

TÅNGEN



Delårsrapport

Januari – September 2026

Q3'26

Rapport januari – september 2026

Tredje kvartalet (1 jul – 30 sep 2026)

- Nettoomsättning för kvartalet uppgick till 597,2 Mkr (353,8 Mkr), varav organisk tillväxt uppgick till 19,9%.
- EBITA ökade med 89,6% och uppgick till 81,1 Mkr (42,8 Mkr) motsvarande en marginal om 13,6% (12,1%).
- Justerad EBITA uppgick till 83,3 Mkr (42,8 Mkr), en ökning om 94,7% och motsvarande en marginal om 13,9% (12,1%). Under kvartalet har EBITA justerats för kostnader för börsnotering om 2,2 Mkr.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 70,1 Mkr (37,8 Mkr), en ökning om 85,3%.
- Operativt kassaflöde uppgick till 69,7 Mkr (44,7 Mkr) motsvarande en kassakonvertering i relation till EBITA om 85,9% (104,3%).
- Bolaget hade vid utgången av kvartalet nettokassa.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,75 kr (0,54).

Perioden (1 jan – 30 sep 2026)

- Nettoomsättning för niomånadersperioden uppgick till 1 817,6 Mkr (1 128,8), varav organisk tillväxt uppgick till 17,3%.
- EBITA ökade med 130,0% och uppgick till 269,2 Mkr (117,0) motsvarande en marginal om 14,8% (10,4%).
- Justerad EBITA uppgick till 254,2 Mkr (117,0 Mkr), en ökning om 117,2% och motsvarande en marginal om 14,0% (10,4%). Under niomånadersperioden har EBITA justerats för IPO kostnader om 19,5 Mkr och reavinst om 34,5 Mkr relaterat till försäljningen av Svensk Fordonsladdning AB.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 238,1 Mkr (102,5), en ökning om 132,2%.
- Operativt kassaflöde uppgick till 243,6 Mkr (110,4 Mkr) motsvarande en kassakonvertering i relation till EBITA om 90,6% (94,4%).
- Som ett resultat av nyemission och omfinansiering av banklån under niomånadersperioden hade bolaget en nettokassa vid utgången av perioden.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,55 kr (1,36).

Resultatutveckling och nyckeltal	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025	Förvärvs- justerad R12*
Nettoomsättning, Tkr	597 150	353 837	1 817 569	1 128 127	1 595 179	2 640 864
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	19,9%	2,7%	17,3%	3,4%	4,9%	-
EBITA, Tkr	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030	408 986
EBITA marginal, %	13,6%	12,1%	14,8%	10,4%	10,3%	15,5%
Justerad EBITA, Tkr	83 294	42 783	254 227	117 047	166 012	396 004
Justerad EBITA, %	13,9%	12,1%	14,0%	10,4%	10,4%	15,0%
Justerad EBITA tillväxt, %	94,7%	18,0%	117,2%	47,1%	49,2%	-
Rörelseresultat (EBIT), Tkr	70 067	37 819	238 112	102 520	143 778	360 202
Rörelsemarginal, %	11,7%	10,7%	13,1%	9,1%	9,0%	13,6%
Operativt kassaflöde, Tkr	69 698	44 652	243 622	110 447	170 011	342 469
Kassakonvertering i relation till EBITA	86%	104%	91%	94%	104%	84%
Soliditet, %	62%	55%	62%	55%	50%	62%
Nettoskuld, Tkr	80 140	218 200	80 140	218 200	442 511	80 140
Finansiell nettoskuld, Tkr	-26 125	146 200	-26 125	146 200	354 816	-26 125
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,8	-0,1	0,8	1,0	-0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0%	14,0%	19,0%	14,0%	15,9%	19,0%
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06	-
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06	-

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 26

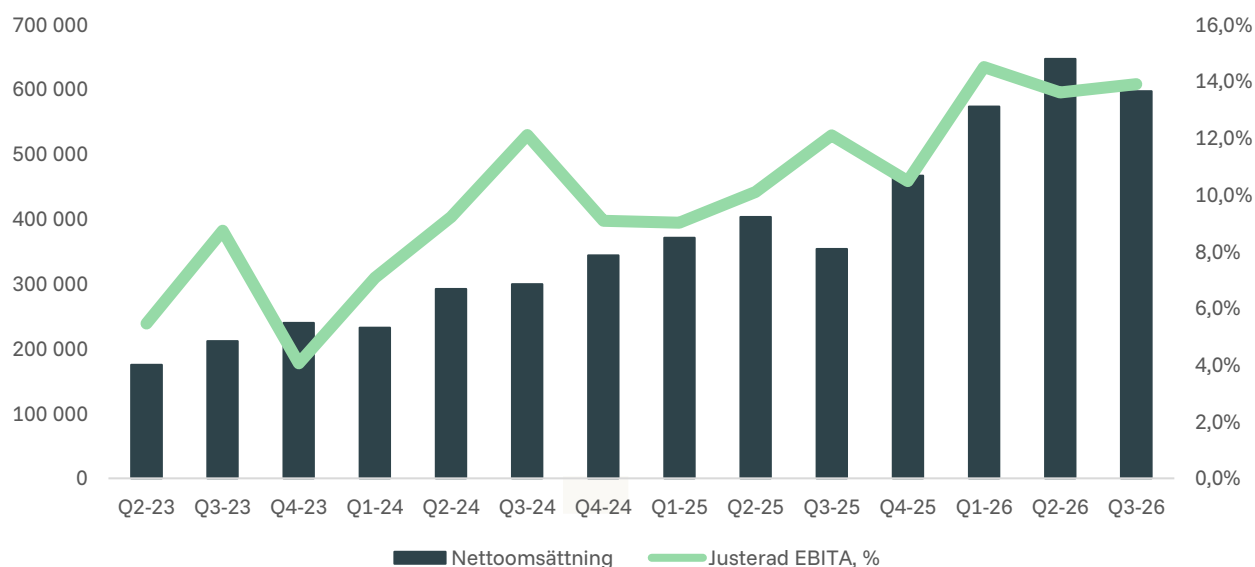
* Rullande 12 värden inklusive nyförvärvade bolag som om de ingått i koncernen 12 månader.

Rapport januari – september 2026

Händelser under perioden

- Göfast Gruppen, ett bolag inom affärsområdet Service, vann under kvartalet ett större sjuårigt avtal på byggservicetjänster till Göteborg Energi.
- I augusti förvärvade Tången 70,4% av aktierna i Select Telecom AB. Bolaget ingår i affärsområdet Service.
- I september förvärvade Tången 75% av aktierna i Indikator – Institutet för kvalitetsindikatorer Fenix AB. Bolaget ingår i affärsområdet Service.
- Två fastigheter som tillkommit genom bolagsförvärv avyttrades i juli månad som del av Tångens strategi att fokusera sitt ägande till rörelsedrivande bolag. Tångens bolag har fortsatt kvar sin verksamhet i lokalerna.

Utveckling av omsättning och lönsamhet Tången



VD-kommentar

Ännu ett starkt kvartal för Tången

Vi kan summera ännu ett starkt kvartal för Tången. Försäljningen växer med nästan 20% organiskt och lönsamheten förbättras till 13,9% där samtliga affärsområden bidrar och levererar över förväntan.

Våra verksamheter med exponering mot infrastruktur, energi och marina sektorn fortsätter att utvecklas mycket starkt. Utvecklingen drivs bland annat av offentliga infrastruktursatsningar, behov av avgasrening samt stigande oljepriser som ökar investeringsviljan i energisektorn. Vi ser en fin orderingång på bred front och god organisk tillväxt med förbättrade marginaler i flera av våra verksamheter. Det är glädjande att styrkan kommer från flera håll och är ett tydligt kvitto på kvaliteten i våra bolag.

Förvärv som breddar vår tjänsteaffär

Under kvartalet har vi fortsatt vår förvärvsresa med två förvärv inom affärsområdet Service, genom Select Telecom och Indikator. Förvärven är ett tydligt steg i vår strategi att bredda tjänsteerbjudandet inom affärsområdet och därmed skapa fler ben att stå på med exponering mot nya marknadssegment där vi ser förutsättningar för höga marginaler och starka kassaflöden.

Efter rapportperiodens utgång har Tången vuxit med ytterligare ett bolag. I oktober adderar vi Compab till affärsområdet Industri teknik, bolaget är en ledande leverantör av kompletta förbrännings- och pannanläggningar till t ex energi- och fjärrvärmeverk.

Vi har nu ett tydligt fokus på att integrera och utveckla förvärvade verksamheter, samtidigt som vi fortsätter arbetet med att hitta nya fina bolag som passar in i Tången. För oss är det kombinationen av nya förvärv och utvecklingen av befintliga verksamheter som skapar förutsättningar för långsiktig och lönsam tillväxt.

Resultat i linje med de finansiella målen skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

Vi fortsätter att leverera på våra uppsatta finansiella mål. Vid utgången av september känns det extra bra att vi ligger i nivå eller över våra målsättningar. För oss är det ett kvitto på att våra arbetssätt fungerar och att den analys vi gör vid förvärv har varit rätt. Under året har de flesta av våra bolag utvecklats positivt, i både tillväxt, marginal och kassaflöde,

vilket bidrar till att vi förbättrat våra nyckeltal avsevärt.

En god lönsamhetsutveckling och ett starkt kassaflöde skapar förutsättningar för avkastning på sysselsatt kapital, vilket är ett särskilt viktigt mått för oss. Det visar vår förmåga att utveckla våra verksamheter och samtidigt använda kapitalet effektivt. Tillsammans med vår starka balansräkning ger det oss finansiell handlingsfrihet att fortsätta investera i våra befintliga verksamheter och genomföra 4-6 förvärv per år. Vi fortsätter med andra ord på den väg som varit framgångsrik för Tången.

Positiv grund inför framtiden

När vi blickar framåt gör vi det med tillförsikt. Vi ser positiva signaler i flertalet av våra verksamheter, en fin orderingång och fortsatt god aktivitet på våra marknader. Samtidigt har delar av vår verksamhet, inte minst inom infrastruktur och ytbehandling säsongsvariationer. Sammantaget tror vi att lönsamheten i fjärde kvartalet för gruppen kommer ligga i nivå med innevarande kvartal.

Vår syn på den underliggande utvecklingen är positiv. Vi går in i årets avslutning med välmående verksamheter, en stark finansiell position och goda förutsättningar att fortsätta skapa lönsam tillväxt.

Vårt fokus ligger fast: att utveckla våra verksamheter, skapa långsiktigt värde och göra bra bolag ännu bättre.

Nina Bergman, VD Tången Industri kapital AB (publ)



Finansiell utveckling koncernen

För resultat och kassaflöde avser jämförelsetal motsvarande period föregående år.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 597,2 Mkr (353,9) för kvartalet, en ökning mot f.g. år om 243,3 Mkr, varav förvärvad omsättning om 165,6 Mkr respektive organisk tillväxt om 70,3 Mkr, motsvarande 19,9% beaktat förvärv och valuta.

Den organiska försäljningstillväxten i kvartalet drevs av affärsområdena Regulatorisk Kompetens och Service. Inom båda affärsområdena ökade flera bolag försäljningen jämfört med föregående år drivet av stark efterfrågan på produkter inom energi, avgasrening, datacenter, försvar och byggservicetjänster. Utöver organisk tillväxt utvecklades också flera av bolagen som förvärvats under det senaste året positivt och ökade försäljningen jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 1 817,6 Mkr (1 128,1), en ökning mot f.g. år om 689,4 Mkr, varav förvärvad omsättning om 490,9 Mkr respektive organisk tillväxt om 195,3 Mkr. Den organiska tillväxten, exklusive förvärv och valuta, var 17,3%.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 70,1 Mkr (37,8) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 85,3%. Rörelsemarginalen var 11,7% (10,7).

EBITA ökade till 81,1 Mkr (42,8) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 89,6%. EBITA marginalen var 13,6% (12,1).

Justerad EBITA ökade till 83,3 Mkr (42,8) i kvartalet, motsvarande en tillväxt om 94,7%. Den justerade EBITA-marginalen var 13,9% (12,1). Justeringarna avser kostnader för börsnotering och uppgick under det tredje kvartalet till 2,2 Mkr. Ökningen i justerad EBITA förklaras främst av förvärv som bidrog 32,9 Mkr medan den organiska tillväxten var 7,6 Mkr, motsvarande 17,8%. Utöver att driva tillväxt i EBITA bidrog de förvärvade bolagen till att den totala marginalen ökade.

Den organiska tillväxten i justerad EBITA under kvartalet förklaras av ökad omsättning i kombination med god kostnadskontroll inom samtliga affärsområden. En majoritet av koncernens bolag förbättrar marginalen medan den organiska tillväxten i absoluta tal till stor del drivs av några av de större bolagen såsom Malux och Göfast. Utöver organisk förbättring ökar justerad EBITA genom bolag som förvärvats under senaste året där flera bidrar till en högre EBITA-marginal. Inom affärsområde Industriteknik ökar EBITA och marginal starkt jämfört med föregående år drivet av förvärv. Bolag inom detta affärsområde som förvärvats under året uppvisar också stark organisk utveckling även om de inte inkluderas i koncernens organiska nyckeltal.

Den positiva utvecklingen i det tredje kvartalet kan summeras till god efterfrågan, bra kostnadskontroll och i vissa fall några större leveranser som påverkat nyckeltalen positivt. Flera bolag har starka orderböcker där den goda efterfrågan förväntas fortsätta. De under året förvärvade bolagen kommer fortsätta att driva tillväxt i det fjärde kvartalet även om den organiska tillväxten förväntas vara lägre då fjärde kvartalet 2025 var positivt påverkat av en stor leverans med höga marginaler i Malux. Det fjärde kvartalet är vanligtvis också det säsongsmässigt svagaste inom affärsområde Industriteknik på grund av att efterfrågan på färgprodukter och maskiner för vägunderhåll minskar under vintermånaderna.

Rörelseresultatet (EBIT) för niomånadersperioden ökade till 238,1 Mkr (102,5), motsvarande en tillväxt om 132,2%. Rörelsemarginalen var 13,1% (9,1).

EBITA ökade till 269,2 Mkr (117,0) under niomånadersperioden, motsvarande en tillväxt om 130,0%. EBITA marginalen var 14,8% (10,4).

Justerad EBITA för niomånadersperioden ökade med 137,2 Mkr mot föregående år och uppgick till 254,2 Mkr (117,0), motsvarande en marginal om 14,0% (10,4). Justerad EBITA avser EBITA justeringar för poster hänförliga till börsnotering om 19,5 Mkr samt reavinst vid avyttring av intressebolaget Svensk Fordonsladdning AB som genererade 34,5 Mkr i det första kvartalet.

Ökningen i justerad EBITA förklaras främst av förvärv som bidrog med 109,6 Mkr medan den organiska tillväxten var 27,4 Mkr, motsvarande 23,4%.

Finansnetto

Finansnettot var -13,6 Mkr (-3,0) i kvartalet. Förändringen i finansnetto jämfört med föregående år förklaras främst av avsättning för tilläggsköpeskillning relaterat till ett tidigare förvärv. Bolaget i fråga har under kvartalet utvecklats positivt varför avsättningen ökat.

För niomånadersperioden var finansnettot -10,3 Mkr (-15,1). Det förbättrade finansnettot förklaras av valutakursvinster. Påverkan från tilläggsköpeskillningar hade begränsad nettoeffekt för niomånadersperioden.

Inkomstskatt

För koncernen uppgick kvartalets vägda skattesats till 25,1% mot 22,7% föregående år.

För niomånadersperioden uppgick den vägda skattesatsen till 18,1% mot 22,4% föregående år. Den lägre skattesatsen beror främst på ej skattepliktiga intäkter såsom reavinst vid försäljning av andelar i intressebolag samt ej skattepliktiga finansiella intäkter.

Finansiell utveckling koncernen forts.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet uppgick till 69,7 Mkr (44,7) motsvarande 86,3% (104,4%) kassakonvertering i relation till EBITA. Den minskade kassakonverteringen förklaras av en stark försäljningsökning i det tredje kvartalet jämfört med föregående år vilket påverkade rörelsekapitalet negativt.

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under kvartalet till netto -3,0 Mkr (-2,1). Förvärv av verksamheter påverkade under kvartalet kassaflödet med -90,2 Mkr (-0,4). Under kvartalet genomfördes förvärv av Select Telecom och Indikator samtidigt som två bolag innehållande fastigheter avyttrades i linje med Tångens strategi att fokusera ägandet på rörelsedrivande bolag. Vid försäljningen har hyresavtal på lokaler i fastigheterna ingåtts. Försäljningen av fastigheter hade en positiv kassaflödeseffekt om 32,6 Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -36,8 Mkr i kvartalet, främst påverkat av amortering av lån om -23,1 Mkr och amortering av leasingkulder om -14,6 Mkr.

Det operativa kassaflödet för niomånadersperioden uppgick till 243,6 Mkr (110,4) motsvarande 90,6% (94,4) kassakonvertering i relation till EBITA. Kassakonverteringen i perioden är i nivå med föregående år men något negativt påverkat under 2026 av ökat rörelsekapital.

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under niomånadersperioden till netto -7,7 Mkr (-8,0). Förvärv av verksamheter påverkade under perioden kassaflödet med -253,4 Mkr (-42,1) medan avyttrade verksamheter gav positiva kassaflödeseffekter om 78,9 Mkr. Under niomånadersperioden har fem bolagsförvärv genomförts samtidigt som en minoritetsandel om 20% i Svensk Fordonsladdning samt fem fastigheter avyttrats.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 64,4 Mkr i perioden, påverkat av nyemission om netto 379,0 Mkr efter emissionskostnader, upptagande av nya lån om 220,0 Mkr, amortering av lån om -524,6 Mkr och amortering av leasingkulder om -42,0.

Finansiell ställning

För finansiell ställning avser jämförelsetal 31 december 2025.

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 2 003 Mkr (1 382). Balansomslutningen uppgick till 3 253 Mkr (2 780) motsvarande en soliditet om 62% (50). Under niomånadersperioden ökade aktiekapitalet från 25 Tkr till 562 Tkr genom en fondemission om 475 Tkr, en nyemission om totalt 400,0 Mkr vilket ökade aktiekapitalet med 60 Tkr samt en apportemission som ökade aktiekapitalet med 2

Tkr. Från nyemissionen har kostnader om 16,7 Mkr netto efter skatt bokats mot eget kapital.

Det egna kapitalet har påverkats -6,8 Mkr genom omvärdering av köp- och sälloptioner relaterade till minoritetsposter i förvärvade bolag.

Skuldsättningen minskade under niomånadersperioden som ett resultat av den nyemission om netto 379,0 Mkr som genomfördes vid börsintroduktionen. Vid utgången av perioden hade bolaget en nettoskuld om -80,1 Mkr (-218,2). Justerat för skuld kopplat till hyresavtal i enlighet med IFRS 16 uppgick nettokassan till 26,1 Mkr (-146,2).

Skulder till kreditinstitut uppgick vid periodens slut till 272,7 Mkr (588,2) och avser förvärvslån. Lånen omfinansierades i samband med börsnoteringen och avser vid periodens slut ett term loan. Lånen har minskat i takt med att skuld amorterats. Koncernen har totalt sett inte nyttjat något av tillgänglig checkkredit genom den gemensamma cashpoolen under perioden. Leasingkulder uppgick till 178,4 Mkr (154,9) där den ökade leasingkulden förklaras av kontrakt som tillkommit vid förvärv samt sale and lease back avtal som tillkommit vid avyttring av fastigheter. Övriga långfristiga skulder består av bedömda tilläggsköpeskillningar i förvärv samt skuld relaterat till köp-/sälloption i dotterbolag med minoritetsägarer.

Likvida medel uppgår vid periodens slut till 599,2 Mkr (459,5 Mkr) där ökningen förklaras av nyemissionen under det andra kvartalet samt intaget kapital och upptagna lån under året. Kassan i kombination med kreditfaciliteter är tänkt att användas för framtida förvärv i linje med Tångens strategiska plan. Likvida medel vid kvartalets början uppgick till 620,8 Mkr vilket innebär att en stor del av kvartalets förvärv har betalats med medel som genererats under perioden.

Vid periodens slut uppgår koncernens goodwill till 990,0 Mkr (740,7) och varumärken, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar till 565,6 Mkr (499,2) där ökningen goodwill är relaterad till förvärv. Materiella anläggningstillgångar uppgår till 341,9 Mkr (378,2) varav nyttjanderättstillgångar utgör 169,9 Mkr (148,6 Mkr).

Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens tillväxtstrategi bygger till stor del på förvärv, vilket innebär risker hänförliga till identifiering, genomförande och integration av förvärvade bolag. Det finns en risk att förvärvade verksamheter inte utvecklas i linje med förväntningar avseende lönsamhet, tillväxt eller kassaflöde, eller att synergier inte realiserats enligt plan. Vidare kan koncernen påverkas av en ökad konkurrens om attraktiva förvärvsobjekt, vilket kan leda till högre värderingar och lägre framtida avkastning. Förvärv medför även finansiella risker kopplade till finansiering, goodwillnedskrivningar samt ökad komplexitet i styrning och rapportering.

För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2025.

Personal

Medelantalet anställda under perioden var 706 jämfört med 541 för samma period f.g. år.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består främst i ägande av aktier i dotterbolag.

Moderbolagets resultat för efter finansiella poster uppgick till 0,9 Mkr (2,7 Mkr) för kvartalet. Moderbolagets soliditet uppgick till 99% (98%).

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.

Händelser efter periodens utgång

I oktober förvärvades 80% av aktierna i Compab Energiteknik AB. Bolaget är en ledande leverantör av kompletta förbrännings- och pannanläggningar till t ex energi- och fjärrvärmeverk. Tillträde är beräknat till slutet av oktober.

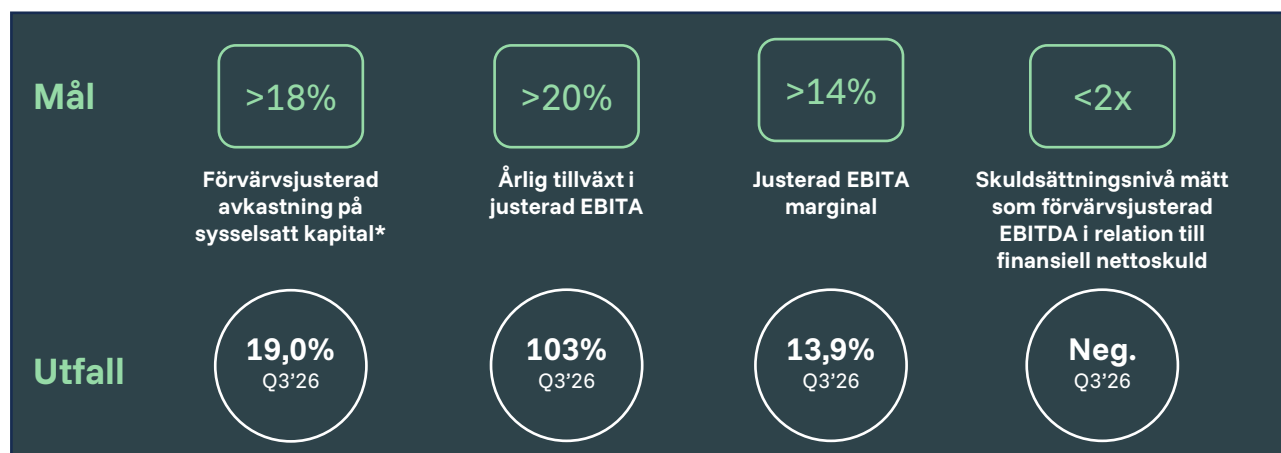
Övrigt

Denna rapport har översiktligt granskats av Bolagets revisorer.

Delårsrapporten upprättas på svenska och engelska. Den svenska delårsrapporten har företräde.

Finansiella mål

Styrelsen i Tången antog under det andra kvartalet 2026 följande finansiella målsättningar över en medellång period (3-5 år). Utöver de finansiella målsättningarna avser styrelsen att föreslå utdelning motsvarande minst 10% av föregående års vinst efter skatt.



* Förvärvsjusterad R12 justerad EBITA i relation till sysselsatt kapital för den senaste perioden.

Regulatorisk kompetens



BOLAG I AFFÄRSOMRÅDET

ALUWAVE

CELAB

DEC MARINE

MALUX

STT EMTEC

TRINORTH

Om affärsområdet

Regulatorisk Kompetens består av bolag verksamma inom nischer där regulatoriska krav, certifieringsstandarder och förväntningar på dokumentation är av väsentlig betydelse.

Marknadsdrivare

- Ökade regleringar
- Elektrifiering och teknisk utveckling
- Miljökrav

Kunder

- Industri
- Försvar- och säkerhet
- Kollektivtrafik
- Blåljusverksamhet

Affärsområdets utveckling

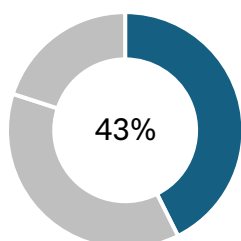
Omsättningen för Regulatorisk Kompetens ökade med 56,2% i kvartalet till 253,8 Mkr jämfört med 162,5 Mkr föregående år. EBITA ökade 80,3% till 49,8 Mkr jämfört med 27,6 Mkr föregående år. Omsättningsökningen i affärsområdet jämfört med föregående år förklaras av de under senaste året förvärvade bolagen Celab, DEC Marine och Trinorth som också bidrar till en högre EBITA marginal. Utöver förvärvad ökning växte affärsområdet också organiskt genom främst Malux och STT Emtec i kvartalet.

Försäljningen utvecklades positivt under det tredje kvartalet där efterfrågan inom avgasrening, kritisk kommunikation och undervattenselektronik var fortsatt hög. Vidare såg

Malux fortsatt stark försäljning mot energisektorn samtidigt som man levererade större projekt kopplade till tågkommunikation vilket påverkat både försäljning och EBITA-marginal positivt. Totalt ökade EBITA-marginalen till 19,6%, främst på grund av förvärvade bolag som tillkommit.

Flera av bolagen inom Regulatorisk Kompetens har starka orderböcker och ser fortsatt god efterfrågan men där leveranstidpunkt varierar och osäkerhet i inleveranser påverkar. Efterfrågan på belysningsarmaturer påverkade i kvartalet Aluwave negativt medan försäljningen mot energi- och flygsektorn var stabil. Under fjärde kvartalet förväntas en låg organisk EBITA-tillväxt till följd av att föregående år var starkt påverkat av en enskild leverans med hög marginal.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



Tkr	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	253 758	162 455	779 053	547 622	740 482
EBITA	49 803	27 616	182 191	82 817	118 898
EBITA, %	19,6%	17,0%	23,4%	15,1%	16,1%
Justerad EBITA*	49 803	27 616	147 695	82 817	118 898
Justerad EBITA*, %	19,6%	17,0%	18,5%	15,1%	16,1%

* Justerat för reavinst från försäljning av Svensk Fordonsladdning.

Service



BOLAG I AFFÄRSOMRÅDET

ELFCON

GÖFAST GRUPPEN

INDIKATOR

NT SMIDESTEKNIK

SELECT TELECOM

SJUNTORP

Om affärsområdet

Service består av bolag som erbjuder professionella tjänster med teknisk höjd. Alla bolag har återkommande kunder och affärsmodeller som skapar stabilitet över tid.

Marknadsdrivare

- Kontinuerlig drift och uptime
- Ökade offentliga utgifter
- Integrerade service- och tjänsteerbjudanden

Kunder

- Hamn och terminalverksamheter
- Offentliga bostäder
- Entreprenörer inom infrastruktur
- Stat, landsting och privata bolag

Affärsområdets utveckling

Omsättningen för affärsområdet Service ökade med 60,7% i kvartalet till 222,6 Mkr jämfört med 138,5 Mkr föregående år. EBITA ökade 66,5% till 25,7 Mkr jämfört med 15,4 Mkr föregående år.

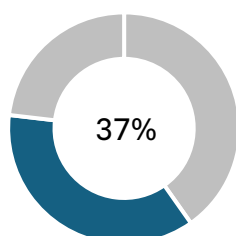
Affärsområdet Service fortsatte att växa starkt under det tredje kvartalet. Tillväxten jämfört med föregående år är främst organisk, driven av Göfast Gruppen och Elfcon. NT Smidesteknik som förvärvades i det andra kvartalet hade viss påverkan på den totala omsättningen men bidrog mer till den förbättrade EBITA-marginalen.

Under kvartalet genomfördes förvärv av Select Telecom

och Indikator. Genom dessa förvärv expanderar affärsområdets erbjudande till att också innefatta tjänster utanför industrisegmentet. Den finansiella påverkan från förvärven under kvartalet var marginell.

EBITA-marginalen inom Service var 11,5% för kvartalet, en förbättring som förklaras av ökad operationell effektivitet i flera av bolagen samt högre marginal i förvärvade bolag. Affärsområdet bedöms kunna fortsätta att växa drivet av dels förvärvade bolag och dels av hög aktivitet inom byggservice. Göfast Gruppen vann under kvartalet ett sjuårigt avtal för byggservicetjänster med Göteborgs Energi som tillsammans med befintliga kontrakt för bl a service och underhåll av allmännyttiga bostäder ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt under 2027.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



Tkr	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	222 543	138 450	646 747	412 307	601 499
EBITA	25 672	15 419	67 250	29 529	48 694
EBITA, %	11,5%	11,1%	10,4%	7,2%	8,1%

Industriteknik



BOLAG I

AFFÄRSOMRÅDET

NSI

SWEMCO

WESTCOMP

Om affärsområdet

Industriteknik består av bolag som erbjuder nischade produkter och tjänster som kännetecknas av hög teknisk specialisering till kunder inom industrin.

Marknadsdrivare

- Investeringar i infrastruktur
- Lokala leverantörer
- Ökade försvarsutgifter

Kunder

- Tillverkande industri
- Entreprenörer inom väg och vatten
- Elektronisk industri

Affärsområdets utveckling

Omsättningen för Industriteknik ökade 127,1% i kvartalet till 119,1 Mkr jämfört med 52,5 Mkr föregående år. EBITA ökade 285,4% till 14,6 Mkr jämfört med 3,8 Mkr föregående år.

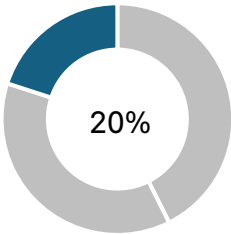
Förändringen i affärsområde Industritekniks omsättning och EBITA från föregående år förklaras främst av förvärven av Swemco och Westcomp under slutet av 2025. Utöver ökningen i omsättning och EBITA bidrar förvärven till en högre EBITA marginal samt en jämnare försäljning över året.

Utvecklingen i det tredje kvartalet var god för

affärsområdet. Liksom i tidigare kvartal var aktiviteten hög hos Swemco som under året sett en mycket stark efterfrågan på maskiner för vägunderhåll. Westcomp som förvärvades under det fjärde kvartalet 2025 hade ett starkt kvartal efter att tidigare påverkats negativt av komponentbrist och längre leveranstider.

Flera av bolagen ser fortsatt god efterfrågan men det fjärde kvartalet är säsongsmässigt svagt för affärsområde Industriteknik med lägre aktivitet inom vägunderhåll likväl som svagare efterfrågan på produkter inom färg och ytbehandling. I oktober förvärvades Compab som blir en del av affärsområdet. Compab är en ledande leverantör av kompletta förbrännings- och pannanläggningar.

Andel av koncernens omsättning i kvartalet



	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Tkr					
Nettoomsättning	119 104	52 453	388 526	166 677	251 341
EBITA	14 620	3 794	56 080	13 890	11 649
EBITA, %	12,3%	7,2%	14,4%	8,3%	4,6%

Förvärvade bolag under kvartalet



SELECT TELECOM

Anställda: 20

Huvudkontor: Växjö

Omsättning: 60 Mkr

Ägarandel: 70,4 %

Affärsområde: Service

Erbjudande

Kommunikations- och tekniklösningar för företag med tjänster inom bland annat AI – telefoni, växellösningar och uppkopplade tjänster

Kunder

- Privata företag inom alla branscher

Hos Tången

Skapar ett starkt erbjudande av kommunikationstjänster med hög andel återkommande kunder.



INDIKATOR

Anställda: 15

Huvudkontor: Göteborg

Omsättning: 60 Mkr

Ägarandel: 75 %

Affärsområde: Service

Erbjudande

Kvalificerade tjänster inom undersökningsdesign, datainsamling och statistisk analys

Kunder

- Kommuner, regioner och landsting
- Universitet
- Media- och kommunikation

Hos Tången

Blir ett nischat tjänstebolag inom undersökningar med tjänster inom design, datainsamling, frågekonstruktion, statistik och analys.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké jan-dec 2026 – 5 februari 2027

Delårsrapport jan-mar 2027 – 28 april 2027

Halvårsrapport jan-jun 2027 – 20 juli 2027

Delårsrapport jan-sep 2027 – 29 oktober 2027

Kontaktinformation

Nina Bergman, VD
Nina.bergman@tangenik.se
+46 706 93 63 35

Per Andersson, CFO
Per.andersson@tangenik.se
+46 709 39 53 27

Undertecknade försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 28 oktober 2026

Nina Bergman, VD

Per Skånberg

Eric Odkrans

Margareta Alestig Johnson

Mikael Ludvigson

Denna rapport har översiktligt granskats av Bolagets revisorer.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

SEK'000	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning	597 150	353 837	1 817 569	1 128 127	1 595 179
Övriga rörelseintäkter	3 348	1 363	12 171	6 032	9 069
Summa intäkter	600 498	355 200	1 829 740	1 134 159	1 604 248
Rörelsens kostnader					
Direkta kostnader	-319 317	-181 032	-987 915	-596 429	-851 408
Övriga externa kostnader	-58 013	-35 429	-161 129	-111 060	-154 833
Personalkostnader	-119 268	-80 558	-377 754	-264 835	-376 260
Övriga rörelsekostnader	-1 547	-801	-6 746	-1 621	-3 133
Resultatandel i intresseföretag	-	709	34 326	518	5 024
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 061	-4 963	-31 079	-14 527	-20 252
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-21 225	-15 306	-61 331	-43 684	-59 609
Rörelseresultat	70 067	37 819	238 112	102 520	143 778
Finansiella intäkter	8 150	1 485	28 581	6 004	18 942
Finansiella kostnader	-21 759	-4 483	-38 859	-21 133	-29 533
Finansnetto	-13 609	-2 998	-10 279	-15 130	-10 591
Resultat före skatt	56 458	34 821	227 833	87 391	133 186
Skatt på periodens resultat	-14 173	-7 905	-41 223	-19 593	-29 997
Periodens resultat	42 285	26 916	186 610	67 798	103 189
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

SEK'000	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Periodens resultat	42 285	26 916	186 610	67 798	103 189
Övrigt totalresultat (poster som kan komma att återföras till resultaträkningen)					
Omräkningsdifferenser	11 514	-1 333	24 484	-9 945	-15 958
Periodens övrigt totalresultat	11 514	-1 333	24 484	-9 945	-15 958
Summa totalresultat för perioden	53 829	25 583	211 094	57 853	87 231

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

SEK'000	Sep 2026	Sep 2025	Dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	990 002	399 181	740 674
Varumärken	190 372	53 898	158 110
Kundrelationer	350 774	91 897	314 172
Övriga immateriella tillgångar	24 483	27 668	26 885
	1 555 630	572 644	1 239 841
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	103 289	157 485	156 264
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22 427	26 836	25 436
Inventarier, verktyg och installationer	46 237	30 706	47 860
Nyttjanderättstillgångar	169 945	114 144	148 621
	341 899	329 170	378 181
Andelar i intresseföretag	-	14 262	18 768
Övriga finansiella tillgångar	22 544	13 018	13 494
Uppskjuten skattefordran	-	1 187	2 145
Summa anläggningstillgångar	1 920 073	930 282	1 652 429
Omsättningstillgångar			
Varulager	254 044	164 142	225 299
Kundfordringar	373 303	221 611	393 771
Aktuella skattefordringar	9 703	673	1 479
Övriga fordringar	9 472	6 430	4 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	86 851	51 057	43 918
	733 373	443 912	668 517
Likvida medel	599 188	223 069	459 496
Summa omsättningstillgångar	1 332 562	666 981	1 128 013
Summa tillgångar	3 252 635	1 597 263	2 780 442

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

SEK'000	Sep 2026	Sep 2025	Dec 2025
Eget kapital			
Aktiekapital	562	25	25
Övrigt tillskjutet kapital	1 633 249	730 023	1 215 066
Omräkningsreserv	14 563	-3 851	-9 921
Balanserade vinstmedel	354 706	142 947	176 858
Innehav utan bestämmande inflytande	-	9 830	-
Summa eget kapital	2 003 080	878 975	1 382 029
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	147 949	48 339	139 305
Skulder till kreditinstitut	223 460	216 602	446 465
Leasingskulder	124 395	83 046	108 292
Avsättningar	23 594	33 860	27 809
Övriga långfristiga skulder	226 924	-	134 282
Summa långfristiga skulder	746 323	381 846	856 153
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	49 212	78 213	141 734
Leasingskulder	54 029	37 063	46 562
Leverantörsskulder	174 842	87 042	132 698
Förskott kunder	9 212	6 254	2 601
Aktuella skatteskulder	301	5 428	3 610
Övriga kortfristiga skulder	81 384	54 936	109 214
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134 253	67 505	105 840
Summa kortfristiga skulder	503 233	336 442	542 260
Summa eget kapital och skulder	3 252 635	1 597 263	2 780 442

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

SEK'000	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet Kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2025	25	596 694	6 037	98 154	8 045	708 955
Periodens resultat	-	-	-	64 943	2 855	67 798
Periodens övriga totalresultat	-	-	-9 888	-	-57	-9 945
Periodens totalresultat	-	-	-9 888	64 943	2 798	57 853
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-150	652	502
Förvärv	-	-	-	-	-427	-427
Erhållna aktieägartillskott	-	133 329	-	-	-	133 329
Utdelning	-	-	-	-20 000	-1 238	-21 238
Utgående eget kapital 30 september 2025	25	730 023	-3 851	142 947	9 830	878 975
Ingående balans per 1 januari 2026	25	1 215 066	-9 921	176 858	-	1 382 029
Periodens resultat	-	-	-	186 610	-	186 610
Periodens övriga totalresultat	-	-	24 484	-	-	24 484
Periodens totalresultat	-	-	24 484	186 610	-	211 094
Fondemission	475	-	-	-475	-	-
Nyemission	60	399 940	-	-	-	400 000
Apportemission	2	-	-	-2	-	-
Emissionskostnader, netto skatt	-	-16 706	-	-	-	-16 706
Optionspremier	-	2 827	-	-	-	2 827
Omvärdering av köp/säljoption relaterat till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-6 760	-	-6 760
Erhållna aktieägartillskott	-	32 123	-	-	-	32 123
Utdelning	-	-	-	-1 527	-	-1 527
Utgående eget kapital 30 september 2026	562	1 633 249	14 563	354 705	-	2 003 080

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

SEK'000	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	56 458	34 821	227 833	87 391	133 186
Ej kassaflödespåverkande poster	48 608	18 772	67 351	60 791	66 985
Skatt	-16 958	-7 167	-57 631	-20 281	-23 850
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	88 109	46 426	237 553	127 901	176 321
Förändring rörelsekapital	-15 420	368	13 740	-9 485	3 492
Kassaflöde från den löpande verksamheten	72 689	46 795	251 293	118 416	179 813
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4 496	-3 323	-14 877	-11 770	-16 599
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 505	1 180	7 206	3 802	6 797
Förvärvade verksamheter	-90 205	-355	-253 346	-42 118	-498 356
Avyttrade verksamheter och innehav	32 575	150	78 920	150	5 386
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-60 621	-2 348	-182 097	-49 936	-502 772
Finansieringsverksamheten					
Erhållna aktieägartillskott	-	69 652	23 005	133 329	480 961
Utdelning	-263	-954	-1 527	-21 238	-21 402
Nyemission	-	-	378 959	-	-
Optionspremier	1 625	-	2 827	-	-
Upptagna lån	-	-	220 000	8 400	327 634
Amortering av lån	-23 104	-18 736	-524 556	-54 185	-79 046
Amortering leasingskulder	-14 580	-10 978	-41 965	-32 228	-44 087
Förändring rörelsefinansiering	11	130	-	-9 610	-9 408
Förändring övriga långfristiga fordringar	-517	1 659	7 677	3 032	2 376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36 828	40 773	64 420	27 500	657 028
Periodens kassaflöde	-24 760	85 220	133 616	95 980	334 070
Likvida medel vid periodens ingång	620 785	137 884	459 496	128 080	128 080
Kursdifferens i likvida medel	3 163	-35	6 076	-991	-2 654
Likvida medel vid periodens utgång	599 188	223 069	599 188	223 069	459 496

Noter

Denna delårsrapport omfattar det svenska moderbolaget Tången Industrikapital AB (publ), organisationsnummer 559270-7664, nedan benämnt Tången, med säte i Göteborg, Sverige, och dess dotterföretag (koncernredovisningen). Adressen till huvudkontoret är Drottninggatan 26, 411 14 Göteborg.

NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med tillämpliga delar i årsredovisningslagen samt IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Under perioden har koncernen genomfört förvärv med köp- och sälloptioner där det även funnits villkor kopplade till fortsatt anställning. Optionsskulden redovisas till nuvärdet av bedömt lösenbelopp. Den del av ersättningen som är beroende av fortsatt anställning redovisas och kostnadsförs som personalkostnad över intjäningsperioden. Samtidigt byggs under intjäningsperioden en skuld upp i balansräkningen.

Under perioden har koncernen genomfört sale-and lease back transaktion avseende fastighet. I samband med avyttring av fastighetsbolag där koncernen ingår hyresavtal avseende den avyttrade fastigheten redovisas leasingavtalet enligt IFRS 16. När transaktionen uppfyller kriterierna för en försäljning redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den överförda nyttjanderätten redovisas i resultatet i samband med avyttringen.

Det finns inga nya av EU antagna IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Tången, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2026.

Den nya standarden IFRS 18 "upplysningar i finansiella rapporter" träder i kraft den 1 januari 2027. Utredning pågår för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Alla belopp i denna rapport anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

De kritiska bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna under 2026 är generellt sett desamma som beskrivits i årsredovisningen för 2025.

Noter

NOT 3 Segmentsuppföljning och intäkternas fördelning

Jul-Sep 2026	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		253 758	119 104	222 543	1 745	597 150
EBITDA		60 258	17 435	34 198	-9 539	102 353
EBITA		49 803	14 620	25 672	-8 967	81 128
EBITA-marginal, %		19,6%	12,3%	11,5%		13,6%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-11 061
Finansnetto						-13 609

Resultat före skatt **56 458**

Jul-Sep 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		162 455	52 453	138 450	480	353 837
EBITDA		34 517	5 721	22 483	-4 632	58 089
EBITA		27 616	3 794	15 419	-4 046	42 783
EBITA-marginal, %		17,0%	7,2%	11,1%		12,1%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-4 963
Finansnetto						-2 998

Resultat före skatt **34 821**

Jan-Sep 2026	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		779 053	388 526	646 747	3 242	1 817 569
EBITDA		213 098	64 479	91 473	-38 528	330 522
EBITA		182 191	56 080	67 250	-36 330	269 191
EBITA-marginal, %		23,4%	14,4%	10,4%		14,8%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-31 079
Finansnetto						-10 279

Resultat före skatt **227 833**

Jan-Sep 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		547 622	166 677	412 307	1 521	1 128 127
EBITDA		103 500	19 394	50 372	-12 534	160 731
EBITA		82 817	13 890	29 529	-9 189	117 047
EBITA-marginal, %		15,1%	8,3%	7,2%		10,4%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-14 527
Finansnetto						-15 130

Resultat före skatt **87 391**

Jan-Dec 2025	SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och eliminerings	Totalt
Nettoomsättning		740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
EBITDA		146 450	19 723	76 689	-19 222	223 639
EBITA		118 898	11 649	48 694	-15 211	164 030
EBITA-marginal, %		16,1%	4,6%	8,1%		10,3%
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar						-20 252
Finansnetto						-10 591

Resultat före skatt **133 186**

Noter

NOT 3 Segmentsuppföljning och intäkternas fördelning, forts

Jul-Sep SEK'000	Regulatorisk kompetens		Industriteknik		Service		Centralt och elimineringar		Totalt	
<i>Nettoomsättning per geografiskt område:</i>	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	102 224	57 871	87 373	20 917	212 840	129 270	1 745	467	404 183	208 524
Finland	27 862	24 429	23 898	23 747	525	775	-17	13	52 268	48 964
Norge	40 994	34 352	5 688	6 181	165	47	17	-	46 864	40 581
Övriga EU-länder	40 416	30 166	1 651	1 585	5 106	8 181	-	-	47 173	39 932
Övriga länder utanför EU	42 261	15 637	494	23	3 908	177	-	-	46 663	15 837
Totalt	253 758	162 455	119 104	52 453	222 543	138 450	1 745	480	597 150	353 837
<i>Intäktsslag:</i>										
Intäkter från varuförsäljning	234 536	160 641	119 104	52 453	36 502	29 167	-2 649	-	387 492	242 261
Intäkter från tjänster	19 222	1 814	-	-	185 730	109 283	5 768	-	210 721	111 097
Hysesintäkter	-	-	-	-	312	-	-1 374	480	-1 062	480
Totalt	253 758	162 455	119 104	52 453	222 543	138 450	1 745	480	597 150	353 837

Jan-Sep SEK'000	Regulatorisk kompetens		Industriteknik		Service		Centralt och elimineringar		Totalt	
<i>Nettoomsättning per geografiskt område:</i>	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	345 784	191 494	267 640	67 146	612 817	378 473	3 225	1 482	1 229 467	638 595
Finland	74 374	75 389	84 526	75 010	869	1 884	-	39	159 768	152 322
Norge	132 292	126 201	20 027	20 125	455	882	17	-	152 791	147 207
Övriga EU-länder	105 960	103 357	14 225	4 356	24 113	25 186	-	-	144 298	132 899
Övriga länder utanför EU	120 644	51 181	2 108	41	8 493	5 882	-	-	131 245	57 104
Totalt	779 053	547 622	388 526	166 677	646 747	412 307	3 242	1 521	1 817 569	1 128 127
<i>Intäktsslag:</i>										
Intäkter från varuförsäljning	727 062	540 221	388 526	166 677	138 163	82 847	-2 649	-	1 251 102	789 745
Intäkter från tjänster	51 992	7 401	-	-	508 272	329 460	6 203	37	566 467	336 897
Hysesintäkter	-	-	-	-	312	-	-312	1 484	-	1 484
Totalt	779 053	547 622	388 526	166 677	646 747	412 307	3 242	1 521	1 817 569	1 128 127

Jan-Dec 2025 SEK'000	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och elimineringar	Totalt
<i>Nettoomsättning per geografiskt område:</i>					
Sverige	266 877	132 124	557 135	1 856	957 992
Finland	102 245	88 238	2 801	-	193 285
Norge	168 279	26 180	1 343	-	195 802
Övriga EU-länder	135 797	4 789	30 001	-	170 588
Övriga länder utanför EU	67 284	10	10 218	-	77 512
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
<i>Intäktsslag:</i>					
Intäkter från varuförsäljning	730 540	251 341	84 571	-	1 066 452
Intäkter från tjänster	9 943	-	516 928	-206	526 664
Hysesintäkter	-	-	-	2 062	2 062
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179

Nettoomsättningen är hänförlig till externa intäkter från avtal med kunder. Försäljning av tjänster intäktsförs över tid, övriga intäkter redovisas vid en tidpunkt.

NOT 4 Rörelseförvärv

Den 27 februari 2026 förvärvade Tången 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB. Bolaget är ett dotterbolag till Göfast Gruppen inom affärsområdet Service. Promea utför alla typer av byggplåtarbeten med fokus på plåtslageri, byggnadsarbeten samt tak- och fasadservice. Bolaget har sitt säte i Gunnilse i Göteborg och omsatte under 2025 47 Mkr och har 21 anställda.

Den 24 mars 2026 förvärvade Tången 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB. Bolaget är ett nischbolag inom affärsområdet Regulatorisk Kompetens. Trinorth är en komplett systemleverantör för kollektivtrafik i Norden och erbjuder smarta lösningar kring biljettinformation, barnsäkerhet, fleet management och kameraövervakning. Bolaget har sitt säte i Sundsvall och omsatte under 2025 28 Mkr och har sju anställda.

Den 30 april 2026 förvärvade Tången 70% av aktierna i Skövde Redovisningsbyrå AB. Förvärvet gjordes för att kunna erbjuda Tångens dotterbolag bokföringstjänster av hög kvalitet. Skövde Redovisningsbyrå kommer fortsatt att arbeta med andra kunder i tillägg till Tångens bolag.

Den 15 maj 2026 förvärvade Tången 80% av aktierna i NT Smidesteknik AB. Bolaget tillverkar bärande stålkonstruktioner och sekundärsmide, såsom stommar, balkar, trapppräcken och plattformar. Bolaget utför även service, underhåll och legoskärning. Företaget har huvudkontor i Järfälla och ingår i affärsområdet Service. Bolaget omsatte under räkenskapsåret maj 2025 – april 2026 63 Mkr och har 29 anställda.

Den 31 augusti förvärvade Tången 70,4% av aktierna i Select Telecom AB, en leverantör av kommunikations- och

tekniklösningar för svenska företag. Bolaget ingår i affärsområdet Service. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö och omsatte ca 60 Mkr under 2025 och har 20 anställda.

Den 8 september förvärvade Tången 75% av aktierna i Indikator – Institutet för kvalitetsindikatorer Fenix AB. Bolaget ingår i affärsområdet Service. Bolaget erbjuder kvalificerade tjänster inom undersökningsdesign, datainsamling, frågekonstruktion, statistik och analys för kunder inom både offentlig och privat sektor. Indikator omsätter ca 60 Mkr och har 15 anställda. Huvudkontoret är i Göteborg.

I förvärvsanalyserna har estimerad tilläggsköpeskilling beaktats baserat på avtal. Total köpeskilling inkluderar del av ersättning avseende återinvestering i moderbolaget avseende förvärv före börsnotering.

Den förvärvade goodwillen är hänförlig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalens kompetens. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Inget av ovannämnda förvärv bedöms som ett enskilt väsentligt förvärv och specificeras därmed inte separat i nedan tabell.

Totalt kassaflöde från rörelseförvärv påverkas även av reglering av köpeskilling för tidigare års förvärv med -68,8 Mkr.

Transaktionskostnader under niomånadersperioden uppgår till 2,7 (0,9) Mkr och ingår i övriga externa kostnader i resultaträkningen.

30 sep 2026 SEK'000	Totala förvärv
Immateriella anläggningstillgångar	93 520
Materiella anläggningstillgångar	22 840
Varulager	3 996
Kortfristiga fordringar	46 083
Likvida medel	48 089
Uppskjuten skatt	-18 649
Avsättningar och långfristiga skulder	-12 631
Kortfristiga skulder	-58 035
Förvärvade nettotillgångar	125 214
Köpeskilling	240 981
Villkorad köpeskilling	58 068
Köp/Säljoptioner	47 656
Total ersättning	346 705
Förvärvade nettotillgångar	125 214
Goodwill	221 492
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag	
Köpeskilling	-240 981
Avgår återinvestering	8 348
Oreglerad köpeskilling	-
Likvida medel i förvärvade företag	48 089
Totalt kassaflöde från rörelseförvärv	-184 544
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat	
Nettoomsättning	78 663
Rörelseresultat	16 562
Påverkan om förvärven genomförts vid räkenskapsårets ingång	
Nettoomsättning	109 178
Rörelseresultat	24 017

I posten total ersättning ingår bedömda rörliga ersättningar baserade på framtida lönsamhet. Bedömd framtida ersättning redovisas inom posten övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder.

NOT 5 Finansiella tillgångar och skulder

30 sep 2026 SEK'000	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via eget kapital	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	17 500	-	17 500
Långfristiga fordringar	-	-	5 044	5 044
Kundfordringar	-	-	373 303	373 303
Likvida medel	-	-	599 188	599 188
Övriga kortfristiga fordringar	-	1 264	-	1 264
Totalt	-	18 764	977 535	996 299
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	-	-	272 672	272 672
Leasingskulder	-	-	178 424	178 424
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	156 008	-	156 008
Köp/säljoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande*	91 416	-	-	91 416
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder	-	-	174 842	174 842
Totalt	91 416	156 008	625 938	873 363

30 sep 2025 SEK'000	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via eget kapital	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Långfristiga fordringar	-	-	13 018	13 018
Kundfordringar	-	-	221 611	221 611
Likvida medel	-	-	223 069	223 069
Totalt	-	-	457 698	457 698
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	-	-	294 815	294 815
Leasingskulder	-	-	120 109	120 109
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	36 581	-	36 581
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder	-	1 565	87 042	88 607
Totalt	-	38 146	501 966	540 112

* Köp/säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja och Tången rätt att förvärva innehavet i företaget till Tången vid en framtida tidpunkt när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är initialt upptagen till diskonterat nuvärde som en finansiell skuld. Därmed redovisar Tången inget minoritetsintresse inom ramen för eget kapital. Istället omvärderas skulden löpande med koncernens bästa bedömning av förväntat utfall och förändringen rapporteras direkt mot eget kapital.

NOT 5 Finansiella tillgångar och skulder, forts

Redovisade finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar redovisade till upplupna anskaffningsvärden, exempelvis kundfordringar. Finansiella tillgångar består även av villkorade köpeskillningar/återtag avseende förvärv/försäljning av bolag, värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt i förekommande fall villkorade köpeskillningar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet. Därtill tillkommer skuld avseende köp-/säljoptioner i bolag med minoritetsägare, vilka nuvärdesberäknas samt omvärderas över eget kapital.

Verkligt värde När koncernen värderar finansiella instrument till verkligt värde fastställs verkligt värde utifrån en värderingshierarki. För Tången gäller detta främst värdet av överenskomna tilläggsköpeskillningar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv vad gäller i balansräkningen redovisade värden samt köp-/säljoptioner i bolag med minoritetsägare. Verkligt värde har bedömts som det mest troliga utflödet baserat på estimerad resultatutveckling. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I denna kategori inkluderas värdet av de kortfristiga placeringar som bolaget har genomfört.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). Denna kategori inkluderar samtliga fall då upplysningar skall lämnas avseende verkliga värden för räntebärande tillgångar och skulder som redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden i balansräkningen.
- Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. Tången redovisar sina åtaganden avseende potentiella utbetalningar av tilläggsköpeskillning samt köp/säljoptioner i enlighet med denna nivå.

I tabellen nedan presenteras en avstämning av förändringar i öppna exponeringar kopplade till villkorade köpeskillningar som kan ge upphov till både återtag och tilläggsbetalning. Vidare visas förändringar i värden av köp-/säljoption med minoritetsäggande som värderas i nivå 3.

SEK'000	Villkorad köpeskillning	Köpooption
Ingående balans 2026-01-01	107 282	38 500
Tillkommande skulder under perioden	55 568	49 354
Reglerade skulder under perioden	-10 000	-3 198
Avtalsenlig justering förvärv	-15 000	-
Omvärdering via resultaträkningen	658	-
Omvärdering via eget kapital	-	6 760
Utgående balans 2026-09-30	138 508	91 416

Villkorad köpeskillning redovisas som övrig långfristig skuld uppgående till 135 508 (95 782) Tkr, övrig kortfristig skuld 20 500 (11 500) Tkr samt övrig långfristig fordran uppgående till 17 500 (-) Tkr.

Moderbolaget - Tången Industrikapital AB (publ)

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

SEK'000	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån Jan-Dec 2025
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	1	2 502	1	1
Summa intäkter	-	1	2 502	1	1
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-3 200	-31	-19 379	-115	-2 478
Personalkostnader	-2 220	-	-8 313	-	-1 327
Övriga rörelsekostnader	-1	-	-7	-	-3
Rörelseresultat	-5 422	-30	-25 198	-114	-3 807
Finansiella intäkter och kostnader	6 342	2 807	17 416	8 615	12 405
Resultat efter finansiella poster	920	2 777	-7 782	8 501	8 598
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-798
Resultat före skatt	920	2 777	-7 782	8 501	7 800
Skatt	-	-	-	-	-
Periodens resultat	920	2 777	7 782	8 501	7 800

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget i sammandrag

Tkr	Sep 2026	Sep 2025	Dec 2025
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag	76 892	63 068	63 068
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	556 961	409 508	555 127
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	-	81	7 800
Skattefordringar	297	-	-
Övriga fordringar	474	6	33
Kassa och bank	1 009 413	256 400	606 965
Summa tillgångar	1 644 036	729 063	1 232 993
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 625 432	723 923	1 206 683
Obeskattade reserver	625	625	625
Långfristiga skulder till koncernföretag	12 632	-	13 354
Kortfristiga skulder till koncernföretag	1 689	1 600	10 257
Skatteskulder	-	404	404
Övriga kortfristiga skulder	3 658	2 511	1 668
Summa eget kapital och skulder	1 644 036	729 063	1 232 993

Granskningsrapport

Till styrelsen i Tången Industrikapital AB (publ)

Org. nr 559270-7664

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Tången Industrikapital AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 28 oktober 2026

KPMG AB

Filip Larsson

Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital:

Förvärvsjusterad R12 justerad EBITA i relation till sysselsatt kapital för den senaste perioden.

EBITDA

Resultat före ränta, skatter och avskrivningar.

EBITDA exkl. leasing

EBITDA justerat för omföring av leasingkostnader avseende hyresavtal för lokaler, enligt IFRS16.

EBITA

Rörelseresultat före ränta, skatter och avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-tillväxt

Förändring av EBITA jämfört med samma period föregående år.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättningen, angivet i procent.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättningen, angivet i procent.

Finansiell nettoskuld

Nettoskuld exklusive leasingskulder enligt IFRS 16 avseende hyresavtal för lokaler.

Förvärvsjusterad

Visar resultatmått såsom om vi ägt nuvarande bolag i 12 månader.

Justerad EBITA

EBITA justerat genom återläggande av jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Poster i resultaträkningen som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.

Kassakonvertering i relation till EBITA

Kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar i relation till EBITA.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leasingskulder, skulder för tilläggsköpeskilling och köp/sälj-optioner samt pensionsskulder minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar samt räntebärande finansiella anläggningstillgångar.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive nettoinvesteringar i anläggningstillgångar.

Organisk justerad EBITA-tillväxt

Förändring av justerad EBITA justerat för valutakurseffekter samt förvärvad och avyttrad EBITA, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag är inkluderade i organiskt EBITA när de varit del av Tången under 12 månaders tid.

Organisk nettoomsättningstillväxt

Förändring av nettoomsättning justerat för valutakurseffekter samt förvärvad och avyttrad nettoomsättning, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag är inkluderade i nettoomsättning när de varit del av Tången under 12 månaders tid.

Resultat per aktie, före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per aktie, efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, med tillägg av det antal aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående incitamentsprogram.

Skuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld i relation till förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing, för den senaste tolv månadersperioden.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, angivet i procent.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Nyckeltalstabell koncern

	3 mån jul-sep 2026	3 mån jul-sep 2025	9 mån jan-sep 2026	9 mån jan-sep 2025	12 mån jan-dec 2025
Nettoomsättning, Tkr	597 150	353 837	1 817 569	1 128 127	1 595 179
Tillväxt nettoomsättning, %	68,8%	18,2%	61,1%	36,9%	36,6%
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	19,9%	-10,6%	17,3%	-1,8%	4,9%
Förvärvsjusterad nettoomsättning, Tkr	2 640 864	1 513 328	2 640 864	1 513 328	2 115 108
EBITDA, Tkr	102 353	58 089	330 522	160 731	223 639
EBITDA %	17,1%	16,4%	18,2%	14,2%	14,0%
Justerad EBITDA, Tkr	104 519	58 089	315 558	160 731	225 621
Förvärvsjusterad justerad EBITDA, Tkr	480 727	210 963	480 727	210 963	365 118
Förvärvsjusterad justerad EBITDA exkl IFRS16, Tkr	447 643	185 258	447 643	185 258	337 921
EBITA, Tkr	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030
EBITA %	13,6%	12,1%	14,8%	10,4%	10,3%
Justerad EBITA, Tkr	83 294	42 783	254 227	117 047	166 012
Justerad EBITA, %	13,9%	12,1%	14,0%	10,4%	10,4%
Justerad EBITA tillväxt, %	94,7%	18,0%	117,2%	47,1%	49,2%
Organisk justerad EBITA tillväxt, %	17,8%	-34,5%	23,4%	-31,3%	-13,3%
Förvärvsjusterad justerad EBITA, Tkr	396 004	153 387	396 004	153 387	290 291
Förvärvsjusterad justerad EBITA, %	15,0%	10,1%	15,0%	10,1%	13,7%
Rörelseresultat (EBIT), Tkr	70 067	37 819	238 112	102 520	143 778
Operativt kassaflöde, Tkr	69 698	44 652	243 622	110 447	170 011
Kassakonvertering i relation till EBITA, %	86%	104%	91%	94%	104%
Förvärvsjusterat operativt kassaflöde, Tkr	342 469	163 471	342 469	163 471	224 048
Förvärvsjusterad kassakonvertering i relation till EBITA, %	84%	107%	84%	107%	78%
Soliditet %	62%	55%	62%	55%	50%
Nettoskuld, Tkr	80 140	218 200	80 140	218 200	442 511
Finansiell nettoskuld, Tkr	-26 125	146 200	-26 125	146 200	354 816
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,8	-0,1	0,8	1,0
Sysselsatt kapital, Tkr	2 083 220	1 097 175	2 083 220	1 097 175	1 824 540
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0%	14,0%	19,0%	14,0%	15,9%
Medelantalet anställda	706	541	706	541	535
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,75	0,54	3,55	1,36	2,06
Genomsnittligt antal utestående aktier	56 176 467	50 000 000	52 511 311	50 000 000	50 000 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	56 180 278	50 000 000	52 511 311	50 000 000	50 000 000

Avstämning alternativa nyckeltal

Tången presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Tången anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell. Eftersom inte alla företag beräknar

finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBITDA, EBITA och Rörelseresultat (EBIT)

Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar på materiella respektive immateriella anläggningstillgångar. EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
EBITDA	102 353	58 089	330 522	160 731	223 639
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-21 225	-15 306	-61 331	-43 684	-59 609
EBITA	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 061	-4 963	-31 079	-14 527	-20 252
EBIT (Rörelseresultat)	70 067	37 819	238 112	102 520	143 778

EBITDA exkl. leasing

Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar och justerat för leasing enligt IFRS 16.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
EBITDA	102 353	58 089	330 522	160 731	223 639
Leasingjustering IFRS 16 EBITDA	-8 979	-6 704	-26 167	-20 002	-26 920
EBITDA exkl. leasing	93 374	51 385	304 355	140 729	196 719

EBITA-marginal och EBIT-marginal

Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	597 150	353 837	1 817 569	1 128 127	1 595 179
EBITA	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030
EBITA-marginal, %	13,6%	12,1%	14,8%	10,4%	10,3%
EBIT	70 067	37 819	238 112	102 520	143 778
EBIT-marginal, %	11,7%	10,7%	13,1%	9,1%	9,0%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Justerad EBITDA och justerad EBITA

Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITDA/EBITA underlättar jämförelser mellan perioder.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Återläggning jämförelsestörande poster:					
Kostnader hänförliga till börsnotering	2 166	-	19 532	-	1 982
Vinst vid försäljning av andelar i Svensk Fordrösladdning AB	-	-	-34 496	-	-
Återläggning jämförelsestörande poster	2 166	-	-14 964	-	1 982
EBITDA	102 353	58 089	330 522	160 731	223 639
Återläggning av jämförelsestörande poster, EBITDA	2 166	-	-14 964	-	1 982
Justerad EBITDA	104 519	58 089	315 558	160 731	225 621
Justerad EBITDA-marginal, %	17,5%	16,4%	17,4%	14,2%	14,1%
EBITA	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030
Återläggning av jämförelsestörande poster, EBITA	2 166	-	-14 964	-	1 982
Justerad EBITA	83 294	42 783	254 227	117 047	166 012
Justerad EBITA-marginal, %	13,9%	12,1%	14,0%	10,4%	10,4%

Organisk nettoomsättningstillväxt, %

Syftet är att beskriva koncernens tillväxt i nettoomsättning rensat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutaeffekter.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning, perioden	597 150	353 837	1 817 569	1 128 127	1 595 179
Nettoomsättning, samma period föregående år	353 837	299 358	1 128 127	823 840	1 168 120
Nettoomsättning, tillväxt	243 313 68,8%	54 479 18,2%	689 442 61,1%	304 287 36,9%	427 059 36,6%
Varav förvärv av bolag	165 559 46,8%	86 070 28,8%	490 912 43,5%	325 949 39,6%	391 971 33,6%
Varav försäljning av bolag	- -	- -	- -	-7 139 -0,9%	-7 139 0,1%
Varav valutaeffekt	7 292 2,1%	- -	3 219 0,3%	- -	-14 128 -1,2%
Varav organisk nettoomsättningstillväxt	70 462 19,9%	-31 591 -10,6%	195 311 17,3%	-14 523 -1,8%	56 355 4,9%

Organisk justerad EBITA tillväxt, %

Syftet är att beskriva koncernens tillväxt i justerad EBITA rensat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutaeffekter.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Justerad EBITA, perioden	83 294	42 783	254 227	117 047	166 012
Justerad EBITA, samma period föregående år	42 783	36 247	117 047	79 594	111 231
Justerad EBITA, tillväxt	40 511 94,7%	6 536 18,0%	137 180 117,2%	37 453 47,1%	54 781 49,2%
Varav förvärv av bolag	32 855 76,8%	19 056 52,6%	109 586 93,6%	61 315 77,0%	65 371 58,8%
Varav försäljning av bolag	- -	- -	- -	1 090 1,4%	1 090 1,0%
Varav valutaeffekt	56 0,1%	- -	164 0,1%	- -	3 298 3,0%
Varav organisk justerad EBITA tillväxt	7 600 17,8%	-12 520 -34,5%	27 430 23,4%	-24 952 -31,3%	-14 978 -13,3%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Förvärvsjusterad nettoomsättning

Syftet är att visa nettoomsättning som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Nettoomsättning, R12	2 284 622	1 472 410	1 595 179
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	356 243	40 917	519 929
Total förvärvsjustering	356 243	40 917	519 929
Total förvärvsjusterad nettoomsättning	2 640 864	1 513 328	2 115 108

Förvärvsjusterad justerad EBITDA

Syftet är att visa justerad EBITDA som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
EBITDA, R12	393 430	204 755	223 639
Jämförelsestörande poster	-12 982	-	1 982
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	96 038	4 191	137 953
- Justering transaktionskostnader förvärvade bolag	4 240	2 017	1 544
Total förvärvsjustering	100 278	6 208	139 497
Total förvärvsjusterad justerad EBITDA	480 727	210 963	365 118

Förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing

Syftet är att visa förvärvsjusterad justerad EBITDA oberoende av avskrivningar och justeringar för leasing av hyreslokaler enligt IFRS 16.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Förvärvsjusterad justerad EBITDA, R12	480 727	210 963	365 118
Leasingkostnader, hyreslokaler	-33 084	-25 705	-27 197
Total förvärvsjusterad justerad EBITDA, exkl leasing	447 643	185 258	337 921

Förvärvsjusterad justerad EBITA

Syftet är att visa justerad EBITA som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen i ett helår.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
EBITA, R12	316 174	148 662	164 030
Jämförelsestörande poster	-12 982	-	1 982
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	88 572	2 708	122 735
- Justering transaktionskostnader förvärvade bolag	4 240	2 017	1 544
Total förvärvsjustering	92 812	4 726	124 279
Total förvärvsjusterad justerad EBITA	396 004	153 387	290 291

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Nettoskuld och Finansiell nettoskuld

Syftet är att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden. Syftet med Finansiell nettoskuld är att bedöma skuldsättningen exkl. leasing då dessa har en annan förfallostruktur.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Räntebärande skulder	275 974	297 548	614 817
Leasingskulder	178 424	120 109	154 854
Tilläggsköpeskillingar	138 508	36 581	107 282
Köp/säljoption	91 416	-	38 500
Likvida medel	-599 188	-223 069	-459 496
Räntebärande finansiella tillgångar	-4 994	-12 969	-13 446
Nettoskuld	80 140	218 200	442 511
Leasingskulder, lokaler	-106 265	-72 000	-87 695
Finansiell nettoskuld	-26 125	146 200	354 816

Operativt kassaflöde och kassakonvertering

Syftet är att analysera koncernens kassagenerering från den löpande verksamheten.

	Jul-Sep		Jan-Sep		Jan-Dec
SEK'000	2026	2025	2026	2025	2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	72 689	46 795	251 293	118 416	179 813
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 991	-2 143	-7 671	-7 969	-9 802
Operativt kassaflöde	69 698	44 652	243 622	110 447	170 011
EBITA	81 128	42 783	269 191	117 047	164 030
Kassakonvertering, %	86%	104%	91%	94%	104%

Förvärvsjusterat operativt kassaflöde och kassakonvertering

Syftet är att visa operativt kassaflöde och kassakonvertering som om förvärvade bolag hade ingått i koncernen under ett helår.

	Sep		Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Operativt kassaflöde R12	303 186	168 049	170 011
Förvärvsjustering:			
- Justering förvärvade bolag	39 283	-4 578	54 037
Förvärvsjusterat operativt kassaflöde	342 469	163 471	224 048
Förvärvsjusterad EBITA R12	408 986	153 387	288 309
Förvärvsjusterad kassakonvertering, %	84%	107%	78%

Avstämning alternativa nyckeltal, forts

Soliditet

Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

	Sep	Sep	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Eget kapital	2 003 080	878 975	1 382 029
Balansomslutning	3 252 635	1 597 263	2 780 442
Soliditet, %	62%	55%	50%

Sysselsatt kapital

Syftet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långgivare.

	Sep	Sep	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Eget kapital	2 003 080	878 975	1 382 029
Nettoskuld	80 140	218 200	442 511
Sysselsatt kapital	2 083 220	1 097 175	1 824 540

Avkastning på sysselsatt kapital

Syftet är att visa vilken avkastning som genereras i förhållande till det kapital som finansieras av ägare och långgivare.

	Sep	Sep	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Förvärvsjusterad justerad EBITA	396 004	153 387	290 291
Sysselsatt kapital	2 083 220	1 097 175	1 824 540
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0%	14,0%	15,9%

Skuldsättningsgrad

Syftet är att kunna följa ett mått som används av långgivare för bedöma betalningsförmågan.

	Sep	Sep	Dec
SEK'000	2026	2025	2025
Finansiell nettoskuld	-26 125	146 200	354 816
Förvärvsjusterad justerad EBITDA exkl leasing	447 643	185 258	337 921
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,8	1,0

TÅNGEN



Drottninggatan 26
411 14 Göteborg

www.tangen.com

