

Denne protokollen er utferdiget både på norsk og på engelsk. Ved uoverensstemmelser mellom de to versjonene, skal den norske versjonen gå foran.

These minutes have been prepared both in Norwegian and in English. In case of discrepancies between the two versions, the Norwegian version shall prevail.

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING I NRC GROUP ASA

MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL MEETING IN NRC GROUP ASA

Ordinær generalforsamling i NRC Group ASA ("Selskapet") ble avholdt som elektronisk møte den 8. mai 2026 kl 10.00.

The Annual General Meeting of NRC Group ASA (the "Company") was held as an electronic meeting at 10:00 CEST on 8 May 2026.

Generalforsamlingen ble åpnet av styreleder Martin Mæland. Tilstede var også konsernsjef Anders Gustafsson.

The Annual General Meeting was opened by the Chair of the Board of Directors, Martin Mæland. Present was also Group CEO, Anders Gustafsson.

En liste over fremmøtte aksjonærer og fullmakter er inntatt som Vedlegg 1 til denne protokollen. Av vedlegget fremgår også antall aksjer og prosentandel av Selskapets aksjekapital som var representert på generalforsamlingen.

A list of shareholders in attendance and proxies is included as Appendix 1 to these minutes. The appendix also states the number of shares and the percentage of the Company's share capital that were represented at the General Meeting.

Følgende saker forelå på agendaen:

The following items were on the agenda:

1. VALG AV MØTELEDER

1. ELECTION OF CHAIR OF THE MEETING

Alfred Beck ble valgt som møteleder.

Alfred Beck was elected as chair of the meeting.

2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

2. APPROVAL OF NOTICE AND AGENDA

Innkalling og dagsorden for møtet ble godkjent.

The notice and the agenda for the meeting were approved.

3. VALG AV PERSON TIL Å MEDSIGNERE PROTOKOLLEN

3. ELECTION OF PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

Anders Gustafsson ble valgt til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

Anders Gustafsson was appointed to co-sign the minutes with the chair of the meeting.

4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2025

4. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND ANNUAL REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2025

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 godkjennes. Det utbetales ikke

"The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025 are approved. No

utbytte for regnskapsåret 2025."

dividend shall be distributed for the financial year 2025."

5. STYRETS ERKLÆRING OM EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

5. THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

Generalforsamlingen tok til etterretning styrets erklæring om eierstyring og selskapsledelse.

The General Meeting took note of the Board of Directors' statement on corporate governance.

6. STYRETS RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

6. THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT ON SALARY AND OTHER REMUNERATION TO EXECUTIVE PERSONNEL

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer godkjennes."

"The report on salary and other remuneration to the executive personnel is approved."

7. HONORAR TIL REVISOR

7. REMUNERATION TO THE AUDITOR

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"Honorar til revisor for 2025 dekkes i henhold til regning."

"The auditor's fee for 2025 shall be paid in accordance with invoice."

8. VALG AV REVISOR

8. ELECTION OF AUDITOR

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"PricewaterhouseCoopers AS, org nr: 987 009 713 skal være Selskapets revisor."

"PricewaterhouseCoopers AS, reg. no 987 009 713 shall be the Company's auditor."

9. VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

9. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med valgkomitéens forslag, vedtok generalforsamlingen gjenvalg av følgende styremedlemmer:

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting resolved to re-elect the following board members:

- Ståle Rodahl
- Espen Almlid
- Outi Henriksson

- Ståle Rodahl
- Espen Almlid
- Outi Henriksson

I tillegg, og i samsvar med valgkomiteens forslag, vedtok generalforsamlingen valg av følgende styremedlemmer:

- *Hilde Bekier-Larssen*
- *Vibeke Strømme*

In addition, and in accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting resolved to elect the following board members:

- *Hilde Bekier-Larssen*
- *Vibeke Strømme*

Etter dette består styret av følgende aksjonærvalgte styremedlemmer:

- *Ståle Rodahl, styrets leder*
- *Espen Almlid*
- *Outi Henriksson*
- *Hilde Bekier-Larssen*
- *Vibeke Strømme*

Following this, the Board of Directors consists of the following shareholder elected board members:

- *Ståle Rodahl, Chair*
- *Espen Almlid*
- *Outi Henriksson*
- *Hilde Bekier-Larssen*
- *Vibeke Strømme*

10. HONORAR TIL MEDLEMMER AV STYRET OG STYREUTVALG

I samsvar med valgkomiteens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Honoraret til styrets medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling 2026 til ordinær generalforsamling 2027 fastsettes som følger:

- *Styrets leder: NOK 750 000*
- *Hvert av de øvrige styremedlemmene: NOK 375 000."*

"Honoraret til revisjonsutvalgets medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling 2026 til ordinær generalforsamling 2027 fastsettes som følger:

- *Utvalgets leder: NOK 94 500*
- *Hvert av de øvrige medlemmene: NOK 63 000."*

"Honoraret til HR-utvalgets medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling 2026 til ordinær generalforsamling 2027 fastsettes som følger:

- *Utvalgets leder: NOK 52 500*
- *Hvert av de øvrige medlemmene: NOK 31 500."*

"Honoraret til prosjektutvalgets medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling 2026 til ordinær generalforsamling 2027 fastsettes som følger:

10. REMUNERATION TO MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND SUB-COMMITTEES OF THE BOARD

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"Remuneration to the members of the Board of Directors for the period from the Annual General Meeting 2026 to the Annual General Meeting 2027 is set as follows:

- *Chair: NOK 750,000*
- *Each of the other Board members: NOK 375,000."*

"Remuneration to the Audit Committee members for the period from the Annual General Meeting 2026 to the Annual General Meeting 2027 is set as follows:

- *Committee Chair: NOK 94,500*
- *Each of the other members: NOK 63,000."*

"Remuneration to the HR Committee members for the period from the Annual General Meeting 2026 to the Annual General Meeting 2027 is set as follows:

- *Committee Chair: NOK 52,500*
- *Each of the other members: NOK 31,500."*

"Remuneration to the Project Committee members for the period from the Annual General Meeting 2026 to the Annual General Meeting 2027 is set as follows:

– Utvalgets leder: NOK 94 500
 – Hvert av de øvrige medlemmene: NOK 63 000."

- Committee Chair: NOK 94,500
 - Each of the other members: NOK 63,000."

11. VALG AV MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

I samsvar med valgkomitéens forslag, vedtok generalforsamlingen å gjenvelge av følgende medlemmer av valgkomiteen:

- Sindre Bakkejord, leder
- Otto Moltke-Hansen
- Oskar Bakkevig."

11. ELECTION OF MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting resolved to re-elect the following members of the Nomination Committee:

- Sindre Bakkejord, Chair
- Otto Moltke-Hansen
- Oskar Bakkevig."

12. HONORAR TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITÉEN

I samsvar med valgkomitéens forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Det skal ikke betales honorar til valgkomitéens medlemmer for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027."

12. REMUNERATION TO MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

In accordance with the proposal by the Nomination Committee, the General Meeting passed the following resolution:

"No remuneration be paid to the members of the Nomination Committee for the period from the Annual General Meeting in 2026 until the Annual General Meeting in 2027."

13. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED INVESTERINGER, GENERELLE SELSKAPSFORMÅL OG TRANSAKSJONER

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"1. Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med opp til NOK 17 295 455.

2. Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side.

3. Fullmakten dekker også kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter og retten til å pådra særskilte forpliktelser på vegne av Selskapet, så vel som beslutninger om fusjon og fisjon, jf. allmennaksjeloven §§ 13-5 og 14-6 (2). Fullmakten kan benyttes i situasjoner som nevnt i verdipapirhandelloven § 6-17.

13. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH INVESTMENTS, GENERAL CORPORATE PURPOSES AND TRANSACTIONS

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"1. The Board of Directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 17,295,455.

2. The shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.

3. The authorisation also covers share capital increases against non-cash contributions and the right to assume special obligations on behalf of the Company, as well as resolutions on mergers and demergers, cf. sections 13-5 and 14-6 (2) of the Norwegian Public Limited Liability

4. Fullmakten kan kun benyttes til å hente ytterligere kapital til fremtidige investeringer eller til generelle selskapsformål, eller til å utstede aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner.

5. Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027."

14. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED INCENTIVPROGRAMMER

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"1. Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med opp til NOK 7 500 000.

2. Aksjonærenes fortrinnsrett i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan settes til side.

3. Fullmakten kan benyttes i situasjoner som nevnt i verdipapirhandeloven § 6-17.

4. Fullmakten kan kun benyttes til å utstede aksjer til konsernets ansatte i forbindelse med incentivprogrammer, både individuelle og generelle.

5. Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2028, dog ikke lenger enn til 8. mai 2028."

15. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER

I samsvar med styrets forslag, fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"1. Styret gis fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve og å bli gitt sikkerhet i egne aksjer opp til en samlet pålydende verdi på NOK 17 295 454. Dersom Selskapet avhender eller sletter egne aksjer, skal dette beløpet forhøyes med et beløp tilsvarende pålydende verdi av de avhendede og

Companies Act. The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.

4. The authorisation may only be used to raise additional capital for future investments or for general corporate purposes, or to issue shares in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions.

5. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027."

14. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH INCENTIVE SCHEMES

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"1. The Board of Directors is authorised to increase the share capital by up to NOK 7,500,000.

2. The shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be set aside.

3. The authorisation can be used in situations as described in the Norwegian Securities Trading Act section 6-17.

4. The authorisation may only be used to issue shares to the group's employees in connection with incentive programs, both individual and general.

5. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2028, however no longer than until 8 May 2028."

15. AUTHORISATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS TO ACQUIRE TREASURY SHARES

In accordance with the proposal by the Board of Directors, the General Meeting passed the following resolution:

"1. The Board of Directors is authorised to on behalf of the Company acquire and be granted security in treasury shares up to an aggregate nominal value of NOK 17,295,454. If the Company disposes of or cancels treasury shares, this amount shall be increased with an

slettede aksjene.

amount corresponding to the nominal value of the disposed and cancelled shares.

2. *Kjøpesummen per aksje skal være minst NOK 1 og maksimalt NOK 20.*

2. The purchase price for each share shall be minimum NOK 1 and maximum NOK 20.

3. *Fullmakten kan kun benyttes med det formål å bruke egne aksjer for investeringsformål, realisere aksjene, benytte aksjene som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner, eller benytte aksjene til å oppfylle Selskapets forpliktelser i forbindelse med incentivprogrammer for konsernets og/eller konsernets managementselskaps ansatte, eller til sletting og nedsettelse av Selskapets aksjekapital.*

3. The authorisation may only be used for the purpose of using treasury shares for investment purposes, realise the shares, use the shares as consideration in connection with acquisitions, mergers, demergers or other transactions, or use the shares to fulfil the Company's obligations in connection with incentive programs for the group's and/or the group's management company's employees, or to cancel the shares and consequently decrease the Company's share capital.

4. *Styret kan ellers fritt bestemme på hvilken måte erverv eller avhendelse av aksjer skal skje.*

4. The Board of Directors may otherwise freely determine the method of acquisition and disposal of shares.

5. *Fullmakten er gyldig frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027."*

5. The authorisation is valid until the Annual General Meeting in 2027, however no longer than until 30 June 2027."

* * *

* * *

Voteringsresultatet for det enkelte vedtak fremgår av Vedlegg 2 til generalforsamlingsprotokollen.

The voting result for each matter is presented in Appendix 2 to the minutes of the General Meeting.

Det forelå ikke ytterligere saker til behandling. Møteleder erklærte generalforsamlingen for hevet.

There were no other matters on the agenda. The chair of the meeting declared the General Meeting adjourned.

* * *

8. mai 2026 / 8 May 2026



Alfred Beck
Møteleder
Chair of the meeting



Anders Gustafsson
Medundertegner
Co-signatory

Vedlegg:

1. Fortegnelse over møtende aksjonærer, med angivelse av antall aksjer og stemmer
2. Voteringsresultatet for det enkelte vedtak

Vedlegg 1 / Appendix 1: Fremmøtte aksjonærer / Shareholders present

Totalt representert /
 Attendance Summary Report
 NRC Group ASA
 Generalforsamling / AGM
 8 May 2026

Antall personer deltagende i møtet / Registered Attendees:	9
Totalt stemmeberettiget aksjer representert / Total Votes Represented:	96 045 163
Totalt antall kontoer representert / Total Accounts Represented:	50
Totalt stemmeberettiget aksjer / Total Voting Capital:	172 597 243
% Totalt representert stemmeberettiget / % Total Voting Capital Represented:	55,65 %
Totalt antall utstede aksjer / Total Capital:	172 954 549
% Totalt representert av aksjekapitalen / % Total Capital Represented:	55,53 %
Selskapets egne aksjer / Company Own Shares:	357 306

Sub Total: 9 96 045 163

<u>Kapasitet / Capacity</u>	<u>Registrerte Deltakere / Registered Attendees</u>	<u>Registrerte Stemmer / Registered Votes</u>	<u>Kontoer / Accounts</u>
Gjest / Guest (web)	7		
Styrets Leder med fullmakt / COB with proxy	1	788 568	14
Forhåndsstemmer / Advance votes	1	95 256 595	36

Mads Eldholm-Prestø
 DNB Bank ASA
 DNB Carnegie Issuer Services

Vedlegg / Appendix 2: Stemmeoversikt / Voting overview

NRC Group ASA GENERALFORSAMLING / AGM 08 may 2026

Som registreringsansvarlig for avstemningen på generalforsamlingen for aksjonærene i selskapet avholdt den 08 mai 2026, BEKREFTES HERVED at resultatet av avstemningen er korrekt angitt som følger:-

/

As scrutineer appointed for the purpose of the Poll taken at the General Meeting of the Members of the Company held on 08 may 2026, I HEREBY CERTIFY that the result of the Poll is correctly set out as follows:-

Totalt antall stemmeberettigede aksjer / Issued voting shares: 172 597 243

	STEMMER / VOTES FOR	%	STEMMER / VOTES MOT	%	STEMMER / VOTES AVSTÅR	STEMMER TOTALT / VOTES TOTAL	% AV STEMME- BERETTIG KAPITAL AVGITT STEMME / % ISSUED VOTING SHARES VOTED	IKKE AVGITT STEMME I MØTET / NO VOTES IN MEETING
1	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
2	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
3	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
4	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
6	91 513 787	95,30	4 517 085	4,70	14 291	96 045 163	55,65 %	0
7	95 987 928	99,95	45 000	0,05	12 235	96 045 163	55,65 %	0
8	91 560 374	95,34	4 472 554	4,66	12 235	96 045 163	55,65 %	0
9.1	91 567 906	95,34	4 476 022	4,66	1 235	96 045 163	55,65 %	0
9.2	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
9.3	95 998 928	99,95	45 000	0,05	1 235	96 045 163	55,65 %	0
9.4	95 998 928	99,95	45 000	0,05	1 235	96 045 163	55,65 %	0
9.5	95 998 928	99,95	45 000	0,05	1 235	96 045 163	55,65 %	0
10.1	95 987 728	99,95	46 235	0,05	11 200	96 045 163	55,65 %	0
10.2	95 987 728	99,95	45 000	0,05	12 435	96 045 163	55,65 %	0
10.3	95 987 728	99,95	45 000	0,05	12 435	96 045 163	55,65 %	0
10.4	95 987 728	99,95	45 000	0,05	12 435	96 045 163	55,65 %	0
11.1	95 993 756	99,95	50 172	0,05	1 235	96 045 163	55,65 %	0
11.2	96 043 928	100,00	0	0,00	1 235	96 045 163	55,65 %	0
11.3	95 998 928	99,95	45 000	0,05	1 235	96 045 163	55,65 %	0
12	95 987 728	99,95	45 000	0,05	12 435	96 045 163	55,65 %	0
13	91 507 823	95,28	4 534 249	4,72	3 091	96 045 163	55,65 %	0
14	91 327 615	95,28	4 522 257	4,72	195 291	96 045 163	55,65 %	0
15	96 038 756	99,99	6 407	0,01	0	96 045 163	55,65 %	0

Mads Eldholm-Prestø
DNB Bank ASA
DNB Carnegie Issuer Services