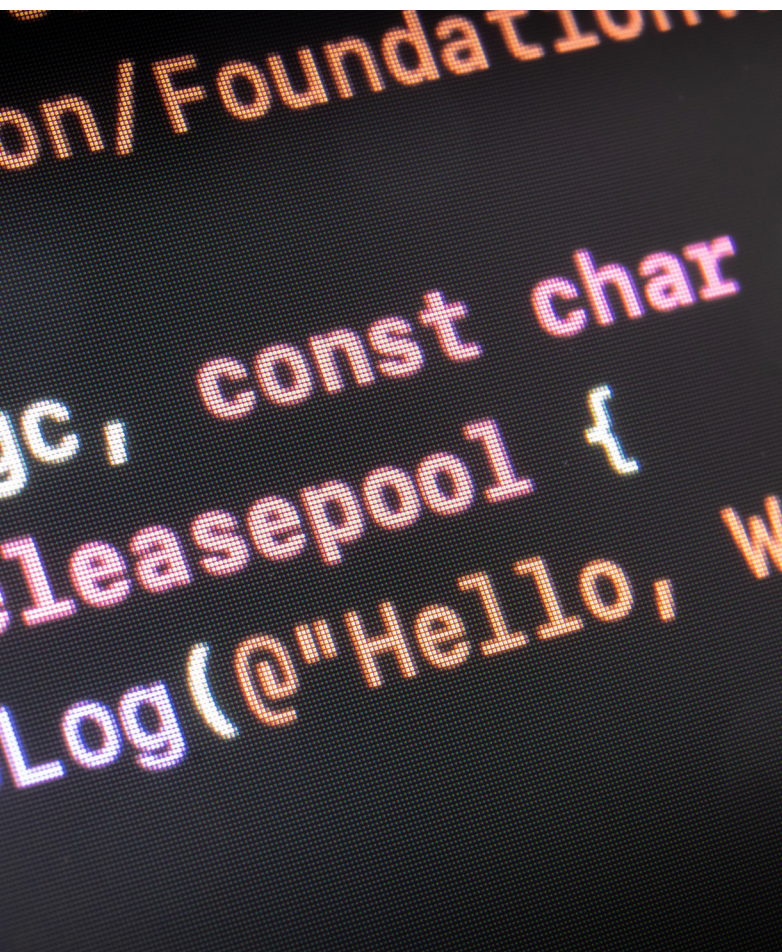


Diadrom Holding AB

Årsredovisning 2025



DIADRÒM

HOLDING AB

Diadrom Årsredovisning 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Diadrom Holding AB (publ), 556676–4857, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.





Diadrom 2025

Innehållsförteckning

VD har ordet.....	6
Nyemission 2026	8
Översikt av Diadroms erbjudande	10
Aktiekapital och ägarstruktur	15
Styrelse, revisor och ledande befattningshavare	16
Förvaltningsberättelse	17
Femårsöversikt och nyckeltal.....	19
Styrelsens förslag till vinstdisposition.....	20
Resultaträkning.....	21
Balansräkning	22
Kassaflödesanalys	24
Redovisnings- och värderingsprinciper	25
Noter	27
Revisionsberättelse	35

2025:**Året då Diadrom ställde om på riktigt**

2025 har varit ett av de mest krävande åren i Diadroms historia. Efter flera år av strukturella förändringar inom fordonsindustrin, ett försvagat konjunkturläge och en ökad geopolitisk osäkerhet har vi tvingats fatta svåra men nödvändiga beslut. Samtidigt har året präglats av ett tydligt strategiskt vägval: att bygga ett mer fokuserat, kostnadseffektivt och långsiktigt hållbart Diadrom.

Under året har vi genomfört en omfattande anpassning av organisationen. Kostnadsbasen har reducerats väsentligt, verksamheten har blivit mer flexibel och vi har prioriterat våra kärnkompetenser inom systemintegration, livscykelhantering och mjukvarutjänster. Vi avslutar året med färre medarbetare och lägre fasta kostnader, vilket kortsiktigt påverkat omsättningen negativt men samtidigt skapat en betydligt starkare operativ hävstång inför framtiden.

Parallellt har vi tagit viktiga steg för att bredda Diadrom bortom den konjunkturkänsliga fordonsindustrin genom att etablera ett ytterligare affärsområde inom försvar och säkerhet. Genom AutoDefence har vi under året arbetat med positionering, affärsutveckling och erbjudandeanpassning mot en marknad med långa livscykler och höga krav på robusthet, cybersäkerhet och tillgänglighet. Intresset från sektorn har varit tydligt och vi har under året lämnat offerter inom systemintegration, livscykelhantering och mjukvarutjänster till försvarsrelaterade kunder.

livscykelhantering skapar en växande komplexitet – där Diadroms domänkunskap är relevant.

Under årets sista kvartal har den operativa stabiliteten stärkts. Personalomsättningen har normaliserats, kostnadsnivån är under kontroll och organisationen är bättre balanserad än vid årets början. Det ger oss en stabil plattform inför 2026.

Utsikter 2026

Vi går in i 2026 med försiktig optimism. Konjunkturen inom fordonsindustrin väntas fortsatt vara svag, men Diadrom står nu bättre rustat än på länge. Med en lägre kostnadsbas, stabil personalstyrka och ett tydligare affärsfokus krävs relativt begränsade volymökningar för att nå ett uthålligt positivt resultat.

Vårt fokus under 2026 är tydligt:

- att vinna affärer inom försvar och säkerhet
- att flytta oss högre upp i värdekedjan genom produktnära och systemorienterade uppdrag
- att stärka återkommande intäktsströmmar
- att bygga långsiktiga kundrelationer med tydligt värdeskapande

Vi har lagt grunden för ett mer robust och diversifierat Diadrom. Omställningen har varit krävande, men nödvändig. Vår ambition är att steg för steg återbygga lönsamhet och skapa ett bolag som står starkt även i en mer osäker och snabbt föränderlig värld.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, kunder och partners för ert engagemang och förtroende under ett år som har prövat oss – men också stärkt oss.

Viktor Eliasson
VD och koncernchef
Diadrom Holding AB (publ)

Vi har lagt grunden för ett mer robust och diversifierat Diadrom.

Marknad och affär

Marknadsläget under 2025 har varit utmanande. Våra kunder inom automotive har haft ett tydligt kostnadsfokus, med omprioriteringar, anställningsstopp och senarelagda investeringar. Detta har lett till ökad konkurrens, lägre timpriser och längre beslutsprocesser.

Samtidigt ser vi tydliga strukturella drivkrafter som stärker vårt långsiktiga erbjudande. Övergången till mjukvarudefinierade produkter, ökade krav på cybersäkerhet och spårbarhet samt behovet av effektiv



Fem skäl att teckna aktier i Diadrom Holding.

1.

Diadrom är ett moget bolag med lång historik som genom åren haft en bra lönsamhet.

Diadrom grundades 1999 och har under åren byggt upp en verksamhet inom diagnostik för framför allt fordonsindustrin, där bolaget skaffat sig en stor erfarenhet av avancerad mjukvara för att diagnostisera fordons egenskaper och funktioner. Även om fordonsbranschen genomlever en stor förändring i dagsläget kommer inte behovet av bolagets tjänster och expertkunskap att minska då framtidens fordon med all sannolikhet kommer att vara ännu mer beroende av datorkraft och uppkoppling.
2.

Diadrom hjälper försvarsindustrin att implementera ny teknik i fordonen och avancerad utrustning.

Den förändrade synen på behovet av effektiva försvarssystem innebär stora investeringar i nya och mer avancerade försvarssystem. De nya systemen består i sin tur av en mängd olika system som måste kunna kommunicera med varandra under robusta och säkra förhållanden. Det är ett område som angränsar till de system som Diadrom sedan länge jobbar med inom fordonsindustrin, och där bolagets kunskap och produkter inom diagnostik och kvalitetssäkring kan tillföra stort värde. Ledningen har därför under det senaste året arbetat mot flera tänkbara kunder för att utröna vilka behov bolaget kan möta.
3.

Diadrom har genom åren varit ett lönsamt och stabilt bolag.

Diadrom har genom åren kunnat uppvisa en god lönsamhet och återkommande gett utdelning till aktieägarna under majoriteten av de år som bolaget har varit ett noterat aktiebolag. Även framöver är det styrelsens och ledningens förhoppning att bolaget ska kunna lämna aktieägarna en bra avkastning både genom en högre aktiekurs och genom löpande utdelningar.
4.

Normalisering av fordonsbranschen och genombrott inom försvarsindustrin ger goda förutsättningar för tillväxt.

Ledningen i Diadrom sätter stora förhoppningar till att situationen för den europeiska fordonssektorn ska normaliseras och åter börja växa, samtidigt som det finns goda förutsättningar för bolaget att etablera sig som en stabil leverantör inom försvarsmaterielsektorn. Dessa förutsättningar skulle ge bolaget goda möjligheter att även framåt ge aktieägarna en bra värdeutveckling och fortsatta årliga utdelningar.
5.

Nyemissionen genomförs till en låg värdering av bolaget.

Styrelsen i Diadrom har satt emissionskursen på en nivå så att det bör vara attraktivt för alla aktieägare att delta i emissionen. Med en emissionskurs på 1,50 kronor per aktie värderas bolaget till 10,9 MSEK före emissionen.

Mer information om Diadrom Holding AB och föreliggande nyemission finns i det emissionsdokument som upprättats i samband med emissionen och bokslutskommuniké för 2025. Ytterligare ekonomisk information och beskrivning av verksamheten som finns tillgängligt på bolagets hemsida.



One company. Two industries.

Zero compromises.

Diadrom är ett svenskt specialistbolag inom diagnostik, mjukvaruverifiering och spårbarhet för komplexa, uppkopplade system. Vi verkar i två branscher där kraven på tillgänglighet, säkerhet och precision är extrema – fordonsindustrin och försvarsindustrin. Genom att föra över kompetens mellan dessa världar skapar vi lösningar utan kompromisser.

En bro mellan två högteknologiska industrier

Automotive-industrin präglas av skalbarhet, effektivitet och standardisering. Försvarsindustrin kännetecknas av robusthet, redundans och lång livslängd. Diadrom kombinerar dessa perspektiv. Vi överför hastighet från automotive till defence – och precision från defence tillbaka till automotive. Resultatet är lösningar som är både effektiva och uthålliga över tid.

Vårt fokus

Oavsett bransch arbetar vi med samma kärnfråga: Hur säkerställer man att komplexa, sammankopplade system är spårbara, verifierade och tillgängliga över hela sin livscykel? Det är där vi skapar värde.

VÅRA TRE AFFÄRSSEGMENT

01. Autotech

Diagnostiklösningar för mjukvarudefinierade fordon. Vi möjliggör tydlig kommunikation mellan fordon, verkstad och backend-system så att fel kan identifieras och åtgärdas innan de utvecklas till driftstopp.

02. AutoDefence

Diagnostik och mjukvaruverifiering för uppdragskritiska plattformar. Vi säkerställer att komplexa system fungerar – varje gång, under alla förhållanden.

03. Software

Egna inbyggda mjukvarukomponenter och verifieringsverktyg – från bootloaders till automatiserad testning. Återanvändbara byggstenar som reducerar risk och ökar kvalitet.



01.

Segment - Autotech

Diagnostik för nästa generations fordon

Fordon blir allt mer mjukvarudefinierade. Elektrifiering, uppkoppling och centraliserade arkitekturer förändrar hur system utvecklas, testas och underhålls. I denna transformation blir diagnostik och mjukvaruverifiering strategiska funktioner.

Från ECU till ekosystem

Moderna fordon består av ett stort antal styrenheter, kommunikationsprotokoll och integrerade funktioner. För att säkerställa stabil drift krävs:

- Robust diagnostikarkitektur
- Standardiserad kommunikation
- Kontrollerad mjukvaruhantering
- Effektiv testautomatisering

Vi hjälper OEM:er och Tier 1-leverantörer att designa och verifiera lösningar som fungerar i praktiken – inte bara i teorin.

Livscykelperspektiv

Vår kompetens sträcker sig från utvecklingsfas till eftermarknad. Vi stödjer våra kunder inom:

- Systemintegration och validering
- Inbyggd mjukvarutestning
- Produktionsstöd
- Fält- och serviceverktyg

Genom att arbeta över hela livscykeln skapar vi kontinuitet och spårbarhet.

Mjukvara som konkurrensfördel

I takt med att mjukvara står för en allt större del av fordonets värde ökar behovet av kvalitetssäkring. Diagnostik är inte längre en stödfunktion – det är en del av affären. Autotech är grunden i Diadroms verksamhet och navet i vår tekniska kompetens.



02.

Segment - Autodefence

När tillgänglighet är avgörande

Försvarsplattformar utvecklas i en miljö där komplexitet, säkerhetskrav och lång livslängd sammanfaller. System består av flera leverantörer, olika teknologier och varierande generationsskiften. Samtidigt får systemen inte falla.

Komplexa system av system

Moderna försvarsplattformar är integrerade helheter där hårdvara, mjukvara och konfiguration samverkar. Det ställer krav på:

- Spårbarhet mellan komponenter
- Verifierad funktionalitet
- Robust kommunikation
- Strukturerad systemintegration

Här tillför Diadrom metodik och verktyg utvecklade i automotive – anpassade för defence-miljö.

Automotive precision i försvarssektorn

Genom att överföra arbetssätt från högvolymindustrin kan vi bidra med:

- Effektiva testprocesser
- Automatiserad verifiering
- Strukturerad diagnostik
- Förbättrad tillgänglighet

Vi kombinerar snabbhet med uthållighet.

Ett strategiskt tillväxtområde

AutoDefence är ett naturligt steg i Diadroms utveckling. Vår kärnkompetens, diagnostik, verifiering och systemförståelse, är direkt tillämpbar i miljöer där funktionalitet och tillgänglighet är avgörande. När system måste fungera – då spelar detaljer roll.



03.

Segment - Software

Inbyggda komponenter och verifieringsverktyg

Utöver projekt- och konsultverksamhet utvecklar Diadrom egna mjukvarukomponenter och verktyg. Dessa stärker våra kunders utvecklingsprocesser och skapar återanvändbara, robusta lösningar för komplexa system.

Produktportfölj

Vår mjukvaruportfölj omfattar bland annat:

- Bootloaders för säker mjukvaruhantering
- Kryptografiska lösningar för inbyggda system
- Diagnostik- och kommunikationsstackar
- Automatiserade testverktyg
- Plattformar för diagnostik och spårbarhet

Produkterna används inom både automotive och defence.

Från kod till verifierad funktion

Vi utvecklar med fokus på:

- Säkerhet
- Prestanda
- Skalbarhet
- Automatiserad kvalitetssäkring

Genom att kombinera produktutveckling med djup domänkompetens reducerar vi risk och ökar förutsägbarhet i komplexa projekt.

Långsiktig konkurrenskraft

Egen mjukvaruutveckling stärker vår oberoende position och möjliggör kontinuerlig innovation. Det ger oss möjlighet att:

- Fördjupa teknisk spetskompetens
- Skapa skalbara erbjudanden
- Bygga återkommande affärsmodeller
- Stärka vår position i båda branscher

Software är en central del av Diadroms framtida tillväxt.



Konceptet

7 pelare

Moderna produkter definieras i allt högre grad av mjukvara snarare än enbart material och mekanik. De sju pelarna beskriver en sammanhållen modell för att utveckla mjukvarudefinierade produkter som förbättras över tid och skapar mätbart operativt värde.

01. Leveransexcellens

Spårbarhet av samtliga mjukvaru- och hårdvarukomponenter för att säkerställa stabil produktion, kontrollerad uppskalning och integritet i leverantörskedjan.

02. Innovation & saminnovation

Strukturerade mjukvaruprocesser och samarbetsbaserade utvecklingsmodeller som accelererar förståelseutveckling och möjliggör nya tjänstebaserade affärsmodeller.

03. Överlägsen operativ prestanda

Hög tillgänglighet, robusthet och kontinuerlig prestandaförbättring möjliggjord genom diagnostik, prediktivt underhåll och fjärråtgärder.

04. Användarvänlig design & upplevelse

Mjukvaruhanteringssystem som ger operatörer tydlig kontroll, övervakning och uppföljning – och därmed driver verklig operativ effektivitet.

05. Kundrelationer & tjänster

Digital tjänsteinfrastruktur, fjärrdiagnostik och flottaantering som möjliggör snabbare, mer proaktiv och transparent kundsupport.

06. Kontinuerliga uppgraderingar

Säkra uppdateringar och OTA-funktionalitet (Over-the-Air) som håller produkter trygga, aktuella och ständigt förbättrade genom hela livscykeln.

07. Hållbarhet

Längre operativ livslängd, modulära uppgraderingar och säker livscykelhantering – vilket minskar resursanvändning och stärker samhällelig, operativ och miljömässig motståndskraft.

Tillsammans skapar dessa pelare grunden för produkter som förblir kapabla, konkurrenskraftiga och tillförlitliga under långa användningsperioder. Organisationer som anammar denna modell går från statisk produktleverans till kontinuerlig värdeleverans – där mjukvaran är den primära drivkraften bakom premiumprestanda.

Aktiekapital och ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret 2025 samt i genomsnitt under året uppgick det totala antalet utestående aktier i Diadrom Holding AB (publ) till 7 281 640 aktier.

Per dagen för undertecknandet av årsredovisningen uppgår bolagets aktiekapital till 1 820 410 kronor, fördelat på 7 281 640 aktier.

Aktien är listad på NGM Nordic SME Sweden under kortnamnet DIAH.

Samtliga aktier har lika rätt i bolagets tillgångar och vinst, och berättigar till en röst vardera.

Aktiens kvotvärde uppgår till 0,25 kronor. Bolaget är avstämningsbolag och dess aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB, som för bolagets aktiebok.

Antalet aktieägare med innehav av mer än 500 aktier uppgick per 2025-12-31 till 370 st enligt följande:

Aktieägare	Aktieinnehav 2025-12-31	Andel av kapital och röster
AB Apprecia	1 421 404	19,52%
Måns Flodberg (*)	1 000 000	13,73%
Henrik Kristensen	485 910	6,67%
Henrik Fagrell	368 933	5,07%
Per Dahlberg	362 227	4,97%
Christer Holmer	228 246	3,13%
Tommy Westerberg	157 000	2,16%
Rambas AB	149 766	2,06%
Övriga	3 108 154	42,68%
Summa	7 281 640	100,00%

* Källa: Holdings från Modular Finance AB

Data per aktie

	2025	2024	2023
Vinst per aktie, före utspädning	-0,41 kr	-0,40 kr	0,94 kr
Vinst per aktie, efter utspädning	-0,41 kr	-0,40 kr	0,94 kr
Eget kapital per aktie	0,79 kr	1,19 kr	2,34 kr
Aktiekurs vid periodens slut	3,20 kr	6,80 kr	11,25 kr
Utdelning per aktie (vid påföljande stämma)	0,00 kr	0,00 kr	0,75 kr
P/E - (Aktiekurs/Vinst per aktie)	N/A	N/A	11,97
P/S - (Aktiekurs/Omsättning per aktie)	0,50	0,76	1,04
Börsvärde (kkr)	23 301	49 515	81 918

Styrelse, revisor och ledande befattningshavare vid 2025 års utgång

STYRELSE

Fredrik Ljungberg, f 1970, styrelseordförande. Utbildning: Fil Dr och docent informatik, professor tillämpad IT. Aktieinnehav: 1 421 404 aktier gemensamt ägt med Frederik Kämmerer genom bolag. Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Reguity Group AB (publ), RTI Group AB och ScandiDos AB (publ).

Frederik Kämmerer, f 1968, styrelseledamot. Utbildning: Fil Lic informatik, Ekon Mag. Aktieinnehav 1 421 404 aktier gemensamt ägt med Fredrik Ljungberg genom bolag. Andra styrelseuppdrag: styrelseledamot i Dunross Investment Ltd.

Anders Oscarsson, f 1989, styrelseledamot. Utbildning: Civilekonom från Örebro universitet. Andra uppdrag: VD för Nielsen-Oscarssons Fastigheter AB och investerare. Styrelseledamot i Klimator AB, listade på Nasdaq First North.

Henrik Kristensen, f 1967, styrelseledamot. Utbildning: Ek Dr i Företagsekonomi och Fil Dr i Psykologi. CSO för Reguity Group AB. Aktieinnehav: 485 910 aktier. Andra uppdrag: Styrelseordförande i NVR Kapitalförsäkring AB, Aktiebolaget Apprecia, Envirostripp Chemicals AB, Envirochem IEC AB och Value 23 AB, Styrelseledamot i Reguity Group AB och Global23 AB.

LEDNING

• Viktor Eliasson, f 1985, VD,
Företagsekonom, Aktieinnehav: 24 798 aktier.

• Reka Fodor, f 1981, Ekonomichef,
Företagsekonom, Aktieinnehav: 7 700 aktier.

• Magnus Larsson, f 1976, Gruppchef,
Civilingenjör Elektroteknik, Aktieinnehav: 26 000 aktier.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB med Helena Pegrén som huvudansvarig revisor.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Diadrom Holding AB (publ) får härmed avge verksamhetsberättelse för perioden 1 januari till 31 december 2025.

DIADROMS VERKSAMHET

Diadrom, med säte i Göteborg, erbjuder nischade konsulttjänster och produktlösningar inom Diagnostik av Autotech. Diadroms konsulttjänster, affärsutveckling och teknisk utveckling, består av en kombination av tekniskt djup och kunskap om affären och domänen. Den kombinationen, inom ramen för det välnischade affärsområdet, har gjort Diadrom unikt och skapat strategiska konkurrensfördelar.

Parallellt har vi under 2025 tagit viktiga steg för att bredda Diadrom bortom den konjunktürkänsliga fordonsindustrin. Satsningen på försvar och säkerhet, genom AutoDefense, är en central del av vår långsiktiga strategi och har under året mötts av ett tydligt intresse från marknaden.

Diadrom betyder en komplett pendelrörelse. Det symboliserar vår helhetssyn och vår förmåga att alltid slutföra projekt inom satta ramar, att arbeta hela vägen från krav till driftsatt system.

Bolagets redovisningsvaluta är SEK.

Affärer inom strategiska områden för nya kunder på både gamla och nya marknader.

Under året har våra uppdrag liksom tidigare år varit mycket koncentrerade till fordonsindustrin där Diadroms nisch Diagnostik av Autotech är som störst. Vi arbetar dock kontinuerligt med att bredda antalet olika kunder i segmentet för att minska vår exponering mot enskilda kunder. Vår satsning på erbjudanden mot försvarindustrin är ett gott exempel på detta.

RESULTAT OCH STÄLLNING

2025 års nettoomsättning för koncernen uppgick till 46,7 (64,7) miljoner kronor. Under året har underkonsulter använts till ett värde om 25,3 (23,0) miljoner kronor. Resultateffekten av detta uppgår till 0,6 (0,8) Mkr.

Koncernens rörelseresultat före finansiella poster (EBIT) uppgick 2025 till -3,0 (-3,1) miljoner kronor. Resultat efter skatt uppgick 2025 till -3,0 (-2,9) miljoner kronor.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 20 januari 2026 beslutade styrelsen om att kalla till extra bolagsstämma den 4 februari 2026 för att föreslå en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen omfattar högst 3 640 820 nya aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 455 102,50 kronor, och förväntas tillföra bolaget maximalt cirka 5,4 MSEK före emissionskostnader. Teckningskursen föreslås fastställas till 1,50 SEK per aktie.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Trots en fortsatt polariserad omvärld och de utmaningar som följer i dess spår ser vi flera tecken på att 2026 kan bli ett framgångsrikt år. Situationen inom fordonsindustrin, som kännetecknats av hård konkurrens och omställning mot eldrift, ser ut att stabiliseras. Därtill ser vi goda möjligheter att erbjuda våra tjänster och produkter till försvarsindustrin.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Moderbolaget och koncernen är inte i någon betydelsefull utsträckning beroende av några andra valutor än svenska kronor.

Diadroms kundbas är i fortsatt hög utsträckning inom Autotech. Övergången till mjukvarudefinierade produkter, ökade krav på cybersäkerhet, spårbarhet och livscykelhantering samt ett växande behov av systemintegration gynnar aktörer med djup domänkunskap.

Intresset från försvars- och säkerhetssektorn har ökat markant under året. Dessa kunder står inför liknande tekniska utmaningar som fordonsindustrin – men med längre livscykler, högre krav på robusthet och större fokus på tillgänglighet. Här har Diadrom en tydlig möjlighet att skapa långsiktigt värde.

Liksom de flesta mindre bolag är Diadroms framgångar bl.a beroende av vissa nyckelpersoner inom koncernen. Skulle dessa välja att sluta kan det på kort sikt ha en negativ inverkan på verksamheten och dess utveckling. Vi arbetar dock systematiskt på flera olika sätt för att motverka detta bl.a genom att skapa delaktighet i företaget, men även att genom vårt ledningssystem skapa rutiner, dokumentera erfarenheter och sprida kunskap för att minska potentiella effekter.

ÖVRIGT

Antalet anställda i Diadrom Holding AB (publ) var vid periodens utgång 2 (3) personer och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 2 (5) personer. Antalet anställda i koncernen var vid periodens utgång 20 (32) personer och medelantalet anställda var under räkenskapsåret 25 (52) personer.

Diadroms aktie är listad på NGM Nordic SME Sweden under kortnamnet DIAH.

Femårsöversikt och nyckeltal

(Belopp i kkr om inget annat anges)

Femårsöversikt koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaträkningar					
Nettoomsättning	46 697	64 744	78 820	70 773	53 070
Rörelseresultat	-3 007	-3 117	8 413	12 608	9 074
Resultat efter finansnetto	-2 950	-2 902	8 747	12 742	9 148
Betald skatt	0	0	-1 925	-2 727	-1 958
Nettoresultat	-2 950	-2 902	6 822	10 015	7 190
Balansräkningar					
Anläggningstillgångar	1 066	1 452	1 949	888	439
Fordringar	14 428	13 239	17 771	20 437	14 240
Likvida medel	2 253	8 311	9 801	12 627	13 504
Eget kapital	5 735	8 685	17 048	19 691	16 594
Korta rörelseskulder	12 012	14 317	12 473	14 261	11 589
Balansomslutning	17 747	23 002	29 521	33 952	28 183
Ekonomiska nyckeltal					
Kassalikviditet (ggr)	1,39	1,51	1,54	1,39	1,50
Justerat eget kapital	5 735	8 685	17 048	19 691	16 594
Soliditet (%)	32	38	58	58	59
Sysselsatt kapital	5 735	8 685	17 048	19 691	16 594
Rörelsemarginal (%) (EBIT)	-6	-5	11	18	17
Avkastning på eget kapital (%)	-41	-23	37	55	40
Övriga nyckeltal					
Antalet anställda vid årets slut	20	32	58	64	53
varav män	13	23	42	47	42
varav kvinnor	7	9	16	17	11

Definitioner nyckeltal

Kassalikviditet	=	Omsättningstillgångar / Korta skulder inkl. föreslagen utdelning
Justerat eget kapital	=	Eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver
Soliditet	=	Eget Kapital / Balansomslutning
Sysselsatt kapital	=	Balansomslutning – icke räntebärande krediter
Rörelsemarginal	=	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Avkastning på eget kapital	=	Resultat efter skatt/Genomsnittligt EK

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 450 384
Årets resultat	-785 557
Kronor	7 664 827

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 0,00 kronor per aktie,

totalt	0
i ny räkning överförs	7 664 827
Kronor	7 664 827

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktiekapital	Annat eget kapital ink. Årets resultat	Summa
Belopp vid 2024 års ingång	1 820	15 228	17 048
Utdelning		- 5 461	-5 461
Årets resultat		-2 902	-2 902
Belopp vid 2025 års ingång	1 820	6 865	8 685
Utdelning		0	0
Årets resultat		-2 950	-2 950
Belopp vid 2025 års utgång	1 820	3 915	5 735

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid 2024 års ingång	1 820	14 503	16 323
Utdelning		-5 461	-5 461
Årets resultat		-592	-592
Belopp vid 2025 års ingång	1 820	8 450	10 270
Utdelning		0	0
Årets resultat		-785	-785
Belopp vid 2025 års utgång	1 820	7 665	9 485

Resultaträkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

		Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
		2025-01-01	2024-01-01	2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	3.4	46 697	64 744	6 354	7 952
Övriga intäkter	5	487	3	487	-
		47 184	64 747	6 841	7 952
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	9,20	-28 739	-27 217	-3 691	-3 439
Personalkostnader	6,7,8	-21 061	-40 145	-3 722	-4 906
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13	-387	-496	-239	- 250
Övriga rörelsekostnader		-4	-6	-	-
		-50 191	-67 864	-7 652	-8 595
Rörelseresultat		-3 007	-3 117	-811	-643
Resultat från finansiella investeringar					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		78	257	27	60
Räntekostnader och liknande resultatposter		-21	-42	-1	-9
		57	215	26	51
Resultat efter finansiella poster		-2 950	-2 902	-785	-592
Bokslutsdispositioner	10	-	-	-	-
Resultat före skatt		-2 950	-2 902	-785	-592
Skatt på årets resultat	11	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		-2 950	-2 902	-785	-592

Balansräkning

(Belopp i kkr om inget annat anges)

TILLGÅNGAR		Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	13	1 066	1 452	951	1 189
Summa materiella anläggningstillgångar		1 066	1 452	951	1 189
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	14	-	-	5 431	4 957
Summa finansiella anläggningstillgångar		-	-	5 431	4 957
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		12 318	11 171	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	4 262	4 307
Skattefordringar		94	-	3	-
Övriga fordringar		564	460	13	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 452	1 608	763	812
Summa kortfristiga fordringar		14 428	13 239	5 041	5 166
Kassa och bank	15	2 253	8 311	104	1 386
SUMMA TILLGÅNGAR		17 747	23 002	11 527	12 698

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital					
Eget kapital - Koncern	12,18,19				
Aktiekapital		1 820	1 820		
Annat eget kapital inkl årets resultat		3 915	6 865		
Summa eget kapital		5 735	8 685		
Eget kapital - Moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				1 820	1 820
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserad vinst				8 450	9 042
Årets resultat				-785	-592
Summa fritt eget kapital				7 665	8 450
Summa eget kapital				9 485	10 270
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		7 968	7 272	1 047	592
Skulder hos koncernföretag		-	-	343	500
Skatteskulder		-	170	-	3
Övriga skulder		1 079	2 187	115	565
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2 965	4 688	537	768
Summa kortfristiga skulder		12 012	14 317	2 042	2 428
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 747	23 002	11 527	12 698

Kassaflödesanalys

	Koncernen 2025-01-01 2025-12-31	Koncernen 2024-01-01 2024-12-31	Moderbolaget 2025-01-01 2025-12-31	Moderbolaget 2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-3 007	-3 117	-811	-643
Justeringar avseende avskrivningar	387	496	239	250
Erhållen ränta	78	257	27	60
Erlagd ränta	-21	-42	-1	-9
Betald inkomstskatt	-263	16	-7	171
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-2 826	-2 390	-553	-171
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning(+) / ökning(-) av kundfordringar	-1 147	3 205	-	-
Minskning(+) / ökning(-) av fordringar	52	1 327	128	6 383
Minskning(-) / ökning(+) av leverantörsskulder	696	3 049	455	432
Minskning(-) / ökning(+) av kortfristiga skulder	-2 831	- 1 220	-838	652
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6 056	3 971	-808	7 296
Investeringsverksamheten				
Förvärv av inventarier	-2	-	-	-
Förvärv av andelar i dotterbolag	14		-474	-1 057
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2	-	-474	-1 057
Finansieringsverksamheten				
Utbetald utdelning	-	- 5 461	-	- 5 461
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	- 5 461	-	- 5 461
Förändring av likvida medel	-6 058	- 1 490	-1 282	778
Likvida medel vid årets början	15	8 311	1 386	608
Likvida medel vid årets slut	15	2 253	104	1 386

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 . Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNT

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Diadrom Holding AB (publ) ("Moderbolaget") med samtliga dotterföretag i Sverige. Företag där Diadrom Holding AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Diadrom Holding AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

INTÄKTSREDOVISNING

Bolagets nettoomsättning består huvudsakligen av intäkter från exempelvis teknikkonsulttjänster inom systemutveckling och projektledning. Uppdragen utförs antingen till fast pris eller på löpande räkning.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas inkomster och utgifter hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda uppdragsutgifter på balansdagen jämförs med uppdragets beräknade totala utgifter.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas intäkter i takt med att arbete utförs, baserat på nedlagd tid och överenskomna ersättningsnivåer.

LEASINGAVTAL

Ett leasingavtal klassificeras som finansiellt leasingavtal när de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. I sådana fall redovisas den leasade tillgången som en anläggningstillgång och motsvarande betalningsförpliktelse som en skuld i balansräkningen. Tillgång och skuld värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Leasingavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden.

Leasingavtal där de ekonomiska riskerna och fördelarna i allt väsentligt kvarstår hos leasinggivaren klassificeras som operationella leasingavtal. Sådana avtal innebär att någon tillgång eller skuld inte redovisas i balansräkningen. Leasingavgifter, inklusive eventuell första förhöjd avgift, kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernen har endast operationella leasingavtal.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa. Kursvinster (förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

Noter till de finansiella rapporterna forts.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, administrativa datorer och möbler, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar görs linjärt enligt plan och är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Den beräknade ekonomiska livslängden för datorer och inventarier varierar mellan 3 till 5 år och för möbler till 7 år.

NEDSKRIVNINGAR

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

UTRANGERINGAR

Vid avyttring eller utrangering av inventarier avlägsnas tillgången från koncernens anläggningsregister. Det bokförda värdet av tillgången, inklusive anskaffningsvärdet och ackumulerade avskrivningar, återförs i redovisningen. Eventuell vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i resultaträkningen under Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader, beroende på om det är en vinst eller förlust.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Kostnader för forskning och utveckling belastar rörelseresultatet löpande.

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skatteverket.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av löner, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensionsförmåner utgår i allmänhet i enlighet med ITP-planen. De avgiftsbestämda pensionsplanerna betalas i enlighet med gällande kollektivavtal och avgiften kostnadsförs löpande.

Ersättningar vid uppsägning redovisas som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

Diadrom har för närvarande inget options- eller aktiebaserat incitamentsprogram för ledning, styrelse eller anställda.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Diadrom bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade belopp av tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande omständigheter bedöms vara rimliga. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa uppskattningar.

Upplysning ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Företagsledningen har dock inte identifierat några sådana bedömningar som haft betydande påverkan på redovisade belopp under räkenskapsåret.

Vidare ska upplysning lämnas om antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret. Per balansdagen har företagsledningen inte identifierat några sådana osäkerhetsfaktorer.

Not 3. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Sverige	46 417	63 499	6 354	7 952
Tyskland	167	589	-	-
Nederländerna	113	655	-	-
Totalt	46 697	64 744	6 354	7 952

Not 4. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala nettoomsättning 2025 avser 6 354 (7 952 kkr) försäljning till andra bolag inom Diadromkoncernen samt av de totala inköpen utgör 0 kkr (0 kkr) inköp från andra koncernbolag.

Not 5. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter	480	-	480	-
Övrigt	7	3	7	-
Totalt	487	3	487	-

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 6. Medelantalet anställda

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	7	12	1	3
Män	18	40	1	2
Totalt	25	52	2	5

Not 7. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare	3 356	6 109	2 394	2 775
- varav tantiem och därmed jämställd ersättning	-	-	-	-
Löner och ersättningar till övriga anställda	11 077	21 092	151	600
Summa löner och ersättningar	14 433	27 201	2 545	3 375
Pensionskostnader till styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	448	794	297	354
Pensionskostnader till övriga anställda	934	1 539	7	50
Övriga sociala kostnader	4 767	9 041	857	1 019
Totala löner, pensioner och sociala kostnader	20 582	38 575	3 706	4 798

Styrelsen i moderbolaget består av fyra ledamöter. Styrelsearvode har utgått till Fredrik Ljungberg om 117,6 och Anders Oscarsson om 58,8 kkr. Inga övriga förmåner har utgått till styrelsen.

Totala löner till VD i moderbolaget har utgått med 1 209 (1 736). Pensionskostnader till VD har utgått med 136 tkr. Inga övriga förmåner har utgått till VD.

Lön och ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har utgått med 2 066 (4 373). Gruppen övriga ledande befattningshavare i koncernen har under 2025 bestått av 2 (4) personer.

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 8. Könsfördelning i företagsledningen

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Styrelse				
Män	100%	100%	100%	100%
Ledning				
Män	67%	75%	50%	50%
Kvinnor	33%	25%	50%	50%

Not 9. Upplysning om revisorns arvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
PwC				
Revisionsuppdrag	265	234	265	234
Övrig rådgivning	-	-	-	-
Summa	265	234	265	234

Not 10. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Erhållna koncernbidrag	-	-
Summa	-	-

Not 11. Skatt på årets resultat

	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Aktuell skatt	-	-	-	-
Redovisat resultat före skatt	- 2 950	-2 902	-785	-592
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	608	598	161	122
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-77	-453	-43	-5
Ej redovisad del av underskottsavdrag	530	145	118	117
Redovisad skattekostnad	-	-	-	-

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 12. Resultat per aktie både före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det vägda genomsnittliga antalet aktier justeras för potentiella aktier med utspädningseffekt. Bolaget har inga sådana instrument, varför resultat per aktie före och efter utspädning överensstämmer.

Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgår till -2 950 203 kronor (föregående år -2 903 259 kronor).

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 7 281 640 stycken (föregående år 7 281 640 stycken).

Resultat per aktie uppgår därmed till -0,41 kronor (föregående år -0,40 kronor).

Not 13. Inventarier

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	2 954	2 954	1 828	1 828
Inköp	-	-	-	-
Utrangeringar	-413	-	-153	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 541	2 954	1 675	1 828
Ingående avskrivningar	-1 502	-1 005	-639	-389
Årets avskrivningar	-386	- 497	-238	-250
Utrangeringar	413	-	153	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 477	-1 502	-724	- 639
Utgående planenligt restvärde	1 066	1 452	951	1 189

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 14. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024
Aktier och andelar i dotterbolag		
Ingående anskaffningsvärde	4 957	3 900
Aktieägartillskott under året	474	1 057
Utgående anskaffningsvärde	5 431	4 957
Ingående nedskrivning	-	-
Utgående nedskrivning	-	-
Utgående bokfört värde	5 431	4 957

Aktier och andelar i dotterbolag	Diadrom Systems AB	Diadrom Software AB	Diadrom Konsult AB
Organisationsnummer	556603-4426	556849-8637	559018-7596
Säte	Göteborg	Göteborg	Göteborg
Antal aktier	500 000	50 000	50 000
Kapitalandel (Röstandel)	100%	100%	100%
Bokfört värde	3 800	1 581	50

Not 15. Kassa och bank

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Kassamedel	-	-	-	-
Banktillgodohavanden	2 253	8 311	104	1 386
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto				
Likvida medel i kassaflödesanalysen	2 253	8 311	104	1 386

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Förutbetald hyra	417	325	417	325
Övriga förutbetalda kostnader	554	1 018	346	487
Upplupna konsultintäkter	481	265	-	-
Summa	1 452	1 608	763	812

Not 17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	2 448	3 486	376	533
Övriga interimsposter	517	432	161	-
Förutbetalda kundintäkter	-	770	-	235
Summa	2 965	4 688	537	768

Not 18. Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 1 820 410 kronor och är fördelat på 7 281 640 aktier med ett kvotvärde om 0,25 kronor per aktie. Samtliga aktier är av samma slag.

Not 19. Styrelsens förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	8 450 384
Årets resultat	-785 557
Kronor	7 664 827

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 0,00 kronor per aktie, totalt	0
i ny räkning överförs	7 664 827
Kronor	7 664 827

Noter till de finansiella rapporterna forts.

Not 20. Operationella leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025	2024	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	1 697	1 622	1 620	1 545
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	482	2 179	406	2 026
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-	-	-
Summan	2 179	3 801	2 026	3 571
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	1 622	1 524	1 545	1 447

Not 21. Ställda panter och eventalförpliktelser

	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Kapitaltäckningsgaranti	Kapitaltäckningsgaranti

Moderbolaget har under löpande räkenskapsår 2025 lämnat en kapitaltäckningsgaranti till sina helägda dotterbolag Diadrom Systems AB och Diadrom Software AB. Garantin innebär att moderbolaget har förbundit sig att genom tillskott, antingen genom tillskjutande av kapital eller genom avstående av fordran, svara för att Bolagets egna kapital vid varje tillfälle uppgår till det registrerade aktiekapitalet.

Garantin har förlängts på oförändrade villkor och gäller för perioden 2026-01-01 till 2027-01-01.

Not 22. Händelser efter balansdagen

Den 20 januari 2026 har styrelsen beslutat om att kalla till extra bolagsstämma den 4 februari 2026 för att föreslå en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen omfattar högst 3 640 820 nya aktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 455 102,50 kronor, och förväntas tillföra bolaget maximalt cirka 5,4 MSEK före emissionskostnader. Teckningskursen föreslås fastställas till 1,50 SEK per aktie.

Resultat- och balansräkningar kommer föreläggas årsstämman 2026-03-26 för fastställelse.

Årsredovisningen har beslutats 2026-03-04

Göteborg den 4 mars 2026

Fredrik Ljungberg
Styrelseordförande

Frederik Kämmerer

Anders Oscarsson

Henrik Kristensen

Viktor Eliasson, VD

Vår revisionsberättelse har angivits den 4 mars 2026
PricewaterhouseCoopers AB

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Diadrom Holding AB (publ), org.nr 556676-4857

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Diadrom Holding Aktiebolag (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-34 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Diadrom Holding AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen,

medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

* företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

* på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 4 mars 2026

PricewaterhouseCoopers AB

Helena Pegrén

Auktoriserad revisor

Diadrom Holding AB (publ)
Första Långgatan 17
413 29 Göteborg
Sverige

Telefon: +46 31-774 11 00
Webb: www.diadrom.se

DIADRÖM

Diadrom Holding AB (publ) är ett svenskt produkt- och konsultbolag som utvecklar och levererar diagnostik- och mjukvarulösningar för tekniskt komplexa system inom fordons-, industri-, säkerhets- och försvarssektorer. Bolaget är noterat på NGM Nordic SME Sweden under kortnamnet DIAH och har kunder globalt.