DELÅRSRAPPORT
Kvartal 3, 2026

CALVIKS AB (publ)

Calviks AB (publ)

Organisationsnummer 559203-6254

Delårsrapport 1 januari - 30 september 2026

Koncernens verksamhet

Calviks AB (publ) är en koncern som bedriver verksamheter främst inom kompetensförsörjning. Koncernen består idag av ett moderbolag samt 58 dotterbolag och finns i tre länder; Sverige, Norge och Danmark. Bolagen är fördelade i tre affärsområden; Recruitment and Interim, Consulting samt Staffing & Education. Inom respektive affärsområde så jobbar de olika bolagen inom olika nischer för ökad diversifiering av koncernens tjänsteerbjudande.

Tredje kvartalet (juli-september 2026)

- Nettoomsättningen uppgick till 716 175 (356 108) TSEK
- EBITDA uppgick till 52 860 (20 011) TSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 45 029 (14 676) TSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -51 708 (-15 554) TSEK
- Kvartalets kassaflöde uppgick till 54 727 (-32 304) TSEK
- Kvartalets resultat uppgick till 20 400 (6 347) TSEK
- Resultat per aktie uppgick till 2,34 (1,12) SEK *
- Kvartalets justerade resultat uppgick till 25 997 (6 374) TSEK**
- Kvartalets justerade resultat per aktie 3,37 (1,12) SEK**

Perioden (januari-september 2026)

- Nettoomsättningen uppgick till 1 711 175 (890 326) TSEK
- EBITDA uppgick till 102 437 (38 555) TSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 80 784 (26 970) TSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -34 115 (-9 666) TSEK
- Periodens kassaflöde uppgick till 66 914 (28 262) TSEK
- Periodens resultat uppgick till 24 390 (9 372) TSEK
- Resultat per aktie uppgick till 2,68 (1,68) SEK*
- Periodens justerade resultat uppgick till 40 419 (9 372) TSEK**
- Periodens justerade resultat per aktie 5,62 (1,78) SEK**

Proforma koncernen i sammandrag för perioden (januari-september 2026)

- Nettoomsättningen uppgick till 2 516 271 (890 326) TSEK. Detta resulterar i en ökning på 183 %
- EBITDA uppgick till 174 455 (38 555) TSEK. Detta resulterar i en ökning på 352 %
- Rörelseresultatet uppgick till 148 573 (26 970) TSEK. Detta resulterar i en ökning på 452 %

* Antalet aktier vid periodens slut var 5 449 503 (5 449 503)
** Justerat resultat för kvartalet avser justering för framtida refinansieringspremie för obligationen

Calviks AB (publ)

Väsentliga händelser under tredje kvartalet

– Calviks AB offentliggör obligationsprospekt och ansöker om upptagande till handel av obligationer vid Nasdaq Stockholm
– Calviks AB ingår aktieöverlåtelseavtal avseende förvärv av aktier i Batne AS
– Calviks AB breddar verksamheten och startar Succedo Accounting & Advisory AS
– Calviks AB lämnar statusuppdatering om Norvika
– Calviks AB förvärvar norska Subshore.No AS – största förvärvet hittills och ett avgörande steg i etableringen av Norvika
– Calviks AB förvärvar Drift Sør AS och stärker sin norska investeringsplattform Norvika inom energi och industri
– Calviks AB förvärvar Atrium People AS och stärker sin norska investeringsplattform Norvika
– Calviks AB förvärvar NøkkelPersonell AS och stärker sin norska investeringsplattform Norvika inom infrastruktur
– Calviks AB förvärvar Safe Bemanning AS och stärker sin norska investeringsplattform Norvika inom bygg, industri och logistik

Väsentliga händelser efter periodens slut

– Calviks AB överväger emission av nya seniora säkerställda obligationer, offentliggör ett villkorat återköpserbjudande av de utestående obligationerna, och ger en finansiell uppdatering
– Calviks AB har framgångsrikt emitterat nya seniora säkerställda obligationer, offentliggör resultatet av återköpserbjudande, samt bekräftar förtida inlösen av utestående obligation
– Calviks AB refinansierar på förbättrade villkor och lägger grunden för fortsatt lönsam tillväxt
– Calviks AB förvärv av Subshore.No AS får godkänt av norska konkurrensmyndigheten
– Calviks AB (publ) har med sitt dotterbolag IT Consulting Network Nordic AB fått förlängt ramavtal för IT-konsultförmedling till ett värde av 400 miljoner kronor
– Calviks AB (publ) meddelar att villkoret för förtida inlösen av bolagets utestående obligationer har uppfyllts
– Calviks AB slutför förvärven av Drift Sør AS, Atrium People AS och NøkkelPersonell AS
– Calviks AB slutför förvärvet av Subshore.No AS.
– Calviks AB lanserar Navent Collective - ny konsultförmedlingsgrupp med ambition att växa genom fler specialistbolag

Innehållsförteckning

VD har ordet	5
Koncernen i sammandrag	7
Koncernens resultaträkning	9
Koncernens rapport över totalresultat	10
Koncernens rapport över finansiell ställning	11
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag	13
Koncernens rapport över kassaflöden	15
Finansiell information	16
Moderbolagets resultaträkning	18
Moderbolagets balansräkning	19
Övrig information	21
Noter till den finansiella rapporten	23

VD har ordet

Ny finansiering och en betydligt större koncern

Det tredje kvartalet och tiden därefter har varit en händelserik period för Calviks. Vi har fortsatt att utveckla våra befintliga verksamheter, ingått avtal om förvärv av fem bolag i Norge, varav vi hittills tillträtt tre av dessa finansiellt, och tagit stora steg i uppbyggnaden av vår investeringsplattform Norvika. Framför allt har vi genomfört en framgångsrik refinansiering med väsentligt förbättrade villkor. Samtidigt redovisar vi vårt hittills starkaste kvartal.

Sammantaget innebär detta att vi idag har en större och mer diversifierad koncern, med högre intjäningsförmåga och bättre finansiella förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt.

Positiv resultatutveckling

Under det tredje kvartalet fortsatte Calviks att växa med stärkt lönsamhet. Nettoomsättningen uppgick till 716 175 TSEK (356 108), motsvarande en tillväxt om 101 procent. Rörelseresultatet ökade samtidigt från 14 676 TSEK till 45 029 TSEK med ett EBITDA-resultat om 52 860 TSEK. Förvärvstakten har fortsatt att vara hög samtidigt som den organiska tillväxten uppgått till 8,7 procent. Proforma för perioden januari till september uppgick koncernens nettoomsättning till 2 516 271 TSEK med ett EBITDA-resultat om 174 455 TSEK.

De senaste förvärven har ännu inte fått fullt genomslag i koncernens siffror. Utifrån respektive ekonomiskt tillträde ingår Subshore.No AS från den 1 juli, NøkkelPersonell AS från den 1 augusti och Drift Sør AS från den 1 september. Från och med det fjärde kvartalet ingår dessa tre bolag under hela kvartalet, tillsammans med Atrium People AS som har ekonomiskt tillträde den 1 oktober. Safe Bemanning AS ingår efter tillträdet, vilket förväntas ske före årets slut.

Refinansiering på väsentligt bättre villkor

I förra rapporten skrev jag att vi såg goda möjligheter att refinansiera vår obligation på väsentligt mer marknadsmässiga villkor. I oktober genomförde vi refinansieringen. Genom emissionen av nya seniora säkerställda obligationer om 650 MSEK, inom ett ramverk om 1,2 miljarder kronor, ersatte vi vår tidigare obligationsfinansiering och säkerställde finansieringen av de senaste förvärven i Norge.

Skillnaden i finansieringsvillkor är betydande. Våra tidigare obligationer om 295 MSEK hade en effektiv årsränta på 19,5 procent. De nya obligationerna löper med en ränta om tre månaders STIBOR plus 8,0 procentenheter. Trots att obligationsvolymen mer än fördubblats ökar den årliga räntekostnaden med endast cirka 8 MSEK, baserat på räntenivån vid refinansieringen. De fem förvärv som finansieras med emissionen tillför samtidigt cirka 119 MSEK i årlig EBITDA.

I samband med refinansieringen har vi även återbetalat och avslutat vår tidigare superseniora kreditfacilitet. Därmed försvinner den kostnad som varit kopplad till facilitetens kontraktuella premie om 20 procent. Tillsammans med de förbättrade obligationsvillkoren innebär det att våra finansieringskostnader minskar betydligt i förhållande till finansieringens omfattning, vilket innebär att rörelseresultatet framöver kommer att få ett större genomslag i resultatet efter finansiella poster.

Vi valde tidigt att acceptera en högre kapitalkostnad för att kunna genomföra förvärv och bygga upp koncernens intjäning. Det har gjort det möjligt att etablera en större och mer lönsam koncern och samtidigt bygga förtroende på kapitalmarknaden. Att vi nu kan refinansiera oss på väsentligt bättre villkor är ett viktigt resultat av den utvecklingen.

Norvika tar form genom vårt största förvärv hittills

Under kvartalet tog vi ett avgörande steg i utvecklingen av vår norska investeringsplattform Norvika genom avtalet om att förvärva 70 procent av aktierna i norska Subshore.No AS, vårt största förvärv hittills. Subshore.No AS är en etablerad och lönsam specialistaktör inom bemannings- och industriservicetjänster till offshore- och processindustrin. Bolaget förväntas omsätta cirka 910 MNOK under 2026 med ett rörelseresultat om cirka 55 MNOK.

Förvärvet, som slutfördes 6 november, är viktigt av flera skäl. Subshore.No AS stärker Norvikas position inom energi och industri och tillför både specialistkompetens och långvariga kundrelationer. Genom dotterbolaget

Ny finansiering och en betydligt större koncern

OneSource AS breddar vi dessutom verksamheten med produkter och tjänster inom preservering till marin-, förnybar- samt olje- och gasindustrin. Det innebär att vi adderar ett nytt intäktsben inom produktförsäljning och industriservice, vid sidan av vår traditionella verksamhet inom kompetensförsörjning.

De övriga fyra förvärven breddar Norvika ytterligare. Drift Sør AS kompletterar Subshore.No AS inom energi och offshore, Atrium People AS ger oss närvaro i Bergen, Sunnmøre och Oslo, NøkkelPersonell AS bidrar inom infrastruktur och Safe Bemanning inom bygg, industri och logistik.

I samtliga förvärv fortsätter säljarna som delägare och leder verksamheten vidare. Det är en viktig del av vår modell. Entreprenörerna behåller ansvaret för sina bolag, och vi bidrar med kapital och erfarenhet av bolagsutveckling och förvärv.

Fortsatt fokus på kassaflöde

I takt med att koncernen växer ökar också betydelsen av en effektiv finansiell styrning och ett starkt kassaflöde. Vi fortsätter därför att utveckla vår finansiella uppföljning och arbetar aktivt med att förbättra kassaflödet i våra verksamheter.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -51 708 TSEK (-15 554) och kvartalets totala kassaflöde till 54 727 TSEK. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 171 884 TSEK. Utfallet påverkades av en tidsförskjutning vid kvartalsbokslutet. En större kundinbetalning om cirka 78 MNOK, motsvarande cirka 81 MSEK, till ett av våra större dotterbolag hade förfallodag den 30 september, men blev först betald den femte oktober.

Väl rustat för nästa steg

Efter en intensiv inledning på hösten står Calviks nu väl rustat för nästa steg. Vi har genomfört vårt största förvärv hittills, byggt en betydande verksamhet i Norge och säkerställt finansiering på väsentligt bättre villkor. Vi har vuxit snabbt det senaste året, men inriktningen är oförändrad. Vi ska fortsätta utveckla våra bolag med fokus på lönsamhet och kassaflöde, förvärva välskötta verksamheter till attraktiva värderingar och öka koncernens resultat, kassaflöde och värde över tid.

Viktor Rönn
Verkställande direktör



Koncernen i sammandrag

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Nettoomsättning	716 175	356 108	1 711 175	890 326	1 340 600
Omsättningstillväxt, %	101,1%	231,1%	92,2%	210,5%	231,4%
Rörelsens kostnader	-675 319	-341 552	-1 636 698	-864 488	-1 304 572
EBITDA	52 860	20 012	102 437	38 555	63 302
Tillväxt EBITDA, %	164,1%	161,0%	165,7%	76,1%	155,5%
Rörelseresultat	45 029	14 676	80 784	26 970	42 022
Tillväxt rörelseresultat, %	206,8%	128,8%	199,5%	45,6%	108,7%
Rörelsemarginal, %	6,3%	4,1%	4,7%	3,0%	3,1%
Resultat före skatt	29 068	8 823	39 904	15 580	14 864
Resultat per aktie (SEK) *	2,34	1,12	2,68	1,68	1,02
Organisk tillväxt, % **	8,70%	2,5%	8,03%	5,4%	4,3%
Justerat resultat***	25 997		40 419		18 405
Justerat resultat per aktie (SEK)***	3,37		5,62		2,99
Proforma koncernen i sammandrag**					
Nettoomsättning	774 796	393 667	2 516 271	1 287 984	1 740 249
EBITDA	59 379	21 592	174 455	55 953	81 525
Rörelseresultat	51 409	16 256	148 573	40 127	56 017
NYCKELTAL					
Rörelsekapital	-113 379	16 743	-113 379	16 743	-19 048
Genomsnittligt antal aktier	5 449 503	5 259 316	5 449 503	5 259 316	5 307 254
Antal aktier vid periodens slut	5 449 503	5 449 503	5 449 503	5 449 503	5 449 503
Soliditet (%)	7%	14%	7%	14%	13%
Förändring av eget kapital					
Ingående eget kapital			**90 474**	**71 035**	**71 035**
Periodens resultat			24 390	9 359	6 217
Övrigt totalresultat			5 393	-176	-143
Förvärvat eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			1 515		
Nyemission (kvittning)				9 999	9 999
Nyemission (kvittning)				3 625	3 625
Emissionskostnader				-262	-262
Utgående eget kapital			**121 771**	**93 581**	**90 474**

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Rörelseresultat
Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.

EBITDA
Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Resultat per aktie (SEK)
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelsekapital
Summa omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

Vägt genomsnittligt antal aktier
Vägt antalet aktier i genomsnitt räknat från dag när emission är registrerad.

Soliditet (%)
Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

* Antalet aktier vid periodens slut var 5 449 503 (5 449 503).

** Organisk tillväxt som nyckeltal räknas fram genom att räkna fram de dotterbolag som ägdes vid ingången av årets omsättning i rapporterande kvartal och period mot sin omsättning samma kvartal och period föregående år.

*** Justerat resultat avser justering för framtida refinansieringspremie för obligationen.

**** Syftet med proformaredovisningen är att ge en bild av hur koncernens omsättning och resultat hade sett ut om de bolag som förvärvats under året hade konsoliderat från den 1 januari.

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	716 175	356 108	1 711 175	890 326	1 340 600
Övriga rörelseintäkter	4 173	118	6 307	1 120	5 994
Rörelsens kostnader					
Kostnader för underkonsulter	-326 831	-172 020	-929 890	-386 573	-656 145
Övriga externa kostnader	-57 995	-9 727	-90 936	-33 047	-49 633
Personalkostnader	-282 662	-154 385	-593 945	-432 575	-577 103
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-7 831	-5 336	-21 653	-11 599	-21 280
Övriga rörelsekostnader		-83	-274	-694	-411
Rörelseresultat	**45 029**	**14 676**	**80 784**	**26 970**	**42 022**
Finansiella poster					
Finansiella intäkter	5 051	211	13 667	977	2 404
Finansiella kostnader	-21 012	-6 064	-54 547	-12 367	-29 563
Resultat före skatt	**29 068**	**8 823**	**39 904**	**15 580**	**14 864**
Uppskjuten skatt	122		141		12
Skatt på periodens resultat	-8 790	-2 476	-15 655	-6 208	-8 658
Periodens resultat	**20 400**	**6 347**	**24 390**	**9 372**	**6 218**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	*12 745*	*6 112*	*14 622*	*8 838*	*5 448*
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*7 655*	*235*	*9 768*	*521*	*769*
Resultat per aktie, SEK					
Före och efter utspädning	2,34	1,12	2,68	1,68	1,02

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Periodens resultat	20 400	6 347	24 390	9 359	6 217
Övrigt totalresultat					
Poster som kan komma att återföras till resultatet					
Periodens omräkningsdifferenser	6 324	-39	5 237	-176	-143
Övriga poster i totalresultatet			156		
Periodens totalresultat	**26 634**	**6 308**	**29 783**	**9 183**	**6 075**
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	*18 999*	*6 073*	*19 857*	*8 662*	*5 305*
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*7 655*	*235*	*9 790*	*521*	*769*

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter	893	717	665
Goodwill	604 847	277 929	314 961
Summa immateriella anläggningstillgångar	**605 740**	**278 646**	**315 625**
Materiella tillgångar			
Tillgångar med nyttjanderätt	52 861	32 875	29 311
Inventarier, verktyg och installationer	14 412	2 690	3 767
Summa materiella anläggningstillgångar	**67 272**	**35 565**	**33 079**
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2 638	12 688	2 500
Uppskjutna skattefordringar	592	21	
Andra långfristiga fordringar	1 742		
Summa finansiella tillgångar	**4 971**	**12 709**	**2 500**
Summa anläggningstillgångar	**677 983**	**326 919**	**351 204**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	475 547	155 330	171 442
Upparbetad ej fakturerad intäkt	27 488	18 565	23 613
Övriga fordringar	49 541	11 113	6 210
Andra kortfristiga placeringar	416		701
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	200 696	91 031	53 017
Likvida medel	171 884	58 251	104 494
Summa omsättningstillgångar	**925 573**	**334 291**	**359 477**
SUMMA TILLGÅNGAR	**1 603 556**	**661 209**	**710 680**

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	926	926	926
Övrigt tillskjutet kapital	64 679	64 679	64 679
Omräkningsreserv	4 561	-687	-654
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	38 739	27 272	23 924
Eget kapital hänförligt till moderföretags aktieägare	**108 905**	**92 190**	**88 876**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	12 866	1 391	1 597
Summa eget kapital	**121 771**	**93 581**	**90 474**
Avsättningar			
Långfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	44 112	11 851	12 659
Kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	22 283	31 264	29 994
Uppskjutna skatteskulder	36		185
Summa avsättningar	**66 431**	**43 115**	**42 838**
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	26 791	14 957	13 458
Uppskjutna skatteskulder	334		
Obligationslån	337 402	160 444	173 088
Långfristig förvärvsskuld	11 875	7 051	12 298
Summa långfristiga skulder	**376 402**	**182 452**	**198 845**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	19 836	13 961	12 602
Leverantörsskulder	188 201	102 763	171 019
Aktuella skatteskulder	31 911	4 755	404
Övriga skulder	197 427	54 842	47 710
Kortfristiga förvärvsskulder	222 928	10 553	22 354
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	378 649	155 188	124 436
Summa kortfristiga skulder	**1 038 952**	**342 062**	**378 525**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 603 556**	**661 209**	**710 680**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestäm-mande-inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	**845**	**51 398**	**-511**	**19 134**	**70 866**	**170**	**71 035**
Periodens resultat				5 448	5 448	769	**6 217**
Övrigt totalresultat			-143		**-143**		**-143**
Summa totalresultat			**-143**	**5 448**	**5 305**	**769**	**77 109**
Transaktioner med ägare;							
Nyemission (kvittning)	59	9 940			9 999		**9 999**
Nyemission (kvittning)	22	3 603			3 625		**3 625**
Emissionskostnader		-262			**-262**		**-262**
Förskjutningspost				-658	-658	658	
Summa transaktioner med ägare	**81**	**13 281**		**-658**	**12 704**	**658**	**13 362**
Utgående balans per 31 december 2025	**926**	**64 679**	**-654**	**23 924**	**88 877**	**1 597**	**90 474**
Ingående balans per 1 januari 2026	**926**	**64 679**	**-654**	**23 924**	**88 877**	**1 597**	**90 474**
Periodens resultat				14 622	14 622	9 768	**24 390**
Övrigt totalresultat			5 215	156	5 371	22	**5 393**
Summa totalresultat			**5 215**	**14 778**	**19 993**	**9 790**	**120 257**
Förvärvat eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande				36	36	1 479	**1 515**
Summa transaktioner med ägare				**36**	**36**	**1 479**	**1 515**
Utgående balans per 30 september 2026	**926**	**64 679**	**4 561**	**38 739**	**108 906**	**12 864**	**121 771**

Upplysningar om aktier	**Antal aktier**
Antal vid periodens ingång	5 449 503
Totalt antal aktier 2026-09-30	5 449 503

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	45 029	14 676	80 784	26 970	42 022
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Avskrivningar och nedskrivningar	7 831	5 336	21 653	11 599	21 280
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 600		407	-86	-4 286
Erhållen refinansieringsränta			19 400		
Erhållen ränta	624	102	3 727	591	1 259
Erlagd ränta	-158	-2 770	-15 102	-8 906	-16 424
Betald skatt	-963	-1 638	-5 655	-6 455	-9 927
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**54 963**	**15 706**	**105 214**	**23 699**	**33 924**
Förändring i rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar	-80 633	-7 678	-194 505	-21 172	7 714
Förändring av rörelseskulder	-26 038	-23 582	55 176	-12 193	5 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-51 708**	**-15 554**	**-34 115**	**-9 666**	**47 584**
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	127 251		47 389	-63 945	-79 659
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 503		-1 898	-255	-1 425
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar				-12 500	-12 500
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar					10 998
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar				-390	-570
Förändring av långfristiga fordringar				175	363
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**125 748**		**45 491**	**-76 915**	**-82 793**

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Finansieringsverksamheten					
Nyemission				9 999	9 999
Emissionsutgifter		-155		-262	-262
Upptaget obligationslån			130 000	165 000	165 000
Amortering av skulder till kreditinstitut				-30 000	-30 000
Amortering av leasingskulder	-8 458	-4 984	-21 091	-11 108	-16 177
Amorterade förvärvsskulder	-10 856	-11 078	-53 371	-18 786	-18 786
Kassaflöde från finansierings verksamheten	**-19 314**	**-16 217**	**55 538**	**114 843**	**109 774**
Periodens kassaflöde	**54 727**	**-32 304**	**66 914**	**28 262**	**74 565**
Likvida medel vid periodens början	**116 933**	**90 556**	**104 493**	**30 051**	**30 051**
Kursdifferenser i likvida medel	**224**	**-1**	**477**	**-61**	**-123**
Likvida medel vid periodens slut	**171 884**	**58 251**	**171 884**	**58 251**	**104 493**

Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas negativ till följd av en tidsförskjutning vid kvartalsbokslutet. En större kundinbetalning om cirka 78 MNOK, motsvarande cirka 81 MSEK, till ett av våra större dotterbolag hade förfallodag den 30 september, men blev först betald den 5 oktober. Beloppet ökar kundfordringarna och således kassaflödet för den löpande verksamheten negativt.

Finansiell information

Finansiell utveckling under kvartalet 1 juli- 30 september 2026

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick under kvartalet till 716 175 (356 108) TSEK. Ökningen mot föregående års tredje kvartal förklaras till stor del av nyförvärvade bolag under både 2025 och 2026. Under tredje kvartalet 2026 har Calviks haft ekonomiskt tillträde i fyra nya bolag; Batne AS, Subshore AS, Drift Sør AS och NøkkelPersonell AS. Samtidigt visar koncernen en organisk tillväxt om 8,7 % mot tredje kvartalet 2025.

Rörelsens kostnader

Koncernens rörelsekostnader uppgick under kvartalet till 675 319 (341 552) TSEK. De största posterna utgörs av personalkostnader på 282 662 (154 385) TSEK och underkonsulter om 326 831 (172 020) TSEK. Genom både organisk tillväxt och förvärv har koncernen fler konsulter och anställda, vilket förklarar ökningen av personalkostnader och kostnader för konsulter. I kostnader för konsulter finns även kostnader som avser direkta inköp av material för att kunna slutföra uppdrag mot kund.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick under kvartalet till 45 029 (14 676) TSEK.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick under kvartalet till 29 068 (8 823) TSEK. Finansnettot består till största del av kostnader i form av ränta och refinansieringspremier hänföriga till obligationslånet. Kostnader för refinansieringspremien har ingen likviditetspåverkan löpande, utan först vid löptidens slut. I kvartalet har det finansiella resultatet påverkats med 5 597 TSEK till följs av kostnader och intäkter för refinansieringspremien.

Kvartalets resultat

Koncernens resultat för kvartalet uppgick till 20 400 (6 347) TSEK. Den relativa skatten blir högre då man inte har full avdragsrätt för alla räntor refinansieringspremier hänförliga till obligationerna i moderbolaget.

Likviditet och kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -51 708 (-15 554) TSEK
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 125 748 (0) TSEK
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -19 314 (-16 217) TSEK
- Periodens kassaflöde uppgick till 54 727 (-32 304) TSEK
- Vid periodens utgång uppgick bolagets likvida medel till 171 884 (58 251) TSEK

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -51 708 TSEK i kvartalet. Utfallet påverkades av en tidsförskjutning vid kvartalsbokslutet. En större kundinbetalning om cirka 78 MNOK, morsvarande cirka 81 MSEK, till ett av våra större dotterbolag hade förfallodag den 30 september, men blev först betald den femte oktober. Beloppet ökar kundfordringarna och således kassaflödet för den löpande verksamheten negativt.

Finansiell ställning

Kortfristig förvärvsskuld ökar väsentligt i kvartalet, vilket förklaras av att, per kvartalets slut, har tre förvärv som är genomförda i kvartalet inte likvidavräknats ännu. Då det legala tillträdet av aktierna först ingås efter periodens slut så allokeras köpeskilling om totalt 198 430 TNOK till förvärvsskuld. Se mer information under respektive förvärv under noter till den finansiella rapporten.

Finansiell information

Finansiell utveckling under perioden 1 januari- 30 september 2026

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 1 711 175 (890 326) TSEK. Ökningen mot föregående års period förklaras till stor del av nyförvärvade bolag under både 2025 och 2026. Under perioden har Calviks förvärvat eller haft ekonomiskt tillträde i tio bolag; BBS Accounting AB, SP Newco AS, Bemex Rekruttering AS, VK NEWCO AS, Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS, SG Redovisning AB, Batne AS, Subshore AS, NøkkelPersonell AS samt Drift Sør AS. Periodens nettoomsättning har dessutom en organisk tillväxt om 8,03 %.

Rörelsens kostnader

Koncernens rörelsekostnader uppgick under perioden till 1 636 698 (864 488) TSEK. De största posterna utgörs av personalkostnader på 593 945 (432 575) TSEK och kostnader för underkonsulter 929 890 (386 573) TSEK. Genom både organisk tillväxt och förvärv har koncernen fler konsulter och anställda vilket förklarar ökningen av personalkostnader och kostnader för konsulter. I kostnader för konsulter finns även kostnader som avser direkta inköp av material för att kunna slutföra uppdrag mot kund.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick under perioden till 80 784 (26 970) TSEK.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick under perioden till 39 904 (15 580) TSEK. Under perioden har två obligationslån emitterats om 60 000 TSEK respektive 70 000 TSEK, vilket bidrar till ökade finansiella kostnader, både i form av ökade räntekostnader men också genom ökad refinansieringspremie. Refinansieringspremie har ingen likviditetspåverkan löpande, utan först vid löptidens slut. I kvartalet har det finansiella resultatet påverkats med 16 029 TSEK till följd av kostnader och intäketer hänförliga till refinansieringspremien.

Periodens resultat

Koncernens resultat för perioden uppgick till 24 390 (9 372) TSEK. Under perioden har två obligationslån emitterats om totalt 130 000 TSEK, vilket bidrar till ökade finansiella kostnader. Den relativa skatten blir högre då man inte har full avdragsrätt för alla räntor och kostnader hänförliga till obligationerna i moderbolaget.

Likviditet och kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -34 115 (-9 666) TSEK
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 45 491 (-76 915) TSEK
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 55 538 (114 843) TSEK
- Periodens kassaflöde uppgick till 66 914 (28 262) TSEK
- Vid periodens utgång uppgick bolagets likvida medel till 171 884 (58 252) TSEK

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till -34 115 TSEK i kvartalet. Utfallet påverkades av en tidsförskjutning vid kvartalsbokslutet. En större kundinbetalning om cirka 78 MNOK, motsvarande cirka 81 MSEK, till ett av våra större dotterbolag hade förfallodag den 30 september, men blev först betald den femte oktober. Beloppet ökar kundfordringarna och således kassaflödet för den löpande verksamheten negativt.

Finansiell ställning

Den ökade balansomslutningen mot tidigare år förklaras till största del av de skulder och goodwill som uppstått i samband med förvärv gjorda under perioden. Under perioden har Goodwill ökat med 289 886 TSEK, se detaljerad sammanställning av Goodwill under övrig information. Under perioden har också ytterligare obligationslån tecknats om 130 000 TSEK. För perioden har vi också en högre förvärvsskuld än vanligt då likvidavräkning för tre förvärv först görs efter periodens utgång.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	2026 3 mån juli-sept	2025 3 mån juli-sept	2026 9 mån jan-sept	2025 9 mån jan-sept	2025 12 mån jan-dec
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	3 480	2 609	9 550	6 386	9 114
Övriga rörelseintäkter			261	212	214
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-1 025	-829	-2 268	-3 427	-3 837
Handelsvaror		-1 088			
Övriga externa kostnader	-1 644		-4 152	-3 529	-5 206
Personalkostnader	-4 623	-203	-7 891	-315	-655
Övriga rörelsekostnader	-891	-1	-1 048	-4	-6
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-20	-20	-59		-39
Rörelseresultat	**-4 724**	**468**	**-5 608**	**-695**	**-414**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernbolag				18 000	11 966
Ränteintäkter och liknande intäkter	4 911	416	13 557	876	2 332
Räntekostnader och liknande kostnader	-18 853	-5 912	-52 156	-11 850	-29 050
Bokslutsdispositioner					
Mottagna koncernbidrag					7 000
Lämnade koncernbidrag					-900
Resultat före skatt	**-18 665**	**-5 028**	**-44 207**	**6 330**	**-9 066**
Skatt på periodens resultat					
Periodens resultat	**-18 665**	**-5 028**	**-44 207**	**6 330**	**-9 066**

I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför totalresultat för perioden överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Hemsida	293	371	351
Summa immateriella anläggningstillgångar	*293*	*371*	*351*
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	517 275	320 417	358 094
Andra långfristiga värdepappersinnehav	2 500	12 500	2 500
Summa finansiella anläggningstillgångar	*519 775*	*332 917*	*360 594*
Summa anläggningstillgångar	**520 069**	**333 288**	**360 945**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	218		15
Fordringar hos koncernbolag	10 053	8 614	12 812
Övriga fordringar	1 546	1 348	358
Aktuella skattefordringar			108
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 703	1 001	1 275
Summa kortfristiga fordringar	**14 520**	**10 963**	**14 569**
Kassa och bank	**89 195**		**93 156**
Summa omsättningstillgångar	**103 715**	**10 963**	**107 725**
SUMMA TILLGÅNGAR	**623 784**	**344 251**	**468 669**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	926	926	926
	926	926	926
Fritt eget kapital			
Överkursfond	64 941	64 679	64 679
Balanserat resultat	2 212	11 541	11 541
Periodens resultat	-44 207	6 330	-9 066
	22 946	82 550	67 154
Summa eget kapital	**23 873**	**83 477**	**68 079**
Avsättningar			
Långfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	31 429	11 851	12 659
Kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	22 283	31 264	29 994
Summa avsättningar	**53 712**	**43 115**	**12 659**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag	2 398		
Obligationslån	337 402	160 444	173 088
Långfristiga förvärvsskulder	11 875	7 051	12 298
Summa långfristiga skulder	**351 675**	**167 495**	**185 386**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	1 903	1 107	2 344
Kortfristiga villkorade tilläggsköpeskillingar	6 879	10 553	29 994
Övriga skulder	5 832	39	39
Skulder till koncernbolag	165 203	30 580	143 950
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 707	7 884	3 863
Summa kortfristiga skulder	**194 524**	**50 163**	**172 550**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**623 784**	**344 251**	**438 674**

Övrig information

Personal och organisation

Antalet anställda per den 30 september uppgick till 2 268. Organisationen innefattar all den kompetens och erfarenhet som är nödvändig för att driva bolaget.

Goodwill

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I samband med förvärvet av Quest Consulting Sweden AB har 12 877 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Chefspoolen i Sverige AB har 1 400 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Oplana AB har 11 264 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Avastar AB har 2 987 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av A-Staffing Group AB har 38 952 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av A-Talent Group AB har 29 286 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Serveoffice AB har 8 908 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Succedo AS har 20 667 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Montico AB, Montico Kompetensutveckling AB, Montico HR Partner AB, Montico Rekrytering AB, Montico Installationsteknik AB och Montico Teknik AB, har 92 169 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av IT Consulting AB har 79 400 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Pro4U AB har 41 123 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av BBS Accounting AB har 4 577 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av SP Newco AS har 10 911 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS har 55 596 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av VK Newco AS har 20 680 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Bemex AS har 19 160 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av SG Redovisning AB har 3 500 TSEK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Batne AS har 6 271 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Subshore AS har 76 574 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av Drift Sør AS har 52 661 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

I samband med förvärvet av NøkkelPersonell AS har 12 906 TNOK av köpeskillingen allokerats till Goodwill.

Goodwill uppgick per den 30 september 2026 till 604 847 TSEK.

Bedömningar och uppskattningar

I samband med nedskrivning av tilläggsköpeskilling skrevs motsvarande belopp ned av Goodwill. I perioden har Goodwill skrivits ned med 2 193 TSEK.

Övrig information

Proforma och nya förvärv

Calviks är en snabbväxande koncern. För att illustrera koncernens omfång vid datumet för publicering av denna delårsrapport redovisar vi en proforma över nettoomsättning samt rörelseresultat i sammandrag. Syftet med proformaredovisningen är att ge en bild av hur koncernens omsättning och resultat hade sett ut om de bolag som förvärvats under året hade konsoliderat från den 1 januari. Koncernen tar även med förvärv som gjorts hittills under 2026.

Närståendetransaktioner

Närståendetransaktioner under perioden uppgår till 6 407 TSEK. Varav 1 625 TSEK avser hyra av fastighet och fastighetsrelaterade tjänster, och 4 782 TSEK avser ledningsersättning och rådgivning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns, utöver konjunkturförändringar, inga kända tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav, åtaganden eller händelser som kan förväntas ha en väsentlig inverkan på bolagets framtidsutsikter.

Eget kapital

Eget kapital uppgick per den 30 september 2026 till 121 771 (132 566) TSEK.

Aktien

Calviks aktie har varit noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan den 17 maj 2022.

DNB Carnegie är Certified Adviser för bolaget som är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Calviks hade per 30 september 2026 totalt 5 449 503 aktier registrerade.

Granskning av revisor

Delårsrapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2026	2027-02-11
Rapport Q1 2027	2027-05-13
Årsstämma	2027-05-18
Rapport Q2 2027	2027-08-19

Alla rapporter finns att tillgå på https://www.calviks.se/investerare/rapporter/

Noter till den finansiella rapporten

Not 1

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Calviks AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, den svenska årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner”.

Moderföretagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisnings- lagen och RFR 2, ”Redovisning för juridiska personer”. Moderföretaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 ”Delårsrapportering”. Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter eller på annan plats i delårsrapporten.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas är i överensstämmelse med de som beskrivs i årsredovisningen för 2025. Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft den 1 januari 2026 har inte medfört någon effekt på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter för perioden.

Not 2

Verkligt värde finansiella instrument

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer;

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdagar som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Calviks finansiella instrument består i huvudsak av hyresdepositioner (klassificerade som Andra långfristiga fordringar), kundfordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leasingskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar, leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar värderas och redovisas till verkligt värde, övriga finansiella skulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter Quest-förvärvet. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 6,75 % och ett förväntat kassaflöde om 1 840 TSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter A-Talent samt A-Staffing förvärvet. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 5,25 % och ett förväntat kassaflöde om 10 000 TSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter Serveoffice AB samt Executive Partners-förvärvet. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 5,25 % och ett förväntat kassaflöde om 3 650 TSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av Montico. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 3,65 % och ett förväntat kassaflöde om 30 000 TSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av IT Consulting Network Nordic AB. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 3,65 % och ett förväntat kassaflöde om 25 000 TSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av IT Consulting Network Nordic AB. En diskonterad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 3,65 % och ett förväntat kassaflöde om 14 850 TNOK.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av VK Newco AS med ett förväntat framtida kassaflöde om 1 536 TSEK. Tidpunkten för den framtida förväntade betaltidpunkten infaller under 12 månader beloppet har därför inte nuvärdesberäknats.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av Drift Sør AS med ett förväntat framtida kassaflöde om 3 000 TNOK. Tidpunkten för den framtida förväntade betaltidpunkten infaller inom 18 månader beloppet har därför inte nuvärdesberäknats.

Villkorade tilläggsköpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorad köpeskilling har uppstått efter förvärvet av Subshore.No AS. En diskonerad kassaflödesmetod användes för att beräkna nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen med anledning av förvärvet. De signifikanta icke observerbara data som använts i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. Calviks har använt en diskonteringsränta om 3,65% och ett förväntat kassaflöde om 10 000 TNOK.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Belopp i TSEK

Utgående balans 31 december 2025	**42 653**
Utbetalning villkorad köpeskilling, Montico	-10 000
Redovisat i resultatet	253
Utgående balans 31 mars 2026	**32 906**
Utbetalning villkorad köpeskilling, ITC	-12 250
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling	-250
Redovisat i resultatet	174
Förvärv av dotterföretag	4 372
Förvärv av dotterföretag	1 536
Förvärv av dotterföretag	9 486
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling	-1 942
Uppdatering förvärvsbalans Montico	19 308
Utgående balans 30 juni 2026	**53 339**
Redovisat i resultatet	373
Förvärv av dotterbolag	3 104
Förvärv av dotterföretag	9 615
Utgående balans 30 september 2026	**66 431**

Kortfristiga tilläggsköpeskillingar uppgår till 22 283 TSEK.

Not 3 Rörelseförvärv

Förvärv av dotterbolag

För information om förvärv som gjorts 2025 hänvisas till Årsredovisning 2025 samt delårsrapporter under året.

Förvärv av dotterbolag

Den 1 januari 2026 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i BBS Accounting AB för 4 682 TSEK. Bolaget är verksamt inom redovisning. Förvärvet av BBS Accounting AB är i linje med koncernen strategi att erbjuda finansiella konsulttjänster.

Belopp i TSEK	BBS Accounting AB
Likvida medel	4 682
Total överförd ersättning	**4 682**

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar.

Belopp i TSEK	BBS Accounting AB
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	207
Övriga kortfristiga fordringar	1 267
Likvida medel	18
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	348
Övriga kortfristiga skulder	852
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	187
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**105**
Överförd ersättning	4 682
Goodwill	**4 577**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kortfristiga fordringar) uppgår till 1 474 TSEK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av BBS Accounting AB då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv *Belopp i TSEK*	BBS Accounting AB
Kontant betald ersättning	-4 682
Förvärvade likvida medel	18
Total överförd ersättning	**-4 664**

Förvärv av dotterbolag

Den 19 mars, med ekonomiskt tillträde 1 februari, förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i SP Newco AS som i sin tur äger 51 % av aktierna Search People AS för 10 983 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Belopp i TNOK	SP Newco AS
Överförd ersättning (TNOK)	
Likvida medel	10 983
Totalt överförd ersättning	**10 983**
Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar (TNOK)	
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	536
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	162
Likvida medel	1 410
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	499
Övriga kortfristiga skulder	1 121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	415
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	72
Överförd ersättning	10 983
Goodwill (TNOK)	**10 911**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar) uppgår till 2 107 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av SP Newco AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	SP Newco AS
Kontant betald ersättning	-10 983
Förvärvade likvida medel	1 410
Nettokassaflöde	**-9 573**

Förvärv av dotterbolag

Den 13 mars 2026, med ekonomiskt tillträde 1 mars, förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Bemex Rekruttering AS för 17 544 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning Belopp i TNOK	Bemex Rekruttering AS
Likvida medel	17 544
Förvärvsskulder [1)]	3 860
Totalt överförd ersättning	**21 404**

[1)] Förvärvsskuld om 1 930 TNOK ska betals ut 12 månader från förvärvsdatum. Förvärvsskuld om 1 930 TNOK ska betalas ut 18 månader från förvärvsdatum.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TNOK	Bemex Rekruttering AS
Anläggningstillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	4
Materiella anläggningstillgångar	18
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	8 645
Övriga kortfristiga fordringar	358
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	305
Likvida medel	3 526
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	334
Övriga kortfristiga skulder	3 291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 986
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**2 245**
Överförd ersättning	21 404
Goodwill (TNOK)	**19 160**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 12 833 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av Bemex Rekruttering AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	Bemex Rekruttering AS
Kontant betald ersättning	-17 544
Förvärvade likvida medel	3 526
Nettokassaflöde	**-14 018**

Förvärv av dotterbolag

Den 30 april 2026, med ekonomiskt tillträde 1 april, förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS för 67 850 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning Belopp i TNOK	Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS
Likvida medel	43 717
Förvärvsskulder [1]	10 186
Tilläggsköpeskilling [2]	13 947
Totalt överförd ersättning	**67 850**

[1] Förvärvsskuld om 10 186 TNOK ska betals ut 100 dagar från förvärvsdatum.

[2] Tilläggsköpeskilling om maximalt 13 947 TNOK är det diskonterade värdet av framtida bedömda tilläggsköpeskillingar.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TNOK	Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS
Anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	389
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	17 104
Övriga kortfristiga fordringar	157
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	123
Likvida medel	13 182
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	1616
Övriga kortfristiga skulder	5 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11 880
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**12 253**
Överförd ersättning	67 850
Goodwill (TNOK)	**55 596**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 17 384 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	Aarstad & Bjørnhaug Bemanning AS
Kontant betald ersättning	-43 717
Förvärvade likvida medel	13 182
Nettokassaflöde	**-30 535**

Noter till den finansiella rapporten

Förvärv av dotterbolag

Den 9 juni 2026, med ekonomiskt tillträde 1 mars, förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i VK Newco AS, som i sin tur äger 80 % av aktiekapitalet i Vikarkompaniet AS, för 24 808 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning *Belopp i TNOK*	VK Newco AS
Likvida medel	20 146
Förvärvsskulder [1]	3 115
Tilläggsköpeskilling [2]	1 547
Totalt överförd ersättning	**24 808**

[1] Förvärvsskuld om 3 115 T NOK ska betals ut 100 dagar från förvärvsdatum.
[2] Tilläggsköpeskilling om maximalt 1 547 TNOK förfaller till betalning inom 12 månader.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar *Belopp i TNOK*	VK Newco AS
Anläggningstillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	266
Materiella anläggningstillgångar	348
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	25 180
Övriga kortfristiga fordringar	15 318
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	552
Övriga kortfristiga skulder	11 130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25 302
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**4 128**
Överförd ersättning	24 808
Goodwill (TNOK)	**20 680**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 40 498 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av VK Newco AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv *Belopp i TNOK*	VK Newco AS
Kontant betald ersättning	-20 146
Förvärvade likvida medel	
Nettokassaflöde	**-20 146**

Förvärv av dotterbolag

Den 1 juli 2026, med ekonomiskt tillträde 1 januari, förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB för 6 034 TSEK. Bolaget är verksamt inom redovisning. Förvärvet av SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB är i linje med koncernens strategi att erbjuda finansiella konsulttjänster.

Överförd ersättning Belopp i TSEK	SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB
Likvida medel	4 897
Förvärvsskulder [1]	1 137
Totalt överförd ersättning	**6 034**

[1] Förvärvsskuld om 137 TSEK ska betals ut 100 dagar från förvärvsdatum. Förvärvsskuld om 500 TSEK ska betalas ut 12 månader från förvärvsdatum. Förvärvsskuld om 500 TSEK ska betalas 18 månader från förvärvsdatum.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TSEK	SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB
Omsättningstillgångar	
Likvida medel	3 035
Kortfristiga skulder	
Övriga kortfristiga skulder	501
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	2 534
Överförd ersättning	6 034
Goodwill (TSEK)	**3 500**

Goodwill uppkom vid förvärvet av SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TSEK	SG Redovisning & Bokföring i Västerås AB
Kontant betald ersättning	-4 897
Förvärvade likvida medel	3 035
Nettokassaflöde	**-1 862**

Förvärv av dotterbolag

Calviks förvärvar 70 % av aktierna i Subshore.No AS med ekonomiskt tillträde och med bestämmande inflytande från 1 juli 2026. Preliminär köpeskilling uppgick till 144 581 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning Belopp i TNOK	Subshore.No AS
Förvärvsskulder [1]	135 289
Tilläggsköpeskilling [1]	9 292
Totalt överförd ersättning	**144 581**

[1] Då legalt förvärv av aktierna först ingås efter periodens slut allokeras preliminär köpeskillingen om 125 950 TNOK till förvärvsskuld. Förvärvsskuld för nettokassajustering om 9 339 TNOK ska betals ut 100 dagar från förvärvsdatum.
[2] Tilläggsköpeskilling vid förvärvstillfället bedömdes till totalt 9 292 TNOK; 4 731 TNOK förfaller till betalning inom 18 månader och 4 560 TNOK inom 30 månader.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TNOK	Subshore.No AS
Anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	8 988
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	122 371
Övriga kortfristiga fordringar	43 471
Likvida medel	102 002
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	13 113
Övriga kortfristiga skulder	24 932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	170 780
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	68 007
Köpeskilling	144 581
Goodwill (TNOK)	**76 574**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 165 842 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av Subshore.No AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	Subshore.No AS
Förvärvade likvida medel	102 002
Nettokassaflöde	**102 002**

Förvärv av dotterbolag

Calviks förvärvar 51 % av aktierna i Batne AS med ekonomiskt tillträde och med bestämmande inflytande från 1 maj 2026. Köpeskillingen uppgick till 7 390 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning *Belopp i TNOK*	Batne AS
Likvida medel	6 926
Förvärvsskulder [1)]	464
Totalt överförd ersättning	**7 390**

[1)] Förvärvsskuld om 464 TNOK ska betalas ut 100 dagar från förvärvsdatum.

Redovisade belopp per förvärvstid-punkten för förvärvade nettotillgångar *Belopp i TNOK*	Batne AS
Anläggningstillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	124
Materiella anläggningstillgångar	60
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	4 639
Övriga kortfristiga fordringar	35
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**326**
Likvida medel	2 216
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	769
Övriga kortfristiga skulder	1 826
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 686
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	1 119
Överförd ersättning	7 390
Goodwill (TNOK)	**6 271**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 5 000 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av Batne AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv *Belopp i TNOK*	Batne AS
Kontant betald ersättning	-6 926
Förvärvade likvida medel	2 216
Nettokassaflöde	**-4 710**

Förvärv av dotterbolag

Calviks förvärvar 70 % av aktierna i Drift Sør AS med ekonomiskt tillträde och med bestämmande inflytande från 1 september 2026. Preliminär köpeskilling uppgick till 62 524 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning Belopp i TNOK	Drift Sør AS
Förvärvsskulder [1]	59 524
Tilläggsköpeskilling [2]	3 000
Totalt överförd ersättning	**62 524**

[1] Då legalt förvärv av aktierna först ingås efter periodens slut allokeras köpeskillingen om 59 524 TNOK till förvärvsskuld
[2] Tilläggsköpeskilling vid förvärvstidpunkten bedömdes till 3 000 TNOK. 1 500 TNOK förfaller till betalning inom 12 månader, samt tilläggsköpeskilling om 1 500 TNOK förfaller till betalning inom 18 månader.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TNOK	Drift Sør AS
Anläggningstillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	251
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	36 468
Övriga kortfristiga fordringar	3 005
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 293
Likvida medel	8 912
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	12311
Övriga kortfristiga skulder	14 230
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20 526
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**9 862**
Köpeskilling	62 524
Goodwill (TNOK)	**52 662**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 47 766 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av Drift Sør AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	Drift Sør AS
Kontant betald ersättning	
Förvärvade likvida medel	8 912
Nettokassaflöde	**8 912**

Förvärv av dotterbolag

Calviks förvärvar 70 % av aktierna i NøkkelPersonnell AS med ekonomiskt tillträde och med bestämmande inflytande från 1 augusti 2026. Preliminär köpeskilling uppgick till 12 956 TNOK. Bolaget är verksamt inom kompetensförsörjning och rekrytering och är ett led i koncernens strategi att utöka sin närvaro inom kompetensförsörjning och rekrytering i Norge.

Överförd ersättning Belopp i TNOK	NøkkelPersonell AS
Likvida medel	
Förvärvsskulder [1)]	12 956
Totalt överförd ersättning	**12 956**

[1)] Då legalt förvärv av aktierna först ingås efter periodens slut allokeras köpeskillingen om 12 956 TNOK till förvärvsskuld.

Redovisade belopp per förvärvstidpunkten för förvärvade nettotillgångar Belopp i TNOK	NøkkelPersonell AS
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	3 901
Övriga kortfristiga fordringar	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 623
Likvida medel	16 224
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	1950
Övriga kortfristiga skulder	16 589
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 160
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	49
Köpeskilling	12 956
Goodwill (TNOK)	**12 907**

Verkligt värde, tillika avtalsenliga bruttobelopp, på förvärvade fordringar (vilka i huvudsak består av kundfordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter) uppgår till 5 524 TNOK.

Goodwill uppkom vid förvärvet av NøkkelPersonell AS då att anskaffningsvärdet för företaget inkluderade en kontrollpremie. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara tillgångar.

Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Nettokassaflöde vid förvärv Belopp i TNOK	NøkkelPersonell AS
Kontant betald ersättning	
Förvärvade likvida medel	16 224
Nettokassaflöde	**16 224**

Verkställande direktör
Viktor Rönn
+46 733 697 737
viktor@calviks.se

Bolaget
Calviks AB (publ)
Landsvägen 57, SE-172 65 Sundbyberg
Växel: +46 10 204 00 04

CALVIKS AB (publ)