



Delårsrapport

1 januari – 30 september 2025

TREDJE KVARTALET 2025 Kärnverksamheten

- Nettoomsättningen ökade med 9% till 1 102 Mkr (1 012), vilket motsvarar en organisk tillväxt i kärnverksamheten om 5%, exkl. valutaeffekter.
- Justerad EBITA uppgick till 235 Mkr (216), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 21,3% (21,3), vilket resulterat i en organisk tillväxt i kärnverksamheten om 2%, exkl. valutaeffekter.
- Från och med tredje kvartalet 2025 redovisas Sdiptech's verksamhet som ingår i den långsiktiga strategiska inriktningen såsom "Kärnverksamheten".
- Verksamheter som inte är i linje med koncernens strategiska inriktning har separerats från kärnverksamheten för att avyttras. Dessa särredovisas som "Övriga verksamheter" och ingår i "Koncernen".

21,7%

Just. EBITA-marginal, R12, Kärnverksamheten

TREDJE KVARTALET 2025 Koncernen

- Nettoomsättningen ökade med 4% till 1 253 Mkr (1 210), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 2%, exkl. valutaeffekter.
- EBITA var 245 Mkr (238) motsvarande en EBITA-marginal om 19,5% (19,6).
- Justerad EBITA uppgick till 242 Mkr (231), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 19,4% (19,1), vilket resulterat i en organisk minskning om -2%, exkl. valutaeffekter.
- Kvartalets resultat före skatt uppgick till -378 Mkr (134). Resultat efter skatt var -419 Mkr (91) och resultat per aktie uppgick till -11,14 kr (2,28). Nedskrivning av goodwill och övervärden ger en icke kassaflödespåverkande engångseffekt om -500 Mkr. Resultat per aktie exklusive nedskrivningen var 2,03 kr (2,28).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 255 Mkr (167), motsvarande en kassaflödesgenerering om 94% (67), och ett fritt kassaflöde per aktie om 5,24 kr (2,16).

81%

Kassaflödes-generering, R12, Koncernen

Finansiell översikt och nyckeltal	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12sep 2025	jan-dec 2024
Kärnverksamheten						
Nettoomsättning, (Mkr)	1 102	1 012	3 360	3 131	4 463	4 234
Justerad EBITA, (Mkr)	235	216	713	683	970	940
Justerad EBITA-marginal, (Mkr)	21,3%	21,3%	21,2%	21,8%	21,7%	22,2%
Koncernen						
Nettoomsättning, (Mkr)	1 253	1 210	3 871	3 830	5 207	5 166
Justerad EBITA-marginal, (Mkr)	19,4%	19,1%	19,0%	19,6%	19,1%	19,6%
Justerad EBITA, (Mkr)	242	231	735	750	995	1 010
EBITA, (Mkr)	245	238	747	777	1 012	1 041
EBIT (Mkr)	-293	203	128	669	353	895
Periodens resultat efter skatt, (Mkr)	-419	91	-254	328	-146	436
Resultat per stamaktie efter utspädning (kr)	-11,14	2,28	-7,00	8,27	-4,27	11,00
Resultat per stamaktie exkl. nedskrivningar (kr)	2,03	2,28	6,17	8,27	8,90	11,00
Fritt kassaflöde per aktie	5,24	2,16	9,58	7,84	14,63	12,90
Fin. nettoskuld per balansdag/Justerad EBITDA ggr	2,42	2,09	2,42	2,09	2,42	2,25
Nettoskuld per balansdag/Justerad EBITDA ggr	3,20	3,08	3,20	3,08	3,20	3,30
Avkastning sysselsatt kapital	12,0%	12,9%	12,0%	12,9%	12,0%	12,6%
Avkastning eget kapital	-4,0%	10,2%	-4,0%	10,2%	-4,0%	10,1%
Kassaflödesgenerering	94%	67%	71%	74%	81%	83%

För detaljerad information se vidare Definition alternativa nyckeltal



VD-KOMMENTAR

STABIL KÄRNVERKSAMHET MED GOD MARGINAL, BRA KASSAFLÖDE OCH STRATEGISKA INITIATIV ENLIGT PLAN

I det tredje kvartalet genomförde vi flera viktiga strategiska initiativ för att säkra en god utveckling framåt i vår kärnverksamhet. Flera huvudsegment visar stabilitet och försiktig optimism, men en mer genomgripande återhämtning bedöms komma först under 2026.

Utveckling av kärnverksamheten

Som tidigare kommunicerats redovisar vi nu kärnverksamheten separat från verksamheter utanför vår strategiska inriktning. Kärnverksamheten utgörs av bolag med stabila marknadstrender, goda marginaler och nischade produkter som ofta kompletteras med ett serviceerbjudande, vilket resulterar i stabila återkommande intäkter.

Våra enheter i kärnverksamheten visade på god efterfrågan med en omsättningsökning om 8,8 procent, varav 4,5 procent organiskt exkl. valuta. Högre försäljningsvolym och genomförda förvärv lyfte kärnverksamhetens justerade EBITA till 235 Mkr, en ökning med 8,6 procent, varav 2,4 procent organiskt exkl. valuta. Samtidigt har flera av de lönsamhetsåtgärder vi initierade under tidigare två kvartal fått effekt och stabiliserat lönsamheten trots prispress och högre kostnader, vilket resulterade i att vi kunnat upprätthålla en justerad EBITA-marginal om goda 21,3 procent.

Våra större enheter inom Supply Chain & Transportation har börjat återhämta sig efter ett svagare första halvår när osäkerheter i omvärlden resulterade i att flera kunder senarelade sina ordrar. Även Safety & Security hade ett bra kvartal och flera av de mindre enheterna som gynnas av starka omvärldstrender, så som säkerhet av datacenters och utsläppskontroll, har fortsatt växa. Inom Energy & Electrification var utfallet varierat, där ett par enheter drevs av fortsatt stark efterfrågan på energieffektivisering. Samtidigt hade enskilda enheter i affärsområdet fortsatt tuffa jämförelsetal från föregående år. Inom Water & Bioeconomy har flera enheter utvecklats väl, men marginalen påverkades av kostnadsläget i ett par av affärsområdets enheter, där vi arbetar med effektiviseringar och priskompenserande åtgärder.

Kassaflödet från koncernens löpande verksamhet var tillbaka på tillfredställande nivåer och uppgick till 255 Mkr, motsvarande en kassaflödesgenerering om 94 procent. Detta är främst ett resultat av normaliserade lagernivåer.

Förvärv och avyttringar

Arbetet med att avyttra de verksamheter som inte är en del av kärnverksamheten fortskrider enligt plan och vi har långtgående dialoger med flera intressenter. Försäljningarna av dessa verksamheter syftar till att renodla vår affär, samtidigt som vi frigör resurser i form av såväl ledningskapacitet som kapital till kärnverksamheten. Som ett resultat av detta har vi genomfört vi en nedskrivning av goodwill och övriga övervärden om 500 Mkr, vilket även tydliggör den starka avkastningen som återfinns i kärnverksamheten.

Vår förvärvspipeline är fortsatt god och disciplin i värdering samt strikta förvärvskriterier är vägledande. Det påverkar vår tidigare kommunicerade målbild om att förvärva en årlig EBITA om cirka 100 Mkr för 2025, vilket vi justerat ned till cirka 50 Mkr.

Utsikter

Vi bedömer marknaden som stabil till försiktigt positiv inom flera av våra huvudsegment, även om en bredare återhämtning ser ut att materialiseras först under 2026. Med en renodlad och väldiversifierad kärnverksamhet, en tydlig kapitalallokeringsagenda och fokus på organisk tillväxt, är vi väl positionerade för att fortsätta skapa långsiktigt värde över tid.

Under hösten har vi fortsatt vårt strategiarbete och vi ser fram emot att få berätta mer vid vår kapitalmarknadsdag den 28 november i Stockholm. Vi hoppas att många av er har möjlighet att delta och jag passar på att hälsa er alla varmt välkomna.

Anders Mattson, VD och koncernchef

OMSÄTTNING, RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Kommentarer avser Koncernen där inget annat anges.

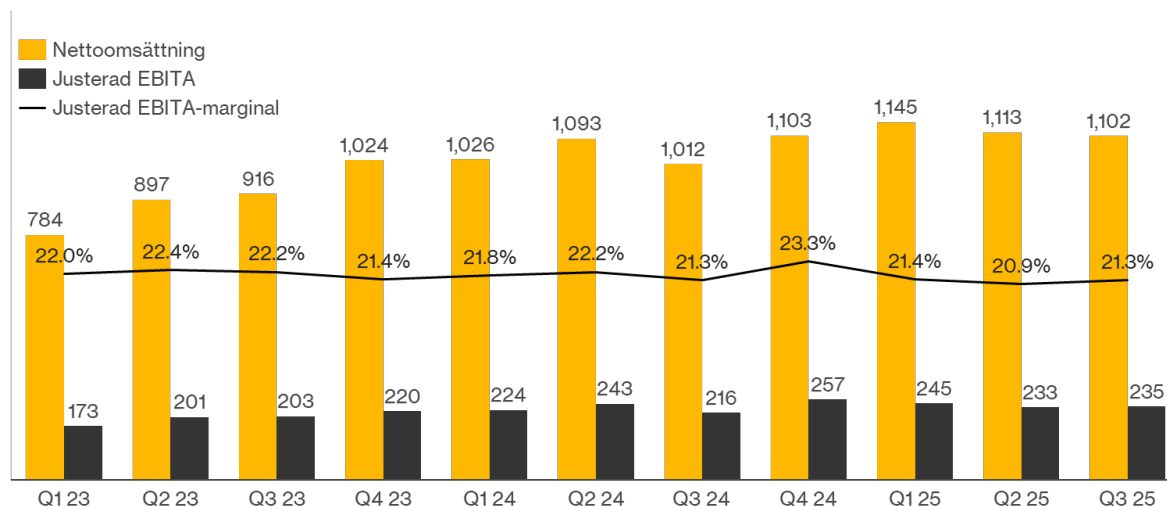
Som tidigare aviseras i delårsrapporten för andra kvartalet 2025 har de verksamheter som inte är i linje med koncernens strategiska inriktning separerats från kärnverksamheten och särredovisas från och med tredje kvartalet 2025 som "Övriga verksamheter". I samband med detta har en omvärdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar genomförts, vilket belastar resultatet med en icke kassaflödespåverkande engångseffekt om -500 Mkr.

JULI - SEPTEMBER

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för kärnverksamheten uppgick under kvartalet till 1 102 Mkr (1 012), en ökning med 9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Organiska enheter i kärnverksamheten bidrog med 1 012 Mkr (1 012) motsvarande en ökning om 5 procent exkl. valutaeffekter. Övriga verksamheter bidrog med 151 Mkr (198). Total nettoomsättningen för koncernen uppgick därmed till 1 253 Mkr (1 210). För mer detaljerad information hänvisas till Affärsområden.

Grafen nedan avser kärnverksamheten:



Resultat

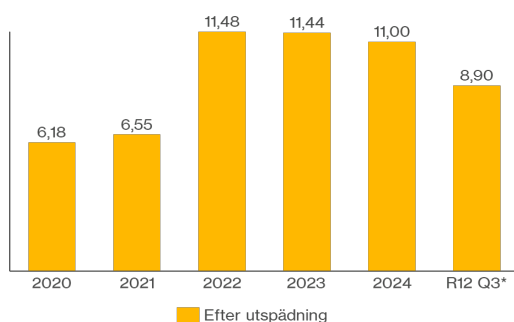
Kvartalets rörelseresultat EBIT uppgick till -293 Mkr (203), nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar hänförlig till övriga verksamheter påverkar negativt med -500 Mkr. Justerad EBITA i kärnverksamheten uppgick till 235 Mkr (216) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 21,3 procent (21,3) varav organiska enheter bidrog med 230 Mkr (233), en förändring om 2 procent, exkl. valutaeffekter. Ej organiska enheter bidrog med 22 Mkr till periodens resultat, samt centrala enheter bidrog med -18 Mkr (-17). Övriga verksamheter bidrog därutöver med 8 Mkr (15), vilket resulterade i en total justerad EBITA om 242 Mkr (231).

Finansnettot uppgick till -85 Mkr (-69). Ökningen påverkas av orealiserade valutakursförluster som bidrog med -14 Mkr (-5) samt räntekostnader om totalt -68 Mkr (-63) varav -16 Mkr (-16) avseende diskonteringsräntor för villkorade köpeskillingar och leasing.

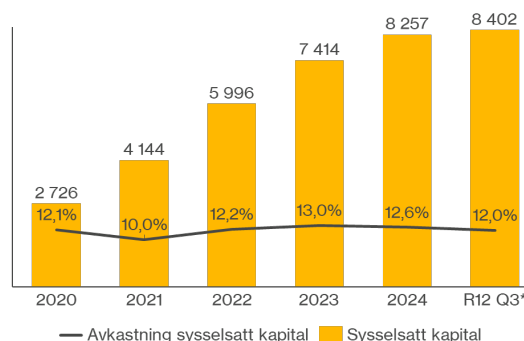
Koncernens resultat efter skatt uppgick till -419 Mkr (91) varav nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar påverkar negativt med -500 Mkr. Koncernens totala resultat inklusive verksamheter under avyttring uppgick till -451 Mkr (38). Resultat per stamaktie uppgick till -11,14 kr (2,28), justerat för nedskrivningen var resultatet 2,03 kr (2,28). Resultat per stamaktie inklusive verksamheter under avyttring uppgick till -11,99 kr (0,88) justerat för nedskrivningar var resultatet 2,09 kr (1,75).

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,0 (12,9) procent. Minskningen mot föregående år berodde huvudsakligen på ett ökat sysselsatt kapital. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 51 (54) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till -4,0 (10,2) procent.

Vinst per aktie, kr R12



Avkastning på sysselsatt kapital, % R12



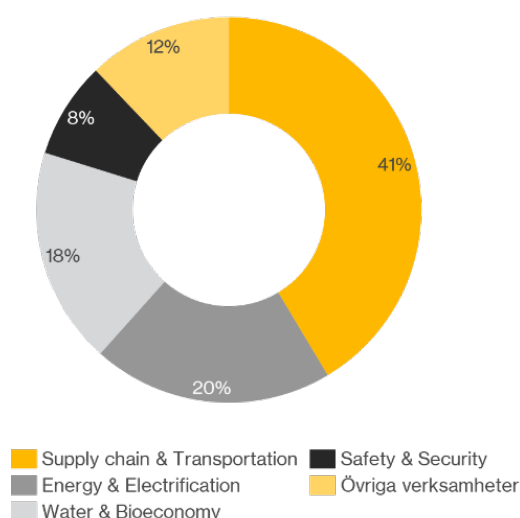
*exklusive nedskrivning av goodwill



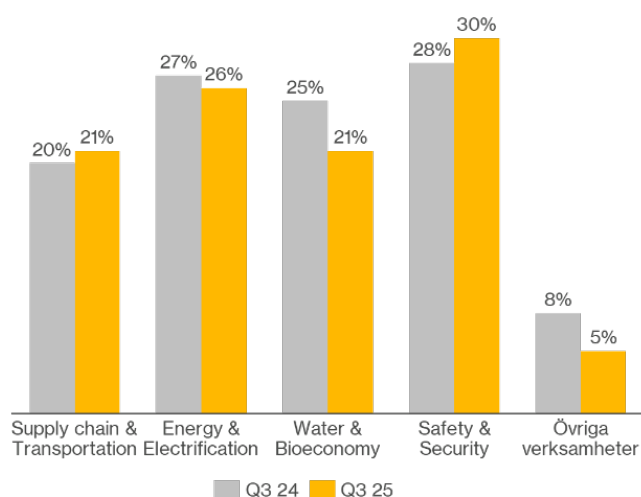
AFFÄRSOMRÅDEN

Sdiptechs kärnverksamhet är uppdelad i fyra affärsområden: Supply Chain & Transportation, Energy & Electrification, Water & Bioeconomy och Safety & Security. Dessutom ingår centrala enheter och kostnader till sin helhet i kärnverksamheten. Koncernens enheter som ej ingår i kärnverksamheten avses avyttras. Försäljningarna av dessa sammanlagt 11 enheter syftar till att renodla koncernens verksamhet enligt den strategi som sattes 2018/2019. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: www.sdiptech.com

Nettoomsättning per affärsområde Q3 2025, %



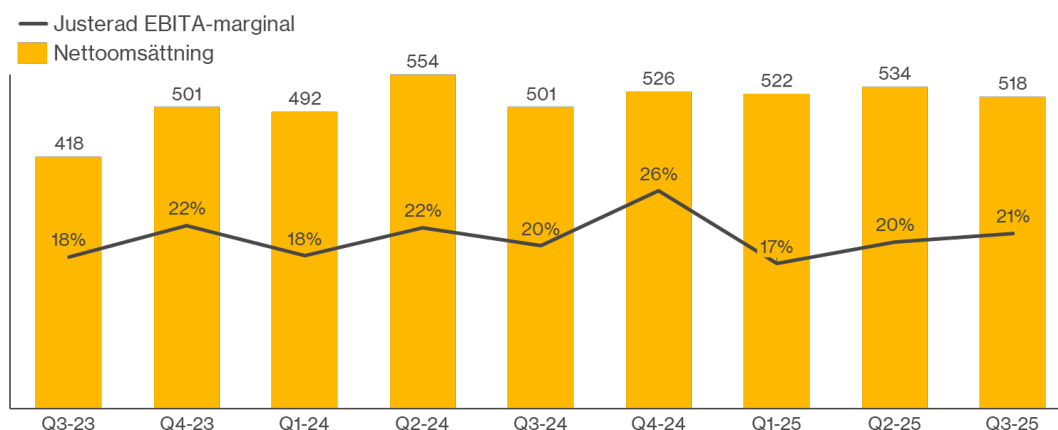
Justerad EBITA-marginal % per affärsområde



SUPPLY CHAIN & TRANSPORTATION

Omsättningen ökade med drygt 3 procent under kvartalet och flera enheter har succesivt börjat återhämta sig efter ett svagare första halvår när flera kunder senarelade sina order. Affärsområdets justerad EBITA ökade samtidigt med 11 procent, där ett flertal enheter kunnat öka sina vinster mer än försäljningen genom god skalbarhet. Detta har resulterat i en marginalförstärkning för affärsområdet.

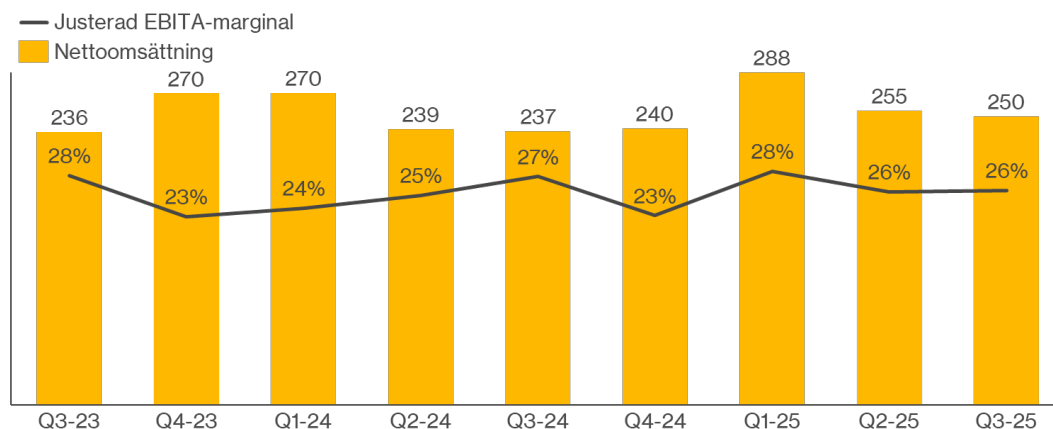
Supply chain & Transportation (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	518	501	1 574	1 547	2 100	2 073
Justerad EBITA	109	98	306	308	443	445
Justerad EBITA-marginal %	21,0%	19,5%	19,4%	19,9%	21,1%	21,5%



ENERGY & ELECTRIFICATION

Trots höga jämförelsetal i enskilda enheter ökade omsättningen med 6 procent i kvartalet. Detta drevs främst av god efterfrågan på lösningar inom energieffektivisering, men också nyförvärv. Trots en omsättningsökning inom flera enheter kunde inte detta kompensera för de ovanligt höga lönsamhetsnivåer som några av affärsområdets säsong- och projektbetonade verksamheter bidrog till ifjol. Detta resulterade i att affärsområdets justerade EBITA och EBITA-marginal minskade i kvartalet från föregående år.

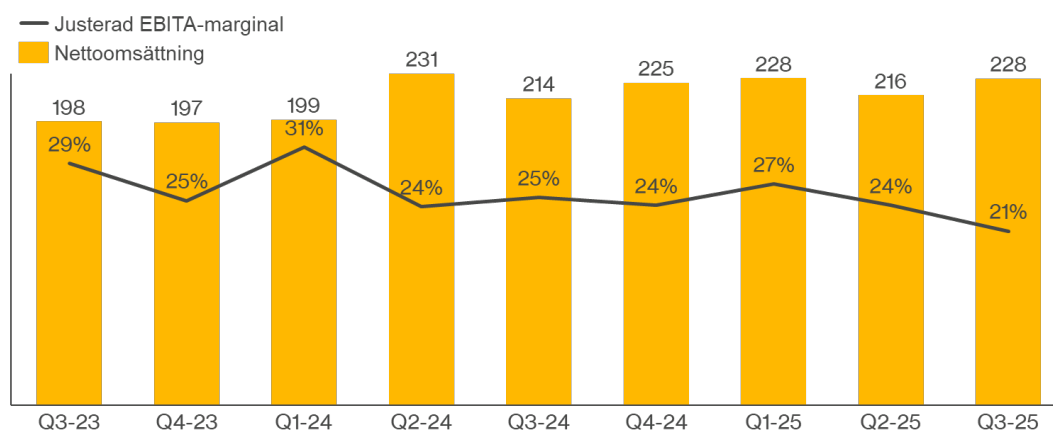
Energy & Electrification (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	250	237	793	747	1 032	986
Justerad EBITA	64	65	211	189	265	244
Justerad EBITA-marginal %	25,8%	27,5%	26,6%	25,4%	25,7%	24,7%



WATER & BIOECONOMY

Omsättningen ökade med 6 procent i kvartalet drivet av god efterfrågan i ett flertal enheter inom affärsområdet. Samtidigt minskade affärsområdets justerade EBITA med 11 procent, framför allt drivet av högre kostnader i de personalintensiva bolagen i Storbritannien, som fortsatt arbetar med effektiviseringar och priskompenserande åtgärder för att motverka detta.

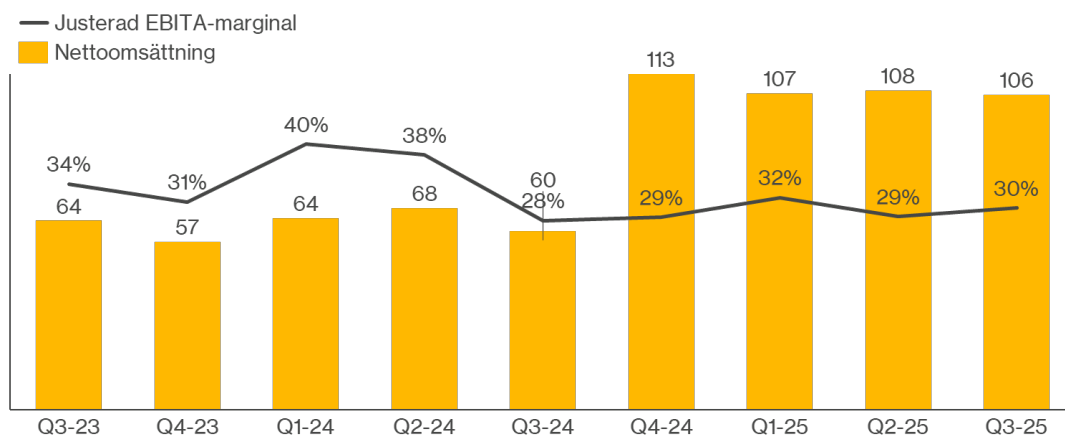
Water & Bioeconomy (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	228	214	672	645	897	870
Justerad EBITA	48	54	161	171	215	225
Justerad EBITA-marginal %	21,0%	25,0%	23,9%	26,5%	24,0%	25,9%



SAFETY & SECURITY

Omsättningen ökade med 76 procent i kvartalet. Den starka utvecklingen drevs dels av förvärvade bolag, dels av god organisk utveckling där vi ser en stark efterfrågan på våra lösningar inom utsläppskontroll, säkerhet för datacenters och fysisk perimetersäkerhet. Samtidigt steg affärsområdets justerade EBITA med 88 procent och den redan höga marginalen i affärsområdet har därmed ökat ytterligare.

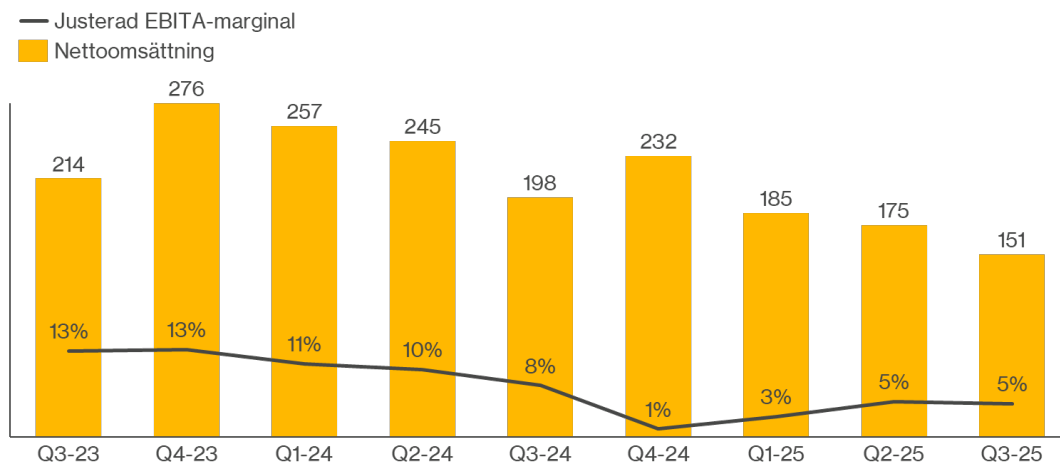
Safety & Security (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	106	60	320	193	433	306
Justerad EBITA	32	17	97	68	129	101
Justerad EBITA-marginal %	30,0%	28,1%	30,3%	35,4%	29,9%	32,9%



ÖVRIGA VERKSAMHETER

Den svagare marknaden för byggrelaterade verksamheter påverkade omsättningen negativt, som minskade med 24 procent under kvartalet, även om vissa verksamheter inom t.ex. styrning av inomhusklimat och energieffektivisering såg en ökad efterfrågan. Jämförelseperioden föregående år präglades dessutom av flera större projekt som nu har avslutats, inom framförallt installation av säkerhetssystem samt el- och vattenmätarbyten. Den lägre försäljningsvolymen påverkar enheternas lönsamhetsnivåer, även om vi arbetat med att dra ned kostnadsbasen för flera av dessa verksamheter.

Övriga verksamheter (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	151	198	511	699	743	931
Justerad EBITA	8	15	23	68	25	71
Justerad EBITA-marginal %	5,0%	7,8%	4,4%	9,8%	3,4%	7,6%



BALANSRÄKNING OCH KASSAFLÖDE

Kommentarer avser Koncernen där inget annat anges.

FINANSIELL STÄLLNING JULI - SEPTEMBER

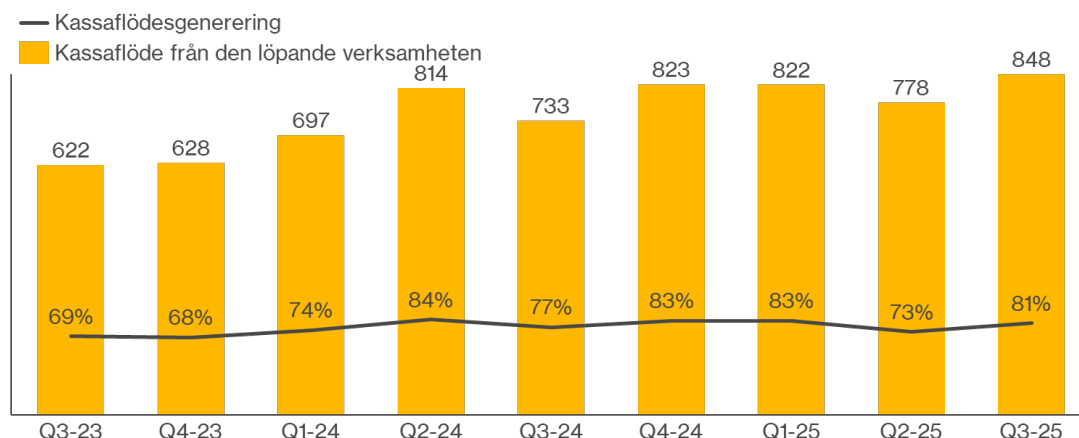
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet var 255 (167) Mkr. Kassaflödesgenereringen, uppgick under perioden till 94 (67) procent. Fritt kassaflöde per aktie ökade till 5,24 (2,16) kr genom ett starkare kassaflöde från verksamheten samt en lägre investeringsnivå av anläggningstillgångar.

Efter föregående kvartals lageruppbyggnad i enheter som stod inför större utleveranser har vi under det tredje kvartalet kunnat minska lagerhållningen. Detta har haft en positiv påverkan på kassaflödet under perioden.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -183 (-194) Mkr varav reglering av villkorade köpeskillingar under perioden uppgick till -156 (-136) Mkr. Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -27 (-58) Mkr. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -46 (31) Mkr varav netto upplåning har skett med -10 (63) Mkr.

Kassaflöde från löpande verksamhet och kassaflödesgenerering %, R12



Skulder

Nettoskuldsättningsgraden per balansdagen uppgick till 3,20 (3,08) påverkat av de förvärv som gjorts sedan september föregående år. Den finansiella nettoskuldsättningen exklusive skuld avseende villkorade köpeskillingar uppgick till 2,42 (2,09), främst påverkat av utbetalda villkorade köpeskillingar.

Finansiering

Nytt låneavtal tecknades under våren 2025 till mer gynnsamma villkor för refinansiering av befintliga lån och utökning av kreditram från 2 850 Mkr till 3 825 Mkr. Avtalet löper på tre år med möjlighet till två års förlängning och innebär bland annat större kreditutrymme och ytterligare en kreditgivare. Det nya avtalet stödjer koncernens tillväxtstrategi.

Koncernens totala utnyttjade kreditvolym per den 30 september 2025, inom den hos koncernens långivare totala kreditramen om 3 825 Mkr, uppgick till totalt ca 2 325 Mkr. Tillsammans med koncernens likvida medel om 579 Mkr, så finns ca 2 079 Mkr i tillgängliga medel. I tillägg har koncernen en utestående hållbarhetslänkad obligation om 800 Mkr, med förfall i augusti 2027.

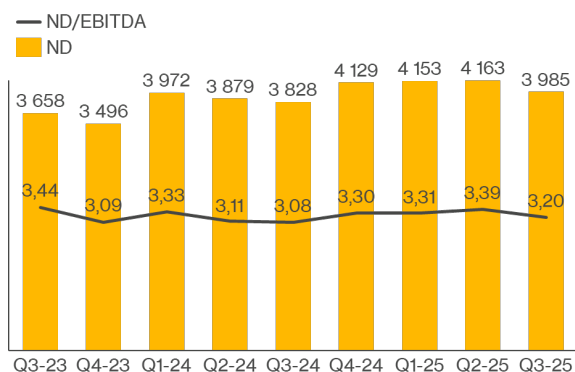
(Mkr)	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Skulder till kreditinstitut	2 329	1 950	1 910
Obligationsskulder	800	600	811
Leasingskulder	354	350	393
Villkorade köpeskillingar	772	803	910
Övriga långfristiga skulder	2	2	4
Summa långfristiga räntebärande skulder	4 256	3 705	4 027
Skulder till kreditinstitut	9	8	10
Leasingskulder	123	106	120
Villkorad köpeskilling	198	425	406
Övriga kortfristiga skulder	1	1	1
Summa kortfristiga räntebärande skulder	330	540	537

Villkorade köpeskillingar är knutna till villkor baserat på det förvärvade bolagets resultat under en bestämd period efter förvärvet. Dessa klassificeras enligt Nivå 3 i verkligt värdehierarkin där skulderna redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena baserat på bedömt verkligt värde vid balansdagen.

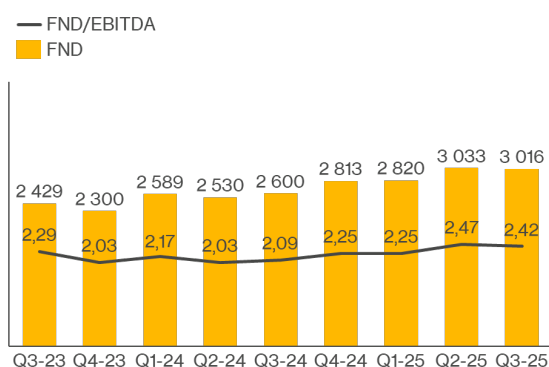
Villkorade köpeskillingar (Mkr)	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Ingående balans vid periodens början	1 316	1 193	1 193
Periodens förvärv	71	169	281
Utbetalda villkorade köpeskillingar avseende tidigare förvärv	-383	-218	-288
Räntekostnader (diskonterings effekt p.g.a. nuvärdesberäkning)	35	38	50
Omvärdering via rörelseresultatet	4	9	5
Valutakursdifferenser	-73	37	73
Redovisat värde periodens slut	970	1 228	1 316

Återbetalningstider, uppskattade värden (odiskonterat) per 30 september 2025 (Mkr)	2025	2026-2027	2028-2029	Efter år 2029
Villkorade köpeskillingar	-	534	380	84

Nettoskuldsättningsgrad, R12



Finansiell nettoskuldsättningsgrad, R12



FÖRVÄRV

Förvärv under kvartalet

Under kvartalet har inga förvärv slutförts. För mer information se: www.sdiptech.com

Förvärv rullande tolv månader per september 2025

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	EBIT, Mkr ¹	Antal anställda
Februari-25	Phase 3 Connectors	Energy & Electrification	40	24
December-24	Wintex Agro ApS	Water & Bioeconomy	8	13
November-24	DadoLab Srl	Safety & Security	10	15
Oktober-24	Eagle Automation Ltd	Safety & Security	27	42
Totalt			85	94

1) Bedömd årlig EBIT och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet

JANUARI – SEPTEMBER I KORTHET

Kommentarer avser Koncernen där inget annat anges.

JANUARI - SEPTEMBER

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för kärnverksamheten uppgick under perioden till 3 360 Mkr (3 131) motsvarande en ökning om 7 procent. Organiska enheter i kärnverksamheten bidrog med 3 090 Mkr (3 131) en ökning om 2 procent exkl. valutaeffekter. Därutöver bidrog övriga verksamheter med 511 Mkr (699). För mer detaljerad information hänvisas till Affärsområden.

Resultat

Rörelseresultat EBIT uppgick till 128 Mkr (669), nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar hänförlig till övriga verksamheter påverkar negativt med -500 Mkr. Justerad EBITA i kärnverksamheten uppgick till 713 Mkr (683) motsvarande en justerad EBITA-marginal om 21,2 procent (21,8) varav organiska enheter bidrog med 710 Mkr (736), en förändring om -1 procent, exkl. valutaeffekter. Ej organiska enheter bidrog med 64 Mkr till periodens resultat, samt centrala enheter bidrog med -61 Mkr (53) inkl. poster av engångskaraktär (-3 Mkr). Övriga verksamheter bidrog därutöver med 23 Mkr (68), vilket resulterade i en total justerad EBITA om 735 Mkr (750).

Finansnettot uppgick till -245 Mkr (-197) inkluderat realiserade valutakursförluster om -42 Mkr (-1) samt räntekostnader om totalt -201 Mkr (-192) varav -50 Mkr (-50) avseende ej kassapåverkande diskonteringsräntor för villkorade köpeskillningar och leasing.

Koncernens resultat efter skatt uppgick till -254 Mkr (328), varav nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar påverkar negativt med -500 Mkr. Koncernens totala resultat inkl. verksamheter under avyttring uppgick till -290 Mkr (262). Koncernens verksamheter under avyttring bidrog med -36 Mkr (-66) till koncernens totala resultat varav -33 Mkr (-33) avser nedskrivning av immateriella tillgångar.

Resultat per stamaktie uppgick till -7,00 kr (8,27), justerat för nedskrivningen var resultatet 6,17 kr (8,27). Resultat per stamaktie inklusive verksamheter under avyttring uppgick till -7,96 kr (6,54) justerat för nedskrivningar var resultatet 6,12 kr (7,41).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet var 558 Mkr (533). Kassaflödesgenereringen, uppgick under perioden till 71 procent (74). Fritt kassaflöde per aktie ökade till 9,58 kr (7,84), främst genom en lägre investeringsnivå av anläggningstillgångar.

Kassaflödet påverkades i andra kvartalet av en lageruppbyggnad i koncernens verksamheter som har säsongspåverkad omsättning samt verksamheter med upparbetning av projektbaserad försäljning. Under det tredje kvartalet normaliserades lagernivåerna och kassaflödet var tillbaka på tillfredställande nivåer. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -741 Mkr (-687). Kassaflödet är primärt kopplat till förvärv och uppgår under perioden till nya förvärv -244 (-327) samt reglering av villkorade köpeskillningar vilket uppgick till -383 Mkr (-218). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -114 Mkr (-159). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 355 Mkr (7) varav netto upplåning har skett med 453 Mkr (95).

MODERBOLAG, RISK SAMT ÖVRIGA HÄNDELSE

Moderbolaget och centrala enheter

Centrala enheter utgörs av koncernens moderbolag Sdiptech AB och koncernens holdingbolag. Moderbolagets intäkter består av koncernintern fakturerad s.k. management fee, riktad till dotterbolagen för moderbolagets tjänster. Kostnaderna utgörs av utgifter för centrala funktioner såsom ledning, förvärvsteam, koncernekonomi och andra centrala funktioner. Dessutom har kvartalet belastats av poster av engångskaraktär som främst är relaterade till personalavgångar.

Övriga verksamheter

Från och med tredje kvartalet 2025 redovisas Sdiptech's verksamhet som ingår i den långsiktiga strategiska inriktningen såsom "Kärnverksamheten" då koncernen renodlar sin verksamhetsinriktning i linje med den strategi som sattes 2018/2019. Arbetet med att avyttra de verksamheter som inte är en del av kärnverksamheten fortskrider enligt plan. Dessa verksamheter redovisas som Övriga verksamheter, dock utan att klassificeras enligt IFRS 5.

Verksamheter under avyttring

Under det tredje kvartalet 2024 fattades beslut om att påbörja en process för avyttring av koncernens enhet för tillverkning av specialhissar, installation och hisservice i Centraleuropa. Enheten särredovisas fr.o.m. tredje kvartalet 2024 och för samtliga jämförbara perioder och presenteras på raden Verksamheter under avyttring.

Försäljningen har vid perioden slut ännu inte slutförts. Förseningen beror på omständigheter utanför koncernens kontroll och det finns tillräckliga bevis för att koncernen alltjämt kommer att genomföra avyttringen. Mot denna bakgrund kvarstår klassificeringen enligt IFRS 5.9. Under perioden har det bokförda värdet skrivits ner med -33 Mkr (-33).

Personal

Antalet medarbetare i koncernen uppgick vid periodens slut till 2 158 (2 095). Genomförda förvärv under de senaste tolv månaderna har ökat antalet med 96 medarbetare. Antalet medarbetare i verksamheter under avyttring uppgår till 269 (306).

Incitamentsprogram

På 2025 års bolagsstämma beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i form av teckningsoptioner för aktier av serie B. Programmet omfattar 650 000 optioner fördelat på två serier med förfall under 2028 respektive 2029, med teckningskurserna 268,30 kr per aktie, respektive 281,70 kr. Teckningsoptionerna har ännu ej tecknats.

För information om övriga befintliga incitamentsprogram hänvisas till årsredovisningen för 2024.

Finansiella risker och osäkerhetsfaktorer

Med 30 bolag inom kärnverksamheten är koncernens verksamhet spridd över ett antal branscher och geografier och även exponeringen mot enskilda kunder och leverantörer är begränsad. Därmed begränsas de affärsmässiga och finansiella riskerna. För en beskrivning av koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer, hänvisas till detaljerad beskrivning i årsredovisningen för 2024. Vi ser en viss påverkan av den senaste tidens eskalering av handelshinder och geopolitiska oroligheter. Vi följer utvecklingen noggrant för att säkerställa att vi bedriver verksamheterna på bästa möjliga sätt utifrån rådande förutsättningar.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga närstående transaktioner föreligger inom koncernen.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Valberedning inför årsstämma 2026

Vid bolagsstämman den 22 maj 2025 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2025 och be dessa att utse ledamöter. Valberedningen skall bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot i valberedningen och vara sammankallande till valberedningens möten.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2026:

- Helen Fasth Gillstedt (representerar Handelsbanken Fonder)
- Alex Fortune (representerar Blacksheep Fund Management)
- Ashkan Pouya

Förslag till valberedningen från aktieägare kan sändas per post till bolagets adress för vidare befordran eller skickas med epost till: valberedningen@sdiptech.com

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Koncernen (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	1 253	1 210	3 871	3 830	5 207	5 166
Övriga rörelseintäkter	6	8	23	42	35	54
Totala intäkter	1 258	1 219	3 894	3 873	5 241	5 220
Rörelsens kostnader						
Material, legoarbeten och underentreprenörer	-496	-488	-1 533	-1 552	-2 048	-2 067
Övriga externa kostnader	-117	-110	-360	-338	-491	-469
Personalkostnader	-349	-333	-1 101	-1 060	-1 486	-1 445
Avskrivningar ¹	-589	-83	-770	-253	-862	-344
Rörelseresultat	-293	203	128	669	354	895
Finansnetto	-85	-69	-245	-197	-308	-260
Resultat efter finansiella poster	-378	134	-116	472	47	635
Skatt	-41	-44	-137	-146	-192	-200
Periodens resultat för kvarvarande verksamhet	-419	91	-254	328	-146	436
Periodens resultat från verksamheter under avyttring	-32	-53	-36	-66	-49	-79
Periodens totala resultat	-451	38	-290	262	-195	357
¹ I rörelseresultatet ingår:						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv	-27	-26	-83	-76	-112	-105
Impairment av goodwill och immateriella tillgångar	-500	-	-500	-	-500	-
Resultat hänförligt till						
Kvarvarande verksamhet, moderföretagets aktieägare	-420	90	-255	325	-148	432
Verksamheter under avyttring, moderföretagets aktieägare	-32	-53	-36	-66	-49	-79
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	2	3	2	4
Resultat per aktie						
Resultat per aktie, koncernen	-11,14	2,28	-7,00	8,27	-4,27	11,00
Resultat per aktie, koncernen exkl impairment	2,03	2,28	6,17	8,27	8,90	11,00
Resultat per aktie, inklusive verksamheter under avyttring	-11,99	0,88	-7,96	6,54	-5,57	8,93
Justerad EBITA, koncernen	242	231	735	750	995	1 010
Justerad EBITA, kärnverksamhet	235	216	713	683	970	940
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938
Antal stamaktier vid periodens utgång	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938	37 991 938

Koncernens totalresultat i sammandrag

(Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Periodens totala resultat	-451	38	-290	262	-195	357
Övrigt totalresultat för perioden						
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser	-64	4	-209	103	-157	154
Totalresultat för perioden	-516	42	-499	365	-353	511
Hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	-516	39	-500	362	-355	507
Innehav utan bestämmande inflytande	1	3	2	3	2	4

Koncernens balansräkning i sammandrag

(Mkr)	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Tillgångar			
Goodwill	4 767	5 022	5 357
Övriga immateriella tillgångar	1 395	1 355	1 493
Materiella anläggningstillgångar	475	480	504
Nyttjanderättstillgångar	463	446	503
Övriga finansiella anläggningstillgångar	20	16	15
Varulager	752	731	733
Kundfordringar	937	891	981
Övriga fordringar	320	317	296
Likvida medel	579	418	435
Tillgångar i verksamheter under avyttring	83	137	125
Summa tillgångar	9 790	9 812	10 441
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 938	4 310	4 451
Räntebärande långfristiga skulder	4 256	3 705	4 027
Icke räntebärande långfristiga skulder	329	328	358
Räntebärande kortfristiga skulder	330	540	537
Leverantörsskulder	363	357	365
Övriga kortfristiga skulder	503	484	618
Skulder i verksamheter under avyttring	70	87	85
Summa eget kapital och skulder	9 790	9 812	10 441

Förändring i eget kapital koncernen i sammandrag

(Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Belopp vid periodens ingång	4 461	4 273	4 451	3 957	4 311	3 957
Periodens resultat	-451	38	-290	262	-195	357
Övrigt totalresultat	-65	5	-209	103	-158	154
Summa totalresultat för perioden	-516	43	-499	365	-353	511
Transaktioner med ägare						
Utdelning	-4	-4	-11	-11	-14	-14
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag	-4	-2	-4	-2	-6	-4
Aktierelaterade ersättningar	0	1	-	1	1	2
Utgående eget kapital	3 938	4 310	3 938	4 310	3 938	4 451
Eget kapital hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare				2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Innehav utan bestämmande inflytande				3 930	4 302	4 445
				8	8	6

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Koncernen (Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Resultat före skatt	-378	134	-116	472	47	635
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	650	114	900	252	1 007	359
Betalda skatter	-21	-50	-168	-154	-210	-196
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	251	198	615	570	843	798
<i>Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet</i>						
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	25	-	-28	-8	-2	18
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-3	79	-5	49	-66	-12
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-18	-110	-24	-78	73	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	255	167	558	533	848	823
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterföretag	-	-	-244	-327	-497	-580
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling	-156	-136	-383	-218	-453	-288
Avyttring av dotterföretag	-	-	-	17	-	17
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-27	-58	-114	-159	-182	-227
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-183	-194	-741	-687	-1 132	-1 078
Finansieringsverksamheten						
Upplåning netto	-10	63	453	95	599	241
Amortering av leasingskuld	-29	-27	-80	-76	-110	-106
Utbetalning utdelning	-8	-5	-14	-12	-20	18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46	31	355	7	465	17
Periodens kassaflöde	26	4	175	-147	185	-138
Likvida medel vid periodens början	561	415	435	550	418	550
Kursdifferenser i likvida medel	-7	-1	-32	15	-24	23
Likvida medel vid periodens slut	579	418	579	418	579	435
Likvida medel i verksamheter under avyttring	6	10	6	10	6	11

1) justering för poster som ingår i resultat efter finansiella poster men som inte är kassaflödespåverkande består väsentligen utan av- och nedskrivningar, realiserade valutaeffekter samt omvärdering av villkorade köpeskillingar

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

(Mkr)	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	8	7	25	21	32	28
Totala intäkter	8	7	25	21	32	28
Rörelsens kostnader						
Övriga externa kostnader	-6	-6	-18	-16	-22	-20
Personalkostnader	-18	-17	-56	-51	-75	-70
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	0	-1	-1	-1	-1
Rörelseresultat	-16	-16	-50	-47	-65	-62
Finansnetto	-22	-4	-64	-10	-65	-12
Resultat efter finansiella poster	-38	-20	-114	-58	-130	-74
Mottagna koncernbidrag	-	-	-	-	81	81
Periodens resultat	-38	-20	-114	-58	-49	7

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

(Mkr)	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar	1	-	-
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	2 810	2 469	2 958
Kortfristiga fordringar	977	1 378	1 288
Likvida medel	7	14	13
Summa tillgångar	3 796	3 862	4 260
Eget kapital	2 190	2 253	2 314
Långfristiga räntebärande skulder	1 389	1 176	1 538
Kortfristiga skulder	217	433	407
Summa eget kapital och skulder	3 796	3 862	4 260

Nyckeltal

Finansiell information i sammandrag, Koncernen	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024
Nettoomsättning, Mkr	1 253	1 288	1 330	1 336	1 210
Omsättningstillväxt mot förgående år, %	4%	-4%	4%	3%	7%
EBITDA Mkr	296	296	306	317	286
Justerad EBITDA, Mkr	305	303	315	323	287
EBITA, Mkr	245	248	255	265	238
Justerad EBITA	242	242	251	260	231
Justerad EBITA marginal, %	19,3%	18,8%	18,9%	19,5%	19,1%
Rörelseresultat, EBIT Mkr	-293	207	214	226	203
Periodens resultat från koncernen, Mkr	-419	92	74	108	91
Periodens resultat efter avdrag minoritet, Mkr	-420	91	73	107	90
Sysselsatt kapital per balansdagen, Mkr	7 923	8 624	8 479	8 580	8 138
Sysselsatt kapital genomsnitt, Mkr	8 402	8 456	8 337	8 257	7 975
Avkastning sysselsatt kapital (ROCE), %	12,0%	11,9%	12,5%	12,6%	12,9%
Eget kapital, genomsnitt justerat för preferensaktier Mkr	4 112	4 206	4 159	4 123	4 000
Avkastning eget kapital, %	-4,0%	8,3%	9,2%	10,1%	10,2%
Räntebärande nettoskuld per balansdagen, Mkr	3 985	4 163	4 153	4 129	3 828
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,20	3,39	3,31	3,30	3,08
Finansiell nettoskuld	3 016	3 033	2 820	2 813	2 597
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	2,42	2,47	2,25	2,25	2,09
Eget kapital, inkl minoritet	3 938	4 461	4 327	4 451	4 310
Eget kapital, hänförligt till moderbolaget	3 930	4 454	4 320	4 445	4 304
Soliditet, %	40,2%	42%	42%	43%	44%
Kassaflödesgenerering, %	94%	45%	74%	109%	67%
Antal anställda vid periodens slut	2 158	2 156	2 185	2 169	2 095
Hänförligt till moderbolaget aktieägare					
Nyckeltal per aktie					
Resultat per stamaktie, kr	-11,14	2,30	1,83	2,72	2,28
Eget kapital per aktie, kr	10,34	11,72	11,37	11,70	11,33
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	6,71	3,47	4,47	7,61	4,40
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	5,24	1,50	2,76	5,00	2,16
Genomsnittligt antal stamaktier, '000	37 992	37 992	37 992	37 992	37 992
Antal aktier vid periodens utgång, '000	37 992	37 992	37 992	37 992	37 992
Antal preferensaktier, '000	1 750	1 750	1 750	1 750	1 750

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (EU). Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR2 Redovisning för juridisk person.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder har tillämpats för koncern och moderbolag som vid upprättandet av den senaste årsredovisningen avseende räkenskapsår 2024. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma i delårsrapporten.

Nya och ändrade standarder för räkenskapsåret 2025

Nya eller ändrade standards enligt IFRS förväntas inte få några väsentliga effekter.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. För mer detaljerad information hänvisas till not 1 i årsredovisningen 2024.

Segmentsredovisning

Sdipotech redovisar resultatet från kärnverksamheten i fyra segment: Supply Chain & Transportation, Energy & Electrification, Water & Bioeconomy och Safety & Security. Som tidigare aviserat i delårsrapporten för andra kvartalet 2025 har kärnverksamheten separerats från de verksamheter som inte linjerar med koncernens strategiska inriktning. Från tredje kvartalet 2025 särredovisas enheterna som "Övriga verksamheter".

Verksamheter under avyttring

Under det tredje kvartalet 2024 fattades beslut om att inleda en försäljning av koncernens enhet för tillverkning av specialhissar, installation och hisservice i Centraleuropa. Enheten särredovisas fr.o.m. tredje kvartalet 2024 och för samtliga jämförbara perioder under raden Verksamheter under avyttring i enlighet med IFRS 5. Försäljningen har ännu inte slutförts vid utgången av september 2025. Förseningen beror på omständigheter utanför koncernens kontroll och det finns tillräckliga bevis för att koncernen alltjämt kommer att genomföra avyttringen. Mot denna bakgrund kvarstår klassificeringen enligt IFRS 5.9

Segmentinformation koncernen

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning (Mkr)						
Supply Chain & Transportation	518	501	1 574	1 547	2 100	2 073
Energy & Electrification	250	237	793	747	1 032	986
Water & Bioeconomy	228	214	672	645	897	870
Safety & Security	106	60	320	193	433	306
Summa kärnverksamhet	1 102	1 012	3 360	3 131	4 463	4 234
Övriga verksamheter	151	198	511	699	743	931
Total nettoomsättning	1 253	1 210	3 871	3 830	5 207	5 166

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Justerad EBITA (Mkr)						
Supply Chain & Transportation	109	98	306	308	443	445
Energy & Electrification	64	65	211	189	265	244
Water & Bioeconomy	48	54	161	171	215	225
Safety & Security	32	17	97	68	129	101
Summa segment	253	233	774	737	1 053	1 015
Centrala enheter	-18	-17	-62	-53	-83	-75
Summa kärnverksamhet	235	216	713	683	970	940
Övriga verksamheter	8	15	23	68	25	71
Summa Justerad EBITA	242	231	735	750	995	1 010

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Justerad EBITA-marginal (%)						
Supply Chain & Transportation	21,0%	19,5%	19,4%	19,9%	21,1%	21,5%
Energy & Electrification	25,8%	27,5%	26,6%	25,4%	25,7%	24,7%
Water & Bioeconomy	21,0%	25,0%	23,9%	26,5%	24,0%	25,9%
Safety & Security	30,0%	28,1%	30,3%	35,4%	29,9%	32,9%
Justerad EBITA-marginal %, kärnverksamhet	23,0%	23,1%	23,1%	23,5%	23,6%	24,0%
Justerad EBITA-marginal %, kärnverksamhet inkl. centrala enheter	21,3%	21,3%	21,2%	21,8%	21,7%	22,2%
Övriga verksamheter	5,0%	7,8%	4,4%	9,8%	3,4%	7,6%
Justerad EBITA-marginal %, koncernen	19,4%	19,1%	19,0%	19,6%	19,1%	19,6%

Omsättningens geografiska fördelning

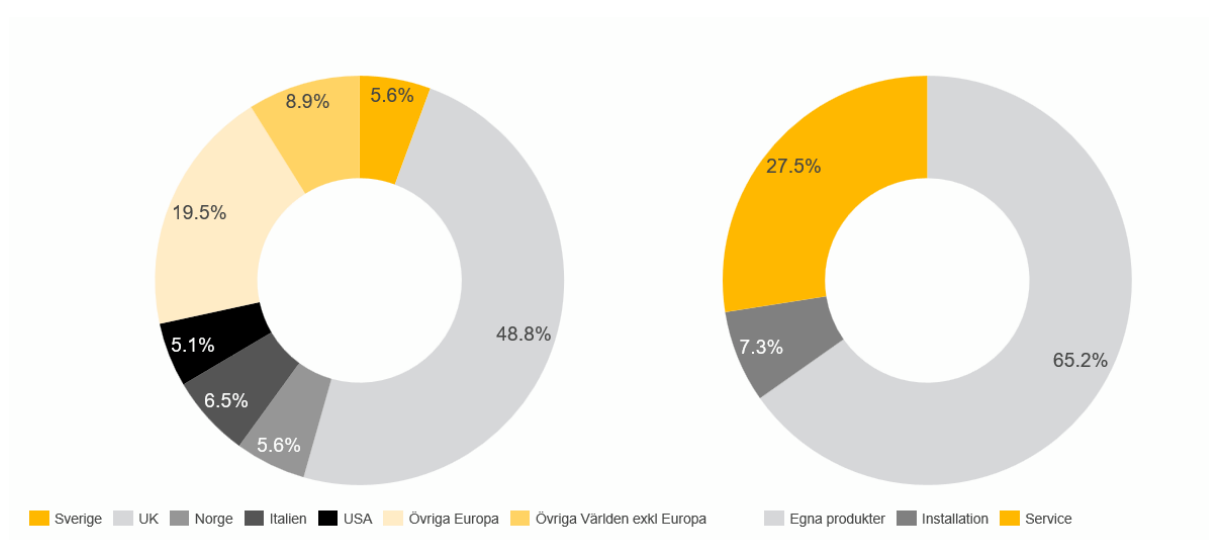
Sdiptech har under åren förvärvat enheter utanför Sverige; i Norge, Finland, Storbritannien, Kroatien (med betydande verksamhet i Tyskland), Nederländerna, Italien och Danmark. Koncernens affärsenheter har kunder främst lokalt och regionalt i deras respektive geografier, men även export förekommer.

Omsättningens fördelning på intäktsslag

Sdiptech har under åren i huvudsak förvärvat produktbolag. Som ett viktigt komplement har dessa bolag service- och installationserbjudanden för dessa produkter, vilket knyter kunderna närmare bolagen. Serviceerbjudandet ger dessutom en underliggande återkommande intäkt som en solid bas till omsättning.

Kärnverksamhetens omsättning fördelat per geografi, R12

Kärnverksamhetens omsättning fördelat på intäktsslag, R12



Tidpunkt för intäktsredovisning (Mkr), kärnverksamhet	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Försäljning direkt	1 016	950	3 130	2 924	4 135	3 929
Försäljning, över tid	86	63	230	208	327	305
Summa intäkter	1 102	1 012	3 360	3 131	4 463	4 234

Verksamheter under avyttring

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Resultat (Mkr)						
Nettoomsättning	43	42	147	149	204	206
Rörelseresultat	-31	-50	-29	-59	-38	-68
Resultat före skatt	-32	-53	-35	-65	-46	-76
Skatt	0	0	-1	-1	-2	-2
Periodens resultat	-32	-53	-36	-66	-49	-79
Kassaflöde (Mkr)						
Kassaflöde från löpande verksamheten	0	-6	3	-9	-6	-18
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1	1	0	-2	1	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	8	-8	15	0	23
Totalt kassaflöde	-1	3	-5	4	-5	4

	2025 30 sep	2024 30 sep	2024 31 dec
Balansräkning (Mkr)			
Immateriella anläggningstillgångar	4	24	27
Materiella anläggningstillgångar	4	18	18
Nyttjanderättstillgångar	11	8	7
Finansiella anläggningstillgångar	-	1	1
Varulager	14	14	14
Kundfordringar	30	33	34
Övriga korta fordringar	14	28	13
Likvida medel	6	10	11
Summa tillgångar	83	137	125
Räntebärande långfristiga skulder	14	16	16
Icke räntebärande långfristiga skulder	3	1	3
Räntebärande kortfristiga skulder	23	23	27
Icke räntebärande kortfristiga skulder	30	47	38
Summa skulder	70	87	85

Rörelseförvärv

PRELIMINÄR FÖRVÄRVSANALYS, avseende förvärv under januari till september 2025		Bokfört	Verkligt värde justering	Verkligt värde
(Mkr)				Total
Goodwill		-	201	201
Varumärke, IPR, Kundrelationer		-	71	71
Immateriella anläggningstillgångar		-	-	-
Materiella anläggningstillgångar		1	-	1
Nyttjanderättstillgångar		2	-	2
Lager och pågående arbete		37	-	37
Likvida medel		38	-	38
Övriga omsättningstillgångar		38	-	38
Uppskjuten skatteskuld		-	-18	-18
Övriga långfristiga skulder		-2	-	-2
Övriga kortfristiga skulder		-18	-	-18
Summa		96	254	350
De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat				Total
Förvärvade enheters bidrag koncernens omsättning				110
Förvärvade enheters bidrag till koncernens resultat före skatt				33
Kassaflödeseffekt, förvärv				Total
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling				-350
Ej utbetald köpeskilling				72
Likvida medel i förvärvade bolag				38
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv				-383
Omräkningsdifferens				-4
Summa effekt på koncernens kassaflöde				-627

Under första nio månaderna 2025 har Sdiptech AB (publ) har förvärvat samtliga aktier i Phase 3 Connectors Ltd (Phase 3). Bolaget designar, tillverkar och levererar högkvalitativa enpoliga strömkontakter för industri- och evenemangssektorerna, som uppfyller de högsta standarderna för säkerhet och prestanda såväl i Storbritannien som internationellt. Därutöver har två mindre tilläggsförvärv skett genom Sdiptechs dotterbolag Certus samt av Kemi-tech. För mer information se: www.sdiptech.com

Om periodens förvärvade enheter konsoliderats från och med 1 januari 2025 skulle nettoomsättningen januari till september ha uppgått till ca 3 885 Mkr och justerad EBITA skulle ha uppgått till ca 749 Mkr.

Redovisning vid förvärv

Förvärvsanalysen är preliminär. Förvärvsanalysen hålls öppen under 12 månader från tillträdesdagen. För mer information se koncernens årsredovisning 2024, Not 3.

Transaktionskostnader för förvärv kostnadsförs under de perioder de uppkommer och tjänsterna utförs. Dessa kostnader, tillsammans med kostnader för eventuella avyttringar, redovisas i resultaträkningen under posten övriga externa kostnader. Förvärvskostnaderna för perioden januari till september 2025 uppgick till 10 Mkr (9).

Goodwill motsvarande 201 Mkr som uppkommit vid transaktionerna underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen.

Under kvartalet har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 156 Mkr, för årets första nio månader uppgick reglering till 383 Mkr.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Som en del av den strategiska översyn som initierats av styrelsen har Sdiptech identifierat vissa dotterbolag för vilka en avyttring övervägs. I enlighet med IAS 36 övervakas och provas goodwill på nivån för kassagenererande enheter (CGU:er) inom koncernen, vilket i Sdiptechs fall motsvarar dess rörelsesegment.

Ledningen har därefter fastställt det verkliga värdet för respektive segment samt för de bolag som ingår i avyttringsplanen genom ett uppdaterat nedskrivningstest för 2025 varpå ett nedskrivningsbehov om 500 Mkr avseende övriga verksamheter har identifierats.

Utdelning

I mars 2015 emitterades 1 750 000 preferensaktier med emissionskurs 100 kronor per aktie. Utdelning uppgår till 8 kr per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar. Inlösenpris är 120 kronor under 0–24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25–48, och 105 kr därefter. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut, men inlösen kan beslutas av styrelsen enligt bolagsordningen. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning. Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

Definitioner alternativa nyckeltal

Sdiptech presenterar alternativa finansiella nyckeltal utöver de som fastställts enligt IFRS. Syftet är att ge en bättre förståelse för verksamhetens utveckling och den finansiella ställningen. Dessa nyckeltal ska dock inte ses som en ersättning för IFRS-baserade nyckeltal. Alternativa nyckeltal presenteras i delårsrapporten för uppföljning av koncernens verksamhet. De alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser justerad EBITA, justerad EBITDA, nettoskuld/justerad EBITDA, finansiell nettoskuld/justerad EBITDA, avkastning på sysselsatt kapital, kassaflödesgenerering, resultat per stamaktie och resultat per stamaktie efter utspädning samt fritt kassaflöde per aktie, vilka beskrivs nedan.

Justerad EBITA

Justerad EBITA är koncernens operativa resultatmått och beräknas som EBITA justerat för förvärvs- och avyttringskostnader, resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar, rearesultat vid avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen samt av- och nedskrivningar som inte är förvärvsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar. Nyckeltalet underlättar jämförelser av EBITA över tid genom att exkludera påverkan från jämförelsestörande poster. Det används även internt som ett centralt finansiellt mål för verksamheten.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA beräknas som EBITDA justerat för förvärvs- och avyttringskostnader, resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar, rearesultat vid avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen.

EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar före nedskrivningar. Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.

Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA

Beräknas som finansiell nettoskuld vid balansdagen, inklusive skulder till kreditinstitut, utestående obligationer och leasingskulder (huvudsakligen diskonterade hyreskontrakt), i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Finansiell nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för kassaliknande medel, men exkluderar skulder relaterade till villkorade köpeskillingar vid förvärv.

Nettoskuld/Justerad EBITDA

Beräknas som nettoskuld vid balansdagen i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för kassaliknande medel. Vissa räntebärande skulder avser villkorade köpeskillingar vid förvärv, vilka regleras efter intjänandeperiodens utgång beroende på resultatutvecklingen. För att skulden ska regleras till dess fulla bokförda värde krävs en högre resultatnivå än den nuvarande.

Sysselsatt kapital

Beräknas som genomsnittligt eget kapital och nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, med avdrag för kassaliknande medel och kortfristiga placeringar.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Beräknas som EBITA för de senaste fyra kvartalen i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital vid bokslutstidpunkten.

Avkastning på eget kapital

Beräknas som genomsnittligt resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna, justerat för utdelning till preferensaktier, för de senaste fyra kvartalen, i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägarna justerat för preferenskapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

Kassaflödesgenerering

Beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till resultatet före skatt, justerat för ej kassapåverkande poster.

Fritt kassaflöde per aktie

Beräknas som kassaflödet från den löpande verksamheten, justerat för investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt amortering av leasing, i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Resultat per stamaktie

Beräknas som resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, med avdrag för utdelning till preferensaktieägare, dividerat med antalet utestående stamaktier vid periodens utgång.

Justerad EBITA

De kostnader och intäkter som exkluderas vid beräkning av justerad EBITA har historiskt uppgått till beloppen nedan:

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Justeringsposter, (Mkr)						
Justerings skuld avseende tilläggsköpeskilling	-7	-	-12	-8	-9	-5
Förvärvs- och avyttringskostnader	-2	-1	-10	-9	-19	-17
Rearesultat avyttringar	-	-	-	12	-	12
Rättning av tidigare år, ej materiella	-	-	-2	-	-2	-
Summa justeringsposter EBITDA	-8	-1	-24	-4	-30	-11
Förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	29	26	85	76	114	105
Summa justeringsposter EBITA	21	25	61	72	94	94

Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar kan innebära en motsvarande intäkt, om skulder skrivits ned, eller en kostnad om skulderna skrivits upp. Att dessa poster varierar över tid beror på de ingående bolagens utveckling och framtida prognoser. En utvärdering av denna utveckling jämfört med bokförda värden sker varje kvartal och kan resultera i olika resultatpåverkande omvärderingar.

Effekter på justerad EBITA, jämfört med EBITA, är fördelade enligt nedan:

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R12 sep 2025	jan-dec 2024
Justerad EBITA till EBIT						
Justerad EBITA	242	231	735	751	995	1 010
Justeringsposter	-8	-1	-24	-4	-30	-11
Ej förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	11	8	36	31	47	42
EBITA	245	238	747	777	1 012	1 041
Icke förvärvsrelaterade avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-11	-8	-36	-31	-47	-42
Nedskrivning av goodwill och immateriella tillgångar	-500	-	-500	-	-500	-
Av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-27	-26	-83	-76	-112	-105
EBIT	-293	203	128	669	354	895

STOCKHOLM DEN 24 OKTOBER 2025

Anders Mattson
Verkställande direktör och Koncernchef

Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Revisorns granskningsrapport
Sdiptech AB (publ) org nr 556672-4893

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Sdiptech AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



För ytterligare information, vänligen kontakta:

Anders Mattson, VD, +46 706 26 54 80, anders.mattson@sdiptech.com

Bengt Lejdström, CFO, +46 702 74 22 00, bengt.lejdstrom@sdiptech.com

Denna information är sådan information som Sdiptech AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande 24 oktober 2025 kl 08.00.

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké för 2025	10 februari 2026
Delårsrapport januari - mars 2026	28 april 2026
Årsstämma	25 maj 2026
Delårsrapport april - juni 2026	17 juli 2026
Delårsrapport juli - september 2026	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké för 2026	10 februari 2027

Utbetalning av utdelning preferensaktieägare

För varje preferensaktie utbetalas 8,00 kronor per år, fördelat på fyra kvartalsvisa utbetalningar om 2,00 kronor. Avstämningsdagar för att erhålla utdelning på preferensaktie intill nästa årsstämma är:

- 15 december 2025
- 13 mars 2026

Segmentsredovisning, proforma Q1 2023 – Q3 2025

Sdiptech förvärvade och drev bolag fram till och med årsskiftet 2018/2019 baserat på en strategi och uppsättning kriterier, som inte är de som gäller idag. Vid den tidpunkten lanserades "Sdiptech 2.0", som innebar ett annat fokus för kärnverksamheten, både vad gäller affärsinriktning samt finansiella kriterier. Som ett led i ambitionen att allokera kapitalet mer effektivt och fokusera på de verksamheter med starkast långsiktig potential så har en grupp bolag identifierats som Sdiptech avser att hitta nya ägare till. Bolagen redovisas från och med tredje kvartalet 2025 separat som "Övriga verksamheter".

En proformaredovisning av koncernens kärnverksamhet och de övriga verksamheternas omsättning, justerade EBITA samt marginal följer nedan:

SUPPLY CHAIN & TRANSPORTATION

Enheter med innovativa lösningar som verkar inom att modernisera och effektivisera transport- och leveranskedjor, drivet av en ökad efterfrågan på mer hållbara och effektiva logistiklösningar.

Supply chain & Transportation (Mkr)	jul-sep 2024	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	423	522	534	518		1 574
Justerad EBITA ¹	92	91	107	109		306
Justerad EBITA-marginal ¹ %	21,7%	17,4%	19,9%	21,0%		19,4%
		jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	423	492	554	501	526	2 073
Justerad EBITA ¹	92	90	120	98	137	445
Justerad EBITA-marginal ¹ %	21,7%	18,3%	21,7%	19,5%	26,1%	21,5%
		jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	423	319	410	418	501	1,648
Justerad EBITA ¹	92	58	86	76	110	331
Justerad EBITA-marginal ¹ %	21,7%	18,2%	21,1%	18,2%	21,9%	20,1%

ENERGY & ELECTRIFICATION

Verksamheter som tillhandahåller nischade lösningar inom bland annat energieffektivisering, elektrifiering, strömförsörjning och tillfällig el. Enheternas tillväxtpotential drivs av omställningen till framtidens energisystem som möjliggör hållbar produktion och effektiv konsumtion av energi.

	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Energy & Electrification (Mkr)					
Nettoomsättning	288	255	250		793
Justerad EBITA ¹	81	65	64		211
Justerad EBITA-marginal ¹ %	28,1%	25,6%	25,8%		26,6%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	270	239	237	240	986
Justerad EBITA ¹	64	60	65	55	244
Justerad EBITA-marginal ¹ %	23,7%	25,2%	27,5%	22,8%	24,7%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	237	240	236	270	984
Justerad EBITA ¹	65	65	65	61	256
Justerad EBITA-marginal ¹ %	27,2%	26,9%	27,6%	22,7%	26,0%

WATER & BIOECONOMY

Enheter som är specialiserade på system och teknologi inom vatten, vattenrening, avfallshantering, samt effektiv och cirkulär användning av naturresurser. Tillväxten drivs av befolkningstillväxt, urbanisering, ökad konsumtion och regulatoriska krav på modernisering av infrastruktur.

Water & Bioeconomy (Mkr)	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	228	216	228		672
Justerad EBITA ¹	61	52	48		161
Justerad EBITA-marginal ¹ %	26,7%	24,1%	21,0%		23,9%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	199	231	214	225	870
Justerad EBITA ¹	62	55	54	54	225
Justerad EBITA-marginal ¹ %	31,1%	24,0%	25,0%	24,1%	25,9%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	165	183	198	197	743
Justerad EBITA ¹	45	44	58	49	195
Justerad EBITA-marginal ¹ %	27,6%	23,9%	29,2%	24,7%	26,3%

SAFETY & SECURITY

Verksamheter som tillgodoser det ökande behovet av att skydda människor, fysiska tillgångar och anläggningar samt information. Affärsområdet fokuserar dels på trygghet som förebygga oavsiktliga skador, dels på säkerhet av avsiktliga skador orsakade av yttre faktorer.

Safety & Security (Mkr)	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	107	108	106		320
Justerad EBITA ¹	34	31	32		96
Justerad EBITA-marginal ¹ %	31,6%	28,7%	30,0%		30,1%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	64	68	60	113	306
Justerad EBITA ¹	25	26	17	32	101
Justerad EBITA-marginal ¹ %	39,5%	37,9%	28,1%	28,6%	32,9%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	63	64	64	57	247
Justerad EBITA ¹	23	21	21	18	83
Justerad EBITA-marginal ¹ %	36,5%	33,2%	33,6%	30,9%	33,6%

KÄRNVERKSAMHETEN

Totala kärnverksamheten (Mkr)	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	1 145	1 113	1 102		3 360
Justerad EBITA ¹	245	233	235		713
Justerad EBITA-marginal ¹ %	21,4%	20,9%	21,3%		21,2%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	1 026	1 093	1 012	1 103	4 234
Justerad EBITA ¹	224	243	216	257	940
Justerad EBITA-marginal ¹ %	21,8%	22,2%	21,3%	23,3%	22,2%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	784	897	916	1 024	3 621
Justerad EBITA ¹	173	201	203	220	797
Justerad EBITA-marginal ¹ %	22,0%	22,4%	22,2%	21,4%	22,0%

ÖVRIGA VERKSAMHETER

Övriga verksamheter (Mkr)	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	185	175	151		511
Justerad EBITA ¹	6	9	8		23
Justerad EBITA-marginal ¹ %	3,1%	5,3%	5,0%		4,4%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	257	245	198	232	931
Justerad EBITA ¹	28	25	15	3	71
Justerad EBITA-marginal ¹ %	11,0%	10,1%	7,8%	1,2%	7,6%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	236	234	214	276	959
Justerad EBITA ¹	32	27	28	36	123
Justerad EBITA-marginal ¹ %	13,3%	11,7%	12,9%	13,1%	12,8%

ORGANISK TILLVÄXT KÄRNVERKSAMHETEN, exkl valutaeffekter

		jan-mar	apr-jun	jul-sep		
Org tillväxt exkl Enheter under avveckling (%)		2025	2025	2025	jan-sep	
Nettoomsättning	423	2%	-1%	5%	2%	
Justerad EBITA ¹		0%	-6%	2%	-1%	
		jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-dec
		2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning		12%	9%	3%	-4%	4%
Justerad EBITA ¹		8%	7%	-3%	5%	5%
		jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-dec
		2023	2023	2023	2023	2023
Nettoomsättning		15%	19%	20%	22%	19%
Justerad EBITA ¹		8%	17%	23%	7%	14%

ORGANISK TILLVÄXT KONCERNEN, exkl valutaeffekter

Organisk tillväxt (%)	jan-mar 2025	apr-jun 2025	jul-sep 2025		jan-sep 2025
Nettoomsättning	-4%	-4%	2%		-1%
Justerad EBITA ¹	-8%	-9%	-2%		-6%
	jan-mar 2024	apr-jun 2024	jul-sep 2024	okt-dec 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	11%	8%	1%	-6%	3%
Justerad EBITA ¹	5%	5%	-8%	-8%	-2%
	jan-mar 2023	apr-jun 2023	jul-sep 2023	okt-dec 2023	jan-dec 2023
Nettoomsättning	15%	18%	18%	22%	18%
Justerad EBITA ¹	12%	16%	20%	7%	13%

BOLAGEN INOM AFFÄRSOMRÅDEN

Bolagen inom Supply chain & Transportation (i bokstavsordning):

- Certus Technologies Holding B.V. Lösningar för automatisering i hamnar, terminaler och logistikdistributionscenter
- e-I-m- Kragelund A/S Bolaget utvecklar och tillverkar innovativa redskap för gaffeltruckar
- GAH (Refrigeration) Ltd Tillverkning och service av lösningar för transportkyla
- JR Industries Ltd Tillverkning av rulljalusidörrar och skiljeväggar för kommersiella fordon
- Oy Hilltip Ab Tillverkare av utrustning för vägunderhåll, speciellt vintertid
- Mecno Service S.r.l. Produkter och service för järnvägsunderhåll
- RedSpeed International Ltd Digitala kameror för hastighets- och trafikövervakning
- Storadio Aero AB Infrastruktur och sambandscentral för backupkommunikation till flygtrafik och radiobaserade tjänster för sjöfarten

Bolagen inom Energy & Electrification (i bokstavsordning):

- HeatWork AS Tillverkning av mobila vattenburna värmelösningar
- IDE Systems Ltd och IDE Rental Ltd Tillfällig elkraft och övervakningssystem för elanvändning
- Resource Data Management Ltd Specialiserat på styrning och övervakning av kyla samt byggnadsledningssystem
- Rolec Services Ltd (& One Stop Europe Ltd) Utveckling och tillverkning av laddningsutrustning och -system för elfordon
- Unipower AB Mätssystem för övervakning av el kvalitet
- Phase 3 Connectors Ltd (fr.o.m. feb -25) Design och tillverkning av högkvalitativa enpoliga strömkontakter

Bolagen inom Water & Bioeconomy (i bokstavsordning):

- Agrosistemi Srl Behandling och återvinning av biologiskt slam
- Auger Site Investigation Ltd Skadehantering av infrastruktur under jord
- Kemi-tech ApS Skräddarsydda kemiska lösningar för industriell vattenrening
- Pure Water Scandinavia AB Tillverkar produkter för ultrarent vatten
- Rogaland Industri Automasjon AS Styr- och reglersystem för vatten- och avloppsanläggningar
- Topas Vatten AB Installation och service av mindre vatten- och avloppsreningsverk
- WaterTech of Sweden AB Skräddarsydda kemiska lösningar för industriell vattenrening
- Water Treatment Products Ltd Tillredning och tillverkning av kemiska produkter för vattenrening
- Wintex Agro ApS (fr.o.m. dec -24) Tillverkning av precisionslösningar för jordprovtagning för hållbart jordbruk

Bolagen inom Safety & Security (i bokstavsordning):

- Alerter Group Ltd Nödkommunikationssystem för funktionsnedsatta
- Cryptify AB Mjukvarubolag för säker kommunikation
- Dado Lab Srl (fr.o.m. nov -24) Tillverkare av instrument som används för utsläppsmätningar och Miljöprovtagning
- Eagle Automation Systems Ltd (fr.o.m. okt -24) Helhetsleverantör för fysisk perimetersäkerhet
- Medicvent AB System för evakuering av giftiga gaser
- Patol Ltd Designar och tillverkar specialprodukter för brand-, rök och värmedetektering
- TEL UK Ltd Design och tillverkning av elektronisk luftflödesstyrning och monitorer

ÖVRIGA VERKSAMHETER (i bokstavsordning):

- CentralByggarna Sverige AB Producent av kundanpassade elcentraler och elautomatik
- Centralmontage i Nyköping AB Producent av kundanpassade elcentraler och elautomatik
- Cliff Models AB Prototyper för industriell produktutveckling
- EuroTech Sire System AB Installation och service av avbrottsfri elförsörjning
- Hansa Vibrations & Omgivningskontroll AB Utför vibrationsmätning i infrastrukturprojekt
- Hydrostandard Mätteknik Nordic AB Byten, renovering och kalibrering av vatten- och elmätare
- KSS Klimat & Styrsystem AB Styrning av inomhusklimat, ventilation och energieffektivisering
- Multitech Site Services Ltd Tillfällig infrastruktur så som tillfällig el, vatten, brandskydd och belysning
- Optyma Security Systems Ltd Integrerade säkerhetssystem för offentliga och privata miljöer
- Polyproject Environment AB Anläggningar och komponenter för vattenrening i industri och kommuner
- Thors Trading AB Slitstarka produkter i bl.a. hårdmetall till motor- och hästsport

VERKSAMHETER UNDER AVYTTRING

- Metus d.o.o. Tillverkning av specialhissar för kundunika behov, lokal hisservice samt resursförsörjning till globala hisstillverkare