

done^{ai}

ÅRS- OCH KONCERNREDOVISNING

Done.ai Group AB (publ)

— ÅRSREDOVISNING

Året som byggde *plattformen.*

ORGANISATIONSNUMMER
559120-8870

NOTERING
Nasdaq First North Growth Market

TICKER
DONE

Innehåll 2025.

Om Done.ai <i>Historia, vision och produktsvit</i>	3
Året i korthet <i>Nyckeltal och milstolpar</i>	7
VD-ord <i>Staffan Herbst</i>	8
Vision, strategi och mål <i>Tillväxtresa och initiativ</i>	10
Finansiell utveckling <i>Pro forma och rapporterat</i>	14
Aktien <i>Nasdaq First North – DONE</i>	15
Bolagsstyrningsrapport <i>Struktur, stämma, incitament</i>	17
Koncernledning <i>Ledningsgrupp</i>	19
Styrelsen <i>Styrelseledamöter</i>	20
Förvaltningsberättelse <i>Verksamhet, händelser, flerårsöversikt</i>	21
Finansiella rapporter <i>Koncern och moderbolag</i>	26
Noter <i>Redovisningsprinciper och upplysningar</i>	36
Underskrifter <i>Styrelse, verkställande direktör och revisor</i>	64
Revisionsberättelse <i>Revisorns rapport och yttranden</i>	65

Vår historia.

1997

Grundandet av 24SevenOffice

Ett av världens första helt molnbaserade affärssystem (ERP)



24SevenOffice

2024

En historisk affär

24SevenOffice ERP såldes till KKR för 2,4 miljarder SEK



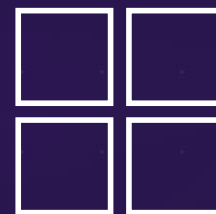
2025

Done.ai tar form

Försäljningen av ERP-divisionen frigör resurser för att bygga nästa generations affärsverktyg

done^{ai}

Att driva ett företag är *komplext*.



Många verktyg fungerar.
Inga fungerar *tillsammans*.

Data fastnar i silos
Ingen helhetsbild, ingen samsyn

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

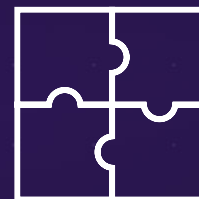
Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

— OM DONE.AI

Done.ai löser *komplexitet*.



En plattform.
Alla verktyg. Done.

CRM • Marknadsföring • Finansiering • Betalningar
Fakturering • Kassahantering • Operativ verksamhet
Kort och utgiftshantering • Redovisning

Produktsvit.



Finansiella tjänster



Affärsverktyg



Operativa tjänster

AI-DRIVEN



Centraliserad kunskapsgraf



Intelligent analyslager

done^{ai}
BUSINESS OS

— ÅRET I KORTHET

Året som byggde plattformen.

ÅRLIG ORGANISK TILLVÄXT ¹

19 %

Jämfört med föregående år

JUSTERAT PRO FORMA EBITDA ²

+11 MSEK

Lönsamhet i löpande verksamhet

GENOMFÖRDA FÖRVÄRV

13

Strategiska förvärv under 2025

ANSTÄLLDA

290

Medelantalet anställda per 31 december 2025

OMSÄTTNINGSSÖKNING, PRO FORMA ¹

14 x

Jämfört med föregående år

PRO FORMA-OMSÄTTNING ³

444 MSEK

Helåret 2025 ³KUNDER ⁴

15 000

Direktkunder under 2025

VERKSAMHETSLÄNDER

6

Sverige, Norge, Danmark, Finland, UK, USA

MILSTOLPAR UNDER ÅRET:

 TEAM

 PRODUKTSTRATEGI

 TECHPLATTFORM

 INTEGRATIONER

1. Jämförelse mot kvarvarande verksamhet, exkluderat den sålda ERP-divisionen.

2. Justering består av kostnader primärt relaterad till försäljningen av ERP-divisionen under 2024.

3. Pro forma-siffrorna inkluderar förvärvade bolagens resultat från respektive förvärvsdatum, inklusive fyra förvärv genomförda efter balansdagen. Presenteras utan hänsyn till synergieffekter eller integrationseffekter.

4. Ytterligare cirka 30 000 kunder tillgängliga via exklusivt distributionsavtal med Finago.

Från VD.



2025 var året då Done.ai gick från idé till verklighet. Efter försäljningen av ERP-divisionen till KKR i slutet av 2024 fick vi möjligheten att bygga om från grunden. Att samla affärsverktyg, redovisning, finansiella tjänster och operativa lösningar under ett tak. Det vi byggde under 2025 är grunden för en ny typ av affärsinfrastruktur för nordiska företag.

Staffan Herbst

VD, Done.ai Group

Kära aktieägare,

2025 var året då vi gav oss ut på vårt uppdrag att bygga en plattform kapabel att omdefiniera hur små och medelstora företag i Norden driver sin verksamhet, och vilket år det har varit. Arkitekturen för Done.ai:s operativsystem, Done OS, är etablerad, teamet är på plats och ambitionen har aldrig varit starkare.

Vi inledde 2025 med 33 miljoner SEK i intäkter och en tydlig övertygelse: att företag förtjänar något bättre än fragmenterade programvarustackar som hindrar dem från att nå sin fulla potential. Istället vill vi bygga en integrerad plattform som samlar verksamhet, data och finansiella tjänster i en sammanhållen upplevelse. Vi avslutar året på 444 miljoner SEK i pro forma-intäkter, nästan 14 gångers tillväxt på tolv månader, driven av en disciplinerad förvävsstrategi, fortsatta investeringar i produkt och plattform samt ett team som har genomfört med verklig beslutsamhet i varje del av verksamheten.

Den underliggande ekonomin rör sig i rätt riktning. Koncernen levererade ett justerat EBITDA om 11 miljoner SEK för helåret, exklusive engångskostnader relaterade till avyttringen av ERP-divisionen. Detta sker innan några meningsfulla intäkts- eller kostnadssynergier har börjat flöda, innan de planerade plattformslansningarna för 2026, och innan korsförsäljningspotentialen i vårt nätverk om 45 000 kunder har aktiverats på allvar. Investeringen vi har gjort i plattformsutveckling och integration är medveten, och jag är övertygad om att avkastningen på den investeringen kommer och att den kommer snabbare eftersom vi beslutsamt har fortsatt att investera.

— V D - O R D

Done Operating System, Done OS

En betydande teknisk milstolpe som vi nyligen nådde var etableringen av Done Operating System, Done OS. Detta är arkitekturen som gör allt annat möjligt.

Done OS är kärnramverket som kommer att koppla samman hela vår produktportfölj i en enda, sammanhållen driftsmiljö. Byggt på en säker single sign-on-arkitektur och tätt integrerat med vår dataplattform och AI-infrastruktur möjliggör Done OS att nya tjänster och moduler kan integreras sömlöst, utan att behöva byggas om från grunden. Ramverket slutförde sin pilotfas framgångsrikt och är nu redo att koppla samman och driva de produktlanseringar vi har planerat för 2026.

Vad detta innebär i praktiken är att vi håller på att bli en genuint integrerad plattform, en där ett företag kan hantera hela sin värdekedja, från första kundkontakt genom verksamhet, redovisning och likviditetshantering, inom ett enda sammanhängande arbetsflöde. Det är den vision vi har byggt mot och Done OS är det som gör den verklig.

Flera nyckelmoduler förbereder nu för lansering under 2026:

- Done MRP och Done Accounting i april
- Vårt AI-drivna CRM-system i maj
- Vår köp nu, betala senare-betalningslösning i augusti
- Vår plattform för företagskort och utgiftshantering i september

Genom vårt exklusiva distributionsavtal med Finago och våra direktkunder i koncernen kommer de finansiella tjänsterna att nå en kombinerad adresserbar kundbas om mer än 45 000 företag i Norden. Den totala marknadsmöjligheten för dessa initiala produkter mäts i flera miljarder SEK.

AI som en förstärkande fördel

AI är det intelligenslager som är invävet i hela plattformen. Varje bearbetad faktura, registrerad transaktion och fångad kundinteraktion stärker den grund på vilken

våra AI-förmågor är byggda. Med tiden skapar detta en förstärkande effekt: automatiseringen förbättras, försäljningscyklerna påskyndas, kundvärdet ökar och vår konkurrensmässiga position fördjupas. Det är den typ av strukturell fördel som är svår att replikera när den väl är i rörelse.

Vårt AI Lab kommer att fungera som den leveransmotor som accelererar allt på vår produktkarta. Genom att centralisera AI- och dataförmågor rör vi oss snabbare genom hela produktportföljen och ökar det värde vi kan erbjuda varje kund i vårt nätverk.

Från att bygga till att leverera

2025 handlade om att bygga grunden. 2026 handlar om att få den grunden att fungera som en helhet och visa marknaden vad den kan göra.

Med Done OS nu etablerat och våra första moduler som går live har vi den kommersiella grunden för att sätta meningsfulla finansiella mål för verksamheten. Vi avser att presentera våra medelfristiga finansiella mål för marknaden under andra halvan av april 2026.

Vi inträder detta nästa kapitel som ett väsentligt annorlunda bolag än vad vi var för tolv månader sedan. Skalan finns där. Plattformen tar form. Teamet har erfarenheten, tydligheten och viljan att genomföra. Det vi bygger är något jag genuint tror kan omdefiniera hur företag i Norden verkar, och jag är stolt över alla som har hjälpt oss att nå dit vi är idag.

Tack för ert fortsatta förtroende.

Med vänliga hälsningar,

Staffan Herbst

VD, Done.ai Group

Faserna i vår *tillväxtresa*.

F A S 1



Bygga grund

Etablerar kärnkompetenser för en sammanhållen plattform genom strategiska förvärv och intern utveckling

F A S 2



Integrationer & AI

Integrerar system och data i ett gemensamt arbetsflöde som möjliggör delad intelligens och AI-driven automatisering över hela plattformen.

F A S 3



Skalning & expansion

Utökar distributionen globalt genom en plattform som ansluter till vilket affärssystem som helst. Skalbar tillväxt utan ombyggda integrationer

Skalning av Done.ai-ekosystemet.



Prioriterade initiativ 2026.

LANSERA DONE-PLATTFORMEN

LANSERA FINANSIELLA PRODUKTER

VIDAREUTVECKLA AI-INFRASTRUKTUR

ÖKA KORSFÖRSÄLJNING OCH INTÄKTSSYNERGIER

FORTSATTA STRATEGISKA FÖRVÄRV

— FINANSIELL UTVECKLING

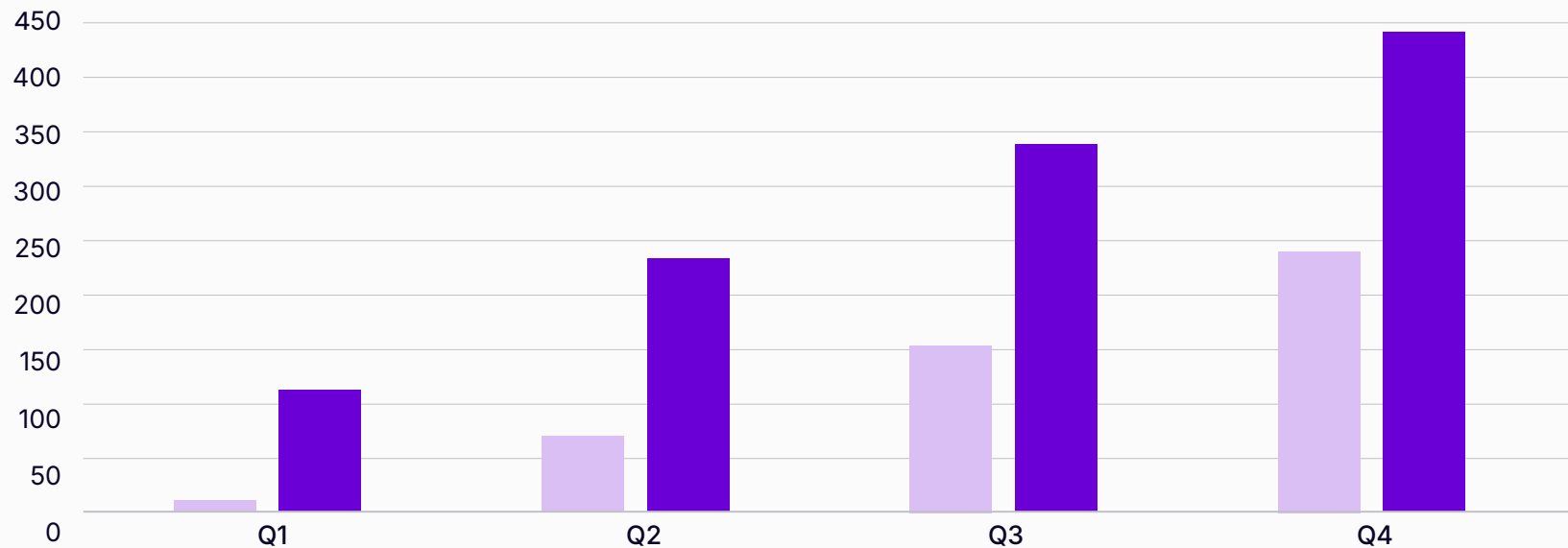
Finansiell utveckling för *Done.ai Group*

Pro forma (TKR)	Jan - Dec 2025	Jan - Dec 2024 ¹
Nettoomsättning	444 008	32,530
Rörelsens nettokostnader ²	-472 619	-35,350
EBITDA	-28 611	-2,820
EBITDA-marginal	-6,4%	-8,7%
Ej återkommande kostnader ³	39 394	-
Justerad EBITDA	10 784	-2,820
Justerad EBITDA-marginal	2,4%	-8,7%
Avskrivningar och nedskrivningar, icke förvävsrelaterade	-22 691	-4,640
Justerad EBIT, före förvävsrelaterade avskrivningar	-11 907	-7,461

MKR

Akkumulerat

- Nettoomsättning – Pro forma
- Nettoomsättning – Rapporterad



1. Jämförelse mot kvarvarande verksamhet, exklusive den avyttrade ERP-divisionen.
 2. Rörelsens nettokostnader beräknas som rörelsekostnader minskat med övriga rörelseintäkter och aktiverat arbete för egen räkning.
 3. Ej återkommande kostnader är primärt hänförliga till avyttringen av ERP-divisionen under 2024

— FINANSIELL UTVECKLING

Finansiell utveckling för *Done.ai Group*

Finansiell utveckling (TKR)	Jan – Dec 2025	Jan – Dec 2024
Nettoomsättning	239 851	32,530
Rörelsens nettokostnader	-286 563	-35,350
EBITDA	-46 712	-2,820
Avskrivningar och nedskrivningar, icke förvävsrelaterade	-14 857	-4,640
EBIT, före förvävsrelaterade avskrivningar	-61 569	-7,461
Avskrivningar och nedskrivningar, förvävsrelaterade	-57 001	-
EBIT, efter förvävsrelaterade avskrivningar	-118 570	-7,461
Ej återkommande kostnader	39 394	-
Justerad EBITDA	-7 318	-2,820
Justerad EBIT, före förvävsrelaterade avskrivningar	-22 174	-7,461
Justerad EBIT, efter förvävsrelaterade avskrivningar	-79 176	-7,461

— AKTIEN

Aktien.

Done.ai Group AB – Ticker: DONE

Done.ai Group ABs aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market. Per den 31 december 2025 noterades Done.ai-aktien till 6,69 SEK, vilket motsvarade ett marknadsvärde om cirka 569,1 MSEK. Under 2025 noterades aktien som högst till 27,30 SEK den 10 april och som lägst till 5,50 SEK den 11 december.

Under 2025 genomfördes totalt två utdelningar om sammanlagt 23,50 SEK per aktie, totalt cirka 1 597 MSEK, till följd av försäljningen av ERP-divisionen till KKR under 2024. Utdelningarna genomfördes i januari respektive april 2025 baserat på 67 962 772 registrerade aktier vid respektive tillfälle.

Under året ökade antalet registrerade aktier från 67 962 772 till 85 065 180 till följd av riktade nyemissioner genomförda i maj, juli, augusti och november 2025 i samband med genomförda förvärv.

Ägare	Aktier	Kapital
R-Venture AS	52 965 651	62,26%
Peter Dybvad-Roll	1 903 381	2,24%
Nordnet Livsforsikring AS	1 016 545	1,20%
Nordnet Pensionsförsäkring	972 808	1,14%
Avanza Pension	961 269	1,13%
Linda Sannesmoen	834 078	0,98%
Staffan Herbst	693 883	0,82%
Eirik Stranden	567 365	0,67%
Four Holding AS	554 188	0,65%
Karo Invest AS	511 685	0,60%
Övriga aktieägare	24 084 327	28,31%
Totalt	85 065 180	100%

Källa: Modular Finance AB, 31 december 2025

INNEHÅLL

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Done.ai Group AB (publ)

Org.nr: 559120-8870

Annual report 2025

Page: 16

DEL 2 - BOLAGSSTYRNING

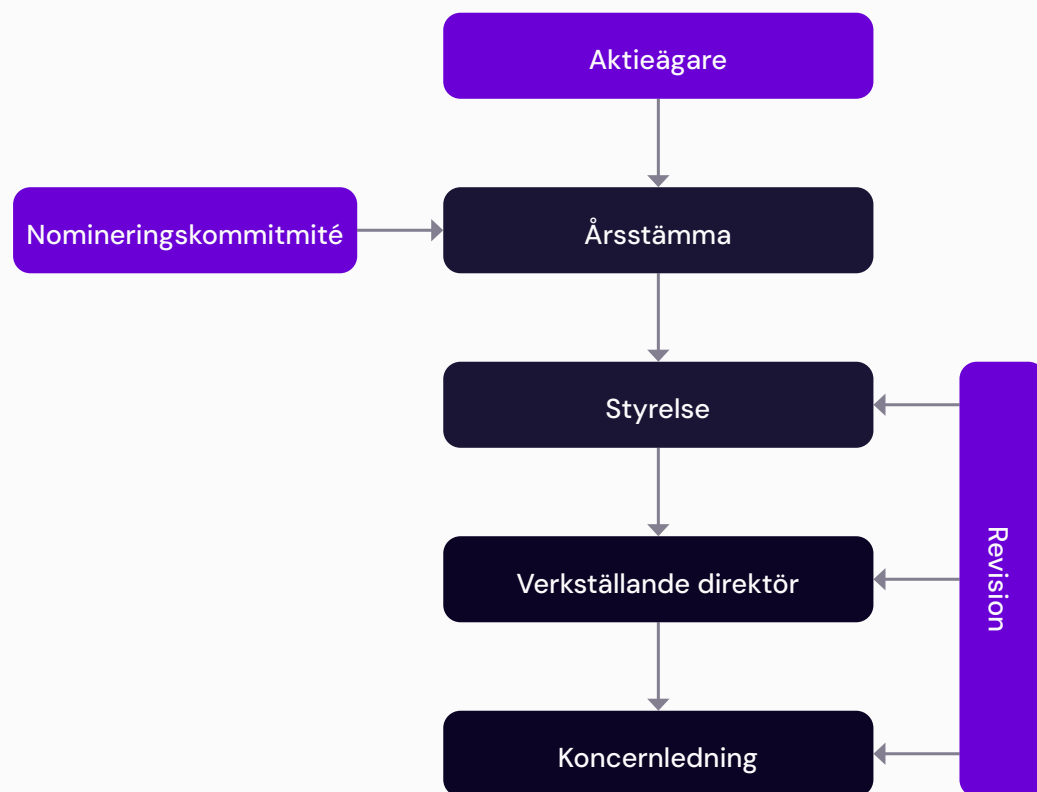
Struktur, stämman och *incitament*

Bolagsstyrningsrapport, koncernledning och styrelse.

2025

Bolagsstyrningsrapport.

Done.ai Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 559120-8870, noterat på Nasdaq First North Growth Market. Bolagets styrning baseras på svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt bolagets egna styrdokument. Bolagets Certified Adviser är Partner Fondkommission AB.



Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgick per den 31 december 2025 till 85 065 180. Bolaget har en aktieserie där varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktiekapitalet uppgick till 8 506 518 SEK per den 31 december 2025.

Bolagets största kända aktieägare per den 31 december 2025

Ägare	Aktier	Kapital
R-Venture AS	52 965 651	62,26%
Peter Dybvad-Roll	1 903 381	2,24%
Nordnet Livsforsikring AS	1 016 545	1,20%
Nordnet Pensionsförsäkring	972 808	1,14%
Avanza Pension	961 269	1,13%
Linda Sannesmoen	834 078	0,98%
Staffan Herbst	693 883	0,82%
Eirik Stranden	567 365	0,67%
Four Holding AS	554 188	0,65%
Karo Invest AS	511 685	0,60%
Övriga aktieägare	24 084 327	28,31%
Totalt	85 065 180	100%

— BOLAGSSTYRNING

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Samtliga aktieägare som är införda i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid har rätt att närvara och rösta för sitt fulla innehav. Aktieägare kan delta personligen eller via ombud.

Under räkenskapsåret hölls följande stämmor:

Extra bolagsstämma den 9 januari 2025, vid vilken aktieägarna beslutade om en kontantutdelning om 6,85 SEK per aktie, totalt cirka 465 MSEK.

Årsstämma den 10 april 2025, vid vilken resultat- och balansräkning fastställdes, kontantutdelning om 16,65 SEK per aktie beslutades, namnändringen till Done.ai Group AB godkändes, styrelse och revisor omvaldes, emissionsbemyndigande om högst 10 procent av aktiekapitalet antogs samt villkoren för Incitamentsprogram 2024/2028 justerades.

Extra bolagsstämma den 10 juli 2025, vid vilken förvärven av Debet AS och Fullstakk Marketing AS godkändes, en riktad kvittningsemission om 8 700 533 aktier till 14 SEK per aktie beslutades samt nytt emissionsbemyndigande om högst 15 procent av aktiekapitalet antogs.

Nomineringskommitté

Årsstämman den 10 april 2025 omvalde Stian Rustad, Hans Arne Flåto och Snorre Realfsen som ledamöter i nomineringskommittén.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen består av tre ledamöter valda av årsstämman. Styrelsen har under 2025 inte inrättat några särskilda utskott. Styrelsen agerar i sin helhet vid beredning av frågor av revisionsmässig respektive ersättningsmässig karaktär.

Namn	Befattning	Invald	Oberoende till bolaget och ledning	Oberoende till större aktieägare	Styrelsemöten
Staale Risa	Ordförande	2017	Nej	Ja	16 / 16
Karin Lindberg	Ledamot	2022	Ja	Ja	15 / 16
Linda Sannesmoen	Ledamot	2024	Ja	Ja	15 / 16

1. Lars Rydtzander och Maria Nathan tillträdde sina respektive befattningar under 2026.

Koncernledning

Namn	Befattning
Staffan Herbst	Verkställande direktör
Philip Gunnarsson	Finansdirektör
Lars Rydtzander ¹	Produktdirektör
Maria Nathan ¹	Operativ direktör

Ersättningar

Styrelsearvoden fastställs av årsstämman. Årsstämman den 10 april 2025 beslutade att arvode ska utgå med totalt 210 000 SEK, fördelat med 70 000 SEK till var och en av de tre stämموvalda ledamöterna inklusive ordföranden.

Ersättning till styrelseledamöter och verkställande direktören redovisas i not 5. Löner, ersättningar och övrig personalinformation redovisas i not 4.

Ersättning till revisor utgår enligt godkänd faktura.

Incitamentsprogram

Done.ai Group AB har ett utestående incitamentsprogram, Incitamentsprogram 2024/2028, antaget av extra bolagsstämma den 10 juni 2024 och justerat av årsstämman den 10 april 2025. Programmet omfattar maximalt 1 745 300 teckningsoptioner. Den 30 december 2025 beslutade styrelsen att allokera 556 745 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen, varav 199 387 till verkställande direktören och 122 699 till finansdirektören.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna 3,2621 nya aktier till en teckningskurs om 4,60 SEK per aktie under perioden 1–31 januari 2028. Vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgår maximal utspädning till cirka 2,1 procent av totalt antal aktier och röster.

Revisor

Bolagets revisor är RSM Sverige AB, med Anneli Richardson som ansvarig auktoriserad revisor. RSM Sverige AB valdes in som revisor 2018-08-14 och omvaldes av årsstämman den 10 april 2025. Uppdraget gäller till slutet av nästa årsstämma.

Koncernledning.



Staffan Herbst

VERKSTÄLLADE DIREKTÖR

Staffan har erfarenhet av ledande roller inom teknikdrivna verksamheter, särskilt inom fintech-sektorn. Tidigare CFO på det riskkapitalägda betalningsbolaget Payen i London. 15 års gedigen erfarenhet av finans och fintech inom globala organisationer som UBS, Credit Suisse och SPENN.



Philip Gunnarsson

FINANSDIREKTÖR

Philip var tidigare teknikfokuserad Investment Director på Athanase Innovation i New York. Innan dess var han CFO på ett Nasdaq First North Premier-noterat bolag samt hedgeförförvaltare inom publika aktieinvesteringar. Han inledde sin karriär inom M&A och corporate finance på Citigroup i London.



Maria Nathan

OPERATIV DIREKTÖR

Maria har lång erfarenhet av att leda operativa verksamheter inom snabbväxande tech- och fintechbolag. Hon har haft ledande roller på POS- och betalningsbolagen Yabie och Bambora, där hon ansvarat för att bygga organisationer och driva förändringsarbete i internationell miljö. Tidigare har hon även arbetat på Capgemini.



Lars Rydtzander

PRODUKTDIREKTÖR

Lars har 20 års erfarenhet av kommersiell och tjänstedesign inom framväxande teknologier i multinationell kontext. Passion för värdeskapande produktutveckling där kunden står i centrum. Föreläsare i förändringsledning och tekniktillämpning inom affärsverksamhet.

Styrelsen.



Staae Risa

STYRELSEORDFÖRANDE

Staae har över 20 års erfarenhet av SaaS ERP-marknaden. Han inledde sin karriär på 24SevenOffice 2002 som COO och var verkställande direktör 2017–2021, och har sedan dess varit aktivt involverad i bolagets affärsutveckling. Staae är även styrelseledamot i SmartCraft ASA.



Karin Lindberg

STYRELSELEDAMOT

Karin har över 20 års erfarenhet inom HR, varav mer än 10 år på Quadient som Global HR Business Process Director och HR Director för Schweiz, Italien, Benelux, Irland och Norden. Tidigare roller inkluderar HR-positioner på Philips och Statoil. Karin är i dag CPO på TECHNIA.



Linda Sannesmoen

STYRELSELEDAMOT

Linda arbetar med hållbarhet och bolagets sociala ansvar, med fokus på produktutveckling och tjänster som driver den gröna omställningen för företag. Hon har 15 års erfarenhet av internationell affärsutveckling och marknadsföring.

INNEHÅLL

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Done.ai Group AB (publ)

Org.nr: 559120-8870

Annual report 2025

Page: 21

DEL 3

Förvaltnings *berättelse.*

Information om verksamheten, strategisk inriktning, händelser under och efter räkenskapsåret samt flerårsöversikt.

2025

— FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten

Done.ai Group AB (publ), tidigare 24SevenOffice Group AB (publ), är ett svenskt bolag noterat på Nasdaq First North Growth Market. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Stockholm.

Räkenskapsåret 2025 är det första hela verksamhetsåret under nuvarande strategiska inriktning, efter försäljningen av ERP-divisionen till KKR under 2024 för cirka 2,4 miljarder SEK. Namnändringen till Done.ai Group AB godkändes formellt av årsstämman i april 2025.

Strategisk inriktning

Done.ai Group tillhandahåller en plattform för affärssystem och finansiella tjänster riktad till små och medelstora företag. Erbjudandet omfattar redovisning, CRM, marknadsföring, POS-lösningar, professionella tjänster samt inbäddade finansiella tjänster.

Bolagets affärsmodell bygger på återkommande abonnemangsinträder samt transaktionsbaserade intäkter inom finansiella tjänster. Tillväxtstrategin kombinerar organisk expansion med förvärvsverksamhet, där förvärvade verksamheter integreras i koncernens gemensamma plattform.

Förvärvsverksamhet

Under 2025 genomförde Done.ai Group nio förvärv samt fyra tilläggsförvärv inom befintliga dotterbolag. Sammantaget tillfördes koncernen 24 förvärvade juridiska enheter under räkenskapsåret, inklusive underbolag till förvärvade verksamheter. Förvärven är primärt genomförda på den nordiska marknaden och har tillfört kapacitet inom CRM, marknadsföring, professionella tjänster samt finansiella tjänster.

Organisatorisk utveckling

Den 10 januari 2025 utnämndes Staffan Herbst till verkställande direktör för Done.ai Group AB. Den 16 maj 2025 tillträdde Philip Gunnarsson som finansdirektör.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Januari

Den 6 januari 2025 slutfördes förvärvet av resterande 31 procent av aktierna i Done.ai Norway AS för en köpeskilling om 11 464 TNOK, varvid bolaget uppnådde ett totalt ägande om 100 procent. Transaktionen redovisas som en transaktion mellan ägarna och påverkar enbart eget kapital.

Den 9 januari hölls en extra bolagsstämma vid vilken aktieägarna beslutade om en kontantutdelning om 6,85 SEK per aktie, totalt cirka 465 MSEK, som en följd av försäljningen av ERP-divisionen under 2024. Avstämningsdag fastställdes till den 17 januari 2025 med utbetalning den 22 januari 2025.

Den 10 januari utnämndes Staffan Herbst till verkställande direktör och tillika finansdirektör. Styrelsen föreslog samtidigt namnändring till Done.ai Group AB.

Den 21 januari tillkännagavs ett strategiskt partnerskap med Nordiska Kreditmarknadsaktiebolaget (publ) avseende distribution av inbäddade finansiella tjänster.

Mars

Den 24 mars förvärvade koncernen samtliga aktier i Howie AS, ett norskt aktiebolag vars tillgångar i huvudsak utgörs av fast egendom i Oslo. Köpeskillingen uppgick till NOK 68 335 133, varav NOK 20 000 000 regleras genom en kredit förfallande under 2026 respektive 2027. Bolaget har efter förvärvet bytt namn till DB Labs AS.

April

Den 1 april förvärvades brittiska företaget Expensmate Ltd. med en årsomsättning om cirka 4 MSEK. Transaktionsvärdet uppgick till cirka 9 MSEK, reglerat i kontanter och aktier.

Den 9 april tecknades avtal om förvärv av 51 procent av Frisikt AS för 102 MNOK. Frisikt AS hade 175 anställda och en omsättning om 174 MNOK med ett EBITDA om 11,4 MNOK under 2024.

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

— F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E

Den 10 april hölls årsstämma vid vilken resultat- och balansräkning fastställdes, kontantutdelning om 16,65 SEK per aktie (totalt cirka 1,13 miljarder SEK) beslutades,

namnändringen till Done.ai Group AB godkändes, styrelse och revisor omvaldes samt emissionsbemyndigande om högst 10 procent av aktiekapitalet antogs.

Den 11 april utnämndes Philip Gunnarsson till finansdirektör med tillträde den 16 maj 2025.

Den 11 april tecknades avtal om förvärv av 100 procent av We Assist AS med danskt dotterbolag för 15,8 MNOK, varav 10,5 MNOK som säljarkredit.

Den 14 april tecknades avtal om förvärv av Huddlestock Fintech ASs Investment-as-a-Service-plattform, omfattande Huddlestock Investor Services AS, Huddlestock AB och Huddlestock Technologies AB, för 70 MNOK varav 60 MNOK som säljarkredit.

Den 23 april registrerades namnändringen till Done.ai Group AB hos Bolagsverket. Den 24 april uppdaterades tickersymbolen på Nasdaq First North Growth Market från "247" till "DONE."

Den 24 april slutfördes det första tillträdet avseende Huddlestock-förvärvet.

Maj

Den 2 maj slutfördes förvärven av Frisikt AS och We Assist AS.

Den 7 maj tecknades avtal om förvärv av 80 procent av EBFS Ventures AS (metamanager. io), en norsk SaaS-plattform inom AI-driven SEO, för 5,1 MNOK reglerat i kontanter och aktier.

Den 27 maj genomfördes en riktad nyemission om 5 714 285 aktier till teckningskurs 14 SEK per aktie, vilket tillförde bolaget cirka 80 MSEK före transaktionskostnader.

Juni

Den 19 juni tillkännagavs avtal om förvärv av Debet AS, Fullstakk Marketing AS och Jcloud AS för ett sammanlagt värde om 61,8 MNOK. Debet AS och Fullstakk Marketing AS klassificerades som närståendetransaktioner och krävde godkännande av extra bolagsstämma.

Den 25 juni beslutade bolaget om en allokering om 20 MNOK i Bitcoin som en del av plattformsutvecklingen inom blockkedjeinfrastruktur.

Juli

Den 10 juli hölls en extra bolagsstämma vid vilken förvärven av Debet AS och Fullstakk Marketing AS godkändes, en riktad kvittningsemission om 8 700 533 aktier till 14 SEK per aktie beslutades samt nytt emissionsbemyndigande om högst 15 procent av aktiekapitalet antogs.

Den 11 juli slutfördes förvärven av Debet AS, Fullstakk Marketing AS och Jcloud AS.

Den 14 juli slutfördes kvittningsemissionen. Det totala antalet aktier uppgick därefter till 82 377 614.

Augusti

Den 11 augusti slutfördes förvärvet av Huddlestock Investor Services AS efter godkännande från Finanstilsynet i Norge.

Den 20 augusti beslutades om en riktad kvittningsemission om 886 588 aktier till 14 SEK per aktie för reglering av säljarkredit. Det totala antalet aktier uppgick därefter till 83 264 202.

November

Den 25 november beslutades om en riktad kvittningsemission om totalt 1 800 978 aktier till 16 SEK per aktie för reglering av säljarkrediter avseende förvärven av Debet AS, Fullstakk Marketing AS och Jcloud AS, motsvarande ett sammanlagt belopp om 28,8 MSEK. Det totala antalet aktier uppgick därefter till 85 065 180 och aktiekapitalet till 8 506 518 SEK.

December

Den 19 december tecknades avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i Plorea Holding AS, en nordisk leverantör av kassasystem och betallösningar. Det implicerade transaktionsvärdet uppgick till cirka 106 MNOK baserat på en uppskattad omsättning om 90 MNOK och ett rapporterat EBIT om 14 MNOK för räkenskapsåret 2026. Transaktionen förväntades slutföras i början av 2026.

Den 30 december beslutade styrelsen om tilldelning av 556 745 teckningsoptioner inom ramen för Incitamentsprogram 2024/2028, av maximalt 1 745 300 teckningsoptioner. Samtliga tilldelade optioner tecknades av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 3,2621 nya aktier till en teckningskurs om 4,60 SEK per aktie under januari 2028. Vid fullt utnyttjande uppgår maximal utspädning till cirka 2,1 procent av totalt antal aktier och röster.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång redovisas i not 33.

Förväntad framtida utveckling

Done.ai befinner sig i en aktiv fas av plattformsuppbyggnad och integrationsarbete efter en period av betydande förvärvstillväxt. Bolagets strategi är inriktad på att integrera förvärvade verksamheter i en gemensam plattform, öka korsförsäljningen inom den befintliga kundbasen samt lansera inbäddade finansiella tjänster. Genom partnerskapet med Nordiska Kreditmarknadsaktiebolaget (publ) har bolaget etablerat en bankpartner för framtida distribution av finansiella tjänster.

— F Ö R V A L T N I N G S B E R Ä T T E L S E

I mars 2026 lanserade bolaget Done Accounting, en AI-driven redovisningstjänst riktad till små och medelstora företag på den nordiska marknaden. I april 2026 tillkännagav bolaget etableringen av Done Operating System, ett tekniskt ramverk för integrering av bolagets tjänster och moduler i en sammanhållen plattform. Bolaget avser lansera ytterligare produkter och tjänster under 2026, däribland CRM, betalningslösningar samt kort- och utgiftshantering.

Bolaget avser fortsätta sin selektiva förvävsstrategi och arbetet med att konsolidera koncernens tekniska infrastruktur kring en gemensam dataplattform.

Förslag till disposition beträffande moderbolagets resultat

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i moderbolaget, SEK:

Övrigt tillskjutet kapital	241 325 487
Balanserat resultat	394 573 142
Årets resultat	-42 817 682
Summa	593 080 947

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	593 080 947
Summa	593 080 947

Flerårsöversikt (TKR)

Koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	239 851	413 177	327 307	257 193	210 985
Balansomslutning	846 207	2 308 778	464 677	627 156	784 134
Soliditet (%)	65,5	83,0	11,7	35,9	52,9

Moderbolaget

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	26 856	16 242	18 038	15 363	15 364
Balansomslutning	635 176	2 363 414	809 639	795 083	815 250
Soliditet (%)	94,7	84,7	61,5	61,8	62,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

I finansiella rapporter och efterföljande noter är siffror angivna i tusental om inget annat anges.

INNEHÅLL

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Done.ai Group AB (publ)

Org.nr: 559120-8870

Annual report 2025

Page: 25

DEL 4

Finansiell *rapportering.*

Resultaträkning, balansräkning, förändring i eget kapital och kassaflödesanalys – koncern och moderbolag.

2025

Koncernens resultaträkning

[TKR]

	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	2	239 851	413 177
Aktiverat arbete för egen räkning	13	9 176	48 472
Övriga rörelseintäkter	3	-	2 007 772
Summa intäkter		249 027	2 469 421
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-55 880	-21 820
Övriga externa kostnader	7, 8	-54 313	-180 523
Personalkostnader	4, 5, 6	-154 618	-226 043
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15, 16, 17, 18	-71 858	-129 474
Övriga rörelsekostnader	3	-30 928	-185
Summa rörelsens kostnader		-367 598	-558 045
Rörelseresultat		-118 570	1 911 376
Resultat från finansiella poster:			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	50 441	12 482
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-51 769	-32 328
Summa resultat från finansiella poster		-1 328	-19 846
Resultat efter finansiella poster		-119 898	1 891 530
Skatt på årets resultat	12	106	-264
Uppskjuten skatt	12	5 653	5 092
Årets resultat		-114 140	1 896 358
Hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-100 395	1 898 279
Innehav utan bestämmande inflytande		-13 744	-1 921

Koncernens balansräkning

[TKR]

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	28 348	7 292
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	209 332	8 709
Goodwill	15	196 135	1 557
Summa immateriella anläggningstillgångar		433 814	17 558

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	16	10 122	21
Byggnader och mark	17	62 204	-
Nyttjanderätter	18	62 408	-
Summa materiella anläggningstillgångar		134 734	21

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	5 083	100
Övriga långfristiga fordringar		10 623	117
Summa finansiella anläggningstillgångar		15 707	217

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		46 343	7 332
Övriga fordringar	31	85 886	487
Aktuella skattefordringar		799	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	11 155	1 264
Summa kortfristiga fordringar		144 183	9 083

Kassa och bank

Summa tillgångar		846 207	2 308 779
-------------------------	--	----------------	------------------

Koncernens balansräkning

[TKR]

Eget kapital och skulder

Eget kapital

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekapital	23	8 507	6 796
Övrigt tillskjutet kapital		170 825	449 030
Balanserad vinst eller förlust		375 438	-433 604
Årets resultat		-100 395	1 898 083
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		454 374	1 920 305
Innehav utan bestämmande inflytande		99 577	-3 436
Summa eget kapital		553 952	1 916 869

Avsättningar

Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		263	-
Uppskjutna skatteskulder	24	41 285	1 100
Summa avsättningar		41 548	1 100

Långfristiga skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut	25	24 754	-
Långfristig skulder finansiell leasing		52 701	-
Övriga långfristiga skulder		22 967	266 116
Summa långfristiga skulder		100 421	266 116

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		12 046	13 956
Aktuella skatteskulder		2 788	-
Övriga skulder	31	68 070	81 358
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	26, 28	15 841	-
Kortfristiga skulder finansiell leasing		11 599	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	39 943	29 380
Summa kortfristiga skulder		150 286	124 694

Summa eget kapital och skulder

		846 207	2 308 779
--	--	----------------	------------------

Koncernens förändring i eget kapital

[TKR]

	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Minoritetsandel	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01		6 796	449 030	-407 506	5 884	54 204
Årets resultat		-	-	1 898 279	-1 921	1 896 358
Konvertibla skuldebrev - eget kapitaldel		-	-	-13 643	-	-13 643
Omräkningsdifferenser		-	-	-12 650	-7 399	-20 049
Eget kapital 2024-12-31		6 796	449 030	1 464 480	-3 436	1 916 870
Belopp vid årets ingång		6 796	449 030	1 464 480	-3 436	1 916 870
Årets resultat		-	-	-100 395	-13 744	-114 140
Nyemission		1 710	241 325		-	243 036
Emissionskostnader		-		-6 855	-	-6 855
Utdelning till ägarna		-	-519 530	-1 077 595	-	-1 597 125
Ägarförändringar i eget kapital		-	-	-11 200	-	-11 200
Förvärv dotterföretag	19	-	-	-	120 069	120 069
Personaloptioner	6	-	-	879	-	879
Omräkningsdifferenser		-	-	5 891	-2 808	3 084
Förändrad redovisningsprincip	18	-	-	-162	-504	-666
Eget kapital 2025-12-31		8 507	170 825	275 042	99 577	553 952

Koncernens kassaflödesanalys

[TKR]

Den löpande verksamheten

	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Rörelseresultat		-118 570	1 911 376
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	201 367	-1 892 315
Erhållen ränta		16 823	4 057
Erlagd ränta		-3 571	-13 755
Betald inkomstskatt		1 164	3 963
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		97 213	13 325

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring kundfordringar		4 287	49 112
Förändring av kortfristiga fordringar		-163 519	24 014
Förändring leverantörsskulder		-14 760	-3 015
Förändring av kortfristiga skulder		-94 966	10 526
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-171 746	93 962

Investeringsverksamheten

Förvärv av dotterföretag	19	-97 374	-
Lämnade kapitaltillskott	19	-	-
Försäljning av dotterföretag		-30 514	2 024 965
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-28 525	-7 992
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16, 17	-5 286	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-6 559	101 001
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-168 259	2 117 974

Finansieringsverksamheten

Nyemission		71 027	-
Förvärvade lån	19	48 961	-
Amortering av skuld		-331 776	-15 273
Förändring checkräkningskredit		-	-
Leasingbetalningar	8	-4 741	-
Utbetald utdelning		-1 597 125	-
Ägarförändringar i eget kapital		-9 474	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 823 127	-15 273

Ökning / minskning av likvida medel

Likvida medel vid årets början		2 281 900	85 067
Ökning / minskning av likvida medel		-2 163 132	2 196 662
Kursdifferens i likvida medel		-999	170
Likvida medel vid årets slut		117 769	2 281 900

Moderbolagets resultaträkning

[TKR]

	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	2	26 856	16 242
Övriga rörelseintäkter		-	-
Summa intäkter		26 856	16 242
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-24 143	-
Övriga externa kostnader	7, 8	-6 315	-28 146
Personalkostnader	4, 5, 6	-7 847	-16 094
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-4 571	-28 790
Övriga rörelsekostnader	3	-	-
Summa rörelsens kostnader		-42 876	-73 029
Rörelseresultat		-16 021	-56 787
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag		-30 799	1 709 170
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	29 615	-143 345
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	6 671	3 980
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-32 284	-9 178
Summa resultat från finansiella poster		-26 797	1 560 628
Resultat efter finansiella poster		-42 818	1 503 840
Skatt på årets resultat	12	-	-
Uppskjuten skatt	12	-	-
Årets resultat		-42 818	1 503 840

Moderbolagets balansräkning

[TKR]

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Not

2025-12-31

2024-12-31

14

14 785

119

Summa immateriella anläggningstillgångar

14 785

119

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

19

374 285

26 199

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

20

178 842

49 430

Andra långfristiga värdepappersinnehav

21

2 797

-

Uppskjutna skattefordringar

-

-

Övriga långfristiga fordringar

4 583

100

Summa finansiella anläggningstillgångar

560 507

75 729

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

-

-

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

902

2 283 492

Övriga fordringar

31

658

3 090

Aktuella skattefordringar

-

-

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

22

787

263

Summa kortfristiga fordringar

2 347

2 286 845

Kassa och bank

57 537

721

Summa tillgångar

635 176

2 363 414

Moderbolagets balansräkning

[TKR]

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

Not

2025-12-31

2024-12-31

23

8 507

6 796

8 507

6 796

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

241 325

519 530

Balanserad vinst eller förlust

394 573

-28 278

Årets resultat

-42 818

1 503 840

593 081

1 995 092

Summa eget kapital

601 587

2 001 889

Långfristiga skulder

25

Långfristiga skulder till kreditinstitut

-

-

Långfristiga skulder till koncernföretag

1 650

-

Långfristig skulder finansiell leasing

-

-

Övriga långfristiga skulder

-

266 116

Summa långfristiga skulder

1 650

266 116

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

378

7 357

Aktuella skatteskulder

158

-

Kortfristiga skulder till koncernföretag

23 642

18 197

Övriga skulder

31

5 971

50 011

Kortfristiga skulder till kreditinstitut

-

-

Kortfristiga skulder finansiell leasing

-

-

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

27

1 788

19 845

Summa kortfristiga skulder

31 938

95 410

Summa eget kapital och skulder

635 176

2 363 414

Moderföretagets förändring i eget kapital

[TKR]

	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01		6 796	519 530	-34 635	6 357	498 048
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				6 357	-6 357	-
Årets resultat		-	-		1 503 840	1 503 840
Eget kapital 2024-12-31		6 796	519 530	-28 278	1 503 840	2 001 889
Belopp vid årets ingång		6 796	519 530	-28 278	1 503 840	2 001 888
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-		1 503 840	-1 503 840	-
Årets resultat		-	-		-42 818	-42 818
Nyemission		1 710	241 325		-	243 036
Emissionskostnader		-	-	-4 697		-4 697
Utdelning till ägarna		-	-519 530	-1 077 595		-1 597 125
Ägarförändringar i eget kapital		-	-		-	-
Förvärv dotterföretag		-	-		-	-
Personaloptioner	6	-	-	879		879
Omräkningsdifferenser		-	-		-	-
Förändrad redovisningsprincip		-	-	423	-	423
Eget kapital 2025-12-31		8 507	241 325	394 573	-42 818	601 587

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
[TKR]			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-16 021	-56 787
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-29 062	41 111
Erhållen ränta		34 455	3 980
Erlagd ränta		-178	-9 178
Betald inkomstskatt		158	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-10 648	-20 874
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kundfordringar		1 622	-
Förändring av kortfristiga fordringar		2 282 876	-1 943 681
Förändring leverantörsskulder		-6 827	6 858
Förändring av kortfristiga skulder		-60 365	54 597
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 206 658	-1 903 100
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	19	-85 030	-
Lämnade kapitaltillskott	19	-95 639	-
Försäljning av dotterföretag		-27 237	1 935 365
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-19 237	-121
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-136 692	-21 199
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-363 835	1 914 045
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		75 303	-
Amortering av skuld		-254 288	-15 720
Utbetald utdelning		-1 597 125	-
Ägarförändringar i eget kapital		-9 897	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 786 008	-15 720
Ökning / minskning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		721	5 496
Ökning / minskning av likvida medel		56 816	-4 775
Likvida medel vid årets slut		57 537	721

INNEHÅLL

Om Done.ai

Året i korthet

VD-ord

Vision, strategi och mål

Finansiell utveckling

Aktien

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Koncernledning

Styrelsen

Förvaltningsberättelse

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter

Noter

Revisionsberättelse

Done.ai Group AB (publ)

Org.nr: 559120-8870

Annual report 2025

Page: 36

DEL 5

Noter *till* årsredovisningen.

Redovisnings- och värderingsprinciper samt upplysningar kring rapportens rader.

2025

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förskottsintbetalda licensintäkter redovisas i balansräkningen såsom förutbetalda intäkter.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet. Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper – *fortsättning*

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	20%
Goodwill	20%

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	2–5%
Inventarier, verktyg och installationer	20–33%
Nyttjanderätter	20%

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper – *fortsättning*

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som finansiella leasingavtal när de väsentliga riskerna och förmånerna övergår till koncernen. Dessa redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången skrivs av linjärt över nyttjandeperioden och skulden amorteras med räntefördelning. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt

pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Eget kapital

Eget kapital består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier. Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Fond för utvecklingskostnader ökas årligen med det belopp som aktiverats avseende företagets eget utvecklingsarbete. Fondens minskas årligen med avskrivningen på det aktiverade utvecklingsarbetet.

Balanserad vinst/Ansamlad förlust, dvs. alla balanserade vinster/förluster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper – *fortsättning*

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Företaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 168,6 MSEK där uppskjuten skattefordran ej har redovisats som tillgång i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

Värdering av immateriella tillgångar och andelar i dotterbolag görs med diskonterade kassaflöden. Vid tillämpning av diskonterade kassaflöden på företaget diskonteras de fria kassaflödena till både investerare och borgenärer efter skatt. De fria kassaflödena är EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) minus skatt plus förändringar i rörelsekapital och investeringar.

Not 2 – Nettoomsättning

Nettoomsättningens fördelning	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
[TKR]				
Nettoomsättningen per geografisk marknad				
Norge	195 024	341 105	26 433	14 706
Sverige	21 508	49 067	230	1 536
Danmark	9 610	-	158	-
Finland	-	-	-	-
Storbritannien	2 674	-	34	-
USA	10 147	-	-	-
Övriga länder inom EU	890	9 216	-	-
Övriga länder utanför EU	-	14 013	-	-
Summa	239 851	413 401	26 856	16 242

Not 3 – Övriga rörelseintäkter och kostnader

I övriga intäkter och kostnader ingår resultat från försäljning av ERP-divisionen under föregående verksamhetsår -30 928 Tkr (2 007 680 Tkr).

Följande bolag ingick i transaktionen:

- 24SevenOffice Norway AS
- 24SevenOffice Systems AS
- 24SevenOffice Sweden AB
- Busy Technology AS
- Exicom Software AB
- Copernicus AB
- Karriere.no AS
- 24SevenOffice NC AS
- Oflow Group AS
- Smartbob AS
- ViaOss AS
- 247Ventures AS
- IMS Ventures AS

Not 4 – Personal m.m.

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Medelantalet anställda fördelade per land				
Norge	241	127	-	-
Sverige	33	18	3	1
USA	9	9	-	-
Storbritannien	2	-	-	-
Danmark	5	7	-	-
	290	161	3	1
Varav medelantalet kvinnor fördelade per land				
Norge	150	44	-	-
Sverige	7	8	-	-
USA	1	2	-	-
Danmark	1	2	-	-
	159	56	-	-
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	7 455	4 686	1 077	292
Övriga anställda	110 429	120 613	3 518	-
Avslut optionsprogram	-	15 779	-	15 779
	117 884	141 078	4 595	16 071
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	608	59	249	-
Pensionskostnader för övriga anställda	7 723	7 052	402	-
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	18 384	35 203	1 561	72
	26 715	42 313	2 212	72
				-
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	144 599	183 391	6 808	16 143
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen	12%	7%	67%	40%
Andel män i styrelsen	88%	93%	33%	60%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	17%	7%	0%	40%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	83%	93%	100%	60%

Avtal om avgångsvederlag

Det finns för närvarande avtal om avgångsvederlag för ledande befattningshavare om totalt 900 000 SEK.

Not 5 – Ersättningar till styrelse och VD

Koncernen	Grundlön / styrelsearvode	Övrig ersättning	Pensions- kostnader	Summa ersättning
Ersättningar 2025				
Ordförande Staale Risa	70	-	-	70
Ledamot Linda Sannesmoen	70	-	-	70
Ledamot Karin Lindberg	70	-	-	70
VD Staffan Herbst	1 077	-	249	1 326
	1 287	-	249	1 536
Ersättningar 2024				
Ordförande Staale Risa	-	-	-	-
Tidigare ordförande Karl-Anders Grönland	162	-	-	162
Ledamot Staffan Herbst	65	-	-	65
Ledamot Linda Sannesmoen	-	-	-	-
Ledamot Karin Lindberg	65	-	-	65
VD Eirik Stranden	3 937	456	59	4 452
	4 229	456	59	4 744

Moderbolaget	Grundlön / styrelsearvode	Övrig ersättning	Pensions- kostnader	Summa ersättning
Ersättningar 2025				
Ordförande Staale Risa	70	-	-	70
Ledamot Linda Sannesmoen	70	-	-	70
Ledamot Karin Lindberg	70	-	-	70
VD Staffan Herbst	1 077	-	249	1 326
	1 287	-	249	1 536
Ersättningar 2024				
Ordförande Staale Risa	-	-	-	-
Tidigare ordförande Karl-Anders Grönland	162	-	-	162
Ledamot Staffan Herbst	65	-	-	65
Ledamot Linda Sannesmoen	-	-	-	-
Ledamot Karin Lindberg	65	-	-	65
VD Eirik Stranden	3 937	456	59	4 452
	4 229	456	59	4 744

Not 6 – Aktierelaterade ersättningar

Bolagsstämman beslutade den 10 juni 2024 om Incitamentsprogram 2024/2028 omfattande maximalt 1 750 000 teckningsoptioner, varav totalt 1 745 300 tecknades. I samband med försäljningen av ERP-divisionen under 2024 återköptes samtliga tilldelade optioner från avgående ledning och nyckelpersoner. Årsstämman den 10 april 2025 beslutade att förlänga tilldelningsperioden till och med den 31 december 2025 för att möjliggöra ny tilldelning till tillträdande ledning och nyckelpersoner.

Den 30 december 2025 beslutade styrelsen om tilldelning av 556 745 teckningsoptioner av programmets totala volym om 1 745 300. Samtliga tilldelade optioner tecknades av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Resterande 1 188 555 optioner har inte tilldelats. Mandatet för tilldelning löpte ut den 31 december 2025 och ett nytt stämmobeslut krävs för eventuell framtida tilldelning.

Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna 3,2621 nya aktier i bolaget under perioden 1–31 januari 2028 till en teckningskurs om 4,60 SEK per aktie. Tecknade aktier är föremål för lock-up till och med den 1 juni 2028.

Vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgår maximal utspädning till cirka 2,1 procent av totalt antal aktier och röster, motsvarande 1 816 168 nya aktier. Bolaget erhåller inga likvider från tilldelningen av teckningsoptioner.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras lösenpris är som följer:

Koncernen	2025		2024	
	Lösenpris i kr per option	Optioner (tusental)*	Lösenpris i kr per option	Optioner (tusental)*
Utestående per 1 januari				
Tilldelade	4,60	557	-	-
Förverkade	-	-	-	-
Inlösta	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Utestående per 31 december ¹	4,60	557	-	-

Moderbolaget	2025		2024	
	Lösenpris i kr per option	Optioner (tusental)*	Lösenpris i kr per option	Optioner (tusental)*
Utestående per 1 januari				
Tilldelade	4,60	557	-	-
Förverkade	-	-	-	-
Inlösta	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
Utestående per 31 december ¹	4,6	557	-	-

1. Av de 557 tst utestående optionerna (0 optioner), var 0% av optionerna (0 % optioner) inlösningsbara.

Not 7 – Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga uppgifter.

Ersättning till revisorer	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
RSM				
Revisionsuppdrag	2 554	2 539	1 118	1 195
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	533	-	
Övriga tjänster		23		
	2 554	3 095	1 118	1 195
RSM Norge AS				
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	533	-	533
	-	-	-	533
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	248	204	-	-
	248	204	-	-

Not 8 – Leasingavtal

Finansiella leasingavtal	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Framtida leasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	11 599	-
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	21 247	-
Förfaller till betalning senare än fem år	31 453	-
	64 299	-
Under perioden betalda leasingavgifter	4 741	-

I koncernens redovisning utgörs den finansiella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter och lokaler.

Operationella leasingavtal	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Framtida leasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	-	267
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	-	185
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
	-	451
Under perioden betalda leasingavgifter	-	13 345

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Inga variabla avgifter förekommer.

För moderföretaget utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Det förekommer inga variabla avgifter.

Not 9 – Resultat från övriga värdepapper och fordringar

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Räntor koncernföretag	-	-	29 615	12 322
Nedskrivning fordringar	-	-	-	-49 544
Nedskrivningar andelar dotterföretag	-	-	-	-106 123
Summa	-	-	29 615	-143 345

Not 10 – Ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Räntor	16 822	8 681	4 836	2
Kursdifferenser	21 750	3 800	1 835	3 978
Övriga finansiella poster	11 869	-	-	-
Summa	50 441	12 481	6 671	3 980

Not 11 – Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Räntor	4 949	9 980	174	9 178
Kursdifferenser	46 819	22 348	32 110	-
Summa	51 769	32 328	32 284	9 178

Not 12 – Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Aktuell skatt	106	-264	-	-
Uppskjuten skatt	5 653	5 092	-	-
Skatt på årets resultat	5 759	4 828	-	-

Avstämning effektiv skatt	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Redovisat resultat före skatt	-119 898	1 891 530	-42 818	1 503 840
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6 %)	24 699	-389 655	8 820	-309 791
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-7 711	-50 283	43	-37 998
Ej skattepliktiga intäkter	212	4 209	4	-
Skatteeffekt av förändring av uppskjuten skatt	6 517	5 092	41	-
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	-589	93 103	-	-
Årets underskott för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats	-20 461	-8 836	-8 728	-4 301
Uppskjuten skatteeffekt från förändringar i underskottsavdrag	51	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare års redovisning	455	-	-	-
Effekt av utländska skattesatser	1 753	33	-	-
Övriga skattemässiga justeringar	834	351 165	- 181	352 089
Redovisat skattekostnad	5 759	4 828	-	-
Redovisad effektiv skatt	4,80%	1,00%	0,00%	0,00%

Akkumulerade underskottsavdrag i koncern uppgår till 168,6 MSEK (69,4 MSEK). Akkumulerade underskottsavdrag i moderbolaget uppgår till 47,2 MSEK (38,5 MSEK). Underskotten har ingen förfallotidpunkt.

Not 13 – Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående anskaffningsvärden	25 122	67 007
Genom förvärv av dotterföretag	52 402	-
Försäljning av dotterföretag	-	-47 636
Årets aktiverade utgifter / inköp	9 413	5 632
Utrangeringar	-14 204	
Omräkningsdifferenser	-2 977	119
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 756	25 122
Ingående avskrivningar	-17 830	-37 527
Genom förvärv av dotterföretag	-32 750	-
Årets avskrivningar	-6 944	-13 644
Utrangeringar	14 204	33 168
Omräkningsdifferenser	1 912	173
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 408	-17 830
Ingående nedskrivningar	-	-327
Utrangeringar	-	327
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	28 348	7 292

Not 14 – Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärden	26 725	332 691	121	-
Förvärv av dotterföretag	219 349	-	-	-
Försäljning av dotterföretag	-	-308 233	-	-
Årets inköp	19 165	2 360	19 237	121
Omklassificeringar	-9 506	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-5 446	-93	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250 287	26 725	19 358	121
Ingående avskrivningar	-2 626	-176 736	-2	-
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-
Försäljning av dotterföretag	-	243 005	-	-
Årets avskrivningar	-28 727	-68 956	-262	-2
Omklassificeringar	-989	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	355	61	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 987	-2 626	-264	-2
Ingående nedskrivningar	-15 390	-	-	-
Försäljning av dotterföretag	-	-15 390	-	-
Årets nedskrivningar	-4 309	-	-4 309	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificeringar	10 495	-	-	-
Omräkningsdifferens	236	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 969	-15 390	-4 309	-
Utgående redovisat värde	209 332	8 709	14 785	119

Not 15 – Goodwill

Goodwill	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående anskaffningsvärden	30 694	31 781
Genom förvärv av dotterföretag	224 093	30 694
Försäljning av dotterföretag	-306	-31 220
Årets inköp	-	-
Omklassificeringar	40 984	-
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-10 931	-561
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	284 535	30 694
Ingående avskrivningar	-350	-27 288
Genom förvärv av dotterföretag	-	29 232
Försäljning av dotterföretag	-	-
Årets avskrivningar	-26 675	-934
Omklassificeringar	-61	-
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 385	-1 360
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 470	-350
Ingående nedskrivningar	-28 788	-3 150
Utrangeringar	-	3 150
Årets nedskrivning	578	-
Återförda nedskrivningar	-	-28 788
Omklassificeringar	-40 961	-
Omräkningsdifferenser	9 242	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-59 930	-28 788
Utgående redovisat värde	196 135	1 557

Not 16 – Inventarier

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående anskaffningsvärden	21	12 895
Genom förvärv av dotterföretag	6 692	-
Försäljning av dotterföretag	-	-12 700
Årets inköp	5 163	-
Omklassificeringar	256	-
Utrangeringar	-72	-174
Omräkningsdifferenser	-92	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 968	21
Ingående avskrivningar	-	-6 161
Genom förvärv av dotterföretag	-1 662	-
Försäljning av dotterföretag	-	7 923
Årets avskrivningar	-1 933	-1 762
Omklassificeringar	-133	-
Omvärdering	1 786	-
Utrangeringar	72	-
Omräkningsdifferenser	24	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 845	-
Utgående redovisat värde	10 122	21

Not 17 – Byggnader och mark

Byggnader och mark	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	65 528	-
Omräkningsdifferenser	-3 324	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62 204	-
Utgående redovisat värde	62 204	-

Not 18 – Finansiell leasing

Nyttjanderätter	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	32 745	-
Årets inköp	45 136	-
Omräkningsdifferenser	-485	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77 395	-
Ingående avskrivningar	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-11 211	-
Årets avskrivningar	-3 870	-
Omräkningsdifferenser	93	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 987	-
Utgående redovisat värde	62 408	-

Not 19 – Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärde	26 199	526 456
Förvärv av dotterföretag	240 774	327 341
Lämnade kapitaltillskott	95 639	409 878
Försäljning av dotterföretag	-	-1 131 354
Ägartransaktioner i eget kapital	11 200	-
Personaloptioner	423	-
Nybildade dotterföretag	50	-
Utgående ackumulerad anskaffningsvärde	374 285	132 322
Ingående nedskrivningar	-106 123	-6 400
Försäljningar/utrangeringar	106 123	6 400
Årets nedskrivningar	-	-106 123
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-106 123
Utgående redovisat värde	374 285	26 199

Not 19 – Andelar i koncernföretag – fortsättning

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

Koncernen	Org. nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Done.ai Sweden AB	559534-6064	Stockholm	100,0%	100,0%	500
Done.ai Norway AS	915 006 620	Oslo	100,0%	100,0%	377 334
DB Labs AS	993 169 765	Oslo	100,0%	100,0%	100
Oflow AS	918 041 192	Oslo	100,0%	100,0%	500
Zero zero Kreditt AS	915 342 310	Kristiansand	100,0%	100,0%	1 125
BPS Consulting AS	994 871 471	Oslo	100,0%	100,0%	100
Done AS	915 790 119	Oslo	100,0%	100,0%	3 000
Oflow AB	559557-0564	Stockholm	100,0%	100,0%	500
Done MRP AS	990 632 901	Oslo	100,0%	100,0%	1 000
Masterplan ERP Inc	EIN: 84-3052789	Fort Myers	100,0%	100,0%	1 000
24SevenOffice US Inc	EIN: 84-3544910	New York	94,5%	94,5%	945
Done Investor Services AS	914 261 023	Stavanger	100,0%	100,0%	20 516
Done Investments AB	559040-5709	Skövde	100,0%	100,0%	1 000
Done Technologies AB	559086-5670	Skövde	100,0%	100,0%	1 000
Expensemate Ltd ""Accountabl""	12 384 812	London	100,0%	100,0%	775
Innomate A/S	15 882 271	Köpenhamn	100,0%	100,0%	50 000
We Assist AS	928 179 575	Oslo	100,0%	100,0%	1 402 730
We Assist ApS	44 620 022	Helsingör	100,0%	100,0%	50 000
EBFS Ventures AS ""Metamanager""	927 489 961	Oslo	80,2%	80,2%	116 050
Fullstakk Marketing AS	917 220 786	Oslo	65,0%	65,0%	19 493
Debet AS	988 987 344	Notteroy	100,0%	100,0%	100
Debet Finans AS	825 887 342	Tonsberg	100,0%	100,0%	100
JCloud AS	995 483 254	Oslo	100,0%	100,0%	101
Econ Alliansen AS	936 093 868	Gjovik	100,0%	100,0%	30 000
Frisikt AS	999 173 411	Gjovik	51,0%	51,0%	1 286 220
Frisikt IT AS	929 694 554	Gjovik	100,0%	100,0%	30 000
Copro AS	924 520 213	Oslo	100,0%	100,0%	30
Nordic Partners Regnskap AS	916 967 799	Kristiansand S	100,0%	100,0%	30 000
Frisikt Økonomi Vest AS	991 606 823	Gjovik	100,0%	100,0%	15 000
Amira Regnskap AS	934 599 977	Lillestrom	100,0%	100,0%	30 000
Frisikt Okonomi Ost AS	984 734 387	Hamar	100,0%	100,0%	250
Frisikt Kirknaer AS	991 163 328	Flisa	100,0%	100,0%	750
Axendo Regnskap AS	915 417 655	Hamar	100,0%	100,0%	30

Not 19 – Andelar i koncernföretag – fortsättning

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Done.ai Sweden AB	559534-6064	Stockholm	100,00%	100,00%	500	525
Done.ai Norway AS	915 006 620	Oslo	100,00%	100,00%	377 334	30 100
Oflow AS	918 041 192	Oslo	100,00%	100,00%	500	21 206
BPS Consulting AS	994 871 471	Oslo	100,00%	100,00%	100	7 953
Done MRP AS	990 632 901	Oslo	100,00%	100,00%	1 000	28 690
Done AS	915 790 119	Oslo	100,00%	100,00%	3 000	7 126
Done Investor Services AS	914 261 023	Stavanger	100,00%	100,00%	20 516	13 240
Done Investments AB	559040-5709	Skövde	100,00%	100,00%	1 000	4 063
Done Technologies AB	559086-5670	Skövde	100,00%	100,00%	1 000	59 397
Expensemate Ltd ""Accountabl""	12 384 812	London	100,00%	100,00%	775	229
Innomate A/S	15 882 271	Köpenhamn	100,00%	100,00%	50 000	5 000
We Assist AS	928 179 575	Oslo	100,00%	100,00%	1 402 730	14 697
EBFS Ventures AS ""Metamanager""	927 489 961	Oslo	80,15%	80,15%	116 050	4 768
Fullstakk Marketing AS	917 220 786	Oslo	64,98%	64,98%	19 493	30 799
Debet AS	988 987 344	Notteroy	100,00%	100,00%	100	23 438
JCloud AS	995 483 254	Oslo	100,00%	100,00%	101	10 646
Econ Alliansen AS	936 093 868	Gjovik	100,00%	100,00%	30 000	2 809
Frisikt AS	999 173 411	Gjovik	51,00%	51,00%	1 286 220	109 576
Oflow AB	559557-0564	Stockholm	100,00%	100,00%	500	25

Not 19 – Andelar i koncernföretag – *fortsättning*

Under året har 100% av Done.ai Norway AS, DB Labs AS, Zero zero Kreditt AS, BPS Consulting AS, Done Investor Services AS, Done Investments AB, Done Technologies AB, Expensemate Ltd "Accountabl", We Assist AS, Debet AS, JCloud AS, Econ Alliansen AS samt 51 % av Frisikt AS, 80.15 % av EBFS Venture AS "Metamanager", 64.98 % av Fullstakk Marketing AS förvärvats av moderföretaget och inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkterna. De förvärvade företagen är verksamma i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien.

Sedan förvärvstidpunkten har de förvärvade företagen bidragit med 187,1 MSEK till koncernens nettoomsättning och med -54,8 MSEK till koncernens resultat netto efter avskrivning på koncernmässiga övervärden.

Ackumulerade underskottsavdrag i koncern uppgår till 168,6 MSEK (69,4 MSEK). Ackumulerade underskottsavdrag i moderbolaget uppgår till 47,2 MSEK (38,5 MSEK).

Avstämning förvärvsanalyser på genomförda förvärv	Koncernen 2025	Moderbolaget 2025
Immateriella anläggningstillgångar: Kundkontrakt	207 273	194 407
Immateriella anläggningstillgångar: Teknologi	11 974	11 974
Immateriella anläggningstillgångar: Utveckling	19 652	19 652
Materiella anläggningstillgångar	70 558	5 083
Finansiella anläggningstillgångar	8 756	9 775
Omsättningstillgångar	93 839	88 004
Kassa och bank	44 344	39 863
Uppskjuten skatt	-48 001	-45 170
Räntebärande lån	-48 961	-22 479
Andra långfristiga skulder	-18 638	-18 559
Kortfristiga skulder	-117 586	-136 956
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder till verkligt värde, netto	223 211	145 593
Goodwill	224 095	221 034
Riktad nyemission	34 127	34 127
Minoritetsskuld	-122 757	-122 757
Total köpeskillning	358 675	277 996
Lämnade kapitaltillskott	-	95 639
Optionsprogram nyckelanställda	423	423
Avgår konvertibla lån	-183 253	-159 278
Avgår riktad nyemission	-34 127	-34 127
Avgår kassa och bank	-44 344	-
Nettokassaflöde från förvärv av koncernföretag	97 374	180 653

Not 20 – Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärde	49 430	250 863
Tillkommande fordringar	158 601	89 425
Avgående fordringar	-29 189	-245 087
Omklassificeringar	-	3 773
Nedskrivningar	-	-49 544
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	178 842	49 430
Utgående redovisat värde	178 842	49 430

Not 21 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andelar hos företag som det finns ett ägarintresse i	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Ingående anskaffningsvärde	100	45 423	100	18 141
Försäljningar/utrangeringar	-	-45 323	-	-18 041
Tillkommande fordringar	4 983	-	2 697	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 083	100	2 797	100
Utgående redovisat värde	5 083	100	2 797	100

Ägarintresset i övriga företag utgörs av följande:

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel
Stack by me AS	925 832 995	Larvik	1,29%
Sola M600 AS	926 569 686	Hafrsfjord	19,90%
Fossefall Holding AS	935 794 854	Oslo	2,40%

Moderbolaget	Org nr	Säte	Ägarandel
Fossefall Holding AS	935 794 854	Oslo	2,40%

Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Andelar hos företag som det finns ett ägarintresse i	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Förutbetalda hyror	631	-	146	-
Upplupna ränteintäkter	-	-	-	-
Upparbetade ej fakturerade intäkter	6 666	605	-	-
Övriga poster	3 858	659	642	263
Summa	11 155	1 264	787	263

Not 23 – Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 85 065 180 st aktier med kvotvärde 0,1 kr (67 962 772 st aktier med kvotvärde 0,1 kr).

Not 24 – Uppskjutna skatter

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-412	-	-	-
Summa	412	-	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	412	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	-	-	-	-

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Immateriella anläggningstillgångar	41 119	1 100	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-54	-	-	-
Omsättningstillgångar	-193	-	-	-
Summa	40 873	1 100	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	412	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	41 285	1 100	-	-

I koncernen finns underskottsavdrag på 168,6 MSEK (69,5 MSEK) som i sin helhet inte beaktats vid beräkning av den uppskjutna skattefordran.

Not 25 – Långfristiga skulder

Långfristiga skulder	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Konvertibla lån	-	266 116	-	266 116
Skulder till kreditinstitut	24 754	-	-	-
Skulder till koncernföretag	-	-	1 650	-
Skulder finansiell leasing	52 701	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	22 967	-	-	-
Summa	100 421	266 116	1 650	266 116

Not 26 – Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 15 841 tkr (0 tkr) och i moderföretaget till 0 tkr (0 tkr).

Not 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Upplupna löner	3 718	-	-	-
Upplupna semesterlöner	19 010	21 543	315	-
Upplupna sociala avgifter	2 353	1 205	99	-
Upplupna räntekostnader	-	4 979	-	4 979
Övriga poster	14 861	1 653	1 374	14 866
Summa	39 943	29 380	1 788	19 845

Not 28 – Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
För skulder till kreditinstitut:				
Spärrade bankmedel	3 244	260	621	-
Företagsinteckningar ¹	219 542	-	-	-
Garantier	-	770	-	-
Upplupna räntekostnader	-	-	-	-
Borgen	41 164	-	-	-
Summa	263 950	1 030	621	-

1. Frisikt AS har ställt pant i tillgångar inom Frisikt-koncernen som säkerhet för beviljade kreditfaciliteter om totalt 44 MNOK, varav 29 MNOK avser lån och 15 MNOK avser checkkredit.

Not 29 – Eventualförpliktelser

Koncernen / Moderbolaget

Det finns inga eventualförpliktelser.

Not 30 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm.	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Avskrivningar	71 790	85 297	4 571	-155 667
Avskrivningar materiella tillgångar	-	-	-	1 721 492
Övriga rörelseintäkter	-	-2 007 680	-	-
Nedskrivningar anläggningstillgångar	-	44 178	-	-
Avsättningar	-22	-	-	-
Omräkningsdifferenser lån	129 110	-	-	-
Omräkningsdifferenser övrigt	-20 850	-14 110	-33 634	-
Övriga poster	21 339	-	-	-1 524 714
Summa justeringar	201 367	-1 892 315	-29 062	41 111

Not 31 – Transaktioner med närstående

Med närstående avses bolag inom koncernen, intresseföretag samt styrelseledamöter och ledande befattningshavare och deras närstående bolag.

Transaktioner med närstående	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Inköp av tjänster från närstående	47 751	339 056	47 751	-
Försäljning av tjänster till närstående	-	1 374	-	-
Fordran på närstående	63 886	-	-	-
Skuld till närstående	35 750	20 148	16 466	-
Summa transaktioner med närstående	147 387	360 578	64 217	-

Under räkenskapsåret förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Debet AS samt 64,98 procent av aktierna i Fullstakk Marketing AS från R-Venture AS. Eftersom R-Venture AS äger en majoritet av aktierna i bolaget utgjorde förvärven närståendetransaktioner vars genomförande förutsatte godkännande av bolagsstämman. Extra bolagsstämman den 10 juli 2025 godkände transaktionerna och deras villkor. Köpeskillingen för Debet AS uppgick till 17 035 TSEK och för Fullstakk Marketing AS till 30 716 TSEK.

Fordringar på närstående avser huvudsakligen koncerninterna lån samt fordringar hänförliga till handel mellan koncernbolag. Skulder till närstående avser främst finansiering från närstående bolag samt kortfristiga skulder hänförliga till koncerninterna transaktioner.

Not 32 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderföretaget avser 8,9 (50) procent av årets inköp och 7,1 (100) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 33 – Händelser efter balansdagen

Den 2 januari 2026 slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Regnskapene AS, ett norskt redovisningskontor verksamt inom redovisning, lönetjänster och ekonomisk rådgivning till små och medelstora företag. Köpeskillingen om 4,5 MNOK reglerades genom kontant betalning om 1,9 MNOK samt säljarkredit om 2,6 MNOK som konverteras till nyemitterade aktier i Done.ai Group AB. Köpeskillingen inkluderar därutöver en tilläggsköpeskillning baserad på framtida finansiellt utfall.

Den 13 januari 2026 slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Plorea Holding AS, en nordisk leverantör av molnbaserade kassasystem och betallösningar. Företagsvärdet uppgick till cirka 106 MNOK baserat på uppskattade intäkter om 90 MNOK och rapporterat EBIT om 14 MNOK för räkenskapsåret 2026. Köpeskillingen består av en kontant dellikvid om 16 MNOK, en uppskattad säljarkredit om 37 MNOK som konverteras till nyemitterade aktier i Done.ai till teckningskurs 16 SEK per aktie, samt en uppskattad tilläggsköpeskillning om 17 MNOK villkorad av framtida finansiellt utfall.

Den 28 februari 2026 slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Vilect AS, en norsk leverantör av rekryteringsprogramvara. Vilect hade en omsättning om 7,3 MNOK under 2025. Företagsvärdet uppgick till 6,5 MNOK och köpeskillingen reglerades genom en säljarkredit som konverteras till nyemitterade aktier i Done.ai Group AB.

Den 1 april 2026 tillkännagav bolaget etableringen av Done Operating System (Done OS), ett tekniskt ramverk för integrering av bolagets tjänster och moduler i en sammanhållen plattform med gemensam inloggning, kopplat till bolagets dataplattform och AI-infrastruktur. Done OS möjliggör lansering av nya produkter och tjänster under 2026, däribland CRM, betalningslösningar samt kort- och utgiftshantering.

- UNDERSKRIFTER

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Årsredovisningen beslutades den 21 april 2026

Karin Lindberg
Styrelseledamot

Linda Sannesmoen
Styrelseledamot

Staae Risa
Styrelseordförande

Staffan Herbst
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 april 2026.

RSM Sverige AB

Anneli Richardson
Auktoriserad revisor

done^{ai}

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Done.ai Group AB (Publ), org.nr. 559120-8870

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Done.ai Group AB (Publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidan 21-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Done.ai Group AB (Publ)s och dess dotterföretags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Done.ai Group AB (Publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 21-64.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Done.ai Group AB (Publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Done.ai Group AB (Publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 21 april 2026



RSM Sverige AB

Anneli Richardsson
Auktoriserad revisor

Done.ai Group AB (publ)
Birger Jarlsgatan 2
114 34 Stockholm

+46 10 490 07 00
ir@done.ai
Organisations nummer 559120-8870

Done.ai

 doneaigroup
 doneaigroup