
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
RP-1704 Parañaque City Manila,
Filippinerna
Telefon: +639 02 885 24029

International Dental Distributor AG

VD: Florian Büchel
Heiligkreuz 44
9490 Vaduz, Liechtenstein
E-mail: contact@idd.dental
Telefon: +423 220 2135

J.H. Orsing AB

VD: Nenad Trlin
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Thomas Løbben
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobsen-dental.no
E-mail: post@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

Kaniedenta Dentalmedizinische Erzeugnisse GmbH & Co KG

VD: Stephan Holtkamp, Tim Scheider
Zum Haberland 36
320 51 Herford, Tyskland
Webb: kaniedenta.de
E-mail: info@kaniedenta.de
Telefon: +49 5221 34550

Kentzler-Kaschner Dental GmbH

VD: Heinrich Arendt
Mühlgraben 36
734 79 Ellwangen, Tyskland
Webb: kkd-topdent.de
E-mail: info@kk-topdent.de
Telefon: +49 7961 9073 0

Kohler Medizintechnik GmbH

VD: Alexander Stiller
Bodenseeallee 14-16,
78333 Stockach, Tyskland
Webb: kohler-dental.de
E-mail: info@kohler-dental.de
Telefon: +49 7771 649990

LIC Scadenta AS

VD: Kristin F. Melby
Postboks 443, Hamangskogen 60
1302 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: forbruk@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifcodental.se
E-mail: e-post@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB

VD: Jonas Redin
c/o Lifco AB
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: finance@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05

MBST Health Ltd

VD: Elisabeth Clare
191B Belton Lane, Grantham
Lincolnshire, NG31 9PL, Storbritannien
Webb: mbst-therapy.co.uk
E-mail: charles@mbst-health.co.uk
Telefon: +44 7812 180666

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Camiel Brouns, Patrick Koose
Schenkendorfstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 5990

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH

VD: Franziska Knobloch
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mw dental.de
E-mail: kontakt@mw dental.de
Telefon: +49 6042 880 088

M+W Dental Handels GmbH

VD: Peter Schernthaler
Gewerbepark Alterlaa,
Altermannsdorfer Strasse 154-156
1230 Wien, Österrrike
Webb: mw dental.at
E-mail: kontakt@mw dental.at
Telefon: +43 1321 0038

M+W Dental Magyarország Kft.

VD: János Szabó
Zöld u. 2
1039 Budapest, Ungern
Webb: mw dental.hu
E-mail: dental@mw dental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG

VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mw dental.ch
E-mail: kontakt@mw dental.ch
Telefon: +41 800 002 300

MedTec Medizintechnik GmbH

VD: Jagadish Paudel
An der Hessenhalle 7
35398 Giessen, Tyskland
Webb: mbst.de
E-mail: info@mbst.de
Telefon +49 641 984 6090

Nordenta AB

VD: Jesper Bergström
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Ortho-Care (UK) Ltd
 VD: Chris Flear
 1 Riverside Estate
 Saltaire, BD17 7DR Storbritannien
 Webb: orthocare.co.uk
 E-mail: info@orthocare.co.uk
 Telefon: +44 1274 533233

Ortopro AB
 VD: Matteo Catenacci
 Box 24067, Fridkullagatan 14
 412 62 Göteborg, Sverige
 Webb: gestenco.com
 E-mail: info@gestenco.com
 Telefon: +46 31 81 00 35

Parkell Europe AB
 VD: Patrizia Mattiucci
 Finvids väg 8-10
 194 47 Upplands Väsby, Sverige
 Webb: parkell.com
 E-mail: infoeurope@parkell.com
 Telefon: +46 8 506 505 75

Parkell, Inc
 VD: Henric Karsk, Francisco Cortes
 300 Executive Drive
 Edgewood, NY 117 17, USA
 Webb: parkell.com
 E-mail: info@parkell.com
 Telefon: +1 631 249 1134

Plum Deutschland GmbH
 VD: Bo Winther Barkholt
 Altenwalder Chaussee 98
 274 72 Cuxhaven, Tyskland
 Webb: plum-deutschland.de
 E-mail: info@plum-deutschland.de
 Telefon: +49 4721 681 801

Plum Safety ApS
 VD: Bo Winther Barkholt
 Mandelalleen 1
 5610 Assens, Danmark
 Webb: plum.eu
 E-mail: info@plum.eu
 Telefon: +45 69 16 96 00

Polydentia SA
 VD: Claudio Broggi
 Via Cantonale 47
 6805 Mezzovico-Vira, Schweiz
 Webb: polydentia.ch
 Email: info@polydentia.ch
 Telefon: +41 91 946 2948

Praezimed Service GmbH
 VD: Reinhold Kuhn, Jose Domingo
 Cortez-Blanco
 Volkssdorfer Grenzweg 143
 223 59 Hamburg, Tyskland
 Webb: praezimed.de
 E-mail: info@praezimed.de
 Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB
 VD: Henrik Bergehäger
 Tessingatan 3A
 736 31 Kungsör, Sverige
 Webb: Preventum.nu
 E-mail: info@preventum.nu
 Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.
 VD: Filip Andjelić
 Zvezna ulica 2A
 1000 Ljubljana, Slovenien
 Webb: prodent.si
 E-mail: info@prodent.si
 Telefon: +368 1 5204 800

ProDental ApS
 VD: Carina Jensen
 Søndergade 1B
 8600 Silkeborg, Danmark
 Webb: pro-dental.dk
 E-mail: mail@prodental.dk
 Telefon: +45 86 80 50 40

Rhein83 S.r.l.
 VD: Gianni Storni
 Via Emilio Zago 10/ABC
 401 28 Bologna, Italien
 Webb: rhein83.com
 E-mail: info@pec.rhein83.it
 Telefon: +39 051 244510

Rønvig Dental Manufacturing A/S
 VD: Annette Ravn Nielsen
 Gl. Vejlevej 59
 8721 Daugård, Danmark
 Webb: ronvig.com
 E-mail: contact@ronvig.com
 Telefon: +45 70 23 34 11

SchwanDental Deutschland GmbH
 VD: Alexander Cosan
 Roggenhorster Strasse 7
 235 56 Lübeck, Tyskland
 Webb: schwandental.de
 E-mail: info@schwandental.de
 Telefon: +49 451 879 850

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd
 VD: Samuel Gow
 901 Block 12, CuiGang Industrial
 District 6
 HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
 518103 Guangdong, Kina
 E-mail: samuel.gow@perfectdental-mdh.com
 Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH
 VD: Mesut Koymatcik
 Wiltzlebenstrasse 15
 454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
 Webb: smilodentax.de
 E-mail: info@smilodentax.de
 Telefon: +49 208 740 500

Specialist Alarm Services Ltd
 VD: Andrew McLean
 26 Elswick East Terrace
 Newcastle Upon Tyne, NE4 7LI,
 Storbritannien
 Webb: sasuk.com
 E-mail: enquiries@sasuk.com
 Telefon: +44 191 2722 222

Studio 8 Digital Dental Laboratory Limited
 VD: Victoria Coppack
 Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
 BD20 0EF, Storbritannien
 Webb: dbortho.com
 E-mail: sales@dbortho.com
 Telefon: +44 153 5656 999

Swallow Dental Supplies Ltd
 VD: James Weller
 Unit 5 Marrtree Business Park, Ryefield
 Silsden, BD20 0EF, Storbritannien
 Webb: swallowdental.co.uk
 E-mail: sales@swallowdental.co.uk
 Telefon: +44 1535 656312

Taylor Defence Services Ltd
 VD: Neil Taylor
 1 Buchanan Gate, Stepps
 Glasgow, G33 6FB, Storbritannien
 Webb: taylordefenceservices.co.uk
 E-mail: info@tdsew.com
 Telefon: +44 141 772 0178

TDS (E&W) Ltd
 VD: Neil Taylor
 1 Buchanan Gate, Stepps
 Glasgow, G33 6FB, Storbritannien
 Webb: tdsew.com
 E-mail: info@tdsew.com
 Telefon: +44 141 772 0178

Technomedics Norge AS
 VD: Widar Taranrød
 Gramveien 68
 1832 Askim, Norge
 Webb: technomedics.no
 E-mail: mail@technomedics.no
 Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd
 VD: Liz Hansell
 Unit 1, Holmfield Industrial Estate
 Holmfield, HX2 9TN Halifax,
 Storbritannien
 Webb: topdentaldirect.com
 E-mail: sales@topdental.co.uk
 Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc
 VD: Samuel Gow
 Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
 1704 Parañaque City Manila,
 Filippinerna
 Telefon: +639 02 885 24029

Demolition & Tools

2 C Factory S.r.l.
 VD: Davide Cangini
 Via Terni 140
 47522 San Carlo di Cesena, Italien
 Webb: 2cfactory.com
 E-mail: amministrazione@2cfactory.com
 Telefon: +39 547 662202

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Ahlberg Cameras AB

VD: Johan Bäckström
Gösvägen 22
761 48 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: contact@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.

VD: Johan Bäckström
432 Landmark Drive, Suite #5
Wilmington NC 284 12, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: frontdesk@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Ahlberg Cameras s.r.o

VD: Johan Bäckström
J. Tatlika 2052
2601 Dolný Kubín, Slovakien
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: pavol.kollarik@ahlbergcameras.com
Telefon: +42 191 021 4214

Aquajet Systems Holding AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque (Europe) Ltd

VD: Ryan Ginty
Shipton Downs Farm
GL54 4DX, Gloucestershire
Storbritannien
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty Ltd

VD: Lee-Anne Pickford
481 Boundary Road,
Darra, Queensland 4076, Australien
Webb: augertorque.com
E-mail: admin@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077

Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd

VD: Ryan Ginty, Leon Lou
1839, Jingjiang Road och 1790, Mingguang Road
315 191 Ningbo, Kina
Webb: augertorque.com
Telefon: +86 574 884 88181

Biemmeo S.r.l.

VD: Michele Botton
Via Ponticelli 50
36020 Agugliaro, Italien
E-mail: biemmeo@alice.it
Telefon: +39 444 760828

BINC Delaware, Inc

VD: Lars Lindgren
17321 Tyre St SE, Suite B
Monroe WA 98 272, USA
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brevetti Montolit S.p.A.

VD: Vincenzo Montolit
Via Turconi 25
21050 Cantello (VA), Italien
Webb: montolit.com
E-mail: info@montolit.com
Telefon: +39 332 419 211

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Pte Ltd

VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity Center
04-26, 658077 Singapore
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty Ltd

VD: Wilhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokk.com/au
E-mail: info@brokk.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk (Beijing) Machines Co. Ltd

VD: Bin Xu
Room 203, Shouxiang Technology
Building No 51
Xueyan Roand, Haidan District
100 191 Beijing, Kina
Webb: brokk.com/cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 1350 1372 039

Brokk BeNeLux SARRL

VD: Michel Sanz, Joachim Van de Perre
Hofstraat 9-15
3980 Tessenderlo, Belgien
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc

VD: Jeff Mirisola
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brickingsolutions.com
Telefon: +1 360 799 4767

Brokk DA GmbH

VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SAS

VD: Michel Sanz
Zi Inova 3000 - BP20033,
88 151 Thaon Les Vosges, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk India Pvt Ltd

VD: Harendran S/O Subramaniam
Plot No.6, S.no. 294, Oswal Marbles and
Granites, Bavdhan Budruk, Near Sonak
Toyota.
411 021 Pune City, Maharashtra, India
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.co.in
Telefon: +91 80070 27474

Brokk Ireland Distribution Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 10 Portarlington Enterprise
Centre, Canal Road
R32 XD4F Portarlington, Co. Laois,
Irland
Webb: brokk.com
E-mail: ken.finn@brokkuk.co.uk
Telefon: +353 85 232 6987

Brokk Italia S.r.l.

VD: Roberto Giti Ruberto
Via Antonio Magni 54
22100 Como, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: info@brokk.it
Telefon: +39 0312 64087

Brokk Middle East FZE

VD: Haitham Moustafa Gouda Azab
PO Box 5005132,
260 76 Dubai, Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +97 148170279

Brokk Norge AS

VD: Dag-Helge Andresen
Nedre Storgate,
3015 Drammen, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9122 23 33

Brokk Sales Canada, Inc

VD: Lars Lindgren
1-30 Landsdowne Ave
Hamilton, ON L8L 8C7, Kanada
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Brokk Sverige AB

VD: Roger Simonsson
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: dieter.kaupp@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
E-mail: admin@brokk.co.uk
Telefon: +44 15395 66055

Broughton Plant Hire and Sales Ltd

VD: Ryan Barry
11-12 Prospect Way
Hulton Brentwood
Romford Essex, CM13 1XD
Storbritannien
Webb: broughtonplanthire.co.uk
E-mail: hire@broughtonplanthire.co.uk
Telefon: +44 1708 383 350

Cangini Benne S.r.l.

VD: Davide Cangini
Via Savio 29/31
47027 Sarsina, Italien
Webb: canginibenne.com
E-mail: amministrazione@canginibenne.com
Telefon: +39 0547 698 020

Cormidi S.r.l.

VD: Armando Cormidi
via Fonte 342
84069 Roccadaspide, Italien
Webb: cormidi.com
E-mail: info@cormidi.com
Telefon: +39 8289 43689

Cormidi USA, Inc

VD: Tyler Peterson
292 Roosevelt dr.
Seymour, CT 06483, USA
Webb: cormidiusa.com
E-mail: office@cormidiusa.com
Telefon: +1 2038466120

Darda GmbH

VD: Burkhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd

VD: Burkhard Darda
Unit 0401N, Tower D1,
DRC Liangmaqiao Diplomatic Office
Building, 19 Dongfang , East Road,
100600 Beijing, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

Demolition and Recycling Equipment B.V.

VD: Francois Martin
De Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: demarec.com
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

Doherty Engineered Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 9339, Greeton
3142 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: nzsales@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Doherty Couplers Pty Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
4103 Darra, Queensland, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

Eurosteel B.V.

VD: Twanny Vercoulen
van Heemskerckweg 10
5928 LL Venlo, Nederländerna
Webb: eurosteel.nl
E-mail: info@eurosteel.nl
Telefon: +31 7738 76060

Eurosteel Engineering B.V.

VD: Twanny Vercoulen
van Heemskerckweg 10
5928 LL Venlo, Nederländerna
Webb: eurosteel.nl
E-mail: info@eurosteel.nl
Telefon: +31 7738 76060

GEAX S.r.l.

VD: Adriano Pesaresi
Contrada Passatempo 19
62010 Montefano (MC), Italien
Webb: geax.it
E-mail: amministrazione@geax.it
Telefon: +39 717 131953

Gierlink Exploitatie B.V.

VD: Michel Gierlink
Kapelweg 46
7134 RJ Vragender, Nederländerna
Webb: gmt-equipment.com
E-mail: info@gmt-equipment.com
Telefon: +31 544 37 03 15

GMT Equipment B.V.

VD: Michel Gierlink
Kapelweg 46
7134 RJ Vragender, Nederländerna
Webb: gmt-equipment.com
E-mail: info@gmt-equipment.com
Telefon: +31 544 37 03 15

Hammer S.r.l.

VD: Valerio Modugno
Via Olefici dell' Italia Meridionale
Lotto G1
700 56 Molfetta, BA, Italien
Webb: hammereurope.com/it
E-mail: hammer@hammersrl.com
Telefon: +39 080 337 5317

HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH

VD: Helge Schwark
Handorfer Weg 19
31241 Ilsede
Webb: hgt-greifer.de
E-mail: info@hgt-greifer.de
Telefon: +49 5172 410 090

Hultdin System AB

VD: Tobias Åman
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Indexator Rotator Systems AB

VD: Samuel Gottner
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.com
E-mail: rotator@indexator.com
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Harald Thum
Cs.Legií 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110

Kinshofer France SARL

VD: Francois Martin
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 40003
516 88 Reims, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH

VD: Harald Thum, Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer North America Inc

VD: Marc Baillargeon
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 5Z1, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Kinshofer UK Ltd

VD: Ryan Ginty
 Shipton Downs Farm, Hazleton,
 Cheltenham GL54 4DX, Storbritannien
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales-uk@kinshofer.com
 Telefon: +44 145 16 1652

Kinshofer USA, Inc

VD: Marc Baillargeon
 6420 Inducon Drive Suite G
 Sanborn, NY 14132, USA
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: sales-usa@kinshofer.com
 Telefon: +1 716 731 4359

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Harald Thum
 Grenzlandstrasse 5
 3950 Gmünd, Österrike
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +43 2852 5443 80

MultiOne S.r.l.

VD: Erik Fabiano Ceresato
 Via Palù, 6/8
 36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza,
 Italien
 Webb: multione.com
 E-mail: info@multione-csf.com
 Telefon: +39 0444 264 600

MultiOne Deutschland GmbH

VD: Tomas Sterkel
 Dieselstrasse 15b
 648 07 Dieburg, Tyskland
 Webb: de.multione.com
 E-mail: kontakt@multione-deutschland.
 gmbh
 Telefon: +49 6071 4964970

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
 Raiffeisenstrasse 12
 836 07 Holzkirchen, Tyskland
 Webb: kinshofer.com
 E-mail: info@kinshofer.com
 Telefon: +49 8021 8899 0

Prolec Ltd

VD: Nigel Shaw
 25 Benson Road
 Nuffield Trading Estate,
 Poole, BH17 0GB, Storbritannien
 Webb: prolec.co.uk
 E-mail: info@prolec.co.uk
 Telefon: +44 1202 441023

RF System AB

VD: Hans Valdemarsson
 Furutorpsgatan 6
 288 34 Vinslöv, Sverige
 Webb: rf-system.se
 E-mail: info@rf-system.se
 Telefon: +46 44 817 07

Solesbee's Equipment & Attachment LCC

VD: Marc Baillargeon
 2640 Jason Industrial Parkway
 Winston GA 301 87, USA
 Webb: solesbees.com
 E-mail: sales@solesbees.com
 Telefon: +1 770 949 9231

Trevi Benne S.p.A.

VD: Davide Cangini
 Via Bergoncino 18
 36025 Noventa Vicentina, Italien
 Webb: trevibenne.it
 E-mail: info@trevibenne.it
 Telefon: +39 444 760773

Systems Solutions**Sorb Industri AB**

VD: Martin Linder
 c/o Lifco AB
 Verkmästaregatan 1
 745 85 Enköping, Sverige
 Webb: sorb.se
 E-mail: finance@sorb.se
 Telefon: +46 72 717 59 05

Kontraktstillverkning**Auto-Maskin AS**

VD: Svein Arild Hagnaess
 Hvamsvingen 22
 2013 Skjetten, Norge
 Webb: auto-maskin.com
 E-mail: office@auto-maskin.com
 Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Albin Dennevi
 Drakegatan 5
 412 50 Göteborg, Sverige
 Webb: auto-maskin.com
 E-mail: office@auto-maskin.com
 Telefon: +46 31 313 1100

Auto-Maskin Holding, Inc

VD: Svein Arild Hagnaess
 PO Box 2126
 League City, TX 775 74 USA
 Webb: auto-maskin.com
 E-mail: sales.us@auto-maskin.com
 Telefon: +1 832 738 1024

Auto-Maskin LLC

VD: Jan Rune Larsen
 PO Box 2126
 League City, TX 775 74 USA
 Webb: auto-maskin.com
 E-mail: sales.us@auto-maskin.com
 Telefon: +1 832 738 1024

Cardel Group Ltd

VD: Marshall Haldane
 The Marquis Centre, Royston Road
 Baldock, SG7 6XL, Storbritannien
 Webb: cardel.co.uk
 E-mail: sales@cardel.co.uk
 Telefon: +44 1462 491 702

Cardel Ltd

VD: Marshall Haldane
 The Marquis Centre, Royston Road
 Baldock SG7 6XL, Storbritannien
 Webb: cardel.co.uk
 E-mail: sales@cardel.co.uk
 Telefon: +44 1462 491 702

Condale Holding Ltd

VD: James Brosnan
 Unit 5 Independent Business Park,
 Imberhorne Lane
 East Grinstead, West Sussex
 RH19 1TU, Storbritannien
 Webb: condaleplastics.com
 E-mail: admin@condaleplastics.com
 Telefon: +44 1342 312 714

Condale Plastics Ltd

VD: James Brosnan
 Unit 5 Independent Business Park,
 Imberhorne Lane
 East Grinstead, West Sussex,
 RH19 1TU, Storbritannien
 Webb: condaleplastics.com
 E-mail: admin@condaleplastics.com
 Telefon: +44 1342 312 714

HEGUTECHNIK GmbH

VD: Matthias Wüst
 Eibacher Weg 2-5
 90522 Oberasbach bei Nürnberg,
 Tyskland
 Webb: hegu.de
 E-mail: info@hegu.de
 Telefon: +49 911 600 6060

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
 Põikmäe 1 Täänassilma
 764 06 Saku vald, Estland
 Webb: leab.se
 E-mail: erki.hirv@leab.se
 Telefon: +372 53310 090

Lövänger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
 Kyrkren 2
 932 61 Lövänger, Sverige
 Webb: leab.se
 E-mail: info@leab.se
 Telefon: +46 913 245 00

Lövänger Elektronik Fagersta AB

VD: Jenny Stenvall
 Industrivägen 18
 737 30 Fagersta, Sverige
 Webb: leab.se
 E-mail: info@leab.se
 Telefon: +46 223 420 50

Lövänger Elektronik Uppsala AB

VD: Jenny Stenvall
 Fribergavägen 3
 740 21 Järlåsa, Sverige
 Webb: leab.se
 E-mail: info@leab.se
 Telefon: +46 18 39 11 28

Platin 2201 GmbH

VD: Marshall Haldane
 Am Pferdmarkt 16
 380 53 Langenhagen, Tyskland
 Webb: vtt.de
 E-mail: sales@vtt.de
 Telefon: +49 511 519 3500

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Tastitalia S.r.l.

VD: Massimo Ottaviani
Via Jesina 27/P
600 22 Castelfidardo, Italien
Webb: tastitalia.com
E-mail: info@tastitalia.com
Telefon: +39 071 782 5276

Texor AB

VD: Josef Alenius
Box 204, Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540

VTT Verschleisssteiltechnik GmbH

VD: Marshall Haldane
Am Pferdmarkt 16
380 53 Langenhagen, Tyskland
Webb: vtt.de
E-mail: sales@vtt.de
Telefon: +49 511 519 3500

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsvägen 5
655 60 Molkom, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800

Infrastrukturprodukter**Aura Electric AS**

VD: Magnus Anderssen
Kristian Walbys Veg 1
2212 Kongsvinger, Norge
Webb: aura-electric.no
E-mail: post@aura-electric.no
Telefon: +47 628 262 00

BCC Solution OY

VD: Mika Joutsila
Härkälenkki 3
1730 Vantaa, Finland
Webb: bccsolutions.fi
E-mail: sales@bccsolutions.fi
Telefon: +358 9222 5001

Blinken Tools AB

VD: Peter Fahar
Sågverksgatan 2
652 21 Karlstad, Sverige
Webb: blinken.eu
E-mail: info@blinken.eu
Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS

VD: Joar Johannessen
Postboks 122
1620 Gressvik, Norge
Webb: blinken.no
E-mail: blinken@blinken.no
Telefon: +47 90 70 11 00

Bode Components GmbH

VD: Uwe Wiemer
Eichsfelder Strasse 29
40595 Düsseldorf, Tyskland
Webb: bode-components.com
E-mail: info@bode-components.com
Telefon: +49 2117 792 750

Cenec Tavlebygg AS

VD: Arne Dahlum
Strandvegen 3
7714 Steinkjer
Webb: cenec.no
Telefon: +47 924 68 099

Cenika AB

VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorp, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
Joseph Kellers vei 27
3410 Tranby, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 32 24 03 00

Elit AS

VD: Magne Barli
Ulvedalsvegen 2
2030 Nannestad, Norge
Webb: elit.no
E-mail: firmapost@elit.no
Telefon: +47 63 93 88 80

Elit Scandinavian AB

VD: Magne Barli
Box 132
517 23 Bollebygd, Sverige
Webb: elit.no
E-mail: info@elitsg.se

Elit Scandinavian ApS

VD: Thomas Jensen
Herstedvang 8
2620 Albertslund, Danmark
Webb: elit.dk
E-mail: info@elit.dk
Telefon: +45 4844 6060

Elvärmeprodukter i Skellefteå AB

VD: Stefan Hörllin
Nälvägen 5
931 57 Skellefteå, Sverige
Webb: evpab.com
E-mail: info@evp.se
Telefon: +46 910 702 188

Fiberworks AS

VD: Roger Wahlgren
Eikenga 11
0579 Oslo, Norge
Webb: fiberworks.no
E-mail: salg@fiberworks.no
Telefon: +47 23 03 53 30

Heinz Schuller GmbH

VD: Harald Grüber, Tobias Hacker
St. Georgen Strasse 26
954 63 Bindlach, Tyskland
Webb: heinz-schuller.de
E-mail: info@heinz-schuller.de
Telefon: +49 9208 6000

Hydal AS

VD: John Marton Sørensen
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.no
E-mail: post@hydal.no
Telefon: +47 52 84 81 00

Italgears International SpA

VD: Maroun Nohra
Via Fossa del Canneto 20
47899 Serravalle, San Marino
Webb: italgears.com
E-mail: info@igispa.no
Telefon: +39 549 905141

Klemko Group B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Telefon: +31 8800 23300

Klemko Techniek B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Webb: klemko.nl
E-mail: info@klemko.nl
Telefon: +31 8800 23300

Maskate B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Webb: maskate.nl
E-mail: info@maskate.nl
Telefon: +31 8800 23300

Nordesign AS

VD: Hege B. Gjerde Mittet
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

Panflex B.V.

VD: Nick van de Klundert
Curiestraat 5
6716 AR, Ede, Nederländerna
Webb: panflex.nl
E-mail: info@panflex.nl
Telefon: +31 3186 23000

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

P-line Netherlands B.V.

VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS

VD: Jimmi Algren Møller
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Group AB

VD: Anna Fernandez
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB

VD: Filip Granberg
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Norge AS

VD: Anders Arnell
Caspar Storms vei 14
0664 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: post@proline.no
Telefon: +47 22 95 02 50

Proline Syd AB

VD: Christian Brännström
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Väst AB

VD: Johan Kling
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Öst AB

VD: Erik Bramme
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB

VD: Linus Nordgren
Vikdalsvägen 50
131 51 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: info@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

R&T Stainless A/S

VD: Amit Marwaha
Formervangen 7-9
2600 Glostrup, Danmark
Webb: rt-stainless.com
E-mail: info@rt-stainless.com
Telefon: +45 3956 3473

UR Fog S.r.l.

VD: Alberto Mori
Via Toscana 38
10099 San Mauro Torinese, Italien
Webb: urfog.com
E-mail: amministrazione@urfog.com
Telefon: +39 011 0133 0373

Miljöteknik**Cleveland Cascades Ltd**

VD: Sally Buckworth
Unit 22 Dukesway, Teesside Industrial
estate, Thornaby
Stockton-on-Tees, TS17 9LT,
Storbritannien
Webb: clevelandcascades.co.uk
E-mail: enquiries@clevelandcascades.co.uk
Telefon: +44 1642 753260

Easy Life International B.V.

VD: H.J.E. van Daal
Spoonallee 18
6921 HZ Duiven, Nederländerna
Webb: easylife.nl
E-mail: info@easylife.nl
Telefon: +31 316 295 000

Eldan, Inc

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: info@eldan-us.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH

VD: Witali Neumann
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen, Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-0

Ergostrap, Inc

VD: Witali Neumann
21925 Doral Road
Waukesha, WI 531 86, USA
Webb: ergostrap.com
E-mail: info@ergostrap.com
Telefon: +1 414 316 9027

Green Instruments A/S

VD: René B. Christensen
Erhvervsparken 29
9700 Brønderslev, Danmark
Webb: greeninstruments.com
E-mail: sales@greeninstruments.com
Telefon: +45 96 45 45 00

Green Instruments USA, Inc

VD: Jeppe K. Møller
6555 Powerline Road #305
Fort Lauderdale, FL 33309, USA
Webb: greeninstruments.com
E-mail: usa@greeninstruments.com
Telefon: +1 9546 130 400

Ivium Technologies B.V.

VD: Paul Vermeulens
De Lismortel 31
5612 AR Eindhoven, Nederländerna
Webb: ivium.com
E-mail: info@ivium.eu
Telefon: +31 40 239 0600

Nessco Holding AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelands vei 24D
1001 Oslo, Norge
webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 229 185 00

Nessco AS

VD: Jarle Stenhaus
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelandsvei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid France SARL

VD: Magdalena Holke
646 rue Juliette Récamier
69970 Chaponny, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidfrance.fr
Telefon: +33 472 15 22 80

Rapid Granulator AB

VD: Magdalena Holke
Box 9
333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

**Rapid Granulier-Systeme
Geschäftsführungs GmbH**
VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Italy S.r.l.
VD: Bello Fabio
Via Sopracornio 7/B
300 10 Campolongo Maggiore Venezia,
Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

**Rapid Granulate Machinery
(Shanghai) Co. Ltd**
VD: Anders Mårtensson
299 Kongque road, Lujia Town Kunshan
Jiangdu Province
215 331 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.cn
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator, Inc
VD: Magdalena Holke
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: infoshared@rapidgranulator.com
Telefon: +1 724 584 5220

Eldan Sorting AB
VD: Toni Reftman
Jungmannsgatan 12
211 11 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus, Inc
VD: Christian Ness
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus N.V.
VD: Terje Bråthen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerp@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus Pte Ltd
VD: Bala Murugan
18 Boon Lay Way, #08-145
TradeHub 21
609 966 Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

Rustibus Worldwide AS
VD: Terje Bråthen
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Silvent AB
VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.
VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent California, Inc
VD: Anders Erlandsson
8910 University Center Lane Suite 40
San Diego, CA 92122, USA
Webb: silvent.com
E-mail: california@silvent.com
Telefon: +1 1619 762 1730

Silvent Central Europe GmbH
VD: Anders Erlandsson
Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +43 6622 6820 50

Silvent Iberica S.L.
VD: Anders Erlandsson
Av Diagonal 640, 6a planta
08017 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.es
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent Italia S.r.l.
VD: Anders Erlandsson
Via Venezia 74
37019 Peschiera del Garda, Italien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.it
Telefon: +39 045 485 6080

Silvent Japan Corporation
VD: Anders Erlandsson
K811 Knowledge Capital 8F
Grand Front Osaka 3-1,
Ofuka-cho, Kita-ku
530-0011 Osaka, Japan
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.jp
Telefon: +81 10645 607 880

Silvent North America, Inc
VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, IN 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 219 762 6876

Silvent Polska Sp.z.o.o.
VD: Anders Erlandsson
Prosta 20
00-850 Warszawa, Polen
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.pl
Telefon: +48 22 104 1320

Silvent Romania S.r.l.
VD: Anders Erlandsson
Bucuresti Sectorul 4, No 391
Sun Offices, Intrarea A, bioroul, Etaj 3,
Rumänien
Webb: silvent.com

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd
VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai
Road
200031 Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL
VD: Anders Erlandsson
Twins 2 - Entree A2
885 Avenue du docteur Julinen Lefebvre,
CS 4054 Villeneuve Loubert, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd
VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Spinaclean Ltd
VD: Kate Hill
Unit 33 Cornwell Business Park,
Salthouse Road, Brackmills
Northampton, NN4 7EX, Storbritannien
Webb: skyvac.com
E-mail: info@spinaclean.com
Telefon: +44 1604 968700

**The Marine Compressor
Engineering AS**
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors AS
VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

TMC Compressors Asia Pte Ltd
 General Manager: Philip Goh
 2 Corporation Road, Corporation Place
 #06-15, Lobby A
 618 494 Singapore
 Webb: tmc.sg
 E-mail: singapore@tmc.com
 Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd
 VD: Roger Chen
 Room 602, HongKong Plaza (South
 Tower), No 283 Huaihai Road (M)
 200021 Shanghai, Kina
 Webb: tmc.com
 E-mail: tmcchina@tmc.com
 Telefon: +86 216 313 9118

Specialprodukter

Amayse A/S
 VD: Jørn Klinge
 Tysklandsvej 6
 7100 Vejle, Danmark
 Webb: amayse.com
 E-mail: info@amayse.com
 Telefon: +45 76 40 13 00

Amayse Ltd
 VD: Greg Craigen
 Unit C4, Sandown Industrial Estate,
 Mill Road, Esher, Surrey,
 KT10 8BL, Storbritannien
 Webb: amayse.com
 E-mail: info@amayse.com
 Telefon: +44 1932 345 674

Amayse, Inc
 VD: Jørn Klinge
 176 Mine Lake Court, Suite 100
 Raleigh NC 27615, USA
 Webb: amayse.com
 E-mail: info@amayse.com
 Telefon: +27 (0) 21 702 4834

Amayse Pty
 VD: Paul Merifield
 4 Regent Park
 Bell Crescent, Westlake Business Park,
 7945, Tokai, Kapstaden, Sydafrika
 Webb: www.amayse.com
 E-mail: info@amayse.com
 Telefon: + 27 (0) 21 702 4834

Ascot Signs Ltd
 VD: Alan White
 2A Carrakeel Drive, Maydown
 Londonderry, BT47 6OQ, Storbritannien
 Webb: ascotsigns.com
 E-mail: info@ascotsigns.com
 Telefon: +44 330 912 8800

Astro S.r.l.
 VD: Monica Cremaschi
 Via Fornace 4
 24050 Mornico al Serio, Italien
 Webb: astrosrl.it
 E-mail: dg@astrosrl.it
 Telefon: +39 035 844 060

C F Vending Ltd
 VD: Lorna Mendelsohn
 Unit F2e Lomax Way, Logistics North
 Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
 Webb: rijo42.co.uk
 E-mail: sales@rijo42.co.uk
 Telefon: +44 333 344 8042

Display France SARL
 VD: Dr Charles Mamisch, Patrick Koose
 c/o Multibro, 27 Rue Maurice Flandin
 69003 Lyon, Frankrike
 Webb: expandmedia.com
 E-mail: info@expandmedia.com
 Telefon: +33 062 755 6575

DVG De Vecchi S.r.l.
 VD: Mario Conti, Giovanna de Vecchi
 Via don Luigi Sturzo 7
 20872 Cornate d'Adda Fraz.
 Colnago (MB), Italien
 Webb: dvg.coffee
 E-mail: info@dvgdevecchi.com
 Telefon: +39 0396 95142

EFKA B.V.
 VD: Ids Boersma
 De Meerpaal 10
 9206 AJ Drachten, Nederländerna
 Webb: efka.nl
 E-mail: info@efka.nl
 Telefon: +31 512 472721

EFKA Frame Solutions Ltd
 VD: Ids Boersma
 Unit 25 Sycamore Road,
 Trent Lane Industrial Estate
 Castle Donington, Derbyshire,
 DE74 2NP, Storbritannien
 Webb: efka.co.uk
 E-mail: info@efka.co.uk
 Telefon: +44 133 222 8150

EFKA Sign GmbH
 VD: Ids Boersma
 Wietschke 4
 06420 Könnern, Tyskland
 Webb: efkarahmen.de
 E-mail: info@efka.nl
 Telefon: +49 3222 2001 152

Expand International AB
 VD: Jari Kekkonen
 Hesselmans Torg 5
 131 54 Nacka, Sverige
 Webb: expandmedia.com
 E-mail: info@expandmedia.com
 Telefon: +46 855 696 900

Expand International Deutschland GmbH
 VD: Jari Kekkonen
 Düsseldorf Strasse 122
 415 41 Dormagen, Tyskland
 Webb: expandmedia.com
 E-mail: info@expandmedia.com
 Telefon: +49 2133 284860

Expand International of America, Inc
 VD: José Simoes
 400 Long Beach Blvd.
 Stratford, CT 06615, USA
 Webb: expandmedia.com/us
 E-mail: order.us@expandmedia.com
 Telefon: +1 203 870 2030

Expand Media Group International AB
 VD: Per-Anders Ekström
 Hesselmans Torg 5
 131 54 Nacka, Sverige
 Webb: expandmedia.com
 E-mail: info@expandmedia.com
 Telefon: +46 855 696 900

Haglof, Inc
 VD: Fredrik Holm
 100 Solleftea Drive
 Madison, MS 39 110, USA
 Webb: haglofsweden.com
 E-mail: info@haglofsweden.com
 Telefon: +1 620 25586

Haglöf Sweden AB
 VD: Fredrik Holm
 Klockargatan 8, Box 28
 882 30 Långsele, Sverige
 Webb: haglofsweden.com
 E-mail: info@haglofsweden.com
 Telefon: +46 620 255 86

Haglöf Sweden Produktion AB
 VD: Fredrik Holm
 Klockargatan 8, Box 28
 822 30 Långsele, Sverige
 Webb: haglofsweden.com
 E-mail: info@haglofsweden.com
 Telefon: +46 620 255 86

HedoN Electronic Development B.V.
 VD: Frans Steenbrink
 Elektronicaweg 15
 2628 XG Delft, Nederländerna
 Webb: hedon.nl
 E-mail: info@hedon.nl
 Telefon: +31 15 275 55 55

Heinola Sahakoneet OY
 VD: Jan Räsänen
 PL 24 Tehtaantie 21
 181 00 Heinola, Finland
 Webb: heinolasm.fi
 E-mail: firstname.lastname@heinolasm.fi
 Telefon: +358 3 848 411

Kefla GmbH
 VD: Michael Andelfinger
 Am Ockenheimer Graben 46-48
 55411 Bingen, Tyskland
 Webb: kefla.de
 E-mail: kefla@kefla.de
 Telefon: +49 6721 96310

Kefla France SARL
 VD: Michel Philippi
 4 Rue des Frères Peugeot
 68127 Sainte Croix en Plaine, Frankrike
 Webb: kefla.de/fr-fr
 E-mail: commercial@verrieredufutur.com
 Telefon: +33 3 89 73 29 29

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Kefla UK Ltd

VD: Nathan Buckland
Whiteleaf Business Centre,
11 Little Balmer
Buckingham, MK18 1TF,
Storbritannien
Webb: kefla.de
E-mail: ukoffice@kefla.de
Telefon: +44 1280 830831

Kögel Filter GmbH**Contecma - Filtration**

VD: Tino Fiedler
Carl-Bosch-Strasse 3
768 29 Landau in der Pfalz,
Tyskland
Webb: contecma.de
E-mail: jkl@contecma.de
Telefon: +49 6341 9690 996

Maydown Holding Ltd

VD: Alan White
2A Carrakeel Drive, Maydown
Londonderry, BT47 6QU
Storbritannien
Webb: ascotsigns.com
E-mail: info@ascotsigns.com
Telefon: +44 330 912 8800

Rijo 42 Ingredients Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Rijo 42 Machines Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: sales@rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Stöffl Rudolf GmbH

VD: Gerhard Mühlbauer
Gewerbeparkstrasse 8
4615 Holzhausen, Österrike
Webb: stoeffl.at
E-mail: office@stoeffl.at
Telefon: +43 7243 50020

T. Freemantle Ltd

VD: Richard David Kitchen
50-54 Oswald Road
Scunthorpe, DN15 7PQ, Storbritannien
Webb: tfreemantle.com
E-mail: sales@tfreemantle.com
Telefon: +44 1724 276908

The Real Spirit og Coffee Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

UK Point of Sale Group Ltd

VD: Gary Johnson
Horsfield Way, Bredbury Park Industrial
Estate, Stockport
Manchester, SK6 2TD, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: srose@ukpos.com
Telefon: +44 1614311024

Wexman AB

VD: Niklas Persson
Köttorp, Sandgärdet
522 92 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

**Wholesale Coffee Company
and Machines Ltd**

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Transportprodukter**Albers Zeilmakerij B.V.**

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Boylestraat 40,
6718 XM Ede, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Always Ball Unit Ltd

VD: Claire Umney
6 Miller Street, Aston
Birmingham, B6 4NF, Storbritannien
Webb: always.co.uk
E-mail: sales@always.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Always Engineering Ltd

VD: Claire Umney
6 Miller Steet Aston
Birmingham, B6 4NF, Storbritannien
Webb: always.co.uk
E-mail: sales@always.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Brian James Trailers Holding Ltd

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry,
Northamptonshire, NN11 8PB
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquires@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers GmbH

VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störnthal, Grossprösna,
Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

Brian James Trailers Ltd

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry,
Northamptonshire, NN11 8PB
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquires@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

CFR S.r.l.

VD: Franco Neri
Via Raimondo Della Costa 625
411 22 Modena, Italien
Webb: cfritaly.com
E-mail: info@cfritaly.com
Telefon: +39 59 25 08 37

Cramaro Deutschland GmbH

VD: Jens Schrijver
Halskestr. 29,
47 877 Willich, Tyskland
Webb: cramaro.de/de
E-mail: Infodeutschland@cramaro.com
Telefon: +49 215 495 4000

Cramaro España S.L.

VD: Matteo Gianazza
Pol. Ind.El Oliveral Carrer K 4-Nave 2C
46394 Ribarroja del Turia, Spanien
Webb: cramaro.es
E-mail: infoespana@cramaro.com
Telefon: +34 961 920 699

Cramaro France SARL

VD: Marco Dian
Lieudit le bas des roches - route de la
ferté Alais 191
911 50 Morigny Campigny, Frankrike
Webb: cramaro.com
E-mail: infofrance@cramaro.com
Telefon: +33 1 697 81848

Cramaro Holding S.p.A.

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Cramaro Tarpaulin System S.r.l.

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.it
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Didsbury Engineering Ltd

VD: Tom Ghigi
Unit 1B Lower Meadow Road,
Cheshire SK9 3LP, Storbritannien
Webb: didsbury.com
E-mail: accounts@didsbury.com
Telefon: +44 161 486 2200

Didsbury, Inc

VD: Tom Ghigi
125 Southwestern Boulevard, Coppell
Dallas, TX 75019, USA
Webb: didsbury.com
E-mail: accounts@didsbury.com
Telefon: +44 161 486 2200

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Dinamica S.r.l.

VD: Matteo Gianazza
Via Quadri Desta 71/G,
37044 Cologna Veneta, Italien
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Heavy Duty Parts Ltd

VD: Gareth Smith
Aurillac Way, Hallcroft Industrial Estate
Retford, Nottinghamshire, DN22 7PX,
Storbritannien
Webb: heavydutyparts.co.uk
E-mail: accounts@heavydutyparts.co.uk
Telefon: +44 1777 863200

Häells AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 705 468 700

LEOM Investments Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: patrick@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Mark Harris (Holdings) Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: patrick@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Maximover Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: sales@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Manifattura Catene Viganó - M.C.V. - S.p.A.

VD: Luca Gorasso
Via I Maggio n.9
238 73 Missaglia, Italien
Webb: mcvcatene.net
E-mail: info@mcvcatene.com
Telefon: +39 039 921 341

Modul-System AS

VD: Henrik Persson
Svend Haugs Gate 11,
3013 Drammen, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System

Fahrzeugeinrichtungen GmbH
VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg a.d. Lahn, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 800 518 19 20

Modul-System Finland OY

VD: Jirka Sottinen
Koskelonkuja 1B 52
02920 Espoo, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0881

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
Box 148, Kryptogatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Modul-System HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.se
Email: info@modul-system.com
Telefon: +46 705 468 700

Modul-System Ltd

VD: Andy Gear
Maddison house, Thomas Road
Buckinghamshire, HP10 0PE,
Storbritannien
Webb: modul-system.uk
E-mail: sales@modul-system.co.uk
Telefon: +44 1628 528 034

Modul-System Nederland B.V.

VD: Kathleen Smets
Ravensweg 13D
3223 LM Hellevoetsluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Klimczewski
ul. Drukarska 1, Raszyn - Jaworowa,
05-090 Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Charles Nodot
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Next Hydraulics S.r.l.

VD: Oreste Masetti
Via Mediteraneo 6
42022 Boretto, Reggio Emilia, Italien
Webb: nexthydraulics.com
E-mail: info@maxiliftcrane.com
Telefon: +39 0522 369008

Sailmakers Group B.V.

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Lindenlaan 2,
3931ZK Woudenberg, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Top Industries pallets exchanger solutions, Inc

VD: Daniele Piani
State Road 84 STE 2
Davie, FL 10220, USA
Webb: topindustriesinc.com
E-mail: info@topindustriesinc.com
Telefon: +1 754 271 4310

Topy S.r.l.

VD: Daniele Piani
Via Moretto 1
40056 Valsamoggia, Italien
Webb: toppy.it
E-mail: info@toppy.it
Telefon: +39 051 833 701

Truck-Line GmbH

VD: Frank van der Velde, Alexander Koch
An der Strusbek 17
22926 Ahrensburg, Tyskland
Webb: lightfix.com
E-mail: sales@truck-line.com
Telefon: +49 4102 222 666

Zeilmakerij Verholen B.V.

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Scherpdeel 9
4703 RH Roosendaal, Nederländerna
Webb: verholen.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 165 530 054

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

○ Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet vilka anses väsentliga för analys och förståelse av koncernens resultat och finansiella ställning. Dessa används av ledningen och andra intressenter för att analysera trender och resultat i koncernens verksamhet, vilka inte kan utläsas direkt ur eller härledas från de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal bör betraktas som komplement till de finansiella nyckeltal som upprättas i enlighet med IFRS. I förteckningen nedanför finns definitioner och syften för de nyckeltal som presenteras i denna rapport.

Resultatmått

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.	Nyckeltalet visar den operativa verksamhetens resultat före effekter av finansiering, skatt och av- och nedskrivningar exklusive förvärvskostnader. Nyckeltalet kan användas för att förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet visar den operativa verksamhetens lönsamhet före effekter av finansiering, skatt och av- och nedskrivningar exklusive förvärvskostnader. Nyckeltalet kan användas för att bedöma koncernens operativa effektivitet.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.	Nyckeltalet visar den operativa verksamhetens resultat före effekter av finansiering, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader. Nyckeltalet kan användas för att förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet visar den operativa verksamhetens lönsamhet före effekter av finansiering, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader. Nyckeltalet kan användas för att bedöma koncernens operativa effektivitet.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	Nyckeltalet visar vinsten som tillfaller varje aktie, vilket gör det möjligt att bedöma Lifcos lönsamhet ur aktieägarnas perspektiv och jämföra värdeskapandet mellan företag och över tid.

Kapitalmått

Nyckeltal	Definition	Syfte
Nettoskuld	Kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingsskuld med avdrag för likvida medel.	Nyckeltalet visar Lifcos faktiska räntebärande skuld exklusive möjlighet till utdelning, förmåga att genomföra strategiska investeringar samt betalningsförmåga.
Nettoskulsättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital.	Nyckeltalet visar hur stor del av verksamheten som finansieras med nettoskuld i förhållande till eget kapital och kan användas för att bedöma koncernens stabilitet och motståndskraft mot ekonomiska påfrestningar.

Nyckeltal	Definition	Syfte
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld dividerat med EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till EBITDA och kan användas för att bedöma koncernens förmåga att genomföra strategiska investeringar och dess motståndskraft mot ekonomiska påfrestningar.
Räntebärande nettoskuld	Kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.	Nyckeltalet visar Lifcos räntebärande skuld exklusive skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingsskuld och likvida medel. Nyckeltalet kan användas för att bedöma koncernens möjlighet till utdelning, förmåga att genomföra strategiska investeringar samt betalningsförmåga.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens räntebärande skuldsättning i förhållande till EBITDA och kan användas för att bedöma koncernens förmåga att genomföra strategiska investeringar och dess motståndskraft mot ekonomiska påfrestningar.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.	Nyckeltalet mäter hur mycket operativt kapital som används i verksamheten och kan användas för att ge en indikation på kapitalstrukturen. Nyckeltalet kan användas för att förstå hur koncernen finansierar sig.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.	Nyckeltalet mäter hur mycket operativt kapital som används i verksamheten och kan användas för att förstå hur koncernen finansierar sig utan inverkan av bokföringsmässiga poster som goodwill och övriga immateriella tillgångar.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	Nyckeltalet mäter hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas för att mäta den finansiella stabiliteten.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet mäter ägarnas avkastning på satsat kapital och kan användas för att bedöma hur effektivt Lifco använder ägarnas satsade kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.	Nyckeltalet mäter hur effektivt Lifco använder både eget och lånat kapital och kan användas för att bedöma koncernens totala lönsamhet.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.	Nyckeltalet mäter hur effektivt Lifco använder sina operativa tillgångar utan att resultatet påverkas av bokföringsmässiga poster som goodwill och andra immateriella tillgångar. Nyckeltalet kan användas för att bedöma koncernens totala lönsamhet.

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

○ Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Avstämning av alternativa nyckeltal

För definitioner av alternativa nyckeltal, se föregående sida.

EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	5 170	4 896
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	1 102	983
EBITA	6 273	5 879
Förvärvskostnader	45	38
EBITA före förvärvskostnader	6 318	5 917

EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	5 170	4 896
Avskrivningar materiella tillgångar	731	676
Avskrivningar immateriella tillgångar	24	25
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	1 102	983
EBITDA	7 028	6 580
Förvärvskostnader	45	38
EBITDA före förvärvskostnader	7 073	6 618

Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	4 389	2 762
Kortfristiga räntebärande skulder	5 290	6 505
Likvida medel	-1 878	-1 517
Räntebärande nettoskuld	7 801	7 750
Sälj-/köpoptioner	2 930	2 636
Leasingskuld	1 317	1 207
Nettoskuld	12 048	11 594

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31
Totala tillgångar	41 106	41 789	40 039	37 751
Likvida medel	-1 878	-1 467	-1 210	-1 208
Räntebärande pensionsavsättningar	-31	-35	-34	-115
Icke räntebärande skulder	-7 904	-8 278	-7 941	-7 528
Sysselsatt kapital	31 293	32 007	30 853	28 900
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-26 817	-27 109	-25 843	-24 204
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 476	4 898	5 010	4 696

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025	Kv 1 2025
Sysselsatt kapital	30 764	31 293	32 007	30 853	28 900
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	4 770	4 476	4 898	5 010	4 696
	Summa				
EBITA	6 318	1 717	1 543	1 562	1 495

Avkastning sysselsatt kapital 20,5%

Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar 132%

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Övrig information

Finansiell information

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska. De kan laddas ner från lifco.se/investerare/finansiella-rapporter.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan och beställs via formulär på lifco.se/investerare/finansiella-rapporter.

IR-kontakt

E-post: ir@lifco.se
 Telefon: 072 717 59 33
 Postadress: Lifco AB, IR, 745 85 Enköping
www.lifco.se

Finansiell kalender

2026

24 april	Delårsrapport januari-mars
14 juli	Delårsrapport januari-juni
23 oktober	Delårsrapport januari-september

2027

29 januari	Bokslutskommuniké 2026
Vecka 13	Års- och hållbarhetsredovisning 2026

Verksamheten +

Hållbarhetsrapport +

Bolagsstyrning +

Finansiella rapporter och noter +

Övrig information -

Tioårsöversikt

Förvärv 2006-2025

Ledningssystem och certifieringar

Adresser

Alternativa nyckeltal

Övrig information till aktieägarna

Årsstämma 2026

Årsstämman 2026

Årsstämma i Lifco AB (publ) äger rum fredag 24 april 2026, kl 11.00 i Bonnierhuset Konferens, Torsgatan 21, Stockholm.

Dagordning, information om anmälan med mera framgår av kallelsen.

Valberedning och ärenden på stämman

I Lifcos niomånadersrapport 2025 som publicerades den 24 oktober 2025 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen.

I Lifcos niomånadersrapport 2025 samt bokslutskommunikén 2025 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2025 lämnas med 2,70 kr per aktie, motsvarande 1 226,4 MSEK. Förslagen avstämningsdag är tisdag 28 april 2026. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna måndag 4 maj 2026 förutsatt årsstämmans beslut.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Lifco AB föreslår att årsstämman 2026 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna överensstämmer med de principer som hittills har tillämpats.

1. Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade ”ledande befattningshavare”. För närvarande finns det tre medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2026. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommit genom såväl organisk tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se den senaste årsredovisningen.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter

att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. Formerna av ersättning med mera

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning och kriterier för utdelning av rörlig kontanterersättning med mera

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 100 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås

av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare.

Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader. Vid uppsägning av

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	-
Tioårsöversikt	
Förvärv 2006-2025	
Ledningssystem och certifieringar	
Adresser	
Alternativa nyckeltal	
○ Övrig information till aktieägarna	

övrige ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägningsslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Verksamheten	+
Hållbarhetsrapport	+
Bolagsstyrning	+
Finansiella rapporter och noter	+
Övrig information	-
Tioårsöversikt	
Förvärv 2006-2025	
Ledningssystem och certifieringar	
Adresser	
Alternativa nyckeltal	
○ Övrig information till aktieägarna	

LIFCO
A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS