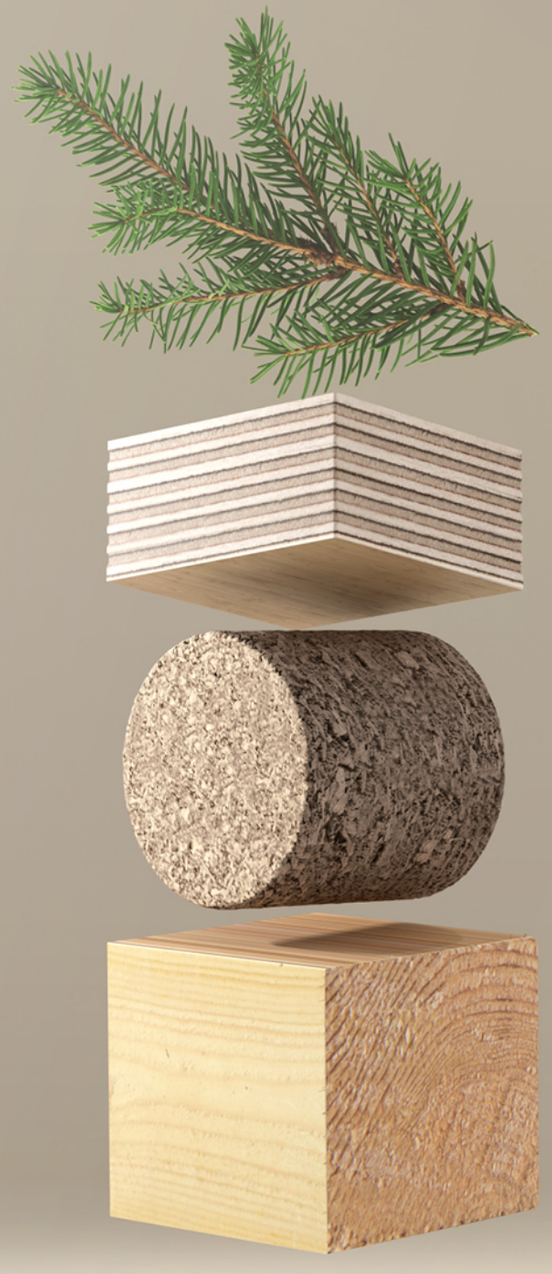
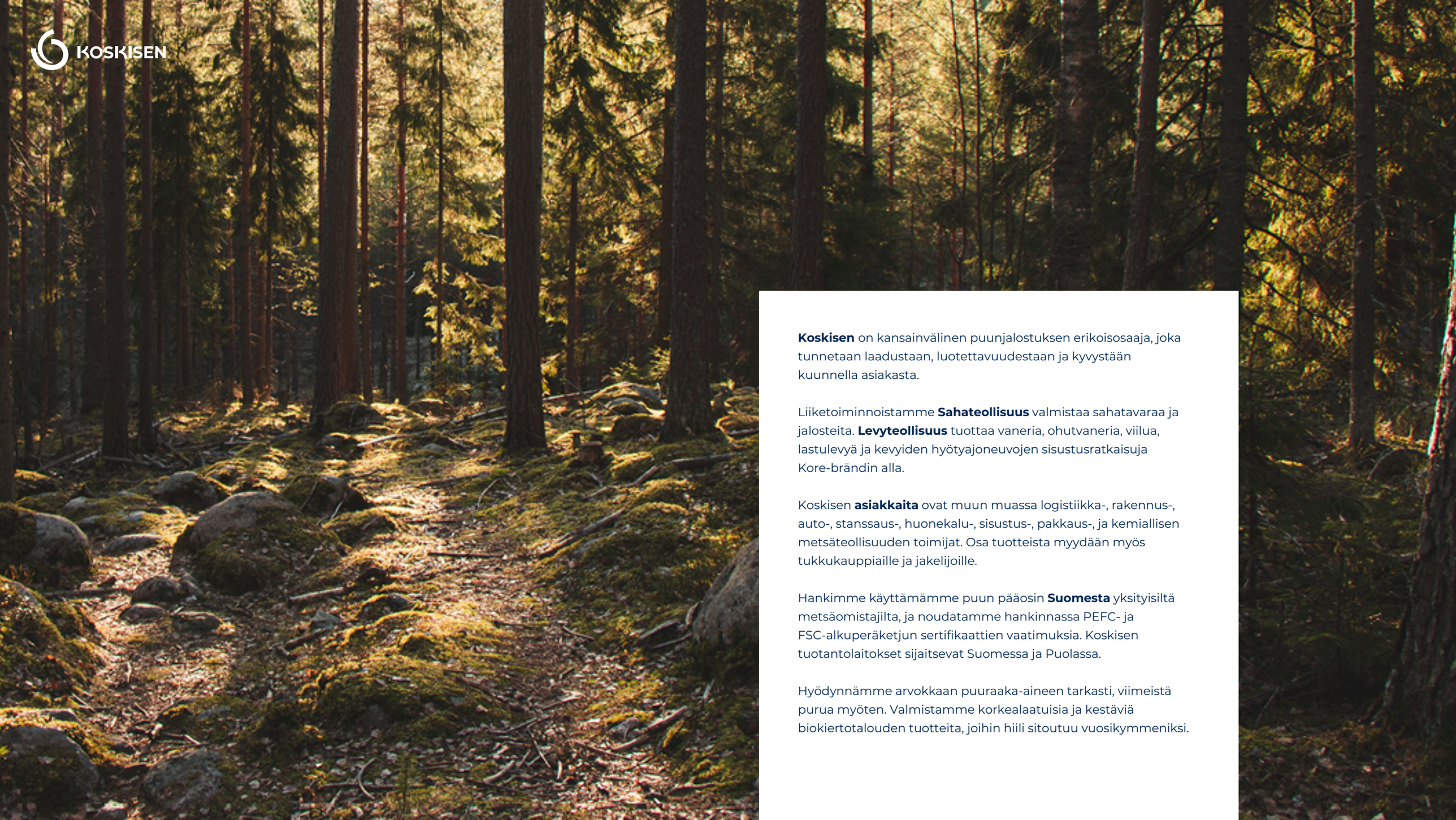
KOSKISEN

KOSKISEN

Vuosikertomus **2025**





Koskisen on kansainvälinen puunjalostuksen erikoisosaaja, joka tunnetaan laadustaan, luotettavuudestaan ja kyvystään kuunnella asiakasta.

Liiketoiminnoistamme **Sahateollisuus** valmistaa sahatavaraa ja jalosteita. **Levyteollisuus** tuottaa vaneria, ohutvaneria, viilua, lastulevyä ja kevyiden hyötyajoneuvojen sisustusratkaisuja Kore-brändin alla.

Koskisen **asiakkaita** ovat muun muassa logistiikka-, rakennus-, auto-, stanssaus-, huonekalu-, sisustus-, pakkaus-, ja kemiallisen metsäteollisuuden toimijat. Osa tuotteista myydään myös tukkukauppiaille ja jakelijoille.

Hankimme käyttämämme puun pääosin **Suomesta** yksityisiltä metsäomistajilta, ja noudatamme hankinnassa PEFC- ja FSC-alkuperäketjun sertifikaattien vaatimuksia. Koskisen tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Puolassa.

Hyödynnämme arvokkaan puuraaka-aineen tarkasti, viimeistä purua myöten. Valmistamme korkealaatuisia ja kestäviä biokiertotalouden tuotteita, joihin hiili sitoutuu vuosikymmeniksi.

KOSKISEN

Sisällys

VUOSI 2025 ..... **4**
Koskisen lyhyesti 4
Avainluvut 5
Vuoden kohokohdat 6
Toimitusjohtajan katsaus 9
Strategia 11
Liiketoiminta-alueet 15
Vastuullisuusyhteenveto 19
Koskisen sijoituskohteena 22

HALLINNOINTI **23**
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 24
Palkitsemisraportti 32

TOIMINTAKERTOMUS **36**
Hallituksen toimintakertomus 37
Kestävyysselvitys 52
Yleiset tiedot 53
Ympäristötiedot 92
Yhteiskunnalliset tiedot 131
Hallintotapatiedot 147

TILINPÄÄTÖS **151**
Konsernitilinpäätös 153
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 158
Emoyhtiön tilinpäätös 199
Allekirjoitukset 214
Tilintarkastuskertomus 215
Kestävyysselvityksen varmennuskertomus 220
ESEF-varmennusraportti 222
Tietoa sijoittajille 224





22

Puun käytön lisääntyminen kasvattaa Koskisen saha- ja vanerituotteiden kysyntää kansainvälisesti

13

Suomalaiset metsät tarjoavat maailmalle arvokkaita aarteita



19

Vastuullisuutta läpi arvoketjun



52

Vuoden 2025 kestävyysselvitys

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kestävän kasvun polulla 2025

Koskisen jatkaa innovatiivisena suunnannäyttäjänä monipuolisten puutuotteidensa parissa. Luomme arvoa asiakkaillemme, henkilöstöllemme, omistajillemme ja koko yhteiskunnalle.



LIIKEVAIHTO

355

milj. euroa

Liikevaihto kasvoi 26 % vertailukaudesta.

OIKAISTU KÄYTTÖKATE

29

milj. euroa

Oikaistu käyttökate-marginaali oli 8,1 %.

KOSKISEN HENKILÖSTÖ

1 014

henkilöä

lisveden Metsän liiketoimintakauppa kasvatti henkilöstömäärää.

62 %

liikevaihdosta kansainvälisiltä markkinoilta

91 %

puuraaka-aineesta sertifioitu

97 %

puunhankinnan henkilöstöstä osallistunut luonnon monimuotoisuus-koulutukseen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

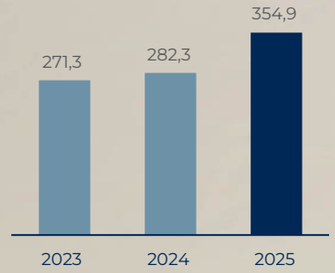
Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

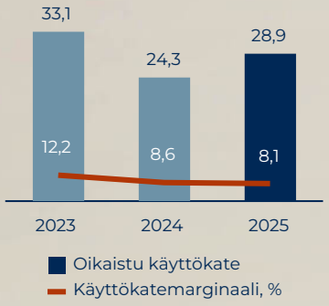
AVAINLUVUT

Koskisen numeroina

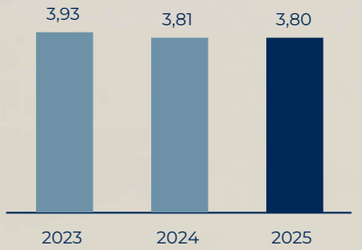
LIIKEVAIHTO
milj. euroa



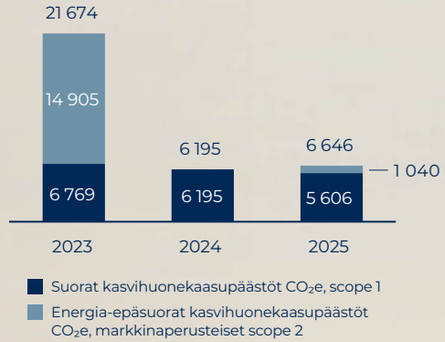
KANNATTAVUUS
milj. euroa, %



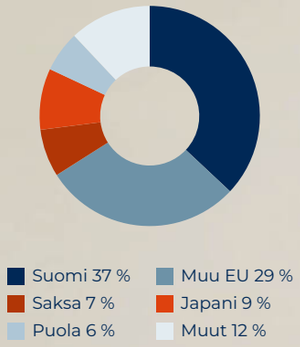
HENKILÖSTÖTYYTYVÄISYYS-KYSELYN KOKONAISINDEKSI



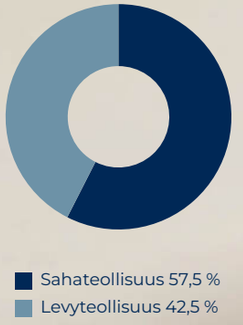
KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, SCOPE 1–2
tCO_2-ekv



MAANTIETEELLINEN LIIKEVAIHTO 2025



LIIKEVAIHTO LIIKE-TOIMINNOITTAIN 2025*



* Osuus ulkoisesta liikevaihdosta



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Keskeisiä tapahtumia vuonna 2025

Lastulevytuotantoa jo 50 vuotta

Koskisen lastulevytehdas on tuottanut laadukasta ja puhdasta lastulevyä kaluste- ja rakennusteollisuuden tarpeisiin jo 50 vuotta. Loppukesästä vuonna 1975 käyttöönotettu lastulevytehdas osui aikaan, jolloin lastulevyn käyttö oli yleistynyt nopeasti, ja levyjä käytettiin laajasti sisustuksessa ja rakentamisessa. Tänä päivänä Koskisella on kyky ylläpitää ainutlaatuista tuotepalettia ja räätälöidä asiakkaille levyjä heidän toiveidensa mukaisesti, yhdessä kehittäen. Koskisen tuottaa noin 100 000 m^3 pinnoittamatonta ja eri materiaaleilla pinnoitettua lastulevyä.



Iisveden Metsän liiketoimintakauppa toteutui

Iisveden Metsän liiketoiminnan ostaminen on keskeinen osa Koskisen kestävän kasvun strategiaa, jonka mukaisesti tavoitteena on kasvattaa konsernin liikevaihto 500 miljoonaan euroon vuoden 2027 loppuun mennessä orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun kautta. Liiketoimintakauppa tukee näitä molempia: se kasvattaa Sahateollisuuden liikevaihtoa suoraan noin kolmanneksella sekä toisaalta varmistaa raaka-aineen saatavuutta ja mahdollistaa orgaanista kasvua Levyteollisuudessa. Iisveden Metsän puunhankinta-alue on hyvä koivun hankinnan näkökulmasta, mikä tukee erinomaisesti Levyteollisuuden kasvua.



Koskisen yhdisti kahden tehdasalueensa kaukolämpöverkot

Kaukolämmön yhdysputken rakentamisella katetaan ensisijaisesti Sahateollisuuden lisääntynyt energiankulutus, joka on kasvanut Järvelän sahan lisääntyneen kapasiteetin myötä. Lämpöenergian lisääminen mahdollistaa sahaustuotannon nostamisen edelleen. Kaukolämpöverkkojen yhdistämisellä mahdollistetaan myös käyttämättömän kapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen, mikä parantaa tuotannon energiatehokkuutta.



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille



Zero-tuoteperhe kasvoi

Koskisen lanseerasi uuden ohutviiluvanerin, Zero ThinPlyn, joka valmistetaan täysin biopohjaisista materiaaleista, eikä siinä ole lisättyä formaldehydia, fenoliyhdisteitä tai ureaa. Tuotteessa käytettävä uusi biopohjainen liima on myrkytön eikä se juurikaan eroa lujuusominaisuuksiltaan perinteisistä liimoista. Bioliimattu ohutviiluvaneri soveltuu sisäkäyttöön, esimerkiksi laserleikattaviin designtuotteisiin kuten valaisimiin, koruihin ja erilaisiin sisustusesineisiin, joissa Koskisen perinteinen ohutviiluvaneri on jo ennestään paljon käytetty materiaali. Erityisen hyvin bioliimattu ohutviiluvaneri soveltuu käytettäväksi sisäilmakriittisissä kohteissa, joissa on tiukat rajoitukset esimerkiksi formaldehydipäästöille.



Investointi kanavakuivaamoon

Järvelän sahan tuotannon nostaminen nykyisestä 400 000 m^3:n tasosta kohti 450 000 m^3:ä eteni. Sahaustuotannon kasvattamiseksi yhtiö investoi uusiin kanavakuivaamoihin, jotka lisäävät sahatavaran kuivauskapasiteettia noin 15 prosenttia. Kuivauskapasiteetin nostamisen lisäksi investointi parantaa sahatavaran laatua. Investoinnilla varmistetaan riittävä kuivauskapasiteetti aina 450 000 m^3:n tuotantoon asti. Uusien kanavakuivaamoiden on tarkoitus valmistua kesällä 2026.



Kierrätysmateriaalia lastulevyyn

Koskisen pilotoi kaupan jakeluketjussa syntyvien, käytöstä poistuvien puupakkausten – kuten kuormalavojen – hyödyntämistä lastulevyn raaka-aineena. Pilotin aikana kehitetty kierrätetyn puun puhdistusprosessi on ainutlaatuinen Suomessa. Pilotin aikana kehitetyn kierrätysraaka-aineen puhdistusprosessin lopputulemana syntyi esimerkillinen kiertotaloustuote, joka ei ominaisuuksiltaan poikkea neitseellisestä purusta ja hakkeesta valmistetusta lastulevystä. Kierrätysmateriaalin lisääminen lastulevytuotteissamme on yksi Koskisen vastuullisuustavoitteista.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille



Levyteollisuuden investointiohjelman ensimmäinen vaihe valmistui

Investointiohjelman ensimmäisen vaiheen laiteasennukset otettiin tuotannolliseen käyttöön loppuvuodesta 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetut investoinnit kohdistuivat muiden muassa kuivauksen, pinnoituksen ja kittauksen automatisointiin ja modernisointiin. Ensimmäisen vaiheen investointien kokonaisarvo oli noin 12 miljoonaa euroa. Investointiohjelman toinen vaihe toteutetaan vuoden 2026 aikana.



Metsäluonnon monimuotoisuuden vahvistaminen

Puunhankintaa ja -korjuuta ohjaava Koskisen kriteerit -toimintaohjeistus päivitettiin kokoamaan yhteen käytännön keinot metsäluonnon monimuotoisuuden vahvistamiseksi. Päivitetty ohjeistus koulutettiin vuoden aikana yhtiön omille metsätoimihenkilöille ja suurelle joukolle Koskisen metsäkohteilla toimivia ammattilaisia. Ohjeistukseen perustuvilla koulutuksilla lisätään osaamista luontoa tukevien toimien taustoista ja hyödyistä. Niiden ymmärtäminen edistää toimien tilanteenmukaista soveltamista ja kustannusvaikuttavuutta sekä metsänomistajien kanssa käytävää vuoropuhelua. Koulutusten myötä Koskisen kriteerit ovat jalkautuneet osaksi arkea, ja niiden avulla on luotu yhtenäiset periaatteet, jotka ohjaavat toimintaa kaikilla metsäkohteilla.



Brikettituotannon aloitus nostaa sivuvirtojen jalostusastetta

Koskisen aloitti biopolttoaineena käytettävien brikettien valmistaminen Järvelän sahan yhteyteen rakennetulla brikettilaitoksella. Laitoksessa sahatavaran jalostuksen sivutuotteena syntyvää kutterinpurua puristetaan briketeiksi, joiden pääasiallisia käyttäjiä ovat lämpövoimalaitokset. Kutterinpurua ovat sahatavaran höyläyksessä syntyvät lastut ja tähteet. Uusien puupohjaisten tuotteiden luominen ja sitä kautta jalostusasteen nostaminen on keskeinen osa Koskisen strategiaa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kasvun ja ennätysten vuosi

Vuonna 2025 veimme kasvustrategiaamme määrätietoisesti ja onnistuneesti eteenpäin. Sekä vuoden viimeinen neljännes että vuosi kokonaisuudessaan olivat liikevaihdollisesti historiamme parhaat. Erityisesti Sahateollisuuden kehitys oli voimakasta. Saavutimme kasvun haastavassa tilanteessa, jossa niin kauppa- kuin geopoliittinen tilanne on epävarma ja kauppa etenkin rakentamisen osalta jatkuu alavireisenä. Tämä vaikutti erityisesti Levyteollisuuteen, jonka maltillista kasvua hidasti lastulevyn pitkäaikainen heikko kysyntä.

Vuoden aikana edistimme strategiamme mukaisesti useita investointeja ja kehitimme tuotantokapasiteettiamme luoden pohjaa tuleville vuosille. Sahateollisuuden puolella toteutimme kasvua tukevan kaupan hankkiessamme Pohjois-Savossa toimivan Iisveden Metsä Oy:n liiketoiminnan. Yhteistyössä Iisveden Metsän henkilöstön kanssa saimme integroitua prosessimme ja järjestelmämme nopeasti ja onnistuneesti, mikä näkyi jo ensimmäisten toimintakuukausien aikana sahan tuotantoennätyksenä. Kaupan myötä saamme myös laajennettua puunhankintaorganisaatiotamme, mikä takaa, että puunhankintavolyymit pysyvät mukana konsernin tuotannon kasvussa.



Vuosi 2025 osoitti, että kykenemme kasvamaan, investoimaan ja uudistumaan myös poikkeuksellisen haastavassa toiminta-ympäristössä

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Jatkoimme Järvelän uuden sahan ylösajoa sen tuotantovolyymin kasvua tukevilla toimenpiteillä. Otimme vuoden aikana käyttöön uuden tukki- ja lajittelukentän ja investoimme kanavakuivaamojen rakentamiseen. Kesällä 2026 käyttöönotettavien kanavakuivaamojen toiminnan mahdollistamiseksi asensimme Järvelään uuden, tehdasalueet yhdistävän kaukolämpöputken. Lisäksi rakensimme Järvelän sahan yhteyteen brikettilaitoksen, jossa sahatavaran sivutuotteena syntyvä kutterinpuru jalostetaan briketeiksi. Tiiviiksi puristetut briketit pienentävät asiakastoimitusten kuljetuskustannuksia sekä hiilidioksidipäästöjä.



Levyteollisuuden Puolan yksikössämme jatkoimme ylösajoa uudessa tuotantolaitoksessa, joka kaksinkertaisti yksikön tuotantokapasiteetin. Uuden tuotantolaitoksen myötä myös Puolassa työskentelevän henkilöstön määrä kasvoi.

Vuoden aikana vastuullisuus ja kestävyys nousivat entistä vahvemmin osaksi jokapäiväistä toimintaamme. Vuonna 2025 laadimme ensimmäistä kertaa EU:n kestävyysdirektiivi CSRD:n mukaisen vastuullisuusraportin, mikä edellytti meiltä merkittävää kehitystyötä raportoinnissa ja siihen liittyvissä prosesseissa. Uusi raportointi kasvattaa vastuullisuustyömme ja toimintamme läpinäkyvyyttä. Lopputulos oli onnistunut ja saimme positiivista palautetta raportin laadusta sekä varmentajilta että sidosryhmiltämme.

Olemme tehneet omaehtoista vastuullisuustyötä jo pitkään. Kuluneena vuonna muun muassa jalkautimme metsätalouden toimenpiteitä ja metsäluonnon monimuotoisuutta huomioivat vaatimukset kattavana lähiopetuksena puunhankinnan toimihenkilöille ja urakoitsijoille. Koulutukset toteutettiin yhteistyössä Itä-Suomen yliopiston kanssa. Erillisen vesistökoulutuksen tavoitteena oli puolestaan tukea pienvesien tilan säilymistä ja parantamista osana metsätaloutta. Toteutimme myös vakituisiin rekrytointeihin tähtäävän koulutusohjelman Suomessa asuville ei-suomenkielisille. Ohjelma toteuttaa yhteiskuntavastuutamme ja kehittää samalla organisaatiomme valmiuksia toimia sujuvasti monikulttuurisessa ympäristössä.

Kehityskohteeksi tunnistimme työturvallisuuden, jonka suhteen tunnuslukumme kehittyivät vuoden aikana negatiiviseen suuntaan. Meille on äärimmäisen tärkeää, että henkilöstömme voi työskennellä meillä turvallisesti. Työturvallisuus vaatii koko organisaatiolta jatkuvan parantamisen kulttuuria. Jatkossa vahvistamme turvallisuusjohtamistamme entisestään.

Taloudellinen tilanteemme säilyi vahvana koko vuoden. Velkaantumisasteemme oli maltillinen ja maksuvalmiutemme hyvä, mikä mahdollisti pitkäaikaisen rahoituksemme uudistamisen aiempaa edullisemmilla ehdoilla.

Mennyt vuosi oli meille kasvun ja ennätysten vuosi. Haluankin kiittää asiakkaitamme sitoutumisestaan, kumppaneitamme hedelmällisestä yhteistyöstä ja koko henkilöstöämme vuoden mahdollistamisesta.
Vuosi 2025 osoitti, että kykenemme kasvamaan, investoimaan ja uudistumaan myös poikkeuksellisen haastavassa toimintaympäristössä. Voimme jatkaa määrätietoisesti ja luottavaisin mielin kasvustrategiamme toteuttamista.

Jukka Pahta,
Koskisen toimitusjohtaja

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

STRATEGIA

Puuviisaita askeleita kestävän kasvun polulla

Koskisen on vastuullinen ja puuviisas toimija maailmanlaajuisesti. Puuviisaus tarkoittaa Koskisella erityistä puunkäytön filosofiaa. Se on ihmisen ja metsän kumppanuutta ja ymmärrystä puun arvosta. Koskisen käyttää sille uskottua puuta tarkasti ja tehostaa puunkäytön kykyään jatkuvasti. Se tarkoittaa esimerkiksi sitä, että hyödynnämme sivuvirtoja tuotteidemme raaka-aineena ja tuotannon lämpöenergiana. Olemme myös investoineet uusimpaan teknologiaan, jotta pystymme hyödyntämään käyttämämme puun viimeistä purua myöten.

Kestävä kehitys, ympäristötietoisuuden kasvu sekä kaupungistuminen ja kasvavat logistiikkamäärät kasvattavat puun ja puutuotteiden markkinoita ja maailmanlaajuista kysyntää. Autamme asiakkaitamme onnistumaan, hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan tulevaan tuotteidemme ja palveluidemme avulla. Oman toiminnan ja arvoketjun kehittäminen entistä kestävämmäksi tavoitteellisella vastuullisuustyöllä on keskeinen osa strategiaa.



Puu on kestävä, uusiutuva ja hiiltä sitova raaka-aine.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Puutuotteiden markkina ja kilpailutilanne

Koskisen toimii niin paikallisesti kuin maailmanlaajuisesti ensisijaisesti havusahatavaran, koivuvanerin ja lastulevyn markkinoilla. Puutuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan kasvavan. Monipuolinen tuotevalikoima pienentää Koskisen altistumista yksittäisten tuotteiden ja tuoteryhmien hinta- ja kysyntävaihteluille. Markkinakysyntää vastaavan puun saatavuus ja raaka-ainehuolto Koskiselle tärkeillä alueilla on toteutunut suunnitellusti. Koskisen tuotannossa käytetty puu hankittiin vuonna 2025 pääosin Suomesta.

Koskisen kilpailee maailmanlaajuisilla sahatavara-markkinoilla hyvin erilaisten kilpailijoiden, kuten suurten kansainvälisten toimijoiden sekä keskisuurten ja pienten paikallisten yritysten kanssa. Koivuvanerimarkkinoilla Euroopassa Koskisen on yksi suurimmista toimijoista.

Lastulevymarkkinalla Koskisen kohtaa kilpailua ainoastaan Suomen ulkopuolelta. Hyötyajoneuvojen vanerilevyratkaisuja ja -sisustuksia tarjoavan Koskisen Kore-brändin pääkilpailijat ovat suhteellisen pieniä keski- ja itäeurooppalaisia yhtiöitä ajoneuvoteollisuudessa.

Havusahatavara

Maailmanlaajuisesta noin 155 miljardin euron arvoisesta havusahatavaramarkkinasta noin viidennestä voidaan Koskisen arvion mukaan pitää yhtiön tavoitettavissa olevana markkinana. Havusahatavaraa käytetään Euroopan markkinoilla erityisesti rakentamiseen, pakkaamiseen, rakennuspuusepänteollisuuteen ja huonekaluihin. Havusahatavaran maailmanlaajuisen vuotuisen kysynnän odotetaan kasvavan tasaisesti kohti vuotta 2030.

Koivuvaneri

Valtaosa globaalista yli kolmen miljardin euron koivuvanerimarkkinasta on keskittynyt Eurooppaan, ja Koskisen uskoo tavoittavansa siitä noin 2/3. Euroopassa koivuvaneri on perinteinen levyvaihtoehto. Sen kysyntä on kasvanut vakaasti Euroopan lisäksi myös maailmanlaajuisesti kuljetus- ja rakennussektorien voimakkaan kasvun ansiosta.

Lastulevy

Euroopan lastulevymarkkina muodostuu laajasta valikoimasta tuotteita, joita käytetään huonekaluissa, sisustuksessa ja rakentamisessa. Kysynnän Euroopassa odotetaan kasvavan pääasiassa huonekalutuotannon ja rakennusteollisuuden lisääntyneen kysynnän vuoksi. Koskisen lastulevyn päämarkkina on Suomessa, jossa yhtiö on ainoa lastulevyn valmistaja ja täyttää noin puolet kotimaisesta kysynnästä.



KYSYNTÄÄ LUOVAT AJURIT

Uudistuva kansainvälinen ja EU:n ympäristösääntely ohjaa rakentamista kohti kestävää kiertotaloutta. Samalla kuluttajista on tulossa yhä ympäristötietoisempia. Puu on kestävä, uusiutuva, kierrätettävä ja hiiltä sitova raaka-aine, joka vastaa muuttuviin kuluttajien, yritysten, yhteiskunnan ja sääntelyn tarpeisiin.

Puutuotteilla voidaan pienentää uusien ja korjattavien rakennusten hiilijalanjälkeä. Euroopassa korjausrakentaminen on ollut tasaisessa kasvussa, ja puun ja siitä valmistettujen kalusteiden ja huonekalujen kysyntä on kasvanut niin yksityisessä kuin julkisessa rakentamisessa ja sisustuksessa.

Globalisaation myötä kasvavat logistiikkamäärät ja verkkokaupan voimakas kasvu lisäävät kevyiden hyötyajoneuvojen, kuten perävaunujen, kuorma-autojen ja pakettiautojen, kysyntää. Sitä kasvattaa myös vanhempien kevyiden hyötyajoneuvojen sähköistyminen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

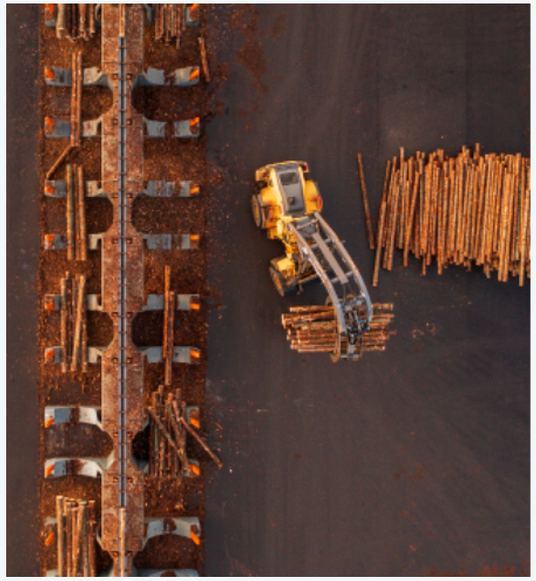
Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Strategiamme: näin etenemme puuviisaasti kohti uusiutuvia yhteiskuntia

Maailma elää suurten muutosten aikaa. Vaikka emme voi kaikkeen vaikuttaa, juuri nyt kysytään uutta ajattelua. Tavoitteemme on kasvattaa liikevaihtomme 500 miljoonaan. Toteutuakseen tavoite vaatii jatkuvaa uudistumista sekä monipuolista ja rohkeaa toiminnan kehittämistä.

Miten kasvu tehdään?

Koskisen kasvuloikka tapahtuu tuottamalla arvoa asiakkaalle, kehittämällä nykytoimintaa ja ottamalla rohkeita askeleita.



Tuotamme arvoa asiakkaalle auttamalla heitä onnistumaan, hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan tulevaan tuotteidemme ja palveluidemme avulla. Kehitämme tarjoomaamme palvelemaan uusia asiakasryhmiä.

Pyrimme olemaan toimialamme houkuttelevin työnantaja. Tämä ei onnistu, jos emme kehitä nykytoimintaa jatkuvasti ja monipuolisesti koko toimintamme mitalta. Panostamme tuotekehitykseen sekä uusien avausten ja laajennusten tehokkaaseen käyttöönottoon.

Pyrimme aktiivisesti muuttamaan maailmaa ja toimialaamme kohti parempaa ja luomaan arvoa asiakkaillemme, henkilöstöllemme, omistajillemme ja koko yhteiskunnalle. Siksi tulemme ottamaan rohkeita askeleita kohti kestävää kasvua ja biokiertotaloutta. Investoimme kehittämiseen ja laajennamme nykyistä tuotantoamme. Haluamme olla toimialamme houkuttelevin työnantaja. Koneet eivät käy ilman koko Koskisen yhteisön hyvinvoinnista ja elinvoimasta kirpoavia ponnisteluja. Tämä vaatii jatkuvaa ja monipuolista uudistumista.

Globaali markkina tarvitsee laadukkaita puutuotteita

Suomalaiset metsät tarjoavat maailmalle arvokkaita aarteita. Vastaamme globaalin puutuotemarkkinan kasvavaan kysyntään korkealaatuisilla tuotteillamme, joiden mittava markkina kasvaa jatkuvasti vihreän siirtymän, kaupungistumisen ja kaupan ja kuljetuksen kehityksen vauhdittamana.

Strategisia tavoitteita edistäviä toimia vuonna 2025

Koskisen täsmensi strategisia kasvupolkujaan ja niihin liittyviä toimenpiteitä strategiakaudelle 2024–2027.

Jatkoimme strategiamme toteuttamista ja siihen liittyvää operatiivisen tehokkuuden kasvattamista.

Puuviisaus on kestävän liiketoimintamme ytimessä. Koko arvoketju puun korjuusta lopputuotteisiin on suunniteltu synergisten ja kestävien materiaalivirtojen ympärille. Uusiutuvasta raaka-aineesta valmistetut, pitkään hiiltä sitovat puutuotteet ovat merkittävässä roolissa osana vihreää siirtymää, joka synnyttää kasvavaa kysyntää puulle ja siitä valmistetuille tuotteille.

Sahateollisuudessa toimenpiteet kapasiteetin nostamiseksi nykyisestä 400 000 m^3:stä kohti 450 000 m^3:n tavoitetta jatkuivat. Järvelän sahan yhteyteen rakennettu tukkikenttä otettiin käyttöön vuoden alussa, mikä tuki edelleen sahaustuotannon raaka-ainetehokkuuden paranemista. Sahateollisuuden toimintojen sijoittuminen samalle tontille tehosti myös sahatavaratuotantoa ja paransi tuottavuutta sekä pienensi merkittävästi logistiikkakustannuksia ja kuljetuksista aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä.

Järvelässä sijaitsevien tehdasalueiden välille rakennettiin noin neljän kilometrin pituinen kaukolämmön yhdysputki. Kaukolämpöyhteydellä katetaan Sahateollisuuden lisääntynyt energiankulutus, parannetaan energiatehokkuutta sekä mahdollistetaan sahaustuotannon nostaminen kohti 450 000 m^3:n tasoa. Kaukolämpöputki otetaan tuotantokäyttöön keväällä 2026.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Investoinnilla uusiin kanavakuivaamoihin avataan tuotannon loppupään pullonkauloja. Uudet kuivaamot lisäävät sahatavaran kuivauskapasiteettia noin 15 prosenttia. Kuivauskapasiteetin nostamisen lisäksi investointi parantaa sahatavaran laatua. Uusien kanavakuivaamoiden mahdollistama tuotannon lisäys on erityisen mielekästä, koska näin saadaan hyödynnettyä olemassa olevaa uutta tuotantoinfrastruktuuria. Uusien kanavakuivaamoiden on tarkoitus valmistua kesällä 2026.

Biopolttoaineena käytettävien brikettien valmistaminen alkoi lokakuussa Järvelän sahalla, jossa sahatavaran jalostuksen sivutuotteena syntyvää kutterinpurua puristetaan briketeiksi. Uudet puupohjaiset tuotteet ja jalostusasteen nosto niiden kautta on keskeinen osa Koskisen strategiaa. Myös oman tuotannon sivuvirtojen käytön laajentaminen on kestävän kasvun kannalta keskeistä.

Iisveden Metsän liiketoimintakauppa toteutui kesäkuun alussa. Se on keskeinen osa kestävän kasvun strategiaa: se kasvattaa Sahateollisuuden liikevaihtoa suoraan noin kolmanneksella sekä varmistaa raaka-aineen saatavuutta ja mahdollistaa orgaanista kasvua Levyteollisuudessa. Iisveden Metsän liiketoiminnan integrointi eteni suunnitellusti: keskeiset tuotannonohjaus- ja talousjärjestelmät yhdistettiin kolmannen neljänneksen aikana.

Levyteollisuudessa investointiohjelman ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen. Siihen liittyvien investointien kokonaisarvo oli noin 12 miljoonaa euroa. Levyteollisuuden systemaattisella investointiohjelmalla mahdollistetaan volyymikasvua, suoraviivaistetaan tuotantoa sekä helpotetaan siihen liittyvää sisälogistiikkaa. Investointeihin sisältyy myös tuotantovaiheiden automatisointia. Investointiohjelman toteutus jatkuu vuoden 2026 aikana.

Uusi täysin biopohjaisista materiaaleista valmistettu ohutviiluvaneri Zero ThinPly lanseerattiin toukokuussa. Zero ThinPly ei sisällä lisättyä formaldehydia, fenoliyhdisteitä tai ureaa. Fossiiliton ohutviiluvaneri vastaa asiakkaiden toiveisiin lisätä täysin biopohjaisten materiaalien valikoimaa. Asiakkaat ovat enenevässä määrin kiinnostuneita materiaalien tuoteturvallisuudesta sekä niiden tarjoamista mahdollisuuksista ympäristö- ja ilmastovaikutusten pienentämiseksi.

Kaupan jakeluketjussa syntyvien, käytöstä poistuvien puupakkausten – kuten kuormalavojen – hyödyntämistä pilotoitiin lastulevyn raaka-aineena. Koskisen pilotissa kehittämä kierrätetyn puun puhdistusprosessi on ainutlaatuinen Suomessa. Sen ansiosta kierrätysraaka-ainetta sisältävä lastulevy on yhtä puhdas kuin neitseellisestä puuraaka-aineesta valmistettu tuote. Kierrätysmateriaalin lisääminen lastulevytuotteissa on yksi Koskisen vastuullisuustavoitteista.

TALOUDELLISET TAVOITTEET, JOTKA YHTIÖ PYRKII SAAVUTTAMAAN VUODEN 2027 LOPPUUN MENNESSÄ

KASVU
Liikevaihto 500 miljoonaa euroa sisältäen sekä orgaanisen että epäorgaanisen kasvun

KANNATTAVUUS
Oikaistu käyttökatemarginaali keskimäärin 15 prosenttia yli syklin

TASE
Vahvan taseen säilyttäminen

OSINKOPOLITIIKKA
Houkutteleva osinko, joka on vuosittain vähintään kolmannes nettotuloksesta.



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Puuta ja puutuotteita maailmanlaajuisiin tarpeisiin

Koskisen jalostaa kestävästä, vastuullisesti hankitusta puuraaka-aineesta korkealuokkaisia tuotteita vaativille asiakkaille Suomessa ja maailmalla. Sen liiketoiminta-alueet ovat Sahateollisuus ja Levyteollisuus.

Sahateollisuus

Sahateollisuus valmistaa sahatavaraa ja jatkojalostettuja tuotteita, jotka on tuotettu korkealaatuisesta puuraaka-aineesta. Sahateollisuuden liikevaihto koostuu sahatavaran ja jatkojalostetun puutavaran myynnistä rakennusalan loppukäyttäjille (ammattilaiset ja DIY) sekä pakkaus-, puusepän- ja huonekalualan toimijoille.

Sahateollisuus sisältää myös puunhankintatoiminnon, joka hankkii raaka-ainetta omaan tuotantoon sekä myy sivutuotteet sellu- ja paperiteollisuudelle ja bioenergiaa käyttäville voimalaitoksille. Sahatavaraa ja -jalosteita myydään Suomen ulkopuolisilla markkinoilla erityisesti Japaniin (JAS-sertifikaatti).

Levyteollisuus

Levyteollisuus tarjoaa räätälöityjä korkealaatuisia levyratkaisuja. Levyteollisuus tuottaa koivuvaneria, ohutvaneria, viiluja, lastulevyjä ja paketti- ja kuorma-autojen optimoituja sisätilaratkaisuja. Valtaosa koko Levyteollisuuden tuotannosta myydään ulkomaille, lastulevyjen osalta Suomi on päämarkkina. Suurimmat asiakasryhmät ovat rakennus-, ajoneuvo- ja huonekaluteollisuus.



Zero-kalustelevyä Yggdrasil-kohtaamistilassa biomateriaalien innovaatiokeskuksessa Sicklassa, Tukholmassa.

Kuva: Emil Fagander.

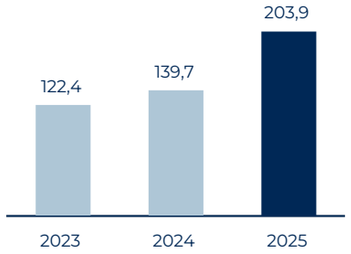
Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

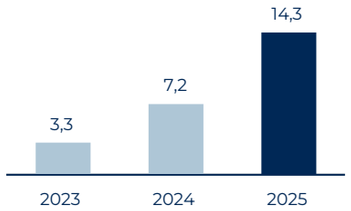
Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

SAHATEOLLISUUS LIIKEVAIHTO
milj. euroa



SAHATEOLLISUUS KÄYTTÖKATE
milj. euroa

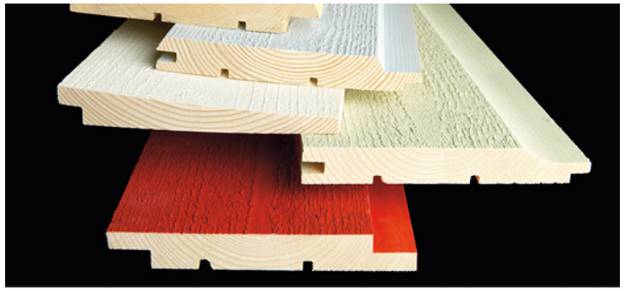


Koskisen on yksi parhaista sahoista, joiden kanssa teemme yhteistyötä. Toimitettu sahatavara on aina tasalaatuista.
– Koskisen 2025 asiakastyytyväisyyskysely

Sahatavara
Koskisen valmistaa sekä vakiosahatavaraa että mitallistettua ja lujuuslajiteltua sahatavaraa kuusesta ja männystä.



Sahajalosteet
Koskisen jatkojalostaa noin 40 prosenttia tuottamastaan sahatavarasta pääasiassa höyläämällä ja pienemmässä määrin maalaamalla.



Bioenergia
Koskisen toimittaa raaka-aineita useille lähialueidensa biovoimalaitoksille – mukaan lukien Koskisen omilla tuotantolaitoksilla sijaitseville biovoimalaitoksille.



Puunhankinta
Koskisen hankkii puuta pääasiassa yksityisiltä metsäomistajilta Suomessa ja tarjoaa heille monipuolisia metsänhoitopalveluita. Koskisen käyttää valtaosan hankkimastaan puusta omassa toiminnassaan ja myy loput kolmansille osapuolille, kuten energiakäyttöön sekä kemialliselle metsäteollisuudelle. Koskisen noudattaa puunhankinnassaan PEFC- ja FSC-alkuperäketjun sertifikaattien vaatimuksia.



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

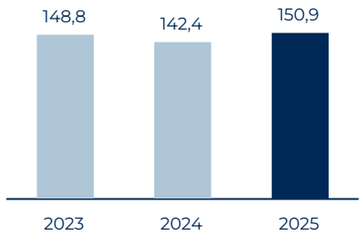
Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

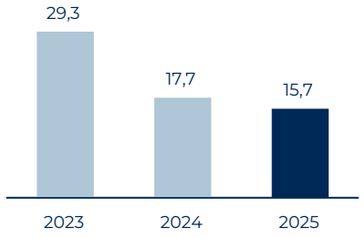
LEVYTEOLLISUUS LIIKEVAIHTO

milj. euroa



LEVYTEOLLISUUS KÄYTTÖKATE

milj. euroa



Hyvä reagointi tilaukseen nopealla vahvistuksella, luotettavalla toimitusajalla ja nopealla kuljetuksella.

– Koskisen 2025 asiakastyytyväisyyskysely

Vaneri

Koskisen valmistaa räätälöityjä koivuvanerilevyjä ja lattiatuotteita rakentamiseen, kevyisiin ja raskaisiin hyötyajoneuvoihin (kuten ajoneuvojen ja perävaunujen lattioihin), pakkauksiin, sisustukseen, kalusteisiin ja puusepänteollisuuteen.

Lastulevy

Koskisen valmistaa laajan valikoiman lastulevytuotteita sahanpurusta ja puuhakkeesta, jotka syntyvät sivutuotteina Koskisen sahoilla ja koivuvanerin tuotannossa. Lastulevytuotteet valmistetaan Suomen ainoassa lastulevytehtaassa Järvelässä.

Ohutvaneri ja viilu

Koskisen valmistaa kestävää ja taipuisaa ohutvaneria ja koivuviilua, jotka sopivat laserleikkaukseen, muotopuristeisiin, designtuotteisiin, sisustuselementteihin, valaisimiin, teknisiin levyihin ja CNC-työstöön. Koskisen ohutvanerin ja viilun suurimpia loppukäyttäjiä ovat huonekalu- ja puusepänteollisuus.

Kore

Koskisen jatkojalostaa suomalaisesta vanerista ja muista materiaaleista Kore-brändin alla sisustusratkaisuja kevyisiin hyötyajoneuvoihin.









Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Asiakkaat

Koskisen asiakkaita ovat muun muassa logistiikka-, rakennus-, auto-, stanssaus-, huonekalu-, sisustus-, pakkaus- ja kemiallisen metsäteollisuuden toimijat. Osa tuotteista myydään tukkukauppiaille ja jakelijoille. Rakentajat ovat Koskisen tuotteiden tärkeimpiä loppukäyttäjiä, ja Koskisen levytuotteita käytetään laajasti kalusteteollisuudessa.

Koskisen ohutviiluvanerissa on huomattavan hyvä laatu. En pystyisi kuvittelemaan muuta raaka-ainetta.

– Johannes Weckman, Olen loistava, Suomi

Luotettavuus on kaikessa avainasemassa, on tärkeää tietää, mitä saa. Koskisen väen kanssa pystyy keskustelemaan ja räätälöimään tarpeen vaatiessa. Erikoisratkaisuihin löydetään aina vastaus.

– Jarkko Korvenranta, Korvenranta Oy, Suomi



Olette ainoa yritys, joka toimittaa tilaukset täsmälleen asiakkaan pyytämissä pituuksissa.

Erittäin hyvä laatu ja hinta-laatusuhde, erittäin vahva bränditietoisuus asiakkaiden keskuudessa.

Koskisen pitää erityistä huolta meille valmistamistaan levyistä. He tietävät, mikä on minulle tärkeää.

Erittäin hyvä asiakaspalvelu. Lisäksi saan aina sen, mitä olen ostanut, enkä jotain vähän sinnepäin.

– Koskisen asiakastyytyväisyys-kysely 2025

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Vastuullisuus Koskisella

Koskisen toiminta perustuu kestävään metsätalouteen ja osaavaan puunhankintaan, puun jalostamiseen biotalouden tuotteiksi ja vihreään siirtymään sekä lisäarvon luomiseen asiakkaille ja muille sidosryhmille. Kaiken toiminnan lähtökohtana ovat asiakkaan tarpeet ja asiakkaan kokema laatu sekä toimiminen tiiviissä yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Haluamme olla luotettava ja kasvollinen kumppani.

Otamme huomioon ympäristön, ihmisoikeudet, paikallisyhteisöt, verkostot ja koko hankintaketjun johtamiskäytännöissämme ja liiketoimintaa harjoittaessa.

Koskisen vastuullisuustyötä ohjaa vuosille 2024–2027 asetettu vastuullisuusohjelma tavoitteineen. Tavoitteiden toteutumista seurataan selkeiden prosessien ja mittareiden avulla. Johdamme vastuullisuutta kiinteänä osana strategiaa ja operatiivista toimintaa.

Lue lisää vastuullisuusohjelmastamme



Järvelän sahan uuden tukkilajittelijan valmistuttua tukkien kuljetus tuotanto-laitosten välillä loppui, mikä pienensi merkittävästi kuljetusten päästöjä. Vuosittainen päästövähennys on yhteensä 600 000 kg CO_2.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Vastuullisuus läpi koko arvoketjun

Olemme tunnistaneet vaikutuksemme eri arvoketjun osissa. Koskisen vaikutus ihmisiin ja ympäristöön on merkittävä arvoketjun alkupäässä, missä vaikutukset kohdistuvat raaka-aineiden ja materiaalien hankintaan ja kuljettamiseen tuotantolaitoksille. Omassa tuotannollisessa toiminnassa vaikutukset kohdistuvat omaan työvoimaan, urakoitsijoihin ja ympäristötekijöihin.

Raaka-aineen kokonaisvaltainen käyttö ja sivuvirtojen hyödyntäminen luovat positiivisia vaikutuksia biokiertotalousnäkökulmasta. Koskisen vaikuttaa arvoketjun loppupäässä valmistamiensa tuotteiden kautta asiakkaiden hiilikädenjälkeen puupohjaisten tuotteiden kautta. Koskisen tuottamien puutuotteiden hiilikädenjälki eli puuhun pitkäaikaisesti varastoituva CO_2-päästömäärä on lähes kaksi kertaa niin suuri kuin tuotteiden valmistamisessa syntyvä päästömäärä eli hiilijalanjälki.

Koskisen tuottamien puutuotteiden hiilikädenjälki on lähes kaksi kertaa niin suuri kuin tuotteiden hiilijalanjälki.

STRATEGIA

Käytämme luonnon-varoja viisaasti ja edis-tämme luonnon moni-muotoisuutta

Hillitsemme ilmastonmuutosta ja sopeudumme tulevaan

Investoimme kestäviin biokiertotalouden ratkaisuihin

Olemme houkutteleva ja reilu työnantaja

Otamme huomioon ympäristön, ihmisoikeudet, paikallisyhteisöt, verkostot ja koko hankintaketjun johtamiskäytännöissämme ja liiketoimintaa harjoittaessa

OPERATIIVINEN TOIMINTA



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Fokusalue	Tavoite	Mittari	2025
Käytämme luonnonvaroja viisaasti ja edistämme monimuotoisuutta	Laadukkaan, sertifioidun, suomalaisen puun saatavuus	Sertifioidun puuraaka-aineen osuus 88 %	91,5 %
	Metsäympäristöohjelman mukainen puunhankinta	Seuranta metsäympäristöohjelman mukaisesti	63,5 %
	Osaamisen lisääminen	Monimuotoisuuskoulutuksen kattavuus: henkilöstö puunhankinnassa	97 %
	Osaamisen lisääminen	Monimuotoisuuskoulutusten kattavuus: urakoitsijat	88 %
Hillitsemme ilmastonmuutosta ja sopeudumme tulevaan	Energiankulutuksen pienentäminen ja energiatehokkuus	Energiaintensiteetti MWh/m³: –3–5 % lähtötasosta (2022: 0,60) Energiaintensiteetti MWh/lv –5 % lähtötasosta (2022: 1 143 MWh/milj. euroa)	0,49 MWh/m³ 1 025 MWh/milj.
	Uusiutuvan energian käytön lisääminen	Uusiutuvan energian osuus lämmöstä 99 %	98 %
	Oman toiminnan päästöjen vähentäminen	Scope 1- ja 2-päästöt –50 % lähtötasosta (2022: 22 252 tCO_2ekv. markkinaperusteinen)	6 646 tCO_2ekv.
	Arvoketjun päästöjen pienentäminen	Scope 3 -päästöt –20 % (2022: 168 560 tCO_2ekv.)	187 346 tCO_2ekv
	Hiilikädenjäljen kasvattaminen tCO_2-ekv.	Tuotteisiin sitoutunut hiilidioksidi tCO_2ekv. +30 % (2022: 310 754 tCO_2ekv.)	358 588 tCO_2ekv
Investoimme kestäviin biokiertotalouden ratkaisuihin	Puuraaka-aineen tehokas ja optimoitu käyttö	Pitkäikäisiin puutuotteisiin käytettävän puuraaka-aineen hyötysuhde 60 %	48 %
	Kierrätysmateriaalin käytön kasvattaminen lastulevyn tuotannossa	Kierrätysmateriaalin osuus lastulevyn raaka-aineesta 5 %	0,24 %
	Uusien kiertotalousratkaisujen innovointi	Tuotekehitysresurssien (euroa) kasvattaminen +10 % (2022: 0,3 milj. euroa)	0,1 milj euroa
Olemme houkutteleva ja reilu työnantaja	Tapaturmien vähentäminen	Tapaturmataajuus LTA1 = 5	15,08
	Hyvinvoiva ja terve henkilöstö	Työhyvinvointikyselyn kokonaisarvosana väh. 4 Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti 90 %	Kokonaisarvosana 3,8 Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti 73 %
	Osaamisen kehittäminen	Koulutustunnit/henkilö 18 h	10 h
	Tasa-arvoinen ja yhdenvertainen työyhteisö	Monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja inklusiivisuustietoisuuden kehittäminen sisäisellä koulutuksella	-

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

KOSKISEN SIJOITUSKOHTEENA

Puuviisasta ja kestävää arvoa

Sijoituskohteena Koskisen on ainutlaatuinen yhdistelmä asiakaslähtöistä huippuosaamista, puunjalostusteknologiaa sekä viisautta käyttää puuta ja metsiä kestävästi ja kannattavasti.

Puun käytön lisääntyminen kasvattaa Koskisen saha- ja vanerituotteiden kysyntää kansainvälisesti.

Vahva asema kasvavilla markkinoilla

Puun käytön lisääntyminen kasvattaa Koskisen saha- ja vanerituotteiden kysyntää kansainvälisesti.
Vientiä on yli 70 maahan.

Korkealaatuiset, räätälöidyt tuotteet

Koskisen tunnetaan asiakaslähtöisyydestään ja laadustaan kaikissa asiakassegmenteissä.

Integroidun puunjalostuksen edelläkävijä

Integroitu toimintamalli ja synergiset toiminnot mahdollistavat korkean kokonaistehokkuuden ja kannattavan kasvun.

Kestävyys huomioitu päästä päähän

Koskisen toimii arvoketjussaan puuviisaasti huomioiden kestävyystekijät mahdollisimman kattavasti metsänhoidosta valmiisiin tuotteisiin.

Investoinnit kannattavaan kasvuun

Strategiset investoinnit tuotantovolyymien ja tehokkuuden kasvattamiseen vahvistavat kilpailuetua ja kannattavuutta.

Omistaja-arvon kasvattaja

Koskisen tavoitteena on tuottaa kestävää arvoa sekä maksaa houkuttelevaa osinkoa omistajilleen.



Koskisen hallinnointi-periaatteet

Tässä osassa esitellään Koskisen selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, konsernin hallitus ja johtoryhmä sekä palkitsemisraportti.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 24
Palkitsemisraportti 32



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiön noudattamat säännökset ja Hallinnointikoodi

Koskisen Oyj (”**Yhtiö**” tai ”**Koskisen**”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka johtoelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti.

Yhtiön päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, Yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n (”**Nasdaq Helsinki**”) sääntöjä ja ohjeita sekä muuta soveltuvaa lainsäädäntöä ja määräyksiä.

Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025 (”**Hallinnointikoodi**”). Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa **www.cgfinland.fi**.

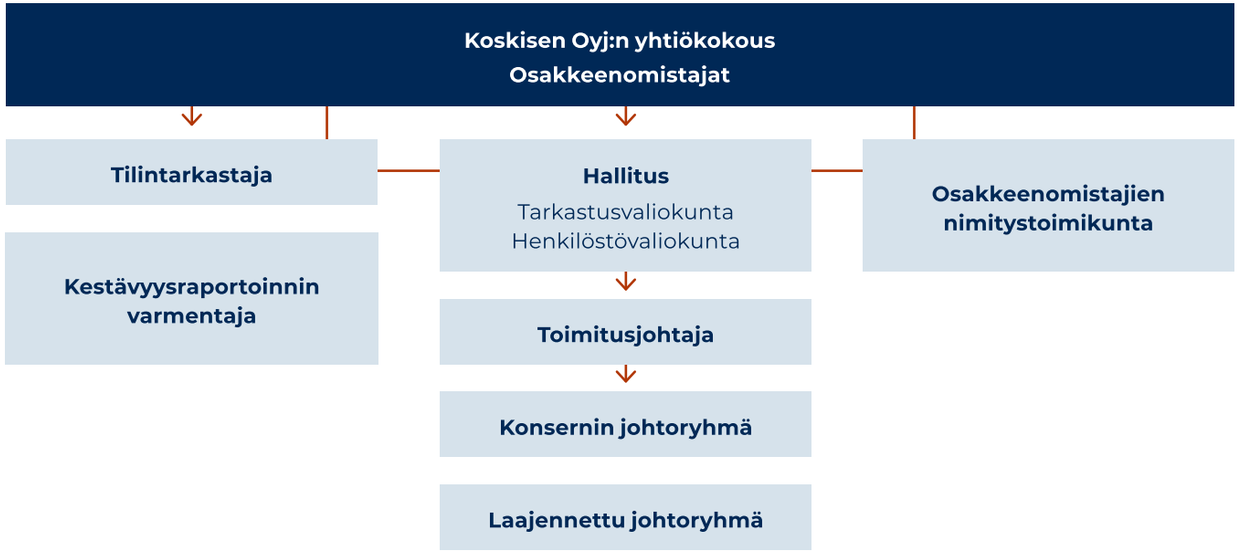
Konsernin rakenne

Koskisen-konsernin emoyhtiö on Koskisen Oyj, jonka kotipaikka on Kärkölä. Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt Kosava-Kiinteistöt Oy Suomessa ja Koskisen Sp z.o.o Puolassa.

Hallinto

Koskisen hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimielinten tehtävät perustuvat Suomen osakeyhtiölakiin ja Koskisen yhtiöjärjestykseen.

Seuraavassa kaaviossa esitetään Koskisen hallintorakenne:



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yhtiökokous

Yleistä

Koskisen ylintä päätösvaltaa käyttävät Yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksissa, joissa osakkeenomistajat voivat käyttää puheoikeuttaan, esittää kysymyksiä ja äänestää.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka on osakeyhtiölain mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävä ja jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä huhti–toukokuussa. Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous, jossa käsitellään tiettyä yhtiökokoukselle tehtyä esitystä.

Yhtiökokous käsittelee asiat yhtiökokouskutsun perusteella laadittavan esityslistan mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus esittää hallitukselle kirjallinen pyyntö asian ottamisesta esityslistalle seuraavassa yhtiökokouksessa. Yhtiö ilmoittaa hyvissä ajoin internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan tulee esittää vaatimuksensa varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimistaan asioista.

Varsinainen yhtiökokous 2025
Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.5.2025.

Varsinainen yhtiökokous 2026
Koskisen Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2026 pidetään Helsingissä 23.4.2026.

Mikäli osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 prosenttia kaikista osakkeista, taikka Yhtiön tilintarkastaja kirjallisesti vaatii tietyn asian käsittelyä yhtiökokouksessa, hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle käsittelemään vaadittua asiaa.

Tehtävät

Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista kuten:

- tilinpäätöksen vahvistaminen ja varojenjaosta päättäminen;
- päätökset hallituksen puheenjohtajasta, hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista;
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- yhtiöjärjestyksen muutoksista päättäminen
- tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta;
- osakeannit tai hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista;

Hallitus

Tehtävät ja vastuu

Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Yhtiön hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Yhtiön hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa Yhtiön edun mukaisesti.

Hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuosikatsausten laadinta;
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen;
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen;
- strategisten suuntaviivojen, kestävän kehityksen tavoitteiden ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen ja vahvistaminen sekä tähän liittyvä toteutuksen valvonta ja suorituskyvyn arviointi;
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen;
- toimitusjohtajan valinta ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen;
- yhtiörakenteesta päättäminen;
- merkittävien liiketoimintapäätösten tekeminen, kuten yrityskaupat, merkittävät sopimukset, investoinnit ja rahoitusjärjestelyt; ja
- muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen.

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen ja sen puheenjohtajan tehtävät. Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti normaalisti 8–12 kertaa vuodessa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Jäsenet

Yhtiökokous valitsee Yhtiön hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme (3) ja enintään yhdeksän (9) jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa sen yhtiökokouksen päättyessä, jossa hänet on valittu, ja päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan. Mahdollisimman tehokas hallitustyöskentely edellyttää hallituksen jäseniltä toisiaan täydentävää osaamista ja pätevyyttä sekä riittävää monimuotoisuutta. Hallitus määrittelee sen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten valintaa koskien ja ottaa ehdotusta valmistellessaan huomioon muun muassa, että hallituksella on kokonaisuutena arvioiden yhtiön tarpeisiin riittävä asiantuntemus, tietämys ja pätevyys yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan kuuluvissa asioissa, vastaavankokoisen julkisen osakeyhtiön johtamisesta, yhtiö- ja taloushallinnosta, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sekä hallinnoinnista (Corporate Governance) ja että heillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallituksen jäsenen tehtävien täyttämiseen. Nimitystoimikunnan tulee ottaa huomioon hyvän ja tasapainoisen sukupuolijakauman ja monimuotoisuuden tasapainon saavuttaminen hallituksessa, hallitusta kokonaisuutena arvioiden, hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden mukaisesti.

Puheenjohtaja

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan.

Hallituksen puheenjohtaja muun muassa:
- kutsuu koolle hallituksen kokoukset;
- hyväksyy toimitusjohtajan laatiman esityslistan hallituksen kokouksia varten;
- vastaa siitä, että jokaisesta hallituksen kokouksesta laaditaan pöytäkirja;
- pitää tarpeen mukaan yhteyttä sekä toimitusjohtajaan että hallituksen jäseniin kokousten välissä ja vastaa hallitustyön organisoinnista;
- vastaa siitä, että hallituksen työskentelyssä noudatetaan hallituksen työjärjestyksen määräyksiä ja
- osallistuu osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijajäsenenä.

Jos Yhtiön hallituksen kokouksessa äänestettävässä asiassa äänet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Hallitus vuonna 2025

Koskisen Oyj:n hallituksessa oli 31.12.2025 seuraavat kuusi jäsentä: Pekka Kuusniemi (hallituksen puheenjohtaja), Hanna Sievinen (hallituksen varapuheenjohtaja), Carita Himberg, Karri Koskela, Hanna Masala ja Kalle Reponen. Hallituksen jäsenistä 50 % oli naisia ja 50 % miehiä. Vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka hallituksen jäseninä toimivat myös Kari Koskinen ja Eva Wathén.

Tämän Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä -asiakirjan julkaisupäivänä kaikki Koskisen hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, ja Yhtiöstä. Hanna Sievinen ja Kalle Reponen ovat toimineet yhtiön hallituksessa yhtäjaksoisesti 10 vuotta tai kauemmin. Heidän riippumattomuutensa ei kuitenkaan ole vaarantunut hallitusjäsenyyden keston vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 13 kertaa ja lisäksi hallitus teki päätöksiä kokoontumatta 4 kertaa vuonna 2025. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 99 %. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Pekka Kuusniemi, hallituksen puheenjohtaja	13/13
Hanna Sievinen, hallituksen varapuheenjohtaja	13/13
Kari Koskinen	6/6
Hanna Masala	13/13
Kalle Reponen	12/13
Karri Koskela	7/7
Eva Wathén	6/6
Carita Himberg	7/7

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Valiokunnat

Koskisen Oyj:n hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Valiokunnat koostuvat vähintään kolmesta (3) ja enintään viidestä (5) hallituksen keskuudestaan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen valitsemasta jäsenestä, puheenjohtaja mukaan luettuna. Valiokuntien jäsenten toimikausi on yksi vuosi.

Yhtiön tai sen konserniyhtiön operatiiviseen johtamiseen osallistuvaa henkilöä, esimerkiksi toimitusjohtajaa, ei voida nimittää valiokuntien jäseneksi.

Hallitus on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan vastuulla on varmistaa asianmukaisen hallintotavan järjestäminen, valvonta ja riskienhallinta osakeyhtiölain mukaisesti sekä vapauttaa Koskisen hallituksen aika strategisiin asioihin.

Enemmistön tarkastusvaliokunnan jäsenistä on oltava riippumattomia Yhtiöstä, ja vähintään yhden tarkastusvaliokunnan jäsenen on oltava riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä tulee olla asiantuntemusta laskentatoimen tai kirjanpidon, taikka tarkastuksen alalta ja tarkastusvaliokunnan jäsenillä on kokonaisuutena katsoen oltava merkityksellistä osaamista Yhtiön liiketoiminnoista.

Koskisen Oyj:n tarkastusvaliokunnassa oli 31.12.2025 seuraavat kolme jäsentä: Hanna Sievinen (puheenjohtaja), Hanna Masala ja Karri Koskela. Lisäksi jäsenenä toimi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka Eva Wathén. Tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa vuonna 2025. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %. Tarkastusvaliokunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Hanna Sievinen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	6/6
Karri Koskela	3/3
Hanna Masala	6/6
Eva Wathén	3/3

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tarkoituksena on tehostaa hallitustyöskentelyä valmistelemalla hallituksen kokouksissa tai yhtiökokouksessa päätettäväksi tulevia palkitsemiseen, nimityksiin tai muihin henkilöstöön liittyviä asioita.

Henkilöstövaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia yhtiön hallituksen jäseniä.

Henkilöstövaliokunnan jäsenille on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtävät.

Koskisen Oyj:n henkilöstövaliokunnassa oli 31.12.2025 seuraavat kolme jäsentä: Pekka Kuusniemi (puheenjohtaja), Kalle Reponen ja Carita Himberg. Henkilöstövaliokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2025. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %. Henkilöstövaliokunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Pekka Kuusniemi, henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja	3/3
Carita Himberg	3/3
Kalle Reponen	3/3

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Koskisen Oyj:n yhtiökokous on perustanut pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan.

Nimitystoimikunnan keskeisiin tehtäviin kuuluu valmistella yhtiökokoukselle ehdotus koskien hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valintaa ja palkkioita. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta tarkistaa myös Yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan hallituksen jäsenten palkitsemisen osalta ja esittelee ehdotuksensa yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluu neljä varsinaista jäsentä ja lisäksi Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että yhtiön neljällä suurimmalla osakkeenomistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen nimitystoimikuntaan. Oikeus nimetä jäseniä nimitystoimikuntaan määräytyy vuosittain elokuun viimeisen päivän omistustilanteen perusteella.

Nimitystoimikunta antaa ehdotuksensa tiedoksi hallitukselle vuosittain helmikuun loppuun mennessä, jonka jälkeen Yhtiö julkistaa nimitystoimikunnan ehdotuksen. Nimitystoimikunnan ehdotus otetaan osaksi varsinaisen yhtiökokouksen kutsua.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Nimitystoimikunnan on tehtävä päätöksensä yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, Yhtiö tiedottaa, että nimitystoimikunta ei tule tekemään ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous on vahvistanut nimitystoimikunnalle kirjallisen työjärjestyksen, joka pitää sisällään nimitystoimikunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Koskisen Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa oli 31.12.2025 seuraavat neljä jäsentä: Timo Sallinen, sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, nimeäjänä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Kari Koskinen, nimeäjänä Kari Koskinen, Niko Syrjänen, osakesijoitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, nimeäjänä Eva Wathén, Laura Paksuniemi, Ella Paksuniemi ja Ester Paksuniemi, Karoliina Koskinen, nimeäjänä Markku Koskinen. Koskisen hallituksen puheenjohtaja Pekka Kuusniemi toimi nimitystoimikunnan viidentenä asiantuntijajäsenenä. Toimikunnan puheenjohtajana toimi Timo Sallinen.

Vuonna 2025 nimitystoimikunta kokoontui 3 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Yhtiön toimintaa Yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä pitää hallitus tietoisena Yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin lähtökohtaisesti vain hallituksen valtuuttamana. Hän vastaa lisäksi Yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle voimassa olevan palkitsemispolitiikan mukaan maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

Koskisen johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Koskisen Oyj:n toimitusjohtaja on Jukka Pahta. Toimitusjohtajalla ei ole nimettyä sijaista. Toimitusjohtajan henkilötiedot on esitetty kohdassa Koskisen johto, ja hänen osakeomistuksensa on kuvattu kohdassa Johdon omistukset.

Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa Yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuutena Koskisen liiketoimintaa sisältäen kestävyysseikkojen johtamisen osana liiketoimintamallia. Koskisen johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Koskisen liiketoimintaa Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

Koskisen johtoryhmän kuuluvat toimitusjohtaja Jukka Pahta, Karri Louko (talousjohtaja), Tom-Peter Helenius (johtaja, Levyteollisuus), Tommi Sneck (johtaja, Sahateollisuus), Joonas Ojasalo (johtaja, Puunhankinta ja bioenergia), Minna Luomalahti (henkilöstöjohtaja), Sanna Väisänen (vastuullisuus- ja viestintäjohtaja) ja Olli Nikitin (lakiasiainjohtaja).

Operatiivinen organisaatio

Koskisen on järjestänyt liiketoimintansa kahteen segmenttiin. Sahateollisuus-segmentti tuottaa sahatavaraa- ja jatkojalosteita, ja Levyteollisuus-segmentti tuottaa vaneria, ohutvaneria, viiluja, lastulevyjä ja paketti- ja kuorma-autojen suojaratkaisuja Kore-brändin alla. Segmentit ovat vastuussa operatiivisesta liiketoiminnasta ja tuloksesta.

Tilintarkastaja

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiöllä tulee olla tilintarkastajana Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2025 yhtiön tilintarkastaja oli tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopersin. PricewaterhouseCoopersin nimittämä päävastuullinen tilintarkastaja on Markku Launis, KHT.

Vuonna 2025 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopersille tilintarkastuksesta maksettu palkkio oli yhteensä 191 490 euroa. Lisäksi muista palveluista maksettiin 113 509 euroa CSRD-varmennukseen, ESEF-varmennukseen, sekä apporttilausuntoon liittyen.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta, sisäinen tarkastus

Yhtiön hallitus on vahvistanut Koskisella noudatettavat sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet, joilla pyritään varmistamaan, että Yhtiön tavoitteet liittyen esimerkiksi

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yhtiön strategiaan, toimintaan, käytäntöihin ja erityisesti taloudelliseen raportointiin toteutuvat. Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteilla myös varmistetaan osaltaan lakien ja määräysten noudattaminen Yhtiössä. Yhtiön hallitus on myös määritellyt riskienhallinnan periaatteet. Riskienhallinnan tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta.

Yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan kehyksen, johon kuuluvat riittävät sisäiset kontrollit, riittävästi eriytetyt työtehtävät sekä kahden silmäparin periaate määriteltyjen tapahtumien käsittelyssä. Kontrolliympäristön toimintaa valvotaan yhtiön omin toimin testaamalla määriteltyjä avainkontrolleja.

Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota vaan hallituksen hyväksymä tarkastussuunnitelma toimeenpannaan ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Koskisella on voimassa Yhtiön hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu voimassa olevaan lainsäädäntöön, toimivaltaisten viranomaisten määräyksiin ja muuhun sääntelyyn sekä Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjeeseen.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti Koskisen Oyj:n johtohenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Koskisen pitää listaa taloudellisten raporttien tiedolliseen ytimeen kuuluvista henkilöistä. Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiiriluetteloa, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

Koskisen sisäpiirivastaavana toimii lakiasiainjohtaja, joka vastaa myös sisäpiiriluetteloiden ylläpidosta. Sisäpiiriluetteloihin ja sisäpiirintiedon hallintaan liittyviä käytännön tehtäviä hoitaa sisäpiirivastaavan määrittelemä henkilö. Johdon ja lähipiirin liiketoimien julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta vastuullisena henkilönä toimii vastuullisuus- ja viestintäjohtaja ja varahenkilönään hänen määräämänsä henkilö.

Koskisen julkaisee markkinoiden väärinkäyttöasetuksen vaatimalla tavalla pörssitiedotteena kaikkien johtotehtävissä olevien henkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden ja yritysten liiketoimet, joihin liittyy Koskisen osakkeita ja muita rahoitusinstrumentteja.

Lähipiirihallinto

Koskisen hallitus on määritellyt lähipiiritoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet ja ylläpitää luetteloa lähipiiristään. Lähipiiri on määritelty IAS 24 -standardin mukaisesti. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä tehtävät liiketoimet ovat hyväksyttäviä, kun ne ovat Yhtiön toiminnan tarkoituksen ja Yhtiön edun mukaisia ja niille on liiketaloudellinen peruste sekä tehty voimassa olevia säännöksiä noudattaen. Yhtiön lähipiiritransaktiot ovat aina markkinaehtoisia ja hallitus valvoo yhtiön lähipiiriperiaatteiden noudattamista. Yhtiön johdon ja sen lähipiirin kanssa tehtävistä merkittävistä liiketoimista päättää Koskisen hallitus. Hallitus päättää myös mahdollisista lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole Yhtiön tavanomaista liiketoimintaa. Yhtiö huolehtii siitä, että sillä on edellä mainitut periaatteet sekä eturistiriitakysymykset asianmukaisesti huomioon ottavat tunnistamis-, päätöksenteko-, hyväksyntä-, raportointi- ja valvontakäytännöt. Hallituksen on seurattava ja arvioitava Yhtiön lähipiiritoimia.

Hallituksen ja johtoryhmän yhtiön osakkeiden omistukset 31.12.2025

HALLITUS

Hallituksen jäsen	Osakkeita (kpl)[1]
Pekka Kuusniemi, puheenjohtaja	10 000
Hanna Sievinen, varapuheenjohtaja	8 700
Kalle Reponen	7 500
Hanna Masala	1 500
Carita Himberg	0
Karri Koskela	500

[1] Luvut sisältävät hallituksen jäsenten omat ja heidän läheisten perheenjäsentensä ja määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistukset.

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmän jäsen	Osakkeita (kpl)[1]
Jukka Pahta	48 700
Karri Louko	21 352
Tommi Sneck	18 324
Tom-Peter Helenius	13 424
Joonas Ojasalo	10 034
Minna Luomalahti	11 754
Sanna Väisänen	8 293
Olli Nikitin	0

[1] Luvut sisältävät johtoryhmän jäsenten omat ja heidän läheisten perheenjäsentensä ja määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistukset.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernin hallitus

Kalle Reponen
Hallituksen jäsen vuodesta 2014
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1965, KTM
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Carita Himberg
Hallituksen jäsen vuodesta 2025
Henkilöstövaliokunnan jäsen vuodesta 2025
s. 1972, DI, MBA
Päätoimi: MacGregor, henkilöstöjohtaja

Hanna Masala
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1976, KTM
Päätoimi: VR Group, talousjohtaja

Karri Koskela
Hallituksen jäsen vuodesta 2025
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2025
s. 1973, insinööri (AMK)
Päätoimi: Wihuri Packaging toimitusjohtaja

Pekka Kuusniemi
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2023
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1968, KTM
Päätoimi: VAK-konsernin toimitusjohtaja

Hanna Sievinen
Hallituksen jäsen vuodesta 2015, hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2024
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
s. 1972, KTT
Päätoimi: Hallitusammattilainen, itsenäinen neuvonantaja



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernin johtoryhmä

Sanna Väisänen
Vastuullisuus- ja viestintäjohtaja
Konsernin palveluksessa vuodesta 2022
s. 1977, FM

Joonas Ojasalo
Johtaja, Puunhankinta ja bioenergia
Konsernin palveluksessa vuodesta 2021
s. 1982, MMM

Tom-Peter Helenius
Johtaja, Levyteollisuus
Konsernin palveluksessa vuodesta 2020
s. 1971, DI

Karri Louko
Talousjohtaja
Konsernin palveluksessa vuodesta 2022
s. 1969, KTM

Olli Nikitin
Lakiasianjohtaja
Konsernin palveluksessa vuodesta 2024
s. 1981, OTM

Tommi Sneck
Johtaja, Sahateollisuus
Konsernin palveluksessa vuodesta 2007
s. 1976, DI

Jukka Pahta
Toimitusjohtaja
Konsernin palveluksessa vuodesta 2016
s. 1966, KTM

Minna Luomalahti
Henkilöstöjohtaja
Konsernin palveluksessa vuodesta 1994
s. 1967, puutalousinsinööri



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Palkitsemisraportti

Hyvät osakkeenomistajat,
Koskisen hallitus perusti henkilöstövaliokunnan kevään 2025 yhtiökokouksen jälkeen. Perustetun henkilöstövaliokunnan yksi tärkeimmistä tehtävistä on palkitsemiskäytäntöjen kehittäminen sekä palkitsemisen vaikuttavuuden varmistaminen. Näin palkitseminen tukee yhtiön arvon kasvattamista, pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kasvustrategian toteuttamista. Henkilöstövaliokunta tukee tehtävässään Koskisen henkilöstöperiaatteiden toteuttamista.

Kuluneena vuonna Koskisen liiketoiminta eteni kasvustrategian mukaisesti. Yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin palkitseminen on keskittynyt kestävän kasvun palkitsemiseen.

Otamme mielellämme vastaan palautetta palkitsemisraportista sekä politiikasta.

Pekka Kuusniemi,
henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

PALKITSEMISEN KEHITTYMINEN

Tuhatta euroa	2025	2024	2023	2022	2021
Hallituksen vuosi- ja kokouspalkkiot yhteensä	290,5	266,5	265,5	273,6[1]	137,6
Hallituksen puheenjohtajan palkkiot	77,0	70,0	70,2	78,0[1]	48,0
Hallituksen jäsenen palkkiot keskimäärin	42,7	39,3	39,1	43,5[1]	22,4
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot[2]	814,2	621,8	750,1	562,1	309,4
Koskisen työntekijän palkkio keskimäärin[3]	45,4	44,7	48,4	43,6	41,7
Konsernin liikevoitto (milj. euroa)	14,3	13,0	24,4	58,2	52,7

[1] 2022 hallituksen palkitsemiseen vaikutti listautumisprosessiin liittyvät valmistelut sekä hallituksen jäsenmäärä kasvu.
[2] Sisältää maksuperusteiset palkat ja palkkiot, ei sisällä sosiaalikuluja ja lakisääteisiä eläkekuluja.
[3] 2021–2022 Suomen henkilöstökulut ilman sosiaali- ja eläkekuluja / työntekijöiden määrä keskimäärin.
[3] 2023 alkaen mediaani Suomen kokoaikainen koko vuoden työskennellyt henkilöstö ilman sosiaalikuluja ja lakisääteisiä eläkekuluja.

Johdanto

Koskisen toimielinten palkitsemispolitiikka määrittää reunaehdot Koskisen Oyj:n toimielinten palkitsemiselle. Palkitsemispolitiikassa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä ja hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä. Näiden lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia 2025.

Tämä palkitsemisraportti sisältää tiedot yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta sekä toimitusjohtajan toimisopimuksen keskeisistä ehdoista sekä muut hallinnointikoodin palkitsemisraportin tarkoittamat tiedot tilikaudelta 2025. Palkitsemisraportti on saatavilla Koskisen internetsivuilla vähintään kymmenen vuoden ajan. Palkitseminen perustuu yhtiökokouksessa käsiteltävään palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemisen ydinajatuksena on suoriutumiseen ja vastuullisuuteen perustuva palkitseminen.

Nämä ohjaavat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, jotka tukevat yhtiön arvon kasvattamista, pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja liiketoimintastrategian toteuttamista.

Hallituksen palkitseminen vuoden 2025 osalta perustuu yhtiökokousten päätöksiin palkitsemisesta. Toimitusjohtajan palkitseminen perustuu yhtiökokouksen hyväksymään palkitsemispolitiikkaan. Koskisen Oyj:n palkitsemispolitiikka on käsitelty vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Vuoden 2025 yhtiökokous vahvisti ilman äänestystä tilikauden 2024 palkitsemisraportin.

Yllä olevassa taulukossa esitetään hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin kaikkien työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Hallituksen jäsenten palkitseminen 2025

Hallituksen palkitseminen vuoden 2025 osalta perustuu yhtiökokouksen päätöksiin.

HALLITUKSEN VUOSIPALKKIO 2025

Euroa	
Puheenjohtaja	60 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	42 000
Jäsen	30 000

HALLITUKSEN JA VALIOKUNTIEN KOKOUSPALKKIOT/KOKOUS 2025

Euroa	
Puheenjohtaja	1 000
Jäsen	500

Hallituksen jäsenille on lisäksi maksettu varsinaisessa yhtiökokouksessa 2025 päätetyn mukaisesti matkakulujen korvauksia. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkitsemisjärjestelmiä, eivätkä he kuulu yhtiön palkitsemis- tai eläkejärjestelmien piiriin.

HALLITUKSEN PALKITSEMINEN 2025

Euroa	Aika	Vuosipalkkio hallitus	Kokous-palkkiot hallitus	Yhteensä
Kuusniemi Pekka, hallituksen puheenjohtaja, henkilöstövaliokunnan pj	1.1.–31.12.2025	60 000	17 000	77 000
Himberg Carita, henkilöstövaliokunnan jäsen	15.5.–31.12.2025	18 750	5 500	24 250
Koskela Karri, tarkastusvaliokunnan jäsen	15.5.–31.12.2025	18 750	6 000	24 750
Koskinen Kari	1.1.–15.5.2025	11 250	2 500	13 750
Masala Hanna, tarkastusvaliokunnan jäsen	1.1.–31.12.2025	30 000	10 500	40 500
Reponen Kalle, henkilöstövaliokunnan jäsen	1.1.–31.12.2025	30 000	8 500	38 500
Sievinen Hanna, tarkastusvaliokunnan pj	1.1.–31.12.2025	42 000	14 000	56 000
Wathén Eva	1.1.–15.5.2025	11 250	4 500	15 750
Yhteensä		**222 000**	**68 500**	**290 500**



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Toimitusjohtajan palkitseminen 2025

Toimitusjohtajan sopimus ja palkitsemisen periaatteet

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut tilikauden aikana Jukka Pahta.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä muuttuvista lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustinjärjestelmistä. Toimitusjohtajan palkitsemisesta, tulospalkkion sisällöstä ja tavoitteista päättää hallitus. Hallituksella on oikeus yksipuolisesti painavasta syystä muuttaa kannustinjärjestelmien ehtoja.

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaisen lakisääteisen TyEL-vakuutuksen piiriin. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläkevakuutus. Toimitusjohtajan lisäeläke-etu määräytyy yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti. Alin mahdollinen eläkeikä on 65 vuotta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan ero-korvauksena määrä, joka vastaa 6 kuukauden palkkaa.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Lyhyen aikavälin tulospalkkion enimmäismäärä on 31.12.2025 saakka kuuden kuukauden palkkaa vastaava määrä ja 1.1.2026 alkaen kahdeksan kuukauden palkkaa vastaava määrä ja se suoritetaan rahana.

Vuoden 2024 osalta hallitus päätti maksaa vuonna 2025 toimitusjohtajalle enimmäismäärästä 22 % tulospalkkion, 40 773 euroa. Tämä maksettiin helmikuussa 2025. Perusteina oli onnistuminen vastuullisuusmittareissa turvallisuuden osalta sekä strategian määrittelyssä ja sen toimeenpanossa.

Vuodelle 2024 Pahtalla oli kolme päätavoitetta painoarvoineen:
- 60 % konsernin taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen (liikevaihdon kehitys ja käyttökatteen taso), toteuma 0 %
- 20 % vastuullisuusmittarit (työturvallisuus ja henkilöstön työhyvinvointi), toteuma 6 %
- 20 % strategian määrittely ja toimeenpano, toteuma 16 %

Vuoden 2025 osalta hallitus päätti maksaa vuonna 2026 toimitusjohtajalle enimmäismäärästä 59 % tulospalkkion, 113 280 euroa. Tämä maksettiin helmikuussa 2026.. Perusteena oli onnistuminen kasvustrategian toimeenpanossa sekä kasvua tukevan rahoituksen varmistaminen..

Vuodelle 2025 Pahtalla oli kolme päätavoitetta painoarvoineen:
- 70 % konsernin taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen (liikevaihdon kehitys ja käyttökatteen taso), toteuma 39 %
- 10 % vastuullisuusmittarit (työturvallisuus), toteuma 0 %
- 20 % strategian toimeenpano ja rahoituksen järjestely, toteuma 20 %

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä ovat osakepalkkiojärjestelmät 2022–2026 sekä 2025–2029.

2022–2026 järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. 2025–2029 järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Mahdollinen suoritus maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Rahaosuuden tarkoitus on kattaa järjestelmästä saajalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelmän ansaintakriteerinä on palkkion maksuhetkellä jatkuva toimisuhde. Pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän mittareina painottuu konsernin strategian mukainen kasvu, pitkän aikavälin kannattavuus sekä osakkeen kokonaistuotto (TSR).

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2022–2026

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026	Ansaintajakso 2022–2024[1]	Ansaintajakso 2023–2025[2]	Ansaintajakso 2024–2026[3]
Toimitusjohtajalle myönnetty maksimiosakemäärä	44 000	60 000	60 000
Mittarit (painoarvo)	Käyttökate 50 % Sijoitetun pääoman tuotto 50 %	Käyttökate 100 %	Liikevaihdon kasvu 50 % Käyttökate 50 %
Toteuma	92,6 %	- %	- %
Ansaitut osakkeet (brutto)	40 744	-	-
Luovutusvuosi	2025	2026	2027

[1] Ansaintajaksolle 2022–2024 hallitus asetti kaksi tavoitetta painoarvoineen
- 50 % käyttökate, toteuma 85,2 %
- 50 % sijoitetun pääomantuotto, toteuma 100 %
Ansaintajakson ansaitut osakkeet maksettiin huhtikuussa 2025. Laskettu käyttämällä osakkeiden luovutuspäivän 4.4.2025 keskikurssia 7,0196 EUR.

[2] Ansaintajaksolle 2023–2025 hallitus asetti tavoitteeksi käyttökatteen kehittymisen kolmen vuoden ansaintajakson aikana, 100 % painoarvolla, toteuma 0 %.

[3] Ansaintajaksolle 2024–2026 hallitus asetti kaksi tavoitetta painoarvoineen
- 50 % liikevaihdon kumulatiivinen lisäys vuoteen 2023
- 50 % käyttökate kumulatiivisesti 2024–2026

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2025–2029

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029	Ansaintajakso 2025–2027[1]	Ansaintajakso 2026–2028[2]
Toimitusjohtajalle myönnetty maksimiosakemäärä	60 000	60 000[3]
Mittarit (painoarvo)	Liikevaihto 50 % Käyttökate 40 % Scope 1 ja 2 10 %	TSR 50 % Liikevaihto 40 % Scope 3 10 %
Toteuma	- %	- %
Ansaitut osakkeet (brutto)	-	-
Luovutusvuosi	2028	2029

[1] Ansaintajaksolle 2025–2027 hallitus asetti kolme tavoitetta painoarvoineen
- 50 % liikevaihdon kumulatiivinen lisäys vuoteen 2023
- 40 % käyttökate kumulatiivisesti 2025–2027
- 10 % scope 1 ja 2 päästövähennys

[2] Ansaintajaksolle 2026–2028 hallitus asetti kolme tavoitetta painoarvoineen
- 50 % TSR
- 40 % liikevaihdon kumulatiivinen lisäys vuoteen 2023
- 10 % scope 3 päästövähennys

[3] Palkkion enimmäismäärä 200 % vuosipalkasta, maksuhetkellä.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKKIOT 2025

Tuhatta euroa	
Kiinteä palkka	487,4
Luontaisedut (sis. kiinteään palkkaan)	29,0
Lisäeläke-etu vakuutus (sis. kiinteään palkkaan)	63,2
Lyhyen aikavälin tulospalkkio	40,8
Pitkän aikavälin kannustepalkkio	286,0
Yhteensä	**814,2**
Muuttuvan palkkion osuus kokonaisansioista	40,1 %

Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisällytetään raportointiin omana eränään sille vuodelle, jolloin palkkio on maksettu.

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysselvitys

Tämä osa sisältää Koskisen hallituksen toimintakertomuksen vuodelle 2025 sekä selvityksen Koskisen-konsernin olennaisista kestävyysaiheista.

Hallituksen toimintakertomus 37
Kestävyysselvitys 52
Yleiset tiedot 53
Ympäristötiedot 92
Yhteiskunnalliset tiedot 131
Hallintotapatiedot 147



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Hallituksen toimintakertomus

Koskisen on kansainvälinen puunjalostuksen erikoisosaaja, joka tunnetaan ketteryydestään ja kyvystään kuunnella asiakasta. Koskisen tuotannon pääraaka-aine on puu, jota se jalostaa sahatavaraksi, vaneriksi ja lastulevyksi. Arvokas puuraaka-aine hyödynnetään tarkasti, viimeistä purua myöten.

Koskisella on kaksi liiketoimintasegmenttiä: Sahateollisuus ja Levyteollisuus. Sahateollisuus valmistaa sahatavaraa ja -jalosteita, ja Levyteollisuus koivuvaneria, ohutvaneria, viilua, lastulevyä sekä kevyiden ja raskaiden hyötyajoneuvojen sisustusratkaisuja Kore-brändin alla.

Koskisen puunhankintatoiminto on osa Sahateollisuus-segmenttiä. Puunhankinta vastaa puun hankkimisesta Koskisen omille tuotantolaitoksille, toimittaa Koskisen oman tuotannon sivuvirtoja bioenergian tuotantoon Koskisen tuotantolaitoksilla sijaitseville ja useille muille lähialueen voimalaitoksille sekä toimittaa raaka-ainetta (haketta ja kuitupuuta) paperin ja sellun valmistajille.

Koskisen tuotantolaitokset sijaitsevat Järvelässä, Iisvedellä ja Hirvensalmella sekä Toporówissa ja Skwierzynassa Puolassa.

Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla 1.12.2022 alkaen.



Koskisen kyky tuottaa arvoa perustuu materiaalitehokkaaseen ja integroituun arvo-ketjuun metsästä lopputuotteeksi.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tulos ja taloudellinen tilanne

Konsernin liikevaihto tammi–joulukuussa kasvoi ja oli 354,9 (282,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin Sahateollisuuden vertailukautta suuremmista toimitusmääristä ja hieman korkeammista lopputuotteiden myyntihinnoista.

Oikaistu käyttökate parani ja oli 28,9 (24,3) miljoonaa euroa. Käyttökatteen paraneminen johtui Sahateollisuuden kasvaneista toimitusmääristä sekä hieman korkeammista lopputuotteiden myyntihinnoista.

Liikevoitto oli 14,3 (13,0) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat -14,5 (-11,2) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 10,7 (10,0) miljoonaa euroa ja kauden tuloverot -2,1 (-1,7) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 8,6 (8,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,37 (0,36) euroa.

Segmentit

Sahateollisuus-segmentin liikevaihto oli 203,9 (139,7) miljoonaa euroa ja käyttökate 14,3 (7,2) miljoonaa euroa. Levyteollisuus-segmentin liikevaihto oli 150,9 (142,4) miljoonaa euroa ja käyttökate 15,7 (17,7) miljoonaa euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Koskisen omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 50,9 (54,0) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 26,3 (15,4) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi–joulukuussa 19,7 (14,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -3,2 (-10,5) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen merkittävimmät erät olivat myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden kasvu, molemmissa on nähtävissä sahan kasvaneet volyymit. Osto- ja muut velat lisääntyivät niin ikään kasvaneiden puunhankinnan volyymien myötä. Rahoituksen rahavirta oli 8,0 (-17,7) miljoonaa euroa, jossa rahoitussopimusten uusinta ja määräaikaisluoton nosto näkyivät positiivisena rahavirtana. Investointien rahavirta oli -35,1 (-0,2) miljoonaa euroa, josta Iisveden Metsän liiketoiminnan kauppahinnan käteisosuus 15,0 miljoonaa euroa on merkittävin erä. Muut investoinnit liittyivät muun muassa Järvelän uuteen tukkikenttään, Järvelän sahan kuivauskapasiteetin nostoon sekä Levyteollisuuden tuotannon tehostamiseen.

Korolliset velat kauden päättyessä olivat 79,0 (66,3) miljoonaa euroa. Korollisista veloista 30,9 (33,5) miljoona euroa on vuokrasopimusvelkoja ja 48,2 (32,8) miljoonaa euroa on lainoja rahoituslaitoksilta. Likvidit varat olivat 36,1 (43,3) miljoonaa euroa. Likvidejä varoja laski Iisveden Metsän hankinnan käteismaksuosuus 15,0 miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 42,9 (22,9) miljoonaa euroa.

Koskisen maksuvalmius on pysynyt vahvana. Käytettävissä oleva likviditeetti oli kauden lopussa 36,1 (43,3) miljoonaa euroa, joka muodostui seuraavista eristä: rahavarat 24,4 (31,8) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat 11,7 (11,5) miljoonaa euroa, joista merkittävin oli kapitalisaatiosopimus. Tämän lisäksi yhtiöllä on 15,0 miljoonan euron valmiusluotto, josta tilinpäätöshetkellä 0,1 miljoonaa euroa on kohdistettu takauksiin ja joka oli muutoin käyttämättä.

Koskisen uusi lokakuussa rahoitussopimuksensa, joka oli solmittu vuonna 2022 ja koostui kolmesta osasta: alun perin 19,0 miljoonan euron määräaikaislaina, 10,0 miljoonan euron määräaikaislaina sekä 8,0 miljoonan euron valmiusluotto, joka oli tarkoitettu konsernin käyttöpääoman rahoitukseen. Nämä lainat korvattiin 23,0 miljoonan euron määräaikaislainalla sekä 15,0 miljoonan euron valmiusluotolla. Uudella lainalla maksettiin pois vanhat määräaikaislainat, joita oli jäljellä yhteensä 13,0 miljoonaa euroa. Valmiusluottoa ei ollut uuden lainan nostohetkellä käytössä.

Rahoitussopimuksen voimassaoloaika on viisi vuotta vuoteen 2030 saakka. Lainasopimukseen sisältyy tavanomaisia rahoituskovenantti- ja laiminlyöntiehtoja. Uusi laina on vakuudeton. Rahoituskovenantteja mitataan neljänneksittäin rullaavasti kuluneelta 12 kuukauden ajanjaksolta ja ne lasketaan Koskisen konsernin taloudellisista tiedoista. Lainojen korot on sidottu kuuden kuukauden Euriboriin, minkä lisäksi niissä on marginaali, jonka taso riippuu nettovelan suhteesta käyttökatteeseen.

Lisäksi yhtiö sopi viimeisen vuosineljänneksen aikana suuruudeltaan 12,0 miljoonan euron määräaikaisluoton. Rahoitus kohdistuu kapasiteetin lisäysinvestointeihin Sahateollisuus- ja Levyteollisuussegmenteissä. Lainasopimuksen voimassaoloaika on seitsemän vuotta vuoden 2032 loppuun saakka. Laina on vakuudeton ja siihen sisältyy vastaavat rahoituskovenantit kuin yllä mainitussa rahoitussopimuksessa.

Emoyhtiö on antanut kaksi lainaa konserniin kuuluvalle yhtiölle. Lainojen määrä oli yhteensä 3 456 132 euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 716 000 euroa). Lainoja lyhennetään tasaosuuksin ja korko maksetaan puolivuosittain. Puolan zlotyssa olevan lainan korko on sidottu kolmen kuukauden wiboriin ja euromääräisen lainan korko on sidottu kolmen kuukauden euriboriin, marginaalit ovat muuttuvia. Lainat ovat vakuudettomia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Miljoonaa euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	**354,9**	**282,3**	**271,3**
Käyttökate (EBITDA)	28,8	24,2	33
Käyttökate (EBITDA), %	8,1	8,6	12,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	28,9	24,3	33,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	8,1	8,6	12,2
Liikevoitto (EBIT)	14,3	13,0	24,4
Liikevoitto (EBIT), %	4	4,6	9,0
Kauden tulos	8,6	8,3	20,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,37	0,36	0,88
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,36	0,36	0,87
Bruttoinvestoinnit	42,1	32,9	32,1
Oma pääoma / osake, euroa	6,8	6,5	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	6,2	6,1	12,1
Käyttöpääoma, kauden lopussa	57,8	45,9	37,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	19,7	14	14,9
Omavaraisuusaste, %	50,9	54	54,8
Nettovelkaantumisaste, %	26,3	15,4	-1,8

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit ajalla tammi–joulukuu olivat 42,1 (32,9) miljoonaa euroa. Näistä 21,0 miljoonaa euroa koski Iisveden Metsältä liiketoimintakaupassa hankittuja omaisuuseriä. Muilta osin investoinnit liittyivät muun muassa uuteen tukkikenttään, joka otettiin käyttöön ensimmäisellä neljänneksellä, sahan uusiin kanavakuivaamoihin sekä viimeisellä neljänneksellä valmistuneeseen brikettilaitokseen. Lisäksi lisäyksissä on mukana Levyteollisuuden investointiohjelmaan liittyviä investointeja.

Uusi tukkikenttä

Järvelän sahan yhteyteen rakennettu tukkikenttä otettiin käyttöön helmikuussa. Investointi tukee Sahateollisuuden kasvustrategiaa tehostamalla sahatavaratuotantoa ja parantamalla sen tuottavuutta merkittävästi. Tukkikentän valmistuttua Sahateollisuuden kaikki toiminnot sijaitsevat yhdellä tontilla. Tämä pienentää merkittävästi puuraaka-aineen kuljetuskustannuksia sekä kuljetusten hiilijalanjälkeä.

Sahateollisuuden kanavakuivaamot

Sahaustuotannon kasvattamiseksi yhtiö investoi Järvelän sahalla uusiin kanavakuivaamoihin, jotka lisäävät sahatavaran kuivauskapasiteettia noin 15 prosenttia. Kuivauskapasiteetin nostamisen lisäksi investointi parantaa sahatavaran laatua. Investoinnilla varmistetaan riittävä kuivauskapasiteetti aina 450 000 m3:n tuotantoon asti. Uusien kanavakuivaamoiden on tarkoitus valmistua kesällä 2026.

Tehdasalueet yhdistävä kaukolämpöputki

Järvelän tehdasalueet yhdistävä kaukolämpöputki otettiin koekäyttöön vuoden lopussa. Yhdysputken avulla katetaan ensisijaisesti Sahateollisuuden lisääntynyt energiankulutus, joka on kasvanut ja tulee edelleen kasvamaan Järvelän sahan lisääntyneen tuotanto- ja kuivauskapasiteetin myötä. Kaukolämpöverkkojen yhdistämisellä mahdollistetaan myös käyttämättömän energiatuotannon kapasiteetin täysimääräinen hyödyntäminen Levyteollisuudessa.

Brikettituotannon aloitus

Koskisen aloitti biopolttoaineena käytettävien brikettien valmistaminen Järvelän sahan yhteyteen rakennetulla brikettilaitoksella. Laitoksessa sahatavaran jalostuksen sivutuotteena syntyvää kutterinpurua puristetaan briketeiksi, joiden pääasiallisia käyttäjiä ovat lämpövoimalaitokset. Kutterinpurua ovat sahatavaran höyläyksessä syntyvät lastut ja tähteet. Uusien puupohjaisten tuotteiden luominen ja sitä kautta jalostusasteen nostaminen on keskeinen osa Koskisen strategiaa.

Levyteollisuuden investointiohjelman ensimmäinen vaihe

Levyteollisuuden investointiohjelman ensimmäisen vaiheen laiteasennukset otettiin tuotannolliseen käyttöön loppuvuodesta 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetut investoinnit kohdistuivat muiden muassa kuivauksen, pinnoituksen ja kittauksen automatisointiin ja modernisointiin. Ensimmäisen vaiheen investointien kokonaisarvo oli noin 12 miljoonaa euroa.

Iisveden Metsän liiketoimintakauppa

Iisveden Metsän liiketoimintakauppa toteutui kesäkuun alussa. Liiketoiminnan ostaminen on keskeinen osa kestävän kasvun strategiaa, jonka mukaisesti tavoitteena on kasvattaa konsernin liikevaihto 500 miljoonaan euroon vuoden 2027 loppuun mennessä orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun kautta. Liiketoimintakauppa tukee näitä molempia: se kasvattaa Sahateollisuuden liikevaihtoa suoraan noin kolmanneksella sekä toisaalta varmistaa raaka-aineen saatavuutta ja mahdollistaa orgaanista kasvua Levyteollisuudessa. Iisveden Metsän puunhankinta-alue on hyvä koivun hankinnan näkökulmasta, mikä tukee erinomaisesti Levyteollisuuden kasvua.

Iisveden Metsän integraatio eteni suunnitellusti. Keskeiset tuotannonohjaus- ja talousjärjestelmät integroitiin kolmannen neljänneksen aikana. Työ toimintatapojen ja prossien yhtenäistämiseksi jatkuu.

Arvonluonti

Koskisen kyky tuottaa arvoa perustuu materiaalitehokkaaseen ja integroituun arvoketjuun metsästä lopputuotteeksi. Koskisen tehokas integroitu toimintamalli mahdollistaa puun optimaalisen käytön raaka-aineena sen tuotantolaitoksilla.

Koskisen integroitu toimintamalli perustuu toisiinsa ketjutettuihin prosesseihin, jotka muodostavat Koskisen liiketoiminnan perustan aina metsästä tuotannon kautta valmiiksi tuotteiksi. Koskisen koko arvoketju puunkorjuusta lopputuotteisiin on suunniteltu synergisten materiaalivirtojen ja ketterän toimintamallin ympärille, mikä mahdollistaa eri lähteistä peräisin olevien raaka-aineiden käytön.

Koskisen integroidussa toimintamallissa puunhankinta hankkii raaka-aineet, jotka toimitetaan Koskisen tuotantolaitoksille jalostettavaksi. Tuotantoprosessin alkuvaiheessa syntyviä sivutuotteita, kuten puun kuorta, käytetään tuotantolaitosten prosessien lämmöntuotantoon. Sahateollisuuden ja Levyteollisuuden synnyttämät

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

sivutuotteet, kuten osa hakkeesta ja sahanpuru, hyödynnetään edelleen lastulevytuotannossa. Koskisen on ainoa edellä kuvatun integraatiotason omaava mekaanisen puutuoteteollisuuden yritys Suomessa.

Koskisen keskeiset aineettomat voimavarat sisältävät yhtiön brändin ja maineen, Koskisen ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön, synergisen toimintamallin ja siitä muodostuvan resurssitehokkuuden sekä strategiset kumppanuudet. Nämä resurssit mahdollistavat Koskisen kilpailuedun ja ovat keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Strategia

Koskisen täsmennetyt strategiset kasvupolut ja niihin liittyvät toimenpiteet on määritelty strategiakaudelle 2024–2027. Kasvustrategian ytimessä ovat 1) arvon luominen asiakkaille, 2) nykytoiminnan kehittäminen sekä 3) rohkeiden askeleiden ottaminen.

Arvon luominen asiakkaille syntyy korkealaatuisten ja räätälöityjen tuotteiden, asiakaslähtöisten palvelujen ja innovatiivisten ratkaisujen kautta. Nykytoiminnan kehittäminen liittyy kiinteästi kilpailukyvyn vahvistamiseen ja erottautumiseen, tuotekehitykseen sekä uusien avausten tehokkaaseen käyttöönottoon. Rohkeat askeleet puolestaan sisältävät investointeja sekä mahdollisia yritysostoja.

Täsmennetty strategia tukee Koskisen tavoittelemaa, jo aiemmin asetettua kasvuloikkaa vuoden 2027 loppuun mennessä. Tehty perusteellinen strategiatyö antaa yhtiölle selkeän suunnan tämän kestävän kasvun toteuttamiseksi.

Yksi keskeisistä kasvuajureista on Järvelän uusi saha ja siihen kiinteästi liittyvien toimintojen kehittäminen. Sahaustuotanto on koko integroidun ja synergistisen liiketoiminnan sydän. Sahausvolyymien kasvattaminen varmistaa puuraaka-aineen saatavuuden myös Levyteollisuuden tarpeisiin lisääntyvien puunhankintavolyymien sekä sivuvirtojen kautta.

Molempien liiketoimintojen, Sahateollisuus ja Levyteollisuus, kasvu syntyy ennen kaikkea volyymilisäyksen, uusien puupohjaisten tuotteiden sekä asiakkuuksien laajentamisen kautta. Yhtiö panostaa luonnollisesti oman toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Taloudelliset tavoitteet

Koskisen hallitus on vahvistanut seuraavat suhdanteiden yli ulottuvat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, jotka yhtiö pyrkii saavuttamaan vuoden 2027 loppuun mennessä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET, JOTKA YHTIÖ PYRKII SAAVUTTAMAAN VUODEN 2027 LOPPUUN MENNESSÄ

Kasvu: liikevaihto 500 miljoonaa euroa sisältäen sekä orgaanisen että epäorgaanisen kasvun

Kannattavuus: oikaistu käyttökatemarginaali keskimäärin 15 prosenttia yli syklin

Tase: vahvan taseen säilyttäminen

Osinkopolitiikka: houkutteleva osinko, joka on vuosittain vähintään kolmannes nettotuloksesta

Kestävän kehityksen keskeisimmät tavoitteet

Koskisella on vastuullisuusohjelma, jonka keskeisimmät kestävän kehityksen tavoitteet vuoteen 2027 mennessä on nostettu osaksi strategiaa. Ne ovat: 1) toteutamme monimuotoisuustoimia metsäympäristössä, 2) vähennämme omia ja arvoketjun CO_2-päästöjä, 3) hyödynnämme puun viisaasti viimeistä purua myöten, 4) edistämme turvallista työympäristöä sekä 5) tuemme työhyvinvointia ja osaamisen kehittämistä.

Lisää kestävään kehitykseen liittyviä tavoitteita on määritelty vastuullisuusohjelmassa. Tavoitteiden toteutumista seurataan niille asetettujen mittareiden kautta.

Henkilöstö

Koskisen-konsernissa työskenteli keskimäärin 994 (919) henkilöä tammi–joulukuussa 2025. Vuoden 2025 alussa henkilöstön määrä oli 943 (883) ja joulukuun lopussa 1 014 (943) henkilöä. Henkilöstömäärää kasvatti kesäkuun alussa toteutunut Iisveden Metsän liiketoimintakauppa, jonka seurauksena noin 50 henkilöä siirtyi Koskisen palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Palkat ja palkkiot, osakeperusteiset maksut sekä palvelusvuosilisät olivat vuonna 2025 yhteensä 45,2 (39,9) miljoonaa euroa.

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Koskisella on pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma avainhenkilöille vuosille 2022–2026 ja 2025–2029. Kannustinohjelman tarkoituksena on yhdistää yhtiön osakkeenomistajien ja ohjelmaan

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

osallistuvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen kannustinohjelma osakkeiden ansaitsemiseksi ja kerryttämiseksi.

Kannustinohjelma vuosille 2022–2026 koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Kannustinohjelma vuosille 2025–2029 koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Yhtiön hallitus määrittää kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt kullekin ansaintajaksolle sekä ansaintakriteerit ja tavoitteet, jotka voivat perustua taloudelliseen suorituskykyyn, strategiaan tai muihin tavoitteisiin. Lisätietoa kannustinjärjestelmistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.

Palkitsemisraportti

Koskisen palkitsemisraportti 2025 julkaistaan toimintakertomuksesta erillisenä selvityksenä.

Tutkimus ja kehitys

Koskisen päätuoteryhmiä ovat Sahateollisuus-liiketoiminnassa sahatavara ja -jalosteet sekä Levyteollisuus-liiketoiminnassa koivuvaneri, ohutvaneri, viilu, lastulevy sekä kevyiden ja raskaiden hyötyajoneuvojen sisustusratkaisut Kore-brändin alla.

Koskisen tuotekehitys pyrkii parantaman tuotteiden toiminnallisuutta ja ominaisuuksia vastuullisen ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti ja keskittyy materiaalitehokkuuteen, kierrätettävyyteen ja fossiilivapaisiin raaka-aineisiin. Koskisen tuotekehityksen painopisteitä ovat pitkäaikaisen käytön, uusiutuvuuden ja turvallisuuden parantaminen sekä uusien tuotteiden kehittäminen.

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 0,1 (0,3) miljoonaa euroa, mikä on 0,0 (0,1) prosenttia liikevaihdosta.

Riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden hallinta

Koskisen Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet. Kaikki konserniyhtiöt ja liiketoiminnat arvioivat ja raportoivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä sekä tarvittavien kontrollimenetelmien ja riskienhallintakeinojen riittävyyttä. Näiden riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Riskienhallinnan puitteita, politiikkoja ja periaatteita arvioidaan ja kehitetään säännöllisesti.

Lähiajan riskit

Konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen ja hintamuutosten hallintaan, lähiaikoina voimistuneisiin riskeihin yleisessä geo-, turvallisuus- ja kauppapoliittisessa tilanteessa, sääntelymuutoksiin, yleiseen markkinatilanteen heikentymiseen ja sen vaikutukseen markkinakysyntään, asiakkaiden maksukykyyn ja kuluttajien ostovoimaan, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn, toiminnan kausiluonteisuuteen sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

Tällä hetkellä epävarmuutta liittyy erityisesti Yhdysvaltojen asettamiin tuontitulleihin. Koskisella ei ole merkittävää määrää kauppaa Yhdysvaltoihin, joten tulli- ja kauppapolitiikan suorat vaikutukset ovat pieniä. Yhdysvaltojen harjoittaman tariffi- ja tullipolitiikan epäsuoria vaikutuksia etenkin sahateollisuuden kauppavirtoihin on puolestaan vaikea arvioida. Kauppavirtojen lisäksi vaikutukset voivat kohdistua tuotteiden kysyntään ja tarjontaan. Yhdysvaltain harjoittamalla tulli- ja kauppapolitiikalla voi olla voi olla merkittäviä vaikutuksia inflaatioon, talouskasvuun, korkoihin ja valuuttakursseihin Koskisen keskeisillä markkinoilla.

Koskisen toimintaan liittyvät merkittävimmät riskit

Seuraavissa taulukoissa on yhteenveto Koskisen toimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä. Riskeillä voi yhdessä tai erikseen olla suotuisia tai epäsuotuisia vaikutuksia Koskisen liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn ja maineeseen. Taulukossa esitetyt riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä. Kestävyyteen liittyvät vaikutukset ja riskit on kuvattu kestävyysselvityksessä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

KOSKISEN TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVIÄ RISKEJÄ

Riskin kuvaus	Riskien hallinta ja epävarmuuksia pienentävät tekijät
Koskisen toimii syklisillä saha- ja levyteollisuuden markkinoilla, ja taloustilanteen epävarmuus ja epäsuotuisa kehitys, sääntelymuutokset tai mahdolliset kauppa-, tulli- ja geopoliittiset muutokset voivat vähentää Koskisen tuotteiden kysyntää tai toiminnan kannattavuutta, millä voi olla haitallinen vaikutus Koskisen liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.	Koskisella on kaksi liiketoimintasegmenttiä, joiden markkinat ovat osittain vastasyklisiä. Tämä pehmentää syklisyyden vaikutuksia konsernitasolla. Koskisen toimii useilla markkinoilla ja sen asiakkaat edustavat useita eri loppukäyttösegmenttejä, joiden kysynnän ajurit poikkeavat toisistaan. Koskisen seuraa aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia sopeuttaakseen omaa toimintaansa mahdollisimman ketterästi.
Puun hintavaihtelut, puunhankinnan häiriöt, mahdolliset sääntelymuutokset ja erityyppiset vaikutukset puun saatavuuteen voivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia, häiriöitä tuotannossa ja vaikuttaa haitallisesti Koskisen kannattavuuteen.	Koskisella on laaja ja ammattimainen puunhankintaorganisaatio, jolla on vuosikymmenten kokemus toimialalta. Puunhankinta pyrkii ennakoivasti reagoimaan mahdollisiin puuraaka-aineeseen liittyviin riskeihin.
Yleisen kustannusinflaation vaikutukset tuotantokustannuksiin ja sitä kautta Koskisen kannattavuuteen.	Hankintaorganisaatio seuraa tarkkaan tuotantokustannusten kehitystä ja käy tiivistä keskustelua tuotannon ja myynnin kanssa kustannusten mahdollisista vaikutuksista lopputuotteiden hinnoitteluun. Koskisen käyttää suojauspolitiikkansa mukaisesti suojausinstrumentteja keskeisten tuotannontekijöiden, esimerkiksi sähkön hintavaihteluiden, hallintaan.
Mahdolliset pandemiat tai epidemiat voivat häiritä Koskisen toimintaa ja aiheuttaa merkittäviä kustannuksia.	Koskisen pyrkii ehkäisemään ja tarvittaessa minimoimaan mahdollisten pandemioiden tai epidemioiden vaikutuksia henkilöstön terveyteen ja työskentelyn turvallisuuteen sekä varmistamaan häiriöttömän toimitusketjun erilaisin poikkeusjärjestelyin, kuten erilaisten suojavarusteiden käytöllä, ryhmäkokojen rajoituksilla tai vaihtoehtoisten toimintamallien käyttöönotolla.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

KOSKISEN LIIKETOIMINTAAN LIITTYVIÄ RISKEJÄ

Riskin kuvaus	Riskien hallinta ja epävarmuuksia pienentävät tekijät
Merkittävät häiriöt tai keskeytykset Koskisen tuotannossa tai toimituksissa, Koskisen tuotantolaitosten vahingoittuminen, tuhoutuminen tai sulkeminen heikentäisivät olennaisesti Koskisen kykyä toimittaa tuotteitaan asiakkailleen ja vaikuttaisivat haitallisesti sen liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.	Koskisen hallinnoi integroitua tilaus-toimitusketjuaan riskitekijät huomioiden. Mahdollisiin vahingoista johtuviin häiriöihin tuotannossa ja liiketoiminnassa Koskisen on varautunut kattavilla vakuutuksilla.
Koskisen voi menettää merkittäviä asiakkaitaan, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Koskisen liiketoimintaan ja kannattavuuteen.	Koskisen asiakaskunta on hajautunut maantieteellisesti ja eri teollisuuden aloille. Asiakaskunnassa ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden osuus liikevaihdosta olisi merkittävä.
Koskisen liiketoimintaan liittyy ympäristön pilaantumiseen ja ympäristövahinkoihin liittyviä riskejä.	Koskisen tuotannollinen toiminta edellyttää voimassa olevaa ympäristölupaa. Koskisen monitoroi, seuraa ja raportoi toimintansa ympäristövaikutuksia systemaattisesti. Koskisella on laatu-, ympäristö-, ja turvallisuussertifikaatit, jotka kolmas osapuoli auditoi vuosittain. Muut ympäristöön kohdistuvat riskit on kuvattu kestävyysselvityksessä.
Koskisen liiketoimintaan liittyy turvallisuus- ja terveysriskejä, kuten onnettomuus- ja vahinkoriskit, jotka voisivat toteutuessaan johtaa Koskisen velvollisuuteen korvata vahingot sekä viivästyttää tai häiritä Koskisen tuotteiden ja palveluiden toimituksia.	Koskisella on kattavat vakuutukset onnettomuuksien ja vahinkojen varalta. Vakuutustarve arvioidaan vuosittain ja aina, kun jokin erityinen muuttunut olosuhde sitä vaatii. Koskisen tekee systemaattista turvallisuustyötä sekä investoi nykyaikaisiin turvalaitteisiin riskien minimoimiseksi.
Epäonnistumalla osaavan johdon tai henkilöstön rekrytoinnissa tai avainhenkilöiden menettämisellä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Koskisen kykyyn harjoittaa liiketoimintaansa.	Koskisen hallitsee riskiä esimerkiksi tarjoamalla mielenkiitoisia työtehtäviä, kilpailukykyisellä palkitsemisella ja panostuksilla henkilöstön kehittämiseen sekä kouluttamiseen. Lisäksi vuosittaisilla henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan työyhteisön hyvinvointia, motivaatiota, työssä viihtymistä sekä näihin liittyviä kehittämistarpeita.
Vaikeuksilla IT-infrastruktuurin ylläpidossa ja päivittämisessä, IT-järjestelmien puutteilla ja IT-järjestelmiin liittyvillä ulkopuolisilla kyberhyökkäyksillä voi olla haitallinen vaikutus Koskiseen.	Koskisen on varautunut lisääntyneeseen kyberrikollisuuteen ja tietojärjestelmähäiriöihin. Suunnitelmallisella valvonnalla ja kriittisten järjestelmien sijoittamisella pilvipalveluihin pyritään takaamaan nopea reagointikyky ja paras osaaminen poikkeamatilanteessa.
Koskisen yritysmaineen heikentyminen voisi vaikuttaa haitallisesti sen liiketoimintaan.	Eettiset periaatteet (Code of Conduct) ovat Koskisen liiketoiminnan perusta. Yhtiön eettiset periaatteet ohjaavat toimimaan rehellisesti, läpinäkyvästi, lainmukaisesti ja eettisesti kaikkien sidosryhmien kanssa.
Työtaistelutoimenpiteet, kuten lakot, voivat häiritä Koskisen liiketoimintaa.	Koskisella noudatetaan järjestäytymisvapautta. Koskisen ylläpitää avointa ja aktiivista vuoropuhelua eri työmarkkinaosapuolten kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TALOUDELLISEEN ASEMAAN JA RAHOITUKSEEN LIITTYVIÄ RISKEJÄ

Riskin kuvaus	Riskien hallinta ja epävarmuuksia pienentävät tekijät
Koskisen rahoitussopimuksiin sisältyvät kovenantit voivat rajoittaa Koskisen liiketoimintaa ja taloudellista joustavuutta, ja Koskisella voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitussopimustensa ehtoja, mikä voi johtaa rahoitussopimusten ennenaikaiseen erääntymiseen tai kustannusten kasvuun.	Koskisen huolehtii vakavaraisuudestaan, riittävistä ja toimivista rahoittajasuhteista sekä rahoituksen rakenteesta. Koskisen seuraa aktiivisesti ja ennakoivasti vakaavaraisuutensa ja rahoitusasemansa kehittymistä. Rahoitusriskien hallinnasta kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 3.
Valuuttakurssien vaihtelulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Koskiseen.	Koskisen käyttää valuuttasuojausinstrumentteja hallituksen hyväksymän suojauspolitiikan mukaan.
Luottotappioilla voi olla haitallinen vaikutus Koskisen liiketoiminnan tulokseen.	Koskisella on politiikkansa mukaisesti kattavat luottoriskivakuutukset ja toimivat riskien hallinnan prosessit.

Hallinnointi

Hallituksen kokoonpano

Koskisen Oyj:n hallituksessa oli 31.12.2025 seuraavat kuusi jäsentä: Pekka Kuusniemi (hallituksen puheenjohtaja), Hanna Sievinen (hallituksen varapuheenjohtaja), Carita Himberg, Karri Koskela, Hanna Masala ja Kalle Reponen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys Koskisen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 julkistetaan toimintakertomuksesta erillisenä selvityksenä.

Osakkeet ja omistus

Koskisen osakepääoma on 1 512 000 euroa. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli yhteensä 24 095 535 ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä yhteensä 24 094 449. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.12.2022 alkaen.

Koskisen Oyj:n hallitus päätti 21.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisen kannustinjärjestelmän 2022–2026 (ansaintajakso 2022–2024) mukaisten osakepalkkioiden maksamista varten. Suunnatussa maksuttomassa osakeannissa luovutettiin yhteensä 70 376 kappaletta uusia osakkeita kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvalle seitsemälle henkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Kannustinohjelman alla maksettavat palkkiot kullekin osallistuvalle henkilölle maksettiin osakkeina ja rahana. Rahaosuudella katetaan osakkeiden luovutuksesta seuraavat verokustannukset. Koskisen Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 23 095 535 osaketta. Liikkeeseen lasketut yhteensä 70 376 osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.4.2025. Koskisen Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista varsinaisen yhtiökokouksen 16.5.2024 antaman valtuutuksen nojalla.

Iisveden Metsän liiketoimintakaupan kauppahinta maksettiin osittain Koskisen osakkeiden suunnatulla osakeannilla. Koskisen hallitus päätti 1 000 000 uuden Koskisen osakkeen suunnatusta osakeannista Iisveden Metsä Oy:lle 15.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Osakeannin toteutumisen jälkeen Koskisen osakkeiden kokonaislukumääräksi tuli 24 095 535 osaketta.

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 1 086 omaa osaketta, joka oli 0,005 prosenttia koko osakemäärästä.

Osakkeen hinta ja vaihto

Yhtiön osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1.1.-31.12.2025 välisenä aikana 619 176 kappaletta, mikä oli 2,6 prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 9,56 euroa ja alin 6,40 euroa. Vaihdettujen osakkeiden painotettu keskihinta oli 7,96 euroa. Osakevaihto oli 4 936 953 euroa. Katsauskauden päättyessä koko osakekannan markkina-arvo oli 219 269 369 euroa.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiön hallitus valtuutettiin 15.5.2025 yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2026 saakka ja se kumoaa kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 15.5.2025 yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen perusteella uusia osakkeita voidaan antaa ja/tai yhtiön tai sen konserniyhtiön hallussa olevia yhtiön omia osakkeita luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Kannustinjärjestelmien yhteydessä annettavien osakkeiden määrä on enintään 215 000 kappaletta. Valtuutus kumoaa aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutukseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka.

Liputusilmoitukset

Koskisen Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuonna 2025.

Arvio todennäköisestä kehityksestä

Koskisen-konsernin vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan vuoden 2025 tasosta. Oikaistun käyttökatemarginaalin odotetaan olevan 8–12 prosenttia.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 120 840 065,53 euroa, mistä tilikauden voitto oli 186 509,25 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,14 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden. 26.3.2026 rekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärän perusteella kokonaisosingon määrä olisi yhteensä 3 373 222,86 euroa. Jäljelle jäävä osuus jakokelpoisista varoista jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Hallitus on arvioinut yhtiön taloudellisen tilanteen ja maksuvalmiuden ennen ehdotuksen tekemistä. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2025 jälkeen, yhtiön maksuvalmius on edelleen hyvä eikä ehdotettu osinko vaaranna yhtiön vakavaraisuutta.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Koskisen tiedotti 6.2.2026 Koskisen Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Koskisen tiedotti 10.2.2026 vastaanottaneensa arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus- ja ääniosuus Koskisen Oyj:ssä on ylittänyt 5 prosentin liputusrajan. Ilmoituksen mukaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus 9.2.2026 on 2 001 752 Koskisen Oyj:n osaketta, mikä vastaa 8,31 prosenttia kaikista Koskisen Oyj:n osakkeista ja äänistä.

Koskisen tiedotti 13.2.2026, että hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Osakkeet ja osakkeenomistajat

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025

	Osakemäärä	% osakkeista
Kari Koskinen	4 038 988	16,76
Markku Koskinen	3 729 988	15,48
Eva Wathén	2 148 988	8,92
Laura Paksuniemi	1 314 693	5,46
Ella Paksuniemi	1 292 993	5,37
Ester Paksuniemi	1 290 693	5,36
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 179 332	4,89
Iisveden Metsä Oy	1 000 000	4,15
Karoliina Koskinen	922 039	3,83
Lasse Koskinen	922 039	3,83
Pekka Kopra	822 420	3,41
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	814 332	3,38
Stephen Industries Inc Oy	498 599	2,07
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	485 000	2,01
Juha Koskinen	475 131	1,97
Arto Koskinen	475 130	1,97
Riitta Kokko-Parikka	375 130	1,56
Työeläkeyhtiö Veritas	143 151	0,59
Thominvest Oy	120 000	0,50
Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori	102 814	0,43
20 suurinta yhteensä	**22 151 460**	**91,93**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2025

Alaraja	Yläraja	Omistajien lukumäärä, kpl	Osuus osakkaista, %	Osakkeita yhteensä, kpl	% osakkeista
1	100	2 843	55,3	147 897	0,6
101	500	1 752	34,1	381 003	1,6
501	1 000	282	5,5	219 635	0,9
1 001	5 000	206	4,0	406 288	1,7
5 001	10 000	17	0,3	123 734	0,5
10 001	50 000	22	0,4	445 540	1,8
50 001	100 000	3	0,1	219 978	0,9
100 001	500 000	8	0,2	2 674 955	11,1
500 001		12	0,2	19 476 505	80,8
Yhteensä		**5 145**	**100**	**24 095 535**	**100**

OMISTUSRAKENNE SEKTOREITTAIN 31.12.2025

	Osakkeiden määrä	% osakkeista
Yritykset	1 795 516	7,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	182 427	0,8
Julkisyhteisöt	2 621 815	10,9
Kotitaloudet	19 269 518	80,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	43 193	0,2
Ulkomaat	2 367	0,0
Yhteensä	23 914 836	99,3
Hallintarekisteröidyt osakkeet	180 699	0,8
Kaikki yhteensä	**24 095 535**	**100**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tunnuslukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia epätavallisia eriä, jotka liittyvät (i) uudelleenjärjestelyihin liittyviin kuluihin, (ii) arvonalentumisiin, ja (iii) liiketoimintojen tai merkittävien käyttöomaisuuserien myyntivoittoihin tai -tappioihin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät esitetään kuvastamaan Koskisen liiketoiminnan tuloksellisuutta ja kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Koskisen näkemyksen mukaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tarjoavat mielekästä lisätietoa jättämällä tavallisen liiketoiminnan ulkopuoliset vertailukelpoisuutta vähentävät erät huomioimatta.

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku.
Käyttökatemarginaali, %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Käyttökatemarginaali on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku.
Oikaistu käyttökate	Käyttökate + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu käyttökate on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku. Oikaistu käyttökate esitetään käyttökatteen lisäksi kuvastamaan Koskisen liiketoiminnan tuloksellisuutta ja kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Koskisen näkemyksen mukaan oikaistu käyttökate tarjoaa mielekästä lisätietoa jättämällä tavallisen liiketoiminnan ulkopuoliset vertailukelpoisuutta vähentävät erät huomioimatta.
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	$\frac{\text{Oikaistu käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Oikaistu käyttökatemarginaali on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku. Oikaistu käyttökatemarginaali esitetään käyttökatemarginaalin lisäksi kuvastamaan Koskisen liiketoiminnan tuloksellisuutta ja kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Koskisen näkemyksen mukaan oikaistu käyttökatemarginaali tarjoaa mielekästä lisätietoa jättämällä tavallisen liiketoiminnan ulkopuoliset vertailukelpoisuutta vähentävät erät huomioimatta.
Liikevoittomarginaali, %	$\frac{\text{Liikevoitto (-tappio)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Liikevoittomarginaali on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku.
Oikaistu liikevoitto	Liikevoitto (-tappio) + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu liikevoitto on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku. Oikaistu liikevoitto esitetään liikevoiton (-tappion) lisäksi kuvastamaan Koskisen liiketoiminnan tuloksellisuutta ja kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Koskisen näkemyksen mukaan oikaistu liikevoitto tarjoaa mielekästä lisätietoa jättämällä tavallisen liiketoiminnan ulkopuoliset vertailukelpoisuutta vähentävät erät huomioimatta.
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Oikaistu liikevoittomarginaali on Koskisen tuloksellisuutta mittaava tunnusluku. Oikaistu liikevoittomarginaali esitetään liikevoittomarginaalin lisäksi kuvastamaan Koskisen liiketoiminnan tuloksellisuutta ja kausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Koskisen näkemyksen mukaan oikaistu liikevoittomarginaali tarjoaa mielekästä lisätietoa jättämällä tavallisen liiketoiminnan ulkopuoliset vertailukelpoisuutta vähentävät erät huomioimatta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tunnusluku	Määritelmä		Käyttötarkoitus
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) / Liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana - Omat osakkeet		Laimentamaton osakekohtainen tulos kuvastaa Koskisen tuloksen jakautumista sen osakkeenomistajille.
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) / Liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana + Kaikkien osakkeiksi mahdollisesti muunnettavien laimentavien instrumenttien painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana - Omat osakkeet		Laimennettu osakekohtainen tulos kuvastaa Koskisen tuloksen jakautumista sen osakkeenomistajille.
Sijoitettu pääoma	Varat yhteensä - Lyhytaikaiset velat yhteensä		Sijoitettu pääoma kuvastaa Koskisen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa ja sitä käytetään sijoitetun pääoman tuottoa laskettaessa.
Likvidit varat	Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat + Talletukset + Rahavarat		Likvidit varat kuvastaa käteisen ja muiden vaivattomasti käteiseksi vaihdettavien varojen määrää.
Nettovelka	Lainat + Vuokrasopimusvelat - Likvidit varat		Nettovelka on mittari Koskisen ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän arviointiin.
Nettovelan suhde käyttökatteeseen, suhdeluku	Nettovelka / Käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	x 100	Nettovelan suhde käyttökatteeseen on mittari Koskisen rahoitusriskitason ja velkaantuneisuuden arviointiin.
Käyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Muut saamiset - Saadut ennakot - Ostovelat - Ostovelat, maksumenettely		Käyttöpääoma on mittari Koskisen liiketoimintaan sitoutuvan suoran nettokäyttöpääoman tason seuraamiseen.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / Varat yhteensä - Saadut ennakot	x 100	Omavaraisuusaste mittaa Koskisen vakavaraisuutta sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä.
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka / Oma pääoma yhteensä	x 100	Nettovelkaantumisaste on mittari Koskisen taloudellisen velkaantuneisuuden arviointiin.
Sijoitetun pääoman tuotto, %	Liikevoitto (-tappio) (viimeiset 12 kuukautta) / Sijoitettu pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kuukauden aikana)	x 100	Sijoitetun pääoman tuotto kuvastaa Koskisen liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoa.
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, metsävaroihin, käyttöoikeusomaisuuseriin sekä aineettomiin hyödykkeisiin.		Bruttoinvestoinnit on Koskisen operatiivisen liiketoiminnan aktivoitujen investointien mittari.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen ilmoitettuina päivämäärinä ja ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät tuotot	-662	-
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut	902	154
Liiketoimintojen tai merkittävien käyttöomaisuuserien myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-105	-48
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**135**	**105**
Käyttökate		
Liikevoitto (-tappio)	14 310	13 023
Poistot ja arvonalentumiset	14 478	11 169
Käyttökate	**28 789**	**24 193**
Käyttökatemarginaali, %		
Käyttökate	28 789	24 193
Liikevaihto	354 936	282 262
Käyttökatemarginaali, %	**8,1 %**	**8,6 %**
Oikaistu käyttökate		
Liikevoitto (-tappio)	14 310	13 023
Poistot ja arvonalentumiset	14 478	11 169
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	135	105
Oikaistu käyttökate	**28 924**	**24 298**
Oikaistu käyttökatemarginaali, %		
Oikaistu käyttökate	28 924	24 298
Liikevaihto	354 936	282 262
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	**8,1 %**	**8,6 %**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kestävyysselvitys

Koskisen kestävyysselvitys on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisesti. Selvitys kattaa Koskisen olennaiset kestävyysaiheet koko konsernin ja sen arvoketjun osalta.

YLEISET TIEDOT

Koskisen strategia, liiketoiminta-malli, hallintorakenne sekä kaksoisolennaisuusanalyysi ja sen tulokset.

YMPÄRISTÖTIEDOT

Koskisen ilmastoa, energiankäyttöä, luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemejä sekä kiertotaloutta koskevat olennaiset tiedot.

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

Koskisen omaa työvoimaa ja urakoitsijoita koskevat olennaiset tiedot.

HALLINTOTAPATIEDOT

Koskisen hallintotapaa koskevat olennaiset tiedot.



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yleiset tiedot

Koskisen kasvustrategian ytimessä ovat arvon luominen asiakkaille, nykytoiminnan kehittäminen ja rohkeiden askeleiden ottaminen. Koskisen Oyj:n konsernikestävyysselvitys on laadittu konsernin tasolla kirjanpitolain (1336/1997) 7 luvun mukaisesti.

ESRS 2 Yleiset tiedot 54



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet

BP-1

Koskisen Oyj:n konsernikestävyysselvitys on laadittu konsernin tasolla kirjanpitolain (1336/1997) 7 luvun mukaisesti. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön vuositilinpäätöksessä.

Kestävyysselvitys kattaa konsernin oman toiminnan sekä arvoketjua seuraavasti: arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt GHG-protokollan mukaisesti. Arvoketjun alkupäässä luonnon monimuotoisuuteen liittyvien kestävyysseikkojen raportointi käsittää urakoitsijoiden toiminnan alueilla, joilla Koskisen vastaa hakkuuoikeuksista.

Koskisen ei ole jättänyt tietoja pois raportoinnista.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

BP-2

Koskisen ei ole poikennut keskipitkästä tai pitkästä aikavälistä, jotka määritellään ESRS 1:ssä. Keskipitkä aikaväli on strategiakausi 1-4 vuotta ja pitkä aikaväli yli viisi vuotta.

Arvoketjun scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa on hyödynnetty epäsuorina lähteinä toimialakohtaisia keskimääräisiä päästökertoimia arvoketjun alku- ja loppupään päästöjen arviointiin. Laskennan tarkkuutta on suunniteltu kehitettävän muun muassa pyytämällä arvoketjun toimijoilta suoria päästötietoja kun mahdollista. Suoria päästötietoja ei kuitenkaan vielä hyödynnetä täysimääräisesti, vaikka niitä olisi saatavilla laskennan vertailukelpoisuuden vuoksi. Kuvaus laskennan tarkkuudesta sekä scope 3 -laskennan mittarit, päästökertoimet sekä menetelmät ja oletukset on eritelty tarkemmin kestävyysselvityksen kohdassa E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Luonnon monimuotoisuusmittareiden määrällisiin tuloksiin liittyy rajalliseen otantaan perustuvia epävarmuustekijöitä. Epävarmuus kohdentuu erityisesti otantaan perustuvaan tarkasteluun, eli tiedot perustuvat vain osaan toteutuneista hakkuista, sillä arvioinnissa on käytetty sisäisen tarkastuksen otantamenetelmää. Tulosten luotettavuutta parannetaan tulevaisuudessa laajentamalla mittareiden seuranta kattamaan suurempi määrä hakkuita ja tukemaan tietoa kaikilta hakkuilta tehdyillä omavalvonnan tarkastuksilla.

Resurssien käytön ja kiertotalouden mittareiden laskennassa määrällisiin tuloksiin liittyy yksikkömuunnoksiin perustuvia epävarmuustekijöitä. Puun tiheyden vaihdellessa käytetään varastointiyksikkönä kuutiotilavuutta, eikä kaikkea ensisijaista tietoa ei ole saatavilla massaperusteisesti.

On mahdollista, että mittareihin sisältyy epävarmuustekijöitä, joita ei ole tunnistettu, mutta raportointivuoden ollessa toinen, voidaan kattavammalla seurantatiedolla varmistua entistä paremmin tiedon oikeellisuudesta. Mitattaviin rahamääriin ei sisälly mittausepävarmuutta.

Kestävyystietojen esittämisessä merkittävät muutokset koskevat Iisveden Metsän liiketoimintakaupan yhteydessä mukaan liitettyjä sahaus- ja puunhankinnan toimintoja 1.6.2025 alkaen. Toimipisteen liiketoiminta vastaa kuitenkin olemassa olevaa sahaus- ja puunhankinnan toimintaa, joten muutoksia raportoitaviin tietoihin ei tule kuin lisätyn toimipisteen tietojen osalta. Scope 3 -raportointiin liittyy epävarmuuksia ja oletuksia, jotka on kuvattu kestävyysselvityksen E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt -kohdassa.

E4-5 -osion mittaristoa päivitettiin tarkoituksenmukaisempaan muotoon. Erillisiä koulutuksia ei raportoida, vaan mittareina käytetään jatkossa “Metsätoimihenkilöiden osuus, jotka ovat osallistuneet metsäluonnon monimuotoisuuden huomioimiseen liittyvään koulutukseen (%)” ja “Urakoitsijoiden osuus, jotka ovat osallistuneet metsäluonnon monimuotoisuuden huomioimiseen liittyvään koulutukseen (%)”. Koulutukset vaihtelevat vuosittain ja ne määritetään jokaiselle vuodelle erikseen ja niille osoitetaan ne Koskisen toimihenkilöt sekä urakoitsijoiden työntekijät, joiden osallistuminen on edellytetty. Osallistumisprosentti lasketaan tämän kohderyhmän perusteella. Mittareissa kuvatut koulutukset esitetään erikseen kohdassa E4-3. Urakoitsijoiden koulutustietoihin liittyy epävarmuustekijä, sillä työntekijöiden tiedot

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

tulevat urakoitsijoilta, on kuitenkin mahdollista, että työmailla työskentelee tilanteiden vaihdellessa henkilöitä, jotka eivät sisälly raportoidun koulutuksen piiriin.
Luonnon monimuotoisuutta koskevassa mittaristossa mittari "Myytyjen taimien lehtipuuosuus" raportoidaan vuodelta 2025 eri tavoin kuin vuodelta 2024, johtuen taimitarhojen tarjoaman tiedon puutteellisuudesta. Tieto on epävarmempaa, sillä se on kerätty sopimuksilta, joiden määrät voivat poiketa todellisesta toteumasta, eivät kuitenkaan merkittävissä määrin. Jatkossa tällä kuitenkin varmistetaan raportoinnin yhdenmukaisuus, sillä tiedot tulevat Koskisen omasta järjestelmästä. Mittaristoihin lisättiin myös “Metsäympäristöohjelmaan osallistuneet metsänomistajat (%)”, joista ei ollut tietoa saatavilla vuodelta 2024.

Olennaisuusanalyysin päivityksen yhteydessä raportoitaviin tietoihin lisättiin ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -standardi ja sen osa-alueet yrityskulttuuri, väärinkäytösten paljastajien suojelu ja korruptio ja lahjonta, sekä siihen liittyvät osaosa-aiheet ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus, sekä tapaukset. Standardi nostettiin raportoitavaksi, sillä tunnistettiin, että eettiset toimintatavat ja niistä julkisesti viestiminen mahdollistavat ja vahvistavat yhteistyömahdollisuuksia ja ovat keskeinen osa asiakasvaatimuksia. Näin varmistetaan, että yhtiön raportointi vastaa asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen saada läpinäkyvää tietoa hallinnollisista prosesseista.

Vuoden 2024 raportoinnissa on tapahtunut inhimillinen virhe tietoja käsiteltäessä kestävyysselvityksen laadintavaiheessa. Taulukon muokkauksen yhteydessä yksi lukuarvo on muuttunut virheellisesti ESRS E4 -standardin “Osuus leimikoista, joille tehty tekopökkelöt ohjeistuksen mukaisesti (%)” mittarissa, jossa oikea arvo 43 % oli raportointitaulukossa virheellisesti muuttunut muotoon 2 %. Scope 1 ja 2 tavoitteenasetannan osalta lukuihin sisältyi myös scope 3 -kategoria, joka on eriytetty vuoden 2025 raporttiin oikeaan muotoon sekä tavoitteenasetannan että seurannan osalta. Oikeat luvut tähän ovat: sijaintiperusteinen scope 1+2 (2022): 12 250 tCO_2e ja markkinaperusteinen scope 1+2 (2022): 22 252 tCO_2e.

Raportoinnissa ei anneta tietoja perustuen muuhun lainsäädäntöön tai kestävyysraportointiin.

Koskisen-konserni hyödyntää toiminnassaan kansainvälisesti tunnustettuja johtamisjärjestelmästandardeja. Konsernin laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja -turvallisuusjohtaminen perustuu eurooppalaisen standardointijärjestelmän ISO-standardeihin, jotka ovat alan yleisesti hyväksyttyjä viitekehyksiä jatkuvaan parantamiseen ja vastuullisempaan toimintatapaan. Sertifioidut järjestelmät tukevat Koskisen kestävyystoimia.
Koskisen toimintoja ohjaavat seuraavat sertifioinnit:

ISO 9001:2015 – Laadunhallintajärjestelmä, joka varmistaa toiminnan systemaattisuuden, asiakastyytyväisyyden seurannan sekä prosessien jatkuvan kehittämisen.

ISO 14001:2015 – Ympäristöjohtamisjärjestelmä, joka tukee ympäristöriskien tunnistamista, ympäristövaikutusten vähentämistä sekä ympäristölainsäädännön noudattamista.

ISO 45001:2018 – Työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä, joka keskittyy turvallisen ja terveellisen työympäristön varmistamiseen, riskien hallintaan ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Edellä mainitut johtamisjärjestelmät on varmennettu Kiwa Inspectan toimesta seuraavasti: Koskisen toiminnot Järvelässä ja Hirvensalmella on sertifioitu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ja ISO 45001:2018 -standardien mukaisesti. Puolan Toporówin toimipisteessä on voimassa ISO 9001:2015 -sertifiointi.

Kestävyysraportoinnissa olennaisia sertifioituja prosesseja ovat ISO 9001 -standardin kattamat riskienhallinta- ja sidosryhmäprosessit. Ne pitävät sisällään myös kestävyysjärjestelmän näkökulmat, joita tarkastellaan kattavammin myös edelleen erillisessä prosessissa kestävyystiimin koordinoimana.

Kestävyysselvityksessä esitetyt metriikat eivät ole muussa kuin kestävyysselvityksen varmennuksen yhteydessä varmennettuja, ellei tästä erikseen kerrota.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

GOV-1

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano

Koskisen Oyj:n hallinnon muodostavat hallitus, hallituksen tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta sekä toimitusjohtaja tukenaan johtoryhmä. Yhtiö noudattaa

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnoinnin toimintaperiaatteet on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymissä hallinnointiperiaatteissa.

Kestävyysseikkoihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnoinnista, valvonnasta ja raportoinnista osana yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelinten toimintaa on kerrottu jäljempänä.

Hallitus (hallintoelin)

Koskisen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallituksella on työjärjestys, joka määrittelee hallituksen ja sen puheenjohtajan tehtävät.

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia Koskisen hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus käsittelee kestävyyteen liittyviä seikkoja säännöllisesti vuosikellonsa mukaisesti ja vastaa yhtiön lakisääteisestä kestävyysselvityksestä.

Hallituksen puheenjohtaja vuonna 2025 oli Pekka Kuusniemi (riippumaton), varapuheenjohtaja Hanna Sievinen (riippumaton), jäsenet Carita Himberg (riippumaton), Karri Koskela (riippumaton), Hanna Masala (riippumaton) ja Kalle Reponen (riippumaton).

Tarkastusvaliokunta (valvontaelin)

Hallituksen tarkastusvaliokunnan vastuulla on varmistaa asianmukaisen hallintotavan järjestäminen, valvonta ja riskienhallinta osakeyhtiölain mukaisesti. Enemmistön tarkastusvaliokunnan jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden tarkastusvaliokunnan jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet vuonna 2025 olivat Hanna Sievinen (pj), Karri Koskela ja Hanna Masala.

Henkilöstövaliokunta (valvontaelin)

Henkilöstövaliokunnan tarkoituksena on tehostaa hallitustyöskentelyä valmistelemalla hallituksen kokouksissa tai yhtiökokouksessa päätettäväksi tulevia palkitsemiseen, nimityksiin tai muihin henkilöstöön liittyviä asioita. Henkilöstövaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia yhtiön hallituksen jäseniä. Henkilöstövaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue.

Henkilöstövaliokunnan jäsenet vuonna 2025 olivat Pekka Kuusniemi (pj), Carita Himberg ja Kalle Reponen.

Johtoryhmä (johtoelin)

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä pitää hallituksen tietoisena yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuutena Koskisen liiketoimintaa sisältäen kestävyysnäkökohdat johtamisen liiketoimintamallin osana siten, että liiketoiminnan harjoittaminen on yhtiön hallinnointiperiaatteiden ja soveltuvan sääntelyn mukaista.

Koskisen johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Koskisen liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 Jukka Pahta (toimitusjohtaja), Karri Louko (talousjohtaja), Tom-Peter Helenius (johtaja, Levyteollisuus), Tommi Sneck (johtaja, Sahateollisuus), Joonas Ojasalo (metsäjohtaja), Minna Luomalahti (henkilöstöjohtaja), Sanna Väisänen (vastuullisuus- ja viestintäjohtaja) ja Olli Nikitin (lakiasiainjohtaja).

Koskisen laajennetussa johtoryhmässä on varsinaisen johtoryhmän lisäksi myös muita kestävyysnäkökohtia (IT, laatu, ympäristö, turvallisuus, tekniset palvelut) koordinoivat henkilöt.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Laajennettuun johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 edellä kuvattujen varsinaisten jäsenten lisäksi Markku Lähteenmäki (laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtaja), Antti Kari (tietohallintopäällikkö) ja Jarkko Veck (pääluottamusmies).

Laajennettu johtoryhmä kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Laajennetussa johtoryhmässä henkilöstöä kuullaan ja osallistetaan päätöksentekoon pääluottamushenkilön edustuksen kautta.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano	2025	2024
Liikkeenjohtoon osallistuvat jäsenet	11	11
Liikkeenjohtoon osallistumattomat jäsenet	6	6

Työsuhteiset työntekijät ovat edustettuina laajennetussa johtoryhmässä, johon kuuluvat luottamusmies, sekä laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtaja. Työntekijöiden edustusta ei ole hallituksessa eikä sen valiokunnissa.

Hallituskokoonpanoa valmisteltaessa on otettu huomioon jäsenten koulutus- ja ammattitausta, sukupuoli sekä kansainvälinen kokemus, jotta hallituksessa on edustettuna laajalti ja monimuotoisesti Koskisen toimintaa tukevaa osaamista ja kokemusta. Näin varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuutena riittävä osaaminen yhtiön liiketoiminnasta ja toimialasta, strategisesta päätöksenteosta, yhtiö- ja taloushallinnosta, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta sekä hyvästä hallintotavasta. Naisten ja miesten on oltava hallituksessa tasapuolisesti edustettuna siten ja kun soveltuva sääntely sitä edellyttää. Hallitus arvioi ehdotustaan muodostaessa, että ehdotettu hallituksen kokoonpano sisältää riittävän, yhtiön kulloisenkin toiminnan luonteen ja laajuuden edellyttämän kestävän kehityksen (ESG) osaamisen ja kokemuksen. Kokemus on esitetty alla olevassa taulukossa.

Yhtiön hallituksen ja sen tarkastusvaliokunnan jäsenillä on Koskisen toiminnan ja kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arvioinnin kannalta merkityksellistä kokemusta jalostavasta teollisuudesta, henkilöstöjohtamisesta, yritystaloudesta, kansainvälisestä liiketoiminnasta ja kohdemarkkinoista sekä liiketoiminnan strategisesta suunnittelusta ja toimeenpanosta.

Yhtiön toimitusjohtajalla sekä häntä tukevalla johtoryhmällä ja laajennetulla johtoryhmällä on Koskisen toiminnan ja kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arvioinnin kannalta merkityksellistä kokemusta liikkeenjohdosta strategisella ja yhtiön yksittäisten liiketoimintojen tasolla, metsätaloudesta, yritystaloudesta, rahoituksesta, riskienhallinnasta, henkilöstöasioista sekä vastuullisuus- ja viestintäasioista.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän käytettävissä on yhtiön palveluksessa olevien asiantuntijoiden kestävyysseikkoihin liittyvä asiantuntemus.

Koskisen hallituksessa on kuusi (6) jäsentä, joista puolet (50 %) on naisia ja puolet (50 %) miehiä. Keskimääräinen suhdeluku on 1,0.

Johtoryhmään kuuluu kahdeksan (8) jäsentä, joista kaksi (2 hlöä, 25 %) on naisia ja kuusi (6 hlöä, 75 %) miehiä.

Laajennetussa johtoryhmässä on yhteensä 11 jäsentä, joista kaksi (2 hlöä, 18 %) on naisia ja yhdeksän (9 hlöä, 82 %) miehiä.

Tarkastusvaliokunnassa on kolme (3) jäsentä, joista kaksi (2 hlöä, 67 %) on naisia ja yksi mies (1 hlö, 33 %).

Henkilöstövaliokunnassa on kolme (3) jäsentä, joista yksi (1 hlö, 33 %) on nainen ja kaksi (2 hlöä, 67 %) miehiä.

Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomien hallitusten jäsenten prosenttiosuus vuonna 2025 oli 100 prosenttia.

Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tarkastusvaliokunnan jäsenet vuonna 2025 olivat Hanna Sievinen, Karri Koskela ja Hanna Masala.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

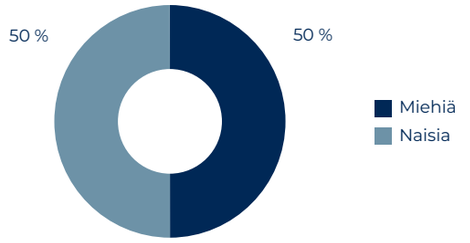
Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen johdon osaaminen ja kokemus

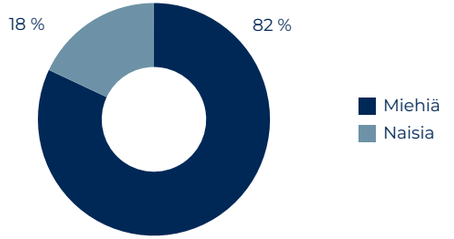
	Hallitus	Laajennettu johtoryhmä
Johtaminen		
Hallituskokemus	●●●●●●	●●●●●●○○○○
Toimitusjohtajakokemus	●●●○○○	●●○○○○○○○○
Johtoryhmäkokemus	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
Toimiala		
Metsäteollisuus	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
Liiketoiminta ja kestävyys		
Strategia ja liiketoiminta	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
ESG ja vihreä siirtymä	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
Hallintotapa ja vaatimustenmukaisuus	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
Liiketoiminnan eettiset menettelytavat	●●●●●●	●●●●●●●●●●●
Globaali kokemus ja osaaminen		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)	●●●●●●	●●●●●●●●●○
Amerikan alue (Americas)	●●●●●○	●●●●●○○○○○○
Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)	●●●●●○	●●●●○○○○○○○

● Erinomainen ● Hyvä ● Perustaso ○ Ei kokemusta

SUKUPUOLIJAKAUMA, %
Hallitus



SUKUPUOLIJAKAUMA, %
Laajennettu johtoryhmä



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Hallituksen, tarkastusvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja johtoryhmän vastuu kestävyyteen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on huomioitu hallinnointiperiaatteissa, konsernin toimintapolitiikassa ja siitä johdetuissa periaatteissa (ympäristöperiaatteet, henkilöstöperiaatteet ja riskienhallintapolitiikka). Yhtiön hallituksella, tarkastusvaliokunnalla, henkilöstövaliokunnalla ja johtoryhmällä on keskeinen rooli kestävyysseikkojen hallinnoinnissa, valvonnassa ja raportoinnissa.

Hallitus

- Hyväksyy pitkän aikavälin kestävyystavoitteet, valvoo niiden toteutumista ja ohjaa yrityksen johtoa kohti tavoitteita
- Seuraa ja arvioi kestävyystyön kytkentää strategiaan ja liiketoimintamalliin sekä toiminnan suorituskykyä kestävyystavoitteisiin nähden
- Hyväksyy olennaisten kestävyysvaikutusten toimintaperiaatteet tai politiikat

Seuranta: Hallituksen vuosikellon mukaisesti. Kestävyysseikkoja tarkastellaan kaksi kertaa vuodessa, tavoitteiden ja toimenpiteiden osalta marraskuussa sekä kestävyysvaikutusten, -riskien ja mahdollisuuksien osalta syyskuussa. Yksittäisiä vastuullisuuteen liittyviä osa-alueita henkilöstöön, turvallisuuteen ja toimintaperiaatteisiin liittyen tarkastellaan osana niihin liittyviä konsernin kokonaisuuksia.

Tarkastusvaliokunta

- Valvoo kestävyysvaikutusten raportointia
- Huolehtii kestävyysvaikutusten riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta
- Raportoi hallitukselle

Henkilöstövaliokunta

- Käsittelee palkitsemiseen, nimityksiin ja henkilöstöön liittyviä asioita
- Raportoi hallitukselle

Johtoryhmä

- Vastaa liiketoimintastrategian toimeenpanosta kestävyysnäkökulmat huomioiden
- Vastaa kestävyystyön jalkauttamisesta osaksi liiketoimintaa, huolehtii riittävän resursoinnin varmistamisesta
- Päättää kestävän kehityksen ohjelman sisällön ja mittarit perustuen olennaisiin kestävyysvaikutuksiin
- Olennaisiin kestävyysvaikutuksiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat osa johtoryhmälle raportoitavaa yritysriskien hallintaa (ERM), tarkastelussa arvioidaan myös tarve kaksoisolennaisuusarvioinnin päivitykselle, joka toteutetaan erillisenä prosessina.
- Olennaisten kestävyysvaikutusten kehittäminen on vastuutettu liike- tai tukitoimintojen kyseiselle johtajalle
- Raportoi hallitukselle

Laajennettu johtoryhmä

- Seuraa kestävyysprosesseja, kuten lyhyen- ja pitkän aikavälin tavoitteita, toimenpiteitä ja niiden tuloksia kvartaaleittain
- Henkilöstön kuuleminen ja osallistaminen päätöksentekoon pääluottamushenkilön edustuksen kautta
- Kestävyysnäkökohtien laajennettu edustus (IT, ympäristö, laatu, turvallisuus, tekniset palvelut)

Liike- ja tukitoiminnot

- Kestävyysnäkökohtien integroiminen liike- ja tukitoimintoihin
- Toiminnan kehittäminen kestävyystavoitteiden mukaisesti
- Kestävyysnäkökohdista raportointi johtoryhmälle
- Raportoi kestävyysnäkökohdista laajennetulle johtoryhmälle, jota yksiköistä koostuva kestävyysnäkökohtien ydinryhmä koordinoi

Valvontatoimet ja menettelyt vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa on integroitu liiketoimintaprosesseihin ja toimintajärjestelmään, sisältäen muun muassa sisäiset ja ulkoiset auditoinnit sekä sisäisen valvonnan. Kestävyysseikkoihin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan osana yritysriskejä (ERM), joista raportoidaan myös kestävyysseikkojen osalta hallitukselle.

Johtoryhmä asettaa tavoitteita, jotka hallitus hyväksyy ja joita laajennettu johtoryhmä seuraa. Tavoitteisiin pääsystä raportoidaan vuosittain hallitukselle.

Yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimien kestävyysseikkojen valvontaan liittyvät osaamis- ja asiantuntemustarpeet perustuvat yleiseen itsearviointiin, jota on toteutettu osana valmistautumista säänneltyyn kestävyysraportointiin ja sen edellyttämään

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

olennaisten kestävyysvaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtämiseen ja hallintaan.

Yhtiön operatiivinen johto on perehtynyt toimialan keskeisiin kestävyysvaikutuksiin sekä osallistunut niistä aiheutuvien riskien ja mahdollisuuksien määrittelyyn. Operatiivisella johdolla on osaamista ja ymmärrys kestävyysraportoinnista sekä siihen liittyvistä vaatimuksista.

Tarkastusvaliokuntaa muodostettaessa on otettu huomioon valiokunnan jäsenten kokemus ja osaaminen kestävyysseikkoihin ja niiden raportointiin liittyen. Yhtiön hallituksessa on kokemusta ja osaamista useilta eri toimialoilta sekä niiden liiketoimintaan liittyvien yritysvastuun osa-alueiden huomioimisesta yritysten toiminnassa. Yhtiön hallitus, tarkastusvaliokunta ja operatiivinen johto ovat vuoropuhelussa keskenään liittyen kestävyysvaikutuksiin, niihin liittyviin taloudellisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin sekä strategiseen kytkentään ja johtamiseen liiketoimintamallin kautta. Yhtiö käyttää tarvittaessa ulkopuolista asiantuntemusta osaamisen lisäämiseksi sekä prosessien, raportoinnin ja toimintamallien kehittämisessä.

Tarvittavan osaamisen ja asiantuntemuksen arviointi huomioidaan järjestelmällisesti osana uusien hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten arviointi- ja valintaperusteita.

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

GOV-2

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet käsittelevät säännöllisesti olennaisiin kestävyysaiheisiin liittyviä asioita. Hallitus kokoontuu 8–12 kertaa vuodessa. Vastuullisuus- ja viestintäjohtaja raportoi hallitukselle kerran vuodessa yhtiön kestävyystavoitteiden ja -toimenpiteiden edistymisestä. Laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtaja raportoi hallitukselle vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvistä seikoista ja sidosryhmänäkemyksistä kerran vuodessa osana konserniriskienhallinnan (ERM) raportointia. Hallitus käsittelee olennaisuusanalyysin sekä hyväksyy lakisääteisen kestävyysselvityksen.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain. Kestävyysaiheet esitellään vastuullisuus- ja viestintäjohtajan toimesta, ja ne ovat johtoryhmän esityslistalla tarvepohjaisesti. Laajennetussa johtoryhmässä konsernin yksiköiden koostamia kestävyysaiheita, joihin sisältyy due diligence -prosessi kokonaisuudessaan, käsitellään tarvepohjaisesti.

Hallitus, toimitusjohtaja ja muut johdon edustajat vastaavat osana huolellista päätöksentekoa siitä, että niiden toimivaltaan kuuluvassa strategisessa päätöksenteossa, suuret liiketoimet ja investoinnit kattaen, huomioidaan tunnistetut olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja mahdollisuudet sekä niihin mahdollisesti liittyvät kompromissit. Yhtiön strategisessa suunnittelussa on hyödynnetty kaksoisolennaisuusarvioinnin tuloksia.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet ovat käsitelleet kaksoisolennaisuusarviointiprosessin tuottamat tiedot eli olennaiset vaikutukset-, riskit ja -mahdollisuudet. Työturvallisuuteen ja henkilöstöön liittyviä asioita käsitellään osana konserniprosesseja kaikkien elimien toimesta. Luettelo löytyy kohdasta SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

GOV-3

Koskisella ei ole yksinomaan kestävyysseikkoihin linkittyviä palkitsemisjärjestelmiä.

Ilmastoa koskevia kestävyysseikkoja on huomioitu hallituksen hyväksymässä pitkän aikavälin kannustejärjestelmässä. Yhtiön johtoryhmälle on määritetty pitkän aikavälin kannustejärjestelmässä vuosille 2025-27 vähennystavoitteet scope 1 ja 2 -kategorioille yhtiön vastuullisuusohjelman mukaisesti. Tavoitteesta on kerrottu lisää kohdassa E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät tavoitteet. Ilmastoon kohdistuvan tavoitteen painoarvo kannustejärjestelmässä on 10 %.

Yhtiöllä on lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimistä johtoryhmän jäsenille ja laajennetun johtoryhmän jäsenille, joihin sisältyy muiden mittareiden rinnalla kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn mittareita. Kannustinjärjestelmät tukevat yhtiön arvon kasvattamista, pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja liiketoimintastrategian toteuttamista. Kannustinjärjestelmät perustuvat toimitusjohtajan ja hallituksen palkitsemista ohjaavaan palkitsemispolitiikkaan, joka on hallituksen hyväksymä ja esitelty yhtiökokouksessa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan sisältyvä kestävyysseikka oli vuonna 2025 työturvallisuus (LTA1).

Johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän kestävyyteen liittyvän palkitsemisen mittarit perustuvat vuosittain asetettaviin suoritusmittareihin. Lyhyen aikavälin suoritusmittarit, tavoitetasot ja painoarvot, kestävyyteen liittyvät mittarit mukaan lukien, asetetaan yhtiön hallituksen toimesta vuosittain palkitsemispolitiikan määrittelemällä tavalla. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä koostuu useamman tilikauden mittaisista ansaintajaksoista, joista kullekin hallitus päättää vuosittain erikseen suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet.

Johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän kannustinjärjestelmän kestävyysperusteiset suoritusmittarit ovat osa konsernitasoisia lyhyen aikavälin tavoitteita. Niiden osuus vuonna 2025 oli seuraava: työturvallisuus (LTA1) 20 prosenttia. Mittari liittyy omaan työvoimaan liittyviin kestävyysaiheisiin.

Kannustinjärjestelmät perustuvat yhtiökokouksessa käsiteltävään, yhtiön hallituksen valmistelemaan ja esittelemään palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein.

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

GOV-4

Koskisen kestävyysaiheisiin liittyvä asianmukaisen huolellisuuden prosessi (Due Diligence) on osa jatkuvaa kestävyysvaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa ja arviointia. Koskisen prosessit kestävyysvaikutusten hallintaan on päivitetty vastaamaan ESRS-standardien tiedonantovaatimuksiin vuosien 2023–2024 aikana. Koskisen on tunnistanut, arvioinut ja laatinut menettelyt toimintansa kestävyysvaikutuksista ESRS-standardien kattamien aiheiden osalta. Prosessi on jatkuva, ja päivityksen tarve tarkastetaan vuosittain. Tähän kuuluu kestävyyttä koskevan muun sääntelyn ja sidosryhmänäkökulmien tunnistaminen vuosittain ja näiden tarpeiden integroiminen toimintaan soveltuvin osin. Kestävyysvaikutusten hallinta kattaa toimintasuunnitelmat, mittarit, tavoitteet, tulokset ja tehokkuuden ja resurssien tarkastelun kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta tunnistettuihin kestävyysvaikutuksiin nähden. Näistä raportoidaan vuosittain ESRS-standardien mukaisesti.

DUE DILIGENCE -PROSESSIN KESKEISET OSATEKIJÄT	KOHDAT KESTÄVYYSSELVITYKSESSÄ
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli. SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset. ESRS E1 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet. ESRS E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet. ESRS E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet. ESRS S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta. IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	ESRS E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit. ESRS E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit. ESRS E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit. ESRS S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus.
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli. ESRS E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet. ESRS E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet. ESRS E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet. ESRS S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

GOV-5

Kestävyysraportoinnissa noudatetaan konsernitasoisia lakisääteisen raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja. Kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta perustuu riskien tunnistukseen, analysointiin ja valvonnan kohdistamiseen olennaisimpiin tunnistettuihin riskeihin.

Kestävyysraportoinnin riskit käsitellään osana talouden sisäistä seurantaa.

Kestävyysraportoinnin kontrollien tehokkuutta tarkastellaan vähintään kerran vuodessa osana sisäistä seurantaa. Tuloksia seurataan ja valvotaan osana konsernin jatkuvaa parantamista, josta raportoidaan konsernin johtoryhmälle. Sisäisen valvonnan tehokkuutta valvotaan osana johdon katselmuksia.

Koskisen sisäisen valvonnan prosessi noudattaa COSO-periaatteita ja seuraa sisäisen valvonnan politiikassa määriteltyä prosessia.

Kestävyysraportoinnin tärkeimmät tunnistetut riskit ovat raportoitavan tiedon oikeellisuus sekä pienen organisaation resurssien riittävyys ja osaaminen. Varmistaakseen raportoitavan tiedon oikeellisuuden ja resurssien riittävyyden, organisaatio on määrittänyt mallin, joka määrittää roolit ja vastuut kestävyysraportoinnille. Mallin riittävyyttä ja kehitystarpeita tarkastellaan kahdesti vuodessa osana talouden sisäistä seurantaa yhteistyössä kestävyysraportoinnista vastaavien henkilöiden kanssa. Raportoitavan tiedon tuottamiseen tarvittavat prosessit on sisällytetty yksiköiden liiketoimintaprosesseihin.

Omasta toiminnasta ja arvoketjusta raportoitavan tiedon oikeellisuutta sekä oikea-aikaisuutta varmistamaan on vuoden 2025 aikana määritetty tiedon tuottajien kanssa tietoon liittyviä epävarmuuksia, sekä tiedon kontrollipisteitä, jotka ovat osa yhteisiä liiketoimintaprosesseja. Tunnistettuja havaintoja hyödynnetään liiketoimintayksiköissä muun kehitystyön tukena. Seuranta määritetään ja kehitetään yhteistyössä jatkuvasti talous- ja tietohallinnon, vastuullisuuden ja viestinnän, sekä tietoa tuottavien liiketoimintayksiköiden kanssa. Seurantaa tehdään vuosittain osana raportoinnin kehittämistä koskevia palavereja.

Kestävyysraportointiin liittyviä riskejä on tunnistettu ja käsitelty osana raportointiprosessia yhteistyössä talouden sisäisen seurannan ja kestävyysraportoinnista vastaavien henkilöiden kesken.

Kestävyysraportointiin liittyvät sisäisen valvonnan havainnot käsitellään prosessissa, joka kattaa riskien kuvauksen, riskien toteutumisen vaikutuksen, todennäköisyyden sekä lieventämisen keinot ja vastuuhenkilöt ja toimien etenemistä seurataan säännöllisesti prosessissa.

Kestävyysraportointiin liittyvistä riskeistä raportoidaan hallinto-, johto- ja valvontaelimille osana talouden sisäistä seurantaa.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

SBM-1

Koskisen jalostaa puuraaka-aineesta sahatavaraa, vaneria ja lastulevyä. Toiminnot kytkeytyvät kestävyysnäkökulmasta vahvasti ilmastoon, sekä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Puunhankinta ostaa puuraaka-ainetta pääosin yksityisiltä maanomistajilta ja tarjoaa metsänhoito- ja uudistamispalveluita, jotka liittyvät suoraan biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuviin kestävyysseikkoihin.

Toimittajissa ja liikesuhteissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Iisveden Metsän liiketoimintakaupan myötä liikesuhteissa tapahtui kuitenkin yksittäisiä muutoksia esimerkiksi asiakkuuksissa. Ne eivät kuitenkaan merkittävästi eroa Koskisen muusta liiketoiminnasta, sillä esimerkiksi uudet asiakkuudet sijaitsevat Koskiselle tutuilla markkinoilla. Koskisen lanseerasi keväällä 2025 uuden ohutviiluvanerin, Zero ThinPlyn, joka on valmistettu täysin biopohjaisista materiaaleista, eikä siinä ole lisättyä formaldehydia, fenoliyhdisteitä tai ureaa. Ohutviiluvanerissa fossiilinen liima on korvattu biopohjaisista raaka-aineista valmistetulla liimalla. Tuote on jatkoa aiemmin lanseeratulle täysin biopohjaisista raaka-ainesta valmistetulle Zero-kalustelevylle. Koskisen pilotoi vuoden 2025 aikana uuden prosessin, joka mahdollistaa kierrätysmateriaalin käytön lastulevyssä. Prosessi ei kuitenkaan ole liiketoiminnallisesti merkittävä, eikä se muuta yhtiön toimintaperiaatteita. Liiketoimintamallissa ei ole tapahtunut muutoksia. Yhtiön strategia on päivitetty vuonna 2024, ja se on sidottu keskeisiin kestävyysseikkoihin.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen asiakkaat ovat pääasiassa suoria asiakkaita muun muassa logistiikka-, rakennus-, auto-, stanssaus-, huonekalu-, sisustus-, pakkaus- ja kemiallisessa metsäteollisuudessa. Lisäksi pienempi osa Koskisen tuotteista myydään tukkukauppiaille ja jakelijoille. Koskisen myy suoraan kuluttajille rajallisen määrän ohutvaneri- ja viilutuotteita oman verkkokaupan kautta. Kore-brändin asiakkaat toimivat pääasiassa autoteollisuudessa, jolle Koskisen toimittaa lattia-, seinä- ja kattolevysarjoja, pyöräkoteloita ja lisävarusteita.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain

	2025	2024
Suomi	869	796
Puola	130	131
Muut	15	16
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	**1 014**	**943**

[3] Kestävyysselvityksessä käytetään tilikauden lopun lukua

Liikevaihto ESRS-aloittain ja segmenteittäin

Liikevaihto, tEUR	2025	2024
Liikevaihto	354 936	282 262

Koskisen ei toimi fossiilisiin polttoaineisiin, kemikaalien tuotantoon, kiistanalaisiin aseisiin tai tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvillä aloilla, eikä näiltä aloilta ole tuloja.

Liikevaihto seuraaviin toimialoihin liittyvistä toiminnoista		2025	2024
Fossiiliset polttoaineet	Ei	-	-
Kemikaalien tuotanto	Ei	-	-
Kiistanalaiset aseet	Ei	-	-
Tupakan viljely ja tuotanto	Ei	-	-

Koskisen kestävän kehityksen tavoitteet vuoteen 2027 mennessä	**Näkökulma**
Vähennämme omia ja arvoketjumme CO_2-päästöjä vuoteen 2022 verrattuna - Scope 1 ja 2 -päästöjä -50 % – Scope 3 -päästöjä -20 %	Kaikki tuoteryhmät, kaikki asiakasluokat ja kaikki maantieteelliset alueet.
Toteutamme monimuotoisuustoimia metsäympäristössä – Sertifioidun puuraaka-aineen osuus 88 %	Kaikki tuoteryhmät, kaikki asiakasluokat ja kaikki maantieteelliset alueet.
Hyödynnämme puun viisaasti viimeistä purua myöten – Puun käytön hyötysuhde 60 % pitkäikäisiin puutuotteisiin	Kaikki tuoteryhmät, kaikki asiakasluokat ja kaikki maantieteelliset alueet.
Edistämme turvallista työympäristöä – Tapaturmataajuus enintään 5 (LTA 1)	Omaan työvoimaan liittyvät suhteet ja kaikki maantieteelliset alueet.
Tuemme työhyvinvointia ja osaamisen kehittämistä Työhyvinvointi-kyselyn arvosana 4,0/5,0	Omaan työvoimaan liittyvät suhteet ja kaikki maantieteelliset alueet.

Koskisen toiminta perustuu yksinomaan puun kestävään hankintaan ja jalostamiseen hiiltä sitoviksi puutuotteiksi eri tuotekategorioihin, asiakasluokille ja markkinoille. Koska puun hankinnasta, jalostamisesta, varastoinnista ja kuljetuksista syntyy vaikutuksia ilmastolle ja metsäympäristön biologiselle monimuotoisuudelle, on Koskisen asettanut toiminnalleen erityisesti kasvihuonekaasupäästöjen pienentämiseen sekä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä kestävyystavoitteita.

Koskisen on määritellyt kestävyyden näkökulmasta strategiansa 2024–2027 perustaksi puuviisauden, joka tarkoittaa, että metsää, Koskisen toimintaan kytkeytyneitä ihmisiä, että yhteiskuntaa pidetään kumppaneina toiminnassa. Strategiassa tavoiteltu kasvu tapahtuu tuottamalla arvoa asiakkaalle, kehittämällä nykytoimintaa ja ottamalla rohkeita askeleita.

Arvoa tuotetaan asiakkaille auttamalla heitä hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan tulevaan tuotteidensa ja palveluidensa avulla. Nykytoiminnan kehittäminen tarkoittaa kestävyyden näkökulmasta erityisesti turvallisen työympäristön edistämistä sekä työhyvinvoinnin ja osaamisen parantamista.

Koskisen ei ole sijoittanut jäsenvaltioon, joka sallisi vapautuksen direktiivin 2013/34/EU22 18 artiklan 1 kohdan a alakohdassa tarkoitettujen tietojen esittämisestä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen on suomalainen puunjalostusyhtiö, jonka arvoketju ulottuu puunhankinnasta puupohjaisten tuotteiden asiakaskäyttöön. Pääraaka-aine on puu, jota Koskisen jalostaa muun muassa sahatavaraksi, levytuotteiksi sekä korkean jalostusarvon puutuotteiksi. Puuviisaus on kestävän liiketoiminnan ytimessä. Koko arvoketju puun korjuusta lopputuotteisiin on suunniteltu synergisten ja kestävien materiaalivirtojen ympärille.

Raaka-aineena käytettävän puun Koskisen hankkii pääosin sertifioituna, suomalaisilta yksityisiltä metsänomistajilta puunhankinnan periaatteiden mukaisesti.

Koskisen oma teollinen toiminta keskittyy sahatavaran, levytuotteiden ja muiden korkean jalostusarvon tuotteiden valmistukseen. Levyteollisuus tarjoaa räätälöityjä korkealaatuisia levyratkaisuja. Levyteollisuuden liikevaihto koostuu vanerin, lastulevyn, ohuen vanerin ja viilun myynnistä sekä optimoiduista pakettiautojen sisätilaratkaisuista. Sahateollisuus tarjoaa sahatavaraa ja jatkojalostettuja tuotteita, jotka on valmistettu korkealaatuisesta puuraaka-aineesta. Sahateollisuuden liikevaihto koostuu sahatavaran ja jatkojalostetun puutavaran myynnistä sekä puunhankinnan sivutuotteista sellu- ja paperiteollisuudelle ja bioenergiasta useille voimalaitoksille. Sijoituskohteena Koskisen on mekaanisen puutuoteteollisuuden toimija, jolla on ainutlaatuinen integroitu toimintamalli. Se ja siihen liittyvät synergiset toiminnot mahdollistavat korkean materiaali- ja kokonaistehokkuuden sekä sitä kautta kannattavan kasvun.

Toiminta arvoketjun alkupäässä on olennaisesti kytköksissä puunkorjuutoimenpiteisiin. Yhteistyö metsänomistajien ja puunkorjuupalveluita tarjoavien alihankkijoiden kanssa on avainasemassa. Puunhankinnassa noudatetaan PEFC- tai FSC-alkuperäketjun sertifikaattien asettamia vaatimuksia, mikä varmistaa, että puu korjataan monimuotoisuutta huomioivien metsäsertifiointivaatimusten mukaisesti. Kaikessa hankinnassa käytetään lisäksi puun jäljittämisen mahdollistavaa alkuperäketjujärjestelmää.

Koskisen kyky tuottaa arvoa perustuu materiaalitehokkaaseen ja integroituun arvoketjuun metsästä lopputuotteeksi. Integroitu toimintamalli perustuu toisiinsa ketjutettuihin prosesseihin, jotka muodostavat liiketoimintamallin puunhankinnasta lähtien tuotannon kautta valmiiksi tuotteiksi. Koko arvoketju on suunniteltu synergisten materiaalivirtojen ja ketterän toimintamallin ympärille, mikä mahdollistaa eri lähteistä olevien raaka-aineiden käytön.

Koskisen tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa Järvelässä, Hirvensalmella ja Iisvedellä sekä Puolassa Skwierzynassa ja Toporówissa. Iisveden Metsän liiketoiminta liitettiin Koskisen Oyj:n liiketoimintaan 1.6.2025 toteutuneessa liiketoimintakaupassa. Konsernin päämarkkina-alue on Suomi ja muu EU-alue. Koskisen asiakkaita ovat logistiikka-, rakennus-, auto-, stanssaus-, huonekalu-, sisustus-, pakkaus- ja kemiallisen metsäteollisuuden toimijat. Vientiä on yhteensä noin 70 maahan.

Kestävyysaiheisiin liittyvät mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet suhteessa liiketoimintamalliin ja arvoketjuun on kuvattu taulukossa SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.

Liiketoimintasegmentteihin liittyvää taloudellista tietoa on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2. Segmenttitiedot ja liikevaihto.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Sidosryhmien edut ja näkemykset

SBM-2, SBM-2 / S1

Koskisen on vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa ja kehittää toimintaansa, strategiaansa ja toimintamalliaan huomioiden sidosryhmien palautteen ja odotukset. Koskisen työntekijöiden edut, näkemykset ja oikeudet ovat osa Koskisen strategiaa ja liiketoimintamallia. Koskisen tavoitteena on olla kestävä kasvun työnantaja, johon liittyvät päämäärät ovat alan ja alueensa paras työnantajuus, työpaikan merkityksellisyys, henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen, monimuotoisuuden ja tasa-arvon edistäminen sekä mahdollisuus omistaa Koskista osakeomistuksen kautta.

Koskisen keskeiset sidosryhmät, vuoropuhelun merkitys, muodot ja sisällöt sekä vuoropuhelun huomiointi Koskisen toiminnassa on kuvattu seuraavassa taulukossa.

Sidosryhmä	Sidosryhmän osallistaminen	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Sidosryhmälle tärkeät teemat	Vaikutus toimintaan, liike-toimintamalliin ja strategiaan
Luonto ja sitä edustavat kansalaisjärjestöt	Tunnistetaan luontovaikutukset. Vuoropuhelu, toiminnan seuranta ja näkökulmien kuuleminen eri tilaisuuksissa.	Vähennetään negatiivisia vaikutuksia metsäympäristöön ja lisätään monimuotoisuusvaikutuksia	Monimuotoisen metsäympäristön ja sen tarjoamien ekosysteemipalveluiden turvaaminen jatkossa. Enemmän monimuotoisuutta lisääviä toimenpiteitä, myös sertifiointien ylitse meneviä, tutkimustietoon perustuvia toimia. Ympäristövaikutukset tehdasalueilla liittyen ilmaan, veteen sekä maaperään vaikuttaviin päästöihin ja resurssien käyttöön ja jätekiertoon.	Hankitaan puu sertifioituna ja toteutetaan toimenpiteet aina vähintään määritettyjen minimivaatimusten mukaisesti.
Oma työvoima	Vuoropuhelu, kuuleminen, tiedottaminen, viestintä	Yhteistyö ja kehitys	Työtaakan tasaisuus ja jatkuvuus yli taloussyklien, työturvallisuus ja hyvinvointi, palkka, osaamisen kehittäminen, hyvät työolot ja ihmisoikeuksien huomioiminen kokonaisvaltaisesti työnantajana.	Työvoiman saatavuuden turvaaminen ja työpaikkojen säilyminen. Työturvallisuuskulttuurin ja työhyvinvoinnin tavoitteellinen kehittäminen
Paikallisyhteisöt	Tiedottaminen, viestintä	Yhteistyö ja kehitys	Yritystoiminta vaikuttaa paikallisyhteisöihin erityisesti työllisyyden, paikkakunnan tunnettuuden ja elinympäristön laadun kautta. Työllistävä vaikutus tukee kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuuden tunnetta sekä vahvistaa kuntien verotulopohjaa ja ostovoimaa. Toiminta vaikuttaa myös tehdaspaikkakuntien osaamisen ja työmarkkinoiden kehittymiseen. Lisäksi keskeisiä näkökulmia ovat ympäristövaikutukset, kuten melu, pilaantumisen ehkäisy ja maisemavaikutukset, sekä paikallisen yhteisöllisyyden tukeminen pienimuotoisesti.	Huomioidaan paikallisyksiköt ja kuullaan heitä päätöksenteossa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Sidosryhmä	Sidosryhmän osallistaminen	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Sidosryhmälle tärkeät teemat	Vaikutus toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan
Asiakkaat ja lopputuotekäyttäjät	Yhteistyö, kumppanuus	Tarjotaan laadukkaita tuotteita ja kehitetään toimintaa/tuotteita	Pitkäikäiset, hiiltä sitovat tuotteet uusiutuvista raaka-aineista, jotka ovat jäljitettävissä ja niiden alkuperä on tiedossa. Tuotteiden tulee olla turvallisia ja laadukkaita, käyttötarkoitukseen sopivia, fossiilittomia, kierrätettäviä, hinnoilta kilpailukykyisiä ja jotka täyttävät niille asetetut vaatimukset. Toimitusketjuauditoinnit sertifioinnit ja muut järjestelmät, jolla varmistetaan vastuullisuus ketjuissa. Materiaalitehokkuus, kiertotalous ja korkea jalostusaste. Läpinäkyvät tuotetiedot tuotteiden ympäristövaikutuksista ja asiakkaiden tietoisuuden lisääminen merkinnöistä. Koskisen brändi tuotteissa. Eettisten näkökulmien huomioiminen ja läpinäkyvä viestintä.	Hiilijalanjälki, tuotetiedot, tuotekohtaisen hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalous, materiaalitehokkuus ja kierrätettävyys
Tutkijat, oppilaitokset ja opiskelijat	Yhteistyö, kerrotaan toiminnasta, hankkeet	Oppiminen molemmin puolin ja innovaatiot	Innovaatiot ja kehitystyö erityisesti kiertotalouden teemojen parissa, jalostusasteen nosto innovaatioiden avulla. Työpaikkoja oppilaitoksista valmistuville, tietoisuuden lisääminen työelämästä ja sen vaatimuksista opiskelijoille. Vuoropuhelu molempiin suuntiin, opiskelijoiden näkemykset työnantajalle. Yhteistyö alan kehittämiseksi, tiedon tarjoaminen tutkimuskäyttöön.	Uusien kiertotaloustuotteiden innovoiminen yhteistyössä, yhteistyöllä turvataan myös työntekijöiden saatavuutta tehtäviin, joihin ei ole suoraa koulutusta.
Metsänomistajat	Tiedottaminen, viestintä, asiakassuhde, tapaamiset	Raaka-aineen hankinta, metsänomistajien opastaminen oikeanlaisiin käytäntöihin metsätaloudessa ja tarvittaessa avustaminen esimerkiksi suojelutoimenpiteissä	Raaka-aineen vastuullinen hankinta (monimuotoisuuden huomioiminen, pilaantumisen ehkäisy) ja tulot metsänomistajille. Tulevaisuuden metsän kasvun turvaaminen. Erilaisten metsänhoitokäytäntöjen tuntemus ja monipuoliset asiantuntijapalvelut, joilla tuetaan metsänomistajien tavoitteita.	Raaka-aineen saannin turvaaminen jatkossa
Omistajat ja rahoittajat	Tapaamiset, viestintä	Toiminnan turvaaminen ja kehittäminen, omistaja-arvon tuottaminen	ESG-teemojen onnistuminen ja toimet kestävyysvaikutusten huomiointiin rahoituksen ehtoina. Riskienhallinta kestävyysnäkökulmasta. Omistaja-arvon kehittyminen, jatkuvuus, ennustettavuus, läpinäkyvä viestintä, kehitys.	Toiminnan ja kehittämisen ehto, toiminnan kannattavuus ja läpinäkyvyys
Edunvalvonta- ja toimialajärjestöt	Yhteistyö	Toimialan kehittäminen ja turvaaminen	Vaikutukset metsätalouden elinvoimaan, regulaatioon vaikuttaminen yhteistyöllä, toimialan yhtenäisten käytäntöjen varmistaminen ja vahvistaminen. Tiedon jakaminen.	Varmistetaan liiketoiminnan edellytyksiä jatkossa toimintaympäristössä.
Alihankkijat, toimittajat ja palveluntarjoajat	Yhteistyö, toimitusketjun hallinta, tapaamiset	Sujuva yhteistyö ja toiminnan turvaaminen molemmin puolin. Kehitystyö tuotteissa ja niiden kestävyyteen liittyvissä ominaisuuksissa	Työn ennustettavuus ja jatkuvuus, reilut toimintatavat (koko toimialan mielikuvan parantaminen), avoin viestintä, hyväksikäytön mahdollisuus toimitusketjussa. Riittävät katteet. Tarjotaan tietoa, tukea ja koulutusta tarvittaessa oikeanlaisista toimintatavoista. Yhteistyö esimerkiksi laitehankinnoissa tai niiden kehityksessä tukeminen.	Varmistetaan yhteistyöllä edellytykset liiketoiminnan jatkuvuudelle. Kiertotalousmallin ja vähähiilisyyden edistäminen
Viranomaistahot ja sertifiointielimet	Tiedottaminen ja yhteistyö	Varmistetaan toimintojen lainmukaisuus	Vaatimustenmukaisuus eri toiminnoissa	Lain noudattaminen on toiminnan vähimmäisvaatimus ja edellytys toiminnan hyväksyttävyydelle asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden silmissä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Käsitys sidosryhmänäkökulmista

Sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin vuonna 2023 toteutetussa Koskisen kaksoisolennaisuusanalyysissä, jonka perusteella Koskisen määritteli yhtiön toiminnalle olennaiset kestävyysteemat. Merkittävimmät vastuullisuusnäkökulmat liittyivät raaka-aineen hankintaan. Erillistä sidosryhmien kuulemista kestävyysnäkökulmista ei ole vuoden 2025 aikana tehty, mutta yhtiön edustajat ovat käyneet sidosryhmien kanssa vuoropuhelua eri yhteyksissä ja tunnistaneet näkökulmia myös osana yhteiskunnallista kehitystä ja keskusteluilmapiiriä. Vuoden 2025 aikana sidosryhmien näkökulmia tunnistettiin edelleen kestävyysryhmän toimesta, josta esiin nousivat erityisesti seuraavat huomiot:

- Yhtiön hallintotavat ja sisäiset ohjausjärjestelmät luovat perustan läpinäkyvälle ja vastuulliselle toiminnalle.
- Sidosryhmät, erityisesti asiakkaat ja yhteistyökumppanit, edellyttävät eettisiä toimintaperiaatteita ja niiden käytännön toteuttamista.
- Sidosryhmien odotukset korostavat avoimuutta, luotettavaa alkuperäketjun seurantaa ja kestävien toimintamallien jatkuvaa kehittämistä.
- Selkeä viestintä ja ymmärrys hallintomalleista lisäävät luottamusta, vahvistavat brändiä ja työnantajamielikuvaa.
- Keskeisiä sidosryhmäyhteistyön muotoja ovat avoin viestintä, vuoropuhelu, osaamisen kehittäminen sekä yhteistyö esimerkiksi tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden kanssa.
- Polarisoituneessa keskusteluilmapiirissä korostuvat läpinäkyvyys, virheistä oppiminen ja faktoihin perustuva viestintä.
- Yhtiö sitoutuu avoimeen yhteistyöhön ja kestävyyden kehittämiseen eri aikajänteillä.
- Pitkän aikavälin näkökulmien huomioiminen on keskeistä liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta, ottaen huomioon myös tulevat sukupolvet ja luonnon rajalliset resurssit.

Vuoden 2023 kaksoisolennaisuusanalyysissä esiin nousseita sidosryhmäpalautteita:

- Monimuotoisuuden säilyttäminen nähtiin olennaisimpana asiana. Sidosryhmät rohkaisivat suosittelemaan puunhankinnan asiakkaille eli metsänomistajille enemmän monimuotoisuutta suojaavia metsänhoito-/puunkorjuupalveluita.
- Metsätuhojen ja EU-sääntelyn katsotaan olevan merkittävimmät raaka-aineen hintaa nostavat seikat tulevaisuudessa – lopputuotteesta on jatkossa siis saatava lisää rahaa.
- Zero-kalustelevy on esimerkki innovatiivisesta tuotteesta, jollaisia tulisi olla jatkossa lisää. Zero-kalustelevyissä korostuvat esimerkiksi kestävyysmielessä kierrätettävyys sekä alhaiset VOC-huoneilmapäästöt. Sahatavarassa korostuvat puolestaan metsäsertifikaatit ja toimitusketjuauditoinnit.
- Myös kiertotalouden innovaatiot nousivat esille: sivuvirroille pitäisi pyrkiä löytämään korkeamman jalostusarvon sovelluksia kuin bioenergia.
- Uusi saha nähtiin myönteisenä investointina myös kestävyysnäkökulmasta: sillä saavutetaan materiaalitehokkuushyötyjä, kun voidaan sahata pienempääkin puuta. Myös muut materiaalitehokkuutta parantavat investoinnit, kuten tukki- ja lajittelulinja sekä karaton sorvi mainittiin myönteisinä seikkoina.
- Vaikutus Kärkölään ja lähialueisiin alueen merkittävimpänä teollisena työnantajana: paikallinen myönteinen vaikutus oli kiistaton haastateltujen sidosryhmien keskuudessa.

Olennaisuusanalyysistä on kerrottu lisää osiossa Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Luonnon, asiakkaiden, omistajien ja oman työvoiman sidosryhmänäkökulmat ovat osaltaan vahvistaneet yhtiön käsityksiä toimintaympäristön muutosvoimista ja mahdollisuuksista ja vaikuttaneet Koskisen strategiseen suunnitteluun kaudelle 2024–2027. Toimintaympäristön, sidosryhmät mukaan lukien, kattava analyysi on osa Koskisen strategisen suunnittelun normaalikäytäntöä, eikä yhtiö ole tehnyt strategiaansa tai toimintamalliinsa sidosryhmäkeskeisiä muutoksia kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta.

Sidosryhmien näkemykset ja edut yrityksen kestävyyteen liittyvien vaikutusten osalta huomioidaan osana olennaisuuden arviointia, jonka hallinto-, johto- ja valvontaelimet hyväksyvät. Sidosryhmät huomioidaan vuosittain jatkuvana prosessina myös osana Koskisen johtamisjärjestelmää.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

SBM-3

E1 ILMASTONMUUTOS

Vaikutukset	Vaikutus	Aikahorisontti	Sijainti arvoketjussa	Kuvaus
Ilmastonmuutoksen hillintä				
Puunhankintaan ja kuljetukseen liittyvien ajoneuvojen päästöt koko arvoketjussa (myös valmiiden tuotteiden kuljetukset)	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Koko arvoketju	Dieselkäyttöiset metsäkoneet sekä kaikkeen logistiikkaan liittyvä rekka-, juna- ja laivaliikenne aiheuttavat kasvihuonekaasupäästöjä (scope 3). Sähkö-, bio- sekä synteettisiin polttoaineisiin perustuva kalusto voi pidemmällä aikavälillä pienentää vaikutusta. Myös mahdolliset metsien keino- ja puuperäiset lannoitteet ovat valmistusprosessin aikana aiheuttaneet päästöjä.
Levytuotteiden liimojen ja pinnoitteiden, muovi- ja metalliraaka-aineiden elinkaaren aikana aiheutuneet päästöt	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Alkupää	Perinteiset sidonta- ja pinnoiteaineet ovat perinteisesti fossiilipohjaisia ja siten aiheuttavat kasvihuonekaasupäästöjä. Muovi- ja metalliraaka-aineiden tuotannon aikana syntyy myös päästöjä (scope 3).
Tuotantolaitosten suorat kasvihuonekaasupäästöt	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Loimuan omistamat kattilalaitokset, Järvelän kattilalaitokset, lastulevytehtaan lastukuivain ja muut vastaavat instanssit (pyöräkuormaajineen ja trukkeineen) aiheuttavat kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1).
Metsien hiilivarastojen ja maaperän hiilinielujen pienentyminen puunkorjuussa ja metsänhoidossa	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Alkupää	Koskisen toiminta on arvoketjun alkupäässä olennaisesti kytköksissä puunkorjuu- ja metsänhoitotoimenpiteisiin (sis. mahdolliset kunnostusojitukset). Nämä toimenpiteet aiheuttavat maanpeitteen (puuston ja muun kasvillisuuden) muutoksia, jotka vaikuttavat maa-alueiden luonnollisten hiilinielujen tilapäiseen pienentymiseen – merkittäviä eroja riippuen kasvupaikkatyypistä ja metsänkäsittelymenetelmistä.
Metsien sitoman hiilen varastoituminen Koskisen puutuotteisiin	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koskisen pitkäikäisiin tuotteisiin varastoituu eloperäistä hiiltä, mikä on pois sen kaasumuotoisesta ilmakehän lämmityspotentiaalista varastoitumisen ajan. Koskee myös tuotannon sivuvirtoja (sahanpuru/hake) joita hyödynnetään kalustelevyissä.
Metsänhoitotoimenpiteiden myönteiset vaikutukset luonnollisiin hiilinieluihin	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Alkupää	Koskisen tarjoaa metsänomistajille metsänhoitopalveluja hiilensidonnan edistämiseen sekä kannustaa metsän uudistamiseen. Hyvin hoidettu metsä tarkoin ajoitettuine ja suunniteltuine harvennustoimenpiteineen sekä päätehakkuutoimenpiteineen (erilaiset metsänhoitotoimenpiteet, jotka huomioivat kasvupaikan, kiertoajan ja hiilensidontakyvyn) parantaa metsän kasvua sekä terveyttä ja täten myös sen hiilensidontakykyä.
Vähäpäästöisempien ja asiakkaan päästövähennykset mahdollistavien tuotteiden kehitys	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Loppupää	Asiakkaan valitessa Zero-lastulevyn tai vastaavan tuotteen, jossa biopohjaiset sidosaineet korvaavat elinkaarivaikutuksiltaan intensiivisemmät fossiilipohjaiset vastaavat, saavutetaan päästövähennys (scope 3) suhteessa perinteisiin tuotteisiin.
Energia				
Ostetun sähkön tuotannosta aiheutuneet epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Alkupää	Noin 81 % (2022) toiminnan hiilijalanjäljestä aiheutuu verkkosähkön kulutuksesta. Verkkosähkön ominaiskasvihuonekaasupäästöt riippuvat tuotannon alkuperästä ja jos uusiutuvat energianlähteet yleistyvät, voi tämä vaikutus pienentyä huomattavasti jatkossa.
Uusiutuvan energiantuotannon kautta saavutettavat päästövähennykset	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Vuonna 2022 Koskisen uusiutuvan lämpöenergian käyttö oli jo 96 %. Aurinkovoimalainvestointi kasvattaa uusiutuvan sähkönkulutuksen osuutta jatkossa entisestään.
Energiansäästön kautta syntyvät päästövähennykset – energiatehokkuuden parantaminen omassa toiminnassa	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koskisen on liittynyt vuonna 2016 Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimukseen ja sen energiavaltaisen teollisuuden toimenpideohjelmaan vuosille 2017–2025. Energiankäytön tehostamistoimenpiteitä ovat tähän saakka olleet mm. LED-valaistukseen siirtyminen, tuotantokoneiden tyhjäkäynnin välttäminen, laitehankintojen energiatehokkuuskriteerit. Kaikki energiatehokkuustoimenpiteet pienentävät energiankäytön tarvetta, mikä puolestaan pienentää energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöjä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Riskit ja mahdollisuudet	Riski / mahdollisuus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Ilmastonmuutoksen hillintä				
Vähähiilisempään yhteiskuntaan siirtymiseen liittyvät mahdollisuudet – puurakentamisen/-tuotteiden kysynnän kasvu	Taloudellinen mahdollisuus	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Loppupää	Jos päästöintensiivisemmästä betonirakentamisesta aletaan siirtyä asiakaskäyttäytymisen tai lainsäädännöllisten uudistusten vuoksi entistä enemmän puurakentamiseen, voi Koskisen tuotteiden kysyntä kasvaa. Kasvanut kysyntä vaikuttaisi todennäköisesti myönteisesti toiminnan ja koko sektorin kassavirtoihin ja tulevaisuudennäkymien parantuessa myös rahoituksen saatavuuteen ja hintaan/ehtoihin. Pitkäikäisimmät tuotteet eivät kuitenkaan aina ole kannattavin vaihtoehto markkinatilanteiden muuttuessa, mikä vaikeuttaa tavoitteiden asettamista ja tuotannon suunnittelua.
Hiilinielujen säilyttämiseen liittyvät lainsäädännölliset riskit (siirtymäriskit) – hakkuurajoitukset	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Alkupää	Koskisen valmistava toiminta (levy- ja sahateollisuus) on hyvin riippuvainen puuraaka-aineesta. EU:n ja kansallisen tason lainsäädäntö rajoittaa hakkuurajoitteita pitkällä aikavälillä (esim. Suomessa ilmastolakiin kirjattujen tavoitteiden saavuttamiseksi). Puuraaka-aineen saatavuuteen, hintaan ja laatuun liittyvät poikkeamat vaikuttaisivat todennäköisesti laaja-alaisesti toiminnan kassavirtoihin ja omaisuuserien arvoon sekä tulevaisuudennäkymien heiketessä myös rahoituksen saatavuuteen ja hintaan/ehtoihin.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen				
Ilmastonmuutoksen fyysisiin muutoksiin liittyvät riskit aiheuttavat häiriöitä raaka-aineen saatavuudelle	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Alkupää	Koskisen valmistava toiminta (levy- ja sahateollisuus) on hyvin riippuvainen puuraaka-aineesta. Ilmastonmuutoksen eteneminen saattaa aiheuttaa keskilämpötilojen noususta johtuvia kielteisiä vaikutuksia metsien kasvuun ja hyvinvointiin (metsätuho, metsäpalot, myrskyt, pakkautuva lumi, metsien heikentynyt kasvu, talvien lämpeneminen ja erilaiset haavoittuvuudet). Puuraaka-aineen saatavuuteen, hintaan ja laatuun liittyvät poikkeamat vaikuttaisivat todennäköisesti laaja-alaisesti toiminnan kassavirtoihin ja omaisuuserien arvoon sekä tulevaisuudennäkymien heiketessä myös rahoituksen saatavuuteen ja hintaan/ehtoihin.
Energia				
Oman energiantuotannon avulla saavutetun energiaomavaraisuuden mahdollisuudet	Taloudellinen mahdollisuus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koska esim. sähkön tuotanto lämmöntuotannon yhteydessä on mahdollista, voi energiaomavaraisuus parantua. Energiaomavaraisuus kasvattaa puskuria tulevien energiansaantihäiriöiden varalta. Myös myönteinen vaikutus kannattavuudelle energiatukien hyödyntämisen näkökulmasta.
Energiatehokkuuteen liittyvät mahdollisuudet	Taloudellinen mahdollisuus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Mikäli energian käytön pienentyminen onnistuu parantamalla energiatehokkuutta per tuotettu kuutiometri, saavutetaan katetta parantavia kustannussäästöjä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

E4 BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT

Vaikutukset	Vaikutus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan				
Metsänhoitoon ja puunkorjuuseen liittyvistä maanpeitteen muutoksista aiheutuvat kielteiset vaikutukset monimuotoisuudelle	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Arvoketjun alkupää	Koskisen toiminta on arvoketjun alkupäässä olennaisesti kytköksissä puunkorjuu- ja metsänhoitotoimenpiteisiin. Nämä toimenpiteet aiheuttavat maanpeitteen (puuston ja muun kasvillisuuden + vesistöjen tilan) muutoksia ja heikentävät lajien ja luontoarvojen kytkeytyneisyyttä, jotka vaikuttavat maa- ja vesialueiden luonnolliseen monimuotoisuuden ylläpitokykyyn laaja-alaisesti.

Riskit ja mahdollisuudet	Riski / mahdollisuus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan				
Monimuotoisuuden säilyttämiseen liittyvät lainsäädännölliset riskit (siirtymäriskit) – luonnonvarojen hyödyntämisen rajoitukset	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Arvoketjun alkupää	Koskisen valmistava toiminta (levy- ja sahateollisuus) on hyvin riippuvainen puuraaka-aineesta. Monimuotoisuuden heikkeneminen saattaa aiheuttaa EU:n tai kansallisen tason lakisääteisiä rajoitteita luonnonvarojen hyödyntämiseen. Puuraaka-aineen saatavuuteen, hintaan ja laatuun liittyvät poikkeamat vaikuttaisivat todennäköisesti laaja-alaisesti toiminnan kassavirtoihin ja omaisuuserien arvoon sekä tulevaisuudennäkymien heiketessä myös rahoituksen saatavuuteen ja hintaan/ehtoihin.
Monimuotoisuuden säilyttämiseen tähtäävät vapaaehtoiset toimenpiteet, jotka voivat pienentää saatavilla olevan puuraaka-aineen määrää (siirtymäriskit)	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Arvoketjun alkupää	Koskisen valmistava toiminta (levy- ja sahateollisuus) on hyvin riippuvainen puuraaka-aineesta. Monimuotoisuuden heikkeneminen saattaa aiheuttaa EU:n tai kansallisen tason lakisääteisiä rajoitteita luonnonvarojen hyödyntämiseen. Puuraaka-aineen saatavuuteen, hintaan ja laatuun liittyvät poikkeamat vaikuttaisivat todennäköisesti laaja-alaisesti toiminnan kassavirtoihin ja omaisuuserien arvoon sekä tulevaisuudennäkymien heiketessä myös rahoituksen saatavuuteen ja hintaan/ehtoihin.
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät (haitalliset vieraslajit, muut)				
Kielteisistä monimuotoisuusvaikutuksista johtuvat fyysiset riskit raaka-aineen saatavuudelle	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Arvoketjun alkupää	Monimuotoisuuden heikkeneminen vaikuttaa kielteisesti metsän terveyteen, mikä altistaa metsätuhoille ja vähentää puun saatavuutta (esim. tuhohyönteisten luontaiset petoeläimet puuttuvat, yhden puulajin metsä alttiimpi tuhoille). Tämä voi aiheuttaa puun saatavuuden heikentymistä ja sitä kautta raaka-aineen hinnan nousua.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

E5 KIERTOTALOUS

Vaikutukset	Vaikutus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö				
Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen ja kiertotalouden edistäminen hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja tuotteissa	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Erilaisia sahaamisen ja metsänhoidon sivuvirtoja (sahanpuru, hakkuujäte ym.) käytetään levyteollisuudessa jarruttaen primaariresurssien ja luonnonvarojen ehtymistä.
Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja lämmöntuotannossa	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Erilaisia sahaamisen ja metsänhoidon sivuvirtoja (sahanpuru, hakkuujäte ym.) käytetään lämmöntuotannossa korvaten tarvetta käyttää prosessin ulkoisia tai fossiilisia polttoaineita.
Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen ja kiertotalouden edistäminen kierrätyksen avulla	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Esim. sahatavarahupuille ja muille kierrätyskelpoisille jätteille löydetään uudet käyttökohteet. Kierrätettävyys ja kestävyys huomioidaan myös hankinnoissa.

Riskit ja mahdollisuudet	Riski/ Mahdollisuus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö				
Kannattavuuden parantuminen sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntämisasteen kasvusta sekä materiaalitehokkuudesta	Taloudellinen mahdollisuus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Materiaalitehokkuusmielessä käyttösuhteen paraneminen parantaa kustannustehokkuutta. Uudet käyttötarkoitukset ja mahdollisuudet sivuvirtojen/-tuotteiden hyödyntämiselle korkeamman jalostusasteen tuotteissa voivat vaikuttaa myönteisesti liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Kierrätysmateriaalien hyödyntäminen uusissa (levy)tuotteissa voi myös vaikuttaa myönteisesti liikevaihtoon ja kannattavuuteen.
Kiertotalouteen siirtymiseen liittyvät riskit – sivuvirtojen juridinen status	Taloudellinen riski	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Oma toiminta	Koskisen sivuvirtojen hyödyntämisen suhteellinen vaikeutuminen (esim. lastulevyissä) mikäli lainsäädännössä aletaan suosia kierrätysmateriaaleja sivuvirtojen sijasta.
Riskit liittyen avainresurssien ehtymiseen (puu, vesi, liimat, pinnoitteet, metallit, muovit)	Taloudellinen riski	Pitkä aikaväli	Arvoketjun alkupää	Koskisen valmistava toiminta (levy-, saha-, taloteollisuus) on hyvin riippuvainen puuraaka-aineesta ja joukosta muita resursseja. Resurssien hupeneminen voi pitkällä aikavälillä johtaa jonkin resurssin niukkuuteen, jolla puolestaan on vaikutuksia hintoihin ja saatavuuteen. Tällöin voi syntyä pysyvästi korkeampi kulutaso ja näkymien heiketessä myös rahoituksen ehtojen/saatavuuden heikentymistä.
Kiertotalous -Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset				
Kiertotalouteen siirtymiseen liittyvät mahdollisuudet – puupohjaisten ratkaisujen kysynnän kasvu	Taloudellinen mahdollisuus	Keskipitkä–pitkä aikaväli	Arvoketjun loppupää	Erilainen EU- tai kansallisen tason lainsäädäntö liittyen materiaalitehokkuuteen ja kierrätysvaatimuksiin tai asiakaskäyttäytymisen muutokset voivat lisätä kysyntää puupohjaisille, uusiokäyttöön sopiville tuotteille kasvattaen liikevaihtoa ja parantaen osakkeen markkina-arvoa tulevaisuudennäkymien parantuessa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

S1 OMA TYÖVOIMA

Vaikutukset	Vaikutus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Työolot – terveys ja turvallisuus				
Kielteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle	Kielteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Erilaiset työhön liittyvät vaarat, tapaturmat ja työperäiset terveysongelmat: fysikaaliset (tapaturmat, kuumuus, melu), ergonomiset (huonosti säädetyt työasemat, vaikeat liikeradat) ja kemialliset ja hiukkasista aiheutuvat (altistuminen terveyttä vaarantaville aineille, esim. koivun puupöly hengitettynä syöpää aiheuttavaa + muut terveydelle haitalliset tuotannon tarveainekemikaalit) kielteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle.
Myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Erilaiset terveyttä edistävät seikat: turvallinen työympäristö ja turvallisuuden kehittämistoimenpiteet, pääsy työterveydenhuoltoon, erilaiset neuvontapalvelut.
Oma työvoima				
Myönteiset vaikutukset liittyen Koskisen asemaan lähialueen merkittävänä teollisena työnantajana	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koskisen on yksi suurimmista työnantajista Päijät-Hämeen alueella luoden/tukien lähialueilla asuvien työntekijöiden hyvinvointia ja ostovoimaa. Lisäksi työ tuottaa verotuloja, jotka puolestaan tukevat lähialueen asukkaiden ja elinkeinojen lisäksi myös työntekijöiden ja heidän lähipiiriensä hyvinvointia.

Riskit ja mahdollisuudet	Riski / mahdollisuus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Oma työvoima				
Myönteiseen työnantajakuvaan liittyvät mahdollisuudet	Taloudellinen mahdollisuus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koskisen tuloksentekokyky on riippuvainen osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuudesta ja pysyvyydestä. Myönteinen työnantajamaine voi edesauttaa rekrytointia ja työvoiman pysyvyyttä parantaen toiminnan vakautta ja täten taloudellista ennustettavuutta ja pienentäen riskiä työvoimapulasta johtuvista tulonmenetyksistä.
Yhdistymisvapaus				
Työtaistelutoimenpiteiden, kuten lakkojen, aiheuttamat riskit	Taloudellinen riski	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Koskisen tuloksentekokyky on riippuvainen osaavan henkilöstön työpanoksesta. Lakon tai muun työtaistelutoimenpiteen sattuessa toiminta voi seisahtua kokonaan aiheuttaen toimituksien myöhästymisiä ja tulonmenetyksiä.

G1 LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Vaikutukset	Vaikutus	Aikahorisontti	Arvoketju	Kuvaus
Yrityskulttuuri				
Sidosryhmäsuhteisiin liittyvät myönteiset vaikutukset	Myönteinen vaikutus	Kaikki aikavälit	Oma toiminta	Yrityskulttuuri ja eettiset toimintatavat vaikuttavat olennaisesti Koskisen sidosryhmäsuhteisiin, kuten asiakkuuksiin ja työvoiman saatavuuteen. Eettiset toimintatavat ja niistä julkisesti viestiminen mahdollistavat ja vahvistavat yhteistyömahdollisuuksia ja ovat keskeinen osa asiakasvaatimuksia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet suhteessa Koskisen strategiaan, liiketoimintamalliin ja arvoketjuun on käsitelty osana yhtiön toteuttamaa kaksoisolennaisuusanalyysia.

Koskisen olennaisimmat kestävyysaiheet ovat suoraan vaikutusyhteydessä Koskisen strategisiin valintoihin, arvoketjuun sekä liiketoimintamalliin. Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, luonnon monimuotoisuuden turvaaminen, kiertotalouteen siirtyminen sekä oman työvoiman työoloihin ja -turvallisuuteen liittyvät aiheet ovat osa Koskisen strategista suunnittelua. Muutokset näissä teemoissa tunnistetaan asianmukaisen huolellisuuden prosessissa ja viedään tarvittaessa niiden merkittävyyden perusteella oikeasuhtaisesti konsernin strategiseen suunnitteluun. Tämä varmistaa Koskisen kyvykkyyden reagoida vaikutuksiin, joita olennaisten kestävyysaiheiden muutoksista voi seurata.

Yhtiön käsityksen mukaan sen puuviisauteen pohjautuva kestävän kasvun strategia kaudelle 2024–2027, liiketoimintamalli ja arvoketju huomioivat olennaiset kestävyysaiheet sekä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Koskisen strategian laadinnassa huomioitiin jo ennen kaksoisolennaisuusanalyysiä tunnistetut ja siinä vahvistetut kestävyysaiheet, eikä strategiaan tai liiketoimintamalliin ole niiden perusteella tehty muutoksia, eikä suunnitelmissa ole ennakoida tai reagoida merkittävästi vaikutuksiin mukauttamalla liiketoimintamallia tai strategiaa.

Kestävyysvaikutukset kohdistuvat ihmisiin oman työvoiman (S1) kautta. Myönteisiä vaikutuksia ovat vaikutukset työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille sekä Koskisen tuotantopaikkakuntien työllisyyteen. Kielteiset vaikutukset keskittyvät työturvallisuuteen ja -terveyteen. Kestävyysvaikutukset vaikuttavat luontoon ilmastonmuutoksen (E1), biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemipalveluiden (E4) sekä kiertotalouden (E5) kautta.

Ilmastonmuutoksen näkökulmasta myönteisiä vaikutuksia ovat metsien sitoman hiilen varastoituminen Koskisen puutuotteisiin, uusiutuvan energiantuotannon kautta saavutettavat päästövähennykset, energiansäästön kautta syntyvät päästövähennykset, energiatehokkuuden parantaminen omassa toiminnassa, metsänhoitotoimenpiteiden myönteiset vaikutukset luonnollisiin hiilinieluihin sekä vähäpäästöisempien ja asiakkaan päästövähennykset mahdollistavien tuotteiden kehitys ja sidosryhmiin liittyvät myönteiset vaikutukset eettisen yrityskulttuurin kautta muun muassa kaupankäynnin yhteydessä. Negatiivisia vaikutuksia ovat puunhankintaan ja kuljetukseen liittyvien ajoneuvojen päästöt koko arvoketjussa (myös valmiiden tuotteiden kuljetukset), tuotantolaitosten suorat kasvihuonekaasupäästöt, levytuotteiden liimojen ja pinnoitteiden sekä muovi- ja metalliraaka-aineiden elinkaaren aikana aiheutuneet päästöt, ostetun sähkön tuotannosta aiheutuneet epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2) sekä metsien hiilivarastojen ja maaperän hiilinielujen pienentyminen puunkorjuussa ja metsänhoidossa.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemipalveluiden näkökulmasta negatiiviset vaikutukset perustuvat metsänhoitoon ja puunkorjuuseen liittyviin maanpeitteen muutoksiin.

Kiertotalouden näkökulmasta myönteisiä vaikutuksia ovat luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen ja kiertotalouden edistäminen hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja tuotteissa, lämmöntuotannossa sekä kierrätyksen avulla.

Myönteisenä vaikutuksena yrityskulttuuri ja eettiset toimintatavat vaikuttavat olennaisesti Koskisen sidosryhmäsuhteisiin, kuten asiakkuuksiin ja työvoiman saatavuuteen. Eettiset toimintatavat ja niistä julkisesti viestiminen mahdollistavat ja vahvistavat yhteistyömahdollisuuksia ja ovat keskeinen osa asiakasvaatimuksia.

Koskisen olennaisten positiivisten ja negatiivisten kestävyysvaikutusten yhteys Koskisen strategiaan ja liiketoimintamalliin on suora. Vaikutukset ovat peräisin Koskisen omasta toiminnasta sekä suorista liikesuhteista puunhankinnan ja jalostavan puutuoteteollisuuden arvoketjussa.

Koskisen olennaisten mahdollisuuksien nykyiset taloudelliset vaikutukset liittyvät mahdollisiin tuottoihin tai säästöihin ja näiden yhdistelmänä rahavirtoihin, jotka liittyvät uusiutuvan energiantuotannon omavaraisuuden kasvattamiseen, energiatehokkuuden parantamiseen, materiaalitehokkuuden ja kierrätysmateriaalien hyödyntämisasteen kasvattamiseen sekä myönteisen työnantajamielikuvan vaikutuksiin rekrytoinnin helpottumisen ja vaihtuvuuden pienentymisen näkökulmista. Koskisella ei ole tiedossaan olennaisia raportointikauden taloudellisia vaikutuksia koskien kestävyysaiheisia riskejä tai mahdollisuuksia, jotka voisivat toteutuessaan vaikuttaa yhtiön tasearvoon tilikaudella 2025.

Hyödynnetään siirtymäsäännöstä koskien yrityksen olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset sen taloudelliseen asemaan,

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

taloudelliseen tulokseen ja kassavirtoihin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, mukaan lukien kyseisten vaikutusten kohtuudella odotettavissa olevat aikahorisontit ilmoittamalla näistä ainoastaan kvalitatiiviset tiedot.

Lyhyellä aikavälillä (1 vuosi) Koskisen voi investoida energiatehokkuuteen ja uusiutuvaan energiaan, mikä parantaa sen kykyä sopeutua nopeasti energiahintojen nousuihin ja mahdollisiin energiansaantihäiriöihin. Systemaattinen työ luonnon monimuotoisuuden parantamiseksi auttaa hallitsemaan raaka-aineen saatavuuteen tulevaisuudessa kohdistuvia riskejä. Lyhyellä aikavälillä reagoidaan tarvittaessa sääntelyn muutoksiin, kuten ilmastonmuutoksen hillintätavoitteisiin. Lyhyellä aikavälillä yritys pystyy myös hyödyntämään kiertotalouden ja materiaalitehokkuuden tarjoamia mahdollisuuksia. Sivuvirtojen tehokas käyttö ja uusiin puupohjaisiin ratkaisuihin suuntautuvat investoinnit voivat tuoda lisäarvoa ja liikevaihtoa jo vuoden sisällä.

Keskipitkällä aikavälillä (1–5 vuotta) yritys vahvistaa toimitusketjunsa joustavuutta ja reagointikykyä markkinoiden ja sääntelyn muutoksiin. Investoinnit uuteen tuotantokapasiteettiin ja energian omavaraisuuteen lisäävät liiketoiminnan resilienssiä. Yrityksen tulee sopeutua ilmastonmuutoksen pitkän aikavälin vaikutuksiin, kuten monimuotoisuuden ja raaka-aineen saatavuuden heikkenemiseen. Keskipitkällä aikavälillä Koskisen voi hyödyntää mahdollisuuksia, kuten ennakoitua puurakentamisen ja -tuotteiden kysynnän kasvua, erityisesti lainsäädännön muutosten ja asiakaskäyttäytymisen vuoksi. Kierrätys- ja kiertotalousmateriaalien hyödyntäminen tuo kustannussäästöjä ja parantaa kannattavuutta, samalla kun se vahvistaa yrityksen asemaa markkinoilla.

Pitkällä aikavälillä (yli 5 vuotta) yrityksen strategia ja liiketoimintamalli tekevät siitä entistä joustavamman ja vähemmän riippuvaisen raaka-aineiden hintavaihteluista ja ympäristöriskeistä. Pitkän aikavälin investoinnit uusiin teknologioihin ja globaalille markkinalle laajentumiseen vahvistavat yrityksen häiriönsietokykyä. Koskisen on valmistelemassa strategiansa mukaisia kestäviä käytäntöjä, jotka auttavat sopeutumaan globaaleihin ympäristöriskeihin, kuten ilmastonmuutoksen ja luonnonvarojen ehtymisen haasteisiin. Pitkällä aikavälillä yritys voi myös hyödyntää vihreän siirtymän ja biokiertotalouden globaaleja megatrendejä. Puuraaka-aineen ja -tuotteiden käyttö voi kasvaa, erityisesti pitkäikäisten ja kestävämpien ratkaisujen kysynnän myötä, mikä tuo yritykselle merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Uudet innovaatiot ja laajennukset voivat myös avata uusia liiketoiminta-alueita ja tulojen kasvua.

Koskisen strategia ja liiketoimintamalli tukevat hyvin valmistautumista lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin haasteisiin ja mahdollisuuksiin, ja ne tukevat yrityksen resilienssiä ympäristön, markkinoiden ja sääntelyn muutoksissa.

Tiedot annetaan ainoastaan niistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka kuuluvat ESRS-tiedonantovaatimusten piiriin, eikä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ole tunnistettu, jotka katettaisiin käyttämällä muita yhteisökohtaisia tiedonantovaatimuksia.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

IRO-1

Kaksoisolennaisuusarviointi (DMA) on muodollisesti vaadittu menetelmä päätettäessä, mihin kestävyysseikkoihin Koskisen tulee keskittyä strategiassaan ja toiminnassaan ja mitkä aiheet raportoidaan CSRD:n mukaisessa kestävyysselvityksessä.

Koskisen on tunnistanut ja arvioinut resursseja ja toimintaansa tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä. Tunnistamis- ja arviointiprosessi suoritettiin pääsääntöisesti yleisellä tasolla, eikä toimintaa ja suunnitelmia ole erikseen seulottu tosiasiallisten ja mahdollisten tulevien kasvihuonekaasupäästöjen lähteiden tunnistamiseksi. Yrityksen vaikutukset ilmastonmuutokseen kasvihuonekaasupäästöjen osalta on kuvattu kestävyysselvityksen tiedonantovaatimuksessa E1-6. Ilmastovaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamisen ja arvioinnin tueksi hyödynnettiin myös saha- ja metsäteollisuuden laatimia, mm. Luken, VTT:n sekä Etlan selvityksiin ja skenaarioihin perustuvia ilmastotiekarttoja. Tiekarttoja käytettiin etenkin erilaisten kasvihuonekaasupäästötyyppien, puuraaka-aineen saatavuuteen vaikuttavien fyysisten ilmastoriskien ja esim. puurakentamisen kysyntään vaikuttavien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamiseen antaen suuntaviivoja myös näiden keskinäisen olennaisuuden arvioimiseen.

Koskisen kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi, johon olennaisuudet G1-standardia lukuun ottamatta perustuvat, toteutettiin ensimmäistä kertaa vuosien 2023–2024 aikana. Prosessin menetelmänä käytettiin julkisiin ja tiettyihin sisäisiin lähteisiin perustuvan selvitystyön, sidosryhmähaastattelujen, henkilökohtaisten teknisten

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

olennaisuusarviointien sekä työryhmätapaamisten yhdistelmää. Vuoden 2025 aikana analyysiä tarkasteltiin tunnistettujen sidosryhmänäkökulmien, liiketoimintamuutosten ja verrokkivertailun osalta.

Vuoden 2023 kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi suoritettiin kolmessa päävaiheessa:

1 Kontekstin ymmärtäminen – sisäisten materiaalien (toiminnan ja liikesuhteiden, liiketoimintamallin ja arvoketjun) tarkastelu, muun kontekstuaalisen tiedon tarkastelu (alakohtaiset puitteet, asiaankuuluva EU:n kestävyyssääntely, vertaisryhmäarviointi) ja sidosryhmien näkemysten ja etujen ymmärtäminen, sidosryhmähaastattelut mukaan lukien.
2 Kestävyysseikkoihin liittyvien todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) tunnistaminen – viitaten luokitteluun eurooppalaisissa kestävyysraportointistandardeissa (ESRS 1, kohta AR16). Vaiheesta vastasi Koskisen sisäinen projektiryhmä.
3 Kestävyysseikkoihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi ja määrittäminen – sekä vaikutusten olennaisuudesta että taloudellisesta olennaisuudesta konsolidoitu tulos, joka perustuu pääasiassa Koskisen sisäiseen arviointiin, havaintoihin sidosryhmäanalyysista sekä johtoryhmän työpajatyöskentelyyn.

Tunnistettujen vaikutuksien, riskien ja mahdollisuuksien tärkeysjärjestys ja keskinäinen olennaisuus arvioitiin Koskisen sisäisen projektiryhmän kanssa Inclus-nimisessä selainpohjaisessa arviointityökalussa noudattaen ESRS 1 luvun 3 periaatteita vaikutusten olennaisuuden ja taloudellisen olennaisuuden arvioimiseksi. Arvioinnin lopputulos on lista Koskiselle olennaisista kestävyysseikoista. Prosessin aikana noudatettiin Koskisen hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Lähtöoletuksena arvioitaville vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille käytettiin Koskisen jo aiemmin tunnistamia ja raportoimia liiketoimintamalliin ja strategiaan kytkeytyviä kestävyysaiheita. Löydöksiä täydennettiin prosessin tausta-analyysivaiheessa parhaiten vastaavien vakiintuneiden, tieteeseen pohjautuvien sektorikohtaisten kestävyysstandardien aihesuosituksien perusteella sekä verrokkiyritysten raportointikäytänteiden läpikäynnin havainnoilla. Alan merkittävimmät kestävyysaiheet liittyivät tausta-analyysin perusteella ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen, luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen, kiertotalouteen siirtymiseen sekä oman työvoiman työoloihin ja -ehtoihin liittyviin kysymyksiin.

Ilmastovaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamisen ja arvioinnin tueksi hyödynnettiin myös saha- ja metsäteollisuuden laatimia, mm. Luken, VTT:n sekä Etlan selvityksiin ja skenaarioihin perustuvia ilmastotiekarttoja. Tiekarttoja käytettiin etenkin erilaisten kasvihuonekaasupäästötyyppien, puuraaka-aineen saatavuuteen vaikuttavien fyysisten ilmastoriskien ja esim. puurakentamisen kysyntään vaikuttavien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamiseen, antaen suuntaviivoja myös näiden keskinäisen olennaisuuden arvioimiseen. Koskisen kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi toteutettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2023. Prosessin menetelmänä käytettiin julkisiin ja tiettyihin sisäisiin lähteisiin perustuvan selvitystyön, sidosryhmähaastattelujen, henkilökohtaisten teknisten olennaisuusarviointien sekä työryhmätapaamisten yhdistelmää.

Vuoden 2025 tarkasteluprosessi käynnistyi elokuussa, jossa hyödynnettiin myös konsernitason riskienhallinnan kokonaisuutta sekä yksiköiltä koottuja ja sidosryhmävuoropuheluun perustuvia ajankohtaisia näkökulmia. Konsernin vastuullisuustiimi toteutti tarkastelun koostamisen ja analyysin. Lokakuussa johtoryhmä käsitteli tarkastelun tulokset, teki siihen liittyvät täsmennykset ja hyväksyi päivitetyn kokonaisuuden. Marraskuussa prosessi eteni tarkastusvaliokunnan käsittelyyn, minkä jälkeen hallitus hyväksyi tarkastelun osana päätöksentekoa.

Vaikutusten olennaisuuden arviointi

Olennaisten tosiasiallisten ja mahdollisten vaikutusten tunnistamis- ja arviointiprosessissa kartoitettiin Koskisen omat toiminnot sekä arvoketjun pääpiirteet. Tämä tehtiin, jotta tunnistettaisiin sellaiset toimet, liikesuhteet, maantieteelliset alueet tai muut tekijät, jotka vaikuttavat ympäristöön tai ihmisiin liittyviin olennaisiin kestävyysvaikutuksiin. Koskisen arvoketjun alkupäässä esiintyy toimia, joissa ei voida täysin poissulkea mahdollisten ihmisoikeusrikkomusten riskiä, kuten esimerkiksi keskeisten tuotantopanosten raaka-aineiden keruussa ja valmistuksessa. Näihin toimiin liittyvien tunnistettujen mahdollisten kielteisten sosiaalisten vaikutusten arvioinnissa painotettiin vakavuusarvoa suhteessa näiden toteutumisen todennäköisyyteen.

Vaikka tunnistamisprosessi suoritettiin pääsääntöisesti yleisellä tasolla, oman toiminnan arvioinnissa keskityttiin sahatavara-, vaneri- ja lastulevytoimintaan, liikesuhteissa vastaaviin asiakkuuksiin ja maantieteellisessä mielessä Koskisen Kärkölän

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

kunnan tuotantolaitokseen ja sen lähialueisiin. Monien tunnistettujen vaikutusten todettiin olevan yhteydessä taloudellisiin riskeihin, esim. erilaisten korvausvelvoitteiden ja mainehaittojen seurauksena. Myös eriasteisten resurssiriippuvuuksien, kuten esimerkiksi puuraaka-aineen ja osaavan työvoiman saatavuuksien, yhteydet mahdollisiin riskeihin todettiin.

Biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden vaikutukset tapahtuvat pääosin yksityisten maanomistajien mailla, joihin Koskisella on hakkuuoikeus, joka näin voidaan rinnastaa toimipaikkatarkasteluun. Arvioinnissa sekä hallinnassa keskitytään näiden alueiden toimenpiteiden vaikutuksiin.

Arvioinnissa tunnistettiin joukko kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia ihmisiin, ilmastoon ja ympäristöön, joihin Koskisen mahdollisesti tai tosiasiallisesti osallistuu oman toiminnan tai liikesuhteidensa (esim. tavarantoimittajien, asiakkaiden ja projektiurakoitsijoiden) kautta. Vaikutusten sijainti arvoketjussa on kuvattu Koskisen olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien taulukossa. Tarkastelun yhteydessä kuultiin myös toiminnan vaikutuspiiriin lukeutuvien keskeisten sidosryhmäedustajien (esim. Koskisen sahatavara-, vaneri- ja lastulevyasiakkaat, metsänomistaja, henkilöstön edustaja sekä kunnallinen päättäjätaho) sekä ns. kestävyysselvitysten käyttäjien (omistaja- ja rahoittajatahojen) näkemyksiä. Vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, muotoilemisessa ja arvioinnissa. Erilaiset kiertotalouskysymykset, etenkin liittyen kierrätysmateriaalien hyödyntämiseen, painottuivat lastulevyasiakasnäkemyksissä. Vuoden 2025 tarkastelussa painottuivat erityisesti eettiset liiketoimintakäytännöt ja niistä avoimen viestinnän kautta tulevat positiiviset vaikutukset sidosryhmiin.

Tunnistettujen kestävyysvaikutuksien olennaisuutta arvioitiin standardien periaatteita noudattaen (ESRS 1, luku 3). Arvioinnissa tarkasteltiin mahdollisia tai tosiasiallisia kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia sekä niiden mittakaavaa, laaja-alaisuutta sekä kielteisten vaikutusten kohdalla myös vaikutuksen korjaamatonta luonnetta. Kielteisten ja myönteisten vaikutusten vakavuutta ja toteutumisen todennäköisyyttä arvioitiin kutakin asteikolla 1–5.

Vaikutusten olennaisuus muodostui erillisten vakavuus- ja todennäköisyyskeskiarvojen tulona. Arviointien tuloksena määräytyi kaikkien tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien keskinäinen tärkeysjärjestys olennaisuusarvojen perusteella, laskennallisen mediaanin (11,1) toimiessa määrällisenä kynnysarvona olennaisuudelle.

Tuloksia arvioitiin lopuksi myös laadullisesti, minkä perusteella arvioon tehtiin yhteisymmärryksessä vähäisiä täsmennyksiä ja uudelleenpainotuksia sidosryhmänäkemysten perusteella sekä niissä tapauksissa, joissa arvioitujen aiheiden katsottiin määrällisesti painottuneen toisiinsa nähden epärealistisesti Koskisen kokonaiskestävyysprofiilin näkökulmasta. Raportoinnin kannalta olennaiset kestävyysseikat määräytyivät niiden alle ryhmiteltyjen olennaisiksi todettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Tästä poikkeuksena vuoden 2025 tarkastelussa päädyttiin lisäämään raportoitaviin näkökulmiin G1 -standardi, ei laskennalliseen vaikutuksen olennaisuuteen perustuen, vaan johdon päätöksellä perustuen avoimeen viestintätarpeeseen, ensisijaisesti asiakkaiden tarpeisiin, sekä vallitsevaan käytäntöön, jonka mukaisesti valtaosa yrityksistä raportoi kyseisen standardin.

Kielteisten ja myönteisten vaikutusten vakavuutta (mittakaava, laaja-alaisuus ja kielteisten vaikutusten kohdalla myös vaikutuksen korjaamaton luonne huomioiden), riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten suuruutta sekä näiden toteutumisen todennäköisyyttä arvioitiin kutakin asteikolla 1–5.

Taloudellisten vaikutusten olennaisuus

Kestävyysriskeihin ja -mahdollisuuksiin kytkeytyvien taloudellisten vaikutusten olennaisuus arvioitiin kaksoisolennaisuuden määrittelyprosessissa tarkastelemalla niiden suuruutta sekä toteutumisen todennäköisyyttä.

Kestävyyteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arviointi suoritettiin ensimmäisellä kerralla Koskisen muun tyyppisten riskien arviointiprosessista erillisenä kokonaisuutena. Vuoden 2025 tarkastelu toteutettiin osana konsernin sidosryhmä- ja riskiprosessia, jonka lisäksi kestävyysnäkökulmat käsitellään omana kokonaisuutenaan liiketoimintayksiköiden vastuullisuushenkilöiden toimesta liiketoiminnassa, sekä vastuullisuustiimissä, jossa hallitaan yksityiskohtaisempaa toimenpidekokonaisuutta. Näin varmistetaan, että näkökulmat huomioidaan osana yritysriskien hallintaa ja että toimenpiteet näihin vastaamiseksi on tunnistettu ja viedään osaksi liiketoimintojen, sekä tarvittaessa laajennetun johtoryhmän päätöksentekoa. Prosessin kehitystyö jatkuu edelleen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Prosessissa otettiin huomioon olennaisten kestävyysvaikutusten yhteydet taloudellisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tärkeysjärjestys ja keskinäinen olennaisuus arvioitiin Koskisen sisäisen projektiryhmän kanssa Inclus-nimisessä selainpohjaisessa arviointityökalussa noudattaen ESRS 1 luvun 3 periaatteita vaikutusten olennaisuuden ja taloudellisen olennaisuuden arvioimiseksi.

Taloudellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien taloudellinen olennaisuus arvioitiin niihin kytkeytyvien taloudellisten vaikutusten suuruus- ja todennäköisyysarviointien keskiarvojen tulona. Arviointien tuloksena määräytyi kaikkien tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien keskinäinen tärkeysjärjestys olennaisuusarvojen perusteella, laskennallisen mediaanin toimiessa määrällisenä kynnysarvona olennaisuudelle.

Vuoden 2023 prosessissa taloudellisten vaikutusten suuruus ja todennäköisyys arvioitiin matalasta korkeaan (5-asteinen taulukko). Jo tiedossa oleville tai erittäin todennäköisesti toteutuville taloudellisille vaikutuksille annettiin arvo 5 (90–100 % todennäköisyys) ja mahdollisesti lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä toteutuville taloudellisille vaikutuksille arvioidaan todennäköisyys viisiportaisella asteikolla välillä 0–100 %. Kestävyyteen liittyvä riskienhallinta on osa konsernin yleistä riskienhallintaa eikä niitä erityisesti priorisoida. Kestävyyteen liittyvien riskien seurantaa toteutetaan yhteistyössä liiketoimintojen ja konsernin vastuullisuustiimin kanssa.

Tuloksia arvioitiin lopuksi myös laadullisesti, minkä perusteella arvioon tehtiin yhteisymmärryksessä vähäisiä täsmennyksiä ja uudelleenpainotuksia sidosryhmänäkemysten perusteella sekä niissä tapauksissa, joissa arvioitujen aiheiden katsottiin määrällisesti painottuneen toisiinsa nähden epärealistisesti Koskisen kokonaiskestävyysprofiilin näkökulmasta. Raportoinnin kannalta olennaiset kestävyysseikat määräytyivät niiden alle ryhmiteltyjen olennaisiksi todettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella.

Olennaisuuden arviointi suoritetaan erillisenä prosessina, jonka jälkeen riskit käsitellään osana yritysriskien hallintaa (ERM) ja priorisoidaan soveltaen niiden edellä kuvatusti määriteltyä olennaisuustasoa riskien skaalaamisessa.

Kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arviointiin liittyvästä päätöksenteosta vastaa yhtiön johtoryhmä toimitusjohtajan johdolla. Prosessissa noudatetaan normaalia Koskisen johtamisjärjestelmää sekä yhtiön hallituksen hyväksymiä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) vaatima olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi suoritettiin Koskisella ensimmäistä kertaa kesä–marraskuussa 2023.

Olennaisuuden arvioinnin tarve tarkastellaan vuosittain. Olennaisuusprosessissa havaitut vaikutukset ja riskit sisällytetään yritysriskien hallintaan (ERM). Kun olennaisuuksien arvioinnin tarve havaitaan, hyödynnetään siihen lähtötietoina olemassa olevat tiedot yritysriskiprosessista.

Mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessia toteutetaan osana sidosryhmä- ja riskienhallinnan prosessia, jonka tuloksista raportoidaan johtoryhmälle.

Lähtöoletuksena arvioitaville vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille käytettiin Koskisen jo aiemmin tunnistamia ja raportoimia liiketoimintamalliin ja strategiaan kytkeytyviä kestävyysaiheita.

Löydöksiä täydennettiin prosessin tausta-analyysivaiheessa parhaiten vastaavien vakiintuneiden, tieteeseen pohjautuvien sektorikohtaisten kestävyysstandardien aihesuosituksien perusteella sekä verrokkiyritysten raportointikäytänteiden läpikäynnin havainnoilla.

Ilmastovaikutusten, -riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen ja arvioinnin tueksi hyödynnettiin myös saha- ja metsäteollisuuden laatimia, mm. Luken, VTT:n sekä Etlan selvityksiin ja skenaarioihin perustuvia ilmastotiekarttoja.

Tiekarttoja käytettiin etenkin erilaisten kasvihuonekaasupäästötyyppien, puuraaka-aineen saatavuuteen vaikuttavien fyysisten ilmastoriskien ja esim. puurakentamisen kysyntään vaikuttavien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien tunnistamiseen antaen suuntaviivoja myös näiden keskinäisen olennaisuuden arvioimiseen.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvioitiin Inclus-nimisessä selainpohjaisessa työkalussa ESRS 1 luvun 3 periaatteiden mukaisesti. Tällä tavoin saavutettiin määrällisen olennaisuusarvion lähtöasetelma, jota täydennettiin sidosryhmänäkemysten perusteella.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS E1 / IRO-1

Koskisen ilmastoon liittyvien vaikutusten tunnistaminen perustuu systemaattiseen ja monilähteiseen arviointiprosessiin, jossa yhdistyvät ympäristöjohtamisjärjestelmän osana tuotettu tieto, ulkoiset viitekehykset sekä sidosryhmiltä saatu tieto. Tunnistaminen on toteutettu osana ympäristöjohtamista ja laajempaa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointia sekä osana DMA-prosessia.

Ympäristöraportti 2022 toimi keskeisenä lähtökohtana ilmastovaikutusten tarkastelulle. Raportti perustuu ISO 14001 -sertifioituun ympäristöjohtamisjärjestelmään, sekä ympäristöluvanvaraisuuden mukaisiin tietoihin, joissa ympäristövaikutuksia, mukaan lukien ilmastoon liittyvät vaikutukset, tunnistetaan ja arvioidaan osana johtamisjärjestelmän prosesseja. Tässä yhteydessä on hyödynnetty yksityiskohtaista teknistä tietoa Koskisen toiminnoista, tuotantoprosesseista ja materiaalivirroista.

Koskisen on seulonut toimintaansa ja suunnitelmiaan tunnistaakseen kasvihuonekaasupäästöjen lähteet sekä omissa toiminnoissaan että koko arvoketjussa. Tämä on toteutettu tarkastelemalla keskeisiä toimintoja raaka-aineiden hankinnasta tuotantoon, logistiikkaan ja tuotteiden käyttöön saakka. Arvioinnissa on huomioitu erityisesti energiaintensiiviset prosessit, polttoaineiden ja energian käyttö, kuljetukset sekä hankintaketjuun liittyvät epäsuorat päästöt.

Lisäksi Koskisen on laajentanut kontekstiymmärrystään analysoimalla ulkoisia materiaaleja, kuten sektorikohtaisia kestävyysstandardeja ja -viitekehyksiä, toimialajärjestöjen ilmastotiekarttoja, verrokkiyritysten raportointikäytäntöjä sekä muuta relevanttia EU:n kestävyyssääntelyä. Näiden lähteiden avulla on tunnistettu arvoketjun kannalta olennaisia päästölähteitä ja ilmastovaikutusten kannalta merkittäviä painopisteitä.

Koskisen on arvioinut toiminnastaan aiheutuvat tosiasialliset ja mahdolliset ilmastovaikutukset tarkastelemalla kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisuutta sekä niiden merkittävyyttä ilmastonmuutoksen hillinnän näkökulmasta.

Arvioinnissa on hyödynnetty ISO 14001 -järjestelmän mukaista vaikutusten merkittävyyden arviointia sekä ulkoisista lähteistä saatua tietoa EU-lainsäädännön painopisteistä. Näitä ovat muun muassa tuotteiden energiatehokkuushyödyt, metsänhoidon vaikutukset luonnollisiin hiilinieluihin, ilmastonmuutoksen hillintä korkean ilmastovaikutuksen toimialoilla sekä siirtyminen kiertotalouteen erityisesti uudisrakentamisessa. Lisäksi sidosryhmähaastattelujen tulokset ovat tukeneet näkemystä siitä, mitkä ilmastoon liittyvät vaikutukset ovat Koskisen toiminnan kannalta olennaisimpia.

Ilmastoon liittyvä skenaarioanalyysi

Koskisen on toteuttanut ilmastoon liittyvien uhkien, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin TCFD-viitekehyksen mukaisena skenaarioanalyysinä vuonna 2023. Analyysin toteutukseen osallistuivat keskeiset henkilöt vastuullisuus- ja viestintätiimistä, taloudesta, sekä hiilijalanjäljen laskentaa ja resurssikiertoa ymmärtäviä henkilöitä. Prosessin lähtötietoina hyödynnettiin TCFD-viitekehyksen mukaista tarkastelua ja hyödynnettiin yrityksen toteuttamaa arviointia ympäristövaikutuksista, sekä kansainvälisiä määritelmiä ilmastotyölle. Skenaarioanalyysi on kattanut kaikki konsernin toiminnot, lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin tarkastelun, Koskisen liiketoiminnan ja omaisuuserät sekä toiminnan koko arvoketjussa. Skenaarioanalyysin aikajänne ulottuu vuoteen 2050.

Käytetyt skenaariot

SSP1-2.6: Erittäin tehokkaat päästöjen rajoitustoimet. Maailmanlaajuisten CO_2-päästöjen pitäisi kääntyä selvään laskuun jo 2020-luvulla ja olla vuosisadan lopulla jopa hieman negatiivisella puolella. CO_2:n pitoisuus käy korkeimmillaan vuosisadan puolivälin jälkeen n. 470 ppm:ssä mutta alkaa sen jälkeen hitaasti laskea. IPCC-raportin arvion mukaan tämän vuosisadan lopulla maapallon keskilämpötila olisi noussut 1,8 °C (epävarmuusväli 1,3–2,4 °C) verrattuna teollistumista edeltävään aikaan.

SSP2-4.5: Ilmastopolitiikan puolittainen onnistuminen. CO_2-päästöt kasvavat aluksi hieman, mutta kääntyvät laskuun vuodesta 2040 lähtien. Vuosisadan loppupuolella pitoisuuden kasvu ilmakehässä taittuu ja pitoisuus on suurin piirtein kaksinkertainen teollistumista edeltävään tasoon verrattuna. Maapallon keskimääräinen lämpötilan arvioitu nousu olisi tämän vuosisadan lopulla 2,7 (2,1–3,5) °C.

SSP5-8.5: Pyrkimys päästöjen rajoittamiseen kokee täydellisen haaksirikon. CO_2-päästöt kasvavat nopeasti, enemmän kuin kolminkertaistuen ennen vuosisadan loppua.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

CO_2-pitoisuus kohoaa tuolloin jopa yli nelinkertaiseksi teollistumista edeltävään aikaan verrattuna, ja voimakas kasvu jatkuisi vielä vuodesta 2100 eteenpäinkin. Keskimääräinen maailmanlaajuinen lämpötilan nousu olisi tämän vuosisadan lopulla 4,4 (3,3–5,7) °C.

Fyysiset riskit

Koskisen kohtaamat ilmastoon liittyvät fyysiset riskit kohdistuvat pääasiassa puunhankintaan ja puuraaka-aineen saatavuuteen. Nämä edustavat liiketoimintaan kohdistuvaa riskiä arvoketjun ylävirrassa.

Ilmastonmuutokseen liittyvien fyysisten riskien arviointiprosessissa on huomioitu IPCC:n ilmastoskenaarion SSP5-8.5 vaikutukset siten, että maailmanlaajuinen lämpötilan nousu olisi 4,4 °C. Tätä suuren riskin ilmastoskenaario on yleisesti käytetty tieteeseen perustava skenaario ilmastonmuutoksen fyysisten riskien arviointiin. Kaikkia fyysisiä riskejä on arvioitu suhteessa eri skenaarioihin.

Ilmastoon liittyvistä vaaroista on tunnistettu yrityksen toimintaan vaikuttavat vaarat komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2139 ilmastoon liittyvien uhkien luokittelun mukaisesti ja arvioitu eri omaisuuserien ja liiketoimintojen altistumista näille vaaroille lyhyellä (< 1 vuosi), keskipitkällä (1–5 vuotta) tai pitkällä aikavälillä (> 5 vuotta). Fyysiset riskit kohdistuvat pääosin suoraan raaka-aineen hankintaan, jolloin vaikutukset kohdentuvat koko liiketoimintaan.

Koskisen merkittävimmät lyhyen aikavälin fyysiset riskit liittyvät äkillisiin sääilmiöihin ja niiden vaikutuksiin puuraaka-aineen saatavuuteen. Akuutit ilmastonmuutoksesta johtuvat ilmiöt voivat heikentää maan roudassaoloaikaa ja vaikeuttaa puun korjuutoimenpiteitä. Tämä vaikuttaa suoraan puun saatavuuteen ja nostaa kustannuksia. Lisäksi äärimmäiset sääilmiöt, kuten myrskyt ja tulvat, voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä tuotantomääriin. Myös sähkökatkoksiin liittyvät riskit ovat akuutteja ja voivat aiheuttaa tuotannon pysähtymisiä sekä alentunutta tuotantomäärää, millä on suora vaikutus liiketoimintaan.

Keskipitkällä aikavälillä korostuvat ilmastonmuutoksen aiheuttamat krooniset fyysiset muutokset. Korkeat lämpötilat ja kuivuus aiheuttavat hidastunutta kasvua ja metsätuhoja, mikä vaikuttaa puun saatavuuteen ja laatuun. Nämä tekijät nostavat puuraaka-aineen hintaa ja heikentävät kannattavuutta. Lisäksi ilmastonmuutoksen edistämä luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen vaikuttaa metsien luontaiseen kykyyn torjua tauteja ja tuholaisia, mikä voi johtaa puun määrän vähenemiseen.

Pitkällä aikavälillä merkittävimmäksi riskiksi nousevat äärimmäiset sääilmiöt, kuten myrskyt, syklonit ja tulvat, jotka vaikuttavat puuraaka-aineen saatavuuteen ja hintaan. Nämä ilmiöt voivat merkittävästi vaikuttaa kustannuksiin ja kannattavuuteen pidemmällä aikajänteellä.

Siirtymäriskit ja -mahdollisuudet

Koskisen ei ole tunnistanut omaisuuseriä tai liiketoimintoja, jotka olisivat siirtymätapahtumien valossa mukautumattomia hiilineutraaliustavoitteeseen.

Ilmastonmuutokseen liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien arviointiprosessissa on huomioitu IPCC:n ilmastoskenaarion SSP1-2.6 vaikutukset siten, että maailmanlaajuinen lämpötilan nousu olisi 1,8 °C. Tämä skenaario perustuu oletukselle ilmastotoimien onnistumisesta ja muodostaa IPCC:n ilmastoskenaarioista alimman lämpötilan nousun skenaarion. Siirtymäriskit on tunnistettu lyhyellä (< 1 vuosi), keskipitkällä (1–5 vuotta) tai pitkällä aikavälillä (> 5 vuotta) ja arvioitu niiden kohdistuminen Koskisen liiketoimintaan ja omaisuuseriin.

Siirtymätapahtumiin liittyvät riskit

Lyhyellä aikavälillä korostuvat erityisesti välittömät kustannusvaikutukset. Fossiilisten polttoaineiden ja energian hintojen nousu sekä näihin kohdistuvat verot ja maksut nostavat suoraan toiminnan kustannuksia. Myös biopolttoaineiden korkea hinta vaikuttaa operatiivisiin kustannuksiin. Samaan aikaan yritys kohtaa rahoitukseen liittyviä haasteita, kun rahoituksen saatavuus voi heikentyä ja sen hinta nousta.

Keskipitkällä aikavälillä painottuvat sopeutumisen vaatimat muutokset. Uusiutuvaan energiaan siirtyminen edellyttää merkittäviä investointeja erityisesti kuljetus- ja korjuukalustoon. EU:n ja kansallisen tason sääntelymuutokset fossiilittomaan yhteiskuntaan siirtymisessä vaikuttavat tuotannon kemikaalien käyttövaatimuksiin ja nostavat kustannuksia. Samalla ilmastonmuutoksen hillintä ja luonnon monimuotoisuuden suojelu nousevat yhä tärkeämmiksi teemoiksi metsänhoidossa, mikä voi vaikuttaa metsänomistajien halukkuuteen myydä puuta ja siten heikentää raaka-aineen saatavuutta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Pitkän aikavälin riskit liittyvät fundamentaalisiin muutoksiin toimintaympäristössä. EU:n ja kansallisen tason politiikkamuutokset voivat merkittävästi rajoittaa puun tarjontaa ja johtaa tuotantovolyymien laskuun. Hiilidioksidipäästöjen tiukentuva sääntely nostaa kustannuksia läpi koko arvoketjun. Teknologian nopea kehitys luo epävarmuutta investointipäätöksiin, sillä riskinä on sitoutua teknologiaan, joka ei osoittaudu optimaaliseksi pitkällä aikavälillä.

Siirtymätapahtumiin liittyvät mahdollisuudet

Omassa toiminnassa lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä merkittäviä mahdollisuuksia tarjoaa resurssitehokkuuden parantaminen. Teollisuuden sivutuotteiden ja energiapuun kysynnän kasvu mahdollistaa uusia liiketoimintamalleja. Sahan oman kuivauskapasiteetin hyödyntäminen tuo kustannus- ja materiaalitehokkuusetuja. Energiatehokkuuden parantamiseen ja omaan energiantuotantoon liittyvät mahdollisuudet, vaikkakin taloudelliselta vaikutukseltaan maltillisempia, tukevat toiminnan kehittämistä.

Omassa toiminnassa keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä ilmastonmuutoksen hillintä voi tuoda lisää korjuumääriä ja mahdollistaa tuotannon ja liikevaihdon kasvun. Ilmaston lämpenemisen aiheuttama kasvukauden muutos lisää puuston kasvunopeutta ja avaa uusia mahdollisuuksia puulajien kasvattamiseen.

Arvoketjun alavirtaan kohdistuvat merkittävimmät mahdollisuudet ovat keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä tapahtuva puutuotteiden käytön lisääntyminen rakentamisessa ja hiilinieluna. Puutuotteet varastoivat merkittävästi hiiltä ja niiden hiilipäästöt suhteessa materiaalin tilavuuteen ovat alhaiset verrattuna mineraali- ja teräspohjaisiin rakennusmateriaaleihin. Uusien innovatiivisten tuotteiden kehitys auttaa pienentämään hiilijalanjälkeä ja tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Kokonaisuutena Koskisen siirtymätapahtumiin liittyvät mahdollisuudet painottuvat erityisesti tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen sekä resurssitehokkuuden parantamiseen. Ilmastonmuutoksen tuomat muutokset voivat myös avata uusia mahdollisuuksia, vaikka ne sisältävätkin epävarmuuksia. Erityisen lupaavaa on puutuotteiden roolin vahvistuminen vähähiilisessä rakentamisessa.

Käytetyt ilmastoskenaariot sopivat yhteen tilinpäätöksessä esitettyjen kriittisten ilmastoon liittyvien oletusten kanssa.

Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS E4 / IRO 1

Koskisen on arvioinut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tosiasiallisia vaikutuksia ja riskejä koko arvoketjussaan, mukaan lukien omat toimipaikat. Kielteisiä vaikutuksia ja riskejä on tunnistettu arvoketjun alkupäässä, niissä yksityisten maanomistajien ja Koskisen omissa metsissä, joista raaka-ainetta hankitaan. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu kestävyysselvityksen yleisissä tiedoissa kohdassa IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Olennaiset vaikutukset keskittyvät arvoketjun alkupäähän. Koskisen toiminta on arvoketjun alkupäässä olennaisesti kytköksissä puunkorjuu- ja metsänhoitotoimenpiteisiin. Nämä toimenpiteet aiheuttavat maanpeitteen (puuston ja muun kasvillisuuden sekä vesistöjen tilan) muutoksia ja heikentävät lajien ja luontoarvojen kytkeytyneisyyttä, jotka vaikuttavat maa- ja vesialueiden luonnolliseen monimuotoisuuden ylläpitokykyyn laaja-alaisesti. Vaikutukset näkyvät eri tavoin riippuen aikajänteestä, jolla niitä tarkastellaan.

Fyysisiä ja siirtymäriskejä on tunnistettu edellä kuvatun kaksoisolennaisuusarvioinnin mukaisesti yhtiön laatimassa resilienssiselvityksessä, joka on kuvattu kohdassa E4-1.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessissa on huomioitu vaikutuksen kohteena olevia sidosryhmiä valikoidun joukon haastattelujen avulla. Kohdennettuja, luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei ole järjestetty.

Koskisen puunhankinta-alueiden yksittäisillä kohteilla tai niiden läheisyydessä voi sijaita biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita. Suomen lainsäädäntö tunnistaa metsätaloudelle herkkiä elinympäristöjä ja suojelualueita, joiden läheisyydessä metsätalouden toimenpiteitä voidaan toteuttaa.

Myös vesistöjen tuntumassa toteutetuilla toimenpiteillä on mahdollisia vaikutuksia vesiekosysteemeille. Näiden kohteiden läheisyydessä toimimista säädellään

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

lakisääteisesti ja metsäsertifiointijärjestelmät asettavat vaatimuksia kohteilla toimimiseen.

Koskisen toimii alueiden läheisyydessä lakien, metsäsertifiointivaatimusten ja kansallisten metsänhoidon suositusten mukaisesti. Näiden mukaisesti toteutetaan luonnon monimuotoisuutta suojaavia toimia, joilla estetään tai lievennetään toimenpiteiden vaikutuksia huomioiden EU:n lintu- ja luontodirektiivin asettamat vaatimukset. Keskeinen menetelmä tähän on muun muassa kansallinen Natura 2000 -verkostoon perustuvan vaatimustenmukaisuuden noudattaminen.

IRO-1 Kaksoisolennaisuusanalyysiin liittyvää informaatiota koskien ei-olennaisia aiheita

ESRS E2 Pilaantuminen

Ei-olennainen aihe. Saastumiseen liittyvä huolellisuus ja ennaltaehkäisevät toimet ovat tuotantolaitosten ympäristöluvan alaista jokapäiväistä toimintaa, johon liittyy säännöllinen viranomaisyhteistyö ja -raportointi. Koskisen ei ole suorittanut yksityiskohtaista seulontaa toimipaikkojensa sijaintien ja liiketoimintansa osalta tunnistaakseen maaperän, ilman tai muiden ympäristöön kohdistuvien päästöjen tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia omassa toiminnassaan tai arvoketjunsa alku- ja loppupäässä. Aihe jätettiin tarkemman arvioinnin ulkopuolelle jo varhaisessa vaiheessa kaksoisolennaisuusanalyysissä. Näin ollen seulontaan liittyviä menetelmiä, oletuksia tai välineitä ei ole määritetty.
Aiheen matalaan olennaisuuteen perustuen yritys ei ole järjestänyt erillisiä kuulemisia kaksoisolennaisuusanalyysiprosessissa pilaantumiseen liittyen, eikä se ole käynyt sidosryhmäkeskusteluja erityisesti vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa.

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

Ei-olennainen aihe. Kaksoisolennaisuusanalyysissä ei tehty yksityiskohtaista kartoitusta Koskisen omaisuudesta ja toiminnoista vesistöihin tai vesivaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi omassa toiminnassa tai arvoketjun alku- ja loppupäässä. Aihe jätettiin tarkemman arvioinnin ulkopuolelle jo varhaisessa vaiheessa prosessia. Aiheen matalaan olennaisuuteen perustuen vesi- ja meriluonnonvaroihin liittyviä sidosryhmäkonsultaatioita ei tehty.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yrityksen kestävyysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

IRO-2

Luettelo muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä löytyy oheisesta taulukosta.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		57
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		57
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				61
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/245328 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen, tieto raportoitu s. 63
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	101

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		Epäolennainen
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		106
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				108
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				108
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				108
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		111

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		112
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	115
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Epäolennainen
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Epäolennainen
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Epäolennainen
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7				Epäolennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8				Epäolennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				116
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 10				116
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				116
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				117
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				117
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				117
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				129
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				129
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				132
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				132
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				133
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		133
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				133
ESRS S1-1 Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				133

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				135
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		145
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				145
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Epäolennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				146
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		146
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Epäolennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Epäolennainen
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				Epäolennainen
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				Epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				Epäolennainen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Luettelo kestävyysraportoinnin tiedonantovaatimuksista sivunumeroineen löytyy oheisesta taulukosta.

ESRS 2 Yleiset tiedot	Sivunumero
BP-1 Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet	54
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	54
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	55
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	60
GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	60
GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	61
GOV–5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	62
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	62
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	65
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	68
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	74
IRO-2 Yrityksen kestävyysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	82

ESRS E1 Ilmastonmuutos	Sivunumero
ESRS 2 / GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	60
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	101
ESRS 2 / SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	101
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	102
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	102
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	106
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	108
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	110
E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	115
E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu	115

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Sivunumero
E4-1 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	116
ESRS 2 / SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	116
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	117
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	119
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	121
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	122

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	Sivunumero
ESRS 2 / IRO-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	124
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	124
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	125
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	127
E5-4 Sisäänvirtaavat materiaalit	128
E5-5 Ulosvirtaavat materiaalit	129

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS S1 Oma työvoima	Sivunumero
ESRS 2 / SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	132
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	133
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	135
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	135
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	136
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	140
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	141
S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	143
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	144
S1-10 Riittävä palkka	144
S1-11 Sosiaalinen suojelu	144
S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	144
S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	145
S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	146
S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	146

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Sivunumero
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	148
G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	149
G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset	150

Olennaisten tietojen määrittely

Kestävyysselvityksessä annettavat olennaiset tiedot vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta on määritelty kaksoisolennaisuuden arviointiprosessissa ja soveltamalla olennaisuuden kynnysarvoa. Tästä poikkeuksena vuoden 2025 tarkastelussa päädyttiin lisäämään raportoitaviin näkökulmiin G1-standardi, ei perustuen laskennalliseen vaikutuksen olennaisuuteen, vaan johdon päätöksellä perustuen avoimeen viestintätarpeeseen, sekä siihen, että valtaosa (97 %) verrokkiyrityksistä raportoi kyseisen standardin.

Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arvioitiin standardien periaatteita noudattaen (ESRS 1, luku 3). Kielteisten ja myönteisten vaikutusten vakavuutta (mittakaava, laaja-alaisuus ja kielteisten vaikutusten kohdalla myös vaikutuksen korjaamaton luonne huomioiden), riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten suuruutta, sekä näiden toteutumisen todennäköisyyttä arvioitiin kutakin asteikolla 1–5.

Vaikutusten olennaisuus muodostui erillisten vakavuus- ja todennäköisyysarviointien (riskien ja mahdollisuuksien taloudellinen olennaisuus vastaavasti niihin kytkeytyvien taloudellisten vaikutusten suuruus- ja todennäköisyysarviointien) keskiarvojen tulona.

Arviointien tuloksena määräytyi kaikkien tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien keskinäinen tärkeysjärjestys olennaisuusarvojen perusteella, laskennallisen mediaanin (11,1) toimiessa määrällisenä kynnysarvona olennaisuudelle. Tuloksia arvioitiin lopuksi myös laadullisesti, minkä perusteella arvioon tehtiin yhteisymmärryksessä vähäisiä täsmennyksiä ja uudelleenpainotuksia sidosryhmänäkemysten perusteella sekä niissä tapauksissa, joissa arvioitujen aiheiden katsottiin määrällisesti painottuneen toisiinsa nähden epärealistisesti Koskisen kokonaiskestävyysprofiilin näkökulmasta.

Raportoinnin kannalta olennaiset kestävyysseikat määräytyivät niiden alle ryhmiteltyjen olennaisiksi todettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella ja ne esitetään alla olevassa taulukossa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kestävyysaiheittain

Ilmastonmuutos	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Oma työvoima	Liiketoiminnan harjoittaminen
Vaikutukset	**Vaikutukset**	**Vaikutukset**	**Vaikutukset**	**Vaikutukset**
Metsien sitoman hiilen varastoituminen Koskisen puutuotteisiin	Metsänhoitoon ja puunkorjuuseen liittyvistä maanpeitteen muutoksista aiheutuvat kielteiset vaikutukset monimuotoisuudelle	Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen ja kiertotalouden edistäminen hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja tuotteissa	Myönteiset vaikutukset liittyen Koskisen asemaan lähialueen merkittävänä teollisena työnantajana	Eettisten toimintatapojen ja yrityskulttuurin myönteiset vaikutukset Koskisen sidosryhmäsuhteisiin
Puunhankintaan ja kuljetukseen liittyvien ajoneuvojen päästöt koko arvoketjussa (myös valmiiden tuotteiden kuljetukset)		Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja lämmöntuotannossa	Myönteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille	
Levytuotteiden liimojen ja pinnoitteiden, muovi- ja metalliraaka-aineiden elinkaaren aikana aiheutuneet päästöt		Luonnonvarojen ehtymisen jarruttaminen ja kiertotalouden edistäminen kierrätyksen avulla	Kielteiset vaikutukset työntekijöiden terveydelle	
Uusiutuvan energiantuotannon kautta saavutettavat päästövähennykset				
Ostetun sähkön tuotannosta aiheutuneet epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)				
Tuotantolaitosten suorat kasvihuonekaasupäästöt				
Metsänhoitotoimenpiteiden myönteiset vaikutukset luonnollisiin hiilinieluihin				
Energiansäästön kautta syntyvät päästövähennykset – energiatehokkuuden parantaminen omassa toiminnassa				
Vähäpäästöisempien ja asiakkaan päästövähennykset mahdollistavien tuotteiden kehitys				
Metsien hiilivarastojen ja maaperän hiilinielujen pienentyminen puunkorjuussa ja metsänhoidossa				

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Ilmastonmuutos	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Oma työvoima	Liiketoiminnan harjoittaminen
Riskit ja mahdollisuudet	**Riskit ja mahdollisuudet**	**Riskit ja mahdollisuudet**	**Riskit ja mahdollisuudet**	
Ilmastonmuutoksen fyysisiin muutoksiin liittyvät riskit aiheuttavat häiriöitä raaka-aineen saatavuudelle	Kielteisistä monimuotoisuusvaikutuksista johtuvat fyysiset riskit raaka-aineen saatavuudelle	Kannattavuuden parantuminen sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntämisasteen kasvusta sekä materiaalitehokkuudesta	Työtaistelutoimenpiteiden, kuten lakkojen, aiheuttamat riskit	
Hiilinielujen säilyttämiseen liittyvät lainsäädännölliset riskit (siirtymäriskit) – hakkuurajoitukset	Monimuotoisuuden säilyttämiseen liittyvät lainsäädännölliset riskit (siirtymäriskit) – luonnonvarojen hyödyntämisen rajoitukset	Kiertotalouteen siirtymiseen liittyvät mahdollisuudet – puupohjaisten ratkaisujen kysynnän kasvu	Myönteiseen työnantajakuvaan liittyvät mahdollisuudet	
Vähähiilisempään yhteiskuntaan siirtymiseen liittyvät mahdollisuudet – puurakentamisen/-tuotteiden kysynnän kasvu	Monimuotoisuuden säilyttämiseen tähtäävät vapaaehtoiset toimenpiteet, jotka voivat pienentää saatavilla olevan puuraaka-aineen määrää (siirtymäriskit)	Riskit liittyen avainresurssien ehtymiseen (puu, vesi, liimat, pinnoitteet, metallit, muovit)		
Oman energiantuotannon avulla saavutetun energiaomavaraisuuden mahdollisuudet		Kiertotalouteen siirtymiseen liittyvät riskit – sivuvirtojen juridinen status		
Energiatehokkuuteen liittyvät mahdollisuudet				

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Ympäristötiedot

Koskisen tuottaa arvoa asiakkailleen auttamalla heitä hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan tulevaan tuotteiden ja palveluiden avulla. Koskisen on sitoutunut jatkuvasti pienentämään toimintansa, arvoketjunsa ja tuotteidensa koko elinkaaren aiheuttamaa kuormitusta maaperälle, vesistölle, ilmastolle ja ekosysteemeille.

EU-taksonomiaraportti 93
ESRS E1 Ilmastonmuutos 101
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit 116
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous 124



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

EU-taksonomiaraportti

Asetuksen (EU) 2020/852 (Taksonomia-asetus) 8 artiklan mukaiset tiedot

EU-taksonomia on kestävän taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä, joka perustuu vuonna 2020 voimaan astuneeseen asetukseen (EU) 2020/852 (taksonomia-asetus). Sen tavoitteena on lisätä sijoittamisen läpinäkyvyyttä ja ohjata pääomavirtoja kestäviin liiketoimintoihin ja teknologioihin.
EU-taksonomia sisältää listan luokittelujärjestelmän tunnistamista taloudellisista toiminnoista ja niiden teknisistä kestävyyskriteereistä, joiden katsotaan edistävän EU:n kuutta keskeistä ympäristötavoitetta.

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
4. Kiertotalouteen siirtyminen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen

Raportointivelvollisten yritysten on eriteltävä toiminnoistaan sekä taksonomiakelpoisuus (toiminnot, jotka löytyvät luokittelujärjestelmästä) että taksonomian mukaisuus. Toiminta on taksonomian mukaista vain, jos se täyttää kolme ehtoa: 1) se edistää merkittävästi vähintään yhtä kuudesta ympäristötavoitteesta, 2) se ei aiheuta merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille ympäristötavoitteille, ja 3) se noudattaa sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia (Minimum Safeguards), joilla varmistetaan ihmisoikeuksien toteutuminen omassa toiminnassa ja toimitusketjussa.

Valtaosa Koskisen tuoteportfoliosta (sahatavara, vaneri ja levytuotteet) syntyy toiminnan tuloksena, joka ei tällä hetkellä sisälly luokittelujärjestelmään, mikä tekee näistä tuoteryhmistä ei-taksonomiakelpoisia. Mainitut tuoteryhmät eivät kuitenkaan ole EU-taksonomian perusteella kestämättömiä. Kyse on siitä, että EU ei toistaiseksi ole luokitellut puutuoteteollisuutta niihin toimialoihin, joilla katsotaan saavutettavan nopeimmat ja merkittävimmät ympäristöhyödyt koko Euroopan tasolla.

Koskisella on useita toimintoja, jotka ovat taksonomiakelpoisia eli sisältyvät EU:n luokittelujärjestelmään. Näitä ovat metsänhoitopalvelut, tuotantolaitosten ja kiinteistöjen energiatehokkuus- ja tuotantoinvestoinnit, metsäbiomassapohjainen energiantuotanto, erilaiset kunnostamistoimet sekä tietyt, vähäpäästöisyyteen tähtäävät tuotteet.

Vaikka nämä toiminnot tunnistetaan EU:n luokittelujärjestelmässä, niiden raportointi virallisesti taksonomian mukaisina edellyttäisi yksityiskohtaisten erillisselvitysten laatimista sekä usein myös niiden riippumatonta varmentamista.

Koska näiden toimintojen osuus Koskisen koko liiketoiminnasta on toistaiseksi pieni, yhtiö ei ole katsonut olennaisuuden näkökulmasta tarkoituksenmukaiseksi käynnistää prosessia niiden taksonomian mukaisuuden osoittamiseksi.

Laskentaperiaatteet

Koskisen konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa hyväksyttyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti (ks. tilinpäätöksen liitetieto [1]). Taksonomian suhdeluvut on laskettu taksonomia-asetuksen 8 artiklaa täydentävän komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 (tiedonantovelvoitteita koskeva delegoitu säädös) mukaisesti.

Laskennassa on noudatettu samaa menetelmää kuin edellisellä tilikaudella. Koskisen ei ole tässä raportissa ottanut käyttöön komission delegoidulla asetuksella (EU) 2026/73 (ns. Omnibus-asetus) mahdollistettuja raportoinnin huojennuksia, joiden soveltaminen on kyseisen asetuksen siirtymäsäännösten mukaisesti tilikaudella 2025 vapaaehtoista. Olennaisuusperiaatetta noudattaen laskentaa on kuitenkin käytännön tasolla tarkennettu siten, ettei liiketoiminnan kokonaiskuvan kannalta aivan pienimpiä investointeja eritellä raportoinnissa erillisinä kohdistuserinä, vaikka ne sisältyvät suhdelukulaskennan kokonaismääriin

Laskennassa sovellettiin seuraavia periaatteita:

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

- Suhdeluvut: Liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja taksonomiasääntelyn mukaisesti rajatut tietyt toimintamenot (OpEx) kohdistettiin taksonomiakelpoisiksi tulkittuihin liiketoimintoihin.
- Menojen kelpoisuus: Pääoma- ja toimintamenot katsottiin taksonomiakelpoisiksi, kun ne kohdistuivat joko yhtiön omaan taksonomiakelpoiseen toimintaan tai kolmannelta osapuolelta hankittuihin taksonomiakelpoisiin palveluihin ja tuotteisiin.
- Sosiaaliset suojatoimet: Vähimmäistason suojatoimien (Minimum Safeguards) toteutumista arvioitiin komission tiedonannon (2024/C 211/01) tulkintaohjeita vasten.

Tilikauden aikana taksonomiakelpoisuuden tulkinnassa tai taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteissa ei tapahtunut edellä mainittua tarkennusta lukuun ottamatta merkittäviä muutoksia.

Taksonomia-arviointi

Taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus todettiin vertailemalla Koskisen tilikauden 2025 aikana liikevaihtoa tuottaneita ja investointien kohteena olleita toimintoja taksonomiassa listattujen taloudellisten toimintojen kuvauksiin ja niiden teknisiin kriteereihin. Koska suuri osa Koskisen tuoteportfoliosta on toistaiseksi taksonomian ulkopuolella, rajoittuu taksonomia-arviointi seuraaviin taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin.
Olennaisuusperiaatetta noudattaen toiminnot on esitetty seuraavassa suuruusjärjestyksessä niiden Koskiselle muodostamien taloudellisten vaikutusten (liikevaihto, pääomamenot tai toimintamenot) perusteella.

CCM 1.3. Metsänhoito

Metsänomistajille tarjottuihin metsänhoitopalveluihin lukeutuu toimintaa, kuten maanmuokkausta, istutusta ja kylvöä, varhaisperkausta, taimikonhoitoa sekä ennakkoraivausta. Lisäksi Koskisen puunkorjuutoiminnot tuottavat liikevaihtoa, jonka osuus on eriteltävissä metsänomistajien lukuun tehdyn puunmyynnin laskutuksesta. Toimintaa ei voida vielä katsoa taksonomian mukaiseksi, sillä kohteena olevien metsäpalstojen metsänhoitosuunnitelmissa ei toistaiseksi ole saatavilla vaatimusten mukaisia muodollisia ilmastohyötyarvioita.

CCM 3.5. Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus

Koskisen puusta valmistamien ulkoverhouspaneelien, hirsien, ulkoseinien runkotavaroiden ja -koolausrimojen sekä oviin käytettävien levytuotteiden katsotaan olevan keskeinen osa kohderakennuksen eristystä ja siten energiatehokkuutta. Nämä tuotteet tuottivat yhtiölle olennaista taksonomiakelpoista liikevaihtoa tilikaudella 2025. Tuotteet eivät toistaiseksi ole taksonomian mukaisia, sillä materiaalin lämmönjohtavuus (W/mK) ylittää ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen teknisen kriteerin raja-arvon.

CCM 4.24. Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla

Koskisen tuottaa Mäntsäläntien tehdasalueen tarpeisiin lämpöä 100-prosenttisesti puubiomassasta, hyödyntäen oman prosessin sivutuotteita. Kattilalaitosten käytöstä ja ylläpidosta on aiheutunut raportointivuonna taksonomiakelpoisia toimintamenoja (OpEx). Kaikkia puubiomassan alkuperästä vaadittuja tietoja ei ole toistaiseksi saatavilla, joten toiminnan taksonomian mukaisuutta ei voi vielä todentaa.

CE 5.3 Käytöstä poistettujen tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön

Koskisen toteutti tilikaudella 2025 merkittäviä laite- ja konekannan uudelleenkäyttöön ja elinkaaren pidentämiseen liittyviä investointeja. Näillä investoinneilla rakennettiin jalostustoimintaa, jossa tuotannon sivuvirroista tuotetaan energiakäyttöön soveltuvia brikettejä. Hankkeesta syntyi raportointivuoden suurin yksittäinen taksonomiakelpoinen pääomameno (CapEx). Toiminnan ei voida toistaiseksi katsoa olevan taksonomian mukaista, sillä se ei täytä kaikkia delegoidun asetuksen edellyttämiä teknisiä arviointikriteerejä.

CCM 4.20. Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla

Koskisen Tehdastien kattilalaitoksessa tuotetaan lämpöä ja sähköä 98,4-prosenttisesti puubiomassasta. Laitoksessa voidaan erityistapauksissa, kuten huoltotöiden aikana, käyttää myös fossiilisia polttoaineita, mutta tätä osuutta ei ole laskettu taksonomiakelpoiseen toimintamenojen (OpEx) suhdelukuun. Koska kaikkia puubiomassan alkuperään liittyvää, kriteeristön edellyttämää dataa ei ole saatavilla, toiminta raportoidaan ainoastaan taksonomiakelpoisena.

CCM 5.1. Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelujärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö

Koskisen sahateollisuuden uuden tukkikentän pohja- ja hulevesikäsittelyjärjestelmien investointi valmistui tilikaudella 2025, mistä syntyi raportointivuodelle olennaisia pääomamenoja (CapEx) sekä pieni määrä ylläpidon toimintamenoja (OpEx).

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Taksonomian mukaisuuden osoittamiseen vaadittavia teknisiä energiankulutustietoja ei toistaiseksi ollut saatavilla, joten kyseinen toiminta on raportoitu ainoastaan taksonomiakelpoisena.

CE 3.2. Olemassa olevien rakennusten korjaus

Koskisen on toteuttanut tilikauden 2025 aikana tehdas- ja toimistorakennuksiin liittyviä kunnossapito- ja korjaustoimia, jotka ovat taksonomiakelpoisia. Näistä on syntynyt sekä pääomamenoja (CapEx) että toimintamenoja (OpEx). Suurimpia yksittäisiä korjausrakennusinvestointeja (CapEx) olivat vaneritehtaan vesikaton korjaus, Sahateollisuuden tasaamon rimavaraston korjaustyöt sekä Levyteollisuuden lähettämön kunnostus. Toimintamenot (OpEx) sen sijaan muodostuivat useiden eri tehdas- ja toimitilarakennusten jatkuvasta kunnossapidosta. Toiminnan taksonomian mukaisuutta ei voida toistaiseksi todentaa, sillä ilmakehän lämmitysvaikutuspotentiaalia (GWP) ei lasketa systemaattisesti kaikista rakennusten korjaustöistä.

CCM 7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus

Koskisen tuotantolaitoksilla toteutettiin tilikaudella 2025 useita energiatehokkuutta parantavia investointeja, joista syntyi olennaisia taksonomiakelpoisia pääomamenoja (CapEx) sekä niihin liittyviä toimintamenoja (OpEx). Näistä merkittävimpiin lukeutuivat tehdasalueita yhdistävän kaukolämpöputken rakentaminen, vaneritehtaan uuden paineilmajärjestelmän ja kompressorien hankinta sekä energiatehokkaan LED-valaistuksen asentaminen useisiin tuotantohalleihin. Toiminnan taksonomian mukaisuutta ei kuitenkaan voida vielä todentaa, sillä kaikkien kestävyyshaittojen välttämistä (DNHS) koskevien teknisten kriteerien noudattamista ei pystytä puuttuvien tietojen vuoksi osoittamaan.

CCM 7.7. Rakennusten hankinta ja omistaminen

Koskisen on tilikauden 2025 aikana hankkinut sahateollisuuden uuden tukkikentän yhteydessä olevia rakennuksia, joista syntyi taksonomiakelpoisia pääomamenoja (CapEx). Kohteilta puuttuvat kuitenkin taksonomian mukaisuuden vaatimat energiatehokkuustiedot.

CE 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen

Koskisen investoi tilikaudella 2025 uusiin datavetoisiin ratkaisuihin ja tekoälyn hyödyntämiseen tuotantoprosesseissaan, mistä kertyi taksonomiakelpoisia pääomamenoja (CapEx). Näihin toimenpiteisiin lukeutuivat tekoälypohjainen lastun koon ja muodon mittausjärjestelmä liiman annostelun optimoimiseksi sekä vaneritehtaan kuivaajan raaka-ainehukkaa vähentävä tekoälyohjaus. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on parantaa resurssitehokkuutta ja tukea kiertotalouteen siirtymistä. Toiminnan taksonomian mukaisuutta ei voida vielä todentaa, sillä kiertotaloutta edistävien datavetoisten IT/OT-ratkaisujen osalta ei toistaiseksi ole saatavilla kaikkia vaadittuja todentamistietoja.

CCM 3.6. Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus

Koskisen aiemmin rakentama Zero-kalustelevyn tuotantovalmius sekä siihen keskeisesti liittyvä lastulevytehtaalle tehty ligniinililiimasiiloinvestointi siirtyivät tilikauden 2025 aikana kaupalliseen vaiheeseen tuottaen yhtiölle taksonomiakelpoista liikevaihtoa. Zero-levyssä puupohjainen ligniini korvaa perinteisesti vastaavissa tuotteissa käytetyn fossiilipohjaisen sidosaineen. Levy on vähäpäästöisempi vaihtoehto tavanomaisille kalustelevyille ja sen on tulkittu vastaavan taksonomian tarkoittamaa muiden vähähiilisten teknologioiden valmistamista. Toiminnan täyttä taksonomian mukaisuutta ei kuitenkaan kyetä vielä vahvistamaan puuttuvien todentamistietojen vuoksi.

PPC 2.4. Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen

Koskisen toteuttaa Järvelässä pohjaveden puhdistustoimintaa, josta aiheutuvat toimintamenot (OpEx) luetaan taksonomiakelpoisiksi. Toiminta ei täytä EU-taksonomian mukaisuuden (alignment) kriteereitä eikä siten ole taksonomian mukaista toimintaa. Kyseessä on vuonna 1976 tapahtuneen sahapalon ympäristövaikutusten pitkäkestoinen hallinta. Saastumisen aiheutti sahatavaran sinistymisenestoaine KY-5, jota päätyi maaperään kloorifenoleita sisältäneen sammutusveden mukana. Pohjaveden puhdistustoiminta aloitettiin omatoimisesti vuonna 2012 yhteistyössä Afry Finland Oy:n kanssa kehitetyllä menetelmällä.

Kaksinkertaisen laskennan välttäminen

EU-taksonomia vaatii raportointivelvollisia kertomaan, miten ne ovat välttäneet kaksinkertaisen laskennan kohdentaessaan liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja tiettyjen toimintamenojen (OpEx) osuuksia taksonomiakelpoiseen ja -mukaiseen taloudelliseen toimintaan.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Edellä listatut toiminnot vastaavat Koskisen kirjanpidossa erikseen seurattavia liiketoiminta-alueiden ja projektien kustannus- ja tulomomentteja. Tämä järjestelmällinen seuranta varmistaa sen, että talousluvut voidaan kohdistaa tarkasti ja vain kertaalleen taksonomiakelpoisiksi arvioituihin toiminnan osiin.

Mikäli tietty toiminta on voitu laskea taksonomiakelpoiseksi useamman kuin yhden ympäristötavoitteen edistämisen näkökulmasta, on arvioinnissa valittu se ympäristötavoite, joka kriteeristöltään parhaiten vastaa toiminnan luonnetta. Soveltuvan taloussuhdeluvun osoittajaosa on tällöin kohdistettu kokonaisuudessaan kyseiseen toimintaan, jolloin kaksinkertaista raportointia eri ympäristötavoitteiden välillä ei pääse syntymään.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimilla (Minimum Safeguards) taksonomia-asetus tarkoittaa yrityksen menettelyjä sen varmistamiseksi, että omassa toiminnassa ja toimitusketjussa noudatetaan:

- (a) OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille
- (b) yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita (UNGP)
- (c) Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta sekä
- (d) YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta

Käytännössä näiden periaatteiden noudattaminen edellyttää yritykseltä, että ihmisoikeuksien ja hyvien työolosuhteiden toteutumiseen, korruption ja lahjonnan torjumiseen, reilun kilpailun varmistamiseen ja veronmaksuun on käytössä asianmukaiset hallinnolliset prosessit ja due diligence -menettelyt. Lisäksi edellytyksenä on, ettei yritys tai sen johto ole saanut tuomiota lainvastaisesta toiminnasta.

Koskisella tai sen johdolla ei ole edellä mainittuihin seikkoihin liittyviä tuomioita. Konsernin hallinnointirakenteet, -käytännöt ja kontrollit on suunniteltu ihmisoikeus- ja ympäristöriskien tunnistamiseksi sekä kielteisten vaikutusten ennaltaehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja tarvittaessa korjaamiseksi. Koskisen panostaa monin eri tavoin sosiaalisen vastuullisuuden painopisteisiinsä: työturvallisuuteen, henkilöstön hyvinvointiin sekä hyvien ja reilujen kumppanuussuhteiden ylläpitoon asiakkaiden ja metsänomistajien kanssa.

Kielteisiä vaikutuksia torjutaan systemaattisesti eettisillä toimintaohjeilla (Code of Conduct), toimittajia koskevilla vaatimuksilla ja riskikartoituksilla. Erilaisia työturvallisuuden ja asiakastyytyväisyyden mittareita seurataan jatkuvasti. Sidosryhmillä on käytössään anonyymi Whistleblowing-kanava mahdollisten rikkomusepäilyjen esiin tuomiseksi.

Yksityiskohtaisempi kuvaus Koskisen menettelyistä löytyy tämän kestävyysselvityksen osioista, jotka käsittelevät yrityksen liiketoiminnan harjoittamista (ESRS G1), omaa henkilöstöä (ESRS S1) sekä kestävyyttä koskevaa asianmukaisen huolellisuuden (due diligence) prosessia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVISTÄ TUOTTEISTA JA PALVELUISTA SAATU OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

				Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	**Koodi(t)**	**Liikevaihto**	**Osuus liikevaihdosta, 2025**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmä-kelpoisten osuus liikevaihdosta, vuosi 2024**	**Luokka mahdollistava toiminta**	**Luokka siirtymätoiminta**
		MEUR	**%**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**M**	**T**
A.LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Ympäristön kannalta kestävistä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)			**- %**																
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
				KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL										
Metsänhoito	**CCM 1.3.**	**23,3**	**6,6 %**	KEL	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI								7,0 %		
Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus	**CCM 3.5.**	**9,8**	**2,8 %**	KEL	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI								2,6 %		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	**CCM 3.6.**	**0,1**	**- %**	KEL	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI	E/KELI								- %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävistä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		**33,2**	**9,3 %**														9,6 %		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		**33,2**	**9,3 %**														9,6 %		
B.EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		**321,8**	**90,7 %**																
YHTEENSÄ		**354,9**	**100 %**																

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVIEN TUOTTEIDEN JA PALVELUJEN SAATU OSUUS PÄÄOMAMENOISTA

				Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	**Koodi(t)**	**Pääomamenot**	**Osuus pääomamenoista, 2025**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmä-kelpoisten osuus pääomamenoista, vuosi 2024**	**Luokka mahdollistava toiminta**	**Luokka siirtymätoiminta**
		MEUR	**%**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**M**	**T**
A.LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)			**- %**																
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
				KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL										
Olemassa olevien rakennusten korjaus	**CE 3.2.**	**0,7**	**3,1 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**2,9 %**		
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelu-järjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö	**CCM 5.1**	**0,8**	**3,4 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**1,5 %**		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	**CE 5.3**	**1,2**	**5,0 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								**- %**		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	**CCM 7.7**	**0,1**	**0,5 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**1,1 %**		
Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	**CCM 7.3.**	**0,7**	**2,9 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**0,4 %**		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	**CCM 3.6**	**-**	**- %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**0,3 %**		
Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen tarjoaminen	**CCM 4.1.**	**0,1**	**0,4 %**	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								**0,3 %**		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		**3,6**	**15,4 %**														**6,6 %**		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		**3,6**	**15,4 %**														**6,6 %**		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		**19,8**	**84,6 %**																
YHTEENSÄ		**23,4**	**100 %**																

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TALOUDELLISIIN TOIMINTOIHIN LIITTYVIEN TUOTTEIDEN JA PALVELUJEN SAATU OSUUS TOIMINTAMENOISTA

				Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	**Koodi(t)**	**Toimintamenot**	**Osuus toimintamenoista, 2025**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesivarat ja merten luonnonvarat**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biodiversiteetti ja ekosysteemit**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmä-kelpoisten osuus toimintamenoista, vuosi 2024**	**Luokka mahdollistava toiminta**	**Luokka siirtymätoiminta**
		MEUR	**%**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K; E; E/S**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**M**	**T**
A.LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)			**- %**																
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																			
				KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL	KEL / E/KEL										
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla	**CCM 4.20.**	**1,1**	**7,9 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**10,5 %**		
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla	**CCM 4.24.**	**1,5**	**10,1 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**10,3 %**		
Olemassa olevien rakennusten korjaus	**CE 3.2.**	**0,2**	**1,6 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**1,3 %**		
Metsänhoito	**CCM 1.3.**	**-**	**0,1 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**0,5 %**		
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostaminen	**PPC 2.4.**	**0,1**	**0,4 %**	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	KEL	EI/KEL	EI/KEL								**0,5 %**		
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelu-järjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö	**CCM 5.1.**	**-**	**0,2 %**	EI/KEL	EI/KEL	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**0,3 %**		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	**CCM 3.6.**	**-**	**0,1 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**0,1 %**		
Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	**CCM 7.3.**	**-**	**0,2 %**	KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL	EI/KEL								**- %**		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		**2,9**	**20,4 %**														**23,5 %**		
A.Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		**2,9**	**20,4 %**														**23,5 %**		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		**11,5**	**79,6 %**																
YHTEENSÄ		**14,4**	**100 %**																

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Lisätietoja taksonomiasuhdeluvuista

Liikevaihto

Tilikauden 2025 taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui yhtiön tunnistamien, taksonomiakelpoisiksi arvioitujen tuotteiden ja palveluiden asiakassopimusten mukaisesta laskutuksesta. Tämä muodostaa taloussuhdeluvun osoittajaerän. Suhdeluvun nimittäjässä on Koskisen-konsernin tilikauden 2025 liikevaihto kokonaisuudessaan.

Tarkempi erittely konsernin liikevaihdosta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 2. Segmenttitiedot ja liikevaihto.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomiakelpoiset pääomamenot (CapEx-suhdeluvun osoittaja) koostuvat taksonomiakelpoisiksi arvioituihin toimintoihin liittyvistä tilikauden 2025 aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden lisäyksistä. Nämä lisäykset on laskettu ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia, eivätkä ne sisällä käyvän arvon muutoksia. Kokonaispääomamenot (CapEx-suhdeluvun nimittäjä) sisältää tilikauden aikana taseeseen kirjatut lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, aineettomiin hyödykkeisiin sekä vuokrasopimuksista johtuviin käyttöoikeusomaisuuseriin, ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia sekä käyvän arvon muutoksia. Koskisella ei ollut tilikauden aikana sellaista muodollista CapEx-suunnitelmaa, jonka tarkoituksena olisi laajentaa taksonomian mukaista taloudellista toimintaa tai muuttaa taksonomiakelpoista toimintaa taksonomian mukaiseksi tulevaisuudessa.

Tarkempi erittely konsernin kokonaispääomamenoista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, 14. Vuokrasopimukset ja 15. Aineettomat hyödykkeet.

Toimintamenot (OpEx)

EU:n taksonomia-asetusta täydentävän delegoidun säädöksen tarkoittamien toimintamenojen (OpEx) taksonomiakelpoiseen osuuteen on laskettu mukaan ne taseeseen aktivoimattomat kustannukset, jotka ovat olennaisia taksonomiakelpoiseksi arvioidun toiminnan jatkuvuuden kannalta. Näihin lukeutuvat rakennusten, koneiden ja kaluston huolto- ja korjaustoimenpiteet, lyhytaikaiset leasing-sopimukset sekä tutkimus- ja kehitysmenot. OpEx-suhdeluvun nimittäjä sisältää Koskisen-konsernin vastaavat, taksonomia-asetuksen määrittelemät tilikauden 2025 toimintamenot kokonaisuudessaan.
Koskisen-konserni ei harjoittanut tilikauden 2025 aikana komission delegoidun asetuksen (EU) 2022/1214 tarkoittamaa ydinenergiaan tai fossiiliseen kaasuun perustuvaa taloudellista toimintaa.

YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVÄT TOIMINNOT

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Rivi	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS E1 Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

E1-1

Koskisen on aloittanut ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman laatimisen ja suunnitteli ottavansa sen käyttöön vuoden 2025 loppuun mennessä. Käyttöönotto ja siitä kertominen siirtyy kuitenkin vuodelle 2026.

Laatimisprosessin aikana Koskisen on käsitellyt siirtymäsuunnitelman edellyttämiä osa-alueita ja niihin liittyviä tiedonantovaatimuksia yksityiskohtaisesti.

Yhtiön hallituksen vuonna 2024 hyväksymä strategia ja vastuullisuusohjelma sisältävät mitattavia tavoitteita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi, mutta eivät vielä sisällä Pariisin ilmastosopimuksen mukaisia tavoitearvoja kasvihuonekaasupäästöjen pienentämisen osalta vuosille 2030 ja 2050.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 / SBM-3

Koskisen on toteuttanut ilmastonmuutoksen resilienssianalyysin arvioidakseen liiketoimintojen ja omaisuuserien altistumista ilmastonmuutoksen vaikutuksille. Toteutetussa ilmastonmuutoksen resilienssianalyysissä on pyritty huomioimaan kaikki oleelliset toiminnot koko arvoketjussa eikä mitään olennaisia fyysisiä- tai siirtymäriskejä ole rajattu ulkopuolelle. Olennaiset fyysiset riskit sekä siirtymäriskit on kuvattu ESRS 2 IRO-2 osion taulukossa.

Ilmastonmuutokseen liittyvien riskien tunnistamistyö on aloitettu vuoden 2023 syksyllä ja työtä on jatkettu skenaario- ja resilienssianalyysin osalta syksyllä 2024. Resilienssianalyysiä on toteutettu konsernitoimintojen vastuullisuustiimissä. Tunnistetuille fyysisille riskeille sekä siirtymämahdollisuuksille ja -riskeille on määritetty toiminnot ja omaisuuserät, joihin näillä on vaikutusta, ja kuvattu riskien lieventämiskeinoja.

Siirtyminen vähähiilisempään talousjärjestelmään on Koskisen strategiaa voimakkaasti tukeva makrotalouden megatrendi, sillä se lisää uusiutuvien, vähähiilisten materiaalien kysyntää Koskisen asiakassegmenteissä. Vähähiilisten tuotteiden tuotantomäärien kasvu lisää absoluuttista energiankulutusta, mutta vastaavasti suhteellinen energiatehokkuus paranee tehtyjen ja tulevien teknologiainvestointien mahdollistamana. Suurin osa Koskisen käyttämästä energiasta perustuu oman tuotannon sivuvirtana syntyvän uusiutuvan puupohjaisen polttoaineen käyttöön.

Resilienssi- ja skenaarioanalyysin yhteydessä käytetyt aikavälit ovat lyhyt (< 1 vuosi), keskipitkä (1–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (> 5 vuotta). Aikavälit ovat vastaavat kuin ilmastoon liittyvien fyysisten ja siirtymätapahtumiin liittyvien riskien arvioinnissa, mutta poikkeavat Koskisen vastuullisuusohjelmassa asetettujen päästövähennystavoitteiden tavoitevuodesta 2027.

Hillintätoimia on tarkasteltu suhteessa kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksiin, mutta resurssien tarkastelua ei ole yksittäisten toimien osalta toteutettu.

Resilienssianalyysiin ei sisälly merkittäviä epävarmuustekijöitä, eikä toimintaan sisälly sellaisia riskinalaisia omaisuuseriä tai liiketoimintaa, jotka olisi erityisesti huomioitu yrityksen strategian, investointipäätösten sekä nykyisten ja suunniteltujen hillintätoimien määrittelyssä.

Koskisen liiketoimintamalli ja strategia ovat rakenteellisesti hyvin asemoitu ilmastonmuutokseen sopeutumiseen lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Korkea sopeutuvuus perustuu kolmeen keskeiseen tekijään: integroituun toimintamalliin ja sen jatkuvaan kehittämiseen investoinnein, uusiutuvaan pääraaka-aineeseen ja sen kestävään hankintaan sekä vähähiilisiin lopputuotteisiin. Koskisella on myös pitkällä aikavälillä kertynyttä oman toiminnan ja arvoketjun asiantuntemusta ja osaamista, jota hyödynnetään aktiivisesti toimintaympäristön muuttuessa.

Integroitu toimintamalli kattaa arvoketjun metsänhoidosta lopputuotteisiin. Tämä mahdollistaa joustavan sopeutumisen muuttuviin olosuhteisiin ja tehokkaan resurssien käytön. Uusiutuva pääraaka-aine eli puu tarjoaa kestävän pohjan liiketoiminnalle. Koskisen panostaa tuotekehitykseen ja uusiin innovaatioihin vähähiilisten ratkaisujen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

saralla sekä kehittää aktiivisesti metsänhoitomenetelmiä ja vahvistaa yhteistyötä metsänomistajien kanssa.

Toiminnan jatkuvuuden kannalta keskeistä on varmistaa monimuotoisuutta huomioiva puunhankinta turvaamaan raaka-aineen saantia myös tulevaisuudessa. Merkittävimmät strategian ja liiketoiminnan sopeutumiseen liittyvät epävarmuudet liittyvät poliittisen toimintaympäristön ja sääntelyn merkittäviin muutoksiin.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

E1-2

Koskisen toimintapolitiikassa sekä ympäristöperiaatteissa, jotka koskevat koko Koskisen toimintaa ja maantieteellisiä sijainteja, on määritelty yhtiön sitoutuminen päämäärin ja toimiin, joiden avulla omassa toiminnassa ja arvoketjussa hillitään ilmastonmuutosta, edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista sekä lisätään uusiutuvan energian käyttöä kaksoisolennaisuusprosessissa tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin nähden.

Toimintapolitiikan mukaisesti Koskisen on sitoutunut ilmastonmuutoksen hillinnän näkökulmasta jatkuvasti pienentämään toimintansa, koko arvoketjunsa ja tuotteidensa koko elinkaaren aiheuttamaa kuormitusta ilmastolle sekä maaperälle, vesistölle ja ekosysteemeille. Koskisen kehittää nämä periaatteet huomioivia tuotteita ja tuotantoprosesseja koko arvoketjun ja tuotteiden elinkaaren ajan. Puutuotteiden ja oman toiminnan ilmasto- ja ympäristövaikutukset sekä hiilensidontakyky tunnetaan hyvin.

Ympäristöperiaatteissa ilmastonmuutokseen sopeutumisen näkökulmasta korostuvat päämäärät ja toimet, jotka keskittyvät fyysisten akuuttien ja kroonisten riskien pienentämiseen arvoketjun ylävirrassa. Sitoutuminen sertifioidun puuraaka-aineen hankintaan, luonnon monimuotoisuuden huomioimiseen metsänhoidossa sekä metsänomistajien ja hakkuuyritysten neuvontaan ja koulutukseen edistävät metsäluonnon resilienssiä sään ääri-ilmiöitä sekä ilmastonmuutoksen edetessä lisääntyvää kuivuutta, kuumuutta ja näistä johtuvaa luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä kohtaan. Koskisen ei hyväksy metsäkatoa hankintaketjussaan.

Ympäristöperiaatteissa uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden näkökulmista Koskisen on sitoutunut edistämään fossiilisista energialähteistä ja raaka-aineista luopumista sekä toteuttamaan energiatehokkuus- ja energiansäästötoimenpiteitä omissa tuotantolaitoksissaan. Hakkuutähteistä sekä puunjalostuksen sivutuotteista valmistetaan biopolttoaineita, joita käytetään Koskisen tehtaiden sekä niiden läheisyydessä sijaitsevien kaukolämpölaitosten polttoaineena. Koskisen edistää materiaalitehokasta kiertotaloutta, jossa puuraaka-aine hyödynnetään viimeistä purua myöten.

Sekä toimintapolitiikka että ympäristöperiaatteet ovat yhtiön hallituksen hyväksymät. Niiden toimeenpanosta ja toiminnan raportoinnista hallitukselle vastaavat yhtiön johtoryhmään kuuluvat konsernin ja liiketoimintayksiköiden johtajat. Sidosryhmien näkökulmat periaatteiden laadinnassa on huomioitu osana kaksoisolennaisuusanalyysiä, jonka perusteella päivitystyö on tehty. Ympäristöperiaatteet ovat sidosryhmien saatavilla yhtiön kotisivulla kohdassa Politiikat ja periaatteet – Koskisen.

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

E1-3

Koskisen keskeiset toimenpiteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi raportointivuonna 2025 keskittyivät keskeisesti energiatehokkuuteen ja tuotannon modernisointiin Koskisen omassa toiminnassa Järvelän toimipisteissä investointisuunnitelman mukaisesti.

Ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen negatiivisiin ja positiivisiin vaikutuksiin, sekä taloudellisiin riskeihin liittyvät toimet

Järvelän levyteollisuudessa otettiin keväällä osittain käyttöön fenoliliima, jossa 10 % raaka-aineesta on korvattu ligniinillä. Liiman käyttöönotto vähentää fossiilisten raaka-aineiden osuutta, ja sitä on käytetty keväästä alkaen noin puolessa Järvelän vanerintuotannosta.

Levyteollisuudessa investointi erikoispinnoitteiden arkitus- ja leikkauslinjaan vähentää materiaalihukkaa sekä kuljetuksista aiheutuvia päästöjä, kun tuotteita ei enää tarvitse kuljettaa erikseen pinnoitettavaksi.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kuljetuskokojen optimointia on toteutettu sekä levy- että sahateollisuudessa. Kuljetusten täyttöastetta on parannettu muun muassa korkeammilla nippukorkeuksilla ja sekakuormilla, mikä on vähentänyt kuljetusmääriä ja niistä aiheutuvia päästöjä. Säännöllisesti ostavien asiakkaiden osalta tyhjää rahtitilaa on saatu täytettyä arviolta noin 100 m^3 vuodessa. Sahateollisuudessa trailereiden täyttöasteen nostaminen ja varmistaminen tehostaa kuljetuksia entisestään.

Koskisen, Keskon ja Purkupihan yhteisessä pilotissa kaupan jakeluketjusta poistuvat puupakkaukset, kuten kuormalavat, hyödynnetään lastulevyn raaka-aineena. Ratkaisun kokonaisvaikutusta päästöihin ei vielä voida täysin arvioida, mutta pilotti vastaa Suomessa aiemmin puuttuneeseen teollisen mittakaavan ratkaisuun käytöstä poistuvalle puulle, joka on pääosin päätynyt polttoon. Pilotin tulokset osoittavat, että kierrätyspuun hyödyntäminen voi olla taloudellisesti kannattavaa ja tuottaa lisäarvoa. Tavoitteena on ottaa ratkaisu osaksi normaalia tuotantoa lupaprosessin valmistuttua alkuvuodesta 2026. Samalla varaudutaan mahdollisiin tuleviin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin kierrätysmateriaalien käytöstä.

Hirvensalmen Zero-ohutviiluvanerin lanseeraus mahdollistaa asiakkaille fossiilittomien tuotteiden käytön ja kasvattaa asiakkaiden hiilikädenjälkeä. Tuote on kuitenkin vielä lanseerausvaiheessa, eikä sillä ole toistaiseksi merkittävää myynnillistä vaikutusta.

Järvelän sahateollisuudessa käyttöönotettu uusi tukkikenttä ja tukkilajittelija ovat poistaneet tarpeen siirtää tukkeja Järvelän levyteollisuuden ja sahateollisuuden välillä. Tukit kuljetetaan nyt suoraan sahalle, kun aiemmin ne mitattiin levyteollisuuden tukkikentällä ja siirrettiin sieltä sahalle. Mäntsäläntien ja Tehdastien välisen kuljetuksen poistuminen vähentää merkittävästi kuljetuspäästöjä. Vuosittainen päästövähennys on yhteensä noin 600 tCO_2e josta 310 tCO_2e syntyy siirtoautoliikenteen vähenemisestä ja 290 tCO_2e lastauksen ja purkamisen poistumisesta.

Sahateollisuuden brikettilaitos tehostaa kuljetuksia, kun kutterilastu puristetaan tiiviimmiksi briketeiksi. Brikettien ansiosta täysperävaunuyhdistelmään mahtuu noin 4–5 kertaa enemmän materiaalia verrattuna irtonaiseen kutterinpuruun, mikä pienentää kuljetuskustannuksia ja päästöjä merkittävästi. Lisäksi jalostetusta tuotteesta saatava myyntihinta on parempi kuin jalostamattomasta raaka-aineesta.

Järvelän sahateollisuudessa on toteutettu sähköisen pyöräkuormaajan pilottikokeilu yhdessä urakoitsijan kanssa. Koskisen pitkäaikainen yhteistyökumppani Adolf Lahti on ottanut käyttöön täyssähköisen pyöräkuormaajan, joka korvaa aiemmin käytössä olleen dieselkäyttöisen koneen. Pyöräkuormaajan arvioidaan kerryttävän noin 3 000 käyttötuntia vuodessa, mikä vähentää polttoöljyn kulutusta noin 40 000 litraa vuosittain. Konetta käytetään aluekunnossapidossa sekä sivutuotteiden, kuten kuoren ja purun, käsittelyssä.

Sahateollisuuden trukeissa on siirrytty uusiutuvaan polttoöljyyn, mikä vähentää fossiilisia päästöjä. Lisäksi trukkien huoltohallien öljykattilat on korvattu vähempipäästöisellä kaukolämmöllä.

Sahateollisuuden käyttämää pakkausmuovia on ohennettu ja siihen on lisätty uusiomateriaalia, mikä vähentää käytetyn pakkausmateriaalin määrää sekä tuotteiden valmistuksesta aiheutuvia päästöjä.

Puunhankinta osallistui MESI-hankkeeseen (Metsäyhtiöiden autokuljetusten sähköistäminen), jonka tavoitteena on tuottaa metsäyhtiöille ja kuljetusyrityksille tietopohjaa täyssähköisten autokuljetusratkaisujen päätöksenteon tueksi ja edistää valmiuksia toimenpiteisiin eri aikajänteillä.

Iisveden Metsän liiketoiminnan hankinta laajentaa puunhankinta-aluetta erityisesti koivuvaltaisille alueille ja on osa varautumista raaka-aineen saatavuuteen liittyviin tulevaisuuden haasteisiin, kuten ilmastonmuutoksen vaikutuksiin. Samalla se vähentää riippuvuutta ulkopuolisista toimijoista koivun saatavuuden osalta.

Energiaan liittyvät toimet kohdistuen negatiivisiin ja positiivisiin vaikutuksiin, sekä taloudellisiin mahdollisuuksiin

Järvelän levyteollisuuden investointikokonaisuuden yhteydessä toteutettiin vuonna 2025 viilukuivaajan modernisointi, vanerilinjaston pinnoituslinjan uudistaminen sekä valaistuksen uusiminen siirtymällä LED-valaistukseen. Toimenpiteet vähensivät energiankulutusta ja paransivat energiatehokkuutta.

Järvelässä sijaitsevien tuotantolaitosten lämmöntuotantoa operoiva Loimua Oy rakensi kaukolämpöputken, joka yhdistää Koskisen Oyj:n Mäntsäläntien ja Tehdastien tehdasalueet. Putki otettiin koekäyttöön vuoden 2025 lopussa. Valtaosa kustannuksista realisoituu vuodelle 2026. Yhdysputki kattaa sahateollisuuden kasvaneen energiantarpeen, varmistaa lämpöenergian riittävyyden häiriötilanteissa ja parantaa sahatavaran toimitusvarmuutta. Lämpöenergian kulutus on kasvanut uuden sahan

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

kapasiteetin myötä, ja lisäenergia mahdollistaa sahaustuotannon nostamisen nykyisestä 400 000 m³:n tasosta tulevaisuudessa.

Kaukolämpöverkkojen yhdistäminen luo synergiaetuja lämmöntuotantoon, vähentää fossiilisilla polttoaineilla toimivan varavoiman tarvetta ja lisää uusiutuvan sähkön tuotantoa tasaisemman lämmöntuotannon ansiosta. Samalla käyttämätön kapasiteetti saadaan tehokkaammin hyödynnettyä, mikä parantaa kokonaisenergiatehokkuutta.

Toimenpiteet ovat edellyttäneet merkittäviä (OpEx) ja/tai pääomamenoja (CapEx). Yrityksellä ei ole ollut kaikilta osin arviota ennakoiduista päästövähennyksistä. Kyky toteuttaa toimenpiteet ei riipu resurssien saatavuudesta. Toimenpiteiden toteutuneita vähennyksiä ei vielä lasketa kaikille toimenpiteille. Kokonaisvähennykset on esitetty E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet yhteydessä.

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja niihin allokoidut resurssit on esitetty Koskisen keskeisissä tulosindikaattoreissa. Resurssit toimien toteuttamiseen määritetään toimenpidekohtaisesti joko pääoma- tai toimintomenoina. Toimiin kohdistuvat resurssit sisältyvät konsernin taloudelliseen raportointiin investointeina ja operatiivisina kuluina toiminnan luonteen mukaisesti. Pääomamenot sisältyvät liitetietoihin 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, 14. Vuokrasopimukset. Toimintamenot sisältyvät liitetietoihin 5. Materiaalit ja palvelut sekä 9. Liiketoiminnan muut kulut. Toimenpiteitä ei ole erikseen eritelty liitetiedoissa. Taloudellisia tietoja esitetään myös EU-taksonomiaraportissa, jossa on eritelty taksonomiasääntelyn mukaisesti rajatut pääoma- (CapEx) ja toimintamenot (OpEx) tilikaudelta 2025 taksonomia-asetuksen ja sitä täydentävien delegoitujen säädösten edellyttämällä tavalla. Taksonomiaraportti toimii linkkinä kestävyysselvityksessä kuvattujen toimien ja niitä vastaavien taloudellisten tunnuslukujen (CapEx ja OpEx) välillä. Taksonomiaraportilla esitetyt toimiin liittyvät menot kattavat ne keskeiset hankkeet, jotka täyttävät taksonomian mukaiset kriteerit. Näitä ovat brikettilaitos, LED-valaistukseen siirtyminen sekä kaukolämpöputki Mäntsäläntien välillä. Näiden hankkeiden osalta taksonomiassa esitetyt CapEx-luvut täsmäävät kestävyysselvityksen taulukossa esitettyihin allokoituihin menoihin. Kaikki taulukossa esitetyt toimet eivät sisälly taksonomiaraportointiin, koska ne eivät kuulu taksonomian soveltamisalaan.

Tärkeimmät toimet	Toteutusaikataulu	Hiilestä irtautumisen keino	Maantieteellinen sijainti	Allokoidut menot t€ 2025
Järvelän levyteollisuuden viilukuivaajan modernisointi	Toteutettu raportointivuonna 2025	Energia- ja materiaalitehokkuus	Oma toiminta	1 744
Järvelän levyteollisuuden vanerilinjaston pinnoituslinjan uudistaminen	Toteutettu raportointivuonna 2025	Energia- ja materiaalitehokkuus	Arvoketjun alkupää	545
Järvelän levyteollisuuden LED-valaistukseen siirtyminen	Toteutettu raportointivuonna 2025	Energiatehokkuus	Oma toiminta	167
Järvelän sahateollisuuden brikettilaitos	Toteutettu raportointivuonna 2025	Arvoketjun logistiikan päästövähennystoimet	Arvoketjun loppupää	1 183
Järvelän levy- ja sahateollisuuden toimintojen kaukolämpöverkkojen yhdistäminen	Toteutus vuosina 2025-2026	Energiatehokkuus	Oma toiminta	229
Järvelän levyteollisuuden erikoispinnoitteiden arkitus- ja leikkauslinja	Toteutettu raportointivuonna 2025	Materiaalitehokkuus	Arvoketjun alkupää	576
Hirvensalmen Zero-ohutviiluvanerin tuotelanseeraus	Toteutettu raportointivuonna 2025	Vähähiiliset tuotteet	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
10 %:n ligniinikorvauksen käyttöönotto fenoliliimassa	Toteutettu raportointivuonna 2025	Vähähiiliset tuotteet	Arvoketjun alkupää	n/a 2025

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tärkeimmät toimet	Toteutusaikataulu	Hiilestä irtautumisen keino	Maantieteellinen sijainti	Allokoidut menot t€ 2025
Kuljetuskokojen optimointi trailereiden täyttöasteen nostamiseksi ja varmistamiseksi	Toteutettu raportointivuonna 2025	Arvoketjun logistiikan päästövähennystoimet	Arvoketjun loppupää	n/a 2025
Kierrätysmateriaalipilotti lastulevyn tuotannossa	Toteutettu raportointivuonna 2025	Vähähiiliset tuotteet	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
Järvelän sahateollisuudessa trukkeihin uusiutuva polttoöljy	Toteutettu raportointivuonna 2025	Fossiilisten polttoaineiden korvaaminen	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
Järvelän sahateollisuudessa urakoitsijan sähköpyörökuormaajan pilottikokeilu	Toteutettu raportointivuonna 2025	Fossiilisten energialähteiden korvaaminen	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
Järvelän sahateollisuudessa uusi tukkikenttä, joka poisti siirtoliikenteen	Valmistunut raportointivuonna 2025	Arvoketjun logistiikan päästövähennystoimet	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
Sahateollisuuden pakkausmuovin ohentaminen ja uusiomateriaalin lisääminen	Toteutettu raportointivuonna 2025	Materiaalitehokkuus	Arvoketjun alkupää	n/a 2025
Järvelän sahateollisuuden trukkien huoltohallien öljykattiloiden korvaaminen kaukolämmöllä	Toteutettu raportointivuonna 2025	Fossiilisten energialähteiden korvaaminen	Oma toiminta	n/a 2025
Puunhankinta MESI-hankkeeseen (Metsäyhtiöiden autokuljetusten sähköistäminen) osallistuminen	Toteutettu raportointivuonna 2025	Arvoketjun logistiikan päästövähennystoimet	Arvoketjun alkupää	n/a 2025

Koskisella on suunnitteilla tulevaisuuden toimenpiteitä ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyen. Toimintasuunnitelmaa on valmisteltu vuodesta 2024 ja se saadaan valmiiksi vuoden 2026 aikana, minkä yhteydessä arvioidaan myös toimien riippuvuus taloudellisten resurssien saatavuudesta ja allokoitavuudesta sekä varmistetaan riittävien resurssien saatavuus toimien toteuttamiseksi.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

E1-4

Koskisen on asettanut ilmastonmuutoksen hillintään, energiatehokkuuteen ja uusiutuvaan energiaan liittyviä tavoitteita vuonna 2024 julkaistussa vastuullisuusohjelmassaan.

Koskisen vastuullisuusohjelman tavoitteet on kuvattu alla olevassa taulukossa. Vastuullisuusohjelman tavoitteet vastaavat toimintaperiaatteiden päämääriin. Päästövähennystavoitteet on asetettu siten, että ne pyrkivät kohti ilmaston lämpenemisen rajoittamista 1,5 celsiusasteeseen mukaillen Pariisin sopimusta ja kansainvälisen ilmastopaneelin IPCC:n tieteellisiä suosituksia.

Koskisen vastuullisuusohjelman päämäärät ja tavoitteet perustuvat yhtiön toteuttamaan kaksoisolennaisuusanalyysiin, johon osallistettiin sen sidosryhmiä. Erikseen ilmastoon liittyvien tavoitteiden asettamisessa ei ole osallistettu sidosryhmiä.

Jatkuvilla toimilla energiankulutuksen pienentämiseen ja energiatehokkuuteen liittyen on tavoitteet saavutettu. Uusiutuvan energian lisäämisen osalta tavoitteeseen nähden edistytään jatkuvasti. Tavoitteiden seuranta esitetään alla olevassa taulukossa.

Tavoitteet	Tavoite vuodelle 2027	Perusvuosi 2022	Toteuma 2025	Toteuma 2024	Sijainti ja maantieteellinen rajaus
Energiankulutuksen pienentäminen ja energiatehokkuus	-5 % MWh/m^3 verrattuna perusvuoteen 2022	0,60 MWh/m^3	0,49 MWh/m^3	0,54 MWh/m^3	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa
Energiankulutuksen pienentäminen ja energiatehokkuus	-5 % MWh/milj. euroa verrattuna perusvuoteen 2022	1 143 MWh/milj. euroa	1 025 MWh/milj. euroa	1 093 MWh/milj. euroa	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa
Uusiutuvan energian lisääminen	99 %	96 %	98 %	97 %	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa
Oman toiminnan päästöjen pienentäminen[1]	-50 % tCO_2ekv. verrattuna perusvuoteen 2022	Markkinaperusteinen 2022: 22 252 tCO_2ekv.	Markkinaperusteinen 2025: 6 646 tCO_2ekv.	Markkinaperusteinen 2024: 6 195 tCO_2ekv.	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa
Arvoketjun päästöjen pienentäminen	-20 tCO_2ekv. verrattuna perusvuoteen 2022	168 560 tCO_2ekv.	187 346 tCO_2ekv.	160 990 tCO_2ekv.	Arvoketjun alku- ja loppupää
Hiilikädenjäljen kasvattaminen	+30 % verrattuna perusvuoteen 2022	310 754 tCO_2ekv.	358 588 tCO_2ekv.	272 376 tCO_2ekv.	Oma toiminta ja arvoketjun loppupää

[1] Oman toiminnan päästöjen pienentämisen tavoitetta on tarkennettu koskemaan ainoastaan markkinaperusteista lukua.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Asetetut päästötavoitteet ovat yhdenmukaisia Koskisen kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa käytettyjen GHG-protokollan scope 1, 2 ja 3 -päästökategorioiden kanssa, joista kategoriat scope 1 ja 2 sisältyvät yhteiseen tavoitteiseen, eikä tavoitteenasetannassa ole eroteltu näitä kategorioita. Scope 3 -tavoitteen osalta vähennystavoite -20 % sisältää kaikki raportoitavat kategoriat kokonaisuudessaan. Kaikki päästökategoriat sisältyvät tavoitteisiin ja kategoriat on esitetty E1-6 -osiossa.

Yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen tavoitteenasetanta ei ole kaikilta osin täysin yhteneväinen vertailuvuoden kanssa. Kaikkien tavoitteiden perusvuodeksi on määritelty vuosi 2022, kun taas päästövähennystavoitteet on asetettu vuodelle 2027. Vuoden 2022 lukuja ei ole validoitu kestävyysselvityksen mukaisesti. Perusarvojen asettamisessa on varmistettu, että niihin ei sisälly esimerkiksi poikkeuksellisista sääoloista, tuotantomääristä tai energianhankinnasta johtuvia poikkeamia.

Raportointikaudella toteutetun liiketoimintakaupan seurauksena tavoitteiden ja vertailuvuoden välinen vertailukelpoisuus ei kaikilta osin heijasta nykyistä liiketoimintarakennetta. Liiketoimintakaupan vaikutuksia päästökehitykseen tullaan arvioimaan suhteessa nykyiseen tavoitteenasetantaan. Raportointivuonna CO_2-päästöihin liittyvään tavoitteenasetantaan ei tehty muutoksia, koska yhtiö haluaa arvioida uuden liiketoiminnan vaikutukset päästöihin ennen mahdollisia tarkistuksia.

Lisäksi vertailuvuoden ja raportointivuoden päästölaskennat eivät ole täysin vertailukelpoisia, koska vuoden 2022 päästölukuja ei ole laskettu päivitetyillä päästökertoimilla, joita on käytetty raportointivuoden laskennassa. Päivitetyillä päästökertoimilla on vaikutusta laskennan lopputulokseen.

Yhtiö arvioi päästövähennystavoitteidensa ajantasaisuutta ja mahdollisia päivitystarpeita vuoden 2026 aikana ottaen huomioon liiketoimintakaupan vaikutukset sekä päivitettyjen päästökertoimien mukaiset laskentatulokset.

Koskisen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet eivät vielä sisällä hyväksyttyä tiekarttaa pitkän aikavälin tavoitteisiin vuosille 2030 ja 2050, josta syystä niiden ei vielä voida katsoa olevan yhteensopivia 1,5 celsiusasteen tavoitteen kanssa tai perustuvan ilmastotieteeseen. Tavoite asetettu yrityksen oman analyysin perusteella ilman ulkoista kehityspolkua. Tavoitteissa on huomioitu Koskisen strategiassa esitetyt oletukset toimintaympäristön ja Koskisen liiketoiminnan kehittymisestä. Koskisen olettaa kestävyyden, kaupungistumisen sekä kaupan ja kuljetuksen kehityksen tukevan kestävien puupohjaisten materiaalien ja tuotteiden kysynnän kasvua. Koskisen myös olettaa, että se pystyy edelleen parantamaan toimintansa energia- ja materiaalitehokkuutta synergisiä liiketoimintoja, biokiertotaloutta ja integroitua toimintamallia edelleen kehittämällä. Samoin on huomioitu Koskisen tavoite luoda uusia innovatiivisia, vähähiilisempiä sekä energia- ja materiaalitehokkaita puupohjaisia tuotteita. Näiden seikkojen arvioidaan erikseen ja yhdessä tukevan päästövähennystavoitteisiin pääsyä. Varsinaista tiekarttaa ja laskentaa päästöjen kehityspolulle ei vielä ole valmiina, vaikka työ on aloitettu.

Hiilestä irtautumisen keinot ja niiden kvantifiointi ovat keskeinen osa Koskisen tulevaa ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa siirtymäsuunnitelmaa. Sen laatiminen on aloitettu ja yhtiö suunnittelee ottavansa sen käyttöön vuoden 2026 aikana. Koskisen tavoitteena on esitellä eritellyt hiilestä irtautumisen keinot ja arvioidut vaikutukset vuoden 2026 kestävyysselvityksessä. Alla esitetään tällä hetkellä tunnistetut keskeisimmät hiilestä irtautumisen keinot sekä niiden suuntaa antava rooli kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä.

Energiatehokkuus
Energiatehokkuuden parantaminen toteutetaan optimoimalla tuotantoprosesseja sekä modernisoimalla laitteistoja, jolloin sähkön ja polttoaineiden kulutus tuoteyksikköä kohti vähenee. Päästövähennys syntyy energiankäytön tehostumisesta, mikä pienentää suoraan toiminnan energiankulutuksesta aiheutuvia scope 1- ja scope 2 -päästöjä. Toimenpiteitä voidaan soveltaa kaikessa toiminnassa, ja investoinnit energiatehokkaaseen teknologiaan muodostavat keskeisen keinon päästöjen vähentämisessä.

Fossiilisten energialähteiden korvaaminen
Päästöjä vähennetään korvaamalla fossiilisia polttoaineita biopohjaisilla polttoaineilla, uusiutuvalla energialla sekä sähköistämällä, tai vaihtamalla muuhun käyttövoimaan energiantuotantoa ja logistiikkaa. Päästövähennys perustuu fossiilisten energialähteiden käytön vähentämiseen tai poistamiseen omassa toiminnassa, mikä pienentää suoraan scope 1 -päästöjä. Lisäksi siirtyminen uusiutuvaan sähköön alentaa ostetun energian päästökerrointa ja vähentää scope 2 -päästöjä ilman muutoksia energiankulutuksen kokonaismäärään.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Vähähiiliset tuotteet
Erityisesti levyteollisuuden päästöjä vähennetään kehittämällä raaka-ainevalintoja erityisesti liima- ja pinnoitemateriaalien osalta, joissa korvataan fossiilipohjaisia tuotteita biopohjaisilla tai muutoin alhaisemman hiilijalanjäljen ratkaisuilla. Päästövähennys toteutuu toimittajayhteistyön, materiaalikehityksen sekä tarvittaessa toimittajavaihdosten kautta. Toimenpiteet pienentävät ostettujen kemiallisten raaka-aineiden keskimääräistä päästökerrointa tai vähentävät niiden käyttömäärää, mikä alentaa arvoketjussa syntyviä scope 3 -päästöjä.

Materiaalitehokkuus
Materiaalitehokkuutta parannetaan tehostamalla raaka-aineiden käyttöä tuotantoprosesseissa sekä vähentämällä materiaalihävikkiä ja syntyvän jätteen määrää. Päästövähennys syntyy raaka-aineiden kokonaiskulutuksen pienenemisestä, mikä vähentää erityisesti raaka-aineiden valmistuksesta ja kuljetuksista aiheutuvia arvoketjun päästöjä. Puuraaka-aineen käyttösuhteen parantaminen, esimerkiksi tuotantoinvestointien yhteydessä, alentaa materiaalikohtaista päästöintensiteettiä ja tuo samalla merkittäviä taloudellisia hyötyjä. Toimenpiteiden vaikutukset kohdistuvat pääosin scope 3 -päästöihin.

Arvoketjun logistiikan päästövähennystoimet
Logistiikan päästöjä vähennetään suuntaamalla kuljetus- ja urakointipalveluiden hankintoja vähäpäästöisempiin ratkaisuihin sekä kehittämällä yhteistyössä palveluntarjoajien kanssa energiatehokkaita toimintatapoja. Päästövähennys perustuu kuljetusmuotojen optimointiin, vähäpäästöisen kaluston käyttöönottoon sekä vaihtoehtoisten polttoaineiden hyödyntämiseen. Lisäksi urakointipalveluissa edistetään energiatehokkaita ja vähäpäästöisiä työmenetelmiä. Toimenpiteet pienentävät kuljetusten ja ostettujen palveluiden päästöintensiteettiä ja kohdistuvat arvoketjussa syntyviin scope 3 -päästöihin.

Yrityksen alustavan arvion mukaan edellä kuvatut keinot muodostavat pääasiallisen perustan yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiselle ja tukevat asetettujen päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Osa keinoista edellyttää lisäselvityksiä, pilotteja tai markkinakehitystä. Kvantitatiiviset arviot tarkentuvat, kun siirtymäsuunnitelma ja siihen liittyvät mahdolliset investointipäätökset valmistuvat ja etenevät. Tiedot päivitetään osana siirtymäsuunnitelman laatimista ja seurantaa. Koskisen tulee kuvaamaan käytetyt ilmastoskenaariot sekä niistä tehdyt toimintaympäristöä koskevat johtopäätökset samassa yhteydessä.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

E1-5

Energiankulutus sisältää Koskisen toimipisteissä käytetyn suoran ja epäsuoran energian. Raportoidut energiamäärät perustuvat ensisijaisesti mitattuihin tietoihin sekä ulkoisten toimittajien toimittamiin lasku- ja mittaustietoihin. Energiankulutus esitetään megawattitunteina (MWh).

Nestemäisten polttoaineiden osalta käytetty määrä mitataan litroina tai painona, jotka muunnetaan energiamääriksi yleisesti hyväksyttyjä ja tarkoituksenmukaisia muuntokertoimia käyttäen. Muiden polttoaineiden osalta energiamäärät määritetään polttoainelajikohtaisten keskiarvojen ja niihin sovellettavien kertoimien perusteella.

Koskisen Järvelän toimintojen yhteydessä toimivien voimalaitosten osalta polttoaineiden määrät punnitaan voimalaitokselle syötön yhteydessä. Polttoaineiden energiasisältö lasketaan polttoainelajikohtaisesti. Puupohjaisten polttoaineiden kosteudet on määritetty ulkoisissa tutkimuslaitoksissa polttoainenäytteiden perusteella, ja niille on määritetty kuivalämpötehot, joiden avulla polttoaineen laskennallinen energiasisältö voidaan määrittää. Voimalaitosten hyötysuhde lasketaan vertaamalla polttoaineen laskennallista energiasisältöä mittaroituun tuotettuun energiamäärään.

Ostetun energian, kuten sähkön ja lämmön, osalta energiamäärät perustuvat toimittajilta saataviin laskutus- ja mittaustietoihin. Energiankulutus kohdistetaan raportointikaudelle kulutuksen ajankohdan mukaisesti.

Energiaintensiteetti lasketaan suhteuttamalla kokonaisenergiankulutus raportointikauden tuotantomäärään. Tuotantomäärä perustuu konsernin sisäisiin tuotantotietoihin ja esitetään tilavuusyksikkönä (m^3). Intensiivisyysluvut esitetään johdonmukaisesti koko raportointikauden osalta samoja laskentaperiaatteita noudattaen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	8 334	8 760
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	221	121
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 287	-
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	9 842	8 881
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	3 %	3 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	77 330	66 586
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	21 %	22 %
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	275 477	230 288
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	11	811
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	1 058	1 865
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	276 546	232 964
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	76 %	76 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	363 717	308 431

Energian tuotanto	2025	2024
Uusiutumattoman energian tuotanto (MWh)	5 771	6 327
Sähkön tuotanto uusiutumattomista lähteistä (MWh)	-	-
Lämmön tuotanto uusiutumattomista lähteistä (MWh)	5 771	6 327
Uusiutuvan energian tuotanto (MWh)	277 042	233 291
Sähkön tuotanto uusiutuvista lähteistä (MWh)	1 296	2 912
Lämmön tuotanto uusiutuvista lähteistä (MWh)	275 746	230 379
Biopolttoaineiden osuus lämmöntuotannosta (%)	98 %	97 %

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/miljoona euroa)	1 025	1 093

Energiaintensiteetti suhteessa tuotantomäärään	2025	2024
Energiaintensiteetti suhteessa tuotantomäärään (MWh/m³)	0,49	0,54

Koskisen toiminnot kuuluvat NACE-pääluokkiin (Rev 1.1) A 020 Metsätalous ja siihen liittyvät palvelut, DD 2010 Puun sahaus, höyläys ja kyllästys, DD 2021 Vaneriviilun valmistus; ristiinliimatun vanerin, laminaatti-, lastu- ja kuitulevyjen ja muiden paneelien ja levyjen valmistus ja DM 3430 Osien ja tarvikkeiden valmistus moottoriajoneuvoihin ja niiden moottoreihin, jotka kaikki kuuluvat ilmastovaikutuksiltaan merkittäviin aloihin. Koko Koskisen liikevaihto on peräisin ilmastovaikutuksiltaan merkittäviltä aloilta. Liikevaihto raportoidaan tilinpäätöksessä, joka löytyy "Konsernitilinpäätös (IFRS), konsernin laaja tuloslaskelma" -kohdasta.

Energiaintensiteetin täsmäytyslaskelma tEUR	2025	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	354 936	282 262
Liikevaihto Koskisen konsernitilinpäätöksen (IFRS) laajassa tuloslaskelmassa	354 936	282 262

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

E1-6

Hiilijalanjälkiselvityksessä lasketaan tuotteen potentiaalinen vaikutus ilmaston lämpenemiseen hiilidioksidiekvivalenttina (CO_2e) ilmaistuna. Hiilijalanjälkilaskennassa noudatetaan GHG-protokollaa. Laskennan tavoitteena on määrittää koko konsernin hiilijalanjälki viestinnän ja raportoinnin avuksi sidosryhmien suuntaan. Sidosryhmiä, joille hiilijalanjälkeä halutaan viestiä ovat esimerkiksi asiakkaat, työntekijät, rahoittajat, viranomaistahot ja metsänomistajat. Laskenta toteutetaan vuosittain samoin periaattein, jolloin sitä voidaan luotettavasti käyttää hiilijalanjäljen kehityksen seurannassa ja tavoitteiden määrityksessä. Konsernin hiilijalanjälki kattaa konsernin toiminnan yhden vuoden aikana. Vuoden 2025 osalta Iisveden Metsän liiketoiminta siirtyi liiketoimintakaupassa Koskisen Oyj:lle 1.6.2025, josta lähtien näkyvät myös kasvavat vaikutukset päästöihin. Hiilijalanjälkeä raportoidaan suhteessa liikevaihtoon M€ ja tilavuusyksikköön m^3, joka on kaikkien tuoteryhmien osalta yleisesti konsernissa käytetty varastoyksikkö. Laskentaan sisältyy scope 1 ja 2 sekä scope 3 soveltuvin osin kaikkien konsernin toimintojen osalta. Laskennasta ulos rajatut scope 3 kategoriat on kuvattu myöhemmin raportilla. Laskennassa noudatetaan tieteellistä lähestymistapaa ja hyödynnetään tarkinta saatavilla olevaa tietoa. Jos laskennassa joudutaan käyttämään tieteellisen tiedon sijaan arvioita, keskiarvoja, oletuksia tai muita valintoja, nämä on kuvattu laskennan ja E1-6 Laatimisperiaatteet kappaleen yhteydessä. Lähtötiedoissa käytetään mahdollisimman lähelle konsernin toimintoja kuvaavia päästökertoimia.

Päästölaskenta perustuu pääosin organisaation omiin kulutus- ja määrätietoihin (primääritieto) sekä yleisesti käytettyihin ja tieteellisesti perusteltuihin päästökertoimiin (sekundääritieto). Käytetyt päästökertoimet on valittu luotettavista tietokannoista, ja niiden lähteet on kuvattu laskennan yhteydessä. Aiemmin laskenta on toteutettu One Click LCA -järjestelmällä, mutta raportointivuodesta 2025 alkaen laskennassa hyödynnetään Carbon+Alt+Delete -päästölaskentaohjelmistolla, jonka tietokannoista valitaan kulloinkin käytettävissä olevien tietojen perusteella tarkoituksenmukaisin päästökerroin.

Hiilijalanjälkilaskentaa ei ole rajattu maantieteellisesti, sillä valtaosa tuotteista päätyy vientiin eri maanosiin ja näiden koko elinkaaren aikaiset vaikutukset huomioidaan.

Laskenta toteutetaan Carbon+Alt+Delete-päästölaskentaohjelmistolla. Tiedonkeruussa hyödynnetään mahdollisimman pitkälle muita ESRS-standardien tietovaatimuksia varten kerättyä tietoa. Kaikki laskennassa käytetyt oletukset on selkeästi ilmoitettu. Laskennan yksityiskohtiin liittyvät oletukset ja valinnat kuvataan edempänä raportilla.

Yleiset oletukset laskennan pohjaksi

Puuraaka-aineen oletetaan tuotteiden käyttöiän aikana sitovan biogeenistä hiiltä siten, ettei tuotteiden käyttöaikana synny hiilidioksidipäästöjä. Tuotteiden käytöstä poistamisen vaiheessa oletetaan, että tuotteet hyödynnetään energiana polttamalla, jolloin syntyy päästöjä levy- ja puutuotteisiin sisältyvistä liimoista ja pinnoitteista. Puumateriaalin poltosta syntyviä biogeenisiä CO_2-päästöjä ei sisällytetä hiilijalanjälkeen, olettaen että metsä uudistuu.

Laskennassa käytetään allokointimenettelyä kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi eri tuoteryhmien välillä. Konsernin sisällä liikkuvien tuotteiden osalta päästöt kohdistetaan ulkoiselle asiakkaalle myytävään lopputuotteeseen. Tämä koskee esimerkiksi sahatavaratuotannosta syntyvän purun käyttöä lastulevyn raaka-aineena sekä puunhankinnan hankkimien tukkien käyttöä sahatavaran raaka-aineena.

Sahateollisuuden ja levytuoteteollisuuden päätuotteiden käyttöiäksi oletetaan vähintään kymmenen vuotta, jolloin tuotteet sitovat elinkaarensa aikana biogeenistä hiiltä. Hiilen varastoitumisesta muodostuva hiilikädenjälki raportoidaan erillisenä tietona eikä sitä yhdistetä tuotteiden hiilijalanjälkeen.

Levyteollisuuden vaneri- ja lastulevytuotteiden käyttökohteita ovat rakentaminen, kuljetusvälineet, stanssaus, sisustaminen ja kalusteet, puusepänteollisuus, seinät ja lattiat. Kore-tuotteet ovat kuljetusvälineiden lattiaratkaisuja autoteollisuudelle. Sahateollisuuden tuotteiden käyttökohteita ovat rakentaminen (lattiat, seinät, rakennesahatavara), puusepänteollisuus, pakkausteollisuus ja puutavaraliikkeet.

Sivutuotteiden, puunhankinnan ja ohutvaneriteollisuuden tuotteiden käyttöiän oletetaan olevan alle kymmenen vuotta, eikä niille huomioida biogeenisen hiilen varastoitumisen vaikutusta. Sivutuotteet toimitetaan sellu- ja energiateollisuuteen, sahateollisuuteen, vaneriteollisuuteen, kuiviketeollisuuteen sekä energiantuotantoon.

Ohutvaneriteollisuuden tuotteiden käyttökohteita ovat muun muassa lentokoneet, design-tuotteet, sisustuselementit, tekniset rakennelevyt, soitinrakenteet sekä CNC-työstetyt komponentit.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

		Takautuva			Välitavoitteet ja tavoitevuodet*			
	Perusvuosi	2025	2024	% 2025/ 2024	2025	2030	(2050)	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2022				N/A	N/A	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	7 576	5 606	6 195	-9,5 %				
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	N/A	28 %	27 %					
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2022				N/A	N/A	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	4 674	3 175	4 653	−31,8 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO_2-ekv.)	14 676	1040	-	-				
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt	2022				N/A	N/A	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -)kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	168 560	187 346	160 990	16 %				
1 Ostetut tavarat ja palvelut (tCO2ekv)	96 005	101 732	78 961	29 %				
2 Tuotantohyödykkeet (tCO2ekv)	9 942	9 085	15 962	−43,1 %				
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (tCO2ekv)	11 977	3 596	16 569	−78,3 %				
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu (tCO2ekv)	3 586	4 256	3 810	12 %				
5 Toiminnassa muodostuva jäte (tCO2ekv)	990	1 355	871	56 %				
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (tCO2ekv)	228	370	180	106 %				
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne (tCO2ekv)	974	1 347	819	65 %				
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (tCO2ekv)	38 723	-	-	- %				
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä (tCO2ekv)	6 137	49 776	38 165	30 %				
10 Myytyjen tuotteiden jalostus (tCO2ekv)		-	-	- %				
11 Myytyjen tuotteiden käyttö (tCO2ekv)		-	-	- %				
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (tCO2ekv)		15 830	5 653	180 %				
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (tCO2ekv)		-	-	- %				
14 Franchising (tCO2ekv)		-	-	- %				
15 Rahoitusinvestoinnit (tCO2ekv)		-	-	- %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO_2-ekv.)	180 810	196 127	171 838	14 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO_2-ekv.)	190 813	193 992	167 185	16 %				

*Nykyiset tavoitteet on asetettu vuodelle 2027 ja ne on raportoitu aiemmin raportilla otsikon E1-4 alla.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöt	**2025**	**2024**
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) scope 1 ja 2 -bruttopäästöt ($tCO_2ekv.$)	8 780	10 848
Sijaintiperusteiset scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöt liikevaihtoon suhteutettuna	25	38
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) scope 1 ja 2 -bruttopäästöt ($tCO_2ekv.$)	6 646	6 195
Markkinaperusteiset scope 1 ja 2 -hiilidioksidipäästöt liikevaihtoon suhteutettuna	19	22

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt	**2025**	**2024**
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt erillään scope 1 -päästöistä ($tCO_2ekv.$)	96 510	86 819
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt erillään scope 2 -päästöistä ($tCO_2ekv.$)	-	-
Biogeeniset hiilidioksidipäästöt erillään scope 3 -päästöistä ($tCO_2ekv.$)	506 307	827 419

Ensisijaisen tiedon osuus scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä	**2025**	**2024**
Ensisijaisen tiedon osuus GHG scope 3 -laskennassa ($tCO_2ekv.$)	5 237	88 498
Ensisijaisen tiedon osuus scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä	3 %	55 %

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	**2025**	**2024**
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon ($tCO_2ekv./milj.$ euroa)	553	609
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon ($tCO_2ekv./milj.$ euroa)	547	592

Kasvihuonekaasuintensiteetin laskentaan käytetty liikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksen liikevaihtoa, joka löytyy "Konsernitilinpäätös (IFRS), konsernin laaja tuloslaskelma" -kohdasta.

Laatimisperiaatteet

Kasvihuonekaasupäästöt on laskettu GHG-protokollan mukaisesti Scope 1, 2 ja 3 -päästöjen osalta. Päästölaskennassa on käytetty Carbon+Alt+Delete -järjestelmää, jossa hyödynnetään useisiin yleisesti käytettyihin ja tieteellisesti perusteltuihin tietokantoihin pohjautuvia päästökertoimia. Tuotekohtaiset ympäristöselosteet (EPD:t) on laadittu erikseen One Click LCA -järjestelmällä. Päästölaskennassa huomioidaan päästölähteestä riippuen hiilidioksidin (CO_2) lisäksi myös muut relevantit kasvihuonekaasut käytettyjen päästökertoimien mukaisesti. Myytyjen tuotteiden loppusijoitukseen liittyvät biogeeniset päästöt raportoidaan erikseen, ja ne sisältävät biogeenisen hiilidioksidin (CO_2). Muut mahdolliset kasvihuonekaasut huomioidaan päästökertoimien mukaisesti osana kokonaispäästöjä.

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt sisältävät kaikki Koskisen-konsernin omien tehtaiden ja toimipisteiden suorat päästöt. Laskenta on toteutettu Carbon+Alt+Delete -päästölaskentaohjelmistolla, ja se kattaa konsernin toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu polttoaineiden kulutusmääriin, jotka perustuvat ostolaskuihin, sekä oman sähköntuotannon tietoihin sähköraporteista. Päästökertoimet on valittu Carbon+Alt+Delete -ohjelmistosta siten, että ne kuvaavat mahdollisimman hyvin konsernin toimintaa ja maantieteellistä sijaintia. Raportointivuoden aikana aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä. Biopohjaiselle kevyelle polttoöljylle ei ollut saatavilla erillistä päästökerrointa, minkä vuoksi sen polton päästöjen oletettiin vastaavan biodieselin (HVO) päästöjä.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt kattavat konsernin molemmat toimintamaat, Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu sähkön kulutusmääriin. Suomessa sähkönkulutustiedot on kerätty EnerKey-portaalista ja Puolassa tiedot perustuvat ostolaskuihin. Koskisen Suomen toimipaikoissa käytetty sähkö on lähes kokonaan alkuperätakuilla varmennettua ydinvoimaa, ja alle yksi prosentti Suomessa kulutetusta sähköstä on tuotettu uusiutuvalla energialla. Puolassa kulutettu sähkö ei ole uusiutuvaa, ja koska Puolassa hankitulle sähkölle ei ole alkuperätakuita, siellä kulutettu sähkö on laskettu markkinaperusteisessa menetelmässä Puolan residuaalisen tuotantojakauman (residual mix) mukaisesti. Sijaintiperusteisessa laskennassa on hyödynnetty Suomen ja Puolan sähköntuotannon keskimääräisiä päästökertoimia. Markkinaperusteisessa laskennassa on käytetty Suomessa ydinvoiman päästökertoimia. . Raportointivuoden aikana aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin ja päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä, koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Scope 3 -päästöt raportoidaan GHG-protokollan perusteella, jossa ne jaetaan 15 kategoriaan (C1–C15):

C1 (Ostetut tavarat ja palvelut)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu pääosin raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien massaan, kun taas yleisiin liiketoiminnan hankintoihin ja palveluihin liittyvät päästöt on laskettu niiden taloudellisen arvon perusteella. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

Raaka-ainetiedot on kerätty eriteltyinä puuhun, biopohjaisiin pinnoitteisiin, biopohjaisiin liimoihin, ei-biopohjaisiin pinnoitteisiin, öljypohjaisiin liimoihin, metalleihin ja muoveihin. Tiedot on lisäksi luokiteltu neitseellisiin ja kierrätettyihin materiaaleihin. Pakkausmateriaalitiedot on kerätty eriteltyinä puuhun, kartonkiin, muoviin ja metalleihin, ja ne on vastaavasti luokiteltu neitseellisiin ja kierrätettyihin materiaaleihin. Mikäli päästökertoimia ei ollut saatavilla erikseen sekä neitseellisille että kierrätetyille materiaaleille, kaikki päästöt on laskettu neitseellisten materiaalien päästökertoimia käyttäen.

Eurolavojen määrä on arvioitu niiden kokonaismassan perusteella olettaen yhden lavan painoksi 25 kg. Muut yleiset liiketoiminnan hankinnat on luokiteltu käytettävissä olevien päästökertoimien perusteella. Mikäli hankinnalle ei löytynyt soveltuvaa päästökerrointa, se on luokiteltu kategoriaan ”Muut liiketoiminnan palvelut”, ja laskennassa on käytetty kyseisen kategorian päästökerrointa. Rahamääräisiin hankintoihin perustuvat päästökertoimet on oikaistu inflaation mukaisesti vuoden 2025 hintatasoon.

C2 (Käyttöomaisuus)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Päästöt on laskettu hankintojen taloudellisen arvon perusteella, ja kaikille pääomahyödykkeille on sovellettu samaa rahamääräisiin hankintoihin perustuvaa päästökerrointa. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

Rahamääräisiin hankintoihin perustuvat päästökertoimet on oikaistu inflaation mukaisesti vuoden 2025 hintatasoon.

C3 (Energiaan ja polttoaineisiin liittyvät toiminnot)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Päästöt on laskettu scope 1- ja scope 2 -luokissa raportoitujen sähkön ja polttoaineiden kulutusmäärien perusteella. Sähkön siirto- ja jakeluhäviöiden Suomessa oletetaan olevan 3,7 %, perustuen Tilastokeskuksen julkaisemaan vuoden 2024 aineistoon. Puolassa sähkön siirto- ja jakeluhäviöiden oletetaan olevan 7,5 %, perustuen AIB:n (Association of Issuing Bodies) julkaisemaan tietoon.

C4 (Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Puuraaka-aineen korjuu ja kuljetus sisältyvät kategoriaan 1 Ostetut tavarat ja palvelut. Iisvedessä tapahtuva biopolttoaineiden murskaus sisältyy ostettujen palveluiden päästöihin. Kaikki tässä kategoriassa käytetyt polttoaineet ovat dieseliä. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

C5 (Toiminnoissa syntyvä jäte)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu tietoihin syntyneiden jätteiden määristä. Kiinteän jätteen tiedot on kerätty eriteltyinä vaarattomaan ja vaaralliseen jätteeseen. Vaaraton jäte koostuu sekajätteestä, kartongista, metallista, muovista sekä muusta tavanomaisesta jätteestä, jonka on oletettu koostuvan kaapeleista. Vaarallinen jäte koostuu liimoista ja maaleista, sähkö- ja elektroniikkajätteestä sekä muista vaarallisista materiaaleista.
Kiinteän jätteen tiedot on lisäksi luokiteltu käsittelytavan mukaan uudelleenkäyttöön, kierrätykseen, muuhun hyödyntämiseen, polttoon, kaatopaikkasijoitukseen ja muuhun loppukäsittelyyn. Tarkemman tiedon puuttuessa laskennassa oletetaan, että uudelleenkäyttöön, muuhun hyödyntämiseen ja muuhun loppukäsittelyyn ohjattu jäte päätyy polttoon. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

C6 (Liikematkustaminen)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Autolla tehdyt matkat on laskettu raportoitujen kilometrikorvausten perusteella. Lento-, juna-, laiva-, taksi-, bussi- ja metromatkojen päästöt on laskettu kunkin matkaryhmän keskimääräisten matkustusetäisyyksien perusteella. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

C7 (Työmatkaliikenne)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Työmatkaliikenne sisältää työntekijöiden kodin ja työpaikan väliset matkat. Keskimääräinen työmatkan pituus on arvioitu työntekijöiden asuinkuntien ja niiden etäisyyden perusteella suhteessa tehdasalueisiin. Kulkuvälineeksi on oletettu keskimääräinen henkilöauto kaikille työntekijöille, koska kulkutapojen jakaumasta ei ole saatavilla tarkempia tilastotietoja. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

C9 (Arvoketjun loppupään kuljetus ja jakelu)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu eri ajoneuvoilla kuljetettujen tonnikilometrien arvioihin. Kuljetusetäisyydet perustuvat karkeisiin arvioihin eri maihin suuntautuvista toimituksista. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

C12 (Myytyjen tuotteiden loppusijoitus)

Laskenta kattaa Koskisen toimintamaat Suomen ja Puolan. Iisveden sahan toiminnot on lisätty laskentaan uutena kokonaisuutena vuonna 2025. Laskenta perustuu myytyjen tuotteiden massaan. Oletuksena on, että 50 % myydyistä puutuotteista ohjautuu polttoon, 26 % kierrätykseen ja 24 % kaatopaikkasijoitukseen. Aiemmin käytettyjä päästökertoimia tarkasteltiin raportointivuoden aikana, ja koska niitä ei enää pidetty ajallisesti edustavina, ne päivitettiin käyttämällä tuoreempia tietolähteitä.

Biogeenisten päästöjen laskenta perustui seuraaviin oletuksiin: puun kuiva-ainepitoisuus on 80 %, kuiva-aineen hiilipitoisuus 50 % ja hiilen muuntokerroin hiilidioksidiksi 44/12 = 3,667 (moolimassojen suhde). Laskenta tehtiin manuaalisesti, koska käytetyissä Ecoinvent-tietokannoissa ei ollut soveltuvia päästökertoimia. Biogeeniset päästöt liittyvät ainoastaan polttoprosessiin.

Koskisen on tehnyt kokonaan ydinvoimaan perustuvan sähkösopimuksen Vattenfallin kanssa kattamaan kaikki Suomen toiminnot.

Seuraavassa taulukossa on scope 3 -kategorioittain jaoteltu, mitkä kategoriat on sisällytetty kasvihuonekaasupäästöjen laskentaan ja mitkä on jätetty ulkopuolelle epärelevantteina konsernin toiminnan kannalta. Kategorioiden 8, 10, 11, 13, 14 vaikutukset ovat vähäisiä, eivätkä sisälly päästölukuihin.

Arvoketjun alkupään scope 3 -päästöt	
Kategoria 1: Ostetut materiaalit ja palvelut	sisältyy
Kategoria 2: Käyttöomaisuus	sisältyy
Kategoria 3: Energiaan ja polttoaineisiin liittyvät toiminnot	sisältyy
Kategoria 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu	sisältyy
Kategoria 5: Toiminnoissa syntyvä jäte	sisältyy
Kategoria 6: Liikematkustaminen	sisältyy
Kategoria 7: Työmatkaliikenne	sisältyy
Kategoria 8: Arvoketjun alkupään leasing-kohteet	n/a
Muut	n/a

Arvoketjun loppupään scope 3 -päästöt	
Kategoria 9: Arvoketjun loppupään kuljetus ja jakelu	sisältyy
Kategoria 10: Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	n/a
Kategoria 11: Myytyjen tuotteiden käyttö	n/a
Kategoria 12: Myytyjen tuotteiden loppusijoitus	sisältyy
Kategoria 13: Arvoketjun loppupään leasing-kohteet	n/a
Kategoria 14: Franchising	n/a
Kategoria 15: Sijoitukset	n/a
Muut	n/a

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet

E1-7

Kasvihuonekaasujen poistoihin sisältyy Koskisen toiminnassa biogeenisen hiilen sitoutuminen Koskisen puutuotteisiin. Hiilen sitoutumisen laskentatapa perustuu tuotekohtaisiin EPD-laskelmiin, jotka verifioidaan ulkopuolisen toimesta, ja GHG-protokollan mukaiseen laskentaan, jonka Koskisen toteuttaa ulkoisella palveluntarjoajalla ja on kuvattu kohdassa E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2-, ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Koskisen valmistaa pitkäikäisiä puutuotteita, jotka sitovat biogeenistä hiiltä kymmeniä vuosia. Puu sitoo kasvaessaan luonnollisesti ilmakehän hiilidioksidia, joka säilyy puussa niin kauan kunnes puutuote lopulta hävitetään polttamalla tai kompostoimalla. Koskisen myy tuotteitaan muun muassa rakennusteollisuuden tarpeisiin, jossa puutuotteet säilyvät lähtökohtaisesti kymmeniä vuosia. Käytäntöjä pysymättömyyden riskin hallintaan ei ole.

Puutuotteiden sitoman hiilidioksidin määrä on laskettu kertomalla myyntimäärät tuotekohtaisten ympäristöselosteiden (EPD) mukaisilla negatiivisilla biogeenisillä hiilidioksidipäästöillä. Laskennassa on huomioitu tuotteet, joille löytyy ympäristöseloste ja joilla voidaan olettaa olevan yli 10 vuoden elinkaari.

Kasvihuonekaasun talteenotto	2025	2024
Pitkäikäisiin tuotteisiin sitoutunut hiilidioksidi ($tCO_2ekv.$)	358 588	272 376

Sisäinen hiilen hinnoittelu

E1-8

Koskisen ei ole toteuttanut sisäisen hiilen hinnoittelujärjestelmää.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 / SBM 3

Koskisen olennaiset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kohdistuvat metsätalouden harjoittamisen sijaintipaikkaan. Sijaintipaikka on Koskisen puunhankinta-alue, jonka yhtiö omistaa tai johon sillä on hakkuuoikeus. Paikallisen ympäristölainsäädännön sääntelemissä tehdastoiminnoissa toimipaikkoihin ei liity kestävyysaiheen olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia.

Koskisen arvoketjuun liittyvät metsätalouden toimenpiteet edellä mainitussa sijaintipaikassa voivat vaikuttaa kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin. Koskisen hankkii puuta valtaosin Keski-, Itä- ja Etelä-Suomesta pääosin yksityisten maanomistajien ja pieneltä osin yhtiön omilta metsäkiinteistöiltä. Yksityisten maanomistajien kiinteistöille Koskisella on hakkuuoikeus, joka tarkoittaa sitä, että Koskisen vastaa toimenpiteistä maanomistajan puolesta.

Sijaintipaikkojen metsäekosysteemin ekologinen tila vastaa suomalaisen metsäluonnon perustasoa. Sijaintipaikan yksittäisillä kohteilla, tai niiden läheisyydessä, voi sijaita biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita. Metsätalouden toimenpiteissä huomioitavien monimuotoisuudelle herkkien alueiden sijainti- ja muut tiedot perustuvat viranomaisaineistoihin ja niitä hallitaan metsäjärjestelmässä, jossa tiedot yksittäisistä kohteista sijaitsevat. Tieto voi tulla myös viranomaisilmoituksena metsien käytöstä tehtävän lakisääteisen metsänkäyttöilmoituksen perusteella. Osa kohteista voi tulla vastaan myös maastossa, sillä kaikista kohteista ei ole ennakkotietoa olemassa. Koskisen puunhankinnassa tunnistettuja herkkiä alueita on esitetty seuraavassa taulukossa.

Biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla sijaitsevat alueet

	2025	2024
Suojelualueiden läheiset alueet (kpl)	304	200
Suojelualueiden läheiset alueet (ha)	1 126	705

Koskisen on toiminut näiden alueiden läheisyydessä lakien ja vaatimusten mukaisesti, eikä tarvetta lieventämistoimenpiteille ole ollut vuoden 2025 aikana.

Yritys on todennut, että sen toiminta arvoketjun alkupäässä voi aiheuttaa olennaisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen. Maaperän sulkeutumiseen tai aavikoitumiseen ei ole todettu kielteisiä vaikutuksia.

Metsätalouden toimenpiteet voivat vaikuttaa uhanalaisiin lajeihin metsäympäristössä.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E4-1

Koskisen liiketoimintamallin ja strategian resilienssi suhteessa biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin on arvioitu fyysisten sekä siirtymä- ja järjestelmäriskien osalta. Vaikka liiketoimintamalli ja strategia osoittavat resilienssiä, sisältyy arvioon merkittäviä riskejä. Keskeiset riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen, ilmastonmuutoksen vaikutuksiin sekä muihin arvoketjuvaikutuksiin. Analyysi kattaa toiminnan alkupään, erityisesti raaka-aineiden hankinnan näkökulmasta. Loppupään toimintaa ei ole tällä hetkellä tarkasteltu. Tarkastelussa keskityttiin fyysisiin ja siirtymäriskeihin.

Analyysissä käytetyt keskeiset oletukset:

- Biodiversiteettikysymysten sääntely kiristyy, erityisesti liittyen luonnonsuojelualueiden laajentamiseen ja raaka-aineiden käyttöön kohdistuviin rajoituksiin. EU:n biodiversiteettistrategian 2030 mukaisten vaikutusten arvioidaan lisäävän kustannuksia ja vaativan uusia toimintamalleja arvoketjussa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

- Ilmastonmuutoksen negatiiviset vaikutukset puustolle kasvavat. Kuivuus ja äärimmäiset sääilmiöt yleistyvät. Tämän oletetaan heikentävän raaka-aineiden saatavuutta sekä lisäävän hintojen vaihtelua. Metsien resurssikapasiteetti heikkenee.
- Koskisen toiminnan vaikutukset ovat suurimmat biodiversiteetiltään herkimmillä alueilla. Arvio perustuu kriittisten tuotantoalueiden tarkasteluun. Globaalin arvoketjun osalta merkittävää vaikutustenarviointia ei ole tehty.
- Erilaiset monimuotoisuutta tukevat toimet auttavat lieventämään riskejä, mutta niiden skaalautuminen on hidasta ja siksi vaikutukset ovat nähtävissä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
- Negatiiviset ilmasto- ja biodiversiteettivaikutukset ilmenevät maltillisesti kasvaen seuraavien 10–20 vuoden aikana.
- Koskisen toiminnan vaikutusten tarkastelu kohdistuu Suomessa sijaitsevaan puunhankinnan alueeseen.

Analyysi kattoi lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin tarkastelun.

Analyysin tulokset

Resilienssianalyysissä tunnistettiin seuraavat riskit:

- Raaka-aineiden saatavuus: Strategian suurimpana riskinä nähdään luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen, mikä vaikuttaa suoraan raaka-aineiden saatavuuteen. Erityisesti metsien biodiversiteetin väheneminen ja maaperän köyhtyminen ovat kriittisiä tekijöitä, jotka voivat heikentää raaka-aineiden hankintaketjua.
- Ilmastonmuutoksen vaikutukset: Ekosysteemien rappeutuminen, mukaan lukien metsien hiilinielujen väheneminen ja äärimmäisten sääilmiöiden lisääntyminen, kasvattaa sekä toimintakustannuksia että raaka-aineiden saantivaikeuksia. Kuivuus ja kosteusolosuhteet vaikuttavat metsäalueilla, mikä nostaa riskitasoa kaikilla toiminta-alueilla.
- Vaikutukset arvoketjuun: Riskien arviointi sisältää huomioita pitkän aikavälin ongelmista, kuten biodiversiteetin heikkenemisen aiheuttamista toimitusketjun häiriöistä, jotka voivat lisätä kustannuksia ja hankaloittaa operatiivista suunnittelua.

Lyhyen aikavälin riskeissä korostuvat raaka-aineiden hintojen vaihtelu, joka voi aiheutua esimerkiksi sääilmiöiden lisääntyneestä arvaamattomuudesta. Lisäksi lyhyellä aikavälillä mahdolliset sääntelymuutokset, kuten välittömät lisärajoitukset luonnonvarojen käytölle, voivat olla merkittäviä.

Keskipitkällä aikavälillä (5–10 vuotta) korostuvat biodiversiteettistrategioiden toimeenpanon vaikutukset, mukaan lukien sääntelyn tiukentuminen ja siihen liittyvät toimintakustannusten nousut. Ilmastonmuutoksen vaikutukset ekosysteemeihin, kuten kuivuuden lisääntyminen, voivat näkyä tässä aikajaksossa.

Pitkällä aikavälillä (>10 vuotta) järjestelmäriskit korostuvat. Tällainen on esimerkiksi metsien tilan pysyvämpi heikkeneminen ja ekosysteemipalvelujen vakavammat häiriöt, jotka voivat uhata raaka-aineiden saatavuutta ja toiminnan jatkuvuutta. Pitkän aikavälin skenaariot edellyttävät uutta tasapainoa biodiversiteettitavoitteiden kanssa ja uusien ratkaisujen käyttöönottoa. Pitkän aikavälin järjestelmäriskien vaikutuksia ei kuitenkaan ole mallinnettu, vaikka metsien ja ekosysteemien mahdollinen pysyvä heikkeneminen on nostettu esille.

Resilienssiä siirtymäriskejä vastaan toteutetaan arvoketjun alkupään hallinnan kautta. Yrityksen strategia tukee esimerkiksi YK:n biodiversiteettisopimuksen ja EU:n biodiversiteettistrategian tavoitteita sertifioinnin edellyttämien oikeasuuntaisten, monimuotoisuutta tukevien toimenpiteiden kautta, mutta toimenpiteiden riittävyys ei kaikilta osin vastaa kestävyyden tavoitetasoihin. Resilienssin kasvattaminen fyysisiä riskejä vastaan on vasta alussa, erityisesti tarkasteltaessa ilmastonmuutoksen aiheuttamia pitkän aikavälin vaikutuksia ekosysteemeihin. Järjestelmäriskien osalta analyysi kattaa vain arvoketjun alkupään tarkastelun.

Koskisen ei toimi alkuperäiskansojen alueella. Muu sidosryhmien osallistaminen tapahtuu pääosin Koskisen normaalin sidosryhmävuorovaikutuksen puitteissa, joka on kuvattu kohdassa SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

E4-2

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet koostuvat yhtiön toimintapolitiikasta, ympäristöperiaatteista, puunhankinnan periaatteista ja yhtiön eettisistä periaatteista. Politiikat ja periaatteet ottavat epäsuorasti kantaa siihen, miten yritys edistää suoria vaikutustekijöitä, jotka aiheuttavat biologisen monimuotoisuuden vähenemistä, mukaan lukien ilmastonmuutos, maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset, suora hyödyntäminen, haitalliset vieraslajit, pilaantuminen, vaikutukset lajien tilaan,

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan, vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä sitoutumalla lain noudattamiseen, puun alkuperän varmistavien sertifiointijärjestelmien ja ympäristölupien mukaisiin toimintoihin, jotka kattavat osa-alueita niin tehdastoiminnoissa kuin puuraaka-aineen hankinnassa.

Yrityksen politiikat ja periaatteet vastaavat tunnistettuihin biologisen monimuotoisuuden heikkenemiseen liittyviin vaikutuksiin erityisesti metsänhoidon käytäntöjen, sertifioinnin, puuraaka-aineen alkuperän jäljitettävyyden sekä kumppaniyhteistyön kautta. Toimintamallit muodostavat operatiivisen viitekehyksen, jossa luonnon monimuotoisuuden huomioiminen integroidaan päivittäiseen toimintaan sekä omassa toiminnassa että arvoketjussa ja muodostavat systemaattisen perustan vaikutusten tunnistamiselle, hallinnalle ja vaikutustekijöihin vastaavien toimintatapojen edistämiselle arvoketjun alkupäässä.

Luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä ehkäistään muun muassa tunnistamalla ja säästämällä arvokkaita elinympäristöjä, huomioimalla vesiensuojeluun liittyvät käytännöt sekä toteuttamalla toimenpiteiden yhteydessä monimuotoisuutta edistäviä rakennepiirteitä kohteille.

Sertifiointijärjestelmien noudattaminen tuo toimintaan ulkopuolista ohjausta, seurantaa ja varmennusta, jotka tukevat periaatteiden käytännön toteutumista ja jatkuvaa parantamista. Alkuperän hallintajärjestelmä täyttää voimassa olevat EUTR-, EUDR-, PEFC ST2002:2020- ja FSC-määräykset siten, että kaikki käytetty ja myyty puumateriaali on vähintäänkin kontrolloituna valvonnan piirissä. Metsänomistajille tarjotaan mahdollisuus sitoutua PEFC-sertifiointiin puukaupan yhteydessä.

Koskisen liiketoiminta on vahvasti riippuvainen puuraaka-aineen saatavuudesta, minkä vuoksi EU- tai kansallisen tason kiristyvä luonnon monimuotoisuutta koskeva sääntely voi rajoittaa hakkuumääriä, metsien käyttöä tai asettaa lisävaatimuksia puun alkuperälle. Yhtiön periaatteet pienentävät siirtymäriskiä, koska ne ennakoivat sääntelyn kehityssuuntaa ja varmistavat, että hankintaketju täyttää määritettyjä ympäristövaatimuksia. Näin Koskisen pyrkii turvaamaan puun saatavuuden, vähentämään regulaatiosta johtuvia häiriöitä kassavirtoihin ja omaisuuserien arvoon sekä säilyttämään rahoittajien ja sijoittajien luottamuksen.

Monimuotoisuuden turvaamiseen liittyvät vapaaehtoiset suojelutoimet, sertifiointikriteerien tiukentuminen tai asiakkaiden kasvavat vastuullisuusvaatimukset voivat rajoittaa talouskäytössä olevaa metsäpinta-alaa ja siten pienentää saatavilla olevan puuraaka-aineen määrää. Koskisen hallitsee tätä riskiä hankinnan hajauttamisella ja pitkäaikaisilla toimittajasuhteilla. Samalla monimuotoisuutta huomioiva toimintamalli voi toimia myös mahdollisuutena, kun ennakoiva sopeutuminen markkina- ja sääntelymuutoksiin vahvistaa kilpailuasemaa markkinoilla, joilla kestävyysnäkökulmat huomioiva puunhankinta on yhä keskeisempi kilpailutekijä.

Monimuotoisuuden heikkeneminen heikentää metsien ekologista kestävyyttä, lisää tuhohyönteisten, tautien ja ilmastoriskien vaikutuksia sekä vähentää puun kasvua ja laatua. Tämä voi johtaa puuraaka-aineen saatavuuden heikkenemiseen, hintavaihteluihin ja toimitusketjun häiriöihin. Koskisen periaatteet tukevat monimuotoisuutta ja metsien uudistumista, mikä osaltaan vahvistaa metsien pitkän aikavälin tuottokykyä ja vähentää fyysisiä riskejä. Metsien terveydestä huolehtiminen ei ole ainoastaan ympäristövastuuta, vaan keskeinen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kassavirran ennustettavuuteen liittyvä tekijä.

Koskisen on ympäristöperiaatteissaan sitoutunut jatkuvasti pienentämään toimintansa, koko arvoketjunsa ja tuotteidensa koko elinkaaren aiheuttamaa kuormitusta maaperälle, vesistölle, ilmastolle ja ekosysteemeille kehittämällä nämä periaatteet huomioivia tuotteita ja tuotantoprosesseja koko arvoketjun ja tuotteiden elinkaaren ajan.

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen vaikutusten osalta yhtiö on ympäristöperiaatteissaan sitoutunut ylläpitämään luonnon monimuotoisuutta omistamissaan metsissä. Koskisen neuvoo ja kouluttaa metsänomistajia luonnon monimuotoisuutta ylläpitävistä ja edistävistä toimista metsänhoidossa ja puunkorjuussa. Lisäksi Koskisen on sitoutunut toimialajärjestön metsäympäristöohjelmaan ja seuraa toimenpiteiden vaikuttavuutta mittareiden avulla.

Koskisen toimintapolitiikan mukaisesti puun alkuperä, ja tätä kautta sen suhde luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin, tunnetaan kaikissa tilanteissa. Puun alkuperän varmistamisessa käytetään apuna kaikkea saatavilla olevaa tietoa ja toimittajien omavakuutuksia. Puunkorjuussa hyödynnetään metsäjärjestelmää ja digitaalisia karttoja, joiden avulla puun kuljetusketju voidaan jäljittää kannosta tehtaalle saakka. Puun alkuperän ja puun hankinnan toteuttamisesta on annettu erillinen vakuutus.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Toimintapolitiikka ja ympäristöperiaatteet koskevat kaikkea Koskisen toimintaa mitään sitä poissulkematta. Politiikat ja periaatteet ovat yhtiön hallituksen hyväksymät. Niiden toimeenpanosta ja toiminnan raportoinnista hallitukselle vastaavat yhtiön johtoryhmään kuuluvat konsernin ja liiketoimintayksiköiden johtajat. Sidosryhmien näkökulmat on laadinnassa huomioitu osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Ympäristöperiaatteet ovat sidosryhmien saatavilla yhtiön verkkosivulla. Nämä kattavat olennaiset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät fyysiset ja siirtymäriskit ja vaikutukset niiltä osin, kun niihin on Koskisen omassa toiminnassa mahdollista vaikuttaa.

Toimintapolitiikkaa täydentämään puunhankintaan on määritelty yksityiskohtaisemmat periaatteet, joiden mukaisesti pyritään vähentämään ja ehkäisemään vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin raaka-aineen hankinnassa.

Koskisen puunhankinnan periaatteet perustuvat lain vaatimusten lisäksi yleisesti metsäalalla tunnustettuihin Metsänhoidon suosituksiin ja PEFC- tai FSC-alkuperäketjun asettamiin vaatimuksiin. Metsänhoidon suositukset perustuvat tutkimustietoon ja käytännön kokemuksesta saatuun osaamiseen. Metsänhoidon suosituksia päivitetään jatkuvasti. PEFC- ja FSC-metsäsertifioinnin asettamat vaatimukset tukevat luonnon monimuotoisuutta talousmetsien hoidossa ja käytössä, Järjestelmien asettamia vaatimuksia päivitetään säännöllisesti.

Koskisen on myös sitoutunut Sahateollisuus ry:n metsäympäristöohjelmaan, jonka avulla tuetaan metsäammattilaisten ja maanomistajien ymmärrystä monimuotoisuutta huomioivista toimenpiteistä. Määritettyjen mittareiden avulla seurataan toimenpiteiden onnistumista urakoitsijoiden toteuttamien toimenpiteiden osalta.

Periaatteita noudattavat myös Koskiselle toimenpiteitä toteuttavat yhteistyökumppanit, jolla varmistetaan yhtenäiset käytännöt. Koskisen toimintapolitiikka, ympäristöperiaatteet sekä puunhankinnan periaatteet kattavat biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua edistävät periaatteet ja niitä sovelletaan kattavasti Koskisen omistamilla metsäalueilla sekä alueilla, joihin sillä on hakkuuoikeudet. Politiikat ja periaatteet varmistavat puuraaka-aineen, jonka hankinnalla on arvoketjun alkupäässä todellisia vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, jäljitettävyyden käytännöt PEFC- ja FSC-sertifiointien alkuperäketjun vaatimusten mukaisesti arvoketjun eri vaiheissa. Maataloutta tai meriä koskevia käytäntöjä tai toimintaperiaatteita ei Koskisen toiminnassa ole, eivätkä politiikat ja periaatteet ota suoraan huomioon biologiseen monimuotoisuuteen tai ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalisia seurauksia.

Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet ovat osa Koskisen toimintapolitiikkaa.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

E4-3

Koskisen puunhankinta on jatkuva prosessi, mikä tarkoittaa luonnon biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvien kestävyysvaikutusten jatkuvaa hallintaa toteuttamalla liiketoiminnassa edellä kuvattuja politiikkoja ja periaatteita. Lisäksi jatkuvalla seurannalla ja kouluttamisella on suuri merkitys ja näitä tullaan jatkossa kehittämään osana toiminnan vuosittaista suunnittelua. Tällä pyritään vahvistamaan henkilöstön ja metsänomistajien osaamista ja tietämystä, jolla vahvistetaan monimuotoisuustoimia ja niiden vaikuttavuutta. Jatkuvalla ja kaikki toimenpiteet kattavalla seurannalla saadaan tietoa toimenpiteiden onnistumisesta ja vaikuttavuudesta. Metsästä hankittavan raaka-aineen sertifiointiprosenttia kasvatettiin ja sitä seurataan toiminnassa jatkuvasti.

Keskeiset toimenpiteet vastuullisuusohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi vuoden 2025 osalta olivat:

Koskisen metsätalouden toimenpiteitä ja monimuotoisuutta huomioivien kriteerien jalkauttaminen toteutettiin kattavana lähiopetuksena sekä puunhankinnan toimihenkilöille että urakoitsijoille neljänä koulutustilaisuutena eri puolilla Koskisen hankinta-aluetta. Koulutuksissa käsiteltiin kriteerien taustoittamiseksi laajasti metsäluonnon monimuotoisuutta ja sen turvaamista metsien käytössä. Koulutukset toteutettiin yhteistyössä Itä-Suomen yliopiston kanssa.

Jalkauttamisen tueksi kehitetään tiimikoulutusten mallia, joka on pilotoitu ja jonka toteutusta on alettu laajentaa myös muille alueille. Tavoitteena on vakiinnuttaa jatkuva maastokoulutus pienissä alueellisissa tiimeissä ajankohtaisten aiheiden parissa. Koulutusten avulla pyritään lisäämään tietoisuutta ja osaamista erityisesti haastavien

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

kohteiden toteutuksessa, jotta luontovaikutuksia voidaan mahdollisuuksien mukaan minimoida sekä edistää kohteiden monimuotoisuutta ja sen tukemista.

Toimihenkilöille järjestetty pienvesikoulutus keskittyi pienvesielinympäristöjen tunnistamiseen ja niiden huomioimiseen metsätalouden toimenpiteissä. Koulutuksen tavoitteena oli vahvistaa osaamista lainsäädännön ja metsäsertifioinnin vaatimuksista, yhtenäistää luonnonhoidollista näkemystä sekä parantaa pienvesiin liittyvän luonnonhoidon laatua. Maastossa toteutetussa koulutuksessa tutustuttiin erilaisiin pienvesikohteisiin ja käytiin läpi käytännön toimintatapoja, joilla voidaan tukea pienvesien tilan säilymistä ja parantamista metsätalouden piirissä.

Uutena käytäntönä säännöllisiin tiimipalavereihin otettiin erityiskohteiden käsittely, jonka tavoitteena on kokemusten ja näkemysten jakaminen erilaisista erityiskohteista sekä niiden huomioimisesta toiminnassa käytännön kokemuksiin perustuen.

Koskisen osallistuu vuonna 2025 alkaneeseen Käytännön oppeja koneenkuljettajille (KOPPI) -hankkeeseen, jossa kehitetään koneenkuljettajille suunnattuja käytännön työkaluja ja ohjeita vesiensuojelun ja ympäristövaikutusten hallinnan parantamiseksi. Hanketta vetää Baltic Sea Action Group (BSAG).

Metsätalouden toimenpiteiden seurantaa kehitettiin puunhankinnassa. Seurannalla voidaan tarkastella toiminnan laatua ja saadaan tietoa monimuotoisuutta huomioivien toimenpiteiden tasosta. Seuranta koostuu toimenpiteistä riippumattomien henkilöiden tekemistä tarkastuksista, sekä työnsuorittajien toteuttamasta kohdekohtaisesta raportoinnista. Vuoden 2025 aikana jatkettiin omavalvonnan työkalun kehittämistä ja omavalvontatiedon keräämistä, mutta kattavuus ei vielä ole tavoitteiden mukaista ja uutta omavalvonnan työkalua ei vielä ole saatu käyttöön.

Liiketoimintakaupan myötä Koskiseen liitetyn Iisveden Metsän puunhankinnan käytäntöjen yhtenäistäminen Koskisen toimintamallin mukaiseksi aloitettiin heti kaupan voimaantulon jälkeen ja jatkuu edelleen. Kuvatut toimenpiteet koskevat myös Iisveden alueen toimintaa.

Toimenpiteisiin ei ole käytetty merkittäviä taloudellisia resursseja. Keskeiset toimet ovat osa Koskisen päivittäistä toimintaa, eikä niille ole allokoitu erillisiä CapEx- tai OpEx-menoja edellä mainittujen resurssien lisäksi. Metsänhoitopalveluihin liittyviä muita EU-taksonomian mukaisia taloudellisia resursseja on kuvattu osassa EU-taksonomiaraportointi, mutta ne eivät kytkeydy kuvattuihin toimenpiteisiin.

Toimenpiteet ja Koskisen puunhankinnan jatkuva prosessi eivät sisällä ekologisen kompensaation toimenpiteitä. Toimenpiteissä ei ole erityisesti sisällytetty paikallisten alkuperäisyhteisöjen luontotietämystä tai erityisratkaisuja.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

E4-4

Tavoitteet	KPI tavoite 2027	Perusvuosi 2022	2025	2024	Tavoitteisiin liittyvät näkökohdat
Laadukkaan, sertifioidun, suomalaisen puun saatavuus	Sertifioidun puuraaka-aineen osuus 88 %	81,0 %	91,5 %	86,6 %	Monimuotoisuutta tukevien toimien varmistaminen
Osaamisen lisääminen	Puunhankinnan henkilöstöstä koulutettu luonnon monimuotoisuuteen 100 %	- %	97,0 %	100,0 %	Monimuotoisuutta tukevien toimien edistäminen
Osaamisen lisääminen	Urakoitsijoista koulutettu luonnon monimuotoisuuteen 100 %	- %	88,0 %	85,0 %	Monimuotoisuutta tukevien toimien edistäminen
Metsäympäristöohjelman mukainen puunhankinta	Seuranta metsäympäristöohjelman mukaisesti	- %	63,5 %	- %	Monimuotoisuutta tukevien toimien edistäminen

Tavoitteiden asetannassa ei ole erikseen otettu huomioon ekologisia raja-arvoja. Koskisen huomioi toiminnassaan muutoin seuraavien / yllä kuvattujen yleisten, ei-yhteisökohtaisten ekologisten raja-arvojen toteutumisen toiminnassaan. Vastuu raja-arvojen noudattamisesta kaikissa Koskisen toteuttamissa toimenpiteissä on Koskisen puunhankintayksiköllä.

Tavoitteilla edistetään toimintaperiaatteisiin nähden oikeansuuntaisia toimenpiteitä, eli metsätalouden rakennepiirteiden kehitystä yhteensopivasti Kunming-Montrealin maailmanlaajuisen biodiversiteettikehyksen, vuoteen 2030 ulottuvan EU:n biodiversiteettistrategian asiaankuuluvien näkökohtien, ja muihin luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien kansallisten politiikkojen kanssa. Toimenpiteet eivät kuitenkaan tieteelliseen näyttöön perustuen ole kaikkialla riittäviä turvaamaan näiden tavoitteen saavuttamista kansallisesti. Puunhankinnassa Koskisen määrittää toimenpiteitä vuorovaikutuksessa metsänomistajien kanssa. Toiminnan minimitason, joka koostuu PEFC-metsäsertifioinnin vaatimuksista, yli menevistä toimenpiteistä tekevät lopulta päätöksen kohteiden omistajat. Kansallisiin tavoitetasoihin pääsemiseksi tarvitaan monenlaisia toimenpiteitä, joista kaikkiin ei metsätalousyritysten ole suoraan mahdollisia vaikuttaa omassa toiminnassaan.

Tavoitteet liittyvät biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuviin vaikutuksiin, riippuvuuksiin ja riskeihin sekä omassa toiminnassa että arvoketjun alkupäässä. Tavoitteiden avulla pyritään edistämään metsätalouden toimenpiteiden yhteydessä toteutettavia monimuotoisuutta edistäviä toimia ja niiden seurantaa.

Tavoitteet kohdistuvat maantieteellisesti kaikkeen Koskisen toimintaan metsätaloudessa.

Tavoitteiden asettamisessa ei ole hyödynnetty ekologisia kompensaatioita, eivätkä sidosryhmät ole osallistuneet tavoitteiden asettamiseen.

Lieventämishierarkian mukaisesti tavoitteiden kautta pyritään samanarvoisesti sekä välttämään että minimoimaan vaikutuksia biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin. Tavoitteet eivät sisällä kunnostamiseen tai ennallistamiseen eikä kompensaatioihin tai hyvityksiin liittyviä tavoitteita. Toimenpiteiden toteutumista seurataan kohteilta mittareilla, joilla saadaan tietoa rakennepiirteiden kehityksestä metsätalouden toimenpiteissä Sahateollisuuden metsäympäristöohjelman mukaisesti.

Vuodelle 2027 asetettu sertifioidun raaka-aineen tavoitetaso saavutettiin suunnitelmallisen ja systemaattisen kehitystyön tuloksena raportointikauden aikana.

Vuodelle 2026 määriteltiin koko henkilöstöä ja urakoitsijoita koskeva koulutusohjelma luonnon monimuotoisuuteen. Koulutukset toteutettiin läsnäolokoulutuksina, eikä estyneille osallistujille järjestetty korvaavia toteutustapoja. Tästä johtuen koulutuskattavuus jäi raportointivuonna hieman asetetuista tavoitteista.

Metsäympäristöohjelman mukaista kohdekohtaista seurantaa, josta ei ollut tietoja saatavilla vuodesta 2024, lähdettiin toteuttamaan, mutta järjestelmäkehityksen

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

keskeneräisyyden vuoksi seuranta ei vielä kattanut kaikkia kohteita. Järjestelmän kehittämistä ja käyttöönoton laajentamista jatketaan vuonna 2026.

Iisveden Metsän liitettyjen toimintojen tiedot sisältyvät lukuihin kesäkuusta alkaen.

Raportointikaudella toteutetuilla luonnon monimuotoisuuden koulutuksilla ja seurannalla ei ole vielä ollut merkittävää vaikutusta biologisen monimuotoisuuden vaikutusmittareihin, koska seurannan kohteet valittiin pääosin ennen koulutusten toteuttamista valmistuneista kohteista.

Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

E4-5

Metsäluontoa huomioivat metsätalouden käytännöt koostuvat arvokkaiden kohteiden huomioimisesta, sekametsien suosimisesta yksilajisten metsien sijaan, säästöpuista ja tekopökkelöistä, suojatiheiköistä, lahopuun ja matalatuottoisten alueiden säästämisestä. Näiden toteutumista seurataan toiminnassa otantaan perustuvien tarkastusten avulla. Suojelualueiden läheisillä alueilla kuvataan toiminnan laajuutta monimuotoisuudelle herkkien alueiden läheisyydessä. Alueet rajataan pois toiminnan piiristä, tai niillä toimitaan viranomaisten määrittelemien rajoitteiden mukaisesti.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin kohdistuvien vaikutusten osalta mitataan monimuotoisuutta tukevien rakennepiirteiden säilymistä, eikä niillä mitata suoraan luonnon tilaa. Mittaristo perustuu Koskisen tavoitteiden mukaisen toiminnan seurantaan metsäympäristössä tapahtuvien toimenpiteiden osalta. Mittaristo on määritelty Sahateollisuus ry:n metsäympäristöohjelman tavoitteisiin sopivaksi, mutta niillä mitataan myös PEFC-metsäsertifiointivaatimusten toteutumista puunhankinnan toimenpiteissä.

Osaamisen lisäämisestä luonnon monimuotoisuuskoulutuksilla raportoidaan myös osana monimuotoisuusmittaristoja. Näihin on asetettu tavoitteet Koskisen vastuullisuusohjelmassa ja mittaristoon sisältyvät koulutukset määritetään vuosittain eri kohderyhmille. Koulutuksista kerrotaan E4-3 -osiossa. Seurattavilla toimenpiteillä on osoitettu positiivinen monimuotoisuuskehitys, vaikkakaan ne eivät vastaa ekologisen kestävyyden viitearvojen toteutumista sellaisenaan.

Mittareiden sisältämät tarkastukset suoritetaan puunhankinnan toimenpiteissä toteutetuille kohteille otantaan perustuen, kattaen kaikki toimenpiteet sekä alueet, joilla Koskisen toimii. Otantaan kuuluivat työmaat, jotka on toteutettu 1.8.2024– 1.5.2025 välisenä aikana. Vähintään 25 % tarkastuksista perustuu satunnaisotantaan. Seuranta toteutetaan sulan maan aikana ja tarkastettavat kohteet valitaan vuoden aikana toteutetuista toimenpiteistä. Tarkastukset suoritetaan maastossa ja seuranta toistetaan vuosittain. Kohteilta kerätään raportoitavien mittareiden tueksi omavalvonnan tarkastuksia, joista saatava tieto tukee tarkastusten tietoa. Kohdekohtaisten tarkastusten epävarmuustekijät liittyvät tarkastusten tekijöiden subjektiiviseen näkemykseen, sillä kaikkia mittareihin liittyviä tekijöitä, kuten säästettävien puiden läpimittaa tai kuolleen puun määrää, ei kaikilta osin erikseen mitata, ja jätettävien tiheikköjen määrä voi riippua kohteen ominaisuuksista, jolloin niitä ei välttämättä ole lainkaan, tai ne on voitu jättää isommaksi yhtenäiseksi kokonaisuudeksi, jolloin lukumäärä ei osoita toimenpiteen onnistumista.

Metsänomistaja, joka solmii Koskisen kanssa puukauppasopimuksen, sitoutuu kyseisen puukaupan osalta Koskisen metsäympäristöohjelmaan. Puukauppasopimukset voivat olla kestoltaan pitkäaikaisia. Tässä raportoinnissa huomioidaan ne puukauppasopimukset, jotka on tehty vuoden 2025 aikana ja joiden sopimuksen alkamispäivä sijoittuu raportointivuodelle. Raportointi kattaa ainoastaan pystykauppasopimukset eikä sisällä hankintakauppoja.

Sertifioidun raakapuun osuus on laskennallinen, tarkka mittari, jonka toteutumista seurataan jatkuvasti.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Luonnon monimuotoisuuden mittari	2025	2024
Luonnon monimuotoisuutta koskevat hyvitykset (EUR)	-	-
Suojelualueiden läheiset alueet (kpl)	304,0	200,0
Suojelualueiden läheiset alueet (ha)	1 126,1	704,5
Osuus leimikoista, joilla suojatiheiköt on ohjeistuksen mukaisesti jätetty (%)	98 %	50 %
Jätettyjen suojatiheiköiden määrä (kpl/ha)	1,3	1,7
Myytyjen taimien lehtipuuosuus (%)	34 %	33 %
Metsänkäsittelyn toimenpiteiden jälkeen jäävän yli 40 cm haavan määrä (kpl/ha)	0,6	0,2
Osuus leimikoista, joille tehty tekopökkelöt ohjeistuksen mukaisesti (%)	48 %	43 %
Tehtyjen tekopökkelöiden määrä (kpl/ha)	3,2	1,8
Osuus leimikoista, joille jätetty eläviä säästöpuita ohjeistuksen mukaisesti (%)	77 %	81 %
Jätettyjen elävien säästöpuiden määrä (kpl/ha)	14,0	11,0
Jätettyjen kuolleiden säästöpuiden määrä (kpl/ha)	3,8	3,9
Metsätoimihenkilöiden osuus, jotka ovat osallistuneet metsäluonnon monimuotoisuuden huomioimiseen liittyvään koulutukseen (%)	97 %	85 %
Urakoitsijoiden osuus, jotka ovat osallistuneet metsäluonnon monimuotoisuuden huomioimiseen liittyvään koulutukseen (%)	88 %	85 %
Metsäympäristöohjelmaan osallistuneet metsänomistajat (%)	97 %	- %
Sertifioidun raakapuun määrä (%)	91,5 %	86,6 %

Koskisen puunhankinta-alueiden yksittäisillä kohteilla, tai niiden läheisyydessä, voi sijaita biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita. Metsätaloudella voi mahdollisesti olla olennainen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen.

Koskisen tulkitsee koko puunhankinta-alueensa olevan sellaista, että biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita voi sijaita sen sisällä tai läheisyydessä.

Koskisen on todennut, että sen toiminta ei edistä maankäytön muutosta. Koskisen puunhankinta huomioi metsäluonnon monimuotoisuutta ja elinvoimaa ja mahdollistaa metsän uudistumisen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

IRO-1

Koskisen on tunnistanut ja arvioinut resursseja ja toimintaansa tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä. Tunnistamisessa ja arvioinnissa käytetyt menetelmät, oletukset ja työkalut on kuvattu kestävyysselvityksen kohdassa ESRS 2 IRO-1. Vaikka tunnistamis- ja arviointiprosessi suoritettiin pääsääntöisesti yleisellä tasolla, oman toiminnan arvioinnissa keskityttiin sahatavara-, vaneri- ja lastulevytoimintaan, liikesuhteissa vastaaviin asiakkuuksiin ja maantieteellisessä mielessä Koskisen Kärkölän kunnan tuotantolaitokseen ja sen lähialueisiin. Myös eriasteisten resurssiriippuvuuksien, kuten esimerkiksi puuraaka-aineen ja osaavan työvoiman saatavuuksien yhteydet mahdollisiin riskeihin todettiin. Erilaiset kiertotalouskysymykset, etenkin liittyen kierrätysmateriaalien hyödyntämiseen, painottuivat sidosryhmien kuulemisprosessissa lastulevyasiakasnäkemyksissä.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

E5-1

Koskisen on ympäristöperiaatteissaan sitoutunut jatkuvasti pienentämään toimintansa, koko arvoketjunsa ja tuotteidensa koko elinkaaren aiheuttamaa kuormitusta maaperälle, vesistölle, ilmastolle ja ekosysteemeille kehittämällä nämä periaatteet huomioivia tuotteita ja tuotantoprosesseja koko arvoketjun ja tuotteiden elinkaaren ajan.

Kiertotalouteen liittyen yhtiö on sitoutunut toimimaan materiaalitehokkuus-periaatteiden mukaisesti, mikä tarkoittaa erityisesti puuraaka-aineen mahdollisimman täydellistä hyödyntämistä. Ympäristöperiaatteissa on määritelty tavoite kehittää puuraaka-aineen sivuvirtojen hyödyntämistä ja jalostusasteen nostamista tuotekomponentteina. Hakkuutähteistä sekä puunjalostuksen sivutuotteista valmistetaan biopolttoaineita, joita käytetään Koskisen tehtaiden sekä niiden läheisyydessä sijaitsevien kaukolämpölaitosten polttoaineena. Toiminnassa noudatetaan jätehierarkiaperiaatetta.

Integroidun toimintamallinsa ansiosta Koskisen hyödyntää eri toimintojensa välisiä synergioita, teollisia kiertoja ja tuotteiden kierrätettävyyttä. Ympäristöperiaatteiden mukaisesti Koskisen käyttää hankkimansa uusiutuvan puuraaka-aineen viimeistä purua myöten, mikä välillisesti vähentää primaariresurssien käyttöä ja lisää sekundaariresurssien, kuten esimerkiksi sahanpurun, käyttöä uusissa tuotteissa. Suoraa tavoitetta siirtyä pois puun käytöstä primaariresurssina ei ole asetettu.

Uusiutuvien luonnonvarojen kestävän hankinnan ja käytön periaatteet on käsitelty yhtiön toimintapolitiikassa, ympäristöperiaatteissa sekä puunhankinnan periaatteissa. Puunhankinnan periaatteet perustuvat lain vaatimusten lisäksi yleisesti metsäalalla tunnustettuihin Metsänhoidon suosituksiin ja PEFC- tai FSC-alkuperäketjun asettamiin vaatimuksiin.

Toimintapolitiikka ja ympäristöperiaatteet ovat yhtiön hallituksen hyväksymiä. Näiden toimeenpanosta ja toiminnan raportoinnista hallitukselle vastaavat yhtiön johtoryhmään kuuluvat konsernin ja liiketoimintayksiköiden johtajat. Sidosryhmien näkökulmat politiikan laadinnassa on huomioitu osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Toimintaperiaatteet ja ympäristöperiaatteet ovat sidosryhmien saatavilla yhtiön kotisivulla Politiikat ja periaatteet - Koskisen.

Puunhankinnan periaatteet ovat puunhankinnan johtotiimin hyväksymiä. Johtotiimissä on mukana yksikön johtaja, joka vastaa liiketoimintayksikön näkökulmien toimeenpanosta ja raportoinnista hallitukselle. Puunhankinnan periaatteiden laadinnassa ei ole kuultu erikseen sidosryhmiä. Periaatteet ovat sidosryhmien saatavilla yhtiön kotisivuilla Puunhankinnan periaatteet - Koskisen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

E5-2

Koskisen toimenpiteet kohdistuvat omaan toimintaan arvoketjussa. Resurssitehokkuutta parannetaan tuotannon prosesseissa. Avaintoimet ja niiden toteuttamisaikataulu on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Levyteollisuus-liiketoiminnan vanerituotannossa Järvelässä on käynnissä kattava investointiohjelma, joka ulottuu vuoden 2027 loppuun asti. Sen tavoitteena on parantaa vanerituotannon tuottavuutta, laatua ja saantoa. Vuoden 2025 aikana investoinneista on valmistunut arkituslinja, joka vähentää hukan osuutta, kun raaka-aineen käyttöä pystytään optimoimaan omassa ohjauksessa, pinnoituslinjan filmilevittimen uusinta sekä automaattinen kittauslinja ja kuivauslinjan pinontalaitteen modernisoinnilla. Näillä kaikilla toimilla pyritään raaka-aineen tehokkaampaan hyödyntämiseen hukan osuutta pienentämällä.

Järvelän sahalla on otettu käyttöön uusi tukkilajittelujärjestelmä, joka mahdollistaa entistä tarkemman lajittelun eri läpimittaluokkiin, sekä uusien luokkien lisäämisen kasvaneen kapasiteetin myötä. Sahausteknologia vuonna 2024 käyttöönotetulla uudella sahalla mahdollistaa laajemman tukkien läpimittaluokkien käytön, jolloin puuraaka-aine saadaan hyödynnettyä entistä tarkemmin. Käyttösuhdetta on edelleen parannettu tukkien kehittyneellä optimoinnilla. Jokainen tukki pystytään optimoimaan ennalta asetettujen aseteparametrien mukaan, mikä on parantanut saantoa puuraaka-aineen hyödyntämisessä päätuotteiksi.

Innovatiiviset ratkaisut ja uusien puupohjaisten tuotteiden kehittäminen ovat keskeinen osa Koskisen strategiaa. Yhtiö panostaa jatkuvasti tuotekehitykseen, joka tukee myös resurssitehokkuuden ja kiertotalouden tavoitteita. Uusien tuotteiden avulla pyritään hyödyntämään raaka-aineet mahdollisimman tarkasti ja pidentämään puun elinkaarta sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien osalta. Vuoden 2025 aikana on julkistettu kaksi uutta kiertotalouden tuotetta, joiden valmistaminen on askel Koskisen tavoitteessa nostaa jalostusastetta ja hyödyntää oman tuotannon sivuvirtoja entistä laajemmin.

Yhteistyössä Kesko Oyj:n kanssa Koskisen on pilotoinut ratkaisua, jossa kaupan jakeluketjussa syntyviä ja käytöstä poistuvia puupakkauksia, kuten kuormalavoja, hyödynnetään lastulevyn raaka-aineena. Kierrätysmateriaalin lisääminen lastulevytuotteissa on yksi Koskisen vastuullisuustavoitteista, ja lisää samalla kiertotaloustuotteiden valikoimaa. Ratkaisu mahdollistaa kierrätyspuun hyödyntämisen teollisessa mittakaavassa.

Järvelän sahan yhteyteen on rakennettu brikettilaitos, jossa sahatavaran jalostuksen sivutuotteena syntyvää kutterinpurua puristetaan biopolttoaineena käytettäviksi briketeiksi. Laitoksen tuotantokapasiteetti on 7 500–10 000 tonnia vuodessa, ja tavoitteena on, että kaikki sahalla syntyvä kutterinpuru pystytään jalostamaan briketeiksi. Kutterinpurun puristaminen pienentää kuljetuskustannuksia ja niistä aiheutuvia päästöjä merkittävästi, sillä brikettiä mahtuu kuljetuskalustoon moninkertainen määrä verrattuna jalostamattomaan puruun.

Levyteollisuuden investointiohjelmassa tullaan edelleen toteuttamaan resurssitehokkuutta parantavia toimenpiteitä, joiden odotetaan valmistuvan vuonna 2027.

Resurssit toimien toteuttamiseen määritetään toimenpidekohtaisesti joko pääoma- tai toimintomenoina. Toimiin kohdistuvat resurssit sisältyvät konsernin taloudelliseen raportointiin investointeina ja operatiivisina kuluina toiminnan luonteen mukaisesti. Taloudellisia tietoja esitetään EU-taksonomiaraportissa, jossa kuvataan kestävyyttä edistäviin toimiin liittyvät taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääoma- ja toimintamenot. Taksonomiaraportti toimii linkkinä kestävyysselvityksessä kuvattujen toimien ja niitä vastaavien taloudellisten tunnuslukujen (CapEx ja OpEx) välillä. Taksonomiaraportilla esitetyt toimiin liittyvät menot kattavat ne keskeiset hankkeet, jotka täyttävät taksonomian mukaiset kriteerit. Näitä ovat brikettilaitos, LED-valaistukseen siirtyminen sekä kaukolämpöputki Mäntsäläntien välillä. Näiden hankkeiden osalta taksonomiassa esitetyt CapEx-luvut täsmäävät kestävyysselvityksen taulukossa esitettyihin allokoituihin menoihin. Kaikki taulukossa esitetyt toimet eivät sisälly taksonomiaraportointiin, koska ne eivät kuulu taksonomian soveltamisalaan.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tärkeimmät toimet	Toteutusaikataulu	Pääomamenot tEUR	Toimintomenot tEUR
Järvelän levyteollisuus, arkituslinja	Toteutettu raportointivuonna 2025	576	n/a 2025
Järvelän levyteollisuus, pinnoituslinjan filmilevittimen uusinta	Toteutettu raportointivuonna 2025	n/a 2025	n/a 2025
Järvelän levyteollisuus, automaattinen kittauslinja	Toteutettu raportointivuonna 2025	2 497	n/a 2025
Järvelän levyteollisuus, kuivauslinjan pinontalaitteen modernisointi	Toteutettu raportointivuonna 2025	n/a 2025	n/a 2025
Järvelän sahateollisuus, uusi tukkilajittelu	Toteutettu raportointivuonna 2025	1 164	n/a 2025
Järvelän sahateollisuus, sahausteknologian optimointityön jatkuminen	Toteutettu raportointivuonna 2025	n/a 2025	n/a 2025
Levyteollisuus, kierrätysmateriaalipilotti yhteistyössä Kesko Oyj:n kanssa	Toteutettu raportointivuonna 2025	n/a 2025	n/a 2025
Järvelän sahateollisuus, uusi brikettilaitos	Toteutettu raportointivuonna 2025	1 183	n/a 2025

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

E5-3

Tavoitteet	KPI tavoite 2027	2022	2025	2024	Tavoitteisiin liittyvät näkökohdat	Maantieteellinen kattavuus	Jätehierarkian kerros
Puuraaka-aineen tehokas ja optimoitu käyttö	Pitkäikäisiin puutuotteisiin käytettävän puuraaka-aineen hyötysuhde 60 %	55 %	48 %	50 %	Resurssien sisäänvirtauksen vähentäminen; Primaariraaka-aineiden minimointi	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa	1. Ehkäiseminen
Kierrätysmateriaalin käytön kasvattaminen lastulevyn tuotannossa	Kierrätysmateriaalin osuus lastulevyn raaka-aineesta 5 %	- %	0,24 %	- %	Resurssien sisäänvirtauksen ja jätteen vähentäminen; Kierrätysmateriaalien käyttöasteen nostaminen	Oma toiminta Järvelän lastulevytuotannossa	2. Kierrätys
Uusien kiertotalousratkaisujen innovointi	Tuotekehitysresurssien (euroa) kasvattaminen +10 %	0,3 milj. e	0,1 milj. e	0,3 milj. e	Resurssien sisäänvirtauksen ja jätteen vähentäminen; Kiertotalouteen perustuvan tuotesuunnittelun lisääminen	Oma toiminta kaikissa maantieteellisissä sijainneissa	2. Kierrätys

Kaikki tavoitteet liittyvät resurssien sisäänvirtauksen vähentämiseen, minkä lisäksi kierrätysmateriaalin käytön kasvattaminen ja uusien kiertotalousratkaisujen innovointi vähentävät resurssien ulosvirtausta jätteiden muodossa. Tavoitteet eivät liity jätehuoltoon. Tavoitteiden määrittelyssä ei ole käytetty erityisiä menetelmiä tai merkittäviä oletuksia, eivätkä ne liity kansallisten, EU:n tai kansainvälisten toimintapolitiikkojen tavoitteisiin. Tavoitteiden asetannassa on otettu huomioon, että kiertotalouteen ja primaariresurssien käyttöön kohdistuu lainsäädännöllisiä muutoksia.

Kiertotalouteen perustuvan tuotesuunnittelun lisääntymistä tavoitellaan kasvattamalla tuotekehitysresursseja vuoteen 2027 mennessä 10 prosenttia vuoden 2022 tasosta. Kierrätysmateriaalin käyttöastetta kasvatetaan lastulevyn tuotannossa, jossa tavoitteena on nostaa kierrätysmateriaalin osuus lastulevyn raaka-aineesta viiteen prosenttiin vuoteen 2027 mennessä. Sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalin hyödyntämisellä levyteollisuudessa pyritään jarruttamaan primaariresurssien ja luonnonvarojen ehtymistä.

Koskisen puuviisas, raaka-aineen mahdollisimman korkeaa ja optimoitua hyödyntämisastetta tavoitteleva toimintamalli minimoi luonnostaan primaariraaka-aineiden käyttöä suhteessa tuotettuihin pitkän käyttöiän puutuotteisiin, kuten lastulevyihin. Koska merkittävä osa tuotannosta hyödyntää sekundaariraaka-aineina valmiiksi Koskisen tuotannossa syntyviä sivuvirtoja, ei toiminnan hyötysuhteen muutos kuitenkaan vaikuta suoraan vastaavalla laajuudella primaariraaka-aineiden tarpeeseen.

Koskisen integroitu sahateollisuuden toimintamalli perustuu uusiutuvan raaka-aineen hyödyntämiselle kaskadikäyttöperiaatteen mukaisesti jo omassa toiminnassa. Puuraaka-aineesta tuotetaan ensisijaisesti kuitupuuperäisiä, pitkän käyttöiän sahatavara- ja vanerituotteita, ja tuotannosta syntyviä sivuvirtoja, kuten lastua ja sahanpurua, hyödynnetään lastulevyissä. Sahatavaraan ja puupohjaisiin tuotteisiin hyödyntämiskelvottomat osat, kuten puunkuoret, hyödynnetään bioenergiana. Koskisen valmistamat tuotteet voidaan hyödyntää ensisijaisen käyttönsä jälkeen joko uudelleen, kierrätettynä tai bioenergiana. Lopulta lähes kaikki Koskisen puutuotteet ja vanerit ovat kompostoitavissa haketuksen jälkeen. Tuotedokumentaatiot sisältävät tietoa kunkin puutuotteen suositelluista jatkohyödyntämis- tai käytöstäpoistotavoista.

Tavoitteet ovat Koskisen itse asettamia eivätkä liity pakollisiin lakisääteisiin vaatimuksiin. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet tavoitteiden määrittelyyn.

Iisveden Metsän liiketoiminnan mukaantulo vaikuttaa pitkäikäisiin tuotteisiin käytettävän puuraaka-aineen hyötysuhteeseen alentavasti, sillä Järvelän toiminnoista poiketen sahauksen sivujakeet eivät ohjaudu pitkäikäisiin tuotteisiin vaan energiantuotantoon tai myyntiin. Tämän lisäksi markkinatilanteesta johtuen lastulevyn kierrätysmateriaalin osalta pilottikokeilussa teollinen tuotanto on todettu mahdolliseksi ja toteutusta tullaan jatkamaan vuoden 2026 aikana. Tavoitteenasetantaa ei ole tarkasteltu uudelleen, sillä tavoitteet ulottuvat vuoteen 2027.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Sisäänvirtaavat materiaalit

E5-4

Koskisen tärkeimmät sisäänvirtaavat resurssit ovat valmistuksen pääraaka-aine puu sekä valmistuksen muut raaka-aineet ja pakkausmateriaalit. Lisäksi tuotannon hyödykkeinä kulutetaan vettä sekä koneita ja tarvikkeita. Sahatuotteissa puu on ainoa raaka-aine lukuun ottamatta maalattuja puutuotteita. Levytuotteissa käytetään puun lisäksi raaka-aineina liimoja ja pinnoitteita sekä Kore-tuotteissa myös muovi- ja metalliosia. Pakkausmateriaaleina käytetään muovi-, pahvi- ja foliopakkauksia sekä pohjalavoja.

Puun hankintamäärät tunnetaan tilavuusyksikön (m^3) mukaan, ja ne muunnetaan tonneiksi raportointia varten käyttäen puuraaka-aineen ominaisuuksiin perustuvia keskimääräisiä muuntokertoimia. Muuntokertoimet perustuvat eri puuraaka-ainejakeille määritettyihin keskimääräisiin ominaispainoihin (kg/m^3), joiden avulla tilavuusyksiköt muunnetaan massaksi. Ominaispainot voivat vaihdella esimerkiksi kosteuden ja partikkelikoon mukaan. Muiden raaka-aineiden ja pakkausaineiden määrät saadaan joko omista ostojärjestelmistä tai toimittajakyselyiltä, joita vertaillaan oman ostojärjestelmän määriin. Muutoin tietoihin ei sisälly merkittäviä oletuksia, ja ne perustuvat mitattuihin tai järjestelmäpohjaisiin lähtötietoihin.

Koskisen hyödyntää tuotteissaan oman toiminnan sivuvirtoja. Purusta valmistetaan lastulevyä ja muut sivujakeet kuten kuori hyödynnetään polttoaineena omien tuotantolaitosten lämmityksessä. Omien sivuvirtojen hyödyntäminen tuotteissa vuonna 2025 oli yhteensä 64 920 tonnia.

Kahteen kertaan laskemisen välttämiseksi resurssien sisäänvirtaus huomioidaan silloin kun resurssi virtaa ensimmäistä kertaa Koskisen toimintoihin. Jatkojalostuksen yhteydessä materiaalivirtaa ei lasketa toiseen kertaan.

Sisäänvirtaavat materiaalit yhteensä (t)	2025	2024
Raaka-aineet, puu (t)	854 726	715 943
Raaka-aineet, puupohjaiset pinnoitteet (t)	968	1 165
Raaka-aineet, puupohjaiset liimat (t)	826	791
Pakkausmateriaalit, puu (t)	1 264	1 645
Pakkausmateriaalit, paperikuidut (t)	646	705
Biologisten materiaalien määrä (t)	858 430	720 249
Biologisten materiaalien osuus (%)	98 %	98 %
Raaka-aineet, muut pinnoitteet (t)	1 883	1 640
Raaka-aineet, öljypohjaiset liimat (t)	12 774	12 160
Raaka-aineet, metallit (t)	99	90
Raaka-aineet, muovit (t)	344	216
Pakkausmateriaalit, muovit (t)	360	127
Pakkausmateriaalit, metallit (t)	4	6
Ei-biologisten materiaalien määrä (t)	15 465	14 239
Sisäänvirtaavat materiaalit yhteensä (t)	873 895	734 487
Omien sivuvirtojen hyödyntäminen tuotteissa (t)	64 920	60 029
Kierrätettyjen materiaalien määrä (t)	65 421	60 942
Kierrätettyjen materiaalien osuus (%)	7 %	8 %

Puun materiaalivirrat	2025	2024
Puun hankinta (m^3)	1 956 596	1 588 166
Puun käyttö tehtailla (m^3)	1 234 306	906 584
Omien sivuvirtojen hyödyntäminen tuotteissa (m^3)	158 964	150 072
Puun käytön hyötysuhde pitkäikäisiin tuotteisiin (%)	48 %	50 %

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Ulosvirtaavat materiaalit

E5-5

Koskisen päätuotteita ovat sahatavara ja jalosteet sekä lastulevy ja vaneri. Tuotteet on valmistettu uusiutuvasta luonnonmateriaalista, jota voidaan käyttää uudelleen, kierrättää tai hyödyntää energiana käyttöiän päätyttyä. Koskisen valmistamat tuotteet ovat pääasiallisesti korkean kestävyyden ja pitkän käyttöiän tuotteita. Tuotteiden käyttökohteita ovat rakentaminen, pakkausteollisuus ja huonekaluteollisuus. Levyteollisuudessa käyttökohteena on myös kuljetusvälineteollisuus, jota varten jalostetaan peruslevytuotteiden lisäksi hyötyajoneuvojen varusteluun liittyviä Kore-tuotteita.

Koskisen päätuotteet ovat teollisuuden ja rakentamisen perusmateriaaleja, jotka eivät kestävyyden tai korjattavuuden osalta itsessään poikkea muista vastaavista puupohjaisista tuotteista. Puutuotteet ovat teknisesti kokonaan kierrätettäviä ottamatta kantaa siihen, onko loppukäyttökohteessa valmius toteuttaa kierrätystä.

Yhtiö määrittää ja luokittelee levy- ja vanerituotteensa kiertotalousperiaatteiden mukaisiksi hyödyntämällä standardoituja teknisiä testejä, mitoitusohjeita ja materiaalikohtaisia ominaisuuksia, jotka perustuvat ensisijaisesti suoriin mittauksiin sekä niitä täydentäviin laskennallisiin arvioihin. Arvioinnissa käytetyt kriteerit kattavat tuotteiden kestävyyden, käyttöiän, uudelleenkäytettävyyden, korjattavuuden, kierrätettävyyden sekä materiaalikierron optimoinnin. Tuotteiden mekaaniset ominaisuudet, kosteudenkestävyys ja käyttöluokat on määritetty eurooppalaisten EN-standardien mukaisilla laboratoriotesteillä ja laadunvalvonnalla, ja niitä käytetään perustana käyttöiän ja rakenteellisen kestävyyden arvioinnissa.

Uudelleenkäytettävyyttä ja korjattavuutta arvioidaan tuotteiden rakenteellisen eheyden, tasalaatuisuuden ja vakiorakenteiden perusteella, jotka mahdollistavat irrottamisen, uudelleenasennuksen ja jatkokäytön alkuperäisessä tai muussa käyttökohteessa. Kierrätettävyyttä ja materiaalikiertoa koskevat arviot perustuvat puupohjaiseen, uusiutuvaan raaka-aineeseen, sertifioituun puunhankintaan sekä tuotantoprosesseihin, joissa hyödynnetään tehokkaasti sivuvirtoja ja mahdollistetaan tuotteiden elinkaaren lopussa materiaalihyödyntäminen, energiana hyödyntäminen tai biologinen kierto.

Osa tiedoista, erityisesti tuotteiden elinkaaren loppuvaihetta ja käytännön kierrätysratkaisuja koskevat arviot, perustuu asiantuntija-arvioihin ja yleisesti hyväksyttyihin toimialakäytäntöihin. Keskeisenä oletuksena on, että tuotteita käytetään niille määritellyissä käyttöolosuhteissa ja ohjeiden mukaisesti, ja että elinkaaren lopun käsittely tapahtuu voimassa olevan lainsäädännön ja paikallisten jätehuoltokäytäntöjen mukaisesti.

Myydyt tuotteet yhteensä (t)	2025	2024
Tuotteet (t)	690 418	560 754
Kierrätettävien tuotteiden osuus (%)	100 %	100 %
Kierrätettävien pakkausten osuus (%)	100 %	100 %

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Jätteen kokonaismäärä (t)	**2025**	**2024**
Tavanomaisen jätteen määrä uudelleenkäytön valmisteluun (t)	40	38
Tavanomaisen jätteen määrä kierrätykseen (t)	456	503
Tavanomaisen jätteen määrä muuhun hyötykäyttöön (t)	198	157
Tavanomaisen jätteen määrä muualle kuin loppukäsittelyyn (t)	693	698
Tavanomaisen jätteen määrä polttoon (t)	280	277
Tavanomaisen jätteen määrä kaatopaikalle (t)	65	59
Tavanomaisen jätteen määrä muuhun loppukäsittelyyn (t)	180	-
Tavanomaisen jätteen määrä loppukäsittelyyn (t)	525	336
Vaarallisen jätteen määrä uudelleenkäytön valmisteluun (t)	5	19
Vaarallisen jätteen määrä kierrätykseen (t)	-	-
Vaarallisen jätteen määrä muuhun hyötykäyttöön (t)	-	-
Vaarallisen jätteen määrä muualle kuin loppukäsittelyyn (t)	5	19
Vaarallisen jätteen määrä polttoon (t)	213	184
Vaarallisen jätteen määrä kaatopaikalle (t)	-	-
Vaarallisen jätteen määrä muuhun loppukäsittelyyn (t)	21	30
Vaarallisen jätteen määrä loppukäsittelyyn (t)	234	213
Radioaktiivisen jätteen kokonaismäärä (t)	-	-
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä (t)	238	232
Jätteen kokonaismäärä (t)	1 457	1 266
Jätteen määrä muualle kuin loppukäsittelyyn (t) Yhteensä	698	717
Jätteen määrä loppukäsittelyyn (t) Yhteensä	759	550
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä (t)	759	550
Kierrättämättömän jätteen osuus (%)	52 %	43 %

Raportoidut jätevirtojen määrät perustuvat lain vaatimaan jätekirjanpitoon, jossa on ylläpidetty kuljetettujen jätteiden määriä painoyksikössä. Luvut perustuvat jätteen vastaanottopaikassa tapahtuvaan punnitukseen sekä astiatilavuuksiin, jossa jäteastian tilavuuden ja jätteen tilavuuspainokertoimen avulla lasketaan jätteen paino. Jätteeseen sisältyvät materiaalit ovat sekajäte, energiajäte, biojäte, pahvijäte, tietosuojapaperi, paperi, metallijäte, SER-jäte, kaapelijäte sekä vaarallinen jäte, joka sisältää muun muassa liimajätettä, savukaasupesurin jätettä, maalin pesuvesijätettä, öljyjätettä ja kiinteää öljyjätettä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yhteiskunnalliset tiedot

Koskisen henkilöstöperiaatteet ja eettiset periaatteet pohjautuvat YK:n ohjaavien periaatteiden, työelämän perusperiaatteiden ja perusoikeuksista annetun ILO:n julistuksen ja monikansallisille yrityksille annettujen OECD:n toimintaohjeisiin. Koskisen varmistaa periaatteilla turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa sekä omille että alihankkijoiden työntekijöille.

ESRS S1 Oma työvoima 132



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS S1 Oma työvoima

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 / SBM-3

Koskisen koko oma työvoima kuuluu luvussa ESRS 2 kuvatun mukaisesti Koskisen kestävyysvaikutusten ja kestävyysraportoinnin piiriin. Tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset sekä niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet johtuvat osin Koskisen liiketoimintamallista, jossa teollinen työ altistaa henkilöstön mahdollisille haitallisille vaikutuksille. Nämä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ja huomioitu yhtiön strategiassa, jossa yhteisön merkitys sekä Koskisen työnantajakuvan vahvistaminen nähdään keskeisinä tekijöinä. Strategia ja liiketoimintamalli kytkeytyvätkin tiiviisti omaan työvoimaan liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin: tuotantolaitosten onnettomuus- ja vahinkoriskien toteutuminen voisi johtaa merkittäviin korvausvastuisiin, mahdollisiin sakkoihin sekä toimitusketjujen häiriöihin, mikä heikentäisi suoraan yhtiön taloudellista suorituskykyä ja asiakastyytyväisyyttä. Samanaikaisesti strateginen panostus turvallisiin toimintatapoihin, vastuullisuuteen ja prosessien luotettavuuteen tukee liiketoimintamallien jatkuvuutta ja vahvistaa Koskisen kykyä tuottaa arvoa ennustettavasti. Lisäksi yhtiön tuloksentekokyky on olennaisesti sidoksissa osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen, minkä vuoksi myönteisen työnantajamielikuvan rakentaminen sekä henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen muodostavat keskeisen mahdollisuuden parantaa toiminnan vakautta, pienentää työvoimapulasta ja työtaistelutoimenpiteistä aiheutuvia riskejä sekä tukea pitkän aikavälin kilpailukykyä ja kasvua. Strategia sisältää vastuullisuusohjelman mukaiset keskeiset tavoitteet työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin kehittämiseksi.

Olennaiset vaikutukset kohdistuvat Koskisen omaan työvoimaan painottuen tuotantolaitoksilla työskenteleviin henkilöihin. Koskisen toimipisteillä toimii oman työvoiman lisäksi urakoitsijoita ja heidän vakituisia työntekijöitään. Lisäksi toimipisteillä toimii itsenäisiä ammatinharjoittajia. Puolan toimipisteillä yrityksellä on myös vuokratyöntekijöitä. Raportointi kattaa Koskisen kaikki omaan työvoimaan lukeutuvat henkilöt, joihin yritys voi olennaisesti vaikuttaa, niiden tietojen osalta, jotka on julkistettu ESRS 2:n mukaisesti.

Koskisen olennaiset kielteiset vaikutukset aiheutuvat teollisuusympäristössä työskentelystä ja ne liittyvät yksittäisiin tapauksiin. Tehdasympäristössä työskentelevät altistuvat suuremmalle työtapaturmariskille. Asiantuntijatyössä on tunnistettu suurempi riski altistua psykososiaaliselle kuormitukselle. Tämä huomioidaan esimerkiksi toimistojen osalta suunnatussa työpaikkaselvityksessä ja riskien arvioinnissa voidaan ottaa kantaa myös psykososiaalisiin kuormitustekijöihin.

Koskisen olennaiset myönteiset vaikutukset kohdistuvat työllistämiseen ja edelleen lähialueiden taloudelliseen hyvinvointiin sekä työhyvinvoinnin ja -terveyden aktiiviseen edistämiseen. Myönteiset vaikutukset kohdistuvat Koskisen toimipaikkoja ympäröiviin työssäkäyntialueisiin Suomessa ja Puolassa.

Koskisen olennaisiin kestävyysaiheisiin liittyvät riskit perustuvat työmarkkinoiden epävakaaseen ilmapiiriin, kuten mahdollisiin työtaistelutoimenpiteisiin, esimerkiksi lakkoihin. Edelleen onnettomuus- ja vahinkoriskit tuotantolaitoksissa voisivat toteutuessaan johtaa Koskisen velvollisuuteen korvata vahingot sekä viivästyttää tai häiritä Koskisen tuotteiden ja palveluiden toimituksia.

Vastaavasti hyvä maine vastuullisena työnantajana tuottaa mahdollisuuksia, jotka perustuvat rekrytointien parempaan onnistumiseen, pienempään työvoiman vaihtuvuuteen sekä ylipäätään korkeampaan henkilöstön tyytyväisyyteen ja siitä kumpuavaan tuottavuuteen.

Koskisen työstää ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvää siirtymäsuunnitelmaa. Siirtymäsuunnitelman laadinnan aikana erityisiä vaikutuksia henkilöstöön ei ole tunnistettu. Työ on edelleen käynnissä, ja se tullaan viimeistelemään vuoden 2026 aikana, jolloin esitellään myös mahdolliset tunnistetut vaikutukset. Investointipäätösten tukena hyödynnetään selvitystä, jonka yhteydessä kestävyysnäkökulmat, myös vaikutukset omaan työvoimaan, arvioidaan.

Koskisella ei ole toimintoja tai toimipaikkoja alueilla tai maissa, joissa on merkittävä riski pakkotyöhön tai lapsityövoiman käyttöön.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmä ISO 45 001 sisältää prosessit omaan työvoimaan liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten hallitsemiseksi. Koskisen on tunnistanut omaan työvoimaan kohdistuvissa prosesseissa, joihin sisältyy työn vaarojen arviointi, että erityisesti tehdasympäristössä toimivat henkilöt kohtaavat enemmän tosiasiallisia ja mahdollisia negatiivisia vaikutuksia työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyen. Näiksi on määritelty työhön liittyvät fyysiset vaarat ja tapaturmat, työperäiset terveysongelmat sekä fysikaaliset, ergonomiset ja kemialliset altistumiset.

Koskisen olennaiset omaan työvoimaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet eivät kohdistu tiettyyn henkilöstöryhmään, tuotantolaitokseen tai maahan.

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

S1-1

Koskisen toimintapolitiikka, eettiset periaatteet (Code of Conduct) sekä henkilöstöperiaatteet ohjaavat olennaisten kestävyysvaikutusten tunnistamista, arviointia, hallintaa ja korjaamista, ja ne kattavat kaikki maantieteelliset alueet toiminnassa. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden johto vastaavat toimintaperiaatteiden ja niistä johdettujen yksityiskohtaisempien periaatteiden toteuttamisesta. Koskisen toimintaperiaatteet ovat linjassa International Bill of Human Rights -kokonaisuuden kanssa, johon kuuluvat YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus sekä sitä toimeenpanevat kansalais- ja poliittisia oikeuksia koskeva yleissopimus, ja taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva yleissopimus ja ne on integroitu yhtiön johtamisjärjestelmään, henkilöstökäytäntöihin ja arvoketjun hallintaan osaksi päivittäistä liiketoimintaa.

Toimintapolitiikassaan Koskisen on sitoutunut henkilöstön erinomaisiin työskentelyedellytyksiin, jatkuvaan osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin, työssä viihtymiseen ja turvallisuuteen sekä terveyteen panostamiseen. Laatu-, ympäristö- ja turvallisuusasioiden merkittävyys on selkeästi tunnistettu ja Koskisen ottaa vastuun niiden ylläpidosta ja kehittämisestä.

Henkilöstöperiaatteilla varmistetaan toimintapolitiikassa esitettyjen päämäärien toteutumista olennaisissa kestävyysaiheissa eli työterveydessä ja -turvallisuudessa sekä työnantajuudessa. Periaatteiden mukaisesti työturvallisuusjohtaminen perustuu sertifioituun ISO 45001 -järjestelmään.

Henkilöstöperiaatteissa pääperiaatteet on asetettu johtamiselle, palkitsemiselle, turvallisuudelle, työhyvinvoinnille ja työkyvylle, kulttuurille ja tasa-arvolle, osaamisen kehittämiselle sekä rekrytoinnille ja perehdyttämiselle. Henkilöstöperiaatteita täydentää henkilöstöhallinnon sisäinen ohjeistus. Toimintapolitiikka sekä henkilöstöperiaatteet ovat julkisesti sidosryhmien saatavilla yrityksen verkkosivuilla suomeksi ja englanniksi.

Eettisissä toimintaperiaatteissa kuvataan toimintatavat ja sidosryhmäkohtaiset sitoumukset. Oman työvoiman osalta niissä sitoudutaan varmistamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa sekä omille että alihankkijoiden työntekijöille. Lisäksi toimintatavat sisältävät monimuotoisuuden ja osallistamisen, kunnioittavan ja häirinnästä vapaan työympäristön, yhdistymisvapauden, yksityisyyden sekä ihmisoikeuksiin sitoutumisen. Toimintapolitiikka, henkilöstöperiaatteet sekä eettiset periaatteet kattavat Koskisen-konsernin koko henkilöstön mitään poissulkematta ja niiden laadinnassa on huomioitu kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset, joiden yhteydessä määritettyjä sidosryhmiä, kuten henkilöstön edustajaa, on kuultu. Yksityiskohtaisempia periaatteita sisältävät konsernin sisäisesti henkilöstön saatavilla olevat, Suomen toimintoja koskevat turvallisuuskäsikirja sekä erillinen työsuojelun käsikirja, jotka kuvaavat Koskisen yleiset turvallisuuden ja työsuojelun toimintalinjat sisältäen ISO 45001 -sertifioinnin vaatimukset tehdastyön korostuessa teemoissa. Käsikirjat päivitetään yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa. Koskisen henkilöstöperiaatteet ja eettiset periaatteet pohjautuvat YK:n ohjaaviin periaatteisiin, työelämän perusperiaatteiden ja perusoikeuksia koskevaan ILO:n julistukseen sekä monikansallisille yrityksille annettuihin OECD:n toimintaohjeisiin.

Toimeenpanoa ja noudattamista seurataan osana johtamisjärjestelmää esimerkiksi säännöllisten riskinarviointien, työturvallisuustarkastusten, henkilöstökyselyjen ja sisäisten auditointien avulla. Henkilöstölle ja esihenkilöille tarjotaan koulutusta työturvallisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja eettisistä toimintatavoista, jotta periaatteet jalkautuvat käytäntöön. Mahdollisista epäkohdista voi ilmoittaa luottamuksellisten ilmoituskanavien ja henkilöstön edustajien kautta, ja kaikki ilmoitukset käsitellään määriteltyjen menettelyjen mukaisesti. Käytäntöjä kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella. Henkilöstöä koskevien toimenpiteiden ja toimintamallien mukaista toteutumista seurataan työsuojelutoimikunnassa.

Koskisen henkilöstöperiaatteissa ja eettisissä periaatteissa sekä toimintapolitiikassa on kuvattu sitoumukset ihmis- ja työelämäoikeuksien toteutumisen varmistamiseen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen toimii tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäen henkilöstön edustajien kanssa yhteistyössä vuonna 2025 päivitetyn tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti. Suunnitelman mukaista toimintaa seurataan työyhteisöryhmässä.

Henkilöstöä koskevissa asioissa Koskisen viralliset vuoropuhelufoorumit Suomessa ovat konsernin työyhteisöryhmä ja työsuojelutoimikunta. Näissä on mukana henkilöstön edustajat ja yhtiön operatiivista johtoa. Sisäinen viestintä tapahtuu intran kautta. Puolassa vuoropuhelu tapahtuu paikallisen sääntelyn edellyttämin tavoin työntekijätapaamisina. Viestintää tapahtuu myös toimipisteissä ilmoitustaulujen välityksellä.

Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten, joita tunnistetaan osana riskienarviointia tai muita työperäisten vaikutusten tunnistamisprosesseja yksiköissä, sen korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi laaditaan vuosittain osana henkilöstöperiaatteiden toteuttamiseen liittyviä toimintasuunnitelmia, joita ovat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma sekä työyhteisön kehittämissuunnitelma.

Koko henkilöstöllä on mahdollisuus tehdä havaintoja Jatkuvan Parantamisen foorumin kautta suomeksi ja englanniksi ja näihin vastataan läpinäkyvästi kaikille. Puolankielinen versio on käyttöönotossa.

Koskisen omaa työvoimaa koskevat toimintaperiaatteet vastaavat YK:n ohjaavia periaatteita, mukaan lukien periaatteet yritysten ihmisoikeusvastuista. Kansainväliset periaatteet toteutuvat osana kansallisen lainsäädännön noudattamista, johon Koskisen on sitoutunut koko toiminnassaan.

Koskisen eettisissä periaatteissa sitoudutaan siihen, että Koskisen ei käytä pakkotyövoimaa tai lapsityövoimaa ja samaa edellytetään myös kaikilta toimitusketjussa. Sitoutuminen ihmiskaupan estämiseen on osa eettisten periaatteiden ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sitoutumista.

Koskisen sitoutuu eettisissä periaatteissaan varmistamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa sekä omille että alihankkijoiden työntekijöille. Koskisen koko oman toiminnan Suomessa kattava työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmä ISO 45 001 varmistaa päämäärän toteutumista käytännössä. Keskeisiä työkaluja Suomessa ovat työsuojelun ja työterveyshuollon toimintasuunnitelmat, joita operatiivinen johto toteuttaa liiketoiminnassa. Puolassa työntekijöiden työkykyä varmistetaan lainmukaisilla säännöllisillä lääkärintarkastuksilla.

Eettisissä periaatteissa sitoudutaan kunnioittamaan erilaisuutta sekä kohtelemaan ihmisiä arvostaen ja kunnioittaen. Koskisen ei suvaitse häirintää, ahdistelua tai työpaikkakiusaamista. Henkilöstöperiaatteissa varmistetaan osaltaan näiden periaatteiden toteutumista, mukaan lukien syrjinnän ja häirinnän poistaminen sekä yhtäläisten mahdollisuuksien edistäminen.

Henkilöstöperiaatteissa on todettu, että ikä, alkuperä, kieli, vammaisuus, vakaumus, sukupuoli, seksuaalinen suuntautuneisuus, uskonto tai etninen tausta, poliittinen toiminta, ammattiyhdistystoiminta, suhteet, perhe tai yksilölliset erityispiirteet ja elämäntilanteet eivät saa aiheuttaa syrjintää. Rotua, sukupuolista suuntautumista, poliittisia mielipiteitä ja kansallista tai yhteiskunnallista alkuperää ei ole kirjattu erikseen syrjinnän perusteiksi, mutta ne ovat edustettuina epäsuorasti kirjatuissa periaatteissa. Koskisella ei ole tunnistettu erityisen haavoittuvia ryhmiä eivätkä periaatteet sisällä haavoittuvassa asemassa olevien henkilöiden mukaan ottamista ja/tai positiivista erityiskohtelua.

Syrjinnänvastaisten periaatteiden toteutuminen varmistetaan seuraavilla eettisissä periaatteissa kuvatuilla menetelmillä: koko organisaation kattava viestintä, sisäinen koulutus, ilmoituskanavien käyttö sekä rikkomusten tutkinta. Käytössä on häirinnän ja epäasiallisen kohtelun ohje, jonka mukaisilla käytännöillä tapaukset käsitellään. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti monimuotoisuuden ja/tai inkluusion lisäämiseksi tullaan laatimaan erillinen koulutus, jonka suorittamista tullaan edellyttämään koko henkilöstöltä. Esihenkilöitä koulutetaan huomioimaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusnäkökulmat toiminnassa. Järvelän toiminnoissa tuetaan eri kansallisuuksien työllistymismahdollisuuksia erillisen ohjelman kautta. Periaatteita täsmentävät tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuusuunnitelma, työyhteisön kehittämissuunnitelma sekä häirinnän ja epäasiallisen kohtelun ohje.

Kaikki havaitut ja ilmoitetut syrjintätapaukset käsitellään välittömästi vuoden 2025 aikana käyttöönotetun sisäisen häirinnän ja epäasiallisen kohtelun ohjeistuksen mukaisesti. Puolassa vastaavan ohjeistuksen määrittelyä on tehty vuoden 2025 aikana ja se otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Ohjeistus on valmisteltu yhteistyössä Suomen henkilöstön edustajien kanssa ja se on käsitelty työyhteisöryhmässä sekä otettu käyttöön sisäisesti Suomessa. Jalkautustyö jatkuu vuoden 2026 aikana. Ohjeistus on käsittelyssä Puolassa ja toimenpiteet jalkautukselle sovitaan vuoden 2026 aikana.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

S1-2

Koskisen pääasialliset yhteydenpidon muodot oman työvoiman ja sen edustajien kanssa olennaisiin kestävyysaiheisiin liittyen tapahtuvat useaa reittiä. Näitä ovat jatkuva esihenkilötoiminta, vakiokokouskäytännöt, henkilöstötutkimusprosessi, työturvallisuusjohtamiseen liittyvät turvallisuushavainnot sekä -aloitteet, työsuojelutoimikunta, työyhteisöryhmä sekä työntekijöiden edustus Suomessa toimivan oman työvoiman osalta konsernin laajennetussa johtoryhmässä. Työvoiman näkökannat otetaan huomioon yllä olevien prosessien välityksellä, paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Muodollinen yhteydenpito tapahtuu työntekijöiden edustajien kanssa sekä Suomessa että Puolassa. Oman työvoiman edustaja on Suomen toimintojen osalta mukana konsernin laajennetussa johtoryhmässä. Konsernin työsuojelutoimikunta ja työyhteisöryhmä kokoontuvat Suomessa neljä kertaa vuodessa yhteiseen vuoropuheluun, ja näissä on kaikkien henkilöstöryhmien edustus paikalla. Puolassa työntekijöiden keskuudestaan valitsemat edustajat osallistuvat neuvotteluihin ja edustavat henkilöstöä yhteisissä asioissa. Puolan toimipisteiden osalta lainsäädäntö ei edellytä erillisen terveys- ja turvallisuustyöryhmän perustamista alle 250 henkilön yrityksissä.

Konsernin toimitusjohtaja vastaa laajennetun johtoryhmän puitteissa tapahtuvasta yhteydenpidosta. Henkilöstöjohtaja vastaa muista edellä kuvatuista yhteydenpidon prosesseista.

Koskisen arvioi yhteydenpidon tehokkuutta pääasiallisesti vuotuisen, koko konsernin henkilöstön kattavan työhyvinvointikyselyn välityksellä. Yhteydenpidon vaikuttavuutta arvioidaan sen tulosten valossa eri näkökulmista.

Yhteydenpidon toimivuutta arvioidaan lisäksi yrityskohtaisen työehtosopimuksen ja sen saavuttamisen näkökulmasta. Yrityskohtaisen työehtosopimuksen syntyminen on tulos toimivasta yhteydenpidosta ja osapuolten näkemysten kohtaamisesta.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

S1-3

Kielteisten vaikutusten korjaamisen prosessit sekä kanavat

Turvallisuuteen ja terveyteen liittyvien negatiivisten vaikutusten ennaltaehkäisyn ja korjaamisen osa-alueet ovat osa Koskisen toimintajärjestelmää standardin ISO 45001:2018 mukaisesti. Periaatteet toteutetaan linjaorganisaatioissa yksiköittäin ja osastoittain. Yksikön johtaja vastaa ohjeistuksesta. Koskisen turvallisuuskäsikirja kattaa työturvallisuuden suunnittelun, toteuttamisen ja varmistamisen kuvaukset.

Työnvaarojen arviointi

Turvallisuuskäsikirja kattaa pelastussuunnitelman alaohjeistuksineen, jotka ovat paikkakuntakohtaiset pelastussuunnitelmat, suojeluorganisaatio, työsuojelu, palosuojelu, kemikaalit, kattilat ja paineastiat, työterveys, tietosuoja, omaisuussuoja ja vartiointi, väestönsuojelu ja kriisiajan suojelu sekä häiriö- ja onnettomuustilanteiden tiedotus- ja menettelyohjeet. Turvallisuuskäsikirjassa kuvatut ohjeet ovat periaatteiden toteuttamiseksi tehtävien toimenpiteiden maakohtaisen lainsäädännön ja käytäntöjen mukaisia.

Erillinen työsuojelun käsikirja kuvaa Koskisen yleiset työsuojelun toimintalinjat. Käsikirja yhdessä sen viittaamien toimenpiteiden ja asiakirjojen kanssa muodostaa Koskisen työsuojelun yleisen toimintaohjelman. Työsuojelun käsikirja kuvaa korjaavien toimenpiteiden toteuttamisen poikkeamaraporttikäytännön mukaisesti, mikä varmistaa, että korjaavien toimien tuloksellisuutta voidaan seurata toimintajärjestelmän vaatimusten mukaisella tavalla. Konkreettisia esimerkkejä konkreettisista prosesseista ovat työn vaarojen tunnistus ja arviointi, riskien arviointi ja työpaikkaselvitys yhteistyössä työterveyshuollon kanssa, joiden avulla kielteisiä vaikutuksia pyritään vähentämään. Henkilöstön edustajat osallistuvat kuvattuihin prosesseihin.

Oma työvoima voi tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan joko luottamushenkilölle, henkilöstön keskuudestaan valitsemalle työsuojeluvaltuutetulle tai suoraan yritykselle ilmoituskanavien kautta. Suoraan Koskiselle esitetyt huolet ja tarpeet käsitellään nk. Jatkuvan parantamisen foorumin kautta, jota ylläpidetään yrityksen toimesta ja johon henkilöstöllä on näkyvyys, sekä mahdollisuus tehdä ilmoituksia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Sahateollisuusliiketoiminnan osalta Jatkuvan parantamisen foorumi ei ole vielä kattavasti ollut vuoden 2025 aikana Iisveden henkilöstön käytössä, vaan siellä on ollut Iisveden Metsän aikainen erillinen toimintamalli, jonka kautta havainnot on käsitelty.

Koskisella on lisäksi anonyymi, päivittäisestä johtamisesta erillinen Whistleblowing-ilmoituskanava, joka on saatavilla muun muassa Koskisen verkkosivujen kautta. Jatkuvan parantamisen foorumi ja anonyymi ilmoituskanava ovat Koskisen ja ohjelmistotoimittajan yhdessä hallinnoimia. Henkilöstön edustajat ovat edustamiensa henkilöryhmien vaaleilla valitsemia yrityksestä riippumattomassa prosessissa, ja yhdessä työnantajan edustajien kanssa muodostavat työsuojeluorganisaation.

Koskisen anonyymi Whistleblowing-kanava toimii yhtiön virallisena väärinkäytöstenilmoitus- ja valitusmekanismina sidosryhmille. Lisäksi kaikkia edellä kuvattuja yhteydenpitokanavia voidaan käyttää epäkohtien ilmaisemiseen ja korjaamiseen sekä korjaamisen edistämiseen. Henkilöstöä koskevaa valitusmekanismia kehitettiin vuoden 2025 aikana niin, että ilmoituksia on mahdollista tehdä luottamuksellisesti, sekä anonyymisti ja myös erikseen häirintä- ja syrjintätapauksista. Näiden prosessien käsittelymekanismin luottamuksellisuudesta vastaavat henkilöstö- ja LYT-johtaja yhdessä henkilöstöosaston kanssa. Koskisen prosessi ilmoitusmekanismien saatavuuden parantamiseksi oman työvoiman keskuudessa perustuu riittävään saavutettavuuteen sisäisissä ja ulkoisissa kanavissa. Whistleblowing-kanava on selkeästi saatavilla sekä Koskisen intranet-sivustolla että yhtiön verkkosivujen kautta.

Suoraan Koskiselle esitetyt huolet ja tarpeet kirjataan ja käsitellään Jatkuvan parantamisen foorumin kautta. Tapausten käsittelyjen seurantaa tehdään jatkuvasti ja raportoidaan vuosittain yhtiön johdolle. Whistleblowing-kanavan kautta esitetyt huolet ja havainnot käsitellään erillisen prosessin kautta tapauskohtaisesti. Kanavan seurannasta ja tapausten käsittelyn varmistamisesta vastaavat yhtiön hallintosihteeri ja lakiasiainjohtaja. Mikäli tapaukset edellyttävät ilmoittajansuojelua koskevan lainsäädännön noudattamista tai koskevat johtoryhmän jäsentä, niistä raportoidaan suoraan hallituksen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle.

Koskisen pyrkii selkeällä viestinnällä ja johtamisella edistämään mahdollisimman korkeaa tietoisuutta ja luottamusta epäkohtien ja huolenaiheiden ilmoittamiseen liittyviä kanavia kohtaan. Tiedot perehdytetään työsuhteen alussa omalle työvoimalle koko konsernissa. Koskisella ei ole käytäntöjä kanavien tietoisuuden arvioinniksi.

Yrityksellä ei ole erityisiä toimintaperiaatteita kirjattuna työntekijöiden suojelemiseksi vastatoimilta.

Sekä Jatkuvan parantamisen foorumi että Whistleblowing-kanava mahdollistavat anonyymin ilmoittamisen. Koskisen eettisissä periaatteissa on sitouduttu mahdollisia kostotoimia ehkäiseviin toimintamenetelmiin. Ilmoituksen jättäjän henkilöllisyys ei paljastu missään vaiheessa vastaanottajalle, ellei ilmoittaja sitä tietoisesti itse kerro. Ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti ja nimettömästi niin pitkälti kuin mahdollista. Eettisten periaatteidensa mukaan Koskisen ei suvaitse häirintää, ahdistelua tai työpaikkakiusaamista.

Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

S1-4

Toimet työturvallisuuden jatkuvaksi parantamiseksi ja haittojen ehkäisyksi

Työturvallisuuden jatkuva parantaminen lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä perustuu jatkuvaan ja päivittäiseen työturvallisuustoimintaan. Pysyvä tavoite on nolla tapaturmaa. Keskeisessä asemassa työturvallisuuden jatkuvassa parantamisessa ovat viestintä, turvallisuushavainnot, selkeä esihenkilötoiminta ja systemaattinen turvallisuusjohtaminen sisältäen riskikartoitukset ja riskien ennaltaehkäisyn aktiivisin toimin. Jokaista työntekijää kannustetaan tekemään turvallisuusaloitteita, mikä tukee yhteisen turvallisuuskulttuurin rakentumista. Keskeiset toimet keskittyvät ennaltaehkäisyyn ja yksittäisten tapausten osalta korjaavat toimenpiteet käsitellään osana konsernin jatkuvaa kehitystä liiketoimintayksiköissä.

Koskisen keskeiset toimet tapaturmattoman arjen toteuttamiseksi perustuvat konsernitason sekä konsernin kaikkien toimintojen (Levyteollisuus, Sahateollisuus ja puunhankinta) työsuojelun toimintasuunnitelmiin. Toimintasuunnitelmat sisältävät lyhyen aikavälin toimet, vastuut ja tavoitteet kalenterivuodelle kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Keskeiset toteutetut ja suunnitellut jatkuvat toimet vuonna 2025

Koskisella pidetään säännöllinen kuukausittainen turvallisuuskatsaus esihenkilöille ja turvallisuudesta koostetaan kuukausittain raportti. Näissä katsauksissa analysoidaan tapahtuneita tapaturmia ja läheltä piti -tilanteita sekä jaetaan hyviä käytäntöjä. Tämän yhteistyömallin tavoitteena on kehittää työympäristöä entistä turvallisemmaksi. Turvallisuuspalavereja käydään säännöllisesti liiketoimintojen sisällä, sekä välillä.

Turvallisuusnäkökulmista käydään myös keskustelua muiden yritysten kanssa ja osallistutaan vuoropuheluun laajemmin kuin pelkästään oman yrityksen sisällä, millä pyritään kehittämään käytäntöjä muiden kanssa jaettujen kokemusten perusteella. Koskisella on käytössä oma turvallisuuspalkitsemisjärjestelmä. Järjestelmässä työntekijät saavat euron päiväkohtaisen palkkion jokaiselta viikolta, jolloin ei ole sattunut poissaoloon johtaneita tapaturmia.

Työturvallisuuskoulutusta jatkettiin koko henkilöstölle. Työturvallisuuskorttikoulutus uusitaan viiden vuoden välein, millä varmistetaan henkilöstön ajantasainen turvallisuusosaaminen. Koulutusta kehitettiin vuoden 2025 aikana niin, että Koskisen omassa toiminnassa olennaiset ja ajankohtaiset näkökulmat tulevat huomioiduksi osana koulutusta. Muita kattavia koulutuksia olivat nostolaitteiden ja nostoapuvälineiden turvallisuuskoulutus kaikille näitä töissään käyttäville.

Tapaturmatilastoja sekä tehtyjä turvallisuushavaintoja hyödynnettiin entistä systemaattisemmin turvallisuuden kehitysprojektien suunnittelussa. Vuoden aikana kehitettiin erityisesti liikkumisturvallisuutta ja kiinnitettiin huomiota työmenetelmien turvallisuuteen. Levyteollisuudessa vuonna 2025 käyttöön otettu päänsuojaus osana henkilönsuojaimia ehkäisi tehokkaasti päähän kohdistuvia tapaturmia.

Tapaturmien ja läheltä piti -tilanteiden tutkintaa tehostettiin osana jatkuvaa turvallisuuden kehitystyötä. Henkilöstöä kannustettiin aktiivisesti tekemään turvallisuusaloitteita ja sitoutumaan yhteisen turvallisuuskulttuurin vahvistamiseen. Lisäksi huomiota kiinnitettiin työvälineiden ja koneturvallisuuden sekä kunnossapitotöiden turvallisuuden parantamiseen, keskittyen korkealla työskentelyn ja poikkeustilanteiden turvallisuuskehittämiseen. Turvallisuuskulttuurin kehittäminen ja siihen liittyvä toimintakulttuurin muutos on tunnistettu keskeiseksi kehityskohteeksi.

Edellä kuvattujen toimien odotettu vaikutus on työturvallisuuden parantuminen Koskisen käyttämillä mittareilla mitattuna. Toimien toteutuminen vaikuttaa työturvallisuutta parantavasti, sillä ne kokonaisuutena ennaltaehkäisevät mahdollisia kielteisiä vaikutuksia ja parantavat työturvallisuutta kaikilla aikahorisonteilla. Edellä kuvattujen keskeisten turvallisuustoimien piiriin kuuluvat kaikki toimipaikat sekä kaikki tuotannon työntekijät ja toimihenkilöt. Toimet eivät kata arvoketjun muita osia.

Toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti turvallisuushavaintojen, poissaoloon johtaneiden tapaturmien (LTA1) sekä läheltä piti -tilanteiden dokumentoinnin kautta. Näitä seurantatietoja hyödynnetään työsuojelutoimikunnan ja yksiköiden turvallisuusryhmien toiminnassa sekä kuukausittaisissa turvallisuuskatsauksissa ja sovittujen toimenpiteiden jatkuvassa toteutuksen seurannassa.

Korjaavien toimien toteuttaminen

Koskisella on lakisääteisesti korkea valmius noudattaa tapaturmatilanteissa ja niiden vaikutusten lieventämisessä sekä korjaamisessa työturvallisuusjärjestelmänsä mukaisesti korkeata ensiapuvalmiutta, työturvallisuuden toimintamalleja ja ohjeistuksia sekä työsuojeluorganisaation resursseja. Koskisen varmistaa, että henkilöstöllä on riittävä ensiapuvalmius Suomen työturvallisuus- ja työterveyshuoltolakien sekä Puolan työlain edellyttämällä tavalla.

Varsinaisissa työtapaturmatilanteissa järjestetään aina asianmukainen hoito ja loukkaantunut henkilö voi saada korvausta vakuutuksesta, mutta yksityisyydensuojan vuoksi Koskisella ei ole tarkkaa tietoa rahallisista korvauksista. Kaikki tapaturmat on käsitelty tapauskohtaisesti ja niihin on laadittu tarvittavat korjaavat toimenpiteet liiketoimintayksiköissä. Toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan osana konserniprosesseja, joihin kuuluvat vuosittaiset johdon katselmukset ja kuukausittaiset turvallisuuskatsaukset. Syrjintätapausten käsittelystä kerrotaan lisää kohdassa S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset.

Prosessit työturvallisuuden jatkuvassa parantamisessa tarvittavien toimien yksilöimiseksi

Koskisen kehittää henkilöstönsä työhyvinvointia monipuolisesti ja järjestelmällisesti. Yhtiön toimet perustuvat jatkuvaan, päivittäiseen esihenkilötyöhön sekä koko henkilöstöä koskeviin että kohdennettuihin hyvinvointiohjelmiin, ja niitä toteutetaan kaikissa toimipisteissä. Jatkuvaan toimintaan kuuluu myös toimiva työsuojeluyhteistyö

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ja yhteinen työsuojelun toimintasuunnitelma. Työhyvinvoinnin kehittämisessä keskeistä on varhaisen tuen malli, ennaltaehkäisevät toimet sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen.

Keskeiset toteutetut ja suunnitellut jatkuvat toimet vuonna 2025

Keskeiset toteutetut ja suunnitellut toimet vastaavat kielteisten vaikutusten lisäksi Koskisen strategiseen tavoitteeseen olla houkutteleva ja reilu työnantaja, jolla on omaan työvoimaan kohdistuva positiivinen vaikutus. Työhyvinvointikysely toimii yhtenä tärkeimmistä johtamisen mittareista ja työkaluista. Tulokset käsiteltiin perusteellisesti esihenkilöiden johdolla kaikissa tiimeissä. Esihenkilöt saivat valmennusta tulosten purkamiseen, ja heillä oli mahdollisuus käyttää tukenaan fasilitaattoreita. Vuoden 2025 kyselyä päivitettiin ja laajennettiin ja uusi kysely mahdollistaa paremmin myös yrityskohtaisten kysymysten räätälöinnin. Vuoden 2025 kysely toteutettiin loppuvuonna ja siitä johdetaan toimet vuodelle 2026.

Vuonna 2025 konsernin yhteinen tavoite oli lisätä avointa ja toimivaa tiedonkulkua muutostilanteissa ja teema huomioitiin kehityskeskusteluissa sekä pitkin vuotta. Kohdennettuna hyvinvointihankkeena toteutettiin Koskisen Kohottajat -ryhmä, johon osallistui kahdeksan henkilöä. Tiimeittäin määriteltiin työhyvinvoinnin kehityskohteet vuodelle.

Vuonna 2025 jatkettiin Koskisen Konkarit -ohjelman toteutusta. Työkykyriskin alla oleville työntekijöille suunnattuun Koskisen Konkarit -ohjelmaan osallistui raportointivuonna kahdeksan henkilöä. Vuoden mittainen ohjelma keskittyy työkyvyn ylläpitoon ja työelämässä pysymisen tukemiseen.

Lokakuussa Järvelän toiminnoissa aloitti työskentelyn seitsemän henkilön kansainvälinen ryhmä. Esihenkilöt ja perehdyttäjät valmennettiin kohtaamaan ei-suomea puhuvaa henkilöstöä työpaikalla. Perehdytysprosessin kehittämistä yleisesti jatkettiin rakentamalla verkkokursseja Koskisen omaan koulutuskanavaan ja selkeyttämällä perehdytysprosessia. Vuoden 2025 aikana on rakennettu tuotannon henkilöstön 18 henkilön perehdyttäjäverkosto Suomessa. Verkosto aloittaa toimintansa vuoden 2026 alussa. Yhteisöllisyyttä vahvistettiin usein keinoin tukemalla tiimien yhteistä toimintaa tiimirahalla ja järjestämällä yhteinen grillijuhla.

Jatkettiin liikunta- ja hyvinvointietujen tarjoamista. Koskisen tukee henkilöstön kokonaisvaltaista hyvinvointia tarjoamalla käyttöön oman kuntosalin sekä uintimahdollisuudet Kärkölän uimahallissa. Lisäksi yhtiö tukee henkilöstön jaksamista ePassi-edulla. Edellä kuvatut keskeiset toimet kattavat pääasiassa Suomen toiminnot oman työvoiman osalta. Puolassa Koskisen tarjoaa henkilöstölleen monipuolisia etuja sosiaalietuusrahaston (ZFŚS) kautta, kuten lomatukia, joulurahaa ja joulupaketit työntekijöiden lapsille. Vuonna 2025 Puolassa otettiin käyttöön vapaaehtoinen yksityinen sairaanhoito työntekijöille, joka kattaa pääsyn 25 erikoislääkärille, useisiin tutkimuksiin sekä ennaltaehkäisevän terveydenseurannan. Hedelmätiistai-konseptia terveellisten ruokailutottumusten edistämiseksi jatkettiin.

Koskisen työhyvinvoinnin edistämistoimet kattavat kaikki yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot. Koskisen työhyvinvoinnin edistämistoimet jakautuvat kolmelle aikahorisontille. Niissä korostuvat toimien ja tapahtumien nopea vaikuttavuus sekä pidemmän aikavälin ennaltaehkäisevyys ja työhyvinvoinnin perustan vahvistaminen. Toimet kohdistuvat koko henkilöstöön, mutta osassa toimista on kohdennettu fokus erityisryhmille. Esihenkilöille on järjestetty valmennusta työhyvinvointikyselyn tulosten käsittelyyn. Työhyvinvoinnin edistämistoimenpiteet keskittyvät Koskisen omaan henkilöstöön eivätkä kata arvoketjun muita osia.

Koskisen seuraa ja arvioi työhyvinvoinnin edistämistoimia monipuolisesti. Läsnäolo- ja vaihtuvuusmittareiden seuranta tukee yleisen työhyvinvoinnin seurantaa ja aikaista reagoimista. Työhyvinvointikyselyn tuloksia hyödynnetään johtamisen työkaluna ja toimenpiteiden vaikuttavuuden seurannassa. Tiimien määrittelemien kehityskohteiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Kohdennettujen hyvinvointiohjelmien kuten Koskisen Konkarit -ohjelman tuloksellisuutta arvioidaan ohjelman päättyessä. Työkykyjohtamisen vaikuttavuutta seurataan varhaisen tuen mallin mukaisesti. Varhaisen tuen prosessi on kerrattu esihenkilöille ja luottamushenkilöille ja perehdytyksen kehittämisen vaikutuksia seurataan osana normaalia johtamista. Kaikki edellä kuvatut toimet vaikuttavat työhyvinvointia parantavasti, sillä ne ennaltaehkäisevät työkykyongelmia, tukevat varhaista puuttumista sekä vahvistavat yhteisöllisyyttä ja osaamista.

Koskisen tekee aktiivisesti työtä vahvistaakseen työnantajamielikuvaansa. Yhtiö osallistui Duuniexpo-rekrytointitapahtumaan ja tekee yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa kansainvälisen rekrytoinnin edistämiseksi. Yhdessä työvoimapalveluiden ja koulutuskeskusten kanssa kehitettiin räätälöityä ratkaisua kansainvälisten

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

työnhakijoiden tavoittamiseksi ja työllistymisen tukemiseksi. Yritysesittelyjen, opiskelu- ja urapolkuja koskevien esitysten sekä muiden sidosryhmätilaisuuksien kautta Koskisen esittelee toimintaansa avoimesti ja rakentaa pitkäjänteisesti kiinnostusta yhtiötä kohtaan. Näillä toimenpiteillä tuetaan osaavan työvoiman saatavuutta, myönteistä työnantajamielikuvaa ja yhtiön pitkän aikavälin kilpailukykyä. Yhdistymisvapauteen ja siitä johdetun mahdollisen lakkoriskin osalta ei raportointivuoden aikana ole toteutettu erillisiä toimenpiteitä.

Kielteisten vaikutusten tunnistaminen ja hallinta

Koskisen varmistaa toimintakäytäntöjensä turvallisuuden systemaattisella seurannalla ja ennakoivalla riskienhallinnalla. Yhtiö seuraa aktiivisesti työturvallisuuslainsäädännön kehitystä ja noudattaa sen vaatimuksia.

Olennainen osa turvallisuuden varmistamista on säännöllinen vuoropuhelu keskeisten sidosryhmien, kuten työterveyshuollon ja henkilöstön edustajien kanssa. Työympäristön terveellisyyttä ja turvallisuutta arvioidaan järjestelmällisesti kolmen vuoden välein toteutettavilla työpaikkaselvityksillä.

Kemikaaliriskien hallinta on keskeinen osa turvallisuustyötä. Uusien työvälineiden ja turvavarusteiden hankintaprosessissa kuullaan sekä henkilöstöä ja heidän edustajiaan, että työterveyshuoltoa, jotta varmistetaan välineiden soveltuvuus ja turvallisuus käyttötarkoitukseensa. Kemikaaliriskit arvioidaan myös erikseen työpistekohtaisesti.

Kielteisten vaikutusten hallintaan kohdistetut resurssit

Työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin jatkuvaan parantamiseen liittyvät resurssit koostuvat Koskisen johtamisjärjestelmän mukaisesti johdon ja esihenkilöiden vastuista ja työstä ISO 45001 -johtamisjärjestelmän mukaisesti. Koskisen toimipaikoissa toimivat turvallisuuspäälliköt ovat työturvallisuuden hallinnointiin kohdistettu resurssi. Keskeiset toimet ovat osa Koskisen päivittäistä toimintaa, eikä niille ole allokoitu erillisiä CapEx- tai OpEx -menoja edellä mainittujen resurssien lisäksi.

Yritys on asettanut strategiset tavoitteet vuoden 2024 aikana ja niiden toteutumista seurataan osoituksena toimenpiteiden vaikuttavuudesta. Seuranta on kuvattu osiossa S1-5.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

S1-5

Alla olevassa taulukossa esitetyt tavoitteet vastaavat henkilöstöperiaatteiden päämääriin, joissa on huomioitu olennaiset kestävyysseikat. Nämä päämäärät on esitetty kohdassa S1-1. Tavoitteet koskevat vain Koskisen omaa henkilöstöä sen kaikissa toimipisteissä, eivät arvoketjun ylä- tai alavirtaa. Tavoitteiden asetannassa on huomioitu näiden seikkojen nykytila ja kehitys konsernissa. Työtapaturmien kehitystä seurataan myös suhteessa muihin toimialan yrityksiin. Asetetut tavoitteet eivät sellaisenaan suoraan vastaa kaikkiin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin, vaan ovat osa kokonaisuuden seurantaa, joilla tunnistettuihin teemoihin liittyviä kokonaisuuksia seurataan ja hallitaan. Kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia työntekijöiden terveydelle ja hyvinvoinnille hallitaan epäsuorasti seuraamalla työhyvinvointikyselyn kokonaisarvosanaa ja vastausprosenttia, tapaturmataajuutta (LTA1) ja koulutustuntien kehitystä. Myönteisten vaikutusten edistämistä liittyen Koskisen asemaan lähialueiden merkittävänä työnantajana voidaan epäsuorasti tarkastella esimerkiksi koulutustuntien kehityksen kautta, jolla vaikutetaan henkilöstön osaamisen kehittymiseen. Terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä hallitaan tapaturmataajuutta seuraamalla (LTA1). Myönteiseen työnantajakuvaan liittyviä mahdollisuuksia voidaan edistää työhyvinvoinnin kehitystä seuraamalla työhyvinvointikyselyn tulosten kautta. Työsuojelutoimenpiteiden, kuten lakkojen aiheuttamien riskien hallintaan ei ole määritetty tavoitetta. Sidosryhmiä ei ole erikseen kuultu tavoitteenasetannassa. Tavoitteet eivät edellytä merkittäviä muutoksia yrityksen toiminnassa tai tavoitteiden mittaamisessa, vaan ovat osa jokapäiväistä toimintaa.

S1 Omaan työvoimaan liittyvät kestävyysaiheet	Tavoite 2027 Kattaa koko Koskisen-konsernin	Perusvuosi 2022	2025	2024	Tavoitteisiin liittyvät näkökohdat
Tapaturmien vähentäminen	Tapaturmataajuus LTA1 < 5	19,40	15,08	9,70	Tavoite perustuu toimintapolitiikkaan ja henkilöstöperiaatteisiin, kuvaus kohdassa S1-1
Hyvinvoiva ja terve henkilöstö	Työhyvinvointikyselyn kokonaisarvosana > 4	3,85	3,80	3,81	Tavoite perustuu toimintapolitiikkaan ja henkilöstöperiaatteisiin, kuvaus kohdassa S1-1
Hyvinvoiva ja terve henkilöstö	Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti > 90 %	76 %	73 %	78 %	Tavoite perustuu toimintapolitiikkaan ja henkilöstöperiaatteisiin, kuvaus kohdassa S1-1
Henkilöstön osaamisen kehittyminen	Koulutustunnit/henkilö > 18	11,48	10,00	8,15	Tavoite perustuu toimintapolitiikkaan ja henkilöstöperiaatteisiin, kuvaus kohdassa S1-1
Tasa-arvoinen ja yhdenvertainen työyhteisö	Monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja inklusiivisuustietoisuuden kehittäminen sisäisellä koulutuksella 100 % työvoimasta	Uusi tavoite 2024	Koulutusta ei vielä saatavilla 2025	Uusi tavoite 2024 alkaen	Tavoite perustuu toimintapolitiikkaan ja henkilöstöperiaatteisiin, kuvaus kohdassa S1-1

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet on asetettu vastuullisuusohjelmaan kaksoisolennaisuusarvioinnista saatujen näkemysten perusteella. Tavoitteiden asettamisesta vastasi yhtiön johtoryhmä sekä valittu ryhmä eri toimintojen edustajia. Tavoitteiden asettamiseen ei erikseen osallistettu työntekijöitä tai heidän edustajiaan.

Toimien ja tavoitteiden toteutumisen seuranta tapahtuu säännöllisesti työyhteisöryhmässä ja laajennetussa johtoryhmässä, joissa molemmissa on henkilöstön edustus, neljästi vuodessa. Työturvallisuutta seurataan lisäksi kuukausittain konsernin turvallisuuskatsauksissa. Jatkuvaan toteutumisen seurantaan sisältyy edistymisen seuranta, mahdollisten poikkeamien tunnistaminen ja dokumentointi sekä toimeenpanon tarvittavat muutokset.

Heikentyneeseen turvallisuuslukuun ei ole tunnistettu yhtä yksittäistä selittävää tekijää. Kokonaisuutena kehitykseen vaikuttavat yksittäisten työntekijöiden päivittäiset päätökset sekä niitä ohjaava turvallisuuskulttuuri, jonka kehittymisen on tunnistettu vievän aikaa. Turvallisuustason parantamiseksi toimintaa kehitetään edelleen aktiivisen turvallisuusviestinnän, systemaattisen seurannan sekä turvallisuuskäytäntöjen vahvistamisen kautta.

Työhyvinvointikyselyn kokonaistulos on hyvällä tasolla. Vastausprosentti laski hieman aiempaan, tähän vaikutti uusi laajempi kyselypohja, joka toteutettiin henkilökohtaisella kyselylinkillä aiemman avoimen sijaan.

Koulutustuntien toteuman osalta suhteessa asetettuun tavoitteeseen on tunnistettu koulutustuntien kirjaamisen puuttuminen osaamisen kehittämiseen liittyvissä koulutuksissa. Raportoidut koulutustunnit sisältävät ainoastaan rekisteröidyt luokkahuonekoulutukset sekä verkkokoulutukset.

Monimuotoisuuskoulutusta ei ole toteutettu vielä vuodelle 2025, josta syystä sen tavoitteen edistymistä ei voida vielä seurata.

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-6

Koskisen henkilöstöosasto vastaa henkilöstötietojen keräämisestä, ylläpidosta ja raportoinnista. Henkilöstötietojen hallinnointiin käytetään henkilöstöjärjestelmää, jossa tietoja ylläpidetään. Raportointi sisältää työsuhteessa olevien työntekijöiden tiedot, joilla on työsuhde konserniin. Tietojen kokoamiseen ei sisälly merkittäviä taustaoletuksia tai rajoituksia.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan

	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	
Sukupuoli	**2025**	**2024**
Miehet	720	669
Naiset	294	274
Muut	-	-
Ei ilmoitettu	-	-
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	**1 014**	**943**

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	**2025**	**2024**
Päättyneet työsuhteet	61	66
Lähtövaihtuvuus	6,0 %	7,0 %

Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)

	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	
Maa	**2025**	**2024**
Suomi	869	796
Puola	130	131

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan

	2025					2024				
	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Työsuhteiset työntekijät yhteensä	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Työsuhteiset työntekijät yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	720	294	-	-	1 014	669	274	-	-	943
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	659	247	-	-	906	620	243	-	-	863
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	62	46	-	-	108	49	31	-	-	80
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	31	17	-	-	48	19	12	-	-	31
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	686	272	-	-	958	650	262	-	-	912
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3	5	-	-	8	6	4	-	-	10

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä maittain

	2025				2024			
	Suomi	Puola	Muut	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä / kokoaikavastaavana ilmaistuna)	Suomi	Puola	Muut	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä / kokoaikavastaavana ilmaistuna)
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	869	130	15	1 014	796	131	16	943
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	824	67	15	906	783	64	16	863
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	45	63	-	108	13	67	-	80
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	48	-	-	48	31	-	-	31
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	813	130	15	958	765	131	16	912
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	8	-	-	8	10	-	-	10

Työntekijöitä koskevat tiedot on kerätty yhtiön HR- ja palkkajärjestelmien tiedoista. Henkilöstön lukumäärä ilmaistaan henkilömääränä ja raportointikauden viimeisen päivän tilanteena. Kestävyysselvityksessä henkilöstömäärä on 31.12.2025 henkilöstötilanne ja tilinpäätöksessä koko vuoden henkilöstömäärä keskimäärin eli 12 kk keskiarvo. Kokoaikavastaavuutta ei lasketa erikseen, koska suurin osa työsuhteista on kokoaikaisia. Tietojen kokoamiseen ei sisälly oletuksia, vaan tiedot koostetaan suoraan järjestelmän tiedoista.

Raportoiduissa, vuoden lopun tilannetta kuvaavissa henkilöluvuissa eivät näy kesän aikana Koskisella työskennelleet kesätyöntekijät, joita oli vuonna 2025 57 kpl.

Henkilöstömäärää koskevat tiedot löytyvät Koskisen konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 6.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

S1-8

Tiedot henkilöstön kuulumisesta työehtosopimusten piiriin löytyvät Koskisen henkilöstöjärjestelmästä perustuen toimenkuvaan, eikä ilmoitettaviin tietoihin sisälly oletuksia tai rajoituksia. Työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä löytyy taulukosta S1-6 Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä maittain 2025.

	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		**Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu**
Kattavuusaste:	**Työsuhteiset työntekijät – ETA alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)**	**Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (estimaatti alueista, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)**	**Edustus työpaikalla (vain ETA alue) (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)**
0–19 %	Puola (2024: Puola)		
20–39 %			
40–59 %			
60–79 %			
80–100 %	Suomi (2024: Suomi)		Suomi, Puola (2024: Suomi, Puola)

Suomessa Koskisen tuotannon työntekijät, toimihenkilöt ja metsätoimihenkilöt kuuluvat yrityskohtaisen työehtosopimusten piiriin, joista toinen on tuotannon työntekijöille ja toimihenkilöille ja toinen metsätoimihenkilöille. Ylemmille toimihenkilöille ja johdolle sovelletaan yrityksessä sovittuja työehtoja.

Puolan työmarkkinoilla ei ole vastaavia yleissitovia työehtosopimuksia tai niihin perustuvia yrityskohtaisia ratkaisuja. Koskisen noudattaa Puolassa yleistä työlainsäädäntöä, minkä lisäksi työhön, työsuhteeseen, työoloihin ja palkkaan liittyen sovelletaan yhtiökohtaisia koko henkilöstöä koskevia työhön ja palkitsemiseen liittyviä linjauksia.

Koskisella ei ole sopimuksia työsuhteisten työntekijöiden kanssa edustuksesta, josta huolehtisi eurooppalainen yritysneuvosto, eurooppayhtiön (SE) yritysneuvosto tai Eurooppaosuuskunnan (SCE) yritysneuvosto.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Monimuotoisuuden mittarit

S1-9

Tiedot henkilöstön monimuotoisuudesta koostuvat Koskisen henkilöstöjärjestelmästä, eikä ilmoitettaviin tietoihin sisälly oletuksia tai rajoituksia.

Ylimmän johdon sukupuolijakauma

	2025		2024	
	Henkilömäärä	%	Henkilömäärä	%
Ylin johto, naiset	5	29 %	3	18 %
Ylin johto, miehet	12	71 %	14	82 %
Ylin johto, muut	-	- %	-	- %
Ylin johto, ei ilmoitettu	-	- %	-	- %
Ylin johto, yhteensä	17	100 %	17	100 %

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma

	2025		2024	
	Henkilömäärä	%	Henkilömäärä	%
Alle 30-vuotiaat	155	15 %	155	16 %
30-50-vuotiaat	542	53 %	490	52 %
Yli 50-vuotiaat	317	31 %	298	32 %
Henkilömäärä iän mukaan jaoteltuna	1 014	100 %	943	100 %

Koskisen Oyj:n ylimmän johdon muodostavat hallitus, sekä toimitusjohtaja tukenaan johtoryhmä.

Riittävä palkka

S1-10

Koskisen kaikille työsuhteisille työntekijöille maksetaan riittävää palkkaa sovellettavien vertailuarvojen mukaisesti. Puolassa riittävä palkka varmistetaan noudattamalla lainsäädäntöä, jossa minimipalkka on määritetty, ja Suomessa paikallisilla palkkasopimuksilla.

Sosiaalinen suojelu

S1-11

Kaikki Koskisen työsuhteiset työntekijät kuuluvat sosiaalisen suojelun piiriin julkisten ohjelmien tai yrityksen tarjoamien etuuksien kautta sellaisten tulonmenetysten varalta, jotka johtuvat sairaudesta, työttömyydestä, työssä saadusta vammasta tai työkyvyttömyydestä, vanhempainvapaasta tai eläköitymisestä.

Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

S1-13

Tiedot henkilöstön kehityskeskusteluista sekä koulutustunneista koostuvat Koskisen henkilöstöjärjestelmästä. Kehityskeskustelut kirjataan käytyjen keskustelujen perusteella esihenkilöiden toimesta. Koulutustunteja koskien ilmoitettavat tiedot perustuvat esihenkilöiden ilmoituksiin. Molempiin tietoihin voi sisältyä epävarmuutta liittyen tiedon kulkuun, eivätkä kaikki tule välttämättä kirjatuksi.

Kehityskeskustelun käyneiden osuus

	2025		2024	
	Henkilö-määrä	% koko henkilö-määrästä	Henkilö-määrä	% koko henkilö-määrästä
Kehityskeskustelun käyneet henkilöt, naiset	127	13 %	177	19 %
Kehityskeskustelun käyneet henkilöt, miehet	277	27 %	393	42 %
Kehityskeskustelun käyneet henkilöt, muut	-	- %	-	- %
Kehityskeskustelun käyneet henkilöt, ei ilmoitettu	-	- %	-	- %
Kehityskeskustelun käyneet henkilöt, yhteensä	404	40 %	570	60 %

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koulutustuntien lukumäärä määrä per henkilö

	2025	2024
Koulutustuntien määrä per henkilö, naiset	13	10
Koulutustuntien määrä per henkilö, miehet	8	7
Koulutustuntien määrä per henkilö, muut	-	-
Koulutustuntien määrä per henkilö, ei ilmoitettu	-	-
Koulutustuntien määrä per henkilö, kaikki	10	8
Koulutuspäivien määrä	1 215	1 199

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

S1-14

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat tiedot kootaan Koskisen henkilöstöjärjestelmästä, sekä Jatkuvan parantamisen foorumista, jonne kirjataan tiedot työtapaturmista ja niiden käsittelyistä. Tiedot kerätään koko henkilöstöä koskien. Ei-työsuhteisten työntekijöiden osalta hyödynnetään siirtymäsäännöstä.

Työhyvinvointikyselyn kokonaisarvosana ja vastausprosentti, poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä (LTA1), sekä poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus (LTAF1) ovat konsernin omia, kestävyystavoitteisiin liittyviä mittareita, jotka on esitetty osiossa S1-5. Koskisen omiin mittareihin sisältyviin työtapaturmiin (LTA1) määritellään tapaturmat, jotka johtavat vähintään yhden päivän poissaoloon. Tapaturmataajuudet (LTAF1) esitetään miljoonaa työtuntia kohden. Työtapaturmien lukumäärään (TRI) sisältyvät tapaturmat, joiden johdosta suoritetaan terveydenhuollon tarkastus. Luvut eivät näin ollen sisällä tapaturmia, joissa terveydenhuoltoon ei ole menty. Työtyytyväisyyskysely kattaa koko henkilöstön, mutta vastaamiseen liittyviä epävarmuustekijöitä voi olla johtuen kyselyn kielestä, joka on englanti, eikä työntekijöiden oma äidinkieli.

	2025	2024
Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien osuus %	100 %	99 %
Kuolemantapausten lukumäärä, työsuhteiset työntekijät	-	-
Kuolemantapausten määrä, muut kuin työsuhteiset työntekijät	-	-
Työtapaturmien lukumäärä (TRI)	45	28
Työtapaturmien taajuus TRIF	28,3	20,8
Työperäisten terveysongelmien tapausten lukumäärä, työsuhteiset työntekijät	-	-
Työperäisten terveysongelmien tapausten lukumäärä, ei-työsuhteiset työntekijät	-	-
Menetettyjen päivien lukumäärä liittyen työperäisiin vammoihin, työtapaturmiin, työperäisiin terveysongelmiin tai kuolemantapauksiin, työsuhteiset työntekijät	306	91
Menetettyjen päivien lukumäärä liittyen tapaturmiin, työperäisiin terveysongelmiin tai kuolemantapauksiin, ei-työsuhteiset työntekijät	–	–
Työperäisten terveysongelmien tapausten lukumäärä, johon sovelletaan oikeudellisia rajoituksia, työsuhteiset työntekijät	-	-

Koskisen omat mittarit	2025	2024
Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä (LTA1)	25	13
Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus (LTAF1)	15,70	9,68
Työhyvinvointikyselyn vastausprosentti	73,2 %	78,2 %
Työhyvinvointikyselyn kokonaisarvosana	3,80	3,81
Läsnäoloprosentti	95,4 %	93,0 %

[2] Työtyytyväisyyskyselyn nimi muutettu

Koskisen Suomen toiminnot kattava työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmä on ISO 45001 -standardin mukainen ja se on auditoitu ulkoisen varmentajan Kiwan toimesta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

S1-15

Tiedot työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevien mittareiden osalta koostuvat Koskisen henkilöstöjärjestelmästä, eikä ilmoitettaviin tietoihin sisälly oletuksia tai rajoituksia.

Koskisen kaikki työsuhteiset työntekijät ovat oikeutettuja perhevapaaseen sosiaalipoliittisten ja/tai työehtosopimusten nojalla.

Perhevapaata ottaneiden työntekijöiden osuus sukupuolen mukaan

	2025	2024
	%	%
Perhevapaata ottaneiden osuus, naiset	1,4 %	1,4 %
Perhevapaata ottaneiden osuus, miehet	2,7 %	1,8 %
Perhevapaata ottaneiden osuus, muut	- %	- %
Perhevapaata ottaneiden osuus, ei ilmoitettu	- %	- %
Perhevapaata ottaneiden osuus	4,0 %	3,2 %

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

S1-17

Tapaukset, joista tietoa raportoidaan, tulevat joko yhtiön ilmoituskanavien kautta tai esihenkilöille tehtävän ilmoituksen perusteella. Tapaukset, myös ulkopuolisten tahojen ilmoitukset, kirjataan jatkuvan kehityksen järjestelmään, jossa tapausten käsittelyä ylläpidetään. Kirjatut tapaukset perustuvat ilmoituksiin ja mahdollisiin ulkoisiin tarkastuksiin, eikä tietoihin sisälly merkittäviä taustaoletuksia tai rajoituksia.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

	2025	2024
Syrjintätapausten lukumäärä	-	2
Häirintätapausten lukumäärä (sisältyy syrjintätapauksiin)	-	-
Muiden kuin häirintätapausten lukumäärä (sisältyy syrjintätapauksiin)	-	2
Valitusten lukumäärä, jotka raportoitu henkilöstön kanavien kautta	4	10
Valitusten lukumäärä, jotka raportoitu OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetuille kansallisille yhteyspisteille	-	-
Syrjintätapausten ja valitusten perusteella maksetut sakot ja korvaukset	-	-
Vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä	-	-
Vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä, joissa on jätetty noudattamatta YK:n ohjaavia periaatteita yritysten ihmisoikeusvastuusta, työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annettua ILO:n julistusta	-	-
Vakavien ihmisoikeustapausten perusteella maksetut sakot, seuraamukset ja korvaukset	-	-

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Hallintotapatiedot

Koskisen liiketoimintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät toimintapolitiikka ja eettiset periaatteet, joissa määritellään yhtiön liiketoiminnan harjoittamista, yrityskulttuuria sekä korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat periaatteet. Periaatteet perustuvat kansainvälisesti tunnustettuihin ohjeistoihin, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, ILO:n työelämän perusperiaatteisiin sekä OECD:n monikansallisille yrityksille annettuihin toimintaohjeisiin.

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 148



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

G1-1

Eettinen liiketoiminta ja sen mukaisesti toimiminen on Koskisen liiketoiminnan perusta ja osa normaalia toimintaa. Yhtiö luo ja kehittää yrityskulttuuriaan osana hallintomalliaan ja liiketoiminnan harjoittamista. Hallitus vastaa yrityskulttuurin ja liiketoiminnan eettisten periaatteiden määrittämisestä sekä niiden kytkemisestä yhtiön strategiaan, hallinnointiperiaatteisiin ja kestävyyteen liittyviin tavoitteisiin.

Yrityskulttuurin toteuttaminen ja kehittäminen on integroituna yhtiön johtamisrakenteisiin. Johtoryhmä ja esihenkilöt vastaavat siitä, että liiketoiminnan harjoittaminen tapahtuu hallituksen linjausten, hyväksyttyjen politiikkojen ja periaatteiden sekä soveltuvan sääntelyn mukaisesti.

Yrityskulttuuria edistetään sisäisen viestinnän, koulutusten, henkilöstön osallistamisen sekä johtamiskäytäntöjen kautta. Yhtiö varmistaa, että henkilöstöllä on selkeä ymmärrys toimintatavoista, vastuista ja odotetusta liiketoimintakäyttäytymisestä.

Yrityskulttuurin toimivuutta evaluoidaan osana sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa. Hallitus arvioi säännöllisesti hallintomallin ja johtamiskäytäntöjen asianmukaisuutta sekä valvoo, että yrityskulttuuri tukee yhtiön liiketoimintaa, kestävyyttä ja pitkän aikavälin arvonluontia.

Koskisen toimintapolitiikassa ja Koskisen eettisissä periaatteissa, jotka koskevat koko Koskisen toimintaa ja maantieteellisiä sijainteja, on määritelty liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet, jotka ohjaavat yrityskulttuuria sekä korruption ja lahjonnan vastaisia toimia. Toimintapolitiikassa ja eettisissä periaatteissa huomioidaan, että Koskisen toiminta perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin standardeihin ja ohjeisiin. Yhtiö noudattaa kaikessa toiminnassaan muun muassa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia sekä OECD:n monikansallisille yrityksille annettuja toimintaohjeita. Lisäksi toimintaa ohjaavat sertifioidut johtamisjärjestelmät ISO 9001, ISO 14001 ja ISO 45001.

Yhtiön toimintapolitiikka kokoaa yhteen konsernin johtamisen periaatteet ja vastuullisen liiketoiminnan käytännöt. Se kattaa yhtiön arvot, joita ovat luottamus, rohkeus, luovuus ja tuloksellisuus, sekä eettiset linjaukset, laadun, turvallisuuden, henkilöstön hyvinvoinnin, ympäristövastuun ja vastuulliset toimintatavat.

Yhtiön eettiset periaatteet (Code of Conduct) muodostavat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle, ja ne pohjautuvat Koskisen arvoihin. Toimittajilta ja yhteistyökumppaneilta edellytetään sitoutumista Toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin (Supplier Code of Conduct), jotka täydentävät yhtiön omia periaatteita ja velvoittavat toimimaan vastuullisesti koko toimitusketjussa. Koskisen on eettisissä toimintaperiaatteissaan sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa rehellisesti, lainmukaisesti ja eettisesti kaikissa toimintamaissaan ja koko arvoketjussaan ilman poikkeuksia.

Politiikat ja periaatteet ovat yhtiön hallituksen hyväksymät, ja niiden toimeenpanosta ja raportoinnista hallitukselle vastaavat konsernin johtoryhmään kuuluvat liiketoimintayksiköiden ja toimintojen johtajat.

Sidosryhmien näkökulmat on huomioitu periaatteiden ja politiikkojen laadinnassa osana kaksoisolennaisuusarviointia. Politiikat ja periaatteet ovat kaikkien sidosryhmien saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Niiden ajantasaisuutta arvioidaan ja kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti.

Korruption ja lahjonnan torjuminen on huomioitu toimintapolitiikasta johdetuissa eettisissä periaatteissa, jotka koskevat koko konsernin toimintaa. Eettisten periaatteiden toimeenpanoa tukevat ilmoituskanavat, joiden kautta työntekijät ja muut asiaankuuluvat sidosryhmät voivat ilmoittaa mahdollisista väärinkäytöksistä ja eettisten periaatteiden rikkomuksista luottamuksellisesti ja halutessaan anonyymisti. Näihin kuuluvat erillinen whistleblowing-ilmoituskanava sekä yrityksen sisäinen Jatkuvan parantamisen foorumin luottamuksellinen osio, jonka kautta voidaan tehdä erikseen ilmoituksia myös häirintään ja syrjintään liittyvistä asioista. Ilmoituksiin on pääsy vain hyvin rajatulla henkilöpiirillä.

Whistleblowing-kanavan kautta esitetyt huolet ja havainnot käsitellään erillisen prosessin kautta tapauskohtaisesti sisäisen ohjeistuksen mukaisesti, jolla varmistetaan ilmoittajien suojelu. Ilmoitukset tutkitaan riippumattomasti ja tasapuolisesti sisäisten tai ulkoisten asiantuntijoiden toimesta. Kanavan seurannasta ja tapausten käsittelystä

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

vastaavat yhtiön hallintosihteeri ja lakiasiainjohtaja toimintaohjeen mukaisesti. Kanavan tietojen käsittelyyn ei ole erillisiä, dokumentoituja perehdytyskäytäntöjä. Mikäli ilmoitus kuuluu ilmoittajansuojalain soveltamisalaan tai koskevat johtoryhmän jäsentä, niistä raportoidaan suoraan hallituksen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle. Jatkuvan parantamisen foorumin koulutuksesta ja ohjeistuksesta vastaavat henkilöstöjohtaja ja laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtaja yhteistyössä henkilöstöosaston kanssa.

Koskisen pyrkii selkeällä viestinnällä ja johtamisella edistämään tietoisuutta ja luottamusta epäkohtien ja huolenaiheiden ilmoittamiseen liittyviä kanavia kohtaan. Tiedot perehdytetään työsuhteen alussa omalle työvoimalle koko konsernissa. Koskisella ei ole käytäntöjä kanavia koskevan tietoisuuden arvioimiseen. Koskisen eettisissä periaatteissa on sitouduttu mahdollisia kostotoimia ehkäiseviin toimintamenetelmiin ja kanavan etusivulla on myös kerrottu, että Koskisen ei hyväksy vastatoimia ilmoittajaa kohtaan, eli jokaisen oikeus tuoda esiin epäkohtia on turvattu. Ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti ja nimettömästi niin pitkälti kuin mahdollista. Ilmiantajien suoja on turvattu EU:n direktiivin 2019/1937 mukaisesti. Nämä turvataan ilmoittajan henkilöllisyyden luottamuksellisella käsittelyllä, rajoitetulla pääsyllä ilmoitustietoihin sekä ilmoitusten käsittelyn valvonnalla hallituksen tasolla whistleblowing-ilmoituskanavan toimintaohjeen mukaisesti. Liiketoiminnan harjoittamiseen, mukaan lukien korruptio- ja lahjontatapaukset, liittyvien esille nousevien epäkohtien käsittelystä päätetään tapauskohtaisesti, eikä mahdollisten tapausten käsittelylle ole whistleblowing-kanavan lisäksi erikseen kuvattua toimintamallia.

Eettisiin toimintaperiaatteisiin ja niihin sisältyvään korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen tutustuminen on osa henkilöstön perehdytysohjelmaa, ja yhtiön sisäisellä suomeksi ja englanniksi saatavilla olevalla verkkokoulutuksella varmistetaan periaatteiden tunteminen sekä niiden käytännön soveltaminen. Koulutuksen suorittaminen on pakollista kaikille henkilöstön jäsenille, mukaan lukien yhtiön johto, osana uusien työntekijöiden perehdytystä, ja se tulee suorittaa neljän vuoden välein. Hallintoelimet eivät kuulu Koskisen koulutusjärjestelmän piiriin.

Puolan toimintojen osalta eettiset periaatteet käydään läpi työsuhteen alussa työsopimuksen läpikäynnin yhteydessä, mutta erillistä puolankielistä koulutusta ei ole käytössä.

Suurimmat korruptio- ja lahjontariskit liittyvät pääasiassa toimintoihin, joissa tehdään taloudellisia päätöksiä sekä sopimus- ja hankintapäätöksiä.

Yhtiöllä ei ole asetettuna erillistä tavoitetta tunnistettuun olennaiseen vaikutukseen liittyen, mutta vaikutuksen kehittymistä seurataan jatkuvasti osana toimittajien ja asiakkaiden kanssa käytävää vuoropuhelua sekä vuosittaisia sopimusprosesseja. Lisäksi asiaa arvioidaan kestävyysnäkökohtiin kohdistuvan sidosryhmäkuulemisen kautta

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

G1-3

Koskisen ei hyväksy korruptiota, lahjontaa tai muuta epäeettistä toimintaa missään muodossa. Yhtiö toimii kaikissa suhteissaan rehellisesti ja läpinäkyvästi sekä varmistaa, että sen työntekijät, alihankkijat ja toimittajat sitoutuvat samoihin eettisiin periaatteisiin.

Korruption ja lahjonnan ehkäisy, havaitseminen ja käsittely ovat osa Koskisen sisäistä valvontaympäristöä ja käytäntöjä. Yhtiössä on käytössä menettelyt ja kontrollit, jotka liittyvät muun muassa matkustuspolitiikkaan, kulujen ja maksujen hyväksymiskäytäntöihin sekä maksuliikenteen valvontaan. Epäkohtia huomioidaan osana päivittäisjohtamista. Näiden avulla varmistetaan asianmukainen sisäinen valvonta ja ehkäistään väärinkäytöksiä ennakolta.

Erillistä korruption ja lahjonnan vastaista menettelyä ei ole, jossa kuvattaisiin tutkinnasta vastaavat henkilöt ja heidän riippumattomuutensa asiasta, eikä menettelyä tutkinnan lopputulosten raportoinnista hallinto-, johto- ja valvontaelimille, vaan mahdolliset esille nousseet tapaukset käsitellään kohdassa G1-1 kuvatun menettelyn mukaisesti silloin, kun ilmoitukset tulevat kyseisten kanavien kautta tai ne käsitellään tapauskohtaisesti liiketoiminnossa. Korruptioon ja lahjontaan liittyvä koulutus kuvataan kohdassa G1-1.

Urakoitsijoiden ja toimittajien osalta Toimittajien eettiset ohjeet ovat osa sopimuksia erillisenä liitteenä. Koskisen eettiset periaatteet ovat julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Korruptio- tai lahjontatapaukset

G1-4

Mahdolliset korruptio- ja lahjontatapaukset voivat tulla yrityksen tietoon sen omien prosessien, whistleblowing-ilmoituskanavan tai erillisen sähköpostikanavan kautta.

Korruption ja lahjonnan vastainen koulutus ei ole erillinen aiheen mukainen koulutus, vaan sisältyy osaksi eettisten periaatteiden koulutusta, jossa teemaa käsitellään lyhyesti osana kokonaisuutta. Koulutusten suoritusaste kuvaa Koskisen eettisten periaatteiden koulutuksen suorittaneiden toimihenkilöiden, ylempien toimihenkilöiden sekä johtoryhmän suoritusastetta kattaen kaikki maantieteelliset toiminta-alueet.

Korruptio ja lahjontatapaukset	**2025**	**2024**
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annetujen tuomioiden lukumäärä	-	-
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus (€)	-	-
Toimet, joita on toteutettu korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomiseen puuttumiseksi	-	-

	2025	**2024**
Lahjonnan ja korruption vastaisen koulutuksen suoritusaste (%)	81,5 %	- %

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätökset



Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Sisällysluettelo

Konsernitilinpäätös (IFRS) 153
Konsernin laaja tuloslaskelma 153
Konsernitase 154
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 155
Konsernin rahavirtalaskelma 157

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 158
1. Yleiset tiedot ja laatimisperusta 158
2. Segmenttitiedot ja liikevaihto 160
3. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta 163
4. Liiketoiminnan muut tuotot 168
5. Materiaalit ja palvelut 168
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut 169
7. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät 170
8. Poistot ja arvonalentumiset 173
9. Liiketoiminnan muut kulut 173
10. Rahoitustuotot ja -kulut 174
11. Tuloverot 175
12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 179
13. Metsävarat 182
14. Vuokrasopimukset 182
15. Aineettomat hyödykkeet 185
16. Vaihto-omaisuus 186
17. Muut saamiset 187
18. Myytävänä olevat omaisuuserät 187
19. Oma pääoma 188
20. Osakekohtainen tulos 189
21. Rahoitusvarat ja -velat 190
22. Varaukset 194
23. Muut velat 195
24. Konsernin rakenne 195
25. Lähipiiriliiketoimet 197
26. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset 198
27. Tilikauden jälkeiset tapahtumat 198

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS) 199
Tuloslaskelma 199
Tase 200
Rahoituslaskelma 202
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 203

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset 214
Tilintarkastuskertomus 215
Kestävyysselvityksen varmennuskertomus 220
Riippumattoman tilintarkastajan raportti Koskisen Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä 222
Tietoa sijoittajille 224

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Liikevaihto	2	**354 936**	**282 262**
Liiketoiminnan muut tuotot	4	2 958	2 022
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	16	8 676	5 151
Metsävarojen käyvän arvon muutos	13	354	324
Materiaalit ja palvelut	5	-232 886	-174 749
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-54 797	-47 913
Poistot ja arvonalentumiset	8	-14 478	-11 169
Liiketoiminnan muut kulut	9	-50 452	-42 904
Liikevoitto (-tappio)		**14 310**	**13 023**
Rahoitustuotot	10	2 534	3 638
Rahoituskulut	10	-6 101	-6 689
Rahoituskulut, netto		-3 567	-3 051
Voitto (tappio) ennen veroja		**10 743**	**9 972**
Tuloverot	11	-2 123	-1 684
Tilikauden voitto (tappio)		**8 620**	**8 288**

Tuhatta euroa	Liite	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		48	47
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden		**48**	**47**
Tilikauden laaja tulos		**8 668**	**8 335**
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		8 620	8 288
Tilikauden voitto (tappio)		**8 620**	**8 288**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		8 668	8 335
Tilikauden laaja tulos		**8 668**	**8 335**
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	20	0,37	0,36
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	20	0,36	0,36

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	140 533	111 540
Metsävarat	13	4 363	3 915
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	31 608	34 043
Aineettomat hyödykkeet	15	2 992	1 036
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	200	14
Muut saamiset	17	-	10
Laskennalliset verosaamiset	11	35	37
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**179 730**	**150 595**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	62 383	49 227
Myyntisaamiset	21	31 398	23 835
Muut saamiset	17	11 116	9 536
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	11 709	11 513
Tuloverosaamiset	11	908	74
Rahavarat	21	24 441	31 823
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**141 954**	**126 008**
Myytävänä olevat omaisuuserät		**383**	**447**
VARAT YHTEENSÄ		**322 067**	**277 050**

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	19	1 512	1 512
Vararahasto	19	16	16
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	81 883	73 843
Omat osakkeet	19	-3	-3
Kertyneet muuntoerot	19	239	192
Kertyneet voittovarat		71 077	65 240
Tilikauden voitto (tappio)		8 620	8 288
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**163 344**	**149 086**
Oma pääoma yhteensä		**163 344**	**149 086**
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	21	42 778	24 731
Vuokrasopimusvelat	14, 21	26 921	29 465
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	6	3 220	3 117
Muut velat	23	3 182	14
Laskennalliset verovelat	11	9 526	7 162
Varaukset	22	187	150
Pitkäaikaiset velat yhteensä		**85 816**	**64 639**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	21	5 374	8 041
Vuokrasopimusvelat	14, 21	3 965	4 024
Johdannaisvelat	21	-	141
Saadut ennakot	21	933	983
Ostovelat	21	38 892	29 211
Ostovelat, maksumenettely	21	7 265	6 470
Muut velat	23	16 405	14 300
Tuloverovelat	11	-	65
Varaukset	22	74	89
Lyhytaikaiset velat yhteensä		**72 907**	**63 325**
Velat yhteensä		**158 723**	**127 964**
OMA PÄÄOMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		**322 067**	**277 050**

Konsernitasetta tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

		Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	**Liite**	**Osakepääoma**	**Vararahasto**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Omat osakkeet**	**Kertyneet muuntoerot**	**Kertyneet voittovarat**	**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025		**1 512**	**16**	**73 843**	**-3**	**192**	**73 527**	**149 086**	**149 086**
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-	-	8 620	8 620	8 620
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot		-	-	-	-	48	-	48	48
Tilikauden laaja tulos yhteensä		**-**	**-**	**-**	**-**	**48**	**8 620**	**8 668**	**8 668**
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:									
Osingonjako		-	-	-	-	-	-2 771	-2 771	-2 771
Osakeperusteiset maksut		-	-	-	-	-	321	321	321
Suunnattu osakeanti (liiketoimintakauppa)	19	-	-	8 040	-	-	-	8 040	8 040
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä		**-**	**-**	**8 040**	**-**	**-**	**-2 450**	**5 590**	**5 590**
Oma pääoma 31.12.2025		**1 512**	**16**	**81 883**	**-3**	**239**	**79 697**	**163 344**	**163 344**

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

		Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	**Liite**	**Osakepääoma**	**Vararahasto**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Omat osakkeet**	**Kertyneet muuntoerot**	**Kertyneet voittovarat**	**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2024		**1 512**	**16**	**73 843**	**-3**	**144**	**71 717**	**147 229**	**147 229**
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-	-	8 288	8 288	8 288
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot		-	-	-	-	47	-	47	47
Tilikauden laaja tulos yhteensä		**-**	**-**	**-**	**-**	**47**	**8 288**	**8 335**	**8 335**
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:									
Osingonjako		-	-	-	-	-	-7 368	-7 368	-7 368
Osakeperusteiset maksut		-	-	-	-	-	890	890	890
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-6 478**	**-6 478**	**-6 478**
Oma pääoma 31.12.2024		**1 512**	**16**	**73 843**	**-3**	**192**	**73 527**	**149 086**	**149 086**

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (tappio)		8 620	8 288
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	8	14 478	11 169
Metsävarojen käyvän arvon muutos	13	-354	-323
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot		-104	23
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	10	3 567	3 051
Tuloverot	11	2 123	1 684
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutokset		-143	-104
Osakeperusteiset maksut		321	890
Muut oikaisut		-668	-4
Oikaisut yhteensä		19 221	16 386
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	17, 21	-8 106	-184
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	21, 23	12 312	1 305
Vaihto-omaisuuden muutos	16	-7 384	-11 656
Käytetyt varaukset	22	22	53
Saadut korot		504	1 836
Maksetut korot		-4 125	-4 389
Saadut muut rahoituserät		293	810
Maksetut järjestelypalkkiot ja muut rahoituskulut		-519	-150
Maksetut tuloverot		-1 144	1 653
Liiketoiminnan nettorahavirta		**19 693**	**13 953**

Tuhatta euroa	Liite	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Investointien rahavirta			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	12, 15	-20 211	-20 760
Pitkäaikaisten varojen myynnit		132	511
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat		-15 009	-
Takaisinmaksut talletuksista		-	20 000
Investointien nettorahavirta		**-35 089**	**-249**
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	21	35 000	-
Lainojen takaisinmaksut	21	-19 914	-6 639
Vuokrasopimusvelkojen maksut	21	-4 318	-3 657
Maksetut osingot		-2 771	-7 368
Rahoituksen nettorahavirta		**7 996**	**-17 664**
Rahavarojen nettomuutos		**-7 399**	**-3 960**
Rahavarat tilikauden alussa		31 823	35 771
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		17	12
Rahavarat tilikauden lopussa		**24 441**	**31 823**

Konsernin rahavirtalaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yleiset tiedot ja laatimisperusta

Konsernin yleiset tiedot

Koskisen Oyj (yhtiö, emoyhtiö), yhdessä konsolidoitujen tytäryhtiöidensä kanssa (Koskisen, konserni), toimii sahatavaran ja puulevyjen toimialoilla, joilla se valmistaa erilaisia puutuotteita, kuten sahatavaraa, vaneria ja lastulevyä. Koskisen tavoitteena on olla kestävä kumppani sekä metsänomistajille että asiakkailleen. Koskisen perustettiin vuonna 1909. Sen pääkonttori sijaitsee Järvelässä, ja sillä on toimipaikkoja Suomessa ja Puolassa. Koskisella on noin 1 000 työntekijää.

Koskisen Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0148241-9 ja kotipaikka Kärkölä, Suomi. Rekisteröity osoite on Tehdastie 2, 16600 Järvelä. Emoyhtiön / Koskisen Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla 1.12.2022 alkaen.

Koskisen Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi 26.3.2026. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteessa **www.koskisen.fi**.

Laatimisperusta

Koskisen konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IFRS-tilinpäätösstandardeja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös IFRS-tilinpäätösstandardeja täydentävän Suomen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, johdannaisvelat ja metsävarat, sekä etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat ja velvoitteet sekä osakeperusteiset maksut on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina. Emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta on euro.

Kaikki tilinpäätöksessä ja liitetiedoissa esitettävät määrät on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä yhteismäärästä.

Uudet standardit ja tulkinnat

IASB:n julkaisemilla 1.1.2025 käyttöön otetuilla uusilla tilinpäätösstandardeilla, tilinpäätösstandardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Koskisen konsernitilinpäätökseen.

Konserni ei ole ottanut käyttöön julkaistuja uusia tilinpäätösstandardeja, tilinpäätösstandardien muutoksia tai tulkintoja, jotka eivät ole pakollisia 31.12.2025 päättyneille tilikausille.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -tilinpäätösstandardi tulee voimaan 1.1.2027 ja korvaa olemassa olevan IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 -standardi tuo muutoksia tuloslaskelman rakenteeseen ja pakollisiin välisummiin, vaatimuksen esittää liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tunnusluvuista joita tällä hetkellä raportoidaan tilinpäätöksen ulkopuolella, sekä laajennettuja yhdistämis- ja erittelykriteerejä, joita sovelletaan sekä päälaskelmiin että tilinpäätöksen liitetietoihin. IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen tilinpäätöksessä.

Koskisen jatkaa uuden IFRS 18 -standardin vaikutusten arviointia ja odottaa sillä olevan vaikutus konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja tiettyihin konsernitilinpäätöksen liitetietoihin. Tuottojen ja kulujen uudelleenjärjestely konsernin tuloslaskelmalla arvioidaan vaikuttavan liikevoiton määrään. Esimerkiksi tällä hetkellä Rahoituskulut -netto -erässä esitettävät valuuttakurssierot myyntisaamisista ja ostoveloista sekä myyntiin liittyvien valuuttatermiinien tuotot ja tappiot tullaan esittämään jatkossa liikevoiton yläpuolella.

Muiden tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistujen uusien tilinpäätösstandardien, tilinpäätösstandardien muutosten tai tulkintojen ei odoteta vaikuttavan olennaisesti konserniin nykyisellä tai tulevilla tilikausilla eikä ennakoitavissa oleviin tuleviin liiketoimiin.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernin kunkin yhteisön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kursseja. Tällaisten liiketoimien kirjaamisesta ja ulkomaanrahan määräisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään laajassa tuloslaskelmassa nettomääräisinä rahoituskuluina.

Konserniyhtiöt

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluuttaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittämisvaluutan määräisiksi. Kunkin esitettävän taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kunkin laajan tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan kauden keskikursseihin. Kaikki tästä johtuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä muuten luovutaan, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteiseksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta johtuvat käyvän arvon oikaisut käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina ja muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Makrotaloudellinen ympäristö

Konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen ja hintamuutosten hallintaan, lähiaikoina voimistuneisiin riskeihin yleisessä geo-, turvallisuus- ja kauppapoliittisessa tilanteessa, sääntelymuutoksiin, yleiseen markkinatilanteen heikentymiseen ja sen vaikutukseen markkinakysyntään, asiakkaiden maksukykyyn ja kuluttajien ostovoimaan, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn, toiminnan kausiluonteisuuteen sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

Tällä hetkellä epävarmuutta liittyy erityisesti Yhdysvaltojen asettamiin tuontitulleihin. Koskisella ei ole merkittävää määrää kauppaa Yhdysvaltoihin, joten tulli- ja kauppapolitiikan suorat vaikutukset ovat pieniä. Yhdysvaltojen harjoittaman tariffi- ja tullipolitiikan epäsuoria vaikutuksia, etenkin sahateollisuuden kauppavirtoihin on puolestaan vaikea arvioida. Kauppavirtojen lisäksi vaikutukset voivat kohdistua tuotteiden kysyntään ja tarjontaan. Yhdysvaltain harjoittamalla tulli- ja kauppapolitiikalla voi olla voi olla merkittäviä vaikutuksia inflaatioon, talouskasvuun, korkoihin ja valuuttakursseihin Koskisen keskeisillä markkinoilla.

Puun tuonnin loppuminen Venäjältä on nostanut puun hintaa ja pitänyt koivuvanerin hinnan korkeana. Konsernilla ei ole ollut mitään toimintaa Venäjällä esitetyillä tilikausilla.

Makrotaloudellisen toimintaympäristön muutokset lisäävät johdon harkinnan ja arvioiden merkitystä konsernitilinpäätöksessä.

Ilmastoon liittyvät asiat

Ilmastonmuutos tuo mukanaan riskejä ja mahdollisuuksia Koskiselle. Ilmastonmuutoksen fyysisiin muutoksiin liittyvät riskit voivat aiheuttaa häiriötä raaka-aineen saatavuudelle. Lisäksi monimuotoisuuden säilyttämiseen liittyvät lainsäädännölliset riskit saattavat aiheuttaa rajoituksia luonnonvarojen hyödyntämiselle hakkuurajoitusten muodossa. Vähähiilisempään yhteiskuntaan siirtymiseen liittyvät mahdollisuudet voivat kasvattaa puurakentamisen ja puutuotteiden kysyntää. Oman energiatuotannon avulla voidaan saavuttaa energiaomavaraisuuden ja energiatehokkuuteen liittyviä mahdollisuuksia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen on tilikaudella tehnyt investointeja, jotka muun muassa parantavat energiatehokkuutta, vähentävät energian kulutusta, materiaalihukkaa sekä kuljetuksista aiheutuvia päästöjä. Nämä investoinnit aktivoidaan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, sekä käyttöoikeusomaisuuseriin, jotka esitetään liitteissä 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä 14. Vuokrasopimukset. Koskisen on tilikaudella myös muun muassa vähentänyt fossiilipohjaisten raaka-aineiden osuutta.

Ilmastonmuutosta koskevat riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tarkemmin Koskisen Kestävyysselvityksessä osana Hallituksen toimintakertomusta.

Ilmastonmuutokseen liittyvillä riskeillä ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen esitetyillä tilikausilla.

Keskeiset arviot ja johdon harkinta

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa tekemään tiettyjä kriittisiä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määrään sekä tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi johdon on käytettävä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arvioita ja harkintaa arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, historialliseen kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Tuloksena saatavat kirjanpidolliset arviot ovat määritelmän mukaan harvoin samoja kuin niihin liittyvät toteutuneet tulokset.

Arviot ja oletukset, jotka aiheuttavat merkittävän riskin siitä, että varojen ja velkojen kirjanpitoarvoa oikaistaan olennaisesti, esitetään tilinpäätöksen seuraavissa liitetiedoissa:

Liitetieto	Keskeiset arviot ja oletukset
13. Metsävarat	Metsävarojen arvostus
14. Vuokrasopimukset	Sopimuksiin sisältyvät vuokrasopimukset
14. Vuokrasopimukset	Vuokra-ajan määrittäminen
14. Vuokrasopimukset	Lisäluoton koron määrittäminen
22. Varaukset	Varauksen määrän ja ajankohdan arviointi

2. Segmenttitiedot ja liikevaihto

Koskisen ylin operatiivinen päätöksentekijä (CODM) on hallitus, joka seuraa konsernin tulosta ja kohdistaa resursseja segmenteille. Koskisen toimintasegmentit, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit, ovat Levyteollisuus ja Sahateollisuus. Hallitus seuraa segmentin tulosta liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) perusteella. Segmenttien väliset liiketoimet perustuvat markkinaehtoihin, ja ne eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Levyteollisuus tarjoaa räätälöityjä korkealaatuisia levyratkaisuja asiakkaillemme. Levyteollisuuden liikevaihto koostuu vanerin, lastulevyn, ohuen vanerin ja viilun myynnistä sekä optimoiduista pakettiautojen sisätilaratkaisuista.

Sahateollisuus tarjoaa sahatavaraa ja jatkojalostettuja tuotteita, jotka on valmistettu korkealaatuisesta puuraaka-aineesta. Sahateollisuuden liikevaihto koostuu sahatavaran ja jatkojalostetun puutavaran myynnistä sekä puunhankinnan sivutuotteista sellu- ja paperiteollisuudelle ja bioenergiasta useille voimalaitoksille.

Muut sisältää kokonaan omistetun tytäryhtiön Kosava-Kiinteistöt Oy, joka tarjoaa emoyhtiölle kiinteistönhoitopalveluja, sekä osan konsernin keskitetyistä toiminnoista, joita ei ole kohdistettu segmenteille.

LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

	1.1.2025–31.12.2025			1.1.2024–31.12.2024		
Tuhatta euroa	**Ulkoinen**	**Sisäinen**	**Yhteensä**	**Ulkoinen**	**Sisäinen**	**Yhteensä**
Levyteollisuus	150 935	12	150 946	142 433	21	142 454
Sahateollisuus	203 915	31 556	235 471	139 737	27 946	167 683
Segmentit yhteensä	**354 850**	**31 567**	**386 417**	**282 171**	**27 967**	**310 137**
Muut	86	693	780	92	780	871
Sisäisen myynnin eliminointi		-32 261	-32 261		-28 746	-28 746
Yhteensä	**354 936**	**-**	**354 936**	**282 262**	**-**	**282 262**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen liikevaihto koostuu pääasiassa tavaroiden myynnistä eli sahatavarasta ja levyistä. Suurin osa Koskisen liikevaihdosta kirjataan ajankohtana, jolloin asiakas saa määräysvallan tavaraan sovellettavien toimitusehtojen perusteella. Koskisen asiakassopimusten maksuajat ovat tyypillisesti 30–60 päivää, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Koskisen sopimukset voivat sisältää muuttuvia maksuja kuten käteisalennuksia tai muita alennuksia.

Vuosina 2025 ja 2024 Koskisella ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joiden tuottama liikevaihto olisi ollut yli 10 prosenttia konsernin kokonaisliikevaihdosta.

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Suomi	132 901	111 595
Japani	33 299	23 990
Saksa	24 411	24 098
Puola	20 192	15 465
Muut EU-maat	101 479	76 556
Muut maat	42 654	30 559
Yhteensä	**354 936**	**282 262**

KÄYTTÖKATE SEGMENTEITTÄIN

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Levyteollisuus	15 688	17 681
Sahateollisuus	14 277	7 205
Segmentit yhteensä	**29 965**	**24 886**
Muut	-1 177	-693
Yhteensä	**28 789**	**24 193**

KÄYTTÖKATTEEN TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON (-TAPPIOON)

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Käyttökate	28 789	24 193
Poistot ja arvonalentumiset	-14 478	-11 169
Liikevoitto (-tappio)	**14 310**	**13 023**

SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Sopimuksiin perustuvat velat [1]	787	838

[1] Sisältyy taseen erään saadut ennakot

Tilikauden alussa sopimuksiin perustuviin velkoihin sisältyneestä määrästä suurin osa on kirjattu liikevaihtoon tilikauden aikana.

PITKÄAIKAISTEN VAROJEN MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	174 366	144 835
EU-maat	5 327	5 708
Muut maat	3	15
Yhteensä	**179 696**	**150 558**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Asiakassopimusten suoritevelvoite on sopimuksilla määriteltyjen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. Lisäksi Koskisen soveltaa kansainvälisen kauppakamarin (ICC) antamiin virallisiin kauppaehtojen tulkintasääntöihin (Incoterms 2020) perustuvia toimitusehtoja. Määräysvalta myytyyn tavaraan siirtyy yhtenä ajankohtana, tyypillisesti kun tavaran omistusoikeus tai fyysinen hallinta on siirtynyt asiakkaalle, asiakas on hyväksynyt tavaran tai Koskisella on oikeus maksuun.

Kun määräysvalta tavaraan on siirtynyt asiakkaalle, mutta Koskisen on edelleen vastuussa toimituksen tai vakuutuksen järjestämisestä, nämä palvelut katsotaan erillisiksi suoritusvelvoitteiksi, ja jos ne ovat olennaisia, ne kirjataan yli ajan sitä mukaa kuin palvelu suoritetaan. Koskisen katsoo, että asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta koituvan hyödyn sitä mukaa kuin sitä tuotetaan.

Yleisimmin käytetyt toimitusehdot ovat kuljetus ja vakuutus maksettuina (CIP), kuljetus maksettuna (CPT), kuljetus, vakuutus ja rahti maksettuina (CIF), kuljetus ja rahti maksettuina (CFR). Näissä tavaroista saatu liikevaihto tuloutetaan, kun tavarat luovutetaan kuljetusliikkeelle kyseisen ehdon mukaisesti. Vapaasti rahdinkuljettajalla (FCA) -ehtoa käytettäessä tavaran myynti tuloutetaan, kun tavarat luovutetaan ostajan kuljetusliikkeelle ja toimitettuna määräpaikalle (DAP) -ehtoa käytettäessä määräpaikkaan toimitettaessa.

Koskisen kirjaa myyntituotot asiakassopimuksista siihen määrään, jonka se odottaa saavansa asiakkaalta veroilla oikaistuna. Asiakassopimukseen sisältyvät mahdolliset muuttuvat vastikkeet, kuten alennukset, arvioidaan ja sisällytetään liikevaihtoon vain siihen määrään kuin on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään ei jouduta tekemään. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan kunkin raportointikauden lopussa. Jos sopimus sisältää useamman kuin yhden suoritevelvoitteen, sopimukseen sisältyvä vastike kohdistetaan suoritevelvoitteille erillismyyntihintojen perusteella. Koskisella ei ole merkittäviä takuu- tai palautusvelvoitteita.

Koskisen ei ole tunnistanut merkittäviä sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä, sillä oikeus vastikkeeseen täyttää tyypillisesti myyntisaamisten määritelmän alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Myyntisaamiset kirjataan, kun määräysvalta tavaraan siirtyy asiakkaalle ja oikeus sopimukseen sisältyvään vastikkeeseen on ehdoton ajan kulumista lukuun ottamatta. Koskisen asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen asiakkaalle siirtämisen ja maksun vastaanottamisen välinen aika on alle 12 kuukautta. Koskisen on päättänyt käyttää käytännön helpotusta olla oikaisematta liikevaihtoa rahoituskomponenttien vaikutuksilla. Mahdolliset asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan taseeseen (sopimukseen perustuva velka).

Maksettuihin myyntikomissioihin Koskisen soveltaa IFRS 15:ssä mainittua käytännön apukeinoa ja kirjaa menot kuluksi niiden toteutuessa, koska niihin liittyvä omaisuuserä olisi kirjattu kuluksi enintään yhden vuoden kuluessa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

3. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta

Rahoitusriskit on jaoteltu luottoriskiin, joka kattaa liiketoimintaan liittyvän luottoriskin ja rahoitusluottoriskin, likviditeettiriskiin ja markkinariskiin, joka kattaa valuuttariskin ja korkoriskin. Näitä rahoitusriskejä hallitsee Koskisen talousosasto Koskisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Koskisen Oyj:n hallitus on hyväksynyt Koskisen rahoituspolitiikan.

Rahoitustoiminnan tavoitteena on taata jatkuvasti riittävä rahoitus ja tunnistaa, arvioida ja hallita rahoitusriskejä.

Luottoriski

Luottoriski johtuu rahavaroista, talletuksista, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista sijoituksista, suotuisista johdannaisinstrumenteista sekä myyntisaamisista. Konsernin luottoriskit tai vastapuoliriskit realisoituvat, kun asiakas tai muu vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernia kohtaan.

Koskisen soveltaa myyntisaamisiin odotettavissa olevien luottotappioiden mallia arvioidessaan epävarmojen myyntisaamisten arvonalentumistappiota, sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Elinikäisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty ikääntymisluokan perusteella, ja ne arvostetaan historiallisten tappioiden perusteella oikaistuna ennusteilla ja saamiskohtaisella arviolla. Lopullinen arvonalentumistappio kirjataan, kun selvitystila tai konkurssi on vahvistettu tai kun muuten on ilmeistä, että asiakas ei pysty täyttämään maksuvelvoitteitaan. Arvonalentumistappion muutokset epävarmojen myyntisaamisten ja lopullisten arvonalentumistappioiden osalta kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Luotonhallinnan periaatteiden mukaan saamisten laatu arvioidaan asiakaskohtaisen analyysin perusteella. Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä hallitaan luottovakuutuksella, ennakkomaksuehdoilla ja/tai edellyttämällä pankkitakauksia tai vahvistettuja rembursseja asiakasmaksuille.

Koskisen altistuu myös vastapuolen riskeille liittyen rahoituslaitoksiin talletettujen merkittävien likvidien varojen, rahoitussijoitusten ja johdannaisten muodossa. Rahoitussijoituksia tehdään vain korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa. Vaikka rahavaroihin ja talletuksiin sovelletaan myös IFRS 9:n mukaisia arvonalentumisvaatimuksia, tunnistettu arvonalentumistappio oli epäolennainen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LUOTTOTAPPIOVARAUS

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2025						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,1 %	0,1 %	0,5 %	3,3 %	- %	
Myyntisaamiset, brutto	26 089	5 074	188	71	1	31 424
Luottotappiovaraus	-19	-4	-1	-2	-	-26
Myyntisaamiset, netto	**26 070**	**5 071**	**187**	**69**	**1**	**31 398**

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	- %	- %	0,3 %	3,3 %	6,8 %	
Myyntisaamiset, brutto	18 821	4 648	120	11	264	23 863
Luottotappiovaraus	-8	-2	-0	-0	-18	-28
Myyntisaamiset, netto	**18 813**	**4 646**	**119**	**10**	**246**	**23 835**

LUOTTOTAPPIOVARAUKSEN TÄSMÄYTYS

Tuhatta euroa	2025	2024
Luottotappiovaraus 1.1.	28	99
Tilikaudella tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen lisäys	26	28
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi kirjatut saamiset	-	-
Peruutettu käyttämätön määrä	-28	-99
Luottotappiovaraus 31.12.	**26**	**28**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Likviditeettiriski

Liiketoiminnan rahavirta on Koskisen tärkein rahoituslähde. Ulkopuolista rahoitusta sekä kassa- ja rahoitusinvestointeja hallinnoi keskitetysti Koskisen talousosasto Koskisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoitusinvestointeja tehdään pääasiassa lyhytaikaisiin instrumentteihin jatkuvan likviditeetin varmistamiseksi.

Koskisen takaa jatkuvan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja ylläpitämällä riittäviä käytettävissä olevia sitovia ja ei-sitovia luottolimiittejä, jotka ovat käytettävissä vuoteen 2030 saakka. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan riittävän pitkällä lainaportfoliolla.

Konsernin nykyiset luottolimiittisopimukset sisältävät sitovia valmiusluottolimiittejä yhteensä 15,0 miljoonaa euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 8,0 miljoonaa euroa).

Vuoden 2025 lopussa Koskisen rahoitus oli taattu olemassa olevilla sitovilla luottojärjestelyillä, rahavaroilla ja rahoitusinvestoinneilla. Konsernilla oli yhteensä 24,4 miljoonaa euroa rahavaroja 31.12.2025 (31.12.2024: 31,8 miljoonaa euroa).

Sitoviin valmiusluottolimiitteihin ja pitkäaikaisiin lainoihin sisältyy rahoituskovenantteja, jotka on kuvattu jäljempänä pääoman hallintaa koskevassa osiossa.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTI

Tuhatta euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031–	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvot
31.12.2025								
Lainat rahoituslaitoksilta	7 165	8 057	8 895	7 967	17 364	5 526	54 976	48 152
Vuokrasopimusvelat	6 048	4 483	4 328	3 839	3 170	19 961	41 830	30 886
Ostovelat	38 892	-	-	-	-	-	38 892	38 892
Ostovelat, maksumenettely[1]	7 302	-	-	-	-	-	7 302	7 265
Yhteensä	**59 407**	**12 540**	**13 224**	**11 807**	**20 534**	**25 487**	**142 999**	**125 196**

Tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvot
31.12.2024								
Lainat rahoituslaitoksilta	9 521	12 334	5 670	3 426	2 633	2 815	36 399	32 772
Vuokrasopimusvelat	6 347	4 763	4 494	4 369	3 840	23 389	47 202	33 489
Johdannaisvelat	141	-	-	-	-	-	141	141
Ostovelat	29 211	-	-	-	-	-	29 211	29 211
Ostovelat, maksumenettely[1]	6 639	-	-	-	-	-	6 639	6 470
Yhteensä	**51 859**	**17 097**	**10 164**	**7 795**	**6 473**	**26 204**	**119 592**	**102 084**

[1] Maksumenettelyn alla olevat ostovelat ovat vaadittaessa maksettavia, joten yhtiö raportoi ne siten, että ne ovat lyhytaikaista velkaa. Näiden sopimukseen perustuviin rahavirtoihin on lisätty kertyneet korot, sekä 45 päivän irtisanomisajan korot.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Markkinariski

Hyödykkeiden hintariski

Levy- ja sahatavaran sekä raaka-aineena käytettävän puutavaran hinnat vaihtelevat kansainvälisen markkinaympäristön mukaan, mikä altistaa Koskisen liikevaihdon ja kannattavuuden negatiivisille vaihteluille.

Koskisen suojautuu sähkön hintariskin vaihteluilta tekemällä hinnan kiinnityksiä. 1–12 kuukautta eteenpäin tehdyissä ostoissa hintakiinnitysten vaihteluväli on 65–90 %, seuraavan 13–24 kuukauden vaihteluväli on 35–75 %, seuraavan 25–36 kuukauden vaihteluväli on 10–50 %, ja seuraavan 37–48 kuukauden vaihteluväli on 0–25 %. Koskisen periaate on pitää suojausaste näiden vaihteluvälien sisällä. Konsernin tarkoitus on varmistaa, että riittävän suuri osuus ostoista on suojattu markkinahinnan heilahteluilta. Sähkön hinnan merkittävä epävakaus on lisäriski tuotantokustannuksille ja merkitys markkinakilpailulle riippuu riskin realisoitumisesta suhteessa kilpailijoihin.

Valuuttariski

Koskisen pääkonttori on Suomessa ja Koskisella on myös ulkomainen tytäryhtiö Puolassa. Konserni altistuu sekä transaktioiden että muuntamiseen liittyville valuuttariskeille. Konsernin liiketoiminta ja toiminnan tulos altistuvat esittämisvaluutta euron ja muiden valuuttojen välisten valuuttakurssien muutoksille. Suurin vientivaluutta euron jälkeen on Yhdysvaltain dollari (USD), jota käytetään muun muassa Japaniin suuntautuvan viennin valuuttana. Valuuttariskin määrä vaihtelee ajan mittaan eri markkinoiden liikevaihdon ja kustannusten sekä kyseisillä markkinoilla tapahtuvissa liiketoimissa käytettyjen yleisten valuuttojen mukaan. Merkittävät valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa myös Koskisen kilpailuasemaan ja siihen liittyviin hintapaineisiin vaikuttamalla kilpailijoihimme.

Suurin osa Koskisen liikevaihdosta ja tuloksesta on konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä, joten Koskisen altistuminen muille riskeille kuin USD-riskeille on vähäistä. Lisäksi Koskisen altistuu asiakkaidensa likviditeettiin ja maksukuriin liittyville riskeille, jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin.

Kuten alla olevasta taulukosta käy ilmi, Koskisen altistuu pääasiassa euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen vaihtokurssin muutoksille. Voittojen ja tappioiden herkkyys valuuttakurssimuutoksille johtuu pääasiassa Yhdysvaltain dollareissa olevista liikevaihdosta, avoimista USD-määräisistä myyntisaamisista sekä USD-määräisestä pankkitilistä. Koskisen altistuminen muille valuuttakurssimuutoksille ei ole olennaista.

Koskisen suojaa valuuttariskiä pienentääkseen valuuttakurssimuutosten vaikutusta tulokseensa tekemällä valuuttatermiinisopimuksia. Koskisen periaate on kiinnittää 100 % kuluvan neljänneksen, 50–80 % seuraavan neljänneksen ja 25–60 % kolmannen neljänneksen arvioidusta USD-määräisestä myynnistä. USD-määräisten valuuttatermiinien nimellisarvo oli 6 995 tuhatta euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 3 619 tuhatta euroa). Konsernin avoin USD-positio sekä sitä suojaavat instrumentit ja position herkkyysanalyysi on esitetty alla olevissa taulukoissa.

	USD-altistuminen	
Tuhatta euroa	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Myyntisaamiset	1 375	1 397
Rahat ja pankkisaamiset	3 561	1 673
Ostovelat	5	48
Valuuttatermiinit (nimellisarvo)	6 995	3 619
Valuuttatermiinit (käypä arvo)	17	-141

	Vaikutukset liikevoittoon verojen jälkeen	
Tuhatta euroa	**2025**	**2024**
Euro vahvistuu US-dollaria vastaan 10 %	-3 044	-1 834
Euro heikkenee US-dollaria vastaan 10 %	3 044	1 834

Koska Koskisella on yhteisöjä, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, on oma pääoma alttiina valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttakurssien muutoksista johtuvat oman pääoman muutokset esitetään konsernitilinpäätöksessä muuntoeroina. Konserni ei suojaa tätä riskiä.

Korkoriski

Koskisen lainaa rahaa rahoituslaitoksilta ja näiden lainojen korot perustuvat vaihtuviin markkinakorkoihin, mikä altistaa Koskisen rahoituskustannusten kasvulle (rahavirran korkoriski).

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen suojaa altistumistaan korkojen muutoksille koronvaihtosopimuksilla. Nämä suojaukset kattavat 52 prosenttia (2024: 92 prosenttia) vaihtuvakorkoisten lainojen avoimien saldojen markkinakorkojen muutoksesta. Niiden nimellisarvo on 25,0 miljoonaa euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 30,0 miljoonaa euroa). Koronvaihtosopimukset ovat voimassa vuoteen 2028, ja siten ne käytännössä kiinnittävät korot osittain ennalta määrätylle tasolle.

Seuraava herkkyysanalyysi kattaa sekä vaihtuvakorkoiset lainat että koronvaihtosopimukset.

	Vaikutukset liikevoittoon verojen jälkeen	
Tuhatta euroa	**2025**	**2024**
Korot – yhden prosenttiyksikön nousu[1]	-336	-337
Korot – yhden prosenttiyksikön lasku[1]	336	337

[1] Kaikkien muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina

Pääoman hallinta

Koskisen pyrkii hallitsemaan pääomaansa tavalla, joka tukee toiminnan kannattavaa kasvua, sekä varmistaa konsernin riittävän likviditeetin ja pääomituksen. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka myötävaikuttaa omistaja-arvon syntymiseen. Johto seuraa pääomarakennetta velkaantuneisuuden (nettovelka käyttökatteeseen) perusteella.

Koskisen liiketoiminnassa käytettävät varat koostuvat pääosin nettokäyttöpääomasta, käyttöomaisuudesta sekä oman pääoman ja nettovelan varoin rahoitettavista rahoitusinvestoinneista. Koskisen tavoitteena on ylläpitää pientä nettokäyttöpääomaa, jotta varmistetaan terve kassavirta myös liiketoiminnan kasvaessa ja säilytetään korkea sijoitetun pääoman tuotto.

Koskisen ei ole määritellyt tarkkaa määrällistä tavoitetta pääomanhallinnolleen tai pääomarakenteelleen, mutta tavoitteena on varmistaa vahva luottokelpoisuus, jolla mahdollistetaan riittävä ulkoisen rahoituksen lähteiden saatavuus ja tuetaan liiketoiminnan kasvutavoitteita. Koskisen pitää nykyistä pääomarakennettaan vahvuutenaan, sillä se mahdollistaa potentiaalisten lisäarvoa tuovien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisen, mikäli tällaisia mahdollisuuksia ilmenee.

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan Koskisen pyrkii jakamaan houkuttelevaa osinkoa sen strategian, investointitarpeiden, taloudellisen aseman ja markkinanäkymien mukaisesti. Koskisen tavoitteena on jakaa osinkoa vuosittain vähintään kolmannes sen nettotuloksesta.

Koskisen tilikaudella sovitun rahoitussopimuksen lainan keskeiset ehdot ovat:
- Korko 6 kk Euribor
- Marginaali, jonka taso riippuu nettovelan suhteesta käyttökatteeseen
- Puolivuosittaiset takaisinmaksut
- Kovenantit: nettovelan suhde käyttökatteeseen, omavaraisuusaste
- Lainasopimuksen päättymispäivä 21.10.2030.

Laina on alun perin kirjattu käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla.

Kapasiteetin lisäysinvestointeihin liittyvän määräaikaislainan keskeiset ehdot ovat:
- Korko 6 kk Euribor
- Marginaali, jonka taso riippuu nettovelan suhteesta käyttökatteeseen
- Puolivuosittaiset takaisinmaksut, jotka alkavat joulukuussa 2027
- Kovenantit: nettovelan suhde käyttökatteeseen, omavaraisuusaste
- Lainasopimuksen päättymispäivä 13.12.2032.

Koskisen rahoitussopimuksessa olevaan lainaan, sekä kapasiteetin lisäysinvestointeihin liittyvään määräaikaislainaan liittyy kovenanttiehtoja yhtiön nettovelan suhteesta käyttökatteeseen ja omavaraisuudesta. Kovenantit lasketaan konsernin luvuista ja ne raportoidaan rahoittajille neljästi vuodessa.

Alla olevassa taulukossa esitetään lainojen kovenantit. Kovenantit täyttyivät koko tilikauden ajan ja ne odotetaan täyttyvän myös seuraavan tilikauden aikana.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Toteutunut	**Kynnysarvo**	**Toteutunut**	**Kynnysarvo**
Nettovelan suhde käyttökatteeseen	1,50	3,50	0,90	3,50
Omavaraisuusaste	50,9 %	30,0 %	54,0 %	30,0 %

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Uuden sahan rahoituspaketin lainojen keskeiset ehdot ovat:
- Korko 6 kk Euribor
- Kiinteä marginaali
- Puolivuosittaiset takaisinmaksut
- Ei kovenantteja
- Lainat erääntyvät vuosien 2029–2031 välillä.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Päästöoikeuksien myynti	1 569	1 294
Negatiivisen liikearvon tuloutus	662	-
Polttopuun myynti metsänomistajille	190	237
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	125	53
Vuokratuotot	122	110
Saadut korvaukset	51	35
Saadut avustukset	48	184
Muut	192	109
Yhteensä	**2 958**	**2 022**

Koskisen on mukana Euroopan unionin päästökauppajärjestelmässä, jossa se on saanut ilmaisia päästöoikeuksia määrätyksi ajaksi. Koskiselle myönnettiin CO_2-päästöoikeuksia 16 564 yksikköä vuonna 2025 (2024: 20 416 yksikköä). Konsernin tarpeet ylittävät oikeudet on siirretty seuraavalle tilikaudelle. Vuonna 2025 Koskisen palautti päästöoikeuksia 1 749 yksikköä (2024: 2 277 yksikköä).

31.12.2025 Koskisella oli CO_2-päästöoikeuksia 17 251 yksikköä (31.12.2024: 23 436 yksikköä) ja niiden markkina-arvo oli noin 1 507 tuhatta euroa (31.12.2024: 1 687 tuhatta euroa). Vuonna 2025 Koskisen myi päästöoikeuksia 1 569 tuhannella eurolla (2024: 1 294 tuhatta euroa). Oikeuksia ei ole ostettu (2024: ei ostoja).

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Päästöoikeudet

Koskisen osallistuu Euroopan unionin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävään päästökauppajärjestelmään ja saa päästöoikeuksia veloituksetta määräajaksi kiinteän tonnimääräisen hiilidioksidin päästöihin. Saadut päästöoikeudet arvostetaan hankintamenoon (nimellisarvoon). Vastaava velka arvostetaan kirjanpitoarvoon. Saadut päästöoikeudet ylittävät päästöt arvostetaan päästöjen markkina-arvoon. Päästöoikeuksien myynnistä syntyneet voitot kirjataan laajan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullinen varmuus siitä, että avustusten myöntämisedellytykset täyttyvät ja että avustus saadaan. Menoihin liittyvät julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti samoille tilikausille kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisten hyödykkeiden hankintaaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintahinnasta ja nettohankintameno aktivoidaan taseeseen.

Saadut julkiset avustukset, joiden menoja ei ole vielä kirjattu, kirjataan konsernitaseeseen saaduksi ennakoksi. Raportointikauden aikana jo aiheutuneiden tukeen oikeuttavien kulujen avustusosuus, josta avustus saadaan myöhemmillä katsauskausilla, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan avustustuloksi ja konsernitaseeseen muuksi saamiseksi.

5. Materiaalit ja palvelut

Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät materiaali- ja tarvikeostot, kuten tukit, pinnoitteet, liimat, tuotantoenergia ja muut tuotantomateriaalit. Ulkopuolisiin palveluihin kuuluvat puunkorjuu-, kuljetus- ja koneiden korjauspalvelut.

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Aineiden ja tarvikkeiden ostot	193 714	141 322
Vaihto-omaisuuden muutos	-4 451	-6 505
Ulkopuoliset palvelut	43 624	39 932
Yhteensä	**232 886**	**174 749**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Koskisen palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 994 henkilöä, joista 845 Suomessa ja 133 Puolassa. Lisäksi noin 16 työntekijää työskenteli myynnissä eri maissa ympäri maailmaa. Koskisen työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut on esitetty alla olevassa taulukossa. Johtoryhmän jäsenten, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty liitetiedossa 25. Lähipiiriliiketoimet. Tarkemmat tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 7. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Palkat ja palkkiot	44 174	38 809
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	7 663	6 652
Henkilösivukulut	1 981	1 369
Osakeperusteiset maksut	815	904
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet – palvelusvuosilisä	163	179
Yhteensä	**54 797**	**47 913**

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet koostuu palvelusvuosilisästä. Järjestelyn kulut määritetään vakuutusmatemaattisilla laskelmilla, jotka vakuutusmatemaatikko tekee järjestelyn arvonmäärityksen säännöllisin väliajoin ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Tällä menetelmällä järjestelyyn liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti säännöllisten kulujen jakamiseksi työntekijöiden työuran ajalle. Koskisen esittää etuuspohjaisiin velvoitteisiin liittyvät työsuoritukseen perustuvat kulut työsuhde-etuuksista johtuvissa kuluissa, nettokorko esitetään rahoituskuluissa.

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimihenkilöt	271	249
Työntekijät	722	671
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin kauden aikana	**994**	**919**

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolla niihin liittyvä työ suoritetaan. Velka kirjataan, kun konsernilla on suoritukseen perustuva lakisääteinen ja tosiasiallinen työsuhteeseen liittyvä velvoite ja kun velvoitteen arvo voidaan määrittää luotettavasti.

Koskisella on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä niillä alueilla, joilla se toimii. Konserni suorittaa maksuja ulkopuolisille vakuutusyhtiöille, eikä sillä ole lakisääteistä tai tosiasiallista velvollisuutta suorittaa lisämaksuja, jos eläkemaksujen saaja ei pysty maksamaan eläke-etuuksia. Maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johtuvaksi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Palvelusvuosilisä

Koskisen maksaa palvelusvuosilisää tuotannon työntekijöilleen työehtosopimusten perusteella. Järjestelmää käsitellään IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti pitkäaikaisena työsuhde-etuusjärjestelmänä, ja uudelleenarvostuksesta johtuvat erät, joihin sisältyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi tilikauden konsernitaseeseen laajan tuloslaskelman kautta niiden syntyessä.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen toteutuu tai kun järjestelyyn liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet kirjataan, sen mukaan kumpi näistä on aiemmin. Nettokorko lasketaan käyttämällä diskonttauskorkoa etuuspohjaisen järjestelyn mukaiseen nettovelkaan tai -omaisuuserään. Konserni kirjaa palvelukulun nettovelan muutokset työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin ja nettokorkokulut tai -tuotot nettorahoituskuluihin.

Palvelusvuosilisän velvoitteet ja niihin liittyvät palvelukustannukset on laskettu ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat AA:n euromääräisten yritysten joukkolainojen tuottokäyrään perustuvalla diskonttokorolla, joka kuvastaa velan kestoa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

7. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026

Koskisen Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2022 osakepohjaisesta kannustinohjelmasta avainhenkilöilleen vuosille 2022–2026. Kannustinohjelma koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2022–2024

Yhtiön hallituksen määrittämät ansaintajaksoon oikeutetut avainhenkilöt, maksettavat kannustimet, ansaintakriteerit ja tavoitteet kommunikoitiin järjestelyyn osallistuville henkilöille kesäkuussa 2022. Kannustinjärjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt (kuusi henkilöä) voivat järjestelyn ehtojen toteutuessa saada maksimissaan 138 000 kappaletta yhtiön osakkeita (bruttomäärä). Vuonna 2024 yhtiö lisäsi 2022–2024 ansaintajaksolle uuden osallistujan, minkä jälkeen ohjelman osallistujamäärä nousi seitsemään ja osallistujat voivat ehtojen toteutuessa saada maksimissaan 156 000 kappaletta yhtiön osakkeita (bruttomäärä). Ansaintakriteerit ja -tavoitteet liittyvät tiettyjen tunnuslukujen täyttymiseen (käyttökate ja sijoitetun pääoman tuotto) sekä työssäolovelvoitteeseen. Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena. Ansaintajakson 2022–2024 ansaitut osakkeet luovutettiin henkilöille huhtikuussa 2025.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2023–2025

Yhtiön hallitus päätti huhtikuussa 2023 kannustinohjelman toisen ansaintajakson ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt. Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ovat tällä hetkellä oikeutettuja osallistumaan konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä seitsemän henkilöä. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kumulatiiviseen oikaistuun käyttökatteeseen ajalla 1.1.2023–31.12.2025 ja henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Kannustinohjelman toisella ansaintajaksolla kannustinohjelmaan kelpoiset osallistujat voivat ansaita yhteensä enintään 215 000 osaketta (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2024–2026

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2024 kannustinohjelman kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt. Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ovat oikeutettu osallistumaan konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä kahdeksan henkilöä. Yhtiön hallitus päätti kesäkuussa 2024 lisätä vuoden 2024–2026 ansaintajaksolle uusia osallistujia, minkä jälkeen osallistujien kokonaismäärä on enintään 25. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kasvustrategian mukaiseen liikevaihdon kasvuun ja kumulatiiviseen oikaistuun käyttökatteeseen ajalla 1.1.2024–31.12.2026 sekä henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Kannustinohjelman kolmannella ansaintajaksolla kannustinohjelmaan kelpoiset osallistujat voivat ansaita yhteensä enintään 331 000 osaketta (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029

Koskisen Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2025 osakepohjaisesta kannustinohjelmasta avainhenkilöilleen vuosille 2025–2029. Kannustinohjelma koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029 – ansaintajakso 2025–2027

Yhtiön hallituksen määrittämät ansaintajaksoon oikeutetut avainhenkilöt, maksettavat kannustimet, ansaintakriteerit, ja -tavoitteet kommunikoitiin järjestelyyn osallistuville henkilöille huhtikuussa 2025. Osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksolle 2025–2027 on oikeutettuja osallistumaan yhteensä noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Kannustinohjelman ensimmäisellä ansaintajaksolla kannustinohjelmaan osallistuvat avainhenkilöt voivat ansaita yhteensä enintään 420 000 osaketta (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kasvustrategian mukaiseen liikevaihdon kasvuun, kumulatiiviseen oikaistuun

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

käyttökatteeseen ja omasta toiminnasta aiheutuvien päästöjen (scope 1 ja 2) vähentämiseen ajalla 1.1.2025–31.12.2027, sekä henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

	Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026		Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029		Yhteensä
	Ansaintajakso 2022–2024 [1]	Ansaintajakso 2023–2025	Ansaintajakso 2024–2026	Ansaintajakso 2025-2027	Yhteensä / Painotettu keskiarvo
Maksimimäärä[2]	156 000	215 000	331 000	420 000	1 122 000
Alkuperäinen myöntämispäivä, pvm.	1.7.2022	30.4.2023	27.5.2024	2.5.2025	
Arvioitu osakkeiden vapautuminen, pvm.	30.4.2025	30.4.2026	30.4.2027	30.4.2028	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,8	3,0	2,9	3,0	2,9
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	-	0,3	1,3	2.3	1,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	-	7	22	29	
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	

[1] Osakepalkkiojärjestelmän 2022–2026 ansaintajakson 2022–2024 maksimimäärä on oikaistu marraskuussa 2022 toteutetun splitin perusteella.
[2] Osakkeiden määrät esitetään bruttomääräisinä eli määrät sisältävät myös osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina).

	Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026		Osakepalkkiojärjestelmä 2025-2029		
Tilikauden tapahtumat	Ansaintajakso 2022–2024 [1]	Ansaintajakso 2023–2025	Ansaintajakso 2024–2026	Ansaintajakso 2025-2027	Yhteensä
1.1.2025					
Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä kauden alussa	152 000	215 000	325 125	-	692 125
Tilikauden muutokset					
Kaudella myönnetyt	-	-	-	396 000	396 000
Kaudella menetetyt	-	-	6 000	-	6 000
Kaudella toteutetut	152 000	-	-	-	152 000
31.12.2025					
Myönnetyt osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta	-	215 000	319 125	396 000	930 125

[1] Osakepalkkiojärjestelmän 2022–2026 ansaintajakson 2022–2024 myönnetyt määrät on oikaistu marraskuussa 2022 toteutetun splitin perusteella.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Käyvän arvon määritys

Osakeperusteisten kannustimien käypä arvo on määritetty myöntämispäivänä ja käypä arvo kirjataan kuluksi oikeuden syntymispäivään asti. Osakeperusteisten kannustimien arvo määräytyi seuraavien parametrien perusteella ja vaikutti seuraavasti:

KAUDEN AIKANA MYÖNNETTYJEN INSTRUMENTTIEN ARVOSTUSPARAMETRIT

	Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029
Instrumentti	**Ansaintajakso 2025–2027**
Osakkeen arvioitu markkina-arvo myöntämishetkellä, EUR	7,14
Maturiteetti, vuotta	3,0
Riskitön korko, %	- %
Odotetut osingot yhteensä juoksuajalla, EUR	0,12
Etuuden käypä arvo per osake myöntämishetkellä, EUR	6,79
Osakkeen kurssi raportointihetkellä, EUR	9,10

VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN

Tuhatta euroa	**1.1.2025–31.12.2025**
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut	815
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma	815
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2025	-
Arvio veroviranomaiselle siirrettävästä määrästä työntekijän verovelvoitteen täyttämiseksi meneillään olevien osakepalkkiojärjestelmien puitteissa, 31.12.2025	1 342

LAADINTAPERIAATE

Konsernin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät luokitellaan joko osakkeina tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Liiketoimet, joissa on verovelvoitteiden nettoselvitysominaisuus, luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettaviksi liiketoimiksi. Osakkeina maksettavat järjestelyt arvostetaan myöntämispäivän käypään arvoon. Käteisvaroina maksettavien järjestelyjen velat arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä. Yhtiön johto arvioi järjestelyn ehtojen (palveluksen suorittamiseen ja tulokseen perustuvien ehtojen) toteutumisen todennäköisyyttä jokaisen raportointikauden lopussa ja päivittää arviota siitä, kuinka moneen osakkeeseen odotetaan syntyvän oikeus sekä päivittää sen perusteella kulukirjausta. Osakeperusteisten järjestelyjen maksut kirjataan kuluksi tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kulukirjaus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa ja osakkeina maksettavien järjestelyiden osalta hyvitetään kertyneitä voittovaroja ja rahana maksettavien järjestelyiden osalta kirjataan velka, joka esitetään taseen muissa veloissa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

8. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, poistot		
Rakennukset ja rakennelmat	2 519	2 157
Koneet ja kalusto	6 197	4 247
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	762	415
Yhteensä	**9 479**	**6 818**
Käyttöoikeusomaisuuserät, poistot		
Voimalaitokset	1 710	1 659
Koneet ja kalusto	2 264	1 760
Rakennukset	392	310
Maa- ja vesialueet	48	45
Yhteensä	**4 413**	**3 773**
Aineettomat hyödykkeet, poistot		
Asiakassuhteet ja tavaramerkit	225	-
Ohjelmistot	361	346
Yhteensä	**586**	**346**
Arvonalentumiset		
Myytävänä olevat omaisuuserät	-	232
Yhteensä	**-**	**232**
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**14 478**	**11 169**

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Poistot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan tasapoistoina aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos Koskisen on kohtuullisen varma osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot sen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

9. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät muun muassa myyntiin, huolintaan ja toimituksiin liittyvät kulut, kiinteistöjen kunnossapitokulut ja tietotekniikkakulut.

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Myyntirahdit ja huolinta	29 092	24 127
Tietotekniikkakulut	4 743	4 169
Kiinteistöjen kunnossapito	4 119	3 793
Konsultointi- ja hallintopalvelut	2 543	1 963
Hallintokulut	2 371	1 794
Henkilöstöön liittyvät kulut	1 909	1 722
Myyntiprovisiot	1 179	664
Matkakulut	1 152	1 067
Vuokrasopimuskulut	849	885
Markkinointikulut	793	603
Tutkimus- ja kehittämismenot	136	301
Muut kulut [1]	1 566	1 816
Yhteensä	**50 452**	**42 904**

[1] Muut kulut sisältävät muun muassa koneisiin, kalustoon ja ajoneuvoihin liittyviä kuluja.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Yhtiökokouksen nimittämälle konsernin lakisääteisen tilintarkastuksen tekevälle tilintarkastajalle tilinpäätöksen tilikausilta maksetut palkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus	200	150
Muut tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	98	27
Muut palvelut	19	30
Yhteensä	**317**	**207**

Tilintarkastajan palkkiot sisältävät kunkin konserniyhtiön tilintarkastajille maksetut palkkiot.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi laajan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin silloin kun ne toteutuvat. Kehittämismenot kirjataan kuluiksi, jos ne eivät täytä sisäisesti aikaansaadun aineettoman hyödykkeen aktivoimiskriteerejä, jolloin ne aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä taseelle ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikana. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata omaisuuseriksi myöhemmällä kaudella.

10. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Rahoitustuotot		
Valuuttajohdannaisten voitot	816	89
Valuuttakurssivoitot	637	754
Kapitalisaatiosopimusten voitot	456	611
Korkotuotot	433	1 414
Korkojohdannaisten voitot	191	769
Muut rahoitustuotot	1	1
Yhteensä	**2 534**	**3 638**
Rahoituskulut		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2 318	-2 209
Lainojen korkokulut	-1 947	-2 617
Valuuttakurssitappiot	-1 426	-593
Korkojohdannaisten tappiot	-153	-615
Valuuttajohdannaisten tappiot	-14	-450
Muut rahoituskulut	-242	-206
Yhteensä	**-6 101**	**-6 689**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-3 567**	**-3 051**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

11. Tuloverot

Tuloverokulu sisältää tilikauden verotettavaan tuloon perustuvan tuloveron sekä laskennalliset verot.

TULOVEROT

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-257	-203
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	11	35
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	**-246**	**-168**
Laskennallisten verosaamisten muutos	-581	1 447
Laskennallisten verovelkojen muutos	-1 297	-2 964
Laskennalliset verot yhteensä	**-1 877**	**-1 517**
Tuloverot	**-2 123**	**-1 684**

Suomen lakisääteisen verokannan (20 %) tuloverojen ja laajaan tuloslaskelmaan kirjattujen tuloverojen välinen erotus täsmäytetään seuraavasti:

EFEKTIIVISEN VEROKANNAN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Voitto (tappio) ennen veroja	10 743	9 972
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-2 149	-1 994
Ulkomaisten poikkeavien verokantojen vaikutus	11	5
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-54	-407
Aiemmilla tilikausilla vähennyskelvottomien nettokorkomenojen hyödyntäminen	55	511
Verovapaiden tulojen vaikutus	2	165
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	11	35
Tuloverot	**-2 123**	**-1 684**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Liiketoimintojen hankinnat	Muuntoerot	31.12.
2025					
Laskennalliset verosaamiset					
Vuokrasopimukset	6 698	-556	34	2	6 177
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	623	-8	29		644
Aineettomat hyödykkeet	37	-25			12
Varaukset	48	4			52
Luottotappiovaraus	6	-		0	5
Muut erät	71	6		1	78
Yhteensä	**7 484**	**-581**	**63**	**3**	**6 969**
Laskennallisten verojen netottaminen	-7 447				-6 934
Yhteensä	**37**				**35**
Laskennalliset verovelat					
Kertyneet poistoerot	7 057	1 500			8 557
Vuokrasopimukset	5 957	-397	34	2	5 595
Lainat	857	-82			775
Aineelliset hyödykkeet	403	219	518		1 141
Johdannaiset	303	64			367
Muut erät	33	-7			25
Yhteensä	**14 609**	**1 297**	**552**	**2**	**16 460**
Laskennallisten verojen netottaminen	-7 447				-6 934
Yhteensä	**7 162**				**9 526**
Laskennalliset verovelat, netto	**7 126**				**9 491**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Muuntoerot	31.12.
2024				
Laskennalliset verosaamiset				
Vuokrasopimukset	5 198	1 500	0	6 698
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	625	-1		623
Aineettomat hyödykkeet	66	-29		37
Varaukset	37	11		48
Luottotappiovaraus	20	-14	0	6
Muut erät	90	-19	1	71
Yhteensä	**6 035**	**1 447**	**1**	**7 484**
Laskennallisten verojen netottaminen	-5 947			-7 447
Yhteensä	**88**			**37**
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	5 827	1 230		7 057
Vuokrasopimukset	4 318	1 638		5 957
Lainat	833	24		857
Aineelliset hyödykkeet	338	65		403
Johdannaiset	314	-12		303
Muut erät	14	19		33
Yhteensä	**11 645**	**2 964**	**-**	**14 609**
Laskennallisten verojen netottaminen	-5 947			-7 447
Yhteensä	**5 697**			**7 162**
Laskennalliset verovelat, netto	**5 610**			**7 126**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Tuloverot

Kauden tuloverokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero, oikaistuna väliaikaisista eroista johtuvilla laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla ja käyttämättömillä verotappioilla. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin vero kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tilikauden tulovero lasketaan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen verolakeja, jotka on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilikauden lopussa. Johto arvioi määräajoin veroilmoituksissa esitettyä verotusasemaa niiden tilanteiden osalta, joissa sovellettava verosäädös on tulkinnanvarainen, ja harkitsee, onko todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy epävarman verokohtelun. Konserni arvostaa veronsa joko todennäköisimmän tai odotettavissa olevan arvon perusteella riippuen siitä, kummalla menetelmällä epävarmuustekijät voidaan ennustaa paremmin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun siihen on lakiin perustuva oikeus ja suoritus on tarkoitus toteuttaa nettomääräisenä tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään käyttäen verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa lakiin perustuva oikeus vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset ja -velat toisistaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veroviranomaiseen joko saman verovelvollisen osalta tai eri verovelvollisten osalta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**2 727**	**83 766**	**113 342**	**6 825**	**15 576**	**222 235**
Muuntoerot	1	27	15	2	2	48
Lisäykset	-	2 178	4 493	1 223	12 241	20 134
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat	393	5 182	11 857	776	56	18 264
Vähennykset	-7	-18	-108	-	-	-133
Siirrot erien välillä	-	2 129	6 330	6 215	-14 674	-
Siirto myytävänä olevista omaisuuseristä	-	-	150	-	-	150
Hankintameno 31.12.2025	**3 115**	**93 264**	**136 079**	**15 040**	**13 200**	**260 698**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	**-**	**-41 174**	**-65 479**	**-4 042**	**-**	**-110 695**
Muuntoerot	-	-7	-5	-1	-	-13
Poistot	-	-2 519	-6 197	-762	-	-9 479
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	107	-	-	107
Siirto myytävänä olevista omaisuuseristä	-	-	-86	-		-86
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	**-**	**-43 701**	**-71 659**	**-4 805**	**-**	**-120 165**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**2 727**	**42 591**	**47 863**	**2 783**	**15 576**	**111 540**
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**3 115**	**49 563**	**64 420**	**10 235**	**13 200**	**140 533**

Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät muun muassa hulevesijärjestelmiä ja kaukolämpöverkon sekä teiden rakentamisen, pysäköinti- ja varastoalueita sekä taidekokoelman.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2025 olivat 20,1 (22,2) miljoonaa euroa. Nämä liittyivät muun muassa uuteen tukkikenttään, sahan uusiin kanavakuivaamoihin sekä brikettilaitokseen. Lisäksi lisäyksissä on mukana Levyteollisuuden investointiohjelmaan liittyviä investointeja.

Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat sisältävät 18,3 miljoonaa euroa Iisveden Metsältä liiketoimintakaupassa siirtyneitä hyödykkeitä. Liitetiedossa 24. Konsernin rakenne on lisätietoja liiketoimintakaupasta

Tilikaudella on aktivoitu 0,3 (0,4) miljoonaa euroa rahoitusmenoja. Rahoitusmenokerroin on ollut keskimäärin 5,0 prosenttia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	**2 714**	**82 158**	**102 648**	**7 446**	**18 004**	**212 970**
Muuntoerot	2	31	15	1	2	51
Lisäykset	12	1 870	6 283	24	13 981	22 169
Vähennykset	-	-1 121	-7 468	-677	-140	-9 406
Siirrot erien välillä	-	828	15 399	31	-16 272	-13
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	-	-3 536	-	-	-3 536
Hankintameno 31.12.2024	**2 727**	**83 766**	**113 342**	**6 825**	**15 576**	**222 235**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	**-**	**-40 130**	**-71 096**	**-4 235**	**-**	**-115 462**
Muuntoerot	-	-7	-4	-1	-	-12
Poistot	-	-2 157	-4 247	-415	-	-6 818
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1 120	7 062	609	-	8 790
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-	-	2 807	-		2 807
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	**-**	**-41 174**	**-65 479**	**-4 042**	**-**	**-110 695**
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	**2 714**	**42 028**	**31 551**	**3 211**	**18 004**	**97 508**
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**2 727**	**42 591**	**47 863**	**2 783**	**15 576**	**111 540**

Lisäykset tilikaudella 2024 liittyivät pääosin uuden tukkikentän rakentamiseen. Lisäksi tilikaudella tehtiin investointeja muun muassa kanavakuivaamoon, toisen höyläämön alkupään uudistukseen sekä uuteen sahaan.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Maa-alueet kirjataan hankintamenoon aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat välittömästi erien hankinnasta. Rahoitusmenot lainoista, joilla rahoitetaan hyödykkeiden rakentamista, aktivoidaan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin osaksi hankintamenoa rakennusajalta, kun ehdot aktivoinnin edellytyksistä täyttyvät.

Liiketoimintojen yhdistämisissä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan käypään arvoon hankintahetkellä.

Poistot lasketaan tasapoistomenetelmällä hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–15 vuotta
- Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 5–40 vuotta

Jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä ja niitä muutetaan tarvittaessa. Omaisuuserän kirjanpitoarvo kirjataan välittömästi alas kerrytettävissä olevaan rahamäärään, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntituloa kirjanpitoarvoon. Ne sisältyvät laajaan tuloslaskelmaan.

Arvonalentuminen

Rahoitusvaroihin kuulumattomat omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi. Arvonalentumistappio kirjataan siitä määrästä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät testataan rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on alin taso, jolla on erikseen yksilöitävissä olevia kassavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä tulevista kassavirroista.

Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tarkastella, onko rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvonalentuminen syytä peruuttaa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

13. Metsävarat

Tilikauden lopussa Koskisen omistaa 784 hehtaaria metsämaata Etelä- ja Keski-Suomessa. Metsävarojen eli puuston arvo 31.12.2025 on 4,4 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3,9 miljoonaa euroa).

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	**3 915**	**3 599**
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat	93	-
Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto (tappio)	452	505
Korjuusta johtuvat vähennykset	-98	-141
Myynnistä johtuvat vähennykset	-	-48
Kirjanpitoarvo 31.12.	**4 363**	**3 915**

Koskisella on käytössä metsäsertifiointi ja kaikki sen omat metsät on sertifioitu PEFC-metsäsertifiointiohjelman (Programme for the Endorsement of Forest Certification) sertifikaatilla. PEFC asettaa vaatimukset sertifioitujen puuraaka-aineiden ja puutuotteiden seurannalle toimitusketjuissa. Lisäksi sertifiointi edellyttää metsien monimuotoisuuden turvaamista, metsien terveyden ja kasvun ylläpitämistä sekä metsien virkistyskäyttöä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Metsämaa jaetaan metsävaroihin, eli puustoon, ja maa-alueeseen. Metsävarat kirjataan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Maa-alueet kirjataan hankintamenoon aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Metsävarojen käypä arvo lasketaan summa-arvomenetelmällä, jossa maaperän, taimien ja puuston arvot arvostetaan erikseen ja kokonaisarvoa oikaistaan metsien erityispiirteiden perusteella. Metsävarojen käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3, koska siinä on käytetty muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, esimerkiksi puuston kasvu. Metsävarojen käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloslaskelman liikevoittoon (-tappioon).

Keskeiset arviot ja oletukset

Metsävarojen arvostus

Metsävarojen arvonmääritys on monimutkainen prosessi ja edellyttää useita johdon arvioita ja harkintaa oletuksista, joilla on merkittävä vaikutus taseen metsävarojen arvoon. Johdon arvioita edellyttäviä tekijöitä ovat muun muassa arviot puun kasvusta, puunkorjuun ja kantohintojen asianmukaisuuden analysointi sekä johdon arvio ulkopuolisten palveluntarjoajien toimittamista arvostukseen liittyvistä tiedoista. Laskelmissa käytetyt kantohinnat perustuvat ulkopuolisen arvonmäärityspalvelun tarjoajan hintoihin ja niitä on verrattu Suomen tilastotietokannan hintoihin.

14. Vuokrasopimukset

Koskisen vuokrasopimukset koostuvat kiinteistöjen, mukaan lukien toimistot, asunnot, varastot ja maa-alueet, tuotantokoneiden ja -laitteiden, autojen sekä muiden koneiden ja kaluston, kuten IT-laitteiden, vuokrasopimuksista. Vuokrasopimukset ovat määräaikaisia tai toistaiseksi voimassa olevia, ja ne voivat sisältää jatkamis- tai päättämisoptioita. Vuokrasopimuksiin voi sisältyä indeksilausekkeita, jotka perustuvat tyypillisesti kuluttajahintaindeksiin. Näitä ei oteta huomioon vuokrasopimusvelan määrittämisessä ennen kuin ne toteutuvat.

Lisäksi Koskisen on solminut lämpöenergian toimitussopimuksen, joka sisältää voimalaitosten vuokrasopimuksen. Koskisella on oikeus saada olennainen osa voimalaitosten käytöstä saatavasta taloudellisesta hyödystä. Sopimukseen sisältyy optio, jonka perusteella Koskisella on 15 vuoden sopimuskauden päättyessä tai sopimusrikkomistilanteessa oikeus, ja toisen osapuolen vaatiessa, velvollisuus lunastaa voimalaitokset itselleen tai kolmannelle osapuolelle.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tase sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Voimalaitokset	16 420	17 965
Koneet ja kalusto	13 782	14 584
Rakennukset	1 177	1 284
Maa- ja vesialueet	229	209
Yhteensä	**31 608**	**34 043**
Vuokrasopimusvelat		
Pitkäaikaiset	26 921	29 465
Lyhytaikaiset	3 965	4 024
Yhteensä	**30 886**	**33 489**

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella	879	10 649

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Voimalaitokset	1 710	1 659
Koneet ja kalusto	2 264	1 760
Rakennukset	392	310
Maa- ja vesialueet	48	45
Poistot yhteensä	**4 413**	**3 773**
Korkokulut	2 318	2 209

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut [1]	6	26
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut, jotka eivät ole lyhytaikaisia vuokrasopimuksia [1]	305	223

[1] Sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta yhteensä tilikaudella	6 328	5 618

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Sopimuksen syntymisajankohtana Koskisen arvioi, onko järjestely vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Koskisen kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimuksista, joissa se on vuokranantaja. Alkamisajankohta on päivämäärä, jolloin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserä on vuokralle ottajan käytettävissä.

Koskisen arvostaa vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana diskonttaamalla tulevat vuokrasopimusmaksut niiden nykyarvoon. Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut, indeksiin tai muuhun hintatasoon perustuvat maksut, jäännösarvotakuiden määrät, jotka Koskisen odotetaan maksavan, sekä osto-option toteutushinnan, jos Koskisen on kohtuullisen varma option käyttämisestä. Vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvat sanktiot sisältyvät vuokrasopimusvelan arvostukseen, jos vuokra-ajasta käy ilmi, että Koskisen käyttää päättämisoptiota.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Koskisen diskonttaa vuokramaksut vuokrasopimuksen sisäisellä korolla. Jos tätä korkoa ei pystytä helposti määrittämään, Koskisen käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jonka Koskisen joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin saadakseen käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokrasopimusvelkojen korkokulut esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vuokrasopimusmaksut muuttuvat esimerkiksi indeksimuutoksen vuoksi, vuokrasopimukseen sisältyvän option käyttö arvioidaan uudelleen tai otetaan huomioon muut vuokrasopimuksen muutokset.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisestä määrästä, sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä ennen suoritetuista vuokranmaksuista, alkuperäisistä välittömistä menoista ja ennallistamismenoista. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos Koskisen on kohtuullisen varma osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot sen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Koskisen soveltaa standardin mukaisia lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ovat vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle. Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat muun muassa polkupyörät ja ICT-laitteet. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut kirjataan tasaerinä kuluksi.

Koskisella on vähäistä toimintaa vuokralle antajana vuokraamalla maa-alueitaan ja huoneistojaan. Koskisen luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska vuokrasopimukset eivät siirrä kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin.

Keskeiset arviot ja oletukset

Sopimuksiin sisältyvät vuokrasopimukset

Koskisen on tehnyt lämpöenergian toimitusta ja sahatavaran valmistusta koskevia sopimuksia, joiden osalta johto on arvioinut, sisältyykö sopimuksiin vuokrasopimus. Jos sopimuksiin sisältyy yksilöity omaisuuserä ja Koskisen hyödyntää olennaisilta osin omaisuuserien kapasiteettia ja saa siten olennaisilta osin kaikki omaisuuserien käytöstä saatavat taloudelliset hyödyt ja jos Koskisella on myös oikeus määrätä omaisuuserän käyttöä tietyksi ajaksi, Koskisen kirjaa järjestelyn vuokrasopimuksena. Järjestelyissä, joissa kaikki vuokrasopimuksen maksut ovat muuttuvia, ne eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, eivätkä ne ole tosiasiallisesti kiinteitä, taseeseen ei merkitä vuokrasopimusvelkaa eikä käyttöoikeusomaisuuserää.

Vuokra-ajan määrittäminen

Koskisen arvioi vuokra-ajan vuokrasopimuskohtaisesti sopimusvelvoitteiden, taloudellisten kannustimien ja omaisuuserän luonteen perusteella. Koskisen vuokrasopimuksiin kuuluu määräaikaisia vuokrasopimuksia, jatkamis- ja päättämisoptioita sekä toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia.

Jos sopimukseen sisältyy kiinteä vuokra-aika ilman jatkamis- tai päättämisoptiota, vuokrasopimuskausi määräytyy kiinteän vuokra-ajan perusteella. Jatkamisoptiot (tai päättämisoptioiden jälkeiset ajanjaksot) sisältyvät vuokra-aikaan vain, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokrasopimusta jatketaan (tai että sitä ei päätetä).

Mikäli vuokra-aikaa ei ole selvästi mainittu sopimuksessa tai sopimus on voimassa toistaiseksi ilman erillistä ilmoitusta, johto arvioi vuokrasopimuksen täytäntöönpanokelpoisen ajan sopimusehtojen ja kohtuullisen varmuuden perusteella. Mikäli sopimuksiin ei liity merkittäviä sanktioita eikä sopimuksen vuokra-aikaa ole selvästi mainittu tai se on voimassa toistaiseksi, konserni määrittää vuokra-ajan sopimuskohtaisesti ottaen huomioon konsernin tarpeen kyseiselle omaisuuserälle ja sen strategisen suunnittelujakson, joka on viisi vuotta.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Lisäluoton koron määrittäminen

Lisäluoton korko määräytyy viimeaikaisten kolmansien osapuolten rahoitussopimusten perusteella oikaistuna vastaamaan vuokra-aikaa, vuokrasopimusten luottoriskiä, vuokrattua omaisuuserää sekä rahoitusehtojen ja toimintaympäristön muutoksia kolmannen osapuolen rahoituksen saamisen jälkeen.

15. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Asiakas-suhteet ja tavaramerkit	Ohjelmistot	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	**-**	**1 369**	**12**	**1 382**
Muuntoerot	-	2	-	2
Lisäykset	2 357	72	1	2 430
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat	-	114	-	114
Vähennykset	-	-3	-	-3
Siirrot erien välillä	-	5	-5	-
Hankintameno 31.12.2025	**2 357**	**1 560**	**8**	**3 925**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	**-**	**-345**	**-**	**-345**
Muuntoerot	-	-1		-1
Poistot	-225	-361	-	-586
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	**-225**	**-708**	**-**	**-932**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**-**	**1 024**	**12**	**1 036**
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**2 132**	**852**	**8**	**2 992**

Tuhatta euroa	Ohjelmistot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	**3 622**	**30**	**3 652**
Muuntoerot	2	-	2
Lisäykset	48	12	60
Vähennykset	-2 345	-	-2 345
Siirrot erien välillä	43	-30	13
Hankintameno 31.12.2024	**1 369**	**12**	**1 382**
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	**-2 344**	**-**	**-2 344**
Muuntoerot	-1		-1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 345		2 345
Poistot	-346	-	-346
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	**-345**	**-**	**-345**
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	**1 278**	**30**	**1 308**
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**1 024**	**12**	**1 036**

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan käypään arvoon hankintahetkellä ja erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät yksilöitävyyden kriteerin.

Omaisuuserien taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan odotettavissa olevien taloudellisten hyötyjen muutoksia. Aineettomien hyödykkeiden poistot aloitetaan, kun hyödyke on valmis sille aiottua käyttöä varten.

Arvonalentumiset on esitetty liitetiedossa 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Asiakassuhteet ja tavaramerkit
Asiakassuhteet ja tavaramerkit kirjataan liiketoimintojen yhdistämisissä erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät yksilöitävyyden kriteerin. Asiakassuhteiden alkuperäinen käypä arvo määritetään oletettujen asiakkuuksien pysyvyyden ja asiakkuuksien arvioidun kestoajan rahavirtojen perusteella käyttäen ylituottomenetelmää. Tavaramerkkien alkuperäinen käypä arvo määritetään diskontatun rahavirran analyysillä käyttäen rojaltimetodia. Nämä kirjataan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Poistot lasketaan tasapoisto-menetelmällä omaisuuserien taloudellisena vaikutusaikana, joka on 6–15 vuotta.

Ohjelmistoihin liittyvät kulut
Ohjelmistoihin liittyvät kulut kirjataan omaisuuseriksi, jos Koskisella on määräysvalta kohdeomaisuuserään, hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Poistot lasketaan tasapoisto-menetelmällä omaisuuserien taloudellisena vaikutusaikana, joka on viisi vuotta.

16. Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Raaka-aineet	33 533	29 060
Keskeneräiset tuotteet	5 060	4 981
Valmiit tuotteet	23 790	15 186
Yhteensä	**62 383**	**49 227**

Hitaasti liikkuvan vaihto-omaisuuden arvonalentumiset nettorealisointiarvoon olivat 273 tuhatta euroa vuonna 2025 (2024: 249 tuhatta euroa). Ne kirjattiin kuluiksi tilikaudella, ja ne sisältyvät varastojen muutokseen tuloslaskelmassa. Konserni peruutti vuonna 2025 aiemman vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjauksen 249 tuhatta euroa perustuen konsernin arvioon nettorealisointiarvosta (2024: 288 tuhatta euroa). Peruutettu määrä sisältyy varastojen muutokseen konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE
Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintamenoon sisältyvät raaka-aineet, välitön työvoima, poistot sekä asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, joista jälkimmäinen jaetaan tavanomaisen toimintakapasiteetin perusteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot.

Vanhoista, hitaasti liikkuvista vaihto-omaisuuseristä tehdään arvonalentumisvähennys, joka perustuu johdon parhaaseen arvioon odotettavissa olevasta nettorealisointiarvosta raportointikauden päättymispäivänä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

17. Muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat		
Muut kulujen siirtosaamiset	-	10
Yhteensä	**-**	**10**
Lyhytaikaiset varat		
Tukkiostojen ennakot	5 468	4 047
Arvonlisäverosaamiset	3 553	3 074
Myynnin siirtosaamiset	621	779
Tietotekniikkakulujen siirtosaamiset	562	508
Muut kulujen siirtosaamiset	361	665
Muut saamiset	551	464
Yhteensä	**11 116**	**9 536**
Muut saamiset yhteensä	**11 116**	**9 546**

18. Myytävänä olevat omaisuuserät

Tuhatta euroa	2025	2024
Myytävänä olevat omaisuuserät 1.1.	**447**	**-**
Siirto aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-	729
Siirto aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-64	-
Arvonalentumiset	-	-232
Vähennykset	-	-50
Myytävänä olevat omaisuuserät 31.12.	**383**	**447**

Käytöstä poistetun vanhan sahan koneet ja kalusto on tilikaudella 2024 luokiteltu myytävänä oleviin omaisuuseriin.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja myynnin on oltava erittäin todennäköinen. Nämä omaisuuserät, tai luovutettavien erien ryhmän tapauksessa varat ja velat, esitetään konsernitaseessa erillään ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

19. Oma pääoma

Tuhatta euroa	Ulkona olevien osakkeiden määrä (kpl)	Omat osakkeet (kpl)	Rekisteröidyt osakkeet yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2024	23 010 573	1 086	23 011 659	1 512	73 843
Suunnattu maksuton osakeanti, johto [1]	13 500	-	13 500	-	-
31.12.2024	**23 024 073**	**1 086**	**23 025 159**	**1 512**	**73 843**
Suunnattu maksuton osakeanti, johto [1]	70 376	-	70 376	-	-
Suunnattu osakeanti, liiketoimintakauppa	1 000 000	-	1 000 000	-	8 040
31.12.2025	**24 094 449**	**1 086**	**24 095 535**	**1 512**	**81 883**

[1] Lisätietoja liitetiedossa 7. Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Osakepääoma

Koskisen Oyj:llä on yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yksi osake tuottaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Koskisen Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Kaupankäyntitunnus on KOSKI ja ISIN-koodi on FI4000533005.

Koskisen Oyj:n hallitus päätti 16.2.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle osana johdon palkitsemista varsinaisen yhtiökokouksen 11.5.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.2.2024. Osakkeiden kokonaismäärä lisääntyi 23 025 159 osakkeeseen, kun toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle annettiin 13 500 uutta osaketta. Listautumisen toteutumiseen liittyvän palkkion toisen maksuerän arvo Koskisen toimitusjohtajalle vastaa 18 000 osaketta, josta puolet maksettiin rahana ennakonpidätyksen kattamiseksi. Palkkion toisen maksuerän arvo Koskisen talousjohtajalle vastaa 9 000 osaketta, josta puolet maksettiin rahana ennakonpidätyksen kattamiseksi. Maksuttomalla osakeannilla ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan tai pääomarakenteeseen.

Koskisen Oyj:n hallitus päätti 21.3.2025 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisen kannustinjärjestelmän 2022–2026 (ansaintajakso 2022–2024) mukaisten osakepalkkioiden maksamista varten. Suunnatussa maksuttomassa osakeannissa luovutettiin yhteensä 70 376 kappaletta uusia osakkeita kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvalle seitsemälle henkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Kannustinohjelman alla maksettavat palkkiot kullekin osallistuvalle henkilölle maksettiin osakkeina ja rahana. Rahaosuudella katetaan osakkeiden luovutuksesta seuraavat verokustannukset. Liikkeeseen lasketut yhteensä 70 376 osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.4.2025. Koskisen Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista varsinaisen yhtiökokouksen 16.5.2024 antaman valtuutuksen nojalla.

Koskisen Oyj:n hallitus päätti 30.5.2025 1 000 000 kappaleen uuden Koskisen osakkeen suunnatusta osakeannista Iisveden Metsä Oy:lle 15.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Koska osakeanti toteutettiin yrityskaupan toteuttamiseksi, osakeannin suuntaamiselle oli painava taloudellinen syy. Merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden kurssi kaupan toteutuspäivänä oli 8,04 euroa osakkeelta.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyvät jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksen nojalla siirretyt määrät.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan uusien osakkeiden merkintähinnat, sekä muut oman pääoman luonteiset sijoitukset, jollei näitä nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Omat osakkeet

Konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno esitetään omassa pääomassa erillisenä vapaata omaa pääomaa alentavana rahastona.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Muuntoerojen kumulatiivinen määrä kirjataan tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

20. Osakekohtainen tulos

Euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio) (euroa)	8 620 018	8 287 597
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	23 600 697	23 021 352
Ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	23 944 500	23 290 168
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	**0,37**	**0,36**
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	**0,36**	**0,36**

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla kauden aikana. Laimennetussa osakekohtaisessa tuloksessa käytettyjä lukuja oikaistaan osakekohtaisen tuloksen määrittämiseksi siten, että otetaan huomioon konsernin mahdollinen sitoutuminen uusien osakkeiden liikkeeseenlaskuun tulevaisuudessa.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

21. Rahoitusvarat ja -velat

RAHOITUSVARAT JA -VELAT LUOKITTAIN

Tuhatta euroa	Käyvän arvon hierarkian taso	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	-	31 398	23 835
Rahavarat	-	24 441	31 823
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat yhteensä		**55 838**	**55 658**
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Kapitalisaatiosopimukset	1	11 692	11 236
Johdannaiset	2	141	277
Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3	76	14
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat yhteensä		**11 909**	**11 526**
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2	48 152	32 772
Vuokrasopimusvelat	-	30 886	33 489
Ostovelat	-	38 892	29 211
Ostovelat, maksumenettely	-	7 265	6 470
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		**125 196**	**101 943**
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaisvelat	2	-	141
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat yhteensä		**-**	**141**

Rahoituslaitoslainojen käypä arvo 31.12.2025 oli 48,2 miljoonaa euroa (31.12.2024: 32,8 miljoonaa euroa). Lainojen käypä arvo on määritetty diskonttaamalla tulevat rahavirrat arvioidulla markkinakorolla raportointihetkellä. Yhtiö on arvioinut, että lainojen sopimuskorko on kohtuullisen lähellä markkinakorkoa, eikä ole tehnyt oikaisua diskonttauskorkoon, jolla käyvät arvot on määritelty, jolloin lainojen käyvät arvot vastaavat niiden nimellisarvoa. Koska yhtiön lainat rahoituslaitoksilta ovat vaihtuvakorkoisia, kauden aikainen markkinakorkojen nousu on heijastunut suoraan konsernin korkokuluihin eikä näin ollen ole vaikuttanut lainojen käypään arvoon. Rahoituslaitoksilta saatujen lainojen käyvät arvot luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2.

Johdannaisten käypä arvo on arvioitu perustuen tulevien rahavirtojen nykyarvoon käyttäen arvostuspäivän markkinahintoja, ja kapitalisaatiosopimukset perustuen vastapuolten noteerauksiin. Johdannaisten sekä kapitalisaatiosopimusten käyvän arvon muutokset on kirjattu rahoitustuottoihin ja kuluihin. Merkittävin osa käyvän arvon muutoksista syntyy johdannaisista, ja ne johtuvat pääasiassa markkinakorkojen muutoksesta raportointikaudella. Konsernin avoinna oleva USD-tasepositio tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 muodostui pääosin myyntisaamisista sekä rahoista ja pankkisaamisista, ollen yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3,1 miljoonaa euroa). Suojaavien auki olevien termiinien nimellisarvo raportointipäivänä on 7,0 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3,6 miljoonaa euroa).

Hierarkiatasot ovat seuraavat:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteeratut johdannaiset ja osakkeet) käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Konsernin hallussa olevien rahoitusvarojen markkinahinta on senhetkinen ostonoteeraus. Nämä instrumentit kuuluvat tasoon 1.

Taso 2: Sellaisten rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esimerkiksi over-the-counter- eli OTC-johdannaiset), käypä arvo määritetään käyttämällä arvostustekniikoita, joissa käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja ja mahdollisimman vähän yhteisökohtaisia arvioita. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon edellyttämät merkittävät syöttötiedot ovat havaittavissa, instrumentti sisältyy tasoon 2.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävistä syöttötiedoista ei perustu havaittavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti sisältyy tasoon 3. Näin on listaamattomien osakkeiden kohdalla.

RAHOITUSVELKOJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Tuhatta euroa	Lainat	Vuokra-sopimusvelat	Yhteensä
1.1.2024	37 711	25 989	63 700
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen takaisinmaksut	-6 625	-3 657	-10 281
Muut muutokset			
Exportkredit- ja Kredex-lainat[1]	1 713	-	1 713
Uudet vuokrasopimukset	-	11 157	11 157
Efektiivisen koron soveltamisen vaikutus[1]	-27	-	-27
31.12.2024	**32 772**	**33 489**	**66 262**
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	35 000	-	35 000
Lainojen takaisinmaksut	-19 914	-4 318	-24 233
Muut muutokset			
Uudet vuokrasopimukset	-	1 715	1 715
Efektiivisen koron soveltamisen vaikutus[1]	294	-	294
31.12.2025	**48 152**	**30 886**	**79 038**

[1] Ei rahavirtavaikutusta

Rahoitusvelkojen muutokset

Koskisen uusi tilikaudella rahoitussopimuksensa, joka oli solmittu vuonna 2022 ja koostui kolmesta osasta: Alun perin 19,0 miljoonan euron määräaikaislaina, 10,0 miljoonan euron määräaikaislaina sekä 8,0 miljoonan euron valmiusluotto, joka oli tarkoitettu konsernin käyttöpääoman rahoitukseen. Nämä lainat korvattiin 23,0 miljoonan euron määräaikaislainalla, sekä 15,0 miljoonan euron valmiusluotolla. Uudella lainalla maksettiin pois vanhat määräaikaislainat, joita oli jäljellä yhteensä 13,0 miljoonaa euroa. Valmiusluottoa ei ollut uuden lainan nostohetkellä käytössä.

Rahoitussopimuksen voimassaoloaika on viisi vuotta vuoteen 2030 saakka. Lainasopimukseen sisältyy tavanomaisia rahoituskovenantti- ja laiminlyöntiehtoja. Uusi laina on vakuudeton. Rahoituskovenantteja mitataan neljänneksittäin rullaavasti kuluneelta 12 kuukauden ajanjaksolta ja ne lasketaan Koskisen konsernin taloudellisista tiedoista. Lainan korko on sidottu kuuden kuukauden Euriboriin, minkä lisäksi siinä on marginaali, jonka taso riippuu nettovelan suhteesta käyttökatteeseen.

Lisäksi yhtiö sopi tilikaudella suuruudeltaan 12,0 miljoonan euron määräaikaislainan. Rahoitus kohdistuu kapasiteetin lisäysinvestointeihin Sahateollisuus- ja Levyteollisuussegmenteissä. Lainasopimuksen voimassaoloaika on seitsemän vuotta vuoden 2032 loppuun saakka. Laina on vakuudeton ja siihen sisältyy vastaavat rahoituskovenantit kuin yllä mainitussa rahoitussopimuksessa. Lainan korko on sidottu kuuden kuukauden Euriboriin, minkä lisäksi siinä on marginaali, jonka taso riippuu nettovelan suhteesta käyttökatteeseen.

Uuden sahan rahoituspakettiin liittyviä lainoja on nostettu aiempina tilikausina yhteensä 20,1 miljoonaa euroa ja niitä lyhennetään puolivuosittain. Lainat erääntyvät vuosien 2029–2031 välillä. Lainojen korot on sidottu kuuden kuukauden Euriboriin ja marginaalit ovat kiinteät.

Koskisen lainat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin rahavirran korkoriskille. Koskisen korkoriskin suojauspolitiikassa ei ole tapahtunut muutoksia, mutta konsernin johto arvioi jatkuvasti avoimen riskin määrää sekä lisäsuojauksen tarvetta. Tilikauden päättyessä Koskisella on koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan yhteensä 25 miljoonaa euroa. Koronvaihtosopimuksien käyvän arvon muutokset netottavat lainan korkomuutosten tulosvaikutukset suojaten osaltaan konsernia korkoriskiltä, vaikka ne eivät ole yksi yhteen konsernin rahoituslaitoslainojen kanssa. Koronvaihtosopimukset erääntyvät vuoden 2028 aikana.

Konsernin altistumista erilaisille rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 3. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta. Enimmäisalttius luottoriskille katsastuskauden päättyessä on kunkin edellä mainitun rahoitusvaraluokan kirjanpitoarvo.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, kapitalisaatiosopimuksista, talletuksista ja rahavaroista. Kapitalisaatiosopimukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja myyntisaamiset, talletukset ja rahavarat jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, koska niitä käytetään sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseen, jos nämä rahavirrat edustavat ainoastaan pääoman ja korkojen maksamista. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitustuottoihin efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan laajaan tuloslaskelmaan ja esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

Kapitalisaatiosopimukset
Koskisen on sijoittanut kapitalisaatiosopimuksiin. Sopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, koska ne eivät täytä IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaista SPPI-testiä (pelkästään pääoman takaisinmaksu ja koron maksu).

Johdannaiset
Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaissopimuksen tekopäivänä, ja ne arvostetaan myöhemmin käypään arvoonsa kunkin raportointikauden lopussa. Konserni on solminut suojaustarkoituksessa koronvaihtosopimuksia ja valuuttatermiinejä, vaikka IFRS:n mukaista suojauslaskentaa ei sovelleta. Johdannaisten käypä arvo on arvioitu perustuen tulevien rahavirtojen nykyarvoon käyttäen arvostuspäivän markkinahintoja.

Myyntisaamiset
Myyntisaamiset ovat saamisia asiakkailta tavallisessa liiketoiminnassa myydyistä tavaroista tai suoritetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä 30 päivän kuluessa, joten ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin ehdottoman vastikkeen määrään, elleivät ne sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja, jolloin ne kirjataan käypään arvoon. Konserni pitää hallussaan myyntisaamisia tarkoituksenaan kerätä sopimusperusteiset rahavirrat ja arvostaa ne sen vuoksi jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Konsernin arvonalentumisperiaatteet ja luottotappiovarauksen laskenta esitetään liitetiedossa 3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Myyntisaamisten lyhytaikaisen luonteen vuoksi niiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

Talletukset
Talletuksissa esitetään määräaikaistalletukset, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta.

Rahavarat
Taseessa ja rahavirtalaskelmassa esitetyt rahavarat koostuvat pankkitalletuksista ja käteisestä. Mahdolliset käytetyt luottolimiitit esitetään lyhytaikaisina velkoina. Luottolimiitit ovat osa likviditeetin hallintaa. Likviditeettiriski ja sen hallinta on kuvattu liitetiedossa 3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen
Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin saamisiin Koskisen soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää, jonka mukaan odotettavissa olevat elinikäiset tappiot kirjataan saamisten alkuperäisestä kirjaamisesta alkaen.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset ryhmitellään ikääntymisen perusteella. Odotettavissa olevat tappiot perustuvat vertailukauden toteutuneeseen tulokseen. Historialliset tappiot on oikaistu vastaamaan nykyisiä ja tulevaisuuteen suuntautuneita tietoja makrotaloudellisista tekijöistä, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn maksaa saamisia. Huomioon otettavia tekijöitä ovat muun muassa asiakkaiden aiempi maksukäyttäytyminen, saatavilla olevat ennusteet ja niiden mahdollinen vaikutus asiakkaiden luottoluokitukseen ja maksukäyttäytymiseen sekä mahdolliset arvopaperi- ja luottovakuutukset.

Saamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, jos niiden maksamista ei voida kohtuudella odottaa. Merkkejä siitä, että maksua ei voida kohtuudella odottaa, ovat perinnän epäonnistuminen, konkurssi-ilmoitus jne.

Rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski, luottoriskin hallinta ja myyntisaamisten varausmatriisi on esitetty liitetiedossa 3. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Lainat
Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Mahdollinen tuottojen (joista on vähennetty transaktiomenot) ja lunastusmäärän välinen erotus kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan lainakaudella efektiivisen koron menetelmällä. Lainajärjestelyistä maksetut maksut kirjataan lainan transaktiokuluiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan. Tällöin maksua lykätään, kunnes nosto tapahtuu. Lainajärjestelyistä maksetut maksut aktivoidaan ennakkomaksuna likviditeettipalveluista ja poistetaan liittyvän järjestelyn voimassaoloaikana siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan.

Lainat poistetaan taseesta, kun sopimuksessa mainittu velvoite täytetään, peruutetaan tai vanhenee. Lopetetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon sekä maksetun vastikkeen, mahdolliset siirretyt muut kuin käteisvarat ja vastattavaksi otetut velat mukaan lukien, välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin tai rahoituskuluihin.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukaudella raportointikauden päättymisestä.

Ostovelat
Ostovelat ovat velkoja ennen tilikauden päättymistä konsernille toimitetuista tavaroista ja palveluista, jotka ovat maksamattomia. Määrät ovat vakuudettomia, ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa kirjaamisesta. Ostovelat esitetään lyhytaikaisina velkoina, paitsi jos maksu ei erääny 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ne arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

Ostovelat, maksumenettely
Koskisen tarjoaa osana puunhankintaprosessiaan myyjälle mahdollisuuden jättää tukkimyynnin kauppahinta tai osa kauppahinnasta maksumenettelyyn Koskiselle. Tälle tarjotaan kulloinkin sovellettavaa voimassa olevaa korkoa maksumenettelyyn jätetyn euromäärän mukaan. Sopimus tehdään toistaiseksi voimassa olevaksi ja myyjällä on oikeus nostaa varoja kahdesti vuodessa 45 päivän irtisanomisajalla. Nämä maksumenettelyostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Varojen nosto-oikeudesta johtuen velat esitetään taseessa lyhytaikaisina. Maksumenettelyostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa lyhyen maturiteettinsa vuoksi.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

22. Varaukset

Tuhatta euroa	Ympäristö-varaukset	Yhteensä
1.1.2025	239	239
Lisäys	84	84
Käytetty vuoden aikana	-62	-62
31.12.2025	**261**	**261**
Pitkäaikaiset varaukset	187	187
Lyhytaikaiset varaukset	74	74
Yhteensä	**261**	**261**

Tuhatta euroa	Ympäristö-varaukset	Yhteensä
1.1.2024	185	185
Lisäys	118	118
Käytetty vuoden aikana	-65	-65
31.12.2024	**239**	**239**
Pitkäaikaiset varaukset	150	150
Lyhytaikaiset varaukset	89	89
Yhteensä	**239**	**239**

Koskisen on tehnyt varauksen, joka kattaa pohjaveden puhdistuksesta vielä aiheutuvia arvioituja kustannuksia. Sahan vuoden 1976 tulipalon seurauksena merkittävä määrä kloorifenolia päätyi pohjaveteen tehtaan ympärille. Konserni on sittemmin varannut varoja saastuneen maaperän ja pohjaveden puhdistamiseen. Kloorifenolipitoisuus on saatu laskettua matalalle tasolle, mutta Koskisen jatkaa puhdistus- ja seurantatyötä vielä muutaman vuoden ajan. Puhdistuksen etenemistä ja tarvittavia toimenpiteitä arvioidaan vuosittain yhteistyössä ympäristöviranomaisten ja pohjavesiasiantuntijoiden kanssa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena voimassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Tulevista liiketoiminnan tappioista ei kirjata varauksia. Varaukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivänä olemassa olevan velvoitteen täyttämisen menoarvion nykyarvoon johdon parhaan arvion mukaan. Varaukset esitetään lyhytaikaisina velkoina, jos määrät on tarkoitus suorittaa 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muuten varaukset esitetään pitkäaikaisina velkoina.

Keskeiset arviot ja oletukset

Varauksen määrän ja ajoittumisen arviointi

Aiemman tapahtuman taloudellisen vaikutuksen arviointi edellyttää konsernin johdon harkintaa. Koskisen johto on arvioinut, että pohjaveden puhdistus jatkuu vielä noin viisi vuotta. Odotettavissa olevat kustannukset on arvioitu aiempien kustannusten ja samankaltaisia tapahtumia koskevan tietämyksen perusteella. Varausten määrät tarkistetaan säännöllisin väliajoin ja niitä muutetaan tarvittaessa parhaan arvion mukaisiksi raportointikauden lopussa. Toteutuvat menot voivat poiketa arvioista.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

23. Muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset velat		
Ehdollinen vastike liiketoimintakaupasta	3 165	-
Jaksotetut henkilöstökulut	17	14
Yhteensä	**3 182**	**14**
Lyhytaikaiset velat		
Jaksotetut henkilöstökulut	9 502	7 869
Ennakonpidätysvelat	2 655	2 210
Alihankkijan siirtovelat	2 025	1 675
Materiaaleihin ja palveluihin liittyvät jaksotukset	966	925
Muut velat	426	485
Korkovelat	219	475
Kiinteistöverovelka	-	179
Arvonlisäverovelka	17	-
Muut siirtovelat	595	483
Yhteensä	**16 405**	**14 300**
Muut velat yhteensä	**19 587**	**14 314**

24. Konsernin rakenne

KONSERNIYHTIÖT

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt 31.12.2025 esitetään seuraavassa taulukossa:

Tytäryhtiö	Rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus % 31.12.2025	Konsernin omistusosuus % 31.12.2024
Kosava-Kiinteistöt Oy	Suomi	100 %	100 %
Koskisen Sp z.o.o	Puola	100 %	100 %

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Koskisen Oyj on 1.6.2025 hankkinut Iisveden Metsä Oy:n liiketoiminnan. Iisveden Metsä on Suonenjoella sijaitseva, pääasiassa yksityishenkilöiden omistama osakeyhtiö ja se tuottaa noin 140 000 m3 kuusisahatavaraa vuodessa.

Hankinnasta suoritettu vastike, hankittu nettovarallisuus ja liikearvo olivat seuraavat:

Tuhatta euroa	2025
Hankinnasta suoritettu vastike	
Maksettu käteisvaroina	15 009
Osakeanti	8 040
Ehdollinen vastike	2 991
Vastike yhteensä	**26 041**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tuhatta euroa	2025
Hankittu nettovarallisuus, käypä arvo	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18 264
Metsävarat	93
Käyttöoikeusomaisuuserät	169
Asiakassuhteet	1 830
Tavaramerkki	479
Muut aineettomat hyödykkeet	163
Laskennalliset verosaamiset	63
Vaihto-omaisuus	5 742
Muut varat	1 197
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-145
Laskennalliset verovelat	-552
Vuokrasopimusvelat	-169
Muut velat	-432
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	**26 702**
Negatiivinen liikearvo	-662
Hankittu nettovarallisuus	**26 041**

Osana maksettua vastiketta liikkeeseen laskettujen 1 000 000 osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen julkistettuun hintaan hankintahetkellä, joka on 8,04 euroa per osake.

Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on 3,0 miljoonaa euroa hankintahetkellä. Ehdollisia lisäkauppahintoja on kaksi. Niiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 4,0 miljoonaa euroa ja ne maksetaan käteisellä. Ensimmäinen lisäkauppahinta on riippuvainen kuusisahatavaran hintaindeksin kehityksestä verrattuna hankitun liiketoiminnan ennustettuun indeksoituun hintakehitykseen vuosina 2025–2027. Toinen lisäkauppahinta on riippuvainen teollisuuspuun pystykaupan kuusitukin keskihinnasta kaudella 2025–2027 sekä kuusisahatavaran hintaindeksin kehityksestä verrattuna hankitun liiketoiminnan ennustettuun indeksoituun hintakehitykseen. Lisäkauppahintojen yhteenlaskettu mahdollinen diskonttaamaton vaihteluväli on 0–4 miljoonaa euroa. Johto arvioi että lisäkauppahinnat toteutuvat täysimääräisinä.

Hankinnasta syntyi negatiivinen liikearvo, joka on kirjattu suoraan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Koskisen Oyj teki edullisen hankinnan johtuen toimialan kilpailutilanteesta ja markkinoiden pitkään jatkuneesta epävarmuudesta. Negatiivinen liikearvo ei ole verotuksessa veronalainen.

Hankintamenolaskelman katsotaan olevan lopullinen. Tarkastelujakson aikana siihen ei ole tehty merkittäviä oikaisuja.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto 1.6.–31.12.2025 oli 30,3 miljoonaa euroa, ja liiketappiota se kerrytti 0,3 miljoonaa euroa (ei sisällä negatiivisen liikearvon tuloutusta). Jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2025, konsernin pro forma -perusteinen liikevaihto raportointikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 olisi ollut 383,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto 14,8 miljoonaa euroa.

Hankintaan liittyvät menot 0,7 miljoonaa euroa sisältyvät tuloslaskelmassa hallinnon kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtoihin.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Tytäryhtiöitä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan luettuna sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot, eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

25. Lähipiiriliiketoimet

Koskisen lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin luetaan myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

JOHTORYHMÄN JA HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	465	447
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	146	133
Osakeperusteiset maksut	286	115
Yhteensä	**897**	**694**
Johtoryhmä		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 190	1 030
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	371	321
Osakeperusteiset maksut	702	57
Yhteensä	**2 264**	**1 408**
Hallituksen jäsenet		
Palkat ja palkkiot	291	267
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-	1
Yhteensä	**291**	**267**
Johdon ja hallituksen palkitseminen yhteensä	**3 451**	**2 370**

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontoiseduista sekä muuttuvista lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustinjärjestelmistä. Hänellä on mahdollisuus saada lyhyen aikavälin tulospalkkiota, jonka enimmäismäärä on kuuden kuukauden palkkaa vastaava määrä 31.12.2025 saakka ja 1.1.2026 alkaen kahdeksan kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkion määrä riippuu vuositavoitteista. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvaus vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

Toimitusjohtajalla on maksupohjainen lisäeläkejärjestely, jonka vuosimaksu on kahden kuukauden kiinteää palkkaa vastaava summa. Lisäeläkesopimuksen perusteella toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 65-vuotiaana. Konsernin johtoryhmän jäsenillä on myös vapaaehtoinen maksupohjainen lisäeläkejärjestely, jonka vuosimaksu on kahden kuukauden kiinteää palkkaa vastaava summa per johtoryhmän jäsen. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän lakisääteinen eläkekulu tilikaudella 2025 oli 289 tuhatta euroa (2024: 240 tuhatta euroa). Hallituksen palkkiot eivät sisällä lakisääteistä eläkevelvollisuutta.

Koskisella on pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä avainhenkilöilleen ja konsernin johtoryhmälle. Tarkempia tietoja järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 7. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät.

JOHDON AVAINHENKILÖIDEN OSAKEOMISTUKSET

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä		
Osakkeet (kpl)	160 081	6 449 204
Omistusosuus, %	1 %	28 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä yhteensä (kpl)	**24 094 449**	**23 024 073**

Lisätietoja osakkeiden muutoksista liitetiedossa 19. Oma pääoma.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 160 081 osaketta. Luvut sisältävät heidän omat ja heidän läheisten perheenjäsentensä ja määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistukset. Tilikauden aikana yhtiön johdolle ei ole myönnetty lainoja. Yhtiön johdon ja osakkeenomistajien puolesta ei ole annettu pantteja tai muita sitoumuksia.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Aineiden ja tarvikkeiden ostot	-112	-88
Vuokrakulut	-	-3
Yhteensä	**-112**	**-90**

Yhtiö on tilikaudella ostanut puuta yhtiön lähipiiriin kuuluvan hallituksen jäsenen läheiseltä perheenjäseneltä ja määräysvaltayhteisöltä.

26. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuus		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	15 500
Kiinnitykset		
Kiinteistökiinnitykset	-	307 200
Yrityskiinnitykset	-	181 551
Tilinpäätöspäivänä käytössä olevat tili- ja takauslimiitit		
Myönnetyn luottolimiitin kokonaismäärä	15 000	8 000
Tililimiitti, käytössä	-	-
Takauslimiitti, käytössä	83	83
Takaukset		
Ennakkomaksu-, toimitus- ym. takaukset	83	83

Koskisen Oyj on sitoutunut yhteensä 14,9 miljoonan euron maksuihin investointeihin liittyen. Pääosin sitoumukset liittyvät Järvelässä sijaitsevien tehdasalueiden väliseen kaukolämmön yhdysputkeen, Järvelän sahan uusiin kanavakuivaamoihin, sekä Levyteollisuuden investointiohjelmaan.

Oikeudenkäynnit

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 ei ollut käynnissä merkittäviä oikeudellisia kiistoja (31.12.2024: ei merkittäviä oikeudellisia kiistoja).

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka syntyy aikaisemmista tapahtumista ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi epävarma tuleva tapahtuma, joka ei ole kokonaan konsernin määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta. Olemassa olevaa velvoitetta pidetään ehdollisena velkana, kun ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä, tai kun velvoitteen määrää ei voida määrittää riittävän luotettavasti.

27. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Koskisen tiedotti 6.2.2026 Koskisen Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Koskisen tiedotti 10.2.2026 vastaanottaneensa arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus- ja ääniosuus Koskisen Oyj:ssä on ylittänyt 5 prosentin liputusrajan. Ilmoituksen mukaan Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman omistus 9.2.2026 on 2 001 752 Koskisen Oyj:n osaketta, mikä vastaa 8,31 prosenttia kaikista Koskisen Oyj:n osakkeista ja äänistä.

Koskisen tiedotti 13.2.2026, että hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	**340 093 510,61**	**270 998 529,97**
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	8 707 293,24	4 928 576,67
Valmistus omaan käyttöön	45 828,91	437 035,99
Liiketoiminnan muut tuotot	3 575 957,01	3 213 154,91
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet, tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-189 213 931,44	-138 142 526,88
Varastojen muutos	4 147 521,96	5 613 380,42
Aineet, tarvikkeet, tavarat	**-185 066 409,48**	**-132 529 146,46**
Ulkopuoliset palvelut	-43 740 641,05	-39 921 664,50
Materiaalit ja palvelut	**-228 807 050,53**	**-172 450 810,96**
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-41 601 190,45	-36 262 349,23
Eläkekulut	-7 061 514,31	-6 152 072,55
Muut henkilösivukulut	-1 812 169,07	-1 238 773,33
Henkilöstökulut	**-50 474 873,83**	**-43 653 195,11**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 657 943,67	-6 952 280,49
Poistot ja arvonalentumiset	**-9 657 943,67**	**-6 952 280,49**
Liiketoiminnan muut kulut	-54 500 661,36	-46 556 401,81
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	**8 982 060,38**	**9 964 609,17**

Euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 057,50	1 012,50
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	48 211,53	83 268,59
Muilta	1 693 762,32	2 725 892,28
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-29 441,90	-26 377,86
Muille	-3 013 137,74	-3 916 063,80
Rahoitustuotot ja -kulut	**-1 299 548,29**	**-1 132 268,29**
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**7 682 512,09**	**8 832 340,88**
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-7 501 872,63	-6 152 034,78
Tilinpäätössiirrot	**-7 501 872,63**	**-6 152 034,78**
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	5 869,79	-19 744,59
Tuloverot	**5 869,79**	**-19 744,59**
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**186 509,25**	**2 660 561,51**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tase

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	1 276 128,93	–
Muut aineettomat hyödykkeet	890 919,86	1 165 438,31
Ennakkomaksut	7 955,00	12 328,00
Aineettomat hyödykkeet	**2 175 003,79**	**1 177 766,31**
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	6 525 163,97	6 129 857,97
Rakennukset ja rakennelmat	46 765 823,82	39 544 381,20
Koneet ja kalusto	62 405 468,62	45 897 420,43
Muut aineelliset hyödykkeet	10 023 421,91	2 711 471,68
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12 967 592,34	15 407 126,46
Aineelliset hyödykkeet	**138 687 470,66**	**109 690 257,74**
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	365 736,77	365 736,77
Muut osakkeet ja osuudet	223 172,42	223 172,42
Muut saamiset	10 246 972,38	10 121 212,00
Sijoitukset	**10 835 881,57**	**10 710 121,19**
PYSYVÄT VASTAAVAT	**151 698 356,02**	**121 578 145,24**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	31 356 497,87	27 208 975,91
Keskeneräiset tuotteet	4 995 351,25	4 911 166,03
Valmiit tuotteet / tavarat	23 326 087,81	14 702 979,79
Vaihto-omaisuus	**59 677 936,93**	**46 823 121,73**

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 691 305,38	92 000,00
Siirtosaamiset	2 727 964,24	3 334 178,56
Pitkäaikaiset saamiset	**5 419 269,62**	**3 426 178,56**
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	29 634 147,67	22 428 021,77
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 357 432,63	3 921 631,71
Muut saamiset	9 061 750,76	7 162 701,26
Siirtosaamiset	2 970 546,55	2 530 042,07
Lyhytaikaiset saamiset	**43 023 877,61**	**36 042 396,81**
Saamiset	**48 443 147,23**	**39 468 575,37**
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	5 000 000,00	20 000 000,00
Rahoitusarvopaperit	**5 000 000,00**	**20 000 000,00**
Rahat ja pankkisaamiset	**17 327 785,08**	**10 854 347,77**
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**130 448 869,24**	**117 146 044,87**
VASTAAVAA	**282 147 225,26**	**238 724 190,11**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 512 000,00	1 512 000,00
Arvonkorotusrahasto	60 301,21	60 301,21
Muut rahastot		
Vararahasto	16 202,59	16 202,59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	66 005 127,65	58 825 127,65
Muut rahastot	**66 021 330,24**	**58 841 330,24**
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	54 648 428,63	54 759 201,00
Tilikauden voitto (tappio)	186 509,25	2 660 561,51
OMA PÄÄOMA	**122 428 569,33**	**117 833 393,96**
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	42 787 137,56	35 285 264,93
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	**42 787 137,56**	**35 285 264,93**
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	–	140 674,00
PAKOLLISET VARAUKSET	**–**	**140 674,00**

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	43 533 130,82	25 732 560,62
Velat saman konsernin yrityksille	913 142,19	852 480,26
Laskennalliset verovelat	337 096,00	337 096,00
Siirtovelat	4 184 729,61	121 212,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	**48 968 098,62**	**27 043 348,88**
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 549 430,00	8 249 430,00
Saadut ennakot	927 654,32	977 840,98
Ostovelat	38 395 434,95	28 848 009,94
Velat saman konsernin yrityksille	213 664,31	265 658,68
Muut velat	10 117 461,17	8 894 432,21
Siirtovelat	12 759 775,00	11 186 136,53
Lyhytaikainen vieras pääoma	**67 963 419,75**	**58 421 508,34**
VIERAS PÄÄOMA	**116 931 518,37**	**85 464 857,22**
VASTATTAVAA	**282 147 225,26**	**238 724 190,11**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Rahoituslaskelma

Euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto (tappio)	186 509,25	2 660 561,51
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	9 657 943,67	6 952 280,49
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-114 256,85	249 228,83
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	479 000,10	-109 992,09
Rahoitustuotot ja -kulut	820 548,19	1 242 260,38
Tilinpäätössiirrot	7 501 872,63	6 152 034,78
Tuloverot	-5 869,79	19 744,59
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	18 525 747,20	17 166 118,49
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-7 254 236,10	-10 541 957,08
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-7 788 805,72	-1 099 029,22
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) /vähennys (-)	11 373 724,62	2 129 359,57
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	14 856 430,00	7 654 491,76
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1 951 704,69	-2 205 011,44
Saadut korot liiketoiminnasta	526 193,19	1 910 011,10
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 057,50	1 012,50
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-119 933,81	440 963,64
Maksetut tuloverot	-859 472,86	1 397 334,26
Lainasaamisten takaisinmaksut	624 000,00	624 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	**13 076 569,33**	**9 822 801,82**

Euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-19 672 074,71	-19 754 383,44
Pitkäaikaisten varojen myynnit	124 317,24	510 645,69
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat	-15 176 711,23	–
Investoinnit muihin sijoituksiin	-63 517,61	-60 606,00
Takaisinmaksut määräaikaistalletuksista	–	20 000 000,00
Investointien rahavirta	**-34 787 986,31**	**695 656,25**
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	35 060 661,93	111 469,84
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-19 899 429,80	-6 624 714,90
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 571 843,51	859 296,72
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-776 887,47	-1 784 662,24
Maksetut osingot	-2 771 333,88	-7 367 703,36
Rahoituksen rahavirta	**13 184 854,29**	**-14 806 313,94**
Rahavarojen muutos	**-8 526 562,69**	**-4 287 855,87**
Rahavarat tilikauden alussa	30 854 347,77	35 142 203,64
Rahavarat tilikauden lopussa	**22 327 785,08**	**30 854 347,77**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Laatimisperiaatteet

Koskisen Oyj:n tilinpäätös tilikaudelle 1.1.–31.12.2025 on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaan. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään välittömien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen välillisistä menoista.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset sekä lisätty tehdyt arvonkorotukset. Arvonkorotukset perustuvat ulkopuoliseen arvioon ja arvonkorotusten olemassaoloon on yhtiön johdon arvion mukaan perusteet. Arvonkorotuksista johtuva laskennallinen verovelka on vähennetty oman pääoman arvonkorotusrahastosta ja esitetty taseella erässä Laskennalliset verovelat. Hankintamenoon on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Arvonalentuminen kirjataan, jos hyödykkeen tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi alle kirjanpitoarvon.

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset	20–50 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–40 vuotta

Rahoitusvälineiden ja johdannaisten arvostaminen

Rahoitusvarat arvostetaan KPL 5:2 §:n mukaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Rahoitusvelat arvostetaan nimellisarvoon.

Riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti yhtiössä voidaan käyttää hyödykkeiden, korkojen ja valuuttojen hintariskeiltä suojautumiseen johdannaisia. KILA:n lausunnon 1963/13.12.2016 mukaisesti korko- ja valuuttajohdannaissopimusten tilinpäätöspäivän negatiivinen käypä arvo kirjataan tuloslaskelmaan ja pakolliseksi varaukseksi, sekä tästä mahdollisesti muodostuva laskennallinen vero laskennallisiin verosaamisiin.

Koskisen suojautuu sähkön hintariskin vaihteluilta tekemällä hinnan kiinnityksiä. 1–12 kuukautta eteenpäin tehdyissä ostoissa hintakiinnitysten vaihteluväli on 65–90 %, seuraavan 13–24 kuukauden vaihteluväli on 35–75 %, seuraavan 25–36 kuukauden vaihteluväli on 10–50 %, ja seuraavan 37–48 kuukauden vaihteluväli on 0–25 %. Sähkön hintakiinnitysten käypiä arvoja on käsitelty taseen ulkopuolisina vastuina siltä osin kun sähkön hintakiinnitysten voidaan katsoa täyttävän KILA:n lausunnossa 1963/2016 asetetut edellytykset taseen ulkopuolisena vastuuna käsittelemiselle. Sähkön hintakiinnitykset selvitetään ja maksetaan sopimusten mukaan kuukausittain. Sähkön hintakiinnitysten on katsottu täyttävän edellytykset taseen ulkopuolisena vastuuna käsittelemiselle.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja- tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoituksen kurssieroksi.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Jakauma toimialoittain		
Levyteollisuus	136 173	131 249
Sahateollisuus	203 915	139 737
Muu myynti	5	12
Yhteensä	**340 094**	**270 999**
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	132 762	108 697
Japani	33 299	23 990
Puola	21 727	17 860
Saksa	17 523	16 846
Muut EU-maat	94 823	73 492
Muut maat	39 961	30 114
Yhteensä	**340 094**	**270 999**

Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Päästöoikeuksien myynti	1 569	1 294
Muut tuotot tytäryhtiöiltä	1 320	1 203
Polttopuunmyynti metsänomistajille	190	237
Ulkoiset vuokratuotot	122	110
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	117	53
Saadut korvaukset	51	35
Saadut tuet	48	184
Liiketoiminnan muut tuotot	159	97
Yhteensä	**3 576**	**3 213**

Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Myyntirahdit ja huolinta	-26 953	-21 807
Vuokrasopimuskulut	-7 375	-6 581
Tietotekniikkakulut	-4 705	-4 138
Kiinteistöjen kunnossapito	-3 941	-3 677
Hallintokulut	-2 050	-1 537
Konsultointi- ja hallintopalvelut	-2 002	-1 735
Henkilöstöön liittyvät kulut	-1 740	-1 587
Myyntiprovisiot	-1 179	-664
Matkakulut	-1 080	-989
Markkinointikulut	-786	-597
Tutkimus- ja kehittämismenot	-129	-292
Muut kulut	-2 562	-2 953
Yhteensä	**-54 501**	**-46 556**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilintarkastus	-191	-148
Muut tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-98	-27
Muut palvelut	-16	-30
Yhteensä	**-305**	**-205**

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Toimihenkilöitä	235	219
Työntekijöitä	611	575
Yhteensä	**860**	**794**

Johdon palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-756	-714
Eläkekulut - maksupohjaisista järjestelyistä	-146	-133
Osakeperusteiset maksut	-286	-115
Yhteensä	**-1 187**	**-962**

Toimitusjohtajalla on maksupohjainen lisäeläkejärjestely, jonka vuosimaksu on kahden kuukauden kiinteää palkkaa vastaava summa. Lisäeläkesopimuksen perusteella toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 65-vuotiaana.

Tuloverot

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Tilikauden verot	-4	-39
Aikaisempien tilikausien verot	10	20
Yhteensä	**6**	**-20**

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot muilta	1	1
Korkotuotot	474	1 488
Valuuttakurssivoitot	936	552
Muut rahoitustuotot muissa yrityksissä	331	769
Yhteensä	**1 743**	**2 810**

Tuhatta euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
Rahoituskulut		
Korkokulut	-1 696	-2 836
Valuuttakurssitappiot	-1 072	-547
Muut rahoituskulut	-274	-560
Yhteensä	**-3 043**	**-3 942**

Kurssierot johtuvat lähinnä Yhdysvaltain dollarin ja Puolan zlotyn kurssimuutoksista.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Taseen liitetiedot

Emoyhtiön pysyvien vastaavien hankintameno, lisäykset ja vähennykset sekä kertyneet poistot

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					Sijoitukset			
Tuhatta euroa	**Liikearvo**	**Muut pitkä-vaikutteiset menot**	**Ennakko-maksut**	**Maa-alueet**	**Rakennukset ja rakennelmat**	**Koneet ja kalusto**	**Muut aineelliset hyödykkeet**	**Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat**	**Osuudet saman konsernin yrityksissä**	**Muut osakkeet ja osuudet**	**Muut saamiset**	**Yhteensä**
Hankintameno 1.1.2025	**-**	**2 458**	**12**	**6 130**	**79 654**	**113 030**	**6 681**	**15 407**	**366**	**223**	**10 121**	**234 083**
Lisäykset	1 445	186	1	402	7 470	16 174	1 858	12 127	-	-	126	39 788
Vähennykset	-	-3	-	-7	-	-206	-	-	-	-	-	-216
Siirrot erien välillä	-	5	-5	-	2 116	6 265	6 186	-14 567	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2025	**1 445**	**2 647**	**8**	**6 525**	**89 240**	**135 262**	**14 725**	**12 968**	**366**	**223**	**10 247**	**273 655**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	**-**	**-1 293**	**-**	**-**	**-40 110**	**-67 132**	**-3 970**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-112 505**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-	-	206	-	-	-	-	-	206
Poistot	-169	-464	-	-	-2 364	-5 930	-732	-	-	-	-	-9 658
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	**-169**	**-1 756**	**-**	**-**	**-42 474**	**-72 857**	**-4 701**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-121 957**
Arvonkorotukset				2 281	2 741							5 022
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	**-**	**1 165**	**12**	**6 130**	**39 544**	**45 897**	**2 711**	**15 407**	**366**	**223**	**10 121**	**121 578**
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**1 276**	**891**	**8**	**6 525**	**46 766**	**62 405**	**10 023**	**12 968**	**366**	**223**	**10 247**	**151 698**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					Sijoitukset			
Tuhatta euroa	**Muut pitkä-vaikutteiset menot**	**Ennakko-maksut**	**Maa-alueet**	**Rakennukset ja rakennelmat**	**Koneet ja kalusto**	**Muut aineelliset hyödykkeet**	**Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat**	**Osuudet saman konsernin yrityksissä**	**Muut osakkeet ja osuudet**	**Muut saamiset**	**Yhteensä**
Hankintameno 1.1.2024	**4 750**	**30**	**6 138**	**78 200**	**101 237**	**7 359**	**17 043**	**366**	**223**	**10 061**	**225 406**
Lisäykset	25	12	12	1 783	5 680	-	13 787	-	-	61	21 359
Vähennykset	-2 346	-	-7	-1 120	-8 379	-677	-140	-	-	-	-12 670
Uudelleenarvostus	-	-	-12	-	-	-	-	-	-	-	-12
Siirrot erien välillä	30	-30	-	791	14 492	-	-15 282	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2024	**2 458**	**12**	**6 130**	**79 654**	**113 030**	**6 681**	**15 407**	**366**	**223**	**10 121**	**234 083**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	**-3 167**	**-**	**-**	**-39 213**	**-70 767**	**-4 175**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-117 323**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 346		-	1 119	7 697	609		-	-	-	11 770
Poistot	-472	-	-	-2 016	-4 061	-403	-	-	-	-	-6 952
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	**-1 293**	**-**	**-**	**-40 110**	**-67 132**	**-3 970**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-112 505**
Arvonkorotukset			2 281	2 741							5 022
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	**1 583**	**30**	**6 138**	**38 988**	**30 469**	**3 183**	**17 043**	**366**	**223**	**10 061**	**108 083**
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	**1 165**	**12**	**6 130**	**39 544**	**45 897**	**2 711**	**15 407**	**366**	**223**	**10 121**	**121 578**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Konserniyritykset

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus 31.12.2025	Emoyhtiön omistusosuus 31.12.2024
Kosava-Kiinteistöt Oy	Kärkölä, Suomi	100 %	100 %
Koskisen Sp z.o.o	Varsova, Puola	100 %	100 %

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset:		
Koskisen Sp z.o.o.	3 456	716
Yhteensä	**3 456**	**716**
Myyntisaamiset:		
Koskisen Sp z.o.o.	516	3 290
Kosava-Kiinteistöt Oy	45	8
Yhteensä	**561**	**3 298**
Siirtosaamiset:		
Koskisen Sp z.o.o.	32	-
Yhteensä	**32**	**-**
Kaikki yhteensä	**4 049**	**4 014**

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaisimmat erät

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Leasingsopimusten ennakkovuokrat	2 728	3 334
Yhteensä	**2 728**	**3 334**
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tuloverosaaminen	840	19
Myynnin siirtosaamiset	621	779
Leasingsopimusten ennakkovuokrat	615	608
Tietotekniikkakulujen siirtosaamiset	562	501
Muut kulujen siirtosaamiset	328	443
Korkosaamiset	3	74
Muut rahoituserät	2	103
Jaksotetut henkilöstökulut	-	3
Yhteensä	**2 971**	**2 530**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Oman pääoman muutokset

Tuhatta euroa		2025	2024
Osakepääoma	1.1.	1 512	1 512
Osakepääoma	31.12.	1 512	1 512
Arvonkorotusrahasto	1.1.	60	70
Arvonkorotusrahasto, vähennys		-	-10
Arvonkorotusrahasto	31.12.	60	60
Vararahasto	1.1.	16	16
Vararahasto	31.12.	16	16
Sidottu oma pääoma yhteensä		**1 589**	**1 589**
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1.1.	58 825	58 825
Suunnattu osakeanti, liiketoimintakauppa		7 180	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	31.12.	66 005	58 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1.1.	57 420	62 127
Osingonjako		-2 771	-7 368
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	31.12.	54 648	54 759
Tilikauden voitto (tappio)		187	2 661
Vapaa oma pääoma yhteensä		**120 840**	**116 245**
Oma pääoma yhteensä		**122 429**	**117 833**

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	66 005	58 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	54 648	54 759
Tilikauden voitto (tappio)	187	2 661
Yhteensä	**120 840**	**116 245**

Pakolliset varaukset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Johdannaisten negatiivinen käypä arvo	-	141
Yhteensä	**-**	**141**

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	5 329	2 895
Yhteensä	**5 329**	**2 895**

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat erääntyvät 13. joulukuuta 2032 mennessä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille

Konsernin suomalaisten yhtiöiden pääasialliset pankkitilit on liitetty konsernitilijärjestelmään, jonka päähaltija on Koskisen Oyj.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Konsernitilijärjestelyyn perustuvat velat:		
Kosava-Kiinteistöt Oy	913	852
Yhteensä	**913**	**852**
Ostovelat:		
Kosava-Kiinteistöt Oy	64	59
Koskisen Sp z.o.o.	147	204
Yhteensä	**211**	**263**
Siirtovelat:		
Kosava-Kiinteistöt Oy	3	2
Yhteensä	**3**	**2**
Kaikki yhteensä	**1 127**	**1 118**

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaisimmat erät

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset siirtovelat		
Ehdollinen vastike liiketoimintakaupasta	4 000	-
Jaksotetut henkilöstökulut	185	121
Yhteensä	**4 185**	**121**
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Jaksotetut henkilöstökulut	9 026	7 452
Alihankkijan siirtovelat	2 025	1 675
Lämpöenergiajaksotukset	966	925
Korkojaksotus	223	475
Tuloverovelka	-	44
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	520	616
Yhteensä	**12 760**	**11 186**

Laskennalliset verovelat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Arvonkorotuksista	337	337
Yhteensä	**337**	**337**

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Rahoituslaskelmaa koskevat liitetiedot

Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät käteisen rahan, rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit, joilla on erittäin likvidit jälkimarkkinat ja joiden arvon vaihteluun on erittäin vähäinen riski. Käytännössä rahavaroihin luetut rahoitusarvopaperit, jotka esitetään tase-erässä Rahoitusarvopaperit, ovat rahastosijoituksia sekä määräaikaistalletuksia, joiden talletusaika on kolme kuukautta tai tämän alle.

Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

Annetut vakuudet

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	15 500
Kiinnitykset		
Annetut kiinteistökiinnitykset	-	307 200
Annetut yrityskiinnitykset	-	181 551
Tilinpäätöspäivänä käytössä olevat tili- ja takauslimiitit		
Myönnetyn luottolimiitin kokonaismäärä	15 000	8 000
Tililimiitti, käytössä	-	-
Takauslimiitti, käytössä	83	83
Takaukset		
Ennakkomaksu-, toimitus- ym. takaukset	83	83

Leasing- ja vuokrasopimuksista maksettavat määrät

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasopimukset		
Seuraavana vuonna maksettavat	4 070	3 414
Myöhemmin maksettavat	31 843	29 683
Yhteensä	**35 913**	**33 097**
Leasingsopimukset		
Seuraavana vuonna maksettavat	2 431	2 330
Myöhemmin maksettavat	5 904	7 112
Yhteensä	**8 335**	**9 442**
Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä	**44 248**	**42 539**
Leasingsopimusten jäännösarvot		
Seuraavana vuonna maksettavat	-	5
Myöhemmin maksettavat	696	696
Yhteensä	**696**	**701**

Koskisen Oyj:n Lahti Energialle myytyihin, sittemmin Loimua Oy:n omistukseen siirtyneisiin, voimalaitoksiin liittyy takaisinostovelvoite sopimusajan päätyttyä lokakuussa 2032. Takaisinostohinta arvioidaan olevan noin 15 miljoonaa euroa. Tämä summa sisältyy yllä vuokrasopimuksista myöhemmin maksettaviin määriin.

Muut vastuusitoumukset

Koskisen Oyj on sitoutunut yhteensä 14,9 miljoonan euron maksuihin investointeihin liittyen. Pääosin sitoumukset liittyvät Järvelässä sijaitsevien tehdasalueiden väliseen kaukolämmön yhdysputkeen, Järvelän sahan uusiin kanavakuivaamoihin, sekä Levyteollisuuden investointiohjelmaan.

Asunto Oy Puumeran Koskisen Oyj:n lainaosuus 31.12.2025 oli 102 tuhatta euroa (31.12.2024: 117 tuhatta euroa).

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu tilinpäätöksessä

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Yhteensä
Vähennetty alv	135	818	1 456	184	287	566	5 382	683	2 608	12 118
Vuotuinen osuus vähennetystä alv:sta	13	82	146	18	29	57	538	68	261	1 212
Jäljellä tarkistuskauteen sisältyviä vuosia	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Palautuksen alainen määrä vähennyksestä	**13**	**164**	**437**	**74**	**144**	**339**	**3 768**	**546**	**2 347**	**7 831**

Tilinpäätöshetkellä voimassa olleet johdannaissopimukset ja sähkön hintakiinnitykset

Tuhatta euroa	2025 Käypä arvo	2024 Käypä arvo	2025 Nimellis-arvo	2024 Nimellis-arvo
Koronvaihtosopimukset				
erääntyy 25.2.2025		53		10 000
erääntyy 1.7.2025		94		10 000
erääntyy 27.10.2025		130		10 000
erääntyy 8.5.2028	63		10 000	
erääntyy 3.7.2028	61		15 000	
Koronvaihtosopimukset yhteensä	**124**	**277**	**25 000**	**30 000**
Laskennallinen verosaaminen	-	-		
Valuuttatermiinit				
EUR-USD, päättymispäivä 28.3.2025		-76		1 963
EUR-USD, päättymispäivä 31.3.2025		-18		389
EUR-USD, päättymispäivä 27.6.2025		-46		1 266
EUR-USD, päättymispäivä 30.3.2026	22		4 221	
EUR-USD, päättymispäivä 29.6.2026	1		761	
EUR-USD, päättymispäivä 29.9.2026	-7		2 013	
Valuuttatermiinit yhteensä	**17**	**-141**	**6 995**	**3 619**
Sähkön hintakiinnitykset				
Vuonna 2025 erääntyvät		-52		2 110
Vuonna 2026 erääntyvät	-312	-55	2 515	1 898
Vuonna 2027 erääntyvät	-64	-45	1 384	437
Vuonna 2028 erääntyvät	-1		582	
Sähkön hintakiinnitykset yhteensä	**-376**	**-152**	**4 480**	**4 445**

Puuvaranto

Yhtiö on tehnyt metsänomistajien kanssa sitovia sopimuksia tulevaan puunhankintaan liittyen (puuvaranto). Sitoumusten määrä tilinpäätöshetkellä on noin 54,7 miljoonaa euroa (31.12.2024: 42,7 miljoonaa euroa).

Kovenantit

Rahalaitoslainoihin liittyy kovenantteja. Rahoitussopimusten mukaan lainanantajat voivat eräännyttää lainat ennenaikaisesti, mikäli kovenanttiehdot eivät täyty. Lainat rahoituslaitoksilta on esitetty taseella tilinpäätöshetkellä voimassa olevien rahoitussopimusten lyhennyssuunnitelmien mukaisesti. Tilikauden aikana kovenanttiehtoja tarkastellaan neljännesvuosittain. Kovenantit täyttyivät tilikaudella 2025 ja ne odotetaan täyttyvän seuraavan tilikauden aikana.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026

Koskisen Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2022 osakepohjaisesta kannustinohjelmasta avainhenkilöilleen vuosille 2022–2026. Kannustinohjelma koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2022–2024

Yhtiön hallituksen määrittämät ansaintajaksoon oikeutetut avainhenkilöt, maksettavat kannustimet, ansaintakriteerit, ja -tavoitteet kommunikoitiin järjestelyyn osallistuville henkilöille kesäkuussa 2022. Kannustinjärjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt (kuusi henkilöä) voivat järjestelyn ehtojen toteutuessa saada maksimissaan 138 000 kappaletta yhtiön osakkeita (bruttomäärä). Vuonna 2024 yhtiö lisäsi 2022–2024 ansaintajaksolle uuden osallistujan, minkä jälkeen ohjelman osallistujamäärä nousi seitsemään ja osallistujat voivat ehtojen toteutuessa saada maksimissaan 156 000 kappaletta yhtiön osakkeita (bruttomäärä). Ansaintakriteerit ja -tavoitteet liittyvät

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

tiettyjen tunnuslukujen täyttymiseen (käyttökate ja sijoitetun pääoman tuotto) sekä työssäolovelvoitteeseen. Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena. Ansaintajakson 2022-2024 ansaitut osakkeet luovutettiin henkilöille huhtikuussa 2025.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2023–2025

Yhtiön hallitus päätti huhtikuussa 2023 kannustinohjelman toisen ansaintajakson ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt. Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ovat tällä hetkellä oikeutettuja osallistumaan konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä seitsemän henkilöä. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kumulatiiviseen oikaistuun käyttökatteeseen ajalla 1.1.2023–31.12.2025 ja henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Kannustinohjelman toisella ansaintajaksolla kannustinohjelmaan kelpoiset osallistujat voivat ansaita yhteensä enintään 215 000 osaketta (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 – ansaintajakso 2024–2026

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2024 kannustinohjelman kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit ja tavoitteet sekä kannustinohjelmaan kelpoiset avainhenkilöt. Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan ovat oikeutettu osallistumaan konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä kahdeksan henkilöä. Yhtiön hallitus päätti kesäkuussa 2024 lisätä vuoden 2024–2026 ansaintajaksolle uusia osallistujia, minkä jälkeen osallistujien kokonaismäärä on enintään 25. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kasvustrategian mukaiseen liikevaihdon kasvuun ja kumulatiiviseen oikaistuun käyttökatteeseen ajalla 1.1.2024–31.12.2026, sekä henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Kannustinohjelman kolmannella ansaintajaksolla kannustinohjelmaan kelpoiset osallistujat voivat ansaita yhteensä enintään 331 000 osakkeita (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029

Koskisen Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2025 osakepohjaisesta kannustinohjelmasta avainhenkilöilleen vuosille 2025–2029. Kannustinohjelma koostuu kolmesta kolmen vuoden ansaintajaksosta, jotka ovat 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029 – ansaintajakso 2025–2027

Yhtiön hallituksen määrittämät ansaintajaksoon oikeutetut avainhenkilöt, maksettavat kannustimet, ansaintakriteerit, ja -tavoitteet kommunikoitiin järjestelyyn osallistuville henkilöille huhtikuussa 2025. Osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintajaksolle 2025–2027 on oikeutettuja osallistumaan yhteensä noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Kannustinohjelman ensimmäisellä ansaintajaksolla kannustinohjelmaan osallistuvat avainhenkilöt voivat ansaita yhteensä enintään 420 000 osaketta (bruttomäärä). Ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille ansaintajakson päätyttyä. Palkkion mahdollinen saaminen ja määrä perustuu Koskisen kasvustrategian mukaiseen liikevaihdon kasvuun, kumulatiiviseen oikaistuun käyttökatteeseen ja omasta toiminnasta aiheutuvien päästöjen (scope 1 ja 2) vähentämiseen ajalla 1.1.2025–31.12.2027, sekä henkilön jatkuvaan työsuhteeseen. Osakkeiden kokonaismäärästä Koskisen pidättää avainhenkilöiden tuloverovelvollisuutta vastaavan ennakonpidätyksen ja maksaa sen veroviranomaisille. Järjestelyssä on verovelvoitteiden nettoselvittelyominaisuus (”net settlement feature”) ja se luokitellaan kokonaisuudessaan osakkeina maksettavaksi liiketoimeksi. Järjestely on käsitelty osakkeina maksettavana osakeperusteisena liiketoimena.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 26. päivänä maaliskuuta 2026

Pekka Kuusniemi Hallituksen puheenjohtaja	Carita Himberg Hallituksen jäsen	Karri Koskela Hallituksen jäsen	Hanna Masala Hallituksen jäsen
Kalle Reponen Hallituksen jäsen	Hanna Sievinen Hallituksen jäsen	Jukka Pahta Toimitusjohtaja	

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 26. päivänä maaliskuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tilintarkastuskertomus

Koskisen Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Koskisen Oyj:n (y-tunnus 0148241-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9 Liiketoiminnan muut kulut.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 3,54 miljoonaa euroa, joka vastaa noin 1 % konsernin liikevaihdosta
- Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmässä yksikössä Suomessa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilin-päätökselle määritetty olennaisuus 3,54 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 2,8 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde Noin 1 % konsernin liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin näitä kriteereitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Liikevaihto antaa harkintamme mukaan vakaamman perustan olennaisuuden määrittelyyn. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksyttyjä vertailukohteita.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Koskisen-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmässä yksikössä Suomessa, missä suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus *Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 16 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.* • Vaihto-omaisuus on yksi konsernin merkittävimmistä tase-eristä ja oli määrältään 62,4 miljoonaa euroa konsernitilinpäätöksessä ja 59,7 miljoonaa euroa emoyhtiön tilinpäätöksessä. • Konsernin vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Emoyhtiön vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaan. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintamenoon sisältyvät raaka-aineet, välitön työvoima, poistot sekä asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, joista jälkimmäinen jaetaan tavanomaisen toimintakapasiteetin perusteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot. • Vanhoista, hitaasti liikkuvista vaihto-omaisuuseristä tehdään arvonalentumisvähennys, joka perustuu johdon parhaaseen arvioon odotettavissa olevasta nettorealisointiarvosta raportointikauden päättymispäivänä. • Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.	• Arvioimme laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa sovellettavaan tilinpäätösnormistoon sekä testasimme arvostukseen ja olemassaoloon liittyviä keskeisiä kontrolleja sekä suoritimme aineistotarkastusta. • Tarkastimme otoksen vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintamenoon sisällytettyjä ostolaskuja vertaamalla niitä ostolaskuihin. Tarkastimme myös laskelmia, joiden perusteella vaihto-omaisuuden hankintamenoon on sisällytetty suhteellinen osuus tuotannon välillisistä kustannuksista. • Osallistuimme vaihto-omaisuuden inventointeihin valituissa toimipaikoissa saadaksemme evidenssiä vaihto-omaisuuden olemassaolosta. Inventointien aikana arvioimme yhtiön inventointiprosessin asianmukaisuutta ja suoritimme tarkistuslaskentoja. • Vertasimme otoksen valmiiden tuotteiden varastonimikkeiden arvoa niiden myyntihintoihin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastus-havainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2022 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointi-standardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointi-standardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Kestävyysselvityksen varmennuskertomus

Koskisen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Koskisen Oyj:n (y-tunnus 0148241–9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyys-raportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Koskisen Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyys-raportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointi-yritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Koskisen Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointi-standardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyys-raportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoiduista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyys-raportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointi-prosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontrolleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan tausta-dokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.
- Vierailimme yhtiön pääkonttorissa Suomessa.
- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 26.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Markku Launis
KRT

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Koskisen Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Koskisen Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Koskisen Oyj:n (Y-tunnus 0148241-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 9845000D85046ECFFF27-2025-12-31-fi.zip tilikaudelta 01.01.2025–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallinta-järjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Koskisen Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 9845000D85046ECFFF27-2025-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 01.01.2025–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Koskisen Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 01.01.2025–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 26.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT

Vuosi 2025
Koskisen lyhyesti
Avainluvut
Vuoden kohokohdat
Toimitusjohtajan katsaus
Strategia
Liiketoiminta-alueet
Vastuullisuusyhteenveto
Koskisen sijoituskohteena

Hallinnointi
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Palkitsemisraportti

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus
Kestävyysselvitys
Yleiset tiedot
Ympäristötiedot
Yhteiskunnalliset tiedot
Hallintotapatiedot

Tilinpäätös
Konsernitilinpäätös
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
Emoyhtiön tilinpäätös
Allekirjoitukset
Tilintarkastuskertomus
Tietoa sijoittajille

Tietoa sijoittajille

Koskisen Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n Mid cap -markkina-arvoluokassa Basic Resources -toimialaryhmässä tunnuksella KOSKI.

Taloudellinen kalenteri 2026

Koskisen Oyj julkaisee vuoden 2026 aikana taloudelliset katsaukset seuraavan aikataulun mukaisesti:

15.5.2026
Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2026

13.8.2026
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026

12.11.2026
Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2026

Kaikki taloudelliset raportit julkaistaan suomeksi ja englanniksi ne ovat julkistamisen jälkeen saatavilla osoitteessa: **https://koskisen.fi/sijoittajille/raportit-ja-esitykset/**

Varsinainen yhtiökokous 2026

Koskisen Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksissa, joissa osakkeenomistajat voivat käyttää puheoikeuttaan, esittää kysymyksiä ja äänestää. Koskisen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 23.4.2026.

Osinkopolitiikka

Koskisen Oyj:n osinkopolitiikkana on maksaa houkutteleva osinko, joka on vuosittain vähintään kolmannes nettotuloksesta. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta.

Hiljainen jakso

Säännöllisesti julkaistavia taloudellisia katsauksia edeltää hiljainen jakso, joka alkaa 30 päivää ennen seuraavan taloudellisen katsauksen julkistamispäivää. Yhtiön edustajat eivät hiljaisen jakson aikana kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta, markkinoita tai tulevaisuudennäkymiä. Hiljainen jakso päättyy tilinpäätöstiedotteen, puolivuosikatsauksen tai osavuosikatsauksen julkistamiseen.

Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma (kuten merkittävä liiketoimintatapahtuma) vaatii välitöntä julkistamista, yhtiö julkistaa tiedon viipymättä sisäpiiritiedon julkistamisvelvollisuutta koskevien säännösten ja menettelytapojen mukaisesti ja voi tiedon julkistamisen jälkeen kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sijoittajakalenteri

Koskisen Oyj:n sijoittajatapahtumien ajankohdat ja sijainnit ovat saatavilla verkkosivuilla osoitteessa: **https://koskisen.fi/sijoittajakalenteri**

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Karri Louko
talousjohtaja
karri.louko@koskisen.com
puh. 020 553 4562

Sanna Väisänen
vastuullisuus- ja viestintäjohtaja
sanna.vaisanen@koskisen.com
puh. 020 553 4563

KOSKISEN

Tehdastie 2
16600 Järvelä

www.koskisen.fi