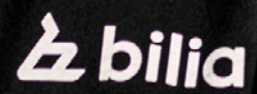




Delårsrapport

Q4 2025



# Fjärde kvartalet 2025

## Högre resultat och starkt kassaflöde

### Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 10 209 Mkr (10 228).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 450 Mkr (420). Det högre operativa rörelseresultatet var framför allt hänförligt till Norge som rapporterade ett resultat som var 56 Mkr högre än föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till 370 Mkr (351) och inkluderade kostnader om 23 Mkr hänförliga till vårt effektiviseringsprogram som förväntas generera årliga besparingar om cirka 150 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 227 Mkr (195). Resultat per aktie uppgick till 2,46 kronor (2,10).
- Operativt kassaflöde uppgick till 675 Mkr (289).

### Helåret 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 40 413 Mkr (39 151), en ökning med 3 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 1 452 Mkr (1 444). Det något högre operativa rörelseresultatet var hänförligt till Norge och Västeuropa medan Sverige redovisade lägre resultat.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 271 Mkr (1 197) och inkluderade kostnader om 23 Mkr hänförliga till vårt effektiviseringsprogram samt vinster vid avyttring av verksamhet och fastigheter i Sverige om 61 Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 760 Mkr (662). Resultat per aktie uppgick till 8,22 kronor (7,19).
- Operativt kassaflöde uppgick till 2 108 Mkr (1 592) och inkluderade avyttring av fastigheter om 303 Mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 kronor per aktie (5,60) att utdelas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen utgör 73 procent (78) av resultat per aktie.

| Mkr                                      | Fjärde kvartalet |        | Helåret |        |
|------------------------------------------|------------------|--------|---------|--------|
|                                          | 2025             | 2024   | 2025    | 2024   |
| Nettoomsättning                          | 10 209           | 10 228 | 40 413  | 39 151 |
| Operativt rörelseresultat <sup>1)</sup>  | 450              | 420    | 1 452   | 1 444  |
| Operativ rörelsemarginal, %              | 4,4              | 4,1    | 3,6     | 3,7    |
| Rörelseresultat                          | 370              | 351    | 1 271   | 1 197  |
| Rörelsemarginal, %                       | 3,6              | 3,4    | 3,2     | 3,1    |
| Resultat före skatt                      | 291              | 267    | 923     | 863    |
| Periodens resultat                       | 227              | 195    | 760     | 662    |
| Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup> | 2,46             | 2,10   | 8,22    | 7,19   |
| Operativt kassaflöde                     | 675              | 289    | 2 108   | 1 592  |

<sup>1)</sup> För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.  
<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.



# Högre resultat och starkt kassaflöde i en utmanande marknad

## Fjärde kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat för kvartalet uppgick till 450 Mkr vilket var 30 Mkr högre jämfört med föregående år. Marginalen ökade från 4,1 procent föregående år till 4,4 procent i år.

Det högre operativa rörelseresultatet var hänförligt till både Serviceaffären och Bilaffären som redovisade resultat om 395 Mkr respektive 104 Mkr för kvartalet. Det högre resultatet för Serviceaffären var hänförligt till alla våra verksamhetsländer. Det högre resultatet för Bilaffären var hänförligt till försäljning av nya bilar, framför allt i Norge. Under kvartalet levererades 58 procent fler nya bilar i Norge relaterat till ändrade skatteregler.

Orderingången för nya bilar i koncernen var fortsatt stark och 30 procent högre än föregående år. Det operativa kassaflödet i kvartalet var starkt och uppgick till 675 Mkr jämfört med 289 Mkr föregående år. Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,3 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024.

## Starkt resultat i Serviceaffären

Serviceaffärens operativa rörelseresultat om 395 Mkr i fjärde kvartalet utgjorde 78 procent av koncernens resultat. Resultatet var det högsta någonsin för Serviceaffären i ett enskilt kvartal.

Marginalen ökade till 13,9 procent jämfört med 13,6 procent föregående år. Den organiska tillväxten i Serviceaffären för kvartalet var 2 procent och framför allt hänförlig till den norska verksamheten som påverkades positivt av fler leveranser av nya bilar.

## Uppdatering av finansiella mål

Vår Serviceaffär och Bilaffär är integrerade verksamheter som tillsammans utgör vår affärsstrategi att vara en helhetsleverantör under bilens livscykel. För att möjliggöra en effektiv strategisk styrning och hög transparens delar vi nu upp vårt tidigare finansiella lönsamhetsmål om 5 procents rörelsemarginal för koncernen i två olika finansiella mål,

1. Operativ rörelsemarginal om 14 procent för Serviceaffären
2. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 om 8 procent för Bilaffären.

Vår Serviceaffär fokuserar på effektivitet och står för en stabil och betydande del av koncernens resultat varför vi anser att ett marginalmål är relevant. Vår Bilaffär binder mer kapital än Serviceaffären framför allt genom de bilar vi har i lager. Genom det nya målet för Bilaffären får vi ett högre fokus på kapitalbindning samtidigt som vi fortsätter att arbeta med rörelsemarginalen.

Dessa två finansiella lönsamhetsmål motsvarar i allt väsentligt vårt tidigare mål om 5 procents rörelsemarginal.

## Bättre tider i sikte för våra kunder

Marknadsklimatet har varit fortsatt krävande även fast det makroekonomiska läget har förbättrats något. Den geopolitiska utvecklingen i världen bidrar till en generellt sett avvaktande inställning till inköp av kapitalvaror.

Vi tycker oss ändå se ett gradvis ökande intresse för att köpa bil bland privatkunder medan efterfrågan från företagskunder fortsatt är stabil. Vi ser framför oss en försiktigt positiv utveckling för efterfrågan på nya personbilar i kombination med lansering av nya bilmodeller och attraktiva kampanjer.

För försäljning av begagnade bilar tror vi början av 2026 fortsatt kommer präglas av konkurrens och vi ser med viss försiktighet på utvecklingen för elbilar i Sverige. Vårt lager av begagnade bilar är på en god nivå.

Vi förväntar oss en stabil efterfrågan för vår Serviceaffär under första halvåret 2026.

## Per Avander

VD och koncernchef



” Underliggande orderingång för nya bilar var fortsatt stark och orderstocken är högre än föregående år.

Vi tycker oss se ett gradvist ökande intresse för att köpa bil bland privatkunderna.

# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2025

**Nettoomsättningen** uppgick till 10 209 Mkr (10 228).

Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 1 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 180 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 450 Mkr (420) och den operativa rörelsemarginalen var 4,4 procent (4,1).

**Serviceaffären** redovisade ett resultat på 395 Mkr (374).

**Bilaffären** redovisade ett resultat på 104 Mkr (80).

**Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 8 Mkr (8).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 305 Mkr (321). Marginalen var i nivå med föregående år och uppgick till 4,8 procent (4,8). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 127 Mkr (72). Marginalen uppgick till 4,6 procent (3,0). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 75 Mkr (69). Marginalen uppgick till 7,4 procent (5,8). För Sverige var det lägre resultatet främst hänförligt till försäljning av nya bilar i Bilaffären. För Norge och Västeuropa var det högre resultatet framför allt hänförligt till Bilaffären men även Serviceaffären rapporterade ett högre resultat.

**Rörelseresultatet** uppgick till 370 Mkr (351) och inkluderade kostnader om 23 Mkr hänförliga till vårt effektiviseringsprogram som förväntas generera årliga besparingar om cirka 150 Mkr. I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -4 Mkr (-1).

**Finansnettot** uppgick till -79 Mkr (-83). Finansnettot för kvartalet påverkades negativt av högre räntekostnader hänförligt till leasingskulder för tillkommande nyttjanderättstillgångar och positivt av lägre räntekostnader hänförliga till låneskulder.

**Skatt** uppgick till -64 Mkr (-73). Den effektiva skattesatsen var 22 procent (27).

**Periodens resultat** uppgick till 227 Mkr (195). Resultat per aktie uppgick till 2,46 kronor (2,10). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** var oförändrat under kvartalet och uppgick till 5 663 personer.

**Moderbolagets** rörelseresultat för kvartalet uppgick till -52 Mkr (-39). Resultatet påverkades negativt av justering av interna allokeringar samt av omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

### Helåret 2025

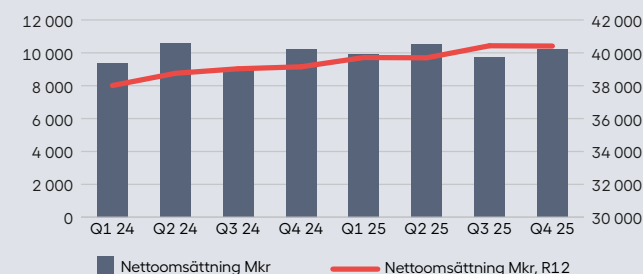
**Nettoomsättningen** uppgick till 40 413 Mkr (39 151).

Justerat för förvärvade samt avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 530 Mkr jämfört med föregående år.

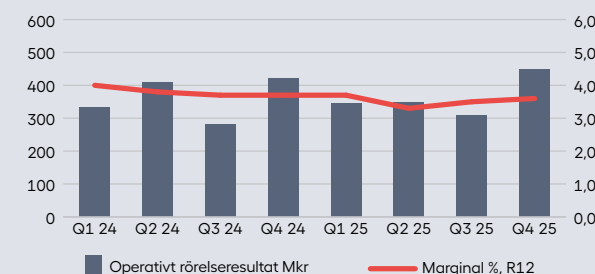
Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 1 452 Mkr (1 444) och den operativa rörelsemarginalen var 3,6 procent (3,7). **Serviceaffären** redovisade ett resultat på 1 190 Mkr (1 168). **Bilaffären** redovisade ett resultat på 377 Mkr (384). **Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 36 Mkr (31).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 1 026 Mkr (1 113). Marginalen uppgick till 3,9 procent (4,3). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 318 Mkr (231). Marginalen uppgick till 3,3 procent (2,6). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 259 Mkr (239). Marginalen uppgick till 5,6 procent (5,5). För Sverige var det lägre resultatet hänförligt framför allt till Bilaffären.

Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



För Norge och Västeuropa var de högre resultaten framför allt hänförliga till Bilaffären.

**Rörelseresultatet** uppgick till 1 271 Mkr (1 197). I rörelseresultatet ingick kostnader om 23 Mkr hänförliga till vår effektiviseringsprogram, vinst vid avyttring av verksamhet om 27 Mkr och vinst vid försäljning av fastigheter i Sverige om 34 Mkr. I rörelseresultatet ingick även resultat från andelar i joint ventures om -12 Mkr (-35).

**Finansnettot** uppgick till -348 Mkr (-333) och förändringen förklarades av högre räntekostnader hänförligt till leasingskulder avseende tillkommande nyttjanderätts-tillgångar. Räntekostnader hänförliga till låneskulder var lägre jämfört med föregående år.

Nettoomsättning per geografisk marknad

| Mkr                  | Fjärde kvartalet |               | Helåret       |               |
|----------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | 2025             | 2024          | 2025          | 2024          |
| Sverige              | 6 388            | 6 654         | 26 019        | 25 849        |
| Norge                | 2 732            | 2 357         | 9 633         | 8 919         |
| Västeuropa           | 1 023            | 1 198         | 4 646         | 4 310         |
| Moderbolaget, övrigt | 66               | 19            | 116           | 73            |
| <b>Totalt</b>        | <b>10 209</b>    | <b>10 228</b> | <b>40 413</b> | <b>39 151</b> |

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr                  | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|----------------------|------------------|------------|--------------|--------------|
|                      | 2025             | 2024       | 2025         | 2024         |
| Sverige              | 305              | 321        | 1 026        | 1 113        |
| Norge                | 127              | 72         | 318          | 231          |
| Västeuropa           | 75               | 69         | 259          | 239          |
| Moderbolaget, övrigt | -57              | -41        | -152         | -139         |
| <b>Totalt</b>        | <b>450</b>       | <b>420</b> | <b>1 452</b> | <b>1 444</b> |

Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

| Procent       | Fjärde kvartalet |            | Helåret    |            |
|---------------|------------------|------------|------------|------------|
|               | 2025             | 2024       | 2025       | 2024       |
| Sverige       | 4,8              | 4,8        | 3,9        | 4,3        |
| Norge         | 4,6              | 3,0        | 3,3        | 2,6        |
| Västeuropa    | 7,4              | 5,8        | 5,6        | 5,5        |
| <b>Totalt</b> | <b>4,4</b>       | <b>4,1</b> | <b>3,6</b> | <b>3,7</b> |

**Skatt** uppgick till -163 Mkr (-202). Den effektiva skattesat-sen var 18 procent (23) och påverkades framför allt av ej skattepliktiga vinster vid försäljning av verksamhet samt fastigheter i Sverige.

**Periodens resultat** uppgick till 760 Mkr (662). Resultat per aktie uppgick till 8,22 kronor (7,19). Valutakursföränd-ringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** ökade med 104 under året och uppgick till 5 663 personer. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter minskade antalet anställda med 14 personer.

**Moderbolagets** rörelseresultat uppgick till -160 Mkr (-144).



En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

## Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 675 Mkr (289). Efter förvärv av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 738 Mkr (18).

## Finansiell ställning

**Balansomslutningen** minskade med 431 Mkr under året och uppgick till 20 229 Mkr. Minskningen var hänförlig främst till valutakursförändringar.

**Eget kapital** ökade med 67 Mkr under året och uppgick till 5 004 Mkr. Årsstämman 2025 beslutade om utdelning till aktieägarna om 518 Mkr varav 389 Mkr har utbetalats under året. Bilia-aktier i eget förvar har under året nyttjats med 28 000 aktier värderade till 4 Mkr som del av köpeskilling vid förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB. Under fjärde kvartalet beslutade styrelsen att under perioden fram till årsstämman 2026 återköpa maximalt 1 250 000 aktier till en maximalt värde om 150 Mkr. Under fjärde kvartalet har 446 400 egna aktier återköpts till ett värde om 57 Mkr. Innehav av egna aktier per 31 december 2025 uppgick till 4 192 392 aktier. **Soliditeten** uppgick till 25 procent (24).

**Nettolåneskulden** minskade under året med 433 Mkr och uppgick till 7 622 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 242 Mkr, vilket var en minskning från december 2024

med 666 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024.

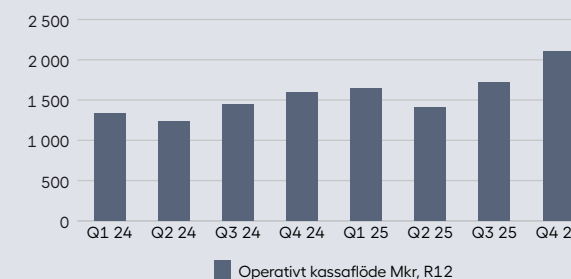
Under året har totalt utbetalning av utdelning gjorts om 541 Mkr. Under året har även betalning erlagts om 379 Mkr avseende förvärv av verksamheter samt betalning erhöles avseende avyttring av verksamhet och fastigheter i Sverige om 548 Mkr. Avyttringen av fastigheterna finansierade förvärvet av Volvo Lastvagns-verksamheten varför förvärvet kunde ske utan någon väsentlig påverkan på nettolåneskulden.

Vid utgången av kvartalet nyttjades krediter hos Nordea och DNB med 597 Mkr av den totala limiten om 2 300 Mkr. Under första kvartalet emitterades ett obligationslån om 800 Mkr med en löptid om 5 år. Obligationslånet upptogs för att refinansiera obligationslån om 500 Mkr som återbetalades den 1 oktober 2025 samt för att finansiera allmänna företagsändamål, inklusive förvärv och investeringar.

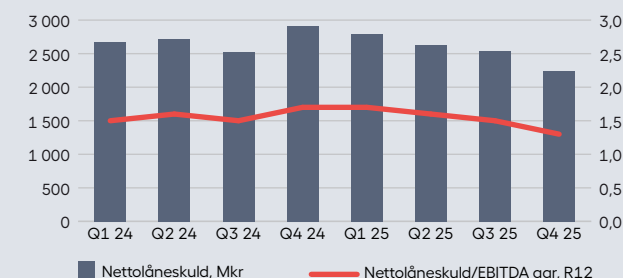
## Investeringar

**Förvärv av anläggningstillgångar**, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 75 Mkr (140) och inklusive leasingfordon till 489 Mkr (441). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 358 Mkr (285) i Sverige, 110 Mkr (109) i Norge, 13 Mkr (5) i Västeuropa samt 8 Mkr (42) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

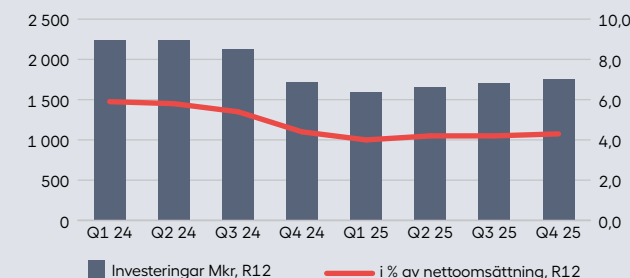
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16



Investeringar i anläggningstillgångar





# Viktiga händelser

## Händelser under fjärde kvartalet

- Den 26 november meddelade Bilja att styrelsen fattat beslut om återköp av upp till 1 250 000 aktier till ett maximalt värde om 150 Mkr under perioden från och med den 26 november till årsstämman 2026. Återköp ska ske på Nasdaq Stockholm inom vid var tid registrerat kursintervall mellan högsta och lägsta säljkurs, i enlighet med Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Betalning för aktierna ska erläggas kontant.
- Den 29 oktober meddelade Bilja att Mathias Nilsson, medlem av koncernledningen och VD för Bilja Personbilar AB lämnar Bilja för en ny roll utanför koncernen. Stojan Padjen, tidigare vice VD tillträder rollen som VD i Bilja Personbilar AB.
- Den 9 oktober meddelade Bilja att man expanderar med Polestar i Sverige och öppnar försäljning på ytterligare tre platser. Expansionen sker i befintliga anläggningar och med samma kostnadsstruktur och planeras vara klar i början 2026.

## Händelser under de första nio månaderna

- Den 18 augusti meddelade Bilja att man träffat avtal att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till cirka 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK. Tillträde var den 20 september.



- Den 30 juni meddelade Bilja att man träffat avtal att sälja sex svenska fastigheter som ligger i Helsingborg, Malmö, Eskilstuna, Södertälje och Trollhättan till Stenhus Fastigheter. I fastigheterna bedrivs verksamhet för varumärkena Porsche, BMW och Toyota. Köpeskillingen var 299 Mkr före avdrag för latent skatt. Tillträde för den nya fastighetsägaren var den 3 juli.
- Den 22 maj meddelade Bilja att man träffat avtal att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträde var den 1 juli.
- Den 24 mars meddelade Bilja att man träffat ett partneravtal med Lynk & Co Sales Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya personbilar. Bilja kommer till att börja med erbjuda försäljning på fem anläggningar i Sverige och planer finns på framtida expansion.
- Den 3 mars meddelade Bilja att man med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 beslutat att överlåta 28 000 aktier till Lunds Bil i Varberg Holding AB till ett pris om 143,07 kronor per aktie. Aktierna överläts som en del av köpeskillingen avseende Bilias förvärv av Lunds Bil i Varberg AB. Tillträde var den 3 mars.

- Den 14 februari meddelade Bilja att emission av nya icke säkerställda obligationer till ett sammanlagt belopp om 800 Mkr med en löptid om fem år hade givits ut. Räntenivån var 3m STIBOR +190 räntepunkter.
- Den 13 februari meddelade Bilja att erforderlig majoritet säkerställts för att godkänna förändringen av de aktuella villkoren i 2020/25 obligationerna och att en consent fee om 1,5 procent av det nominella beloppet kommer att utgå till obligationsinnehavarna.
- Den 10 februari meddelade Bilja att man övervägde att emittera seniora icke-säkerställda obligationer med rörlig ränta och en förväntad emissionsvolym om 800 Mkr med en förväntad löptid om fem år. Bilja meddelade vidare att man den 5 februari blev medveten om att säkerheter, till ett belopp om 250 Mkr, inte utgjorde en tillåten säkerhet för villkoren i 2020/2025 obligationerna och utgjorde en teknisk villkorsöverträdelse av negativåtaganden. Bilja meddelade att man inlett ett skriftligt förfarande för att begära obligationsinnehavarnas samtycke till förändring av de aktuella villkoren.
- Den 10 februari meddelade Bilja att Sanna Lindgren har utsetts till ny HR-direktör och kommer vara en del av koncernledningen. Sanna kommer närmast från Lindex och har dessförinnan en bred bakgrund med erfarenhet från olika chefstjänster inom HR.

## Händelser efter balansdagen

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Ytterligare information om ovanstående händelser samt övrig pressinformation finns på [bilja.com](https://bilja.com).



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



### Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



### Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



### Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



### Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



### Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



### Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



### Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



### Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



### Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



### Fälgrenovering

Fälgrenovering



### Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.



# En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att skapa en årlig tillväxt högre än 5 procent över tid. Den genomsnittliga tillväxten under de senaste sex åren har varit 6 procent och från år 2012 till 2025 har vår omsättning mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 40,4 Mdkr samtidigt som antalet anställda har ökat med närmare 50 procent. Vi har under perioden vuxit lika mycket organiskt som genom förvärv.

## Tillväxt i befintliga verksamheter

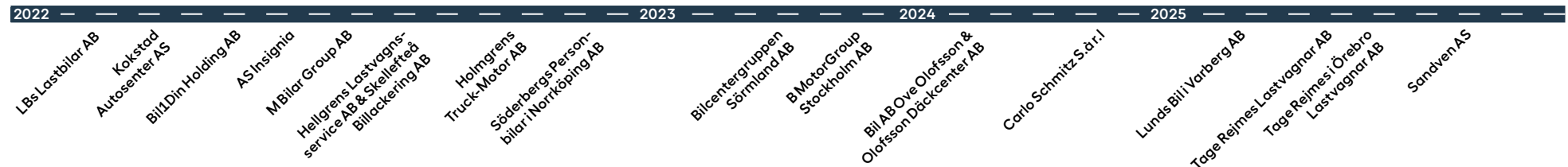
Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den existerande affären säkerställer att vi på bästa sätt växer

organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken.

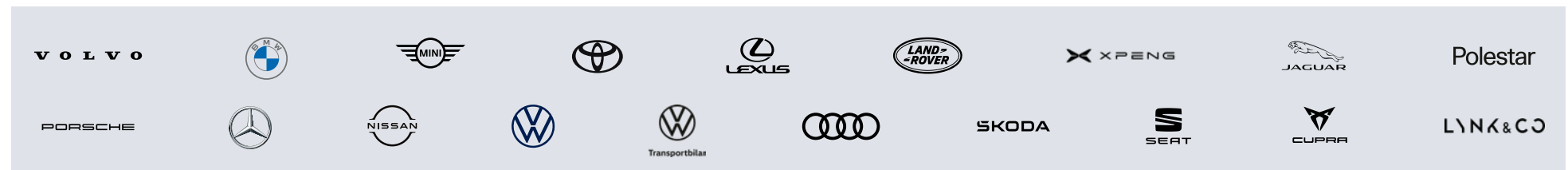
## Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad position vad gäller bilvarumärken, serviceverksamhet och geografisk närvaro. Vi har det senaste decenniet genomfört cirka 50 förvärv, vilka inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken som nya serviceverksamheter. Utifrån

den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom förvärv i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa i Serviceaffären genom förvärv inom befintliga såväl som nya verksamhetsområden. Välplanerade och strategiskt bra förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.



## ► VÅRA BILVARUMÄRKEN



# Högsta resultatet någonsin för ett enskilt kvartal i Serviceaffären

## Fjärde kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 2 836 Mkr (2 751), en ökning med 3 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 395 Mkr (374).
- Marginalen uppgick till 13,9 procent (13,6).

## Helåret 2025

- Omsättningen uppgick till 10 090 Mkr (9 732), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 1 190 Mkr (1 168).
- Marginalen uppgick till 11,8 procent (12,0).

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2025

Under kvartalet ökade omsättningen för Serviceaffären organiskt med 2 procent vilket var hänförligt till verksamheterna i Norge och Västeuropa. Efterfrågan på service-tjänster i Sverige var på en något lägre nivå hänförligt till färre levererade nya bilar, färre återkallningskampanjer samt fortsatt kortare bokningstider än normalt för vissa bilvarumärken. De 58 procent högre leveranserna av nya bilar i Norge hade en positiv påverkan på omsättningen i leveransverkstäderna och bidrog till den högre organiska tillväxten. Den organiska tillväxten är justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter, valutakursförändringar samt antalet arbetsdagar jämfört med föregående år.

För kvartalet var det samma antal arbetsdagar för Sverige och Belgien medan det var en arbetsdag fler i Norge och Luxemburg.



### Tillväxt i Serviceaffären

| Procent                | Fjärde kvartalet |       |            |        | Helåret |       |            |        |
|------------------------|------------------|-------|------------|--------|---------|-------|------------|--------|
|                        | Sverige          | Norge | Västeuropa | Totalt | Sverige | Norge | Västeuropa | Totalt |
| Rapporterad tillväxt   | 0,6              | 9,0   | 6,3        | 3,1    | 1,4     | 5,9   | 18,0       | 3,7    |
| Underliggande tillväxt | -2,8             | 14,2  | 12,6       | 2,7    | -1,5    | 10,3  | 7,6        | 2,1    |
| Kalendereffekt         | 0,0              | -1,6  | -0,8       | -0,5   | 0,8     | -0,4  | -0,8       | 0,4    |
| Organisk tillväxt      | -2,8             | 12,6  | 11,8       | 2,1    | -0,7    | 9,9   | 6,8        | 2,4    |

**Operativt rörelseresultat** uppgick till 395 Mkr (374) och marginalen till 13,9 procent (13,6). I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 285 Mkr (277). I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 82 Mkr (71). I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 28 Mkr (26). Det högre resultatet för Serviceaffären

var hänförligt till högre effektivitet, fler levererade bilar samt övriga verksamheter som demontering av bilar, hjulförvaring och däckförsäljning.

Bokningsläget för våra verkstäder har under kvartalet varit på en fortsatt något låg nivå för Sverige och på en god nivå för Norge och Västeuropa.

Omsättning per geografisk marknad

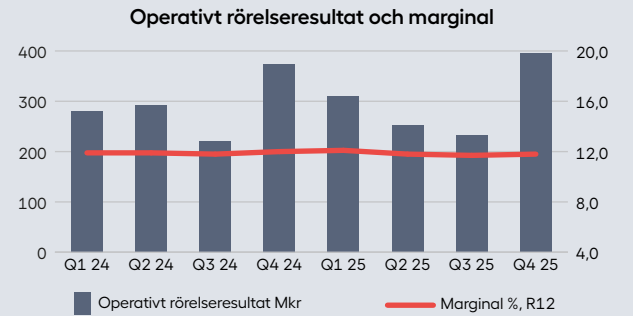
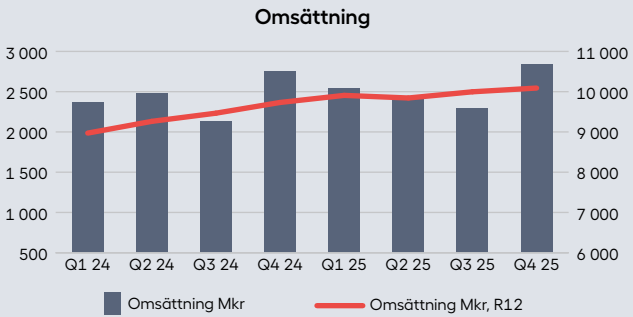
| Mkr           | Fjärde kvartalet |              | Helåret       |              |
|---------------|------------------|--------------|---------------|--------------|
|               | 2025             | 2024         | 2025          | 2024         |
| Sverige       | 1 877            | 1 865        | 6 730         | 6 640        |
| Norge         | 723              | 663          | 2 522         | 2 381        |
| Västeuropa    | 236              | 222          | 838           | 711          |
| <b>Totalt</b> | <b>2 836</b>     | <b>2 751</b> | <b>10 090</b> | <b>9 732</b> |

Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr           | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|---------------|------------------|------------|--------------|--------------|
|               | 2025             | 2024       | 2025         | 2024         |
| Sverige       | 285              | 277        | 882          | 896          |
| Norge         | 82               | 71         | 211          | 180          |
| Västeuropa    | 28               | 26         | 98           | 91           |
| <b>Totalt</b> | <b>395</b>       | <b>374</b> | <b>1 190</b> | <b>1 168</b> |

Marginal per geografisk marknad

| Procent       | Fjärde kvartalet |             | Helåret     |             |
|---------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|               | 2025             | 2024        | 2025        | 2024        |
| Sverige       | 15,2             | 14,9        | 13,1        | 13,5        |
| Norge         | 11,3             | 10,6        | 8,3         | 7,6         |
| Västeuropa    | 11,9             | 11,7        | 11,7        | 12,9        |
| <b>Totalt</b> | <b>13,9</b>      | <b>13,6</b> | <b>11,8</b> | <b>12,0</b> |





Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Sedan 2014 har omsättningen mer än fördubblats samtidigt som det operativa rörelse-resultatet nästan har tredubblats. Marginalen har under samma tidsperiod utvecklats från 10,1 procent till 11,8 procent. Den lägre marginalen jämfört med tidigare år förklaras framför allt av något lägre lönsamhet i nya verksamheter vilket inkluderar både förvärvade verksamheter och nystartade verksamheter.

Efterfrågan inom Serviceaffären påverkas av den svaga nybilsförsäljningen under de senaste åren. Under 2025 var den svenska totalmarknaden för nya

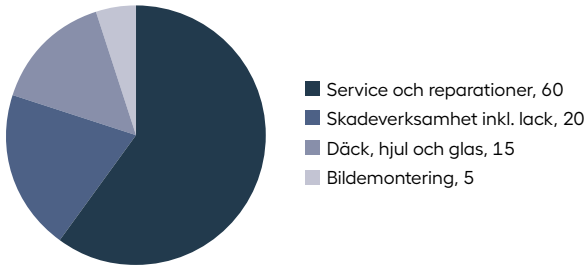
bilar nära 20 procent lägre jämfört med genomsnittet för de senaste tio åren. Marknaden bedöms nu ha nått sin bottennivå och en gradvis återhämtning förväntas framöver under kommande år.

Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med vårt team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa på de anläggningar där det finns förbättringspotential samt på våra nystartade och nyförvärvade verksamheter.

Serviceaffärens utveckling sedan 2014 – Helåret

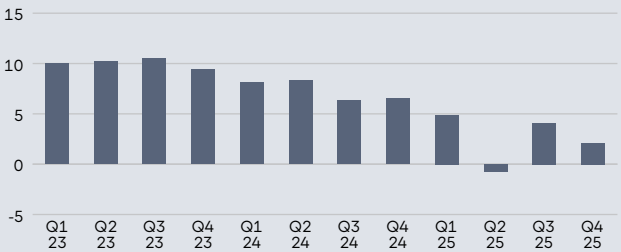
|                                | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025   |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Omsättning, Mkr                | 3 981 | 4 491 | 5 319 | 5 998 | 6 453 | 7 052 | 6 971 | 7 812 | 8 093 | 8 865 | 9 732 | 10 090 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 402   | 496   | 600   | 704   | 766   | 945   | 1 157 | 1 279 | 1 161 | 1 097 | 1 168 | 1 190  |
| Operativ rörelsemarginal, %    | 10,1  | 11,0  | 11,3  | 11,7  | 11,9  | 13,4  | 16,6  | 16,4  | 14,3  | 12,4  | 12,0  | 11,8   |

Omsättning Serviceaffären, %

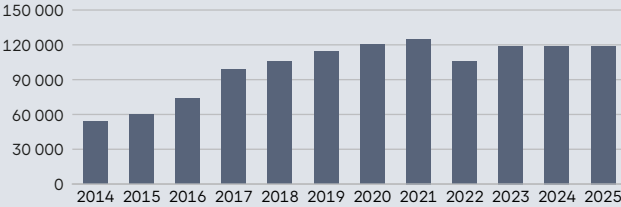


Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som anpassas efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar.

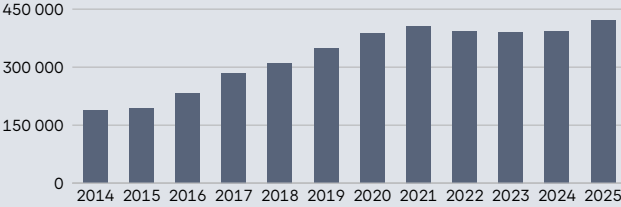
Organisk tillväxt i Serviceaffären per kvartal, %



Serviceabonnemang



Förvarade hjul



Antalet serviceabonnemang med våra kunder uppgick till 119 000 (119 000 vid årsskiftet 2024). Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 421 000 (394 000 vid årsskiftet 2024).

# Fortsatt stark orderingång och fler levererade nya bilar i Bilaffären

## Fjärde kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 7 867 Mkr (7 909).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 104 Mkr (80).
- Marginalen uppgick till 1,3 procent (1,0).

## Helåret 2025

- Omsättningen uppgick till 31 920 Mkr (30 707), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 377 Mkr (384).
- Marginalen uppgick till 1,2 procent (1,3).

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2025

Bilaffärens **leveranser av nya bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 11 procent högre jämfört med föregående år. De högre leveranserna av nya bilar var hänförliga till Norge och Belgien medan Sverige levererade 6 procent färre bilar under kvartalet. I Norge levererade vi 58 procent fler bilar hänförligt till förändrade skatteregler.

Bilaffärens **leveranser av begagnade bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var 6 procent lägre jämfört med föregående år. Leveranserna av begagnade bilar var något högre i Norge och Belgien men lägre i Sverige och på oförändrad nivå i Luxemburg. **Orderingången** av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet fortsatt stark och hela 30 procent högre jämfört med föregående år. Den högre underliggande orderingången var hänförlig till Sverige, Norge och Belgien.

**Orderstocken** uppgick till 13 516 bilar, vilket var underliggande drygt 2 400 bilar fler jämfört med föregående år. Ur ett historiskt perspektiv var orderstocken på en normaliserad nivå.



### Nya bilar per geografisk marknad

| Antal                    | Leveranser       |               |               |               | Orderstock    |               |
|--------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | Fjärde kvartalet |               | Helåret       |               | 31 dec        | 31 dec        |
|                          | 2025             | 2024          | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          |
| Sverige <sup>1)</sup>    | 8 042            | 8 148         | 29 872        | 28 374        | 7 988         | 6 468         |
| Norge                    | 3 952            | 2 509         | 10 866        | 7 981         | 3 604         | 2 168         |
| Västeuropa <sup>2)</sup> | 1 686            | 1 393         | 6 599         | 5 463         | 1 924         | 2 496         |
| <b>Totalt</b>            | <b>13 680</b>    | <b>12 050</b> | <b>47 337</b> | <b>41 818</b> | <b>13 516</b> | <b>11 132</b> |

<sup>1)</sup> Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 358, under helåret med 1 434 och med 685 i orderstock. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 16, under helåret med 46 och med 46 i orderstock.

<sup>2)</sup> Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under helåret med 692.

**Omsättningen** under kvartalet var, justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar, 3 procent lägre jämfört med föregående år. Omsättningen under kvartalet påverkades av en högre andel levererade bilar där vi agerade som agent.

**Operativt rörelseresultat** uppgick till 104 Mkr (80) och marginalen var 1,3 procent (1,0). Resultatet vid försäljning av **begagnade bilar** var på en lägre men god nivå och uppgick till 41 Mkr (54). Det lägre resultatet var hänförligt till Norge och Sverige. Resultatet vid försäljning av **nya bilar** uppgick till 62 Mkr (26). Det högre resultatet var hänförligt till Norge.

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 12 Mkr (35). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 18 Mkr (22). Det något lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god

nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till -6 Mkr (14). Det lägre resultatet var hänförligt till färre levererade bilar och lägre bruttovinstmarginal.

Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 45 Mkr (1). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 14 Mkr (28). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 31 Mkr (-27). Det högre resultatet var hänförligt till väsentligt fler leveranser av nya bilar och högre bruttovinstmarginal.

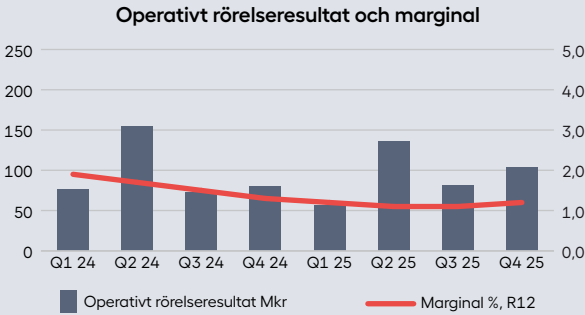
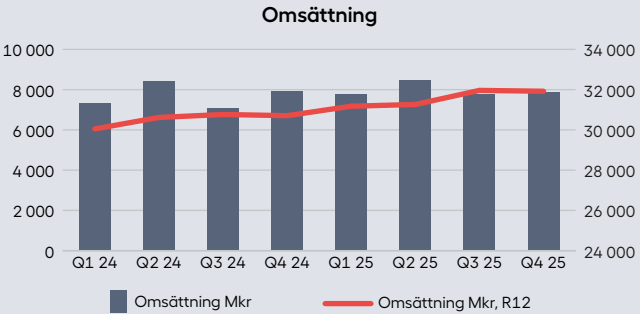
Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 47 Mkr (43). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 9 Mkr (5). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 38 Mkr (39).

Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

| Antal                    | Fjärde kvartalet |               | Helåret       |               |
|--------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2025             | 2024          | 2025          | 2024          |
| Sverige <sup>1)</sup>    | 8 009            | 8 711         | 36 328        | 36 322        |
| Norge                    | 3 158            | 2 992         | 12 968        | 12 470        |
| Västeuropa <sup>2)</sup> | 717              | 841           | 3 393         | 2 747         |
| <b>Totalt</b>            | <b>11 884</b>    | <b>12 544</b> | <b>52 689</b> | <b>51 539</b> |

<sup>1)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 50 och under helåret med 619. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 22 och under helåret med 42.

<sup>2)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under helåret med 703.



### Omsättning per geografisk marknad

| Mkr           | Fjärde kvartalet |              | Helåret       |               |
|---------------|------------------|--------------|---------------|---------------|
|               | 2025             | 2024         | 2025          | 2024          |
| Sverige       | 4 752            | 4 996        | 20 080        | 19 823        |
| Norge         | 2 284            | 1 901        | 7 903         | 7 191         |
| Västeuropa    | 831              | 1 011        | 3 937         | 3 694         |
| <b>Totalt</b> | <b>7 867</b>     | <b>7 909</b> | <b>31 920</b> | <b>30 707</b> |

### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr           | Fjärde kvartalet |           | Helåret    |            |
|---------------|------------------|-----------|------------|------------|
|               | 2025             | 2024      | 2025       | 2024       |
| Sverige       | 12               | 35        | 109        | 185        |
| Norge         | 45               | 1         | 108        | 52         |
| Västeuropa    | 47               | 43        | 161        | 147        |
| <b>Totalt</b> | <b>104</b>       | <b>80</b> | <b>377</b> | <b>384</b> |

### Marginal per geografisk marknad

| Procent       | Fjärde kvartalet |            | Helåret    |            |
|---------------|------------------|------------|------------|------------|
|               | 2025             | 2024       | 2025       | 2024       |
| Sverige       | 0,2              | 0,7        | 0,5        | 0,9        |
| Norge         | 2,0              | 0,1        | 1,4        | 0,7        |
| Västeuropa    | 5,7              | 4,3        | 4,1        | 4,0        |
| <b>Totalt</b> | <b>1,3</b>       | <b>1,0</b> | <b>1,2</b> | <b>1,3</b> |





# Stabilt resultat i Drivmedelsaffären

## Fjärde kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 193 Mkr (212), en minskning med 9 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 8 Mkr (8).
- Marginalen uppgick till 4,3 procent (3,6).

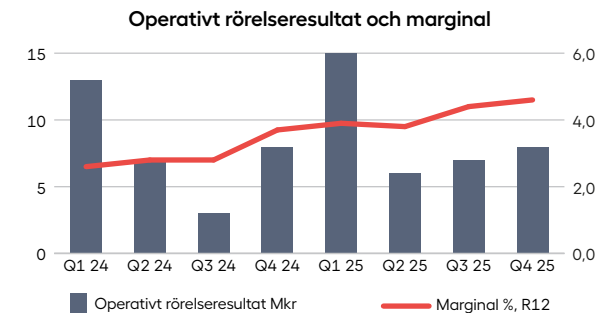
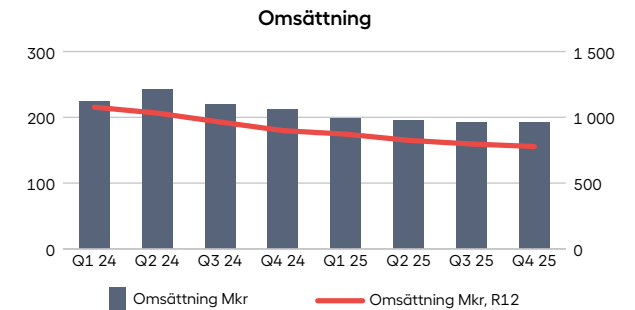
## Helåret 2025

- Omsättningen uppgick till 778 Mkr (899), en minskning med 14 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 36 Mkr (31).
- Marginalen uppgick till 4,6 procent (3,5).

## Omsättning och resultat

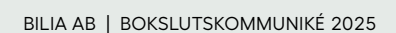
### Fjärde kvartalet 2025

Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 8 Mkr (8). Under kvartalet var volymerna av sålda drivmedel i nivå med föregående år.



### Drivmedelsaffären

|                                | Fjärde kvartalet |      | Helåret |      |
|--------------------------------|------------------|------|---------|------|
|                                | 2025             | 2024 | 2025    | 2024 |
| Omsättning, Mkr                | 193              | 212  | 778     | 899  |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 8                | 8    | 36      | 31   |
| Marginal, procent              | 4,3              | 3,6  | 4,6     | 3,5  |



## Övrig information

### Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för den rådande osäkerheten avseende införande av handelstullar mellan olika länder i världen bedöms händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2024. Det är inte möjligt att uppskatta påverkan av ett införande av handelstullar för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

### Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

### Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2024 sid 90 not 31.

### Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

### Årsstämman 2026

Årsstämman hålls onsdagen den 29 april 2026. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska kontakta Bilia senast den 11 mars 2026 om ärendet ska tas med på kallelsen. Årsredovisningen för 2025 kommer att publiceras på Bilias hemsida bilia.com senast tre veckor före Årsstämman. Kallelse till Årsstämman kommer att ske i vederbörlig ordning.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 kronor (5,60) per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen om 1,50 kronor per aktie. Utdelningen uppgår till 73 procent av vinst per aktie vilket är i enlighet med Bilias utdelningspolicy att dela ut minst 50 procent av resultat per aktie.

Som avstämningsdagar för utdelning förslås den 4 maj 2026, den 6 juli 2026, den 6 oktober 2026 och den 7 januari 2027. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utbetalning ske den 7 maj 2026, den 9 juli 2026, den 9 oktober 2026 och den 12 januari 2027.

#### ► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

**Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.**

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

#### ► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

**Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.**

På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens ger lösningar och förslag för kundens bästa. Att vara äkta och visa respekt skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

#### ► KUNDLÖFTE

**En bättre upplevelse.**

Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr                                                               | Fjärde kvartalet |        | Helåret |         |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------|---------|
|                                                                   | 2025             | 2024   | 2025    | 2024    |
| Nettoomsättning                                                   | 10 209           | 10 228 | 40 413  | 39 151  |
| Kostnad för sålda varor                                           | -8 341           | -8 450 | -33 711 | -32 738 |
| Bruttoresultat                                                    | 1 868            | 1 778  | 6 702   | 6 413   |
| Övriga rörelseintäkter                                            | 5                | 8      | 82      | 32      |
| Försäljnings- och administrationskostnader                        | -1 494           | -1 425 | -5 482  | -5 190  |
| Övriga rörelsekostnader                                           | -5               | -10    | -19     | -23     |
| Resultat från andelar i joint ventures                            | -4               | -1     | -12     | -35     |
| Rörelseresultat <sup>1)</sup>                                     | 370              | 351    | 1 271   | 1 197   |
| Finansiella intäkter                                              | 5                | 11     | 15      | 21      |
| Finansiella kostnader                                             | -108             | -114   | -441    | -436    |
| Resultat från andelar i intresseföretag                           | 23               | 20     | 78      | 81      |
| Resultat före skatt                                               | 291              | 267    | 923     | 863     |
| Skatt                                                             | -64              | -73    | -163    | -202    |
| Periodens resultat                                                | 227              | 195    | 760     | 662     |
| Övrigt totalresultat                                              |                  |        |         |         |
| Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen |                  |        |         |         |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                     | 4                | —      | 4       | —       |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen   |                  |        |         |         |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter         | -61              | 26     | -135    | 6       |
| Förändring verkligt värde kassaflödessäkringar, netto efter skatt | -4               | -5     | 10      | -16     |
| Andel övrigt totalresultat för joint ventures                     | -1               | 0      | 0       | 0       |
| Övrigt totalresultat efter skatt                                  | -62              | 21     | -121    | -10     |
| Periodens totalresultat                                           | 165              | 216    | 638     | 652     |

| Mkr                                                        | Fjärde kvartalet |        | Helåret |        |
|------------------------------------------------------------|------------------|--------|---------|--------|
|                                                            | 2025             | 2024   | 2025    | 2024   |
| Periodens resultat hänförligt till:                        |                  |        |         |        |
| - moderbolagets aktieägare                                 | 227              | 195    | 760     | 662    |
| - innehav utan bestämmande inflytande                      | 0                | 0      | 0       | 0      |
| Periodens totalresultat hänförligt till:                   |                  |        |         |        |
| - moderbolagets aktieägare                                 | 165              | 216    | 638     | 652    |
| - innehav utan bestämmande inflytande                      | 0                | 0      | 0       | 0      |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                     | 2,46             | 2,10   | 8,22    | 7,19   |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                    | 2,44             | 2,09   | 8,17    | 7,16   |
| Genomsnittligt antal aktier, 000-tal                       | 92 464           | 92 515 | 92 527  | 92 132 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal      | 93 037           | 92 899 | 93 042  | 92 443 |
| <sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag: |                  |        |         |        |
| - Immateriella rättigheter                                 | -56              | -56    | -221    | -217   |
| - Byggnader och mark                                       | -34              | -32    | -120    | -103   |
| - Inventarier, verktyg och installationer                  | -36              | -35    | -144    | -137   |
| - Leasingfordon                                            | -70              | -58    | -259    | -306   |
| - Nyttjanderättstillgångar                                 | -206             | -193   | -801    | -725   |
| Summa                                                      | -402             | -374   | -1 546  | -1 488 |



## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

| Mkr                                     | 31 dec<br>2025 | 31 dec<br>2024 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                       |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>            |                |                |
| Immateriella rättigheter                | 830            | 920            |
| Goodwill                                | 1 615          | 1 659          |
| Leasingfordon                           | 1 839          | 1 952          |
| Nyttjanderättstillgångar                | 5 410          | 5 297          |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | 1 972          | 2 118          |
| Finansiella tillgångar                  | 843            | 818            |
| Uppskjutna skattefordringar             | 41             | 44             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>      | <b>12 550</b>  | <b>12 809</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>            |                |                |
| Varulager                               | 5 022          | 5 148          |
| Övriga fordringar                       | 2 219          | 2 373          |
| Likvida medel                           | 438            | 331            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>      | <b>7 679</b>   | <b>7 851</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                 | <b>20 229</b>  | <b>20 660</b>  |
| <b>Eget kapital och skulder</b>         |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                     | <b>5 004</b>   | <b>4 937</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>             |                |                |
| Obligationslån                          | 1 593          | 796            |
| Räntebärande skulder                    | 949            | 1 434          |
| Leasingskulder                          | 4 728          | 4 624          |
| Övriga skulder och avsättningar         | 1 183          | 1 089          |
| Uppskjutna skatteskulder                | 477            | 542            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>       | <b>8 929</b>   | <b>8 485</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>             |                |                |
| Obligationslån                          | —              | 500            |
| Räntebärande skulder                    | 512            | 932            |
| Leasingskulder                          | 1 085          | 978            |
| Övriga skulder och avsättningar         | 4 699          | 4 827          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>       | <b>6 296</b>   | <b>7 238</b>   |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>   | <b>20 229</b>  | <b>20 660</b>  |

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

| Mkr                                                                                   | Helåret<br>2025 | Helåret<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Vid periodens början                                                                  | 4 937           | 4 841           |
| Beslutad utdelning                                                                    | –518            | –607            |
| Incitamentsprogram                                                                    | 16              | 7               |
| Återköp egna aktier                                                                   | –57             | —               |
| Omvärdering köp-/säljoption                                                           | –16             | –17             |
| Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter | 4               | 60              |
| Periodens totalresultat                                                               | 638             | 652             |
| <b>Eget kapital vid periodens utgång</b>                                              | <b>5 004</b>    | <b>4 937</b>    |
| <b>Eget kapital hänförligt till:</b>                                                  |                 |                 |
| – moderbolagets aktieägare                                                            | 5 004           | 4 937           |
| – innehav utan bestämmande inflytande                                                 | 0               | 0               |

# Rapport över kassaflöden för koncernen

| Mkr                                                    | Fjärde kvartalet |      | Helåret |        |
|--------------------------------------------------------|------------------|------|---------|--------|
|                                                        | 2025             | 2024 | 2025    | 2024   |
| Den löpande verksamheten                               |                  |      |         |        |
| Resultat före skatt                                    | 291              | 267  | 923     | 863    |
| Av- och nedskrivningar                                 | 391              | 393  | 1 548   | 1 513  |
| Övriga ej kassapåverkande poster                       | -29              | -65  | -240    | -153   |
| Betald skatt                                           | 22               | -56  | -216    | -306   |
| Förändring av varulager                                | -262             | -394 | 185     | -7     |
| Förändring av rörelsefordringar                        | 102              | 69   | 81      | 416    |
| Förändring av rörelseskulder                           | 305              | 162  | 70      | -275   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten               | 820              | 377  | 2 351   | 2 050  |
| Investeringsverksamheten                               |                  |      |         |        |
| Förvärv av anläggningstillgångar                       | -75              | -140 | -397    | -483   |
| Avyttring av anläggningstillgångar                     | 2                | 0    | 316     | 8      |
| Förvärv av leasingfordon                               | -414             | -300 | -1 354  | -1 234 |
| Avyttring av leasingfordon                             | 342              | 353  | 1 192   | 1 251  |
| Operativt kassaflöde                                   | 675              | 289  | 2 108   | 1 592  |
| Finansieringsverksamheten                              |                  |      |         |        |
| Nettoförändring i finansiella tillgångar               | 59               | -34  | 115     | -112   |
| Förvärv av verksamheter                                | 4                | -238 | -379    | -635   |
| Avyttring av verksamheter                              | —                | —    | 245     | 1      |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten               | -81              | -360 | -261    | -1 203 |
| Finansieringsverksamheten                              |                  |      |         |        |
| Upptagna lån                                           | 5                | 2    | 816     | 3      |
| Amortering av lån                                      | -511             | 0    | -511    | -1     |
| Amortering av leaseingskulder                          | -197             | -181 | -773    | -703   |
| Nettoförändring av korta kreditfaciliteter             | -288             | 17   | -929    | 564    |
| Återköp av egna aktier                                 | -57              | —    | -57     | —      |
| Utbetald utdelning till bolagets aktieägare            | -130             | -153 | -541    | -659   |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten              | -1 177           | -315 | -1 996  | -795   |
| Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser |                  |      |         |        |
| Kursdifferenser i likvida medel                        | 8                | 0    | 14      | 14     |
| Förändring av likvida medel                            | -430             | -298 | 107     | 66     |
| Likvida medel vid periodens början                     | 868              | 629  | 331     | 264    |
| Likvida medel vid periodens slut                       | 438              | 331  | 438     | 331    |

# Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

| Mkr                                                    | Specifikation av räntebärande nettolåneskuld |             |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------|
|                                                        | 31 dec 2025                                  | 31 dec 2024 |
| Kortfristiga räntebärande skulder                      | 744                                          | 1 613       |
| Långfristiga räntebärande skulder                      | 2 805                                        | 2 508       |
| Leasingskulder IFRS 16                                 | 5 380                                        | 5 148       |
| Likvida medel                                          | -438                                         | -331        |
| Räntebärande tillgångar                                | -103                                         | -152        |
| Andelar i intresseföretag                              | -766                                         | -730        |
| Nettolåneskuld vid periodens utgång                    | 7 622                                        | 8 056       |
| Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16 | 2 242                                        | 2 908       |

| Mkr                                                                                              | Nettolåneskuld i relation till EBITDA |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
|                                                                                                  | Helåret 2025                          | Helåret 2024 |
| Rörelseresultat                                                                                  | 1 271                                 | 1 197        |
| Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | -28                                   | 19           |
| Totala avskrivningar                                                                             | 1 546                                 | 1 488        |
| - avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                               | -235                                  | -272         |
| EBITDA                                                                                           | 2 553                                 | 2 432        |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr                                                       | 3,0                                   | 3,3          |
|                                                                                                  |                                       |              |
| Rörelseresultat exklusive IFRS 16                                                                | 1 195                                 | 1 080        |
| Avyttring av verksamhet och fastigheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | -28                                   | 19           |
| Totala avskrivningar                                                                             | 1 546                                 | 1 488        |
| - avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                               | -235                                  | -272         |
| - avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16                                              | -706                                  | -635         |
| EBITDA exklusive IFRS 16                                                                         | 1 772                                 | 1 681        |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr                                     | 1,3                                   | 1,7          |

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom gällande hyrbilar samt tjänstebilar som leasas under finansiella

leasingavtal. Dessa klassificeras från och med 2025 som Nyttjanderättstillgångar jämfört med tidigare som Leasingfordon respektive Övriga materiella anläggningstillgångar. Jämförelseperioderna har räknats om.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering pågår av effekterna av tillämpningen av den nya standarden

på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Uppllysningar enligt IAS 34 punkt 16 A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

Siffror i delårsrapporten avrundas varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

## Not 2 Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificeringar av Bilias finansiella instrument såsom de beskrivs i årsredovisningen för 2024 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

För att säkra kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att värdeförändringar

redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar och uppgick till en skuld om 1 Mkr.

Bilias finansiella instrument i form av valutaderivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen och värderas enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivaten var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivaten till verkligt

värde har resulterat i en intäkt om 3 Mkr som motsvarades av en kostnad vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

Bilias finansiella instrument värderade till verkligt värde över eget kapital utgörs av sälj-/köpoptioner utställda i samband med förvärv och värderas till verkligt värde utifrån framtida lösenpris enligt värderingsnivå 3. Optionen redovisas som avsättningar i rapport över finansiell ställning och uppgick till 64 Mkr.

## Not 3 Avstämning operativt rörelseresultat mot rörelseresultat

Under andra kvartalet avyttrade Bilia lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz med en vinst om 27 Mkr. För ytterligare information se not 5.

Under tredje kvartalet avyttrade Bilia fastigheter i Sverige. Avyttringen genomfördes som ett led i att renodla verksamheten och möjliggöra vidare expansion utan ökad skuldsättning. Avtalen innehåller inga villkor om rättigheter eller skyldigheter att återköpa fastigheterna. Transaktionen har redovisats som sale-and-leaseback enligt IFRS 16. Fastigheterna hyrs tillbaka och hyrestiden för fastigheterna uppgår till mellan två och 15 år, där de större avtalen löper på 10 år respektive 15 år. Vinsten från försäljningen av fastigheterna efter justering för sale-and-leaseback enligt IFRS 16 uppgick till 34 Mkr och har redovisats som en övrig rörelseintäkt. Transaktionen har inneburit en positiv effekt på kassaflödet om 303 Mkr.

| Mkr                                                | Fjärde kvartalet |            | Helåret      |              |
|----------------------------------------------------|------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                    | 2025             | 2024       | 2025         | 2024         |
| <b>Operativt rörelseresultat</b>                   | 450              | 420        | 1 452        | 1 444        |
| – Resultat vid avyttring av verksamheter           | 0                | —          | 27           | —            |
| – Resultat vid avyttring av fastigheter            | –1               | —          | 34           | —            |
| – Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | –2               | –4         | –10          | –5           |
| – Strukturkostnader                                | –23              | —          | –23          | —            |
| – Av- och nedskrivningar på övervärden             | –50              | –64        | –197         | –207         |
| – Resultat från andelar i joint ventures           | –4               | –1         | –12          | –35          |
| <b>Rörelseresultat</b>                             | <b>370</b>       | <b>351</b> | <b>1 271</b> | <b>1 197</b> |

Strukturkostnader är relaterat till ett effektiviseringsprogram och avser främst personalkostnader. Programmet förväntas generera årliga besparingar om cirka 150 Mkr.

I av- och nedskrivningar på övervärden för helåret 2024 ingår en nedskrivning av immateriella tillgångar om 15 Mkr hänförlig till en mindre däckverksamhet i Sverige.

## Not 4 Koncernens rörelsesegment

Segmentsavstämningar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären men inkluderar även centrala funktioner såsom inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighet, redovisning och finansiering.

| Fjärde kvartalet                                 | Service |       | Bil   |       | Drivmedel |      | Koncern-funktioner |      | Elimineringar |      | Koncernen |        |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|-----------|------|--------------------|------|---------------|------|-----------|--------|
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024  | 2025      | 2024 | 2025               | 2024 | 2025          | 2024 | 2025      | 2024   |
| Extern försäljning                               | 2 083   | 2 089 | 7 867 | 7 909 | 193       | 212  | 66                 | 19   | —             | —    | 10 209    | 10 228 |
| Intern försäljning                               | 753     | 662   | —     | —     | —         | —    | 313                | 303  | -1 066        | -965 | —         | —      |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -145    | -136  | -182  | -166  | -2        | -1   | -24                | -22  | —             | —    | -352      | -324   |
| Operativt rörelseresultat                        | 395     | 374   | 104   | 80    | 8         | 8    | -57                | -41  | —             | —    | 450       | 420    |
| Resultat vid avyttring av verksamheter           | 0       | —     | 0     | —     | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | 0         | —      |
| Resultat vid avyttring av fastigheter            | 0       | —     | 0     | —     | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | -1        | —      |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1      | -2    | -1    | -2    | —         | 0    | —                  | —    | —             | —    | -2        | -4     |
| Strukturkostnader                                | -10     | —     | -8    | —     | —         | —    | -5                 | —    | —             | —    | -23       | —      |
| Av- och nedskrivningar på övervärden             | -24     | -40   | -26   | -24   | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | -50       | -64    |
| Resultat från andelar i joint ventures           | —       | —     | —     | —     | —         | —    | -4                 | -1   | —             | —    | -4        | -1     |
| Koncernens rörelseresultat                       |         |       |       |       |           |      |                    |      |               |      | 370       | 351    |

| Fjärde kvartalet                                 | Service |       |       |      |            |      |       |       | Bil     |       |       |       |            |       |       |       |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|------|------------|------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|
|                                                  | Sverige |       | Norge |      | Västeuropa |      | Summa |       | Sverige |       | Norge |       | Västeuropa |       | Summa |       |
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024 | 2025       | 2024 | 2025  | 2024  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024  | 2025       | 2024  | 2025  | 2024  |
| Extern försäljning                               | 1 443   | 1 446 | 448   | 456  | 192        | 187  | 2 083 | 2 089 | 4 752   | 4 996 | 2 284 | 1 901 | 831        | 1 011 | 7 867 | 7 909 |
| Intern försäljning                               | 434     | 419   | 275   | 207  | 45         | 35   | 753   | 662   | —       | —     | —     | —     | —          | —     | —     | —     |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -101    | -93   | -36   | -36  | -8         | -7   | -145  | -136  | -143    | -122  | -32   | -37   | -7         | -7    | -182  | -166  |
| Operativt rörelseresultat                        | 285     | 277   | 82    | 71   | 28         | 26   | 395   | 374   | 12      | 35    | 45    | 1     | 47         | 43    | 104   | 80    |
| Resultat vid avyttring av verksamheter           | 0       | —     | —     | —    | —          | —    | 0     | —     | 0       | —     | —     | —     | —          | —     | 0     | —     |
| Resultat vid avyttring av fastigheter            | 0       | —     | —     | —    | —          | —    | 0     | —     | 0       | —     | —     | —     | —          | —     | 0     | —     |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | 0       | -1    | —     | —    | -1         | -1   | -1    | -2    | —       | -1    | —     | —     | -1         | -1    | -1    | -2    |
| Strukturkostnader                                | -10     | —     | —     | —    | —          | —    | -10   | —     | -8      | —     | —     | —     | —          | —     | -8    | —     |
| Av- och nedskrivningar på övervärden             | -13     | -27   | -4    | -5   | -7         | -7   | -24   | -40   | -16     | -13   | -3    | -5    | -6         | -6    | -26   | -24   |



forts not 4

| Helåret                                          | Service      |              | Bil        |            | Drivmedel |           | Koncern-funktioner |             | Elimineringar |          | Koncernen    |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|-----------|-----------|--------------------|-------------|---------------|----------|--------------|--------------|
|                                                  | 2025         | 2024         | 2025       | 2024       | 2025      | 2024      | 2025               | 2024        | 2025          | 2024     | 2025         | 2024         |
| Extern försäljning                               | 7 599        | 7 472        | 31 920     | 30 707     | 778       | 899       | 116                | 73          | —             | —        | 40 413       | 39 151       |
| Intern försäljning                               | 2 490        | 2 260        | —          | —          | —         | —         | 1 200              | 1 123       | -3 690        | -3 383   | —            | —            |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -555         | -506         | -702       | -716       | -5        | -4        | -86                | -69         | —             | —        | -1 349       | -1 295       |
| <b>Operativt rörelseresultat</b>                 | <b>1 190</b> | <b>1 168</b> | <b>377</b> | <b>384</b> | <b>36</b> | <b>31</b> | <b>-152</b>        | <b>-139</b> | <b>—</b>      | <b>—</b> | <b>1 452</b> | <b>1 444</b> |
| Resultat vid avyttring av verksamheter           | 13           | —            | 13         | —          | —         | —         | —                  | —           | —             | —        | 27           | —            |
| Resultat vid avyttring av fastigheter            | 17           | —            | 17         | —          | —         | —         | —                  | —           | —             | —        | 34           | —            |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -5           | -3           | -5         | -2         | —         | 0         | —                  | —           | —             | —        | -10          | -5           |
| Strukturkostnader                                | -10          | —            | -8         | —          | —         | —         | -5                 | —           | —             | —        | -23          | —            |
| Av- och nedskrivningar på övervärden             | -98          | -112         | -99        | -94        | —         | —         | —                  | —           | —             | —        | -197         | -207         |
| Resultat från andelar i joint ventures           | —            | —            | —          | —          | —         | —         | -12                | -35         | —             | —        | -12          | -35          |
| <b>Koncernens rörelseresultat</b>                |              |              |            |            |           |           |                    |             |               |          | <b>1 271</b> | <b>1 197</b> |

| Helåret                                          | Service    |            |            |            |            |           |              |              | Bil        |            |            |           |            |            |            |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|--------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                                                  | Sverige    |            | Norge      |            | Västeuropa |           | Summa        |              | Sverige    |            | Norge      |           | Västeuropa |            | Summa      |            |
|                                                  | 2025       | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       | 2024      | 2025         | 2024         | 2025       | 2024       | 2025       | 2024      | 2025       | 2024       | 2025       | 2024       |
| Extern försäljning                               | 5 161      | 5 127      | 1 730      | 1 729      | 708        | 616       | 7 599        | 7 472        | 20 080     | 19 823     | 7 903      | 7 191     | 3 937      | 3 694      | 31 920     | 30 707     |
| Intern försäljning                               | 1 569      | 1 513      | 792        | 653        | 130        | 94        | 2 490        | 2 260        | —          | —          | —          | —         | —          | —          | —          | —          |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -387       | -357       | -137       | -123       | -31        | -26       | -555         | -506         | -541       | -528       | -135       | -165      | -26        | -23        | -702       | -716       |
| <b>Operativt rörelseresultat</b>                 | <b>882</b> | <b>896</b> | <b>211</b> | <b>180</b> | <b>98</b>  | <b>91</b> | <b>1 190</b> | <b>1 168</b> | <b>109</b> | <b>185</b> | <b>108</b> | <b>52</b> | <b>161</b> | <b>147</b> | <b>377</b> | <b>384</b> |
| Resultat vid avyttring av verksamheter           | 13         | —          | —          | —          | —          | —         | 13           | —            | 13         | —          | —          | —         | —          | —          | 13         | —          |
| Resultat vid avyttring av fastigheter            | 17         | —          | —          | —          | —          | —         | 17           | —            | 17         | —          | —          | —         | —          | —          | 17         | —          |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -5         | -2         | —          | —          | 0          | -1        | -5           | -3           | -5         | -1         | —          | —         | 0          | -1         | -5         | -2         |
| Strukturkostnader                                | -10        | —          | —          | —          | —          | —         | -10          | —            | -8         | —          | —          | —         | —          | —          | -8         | —          |
| Av- och nedskrivningar på övervärden             | -52        | -64        | -17        | -21        | -29        | -28       | -98          | -112         | -60        | -52        | -15        | -18       | -25        | -24        | -99        | -94        |

## Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

### Förvärv under 2025

Den 27 augusti 2024 träffade Bilja avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld- och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilja-aktier. Förvärvade kundrelationer uppgår till 18 Mkr och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 22 Mkr. Tillträdet ägde rum den 3 mars.

Den 22 maj träffade Bilja avtal om att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld- och kassafri basis uppgick till 350 Mkr finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträdet ägde rum den 1 juli.

Den 18 augusti träffade Bilja avtal om att förvärva verksamheten för Jaguar och Land Rover som idag bedrivs i Sandven AS. Verksamheten som förvärvas omfattar försäljning av nya och begagnade bilar samt serviceverksamhet och bedrivs i en modern fullserviceanläggning med attraktivt läge i Bergen. Under verksamhetsåret 2024 uppgick Sandven AS omsättning till ca 280 MNOK med en rörelsemarginal om 3,5 procent. Antalet

anställda var 29 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen uppgick till 55 MNOK och förvärvad goodwill uppgår till 10 Mkr. Tillträde var den 20 september.

I september erlades slutreglering om 1 MEUR avseende förvärvet Carlo Schmitz S.à r.l som genomfördes under 2024.

### Förvärvade verksamheternas nettotillgångar 2025

| Mkr                                                                    |             |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                                     | 167         |
| Materiella anläggningstillgångar                                       | 31          |
| Nyttjanderättstillgångar                                               | 433         |
| Uppskjuten skattefordran                                               | 2           |
| Varulager                                                              | 261         |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                   | 122         |
| Likvida medel                                                          | 77          |
| Räntebärande skulder                                                   | -498        |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                                  | -149        |
| Uppskjuten skatteskuld                                                 | -37         |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>                     | <b>409</b>  |
| Koncerngoodwill                                                        | 51          |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill</b> | <b>460</b>  |
| Erlagd köpeskillning                                                   | -460        |
| Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier                            | 4           |
| Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna                    | 77          |
| <b>Nettoeffekt på likvida medel</b>                                    | <b>-379</b> |

### Avyttringar under 2025

Den 16 december 2024 träffade Bilja avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 27 Mkr.

forts not 5

### Förvärv under 2024

Den 26 oktober 2023 träffade Bilias avtal om att förvärva B Motor Group Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två moderna anläggningar med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Under verksamhetsåret 2022 uppgick omsättningen till cirka 450 Mkr med en rörelsemarginal om 1,1 procent. Antalet anställda uppgick till 40 personer vid förvärvet. Tillträdet ägde rum den 2 januari 2024.

Den 23 februari 2024 utnyttjades optionen avseende den återstående minoriteten om 10 procent i Bilias Holding S.à r.l. Det utbetalda beloppet om 10,7 MEUR motsvarade den redovisade avsättningen.

En anläggning för Jaguar och Land Rover i Norge, två anläggningar för XPENG i Sverige och två anläggningar för XPENG i Norge har förvärvats under 2024. Dessa har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Den 23 februari 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm som är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande

försäljning av begagnade bilar och service- och däckverksamhet. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar i Stockholm. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr. Tillträdet ägde rum den 2 maj 2024.

Den 13 juni 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Carlo Schmitz S.à r.l. i Luxemburg. Bolaget är en återförsäljare av nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Luxemburg. Verksamheten hade under verksamhetsåret 2023/2024 en omsättning om cirka 80 MEUR, med en rörelsemarginal om 3,0 procent. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 27 MEUR. Cirka 20 procent av köpeskillingen utgjordes av 508 658 Bilias aktier. Antalet anställda var 90 personer vid förvärvet. Tillträdet ägde rum den 1 oktober 2024.

### De under 2024 förvärvade verksamheternas nettotillgångar

| Mkr                                                             |      |
|-----------------------------------------------------------------|------|
| Immateriella anläggningstillgångar                              | 139  |
| Materiella anläggningstillgångar                                | 106  |
| Nyttjanderättstillgångar                                        | 374  |
| Uppskjuten skattefordran                                        | 4    |
| Varulager                                                       | 358  |
| Kundfordringar och övriga fordringar                            | 110  |
| Likvida medel                                                   | 65   |
| Räntebärande skulder                                            | -380 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                           | -268 |
| Uppskjuten skatteskuld                                          | -39  |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder                     | 469  |
| Koncerngoodwill                                                 | 171  |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill | 640  |
| Erlagd köpeskillning                                            | -640 |
| Erlagd köpeskillning avseende utnyttjad option                  | -120 |
| Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier                     | 60   |
| Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna             | 65   |
| Nettoeffekt på likvida medel                                    | -635 |

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

| Mkr                                                       | Fjärde kvartalet |             | Helåret     |             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                           | 2025             | 2024        | 2025        | 2024        |
| Nettoomsättning                                           | 315              | 252         | 1 033       | 916         |
| Övriga rörelseintäkter                                    | 0                | 0           | 0           | 2           |
| Administrationskostnader                                  | -367             | -292        | -1 193      | -1 063      |
| <b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>                        | <b>-52</b>       | <b>-39</b>  | <b>-160</b> | <b>-144</b> |
| <i>Resultat från finansiella poster</i>                   |                  |             |             |             |
| Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures | 91               | -59         | 199         | -89         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                 | 29               | 38          | 123         | 149         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                | -45              | -52         | -194        | -214        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                  | <b>22</b>        | <b>-113</b> | <b>-32</b>  | <b>-298</b> |
| Bokslutsdispositioner                                     | 727              | 733         | 727         | 733         |
| <b>Resultat före skatt</b>                                | <b>749</b>       | <b>620</b>  | <b>694</b>  | <b>435</b>  |
| Skatt                                                     | -135             | -117        | -110        | -116        |
| <b>Periodens resultat</b>                                 | <b>614</b>       | <b>504</b>  | <b>585</b>  | <b>319</b>  |
| <sup>1</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag: |                  |             |             |             |
| - Byggnader                                               | -12              | -12         | -42         | -31         |
| - Inventarier, verktyg och installationer                 | -1               | -1          | -3          | -2          |
| <b>Summa</b>                                              | <b>-13</b>       | <b>-12</b>  | <b>-45</b>  | <b>-33</b>  |

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

| Mkr                                         | 31 dec 2025  | 31 dec 2024  |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                           |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar            | 380          | 313          |
| Andelar i koncernföretag och joint ventures | 3 487        | 3 513        |
| Fordringar på koncernföretag                | 447          | 447          |
| Övriga anläggningstillgångar                | 65           | 67           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>          | <b>4 379</b> | <b>4 340</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |              |              |
| Fordringar på koncernföretag                | 1 862        | 2 270        |
| Övriga fordringar                           | 288          | 373          |
| Kassa och bank                              | 155          | 3            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>          | <b>2 305</b> | <b>2 645</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>6 684</b> | <b>6 985</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>             |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                         | <b>1 023</b> | <b>995</b>   |
| <b>Obeskattade reserver</b>                 | <b>1 568</b> | <b>1 582</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                 |              |              |
| Obligationslån                              | 1 593        | 796          |
| Räntebärande skulder                        | 756          | 1 400        |
| Skulder till koncernföretag                 | 447          | 447          |
| Övriga skulder                              | 116          | 130          |
| <b>Summa långsfristiga skulder</b>          | <b>2 911</b> | <b>2 773</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                 |              |              |
| Obligationslån                              | —            | 500          |
| Räntebärande skulder                        | 34           | 280          |
| Skulder till koncernföretag                 | 567          | 307          |
| Övriga skulder                              | 581          | 549          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>           | <b>1 182</b> | <b>1 635</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       | <b>6 684</b> | <b>6 985</b> |

## Koncernen

|                                                                       | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q4<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                                  | 9 371      | 10 568     | 8 984      | 10 228     | 9 935      | 10 551     | 9 717      | 10 209     |
| EBITDA, Mkr                                                           | 573        | 646        | 521        | 692        | 613        | 620        | 586        | 734        |
| EBITDA exkl IFRS 16, Mkr                                              | 401        | 460        | 327        | 492        | 409        | 413        | 437        | 513        |
| Operativt rörelseresultat, Mkr                                        | 333        | 410        | 281        | 420        | 344        | 348        | 310        | 450        |
| Operativ rörelsemarginal, %                                           | 3,6        | 3,9        | 3,1        | 4,1        | 3,5        | 3,3        | 3,2        | 4,4        |
| Rörelseresultat, Mkr                                                  | 287        | 343        | 216        | 351        | 294        | 323        | 284        | 370        |
| Rörelsemarginal, %                                                    | 3,1        | 3,3        | 2,4        | 3,4        | 3,0        | 3,1        | 2,9        | 3,6        |
| Resultat före skatt, Mkr                                              | 201        | 262        | 133        | 267        | 194        | 238        | 199        | 291        |
| Periodens resultat, Mkr                                               | 156        | 206        | 105        | 195        | 149        | 192        | 191        | 227        |
| Operativt kassaflöde, Mkr                                             | 400        | 423        | 480        | 289        | 453        | 188        | 792        | 675        |
|                                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr <sup>1)</sup> | 1,5        | 1,6        | 1,5        | 1,7        | 1,7        | 1,6        | 1,5        | 1,3        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>                     | 11,4       | 10,8       | 10,0       | 9,7        | 9,5        | 9,3        | 9,6        | 9,7        |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>                           | 17,6       | 16,7       | 15,1       | 13,8       | 13,5       | 13,4       | 15,0       | 15,5       |
| Soliditet, %                                                          | 26         | 23         | 23         | 24         | 25         | 23         | 24         | 25         |
|                                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Resultat per aktie, kronor                                            | 1,70       | 2,24       | 1,15       | 2,10       | 1,61       | 2,09       | 2,07       | 2,46       |
| Eget kapital per aktie, kronor                                        | 54         | 50         | 51         | 53         | 54         | 51         | 53         | 54         |
| Genomsnittligt antal aktier, 000-tal                                  | 91 984     | 92 009     | 92 017     | 92 515     | 92 536     | 92 554     | 92 554     | 92 464     |
| Utestående antal aktier, 000-tal                                      | 91 984     | 92 017     | 92 017     | 92 526     | 92 554     | 92 554     | 92 554     | 92 108     |
| Innehav av egna aktier, 000-tal                                       | 4 316      | 4 283      | 4 283      | 3 774      | 3 746      | 3 746      | 3 746      | 4 192      |

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

## Affärsområde – Serviceaffären

|                                | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q4<br>2025 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                | 2 363      | 2 482      | 2 136      | 2 751      | 2 539      | 2 417      | 2 290      | 2 836      |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 281        | 292        | 221        | 374        | 310        | 252        | 233        | 395        |
| Marginal, %                    | 11,9       | 11,7       | 10,4       | 13,6       | 12,2       | 10,4       | 10,2       | 13,9       |
| Rapporterad tillväxt, %        | 4,7        | 13,4       | 10,5       | 10,7       | 7,4        | -2,3       | 7,2        | 3,1        |
| Organisk tillväxt, %           | 8,1        | 8,3        | 6,3        | 6,5        | 4,9        | -0,7       | 4,1        | 2,1        |

## Affärsområde – Bilaffären

|                                                  | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q4<br>2025 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                                  | 7 329      | 8 402      | 7 067      | 7 909      | 7 798      | 8 489      | 7 766      | 7 867      |
| Operativt rörelseresultat, Mkr                   | 76         | 155        | 73         | 80         | 57         | 136        | 81         | 104        |
| Marginal, %                                      | 1,0        | 1,9        | 1,0        | 1,0        | 0,7        | 1,6        | 1,0        | 1,3        |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl IFRS 16, % | 7,1        | 6,6        | 5,3        | 4,4        | 4,0        | 3,9        | 4,0        | 4,2        |
| Sysselsatt kapital exkl IFRS 16, Mkr             | 7 129      | 7 083      | 6 980      | 7 371      | 7 263      | 7 126      | 7 282      | 7 083      |
| Levererade nya bilar, antal                      | 9 322      | 11 141     | 9 305      | 12 050     | 10 205     | 12 729     | 10 723     | 13 680     |
| Orderstock nya bilar, antal                      | 14 460     | 12 652     | 12 444     | 11 132     | 14 174     | 11 782     | 12 526     | 13 516     |
| Levererade begagnade bilar, antal                | 12 155     | 13 844     | 12 996     | 12 544     | 13 790     | 13 719     | 13 294     | 11 884     |

## Affärsområde – Drivmedelsaffären

|                                | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q4<br>2025 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                | 225        | 242        | 220        | 212        | 198        | 195        | 192        | 193        |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 13         | 7          | 3          | 8          | 15         | 6          | 7          | 8          |
| Marginal, %                    | 5,7        | 3,0        | 1,5        | 3,6        | 7,6        | 3,0        | 3,5        | 4,3        |



# Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Biliass ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Biliass prestation.

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

## EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

## Exklusive IFRS 16

Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

## Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv.

## Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

## Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

## Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

## Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

## Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

## Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Serviceavtal

Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Biliass anläggningar.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

## Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

## Sysselsatt kapital Bilaffären

Balansomslutningen för Bilaffären med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld. Sysselsatt kapital för Bilaffären består av till verksamheten direkt hänförliga tillgångar och skulder samt gemensamma tillgångar och skulder som allokeras till Bilaffären baserat på fördelningsnycklar.

## Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

## Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/investerare/alternativa-nyckeltal/](https://bilias.com/investerare/alternativa-nyckeltal/)

# Ytterligare upplysningar

## Press- och analytikermöte

Torsdag den 5 februari 2026 arrangerar Bilia press- och analytikermöte där VD och koncernchef Per Avander, CFO Kristina Franzén och Investor Relations Carl Fredrik Ewetz presenterar rapporten och svarar på frågor.

Presentationen börjar kl. 09:00. Om du önskar att delta via webcasten gå in på länk nedan, via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://bilias.events.indes.com/q4-report-2025>

Om du önskar delta via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.indes.com/teleconference/?id=5008988>

## Kontakt

### För ytterligare information vänligen kontakta:

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations  
010-497 07 73, [carl.fredrik.ewetz@bilias.se](mailto:carl.fredrik.ewetz@bilias.se)  
Per Avander, VD och koncernchef  
010-497 70 00, [per.avander@bilias.se](mailto:per.avander@bilias.se)  
Kristina Franzén, CFO  
010-497 73 40, [kristina.franzen@bilias.se](mailto:kristina.franzen@bilias.se)

## Revision

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

## Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framtåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

## Kalender

|                                          |                 |
|------------------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport januari–mars 2026:         | 29 april 2026   |
| Årsstämma 2026:                          | 29 april 2026   |
| Delårsrapport april–juni 2026:           | 17 juli 2026    |
| Delårsrapport juli–september 2026:       | 23 oktober 2026 |
| Bokslutskommuniké oktober–december 2026: | 5 februari 2027 |

Göteborg den 5 februari 2026

Per Avander  
VD och koncernchef

Denna information är sådan som Bilia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026, klockan 08:00.

**Bilia** är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och fälg, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia har cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

**Bilias Serviceaffär** omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

**Bilias Bilaffär** omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo.

**Bilias Drivmedelsaffär** omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress:  
Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 010-497 70 00  
bilias.com  
Organisationsnummer: 556112-5690

