

Enad Global 7 AB (publ)
Org.nr 556923-2837

Årsredovisning och koncernredovisning

Januari - December 2025



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2025 I KORTHET	3
EG7 I KORTHET	4
VÅRA SEGMENT	5
VD HAR ORDET	8
BOLAGSSTYRNING	9
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	21
HÅLLBARHETSFÖRKLARING	24
FINANSIELL ÖVERSIKT	66
KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT	67
KONCERNENS BALANSRÄKNING	69
KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	72
NOTER	73
MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT	104
MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING	105
MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	108
MODERFÖRETAGETS NOTER	109
DEFINITIONER	118
REVISIONSBERÄTTELSE	121



2025 I KORTHET

EG7 redovisade en nettoomsättning på 1 626,3 (1 713,0) Mkr och justerad EBITDA på 254,0 (325,5) Mkr för året. 2025 var ett år präglad av strategisk konsolidering, fortsatta investeringar och strukturella beslut för att positionera EG7 för långsiktigt värdeskapande. Koncernen levererade stabila kassaflöden från den etablerade livespelportföljen samtidigt som investeringar med betydande potential går framåt – däribland Palia, Digital utgivning i Fireshine och Cold Iron-projektet.

Lanseringar och spel innehåll

EG7 har under året fortsatt att leverera nya funktioner, expansioner och fortlöpande innehållsuppdateringar till befintliga livespel. Livssimuleringspelet Palia – som blivit ett av våra populäraste spel sedan lanseringen i maj – har varit en lyckad satsning. Efter innehållsuppdateringar så som Animal Husbandry, så har spelet nått över nio miljoner registrerade spelare och blivit Daybreaks största intäktsdrivare inom livespel. Fler innehållsuppdateringar förväntas komma under 2026 som ska driva Palias tillväxt ytterligare.

För andra livespel har nya expansioner och DLCs släppts fortlöpande under året och skapat en stabil bas av mer förutsägbara intäkter. Fireshine har även fortsatt sin satsning inom digitala publiceringar för att öka sin andel inom ett lönsammare och stabilare segment vid sidan om fysiska publiceringar.

Samtidigt har en av våra stora spelinvesteringar de senaste åren, projektet med Cold Iron, flyttats fram. Under året har viktiga steg och milstolpar tagits i projektet med ytterligare finansiering för att säkerställa hög kvalitet. Det gör att spelet är planerat för lansering i Q3 2026, något som förväntas vara en stor bidragare till 2026 och framåt.

Möjligheter för förvärv och investeringar

I februari 2025 utfärdade EG7 framgångsrikt 350 Mkr seniora icke-säkerställda obligationer. Genom obligationsemissionen har bolaget fått ett gott handlingsutrymme att både kunna fortsätta viktiga investeringar i spelutveckling och att ta vara på möjliga förvärvsmöjligheter. Med en aktiv men selektiv inställning till M&A och transformativa investeringar har EG7 möjlighet att accelerera långsiktig tillväxt och värdeskapande.

Effektivisering och besparingsåtgärder

2025 var ett år där spelmarknaden stabiliserade sig efter ett par turbulenta år. Under året implementerade EG7 inledningsvis vissa effektiviserings- och kostnadsbesparingsåtgärder, däribland för Piranha, men också för Petrol. Toadman avvecklades under året, något som förväntats resultera i årliga kostnadsbesparingar om cirka 46,5 Mkr.

Genom att slutföra optimeringsinitiativen står EG7 nu stabilt för att fullt ut fokusera på strategisk tillväxt.



EG7 I KORTHET

EG7 är aktivt inom spelbranschen, specialiserad på utveckling och publicering av PC-, konsol- och mobilspel till den globala spelmarknaden. Detta utmärks genom en beprövad franchisemodell, där bolaget har en portfölj med internationellt framstående första- och tredjepartsspeltitlar. EG7s övergripande vision är att befästa sin position inom spelbranschens mellanmarknadssegment.

Koncernen har en decentraliserad struktur där moderbolaget arbetar med att förvärva och administrera bolag inom spelsektorn inklusive, men inte begränsat till koncernstrategi, finansiering, resursallokering och koncernledning. Moderbolaget fungerar som en aktiv ägare och har ett nära samarbete med affärsenheter med stöd och strategiarbete. EG7 säkerställer koncernens finansiella struktur med extern finansiering och strategiska beslut om allokering av likvida medel till olika interna och

externa utvecklingsprojekt. Trots den decentraliserade strukturen kan affärsenheter utnyttja koncerntillhörigheten, erfarenheten, branschexpertis och kapitalallokering för stärkt långsiktig tillväxt.

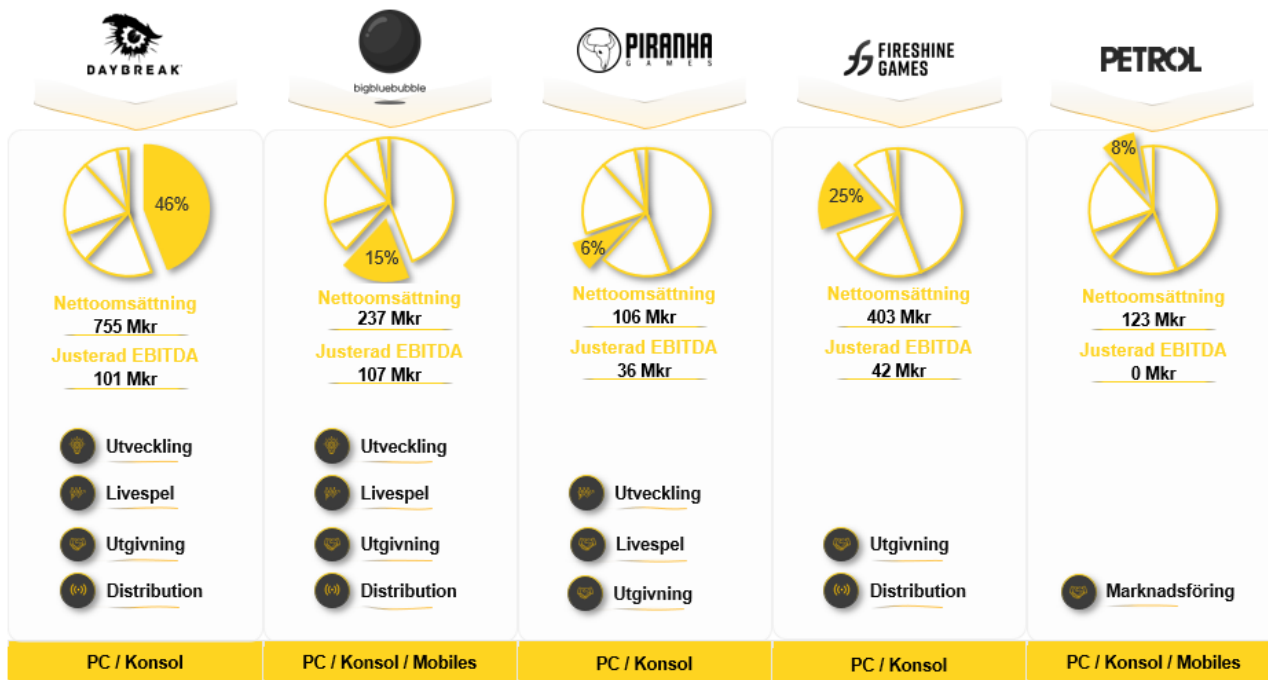
Gruppen förvaltar för närvarande en portfölj med 10 livespel, som omfattar både välkända immateriella rättigheter från första part (IP) och globalt erkända tredjeparts IP:n. Nya tillväxtinitiativ inriktade på mellanmarknadspublicering av etablerade speltitlar förväntas driva tillväxten under de kommande åren.

Koncernens marknadsföringsverksamhet, har spelat en viktig roll i över 2 000 lanseringar, inklusive ett flertal globalt kända varumärken så som Call of Duty, Doom, Diablo och Elden Ring. Med expertis inom både fysisk och digital utgivning och en historik av framgångsrika lanseringar har EG7 byggt upp en beprövad meritlista inom sina verksamheter.

Global närvaro och räckvidd på de största spelmarknaderna i väst



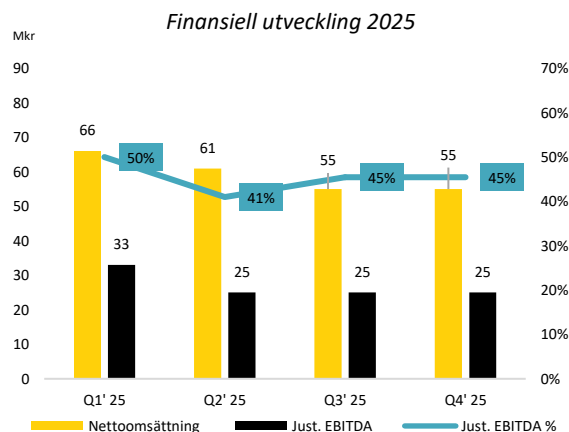
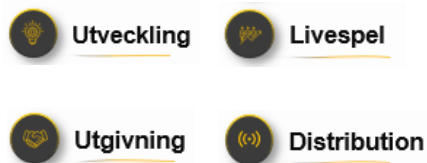
VÅRA SEGMENT



Big Blue Bubble Spelutveckling / Utgivning

- Big Blue Bubble är en etablerad mobil- och videospelsutvecklare med över två decenniers erfarenhet av att skapa roliga, innovativa och tillgängliga titlar
- Med en historia av att utveckla spel till en mängd olika plattformar som inspirerar kreativitet och uppmuntrar människor i alla åldrar att ta till sig deras lekfulla sida
- Mest känd för att vara hemmet till den snart 14 år gamla, My Singing Monsters-serien, ett spel som nådde topp 10 i över 100 länder i kategorin App Store-spel och nummer 1 i mer än 15 länder 10 år efter lanseringen
- Under 2022 och 2023 drevs det starka resultatet främst av uppgången av den virala sensationen av My Singing Monsters (MSM), som tog fart i slutet av 2022 vilket ledde till en ökning i popularitet
- Under 2024 normaliserades nivån för MSM till en nivå betydligt högre än före toppen, med en fortsatt stark lönsamhet
- Under 2025 minskade antalet nyttillkomna spelare, något som under slutet av året ledde fram till en ny och framgångsrik influencer-strategi där antalet spelare såg en tydlig uppgång igen

Huvudkontor	London, Canada
Antal anställda	75
Grundat år	2004
Nettoomsättning 2025	237 Mkr

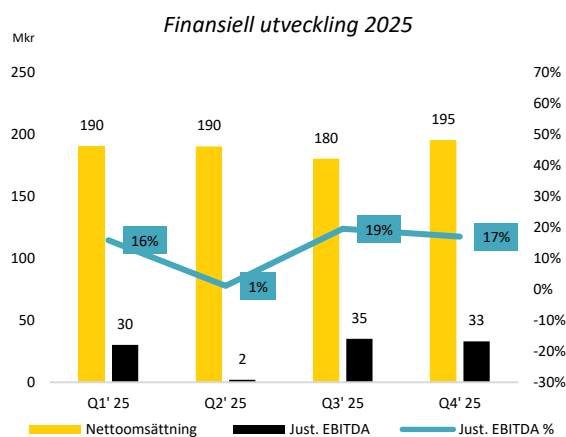
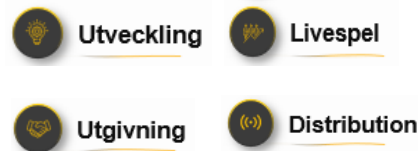


Daybreak

Livespelsoperatör / Utgivning

- Daybreak Games förvärvades av EG7 under 2020 och är en spelutvecklare och utgivare som erbjuder en rad liveservice-spel, inklusive rollspel med stora mängder spelare, "first-person-shooter" och strategispel
- Daybreak har ett stort fokus på att växa och förvalta spelarbasen i sina spel, och har en lång historia av framgångar med att leverera långlivade liveservice-spel för större spelarpopulationer
- Portföljen består av spelen EverQuest I och II, DC Universe Online, Planetside 1 och 2, the Lord of the Rings Online, Magic: The Gathering Online, Dungeons & Dragons Online och Palia
- Under 2024 förvärvade Daybreak Singularity 6 som utvecklat community- och livssimuleringspelet Palia
- Palia lanserades i maj 2025 och har på kort tid växt till Daybreaks största intäktskälla med över nio miljoner registrerade spelare och med en kommande pipeline av nya tillägg som ska driva fortsatt tillväxt
- Under Q3 2026 förväntas spelet som utvecklas tillsammans med Cold Iron lanseras, ett spel som väntas bidra till betydande intäkter

Huvudkontor	San Diego, USA
Antal anställda	309
Grundat år	1997
Nettoomsättning 2025	755 Mkr

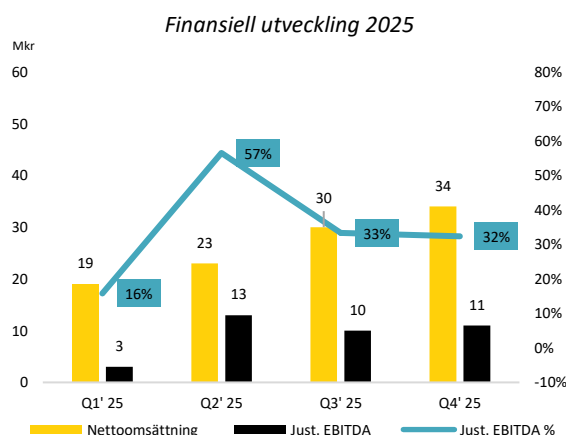


Piranha Games

Spelutveckling / Utgivning

- Piranha Games grundades 2000 och har bidragit till etablerade FPS-actionspel, inklusive AAA-titlar som Need for Speed: Undercover och Duke Nukem Forever
- Mest känd för att vara hem för MechWarrior IP:t under det senaste decenniet, och skapare av actionbaserade spel i världsklass, där senaste lanseringen var MechWarrior 5: Clans 2024
- Teamet på Piranha levererade ett högkvalitativt spel i Clans som överträffade förväntningar när det kom till kvalitet, berättelse och gameplay, men tyvärr inte motsvarade våra kommersiella förväntningar, något som ledde till en nedskrivning under 2025
- Under året har Piranha släppt sin andra DLC för Clans och den sjunde DLC:n för MechWarrior 5: Mercenaries, där den senare blev den bäst säljande DLC:n för spelet de första 30 dagarna sedan lanseringen 2019
- Under inledningen av 2025 initierades ett affärsoptimeringsprogram för att säkerställa en hållbar kostnadsbas för Piranha till följd av att Clans inte nådde upp till förväntningarna

Huvudkontor	Vancouver, Canada
Antal anställda	59
Grundat år	2000
Nettoomsättning 2025	106 Mkr



Fireshine Games

Distributör / Utgivare

- Fireshine Games är en global utgivare av videospel, baserad i London, Storbritannien. Företaget har utvecklats från att främst vara en fysisk distributör till att bli mer av en digital utgivare, ett segment med högre marginaler
- De senaste fem åren har Fireshine ökat sin digitala portfölj och har nu en mer diversifierad portfölj av digitala titlar
- Fireshines fysiska segment fortsätter stabilt i ett skifte mot mer digitalt och där bolaget arbetar nära partners så som Rebellion, Neowiz, Frontier Developments och Playstack
- Fireshine anslöts till EG7 2019 och har etablerat ett nätverk av utgivningspartnerskap vid sidan av sina långvariga relationer med plattformar så som Sony, Microsoft och Nintendo
- Under 2025 lanserade Fireshine 7 fysiska titlar och 6 digitala titlar, inkluderat titlar som A.I.L.A, Len's Island och Tales of Seikyu
- Under 2026 planerar Fireshine för att lansera cirka 10 titlar, jämnt fördelade mellan fysiska och digitala, inkluderat indie-titeln Far Far West som under sitt speltest nått över 400 000 spelare

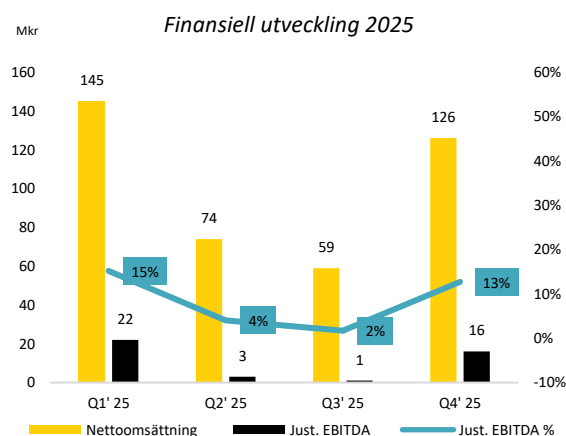
Huvudkontor	London, UK
Antal anställda	38
Grundat år	2009
Nettoomsättning 2025	403 Mkr



Utgivning



Distribution



Petrol Advertising

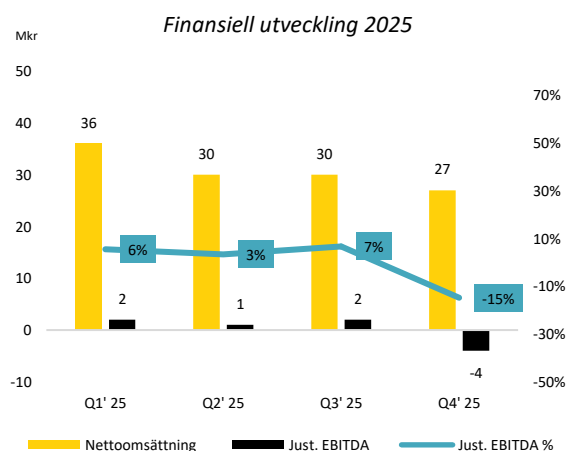
Marknadsföring / Reklam

- Petrol grundades 2003 och är kända för att skapa ikonisk grafik/trailers/innehåll och marknadsföringsstrategier för den globala underhållningsindustrin, med stort fokus på spel
- Bolaget är en av branschens ledande marknadsföringsbyråer och gör kampanjer inom allt från AAA till AA-spel till oberoende titlar över alla vertikaler inom spel
- Petrol upplever stora utmaningar till följd av den fortlöpande branschomfattande turbulensen
- Som ett resultat av marknadsturbulensen genomförde Petrol en strategisk omstrukturering under första kvartalet 2025 för att bättre anpassa sig till det nuvarande marknadsklimatet, där många kunder har skurit i sina marknadsföringsutgifter
- Som ett resultat av den turbulenta marknaden har 2025 varit ett omtumlande år för Petrol, där de framgångsrikt expanderat bortom spelindustrin för att nå strategiska partnerskap med bolag som Western Digital och Honda of America

Huvudkontor	Los Angeles, USA
Antal anställda	62
Grundat år	2003
Nettoomsättning 2025	123 Mkr



Marknadsföring



VD HAR ORDET



Ji Ham, VD, Enad Global 7 AB (PUBL)

Positionering inför nästa fas

2025 var ett år präglad av relativt stabil leverans i basaffären samtidigt som vi fortsatte att utveckla vår portfölj genom att investera i våra långsiktiga tillväxtnitiativ. Vi genomförde även viktiga åtgärder för att stärka koncernens finansiella ställning och tydliggöra värdena i verksamheten.

EG7 hade under året en nettoomsättning på 1 626,3 Mkr (1 713,0), vilket motsvarar en nedgång om 5,1 procent jämfört med föregående år. Negativa valutaeffekter om 116,9 Mkr påverkade nettoomsättningen tillsammans med framflyttningen av lanseringen av Cold Irons kommande titel, en spelarnedgång i My Singing Monsters och ett IP-relaterat intrång kopplat till EverQuest.

Under året genomfördes även nedskrivningar om cirka 2,3 Mdkr. Majoriteten är relaterat till ett strategiskt operativt beslut att förlägga vissa potentiella framtida investeringar utanför den enhet som är kopplad till den största goodwillposten. Förändringen förväntas medföra betydligt lägre utvecklingskostnader för både nya projekt och bemanning inom befintliga projekt. Denna del av nedskrivningen har ingen koppling till förväntningarna på pågående investeringar och projekt inom koncernen och förväntas minska de årliga avskrivningarna med 120 Mkr och öka nettoresultatet med motsvarande belopp under 2026.

Under året har även kostnadsbesparande åtgärder och affärsoptimeringar ägt rum. Detta har lett till kostnadsbesparingar inom både Petrol och Piranha, samtidigt som Toadman har avvecklats, vilket under året och framgent ger betydande kostnadsminskningar.

Operativa framsteg i prioriterade investeringar

Under de senaste tre åren har vi investerat över 600 Mkr i tre prioriterade tillgångar: Palia, Cold Iron och Fireshine digitala pipeline. Flera av dessa initiativ påvisade tydliga framsteg under 2025.

Palia uppvisade 70 procents intäktstillväxt under andra halvåret av 2025 jämfört med föregående år och etablerade sig som den största intäktbidragaren inom Daybreaks liveportfölj. Med en fortsatt stark innehållsplan och växande spelarbas ser vi goda förutsättningar att stärka spelets bidrag under kommande år.

Cold Irons kommande AA-titel flyttades fram till 2026 för att säkerställa hög kvalitet. Vår investering är strukturerad så att vi först återfår investerat kapital innan vinstdelning sker, vilket ger en attraktiv risk- och avkastningsprofil inför planerad lansering under det tredje kvartalet 2026.

Fireshine fortsatte sin strategiska transformation mot digital publishing. Digitala intäkter översteg 10 miljoner GBP under året och har vuxit konsekvent under de senaste fem åren.

Den negativa trenden i spelarbasen för My Singing Monsters som vi såg under en stor del av året lyckades vi genom ett strategiskt skifte bryta mot slutet av 2025. Vi lanserade under december ett strategiskt influencerpartnerskap vilket bidrog till ökat antal spelare och ökade intäkter under årets sista månad. Denna framgång fortsätter vi bygga vidare på under 2026.

Strategisk översyn och framtida inriktning

Under början av 2026 initierade styrelsen en strategisk översyn i syfte att tydliggöra värdeskapandet i koncernens tillgångar och säkerställa optimal kapitalallokering framåt. I samband med detta drogs de finansiella mål som kommunicerades 2023 tillbaka.

Vi ser 2026 som ett potentiellt inflektionsår för koncernen. Flera av våra större investeringar närmar sig avgörande milstolpar och vi kommer under året att samla in de datapunkter som krävs för att fastställa en långsiktig plan. Resultatet av översynen kommer att presenteras vid en kommande kapitalmarknadsdag.

2025 var inte ett år definierat av tillväxttal, utan av struktur, disciplin och positionering. Vi har stärkt balansräkningen, tydliggjort våra prioriteringar och skapat bättre förutsättningar för att kapitalisera på de investeringar som gjorts under de senaste åren.

Vi går in i nästa fas med en stabil kassaflödesbas, en tydligare kostnadsstruktur och flera initiativ som kan få betydande påverkan på koncernens utveckling framåt.

BOLAGSSTYRNING

Bakgrund

Enad Global 7 AB (publ) är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556923–2837 med säte i Stockholm. Aktier i Enad Global 7 AB (publ) handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet EG7.

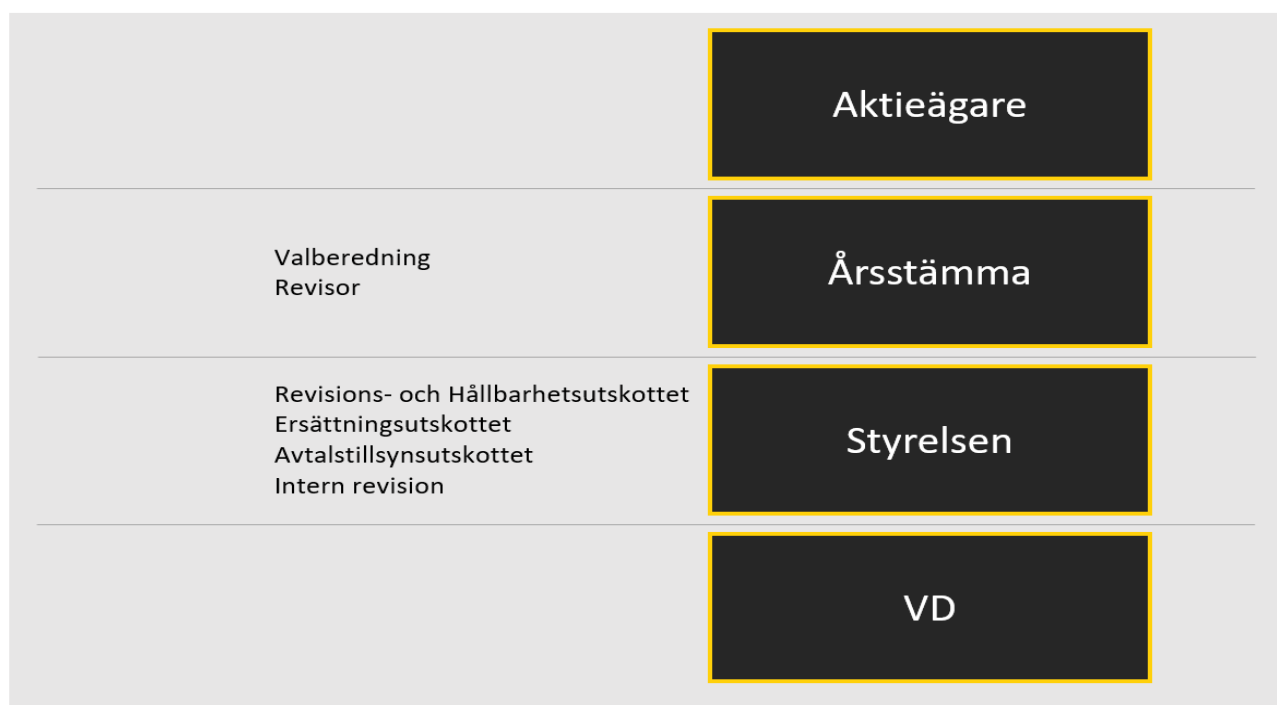
Bolagsstyrning

Styrelsen utses av valberedningen och väljs på bolagets årsstämma. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och initierar bolagets årsstämma. Enad Global 7 AB (publ) är ett publikt bolag som lyder under svensk lag. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, som är en reglerad marknadsplats och behöver därför tillämpa svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen kan besluta att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns skäl för det för att kunna tillgodose företagets långsiktiga intressen. Styrelse har valt att inte ha någon mångfaldspolicy då alla anställnings-, befodrings- och ersättningsbeslut inom koncernen enbart baseras på person- och prestationsbedömning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvoden till styrelsen och revisorerna.

Styrningsmodell



Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. I enlighet med Enad Global 7 AB:s bolagsordning sker kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma genom kungörelse i svensk officiell tidning och genom att kallelsen görs tillgänglig på Enad Global 7 AB:s hemsida. Kungörelse om att kallelse skett publiceras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direkt registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman och har anmält sin avsikt att delta (med eventuella rådgivare) vid bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen, har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare får närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får även åtföljas av upp till två rådgivare. Aktieägare kan normalt anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt som anges i kallelsen till stämman.

Aktieägarinitiativ

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska göra en skriftlig begäran till styrelsen.

Bolagsordning för Enad Global 7 AB (publ)

1 Företagsnamn: Bolagets företagsnamn är Enad Global 7 AB (publ).

2 Säte: Styrelsen har sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

3 Verksamhet: Företaget ska huvudsakligen bedriva tillverkning, marknadsföring och försäljning, inom såväl som utom Sverige, av digitala samt analoga spel och därmed förenlig verksamhet. Företaget ska även bedriva handel med fast och lös egendom och därmed förenlig verksamhet.

4 Aktiekapital: Aktiekapitalet i bolaget ska uppgå till lägst 3 470 000 kronor och högst 13 880 000 kronor.

5 Antal aktier: Antalet aktier ska vara lägst 86 700 000 och högst 346 800 000.

6 Styrelsen: Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter med lägst noll och höst tre suppleanter.

7 Revisor: För granskning av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska en eller två revisorer eller ett registrerat revisionsbolag, väljas på årsstämman för en mandattid som gäller till slutet av nästkommande årsstämma.

8 Kallelse: Kallelse till bolagsstämma ska ske genom kungörelse i Post – och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt som kungörelse sker annonsering i Dagen Industri. Stämman hålls där bolaget har sitt säte.

9 Fullmaktsinsamling och poströstning: Styrelsen får samla in fullmakter på bolagets bekostnad enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket i aktiebolagslagen (2005:551).

10 Anmälan till bolagsstämma: För att få delta i bolagsstämman ska aktieägare dels vara upptagen i en utskrift eller annan framställning av aktieboken den dag som anges i aktiebolagslagen, dels anmäla sig samt antalet biträden (högst två) till bolaget den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, helgdag, lördag, midsommarafton, julafton, eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen för stämman.

11 Öppnande av stämman: Styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utser ska öppna bolagsstämman och leder förhandlingarna till dess ordförande vid stämman valts.

12 Årsstämma: Årsstämma hålles årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämma ska följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringspersoner.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut om:
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
 - b) dispositioner beträffande aktiebolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt den fastställda koncernbalansräkningen.
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.
8. Fastställande av antal styrelseledamöter och revisorer.
9. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorerna.
10. Val av ledamöter till styrelsen och val av revisorer.
11. Annat ärende, som ska tas upp på årsstämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

13 Räkenskapsår: Räkenskapsåret är 1 januari – 31 december.

14 Avstämningsförbehåll: Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister, enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningsdagen enligt 4 kap 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

Internkontroll

Det primära syftet med intern kontroll för finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet säkerställa att både intern och extern rapportering är korrekt och pålitlig. Den interna kontrollen ska också säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar och föreskrifter samt att den följer reglerna för bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Styrelsen ansvarar för att etablera ett effektivt system för internkontroll och leder arbetet genom revisionsutskottet och CFO. Koncernledningen skapar en kultur för organisationen och påverkar de anställdas förståelse för kontrollsystemet. EG7s interna kontrollramverk är baserat på COSO-regelverkets principer, som fastställts av kommittén för sponsringsorganisationer inom Treadway-kommissionen. Detta ramverk består av fem delar: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning. EG7s arbete med dessa fem komponenter beskrivs i efterföljande stycken.

Kontrollmiljö

För att uppnå en stark kontrollmiljö måste den organisatoriska strukturen säkerställas, beslutsfattande hierarki samt företagsvärderingar när det gäller etik och integritet. Roller, ansvar och förväntningar på anställda inom EG7 är tydligt definierade och förmedlas genom riktlinjer som interna policies, manualer och koncernens uppförandekod.

Riskbedömning

Organisationsledningen måste identifiera och bedöma risker som kan påverka organisationens förmåga att uppnå sina mål. Riskbedömning innebär att man förutser möjliga problem eller hot som kan uppkomma, såsom finansiella, operativa eller regulatoriska risker. Se vidare beskrivet hur EG7

arbetar med risker i avsnittet om Riskhantering på sidan 12.

Kontrollåtgärder

Kontrollåtgärder består av specifika åtgärder och processer som genomförs för att hantera identifierade risker och säkerställa att verksamheten följer interna regler och externa lagar. För att leva upp till kraven på finansiell rapportering har EG7 etablerat ett internkontrollramverk (Minimum Internal Control Requirements) som gäller för alla dotterföretag inom koncernen. EG7 inkluderar kontrollåtgärder i ramverkets rutiner så som godkännande av transaktioner, separation av arbetsuppgifter, och uppföljning av resultat.

Information och Kommunikation

Effektiv kommunikation och informationshantering är grundläggande för att interna kontroller ska vara verksamma och för att hela organisationen ska fungera på ett optimalt sätt. EG7 använder sig av interna policies och riktlinjer för att säkerställa att alla i organisationen är medvetna om sitt ansvar och vad som förväntas av dem. Vidare sker ledningsmöten på månadsbasis där respektive VD och finanschefer för EG7s affärsenheter medverkar och skapar ett forum för informationsflöden inom koncernen.

Övervakning

EG7 arbetar kontinuerligt med att övervaka och utvärdera effektiviteten av de implementerade kontrollerna i det interna kontrollramverket. Utvärdering sker genom både självutvärdering hos dotterföretag i kombination med oberoende granskning. Genom regelbundna kontroller och revisioner säkerställs att kontrollsystemen fungerar som de ska och att nödvändiga åtgärder vidtas om något inte fungerar. Avrapportering av koncernens arbete med internkontroll till styrelsen sker via revisionsutskottet på årlig basis samt vid behov.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering

Förändringar i omvärlden samt koncernens egen verksamhet kan påverka koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde. Riskhantering syftar till att tydliggöra och analysera de risker som EG7 står inför, och i viss mån förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering, där revisionsutskottet ansvarar för genomförandet av en årlig utvärdering. I EG7s riskhanteringsprocess ingår att identifiera, utvärdera, prioritera och förebygga risker inom verksamheten, både på koncernnivå och per operativ enhet. Riskhantering är integrerad i alla affärsprocesser och hanteras genom implementerad intern kontroll. Identifierade risker som bedöms ha störst effekt på koncernens finansiella ställning vad gäller möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens prioriteras.

Risker

Några av koncernens risker presenteras nedan. Riskerna är inte strukturerade efter relevans eller potentiell ekonomisk påverkan. Riskerna nedan representerar inte alla risker och är inte uttömmande eftersom andra risker som inte för närvarande är kända för bolaget också kan påverka koncernens framtida resultat, finansiella ställning och verksamhet.

Risker relaterade till koncernens verksamhet och bransch

Utvecklingen inom spelindustrin drivs till stor del av krav och villkor från slutkunder, spelutvecklare och publicister. Koncernen måste ständigt erbjuda nya produkter och tjänster för att vara konkurrenskraftig. Det finns en risk att investeringar kan generera mindre intäkter än förväntat, om koncernen misslyckas med att utveckla nya spel eller uppdatera befintliga spel enligt kundernas preferenser. Om EG7 inte lyckas med nuvarande och framtida erbjudande finns det också en risk att koncernens rykte bland kunderna skadas, vilket kan leda till svårigheter med att behålla befintliga kunder samt attrahera nya kunder.

Koncernen agerar på en mycket konkurrensutsatt marknad och det finns en risk att konkurrenterna är snabbare och mer framgångsrika i utvecklingen av nya spel, tjänster och teknologi. Koncernen kan misslyckas med att välja produkter att utveckla eller använda rätt teknologi, vilket kan leda till en försämrad marknadsposition.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, marknadsrisk och likviditetsrisk.

Kreditrisk uppstår främst i kundfordringar och avtalsstillgångar. Koncernen har etablerade rutiner för löpande uppföljning och de historiska kreditförlusterna är begränsade i förhållande till omsättningen. Marknadsriskerna består främst av valutarisker, då en betydande del av koncernens intäkter och kostnader är i utländsk valuta. Koncernen har även ränterisk kopplad till räntebärande skulder kopplat till bolagets obligation. Ränterisken bedöms dock som hanterbar inom ramen för nuvarande kapitalstruktur. Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver i form av likvida medel och kreditfaciliteter vilka är omedelbart tillgängliga. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens finansiella risker se not 21.

Risker relaterad till anställda

EG7 är beroende av medarbetares kunskap och expertis samt förmågan att rekrytera och behålla nyckelpersoner i framtiden. Om en nyckelperson skulle säga upp sig finns det en risk att koncernen inte kan rekrytera en ersättare med önskad kompetens eller inom rimlig tid. Det finns en fortsatt hög efterfrågan på kompetens inom de yrkeskategorier som EG7 är beroende av och svårigheter att rekrytera nya och behålla nuvarande medarbetare kan leda till förseningar i projekt och ökade kostnader för utveckling.

Risker relaterade till IT & ny teknik

EG7 förlitar sig på effektiv och oavbruten drift av olika IT-system för att driva de olika operativa aktiviteterna. En betydande kollaps eller annan störning i IT-systemen skulle påverka förmågan att bedriva verksamhet med avseende på produktutveckling, genomföra vår effektiva försäljning eller fakturering och leverans av produkter och tjänster till kunder. Koncernen är också utsatt för risker relaterade till dataintrång, virus, sabotage och annan cyberbrottslighet. Vidare kan koncernen hållas ansvarig för skada och därmed leda till ökade kostnader och skadat rykte.

Branschen som koncernen verkar i kännetecknas av en utbredd ny teknik, ny hårdvara och nya typer av spelkonsoler. EG7 agerar på en mycket konkurrensutsatt marknad och svårigheter med att utveckla och anpassa sig till ny teknik kan leda till en försämrad marknadsposition.

Regelefterlevnad och regulatoriska risker

EG7 är verksamt i flera olika jurisdiktioner över hela världen, av vilka många har sina egna lokala lagar och regler som specifikt hänför sig till spelverksamheten. Företagets bristande efterlevnad eller bedömd bristande efterlevnad av någon av dessa lokala lagar och förordningar kan leda till att sådana spel måste dras tillbaka från sådana jurisdiktioner, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets intäkter, såväl som dess rykte och ekonomiska skick.

Det finns en risk att EG7:s tolkning av skattelagstiftning och skattepraxis i varje land där de är verksamma (inklusive regler och krav rörande moms och internprissättning) är felaktig, eller att sådana regler eller praxis förändras, och konsekvenserna kan inverka negativt på företagets resultat.

Eftersom företaget hanterar personuppgifter för kunder kan felaktig hantering eller ett dataintrång leda till höga administrativa påföljder såsom civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder som åläggs av dataskyddsmyndigheter. Vidare finns det en risk att företaget kan påverkas negativt av ändringar i GDPR eller tolkning av GDPR, vilket lika väl kan påverka företagets rykte i förhållande till utgivare, partners och kunder inom spelindustrin.

Geopolitiska risker

EG7 agerar på en global marknad och påverkas av den allmänna ekonomiska utvecklingen, branschtrender och kundpreferenser. Det finns en risk att marknaden som EG7 agerar på påverkas av geopolitiska händelser utanför koncernens kontroll, såsom förändringar av penningpolitiken, förändringar i regelverk och andra politiska beslut. Geopolitiska händelser kan ha en betydande effekt på koncernens resultat, intäkter och operativa aktiviteter.

Risker relaterade till Goodwill och immateriella tillgångar

Goodwill representerar den största andelen av tillgångar i koncernens balansräkning, per den 31 december 2025 uppgår Goodwill till 911,9 miljoner kronor. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång och är föremål för nedskrivningsprövning, årligen eller vid inträffande av händelser som indikerar ett nedskrivningsbehov av tillgångarna i fråga. EG7 utvärderar kontinuerligt värdet av andra immateriella tillgångar, såsom aktiverat arbete för spel och licenser, vilket kräver flera uppskattningar och bedömningar. Indikationer på felaktig värdering, förändringar i uppskattningar eller andra faktorer som skulle påverka nuvärdet kan leda till betydande nedskrivningar av koncernens immateriella tillgångar.



Styrelsen

Styrelsens övergripande uppgift är att handhava bolagets angelägenheter och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Styrelsen ska säkerställa en organisationsstruktur som ger tillfredsställande kontroll över företagets bokföring, förvaltning av tillgångar och övergripande finansiella ställning. Styrelsens arbete ska bedrivas i enlighet med tillämpliga EU-lagar och föreskrifter, aktiebolagslagen samt annan svensk lagstiftning, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och övriga policyer, Nasdaqs regelverk för emittenter, Koden samt alla andra tillämpliga riktlinjer och direktiv. Styrelseordföranden ska säkerställa att styrelsearbetet varje år utvärderas i en systematisk och strukturerad process så som Koden anger. Styrelsen utser (och vid behov avsätter) VD, som ansvarar för att bedriva den dagliga verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktioner. VD underrättar regelbundet styrelsen om gruppens utveckling, resultat, finansiella ställning och likviditetssituation. Styrelsen ska följa upp företagets verksamhetsresultat och övervaka att VD fullgör sina ålagda skyldigheter.

Styrelsens sammansättning

Bolagsordningen föreskriver att styrelsen, till den del den utses av bolagsstämman, ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. På årsstämman 2025 fastställdes att antalet styrelseledamöter som utses av årsstämman ska vara sju ledamöter, inklusive styrelsens ordförande. Vid årsstämman 2025 omvaldes Jason Epstein till styrelseordförande, Ben Braun, Gunnar Lind, Marie-Louise Gefwert, Ron Moravek och bolagets VD, Ji Ham till styrelseledamöter. Markus Andersson nyvaldes till styrelseledamot och Ebba Ljungerud avböjde omval. Den 26 november 2025 höll EG7 en extra bolagsstämma. Då beslutades att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter utan suppleanter. Jason Epstein, Ben Braun, Gunnar Lind, Marie-Louise Gefwert, Markus Andersson och bolagets VD, Ji Ham omvaldes till styrelseledamöter. Alexander Albedj och Jimmy Eriksson nyvaldes till ledamöter, där Alexander Albedj valdes till styrelseordförande och Jason Epstein till vice ordförande. Ron Moravek avböjde omval. Utöver VD är ingen av styrelseledamöterna anställd av EG7. Genomsnittsåldern för de av årsstämman 2025 valda styrelseledamöterna var 53 år vid utgången av 2025.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden så ska majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen och minst två av dessa måste även vara oberoende i förhållande till företagets större aktieägare. Vad gäller EG7s styrelseledamöter, så är

alla utom VD Ji Ham och Jason Epstein oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen och samtliga utom Alexander Albedj och Jimmy Eriksson oberoende i förhållande till EG7s större aktieägare. Vilket innebär att Kodens krav avseende styrelseledamöters oberoende är uppfyllt.

Styrelsens arbetsordning och skriftliga instruktioner

Vid det konstituerande styrelsemötet varje år genomför styrelsen en översyn och fastställer arbetsordningen för styrelsen samt arbetsordningar och instruktioner för revisionsutskottet & hållbarhetsutskottet, ersättningsutskottet och avtalstillsynsutskottet. Dessutom antas en VD-instruktion samt instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelseordföranden

Det åligger styrelseordföranden att tillse att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Styrelseordföranden ska leda och organisera styrelsens arbete så att optimala arbetsförutsättningar skapas, leda styrelsens sammanträden samt genom regelbunden kontakt med VD hålla sig underrättad om koncernens verksamhet och utveckling. Styrelseordföranden ska regelbundet överlägga med VD om strategiska frågor och företräda bolaget i angelägenheter som berör dess ägarstruktur. Styrelseordföranden får också vid behov medverka vid särskilt viktiga externa kontakter samt, i samråd med VD, i andra särskilt betydelsefulla sammanhang. Inför styrelsebeslut ska styrelseordföranden i samarbete med VD säkerställa för att styrelsen har tillgång till ett på lämpligt sätt utformat underlag.

Arbetsstruktur för styrelsen

I enlighet med styrelsens arbetsordning ska styrelsen hålla ett konstituerande möte omedelbart efter varje årsstämma eller, om så krävs, omedelbart efter en extra bolagsstämma. Minst sex ordinarie styrelsemöten ska genomföras varje år. Styrelsen får vid behov, eller om en styrelseledamot eller VD begär det, kalla till ytterligare sammanträden. På ordinarie styrelsemöten behandlas etablerade rapporterings- och beslutspunkter. VD ger löpande information om hur EG7 utvecklas. Styrelsen beslutar om allmänna strategiska, strukturella och organisatoriska frågor samt om större investeringar, förvärv och avyttringar. Styrelseordföranden engagerar sig dessutom aktivt i dessa frågor mellan styrelsemötena. Bolagets revisor närvarar vid minst ett styrelsemöte per år, samt träffar styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen.

Styrelsearbetet under 2025

Under 2025 genomfördes 23 styrelsemöten, därtill genomfördes 12 utskottsmöten. Fokus låg främst på EG7:s förvärvs- och investeringsaktiviteter och delårsrapporter, utöver övriga etablerade

rapporterings- och beslutspunkter.

Styrelseledamöternas mötesnärvaro framgår i tabellen nedan.

Position	Namn	Ålder	Kön	Vald	Utskott	Möten
Vice Ordförande	Jason Epstein**	51	Man	2021	Ersättning	15/23
Ledamot	Ben Braun	55	Man	2023	Revision- och Hållbarhet, Avtalstillsyn	33/35
Ledamot	Ebba Ljungerud*	52	Kvinna	2024	Avtalstillsyn	15/16
Ledamot	Gunnar Lind	67	Man	2019	Ersättning, Avtalstillsyn	30/31
Ledamot	Ji Ham**	49	Man	2023		14/23
Ledamot	Marie-Louise Gefwert	72	Kvinna	2017	Revision- och Hållbarhet, Avtalstillsyn	34/35
Ledamot	Ron Moravek*	60	Man	2023	Avtalstillsyn	27/27
Ledamot	Markus Anderson*	55	Man	2025	Avtalstillsyn	15/15
Ordförande	Alexander Albedj*	36	Man	2025		2/3
Ledamot	Jimmy Eriksson*	39	Man	2025		3/3

*Ebba Ljungerud avstod omval och Markus Andersson nyvaldes vid årsstämman den 11 juni. Vid den extra bolagsstämman den 26 november avstod Ron Moravek omval och Alexander Albedj nyvaldes till ordförande och Jimmy Eriksson till ledamot. Jason Epstein var ordförande fram till extra bolagsstämman.

**Jason Epstein och Ji Ham har varit jäviga vid ett antal möten som behandlat ärenden rörande närtäandetransaktion. Det förklarar den relativt låga närvaron för dessa två.

Styrelseordförande, Alexander Albedj

Född 1989, är ordförande och styrelseledamot i Bolaget sedan 2025. Innehade 12 209 865 aktier i Bolaget via Eros Capital Partners AB, motsvarande 13,78 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Masterexamen i tillämpad nationalekonomi från Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: Har en finansiell bakgrund med erfarenhet från investmentverksamhet och tillväxtbolag. Har haft ledande roller med fokus på förvärv, kapitalallokering, strategisk utveckling och aktivt ägande, med styrelseerfarenhet från både noterade och onoterade bolag, däribland som styrelseordförande i ZignSec AB och Opigo AB.

Aktuella uppdrag: Medgrundare och förvärvschef vid Safe Life AB, Styrelseordförande vid Aloaded AB, Styrelseordförande vid Eros Capital Partners AB, Styrelseordförande vid Arte Actus Capital AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande vid ZignSec AB, Styrelseordförande vid Opigo AB.

Beroendeställning: Beroende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.

Vice styrelseordförande, Jason Epstein

Född 1973, är vice ordförande och har varit styrelseledamot i Bolaget sedan 2021. Innehade 8 832 320 aktier i Bolaget motsvarande 9,97 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Tufts University.

Erfarenhet: Erfaren Private-Equity investerare och entreprenör under de senaste 25 åren. Tidigare uppdrag inkluderar Harmonix Music Systems LLC, Cold Iron Studios LLC, CIFIC, 300 Entertainment LLC, MapAnything, Rhapsody International, GenePeeks och Odyssey Online.

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande i Moon Valley Nurseries och Beanstalk, samt styrelseledamot i Chloe's Soft Serve Group Company LLC. Styrelseledamot i de ideella organisationerna Tufts Trustee, Change Summer och The Shed.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, beroende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Ben Braun

Född 1970, är styrelseledamot i Bolaget sedan 2023 och innehar inga aktier i Bolaget.

Utbildning: MBA från Tuck School of Business vid Dartmouth College.

Erfarenhet: Bakgrund inom finans och har innehaft positioner som Managing Director och Global Head of Media, Entertainment & Sports på Lazard, Managing Partner på LionTree, Managing Director och Head of Media and Telecom M&A på Bank of America Merrill Lynch samt Associate på European Bank for Reconstruction and Development.

Aktuella uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Gunnar Lind

Född 1958, är styrelseledamot i Bolaget sedan 2019 och innehar 200 000 aktier i Bolaget, motsvarande 0,23 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Kandidat, ekonomi och logistik från Mittuniversitetet.

Erfarenhet: Mångårig erfarenhet från spelbranschen, främst som koncernchef för Cherry AB. Tidigare uppdrag inkluderar VD och styrelseledamot i Cherry AB (publ), styrelseordförande i Unlimited Travel Group UTG AB (publ), Soundhailer AB, Necomlabs Ltd, Sleepo AB (publ), Game Lounge Sweden AB och Cherry Spelglädje AB, samt styrelseledamot i Yggdrasil Gaming Sweden AB.

Aktuella uppdrag: Styrelseledamot i Explore Lofsdalen AB, Styrelseordförande i Lofsdalsspårens ekonomiska förening.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Ji Ham

Född 1976, är styrelseledamot i Bolaget sedan 2023 och innehar 2 171 485 aktier i Bolaget, motsvarande 2,28 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från UCLA.

Erfarenhet: Erfaren private equity-investerare och entreprenör de senaste 25 åren. Tidigare uppdrag inkluderar Daybreak Game Company LLC, CN Partners, Hudson Capital Advisors och CIBC Oppenheimer.

Aktuella uppdrag: CEO Daybreak Game Company LLC (EG7s största dotterbolag)

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, beroende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Jimmy Eriksson

Född 1986, är styrelseledamot i bolaget sedan 2025 och innehar 12 209 865 aktier i bolaget via Eros Capital Partners AB, motsvarande 13,78 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Uppsala Universitet.

Erfarenhet: Har en bakgrund inom entreprenörskap och bolagsbyggande med särskilt fokus på internationell expansion, förvärv och operativ utveckling. Har lett och utvecklat snabbväxande verksamheter samt arbetat aktivt med strategiska investeringar. Har styrelseerfarenhet från både noterade och onoterade bolag, däribland ZignSec AB och Opigo AB, med fokus på tillväxt, struktur och värdeskapande.

Aktuella uppdrag: Medgrundare och VD vid Safe Life AB, Styrelseledamot vid Aloaded AB, VD vid Eros Capital Partners AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot vid ZignSec AB, Styrelseledamot vid Opigo AB.

Beroendeställning: Beroende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Marie-Louise Gefwert

Född 1952, är styrelseledamot i bolaget sedan 2017 och innehar 66 334 aktier i bolaget, motsvarande 0,03 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet.

Erfarenhet: Flerårig erfarenhet i ledande befattningar på Ericsson och VD Vattenfall Data, mångårig erfarenhet från strategi och utveckling inom IT-intensiva företag genom eget bolag, samt erfarenhet från riskkapital och start-ups som VD för Auxema AB. Tidigare uppdrag inkluderar ordförande i styrelsen för Free2Move AB, Arkub AB, ITSMF-Sweden och ZignSec AB samt styrelseledamot i SU Holding AB, Samsari AB och Tyréns AB.

Aktuella uppdrag: VD och styrelseledamot i Gefwert Development AB.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.



Styrelseledamot, Markus Andersson

Född 1970, är styrelseledamot i Bolaget sedan 2025 och innehar 1 262 689 aktier i Bolaget, motsvarande 1,43 procent av samtliga aktier och röster per den 31 december 2025.

Utbildning: Master of Media, Mediacom Marketing Academy.

Erfarenhet: 15 års erfarenhet från media- och reklambranschen, erfarenhet från noterad miljö som grundare och styrelseledamot i ZingSec.

Aktuella uppdrag: VD, grundare och styrelseledamot i Payground AB (del av Svea Bank) sedan 2010.

Beroendeställning: Beroende i förhållande till större aktieägare, oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.



Utskott

Styrelseutskott

Styrelsen har utsett ett revisions- och hållbarhetsutskott, ersättningsutskott och avtalstillsynsutskott. Utskottens ledamöter väljs bland styrelseledamöterna för en mandatperiod på ett år. Styrelsen inrättar hållbarhetsutskottet som en del av revisionsutskottet för att säkerställa att hållbarhetsarbetet får full uppmärksamhet.

Revisions- och hållbarhetsutskott

Revisions- och hållbarhetsutskottet består av två ledamöter, Marie-Louise Gefwert och Ben Braun.

Revisionsuppgifterna består huvudsakligen av:

- Förberedelser inför styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets och koncernens redovisning, finansiella rapportering och interna kontroll samt finansiell risk- och riskhantering.
- Övervakning och hantering av frågor som rör effektiviteten av Bolagets interna kontroller, regelefterlevnad och riskhantering, i allmänhet samt, i synnerhet, avseende den finansiella rapporteringen.
- Övervakning och utvärdering av revisorns arbete och övervakning av revisorns opartiskhet och oberoende.
- Att informera styrelsen om resultatet av revisorernas granskning och förklara hur revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens integritet och vilken roll utskottet hade i den processen.
- Biträda i samband med beredning av, och rekommendera valberedningen, förslag till årsstämman beslut om val av revisor, inklusive administrering av urvalsförfarandet.
- Övervaka redovisningsutvecklingen inom områden som kan påverka EG7.

Hållbarhetsuppgifterna består huvudsakligen av:

- Säkerställa en anpassad och väl förberedd och övervakad hållbarhetsmodell för Bolaget, med tonvikt på tillsyn av strategi, implementering av strategi samt uppföljning och utvärdering av EG7:s arbete inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetskommittén har följande huvuduppgifter:
- Förbereda styrelsens beslut i frågor som rör hållbarhet.
- Övervaka och utvärdera företagens mål inom hållbarhetsområdet.
- Bevaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer som styrelsen utfärdar inom hållbarhetsområdet.
- För varje räkenskapsår granska bolagets hållbarhetsredovisning, som ska ingå i bolagets

årsredovisning eller godkännas av styrelsen som en separat redovisning i samband med godkännande av bolagets årsredovisning.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två ledamöter, Jason Epstein och Gunnar Lind. Ersättningsutskottet har följande huvuduppgifter:

- Förbereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning, ersättningsbelopp och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Uppföljning och utvärdering av program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, såväl pågående som sådana som avslutats under året.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som bolagsstämman enligt lag är skyldig att fastställa samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget.

Avtalstillsynsutskottet

Avtalstillsynsutskottet består av Ben Braun, Gunnar Lind, Marie-Louise Gefwert, och Markus Andersson. Kommittén tar råd av ett antal oberoende tredjepartsexperter där de på armlängds avstånd utvärderar och förhandlar projekt av närstående karaktär.

Valberedningen

I enlighet med årsstämman beslut ska de tre största aktieägarna i bolaget ha rätt att vardera utse en ledamot till valberedningen. Den fjärde ledamoten i valberedningen ska vara bolagets styrelseordförande. Utskottets utvärderar styrelsens arbete och sammansättning och nominerar styrelseledamöter för det kommande året. Under inledningen av ett nytt räkenskapsår genomförs en styrelseutvärdering som ligger till grund för utskottets förslag. Valberedningen består av: Alexander Albedj Styrelsens ordförande, Carl Svernlöv utsedd av Johan Svensson, Joakim Aske utsedd av Defa Endeavour AS, Jason Epstein representerar sig själv.

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra det per post till Enad Global 7 AB (publ), Att: Valberedningen, Sveavägen 17, våning 5, 111 57 Stockholm eller via e-post till ir@enadglobal7.com.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp består av fyra medlemmar: VD Ji Ham, vice VD & finanschef Fredrik Rüdén, Operativchef Huyen Huynh och Chefsjurist David Youssefi. Den verkställande ledningen håller regelbundna möten där huvudämnena som diskuteras är koncernens ekonomiska framsteg, pågående projekt och andra strategiska frågor. Alla medlemmar i koncernens ledningsgrupp har gått Nasdaqs börskurs för styrelser och ledning.

Ji Ham, Verkställande Direktör

Innehar 2 171 485 aktier och 2,45 procent av samtliga aktier och röster i bolaget per 31 december 2025.

Erfarenhet: Ji har en omfattande bakgrund inom både spel och finans och har de senaste åren varit VD för Daybreak. Daybreak har under Jis ledning haft omfattande tillväxt och lönsamhet. Innan han började på Daybreak arbetade Ji på investmentbank i olika positioner.



Fredrik Rüdén, Vice verkställande direktör och finanschef

Innehar 274 300 aktier och 0,31 procent av samtliga aktier och röster i bolaget per den 31 december 2025.

Erfarenhet: Fredrik har en lång bakgrund från främst högteknologiska företag inom börsnoterade miljöer och branscher som Telecom, Gambling, Gaming, Ehealth, Marine Harvest och finansiell rådgivning. Utöver att ha arbetat nära ett decennium som CFO på Betsson har Fredrik även yrkeserfarenhet från bolag som Kinnevik, LeoVegas, Ernst & Young med flera.



Huyen Huynh, Operativchef

Innehar inga aktier i bolaget.

Erfarenhet: Huyen har mer än 25 års erfarenhet av att hantera mjukvaruutveckling för olika branscher, varav de senaste 14 åren inom mobil- och livespelsindustrin. Sedan hon började på Daybreak 2017, EG7s största affärsenhet, har hon varit en viktig tillgång i att forma företaget.



David Youssefi, Chefsjurist

Innehar inga aktier i bolaget.

Erfarenhet: David är en senior jurist med 25 års juridisk erfarenhet både internt och i olika roller på större advokatbyråer. David anslöt sig till Daybreak 2011, EG7s största affärsenhet, där han har spelat en viktig roll i att forma Daybreak genom åren.



Aktien

- Den genomsnittliga dagliga omsättningen relaterad till marknadsvärde var 0,41 procent.
- Vid utgången av 2025 hade EG7 ett börsvärde på 1 199,7 Mkr.
- Vinst per aktie uppgick till -21,84 kr (-2,67).
- Vid utgången av 2025 hade EG7 totalt 88 603 526 aktier. Alla aktier har samma röststyrka, med en röst per aktie.
- Slutkursen vid utgången av 2025 var 13,54 kr (16,30).
- Högsta pris per aktie var 19,16 kr, som noterades den 27 oktober 2025.

- Lägsta pris per aktie var 9,94 kr, som noterades den 7 april 2025.
- EG7:s aktiekurs sjönk med 18,63 procent 2025.
- Stockholm All Share Index steg 9,54 procent 2025.
- Vid utgången av 2025 ägde insynspersoner totalt 37 510 505 aktier (varav 12 209 865 indirekt), vilket motsvarar 42,3 procent av utestående aktier.
- Under 2025 förvärvade insynspersoner totalt 730 419 aktier, vilket motsvarar 0,8 procent av de utestående aktierna.
- EG7 betalade en ingen utdelning under 2025 och ingen utdelning har föreslagits för 2026.

Aktiegraf för 2025

Källa: Modular Finance AB



Aktieägare

#	Ägande (2025-12-31)	Antal aktier	Kapital	Röster
1	Eros Capital Partners AB	12 209 865	13,78%	13,78%
2	Jason Epstein	8 832 320	9,97%	9,97%
3	Johan Svensson	7 090 937	8,00%	8,00%
4	Defa Endeavour AS	4 533 605	5,12%	5,12%
5	Avanza Pension	3 743 499	4,23%	4,23%
6	Aguja Capital GmbH	3 157 432	3,56%	3,56%
7	Stefan Lindberg	2 240 000	2,53%	2,53%
8	Ji Ham	2 171 485	2,45%	2,45%
9	Alan Hunter	2 126 222	2,40%	2,40%
10	Forthmoore Limited	2 115 690	2,39%	2,39%
11	Settecento Ltd	2 002 614	2,26%	2,26%
12	Nordea Liv & Pension	1 926 887	2,17%	2,17%
13	Aloaded AB	1 904 683	2,15%	2,15%
14	Bank Hapoalim B.M	1 883 789	2,13%	2,13%
15	Rasmus Davidsson	1 772 743	2,00%	2,00%
Topp 15		61 712 771	69,14%	69,14%
Övriga		26 890 755	30,86%	30,86%
Total		88 603 526	100%	100%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD för Enad Global 7 AB (publ) (556923–2837) avger härmed årsredovisning med koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Alla värden är i miljoner kronor (Mkr) om inget annat anges. En hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och har lämnats av styrelsen. Den finns på sidorna 24-65 i denna årsredovisning. Företagets bolagsordning finns på sida 10.

Information om verksamheten

Enad Global 7 AB, organisationsnummer 556923–2837, baserat i Stockholm, investerar i och förvaltar företag som utvecklar, driver och marknadsför spel på en växande global spelmarknad. Gruppen utvecklar, publicerar och tillhandahåller spel för PC, konsoler och mobila funktioner. I gruppen ingår företag som ägnar sig åt marknadsföring och bildkonstkampanjer, fysisk och digital distribution samt drift av spel via egna och externa plattformar.

Enad Global 7 AB består av fem affärsenheter;

- Daybreak är den största affärsenheten inom koncernen. Daybreak är en etablerad livespelutvecklare som har publicerat, utvecklat och driftat 15 livespel under sin drygt 29-åriga historia, däribland EverQuest, det första MMORPG-spelet helt i 3D. Daybreak genererade 754,8 Mkr i nettoomsättning och 100,8 Mkr i justerad EBITDA för 2025.
- Big Blue Bubble är en etablerad mobil- och videospelutvecklare med över två decenniers erfarenhet av att skapa roliga, innovativa och tillgängliga spel. Mest känd för att vara hem åt My Singing Monsters IP:t. Big Blue Bubble hade en nettoomsättning på 236,9 Mkr och en justerad EBITDA på 107,5 Mkr för 2025.
- Piranha Games grundades 2000, och är kända för att utveckla förstapersons-skjutspel (FPS) och för att vara hem till MechWarrior-serien. Piranha genererade en nettoomsättning och justerad EBITDA på 106,1 Mkr respektive 36,4 Mkr under 2025.
- Fireshine, en brittisk publicist och distributör av både digitala och fysiska spel, där den digitala delen har vuxit allt mer de senaste åren. Fireshine genererade en nettoomsättning på 403,3 Mkr och justerad EBITDA på 41,9 Mkr för 2025.

- Petrol, som är branschens mest erkända bildkonst-, strategi- och marknadsföringsbyrå genererade efter ett par tuffare år en nettoomsättning på 123,2 Mkr och 0,3 Mkr i justerad EBITDA för 2025.
- Toadman, ett Stockholmsbaserat spelutvecklingsbolag som grundades 2013 har kämpat med att nå lönsamhet under de senaste åren, vilket resulterade i en nedstängning av studion under året. Nettoomsättning och justerad EBITDA för 2025 uppgick till på 2,0 Mkr och -7,5 Mkr.

EG7 är en oberoende spelutvecklingsgrupp med en diversifierad uppsättning av tillgångar. Genom att kombinera Daybreak, Big Blue Bubble och Piranhas titlar drifftar EG7 för närvarande 12 livespel, vilket gör EG7 till en av de ledande utgivarna och operatörerna av livespel i världen. Denna portfölj av livespel med sin långa livscykel utgör en grund av solida och förutsägbara intäkter och kassaflöden för koncernen.

Merparten av utvecklingen och spelförbättringarna som hänförs till EG7:s livespelsportfölj kostnadsförs direkt och endast materiella förbättringar kapitaliseras. När ett nytt spel är i förproduktion (tidigt utvecklingsskede) kostnadsförs alla kostnader förknippade med spelet direkt. När ett spel nått produktionsfasen aktiveras alla utgifter för spelen. För publiceringsinvestering, så som Cold Irons kommande titel eller Fireshines verksamhet, aktiveras inga utgifter men investeringar i tredjeparts spelutveckling bokförs som tillgångar i balansräkningen, rättigheter att ge ut spelen. Av de 130,7 Mkr i aktiverade utvecklingskostnader 2025 avser 39,7 Mkr utvecklingen av innehåll till franchiseen MechWarrior i Piranha och 84,9 Mkr till Palia i Daybreak.

Ägandeförhållanden

EG7:s aktie är noterad på Nasdaq Stockholm med kortnamnet 'EG7'. Det totala antalet utestående aktier uppgår till 88 603 526 den 31 december 2025. Priset var 13,54 kr per aktie den 31 december 2025.

Väsentliga händelser under året

För helåret 2025, levererade EG7 1 626,3kr (1 713,0) i nettoomsättning, motsvarande en nedgång på 5,1 procent jämfört med föregående år och en organisk nedgång på 1,1 procent i lokal valuta. Justerad EBITDA uppgick till 254,0 Mkr (325,5), vilket motsvarar en marginal på 15,6 procent och en nedgång på 3,7 procent jämfört med föregående år. Det operativa kassaflödet för året sjönk med 38,0 procent jämfört

med föregående år till 120,4 (194,1) Mkr. Den ogynnsamma jämförelsen med föregående år beror bland annat på valutamotvid, att My Singing Monsters hade en nedgång i antalet spelare och att MechWarrior 5: Clans bidrog med sin lansering under 2024. Dessutom har koncernen under året investerat i projekt med fokus på att driva tillväxt på medellång till lång sikt.

Efter den virala framgången i december 2022, som drev My Singing Monsters till toppen av sin kategori i App Store, bibehöll spelet ett starkt momentum under 2023 innan det stabiliserades på en ny normaliserad nivå under 2024. Under 2025 har antalet spelare avtagit och det genomsnittliga månatliga antalet spelare sjönk med 27 procent mot föregående år. Mot slutet av året gjordes ett nytt samarbete med en känd artist och influencer, vilket bidrog till att återaktivera spelare och öka nettoomsättningen med 59 procent från november till december i lokal valuta. December 2025 blev därmed den högsta nettoomsättningen för en decembermånad sedan spelets topp 2023.

Daybreaks liveportfölj fortsatte att generera stabila kassaflöden under året. Palia, som lanserades i maj 2025, uppvisade en intäktsstillväxt om 70 procent under andra halvåret 2025 jämfört med motsvarande period föregående år och etablerade sig som den största intäktsbidragaren inom Daybreaks live game-portfölj. Lanseringen av Cold Irons kommande AA-titel sköts upp till 2026 för att säkerställa kvalitet och långsiktig kommersiell potential.

Fireshine fortsatte under året sin omställning mot digital indiepublicering. Digitala intäkter översteg 10 miljoner GBP under 2025 och har vuxit konsekvent under de senaste fem åren. Den fysiska distributionsverksamheten fortsatte dock att påverkas av minskade volymer i marknaden, något som ledde till en nedskrivning av goodwill om 161,5 Mkr.

Under året genomfördes nedskrivningar av immateriella tillgångar om cirka 2,3 Mdkr. Merparten av dessa är hänförliga till ett strategiskt beslut att omallokera vissa potentiella framtida investeringar till en annan bolagsstruktur med lägre kostnadsbas. Denna del av nedskrivningen har ingen koppling till resultatutvecklingen i pågående projekt och påverkar inte koncernens kassaflöde. Åtgärden förväntas minska framtida avskrivningar med cirka 120 Mkr per år från och med 2026.

Vidare genomfördes kostnadsbesparande åtgärder inom flera affärsenheter. Avvecklingen av Toadman slutfördes under året och ytterligare effektiviseringar genomfördes inom Petrol och Piranha i syfte att stärka koncernens operativa kostnadsstruktur.

En extrastämma ägde rum i november 2025 där Alexander Albedj valdes in som ny styrelseordförande och Jimmy Eriksson till ledamot, båda indirekta ägare i storägaren Eros Capital Partners AB.

Finansiell utveckling under året

Nettoomsättningen för helåret 2025 uppgick till 1 626,3 (1 713,0) Mkr, vilket motsvarar en nedgång på 5,1 procent. Vår diversifierade och långlivade livespelsportfölj och back catalogue fortsatte att generera en stabil och förutsägbar bas av intäkter och kassaflöden. Nettoomsättningen från dessa tillgångar uppgick till 1 272,9 (1 247,3) Mkr motsvarande 78 (73) procent av gruppens nettoomsättningen 2025.

Det första kvartalet 2025 var relativt tyst när det kommer till större uppdateringar av innehåll eller produktsläpp. En affärsoptimeringsplan för Piranha initierades med förväntade kostnadsbesparingar om cirka 25,8 Mkr till följd av att projektet "Clans" inte levererat enligt förväntan samtidigt som det inleddes en process om att avveckla verksamheten i Toadman med förväntade besparingar om cirka 46,5 Mkr årligen. EG7 gav även ut icke säkerställda obligationer om 350 Mkr med en rörlig ränta om 3m STIBOR plus 6,25% årligen.

Under det andra kvartalet 2025 lanserade Daybreak, genom Singularity 6, Palia på PlayStation och Xbox X/S Series tillsammans med den nya Elderwood expansionen. Piranha släppte även den första innehållsuppdateringen (DLC:n) för MechWarrior 5: Clans. I Cold Iron-projektet beslutades det om en ytterligare investering om 6,5 miljoner USD.

Under det sista halvåret släpptes det flera innehållsuppdateringar från Daybreak, däribland Animal Husbandry till Palia, expansionen Lambordia till Dungeons & Dragons Online, Raging Night till DC Universe Online och en expansion för respektive EverQuest och EverQuest II. Den andra DLC:n för Clans släpptes även av Piranha. Ytterligare en investering om upp till 6,5 miljoner USD i Cold Iron beslutades samtidigt som spelets lansering försköts till Q3 2026 för att säkerställa en hög kvalitet.

Framtida utveckling

Efter ytterligare investeringar i Cold Iron och en framskjutning av spelets lansering från 2025 till Q3 2026, kommer Daybreak som publisher att återfå sin investering först, innan nettovinsten delas lika.

Fireshine, som de senaste åren investerat i att gå från att vara främst en fysisk distributör till att växa sin digitala verksamhet, kommer fortsätta på samma spår med cirka fem fysiska och fem digitala titlar planerade i sin pipeline för 2026.

Big Blue Bubbles My Singing Monsters, som under 2025 tappat i antal spelare, såg mot slutet av året en ökning av antalet spelare till följd av ett influencersamarbete. I början av 2026 meddelade de även ytterligare ett samarbete med ett par artister och lanseringen av en ny virtuell konsertupplevelse i spelet – en början på en ny influencerstrategi med potential.

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet innebär risker och osäkerheter. En komplex miljö ökar behovet av att hantera och identifierade risker, för att kunna mildra potentiella negativa effekter på resultat, verksamhet och på sikt potentiellt även för intressenter. Styrelsen ansvarar för riskhanteringen inom koncernen och EG7 arbetar kontinuerligt med identifiering, utvärdering och hantering av koncernens risker.

De mest signifikanta av koncernens risker presenteras nedan. Riskerna är inte strukturerade efter relevans eller potentiell ekonomisk påverkan. Riskerna nedan representerar inte alla risker och är inte uttömmande eftersom andra risker som inte för närvarande är kända för bolaget också kan påverka koncernens framtida resultat, finansiella ställning och verksamhet.

Risker relaterade till koncernens verksamhet och bransch

Utvecklingen inom spelindustrin drivs till stor del av krav och villkor från slutkunder, spelutvecklare och publicister. Koncernen måste ständigt erbjuda nya produkter och tjänster för att vara konkurrenskraftig. Det finns en risk att investeringar kan generera mindre intäkter än förväntat, om koncernen misslyckas med att utveckla nya spel eller uppdatera befintliga spel enligt kundernas preferenser. Koncernen agerar på en mycket konkurrensutsatt marknad och det finns en risk att konkurrenterna är snabbare och mer framgångsrika i utvecklingen av nya spel, tjänster och teknologi. Koncernen kan misslyckas med att välja produkter att utveckla eller använda rätt teknologi, vilket kan leda till en försämrad marknadsposition.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, marknadsrisk och likviditetsrisk. Som aktör på en internationell marknad är EG7 även exponerad för valutarisk, främst i form av

omräkningsexponering och transaktionsexponering. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens finansiella risker se not 21.

Risker relaterade till Goodwill och immateriella tillgångar

Goodwill representerar den största andelen av tillgångar i koncernens balansräkning. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång och är föremål för nedskrivningsprövning, årligen eller vid inträffande av händelser som indikerar ett nedskrivningsbehov av tillgångarna i fråga.

Risker relaterad till anställda

Det finns en fortsatt hög efterfrågan på kompetens inom de yrkeskategorier som EG7 är beroende av och svårigheter att rekrytera nya och behålla nuvarande medarbetare kan leda till förseningar i projekt och ökade kostnader för utveckling.

Risker relaterade till IT system

EG7 förlitar sig på effektiv och oavbruten drift av olika IT-system för att driva de olika operativa aktiviteterna. En betydande kollaps eller annan störning i IT-systemen skulle påverka förmågan att bedriva verksamhet med avseende på produktutveckling, genomföra vår effektiva försäljning eller fakturering och leverans av produkter och tjänster till kunder. Koncernen är också utsatt för risker relaterade till dataintrång, virus, sabotage och annan cyberbrottslighet.

Risker och riskhantering inom koncernen beskrivs ytterligare i avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sida 12-13 samt i not 21 Finansiella risker.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	-1 077 419 783
Överkursfond	4,608,989,739
Årets resultat	-2 051 266 287
	1 480 303 669
Disponeras så att:	
I ny räkning överföres	1 480 303 669
	1 480 303 669

EG7 Hållbarhetsrapport

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Under året har EG7 tagit viktiga steg för att ytterligare strukturera och stärka sitt hållbarhetsarbete samt förbereda rapportering i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

En viktig milstolpe var genomförandet av koncernens första dubbla väsentlighetsanalys (Double Materiality Assessment, DMA). Genom denna analys identifierades både hur verksamheten påverkar människor och miljö (påverkansväsentlighet) och hur hållbarhetsrelaterade frågor kan påverka EG7:s finansiella ställning, resultat och långsiktiga motståndskraft (finansiell väsentlighet). Analysen speglar koncernens huvudsakligen digitala affärsmodell, decentraliserade studiostruktur och globala spelarbas.

För att uppfylla kraven i ESRS har EG7 stärkt sina styrningsprocesser, interna kontroller och rutiner för insamling av ESG-data. Hållbarhetsrapporteringen har integrerats i befintliga strukturer för riskhantering, regelefterlevnad och finansiell rapportering för att säkerställa systematisk mätning, uppföljning och kvalitetssäkring av data inom koncernen.

För första gången rapporterar EG7 även sina utsläpp av växthusgaser i linje med ESRS-kraven och i enlighet med principerna i Greenhouse Gas Protocol. Med tanke på verksamhetens digitala karaktär är de mest relevanta miljöaspekterna kopplade till inköpt elektricitet, molninfrastruktur och andra indirekta aktiviteter i värdekedjan. Att etablera en strukturerad utsläppsbaslinje utgör ett viktigt steg för att stärka transparensen och stödja framtida beslutsfattande.

Det övergripande ansvaret för hållbarhetsförklaringen ligger hos styrelsen, som fastställer den strategiska inriktningen för EG7:s långsiktiga hållbarhetsarbete. Koncernledningen ansvarar för genomförandet, med stöd av koncernfunktioner inom finans, HR, IT-säkerhet och regelefterlevnad.

Dialog med intressenter – inklusive medarbetare, spelare, investerare, partners och andra relevanta aktörer – har varit ett viktigt underlag i den dubbla väsentlighetsanalysen. Genom denna process har EG7 identifierat koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor, däribland:

- klimatrelaterad påverkan
- arbetsförhållanden i den egna arbetsstyrkan
- integritet och datasäkerhet för konsumenter och slutanvändare
- affärsetik och ansvarsfullt företagande

Följande avsnitt presenterar EG7:s hållbarhetsförklaring i enlighet med årsredovisningslagen och ESRS-standarderna.

ESRS 2 - Allmän information

EG7-koncernen följer kraven för hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen och har utformat sin rapportering i enlighet med EU:s regelverk, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och tillhörande European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Koncernens hållbarhetsförklaring ger detaljerad information om hållbarhetsfrågor samt om företagets påverkan på människor och miljö, liksom om de väsentliga effekter som hållbarhetsfrågor har på koncernens verksamhet.

Om hållbarhetsförklaringen

BP-1

EG7:s hållbarhetsrapportering omfattar samma konsolideringsomfång som koncernens finansiella rapportering. Samtliga dotterbolag som står under EG7:s kontroll ingår i rapporteringsgränsen och inga enheter har exkluderats från vare sig individuell eller konsoliderad hållbarhetsrapportering. De upplysningar som presenteras i denna hållbarhetsförklaring har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och speglar resultaten från koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Analysen omfattar väsentlig påverkan, risker och möjligheter både uppåt och nedåt i värdekedjan. Ingen information har utelämnats annat än där detta uttryckligen anges, och inga undantag enligt artikel 19a(3) eller 29a(3) i direktiv 2013/34/EU avseende upplysningar om pågående förhandlingar eller framtida utveckling har tillämpats.

Grund för upprättande

BP-2

Tidsramar

Om inget annat anges används följande definitioner av tidsramar i enlighet med ESRS:

Kort sikt: 0–2 år

Medellång sikt: 2–5 år

Lång sikt: mer än 5 år

Dessa tidsramar används konsekvent vid bedömningen av hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IROs), inklusive klimatrelaterade frågor, arbetskraftsrelaterade frågor och konsumentrelaterade frågor.

Uppskattningar i värdekedjan

Merparten av den kvantitativa informationen i hållbarhetsförklaringen härrör direkt från etablerade interna system, processer och register. När fullständig datatäckning inte är möjlig – särskilt i delar av värdekedjan där uppgifter från partners uppåt eller nedåt i värdekedjan krävs – används rimliga uppskattningsmetoder.

Dessa inkluderar bland annat:

- extrapolering baserad på inköpsdata
- fördelning kopplat till omsättning, antal anställda eller användningsgrad
- antaganden på leverantörsnivå
- etablerade branschstandarder och utsläppsfaktorer

Metoder för uppskattningar och användningen av estimat beskrivs vidare i relevanta tematiska upplysningar, särskilt under E1-5 och E1-6 (energiförbrukning och växthusgasutsläpp), samt i S4-avsnitten relaterade till dataskydd och cybersäkerhet. Uppskattningar bedöms vara rimliga utifrån nuvarande förutsättningar och metoderna ses över årligen.

Mätosäkerhet

På grund av begränsningar i datatillgänglighet i moderbolaget och dotterbolagen använder koncernen utgiftsbaserade metoder (spend-based) för majoriteten av växthusgasutsläppen i Scope 3. Denna metod används när aktivitetsbaserade data inte finns tillgängliga eller inte rapporteras konsekvent inom koncernen eller i värdekedjan.

Som följd är vissa hållbarhetsmått föremål för uppskattningar och mätosäkerhet, särskilt under koncernens första rapporteringsår enligt CSRD.

Användningen av uppskattningar avser främst växthusgasutsläpp i Scope 3 samt vissa sociala mått (cyberattacker och incidenter avseende dataintegritet) där primärdata är ofullständig eller baseras på information från tredje part. Scope 1- och Scope 2-utsläpp beräknas utifrån uppmätt bränsle- och energiförbrukning och bedöms därför inte vara föremål för väsentlig mätosäkerhet.

Ytterligare information om tillämpningen av uppskattningsmetoder och tillhörande osäkerheter återfinns i respektive tematiska avsnitt, särskilt i E1-6 avseende Scope 3-utsläpp. För att förbättra datakvaliteten och minska beroendet av uppskattningar i kommande rapporteringsperioder utvärderar koncernen bland annat att:

- öka insamlingen av leverantörsspecifik data för Scope 3 genom dialog med centrala värdekedjepartners samt genom avtalsbaserade dataförfrågningar,
- införa förbättrade rapporteringsmallar och gemensamma definitioner av data i dotterbolagen,
- stärka interna kontroller av hållbarhetsdata genom valideringsrutiner och dokumentationskrav, samt
- i större utsträckning integrera insamling av hållbarhetsdata i löpande finansiella och operativa system för att förbättra fullständighet, spårbarhet och granskningsbarhet.

Dessa åtgärder förväntas förbättra noggrannheten och minska mätosäkerheten på kort till medellång sikt i takt med att rapporteringsprocesserna mognar.

Förändringar i upprättande eller presentation

Under 2025 övergick EG7 till hållbarhetsrapportering i enlighet med årsredovisningslagen (2024:347) samt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Hållbarhetsförklaringen har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), med full tillämpning av ESRS 1 Allmänna krav och ESRS 2 Allmänna upplysningar, samt relevanta tematiska ESRS-standarder för de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats genom koncernens dubbla väsentlighetsanalys.

Då detta är koncernens första rapporteringsår enligt CSRD har inga förändringar i upprättande eller presentation jämfört med tidigare hållbarhetsrapporter gjorts. Där så är möjligt presenteras kvantitativ information med jämförelsetal från tidigare perioder. Inga väsentliga fel eller justeringar avseende tidigare rapporteringsperioder har identifierats.

Utöver ESRS tillämpar EG7 erkända internationella och europeiska standarder, inklusive ISO/IEC 27001 för informationssäkerhet och PEGI Online-standarder för spelarsäkerhet, som stödjande ramverk för att informera policyer, kontroller och operativa arbetssätt. Dessa standarder kompletterar, men ersätter inte, kraven i ESRS.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Affärsmodell

SBM-1

EG7 är verksamt inom den globala spelindustrin och utvecklar, publicerar och driver spel för PC, konsol och mobil, där en majoritet av intäkterna kan kopplas direkt till slutanvändare och spel. Koncernen bedriver verksamhet globalt och redovisade under 2025 en nettoomsättning om 1 626 Mkr. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 549 personer, varav 505 i Nordamerika och 44 i Europa. Cirka 65 procent av nettoomsättningen genereras i Nordamerika, 25 procent i Europa och 10 procent i övriga världen. Koncernens portfölj består huvudsakligen av spel med långa livscykler, både egenutvecklade och tredjepartstitlar, främst live service-spel som drivs av Daybreak, Big Blue Bubble och Piranha. Tillsammans med Fireshines publiceringskatalog utgör dessa titlar en stabil intäktsbas och står för omkring 80 procent av koncernens nettoomsättning genom mer förutsägbara och återkommande intäkter. Fireshines tredjepartsutgivning bidrar med cirka 25 procent av nettoomsättningen. Koncernens marknadsföringsverksamhet, Petrol, tillhandahåller kreativa tjänster till globala spelvarumärken och står för mindre än 10 procent av nettoomsättningen.

EG7:s portfölj av varumärken och live service-spel möjliggör kontinuerliga innehållsuppdateringar och etablerade digitala spelcommunitys, vilket bidrar till långsiktigt spelarengagemang. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till

kärnverksamheten: utveckling och publicering av digitala spel och relaterade tjänster för en global marknad av slutanvändare. Målen definieras med hänsyn till koncernens huvudsakliga produkter och tjänster, centrala kundgrupper, viktigaste geografiska marknader samt relationer till relevanta intressenter såsom spelare, medarbetare, affärspartners och plattformleverantörer.

Hållbarhetsaspekter integreras i EG7:s strategi genom styrningsstrukturer, riskhanteringsprocesser och affärsplanering, inklusive i samband med förvärv och integrationsarbete, i syfte att stödja ansvarsfull tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

EG7 har en decentraliserad affärsmodell där moderbolaget ansvarar för strategisk inriktning, finansiell styrning och kapitalallokering, medan de enskilda studiorna och affärsenheterna har operativt ansvar och rapporterar löpande om verksamhetens utveckling. Strukturen möjliggör att studiorna kan dra nytta av koncernens resurser och finansiering samtidigt som den kreativa självständigheten bevaras. Strategiska beslut, inklusive selektiva förvärv, fattas i syfte att stärka långsiktig tillväxt, förbättra koncernens risk- och avkastningsprofil samt stödja hållbart värdeskapande.

En produkt eller tjänst betraktas som betydande om den representerar mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning eller om den är kopplad till väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen (E1 Klimatförändringar och energi, S1 Egen arbetsstyrka, S4 Konsumenter och slutanvändare – integritet och datasäkerhet, samt G1 Affärsetik och bolagskultur). Koncernens värdekedja är i huvudsak digital och bygger på insatsvaror uppåt i värdekedjan såsom IT-hårdvara, molninfrastruktur och externa datacenter samt nedåt i värdekedjan såsom interaktion med globala spelcommunitys. Detta medför en begränsad direkt miljöpåverkan men relevanta indirekta beroenden, särskilt kopplade till energianvändning i datacenter och användning av slutanvändares enheter.

I januari 2025 initierade EG7 en avveckling av verksamheten i Toadman efter återkommande utmaningar att säkra nya uppdrag inom work-for-hire. Omstruktureringen påverkar inte koncernens övergripande inriktning men är en del av portföljoptimeringen för att stärka långsiktig motståndskraft och fokus på hållbar och lönsam tillväxt.

Strategi

SBM-1

Hållbarhet är integrerat i EG7:s långsiktiga strategi genom de fokusområden som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA): klimat och energirelaterad påverkan (E1), egen arbetsstyrka (S1), konsumenter och slutanvändare – integritet och cybersäkerhet (S4) samt affärsetik och bolagskultur (G1).

Dessa fokusområden är nära kopplade till koncernens digitala affärsmodell, globala spelbas och operativa struktur. EG7 arbetar för att minska klimatrelaterad påverkan genom att förbättra energieffektiviteten i användningen av datacenter, stärka samarbeten med hosting-leverantörer som prioriterar förnybar energi samt begränsa icke-nödvändiga affärsresor. Åtgärderna bidrar till ökad transparens gentemot licensgivare, partners och investerare samt förbereder organisationen för framtida regulatoriska krav.

När det gäller arbetsstyrkan prioriterar EG7 en inkluderande företagskultur, rättvisa och transparenta arbetsvillkor samt kompetensutveckling inom samtliga studior. Förmågan att attrahera och behålla kvalificerad kreativ och teknisk kompetens är central för koncernens långsiktiga framgång. Medarbetarengagemang, ledarskapsutveckling och flexibla arbetsformer är därför viktiga delar av koncernens strategi.

För spelare och digitala communitys arbetar EG7 för att erbjuda säkra och ansvarsfulla spelmiljöer. Som operatör av live service-spel har koncernen ett ansvar att säkerställa trygga och välstyrda plattformar genom ansvarsfullt innehåll, rättvisa spelsystem, transparent kommunikation och skydd för sårbara användare.

Eftersom EG7 huvudsakligen verkar på västerländska marknader behöver koncernen kontinuerligt uppfylla höga krav på dataskydd, mångfald och etiskt företagande. Dessa förväntningar är integrerade i samtliga studior och påverkar koncernens långsiktiga partnerskap, särskilt när EG7 utvecklar eller driver spel baserade på tredjeparts-IP. Koncernens fokus på digital distribution, lång livscykel för spel samt decentraliserad operativ struktur bidrar till en affärsmodell som är skalbar, motståndskraftig och i linje med föränderliga förväntningar från spelare, partners och investerare.

Värdekedja

SBM-1

EG7 bedriver en global digital spelverksamhet där värdekedjan omfattar aktiviteter uppåt i värdekedjan, i den egna verksamheten och nedåt i värdekedjan.

Uppåt i värdekedjan samarbetar koncernen med tredjepartsleverantörer av teknik, innehållsskapare samt moln- och plattformslieferantörer för att stödja spelutveckling, innehållsproduktion och teknisk infrastruktur. Viktiga resurser i denna del av värdekedjan omfattar immateriella rättigheter, utvecklingsverktyg och molntjänster.

Den egna verksamheten omfattar studiebaserad spelutveckling, publicering, live service-drift och spelarservice. Verksamheten stöds av interna funktioner såsom IT, HR, marknadsföring och koncernledning. Centrala resurser är en kvalificerad arbetsstyrka, immateriella rättigheter och operativa plattformar.

Nedåt i värdekedjan distribueras spel och tjänster via digitala plattformar, community-miljöer och kundsupportsystem till globala spelcommunitys. Distributionen sker via digitala plattformar, marknadsföringspartners och betalningslösningar.

Värdekedjan möjliggör ansvarsfull tillväxt, aktiv dialog med intressenter och leverans av högkvalitativa spelupplevelser.

Överblick värdekedjan

Steg	Huvudaktiviteter	Partners / leverantörer	Huvudsakliga tillgångar	Påverkade intressenter
Uppåt	Spelutveckling, innehållsproduktion, teknisk infrastruktur	Tredjeparts-leverantörer av teknik, innehållsskapare, moln- och plattformslieferantörer	Immateriella rättigheter, spelutvecklingsverktyg och molntjänster	Anställda, leverantörer, investerare
Egna verksamheten	Studiebaserad spelutveckling, publishing, livespelsdrift, spelsupport	Interna studios, IT, HR, marknadsföring, ledning	Kvalificerad arbetsstyrka, immateriella rättigheter, operativa plattformar	Anställda, spelare, investerare, tillsynsmyndigheter
Nedåt	Digital distribution, community-hantering, spelservice, kundsupport	Digitala plattformar, marknadsföringspartners, betalningslösningar	Spelinnehåll, community-miljöer, kundsupport-system	Spelare, distributörer, investerare, myndigheter

Värdekedja IROs

Materialia områden	Uppåt	Verksamheten	Nedåt
E1 klimat-förändring	Energianvändningen i datacenters och servrar	Energianvändning i kontor och IT	Indirekt energiåtgång av spelare
S1 Egna arbetsstyrkan	—	Kompetens-försörjning, arbetsmiljö, trivsel och personal-omsättning,	—
S4 Konsumenter & slutanvändare	Dataskydd, cybersäkerhet och integritet	Hantering av data	Användningen av plattformar
G1 Affärsetik och bolagskultur	Leverantörsrelationer	Interna styrningsstrukturer och kontroller, kultur	Förtroende mot spelare, transparens

Centrala insatsfaktorer och resursförvaltning

EG7:s viktigaste insatsfaktorer består av immateriella rättigheter, kvalificerade medarbetare, digitala utvecklingsverktyg, molninfrastruktur och tillgång till distributionsplattformar. Dessa resurser säkerställs genom rekrytering och kompetensutveckling, avtal med teknik- och hostingleverantörer, hantering av immateriella rättigheter samt centraliserad IT-styrning.

Löpande uppföljning av leverantörers prestationer och cybersäkerhetskontroller bidrar till att säkerställa robusthet och kontinuitet i dessa resurser.

Resultat och värdeskapande för intressenter

EG7:s huvudsakliga leveranser består av digitala spel, live service-plattformar och publiceringstjänster. Dessa skapar värde för spelare genom underhållning och digitala communities samt för investerare genom återkommande intäkter och skalbara affärsmodeller.

På längre sikt eftersträvar koncernen att stärka digitala communities, förbättra standarder för dataskydd och öka den operativa effektiviteten för att stödja långsiktigt hållbar tillväxt.

Intressentdialog

SMB-2

EG7 för en löpande dialog med sina viktigaste intressenter för att säkerställa att deras perspektiv, förväntningar och synpunkter beaktas i koncernens strategiska inriktning, hållbarhetsprioriteringar och operativa verksamhet. Dialogen anpassas efter respektive intressentgrupp och den feedback som erhålls integreras i bolagets beslutsprocesser.

Koncernens huvudsakliga intressentgrupper omfattar medarbetare, spelare och spelcommunitys, investerare, media och branschpartners, licensgivare och kunder, civilsamhällesorganisationer och lokalsamhällen samt myndigheter och regulatoriska organ.

Dialogen sker genom flera kanaler, bland annat:

- medarbetarundersökningar
- interna forum och möten
- spelarforum och feedbackfunktioner i spel
- sociala medier och communityplattformar
- investerarmöten och extern rapportering
- dialog med myndigheter och regulatoriska organ

Utöver återkoppling från spelare i koncernens live-spel, särskilt avseende planerade och genomförda uppdateringar, har ingen intressentdialog under 2025 lett till några väsentliga förändringar i koncernens strategi eller affärsmodell.

Information från dialogerna används för att identifiera risker och möjligheter, förbättra spelutveckling och drift av live-tjänster, utveckla arbetsplatsrutiner, stärka styrningsstrukturer samt säkerställa att hållbarhetsinitiativ ligger i linje med intressenternas förväntningar.

Insikter från intressenter beaktas i två huvudsakliga processer:

Due diligence-processer:

Synpunkter från medarbetare, spelare, investerare och partners används för att identifiera och bedöma operativa risker och möjligheter samt för att säkerställa att verksamheten är i linje med koncernens långsiktiga mål.

Väsentlighetsanalys:

Intressenters förväntningar integreras i bedömningen av vilka hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för EG7 och dess värdekedja.

Relevant information sammanställs av koncernledningen och rapporteras till styrelsen och dess utskott inom ramen för strategisk planering, riskuppföljning och hållbarhetsrapportering. På så sätt säkerställs att styrande organ har

tillgång till relevanta intressentperspektiv vid beslut om policyer, uppföljning av mål och utveckling av koncernens strategi.

Två intressentgrupper har särskild betydelse för EG7:s affärsmodell:

Den egna arbetsstyrkan

Medarbetarnas synpunkter kring arbetsmiljö, kompetens, ledarskap, kultur och arbetsvillkor integreras i strategiska och operativa beslut för att stödja kompetensförsörjning, produktivitet och långsiktigt värdeskapande. Eftersom koncernen arbetar i en decentraliserad studiostruktur och är beroende av specialiserad kreativ kompetens har arbetsstyrkans perspektiv stor betydelse för organisation, ledarskap och kompetensutveckling.

Spelare och slutanvändare

Feedback från spelare och slutanvändare är central för EG7:s live-service-verksamhet och används för att identifiera, bedöma och hantera påverkan kopplad till integritet och datasäkerhet samt till online-säkerhet i spelmiljöer. Perspektiv samlas in genom in-game-verktyg (t.ex. rapportfunktioner), communityforum, kundsupportinteraktioner och spelundersökningar. Insikterna används löpande i utvecklingscykler och live-drift och påverkar prioriteringar i speluppdateringar, modereringsbeslut, förbättringar i privacy- och säkerhetsåtgärder samt förändringar i processer där återkommande riskmönster identifieras.

Dialogen sker i huvudsak genom direkta feedbackkanaler och hanteras operativt av ansvariga funktioner för live-spel och community. När strukturerade former för direktdialog inte är genomförbara används även trovärdiga indirekta källor (proxies), såsom plattformskrav, regulatorisk vägledning och erkända branschstandarder, för att säkerställa att förväntningar på dataskydd och användarsäkerhet speglas i styrning och kontroller.

Intressentgrupp	Typ	Kanaler	Återkoppling
Anställda	Påverkan	Undersökningar, interna forum	Välmående, erfarenhet, kultur, arbetsvillkor
Spelare / spelcommunitys	Påverkan / Användare	Spelåterkoppling, undersökningar, forum, sociala medier	Spelerfarenhet, säkerhet, rättvisa, innehållsmoderation
Aktieägare / Investerares	Användare	Möten, rapportering, ESG upplysningar	Strategi, risker, hållbarhetsprioriteringar
Media & industri	Användare	Press, händelser, intervjuer	Marknadsuppfattning, samarbeten
Licensgivare / kunder	Användare	Möten, rapportering	Regelefterlevnad, produktkvalitet
NGOs / Lokala samhällen	Påverkan	Konsultationer, undersökningar	Sociala och miljömässig påverkan
Myndigheter/	Användare	Rapportering, konsultationer	Regelefterlevnad, regelförväntningar

Arbetstagare i värdekedjan behandlas inte som en separat intressentgrupp i EG7:s intressentdialog, då koncernens affärsmodell är huvudsakligen digital och normalt inte omfattar arbetsintensiva aktiviteter uppåt eller nedåt i värdekedjan. Koncernen anlitar främst professionella tjänsteleverantörer, teknik- och molnleverantörer, hosting/datacenter-partners samt plattformsoperatörer. Risker och förväntningar hanteras främst genom avtal, leverantörsstyrning, uppföljning av efterlevnad samt dialog med nyckelpartners, snarare än genom direkt dialog med enskilda arbetstagare i värdekedjan.

Inga geografiskt avgränsade lokalsamhällen har identifierats som en separat intressentgrupp. Eftersom EG7:s produkter och tjänster i huvudsak levereras digitalt är påverkan på samhällen främst kopplad till digitala spelcommunitys snarare än fysiska platser. Sådana frågor hanteras genom koncernens arbete med spelarsäkerhet, dataskydd, moderering och interna processer för incidenthantering och användaråterkoppling.

Informationsväsentlighet

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

Genom EG7:s dubbla väsentlighetsanalys har väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IROs) identifierats i koncernens egen verksamhet samt uppåt och nedåt i värdekedjan. Analysen speglar EG7:s verksamhet inom utveckling, publicering och drift av digitala spel samt interaktionen med centrala intressenter såsom medarbetare, spelare, partners och plattformleverantörer.

Dessa väsentliga hållbarhetsfrågor behandlas i särskilda avsnitt i hållbarhetsförklaringen. Varje avsnitt beskriver hur de relevanta hållbarhetsfrågorna och tillhörande IROs påverkar EG7:s strategi, affärsmodell och värdeskapande samt hur de hanteras genom styrningsstrukturer, policys, processer och interna kontroller.

För närvarande bedömer EG7 inte att någon av de identifierade väsentliga IROs kommer att ge upphov till finansiella effekter som skulle kräva justeringar av redovisade värden för koncernens tillgångar eller skulder under nästa års redovisningsperiod. Ledningen bedömer att koncernens nuvarande strategi och affärsmodell är tillräckligt robust för att hantera de identifierade riskerna och påverkan, samtidigt som EG7 kan tillvarata relevanta möjligheter på kort, medellång och lång sikt.

Baserat på analysen har följande hållbarhetsfrågor identifierats som väsentliga.

Väsentligt hållbarhetsområde	Typ	Beskrivning av påverkan och/eller risk	Placering i värdekedjan	Tidsram
E1 Klimatförändringar	Faktisk negativ påverkan	Koncernens utsläpp av växthusgaser bidrar till faktisk negativa klimatförändringar, främst genom inköpt elektricitet, molntjänster, affärsresor och begränsad fysisk distribution. Även om utsläppen är relativt låga till följd av den digitala affärsmodellen har EG7 ett ansvar att minska sin klimatpåverkan.	Uppåt i värdekedjan och egen verksamhet	Medellång till lång sikt
E1 Energi	Faktisk negativ påverkan	Koncernens verksamhet är beroende av inköpt elektricitet för kontor och IT-infrastruktur, vilket medför indirekt faktisk negativ miljöpåverkan kopplad till energiproduktion. Energikonsumtion uppstår även från externa datacenter för livespel och spelares datorer och konsoler.	Egen verksamhet	Kort till medellång sikt
S1 Egen arbetsstyrka	Potentiell negativ påverkan	Medarbetare är centrala för koncernens värdeskapande. Potentiell negativ påverkan kan uppstå kopplad till arbetsförhållanden, arbetsbelastning, hälsa och inkludering. Dessa situationer är inte systematiska utan kan uppstå under specifika perioder, exempelvis vid intensiva utvecklingsfaser.	Egen verksamhet	Kort till medellång sikt
S1 Egen arbetsstyrka	Risk	Risker kopplade till kompetensförsörjning, personalomsättning och arbetsgivarattraktivitet i en konkurrensutsatt global spelindustri kan påverka koncernens förmåga att genomföra sin strategi.	Egen verksamhet	Kort till medellång sikt
S4 Konsumenter och slutanvändare	Potentiell negativ påverkan	Koncernens spel och onlinetjänster kan potentiellt påverka spelare negativt vid behandling och skydd av personuppgifter, inklusive kontoinformation och aktivitetsdata i spel.	Egen verksamhet och nedåt i värdekedjan	Kort till medellång sikt
G1 Affärsetik	Potentiell negativ påverkan	Potentiell negativ påverkan kopplad till affärsetik, regelefterlevnad och ansvarsfulla affärsmetoder i värdekedjan kan påverka koncernens rykte och legala ställning.	Egen verksamhet och uppåt i värdekedjan	Kort till medellång sikt

Effekter av väsentliga påverkan och risker på affärsmodell, värdekedja och strategi

Den påverkan och risker som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen är nära kopplade till EG7:s digitala affärsmodell och globala värdekedja. Som en koncern som utvecklar och publicerar digitala spel är värdeskapandet beroende av kvalificerade medarbetare, stabil digital infrastruktur, förtroende från spelare samt efterlevnad av regulatoriska och samhälleliga förväntningar.

Klimat och energi kan påverka genom elektricitet, molntjänster och affärsresor. Dessa faktorer beaktas i operativ planering och leverantörsval men bedöms inte kräva förändringar av affärsmodellen.

Arbetsrelaterade påverkan och risker har direkt betydelse för koncernens förmåga att genomföra sin strategi. Kompetensförsörjning, personalomsättning, arbetsmiljö och inkludering är avgörande för att upprätthålla kreativ kapacitet och långsiktigt värdeskapande i en konkurrensutsatt bransch.

För konsumenterna och slutanvändarna påverkar frågor relaterade till dataskydd och cybersäkerhet koncernens prioriteringar kring förtroende, varumärkesstyrka och regelefterlevnad. Koncernen utvecklar kontinuerligt interna kontroller och styrningsprocesser för att hantera dessa risker.

Effekter av väsentlig påverkan på människor och miljö

SBM-3

Koncernens väsentliga miljöpåverkan utgörs främst av indirekta utsläpp av växthusgaser kopplade till inköpt elektricitet, molnbaserade tjänster och begränsad fysisk distribution, vilket bidrar till klimatförändringar. Även om miljöavtrycket är relativt begränsat till följd av verksamhetens digitala karaktär är dessa påverkan fortsatt relevanta ur ett ansvarstagande och regulatoriskt perspektiv.

EG7:s dubbla väsentlighetsanalys har inte identifierat några väsentliga IROs kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Detta beror på koncernens huvudsakligen digitala och kontorsbaserade verksamhet, som inte omfattar markanvändning, utvinningsverksamhet, tillverkningsprocesser eller andra aktiviteter som typiskt sett är förknippade med påverkan på biologisk mångfald.

De mest betydande sociala påverkan avser medarbetare och spelare. För koncernens egen arbetsstyrka är påverkan främst kopplad till arbetsförhållanden, hantering av arbetsbelastning, välbefinnande, inkludering och professionell utveckling, vilket kan påverka medarbetarnas trivsel, hälsa och långsiktiga engagemang. För konsumenterna och slutanvändarna är påverkan främst relaterad till dataskydd och cybersäkerhet, inklusive säker hantering av personuppgifter och förebyggande av obehörig åtkomst till användarinformation.

Baserat på EG7:s dubbla väsentlighetsanalys och due diligence-processer har ingen faktisk eller potentiell påverkan kopplad till tvångsarbete, obligatoriskt arbete eller barnarbete identifierats i koncernens egen verksamhet eller i värdekedjan. EG7 har därför inte identifierat några verksamheter, affärsaktiviteter eller geografiska områden som bedöms innebära en betydande risk för incidenter relaterade till tvångsarbete, obligatoriskt arbete eller barnarbete.

EG7:s dubbla väsentlighetsanalys har inte heller identifierat några väsentliga IROs kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Detta beror på koncernens huvudsakligen digitala affärsmodell, som inte omfattar arbetsintensiva aktiviteter uppåt eller nedåt i värdekedjan. Koncernen anlitar i huvudsak leverantörer av professionella tjänster, teknikpartners och plattformoperatörer och har därför ingen direkt exponering mot arbetskraft i värdekedjan.

Inte heller identifierades några väsentliga IROs kopplade till påverkade samhällen i den dubbla väsentlighetsanalysen. Eftersom EG7 huvudsakligen verkar genom digitala produkter och onlinetjänster är samhällsrelaterade påverkan främst kopplade till digitala spelmiljöer och spelcommunitys snarare än geografiskt avgränsade lokalsamhällen. Dessa aspekter behandlas inom ramen för upplysningar om konsumenterna och slutanvändarna enligt S4.

Ursprung, tidshorisont och karaktär av påverkan

SBM-3

Koncernens väsentliga påverkan härrör främst från affärsmodellen, den operativa verksamheten och koncernens affärsrelationer, inklusive spelutveckling, publicering, drift av live-spel samt användning av digital infrastruktur. Påverkan relaterade till arbetsstyrkan uppstår direkt genom koncernens roll som arbetsgivare, medan påverkan relaterade till konsumenterna främst uppstår genom behandling och skydd av personuppgifter i samband med tillhandahållandet av onlinespel och digitala tjänster.

Miljörelaterade påverkan och risker kopplade till klimatförändringar och energianvändning uppstår främst uppåt i värdekedjan genom inköpt elektricitet, leverantörer av molntjänster och andra tredjepartsleverantörer. Konsumentrelaterade påverkan inom S4 påverkas i sin tur främst av affärsrelationer med plattformslieferantörer och externa tjänstepartners som hanterar hosting, behandling eller administration av personuppgifter.

Majoriteten av den identifierade väsentliga påverkan och riskerna bedöms kunna uppstå på kort till medellång sikt, särskilt sådana som rör arbetskraftsrelaterade frågor samt integritet och datasäkerhet. Klimat- och energirelaterade risker bedöms i större utsträckning kunna uppstå på medellång till lång sikt.

Beskrivning av processer för att identifiera och bedöma väsentliga IROs samt dubbel väsentlighetsanalys

IRO-1, E1.IRO-1, E4.IRO-1, G1.IRO-1, IRO-2

EG7 har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med ESRS för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i hela värdekedjan. Bedömningen baseras på intern data, intressentdialog samt externa källor och tillämpar konsekventa kriterier för samtliga hållbarhetsområden.

Externa källor inkluderar tillämpliga hållbarhetsstandarder (såsom ESRS och GHG Protocol), relevanta regulatoriska utvecklingar samt offentligt tillgängliga klimat- och ESG-data som är relevanta för spel- och digital infrastrukturektorn.

Antaganden som tillämpas i bedömningen inkluderar kvalitativa och semikvantitativa uppskattningar av sannolikhet och allvarlighetsgrad av påverkan, samt sannolikhet och finansiell effekt av risker och möjligheter. För klimatrelaterade frågor (E1) används scenarioanalys för att bedöma potentiella framtida utvecklingar utifrån olika klimatscenarier och tidshorisonter.

Ämnen som bedömts som icke-väsentliga är sådana där påverkan, risker eller möjligheter anses ha låg allvarlighetsgrad, begränsad omfattning eller låg sannolikhet, och där inga betydande finansiella effekter förväntas.

Intressentperspektiv beaktas genom dialog med relevanta interna och externa intressenter, inklusive anställda, ledning, affärsenheter samt utvalda externa parter. Dessa dialoger används för att förstå hur intressenter kan påverkas samt för att validera bedömningen av allvarlighetsgrad och sannolikhet för identifierade påverkan. När så är relevant beaktas även extern expertis och offentligt tillgänglig forskning som stöd för bedömningen.

Processen följer en due diligence-baserad ansats för att identifiera och bedöma EG7:s faktiska och potentiella påverkan på människor och miljö. Identifierade konsekvenser bedöms utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet. Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med potentiella finansiella effekter bedöms och prioriteras med hjälp av koncernens riskmatris och integreras i EG7:s övergripande riskhanteringsramverk.

Processen stöds av EG7:s interna kontrollsystem, vilket inkluderar tydligt definierade roller och ansvar, dokumenterade rutiner för identifiering och bedömning av risker samt regelbunden granskning och godkännande av koncernledningen, revisions- och hållbarhetsutskottet samt styrelsen. Kontrollerna omfattar validering av indata, konsistenskontroller mellan affärsenheter samt formellt godkännande av utfallet av väsentlighetsbedömningen.

Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter integreras i koncernens befintliga processer för riskhantering och intern kontroll och följs upp årligen med tillsyn av ledningen, revisions- och hållbarhetsutskottet samt styrelsen. IRO:er bedöms utifrån typ, värdekedjans position samt tidshorizont. En översikt över väsentliga IRO:er, inklusive beskrivningar och klassificeringar, återfinns i Appendix 2, med hänvisningar i respektive tematiskt avsnitt.

Process för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter

IRO-1

Steg	Processteg	Beskrivning (IRO-1-fokus)
		<p>Identifiering av IRO:er sker centralt på koncernnivå genom en top-down-ansats, baserad på intern data, befintliga riskhanteringsprocesser samt selektiv input från affärsenheter.</p> <p>Processen beaktar påverkan som uppstår både från EG7:s egna verksamheter och från dess affärsrelationer i värdekedjan, särskilt i uppströms värdekedjeaktiviteter relaterade till hårdvara och infrastruktur, tredjepartsleverantörer av datacenter samt nedströms interaktioner med slutanvändare.</p> <p>Särskild uppmärksamhet ägnas åt områden med potentiellt förhöjd risk för negativ påverkan, inklusive beroenden av externa hostingleverantörer, energianvändning i digital infrastruktur samt dataskydd och informationssäkerhet i användarinteraktioner. Geografisk exponering beaktas på en övergripande nivå, där så är relevant, med fokus på regioner där EG7 verkar eller är beroende av infrastruktur med varierande regulatoriska och energimarknadsmässiga förutsättningar.</p> <p>Identifieringsprocessen omfattar samtliga hållbarhetsfrågor och delområden enligt ESRS 2 Bilaga C, inklusive miljöområden som bedömts som icke väsentliga för EG7 (E2 Föroreningar, E3 Vatten och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem samt E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi), samt styrningsrelaterade frågor enligt G1 Affärsetik. Dessa ämnen bedöms inte vara väsentliga med hänsyn till koncernens huvudsakligen digitala affärsmodell och kontorsbaserade verksamhet, där värdekedjeaktiviteterna därmed inte ger upphov till betydande påverkan, risker eller möjligheter i relation till dessa ämnen. Samma metodik har tillämpats för samtliga områden. Skillnader i utfall av väsentlighetsbedömningen återspeglar variationer i EG7:s exponering och relevans av konsekvenser, risker och möjligheter.</p> <p>För biologisk mångfald och ekosystem (E4) har bedömningen även beaktat potentiella uppströms och nedströms interaktioner med ekosystem, inklusive markanvändning, resursutvinning och beroenden kopplade till infrastruktur. Mot bakgrund av EG7:s verksamhets karaktär och begränsade fysiska avtryck har inga betydande beroenden eller påverkan på biologisk mångfald och ekosystem identifierats.</p>
2	Bedömning av påverkan	Identifierade påverkan bedöms utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet. Allvarlighetsgraden analyseras med hänsyn till påverkanens omfattning, räckvidd och, där relevant, irreversibilitet.
3	Bedömning av risker och möjligheter	Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter bedöms utifrån sannolikhet och potentiella finansiella effekter. Bedömningen omfattar bland annat beroenden kopplade till medarbetares kompetens, datasäkerhet, plattformarnas tillförlitlighet samt energianvändning i digital infrastruktur.
4	Konsolidering på koncernnivå	Resultaten från bedömningen av IROs sammanställs på koncernnivå med beaktande av relevanta drivkrafter såsom omsättning, immateriella tillgångar, personalkostnader och operativa beroenden.
5	Prioritering	IROs prioriteras utifrån fördefinierade väsentlighetströsklar. Berörda intressenters perspektiv används som ett validerande steg.
6	Rapportering och validering	Resultaten från identifierings- och bedömningsprocessen dokumenteras och rapporteras till Revisions- och hållbarhetsutskottet samt styrelsen för validering och övergripande uppföljning.

Process för prioritering, tröskelvärden och uppföljning av IROs

Väsentlighetströsklar tillämpas baserat på allvarlighetsgrad och sannolikhet för konsekvenser samt sannolikhet och finansiell påverkan för risker och möjligheter.

För klimatförändringar (E1) tillämpar EG7 kvalitativ scenarioanalys för att bedöma såväl fysiska som övergångsrelaterade klimatrisker över kort (0-3 år), medium (3-10 år) och lång sikt (10+ år). Scenarioanalysen baseras på tre kontrasterande klimatscenarier: ett scenario med lägre klimatrisk som speglar en ordnad omställning i linje med globala klimatmål (1,5°C), ett medelscenario om 2.7°C som reflekterar en delvis implementering av klimatpolicies, samt ett scenario med högre klimatrisk om 4°C som speglar en fördröjd omställning och ökad exponering för fysiska

klimatförändringar. För scenarioanalysen ges den längre tidshorizonten extra vikt för att fånga potentiella långsiktiga övergångsrisiker och fysiska risker i linje med internationellt etablerad praxis för klimatscenarier. Analysen beaktar både omställningsrisiker, såsom regulatoriska och marknadsmässiga förändringar, och fysiska risker, såsom störningar i digital infrastruktur och energiförsörjning.

Identifierings-, bedömnings- och prioriteringsprocesserna utgår från EG7:s due diligence-angreppssätt och är integrerade i koncernens ramverk för styrning och intern kontroll, med uppföljning av ledning, Revisions- och hållbarhetsutskottet samt styrelsen. Den dubbla väsentlighetsanalysen Den dubbla väsentlighetsanalysen dokumenteras, granskas och godkänns av ledningen, Revisions- och hållbarhetsutskottet samt styrelsen.,

EG7 genomförde sin första dubbla väsentlighetsanalys 2023 i linje med ESRS-kraven. Eftersom 2025 är första året med rapportering inom ramen för CSRD redovisas inga jämförelsetal eller förändringar mellan år. Analysen kommer att ses över och uppdateras årligen.

Integritet och datasäkerhet inkluderas som ett delområde under S4 på grund av dess relevans för EG7:s verksamhet.

Identifiering och bedömning av väsentliga områden

Baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen har följande områden identifierats som väsentliga för EG7:

- E1 Klimatförändringar
- S1 Egen arbetsstyrka
- S4 Konsumenter och slutanvändare (Integritet och datasäkerhet)
- G1 Affärsetik (Företagskultur)

Dessa områden speglar EG7:s operativa och strategiska kontext som en global spelkoncern med en huvudsakligen digital verksamhet och live-service-titlar.

Fastställande av väsentlig information för upplysning

IRO-2

Fastställandet av väsentlig information som ska lämnas i EG7:s hållbarhetsförklaring baseras på resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen och tröskelvärden enligt ESRS 1, avsnitt 3.2.

För varje väsentligt hållbarhetsområde bedömer EG7 vilka specifika upplysningskrav och datapunkter som är nödvändiga för att möjliggöra en förståelse av:

- konsekvensernas art, omfattning och allvarlighetsgrad, samt
- de potentiella finansiella effekterna av väsentliga risker och möjligheter.

Detaljnivån i upplysningarna fastställs baserat på:

- informationens relevans för användare av hållbarhetsrapporten,
- tillgången till och tillförlitligheten i underliggande data, samt
- egenskaperna hos EG7:s digitala affärsmodell och värdekedja.

När datatillgången är begränsad tillämpar EG7 lämpliga uppskattningsmetoder och antaganden, vilka redovisas i respektive tematiskt avsnitt.

EG7 säkerställer att upplysningarna är beslutsnyttiga och undviker att inkludera information som är oväsentlig eller oproportionerlig.

För områden som bedömts som icke väsentliga lämnas inga ytterligare upplysningar, i enlighet med ESRS-kraven.

Ett fullständigt index över tillämpade ESRS-upplysningskrav, inklusive korsreferenser till relevanta avsnitt och bilagor, presenteras i Appendix 2.

Styrningsstruktur

GOV-1, G1.GOV-1, GOV-2

Hållbarhet är en integrerad del av EG7:s affärsmodell och långsiktiga strategi. Koncernen bedriver sin verksamhet på ett transparent, etiskt och ansvarsfullt sätt för att upprätthålla förtroendet hos medarbetare, partners, investerare, spelare och spelcommunityn.

Styrelsen består av åtta ledamöter, varav en kvinna (12,5 procent) och sju män (87,5 procent). Koncernledningen består av fyra personer, varav en kvinna (25 procent) och tre män (75 procent). Av styrelsens ledamöter är fyra (50 procent) oberoende i förhållande till såväl större aktieägare som bolaget och dess ledning. Två ledamöter (25 procent) är beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och två (25 procent) är beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Inga arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen. För ytterligare information om styrelsens och koncernledningens erfarenhet hänvisas till sidorna 15–17 och 19 i årsredovisningen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsstyrning och fastställer koncernens hållbarhetsrelaterade policys. Detta innefattar att fastställa strategisk inriktning, säkerställa en effektiv intern kontroll, övervaka riskhantering samt främja en stark företagskultur. Styrelsens arbete bedrivs i enlighet med tillämpliga EU-regler, aktiebolagslagen, Nasdaq Nordics regelverk för bolag noterade på huvudmarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning samt bolagets interna styrdokument. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete utvärderas årligen i enlighet med koden.

För att stärka styrelsens uppföljning av hållbarhetsfrågor har EG7 slagit samman hållbarhetsutskottet med revisionsutskottet till ett gemensamt Revisions- och hållbarhetsutskott. Utskottet övervakar hållbarhetsfunktionen och följer upp koncernens IROs, genomförandet av due diligence-processer samt effektiviteten i de policys, åtgärder, nyckeltal och mål. Utskottet erhåller kvartalsvisa uppdateringar där koncernens VD och CFO deltar. Den följer utvecklingen av hållbarhetsinitiativ och bereder hållbarhetsrelaterade frågor inför styrelsens beslut. Under rapporteringsåret bestod utskottet av Marie-Louise Gewert och Ben Braun, med särskilt fokus på koncernens övergång till rapportering i enlighet med CSRD. Hållbarhetsfunktionen och Head of Investor Relations & Sustainability rapporterar hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive identifierade IROs, till Revisions- och hållbarhetsutskottet.

Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter som väljs av bolagsstämman. Förutom VD är ingen styrelseledamot anställd i EG7.

Styrelsen har även utsett ett ersättningsutskott och ett avtalstillynsutskott. Ledamöter i dessa utskott utses årligen bland styrelsens ledamöter. VD, som utses av och rapporterar till styrelsen, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och lämnar regelbundet rapporter om finansiell utveckling, operativa frågor, risker samt andra relevanta hållbarhetsrelaterade frågor.

Uppföljning av frågor relaterade till affärsetik

Ansvaret för en sund affärsetik inom EG7 ligger hos styrelsen, som har det övergripande ansvaret för uppföljning av etiska standarder, företagskultur samt efterlevnad av tillämpliga lagar och interna policys. Styrelsen granskar och fastställer centrala policys relaterade till affärsetik, däribland uppförandekoden och visseblåsarpolicyn, och informeras om väsentliga frågor relaterade till etiska risker eller misstänkt oegentlighet genom etablerade rapporterings- och eskaleringsprocesser.

Koncernledningen ansvarar för den operativa implementeringen av policys relaterade till affärsetik samt för att säkerställa att etiska principer integreras i ledarskap, styrning och operativa beslut inom koncernen. Implementering och uppföljning sker främst genom ledningsansvar, inklusive kommunikation av policys, introduktion av nya medarbetare, utbildningsinsatser samt hantering av rapporterade ärenden.

Styrelsen och koncernledningen besitter sammantaget relevant erfarenhet inom områden kopplade till affärsetik genom seniora ledningsroller med ansvar för bolagsstyrning, regelefterlevnad, personalledning, etiskt beslutsfattande och organisationskultur.

Affärsetiska frågor stöds genom etablerade policys, ledningsprocesser och koncernens visseblåsarsystem. Vid behov av särskild expertis kan EG7 anlita extern kompetens, exempelvis i samband med drift av visseblåsarsystemet eller tolkning av tillämplig arbetsrättslig eller dataskyddsrelaterad lagstiftning.

Hållbarhetsorganisation och ansvar

Hållbarhetsfunktionen, som etablerades 2022 och leds av Head of Investor Relations & Sustainability, ansvarar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete. Funktionen är organisatoriskt placerad inom Group Finance för att säkerställa integration med finansiella processer, intern kontroll och rapportering. Ansvarsområdena omfattar bland annat framtagande av hållbarhetsrelaterade policys, samordning av målformulering, stöd till dotterbolag, implementering av CSRD samt upprättande av hållbarhetsförklaringen. De operativa enheterna rapporterar hållbarhetsdata till moderbolaget och ansvarar för genomförandet av koncernens strategi utifrån lokala förutsättningar, i enlighet med EG7:s decentraliserade affärsmodell.

De administrativa, ledande och övervakande funktionerna beaktar IROs vid uppföljning av strategi, beslut om större transaktioner samt i koncernens riskhanteringsprocesser. Hantering av personuppgifter och skydd av slutanvändare har länge varit en central fråga för koncernens långsiktiga framgång. För räkenskapsåret 2025 lämnar EG7 dock ingen specifik rapportering om hur styrelsen, VD och CFO genom koncernledningen har vägt olika intressen eller avvägningar i samband med beslut om större transaktioner eller inom riskhanteringsprocessen i relation till identifierade IROs.

Hållbarhetsfunktionen arbetar nära de operativa enheterna och stödjer dessa med kompetens och erfarenhet. Genomförandet av koncernens strategi anpassas till respektive enhets specifika förutsättningar i enlighet med EG7:s decentraliserade affärsmodell.

Hållbarhetsfunktionen föreslår strategier för att uppnå koncernens hållbarhetsmål samt stödjer ett effektivt genomförande av dessa. Vid behov används extern expertis och relevanta verktyg för att säkerställa kvalitet och effektiva processer inom koncernen.



Väsentliga hållbarhetsområden

Styrelsen har godkänt den dubbla väsentlighetsanalysen, vilken identifierade följande väsentliga hållbarhetsområden:

- E1 Klimatförändringar (utsläpp och energi)
- S1 Egen arbetsstyrka
- S4 Konsumenter och slutanvändare (Integritet och datasäkerhet)
- G1 Företagskultur och affärsetik

Dessa områden utgör grunden för koncernens hållbarhetsstrategi, mål och rapportering. Den dubbla väsentlighetsanalysen ses över och uppdateras årligen.

Styrelsens uppföljning omfattar även M&A-aktiviteter, dataskydd och datasäkerhet, arbetskraftsrelaterade frågor samt miljöpåverkan kopplad till energianvändning i datacenter, med en långsiktig ambition att i ökad utsträckning använda externa leverantörer av energieffektiva datacenter.

Styrande policys för hållbarhet

MDR-P

Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen koncernens policys i samband med det konstituerande styrelsemötet. EG7:s hållbarhetsstyrning baseras på koncernövergripande policys som speglar principer för ansvarsfullt företagande och relevanta internationella standarder.

Centrala styrdokument inkluderar uppförandekoden, hållbarhetspolicy, HR-policy samt kompletterande interna policys inom områden såsom etik, regelefterlevnad, dataskydd och arbetsplatsrelaterade frågor.

Uppförandekoden fastställer förväntningar på samtliga medarbetare och beskriver EG7:s åtagande att agera etiskt, rättvist och transparent. Policyn gäller för samtliga dotterbolag och är integrerad i anställningsavtal inom koncernen. VD ansvarar för implementeringen av uppförandekoden, medan chefer ansvarar för att relevanta policys tillämpas inom respektive organisation.

Incitament kopplade till hållbarhet

GOV-3, E1.GOV-3

Ersättning till nyckelpersoner med ansvar för koncernens hållbarhetsarbete är delvis kopplad till hållbarhetsrelaterade mål. Tio procent av den rörliga ersättningen till vice VD är kopplad till framsteg i implementeringen av CSRD, kvaliteten i hållbarhetsrapporteringen samt prestation inom utvalda ESG-initiativ, exempelvis medarbetares välbefinnande.

Den hållbarhetsrelaterade delen av den rörliga ersättningen inkluderar för närvarande inte specifika klimatrelaterade prestationskriterier, såsom mål för minskning av växthusgasutsläpp. Klimatrelaterade aspekter vägs därmed inte separat inom den hållbarhetsrelaterade ersättningskomponenten. De hållbarhetsmål som ingår fokuserar främst på styrning, rapporteringsberedskap och utvalda sociala frågor, vilket speglar EG7:s nuvarande mognadsnivå och resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Ersättning till nyckelpersoner och koncernledning fastställs årligen av ersättningsutskottet för att säkerställa att ersättningsstrukturen är i linje med koncernens strategiska prioriteringar, organisatoriska flexibilitet och marknadsmässiga villkor.

Riktlinjerna för ersättning anger att rörlig ersättning ska baseras på utfallet av förutbestämda mål kopplade till bolagets affärsstrategi och den långsiktiga affärsplan som fastställs av styrelsen.

Kopplingen mellan ersättning och hållbarhetsrelaterade mål granskas och godkänns årligen av ersättningsutskottet för att säkerställa att incitamentsstrukturen stödjer EG7:s strategiska mål och långsiktiga värdeskapande.

Koppling mellan hållbarhetsinformation och due diligence

GOV-4

EG7:s due diligence-process syftar till att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade IROs i hela värdekedjan. Processen kan påverka koncernens strategi, affärsmodell, operativa verksamhet samt relationer med olika intressenter. Den bygger på en löpande bedömning av faktiska och potentiella effekter genom dialog med intressenter, återkopplingsmekanismer och analys av offentligt tillgänglig information.

Centrala delar av processen är integrerade i EG7:s dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Nedan sammanfattas hur dessa komponenter kopplar till upplysningarna i denna hållbarhetsförklaring.

Komponent	Beskrivning	Hänvisning
Identifiering av påverkan	Dubbel väsentlighetsanalys baserad på interna data, dialog med intressenter samt leverantörsdialoger	S1, E1, G1
Bedömning av risker och möjligheter	Prioritering baserad på allvarlighetsgrad, sannolikhet samt finansiell och strategisk relevans	IRO-1, IRO-2, S1, E1
Integration	Integrerad i koncernens riskhantering, strategi och operativa beslut	Strategi & styrning, S1, E1

Komponent	Beskrivning	Hänvisning
Uppföljning	Nyckeltal och interna kontroller används för att följa upp effektiviteten i åtgärder och identifierade möjligheter	IRO-1, S1, E1
Intressentdialog och åtgärder	Löpande återkoppling från intressenter används för förbättringsåtgärder och korrigerande insatser	S1, E1, G1

Denna struktur bidrar till transparens och tydliggör kopplingen mellan EG7:s due diligence-process och den hållbarhetsinformation som redovisas i denna hållbarhetsförklaring.

Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen

GOV-5

EG7 integrerar hållbarhetsrelaterade risker i sina befintliga riskhanterings- och internkontrollprocesser. Detta omfattar identifiering och bedömning av hållbarhetsrelaterade risker genom koncernens dubbla väsentlighetsanalys och riskhantering. Befintliga rutiner omfattar bland annat granskning av datakvalitet, avstämningar samt kontroller av rimlighet och konsistens som genomförs av koncernledningen. Syftet är att minimera risken för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsförklaringen. Hållbarhetsrelaterade risker hanteras inte separat utan bedöms tillsammans med operativa, strategiska, finansiella och regelefterlevnadsrelaterade risker.

Risker identifieras huvudsakligen genom analyser på koncernnivå enligt ett top-down-perspektiv, med kompletterande input från affärsenheter för att validera identifierade risker och säkerställa operativ relevans. IROs bedöms utifrån sannolikhet och potentiell påverkan på verksamheten, finansiell utveckling, anseende och strategiska mål. En riskmatris används för att prioritera risker, och väsentliga risker eskaleras för planering av riskreducerande åtgärder. Prioriteringen uppdateras årligen.

Inom hållbarhetsrapporteringen har EG7 identifierat tre huvudsakliga risker för rapporteringsfel: bristande datakvalitet, en hög grad av manuell hantering samt risk för felaktig konsolidering av data. För att hantera dessa risker genomför koncernen en övergripande analys med fokus på de områden där risken för rapporteringsfel bedöms vara störst, vilket möjliggör riktade kontrollaktiviteter.

För att säkerställa en robust grund för fortsatt implementering av regulatoriska krav avseende hållbarhetsrapportering, transparens och jämförbarhet har metoden för den dubbla väsentlighetsanalysen och dess resultat genomgått flera konsultationsrundor. Interna ämnesexperter inom koncernen har bidragit med underlag och insikter till väsentlighetsbedömningen. EG7 har även anlitat externa experter för att säkerställa att den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs i enlighet med gällande regelverk.

Som operatör av flera live-service-spel är EG7 exponerat för risker relaterade till dataskydd, informationssäkerhet och plattformsefterlevnad i samband med behandling av personuppgifter. Dessa risker hanteras genom strukturerade kvalitetssäkringsprocesser, interna kontroller, arbete med plattformsefterlevnad samt externa tester där det är relevant.

Förändringar i spelarbeteenden eller teknologiska trender som kan påverka koncernens prestation hanteras genom en diversifierad portföljstrategi, aktiv dialog med spelcommunitys samt löpande uppföljning av marknadsutvecklingen.

Risker relaterade till förvärv och sammanslagningar, inklusive felaktiga antaganden, integrationsutmaningar och oförutsedda åtaganden, hanteras genom noggrann due diligence, avtalsmässiga skyddsmekanismer samt strukturerade integrationsprocesser.

Resultaten av riskbedömningar rapporteras genom återkommande månatliga ledningsmöten och löpande dialog mellan koncernledningen och affärsenheterna. Väsentliga risker, inklusive risker kopplade till identifierade IROs, rapporteras vidare till styrelsen och relevanta utskott genom etablerade rapporteringsprocesser för att säkerställa effektiv uppföljning, tydligt ansvar och välgrundade beslut.

Miljöinformation

Klimatförändringar

E1

EG7 har ett begränsat direkt miljöavtryck, eftersom koncernen verkar inom spelindustrin och inte bedriver tillverkningsverksamhet, omfattande logistik eller andra energiintensiva processer. Klimatförändringar är främst relevanta genom indirekta utsläpp kopplade till elanvändning i kontor, externa datacenter samt spelarnas användning av koncernens spel. Under 2025 fastställde EG7 sin första baslinje för växthusgasutsläpp, vilket stärker koncernens klimatuppföljning och utgör en grund för framtida klimatrapportering.

Klimatomställningsplan

E1-1

EG7 har för närvarande ingen formell omställningsplan för att anpassa koncernens strategi och affärsmodell till omställningen mot en mer hållbar ekonomi och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius i enlighet med Parisavtalet. Under 2025 tog koncernen dock flera viktiga initiala steg. Insamling av data om växthusgasutsläpp (GHG) inleddes för Scope 1, Scope 2 och Scope 3, vilket skapar en grund för att på sikt utveckla en mer heltäckande omställningsplan. Arbetet har möjliggjorts genom den utökade klimatrapportering som etablerades under året. EG7 avser att fortsätta utveckla detta arbete under kommande år med målsättningen att kunna fastställa en omställningsplan inom tre till fem år.

Klimatrelaterade IROs

SBM-3, E1.SBM-3, E1-9

Klimatförändringar påverkar EG7 främst indirekt. Koncernens miljöpåverkan är begränsad eftersom verksamheten huvudsakligen är digital och inte beroende av tillverkningsprocesser, omfattande logistik eller fysiska leveranskedjor.

De mest relevanta klimatrelaterade IROs är kopplade till följande områden:

IRO	Beskrivning
Energianvändning i externa datacenter	Hostingmiljöer står för en betydande del av EG7:s elrelaterade utsläpp. Beroende på leverantörernas energimix kan detta påverka koncernens indirekta klimatavtryck.
Energianvändning i spelarnas enheter	Utsläpp under användningsfasen från datorer och spelkonsoler förväntas utgöra den största delen av koncernens Scope 3-utsläpp. Dessa uppstår inte i EG7:s egen verksamhet, men är kopplade till hur spelare använder koncernens produkter.
Förväntningar från partners och investerare	Plattformspartners efterfrågar i allt högre grad klimatdata från innehållsleverantörer, och investerare förväntar sig grundläggande rapportering om växthusgasutsläpp för att kunna bedöma långsiktiga hållbarhetsrisker.
Operativa effektiviseringsmöjligheter	Optimering av molntjänster, förbättrade hostinglösningar och minskat resande kan skapa möjligheter att samtidigt minska kostnader och utsläpp.

Dessa faktorer beaktas vid strategiska beslut relaterade till val av hostingleverantörer, utvecklingsprocesser för spel samt interna resepolicyer. De är även relevanta vid bedömning av koncernens långsiktiga motståndskraft och anpassning till framtida regulatoriska krav.

Klimatscenarier och motståndskraft

EG7 har genomfört en kvalitativ klimatscenarioanalys baserad på internationellt vedertagna klimatscenarier, inklusive ett lågutsläppsscenario i linje med målen i Parisavtalet (1,5 °C), ett mellanscenario (2,7 °C) som reflekterar delvis implementering av klimatpolicyer, samt ett högutsläppsscenario som återspeglar begränsade klimatåtgärder (4 °C). Scenarierna baseras på allmänt använda klimatscenarier som är förenliga med temperaturutfall i linje med IPCC och speglar olika nivåer av global omställningsambition, snarare än specifika RCP- eller SSP-scenarier. Det lägre temperaturscenariot (1,5 °C) används primärt för att analysera omställningsrisker, medan det högre temperaturscenariot (4 °C) främst används för att analysera fysiska klimatrisker. Mellanscenariot (2,7 °C) speglar en kombination av både omställningsrelaterade och fysiska riskexponeringar. Analysen bedömer potentiella fysiska och

omställningsrelaterade klimatrisker samt deras konsekvenser för koncernens verksamhet, strategi och långsiktiga motståndskraft. Analysen beaktar möjliga framtida utvecklingar på kort (0-3 år), medellång (3-10 år) och lång sikt (10+ år), inklusive regulatoriska, teknologiska och marknadsmässiga förändringar relevanta för digitala spelbolag.

Fysiska klimatrisker har analyserats och bedöms vara begränsade. EG7:s verksamhet är huvudsakligen digital och kontorsbaserad, geografiskt diversifierad och inte lokaliserad till områden med betydande exponering för akuta eller kroniska klimatrelaterade risker såsom översvämningar, värmestress eller extrema väderhändelser. Inga väsentliga fysiska klimatrisker för tillgångar, verksamhet eller medarbetare har därför identifierats.

Övergångsrisker utgör den främsta klimatrelaterade riskkategorin för EG7. Dessa är främst kopplade till ökade regulatoriska krav, utökade rapporteringsförpliktelser, förändrade förväntningar från plattformspartners och investerare samt potentiella förändringar på energimarknader som påverkar el- och molntjänstleverantörer.

Analysen har inkluderat scenarier med striktare klimatreglering, högre transparenskrav och ökat fokus på utsläpp kopplade till digital infrastruktur. Även om sådana utvecklingar kan öka kraven på rapportering och efterlevnad över tid bedöms de inte kräva några grundläggande förändringar i EG7:s affärsmodell.

Baserat på scenarioanalysen bedömer EG7 att koncernens nuvarande strategi och affärsmodell är robusta i förhållande till identifierade klimatrisker. Koncernens beroende av skalbar digital infrastruktur, flexibla leverantörsrelationer och begränsade fysiska tillgångar bidrar till god anpassningsförmåga under olika omställningsscenarier. Klimatrelaterade överväganden integreras i leverantörsväl, hostingstrategier och intern planering, vilket gör det möjligt för EG7 att hantera potentiella övergångsrisker på medellång och lång sikt.

För en fullständig översikt över EG7:s identifierade IROs hänvisas till IRO-tabellerna i Appendix 2.

Hantering av klimatrelaterade IROs

Policy och åtgärder

E1-2, E1-3, MDR-P, MDR-A

EG7 har en koncernövergripande hållbarhetspolicy, men har ännu inte antagit någon separat klimatpolicy. Som ett relativt ungt digitalt bolag med låga direkta utsläpp av växthusgaser och utan energiintensiva produktionsprocesser har EG7 bedömt att särskilda klimatrelaterade policies eller fristående åtgärdsprogram för att begränsa eller anpassa verksamheten till klimatförändringar inte är proportionerliga i nuläget. Klimatrelaterade överväganden hanteras i stället inom ramen för befintliga operativa processer, lokalt beslutsfattande och central uppföljning. Detta speglar koncernens begränsade direkta miljöpåverkan och avsaknaden av väsentliga klimatrelaterade effekter som i dagsläget skulle motivera särskilda handlingsplaner. Samtidigt integreras klimat- och energirelaterade överväganden i den löpande verksamheten. Det omfattar bland annat val av energieffektiva datacenter, uppföljning av energianvändning i kontor samt begränsning av icke nödvändiga tjänsteresor.

EG7 följer löpande utvecklingen av regelverk, datatillgång och klimatrelaterade risker och effekter. Om resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen eller regulatoriska förväntningar förändras kan särskilda åtgärder eller policies införas i framtida rapporteringsperioder.

Mål

E1-4, MDR-T

EG7 har ännu inte fastställt några klimatrelaterade mål. Koncernen arbetar för närvarande med att etablera den datagrund som krävs för att kunna fastställa realistiska ambitioner och bedöma om ett långsiktigt mål i linje med EU:s mål om klimatneutralitet till 2050 är lämpligt och genomförbart. Beslut om formella klimatmål kommer att fattas när koncernens baslinje för växthusgasutsläpp har fastställts och analyserats. Fram till dess ligger fokus på att etablera tillförlitliga data och skapa en bättre förståelse för de viktigaste utsläppsdrivarna i koncernens värdekedja.

Nyckeltal

E1-5, E1-6, E1-7, E1-8, MDR-M

Metoder, antaganden och emissionsfaktorer

Klimatrelaterade nyckeltal beräknas med en kombination av primär aktivitetsdata, leverantörsspecifik data och uppskattningsmetoder, beroende på datatillgänglighet för respektive utsläppskategori. Valet av metod speglar tillgänglighet, tillförlitlighet och detaljnivå i datan för varje kategori.

För Scope 1 och Scope 2 baseras utsläppen huvudsakligen på:

- leverantörsspecifika emissionsfaktorer där sådana finns tillgängliga (t.ex. från elleverantörer), samt
- genomsnittliga nationella eller regionala emissionsfaktorer baserade på offentligt tillgänglig data, där leverantörsspecifik data saknas.

För Scope 3 tillämpar EG7 olika beräkningsmetoder beroende på kategori:

- Inköpta varor och tjänster (Kategori 1): beräknas med utgiftsbaserade emissionsfaktorer.
- Kapitalvaror (Kategori 2): beräknas med utgiftsbaserad metod.
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (Kategori 3): beräknas med genomsnittliga emissionsfaktorer kopplade till energiförbrukning.
- Uppströms transport och distribution (Kategori 4): beräknas med utgiftsbaserade metoder.
- Avfall från verksamheten (Kategori 5): beräknas med emissionsfaktorer per avfallstyp, med uppskattningar baserade på medarbetardata där direkt avfallsdata saknas.
- Tjänsteresor (Kategori 6): huvudsakligen utgiftsbaserade, med distansbaserade beräkningar för specifika enheter där detaljerad resedata finns tillgänglig.

Övergripande beräknas Scope 3-utsläpp i huvudsak med utgiftsbaserade metoder, vilket återspeglar nuvarande datatillgång i värdekedjan.

Använda emissionsfaktorer baseras huvudsakligen på:

- leverantörsspecifika emissionsfaktorer där sådana finns tillgängliga, samt
- genomsnittliga emissionsfaktorer baserade på offentligt tillgänglig data och vedertagna uppskattningsmetoder.

Dessa emissionsfaktorer hämtas huvudsakligen från etablerade databaser såsom DEFRA och EXIOBASE, i tillämpliga fall, i kombination med andra offentligt tillgängliga källor. Källorna har valts för att säkerställa konsistens, jämförbarhet och täckning över koncernens decentraliserade verksamhet.

Inga väsentliga biogena utsläpp har identifierats under rapporteringsperioden. Biogena utsläpp bedöms därför som ej tillämpliga för både Scope 2 och Scope 3 och ingår därmed inte i de redovisade bruttoutsläppen av växthusgaser.

Rapporterade uppgifter omfattar samtliga dotterbolag som står under operativ kontroll och redovisas på koncernnivå. Scope 3-utsläpp inkluderar utvalda kategorier uppåt och nedåt i värdekedjan som bedömts vara relevanta, medan vissa kategorier har exkluderats på grund av begränsad väsentlighet eller relevans. Nyckeltalen används för att följa utvecklingen över tid, stödja ledningens beslutsfattande och ge transparens kring EG7:s exponering mot klimatrelaterade IROs. Scope 1-utsläpp redovisas som noll, eftersom koncernen saknar väsentliga direkta utsläppskällor.

Eftersom detta är koncernens första år med rapportering i enlighet med CSRD förekommer viss mätosäkerhet. Metoder, antaganden och datakvalitet ses över årligen och förväntas förbättras i takt med att datatillgången ökar.

Energianvändning

E1-5

Energianvändning och energimix	2025
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av rad 1–5)	1 022,75
Andel fossila energikällor av total energianvändning (%)	39,32
(7) Energianvändning från kärnkraft (MWh)	246,39
Andel kärnkraft av total energianvändning (%)	9,47
(8) Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inklusive biomassa (inklusive industri- och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas m.m.) (MWh)	0,00

Energianvändning och energimix	2025
(9) Användning av inköpt elektricitet, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	1 331,64
(10) Användning av egenproducerad förnybar energi utan bränsle (MWh)	0,00
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av rad 8–10)	1 331,64
Andel förnybara energikällor av total energianvändning (%)	51,20
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av rad 6, 7 och 11)	2 600,78

Växthusgasutsläpp

E1-6

Scope 1	2025
Bruttoutsläpp Scope 1 (tCO₂e)	0,00
Andel Scope 1-utsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0,00

Scope 2

Bruttoutsläpp Scope 2 – location-based (tCO₂e)	723,29
Bruttoutsläpp Scope 2 – market-based (tCO₂e)	716,91

Väsentliga Scope 3-utsläpp

Kategori	tCO ₂ e
Totala indirekta utsläpp Scope 3	4 658,87
1 Inköpta varor och tjänster	3 811,74
2 Kapitalvaror	301,76
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i Scope 1 eller 2)	168,65
4 Transport och distribution uppåt i värdekedjan	163,78
5 Avfall från verksamheten	0,07
6 Tjänsteresor	212,87
Totala växthusgasutsläpp	tCO₂e
Totala utsläpp (location-based)	5 382,16
Totala utsläpp (market-based)	5 375,78

Avtalade energiinstrument

	2025
Andel av energianvändningen som omfattas av avtalsbaserade instrument (%)	1,58
Andel av energianvändningen som omfattas av bundlade avtalsinstrument (%)	1,58
Andel av energianvändningen som omfattas av obundlade avtalsinstrument (%)	0,00

Certifikat för förnybar energi

	2025
Andel energianvändning täckt av Renewable Energy Certificates (REC) (%)	0,00
Andel energianvändning täckt av Guarantees of Origin (GO) (%)	0,00
Andel energianvändning täckt av International Renewable Energy Certificates (I-REC) (%)	0,00
Andel energianvändning täckt av Renewable Energy Guarantees of Origin (REGO) (%)	0,00
Andel energianvändning täckt av andra certifikat (%)	1,58

De redovisade andelarna speglar den del av elanvändningen som omfattas av avtalade energiinstrument baserat på leverantörsspecifika avtal.

Förklarande information om energianvändning

Elförbrukningen avser huvudsakligen hyrda kontorslokaler och digital infrastruktur som används för drift av koncernens live-service-spel. I de flesta fall ingår el i hyran eller faktureras av fastighetsägaren eller energileverantören utan att ett separat avtalsinstrument för förnybar energi finns på plats.

För en mindre andel av elförbrukningen, främst kopplad till verksamheten i Kanada, har koncernen ett direkt avtalsförhållande med elleverantören (BC Hydro). För dessa volymer används leverantörsspecifika emissionsfaktorer baserade på offentligt tillgängliga utsläppsdata. Som följd omfattas en mindre del av koncernens energianvändning av avtalsbaserade instrument.

Koncernen har inte upphandlat separata certifikat för förnybar energi såsom Renewable Energy Certificates (REC), Guarantees of Origin (GO) eller ingått några elinköpsavtal (Power Purchase Agreements, PPA). Samtidigt baseras en större del av koncernens elförbrukning på leverantörsspecifika elmixar som inkluderar förnybara energikällor, särskilt i vissa regioner.

Koncernen har inte heller några avtalsinstrument för köp eller försäljning av energi. Elförbrukningen är helt kopplad till hyrda kontorslokaler där elektricitet antingen ingår i hyran eller faktureras separat av fastighetsägare eller energileverantör. När elektriciteten faktureras separat anges i vissa fall andelen förnybar respektive icke-förnybar energi på leverantörens faktura, men inte i samtliga fall, vilket påverkar datakvaliteten.

Uppvärmning och kylning ingår i stor utsträckning i den rapporterade elförbrukningen men redovisas separat när sådan information finns tillgänglig.

Avfall från verksamheten har uppskattats genom att använda utsläpp per anställd från koncernens huvudkontor och applicerat dessa schabloner på övriga kontor för att erhålla en övergripande uppskattning av utsläpp per avfallstyp, exempelvis papper, plast och brännbart avfall.

Växthusgasutsläpp i relation till nettoomsättning

E1-6

Kategori	Intäkter Mkr
Nettoomsättning (övrigt)	
Total nettoomsättning (enligt finansiella rapporter)	1 626,3
	2025
Totala växthusgasutsläpp (location-based) per nettoomsättning $tCO_2e/kSEK$	3 309,45
Totala växthusgasutsläpp (market-based) per nettoomsättning $tCO_2e/kSEK$	3 305,53

Utsläppsintensitet beräknas som totala växthusgasutsläpp (tCO_2e) dividerat med nettoomsättning (kSEK). Nettoomsättningen baseras på koncernens finansiella rapporter, i posten "Nettoomsättning" i resultaträkningen.

Användning av primärdata i Scope 3-beräkningar

Andelen Scope 3-utsläpp som beräknas med primärdata eller leverantörsspecifik aktivitetsdata är begränsad. Mindre än 10 procent av Scope 3-utsläppen baseras på primärdata eller leverantörsspecifik information, medan majoriteten beräknas med utgiftsbaserade eller andra uppskattningsmetoder. Den begränsade användningen av primärdata återspeglar koncernens beroende av externa leverantörer samt den nuvarande bristen på enhetlig aktivitetsdata i värdekedjan. EG7 har som ambition att successivt öka användningen av primärdata i takt med att datatillgängligheten förbättras.

Rapportering av data

EG7 rapporterar Scope 3-utsläpp för de kategorier som bedömts mest signifikanta utifrån koncernens verksamhet. Dessa omfattar främst inköpta varor och tjänster (exempelvis IT-hårdvara, mjukvara och stöd i spelutveckling), kapitalvaror, tjänsteresor, transport och distribution, samt avfall från verksamheten.

Övriga kategorier, såsom pendling till arbetet, leasade tillgångar utanför operativ kontroll samt sluthantering av sålda produkter, har exkluderats på grund av begränsad väsentlighet eller. Dessa kategorier ses över årligen och processer utvecklas successivt för att kunna utöka täckningen över tid.

Majoriteten av koncernens produkter distribueras digitalt, men cirka 15 procent av omsättningen avser fysisk distribution av spel. Därför har transport och distribution både uppåt och nedåt i värdekedjan (kategori 4 och 9) bedömts som relevanta, men förväntas ha begränsad påverkan. Övriga kategorier bedöms vara mycket begränsade till följd av verksamhetens digitala karaktär och har därför exkluderats.

Utsläppen rapporteras för samtliga dotterbolag under operativ kontroll, där Scope 3 omfattar relevanta aktiviteter både uppåt och nedåt i värdekedjan. Den nettoomsättning som används för beräkning av utsläppsintensitet har stämts av mot de finansiella rapporterna genom direkt hänvisning till motsvarande poster eller genom kvantitativ avstämning.

Metoder, antaganden och systemgränser ses över löpande för att säkerställa överensstämmelse med ESRS E1-6, stödja en successiv förbättring av mätningen av växthusgasutsläpp samt säkerställa spårbarhet och revisionsbarhet i rapporterad information.

Exkluderade Scope 3-kategorier och motivering

Som en del av koncernens preliminära bedömning av Scope 3-utsläpp har vissa kategorier bedömts vara icke relevanta eller av begränsad väsentlighet i förhållande till EG7:s affärsmodell.

Kategori 7 – Pendling till arbetet

Exkluderad. Bedöms som insignifikant då utsläppen bedöms vara låga till följd av hybridarbetsformer och en geografiskt spridd arbetsstyrka.

Kategori 8 – Leasade tillgångar uppåt i värdekedjan

Exkluderad. Leasade kontorslokaler redovisas under Scope 1 eller Scope 2 beroende på avtalsstruktur. Inga andra materiella leasade tillgångar finns uppåt i värdekedjan.

Kategori 9 –Nedströms transport och distribution

Exkluderad. EG7:s produkter distribueras huvudsakligen digitalt, och fysisk distribution utgör en mycket begränsad andel av den totala omsättningen. Utsläpp från nedströms transport och distribution bedöms därför inte vara väsentliga.

Kategori 10 – Bearbetning av sålda produkter

Exkluderad. Koncernen säljer huvudsakligen digitala spel och live-service-innehåll som inte kräver fysisk eller industriell bearbetning.

Kategori 11 – Användning av sålda produkter

Exkluderad. Koncernens produkter består huvudsakligen av digitala spel och live service-innehåll. Utsläpp kopplade till användningen av sålda produkter uppstår på användarnas egna enheter och infrastruktur och ligger utanför EG7:s operativa kontroll.

Kategori 12 – Sluthantering av sålda produkter

Exkluderad. Produkterna distribueras huvudsakligen digitalt och genererar därför inget fysiskt avfall eller förpackningsmaterial vid slutet av livscykeln. Endast mycket begränsat plastavfall kan uppstå från fysisk distribution av spel.

Kategori 13 – Leasade tillgångar nedåt i värdekedjan

Exkluderad. Koncernen bedriver inte verksamhet där tillgångar leasas ut till externa parter.

Kategori 14 – Franchiseverksamhet

Exkluderad. Koncernen bedriver ingen franchiseverksamhet enligt definitionen i GHG-protokollet.

Kategori 15 – Investeringar

Exkluderad. EG7 är en operativ koncern och innehar inte väsentliga finansiella investeringar i den mening som avses i GHG Protocol Scope 3 kategori 15. Kategorin bedöms därför inte vara relevant.

EU Taxonomin

EG7:s kärnverksamhet omfattar utveckling, publicering, distribution och marknadsföring av spel för PC, konsol och mobil. För närvarande omfattas inte spel- och underhållningsindustrin av EU-taxonomin. Detta innebär att EG7 i nuläget inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin.

Eftersom antalet sektorer som omfattas av EU-taxonomin förväntas öka, följer EG7 noggrant dess fortsatta utveckling.

EG7 har valt att för taxonomirapporteringen 2025 tillämpa Kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73 av den 4 juli 2025. Det innebär att presentationsformatet förändrats jämfört med föregående år men att tillämpningen av kriterier för tillämplighet och förenlighet är desamma som 2024. Jämförelsetalen presenteras i enlighet med samma regler som för rapporteringen 2024.

De ekonomiska aktiviteter som inte har bedömts avser huvudsakligen utgifter som inte motsvarar specifika ekonomiska aktiviteter definierade i EU-taxonomin. Dessa utgifter inkluderar allmänna administrativa funktioner, interna IT-system och IT-infrastruktur, kontorsutrustning samt andra stödjande operativa kostnader som inte direkt kan hänföras till någon ekonomisk aktivitet definierad i taxonomin. Eftersom dessa utgifter inte faller inom EU-taxonomin tillämpningsområde har de inte bedömts avseende taxonomiberättigande eller förenlighet. Inga ekonomiska aktiviteter definierade i taxonomin har identifierats som inte har bedömts.

Total omsättning motsvarar posten nettoomsättning i koncernens rapport över resultat.

Kapitalutgifter (CapEx)

Totala kapitalutgifter innefattar anskaffning (inklusive sådant som tillkommit via rörelseförvärv) av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill samt tillkommande nyttjanderättstillgångar. Under året inkluderar tillkommande nyttjanderättstillgångar både nya leasingavtal och omvärderingar av leasingavtal, inklusive förlängningar av kontrakt, i enlighet med IFRS 16. För årets investeringar se not 12–14.

EG7:s taxonomitillämpliga ekonomiska aktiviteter avser i huvudsak hyrda fastigheter som omfattas av ekonomisk aktivitet CCM 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader*. För dessa aktiviteter kan taxonomiförenlighet endast fastställas om det finns tillgång till relevant information från motparter, såsom leverantörer eller leasegivare, avseende väsentligt bidrag, att inte orsaka betydande skada (DNSH) samt minimiskyddsåtgärder. För de tillämpliga aktiviteterna har det inte varit möjligt att erhålla sådan information. Som ett resultat av detta överstiger de taxonomitillämpliga kapitalutgifterna väsentlighetsgränsen, och ytterligare upplysningar lämnas i Tabell 2 i enlighet med EU-taxonomin krav.

Driftutgifter (OpEx)

Total OpEx inkluderar utgifter för FoU, korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde (se not 14). EG7 har bedömt att OpEx inte är väsentligt för affärsmodellen. Därför presenteras endast total OpEx i KPI-tabellen och ingen ytterligare uppdelning görs.

Räkenskapsår 2025																
Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikrav	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikrav	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikrav							Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikrav under föregående räkenskapsår (2024)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikrav under föregående räkenskapsår (2024)
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningen	Biologisk mångfald	(12)					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	
Text	Mkr	%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Mkr	%	
Omsättning	1 626,3	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0,0	0%	
Kapitalutgifter	331,8	12%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%	
Driftsutgifter	0,9	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%	

Rapporterade indikatorer (kapitalutgifter)														
Räkenskapsår 2025														
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikrav (andel av kapitalutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikrav (monetärt värde av kapitalutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikrav (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikrav						Mojliggörande verksamheter	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikrav av den andel som omfattas av taxonomikrav	
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningen	Biologisk mångfald				(E) (I) (T) tillämpliga fall
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	
Text		%	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	12%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N/A	N/A	0%
Summan av förenlighet per mål					0%	0%	0%	0%	0%	0%				
Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter)		12%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N/A	N/A	0%	

Social information

Egen arbetsstyrka

S1

EG7:s affärsmodell bygger på kreativ, teknisk och operativ kompetens i flera studior och geografier. Koncernens förmåga att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande för att kunna leverera spel av hög kvalitet, stödja live-drift av spel och säkerställa långsiktig operativ motståndskraft. Frågor som rör arbetsstyrkan – inklusive välbefinnande, företagskultur, mångfald och inkludering samt tillgång till rättvisa och säkra arbetsförhållanden – är därför centrala i EG7:s hållbarhetsarbete.

Detta avsnitt beskriver EG7:s väsentliga IROs relaterade till den egna arbetsstyrkan, hur dessa hanteras samt hur de påverkar koncernens strategi, styrning och resursallokering.

IROs relaterade till den egna arbetsstyrkan

SBM-3, S1.SBM-3

Koncernens egen arbetsstyrka omfattar anställda i samtliga studior och affärsenheter samt ett begränsat antal egenföretagare och personer som engageras via externa bemanningsleverantörer. Koncernens strategi och affärsmodell – inklusive digital spelutveckling, drift av live-service-spel samt tillväxt genom förvärv – kan ge upphov till faktiska och potentiella effekter på arbetsstyrkan. Dessa påverkar hur koncernen utvecklar sin organisation och sina HR-processer.

Medarbetare inom spelutveckling och live-drift kan exempelvis periodvis utsättas för hög arbetsbelastning och tidspress i samband med större lanseringar eller uppdateringar. Medarbetare i nyförvärvade studior kan uppleva osäkerhet i samband med integrationsprocesser. Även medarbetare som arbetar på distans eller i hybridformer kan i vissa fall vara mer utsatta för social isolering eller ha begränsad tillgång till stöd från arbetsplatsen. Dessa effekter är inte generella för hela arbetsstyrkan utan uppstår främst i specifika grupper beroende på roll, projektfas eller arbetsform. De relaterade riskerna avser främst medarbetares välbefinnande, personalomsättning och produktivitet och hanteras genom HR-styrning, planering av arbetsbelastning, ledarskapsarbete samt olika initiativ för medarbetares välbefinnande. Koncernen bedömer att dessa arbetskraftsrelaterade effekter i första hand ger upphov till väsentliga risker. Samtidigt bidrar positiva faktorer såsom engagemang, kompetensutveckling och effektivt ledarskap till operativ prestation och genomförandet av koncernens strategi. Dessa har dock inte klassificerats som väsentliga möjligheter inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen. Genom att skilja mellan effekter som påverkar specifika grupper och sådana som är relevanta för arbetsstyrkan i stort har koncernen möjligheten att rikta HR-styrning, program för välbefinnande och organisatoriskt stöd mot de områden där riskerna är störst.

Väsentliga effekter och beroenden kopplade till den egna arbetsstyrkan beaktas i koncernens strategiska, finansiella och operativa beslutsfattande. Risker relaterade till exempelvis kompetensförsörjning, personalomsättning eller välbefinnande under perioder med hög arbetsbelastning beaktas i planering av personalresurser, budgetfördelning och projektplanering. Under rapporteringsperioden har inga väsentliga finansiella förluster uppstått till följd av dessa risker. Koncernen bedömer dock att arbetskraftsrelaterade risker, om de inte hanteras, kan påverka operativ prestation, projektleveranser och verksamhetens kontinuitet och därmed få potentiella finansiella konsekvenser. Dessa insikter integreras i koncernens strategi, organisationsutveckling och HR-styrning för att säkerställa att beslut om resurser, integration av studior och kompetensutveckling baseras på identifierade effekter på arbetsstyrkan och stödjer långsiktig motståndskraft och tillväxt.

För en mer detaljerad översikt över EG7:s väsentliga IROs inom samtliga områden hänvisas till IRO-tabellerna i Appendix 2.

Politics

S1-1, MDR-P

EG7:s arbete med arbetsförhållanden för den egna arbetsstyrkan styrs i huvudsak av koncernens HR-policy, uppförandekod (Code of Business Conduct) och visseblåsarpolicy, vilka gäller för samtliga medarbetare inom koncernen. Dessa policies är direkt kopplade till den väsentliga påverkan som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen avseende den egna arbetsstyrkan, främst relaterad till arbetsförhållanden. Policyramverket adresserar särskilt risker kopplade till arbetsbelastning, hälsa och säkerhet, rättvisa anställningsvillkor samt

psykosocial arbetsmiljö, vilka tillsammans utgör koncernens identifierade väsentliga påverkan kopplad till arbetsförhållanden.

HR-policyn definierar rättigheter, ansvar och förväntningar mellan EG7 och dess medarbetare samt fastställer principer för rättvisa och trygga anställningsvillkor, marknadsmässig ersättning, efterlevnad av arbetsrättslig lagstiftning samt en säker och inkluderande arbetsmiljö. Policyn främjar respekt, integritet, samarbete, balans mellan arbete och privatliv samt mångfald och inkludering och innehåller nolltolerans mot trakasserier, diskriminering och annan kränkande behandling. Medarbetares välbefinnande stöds bland annat genom flexibla arbetsformer, återkommande medarbetarundersökningar och interna rapporteringskanaler.

HR-policyn innehåller även bestämmelser om arbetsmiljö och hälsa och säkerhet och kräver att koncernen tillhandahåller en säker arbetsmiljö i enlighet med tillämplig arbetsmiljölagstiftning. Förebyggande arbete mot arbetsplatsolyckor hanteras genom linjechefers ansvar och lokala rutiner anpassade till nationella krav.

Policyn innehåller även åtaganden avseende inkludering och likabehandling och gäller samtliga medarbetare i koncernen. EG7 tillämpar inga formella program för positiv särbehandling, men policyn betonar lika möjligheter, icke-diskriminering och respekt för mångfald, inklusive skydd mot diskriminering av individer eller grupper som kan vara särskilt utsatta. Diskriminering förbjuds på grunder såsom kön, könsidentitet eller könsuttryck, ålder, etnicitet, nationalitet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, familjesituation eller andra egenskaper som skyddas enligt tillämplig lagstiftning.

Implementeringen av dessa principer stöds genom uppförandekodens beteendestandarder, ledningens ansvar för ett rättvist och inkluderande arbetsklimat, medarbetarundersökningar samt interna rapporteringskanaler, inklusive ett oberoende visseblåsarsystem. Eventuella anmälningar om diskriminering hanteras genom HR-ledda utredningar och åtgärder vidtas vid behov.

Uppförandekoden fastställer tydliga standarder för lagligt, rättvist och transparent agerande inom organisationen och kräver efterlevnad av tillämpliga lagar, interna regler och internationellt erkända ramverk för mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga standarder, antikorrupktion och affärsetik. Dessa omfattar bland annat FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Principerna är integrerade i uppförandekoden och HR-policyn. Efterlevnaden följs upp genom interna kontroller, ledningens uppföljning, medarbetarundersökningar, visseblåsarrapportering samt HR-ledda utredningar när frågor uppstår. Uppförandekoden förbjuder uttryckligen barnarbete, tvångsarbete och människohandel inom koncernens egen arbetsstyrka. Koden utgör en del av anställningsavtalen, kommuniceras till samtliga medarbetare och är offentligt tillgänglig.

För att stödja en effektiv tillämpning av dessa principer har EG7 en visseblåsarpolicy som uppmuntrar medarbetare att rapportera olagligt, oetiskt eller olämpligt beteende, inklusive överträdelse av uppförandekoden. Rapportering kan ske genom oberoende och anonyma kanaler som tillhandahålls av en extern tjänsteleverantör, vilket möjliggör att ärenden kan rapporteras utan att gå via den ordinarie chefsstrukturen när så är lämpligt. Visseblåsarsystemet kommuniceras årligen till samtliga medarbetare och är offentligt tillgängligt. Under 2025 rapporterades inga visseblåsarärenden.

Sammantaget utgör dessa policys en konsekvent och heltäckande grund för hanteringen av EG7:s identifierade väsentliga påverkan kopplad till arbetsförhållanden i den egna arbetsstyrkan, samtidigt som de stödjer ett brett ramverk för arbetsplatsrelaterade frågor och affärsetiska principer inom koncernen. Policyramverket bidrar även till koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare i en konkurrensutsatt bransch.

Det övergripande ansvaret för implementeringen av arbetskraftsrelaterade policys ligger hos koncernledningen, medan styrelsen utövar tillsyn genom godkännande av centrala policys och uppföljning genom regelbunden rapportering. Det operativa ansvaret är delegerat till linjechefer i organisationen.

Process för dialog och hantering av klagomål

S1-2, S1-3, S1-4

Process för dialog med den egna arbetsstyrkan

EG7 erbjuder och uppmuntrar möjligheter till lärande och kompetensutveckling för medarbetare. Koncernen stödjer personlig utveckling genom utbildningsinsatser och utvecklingsmöjligheter inom relevanta yrkesområden. Genom att bidra till medarbetarnas kompetensutveckling och personliga utveckling skapas förutsättningar för en god arbetsmiljö.

Medarbetarengagemang främjas genom olika forum, såsom professionella nätverk, utbildningsinitiativ och lokala aktiviteter. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för dialogen med arbetsstyrkan.

Ledningen följer upp återkommande medarbetarundersökningar, analyserar resultaten och beslutar om eventuella åtgärder för att förbättra arbetsmiljön. Medarbetares synpunkter samlas in genom enkätbaserade undersökningar samt genom koncernens visselblåsarsystem. Därtill följs centrala HR-nyckeltal, såsom sjukfrånvaro, upp för att bedöma trivsel och välbefinnande på arbetsplatsen.

Resultaten används för att identifiera behov av riktade åtgärder där så är relevant. Insikter från medarbetarundersökningar, visselblåsarrapporter och HR-relaterade nyckeltal används av ledningen som underlag för beslut och aktiviteter kopplade till hantering av arbetskraftsrelaterade IROs.

Process för hantering av klagomål och åtgärder

EG7 har etablerat tydliga processer för att hantera potentiella negativa effekter på medarbetare och för att möjliggöra åtgärder om faktiska eller potentiella negativa konsekvenser för koncernens egen arbetsstyrka identifieras.

Koncernen har ett system för klagomålshantering för den egna arbetsstyrkan, främst genom ett oberoende visselblåsarsystem samt interna rapporteringskanaler som hanteras av HR. Det oberoende visselblåsarsystemet drivs av den externa leverantören Nordic Whistle och möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter eller oetiskt beteende. Systemet innehåller eskaleringsvägar som gör det möjligt att rapportera ärenden utan att gå via den ordinarie chefsstrukturen när så krävs. Rapporterade ärenden hanteras genom HR-ledda utredningar, vilket kan omfatta korrigerande åtgärder och uppföljningsåtgärder. Processen omfattar strikta sekretessrutiner och sker i enlighet med GDPR samt tillämplig arbetsrättslig lagstiftning. Samtliga rapporterade ärenden registreras, följs upp och övervakas av HR, inklusive dokumentation av utredningsstatus, utfall och vidtagna åtgärder, för att säkerställa en skyndsam hantering och uppföljning. Den externa visselblåsarleverantören bidrar även med oberoende översyn av systemets funktion och konfidentialitet, vilket stärker kanalens tillförlitlighet och effektivitet.

Kännedom om och förtroende för dessa rapporteringskanaler följs upp genom återkommande medarbetarundersökningar, introduktionsprogram för nyanställda samt genom regelbunden kommunikation om visselblåsarsystemet. HR följer även upp användningen av systemet och vidtar vid behov ytterligare åtgärder. Mer information om visselblåsarsystemet finns i avsnitt G1.

Under rapporteringsåret identifierades inga ärenden som krävde åtgärder relaterade till den egna arbetsstyrkan (S1).

Åtgärder

S1-4, MDR-A

Process för åtgärder kopplade till IROs relaterade till den egna arbetsstyrkan

För att säkerställa att EG7:s egna verksamhetsmetoder inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa effekter för koncernens egen arbetsstyrka tillämpar bolaget en kombination av policys, interna kontroller och ledningsuppföljning. Centrala områden såsom arbetsförhållanden, ersättning, arbetsbelastning, prestationsledning och ledarskap styrs genom HR-policyn och uppförandekoden.

Efterlevnaden följs upp genom återkommande medarbetarundersökningar, HR-relaterade nyckeltal, interna rapporteringskanaler samt det oberoende visselblåsarsystemet. Identifierade frågor analyseras av HR och ledningen, och korrigerande åtgärder vidtas vid behov.

Åtgärder relaterade till den egna arbetsstyrkan baseras på identifierade IROs, särskilt risker kopplade till arbetsförhållanden såsom arbetsbelastning och psykosocial arbetsmiljö. De åtgärder som presenteras nedan syftar till att förebygga, begränsa och hantera dessa effekter och risker och är kopplade till resultaten från den dubbla

väsentlighetsanalysen. Åtgärderna baseras på resultat från medarbetarundersökningar, HR-nyckeltal såsom sjukfrånvaro och personalomsättning, rapporter från visselblåsarsystemet samt ledningens bedömningar. Åtgärder prioriteras när negativa trender eller risker identifieras och genomförs genom HR-ledda processer och ansvar hos linjechefer. Åtgärderna bidrar till att uppfylla målen i koncernens HR-policy, uppförandekod och visselblåsarpolicy genom att främja rättvisa arbetsvillkor, en trygg psykosocial arbetsmiljö samt mekanismer för att identifiera och hantera arbetskraftsrelaterade risker i ett tidigt skede.

Översikt över centrala åtgärdsområden

Åtgärdsområde	Centrala aktiviteter	Syfte och förväntade resultat
Uppförandekod och etik	Distribution, introduktionsutbildning och återkommande påminnelser	Säkerställa etiskt beteende och en trygg arbetsmiljö
GDPR och IT-säkerhet	Obligatorisk utbildning, revisioner och systemkontroller	Skydda medarbetardata och minska integritetsrisker
Engagemang och välbefinnande	Återkommande medarbetarundersökningar och uppföljande åtgärdsplaner	Stärka inkludering, identifiera risker i tid och utveckla organisationskulturen
Balans mellan arbete och privatliv	Hybridarbete och lokala flexibilitetslösningar	Minska stress och stödja välbefinnande och personalretention
Ledarskap och kompetensutveckling	Ledarskapsutbildning och talangprogram	Stärka ledarskapets kvalitet och organisatorisk kapacitet
Intern rörlighet	Möjligheter till samarbete mellan studior	Främja kunskapsdelning och stärka retention
Nyckeltal och uppföljning	Uppföljning av personalomsättning, sjukfrånvaro och enkätresultat	Identifiera och prioritera arbetskraftsrelaterade risker
Mångfald och inkludering	Rättvis rekrytering, nolltolerans mot diskriminering och informationsinsatser	Främja en inkluderande kultur och minska diskrimineringsrisker

Åtgärderna gäller inom EG7:s egna verksamheter och omfattar koncernens egen arbetsstyrka, inklusive studiomiljöer, distansarbete och hybridarbete. Inga särskilda åtgärder riktas mot arbetstagare i värdekedjan, eftersom inga väsentliga IROs relaterade till arbetstagare uppåt eller nedåt i värdekedjan identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Resurser för att genomföra arbetskraftsrelaterade åtgärder tilldelas genom koncernens HR-funktion och lokal ledning, vilket inkluderar HR-personal, ledningstid samt budget för utbildning, medarbetarundersökningar och det externa visselblåsarsystemet.

Åtgärdernas effektivitet följs upp genom återkommande medarbetarundersökningar, utveckling i sjukfrånvaro och personalomsättning, uppföljning av visselblåsarsärenden samt ledningens genomgång av HR-relaterade nyckeltal. Detta möjliggör löpande justering av åtgärder vid behov. De åtgärder som beskrivs ovan är integrerade i den löpande verksamhetsstyrningen och HR-processerna och utgör inte tidsbegränsade initiativ. Deras effektivitet utvärderas kontinuerligt genom återkommande uppföljning och ledningens genomgång.

Resultat och mål

S1-5, MDR-T

EG7 strävar efter att erbjuda en inkluderande, säker och respektfull arbetsmiljö där lika möjligheter gäller för alla medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller andra skyddade egenskaper. Koncernen tillämpar nolltolerans mot diskriminering och trakasserier och arbetar aktivt för rättvisa och inkluderande rekryterings-, anställnings- och utvecklingsprocesser i samtliga studior.

Under rapporteringsåret har EG7 inte fastställt några kvantitativa mål relaterade till mångfald, jämställdhet, lika lön, utbildning eller inkludering av personer med funktionsnedsättning. I stället arbetar koncernen utifrån kvalitativa ambitioner, såsom att upprätthålla en stödjande arbetsmiljö, stärka ledarskapskompetens och samarbete mellan studior samt säkerställa att inga allvarliga människorättsincidenter förekommer inom den egna arbetsstyrkan.

Uppföljning av utveckling och effektivitet sker genom HR-genomgångar på ledningsnivå, styrelsens årliga översyn av HR-policyn, återkommande medarbetarundersökningar, operativa HR-nyckeltal samt statistik från visseblåsarsystemet. Detta möjliggör löpande uppföljning och kontinuerlig förbättring.

Nyckeltal

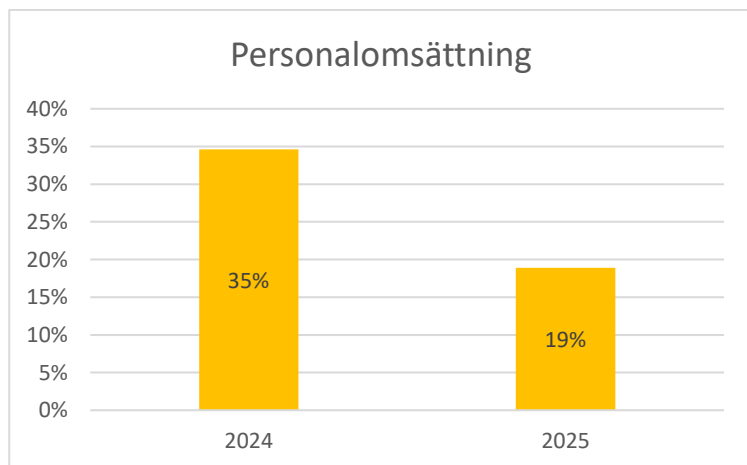
S1-6, S1-11, S1-15, S1-17, MDR-M

Anställda

Anställda*	2025-01-01 - 2025-12-31				2024-01-01 - 2024-12-31			
	Anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Varav övriga, procent %	Anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Varav övriga, procent %
Moderföretaget	6	52%	48%		8	63%	37%	
<i>Dotterföretag i:</i>								
Sverige	0	0%	0%		20	26%	74%	
Kanada	134	22%	78%		180	21%	79%	
Norge	0	0%	0%		2	0%	100%	
Serbien	0	0%	0%		48	18%	82%	
Frankrike	0	0%	0%		1	0%	100%	
Storbritannien	38	26%	74%		36	28%	72%	
Tyskland	0	5%	95%		21	5%	95%	
USA	371	21%	76%	3%	352	22%	75%	3%
Totalt i koncernen	549	22%	76%	2%	668	22%	77%	1%

*Anställda definieras som antal fulltidsanställda per 40 timmar/vecka. För mer information om anställda se not 7 i årsredovisningen.

Personalomsättning



Personalomsättning definieras som antalet medarbetare som lämnat bolaget under året i relation till det genomsnittliga antalet anställda under samma period. Under 2024 lämnade 258 medarbetare koncernen och under 2025 uppgick motsvarande antal till 95.

Personalomsättningen har minskat jämfört med föregående år, vilket huvudsakligen förklaras av en minskning av antalet anställda mellan 2024 och 2025 till följd av kostnadsbesparingsåtgärder.

Karaktäristika för den egna arbetsstyrkan

S1-6

EG7:s egen arbetsstyrka består huvudsakligen av tillsvidareanställda medarbetare verksamma inom spelutveckling, publicering, drift av live-service-spel, IT samt koncernfunktioner. De flesta medarbetare är heltidsanställda, medan en mindre andel arbetar deltid. Arbetsstyrkan är geografiskt fördelad över flera länder, vilket speglar koncernens internationella struktur med flera spelstudior. De rapporterade nyckeltalen används för att beskriva arbetsstyrkans sammansättning och som underlag för bedömningen av arbetskraftsrelaterade IROs som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Centrala yrkesroller inom koncernen omfattar bland annat utvecklare, designers, artister, ingenjörer, kvalitetssäkringsspecialister, community managers samt administrativ och ledande personal. Majoriteten av medarbetarna är kunskapsbaserade yrkespersoner med specialiserad teknisk eller kreativ kompetens.

Anställningsförhållanden regleras av lokal arbetsrättslig lagstiftning i respektive land där koncernen är verksam. Ingen betydande säsongvariation i sysselsättningsnivåer har identifierats. EG7 är inte verksamt i branscher där barnarbete eller tvångsarbete är strukturellt vanligt förekommande. Koncernens verksamhet är huvudsakligen kontorsbaserad och digital till sin natur.

Socialt skydd

S1-11

EG7:s anställda omfattas av socialt skydd i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Det sociala skyddet omfattar lagstadgade förmåner såsom sjukvård, sjukersättning, föräldraledighet, arbetslöshetsförsäkring, pensionssystem samt skydd vid arbetskada eller förvärvad funktionsnedsättning i enlighet med lokal lagstiftning.

EG7 har inga kollektivavtal. Medarbetare har dock rätt att ansluta sig till eller bilda fackliga organisationer i enlighet med tillämplig lagstiftning, och koncernen respekterar medarbetarnas föreningsfrihet.

Ersättningsnivåerna är i linje med, och i många fall högre än, nivåer som normalt fastställs genom kollektivavtal i respektive jurisdiktion. Avsaknaden av kollektivavtal påverkar därför inte medarbetarnas tillgång till lagstadgat socialt skydd.

Efterlevnaden av krav på socialt skydd följs upp genom koncernens HR-processer och interna kontroller. Samtliga anställda omfattas av socialt skydd och 90 procent av medarbetarna (492 personer) omfattas av sjukförsäkring.

Nyckeltal – balans mellan arbete och privatliv

S1-15

EG7 ser balans mellan arbete och privatliv som en viktig faktor för att kunna attrahera och behålla kvalificerad kompetens i en konkurrensutsatt bransch. Koncernen stödjer flexibla arbetsformer och eftersträvar en kreativ och inkluderande arbetsmiljö, samtidigt som affärsenheterna ges möjlighet att anpassa arbetssätt till lokala förutsättningar.

Nyckeltal relaterade till balans mellan arbete och privatliv används för att följa upp medarbetares välbefinnande och potentiella risker kopplade till personalomsättning som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen. Den decentraliserade modellen speglar koncernens syn att lokal ledning ofta är bäst lämpad att stödja medarbetares välbefinnande och möta lokala arbetsmarknadsförhållanden.

2025

Andel medarbetare med rätt till familjerelaterad ledighet (%)	100,00
Andel berättigade medarbetare som tagit familjerelaterad ledighet (%)	3,15
Andel berättigade kvinnor som tagit familjerelaterad ledighet (%)	5,79
Andel berättigade män som tagit familjerelaterad ledighet (%)	2,34

Arbetsrelaterade klagomål, incidenter och anmälningar

S1-17

	2025
Totalt antal incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier	0
Antal klagomål som lämnats via kanaler för medarbetare att rapportera ärenden (inklusive klagomålsmekanismer)	0
Antal klagomål som lämnats via kanaler för medarbetare till nationella kontaktpunkter för OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalt antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till koncernens arbetsstyrka	0
Böter, sanktioner eller ersättningar till följd av diskriminering, trakasserier eller rapporterade klagomål	0

Allvarliga människorättsincidenter

Under 2025 mottog EG7 inga rapporter via sitt visseblåsarsystem. Inga allvarliga människorättsincidenter inträffade under rapporteringsåret, inklusive fall av bristande respekt för mänskliga rättigheter. Följaktligen betalades inga böter, sanktioner eller skadestånd kopplade till sådana incidenter. Det belopp som i de finansiella rapporterna närmast motsvarar böter eller sanktioner relaterade till människorättsincidenter uppgår därför till 0 SEK.

Uppgifterna omfattar hela koncernen och återspeglar att inga böter eller sanktioner identifierades under rapporteringsåret, vilket bekräftas genom intern rapportering och koncernens finansiella uppföljning.

S4 Konsumenter och slutanvändare

EG7 interagerar med en stor och geografiskt diversifierad spelarbas genom sina live-service-spel och premiumtitlar. Som ett digitalt underhållningsbolag sker kontakten med konsumenter och slutanvändare nästan uteslutande online, bland annat genom gameplay, sociala funktioner och communityfunktioner, kundsupport samt kommunikation i spelen. Baserat på koncernens dubbla väsentlighetsanalys har Integritet och datasäkerhet identifierats som det enda väsentliga hållbarhetsområdet inom S4. Andra konsumentrelaterade frågor, såsom marknadsföringspraxis eller monetiseringsmodeller, har inte bedömts vara väsentliga under rapporteringsperioden.

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3, S4.SBM-3

Inom S4 är väsentliga påverkan, risker och möjligheter kopplade specifikt till integritet och datasäkerhet. Förtroende från spelare samt skydd av personuppgifter är centrala delar av EG7:s affärsmodell, särskilt inom live-service-spel som bygger på långsiktigt användarengagemang. Utformningen och driften av dessa spel innebär kontinuerliga dataflöden, vilket påverkar koncernens exponering mot integritets- och säkerhetsrelaterade risker. Dessa frågor påverkar strategiska beslut rörande datahantering, systemarkitektur och samarbeten med plattformslieferantörer.

EG7 avsätter resurser till IT-säkerhet genom tydligt definierade roller och ansvar, åtkomstkontroller, övervakning och efterlevnadsfunktioner för att säkerställa en säker och laglig behandling av personuppgifter. Upplysningarna omfattar alla kategorier av konsumenter och slutanvändare som interagerar med EG7:s spel och tjänster, inklusive:

- registrerade kontoinnehavare
- free-to-play-användare
- betalande användare som genomför köp i spel
- i förekommande fall minderåriga spelare

Användarna interagerar med EG7:s produkter via onlineplattformar, digitala spelbutiker och live-service-miljöer.

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade integritet och datasäkerhet som den mest betydande konsumentrelaterade risken, mot bakgrund av den omfattande mängden personuppgifter som behandlas i live-service-spel. Potentiella negativa konsekvenser kan exempelvis omfatta:

- obehörig åtkomst till person- eller betalningsuppgifter
- dataintrång
- minskat förtroende från spelare till följd av brister i dataskydd

Nuvarande effekter är främst kopplade till operativa risker relaterade till dataskydd och informationssäkerhet. EG7 hanterar dessa risker genom kontinuerlig övervakning, förebyggande åtgärder samt efterlevnad av GDPR och andra tillämpliga dataskyddsregelverk. Över tid förväntas regulatoriska krav avseende dataskydd och cybersäkerhet öka. EG7 arbetar därför kontinuerligt med att utveckla säkerhetskontroller och efterlevnadsprocesser.

Den väsentliga påverkan som identifierats härrör direkt från den digitala karaktären i EG7:s verksamhet. Live-service-spel bygger på kontinuerlig interaktion, realtidsbehandling av data och communitybaserade miljöer, vilket innebär inneboende risker. Påverkan kan uppstå genom EG7:s egna aktiviteter, såsom beslut kring spelutformning, datahantering och moderering, men även genom affärsrelationer med exempelvis plattformslieferantörer, hostingpartners och betaltjänstleverantörer.

På kort sikt avser effekterna främst dagliga behov kopplade till dataskydd, kundsupport och moderering av spelcommunitys. På medellång sikt kan effekterna omfatta utveckling av mer avancerade cybersäkerhetssystem, förbättrade designprinciper och anpassning till nya regelverk. På lång sikt kan förändringar i regulatoriska krav och tekniska lösningar för datahantering få större betydelse.

EG7 är direkt involverat i denna påverkan genom hur koncernen utvecklar, driver och modererar sina spel. Indirekta effekter kan uppstå genom samarbetspartners, såsom plattformägare, externa hostingleverantörer eller betalningsleverantörer vars system interagerar med användare och deras data.

Väsentliga negativa effekter relaterade till integritet och datasäkerhet är inte systematiska eller inneboende i EG7:s affärsmodell, men kan uppstå i form av enskilda incidenter, såsom dataintrång, obehörig åtkomst till personuppgifter eller brister i säkerhetskontroller kopplade till specifika tjänster eller användargrupper. Under rapporteringsperioden uppstod inga väsentliga finansiella effekter kopplade till konsumentrelaterade påverkan. Kostnader för IT-säkerhet, efterlevnad, communityhantering och dataskydd ingår i den löpande verksamheten.

Baserat på nuvarande förutsättningar förväntas inga konsumentrelaterade risker leda till betydande justeringar av redovisade tillgångar eller skulder under nästa rapporteringsperiod. Koncernen kan dock exponeras mot potentiella risker såsom regulatoriska sanktioner, reputationsskador eller minskat användarengagemang. Inga andra konsumentrelaterade sociala påverkan utöver integritet och datasäkerhet har identifierats som väsentliga under rapporteringsperioden.

För en fullständig översikt över EG7:s väsentliga IROs (impacts, risks and opportunities) hänvisas till IRO-tabellerna i Appendix 2.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policy

S4-1, MDR-P

Konsumentrelaterade policyer tillämpas för att förebygga och begränsa påverkan och risker kopplade till obehörig åtkomst till personuppgifter, dataintrång samt bristande efterlevnad av dataskyddsregelverk.

EG7 hanterar dessa risker genom koncerngemensamma policyer och processer, inklusive Information Security and Data Protection Policy, Information Technology Policy samt processer för dataskydd och efterlevnad av GDPR. Dessa styrdokument fastställer krav för säker hantering av data, åtkomstkontroller, incidentförebyggande åtgärder, övervakning samt efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning.

Policyer gäller för alla delar av EG7:s verksamhet där personuppgifter behandlas, oavsett affärsområde eller geografisk plats. De omfattar både koncernens egna verksamheter och relevanta affärsrelationer, såsom externa tjänsteleverantörer och plattformspartners som behandlar eller lagrar användardata för EG7:s räkning.

Det övergripande ansvaret för implementering av policyer avseende integritet och datasäkerhet ligger hos koncernledningen. Operativt ansvar är delegerat till ledande befattningshavare inom IT, informationssäkerhet och compliancefunktioner. Efterlevnad och effektivitet följs upp genom interna kontroller, revisioner, incidentövervakning samt löpande ledningsuppföljning.

Processer för dialog och åtgärder

S4-2, S4-3, S4-4

Process för dialog med konsument och slutanvändare

EG7 integrerar aktivt konsumenters och slutanvändares perspektiv i beslut som rör koncernens produkter. Feedback samlas in genom verktyg i spelen, communityforum, kundsupportinteraktioner samt spelundersökningar. Dessa insikter används för att informera uppdateringar av spel, modereringsbeslut samt förbättringar av integritets- och säkerhetsåtgärder.

Dialogen sker kontinuerligt under hela utvecklingscykeln för spel och följs upp mer strukturerat inom ramen för produkt- och communityhanteringsprocesser. Det operativa ansvaret för dialogen med konsument ligger hos Community Management samt Vice President of Group Operations, med stöd från respektive studios communityteam. Dialogen med konsument och slutanvändare sker i första hand genom direkta feedbackkanaler. När mer strukturerade dialogformer inte är möjliga beaktar EG7 även relevanta proxyer, såsom plattformars riktlinjer, regulatoriska vägledning samt etablerade branschstandarder.

Dessa dialogmekanismer används för att identifiera, bedöma och hantera koncernens väsentliga IROs relaterade till integritet och datasäkerhet, inklusive risker kopplade till behandling av personuppgifter, cybersäkerhet och säkerhet i

onlinemiljöer. Dialog sker både under den inledande design- och utvecklingsfasen av spel samt under den löpande driften av live-service-spel. Feedback analyseras löpande av community- och produktteam, medan mer formella genomgångar görs regelbundet inom ramen för produktstyrning och efterlevnadsprocesser.

Effektiviteten i dialogen bedöms genom analys av återkommande feedbackteman, indikatorer för svarskvalitet, genomförda produkt- eller processförändringar samt ledningens uppföljning av betydande användarrelaterade frågor kring integritet och datasäkerhet. Särskild uppmärksamhet ägnas åt potentiellt sårbara användargrupper, såsom yngre spelare. Detta hanteras bland annat genom tillgång till rapporteringsfunktioner i spel, plattformsbaserade rapporteringsverktyg och modereringsprocesser, i tillämpligt fall, samt efterlevnad av plattformars krav och tillämplig dataskyddslagstiftning.

Feedback och rapporterade ärenden relaterade till integritet och onlinesäkerhet följs upp över hela spelarbasen, inklusive situationer där frågor kan påverka mer sårbara användare.

Process för åtgärder och gottgörelse för konsumenter och slutanvändare

Konsumenter och slutanvändare kan framföra synpunkter eller rapportera problem via flera kanaler, inklusive studiornas webbplatser, kundsupport, forum i spelen, rapporteringsfunktioner i spelen samt kontakt via e-post. Tillgängligheten till dessa kanaler säkerställs genom koncerngemensamma krav på att studiorna ska upprätthålla lättillgängliga rapporterings- och supportfunktioner som en del av driften av live-service-spel. Funktionen stöds genom central uppföljning från Operations och IT Security.

Rapporterade ärenden bedöms och dokumenteras genom interna processer. Effektiviteten i systemen följs upp genom incidentloggar, svarstider och återkommande granskningar. Användarfeedback – inklusive återkommande problem, nöjdhet med support samt synpunkter från spelcommunitys – används för att utvärdera funktionaliteten i rapporteringskanalerna och för att identifiera förbättringsområden i processer och verktyg.

EG7 strävar efter att säkerställa att användare känner till dessa rapporteringskanaler och att inkomna ärenden hanteras på ett snabbt och säkert sätt. Kännedom om och förtroende för rapporteringskanalerna följs upp genom användarfeedback, kundsupportinteraktioner, insikter från communitymoderering samt analys av antal och typ av inkomna rapporter.

EG7 tillämpar principer om säker och repressaliefri rapportering för konsumenter och slutanvändare. I de fall plattformar tillåter detta finns möjlighet att rapportera ärenden anonymt, och användare som rapporterar problem ska inte riskera negativa konsekvenser till följd av detta.

EG7 följer GDPR samt tillämpliga lokala dataskyddslagar, såsom California Consumer Privacy Act (CCPA), för att säkerställa skyddet av användarnas personuppgifter och integritet.

Åtgärder och gottgörelse till konsumenter och slutanvändare

Även om EG7 inte har haft några väsentliga incidenter relaterade till dataskydd, har koncernen etablerat en tydlig process för hantering av sådana situationer, ledd av IT Security/Data Protection.

Mindre eller icke-väsentliga säkerhetsincidenter kan förekomma inom ramen för den löpande verksamheten. Dessa hanteras enligt etablerade incidenthanteringsrutiner och har inte resulterat i några väsentliga konsekvenser för konsumenter eller slutanvändare under rapporteringsåret.

Vid en eventuell incident isoleras berörda system, en utredning genomförs och nödvändiga anmälningar görs i enlighet med GDPR. Åtgärder kan exempelvis omfatta:

- återställning av användarkonton
- återföring av obehöriga transaktioner
- direkt kundsupport till berörda användare

Erfarenheter från incidenthanteringen integreras i framtida kontroller genom interna revisioner och självutvärderingar.

Åtgärder

S4-4, MDR-A

Under rapporteringsåret fortsatte EG7 att stärka sina cybersäkerhetsåtgärder inom samtliga live-service-verksamheter. Åtgärderna omfattar bland annat kontinuerlig systemövervakning, kryptering, återkommande säkerhetsrevisioner samt utbildning för personal inom dataskydd. Dessa aktiviteter stöds av formaliserade interna processer och dokumenteras i koncernens IT-policy samt Informationssäkerhets- och dataskyddspolicy. Effektiviteten av dessa åtgärder följs upp genom löpande kontroller, incidenthanteringsprocesser och periodiska interna genomgångar.

Planerade åtgärder omfattar ytterligare utveckling av övervakningskapacitet, uppdateringar av interna processer för att möta framväxande regulatoriska krav samt förbättringar kopplade till ansvarsfull speldesign och transparens i monetiseringsmodeller. Dessa åtgärder syftar till att säkerställa att EG7:s egna arbetssätt – inklusive spelutformning, datahantering, communitymoderering och monetiseringssystem – inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa effekter för konsumenterna och slutanvändarna i samband med behandling och skydd av personuppgifter. Under rapporteringsåret identifierades inga allvarliga människorättsrelaterade incidenter som påverkat konsumenterna eller slutanvändarna, inklusive incidenter kopplade till dataintrång, missbruk av personuppgifter, exponering för skadligt innehåll eller andra kränkningar av konsumentrelaterade rättigheter kopplade till skydd av integritet.

Åtgärderna adresserar den väsentliga påverkan som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen – integritet och datasäkerhet – vilken huvudsakligen uppstår i EG7:s egna verksamheter samt nedåt i den digitala värdekedjan genom behandling och skydd av personuppgifter från spelare och kontoinnehavare i koncernens live-service-spel och digitala plattformar.

EG7 integrerar konsumentrelaterade risker i koncernens övergripande ramverk för riskhantering. Åtgärder identifieras genom återkommande riskbedömningar, interna kontrollutvärderingar, incidentanalyser och bevakning av regulatoriska förändringar. Resultat från IT-säkerhetsgranskningar, revisionsresultat och konsumentfeedback analyseras av Operations och IT Security för att avgöra om nya eller förstärkta åtgärder krävs.

Pågående och planerade åtgärder omfattar kontroller kopplade till IT-säkerhet och dataskydd, inklusive aspekter av onlinesäkerhet och transparens i monetiseringsmodeller i den mån dessa påverkar behandling, skydd eller missbruk av personuppgifter. Syftet är att minska sannolikheten för dataintrång, upprätthålla spelarnas förtroende och säkerställa en trygg användarupplevelse på EG7:s plattformar.

Åtgärder inom cybersäkerhet och dataskydd är löpande och implementeras kontinuerligt, med ytterligare systemförbättringar planerade på kort till medellång sikt i takt med att regulatoriska krav och hotbilder utvecklas. Åtgärderna gäller för hela EG7:s verksamhet och omfattar alla konsumenterna och slutanvändarna som interagerar med koncernens spel och digitala tjänster. Åtgärderna är huvudsakligen förebyggande och syftar till att minska risken för dataintrång eller missbruk av personuppgifter. Vid incidenter aktiveras etablerade rutiner för incidenthantering och åtgärder.

Effektiviteten i åtgärderna följs upp genom intern säkerhetsövervakning, svarstider vid incidenter, resultat från interna revisioner, regelbundna ledningsgenomgångar samt uppföljning av rapporterade integritetsrelaterade incidenter. Trender och återkommande problem analyseras för att avgöra om ytterligare kontroller eller processförändringar krävs.

Fortsatta investeringar i communityhantering, skydd av integritet och ansvarsfull speldesign förväntas stärka långsiktigt förtroende och användarengagemang.

Resurser för att hantera väsentliga påverkan och risker relaterade till konsumenterna och slutanvändarna allokeras främst till funktioner för IT-säkerhet, dataskydd, communitymoderering kopplad till dataskydd samt compliance. Detta inkluderar dedikerad IT-säkerhetspersonal, externa säkerhetsrevisioner, investeringar i övervakningsverktyg, utbildning inom dataskydd samt resurser för communityhantering både inom studiorna och på koncernnivå.

Mot bakgrund av den digitala karaktären i EG7:s verksamhet genomförs åtgärder främst inom koncernens egna verksamheter och digitala tjänsteleveranser. I relevanta fall ingår även samarbete med plattformslieferantörer, hostingpartners och externa tjänsteleverantörer, särskilt i frågor som rör plattformskrav, dataskyddsstandarder och cybersäkerhet.

Resultat och mål

S4-5, MDR-T

EG7:s ambition är att upprätthålla en hög nivå av dataskydd och community-säkerhet, inklusive att förebygga dataintrång och säkerställa efterlevnad av interna policys och tillämplig lagstiftning. Prestation följs upp löpande genom både kvalitativa och kvantitativa indikatorer, såsom incidentrapporter, användarfeedback och operativa nyckeltal. Per rapporteringsåret har EG7 inte fastställt några formella mål relaterade till S4. Koncernen avser att vidareutveckla sin datainsamling och uppföljning och kan komma att införa mål i framtida rapporteringsperioder.

Nyckeltal

MDR-M

EG7 interagerar med en stor och diversifierad spelbas, huvudsakligen genom live-service-spel och premiumtitlar där interaktionen sker nästan uteslutande online genom gameplay, communityfunktioner, kundsupport och kommunikation i spelen. För att följa upp denna påverkan använder EG7 ett antal nyckeltal som avser konsumenter och slutanvändare som påverkas av koncernens verksamhet och produkter.

Data samlas huvudsakligen in från interna IT- och säkerhetssystem samt processer för incidenthantering. Företagsspecifika nyckeltal omfattar bland annat antal cyberattacker, där särskiljning görs mellan attacker med väsentlig påverkan, incidenter som kräver manuell hantering samt totalt antal upptäckta attacker.

Dessa nyckeltal ger insikt i den operativa effektiviteten i arbetet med att skydda spelardata, upprätthålla användarnas förtroende och säkerställa en trygg spelmiljö. Nyckeltalen följs upp löpande av interna funktioner, och väsentliga incidenter rapporteras till ledningen och vid behov till styrelsen.

Datakvaliteten bedöms vara god men förväntas förbättras ytterligare i takt med att övervakningssystem utvecklas och fler mätpunkter identifieras.

Metod, antaganden och begränsningar

De nyckeltal som används för att utvärdera prestation och effektivitet i relation till integritet och datasäkerhet baseras på interna IT-säkerhetssystem och processer för incidenthantering. Incidenter och försök till cyberattacker identifieras genom säkerhetsövervakning och incidentrapporteringsprocesser. Bedömningar av väsentlig påverkan samt incidenter som kräver manuell hantering innefattar professionell bedömning av IT-säkerhetspersonal.

Centrala antaganden är att interna system för upptäckt och övervakning identifierar alla väsentliga cyberincidenter som påverkar personuppgifter och att klassificeringen av incidenter tillämpas konsekvent inom koncernen. Begränsningar inkluderar beroendet av interna system och processer, potentiella skillnader i övervakningskapacitet mellan plattformar och studior samt den snabbt föränderliga karaktären hos cyberhot, vilket kan påverka jämförbarheten över tid. EG7 arbetar kontinuerligt med att förbättra övervakningskapaciteten och datakvaliteten för att hantera dessa begränsningar.

Företagsspecifika nyckeltal för konsumenter och slutanvändare

För att följa upp prestation och effektivitet i relation till väsentliga risker kopplade till integritet och datasäkerhet använder EG7 följande företagsspecifika nyckeltal:

- Antal upptäckta cyberattacker under rapporteringsperioden: 0
- Antal cyberattacker med väsentlig påverkan: 0
- Antal cyberincidenter som krävt manuell hantering: 0
- Antal bekräftade dataintrång identifierade genom interna incidenthanteringsprocesser: 0

Nyckeltalen följs upp genom interna IT-säkerhetssystem och incidenthanteringsprocesser. Väsentliga incidenter rapporteras till ledningen och, när så är relevant, till styrelsen.

De redovisade nyckeltalen har inte verifierats av någon extern part utöver koncernens lagstadgade revisor.

Styrning

Affärsetik

G1

Affärsetik har identifierats som ett väsentligt hållbarhetsområde ur ett påverkanperspektiv i koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Vissa upplysningskrav inom G1, särskilt kvantitativa mål och nyckeltal, har dock bedömts som icke-väsentliga för rapporteringsändamål. Redogörelsen i detta avsnitt är därför huvudsakligen kvalitativ och beskriver EG7:s styrningsstruktur, företagskultur och etiska skyddsmekanismer som ligger till grund för att förebygga oegentligheter och hantera påverkan relaterad till affärsetik.

En god affärsetik är avgörande för EG7:s förmåga att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt, upprätthålla förtroendet hos koncernens globala intressenter och stödja långsiktig värdeskapande. Som en internationell spelkoncern samverkar EG7 med en bred krets av intressenter, inklusive medarbetare, utvecklingspartners, licensgivare, plattformslieferantörer och spelcommunitys.

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierar företagskultur och etiskt beteende som ett väsentligt område ur ett påverkanperspektiv, eftersom bristande affärsetik eller svag styrning kan undergräva förtroende, samarbete och stabiliteten i koncernens verksamhet. Upplysningarna i detta avsnitt beskriver EG7:s arbete med affärsetik, företagskultur och visseblåsning.

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

Företagskultur och etiskt beteende är integrerade delar av EG7:s affärsmodell och långsiktiga prestation. De påverkar bland annat operativ effektivitet, förmågan att attrahera och behålla kompetens samt relationerna med licensgivare, plattformspartners och spelare. En stark etisk grund bidrar till samarbete mellan koncernens studior och till stabila och inkluderande spelcommunitys. Samtidigt kan oetiskt beteende eller brister i styrning leda till reputationsskador, försämrade affärsrelationer eller operativa störningar.

EG7 integrerar affärsetiska överväganden i sin strategi genom att stärka beteendestandarder, ledarskapspraxis och efterlevnadsstrukturer i hela koncernen. Resurser avsätts till utbildning, policys, visseblåsarsystem och ledarskapsutveckling för att säkerställa en konsekvent etisk standard och ett ansvarsfullt beslutsfattande i organisationen.

För en mer detaljerad översikt över EG7:s väsentliga IROs (impacts, risks and opportunities) hänvisas till IRO-tabellerna i Appendix 2.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policys

G1-1, MDR-P

En god affärsetik säkerställs genom ett koncerngemensamt ramverk av policys som definierar förväntade beteendestandarder och tillhandahåller mekanismer för att förebygga och hantera oegentligheter.

Uppförandekoden (Code of Business Conduct) fastställer krav på lagligt, etiskt och ansvarsfullt agerande, inklusive efterlevnad av tillämpliga lagar, principer mot korruption, respektfullt uppträdande på arbetsplatsen och ansvarsfull marknadsföring. Dessa principer gäller för samtliga bolag och medarbetare inom koncernen. EG7 uppmuntrar medarbetare att rapportera beteenden som inte överensstämmer med uppförandekoden. Koncernens visseblåsarpolicy möjliggör rapportering av olagligt, oetiskt eller olämpligt beteende, inklusive ärenden som rör ledande befattningshavare eller portföljbolag.

Rapporter kan lämnas anonymt via den oberoende externa leverantören Nordic Whistle, vilket säkerställer confidentialitet och skydd mot repressalier. Visseblåsarsystemet kommuniceras årligen till samtliga medarbetare och är även tillgängligt via EG7:s webbplats. Tillsammans med HR-policyn bidrar detta ramverk till en säker, transparent och ansvarstagande organisationskultur. Under rapporteringsåret rapporterades inga fall av oetiskt beteende via visseblåsarkanalerna.

Dessa policys är direkt kopplade till den väsentliga påverkan som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, där företagskultur och etiskt beteende bedömts vara centrala. Bristande affärsetik kan annars undergräva förtroende, samarbete och stabiliteten i koncernens verksamhet.

Uppförandekoden och visselblåsarpolicyn är utformade för att förebygga, upptäcka och hantera oetiskt beteende, korrupktion, oegentligheter och överträdelser av interna regelverk inom koncernen. Utredningar av rapporterade ärenden genomförs genom HR-ledda processer och kan vid behov eskaleras till koncernledning eller styrelse beroende på ärendets karaktär och allvarlighetsgrad. Utredningar genomförs oberoende av linjeorganisationen, och möjligheten till anonym rapportering via extern leverantör bidrar till objektivitet i processen.

Det övergripande ansvaret för implementeringen av policys relaterade till affärsetik ligger hos styrelsen som koncernens högsta styrningsorgan. Efterlevnaden följs upp löpande genom ledningens uppföljning, introduktionsprogram, medarbetarundersökningar, visselblåsarsystemet samt rapportering till koncernledning och styrelse.

Tillvägagångssätt för affärsetik

G1-1, MDR-A

EG7:s arbete med affärsetik utgår från efterlevnad av lagar och regler, internationella riktlinjer samt koncernens värderingar. Uppförandekoden utgör en del av samtliga anställningsavtal och förstärks genom introduktionsprogram, uppdateringar av policys och återkommande intern kommunikation.

EG7 främjar en öppen och inkluderande organisationskultur där medarbetare känner sig trygga att framföra synpunkter och rapportera eventuella oegentligheter. Detta bidrar till en säker och stödjande arbetsmiljö i koncernens studior. Principer för affärsetik tillämpas även i relationer med leverantörer, licensgivare och externa samarbetspartners. Koncernen betonar professionalism, transparens och ansvarsfullt samarbete, särskilt i kreativa samutvecklingsmiljöer där etiskt beteende är avgörande för att upprätthålla förtroende.

EG7 har en positiv inställning till facklig organisering, även om inga kollektivavtal finns inom koncernen. Koncernen följer gällande minimilagstiftning för löner i samtliga jurisdiktioner där verksamhet bedrivs och erbjuder trygga anställningsvillkor med marknadsmässiga ersättningar.

Uppförandekoden kommuniceras till alla medarbetare i samband med introduktion och finns tillgänglig via interna kanaler samt på koncernens webbplats. Förväntningar kring affärsetik förstärks genom intern kommunikation och återkommande påminnelser. Uppdateringar av koden eller relaterade policys kommuniceras till medarbetare när väsentliga förändringar görs.

EG7 har inte fastställt särskilda handlingsplaner, mål eller tidsbundna åtgärder kopplade till affärsetik. I stället hanteras dessa frågor genom etablerade styrningsstrukturer, koncerngemensamma policys och interna kontrollmekanismer, däribland uppförandekoden, visselblåsarsystemet, ledningens uppföljning och interna rapporteringsprocesser. Dessa åtgärder syftar till att förebygga oegentligheter och säkerställa efterlevnad av lagar och etiska standarder och bedöms vara proportionerliga i förhållande till koncernens riskprofil.

Mot denna bakgrund har EG7 inte infört ytterligare åtgärder enligt MDR-A för affärsetik.

Syn på företagskultur

EG7:s företagskultur bygger på öppenhet, respekt och inkludering. Studiorna inom koncernen präglas av en inkluderande "come as you are"-kultur med en informell arbetsmiljö, hög flexibilitet avseende arbetsformer och generellt begränsad övertid.

Koncernen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att följa upp organisationskulturen, inklusive indikatorer kopplade till balans mellan arbete och privatliv, psykologisk trygghet och ledarskapets effektivitet. Resultaten används som underlag för kontinuerliga förbättringar av organisationskultur och arbetsformer.

Resultat och mål

MDR-T

Koncernen bedömer att den befintliga styrningsstrukturen, tillsammans med etablerade policys och interna kontroller, är proportionerlig i förhållande till arten och omfattningen av den identifierade påverkan.

Effektiviteten i arbetet med affärsetik följs därför främst upp genom kvalitativa uppföljningsmekanismer, såsom medarbetarundersökningar, rapportering via visseblåsarsystemet, ledningens uppföljning samt styrelsens övervakning, snarare än genom kvantitativa mål.

Nyckeltal

MDR-M

EG7 tillämpar inte kvantitativa prestationsmål för affärsetik. I stället utvärderas effektiviteten i policys och åtgärder kopplade till företagskultur och etiskt beteende genom kvalitativa, företagsspecifika indikatorer.

Dessa omfattar bland annat:

- förekomsten och tillämpningen av koncerngemensamma policys såsom uppförandekoden och visseblåsarpolicyn
- antal och typ av rapporter som mottas genom visseblåsarsystemet
- resultat av HR-ledda utredningar och uppföljning från ledningen
- insikter från medarbetarundersökningar kopplade till etisk kultur, förtroende och psykologisk trygghet
- ledningens och styrelsens uppföljning av rapporterade incidenter och styrningsfrågor

Metod, antaganden och begränsningar

Bedömningen av effektiviteten i arbetet med affärsetik baseras på interna processer, ledningens bedömningar samt återkommande uppföljningar genomförda av HR och koncernledning.

Centrala antaganden är att medarbetare känner till tillgängliga rapporteringskanaler och att rapporterade ärenden ger en representativ bild av etiska risker i organisationen.

Begränsningar består främst i beroendet av kvalitativ information och avsaknaden av kvantitativa jämförelsetal, vilket kan begränsa möjligheten till jämförelser över tid.

De nyckeltal och kvalitativa indikatorer som används för affärsetik har inte verifierats av någon extern part utöver koncernens lagstadda revisor.

Appendix 1: Uttalande om due diligence

ESRS 2 GOV-4

Kärnelement i due diligence	Relevanta upplysningar i hållbarhetsrapporten	Avser människor och/eller miljö
a) Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-3; ESRS 2 SBM-3 samt ämnesspecifika SBM-3-upplysningar	Människor och miljö
b) Dialog med berörda intressenter i centrala steg i due diligence-processen	ESRS 2 GOV-2; ESRS 2 SBM-2; ESRS 2 IRO-1; S1-2; S4-2	Människor och miljö
c) Identifiering och bedömning av negativa konsekvenser	ESRS 2 IRO-1; ESRS 2 SBM-3 samt relaterade ämnesspecifika upplysningar	Människor och miljö
d) Åtgärder för att hantera negativa konsekvenser	MDR-A-upplysningar samt ämnesspecifika åtgärdsupplysningar (E1-3, S1-4, S4-4, G1-1)	Människor och miljö
e) Uppföljning av effektivitet och kommunikation	MDR-M, MDR-T samt ämnesspecifika mätetal (E1-5, E1-6, S1-mätetal, S4-mätetal)	Människor och miljö

Appendix 2: Index över tillämpade ESRS-upplysningskrav i hållbarhetsredovisningen

ESRS 2, IRO-2

ESRS-upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten	Sida
ESRS 2 – Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för upprättandet av hållbarhetsrapporten	25
BP-2 Upplysningar avseende särskilda omständigheter	25
GOV-1 Den administrativa, ledande och övervakande ledningens roll	36
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av ledning och styrelse	36
GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterad prestation i incitamentsprogram	38
GOV-4 Uttalande om due diligence	38
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll avseende hållbarhetsrapportering	39
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	26, 27
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	29
SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras koppling till strategi	31, 32, 40, 48, 55, 60,
IRO-1 Processer för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	33, 34
IRO-2 ESRS-upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten	33, 35
MDR-P Policies antagna för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor	38, 41, 48, 56, 60
MDR-A Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor	41, 50, 58, 61
MDR-M Mätetal avseende väsentliga hållbarhetsfrågor	41, 52, 59, 62
MDR-T Uppföljning av policyers och åtgärders effektivitet genom mål	41, 51, 59, 61
E1 – Klimatförändringar	
E1-1 Övergångsplan för begränsning av klimatförändringar	40
E1-2 Policies relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	41
E1-3 Åtgärder och resurser kopplade till klimat	41
E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	41
E1-5 Energianvändning och energimix	41, 42, 43
E1-6 Brutto utsläpp Scope 1, 2 och 3	41, 43, 44, 45, 46
S1 – Egen arbetsstyrka	
S1-1 Policies relaterade till egen arbetsstyrka	48
S1-2 Process för dialog med den egna arbetsstyrkan	50
S1-3 Processer för att åtgärda negativ påverkan och kanaler för att lyfta oro	50
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och risker relaterade till egen arbetsstyrka	50
S1-5 Resultat och mål	51
S1-6 Karaktäristika för företagets anställda	52, 53
S1-11 Socialt skydd	52, 53
S1-15 Mätetal för balans mellan arbete och privatliv	52, 53
S1-17 Incidenter, klagomål och allvarliga människorättspåverkningar	52, 54
S4 – Konsumenter och slutanvändare	
S4-1 Policies relaterade till konsumenter och slutanvändare	56
S4-2 Processer för dialog med konsumenter och slutanvändare	56
S4-3 Processer för att åtgärda negativ påverkan och klagomålsmekanismer	56
S4-4 Åtgärder relaterade till påverkan och risker kopplade till konsumenter och slutanvändare	56, 58
S4-5 Mål relaterade till konsumentrelaterade konsekvenser och risker	59
G1 – Affärsetik	
G1-1 Policies för affärsetik och företagskultur	60, 61

Appendix 3: Datapunkter från annan EU-lagstiftning

ESRS 2 IRO-2

ESRS datapunkt	Relaterad EU-lagstiftning	Väsentlig / Ej väsentlig Sida	
Governance			
ESRS 2 GOV-1 Styrelsens könsfördelning	SFDR PAI Indicator 13	Väsentlig	36
ESRS 2 GOV-1 Andel oberoende styrelseledamöter	–	Väsentlig	36
ESRS 2 GOV-4 Statement on due diligence	SFDR PAI Indicator 10	Väsentlig	38
Strategy and business model			
ESRS 2 SBM-1 Involvement in fossil fuel activities	SFDR PAI Indicator 4	Ej väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Involvement in chemical production	SFDR PAI Indicator 9	Ej väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Involvement in controversial weapons	SFDR PAI Indicator 14	Ej väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Involvement in tobacco activities	–	Ej väsentlig	-
Climate change (E1)			
ESRS E1-1 Transition plan for climate change mitigation	EU Climate Law (Regulation EU 2021/1119)	Ej väsentlig	40
ESRS E1-4 GHG emission reduction targets	SFDR PAI Indicator 4	Väsentlig	41
ESRS E1-5 Energy consumption and mix	SFDR PAI Indicator 5	Väsentlig	51
ESRS E1-6 Gross Scope 1, 2 and 3 GHG emissions	SFDR PAI Indicators 1–3	Väsentlig	43
ESRS E1-6 GHG emissions intensity	SFDR PAI Indicator 3	Väsentlig	43
ESRS E1-7 GHG removals and carbon credits	EU Climate Law	Ej väsentlig	-
Own workforce (S1)			
ESRS S1-1 Human rights policy commitments	SFDR PAI Indicator 9	Väsentlig	48
ESRS S1-3 Grievance mechanisms for own workforce	SFDR PAI Indicator 5	Väsentlig	50
ESRS S1-17 Incidents of discrimination	SFDR PAI Indicator 7	Väsentlig	52, 54
ESRS S1-17 Non-respect of UNGP and OECD guidelines	SFDR PAI Indicator 10	Väsentlig	52, 54
Consumers and end-users (S4)			
ESRS S4-1 Policies related to consumers and end-users	–	Ej väsentlig	56
ESRS S4-4 Human rights incidents affecting consumers	–	Ej väsentlig	56, 58
Business conduct (G1)			
ESRS G1-1 Protection of whistle-blowers	SFDR PAI Indicator 6	Ej väsentlig	60, 61
ESRS G1-4 Fines for violations of anti-corruption laws	SFDR PAI Indicator 17	Ej väsentlig	-

FINANSIELL ÖVERSIKT

Enad Global 7 AB är koncernens moderföretag. I moderföretaget sitter koncernens ledning och vissa koncerngemensamma funktioner.

	2025	2024	2023	2022	2021
Flerårsjämförelse, koncernen	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>
Nettoomsättning	1 626,3	1 713,0	2 045,0	1 865,9	1 467,9
Resultat efter finansiella poster	-2 109,8	-163,3	216,0	-296,2	53,6
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	-128,3%	-8,1%	12,3%	-14,8%	10,7%
Balansomslutning	2 531,3	4 914,7	4 872,8	4 952,3	6 008,8
Soliditet	60,7%	80,9%	80,0%	78,8%	76,5%
Avkastning på eget kapital	-126,0%	-5,9%	4,0%	-31,7%	2,1%
EBITDA*	267,7	459,0	495,9	474,5	642,5
Genomsnittligt vägt antal aktier	88 603 526	88 603 526	88 603 526	88 270 408	85 370 134
Resultat per aktie före och efter utspädning	-21,84	-2,67	1,76	-13,98	1,11
Genomsnittligt antal anställda	549	668	669	665	669

*För definitioner, se avsnittet "Definitioner av alternativa nyckeltal"

	2025	2024	2023	2022	2021
Flerårsjämförelse, moderbolag	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>	<i>12 mån</i>
Nettoomsättning	-0,1	9,4	2,1	5,6	7,5
Resultat efter finansiella poster	-2 051,3	-128,1	207,0	-897,6	-79,1
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	-29 323,6%	-453,5%	-3 432,5%	-2 624,3%	-1 271,8%
Balansomslutning	1 885,7	3 590,4	3 792,7	3 770,6	4 837,3
Soliditet	78,7%	98,5%	97,4%	93,8%	89,8%
Avkastning på eget kapital	-138,2%	-4,5%	5,4%	-24,6%	-2,1%
EBITDA*	-29,0	-42,5	-72,1	-147,8	-94,8
Genomsnittligt vägt antal aktier	88 603 526	88 603 526	88 603 526	88 270 408	85 370 134
Resultat per aktie före och efter utspädning	-23,15	-1,81	2,26	-9,86	-1,09
Genomsnittligt antal anställda	7	8	8	8	12

*För definitioner, se avsnittet "Definitioner av alternativa nyckeltal"

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3,4	1 626,3	1 713,0
Övriga rörelseintäkter	5	59,6	210,1
		1 685,9	1 923,1
Aktiverat arbete för egen räkning	12	130,7	126,2
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster och varor		-537,9	-493,8
Övriga externa kostnader	6	-292,3	-275,0
Personalkostnader	7	-714,5	-818,5
Övriga rörelsekostnader		-4,3	-3,0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)		267,7	459,0
Av- och nedskrivningar	12,13,14	-2 354,2	-597,8
Rörelseresultat (EBIT)		-2 086,4	-138,8
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	8	25,8	18,3
Finansiella kostnader	9,14	-49,1	-42,8
Finansnetto		-23,3	-24,5
Resultat före skatt		-2 109,8	-163,3
Skatt på årets resultat	10	174,6	-73,1
Årets resultat		-1 935,1	-236,4
Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.			
Resultat per genomsnittlig aktie			
	11		
Resultat kvarvarande verksamhet per stamaktie före utspädning (kr)		-21,84	-2,67
Resultat kvarvarande verksamhet per stamaktie efter utspädning (kr)		-21,84	-2,67
Resultat per stamaktie före utspädning (kr)		-21,84	-2,67
Resultat per stamaktie efter utspädning (kr)		-21,84	-2,67

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Årets resultat		-1 935,1	-236,4
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferens	20	-504,3	310,1
Uppskjuten skatt	10	0,9	0,5
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		-503,4	310,6
Årets totalresultat, efter skatt		-2 438,5	74,2
Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.			
Genomsnittligt antal utställda aktier		88 603 526	88 603 526

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	911,9	3 115,2
Övriga immateriella tillgångar	12	593,6	925,4
Materiella anläggningstillgångar	13	23,1	35,7
Nyttjanderättstillgångar	14	51,9	60,9
Uppskjuten skattefordran	10	239,8	172,2
Andra långfristiga fordringar	15,21	27,0	15,3
Summa anläggningstillgångar		1 847,2	4 324,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	12,8	9,1
Kundfordringar	15,21	125,7	116,8
Aktuell skattefordran		79,6	69,3
Övriga fordringar	15	1,0	0,0
Avtalstillgångar	4	33,9	29,7
Förutbetalda kostnader	17	40,7	43,5
Likvida medel	15,18,21	390,3	321,5
Summa omsättningstillgångar		684,1	589,9
SUMMA TILLGÅNGAR		2 531,3	4 914,7

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	20		
Aktiekapital		3,5	3,5
Övrigt tillskjutet kapital		4 609,0	4 609,0
Reserver		330,5	833,9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-3 406,8	-1 471,6
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 536,3	3 974,9
Summa eget kapital		1 536,3	3 974,9
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,21	346,9	2,2
Leasingskulder	14,21	34,1	36,2
Uppskjuten skatteskuld	10	79,7	198,0
Villkorade tilläggsköpeskillingar	15,21	78,6	135,4
Avtalsskulder	4	0,0	0,1
Övriga skulder	15,21	2,6	14,6
Summa långfristiga skulder		542,0	386,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,21	0,5	0,4
Leasingskulder	14,21	20,9	30,2
Leverantörsskulder	15,21	21,9	28,8
Aktuell skatteskuld		19,1	24,6
Villkorade tilläggsköpeskillingar	15,21	49,7	60,5
Övriga skulder	15,21	18,5	17,0
Avtalsskulder	4	106,2	135,2
Upplupna kostnader	22	216,4	256,7
Summa kortfristiga skulder		453,1	553,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 531,3	4 914,7

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	3,5	4 609,0	523,3	-1 235,2	3 900,5	3 900,5
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	-236,4	-236,4	-236,4
Övrigt totalresultat för året	0,0	0,0	310,6	0,0	310,6	310,6
Årets totalresultat	0,0	0,0	310,6	-236,4	74,2	74,2
Utgående eget kapital 2024-12-31	3,5	4 609,0	833,9	-1 471,6	3 974,9	3 974,9
Ingående eget kapital 2025-01-01	3,5	4 609,0	833,9	-1 471,6	3 974,9	3 974,9
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	-1 935,1	-1 935,1	-1 935,1
Övrigt totalresultat för året	0,0	0,0	-503,4	0,0	-503,4	-503,4
Årets totalresultat	0,0	0,0	-503,4	-1 935,1	-2 438,5	-2 438,5
Utgående eget kapital 2025-12-31	3,5	4 609,0	330,5	-3 406,8	1 536,3	1 536,3

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-2 086,4	-138,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	2 305,4	419,3
Erhållna räntor		6,9	19,2
Betalda räntor		-24,5	-10,0
Betalda skatter		-42,7	-100,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		158,7	189,6
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring varulager / pågående arbete		-4,9	5,9
Förändringar kortfristiga fordringar		-35,3	53,9
Förändring kortfristiga skulder		-15,7	-55,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		102,7	194,1
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv		-21,2	-43,8
Avvecklade verksamheter		0,0	7,0
Förvärv av immateriella tillgångar	12	-282,3	-308,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-6,1	-24,0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	14	0,0	62,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-309,6	-306,5
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15,23	341,5	0,0
Lämnad utdelning		0,0	-39,9
Amortering av lån	15,23	-0,1	0,0
Amortering av leasingskuld	14,15,21,23	-29,3	-26,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		312,1	-66,3
Årets kassaflöde		105,2	-178,7
Likvida medel vid årets början		321,5	478,3
Upplösning av spärrade bankmedel		0,0	2,6
Valutakursdifferens i likvida medel		-36,5	19,3
Likvida medel vid årets slut	18	390,3	321,5
Från balansräkning		390,3	321,5

NOTER

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Enad Global 7 AB (publ) med organisationsnummer 556923-2837 och dess dotterföretag.

EG7 är en koncern inom spelindustrin som utvecklar, marknadsför, publicerar och distribuerar PC-, konsol- och mobilspele till den globala spelmarknaden.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 17, våning 5, 111 57 Stockholm.

Styrelsen och VD har den 24 april 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma 12 maj 2026.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka EG7 har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i miljontals kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på

balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter, vilket innebär att koncernens verksamhet har delats in i sex rapporterbara segment; Daybreak, Big Blue Bubble, Piranha, Toadman, Fireshine och Petrol. Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som företaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

- Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2:** Identifiera de olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- Steg 3:** Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4:** Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5:** Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens väsentliga intäkter härrör från utveckling, marknadsföring och publicering av PC-, konsol- och mobilspel.

Work-for-hire (konsultverksamhet)

Koncernen utför utvecklingsuppdrag åt andra utgivare. Kunderna utgörs av företagskunder. Ett avtal uppstår vid påskrift av utvecklingsuppdraget mellan EG7 och utgivaren. EG7 bedömer att åtagandet att utveckla spel för en kund är ett enda prestationsåtagande. Transaktionspriset är i huvudsak fast, men vissa avtal inkluderar rörlig ersättning i form av prestationsbonus. EG7 uppskattar det rörliga ersättningsbeloppet med hjälp av det förväntade värdet och inkluderar rörlig ersättning endast i den mån det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att inträffa när den osäkerhet som är förknippad med den rörliga ersättningen successivt minskar.

Koncernen redovisar en intäkt i takt med att prestationsåtagandet uppfylls, vilket är när kunden får kontroll över tillgången. EG7 anser att kontroll överförs över tid, eftersom koncernens prestation skapar eller förbättrar en immateriell tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas.

Free-to play spel (gratisspel)

EG7 erbjuder så-kallade free-to-play spel, där intäkter uppstår när en spelare gör köp i spelet för att få tillgång till virtuella varor eller expansionspaket, det vill säga till olika typer av extrainnehåll via prenumerationer, funktioner eller förmåner i spelet. Dessa virtuella varor kan användas antingen direkt eller på obestämd tid under speltiden och intäkter från varorna redovisas baserat på deras karaktär. Intäkter från förbrukningsvaror redovisas vid en viss tidpunkt, medan intäkter från varor som kan användas på obestämd tid under speltiden periodiseras och redovisas under spelarens beräknade livslängd. Spelare kan också köpa virtuell valuta för att få virtuella varor i spelen. Intäkten från virtuell valuta redovisas över den spelarens beräknade livslängd.

Intäkter från prenumerationer, som i allmänhet ger tillgång till ett urval av fullständiga spel och spelinnehåll som kan spelas via EG7:s servrar, redovisas fördelat prenumurationsperioden i takt med att tjänsten tillhandahålls.

Marknadsföring

EG7 erbjuder marknadsföringstjänster till andra spel företag. Koncernens kunder utgörs av företagskunder och EG7 har både ramavtal och avtal för specifika uppdrag med dessa kunder. För ramavtal föreligger ett avtal enligt IFRS 15 enbart när ett specifikt avrop, vanligtvis i form av en uppdragsbeskrivning ("SOW"), finns. Avtalslängden är generellt sett relativt kort, vanligtvis mindre än 12 månader.

Koncernen bedömer att ett avtal med kund generellt sett innehåller ett flertal prestationsåtaganden eftersom de olika löftena i avtalet utgör distinkta tjänster. Transaktionspriset är huvudsakligen fast. Koncernen allokera transaktionspriset till varje prestationsåtaganden baserat på de fristående försäljningspriserna, vilka baseras på ett observerbart pris för tjänsten när koncernen säljer tjänsten separat under liknande omständigheter och till liknande kunder. Intäkter från marknadsföring redovisas när kontroll har övergått till kunden och prestationsåtagandet således är uppfyllt, vilket antas vara när den specifika leveransen har blivit levererad.

Avtal om annonsering

EG7 gör det möjligt för annonstjänstleverantörer att placera annonser från tredje part i appar. EG7 anser att avtalen innehåller en rad olika tjänster som i allt väsentligt är desamma, varför varje avtal innehåller ett enda prestationsåtagande som uppfylls över tid.

Transaktionspriset för att göra det möjligt för en annonstjänstleverantör att placera annonser från tredje part i appar beror på antalet giltiga klick eller visningar som en viss annons genererar medan den visas i appen, dvs. transaktionspriset består endast av rörlig ersättning. Eftersom rörlig ersättning ska inkluderas i uppskattningar av transaktionspriset i den mån det är mycket sannolikt att en betydande intäktsåterföring inte kommer att ske, fastställer EG7 hur stor del av den rörliga ersättningen som ska begränsas vid avtalets ingående.

EG7 fördelar den rörliga ersättning som intjänats genom att göra det möjligt för annonstjänstleverantören att placera annonser i apparna till respektive dag, eftersom den rörliga ersättningen avser de tjänster som tillhandahålls varje dag snarare än hela prestationsåtagandet.

Publicering

Koncernen är dessutom verksam inom fysisk och digital publicering och distribution av spel. I dessa avtal med kunder är ofta andra parter inblandade i tillhandahållandet av spelet till slutkunden, vilket innebär att olika andelar av bruttointäkterna från slutkunden erhålls. För varje prestationsåtagande i kundavtalen avgör koncernen om det är huvudmannen i försäljningen till slutanvändaren. När EG7 publicerar spel som säljs till distributörer eller digitala butiker identifieras distributören eller butikerna som koncernens kund. Intäkten redovisas därför baserat på transaktionspriset efter avdrag för avgifter som behålls av butiken eller distributören.

Transaktionspriset för fysisk publicering är i huvudsak fast, men det kan förekomma vissa rörliga delar, som kan inkludera rabatter. EG7 uppskattar det rörliga ersättningsbeloppet men inkluderar rörlig ersättning endast i den mån det är högst sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske när den osäkerhet som är förknippad med den rörliga ersättningen successivt minskar.

Intäkten redovisas vid en tidpunkt då kontrollen överförs till kunden. Vid försäljning av digital publicering och distribution av spel övergår kontrollen till kunden när spelet görs tillgängligt för kunden. Vid fysisk försäljning övergår kontrollen när produkten har levererats till kunden. Intäkter från digital publicering som är relaterade till försäljningsbaserad royalty redovisas när den efterföljande försäljningen sker (till slutanvändaren).

Köpta tjänster och varor

Posten består av kostnader direkt kopplade till spelen och spelutvecklingen. Majoriteten av koncernens direkta kostnader består av royalties och licenser för de utgivna spelen. Här presenteras också andra direkta kostnader så som foto/film, teknisk service och software kopplade till produktutvecklingen. Direkt marknadsföring presenteras också här.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

EG7s pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänförs sig.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av räntekostnader på leasingkulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänförs sig. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras, i tillämpliga fall justerat, med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av resultatet per aktie efter utspädning.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på att en nedskrivning kan behövas. Även för de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod görs en omprövning av nyttjandeperioden vid varje bokslutstillfälle.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergier, personal, know-how och kundkontakter av strategisk betydelse. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Kostnader som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

I EG7 avser egenupparbetade immateriella tillgångar främst spelutveckling för PC, konsol och mobil. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för direkt lön, konsultkostnader och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

IP rättigheter

IP rättigheter har uppstått i samband med rörelseförvärv och avser rättigheter hänförliga till koncernens spelprodukter, såsom ett spels mjukvara eller titel. IP rättigheter värderas på förvärvsdagen till verkligt värde. Därefter redovisas IP rättigheter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Marknads- och kundrelaterade tillgångar

Marknads- och kundrelaterade tillgångar är hänförliga till relationen med betalande spelare som har tagits över av koncernen i samband med ett rörelseförvärv. Tillgångarna värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar är följande:

- Egenupparbetade immateriella tillgångar	1-5 år
- IP rättigheter	3-10 år
- Marknads- och kundrelaterade tillgångar	3-10 år
- Goodwill	Obestämbar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
---	--------

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Leasingavtal

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillämpning av praktiska undantag

EG7 tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier.

Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar även undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal. Således redovisas leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan;

andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel. Bland skulderna ingår; obligationslån, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, tilläggsköpeskillingar samt övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde framgår av Not 15 Finansiella instrument.

Koncernen innehar inga finansiella tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen innehar inte heller några finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder

Finansiella skulder, med undantag för tilläggsköpeskillingar, klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Koncernens tilläggsköpeskillingar klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 15 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se Not 21 Finansiella risker.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Eget kapital

Samtliga företagets aktier är stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till stamaktiernas kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företags finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

För att bestämma om värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar minskat, värderas de kassagenererande enheterna till vilken tillgångarnal hänförts, vilket sker genom en diskontering av den kassagenererande enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig EG7 på ett antal inputfaktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar av framtida händelser. Faktiska värden kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i förvärvsanalysen.

Tilläggsköpeskillingar

I samband med förvärv av dotterföretag har EG7 ingått avtal om villkorade köpeskillingar. Dessa tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och det verkliga värdet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden. Eftersom tilläggsköpeskillingen är beroende av framtida resultat kan det faktiska utfallet variera från de bedömningar som har gjorts, även om de bedömningar som används är företagsledningens bästa uppskattning av utfallet. Förändringar i de väsentliga icke-observerbara inputfaktorerna, såsom prognostiserad omsättning samt en riskjusterad diskonteringsränta, kan leda till en förändring i de redovisade värdena.

Virtuella varor

Virtuella varor kan användas antingen direkt eller på obestämd tid under speltiden och intäkter från varorna redovisas baserat på deras karaktär. Intäkter från förbrukningsvaror redovisas vid en viss tidpunkt, medan intäkter från varor som kan användas på obestämd tid under speltiden periodiseras och redovisas under spelarens beräknade livslängd. Spelare kan också köpa virtuell valuta för att få virtuella varor i spelen. Intäkten från virtuell valuta redovisas över den spelarens beräknade livslängd. Denna bedömning utvärderas löpande för att få en så korrekt periodisering av intäkterna som möjligt.

NOT 3 Rörelsesegment

Koncernen har, för redovisning och uppföljning, delat upp sin verksamhet i sex olika segment; Daybreak, Big Blue Bubble, Piranha, Toadman, Fireshine och Petrol.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter.

Under tredje kvartalet 2023 genomförde EG7 en ändring av den interna organisationen, inklusive interna rapporterings- och beslutsprocesser. Segmenten motsvarar respektive verksamhetsbolag vilket följer den interna organisationen och det är på denna nivå som företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp rörelseresultat som underlag för beslut om tilldelning av resurser. Som en följd av detta uppdateras segmentsrapportering från det tredje kvartalet 2023 att omfatta segmenten Daybreak, Big Blue Bubble, Piranha, Toadman, Fireshine och Petrol då detta bäst återspeglar hur EG7 främst styr och följer upp sin affärsverksamhet. En beskrivning av respektive bolag som numera utgör segment återfinns på sidorna 5–7.

2025-01-01 – 2025-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Total Koncern segment	Koncernen total	Koncernen total
Intäkter från externa kunder	754,8	236,9	106,1	2,0	403,3	123,2	1 626,3	0,0	1 626,3
Övriga rörelseintäkter	38,8	14,4	6,3	0,0	0,0	0,0	59,5	0,0	59,5
	793,6	251,3	112,4	2,0	403,3	123,2	1685,8	0,0	1 685,8
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)*	100,8	107,5	36,4	-7,7	41,9	0,3	279,2	-25,2	254,0
Justering tilläggsköpeskillingar									-38,6
Justering omstruktureringskostnader									11,0
Justering förvärvskostnader									0,0
Övriga ej återkommande									13,8
Av- och nedskrivningar									-2 354,2
Rörelseresultat (EBIT)									-2 086,4
Finansiella intäkter									25,8
Finansiella kostnader									-41,9
Resultat före skatt									-2 109,8

2024-01-01 – 2024-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Total segment	Koncern	Koncernen total
Intäkter från externa kunder	766,4	309,0	129,4	44,2	317,6	146,3	1713,0	0,0	1713,0
Övriga rörelseintäkter	43,1	157,0	9,6	0,5	0,0	0,0	210,1	0,0	210,1
	809,6	466,0	139,0	44,7	317,6	146,3	1923,1	0,0	1923,1
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)*	133,1	166,8	45,9	-18,8	49,4	-12,1	364,5	-38,9	325,6
Justering tilläggsköpeskillingar									-141,0
Justering omstruktureringskostnader									23,3
Justering förvärvskostnader									11,9
Övriga ej återkommande									-27,6
Av- och nedskrivningar									-597,8
Rörelseresultat (EBIT)									-138,8
Finansiella intäkter									18,3
Finansiella kostnader									-42,8
Resultat före skatt									-163,3

*För definitioner, se avsnittet "Definitioner av alternativa nyckeltal"

Anläggningstillgångar per land exklusive finansiella anläggningstillgångar

2025-01-01 – 2025-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Holding	Koncernen totalt
GEOGRAFISK REGION								
Sverige							1,5	1,5
Storbritannien					131,2			131,2
Övriga Europa				0,3				0,3
Kanada	-2,6	183,4	23,5					204,3
USA	1 202,5					40,7		1 243,2
Anläggningstillgångar	1 119,9	183,4	23,5	0,3	131,2	40,7	1,5	1 580,5

2024-01-01 – 2024-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Holding	Koncernen totalt
GEOGRAFISK REGION								
Sverige				0,2			2,8	3,0
Storbritannien					331,2			331,2
Övriga Europa				8,9				8,9
Kanada		214,7	126,5					341,2
USA	3 411,4					41,6		3 453,0
Anläggningstillgångar	3 411,4	214,7	126,5	9,2	331,2	41,6	2,8	4 137,3

NOT 4 Intäkter från avtal med kunder

2025-01-01 – 2025-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Koncernen totalt
GEOGRAFISK REGION							
Sverige	4,9	0,6	0,5	0,0	12,8	0,0	18,7
Övriga Europa	118,7	39,7	21,8	0,0	201,3	12,6	394,1
Nordamerika	594,6	175,9	73,7	2,0	128,2	102,8	1 077,2
Sydamerika	6,9	5,1	0,6	0,0	9,7	0,0	22,2
Asien	15,8	8,6	5,4	0,0	41,2	7,8	78,8
Afrika	0,6	0,4	0,3	0,0	0,3	0,0	1,5
Oceanien	13,3	6,5	4,0	0,0	9,8	0,0	33,6
Intäkter från avtal med kunder	754,8	236,9	106,1	2,0	403,3	123,2	1 626,3

2024-01-01 – 2024-12-31	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Toadman	Fireshine	Petrol	Koncernen totalt
GEOGRAFISK REGION							
Sverige	4,8	0,8	0,4	8,4	14,8	0,0	29,2
Övriga Europa	114,0	51,1	21,8	0,2	123,2	3,8	314,2
Nordamerika	610,1	226,3	93,4	34,9	101,7	131,0	1 197,5
Sydamerika	6,4	6,8	5,3	0,0	4,5	0,0	23,1
Asien	16,9	14,8	4,3	0,6	66,2	11,5	114,2
Afrika	0,7	0,6	0,1	0,0	0,3	0,0	1,7
Oceanien	13,5	8,6	4,1	0,0	6,8	0,0	33,0
Intäkter från avtal med kunder	766,4	309,0	129,4	44,1	317,6	146,3	1 712,9

AVTALSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	29,7	22,5
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar:		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	4,2	7,2
Utgående balans	33,9	29,7

AVTALSSKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	135,2	116,4
Väsentliga förändringar i avtalsskulder:		
till följd av rörelseförvärv		9,7
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-29,1	9,1
Utgående balans	106,2	135,2

REDOVISADE INTÄKTER UNDER ÅRET

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Som återfanns i avtalsskulden per 1 januari	135,2	114,5
Från prestationsåtaganden som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder	0,0	1,9

Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden förväntas redovisas som intäkt

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Inom ett år	106,2	135,2
Efter ett år	0,0	0,0

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring. Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Omräkning av tilläggsköpeskilling	38,6	5,3
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling	0,0	141,5
Statliga bidrag för spelutveckling	20,7	25,0
Försäljning av IP-rättigheter	0,0	27,4
Övriga intäkter	0,3	10,9
Summa	59,6	210,1

NOT 6 Arvode till revisor

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB		
Revisionsuppdraget	4,1	3,8
Övrig revisionsverksamhet	0,2	0,9
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,0	6,0
Summa	4,4	10,9
ÖVRIGA REVISIONSBOLAG		
Revisionsuppdraget	0,7	0,8
Övrig revisionsverksamhet	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,2	0,0
Summa	0,9	0,8

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning. Övriga tjänster för 2024 avser Bolagets notering (IPO) till Nasdaq Stockholm där PWC agerade som rådgivare.

NOT 7 Anställda och personalkostnader

	2025-01-01 – 2025-12-31				2024-01-01 – 2024-12-31			
Medelantalet anställda	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Varav övriga, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Varav övriga, procent %
Moderföretaget	6	52%	48%		8	63%	37%	
<i>Dotterföretag i:</i>								
Sverige	0	0%	0%		20	26%	74%	
Kanada	134	22%	78%		180	21%	79%	
Norge	0	0%	0%		2	0%	100%	
Serbien	0	0%	0%		48	18%	82%	
Frankrike	0	0%	0%		1	0%	100%	
Storbritannien	38	26%	74%		36	28%	72%	
Tyskland	0	0%	0%		21	5%	95%	
USA	371	21%	76%	3%	352	22%	75%	3%
Totalt i koncernen	549	22%	76%	2%	668	22%	77%	1%

Könsfördelning

	2025-01-01 – 2025-12-31			2024-01-01 – 2024-12-31			
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	
Styrelseledamöter		7	14%	86%	6	33%	67%
VD och övriga ledande befattningshavare		2	0%	100%	1	0%	100%
Totalt i koncernen		9	11%	89%	7	29%	71%

Personalkostnader

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Moderföretaget		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	2,6	19,2
Sociala avgifter	1,4	2,1
Pensionskostnader	1,1	0,8
Övriga personalkostnader	0,0	0,0
Summa	5,1	22,1
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	3,1	5,3
Sociala avgifter	1,0	1,7
Pensionskostnader	0,7	0,8
Övriga personalkostnader	2,4	0,4
Summa	7,2	8,2
Dotterföretag		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	40,9	52,2
Sociala avgifter	7,2	6,4
Pensionskostnader	0,6	1,7
Övriga personalkostnader	0,8	0,3
Summa	49,5	60,5
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	547,3	604,1
Sociala avgifter	79,1	87,7
Pensionskostnader	12,3	14,3
Övriga personalkostnader	13,8	9,2
Summa	652,5	715,3
Totalt i koncernen	714,3	806,1

2025-01-01 – 2025-12-31	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Alexander Albedj	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Styrelseledamot					
Ben Braun	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Ebba Ljungerud	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Gunnar Lind	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Jason Epstein	0,6	0,0	0,0	0,0	0,6
Jimmy Eriksson	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Marie-Louise Hellström Gefwert	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Markus Andersson	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Ron Moravek	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Verkställande direktör					
Ji Ham	7,4	0,0	0,1	0,0	7,5
Övriga ledande befattningshavare (8 stycken)	30,7	2,8	1,5	0,8	35,9
Summa	40,7	2,8	1,6	0,8	45,9

2024-01-01 – 2024-12-31	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande					
Jason Epstein	0,7	0,0	0,0	0,0	0,7
Styrelseledamot					
Ben Braun	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Ebba Ljungerud	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Gunnar Lind	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Marie-Louise Hellström Gefwert	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Ron Moravek	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Verkställande direktör					
Ji Ham	7,9	*6,3	0,2	0,0	14,5
Övriga ledande befattningshavare (8 stycken)	36,5	18,3	2,2	0,3	57,3
Summa	46,7	24,6	2,4	0,3	74,1

*Den rörliga ersättningen har utgått i enlighet med bolagets ersättningspolicy, som medger upp till 100 procent av grundlönen i rörlig ersättning. Ersättningen baseras på ett väl genomfört arbete kopplat till det besparings- och effektiviseringsprogram som genomfördes inom koncernen under 2024. Ingen rörlig ersättning utgick för koncernens VD under 2025.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och i vissa fall pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som ansvarar för respektive dotterbolag samt koncernledningen.

Sedan augusti 2021 är Ji Ham bolagets VD – som även har en anställning som VD för det helägda dotterbolaget Daybreak Game Company LLC i Kalifornien, USA. Bolagets VD har en uppsägningstid på sex (6) månader, oavsett om uppsägningen sker på initiativ av VD:n eller bolaget. VD:n har inga pensionsförmåner.

Vice verkställande direktören har en uppsägningstid om sex (6) månader oavsett om uppsägningen är på bolagets eller vice verkställande direktörens initiativ. Bolaget har därtill möjlighet att efter anställningens slut sätta vice verkställande direktören i karantän under tre (3) månader mot en ersättning motsvarande tre (3) månadslöner. Pensionsförmånen för vice verkställande direktören motsvarar 31,6% av grundlönen.

Avgångsvederlag

Den verkställande direktören har rätt till avgångsvederlag om han har 'goda skäl' att säga upp sig eller om bolaget avslutar hans anställning utan 'goda skäl'. Avgångsvederlaget kan värderas till grundlön för resterande månader under kontraktets löptid eller upp till USD 750 000. Den tillförordnade direktören ska enligt avtal 'sättas i karantän' under tre (3) månader om anställningen upphör på eget initiativ oavsett orsak eller på bolagets initiativ utan 'goda skäl'. Vice verkställande direktören har enligt avtalet rätt till avgångsvederlag om hans anställning upphör.

NOT 8 Finansiella intäkter

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	24,0	19,2
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	24,0	19,2
Övriga finansiella intäkter	0,0	-1,2
Valutakursdifferenser – finansiella poster	1,9	0,3
Summa	1,9	-0,9
Summa finansiella intäkter	25,8	18,3

NOT 9 Finansiella kostnader

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Diskonteringsränta tilläggsköpeskillingar	-17,7	-34,0
Summa redovisat i resultatet	-17,7	-34,0
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-25,5	-0,4
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-25,5	-0,4
Övriga finansiella kostnader:		
Valutakursdifferenser – finansiella poster	-0,9	-1,5
Räntekostnader leasingskulder	-1,6	-2,7
Övriga finansiella kostnader	-3,4	-4,2
Summa	-5,9	-8,4
Summa finansiella kostnader	-49,1	-42,8

NOT 10 Skatt

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-21,1	-39,4
Justeringar avseende tidigare år	0,0	0,0
Summa aktuell skatt	-21,1	-39,4
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-0,3	0,0
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	196,0	-33,7
Summa uppskjuten skatt	195,7	-33,7
Redovisad skatt i resultaträkningen	174,6	-73,1

	2025-01-01	2024-01-01
Avstämning av effektiv skattesats	-2025-12-31	-2024-12-31
Resultat före skatt	-2 109,8	-163,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	434,6	33,6
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-10,6	-8,1
Ej skattepliktiga intäkter	-0,6	1,4
Ej skattepliktig intäkt earn-out	-	37,5
Tidigare års skatter	-0,1	-0,8
Justering uppskjuten skattefordran	169,9	0,0
Ej bokförd uppskjuten skatt på temporära skillnader	-28,3	-44,7
Justering för utländska skatter	9,0	1,7
Nedskrivning goodwill	-376,1	-92,4
Övrigt	-23,1	-1,4
Redovisad skatt	174,6	-73,1
Effektiv skattesats	-8%	45%

	2025-01-01	2024-01-01
Belopp redovisade i totalresultatet	-2025-12-31	-2024-12-31
Uppskjuten skatt: valutaeffekt nettoinvestering i dotterbolag	0,9	0,5
Summa	0,9	0,5

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld.

Den uppskjutna skattefordran har inget förfallodatum. Från förvärvet av Daybreak finns lokalt en skattefördel avseende avskrivning på övervärdet som inte redovisas enligt IFRS. Skattefördelen uppgår till 392,2 mkr. Denna skattefördel delas med säljarna från Daybreak och säljarnas del av skattefördelen rapporteras som tilläggsköpeskillning.

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	Övrigt	Immateriella tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Underskotts-avdrag	Summa
Ingående redovisat värde 2025-01-01	0,0	0,0	1,0	171,2	172,2
Redovisat:					
Förvärv					
I resultatet			-0,4	102,0	101,6
Valutaeffekt				-34,0	-34,0
Utgående redovisat värde 2025-12-31	0,0	0,0	0,6	239,2	239,8

Uppskjuten skattefordran	Övrigt	Immateriella tillgångar	Nyttjanderätts-tillgångar	Underskotts-avdrag	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	0,0	0,0	1,0	148,7	149,7
Redovisat:					
Förvärv					
I resultatet			0,0	11,4	11,4
Valutaeffekt				11,1	11,1
Utgående redovisat värde 2024-12-31	0,0	0,0	1,0	171,2	172,2

Uppskjuten skatteskuld	Övrigt	Nettoinvestering dotterbolag	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2025-01-01	0,0	0,0	198,0	198,0
Redovisat:				
I resultatet			-94,5	-94,5
I övrigt totalresultat				
Valutaeffekt			-23,8	-23,8
Utgående redovisat värde 2025-12-31	0,0	0,0	79,7	79,7

Uppskjuten skatteskuld	Övrigt	Nettoinvestering dotterbolag	Immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	0,0	0,0	122,9	122,9
Redovisat:				
Förvärv			20,3	20,3
I resultatet			45,2	45,2
I övrigt totalresultat				
Valutaeffekt			9,7	9,7
Utgående redovisat värde 2024-12-31	0,0	0,0	198,0	198,0

NOT 11 Resultat per genomsnittlig aktie

	2025-01-01	2024-01-01
Resultat per aktie före utspädning	-2025-12-31	-2024-12-31
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-1 935,1	-236,4
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	88 603 526	88 603 526
Resultat per aktie före utspädning	-21,84	-2,67

	2025-01-01	2024-01-01
Resultat per aktie efter utspädning	-2025-12-31	-2024-12-31
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-1 935,1	-236,4
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	88 603 526	88 603 526
Resultat per aktie efter utspädning	-21,84	-2,67

NOT 12 Immateriella tillgångar

ANSKAFFNINGSVÄRDE	Egenupparbetade			IP	Marknad och kundrelaterade tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar exkl. Goodwill
	Goodwill	immateriella tillgångar	Spel-rättigheter				
Per 1 januari 2024	3 411,9	530,8	170,9	370,0	412,5	33,6	1 517,7
Separat förvärv							
Rörelseförvärv	16,8	-0,5	-0,5	89,9	0,4	16,6	105,9
Internt upparbetade		126,2	186,3				312,5
Omklassificeringar			11,8				11,8
Försäljningar/utrangeringar							
ar				-38,7			-38,7
Omräkningseffekt	277,5	6,1	23,0	35,3	37,6	3,6	105,5
Per 31 december 2024	3 706,2	662,6	391,4	456,6	450,4	53,8	2 014,8
Separat förvärv							
Rörelseförvärv							
Internt upparbetade		130,7	153,6				284,3
Omklassificeringar							
Försäljningar/utrangeringar							
ar							
Omräkningseffekt	-567,5	-50,9	-63,3	-73,7	-72,2	-8,5	-269,1
Per 31 december 2025	3 138,7	742,4	481,8	382,9	377,7	45,3	2 030,0
AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2024		-110,5	-13,9	-185,1	-189,6	-2,5	-501,6
Årets avskrivningar		-24,8	-26,1	-68,7	-59,2	-1,2	-180,0
Försäljningar/utrangeringar							
ar		0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0	-4,0
Omklassificeringar				13,9			
Omräkningseffekt		-1,8	-1,8	-18,8	-18,8	-0,2	-41,4
Per 31 december 2024		-137,1	-41,9	-258,6	-267,5	-7,9	-713,0
Årets avskrivningar		-79,8	-45,8	-70,4	-54,9	-1,8	-252,7
Försäljningar/utrangeringar							
ar			-13,7				-13,7
Omklassificeringar							
Omräkningseffekt		20,5	6,7	46,1	46,3	1,2	120,7
Per 31 december 2025		-196,4	-94,7	-282,9	-276,1	-8,5	-858,7
NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2024	-230,2	-318,3	0,0	0,0	0,0	-30,1	348,4
Årets nedskrivningar	-342,3	-25,0					-25,0
Omklassificeringar							
Försäljningar/utrangeringar							
ar							
Omräkningseffekt	-18,4					-2,9	-2,8
Per 31 december 2024	-590,9	-343,3	0,0	0,0	0,0	-33,0	-376,3
Årets nedskrivningar	-1 828,9	-68,4	0,0	-44,0	-108,1		-220,5
Omklassificeringar							
Försäljningar/utrangeringar							
ar							
Omräkningseffekt	190	4,2		2,8	6,8	5,4	19,1
Per 31 december 2025	-2 226,8	-407,5	0,0	-41,2	-101,3	-27,6	-577,7
Utgående redovisat värde							
per 31 december 2024	3 115,2	182,2	349,4	198,0	182,9	13,0	925,4
per 31 december 2025	911,9	138,4	387,0	58,7	0,2	9,2	593,6

Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod, dvs goodwill och egenupparbetade immateriella tillgångar som inte har tagits i bruk än.

2025-12-31	Fireshine	Petrol	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Summa
Goodwill	28,9	25,1	687,1	170,8	0,0	911,9

2024-12-31	Fireshine	Petrol	Daybreak	Big Blue Bubble	Piranha	Summa
Goodwill	205,3	30,0	2 685,7	194,2	0,0	3 115,2

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida omstrukturering. Beräkningen av återvinningsvärdet för koncernen kräver att vissa antagande måste göras. Beräkningen av återvinningsvärdet av de kassagenererade enheterna har skett med en genomsnittlig tillväxttakt över en fem- till sjuårsprognos, vilka har baserats på delvis historiskt utfall samt ledningens bedömning av marknads utveckling framgent. Kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och kostnader. Kassaflöden efter prognosperioden extrapoleras med en tillväxt på 2%. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på en diskonteringsfaktor om 12,1% före skatt och återspeglar specifika risker i de relevanta segmenten och i de länder inom vilka de är verksamma.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och kostnader.

I samband med nedskrivningsprövningen under 2025 identifierades ett nedskrivningsbehov av Goodwill i Daybreak och Fireshine och en nedskrivning redovisades för Daybreak och Fireshine. Nedskrivningen i Daybreak är ett resultat av det strategiska beslutet att flytta vissa potentiella framtida spelinvesteringar till Kanada, för att utnyttja skattefordelarna vid spelutveckling i det landet, istället för att behålla dessa investeringar inom Daybreak. Eftersom det bokförda värdet av immateriella tillgångar i Daybreak har försvarats av att dessa investeringar ingår i Daybreaks pipeline, har det faktum att de nu inte längre inkluderas utlöst en nedskrivning. Detta har ingen koppling till förväntningarna på några pågående projekt i Daybreak. I Fireshine påverkade en lägre budget för 2026 jämfört med tidigare prognoser för 2026 nedskrivningsberäkningen negativt.

Vid känslighetstester av redovisat värde i relation till nyttjandevärde har antaganden om tillväxt ändrats med +/- 5 procentenheter och diskonteringsfaktorn med +/- 1 procentenheter. En minskad tillväxt med 5% och en ökning av diskonteringsfaktorn med 1% ger ett nedskrivningsbehov om 100,4 mkr i segmentet Daybreak och 6,0 mkr i segmentet Fireshine. Övriga segment indikerar inget nedskrivningsbehov vid känslighetstestet.

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

ANSKAFFNINGSVÄRDE	Inventarier, verktyg och installationer	Summa materiella anläggningstillgångar
Per 1 januari 2024	208,4	208,4
Årets anskaffningar	13,9	13,9
Anskaffat via rörelseförvärv	13,5	13,5
Försäljningar och utrangeringar	-7,5	-7,5
Omklassificeringar	-10,7	-10,7
Omräkningseffekter	17,5	17,5
Per 31 december 2024	235,2	235,2
Årets anskaffningar	6,6	6,6
Anskaffat via rörelseförvärv	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	-5,0	-5,0
Omklassificeringar	0,0	0,0
Omräkningseffekter	-36,7	-36,7
Per 31 december 2025	200,1	200,1
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Per 1 januari 2024	-178,1	-178,1
Årets avskrivningar	-15,7	-15,7
Anskaffat via rörelseförvärv	-5,8	-5,8
Försäljningar och utrangeringar	5,0	5,0
Omklassificeringar	10,6	10,6
Omräkningseffekter	-15,5	-15,5
Per 31 december 2024	-199,4	-199,4
Årets avskrivningar	-14,2	-14,2
Anskaffat via rörelseförvärv	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	4,8	4,8
Omklassificeringar	0,0	0,0
Omräkningseffekter	31,9	31,9
Per 31 december 2025	-177,0	-177,0
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	35,7	35,7
Utgående redovisat värde per 31 december 2025	23,1	23,1

NOT 14 Leasingavtal

EG7s väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende hyreslokaler. EG7 presenterar leasingavtal i klassen lokaler. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar		
	Lokaler	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 1 januari 2024	74,7	74,7	77,5
Tillkommande avtal	17,8	17,8	16,7
Avskrivningar	-41,8	-41,8	
Avslutade avtal			6,0
Omräkning	5,9	5,9	
Valutaeffekt	4,4	4,4	4,5
Räntekostnader			2,7
Leasingavgifter			-29,2
Utgående balans 31 december 2024	60,9	60,9	66,4
Tillkommande avtal	6,7	6,7	30,1
Avskrivningar	-31,8	-31,8	
Avslutade avtal	-9,9	-9,9	-7,5
Omräkning	34,2	34,2	
Valutaeffekt	-8,2	-8,2	-8,3
Räntekostnader			1,6
Leasingavgifter			-27,3
Utgående balans 31 december 2025	51,9	51,9	55,0

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-31,8	-41,8
Räntekostnader på leasingskulder	-1,6	-2,7
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	0,0	-1,1
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-0,3	-0,4
Kostnader för variabla leasingavgifter	-8,7	-16,6
Resultateffekt avslutade avtal	-0,2	6,0
Summa	-42,6	-56,8

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se, Not 21 Finansiella risker.

NOT 15 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar		125,7
Spärrade bankmedel		0,0
Likvida medel		390,3
Summa		516,0
Finansiella skulder		
Villkorad tilläggsköpeskilling	128,2	
Skulder till kreditinstitut		347,4
Leverantörsskulder		21,9
Förutbetalda intäkter		106,2
Övriga kortfristiga skulder		139,5
Summa	128,2	615,0

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

Finansiella tillgångar	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar		116,8
Spärrade bankmedel		0,0
Likvida medel		321,5
Summa		438,3
Finansiella skulder		
Villkorad tilläggsköpeskilling	195,9	
Skulder till kreditinstitut		2,6
Leverantörsskulder		28,8
Förutbetalda intäkter		135,2
Övriga kortfristiga skulder		163,4
Summa	195,9	329,9

Räntebärande fordringar och skulder

Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta. För koncernens upplåning, motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på upplåningen är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan.

Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata) Samtliga av koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar värderas enligt nivå 3.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Den villkorade köpeskillingen redovisas som en separat post i balansräkningen och värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta på 13,5%. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Tilläggsköpeskillingen är beroende av resultatutvecklingen i förvärven till och med år 2025. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognostiserad resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta.

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Tilläggsköpeskillingar		
Ingående balans	195,9	271,0
Rörelseförvärv	0,0	33,0
Utbetalt	-21,2	-18,5
Värdetförändring redovisad i resultatet	-38,6	-141,1
Diskonteringseffekt	17,7	34,0
Valutaeffekt	-25,7	17,5
Utgående balans	128,2	195,9

Under perioden uppgick orealiserade vinster eller förluster för villkorade tilläggsköpeskillingar som innehas per balansdagen till 0,0 (141,5) mkr som övriga rörelsekostnader och 38,6 (0,4) mkr som övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultatet. Givet de villkorade tilläggsköpeskillingar som finns per balansdagen får en ändring i diskonteringsfaktor på +/- 5 procentenheter en påverkan på det verkliga värdet för de villkorade tilläggsköpeskillingarna om +9,7 mkr respektive -25,7 mkr.

NOT 16 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	12,8	9,1
Redovisat värde	12,8	9,1

NOT 17 Förutbetalda kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Försäkringspremier	7,8	3,3
Spelrelaterade kostnader	8,8	13,3
Licenser av programvara	15,0	17,1
Övriga förutbetalda kostnader	9,2	9,4
Redovisat värde	40,7	43,2

NOT 18 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	390,3	321,5
Redovisat värde	390,3	321,5

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 0,0 mkr (0,0 mkr) av spärrade bankmedel som klassificeras som andra långfristiga fordringar.

NOT 19 Koncernföretag

Moderföretagets, Enad Global 7 AB (publ), innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2025-12-31	2024-12-31
Enad Global 7 AB (publ)	556923-2837	Stockholm, Sverige	Moderföretag	Moderföretag
Toadman Interactive AB	559230-6483	Stockholm, Sverige	100%	100%
Sympa Games DOO	21801593	Novi Sad, Serbien	100%	100%
Petrol Advertising Inc	EIN: 84-2171339	North Varney, USA	100%	100%
Toadman Interactive GmbH	DE314775478	Berlin, Tyskland	100%	100%
Sold-out Marketing & Distribution Ltd	Reg nr. 06989121	London, UK	100%	100%
Dream Acquisition Co.	85-4392549	San Diego, USA	100%	100%
Daybreak Game Company LLC	20-4347762	San Diego, USA	100%	100%
Standing Stone Games LLC*	81-43419251	San Diego, USA	-	100%
Online Game Service	32-0508908	San Diego, USA	100%	100%
Big Blue Bubble Inc.	OCN 5037200	London, Kanada	100%	100%
Piranha Games Inc.	865634174RC0002	Vancouver, Kanada	100%	100%
Singularity 6 Co.	82-4857362	Los Angeles, US	100%	100%
Singularity 6 Canada Inc	769207143	Montreal, Kanada	100%	100%
1561657 B.C. Ltd	725625560BC0001	Vancouver, Kanada	100%	-

*Standing Stone fusionerades in i Daybreak Game Company LLC under 2025.

NOT 20 Eget kapital

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet på 3 544 140 kr (3 544 140 kr) består av 88 603 526 aktier (88 603 526 aktier). Enad Global 7 AB (publ) har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 0,04 kr.

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till EG7s kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Antal utestående aktier vid årets början	88 603 526	88 603 526
Antal utestående aktier vid årets slut	88 603 526	88 603 526

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner samt hänförlig skatteeffekt.

Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten. Bolaget redovisar även valutaeffekten på koncerninterna fordringar med tillhörande uppskjuten skatt över eget kapital till följd av nettoinvestering i utlandsverksamhet.

NOT 21 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hantera och följa dessa för att i den mån det är möjligt minimera riskerna.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalstillgångar och EG7s målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs av både företag och konsumenter. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 0-60 dagar beroende på motpart.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Bolaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bolaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör bolaget en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning. Bolaget skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2025-12-31			2024-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	82,7			67,5		
Förfallna kundfordringar:						
0-30 dagar	25,4			22,6		
31-60 dagar	14,4			10,9		
61-90 dagar	1,1			6,2		
>91	3,4	-1,3	-38%	10,2	-0,6	-6%
Summa	127,0	-1,3	-1%	117,4	-0,6	-6%

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 1,3 Mkr.

	2025-01-01	2024-01-01
Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	-2025-12-31	-2024-12-31
Ingående redovisat värde	-0,6	-7,5
Nedskrivningar	-2,8	-0,6
Konstaterade kreditförluster	0,0	7,5
Utgående redovisat värde	-3,3	-0,6

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. EG7s målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet om minst investment grade rating BBB (S&P). Ett sätt att motverka kreditrisken är att koncernen har bankkonton i mer än en bank.

Reservering för förväntade kreditförluster

Bolaget tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Bolaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Likvida medel 390,3 mkr är placerade i olika länder hos finansiella institut med hög kreditvärdighet. Huvuddelen av likvida medel är placerade på banker med rating A.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas enligt IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och valutarisker.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad EG7 klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån till kreditinstitut. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisken är låg då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Även en del av koncernens försäljning och inköp sker i utländska valutor, sk. transaktionsexponering. Den största påverkan för koncernen är USD-kursen. En ökning av SEK/USD med 10% skulle ha påverkat koncernen med +/- 13 MSEK i EBITDA.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiserar framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via kassaflöden från verksamheten. Koncernen har covenant kopplade till skulden till kreditinstitut. Skuldsättning i förhållande till EBITDA, lån i förhållande till EBITDA samt EBITDA i förhållande till lånekostnader. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturera och i god tid starta refinansieringsprocessen. Företaget upprätthåller dessutom en kontinuerlig dialog med flera kreditgivare.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas. Utöver kassa om 390,3 mkr kommer framtida betalningar kunna täckas av löpande inflöde i verksamheten.

	2025-12-31					
Löptidsanalys	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Leasingskulder	10,5	10,4	33,0	1,2		55,0
Tilläggsköpeskillingar		50,0	12,5	1,0	64,8	128,2
Skulder till kreditinstitut			345,7	1,3		346,9
Leverantörsskulder	21,9					21,9
Övriga skulder	241,4	4,5	0,2			246,2
Summa	276,4	67,5	386,2	3,4	64,8	798,3

	2024-12-31					
Löptidsanalys	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Leasingskulder	15,1	15,1	32,9	3,3		66,4
Tilläggsköpeskillingar	9,9	70,4	11,8	30,8	73,0	195,9
Skulder till kreditinstitut		0,1		2,0		2,2
Leverantörsskulder	28,8					28,8
Övriga skulder	261,8	36,4	0,7			299,0
Summa	315,6	122,1	45,4	36,2	73,0	592,2

NOT 22 Upplupna kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	74,8	94,4
Upplupna revisionskostnader	3,2	3,2
Royalty	91,9	125,1
Övriga upplupna kostnader	46,5	34,1
Redovisat värde	216,4	256,7

NOT 23 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Justeringar i rörelseresultatet		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 354,2	597,8
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-38,6	-141,5
Resultat IP försäljning	0,0	-38,3
Andra ej kassaflödespåverkande poster	-10,2	1,3
Summa	2 305,4	419,3

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2025-01-01	Kassaflöden från finansiering	Upptagna avtal/ avskrivningar leasing	Valutaeffekt	Avyttring	Lånekostnad	2025-12-31
Leasingskulder	66,4	-25,7	22,6	-8,3			55,0
Skulder till kreditinstitut	2,6	344,9					344,0
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	69,0	319,2	22,6	-8,3			399,0

	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Upptagna avtal/ avskrivningar leasing	Valutaeffekt	Avyttring	Lånekostnad	2024-12-31
Leasingskulder	77,5	-26,0	10,7	4,5			66,4
Skulder till kreditinstitut	3,5	-0,9					2,6
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	81,0	-27,3	10,7	4,5			69,0

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2025-12-31	2024-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 733,8	0,0
Summa	1 733,8	0,0

NOT 25 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 19 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Enad Global 7 AB (publ), och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderföretagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderföretagets Not 19 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 7 Anställda och personalkostnader.

EG7s övriga transaktioner med närstående utgörs av transaktioner på affärsmässiga villkor med bolag i samma bransch och på armslängdsavstånd.

Närstående	Närstående transaktion i resultaträkningen	2025-01-01	2024-01-01
		-2025-12-31	-2024-12-31
Cold Iron LLC ¹⁾	Försäljning av spelutvecklingstjänster - WFH kontrakt	0,0	34,8
Gefwert Development AB ²⁾	Inköp av konsulttjänster	-0,2	-0,6
12282205 Inc ³⁾	Inköp av konsulttjänster	-0,5	0,0
Petrol properties ⁴⁾	Hyra av kontorslokal	-4,2	-4,4

Närstående	Närstående transaktion i balansräkningen	2025-01-01	2024-01-01
		-2025-12-31	-2024-12-31
Cold Iron LLC ¹⁾	Fordran avseende WFH kontrakt	0,0	8,4
Cold Iron LLC ¹⁾	Investering i spelrättigheter	315,8	245,4
Totala närstående tillgångar		315,8	253,9
Jason Epstein	Tilläggsköpeskilling avseende del av skattebesparing ⁷⁾	83,6	114,5
Ji Ham	Tilläggsköpeskilling avseende del av skattebesparing ⁷⁾	11,2	15,3
Gefwert Development AB	Leverantörsskuld avseende konsulttjänster	0,0	0,0
Totala närstående skulder		94,9	129,8

¹⁾ Cold Iron ägs av EG7s VD Ji Ham och styrelseordförande Jason Epstein. Under 2024 levererade Toadman 34,8 Mkr i konsultutveckling till Cold Iron LLC. EG7 har gjort en total förskottsinvestering på 315,8 Mkr till Cold Iron LLC. Vilket kommer att tjänas in vid spelsläppet, och återbetalas innan eventuell intäktsdelning mellan bolagen slår in.

²⁾ Gefwert Development AB ägs av styrelseledamot Marie-Louise Gefwert.

³⁾ 12282205 Inc ägs av tidigare styrelseledamot Ron Moravek.

⁴⁾ Petrol properties ägs delvis av Petrol Advertising's VD Alan Hunter.

⁵⁾ Det totala beräknade återstående beloppet vid utgången av december 2025 uppgick till 116,4 Mkr varav 83,6 Mkr avser Jason Epstein och 11,2 Mkr till Ji Ham. Det avser förvävsrelaterade skattebesparingsförmåner från förvärvet av Daybreak där avtalet uppgav att säljarna, inklusive Jason Epstein och Ji Ham, och köparen delar på den ackumulerade skattebesparingarna som härrör förvärvet. Detta belopp kommer att vara fullt reglerat 2036. Vilket innebär att skattebetalningarna i Daybreak kommer att öka vid den tidpunkten.

NOT 26 Rörelseförvärv

Förvärv 2024

Den 2 juli 2024 förvärvade EG7 Singularity 6 (S6), den förvärvande enheten var Daybreak Game Company LLC och S6 kommer att vara en del av Daybreak-segmentet framöver. S6 är baserat i Los Angeles och utvecklaren och utgivaren bakom Palia, ett online multiplayer community/livsimuleringspel som för närvarande är tillgängligt i öppen-beta på PC och Nintendo Switch.

Initial köpeskillning uppgick till 53,1 Mkr, en justering av rörelsekapitalet på -12,4 Mkr medförde att den kontanta köpeskillningen blev 40,6 Mkr. Utöver den initiala köpeskillningen tillkommer en prestationsbaserad villkorad köpeskillning under de första fem åren efter affärens stängning. För tilläggsköpeskillningen kommer säljarna att ha rätt till 50 procent av S6:s nettokassaflöden under femårsperioden efter att EG7 först har fått tillbaka 100 procent av sin investering i S6, inklusive den initiala kontantersättningen. Inkluderat i affären har S6:s team rätt till ett prestationsbaserat incitament, baserat på Palias prestation under femårsperioden.

Vid förvärvstidpunkten uppgick det redovisade värdet för den villkorade köpeskillningen till 33,1 Mkr.

Förvärv 2025

Inga rörelseförvärv har skett under räkenskapsåret.

	Singularity 6 Co
Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	
Immateriella tillgångar	103,0
Materiella anläggningstillgångar	7,5
Uppskjuten skattefordran	2,8
Kundfordringar och övriga fordringar	13,5
Likvida medel	13,5
Räntebärande skulder	-1,6
Uppskjuten skatteskuld	-20,3
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-61,5
Identifierade nettotillgångar	56,9
Goodwill	16,8
Total Köpeskillning	73,7
Köpeskillningen består av:	
Kontanter	40,6
Tilläggsköpeskillning	33,1
Total köpeskillning	73,7

I samband med förvärvet av Singularity 6 uppstod en goodwill om 16,8 Mkr i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak synergier och kunskaper i det förvärvade bolaget. Goodwill är inte skattemässigt avdragsgillt.

	Singularity 6 Co
Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde	
Kontant del av köpeskillning	40,6
Avgår:	
Kassa (förvärvad)	13,5
Nettokassautflöde	27,1

Under de 6 månaderna fram till 31 december 2024 bidrog Singularity 6 med 27,5 mkr till koncernens intäkter. Om förvärvet hade skett per början av räkenskapsåret uppskattar EG7 att Singularity 6 hade bidragit med 62,1 mkr till koncernens intäkter.

NOT 27 Händelser efter balansdagen

Den 16 februari 2026 kommunicerade EG7 en strategisk uppdatering samt ett tillbakadragande av de finansiella målen för 2026. EG7 genomför för närvarande en strategisk översyn, vars resultat kommer att presenteras vid en kapitalmarknadsdag som för närvarande planeras till Q1 2027.

Den 16 februari 2026 meddelade EG7 att bolaget tidigarelägger regleringen av den skatterelaterade villkorade tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av Daybreak genom en betalning om 6,0 miljoner USD avseende 2026 och framåt samt 5,0 miljoner USD avseende historiska perioder. Genom uppgörelsen avslutas den närstående relation som är kopplad till denna villkorade tilläggsköpeskillning. Uppgörelsen förväntas generera en förbättrad årlig kassagenerering om 1–3 miljoner USD under de kommande tolv åren samt bidra med cirka 19 Mkr till nettoresultatet under 2026.

Den 16 februari 2026 meddelade EG7 en nedskrivning om 2 051,7 Mkr avseende 2025, varav 1 816,5 Mkr inte har någon koppling till prestationsförväntningar i pågående projekt inom koncernen utan är en följd av ett strategiskt beslut att förlägga vissa potentiella framtida spelinvesteringar till Kanada. Som ett resultat minskar de årliga avskrivningarna och nettoresultatet förväntas förbättras med cirka 120 Mkr per år med start 2026.

Den 17 februari 2026 presenterade EG7 historisk finansiell information i lokala valutor i syfte att öka transparensen och tydliggöra underliggande värden så att investerare bättre kan utvärdera de olika affärsenheterna och EG7 som koncern. Sammanfattningsvis framgår fyra centrala slutsatser:

(1) 873 Mkr i mer förutsägbara intäkter och 189 Mkr i EBITDA minus aktiverade spelinvesteringar genereras av de två största tillgångarna, Daybreak (exklusive Singularity 6) och Big Blue Bubble, under 2025.

(2) Över 600 Mkr har investerats under de senaste tre åren i tillgångar med potentiellt transformativ effekt för 2026 och framåt, nämligen Cold Iron, med planerad lansering i Q3 2026; Palia, med en tillväxt om 70 procent under H2 2025 jämfört med H2 2024 och en total omsättning om över 12 miljoner USD under 2025; samt Fireshine, som konsekvent har ökat sina digitala intäkter genom investeringar om 14 miljoner GBP under de senaste tre åren och genererade över 11 miljoner GBP i digitala intäkter under 2025.

(3) EG7 har skattemässiga underskott och skattefördelar om 724 Mkr som kan utnyttjas mot framtida intäkter utan tidsbegränsning enligt gällande regelverk.

(4) EG7 har två ytterligare tillgångar, Petrol och Piranha Games, som tillsammans genererade en nettoomsättning om 229 Mkr under 2025 och för närvarande drivs kring nollresultat, med potential för framtida resultatillskott.

Den 8 april 2026 meddelade EG7 att en avsiktsförklaring avseende ett eventuellt förvärv av Cold Iron Studios LLC. Transaktionen förväntas föra EG7 ännu närmare den kommande lanseringen av det ännu inte offentliggjorda spelet Project Avo genom att utvecklingen sker internt, och den utgör även ett viktigt steg mot att förenkla EG7:s ägarstruktur och att fullt ut samordna Bolagets och dess aktieägares ekonomiska intressen i Cold Iron. Transaktionen kommer, om den fullföljs, att utgöra en närståendetransaktion och kommer därför att vara föremål för aktieägarnas godkännande vid årsstämman den 12 maj 2026.

Den 13 april 2025 meddelade EG7 att koncernen slutfört kostnadsbesparingsåtgärder inom affärsenheterna Petrol och Piranha Games. Ett förslag om sänkt styrelsearvode har även lagts fram inför årsstämman.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER RESULTAT

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		-0,1	9,4
Övriga rörelseintäkter		0,1	0,0
		0,0	9,4
Aktiverat arbete för egen räkning	8	0,0	0,0
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster och varor		-3,0	-1,6
Övriga externa kostnader	3,4	-12,9	-20,0
Personalkostnader		-13,1	-30,3
Av- och nedskrivningar	8,9	0,0	0,0
		-29,0	-42,5
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-1 993,4	-89,7
Finansiella intäkter	5	4,6	6,0
Finansiella kostnader	6	-33,5	-2,0
		-2 051,3	128,1
Resultat efter finansiella poster			
Bokslutsdispositioner		0,0	0,0
		-2 051,3	128,1
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	7	0,0	-32,0
		-2 051,3	-160,2
Årets resultat			

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Årets resultat		-2 051,3	-160,2
Årets totalresultat		-2 051,3	-160,2

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	0,0	0,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	1 687,4	3 518,8
Andra långfristiga fordringar		0,0	2,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 687,4	3 521,5
Summa anläggningstillgångar		1 687,5	3 521,5
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	11	35,9	49,9
Övriga fordringar		1,1	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2,8	1,2
		39,7	51,2
Kassa och bank	11	158,5	17,6
Summa omsättningstillgångar		198,2	68,8
SUMMA TILLGÅNGAR		1 885,7	3 590,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	13		
Aktiekapital		3,5	3,5
Fond för utvecklingsutgifter		0,0	0,0
Bundet eget kapital		3,5	3,5
Överkursfond		4 609,0	4 609,0
Balanserat resultat		-1 077,4	-917,2
Årets resultat		-2 051,3	-160,2
Fritt eget kapital		1 480,3	3 531,6
Summa eget kapital		1 483,8	3 535,1
Långfristiga skulder			
Obligationslån	11,14	345,7	0,0
Skulder till koncernföretag		36,6	0,0
Summa långfristiga skulder		382,3	0,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	11,14	0,2	0,5
Skulder till koncernföretag	11,14	5,6	40,8
Övriga skulder	11,14	1,4	0,0
Upplupna kostnader	15	12,5	14,0
Summa kortfristiga skulder		19,6	55,3
Summa skulder		401,9	55,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 885,7	3 590,4

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	3,5	0,0	4 609,0	-917,1	3 695,5
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	-160,2	-160,2
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	-160,2	-160,2
Transaktioner med moderföretagets ägare Nyemission efter transaktionskostnader Transaktionskostnader vid nyemission Skatteeffekt transaktionskostnader vid nyemission					
Summa					
Utgående eget kapital 2024-12-31	3,5	0,0	4 609,0	-1 077,3	3 535,3
Ingående eget kapital 2025-01-01	3,5	0,0	4 609,0	-1 077,3	3 535,3
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	-2 051,3	-2 051,3
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	-2 051,3	-2 051,3
Transaktioner med moderföretagets ägare Nyemission efter transaktionskostnader Transaktionskostnader vid nyemission Skatteeffekt transaktionskostnader vid nyemission					
Summa					
Utgående eget kapital 2025-12-31	3,5		4 609,0	-3 128,6	1 484,8

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i mkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-29,0	-42,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	16	1,0	0,0
Erhållna räntor		4,6	3,9
Erlagda räntor		-27,0	-2,0
Betalda skatter		0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-50,4	-40,6
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändringar kortfristiga fordringar		9,9	-12,8
Förändring kortfristiga skulder		0,5	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-40,0	-53,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	10	0,0	0,0
Avyttring av koncernföretag		0,0	7,5
Likvidering koncernföretag		0,0	6,8
Lämnade aktieägartillskott		-218,7	-121,5
Förvärv av materiella tillgångar		0,0	0,0
Förvärv av immateriella tillgångar	8	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-218,7	-107,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0,0	0,0
Erhållna utdelningar		56,7	118,3
Lämnade utdelningar		0,0	-39,9
Upptagna lån	16	345,7	0,0
Finansiella kostnader	16	-2,7	0,0
Amortering av skuld	16	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		399,6	78,4
Årets kassaflöde		140,9	-82,0
Likvida medel vid årets början		17,6	99,6
Valutakursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		158,5	17,6

MODERFÖRETAGETS NOTER

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget upprättar sina finansiella rapporter enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Intäkter från aktier i dotterföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Skatter

I moderföretaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov görs när det finns en indikation på att aktier och andelar minskat i värde. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Villkorad köpeskilling värderas till det belopp som moderföretaget bedömer skulle behöva erläggas om den reglerades vid bokslutet.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens redovisningsprinciper. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella modellen i vilken koncernföretagens kreditvärdighet uppskattas. Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Fond för utvecklingsutgifter

Utgifter för spelutveckling tas i moderföretaget upp som immateriella tillgångar i enlighet med koncernens principer. I moderföretaget överförs belopp motsvarande utvecklingsutgifterna från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter inom bundet eget kapital.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande perioder. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Aktier i dotterbolag värderas för nedskrivning när det finns en indikation på att aktier och andelar minskat i värde. Vid värderingen används kassaflödesprognoser för respektive dotterbolag. Aktiverade spelkostnader testas årligen med avseende på framtida kassaflöden.

NOT 3 Arvode till revisorer

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB		
Revisionsuppdraget	1,9	1,8
Skatterådgivning	0,0	0,1
Övrig rådgivning	0,2	6,9
Summa	2,1	8,8

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning, för 2024 består detta av kostnader kopplade till upplistingen på Nasdaq.

NOT 4 Leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	1,4	1,4
Mellan 2-5 år	1,4	1,4
Mer än 5 år	0,0	0,0
Summa	2,8	2,7

Moderföretagets leasing/avtal avser främst kontorslokaler.
Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 1,6 mkr (1,5 mkr).

NOT 5 Finansiella intäkter

	2025-01-01	2024-01-01
	-2025-12-31	-2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter, externa	2,8	2,1
Ränteintäkter fordringar hos koncernföretag	1,8	1,8
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	4,6	3,9
<i>Övriga finansiella intäkter</i>		
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0,0	2,1
Summa	0,0	2,1
Summa finansiella intäkter	4,6	6,0

NOT 6 Finansiella kostnader

	2025-01-01	2024-01-01
	-2025-12-31	-2024-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-25,1	0,0
Räntekostnader skulder till koncernföretag	-1,9	-2,0
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-2,7	0,0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-29,7	-2,0
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-3,8	0,0
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	0,0	0,0
Upplåningskostnader	0,0	0,0
Summa	-3,8	0,0
Summa finansiella kostnader	-33,5	-2,0

NOT 7 Skatt

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Aktuell skatt	0,0	0,0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	-32,0
Redovisad skatt	0,0	-32,0
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-2 051,3	-128,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	422,6	26,4
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	0,0
Justering uppskjuten skatt tidigare år	0,0	-39,9
Ej avdragsgill ränta	0,0	0,0
Utdelning från dotterbolag	11,7	24,4
Effekt av skattesatsändring	0,0	1,4
Nedskrivning dotterbolagsandelar	-422,3	-44,3
Redovisad skatt	0,0	-32,0
Effektiv skattesats	0,0%	25%

Upplýsingar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	Underskotts- avdrag	Summa
Ingående redovisat värde 2025-01-01	0,0	0,0
<i>Redovisat:</i>		
I resultatet	0,0	0,0
I eget kapital	0,0	0,0
Utgående redovisat värde 2025-12-31	0,0	0,0

Uppskjuten skattefordran	Underskotts- avdrag	Summa
Ingående redovisat värde 2024-01-01	32,0	32,0
<i>Redovisat:</i>		
I resultatet	-32,0	-32,0
I eget kapital	0,0	0,0
Utgående redovisat värde 2024-12-31	0,0	0,0

NOT 8 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i moderföretaget utgörs av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten. Utgifterna uppstår i samband med spelutvecklingen.

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	106,3	106,3
Årets inköp	0,0	0,0
Internt upparbetade	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0
Utgående balans	106,3	106,3
Avskrivningar		
Ingående balans	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående balans	0,0	0,0
Nedskrivningar		
Ingående balans	-106,3	-106,3
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0
Utgående balans	-106,3	-106,3
Utgående redovisat värde	0,0	0,0

NOT 9 Materiella tillgångar

Materiella tillgångar i moderföretaget utgörs av kontorsutrustning.

	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	0,2	0,3
Årets anskaffningar	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	-0,1
Utgående balans	0,2	0,2
Avskrivningar		
Ingående balans	0,1	-0,1
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,1
Utgående balans	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	0,1	0,1

NOT 10 Andelar i koncernföretag

		2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde		3 916,0	3 796,2
Förvärv/ aktieägartillskott		218,7	121,5
Försäljning dotterbolag		0,0	-1,7
Utgående anskaffningsvärde		4 134,6	3 916,0
Nedskrivning av andel i koncernföretag		2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade nedskrivningar		397,2	184,1
Årets nedskrivningar		2 050,0	213,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar		2 447,2	397,2
Utgående redovisat värde		1 687,4	3 518,8

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital	Resultat	Kapital- och rösträtts andel	Antal aktier	Redovisat värde	Redovisat värde
			2025-12-31	2025	-andel		2025-12-31	2024-12-31
Toadman Interactive AB	559230-6483	Stockholm, Sverige	8,0	-10,3	100%	100,000	0,1	0,1
Toadman Interactive GmbH	DE314775478	Berlin, Tyskland	4,3	0,4				
Toadman Interactive SAS	953 801 743	Montpellier, Frankrike	0,0	-0,1				
Sympa Games DOO	21801593	Novi Sad, Serbien	0,5	-5,8				
Petrol Advertising Inc	EIN: 84-2171339	North Varney, USA	26,2	-5,4	100%	100	63,3	63,3
Sold-out Marketing & Distribution Ltd	Reg nr. 06989121	London, UK	155,3	-18,2	100%	2	128,6	288,6
Dream Acquisition Co.	85-4392549	San Diego, USA	1 194,1	-1 767,9	100%	10	1 194,6	2866,0
Daybreak Game Company LLC	20-4347762	San Diego, USA	685,0	89,3				
Standing Stone Games LLC*	81-43419251	San Diego, USA	0,9	0,1				
Online Game Services	32-0508908	San Diego, US						
Singularity 6 Co.	82-4857362	Los Angeles, USA	101,2	1,3				
Singularity 6 Canada Inc	769207143	Montreal, Kanada	2,4	0,0				
Big Blue Bubble Inc.	OCN 5037200	London, Kanada	302,6	75,0	100%	100	182,6	182,6
Piranha Games Inc.	865634174RC0002	Vancouver, Kanada	26,7	-96,6	100%	100	118,2	118,2
1561657 B.C. Ltd.	725625560BC0001	Vancouver, Kanada	0,0					
							1 687,4	3 518,8

*Standing Stone fusionerades med Daybreak Game Company LLC under 2025

NOT 11 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar hos koncernföretag	35,9	49,9
Kundfordringar	0,0	0,0
Kassa och bank	158,5	17,6
Summa	194,4	67,5

Finansiella skulder	2025-12-31	2024-12-31
Obligationslån	345,7	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0
Leverantörsskulder	0,2	0,5
Skulder till koncernföretag	5,6	40,8
Tilläggsköpeskilling	0,0	0,0
Övriga skulder	1,4	0,0
Summa	352,8	41,3

Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta.

För övriga finansiella instrument som finns i moderföretaget anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	0,4	0,4
Koncerninterna förutbetalda kostnader	0,0	0,0
Övrigt förutbetalda kostnader	2,4	0,8
Redovisat värde	2,8	1,2

NOT 13 Eget kapital

Fond för utvecklingsutgifter	2025-01-01 –2025-12-31	2024-01-01 –2024-12-31
Ingående balans	0,0	0,0
Ökning genom balanserade utvecklingsutgifter	0,0	0,0
Försäljning immateriella tillgångar	0,0	0,0
Minskning i takt med av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	0,0	0,0
Utgående balans	0,0	0,0

För övrig information om det egna kapitalet, se koncernens not 20 Eget kapital.

NOT 14 Löptidsanalys för finansiella skulder

2025-12-31	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	345,7	0,0	0,0	345,7
Leverantörsskulder	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Skulder till koncernföretag	0,0	5,6	0,0	0,0	0,0	5,6
Övriga skulder	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4

2024-12-31	<6 mån	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Skulder till koncernföretag	0,0	40,8	0,0	0,0	0,0	40,8
Övriga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 15 Upplupna kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	6,4	10,8
Revisionskostnader	2,6	2,6
Övriga upplupna kostnader	3,4	0,6
Redovisat värde	12,5	14,0

NOT 16 Kassaflödesinformation

	2025-01-01	2024-01-01
	-2025-12-31	-2024-12-31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>		
Avskrivningar	0,0	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0
Avsättningar	1,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0
Summa	1,0	0,0

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

	2025-01-01	Kassaflödes- påverkande förändringar	Icke kassaflödes- påverkande förändringar	2025-12-31
Obligationslån	0,0	345,7	0,0	345,7
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	0,0	345,7	0,0	345,7

	2024-01-01	Kassaflödes- påverkande förändringar	Icke kassaflödes- påverkande förändringar	2024-12-31
Obligationslån	0,0	0,0	0,0	0,0
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut	2025-12-31	2024-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 687,4	0,0
Summa	1 687,4	0,0

NOT 18 Transaktioner med närstående

Koncernföretag	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Försäljning av varor/ tjänster	-0,1	9,4
Inköp av varor/ tjänster	-3,0	-1,6
Internränta	-2,0	-0,2
Fordran på balansdagen	35,9	49,9
Skuld på balansdagen	5,6	40,8

NOT 19 Händelser efter balansdagen

Den 16 februari 2026 kommunicerade EG7 en strategisk uppdatering samt ett tillbakadragande av de finansiella målen för 2026. EG7 genomför för närvarande en strategisk översyn, vars resultat kommer att presenteras vid en kapitalmarknadsdag som för närvarande planeras till Q1 2027.

Den 16 februari 2026 meddelade EG7 att bolaget tidigarelägger regleringen av den skatterelaterade villkorade tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av Daybreak genom en betalning om 6,0 miljoner USD avseende 2026 och framåt samt 5,0 miljoner USD avseende historiska perioder. Genom uppgörelsen avslutas den närstående relation som är kopplad till denna villkorade tilläggsköpeskillning. Uppgörelsen förväntas generera en förbättrad årlig kassagenerering om 1–3 miljoner USD under de kommande tolv åren samt bidra med cirka 19 Mkr till nettoresultatet under 2026.

Den 16 februari 2026 meddelade EG7 en nedskrivning om 2 051,7 Mkr avseende 2025, varav 1 816,5 Mkr inte har någon koppling till prestationsförväntningar i pågående projekt inom koncernen utan är en följd av ett strategiskt beslut att förlägga vissa potentiella framtida spelinvesteringar till Kanada. Som ett resultat minskar de årliga avskrivningarna och nettoresultatet förväntas förbättras med cirka 120 Mkr per år med start 2026.

Den 8 april 2026 meddelade EG7 att en avsiktsförklaring avseende ett eventuellt förvärv av Cold Iron Studios LLC. Transaktionen förväntas föra EG7 ännu närmare den kommande lanseringen av det ännu inte offentliggjorda spelet Project Avo genom att utvecklingen sker internt, och den utgör även ett viktigt steg mot att förenkla EG7:s ägarstruktur och att fullt ut samordna Bolagets och dess aktieägares ekonomiska intressen i Cold Iron. Transaktionen kommer, om den fullföljs, att utgöra en närståendetransaktion och kommer därför att vara föremål för aktieägarnas godkännande vid årsstämman den 12 maj 2026.

NOT 20 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	2025-12-31	2024-12-31
Balanserat resultat, Mkr	-1 077,4	-917,1
Överkursfond, Mkr	4 609,0	4 609,0
Årets resultat, Mkr	-2 051,3	-160,2
Summa	1 480,4	3 531,7
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:		
I ny räkning överföres	1 480,4	3 531,7
Summa	1 480,4	3 531,7

DEFINITIONER

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). I delårsrapporten refereras till ett antal enligt IFRS icke definierade mått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika enligt IFRS icke definierade mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS samt hur dessa mått används.

Anledningen till att vi använder alternativa nyckeltal listade under Definition, är att de visualiserar den operativa verksamheten på ett vis som en resonabel investerare i sin helhet eller i delar skulle beakta vid handel i aktier i Enad Global 7 AB.

Avkastning på eget kapital (%): Resultat efter skatt i procent av justerat eget kapital.

Genomsnittligt antal anställda: Medeltalet anställda under perioden.

Kassakonvertering: Operativt kassaflöde dividerat med proforma EBITDA under de senaste tolv månaderna.

EBITDA: Resultat före avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA: Resultat före avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat med kostnader av engångskaraktär. Se not 3 segment för en detaljerad avstämning av kostnader och intäkter av engångskaraktär.

EBITDA marginal (%): Resultat före avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA marginal (%): Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBIT: Rörelseresultat före finansiella poster och skatt justerat med kostnader av engångskaraktär. Se not 3 segment för en detaljerad avstämning av kostnader och intäkter av engångskaraktär.

EBIT marginal (%): Rörelseresultat före finansiella poster och skatt i procent av nettoomsättningen.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Nettokassa: Räntebärande tillgångar och likvidamedel minskade med räntebärande skulder.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar likvida medel.

Nettoomsättningstillväxt: Nettoomsättningsökning från samma period föregående år i procent.

Organisk tillväxt: Nettoomsättningsökning från jämförbar period föregående år dividerat med nettoomsättning för jämförbar period föregående år. Inklusiva alla nyförvärvade företag som bidragit med intäkter förra året men exklusive nyförvärvade företag som bidragit med intäkter i år.

Organisk tillväxt rensad för valutaeffekter: Organisk tillväxt exklusive omräkningseffekten av ändrade valutakurser. Jämförelseperioden räknas om med den genomsnittliga växelkursen för den aktuella perioden.

Total Skuldsättning: Kontantskuld (inkluderat alla tilläggsköpeskillningar som ska betalas med kassa och för att undvika missförstånd exklusive eventuella återstående köpeskillningar som ska regleras i företagets aktier) dividerat med proforma EBITDA.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Resultat per aktie: Periodens resultat delat på det totala antalet utestående aktier.

Rörelseresultat (EBIT): Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Resultat efter skatt: Periodens vinst eller förlust efter skatt.

Nettoomsättning: Intäkter från försäljning med avdrag för rabatter och efter eliminering av eventuell koncernintern försäljning.

Antal aktier: Totalt antal utestående aktier

Stockholm, 21 april 2026

Årsredovisningen har beslutats 15 april 2026

Stockholm, 21 april 2026

Ji Ham
VD / Styrelseledamot

Alexander Albedj
Styrelsens ordförande

Ben Braun
Styrelseledamot

Marie-Louise Hellström Gefwert
Styrelseledamot

Markus Andersson
Styrelseledamot

Gunnar Lind
Styrelseledamot

Jimmy Eriksson
Styrelseledamot

Jason Epstein
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Enad Global 7 AB (publ), org.nr 556923-2837

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Enad Global 7 AB (publ) för år 2025 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 24-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21-120 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 24-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultat och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill

Goodwill uppgår till 911 Mkr per den 31 december 2025 och motsvarar 36 procent av balansomslutningen. Den huvudsakliga risken är att det finns behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. Bolaget upprättar årligen ett test för att bedöma värdet av goodwill och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Testet är komplext och beroende av ledningens förväntan avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC). Bolaget har en etablerad process för att testa värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) som beskrivs i not 12 i årsredovisningen.

Vi har tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill. Vi har utvärderat företagsledningens bedömning av minsta kassagenererande enheter. Vi har utvärderat den matematiska riktigheten i modellen som används och bedömt väsentliga antaganden och rimligheten i bolagets prognoser. Vi har jämfört de historiska antaganden om försäljning med faktiskt utfall under 2024 och 2025 för de kassagenererande enheterna i förhållande till prognoser. Vi har också bedömt känsligheten i beräkningarna. Vi har bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med IFRS.

Värdering av egenupparbetade immateriella tillgångar samt investeringar i spelrättigheter

I årsredovisningen i not 12 framgår att per 31 december 2025 uppgår balanserade utgifter för egen spelutveckling till 138 Mkr och investeringar i spelrättigheter till 455 Mkr. Den huvudsakliga risken är att det finns behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. För att bedöma värdet av tillgångarna och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej har bolaget upprättat en värdering som baseras på en budget av det framtida kassaflödet för respektive spel. På grund av beloppets storlek och att värderingen innefattar bedömningar av företagsledningen är detta ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi har tagit del av bolagets specifikation av egenupparbetade immateriella tillgångar som består av olika spel och ett pågående utvecklingsprojekt för ett spel som bedrivs via det närstående bolaget Cold Iron. Vi har tagit stickprov och provat riktigheten i att aktivera utgifterna utifrån kriterierna i IAS 38. Vi har följt upp ledningens bedömning av framtida kassaflöden. Vi har kontrollräknat ett urval av företagsledningens nedskrivningstester. Vi har bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-20 och 24-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Enad Global 7 AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och

anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Enad Global 7 AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Enad Global 7 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av

yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21 113 97 Stockholm, utsågs till Enad Global 7 AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 juni 2025 och har varit bolagets revisor sedan 21 juni 2022.

Stockholm den 21 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till Bolagsstämman i Enad Global 7 AB (publ), org.nr 556923-2837

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 (räkenskapsåret) på sidorna 9-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, 21 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad/Godkänd revisor

Revisorns granskningsberättelse av Enad Global 7 AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Enad Global 7 AB (publ), org.nr 556923-2837

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Enad Global 7 AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår 24-65 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 24-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Enad Global 7 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och

- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades.
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:
 - Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
 - Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
 - Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Enad Global 7 AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Enad Global 7 (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.



Stockholm, 21 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

