



Argo
DEFENCE
GROUP

2025

Bokslutskommuniké



INNEHÅLL

1	Perioden i sammandrag	3
	Höjdpunkter	3
	Finansiell sammanfattning	4
	Finansiell utveckling	5
2	Händelser under året	6
	Väsentliga händelser under 2025	6
3	Ord från VD	7
	Ord från vår VD Marcus Selme	7
4	Det här är vi	9
	Affärsidé och vision	9
	Det här är vi	10
	Våra kunder	10
	Affärsområden	11

5	Argo som investering	12
	Argo som investering	12
6	Finansiell översikt	13
	Finansiella kommentarer	13
	Övrig information	14
7	Rapporter	15
	Koncernens finansiella rapport	15
	Moderbolagets koncernredovisning	19
	Proforma - metod och avstämning	24
8	Styrelse & VD försäkran	33
	Styrelse & VD försäkran	33
9	Finansiell kalender	34
	Kommande års händelser	34



OUR MISSION IS CLEAR – TO CONTRIBUTE TO A SAFER SOCIETY AND A MORE STABLE FUTURE



HÖJDUNKTER

ORDER OM 41 MSEK

Första order mottagen på specialanpassade containers från FMV, värd 41 MSEK för planerad leverans under Q2 2026

TILLTRÄDE AV FÖRVÄRV

Förvärv av Zel-Aaren Innovation och LPG Trafikmarkeringar den 1 dec 2025

BÖRSINTRODUKTION

Börsintroduktion på NGM Nordic SME den 16 dec 2025

RAMAVTAL OM 862 MSEK

Pågående ramavtalsvärde om 862 MSEK varav återstående ramavtalsvärde om 663 MSEK per utgången av Q4 2025

1. Perioden i sammandrag

FINANSIELL SAMMANFATTNING

Argo Defence Group etablerades i april 2025 och har under året genomfört flera strategiska förvärv. Proforma* uppgick koncernens omsättning till 163 MSEK med ett EBITDA om 18,7 MSEK (justerad EBITDA uppgick till 19,3 MSEK). Jämfört med 2024 motsvarar detta en omsättningsökning om 28% med bibehållen EBITDA-marginal trots engångskostnader relaterade till bland annat börsnotering och genomförda tillväxtinitiativ.

Inför 2026, vilket utgör koncernens första hela räkenskapsår, bedöms förutsättningarna för en fortsatt stark tillväxt och lönsamhet som goda, drivet av redan bekräftade ordervolymer samt förvärvet av Poseidon med tillträde i början av mars. Den legala rapporteringen för 2025 påverkas av tidpunkten för respektive förvärv och ger därför inte en fullt jämförbar bild över hur dotterbolagen presterat under året.

KONCERNEN PROFORMA OKTOBER - DECEMBER 2025

- » Nettoomsättningen uppgick till 32 420 KSEK
- » EBITDA uppgick till 6 699 KSEK
- » Justerad EBITDA uppgick till 7 380 KSEK
- » Orderingången uppgick till 59 560 KSEK

KONCERNEN OKTOBER - DECEMBER 2025**

- » Nettoomsättningen uppgick till 31 600 KSEK
- » EBITDA uppgick till 1 563 KSEK
- » Justerad EBITDA uppgick till 2 244 KSEK
- » Rörelseresultatet uppgick till -6 212 KSEK***
- » Orderingången uppgick till 58 420 KSEK

** I syfte att öka jämförbarheten avseende den operativa koncernens utveckling presenteras proforma-information i ett separat avsnitt, baserat på antagandet att dotterbolagen ingått i koncernen under hela 2025. Proforma-redovisningen är av hypotetisk karaktär och utgör ett komplement till, men ersätter inte, den legala rapporteringen. För ytterligare information hänvisas till avsnitt Proforma och Tabell B samt Argo Defence Group AB:s informationsmemorandum som finns tillgängligt på bolagets webbplats.*

***Koncernen etablerades under 2025 och detta är den första rapporterade perioden. Jämförelsetal för koncernen redovisas därför inte.*

****Det negativa rörelseresultatet under kvartalet och helåret förklaras främst av kostnader i samband med börsintroduktionen samt avskrivningar relaterade till goodwill i samband med förvärven.*

KONCERNEN PROFORMA HELÅR 2025

- » Nettoomsättningen uppgick till 162 978 KSEK
- » EBITDA uppgick till 18 662 KSEK
- » Justerad EBITDA uppgick till 19 343 KSEK
- » Orderingången uppgick till 164 080 KSEK

KONCERNEN APRIL - DECEMBER 2025**

- » Nettoomsättningen uppgick till 62 970 KSEK
- » EBITDA uppgick till 5 726 KSEK
- » Justerad EBITDA uppgick till 6 407 KSEK
- » Rörelseresultatet uppgick till -7 549 KSEK***
- » Orderingången uppgick till 134 686 KSEK

NYCKELTAL*

Koncern, KSEK	okt-dec 2025*	apr-dec 2025*	2025 (Proforma)	2024 (Proforma)
Nettoomsättning	31 600	62 970	162 978	126 956
EBITDA	1 563	5 726	18 662	15 004
EBITDA-marginal	4,95%	9,09%	11,45%	11,82%
Justerad EBITDA	2 244	6 407	19 343	15 004
Justerad EBITDA-marginal	7,10%	10,17%	11,87%	11,82%
Rörelseresultat**	-6 212	-7 549	-	-
Periodens resultat**	-5 648	-7 347	-	-
Soliditet, %	71,6%	71,6%	-	-
Orderingång	58 420	134 686	164 080	-
Orderstock	70 050	70 050	70 050	-

**Rapporterade siffror enligt tillämpliga redovisningsregler. Proforma är illustrativ information och ersätter inte de legala rapporterna.*

***Det negativa rörelseresultatet under kvartalet och helåret förklaras främst av kostnader i samband med börsintroduktionen samt avskrivningar relaterade till goodwill i samband med förvärven.*



FINANSIELL UTVECKLING

RAMAVTAL OCH ORDERSTOCK

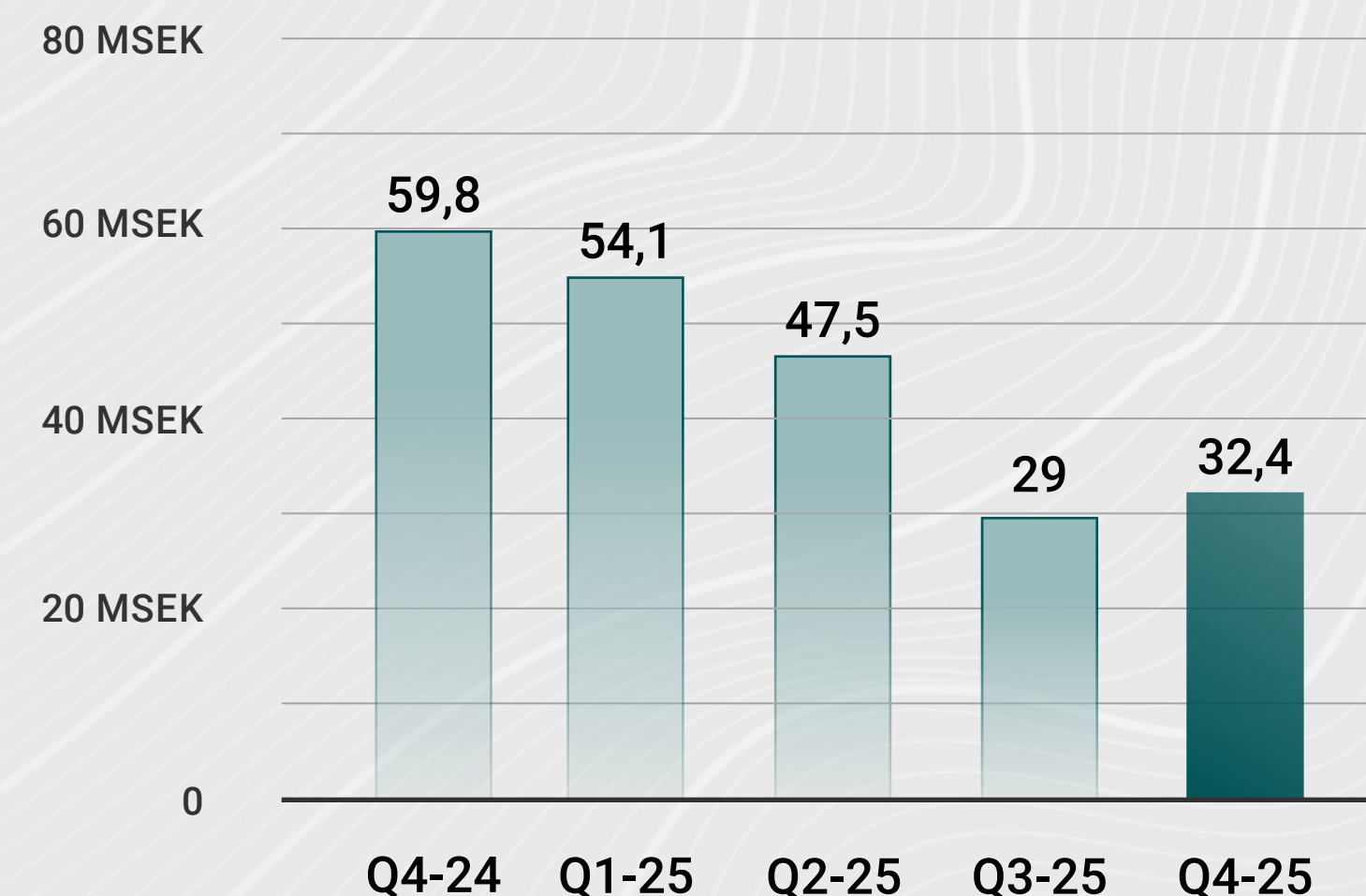


ANTAL RAMAVTAL: 10

GENOMSNITTLIG
AVTALSTID*: 4 ÅR

*Inkl. förlängningsoptioner

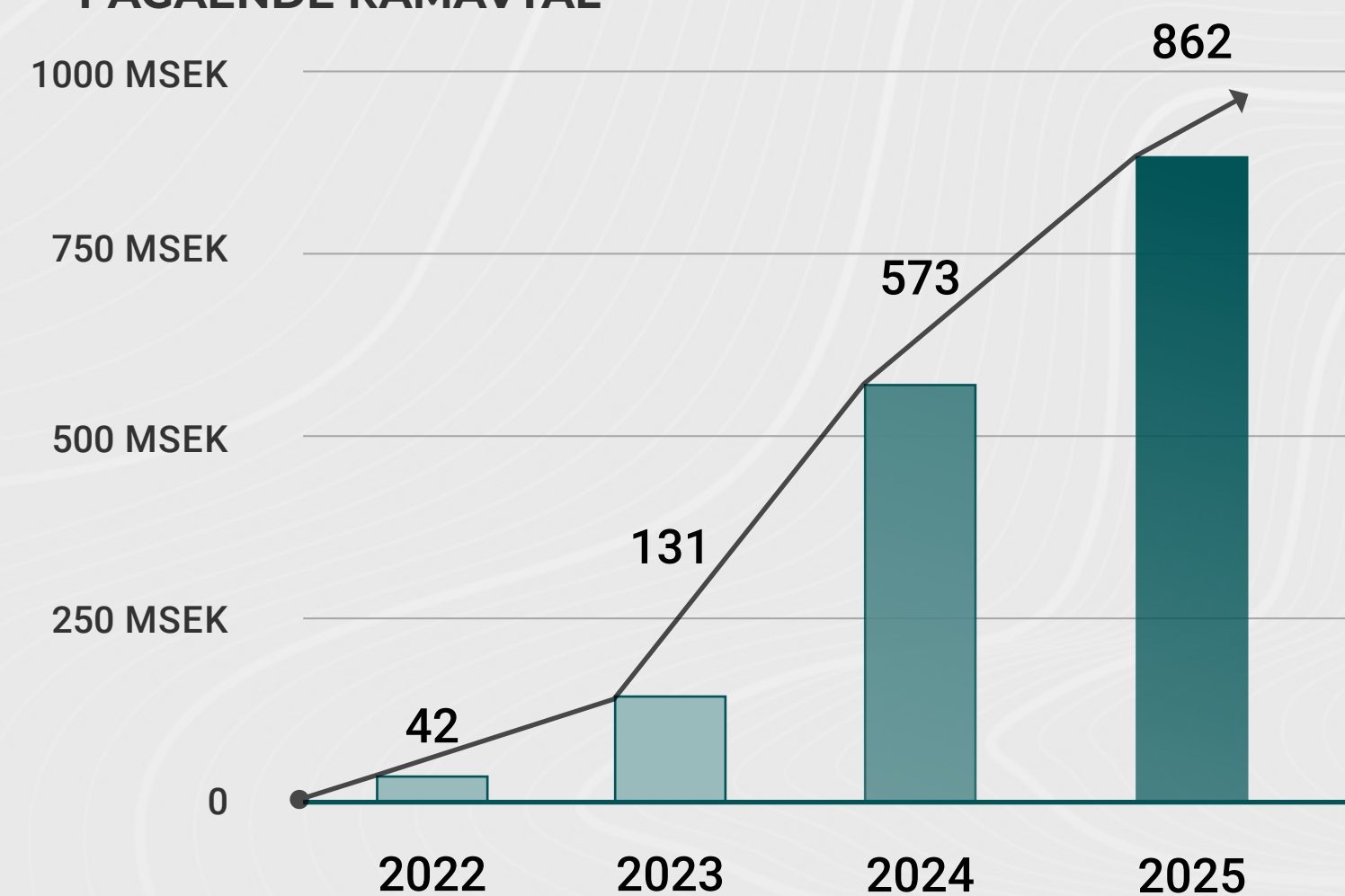
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL**



MSEK

32,4

PÅGÅENDE RAMAVTAL



MSEK

862

**Avser proforma koncernen

VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Kvartalet oktober - december 2025

- » En första order om 41 MSEK erhålls inom ramavtalet med FMV avseende specialanpassade containrar, med förväntad leverans under Q2 2026.
- » Förvärv/tillträde av aktierna i LPG Trafikmarkeringar AB den 1 december.
- » Förvärv/tillträde av aktierna i Zel-Aaren Innovation AB den 1 december.
- » Argo Defence Group börjsnoteras på NGM Nordic SME den 16 december.
- » Bolaget har under året intensifierat sin närvaro i Ukraina genom riktade investeringar i verksamheten för att möta en ökande efterfrågan. Satsningen har medfört ökade kostnader, vilket belastar resultatet i det fjärde kvartalet 2025.

April - september 2025

- » Argo Defence Group bildas och förvärvar Swedish Net Air & Defence AB, Disarmament Solutions AB och LLC Disarmament Solutions Ukraine.
- » Swedish Net Air & Defence vinner sitt största FMV-ramavtal hittills för utveckling och leverans av specialanpassade containrar, värt upp till 340 MSEK.
- » Swedish Net Air & Defence vinner ett ramavtal med FMV för teknikutrymmen och teknikskåp, till ett värde av 49 MSEK. En första order på 33 MSEK erhålls.
- » Disarmament Solutions vinner en strategiskt viktig upphandling till FN-organisationen UNDP avseende dykutrustning för minröjning under vatten i Ukraina.
- » Swedish Net Air & Defence genomför slutleverans till FMV där totalt 400 containertält till ett värde på 80 MSEK har utvecklats och levererats till det svenska försvaret under 2,5 år.

Efter periodens utgång

- » Argo Defence Group ingår avtal om förvärv av 99,55 % av aktierna i Poseidon Diving Group AB.
- » Ytterligare ordrar från FMV erhålls till ett värde av 64 MSEK, för leverans under Q2-Q4 2026.



3. Ord från vår VD

STARK ORDERSTOCK OCH REKORDSTOR RAMAVTALS-PORTFÖLJ SOM GRUND FÖR FORTSATT TILLVÄXT

2025 blev ett år som markerade en milstolpe i vår utveckling. Vi etablerade en ny koncernstruktur och genomförde vår börsnotering – två viktiga steg i att forma den verksamhet vi bygger för framtiden. Vid årets slut hade vi pågående ramavtal om 862 MSEK och vann vårt hittills största ramavtal med FMV på cirka 340 MSEK, vilket ytterligare stärkte vår position på en marknad med fortsatt hög efterfrågan. Per publiceringsdatum av bokslutskommunikén uppgick orderstocken till 131 MSEK.

Samtidigt har vi fortsatt förstärka vår internationella närvaro genom en permanent etablering i Ukraina och en växande organisation i Sverige. Det ger oss goda förutsättningar att möta kundernas behov och omvandla en växande efterfrågan till nya projekt.

När jag summerar året känner jag stor glädje över det vi åstadkommit och stark tillförsikt inför nästa fas i Argo Defence Groups utveckling. Med ett tydligt momentum, klar riktning och goda förutsättningar fortsätter vi nu arbetet framåt.

Ett första kvartal som noterat bolag – byggt på lång erfarenhet

Genom att förena våra bolag i en gemensam koncernstruktur och genomföra vår börsnotering i december har vi etablerat en solid grund för långsiktig tillväxt. Även om Argo Defence Group som koncern är relativt nybildad vilar verksamheten på bolag med lång historia, stark teknisk kompetens, egna produkter och bevisad förmåga att leverera avancerade system till krävande kunder och i utmanande miljöer. Denna kombination av erfarenhet och struktur är en av våra största tillgångar när vi nu tagit steget ut som noterat bolag.

Växande ramavtalsportfölj drivet av stark efterfrågan

En betydande del av Argo Defence Groups omsättning genereras genom långsiktiga ramavtal, främst med FMV och Försvarsmakten, där avrop görs löpande under avtalsperioder som ofta sträcker sig upp till fyra år eller mer. Vid årets utgång uppgick värdet av koncernens pågående ramavtal till cirka 862 MSEK, med ett återstående ramavtalsvärde om cirka 663 MSEK. Under året stärktes vår position ytterligare genom att dotterbolaget Swedish Net Air & Defence tilldelades koncernens hittills största ramavtal med FMV – leverans av specialanpassade containrar med ett maximalt kontraktswärde om 340 MSEK.

Vår höga hit-rate i upphandlingar, vår förmåga att driva produktutveckling och hantera komplexa projekt är centrala faktorer bakom denna utveckling.

Affärsområden – sammanhållen och skalbar struktur

» Defence Materiel – avancerade försvarssystem och helhetsleveranser

Affärsområdet hade ett starkt år, drivet av de stora FMV-affärerna och fortsatt stabil efterfrågan. Förmågan att designa, integrera och leverera tekniskt avancerade system är en tydlig konkurrensfördel. Avtalet om 340 MSEK befäster vår position som långsiktig partner inom svensk försvarsförmåga. Därutöver tilldelades vi ett FMV-avtal om utveckling och leverans av tekniskskåp och teknikutrymmen till ett värde av 49 MSEK, med leveranser under 2026.

Tack vare det stora antalet pågående upphandlingar och ytterligare beställningar i våra befintliga avtal ser vi goda förutsättningar för fortsatt tillväxt under kommande år.



3. Ord från vår VD

» Counter Explosive Risk Solutions – lokal närvaro i Ukraina och växande efterfrågan

Efterfrågan i Ukraina ökade tydligt under 2025, vilket avspeglas i en markant ökad offertstock. För att möta behoven etablerade vi en permanent ledningsfunktion i Kyiv, och åtgärderna stärker vår förmåga att leverera produkter, tekniskt stöd och projekt i landet.

Vi utvecklas snabbt som en central lokal partner för internationella bolag som etablerar sig i Ukraina. Under året har flera viktiga samarbets- och återförsäljaravtal tecknats och antalet offerter har ökat markant. Trots långa ledtider ser vi en tydlig trend som ger goda förhoppningar inför 2026.

» Airfield Operations - stark position när flygplatsmarknaden återhämtar sig

Inom Airfield Operations har efterfrågan åter börjat stiga i takt med att både civila och militära flygplatser planerar uppgraderingar och marknaden förväntas växa kraftigt under 2026–2030. Genom koncernens tre dotterbolag Swedish Net Air & Defence, LPG Trafikmarkeringar och Zel-Aaren Innovation har vi ett starkt och komplett erbjudande för att ta tillvara de möjligheter som väntas uppstå i takt med flygsektorns fortsatta återhämtning.

Poseidon – ett värdeskapande tillskott till

Argo Defence Group

I januari 2026 tecknade Argo Defence Group avtal om att förvärva 99,55 % av Poseidon Diving Group AB – en ledande utvecklare av avancerad dyk- och andningsutrustning för militära förband och yrkesanvändare världen över.

Poseidon visade under 2025 en omsättningsökning om 44% till 52,8 MSEK, driven av ökad efterfrågan från försvarskunder. Förvärvet breddar vår produktportfölj av egenutvecklade tekniska försvarsprodukter där Argo äger IP:t och förstärker vårt fokus på skalbara, högmarginalprodukter. Med stöd av Argos resurser bedöms Poseidon ha goda förutsättningar för fortsatt lönsam utveckling.

Hög potential för fortsatt tillväxt framåt

Argo Defence Group har en tydlig position på en försvarsmarknad som fortsätter att växa, både i Sverige och internationellt. Vår höga hit-rate i komplexa upphandlingar, den positiva utvecklingen i våra ramavtal och det stora antal pågående upphandlingar ger oss god visibilitet och mycket bra förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Inför 2026 står Argo Defence Group med:

- » en stark orderstock
- » en växande offertstock
- » tre affärsområden med kompletterande styrkor
- » ökad närvaro i Ukraina
- » och ett nyskapande IP-drivet produktsegment förstärkt genom Poseidon

Med en solid bas av befintliga, fleråriga avtal och god potential att vinna nya ser vi betydande möjligheter att fortsätta expandera – främst organiskt, men även genom selektiva förvärv.

Det är med tydlig tillförsikt jag ser fram emot vår fortsatta utveckling som noterat försvarsteknikbolag, och jag är stolt över det fina arbete våra medarbetare utfört under året.

Marcus Selme

VD & koncernchef



4. Det här är vi

AFFÄRSIDÉ

Argo Defence Groups affärsidé är att vara en långsiktig och pålitlig leverantör av kvalificerade lösningar till myndigheter och organisationer inom militärt och civilt försvar, med syfte att stärka försvarsförmågan i Sverige och andra säkerhetskritiska miljöer internationellt.

VISION

Vår vision är att bidra till ett starkare och tryggare samhälle genom hållbara lösningar för framtidens försvars- och säkerhetsutmaningar.

4. Det här är vi

DET HÄR ÄR VI

Argo Defence Group är en tillväxtorienterad försvarskoncern verksam inom militärt och civilt försvar med tre affärsområden: **Defence Materiel**, **Counter-Explosive Risk Solutions** samt **Airfield Operations**. Genom fem specialiserade dotterbolag levererar koncernen produkter och tjänster inom försvarsmateriel, EOD-utrustning och flygfältsinfrastruktur. Med stöd av långvariga ramavtal och internationella samarbeten har Argo Defence etablerat långsiktiga kundrelationer och en tydlig position inom försvars- och säkerhetssektorn.

Som koncern verkar vi i dag både som produkt- och tjänstebolag, med ett kompletterande erbjudande som spänner från avancerade försvarsprodukter till projektleveranser, service och tekniskt stöd.

Koncernen grundades 2025 och vilar på dotterbolag med lång och dokumenterad erfarenhet sedan 1998. Huvudkontor i Stockholm med verksamhet i Jönköping och Kumla samt kontor i Kyiv, Ukraina.

VÅRA KUNDER

Nedan är ett urval av alla de kunder vi arbetar med.

- » Försvarsmakten
- » Försvarets Materielverk, FMV
- » Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI
- » Fortifikationsverket
- » Myndigheten för civilt försvar, MCF (tidigare MSB)
- » Ministry of Defence of Ukraine
- » United Nations Development Programme, UNDP
- » United Nations Office for Project Services, UNOPS
- » Swedavia Airports





4. Det här är vi

AFFÄRSOMRÅDEN



DEFENCE MATERIEL

- » Utveckling och leverans av försvarsmateriel och system
- » Utrustning och tjänster för att stärka civilförsvaret



COUNTER-EXPLOSIVE RISK SOLUTIONS

- » Utrustning och utbildning för minröjning på land och i vatten
- » Explosiv riskhantering
 - » Hot & riskbedömning
 - » Säkerhetsavstånd och skyddsåtgärder
- » Destruktion av ammunition och vapen



AIRFIELD OPERATIONS

- » Konstruktion och installation av flygplatssystem på civila och militära flygplatser
- » Reparation och underhåll på flygfält
- » Utveckling och internationell försäljning av specialanpassade produkter för flygfält



ARGO SOM INVESTERING

» FÖRSVAR OCH SÄKERHET – EN STABIL MARKNAD MED LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Argo Defence Group verkar på en marknad med växande efterfrågan, driven av ett förändrat globalt säkerhetsläge, ökade försvarsbudgetar samt växande krav på beredskap och modernisering. Detta skapar ett stabilt och långsiktigt behov av bolagets specialiserade produkter, lösningar och tjänster i en sektor som i begränsad utsträckning påverkas av konjunkturförändringar.

» STABILA INTÄKTER GENOM LÅNGA RAMAVTAL OCH KONTRAKT

Verksamheten bygger i stor utsträckning på fleråriga ramavtal och långvariga kundrelationer, kompletterat av projekt på flygplatser och försäljning av specialiserade produkter. Affärsmodellen genererar återkommande intäkter och stabila kassaflöden. Argo Defence Group har en omfattande ramavtalsportfölj och starkt momentum från nyligen tilldelade kontrakt, vilket ger god intäktsvisibilitet för helåret 2026 och kommande år. Fokus framåt ligger på att säkra ytterligare större ramavtal med goda kommersiella villkor.

» FRAMGÅNG I KOMPLEXA UPPHANDLINGAR

Med lång erfarenhet av offentliga upphandlingar och god förmåga att identifiera relevanta affärsmöjligheter i ett tidigt skede har Argo Defence Group etablerat en hög hit-rate i de upphandlingar bolaget väljer att delta i. Det selektiva och disciplinerade arbetssättet gör att bolaget kan prioritera affärer med stark potential och därigenom skapa förutsättningar för snabb och god ekonomisk tillväxt.

» ETABLERAD VERKSAMHET MED LÅNG ERFARENHET

Koncernen vilar på verksamheter med rötter tillbaka till 1998. Trots att Argo Defence Group bildades som koncern 2025 utgörs den av fem etablerade dotterbolag med lång bransch erfarenhet inom försvars- och säkerhetssektorn, vilket ger en stabil operativ grund, beprövade affärsmodeller och djup branschkompetens.

» OPERATIV NÄRVARO I UKRAINA

Bolagets verksamhet i Ukraina ger direkt tillgång till en region med höga säkerhetskrav och betydande materielbehov. Denna närhet ger en fördjupad förståelse för rådande behov och marknadsförutsättningar och bidrar därmed till en tydligare bild av efterfrågan.

» STRATEGI FÖR TILLVÄXT OCH PRODUKTBREDDNING

Argo Defence Group kombinerar organisk tillväxt med selektiva och värdeskapande förvärv för att stärka sin marknadsposition. Den organiska tillväxten drivs av ökade volymer i befintliga ramavtal, nya kontrakt och ett tydligare säljfokus, medan förvärv breddar koncernens erbjudande inom försvars- och säkerhetsområdet.

Samtidigt är en viktig del av Argo Defence Groups strategi framåt att bredda portföljen av egna och egenutvecklade produkter. Genom att förena teknisk kompetens, erfarenhet och riktade förvärv stärks både återkommande affärer och Argo Defence Groups produktportfölj över tid.



FINANSIELLA KOMMENTARER

Operativ utveckling

Under 2025 har koncernen etablerats genom förvärv och integration av operativa dotterbolag, där Swedish Net Air & Defence utgör den största delen av omsättningen. Den operativa utvecklingen har präglats av en hög aktivitetsnivå inom upphandlingar, leveranser kopplade till befintliga ramavtal samt en successiv uppbyggnad av koncernens gemensamma struktur. Efterfrågan inom försvarsrelaterade lösningar har varit fortsatt stark, vilket bland annat resulterat i nya ramavtal och order från FMV.

Swedish Net Air & Defence har under året stärkt sin position som leverantör av tekniskt avancerade systemlösningar och gått in i 2026 med en betydande orderstock och ramavtalsportfölj, vilket skapar god visibilitet i den operativa verksamheten.

Affärsområdet Defence Materiel står fortsatt för det största bidraget till koncernens intäkter, där leveransernas tidpunkt inom enskilda projekt påverkat kvartalsutfallet. Inom Counter-Explosive Risk Solutions har verksamheten i Ukraina utvecklats för att möta ökad efterfrågan, medan Airfield Operations präglats av återkommande projekt och infrastrukturella investeringar. Koncernens operativa modell, baserad på ramavtal och projektleveranser, innebär att omsättning och resultat kan variera mellan kvartal beroende på leveransmix och projektens genomförandefas.

Resultat (Q4 och helår)

Nettoomsättningen uppgick till 31 600 KSEK under fjärde kvartalet och 62 970 KSEK för perioden april–december 2025. Utvecklingen speglar främst effekten av förvärvstidpunkter samt konsolideringen av dotterbolagen under året.

EBITDA uppgick till 1 563 KSEK under kvartalet och 5 726 KSEK för helåret, motsvarande en EBITDA-marginal om 4,95 respektive 9,09 procent. Den lägre

marginalen under fjärde kvartalet förklaras huvudsakligen av integrationsrelaterade kostnader och noteringsprocessen i samband med börsintroduktionen.

Rörelseresultatet uppgick till –6 212 KSEK under kvartalet och –7 548 KSEK för helåret, vilket främst förklaras av avskrivningar relaterade till identifierade övervärden och goodwill i samband med förvärven.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till –6 060 KSEK under kvartalet och –7 654 KSEK för perioden april–december.

Sammantaget återspeglar resultatet ett år präglat av etablering av koncernen och uppbyggnad av struktur för fortsatt tillväxt, där den underliggande operativa lönsamheten framgår tydligare i proforma-informationen.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –19 307 KSEK under fjärde kvartalet och –12 470 KSEK för perioden april–december 2025. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för kvartalet till –11 722 KSEK och –25 637 KSEK för helåret och avser främst förvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 65 643 KSEK och för helåret till 74 393 KSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 34 614 KSEK respektive 36 286 KSEK för helåret och likvida medel vid periodens slut uppgick till 36 286 KSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 36 286 KSEK och eget kapital till 127 187 KSEK, motsvarande en soliditet om 71,6 procent. Den starka kapitalbasen är ett resultat av genomförd emission i samband med noteringen samt koncernens etablering under året.

Balansomslutningen uppgick till 177 730 KSEK, där goodwill utgör en betydande del till följd av genomförda förvärv.

Koncernens finansiella ställning bedöms vara stabil och ger förutsättningar att hantera större ramavtal, fortsatt integration av förvärvade bolag samt planerad tillväxtstrategi.

Legal vs Proforma – läsanvisning

De legala finansiella rapporterna nedan utgör den primära finansiella rapporteringen i bokslutskommunikén. Proforma-informationen presenteras längre bak som ett komplement för att illustrera den operativa koncernens helårsbild givet att dotterbolagen hade ingått i koncernen under hela perioden. Proforma är hypotetisk och ersätter inte legal rapportering.



ÖVRIG INFORMATION

Största ägare per den 31 december 2025

Ägare	Antal aktier	Kapital %
Swedish Net Holding AB	10 200 000	50,97%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 053 398	15,26%
Exelity AB	1 046 930	5,23%
OneFive AB	800 000	4,00%
Ricon AB	800 000	4,00%
Summa fem största aktieägare	15 900 328	79,46%
Övriga aktieägare	4 110 158	20,54%
Totalt	20 010 486	100%

Incitamentsprogram 2025/2028

Det finns 100 000 teckningsoptioner inom incitamentsprogrammet 2025/2028 för bolagets styrelse. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en (1) ny aktie i Argo Defence Group AB till en teckningskurs om 22,1 SEK per aktie. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas tillförs bolaget cirka 2,21 MSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med optionsvillkoren under perioden från och med den 15 oktober 2028 till och med den 31 december 2028. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 3 465,39 SEK. Fördelningen framgår av tabellen nedan.

Aktieägare	Teckningsoptioner
Lars Granbom	50 000
Anna Höjer	25 000
Magnus Ericsson	25 000
Total	100 000

Aktien

Argo Defence Group är sedan den 16 december 2025 noterade på NGM Nordic SME, en marknadsplats som drivs av Nordic Growth Market under kortnamnet ARGO med ISIN-kod SE0026820540.

Antal aktier och aktiekapital

Per den 31 december 2025 uppgick bolagets aktiekapital till 693 441 SEK, fördelat på 20 010 486 aktier. Antalet utestående aktier uppgick därmed till 20 010 486, med ett kvotvärde om cirka 0,03465 SEK per aktie. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Koncernstruktur

Per den 31 december 2025 bestod koncernen av moderbolaget Argo Defence Group AB samt fem helägda dotterbolag: Swedish Net Air & Defence AB, Disarmament Solutions AB, Disarmament Solutions Ukraine, Zel-Aaren Innovation AB och LPG Trafikmarkeringar AB.

Riskfaktorer

De riskfaktorer som anges i Argo Defence Group AB:s Information Memorandum, tillgängligt på bolagets webbplats, bedöms fortsatt vara relevanta per den 31 december 2025. Inga ytterligare väsentliga risker har identifierats.

Medarbetare

Koncernen hade per den 31 december 2025 totalt 25 anställda.





7. Rapporter

Koncernens resultaträkning

KSEK	2025-10-01 2025-12-31	2025-04-29 2025-12-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	31 600	62 970
Övriga rörelseintäkter	2 711	4 243
Summa Rörelseintäkter	34 310	67 213
Rörelsens kostnader		
Direkta kostnader	-27 788	-50 892
Övriga externa kostnader	-1 586	-3 347
Personalkostnader	-3 375	-7 249
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-7 775	-13 275
Övriga rörelsekostnader	1	1
Summa rörelsens kostnader	-40 523	-74 762
Rörelseresultat	-6 212	-7 549
Finansnetto		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	509	509
Räntekostnader och liknande resultatposter	-357	-615
Summa finansnetto	153	-106
Resultat före skatt	-6 060	-7 655
Aktuell skatt	412	308
PERIODENS RESULTAT	-5 648	-7 347





7. Rapporter

Koncernens balansräkning

KSEK	2025-12-31
Anläggningstillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	
Goodwill	75 698
Balanserade utvecklingsutgifter	637
Summa immateriella anläggningstillgångar	76 335
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader och mark	2 725
Inventarier, verktyg, maskiner och installationer	2 499
Summa materiella anläggningstillgångar	5 224
Finansiella anläggningstillgångar	
Uppskjutna skattefordringar	1 112
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 112
Summa anläggningstillgångar	82 670
Omsättningstillgångar	
Varulager m.m.	
Varulager	8 292
Summa varulager m.m.	8 292
Kortfristiga fordringar	
Kundfordringar	13 956
Aktuella skattefordringar	334
Övriga fordringar	2 769
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	4 664
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28 758
Summa kortfristiga fordringar	50 482
Kassa och bank	36 286
Summa kassa och bank	36 286
Summa omsättningstillgångar	95 060
SUMMA TILLGÅNGAR	177 730

KSEK	2025-12-31
Eget kapital	
Aktiekapital	693
Annat eget kapital, inklusive årets res	126 494
Summa eget kapital	127 187
Långfristiga skulder	
Skulder till kreditinstitut	20 152
Summa långfristiga skulder	20 152
Kortfristiga skulder	
Skulder till kreditinstitut	3 527
Leverantörsskulder	3 725
Aktuella skatteskulder	1 326
Övriga kortfristiga skulder	5 171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16 643
Summa kortfristiga skulder	30 391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	177 730





7. Rapporter

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	2025-10-01 2025-12-31	2025-04-29 2025-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-6 212	-7 549
Justeringar för avskrivningar	7 775	13 275
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	139	312
Erhållen ränta m.m	509	509
Erlagd ränta	-218	-303
Betald skatt	-124	-165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 869	6 079
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	-6 532	-8 292
Förändring kundfordringar	-13 167	-13 956
Förändring av kortfristiga fordringar	-29 171	-36 191
Förändring leverantörsskulder	1 400	3 725
Förändring av kortfristiga skulder	13 368	23 140
Förvärvat rörelsekapital (omklassificering till investeringsverksamheten)	12 926	13 025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 307	-12 470
Investeringsverksamheten		
Investeringar och avyttringar i materiella anläggningstillgångar	0	-365
Förvärv av dotterbolag	-11 722	-25 272
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11 722	-25 637
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	55 000	58 250
Emissionskostnader	-7 648	-7 648
Optioner	112	112
Upptagna lån	18 179	23 679
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	65 643	74 393
Periodens kassaflöde	34 614	36 286
Likvida medel vid periodens början	1 672	0
Likvida medel vid periodens slut	36 286	36 286





7. Rapporter

Förändringar i Eget Kapital för Koncernen

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt eget kapital (balanserade reserver)	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-04-29	0	0	0	0	0
Nyemission	643	141 607			142 250
Teckningsoptioner		112			112
Emissionskostnader		-8 024			-8 024
Bildande av bolag	50				50
Koncernmässiga justeringar			146		146
Årets resultat				-7 347	-7 347
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	693	133 694	146	-7 347	127 187





7. Rapporter

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2025-10-01 2025-12-31	2025-04-29 2025-12-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	0	176
Summa Rörelseintäkter	0	176
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror	-61	-111
Övriga externa kostnader	-1 315	-1 648
Personalkostnader	-387	-929
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-18	-43
Övriga rörelsekostnader	-7	-8
Summa rörelsens kostnader	-1 787	-2 737
Rörelseresultat	-1 787	-2 561
Finansnetto		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	17
Räntekostnader och liknande resultatposter	-139	-314
Summa finansnetto	-121	-297
Resultat före skatt	-1 909	-2 858
PERIODENS RESULTAT	-1 909	-2 858



7. Rapporter

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2025-12-31
Anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg, maskiner och installationer	323
Summa materiella anläggningstillgångar	323
Finansiella anläggningstillgångar	
Andelar i koncernföretag	116 549
Summa finansiella anläggningstillgångar	116 549
Summa anläggningstillgångar	116 872
Omsättningstillgångar	
Kortfristiga fordringar	
Aktuella skattefordringar	46
Övriga fordringar	279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	121
Summa kortfristiga fordringar	447
Kassa och bank	21 203
Summa kassa och bank	21 203
Summa omsättningstillgångar	21 650
SUMMA TILLGÅNGAR	138 521

KSEK	2025-12-31
Eget kapital	
Aktiekapital	693
Överkursfond	133 694
Annat eget kapital, inklusive årets resultat	-2 858
Summa eget kapital	131 529
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	483
Skulder till koncernföretag	5 873
Övriga skulder	96
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	541
Summa kortfristiga skulder	6 992
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	138 521





7. Rapporter

Moderbolagets kassalödesanalys

KSEK	2025-10-01 2025-12-31	2025-04-29 2025-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-1 787	-2 561
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	139	312
Justeringar för avskrivningar	18	43
Erhållen ränta m.m	17	17
Erlagd ränta	-2	-2
Betald skatt	-46	-46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 662	-2 239
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	-370	-400
Förändring leverantörsskulder	447	483
Förändring av skulder till koncernföretag	-9 117	4 632
Förändring av kortfristiga skulder	1 623	187
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9 078	2 662
Investeringsverksamheten		
Investeringar och avyttringar i materiella anläggningstillgångar	0	-365
Förvärv av dotterbolag	-15 877	-30 445
Aktieägartillskott	-1 363	-1 363
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17 240	-32 173
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	55 000	58 250
Emissionskostnader	-7 648	-7 648
Teckningsoptioner	112	112
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	47 464	50 714
Periodens kassaflöde	21 147	21 203
Likvida medel vid årets början	57	0
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	21 203	21 203





7. Rapporter

Förändringar i Eget Kapital för moderbolaget

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-04-29	0	0	0	0
Nyemission	643	141 607		142 250
Teckningsoptioner		112		112
Emissionskostnader		-8 024		-8 024
Bildande av bolag	50			50
Årets resultat			-2 858	-2 858
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	693	133 694	-2 858	131 529



7. Rapporter

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

Nedan redovisas sammanfattning av genomförda förvärv under 2025. Förvärvsanalyserna är preliminära och uppdateras vid behov i årsredovisningen.

Sammanfattning av förvärv, KSEK

Förvärvat bolag	Förvärvsdatum	Ägarandel	Köpeskilling (KSEK)
Swedish Net Air & Defence AB	2025-05-31	100%	65 000
Disarmament Solutions AB	2025-06-02	100%	23 600
Disarmament Solutions Ukraine	2025-06-02	100%	105
Zel-Aaren Innovation AB	2025-12-01	100%	9 000
LPG Trafikmarkeringar AB	2025-12-01	100%	17 480

Förvärvsanalys

Förvärvsanalysen visar hur köpeskillingen allokeras till identifierade tillgångar och skulder till verkligt värde samt goodwill/övervärden.

KSEK	Swedish Net Air & Defence AB	Disarmament Solutions AB	Disarmament Solutions Ukraine	Zel-Aaren Innovation AB	LPG Trafikmarkeringar AB
Köpeskilling	65 000	23 600	105	9 000	17 480
Förvärvade nettotillgångar	11 145	4 039	320	2 798	12 177
Goodwill	53 755	19 511		6 105	5 254
Negativ goodwill			215		

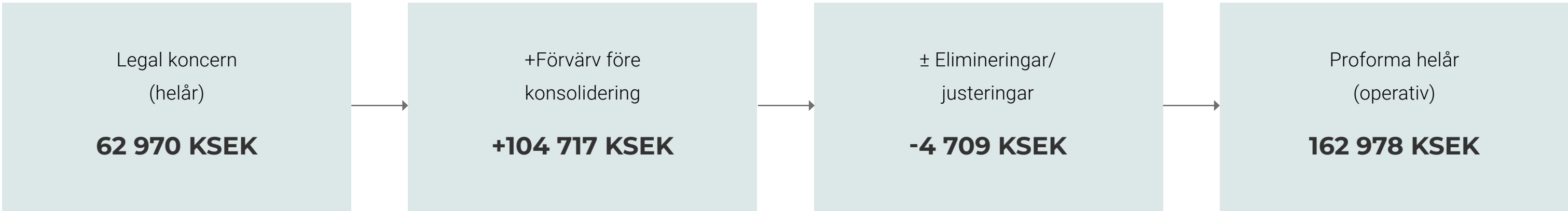
Goodwill hänförs huvudsakligen till kundrelationer, specialistkompetens och förväntade synergier. Negativ goodwill avser förvärv där köpeskillingen understiger verkligt värde på nettotillgångarna.



PROFORMA - METOD OCH AVSTÄMNING

Proforma-information är framtagen i illustrativt syfte och baseras på antagandet att koncernen ägt dotterbolagen under hela perioden. Proforma utgör inte redovisad historisk finansiell information enligt tillämpligt regelverk och är inte prognos.

Tabell B – Reconciliation (legal <> proforma)



KSEK	Legal helår	+ Före konsolidering	± Elimineringar/just.	Proforma helår
Nettoomsättning	62 970	+104 717	-4 709	162 978
EBITDA	5 726	+12 937	0	18 663



7. Rapporter

Proforma Resultaträkning (översiktligt granskad)

KSEK	2023	2024	2025
Nettoomsättning	24,072	126,956	162 978
Övriga rörelseintäkter	7,284	13,629	8 449
Summa Rörelseintäkter	31,355	140,585	171,427
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader	-14,868	-104,776	-127,821
Externa kostnader	-15,615	-14,101	-11,660
Personalkostnader	-5,584	-6,704	-13,283
Avskrivningar och nedskrivningar	-19,564	-21,137	-24,328
Summa rörelsens kostnader	-55,632	-146,718	-177,092
Rörelseresultat	-24,276	-6,133	-5,665
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	1,727
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,263	-1,162	-1,051
Summa finansnetto	-1,263	-1,162	676
Resultat efter finansiella poster	-25,539	-7,295	-4,989
EBITDA	-4,712	15,004	18,663



7. Rapporter

Proforma Balansräkning, Tillgångar (översiktligt granskad)

KSEK	2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Anläggningstillgångar			
Goodwill	73,519	55,021	36,735
Immateriella anläggningstillgångar	7,816	5,828	637
Byggnader	0	0	2,725
Materiella anläggningstillgångar	2,585	3,697	2,499
Finansiella anläggningstillgångar	1,835	1,878	1,906
Summa Anläggningstillgångar	85,755	66,423	44,500
Omsättningstillgångar			
Varulager	1,845	3,463	8,292
Kundfordringar	116	5,612	13,956
Övriga fordringar	9,523	16,172	3,033
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,323	14,996	33,422
	12,807	40,242	58,704
Kassa och bank			
	2,233	5,698	36,286
Summa Omsättningstillgångar	14,981	45,940	94,990
SUMMA TILLGÅNGAR	100,794	112,364	139,491



7. Rapporter

Proforma Balansräkning, Skulder och Eget kapital (översiktligt granskad)

KSEK	2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31
SKULDER och EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Aktiekapital	551	551	551
Reservfond för utvecklingsutgifter	7,836	5,930	5,951
Balanserat resultat ink överkursfond	96,672	76,528	87,117
Aktiekapital	-24,765	-8,227	-5,713
Summa Eget kapital	80,294	74,782	87,905
Obeskattade reserver			
Avskrivningar över plan	0	1,126	0
Periodiseringsfonder	695	815	0
	695	1,941	0
Långfristiga skulder			
Till kreditinstitut	5,812	3,710	20,152
Till övriga	89	1,384	0
Summa Långfristiga skulder	5,901	5,094	20,152
Kortfristiga skulder			
Till kreditinstitut	0	0	3,327
Leverantörsskulder	4,137	18,376	3,725
Skatteskulder	0	144	2,366
Övriga kortfristiga skulder	9,132	11,329	5,173
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	635	697	16,643
Summa Kortfristiga skulder	13,904	30,547	31,434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	100,794	112,364	139,491





7. Rapporter

Proforma Resultaträkning 2025, detaljerad översikt (översiktligt granskad)

KSEK	Swedish Net Air & Defence AB	Disarmament Solutions AB	Zel-Aaren Innovation AB	Argo Defence Group AB	LPG Trafikmarkeringar AB	Disarmament Solutions Ukraine	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	121 593	18 935	6 168	176	18 884	1 931	-4 709	162 978
Övriga rörelseintäkter	-109	8 302	-44	-8	41	267	0	8 449
Summa rörelsens intäkter	121 483	27 237	6 124	168	18 925	2 198	-4 709	171 427
RÖRELSENS KOSTNADER								
Direkta kostnader	-100 187	-18 808	-3 542	-111	-4 924	-250	0	-127 821
Externa kostnader	-5 618	-2 222	-2 161	-1 648	-3 180	-1 541	4 709	-11 660
Personalkostnader	-4 915	-4 971	0	-929	-2 469	0	0	-13 283
Avskrivningar och nedskrivningar	-5 109	-354	-17	-43	-437	0	-18 367	-24 328
Summa rörelsens kostnader	-115 829	-26 355	-5 719	-2 729	-11 010	-1 791	-13 658	-177 092
Rörelseresultat	5 654	882	404	-2 561	7 915	407	-18 367	-5 665
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER								
Ränteintäkter och liknande resultatposter	798	7	1	17	1 216	0	-312	1 727
Räntekostnader och liknande resultatposter	-982	0	-39	-314	-29	0	312	-1 051
Summa finansnetto	-184	7	-38	-297	1 187	0	0	676
Resultat efter finansiella poster	5 471	889	367	-2 858	9 102	407	0	-4 989
EBITDA	10 764	1 591	438	-2 476	8 790	407	0	18 663





7. Rapporter

Proforma Balansräkning 2025, Tillgångar, detaljerad översikt (översiktligt granskad)

KSEK	Swedish Net Air & Defence AB	Disarmament Solutions AB	Zel-Aaren Innovation AB	Argo Defence Group AB	LPG Trafikmarkeringar AB	Disarmament Solutions Ukraine	Elimineringar	Koncernen
Anläggningstillgångar								
Goodwill	0	0	0	0	0	0	36 735	36 735
Immateriella anläggningstillgångar	0	637	0	0	0	0	0	637
Byggnader	2 725	0	0	0	0	0	0	2 725
Materiella anläggningstillgångar	228	0	0	323	1 886	62	0	2 499
Finansiella anläggningstillgångar	1 906	0	0	115 131	0	0	-115 131	1 906
Summa Anläggningstillgångar	4 859	637	0	115 453	1 886	62	-78 396	44 500
Omsättningstillgångar								
Varulager	5 383	451	2 321	0	0	136	0	8 292
Kundfordringar	10 526	2 491	135	0	725	79	0	13 956
Övriga fordringar	4 943	68	297	325	1 244	2 029	-5 873	3 033
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31 441	1 458	11	121	352	38	0	33 422
	52 293	4 469	2 764	447	2 321	2 283	-5 873	58 704
Kassa och bank	140	3 613	217	21 203	9 400	1 713	0	36 286
Summa Omsättningstillgångar	52 433	8 082	2 982	21 650	11 720	3 996	-5 873	94 990
SUMMA TILLGÅNGAR	57 291	8 719	2 982	137 103	13 607	4 058	-84 269	139 491





7. Rapporter

Proforma Balansräkning 2025, Skulder och Eget Kapital, detaljerad översikt (översiktligt granskad)

KSEK	Swedish Net Air & Defence AB	Disarmament Solutions AB	Zel-Aaren Innovation AB	Argo Defence Group AB	LPG Trafikmarkeringar AB	Disarmament Solutions Ukraine	Elimineringar	Koncernen
SKULDER och EGET KAPITAL								
Eget kapital								
Aktiekapital	100	50	100	551	50	78	-378	551
Reservfond/fond för utvecklingsutgifter	3 694	637	20	0	0	1 603	-2	5 951
Balanserat resultat ink överkursfond	5 364	3 391	2 277	132 419	2 347	741	-59 423	87 117
Periodens resultat	7 377	700	290	-2 858	7 560	188	-18 593	-5 713
Summa Eget kapital	16 535	4 778	2 687	130 111	9 957	2 234	-78 396	87 905
Långfristiga skulder								
Till kreditinstitut	19 683	0	0	0	469	0	0	20 152
Summa Långfristiga skulder	19 683	0	0	0	469	0	0	20 152
Kortfristiga skulder								
Till kreditinstitut	3 375	0	0	0	152	0	0	3 327
Leverantörsskulder	2 607	201	285	483	149	0	0	3 725
Skatteskulder	0	334	0	0	2 032	0	0	2 366
Övriga kortfristiga skulder	2 017	636	0	5 968	600	1 824	-5 873	5 173
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 074	2 770	10	541	248	0	0	16 643
Summa Kortfristiga skulder	21 073	3 941	295	6 992	3 181	1 824	-5 873	31 434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	57 291	8 719	2 982	137 103	13 607	4 058	-84 269	139 491





7. Rapporter

DOTTERBOLAGSÖVERSIKT

Finansiell information per dotterbolag presenteras inte som segmentrapportering i bokslutskommunikén.

Dotterbolag	Affärsområde	Geografi	Erbjudande	2025 – kommentar
Swedish Net Air & Defence AB	Defence Materiel	Sverige	Försvarsmateriel och utrustning; leveranser inom ramavtal/offentliga upphandlingar.	Stabil projektmarginal; fokus på leveranskapacitet och upphandlingar.
Disarmament Solutions AB	Counter-Explosive Risk Solutions	Sverige/Internationellt	Explosivriskhantering, utbildning och projektleveranser i komplexa miljöer.	Projektvariationer; fortsatt internationell efterfrågan.
Disarmament Solutions Ukraine	Counter-Explosive Risk Solutions	Ukraina	Operativa insatser och projektkopplade tjänster relaterade till riskreduktion.	Hög aktivitet; fokus på säkerhet och compliance.
Zel-Aaren Innovation AB	Airfield Operations	Sverige	Tekniska lösningar och utrustning för flygfälts- och infrastrukturoperationer.	Fokus på marknadsföring och försäljning.
LPG Trafikmarkeringar AB	Airfield Operations	Sverige	Service, reparation och underhållsarbeten på flygfält.	Stabil efterfrågan; fokus på effektivitet och kvalitet.



7. Rapporter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens krav och följer NGM Nordic SME's krav. Argo Defence Group AB följer Årsredovisningslagen och BFN:s kompletterande regelverk BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3).

Nyckeltal och definitioner

Nettoomsättning

Periodens fakturerade intäkter exklusive mervärdesskatt, inklusive projektintäkter och leveranser inom ramavtal.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITDA

EBITDA justerad för poster av engångskaraktär som inte bedöms vara återkommande i den löpande verksamheten, exempelvis noteringsrelaterade kostnader

Rörelseresultat

Resultat efter avskrivningar men före finansiella poster och skatt.

Resultat efter finansiella poster

Periodens resultat före skatt efter att ränteintäkter och räntekostnader har beaktats.

Orderingång

Värdet av erhållna beställningar under perioden, inklusive avrop från ramavtal.

Orderstock

Värdet av ännu ej levererade eller intäktsförda order vid periodens slut.

Soliditet

Eget kapital inklusive justerad andel av obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Balansomslutning

Summan av koncernens tillgångar vid periodens slut.

Likvida medel

Kassa och banktillgodohavanden vid periodens slut.

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för fullständig revision. Den finansiella informationen har dock översiktligt granskats av bolagets revisor, med särskilt fokus på proformaredovisningen och dess metodik, antaganden samt avstämningar mot underliggande finansiell information. Den översiktliga granskningen har utförts i syfte att säkerställa att proforma-informationen är upprättad på ett konsekvent och transparent sätt men utgör inte en revision.





8. Styrelse & VD försäkran

STYRELSE & VD FÖRSÄKRAN

Styrelsen och VD försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat. Denna bokslutskommuniké har översiktligt granskats av bolagets revisor.

Lars Granbom

Styrelseordförande

Mariem Butler

Styrelseledamot

Magnus Ericsson

Styrelseledamot

Anna Höjer

Styrelseledamot

Marcus Selme

VD & koncernchef



FINANSIELL KALENDER

Argo Defence Group upprättar och publicerar finansiella rapporter varje kvartal. Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten MFN samt Bolagets hemsida www.argodefence.se. Kommande rapporter kommer att publiceras enligt följande datum:

Rapport	Datum
Årsredovisning 2025	2026-04-22
Delårsrapport Q1 2026	2026-05-20
Årsstämma 2026	2026-05-28
Delårsrapport Q2 2026	2026-08-12
Delårsrapport Q3 2026	2026-10-21
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-18

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Marcus Selme, VD, Argo Defence Group
E-post: ir@argodefence.se

Denna information är sådan information som Argo Defence Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Argo Defence Group AB:s (publ) nyhetsdistributör MFN.



ARGODEFENCEGROUP.SE

INNOVATION & SECURITY FOR A STRONGER DEFENCE