



Årsredovisning 2025



YOUR CIRCULAR TIRE
MANAGEMENT PARTNER

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse.....	2
Finansiella rapporter	8
Noter till den finansiella rapporten.....	18
Underskrifter	55
Alternativa nyckeltal och definitioner	56

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Moderbolagets verksamhet utgörs av att vara en samordnande funktion för koncernens verksamhet. Citira Holding AB (publ), org nr 559434-0290, med säte i Stockholm, är moderbolag till ett flertal bolag (Citira-koncernen) som verkar inom däckbranschen. Koncernens verksamhet bedrivs främst i dotterbolagen.

Citira är en helhetsleverantör av däcktjänster för kommersiella fordonsflottor, inkl. lastbilar, bussar, tunga maskiner, och personbilar. Vi hjälper våra kunder med hela deras däckrelaterade behov, inklusive däckservice och optimering av livslängd på befintliga däck, till reparation och regummering av slitna däck, till försäljning och montering av ersättningsdäck. För våra kunder möjliggör våra tjänster maximal drivtid och räckvidd, lägre kostnader, säkerhet och minskat klimatavtryck. Vår ambition är att göra däckhantering mer bekvämt och mer hållbart för våra kunder.

Citira bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Polen och Storbritannien (sedan 2026) och stöds av ett omfattande nätverk bestående av över 150 serviceanläggningar och depåer, 5 regummeringsanläggningar samt mer än 1 100 medarbetare. Koncernens verksamhet möjliggörs av egna logistikkapaciteter som säkerställer effektiv leverans, service och hantering av däckens livscykel. Den egna fordonsflottan ansvarar även för insamling av använda däck och fälgar direkt från kunder, vilka transporteras till koncernens anläggningar för regummering och fälgrenovering.

För tunga fordon tillämpar vi en cirkulär affärsmodell baserad på mer än 50 års erfarenhet av regummering och däckhantering. Fullserviceerbjudandet omfattar hela däckets livscykel, där Citira genom service, övervakning och underhåll optimerar däckens prestanda och livslängd. Bolaget tillhandahåller både egna och externa däck- och fälgvarumärken. Genom etablerade returflöden samlas använda däck och fälgar in för vidare bearbetning i koncernens regummerings- och fälgrenoveringsanläggningar. Verkstadsnätverket erbjuder däckbyten, reparationer och återvinning. För större kunder erbjuds skräddarsydda lösningar där tjänster kombineras i integrerade och paketerade erbjudanden.

För personbilar erbjuder Citira strukturerad däckservice och livscykelhantering med fokus på att maximera däckens säkra och funktionella livslängd. Genom ett livscykelbaserat arbetssätt prioriteras proaktiv däckvård, förlängd livslängd och välgrundade beslut kring däckbyte.

Bolagsstyrning

Citira Holding AB (Citira) är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Citira har emitterat seniora säkerställda inlösbare obligationer, vilka är upptagna till handel på Nasdaqs marknad för företagsobligationer. Citiras aktier är inte upptagna till handel på en reglerad marknad varmed Svensk kod för bolagsstyrning inte är tillämplig på bolaget. Citira upprättar bolagsstyrningsrapport som en del av förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Ägarförhållanden

Citira Holding AB bildades 2023 och är moderbolag i en koncern med de helägda dotterföretagen Citira AB och Lapin Kumi Oy med tillhörande dotterföretag, se vidare not 22, förteckning över koncernens dotterbolag. I juli 2023 förvärvade riskkapitalbolaget Norvestor, via dotterbolaget Citira Holding AB samtliga aktier i Citira AB. Citira koncernen ägs per den 31 december 2025 till 62 procent av fonden Norvestor IX SCSp och resterande aktier ägs av andra investerare och av företagets ledning och anställda.

Direkt moderbolag vilket äger 100 procent av Citira Holding AB är Citira Midco AB, org. nr 559434-0308, med säte i Stockholm.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman har aktieägarna rätt att utöva inflytande genom den rösträtt som respektive aktie ger. Alla aktier har lika rösträtt på stämman.

Kallelse till årsstämman samt extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas skall utföras tidigast sex och senast fyra veckor för stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utföras tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Beslut på bolagsstämma sker i enlighet med aktiebolagslagen.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 hölls den 5 juni 2025 i Stockholm.

Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för 2024.
- Att ingen utdelning ska utgå till aktieägarna och att belopp som står till stämmans förfogande överförs i ny räkning.
- Ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.
- Omval av Ian Poppelman, Tor Erling Gunnerød, Linda Wikström, Pär Landberg, Johan Lundgren. Omval av Ian Poppelman som styrelsens ordförande.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som valdes på årsstämman 2025 för perioden fram till och med nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Kristian Lyngenberg.
- Arvode till styrelsen och revisor.

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen fastställer bolagets visioner, mål, strategier och finansiella mål samt säkerställer att rutiner och policy efterlevs. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD samt former för rapportering. Styrelsen utövar tillsyn och kontroll att den verkställande direktören och koncernledningens operativa förvaltning av bolaget. Styrelsen ansvarar även för att hållbarhetsrapporten upprättas i enlighet med årsredovisningslagen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelseledamöterna väljs normalt på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Citiras styrelse består av fem ledamöter.

- Ian Poppelman, ledamot och styrelsens ordförande
- Tor Erling Gunnerød, styrelseledamot
- Linda Wikström, styrelseledamot
- Pär Landberg, styrelseledamot
- Johan Lundgren, styrelseledamot

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören rapportera till styrelsen kring finansiella ställningen och den operativa förvaltningen av bolaget.

Citeras koncernledning består av följande personer, och roller:

- David Boman, CEO
- Jonas Söderkvist, CFO
- Alexander Lindelöf, Head of Strategy & Transformation
- Hampus Johansson, Head of M&A
- Olof Lethagen, Head of Procurement
- Urban Tibbelin, Head of Sweden
- Ville Ruokanen, Head of Finland
- Krzysztof Zurawski, Head of Poland
- Oliver Johnson, Head of UK (sedan 2026)

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras främst i årsredovisningslagen och aktiebolagslagen.

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning med avseende på den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler.

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation, mandat och beslutsordning samt styrdokument uppnås ett kontrollerat risktagande. Kontrollmiljön i Citira innefattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar vilka dokumenteras och kommuniceras i ett antal styrande dokument, varav de viktigaste är styrelsen arbetsordning, VD-instruktion samt attestordning.

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via kontrollaktiviteter såsom resultatuppföljning. Den interna finansiella rapporteringen följer ett standardiserat format där samma definitioner och nyckeltal används för samtliga dotterbolag. Uppföljning av finansiellt resultat sker genom månatlig rapportering från dotterbolagen och genomgångar där medlemmar från koncernledningen och den centrala ekonomiavdelningen deltar. Detaljerad uppföljning av nyckeltal för dotterbolagen ger direkt information om avvikelser i driftsmarginaler eller driftsresultat jämfört med förväntat utfall.

Revisorer

Bolaget ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Kristian Lyngenberg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under det andra kvartalet annonserade vi vår avsikt att förvärva Däckia och ingå ett långsiktigt kommersiellt partnerskap med Pirelli. Däckia är en etablerad svensk däckkedja med över 60 verkstäder och 39 fristående partnerverkstäder. Vårt kommersiella partnerskap innebär att Pirelli blir en långsiktig däckleverantör till Däckia. I samband med tillträdet sjösattes en integrationsplan med målet att realisera synergier mellan bolagen och samtidigt effektivisera struktur och kostnadsbas.

Under året har koncernen förvärvat totalt 13 företag varav 11 i Sverige och 2 i Finland.

Som ytterligare en del att möjliggöra vår strategiska plan refinansierade Citira sin bankskuld i november 2024. Den tidigare bankskulden samt aktieägarlånen löstes, och företaget emitterade säkerställda seniora obligationer om 1,3 miljarder SEK. Under första kvartalet 2025 emitterades ytterligare 400 MSEK.

Från och med 1 januari 2024 upprättar Citira Holding AB sina koncernredovisningar i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Detta är den första årsredovisning som Citira Holding AB upprättar i enlighet med IFRS. Vidare information och effekterna av övergången från tidigare tillämpade regelverk K3 till IFRS framgår av not 25 Övergång till IFRS.

ESG och hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Citiras affärsmodell. Inom hela verksamheten strävar vi efter att maximera däckets funktionella livslängd – från det att däcket tas i bruk till att dess livslängd förlängs så långt som möjligt innan det når slutet av sin användning. Genom slitagekontroller, optimering av lufttryck, hjulinställningar och löpande underhåll maximerar vi livslängd på befintliga däck. Genom däckreparationer, regummering, och fälgrenovering återbrukar vi slitna däck och fälgar. Genom försäljning av ersättningsdäck från kvalitetssäkrade fabrikat och inhämtning av utslitna däck, ser vi till att utslitna däck blir ansvarsfullt ersatta. Tillsammans bidrar våra tjänster till att minska koldioxidutsläpp, reducerar förbrukningen av råmaterial och möjliggör för våra kunder att bedriva en mer hållbar verksamhet samtidigt som kostnaderna sänks på ett mätbart sätt.

Vårt hållbarhetsarbete vilar på tre huvudområden: utveckla vårt hållbara kommersiella erbjudande, öka mätbarheten i vår klimatpåverkan och öka kvaliteten på arbetsätten i vår egen verksamhet. Under 2025 har betydande framsteg gjorts inom samtliga områden, bland annat genom att utöka vårt erbjudande inom regummering och hjulinställningar, etablera tillförlitliga klimat- och prestationsindikatorer samt öka koncernens beredskap inför kommande regulatoriska krav. Styrningen av hållbarhetsfrågor, inklusive sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion, är integrerad i koncernens bolagsstyrningsstruktur och följer samma ansvarsfördelning mellan styrelse, koncernledning och operativ verksamhet. Ytterligare information om koncernens hållbarhetsarbete, inklusive socialt ansvar samt hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, återfinns på sidorna 5-7.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Marknad och försäljning

Under 2025 var efterfrågan fortsatt dämpad till följd av geopolitisk osäkerhet och den svagare globala makroekonomiska utvecklingen.

I denna marknad, har vi intensifierat försäljningsarbetet, ökat deltagandet i upphandlingar och stärkt bearbetningen av små och medelstora kunder. Under andra halvåret säkrade vi flera viktiga framgångar genom att utnyttja vår position som helhetspartner inom cirkulär däckhantering.

I Sverige är marknaden fortsatt försiktig och intäkterna förblev i linje med föregående år. Trots en svag finsk ekonomi har vår verksamhet i Finland haft ett starkt kommersiellt år. Den polska marknaden, som till följd av kriget i Ukraina förlorat en hög andel transportaktivitet till både Ukraina och Ryssland, fortsätter att vara utmanande men vår polska verksamhet presterar väl. I Norge fortsatte den positiva trenden, drivet av hög kommersiell aktivitet.

Utvecklingsarbete och effektivitet

Utvecklingsarbetet har cirkularitet i fokus. En väsentlighetsanalys ska genomföras för att identifiera de mest betydande miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade faktorerna för verksamheten. Utifrån analysens resultat ska tydliga mål och åtgärder identifieras för att minska företagets ESG-avtryck över tid. CSRD-förberedelse och certifieringar är ingående delar. Tillika utveckling av värde-erbjudandet där återanvändning, återvinning, resurseeffektivitet och långsiktig hållbarhet är nycklar.

Årets resultat

För helåret ökade Citira-koncernens totala intäkter med 89% till 3 063,3 MSEK (1 618,5). Ökningen är främst hänförlig till förvärv. Våra initiativ att öka det kommersiella fokuset, främst i Finland, har mer än väl kompenserat en dämpad efterfrågan från en försiktig marknad.

Justerad EBITDA ökade till 264,1 MSEK (147,8). Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter. Stärkt resultat i Sverige, framför allt under sista kvartalet, men i även Norge och Polen motverkade en mot jämförelseperioden svagare utveckling i Finland.

För helåret uppgick resultat före skatt till -129,2 MSEK (-19,9). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -175,7 MSEK (-94,2) där räntekostnader ingår med -187,0 MSEK (-82,1). Räntekostnadernas ökning är hänförliga till upptagna lån för att finansiera vår förvärvsstrategi.

Resultatet efter finansiella poster för moderbolaget Citira Holding AB har belastats av externa omkostnader för koncernens finansieringsupplägg samt av koncernens räntenetto.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Citiras affärsmodell, höga kundnöjdhet och breda kundbas kommer att säkerställa en stabilitet oavsett om aktiviteten på däckmarknaden är stark eller svag. Den geografiska spridningen med verksamhet på fem marknader: Sverige, Polen, Finland, Norge och sedan 2026 också i Storbritannien, minskar den övergripande affärsrisken.

Samhällets fokus på hållbarhet bedöms gynna koncernens ESG-profil på både kort och lång sikt. För att främja och påskynda

återanvändningen av däck behöver Citira ta ledningen för att vägleda kunder, intressenter och beslutsfattare om lämpligheten av att regummera däck lokalt på varje marknad. Strategin kommer att inkludera förvärv av såväl produktionsanläggningar av regummerade däck som andra för verksamheten kompletterande aktörer. Tillsammans kommer det att stärka vårt erbjudande och våra möjligheter att leva upp till vår målbild som är minskade CO₂ utsläpp för våra kunder.

Citira är verksam på en global marknad där försäljning och inköp sker i olika valutor. Genom att matcha försäljning och inköp i samma valuta kan växelkursriskerna hållas på en acceptabel nivå.

Råvarupriser (särskilt stål och gummi) och fraktkostnader påverkar koncernens inköpspriser. Den allmänna kostnadsinflationen har ökat signifikant under de senaste åren. Citira arbetar alltid aktivt med att på olika sätt kompensera för kostnadsökningar orsakade av högre inflation i leveranskedjan.

Citira har en stor kundbas och en affärsmodell med begränsade kreditrisker vilket begränsar risk för uteblivna kundbetalningar. Processer för att bevaka kunders ekonomiska situation och betalningsförmåga finns på plats.

Strategin att växa genom förvärv kräver en nära relation mellan bolaget, våra ägare och våra borgenärer. Övergripande KPI-er avseende finansiell ställning hanteras i en nära dialog mellan intressenterna.

Finansiering

Citira Holding AB hade per 31 december 2025 emitterat femåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2029 om 1 700 MSEK inom ett ramverk av 2 600 MSEK (ISIN: SE0023260674).

Obligationslånet är noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer och förfaller 26 november 2029.

Enligt obligationsvillkoren genomförs incurrence test för upptagande av ytterligare skuld i enlighet med en K3-baserad beräkning.

Därtill har bolaget en revolverande kreditfacilitet om 250 MSEK som förfaller 26 maj 2029.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Citira Sweden AB har efter rapportperiodens utgång förvärvat samtliga aktier i Ringtjänst i Uddevalla AB, TH Pettersson AB, Västerås Däck AB, Arlandastad Däck AB samt Solna Däckservice AB. Däckia AB har förvärvat verksamheten i Tagene Hjulinställning AB. Lapin Kumi Oy har efter rapportperiodens utgång förvärvat samtliga aktier i Päijät Kumi Oy och Daniek Oy. Citira AB har förvärvat samtliga aktier i Noah Topco Ltd (moderföretag till Tyrefix). Colmec AS har förvärvat samtliga aktier i Dekkservice Kvinesdal AS.

Efter rapportperiodens utgång har vi annonserat att Däckteam, en svensk däckservicekedja, och Citira, har gemensamt beslutat att gå skilda vägar. Framöver kommer de två verksamheterna att bedrivas under separata kedjevarumärken, och leverantörsavtal kommer att förhandlas och ingås av respektive part självständigt.

Företaget har, efter rapportperiodens utgång, emitterat ytterligare säkerställda seniora obligationer 680 MSEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Hållbarhetsrapport

Citira är en helhetsleverantör av däcktjänster för kommersiella fordonsflottor, inkl. lastbilar, bussar, tunga maskiner, och personbilar. Vår affärsmodell sätter hållbarhet i centrum för hur vi bedriver vår verksamhet och skapar värde. Hållbarhet är grundläggande för vår strategi och för hur vi samverkar med kunder, investerare och samhället i stort. Att minska vårt koldioxidavtryck, optimera resursanvändningen och främja cirkularitet i däckbranschen är centrala delar av vår verksamhet, vårt kunderbjudande och vår långsiktiga konkurrenskraft. Vi är fast beslutna att säkerställa transparens i vårt hållbarhetsarbete och att upprätthålla höga standarder i den egna verksamheten och genom hela värdekedjan, inklusive i relationen till våra partners, kunder och leverantörer.

Hållbar däckhantering

Citira bedriver en fullt cirkulär verksamhet för lastbils- och bussdäck, vilket förlänger deras livslängd långt bortom den konventionella livscykeln. Vi säljer däck, både nya och regummerade, direkt till verkstäder och fordonsflottor. Under däckets livslängd optimerar våra service- och hjulinställningsprogram prestandan, minimerar slitage och förbättrar bränsle-effektiviteten. När däcken når slutet av sin livslängd samlar våra egna lastbilar in utslitna däck och följer från verkstäder och kunder och transporterar dem tillbaka till våra regummerings- och fölgrenoveringsanläggningar för bearbetning och återanvändning. Därefter levererar vårt interna logistiknätverk de regummerade däcken och renoverade fölgarna tillbaka till kunderna, vilket sluter kretsloppet.

En central del av strategin är att öka andelen regummerade produkter i vår försäljningsmix och därmed ersätta nyproducerade alternativ med ett cirkulärt och kostnadseffektivt erbjudande. Regummering förlänger däckens användningsfas samtidigt som färre resurser förbrukas jämfört med produktion av nya däck.

När regummering inte längre är möjlig säkerställer Citira att däckstommar som nått slutet av sin livslängd återvinns på ett ansvarsfullt sätt. Vi är medlemmar i däckåtervinningsorganisationer på samtliga marknader där vi är verksamma. Däckstommar är fullt återvinningsbara och kan separeras i gummi-, stål- och textilkomponenter. Dessa bearbetas av företag specialiserade på återvinning och blir till produkter för exempelvis sportunderlag, ljudisolering och vägrelaterade tillämpningar.

Under 2025 genomförde Citira en oberoende livscykelanalys (Life Cycle Assessment, LCA), en standardiserad metod för att mäta en produkts miljöpåverkan genom hela dess livscykel. Studien bekräftade att Citiras regummerade lastbils- och bussdäck ger betydande miljömässiga och ekonomiska fördelar jämfört med nyproducerade lågprisalternativ som importeras.¹

Övergripande resultat av livscykelanalysen

- 62 procent lägre klimatavtryck och 154 kg sparade råmaterial över hela däckets livscykel
- Upp till 7 procent lägre bränsleförbrukning under användningsfasen

- Genomsnittlig kostnadsbesparing för kund om cirka 1 000 SEK per regummering

¹ Studie av Citira i samarbete med Valuing Impact. Livscykelanalys (LCA) i enlighet med ISO 14044 och i linje med UL10006 Product Category Rule för däck, granskad av en oberoende tredje part.

Under 2025 regummerade Citira cirka 180 000 däck för lastbilar och bussar. Vid denna volym bidrog regummeringsverksamheten till att våra kunder kunde undvika cirka 66 000 ton koldioxidutsläpp och 7 000 ton råmaterial, samtidigt som kostnadsbesparingar på cirka 191 MSEK möjliggjordes och miljömässiga externa kostnader om 269 MSEK undveks, det vill säga samhällskostnader för föroreningar, resursutarmning och klimatrelaterade skador.

Sammantaget positionerar dessa resultat regummering som en strategisk lösning för fordonsflottor genom att minska utsläpp och materialintensitet per körd kilometer, sänka den totala ägandekostnaden och stärka cirkularitet och resiliens i hela värdekedjan. Den verifierade LCA-datan stödjer även våra kunders hållbarhetsrapportering, redovisning av scope 3-utsläpp och kan utgöra relevant underlag för bedömningar enligt EU-taxonomin.

För Citira är de kommersiella implikationerna tydliga: regummering är inte bara bättre för miljön, utan också en kommersiellt attraktiv lösning. Kombinationen av lägre kundkostnader, verifierade miljödata och anpassning till regulatoriska krav skapar ett differentierat värdeerbjudande som stärker kundrelationerna och stödjer långsiktig konkurrenskraft.

Utöver regummering stödjer Citira kunder inom samtliga däckkategorier, inklusive lätta fordon, tunga fordon och arbetsmaskiner, genom proaktiv däckservice, åtgärder för att förlänga däckens livslängd och ansvarsfullt däckutbyte. Dessa tjänster är en central del av arbetet med att förlänga däckens livslängd och sänka kundernas totala ägandekostnad. Under de kommande åren avser vi att kvantifiera effekterna av dessa tjänster och etablera mätbara nyckeltal som är jämförbara med dem som redan har utvecklats för regummering.

Mätbar klimatpåverkan

Citiras klimatstrategi vilar på tre pelare: mäta, minska och förbättra. Strategin omfattar utsläpp från den egna verksamheten och från hela värdekedjan, inklusive livscykelpåverkan från de cirkulära lösningar vi erbjuder våra kunder.

Växthusgasutsläpp mäts i enlighet med GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och omfattar direkta utsläpp från den egna verksamheten (scope 1), indirekta utsläpp från inköpt el och energianvändning (scope 2) samt väsentliga kategorier i värdekedjan, inklusive inköpta varor, transporter, användning av sålda produkter och tjänster (scope 3). Dessa mätningar kompletteras av den oberoende granskade livscykelanalysen, vilket ger transparent och beslutsrelevant data om klimatpåverkan från vårt cirkulära erbjudande.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Utsläppen minskas genom effektivare energistyrning, förbättrad operativ effektivitet och integrering av klimatrelaterade överväganden i inköpsbeslut. Genom att förlänga däckens livslängd via regummering och proaktiv däckservice minskar även behovet av nyproduktion av däck, vilket reducerar efterfrågan på nya råmaterial och bidrar till att undvika utsläpp från energiintensiv tillverkning.

Under 2025 utökade Citira sin klimatdatatäckning. Efter förvärv av 14 bolag och inkludering av ytterligare utsläppskategorier gick koncernen från delvis rapportering till en heltäckande scope 1–3 baslinje. Mot denna bakgrund är 2025 års siffror inte fullt jämförbara med tidigare år. Vid framtagandet av klimatomställningsplanen avser Citira att använda 2025 som basår. Framöver kommer vi att fokusera på att utveckla en färdplan för koldioxidutsläpp och en minskningsplan för att vägleda våra långsiktiga klimatambitioner. Utvalda klimatindikatorer för 2025 presenteras nedan.

Citira s klimatindikatorer, 2025¹

Indikatorer	2025
Undvikna CO ₂ -utsläpp genom regummering	65 952 tCO ₂ e
Växthusgasutsläpp, scope 1	3 707 tCO ₂ e
Växthusgasutsläpp, scope 2	3 893 tCO ₂ e
Växthusgasutsläpp, scope 3	3 041 108 tCO ₂ e
Energiförbrukning	27 389 MWh
Andel förnybar el	52 %

¹ 2025 data för Sverige inkluderar endast Däckia och Colmec.

Merparten av de totala utsläppen hänförs till scope 3 och drivs främst av det klimatavtryck som är förknippat med de däck vi köper in och distribuerar. Detta omfattar utsläpp från utvinning av råmaterial, tillverkning, transporter, användningsfasen samt hantering vid livscykeln slut. Sammantaget understryker detta betydelsen av Citiras cirkulära affärsmodell för att minska utsläppsintensiteten i de produkter som vi hanterar.

Medarbetare och sociala förhållanden

I en operativ och tekniskt präglad bransch är kvaliteten i våra tjänster direkt beroende av våra medarbetares kompetens och engagemang. Med över 1 100 medarbetare verksamma i flera länder samlar vi personer med olika bakgrunder som delar samma drivkraft: ett starkt fokus på kundservice, ett entreprenöriellt förhållningssätt och en gemensam ambition att bygga en ny utmanare i branschen. Gemensamma värderingar, tydliga ansvarsområden och utvecklingsmöjligheter för samtliga medarbetare bidrar till en kultur där alla ges förutsättningar att nå sin fulla potential. Med över 150 serviceanläggningar och depåer samt 5 regummeringsanläggningar i fem länder är Citira en betydande lokal arbetsgivare som bidrar till sysselsättning och kompetensutveckling, särskilt inom tekniska och operativa yrkesroller där tillgången till kvalificerad arbetskraft är avgörande.

Under året genomförde vi vår första koncerngemensamma medarbetarundersökning. Utfallet var positivt för en koncern i snabb tillväxt, med ett Employee Net Promoter Score (eNPS) om 17 och en svarsfrekvens om 43 procent. eNPS mäter i vilken utsträckning medarbetare skulle rekommendera Citira som arbetsgivare, på en skala från –100 till +100. Undersökningen har etablerats som en årlig aktivitet och kommer att användas för att identifiera förbättringsområden, minska personalomsättningen och stärka medarbetarengagemanget i hela organisationen.

Citira verkar i en bransch där människoliv kan stå på spel. Att skydda våra medarbetare är därför ett grundläggande ansvar. Vi är fast beslutna att följa alla tillämpliga lagar och förordningar inom arbetsmiljö och säkerhet i de länder där vi är verksamma och eftersträvar att tillämpa högsta möjliga säkerhetsnivå. Vårt arbete med hälsa och säkerhet sträcker sig därmed bortom enbart regelefterlevnad och speglar vår ambition att förebygga skador samt främja säkra och hälsosamma arbetsplatser i hela verksamheten.

Arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet hanteras i dagsläget genom lokala program på landsnivå. Under 2026 kommer Citira att etablera en koncerngemensam arbetsmiljö- och säkerhetspolicy samt ett operativt ramverk i syfte att fastställa en gemensam grund och minimikrav på samtliga marknader.

Ansvarsfull verksamhet

Efter koncernens omprofilering och fortsatta expansion inledde Citira ett arbete med att uppdatera sitt policyramverk i syfte att anpassa detta till den nya koncernstrukturen. Under året infördes tre uppdaterade styrdokument, medan återstående policyer kommer att ses över löpande.

Citiras uppförandekod anger riktlinjer för etiskt agerande inom hela koncernen och omfattar områden såsom antikorrupktion, intressekonflikter, rättvis konkurrens och miljöansvar. Korrupktionsrisker är främst kopplade till inköpsprocesser och leverantörsrelationer, samt i leverantörskedjan vid inköp från internationella leverantörer i regioner med förhöjd korrupktionsrisk. Under 2025 identifierades inga överträdelser.

Citiras uppförandekod för leverantörer utvidgar dessa förväntningar till leverantörskedjan och innehåller krav avseende arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och ansvarsfulla inköp. Koderna är i linje med internationellt erkända ramverk, däribland FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s grundläggande principer, och är särskilt relevant för hantering av risker i råvarukedjan för naturgummi. Under 2025 identifierades inga överträdelser relaterade till mänskliga rättigheter.

Citiras visseblåsarpolicy beskriver processen för rapportering av misstänkta oegentligheter eller överträdelser. Under året etablerade Citira även ett nytt externt visseblåsarssystem som tillhandahåller en oberoende och konfidentiell rapporteringskanal för medarbetare, leverantörer och andra intressenter, utan risk för represalier.

Inga överträdelser relaterade till antikorrupktion eller mänskliga rättigheter identifierades eller rapporterades under 2025.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Under året erhöll Colmec, Citiras operativa dotterbolag i Sverige, en EcoVadis-bedömning, vilket utgör en oberoende tredjeparts-utvärdering av bolagets hållbarhetsarbete. Denna typ av bedömningar blir en allt viktigare merit i kundernas inköpsprocesser, särskilt för kunder som omfattas av krav på hållbarhet i leverantörskedjan.

Samtliga policyer finns tillgängliga för nedladdning på www.citira.com/sustainability.

Hållbarhetsrisker och möjligheter

Under året genomförde Citira sin första dubbla väsentlighetsanalys med stöd av en extern rådgivare i syfte att identifiera de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för affärsmodellen och bolagets intressenter. Analysen bekräftade att de mest väsentliga frågorna är nära kopplade till Citiras cirkulära affärsmodell och operativa fotavtryck, och omfattar såväl miljöpåverkan över däckens livscykel som sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter kopplade till verksamhet på flera marknader.

De identifierade frågorna belyser både risker kopplade till områden som utsläpp, resursanvändning, arbetsmiljö och praxis i leverantörskedjan, samt möjligheter att skapa värde genom hållbar däckhantering, ansvarsfull verksamhet och ett starkt arbete med hälsa och säkerhet. Med hänvisning till EU:s Omnibus-förenklingspaket och den reviderade ramen för European Sustainability Reporting Standards (ESRS) kommer väsentlighetsanalysen att uppdateras under 2026 för att återspegla regulatoriska förändringar och samtidigt fortsatt stödja Citiras strategiska prioriteringar.

Citiras hållbarhetsarbete är centralt för den kommersiella strategin. I takt med att vi fortsätter att skala upp vår cirkulära affärsmodell, utveckla vår datainsamlingskapacitet och förbereder oss för rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), lägger vi grunden för en verksamhet som skapar långsiktigt värde för kunder, investerare och samhället.

Regulatorisk beredskap

EU-taxonomin

Under 2025 genomförde Citira en förnyad bedömning av koncernens aktiviteter som är berättigade enligt EU-taxonomin. Den uppdaterade bedömningen visade att koncernens

verksamhet kan hänföras till två huvudsakliga aktiviteter: 5.1, "Reparation, renovering och återtillverkning", samt 5.4, "Försäljning av begagnade varor", enligt bilaga II till kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486. Båda aktiviteterna bidrar till omställningen till en cirkulär ekonomi genom att förlänga produkters livslängd, möjliggöra återanvändning och minska behovet av nya resurser.

Under året bekräftade Europeiska kommissionen också regummerade däck kan bedömas enligt EU-taxonomi-förordningen inom ramen för aktivitet 5.4, "Försäljning av begagnade varor". Detta utgjorde en betydelsefull utveckling för den europeiska regummeringssektorn, eftersom den ger ökad regulatorisk tydlighet och stärker regummeringens roll i omställningen till hållbara transporter.

Corporate Sustainability Reporting Directive

Till följd av EU:s Omnibus-förenklingspaket, som ändrar CSRD och inför ett förenklat ESRS-ramverk, följer Citira den regulatoriska utvecklingen och kommer att anpassa sina rapporteringsförberedelser därefter. EU-taxonomibedömningen och arbetet med taxonomiberättigande som beskrivs i föregående stycke kommer också att fördjupas som en del av dessa förberedelser.

EU:s avskogningsförordning

Citira förbereder sig för EU:s avskogningsförordning (EU Deforestation Regulation, EUDR), som påverkar inköp och arbetet med tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan för råvaror som omfattas av förordningen, inklusive naturgummi. EUDR syftar till att säkerställa att relevanta produkter som släpps ut på, tillhandahålls på eller exporteras från EU-marknaden är avskogningsfria, producerade i enlighet med relevant lagstiftning i produktionslandet och omfattas av en förklaring om tillbörlig aktsamhet. Förordningen är särskilt relevant för Citira, eftersom naturgummi är en kritisk råvara i däcktillverkning. Baserat på koncernens nuvarande bedömning omfattas Citira av kategorin medelstora/stora företag och kommer därför att omfattas av EUDR från den 30 december 2026.

Citira förbereder sig genom att etablera processer för spårbarhet av naturgummits ursprung, inklusive geolokaliseringsdata där så krävs, införa rutiner för tillbörlig aktsamhet för att bedöma risker i leverantörskedjan, samarbeta med leverantörer för att stödja anpassning till kraven enligt EUDR samt följa den regulatoriska utvecklingen inför att förordningen börjar tillämpas.

FINANSIELLA RAPPORTER

Flerårsöversikt

Koncernen, MSEK	2025	2024	2023*
Nettoomsättning	3 011,0	1 587,6	667,6
Rörelseresultat	46,5	74,3	3,7
Resultat före skatt	-129,2	-19,9	-30,4
Balansomslutning	4 019,8	2 877,4	1 222,4
Soliditet, %	13	24	44

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	-114,2	-40,3
Balansomslutning	2 399,9	2 024,3
Soliditet, %	24	35

* Siffrorna för 2023 redovisas enligt tidigare redovisningsprinciper och är inte omräknade till IFRS. 2023 omfattar endast 8 månader eftersom Citira koncernen bildades under 2023.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	698 779 048
Årets förlust	-114 228 797
	584 550 251
Disponeras så att i ny räkning överföres	584 550 251
	584 550 251

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	3, 4	3 011,0	1 587,6
Övriga rörelseintäkter	3, 4	52,3	30,9
Summa intäkter		3 063,3	1 618,5
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 731,6	-927,3
Övriga externa kostnader	5	-421,8	-218,9
Personalkostnader	6	-645,1	-315,8
Avskrivningar och nedskrivningar	4, 9, 10, 11	-213,3	-73,4
Övriga rörelsekostnader		-5,0	-8,8
Summa rörelsekostnader		-3 016,8	-1 544,2
Rörelseresultat		46,5	74,3
Finansiella intäkter	7	17,7	10,5
Finansiella kostnader	7	-193,4	-104,7
Resultat före skatt		-129,2	-19,9
Inkomstskatt	8	-11,7	-12,6
Årets resultat		-141,0	-32,5
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-141,0	-32,5

Koncernens totalresultat

MSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Årets resultat		-141,0	-32,5
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att återföras till resultat:			
Årets omräkningsdifferenser hänförlig till utländska verksamheter		-24,3	11,0
Årets totalresultat		-165,3	-21,5
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-165,3	-21,5

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	9, 19	959,6	753,3	497,5
Kundrelationer	9, 19	262,9	174,5	–
Varumärken	9, 19	131,7	49,1	–
Övriga immateriella tillgångar	9, 19	22,8	8,5	3,2
Byggnader och mark	10	39,8	37,7	33,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	54,6	30,0	29,4
Inventarier, verktyg och installationer	10	91,1	95,7	21,7
Övriga materiella anläggningstillgångar	10	34,0	3,0	3,3
Nyttjanderätter	11	736,0	368,5	149,9
Andra finansiella anläggningstillgångar	20	7,3	10,3	2,7
Uppskjutna skattefordringar	8	11,6	8,0	5,2
Summa anläggningstillgångar		2 351,2	1 538,6	746,7
Omsättningstillgångar				
Varulager	12	768,2	516,5	268,3
Kundfordringar	13	374,4	289,2	185,1
Aktuella skattefordringar	8	26,2	6,8	3,9
Övriga fordringar		32,0	36,6	4,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	132,5	84,1	11,7
Likvida medel	18	335,1	405,6	141,5
Summa omsättningstillgångar		1 668,5	1 338,8	614,8
SUMMA TILLGÅNGAR		4 019,8	2 877,4	1 361,5

FINANSIELLA RAPPORTER

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	15			
Eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare				
Aktiekapital		0,5	0,5	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		765,5	765,5	601,5
Omräkningsreserv		-13,3	11,0	–
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-239,7	-98,8	-65,8
Eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare		512,9	678,2	535,7
Summa eget kapital		512,9	678,2	535,7
Långfristiga skulder				
Obligationslån	16	1 695,3	1 303,5	–
Leasingskulder	11	583,6	286,0	126,0
Övriga finansiella skulder	16	159,5	52,0	384,7
Uppskjutna skatteskulder	8	108,0	60,9	1,3
Summa långfristiga skulder		2 546,3	1 702,4	512,0
Kortfristiga skulder				
Låneskulder	16	102,9	26,3	47,6
Leasingskulder	11, 16	180,5	77,9	22,5
Leverantörsskulder	21	366,9	238,0	138,3
Aktuella skatteskulder	8	–	–	10,9
Övriga skulder		82,9	73,9	27,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	227,3	80,7	67,0
Summa kortfristiga skulder		960,5	496,8	313,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 019,8	2 877,4	1 361,5

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Not 15	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024		0,0	601,5	–	-65,8	535,7
Årets resultat		–	–	–	-32,5	-32,5
Årets totalresultat		–	–	11,0	–	11,0
Summa totalresultat		–	–	11,0	-32,5	-21,5
Aktieägartillskott		–	164,0	–	–	164,0
Fondemission		0,5	–	–	-0,5	–
Summa transaktioner med ägare		0,5	164,0	–	-0,5	164,0
Utgående balans 31 december 2024		0,5	765,5	11,0	-98,8	678,2

MSEK	Not 15	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025		0,5	765,5	11,0	-98,8	678,2
Årets resultat		–	–	–	-141,0	-141,0
Årets totalresultat		–	–	-24,3	–	-24,3
Summa totalresultat		–	–	-24,3	-141,0	-165,3
Transaktioner med ägare:						
Aktieägartillskott		–	–	–	–	–
Fondemission		–	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare		–	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2025		0,5	765,5	-13,3	-239,7	512,9

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		46,5	74,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassa flödet mm			
Avskrivningar och nedskrivningar		213,3	73,4
Övriga poster		-9,6	7,2
Erhållen ränta		11,7	9,2
Erlagd ränta		-186,7	-95,4
Betald inkomstskatt		-24,0	-11,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		51,6	57,5
Förändring av varulager		-36,6	23,0
Förändring kundfordringar		-26,7	77,0
Förändring av kortfristiga fordringar		-20,9	-91,2
Förändring leverantörsskulder		-79,4	-134,9
Förändring av kortfristiga skulder		89,0	37,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23,0	-30,9
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-17,3	-6,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-41,7	-35,5
Förvärv av dotterföretag	19	-389,3	-526,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-448,3	-567,5
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott	18	-	164,0
Upptagna lån		525,7	1 306,9
Amortering av lån		-22,6	-580,2
Amortering av leasingskulder		-100,6	-29,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		402,5	861,4
Årets kassaflöde		-68,9	263,0
Likvida medel vid årets början		405,6	141,5
Valutakursdifferens i likvida medel		-1,6	1,1
Likvida medel vid årets slut		335,1	405,6

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-13,8	-1,6
Avskrivningar		-0,1	-
Rörelseresultat		-13,9	-1,6
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	25,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		16,7	15,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-133,2	-79,0
Resultat efter finansiella poster		-130,4	-40,3
Bokslutsdispositioner		16,2	-
Resultat före skatt		-114,2	-40,3
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		-114,2	-40,3

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar		0,9	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	1 835,0	1 529,8
Fordringar hos koncernföretag		48,3	-
Uppskjuten skattefordran	8	4,0	4,0
Summa anläggningstillgångar		1 888,1	1 533,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		336,4	158,9
Övriga fordringar		7,0	3,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	-	11,2
Kassa och bank		131,9	317,0
Summa omsättningstillgångar		475,2	490,5
SUMMA TILLGÅNGAR		2 363,4	2 024,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0,5	0,5
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		698,8	739,0
Årets resultat		-114,2	-40,2
Summa eget kapital		585,1	699,3
Långfristiga skulder	16		
Obligationslån		1 695,3	1 300,0
Skulder till kreditinstitut		-	-
Skulder till koncernföretag		36,9	-
Summa långfristiga skulder		1 732,2	1 300,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		32,8	-
Leverantörsskulder		0,3	0,2
Skulder till koncernföretag		-	14,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	13,0	9,9
Summa kortfristiga skulder		46,2	25,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 363,4	2 024,3

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets förändring av eget kapital

2024 MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	0,0	605,8	-30,3	575,5
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-30,3	30,3	-
Erhållna aktieägartillskott		164,0		164,0
Fondemission	0,5	-0,5		-
Årets resultat			-40,2	-40,2
Belopp vid årets utgång	0,5	739,0	-40,2	699,3
2025 MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	0,5	739,0	-40,2	699,3
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-40,2	40,2	-
Årets resultat			-114,2	-114,2
Belopp vid årets utgång	0,5	698,8	-114,2	585,1

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-130,4	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-130,4	-40,3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	-14,8	-23,7
Förändring av kortfristiga skulder	-4,3	4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-149,5	-59,1
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	-1,0	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-289,9	-684,9
Förändring fordringar hos koncernföretag	-191,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-482,4	-684,9
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	469,2	1 300,0
Amortering av lån	-22,6	-405,0
Erhållna aktieägartillskott	-	164,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	446,6	1 059,0
Årets kassaflöde	-185,4	315,0
Likvida medel vid årets början	317,0	1,9
Kursdifferenser i likvida medel	0,2	0,1
Likvida medel vid årets slut	131,9	317,0

Noter till den finansiella rapporten

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Citira Holding AB (publ), organisationsnummer 559434-0290, är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens verksamhet utgörs huvudsakligen av produktion och försäljning av regumnerade och nya däck samt tjänster relaterade till däck och däckbyten.

Citira Holding AB är ett helägt dotterbolag till Citira Midco AB, 559434-0308, med säte i Stockholm. Majoritetsägare till hela koncernen är Norvestor IX SCSp.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 april 2026.

Koncernredovisningens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Citira Holding AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag), se not 22. Bestämmande inflytande har moderbolaget när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan påverka avkastningen med hjälp av inflytande över företaget. Detta uppfylls i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens rapport över totalresultat från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande uppkommer respektive upphör.

Vid behov justeras dotterbolagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden förutom vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar av IFRS Interpretations Committee per 31 december 2025. Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag och med tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Detta är Citira Holding ABs första koncernredovisning som upprättats i enlighet med IFRS. Tidigare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Koncernen tillämpar IFRS 1 – Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 är att ett företag tillämpar samtliga standarder retroaktivt vid fast-

ställandet av öppningsbalansen enligt IFRS. Koncernen har fastställt första tillämpningsdagen till 1 januari 2024. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2024 är upprättade enligt IFRS. Vissa undantag från den retroaktiva tillämpningen är dock tillåtna. För beskrivning av tillämpade undantagsregler och effekter i koncernens resultat, finansiell ställning och kassaflöde från övergången till IFRS se not 25 Övergång till IFRS.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta är moderbolagets första rapport som upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tidigare har moderbolaget tillämpat Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Övergångsdatum har fastställts till den 1 januari 2024 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för räkenskapsår 2024 är omräknade enligt RFR 2. Övergången till RFR 2 har inte inneburit några väsentliga effekter på moderbolagets finansiella ställning, resultat eller kassaflöde varför ingen ytterligare övergångsinformation presenteras.

Nya och ändrade standarder 2026 och framåt

Flera nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats och träder i kraft 2026 eller senare.

IFRS 18 Presentation och upplysningar ersätter IAS 1 och kommer påverka presentationer av tabeller och räkningar för koncernen. IFRS 18 ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Citira analyserar de potentiella effekterna under 2026.

Belopp presenterade i rapporten

Årsredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK). Belopp presenteras i miljontals svenska kronor (MSEK), såvida inte annat framgår av rapporten.

Totalsummor som presenteras i tabeller och räkningar kan avvika från summering av delbelopp, till följd av avrundningsdifferenser.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolag och koncernen.

Utländska valutor

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om

NOTER

till balansdagens kurs. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utländsk verksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omvärderas till balansdagens kurs.

I koncernredovisningen har balansräkningar i utländska dotterbolag omräknats till SEK till balansdagens kurs. Resultaträkningar i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppkommer i samband med valutaomräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskilling för rörelseförvärv värderas till verkligt värde, vilket beräknas som summan av verkligt värde av de tillgångar som överlåts per förvärvstidpunkten, uppkomna eller övertagna skulder och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Vid förvärvstidpunkten, värderas de förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna till verkligt värde, förutom uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder och tillgångar och skulder relaterade till avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas enligt IAS 12 respektive IAS 19.

Goodwill beräknas som skillnaden mellan köpeskilling, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare egetkapitalandelar och verkligt värde av företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten.

Goodwill

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan. Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod varför tillgången inte skrivs av utan prövas för nedskrivningsbehov.

När nedskrivningsbehov prövas fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergier i förvärvet. Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov föreligger. Om den kassagenererande enhetens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningen först genom att minska det redovisade värdet för goodwill och sedan minska enhetens övriga tillgångar. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande period.

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar i huvudsak intäkter från följande intäktsströmmar:

- försäljning av varor, såsom däck, fälgar och regummerade däck;
- försäljning av däckservicetjänster kopplade till varje steg i däckens livscykel; samt
- försäljning av däckabonnemang.

Intäkter värderas baserat på avtalet med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till en kund.

Koncernens betalningsvillkor uppgår till 30–60 dagar utöver de fall där kunder betalar i samband med leverans av varorna eller tjänsterna.

Försäljning av varor

Koncernen säljer nya däck, fälgar och regummerade däck, primärt inriktade på kommersiella fordon som lastbilar, bussar och tunga maskiner. Försäljningsrelaterade garantier kan inte köpas separat och de fungerar som en garanti för att de sålda varorna överensstämmer med överenskomna specifikationer. Således redovisar koncernen garantier i enlighet med IAS 37.

Försäljning av varor redovisas som intäkter när kontrollen över varorna har överförts, vilket normalt sker vid leverans av varorna till kunden. En fordran redovisas av koncernen när varorna levereras till kunden eftersom detta representerar den tidpunkt då rätten till vederlag blir ovillkorlig, eftersom det bara krävs att tiden går innan betalning förfaller.

Försäljning av tjänster

Däckbyten och reparationer etc.

Koncernen tillhandahåller tjänster som täcker varje steg i däckens livscykel, från däckbyten och reparationer till återvinning. Olika typer av tjänster paketeras beroende på kundens behov. Betalning för tjänsterna sker normalt när tjänsten levereras och slutförs. Intäktsredovisning för utförda tjänster sker i samband med slutförande av tjänsten.

Fleet

Koncernen tillhandahåller abonnemangstjänster avseende däck för kunders fordonsflottor. Däckabonnemangen inkluderar ett åtagande för koncernen under att avtalsperioden säkerställa ett visst mönsterdjup och andra kvalitetsfaktorer och löpande byta ut däck i takt med att de förbrukas av kunden.

Löpande avstämningar sker med kund under kontrakt löptid för att säkerställa att åtagandet uppfylls. Kunden rapporterar månatligen omfattning av utförda tjänster baserat på antal körda kilometer. Fakturering sker månatligen utifrån den rapporterade körsträcka. Intäktsredovisning sker på den period som utförda tjänster levereras, utifrån ovan beskrivning.

NOTER

Leasing

Koncernens leasingavtal avser främst hyrda fastigheter och lokaler, lastbilar och andra fordon samt maskiner och inventarier.

Det finns inga materiella avtal där koncernen är leasinggivare.

Koncernen som leasingtagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtalsperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period de uppstår och inkluderas "Övriga externa rörelsekostnader".

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av alla leasingbetalningar under avtalsperioden. Diskontering ska ske med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Normalt kan inte den implicita räntan fastställas på koncernens leasingavtal varmed räntesatsen fastställs till koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan beräknas utifrån räntan på koncernens externa lån och en referensränta per land samt kontraktets avtalslängd.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden med tillämpning av effektivräntemetoden, dvs. det redovisade värdet ökas med den beräknade räntan på skulden och minskas med belopp för betalda leasingavgifter.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av leasingskulden, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderätter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning.

Kostnader för pensioner

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning av pensionsplanen ITP 2, som finansieras genom försäkring i Alecta, är en förmånsbestämd plan men där det inte är möjligt att redovisa den som en förmånsbestämd plan. Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras därför som avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skatt

Inkomstskatten utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas vara betalbar eller återvinnbar på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och motsvarande skattemässiga värden som används vid beräkningen av skattepliktigt resultat och redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill.

NOTER

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas i balansräkningen då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas för att skriva av anskaffningsvärdet eller värderingen av en tillgång efter avdrag för beräknat restvärde, genom att använda den linjära avskrivningsmetoden.

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut. Förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

Nyttjanderätter skrivs av under den kortare perioden av leasingperiod och nyttjandeperiod av den underliggande tillgången.

Nedan anges bedömda nyttjandeperioder, efter typ av tillgång:

Byggnader	10–50 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Datorer och IT-utrustning	3–5 år
Fordon	3–7 år

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat
Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade

avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning redovisas linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden ska omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår. Effekter från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjande perioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett rörelseförvärv
Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv redovisade skilt från goodwill redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (vilket anses vara dess anskaffningsvärde).

Efter första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, likt immateriella tillgångar som förvärvas separat.

Nedan anges bedömda nyttjandeperioder, efter typ av tillgång:

Kundrelationer	10 år
Varumärken	10 år
Övriga	5 år

Borttagande av en immateriell tillgång

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, beräknas som skillnaden mellan nettointäkten och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultatet när tillgången tas bort.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Återvinningsvärdet är det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkningen av

NOTER

återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhets) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager innefattar alla kostnader för inköp, kostnader för tillverkning samt andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet representerar det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och kostnader som är nödvändiga för att för en försäljning.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från det verkliga värdet på finansiella tillgångar eller finansiella skulder vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultatet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Alla redovisade finansiella tillgångar värderas till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på tillgångarnas klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden, och
- den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för skuldinstrument och för fördelning av ränteintäkter eller räntekostnader över den aktuella perioden.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida kassaflöden (inklusive alla avgifter och över- eller underkurs som är direkt hänförliga till transaktionerna) men exklusive förväntade kreditförluster, över skuldinstrumentets förväntade livslängd, eller, i förekommande fall, en kortare period, till skuldinstrumentets redovisade värde vid inbokningen.

Räntekostnader redovisas med hjälp av effektivräntemetoden för finansiella skuldinstrument som efter första redovisningstillfället värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnaden beräknas genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella skuldens redovisade bruttovärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken i respektive finansiell tillgång sedan första redovisningstillfället.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och i enlighet med den förenklade modellen. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar värderas med hjälp av en reserveringsmatris som är baserad på koncernens historiska kreditförluster, justerad för faktorer som är specifika för motparterna och för allmänna ekonomiska förhållanden samt en bedömning av både nuvarande och framåtblickande faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

Förväntade kreditförluster för återstående löptid utgör de förväntade kreditförluster som följer av alla eventuella fallissemangshändelser under den förväntade löptiden för ett finansiellt instrument.

Betydande ökning av kreditrisk

Koncernen bedömer om kreditrisken har ökat väsentligt sedan första redovisning genom att jämföra risken för fallissemang vid rapporteringsdagen med risken vid första redovisningstillfället. Bedömningen baseras på rimlig och verifierbar kvantitativ och kvalitativ information, inklusive framåtblickande uppgifter. För likvida medel och fordringar hos koncernbolag anses en försämrings av externt eller internt kreditbetyg med två eller fler steg indikera en betydande ökning av kreditrisken.

En tillgång anses alltid ha ökad kreditrisk om betalningar är mer än 30 dagar förfallna. Tillgångar med låg kreditrisk (investment grade) anses dock inte ha haft en betydande ökning av kreditrisken.

NOTER

Definition av fallissemang

Fallissemang anses föreligga när det är osannolikt att motparten kan fullgöra sina betalningsåtaganden. Fallissemang presumeras senast när betalningar är mer än 90 dagar förfallna.

Kreditförsämrade finansiella tillgångar

En finansiell tillgång är kreditförsämrad när en eller flera händelser inträffat som negativt påverkar de framtida kassaflödena, exempelvis betydande finansiella svårigheter, avtalsbrott, eftergifter på grund av betalningssvårigheter eller sannolik konkurs.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att motparten är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning (exempelvis när motparten har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande) eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Värdering och redovisning av förväntade kreditförluster

Värdering av förväntade kreditförluster är en funktion av sannolikheten för fallissemang, förlust som uppstår vid fallissemang och exponeringen vid fallissemang. Bedömningen av sannolikheten för fallissemang och förlusten som uppstår vid fallissemang är baserad på historiska data justerade med framåtblickande information som beskrivits ovan. När det gäller exponering vid fallissemang för finansiella tillgångar representeras detta av tillgångarnas bruttovärde på balansdagen.

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten som skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som koncernen ska få i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade med effektivräntan.

Koncernen redovisar en nedskrivningsvinst eller -förlust i resultatet.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella tillgångar

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

FINANSIELLA SKULDER OCH EGETKAPITALINSTRUMENT**Finansiella skulder**

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen har inga finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas enligt effektivräntemetoden.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen vid rapportperiodens slut, beaktat de risker och osäkerheter som är hänförliga till förpliktelsen. När en avsättning värderas genom att använda uppskattade kassaflöden för att reglera den befintliga förpliktelsen, är dess redovisade värde nuvärdet av de framtida kassaflöden (om pengarnas tidsvärde är väsentligt).

När en del eller hela beloppet som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt en tredje part, redovisas den förväntade gottgörelsen som en tillgång om det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas och att beloppet kan uppskattas tillförlitligt.

Förlustkontrakt

Befintliga förpliktelser för ett förlustkontrakt beräknas och redovisas som en avsättning. Ett förlustkontrakt finns om koncernen har ett kontrakt där de oundvikliga utgifterna för att uppfylla sina förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna av det.

NOTER

Not 2 Bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna behöver företagsledningen göra bedömningar och uppskattningar som kan ha en betydande effekt på redovisade värden på koncernens tillgångar och skulder. En annan tillämpning av antaganden om framtiden och andra viktiga uppskattningar skulle kunna innebära en ändrad värdering av redovisade värden i de finansiella rapporterna. Företagsledningen har identifierat de väsentligaste redovisningsprinciper och kritiska bedömningar som skulle kunna innebära risk för väsentliga justeringar i de finansiella rapporterna, enligt nedan.

Bedömning av leasingperioden i leasingavtal med förlängningsoptioner

Koncernen fastställer leasingperioden som den icke uppsägningbara leasingperioden, tillsammans med alla perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om man är rimligt säker på att utnyttja det. Efter startdatumet omprövar Koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och påverkar förmågan att utöva eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp. Dock sker förlängning av leasingavtalet som senast vid tidpunkten för automatisk förlängning (om ingen part sagt upp avtalet). Sammantaget varierar koncernens leasingperiod för lokaler mellan 1–30 år med en genomsnittlig leasingperiod om 6,1 år. Ingen förlängningsoption har inkluderats för bilar.

Värdet av nyttjanderätter uppgår till 736,0 MSEK och leasingkulder uppgår till 764,1 MSEK på balansdagen. En annan bedömning av förlängningsoptioner skulle få en påverkan på värdet av nyttjanderättstillgången och leasingkuldena. En förändrad bedömning som skulle innebära en förändring med 1 procent skulle påverka nyttjanderättstillgångar om 7,4 MSEK respektive leasingkulder om 7,6 MSEK på balansdagen.

Värdering av varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Bedömningar görs avseende inkurans, efterfrågan, försäljningspris samt omsättningshastighet.

Osäkerheter kring framtida försäljning och prisutveckling kan påverka värderingen. Varulager uppgår på balansdagen till 768,2 MSEK. En förändrad bedömning som skulle innebära 1 procent nedskrivning av lagervärdet skulle påverka resultatet och eget kapital med -7,7 MSEK.

Goodwill

Goodwill uppkommer vid rörelseförvärv och prövas årligen för nedskrivningsbehov eller oftare om indikation på värdenedgång föreligger. Bedömningen av återvinningsvärdet baseras på framtida kassaflöden, tillväxtantaganden och diskonteringsräntor. Ändrade förutsättningar kan påverka värdet av goodwill. Goodwill uppgår på balansdagen till 959,6 MSEK och är fördelat per segment enligt noten för immateriella anläggningstillgångar. Känslighetsanalysen av förändringar på EBITA-marginal som överstiger 1,4 procentenheter skulle kunna påverka goodwillvärdet, men att inget nedskrivningsbehov föreligger inom denna gräns. En förändrad bedömning skulle kunna påverka goodwillvärdet på respektive segment. En förändrad bedömning som skulle innebära nedskrivningsbehov med 1 procent på samtliga segment skulle påverka resultatet och eget kapital med -9,6 MSEK.

Uppskjutna skatter

Redovisning av uppskjutna skattefordringar på skattemässiga underskottsavdrag i de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör antaganden om framtida skattemässiga resultat. Osäkerhet kring antagande om framtida överskott kan påverka värderingen av uppskjutna skattefordringar. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag upptas i de finansiella rapporterna i den mån företagsledningen bedömer att det är sannolikt att framtida överskott kan nyttjas mot underskotten. Omfattningen av koncernen underskottsavdrag samt redovisade värden på uppskjutna skattefordringar hänförliga underskottsavdrag per balansdagen framgår av not 8 Skatter. Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag uppgår på balansdagen till 4,0 MSEK. En annan bedömning av denna post skulle maximalt kunna innebära en påverkan på resultat och eget kapital med -4,0 MSEK.

NOTER

Not 3 Intäkter från avtal med kunder

Koncernens verksamhet utgörs huvudsakligen av produktion och försäljning av regumnerade och nya däck samt tjänster relaterade till däck och däckbyten. Vidare förklaring av koncernens intäkter återfinns i not 1, avsnitt Intäktsredovisning. Nedan visas koncernens intäkter fördelat på land och kategori av intäkt.

2025 (MSEK)	Sverige	Polen	Finland	Norge	Övrigt	Koncern- elimineringar	Totalt
Typ av vara eller tjänst							
Däckverkstäder	1 227,5	80,8	848,0	–	–	-100,8	2 055,6
Distribution	285,8	515,5	134,9	65,7	–	-241,1	760,8
Fleet	234,0	–	–	–	–	–	234,0
Övrigt	15,2	–	–	0,7	52,6	-55,6	12,9
Totalt	1 762,5	596,3	982,9	66,5	52,6	-397,6	3 063,3
Tidpunkt för intäktsredovisning							
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	1 405,8	588,2	898,1	66,5	52,6	-397,6	2 613,7
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	356,7	8,1	84,8	–	–	–	449,6
Totalt	1 762,5	596,3	982,9	66,5	52,6	-397,6	3 063,3

2024 (MSEK)	Sverige	Polen	Finland	Norge	Övrigt	Koncern- elimineringar	Totalt
Typ av vara eller tjänst							
Däckverkstäder	409,3	80,8	274,3	–	–	-25,2	739,2
Distribution	303,6	530,2	111,6	62,1	–	-236,1	771,4
Fleet	106,8	–	–	–	–	-0,2	106,6
Övrigt	–	–	–	–	44,0	-42,7	1,3
Totalt	819,7	611,0	385,9	62,1	44,0	304,2	1 618,5
Tidpunkt för intäktsredovisning							
Prestationsåtaganden uppfylls vid en viss tidpunkt	672,0	602,9	358,5	62,4	44,0	-304,2	1 435,3
Prestationsåtaganden uppfylls över tid	147,7	8,1	27,4	–	–	–	183,2
Totalt	819,7	611,0	385,9	62,1	44,0	-304,2	1 618,5

Information om större kunder

Koncernen har ett stort antal kunder. Ingen enskild kund står för tio procent av koncernens intäkter under varken 2025 eller 2024.

NOTER

Not 4 Segmentsrapportering / Rörelsesegment

Koncernens verksamhet följs upp genom de fyra rörelsesegmenten Sverige, Polen, Finland och Norge. Sverige är det största rörelsesegment och erbjuder däck- och däckservicetjänster samt regummering vid två anläggningar. Polen erbjuder däck- och däckservice-tjänster samt regummering vid en anläggning. Finland erbjuder däck- och däckservicetjänster samt regummering vid två anläggningar. Norge erbjuder försäljning och distribution av däck.

Övrigt omfattar koncerngemensamma funktioner vars kostnader delvis allokeras ut till rörelsesegmenten via management fee. Koncernelimineringar avser elimineringar av koncerninterna transaktioner.

Rörelsesegmenten motsvarar även geografisk marknad per land. Koncernens löpande verksamhet leds av den verkställande direktören. Respektive segment har en landschef som leder verksamheten och rapporterar till koncern. Segmenten styrs framför allt på nyckeltalet Justerad EBITDA. Resultat per segment presenteras i tabellform nedan.

2025 (MSEK)	Sverige	Polen	Finland	Norge	Övrigt	Koncern- elimineringar	Koncernen
Externa intäkter	1 565,4	537,6	893,4	66,1	0,7	-	3 063,3
Interna intäkter	197,1	58,7	89,5	0,3	51,9	-397,6	-
Totalt	1 762,5	596,3	982,9	66,5	52,6	-397,6	3 063,3
Justerad EBITDA	200,9	44,0	80,6	7,1	-68,4	-	264,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-127,3	-13,8	-55,3	-1,7	-15,1	-	-213,3
Rörelseresultat	73,6	30,2	25,2	5,4	-87,8	-	46,5
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-175,7
Skatt	-	-	-	-	-	-	-11,7
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-141,0
Anläggningstillgångar per land*	1 619,1	248,0	451,4	13,8	-	-	2 332,3

*Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

2024 (MSEK)	Sverige	Polen	Finland	Norge	Övrigt	Koncern- elimineringar	Totalt
Externa intäkter	663,6	526,0	366,2	61,5	1,3	-	1 618,5
Interna intäkter	156,1	85,1	19,7	0,6	42,7	-304,2	-
Totalt	819,7	611,0	385,9	62,1	43,9	-304,2	1 618,5
Justerad EBITDA	70,4	38,4	37,2	2,1	-0,3	-	147,8
Avskrivningar och nedskrivningar	-27,9	-13,5	-17,9	-1,1	-13,0	-	73,4
Rörelseresultat	42,5	24,9	19,3	1,0	-13,4	-	74,3
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-94,2
Skatt	-	-	-	-	-	-	-12,6
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	-32,5
Anläggningstillgångar per land*	788,8	255,7	451,1	10,6	-	-	1 506,2

* Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

NOTER

Not 5 Arvode till revisorer**Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på

bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen

PwC	2025	2024
Revisionsuppdraget	3,7	1,0
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,5	–
Total	4,3	1,1
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	0,4	0,6
Skatterådgivningskostnader	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,9	–
Total	1,4	0,8

Moderbolaget

PwC	2025	2024
Revisionsuppdraget	0,2	0,0
Övriga tjänster	0,2	–
Totalt	0,4	0,0

NOTER

Not 6 Ersättning till anställda och ledande befattningshavare

Koncernen	2025		2024	
	Antal	Varav kvinnor, %	Antal	Varav kvinnor, %
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	369	7	282	6
Polen	149	18	193	15
Finland	264	16	243	7
Norge	4	0	4	0
Totalt	785	12	722	9

Koncernen, MSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Ledande befattningshavare	11,6	7,7
Övriga anställda	456,5	224,0
Totalt	468,1	231,7
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	3,0	1,5
Pensionskostnader för övriga anställda	60,7	32,0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	96,6	52,7
Totalt	160,3	86,2

Ersättning styrelse och verkställande direktör

Styrelsearvode har under året utgått till Pär Landberg om 0,3 MSEK (0,1), Johan Lundgren om 0,3 MSEK (0,1) och Linda Wikström om 0,3 MSEK (0,4). Ingen ersättning har utgått till övriga styrelseledamöter. Ersättning till verkställande direktör David Boman har under året uppgått till 2,6 MSEK (2,5).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor, %	2025	2024
Styrelsen	20	24
VD och koncernledning	14	25

Pensionsförpliktelser

Pensioner efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer förekommer i Koncernen. Betalning till dessa sker löpande enligt reglerna i respektive plan. Huvuddelen av de anställda tjänstemännen omfattas av ITP-planen som tryggas genom en försäkring i Alecta samt de kollektivanställda av avtalspension SAF-LO. För aktuella räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 0,26 procent. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOTER

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	11,7	9,1
Övriga finansiella intäkter	6,0	1,5
Totalt	17,7	10,5
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-187,0	-82,1
Övriga finansiella kostnader	-4,5	-19,8
Valutakursförluster, netto	-1,9	-2,9
Totalt	-193,4	-104,9
Finansiella intäkter och kostnader	-175,7	-94,3

Moderbolaget

MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	16,7	13,6
Övriga finansiella intäkter	0,0	1,4
Totalt	16,7	15,0
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-131,7	-55,5
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-18,7
Valutakursförluster, netto	-1,1	-4,7
Totalt	-133,2	-79,0
Finansiella intäkter och kostnader	-116,5	-64,0

NOTER

Not 8 Skatter**Skattekostnad**

Koncernen, MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	-26,5	-17,2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	14,8	4,6
Totalt	-11,7	-12,6

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen, MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	-129,2	-19,9
Inkomstskatt enligt svensk skattesats (20,6%)	26,6	4,1
Ej avdragsgilla kostnader	-41,8	-10,3
Ej skattepliktiga intäkter	3,6	8,6
Justering för skatter hänförliga till tidigare år	-1,2	1,2
Upptagna ej tidigare redovisade underskottsavdrag	2,2	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1,3	-16,2
Skillnad i skattesats i utländska dotterföretag	0,1	-0,0
Totalt	-11,7	-12,6

Skattekostnad

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Aktuell skatt innevarande år	-	-
Justering av aktuell skatt hänförliga till tidigare år	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-	-
Totalt	-	-

Avstämning av effektiv skatt

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	-114,2	-40,5
Inkomstskatt enligt svensk skattesats (20,6%)	23,5	8,3
Ej avdragsgilla kostnader	-22,9	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Justering för skatter hänförliga till tidigare år	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-0,9	-8,3
Totalt	-	-

NOTER

Uppskjuten skatt

Tabell över uppskjuten skattefordran och -skuld fördelad på poster i balansräkningen.

Koncernen 2025-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Kundrelationer	–	-53,9	-53,9
Varumärken	–	-26,6	-26,6
Materiella anläggningstillgångar	–	-8,3	-8,3
Leasingavtal	158,5	-150,8	7,7
Underskottsavdrag	4,0	–	4,0
Obeskattade reserver	–	-19,7	-19,7
Totalt	162,8	-259,2	-96,4
Kvittning	-151,2	151,2	–
Redovisat värde	11,6	-108,0	-96,4

Koncernen 2024-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Kundrelationer	–	-35,7	-35,7
Varumärken	–	-10,0	-10,0
Materiella anläggningstillgångar	–	-8,6	-8,6
Leasingavtal	76,1	-73,6	2,5
Avsättningar	1,7	–	1,7
Underskottsavdrag	4,0	–	4,0
Obeskattade reserver	–	-6,8	-6,8
Totalt	81,8	-134,7	-52,9
Kvittning	-73,8	73,8	–
Redovisat värde	8,0	-60,9	-52,9

Förändring av uppskjuten skatt, netto

Koncern MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	-52,9	3,9
Redovisat i resultaträkningen	14,8	4,6
Förvärv/avyttringar av dotterföretag	-57,9	-61,8
Årets omräkningsdifferenser	-0,4	0,4
Utgående redovisat värde	-96,4	-52,9

Moderföretaget redovisar uppskjuten skattefordran om 4,0 MSEK på balansdagen. Ingen förändring av uppskjuten skatt under året.

Underskottsavdrag

Per 31 december 2025 uppgår koncernens ansamlade underskottsavdrag till 19,3 MSEK. Av de ansamlade underskotten hänförs 15,2 MSEK till Sverige och har ingen begränsning i tid samt 4,1 MSEK hänförs till Finland vilka har begränsning i tid och löper ut över fem år från balansdagen. På balansdagen uppgår aktiverad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till 4,0 MSEK (4,0).

Moderföretaget redovisar uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till 4,0 MSEK (4,0).

NOTER

Not 9 Immateriala tillgångar

Koncernens immateriala tillgångar omfattar goodwill, kundrelationer, varumärken samt övriga immateriala anläggningstillgångar, vilka främst inkluderar balanserade utvecklingsutgifter. Tabell över förändring av immateriala anläggningstillgångar redovisas nedan.

Koncernen 2025 (MSEK)	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärden	784,6	181,7	50,7	15,5	1032,4
Investeringar	–	0,0	1,4	15,1	16,5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	-0,2	-0,2
Förvärv av rörelse	191,8	116,5	93,1	1,1	402,5
Omklassificeringar	19,0	-7,5	0,0	6,5	18,0
Omräkningsdifferenser	-6,0	-2,9	-1,9	-0,4	-11,2
Utgående anskaffningsvärden	989,3	287,8	143,3	37,7	1458,1
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående avskrivningar	–	-7,2	-1,6	-6,9	-15,7
Årets avskrivningar	–	-25,2	-10,2	-1,2	-36,5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	0,1	0,1
Omklassificeringar	–	7,2	0,0	-7,2	–
Omräkningsdifferenser	–	0,3	0,1	0,4	0,7
Utgående avskrivningar	–	-24,9	-11,6	-14,9	-51,4
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-31,2	–	–	–	-31,2
Omräkningsdifferenser	1,4	–	–	–	1,4
Utgående nedskrivningar	-29,8	–	–	–	-29,8
Utgående redovisat värde	959,5	262,9	131,7	22,8	1 376,9

NOTER

Koncernen 2024 (MSEK)	Goodwill	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärden	528,5	–	–	10,0	538,5
Investeringar	–	0,2	0,0	5,5	5,7
Förvärv av rörelse	254,9	180,4	50,3	0,3	485,9
Omklassificeringar	–	0,4	–	-0,4	–
Omräkningsdifferenser	1,1	0,8	0,4	0,1	2,2
Utgående anskaffningsvärden	784,6	181,7	50,7	15,5	1032,4
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående avskrivningar	–	–	–	-6,7	-6,7
Årets avskrivningar	–	-7,2	-1,6	-0,1	-8,8
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	–	-7,2	-1,6	-6,9	-15,7
Ackumulerade nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-31,0	–	–	–	-31,0
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-0,2	–	–	–	-0,2
Utgående nedskrivningar	-31,2	–	–	–	-31,2
Utgående redovisat värde	753,3	174,5	49,1	8,5	985,4

NOTER

Moderbolaget

Övriga immateriella tillgångar, MSEK	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Investeringar	1,0	-
Försäljningar och utrangeringar		-
Utgående anskaffningsvärden	1,0	-
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-0,1	-
Utgående avskrivningar	-0,1	-
Utgående redovisat värde	0,9	-

Goodwill

Goodwill hänförs till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till de anställda i bolaget och den bedömda lönsamhetspotentialen i den förvärvade verksamheten. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 959,5 MSEK (753,3). Goodwill har fördelats på de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelarna av förvärvet. Kassagenererande enheter är de fyra rörelsesegment, som beskrivs i noten för rörelsesegment, Sverige, Polen, Finland och Norge.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på respektive enhets budget och prognoser samt bedömningar av viktiga antagande så som intäktstillväxt, EBITDA-marginal och WACC.

- Intäktstillväxt: Generella antaganden om förväntad tillväxt har tillämpats innebärande en årlig tillväxttakt ("CAGR") på 4,6 procent under den femåriga prognosperioden, där intäkterna för 2026 är baserade på beslutad budget. Den förväntade intäktstillväxten stöds av nya upphandlingskontrakt, förnyelse av befintliga kundavtal och accelererande aktivitet från stora nationella och regionala B2B-kunder. Generell långsiktig tillväxttakt (eller terminaltillväxttakt) är satt till 2,8 procent i linje med den riskfria räntan per värderingsdatumet (31 december 2025).
- EBITDA-marginal: Generell förväntad utveckling av EBITDA-marginalen från 6,6 procent 2025 till 10,5 procent tillämpas, främst drivet av upphandling, sortimentshantering och logistikförbättringar samt ytterligare synergier och kostnadsbesparande initiativ.
- WACC: Jämnviktad WACC för koncernen ligger på 13,1 procent efter skatt (16,2 procent före skatt), baserat på marknadsdata per den 31 december 2025 per segment. Tillämpad WACC per segment är 12,8 procent för Sverige, 13,8 procent för Polen och 13,1 procent för Finland. Hudantagandena avser främst riskfri ränta 2,8 procent, beta 0,84, marknadspremie 5,8 procent, samt bolagsspecifik riskpremie om 6,3 procent.

Headroom för hela koncernen uppgår till 471,7 MSEK och inget enskilt segment har något nedskrivningsbehov. I känslighetsanalysen av goodwill har effekterna av förändringar EBITDA-marginal utvärderats. Analysen visade att en minskning av EBITDA-marginalen överstigande 1,4 procentenheter skulle kunna påverka goodwillvärdet, men att inget nedskrivningsbehov föreligger inom denna gräns.

Goodwill

Goodwill per segment, tillika kassagenererande enhet, fördelas enligt nedan tabell.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Sverige	649,8	464,4	277,7
Polen	186,1	186,1	186,1
Finland	114,7	93,7	24,6
Norge	9,0	9,0	9,0
Totalt	959,6	753,3	497,5

NOTER

Not 10 Materiella anläggningstillgångar**Koncernen**

2025, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Övriga	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärden	66,6	90,2	151,0	3,0	310,9
Investeringar	2,4	5,1	1,9	32,4	41,7
Avyttringar och utrangeringar	-0,3	-1,1	-5,5	–	-6,9
Förvärvade och avyttrade verksamheter	3,9	32,4	21,1	4,8	62,1
Omklassificeringar	–	4,2	–	-4,2	0,0
Omräkningsdifferenser	-3,3	-2,4	-3,2	-0,1	-9,0
Utgående anskaffningsvärden	71,1	127,7	163,2	34,0	396,0
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående avskrivningar	-28,8	-60,2	-55,4	–	-144,4
Årets avskrivningar	-4,4	-14,0	-28,1	–	-46,5
Avyttringar och utrangeringar	0,3	1,1	5,3	–	6,7
Omklassificeringar	–	-1,6	2,0	–	0,3
Omräkningsdifferenser	1,6	1,7	4,1	–	7,3
Utgående avskrivningar	-31,3	-73,1	-72,1	–	-176,5
Utgående redovisat värde	39,8	54,6	91,1	34,0	219,5

Koncernen

2024, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Övriga	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärden	58,8	83,2	63,7	3,3	209,0
Investeringar	1,2	2,8	29,5	2,0	35,5
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-0,3	-1,6	0,0	-2,1
Förvärvade och avyttrade verksamheter	5,7	3,8	54,7	1,0	65,1
Omklassificeringar	-2,0	-1,5	2,8	-3,2	-3,9
Omräkningsdifferenser	2,9	2,3	2,0	0,0	7,2
Utgående anskaffningsvärden	66,6	90,2	151,0	3,0	310,9
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående avskrivningar	-25,1	-53,7	-42,0	–	-120,8
Årets avskrivningar	-2,5	-5,1	-13,0	–	-20,5
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,5	–	0,5
Omklassificeringar	0,0	0,2	0,1	–	0,3
Omräkningsdifferenser	-1,3	-1,5	-1,0	–	-3,8
Utgående avskrivningar	-28,8	-60,2	-55,4	–	-144,4
Utgående redovisat värde	37,7	30,0	95,7	3,0	166,5

NOTER

Not 11 Leasingavtal

Koncernens leasingavtal avser byggnader och mark för hyrda fastigheter och lokaler, fordon vilka omfattar lastbilar, truckar och andra fordon samt övrigt i form av maskiner och inventarier.

Koncernen

Nyttjanderätter, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Byggnader och mark	712,1	358,1	147,2
Fordon	20,5	8,5	1,2
Övrigt	3,4	2,0	1,4
Summa	736,0	368,5	149,9

Årets tillkommande nyttjanderätter uppgick till 511,8 MSEK (255,2).

Leasingskulder fördelat på typ av nyttjanderättstillgång, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Byggnader och mark	739,7	353,6	145,9
Fordon	21,0	8,2	1,1
Övrigt	3,4	2,1	1,4
Totalt	764,1	363,9	148,5
varav långfristiga	583,6	286,0	126,0
varav kortfristiga	180,5	77,9	22,5

I koncernens resultaträkning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2025	2024
Fastigheter	-113,5	-40,2
Fordon	-16,3	-1,9
Övrigt	-1,6	-1,0
Totalt	-131,3	-37,3
Räntekostnader	-50,9	-20,3

Årets totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till -100,1 MSEK (29,3).

Not 12 Varulager

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Råvaror och förnödenheter	30,1	65,0	40,8
Varor under tillverkning	1,2	2,1	1,2
Färdiga varor och handelsvaror	736,9	449,4	226,0
Totalt	768,2	516,5	268,0

NOTER

Not 13 Kundfordringar

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Kundfordringar	377,1	289,6	185,1
Förlustreserv	-2,7	-0,4	-
Redovisat värde	374,4	289,2	185,1

Åldersanalys kundfordringar

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	286,2	203,3
Förfallet 1–30 dagar	48,6	47,2
Förfallet 31–60 dagar	20,4	23,3
Förfallet 61–90 dagar	8,6	8,3
Förfallet >90 dagar	13,3	7,4
Totalt	377,1	289,6

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förutbetalad leasing	26,1	0,8	1,0
Leverantörsbonus	66,1	43,1	8,9
Övriga upplupna intäkter	10,3	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	30,0	40,2	1,8
Totalt	132,5	84,1	11,7

NOTER

Not 15 Eget kapital

Aktiekapital

Citira Holding ABs aktiekapital uppgår till 0,5 MSEK (0,5). Aktiekapitalet utgörs av 25 000 aktier med kvotvärde 20 kr/st.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet ifrån ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Omräkningsreserv

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras, redovisas i omräkningsreserven som en del av övrigt totalresultat. De ackumulerade resultaten i omräkningsreserven redovisas i resultaträkningen vid en eventuell avyttring av utlandsverksamheten.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel från Moderbolaget och dess resultatandel från dotterbolag.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar att till förfogande stående vinstmedel överförs i ny räkning.

Styrelsens förslag till vinstdisposition vid årsstämman	SEK
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	698 779 048
årets resultat	-114 228 797
	584 550 251
disponeras så att i ny räkning överföres	584 550 251
	584 550 251

Not 16 Räntebärande skulder

Upplåning

Citira hade per 31 december 2025 emitterat femåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2029 om 1 700 MSEK inom ett ramverk av 2 600 MSEK (ISIN: SE0023260674). Obligationslånet är noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer och löper med ränta motsvarande STIBOR 3m + 5,25 procent och förfaller 26 november 2029.

Därtill har bolaget en revolverande kreditfacilitet om 250 MSEK, varav 100,8 MSEK var draget per 31 december 2025. Kreditfaciliteten löper med ränta motsvarande STIBOR 3m + 4,25 procent (beroende på skuldsättningsgrad) och förfaller 26 maj 2029.

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig på nedanstående beståndsdelar.

NOTER

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Långfristiga räntebärande skulder			
Obligationslån	1 695,3	1 303,5	–
Leasingskulder	583,6	286,0	126,0
Övriga räntebärande skulder	159,5	52,0	384,7
Totalt	2 438,4	1 641,5	510,7
Kortfristiga räntebärande skulder			
Låneskulder	102,9	26,3	47,6
Leasingskulder	180,5	77,9	22,5
Totalt	283,4	104,2	70,1
Totalt räntebärande skulder	2721,8	1745,7	580,8

Räntebärande skulder

Moderbolaget, MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 700,0	1 300,0
Totalt	1 700,0	1 300,0
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	32,8	–
Totalt	32,8	–
Totalt	1 732,8	1 300,0

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Upplupen ränta	10,8	10,3	0,8
Upplupna löner	57,5	46,8	7,4
Upplupna sociala avgifter	23,5	9,2	1,6
Övriga upplupna poster	135,6	14,4	57,2
	227,3	80,7	67,0
Moderbolaget, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	
Upplupen ränta	10,8	10,3	
Övriga upplupna kostnader	2,3	–	
	13,0	10,3	

NOTER

Not 18 Noter till koncernens kassaflödesanalys**Likvida medel**

Kassa och bank omfattar följande delkomponenter.

Koncernen, MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Kassa och bank	335,1	405,6	141,5
Totalt	335,1	405,6	141,5

Specifikation över förändring av skulder för finansieringsverksamheten

2025, MSEK	Obligations-lån	Låneskulder	Leasingskulder	Övriga finansiella skulder	Totalt
Ingående balans	1 303,5	26,3	363,9	52,0	1 745,7
<i>Kassa flödespåverkande:</i>					
Nya lån	402,2	123,5	–	–	525,7
Amortering/leasingbetalningar	–	-22,6	-100,6	–	-123,2
<i>Icke-kassa flödespåverkande:</i>					
Nya och förändrade avtal	–	-24,3	500,8	107,5	584,0
Förändring förutbetalad finansieringsutgift	-10,4	–	–	–	-10,4
Valutaomräkning	–	–	0,0	–	0,0
Utgående balans	1 695,3	102,9	764,1	159,5	2 721,8

2024, MSEK	Obligations-lån	Låneskulder	Leasingskulder	Övriga finansiella skulder	Totalt
Ingående balans	–	47,6	148,5	384,7	580,8
<i>Kassaflödespåverkande:</i>					
Nya lån	1 303,9	–	–	3,4	1 306,9
Amortering/leasingbetalningar	–	-21,3	-29,3	-558,9	-609,5
<i>Icke-kassaflödespåverkande:</i>					
Nya och förändrade avtal	–	–	244,7	222,8	467,5
Kostnadsfört	0,0	–	–	–	0,0
Valutaomräkning	–	–	0,0	–	0,0
Utgående balans	1 303,5	26,3	363,9	52,0	1 745,7

NOTER

Not 19 Rörelseförvärv**Förvärv 2025**

Däckia AB

Den 18 juni 2025 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet och erhöll bestämmande inflytande över Däckia AB. Däckia AB är en väletablerad däckservicekedja med över 60 verkstäder och 39 fristående partnerverkstäder. I samband med förvärvet ingicks också ett långsiktigt kommersiellt partnerskap med Pirelli. För Däckia AB är förvärvsbalansen preliminär.

Goodwill som uppkommit i förvärven är inte skattemässigt avdragsgilla. Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna specificeras i tabellerna nedan.

2025 Belopp i MSEK	Däckia AB	Övriga ej enskilt väsentliga förvärv	Totalt
Kundrelationer	42,9	77,0	119,9
Varumärken	83,2	10,3	93,5
Övriga identifierbara immateriella tillgångar	0,1	–	0,1
Materiella anläggningstillgångar	32,0	8,6	40,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,2	5,3	5,5
Varulager	179,8	52,7	232,5
Övriga rörelsefordringar	108,1	23,5	131,6
Likvida medel	46,9	55,1	102,0
Finansiella skulder	-254,4	-44,0	-295,9
Uppskjuten skatt	-43,9	-20,4	-68,0
Totalt identifierbara nettotillgångar	193,7	167,9	361,6
Goodwill	65,4	134,0	199,4
Total köpeskillning	259,1	301,9	561,0
Regleras genom			
Likvida medel	259,1	232,1	491,3
Skuldebrev till säljare för återinvestering i moderbolag*	–	69,8	69,8
Total ersättning överförd	259,1	301,9	561,0
Kassautflöde netto vid förvärv			
Likvida medel	-259,1	-232,1	-491,3
Avgår: förvärvade likvida medel	46,9	55,1	102,0
Kassautflöde netto	-212,3	177,0	-389,3

* Avser återinvestering i moderbolag Citira Topco AB.

Förvärvsanalyserna för bolag förvärvade senaste 12 månaderna är preliminära och kan komma att ändras om ytterligare information om verkligt värde erhålls eller om det finns avvikelser i den slutliga köpeskillingen.

Preliminära transaktionskostnader 2025 uppgår till 56,1 MSEK (varav Däckia AB 15,1 MSEK) vilka har påverkat övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Däckia AB bidrog med intäkter om 467,8 MSEK och årets resultat om 0,6 MSEK samt övriga ej enskilt väsentliga förvärv bidrog med intäkter om 187,3 MSEK och årets resultat om 15,6 MSEK från förvärvstidpunkterna till räkenskapsårets slut. Om förvärven hade genomförts 1 januari 2025 och inkluderats i koncernens resultaträkning hela räkenskapsåret hade Däckia AB bidragit med intäkter om 811,3 MSEK och årets resultat om -4,5 MSEK samt övriga ej enskilt väsentliga förvärv hade bidragit med intäkter om 285,9 MSEK och årets resultat om 14,4 MSEK.

NOTER

Förvärv 2024*Lapin Kumi Oy*

Den 23 september 2024 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet och erhöll bestämmande inflytande över Lapin Kumi Oy. Lapin Kumi Oy är ett ledande oberoende däckserviceföretag i Finland. Genom förvärvet stärktes gruppens position i Norden samtidigt som det skapat goda möjligheter att expandera serviceerbjudandet till våra kunder.

Centrala Gummi AB

Den 18 juni 2024 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet, och erhöll bestämmande inflytande över Centrala Gummi AB. Centrala Gummi AB en märkesoberoende aktör inom däck och däckservicetjänster. Genom förvärvet fick koncernen en starkare position och större geografisk täckning för våra nationella och lokala kunder.

Goodwill som uppkommit i förvärven är inte skattemässigt avdragsgilla. Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna specificeras i tabellerna nedan.

2024				
Belopp i MSEK	Centrala Gummi AB	Lapin Kumi Oy	Övriga ej enskilt väsentliga förvärv	Totalt
Kundrelationer	45,6	37,0	96,3	178,9
Varumärken	5,7	25,5	12,8	44,0
Övriga identifierbara immateriella tillgångar	–	3,2	–	3,2
Materiella anläggningstillgångar	2,7	37,9	35,5	76,0
Finansiella anläggningstillgångar	–	67,6	1,5	69,2
Varulager	37,4	178,0	54,9	270,4
Övriga rörelsefordringar	66,0	93,1	43,1	202,1
Likvida medel	15,5	7,1	56,3	79,0
Finansiella skulder	-40,1	-209,8	-88,9	-338,7
Uppskjuten skatt	-10,7	-15,3	-26,5	-52,5
Totalt identifierbara nettotillgångar	122,2	224,3	185,0	531,6
Goodwill	30,0	64,0	162,8	256,8
Total köpeskillning	152,2	288,4	347,8	788,4
<i>Regleras genom</i>				
Likvida medel	114,4	231,6	258,9	604,9
Skuldebrev till säljare för återinvestering i moderbolag*	37,8	56,8	92,7	187,2
Total ersättning överförd	152,2	288,4	351,6	792,2
Kassautflöde netto vid förvärv:				
Likvida medel	-114,4	-231,6	-258,9	-604,9
Avgår: förvärvade likvida medel	15,5	7,1	56,3	79,0
Kassautflöde netto	-98,9	-224,5	-202,6	-526,0

* Avser återinvestering i moderbolaget Citira Topco AB.

Transaktionskostnader 2024 uppgår till 9,8 MSEK (varav Centrala Gummi AB 1,3 MSEK och Lapin Kumi Oy motsvarande 4,5 MSEK) vilka har påverkat övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Centrala Gummi AB bidrog med intäkter om 84,7 MSEK och årets resultat om 3,4 MSEK, Lapin Kumi Oy bidrog med intäkter om 223,1 MSEK och årets resultat 9,7 MSEK samt övriga ej enskilt väsentliga förvärv bidrog med intäkter om 172,5 MSEK och årets resultat om 16,7 MSEK. Om förvärven hade genomförts 1 januari 2024 och inkluderats i koncernens resultaträkning hela räkenskapsåret hade Centrala Gummi AB bidragit med intäkter om 195,9 MSEK och årets resultat om 12,7 MSEK, Lapin Kumi Oy hade bidragit med intäkter om 254,2 MSEK och årets resultat om 9,8 MSEK samt övriga ej enskilt väsentliga förvärv hade bidragit med intäkter om 393,0 MEK och årets resultat om 22,6 MSEK.

NOTER

Not 20 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Bolaget har klassificerat finansiella tillgångar och skulder enligt följande kategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Klassificeringen har genomförts beaktat bolagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar samt egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen har andelar i inköpsorganisation vilka värderas löpande till verkligt värde. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde finansiella instrument

Uppdelning av finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning har fastställts utifrån de tre nivåerna i verkligt värdehierarkin.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen har andelar i inköpsorganisation vilka värderas löpande till verkligt värde. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde anses det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde. För koncernens skulder till kreditinstitut och andra finansiella skulder, motsvaras det redovisade värdet dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att skulderna är kortfristiga.

Under året har inga omklassificeringar mellan nivå 1,2 och 3 genomförts. Nedan tabell innehåller finansiella instrument som återkommande värderas till verkligt värde. Övriga egetkapitalinstrument utgörs av andelar i en inköpsorganisation.

	2025-12-31			2024-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	-
Övriga egetkapitalinstrument	-	-	-	-	-	2,9

NOTER

Not 21 Finansiella risker och riskhantering

Finansiell riskhantering

Riskhantering sker utifrån styrelsens ramverk och riktlinjer. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion. Styrelsen kontrollerar att finansverksamheten sker ändamålsenligt. Styrelsens uppföljning inbegriper bland annat kontinuerlig finansiell uppföljning och månatliga rapportering. De finansiella riskerna omfattar ett antal olika områden. Risker och hantering av dessa beskrivs i följande avsnitt.

Valutarisk

Citira är en internationell koncern med bolag i Sverige, Polen, Finland och Norge varmed koncernen påverkas av valutarisker. De valutor som koncernen främst exponeras för är euro, polska zloty och norska kronor. Valutarisk består av transaktionsexponering och omräknings-exponering. Transaktionsexponering är risken att verkligt värde eller kassaflöden av finansiella instrument fluktuerar till följd av valuta-kursförändringar. Omräkningsexponering är risken att värdet på koncernens tillgångar och skulder förändras till följd av valutakurs-förändringar.

Koncernbolagens verksamhet bedrivs huvudsakligen på lokala marknader varmed försäljning och inköp främst sker i bolagens funktionella valuta. Kundfordringar är nästan uteslutande utställda i bolagens funktionella valuta varmed valutarisken i kundfordringar är begränsad. Viss valutaexponering finns i leverantörsfakturor till följd av inköp i utländska valutor. På balansdagen uppgår leverantörs-skulder i andra valutor än koncernbolagens funktionella valuta till 48,3 MSEK. Främst finns valutaexponering mot EUR och USD. En förändring av valutakurserna med 10 procent på balansdagen skulle öka leverantörsskulderna med 4,2 MSEK. Koncernens externa finansiering är denominerad i svenska kronor varmed ingen valutaexponering föreligger. Koncernen har under året inte säkrat någon valutaexponering. Koncernens transaktionsexponering gällande finansiella instrument på balansdagen är låg. Med anledning av den låga exponeringen mot utländska valutor har ingen känslighetsanalys gjorts.

Omräkningsexponering föreligger för koncernbolagen i Polen, Finland och Norge. Känslighetsanalys har gjorts på årets resultat och eget kapital per balansdagen. Vid en förändring om 5 procent av årets snittkurs på årets resultat och 5 procent av balansdagskurs för eget kapital skulle årets resultat fluktueras med 1,7 MSEK och eget kapital med 20,4 MSEK.

Valutakursvinster och -förluster som redovisats i koncernens resultaträkning var följande.

Koncernen

MSEK	2025	2024
Valutakursvinster/-förluster, netto som ingår i rörelseresultatet	0,1	-5,8
Valutakursvinster/-förluster, netto som ingår i finansiella intäkter och förluster	-1,9	-2,9
Totalt	-1,7	-8,7

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nuvarande och framtida nettoränta förändras på grund av ränteförändringar. Marknadsräntan kan vara föremål för betydande svängningar. I vilken utsträckning sådana räntor kan variera är osäker och utgör en risk för koncernens ekonomiska situation. Obligationerna och den superseniora revolverande kreditfaciliteten har en rörlig ränta baserad på 3mån STIBOR. Följaktligen skulle en ökning av STIBOR öka räntebetalningarna, vilket skulle påverka den finansiella ställningen. En sådan ökning skulle leda till minskat kassaflödesutrymme för andra ändamål såsom investeringar, förvärv och andra affärsändamål och sätta press på koncernens likviditet, vilket kan påverka koncernens finansiella ställning och förmåga att uppfylla sina betalningsåtaganden enligt obligationerna och den revolverande kreditfaciliteten.

För att hantera sin ränteexponering kan koncernen ingå räntederivatkontrakt. Det är dock möjligt att sådana framtida säkrings-arrangemang inte ger koncernen tillräckligt skydd mot negativa effekter av räntefluktuationer. Dessutom är framgången för varje säkringsaktivitet starkt beroende av noggrannheten i koncernens antaganden och prognoser. Alla felaktiga uppskattningar som påverkar sådana antaganden och prognoser kan ha en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning, vinster och resultat. Koncernen har inte några derivatkontrakt på balansdagen.

Koncernen är känslig för förändringar av räntan vilket skulle påverka på ränteintäkter på likvida medel. På balansdagen uppgick obligationslånen och den revolverande kreditfaciliteten till 1700,0 MSEK respektive 100,8 MSEK, som löper med rörlig ränta enligt tidigare beskrivning. Vid en förändring av räntesatsen om 0,50 procentenheter skulle dessa skuldposter öka eller minska med 9,0 MSEK. Utifrån skuldbeloppen på balansdagen skulle en förändring av räntesatsen om 0,50 procentenheter öka eller minska årets resultat, tillika eget kapital, med 7,1 MSEK.

NOTER

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen får svårigheter att uppfylla sina skyldigheter relaterade till finansiella skulder, till exempel genom att inte ha kontanter eller kreditfaciliteter för att täcka sina betalningsåtaganden och skyldigheter, inklusive räntebetalningar. Banker och andra kreditinstitut kan avsluta befintliga finansieringsarrangemang samt återkalla befintliga åtaganden eller krediter, om koncernen befinner sig i en svag ekonomisk position. Dessutom, även om koncernen anser att dess förmåga att generera likviditet från lager är tillräcklig för normala affärsbehov, kan restriktioner i enlighet med villkoren och koncernens finansieringsavtal gällande ny skuld påverka koncernens förmåga att åtgärda potentiella likviditetsbrister. Eftersom villkoren och finansieringsavtalen dessutom inkluderar begränsningar vad gäller utfärdande av säkerhet, kan det vara svårt för koncernen att attrahera sådan finansiering på konkurrensutsatta marknadsvillkor eller alls. Det finns alltså en risk att koncernens likviditetskällor visar sig vara otillräckliga eller att ytterligare likviditetskällor i form av finansiell skuldsättning inte kan erhållas, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på möjligheten att täcka nuvarande och/eller framtida skulder, till exempel kostnader för att få ytterligare finansiering med kort varsel, fordringar från borgenärer på grund av betalningsinställelser, och i slutändan en risk för konkursförfaranden som rör enheter inom koncernen.

Enligt obligationsvillkoren ska interimrapporter utfärdas senast 45 dagar efter varje kvartals slut samt att årsredovisningen ska utfärdas senaste 120 dagar efter räkenskapsårets slut. Obligationsvillkoren saknar finansiella kovenanter.

Koncernen har kreditfaciliteter om 250 MSEK varav outnyttjat utrymme på balansdagen uppgår till 149,2 MSEK.

Tabell Förfallostruktur kontraktuella kassaflöden av finansiella skulder

Kontraktuella odiskonterade kassaflöden, inklusive räntebetalningar samt leasingbetalningar odiskonterade.

Kontraktuella odiskonterade kassaflöden

2025-12-31

MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt
Obligationslån	-121,4	-2 064,1	–	-2 185,5
Låneskulder	-102,9	–	–	-101,2
Leasingskulder	-177,7	-504,4	-266,9	-949,0
Övriga finansiella skulder	–	–	-159,5	-159,5
Totalt	-402,0	-2 568,5	-426,4	-3 397,0

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Kredit- och motpartsrisiker uppstår när motparterna inte kan eller vill uppfylla sina betalningsskyldigheter gentemot koncernen. Koncernens kreditrisk består främst av kundfordringar som fördelas över ett stort antal motparter. Ekonomiska och operativa utmaningar som kunder upplever kan påverka koncernens förmåga att helt eller i tid samla in utestående fordringar helt, eller alls, vilket i sin tur kan leda till kreditförluster och i slutändan kräva att koncernen samlar in ytterligare kapital eller skaffar alternativ finansiering för att uppfylla sina egna åtaganden. En ökning av kreditförluster eller att motparterna inte uppfyller sina betalningsåtaganden gentemot koncernen kan därmed ha en negativ inverkan på koncernens likviditet och vinst som en följd av dåliga skulder.

Koncernens konstaterade kundförluster uppgick under året till 0,1 procent (0,0) av intäkterna. Ingen kund står för mer än tio procent av intäkterna. Kreditrisken för kundfordringar bedöms var begränsad. Reserv för kundförluster uppgår på balansdagen till 2,7 MSEK (0,4), motsvarande 0,7 procent (0,1) av kundfordringarna.

NOTER

Not 22 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	1 529,8	844,9
Förvärv	305,2	234,3
Lämnade aktieägartillskott	274,4	450,6
Avyttringar	-274,4	-
Utgående redovisat värde	1 835,0	1 529,8

Direktägda bolag

Namn (org nr)	Säte, land	Kapitalandel/ röstandel, %	Antal andelar	Bokfört värde
Citira AB (556057-0458)	Norrköping, Sverige	100	1 000	1 567,5
Lapin Kumi Oy (3440333-4)	Rovaniemi, Finland	100	1 000	267,4
Utgående balans				1 835,0

NOTER

Indirekt ägda bolag, i procent av kapital och röster

Land/säte	Bolag	2025	2024
Sverige	B.E. Produkter Sverige AB	100	100
	Bohmans Däck i Norrköping AB	100	100
	Centrala Gummi AB	100	100
	Citira Sweden AB	100	100
	Colmec AB	100	100
	Colmec Polen Däckservice AB	100	100
	Drossla AB	100	100
	Däck & Fälg i Lunda AB	100	100
	Däckcenter Borlänge AB	100	100
	Däckcenter i Gävle AB	100	100
	Däckcenter i Katrineholm AB	100	–
	Däckcentrum i Flen AB	100	100
	Däckexperten i Karlskrona AB	100	–
	Däckhallen i Falköping AB	100	–
	Däckhuset i Norrland AB	100	100
	Däckia AB	100	–
	Däck-In AB	100	–
	Däckmäster i Karlstad AB	100	100
	Däckson i Karlskoga AB	100	100
	Däckverkstaden Ljura Gummi AB	100	100
	G-sons Gummi AB	100	100
	Gummicentralen i Säffle AB	100	100
	Ingers Däck AB	100	100
	JJs Däck AB	100	100
	Jocke Sjärdins Däckshop AB	100	100
	Kå Ve Däck AB	100	–
	Ljungby Däck AB	100	–
	Mili Däck & Service AB	100	100
	Moaxtek AB	100	–
	Mora Däck & Fälg AB	100	100
	Nacka-Värmdö Däckdepå AB	100	100
	Nya Gummicentralen i Kristinehamn AB	100	100
	Nödinge Däckservice AB	100	100
Ringreparationer i Kinna AB	100	–	
Ringtjänst i Arlöv AB	100	–	
Robbans Däck i Ronneby AB	100	–	
Solings Däck & Bilservice AB	100	100	
Strengbergs Däck AB	100	100	
Finland	Bandaris Oy	100	100
	Colmec Oy	100	100
	Kiinteistö Oy Juvan Teollisuuskatu 38	100	100
	Kolarin Kumi Oy	100	100
	Nummelan Rengasmyynti Oy	100	–
	Pentep Oy	100	100
Norge	Rengas Heikki Oy	100	–
	Colmec AS	100	100
Polen	Moaxtek AS	100	–
	Colmec Sp. z o.o.	100	100
	Master Serwis Opon Sp. z o.o.	100	100

NOTER

Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter**Eventualförpliktelser**

Koncernen har på balansdagen inga eventualförpliktelser.

Koncernen MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Garantier	1,3	-
	1,3	-

Ställda säkerheter

Koncernen MSEK	2025-12-31	2024-12-31
För företagets egen räkning:		
Pantsatta aktier	2 502,7	2 180,8
Företagsinteckningar	114,5	114,9
Tillgångar med äganderättsförbehåll	26,4	27,0
	2 643,6	2 322,7

Moderbolaget MSEK	2025-12-31	2024-12-31
För företagets egen räkning:		
Pantsatta aktier	1 835,0	1 530,0
	1 835,0	1 530,0

NOTER

Not 24 Närstående

Närstående parter till Citira är dess aktieägare och dotterföretag samt ledande befattningshavare i koncernens bolag.

Transaktioner mellan Moderbolaget och dotterbolag har eliminerats vid konsolidering och upplysning om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Förteckning av dotterbolag i koncernen framgår av not 22 Andelar i koncernföretag. Ledande befattningshavare består av styrelseledamöterna samt VD och koncernledning, vilka beskrivs i förvaltningsberättelsen. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6 Anställda och ersättning till anställda.

Citira Holding AB är ett helägt dotterbolag till Citira Midco AB. Majoritetsägare till hela koncernen är Norvestor IX SCSp. Transaktioner med närstående aktieägarbolag omfattar främst låneskuld mot Citira Topco AB som på balansdagen uppgår till 142,6 MSEK.

Transaktioner med närstående personer gällande leasingavtal av fastigheter förekommer på ett flertal anläggningar inom koncernen. Hyresavtalen är tecknade med bolag vilka ägs och företräds av ledande befattningshavare i koncernens bolag. Dessa transaktioner har under året uppgått till 54,6 MSEK varav 22,6 MSEK i Sverige och 32,0 MSEK i Finland.

Not 25 Övergång till IFRS

Från och med den 1 januari 2024 upprättar Citira Holding AB sin koncernredovisning i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Detta är första årsredovisningen som Citira Holding AB upprättar enligt IFRS. Tidigare har koncernen tillämpat Årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2024. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 kräver att ett företag tillämpar samtliga standarder retroaktivt vid fastställandet av öppningsbalansen enligt IFRS. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2024 är omräknade enligt IFRS.

Goodwill

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har goodwill skrivits av över den bedömda nyttjandeperioden. Enligt IFRS skrivs goodwill inte av, i stället genomförs årliga nedskrivningstest. I och med att goodwill inte skrivs av enligt IFRS återläggs de avskrivningar på goodwill som gjorts enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper från och med den 1 januari 2024 i och med att koncernen valt att inte räkna om rörelseförvärv som skett före tidpunkt för övergång till IFRS (se undantag för rörelseförvärv ovan).

I balansräkningen har goodwillposten minskat med justeringar kopplade till omräkning av rörelseförvärv som skett under 2024 (för samtliga justeringar och vilka poster som påverkats, se b Omräkning av rörelseförvärv nedan) och ökat med återläggning av avskrivning på goodwill som gjorts under 2024.

Omräkning av rörelseförvärv

Under räkenskapsåret 2024 skedde ett stort antal rörelseförvärv. För detaljerade upplysningar om dessa rörelseförvärv, se not 19 Rörelseförvärv. Samtliga förvärv som skett under 2024 har räknats om i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Omräkningen av tidigare förvärvsanalyser har inneburit att ytterligare immateriella tillgångar i form av kundrelationer och varumärken har identifierats. Identifiering och redovisning av ytterligare immateriella tillgångar har resulterat i att posten goodwill minskat. Vidare har en uppskjuten skatteskuld redovisats kopplat till de ytterligare identifierade immateriella tillgångarna. I perioden efter förvärvstidpunkten för respektive rörelseförvärv har tillkommande avskrivningar redovisats i resultaträkningen för räkenskapsåret 2024 avseende kundrelationer och varumärken samt en upplösning av tillhörande uppskjuten skatt.

Utöver identifiering och redovisning av ytterligare immateriella tillgångar har förvärvsrelaterade kostnader hänförliga till rörelseförvärven redovisats som kostnad i resultaträkningen för räkenskapsåret 2024 i posten övriga externa kostnader. Enligt K3 redovisades förvärvsrelaterade kostnader som en del av goodwillposten.

Leasingavtal

Enligt IFRS 16 redovisas samtliga koncernens leasingavtal (med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde) i balansräkningen som leasingskulder och nyttjanderättstillgångar. Nyttjanderättstillgångar som inte varit klassificerade som finansiella leasingavtal enligt K3 redovisas till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda leasingavgifter. På skuldsidan fördelas leasingskulden på en långfristig respektive kortfristig leasingskuld.

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har koncernen klassificerat leasingavtal antingen som operationella eller finansiella leasingavtal. Citira har, för de leasingavtal som under K3 var klassificerade som finansiella leasingavtal, valt undantagsregeln att värdera nyttjanderättstillgången till dess redovisade värde som om IFRS 16 hade tillämpats sedan inledningsdatumet.

Leasingavtal som enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper klassificerats som finansiella leasingavtal redovisades på tillgångssidan i posten materiella anläggningstillgångar och på skuldsidan i posten skulder till övriga finansiella skulder, låneskulder och övriga skulder. Vid övergång till IFRS görs en omklassificering från dessa poster till posten nyttjanderätter respektive leasingskulder.

I resultaträkningen för räkenskapsåret 2024 har posten övriga externa minskat till följd av återläggning av kostnader för leasingavgifter. Enligt IFRS 16 redovisas istället avskrivningar

NOTER

hänförliga till nyttjanderättstillgången och räntekostnader hänförliga till leasingkulden.

Finansiella instrument

Transaktionskostnader hänförliga till emissionen av obligationen redovisas vid övergång till IFRS netto mot obligationen vilket leder till en omklassificeringseffekt vid övergång till IFRS.

Uppskjuten skatt

Justeringar relaterade till uppskjuten skatt utgörs främst av uppskjuten skatt hänförlig till omräkning av rörelseförvärv och uppskjuten skatt hänförlig till nyttjanderättstillgångar och leasingkulder.

Omräkningsdifferenser

Belopp som förs om i Rapporten över totalresultat och omklassificeras från posten "Balanserad vinst" till posten "Reserver" i Balansräkningen avser omräkningsdifferenser hänförliga till utländska dotterbolag. Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades omräkningsdifferenser direkt mot eget kapital i balanserade vinstmedel, enligt IFRS redovisas omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Vissa undantag från den retroaktiva tillämpningen är dock tillåtna. Bolaget har valt att tillämpa följande:

Rörelseförvärv (IFRS 3)

Reglerna i IFRS 3 har tillämpats framåtriktat på förvärv av dotterbolag som genomförts från och med 1 januari 2024.

Omräkningsdifferenser (IAS 21)

Koncernen har valt att inte tillämpa reglerna i IAS 21 för ackumulerade omräkningsdifferenser vid övergångsdatum till IFRS. Istället har koncernen valt att nollställa dessa för samtliga utländska verksamheter per övergångsdatumet.

Leasingavtal (IFRS 16)

Koncernen har valt att tillämpa nedan övergångsregler vid tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal vid övergångsdatumet:

- Bedöma om ett avtal, som är befintligt vid tidpunkten för övergång till IFRS, innehåller ett leasingavtal genom tillämpning av punkterna 9–11 i IFRS 16 på dessa avtal baserat på de fakta och omständigheter som råder vid denna tidpunkt.
- Värdera en leasingkund vid tidpunkten för övergång till IFRS till nuvärdet av återstående leasingavgifterna, diskonterad med leasetagarens marginella upplåningsränta vid tidpunkten för övergång till IFRS.
- Värdera en nyttjanderätt vid tidpunkten för övergång till IFRS till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter relaterade till leasingavtalet i fråga, redovisade i rapporten över finansiell ställning omedelbart före tidpunkten för övergång till IFRS.
- Tillämpa IAS 36 på nyttjanderätter vid tidpunkten för övergång till IFRS.
- Leasingavtal som avslutas inom tolv månader räknat från tidpunkten för övergång till redovisas som korttidsleasingavtal.
- Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas vid övergångsdatumet som leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är till lågt värde.
- Utesluta initiala direkta utgifter från värderingen av nyttjanderätten vid tidpunkten för övergång till IFRS.
- Använda uppskattningar gjorda i efterhand vid exempelvis fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

NOTER

KONCERNENS BALANSRÄKNING 2024-01-01

Belopp i MSEK	Referens	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
Anläggningstillgångar				
Goodwill	[A]	497,5	–	497,5
Övriga immateriella tillgångar	[A]	3,2	–	3,2
Materiella anläggningstillgångar		94,9	-6,7	88,2
Nyttjanderätter	[B]	–	149,9	149,9
Andra finansiella anläggningstillgångar		2,7	–	2,7
Uppskjutna skattefordringar	[B]	5,5	-0,3	5,2
Omsättningstillgångar				
Varulager		268,3	–	268,3
Kundfordringar		185,1	–	185,1
Övriga fordringar		8,2	–	8,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	[B]	15,5	-3,7	11,7
Likvida medel		141,5	–	141,5
Summa tillgångar		1 222,4	139,2	1 361,5
EGET KAPITAL				
Aktiekapital		0,0	–	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		601,5	–	601,5
Reserver		0,0	–	0,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	[A], [B]	-41,7	-14,2	-65,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		549,9	-14,2	535,7
Långfristiga skulder				
Obligationslån	[C]	–	–	–
Leasingskulder	[B]	0,0	126,0	126,0
Övriga finansiella skulder		390,1	-5,4	384,7
Uppskjutna skatteskulder	[B]	1,3	–	1,3
Kortfristiga skulder				
Låneskulder		50,9	-3,3	47,6
Leasingskulder	[B]	0,0	22,5	22,5
Leverantörsskulder		138,3	–	138,3
Aktuella skatteskulder		10,9	–	10,9
Övriga skulder		28,2	-0,5	27,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		52,8	14,2	67,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 222,4	139,2	1 361,5

NOTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET 2024

Belopp i MSEK om ej annat anges	Referens	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
Nettoomsättning		1 587,6	–	1 587,6
Övriga rörelseintäkter		54,7	-23,8	30,9
Handelsvaror		-892,2	-35,1	-927,3
Övriga externa kostnader	[B]	-308,7	89,8	-218,9
Personalkostnader		-315,8	–	-315,8
Avskrivningar och nedskrivningar	[A], [B]	-103,0	29,6	-73,4
Övriga rörelsekostnader		-8,8	–	-8,8
Rörelseresultat		13,8	60,5	74,3
Finansiella intäkter		10,5	-	10,5
Finansiella kostnader	[C]	-84,9	-19,8	-104,7
Resultat före skatt		-60,7	40,8	-19,9
Inkomstskatt	[B]	-16,7	4,1	-12,6
Årets resultat		-77,4	44,9	-32,5
Övrigt totalresultat		-77,4	44,9	-32,5
Poster som kan komma att återföras till resultatet:		–	–	–
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–	11,0	11,0
Årets totalresultat		-77,4	55,9	-21,5

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till Moderbolagets aktieägare.

NOTER

KONCERNENS BALANSRÄKNING 2024-12-31

Belopp i MSEK	Referens	Tidigare tillämpade redovisningsprinciper	Effekt vid övergång till IFRS	IFRS
Anläggningstillgångar				
Goodwill	[A]	878,3	-125,0	753,3
Kundrelationer	[A]	–	174,5	174,5
Varumärken	[A]	–	49,1	49,1
Övriga immateriella tillgångar	[A]	8,5	–	8,5
Materiella anläggningstillgångar		181,9	-15,5	166,4
Nyttjanderätter	[B]	–	368,5	368,5
Andra finansiella anläggningstillgångar		10,1	0,2	10,3
Uppskjutna skattefordringar	[B]	5,9	2,1	8,0
Omsättningstillgångar				
Varulager		516,4	0,1	516,5
Kundfordringar		289,2	–	289,2
Aktuella skattefordringar		6,8	–	6,8
Övriga fordringar		36,6	–	36,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	[B]	91,5	-7,4	84,1
Likvida medel		405,6	–	405,6
Summa tillgångar		2 431,1	446,3	2 877,4
EGET KAPITAL				
Aktiekapital		0,5	–	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		765,5	–	765,5
Reserver		–	11,0	11,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	[A], [B]	-125,1	26,3	-98,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		640,9	37,3	678,2
Långfristiga skulder				
Obligationslån	[C]	1 300,0	3,5	1 303,5
Leasingskulder	[B]	–	286,0	286,0
Övriga finansiella skulder		52,0	–	52,0
Uppskjutna skatteskulder	[B]	15,3	45,6	60,9
Kortfristiga skulder				
Låneskulder		27,4	-1,1	26,3
Leasingskulder	[B]	–	77,9	77,9
Leverantörsskulder		238,0	–	238,0
Aktuella skatteskulder		–	–	–
Övriga skulder		81,1	-7,2	73,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		76,4	4,3	80,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 431,1	446,3	2 877,4

Referens

[A] IFRS 3 – Business combinations

[B] IFRS 16 – Leases

[C] IFRS 9 – Financial liabilities

NOTER

Väsentliga effekter på kassaflödet

Övergången till IFRS har påverkat redovisningsprinciper och därmed koncernens resultat- och balansräkning, men inte koncernens faktiska kassaflöde. Justeringarna inkluderar bland annat leasing enligt IFRS16, där poster omklassificerats mellan kassaflöden från den löpande verksamheten till finansieringsverksamheten. Kassaflödesanalysen fortsätter att återspegla de faktiska in- och utbetalningarna, och den totala likviditeten har inte påverkats av övergången.

Moderbolaget

Inga väsentliga effekter har identifierats från övergången till RFR 2 för moderbolaget.

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**Koncernen**

Koncernen har efter rapportperiodens utgång gjort nedanstående förvärv:

2026	Land	Tillträde	Andel, %
Daniek Oy	Finland	2026-01-14	100
Ringtjänst i Uddevalla AB	Sverige	2026-01-28	100
Solna Däckservice AB	Sverige	2026-02-02	100
Noah Topco Ltd	Storbritannien	2026-02-05	100
Tagene Hjulinställning	Sverige	2026-02-05	Inkråm
Päijät Kumi Oy	Finland	2026-02-06	100
TH Pettersson	Sverige	2026-02-13	100
Västerås Däck AB och Arlanda stad Däck AB	Sverige	2026-02-18	100
Dekkservice Kvinesdal AS	Norge	2026-02-23	100

Total preliminär köpeskilling för förvärv efter räkenskapsårets slut uppgår till 278,3 MSEK.

Efter rapportperiodens utgång har vi annonserat att Däckteam, en svensk däckservicekedja, och Citira, har gemensamt beslutat att gå skilda vägar. Framöver kommer de två verksamheterna att bedrivas under separata kedjevarumärken, och leverantörsavtal kommer att förhandlas och ingås av respektive part självständigt. Företaget har, efter rapportperiodens utgång, emitterat ytterligare säkerställda seniora obligationer 680 MSEK.

Underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören intygar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisnings-standarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och

moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen är daterad och har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 april 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 2026.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ian Poppelman
Ordförande

Tor Erling Gunnerød

Pär Landberg

Johan Lundgren

Linda Wikström

David Boman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristian Lyngenberg
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal och definitioner

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av dessa.

DEFINITIONER

Nyckeltal	Definition
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster är poster av signifikant karaktär och som inte ingår i den ordinarie verksamheten såsom kostnader för förberedelse inför en notering, refinansierings- och omstruktureringskostnader.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Belopp i MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	46,5	74,3
Avskrivningar och nedskrivningar	213,3	73,4
EBITDA	259,8	147,7
EBITDA	259,8	147,7
Jämförelsestörande poster	4,3	0,1
Justerad EBITDA	264,1	147,8

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Citira Holding AB (publ), org.nr 559434-0290

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Citira Holding AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 2-3 respektive 5-7.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 2-3 respektive 4-7. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar

Koncernen har väsentliga immateriella tillgångar vilka har uppstått till följd av förvärv. I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar till ett värde av 1 377 MSEK. Denna består till 960 MSEK av goodwill. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill. Denna prövning görs i första hand genom att verksamhetens återvinningsvärde beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av verksamhetens förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Vi har i revisionen fokuserat på värdering av goodwill, dels för postens beloppsmässiga signifikans, dels för att bokfört värde är beroende av ledningens uppskattningar av bland annat verksamhetens framtida intjäningsförmåga, långsiktig tillväxt och av diskonteringsränta. Förändringar i dessa bedömningar som till sin natur kräver uppskattningar av framtida utfall och därmed har en inneboende osäkerhet, kan ha väsentlig inverkan på det redovisade värdet. En mer ingående beskrivning av bolagets värdering av immateriella tillgångar framgår på sid 33-35 samt i not 9 där även beskrivning och antaganden kring nedskrivningsprövningen framgår.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning har bland annat omfattat nedan revisionsaktiviteter: Vi har - granskat riktigheten i beräkningsmodellerna . - utvärderat rimligheten i väsentliga antaganden som ligger till grund för prognosen över framtida kassaflöden och använd diskonteringsränta med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister och genomfört analyser för modellens känslighet för förändrade antaganden. Vi har utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall. - granskat att kassaflödesprognoserna överensstämmer med den budget och de långtidsplaner företagsledningen tagit fram. - granskat att upplysningskrav i årsredovisningen följer IAS 36.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Citira Holding AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 2-3 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 5-7 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Citira Holding AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 5 juni 2025 och har varit bolagets revisor sedan 28 juni 2023.

Norrköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristian Lyngenberg
Auktoriserad revisor