

Delårsrapport

knowit

Stärkt lönsamhet och ökad takt i omställningen

Delårsrapport för Knowit AB

JANUARI – SEPTEMBER 2026

Nettoomsättningen minskade med 4,7 procent till 4 102,5 (4 306,0) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 181,2 (233,1) MSEK, justerat EBITA-resultat ökade till 227,2 (221,1) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen uppgick till 4,4 (5,4) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 5,5 (5,1) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt ökade till 68,4 (60,5) MSEK

Resultat per aktie ökade till 2,51 (2,14) SEK före utspädning samt till 2,51 (2,14) SEK efter utspädning

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 116,5 (39,9) MSEK

JULI – SEPTEMBER 2026

Nettoomsättningen minskade med 0,2 procent till 1 219,4 (1 221,9) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 74,3 (77,5) MSEK, justerat EBITA-resultat ökade till 81,7 (62,5) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen uppgick till 6,1 (6,3) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 6,7 (5,1) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt ökade till 33,2 (20,3) MSEK

Resultat per aktie ökade till 1,28 (0,72) SEK före utspädning samt till 1,28 (0,72) SEK efter utspädning

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2,3 (-40,8) MSEK

¹⁾ EBITA har justerats med jämförelsestörande poster, avseende kostnader hänförliga till avslut av VDs anställning och övriga personalrelaterade omstrukturingskostnader. För mer information se definitioner på sidan 28.

Denna information är sådan som Knowit AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom vd och koncernchef Fredrik Walde Ekerhovds försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026 kl. 07:30 CEST.



Förbättrat resultat och tydlig riktning framåt

Jag är stolt över att presentera ett starkt tredje kvartal, mitt första som vd för Knowit. Med det förbättringsarbete som inletts har vi förbättrat lönsamheten och bibehållit omsättningen trots att antalet medarbetare minskat. Vi tar nu nästa steg mot ett Knowit som är enklare och mer kostnadseffektivt. Med vår nya landsorganisation kommer vi närmare våra kunder, samtidigt som vi reducerar komplexiteten och skapar ett skarpere erbjudande där AI är en integrerad del både i våra kundprojekt och i vår egen verksamhet. Jag har en stor tilltro till den samlade förmågan på Knowit, och tillsammans kommer den nya ledningen och alla medarbetare säkerställa att vi lyckas med förändringsresan och blir en ännu starkare partner till våra kunder.

Förbättrad beläggning stärker resultatet

Omsättningen var i linje med föregående år och uppgick till 1 219,4 MSEK (1 221,9), samtidigt som antalet medarbetare minskade med 7 procent. Den justerade EBITA-marginalen ökade till 6,7 procent, jämfört med 5,1 procent för ett år sedan. Förbättrad beläggning, en positiv prisutveckling och god kostnadskontroll ligger bakom utvecklingen. Vi ser också resultatet av ett högre tryck i försäljningen, vilket bidragit till nya affärer i flera delar av verksamheten.

Utvecklingen i våra olika marknader skiljer sig väsentligt åt. Norge utvecklas starkt, framför allt inom våra affärsområden Solutions och Insight. I Sverige har vi fortfarande utmaningar i flera delar av verksamheten både avseende beläggning och ett fortsatt behov att anpassa organisationen. Experience fortsätter dock den fina trenden och utvecklas väl i just Sverige.

Finland har det mest utmanande marknadsläget till följd av en svagare konjunktur än övriga Norden. I Danmark ser vi nu, efter en period med anpassningar av organisationen, en förbättrad lönsamhet i delar av verksamheten.

Affärsområdet Products levererar både tillväxt och förbättrad lönsamhet under kvartalet. Kombinationen av egenutvecklade plattformar och IP-baserade konsulttjänster gör det möjligt att återanvända lösningar, skala affären och bygga långsiktiga intäkter. Det är en modell vi tror starkt på.

Kvartalet visar vad vi kan åstadkomma när försäljning, tillväxt, beläggning och kostnader utvecklas åt rätt håll. Nästa steg är att bygga vidare på förbättringen och få en starkare utveckling i hela Knowit.

Vi ökar takten i omställningen

Vi har mött den svagare konjunkturen med ett intensivt arbete där vi ökat trycket i försäljningen, minskat kostnader och effektiviserat våra arbetssätt. Det ger nu resultat. Samtidigt förändrar AI vår bransch, både vad kunderna behöver hjälp med och hur vi levererar, vilket också öppnar nya affärsmöjligheter. Vi ökar takten i arbetet med att anpassa både vår organisation och utveckla våra erbjudanden.

Tillsammans med våra kunder

Många kunder har prövat AI i pilotprojekt och vill nu gå från test till skarp drift med effekt i kärnverksamheten. Det kräver moderna system och en stabil datagrund, men också nya arbetssätt och en verksamhet som är redo att ställa om. Här kan vi stötta kunderna hela vägen, från rådgivning, när verksamheten ska transformeras med hjälp av AI, till att utveckla nya affärsmodeller och höja kvaliteten i det man levererar. Det är också här Knowits bredd blir en styrka. Våra samlade kompetenser, förstärkta av våra partners, gör att vi kan ta kunderna från idé till genomförande.

Ett enklare Knowit, närmare kunden

Under kvartalet har vi inlett arbetet med vår nya landsledda organisation, som implementeras fullt ut under fjärde kvartalet. Verksamheten samlas i Sverige, Norge, Danmark och Finland, medan Products kvarstår som eget affärsområde. De förändringar vi nu genomfört innebär att vi blir en tydligare och starkare partner till våra kunder.

Den nya strukturen väntas successivt sänka kostnaderna genom en enklare organisation, mer effektiva interna processer, och färre överlappande funktioner. Omställningen medför samtidigt vissa omstruktureringskostnader som vi redogör för löpande.



AI öppnar nya möjligheter för Knowit. Många kunder har prövat tekniken och vill nu gå från test till skarp drift med effekt i kärnverksamheten. Här kan vi stötta kunderna hela vägen.

Vi har ett stort arbete framför oss, men resultatet i kvartalet ger oss stöd för att fortsätta med tillförsikt. Vi har kompetensen, kundernas förtroende och en stark gemensam grund. Tack till alla medarbetare för era insatser och ert engagemang. Tillsammans ska vi ta Knowit vidare.

Fredrik Walde Ekerhovd

Vd och koncernchef

Juli – september 2026

I september kommunicerades **EN NY LANDSLEDD ORGANISATIONSSTRUKTUR** och **NY KONCERNLEDNING**. Förändringen speglar behovet av att skapa en enklare och mer kundnära organisation, med tydligare ansvar och bättre förutsättningar för lönsam tillväxt. Knowit rapporterar enligt den nya strukturen från och med fjärde kvartalet 2026.

KNOWIT HAR tecknat ett flerårigt avtal med en etablerad europeisk aktör inom finansiella tjänster som gör en större satsning inom försäkring. Knowits åtagande kombinerar djup försäkringskompetens, egenutvecklad teknologi och expertis inom digitala kundupplevelser.

KNOWITS STYRELSE har utsett Fredrik Ekerhovd till ordinarie vd och koncernchef för Knowit AB, med omedelbar verkan. Fredrik Ekerhovd tillträdde som tillförordnad vd och koncernchef den 1 augusti 2026.

I juli meddelade **KNOWITS CFO MARIE BJÖRKLUND** att hon lämnar Knowit för att tillträda motsvarande befattning på Mips AB. Marie kvarstår i sin roll under uppsägningstiden till januari 2027 för att säkerställa en ordnad överlämning.

Norska kunder och partners bjöds in till ledarkonferensen **OSLO BUSINESS FORUM**, där Knowit för tredje året var huvudpartner. Temat för konferensen var i år "The human edge" och deltagarna fick ta del av fler inspirerande samtal och seminarium med fokus på AI.

Juli – september 2026

För kvartalet uppgick omsättningen till 1 219,4 (1 221,9) MSEK. Valutakursutvecklingen hade en positiv effekt på omsättningen om 37,0 (-22,5) MSEK. Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 74,3 (77,5) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade till 81,7 (62,5) MSEK, justerat för personalrelaterade omstrukturingskostnader om 7,5 (-) MSEK samt föregående år för förvärvs- och integrationskostnader om - (1,9) MSEK samt för realisationsvinst om - (-16,8) MSEK. Normalarbetstiden för kvartalet ökade till 514 (513) timmar. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2,3 (-40,8) MSEK, till stor del drivet av ett förbättrat resultat efter finansiella poster och valutakurseffekter. Förändringen av rörelsekapital bidrog med -89,7 (-92,4) MSEK.

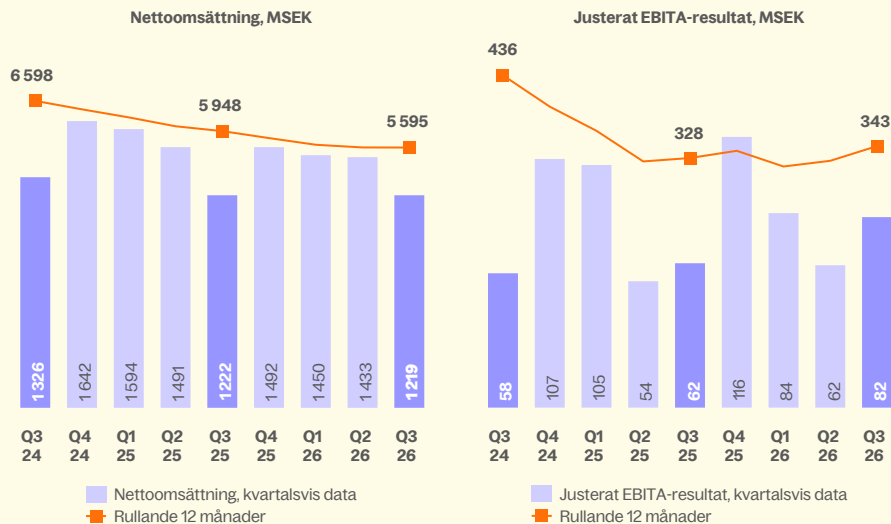
Från och med 1 oktober införs en landsorganisation. Den nya organisationsstrukturen beräknas ge årliga kostnadsbesparingar på cirka 100 MSEK, med full effekt från och med tredje kvartalet 2027. Besparingarna ska främst uppnås genom en enklare organisation, mer effektiva interna processer, färre överlappande funktioner och färre juridiska enheter. Omställningen bedöms medföra omstrukturingskostnader på totalt cirka 70 MSEK. Av dessa belastar 7,5 MSEK resultatet för tredje kvartalet 2026. Resterande kostnader beräknas belasta resultatet under de kommande tolv månaderna.

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025
Omsättning	1 219,4	1 221,9
Omsättning, förändring %	-0,2	
varav valutaeffekt, %	3,0	

I nedanstående tabell justeras EBITA för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamheter.

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025
EBITA	74,3	77,5
Justerat EBITA-resultat ¹⁾	81,7	62,5
EBITA-marginal, %	6,1	6,3
Justerad EBITA-marginal, % ²⁾	6,7	5,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,3	-40,8
Immateriella anläggningstillgångar	3 690,6	4 172,4
Antal anställda i slutet av perioden	3 527	3 774
Normalarbetstid	514	513

1) EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Jämförelsestörande poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar, kostnader för omstrukturings- och integrationsprogram samt väsentliga poster hänförliga till specifika händelser.
2) Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.



Med ledande kompetens och ett stärkt lokalt ansvar

På Knowit ser vi ny och innovativ teknik som det viktigaste verktyget för att öka kundvärdet och bidra till en mer hållbar framtid. Genom ledande kompetens inom tech, data, AI, design och strategi skapar vi lösningar som möter dagens behov och stärker morgondagens konkurrenskraft. Under tredje kvartalet presenterade vi en ny landsorganisation som införs under fjärde kvartalet. Genom att samla ansvaret för kunder, medarbetare och resultat i respektive nordiskt land skapar vi kortare beslutsvägar och stärker vår förmåga att möta kundernas behov med Knowits samlade kompetens. Våra team finns i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Polen, Tyskland och Serbien. Där arbetar vi nära våra kunder och erbjuder kundanpassade, agila lösningar. Det har gett oss en stark position i Norden och möjlighet att bidra brett till samhällsutvecklingen.

Från affärsområden till landsorganisation

Under kvartalet har Knowit kommunicerat nästa steg i sin strategiska omställning och från och med 1 oktober 2026 införs en landsledd organisationsstruktur. Förändringen innebär att indelningen i affärsområden ersätts av en organisation uppbyggd kring Sverige, Norge, Finland och Danmark samt affärsområdet Products.

Syftet är att skapa en enklare och mer kundnära organisation med tydligare ansvar, kortare beslutsvägar och bättre förutsättningar för lönsam tillväxt. Ansvar för resultat, kunder och medarbetare samlas i respektive land. Förändringen ska stärka Knowits lönsamhet och position som strategisk partner i en marknad där kundernas behov snabbt utvecklas i takt med den AI-drivna omställningen.

Knowits samlade erbjudande omfattar systemutveckling, AI och molnteknik, digitala kundupplevelser, design och e-handel, inbäddade system samt rådgivning inom strategi, organisation, affärssystem, cybersäkerhet och juridik. Den breda kompetensen gör det möjligt att stödja kunder från strategisk rådgivning till utveckling och genomförande.

Products fortsätter som ett eget affärsområde med en egen styrmodell där utveckling av IP-baserade produkt- och plattformslösningar kombineras med konsulttjänster.

En nyckelspelare i den digitala transformationen

Digital transformation är kärnan i det vi gör. Vårt arbete handlar om att skapa en mer digitaliserad och hållbar framtid för företag och organisationer i en snabbt föränderlig värld.

Genom att integrera ny teknik, som exempelvis generativ AI, i de lösningar vi utvecklar stärker vi våra kunders konkurrenskraft. Vår styrka ligger i tvärfunktionell expertis inom teknik, ledarskap, säkerhet och design. Med ett nära samarbete och ett nordiskt perspektiv skapar vi lösningar som gör skillnad, i dag och i framtiden.

Mångsidighet och starka kundrelationer

Knowit arbetar med kunder i en rad olika branscher. Vår enskilt största kundgrupp återfinns inom offentlig sektor. Andra viktiga sektorer inkluderar handel, industri och finans, där våra lösningar bidrar till ökad effektivitet och nya affärsmöjligheter. En sektor som vuxit betydligt under det senaste året är försvaret där vi ser en stark tillväxt även framåt.

Denna breda kundbas ger oss en stark plattform att stå på, samtidigt som det utmanar oss att ständigt utveckla våra erbjudanden för att möta olika behov.

Teknik och hållbarhet i fokus

Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi. Vi använder digitalisering för att driva omställningen till ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle. Vi strävar efter att själva vara en förebild inom hållbart företagande genom att skapa långsiktigt värde för våra kunder, medarbetare och samhälle. Med tekniska lösningar och rådgivning hjälper vi kunder att minska miljöpåverkan och ta större socialt ansvar. Vi vill inte bara anpassa oss till framtiden, vi vill bidra till att forma den.

En attraktiv arbetsgivare

Vi är en värderingsstyrd organisation där engagemang och mening står i centrum. Vårt löfte, Makers of a sustainable future, ger våra medarbetare en tydlig riktning. Knowit listas ofta bland Nordens mest attraktiva arbetsgivare, en viktig faktor för att kunna attrahera och behålla talang. Genom satsningar på vidareutbildning, till exempel inom försvar och digital innovation, säkerställer vi framtidens kompetens.

Tredje kvartalet är det sista med Knowits tidigare affärsområdesorganisation. Från fjärde kvartalet integreras erbjudandena inom Solutions, Experience, Connectivity och Insight i landsorganisationerna, där kompetenserna samlas för att möta kundernas behov med Knowits samlade erbjudande. Verksamheten organiseras då i fyra nordiska länder – Sverige, Norge, Finland och Danmark – samt Products, som kvarstår som eget affärsområde.

Solutions

	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025 ¹⁾
Omsättning, MSEK	612,7	623,0
Justerad EBITA, MSEK ²⁾	57,2	62,5
Justerad EBITA-marginal, %	9,3	10,0
Antal anställda	1 446	1 557

1) Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats
2) Ingen justering av EBITA

Solutions är Knowits största affärsområde, med cirka 1 450 konsulter i Norden och bred kompetens genom hela systemutvecklingskedjan. I nära samarbete med kunder inom offentlig sektor, bank och finans, handel och industri utvecklar vi skraddarsydda lösningar med fokus på kvalitet, säkerhet och affärsnytta. AI, data och molnteknik är centrala delar av erbjudandet.

Kommentar kring Solutions utveckling i kvartalet

Solutions levererar ett stabilt kvartal med god lönsamhet. Vi fokuserar fortsatt på att utveckla våra erbjudanden inom data, AI-relaterade plattformar och molntjänster och upplever en god säljaktivitet med flera stora upphandlingar som kan skapa nya affärsmöjligheter. Utvecklingen under kvartalet varierar mellan marknaderna. Norge utvecklas väl och visar tillväxt i såväl omsättning som resultat. I Sverige utmanas vi i vissa regioner fortsatt, men vi ser en mer positiv trend i slutet av kvartalet. Finland visar vissa positiva tecken, även om lönsamheten fortsatt är utmanande.



Utvecklingen under kvartalet varierar mellan marknaderna. Norge utvecklas väl och visar tillväxt i såväl omsättning som resultat.

Experience

	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025 ¹⁾
Omsättning, MSEK	222,3	225,1
Justerad EBITA, MSEK ²⁾	11,2	6,8
Justerad EBITA-marginal, %	5,0	3,0
Antal anställda	700	775

1) Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats
2) Ingen justering av EBITA

Experience är Nordens ledande digitalbyrå, med cirka 700 specialister inom teknik, kommunikation och digitala affärer. Vi utvecklar digitala kundupplevelser som stärker varumärken, ökar försäljningen och förbättrar tillgången till samhällsservice. Genom att förena insikt, teknik och kreativitet skapar vi lösningar inom e-handel, digitala tjänster och varumärkesutveckling, med fokus på mätbar affärsnytta och tillgänglighet.

Kommentar kring Experiences utveckling i kvartalet

Experience visar en stark förbättring av lönsamheten under kvartalet. Trenden med en positiv utveckling i Sverige håller i sig med ökad beläggning och flera nya affärer. I Danmark bidrar ett aktivt försäljningsarbete och nya större kunder till en positiv utveckling, och vi ser även en positiv utveckling i Finland. Vi möter fortsatt utmaningar på den norska marknaden med behov av ytterligare förbättringar i beläggningsgrad. Vårt erbjudande inom analys och data är mycket uppskattat med stark tillväxt och god lönsamhet. Vi fortsätter att utveckla erbjudandet i den riktningen, med nya typer av affärer som hjälper kunderna att använda data för att förbättra kundupplevelser och affärsresultat.



Vårt erbjudande inom analys och data är mycket uppskattat med stark tillväxt och god lönsamhet.

Connectivity

	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025 ¹⁾
Omsättning, MSEK	128,6	138,2
Justerad EBITA, MSEK ²⁾	10,5	11,8
Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,5
Antal anställda	521	565

1) Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats
2) EBITA har justerats med jämförelsestörande poster

Connectivity förenar teknisk spets med affärsnytta och samlar cirka 520 konsulter i Sverige och Polen. I nära samarbete med kunder inom telekom, fordonsindustri och försvar utvecklar vi intelligenta, uppkopplade system. Med kompetens inom inbäddade system, produktutveckling, molnplattformar, cybersäkerhet och 5G skapar vi lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft och bidrar till ett mer resurseffektivt samhälle.

Kommentar kring Connectivitys utveckling i kvartalet

Connectivitys utveckling i tredje kvartalet var svagare än väntat och vi möter fortsatta utmaningar med tillväxten i både Sverige och Polen. I vissa segment, exempelvis telekom, är kunderna försiktiga och det tar tid att omsätta affärsmöjligheter i nya uppdrag. Samtidigt ser vi en positiv utveckling i exempelvis försvarssegmentet och viktiga avtal har slutits under kvartalet. Vi ser även en god säljaktivitet och deltar i ett flertal större upphandlingar. I Polen utvecklar vi affärsmöjligheter inom försvaret och stärker samarbetet med affärsområde Products. Fokus ligger på att bredda kundbasen, stärka beläggningen och förbättra lönsamheten.



Samtidigt ser vi en positiv utveckling i exempelvis försvarssegmentet och viktiga avtal har slutits under kvartalet.

Insight

	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025 ¹⁾
Omsättning, MSEK	185,2	166,6
Justerad EBITA, MSEK ²⁾	3,9	-10,8
Justerad EBITA-marginal, %	2,1	-6,5
Antal anställda	538	556

1) Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats
2) EBITA har justerats med jämförelsestörande poster

Insight samlar cirka 540 medarbetare i Norden och hjälper företag och organisationer att genomföra komplexa transformationer med ett helhetsperspektiv på verksamhet, teknik och människa. Vi vägleder från strategi till resultat inom digital transformation, affärssystem, cybersäkerhet och datadriven tillväxt. I nära samarbete med kunderna stärker vi deras konkurrenskraft och möter ökade krav på robusta och säkra system, särskilt inom offentlig sektor och försvar.

Kommentar kring Insights utveckling i kvartalet

Insight förbättrar resultatet under kvartalet, med stöd av ett fokuserat försäljningsarbete och en ökning av traditionella managementkonsultuppdrag. Vi ser framförallt en stark utveckling i Norge, där ökad beläggning och fler teamleveranser bidrar till förbättringen. Sverige visar en viss återhämtning, men med en bit kvar till tillfredsställande resultat. Efterfrågan gäller framför allt genomförande av transformationer och konkret stöd i att införa och använda AI i kundernas verksamheter. Vi stärker också kompetensen inom cybersäkerhet och försvar. Fokus ligger på att bygga vidare på försäljningsutvecklingen och omsätta efterfrågan i lönsamma uppdrag.



Vi ser framförallt en stark utveckling i Norge, där ökad beläggning och fler teamleveranser bidrar till förbättringen.

Products

	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025 ¹⁾
Omsättning, MSEK	82,0	77,8
Justerad EBITA, MSEK ²⁾	13,3	10,3
Justerad EBITA-marginal, %	16,2	13,3
Antal anställda	227	231

1) Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats
2) Ingen justering av EBITA

Products samlar cirka 230 medarbetare och utvecklar egenutvecklade, IP-baserade lösningar och plattformar för en växande, AI-driven marknad. Erbjudandet kombinerar beprövad teknik med kundanpassade tjänster inom försvar, informationssäkerhet, mobilitet samt finans och försäkring. Med djup domänskunskap och skalbara lösningar skapar vi affärsnytta för kunderna och stärker förutsättningarna för återkommande intäkter och långsiktig tillväxt.

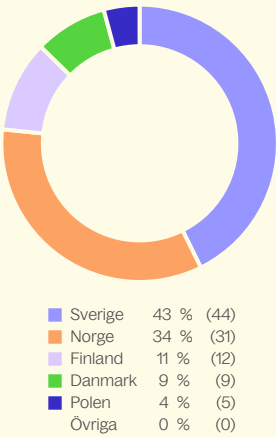
Kommentar kring Products utveckling i kvartalet

Products utvecklas väl under kvartalet, med hög aktivitet och god lönsamhet. Vi ser framförallt en positiv utveckling inom smarta mobila lösningar samt försvar. Inom finans och försäkring är utvecklingen svagare, men nya vunna affärer ger bättre förutsättningar framåt. Vi fortsätter att utveckla skalbara erbjudanden som kombinerar egenutvecklad teknik med specialistkompetens, bland annat inom säker AI. Fokus ligger på att återanvända lösningar hos fler kunder och stärka affärer med återkommande intäkter.

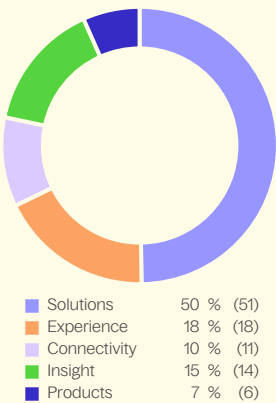


Products utvecklas starkt under kvartalet, med hög aktivitet och god lönsamhet.

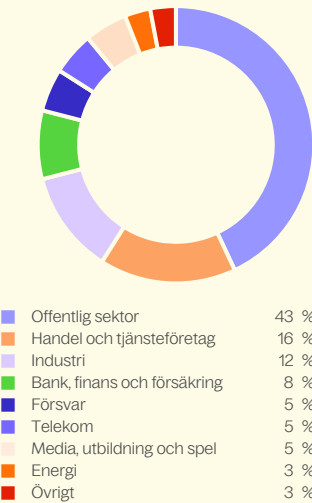
Omsättning per land, juli – september 2026



Omsättning per affärsområde, juli – september 2026



Omsättning per kundbransch, juli – september 2026



Innovativa uppdrag som skapar långsiktigt värde

Tillsammans med våra kunder skapar vi framtidens digitala lösningar, för högre kundvärde och en hållbar samhällsutveckling. Ta del av några av våra kunders utmaningar, lösningar och resultat.



ERP-partner som säkrar fortsatt tillväxt och global expansion

ClampON AS är ett privatägt, norskt företag som grundades 1994 och är idag världens största leverantör av ultraljudsbaserade mätsystem för energisektorn. Företagets sensorer övervakar bland annat sand och partiklar, läckage, vibrationer samt korrosion och erosion. Tekniken hjälper kunder inom olje- och gasindustrin att optimera brunnarnas produktivitet och skydda sina investeringar. Cirka 90 procent av försäljningen går på export.

Stark tillväxt och en alltmer komplex internationell verksamhet har ökat kraven på effektivitet och skalbarhet. ClampON behövde därför ett moderniserat ERP-system som stödjer verksamhetens utveckling och underlättar samarbetet mellan kontoren i Bergen och Houston. ClampON valde Knowit som strategisk partner för att implementera Microsoft Dynamics 365 i hela organisationen och säkra ett moderniserat ERP-system som skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt, ökad effektivitet och global expansion.

Avgörande för valet av partner var Knowits erfarenhet av liknande uppdrag, djupa verksamhetsförståelse och förmåga att anpassa lösningar efter kundens behov. Därtill vägde ett lösningsorienterat arbetssätt och förståelse för marknadens krav tungt.

Implementeringen omfattar centrala affärsområden som försäljning, produktion, service och administration. Samarbetet lägger grunden för en omfattande digital transformation med bättre datainsikt, effektivare processer och förbättrad kommunikation mellan avdelningar och geografiska enheter.

Med Knowit som strategisk partner stärker ClampON förutsättningarna att behålla sin ledande position, möta framtida utmaningar och skapa långsiktiga konkurrensfördelar på den internationella marknaden. Satsningen stödjer därmed företagets ambition att fortsätta vara branschledande.



AI-applikationen som gör 50 000 produkter hanterbara för Procurator

Procurator erbjuder ett av Nordens bredaste sortiment av produkter och tjänster för arbetsplatsen, inom bland annat kläder och skydd, städ och hygien samt vård och livsmedel. Med ett litet team och en växande affär blev det allt svårare att manuellt rätta, komplettera och kvalitetssäkra produktdata från leverantörer.

Knowit har tillsammans med Procurator utvecklat en AI-applikation som automatiserar hanteringen av produktinformation. Lösningen frigjorde över 6 400 arbetstimmar

under det första året och hjälper företaget att hantera ett omfattande sortiment med högre effektivitet och kvalitet.

AI-applikationen hanterar hela kedjan från inkommande leverantörsdata till färdigt innehåll. Den identifierar saknade uppgifter, strukturerar information och skapar texter anpassade efter Procurators tonalitet och kanaler. Arbetet omfattar även sökoptimering och validering.

Enligt de redovisade resultaten blev arbetet 257 gånger snabbare, samtidigt som kvaliteten på innehåll och sökoptimering ökade med 71 procent. Tidsbesparingen motsvarar flera heltidstjänster som kan ägnas åt mer värdeskapande uppgifter.

Lösningen fungerar tillsammans med befintliga system och skickar tillbaka kvalitetssäkrad information till andra relaterade kanaler. Processen kan automatiseras helt, med möjlighet att aktivera mänsklig granskning. Procurator kunde därför börja i liten skala, testa lösningen i praktiken och successivt utöka användningen.



Foto: Fränta Bratt



Från hårdvara till integrerade lösningar – DeLaval's transformation

När DeLaval ville accelerera utvecklingen av integrerade lösningar där hårdvara, mjukvara och tjänster samverkar behövde även organisationens utvecklingsförmåga stärkas. Ambitionen var att skapa nya affärsmöjligheter och starkare kundrelationer. Verksamheten präglades dock av begränsad genomströmning i mjukvaruutvecklingen, otydliga prioriteringar och många parallella initiativ som konkurrerade om samma resurser.

Knowit genomförde tillsammans med DeLaval en omfattande kartläggning av produktutvecklingsorganisationen. I stället för att fokusera på enskilda delar analyserades hela systemet – från strategi, styrning och operativa flöden till teknik, kultur och ledarskap.

Analysen visade att problemen främst fanns i samspelet mellan strategi, struktur och arbetssätt. Bland utmaningarna fanns flaskhalsar i utvecklingsflödet, bristfälliga beslutsunderlag, oklara roller och mandat, låg tillit samt betydande teknisk skuld. Mjukvara hanterades dessutom ofta som avgränsade projekt i stället för som en kontinuerlig produktförmåga.

Arbetet skapade samsyn mellan ledning och medarbetare och lade grunden för en samordnad transformation. Ett transformationskontor etablerades för att leda, styra och koordinera förflyttningen. Med tydligare prioriteringar, ansvar och styrning förbättrades transparensen, beslutsförmågan och samordningen mellan affär och utveckling. Därmed skapades förutsättningar för färre flaskhalsar, högre leveransförmåga och ett mer sammanhängande och långsiktigt hållbart arbetssätt för produktutveckling.



Så blev val.se redo för valet

Val.se är en samhällskritisk digital tjänst som under valår används av miljontals människor. Tjänsten måste fungera för alla, från förstagångsväljare och utlandssvenskar till kandidater, partiföreträdare, journalister och forskare. Inför valet 2026 utvecklade Valmyndigheten, med stöd av Knowit, webbplatsen för att göra den tydligare, mer tillgänglig och bättre anpassad till användarnas behov.

Knowit har sedan länge stöttat Valmyndigheten inom UX, UI, SEO och analys. Uppdraget inleddes med fokus på personer som vill kandidera eller registrera ett parti, men analysen visade snart ett bredare förbättringsbehov. Informationen behövde bli mer begriplig, sökbar och tillgänglig. Sökmotorerna prioriterade dessutom ofta äldre valresultat framför aktuell information om exempelvis hur man röstar eller startar ett parti.

Genom djupintervjuer kartlade Knowit vad olika användargrupper söker efter och vilka hinder de möter. SEO-workshops gav samtidigt kunskap om de ord och mer vardagliga formuleringar som medborgarna faktiskt använder. Arbetet genomfördes i nära samarbete med Valmyndigheten för att säkerställa att lösningarna stödjer myndighetens uppdrag och långsiktiga mål.

Den nya val.se har fått en tydligare innehållsstruktur, ett mer tillgängligt språk och bättre prioritering av aktuell, handlingsorienterad information. Innehållet har också strukturerats för sökmotorer och AI-verktyg. Arbetet har samtidigt stärkt användarperspektivet inom Valmyndigheten och lagt grunden för fortsatt användarcentrerad utveckling av en central del av Sveriges demokratiska infrastruktur.

Koncernen

Stärkta marginaler och fortsatt positiv beläggnings-trend

Nettoomsättning och resultat

Januari – september

Nettoomsättningen uppgick till 4 102,5 (4 306,0) MSEK, en minskning med 4,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakurs-utveckling hade en positiv effekt på nettoomsättningen om 32,3 (-86,6) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd ökade till 1 228 (1 215) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 1 793,8 (1 844,0) MSEK, ökade i Norge till 1 336,0 (1 290,4) MSEK, uppgick i Finland till 443,8 (477,3) MSEK, i Polen till 155,4 (163,8) MSEK samt i Danmark till 330,2 (503,6) MSEK. Nettoomsättningen i Danmark är påverkad av avyttrad verksamhet.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 181,2 (233,1) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade med 2,8 procent till 227,2 (221,1) MSEK, justerat för kostnader hänförliga till avslut av VDs anställning samt övriga personalrelaterade omstrukturingskostnader om 46,0 (-) MSEK samt föregående år förvärvs- och integrationskostnader om - (4,7) MSEK samt för realisationsvinst om - (-16,8) MSEK. Periodens valutakurs-utveckling hade en positiv effekt på EBITA om 3,2 (-5,8) MSEK.

EBITA uppgick i Sverige till 75,7 (91,5) MSEK, ökade i Norge till 135,1 (117,3) MSEK, uppgick i Finland till 31,9 (35,7) MSEK, ökade i Polen till 18,1 (15,0) MSEK samt uppgick i Danmark till 20,8 (21,6) MSEK. Justerad EBITA uppgick i Sverige till 83,3 (91,5) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 4,4 (5,4) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 5,5 (5,1) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -120,9 (-122,0) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 80,8 (82,3) MSEK. Finansnetto ökade till 20,4 (-28,8) MSEK, främst påverkat av räntetäkter om 5,3 (6,1) MSEK, räntekostnader om -24,1 (-31,9) MSEK, omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om 41,7 (-) MSEK där huvudparten avser Insicon AB samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt ökade till 68,4 (60,5) MSEK. Periodens skatt uppgick till -12,4 (-21,9) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat uppgick till -0,2 (2,0) MSEK. Resultat per aktie ökade till 2,51 (2,14) SEK.

Juli – september

Nettoomsättningen uppgick till 1 219,4 (1 221,9) MSEK, en minskning med 0,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en positiv effekt på nettoomsättningen om 37,0 (-22,5) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd ökade till 376 (345) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 514,9 (529,7) MSEK, ökade i Norge till 409,0 (371,0) MSEK, uppgick i Finland till 128,8 (138,9) MSEK i Polen till 50,5 (56,1) MSEK samt i Danmark till 102,7 (111,8) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 74,3 (77,5) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade med 30,8 procent till 81,7 (62,5) MSEK, justerat för kostnader hänförliga till personalrelaterade omstrukturingskostnader om 7,5 (-) MSEK samt föregående år förvärvs- och integrationskostnader om - (1,9) MSEK samt för realisationsvinst om - (-16,8) MSEK. Periodens valutakurs-utveckling hade en positiv effekt på EBITA om 3,2 (-1,5) MSEK.

EBITA uppgick i Sverige till 18,8 (20,0) MSEK, ökade i Norge till 43,8 (31,8) MSEK, i Finland till 11,9 (16,0) MSEK, i Polen till 7,5 (7,4) MSEK samt i Danmark till 6,3 (3,1) MSEK. Justerad EBITA ökade i Sverige till 26,4 (20,0) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 6,1 (6,3) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 6,7 (5,1) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -40,0 (-41,4) MSEK.

Resultat efter finansiella poster ökade till 41,4 (27,0) MSEK. Finansnetto ökade till 7,2 (-9,0) MSEK, främst påverkat av räntetäkter om 1,0 (1,5) MSEK, räntekostnader om -7,2 (-9,3) MSEK, omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om 14,0 (-) MSEK där huvudparten avser Insicon AB samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt ökade till 33,2 (20,3) MSEK. Periodens skatt uppgick till -8,3 (-6,7) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat uppgick till -1,8 (0,6) MSEK. Resultat per aktie ökade till 1,28 (0,72) SEK.

Segment

Från och med 1 oktober 2026 ersätter Knowit befintliga affärsområden och inför en landsledd organisation som ska göra Knowit enklare, mer kostnadseffektivt och komma närmare kunderna på varje marknad. Verksamheten samlas i Sverige, Norge, Danmark och Finland, medan Products kvarstår som eget affärsområde med sin särskilda affärsmodell. De nya segmenten är Sverige, Norge, Finland, Danmark, Products och Övrigt.

Januari – september

1 januari 2026 etablerade Knowit ett nytt affärsområde, Products, med målet att accelerera tillväxten inom produkt- och plattformsbaserade konsulttjänster och stärka bolagets position på en snabbt växande marknad för IP-baserade lösningar. Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att nytt affärsområde bildats.

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 2 022,2 (2 271,4) MSEK, segment Experience till 768,0 (778,6) MSEK, segment Connectivity till 417,8 (429,7) MSEK, segment Insight ökade till 646,4 (623,5) MSEK och segment Products till 278,0 (230,9) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 171,8 (196,5) MSEK, segment Experience ökade till 45,0 (30,8) MSEK, segment Connectivity till 23,2 (21,4) MSEK, segment Insight till 12,2 (11,2) MSEK och segment Products till 35,9 (31,0) MSEK. Justerad EBITA för segment Connectivity ökade till 26,5 (21,4) MSEK och segment Insight till 16,5 (11,2) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions uppgick till 8,5 (8,7) procent, segment Experience ökade till 5,9 (4,0) procent, segment Connectivity till 5,6 (5,0) procent, segment Insight till 1,9 (1,8) procent och segment Products uppgick till 12,9 (13,4) procent. Justerad EBITA-marginal för segment Connectivity ökade till 6,3 (5,0) procent och segment Insight till 2,6 (1,8) procent.

Juli – september

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 612,7 (623,0) MSEK, segment Experience till 222,3 (225,1) MSEK, segment Connectivity till 128,6 (138,2) MSEK, segment Insight ökade till 185,2 (166,6) MSEK och segment Products till 82,0 (77,8) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 57,2 (62,5) MSEK, segment Experience ökade till 11,2 (6,8) MSEK, segment Connectivity uppgick till 7,2 (11,8) MSEK, segment Insight till -0,4 (-10,8) MSEK och segment Products ökade till 13,3 (10,3) MSEK. Justerad EBITA för segment Connectivity uppgick till 10,5 (11,8) MSEK och segment Insight ökade till 3,9 (-10,8) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions uppgick till 9,3 (10,0) procent, segment Experience ökade till 5,0 (3,0) procent, segment Connectivity uppgick till 5,6 (8,5) procent, segment Insight till -0,2 (-6,5) procent och segment Products ökade till 16,2 (13,3) procent. Justerad EBITA-marginal för segment Connectivity uppgick till 8,2 (8,5) procent och för segment Insight ökade till 2,1 (-6,5) procent.

Kassaflöde

Januari – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 116,5 (39,9) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till -92,3 (-153,7) MSEK, främst påverkat av minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -38,6 (57,4) MSEK, påverkat av investeringar i anläggningstillgångar och utbetald villkorad tilläggsköpeskilling avseende Insicon AB.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -221,1 (-252,3) MSEK, påverkat av amorteringar, lämnad utdelning, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och återköp av egna aktier.

Totala kassaflödet uppgick till -143,2 (-155,0) MSEK.

Juli – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2,3 (-40,8) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till -89,7 (-92,4) MSEK, främst påverkat av minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4,9 (64,0) MSEK, påverkat av investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten ökade till 67,3 (-35,5) MSEK, påverkat av amorteringar och upptagna lån.

Totala kassaflödet ökade till 64,7 (-12,4) MSEK.

Finansiell ställning

Januari – september

Likvida medel per 30 september 2026 ökade till 261,6 (211,5) MSEK. Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 3 690,6 (4 172,4) MSEK. Goodwill uppgick till 3 346,0 (3 690,4) MSEK och övriga immateriella tillgångar till 344,6 (482,0) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 3 767,3 (4 017,5) MSEK. Totalt uppgick räntebärande skulder per 30 september 2026 till 780,8 (819,6) MSEK, varav långfristiga skulder uppgick till 655,3 (663,8) MSEK och kortfristiga skulder uppgick till 125,5 (155,8) MSEK. Knowit har avtal gällande finansiering, en kreditfacilitet om 550 MSEK som förfaller 2029 samt en kreditfacilitet om 500 MSEK som förfaller 2030. Totalt uppgår beviljade kreditfaciliteter till 1 050 MSEK. Per den 30 september 2026 var 266,0 (400,0) MSEK av beviljad kreditfacilitet utnyttjad. Leasingskulden ökade till 513,1 (411,4) MSEK. Skulder avseende framtida köpeskillingar i dotterbolag uppgick till 37,8 (97,1) MSEK.

Soliditeten uppgick till 62,1 (62,5) procent per den 30 september 2026.

Medarbetare

Januari – september

Den 30 september 2026 var 3 527 (3 774) personer anställda i koncernen. Antal anställda har under 2026 minskat med 187 personer jämfört med 31 december 2025.

Medeltalet anställda har under perioden minskat till 3 341 (3 545). Medeltalet anställda i Sverige minskade till 1 585 (1 665), i Norge till 842 (904), i Finland till 367 (405), i Polen till 267 (285) och i Danmark till 224 (256).

Säsongsvariation

Koncernens intäkter och verksamhetsresultat är föremål för säsongsvariationer vilket innebär att de varierar kvartalsvis. Antalet arbetsdagar och i förlängningen normal-arbetsstimmar i kvartalet påverkar omsättningen och resultatet. Det kvartal som innehåller påsken, första eller andra, har lägre intäkter vilket leder till ett lägre resultat då kostnaderna till största del inte är rörliga såsom intäkterna. Intäkterna påverkas negativt eftersom aktiviteten i marknaden sjunker eller uteblir dessa dagar. Likaså påverkas det andra och tredje kvartalet av koncernens räkenskapsår eftersom de delvis löper under semestertider vilket ger effekt på efterfrågan på bolagets tjänster. Fjärde kvartalet påverkas av de arbetsdagar och normalarbetstimmar som faller bort i samband med jul- och nyårshelgen.

För räkenskapsåret 2026 uppgår normal-arbetstiden till 1 949 (1 942) timmar varav 482 (485) timmar i första kvartalet, 463 (461) i andra kvartalet, 514 (513) timmar i tredje kvartalet samt 490 (483) timmar i fjärde kvartalet.

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowits ledning bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framåtriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowitkoncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Knowit åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Intygande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 oktober 2026

Fredrik Walde Ekerhovd

Verkställande direktör

Kommande informationstillfällen

Bokslutskommuniké 2026

5 februari 2027 kl. 07.30

Delårsrapport januari – mars 2027

28 april 2027 kl. 07.30

Årsstämma 2027

28 april 2027 kl. 13.00

Delårsrapport januari – juni 2027

16 juli 2027 kl. 07.30

Delårsrapport januari – september 2027

27 oktober 2027 kl. 07.30

Bokslutskommuniké 2027

4 februari 2028 kl. 07.30

Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)
Box 3383, 103 68, Stockholm
Besöksadress: Sveavägen 20
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10
knowit.se

För mer information

Fredrik Walde Ekerhovd, koncernchef och vd,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00, eller
Christina Johansson, kommunikationschef,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00 eller
0705-421 734, eller
Marie Björklund, CFO, Knowit AB (publ),
08-700 66 00.

Valberedning

Enligt valberedningsinstruktionen för Knowit AB ska valberedningen bestå av en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna som önskar delta i arbetet tillsammans med styrelsens ordförande.

Den nya Valberedningen inför årsstämman 2027 utgörs av:

- Christer Bjørndal, TIND Asset Management
- Niklas Flyborg, utsedd av JCE Group Aktiebolag
- Teresa Enander, utsedd av Formica Capital AB
- Olof Cato, styrelsens ordförande

Till ordförande i Valberedningen har utsetts Teresa Enander. Valberedningen representerar drygt 28 % av bolagets ägande.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta till ir@knowit.se.

Bolagsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 28 april 2027 kl. 13.00 i Knowits lokaler, Sveavägen 20, Stockholm. Kallelsen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande som kungörs i Post och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri samt publiceras på Knowits hemsida.

Om Knowit

Knowit är ett nordiskt konsultbolag som hjälper företag, myndigheter och organisationer att lyckas i den digitala transformationen. Med expertis inom bland annat AI, data, molntjänster, cybersäkerhet, design och managementkonsulting utvecklar vi lösningar som skapar kundvärde och stärker den digitala motståndskraften.

Vi är organiserade för att vara nära våra kunder med fyra landsorganisationer – Sverige, Norge, Finland och Danmark – samt affärsområdet Products. I Products samlas koncernens skräddarsydda IP-baserade lösningar.

Knowit grundades 1990 och har drygt 3 500 medarbetare. Utöver Norden bedriver vi verksamhet i Polen, Tyskland och Serbien. Knowit AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Mer information finns på knowit.se.

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Knowit AB (publ) Org. nr 556391-0354

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Knowit AB (publ) per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2026

KPMG AB

Jonas Eriksson

Auktoriserad revisor

Räkenskaper

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025	Oktober 2025 – september 2026
Nettoomsättning	3, 4	1 219,4	1 221,9	4 102,5	4 306,0	5 798,0	5 594,5
Övriga rörelseintäkter		0,0	16,9	0,2	16,9	16,9	0,2
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		1 219,4	1 238,7	4 102,7	4 322,9	5 814,9	5 594,7
Rörelsens kostnader		-1 106,5	-1 118,9	-3 799,9	-3 961,6	-5 295,7	-5 134,0
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-38,6	-42,4	-121,6	-128,1	-170,3	-163,8
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)		74,3	77,5	181,2	233,1	348,9	296,9
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-40,0	-41,4	-120,9	-122,0	-163,1	-162,0
Nedskrivningar av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-	-399,0	-399,0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		34,2	36,0	60,3	111,1	-213,3	-264,1
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		14,9	1,5	46,9	6,1	12,0	52,8
Finansiella kostnader		-7,8	-10,6	-26,4	-34,9	-45,9	-37,5
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		41,4	27,0	80,8	82,3	-247,1	-248,7
Skatt		-8,3	-6,7	-12,4	-21,9	-35,0	-25,6
RESULTAT		33,2	20,3	68,4	60,5	-282,2	-274,3
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		35,0	19,7	68,5	58,4	-284,9	-274,8
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1,8	0,6	-0,2	2,0	2,7	0,5
Resultat per aktie							
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,28	0,72	2,51	2,14	-10,43	-10,08
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,28	0,72	2,51	2,14	-10,43	-10,07

Rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025	Oktober 2025 – september 2026
RESULTAT	33,2	20,3	68,4	60,5	-282,2	-274,3
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>						
omräkningsdifferenser överförda till årets resultat	-	-19,9	-	-19,9	-19,9	-
resultat vid säkring av ränterisk	1,5	2,3	4,9	3,0	4,5	6,4
skatteeffekt vid säkring av ränterisk	-0,3	-0,5	-1,0	-0,6	-0,9	-1,3
årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	58,7	-11,2	142,4	-76,3	-124,5	94,2
ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT	59,9	-29,3	146,3	-93,9	-140,9	99,3
SUMMA TOTALRESULTAT	93,1	-9,0	214,7	-33,4	-423,1	-175,0
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	95,1	-9,7	215,4	-35,6	-426,2	-175,3
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-2,1	0,7	-0,7	2,1	3,1	0,3

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 september 2026	30 september 2025	31 December 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		3 690,6	4 172,4	3 705,1
Materiella anläggningstillgångar		539,2	458,5	461,5
Finansiella anläggningstillgångar		6,5	6,9	6,5
Uppskjuten skattefordran		100,1	106,2	102,4
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 336,4	4 743,9	4 275,5
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar		1 466,2	1 472,4	1 367,8
Likvida medel		261,6	211,5	325,7
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 727,9	1 683,9	1 693,5
SUMMA TILLGÅNGAR		6 064,3	6 427,9	5 969,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	7	27,4	27,4	27,4
Övrigt tillskjutet kapital och reserver		2 967,7	2 868,2	2 820,9
Balanserade vinstmedel inkl totalresultat		777,2	1 125,7	783,2
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		3 772,3	4 021,4	3 631,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-5,0	-3,8	-2,9
SUMMA EGET KAPITAL		3 767,3	4 017,5	3 628,6
Långfristiga skulder				
Långfristiga avsättningar		8,2	7,4	7,4
Räntebärande långfristiga skulder		655,3	663,8	607,9
Övriga långfristiga skulder		107,2	283,4	207,8
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		770,8	954,6	823,1
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder		125,5	155,8	150,6
Övriga kortfristiga skulder		1 400,7	1 299,9	1 366,7
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 526,2	1 455,7	1 517,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 064,3	6 427,9	5 969,0

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster		41,4	27,0	80,8	82,3	-247,1
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		79,1	55,9	261,6	268,8	758,5
Erhållen/Erlagd ränta, netto		-6,1	-7,8	-18,8	-25,8	-33,2
Betald skatt		-22,4	-23,5	-114,9	-131,7	-107,9
Förändring av rörelsekapitalet		-89,7	-92,4	-92,3	-153,7	-48,8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		2,3	-40,8	116,5	39,9	321,5
Investeringsverksamheten						
Förvärv av rörelser		–	-73,6	-13,1	-73,6	-75,1
Avyttring av rörelser		–	140,0	–	140,0	140,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1,5	-0,6	-16,2	-3,2	-7,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3,4	-1,8	-9,3	-5,8	-8,6
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-4,9	64,0	-38,6	57,4	48,7
Finansieringsverksamheten						
Amortering av lån		-32,7	-35,5	-270,8	-207,3	-309,9
Upptagna lån		100,0	–	100,0	–	–
Lämnad utdelning		–	–	-38,0	-37,5	-69,0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		–	–	-3,6	-7,5	-7,5
Återköp av egna aktier		–	–	-8,7	–	–
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		67,3	-35,5	-221,1	-252,3	-386,4
PERIODENS KASSAFLÖDE		64,7	-12,4	-143,2	-155,0	-16,2
Likvida medel vid periodens början		169,1	240,9	325,7	397,8	397,8
Kursdifferenser i likvida medel		27,8	-17,0	79,1	-31,3	-55,9
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		261,6	211,5	261,6	211,5	325,7

Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
Ingående balans	3 670,8	4 022,4	3 628,6	4 137,7	4 137,7
ÅRETS RESULTAT	33,2	20,3	68,4	60,5	-282,2
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser överförda till årets resultat	–	-19,9	–	-19,9	-19,9
Resultat vid säkring av ränterisk	1,5	2,3	4,9	3,0	4,5
Skatteeffekt vid säkring av ränterisk	-0,3	-0,5	-1,0	-0,6	-0,9
Omräkningsdifferenser	58,7	-11,2	142,4	-76,3	-124,5
SUMMA TOTALRESULTAT	93,1	-9,0	214,7	-33,4	-423,1
SUMMA EGET KAPITAL FÖRE TRANSAKTIONER MER AKTIEÄGARE	3 763,9	4 013,4	3 843,3	4 104,3	3 714,6
Transaktioner med aktieägare					
Lämnad utdelning	–	–	-72,0	-69,0	-69,0
Återköp av egna aktier	–	–	-8,7	–	–
Aktierelaterade ersättningar	3,5	1,8	2,8	4,2	6,0
Ändrad skuld, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande ¹⁾	-0,1	2,4	1,8	-21,9	-23,0
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE	3,4	4,1	-76,0	-86,7	-86,0
EGET KAPITAL	3 767,3	4 017,5	3 767,3	4 017,5	3 628,6

¹⁾ Avser ändrad bedömning avseende avtalade framtida köpeskillingar.

Moderbolaget

Januari – september

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -116,8 (-78,8) MSEK. Finansiellt netto ökade till 322,4 (250,2) MSEK.

Resultatet efter finansiellt netto ökade till 205,0 (169,8) MSEK.

Det egna kapitalet per den 30 september 2026 uppgick till 3 176,7 (3 207,0) MSEK. Obeskattade reserver uppgick till – (168,4) MSEK.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
Nettoomsättning	121,0	106,1	401,1	357,3	491,7
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	121,0	106,1	401,1	357,3	491,7
Rörelsens kostnader	-136,6	-127,9	-510,5	-429,1	-589,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,5	-2,4	-7,4	-7,0	-9,4
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)	-18,1	-24,2	-116,8	-78,8	-107,1
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,2	-0,6	-1,6	-1,9
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	-18,3	-24,5	-117,4	-80,5	-109,0
Finansiellt netto	9,0	39,9	322,4	250,2	-16,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO	-9,3	15,4	205,0	169,8	-125,3
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	168,4
Inkomstskatter	0,7	–	0,6	0,9	-36,3
RESULTAT	-8,6	15,4	205,7	170,7	6,8

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 september 2026	30 september 2025	31 December 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,8	0,6
Materiella anläggningstillgångar	14,1	20,7	18,4
Finansiella anläggningstillgångar	4 041,5	4 448,0	4 064,1
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	4 055,7	4 469,6	4 083,1
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	820,3	552,5	609,9
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	820,3	552,5	609,9
SUMMA TILLGÅNGAR	4 876,0	5 022,1	4 693,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	95,4	95,4	95,4
Fritt eget kapital inkl årets resultat	3 081,2	3 111,6	2 949,5
SUMMA EGET KAPITAL	3 176,7	3 207,0	3 045,0
Skulder			
Obeskattade reserver	–	168,4	–
Räntebärande långfristiga skulder	1 500,0	1 500,0	1 500,0
Långfristiga avsättningar	27,6	27,3	23,7
Kortfristiga skulder	171,8	119,4	124,3
SUMMA SKULDER	1 699,4	1 815,0	1 648,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 876,0	5 022,1	4 693,0

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1: Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, delårsrapport.

För koncernen och moderbolaget har utöver ovan samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som den senaste årsredovisningen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de

finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, se sidan 18-24, även i övriga delar av delårsrapporten.

Bolaget fortsätter arbetet med att förbereda inför tillämpningen av IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter. Arbetet omfattar bland annat analys av standardens krav på struktur och kategorisering i resultaträkning och i rapport över övrigt totalresultat, förändrade upplysningskrav samt identifiering och utvärdering av eventuella företagsdefinierade resultatmått (MPM).

Bolaget har tagit fram ett preliminärt utkast till resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat enligt IFRS 18. Arbetet med att fastställa slutlig presentation, MPM:er, redovisningsprinciper och upplysningar pågår och preliminära övergripande övergångseffekter kommer presenteras i kommande årsredovisning.

Alla belopp i denna rapport, om inget annat anges, är angivna i miljoner svenska kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NOT 2: Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prisrisker, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag. Knowit påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Konflikten i Mellanöstern har ökat risken för en svag konjunkturutveckling.

Globala handelstullar skapar osäkerhet på marknaden. Knowit påverkas inte direkt, men

tullarna kan i förlängningen påverka kunders investeringar och investeringsbeslut, vilket bolaget följer och bevakar kontinuerligt.

Vid en dämpad efterfrågan på bolagets tjänster uppstår på kort sikt utmaningar med minskad faktureringsgrad där affärsmodellen innebär en ledtid att justera kapaciteten för att åter nå högre nivåer. Den snabba utvecklingen inom AI förändrar konsultbranschen och kundernas förväntningar i grunden. Om Knowit inte anpassar sitt erbjudande och bygger rätt kompetens riskerar bolaget att tappa konkurrenskraft,

marknadsandelar och lönsamhet. Vidare innebär den decentraliserade styrmodellen ett behov för respektive dotterbolag att skyndsamt realisera kortsiktiga åtgärder gällande säljåtgärder och kostnadsbesparingar. Detta kan på kort sikt påverka bolagets möjligheter att generera vinst och tillväxt i linje med historiska värden och i enlighet med finansiella mål.

För mer information kring risker se årsredovisningen 2025, sidorna 39-41.

NOT 3: Koncernens intäkter från avtal med kunder

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
GEOGRAFISK INDELNING					
Arvodesintäkter					
Sverige	475,6	498,1	1 664,3	1 752,9	2 396,1
Norge	395,5	361,6	1 290,2	1 253,6	1 676,7
Finland	122,9	133,5	426,8	459,7	619,9
Polen	50,1	55,0	154,1	160,1	217,6
Danmark	93,7	99,5	305,1	442,7	549,1
Övriga	13,4	14,3	43,1	26,9	41,5
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 151,2	1 162,0	3 883,6	4 095,9	5 501,1
Övriga intäkter¹⁾					
Sverige	39,3	31,6	129,5	91,1	138,7
Norge	13,5	9,4	45,8	36,8	55,6
Finland	5,9	5,4	16,9	17,6	22,8
Polen	0,5	1,1	1,3	3,8	4,7
Danmark	9,0	12,4	25,1	60,9	74,8
Övriga	0,0	0,0	0,2	0,0	0,3
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	68,2	59,8	219,0	210,1	296,9
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 219,4	1 221,9	4 102,5	4 306,0	5 798,0

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
SEGMENTSINDELNING					
Arvodesintäkter					
Solutions	579,8	595,5	1 943,6	2 162,2	2 869,9
Experience	212,0	216,8	739,2	748,4	1 007,8
Connectivity	127,5	136,3	413,1	422,3	573,6
Insight	181,5	162,7	626,3	604,9	831,9
Products	55,9	56,1	176,6	174,2	237,6
Övrigt	-5,4	-5,5	-15,2	-16,1	-19,7
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 151,2	1 162,0	3 883,6	4 095,9	5 501,1
Övriga intäkter¹⁾					
Solutions	32,9	27,5	78,6	109,1	142,5
Experience	10,4	8,3	28,8	30,3	45,1
Connectivity	1,1	1,9	4,8	7,4	9,9
Insight	3,8	3,8	20,1	18,6	25,2
Products	26,1	21,7	101,4	56,7	93,3
Övrigt	-6,1	-3,3	-14,7	-12,0	-19,1
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	68,2	59,8	219,0	210,1	296,9
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 219,4	1 221,9	4 102,5	4 306,0	5 798,0

¹⁾ Intäktskategori Licensintäkter rapporteras under kategorin Övriga intäkter då det inte är betydande belopp. För mer information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i årsredovisningen 2025.

NOT 4: Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer upp omsättning, EBITA-resultat, immateriella tillgångar samt medeltal anställda för koncernens sex segment.

Segment Övrigt består bland annat av moln-tjänster av mindre omfattning, där Knowit genom partnerskap kan erbjuda den moln-leverantör som passar kundens specifika behov och it-struktur bäst.

Utöver det ingår moderbolags koncern-gemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknad samt IFRS 16 justeringar som ej allokeras ut på segmenten.

MSEK JULI – SEPTEMBER 2026	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Products	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	594,8	225,1	131,5	180,1	86,7	1,3	1 219,4
Nettoomsättning mellan segment	34,2	13,8	-0,5	8,3	2,2	-58,0	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-16,4	-16,5	-2,3	-3,2	-6,9	45,3	–
NETTOOMSÄTTNING	612,7	222,3	128,6	185,2	82,0	-11,5	1 219,4
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	57,2	11,2	7,2	-0,4	13,3	-14,1	74,3
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-15,0	-5,5	-6,0	-6,7	-6,7	-0,1	-40,0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	42,1	5,7	1,2	-7,1	6,6	-14,2	34,2
Resultat efter finansiella poster							41,4
PERIODENS RESULTAT							33,2
EBITA-marginal, %	9,3	5,0	5,6	-0,2	16,2		6,1
Medeltal anställda	1 348	615	489	490	213	90	3 245

MSEK JULI – SEPTEMBER 2025 1)	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Products	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	608,5	229,6	144,2	167,8	81,1	-9,5	1 221,9
Nettoomsättning mellan segment	32,2	12,9	1,3	5,4	1,6	-53,3	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-17,7	-17,4	-7,3	-6,6	-4,9	53,9	–
NETTOOMSÄTTNING	623,0	225,1	138,2	166,6	77,8	-8,8	1 221,9
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	62,5	6,8	11,8	-10,8	10,3	-3,2	77,5
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-14,1	-6,1	-8,9	-6,6	-5,3	-0,3	-41,4
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	48,4	0,7	2,8	-17,5	5,0	-3,5	36,0
Resultat efter finansiella poster							27,0
PERIODENS RESULTAT							20,3
EBITA-marginal, %	10,0	3,0	8,5	-6,5	13,3		6,3
Medeltal anställda	1 470	737	527	512	211	80	3 537

Tilläggsupplysningar och noter

MSEK JANUARI – SEPTEMBER 2026	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Products	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	1 965,1	783,4	425,8	629,3	294,6	4,4	4 102,5
Nettoomsättning mellan segment	117,2	46,1	1,2	32,3	3,3	-200,0	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-60,0	-61,4	-9,2	-15,2	-19,9	165,7	–
NETTOOMSÄTTNING	2 022,2	768,0	417,8	646,4	278,0	-29,8	4 102,5
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	171,8	45,0	23,2	12,2	35,9	-106,9	181,2
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-42,5	-17,6	-21,7	-19,7	-18,8	-0,6	-120,9
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	129,3	27,4	1,5	-7,5	17,1	-107,5	60,3
Resultat efter finansiella poster							80,8
PERIODENS RESULTAT							68,4
EBITA-marginal, %	8,5	5,9	5,6	1,9	12,9		4,4
Medeltal anställda	1 392	638	505	501	213	92	3 341
Immateriella anläggningstillgångar	1 810,1	653,8	241,3	482,2	502,8	0,5	3 690,6
Materiella anläggningstillgångar	11,5	2,6	3,7	0,2	1,7	519,6	539,2

MSEK JANUARI – SEPTEMBER 2025 ¹⁾	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Products	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	2 225,4	802,6	427,5	628,6	238,2	-16,3	4 306,0
Nettoomsättning mellan segment	123,5	45,9	16,5	23,9	11,7	-221,4	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-77,6	-69,8	-14,3	-28,9	-19,0	209,6	–
NETTOOMSÄTTNING	2 271,4	778,6	429,7	623,5	230,9	-28,1	4 306,0
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	196,5	30,8	21,4	11,2	31,0	-57,9	233,1
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-46,0	-18,3	-26,8	-18,6	-10,4	-1,8	-122,0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	150,6	12,4	-5,5	-7,4	20,6	-59,7	111,1
Resultat efter finansiella poster							82,3
PERIODENS RESULTAT							60,5
EBITA-marginal, %	8,7	4,0	5,0	1,8	13,4		5,4
Medeltal anställda	1 518	712	533	519	183	80	3 545
Immateriella anläggningstillgångar	1 836,9	666,8	667,4	501,5	498,6	1,3	4 172,4
Materiella anläggningstillgångar	10,3	3,3	4,0	0,6	2,3	438,0	458,5

¹⁾ Jämförelsetal är uppdaterade för 2025 efter att det nytt affärsområdet bildats.

NOT 5: Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Vid ordinarie årsstämmorna 2023, 2024, 2025 och 2026 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP). Incitamentsprogrammen riktar sig till medlemmar i koncernledningen och andra nyckelpersoner i Knowitkoncernen, cirka 40 personer. För att delta i LTIP krävs att deltagaren gör en egen investering i aktier i bolaget enligt villkoren för programmen och att dessa aktier allokeras till programmen. Varje deltagare får investera i investeringsaktier intill ett belopp som motsvarar högst 30 procent av sin fasta årslön före skatt. Varje aktie som förvärfvas i detta syfte utgör en "investeringsaktie". Beroende på vilken deltagarkategori som en deltagare tillhör tilldelas deltagaren ett antal aktierätter per investeringsaktie som förvärvats.

För kategori 1 gäller att varje investeringsaktie berättigar till fyra aktierätter, för kategori 2 gäller att varje investeringsaktie berättigar till tre aktierätter och för kategori 3 gäller att varje investeringsaktie berättigar till två aktierätter. Efter den fastställda intjänandeperioden om

tre år kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är, med vissa undantag, fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått under samma tid samt att vissa prestationsmål har uppnåtts.

Prestationsmålen består av vinst per aktie, EBITA-marginal och ett ESG-mål. Slutlig tilldelning av aktierätter ska till 45 procent baseras på vinst per aktie, 45 procent baseras på EBITA-marginal och 10 procent baseras på ESG-målet. Prestationsmålen inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att någon tilldelning över huvud taget ska göras, som en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska göras.

LTIP 2026
Maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2026 ska vara begränsat till 239 000, vilket motsvarar cirka 0,87 procent av samtliga aktier och röster i bolaget. Maximalt värde

som en deltagare kan erhålla per aktierätt är begränsat till 440 SEK, vilket motsvarar ungefär 550 procent av aktiekursen för bolagets aktie. Per juni 2026 har 220 182 aktierätter tilldelats till 33 anställda. Aktierätternas viktade verkliga värde på tilldelningsdagen 86,09 SEK beräknades med hjälp av Monte Carlo simulering. I värderingen har hänsyn tagits till den värdemässiga begränsning som finns i programmet.

LTIP 2023
Under andra kvartalet 2026 fastställdes utfallet av LTIP 2023, vilket innebär att 9 049 aktier överläts till deltagarna inom ramen för programmet. Resterande aktierätter inom programmet förfaller utan ersättning.

För information om tidigare långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader i årsredovisning för 2025.

NOT 6: Koncernens finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan sammanfattas redovisat värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder, fördelade på värderingskategori enligt

IFRS 9. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. För mer information se

not 14 Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning i årsredovisningen för 2025.

MSEK	30 september 2026				30 september 2025			
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde
Tillgångar i balansräkningen								
Andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	-	3,8	-	3,8	-	3,6	-	3,6
Andra långfristiga fordringar	2,7	-	-	2,7	3,3	-	-	3,3
Kundfordringar och andra fordringar	1 104,2	-	-	1 104,2	1 142,6	-	-	1 142,6
Likvida medel	261,6	-	-	261,6	211,5	-	-	211,5
SUMMA	1 368,5	3,8	-	1 372,3	1 357,4	3,6	-	1 361,0

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

NOT 6: fortsättning

	30 september 2026				30 september 2025			
MSEK	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde
Skulder i balansräkningen								
Villkorade tilläggsköpeskillingar ¹⁾	–	–	–	–	–	59,0	–	59,0
Kommande köpeskillingar	37,8	–	–	37,8	38,1	–	–	38,1
Skuld till säljare	–	–	–	–	1,5	–	–	1,5
Övriga räntebärande skulder	779,1	–	–	779,1	811,4	–	–	811,4
Leverantörsskulder	396,5	–	–	396,5	328,8	–	–	328,8
Ränteswappar för säkring ²⁾	–	–	1,7	1,7	–	–	8,2	8,2
Övriga skulder	102,6	–	–	102,6	132,4	–	–	132,4
SUMMA	1316,0	–	1,7	1317,7	1312,3	59,0	8,2	1379,5

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

2) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 2.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans.

MSEK	Villkorade tilläggsköpeskillingar ¹⁾	Kommande köpeskillingar ²⁾
VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2026	54,7	34,8
<i>Totalt redovisade vinster och förluster:</i>		
redovisat i årets resultat	-41,7	–
redovisat i eget kapital	–	-1,8
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	-13,1	–
Valutaeffekt	–	4,7
VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2026	–	37,8
VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2025	–	26,1
<i>Totalt redovisade vinster och förluster:</i>		
redovisat i årets resultat	–	–
redovisat i eget kapital	–	19,5
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	–	-7,5
Anskaffningsvärde förvärv	59,0	–
VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2025	59,0	38,1

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

2) Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 7: Data per aktie

Den 29 april 2026 bemyndigade årsstämman styrelsen att få besluta om ett återköpsprogram av egna aktier för att täcka åtaganden inom ramen för "Långsiktigt incitamentsprogram" (LTIP).

Återköp av om maximalt 295 500 aktier får ske vid ett eller ett flera tillfällen innan årsstämman 2027.

Per den 30 september 2026 ägde Knowit 170 951 (102 000) egna aktier.

	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	35,0	19,7	68,5	58,4	-284,9
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental:					
före utspädning	27 238	27 307	27 253	27 307	27 307
efter utspädning	27 259	27 307	27 273	27 307	27 307
Resultat per aktie, SEK:					
före utspädning	1,28	0,72	2,51	2,14	-10,43
efter utspädning	1,28	0,72	2,51	2,14	-10,43
Eget kapital per aktie, SEK:					
före utspädning	138,50	147,27	138,42	147,27	132,99
efter utspädning	138,39	147,27	138,32	147,27	132,99
Antal aktier per balansdag, tusental:					
före utspädning	27 238	27 307	27 238	27 307	27 307
efter utspädning	27 259	27 307	27 259	27 307	27 307

NOT 8: Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har inträffat under perioden.

För mer information se not 29 Transaktioner med närstående i årsredovisningen 2025.

NOT 9: Händelser efter delårsperiodens utgång

Från och med 1 oktober 2026 inför Knowit en landsledd organisation. Den nya organisationsstrukturen beräknas ge årliga kostnadsbesparingar på cirka 100 MSEK, med full effekt från och med tredje kvartalet 2027. Besparingarna ska främst uppnås genom en enklare organisation, mer effektiva interna processer, färre överlappande funktioner och färre juridiska enheter. Omställningen bedöms medföra omstruktureringskostnader på totalt cirka 70 MSEK. Av dessa belastar 7,5 MSEK resultatet för tredje kvartalet 2026. Resterande kostnader beräknas belasta resultatet under de kommande tolv månaderna.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter delårsperiodens utgång.

Finansiell ställning

Nyckeltal

	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025
Antal anställda vid periodens utgång	3 527	3 774	3 527	3 774	3 714
Medeltal anställda	3 245	3 537	3 341	3 545	3 536
Normalarbetstid, timmar	514	513	1 458	1 459	1 942
Nettoomsättning per medeltal anställd, KSEK	376	345	1 228	1 215	1 640
Resultat efter finansnetto per medeltal anställd, KSEK	13	8	24	23	-70
EBITA, MSEK	74,3	77,5	181,2	233,1	348,9
Justerad EBITA, MSEK	81,7	62,5	227,2	221,1	337,1
EBITA-marginal, %	6,1	6,3	4,4	5,4	6,0
Justerad EBITA-marginal, %	6,7	5,1	5,5	5,1	5,8
Avkastning på totalt kapital, %	0,8	0,6	1,8	1,8	-3,1
Avkastning på eget kapital, %	0,9	0,5	1,8	1,5	-7,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,1	0,8	2,4	2,5	-4,2
Soliditet, %	62,1	62,5	62,1	62,5	60,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1

Översikt över affärsområde

För att underlätta analysen av jämförelsetal visar tabellen uppdaterade värden för 2025 som tar hänsyn till bildandet av ett nytt affärsområde samt förvärv och avyttringar.

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾	Januari – december 2025 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾	Oktober 2025 – september 2026
KONCERNEN						
Nettoomsättning	1 219,4	1 221,9	4 102,5	4 220,8	5 712,8	5 594,5
Justerad EBITA	81,7	62,5	227,2	219,7	335,6	343,1
Justerad EBITA-marginal, %	6,7	5,1	5,5	5,2	5,9	6,1
Antal anställda vid periodens utgång	3 527	3 774	3 527	3 774	3 714	3 527
AFFÄRSOMRÅDEN						
Solutions						
Nettoomsättning	612,7	623,0	2 022,2	2 143,1	2 884,1	2 763,2
Justerad EBITA	57,2	62,5	171,8	188,3	263,6	247,1
Justerad EBITA-marginal, %	9,3	10,0	8,5	8,8	9,1	8,9
Antal anställda vid periodens utgång	1 446	1 557	1 446	1 557	1 536	1 446
Experience						
Nettoomsättning	222,3	225,1	768,0	778,6	1 052,9	1 042,3
Justerad EBITA	11,2	6,8	45,0	30,8	47,8	62,0
Justerad EBITA-marginal, %	5,0	3,0	5,9	4,0	4,5	6,0
Antal anställda vid periodens utgång	700	775	700	775	763	700
Connectivity						
Nettoomsättning	128,6	138,2	417,8	429,7	583,5	571,6
Justerad EBITA	10,5	11,8	26,5	21,4	34,5	39,6
Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,5	6,3	5,0	5,9	6,9
Antal anställda vid periodens utgång	521	565	521	565	560	521
Insight						
Nettoomsättning	185,2	166,6	646,4	643,0	876,6	880,0
Justerad EBITA	3,9	-10,8	16,5	15,2	36,4	37,7
Justerad EBITA-marginal, %	2,1	-6,5	2,6	2,4	4,2	4,3
Antal anställda vid periodens utgång	538	556	538	556	537	538
Products						
Nettoomsättning	82,0	77,8	278,0	254,5	354,5	378,0
Justerad EBITA	13,3	10,3	35,9	33,9	47,8	49,8
Justerad EBITA-marginal, %	16,2	13,3	12,9	13,3	13,5	13,2
Antal anställda vid periodens utgång	227	231	227	231	231	227

1) Avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden januari till juni 2025 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden januari till juni 2025.

Översikt per land

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

MSEK	Juli – september 2026	Juli – september 2025	Januari – september 2026	Januari – september 2025	Januari – december 2025	Oktober 2025 – september 2026
Sverige						
Nettoomsättning	514,9	529,7	1 793,8	1 844,0	2 534,8	2 484,7
Justerad EBITA	26,4	20,0	83,3	91,5	153,6	145,4
Justerad EBITA-marginal, %	5,1	3,8	4,6	5,0	6,1	5,7
Antal anställda	1 731	1 812	1 731	1 812	1 780	1 731
Norge						
Nettoomsättning	409,0	371,0	1 336,0	1 290,4	1 732,3	1 778,0
Justerad EBITA	43,8	31,8	135,1	117,3	164,2	181,9
Justerad EBITA-marginal, %	10,7	8,6	10,1	9,1	9,5	10,2
Antal anställda	861	926	861	926	916	861
Finland						
Nettoomsättning	128,8	138,9	443,8	477,3	642,8	609,2
Justerad EBITA	11,9	16,0	31,9	35,7	51,9	48,1
Justerad EBITA-marginal, %	9,2	11,5	7,2	7,5	8,1	7,9
Antal anställda	393	427	393	427	422	393
Polen						
Nettoomsättning	50,5	56,1	155,4	163,8	222,3	213,9
Justerad EBITA	7,5	7,4	18,1	15,0	21,7	24,8
Justerad EBITA-marginal, %	14,8	13,3	11,7	9,2	9,8	11,6
Antal anställda	261	291	261	291	291	261
Danmark						
Nettoomsättning	102,7	111,8	330,2	503,6	623,9	450,4
Justerad EBITA	6,3	3,1	20,8	21,6	24,5	23,6
Justerad EBITA-marginal, %	6,1	2,7	6,3	4,3	3,9	5,2
Antal anställda	224	254	224	254	244	224

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Knowit använder alternativa nyckeltal då vi anser att de är relevanta vid uppföljning av våra långsiktiga finansiella mål och för att ge en rättvisande bild av Knowits resultat och finansiella ställning. Styrelsen har bland annat fastställt att bolaget ska växa mer än marknaden och med målet om en årlig tillväxttakt om cirka 15 procent över tid samt att EBITA-marginalen över tid ska öka till 12 procent. Vidare ska nettoskulden i förhållande till EBITDA-resultatet över tid inte överstiga två gånger. Vi följer även sysselsatt kapital då det utgör en viktig del i rörelsekapitalbindningen. Knowits alternativa nyckeltal är avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, EBITA-marginal, EBITA-resultat, EBITDA-resultat, genomsnittligt eget kapital och sysselsatt kapital, justerat EBITA-marginal, justerat EBITA-resultat, nettoomsättning segment, nettoskulsättningsgrad samt omsättningstillväxt.

Beräkning av alternativa nyckeltal på denna sida avser perioden januari – september 2026.

För mer information om våra långsiktiga finansiella mål och ytterligare definitioner av nyckeltal, se årsredovisningen för 2025 sidorna 19 och 170.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar.
 $(68,4 / 3\,698,0 = 1,8 \%)$

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
 $((80,8 + 26,4) / 4\,467,6 = 2,4 \%)$

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.
 $((80,8 + 26,4) / 6\,016,7 = 1,8 \%)$

EBITA-marginal

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i förhållande till periodens nettoomsättning.
 $(181,2 / 4\,102,5 = 4,4 \%)$

EBITA-resultat

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
 $(181,2)$

EBITDA-resultat

Resultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
 $(181,2 + 121,6 = 302,8)$

Genomsnittligt totalt kapital

Genomsnittet av periodens ingående balansomslutning och periodens utgående balansomslutning.
 $((5\,969,0 + 6\,064,3) / 2 = 6\,016,7)$

Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittet av periodens ingående eget kapital och periodens utgående eget kapital.
 $((3\,628,6 + 3\,767,3) / 2 = 3\,698,0)$

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittet av periodens ingående och utgående eget kapital med tillägg av räntebärande skulder.
 $((3\,628,6 + 607,9 + 150,6 + 3\,767,3 + 655,3 + 125,5) / 2 = 4\,467,6)$

Justerat EBITA-marginal

Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.
 $(227,2 / 4\,102,5 = 5,5 \%)$

Justerat EBITA-resultat

EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Justerade poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar så som kostnader för finansiell rådgivning, omstrukturering och integrationsprogram samt väsentliga poster hänförliga till specifika händelser.
 $(181,2 + 46,0 = 227,2)$

Nettoomsättning segment

För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar minus likvida medel.
 $(655,3 + 125,5 - 261,6 = 519,2)$

Nettoskulsättningsgrad

Används för att visa bolagets skulsättning. Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
 $(519,2 / 3\,767,3 = 0,1 \text{ ggr})$

Normalarbetstid

Är det antal timmar som en fulltidsarbetande medarbetare förväntas arbeta. Normalarbetstiden är viktad, det vill säga hänsyn är tagen till att skillnader kan förekomma mellan länder, juridiska enheter, avtal med mera.

Omsättningstillväxt

Visar hur mycket ett företags omsättning förändras över en viss period. Periodens omsättning minus föregående periods omsättning i förhållande till föregående periods omsättning.
 $((4\,102,5 - 4\,306,0) / 4\,306,0 = -4,7 \%)$