



2024

ÅRSREDOVISNING

CLIMEON

INNEHÅLL

DETTA ÄR CLIMEON	01	CLIMEONS HÅLLBARHETSARBETE	30
VD HAR ORDET	02	Miljö	32
MARKNAD	04	Medarbetare och arbetsmiljö	34
Trender och drivkrafter inom energiomställningen	05	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	40
Valda huvudmarknader	09	BOKSLUT	51
STRATEGI	12	CLIMEONS AKTIE	100
CLIMEONS VERKSAMHET	15		
HeatPower utgör kärnan	16		
Marinaffären	17		
Energi- och Industriaffären	21		
Produktutveckling och IP	24		
Tillverkning	26		
Eftermarknad	27		
Climeons teknik – detta är HeatPower	28		

DETTA ÄR CLIMEON

Climeon är ett svenskt produktbolag, verksamt inom energisektorn.

Climeon är ett svenskt produktbolag, verksamt inom energisektorn. Climeons egenutvecklade teknologi, Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla lågtempererad värme till hållbar el. Genom att erbjuda pålitlig, kostnadseffektiv och hållbart producerad el, kan HeatPower hjälpa industrier och verksamheter att öka sin energieffektivitet, minska sin bränsleförbrukning och minska sina koldioxidutsläpp. Som en väderoberoende källa till hållbar el bidrar HeatPower till en mer effektiv och miljövänlig energimix – och kan därigenom medverka till en ökad takt i den globala omställningen till en framtid med nettonollutsläpp.

Bolaget, med cirka 35 medarbetare, har sitt huvudkontor och test- och utvecklingsanläggning i Kista utanför Stockholm. All produktutveckling och produktion sker i Sverige.

Kunderna återfinns inom områdena marin, energi och industri, främst i Europa och i Asien. Marknad- och kundbearbetning sker framförallt från huvudkontoret. Climeon arbetar huvudsakligen med direktförsäljning, men använder sig också av lokala säljpartners på valda geografiska platser. Reservdelar och service hanteras även det till stor del från huvudkontoret.

Climeon Huvudkontor

Torshamnsgatan 44
164 40 Stockholm Sverige



Climeon HeatPower

Utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla lågtempererad värme till ren, koldioxidfri el.



ETT MEDDELANDE FRÅN VÅR VD

Lena Sundquist VD Climeon

Världens marknader förändras just nu i snabb takt, vilket innebär nya möjligheter för Climeon. Hela 2024, liksom hittills i år, har präglats av stora förändringar, både geopolitiskt och finansiellt. Vi har olika pågående geopolitiska konflikter på flera håll i omvärlden och mött såväl inflation, som höga räntor och nu senast radikalt höjda tullar på olika marknader, en utveckling som påverkar oss som privatpersoner, affärsklimatet och hela nationer.

Förändringarna i världen bidrar till att allt fler länder och branscher ser över sin energiproduktion inklusive sin användning av fossila bränslen, både ur ett geopolitiskt perspektiv för att öka självförsörjningsgraden av el och minska beroendet av importerade fossila bränslen, samt ur ett miljöperspektiv. Övergången till en ökad elektrifiering av samhället, parallellt med behovet av minskad miljöpåverkan genom utfasning av fossila bränslen, kräver både nytänkande och nya lösningar vilket öppnar upp nya och fler möjligheter för Climeon. Climeons HeatPower 300 är just ett sådan lösning som producerar hållbar el och därmed minskar beroendet av alternativ elproduktion och fossila bränslen. Och efterfrågan ökar, aktörerna på våra huvudmarknader, marin-, energi- och industrimarknaden, letar idag efter nya, mer energieffektiva och hållbara lösningar för att producera den el de behöver för sina verksamheter.

På Marinmarknaden pågår i dag en stor mängd aktiviteter för att göra fartygsflottorna mer energi- och kostnadseffektiva samt med minskade utsläpp av växthusgaser. Utöver redarnas drivkraft att minska sin bränsleförbrukning, liksom globala lagkrav för att energieffektivisera fartyg, så har nu även EU:s system med

utsläppsrätter, EU ETS, trätt i kraft för marinindustrin under 2024. Detta innebär att rederier som nu trafikerar Europa behöver köpa utsläppsrätter för den koldioxid som de släpper ut. Under 2025 förutspås en utsläppsrätt kosta 70 Euro/ton CO₂. I en analys gjord av Bloomberg förutspås att priserna för EUs utsläppsrätter kommer öka och nå över 200 Euro/ton år 2040. Utöver detta har även EU:s incitament FuelEU Maritime trätt i kraft 2025, vilket har för avsikt att snabba på övergången från fossila till grönare bränslen genom att redare, när dem färdas på europeiskt vatten, kommer att behöva betala ett högre pris när dem förbränner fossila bränslen jämfört med bränslen med lägre koldioxidutsläpp. I april 2025, det vill säga innan denna årsredovisning publicerades, godkände även International Maritime Organization (IMO) förslaget till ett nytt globalt regelverk och finansiellt incitament för att minska växthusgasutsläppen från internationell sjöfart. Systemet kan liknas vid en global CO₂ skatt och liknar EU:s FuelEU-koncept. Regelverket förväntas formellt träda i kraft 2027, och de nya finansiella kraven planeras börja gälla från den 1 januari 2028. Alla dessa regulatoriska krav gör att drivkraften ökar att övergå till dyrare bränslen med lägre koldioxidavtryck, vilket ger ytterligare incitament och kortare återbetalningstid för redare att installera Climeons HeatPower teknik och på så sätt minska sin bränsleförbrukning.

Under 2024 har det lagts mycket beställningar av nya fartyg, bland annat av containerfartyg, både i Syd Korea och Kina. En stor del av alla dessa nya fartyg är väl lämpade för HeatPower 300. Utöver det finns det ett flertal andra fartygstyper som byggs nu och som lämpar sig väl för HeatPower 300.

I december kunde vi offentliggöra att vi har fått en order från NovaAlgom Cement Carriers, NACC, på ett bulkfartyg för transport av torrcement, som byggs i Kina. Det här kundprojektet var viktigt för Climeon, inte minst som en första referens för installation av HeatPower 300 i Kina, världens största nybyggnadsmarknad för fartyg. Utöver nybyggnadsprojekt är det också många redare som önskar energieffektivisera sina befintliga fartyg och vi har därför långtgående dialoger med redare om installation både på deras nya, och deras befintliga, fartyg.

Under 2024 slutförde vi leveranserna av de sex metanoldrivna containerfartyg som HD Hyundai Heavy Industries nu bygger åt rederiet A.P. Møller-Maersk. I



början av 2025 installerades den första av två HeatPower 300 i modulärt retrofit-utförande i ett containerfartyg tillhörande ett globalt rederi. Driftsättning av HeatPower 300 både på Maersk nybyggda fartyg och befintliga fartygen kommer att ske under 2025.

Även inom energi- och industrimarknaderna pågår mycket aktiviteter drivet av en önskan att energieffektivisera, öka produktionen av hållbar el, minska beroendet av fossila bränslen samt minska utsläppen. Det här innefattar kraftproduktion, energiintensiva industrier samt geotermisk kraftproduktion. Vi för långtgående dialoger med aktörer inom samtliga av dessa branscher.

När det gäller kraftgenerering är det många länder och verksamheter som bygger ut sin kraftproduktion, dels för att kompensera för en ökad användning av intermittent kraftkällor som vind- och solkraft men också för att flera verksamheter,

Jag är övertygad om att Climeon kommer att ha en viktig roll i omställningen till en mer hållbar värld.

bland annat datacenter, inte vågar lita på att de kan få tillräckligt med el från elnätet. Vi diskuterar för närvarande flera sådana projekt, bland annat i Storbritannien, med olika kunder och intressenter. I Storbritannien har vi driftsatt de fyra HeatPower 150-system som vi tidigare levererat till Landmark Power Holdings kraftverksprojekt Rhodesia.

De två HeatPower 300-system som vår kund Termolink installerat vid NEO Groups anläggning för produktion av PET-harts i Litauen, driftsattes under året. Systemen levererar nu kontinuerligt hållbar el och bidrar samtidigt till minskade utsläpp från anläggningen.

Inom geotermi finns det också flera intressanta projekt som vi nu diskuterar. Här har vi valt att framför allt fokusera på Europa. Men, det här är långa projekt i flera olika faser, från planering till projektering och med betydande tillståndprocesser innan det är dags för byggstart.

HeatPower 300 uppfyller alla de förväntningar och krav som våra kunder ställer på den, dels i form av t ex återbetalningstid och kostnader men också tekniska krav för att lämna sig ombord samt i industriell miljö. Vår produkt uppfyller också de krav som ställs från marina klassningsinstitut som, till exempel, DNV, Lloyds och ABS. För energi- och industrimarknaden uppfyller produkten de certifieringskrav som ställs, dels i form av CE-märkning som krävs för installation på den europeiska marknaden men också så kallade Grid Codes som gäller för inkopplingen på allmänna elnät. Vi har under året säkerställt en stabil och komplett produktions- och leverantörskedja som gör det möjligt för oss att snabbt och flexibelt skala upp både produktion och leveranser för att möta den efterfrågan som vi nu ser komma. På samma sätt bygger vi nu upp en serviceaffär, ännu i liten skala, men som kommer att växa i takt med att fler och fler system levereras och driftsätts.

En annan förutsättning för att skala upp vår försäljning är att vi har ingått samarbetsavtal med lokala säljpartners på viktiga marinmarknader. Ett sådant samarbete är med Grandbow Technology som är en försäljnings- och tjänsteleverantör på den kinesiska varvsmarknaden, världens största nybyggnadsmarknad av fartyg. Liknande avtal har vi, bland annat, tecknat

med sydkoreanska World Ocean Co, Ltd, som sedan 30 år representerar bolag verksamma inom varvs- och offshoreindustri och med Franman, som, är en välrenommerad säljpartner på den grekiska marknaden. Syftet med samarbetsavtalen är att tillsammans med dem kunna arbeta med en stor mängd kunder och projekt på de olika lokala marinmarknaderna, och att dessutom göra det kostnadseffektivt, utan att behöva bygga en stor egen säljorganisation, ett välbeprövat koncept för många marina bolag.

Internt har vi fortsatt att driva kostnadsbesparande åtgärder. Under 2024 har vi markant minskat våra operativa kostnader, något som redan har och kommer fortsätta att ge resultat under 2025. Över tid har vi minskat vår organisation, som nu består av cirka 35 medarbetare, Fokuset har varit att behålla en engagerad och kompetent organisation som innefattar alla de viktigaste kompetenser som behövs för att Climeon ska lyckas framåt, främst marknads- och teknikkompetens.

Kostnaderna för ledningsgruppen har också minskat, liksom kostnaden för styrelsen där vi både har sänkt arvoden men också blivit numerärt färre. Från och med december 2024 består Climeons styrelse av tre personer, styrelseordförande Sebastian Ehrnrooth, samt ledamöterna Thomas Öström och Joakim Thölin. För att behålla kompetens och engagemang i bolaget och för att motivera ersättnings-sänkningar för ledning och styrelse har ett optionsprogram inrättats för alla i bolaget, anställda, ledning och styrelse.

Vid den riktade nyemission i början av oktober 2024 gick ett antal nya investerare, tillsammans med befintliga ägare, in och tecknade nya B-aktier i Climeon, en insats som förstärkte vår kassa med 50 miljoner kronor före emissionskostnader. Vi är naturligtvis både glada och tacksamma över det förtroende som visats oss. Medlen har vi, och kommer vi fortsätta att, använda i den fortsatta kommersialiseringen och för att säkerställa leveranser av både befintliga och förväntade beställningar av HeatPower 300.

Vår HeatPower-plattform kommer att finnas i många år framöver. Det stora utvecklingsarbetet är avslutat, men vi kommer att fortsätta att anpassa och förbättra plattformen för olika applikationer under överskådlig tid. Det innefattar även att öka verkningsgraden så att kunden får ut ännu mer hållbar el, och att säkerställa att vi på Climeon över tid har en så kostnadseffektiv och konkurrenskraftig produkt som möjligt. Vi arbetar också strukturerat och kontinuerligt med att skydda vår produkt genom starka IP-lösningar, främst patent och affärshemligheter.

Ingen vet hur världen kommer att utvecklas under de närmast kommande åren, eller ens de närmaste månaderna, men jag är övertygad om att Climeon kommer att ha en viktig roll i omställningen till en mer hållbar värld. Det är något jag är stolt över. Jag är också minst lika stolt över att kunna konstatera att vi, efter mycket och hårt arbete, idag har en bättre position, tekniskt, på marknaden, samt kostnads- och kompetensmässigt än någonsin tidigare. Vi är en bra bit in i 2025 när du läser det här och jag är övertygad om att det blir ett bra år för Climeon.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla mina kollegor på Climeon, till styrelsen, till nya och gamla ägare och till alla våra samarbetspartners på olika områden. Nu fortsätter vi framåt. Och jag hoppas och önskar att ni alla vill fortsätta följa oss!

MARKNAD



TRENDER OCH DRIVKRAFTER INOM ENERGIOMSTÄLLNINGEN

El- och energimarknaden

Vårt moderna samhälle och våra ekonomier är starkt sammankopplade med användandet av el. Enligt Internationella Energirådet, IEA, förväntas den globala efterfrågan på el stiga med i snitt fyra procent per år fram till 2027. Denna tillväxt drivs främst av framväxande och utvecklande ekonomier, vilka står för 85 % av ökningen. Bidragande faktorer är elintensiv tillverkning av grön teknik såsom solpaneler, batterier och elfordon samt ökad användning av luftkonditionering, växande elektrifiering inom transport samt vårt ökande behov av datacenter på grund av den snabba AI revolutionen.

Vi ser också en ökad påverkan från extremväder både på elproduktion och på elpriserna. Detta belyser betydelsen av att investera i stabila elproduktionsanläggningar som har möjlighet att generera el oavsett väderlek. Även världspolitikens inverkan på elpriser och elanvändningen är stor. Trots att elpriserna i Europa sjönk under 2024 är gapet stort mellan det elpris som energintensiva industrier i Europa får betala jämfört med priset i USA eller Kina.

Elproduktion är för närvarande den största källan till koldioxidutsläpp (CO₂) i världen, men det är också den sektor som leder omställningen mot nettonollutsläpp.

Under 2024 sågs en stor ökning av elproduktion från alternativa fossilfria källor, som kärnkraft och förnybar el från sol, vind, vatten och överskottsvärme. IEA förutspår att dessa källor kommer att kunna generera nära 50 procent av världens energi redan 2026.

Även om elproduktionen från alternativa fossilfrikällor har ökat de senaste åren räcker inte detta för att bromsa den globala uppvärmningen. Arbetet för att minska växthusgasutsläppen, både globalt och i Europa, måste därför fortsätta.

I Europa har Fit for 55 blivit det samlade namnet för ett flertal lagförslag som antogs för att uppnå målen i EU:s gröna giv. Fit for 55, som antogs 2021, definierar hur EU avser att agera för att fram till 2030 minska utsläppen av växthusgaser med minst 55 procent jämfört med nivån för 1990 och att bli klimatneutralt till 2050. För att uppnå denna klimatneutralitet sätts exempelvis direktiv kopplat till andel förnybara energikällor inom EU, olika industriers energieffektivitet, användandet av alternativa icke fossila bränslen osv.

Ett av nyckelverktygen inom Fit for 55 är EUs program för handel med CO₂-utsläppsrätter (EU ETS), som innebär att företag behöver köpa utsläppsrätter för varje ton CO₂ eller CO₂ ekvivalent de släpper ut. Varje år sätts ett tak på hur många utsläppsrätter som sätts ut på marknaden. Detta tak skapar finansiella incitament för företag att reducera sina utsläpp. EU ETS täcker runt 40% av EUs totala utsläpp från ungefär 10 000 företag och verksamheter inom el- och

“ **Fit for 55:** EUs plan för att minska utsläpp av växthusgaser med **minst 55%** till 2030

“ Utsläppsrätter inom EU:s utsläppshandelssystem (ETS) beräknas öka från **65 euro per ton** koldioxid år 2024 till över **150 euro per ton** år 2030.



värmegenerering samt från energiintensiva industrier så som oljeraffinaderier, stål, cement, glas och pappersproduktion. Även flygindustrin och nu senast även marinindustrin behöver köpa utsläppsrätter motsvarande deras växthusgasutsläpp. Under 2023 antogs en reformerad ETS där utsläppsreduceringsmålen höjdes till 62% 2030 jämfört med 2005 års nivå. För att uppnå detta mål har reduceringstakten på taket på mängden utsläppsrätter som finns på marknaden ökat till över 4% per år från 2024 fram till 2030.

Enligt en uppskattning från Bloomberg innebär detta att priset på utsläppsrätter kommer att öka från 2024 års nivå på 65 Euro/ton CO₂ till över 150 Euro/ton CO₂ år 2030. Således kommer företagen att kontinuerligt behöva utföra energieffektiviserande åtgärder för att hålla ner sina kostnader.

Ett ytterligare initiativ inom EU, som kompletterar Fit for 55, är Clean Industrial Deal, vilket syftar till att minska koldioxidutsläppen och stärka konkurrenskraften inom unionens industriella sektor. Clean Industrial Deal bygger vidare på målen i Fit for 55 och föreslår ett nytt delmål om en 90-procentig minskning av utsläppen till 2040, vilket fungerar som en brygga mellan 2030-målet och det långsiktiga målet om klimatneutralitet 2050. Planen omfattar åtgärder för att förenkla statliga stödregler, påskynda tillståndprocesser för införande av teknik för energieffektivisering samt reformera offentlig upphandling för att prioritera europeiska företag. Genom dessa initiativ syftar EU till att skapa en hållbar, konkurrenskraftig och koldioxidsnål industri, samtidigt som man säkerställer energisäkerhet och ekonomisk tillväxt inom unionen. Planen är även ett initiativ att öka efterfrågan på EU-producerade hållbara produkter som bidrar till minskade koldioxidutsläpp.

Marinindustrins krav på energieffektivisering

Sjötransporter är ett av våra mest miljövänliga transportsätt räknat per transporterat kilo, men är fortfarande starkt beroende av fossila bränslen. Huvuddelen av alla fartyg, oavsett om de är containerfartyg, oljetankers eller kryssningsfartyg, har stora förbränningsmotorer installerade. Bränsleenergin som tillförs motorerna konverteras till både mekanisk energi för framdrift och till el för att tillgodose

behovet ombord. Motorerna drivs traditionellt av fossila bränslen som tjockolja (HFO, VLSFO) och diesel, vilket gör att sjöfarten svarar för nästan tre procent av de globala utsläppen av växthusgaser.

För att minska utsläppen av växthusgaser och koldioxid från internationell sjöfart introducerade den internationella sjöfartsmyndigheten IMO 2018 sin "Initial GHG Strategy", som satte upp mål för en minskning av de årliga växthusgasutsläppen. Det initiala målet var att minska utsläppen av koldioxid per transportarbete med minst 40 procent till 2030 jämfört med 2008 års nivå, och med 70 procent till 2050. De totala utsläppen från sjöfarten skulle minskas med 50% jämfört med 2008. I slutet av 2021 beslutade IMO att stärka de redan ratificerade reglerna. Detta ledde till införandet av nya miljökrav för design och framdrift av fartyg. Bland annat infördes ett antal nya index (CII, EEXI) som ett sätt att mäta och definiera fartygens uppfyllnad av de nya kraven. Indexen började gälla 2023 och kommer justeras varefter kraven skärps vart femte år. 2023 klubbades ytterligare en ny IMO strategi igenom. Den nya strategin är betydligt mer ambitiös än den tidigare. Målet är nu att nå netto-noll utsläpp av växthusgaser från internationell sjöfart år 2050, med ett tydligt delmål att de totala utsläppen ska vara minst 70%, helst 80%, lägre än 2008 års nivå till 2040. I april 2025 godkände även International Maritime Organization (IMO) förslaget till ett nytt globalt regelverk och finansiellt incitament för att minska växthusgasutsläppen från internationell sjöfart. Systemet kan liknas vid en global CO₂ skatt och liknar EU:s FuelEU-koncept. Regelverket förväntas formellt träda i kraft 2027, och de nya finansiella kraven planeras börja gälla från den 1 januari 2028. IMO har även satt ett mål att till 2030 ska minst 5%, med strävan mot 10%, av all energi som används av internationell sjöfart komma från teknologier, bränslen eller energikällor som generar noll- eller netto-noll utsläpp av växthusgaser. Detta senare mål är direkt kopplat till till exempel tekniker för spillvärmeåtervinning, så som Climeon HeatPower.

Utöver IMOs internationella krav behöver marinindustrin också ta hänsyn till regionala och nationella krav, som till exempel de krav som gäller om fartygen anlägger hamnar inom EU-området. Inom EUs gröna giv Fit for 55 finns specifika förslag som påverkar även marinindustrin. FuelEU Maritime, som presenterades av EU 2021 och som sätts i kraft 2025, ska stimulera till en ökad användning av hållbara och



Införda krav och incitament för att minska sjöfartens växthusgasutsläpp

Internationella föreskrifter: IMO 2023 växthusgasstrategi

- att nå netto-noll utsläpp av växthusgaser från internationell sjöfart år 2050
- minst 5 % (med strävan mot 10 %) av sjöfartens energi ska komma från noll- eller netto-nollutsläppsteknologier, bränslen eller energikällor senast 2030.
- Hårdare globala miljökrav för design och framdrift av fartyg (CII, EEXI, EEDI) med planerat införande av prismekanism om dessa inte uppfylls

EU-förordningar

- Stimulans för ökad användning av hållbara bränslen (FuelEU Maritime, marin FoU-fond)
- Inkludering av fartygs koldioxidutsläpp i EUs system för handel med utsläppsrätter (EU MRV Maritime Regulation, EU ETS)

koldioxidsnåla bränslen inom sjöfarten. Målet är att minska den så kallade växthusgasintensiteten i den energi som används ombord på fartyg. Detta görs genom att sätta en straffavgift på bränsle med en växthusgasintensitet över ett visst gränsvärde. Gränsvärdet minskar vart femte år tills det år 2050 når 80% av gränsvärdet år 2025. Genomförandet planeras delvis finansieras av en marin FoU-fond.

Sedan 2023 är även koldioxidutsläpp från fartyg inkluderade i EU:s system för handel med utsläppsrätter. 100 procent av utsläppen från fartyg som går mellan EU:s olika hamnar, liksom 50 procent av de utsläpp som genereras vid resor som antingen börjar, eller slutar, utanför EU:s gränser, omfattas av utsläppsrättshandeln. Det innebär att varje enskild ansvarig operatör måste köpa utsläppsrätter för varje ton utsläppt koldioxid.

Införandet av handeln med utsläppsrätter sker gradvis under tre år, startades under 2023 och är i full kraft 2025. År 2024 införs dessutom en övervakning av andra växthuspåverkande utsläpp än koldioxid från den marina industrin, för att de i ett senare skede ska kunna inkluderas i utsläppshandeln.

Så även redare, operatörer och andra delar av marinindustrin kommer kontinuerligt behöva införa energieffektiviserande åtgärder för att uppfylla dessa hårdare krav och hålla ner kostnaderna kopplade till sina utsläpp.

Framtida bränslen och ökade bränslepriser

Den globala industrin arbetar för en hållbar framtid. Sol-, vind-, vatten- och värmekraft är viktiga komponenter, samtidigt kommer förbränningsmotorn att fortsätta vara en ytterst viktig komponent för energiproduktion under lång tid framöver, speciellt för den marina industrin. En övergång till exempel elmotorer är i dagsläget i princip omöjligt för majoriteten av sjötransportflottan, eftersom de batterier som finns idag inte har tillräckligt förhållande mellan vikt och kapacitet för att driva ett fullastat skepp så långa sträckor över haven. Men förbränningsmotorerna är idag under utveckling mot nya hybridvarianter för att kunna drivas med nya bränsletyper

och därmed gå från fossila till icke-fossila bränslen, producerade med förnybara eller koldioxidfria energikällor.

Trenden pekar mot bränslen som till exempel metanol, flytande naturgas (LNG), biobränslen, vätgas och ammoniak.

Den framtida bränsleförsörjningen kommer att bero på tillgängligheten och priset på dessa energikällor. Ett högre pris, tillsammans med en lägre energidensitet för vissa av de nya bränslena, kommer att leda till ett ytterligare behov av ökad verkningsgrad, det vill säga en ökad elproduktion, vid utnyttjande av samma mängd bränsle, något som kan uppnås med Climeons HeatPower-teknologi,

Efter 2022 års höga bränslepriser har nu dessa stabiliserats på en lägre nivå. Var de hamnar i framtiden är mycket svårt att förutse. Konventionella bränslen kommer, även fortsättningsvis, att spela en viktig roll, särskilt eftersom produktionskapaciteten för ickefossilt bränsle idag är begränsad. Med de nya regelverken inom EU och de marknadsmässiga incitament och skatter som tillkommer vid förbränning av fossila bränslen, kommer totala kostnaderna för de som väljer fossila bränslen att öka, särskilt om förbränningen av dem sker inom EU.

Klart är att bränslepriset i allmänhet, tillgången på icke-fossila förnybara bränslen och regelverket kring dessa, samt utvecklingen av ny bränsleteknik, utgör en viktig del av Climeons affär.



Antalet installerade anläggningar för omvandling av spillvärme till el med ORC-teknik ökade med 47 procent mellan 2016 och 2020.

Energieffektivisering och ökad efterfrågan på teknik för spillvärmeåtervinning

Värme genereras som en biprodukt i nästan alla industriella processer och motorer. Värme som måste kylas bort. I och med ett ökat fokus på energieffektivisering börjar den outnyttjade värmeenergin att bli mer och mer värdefull. Detta finns, till exempel, beskrivet i det av organisationen KCORC publicerade rapporten Thermal Energy Harvesting- the Path to Tapping into a Large CO₂-free European Power Source.

Källor till spillvärme hittas specifikt till exempel i:

- Petrokemiska processer
- Materialproduktion (plast, metall, papper, cement, glas)
- Produktion av elektricitet eller av mekanisk energi (stationära gasturbiner, förbränningsmotorer)
- Förbränning av material i förbränningsugnar (sopor, bränslerester eller biomassa)

Återvunnen värme kan användas för

- uppvärmning
- värmeuppgredning med värmepumpar
- kylning med adsorption eller absorptionssystem
- konvertering till el

KCORC uppskattar att det enbart inom EU är möjligt att minst 150 terawattimmar el kan genereras per år genom tidigare outnyttjad värmeenergi. Detta motsvarar cirka 20 miljoner hushåll, eller den årliga elproduktionen från 19 kärnkraftverk med en kapacitet om 1 gigawatt (GW). Den mesta värmeenergin finns i lågtempererad värme (80-200 grader Celsius), och omvandlat till el motsvarar det ungefär 25 procent av de nämnda 150 terawattimmarna per år.

Motsvarande uppskattning av McKinsey utförd 2023, uppskattas värdet av de globala energibesparingarna genom återvinning av spillvärme uppgå till 140 miljarder euro per år, varav upp till 65 miljarder euro är värme till el-lösningar.

Ökningen i efterfrågan framhålls även i en studie "The organic Rankine cycle power systems market" publicerad i tidskriften Applied Thermal Engineering år 2023 som pekar på att marknaden för Organic Rankine Cycle-teknik, så kallad ORC, som utnyttjar organiska köldmedel för att producera el från lågtempererad värme, och som representeras av bland andra Climeon, stadigt växer. Mellan 2016 och 2020 ökade total installerad kapacitet för ORC-system med 40 procent samtidigt som antal ORC-systems installationer ökade med 47 procent.

Enligt artikeln kommer småskaliga system för återvinning av spillvärme att vara ett av de mest relevanta områdena under kommande år, både på land och till sjöss. Enligt samma studie visas samtidigt att den sammanlagda globalt installerade kapaciteten för elproduktion med befintliga kraftverk baserade på ORC-teknik är idag fem gigawatt. Av dessa fem är fyra producerade vid geotermiska kraftverk

och enbart cirka 500 megawatt är el producerad genom värmeåtervinning. Om varje kraftverk producerar el under 75 procent av årets timmar, motsvarar det ungefär tre terawattimmar per år. Om all denna elproduktion skedde inom EU, skulle det motsvara bara två procent av de 150 terawattimmar per år av outnyttjad värmeenergi som enligt KCORC redan finns tillgänglig. Det finns således en mycket stor mängd värmeenergi kvar att utnyttja med hjälp av värmeåtervinning.

150 TWh ≈ 



Minst 150 TWh el/år kan genereras i EU från outnyttjad värme, motsvarande ~20 miljoner hushåll.

 = 1 miljoner hushåll

VALDA HUVUDMARKNADER

De områden som idag är de mest intressanta för Climeon ur ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv, är marin-, energi- och industrimarknaderna. Kunderna på dessa marknader har tydliga incitament, såväl lönsamhetsmässiga som miljömässiga, för att investera i Climeons HeatPower-system. Det är dessutom en bra teknisk matchning mellan kundernas processer och Climeons produkter, kunnande och befintliga kundbas. Tillsammans utgör det grunden för en bra affär, för kunden och för Climeon.

Marinmarknaden

Den globala sjöfarten utgör på många sätt livsnerven i dagens världsekonomi. Således är marinmarknaden en väletablerad och stabil marknad som kommer att existera så länge handel fortgår mellan olika delar av världen. Som exempel uppskattar UNCTAD i sin 2024 års Review of maritime transport att sjöburen handel kommer i snitt öka med 2,4% per år mellan 2025 och 2029. Detta oberoende av de politiska svängningar som påverkar världshandeln.

Den kommersiella fartygsflottan med en bruttovikt på minst 100 ton omfattar cirka 110 000 fartyg och till det tillkommer mellan 1 500 och 1 800 nya fartyg varje år samtidigt som en del fartyg skrotas. I snitt ökade den globala fartygsflottan mellan 2005 och 2023 med över 5% per år, även det uppskattat av UNCTAD. På grund av de senaste årens ekonomiska och politiska osäkerhet har dock färre nybyggen än tidigare genomförts, samtidigt som den sjöburna handeln fortsätter växa. Det har även skötats färre fartyg, vilket innebär att fartygsflottan har åldrats. För att uppfylla de hårdare miljömässiga kraven inom sjöfarten är det därför ett brådskande behov av att byta ut de gamla fartygen mot nyare energieffektiva eller överlag grönare fartyg alternativt uppdatera fartygen med energieffektiviseringslösningar.

Aktörerna på marknaden är framför allt rederier och varv. Asien är den helt dominerande regionen för den internationella varvsindustrin med Kina, Sydkorea och Japan som de tre stora varvsländerna. Tillsammans svarar de för 80 till 90 procent av världsmarknaden för nybyggda fartyg. I Europa finns varv av betydelse inom vissa segment för kryssningsfartyg i Tyskland, Italien, Finland och Frankrike.

Rederibranschen är global och de största redarländerna utgörs av Grekland, Japan och Tyskland, följt av Kina och Sydkorea, som tillsammans kontrollerar över halva världsmarknaden. För kryssningsfartyg är även USA ett stort redarland.

Det finns, som nämnt ovan, ett stort intresse från marinmarknadens ägare och rederier att energieffektivisera sina flottor, liksom från varvens sida att erbjuda kostnadseffektiva tekniska lösningar för detta, både i de nya fartyg som byggs och i existerande fartyg som uppgraderas. Strävan är att följa nya hårdare krav på minskade utsläpp av koldioxid, och minska driftkostnaderna, något som ytterligare accentuerats av ökande bränslepriser.

Fartygen drivs av förbränningsmotorer, där över hälften av den bränsleenergi som tillförs omvandlas till spillvärme. Cirka 50 procent av spillvärmens finns tillgänglig som lågtempererad värme i temperaturer som understiger 100 grader. Lösningar för att omvandla fartygsmotorernas spillvärme till el, och därmed möjliggöra en lägre bränsleförbrukning, är en del av den pågående energieffektiviseringen av

“ Mer än **50%** av bränsleenergin som tillförs för att driva ett fartyg går förlorad som spillvärme.

Valda marinmarknader

Kina

Sydkorea

Japan

ASIEN

USA

EUROPA

Tyskland, Italien, Grekland

Finland, Frankrike



110 000

Antal fartyg i kommersiell drift >100 bruttoton

1 500-1 800

Antal nybyggda fartyg per år

Europeisk industri släpper årligen ut över 880 TWh värmeenergi, varav mer än hälften finns inom ett temperaturområde som lämpar sig för elproduktion med ORC-teknik.



Industriell spillvärme

Motordrivna kraftverk för elproduktion

Geotermiska kraftverk

.....

fartyg, något som också bevisats under de senaste åren, då välrenommerade redare och varv har inkluderat sådana lösningar både i befintliga fartyg och i sina framtida fartygsdesigner.

Den nya koldioxidskatten inom EU, samt reglerna inom FuelEU Maritime kommer dessutom innebära ytterligare kostnader för de fartyg som anlägger hamnar inom EU. De kostnader miljökraven medför i form av utsläppsrelaterade skatter både inom EU och globalt är svåra att förutspå. Men för ett fossilbränsle drivet fartyg som bara opererar inom EU kan en fördubbling av de operativa bränslekostnaderna förväntas. Nya koldioxidneutrala bränslen är på väg, men är ännu betydligt dyrare än traditionella fossila bränslen, något som gör att en ökad energieffektivitet blir ännu viktigare inom marinindustrin för att reducera bränsleförbrukning och därmed också bränslekostnaden.

Energi och Industri

Energi- och industrisektorerna omfattar flera olika marknader och kundsegment, som alla har gemensamt att de genererar stora mängder värme – varav merparten fortfarande inte tas tillvara. Detta inkluderar spillvärme från industriella processer och kemiska reaktioner, termisk energi från förbränning i kraftverk och motorer

samt geotermisk energi från jordens inre. Även om högtemperaturvärme delvis har utnyttjats, är den stora potentialen i lågtempererad spillvärme – särskilt under 200 °C – till största delen outnyttjad, vilket innebär en betydande möjlighet till energieffektivisering.

Industriell spillvärme

Energikrävande industrier såsom cement, glas, järn och stål, petrokemi, papper och livsmedel genererar stora mängder spillvärme som en biprodukt av sin verksamhet. Även om en del av denna värme återanvänds till exempel i industrier-nas processer eller som fjärrvärme, förblir den största delen av spillvärmens vid lägre temperaturer outnyttjad. Enligt KCORC:s rapport Thermal Energy Harvesting släpper europeisk industri årligen ut över 880 TWh värmeenergi, varav mer än hälften finns inom ett temperaturområde som lämpar sig för elproduktion med ORC-teknik.

Lönsamheten att återvinna industriell spillvärme beror på faktorer som installationskostnader, tillgång till kylsystem och regionala policys som uppmuntrar till energieffektivisering. Länder med ambitiösa mål för industriell klimatomställning och prissättningsmekanismer för koldioxidutsläpp går i täten för införandet, då ORC-teknik hjälper tillverkare att öka sin energieffektivitet och minska kostnader kopplade till utsläpp. Genom att omvandla spillvärme till el kan industrin dessutom

stärka sin energisjälvförsörjning, minska beroendet av externa energikällor och motverka effekterna av volatilitet i energipriser.

Förbränningsmotorer och motordrivna kraftverk

Stora stationära förbränningsmotorer spelar en viktig roll i elproduktionen, särskilt som flexibla kraftkällor vilka bidrar till att stabilisera elnätet när produktionen från förnybara kraftkällor varierar. De effektivitetsvinster som kan uppnås i dessa kraftverk liknar dem inom den marina sektorn, där spillvärme från motorer – främst från kylvatten och avgaser – kan återvinnas för att öka den totala elproduktionen utan att bränsleförbrukningen ökar. Genom att förbättra verkningsgraden gör HeatPower det möjligt för kraftverk att sänka bränslekostnaderna, minska utsläppsrelaterade utgifter och stärka sin konkurrenskraft i upphandlingar och långsiktiga marknadsmöjligheter. Fördelarna gäller oavsett bränsletyp, vilket säkerställer ett fortsatt värde i takt med att branschen övergår till mer koldioxidsnåla och förnybara energikällor.

Geotermisk energi

Att utnyttja geotermisk energi, som hämtar värme från jordens inre, har stor potential, särskilt i områden nära tektoniska plattgränser såsom USA, Japan, Kanada och Östeuropa. Eftersom den är en pålitlig energikälla kan geotermisk värme leverera baskraft, men dess tillväxt har begränsats av höga investeringskostnader och geografiska faktorer. Traditionella geotermiska anläggningar är ofta ångkraftverk, vilka kräver höga temperaturer hos värmekällan. Detta har begränsat utbyggnaden till specifika regioner som har just dessa förutsättningar. Att nå dessa källor har även ofta krävt djupare borrhål och mer komplexa borrhål- och pumpprocedurer.

En stor del av den geotermiska värmen finns lättare tillgänglig vid lägre temperaturer och denna är idag i stor utsträckning outnyttjad. ORC-teknologi möjliggör elproduktion från geotermiska källor med temperaturer så låga som 75 °C, vilket utökar tillämpningsområdet enormt. Dessutom kan ORC integreras i högttemperaturanläggningar för att öka effektiviteten genom att återvinna den lägre tempererade spillvärmen från dessa. Medan ångkraftverk dominerar i högttemperaturområden, är ORC-teknologi nyckeln till att nå den outnyttjade potentialen i lågtempererad geotermisk energi, vilket gör geotermisk kraft möjlig på fler platser.

Framsteg inom borrhåsteknik, pumpeffektivitet och kylsystem förbättrar den ekonomiska lönsamheten för mindre geotermiska anläggningar. Samtidigt skapar statliga

incitament för förnybar energi och krav på minskning av industriella växthusgasutsläpp gynnsamma förutsättningar för investeringar. I regioner med fördelaktiga incitament och investeringsstöd erbjuder ORC-teknologi en kostnadseffektiv lösning för att öka produktionen av förnybar energi och stärka den långsiktiga energitillgången.

Konkurrens

ORC-marknadens största utmaning är att industrier och verksamheter som genererar spillvärme väljer att låta tillgänglig värme gå förlorad till omgivningen utan att utvärdera andra alternativ. En annan utmaning är att det finns alternativa metoder för att utnyttja den spillvärme som finns, företrädesvis genom att använda värmen till uppvärmning. Mängden tillgänglig spillvärme som är tillgänglig är enorm. Enligt studien publicerad i Applied Thermal Engineering, refererad till ovan, växer marknaden stadigt för lösningar som använder ORC-teknik för att producera el från lågtempererad värme, det vill säga temperaturer under 200 grader och som representeras av bland andra Climeon. Detta innebär att det finns konkurrenter till Climeons teknik och när marknaden växer kommer, med största sannolikhet, även antalet konkurrenter öka, särskilt från lägstkostnadsländer. Huvuddelen av leverantörerna av ORC-teknik finns idag i Europa. Endast ett fåtal av dessa specialiserar sig på standardiserade enheter avsedda för värmekällor med temperaturer under 100 grader. Enligt den tidigare nämnda studien är över 80 procent av alla ORC-installationer som finns idag stora kraftverk, avsedda att producera mellan tio och 50 megawatt el, och specialtillverkade för de speciella förutsättningar som råder för respektive applikation.

ORC-tekniken har funnits tillgänglig i över 100 år, med det är först under de senaste tio åren som det kommit kostnadseffektiva ORC-lösningar på marknaden och byggtakten för kommersiella kraftverk baserade på ORC-teknik har accelererat. För att ytterligare öka investeringstakten är det bra att det finns fler aktörer som marknadsför tekniken och visar på dess fördelar för de olika potentiella kundgrupperna. Enligt analysen är marknaden för spillvärmeåtervinning mycket stor och en mätning av marknaden inom en synbar framtid är inte sannolik.



STRATEGI



I SYFTE OCH VISION

Dagens energisystem är extremt komplexa och både inom industriell verksamhet och kraftproduktion, såväl som inom den marina sektorn, utnyttjas inte resurserna effektivt. Climeon strävar efter att hjälpa företag att generera el genom att använda redan existerande energiflöden, för att på så sätt kunna utnyttja både företagets och jordens resurser på ett mer hållbart sätt.

VÅR MISSION

Att minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användningen av hållbar energi, genom utveckling av världsledande HeatPower-lösningar.

VÅR VISION

Att minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användandet av hållbar el, genom att erbjuda våra kunder världsledande HeatPower-lösningar.



Miljömedvetenhet

Climeon strävar efter att minska globala koldioxidutsläpp genom att accelerera användandet av HeatPower-produkter, expandera till nya marknader och samtidigt minska sin egen miljöpåverkan över hela produktens livscykel.



Kundfokus

Climeon strävar efter att förstå och prioritera kundens behov genom hela processen – från produktutveckling till service – och erbjuder tekniskt och ekonomiskt optimala lösningar för att omvandla värme till el, samtidigt som kunderna får den support de behöver för att uppnå sina miljömål och kostnadsbesparingar.



Innovation och Produktutveckling

Climeon strävar efter att ständigt utveckla och förbättra HeatPower-tekniken för att maximera kundvärde, stärka konkurrenskraften genom patentskyddade innovationer och säkerställa att all produktutveckling utgår från kundens behov samt bidrar till både affärsnytta och miljöfördelar.



Kostnadseffektiv produktion och leveranskedja

Climeon strävar efter ett konkurrenskraftigt erbjudande genom kontinuerlig kostnadsoptimering av produktlivscykeln, hållbar produktion och distribution samt långsiktiga partnerskap för högkvalitativa komponenter och effektiva logistiklösningar.



Bolagets vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användandet av hållbar el, genom att erbjuda våra kunder världsledande HeatPower-lösningar.

Miljömedvetenhet

Climeons vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användningen av hållbar el. Fler HeatPower-produkter på marknaden som omvandlar outnyttjad värme till koldioxid-neutral el möjliggör detta. Climeon strävar därför efter att accelerera försäljning av HeatPower-produkter inom befintliga marknader samtidigt som nya marknader och möjligheter utvärderas. För att säkerställa minskade koldioxidutsläpp över produktens hela livscykel arbetar Climeon parallellt med att reducera sin egen miljöbelastning på både produkt och bolagsnivå. *(För övrig information om Climeons miljömässiga mål, se avsnittet Hållbarhet.)*

Kundfokus

Under hela processen från produktutveckling till support av installerade produkter strävar Climeon efter att förstå och prioritera kundens perspektiv. Att inte bara lösa kundens problem utan också föreslå förbättringar och nya möjligheter som kan öka deras affärsvärde. Med expertis och med en transparent och tillförlitlig kommunikation, strävar Climeon efter att erbjuda kunderna den tekniskt och lönsamhetsmässigt bästa lösningen för att omvandla värme till el och även ge dem den support de behöver för att uppnå sina miljömål och sina önskade kostnadsbesparingar. Climeon ska finnas tillgängligt för kunden genom hela resan från försäljning, via integration och installation till drift och underhåll. Siktet är inställt på att kunna erbjuda nuvarande och framtida kunder en lokal, kostnadseffektiv support på en global nivå.

Innovation och Produktutveckling

Climeons främsta tillgång är HeatPower-tekniken och de idéer samt immateriella rättigheter som hör till den. Genom ständig innovation och utveckling strävar Climeon efter att förbättra prestanda, kvalitet och kostnadseffektivitet hos HeatPower produkterna för att ge kunderna mer värde än konkurrenterna. För att stärka konkurrenskraften ska förbättrade eller nya lösningar skyddas genom patent eller som företagshemligheter. All produktutveckling ska utgå från kundens behov, med målet att skapa värde för kunderna, för Climeon och för miljön.

Kostnadseffektiv produktion och leveranskedja

Climeon strävar efter att ha ett så konkurrenskraftigt erbjudande som möjligt mot våra kunder. Detta ska ske genom att kontinuerligt utvärdera och optimera kostnaderna för produktlivscykeln, inklusive upprätthållande av en kostnadseffektiv och hållbar produktion- och distributionskedja samt säkerställande av god reservdelsförsörjning. Genom långsiktiga partnerskap med både nationella och internationella företag säkerställs högkvalitativa komponenter, moderna produktionsmetoder och hållbara logistiklösningar. *(För övrig information om relationen till leverantörer, se avsnittet Styrning.)*

VERKSAMHET



HEATPOWER UTGÖR KÄRNAN

Under 2024 låg bolagets främsta fokus på försäljning, produktion, leverans och driftsättning av HeatPower 300, som utgör kärnan i Climeons erbjudande.

Försäljning och marknadsföring

Kärnan i Climeons erbjudande utgörs av HeatPower-tekniken och produktnära tjänster. Fokus ligger idag på försäljning av den nya produktgenerationen HeatPower 300 som lanserades i slutet av 2022. Utöver detta erbjuder Climeon service- och supporttjänster, installationssupport, reservdelar och utbildning. Climeon har säkrat ett lager av reservdelar för HeatPower 150 för att även fortsättningsvis kunna utföra service och ge support till befintliga kunder av HeatPower 150. Fortsatta marknads- och försäljningsaktiviteter kommer dock att vara fokuserade på HeatPower 300.

Climeon fokuserar på utvalda marknader där bolaget kan bygga upp en tillräckligt stor, bärkraftig affär och samtidigt erbjuda kunderna både en lönsam investering och ett bidrag till hållbarhetsarbetet. Lönsamhetsanalyserna för kunderna baseras på en mängd olika faktorer, som rådande energisituation, elpris, bränslepris, utsläppskostnader för koldioxid, kapitalkostnad, produktkostnad, installationskostnad, driftskostnad, samt politiska krav, incitament och regelverk. Dessutom bedöms de tekniska förutsättningarna för respektive applikation och kund, som tillgången på värme i rätt temperaturintervall och tillgången till kylning. Tillgången

till kyla är i många fall svårare för kunden än tillgången till värme. Den driver också i många applikationer upp kostnaderna för installationsprojekten. De noggranna analyser som utförs tillsammans med kunderna gör också att säljprocesserna blir relativt långa.

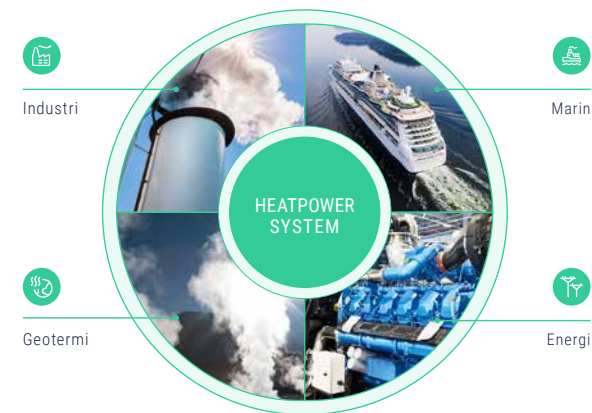
Marknads- och kundbearbetning utgår i huvudsak från Climeons huvudkontor i Kista, där även bolagets testanläggning är placerad. Climeon arbetar främst med direktförsäljning, men använder sig också av lokala säljpartners på valda geografiska platser. Supporttjänsterna tillhandahålls antingen av Climeons egna medarbetare, eller av Climeon kontrakterad och utbildad personal.

Utveckling 2024

Under 2024 har ytterligare enheter av HeatPower producerats, installerats och driftsatts hos kunder både inom marin-, energi och industrisektorn. Kundernas ökande behov av att spara bränsle, minska koldioxidutsläpp och uppfylla skärpta miljökrav har inneburit att kundförfrågningarna från Climeons marknader marin, energi- och industri, inklusive geotermi, samt även från olika geografiska marknader, fortsatte att öka. Climeon för idag löpande dialoger med samtliga dessa kundgrupper på de prioriterade marknaderna.

För att sprida information om fördelarna med att omvandla spillvärme till el samt Climeon lösning för detta, HeatPower, har Climeon deltagit på ett antal mässor, event och konferenser. Även nätverket av säljpartners har breddats.

Climeon har även fortsatt engagerat sig i den oberoende internationella organisationen KCORC-Knowledge Center for ORC för att ytterligare bidra till att öka kunskapen om ORC-teknik och återvinning av värme såväl inom industri och akademi, som hos myndigheter och styrgorgan.



I MARINAFFÄREN

Den marina industrin är för närvarande en marknad som, pådriven av en ökande efterfrågan på energieffektivitet, lägre koldioxidutsläpp och minskade driftskostnader, har en mycket stor potential för Climeon. Ny miljölagstiftning, tillsammans med en övergång till nya, dyrare bränsletyper, bidrar till en ökad efterfrågan på den typ av produkter för återvinning av spillvärme som Climeon erbjuder.

HeatPower 300 plattformen är designad för att möjliggöra installation både på nybyggda och redan existerande fartyg och optimerad för större fartyg med mer tillgänglig värme. Climeons affärspotential med den nuvarande produktportföljen baserad på HeatPower 300 utgörs av cirka 30 procent av de 1 500-1 800 fartyg som byggs nya varje år. Dessutom uppskattas cirka åtta till tio procent av de cirka 110 000 fartygen över 100 ton i den redan existerande fartygsflottan vara en tillgänglig marknad, sett både till ålder och storlek, för Climeon.

En viktig del i kundens beslut för all ny teknik som installeras på ett fartyg är att återbetalningstiden för investeringen, det vill säga kostnaden för produkt, installation samt drift och underhåll, måste vara så kort som möjligt. På grund av de långa transportsträckorna och den krävande miljön till havs, behöver den installerade tekniken dessutom vara enkel för besättningen ombord att underhålla.

Därför har Climeon vid utvecklingen av HeatPower-tekniken för marina applikationer fokuserat på:

- Låg kostnad per producerad kilowattimme
- Robust konstruktion
- Enkel installation
- Enkelt underhåll

Den nya produkten HeatPower 300 är utformad för att kunna erbjuda marinkunderna kostnadseffektiv elproduktion vid så låga temperaturer som 85–95 grader. Det innebär att enbart motorernas cylindervattenkylning kan användas som värmekälla till Climeons HeatPower produkter. Dessutom är HeatPower 300 designad för att kunna använda sjövattnen till kylning av ORC processen. Detta innebär en minskad integrationskostnad för kunden och även en konkurrensfördel för Climeon.

Försäljningsaktiviteterna kopplade till HeatPower 300 är främst inriktade på större fartyg inom både kryssnings- och handelsflottan. Även andra segment och andra motorstorlekar kan, baserat på tillgänglig spillvärme och fartygets driftsprofil, vara av intresse för Climeon.



Högsta effektivitet
vid 85-95 grader



Robust konstruktion



Enkel installation



Låga underhålls-
kostnader



Optimerad för spillvärmeåter-
vinning från motorkylning



Sjövattnenkyl

I slutet av 2024, offentliggjordes en beställning av ett HeatPower 300 system till rederiet NovaAlgoma Cement carriers, med ett ordervärde på ca 0,5 miljoner euro.

Kunder

Climeons marinkunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. För installationer i samband med nybyggnad av fartyg tecknar Climeon oftast avtal med varvet, men redarens godkännande är i de allra flesta fall en förutsättning för ett avtal. Säljcyklerna är normalt mellan ett till tre år, och Climeons säljprocesser riktar sig både gentemot rederier och varv. Rederierna utvärderar energieffektivisering, återbetalningstider och tekniska krav, det sistnämnda inte minst viktigt med tanke på att ett fartyg har en beräknad livslängd på minst 25 år. Varven är främst intresserade av frågor som rör pris, tekniska aspekter, kostnader för installation samt leveranstid.

När rederier, ägare och varv strävar efter att möta ökande regelverk, maximera energieffektiviteten och minimera sina driftskostnader, blir det alltmer uppenbart att system för återvinning av spillvärme och därmed Climeons HeatPower, kommer att utgöra en del av lösningen. Idag är det främst rederier med större fartyg, som exempelvis container, Ro-Ro-, tank-, bulk- och kryssningsfartyg, som ligger längst fram i detta arbete och det är också denna typ av kunder som utgör Climeons fokussegment på den marina marknaden.

Utveckling 2024

Sjöfartsindustrin har redan implementerat de mer lättillgängliga och kostnadseffektiva lösningarna för att minska utsläppen av växthusgaser. Lättillgängliga lösningar är exempelvis operationella sådana såsom hastighetssänkningar, ruttplanering beroende på väder samt optimering av skrovets underhållsschema men även tekniska lösningar såsom effektivare skrovbehandling, huvudmotorförbättringar och propelleroptimering har implementerats. Så även reducering av det interna elbehovet genom tex installation av energieffektivare belysning och uppvärmnings-system. Men med införandet av strängare miljöregler, såsom EU:s system för utsläppshandel (EU ETS) som under 2024 för första gången även inkluderade marinindustrin, FuelEU Maritime som träder i kraft 2025 och Internationella sjöfartsorganisationens (IMO) nya hårdare mål att minska växthusgasutsläppen, måste rederier nu även använda ytterligare åtgärder och tekniska lösningar, såsom vindsegel, solpaneler, luftbubblor för att minska vattenmotstånd samt system för spillvärmeåtervinning, för att uppnå fortsatta utsläppsminskningar. Under det senaste året har Climeon sett en allmänt ökad förståelse över hela den marina sektorn för system för återvinning av spillvärme. Fler redare specificerar ORC-teknik vid nybyggnation. Även kvalitén på specifikationerna har ökat. Climeon har ökat sitt fokus mot den växande kinesiska varvsindustrin, där flera fartygsprojekt har identifierats som högst lämpliga för implementering av Climeons HeatPower 300. Climeon har



Med ett växande globalt tryck att minska utsläppen och stigande bränslekostnaderna framstår Climeons HeatPower 300 som en alltmer självklar lösning för rederier och varv som vill framtidssäkra sina flottor.



konkreta och pågående dialoger med varv i Sydkorea och Kina om integration av tekniken på nya fartyg. Utöver detta pågick även dialoger med europeiska och asiatiska redare för både installation på befintliga och nybyggda fartyg. Intresset för installation av Climeons HeatPower lösningar för spillvärmeåtervinning är fortsatt stort och antalet förfrågningar till Climeon har ökat kontinuerligt sedan lanseringen av HeatPower 300.

Samtidigt har en högre än förväntad inflation under 2023 och 2024 lett till ökade nybyggnadspri-
ser på fartyg från varven. Som en följd har många investeringar i energieffektiviserande utrust-
ning såsom system för återvinning av spillvärme skjutits upp, med avsikten att installera dem
som retrofit-lösningar när fartygen är färdigställda. Affärerna tar därför längre tid än förutspått.

I slutet av 2024, offentliggjordes en beställning av ett HeatPower 300 system till rederiet
NovaAlgora Cement carriers. Systemet är avsett för ett nytt fartyg som ska byggas i Kina och
som kommer att bli världens största bulkfartyg för transporter av torrcement. Nybygget är den
första cementbulkfartyget som kan drivas av både traditionella fossila bränslen och metanol. För
Climeons del innebär beställningen en ytterligare referens på kinesiska varvsmarknaden, världens
största varvsmarknad, samt att bolagets marina kunder nu även inkluderar bulkfartyg. Systemet
är planerat för leverans under 2025.

Under året slutfördes även leveransen av samtliga sex HeatPower 300-system till HD Hyundai
Heavy Industries, HD-HHI, för installation på AP Möller-Maersks nya containerfartyg. Planeringen
av den första retrofit-leveransen av HeatPower 300 i delbart utförande för befintliga containerfar-
tyg slutfördes under 2024, för att säkerställa den leverans och installation som genomfördes i
början av 2025. Climeon deltog vid mässorna Maritime Day på Åland samt Posidonia Exhibition i
Grekland. I september ställde även Climeon ut på SMM-mässan i Hamburg, världens största
marinmessa i sitt slag. Ett stort antal rederier och varv besökte och hade ingående dialoger med
Climeon under mässan, för att utvärdera och komma vidare i dialoger kring integration av
Climeons teknik i såväl nybyggda som befintliga fartyg.

Det EU-finansierade Horizon 2020 projektet CHEK, vars mål var att utveckla en teknisk plattform för framtidens fartyg som är mer energieffektiva och med lägre koldioxidutsläpp, avslutades under året. Deltagandet i CHEK skapade goda möjligheter för Climeon att introducera HeatPower 300 för potentiella kunder och samarbetspartners, liksom en möjlighet att påverka lagstiftning och regler kopplat till nya gröna innovationer, som exempelvis Climeons HeatPower-teknik.

Climeon har fortsatt arbetet med att bygga upp ett nätverk av sälj- och servicepartners för att ha en stark lokal närvaro i de viktigaste redar- och varvsländerna. Under 2024 skrevs avtal med partners i Grekland, världen största redarmarknad i antal fartyg, samt i Korea och Kina som är de största nybyggnadsländerna. De samarbeten med lokala säljpartners som Climeon har på de viktigaste marinmarknaderna möjliggör för Climeon att föra parallella dialoger med ett stort antal både redare och varv.

När det gäller befintliga HeatPower 150-kunder, fortsätter Climeon ge service, i form av reservdelar och supporttjänster, till Viking Line, Havila Voyages och Virgin Voyages kryssningsfartyg samt till Maersks containerfartyg för att säkerställa driftsättning och funktion hos befintliga och pågående HeatPower-installationer ombord.

Framtidsutsikter

2024 års ökande mängd av välspecificerade och detaljerade kundförfrågningar är ett tydligt tecken på det stadigt växande intresset från marinmarknaden för spillvärmeåtervinning med ORC-teknik. Att dessa produkter nu även återfinns som standardlösningar för energieffektivisering hos både varv och redare, kommer i framtiden att möjliggöra en kortare tid för upphandling och fler affärer för Climeon.

Och efter några år av begränsad tillväxt ökar nu marinindustrin investeringarna i nya fartyg, både för att ersätta en åldrande flotta men också för att klara de nya hårdare miljökraven. Året som gått var det första året då marinindustrin var en del av EU ETS, men först under senare delen av 2025 kommer de faktiska kostnaderna för de inrapporterade växthusgasutsläppen för operatörer och redare att bli synliga

i deras kostnadsredovisning. Climeon kan idag se att de växande kostnaderna för användande av fossil energi kan leda till återbetalningstiden för investering i ett HeatPower300 system halveras till 2030. Givetvis är besparingarna kundspecifika, men tydligt är att incitamenten för att investera i spillvärmeåtervinning blir större år för år.

Utöver de nya fartyg som byggs varje år där Climeons nuvarande HeatPower 300 bedöms passa, bidrar den stora flottan av redan befintliga fartyg till ett stort kundunderlag under en närmast obegränsad framtid. Repetitiva beställningar, där flera identiska systerfartyg byggs, möjliggör en ökad försäljning över tid för Climeon.

Genom en välplanerad strategi för expansion av säljrepresentant- och servicepartnernätverk kommer Climeon att kunna öka närvaron på de marknader där bolaget har sina viktigaste kundgrupper.

“ En ökande mängd, av välspecificerade och detaljerade kundförfrågningar är ett tydligt tecken på det stadigt växande intresset från marinmarknaden för spillvärmeåtervinning med ORC-teknik.



ENERGI- OCH INDUSTRIAFFÄREN

500°C
HIGH TEMP

200-500°C
MEDIUM HIGH TEMP

200-500°C
MEDIUM LOW TEMP

<200°C LOW TEMP
CLIMEON



Energi- och industrimarknaderna omfattar flera olika marknader och kundsegment, som alla har gemensamt att de genererar stora mängder värme – varav merparten idag inte används. Detta inkluderar spillvärme från industriella processer och kemiska reaktioner, termisk energi från förbränning i motordrivna kraftverk samt geotermisk energi från jordens inre.

Climeons HeatPower-teknologi är utformad för att effektivt omvandla spillvärme i temperaturområdet 75–105 °C till elektricitet och därigenom maximera energiproduktionen från denna ofta outnyttjade resurs. Genom att vara optimerad för detta temperaturområde möjliggör teknologin en kostnadseffektiv användning av lågtempererad värme inom industrin och i kraftverk. Högre elpriser och skärpt miljölagstiftning driver efterfrågan på spillvärmeåtervinningsteknik som HeatPower, vilket gör den till en alltmer värdefull lösning för ökad energieffektivitet och sänkta driftkostnader.

Inom energi- och industrimarknaderna har Climeon valt att prioritera försäljningen i Europa, där mål för industriell klimatneutralitet, koldioxidprissättning och energieffektiviseringspolitik driver på efterfrågan. EU:s regulatoriska ramverk uppmuntrar företag att minska sina utsläpp, sänka energiförbrukningen och producera el på plats för att minska sin exponering mot energiprisernas svängningar.

Geopolitiska faktorer har ytterligare betonat behovet av energisjälvförsörjning, vilket ökar industrins och länders incitament att minska beroendet av externa energikällor. Olika tillgängliga stödprogram för investeringar i energieffektiviseringslösningar skapar också förutsättningar för en gynnsam projektekonomi för kunderna.

En ytterligare förutsättning för en gynnsam projektekonomi för kunderna är tillgång till kyllösningar som möjliggör en så låg temperatur på kylvattnet som möjligt. Om installationen inte har tillgång till kylvatten från till exempel hav, sjö

eller vattendrag så behöver luftkylning användas, vilket innebär att hänsyn måste tas till omgivningens temperatur vid valet av marknad. Länder med en hög medeltemperatur sett över året är därför i dagsläget inte en prioriterad marknad för Climeon, men givetvis utvärderas förutsättningarna för respektive inkommande projektförfrågan.

Branscher såsom cement, glas, järn, stål, petrokemi, papper och livsmedel genererar betydande mängder lågtempererad spillvärme. Climeons HeatPower-teknologi är utvecklad för att ta till vara denna värme och omvandla den till el, vilket förbättrar energieffektiviteten och minskar beroendet av inköpt el. Nya EU-initiativ, såsom Clean Industrial Deal, ger ytterligare stöd till satsningar på energieffektivisering och spillvärmeåtervinning, vilket gör detta till ett gynnsamt tillfälle för industriföretag att investera i ORC-baserad elproduktion.

Climeon riktar sig även till marknaden för stationära kraftverk med förbränningsmotorer, med särskilt fokus på Storbritannien, andra ö-nationer samt industrier där motorer används som lokal reservkraft, det vill säga miljöer där intermittent förnybar energi är vanlig och nätstabilitet kan vara en utmaning. HeatPower-teknologin ökar kraftverkens verkningsgrad och gör det möjligt att producera mer elektricitet med samma mängd bränsle. Därmed minskar både bränsleförbrukning och utsläpp, vilket stärker anläggningarnas förmåga att leverera el med låg klimatpåverkan och förbättrar deras konkurrenskraft i kapacitetsauktioner och vid upphandling av långsiktiga elavtal.

Under 2024 installerades och driftsattes landbaserade HeatPower moduler med en sammanlagd kapacitet att producera över 1 MW grön el.

Geotermisk energi är ytterligare ett område där Climeon har bred erfarenhet från installationer på Island och i Japan. Geotermisk elproduktion är en tillförlitlig förnybar energikälla, men höga investeringskostnader, geografiska begränsningar och låg kännedom om lågtempererade lösningar har hittills bromsat utvecklingen. Climeons HeatPower-system möjliggör effektiv elproduktion från geotermiska källor med temperaturer från 75 °C, vilket sänker borrhälskostnader och minskar finansiella risker. Teknikens modulära och skalbara design gör projekten mer ekonomiskt genomförbara och öppnar för expansion utanför traditionella högtemperaturområden. I takt med att medvetenheten och det politiska stödet växer, bedöms marknaden för lågtempererad geotermisk energi ha stor tillväxtpotential.

Liksom inom den marina sektorn är säljcyklerna inom energi- och industrimarknaderna långa, vanligtvis mellan ett och tre år. Industrieföretag måste kartlägga tillgänglig spillvärme, utvärdera påverkan på driften och analysera logistiska och ekonomiska förutsättningar – ofta med stöd av Climeon. Möjligheter till statliga stöd och incitament för energieffektivisering och återvinning av spillvärme spelar också en viktig roll i investeringsbesluten, då de förbättrar projektekonomi. När dessa utvärderingar är klara väger företagen sina investeringsprioriteringar, budgetrestriktioner och regulatoriska krav innan de går vidare.

Kunder

Kunderna Climeon inriktar sig på inom industriområdet är framför allt industriägarna, vilka är de som ser incitamenten för att göra verksamheten mer effektiv och miljövänlig. Införsäljning av Climeons teknik sker även gentemot de konsultfirmor som har i uppdrag av olika industrier att hitta lösningar för energibesparingar,

samt mot de utvecklings- och konstruktionsbolag som utför omarbetningar och energieffektiviseringar inom industrin, så kallade EPC-bolag.

Kunderna i inom området för energiproduktion, till exempel de som använder stationära motorer för elproduktion, finns främst inom tre kategorier: kraftverksägare, kraftverksoperatörer samt EPC-firmor som har specialiserat sig mot att utveckla och bygga kraftverk.

Utveckling 2024

Under första kvartalet 2024 installerades, tillsammans med industrikunden Termolink, de första HeatPower 300-enheterna vid NEO Groups anläggning i Litauen. Myndighetsgodkännande för driftsättning gavs under försommaren och sedan dess produceras nu hållbar el direkt på plats, baserat på den restvärme som uppstår vid deras tillverkning. Neo Group, är en av Europas största tillverkare av PET-harts som, bland annat, används för att göra PET-flaskor. Varje år producerar bolaget över 450 000 ton harts, vilket motsvarar cirka 14 procent av den totala europeiska produktionen. Climeon enheterna som är installerade kan tillsammans producera upp till 490 kW el och bidrar till en ökad energieffektivitet i bolagets produktion så att industrin kan minska sina kostnader för el.

Climeon har under året även driftsatt fyra moduler av den tidigare produktgenerationen HeatPower 150 på det brittiska kraftverksprojektet Rhodesia, som drivs av Climeons brittiska kund Landmark Power Holdings. De driftsatta modulerna har tillsammans en installerad effekt på 600 kW. Diskussioner med Landmark när det



gäller kommande kraftverksprojekt i Storbritannien har hållits och kommer fortgå även under nästföljande år.

2024 präglades av en hög aktivitet på försäljningssidan, med ett stort antal kontakter med befintliga och potentiella kunder. Offerter har, med fokus på Europa, levererats till potentiella kunder i ett antal olika länder. De flesta projekt som Climeon utvärderar avser olika applikationer för processindustrier, motor-drivna kraftverk samt geotermiska projekt. På flera marknader framstår geotermisk energi som ett attraktivt alternativ – särskilt där förhållandena begränsar möjligheten att använda vind-, vatten- eller solkraft.

Climeon undersöker dessutom aktivt möjligheten att integrera HeatPower tekniken i andra kraftverksprojekt baserade på landbaserade motorer.

Fleralet kundbesök har genomförts i olika delar av Europa inom alla marknadssegment. Climeon har även deltagit vid mässorna, Energy Tech Summit i Spanien, Sustainable Business i Stockholm, samt PowerExLive i Storbritannien.



Framtidsutsikter

Efterfrågan på spillvärmeåtervinning och energieffektiv elproduktion fortsätter att öka, drivet av mål för industriell klimatomställning, höga elpriser och geopolitiska faktorer som stärker behovet av energisjälvförsörjning. Climeon har hittills prioriterat utvalda marknader i Europa där tydliga styrmedel och ekonomiska incitament främjar användningen av ORC-teknik, men det långsiktiga målet är att expandera till nya regioner med goda förutsättningar för lågtempererad värmeåtervinning och lokal elproduktion.

Inom energisektorn spelar kraftverk med förbränningsmotorer fortsatt en viktig roll för att upprätthålla stabilitet i elnäten, särskilt i takt med att andelen intermittent förnybar energi ökar. Climeons HeatPower-teknik erbjuder en skalbar och kostnadseffektiv lösning för att öka kraftverkens effektivitet och elproduktionen, vilket bidrar till minskad bränsleförbrukning och lägre utsläpp. I takt med att branschen går mot användning av förnybara och fossilfria bränslen kommer teknikens hållbarhet överlag att öka, men så även kostnaderna att driva dessa anläggningar. En effektivare användning av det bränsle som förbrukas kommer därför vara nödvändig för dessa kraftverks lönsamhet.

Inom geotermisk energi ser Climeon fortsatt potential, baserat på erfarenheter från installationer bland annat på Island och i Japan. Geotermiprojekt baserade på värmekällor med låga temperaturer befinner sig fortfarande i ett tidigt skede, men förbättrad borrhäls-teknik, utvecklade finansieringsmodeller och stärkta regulatoriska förutsättningar bidrar till att förbättra marknadsläget. Nordamerika och Östeuropa pekas ut som intressanta tillväxtregioner med ökande intresse för kostnadseffektiv geotermisk elproduktion.

Med denna bakgrund bedömer Climeon att energi- och industrimarknaderna kommer att spela en allt större roll i bolagets tillväxt under de kommande åren, i takt med att industrin och energisektorn söker praktiska och ekonomiskt hållbara lösningar för ökad effektivitet och minskade utsläpp.



PRODUKTUTVECKLING OCH IP

Climeon har sedan start utvecklat produkter för omvandling av värme till el med hjälp av ORC-teknik. Bolaget har valt att döpa sin teknik och sina produkter till HeatPower. För en noggrannare beskrivning av tekniken, se vidare avsnittet Climeon teknik – Detta är HeatPower.

Produktutveckling och detaljerad konstruktion utförs av Climeons utvecklingsavdelning i samarbete med komponentleverantörerna. Climeon har sedan start utvecklat sina HeatPower-produkter med ett modulärt tankesätt, där bolaget genom små förändringar av grundprodukten kan erbjuda en lösning som är anpassad till respektive kunds förutsättningar. Under åren har tekniken utvecklats från en produkt med en möjlig elproduktion på 50 kilowatt till den under 2022 nytvecklade produktplattformen HeatPower 300, som möjliggör produktion av produkter som, om rätt förutsättningar i värme och kyla finns tillgängliga, kan leverera upp mot 355 kilowatt el. Produkterna är anpassningsbara för olika typer av fartyg och även för landbaserade stationära installationer. Förutom att ge kunderna en attraktiv återbetalningstid, skapar den nya HeatPower 300-plattformen en möjlighet till ökad lönsamhet för Climeon.

HeatPower 300 är en produktplattform, och i takt med att antalet förfrågningar från olika kundtyper ökar, behövs olika tekniska varianter av plattformen anpassade till kundernas specifika behov och förutsättningar. Plattformen har konstruerats för att uppfylla CE-krav som behövs för den europeiska marknaden samt aktuella Grid Codes, det vill säga de krav som ställs för att utrustningen ska få anslutas till elnäten i olika europeiska länder. Utöver detta har marinmarknaden särskilda krav på godkännanden, så kallad marinklassning, av utrustningar som

installeras på fartyg. HeatPower 300-plattformen uppfyller idag de krav som ställs från de internationella marina klassningssällskapen Lloyds register, DNV och ABS. Climeon följer också intresset från möjliga framtida kunder och startar nya godkännandeprocesser med ytterligare klassningssällskap när så behövs.

Innovationsförmåga är en inbyggd drivkraft i Climeon. Medarbetarna har mycket hög kompetens inom sina respektive områden, och innovationsarbetet är en kontinuerlig och pågående process. Climeon håller även regelbundet "Invention Harvesting"-sessioner där deltagarna, utgående från produktens kundvärden identifierar patenterbara lösningar som både är värdeskapande för kunden och ger Climeon konkurrensfördelar. Målet är att de unika tekniska lösningarna, som stödjer Climeons väg framåt, skyddas via patent eller tydligt dokumenteras internt och skyddas som en företagshemlighet. Genom Climeons utvecklingsprocesser och anställnings- samt konsultavtal säkerställs att bolagets kunskap dokumenteras och stannar inom företaget.

En stark patent- och varumärkesportfölj stödjer Climeons konkurrenskraft, tillväxt och lönsamhet. Climeon har en tydlig patentprocess och arbetar aktivt för att, i samarbete med interna och externa IP-specialister, stärka sin IP-portfölj. Climeon



355 kW

HeatPower 300 kan leverera
upp mot 355 kilowatt el

Climeon har idag principiellt marint designgodkännande för HeatPower 300 hos Lloyds register och DNV samt specifikt godkännande av ABS. Godkännande processen med RINA är inledd. Utrustningen är även CE-märkt.

arbetar också systematiskt med att säkerställa att produkter och teknik inte gör intrång i andras befintliga patent, eller att andra gör intrång i bolagets rättigheter.

Climeon arbetar även för att stärka sitt varumärke hos såväl befintliga som potentiella kunder genom direkta kundkontakter, men också genom medverkan vid mässor, seminarier och branschrelaterade event. Climeon som varumärke är givetvis skyddat i de jurisdiktioner där bolaget är aktivt idag, respektive sådana där bolaget ser att det kommer att vara aktivt framgent.

Utveckling 2024

Under 2024 låg fokus inom Climeons utvecklingsavdelning framför allt på att optimera HeatPower 300s prestanda och anpassa designen av HeatPower 300 för att långsiktigt göra Climeons teknik än mer konkurrenskraftig och kostnadseffektiv. Konstruktionsarbetet för de HeatPower 300-enheter som är delbara och avsedda för retrofit-marknaden slutfördes och anpassades för kostnadseffektiv produktion och leverans. I utvecklingsarbetet utnyttjades den omfattande kompetens som Climeons tekniska experter över tid byggt inom områden som projektledning, termodynamik, konstruktion, elektronik, mjukvara, certifiering och tester.

Under året har installationerna och driftsättningen av HeatPower 150 i Storbritannien medfört arbete och tester kopplat till uppfyllande av koder för det brittiska elnätet, G99. I och med den senaste marina ordern kommer plattformen även certifieras hos det italienska klassningssällskapet RINA. Arbetet med detta har startat under 2025.

Under utvecklingen av HeatPower 300 har ett flertal idéer och nya tekniska lösningar identifierats och patenteringsprocesser pågår. Patentfamiljen utvecklas och i dagslägen har Climeon godkända nationella patent uppdelade i tolv patentfamiljer, samt två patentansökningar under behandling. Arbetet med dokumentering av samt säkerställande av ägandeskap och konfidentialitet av Climeons företags-hemligheter har också fortskridit.

Climeon har även förlängt sina certifikat för ISO 9001 och ISO 14001 med ytterligare tre år.



I TILLVERKNING

Climeon har sedan 2016, ett partneravtal med en svensk produktionspartner som svarar för hela produktionen. Tillverkarens produktionsanläggning är flexibel, vilket gör det möjligt att snabbt införa ändringar i enskilda moduler, eller att anpassa produktionskapaciteten.

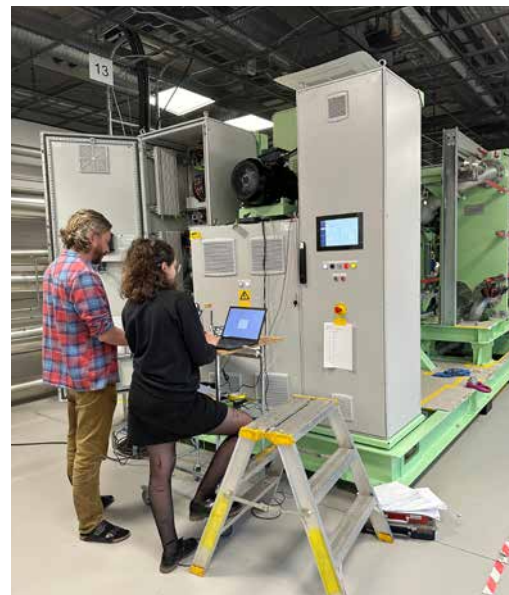
Tillverkaren svarar också för en större del av logistikkedjan, från beställning av komponenter, till leverans av den färdigställda modulen till Climeon.

Val av rätt leverantörer av huvudkomponenter är i fokus. Alla enheter testas innan leverans till kund. Vissa av testerna utförs direkt hos kontraktstillverkaren och vissa tester utförs av Climeons personal vid test- och utvecklingsanläggningen i Kista.

Utveckling 2024

Under 2024 passerade Climeon ett antal viktiga milstolpar. De första exemplaren av produktplattformen HeatPower 300 levererades, installerades och driftsattes under året. Först ur var de två HeatPower 300-system som levererades till Neo Groups PET-fabrik i Litauen. Samtliga sex HeatPower 300-system för rederiet A.P. Møller-Maersks räkning producerades och levererades till det koreanska varvet HD-HHI. Driftsättning av alla dessa system är planerade att ske löpande under 2025. I slutet av året slutfördes även produktionen av de två HeatPower 300-systemen i retrofit-utförande, som ska levereras och installeras på redan befintliga container-fartyg under 2025.

Climeon har under året även arbetat med att utveckla och stärka samarbetet med underleverantörer och partners i syfte att säkerställa produktionskapacitet, produktionskvalitet, materialförsörjning och kostnadseffektivitet. Bolaget har idag en väl uppbyggd och dimensionerad produktions- och leverantörs-kedja som gör det möjligt att vid behov snabbt justera produktionstakt och leveransförmåga.



EFTERMARKNAD

Climeons HeatPower-teknik har en robust konstruktion och är enkel att underhålla

För att en investering ska ge en förmånlig avkastning för kunden bör kostnaderna för att driva och underhålla investeringen hållas på en rimlig nivå. Livslängden för investeringen behöver också tas i beaktande.

Climeons HeatPower-produkter är konstruerade för en livslängd på 25 år, det vill säga samma livslängd som ett fartyg. Under denna tid bistår Climeon med reservdelar kopplat till produkten, mjukvaruuppdateringar och servicetjänster för att tillse att produkten fungerar som den ska och att kunden är tillfredsställd.

Climeons HeatPower-teknik har en robust konstruktion och är designad för att vara enkel att underhålla. Det planerade underhåll som krävs ska kunna utföras av kunden själv, till exempel av en fartygsbesättning, av en generell servicepartner

som kunden själv utser, eller av Climeons egna serviceingenjörer. Climeon bygger nu upp en långsiktig serviceaffär som förväntas växa med fler installerade och driftsatta HeatPower-produkter.

För att på ett kostnadseffektivt och miljömedvetet sätt skapa en lokal närvaro hos globala kunder, säkerställa driftsäkerheten och en snabb hantering av eventuella problem och frågor som kunden inte kan hantera på egen hand, arbetar Climeon även med att skapa ett nätverk av externa servicepartners. Climeons externa servicepartners utbildas för att ha samma kunskapsnivå som bolagets egen servicepersonal.

Om behov uppstår har bolaget, genom den egenutvecklade programvaran Climeon Live, även möjlighet att låta bolagets experter felsöka samt uppdatera programvaran direkt från huvudkontoret i Kista.



HEATPOWER 300 PRODUKT

Standardiserad produktplattform
några olika kundvarianter



PRODUKTNÄRA TJÄNSTER

Service-team för driftsättning och
service hos kunderna



RESERVDELAR

Reservdelsförsäljning



CLIMEON LIVE

Cloud-baserat system för
fjärrövervakning av prestanda

CLIMEONS TEKNIK

Climeons egenutvecklade och patenterade teknologi, Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC) för att omvandla lågtempererad värme till hållbar el.



SÄNKA ENERGIKOSTNADER



ÖKA ENERGIEFFEKTIVITETEN



MINSKA KOLDIOXIDUTSLÄPP

Varmvattenflödet är uppvärmt av spillvärme eller annan värmekälla och det kalla vattnet är antingen sjövattnet eller färskvattnet kylt av, till exempel, ett kyltorn. Spillvärmen kommer vanligtvis från kylvattnet, ånga och överskottsvärme från avgaser, men även andra värmekällor kan användas.

ORC-processen är en sluten process innefattande ett cirkulerande organiskt arbetsmedium som när det värms upp respektive kyls ner av varmvatten- och kallvattenflödet byter fas mellan gas och vätska. Fäsförändringarna skapar en tryckskillnad i arbetsmediet och denna tryckskillnad kan användas för att driva en turbin och skapa mekanisk energi. Den mekaniska energin kan sedan, via en generator, omvandlas till el.

Climeons HeatPower-produkter som baseras på ORC-processen är modulärt uppbyggda och baseras på fem huvudkomponenter monterade på en ram:

- En evaporator i vilken det cirkulerande arbetsmediet värms upp av spillvärmen
- En turbin/generator enhet som omvandlar energin till el

- En kondensor i vilken arbetsmediet kyls ner igen av kylvattenkretsen
- En cirkulationspump som pumpar tillbaka arbetsmediet in i evaporatorn
- El- och styrskåp som styr processen och elproduktionen för det externa nätet

Produkter baserade på HeatPower 300-plattformen kan, genom att utnyttja temperaturskillnaden mellan varmvatten med en temperatur på 75 till 105 grader och kallvatten med en temperatur på 0-35 grader, leverera upp till 355 kilowatt el. Mängden el som produceras är dock inte konstant, utan varierar beroende på temperaturdifferensen mellan det kalla och det varma vattnet, på vattenflödet, samt på hur mycket värme som finns tillgängligt att använda. Som arbetsmedium använder systemet ett kylmedium, som är både giftfritt och icke brandfarligt, samt har minimal GWP (Global Warming Potential) och ODP (Ozone Depletion Potential).

CLIMEONS TEKNIK – HEATPOWER 300

HeatPower-tekniken är baserad på en Organic Rankine Cycle, eller ORC-process, som utnyttjar temperaturskillnaden mellan en varm källa och en kall källa, tillsammans med de termodynamiska egenskaperna hos ett så kallat organiskt arbetsmedium, för att generera el.

Kondensor

En kondensor som överför värme från enheten till kylvattenkretsen och transformerar tillbaka arbetsmediet till den ursprungliga vätskeformen.

Turbin

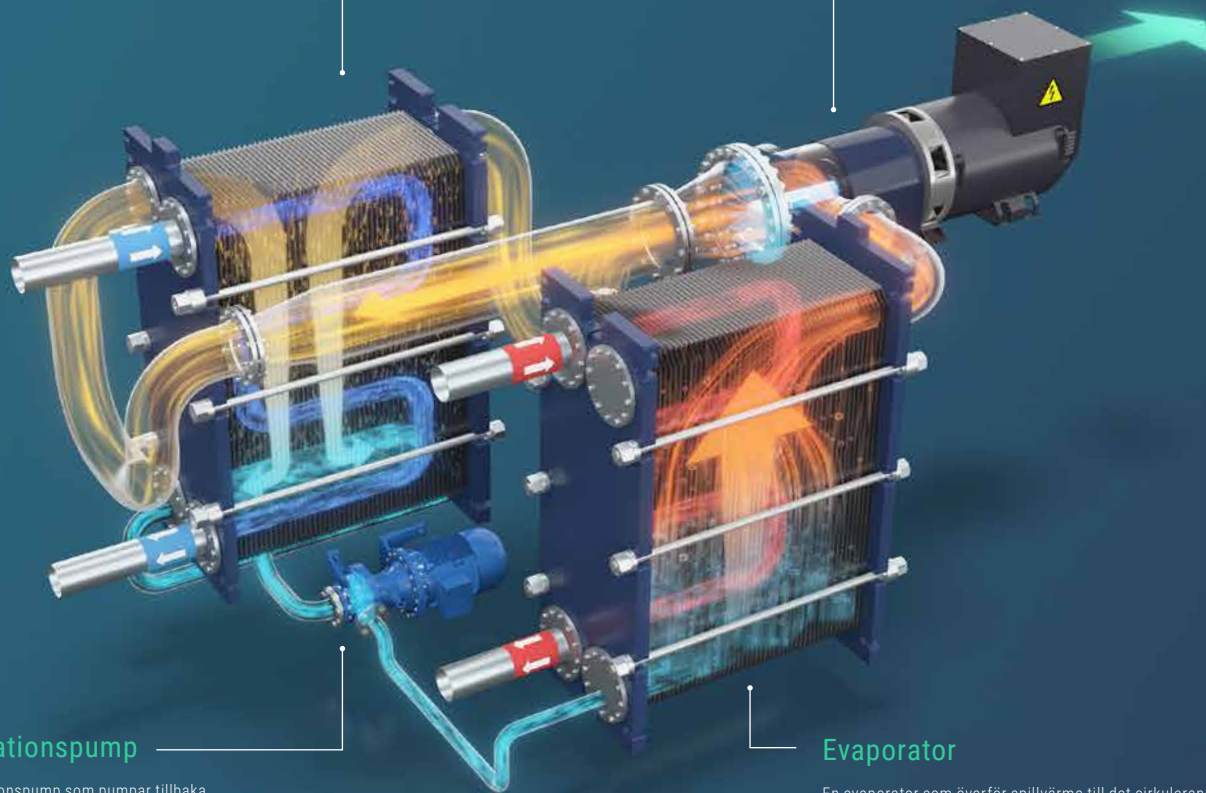
Det förångade arbetsmediet driver en turbin, som i sin tur överför energin till en generator som omvandlar energin till el.

Cirkulationspump

En cirkulationspump som pumpar tillbaka arbetsmediet in i evaporatorn.

Evaporator

En evaporator som överför spillvärme till det cirkulerande arbetsmediet och transformerar det från vätska till gasform.



HÅLLBARHET



CLIMEONS HÅLLBARHETSARBETE

Climeons hela grundsyfte är att bidra till en bättre värld genom minskade koldioxidutsläpp och ett ökat utnyttjande av hållbar el genom att erbjuda lösningar baserade på HeatPower-tekniken. Hållbarhet genomsyrar hela Climeons verksamhet på alla plan, miljömässigt, socialt och i samtliga bolagets processer. Fokus ligger på minskad miljöpåverkan, välmående och säkerhet för våra medarbetare och en ansvarsfull styrning av verksamheten. Climeon har identifierat ett antal fokusområden inom områdena miljöpåverkan, medarbetare och ansvarsfull styrning som följs upp löpande och förbättringsaktiviteter genomförs.



Miljö

CO₂-besparingar
Produktion och leverantörer
Internt miljöarbete



Medarbetare

Friska och engagerade anställda
Säker arbetsplats



Ansvarsfull styrning

Uppförandekod och etik
Policyer och uppföljning

KOLDIOXIDBESPARINGAR MED HJÄLP AV CLIMEONS HEATPOWER-PRODUKTER

Climeons HeatPower-system omvandlar värme till hållbar el och möjliggör därigenom minskade utsläpp av koldioxid (CO₂) hos våra kunder. Ett av bolagets främsta miljömässiga måttetal är antal ton koldioxidutsläpp som kunderna har sparat tack vare Climeons HeatPower-teknik, en siffra som årligen mäts och följs upp.

Climeons HeatPower-system omvandlar värme till hållbar el och möjliggör därigenom minskade utsläpp av koldioxid (CO₂) hos våra kunder. Ett av bolagets främsta miljömässiga måttetal är antal ton koldioxidutsläpp som kunderna har sparat tack vare Climeons HeatPower-teknik, en siffra som årligen mäts och följs upp. Beroende på energimix och körtid kan en HeatPower 150-modul minska utsläppen med upp till 575 ton, medan en HeatPower 300 kan minska koldioxidutsläppen med ca 1 400 ton per år. Denna beräkning utgår ifrån mängd producerad el och antal körtimmar per år multiplicerat med gram koldioxid per kilowattimme (kWh) genererad el enligt världsgenomsnittet¹.

Den övervägande delen, 75 procent, av den mängd el om totalt cirka 5 200 megawattimmar (MWh) som Climeons HeatPower-moduler producerade under 2024, genererades vid bolagets landbaserade installationer i Sverige, på Island och i Litauen. Totalt ligger mängden el genererad av Climeons HeatPower system på ungefär samma nivå som 2023. Den totala mängden el producerad förväntas öka till 2025 då fler av installationerna som gjordes 2024 är i drift.

En stor del av elen i Sverige och på Island kommer från förnybara energikällor, så minskningen i koldioxidutsläpp uppgick till cirka 232 ton. Hade istället 2023 års världsgenomsnitt om 0,481 ton koldioxid/per megawatt el använts, hade besparingarna uppgått till 1 985 ton.

När Climeon beräknar koldioxidbesparingar som systemen installerade på fartyg bidrar med utgår bolaget från den genom den egna programvaran Climeon Lives avlästa mängd producerad el, räknat i kilowatt. Climeon dividerar sedan detta

värde med fartygets specifika bränsleförbrukning omvandlat till kilowatt för att räkna ut hur mycket bränsle som fartyget sparar.

Olika bränslen innehåller olika mängd kol, det vill säga avger olika mängd koldioxid. Till exempel bunkerolja (HFO) avger 3,11 kilo koldioxid per kilo bränsle och flytande naturgas (LNG) avger 2,75 kilo per kilo bränsle. Mängden koldioxidutsläpp per kilo multipliceras sedan med den mängd bränsle som Climeons HeatPower-modul sparar i respektive fartyg. Resultatet ger en uppskattning av de totala koldioxidutsläppen per fartyg.

Under 2024 producerade Climeons fartygsbaserade system sammanlagt 1 070 megawattimmar el och sparade därmed cirka 630 ton koldioxid enligt ovan beskrivna beräkningsmodell.

Miljöpåverkan i Climeons Produkt, Produktion och hos Leverantörer

Climeon Produkt

Climeons val av metoder och material för sina system görs för att säkerställa såväl hög kvalitet och säkerhet, som låg miljöpåverkan genom hela produktens livscykel. Speciellt viktigt har detta varit i framtagande av den senaste produktgenerationen HeatPower 300. Även hållbar energiteknik som Climeons, påverkar miljön i samband med tillverkningen. Som ett exempel används stora mängder stål och energi för att tillverka ett vindkraftverk. Detsamma gäller för Climeons

 575 TON

En HeatPower 150 modul kan reducera utsläppen av koldioxid med upp till 575 ton per år

 1 400 TON

En HeatPower 300 kan minska koldioxidutsläppen med 1 400 ton per år.

Climeons val av metoder och material för sina system görs för att säkerställa såväl hög kvalitet och säkerhet, som låg miljöpåverkan genom hela produktens livscykel.

moduler, även om mängden utnyttjat material är signifikant lägre. Först en viss tid efter det att kraftverket varit i drift har produktionen av hållbar el kompenserat för den negativa miljöpåverkan som tillverkningen inneburit. Detta brukar kallas miljömässig återbetalningstid.

Climeons HeatPower-moduler utnyttjar ett kylmedia som en viktig del i den tekniska processen. Mediet återfinns i en sluten krets och hanteras inte utanför själva modulen. En viktig del i utvecklingsarbetet med HeatPower 300 har varit att välja ett kylmedia som har en så låg påverkan på klimatet som möjligt samtidigt som den är icke-brännbar. Striktare regler för hantering och rapportering av det kylmedia Climeon har valt har under 2024 implementerats och Climeon har anpassat sin verksamhet och sin kompetens efter dessa regler. Det kan inte uteslutas att dessa eller andra regler blir ännu striktare, eller att på sikt ett förbud för användning av kylmedier även av den klimatneutrala typ som Climeon använder sig av införs. Om så skulle ske behöver Climeon på ett kostnadseffektivt sätt anpassa HeatPower-modulerna till andra alternativa kylmedier.

Produktion och Leverantörer

Vid valet av leverantörer är låg miljöpåverkan en prioriterad faktor. Målet är att alla leverantörer ska vara ISO 14000-certifierade, eller arbeta enligt dessa principer, och att de ska ha undertecknat Climeons uppförandekod (Se vidare stycket Ansvarsfull styrning). För de komponenter där produktionsprocessen är energikrävande utvärderar Climeon hur den el som leverantören utnyttjar är producerad. Bland annat av detta skäl har Climeon valt att producera sina HeatPower-moduler i Sverige där koldioxidutsläppen per producerad kilowattimme är låg jämfört med andra länder i Europa.

Climeon har idag cirka 30 direkta leverantörer till den nuvarande HeatPower 300-plattformen, vilket möjliggör en nära dialog med respektive leverantör. En viktig del i arbetet är även att utvärdera alternativa leverantörer. Utöver de direkta leverantörerna till produkten har Climeon avtal med cirka 300 leverantörer för exempelvis lokaler och konsulttjänster.

Vid de årliga revisionerna av direkta leverantörer till bolagets HeatPower-moduler skall Climeon fokusera på kvalitet, arbetsmiljö och hållbarhet.

KOLDIOXIDUTSLÄPPSBESPARINGAR

Hållbar el producerad (MWh)



Sparad mängd koldioxid (ton CO₂)



Koldioxidbesparingar från avfallshantering (ton CO₂)



1 Enligt 2023 års världsgenomsnitt (0,481 CO₂/MWh)

KOLDIOXIDUTSLÄPP (TON CO₂)

Koldioxidutsläpp från resor



404

Tons CO₂ i 2024

2023

476

2022

320

Koldioxidutsläpp från godstransporter



20

Tons CO₂ i 2024

2023

38

2022

29

Koldioxidutsläpp från el och uppvärmning



70

Tons CO₂ i 2024

2023

40

2022

35

* Förbrukning av förnybar energi



Climeons interna hållbarhetsarbete

Climeon följer noggrant upp miljöpåverkan i sin egen verksamhet. Den största miljöpåverkan som Climeons egna verksamhet har är affärsresor, transporter, samt energikonsumtion och avfallshantering.

Climeon strävar efter att bara göra affärskritiska resor och har en resepolicy som föreskriver att inrikesresor ska göras med tåg, samt att resor till och från flygplatser ska göras på det mest miljövänliga sättet. De registrerade resorna under 2024 motsvarade ett koldioxidutsläpp om cirka 404 ton (467) vilket är en minskning jämfört med föregående år främst beroende på Climeons utökade nätverk av säljpartners som understödjer de kommersiella aktiviteter som sker både på den europeiska och den asiatiska marknaden.

Elförbrukning och uppvärmning av bolagets kontor, inklusive drift av testanläggningen i Kista, utgör också en del av Climeons samlade miljöpåverkan. 2024 uppgick koldioxidutsläppen kopplade till el och värme till 70



(40) ton koldioxid. Ökningen berodde främst på testning av de HeatPower 300-moduler som producerades och levererades under året. Elen köps från hyresvärden och Climeon har säkerställt att den kommer från förnybar energi. Climeon arbetar även aktivt med att effektivt återvinna det avfall som uppstår vid bolagets fastigheter samt vid bolagets testverksamhet. Under 2024 innebar återvinningen en besparing motsvarande cirka 6,7 (1,5) ton koldioxid. En stor ökning jämfört med föregående år som kan förklaras av ökat fokus på sortering och återvinning av avskrivnen och föråldrad testutrustning samt förbrukat testmaterial.

Transporter utgör en annan del i Climeons miljöpåverkan. Climeon strävar efter att utföra transporterna på det mest miljövänliga sättet och vanligtvis används lastbilar och fraktfartyg. Climeon arbetar aktivt med samlastning för att minimera antalet transporter.

Under 2024 uppgick koldioxidutsläppen från transporter till 20 ton (38). Beräkningen av utsläpp i transport- och försörjningskedjan baseras på Eco TransIT-worlds kalkyleringsmodell för "calculation of energy consumption and emission data of a worldwide transport chain".

KOMPETENTA OCH ENGAGERADE MEDARBETARE

Kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare är avgörande, både för Climeons förmåga att uppnå sina operationella och finansiella mål, samt för att bolaget ska kunna bidra till klimatomställningen på det sätt som beskrivs i dess vision och mission. Under 2024 låg fokus främst på att bibehålla ett högt engagemang och välmående hos bolagets medarbetare, samt att komplettera organisationen med nya nyckelpersoner.

Climeons kärnvärden, Do Good, Be a Teamplayer och Always Deliver är vägledande i arbetet och bolaget strävar efter att skapa ett engagemang, deltagande och inflytande i alla initiativ som rör vision, målsättning och genomförande. Alla medarbetare involveras i arbetet med att utveckla bolagets mål och arbetsprocesser.

Kompetens och Mångfald

Spetskompetens inom ett flertal olika områden är en förutsättning för att Climeon ska lyckas bli framgångsrikt i ambitionen att nå bolagets vision och höga målsättningar. Climeon behöver därför ha tillgång till hela arbetsmarknaden när det bygger sitt ledande team och söker nya nyckelspelare. Climeon är en mångkulturell arbetsplats, med medarbetare från många olika länder och kulturer. Mångfald är också viktigt då det främjar innovation och speglar den globala och mångfaceterade marknad som bolaget verkar på. På Climeon ska alla, oavsett ålder, kön, eller bakgrund, bemötas varandra med ömsesidig respekt och uppträda på ett etiskt riktigt sätt. Såväl inom Climeon, som hos bolagets leverantörer, ska alla medarbetare, oavsett kön, ålder, etniskt ursprung, politiska åsikter, sexuell läggning, funktionshinder eller andra faktorer, ges lika möjligheter. Språket är en viktigt kulturbärande, engelska utgör därför Climeons gemensamma och enande arbetsspråk.

Under 2024 uppgick medeltalet anställda till 38 (40) personer. Andelen kvinnliga medarbetare i bolaget uppgick till 26 (29) procent. I ledningsgruppen var andelen kvinnor 20 procent och i styrelsen var andelen kvinnor 20 procent under 24.

DO GOOD
BE A TEAMPLAYER
ALWAYS DELIVER

38

Antal anställda (2024)



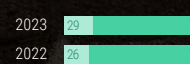
20%

Andel kvinnor i ledningsgrupp (2024)



26%

Andelen kvinnliga medarbetare (2024)



20%

Andel kvinnor i styrelse (2024)



Motiverade och engagerade medarbetare är en självklar del av Climeons kultur.

Motivation och Engagemang

Motiverade och engagerade medarbetare är en självklar del av Climeons kultur. På Climeon förväntas alla medarbetare ta ett stort eget ansvar och bolaget strävar efter att skapa ett engagemang, deltagande och inflytande i alla initiativ som rör vision, målsättning, och genomförande. Alla medarbetare involveras i arbetet med att utveckla bolagets mål och arbetsprocesser.

Climeon strävar efter att ha marknadsmässiga löner samt ett marknadsmässigt kompensationspaket som erbjuds till samtliga anställda. Kompensationspaketet innehåller, förutom pension och försäkringar, bland annat privatvård, ersättning vid föräldraledighet, fri tillgång till gym på arbetsplatsen, flexibla arbetstider, samt friskvård.

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Arbetsmiljön, både den psykiska och fysiska, är viktigt för Climeons höga ambitioner vad gäller en framgångsrik och hållbar verksamhet med engagerade medarbetare.

Välmående och möjligheten att hålla en balans mellan privatliv och arbete är en självklarhet på Climeon. I den mån det är möjligt för arbetsuppgifterna erbjuder Climeon ett flexibelt arbetssätt. Olika hälsoaspekter följs löpande upp, både i medarbetarundersökningar och i samtal mellan medarbetare och närmaste chef.

Genom sitt försäkringspaket erbjuder Climeon sina anställda en hälsoförsäkring för att i förebyggande syfte fånga upp eventuella hälsoproblem. Vid eventuell



sjukskrivning erbjuds möjlighet till professionellt stöd och en rehabiliteringsplan aktiveras.

Säker arbetsmiljö

Climeons medarbetare arbetar ofta med höga spänningar, heta vätskor och trycksatta gaser. Det innebär betydande olycksrisker om arbetet inte utförs korrekt, oavsett om det äger rum vid Climeons egna testanläggning, eller på plats hos kund. Medarbetarnas säkerhet har högsta prioritet och målet är att inga arbetsplatsolyckor ska inträffa.

Säkerhetsmedvetande utgör en betydande del av Climeons utbildning för samtliga medarbetare och även för externa parter.



UPPFÖRANDEKODER OCH ETIK

Miljöledningsarbetet inom Climeon syftar till att bolaget kontinuerligt skall förbättra sitt arbete, men är samtidigt en försäkran om att bolaget lever upp till konkreta och erkända miljökrav.

Climeon har infört två uppförandekoder, så kallade Code of Conduct, en avsedd för bolagets medarbetare och en som gäller för dess leverantörer. Avsikten med koderna är att säkerställa att såväl Climeon, som bolagets underleverantörer, agerar på ett etiskt och långsiktigt riktigt sätt i frågor som rör mänskliga rättigheter, kollektivavtal, rätt till facklig anslutning, hälsa och säkerhet, jämlikhet, diskriminering, korruption och miljöpåverkan. Climeon försvarar mänskliga rättigheter och kräver att alla leverantörer ska uppfylla minst minimikraven i sina respektive länders arbetslagstiftning. Bolaget har nolltolerans gentemot tvångsarbete och arbetar aktivt för att förhindra regelöverträdelser i såväl den egna verksamheten, som i den värdekedja där Climeon ingår.

Samtliga leverantörer har informerats om Climeons uppförandekod. Leverantörernas efterlevnad av uppförandekoden utvärderas årligen vid leverantörmöten och genom revisioner utförda av Climeons organisation.

Polisy och uppföljning

Som ett komplement till uppförandekoderna har Climeon även implementerat särskilda policyer för arbetsmiljö, kvalitet och miljö, transporter, säkerhet samt

rehabilitering. De policyer som är relaterade till medarbetare och arbetsmiljö återfinns i bolagets personalhandbok och följs upp genom Human Resources. Kvalitets- och miljöpolicyer ingår som en viktig del i bolagets ledningsfunktion, medan säkerhetsriktlinjerna behandlas vid regelbundna möten med bolagets skyddskommitté. Utfallet från skyddskommittén rapporteras till Climeons ledningsgrupp och redovisas för styrelsen.

Climeon är sedan några år tillbaka certifierat enligt standarderna ISO 9001 för kvalitetsledning och ISO 14001 för miljöledning. Climeon har under 2024 förlängt sina certifikat för ISO 9001 och ISO 14001 med ytterligare tre år.

Climeons kvalitetsledningssystem säkerställer att interna och externa krav på bolaget hanteras på ett säkert sätt. Bolaget ser även stora fördelar med att tydliga rutiner finns som stöd för att kontinuerligt kunna effektivisera och förbättra verksamheten och dess processer.



I

HÅLLBARHETSINDEX OCH -INFORMATION

Organisation och styrning

Organisationens namn	s. 52
Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	s.16, 52
Säte	s. 52
Ägarstruktur och bolagsform	s. 52, 101
Marknader där bolaget är verksamt	s. 9, 16
Organisationens omfattning	s. 55-56
Information om medarbetare och andra anställda	s. 35-38, 84
Leverantörskedja	s. 32-34
Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	s. 52-53

Strategi

Uttalande från högsta verkställande beslutsfattare	s. 2
Huvudsaklig påverkan, viktiga risker och möjligheter	s. 37-38, 59-61

Etik och integritet

Värderingar, principer, standarder och uppförandenormer	s. 38
Hantering av etiska frågeställningar eller missförhållanden	s. 38

Styrning

Struktur för styrning	s. 40-49
-----------------------	----------

Intressenters engagemang

Förteckning över intressentgrupper	s. 30-32
Kollektivavtal	s. 35-38
Identifiering och urval av intressenter	s. 30-32
Metod för intressentdialog	s. 30-32
Fokusområden och frågor som tagits upp	s. 30-32

Rapportmetod

Företag som ingår i koncernredovisningen	s. 52
Förteckning över väsentliga aspekter	s. 31-34
Rapporteringsperiod	2024-01-01 - 2024-12-31
Datum för den senaste rapporten	2024-04-18
Rapporteringscykel	Årlig
Kontaktperson för frågor rörande rapporten	s. 102
Extern granskning	Hållbarhetsdata är inte externt bestyrkt

TSEK

	2024	2023
Koldioxidbesparingar		
Hållbar el producerad (MWh)	5 200	5 200
Sparad mängd koldioxid (ton CO2)	2 615	2 453
<i>* Enligt 2022 års världsgenomsnitt (CO2/MWh)</i>		
Koldioxidbesparingar från avfallshantering (ton CO2)	6,7	1,5
Koldioxidutsläpp		
Koldioxidutsläpp från resor (ton CO2)	404	467
Koldioxidutsläpp från godstransporter (ton CO2)	20	38
Koldioxidutsläpp från el och uppvärmning (ton CO2)*		
<i>* Förbrukning av förnybar energi</i>	70	40
Medarbetare och arbetsmiljö		
Medeltal anställda	38	40
- varav kvinnor	26%	29%
- andel kvinnor i ledningsgrupp	20%	20%
- andel kvinnor i styrelse	20%	20%
Allvarliga olyckor i samband med arbete	0	0
Dödsfall i samband med arbete	0	0
Visselblåsarincidenter	0	0

BOLAGS- STYRNING- RAPPORT

A blurred background image of a conference room. In the foreground, the backs of several people's heads are visible as they sit in rows of chairs, facing away from the camera. In the background, a person stands at a podium, addressing the group. The room has large windows on the right side, and the overall lighting is dim and blue-toned.

I BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Climeonkoncernen består av tre bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Climeon AB (publ) med säte i Stockholm, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Koncernen omfattar förutom moderbolaget även dotterbolagen Climeon Japan K.K. i Japan samt Climeon Taiwan Inc. i Taiwan.

God bolagsstyrning är en väsentlig komponent i arbetet att skapa värde för Climeons aktieägare. Climeon strävar hela tiden efter att:

- Skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll.
- Uppnå en väl avvägd ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och bolagsledning.
- Ha en hög transparens gentemot ägare, kapitalmarknad, anställda och samhället i övrigt.

Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Climeon tillämpar Koden sedan 1 juli 2019, och har förbundit sig att varhelst det är möjligt följa bästa praxis när det gäller bolagsstyrning. Bolaget har under 2024 inte avvikit från någon av de regler som fastställs i koden.

Beslutsfattande vid bolagsstämmor

Climeons aktieägare utövar sin beslutsrätt vid årsstämman samt vid eventuella extra bolagsstämmor. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 58.

Årsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. På Climeons webbplats finns protokoll från och information om bolagets tidigare stämmor.

Årsstämma 2024

Årsstämman ägde rum den 15 maj 2024. Vid stämman var 18 (22) aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 29,9% (59,4%) procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Rasmusson. I samband med stämman gav även Lena Sundquist ett VD-anförande om verksamheten under det gångna året samt det första kvartalet 2024. En sammanfattning av de beslut som stämman fattade ges nedan.

- Årsredovisning och revisionsberättelse lades fram och fastställdes. Stämman beviljade därefter ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av styrelseledamöterna Thomas Öström, Håkan Osvald, och Liselotte Duthu Törnblom. Joakim Thölin och Sebastian Ehrnrooth invaldes som nya ordinarie ledamöter i styrelsen. Styrelsemedlemmarna Anders Lindberg och Peter Carlberg lämnade styrelsen i samband med årsstämman. Till styrelsens ordförande omvaldes Håkan Osvald.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB där Deloitte meddelat att Daniel Wassberg även fortsättningsvis skall verka som huvudansvarig revisor (omval).

- Revisorns arvode för tiden fram till nästa årsstämma ska utgå enligt skälig och av bolaget godkänd räkning.
- Beslut om bemyndigande till styrelsen att fram till nästkommande årsstämma kunna besluta om nyemissioner av B-aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt till teckning av B-aktier inom ramen för bolagsordningens gränser för aktier och aktiekapital enligt den vid tidpunkten för demissionsbeslut gällande bolagsordningen.
- Beslut om genomförande av emission omfattande högst 6 099 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många B-aktier inom ramen för nytt incitamentsprogram för anställda.

Extra bolagsstämma 2024

Den extra bolagsstämman ägde rum den 9 december 2024. Vid stämman var 12 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud. Dessa representerade 24,8% procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes advokat Ulrika Magnusson. En sammanfattning av de beslut som stämman fattade ges nedan.

- Stämman beslöt enligt styrelsens förslag att justera bolagsordningens avseende punkterna 4-6 i bolagsordningen (gränserna för aktiekapital och antalet aktier).
- Stämman beslöt enligt styrelsens förslag att genomföra en sammanslagning av bolagets aktier, varav 10 befintliga aktier (A-resp, B-aktier) läggs samman till en ny aktie (A-resp, B-aktier) förhållande 1:10. Sammanslagningen innebär även att aktiens kvotvärde ökar från 0,015 till 0,15.

- Stämman beslöt enligt styrelsens förslag att genomföra ett personaloptionsprogram 2024/2028 och att genomföra en emission omfattande högst 1 900 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många B-aktier.
- Stämman beslöt i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter för tiden fram till nästa årsstämma ska vara tre (3) ledamöter (tidigare 5) utan suppleanter (tidigare 0). Omval av ordinarie styrelseledamöterna Thomas Öström, Joakim Thölin och Sebastian Ehrnrooth. Till styrelsens ordförande valdes Sebastian Ehrnrooth. Liselotte Duthu Törnblom och Håkan Osvald avgick i samband med extrastämman.
- Stämman beslöt i enlighet med valberedningens förslag om en sänkning av styrelsearvoden som beslutades vid årsstämman 2024, samt att någon ersättning för utskottsarbete inte ska utgå.

Årsstämma 2025

Climeons årsstämma 2025 kommer att hållas den 10 juni klockan 15:00. Aktieägare som önskar kontakta valberedningen kan göra detta via email: nomination.committee@climeon.com, alternativt per post till Valberedningen Climeon AB, Torshamnsgatan 44, 164 40 Kista.

Valberedning

Valberedningsinstruktionen som antogs vid årsstämman 2024 innebär att styrelsens ordförande kontaktar de fyra, per den sista bankdagen i augusti månad, till röstetalet största aktieägarna och erbjuder dessa att utse var sin representant till en valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från rätten att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som näst efter dessa aktieägare har det största röstetalet. Ordförande i valberedningen ska om inte ledamöterna enas om annat vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren. Styrelsens ordförande kan efter beslut av valberedningen adjungeras till valberedningen.

Valberedningens uppgifter

Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordförande
- förslag till arvoden och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna samt ersättning för utskottsarbete
- i förekommande fall, förslag till arvode till revisor och val av revisor
- i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt bolagsstyrningskoden ankommer på valberedningen, vilket också innefattar att vidarebefordra viss information till bolaget så att bolaget kan fullgöra sin informationskyldighet enligt koden. Det skall inte utgå någon ersättning för ledamöternas arbete i valberedningen förutom direkta utlägg som valberedningens ledamöter har i samband med utövandet av sitt uppdrag..

Ledamöter i valberedningen

Valberedningen inför årsstämman 2025 (utsågs av de till röstetalet största aktieägarna per 31/8 2024).

Namn	Representerande	Andel av röster i procent 2024-08-31
Thomas Öström (ordförande)	Thomas Öström	15,25%
Olle Bergström	Olle Bergström	1,09%
Peter Lindell	Cidro Förvaltning samt Peter Lindell	17,64%
Björn Wasing	SEB Stiftelsen, Skandinaviska Enskilda Bankens Pensionsstiftelse	4,90%
Totalt		38,88%

Valberedningens arbete inklusive utvärdering av styrelseledamöterna och dess arbete inför årsstämman 2025

Valberedningens arbete inleds med en genomgång av en kontrollista som innehåller samtliga arbetsuppgifter som valberedningen ska utföra enligt

bolagsstyrningskoden, samt valberedningens instruktion som fastställts av årsstämman. En god förståelse för Climeons verksamhet är avgörande för att ledamöterna i valberedningen ska kunna utföra sitt arbete på ett bra sätt. Styrelsens ordförande ansvarar för årlig utvärdering av styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingarna för 2024. Valberedningen höll vidare enskilda möten med samtliga ledamöter och VD då styrelsens ordförande inte deltog, för att säkerställa objektivitet. Utifrån denna information kan valberedningen bedöma vilken kompetens och erfarenhet som krävs av styrelseledamöterna. Dessutom har valberedningen tagit del av koncernens och revisionsutskottets bedömningar av kvaliteten och effektiviteten i revisorns arbete, inklusive rekommendationer om revisorer och revisorsarvoden.

Valberedningen har hållit två protokollförda möten med samtliga ledamöter närvarande inför Årsstämman 2025. Utöver detta har valberedningen haft ett möte utan deltagande av styrelsens ordförande samt genomfört nämnda intervjuer. Ytterligare information om valberedningens arbete finns i valberedningens motiverade yttrande.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens huvudsakliga uppgifter finns beskriven i Aktiebolagslagen 8 kapitlet 4 §. ansvar Detta innebär bland annat att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Strategier, mål och handlingsplaner
- Ändamålsenlig organisation och att bolaget leds på ett tillfredsställande sätt
- Ändamålsenliga system för uppföljning, intern kontroll och riskhantering
- Fastställa och utvärdera väsentliga policyer och riktlinjer
- Att informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

- Granska och följa upp planer, budgetar och liknande samt att ta ställning till rapporter om bolagets likviditet, kapitalbehov och inkomna order
- Tillsätta och i förekommande fall entlediga bolagets VD

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio ordinarie ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöterna i styrelsen tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. På extra bolagstämman 9 december 2024 omvalde styrelseledamöterna Thomas Öström, Joakim Töhlén, Sebastian Ehrnrooth. Styrelsemedlemmarna Liselotte Duthu Törnblom och Håkan Osvald avgick i samband med extrastämman. Till styrelsens ordförande valdes Sebastian Ehrnrooth.

Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse (sidan 48) samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Andelen kvinnor i företagets styrelse var i genomsnitt 20 procent år 2024 (20).

Styrelsens oberoende

Flera olika typer av oberoendekrav är tillämpliga på styrelsen och dess utskott. Inför årsstämman utför valberedningen bedömning av styrelsens oberoende. Styrelsen har bedömts uppfylla kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Climeon har, inga ingångna avtal med styrelseledamöter för operativa uppdrag under 2024.

Arbetsordning

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen har styrelsen fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter inklusive dess utskott, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske och hur arbetet mellan styrelse och VD är fördelat.

Enligt arbetsordningen ska konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Styrelsen håller därutöver normalt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av dessa hålls i samband med publicering av koncernens helårs- respektive delårsrapporter.

Varje möte behandlar affärsläget gällande försäljning, marknad- och orderläge. Därutöver behandlar minst ett möte specifika, långsiktiga strategifrågor. Under kalenderårets sista möte behandlas budgeten och de ekonomiska utsikterna. Ytterligare möten, inklusive telefonmöten, hålls vid behov.

Ordförandens uppgift

Ordföranden ansvarar för att styrelsearbetet är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Ordföranden ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den introduktion, information och dokumentation som är nödvändig för att hålla hög kvalitet i diskussioner och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Till ansvaret hör även en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Styrelsens arbete 2024

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 13, inklusive möten per capsulam, där flertalet möten föranleddes av frågor och beslut kopplade till den emission som genomfördes under året, personaloptionsprogrammet samt

genomgång av kvartalsrapporter. 4 av dessa möten skedde före årsstämman 2024. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabellen nedan.

Samtliga ordinarie sammanträden under året har följt en godkänd agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan har tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vanligtvis pågår ordinarie styrelsemöte en halv dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Vid styrelsens möten deltar även VD och CFO. Dessa närvarar dock inte vid ärenden där jäv kan komma ifråga eller där det i övrigt inte är lämpligt att de närvarar, som till exempel vid utvärderingen av VD:s arbete. Oftast gör även någon från koncernens ledningsgrupp en genomgång av ett aktuellt strategiskt eller operativt ärende.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde delårs- och årsbokslutet för 2024 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av VD eller andra i bolagsledningen.

Styrelsens arbete har under året i stor utsträckning fokuserat på:

- Affärsläget gällande försäljning, marknad- och orderläge
- Produktutveckling
- Koncernens resultat och finansiella ställning, kapitalanskaffning, likviditet samt utsikter för resten av året
- Framtidsutsikter och investeringar
- Organisation och personalläge
- Samarbeten, partnerskap och eventuella tvister eller förlustrisker
- Utvärdering av VD
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning

Styrelseledamöternas närvaro 2024 och arvode enligt årsstämman 2024 ²⁾

Namn	styrelseledamot period	Invalid	Född	NÄRVARO ANTAL MÖTEN			OBEROENDE		Fastställd ersättning, SEK
				Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	I förhållande till bolaget	I förhållande till större aktieägare	
Håkan Osvald	240101-241209	2022	1954	12 (13)	1 (1)	7 (7)	Ja	Ja	252 000
Liselotte Duthu Törnblom	240101-241209	2022	1960	12 (13)		7 (7)	Ja	Ja	147 000
Peter Carlberg	240101-240531	2022	1955	3 (3)	1 (1)		Ja	Ja	0
Thomas Öström	240101-241231	2011	1973	13 (13)	1 (1)		Nej	Nej	153 000
Sebastian Ehrnrooth	240601-241231	2024	1963	10 (10)		2 (2)	Ja	Ja	220 000
Joakim Thölin	240601-241231	2024	1965	10 (10)			Ja	Ja	163 000
Anders Lindberg	240101-240531	2021	1965	3 (3)		3 (3)	Ja	Ja	0

1) Utöver styrelsearvode har ej konsultarvode utgått se not 30
2) Tabellen avser arvode till styrelsen för perioden Jun 2024 - Maj 2025. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För perioden har arvodet utgått enligt tabellen ovan där reseersättning är exkluderad. Skillnader förekommer mellan det av årsstämman beslutade maximala arvodet och det faktiska utbetalda, då faktisk utbetalning under kalenderåret är en kombination av arvoden mellan de två senaste bolagsstämmorna. För faktiskt utbetalda belopp, se not 8.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet har utgjorts av styrelseledamöterna Håkan Osvald (ordförande) och Peter Carlberg samt Tomas Öström som adjung-erad i utskottet. Utskottets arbete har i stor utsträckning fokuserat på:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD samt ta del av och diskutera VDs förslag på ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för övriga i bolagsledningen,
- Bevaka och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar, samt
- Bevaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättningsutskottet höll ett protokollfört möte under 2024, se tabell ovan.

Revisionsutskott

Det av styrelsen utsedda revisionsutskottet har utgjorts av styrelseledamöterna Liselotte Duthu Törnblom (ordförande), Håkan Osvald och Sebastian Ehrnrooth med CFO som föredragande samt att VD också alltid är närvarande. Anders Lindberg ingick i utskottet fram till årsstämman då han avgick från styrelsen. Revisionsutskottet träffar även revisorn minst en gång per år för avrapportering av iakttagelser utan närvaro av någon från koncernledningen. Arbetet i utskottet har i stor utsträckning fokuserat på:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen

- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskild uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster
- Biträda vid upprättandet av valberedningens förslag till årsstämmans beslut om revisorsval
- Assistera i övervakningen av efterföljandet av de legala och regulatoriska krav som har materiell påverkan på de finansiella rapporterna
- Bistå i övervakningen av närståendetransaktioner
- Biträda i övervakningen och värderingen av utvalda projekt

Revisionsutskottet höll fem protokollförda möten under 2024, se tabell ovan.

Juristutskott

Juristutskottet höll under året löpande möten, tillsammans med företagsledningen, i syfte att behandla aktuella juridiska ärenden på ett effektivt sätt. Utskottet inrättades under 2023 för att hålla styrelsen a' jour om aktuella frågor och för att minska bolagets behov, och beroende, av extern legal rådgivning. Juristutskottet som sedan årsstämman 2024 bestått av Håkan Osvald. På extrastämman i december 2024 och i samband med att Håkan Osvald lämnade styrelsen, beslutades att juristutskottet ska utgå. Juridiska frågor efter extrastämman den 9 december 2024 sker i samråd med juridisk extern konsultation, styrelsen och företagsledningen.

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska Climeon ha en eller två revisorer med eller utan vice revisorer. Revisorn utses av årsstämman för en period av ett år.

Vid årsstämman 2024 omvaldes Deloitte AB som revisor för perioden fram till slutet av årsstämman 2025. Auktoriserad revisor Daniel Wassberg är huvudansvarig för revisionen i bolaget och koncernen sedan årsstämman 2022.

Bolagets huvudansvariga revisor deltar också vid årsstämman och beskriver samt uttalar sig där om revisionsarbetet. Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet och till Climeons styrelse, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Climeon. Revisorerna har under det senaste året, utöver revisionsarbetet, även granskat EU projektet och ABL yttranden. Climeons niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2024 granskats av bolagets externa revisorer.

- Vald revisor: Deloitte AB
- Huvudansvarig revisor: Auktoriserad revisor Daniel Wassberg som även är utsedd som huvudansvarig revisor i bland annat Polestar, Permobil och Svenska Spel.
- Aktieinnehav i Climeon AB: 0 aktier

Revisorernas oberoende i förhållande till företaget säkerställs av att den valda revisorn endast i begränsad utsträckning får utföra andra tjänster än revisionen.

Koncernens ledningsgrupp

Styrelsen utser VD samt vid behov vice VD. VD leder koncernledningens arbete och ansvarar tillsammans med koncernens ledningsgrupp för den operativa verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen samt VD-instruktion.

VD för Climeon vid ingången av 2025 (och utsedd under 2021) var Lena Sundquist som har lång och gedigen erfarenhet som VD och ledare inom energi- och marinbranschen.

Vid utgången av året bestod koncernledningen av VD Lena Sundquist, Head of Finance Carl Frykfeldt, COO Fredrik Nimander, Executive Vice President Marine Fredrik Thorén och Executive Vice President R&D Jonas Mählén

Ledningsgruppen har en bred sammansättning samt erforderlig kompetens inom affärsutveckling, försäljning, teknik, strategiska inköp, finans och kommunikation. Koncernledningens roll är att:

- Fastställa operativa mål, fördela resurser och följa upp bolagets resultat och utveckling.
- Ta fram information och dokumentation som underlag för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.
- Med utgångspunkt i det årliga strategiska arbetet verkställa den strategi som styrelsen fastställt
- Uppföljning av fastställda mål för att driva det operativa arbetet.

En närmare presentation av koncerns ledningsgrupp finns i årsredovisningen under avsnittet Ledning samt på bolagets hemsida.

Uppförandekod

Att vara ett ansvarstagande bolag och uppträda på ett etiskt sätt är en viktig del av Climeons verksamhet. Climeon har två uppförandekoder, en för leverantörer och en för anställda, som anger hur personalen ska bedriva affärer och uppföra sig. Climeons uppförandekod finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare i Climeon fastställs av årsstämman. De föreslagna riktlinjerna för 2024 överensstämmer huvudsakligen med de riktlinjer som hittills har tillämpats men har anpassats till följd av vissa ändringar i aktiebolagslagen och Koden.

Med ledande befattningshavare avses VD och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall

ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att dessa riktlinjer i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar att attrahera och behålla skickliga medarbetare.

Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom relevanta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare, att verkställa strategiska planer och leverera goda operativa resultat för att stödja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår ingen rörlig ersättning. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Revidering av den fasta lönen sker årsvis. Pensionsvillkor ska vara premiebestämd. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år. Övriga förmåner ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt.

Uppsägningstid för ledande befattningshavare är tre till sex månader. Ingen av ledande befattningshavare har rätt till avgångsvederlag. Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För ytterligare redogörelse avseende ersättningar till ledande befattningshavare se not 8.

Utvärdering av principer för ersättning till ledande befattningshavare

De av stämman godkända principerna för ersättningar till ledande befattningshavare har följts under 2024.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Syftet med aktiebaserade incitamentsprogram är att skapa ett gemensamt intresse för företagets aktieägare, nyckelpersoner och andra anställda samt stärka långsiktighet i beslutsfattande och måluppfyllelse och därför kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram. Climeon hade vid räkenskapsårets utgång två utestående teckningsoptionsprogram om totalt 2 796 100 B-aktier.

För ytterligare information angående utestående incitamentsprogram se not 8 och på bolagets hemsida.

Styrelsens rapport om intern kontroll av finansiell rapportering

Intern kontroll

Följande beskrivning utgör styrelsens rapport om intern kontroll. Intern kontroll avser att belysa Climeons system för uppföljning och kontroll av verksamhetsnära risker relaterade till såväl strategi, operativt genomförande som efterlevnad av lagar och regler. Den ska även ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen består bland annat av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Climeons interna kontrollmiljö bygger på arbetsfördelningen mellan styrelse, VD och den övriga företagsledningen. Kontrollmiljön sätter tonen i en organisation och påverkar kontrollmedvetenheten bland anställda. Det är grunden för alla andra komponenter i intern kontroll, som ger disciplin och struktur. Det innehåller faktorer som organisationskultur, integritet, etiska värden, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och myndigheter samt policyer och rutiner.

Climeons kontrollmiljö baseras på:

- Styrdokument såsom styrelsens arbetsordning och VD-instruktion, kvalitets-system, policys och riktlinjer.
- Värdegrund och uppförandekod.
- Bolagets organisation och sätt att bedriva verksamhet, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.
- Bolagets kvalitetsstyrningssystem enligt ISO 9001 och ISO 14001 och dess riktlinjer som styr efterlevnad av de tillstånd som utfärdats.
- Koncernövergripande planeringsprocesser såsom budgetprocessen och medarbetarsamtal.

Förutom externa lagar och regler innefattar den interna kontrollmiljön policys och riktlinjer. Dessa interna styrdokument uppdateras regelbundet för att anpassas efter ändringar i såväl interna som externa krav. Interna styrdokument omfattar bland annat:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning med VD-instruktion
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Uppförandekod
- Insider- och informationspolicy
- Placeringspolicy
- IT-policy
- Ekonomi- och personalhandbok
- Kvalitet- och miljöpolicy

Verksamhets- och finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis för koncernen, moderbolaget, dotterföretagen, operativa enheter och projekt. Processen omfattar särskilda kontroller som ska utföras för att säkerställa att rapporterna är av hög kvalitet.

Climeon policyer och riktlinjer finns tillgängliga på Climeons intranät för anställda. Dokumenten uppdateras vid behov för att återspegla tillämpliga lagar och förordningar och förändringar i processer som har genomförts. Under året har Climeon arbetat med att utveckla den interna kontrollen och uppföljning av viktiga processer, vilket även är en viktig del inom de ISO-certifieringar som bolaget innehar.

Riskbedömning

En effektiv riskbedömning förenar Climeons affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil långsiktig värdeutveckling och kontroll. Climeon arbetar på ett strukturerat sätt med riskbedömning för att möjliggöra riskidentifiering i betydande processer, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Följande kontrollmål beträffande den finansiella rapporteringen har identifierats: existens, förekomst, fullständighet, värdering och ägande av tillgångar, skulder och affärstransaktioner. En riskmatris med tillhörande bedömning uppdateras regelbundet och kommuniceras till styrelsen.

Kontrollaktiviteter

För att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser har kontrollaktiviteter upprättats i förhållande till kontrollmålen. De hjälper till att se till att nödvändiga åtgärder vidtas för att hantera risker för att uppnå företagets mål. Exempel på kontrollaktiviteter som företaget bedriver är:

- Kontroll att det finns ett godkännande av affärstransaktioner enligt attestreglerna.

- Kontroll av att redovisningsprocessen inklusive bokslutskommuniké överensstämmer med gällande lagar, förordningar och krav för noterade företag.
- Kontroll av väsentliga oregelbundna affärstransaktioner.
- Kontroll att värdering av tillgångar och skulder inkluderar en rimlighetsbedömning.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision

Information och kommunikation

Climeon har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den externa kommunikationen. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt uppdrar åt VD att i enlighet med styrelsens arbetsordning avge kvartalsrapporter. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande börsregler. Information till omvärlden kommuniceras bland annat via Climeons hemsida där kvartalsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning, pressmeddelanden och nyheter publiceras. Styrelse och ledning erhåller löpande rapporter avseende koncernens ställning, resultatutveckling samt operativa och verksamhetskritiska områden. De viktigaste kommunikationskanalerna inom företaget är dels intranätet, där kvalitetssystem, policys, riktlinjer och information publiceras, dels kontinuerliga informationsmöten för all personal samt veckovisa informationsbrev som skickas ut.

Uppföljning

Styrelsen avhandlar regelbundet koncernens utvecklingsarbete, strategi för affärsutveckling samt finansiell rapportering och likviditet. Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen sker främst genom att Climeons revisor granskar verksamheten enligt en fastställd revisionsplan och årligen följer upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Efter genomförd revision avrapporteras iakttagelser löpande tillbaka till revisionsutskottet och styrelsen. Huvudansvarig revisor medverkar även vid minst ett möte med styrelsen per år och rapporterar sina iakttagelser från årets granskning och verksamhetens rutiner. Vid detta tillfälle avsätts även tid för särskilda diskussioner där VD eller andra anställda inte medverkar.

STYRELSE

Climeon styrelse består av tre ledamöter, valda av aktieägarna, inklusive styrelsens ordförande. Styrelsen är valda till och med årsstämman 2025. Enligt Climeons bolagsordning ska styrelsen bestå av tre till tio ledamöter med maximalt tre suppleanter. Innehav i bolaget presenteras per 31 december 2024.



SEBASTIAN EHNRROOTH
 Styrelseordförande
 Styrelseledamot sedan 2024



JOAKIM THÖLIN
 Styrelseledamot
 Styrelseledamot sedan 2024



THOMAS ÖSTRÖM
 Grundare & styrelseledamot
 Styrelseledamot sedan 2011

Född	1963	1965	1972
Utbildning/bakgrund	Sebastian Ehrnrooth har en civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola och en MBA från IMD i Lausanne. Sebastian Ehrnrooth har varit aktiv i Segulah i mer än 20 år, som Partner, Managing Partner och ordförande i investeringskommittén. Han avgick 2023. Sebastian Ehrnrooth har gedigen erfarenhet av företagsfinansiering och har varit styrelseledamot och ägarrepresen-tant i ett 20-tal företag.	Joakim Thölin är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Han har varit aktiv inom Alfa Laval-koncernen i olika ledande befattningar, såsom Vice President för Marine-divisionen, Managing Director för Alfa Laval Österrike och under de senaste åren lett Alfa Lavals M&A-grupp. Joakim har även erfarenhet från managementkonsulting, lett start-ups inom IT och styrelseuppdrag i företag inom olika branscher.	Thomas Öström har en civilingenjörsexamen i datateknik med inriktning mot reglerteknik från Luleå tekniska universitet och har gått ledarskaps-och finansieringsprogrammen på Svenska Managementgruppen samt läst kurser vid Styrelseakademin. Thomas Öström är en entreprenör och medgrundare av Climeon. Thomas Öström har dessförinnan arbetat över tio år på Micronic AB (publ) som bland annat Vice President för teknikutvecklingsfrågor. Micronic är ett svenskt högteknologiskt företag verksamma inom elektronikindustrin och noterat på Nasdaq Stockholm. Thomas Öström har därutöver även erfarenhet av projektledning, produktutveckling och affärsutveckling.
Innehav i bolaget	Sebastian Ehrnrooth äger 180 000 B-aktier.	Joakim Thölin äger 306 986 B-aktier.	Thomas Öström äger 3 900 000 A-aktier och 5 675 344 B-aktier.
Beroende/oberoende	Oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Oberoende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.	Beroende i förhållande till Bolaget och ledningen, samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

LEDNING

Climeons ledningsgrupp och deras innehav i bolaget presenteras per den 31 mars 2025.



LENA SUNDQUIST
 VD sedan 2021



JONAS MÅHLÉN
 Executive Vice President R&D sedan 2018, anställd sedan 2016



FREDRIK THORÉN
 Executive Vice President Marine sedan 2022, anställd sedan 2019



FREDRIK NIMANDER
 Chief Operating Officer sedan 2024, anställd sedan 2024



CARL FRYKFELDT
 Head of Finance sedan 2024, anställd sedan 2018

Född	1975	1968	1971	1986	1965
Utbildning/bakgrund	Lena Sundquist har lång erfarenhet av ledande positioner inom innovation, affärsutveckling, försäljning och marknadsföring. Lena Sundquist har 15 års erfarenhet från Alfa Laval Marine & Diesel, där hon bland annat utvecklat miljöteknik-affärer inom marinindustrin och gensets. Senast kommer hon från rollen som VD för Kivra Sverige. Lena Sundquist är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.	Jonas Måhlén har en civilingenjörsexamen i elektroteknik från Lunds universitet. Jonas har lång erfarenhet av chefsroller inom projekt-, program- och produktutveckling och har som installationschef levererat till världsledande halvledarföretag. Jonas Måhlén har internationell erfarenhet från Japan till USA och kommer närmast från Tobii och Mycronic.	Fredrik har cirka 30 års erfarenhet från av global försäljning direkt och via återförsäljare, affärsutveckling, projekt & Service inom Marin & Olja/ Gas-industrin. Fredrik har ett omfattande globalt försäljnings- och servicedistributionsnätverk genom sina tidigare tjänster och erfarenheter. Det två senaste befattningar var Fredrik Global Sales Manager för Consilium och Managing Director för Scanjet Middle East. Fredrik innehar en Teknisk gymnasieutbildning med påbyggnad inom Ekonomi, Marknadsföring, Försäljning & Affärsutveckling.	Fredrik Nimander har lång erfarenhet inom energibranschen, innehar Sr och chefsbefattningar inom projektledning, leverans, strategi och organisationsutveckling. Innan han kom till Climeon var Fredrik Senior Manager för teknisk projektledning på Northvolt inom ledningsgruppen för företagets Manufacturing Engineering-avdelning, som skötte utveckling och leverans av produktionsutrustning för Lithium-Ion Batterier. Fredrik har en magisterexamen i teknisk fysik från KTH i Stockholm med inriktning på kärnenergiteknik.	Carl Frykfeldt har en civilekonomexamen i finans och ekonomi från Stockholms universitet. Carl har lång erfarenhet från olika roller inom financial och business controlling. Carl har haft chefsroller inom logistik och ekonomi under hela sin karriär, både som Supply Chain Manager, Material Manager and Planning Manager. Carl har mer än 20 års erfarenhet som controller inom telekom- och läkemedelsproduktionsindustrin.
Innehav i bolaget	Lena Sundquist äger 143 918 B aktier och innehar 50 000 köpoptioner samt 248 500 teckningsoptioner i bolaget.	Jonas Måhlén äger 83 988 B-aktier samt innehar 149 100 teckningsoptioner i bolaget.	Fredrik Thoren äger 40 365 B-aktier samt innehar 149 100 teckningsoptioner i bolaget.	Fredrik Nimander äger 2 477 B-aktier i bolaget.	Carl Frykfeldt innehar 54 300 teckningsoptioner i bolaget.

REVISOR

Climeons revisor är Deloitte AB, med Daniel Wassberg (född 1980) som huvudansvarig revisor sedan bolagsstämman för 2022. Daniel Wassberg är även huvudansvarig revisor i bland annat Polestar, Permobil och Svenska Spel. Daniel Wassberg är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Daniel Wassbergs kontorsadress är Rehnsgatan 11, Stockholm.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Climeon AB (publ.)
organisationsnummer 556846-1643

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 på sidorna 40-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 maj 2025
Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

BOKSLUT



I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD i Climeon AB (publ), organisationsnummer 556846–1643, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning rörande verksamheten i Koncernen och Moderbolaget Climeon AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Samtliga siffror avser koncernen för räkenskapsåret 2024, om inte annat anges. Jämförelser sker med räkenskapsåret 2023, om inte annat anges. Climeonkoncernen består av moderbolaget Climeon AB och två dotterbolag i Japan respektive Taiwan. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Ytterligare information finns på www.climeon.se.

Verksamheten

Climeon är ett svenskt produktbolag, verksamt inom energisektorn, specifikt inom en del av marknaden för baskraftskällan värmekraft, vilket handlar om att omvandla termisk energi, det vill säga värme, till elektrisk energi

Climeons syfte med verksamheten är att göra hållbar energi tillgänglig, tillförlitlig och kostnadseffektiv. Detta genom utveckling av industriledande teknik för återvinning av lågtempererad värme. Bolagets vision är att minska de globala utsläppen av koldioxid och påskynda användningen av hållbar energi, genom utveckling av världsledande HeatPower-lösningar.

Geografiskt är marknaden global och bolaget har tidigare tecknat försäljningsor-der med kunder främst i Europa och Asien.

Kärnan i Climeons erbjudande utgörs av HeatPower-tekniken och produktnära tjänster. Fokus ligger idag på försäljning av den nya produktgenerationen HeatPower 300 som lanserades i slutet av 2022. Utöver detta erbjuder Climeon service- och supporttjänster, installationssupport, reservdelar och utbildning.

Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla lågtempererad värme till hållbar el. Genom att erbjuda pålitlig, kostnads-effektiv och hållbart producerad el, kan HeatPower hjälpa industrier och verksamheter att öka sin energieffektivitet, minska sin bränsleförbrukning och minska sina koldioxidutsläpp. Som en väderberoende källa till hållbar el bidrar HeatPower till en mer effektiv och miljövänlig energimix – och kan därigenom medverka till en ökad takt i den globala omställningen till en framtid med nettonollutsläpp.

Marknaden

Den globala efterfrågan på el ökar, drivet av elintensiv industri, datacenter och elektrifiering. Trots ökad fossilfri elproduktion når utsläppen ännu inte tillräckliga minskningsmål av växthusgasutsläppen. Av de globala växthusgasutsläppen står sjöfarten för nästan 3 %. Skärpta klimatstrategier, incitament och regler, såsom EU:s Fit for 55, IMO:s växthusgasstrategi, FuelEU Maritime och EU:s utsläppshan-delssystem skapar tydliga ekonomiska incitament för utsläppsminskningar och tvingar till energieffektiviseringar samt till övergång till hållbara bränslen.

Outnyttjad värmeenergi från industriella processer, kraftverk och motorer samt hetvattnet i jordens inre, det som kallas geotermiska källor, blir allt mer värdefull i takt med ökat fokus på energieffektivisering och förnybar, fossilfri el. I en studie gjord av organisationen KCORC (The Knowledge Center on Organic Rankine Cycle technology (KCORC) beräknas det vara möjligt att minst 150 terawattimmar el kan genereras per år genom tidigare outnyttjad värmeenergi genererad av Europas industri. Temperaturen på dessa spillvärmekällor varierar. Högtemperaturvärme används till stor utsträckning redan idag, men den stora potentialen finns i lågtem-pererad spillvärme – särskilt under 200 °C – som till största delen har förblivit outnyttjad. Climeon har därför i sin teknik fokuserat på lågtemperaturvärme, något som bolaget definierar till ett spann om 75–105 grader. vilket är ett vanligt temperaturintervall för det kylvatten som används för att kyla motorer, industri-processer och kraftverk.

Climeon HeatPower, utnyttjar en Organic Rankine Cycle-process (ORC), för att omvandla den lågtempererade värmen till hållbar el. Genom att erbjuda pålitlig, kostnadseffektiv och hållbart producerad el, kan HeatPower hjälpa industrier och verksamheter att öka sin energieffektivitet, minska sin bränsleförbrukning och minska sina koldioxidutsläpp. Som en väderberoende källa till hållbar el bidrar HeatPower till en mer effektiv och miljövänlig energimix – och kan därigenom medverka till en ökad takt i den globala omställningen till en framtid med nettonollutsläpp.

De områden som idag är de mest intressanta för Climeon ur ett tillväxt- och lönsamhetsperspektiv, är marinmarknaden, samt energi- och

industrimarknaderna. Kunderna på dessa marknader har tydliga incitament, såväl lönsamhetsmässiga som miljömässiga, för att investera i Climeons HeatPower-system. Det är dessutom en bra teknisk matchning mellan kundernas processer och Climeons produkter, kunskaper och befintliga kundbas. Tillsammans utgör det grunden för en bra affär, för kunden och för Climeon.

Geografiskt är marknaden global. För marinmarknaden ligger fokus ligger på länder med internationella rederier och varv, dessa är framförallt lokaliserade i Asien och Europa. Inom energi- och industrimarknaderna har Climeon valt att prioritera försäljningen i Europa, där mål för industriell klimatneutralitet, koldioxidprissättning och energieffektiviseringspolitik driver på efterfrågan.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Utveckling under 2024

Under första kvartalet genomfördes lyckade acceptanstester (FAT) gällande Climeons HeatPower 300-enheter till Litauen. Enheterna levererades och installerades hos NEO Group i Litauen. Climeons första kommersiella HeatPower 300-enheter passerade framgångsrikt slutprovning och acceptanstest (FAT) inför installation och driftsättning vid NEO Groups industrianläggning i Litauen. I kunden UAB Termolinks närvaro genomfördes bland annat, tester av funktionalitet, säkerhet, prestanda samt uppfyllandet av gällande lag- och certifieringskrav innan driftsättning.

De sex marina enheter som tidigare lagts order på från Hyundai Heavy Industries för rederiet Maersks räkning, var under kvartalet i produktion. Förberedelser för kommande acceptanstester för de första enheterna genomfördes under andra kvartalet.

Bolaget meddelade även att det över tid avsåg att avsluta sitt ägande i Baseload Capital AB. Säljpartnervtal har ingåtts både för den koreanska och den grekiska marinmarknaden.

Under det andra kvartalet fortsatte arbetet med installation och driftsättning av de HeatPower 300-system som levererats till industrikunden NEO GROUP i Litauen. Detta innebär att Climeon under kvartalet har en komplett inköps-, produktions och leveranskedja på plats för produktplattformen HeatPower 300. Under kvartalet offentliggjorde Climeon ett partnerskap med Grandbow Technology, ledande försäljnings- och tjänsteleverantör på den kinesiska varvsmarknaden. Partnerskapet stärker Climeons försäljningsarbete på den stora varvsmarknaden i Kina, en marknad som bolaget får fler och fler förfrågningar från.

Teckningsperioden för de teckningsoptioner som emitterades under det sista kvartalet 2023, avslutades under juni månad 2024 och resulterade i att bolaget tillfördes cirka 23 miljoner kronor före emissionskostnader. Totalt nyttjades 41 950 343 optioner för teckning av B-aktier, motsvarande en teckningsgrad om cirka 73,5 procent. Det villkorslån om drygt 10 MSEK, som bolaget tidigare erhållit från Energimyndigheten omvandlades under kvartalet till ett bidrag, vilket innebär att Climeon inte längre har några lån. Det EU-finansierade projektet CHEK Horizon 2020 slutfördes, där Climeon, tillsammans med redare och andra representanter från marinindustrin, deltagit i arbetet med att utveckla framtidens fartygsdesign för mer energieffektiva fartyg.

Vid årsstämman den 15 maj beslutade stämman om omval av ledamöterna Thomas Öström, Liselotte Duthu Törnblom och Håkan Osvald, samt nyval av Joakim Thölin och Sebastian Ehrnrooth som ordinarie ledamöter. Håkan Osvald omvaldes som styrelseordförande

Under tredje kvartalet driftsattes två HeatPower 300 vid NEO Groups anläggning i Litauen och fyra av totalt sex beställda system levererades till HD Hyundai Heavy Industries varv i Sydkorea. Climeon har därvid etablerat en väl fungerande leverantörskedja som möjliggör en snabb uppskalning av produktion och leveranser.

Climeon fortsatte att genomföra kostnadsbesparingar i syfte att bättre anpassa verksamheten efter den fas som bolaget är i.

Under fjärde kvartalet erhöll Climeon en beställning värd 0,5 MEUR från NovaAlcoma Cement Carriers, NACC, beställningen avsåg Climeons HeatPower 300-system. HeatPower 300-systemet ska installeras av ett kinesiskt varv som nu för NACC:s räkning bygger bulkfartyg för transport av torrcement. Under kvartalet slutförde Climeon leveranser av samtliga sex HeatPower 300-enheter för integration ombord på sex av A.P. MøllerMaersk nya 17 200 TEU containerfartyg. Fartygen, som för närvarande byggs på HD-HHI:s varv i Sydkorea, kommer att utnyttja Climeons HeatPower 300-system för att uppnå förbättrad energieffektivitet. Under fjärde kvartalet beslutade styrelsen om en riktad nyemission av 98 425 199 B-aktier till en teckningskurs om 0,508 kronor per B-aktie som genomfördes framgångsrikt och tillförde bolaget cirka 50 miljoner kronor före transaktionskostnader. Ett antal nya investerare valde att teckna sig för aktier, liksom redan befintliga aktieägare som Peter Lindell, SEB-Stiftelsen och MP Pensjon PK.

Climeons ledning förändrades under kvartalet genom att bolagets CFO, Carl Arnesson, lämnade bolaget och ersattes av Carl Frykfeldt i en interimscroll. Fredrik Nimander utsågs till ny COO, Chief Operating Officer, och medlem av bolagets ledningsgrupp. Lena Sundquist blir, utöver sin roll som CEO, även interimschef för affärsområdet Energy och Industry.

Vid Climeons extra bolagsstämma den 9 december beslutades i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningen innebärande att gränserna för antalet aktier och aktiekapitalet ändrades. Stämman beslutade vidare om en omvänd split av bolagets aktier 1:10 med nytt ökat kvotvärde till 0,15 kronor. Efter genomförd sammanläggning kommer antalet aktier i bolaget minska från 356 220 890 st aktier (3 900 000 A aktier och 352 320 890 B-aktier) till 35 622 089 st aktier (390 000 A-aktier och 35 232 089 B-aktier). Den omvända aktiespliten genomfördes efter balansdagen i januari 2025. Vid stämman beslutades Stämman beslöt enhälligt i enlighet med styrelsens förslag att införa ett nytt personaloptionsprogram 2024/2028 och att genomföra en emission omfattande högst 1 900 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många B-aktier. Stämman beslöt enhälligt i enlighet med aktieägarnas förslag i) att införa ett personaloptionsprogram till styrelseledamöter och ii) att besluta om utgivande av högst 348 000 teckningsoptioner. Personal- & styrelseoptionsprogrammet genomfördes efter balansdagen under februari 2025.

Vid bolagsstämman utsågs Sebastian Ehrnrooth till ny styrelseordförande, som nu utgör Climeons styrelse tillsammans med Thomas Öström och Joakim Thölin

Emissioner & inlösen av Teckningsoptioner 2024

I juni månad registrerades utfallet av teckningsoptioner av serie 2023:U ("Teckningsoptioner") som emitterades i samband med Bolagets företrädesemission av units under fjärde kvartalet 2023. Totalt nyttjades 41 950 343 Teckningsoptioner för teckning av B-aktier, motsvarande en teckningsgrad om cirka 73,5 procent. Climeon tillförs cirka 23 MSEK före emissionskostnader om 0,1 MSEK.

Det slutliga utfallet var 41 950 343 Teckningsoptioner nyttjade för teckning av B-aktier. Nyttjandegraden uppgick därmed till cirka 73,5 procent. Teckningskursen för en B-aktie tecknad via utnyttjande av Teckningsoptionerna var 0,55 SEK, vilket, i enlighet med villkoren för Teckningsoptionerna, motsvarade 70 procent av den volymvägda genomsnittskursen (VWAP) för Bolagets B-aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market under mätperioden som löpte från och med 20 maj 2024 till och med 31 maj 2024. Genom utnyttjande av Teckningsoptionerna ökade det totala antalet aktier i Climeon med 41 950 343 B-aktier, till totalt 257 795 687, fördelat på 3 900 000 A-aktier och 253 895 687 B-aktier. Antalet röster ökade med 41 950 343, från 250 945 344 röster till 292 895 687 röster. Aktiekapitalet i Bolaget ökade med 629 255 SEK till 3 866 935 SEK.

Under året genomfördes även den av styrelsen beslutade riktad nyemission av 98 425 199 B-aktier den 2 oktober till en teckningskurs om 0,508 kronor per B-aktie med teckningskursen fastställd genom ett så kallat accelererat bookbuilding-förfarande genomfördes av Penser By Carnegie, Carnegie Investment Bank AB (publ) ("Carnegie"). Ett antal nya investerare tecknade B-aktier i nyemissionen, däribland Stefan Wikström och Nowo Global Fund. Vidare tecknade ett antal befintliga aktieägare B-aktier i Nyemissionen, däribland Peter Lindell, SEB-stiftelsen och MP Pensjon PK. Nyemissionen genomfördes framgångsrikt och tillförde bolaget cirka 50 miljoner kronor före transaktionskostnader. Nyemissionen innebar att Bolagets aktiekapital ökade med 1 476 377 kronor, från 3 866 935 kronor till 5 343 313 kronor och antalet aktier ökade med 98 425 199 B-aktier, till totalt 356 220 886 aktier (fördelat på 3 900 000 A-aktier och 352 320 886 B-aktier). Nyemissionen innebär en utspädning om

cirka 27,6 procent i förhållande till det totala antalet utestående aktier i Bolaget efter Nyemissionen.

Orderingång och orderstock

Orderingången för helåret 2024 uppgick till 6,2 MSEK (52,0) avseende HP 300 system till Rederiet NovaAlgonoma Cement Carriers samt service och eftermarknadstjänster till befintliga kunder. Antalet levererade HeatPower-moduler uppgick till 8 (1) stycken. Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 18,5 MSEK (80,5), bland annat innefattande 3 (18) HeatPower-moduler.

Händelser efter balansdagens slut

I februari meddelade Climeon att genomföra den första av två planerade retrofit-installationer av HeatPower 300 ombord på ett globalt containerfartyg. Bolaget meddelande även om slutförd driftsättningen av fyra HeatPower 150-enheter vid Landmark Power Holdings kraftverk i Rhodesia, Storbritannien.

Samtliga åtgärder som beslutas om vid den extra bolagsstämman i Climeon AB den 9 december 2024 är genomförda under perioden, inklusive byte av styrelseordförande till Sebastian Ehrnrooth, sammanläggning av bolagets aktier där tio befintliga aktier läggs samman till en ny aktie samt ett personaloptionsprogram alla anställda inklusive styrelse i Climeon.

En lagernedskrivning om 14 milj SEK har gjorts av insatsvaror och komponenter till den tidigare produktgenerationen HP150. Lagernedskrivningen har ingen likviditetspåverkan.

Under maj månad annonserades att Climeon slutfört leverans och driftsättning av ett HeatPower 300-system ombord på ett befintligt containerfartyg som opereras av en global ledare inom sjöfart och logistik. Projektet avser retrofitinstallation ombord på befintligt fartyg, systemet är nu i full drift och genererar el från överskottsvärme ombord.

I maj offentliggjordes även om en beslutad och genomförd riktad nyemission. Styrelsen för Climeon beslutade om en riktad nyemission av 6 960 584 B-aktier till en teckningskurs om 4,31 kronor per B-aktie, motsvarande en emissionslikvid om cirka 30 miljoner kronor före transaktionskostnader. Nyemissionen innebär att Bolagets aktiekapital ökar med 1 044 087,60 kronor, från 5 343 313,35 kronor till 6 387 400,95 kronor och antalet aktier ökar med 6 960 584 B-aktier, till totalt 42 582 673 aktier (fördelat på 390 000 A-aktier och 42 192 673 B-aktier). Nyemissionen innebär en utspädning om cirka 16,35 procent i förhållande till det totala antalet utestående aktier i Bolaget efter Nyemissionen

Ytterligare upplysningar med anledning av geopolitiska konflikter

Idag påverkas Climeon inte direkt av de olika geopolitiska konflikterna som pågår i världen, inklusive de utökade oroligheterna i Mellanöstern och Röda Havet. Bolaget påverkas inte heller i dagsläget av de aviserade, eller införda, nya tullarna. Climeon följer dock utvecklingen och agerar för att så långt som möjligt förebygga eventuella negativa effekter.

Bolagets organisation

Sedan 1 augusti 2021 är Lena Sundquist verkställande direktör för Climeon. Lena Sundquist har lång och gedigen erfarenhet inom energi- och marinbranschen.

Vid bolagets extra bolagsstämman den 9 december utsågs Sebastian Ehrnrooth till ny styrelseordförande, som nu utgör Climeons styrelse tillsammans med Thomas Öström och Joakim Thölin

Vid utgången av året bestod koncernledningen av VD Lena Sundquist, Head of finance Carl Frykfeldt, Executive Vice President Marine Fredrik Thorén, Executive Vice President R&D Jonas Måhlén och Chief Operating Officer Fredrik Nimander där den sistnämnda påbörjade sin tjänst under det andra kvartalet 2024.

Utveckling/kommentarer av verksamhet, ställning och resultat

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	42 587	6 186	13 932	28 765	43 334
Rörelseresultat	-102 304	-102 580	-115 812	-150 327	-135 651
Resultat efter finansiella poster	-103 674	-135 696	-125 905	-107 313	-139 884
Balansomslutning	323 015	423 972	488 242	545 788	636 319
Soliditet ¹⁾	89,2%	76,4%	74,8%	66,4%	66,7 %
Avkastning på eget kapital ²⁾	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital ³⁾	neg	neg	neg	neg	neg
Medelantal anställda	38	40	43	60	85

1) Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld
2) Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital
3) (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 42 587 TSEK (6 186). Omsättningen under året är främst hänförlig till hårdvaruleveranser av den nya produktgenerationen HeatPower 300 system samt service och eftermarknadstjänster främst åt geotermi- och marina kunder.

Climeon genomgår sedan 2021 en omställning mellan olika produktgenerationer där färdigställande och tester av den nya produktgenerationen HeatPower 300 system har fortsatt under 2023-2024. Under hösten 2022 lanserades produkten mot både den marina och landbaserade marknaden. Under 2024 har HeatPower 300 systemet producerats levererats, installerats och driftsatts ute hos kund. Försäljningen började under 2023 och började generera intäkter under 2024 och framåt.

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 9 535 TSEK (9 743). Det aktiverade arbetet för egen räkning var i huvudsak hänförlig till utveckling av den nya produktgenerationen HeatPower 300 i form av egen tid.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -102 304 TSEK (-102 580) inklusive icke kassaflödespåverkande engångsposter om totalt 0,3 MSEK (-11,2) under året, engångsposter om dels en intäktspost avseende ett omvandlat lån till bidrag om 10,3 MSEK samt dels nedskrivning av lager om cirka -10,0 MSEK.

Skatt

Bolaget har ingen skattekostnad under någon av de jämförda perioderna eftersom bolaget ej redovisat något skattemässigt resultat under perioderna.

Bolaget har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 925,2 MSEK (801,4), där skatteeffekten ej har redovisats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Avdragen har ingen bortre tidsgräns för utnyttjande.

Resultat efter skatt

Periodens resultat uppgick till -103 674 TSEK (-135 769) och har påverkats av de förändringar som beskrivs under "Nettoomsättning" och "Rörelseresultat". Finansnettot uppgick till -1 369 TSEK (-33 116) vilket inkluderar valutakursförändringar samt omvärdering av innehavet i Baseload Capital Sweden AB. Innehavet av aktierna värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Årets värdeförändring, baserat på Baseloads prognoser och resultat, uppgick till -3 252 TSEK (-28 836).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -83 366 TSEK (-90 044). Förändringen jämfört med föregående år är främst hänförlig till en negativ förändring i rörelsekapitalet, vilket inte fullt ut kompenseras av ett något högre rörelseresultat. Förändringen i rörelsekapital under året avser främst minskade kundfordringar och minskade leverantörs- och kortfristiga skulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Bolagets kassaflöde från investeringsverksamheten var -30 533 TSEK (-22 436). Förändringen är framför allt hänförlig till en högre investeringstakt i immateriella anläggningstillgångar vilket primärt avser den nya produktgenerationen HeatPower 300.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten förändrades till 62 686 TSEK (50 732). Inflödet berodde främst på inbetald emissionslikvid om cirka 68 412 TSEK jämte amorteringar av kortfristiga lån om cirka -5 726 TSEK.

Likviditet och finansiell ställning

Den 31 december 2024 uppgick det egna kapitalet till 288 108 TSEK (323 841). Bolagets kassa uppgick till 26 335 TSEK (77 550). Se beskrivning av förändringen under "Kassaflöde" ovan.

Personal

Medeltalet anställda i bolaget var under året 38 (40), varav 26 (29) procent var kvinnor och 74 (71) procent var män. Vid utgången av räkenskapsåret var antalet anställda 35 (41).

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar om följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, bolagets VD och andra ledande befattningshavare ingående i koncernledningen. Riktlinjerna baserar sig i huvudsak på de riktlinjer som tidigare antagits men har uppdaterats i vissa delar med hänsyn till bland annat nya regler. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelse som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Ersättning och ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår

ingen rörlig ersättning. Styrelsen kommer framöver att ta ställning till detta med utgångspunkt i bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft i enlighet med riktlinjerna som beskrivs ovan. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att utgå.

Fast lön

Utgångspunkten för ersättning till ledande befattningshavare är att ersättning utgår i form av en marknadsmässig fast lön som ska vara individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Revidering av den fasta lönen sker årsvis.

Aktiebaserat incitamentsprogram

I syfte att skapa ytterligare incitament samt stärka långsiktighet i beslutfattande och måluppfyllelse kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram.

För ytterligare information angående utestående incitamentsprogram se not 8 och på bolagets hemsida www.climeon.com.

Pension

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt individuellt anpassade med hänsyn till respektive befattningshavares särskilda kompetens och anpassade till bolagets kostnader. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 15 procent av den fasta ersättningen. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år.

För ytterligare information angående pensionsvillkoren se not 8 i Årsredovisningen.

Övriga förmåner

Förmåner utöver lön och pension utgår för samtliga ledande befattningshavare i form av sjukvårdsförsäkring och i vissa fall med tjänstebil. Dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt.

Villkor vid uppsägning

Uppsägningstid för ledande befattningshavare är högst sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid framtagandet av detta förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott för beredning av ersättningsfrågor med mera för ledande befattningshavare. Det åligger ersättningsutskottet att följa och utvärdera eventuella program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet utvärderar även riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och lämnar i förekommande fall förslag till styrelsen avseende revidering av riktlinjerna.

Styrelsen ansvarar för att upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år samt för att lägga fram förslaget för beslut av bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets intressekonfliktspolicy som styrelsen antagit i syfte att åstadkomma en professionell och tydlig vägledning i fråga om intressekonflikter.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Övrigt

I årsredovisningen för 2024 i not 8 anges den totala ersättningen och de övriga förmåner som utgått till de ledande befattningshavarna under året.

Förväntad framtida utveckling

Bolaget fokuserar även framåt på marinaffären där affärspotentialen med den nuvarande produktportföljen baserad på HeatPower 300 utgörs av cirka 30 procent av de 1 500-1 800 fartyg som byggs nya varje år. Cirka åtta till tio procent av den befintliga flottan om cirka 110 000 fartyg med bruttovikt över 100 ton uppskattas vara en intressant marknad, sett både till ålder och storlek, för Climeon och de produktvarianter som bolaget har idag.

Inom marinmarknaden visar det växande antalet detaljerade kundförfrågningar under 2024 på ett ökande intresse från marinmarknaden för spillvärmeåtervinning med ORC-teknik. Att dessa lösningar nu mer och mer används som standard för energieffektivisering hos både varv och redare förväntas leda till kortare upphandlingstider och fler affärer.

Efter en period av begränsad tillväxt ökar nu marinindustrins investeringar i nya fartyg, både för att ersätta äldre fartyg och för att uppfylla skärpta miljökrav. 2024 var det första året med marinindustrin inom EU ETS, men de faktiska kostnaderna för utsläpp blir tydliga först i slutet av 2025. De stigande kostnaderna för fossil energi kan potentiellt halvera återbetalningstiden för HeatPower 300-systemet till 2030, vilket skapar starkare incitament för investering i spillvärmeåtervinning.

Utöver nybyggda fartyg utgör den stora befintliga fartygsflottan en långsiktig marknad. Repetitiva beställningar av systerfartyg möjliggör dessutom en ökad försäljning över tid. Genom en strategisk expansion av säljrepresentant- och

servicepartnernätverket planerar bolaget stärka närvaron på nyckelmarknader och på så sätt möjliggöra ett bredare kundengagemang.

Inom energi- och industrimarknaden ses kraftverk med förbränningsmotorer som fortsatt viktiga för elnätssabilitet, särskilt med den ökande andelen intermittent förnybar energi. När branschen övergår till förnybara och fossilfria bränslen ökar både hållbarheten och driftskostnaderna, vilket gör effektivare bränsleanvändning avgörande för lönsamheten. Climeons HeatPower-teknik erbjuder en skalbar och kostnadseffektiv lösning för att förbättra kraftverkens effektivitet, minska bränsleförbrukningen och sänka utsläppen.

Inom geotermisk energi finns fortsatt potential, baserat på erfarenheter från bland annat Island och Japan. Projekt med lågtemperaturvärmekällor är fortfarande i ett tidigt skede, men teknikutveckling, nya finansieringsmodeller och förbättrade regulatoriska förutsättningar stärker marknaden. Nordamerika och Östeuropa framstår som lovande tillväxtregioner för kostnadseffektiv geotermisk elproduktion.

Mot denna bakgrund förväntas marinindustrin leda bolagets framtida tillväxt. Men bolaget räknar med att energi- och industrimarknaderna kommer få en allt större betydelse, i takt med att industrin och energisektorn söker hållbara och ekonomiskt lönsamma lösningar för ökad effektivitet och minskade utsläpp.

Utöver detta kommer bolaget fortsätta det redan påbörjade arbetet med att förbättra produktions- och leverantörskedjan, för att säkra tid och kvalitet både för befintliga och framtida kundprojekt. Detta arbete kommer att fortgå under kommande år och vara en viktig del av det fortsatta kommersialiseringsarbetet.

För närvarande bedöms bolaget, inom en tolv månadersperiod, vara i behov av extern finansiering för att kunna fortsätta bedriva verksamheten. Sådan finansiering kan komma från befintliga alternativt nya aktieägare, eller från tredje part genom offentliga eller privata finansieringsalternativ. Bolagets finansiella rapporter är upprättade med antagandet om fortsatt drift, men det finns samtidigt en osäkerhetsfaktor avseende hur tillgången på kapital ser ut under denna period.

Climeon fokus kommer därmed fortsatt vara att vårda och planera för bolagets kassaflöde och likviditet på både kort och lång sikt.

Forskning och utveckling

Climeons främsta tillgång är HeatPower-tekniken och de idéer samt immateriella rättigheter som hör till den. Genom ständig innovation och utveckling strävar Climeon efter att förbättra prestanda, kvalitet och kostnadseffektivitet hos HeatPower produkterna för att ge kunderna mer värde än konkurrenterna. För att stärka konkurrenskraften ska förbättrade eller nya lösningar skyddas genom patent eller som företagshemligheter. All produktutveckling ska utgå från kundens behov, med målet att skapa värde för kunderna, för Climeon och för miljön.

Produktutveckling och detaljerad konstruktion utförs av Climeon's utvecklingsavdelning i samarbete med komponentleverantörerna. Climeon har sedan start utvecklat sina HeatPower produkter med ett modulärt tankesätt, där bolaget med små konfigureringar av grundprodukten kan erbjuda en lösning som är anpassad till respektive kunds förutsättningar. Produkterna är anpassningsbara för olika typer av fartyg och även för landbaserade stationära installationer.

Climeon satsar på innovation och patentskydd genom en strukturerad IP-process och kontinuerliga idéutvärderingar. Bolaget arbetar systematiskt för att stärka sin patentportfölj och undvika patentintrång. Varumärket skyddas i relevanta jurisdiktioner och stärks genom mässor och kundkontakter. Genom Climeons utvecklingsprocesser och anställnings- samt konsultavtal säkerställs att bolagets kunskap dokumenteras och stannar inom företaget.

Idag ligger fokus på förbättringar, kostnadsoptimeringar och kundanpassningar av produkter baserade på HeatPower 300. I produktutvecklingsarbetet sker också en betydande anpassning till krav och regelverk gällande exempelvis marincertifiering, grid codes och den CE-märkning som krävs för den europeiska marknaden.

All forskning och utveckling av HeatPower-tekniken sker internt hos Climeon, som också gör all marknadsföring och försäljning. Den faktiska produktionen av

systemets moduler utförs av tredjepartsleverantörer, varefter installation och driftsättning överläts till Climeons service- och supportteam.

Säsongseffekter

I dagsläget ser vi ingen väsentlig säsongsvariation för Climeons försäljning av HeatPower-system.

Climeon-aktien

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 3 900 000 aktier av serie A och 352 320 890 aktier av serie B. Under året emitterades 140 375 546 nya aktier av serie B i samband med den genomförda riktade nyemissionen om 98 425 199 nya aktier av serie B som beskrivs ovan samt inväxling av teckningsoptioner i juni av 41 950 343 nya aktier av serie B. Bolagets B-aktie är sedan 13 oktober 2017 noterade på Nasdaq First North Premier under kortnamn "CLIME B".

Aktierna har ett kvotvärde på 1,5 öre. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Antalet aktieägare i Climeon var vid årsskiftet 15 238 (17 139) och som största, kända, ägare, Cidro Förvaltning med 21 (13) procent av kapitalet och 19 (12) procent av rösterna, Stefan Wikström med 6 (0) av kapitalet och 5 (0) procent av rösterna, Wilhelm Risberg med 5 (6) av kapitalet och 4 (5) procent av rösterna, Fredrik Lundgren med 5 (6) av kapitalet och 4 (5) procent av rösterna, SEB-stiftelsen med 6 (5) av kapitalet och 5 (5) av rösterna och Thomas Öström med 3 (4) procent av kapitalet och 11 (18) procent av rösterna. Ingen annan ägare än Cidro Förvaltning och Thomas Öström äger mer än 10 procent av kapitalet eller rösterna. De tio största, kända, ägarna svarade tillsammans för 62 (62) procent av kapitalet och 65 (68) procent av rösterna.

Teckningsoptioner inom aktieincitamentsprogram

Per 31 december 2024 har bolaget 2 976 100 utestående teckningsoptioner inom ramen för aktieincitamentsprogram vilka ger rätt att teckna 2 915 800 B-aktier. För ytterligare information se not 8.

Efter godkännande från extrastämman i december 2024 beslutade styrelsen att genomföra ändring av bolagsordning, nyemission av sk utjämningsaktier respektive sammanläggning av aktier.

Stämman beslutade i syfte att möjliggöra sammanläggningen ändra bolagsordningen innebärande att gränserna för antalet aktier och aktiekapitalet ändrades, dels om genomförande av en nyemission av fyra st utjämningsaktier (B-aktier)

Den beslutade sammanläggning av bolagets aktier angav att 10 befintliga aktier ska läggas samman till en ny aktie (sammanläggning 1:10) och som innebär att aktiens kvotvärde ökar från 0,015 kronor till 0,15 kronor.

Stämman beslutade vidare att införa nytt Personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget och att genomföra en emission omfattande högst 1 900 000 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många B-aktier. Se sid 53.

Risker och riskhantering

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk och teknikutveckling och är i hög grad en både riskfylld och kapitalkrävande process. Climeons resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Climeon styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Climeons affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Climeons framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i årsredovisningen, tidigare redogörelser för riskfaktorer i exempelvis publicerade prospekt samt en allmän omvärldsbedömning. Climeon arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra

att risker realiseras, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker.

Climeon har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten, ledningsgruppmöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

Om konkurrerande produkter tar marknadsandelar, uppnår bättre effekt och når marknaden snabbare kan det framtida värdet av Climeons produkt bli lägre än ursprungligen förväntat. Avgörande för Climeons framtid är förmågan att bedriva teknisk utveckling, ingå partnerskap, och framgångsrikt utveckla samt driva marknads lansering och försäljning. För ytterligare redogörelse av Climeons finansiella risker, se vidare not 4.

Risk

Makroekonomi och geopolitik

Climeons verksamhet påverkas av det allmänna ekonomiska konjunkturläget vilket kan påverka Bolaget såväl lokalt som globalt. Även om Climeon bedriver sin operativa verksamhet huvudsakligen i Sverige söker bolaget affärsmöjligheter på marknader globalt, som exempelvis Europa och Asien. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan komma att medföra lägre marknadstillväxt för Bolagets produkter än vad som förväntas, till exempel genom fördröjda eller uteblivna kundorders eller minskad tillgång till extern finansiering. Vidare kan geopolitiska osäkerheter leda till störningar i distributionsleden och en fortsatt hög inflation till ökade kostnader för produktion och leverans av Climeons produkter. Under 2022–2024 har till exempel Rysslands invasion av Ukraina skapat osäkerhet i den globala ekonomin. Bolaget har till följd av detta noterat en prisökning på komponenter drivet av ökade kostnader för leverantörerna i kombination med en stigande inflation och en försvagad kronkurs.

Finansiella risker

Genom sin verksamhet är Climeon utsatt för olika typer av finansiella risker, inklusive marknadsrisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Marknadsriskerna ränterisk och valutarisk liksom kreditrisker beskrivs vidare i not 4.

Likviditetsrisk

Climeon bedriver en kapitalintensiv verksamhet och har historiskt inte redovisat ett positivt rörelseresultat. Det finns en risk att bolaget i framtiden inte kommer att ha tillräckligt med intäkter för att finansiera sin verksamhet och således tvingas söka ytterligare extern finansiering för att kunna fortsätta bedriva sin verksamhet i den tillväxttakt som bolaget planerar. Sådan finansiering kan komma från befintliga aktieägare, eller från tredje part genom offentliga eller privata finansieringsalternativ som banklån eller aktieemissioner. Vidare kan marknadsförhållanden, den allmänna tillgängligheten på krediter, bolagets kreditbetyg samt osäkerhet och/eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna påverka möjligheten och tillgängligheten till finansiering.

Riskhantering

Climeon är i dagsläget verksam på ett flertal olika marknader, så väl geografiska som olika applikationer. Climeon jobbar också nära sina respektive marknader och kunder och kan relativt snabbt ställa om prioriteringar och fokus i mån av behov.

Det är i dagsläget svårt att förutse vilken framtida påverkan som konflikterna i exempelvis Ukraina och Mellanöstern, eller aviserade och införda tullar, kan ha på energi- och bränslepriser, inflationen och i slutändan priset och leveranssäkerheten på komponenter för bolagets produkter. Climeon följer och analyserar löpande händelseförloppet med hänsyn till såväl verksamhetsmässig som finansiell påverkan med avsikt att säkerställa bolagets fortsatta utveckling. Som exempel medför eventuella leveransförseningar och reserestriktioner en ökad osäkerhet kring utvecklingen och leveranser av Climeons produkter och kundprojekt.

Climeon eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn samt tillhörande riktlinjer. Dessa ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. En mer detaljerad beskrivning av över de finansiella riskerna finns i not 4.

Bolaget upprättar löpande prognoser och estimat som beaktar osäkerhetsfaktorer vars ekonomiska effekter analyseras i syfte att säkerställa bolagets behov av kapital under respektive period. Bolagets finansiella rapporter är upprättade under antagandet om fortsatt drift.

Risk	Riskhantering
Produkt- och teknologiutveckling Climeons teknologi och produkter bygger på löpande teknisk utveckling och förädling. Det är av stor vikt att Bolagets produkter, mjukvara och andra tekniska lösningar utvecklas så att dess funktionalitet motsvarar kundernas och marknadens regelverk, krav och önskemål. En viktig del i utvecklingsarbetet har varit att säkerställa såväl hög kvalitet och säkerhet som låg miljöpåverkan genom hela produktens livscykel. Det kan heller inte uteslutas att regler för användning, hantering och rapportering av det klimatomfattande hållbara och icke-brännbara kylmedia bolaget har valt eller andra regler blir ännu striktare, eller att på sikt ett förbud för användning av kylmedier även av den klimatneutrala typ som Climeon använder sig av införs. Produktutveckling och därmed sammanhängande verksamhet är, särskilt inom bolagets bransch, komplex och det är svårt att förutse de tids- och kostnadsrättsliga konsekvenserna av enskilda investeringar. Det finns en risk att planerad produktutveckling blir mer tids- eller kostnadskrävande än vad bolaget på förhand antagit eller att bolagets produkter inte kan anpassas till en kommersiell miljö, vilket kan få en väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning eller resultat.	Climeon har utvecklat sin nya produktplattform med marknads- och kundkraven i fokus, både i form av tekniska krav, kvalitetskrav, kostnader och regulatoriska krav. Under utvecklingsarbetet sker regelbundna riskanalyser kopplat till säkerhet och regelefterlevnad. Om några av de regulatoriska kraven kopplat till kylmedieanvändning stärks behöver Bolaget kostnadseffektivt anpassa HeatPower-systemen till andra alternativa kylmedier. Climeon testar löpande HeatPower-systemen och uppgraderar ständigt tekniken utifrån feedback från maskinerna i drift. Alla HeatPower-system har ett stort antal sensorer, vilket gör det möjligt för Climeon att övervaka systemen dygnet runt och samla stora mängder data för analys. Genom detta kan Climeon enkelt upptäcka problem som har inträffat eller är troliga att uppstå. Climeon arbetar nära de första kunderna inom varje applikationsområde för att utvärdera och vid behov förbättra tekniken. Climeons HeatPower-system certifieras även av olika organ beroende på typ av applikation samt var någonstans i världen installation skall ske.
Konkurrens Climeon är inte ensamt inom marknaden för HeatPower. Konkurrenter kan komma att utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom HeatPower som är effektivare, säkrare och billigare än de som Climeon utvecklar. Konkurrenter kan också ha såväl högre tillverknings- och distributionskapacitet som försäljnings- och marknadsföringsmöjligheter än Climeon. En ökad konkurrens eller en försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på Climeons finansiella ställning och resultat.	Climeon har noggrant studerat kundernas krav och konkurrenternas system och utvecklat en produktplattform där bolaget har en tydlig nisch. Climeon strävar att alltid ligga i framkant när det gäller teknisk utveckling för att erbjuda en lösning i enlighet med kundernas krav och i framkant före konkurrenterna. Bolaget tillför också kunderna värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveransförmåga, service och tillgänglighet vilket begränsar risken att kunden väljer en annan leverantör.
Medarbetare Climeons fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland bolagets medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar bolaget av olika orsaker. För det fall Climeon misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Climeons finansiella ställning och resultat.	Climeon prioriterar att skapa goda förutsättningar för att personal skall utvecklas och trivas inom bolaget. Climeon arbetar kontinuerligt med säkerhet, i företagets egna lokaler såväl som hos kunder. Alla anställda som arbetar med HeatPower-systemen går regelbundet genom säkerhetsutbildningar. Regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivaren, arbetssituation och ha en pågående dialog kring vad som kan förbättras och utvecklas. Medarbetarnas arbetsvillkor är också av stor vikt i termer av ersättningar och förmåner. Exempelvis erbjuds regelbundet förvärv av teckningsoptioner som ett sätt att sammanföra aktieägarnas och de anställdas intressen.

Risk	Riskhantering
Kunder och efterfrågan Att Climeons produkter är effektiva, såväl ur ett kostnadsperspektiv som ur ett energiperspektiv, är nödvändigt för bolagets framgång. Bolaget behöver säkerställa att sina produkter kommer att generera tillräckligt stort intresse från potentiella kunder samt att produkten är tillräckligt effektiv för att kunder ska investera i den. Det finns vidare en risk att Climeons nuvarande eller framtida kunder och samarbetspartner minskar sina inköp av bolagets produkter efter att avtal ingåtts. Climeon bedömer att innan bolagets produkter nått en marknadsacceptans inom ett visst segment är försiktigheten vid investeringar i ny teknik stor och bearbetningen av nya kunder är tids- och resurskrävande då kunderna är noggranna i sin utvärdering av ny teknik. En del projekt som bolagets kunder bedriver, och i vilka HeatPower-systemen ska bli en del, är inte sällan mycket resurs- och tidskrävande och riskerar att bli försenade eller avbrutna på grund av händelser kopplat till kunderna och deras projekt som är utanför bolagets direkta kontroll. En tidigare- eller senareläggning av en eller flera order kan få en väsentlig påverkan på bolagets nettoomsättning och resultat samt kan också medföra att bolagets likviditet kan bli ansträngd.	Climeon arbetar främst med direktförsäljning, men använder sig också av lokala säljpartners på valda geografiska platser. Försäljningsprocessen av bolagets produkter är relativt lång vilket medför att initierade dialoger och informationsutbyte sker med kunden i syfte att, bland annat, utbilda och öka förståelsen för bolagets produkter. Detta omfattar utöver slutkunden även andra inblandade aktörer såsom exempelvis entreprenadbolag, installatörer, designbolag och skeppsvarv. Ett tätt samarbete mellan Climeon och kunden är även av vikt för att hjälpa till att effektivisera installationen av HeatPower-systemen. Det täta samarbetet spelar även stor roll eftersom bolagets produkter normalt sett endast är en del av ett större projekt där externa faktorer kan påverka installationen och funktionen av Climeons produkter. En nybyggnation av ett fartyg är ett exempel på ett sådant projekt.
Leverantörer Climeon förlitar sig på en kontraktstillverkare och underleverantörer för att producera och leverera HeatPower-lösningarna. Bristande kvalitet, etisk efterlevnad, miljöpåverkan eller en oförmåga att uppfylla produktionskraven är typiska risker relaterade till detta. Den slutliga produkten som Climeon levererar till kund består av en mängd olika komponenter, instrument och system som tillhandahålls av leverantörer till bolaget. Utbudet av dessa komponenter på marknaden kan vara begränsat.	Climeon utvärderar regelbundet alla leverantörer och strävar efter att ha fler leverantörer för alla viktiga komponenter. Syftet med detta är även att kontinuerligt utvärdera kostnaden för bolagets produkter för att säkerställa en kostnadseffektiv lösning för kunden och bolaget. Alla Climeons leverantörer skall också följa bolagets uppförandekod för att säkerställa att bolagets krav vad gäller etisk affär, miljöpåverkanv och kvalitet uppfylls. Climeon utför regelbundet revisioner av leverantörerna och om några avvikelser identifieras måste åtgärder vidtas.
Miljö De marknader inom vilka Climeon är aktiv präglas av en hög benägenhet att effektivisera verksamheter och att ställa om till mer miljövänliga tekniska lösningar, bland annat till följd av ökade miljömässiga krav. Därutöver kan politiska beslut och internationella avtal, såväl nationellt som internationellt, förändra Climeons och dess kunders marknadsförutsättningar, både till det positiva och till det negativa. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i lagstiftning, striktare myndighetstillämpning av befintliga lagar och regler eller beslut som påverkar länders och organisationers investeringsvilja i områden som är relevanta för Climeon.	Miljö är kärnan i Climeons verksamhet. Climeon följer därför utvecklingen gällande ökade miljökrav och uppdateringar i lagar och regler kopplade till Climeons teknik och affär på de marknader där bolaget är verksamt. Beslut om vilka leverantörer, metoder och material som ska användas görs för att säkerställa både hög kvalitet och låg miljöpåverkan under hela produktlivscykeln. Climeon säkerställer även att produkterna utvecklas i takt med skärpta miljökrav.

Miljö

Climeon omcertifierades under året enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 14001 (miljöledning). Kvalitetssäkring är en naturlig del av Bolagets verksamhet och präglar samtliga interna rutiner. De två ISO-certifikaten garanterar att Climeon alltid förbättras med kunden och miljön i åtanke.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond	1 258 741 316
Balanserat resultat	-982 585 107
Årets resultat	-128 263 303
Summa	147 892 906

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedlen på 147 892 906 SEK överförs i ny räkning.

Beträffande Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Nettoomsättning	5	42 587	6 186
Aktiverat arbete för egen räkning*)		9 534	9 743
Övriga rörelseintäkter	6	12 091	3 135
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter*)		-61 331	-12 594
Övriga externa kostnader	7	-23 245	-29 435
Personalkostnader	8	-48 383	-51 366
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-33 255	-25 845
Övriga rörelsekostnader		-304	-2 406
Rörelseresultat		-102 304	-102 580
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteutgifter och liknande intäkter	9	12 432	14 145
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-13 802	-47 261
Resultat efter finansiella poster		-103 674	-135 696
Skatt på årets resultat	11	-116	-73
ÅRETS RESULTAT		-103 790	-135 769
Resultat per aktie SEK	12		
Före utspädning		-0.40	-1 26
Efter utspädning		-0.40	-1 26

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

TSEK	2024-12-31	2023-12-31
Årets resultat	-103 790	-135 769
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser från utländska bolag	-355	2 201
Övrigt totalresultat	-355	2 201
ÅRETS TOTALRESULTAT	-104 145	-133 568
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	-104 145	-133 570
ÅRETS TOTALRESULTAT	-104 145	-133 570

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	128 509	121 623
Patent licenser varumärken samt liknande rättigheter	14	3 079	3 889
		131 588	125 512
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	6 955	9 087
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	1 178	2 007
Nyttjanderättstillgångar	17	5 494	10 825
Inventarier verktyg och installationer	18	1 006	1 562
		14 633	23 481
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1 436	1 859
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	40 821	71 069
		42 257	72 928
Summa anläggningstillgångar		188 478	221 921

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Varulager	20		
Varor under tillverkning		25 916	10 797
Färdiga varor och handelsvaror		27 085	33 556
		53 001	44 353
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	20 230	23 899
Övriga fordringar	21	30 714	44 839
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4 257	11 410
		55 201	80 148
Kassa och bank	29	26 335	77 550
Summa omsättningstillgångar		134 537	202 051
SUMMA TILLGÅNGAR		323 015	423 972

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	5 343	3 238
Övrigt tillskjutet kapital		1 399 366	1 193 449
Omräkningsreserver		2 478	2 833
Balanserad vinst eller förlust		-1 015 289	-739 910
Årets resultat		-103 790	-135 769
Summa eget kapital		288 108	323 841
Avsättningar			
Övriga avsättningar	25	4 723	7 070
		4 723	7 070
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	26	600	16 680
		600	16 680
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		3 717	26 755
Leverantörsskulder		8 673	21 384
Aktuella skatteskulder		0	5
Övriga kortfristiga skulder	27	10 383	12 103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6 811	16 134
		29 584	76 381
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		323 015	423 972

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023					
	1 427	1 103 038	632	-739 910	365 187
Årets resultat				-135 769	-135 769
Övrigt totalresultat			2 201		2 201
Summa totalresultat			2 201	-135 769	-133 568
Transaktioner med ägare:					
Nyemission	1 811	89 347			91 158
Inbetalda premier för teckningsoptioner		1 064			1 064
Summa transaktioner med aktieägare	1 811	90 411			92 222
Utgående balans per 31 december 2023					
	3 238	1 193 449	2 833	-875 679	323 841

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024					
	3 238	1 193 449	2 833	-875 679	323 841
Årets resultat				-103 790	-103 790
Övrigt totalresultat			-355		-355
Summa totalresultat			-355	-103 790	-104 145
Transaktioner med ägare:					
Nyemission	2 105	66 307			68 413
Summa transaktioner med aktieägare	2 105	66 307			68 413
Utgående balans per 31 december 2024					
	5 343	1 259 756	2 478	-979 469	288 108

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-102 304	-102 580
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		33 255	25 857
Orealiserade verkliga värdeförändringar		6 100	10 229
Garantiavsättning		-449	-816
Erhållen ränta		3 346	4 659
Erlagd ränta		-7 466	-6 678
Betald skatt		0	-73
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-67 518	-69 402
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-7 710	-858
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 287	-17 393
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		14 270	-20 882
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-12 712	9 237
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-13 983	9 254
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-83 366	-90 044

TSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-28 238	-22 952
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 545	-1 894
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förändringar i finansiella tillgångar		250	2 410
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 533	-22 436
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		68 412	91 158
Amortering av lån	27	-5 726	-41 490
Inbetalda teckningsoptionspremier		0	1 064
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		62 686	50 732
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		77 550	139 341
Kursdifferens i likvida medel			
Likvida medel vid årets slut	29	26 335	77 550

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	42 587	6 186
Aktiverat arbete för egen räkning		9 535	9 743
Övriga rörelseintäkter	6	12 091	3 135
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	20	-61 331	-12 549
Övriga externa kostnader	7	-29 106	-34 788
Personalkostnader	8	-48 359	-51 042
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-27 864	-20 443
Övriga rörelsekostnader		-12	-2 397
Rörelseresultat		-102 460	-102 156
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	9	13 024	15 001
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-38 827	-46 551
Resultat efter finansiella poster		-128 263	-133 706
ÅRETS RESULTAT ¹⁾		-128 263	-133 706

¹⁾ Årets totalresultat överensstämmer med Årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	128 509	121 623
Patent licenser varumärken samt liknande rättigheter	14	3 079	3 889
		131 588	125 512
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	6 955	8 758
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	1 178	2 007
Inventarier verktyg och installationer	18	1 006	1 530
		9 139	12 295
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		0	1 918
Andra långfristiga fordringar		1 270	21 310
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	40 821	71 066
		42 091	94 294
Summa anläggningstillgångar		182 818	232 101

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager	20		
Varor under tillverkning		25 916	10 792
Färdiga varor och handelsvaror		27 085	33 556
		53 001	44 348
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	20 230	23 627
Övriga fordringar	21	30 714	47 988
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4 257	11 346
		55 201	82 961
Kassa och bank	29	26 318	77 155
Summa omsättningstillgångar		134 520	204 464
SUMMA TILLGÅNGAR		317 338	436 565

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	5 343	3 238
Fond för utvecklingsutgifter		135 517	132 779
		140 860	136 017
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 258 741	1 192 377
Balanserad vinst eller förlust		-982 585	-846 084
Årets resultat		-128 263	-133 706
		147 893	212 587
Summa eget kapital		288 753	348 604

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar			
Övriga avsättningar	25	4 723	7 070
		4 723	7 070
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	26	0	10 381
		0	10 381
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		3 717	26 755
Leverantörsskulder		8 673	21 337
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder	27	4 661	6 284
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6 811	16 134
		23 862	70 510
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		317 338	436 565

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
TSEK						
Ingående balans per 1 januari 2023	1 427	118 424	1 103 030	-712 128	-120 666	390 087
Korrigerig av ingående balans			0	0		-
Disposition av föregående års resultat				-120 666	120 666	-
Årets resultat					-133 706	-133 706
Summa totalresultat	-	-	-	-	-133 706	-133 706
Aktivering av utvecklingsutgifter		25 609		-25 609		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter		-11 254		11 254		
Summa övrigt		14 355		-14 355		
<i>Transaktioner med ägare:</i>						
Nyemission	1 811		89 347			91 158
Inbetalda premier för teckningsoptioner				1 064		1 064
Summa transaktioner med aktieägare	1 811		89 347	1 064		92 222
Utgående balans per 31 december 2023	3 238	132 779	1 192 377	-846 084	-133 706	348 604

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
TSEK						
Ingående balans per 1 januari 2024	3 238	132 779	1 192 377	-846 084	-133 706	348 604
Korrigerig av ingående balans			0	0		-
Disposition av föregående års resultat				-133 706	133 706	-
Årets resultat					-128 263	-128 263
Summa totalresultat	-	-	-	-	-128 263	-128 263
Aktivering av utvecklingsutgifter		22 786		-22 786		
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter		-20 048		20 048		
Summa övrigt		2 738		-2 738		
<i>Transaktioner med ägare:</i>						
Nyemission	2 105		66 364	-58		68 411
Inbetalda premier för teckningsoptioner						0
Summa transaktioner med aktieägare	2 105	-	66 364	-58	-	68 411
Utgående balans per 31 december 2024	5 343	135 517	1 258 741	-982 585	-128 263	288 753

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-102 460	-102 156
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		27 864	20 443
Garantiavsättning		-449	-816
Orealiserade verkliga värdeförändringar		2 292	8 204
Erhållen ränta		3 984	5 447
Erlagd ränta		-7 011	-5 969
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-75 780	-74 847
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-7 715	-859
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 017	-17 393
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		17 353	-21 394
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-12 664	9 251
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-13 927	8 983
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-88 716	-96 259

TSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-28 238	-22 952
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 545	-1 894
Förändring i lån till koncernföretag		0	779
Förändringar i finansiella tillgångar		250	2 410
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 533	-21 657
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		68 412	91 158
Amortering av lån	27	0	-35 920
Inbetalda premier för teckningsoptioner		0	1 044
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		68 412	56 282
ÅRETS KASSAFLÖDE		-50 837	-61 634
Likvida medel vid årets början		77 155	138 789
Likvida medel vid årets slut	29	26 318	77 155

I NOTER

Not 1 Allmän information

Climeon AB med organisationsnummer 556846-1643 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 44, 164 40 Kista. Bolaget bildades 2011 och dess verksamhet omfattar utveckling och försäljning av tekniska lösningar för återvinning och omvandling av lågtempererad värme till förnybar el. Climeon bidrar därmed till att minska de globala utsläppen av koldioxid genom en förbättrad energieffektivitet hos bolagets kunder.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de antagits av EU för räkenskapsår som börjar den första januari 2024. Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna för koncernen är upprättade baserat på historiska anskaffningsvärden vilket innebär att tillgångar och skulder är redovisade till dessa värden. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (TSEK) om ej annat anges. Resultaträkningen är uppställd i kostnadsslag. Belopp inom parentes avser föregående år.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolagets finansiella rapporter och de dotterföretag som moderbolaget har bestämmande inflytande över per den 31 december varje år. Som dotterföretag ingår alla företag där Climeon har kontroll. Med kontroll avses förmåga att styra dotterföretaget, har rätt till dess avkastning och kan använda sitt inflytande att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Dotterföretag konsolideras från den dag då kontroll eller inflytande över företaget uppstår enligt definition ovan. Resultat från förvärvade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande och till den dag som bestämmande inflytande upphör. Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper. Koncerninterna transaktioner har eliminerats i konsolideringen. Koncernens samtliga dotterbolag ägs till 100 procent.

Intäkter

Intäkter redovisas baserat på avtalet med kund och värderas utifrån den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster och varor, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning. Företaget redovisar en intäkt när kontrollen av en vara eller en tjänst överförs till kunden.

Climeons intäkter består i huvudsak av försäljning av Climeon HeatPower-moduler och närliggande tjänster.

Försäljning av moduler

Climeon säljer HeatPower moduler normalt tillsammans med installations- och/eller service-tjänster. Kunden anses även kunna köpa installationstjänsten av andra leverantörer. Intäkter från försäljning av hårdvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen över modulen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförts till kunden baserat på tillämplade fraktvillkor.

Försäljning av tjänster

Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs.

Climeon tillhandahåller installationstjänster för moduler. Installationstjänsten kan inkludera en mindre anpassning av moduler. Installationen är relativt enkel och kan utföras av annan leverantör och redovisas därför som ett separat prestationsåtagande. Intäkter från försäljning av installationstjänster redovisas över tid baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden i proportion till den totala förväntade arbetstiden för att uppfylla prestationsåtagandet.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar redovisas under posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder redovisas under posterna förskott från kunder respektive upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalsskuld.

Betalningsvillkor

Kunderna betalar vanligtvis vid order, vid produktionsstart, vid leverans och vid driftstart. Enskilda avtal har andra betalningsstrukturer. Ledtiden från order till leverans är vanligen tolv månader, men kan vara längre till följd av kundernas ledtider.

Garantier

Försäljning av moduler inkluderar även en sedvanlig garanti där Climeon garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Climeon redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" för tillämpade principer.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av aktiverad arbete för egen räkning, statliga bidrag och valutakursvinster kopplade till rörelsen.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla bolaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla bolaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Inkomsten fördelas systematiskt över den period som utgifter relaterade till bidraget har redovisats. Bidrag som har mottagits för att täcka kostnader redovisas som intäkt i den period som kostnaden mottagits. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som bolaget erhållit.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Leasingavtal

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingansvar för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska koncernen använda leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet

Leasingskulden delas upp i en lång och en kortfristig del i koncernens rapport över finansiell ställning.

Leasingskulden värderas genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla betalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingskulden måste omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.

Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta ska användas).

En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Om leasingavtalet överför äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Materiella anläggningstillgångar".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet. Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att inte använda denna praktiska lösning.

I resultaträkningen har operationella leasingkostnader i dotterbolagen ersatts med avskrivningar på tillgångarna samt räntekostnader hänförliga till leasingkulden i koncernen. I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor inom det operationella kassaflödet och amorteringar av leasingkulder inom finansieringsverksamheten.

Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår. Vid upprättande av koncernredovisning räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till växelkursen på transaktionsdagen, såvida inte växelkursen varierar betydande under den perioden i vilket fall den genomsnittliga valutakursen för perioden används. Om några växelkursdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro etc. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar till anställda

En skuld redovisas för ersättning till anställda avseende löner, betald semester och betald sjukfrånvaro från den anställdas tjänstgöring under innevarande period till det odiskonterade beloppet av ersättningen som förväntas betalas i utbyte för dessa tjänster.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Aktierelaterade ersättningar och avsättningar

Enligt IFRS 2 redovisas de varor eller tjänster som erhållits eller förvärvats i transaktioner där betalning utgjorts av aktierelaterade ersättningar vid den tidpunkt då varorna erhållits eller tjänsterna utförts. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas om varor eller tjänster erhålls genom eget kapitalbaserade aktierelaterade ersättningar (aktier) eller en skuld om varorna eller

tjänsterna förvärvats genom kontantbaserade aktierelaterade ersättningar. Koncernen har inte utbetalt några aktierelaterade ersättningar till anställda enligt IFRS 2 under perioden.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur bolaget per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom intern upparbetning

Bolaget tillämpar aktiveringsmodellen vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från bolagets forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling av Climeon HeatPower redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- bolagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter för Climeon HeatPower skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer bolaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på

ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och tekniska anläggningar	5 resp 10 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 resp. 7 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då bolaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

De redovisade värdena för tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar bolagets återvinningsvärdet för den

kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Nedskrivningsprövning utförs även på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte har färdigställts.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som bolaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har bolaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör bolaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; Andra långfristiga värdepappersinnehav, Kundfordringar, Övriga kortfristiga placeringar och Likvida medel. På skuldsidan återfinns; Upplåning, Leverantörsskulder och Övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången..

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån dess kassaflödeskaraktär. När den finansiella tillgången innehas för att få ett kassaflöde enligt avtal och de avtalade villkoren endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgångens till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Innehavet i Baseload Capital klassificeras som Andra långfristiga värdepappersinnehav i balansräkningen, resterande finansiella tillgångar klassificerar Climeon som "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Climeon klassificerar innehavet i Baseload Capital som "other", vilket innebär att det värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehas för handel, om de är oåterkalleligen identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Samtliga finansiella skulder i Climeon redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar

Bolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Per varje balansdag ska bolaget i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

För kundfordringar och avtalstillgångar finns förenklingar som innebär att bolaget direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid. Climeon bedömer de förväntade kreditförlusterna i fall för fall. Climeon bedömer att kundantalet och fordringarnas storlek gör att det ger en mer rättvisande bild.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska bolaget värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kortfristiga placeringar

Likvida placeringar med en löptid överstigande tre månader från förvärvet och som inte utan besvär kan omvandlas till kontanter, klassificeras som kortfristiga placeringar.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet..

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Kostnaden består av direkt material och, i förekommande fall, direkt arbetskostnad samt övriga omkostnader som har uppkommit för att föra lagervaran till sin nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen..

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Segmentsredovisning

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketslösningar. Den operativa organisationen och ledningen är indelad efter funktioner och bolagets interna uppföljning sker för närvarande på aggregerad nivå. Mot bakgrund av ovanstående har Climeon gjort bedömningen att bolaget inte redovisar några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt även uttalanden gällande för noterade företag utgivna av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2 ovan, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas för koncernens finansiella rapporter är främst hur Eget kapital presenteras.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderföretaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering RFR 2. Koncernbidrag redovisas som bokslutdisposition. I moderföretaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar. Vid behov görs även nedskrivningsprövning av lämnade aktietillskott tillsammans med övrigt innehav i mottagande bolag.

Leasing

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Balanserade utgifter för utveckling

Vid årsskiftet fanns i Climeon AB balanserade utvecklingsutgifter om totalt 128 529 TSEK (121 623). Dessa är primärt hänförliga till bolagets teknik HeatPower. Vid beräkning av de kassagenererande enheternas återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om bland annat framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Climeon har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon generell nedskrivning per 31 december 2024.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Bolagets innehav i Baseload Capital Sweden AB värderas till verkligt värde. Värderingen baseras på Baseloads prognoser och resultat med en viss eftersläpning. Baseload använder en värderingsmodell som Climeons ledning bedömer som överensstämmande med verkligt värde. Värderingen baseras på kassaflödesprognoser på dess portfölj av installationer. Bolaget gör en omvärdering av värdet i innehavet minst en gång i kvartalet. Se även not 19.

Intäkter

Climeon gör för varje leverans en bedömning om när kontrollen för en vara eller tjänst har överförts till kund i enlighet med femstegsmodellen i IFRS 15. Bedömningen tar fasta på vilket prestationsåtagande som Climeon åttagit sig och när det är utfört.

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar består av förhållandevis få och stora fordringar till relativt få kunder. Bedömning av nedskrivningsbehov görs av det skälet post för post.

Varulager

Bolaget genomför årligen lagerinventeringar i syfte att löpande säkerställa varulagret och dess värde. Bolagets varulager består i huvudsak av ett färdigvarulager av monterade HeatPowermoduler med tillhörande komponenter. Dessa är till största del förskottade av befintliga kunder varvid bolaget därför per bokslutsdagen inte bedömer att det föreligger något nedskrivningsbehov.

Aktivisering av underskottsavdrag

Climeon AB har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 925 214 TSEK (801 380) varav skatteeffekt ej har redovisats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Detta för att bolaget bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas p.g.a. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 procent (20,6).

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Verksamheten påverkas av ett flertal faktorer som kan ha effekt på företagets resultat och finansiella ställning. I strategin ingår att fortlöpande identifiera och hantera risker så långt det är möjligt. Riskerna kan indelas i verksamhetsrelaterade risker och finansiella risker. Nedan beskrivs de finansiella riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Climeons utveckling samt hur företaget hanterar dem för att minimera risknivån. De huvudsakliga finansiella riskerna som uppstår som ett resultat av hanteringen av finansiella instrument utgörs av marknadsrisker (ränterisk, valutarisk samt aktiekursrisk) kreditrisk, likviditets- samt kassaflödesrisk. Verksamhetsrelaterade risker finns beskrivna i eget avsnitt i förvaltningsberättelsen.

Kapitalhantering

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapitalet består av totalt eget kapital. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera värdetillväxt samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att över tid utveckla produktportföljen och därmed generera framtida värden behöver Climeon en stark kapitalbas. Koncernens eget kapital uppgår till 288 108 TSEK (323 841). Kassapositionen samt kortfristiga placeringar uppgår till 26 335 TSEK (77 550). Soliditeten uppgår därmed till 89,2 procent (76,4).

Placeringspolicy

Climeon har en koncernpolicy för sin finansiella placeringsverksamhet, vilken definierar hur bolaget skall hantera dessa risker. Climeon skall alltid ha en betryggande likviditet. I rådande kapitalmarknad skall placeringarna av likvida tillgångar göras på sådant sätt att det placerade kapitalet främst ska skyddas och om möjligt ge säker och trygg avkastning. Placeringar kan ske i räntebärande instrument, räntefonder samt kassa. Underliggande instrument ska ha en låg risknivå och vid placeringen av likvida tillgångar ska riskspridning eftersträvas. Placeringar får endast ske i angivna värdepapper, vilka är papper med låg risk (till exempel svenska obligationer och certifikat emitterade av svenska staten samt företagscertifikat med rating A1).

Finansiella tillgångar per kategori

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 2	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 3	Totalt
2024-12-31				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	40 821	40 821
Kundfordringar	20 230	-	-	20 230
Övriga fordringar	30 714	-	-	30 714
Likvida medel	26 335	-	-	26 335
Redovisat värde	77 279	0	40 821	118 100

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 2	Tillgångar värderade till verkligt värde nivå 3	Totalt
2023-12-31				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	71 069	71 069
Kundfordringar	23 899	-	-	23 899
Övriga fordringar	44 839	-	-	44 839
Likvida medel	77 550	-	-	77 550
Redovisat värde	146 288	0	71 069	217 357

Finansiella tillgångar kategoriserade som upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade vid någon marknadsplats. I kategorin finns placeringar där bolaget förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen. För samtliga instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde skiljer sig inte verkliga värden väsentligt från de redovisade värden, eftersom ränta som kan erhållas eller betalas antingen ligger nära de nuvarande marknadsräntorna eller att instrumenten är kortfristiga.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde är kategoriserade utifrån hierarkin för beräkning av verkligt värde. Nivå 2 inkluderar finansiella instrument med indata baserade på observerbar data från kända marknadsplatser. Nivå 3 Inkluderar indata som inte är baserad på observerbar marknadsinformation.

Nivå 2

Innehav av kortfristiga placeringarna i koncernen värderas till det värde som finns på kända marknadsplatser där handel av instrumenten förkommer. För närvarande innehar koncernen inga kortfristiga placeringar.

Nivå 3

Värdering sker genom icke observerbara indata, (nivå 3) såsom marknadstransaktioner av Baseloads aktier och bolagets eget verkligt värde-beräkningar, baserade på DCF av Climeons avtal med Baseload (se stycke nedan). Skulle en större transaktion med Baseloads aktier ske till ett väsentligt skilt värde, skulle detta tas i beaktning och påverka Climeons värdering av aktierna. I avsaknad av sådana transaktioner är det främst förändringar av DCF som påverkar värderingen. Climeons ledning bedömer denna värdering i enlighet med de redovisningsprinciper som redogörs för i årsredovisningen 2023. Resultateffekten redovisas som en finansiell post.

Därutöver har Climeon ställt ut en köpooption för sina kvarstående aktier för någon av Baseload Capitals övriga ägare att utnyttja under en specificerad löptid. Värdet på denna köpooption har per balansdagen bedömts till ett lågt och immateriellt belopp. Bolaget prövar löpande detta värde enligt IFRS 9 och 13.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående verkligt värde	71 069	99 902
Förvärv av aktier	-26 996	-
Verklig värdeförändring via resultaträkningen	-3 252	-28 833
Utgående verkligt värde	40 821	71 069

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta.

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK, EUR, ISK samt USD samtidigt som koncernens inflöden huvudsakligen består av SEK och EUR. Koncernen är därmed påverkad av förändringar i dessa valutakurser vad gäller den operativa transaktionsexponeringen. Denna risk valutasäkras för närvarande inte, men det kan komma att revideras vid behov.

Av nedan tabell framgår nominella nettobelopp av de väsentliga flödena som utgör transaktionsexponering. Exponeringen anges baserat på koncernens betalningsflöden i de mest betydande valutorna och presenteras i TSEK.

Valuta	2024-12-31	2023-12-31
EUR	-26 619	-17 717
USD	-18	-163
NOK	0	-104
GBP	-22	-62
ISK	-843	-1 263

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen var tidigare huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löpte med rörlig ränta, men amorterades ner till noll under året. Koncernen bedömer därför denna risk som för närvarande låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Känslighetsanalysen för valutarisken visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 10 procent av SEK gentemot de mest väsentliga valutorna. För valutaexponeringen visas hur koncernens resultat efter skatt hade påverkats vid en förändring av valutakursen. Detta inkluderar även utestående monetära fordringar och skulder i utländsk valuta på balansdagen. Beloppen presenteras i TSEK.

	2024	2024-12-31	2023	2023-12-31
Valuta exponering	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
EUR -[10]%	-2 662	6 695	-1 772	7 269
EUR +[10]%	2 662	-6 695	1 772	-7 269
USD -[10]%	-2	5	-16	12
USD +[10]%	2	-5	16	-12
NOK -[10]%	0	0	-10	0
NOK +[10]%	0	0	10	0
GBP -[10]%	-2	0	-6	0
GBP +[10]%	2	0	6	0
ISK -[10]%	-84	0	-126	29
ISK +[10]%	84	0	126	-29
JPY +[10]%	0	1	0	0
JPY +[10]%	0	-1	0	0
Räntor				
Finansiella kostnader +[10]%	0	0	0	0
Finansiella intäkter +[10]%	0	0	0	0

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess finansiella åtagande när de förfaller till betalning. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering för att möta dess åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisker har hanterats genom upptagande av lån och genom nyemissioner av aktier, riktade till nya och befintliga aktieägare. Därutöver arbetar koncernen aktivt med ett antal olika externa finansieringslösningar på kort och lång sikt. Den operativa finansieringen kommer i ökande takt att ske genom försäljning.

Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras nedan. Beloppen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurs.

2024-12-31	Inom tre månader	3 - 12 månader	1 - 5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	0	-	0
Leasingskulder	1 560	4 226	600	-	6 386
Leverantörsskulder	8 673	-	-	-	8 673
Övriga kortfristiga skulder	3 891	706	-	-	4 597
Totalt	14 124	4 932	600	0	19 656

2023-12-31	Inom tre månader	3 - 12 månader	1 - 5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	10 381	-	10 381
Leasingskulder	1 567	4 699	6 515	-	12 781
Leverantörsskulder	21 384	-	-	-	21 384
Övriga kortfristiga skulder	3 938	2 353	-	-	6 291
Totalt	26 889	7 052	16 896	-	50 837

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk då kreditrisken är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Förlustreserven för likvida medel uppgår till ett obetydande belopp och har därför inte redovisats.

Kundfordringarna är främst representerade av ett antal större motparter. Kundfordringarna är inte koncentrerade till ett specifikt geografiskt område, men varierar storleksmässigt över tid mellan olika motparter. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är periodvis höga.

För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund och vid behov tecknas kreditförsäkring. Befintliga kunders finansiella situation följs löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Koncernens kundfordringar består av förhållandevis få och stora fordringar till relativt få kunder. Bedömning av nedskrivningsbehov görs av det skälet post för post.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående reserv osäkra kundfordringar	36 351	31 681
Omklassificeringar	-	-
Valutajustering	1 112	441
Årets reserveringar	-	4 229
Utgående reserv osäkra kundfordringar	37 463	36 351

Fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet och bedömning av framtiden indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när finansiella avtalsvillkor inte fullföljts av gäldenären,
- då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer alternativt när information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina skulder.

Koncernen gör löpande bedömningar om det föreligger en konstaterad kundförlust på sina befintliga fordringar. Vid en bedömd konstaterad kundförlust görs en motsvarande nedskrivning av fordran.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	20 230	23 899
Andra långfristiga fordringar	1 436	1 859
Övriga kortfristiga fordringar	30 714	44 839
Likvida medel	26 335	77 550
Maximal exponering för kreditrisk	78 715	148 147

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Intäktsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Moduler och annan hårdvara	41 856	6 041	41 856	6 041
Tjänster	732	145	732	145
Summa	42 588	6 186	42 587	6 186

Geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	479	244	479	244
Europa	12 998	5 942	12 998	5 942
Nordamerika	335	0	335	0
Asien	28 775	0	28 775	0
Summa	42 587	6 186	42 587	6 186

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupen intäkt	756	7 706	756	7 706

Avtalsskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda intäkter	4 371	2 459	4 371	2 459
Förskott från kunder	3 717	26 755	3 717	26 755
Summa	8 088	29 214	8 088	29 214

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Statliga bidrag	12 028	3 046	12 028	3 046
Övriga Poster	63	89	63	89
Summa	12 091	3 135	12 091	3 135

Not 7 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1 001	1 115	1 001	1 115
Övriga tjänster	250	150	250	150
Moores Rowland CPAs				
Revisionsuppdrag	31	27	31	0
Övriga tjänster	86	0	86	0
Summa	1 368	1 292	1 368	1 265

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och VDs förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden så som redovisning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra.

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Medelantal anställda				
Antal anställda	38	40	38	40
varav andel kvinnor	26%	29%	26%	29%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	0%	20%	0%	20%
andra personer i bolagets ledning	20%	20%	20%	20%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar				
Löner och andra ersättningar	30 318	32 203	30 295	31 925
Pensioner, avgiftsbestämda	4 814	4 424	4 814	4 424
Sociala kostnader	10 934	12 011	10 934	11 966
Summa	46 066	48 638	46 043	48 315

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD och övriga anställda				
Styrelse och VD	3 546	3 634	3 546	3 634
Övriga anställda	26 772	28 569	26 749	28 291
Summa	30 318	32 203	30 295	31 925

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare *

2024	Lön/Arvode**	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Styrelseledamot Thomas Öström	194	-	-	-	194
Styrelseordförande Sebastian Ehrnrooth	137	-	-	-	137
Styrelseledamot Joakim Thölin	121	-	-	-	121
Tidigare styrelseordförande Håkan Osvald	494	-	-	-	494
Tidigare styrelseledamot Peter Carlberg	92	-	-	-	92
Tidigare styrelseledamot Anders Lindberg	100	-	-	-	100
Tidigare styrelseledamot Liselotte Duthu Törnblom	264	-	-	-	264
VD Lena Sundquist	2 144	-	4	498	2 646
"Övriga ledande befattningshavare ***)"	5 716	-	107	1 271	7 094
Total	9 262	-	111	1 769	11 142

* Ingen kostnad för pågående optionsprogram föreligger

** För uppgifter om ersättning till bolag ägda av styrelsemedlemmar, se vidare not 30.

*** Övriga ledande befattningshavare bestod vid årets ingång av en kvinna och tre män och vid årets utgång av fyra män.

2023	Lön/Arvode**	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Totalt
Styrelseledamot Thomas Öström	200		-	0	200
Styrelseledamot Anders Lindberg	240		-	-	240
Styrelseordförande Håkan Osvald	538		-	-	538
Styrelseledamot Liselotte Duthu Törnblom	280		-	-	280
Styrelseledamot Peter Carlberg	220				220
VD Lena Sundquist	2 156		5	436	2 597
Övriga ledande befattningshavare ***)"	5 914		106	1 596	7 616
Total	9 548	-	111	2 032	11 691

* Ingen kostnad för pågående optionsprogram föreligger
 ** För uppgifter om ersättning till bolag ägda av styrelsemedlemmar, se vidare not 30.
 *** Övriga ledande befattningshavare bestod vid årets ingång av fyra män och vid årets utgång av fyra män.

Ersättning till styrelsen

Under räkenskapsåret utgick 1 402 TSEK (1 478) i arvode till styrelsen i Climeon, varav totalt 631 TSEK (538) till styrelsens ordförande. Utöver detta ersätts styrelsemedlemmar för resekostnader till styrelsemöten etc. För styrelsen finns ingen pensionsplan. Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen. Under räkenskapsåret utgick konsultarvode Silon Consulting AB (Thomas Öström) om 0 TSEK (249). Se vidare i not 30.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses bolagets VD och personer ingående i koncernledningen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt bestå av en fast lön, pensionsförmån och andra förmåner. För närvarande utgår ingen rörlig ersättning. Utgångspunkten är att fast lön skall vara marknadsmässig samt individuellt fastställd utifrån befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Förmåner ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt. I syfte att skapa ytterligare incitament samt stärka långsiktighet i beslutfattande och målluppfyllelse kan styrelsen i förekommande fall föreslå stämman att besluta om aktiebaserat incitamentsprogram. På Climeons hemsida redogörs för riktlinjerna i sin helhet. För nya riktlinjer som föreslås årsstämman 2024, se Bolagsstyrningsrapporten.

Pensioner

Pensionsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden samt individuellt anpassade med hänsyn till respektive befattningshavares särskilda kompetens och anpassade till bolagets kostnader. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Pensionsålder för ledande befattningshavare är 65 år.

Avtal om avgångsvederlag

Ömsesidig uppsägningstid för ledande befattningshavare är upp till sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ersättning till VD

Lena Sundquist tillträdde som VD i augusti 2021. Arvode till Lena Sundquist uppgick under räkenskapsåret till 2 144 (2 156) TSEK och pensionsavgifter till 498 (436) TSEK.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD under året har utgjort koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare bestod under året av fyra män. Lön till övriga ledande befattningshavare under året uppgick till 5 716 (5 914) TSEK, fakturerat arvode 0 (0) och övriga förmåner till 106 (106) TSEK. Pensionsavsättning under året uppgick till 1 271 (1 596) TSEK.

Aktieincitamentsprogram

Syftet med aktieincitamentsprogram är att genom långsiktiga finansiella intressen uppmuntra till ett ägarintresse i bolaget för att stärka banden mellan aktieägarna och medarbetarna. Climeon har under åren etablerat flera aktieincitamentsprogram baserade på kapitalbeskattade teckningsoptioner till utvalda ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt konsulter som bedöms ha väsentlig betydelse för bolagets verksamhet och utveckling.

Utestående teckningsoptioner

I tabellen redovisas en sammanfattning av utestående teckningsoptioner i bolagets befintliga program vilka redovisas i enlighet med IFRS 2 – aktierelaterade ersättningar.

Teckningsoptionsinnehavare äger rätt att för teckningsoptionerna teckna nya B-aktier i bolaget till den teckningskurs som anges i tabellen nedan. Betalning av teckningskurs för de till teckningsoptionerna underliggande aktierna skall erläggas kontant. Innehavarna har förvärvat teckningsoptionerna till ett pris (sk premie) som motsvarar ett bedömt verkligt värde på teckningsoptionerna och utgör inte någon aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2.

Premien för samtliga utgivna teckningsoptioner har fastställts med stöd av Black-Scholes värderingsmodell, värderad av extern aktör. Löptid, aktiekurs och volatilitet utgör beräkningsgrund till värderingen. Ingen kostnad har uppkommit för bolaget genom utgivande av de aktuella teckningsoptionerna.

Teckningsoption	Antal	Motsvarande antal B-aktie	Premie	Teckningskurs	Teckningstid	Effekt eget kapital (TSEK)*
A. Program 2022/2025, utgivna 220824	997 500	1 117 200	0,08	16,68	20250901-20250930	18 635
A. Program 2023/2026, utgivna 230828	1 798 600	1 798 600	0,56	6,18	20260901-20260930	11 115

* Vid maximalt utnyttjande kommer eget kapital att öka med följande belopp.

Totalt antal teckningsoptioner	2024	2023
Utestående vid årets början	2 796 100	997 500
Tilldelade under året	-	1 798 600
Förverkade under året	-	-
Totalt utestående vid årets slut	2 796 100	2 796 100

Vid fullt utnyttjande av samtliga 2 796 100 teckningsoptioner för teckning av B-aktier enligt ovan, så kommer det att innefatta en aktiekapitalsökning om sammanlagt 41 942 kronor (kvotvärde 0,015) vilket motsvarar en utspädning på 0,71 procent av antalet utestående aktier och 0,78 procent av antalet utestående röster (baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2024, det vill säga 356 220 890 utestående aktier varav 3 900 000 A-aktier med 10 röster vardera och 352 320 890 B-aktier med en röst vardera).

Not 9 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	613	1 127	1 205	1 983
Realisationsresultat vid försäljning av finansiella tillgångar	-	-	-	-
Kursdifferenser	11 819	13 018	11 819	13 018
Omvärdering finansiella tillgångar	-	-	-	-
Summa	12 432	14 145	13 024	15 001

Not 10 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-35	-811	-35	-811
Räntekostnader på leasade tillgångar	-456	-710	-	-
Valutakursdifferenser	-10 014	-16 904	-10 014	-16 904
Omvärdering finansiella tillgångar	-3 297	-28 836	-28 778	-28 836
Summa	-13 802	-47 261	-38 827	-46 551

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-5	-5	-	-
Förändring av uppskjuten skatt	-111	-68	-	-
Skatt på årets resultat	-116	-73	-	-
Redovisat resultat före skatt	-103 674	-135 696	-128 263	-133 706
Gällande skattesats 20,6% (20,6)	21 357	27 953	26 422	27 543
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-939	-1 049	-939	-1 049
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5	483	5	483
Skatteeffekt av ej skattepliktigt resultat på finansiella anläggningstillgångar	0	-5 940	-5 258	-5 940
Uppskjuten skatt från periodiseringsskillnader av nyttjanderättstillgångar	106	-68	-	-
Effekt av ej aktiverat underskottsavdrag	-20 645	-21 452	-20 230	-21 037
Årets redovisade skattekostnad	-116	-73	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Vid utgången av året uppgår totala ackumulerade underskott till 925 214 TSEK (801 380) i koncernen, varav inget har aktiverats. Kvarvarande underskott avser främst underskott i moderbolaget. De aktiverade underskottsavdragen saknar tidsbegränsning för utnyttjande.

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie:

	Koncernen	
	2024	2023
Koncernens resultat hänförligt till bolagets aktieägare i kronor	-103 790 000	-135 769 256
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	261 556 841	107 770 527
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0.40	-1.26

Resultat per aktie efter utspädning

Följande resultat och antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning:

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till bolagets aktieägare	-103 790 000	-135 769 256
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	261 556 841	107 770 527
Genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning	261 556 841	107 770 527
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0.40	-1.26

Vid fullt utnyttjande av samtliga 2 796 100 teckningsoptioner för teckning av B-aktier enligt not 8, så kommer det att innefatta en aktiekapitalsökning om sammanlagt 43 737 kronor (kvotvärde 0,015) vilket motsvarar en utspädning på 1,35 procent av antalet utestående aktier och 1,16 procent av antalet utestående röster (baserat på antalet utestående aktier per 31 december 2024, det vill säga 215 845 344 utestående aktier varav 3 900 000 A-aktier med 10 röster vardera och 211 945 344 B-aktier med en röst vardera).

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	200 737	180 451	200 737	180 451
Årets utgifter för internt utvecklade tillgångar	27 967	22 565	27 967	22 565
Försäljningar/utrangering	0	-415	0	-415
Omklassificeringar	0	-1 864	0	-1 864
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	228 704	200 737	228 704	200 737
Ingående avskrivningar	-70 949	-59 396	-70 949	-59 396
Försäljningar/utrangering	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-20 048	-11 553	-20 048	-11 553
Utgående ackumulerade avskrivningar	-90 997	-70 949	-90 997	-70 949
Ingående nedskrivningar	-8 165	-8 580	-8 165	-8 580
Försäljningar/utrangering	0	415	0	415
Årets nedskrivningar	-1 033	0	-1 033	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 198	-8 165	-9 198	-8 165
Utgående redovisat värde	128 509	121 623	128 509	121 623

Not 14 Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 826	8 730	8 826	8 730
Inköp	271	96	271	96
Försäljningar/utrangering				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 097	8 826	9 097	8 826
Ingående avskrivningar	-2 165	-1 325	-2 165	-1 325
Försäljningar/utrangering				
Årets avskrivningar	-315	-840	-315	-840
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 480	-2 165	-2 480	-2 165
Ingående nedskrivningar	-2 772	-2 120	-2 772	-2 120
Försäljningar/utrangering	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-766	-652	-766	-652
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 538	-2 772	-3 538	-2 772
Utgående redovisat värde	3 079	3 889	3 079	3 889

Not 15 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 292	22 823	23 549	22 079
Försäljningar/utrangering	2 109	1 469	2 109	1 470
Årets nedlagda utgifter	-743	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 658	24 292	25 658	23 549
Ingående avskrivningar	-13 586	-7 960	-13 172	-7 696
Försäljningar/utrangering	414	0	0	0
Årets avskrivningar	-3 912	-5 626	-3 912	-5 476
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 084	-13 586	-17 084	-13 172
Ingående nedskrivningar	-1 619	-1 619	-1 619	-1 619
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 619	-1 619	-1 619	-1 619
Utgående redovisat värde	6 955	9 087	6 955	8 758

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 289	16 192	16 289	16 176
Inköp	279	173	279	164
Försäljningar/utrangering	-2 708	-76	-2 708	-51
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 860	16 289	13 860	16 289
Ingående avskrivningar	-10 027	-8 795	-10 027	-8 789
Försäljningar/utrangering	90	40	90	34
Årets avskrivningar	-1 108	-1 272	-1 108	-1 272
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 045	-10 027	-11 045	-10 027
Ingående avskrivningar	-4 255	-4 255	-4 255	-4 255
Försäljningar/utrangering	2 618		2 618	0
Årets avskrivningar			0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 637	-4 255	-1 637	-4 255
Utgående redovisat värde	1 178	2 007	1 178	2 007

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
	2024	2023
Nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	5 259	10 518
Fordon	235	307
Utgående redovisat värde	5 494	10 825
Leasingskulder		
Långfristiga	600	6 299
Kortfristiga	5 786	5 813
Utgående redovisat värde	6 386	12 112

Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 - 10 år. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 4.

Nyttjanderättstillgångar under kategorin fordon har under året uttrangerats till ett värde av 0 TSEK (0).

I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	Koncernen	
	2024	2023
Lokaler	5 259	5 159
Inventarier	0	0
Fordon	132	88
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	456	710
Summa	5 847	5 957

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

Avstämning av nettoskuld, leasing	Koncernen	
	2024	2023
Nettoskuld 1 januari	12 112	17 681
Amorteringar	-5 726	-5 569
Utgående redovisat värde	6 386	12 112

Moderbolaget har haft utgifter för operationell leasing för lokaler och fordon under året med 6 242 TSEK (6 279).

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 587	4 354	4 521	4 275
Inköp	171	415	171	415
Försäljningar/utrangeringar	-85	-182	-19	-169
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 673	4 587	4 673	4 521
Ingående avskrivningar	-3 009	-2 518	-2 975	-2 484
Försäljningar/utrangering	40	148	6	144
Årets avskrivningar	-682	-639	-682	-635
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 651	-3 009	-3 651	-2 975
Ingående nedskrivningar	-16	0	-16	0
Försäljningar/utrangering	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	-16	0	-16
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	-16	-16	-16
Utgående redovisat värde	1 006	1 562	1 006	1 530

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav består främst av investeringar i finansieringsbolaget Baseload Capital Holding AB med 40 821 TSEK (71 066), motsvarande 6 (8) procent ägarandel i bolaget.

I februari 2024 meddelade Climeon att man ingått ett avtal med Baseload Capital och dess övriga ägare. Avtalet innebär att Climeon sålt ca. 34% av sina aktier i Baseload Capital Holding AB samtidigt som man även återköpt ett antal ej driftsatta HeatPower 150-moduler från Baseload Capital. Därutöver reglerades ett förskott avseende tidigare lagd order avseende en geotermisk order för Taiwan. Transaktionen medförde ingen likviditetspåverkan för Climeon. Försäljningen av aktier görs till Climeons bokförda värde per 31 december 2023 och medför således ingen reavinst/-förlust.

Därutöver har Climeon ställt ut en köpoption för sina resterande aktier för någon av Baseload Capitals övriga ägare att utnyttja under en specificerad löptid. Värdet på denna köpoption har per bokslutsdagen bedömts till ett lågt och immateriellt belopp. Bolaget prövar löpande detta värde enligt IFRS 9 och 13.

Ett utnyttjande av denna option kan medföra ett framtida likviditetstillskott för Climeon. Climeons avsikt är att över tid avyttra hela sitt ägande i Baseload Capital Holding AB.

Not 20 Varulager

Varulagret består av varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror. Under räkenskapsåret har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 61 331 TSEK (12 710), de redovisades som råvaror och förnödenheter. I kostnaden för råvaror och förnödenheter ingår nedskrivningar av varulager med 8 986 TSEK (6 573).

Not 21 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förskott för varor	24 025	24 006	24 025	24 006
Skattefordringar	576	5 863	576	5 863
Fordringar till koncernföretag	0	0	0	3 303
Övriga fordringar	6 113	14 969	6 113	14 816
Summa	30 714	44 839	30 714	47 988

Not 22
 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar, brutto	57 693	60 250	57 693	59 978
Nedskrivna belopp	-37 463	-36 351	-37 463	-36 351
Kundfordringar, netto	20 230	23 899	20 230	23 627

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Åldersanalys kundfordringar				
Ej förfallna	3 840	9 421	3 840	9 149
Förfallna < 30 dagar	0	599	0	599
Förfallna 61-90 dagar	0	0	0	0
Förfallna > 90 dagar	53 853	50 230	53 853	50 230
Redovisat värde	57 693	60 250	57 693	59 978

Not 23
 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	2 128	2 126	2 128	2 096
Förutbetalda försäkringspremier	0	34	0	0
Upplupen intäkt	756	7 706	756	7 706
Övriga poster	1 373	1 544	1 373	1 544
Summa	4 257	11 410	4 257	11 346

Not 24
 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 356 220 890 aktier (215 845 344) med kvotvärde 0,015 krona (0,015).

Not 25
 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättningar				
Redovisat värde vid årets ingång	6 231	7 047	6 231	7 047
Årets avsättning	104	-	104	-
Årets upplösning av garantiavsättningar	-	-	-	-
Årets omklassificeringar	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-1 612	-816	-1 612	-816
Redovisat värde vid årets utgång	4 723	6 231	4 723	6 231

Garantireserven utgörs av avsättning för kostnader som förväntas uppstå under garantitiden. Föregående års omklassificeringar avsåg en post tidigare reserverad avseende en kund mot vilken bolaget även har utestående, ej reglerade, kundfordringar. Posten omklassificerades därför till osäkra kundfordringar.

Övriga avsättningar om 0 (839) avsåg avsättningar för förlustkontrakt.

Not 26
 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Energimyndigheten	0	10 381	0	10 381
Leasingskuld	6 386	12 112	0	0
Avgår kortfristig del av leasingskuld	-5 786	-5 813	0	0
Summa	600	16 680	0	10 381

Lån som förfaller senare än fem år efter balansdagen uppgår till 0 TSEK (0).

Not 27 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig del av leasingskuld	5 786	5 813	0	0
Skuld erhållna bidrag	706	2 353	706	2 353
Arbetsgivaravgift, personalens källskatt	1 535	1 574	1 535	1 574
Övrigt	2 356	2 363	2 420	2 357
Summa	10 383	12 103	4 661	6 284

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående skuld	22 493	62 839	10 381	45 157
Årets amorteringar	-5 726	-41 490	0	-35 920
Lösen av leasingåtagande	0	0	0	0
Årets valutajustering	0	1 144	0	1 144
Bortskrivning av skuld	-10 381	0	-10 381	0
Upptagna lån	0	0	0	0
Utgående skuld	6 386	22 493	0	10 381

Villkorsslån från Energimyndigheten om 10 381 TEUR har under 2024 efterskänkts av långgivaren.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	1 146	1 706	1 146	1 706
Upplupna sociala avgifter	360	536	360	536
Förutbetalda intäkter	4 371	2 459	4 371	2 459
Upplupna operativa kostnader	934	11 433	934	11 433
Summa	6 811	16 134	6 811	16 134

Förändring i upplupna operativa kostnader består främst i att inga kostnader för såld vara ingår per 31 december 2024.

Not 29 Likvida medel i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassamedel	26 335	77,550	26,318	77 155
Summa	26 335	77 550	26 318	77 155

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

Samtliga företagsinteckningar är i eget förvar efter slutamorteringen av skulden till Svensk Exportkredit.

Not 31 Transaktioner med närstående

Upplysningar om transaktioner mellan bolaget och närstående presenteras nedan.

Inköp av tjänster	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Silon Consulting AB	0	249	0	249
Summa	0	249	0	249

Silon Consulting AB avser konsulttjänster inom affärsutveckling som utförts utanför det ordinarie styrelsearbetet, bolaget ägs av styrelseledamoten Thomas Öström.

Försäljning och inköp av varor och tjänster sker på marknadsmässiga villkor. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 8 och i bolagsstyrningsrapporten.

Not 32 Händelser efter balansdagen

Climeon har under februari månad avslutat och stängt det helägda dotterbolaget i Japan, Climeon Japan KK. Bolaget har inga fler åtaganden eller finansiell exponering i Japan efter stängning av dotterbolaget.

Styrelsen i Climeon i 2025 har beslutat att skriva ned värdet på delar av komponentlagret för Heat Power 150 enheterna då bolaget fortsättningsvis endast kommer utföra service och ge support till befintliga kunder av Heat Power 150. Fortsatta marknads- och försäljningsaktiviteter kommer att vara fokuserade på Heat Power 300. Därmed har en lagernedskrivning om 14 milj SEK gjorts av insatsvaror och komponenter till den tidigare produktgenerationen Heat Power 150.

Lagernedskrivningen har ingen likviditetspåverkan.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för verksamhetsåret 2024.

I maj offentliggjordes även om en beslutad och genomförd riktad nyemission. Styrelsen för Climeon beslutade om en riktad nyemission av 6 960 584 B-aktier till en teckningskurs om 4,31 kronor per B-aktie, motsvarande en emissionslikvid om cirka 30

miljoner kronor före transaktionskostnader. Nyemissionen innebär att Bolagets aktiekapital ökar med 1 044 087,60 kronor, från 5 343 313,35 kronor till 6 387 400,95 kronor och antalet aktier ökar med 6 960 584 B-aktier, till totalt 42 582 673 aktier (fördelat på 390 000 A-aktier och 42 192 673 B-aktier). Nyemissionen innebär en utspädning om cirka 16,35 procent i förhållande till det totala antalet utestående aktier i Bolaget efter Nyemissionen.

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande belopp i SEK

Överkursfond	1 258 741 316
Balanserat resultat	-982 585 107
Årets resultat	-128 263 303
	147 892 906

Styrelsen föreslår att	147 892 906
i ny räkning balanseras	147 892 906

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2024 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 19 maj 2025.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de redovisningsstandards som anges i not 2 samt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

SIGNATURER

Kista 19 maj 2025

Sebastian Ehrnrooth
Styrelsens ordförande

Thomas Öström

Joakim Thölin

Lena Sundquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den
19 maj 2025

Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

NYCKELTAL

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	89,2	76,4	74,8	64,6	66,7
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,3	0,3	0,5	0,5
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	-0,1	-0,2	-0,4	-0,4	-0,7
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	-0,40	-1,26	-1,17	1,00	-1,30
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	-0,40	-1,26	-1,17	1,00	-1,30
Eget kapital per aktie, SEK	0,81	1,50	3,84	5,93	7,80

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 samt teckningsoptionsinlösen i Q2 2024 har beaktats vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats.

Climeon presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Climeon anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. För definitioner av de nyckeltal som Climeon använder, se Definitioner.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital för perioden.
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inklusive övriga avsättningar).
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader (ggr).
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med eget kapital (ggr).
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld inklusive likvida medel dividerat med eget kapital (ggr).
Resultat per aktie, före utspädning	Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.
Resultat per aktie, efter utspädning	Resultat per aktie justerat för antalet utestående teckningsoptioner.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

I REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Climeon AB (publ.) organisationsnummer 556846-1643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Climeon AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-95 i detta dokument. Bolagsstyrningsrapporten framår på sidorna 41-49.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen sidan 57 i årsredovisningen av vilket framgår att bolaget bedöms i dagsläget, inom en tolv månadersperiod, vara i behov av extern

finansiering för att kunna fortsätta bedriva verksamheten. Dessa förhållanden tyder, tillsammans med de andra omständigheter som nämns i förvaltningsberättelsen på sidan 57 att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan påverka bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39, 96, 101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa

risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Climeon AB (publ) för år 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet

kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Deloitte AB, utsågs till Climeon AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-05-15 och har varit bolagets revisor sedan 2014-03-07.

Stockholm den 19 maj 2025

Deloitte AB

Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers. The image has a strong blue color cast. The buildings are covered in windows, some of which are lit from within, creating a grid-like pattern of light and dark squares. The perspective makes the buildings appear to converge towards the top of the frame.

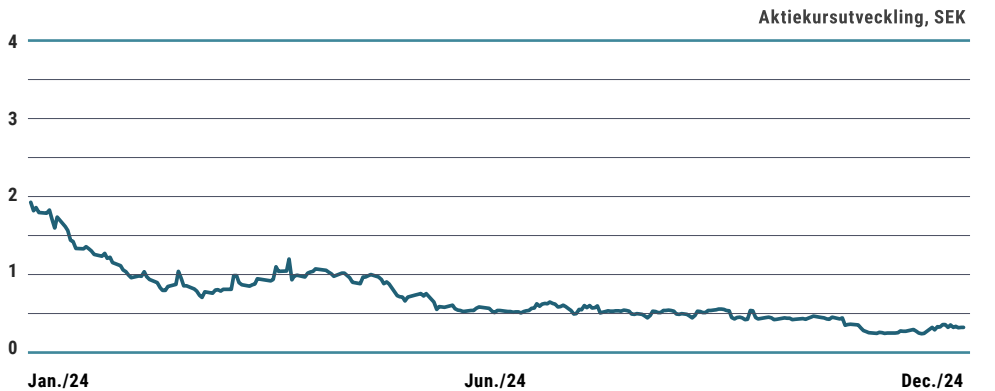
CLIMEONS AKTIE

I CLIMEONS AKTIE

Till höger följer bolagets femton största aktieägare per den 31 december 2024. Bolaget har emitterat två aktieslag, A- och B-aktier. Det föreligger endast skillnader i rösträtten. Varje A-aktie berättigar innehavaren till tio (10) röster och varje B-aktie berättigar innehavaren till en (1) röst på bolagsstämma. Såvitt bolagets styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieinformation

Antalet aktier i Climeon vid periodens slut uppgick till 356 220 890 med kvotvärde 1,5 öre, varav 3 900 000 A-aktier, 10 röster/aktie och 352 320 890 B-aktier, 1 röst/aktie. En omvänd split (1:10) var beslutad på extra bolagsstämman i december 2024 och genomfördes i januari 2025. Climeons B-aktie är sedan 13 oktober 2017 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktiekursen uppgick till 0,40 SEK vid periodens utgång.



Största aktieägare per 31 december 2024

Aktieägare	Serie A	Serie B	Andel kapital, %	Antal röster	Andel röster, %
Cidro Förvaltning AB	0	73 325 543	20,6	73 325 543	18,7
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	24 396 976	6,8	24 396 976	6,2
Skandinaviska Enskilda Bankens SEB-Stiftelsen	0	20 271 697	5,7	20 271 697	5,2
Stefan Wikström	0	19 956 915	5,6	19 956 915	5,1
Wilhelm Risberg	0	16 581 077	4,7	16 581 077	4,2
Fredrik Lundgren	0	16 543 048	4,6	16 543 048	4,2
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	15 350 982	4,3	15 350 982	3,9
MP Pensjon PK	0	12 616 601	3,5	12 616 601	3,2
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	0	11 377 405	3,2	11 377 405	2,9
Thomas Östrom	3 900 000	5 675 344	2,7	44 675 344	11,4
Novo Fund Management AB	0	9 251 969	2,6	9 251 969	2,4
SEB AB Luxembourg Branch	0	6 550 297	1,8	6 550 297	1,7
Clearstream Banking S,A,	0	6 341 553	1,8	6 341 553	1,6
Olle Bergström	0	3 974 637	1,1	3 974 637	1,0
Sea You Rederiet Aktiebolag	0	3 937 008	1,1	3 937 008	1,0
Övriga aktieägare	0	106 169 838	29,8	106 169 838	27,1
Summa	3 900 000	352 320 890	100,0	391 320 890	100,0

Aktiedata	2024	2023
Totalt antal aktier vid periodens slut	356 220 890	257 795 687
Genomsnittligt antal utestående aktier	261 556 841	356 220 890
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,40	-0,52
Eget kapital per aktie, SEK	0,81	0,91

*) Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2023 samt teckningsoptionsinlösen i Q2 2024 har beaktats vid beräkning av genomsnittligt antal utestående aktier, resultat per aktie före och efter utspädning samt eget kapital per aktie, vilket medfört att jämförelsetal har omräknats.

CLIMEON

Climeon AB
Torshamnsgatan 44, 164 40
Stockholm, Sverige

Investor@climeon.com
www.climeon.com