



# Bokslutskommuniké 2024

**RATOS**

# Bokslutskommuniké, 2024

## Ökade resultat och starka kassaflöden i ett betydelsefullt kvartal

### Kvartal 4 2024

- Justerad<sup>1)</sup> EBITA uppgick till 401 MSEK (326)
- Rörelseresultatet<sup>2)</sup> uppgick till 112 MSEK (1 206)
- Rörelseresultatet påverkades av engångsposter<sup>2)</sup> om -256 MSEK (+882)
- Periodens resultat<sup>2)</sup> uppgick till -144 MSEK (980)
- Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,05 SEK (0,15)
- Resultat per aktie<sup>2)</sup> efter utspädning uppgick till -0,71 SEK (1,45)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 403 MSEK (882)

### Helår 2024

- Justerad<sup>1)</sup> EBITA uppgick till 2 329 MSEK (2 244)
- Rörelseresultatet<sup>2)</sup> uppgick till 1 670 MSEK (3 010)
- Rörelseresultatet påverkades av engångsposter<sup>2)</sup> om -535 MSEK (+882)
- Periodens resultat<sup>2)</sup> uppgick till 662 MSEK (2 006)
- Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,36 SEK (2,43)
- Resultat per aktie<sup>2)</sup> efter utspädning uppgick till 0,76 SEK (3,72)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 445 MSEK (4 275)
- Justerad skuldsättningsgrad<sup>3)</sup> exklusive finansiell leasing uppgick till 1,2x (1,1x)
- Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing uppgick till 1,3x (0,7x)
- Styrelsen i Ratos föreslår en utdelning för helåret 2024 om 1,35 SEK per aktie (1,25)

### Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

- Samgåendet mellan Knightec och Semcon genomfördes legalt den 19 november då Knightec HoldCo (Knightec Group) förvärvade aktierna i Semcon
- HENT och SSEA Group har slagits samman under det gemensamma moderbolaget Sentia. HENT och SSEA Group fortsätter sina verksamheter under egna varumärken i Norge och Sverige, men som dotterbolag i Sentia. Med Sentia skapas en ledande nordisk byggkoncern med fokus på offentliga- och större privata kunder
- Ratos har förvärvat KB Gruppens minoritetspost om 24 procent i det norska infrastrukturunderhållsbolaget Presis Infra. I och med affären stärker Ratos sitt ägande från 72 till 97 procent. Köpeskillingen för minoritetsposten uppgick till 895 MSEK
- I slutet av december lämnade Plantasjen förslag till ackordsuppgörelser med fordringsägarna. Dessa förslag har accepterats av majoriteten av fordringsägarna och har den 16 januari godkänts av respektive domstol i Norge och Sverige. När domstolarnas beslut vunnit laga kraft kan Plantasjen träda ur rekonstruktion, vilket bedöms ske den 18 februari 2025

### Ratoskoncernen, MSEK

	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	7 731	7 960	-3%	32 125	33 748	-5%
EBITDA	590	2 331	-75%	3 523	5 308	-34%
EBITA, justerad <sup>1)</sup>	401	326	23%	2 329	2 244	4%
EBITA %, justerad <sup>1)</sup>	5,2%	4,1%		7,2%	6,7%	
EBITA	145	1 982	-93%	2 039	3 901	-48%
EBITA %	1,9%	24,9%		6,3%	11,6%	
Rörelseresultat <sup>2)</sup>	112	1 206	-91%	1 670	3 010	-45%
Resultat före skatt	-70	1 042	-107%	1 020	2 273	-55%
Periodens resultat <sup>2)</sup>	-144	980	-115%	662	2 006	-67%
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	-0,71	1,46	-149%	0,76	3,73	-80%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>2)</sup>	-0,71	1,45	-149%	0,76	3,72	-80%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 403	882	59%	3 445	4 275	-19%
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing				1,3x	0,7x	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing				10,1%	10,0%	

<sup>1)</sup> För avstämning av EBITA, justerad se sida 21. För definition se sida 23.

<sup>2)</sup> Rörelseresultatet och Periodens resultat har i kv4 2024 påverkats negativt av jämförelsestörande poster om -256 MSEK, främst hänförligt till rekonstruktionen i Plantasjen. Rörelseresultatet och Periodens resultat har i kv1-4 2024 påverkats negativt av jämförelsestörande poster om -289 MSEK, främst hänförligt till rekonstruktionen i Plantasjen, samt nedskrivning av goodwill i Plantasjen om -246 MSEK. Rörelseresultat och Periodens resultat har påverkats netto positivt i december 2023 av en reverserad nedskrivning av innehavet i Aibel om 1 656 MSEK samt nedskrivning av goodwill och bokförda värden i Expin Group om -524 MSEK och nedskrivning av goodwill i Plantasjen om -250 MSEK. Påverkan på Resultat per aktie avser majoritetens andel av de jämförelsestörande posterna. Se sida 21 för information om de jämförelsestörande posterna.

<sup>3)</sup> Skuldsättningsgraden har justerats för jämförelsestörande poster om -187 MSEK. Föregående års skuldsättning har justerats för en reverserad nedskrivning av innehavet i Aibel om 1 656 MSEK.

Vd kommenterar utvecklingen under fjärde kvartalet och helåret 2024

## Ökade resultat och starka kassaflöden i ett betydelsefullt kvartal

I kvartalet ökade justerad EBITA med 23%, kassaflödena var starka och marginalen förbättrades i en fortsatt avvaktande marknad. För helåret ökade justerad EBITA med 4% med starka kassaflöden och förbättrad marginal. Vår kärnverksamhet, som exkluderar affärsområdet Consumer, redovisar större EBITA tillväxt och en marginal på 9% för kvartalet. Vi har nu börjat se resultat av vårt arbete som syftar till en lönsammare och mer konsoliderad koncern. Sammanslagningen av Semcon och Knightec (Knightec Group) skapar synergier och detsamma gäller för sammanslagningen av HENT och SSEA Group (Sentia). Rekonstruktionen av Plantasjen godkändes av domstolarna i januari och förväntas vinna laga kraft den 18 februari.

Det fjärde kvartalet har präglats av flera processer som syftar till en lönsammare koncern. Sammanslagningen av Semcon och Knightec till **Knightec Group** genomfördes i september och en ny organisation är idag på plats. Synergier inom såväl försäljning som kostnader förväntas realiseras från och med det första halvåret.

Sammanslagningen av HENT och SSEA Group till **Sentia** genomfördes vid årsskiftet och skapar en ledande nordisk byggkoncern med fokus på offentliga- och större privata kunder. Tydliga synergier har identifierats, inte minst inom försäljning. Rekonstruktionen i Plantasjen, som pågått sedan i augusti, godkändes av domstolarna i januari. När domstolarnas beslut vunnit laga kraft träder bolaget ur rekonstruktion, vilket bedöms ske den 18 februari.

TFS har genomfört en omorganisation vilken kommer att effektivisera verksamheten.

I november förvärvades KB gruppens minoritetspost om 24% i Presis Infra. Bolaget har haft en mycket god utveckling sedan förvärvet 2021. Ratos ägarandel ökade till 97% av bolaget.

Resultaten i Plantasjen, Knightec Group och TFS har justerats för engångsposter om -256 MSEK varav ca 80% är hänförliga till rekonstruktionen i Plantasjen.

Föregående års fjärde kvartal påverkades positivt av en reverserad nedskrivning av innehavet i Aibel vilket påverkade EBITA med +1 656 MSEK. Även skuldsättningsgraden i det fjärde kvartalet 2023 påverkades positivt av den reverserade nedskrivningen.

### Utvecklingen i Ratos affärsområden

#### Industry

Inom affärsområdet ökade resultatet med 8%. Justerad EBITA uppgick till 226 MSEK (209). EBITA-marginalen uppgick till 8,8% (8,1%). Resultatet har justerats i segmentet Industrial Services med engångsposter om -55 MSEK.

Segmentet Industrial Services utvecklades väl i en varierande marknad trots att kvartalet innehöll en arbetsdag mindre samt fler "klämdagar" under julhelgen. Justerad EBITA ökade med 21% främst drivet av Knightec Group. Teknikkonsultbolagen uppvisade en organisk försäljningstillväxt om 4%. För segmentet Industrial Services minskade försäljningen i kvartalet med 3% som en följd av lägre efterfrågan för kliniska provningar i TFS. Sammantaget ett bra kvartal för Industrial Services.

I segmentet Product Solutions presterade HL Display ännu ett starkt kvartal. Försäljningen i segmentet ökade med 5% främst på grund av tilläggsförvärv i HL Display och LEDiL. Diab fortsatte att öka sin försäljning inom produktområdet MIA medan nedgången i vindkraft fortsatte. Totalt redovisade segmentet en lägre EBITA främst på grund av en svag efterfrågan i LEDiLs marknad.

#### Construction & Services

Affärsområdet redovisade ett starkt kvartal där resultatet ökade med 30%. Justerad EBITA uppgick till 399 MSEK (307). EBITA-marginalen uppgick till 9,5% (7,1%). Orderingången var stark och uppgick för helåret 2024 till 18,2 miljarder SEK (14,9) exklusive Aibel som har en orderbok på 26,7 miljarder SEK (32,0).

Segmentet Constructions resultat var 40% högre i kvartalet än motsvarande period föregående år. Trots en generellt svag efterfrågan på byggmarknaden är vår orderingång och orderböckerna bra, vilket innebär att förutsättningarna för en fortsatt gynnsam utveckling är goda. På installationsmarknaden fortsätter airteam att leverera goda resultat.

Resultatet för segmentet Critical Infrastructure ökade med 23% i kvartalet, drivet av en fortsatt stark utveckling i Presis Infra. Expin Group redovisar fortsatt en förlust som dock var betydligt lägre jämfört med motsvarande kvartal och helår föregående år. Arbetet med att Expin Group skall bli en lönsam aktör på marknaden för elektrifiering av spårbunden infrastruktur fortsätter. Aibel levererar ytterligare ett rekordår.

#### Consumer

Inom affärsområdet minskade justerad EBITA med 44 MSEK i ett säsongsmässigt svagt kvartal för Plantasjen.

Justerad EBITA för affärsområdet uppgick till -209 MSEK (-165) och har justerats för engångsposter om -201 MSEK, hänförligt till Plantasjen. Resultatminskningen är en följd av utförsäljning av varor från nedstängda butiker till låga marginaler i Plantasjen. KVD minskar resultatet med 2 MSEK i kvartalet men ökade resultatet för helåret. Båda bolagen har presterat bra givet den svaga konsumentmarknaden.

#### Ett betydelsefullt kvartal och år för Ratos

Vi är nöjda med kvartalet ur flera perspektiv. Under kvartalet har vi genomfört ett arbete som lägger en bra grund för 2025 och framåt.

Sist men inte minst har alla segment förutom Consumer förbättrat justerad EBITA för helåret samtidigt som vi fortsatt att redovisa starka kassaflöden.

Jonas Wiström, vd och koncernchef

# Koncernens utveckling kvartal 4 2024

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 7 731 MSEK (7 960), vilket var en minskning med -3% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ och uppgick till -5%. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -29 MSEK (-0%), främst som ett resultat av den svaga norska kronan. Struktureffekten uppgick till 149 MSEK (2%) och förklaras av tilläggsförvärv inom segmenten Industrial Services och Product Solutions.

## Resultat

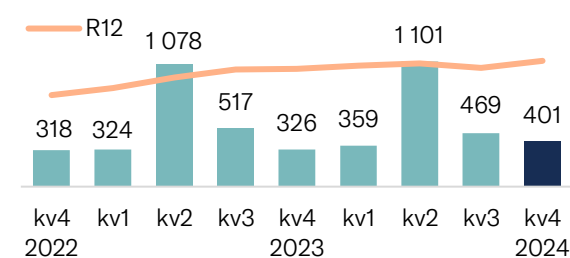
Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 401 MSEK (326), en ökning med 23%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,2% (4,1%). Resultatet har justerats för engångsposter om -256 MSEK, främst hänförligt till rekonstruktionen i Plantasjen. Resultatförbättringen var hänförlig till segmenten Construction, Critical Infrastructure samt Industrial Services. För segmentet Product Solutions försämrades resultatet något som ett resultat av en svagare marknad. Consumer redovisade ett lägre resultat på grund av en resultatförsämring i Plantasjen som påverkades negativt av utförsäljning av varor i butiker som stängts i samband med rekonstruktionen samt av den fortsatt svaga konsumentmarknaden. Finansnettot uppgick till -183 MSEK (-164). Koncernens finansnetto försämrades främst till följd av omvärdering av syntetiska optioner. Räntenettet förbättrades i kvartalet som ett resultat av omförhandling av lån och lägre marknadsräntor.

## Finansiell översikt kvartal 4 2024

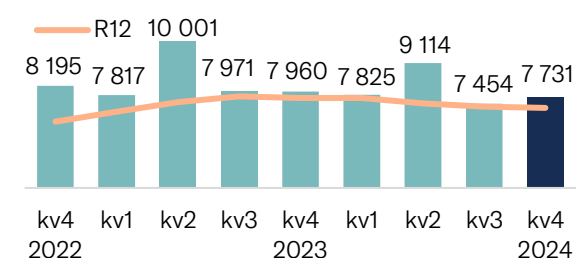
MSEK	Nettoomsättning			EBITA, justerad		
	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %
Industry	2 577	2 572	0%	226	209	8%
Construction & Services	4 195	4 310	-3%	399	307	30%
Consumer	959	1 077	-11%	-209	-165	-26%
Koncernkostnader				-15	-24	39%
<b>Nettoomsättning och EBITA, justerad</b>	<b>7 731</b>	<b>7 960</b>	<b>-3%</b>	<b>401</b>	<b>326</b>	<b>23%</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>				-256	1 656	
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv				-33	-776	96%
<b>Koncernens rörelseresultat</b>				<b>112</b>	<b>1 206</b>	<b>-91%</b>
Finansnetto				-183	-164	-11%
<b>Resultat före skatt</b>				<b>-70</b>	<b>1 042</b>	<b>-107%</b>
Skatt				-73	-63	-17%
<b>Periodens resultat</b>				<b>-144</b>	<b>980</b>	<b>-115%</b>

<sup>1)</sup> Se sida 21 för information om de jämförelsestörande posterna

EBITA, justerad, kvartal och 12 månader rullande, MSEK



Nettoomsättning, kvartal och 12 månader rullande, MSEK



Försäljningsbrygga, kvartal 4

	Nettoomsättning
2023, MSEK	7 960
Struktur, %	2%
Valuta, %	-0%
Övrigt, %	1%
Organisk tillväxt, %*	-5%
Totalt, %	-3%
2024, MSEK	7 731

\*Volym, pris och mix

# Koncernens utveckling januari-december 2024

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 32 125 MSEK (33 748), vilket var en minskning med -5% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ och uppgick -5%. Segmentet Critical Infrastructure uppvisade en stark organisk försäljningstillväxt medan övriga segment redovisade en negativ organisk tillväxt. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -370 MSEK (-1%) främst som ett resultat av den svaga norska kronan. Struktureffekten uppgick till 427 MSEK (1%) och förklarades av tilläggsförvärv inom segmenten Product Solutions och Industrial Services.

## Resultat

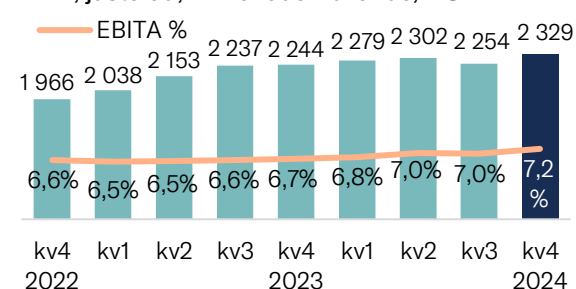
Justerad EBITA i perioden uppgick till 2 329 MSEK (2 244), vilket var en ökning med 4% jämfört med föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,2% (6,7%). Resultatet har justerats för engångsposter om -289 MSEK, främst hänförligt till rekonstruktionen i Plantasjen. Alla segment förutom segmentet Consumer redovisade resultat som var högre än föregående år. Segmenten Construction och Critical Infrastructure ökade resultatet med 7% respektive 4% och segmenten Industrial Services och Product Solutions ökade resultatet med 10% respektive 7%. Segmentet Consumer minskade resultatet med 56% i perioden till följd av ett svagare resultat i Plantasjen. Plantasjen påverkades negativt av utförsäljning av varor till låga marginaler för att minska lagernivån i de butiker som stängdes i samband med rekonstruktionen samt av en utmanande konsumentmarknad. Finansnettot uppgick till -650 MSEK (-737) och påverkades föregående år negativt av valutakursförändringar samt omvärdering av syntetiska optioner.

## Finansiell översikt januari-december 2024

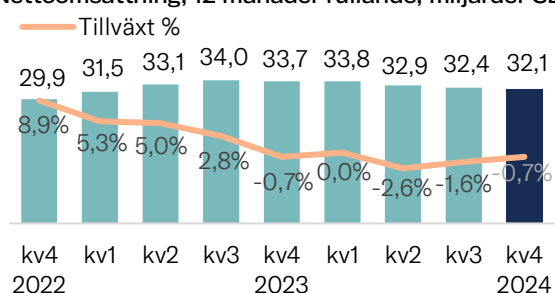
MSEK	Nettoomsättning			EBITA, justerad		
	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %
Industry	10 414	10 563	-1%	1 045	963	9%
Construction & Services	16 375	17 298	-5%	1 366	1 291	6%
Consumer	5 337	5 888	-9%	60	136	-56%
Koncernkostnader				-142	-146	3%
Eliminering av intern omsättning	-2	-0				
<b>Nettoomsättning och EBITA, justerad</b>	<b>32 125</b>	<b>33 748</b>	<b>-5%</b>	<b>2 329</b>	<b>2 244</b>	<b>4%</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>				-289	1 656	
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv				-369	-890	58%
<b>Koncernens rörelseresultat</b>				<b>1 670</b>	<b>3 010</b>	<b>-45%</b>
Finansnetto				-650	-737	12%
<b>Resultat före skatt</b>				<b>1 020</b>	<b>2 273</b>	<b>-55%</b>
Skatt				-358	-267	-34%
<b>Periodens resultat</b>				<b>662</b>	<b>2 006</b>	<b>-67%</b>

<sup>1)</sup> Se sida 21 för information om de jämförelsestörande posterna

### EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK



### Nettoomsättning, 12 månader rullande, miljarder SEK



### Försäljningsbrygga, januari – december

	Nettoomsättning
2023, MSEK	33 748
Struktur, %	1%
Valuta, %	-1%
Övrigt, %	0%
Organisk tillväxt, %*	-5%
Totalt, %	-5%
2024, MSEK	32 125

\*Volym, pris och mix

## Industry

Affärsområdet Industry består av segmenten Industrial Services och Product Solutions. Industrial Services består av bolagen Aleido, Knightec Group, Speed Group och TFS och Product Solutions består av bolagen Diab, HL Display, LEDiL och Oase Outdoors. Se not 5 för segmentsredovisning.

### Nettoomsättning

I det fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 2 577 MSEK (2 572). Struktureffekter bidrog positivt med 6% motsvarande totalt 149 MSEK och avsåg tilläggsförvärv inom HL Display, LEDiL och Speed Group. Den organiska försäljningstillväxten i perioden var negativ och uppgick till -6%. Kvartalet innehöll en arbetsdag mindre och fler klämdagar under julleddigheten jämfört med föregående år, vilket påverkade våra teknikkonsultbolag negativt. Trots detta uppvisade teknikkonsultbolagen en positiv organisk försäljningstillväxt på 4% medan volymerna inom kliniska prövningar var fortsatt på en låg nivå. I Diab var volymerna inom vindsegmentet fortsatt sjunkande i kvartalet, vilket påverkade den organiska tillväxten negativt.

### Resultat

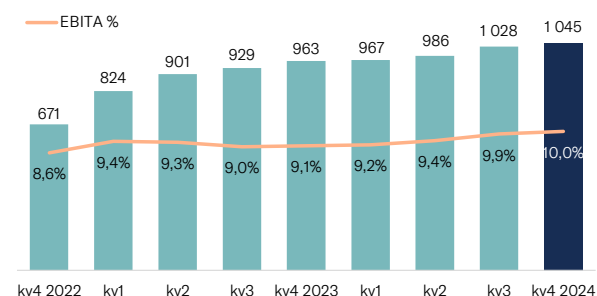
Justerad EBITA för affärsområdet i perioden uppgick till 226 MSEK (209), vilket var en ökning med 8% jämfört med samma kvartal föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 8,8% (8,1%). Det förbättrade resultatet var främst hänförligt till Knightec Group inom segmentet Industrial Services som redovisade en kraftig resultatökning. Inom segmentet Product Solutions redovisade HL Display ytterligare ett rekordkvartal. För övriga bolag i segmentet redovisades ett något svagare resultat som en effekt av fortsatt svaga marknader. EBITA-marginalen för helåret 2024 uppgick till 10,0% (9,1%). Resultatet har justerats för engångsposter om -55 MSEK, varav -27 MSEK var hänförligt till samgåendet av Knightec och Semcon (Knightec Group) och -28 MSEK hänförligt till uppsägningskostnader i TFS.

### Finansiell översikt

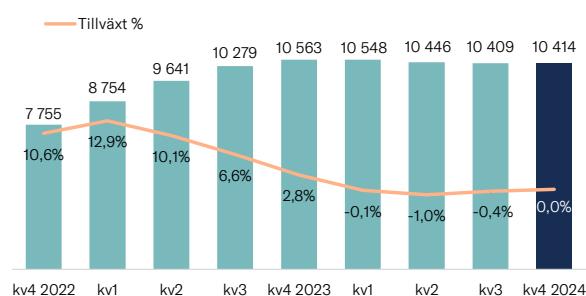
MSEK	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	2 577	2 572	0%	10 414	10 563	-1%
EBITA, justerad <sup>1)</sup>	226	209	8%	1 045	963	9%
varav Industrial Services	133	110	21%	466	423	10%
varav Product Solutions	92	99	-6%	579	540	7%
EBITA %, justerad	8,8%	8,1%		10,0%	9,1%	
EBITA	171	209	-18%	970	963	1%
EBITA %	6,6%	8,1%		9,3%	9,1%	
Rörelseresultat	149	191	-22%	893	889	0%
Rörelseresultat %	5,8%	7,4%		8,6%	8,4%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	319	397	-20%	1 277	1 374	-7%
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				11,4%	10,9%	
Medelantal anställda				6 899	6 785	

<sup>1)</sup> Se sida 21 för information om EBITA, justerad

### EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK



### Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK



### Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv4 2024	kv1-4 2024
2023, MSEK	2 572	10 563
Struktur, %	6%	4%
Valuta, %	0%	-0%
Organisk tillväxt, %*	-6%	-5%
Totalt, %	0%	-1%
2024, MSEK	2 577	10 414

\*Volym, pris och mix

# Construction & Services

Affärsområdet Construction & Services består av segmenten Critical Infrastructure och Construction. Critical Infrastructure består av bolagen Aibel, Expin Group och Presis Infra och Construction består av bolagen airteam och Sentia. Se not 5 för segmentsredovisning.

## Orderläge

Orderingången för affärsområdet Construction & Services i det fjärde kvartalet uppgick till 3 387 MSEK (3 520 MSEK), vilket var en minskning organiskt med -2%. En god orderingång i kvartalet redovisades för segmentet Construction uppgående till 3 048 MSEK, vilket motsvarade en organisk ökning på 11%. Orderingången för helåret 2024 uppgick till 18 194 MSEK (14 947 MSEK), en ökning med 22%. Orderstocken uppgick per sista december till 29 285 MSEK (26 792), en ökning med 9% jämfört med föregående år.

## Nettoomsättning

I det fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 4 195 MSEK (4 310), vilket var en minskning med -3% jämfört med föregående år, påverkat av lägre aktivitet på byggmarknaden. Den organiska försäljningstillväxten var negativ och uppgick till -4%. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -29 MSEK (-1%), främst som ett resultat av den svaga norska kronan.

## Resultat

Justerad EBITA för affärsområdet i perioden uppgick till 399 MSEK (307), en ökning med 30%, och EBITA-marginalen uppgick till rekordstarka 9,5% (7,1%). Inom segmentet Critical Infrastructure redovisade Presis Infra starka resultat medan Expin Group redovisade ett negativt resultat. Segmentet Construction redovisade en stark resultatförbättring som förklaras av en stabil projektportfölj och goda projektavslut.

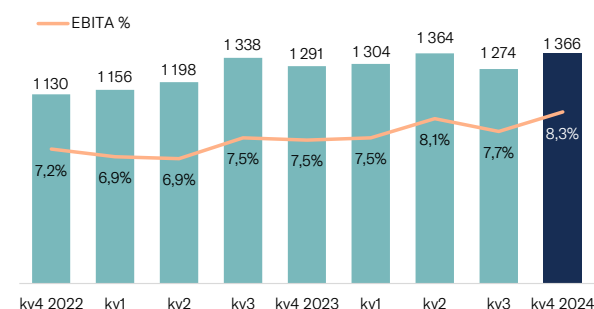
## Finansiell översikt

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	4 195	4 310	-3%	16 375	17 298	-5%
EBITA, justerad <sup>1)</sup>	399	307	30%	1 366	1 291	6%
varav Construction	181	129	40%	675	629	7%
varav Critical Infrastructure	218	178	23%	691	662	4%
EBITA %, justerad	9,5%	7,1%		8,3%	7,5%	
EBITA	399	1 963	-80%	1 387	2 947	-53%
EBITA %	9,5%	45,5%		8,5%	17,0%	
Rörelseresultat	388	1 457	-73%	1 345	2 386	-44%
Rörelseresultat %	9,3%	33,8%		8,2%	13,8%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 115	449	148%	1 763	2 228	-21%
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				19,0%	17,2%	
Orderingång <sup>2)</sup>	3 387	3 520	-4%	18 194	14 947	22%
Orderstock <sup>2)</sup>				29 285	26 792	9%
Medelantal anställda				7 600	7 464	

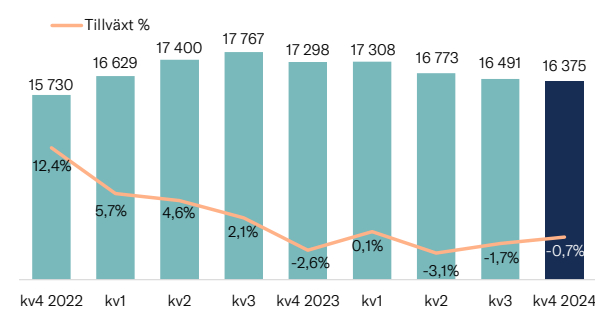
<sup>1)</sup> Se sida 21 för information om EBITA, justerad

<sup>2)</sup> Aibels orderingång och orderstock konsolideras inte i affärsområdet. Se not 5 för information om Aibels orderingång och orderstock

## EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK



## Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK

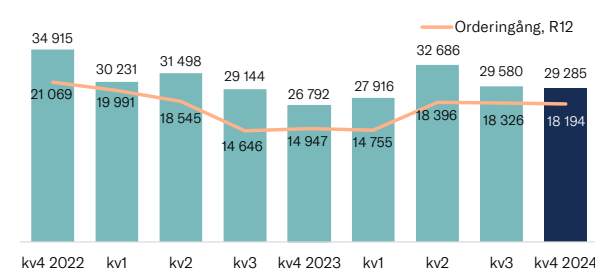


## Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv4 2024	kv1-4 2024
2023, MSEK	4 310	17 298
Valuta, %	-1%	-2%
Övrigt, %	2%	1%
Organisk tillväxt, %*	-4%	-4%
Totalt, %	-3%	-5%
2024, MSEK	4 195	16 375

\*Volym, pris och mix

## Orderstock och orderingång, MSEK



# Consumer

Affärsområdet och segmentet Consumer består av bolagen KVD och Plantasjen. Se not 5 för segmentsredovisning.

## Nettoomsättning

I det fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 959 MSEK (1 077), vilket var en minskning med -11% jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ och uppgick till -6%. Nedgången förklaras främst av Plantasjen där försäljningen har påverkats negativt av det faktum att 11 butiker i Finland stängdes i kvartal 3 och att ytterligare ett 25-tal olönsamma butiker stängdes under det fjärde kvartalet, som ett resultat av rekonstruktionen. Plantasjens nettoomsättning i perioden uppgick till 576 MSEK (703), vilket var en minskning med -18% jämfört med föregående år.

Rekonstruktionsprocessen i Plantasjen har fortgått under kvartalet och följt plan. I slutet av december lämnade Plantasjen förslag till skulduppgörelser med fordringsägarna. Dessa förslag har accepterats av majoriteten av fordringsägarna och godkändes per den 16 januari 2025 av respektive domstol i Norge och Sverige. Domstolarnas beslut förväntas vinna laga kraft den 18 februari.

## Resultat

Justerad EBITA för affärsområdet i kvartalet uppgick till -209 MSEK (-165) och EBITA-marginalen uppgick till -21,8% (-15,3%). Plantasjen redovisade ett justerat resultat på -231 MSEK (-188). Resultatförsämringen förklarades av en fortsatt utmanande konsumentmarknad och av utförsäljning av varor till låga marginaler i butiker som stängdes under kvartalet. Resultatet innevarande kvartal påverkades positivt av det pågående kostnadsbesparingsprogrammet. Resultatet har justerats för engångsposter om -201 MSEK, vilket främst är hänförligt till rekonstruktionen i Plantasjen.

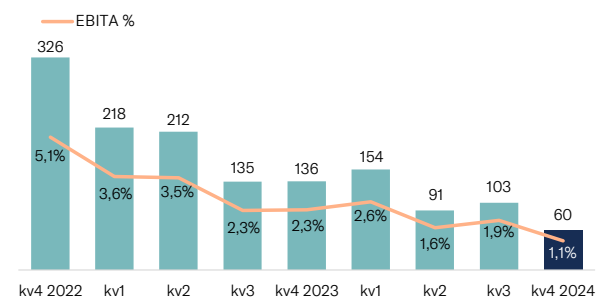
## Finansiell översikt

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	Förändr. %	kv1-4 2024	kv1-4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	959	1 077	-11%	5 337	5 888	-9%
EBITA, justerad <sup>1)2)</sup>	-209	-165	-26%	60	136	-56%
EBITA %, justerad	-21,8%	-15,3%		1,1%	2,3%	
EBITA	-410	-165	-148%	-176	136	neg
EBITA %	-42,7%	-15,3%		-3,3%	2,3%	
Rörelseresultat	-410	-416	1%	-426	-119	neg
Rörelseresultat %	-42,8%	-38,7%		-8,0%	-2,0%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	66	-1	pos	652	746	-13%
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				-7,1%	-1,3%	
Medelantal anställda				1 389	1 638	

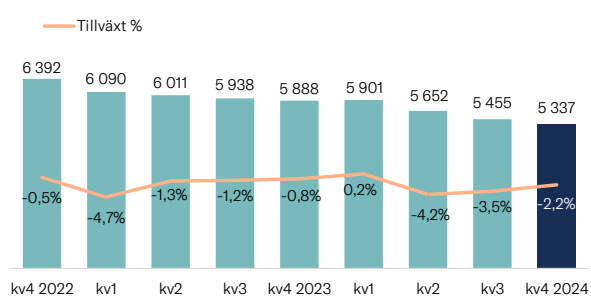
<sup>1)</sup> Se not 5 för Plantasjens nettoomsättning och EBITA, justerad

<sup>2)</sup> Se sida 21 för information om EBITA, justerad

## EBITA, 12 månader rullande, MSEK



## Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK



## Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv4 2024	kv1-4 2024
2023, MSEK	1 077	5 888
Valuta, %	0%	-1%
Övrigt, %	-5%	-1%
Organisk tillväxt, %*	-6%	-7%
Totalt, %	-11%	-9%
2024, MSEK	959	5 337

\*Volym, pris och mix



## Finansiell översikt Ratoskoncernen

### Kassaflöde kvartal 4

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 403 MSEK (882) och kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -279 MSEK (-66). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 052 MSEK (-282) där förändringen mot föregående år främst förklaras av förvärvet av minoritetsandelarna i Presis Infra. Kassaflöde för kvartalet uppgick till 71 MSEK (534).

Förändringen av kvartalets kassaflöde var främst hänförligt till förändring rörelsekapital 1 285 MSEK (582), tilläggsförvärv -196 MSEK (-22) samt förvärvet av minoritetsandelar i Presis Infra -880 MSEK.

### Kassaflöde januari-december

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 445 MSEK (4 275). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -972 MSEK (-542) och kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -2 618 MSEK (-3 798). Kassaflöde för året uppgick till -145 MSEK (-65).

Förändringen av årets kassaflöde var främst hänförligt till förändringen av kassaflöde från den löpande verksamheten 3 445 MSEK (4 275), tilläggsförvärv -608 MSEK (-333), förvärv av minoritetsandelar -949 MSEK (-34) samt förändring av externa lån 2 MSEK (-2 294). Under året har ett nytt lån tecknats om 3 300 MSEK och samtidigt har två befintliga lån om 3 246 MSEK lösts.

### Finansiell ställning och skuldsättningsgrad

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 2 186 MSEK (2 360 per 31 december 2023) och räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing skuld uppgick till 2 815 MSEK (2 720 per 31 december 2023). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasing skuld uppgick vid periodens slut till 1,3x (0,7x per 31 december 2023). Föregående års skuldsättning påverkades positivt av en reverserad nedskrivning av innehavet i Aibel om 1 656 MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive finansiell leasing skuld uppgick till 6 820 MSEK (8 118 per 31 december 2023). Skuldsättningsgraden inklusive finansiell leasing skuld uppgick vid periodens slut till 1,9x (1,5x per 31 december 2023). Den totala omräkningseffekten av valuta knutet till räntebärande skulder uppgick till 12 MSEK varav 14 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och -2 MSEK finansiell leasing skuld.

Vid periodens slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 4 506 MSEK (4 509 per 31 december 2023).

### Finansnetto kvartal 4

Finansnettot uppgick till -183 MSEK (-164). Årets finansnetto påverkades negativt av omvärdering av syntetiska optioner.

### Finansnetto januari-december

Finansnettot uppgick till -650 MSEK (-737). Föregående års finansnetto påverkades negativt av valutakursförändringar.

### Skatt kvartal 4

Skattekostnaden för koncernen uppgick till 73 MSEK (63) och resultat före skatt till -70 MSEK (1 042). Den effektiva

skattesatsen i kvartalet var negativ (6%), justerat för jämförelsestörande poster (-256 MSEK) uppgår den effektiva skattesatsen till 39% (39%). Den höga effektiva skattesatsen i kvartalet är främst hänförlig till effekter av rekonstruktionen i Plantasjen.

### Skatt januari-december

Skattekostnaden för koncernen uppgick till 358 MSEK (267) och resultat före skatt till 1 020 MSEK (2 273). Den effektiva skattesatsen för perioden var 35% (12%), justerat för nedskrivning av goodwill (-246 MSEK) och jämförelsestörande poster (-289 MSEK) uppgår den effektiva skattesatsen till 23% vilket är något över koncernens nominella skattesats (cirka 20%) och främst hänförligt till effekter av rekonstruktionen i Plantasjen.

### Ratos eget kapital

Den 31 december 2024 uppgick Ratos eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 12 270 MSEK (12 314 per 31 december 2023) motsvarande 37 SEK (38) per utestående aktie.

### Moderbolaget

Rörelseresultatet uppgick för perioden januari-december till -142 MSEK (-142). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 50 MSEK (217). Moderbolagets likvida medel uppgick till 246 MSEK (876 per 31 december 2023).

Moderbolaget har en närstående relation med sina koncernföretag, för mer information se not 28 i årsredovisningen för 2023. Inga väsentliga närståendetransaktioner har skett under året jämfört med vad som framgår i senaste årsredovisningen.

### Ratos-aktien

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,76 SEK (3,73) och efter utspädning till 0,76 SEK (3,72) för året. Slutkursen per den 31 december 2024 för Ratos B-aktie var 31,34 SEK. Totalavkastningen på B-aktien för helåret uppgick till -9,9%, att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var 8,6%.

### Antal aktier

Under året har 869 200 nya B-aktier utfärdats i samband med utnyttjande/konvertering av teckningsoptioner samt konvertibelt förlagslån. Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier tillika utestående aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 327 385 688 och antalet röster till 108 911 923.

### Incitamentprogram

Under året har moderbolaget emitterat teckningsoptioner och ett konvertibelt förlagslån i enlighet med stämmobeslut 26 mars 2024. Totalt emitterades 650 000 stycken teckningsoptioner samt 1 070 000 stycken konvertibler.

### Årsstämma 2025

Ratos årsstämma kommer att avhållas den 26 mars 2025, Grand Hôtel, entré Spegelsalen, lokal: 'Studio Stockholm', i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida, [www.ratos.com](http://www.ratos.com), den 5 mars 2025.

## Förslag till utdelning avseende A- och B-aktier

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 1,35 SEK per aktie (1,25) av serie A och serie B.

Avstämningsdag för utdelningen föreslås bli den 28 mars 2025 och utbetalning från Euroclear Sweden beräknas ske den 2 april 2025.

## Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

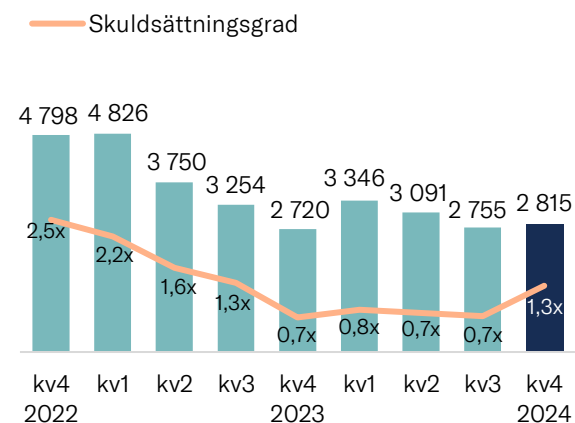
Samgåendet mellan Knightec och Semcon genomfördes legalt den 19 november då Knightec HoldCo (Knightec Group) förvärvade aktierna i Semcon.

HENT och SSEA Group har i det fjärde kvartalet slagits samman under det gemensamma moderbolaget Sentia. HENT och SSEA Group fortsätter sina verksamheter under egna varumärken i Norge och Sverige, men som dotterbolag i Sentia. Med Sentia skapas en ledande nordisk byggkoncern med fokus på offentliga- och större privata kunder.

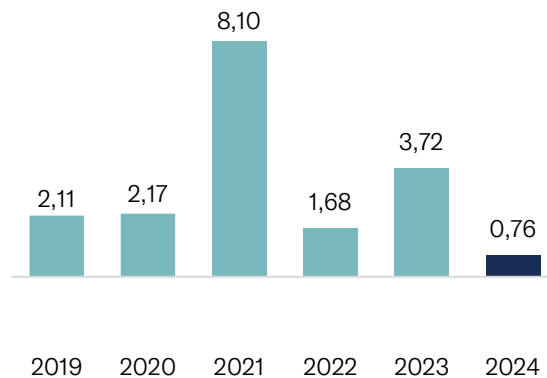
Ratos har under kvartalet förvärvat KB Gruppens minoritetspost om 24 procent i det norska infrastrukturunderhållsbolaget Presis Infra. I och med affären stärker Ratos sitt ägande från 72 till 97 procent. Köpeskillingen för minoritetsposten uppgick till 895 MSEK.

I slutet av december lämnade Plantasjen förslag till ackordsuppörelser med fordringsägarna. Dessa förslag har accepterats av majoriteten av fordringsägarna och har den 16 januari godkänts av respektive domstol i Norge och Sverige. När domstolarnas beslut vunnit laga kraft kan Plantasjen träda ur rekonstruktion, vilket bedöms ske den 18 februari 2025.

## Räntebärande nettoskuld och Skuldsättningsgrad<sup>1)</sup>, MSEK



## Resultat per aktie efter utspädning, SEK



<sup>1)</sup> Exklusive finansiell leasingsskuld

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
Nettoomsättning	7 731	7 960	32 125	33 748
Övriga rörelseintäkter	53	49	146	223
Kostnad för sålda varor och tjänster	-4 395	-4 588	-18 164	-19 102
Kostnader för ersättning till anställda	-2 301	-2 261	-8 754	-8 657
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-478	-1 124	-1 853	-2 298
Övriga externa kostnader	-639	-682	-2 331	-2 997
Realisationsresultat från koncernföretag	-1	3	62	3
Reverserad nedskrivning för investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden		1 656		1 656
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	142	194	439	433
<b>Rörelseresultat</b>	<b>112</b>	<b>1 206</b>	<b>1 670</b>	<b>3 010</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-183	-164	-650	-737
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-70</b>	<b>1 042</b>	<b>1 020</b>	<b>2 273</b>
Skatt	-73	-63	-358	-267
<b>Periodens resultat</b>	<b>-144</b>	<b>980</b>	<b>662</b>	<b>2 006</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets ägare	-234	475	249	1 218
Innehav utan bestämmande inflytande	90	505	414	788
Resultat per aktie, SEK				
- före utspädning	-0,71	1,46	0,76	3,73
- efter utspädning	-0,71	1,45	0,76	3,72

<sup>1)</sup> Se sida 22 för en specifikation av finansnettot

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>-144</b>	<b>980</b>	<b>662</b>	<b>2 006</b>
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto	-2	-24	-3	-25
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	0	3	0	1
	<b>-2</b>	<b>-21</b>	<b>-3</b>	<b>-24</b>
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>				
Periodens omräkningsdifferenser	201	-384	133	-432
Periodens förändring av säkringsreserv	-30	6	79	-53
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	-2	3	-2	-2
	<b>169</b>	<b>-375</b>	<b>210</b>	<b>-487</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>167</b>	<b>-396</b>	<b>207</b>	<b>-510</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>24</b>	<b>583</b>	<b>869</b>	<b>1 496</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets ägare	-97	148	434	828
Innehav utan bestämmande inflytande	121	435	436	667

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	14 286	14 047
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 785	1 931
Materiella anläggningstillgångar	1 547	1 617
Nyttjanderättstillgångar	3 609	4 816
Finansiella anläggningstillgångar	3 522	3 307
Uppskjutna skattefordringar	555	477
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>25 304</b>	<b>26 195</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	1 851	1 868
Kundfordringar	3 025	3 277
Kortfristiga fordringar	2 170	2 430
Likvida medel	2 186	2 360
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9 232</b>	<b>9 935</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>34 536</b>	<b>36 129</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>14 752</b>	<b>14 451</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder	7 613	9 141
Ej räntebärande skulder	963	1 875
Pensionsavsättningar	68	65
Övriga avsättningar	43	45
Uppskjutna skatteskulder	708	801
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 395</b>	<b>11 927</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder	1 393	1 306
Ej räntebärande skulder	8 441	7 936
Avsättningar	555	509
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>10 388</b>	<b>9 751</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>19 783</b>	<b>21 678</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>34 536</b>	<b>36 129</b>

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

	2024-12-31			2023-12-31		
	Moder- bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moder- bolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital
<b>MSEK</b>						
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>12 314</b>	<b>2 137</b>	<b>14 451</b>	<b>12 289</b>	<b>1 499</b>	<b>13 788</b>
Periodens totalresultat	434	436	869	828	667	1 496
Utdelning	-409	-281	-689	-274	-177	-451
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott och nyemission		50	50		1	1
Nettoeffekt, återköp/inlösen av egna aktier	-1	-1	-2	-0		-0
Konvertering av optioner/konvertibellån till aktier	21		21	15		15
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	4		4	3		3
Optionspremier	6		6	6		6
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	598	323	921	-549	200	-349
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-529	-402	-931	-6	-64	-70
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande	-12	64	52	2	11	13
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av utdelning från intressebolag	-156	156				
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>12 270</b>	<b>2 482</b>	<b>14 752</b>	<b>12 314</b>	<b>2 137</b>	<b>14 451</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	112	1 206	1 670	3 010
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	330	-673	1 568	565
	442	533	3 238	3 575
Erhållna utdelningar från intressebolag	-0		318	122
Räntor och finansiella poster, netto	-131	-117	-544	-552
Betald inkomstskatt	-193	-116	-447	-316
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>118</b>	<b>300</b>	<b>2 566</b>	<b>2 829</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	100	239	130	571
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-150	-539	351	25
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	1 335	882	399	850
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 403</b>	<b>882</b>	<b>3 445</b>	<b>4 275</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv, koncernföretag	-196	-22	-608	-333
Avyttring, koncernföretag	-0	-2	-25	-2
Investering och avyttring, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-64	-69	-287	-231
Investering och avyttring, finansiella tillgångar	-19	26	-52	24
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-279</b>	<b>-66</b>	<b>-972</b>	<b>-542</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott	25	1	50	1
Överlåtelse av egna aktier	-0		-2	
Transaktioner avseende optioner	-6	-80	-28	-80
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-894	3	-891	-24
Utbetald utdelning			-409	-274
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-3	-65	-281	-194
Upptagna lån	18	49	3 405	1 884
Amortering av lån	-22	-26	-3 403	-4 141
Amortering av finansiella leasingskulder	-171	-164	-1 060	-970
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 052</b>	<b>-282</b>	<b>-2 618</b>	<b>-3 798</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>71</b>	<b>534</b>	<b>-145</b>	<b>-65</b>
Likvida medel vid periodens början	2 121	1 895	2 360	2 532
Kursdifferens i likvida medel	-6	-69	-29	-108
Likvida medel vid periodens slut	2 186	2 360	2 186	2 360

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
Övriga rörelseintäkter	8	9	8	9
Administrationskostnader	-23	-32	-150	-151
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0	-0	-1	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-15</b>	<b>-23</b>	<b>-142</b>	<b>-142</b>
Utdelning från koncernföretag				192
Finansnetto <sup>1)</sup>	-3	12	15	9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-18</b>	<b>-11</b>	<b>-127</b>	<b>59</b>
Koncernbidrag, erhållna	177	158	177	158
<b>Resultat före skatt</b>	<b>159</b>	<b>147</b>	<b>50</b>	<b>217</b>
Skatt	0	10	48	75
<b>Periodens resultat</b>	<b>159</b>	<b>158</b>	<b>98</b>	<b>292</b>

<sup>1)</sup> Se sida 22 för en specifikation av finansnettot

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>159</b>	<b>158</b>	<b>98</b>	<b>292</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>159</b>	<b>158</b>	<b>98</b>	<b>292</b>

## Balansräkning för moderbolagets i sammandrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	3	4
Finansiella anläggningstillgångar	11 174	10 736
Fordringar på koncernföretag	3 130	3 919
Uppskjutna skattefordringar	252	205
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>14 560</b>	<b>14 864</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	26	38
Fordringar på koncernföretag	3 983	2 975
Likvida medel	246	876
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 254</b>	<b>3 889</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18 814</b>	<b>18 752</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder, koncernföretag		150
Räntebärande skulder	4 133	4 423
Konvertibla förlagslån	112	110
Uppskjutna skatteskulder	4	3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 249</b>	<b>4 687</b>
<b>Kortfristiga avsättningar</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>5</b>	<b>16</b>
Räntebärande skulder, koncernföretag	4 140	3 940
Räntebärande skulder	419	24
Ej räntebärande skulder, koncernföretag	193	0
Ej räntebärande skulder	71	69
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 824</b>	<b>4 033</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18 814</b>	<b>18 752</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>10 016</b>	<b>9 975</b>
Periodens totalresultat	98	292
Utdelning	-409	-274
Konvertering av optioner/konvertibellån till aktier	21	15
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	5	4
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt	-1	-1
Optionspremier	6	6
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>9 737</b>	<b>10 016</b>



## Not 1 Redovisningsprinciper

Ratos koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC), så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. För moderbolaget tillämpas även RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Ratos har från det första kvartalet 2024 förändrat segmentsredovisningen för att bättre återspegla koncernens affärsinriktning. De nya segmenten är Industrial Services, Product Solutions, Construction, Critical Infrastructure och Consumer. De nya segmenten summerar till koncernens affärsområden och affärsområdena redovisas på sida 5–7. Förändringen medför ingen omräkning av tidigare utgivna finansiella rapporter men adderar information om de nya segmenten som återspeglar hur verksamheten följs upp. I övrigt är redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade i förhållande till Ratos årsredovisning 2023.

Nya och ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2024 har inte haft någon betydande påverkan på räkenskaperna.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

## Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Ratoskoncernens verksamheter innebär risker hänförliga till både moderbolaget och affärsområdenas bolag. Dessa omfattar framför allt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett flertal finansiella risker som flertalet av bolagen är exponerad mot, främst relaterade

till lån, kundfordringar, leverantörsskulder och derivat-instrument. De risker som bolagen utsätts för hanteras av respektive bolag.

Ratos är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ.

Till följd av rekonstruktionen i Plantasjen så har bolagets återvinningsvärde testats i tredje kvartalet 2024. Plantasjen har beslutat att stänga samtliga butiker i Finland samt utvalda butiker i Norge och Sverige vilket leder till betydande omsättningsminskning kommande år. Detta har föranlett ett nedskrivningsbehov och under tredje kvartalet har en nedskrivning av goodwill om 246 MSEK genomförts. Till följd av nedskrivningen av goodwill för Plantasjen är det redovisade värdet i linje med återvinningsvärdet och är därmed känsligt för förändringar i väsentliga antaganden.

För ytterligare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 25 och 31 i årsredovisningen för 2023.

## Not 3 Finansiella instrument

Ratos tillämpar värdering till verkliga värden i begränsad omfattning och då främst för derivat, syntetiska optioner, villkorade köpeskillingar och sälloptioner. Dessa poster värderas enligt nivåerna två respektive tre i verkligt värdehierarkin.

I rapport över finansiell ställning per 31 december 2024 uppgår värdet på derivat, nivå 2, till netto 9 MSEK (-14 per 31 december 2023), varav 12 MSEK (5 per 31 december 2023) redovisas som tillgång och 3 MSEK (18 per 31 december 2023) som skuld.

I rapport över finansiell ställning per 31 december 2024 uppgår det sammanlagda värdet av finansiella instrument värderat till verkligt värde i enlighet med nivå 3 till 1 270 MSEK (2 158 per 31 december 2023). Förändringen visas i tabellen nedan.

Förändring, nivå 3 MSEK	Syntetiska optioner		Köp- och sälloptioner		Villkorade köpeskillingar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	149	153	1 869	1 669	141	236
Redovisat i totalresultat	86	76	20	-63	-10	23
Redovisat mot eget kapital			-41	263		
Nyutgivna/tillkommande					80	69
Reglerat	-45	-80	-880		-99	-187
<b>Utgående balans</b>	<b>190</b>	<b>149</b>	<b>968</b>	<b>1 869</b>	<b>112</b>	<b>141</b>

## Not 4 Förvärvade och avyttrade verksamheter

### Förvärv inom affärsområden

I mars slutförde HL Display förvärvet av pr trading-Flekota A/S (pr trading) som varit deras distributionspartner i Danmark. pr trading levererar standard- och skräddarsydda display- och butikslösningar till danska dagligvaruhandlare samt specialhandlare och varumärkesleverantörer. Bolaget har 38 anställda och en omsättning på ca 160 MDKK.

I juni slutförde LEDiL förvärvet av Ingemann Components A/S. Bolaget är en Danmarksbaserad, nordeuropeisk ledare inom ljuseffekt, armatureffektivitet, ljusfördelning och bländskydd för storskalig optik. Bolaget omsätter cirka 90 MDKK årligen.

Under tredje kvartalet har två mindre förvärv genomförts i HL Display samt Speed Group.

I oktober förvärvade HL Display Kost Klip Manufacturing Ltd., en kanadensisk tillverkare av lösningar för butikskommunikation och hyllhantering för detaljhandeln. Bolaget har 110 anställda och en omsättning på ca 24 MCAD.

I november förvärvade Speed Group Nord Logistics, ett bolag som erbjuder kompletta transporttjänster även inom sjö- och flygfrakt. Bolaget har 4 anställda och en omsättning på ca 49 MSEK.

### Avyttring inom affärsområden

Plantasjen har under september begärt sitt finska dotterbolag i konkurs till följd av den pågående rekonstruktionen. Plantasjen redovisar en total reavinst om 28 MSEK till följd av konkursen i Finland.

Expin Group har under året begärt 4 dotterbolag i konkurs till följd av den pågående omstruktureringen samt sålt sitt norska dotterbolag till anställda i bolaget. Expin Group redovisar en total reavinst om 34 MSEK till följd av avyttringarna.

Till höger presenteras effekter på koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden avseende de avyttringar som genomförts under perioden.

Diab förvärvade under december det norska bolaget Subsea Composite Solutions AS (SCS). Förvärvet kommer att stärka och bredda Diabs position som en global leverantör av färdigbearbetade och lackerade undervattensprodukter. Bolaget har 11 anställda samt en omsättning på ca 60 MNOK.

Nedan presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under perioden.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	45
Materiella anläggningstillgångar	42
Nyttjanderättstillgångar	29
Finansiella tillgångar	
Kundfordringar	110
Omsättningstillgångar	81
Likvida medel	17
Innehav utan bestämmande inflytande	-0
Uppskjuten skatteskuld	-8
Långfristiga skulder	-26
Kortfristiga skulder	-118
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>171</b>
Goodwill	437
<b>Köpeskillning</b>	<b>608</b>
varav kontant utbetald	525
varav emitterade aktier	3
varav villkorad tilläggsköpeskillning	80
Förvärvade likvida medel	-17
Utbetald villkorad köpeskillning tidigare förvärv	100
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>608</b>

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	21
Nyttjanderättstillgångar	342
Finansiella anläggningstillgångar	3
Kundfordringar	79
Omsättningstillgångar	190
Likvida medel	25
Långfristiga skulder och avsättningar	-423
Kortfristiga skulder och avsättningar	-313
<b>Netto tillgångar och skulder</b>	<b>-75</b>
Försäljningspris	0
Avyttrade likvida medel	-25
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-25</b>
Försäljningspris	0
Avyttrade netto tillgångar (-) / skulder (+)	75
Omräkningsdifferenser	-13
<b>Redovisat reareultat i resultaträkning</b>	<b>62</b>

## Not 5 Segmentsredovisning

Affärsområdet Industry består av två segment – Industrial Services, produkt- och tjänsteutveckling och Product Solutions, som utvecklar och säljer egna produkter. Bolagen inom segmenten är verksamma i marknader med stark underliggande tillväxt, exempelvis teknikkonsulttjänster, energieffektiv belysning, hållbara lättviktskonstruktioner och förnybar energi, modern dagligvaruhandel, farmakologi och eftermarknadslösningar. Industrial Services består av bolagen Aleido, Knightec Group, Speed Group och TFS och Product Solutions består av bolagen Diab, HL Display, LEDiL och Oase Outdoors.

I affärsområdet Construction & Services är fokus att bygga och underhålla ett hållbart samhälle. Affärsområdet är indelat i två segment – Construction där samhällsbyggnad är i fokus (exempelvis sjukhus, skolor och kommersiella fastigheter) samt Critical Infrastructure där tjänsteerbjudandet främst består av underhåll av infrastruktur inom järnväg, väg och energilösningar. Critical Infrastructure består av bolagen Aibel, Expin Group och Presis Infra och Construction består av bolagen airteam och Sentia. Consumer, affärsområde tillika segment, består av bolagen KVD och Plantasjen.

	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>				
Industrial Services	1 369	1 415	5 356	5 598
Product Solutions	1 219	1 166	5 099	4 981
Eliminering av intern nettoomsättning	-11	-9	-41	-17
<b>Industry</b>	<b>2 577</b>	<b>2 572</b>	<b>10 414</b>	<b>10 563</b>
Construction	3 048	3 226	12 068	13 682
Critical Infrastructure	1 147	1 085	4 307	3 616
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>4 195</b>	<b>4 310</b>	<b>16 375</b>	<b>17 298</b>
<b>Consumer</b>	<b>959</b>	<b>1 077</b>	<b>5 337</b>	<b>5 888</b>
- varav Plantasjen	576	703	3 785	4 281
Eliminering av intern nettoomsättning			-2	0
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>7 731</b>	<b>7 960</b>	<b>32 125</b>	<b>33 748</b>
	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>EBITA, justerad, MSEK</b>				
Industrial Services	133	110	466	423
Product Solutions	92	99	579	540
<b>Industry</b>	<b>226</b>	<b>209</b>	<b>1 045</b>	<b>963</b>
Construction	181	129	675	629
Critical Infrastructure	218	178	691	662
<b>Construction &amp; Services<sup>1)</sup></b>	<b>399</b>	<b>307</b>	<b>1 366</b>	<b>1 291</b>
<b>Consumer</b>	<b>-209</b>	<b>-165</b>	<b>60</b>	<b>136</b>
- varav Plantasjen	-231	-188	-37	40
Koncernkostnader	-15	-24	-142	-146
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>401</b>	<b>326</b>	<b>2 329</b>	<b>2 244</b>
	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>EBITA %, justerad</b>				
Industrial Services	9,7%	7,8%	8,7%	7,6%
Product Solutions	7,6%	8,5%	11,4%	10,8%
<b>Industry</b>	<b>8,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>10,0%</b>	<b>9,1%</b>
Construction	5,9%	4,0%	5,6%	4,6%
Critical Infrastructure	19,0%	16,4%	16,0%	18,3%
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>9,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>8,3%</b>	<b>7,5%</b>
<b>Consumer</b>	<b>-21,8%</b>	<b>-15,3%</b>	<b>1,1%</b>	<b>2,3%</b>
<b>Ratoskoncernen<sup>2)</sup></b>	<b>5,2%</b>	<b>4,1%</b>	<b>7,2%</b>	<b>6,7%</b>

<sup>1)</sup> För EBITA kv1-4 2023 redovisas en omfördelning mellan segmenten Construction och Critical Infrastructure jämfört med det som redovisades i delårsrapporten i Q3 2024. Summeringen för affärsområdet Construction & Services är oförändrad.

<sup>2)</sup> Ratoskoncernens EBITA-marginal, justerad inkluderar även moderbolag och centrala bolag.

forts. Not 5

	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>				
Industrial Services	60	91	317	349
Product Solutions	89	99	576	540
<b>Industry</b>	<b>149</b>	<b>191</b>	<b>893</b>	<b>889</b>
Construction	181	129	675	620
Critical Infrastructure	207	1 327	670	1 766
<b>Construction &amp; Services<sup>1)</sup></b>	<b>388</b>	<b>1 457</b>	<b>1 345</b>	<b>2 386</b>
<b>Consumer</b>	<b>-410</b>	<b>-416</b>	<b>-426</b>	<b>-119</b>
Koncernkostnader	-15	-24	-142	-146
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>112</b>	<b>1 206</b>	<b>1 670</b>	<b>3 010</b>
	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK</b>				
Industrial Services	180	176	613	617
Product Solutions	139	221	664	757
<b>Industry</b>	<b>319</b>	<b>397</b>	<b>1 277</b>	<b>1 374</b>
Construction	835	453	1 138	2 089
Critical Infrastructure	281	-4	625	139
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>1 116</b>	<b>449</b>	<b>1 763</b>	<b>2 228</b>
<b>Consumer</b>	<b>66</b>	<b>-1</b>	<b>652</b>	<b>746</b>
Moderbolag och centrala bolag	-97	37	-246	-74
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>1 403</b>	<b>882</b>	<b>3 445</b>	<b>4 275</b>
	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Orderingång, MSEK</b>				
Construction	3 048	2 737	13 982	10 882
Critical Infrastructure	339	783	4 212	4 065
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>3 387</b>	<b>3 520</b>	<b>18 194</b>	<b>14 947</b>
<i>Aibel<sup>2)</sup></i>	<i>57</i>	<i>57</i>	<i>12 821</i>	<i>17 365</i>
	2024-12-31	2023-12-31		
<b>Orderstock, MSEK</b>				
Construction	21 024	19 212		
Critical Infrastructure	8 261	7 580		
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>29 285</b>	<b>26 792</b>		
<i>Aibel<sup>2)</sup></i>	<i>26 744</i>	<i>32 041</i>		
	2024-12-31	2023-12-31		
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>				
Industrial Services	14,8%	14,3%		
Product Solutions	9,6%	9,2%		
<b>Industry</b>	<b>11,4%</b>	<b>10,9%</b>		
Construction	23,9%	26,1%		
Critical Infrastructure	15,6%	11,1%		
<b>Construction &amp; Services</b>	<b>19,0%</b>	<b>17,2%</b>		
<b>Consumer</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-1,3%</b>		
<b>Ratoskoncernen<sup>3)</sup></b>	<b>10,1%</b>	<b>10,0%</b>		

<sup>1)</sup> För EBIT kv1-4 2023 redovisas en omfördelning mellan segmenten Construction och Critical Infrastructure jämfört med det som redovisades i delårsrapporten i Q3 2024. Summeringen för affärsområdet Construction & Services är oförändrad.

<sup>2)</sup> Aibels orderingång och orderstock konsolideras inte i segmentet Critical Infrastructure.

<sup>3)</sup> Ratoskoncernens avkastning på sysselsatt kapital inkluderar även moderbolag och centrala bolag.

## Nyckeltal

För definitioner se sida 23

<b>MSEK</b>	<b>kv1-4 2024</b>	<b>kv1-4 2023</b>
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing	1,3x	0,7x
Skuldsättningsgrad	1,9x	1,5x
Soliditet, %	42,7	40,0
Avkastning på eget kapital, %	2,0	10,0
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing, %	10,1	10,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	8,8
Avkastning på investerat kapital, %	7,5	7,4
<b>Nyckeltal per aktie<sup>1)</sup></b>		
Totalavkastning, %	-9,9	-10,6
Direktavkastning, %	4,3	3,5
Börskurs, SEK	31,34	36,08
Utdelning, SEK <sup>2)</sup>	1,35	1,25
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, SEK <sup>3)</sup>	37,48	37,71
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,76	3,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,76	3,72
Antal utestående stamaktier i genomsnitt		
- före utspädning	327 182 990	326 042 022
- efter utspädning	327 216 723	329 761 727
Totalt antal registrerade aktier		
Antal utestående aktier <sup>4)</sup>	327 385 688	326 516 488
- varav A-aktier	84 637 060	84 637 060
- varav B-aktier	242 748 628	241 879 428

<sup>1)</sup> Om inget annat anges avses B-aktien

<sup>2)</sup> 2024 avser föreslagna utdelning

<sup>3)</sup> Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut

<sup>4)</sup> Efter inlösen samt överlåtelse av Ratos egna aktier

## Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämnings och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på [www.ratos.com](http://www.ratos.com) och sida 23 i denna rapport.

### Organisk tillväxt

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>Tillväxt Nettoomsättning, %</b>	<b>-3%</b>	<b>-3%</b>	<b>-5%</b>	<b>13%</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>7 731</b>	<b>7 960</b>	<b>32 125</b>	<b>33 748</b>
Förvärvad nettoomsättning	150	336	437	3 166
Effekter av valutaförändringar	-29	-149	-370	-112
Övrigt <sup>1)</sup>	48	-190	48	-194
<b>Nettoomsättning, justerad</b>	<b>7 562</b>	<b>7 963</b>	<b>32 010</b>	<b>30 888</b>
Avytttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	1	2	11	2
<b>Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden</b>	<b>7 959</b>	<b>8 194</b>	<b>33 737</b>	<b>29 873</b>
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-397</b>	<b>-231</b>	<b>-1 727</b>	<b>1 014</b>
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>-5%</b>	<b>-3%</b>	<b>-5%</b>	<b>3%</b>

<sup>1)</sup> För kv4 2024 och kv1-4 2024 avser 100 MSEK Expin Group och -52 MSEK Plantasjen. För kv4 2023 och kv1-4 2023 avser -193 MSEK korrigering av bokningar i Expin Group.

### EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

MSEK	kv4 2024	kv4 2023	kv1-4 2024	kv1-4 2023
<b>EBITDA</b>	<b>590</b>	<b>2 331</b>	<b>3 523</b>	<b>5 308</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-445	-349	-1 483	-1 408
<b>EBITA</b>	<b>145</b>	<b>1 982</b>	<b>2 039</b>	<b>3 901</b>
Reversering av nedskrivning i intressebolag		1 656		1 656
Rekonstruktion	-152		-187	
Omstrukturering	-55		-54	
Övrigt	-49		-49	
<b>Justerad EBITA</b>	<b>401</b>	<b>326</b>	<b>2 329</b>	<b>2 244</b>
Nedskrivning av goodwill		-774	-246	-774
Avskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-33	-2	-124	-116
<b>Rörelseresultat</b>	<b>112</b>	<b>1 206</b>	<b>1 670</b>	<b>3 010</b>

### Räntebärande nettoskuld

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder, övrigt	5 001	5 049
Avsättningar för pensioner	68	65
Räntebärande tillgångar	-68	-34
Likvida medel	-2 186	-2 360
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing</b>	<b>2 815</b>	<b>2 720</b>
Finansiella leasingsskulder	4 005	5 398
<b>Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing</b>	<b>6 820</b>	<b>8 118</b>

## Specifikation av finansnetto

	kv4	kv4		kv1-4	kv1-4	
<b>Ratoskoncernen, MSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Förändr. %</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Förändr. %</b>
Ränteintäkter	17	20	-17%	71	76	-7%
Räntekostnader	-66	-86	24%	-295	-340	13%
Räntekostnader finansiell leasing	-61	-68	9%	-274	-276	1%
<b>Räntenetto</b>	<b>-111</b>	<b>-134</b>	<b>17%</b>	<b>-498</b>	<b>-540</b>	<b>8%</b>
Valutakursdifferenser	-6	-1	neg	-16	-70	78%
Övriga finansiella poster	-66	-28	-131%	-136	-127	-7%
<b>Finansnetto</b>	<b>-183</b>	<b>-164</b>	<b>-11%</b>	<b>-650</b>	<b>-737</b>	<b>12%</b>

	kv4	kv4		kv1-4	kv1-4	
<b>Moderbolaget, MSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Förändr. %</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Förändr. %</b>
Räntenetto	18	17	4%	58	79	-26%
Valutakursdifferenser	-5	-2	-108%	-4	-21	81%
Övriga finansiella poster	-15	-3	neg	-40	-49	19%
<b>Finansnetto</b>	<b>-3</b>	<b>12</b>	<b>-123%</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>73%</b>

# Definitioner

## Direktavkastning

Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

## Totalavkastning

B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare under de fem senaste kvartalen.

## Avkastning på investerat kapital

Justerad EBITA minus betald skatt för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt investerat kapital under de fem senaste kvartalen.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

## Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde och segment

Justerad EBITA för rörelsedrivande bolag de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive finansiell leasingsskuld under de fem senaste kvartalen.

## EBITDA

EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

## EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

## EBITA

Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

## EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

## Investerat kapital

Anläggningstillgångar (inklusive goodwill) och rörelsekapital.

## Justerad EBITA

EBITA justerat för engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

## Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten

Omfattar kassaflöde från rörelseresultat, erhållna utdelningar från intressebolag, räntor och finansiella poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## Medelantal anställda

Totalt antal arbetade timmar under senaste helåret omräknat till heltidstjänster. Inkluderar även medelantal anställda i väsentliga intresseföretag.

## Orderingång

Värdet av erhållna projekt och avtal, samt värdeförändringar i befintliga projekt och avtal under den aktuella perioden. Orderingång redovisas endast för affärsområdet Construction & Services då det anses vara ett väsentligt nyckeltal för deras verksamhet.

## Orderstock

Värdet av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag vid periodens utgång. Orderstock redovisas endast för affärsområdet Construction & Services då det anses vara ett väsentligt nyckeltal för deras verksamhet.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

## Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

## Resultat per aktie efter utspädning

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

## Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasingsskuld) samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

## Sysselsatt kapital

Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

## Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing

Räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

## Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

## 12 månader rullande

Avser de senaste tolv månaderna.



---

**Investerarpresentation**

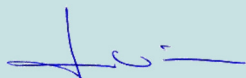
17 februari kl 09.00  
<https://youtube.com/live/EmJFSRXhf7k?feature=share>

**Kommande informationstillfällen****2025**

Publicering Ratos Årsredovisning 2024	5 mars
Årsstämma	26 mars
Delårsrapport Q1 2025	5 maj
Delårsrapport Q2 2025	17 juli
Delårsrapport Q3 2025	21 oktober

---

Stockholm den 17 februari 2025  
Ratos AB (publ)



Jonas Wiström  
Verkställande direktör

**För ytterligare information**

Jonas Wiström, vd och koncernchef, +46 8 700 17 00  
Jonas Ågrup, CFO och IR, +46 8 700 17 00  
Josefine Uppling, Kommunikations- och hållbarhetschef,  
+46 8 700 17 00

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av Ratos revisorer.

Denna information är sådan information som Ratos AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 februari 2025 kl. 07.00 CET.

Ratos AB (publ)  
Sturegatan 10, Mailbox 511, 114 11 Stockholm  
Tel +46 8 700 17 00  
[www.ratos.com](http://www.ratos.com)  
Org nr 556008-3585

---

