



PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING 2021







Innehållsförteckning

Det här är Permascand.....	4
Året i korthet	10
VD har ordet.....	12
Kärnteknologiplattform.....	14
Sälj- och utvecklingsprocess.....	16
Drivkrafter och trender.....	18
Affärssegment – Electrification & Renewables.....	22
Affärssegment – Industrial Solutions.....	24
Affärssegment – Water treatment.....	26
Tillväxtstrategi.....	28
Bolagsstyrningsrapport.....	32
Styrelse	42
Aktie.....	48
Förvaltningsberättelse	51
Risker och riskhantering.....	54
Föreslagen vinstdisposition.....	55
Koncernens rapport över totalresultat	57
Koncernens balansräkning	58
Koncernens rapport över förändring i eget kapital.....	60
Koncernens rapport över kassaflöden	61
Noter till koncernredovisning.....	62
Moderbolagets redovisning.....	94
Noter till moderbolagets redovisning.....	97
Styrelsens underskrifter.....	102
Revisionsberättelse.....	103
Definitioner och ordlista.....	106

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 32-46 samt 51-102. Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 32-46.

Det här är Permascand

Permascand är en oberoende högteknologisk tillverkare av världsledande elektrokemiska lösningar baserade på egenutvecklade katalytiska beläggningar – för miljötekniska applikationer.

Med ett kundcentrerat fokus har bolaget levererat elektroder och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher i över 50 år. Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där bolaget även driver forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg och Vancouver, Kanada.

Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment: Electrification & Renewables, Industrial Solutions och Water Treatment, direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan.



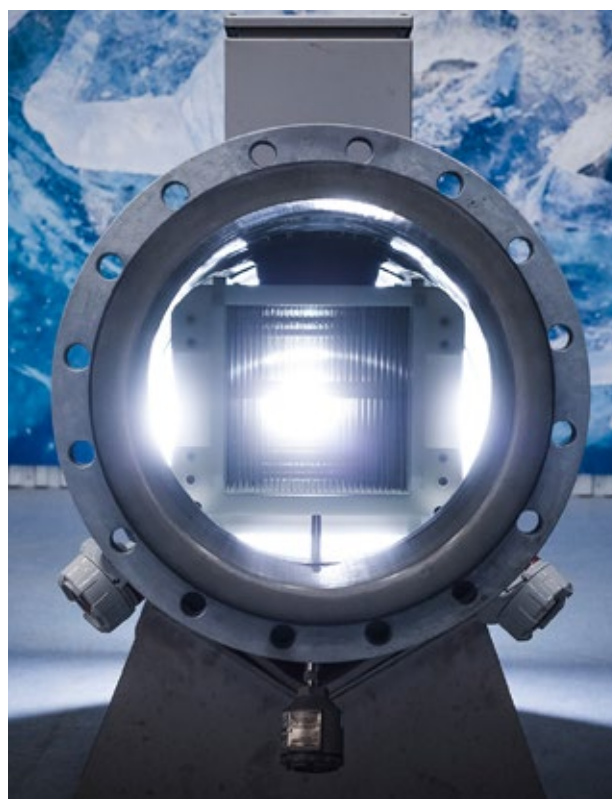
Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi med anledning av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.



Industrial Solutions

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrod tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombyggnad av installerade produkter.



Water Treatment

Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för barlastvattensystem (BWTS) i världen.

Permascands styrkor



Global leverantör av verksamhetskritiska lösningar till en rad industrier som möjliggör den gröna omställningen.



Värdeerbjudande baserat på erfarenhet, kunskaper och forskning och utveckling som byggts upp sedan 1971.



Väl positionerat för tillväxt med växande marknader som drivs av megatrenden hållbarhet.



Beprovade meriter inom innovativa lösningar skräddarsydda för kundernas specifika behov.



Attraktiv affärsmodell med en hög grad återkommande intäkter från globala storbolagskunder.



Stark organisk tillväxt och en attraktiv orderstock med omfattande investeringar inom automatisering.



Ledningsgrupp och organisation på plats för att leverera en lönsam tillväxtbana.

Vision

Permascands vision är att bli nummer 1 som global oberoende leverantör av elektrokemiska lösningar som är verksamhetskritiska för miljöteknikapplikationer.

Mission

Att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, tekniska lösningar och tillverkningslösningar till marknaderna för Electrification & Renewables, Industrial Solutions samt Water Treatment.

Värderingar

Att skapa värde genom kontinuerliga förbättringar av Permascands värdekedja.

Att vara ansvarsfulla och målmedvetna i Permascands relationer med alla intressenter.

Att upprätthålla högsta professionalism i allt vad Permascand gör, inklusive genom utveckling av innovativa lösningar.





Visste du att?

Vätgas har en omfattande potential som grön energikälla, inte bara för fordon utan också för att generera elektricitet i industriella processer. Vätgas kan produceras från nästan alla former av energi, som fossila bränslen och förnybar energi, vilket gör det mycket lovande. Vätgas är inte en energikälla i sig utan används för att lagra energi från andra källor, med andra ord blir det ett bränsle som kan lagras i exempelvis tankar.

En bränslecell (eller batteri) omvandlar energin som lagras i vätgas till elektricitet genom att använda en elektrolyt, som separerar vätets protoner och elektroner för att skapa en ström av elektroner (elektricitet). Bränslecellens elektrokemiska process skapar vatten och värme som biprodukter - istället för växthusgaser.

Permascand ska bidra med att utveckla och designa kommersiella vätgaslösningar för marknaden och framtiden och en minskad miljöpåverkan.

Stabil grund lagd för stark
tillväxt under 2022 trots fortsatt
påverkan av pandemin

377 MSEK

Orderingång

451 MSEK

Orderstockvärde

405 MSEK

Omsättning

60 MSEK

Justerat rörelseresultat

20 MSEK

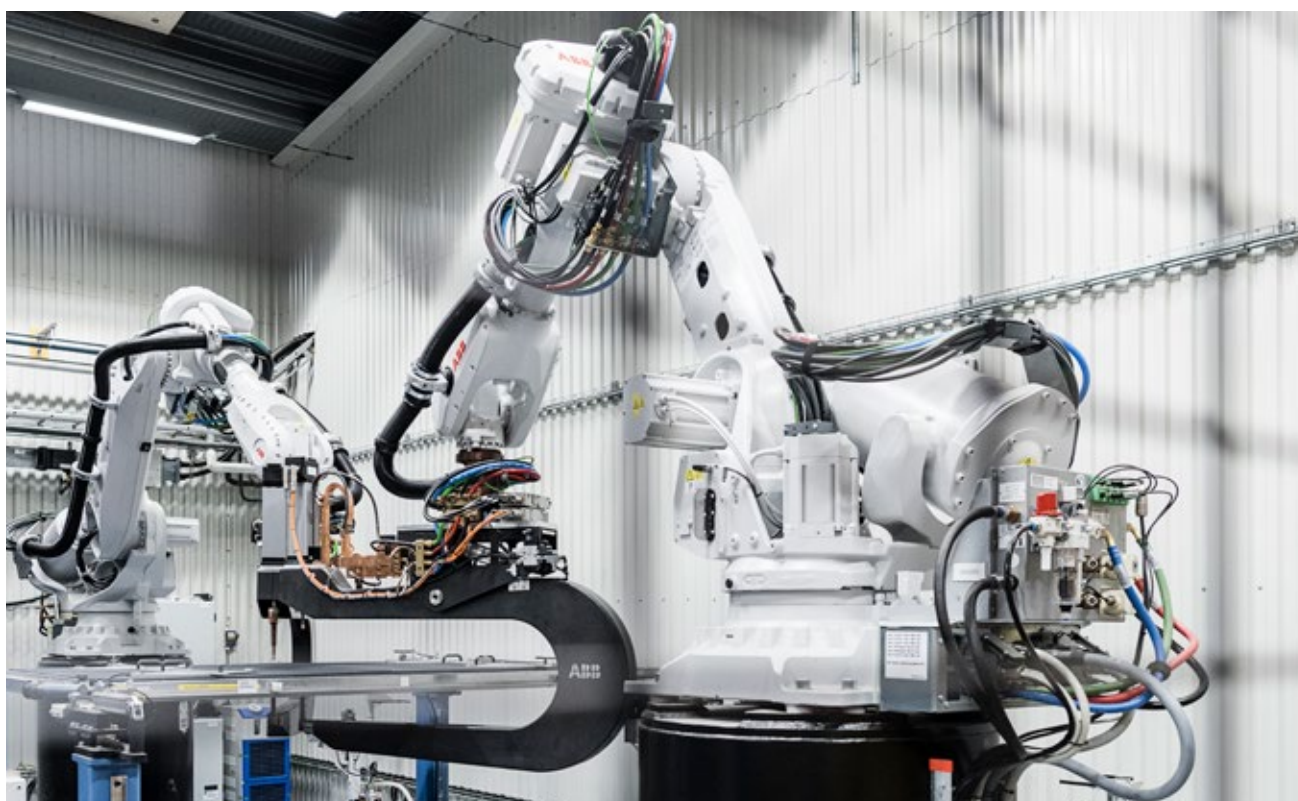
Resultat efter skatt

0,37 SEK

Resultat per aktie

Året i korthet

2021 har haft en hög aktivitetsnivå och Permascand har lagt en stabil grund för stark tillväxt framgent.



Stor order, nya kunder och samarbeten

Permascand har tecknat en stor och viktig order inom Water Treatment. Dessutom har bolaget sett en stadig positiv utveckling inom de andra affärssegmenten. Inom Industrial Solutions tecknades ett ramavtal med en av de globalt ledande aktörerna inom klor- och natriumhydroxidmarknaden som gett en strategiskt viktig positionering för tillväxt på den nordamerikanska marknaden. Inom Electrification & Renewables etablerades ett framgångsrikt samarbete med Verdagy. Prototyper har skapats och nästa steg är att producera testceller för provkörning och slutligen kommersialisering i en ännu större testanläggning.

Investering i automatisering

Permascand har ökat sin tillverkningskapacitet genom installationen av en automatiserad produktionslina i fabriken i Ljungaverk under 2020 för tillverkning av produkter som används i elektrokemiska vattenreningssystem och andra områden. Investeringen har varit givande och skapat effektivare processer och arbetsmetoder som gett en positiv påverkan på bruttoresultatet 2021.

Ett stabilt och lönsamt år fyllt av strategiska satsningar för stark tillväxt framgent

2021 har varit ett händelserikt år för Permascand och hela världen. Pandemins effekter har fortsatt haft en betydande roll i världsmarknadsläget, särskilt inom industrin och sjöfarten. Läget har gjort att orderingsångarna har förskjutits och minskat jämfört med prognoserna. Däremot har vi sett en historiskt hög aktivitetsnivå inom våra affärssegment. Nya produkter och kundprojekt står för dörren att startas upp. Permascand har inlett många intressanta samarbetsavtal och spännande kundprojekt under året. Med det sagt levererar vi ett positivt justerat rörelseresultat om 60 MSEK under året.

Pandemin, högre priser på råvaror, material samt störningar inom transportsektorn med längre leveranstider som följd, har påverkat orderingsången och försäljningsutvecklingen kortsiktigt. Samtidigt har den haft den positiva effekten att vi har vidareutvecklat vår produktionsapparat genom effektivare produktionsprocesser vilket gör oss än mer förberedda för lönsam framtida tillväxt. Vi har fokuserat på våra mål på lång och medellång sikt och anpassat vår affärsmodell för ökad flexibilitet och säkrare leverans. Vi ser att de investeringar och strategiska satsningar vi har gjort hittills genererat effektivare processer och arbetsmetoder vilket gjort oss väl positionerade för att ta ytterligare marknadsandelar när marknaden tillåter.

Rysslands invasion av Ukraina är en stor tragedi och våra tankar går främst till alla drabbade. Permascand har ingen direkt affärsexponering mot Ryssland eller Ukraina, men det råder ännu en osäkerhet kring hur krigets konsekvenser på världshandeln och globala försörjningskedjor på sikt påverkar oss och våra kunder. Vi följer därför utvecklingen noggrant.

Permascands kärnteknologiplattform skapar framgång

Vi bygger vidare på vår kärnteknologiplattform och investerar i bolagets forskningsteam, vilket är ett

vinnande koncept. Vi har utökat våra redan starka resurser inom forskning och utveckling och har fyra tekniska doktorer på plats. Vi har etablerat ett kontor i Stockholm och förstärkt med resurser på den nordamerikanska marknaden, vilket bara är starten i vår planerade expansion. Vår långa erfarenhet och know-how gör att vi kan leverera

framgångsrika koncept och smart teknik anpassat till varje specifik kund.

Permascand har pågående projekt för en ny demonstrationsanläggning som möjliggör tillverkning av katalytiska beläggningar på ett nytt sätt med högre effektivitet, lägre kostnader och minskad miljöpåverkan. Anläggningen ska installeras under andra kvartalet 2022. Med den förbättrar vi vår redan höga produktkvalitet ytterligare samt sänker tillverkningskostnaden och därmed stärker våra marginaler. Demonstrationsanläggningen är ett viktigt led inom strategisk produktionsteknologi som anpassas för framtiden och för att leverera i kommersiell skala.

Höjdpunkter under året

Noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market var ett viktigt steg på vår fortsatta tillväxtresa, där vi kommer fortsätta leverera lönsam tillväxt genom att kapitalisera på snabbt växande marknader som drivs av megatrender inom hållbarhet och miljö. Dessutom fyllde Permascand 50 år 2021. Det är med stor stolthet vi kan konstatera att Bolaget har levererat framgångsrika elektrokemiska lösningar för miljöteknikapplikationer i ett halvt sekel och att Permascand är en av pionjärerna till den dimensionsstabila anoden i titan under varumärket PERMASCAND DSA®.

Electrification & Renewables

Satsningen på ett fullskaligt teknologi- och innovationscenter inom grön vätgas fortskrider enligt plan. Det kommer att stärka vår position och potential att leverera innovativa, konkurrenskraftiga, elektrokemiska lösningar och tillverkningslösningar i stor skala till den snabbväxande marknaden för energiomställningen globalt. Planen är att kunna driftsätta teknologi- och innovationscentret under 2022. Sammantaget planerar vi investeringar på omkring 300 miljoner kronor de kommande tre åren för att utveckla nästa generations vätgaselektroder och elektrolysörer.

Genom ökade ambitioner inom grön vätgas – ett delsegment under Electrification & Renewables – accelererar vi vår satsning inom området, där Permascand har en lång erfarenhet av att leverera vätgaselektroder till vätgasmarknaden.

Vi ser en stor möjlighet inom marknaden för grön vätgas producerad genom elektrolys, en marknad som Permascand levererat elektroder för elektrolys till i över 20 år. I grön vätgas har Permascand sin största kommersiella potential och vår långsiktiga ambition är att positionera oss som en av de ledande oberoende leverantörerna av katalytiska beläggningar, elektroder och elektrokemiska celler inom området.

Samarbetsavtalet som tecknades med Verdagry för samutvecklingen av en ny elektrokemisk cell för produktion av grön vätgas är också ett betydande steg i tillväxtresan.

Water Treatment

Trots att sjöfarten drabbats hårt av pandemin så har vi tecknat en stor och viktig order inom Water Treatment i år. Dessutom prisades Permascand för vår miljövänliga lösning för vattendesinfektion med elektroklorering, PERMACHLOR®, som möjliggör låg energiförbrukning och högeffektiv vattenbehandling för flera applikationer med "2021 European Technology Innovation Leadership Award" av Frost & Sullivan. Det är en utmärkelse vi är mycket stolta över eftersom den uppmärksammar företag världen över för exceptionella prestationer inom områden som ledarskap, teknisk innovation och strategisk produktutveckling.

Industrial Solutions

Givet den utmanande situation som marknaden befunnit sig i har Permascand totalt sett presterat mycket väl. Även utan pandemins påverkan hade enbart svårigheterna inom transport eller råvaruprisernas ökning på egen hand orsakat förändringar och förskjutningar inom industrimarknaden. Affärssegmentet Industrial Solutions har haft en kontinuerligt stabil efterfrågan som genererar intressanta projekt, försäljning och skapar goda eftermarknadsmöjligheter. Under 2021 tecknades ett ramavtal med en av de globalt ledande aktörerna inom klor- och natriumhydroxidmarknaden vilket har gett oss en strategiskt viktig position för vår planerade tillväxt i Nordamerika. Dessutom erhöll vi två ordrar från en världsledande kloratleverantör avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika i februari 2022.

Summering

Sammanfattningsvis har året varit stabilt med hög aktivitetsnivå vad gäller kundförfrågningar och operationella framsteg trots ett utmanande marknadsläge. Efterfrågeläget har varit positivt och vi ser ljus på framtiden eftersom vi framgångsrikt anpassat oss till det marknadsläge som varit och förväntar oss att efterfrågan gradvis kommer öka. Vi har en riktigt stark grund för att växa och accelerera när marknaden tar fart igen.

Jag vill avslutningsvis välkomna alla befintliga och nya aktieägare igen och tacka våra medarbetare, leverantörer och samarbetspartners som alla bidragit till ett historiskt utmärkande 2021 för Permascand.

Peter Lundström, VD Permascand

Permascands kärnteknologiplattform

Permascand tillverkar verksamhetskritiska elektrokemiska lösningar och elektroder för ett brett spektrum av användningsområden. Alla Permascands produkter och lösningar är uppbyggda kring bolagets kärnteknologi.

Katalytiska beläggningar

Katalytiska beläggningar är den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands kundlösningar. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel. Eftersom beläggningen fungerar som "bränsle" för den kemiska reaktionen förbrukas den gradvis och behöver göras om efter ett visst antal år, beroende på användningsområde. En optimal beläggning förbättrar resultatet och minskar energiförbrukningen för Permascands kunder.

Elektroder

Permascands huvuderbjudande inom området elektroder är katalytiska beläggningar, men målet är normalt att erbjudandet ska omfatta kompletta elektroder, det vill säga den faktiska anoden och katoden. För industriellt och annat kommersiellt bruk är anodelektroder alltid, och katodelektroder ibland, täckta med en katalytisk beläggning för att ge önskat resultat. Permascand tillverkar en rad elektroder med olika strukturer. Anoderna förses med en katalytisk beläggning över ett lager titan och katoderna består av stål eller belagd nickel, beroende på typ av process. Permascand tillverkar elektroder med en area på upp till 3 m². Permascands tillverknings- och appliceringsexpertis är grundläggande för att Bolaget ska kunna fortsätta att leverera PERMASCAND DSA® av

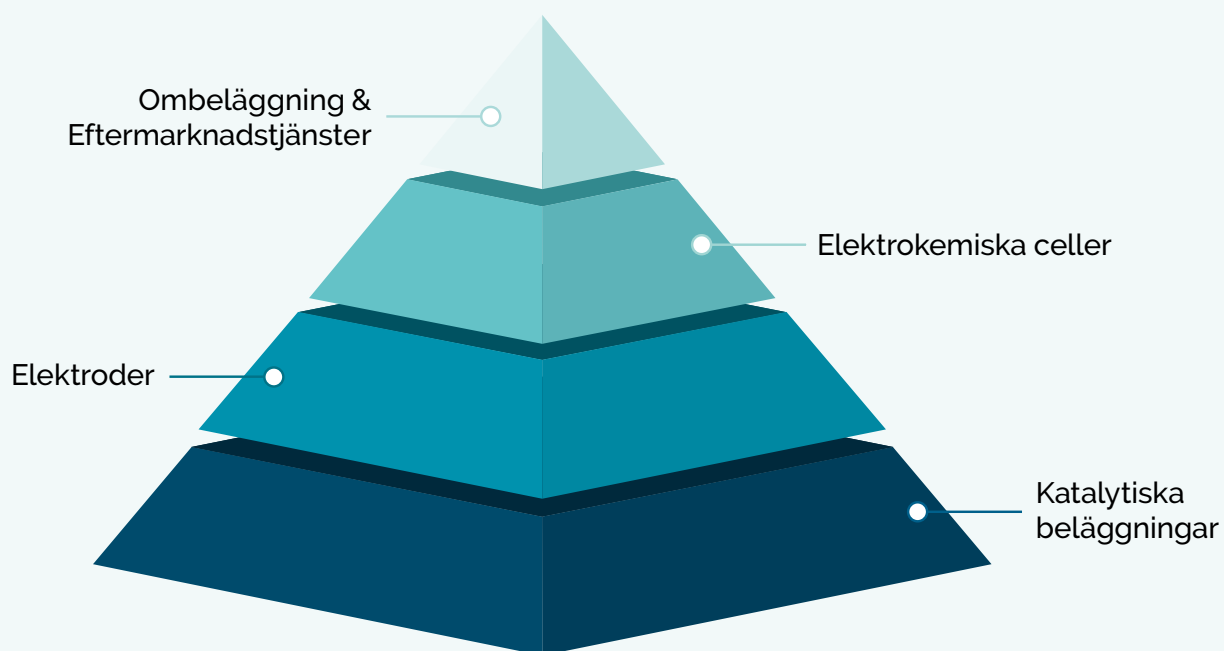
hög kvalitet och prestanda. I likhet med beläggningen är utformningen och konstruktionen av elektroderna en viktig del av Permascands elektroderbjudande för att de ska bli så kostnadseffektiva som möjligt. Detta beror i sin tur på bland annat elektrokemisk prestanda, beständighet och elförbrukning.

Elektrokemiska celler

Permascand tillhandahåller inte enbart belagda elektroder utan också kompletta elektrokemiska celler. Den elektrokemiska cellen används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el. Utformningen av den aktuella cellen och elektroden samt kunskaper om tillverkningen är avgörande för att montera och producera elektrokemiska celler av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Belagda elektroder kräver ombeläggning eftersom prestandan minskar när ytskiktet förbrukas under användningen, eller blir orent under den elektrokemiska processen. Längden på ombeläggningscykeln varierar mellan 2 och 12 år beroende på den elektrokemiska cellens sammansättning och användningsområde. Permascand erbjuder ombeläggningstjänster av hög kvalitet till en rad applikationer.

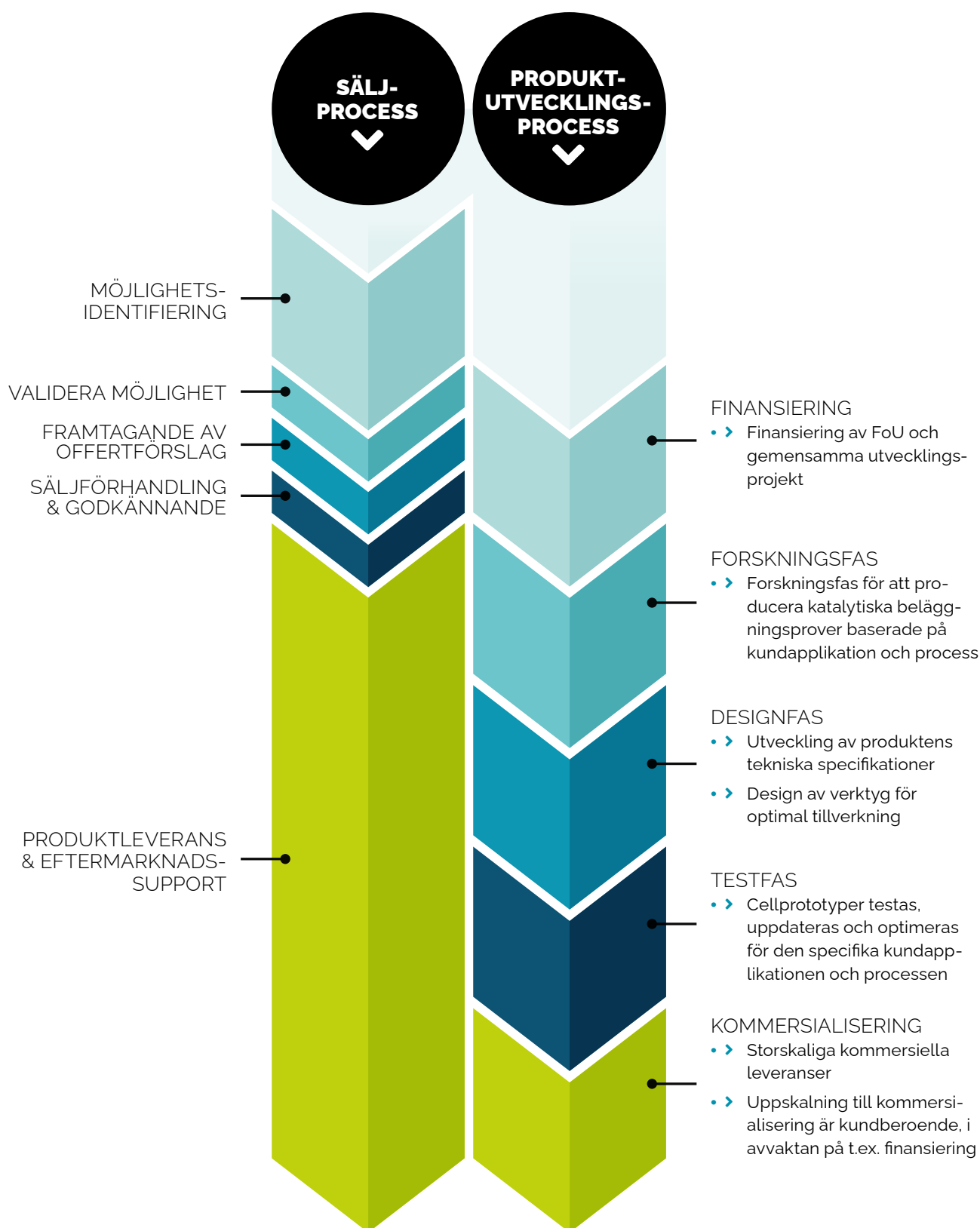


Permascands sälj- och utvecklingsprocess

För att kunna tillverka elektrokemiska lösningar och elektroder utifrån bolagets kärnteknologi krävs ett noggrant och väl avvägt förarbete.

Permascands sälj- och produktutvecklingsprocess kan förenklat sammanfattas i fem övergripande steg vardera som delvis löper parallellt. Försäljningen stöds av insatser från forsknings- och utvecklingsverksamhet och leder till skräddarsydda lösningar utvecklade tillsammans med kund. Med djupt inbäddad kunskap i slutprodukterna finns ett betydande kundvärde som skapar lojala och återkommande kunder.





Drivkrafter och trender

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i fortsatt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Megatrender inom hållbarhet som minskning av klimatförändringar och koldioxidutsläpp främjar utvecklingen av processer med lägre miljöpåverkan. Branscher med energiintensiva processer fokuserar därför på att förbättra sin energieffektivitet. Därav kommer elektrokemiska lösningar att bli avgörande för en säkrare och mer hållbar miljö.

Klimatneutrala målsättningar driver elektrifiering av transportsektorn och effektiva energilagringsmetoder

Inom affärssegmentet *Electrification & Renewables* är de elektrokemiska lösningar som Permascand erbjuder en bidragande faktor för att göra electrowinningsindustrin mer hållbar, eftersom de innebär att blybaserade anoder kan bytas ut mot titanbaserade DSA:er.

Inom elektrifiering är trender som regulatoriska förändringar avseende elfordon, utvecklingen av elfordonsinfrastruktur och ökningen av elfordontillverkningen bland globala biltillverkare, viktiga drivkrafter för elektrifieringen av transportsektorn. Den här omställningen bidrar till en ökad efterfrågan på litium till batteriproduktion och vätgas som ska användas som bränsle. Vidare förväntas en ökad efterfrågan på energilagring drivas av den ökade betydelsen av hantering av elnätet, till exempel lastförskjutning och hantering av toppar till följd av elektrifiering och en ökad användning av förnybara energikällor som kräver nya lagringsmetoder.

Permascands alternativa produktionsmetod för utvinning av litium, som testas inom ramen för ett småskaligt pilotprojekt, kräver inte omvandlingen av saltlösning till litiumkarbonat före utvinningen av litiumhydroxid och kringgår på så sätt ett av stegen i den traditionella metoden för litiumutvinning. Eftersom Permascands produktionsmetod är effektivare, medför den lägre kostnader och har en minskad miljöpåverkan jämfört med den traditionella metoden. Det bidrar till högre

"Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas."

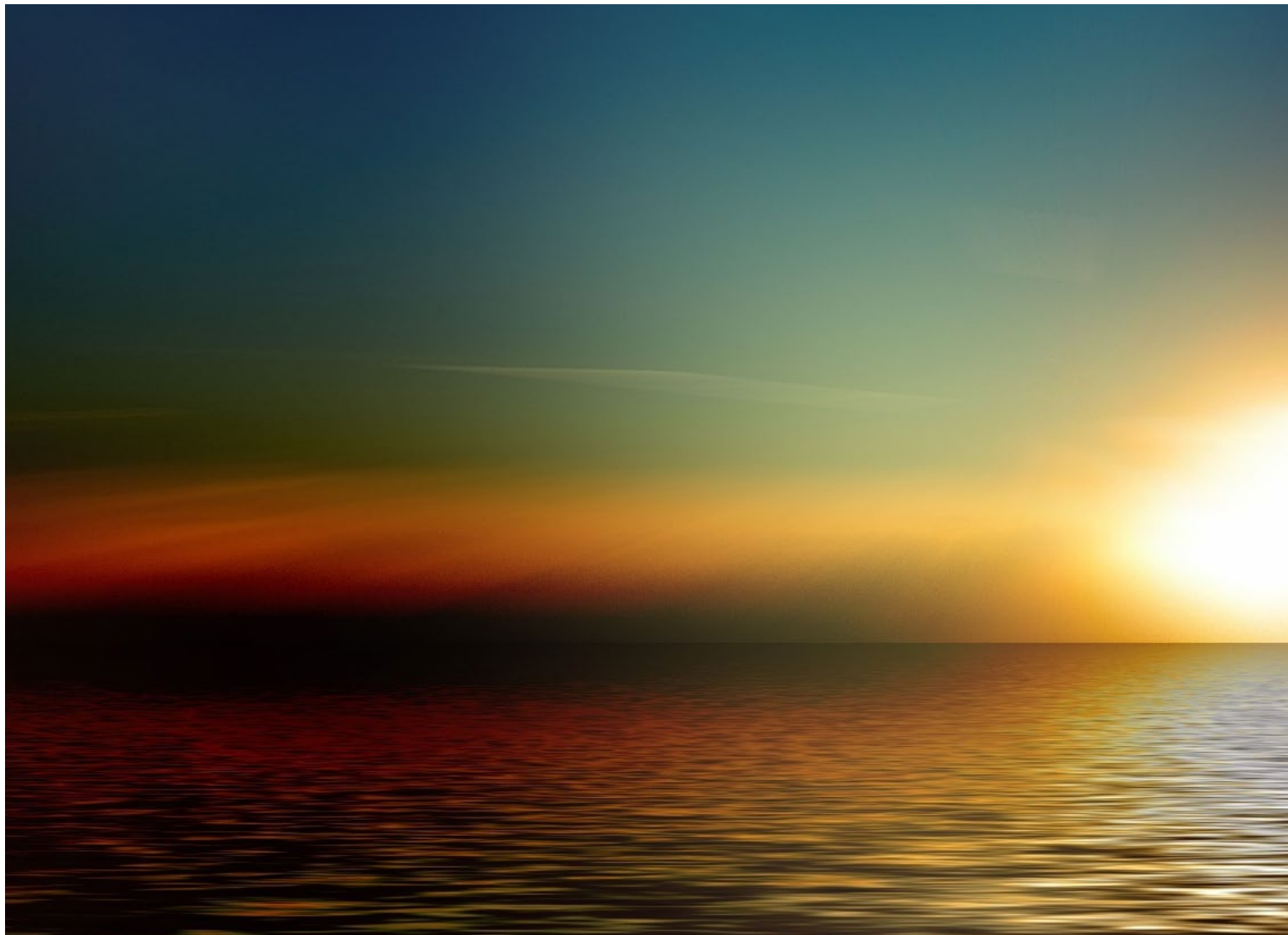
efterfrågan på Permascands lösningar. Som ett nästa steg är Permascands mål att föra över metoden till en storskalig testfas innan bolaget påbörjar en fullskalig kommersialisering. Testningen utförs i samarbete med Noram Engineering and Constructors Ltd. som beställt utvecklingen av testceller från Permascand.

Ett annat exempel är vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon, eftersom Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas. Särskilt under det senaste året har vätgas blivit uppmärksammat som en av de viktigaste förutsättningarna för den omställning av samhället som krävs för att klara de globala klimatomålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och orsakar nästan inga luftföroreningar under användning. Traditionella metoder för vätgasproduktion drivs däremot med användning av kombinationer av fossila bränslen. Om vätgasen som produceras använder el från förnybara energikällor i stället för en fossilbränslebaserad produktion kan vätgasen produceras och förbrännas som bränsle med noll, eller nära noll, koldioxidutsläpp. Permascands lösning används för att ladda den elektrokemiska reaktionen. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, och därmed sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier. Permascand erbjuder därmed en lösning för att sänka

Visste du att?

Elektrokemi är grundläggande i ett stort antal processer som används i vardagen. Batterier är ett exempel på elektrolytiska celler, men elektrokemiska reaktioner ingår också i flera andra typer av energilagring, energiomvandling, industriell elektrolys, korrosionsskydd, vätgasproduktion, vattenrening, electrowinning och detektionsutrustning såsom alkoholmätare för utandningsluft.





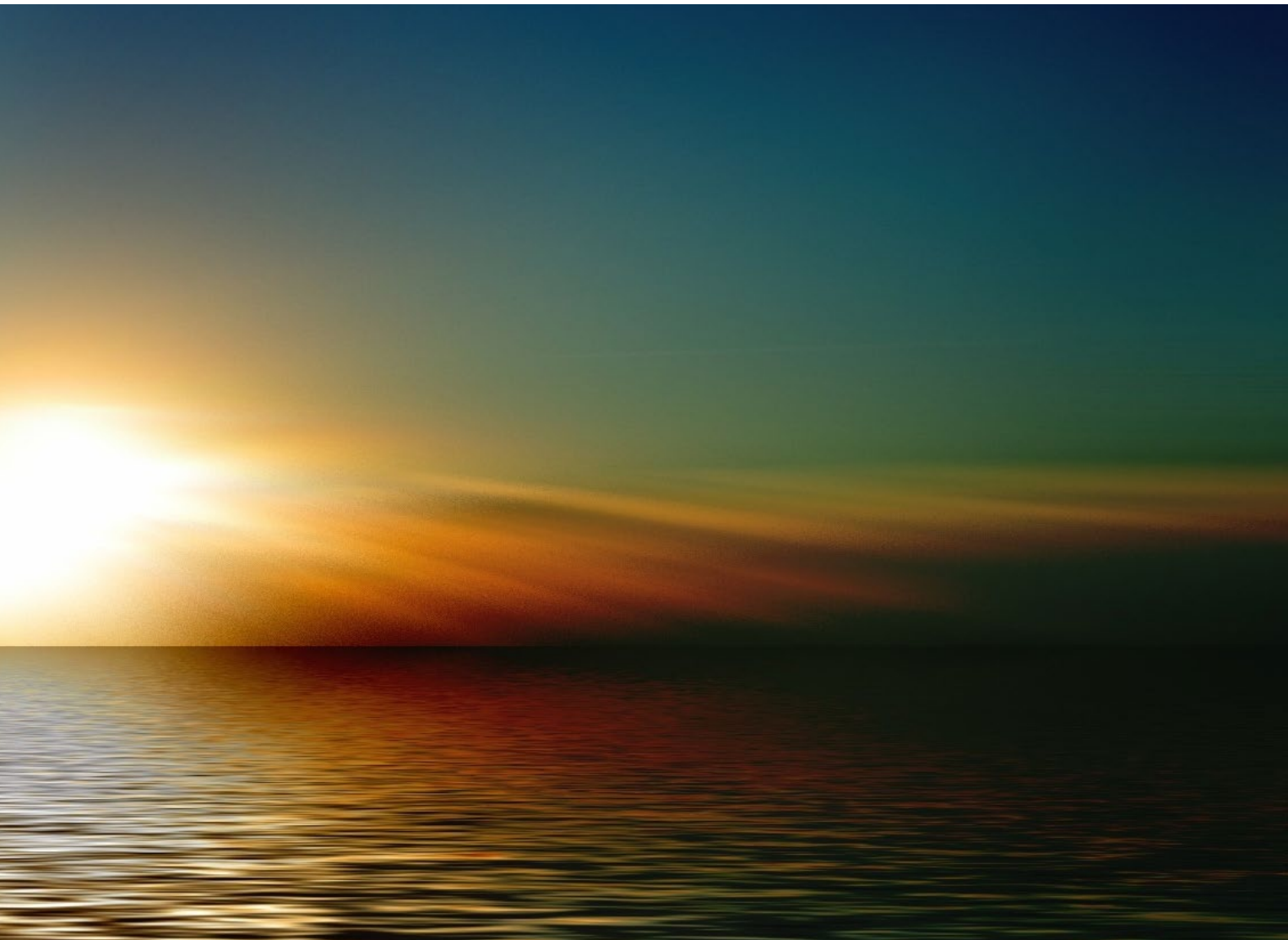
koldioxidutsläppen i industriprocesser och sektorer där det är både bråttom och svårt att sänka dessa utsläpp. Vätgasens potential på lång sikt kommer emellertid att vara beroende av dess utvecklingstakt jämfört med konkurrerande teknik och hur de olika tekniska alternativen subventioneras. Den snabba kostnadsminskningen av förnybar energi, den tekniska utvecklingen och tvånget att dramatiskt minska utsläppen av växthusgaser innebär nya möjligheter för Permascand. År 2020 beslutade EU att införa en vätgasstrategi för ett klimatneutralt Europa och de flesta länder har redan nationella program på plats.

Slutligen tillverkar Permascand, inom segmentet energi och transmission, elektroder som används för kylning av tyristorventiler som används i HVDC-omvandlingsstationer (HVDC är högspänd likström och kommer av engelskans high voltage direct current). Tyristorventiler har blivit hjärtat i HVDC-omvandling antingen till eller från växelström. Tekniken används främst i samband med stora projekt inom elinfrastruktur där elektricitet måste omvandlas från växelström till likström för att effektivt överföras över stora avstånd, över mark eller under vatten.

Många användningsområden driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster

En viktig drivkraft inom segmentet *Industrial Solutions* är produktion av massa och papper.

Omkring 95 procent av det klorat som produceras används inom produktionen av massa och papper. Det klorat som produceras används i produktionen av klordi-oxid, ett blekmedel som sedan används för att producera miljövänliga pappersprodukter av hög kvalitet. Efterfrågan på kloralkali har även ett nära samband med byggverksamhet. Eftersom byggbranschen använder slutprodukter från kloralkaliprocesser, såsom PVC-plaströr, plast till dörrar samt andra kemikalier för att tillverka bland annat isoleringsmaterial är den en viktig drivkraft för efterfrågan av kloralkali. På grund av sin mycket goda isoleringsförmåga används PVC även i stor utsträckning i kablage och vid konstruktion av elinfrastruktur. Bland kemikalier som produceras med hjälp av elektrolys finns även kaustiksoda, som har en lång rad användningsområden, däribland i hushållsprodukter såsom tvål. De många olika användningsområdena för kaustiksoda innebär att den



*"Inom segmentet **Water Treatment** drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven."*

allmänna ekonomiska utvecklingen driver efterfrågan på klorat- och kloralkalijämnare.

Hållbarhet och skärpta regleringar är en stark drivkraft för vattenrening

Inom segmentet **Water Treatment** drivs efterfrågan på Permascands produkter av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven. Permascands BWTS-lösningar förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

Den främsta drivkraften för BWTS-marknaden, är de

regler som införts av USCG (USA:s kustbevakning) och IMO (Internationella sjöfartsorganisationen), som kräver att alla fartyg som färdas interkontinentalt installerar fungerande BWTS. IMO:s regler för hantering av ballastvatten har ratificerats av 79 länder, som tillsammans representerar 80 procent av det globala handelsfartygets tonnage. Dessa regleringar skärptes 2016 vilket resulterat i att BWTS-reglerna omfattar alla installationer som genomförs efter oktober 2020 och att antalet BWTS-leverantörer godkända av IMO minskat från 60 till 19 (i juli 2020). Alla fartyg som påverkas av IMO:s BWTS-regler måste installera godkända BWTS under sin nästa planerade torrdockning, dock senast i september 2024. På grund av pandemins inverkan på efterfrågan på sjöfart och sjöfartsindustrin har tidsfristen för att installera ett BWTS skjutits upp med ett år, för att avlasta redare och operatörer från kostnaderna för installationen av systemen.

Permascand anser att Bolagets fokus på hållbarhet i samtliga av de segment där Bolaget är verksamt kommer att driva efterfrågan på dess produkter och bidra till framtida intäktsstillväxt.

Electrification & Renewables

År 2021 svarade affärssegmentet Electrification & Renewables för 15 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Electrification & Renewables erbjuder produkter där elektrokemiska celler används i processer för electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas, två ämnen med betydelse för den globala omställningen till hållbar energi på grund av sin användning vid fossilfria transporter och energilagring.

Vätgas

Permascand har levererat aktiverade nickelkatoder och andra cellkomponenter till alkalisk vattenelektrolys och vätgas i närmare 20 år.

Segmentet utgörs av utformningen och tillverkningen av elektrokemiska celler och elektroder som används för utvinning av vätgas ur alkaliskt vatten (vatten blandat med en elektrolyt, vanligtvis är elektrolyter lösningar av salter, syror eller baser – saltvatten är ett exempel på alkaliskt vatten) genom elektrolys.

Vätgasenergi som miljöteknik ökar på världsmarknaden. Det finns ett flertal slutanvändningsområden för vätgas, inklusive som bränsle för elfordon, energilagring, nätbalansering, samt som bränsle och insatsvara i industrin. Permascands kunder inom vätgasbranschen inriktar sig på vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon.

Vätgas har fått mycket uppmärksamhet som en av de viktigaste förutsättningarna för den omvandling av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och ger nästan inga luftföroreningar under användning. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrierna, sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier.

Det finns huvudsakligen två tekniker för utvinning av grön vätgas som befinner sig i kommersialiseringstadiet: Alkalisk vattenelektrolys (ALK) och Polymer-elektrolytmembran-elektrolys (PEM). ALK, som är relevant för Permascand, är lämpligare för medelstor till storskalig industriell installation medan PEM är mer

lämpad för hantering av varierande elbelastning. Den nuvarande marknadsandelen för ALK är cirka 60 procent och för PEM cirka 40 procent.

Litium

Elektrokemiska celler kan användas för att tillverka litiumhydroxid, en nödvändig kemikalie i litiumbatterier. Permascand tillhandahåller elektrolysceller för extraktion av litiumhydroxid. Jämfört med den traditionella processen som beskrivs nedan förbrukar den elektrokemiska processen mindre energi och ger en högvärdig produkt. En skalbar litiumproduktion är nödvändigt för den globala övergången från fossila bränslen till el, mot bakgrund av den centrala roll som litiumhydroxid spelar i tillverkningen av batterier till elfordon, mobiltelefoner och datorer.

Electrowinning

Permascand har varit en ledande leverantör av dimensionellt stabila anoder till electrowinning sedan början av 1970-talet. Electrowinning är en metod som används för att extrahera vissa typer av metall. Att rena och utvinna metaller såsom nickel, koppar, kobolt och zink med hjälp av elektroder är branschstandard. Permascand tillverkar belagda anoder som är en nyckelkomponent vid electrowinning av metaller som nickel och koppar.

Permascands unika kombination av djupa kunskaper i elektrokemi och långa historia av att utforma elektroder bidrar till (i) lång livslängd på anoderna, (ii) låg energiförbrukning, (iii) hög nivå av service, (iv) låga kapitalkostnader (v) låga driftskostnader.

Power transmission

Permascand levererar elektroder för att kyla ned tyristorventiler i omvandlingsstationer med högspänning ("HVDC"). Permascands teknik är egenutvecklad och utvecklad i samarbete med dess kund inom applikationsområdet som är en tillverkare av HVDC-omvandlarstationer. Permascand är den enda leverantören av denna teknik till kunden och har varit dess leverantör i cirka 30 år.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING



Industrial Solutions

År 2021 svarade affärssegmentet Industrial Solutions för 37 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrod-tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt om- och ombyggnad av installerade produkter.

Permascand delar in affärssegmentet Industrial Solutions i två områden: Nya anläggningar och Ombyggnad och eftermarknadstjänster. PERMASCAND DSA® är varumärket för Permascands anodelektroder med katalytisk beläggning. Anodelektroderna används för industriell produktion av till exempel klor och klorat.

Fram till slutet av 1960-talet var de anoder som användes i klorat- och kloralkaliverksamhet tillverkade av magnetit (järnbaserad) eller grafit (kol). Alla anodmaterial förbrukas under användning, vilket innebär att slam bildas i cellerna och att mellanrummet mellan elektroderna, det vill säga avståndet mellan katod och anod, ökar med tiden och leder till högre cellspänning som ger ökade energikostnader.

Anoderna måste därför bytas ut med jämna mellanrum, vanligen en gång om året. Uppfinningen med katalytiska beläggningar på ett titansubstrat – dimensionellt stabila anoder – var när det första patentet kom 1958 en disruptiv teknik eftersom den ledde till tre viktiga förbättringar: (i) lägre energiförbrukning, (ii) ingen materialförbrukning (dvs. dimensionell stabilitet) och (iii) färre underhållssteg för att byta ut anoderna.

Energibesparingarna vid användning av katalytiska beläggningar jämfört med traditionella blyanoder är 10 till 15 procent.

Affärssegmentet Industrial Solutions riktar sig mot industrier som använder elektrolys av kaliumklorid, natriumklorid eller saltlösning för att tillverka kaustiksoda, klor och klorat. De kemikalier som produceras används sedan i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion och PVC-produktion. Produkterna i segmentet omfattar elektrod-tillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocesssystem för nya och befintliga anläggningar samt ombyggnad av installerade baser. Alla större elektrokemiska tekniker för OEM-tillverkning omfattas av Permascands erbjudande.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Drifttiden för en elektrokemisk cell bygger på ombyggnad och eftermarknadstjänster med jämna mellanrum, beroende på cellteknik och drift i den specifika anläggningen. I allmänhet tas klorat- och kloralkaliceller ur drift efter 8–12 år till följd av försämrade prestanda. I detta segment kan den tekniska livslängden för en cell vara mer än 40 år, vilket innebär att alla installerade celler måste ombyggas och/eller renoveras 3–5 gånger innan de ersätts.

Permascand har kapacitet att utföra ombyggnad och eftermarknadstjänster av alla större OEM-tekniker i affärssegmentet Industrial Solutions. Kunden är i detta fall slutanvändaren, det vill säga kemikalieanläggningen.

A detailed photograph of an industrial robotic arm, likely a welding or assembly unit. The arm is constructed from silver-colored metal plates and features a circular pressure gauge on its side. Numerous black cables are bundled together and connected to various ports on the arm. An orange sensor or camera module is mounted on the side. The arm is positioned over a dark, flat surface. In the background, other industrial equipment and a factory floor are visible.

ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING

37%

Water Treatment

År 2021 svarade affärssegmentet Water Treatment för 48 procent av Koncernens totala intäkter.

Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten, främst inom den marina sektorn och rening av ballastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden.

Eftersom havsvatten innehåller många biologiska arter kan det skada utrustning och rör, om inte det inkommande vattnet renas effektivt med klor eller andra biocider. Klor är vanligast för att döda makroarter (musslor och ostron) och mikroarter (bakterier, myxobacterium och alger). Natriumhypoklorit är nu internationellt accepterat som ett säkert och effektivt alternativt desinfektionsmedel eller biocid för att hantera marin påväxt.

Förutom att tekniken skyddar utrustning och rör kan den också användas för att skydda de globala marina ekosystemen, eftersom systemet förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem.

Permascands vattenreningssystem kan också användas för att desinfektera vatten som är en viktig del av kustnära och havsbaserade industrier och olje-/gasplattformar som behöver enorma mängder vatten till kylsystemen.

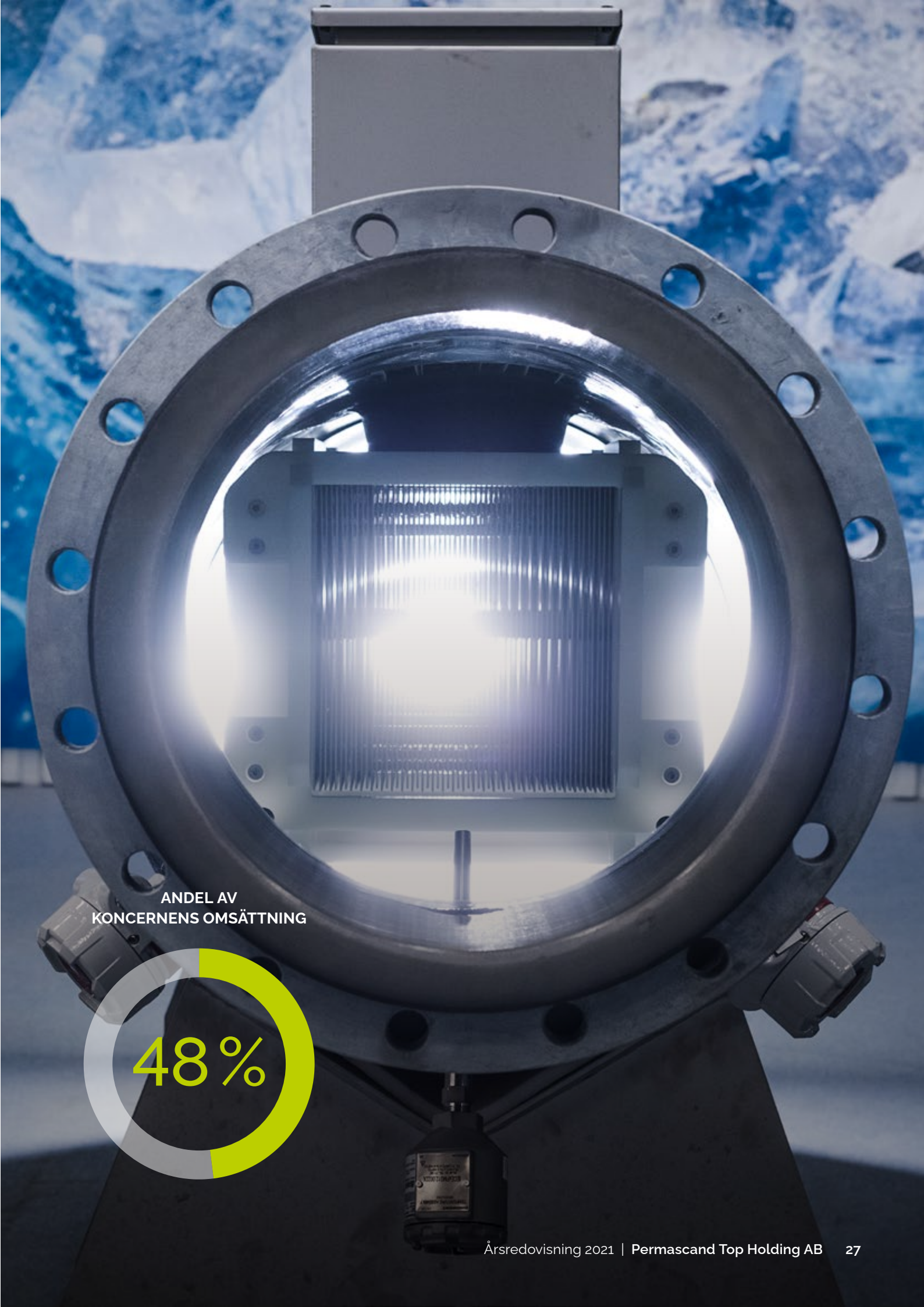
PERMACHLOR® elektrokloreringsceller för BWTS

Inom sjöfarten används elektroklorering i fartyg såsom tankerfartyg, lastfartyg, containerfartyg och bulkfartyg för att desinfektera ballastvatten. De här fartygen fraktar enorma volymer av ballastvatten för stabilisering,

"Permascands vattenreningssystem förhindrar marina arter från att sprida sig och invadera andra ekosystem."

där ballastvattnet tynger ner fartyget och sänker dess tyngdpunkt. När fartygen lastas måste ballasten minskas, dvs. mängden vatten som fylldes på i ballasttanken i den föregående hamnen där lasten lossades. Det innebär en risk för att införa invasiva vattenlevande arter i vattnet i lokalområdet, vilket hotar den biologiska mångfalden i haven.

Permascand PermaChlor® celler för BWTS är IMO- och USCG-certifierad genom Permascands kunder, cellerna ger en effektiv vattenrening samt en säker tömning och hantering av ballastvattnet. Permascand PermaChlor® för BWTS kan placeras var som helst på fartyget och tar upp mindre plats än ett alternativt BWTS, såsom UV-stålning. Genom att använda Permascand PermaChlor® för BWTS kan risken för spridningen av invasiva arter motverkas. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för BWTS i världen.



ANDEL AV
KONCERNENS OMSÄTTNING

48%

Tillväxtstrategi

I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform. Permascands övergripande strategiska ambition är att fortsätta att utveckla och kommersialisera innovativa lösningar baserade på kärnteknikplattformen för att säkerställa långvariga kundrelationer och öka eftermarknadsförsäljningen utifrån aktuellt pågående provleveranser.





Electrification & Renewables

Fånga den framväxande marknaden för litium och grön vätgas och fortsätta utveckla energieffektiva lösningar inom electrowinning.

Permascands strategi inom Electrification & Renewables fokuserar på projekt för grön vätgas, litiumutvinning och affärsutveckling inom electrowinning.

Permascands långsiktiga mål är att bli en av de ledande leverantörerna av lösningar för produktion av grön vätgas genom att utnyttja sin långa erfarenhet inom elektroder för vattenelektrolys. Strategin består av ett tredubblat fokus; fortsätta att utveckla befintligt produktutbud och pågående kundprojekt inom grön vätgas, forskning- och utvecklingsinsatser och samarbeten för att utöka kundportföljen samt utöka erbjudandet till kompletta elektrokemiska celler för produktion av grön vätgas.

Permascands kortsiktiga fokus inom litiumutvinning är marknaden för nybyggnation, främst för att leverera celler för byggande av nya anläggningar och för att

utvidga anläggningarnas kapacitet genom att validera utvinningstekniken i större skala för omfattande kommersiell användning. Permascand tror att leveransen av den första cellen för litiumutvinning i industriell skala under 2023 kan öka teknologins validitet med hjälp av ny teknik. Permascands långsiktiga fokus inom litiumutvinning är att utveckla en återkommande eftermarknadsmodell med en ombeläggingscykel på 2 till 5 år.

Permascands strategi inom electrowinning är att fortsätta den löpande affärsutvecklingen och rikta in sig på nya möjligheter samt att utveckla befintliga kundrelationer. Fokus på nya möjligheter är främst att utöka PERMASCAND DSA® till nya applikationsområden inom electrowinning och samtidigt fokusera på framgångsrika leveranser med en kundorienterad strategi för befintliga kunder.



Industrial Solutions

Utöka räckvidden och kontinuerligt förbättra tekniken och stärka kundsupporten.

Permascand fokuserar på pågående forsknings- och utvecklingsinsatser och projekt, så som utvecklingen av Chemetrys nya eShuttle®-teknik som kombinerar elektrokemiska och katalytiska processer. Forsknings- och utvecklingsinsatser utförs, i kombination med partnerskap med kunder, för att öka produktens effektivitet och tillverkningskapacitet.

Permascand avser utnyttja sin starka marknadsposition på den europeiska marknaden för att ytterligare expandera i Nordamerika. Det ramavtal som tecknats med en av de globalt ledande aktörerna på klor- och natriumhydroxidmarknaden är ett resultat av detta. Expansion pågår även med etablerad närvaro genom partnerverkstäder och ett försäljningskontor i Vancouver,

Kanada. Den nordamerikanska expansionen har ett trefaldigt fokus som består av att öka försäljningskapaciteten, genom ytterligare ett försäljningskontor, utvärdera ytterligare etablering av partnerverkstäder och vinna marknadsandelar genom aktiv affärsutveckling byggd på Permascands långa erfarenhet och know-how inom elektrokemiska lösningar för C&C anläggningar.

Permascands strategi för eftermarknaden är att erbjuda attraktiva eftermarknadstjänster med utmärkt kundservice för att behålla ett högt kundvarhållande och återkommande intäkter från ombeläggningstjänster. Exempel på initiativ för kundsupport är att stärka den lokala kundsupporten och etablera interaktiva kundsupportprocesser.



Water Treatment

Skapa intäktsströmmar från eftermontering av barlastvattenreningssystem till följd av nya regler.

BWTS-marknaden förväntas växa med en CAGR om 14,2 procent från 1,2 miljarder SEK 2020 till 2,4 miljarder SEK och ger en stark tillväxtmöjlighet för Permascand inom eftermontering och eftermarknadstjänster. Permascand är väl positionerat och välinvesterat för att kapitalisera på den växande marknaden och kommer att rikta sig mot kunder som utvecklar elektroklorinerings-BWTS för att erhålla myndighetsgodkännande i enlighet med IMO och USCG-reglerna.

Genom att ha ett nära samarbete med kunderna under produktutvecklingen hjälper Permascand sina kunder att erhålla regulatoriskt godkännande för deras BWTS, vilket leder till fler BWTS för slutkunderna att välja bland som behöver använda Permascands elektrokloreringsteknik. Permascand har tecknat en stor och

viktig order för leverans 2022 samt upprätthållit långsiktiga kundrelationer och levererat PermaChlor® under 2021. Vidare upprätthåller Permascand kontinuerligt sin långsiktiga kundrelation med befintliga kunder genom produktutveckling.

Permascands fokus på medellång sikt är att bygga en stor installerad bas då antalet marina fartyg på den adresserbara marknaden ökar från cirka 13 000 år 2020 till cirka 40 000 år 2025. Permascands avsikt är att använda viktiga lärdomar från det väletablerade segmentet Industrial Solutions, där majoriteten av intäkterna kommer från återkommande ombeläggningstjänster, och replikera framgången inom BWTS genom att gå över till attraktiva och återkommande eftermarknadstjänster.

Bolagsstyrningsrapport 2021

Permascand är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan 4 juni 2021 är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Maket.

Bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen som återfinns på sidorna 51-55.

Bolaget regleras av lagstiftning främst genom den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Bolaget följer även Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter på Nasdaq First North Premier, Finansinspektionens föreskrifter, svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och uttalanden från aktiemarknadsnämnden gällande god sed på den svenska aktiemarknaden. Sedan första handelsdag 4 juni 2021 har Permascand tillämpat Koden, med ett undantag avseende att ingen översiktlig granskning av bolagets halvårsrapport eller delårsrapport för det tredje kvartalet 2021 har gjorts med anledning av att översiktlig granskning gjordes av delårsrapport för det första kvartalet. Mer information om Permascands bolagsstyrning finns på bolagets hemsida.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i Permascand Top Holding AB uppgår till 59 313 529. Samtliga aktier ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 2 196 797 kronor. Det finns ingen bestämmelse i Permascand Top Holdings bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier.

Det finns sedan årsstämman 2021 ett utestående bemyndigande för styrelsen att besluta om att emittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelser från aktieägares företrädesrätt, till ett antal motsvarande maximalt tio procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten då bemyndigandet nyttjades första gången. Vid årets slut hade Permascand Top Holding 3 071 aktieägare. De 10 största aktieägarna svarade för 84 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska investerare ägde 50 procent av aktierna och rösterna. Största aktieägare per 31 december 2021 var Norvestor VI L.P med 45 procent av aktier och röster. Näst största aktieägare med 10 procent av aktier och röster var Ulven Invest AB och tredje största aktieägare med 10 procent av aktier och röster var 5J Holding AB.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas via bolagsstämman, som är företagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor som rör bolaget. Årsstämman ska hållas inom sex

månader från räkenskapsårets utgång. De centrala områden som beslutas om på årsstämman är; val av styrelse och revisorer inklusive arvoden för styrelse och revisorer, fastställande av föregående års årsredovisning inklusive disposition av bolagets vinst eller förlust samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det föregående året.

Utöver årsstämman kan bolaget sammankalla extra bolagsstämma. I enlighet med bolagets bolagsordning och aktiebolagslagen ska kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där frågor om ändring av bolagsordningen behandlas utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i den rikstäckande dagstidningen Dagens industri upplysa om att kallelse har skett.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat Bolaget sin avsikt att delta senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktie de innehar. Rösträttsregistreringen som begärs av aktieägare i sådan tid att registrering har gjorts av relevanta förvaltare senast två bankdagar efter avstämningsdagen beaktas också vid framställningen av aktieboken. Aktieägarna kan normalt anmäla sitt deltagande på bolagsstämman på ett antal olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Valberedningen

Vid årsstämman 22 april 2021 antog aktieägarna principerna att valberedningen ska bestå av fem ledamöter av vilka fyra utses av de fyra till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av det tredje kvartalet av Permascands räkenskapsår, samt styrelsens ordförande.

Valberedningens uppgift är att lämna förslag till årsstämman 2022 avseende ordförande vid stämman,



kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till revisor samt förslag till valberedning för den nästkommande årsstämman. Valberedningen har tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i sitt nomineringsarbete. Syftet är att uppnå en väl fungerande styrelsesammansättning när det kommer till mångfald och bredd, bland annat vad gäller kön, ålderskompetens och erfarenhet. Den nuvarande styrelsesammansättningen är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2021. Styrelsen består av två kvinnor och sju män.

Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman. Valberedningen inför årsstämman 2022 består av följande ledamöterna:

- Trond Bjørnøy (utsedd av Norvestor VI LP)
- Fredrik Herlitz (utsedd av 5J Holding AB)
- Ingar Jensen (utsedd av Ulvén Invest AB)
- Patrik Jonsson (utsedd av SEB Fonder)
- Per Lindberg (styrelseordförande, Permascand Top Holding AB)

Trond Bjørnøy har utsetts som ordförande för valberedningen.

Styrelsen

Bolagets styrelse är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. I enlighet med aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa rutiner och strategier, säkerställa att fastställda mål utvärderas, fortlöpande utvärdera Permascands finansiella ställning och resultat samt

utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen, koncernredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen VD.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år, eller på annat sätt om så krävs. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelning av arbete mellan styrelseledamöterna och kommittéer, VD samt inrättade utskott. På det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget och Koncernen.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden intill slutet av näst årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Bolagets styrelse har under året bestått av nio (9) ordinarie ledamöter, inklusive ordförande, och en (1) suppleant.

Styrelsens sammansättning består av två (2) kvinnor och sju (7) män. Ingen av styrelsens ledamöter arbetar i bolagets ledning. De två arbetstagarrepresentanterna arbetade i bolaget under 2021 men en av dem lämnade sitt uppdrag i styrelsen 28 februari 2022. En majoritet av styrelsens ledamöter, sju av nio ledamöter är oberoende i förhållande till företaget och företagets ledning. Sju av nio ledamöter är oberoende i förhållandet till bolagets större aktieägare.

Information om styrelsemedlemmar

Styrelsemedlemmar	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Medlem i revisionsutskottet	Medlem i ersättningsutskottet	Närvaro vid styrelsemöten
Per Lindberg	Ja	Ja	Nej	Ja	18/18
Marie Grönborg	Ja	Ja	Ja	Nej	17/18
Mario Houde	Ja	Ja	Nej	Ja	18/18
Ingar Jensen	Ja	Nej	Ja	Nej	18/18
Pernilla Lundin	Ja	Ja	Nej	Ja	16/18
Per-Ola Baalerud	Ja	Nej	Nej	Nej	18/18
Johan Karlsson	Ja	Ja	Ja	Nej	17/18
Erik Zimmerman	Nej	Ja	Nej	Nej	18/18
Emil Wiljesäter*	Nej	Ja	Nej	Nej	17/18

*) Emil Wiljesäter lämnade styrelsen 2022-02-28.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsemötet, som hålls omedelbart efter årsstämman, sammanträder styrelsen minst fyra gånger per år (schemalagda styrelsemöten). Datum för möten och de huvudsakliga stående punkterna på dagordningen som ska behandlas vid de ordinarie mötena följer en fastställd plan i styrelsens arbetsordning. Extra styrelsemöten kan sammankallas vid behov. Permascands styrelse har haft 18 möten under året, varav ett konstituerande styrelsemöte. Det relativt stora antalet möten under året är främst ett resultat av Permascands börsnotering. Sekreterare vid styrelsemötena är Jacob Elovsson Hultin. Ledande befattningshavare presenteras på sida 44.

Inför varje möte får styrelseledamöterna en dagordning och skriftligt material för de ärenden som ska behandlas på mötet. Dagordningen inför varje planerat styrelsemöte innehöll ett antal stående punkter: VD-rapport, finansrapport, produkt- och teknisk rapport inklusive rekrytering och rapporter från utskotten.

Under 2021 behandlade styrelsen, förutom ordinarie styrelseärenden, frågor relaterade till noteringen på First North Premier Growth Market, strategi, konkurrens, organisation, riskhantering, informationssäkerhet och hållbarhet.

Styrelseutskott

Styrelsen har för närvarande två utskott – ersättningsutskottet och revisionsutskottet – som båda följer instruktioner antagna av styrelsen. Dessa utskott bereder ärenden för styrelsen och har ingen egen beslutanderätt. De ärenden som behandlas vid utskottens sammanträden protokollförs och redovisas vid behov vid efterföljande styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Styrelsen inrättade ett ersättningsutskott 4 november 2020 bestående av Per Lindberg (ordförande) samt Mario Houde och Pernilla Lundin som ledamöter av ersättningsutskottet. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågorna som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, övervaka och utvärdera pågående program för rörlig ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, övervaka och utvärdera pågående program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt sådana program som beslutats om under året, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i Bolaget.

Revisionsutskott

Styrelsen beslutade den 4 november 2020 att inrätta ett revisionsutskott bestående av Johan Karlsson

(ordförande) Ingar Jensen och Marie Grönborg. Revisionsutskottet är främst ett förberedande organ som tar fram förslag till styrelsen. Revisionsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering,
- med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- kvalitetssäkra bokslutskommunikéer och delårsrapporter inför styrelsebeslut,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- godkänna revisorns rådgivningstjänster,
- biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisor, och
- utvärdera och godkänna revisionsplan avseende omfattning och prioriterade områden.

VD

Styrelsen utser VD att leda bolagets arbete. VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt gällande lag och styrelsens anvisningar och riktlinjer. Styrelsen har antagit en VD-instruktion som särskilt reglerar VDs arbetsuppgifter och arbetsfördelningen mellan styrelse och VD.

VD ska säkerställa att bolagets räkenskaper upprätthålls i enlighet med gällande lagstiftning samt att förvaltningen av medel sker på ett bra sätt och är föremål för lämpliga kontroller och granskning.

VD ska närvara vid styrelsemötena. VD ska vidare bereda och föredra för styrelsen frågor som ligger utanför den löpande förvaltningen. VD ska säkerställa att frågorna är väl dokumenterade och att styrelsen, senast i samband med kallelsen till styrelsemötet, erhåller relevant information och dokumentation såsom det anges i styrelsens arbetsordning. Vidare ska VD bland annat verkställa de beslut som fattas av styrelsen.

Enligt instruktionerna för den finansiella rapporteringen är VD ansvarig för de finansiella rapporterna i Bolaget och ska följaktligen försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortlöpa kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska fortlöpande hålla styrelsen underrättad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, pris- och kostnadsutveckling, bolagets resultat och finansiella ställning, kassaflöde, likviditet och kreditställning, vunna och förlorade kunder, huruvida skatter och lagstadgade avgifter har betalats samt mer väsentliga affärshändelser såsom betydande avvikelser från budget som är viktiga indikatorer på resultat och likviditet samt avslutande av avtal av betydelse för Bolaget. VD ska också fortlöpande informera styrelsen om eventuella andra händelser, omständigheter eller villkor som inte kan anses vara oviktiga för bolagets aktieägare. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare presenteras på sida 42.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare
Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare och tillämpade riktlinjer för räkenskapsåret 2021 framgår av not 6 på sida 77 i årsredovisningen.

Allmänt

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman och all eventuell ersättning som erlaggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner beslutas således av bolagsstämman. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intresse och hållbarhet

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för bolaget att behålla och rekrytera kompetenta och engagerade ledande befattningshavare för att framgångsrikt kunna genomföra bolagets affärsstrategi och tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna och öka samhörigheten inom Bolaget. Riktlinjerna ska dessutom bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå bolagets affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara

marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen.

Varje år kommer styrelsen att utvärdera huruvida ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning till ledande befattningshavare i Bolaget ska utgöras av fast lön, eventuell kontant rörlig ersättning och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens ansvar och befogenhet samt kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Den fasta lönen ska revideras årsvis.

Fast lön

Ledande befattningshavares fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella ledande befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig ersättning. Den rörliga kontanterättningen för den verkställande direktören ska som högst uppgå till 30 procent av den årliga fasta kontantlönen och för övriga ledande befattningshavare ska den rörliga kontanterättningen uppgå som högst till 20 procent av den årliga fasta kontantlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Den rörliga kontanterättningen ska baseras på utfallet i förhållande till konkret uppsatta mål med utgångspunkt i bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen för erhållande av rörlig kontanterättning kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, antingen på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen. Bolaget har fastställt finansiella mål och KPI:er utifrån strategiska och affärskritiska initiativ och projekt som säkerställer uppfyllnad i enlighet med affärsplan och affärsstrategi för en hållbar fortsatt verksamhet. Den rörliga kontanterättningen ska även utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare för att bidra till bolagets långsiktiga intressen,

inklusive hållbarhet.

Kontant rörlig ersättning beräknas proportionerligt under intjänande och förutsätter fortgående anställning som ej är under uppsägning vid årsskifte. Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, eller om det är motiverat av andra skäl, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig kontantersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. Styrelsen ska även ha rätt att på individnivå ge ut kontant rörlig ersättning i speciella fall för extraordinära insatser eller under året ändra kriterier för uppfyllande av bonusmål då särskilda skäl föreligger som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Bolaget har ingen rätt att återkräva rörlig kontant ersättning enligt avtal.

Övriga förmåner

Bolaget kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård m.m. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pension

Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska återspegla vanliga marknadsmässiga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid relevant/tillämplig pensionsålder.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Konsultarvode

Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Ömsesidig uppsägningstid för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken period som lön betalas ut. Bolaget ska inte tillåta ytterligare avtalsmässiga avgångsvederlag.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer, bland annat för rekryteringar av ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden och därmed kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor, om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Överenskommelse som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 24 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.

Beredning, beslutsprocesser etc.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds, inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer, av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, inklusive riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och

utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den årsstämma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Beslutade riktlinjer får ändras genom beslut av annan bolagsstämma än årsstämman.

Inom ramen för riktlinjerna och baserat på dessa ska styrelsen, efter beredning av ersättningsutskottet, dels varje år besluta om specifika ändrade ersättningsvillkor för varje enskild ledande befattningshavare, dels fatta andra beslut om ersättning till ledande befattningshavare som kan erfordras. Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen närvara, i den utsträckning de berörs av frågorna.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter rekommendation av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontanterättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontanterättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Dagliga kostnader såsom resekostnader för verkställande direktören ska godkännas av styrelsens ordförande. Nyrekryteringar, ändringar i lön och andra väsentliga ändringar för andra ledande befattningshavare än den verkställande direktören ska godkännas av styrelsens ordförande. Mindre justeringar och dagliga kostnader ska dock godkännas av verkställande direktören. Betalning av fast grundlön hanteras av löneadministratör och godkänns, före utbetalning, av den HR-ansvarig. Betalning av kortsiktig rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt VD ska godkännas av ersättningsutskottet. Rätt att delta i aktierelaterade incitamentsprogram fastställs av styrelsen och baseras på förslaget som har godkänts av bolagsstämman.

Efterlevnaden av riktlinjerna kontrolleras årligen genom följande åtgärder:

- Insamling av dokumenterade årliga mål för kortsiktig rörlig ersättning.
- Slumpmässiga urval av godkända löneutbetalningar.
- Urval från löneutbetalningssystem i syfte att identifiera ovanliga betalningar.
- Resultatet av kontrollerna summeras och rapporteras till ersättningsutskottet.

Bolaget har även tagit del av referensdata från tredje parter för att säkerställa att ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återspeglar vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag. Marknadsmässighet säkerställs också genom rekryteringsprocesser, i de fall där befattningshavare rekryteras externt.

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att information om de anställdas totala ersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag.

Styrelsen bedömer att riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare är proportionerliga i förhållande till lönenivåer, ersättningsnivåer och villkor för övriga anställda i koncernen.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är föremål för årlig översyn i enlighet med bolagets riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare.

Revisorer

Bolagets lagstadgade revisor utses av årsstämman. Permascands revisor är KPMG AB. Helena Nilsson är huvudansvarig. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse till årsstämman. Enligt bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en eller två revisorer med högst två suppleanter.

Ersättning till revisor

Ersättning till revisorer avser revision, rådgivning och annan granskning i samband med revision. Ersättning har utgått med 5 275 TKSEK. Ersättning har även utgått för annan rådgivning vilket huvudsakligen avser konsultnära tjänster kopplat till revisionen, 3 510 TSEK. Ersättning för annan rådgivning har för 2021 utgått med 455 TSEK.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Bolaget har ett ramverk för att styra och hantera risk som är en viktig del av den operativa och strategiska styrningen av Bolaget. Ramverket för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer som reglerar

hur Bolaget styrs. Styrelse och VD är ytterst ansvariga för att säkerställa att interna kontroller utvecklas, kommuniceras till och förstås av de anställda som ansvarar för de individuella kontrollrutinerna, samt för att se till att kontrollrutinerna övervakas, verkställs, uppdateras och underhålls. Chefer på de olika nivåerna ansvarar för att säkerställa att interna kontroller upprättas inom deras egna verksamhetsområden och att dessa kontroller fyller sitt syfte. På koncernnivå ansvarar VD tillsammans med CFO och chefen för kvalitet, miljö och arbetsmiljö för att säkerställa att nödvändiga kontroller har tagits fram och följs upp. I den interna kontrollen innefattas kontroll över Koncernen och organisationen, rutiner och uppföljningsåtgärder. Syftet är att se till att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker – för att säkerställa att bolagets och Koncernens finansiella rapportering är upprättad i enlighet med lagstiftningen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av koncernens policyer, principer och instruktioner. Därutöver säkrar systemet att bolagets tillgångar skyddas och att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt.

Permascands interna kontroll av den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög nivå av tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt att säkerställa efterlevnad av tillämpliga rapporteringskrav och övriga krav för Permascand som börsnoterat företag. Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Koden, för den interna kontrollen i bolaget avseende finansiell rapportering. Permascand tillämpar en princip för att utvärdera företagets interna kontroll över finansiell rapportering som består av övervakning av fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Granskning

I samband med noteringen genomfördes en översiktlig granskning av Q1 rapporten varför styrelsen valt att inte genomföra någon översiktlig granskning av bolagets halvårsrapport 2021 eller delårsrapport för det tredje kvartalet 2021.

Kontrollmiljö

Permascands kontrollmiljö består av riktlinjer och policyer, fastställda beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden. Styrelsen har fastställt styrdokument och instruktioner för att kommunicera en tydligt definierad intern kontrollmiljö som även syftar till att definiera roller och ansvarsfördelning mellan VD och styrelse. Dessa styrdokument och instruktioner omfattar

styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och instruktion till VD avseende finansiell rapportering och delegerade befogenheter. Därutöver har styrelsen antagit en riskhanteringspolicy där Permascands riskhantering, interna kontroll och kontrollmiljö regleras.

Permascand har en ekonomihandbok som inkluderar styrning och uppföljning av utfall jämfört med tidigare år, samt uppföljning av Permascands redovisningsprinciper. Permascand har en visuellblåsarpolicy. Styrelsen är ytterst ansvarig för den finansiella rapporteringen samt den interna kontrollen och riskbedömningen och revisionsutskottet övervakar effektiviteten hos Permascands riskhantering och interna kontroll utifrån den finansiella rapporteringen. Koncernledningen ansvarar för rapporteringen till styrelsen och revisionsutskottet enligt Permascands rutiner för rapportering. Alla policyer och instruktioner uppdateras vid ändringar i lagstiftning, redovisningsstandarder eller principer.

Riskbedömning och Kontrollaktiviteter

Permascands riskhanteringspolicy reglerar Permascands arbete med riskhantering och kontrollaktiviteter. Permascands riskhanteringsramverk betonar hanteringen av risker som en del av den dagliga verksamheten och alla affärsenheter ska kontinuerligt identifiera, bedöma, dokumentera, reagera på och övervaka risker i sin verksamhet. Riskhanteringen ska vara helt integrerad i affärsplanerings- och kontrollprocesserna. Ledningen ansvarar för att främja en personlig ansvarskänsla, skapa en gemensam syn på och medvetenhet om risker och delegera och underlätta ägandeskap och ansvarighet för risker i det dagliga beslutsfattandet.

Identifierade risker kommer att hanteras i enlighet med Permascands nyckelprocesser och integrerade kontrollaktiviteter, till exempel åtskillnad och delegering av ansvar, noggrant utformade rollbeskrivningar samt en dokumenterad beslutsprocess. Nyckelprocesserna är utformade för att hantera och mildra identifierade risker. Egen utvärdering av de interna kontrollrutinerna görs regelbundet. Uppföljning av Permascands finansiella ställning och allmänna IT-kontroller är också en del av det företagsövergripande kontrollsystemet.

Riskhantering

Styrelsen och företagsledningen följer löpande vilka risker som kan ha en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen. Risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen utvärderas utifrån väsentlighet och komplexitet av olika poster. Även redovisningsregler för olika balans- och resultaträkningsposter utvärderas löpande. För att minimera identifierade risker i den finansiella rapporteringen finns övergripande policyer som bland annat

finanspolicy och beslut- och attestpolicy samt utarbetade instruktioner och upprättade tidplaner för den finansiella rapporteringen. I allt väsentligt hanteras all finansiell rapportering centralt av finansfunktionen men där vissa delar av processerna är decentraliserade ute i organisationen. Detaljerade instruktioner för löpande redovisning och rapportering ska säkerställa en ändamålsenlig finansiell rapportering. Avsikten med samtliga styrande policyer, rutinbeskrivningar och tidplaner är att utgöra grunden för en effektiv intern kontroll och att säkerställa att rapporteringen är korrekt och konsistent. Riktlinjer och rutinbeskrivningar följs löpande och uppdateras vid behov utifrån förändringar i lagstiftning eller utifrån interna organisationsförändringar. Inom ramen för gällande processer och rutiner finns inbyggda kontrollaktiviteter på samtliga nivåer inom organisationen i syfte att säkerställa ändamålsenliga processer och som syftar till att förhindra och/eller upptäcka felaktigheter och i slutändan en korrekt finansiell rapportering.

Information och Kommunikation

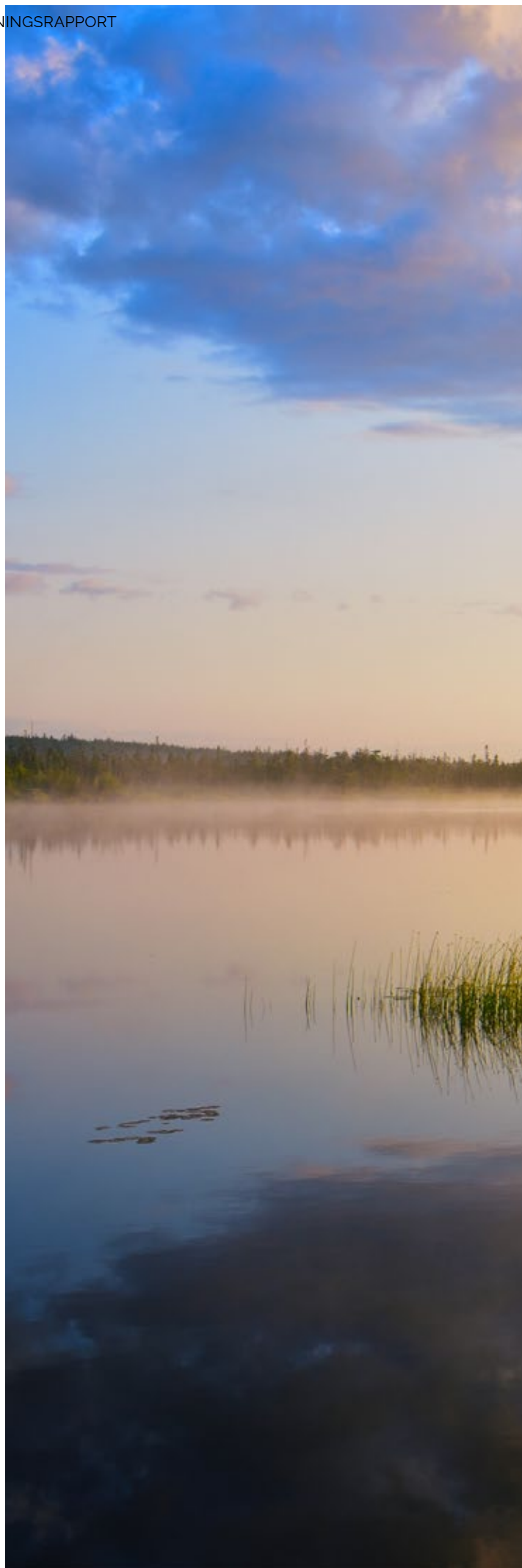
Permascand har rutiner, grundläggande policyer, instruktioner som är utformade för att verifiera att den finansiella rapporteringen är korrekt, uppdaterad och löpande kommunicerad. Det finns både formella och informella informationskanaler till styrelsen för viktig information från ledningsgruppen, inklusive en väldokumenterad rapporteringsprocess för att verifiera att information om finansiell ställning och resultat når styrelsen månadsvis. Annan viktig information om till exempel pågående eller kommande investeringar, särskilda förvaltningsfrågor och potentiella väsentliga risker rapporteras till styrelsen när händelsen uppstår. För extern kommunikation finns riktlinjer som anges i Kommunikations- och IR-policyn samt Insiderpolicyn som säkerställer att Permascand uppfyller kraven på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen har beslutat att uppföljning och granskning av viktiga risker ska ske årligen och att sådan granskning ska beredas i revisionsutskottet och rapporteras, utvärderas och diskuteras av styrelsen. Revisionsutskottet granskar och övervakar vidare att relevanta åtgärder vidtas avseende eventuella brister som identifierats under riskgranskningarna.

Internrevision

Ledning och rapporteringen granskas av revisionsutskottet och styrelsen. En internkontrollutvärdering görs årligen av styrelsen. Baserat på verksamhetens storlek och komplexitet har styrelsen kommit fram till att ingen internrevisionsfunktion är nödvändig. Huruvida en internrevisionsfunktion är nödvändig provas av styrelsen på årsbasis.





Permascands styrelse



PER LINDBERG

Styrelseordförande

Ledamot sedan 2020

Född: 1959

Utbildning: Per Lindberg har en civilingenjörsexamen samt en doktorsexamen i industriell ledning och arbetsorganisation från Chalmers tekniska högskola.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Nordic Brass Gusum AB samt Peymar Holding AB, och styrelseledamot i Boliden AB, Valmet Oyj samt Premium Svensk Lax AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Nordstjernan AB. VD för Billerud-Korsnäs AB och Epiroc AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 128 250 aktier genom Peymar Holding AB. 106 087 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



INGAR JENSEN

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2015

Född: 1955

Utbildning: Ingar Jensen har en Civilekonomexamen från Göteborgs universitet med fokus på Marknadsföring och Internationell Finansiering

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Arctic Engineering AB med dotterbolag. Ordförande i dotterbolaget Släp och Lastbilspåbygggnader AB i Övertorneå (SLP) med koncernbolag. Styrelseledamot i Beati AB med dotterbolag. Styrelseordförande för Öna Skog AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i SMA Mineral AB, SMA Mineral Holding AB och Robust AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 135 000 aktier genom Ulven Invest AB. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



JOHAN KARLSSON

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2020

Född: 1965

Utbildning: Johan Karlsson har en ekonomie kandidatexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag: Koncern-CFO och chef för Business Support på Dustin Group. Styrelseordförande i Adlibris Aktiebolag. Styrelseledamot i Dustin A/S, Inventio IT A/S, Chilit Group Oy, Chilit Oy, Dustin Finland Oy, ITaito Oy, Dustin Norway AS, Dustin Aktiebolag, Dustin Sverige AB, JML-System AB och Kontext Agency of Scandinavia AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i IDENET AB, DAV Partner AB, Saldab IT AB, IT-Hantverkarna Sverige AB, Tidlog AB, Communication and Security i Mälardalen AB samt Seciveres FD AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 106 176 aktier. 88 357 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



MARIE GRÖNBORG

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2020

Född: 1970

Utbildning: Marie Grönborg har en civilingenjörsexamen i kemiteknik från Chalmers tekniska högskola och Imperial College, London.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SSAB AB. VD för TreeToTextile.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Extern VD för Purac AB. EVP och styrelsebefattningar inom dotterbolag, Perstorp Group.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



MARIO HOUDE

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2015

Född: 1960

Utbildning: Mario Houde har en kandidatexamen i kemiteknik från University of Montreal, Kanada.

Pågående uppdrag: Chef för MCHoude Consulting LLC.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Global chef för leverantörskedjan på AkzoNobel Pulp and Performance Chemicals.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 189 323 aktier genom MCHoude Consulting LLC. 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.



PERNILLA LUNDIN

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2020

Född: 1969

Utbildning: Pernilla Lundin är ekonomiingenjör från Högskolan i Gävle.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Facilitate Partner AB. Vice styrelseordförande för Länsförsäkringar Gävleborg. VD och styrelseordförande för By ilo AB. Styrelseledamot och VD för Kontrollbolaget by ilo AB. Styrelseledamot i Kontrollbolaget Norr AB och Norrländska Entreprenadbolaget AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): VD och styrelseledamot i Donald Davies & Partners. Styrelseledamot i Komson AB, Facilitate Partner och Almi Företagspartner AB. Extern VD för DD Spring i framtiden AB och DD Rekrytering AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 66 268 teckningsoptioner av serie 2021/2025.

Styrelse



PER-OLA BAALERUD

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2015

Född: 1972

Utbildning: Per-Ola Baalerud har en teknologie kandidatexamen i marinteknik från University of Newcastle-upon-Tyne och en master i företagsekonomi från Handelshøyskolen BI.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande för Sperre Compressors Holding AS, HydraWell Intervention, EnFlow Holding AS och Investas AS. Partner på Norvestor Advisory AS.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Future Production AS, READ Cased Hole Ltd., Investas AS, PG Flow Solutions AS och Cegal Group AS.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): –



ERIK ZIMMERMAN

Arbetsstagarledamot 2017

Född: 1969

Utbildning: Erik Zimmerman har en kandidatexamen i företagsekonomi från Mittuniversitet samt en fil. mag inom kemi från Umeå universitet.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande för Vätgas Sverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Ledande befattningshavare



PETER LUNDSTRÖM

VD

Anställd sedan 2016, CEO sedan 2017

Född: 1968

Utbildning: Peter Lundström har en ekonomie magisterexamen från Mittuniversitet.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Fyra L Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Xylem Water Solutions Sweden AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 1 596 575 aktier genom Fyra L Holding AB. 227 205 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Ledande befattningshavare



LINDA EKMAN

CFO

Anställd sedan 2018

Född: 1979

Utbildning: Linda Ekman är civilekonom med magisterexamen från Uppsala universitet.

Pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): CFO på NP3 Fastigheter AB. I Linda Ekmans roll som CFO på NP3 Fastigheter AB var hon också styrelseledamot i flera olika fastighetsbolag inom NP3:s fastighetsportfölj. Styrelsesuppleant i BusinessDuke AB.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 204 868 aktier. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



FREDRIK HERLITZ

CTO

Anställd på Permascand sedan 2002, CTO sedan 2017

Född: 1966

Utbildning: Fredrik Herlitz har en civilingenjörsexamen i kemiteknik från Kungliga Tekniska Högskolan, KTH.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i SEKAB BioFuels & Chemicals AB och 5J Holding AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i JFL Holding AB, Teknikföretagen (Region Norr) samt Handelskammaren Mittsverige.

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 6 132 878 aktier genom 5J Holding AB. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



VIKTORIA LINDSTRAND

CCO

Anställd sedan 2017

Född: 1971

Utbildning: Viktoria Lindstrand har en civilingenjörsexamen i kemiteknik från Lunds universitet och en licentiatexamen i kemiteknik från Lunds tekniska högskola.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Lindstrand Executive AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 150 550 aktier genom Lindstrand Executive AB. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.

Ledande befattningshavare



LARS NYMAN

COO

Anställd sedan 2015

Född: 1969

Utbildning: Lars Nyman har bedrivit studier i skogsbruk vid Hussborgs skogsbruksskola.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Hussborg Microbrewery AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 123 780 aktier. 72 292 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



LENA OSKARSSON ENGBERG

HR-chef

Anställd sedan 2019

Född: 1966

Utbildning: Lena Oskarsson Engberg har en examen i personalvetenskap från Företags-ekonomiska Institutet (FEI).

Bakgrund: Innan Lena kom till Permascand var hon HR-specialist på Samhall AB. Dessförinnan arbetade hon som HR-affärspartner på Permobil AB och HR-partner på IF Skadeförsäkring AB.

Pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



JENS-MICHAEL POVLSEN

Chef för kvalitet, miljö och arbetsmiljö

Anställd sedan 2018

Född: 1976

Utbildning: Jens Michael Povlsen har en examen i miljövetenskap från University of Stirling.

Pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –

Innehav i Bolaget (inklusive närstående): 48 195 teckningsoptioner av serie 2021/2024.



Permascands aktie

Permascand Top Holdings stamaktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 4 juni 2021. Aktiekapitalet i Permascand uppgår till 2,2 MSEK. Totala antalet registrerade aktier är 59 313 529. Aktierna är registrerade i Euroclear Sweden. Varje aktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Aktiekursens utveckling

Introduktionskursen för Permascands aktie vid noteringen på Nasdaq First North Premier Growth Market var 34 SEK per aktie. Vid utgången av 2021 var kursen 36 SEK, motsvarande en aktiekursutveckling om 5,9 procent.

För dagsaktuell kurs hänvisas till Nasdaq Stockholms hemsida. Permascands aktie handlades, under 2021, som högst för 45 SEK och som lägst för 32,84 SEK.

Finansiella mål

- **Tillväxt**
Permascands mål på medellång sikt är att uppnå en genomsnittlig organisk tillväxt om minst 25 procent per år.
- **Lönsamhet**
Permascands mål på medellång sikt är att leverera en rörelsemarginal på mer än 25 procent.
- **Kapitalstruktur**
Permascands nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,0x. Denna nivå kan tillfälligt komma att överskridas i samband med förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen utdelning lämnas för helåret 2021.

Finansiell kalender 2022

- Årsstämma: 10 maj 2022
- Delårsrapport januari-mars: 10 maj 2022
- Delårsrapport januari-juni: 18 augusti 2022
- Delårsrapport januari-september: 11 november 2022

Aktieägarinfo

- **Ticker:**
PSCAND
- **ISIN-kod:**
SE0015962048
- **Marknadsplats:**
Nasdaq First North Premier Growth Market
- **Certified Adviser:**
FNCA Sweden AB

TILLVÄXTMÅL

>25 %

Genomsnittlig
organisk tillväxt per år

LÖNSAMHETSMÅL

>25 %

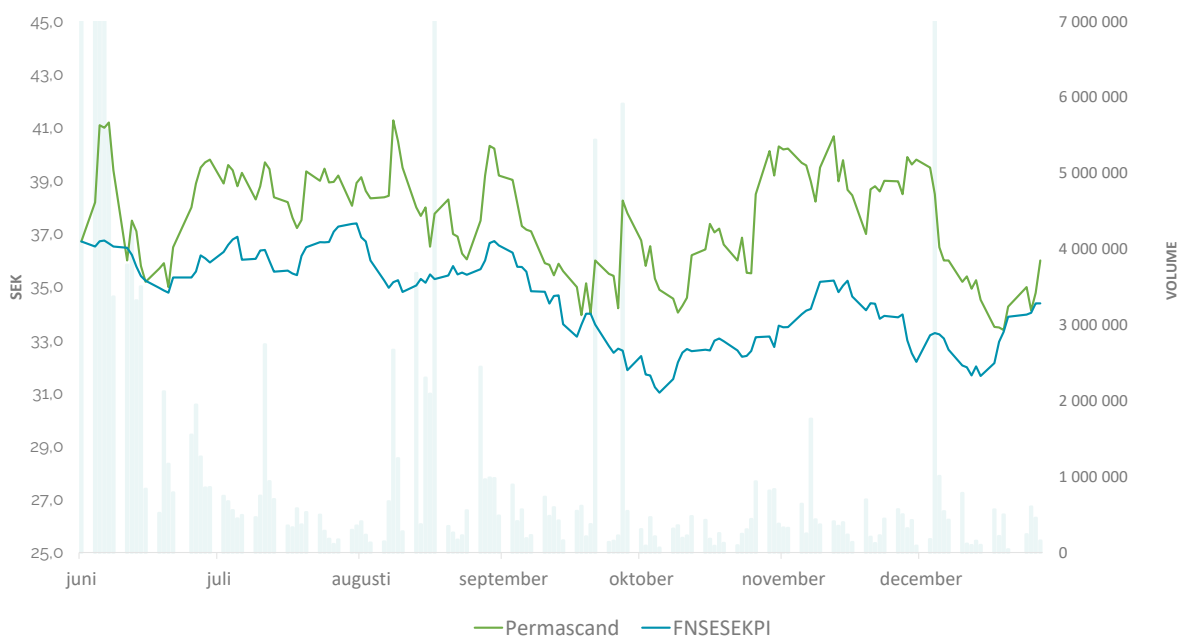
Rörelse-
marginal

KAPITALSTRUKTURMÅL

2,0x

Maximal nettoskuld i
förhållande till EBITDA

AKTIEKURSUTVECKLING 2021



*Sedan första handelsdag på Nasdaq First North Premier Growth Market 4 juni 2021.

10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2021

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	KAPITAL & RÖSTER
Norvestor VI L.P.	26 363 614	44,45%
Ulven Invest AB (1)	6 135 000	10,34%
5J Holding AB (2)	6 132 878	10,34%
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	2 313 134	3,90%
Länsförsäkringar Småbolag Sverige	2 024 736	3,41%
Fyra L Holding AB (3)	1 596 575	2,69%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 571 960	2,65%
SEB Sverigefond	1 330 126	2,24%
MCHoude Consulting LLC (4)	1 189 323	2,01%
RAM One	1 146 068	1,93%
Summa, 10 största ägarna	49 803 414	83,97%
Övriga aktieägare	9 510 115	16,36%
Summa	59 313 529	100%

(1) Kontrolleras av Ingar Jensen, styrelseledamot

(2) Kontrolleras av Fredrik Herlitz, ledande befattningshavare

(3) Kontrolleras av Peter Lundström, VD

(4) Kontrolleras av Mario Houde, styrelseledamot



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Permascand Top Holding AB (publ), 559227-6124, med säte i Ånge kommun avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-10 för fastställelse.

Information om verksamheten

Koncernen

Verksamheten i Permascand grundades 1971 och har sedan dess utvecklat, tillverkat och levererat produkter inom elektrokemisk industri. Permascand erbjuder kundanpassade komplexa lösningar inom katalytiska beläggningar, elektroder, elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher. Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment:

- Electrification & Renewables
- Industrial Solutions
- Water Treatment

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Permascands produkter är direkt kopplade till miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där även koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion bedrivs. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg och Vancouver, Kanada. Det rörelsedrivande bolaget Permascand AB är certifierad enligt ISO 9001, 14001 och 18001.

Moderbolaget

Permascand Top Holding AB är moderbolag i en koncern med dotterbolag som framgår av not 13. Moderbolaget bildades 20 november 2019 och detta är det andra räkenskapsåret. Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt tillhandahålla administrativa tjänster för dessa bolag.

Ägarförhållanden

Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Premier.

Väsentliga händelser under året

- Permascand presenterade i april 2021 en omfattande innovationssatsning för att utveckla framtidens vätgasteknik. Genom bygget av ett fullskaligt teknologi- och innovationscenter och investeringar i bolagets forskningsteam, ska avancerad forskning och utveckling bedrivas för att möjliggöra storskalig och kostnadseffektiv produktion av grön vätgas för energilagring. Totalt planerar bolaget investeringar på omkring 300 miljoner kronor de kommande tre åren.
- I maj offentliggjorde Permascand erbjudandet av aktier och publicerade prospekt i samband med notering på Nasdaq First North Premier Growth Market och första handelsdag var den 4 juni 2021.
- Den 2 juli 2021 meddelade Permascand att den övertilldelningsoption som huvudägaren ställde ut i samband med bolagets notering på Nasdaq First North Growth Market delvis nyttjades. I samband med detta avslutades stabiliseringsperioden.
- Permascand tog i september nästa steg med kunden Verdagy och tecknade ett samarbetsavtal. Avtalet är en fortsättning på avsiktsförklaringen som tecknades mellan bolagen i juni 2021 och kommer att påskynda kommersialiseringen av den elektrokemiska cell som är byggstenen i Verdagys teknik för vattenelektrolys (VWE-processen) inom grön vätgas.
- Den 30 september meddelade Permascand att bolaget erhållit en order om cirka 17,5 miljoner euro från bolagets största kund för leverans av elektrokemiska celler till BWTS-system med start under 2022.
- Den 15 oktober 2021 meddelade Permascand att bolaget tecknat ett ramavtal med en av de största aktörerna globalt inom kloralkali- och diafragmateknologi. Värdet av avtalet uppskattas till mellan 30–50 miljoner kronor (SEK) per år under avtalstiden på tre år.

Omsättning

Omsättningen för 2021 uppgick till 405 MSEK (415) vilket innebär en minskning med 3 procent jämfört mot föregående år. De två segmenten Electrification & Renewables och Industrial Solutions har ökat omsättningen medan segmentet Water Treatment har minskat. Den minskade omsättningen inom segmentet Water Treatment är en följd av lägre installationstakt än planerat för system för rening av ballast vatten hos fartyg. Tillgången till varv och torrdockor har varit begränsad till följd av restriktioner och lock-down samt att transporter och logistikproblem har inneburit förseningar för Permascands kunder. Segmentet Water Treatments andel av totala intäkter har till en följd av den lägre installationstakten minskat och uppgår för året till 48 procent jämfört mot 61 procent av totala intäkter under 2020.

Resultat

Trots en lägre omsättning jämfört mot föregående år ökade bruttoresultatet med 16 procent och uppgick till 123 MSEK (104) vilket motsvarar en bruttomarginal om 30 procent (25). Den ökade marginalen är en följd av de investeringar som har gjorts i en effektivare produktionsprocess och resultat från strategiska satsningar för minskade kostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 38 MSEK (60) och är lägre än föregående år till följd av ökade kostnader för forskning och utveckling samt höga administrativa kostnader kopplat till den IPO process och börsnotering som genomfördes i juni. Rensat för jämförelsestörande kostnader med 22 MSEK (5) uppgick det justerade rörelseresultatet till 60 MSEK (65) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 15 procent (15). Årets rörelseresultat inkluderar valutakursvinster med 3,5 MSEK (-1) vilket redovisas som övriga intäkter. Som övriga intäkter ingår även 1 MSEK försäljning av skrotmaterial.

Resultat före skatt uppgick till 27 MSEK (45). Nettot av

finansiella intäkter och kostnader som utgörs av räntor uppgick till -10 MSEK (-15). De lägre räntekostnader är en följd av amortering av banklån som medfört lägre kostnader under senare halvan av året.

Årets skattekostnad uppgick till -7 MSEK (-12) och utgörs av uppskjuten skatt -2 MSEK (-4) och aktuell skatt -5 MSEK (-8). Årets totalresultat uppgick till 20 MSEK (33) vilket motsvarar 0,37 SEK/aktie (0,65).

Rörelsekapital

Bolagets rörelsekapital uppgick vid balansdagen till 81 MSEK att jämföra mot 63 MSEK vid ingången av året. Det motsvarar 20 procent av intäkterna för året (15). Ökning av rörelsekapital är främst hänförlig till ett ökat varulager och högre kundfordringar, men även lägre rörelseskulder påverkar nettot. Inom rörelseskulder är det fakturerade men ännu ej färdigställda kundorder som ökat.

Finansiell ställning

Balansomslutning vid årsskiftet uppgick till 455 MSEK (413 per 31 december 2020). Ökningen i tillgångsmassa beror på ett högre värde i varulager och mer likvida medel samt investeringar i automation och effektivare beläggningsmetoder. Eget kapital och soliditet stärktes i juni till följd av bolagets emission av aktier som gjordes i samband med bolagets börsnotering och uppgick vid årets slut till 283 MSEK (-16) respektive 62 procent (neg). Ytterligare förklaring till förändring eget kapital finns i Koncernens rapport över förändringar i eget kapital på sida 60.

Koncernens nettoskuld uppgick till 6 MSEK per balansdagen att jämföra mot 271 MSEK vid ingången av året. Likviden från den nyemission som gjordes under året användes främst till att amortera ett banklån om 250 MSEK. Kvarvarande räntebärande skulderna utgörs i huvudsak av upplåning i bank. På balansdagen uppgick utestående lån till 42 MSEK (287 vid ingången av året) och likvida medel i bank till 36 MSEK (19 vid ingången av året).

Resultat per affärssegment

Belopp MSEK	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Omsättning	59	150	195	405
Kostnad såld vara	-49	-97	-136	-282
Bruttoresultat	10	54	60	123
<i>Bruttomarginal</i>	<i>16%</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	
<i>Andel av total omsättning</i>	<i>15%</i>	<i>37%</i>	<i>48%</i>	

Kassaflöde

Kassaflödet för året uppgick till 17 MSEK (-8). Väsentliga poster som har påverkat är nyemission, optionslikvid och återbetalning av lån som netto påverkade positivt med 29 MSEK. Utöver det har förändring av rörelsekapital påverkat kassaflödet negativt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 11 MSEK (53). Minskningen är främst en följd av lägre rörelseresultat, andra faktorer är att mer rörelsekapital har bundits upp i varulager och kundfordringar samt en högre betald skatt. Betalda räntor för året, -8 MSEK (-15), är lägre än föregående år till följd av återbetalning av banklån och lägre nettoskuld under andra halvan av året.

Investeringsverksamheten uppgick till -23 MSEK (-44) och avser investeringar i automation och en modern och kostnadseffektiv produktionsanläggning. Finansieringsverksamheten bidrar positivt till kassaflödet med totalt 28 MSEK (-17). Förutom poster relaterade till nyemission, 305 MSEK minus emissionskostnader, -26 MSEK och amortering banklån -250 MSEK, har bolaget amorterat leasinglån.

Covid-19 pandemin

Permascands verksamhet påverkades under åren 2020 och 2021 av Covid-19 pandemin. Osäkerhet på marknaden gjorde kunderna avvaktande med sina investeringsbeslut och störningar i försörjningskedjan likväl som problem inom transporter medförde längre leveranstider. Planerade orders och leveranser sköts på framtiden vilket påverkade försäljningsvolymen främst inom den marina sektorn och Water Treatment segmentet. Permascands verksamhet fick ställas om med både korttidspermitteringar och varsel och uppsägningar av personal som följd. Kostnaderna kopplade till överkapacitet beräknas ha kostat cirka 7 MSEK under 2020 men inga merkostnader direkt kopplat till pandemin har uppskattats under 2021.

Till följd av en snabb omställning och minskade kostnader har påverkan av pandemin kunnat begränsas.

Investeringar

Under åren 2020 och 2021 har Permascand fortsatt sin investeringsplan för en högre produktionskapacitet likväl som den ska vara kostnadseffektiv och säker. Investeringar har skett bland annat i maskiner för en automatisk tillverkningsprocess för elektrokemiska celler, en punktsvetsrobot och en nibblingsmaskin. Dessutom har stora satsningar gjorts i produktionsanläggningen genom en helt ny monteringshall för BWTS-celler, ny ankomsthall för inkommande gods och nya lager och logistikflöden inklusive mark och vägarbeten. En central roll i Permascands produktionsprocess är

den beläggningsugn som nyttjas för katalytiska beläggningar. Investeringar för ett ökat utbyte och kvalitet har också gjorts under året. Totalt under året har 18 MSEK (39) investerats i materiella anläggningstillgångar och 5 MSEK (5) i immateriella tillgångar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

- Den 11 februari 2022 meddelade Permascand att bolaget erhållit två ordrar om totalt 100 MSEK från en världsledande leverantör av klorat avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika.
- Rysslands invasion av Ukraina medför osäkerhet i marknaden och störningar i försörjningskedjan. Permascand påverkas genom att den globala tillgången till vissa råvaror begränsas, bolaget har ingen direkt affärsexponering mot Ryssland eller Ukraina. Ledningen följer utvecklingen noga för att snabbt kunna agera om förutsättningarna ändras.

Förväntad framtida utveckling

Permascand förväntas ha en fortsatt tillväxt de kommande åren. Aktivitetsnivån och efterfrågeläget indikerar en positiv utveckling. Främst förväntas goda tillväxtmöjligheter finnas inom området för vätgas och energilagring i segmentet Electrification & Renewables. Marknaden för Water Treatment förväntas fortsätta enligt prognos. Industrial Solutions är även det en stabil marknad som bedöms hålla en god nivå.

Forskning och utveckling

Permascand har fortsatt att satsa på att utveckla produkter för nya tillämpningsområden, utveckla kundanpassade produkter, samt förbättrade produktionsmöjligheter för att kunna möta nya krav. Permascands styrka ligger i kombinationen av koncernens elektrokemiska expertis och tillverknings- och kommersialiseringskapacitet. I 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform, som bygger på egna katalytiska beläggningar och sträcker sig hela vägen till kompletta elektrokemiska celler. En djup förståelse för elektrokemiska processer ligger till grund för Permascands produkterbjudande och koncernens framgångar ligger i förmågan att kombinera decennier av forsknings- och utvecklingsarbete med teknisk- och tillverkningsexpertis för att utveckla nya applikationer i sin moderna testanläggning i Ljungaverk.

Permascand utvecklar inte bara egna kommersiella produkter, utan bildar också samarbeten med kunder och internationella ingenjörsföretag för att utveckla och marknadsföra innovativa och nya lösningar. Som ett

resultat har Permascand utvecklat nya applikationer som:

- PERMACHLOR®, elektroklorering för effektiv och hållbar desinfektion av vatten,
- NORSCAND®, en gemensamt utvecklad elektrolyscell som möjliggör produktion av litiumbatterikemikalier genom elektrokemi.
- PERMAH2®, teknik för belagd elektrodmesh som möjliggör effektiv produktion av grön vätgas.

Forskning och utveckling utgör en viktig del av bolagets DNA och sträcker sig över hela organisationen, 15 procent av de heltidsanställda är sysselsatta i funktioner som rör forskning och utveckling samt produktutveckling.

Årets forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till -17 MSEK (-12) vilket motsvarar 5 procent av totala rörelsekostnader (3).

Riktlinjer för ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman den 22 april 2021 och gäller även för 2022. Riktlinjerna framgår i not 6.

Hållbarhetsfokus

Koncernens huvudsakliga fokus för den dagliga verksamheten är säkerhet, kvalitet, hälsa och miljö. Koncernens värdeord är "Säkerhet börjar med mig" och "Rätt från mig till dig".

Säkerhet är mycket viktigt i den verksamhet som koncernen bedriver därför genomförs förebyggande riskanalyser, utbildning av personal och skyddsombud, samt löpande besiktningar och förebyggande åtgärder.

Att koncernens anställda är friska och inte skadas på jobbet är av högsta prioritet och koncernen satsar mycket på förebyggande hälsovård.

Hållbarhet och miljöfokus genomsyrar verksamheten. Själva produkterna i sig bidrar till ett minskat klimatavtryck genom minskad energiförbrukning, renare vatten och att skydda biodiversiteten i havsmiljö. Flera av FN:s globala mål kan direkt kopplas till Permascand, varav de tydligaste är:

- Nr 9 - Hållbar industri, Innovationer och Infrastruktur; Permascands produkter är en viktig komponent i värdekedjan för många industrier.
- Nr 12 - Hållbar konsumtion och produktion; Permascands produkter bidrar till att minska energiförbrukningen i världen och möjliggör en effektivare användning av jordens resurser.
- Nr 13 - Bekämpa klimatförändringarna; Permascands

produkter möjliggör tillväxt inom förnybar energi

- Nr 14 - Hav och marina resurser; Permascands vattenreningssystem förhindrar spridning av främmande organismer i haven.

Permascand har valt att upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med kapitel 6 paragraf 11 i Årsredovisningslagen.

Miljöpåverkan (tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken)

Permascand bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser ytbehandling där titan, kolstål och nickel förbrukas vilket utgör en viktig del i tillverkningsprocessen vid nytillverkning och ombeläggning av elektrokemiska celler. Permascands produktionsprocess har påverkan på den yttre miljön och tillståndet avser även utsläpp i vatten, luft samt buller. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på aktiviteter inom försäljning och produktion, men även FoU för att minska avtrycken. Permascand uppfyller kraven enligt tillstånd och inget av tillstånden löper ut under det kommande året.

Risker och riskhantering

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella är en naturlig del i affärsverksamhet och syftet med riskhantering är inte att undvika risk utan att ha en kontrollrad strategi för att hantera de risker som verksamheten blir utsatt för. Permascands riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att hantera och begränsa påverkan till följd av de risker som koncernen blir utsatt för.

Koncernens ledningsgrupp utvärderar och bedömer risk årligen samt hanterar uppkomna, eventuella nya risker skyndsamt. Permascands riskhantering följer en trestegsprocess:

- Steg 1 - Identifiera risk och utvärdera risk baserat på sannolikhet och konsekvens.
- Steg 2 - Implementera kontrollåtgärder för att hantera risk.
- Steg 3 - Utvärdera och bedöma effekterna av åtgärder.

Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en lämplig och effektiv riskhanteringsprocess inom koncernen, och VD och CFO lämnar regelbundet riskuppdateringar till revisionsutskottet och styrelsen. Årligen gör styrelsen en egen riskanalys.

Riskerna är kategoriserade som Strategisk, Operativ eller Finansiell risk. Koncernen är också exponerad för risker inom hållbarhetsområdet, till exempel risker gällande miljöfrågor, hälsa och säkerhet, respekten för mänskliga rättigheter, mutor och korruption. Dessa risker

ingår i operativa risker.

De mest väsentliga operativa riskerna är kopplade till minskad orderingång än planerat till följd av marknads-läget, längre leveranstider eller konkurrens. Ytterligare väsentliga operativa och strategiska risker relaterar till kvalitet och effektivitet samt produktutveckling för att

möta marknadens krav.

De senaste årens utmaningar till följd av global osäkerhet och störningar i försörjningskedjan till följd av pandemin har ökat medvetenheten om risker inom materialförsörjning, tillgång till råvaror och ledtid samt transporter.

Femårsöversikt

Definitioner se sida 105

Belopp MSEK	2021	2020	2019	2018	2017 ¹⁾
Nettoomsättning	405	415	444	324	223
Rörelsemarginal %	9	15	10	7	neg
Resultat efter finansnetto	27	45	41	18	-44
Balansomslutning	455	413	381	291	180
Nettoskuld	6	271	281	44	4
Avkastning på totalt kapital, %	9	15	13	9	2
Avkastning på eget kapital, %	15	neg	72	11	neg
Soliditet, %	62	neg	neg	48	77
Resultat per aktie	0,37	0,65	0,63	0,28	neg

1) 2017 års uppgifter ej omräknade till IFRS

2) Antal aktier ändrat 2021 genom split 1:27. Historiska tal har omräknats

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till styrelsens förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Överkursfond	757 469 317
Balanserat resultat	25 239 995
Årets resultat	24 407 193
Totalt	807 116 505

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	807 116 505
Varav i överkursfond	757 469 317
Totalt	807 116 505



Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	404 590	414 991
Kostnad för sålda varor		-281 682	-311 140
Bruttoresultat	4	122 908	103 851
Försäljningskostnader		-17 070	-14 596
Administrationskostnader	5	-56 165	-23 911
Forsknings- och utvecklingskostnader		-17 016	-11 648
Övriga rörelseintäkter	7	5 380	9 312
Övriga rörelsekostnader	7	-128	-2 724
Rörelseresultat	6,8	37 910	60 284
Finansiella intäkter	9,11	1	1
Finansiella kostnader	9	-10 420	-15 267
Finansiella poster – netto		-10 420	-15 266
Resultat före skatt		27 490	45 018
Skatt	10	-7 146	-12 080
Årets resultat		20 344	32 937
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-1 138	792
Skatt hänförlig till förändrat värde på kassaflödessäkringar		234	-163
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		136	-154
Summa övrigt totalresultat		-768	475
Summa totalresultat för året		19 576	33 412
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		19 576	32 937
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		19 576	33 412
Resultat per aktie, räknat på resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare under året:	12		
Resultat per aktie före och efter utspädning		0,37	0,65

Noterna på sidorna 62 till 93 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella tillgångar</i>	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		16 233	7 856
Pågående investeringar		663	4 398
Goodwill		55 540	55 540
Summa immateriella tillgångar		72 436	67 794
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Byggnader och mark		45 786	47 520
Maskiner och andra tekniska anläggningar		73 690	73 998
Inventarier, verktyg och installationer		17 622	20 553
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		8 635	883
Summa materiella anläggningstillgångar		145 733	142 954
Nyttjanderätter	16,18	2 839	2 935
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	17,18	110	110
Uppskjutna skattefordringar	23	2	5
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		221 120	213 798
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		98 544	84 265
Varor under tillverkning		10 563	5 656
Summa varulager mm		109 107	89 921
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18,19	71 211	65 023
Aktuella skattefordringar		0	1 164
Övriga fordringar		3 919	2 645
Upparbetad ej fakturerad intäkt	19	9 287	13 460
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 028	7 447
Derivatinstrument	18	-	792
Summa kortfristiga fordringar		88 445	90 531
Likvida medel	18,21	35 829	19 182
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		233 381	199 634
SUMMA TILLGÅNGAR		454 501	413 432

Forts. koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		2 197	1 870
Övrigt tillskjutet kapital		942 169	662 830
Förvärvsreserv		-698 130	-698 130
Reserver		-258	517
Balanserat resultat inklusive årets resultat		37 020	16 761
SUMMA EGET KAPITAL		282 998	-16 152
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	34 326	280 200
Uppskjutna skatteskulder	23	10 820	9 237
Leasingskulder	22	1 500	1 664
Summa långfristiga skulder		46 646	291 101
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	4 800	6 720
Förskott från kunder		24 227	18 115
Leverantörsskulder		32 697	26 258
Leasingskulder	22	1 304	1 247
Derivatinstrument		346	-
Skatteskulder		2 505	14 522
Övriga skulder		2 729	2 747
Fakturerad ej upparbetad intäkt	24	39 769	49 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	16 480	19 374
Summa kortfristiga skulder		124 857	138 483
SUMMA SKULDER		171 503	429 584
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		454 501	413 432

Noterna på sidorna 62 till 93 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs- reserv	Omräk- nings- reserv	Säkring- reserv	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		1 870	662 830	-698 130	42		-16 176	-49 564
Årets resultat							32 937	32 937
Övrigt totalresultat för året					-154	629		475
Summa totalresultat för året					-154	629	32 937	33 412
Utgående balans per 31 december 2020		1 870	662 830	-698 130	-112	629	16 761	-16 152
Ingående balans per 1 januari 2021		1 870	662 830	-698 130	-112	629	16 761	-16 152
Årets resultat							20 344	20 344
Övrigt totalresultat för året					129	-904		-768
Summa totalresultat för året					129	-904	20 344	19 576
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare								
Nyemission		327	299 673					300 000
Kostnad nyemission			-25 676					-25 676
Erhållna optionspremier	20		5 342					5 342
Övriga justeringar							-85	
Utgående balans per 31 december 2021		2 197	942 169	-698 130	17	-275	37 020	282 998

Noterna på sidorna 62 till 93 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		37 910	60 284
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		15 325	12 770
Övriga ej likviditetspåverkade poster		892	-361
Erhållen ränta		22	1
Betald ränta		-7 845	-15 147
Betalda inkomstskatter		-16 171	-1 281
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		30 133	56 266
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-19 186	-1 897
Ökning/minskning av rörelsefordringar		190	-5 272
Ökning/minskning av rörelseskulder		-110	3 970
Summa förändring av rörelsekapital		-19 106	-3 199
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 027	53 067
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-4 933	-4 783
Avyttringar av materiella tillgångar		0	56
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-17 797	-39 066
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 730	-43 793
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		300 000	-
Erhållna optionspremier		5 342	-
Emissionskostnader		-25 676	-
Amortering av långfristiga lån		-250 000	-
Förändringar av rörelsekrediter/Checkkredit		246	-15 299
Amortering av leasingskuld		-1 622	-1 583
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28 009	-16 882
Årets kassaflöde		16 587	-7 608
Likvida medel vid årets början		19 182	26 790
Kursdifferens i likvida medel		60	-
Likvida medel vid årets slut	21	35 829	19 182

Noterna på sidorna 62 till 93 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Allmän information

Permascand Top Holding AB (publ) med organisationsnummer 559227-6124 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Ånge.

Adressen till huvudkontoret är Permascand Top Holding AB, Folkets Husvägen 50, 841 99 Ljungaverk.

Sedan juni 2021 är bolagets aktier noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Permascand Top Holding AB och dess dotterbolag.

Grund för rapporternas upprättande

Denna årsredovisning innehåller Permascand Top Holding AB:s andra koncernredovisning och de valda redovisningsprinciperna för upprättande av denna är IFRS (International Financial Reporting Standards). Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. För upplysning om de effekter som uppstår samt de undantag som tillämpats i samband med att startbalansen (ingångsbalansen) för den första koncernredovisningen 2020 enligt IFRS upprättats se not 29.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under rubriken *"Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål"*.

Förvärv mellan företag under gemensamt bestämmande inflytande ("Common control transactions")

I december 2019 genomfördes en omstrukturering och refinansiering av Permascand-koncernen. Permascand-

koncernens ägare bildade två nya bolag, Permascand Top Holding AB samt Permascand Middle Holding AB som förvärvade aktierna i Permascand Holding AB till marknadsvärde. Förvärvet finansierades genom ett lån samt genomfördes en apportemission. Det nya legala moderbolaget, Permascand Top Holding AB har valt att presentera den historiska koncernredovisningen av dess företrädares, Permascand Holding ABs, koncernredovisning.

Då samma ägare har bestämmande inflytande över Permascand-koncernen före och efter omstruktureringen bedömdes transaktionen inte vara ett rörelseförvärv utan en omstrukturering. Detta innebär att så kallad *"predecessor accounting"* har tillämpats istället, varför ingen omvärdering gjordes av Permascand-koncernens tillgångar och skulder till verkliga värden och att ingen goodwill redovisades. Effekten som har redovisats mot eget kapital är köpeskillingen reducerat för aktiekapitalet om 1 870 KSEK. Redovisningen av transaktionen som en koncernintern omstrukturering medför sammanfattningsvis att Permascand Top Holding AB lånat 220 MSEK för att finansiera transaktionen, samt att en apportemission om 480 MSEK genomfördes. Redovisningsmässigt har inga nya tillgångar eller skulder tillförts koncernen varför köpeskillingen om 700 MSEK redovisas som en minskning av eget kapital.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Nya standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 och senare har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms påverka koncernen.

I den mån pågående reformeringar relaterade till STIBOR skulle leda till modifieringar av låneavtal har koncernen valt att tillämpa undantaget i IFRS avseende att inte redovisa eventuella effekter utan i stället justera effektivräntan.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Klassificering

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Permascand per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Permascand inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehåller skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är indelad i tre rörelsesegment bestående av; Electrification & Renewables, Industrial Solutions, och Water Treatment.

Rörelsesegmenten redovisas i överensstämmelse med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för att tilldela resurser och bedöma rörelsesegmentens resultat, har identifierats som Permascands VD.

Rörelsesegment rapporteras och följs upp på bruttoresultat, medan rörelseresultat, finansnetto, skatter, balansräkning och kassaflöde inte rapporteras per segment.

En närmare redogörelse för rörelsesegmenten återfinns i not 4.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens och moderbolagets rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt aktuell bokslutskurs för den månaden. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska

kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Permascands affärsmodell bygger på en teknologiplattform för en elektrokemisk process med utgångspunkt i katalytiska beläggningar. Med den katalytiska beläggningen som grund utvecklar, tillverkar och underhåller Permascand kundspecifika och kundanpassade elektrokemiska celler och elektroder inom ett antal områden. Intäkterna består i nyförsäljning av produkter likväl som återkommande kundorder i form av underhåll och ombeläggning av katalytiska beläggningar på kundens material.

Försäljning av produkter

Vissa avtal innebär att koncernen utför beläggningar på produkter som kontrolleras av kunden. I dessa fall redovisas intäkter över tid, i takt med att beläggningen utförs. För andra avtal redovisas intäkter över tid då produkten övergår till att bli kundspecifik och koncernen inte har någon alternativ användning för den tillverkade produkten, samt rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. I vilken mån koncernen har rätt till betalning vid var tid beror på avtalsvillkoren och en bedömning som görs avtal för avtal. Om kriteriet inte är uppfyllt redovisas intäkterna vid en given tidpunkt.

Majoriteten av koncernens avtal innebär intäktsredovisning över tid och är till fast pris. Intäkt redovisas baserat på hur stor andel av det totala överenskomna åtagandet som levererats. Färdigställandegraden mäts normalt genom outputmetoder som utgår från bedömningar av hur stor del av koncernens totala prestation som uppnåtts till dato. Detta kan baseras på grad av förädling, milstolpar som uppnåtts eller producerade enheter.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I regel sker fakturering i samband med att produkten utlevereras och ansvaret för produkten övergår till kunden. När koncernen har en ovillkorlig rätt till betalning för nedlagt arbete, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas inom posten "upparbetad, ej fakturerad intäkt" i balansräkningen). När fakturering sker bokas den här posten bort och istället bokas en kundfordring. Vid förskottsbetalning från kunder, bokas en kontraktsskuld i balansräkningen (presenteras inom posten "fakturerad ej upparbetad intäkt"). Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden.

Majoriteten av koncernens avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagt arbete. I enlighet med lätttnadsreglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspris fördelat till dessa ouppfyllda åtaganden. Om det förekommer avtal som har en förväntad löptid på ett år eller mer så lämnas upplysning om transaktionspris fördelat till ouppfyllda åtaganden i not.

Intäktsredovisning av produkter vid en given tidpunkt

I de fall kriterierna för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllda, redovisas intäkterna vid den tidpunkt kunden erhåller kontroll över produkterna, vilket generellt inträffar när de levereras till kunden. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning 30 dagar efter att tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden Övriga rörelseintäkter.

Statliga bidrag avseende anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde med bidraget.

Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 1-6 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- Restvärdegarantier
- Köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Initiala utgifter
- Den initiala värderingen av leasingkulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter hänförliga till lokaler.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet, ändringar i restvärdegaranti, eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad Administrationskostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Periodens skatt påverkas även av förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga resultat. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott

kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärf av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärfade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärfvats i ett rörelseförvärf till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärfvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga följs upp i den interna styrningen. Goodwill följs upp utifrån rörelsesegment.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,

- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- Det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. De aktiverade utgifter är hänförliga till utveckling av nya produkter. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer samt pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar, med undantag för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på

materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

➤ Byggnader	15-50 år
➤ Markanläggningar	20 år
➤ Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 år
➤ Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

➤ Stomme, golv	50 år
➤ Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	15-25 år
➤ Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30 år
➤ Inre ytskikt; maskinell utrustning mm	10-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella tillgångar ingår i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat. För derivaten tillämpas säkringsredovisning.

c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

d) Derivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod.

Koncernens derivat utgörs av valutaterminer/-swappar för säkring av försäljning i utländsk valuta. Dessa identifieras som säkring av valutarisken i mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås, dokumenterar

koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Transaktionsexponering - Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster i årets resultat. Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten

för den prognostiserade transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades.

e) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

f) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

g) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

h) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande

för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

i) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

Koncernen har ingen nämnvärd historik av konstaterade kundförluster. Koncernen har relativt få kunder och inga konstaterade kundförluster har uppstått under de senaste fyra åren. Användbara data för att göra en generell avsättning för kundförluster saknas därför och givet kreditvärdigheten hos aktuella kunder skulle en sådan avsättning inte vara väsentlig. Koncernen baserar beräkningarna av kreditförluster kopplat till kundfordringar respektive upparbetat ej fakturerat på en individuell bedömning av tillgänglig information om respektive kund. För övriga finansiella tillgångar är förväntade kreditförluster oväsentliga.

Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder

om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda*Kortfristiga ersättningar till anställda*

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Resultat per aktie*Resultat per aktie före utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- Med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta eventuella

effekter av potentiella stamaktier i form av optioner utställda till styrelse och anställda.

- Koncernen har inte haft någon utspädningseffekt under redovisade perioder vilket medför att resultat före och efter utspädning är det samma.

Aktiesplit

I samband med bolagets notering på Nasdaq First North premier Growth genomfördes en aktiesplit 1:27 och en nyemission av 8 823 529 stycken aktier. Resultat per aktie för historiska perioder har räknats om för jämförbarhet genom att tillämpa principen 1:27.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som

blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av prognoser över framtida kassaflöden, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 56 KSEK per den 31 december 2021. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för finansiella risker. Styrelsen fastställer årligen koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hanteringen av finansiella risker.

Det övergripande målet med finansverksamheten är att genom en effektiv och tydlig finansförvaltning bidra till att bolaget kan följa sin affärsplan och strategi. Det innebär att arbeta för att finansieringen tryggas på lång sikt och att begränsa finansiell risk. Vidare ska finansieringsverksamheten säkra tillgång till likvida medel på kort sikt för att kunna fullfölja bolagets förpliktelser.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp görs i olika valutor. Koncernen transaktionsexponering är främst euro (EUR) och dollar (USD) då koncernen har huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina kostnader i dessa

valutor. I möjligaste mån matchas försäljning och inköp kopplat till kundorder i samma valuta. Valutasäkring för minskad exponering sker med valutaswap kontrakt med kvartalsvis förfall. Nedan visas bolagets nettoexponering mot EUR och USD.

En 10 % försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor under 2021 skulle ha inneburit 34 MSEK högre intäkter för året (2020:34 MSEK och 2019:36 MSEK) och en påverkan på resultat efter skatt och koncernens eget kapital med 16 MSEK (2020: 16 MSEK, 2019: 17 MSEK). En 10 % starkare krona gentemot andra valutor skulle på motsatt effekt inneburit lägre intäkter och lägre resultat efter skatt liksom eget kapital. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) förblir oförändrade.

I koncernen uppstår även valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering. Omvärdering av balansposter redovisas som valutaeffekt inom övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Se not 7.

Nettoexponering	2021-12-31		2020-12-31	
Valuta (värde SEK)	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	41 889	12 496	42 816	14 434
Upparbetad ej fakturerad intäkt	9 287	-	13 460	-
Förskott från kunder	-7 864	-13 998	-8 741	-9 374
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-	-39 769	-8 309	-41 191
Leverantörsskulder	-15 564	-534	-9 940	-4 351
Nettoexponering	27 748	-41 805	29 286	-40 482

Derivatinstrument

Koncernen har följande derivatinstrument:

Omsättningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-	792
Kortfristiga skulder		
Valutatermin - kassaflödessäkringar	-346	-
Summa	-346	792

Nominellt belopp	2021-12-31		2020-12-31	
Valuta	EUR	USD	EUR	USD
1-3 mån	2 000	1 000	1 000	-
3-6 mån	1 000	500	1 000	-
6-12 mån	1 000	500	1 000	-
> 1år	-	-	1 000	-

Värdeändring på valutatermin som redovisats i Övrigt totalresultat uppgår till -1 138 (792) KSEK. - (-) har bokats från säkringsreserven via Övrigt totalresultat till resultatet.

(a) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i bank som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Skulder till kreditinstitut uppgår till 39 126 KSEK (286 920 KSEK). I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till finansiella nyckeltal, så kallade covenantar som utgörs av sedvanliga villkor. I december 2020 fick bolaget beviljat ett undantag från förhandlade villkor i form av utbetalningar från ett av koncernens dotterbolag för moderbolagets räkning om 3 MSEK. De finansiella covenanterna var uppfyllda vid balansdagen.

Känslighetsanalys ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2021 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 180 KSEK (2 297 KSEK) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet. Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponering inklusive utestående fordringar.

Maximal kreditexponering motsvaras av det bokförda värdet på koncernens finansiella tillgångar och upparbetad ej fakturerad intäkt.

Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väl-etablerade företag med en mångårig affärsrelation. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik är god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

För att hantera kreditrisker har Permascand principer för att bedöma och kontrollera nya kunder. För bedömning av motpartens finansiella styrka används kreditvärderingsinstitut som Dun & Bradstreet. Baserat på kundens kreditnivå kan till exempel förskottsbetalning begäras för att minska risk. Koncernen bedömer månadsvis kreditrisk i förfallna fordringar respektive upparbetade ej fakturerade intäkter på en individuell bedömning av

eventuell kreditrisk hos respektive kund. Kvartalsvis bokas osäkra fordringar. Vid bokslutsdagen uppgick reservering för osäkra fordringar till 32 KSEK (0).

Bolagets kreditrisk i likvida medel bedöms vara låg. Likvida medel består i bankmedel och överskottslikviditet används till att minska nyttjande av checkräkningskredit. Inga kortfristiga placeringar finns.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive utnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade

på förväntade kassaflöden. All överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera lån/reducera utnyttjande av checkkredit. Upplýsningar om tillgänglig likviditet och nyttjad kreditfacilitet finns i not 21-22.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterades kassaflödena.

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	1 807	5 422	35 207	1 214	-	43 650	39 126
Leasingskulder	332	886	923	335	-	2 476	2 804
Leverantörsskulder	32 697	-	-	-	-	32 697	32 697
Summa	34 836	6 308	36 130	1 549	-	78 823	74 627
Per 31 december 2020							
<i>Finansiella skulder</i>							
Skulder till kreditinstitut	4 497	38 492	41 904	231 135	-	316 029	286 920
Leasingskulder	382	1 015	823	976	-	3 196	2 911
Leverantörsskulder	26 258	-	-	-	-	26 258	26 258
Summa	31 137	39 507	42 727	232 111	-	345 483	316 089

3.2 Beräkning av samt upplýsning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än

noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

I den mån pågående reformeringar relaterade till stibor skulle leda till modifieringar av låneavtal förväntas

koncernen komma att tillämpa ett infört undantag i IFRS 9 som tillåter att resultateffekt inte redovisas, utan att effektivräntan i stället justeras.

Derivatinstrument

För terminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser. Marknadskursen beräknas utifrån aktuell kurs justerad för räntedifferensen mellan valutorna och antalet dagar, jämförs med kontraktskurs för att få fram verkligt värde. Derivatinstrument värderas i nivå 2.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde

materiellt avviker från verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde skiljer sig inte väsentligt åt för andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt leverantörsskulder

3.3 Hantering av kapital

Permascand ska ha en stabil och balanserad kapitalstruktur. Bolagets soliditet och belåningsgrad ska följa de långsiktiga finansiella målen och trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Av styrelsen antagna finansiella mål framgår att nettobelåningsgrad i förhållande till EBITDA ska ligga under 2.0x, vilket är uppfyllt på balansdagen. Målbilden är att koncernen under 2022 ska ligga kvar under den nivån.

Koncernen skuldsättningsgrad per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2020-12-31	2020-12-31
Total upplåning i kreditinstitut	39 126	286 920
Avgår: likvida medel	-35 829	-19 182
Nettoskuld	3 297	267 738
Totalt eget kapital	282 998	-16 152
Summa kapital	286 295	251 586
Skuldsättningsgrad	0 ggr	-16,6 ggr

Not 4 Segmentsinformation och intäkter

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som använder främst bruttoresultatet i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras utifrån de tre rörelsesegmenten:

1. Electrification & Renewables

Permascands segment Electrification & Renewables erbjuder produkter på snabbt växande marknader inom grön teknologi. Produkterna utgör en del i processerna för utvinning av metaller, främst koppar, nickel och kobolt

samt för ämnen som litium och vätgas – vilka bland annat skapar förutsättningar till förnybar energi, energilagring och fossilfria drivmedel.

2. Industrial Solution

Permascands segment Industrial Solutions erbjuder produkter med olika tillämpningar till den kemiska industrin. Inom segmentet finns mycket lång erfarenhet och en unik kompetens där bolagets högpresterande elektroder möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och sina investeringskostnader – för ett bättre hållbarhetsresultat.

3. Water Treatment

Permascands segment Water treatment erbjuder produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten till främst den marina sektorn och rening av barlastvatten till fartyg men även standardsystem med andra användningsområden. Efterfrågan drivs till stor del av skärpta internationella krav på rening av barlastvatten från Internationella

sjöfartsorganisationen (IMO) och USA:s kustbevakning (USCG). Tekniken bakom bolagets produkt för rening av barlastvatten är godkänd av IMO och USCG och bygger på Permascands elektrokemiska celler som vid kontakt med barlastvattnet rengör det från marina organismer och därmed stoppar invasiva arter från att spridas till främmande miljöer.

2021	Water Treatment	Industrial Solutions	Electrification & Renewables	Total
Nettoomsättning				
Sverige	532	16 806	21 975	39 313
Övriga Norden	817	6 214	6 940	13 971
Grekland	193 418	-	-	193 418
Övriga Europa och UK	338	59 567	10 991	70 896
USA	184	45 380	800	46 364
Kanada	-	2 325	4 900	7 225
Övriga världen	-	20 355	13 052	33 407
Summa intäkter från externa kunder	195 289	150 647	58 658	404 590
Bruttoresultat	59 575	53 654	9 679	122 908
Rörelseresultat				37 910
Finansiella poster – netto				-10 420
Resultat före skatt				27 490

2020	Water Treatment	Industrial Solutions	Electrification & Renewables	Total
Nettoomsättning				
Sverige	321	5 959	19 636	25 917
Övriga Norden	2 263	7 387	2 302	11 951
Grekland	252 161	-	-	252 161
Övriga Europa och UK	319	46 411	3 790	50 520
USA	-	28 048	-	28 048
Kanada	-	19 176	361	19 537
Övriga världen	-	24 403	2 453	26 857
Summa intäkter från externa kunder	255 064	131 385	28 542	414 991
Bruttoresultat	62 108	37 921	3 822	103 851
Rörelseresultat				60 284
Finansiella poster – netto				-15 266
Resultat före skatt				45 017



Information om större kunder

Nedanstående tabell specificerar intäkter avseende enskilda kunder som överstiger 10% av koncernens totala intäkter:

	2021	2020
Kund A	48 %	61 %
Kund B	13 %	15 %
Summa	60 %	76 %

Kund A:s intäkter hänför sig till segment Water Treatment och Kund B:s intäkter till segment Industrial Solutions.

Segmentens tillgångar

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran, finns uteslutande i Sverige vid produktionsanläggningen i Ljungaverk.

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2021	2020
Försäljning som redovisas över tid	370 604	391 573
Försäljning som redovisas vid en given tidpunkt	33 986	23 419
Summa	404 590	414 992

Not 5 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 310	1 678
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3 510	-
Övriga tjänster	455	12
Summa	5 275	1 700

Not 6 Ersättningar till anställda, m.m.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	55 199	56 443
Sociala avgifter	24 374	25 067
Varav pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 400	5 379
Summa	85 972	81 510

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter och verkställande direktör	3 983 (675)	1 468 (690)	1 810 (256)	1 251 (549)
Övriga anställda	51 216 (4 545)	22 906 (5 710)	53 764 (1 214)	23 816 (4 830)
Koncernen totalt	55 199 (5 220)	24 374 (6 400)	56 443 (1 470)	25 067 (5 379)

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2021

Styrelsen	Löner och andra ersättningar inkl styrelsearvode	Rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Summa
Per Lindberg	550	-	-	550
Marie Grönborg	225	-	-	225
Mario Houde	163	-	-	163
Ingar Jensen	225	-	-	225
Pernilla Lundin	215	-	-	215
Per-Ola Baalerud	-	-	-	-
Johan Karlsson	300	-	-	300
Erik Zimmerman	..	..	..	..
Emil Wiljesäter	..	..	..	..
Summa Styrelsen	1 678	-	-	1 678
Ledande befattningshavare				
Peter Lundström, VD	1 969	675	690	3 334
Övriga ledande befattningshavare	7 907	1 515	1 120	10 542
Summa ledande befattningshavare	9 876	2 190	1 810	13 876
Summa styrelse och ledande befattningshavare	11 554	2 190	1 810	15 554

*) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.

**) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.

***) Omräknat från USD (18k).

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2021		2020	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	109	92	129	108
Kanada	1	-	1	-
Koncernen totalt	110	92	130	108

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	7	9	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	4	9	6
Koncernen totalt	16	11	18	13

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Samtliga ledamöter som erhåller styrelsearvode gör det i form av lön förutom en ledamot som fakturerar sitt arvode.

Till ledningen har stämman beslutet om följande riktlinjer i sammandrag avseende ersättningar: Ersättning till

verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och

befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare som genom sin anställning har möjligheter till rörlig ersättning, är den rörliga ersättningen maximerad till 20 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen, pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Pensionering sker för ledande befattningshavare vid relevant och tillämplig pensionsålder.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Av koncernens pensionskostnader avser 690 KSEK (745) företagets verkställande direktör.

Pensionspremien för verkställande direktören ska uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt rörlig ersättning. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 55 och 65 år. Pensionspremien ska uppgå till kollektivavtalets premienivåer.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Avgångsvederlag

Företaget har inga avtalade avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

På extra bolagsstämma den 3 juni 2021 beslutades att emittera teckningsoptioner som ett led att införa två

incitamentsprogram. Ett som omfattar ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner och ett för styrelsen. Teckningsoptionerna överläts till marknadsvärde, fastställt av PricewaterhouseCoopers enligt Black & Scholes värderingsmodell. Villkoren för teckningsoptionerna innehåller sedvanliga omräkningsbestämmelser, bl.a. för utdelningar som görs före lösentidpunkten. Bolaget har förbehållit sig rätten att återköpa teckningsoptionerna bl.a. om deltagaren önskar sälja optionerna till en tredje part eller om deltagarens anställning upphör eller om styrelsedeltagarnas uppdrag upphör.

Ledning och andra nyckelpersoner, LTIP 2021/2024

Totalt omfattades tolv anställda och 729 153 teckningsoptioner. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj – 10 juni 2024 och lösenpriset kommer att motsvara 120 procent av erbjudandepriiset, det vill säga 40,8 SEK.

Antaget att samtliga 729 153 teckningsoptioner i LTIP 2021/2024 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer bolagets aktiekapital öka med ca 27 005,67 SEK, motsvarande ca 1,2 procent av bolaget aktiekapital efter genomförandet.

Styrelsen, LTIP 2021/2025

Omfattar 504 899 teckningsoptioner och riktade sig till bolagets styrelse. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 maj-10 juni 2025 och lösenpriset kommer att motsvara 110 procent av erbjudandepriiset, dvs 37,4 SEK.

Antaget att samtliga 504 899 teckningsoptioner i LTIP 2021/2025 utnyttjas för teckning av nya aktier kommer bolagets aktiekapital öka med ca 18 699,96 SEK, motsvarande ca 0,9 procent av bolaget aktiekapital efter genomförandet.

Vid bokslutsdagen understiger bolagets aktiekurs lösenkurs varför marknadsvärdet för programmen är 0.

Ledning och andra nyckelpersoner, LTIP 2021/2024

Deltagare	Teckningsoptioner	Andel av program (%)
Peter Lundström	227 205	31,2
Fredrik Herlitz	72 292	9,9
Linda Ekman	72 292	9,9
Viktoria Lindstrand	72 292	9,9
Lars Nyman	72 292	9,9
Lena Oskarsson Engberg	48 195	6,6
Jens-Michael Povelsen	48 195	6,6
Erik Zimmerman	48 195	6,6
Louis Obaro Andrew	48 195	6,6
Nicholas Laroche	20 000	2,7
Total LTIP 2021/2024	729 153	100

Styrelsen, LTIP 2021/2025

Deltagare	Teckningsoptioner	Andel av program (%)
Per Lindberg	151 470	30
Johan Karlsson	88 357	17,7
Ingar Jensen	66 268	13,1
Marie Grönberg	66 268	13,1
Pernilla Lundin	66 268	13,1
Mario Houde	66 268	13,1
Total LTIP 2021/2025	504 899	100

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2021	2020
Statliga stöd	108	6 955
Valutakursförändringar	3 491	1 295
Övriga rörelseintäkter	1 909	1 062
Summa övriga rörelseintäkter	5 508	9 312
Försäljning anläggningstillgångar	-128	-
Valutakursförändringar	-	-2 725
Summa övriga rörelsekostnader	-128	-2 725

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Råmaterial och förnödenheter	-198 130	-214 775
Personalkostnader	-84 121	-82 144
Konsultkostnader	-29 589	-11 502
Fastighets- och energikostnader	-8 275	-9 123
Rep och underhåll inkl förbrukningsmaterial	-12 560	-10 144
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-15 196	-12 770
Övriga kostnader	-24 062	-23 562
Totala rörelsekostnader	-371 933	-364 019

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2021	2020
Ränteintäkter	1	1
Summa finansiella intäkter	1	1
Räntekostnader banklån	7 528	12 886
Räntekostnader leasingskulld	92	120
Övriga skuldelaterade kostnader	2 800	2 261
Summa finansiella kostnader	10 421	15 267
Finansiella poster - netto	10 420	15 266

Ränteintäkter och räntekostnader hänförs till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Inkomstskatt

	2021	2020
Årets skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	5 430	8 207
Ändrad skatt tidigare år	-104	-189
Uppskjuten skatt	1 820	4 062
Totalt	7 146	12 080

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Avstämning av effektiv skatt	2021	2020
Resultat före skatt	27 490	45 017
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4 %, 2021: 20,6 %).	5 663	9 634
<i>Skatteeffekter av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	8	48
Ej avdragsgill ränta	1 531	2 786
Ändrad skatt tidigare år	-104	-189
Övriga poster	205	-37
Ej tidigare aktiverade underskottsavdrag	-157	-162
Inkomstskatt	7 146	12 080

Koncernens skattekostnad motsvarar en effektiv skattesats på 26 procent (27).

Not 11 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2021	2020
Övriga rörelseintäkter (not 7)	3 491	1 295
Övriga rörelsekostnader (not 7)	-	-2 724
Summa	3 491	-1 429

Not 12 Resultat per aktie

	2021	2020
Kronor		
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,37	0,65
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	20 344	32 937
Antal (st)	55 616 036	50 490 000
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	55 616 036	50 490 000

*) Bolaget har under året genomfört en aktiesplit vilket har medfört att historiska uppgifter för resultat per aktie och genomsnittligt antal stamaktier har räknats om för jämförbarhet. Aktiesplit gjordes med villkoren 1:27. Tidigare antalet stamakter om 1 870 000 stycken har därmed räknats om till det nya värdet 50 490 000 st, och det tidigare resultat per aktie för 2020 som var 17,60 SEK/aktie har omräknats till nya värdet 0,65 SEK/aktie.

**) Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen.

Bolaget hade under 2021 utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurs var 37,4 respektive 40,8 SEK, vilket översteg stamaktiernas genomsnittskurs, 37,4 SEK. Dessa optioner saknar därför utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden går upp till en nivå över lösenkurs kommer dessa optioner att medföra utspädning.

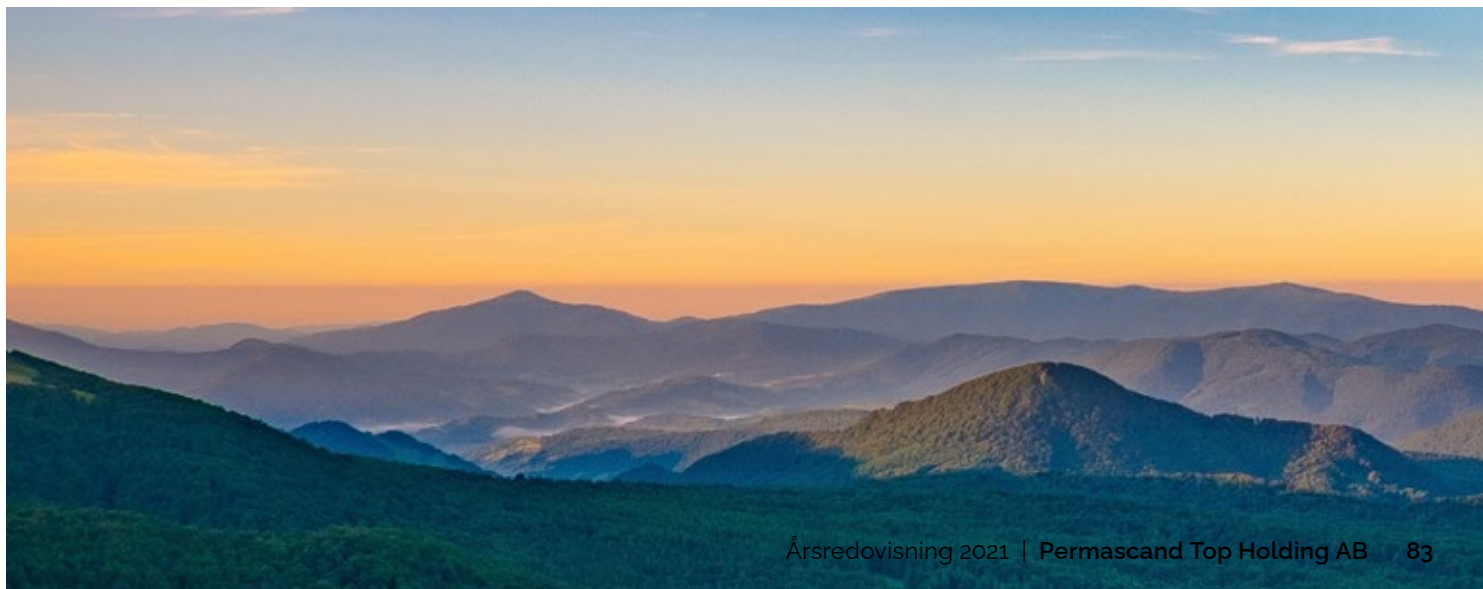
Not 13 Koncernbolag

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2021:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Permascand Middle Holding AB	Sverige	Holdingbolag	100	
Permascand Holding AB	Sverige	Holdingbolag		100
Permascand Group AB	Sverige	Holdingbolag		100
Permascand AB	Sverige	Operativt bolag där Permascands verksamhet bedrivs		100
Permascand Ltd	Kanada	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB		100

Not 14 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående investeringar	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	55 540	7 562	-	63 102
Årets anskaffningar	-	385	4 398	4 783
Årets avskrivningar	-	-91	-	-91
Utgående redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	55 540	9 281	4 398	69 219
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 425	-	-1 425
Redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794
Utgående redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	55 540	7 856	4 398	67 794
Årets anskaffningar	-	1 290	2 841	4 131
Årets avskrivningar	-	-308	-	-308
Årets omklassificeringar	-	7 395	-6 576	819
Utgående redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	55 540	17 967	663	74 170
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-	-1 734	-	-1 734
Redovisat värde	55 540	16 233	663	72 436



Not 14 Immateriella tillgångar forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Bolagets VD bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; Water Treatment, Industrial Solutions, samt Electrification & Renewables. Goodwill övervakas av den VD på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
Water Treatment	27 770	27 770
Industrial Solutions	22 216	22 216
Electrification & Renewables	5 554	5 554
Summa	55 540	55 540

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Water Treatment	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	10,0%	11,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2%	2%
Industrial Solutions	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	10,0%	11,8%
Långsiktig tillväxttakt**	2%	2%
Electrification & Renewables	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta före skatt*	10,0%	11,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2%	2%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.



Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	15 661	32 246	24 402	45 047	117 356
Årets anskaffningar	316	327	301	38 124	39 066
Omklassificeringar	33 416	47 465	1 405	-82 286	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-786	-4	-	-790
Årets avskrivningar	-1 874	-5 255	-5 550	-	-12 679
Utgående redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	71 647	160 284	74 281	883	307 095
Ackumulerade avskrivningar	-24 127	-86 287	-53 727	-	-164 141
Redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	47 520	73 998	20 553	883	142 954
Årets anskaffningar	189	900	569	16 941	18 599
Årets omklassificeringar	1 440	6 232	714	-9 189	-803
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 431	-	-	-1 431
Årets avskrivningar	-3 363	-6 009	-4 214	-	-13 586
Utgående redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	73 276	165 985	75 563	8 635	323 459
Ackumulerade avskrivningar	-27 490	-92 295	-57 941	-	-177 726
Redovisat värde	45 786	73 690	17 622	8 635	145 733

I kolumnen för Byggnader och mark ingår 277 KSEK (277) som avser bokfört värde för mark.

Not 16 Leasingavtal

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	324	419
Bilar	587	619
Truckar	541	541
Summa	1 450	1 579
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	92	120
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	589	974

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 3.

	Mark och byggnader	Maskiner	Fordon	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	689	2 527	994	4 210
Årets anskaffningar	-	-	304	304
Årets avskrivningar	-419	-541	-619	-1 579
Utgående redovisat värde	270	1 986	679	2 935
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	1 640	3 244	2 197	7 081
Ackumulerade avskrivningar	-1 370	-1 258	-1 518	-4 146
Redovisat värde	270	1 986	679	2 935
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	270	1 986	679	2 935
Årets anskaffningar	514	-	887	1 401
Årets avskrivningar	-324	-541	-587	-1 450
Utgående redovisat värde	461	1 446	979	2 839
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	2 154	3 244	3 084	8 482
Ackumulerade avskrivningar	-1 693	-1 798	-2 105	-5 596
Redovisat värde	461	1 446	979	2 839



Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde:	110	110
Årets förändring	-	-
Utgående värde	110	110

Andra långfristiga fordringar är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

2020-12-31	Verkligt värde - säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		65 023	65 023
Derivatinstrument	792		792
Likvida medel		19 182	19 182
Summa	792	84 315	85 107
2020-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		286 920	286 920
Leverantörsskulder		26 258	26 258
Summa	-	313 178	313 178
2021-12-31			
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar		110	110
Kundfordringar		71 211	71 211
Likvida medel		35 829	35 829
Summa	-	107 150	107 150
2021-12-31			
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)		39 126	39 126
Leverantörsskulder		32 697	32 697
Derivatinstrument		346	346
Summa	-	72 169	72 169

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

Not 19 Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar och upparbetad ej fakturerad intäkt	80 530	78 506
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-32	-23
Kundfordringar - netto	80 498	78 483

Koncernen har inte haft några konstaterade kreditförluster under det senaste året. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 20 Eget kapital

	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2020	1 870 000	1 870	662 830
Split 1:27	50 490 000	-	-
Nyemission 4 juni 2021 med avdrag för emissionskostnader	+ 8 823 529	327	273 997
Erhållna optionspremier	-	-	5 342
Per 31 december 2021	59 313 529	2 197	942 169

Aktiekapitalet har under 2020 och fram till bolagets notering i juni 2021 utgjorts av 1 630 000 stycken A-aktier och 240 000 stycken B-aktier, både A och B aktier med kvotvärdet 1 kr. Både A-aktier och B-aktier motsvarar 1 röst. I samband med noteringen i juni 2021 konverterades samtliga B-aktier och efter det består aktiekapitalet endast av A-aktier till ett kvotvärde om 0,037 kr.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

På en extra bolagsstämma den 3 juni 2021 beslutades det att införa långsiktiga incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare samt till styrelseledamöter, totalt bestående av 1 234 052 teckningsoptioner med förfallotidpunkter 2024 och 2026.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för året 2021, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat balanseras i sin helhet i ny räkning.

	2021	2020
Säkringsreserv	2021	2020
Ingående balans 1 januari	629	-
Förändringar säkringsreserv hänförligt till omvärdering av valutakontrakt	-904	629
Utgående balans 31 december	-275	629

Not 21 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Bankmedel	35 829	19 182
Totalt	35 829	19 182



Not 22 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	10 048	263 108
Checkräkningskredit i bank	24 278	17 092
Leasingskulder	1 500	1 664
Summa lån med ställda säkerheter	35 826	281 864
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån) capex	4 800	6 720
Leasingskulder	1 304	1 247
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	6 104	7 967
Summa upplåning	41 930	289 831

Skulder till kreditinstitut i form av Facilities Agreement togs upp i november 2019, omförhandlades till nytt avtal under 2021 och förfaller i september 2023. Faciliteten utgjordes under 2019-2021 av banklån som återbetalades 2021 i samband med bolagets notering samt ett så kallat capexlån, en checkkredit och låneutrymme i form av investeringslån som bolaget ej nyttjat under 2021.

Koncernens upplåning är i SEK.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som har klassificerats som

kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår kortfristig upplåning.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 26.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 80 000 KSEK som omförhandlas i juni 2021.

Förändring av räntebärande skulder

	2021	2020
Per 1 januari	289 831	307 372
Kassaflöde	-251 376	-16 882
Förändring i periodiserade lånekostnader	2 523	1 158
Förändring i leasingskulder	-107	499
Omklassificering	-	-2 316
Per 31 december	41 930	289 831

Not 23 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar/-skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Nyttjanderättstillgång/ Leasingskuld	Summa
Per 31 december 2020	5	5
Redovisat i rapport över totalresultat	-2	-2
Per 31 december 2021	2	3

Uppskjutna skatteskulder	Materiella anläggningstillgångar	Kortfristiga fordringar	Summa
Per 1 januari 2021	7 746	1 491	9 237
Redovisat i rapport över totalresultat	1 987	-404	1 583
Per 31 december 2021	9 733	1 087	10 820

Not 24 Avtalsskulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förskott från kund	24 227	18 115
Fakturerat ej upparbetad intäkt	39 769	49 500
Summa	63 996	67 615

Av 63 996 KSEK som redovisas som avtalsskuld per den 31 december 2021 har 28 437 KSEK redovisats som intäkt under 2021. (2020: 12 438 KSEK).

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	14 384	15 644
Övriga poster	2 096	3 730
Summa	16 480	19 374

Not 26 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400
Företagsinteckningar	48 500	48 500
Summa	63 900	63 900

Utöver inteckningar enligt ovan är aktierna i Permascand Middle Holding AB 559227-6116 vilka har ett negativt värde och aktier i övriga dotterbolag i koncernen ställda som säkerhet för den externa upplåningen och det finns därav begränsningar när det gäller avyttringar av innehav.

Not 27 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga

Not 28 Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:	2021	2020
Köp av tjänster		
Mario Houde	-	14
Summa	-	14

Styrelseledamoten Mario Houde har utöver styrelsearvode erhållit ersättning för konsultuppdrag avseende Industrial Solutions för den nordamerikanska marknaden under tidigare år, under 2021 är det inget arvode fakturerat utöver

styrelsearvode. Arvoden och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 6.

Koncernen har inga fordringar eller skulder till närstående vid balansdagen.

Not 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 11 februari 2022 meddelade Permascand att bolaget erhållit två ordrar om totalt 100 MSEK från en världsledande leverantör av klorat avseende leverans av elektrokemiska celler samt kringutrustning till ett Greenfield-projekt i Sydamerika.

Rysslands invasion av Ukraina medför osäkerhet i

marknaden och störningar i försörjningskedjan. Permascand påverkas genom att den globala tillgången till vissa råvaror begränsas, bolaget har ingen direkt affärsexponering mot Ryssland eller Ukraina. Ledningen följer utvecklingen noga för att snabbt kunna agera om förutsättningarna ändras.

Moderbolagets redovisning



Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2019-11-20 – 2020-12-31
Nettoomsättning		4 772	
Administrationskostnader		-23 855	-760
Rörelseresultat		-19 083	-760
Koncerninterna ränteintäkter	2	24 000	26 000
Räntekostnader		-348	
Resultat efter finansiella poster		4 569	25 240
Mottagna koncernbidrag		19 838	-
Resultat före skatt		24 407	25 240
Skatt	3	-	-
Årets resultat		24 407	25 240

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.
Noterna på sidorna 96 till 98 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	4	50	50
Fordringar hos koncernbolag	5	731 932	480 000
Summa anläggningstillgångar		731 982	480 050
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag	5	70 646	26 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		112	3 244
Övriga fordringar		196	0
Kassa och bank		12 576	0
Summa omsättningstillgångar		83 529	29 244
SUMMA TILLGÅNGAR		815 511	509 294
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6	2 197	1 870
Fritt eget kapital			
Överkursfond		757 469	478 130
Balanserad vinst eller förlust		25 240	-
Årets resultat		24 407	25 240
Summa eget kapital		809 313	505 240
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		535	1 994
Skulder till koncernbolag		3 808	800
Övriga kortfristiga skulder		131	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 724	1 260
Summa kortfristiga skulder		6 198	4 054
Summa skulder		6 198	4 054
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		815 511	509 294

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Ingående balans per 20 november 2019		-	-	-	-	-
Nybildande av aktiebolag		50			50	50
Indragning av aktier		-50			-50	-50
Apportemission		1 870	478 130		480 000	480 000
Årets resultat				25 240	25 240	25 240
Summa totalresultat för året		1 870	478 130	25 240	505 240	505 240
Utgående balans per 31 december 2020		1 870	478 130	25 240	505 240	505 240
Ingående balans per 1 januari 2021		1 870	478 130	25 240	505 240	505 240
Årets resultat och tillika totalresultat				24 407	24 407	24 407
Summa totalresultat för året		1 870	478 130	49 647	529 647	529 647
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Vinstdisposition					-	-
Nyemission		327	299 673		300 000	300 000
Erhållna optionspremier			5 342		5 342	5 342
Kostnader för nyemission			-25 676		-25 676	-25 676
Utgående balans per 31 december 2021		2 197	757 469	49 647	809 313	809 313

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2019-11-20 – 2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19 083	-760
Erhållna/betalda räntor		23 657	-
Betald skatt		-16	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		4 558	-760
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-16 107	-3 000
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-3 608	3 810
Summa förändring av rörelsekapital		-19 716	810
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15 158	50
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-	-50
Försäljning av dotterbolag		-	220 000
Investering i fordran hos koncernföretag		-251 932	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-251 932	219 950
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Återbetalning lån		-	-220 000
Nyemission		300 000	-
Erhållna optionspremier		5 342	-
Emissionskostnader		-25 676	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		279 666	-220 000
Årets kassaflöde		12 576	
Kassa och bank vid årets början		-	-
Kassa och bank vid årets slut		12 576	-

Noter till moderbolagets redovisning

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Detta är Permascand Top Holding AB:s (moderbolagets) andra räkenskapsår och andra årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Moderbolagets första räkenskapsår var förlängt och avser 14 månader och öppningsbalanser avser 20 november 2019.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Not 2 Övriga ränteintäkter

	2021-01-01 – 2021-12-31	2019-11-20-2020-12-31
Ränteintäkter från koncernbolag	24 000	26 000
Totala ränteintäkter	24 000	26 000

Not 3 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2021-01-01 – 2021-12-31	2019-11-20-2020-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-	-
Summa redovisad skatt	-	-

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderbolaget enligt följande:

Resultat före skatt	24 407	25 240
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4 %)	-5 028	-5 401
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter/överfört räntenetto	4 873	5 564
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	- 2	-163
Skatteeffekt av tidigare års underskottsavdrag	157	-163
Summa redovisad skatt	0	0

Not 4 Andelar i dotterbolag

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde
Permascand Middle Holding AB	559227-6116	Ljungaverk, Sverige	50 000	50

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	50	-
Förvärv	-	700 050
Avyttringar	-	-700 000
Utgående balans	50	50

Not 5 Fordringar hos koncernbolag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	480 000	-
Reversfordringar	-	480 000
Tillkommande fordringar	251 932	-
Utgående balans	731 932	480 000

Reversfordran hos koncernbolag löper med en fast ränta om 5 % per år. Kreditrisk i fordran har bedömts vara begränsad och därför har ingen nedskrivning gjorts.

Not 6 Aktiekapital

Se koncernens not 20 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 7 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	15 400	15 400
Företagsinteckningar	48 500	48 500
Aktier i dotterbolag	50	50
Koncerninterna fordringar	731 932	480 000
Summa	795 882	543 950

Alla ställda säkerheter i moderbolaget är ställda som säkerhet för koncernens externa upplåning.

Not 8 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	757 469 316
Balanserat resultat	25 240 000
Årets resultat	24 407 194
Totalt kronor	807 116 504

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	807 116 504
Varav i överkursfond	757 469 316
Totalt	807 116 504

Alternativa nyckeltal

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Permascand presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Permascand bedömer att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått

ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

Permascand använder de alternativa nyckeltalen nettoskuld och soliditet vilka bedöms vara användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagande. Vidare använder Permascand nyckeltalen justerat rörelseresultat, rörelseresultat i procent av omsättning samt EBITDA vilka är mått som är relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definition av nyckeltal se nästa sida.

Alternativa nyckeltal

Belopp i KSEK	2021	2020
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	37 910	60 284
Jämförelsestörande poster i form av IPO förberedelser samt ett flertal aktiviteter kopplade till bolagets 50-årsjubileum	22 182	4 557
Justerat rörelseresultat	60 092	64 841
Rörelsemarginal		
Rörelseresultat	37 910	60 284
Omsättning	404 590	414 991
%	9%	15%
EBITDA		
Årets resultat	20 344	32 937
Inkomstskatt	7 146	12 080
Finansnetto	10 420	15 266
Avskrivningar	15 325	12 770
EBITDA	53 235	73 054
Belopp i MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Nettoskuld		
Långfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	34 326	280 200
Långfristiga leasingsskulder	1 500	1 664
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	4 800	6 720
Kortfristiga leasingsskulder	1 304	1 247
Likvida medel	-35 829	-19 182
Nettoskuld	6 101	270 649
Soliditet		
Eget kapital	282 998	-16 152
Summa Tillgångar	454 501	413 432
Soliditet, %	62 %	neg
Avkastning på eget kapital		
Årets resultat	20 344	32 937
Genomsnittligt eget kapital	133 423	neg
Avkastning på eget kapital, %	15 %	neg
Avkastning på totalt kapital		
Rörelseresultat	37 910	60 284
Finansiella intäkter	1	1
Genomsnittlig balansomslutning	433 966	397 469
Avkastning på totalt kapital, %	9 %	15 %

*) Genomsnittligt eget kapital och genomsnittlig balansomslutning har beräknats genom att ta IB+UB/2

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av

moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungaverk 2022-04-12

Per Lindberg
Styrelseordförande

Ingar Jensen
Styrelseledamot

Johan Karlsson
Styrelseledamot

Marie Grönborg
Styrelseledamot

Mario Houde
Styrelseledamot

Per-Ola Baalerud
Styrelseledamot

Pernilla Lundin
Styrelseledamot

Peter Lundström
VD

Erik Zimmerman
Facklig representant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-12
KPMG

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
Permascand Top Holding AB,
org. nr 559227-6124

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Permascand Top Holding AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-46. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-46 samt 51-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-46 samt 51-102. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31, 47-50 samt 106-107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna

andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Permascand Top Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder

eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 2022-04-12

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Definitioner och ordlista

ORDLISTA

Barlastvatten	Vatten som pumpas ombord på fartyg som inte är fullastade i syfte att stabilisera fartyget. Med barlastvattnet följer olika levande organismer som sprids runt om i världen och kan orsaka problem för miljön när de släpps ut på nya platser
BWTS	Förkortning av Ballast Water Treatment System, produkt för rening av barlastvatten
DSA (PERMASCAND DSA®)	Förkortning av Dimensionally Stable Anodes, dimensionsstabila anoder och varumärket för Permascands anodelektroder med katalytisk beläggning
Electrification & Renewables	Permascands segment för produkter inom elektrifiering och förnybar energi
Elektrokemisk cell	Består av flera belagda elektroder som sätts samman till en cell, används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el
Elektrokemiska lösningar	Samlingsbegrepp för Permascands produkter
Katalytiska beläggningar	Den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands produkter. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel
Eftermarknadstjänster	Samlingsbegrepp för Permascands erbjudande till kunder vad gäller främst ombeläggning av elektroder eller utbyte av elektrokemiska celler
Elektrod	Samlingsbegrepp för anoder och katoder
Industrial Solutions	Permascands segment för produkter främst inom den kemiska industrin
Klorat	Kemikalie som kan framställas genom elektrokemi och som används i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion
Water Treatment	Permascands segment för produkter inom vattenrening
Ombeläggning	Processen då elektroder på nytt tillförs katalytiska beläggningar

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder med avdrag för likvida medel
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med totalt antal aktier
Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med summa tillgångar





www.permascand.com