



Vuosiraportti 2025

Enersensen vuosiraportti 2025

ENERSENEN SUUNTA



Osiassa kerrotaan tiiviisti Enersensen vuoden 2025 kohokohdista, liiketoiminnasta, strategiasta ja vastuullisuudesta.

Lue lisää >

HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS



Osio sisältää hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2025. Kestävyyssraportti on osa hallituksen toimintakertomusta.

Lue lisää >

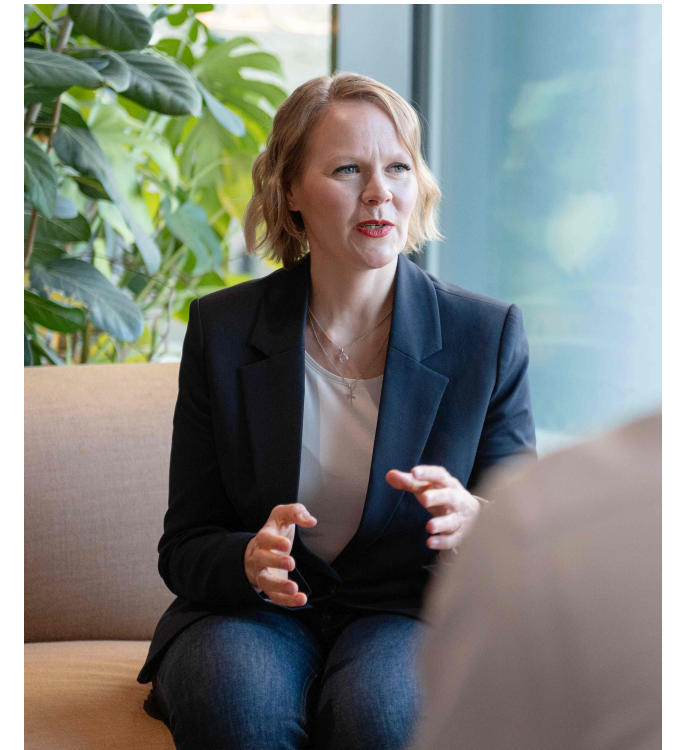
SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Osiassa kuvataan Enersensen hallinnointimalli sekä esitellään hallituksen ja johtoryhmän jäsenet.

Lue lisää >

PALKITSEMISRAPORTTI



Palkitsemisraportissa kerrotaan Enersensen toimitusjohtajan ja hallituksen palkitsemisesta.

Lue lisää >



Enersensen suunta



Enersensen suunta

2025: Vahvempänä kohti elinkaarikumppanuutta	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Enersense on huomisen yhteiskunnan luotettava elinkaarikumppani	8
Strategiamme tähtää elinkaarikumppanuuteen 2025–2028	9
Strategiset tavoitteemme tähtäävät vastuulliseen ja kannattavaan kasvuun	10
Merkittäviä edistysaskeleita vastuullisuudessa	11



2025: Vahvempuna kohti elinkaarikumppanuutta



Uusi elinkaarikumppanuusstrategia

Strategiamme lähtökohtana on asiakkaidemme menestyksen edistäminen. Tavoittelemme kannattavaa kasvua vahvalla osaamisellamme sähköverkoissa, energiasiirtymän toteuttamisessa ja luotettavissa tietoliikenneyhteyksissä.



Strateginen fokusointi päätökseen

Myimme tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan Fortumille, meriteollisuusyksikön Davielle ja ajoimme päästöttömän liikenteen ratkaisut alas. Onnistuneet yrityskaupat vahvistivat tasettamme.



Kannattavuutta ja tehokkuutta Value Uplift -ohjelmalla

Toiminnan tehostamiseen tähtäävän ohjelman toimenpiteet toivat 6,7 milj. euroa vuotuista tulosparannusvauhtia (EBIT/EBITDA run-rate). Ohjelman tavoite on 7,5 milj. euron vuotuinen tulosparannusvauhti 2026 puoliväliin mennessä.



Merkittävä parannus työturvallisuudessa

Panostukset turvallisuuskulttuuriin pienensivät poissaoloon johtavien tapaturmien taajuutta 35 prosenttia. Strateginen tavoitteemme on edetä kohti nollaa poissaoloon johtavaa tapaturmaa.

Ydinliiketoimintojen
liikevaihto,
MEUR

302,1
(335,5)

Käyttökate,
MEUR

25,3
(14,5)

Ydinliiketoimintojen
oikaistu käyttökate,
MEUR

18,8
(20,7)

Ydinliiketoimintojen
tilauskanta,
MEUR

392
(387)

Enersensen taloudellinen käänne hyvässä vauhdissa ja tilauskanta kasvussa 2025

Vuosi 2025 merkitsi Enersenselle vahvistumista ja taloudellista käännettä. Keskitimme toimintamme kasvaville markkinasegmenteille ja vahvoihin osaamisalueisiimme sähkö- ja tietoliikenneverkoissa sekä puhtaassa energiasiirtymässä. Liiketulos parani, ydinliiketoimintojen suhteellinen kannattavuus nousi loppuvuotta kohden ja tilauskanta kasvoi. Power-liiketoimintayksikön tilauskanta oli vuoden lopussa ennätyksellisen korkea. Tähtäämme päivitetyn strategiamme mukaisesti elinkaarikumppanuuteen asiakkaidemme kanssa ja kasvatamme omistaja-arvoa tavoitteellisesti.

Vuoden 2025 ensimmäinen vuosipuolisko oli strategisen fokusoinnin aikaa: irtauduimme onnistuneesti ydinliiketoimintoihin kuulumattomista toiminnoistamme ja päivitimme strategiamme. Toisella vuosipuoliskolla strategian toteuttaminen eteni tuloksellisesti, kasvatimme tilauskantaamme ja uudistimme toimintamalliamme. Lisäksi panostimme koko vuoden ajan taloudellisen pohjan vahvistamiseen ja kannattavuuden parantamiseen. Solmimme uuden rahoitussopimuksen ja tehostimme toimintaamme ennakoitua tuloksellisemmin edenneellä Value Uplift -ohjelmalla, jossa saavutimme 6,7 miljoonan euron vuotuisen tulosparannusvauhdin (EBIT/EBITDA run-rate).



Muutoksen keskellä olemme saaneet rohkaisevaa palautetta asiakkailtamme ja henkilöstöltämme. Asiakkaamme kaipaavat meiltä helppoutta, läpinäkyvyyttä ja yhä laajempia ratkaisuja koko elinkaaren ajalle. Niistä rakennamme kilpailuetuamme. Asiakkaillamme on myös kasvava tarve löytää konkreettisia ja vaikuttavia keinoja ilmastopäästöjen vähentämiseen ja hiilikädenjäljen parantamiseen. Viime vuonna laatimamme ilmastotiekartta ja -tavoitteet parantavat kykyämme edistää asiakkaidemme vastuullisuutta. Saimme Science Based Targets -aloitteen hyväksynnän ilmastotavoitteillemme helmikuussa 2026.

Henkilöstömme sitoutumisindeksi nousi, ja tekemämme pulssikyselyn mukaan strategia koettiin ymmärrettäväksi ja ajankohtaiseksi. Työturvallisuuden paraneminen on erityisen ilahduttavaa. Poissaoloihin johtaneiden tapaturmien taajuus pieneni yli kolmanneksella. Tavoitteemme on olla osaajien valitsema yhteisö, jossa voimme oppia jatkuvasti tulevaa varten.

Taloudellinen käänne hyvässä vauhdissa

Enersensen liiketulos (EBIT) nousi erityisesti onnistuneiden yrityskauppojen tukemana yli 30 miljoonaa euroa ja oli 16,4 miljoonaa euroa vuonna 2025. Rakennemuutos ja yhtiön tervehdyttäminen näkyivät korkeina vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuina ja alaskirjauksina läpi vuoden. Joulukuussa saimme valmiiksi uuden rahoituskokonaisuuden. Taseemme on selvästi aiempaa vahvempi nettovelkaantumisasteen pienenemisen myötä, ja nettovelka on alhainen 3,4 (30,6) miljoonaa euroa.

Ydinliiketoiminnoissamme keskittyminen valittuihin asiakassegmentteihin ja tarjontaan, pienempi projektiportfolio sekä vertailukaudella valmistuneet suuret Baltian projektit näkyivät liikevaihdon laskuna erityisesti alkuvuonna, mutta viimeisellä neljänneksellä liikevaihto oli jo lähes vertailukauden tasolla. Toimintamme on nyt täysin uuden strategian mukaista. Tilauskanta kasvoi toisesta vuosineljänneksestä lähtien ja nousi 392 (387) miljoonaan euroon. Power-liiketoimintayksikön tilauskanta oli vuoden päättyessä ennätyskorkealla tasolla.

Liikevaihdon laskusta huolimatta ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate oli 18,8 miljoonaa euroa ja suhteellinen kannattavuus pysyi vertailukauden tasolla. Suhteellinen kannattavuus nousi toisesta vuosineljänneksestä lähtien, ja viimeisellä neljänneksellä se oli selvästi parempi kuin

vertailukaudella. Vahva tilauskanta ja toteutetut toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi ovat hyvä pohja vuodelle 2026.

Hyvä asema kasvavien markkinoiden ytimessä

Olemme valitsemillamme markkinoilla kolmen merkittävimmän toimijan joukossa, ja kehitämme osaamistamme jatkuvasti. Enersensen markkinoilla on vahvaa luontaista kasvua. Kaikissa toimintamaissamme investoidaan voimakkaasti sähkö- ja tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin ja toimintavarmuuteen. Puhdas energiasiirtymä etenee vääjäämättä, sillä se on ympäristön, talouden ja huoltovarmuuden kannalta viisasta ja kannattavaa.

"Strategian tuloksellinen toteuttaminen näkyi kasvavana tilauskantana."

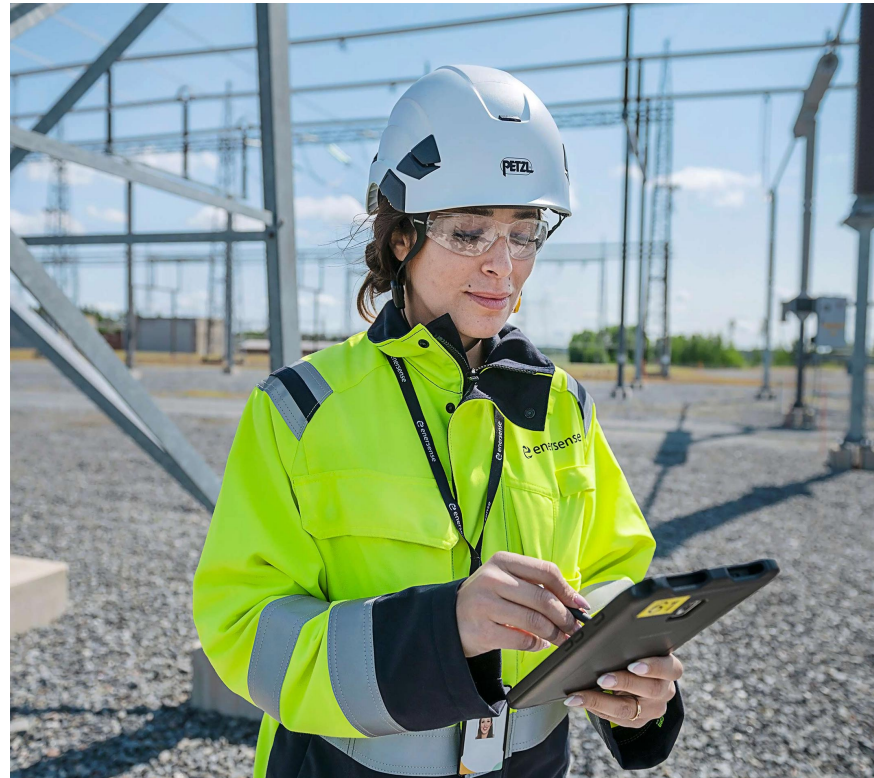
Datakeskusinvestoinnit kiihtyvät ja lisäävät kaikkien liiketoimintayksiköidemme kysyntää merkittävästi. Erityisesti sähköverkon kapasiteettiin investoidaan voimakkaasti datakeskusten luoman kysynnän vuoksi. Olemme jo toteuttaneet tietoliikenneyhteyksiä ja kaukolämmön talteenottoa datakeskuksille, ja huippuosaamisemme sähköasemissa, akkuvarastoissa, sähkönsiirtoverkoissa sekä uusiutuvassa energiassa kiinnostaa datakeskustoimijoita. Näemme tässä asiakassegmentissä paljon potentiaalia, ja suuri osa toiminnastamme linkittyy datakeskuksiin jo nyt.

Olemme vuoden aikana rakentaneet Enersenselle tukevat kulmakivet kannattavaan kasvuun ja omistaja-arvon kasvattamiseen. Jatkamme suorituksemme parantamista määrätietoisesti vuonna 2026. Onnistumisestamme vuonna 2025 haluan kiittää henkilöstöämme, asiakkaitamme, omistajiamme ja muita kumppaneitamme. Meillä on selkeä suunta eteenpäin – tavoitteemme on olla luotettu elinkaarikumppani asiakkaillemme.

Kari Sundbäck
toimitusjohtaja

Enersense on huomisen yhteiskunnan luotettava elinkaarikumppani

POWER



Suunnittelemme, rakennamme, ylläpidämme ja uudistamme energiajärjestelmää. Olemme koko elinkaaren kumppani voimansiirtoverkoille, sähköasemille, tuulivoima- ja aurinkoenergiapuistoille, akuille ja datakeskuksille.

[Lue lisää >](#)

ENERGY TRANSITION



Meidät tunnetaan puhtaan siirtymän osaajana. Avullamme edistyskelliset energiayhtiöt ja teolliset toimijat uudistavat tuotantoaan. Olemme koko elinkaaren kumppani puhtaassa energiasiirtymässä, olipa kyseessä sitten lämpövoimala, vetylaitos, vesilaitos tai datakeskus.

[Lue lisää >](#)

CONNECTIVITY



Olemme luotettavien tietoliikenneyhteyksien elinkaarikumppani. Suunnittelemme, rakennamme ja ylläpidämme kiinteitä sekä langattomia verkkoja niin, että yhteydet toimivat sujuvasti joka päivä. Turvallisuus ja kestävyys ovat kaiken työmme ytimessä.

[Lue lisää >](#)

Strategiamme tähtää elinkaarikumppanuuteen 2025–2028

Markkina-ajurit:

Vihreä siirtymä | turvallisuusjännitteet
operatiivinen joustavuus | digitaalisuus

ASIAKKAIDEMME MENESTYS OHJAA VUODEN 2028 TAVOITETILAAMME

Luotettava elinkaarikumppani

Tehokkuus ja
läpinäkyvyys



Elinkaaren
suorituskyky,
vastuullisuus
ja arvo

TASAPAINOINEN VALIKOIMA LUO ARVOA

Koko elinkaaren
kattava tarjonta...

asiakkaillemme energiansiirrossa
ja -tuotannossa, teollisuuden
energiasiirtymässä sekä
tietoliikenteessä...

Suomessa, Baltiassa
ja Pohjoismaissa

KESKEISET KEHITYSALUEET

Projektien ja
palveluiden
toimitusmallien
kehittäminen ja
digitalisointi

Asiakas-
keskeisten
ratkaisujen
kehittäminen ja
tuloksellinen
vastuullisuus

Arvon hyödyntäminen keskeisissä
asiakas-segmenteissä elinkaaren
eri vaiheissa

Opimme huomista varten ja olemme osajien valitsema yhteisö.

Strategiset tavoitteemme tähtäävät vastuulliseen ja kannattavaan kasvuun

Määrittelimme strategiset tavoitteemme kesällä 2025 osana strategiaamme päivitystä. Strategisena tavoitteenamme on olla luotettava elinkaarikumppani asiakkaillemme, jotka toimivat energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä sekä datakeskuksissa. Tavoittelemme kannattavaa kasvua markkinoillamme Suomessa, Baltiassa sekä valikoidusti muualla Pohjoismaissa.

Strategiset tavoitteemme kaudelle 2025–2028:

Teema	Tavoite	2024	2025	2026–2028
Kasvu	Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) 4–5 %	336 MEUR	-10 %	Tilaukannan kasvu antaa hyvän pohjan
Kannattavuus	Liiketulos (EBIT) yli 5 %	-3,3 %	5,3 %	2025 antaa suuntaa hyvälle kehitykselle
Tase	Nettovelkaantumisaste alle 100 %	136,2 %	6,5 %	Tavoitteessa pysyminen
Turvallisuus	Kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus	8,0	5,5	Tavoitteessa pysyminen hyvän 2025 jälkeen, jokainen tapaturma on liikaa
Ilmasto	Science Based Targets iniciativen hyväksymät päästövähennys-tavoitteet 2023–2035: - Oman toiminnan päästöt (scope 1–2) -63 % - Arvoketjun päästöt (scope 3) -38 %	89 300 tCO ₂ e	73 300 tCO ₂ e	Ilmastotyö tavoitteen mukaisesti



Merkittäviä edistysaskeleita vastuullisuudessa

Vastuullisuustyömme keskeinen tavoite on edistää asiakkaidemme vastuullisuutta ja olla tulevaisuuden yhteiskunnan innovatiivinen kumppani. Strategiakaudellamme 2025–2028 keskitymme kahteen pääteemaan: toimimme ympäristön puolesta ja edistämme kestävää työelämää.

Asetimme ilmastotavoitteet

Vuonna 2025 määrittelimme Science Based Targets initiative -aloitteen mukaiset kunnianhimoiset päästövähennystavoitteemme, joiden mukaisesti tavoittelemme 40 prosentin kokonaispäästöjen vähentämistä vuoteen 2035 mennessä vuodesta 2023. Saimme tavoitteillemme SBTi:n hyväksynnän helmikuussa 2026. Laadimme ilmastotiekartan, joka sisältää keskeiset toimenpiteemme päästöjen vähentämiseksi. Keskitymme esimerkiksi vähäpäästöisen teräksen kysynnän kasvattamiseen ja autokannan sähköistämiseen. Lisäksi kannustamme toimittajiemme sitoutumaan tieteeseen perustuviin päästövähennystavoitteisiin.

Tapaturmataajuus pieneni merkittävästi

Työturvallisuudessa saimme aikaan merkittäviä parannuksia. Poissaoloon johtavien tapaturmien taajuus laski vuoden aikana 35 prosenttia ja oli 5,5 (8,5). Kaikkien tapaturmien taajuus laski jopa 50 prosenttia ja oli 7,9 (15,5). Strateginen tavoitteemme on edetä kohti nollaa poissaoloon johtavaa tapaturmaa.

Haluamme olla osaajien valitsema yhteisö

Tavoitteemme on olla monimuotoinen ja osallistava työpaikka, jossa ihmiset viihtyvät ja haluavat kasvaa. Osaajillemme tarjoutuu uusia kiinnostavia mahdollisuuksia, kun kehitymme asiakkaidemme elinkaarikumppaniksi. Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksessa sitoutumisindeksimme parani 3,9:ään, kun se vuotta aiemmin oli 3,7.

Pilotoimme kierrätysterästä sähköasemilla

Aloitimme Satakunnassa ensimmäisenä Suomessa pilotin, jossa rakennetaan sähköaseman teräsrakenteet kierrätetystä teräksestä. Kierrätysteräksen päästöt ovat noin 40 % pienemmät kuin tavallisen teräksen.

Pienensimme voimajohtorakentamisen päästöjä vähähiilisellä betonilla

Aloitimme Pohjois-Suomessa voimajohtoprojektin, jossa rakennetaan yli 100 kilometriä suurjännitteistä voimajohtoa käyttäen perustuksissa vähähiilistä betonia. Vähähiilinen betoni tuottaa noin 15 % vähemmän päästöjä kuin tavallinen betoni.

Sähköistimme tuotantoautokantaamme

Vaihdoimme vuoden 2025 aikana kolmanneksen Suomen tuotantoautoista sähköisiksi. Enersensen henkilöstö ajaa Suomessa vuosittain noin 8 miljoonaa kilometriä, joten vaikutus ajoliikenteen päästöjen vähentämiselle on merkittävä. Tavoitteemme on vaihtaa kaikki tuotantoautomme sähköisiksi.



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025



Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö vuonna 2025	14
Taloudellinen tulos	14
Taloudellinen asema ja rahoitus	16
Segmenttikatsaukset	18
Power	18
Energy Transition	20
Connectivity	21
Strategia ja Value Uplift -ohjelma	22
Strategiset arvioinnit	23
Konsernin henkilöstö	23
Hallinnointi	23
Varsinainen yhtiökokous	23
Ylimääräinen yhtiökokous	24
Hallitus	24
Johtoryhmä	24
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	25
Osakkeet ja kaupankäynti	26
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	27
Ohjeistus vuodelle 2026	29
Keskeiset tilikauden jälkeiset tapahtumat	29
Ehdotus varojen jakamisesta osakkeenomistajille	30
Taloudellinen raportointi 2026	30
Tunnusluvut	30
Kestävyysraportti	32



Toimintaympäristö vuonna 2025

Geopoliittisista jännitteistä ja maailmantalouteen liittyvistä epävarmuuksista huolimatta markkinatilanne oli Enersensen liiketoiminta-alueilla hyvä vuonna 2025. Eurooppa lisää energiaratkaisujen omavaraisuutta ja parantaa tietoliikenneyhteyksien toimintavarmuutta.

Suomessa ja Ruotsissa kantaverkkoyhtiöt ovat arvioineet, että 10–15 vuoden kuluessa sähkönkulutus tulee jopa kaksinkertaistumaan, mistä seuraa merkittäviä investointeja sähköverkkoihin. Heinäkuussa Suomessa astui voimaan uusi sähkömarkkinalaki, joka mahdollistaa jakeluverkkoyhtiöille yli 110 kilovoltin verkkojen rakentamisen ja omistamisen. Muutos tukee sähköverkon kehittymistä, ja sitä pidetään merkittävänä kannustimena jakeluverkkojen investoinneille. Sekä kantaverkkoyhtiö että jakeluverkkoyhtiöt ovatkin ilmoittaneet kasvattavansa investointejaan tulevina vuosina sähkönkulutuksen kasvaessa. Ruotsin ja Suomen kantaverkkoyhtiöt jatkoivat investointejaan Pohjoismaiden sähköverkon vahvistamiseen, kuten Aurora Line -hankkeeseen, joka lisää siirtokapasiteettia ja yhtenäistää hintoja. Alkuvuodesta 2025 Baltian maat irtautuivat Venäjän sähköverkosta ja kytkeytyivät manner-Euroopan kantaverkkoon, mikä vahvisti alueellista energiaturvallisuutta.

Suomessa siirtymä puhtaampaan energiaan eteni, kun kivihiilen käyttö energiantuotannossa päättyi keväällä 2025, ja tuulivoima jatkoi Suomen suurimpana uusiutuvan sähkön tuotantomuotona. Tietoliikenneverkkoihin liittyvä markkinaympäristö pysyi edelleen vakaana Suomessa operaattoreiden investoimissa valokuiturakentamiseen ja nopeutuvassa tahdissa datakeskusten tietoliikenneyhteyksiin.

Datakeskusinvestoinnit kiihtyivät, ja niiden myötä datankäyttö ja sähkönkulutus tulevat kasvamaan merkittävästi. Datakeskusten kehittäminen lisää ennennäkemättömällä tavalla tietoliikenneyhteyksien, sähköverkkojen, sähköasemien, uusiutuvan energian ja kaukolämpöyhteyksien kysyntää. Tämä konkretisoitui toisella vuosipuoliskolla.

Teollisuudessa investoidaan vetylaitoksiin ja muihin e-polttoaineisiin sekä vihreään energiasiirtymään. Myös EU:n vaatimukset ja Suomen ilmastotavoitteet ohjaavat investointien suuntaa Enersensen osaamisalueille. Lyhyemmällä aikajänteellä kansainvälisen politiikan käänteet, poliittinen päätöksenteko ja muutokset regulaatioympäristöön luovat kuitenkin epävarmuutta markkinoille.

Taloudellinen tulos

Ydinliiketoimintojen tilauskanta

Enersensen ydinliiketoimintojen tilauskanta 2025 kasvoi 1 % vertailukaudesta ja oli tilikauden lopussa 392 (387) miljoonaa euroa erityisesti Power-liiketoimintayksikön uusien merkittävien tilausten ansiosta. Ydinliiketoimintojen tilauskanta oli kasvussa vuoden toisesta vuosineljänneksestä lähtien koko loppuvuoden ajan.

Ydinliiketoimintojen tilauskanta liiketoimintayksiköittäin

MEUR	31.12.2025	31.12.2024	Muutos, %
Power	245	158	55
Energy Transition	36	71	-49
Connectivity	112	158	-29
Konserni	392	387	1

Liikevaihto ja kannattavuus

Enersensen toimintamallia uudistettiin päivitetyn strategian mukaiseksi 1.10.2025 alkaen, ja joitain toimintoja järjestettiin uudella tavalla liiketoimintayksiköiden välillä. Liiketoimintayksiköiden raportointi on muutettu uuden toimintamallin mukaiseksi, ja tämän seurauksena myös vertailukauden lukuja on päivitetty. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitason lukuihin.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Power	138,9	182,5	-23,9
Energy Transition	83,7	159,6	-47,6
Connectivity	84,3	82,6	2,0
Liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	0,1	—	205,0
Yhteensä	306,9	424,7	-27,7

Ydinliiketoimintojen liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Power	141,0	163,4	-13,7
Energy Transition	76,7	89,5	-14,3
Connectivity	84,3	82,6	2,0
Yhteensä	302,1	335,5	-10,0

Käyttökate (EBITDA) liiketoimintayksiköittäin

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Power	28,2	16,5	71,0
Energy Transition	5,9	1,1	421,1
Connectivity	4,5	4,1	9,8
Eliminoinnit ja liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	-13,3	-7,2	-86,2
Yhteensä	25,3	14,5	74,2

Ydinliiketoimintojen käyttökate (EBITDA) liiketoimintayksiköittäin

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Power	11,8	7,6	55,3
Energy Transition	2,1	5,9	-64,4
Connectivity	4,5	4,1	9,8
Eliminoinnit ja liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	-13,4	-7,2	-90,3
Yhteensä	5,0	10,4	-54,8

Ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate (EBITDA) liiketoimintayksiköittäin

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Power	12,1	13,7	-11,7
Energy Transition	5,2	6,7	-22,4
Connectivity	4,7	4,2	11,9
Liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	-3,2	-3,9	17,9
Yhteensä	18,8	20,7	-9,2

Liikevaihto kohdealueittain

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Suomi	188,1	254,3	-26,0
Muut maat	118,8	170,4	-30,3
Yhteensä	306,9	424,7	-27,7

Oikaistu ydinliiketoiminnan käyttökate ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Enersense käyttää taloudellisessa raportoinnissaan vertailukelpoisia tunnuslukuja kuvaamaan ydinliiketoimintansa taloudellista kehitystä ja lisäämään vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Ydinliiketoiminnan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä käsitellään tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat, kuten omaisuuden ja liiketoimintojen hankintakulut sekä myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, liiketoimintojen rakennejärjestelykulut, uuteen toiminnanohjausjärjestelmään liittyvät kulut sekä vahingonkorvaukset ja oikeudenkäynneistä aiheutuneet kulut. Puolivuosikatsauksen 2025 yhteydessä Enersense lisäsi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin osakkuusyritysten voitot ja tappio.

MEUR	1–12/2025	1–12/2024
Käyttökate	25,3	14,5
Käyttökate, ei-ydinliiketoiminnat	20,3	4,1
Käyttökate, ydinliiketoiminnat	5,0	10,4
Kertaluonteiset henkilöstökulut	—	0,6
Liettuan saatavan alaskirjaus	—	6,1
Lopetettujen yksiköiden sulkemiskulut	2,9	0,1
Lopetetut sopimustyytit	2,4	—
Osakkuusyhtiöiden voitot/tappiot	1,1	0,8
Strategian uudistaminen ja Value Uplift	7,2	1,0
Uusi toiminnanohjausjärjestelmä	2,1	0,8
Vuoteen 2019 kohdistuva vahingonkorvaus	—	0,7
Yritysjärjestelyiden oikaisut	-1,9	0,1
Oikaistu käyttökate, ydinliiketoiminnat	18,8	20,7

Tammi–joulukuu 2025

Liikevaihto laski -27,7 % ja oli 306,9 (424,7) miljoonaa euroa. Laskusta suurin osa eli 84,4 miljoonaa euroa tulee ydinliiketoimintoihin kuulumattomien toimintojen myynnistä ja alasajosta. Ydinliiketoimintojen liikevaihto oli 302,1 (335,5) miljoonaa euroa. Ydinliiketoimintojen liikevaihdon lasku taittui selvästi loppuvuotta kohden. Liikevaihto laski strategisen keskittymisen, pienemmän projektiportfolion ja vertailukaudella valmistuneiden suurten Baltian projektien vuoksi. Connectivity-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi vertailukaudesta, ja Power- ja Energy Transition -liiketoimintayksiköiden liikevaihto pieneni.

Käyttökate (EBITDA) oli 25,3 (14,5) miljoonaa euroa pääosin tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan myynnistä kirjatus 22,3 miljoonan euron voiton sekä meriteollisuusyksikön 1,9 miljoonan myyntivoiton ansiosta. Käyttökatemarginaali oli 8,2 (3,4) %. Käyttökate kasvoi kaikissa liiketoimintayksiköissä. Vertailuvuoden käyttökate heikensivät merkittävästi meriteollisuusyksikön tappiollinen alkuvuosi sekä alaskirjaukset, joista suurimmat liittyivät Liettuan tytäryhtiön saatavaan, päästöttömän liikenteen ratkaisuihin ja vuotta 2019 koskevaan vahingonkorvaukseen.

Ydinliiketoimintojen käyttökate oli 5,0 (10,4) miljoonaa euroa ja oli 1,7 (3,1) % ydinliiketoimintojen liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät 14,9 miljoonan vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät,

jotka liittyivät pääosin Enersensen strategiseen uudistamiseen sekä kannattavuuden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävään Value Uplift -ohjelmaan. Ydinliiketoimintojen käyttökate parani Power- ja Connectivity-liiketoimintayksiköissä.

Ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate oli 18,8 (20,7) miljoonaa euroa eli 6,2 (6,2) % liikevaihdosta.

Liiketulos oli 16,4 (-14,1) miljoonaa euroa. Liiketulosmarginaali oli 5,3 (-3,3) %.

Segmenttikohtaiset luvut on esitelty osiossa [Segmenttikatsaukset](#).

Taloudellinen asema ja rahoitus

Tammi–joulukuu 2025

Nettorahoituskulut olivat -14,0 (-14,3) miljoonaa euroa sisältäen muun muassa vaihtovelkakirjalainan ja muiden lainojen ja rahoituksen korot, rahoitusjärjestelyiden kulut sekä käyvän arvon korjaukset. Tilikauden rahoituskuluihin kohdistui Enersensen tervehdyttämiseen liittyviä kuluja, joita olivat rahoituksen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut. Lisäksi rahoituskulut sisältävät 7,6 miljoonan euron käyvän arvon korjaukset, joista merkittävimmät liittyivät P2X Solutions Oy:n osakkeisiin ja Fortumille myydyn tuulivoimahankeportfolion liiketoimintakauppasaamiseen. Tilikauden aikana Enersense Windin vähemmistöosakkaille jaettiin varoja 0,3 miljoonaa euroa. Vertailukaudella rahoituskuluja nosti osakassopimuksen perusteella Enersense Windin vähemmistöosakkaille kuuluva 4,4 miljoonan euron varojenjak.

Tulos ennen veroja oli 2,4 (-28,4) ja tilikauden tulos 1,2 (-28,9) miljoonaa euroa. Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,07 (-1,83) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta laski -5,6 (16,3) miljoonaan euroon. Käyttöpääomaa vapautui edellisvuotta vähemmän ostovelkojen pienenemisen ja vaihto-omaisuuden kasvun seurauksena. Investointien rahavirta oli 14,0 (-1,3) miljoonaa euroa, mihin sisältyvät Enersensen tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan sekä meriteollisuusyksikön myyntien yhteydessä maksetut rahana

saadut kauppahinnat. Rahoituksen nettorahavirta oli -4,8 (-6,4) miljoonaa euroa, mikä sisältää lainojen ja vuokrasopimusvelkojen maksut sekä hybridilainan 4 miljoonan euron lisäerän.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 23,4 (19,8) miljoonaa euroa. Rahavarat kasvoivat vertailukaudesta 3,6 miljoonaa euroa ja 11,6 miljoonaa euroa vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen lopusta.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 182,3 (194,5) miljoonaa euroa.

Oma pääoma oli tilikauden lopussa 52,4 (22,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat yhteensä 26,8 (50,4) miljoonaa euroa ja korollinen nettovelka oli yhteensä 3,4 (30,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 32,1 (12,7) % ja nettovelkaantumisaste 6,5 (136,2) %. Omavaraisuusasteen nousu ja nettovelkaantumisasteen lasku johtuivat suurimmilta osin vaihtovelkakirjalainan ehtojen muutoksesta sekä uudesta rahoitusjärjestelystä. Oman pääoman tuotto tilikaudella oli 3,1 (-77,6) %.

Rahoituskokonaisuus ja kovenantit

Enersense sai joulukuussa 2025 valmiiksi neuvottelut uudesta vakuudellisesta pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudesta, joka koostuu kesäkuussa 2028 erääntyvistä 16 miljoonan euron senior-lainasta, 8 miljoonan euron luottolimiitistä ja 40 miljoonan euron pankkitakauslimiitistä. Uusien rahoitusjärjestelyjen varat käytettiin yhtiön vanhojen lainojen uudelleenrahoitukseen ja Verohallinnon kanssa tehdyn olemassa olevan maksujärjestelyn takaisinmaksuun.

Rahoituskokonaisuuteen liittyvät vuosineljänneksittäin tarkasteltavat rahoituskovenantit, jotka mittaavat omavaraisuusastetta, korollisen nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, nettovelkaantumisastetta sekä minimikassavaadetta. Vaihtovelkakirjalaina, jonka ehtoja muutettiin 4.12.2025, on omaa pääomaa. Alla olevassa taulukossa esitetään joulukuussa 2025 voimaan tulleet kovenantit. Yhtiö täytti kovenantit 31.12.2025, ja johdon ennusteen mukaisesti ne tulevat täyttymään 12 kuukautta tilinpäätöksestä.

Kovenantteja käsitellään tarkemmin tilinpäätöksen [liitetiedossa 20 kohdassa Pääoman hallinta](#).

Rahoituskokonaisuuden kovenantit	Toteutunut arvo	Kovenanttiarvo				
	31.12.2025	31.12.2025	31.3.2026	30.6.2026	30.9.2026	31.12.2026
Omavaraisuusaste	32,1 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %
Korollinen nettovelka/käyttökate	0,13x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x
Nettovelkaantumisaste	6,5 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %
Minimilikviditeetti	23,4 MEUR	≥10 MEUR	≥10 MEUR	≥10 MEUR	≥5 MEUR	≥10 MEUR

Vaihtovelkakirjalaina

Enersense julkisti 4.12.2025 velkakirjanhaltijoiden kokouksen positiivisen tuloksen liittyen suostumusten hakumenettelyyn, joka koski sen ulkona olevia 26.000.000 euron senioriehtoisia vakuudettomia 7,00 prosentin kiinteäkorkoisia vuonna 2027 erääntyviä vaihtovelkakirjoja (ISIN FI4000541826). Kokouksessa velkakirjanhaltijat päättivät hyväksyä yhtiön ehdotuksen velkakirjojen ehtojen muuttamiseksi liittyen velkakirjojen muuttamiseen alisteiseksi vaihdettavaksi hybridilainaksi.

Velkakirjojen muutettujen ehtojen mukaisesti kuponkikorko on 7,0 prosenttia vuodessa 15.1.2026 asti ja sen jälkeen 8,0 prosenttia vuodessa 15.1.2029 asti. Velkakirjojen korko määräytyy 15.1.2029 alkaen kolmen kuukauden Euribor-koron perusteella lisättynä 10,708 prosentin marginaalilla vuodessa. Korko voidaan maksaa johdon päättämänä neljännesvuosittain kuitenkin siten, että yhtiöllä on oikeus lykätä koron maksua. Velkakirjoilla ei ole eräpäivää.

Muutoksiin kuuluu lisäksi alkuperäisen vaihtohinnan muuttaminen nykyisestä 8,00 eurosta 7,00 euroon, mikä edustaa noin 57,9 prosentin preemiota suhteessa Enersensen Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla listattujen osakkeiden kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan aritmeettiseen keskiarvoon laskettuna suostumusten hakumenettelyn aloittamista edeltävän jokaisen 10 kaupankäyntipäivän ajalta, eli 4,4329 euroon.

Ehdotuksen hyväksymisen jälkeen Enersense päätti laskea liikkeeseen 11.12.2025 uusia vaihdettavia hybridivelkakirjoja, joiden nimellisarvo on yhteensä 4.000.000 euroa, valikoiduille ammattimaisille sijoittajille lisäeränä (tap issuance) velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla. Lisäerän liikkeeseenlaskun toteutuksen jälkeen velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla liikkeeseen laskettujen velkakirjojen yhteenlaskettu nimellisarvo on 30.000.000 euroa.

Joulukuussa 2025 tehdyillä rahoitusjärjestelyillä on merkittävä positiivinen vaikutus Enersensen taloudelliseen asemaan ja kykyyn toteuttaa kesällä 2025 julkaistua elinkaarikumppanuuteen tähtäävää strategiaa.

Omien osakkeiden hankinta

Enersensen hallitus päätti aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan 16.4.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelma aloitettiin 19.8.2025, ja sen oli määrä päättyä viimeistään 31.10.2025. Ohjelma toteutettiin EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU N:o 596/2014) 5 artiklan sekä komission delegoidun asetuksen EU 2016/1052 mukaisen turvasatamamenettelyn mukaisesti. Osakkeet hankittiin käytettäväksi osana Enersensen osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, minkä perusteella yhtiöllä on painava taloudellinen syy osakkeiden hankkimiselle muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa.

Hankittavien omien osakkeiden määrä oli enintään 200 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,2 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Takaisinosto-ohjelmaan voitiin käyttää enintään 700 000 euroa. Osakkeet hankittiin markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa ja noudattaen turvasatamasäädösten nojalla sovellettavia hinta- ja volyymirajoja. Enersensen hallitus saattoi keskeyttää tai lopettaa ohjelman ennen sen suunniteltua päättymispäivää EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusten mukaisesti.

Takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen lokakuussa 2025. Enersense osti 19.8.–23.10.2025 yhteensä 187 713 omaa osakettaan 3,727 euron keskihintaan. Takaisinosto-ohjelmassa tehdyt takaisinostot vähensivät yhtiön vapaata omaa pääomaa 699 548 eurolla. Ohjelman päätyttyä Enersensellä oli hallussaan 187 713 omaa osaketta, mikä on noin 1,1 % kaikista osakkeista. Takaisinosto-ohjelman alkaessa Enersensellä ei ollut hallussa omia osakkeitaan. Yhtiön kokonaisosakemäärä oli tilikauden päättyessä 16 492 527.

Segmenttikatsaukset

Enersensen raportoitavat segmentit ovat Power-, Energy Transition- ja Connectivity-liiketoimintayksiköt. Enersensen toimintamallia uudistettiin päivitetyn strategian mukaiseksi 1.10.2025 alkaen, ja joitain toimintoja järjestettiin uudella tavalla liiketoimintayksiköiden välillä. Liiketoimintayksiköiden raportointi on muutettu uuden toimintamallin mukaiseksi, ja tämän seurauksena myös vertailukauden lukuja on päivitetty. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitason lukuihin.

Power

Power-liiketoimintayksikkö tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnan sähköistymiseen ja uusiutuvaan energiaan asiakkailleen, joita ovat energiantuotannossa tai -siirrossa toimivat yritykset sekä datakeskukset. Liiketoimintayksikön projekteja ja palveluita ovat voimansiirtoverkkojen, sähköasemien, sähkövarastojen sekä tuulivoima- ja aurinkopuistojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito. Liiketoimintayksikön luvuissa raportoidaan ei-ydinliiketoimintoina tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitys, joka myytiin Fortumille 26.2.2025 sekä päästöttömän liikenteen ratkaisuihin keskittynyt liiketoiminta, jonka alasajosta päätettiin 28.2.2025.

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	138,9	182,5	-23,9
Ydinliiketoiminnan liikevaihto	141,0	163,4	-13,7
Käyttökate	28,2	16,5	71,0
Käyttökate-%	20,3	9,0	
Ydinliiketoimintojen käyttökate	11,8	7,6	55,3
Ydinliiketoiminnan oikaistu käyttökate	12,1	13,7	-11,7
Ydinliiketoiminnan tilauskanta	245	158	55,1
Henkilöstö (FTE)	735	812	

Tammi–joulukuu 2025

Markkinatilanne erityisesti sähkönsiirtoverkkojen suunnitteluun ja rakentamiseen liittyvissä palveluissa oli hyvä, mikä oli seurausta erityisesti datakeskusten aiheuttamasta ennakoidusta sähkönkulutuksen kasvusta. Tilikauden loppua kohden sähköasemien kysyntä kasvoi datakeskusinvestointien vauhdittamana, ja Enersense lisäsi panostuksia vastatakseen kysyntään. Pientä piristymistä nähtiin myös uusiutuvan energian rakentamisen markkinassa.

Power-liiketoimintayksikön liikevaihto laski 23,9 % ja oli 138,9 (182,5) miljoonaa euroa. Tilikaudella ei-ydinliiketoimintojen liikevaihtoon tehtiin oikaisu vuonna 2024 liikevaihdoksi kirjatusta tuulivoimahankkeen tuloutuksesta. Vertailukauden ei-ydinliiketoiminnan liikevaihdosta 10,1 miljoonaa euroa liittyi tuulivoiman hankekehityksen yhteistyösopimuksen päättämiseen, jolla ei ole nettotulos- tai kassavirtavaikutusta. Sopimuksen päättämisen seurauksena yhtiö kirjasi 10,1 miljoonaa euroa liikevaihtoon ja teki vastaavasti 10,1 miljoonan euron poistot vaihdolla myytyihin hyödykkeisiin. Ydinliiketoimintojen liikevaihto oli 141,0 (163,4) miljoonaa euroa. Tilikauden aikana käynnissä olevien projektien määrä pieneni vertailukaudesta voimalinjojen ja uusiutuvan energian rakentamisessa. Voimajohtohankkeet kääntyivät kasvuun loppuvuotta kohden. Power-liiketoimintayksikön tilauskanta kasvoi koko vuoden ajan vahvistaen liikevaihtoa loppuvuotta kohden.

Power-liiketoimintayksikön käyttökate nousi 71,0 % ja oli 28,2 (16,5) miljoonaa euroa. Tilikauden käyttökate sisältää 22,3 miljoonaa euroa tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan myynnistä kirjattua voittoa sekä päästöttömän liikenteen ratkaisujen liiketoiminnan alasajoon liittyviä kuluja 2,9 miljoonaa euroa. Vertailukauden käyttökate heikensi 6 miljoonan euron alaskirjaus saatavasta Liettuassa. Sähköasema- ja akkuvarastoliiketoiminnan kannattava kasvu jatkui Suomessa edelleen.

Ydinliiketoimintojen käyttökate kasvoi 11,8 (7,6) miljoonaan euroon ja suhteellinen kannattavuus parani merkittävästi. Ydinliiketoimintojen käyttökate vahvisti erityisesti sähköasema- ja akkuvarastoliiketoiminnan kannattavan kasvun jatkuminen. Vertailukauden käyttökate heikensi 6 miljoonan euron alaskirjaus saatavasta Liettuassa.

Power-liiketoimintayksikön ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate oli 12,1 (13,7) miljoonaa euroa. Suhteellinen kannattavuus vahvistui 8,6 (8,4) prosenttiin ydinliiketoimintojen liikevaihdosta.

Ydinliiketoiminnan tilauskanta

Power-liiketoimintayksikön tilauskanta oli tilikauden lopussa 245 (158) miljoonaa euroa, mikä on liiketoimintayksikön historian korkein tilauskanta. Tilauskanta nousi 87 miljoonaa euroa eli 55 % vertailuvuoteen verrattuna. Tilauskanta vahvistui merkittävästi koko vuoden ajan, ja vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen loppuun verrattuna tilauskanta kasvoi 32 miljoonaa euroa. Power-liiketoimintayksikön tilauskanta tili- ja vertailukaudelta sisältää vain ydinliiketoimintoihin kuuluvien liiketoimintojen tilauksia.

Tilikauden aikana saatuja merkittäviä tilauksia olivat mm.

- Helmikuussa kantaverkkoyhtiö Fingrid valitsi Enersensen laajentamaan Liedon sähköasemaa. Urakan arvo on noin 8 miljoonaa euroa ja se kirjattiin liiketoimintayksikön vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen tilauskantaan. Maaliskuussa Enersense sopi Fingridin kanssa voimajohtojen kunnossapitoprojektista, joka toteutetaan vuoden 2025 aikana.
- Toukokuussa Enersense valittiin pääurakoitsijaksi Fingridin sähköasemahankkeeseen lihin Pohjois-Pohjanmaalle. Enersense rakentaa myös Herva-Nuojuankangas-voimajohtoa, joka liitetään sähköasemalle.
- Kesäkuussa Litgrid valitsi Enersensen suunnittelemaan ja jälleenrakentamaan voimansiirtolinjoja Keski-Liettuassa. Enersense toteuttaa projektin kokonaisuudessaan aina suunnittelusta käyttöönottoon. Linjojen kunnostaminen parantaa sähkönsiirron luotettavuutta.
- Elokuussa Enersense sopi Elering AS:n kanssa Paiden ja Sindin välisten suurjännitteisten ilmajohtojen saneerauksesta Virossa. Kokonaisurakan arvo on noin 27 miljoonaa euroa ja työt ajoittuvat vuosille 2025–2027.
- Syyskuussa Fingrid valitsi Enersensen rakentamaan 400 kilovoltin voimajohtoprojektin Pohjanmaalle. Voimajohtohankkeen arvo on 9 miljoonaa euroa ja se saadaan valmiiksi vuoden 2027 aikana.
- Lokakuussa Fingrid valitsi Enersensen rakentamaan Keski-Suomeen 100 kilometriä 400 kilovoltin voimajohtoa. Projektiin kuuluu vanhan voimajohdon purkaminen ja uuden rakentaminen sekä liittäminen neljälle eri sähköasemalle. Hankkeen arvo on noin 27 miljoonaa euroa ja se valmistuu vuonna 2028.
- Lokakuussa Enersense voitti Fingridin kilpailutuksen uuden sähköaseman toimittamisesta Nokialle. Sopimus kattaa koko projektin suunnittelusta rakentamiseen ja käyttöönottoon. Projektin arvo on noin 27 miljoonaa, ja se on suurin yksittäinen sähköasemaprojekti niin Enersensen kuin Fingridin historiassa.

- Joulukuussa Enersense ja Viron jakeluverkkoyhtiö Elektrilevi allekirjoittivat kolme puitesopimusta Länsi-Viron sähkönjakeluverkon töistä. Puitesopimusten piiriin kuuluva verkko sisältää yli 6 000 kilometriä keski- ja pienjännitteisiä ilmajohtoja ja yli 3 400 kilometriä maakaapeliverkkoa. Sopimusten arvo on yhteensä noin 15 miljoonaa euroa.

Energy Transition

Enersense muutti Industry-liiketoimintayksikön nimen Energy Transition -liiketoimintayksiköksi 26.5.2025. Energy Transition -liiketoimintayksikön osaaminen mahdollistaa energiasiirtymän, ja liiketoimintayksikkö on koko elinkaaren kumppani energiantuottajille ja suurille energiankuluttajille, kuten teollisuudelle ja datakeskuksille. Liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaitaan tuotantolaitosten rakentamisessa, käytössä, kunnossapidossa ja modernisoinnissa. Liiketoimintayksikön luvuissa raportoidaan ei-ydinliiketoimintona meriteollisuusyksikkö, joka myytiin Inoce Groupiin kuuluvalla Davielle 11.7.2025.

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	83,7	159,6	-47,6
Ydinliiketoiminnan liikevaihto	76,7	89,5	-14,3
Käyttökate	5,9	1,1	421,1
Käyttökate-%	7,1	0,7	
Ydinliiketoimintojen käyttökate	2,1	5,9	-64,4
Ydinliiketoiminnan oikaistu käyttökate	5,2	6,7	-22,4
Ydinliiketoiminnan tilauskanta	36	71	-49,3
Henkilöstö (FTE)	494	700	

Tammi–joulukuu 2025

Energy Transition -liiketoimintayksikön markkinaympäristö palvelu- ja projektiliiketoiminnoissa säilyi tilikaudella vakaana. Markkinakehitystä tukivat Pohjoismaissa käynnissä olevat suuret teollisuusinvestoinnit, kasvavat vihreän siirtymän hankkeet sekä myönteinen kehitys lämpömarkkinoilla.

Energy Transition -liiketoimintayksikön liikevaihto laski 47,6 % ja oli 83,7 (159,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski erityisesti meriteollisuusyksikön myynnin myötä, sillä vertailukaudella

meriteollisuusyksikön liikevaihto oli 63,1 miljoonaa euroa. Ydinliiketoimintojen liikevaihto oli 76,7 (89,5) miljoonaa euroa. Ydinliiketoimintojen liikevaihto laski myytyjen ja lopetettujen huoltokeskusten sekä sopimusmuutosten myötä.

Energy Transition -liiketoimintayksikön käyttökate parantui merkittävästi ja oli 5,9 (1,1) miljoonaa euroa. Meriteollisuusyksikön tappiot heikensivät vertailukauden käyttökateä, ja yksikön 1,9 miljoonan euron myyntivoitto paransi tilikauden kannattavuutta.

Ydinliiketoimintojen käyttökate oli 2,1 (5,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku, huoltokeskusten lopettamiseen liittyneet kulut ja lopetetun sopimustyyppin tappiot heikensivät käyttökateä. Meriteollisuusyksikön 1,9 miljoonan euron myyntivoitto paransi käyttökateä.

Energy Transition -liiketoimintayksikön ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate oli 5,2 (6,7) miljoonaa euroa eli 6,8 (7,5) % ydinliiketoimintojen liikevaihdosta. Oikaistu käyttökatemarginaali parani loppuvuotta kohden merkittävästi.

Ydinliiketoimintojen tilauskanta

Energy Transition -liiketoimintayksikön ydinliiketoimintojen tilauskanta oli tilikauden lopussa 36 (71) miljoonaa euroa. Ydinliiketoimintojen tilauskanta laski 22 miljoonaa euroa vuoden 2025 kolmannen neljänneksen lopusta projektiportfolion tilapäisen pienentymisen vuoksi.

Tammikuussa Enersense teki sopimuksen Valmetin kanssa putkistourakasta, joka sisältää vaativan prosessiputkiston esivalmistus- ja asennustyöt. Urakka liittyy projektiin, jossa Valmet toimittaa Göteborg Energi AB:lle Göteborgiin biomassavoimalan, joka tuottaa sähköä ja kaukolämpöä uusiutuvista ja kierrätetyistä polttoaineista. Putkistoasennukset valmistuivat loppuvuoden 2025 aikana.

Toukokuussa Enersense ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo solmivat sopimuksen Tampereelle Sulkavuoreen valmistuvan uuden jätevedenpuhdistamon kunnossapidosta. Kyseessä on Tampereen ja sen ympäryskuntien suurhanke, joka korvaa Tampereen kaksi käyttöikänsä päässä olevaa puhdistamoa sekä Lempäälän jätevedenpuhdistamon. Enersense vastaa laitoksen ja kahden jätevesipumppaamon kunnossapidosta ja laitteistojen käytettävyydestä. Myös kallioluolaan liittyvät huoltotoimenpiteet ja kiinteistöt kuuluvat sopimukseen.

Kesäkuussa Maillefer valitsi Enersensen asentamaan Ruotsin Karlskronassa lähes kolme kilometriä jäähdytysputkistoa torniin, jossa valmistetaan suurjännitteistä merikaapelia. Tornissa valmistettava suurjännitteinen merikaapeli mahdollistaa osaltaan Ruotsin sähköistymistä ja energiasiirtymää. 200 metrin korkuiseen torniin asennettava jäähdytysputkisto on olennainen osa merikaapelin valmistusprosessia.

Connectivity

Connectivity-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneyhteyksien elinkaarikumppani. Liiketoimintayksikkö suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää kiinteitä ja langattomia tietoliikenneverkkoja sekä niihin liittyvää infrastruktuuria tietoliikenneoperaattoreille, tietoliikenneinfrastruktuurin omistajille ja datakeskuksille. Connectivity kuuluu kokonaisuudessaan Enersensen ydinliiketoimintoihin.

MEUR	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	84,3	82,6	2,0
Ydinliiketoiminnan liikevaihto	84,3	82,6	2,0
Käyttökate	4,5	4,1	9,8
Käyttökate-%	5,3	4,9	
Ydinliiketoiminnan käyttökate	4,5	4,1	9,8
Ydinliiketoiminnan oikaistu käyttökate	4,7	4,2	11,9
Tilaukanta	112	158	-29,4
Henkilöstö (FTE)	391	360	

Tammi–joulukuu 2025

Kysyntä Connectivity-liiketoimintayksikössä oli tilikaudella hyvä, erityisesti kiinteän valokuidun rakentamishankkeissa. Datakeskusinvestoinnit vauhdittivat erityisesti kiinteiden tietoliikenneverkkojen kysyntää erityisesti loppuvuotta kohden. Enersense onnistui laajentamaan asiakaskuntaansa tilikaudella.

Connectivity-liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi vahvan tilauskannan tukemana 2,0 % ja oli 84,3 (82,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti lisääntynyt valokuituverkkojen suunnittelu ja rakentaminen. Datakeskusinvestoinnit nousivat uutena kasvavana palvelualueena.

Connectivity-liiketoimintayksikön käyttökate kasvoi merkittävästi vahvan toisen vuosipuoliskon ansiosta ja oli 4,5 (4,1) miljoonaa euroa. Kasvanut valokuituverkkojen suunnittelu ja rakentaminen sekä panostukset toiminnan tehokkuuteen paransivat kannattavuutta. Ydinliiketoiminnan oikaistu käyttökate parani ja oli 4,7 (4,2) miljoonaa euroa.

Ydinliiketoimintojen tilauskanta

Connectivity-liiketoimintayksikön ydinliiketoimintojen tilauskanta oli tilikauden lopussa 112 (158) miljoonaa euroa. Tilaukanta laski 46 miljoonaa euroa eli 29 prosenttia vertailukauteen verrattuna. Tilaukanta kasvoi 4 miljoonaa euroa vuoden 2025 kolmannen neljänneksen lopusta. Liiketoiminnan luonteesta johtuen tilauskanta ei kasva tasaisesti, koska suurin osa myynnistä tulee pitkistä runkosopimuksista, jotka ovat voimassa useamman vuoden.

Joulukuussa Enersense allekirjoitti sopimuksen Liettuan valtion omistaman VŠĮ Plačiajuostis Internetasin kanssa telemastojen suunnittelusta ja rakentamisesta Liettuassa. Mastot ovat osa ohjelmaa, jonka tavoitteena on laajentaa maan laajakaistainfrastruktuuria. Työ kattaa useita mastopaikkoja eri kunnissa ja edellyttää vaativaa teknistä suunnittelua, monitieteistä insinööriä ja määräysten noudattamista. Sopimuksen arvo on noin 8 miljoonaa euroa.

Strategia ja Value Uplift -ohjelma

Enersense tiedotti ydinliiketoimintojensa päivitetystä strategiasta ja strategisista tavoitteista 4.6.2025. Enersense on luotettava elinkaarikumppani asiakkailleen, jotka toimivat energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä ja tietoliikenteessä sekä datakeskuksissa. Yhtiö tavoittelee kannattavaa kasvua markkinoillaan Suomessa, Baltiassa sekä valikoidusti muualla Pohjoismaissa.

Enersensen liiketoiminnan perustan muodostavat tehokkaasti ja läpinäkyvästi toteutetut projektit ja palvelut, joiden lisäksi Enersense optimoi asiakkaidensa verkkojen, järjestelmien ja tuotantolaitosten elinkaaren suorituskykyä. Enersensen elinkaaritarkjonta kattaa suunnittelun, rakentamisen, käytön ja kunnossapidon sekä päivitykset ja modernisoinnit.

Enersense kehittää ja digitalisoi projektien ja palvelujen toimitusmalleja, luo asiakaskeskeisiä ratkaisuja monitahoisiin haasteisiin sekä edistää tarjontansa vastuullisuuskädenjälkeä. Kehitystyössä yhtiö hyödyntää tekoälyä ja sen mahdollisuuksia osana erilaisia asiakasratkaisuja.

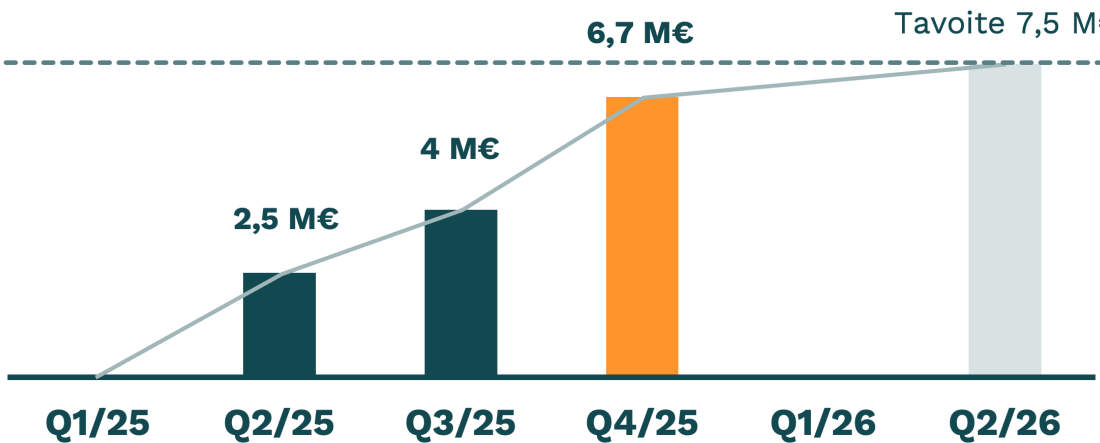
Enersensen strategiset tavoitteet kaudelle 2025–2028:

- Kasvu: keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) 4–5 %
- Kannattavuus: liikeulos (EBIT) yli 5 %
- Tase: nettovelkaantumisasaste alle 100 %
- Turvallisuus: kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus
- Ilmasto: SBTi:n mukaiset päästövähennystavoitteet 2023–2035:
 - Oman toiminnan päästöt (scope 1–2) -63 %
 - Arvoketjun päästöt (scope 3) -38 %

Enersense sai Science Based Targets -aloitteen hyväksynnän ilmastotavoitteilleen tilikauden jälkeen helmikuussa 2026. Yhtiön tavoitteena on vähentää kokonaispäästöjä 40 % vuodesta 2023 vuoteen 2035.

Enersense jatkaa loppuvuonna 2024 alkanutta Value Uplift -ohjelmaansa tehokkuuden parantamiseksi ja kannattavan kasvun tukemiseksi. Vuoden 2025 loppuun mennessä toteutetut hankinnan suorituskyvyn ja toimintamallin uudistamiseen sekä kiinteiden kustannusten arviointiin liittyvät toimenpiteet toivat 6,7 miljoonaa euroa vuotuista tulosparannusta (EBIT/EBITDA run-rate). Yhtiö nostaa Value Uplift -ohjelman kokonaistavoitetta vuotuiselle tulosparannukselle (EBIT/EBITDA run-rate) 7,5 miljoonaa euroon aiemmasta 6,5 miljoonasta eurosta vuoden 2026 puoliväliin mennessä.

Value Uplift: Liiketuloksen vuositason parannusvauhti (EBIT/EBITDA run-rate)



Value Uplift -ohjelmaan liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut vuonna 2025: 5,7 miljoonaa euroa

Strategiset arvioinnit

Enersense tiedotti 19.6.2024 keskittyvänsä ydinliiketoimintoihinsa eli vihreän energiasiirtymän projekti- ja palveluliiketoimintoihin. Muuttuneen strategisen linjauksen myötä Enersense käynnisti strategisen arvioinnin kolmesta liiketoiminnasta: tuuli- ja aurinkovoiman hankekehityksestä, päästöttömän liikenteen ratkaisusta ja meriteollisuusyksiköstä. Yhtiö sai kaikki strategiset arvioinnit päätökseen tilikauden aikana.

Enersense kertoi 19.12.2024 myyvänsä tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan Fortumille, ja kauppa toteutui 26.2.2025. Kaupan toteutumisen yhteydessä Fortum maksoi Enersenselle kiinteän velattoman käteishinnan 9,25 miljoonaa euroa. Samalla Enersense kirjasi 22,3 miljoonan euron voiton. Kauppahintaan kuuluu myös enintään 74 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on sidottu kaupan kohteena olevien tuuli- ja aurinkovoimahankkeiden kehitykseen, ja kukin siihen liittyvä maksu edellyttää, että yksittäiset hankkeet saavuttavat Fortumin tekemän lopullisen investointipäätöksen. Saamisen vuoden vaihteen käyvän arvon arviointi tehtiin ulkopuolisen asiantuntijayrityksen avulla ja arvoksi kirjattiin 29,2 miljoonaa euroa aiemman 33 miljoonan euron sijaan. Enersense arvioi, että saamisen mahdollinen kassavirta syntyisi aikaisintaan vuodesta 2027 alkaen.

Enersense tiedotti 28.2.2025 saaneensa päätökseen strategisen arvioinnin, jota se on tehnyt päästöttömän liikenteen ratkaisuihin keskittyvästä liiketoiminnasta. Yhtiö ajoi arvioinnin kohteena olleen liiketoiminnan alas ja teki ensimmäisellä vuosineljänneksellä alasajoon liittyen 2,9 miljoonan euron alaskirjauksen, joka sisälsi kaikki liiketoiminnan alasajoon liittyvät kustannukset.

Enersense kertoi 8.7.2025 myyvänsä meriteollisuusyksikkönsä eli tytäryhtiönsä Enersense Offshore Oy:n Davielle. Davie on osa Inoce Group -laivanrakennuskonsernia, jolla on toimintoja Suomessa ja Kanadassa, ja joka omistaa muun muassa Helsingin telakan. Kauppa toteutui 11.7.2025. Kauppahinta oli noin 7,5 miljoonaa euroa, josta 5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan toteutuessa ja 2,5 miljoonaa euroa maksettiin tammikuussa 2026. Kaupan toteutuessa Enersense kirjasi noin 1,9 miljoonan euron voiton.

Konsernin henkilöstö

Enersense toimii pääasiassa Suomessa, Baltiassa, Ruotsissa ja Norjassa. Konsernin palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 1 709 (1 946) henkilöä. Henkilöstömäärä pieneni strategisen fokusoinnin myötä, kun yksiköitä myytiin ja lopetettiin.

Keskimääräinen henkilöstömäärä (kokopäiväisiksi muutettuna) liiketoimintayksiköittäin

	1–12/2025	1–12/2024
Power	735	812
Energy Transition	494	700
Connectivity	391	360
Muut	90	75
Konserni yhteensä	1 709	1 946

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Enersense International Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2025 Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous vahvisti tilikauden 1.1.2024–31.12.2024 tilinpäätöksen, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenenä tai toimitusjohtajana toimineille henkilöille. Yhtiökokous päätti, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2024. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on viisi ja että hallitukseen valitaan uudelleen Anders Dahlblom, Sari Helander, Anna Miettinen, Carl Haglund ja Ville Vuori.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta tai kaikkien tai joidenkin edellä mainittujen yhdistelmistä yhdessä tai useammassa erässä yhtiökokoukselle esitettyjen ehtojen mukaisesti. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiökokoukselle esitettyjen ehtojen mukaisesti. Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Lisätietoja varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 16.4.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä yhtiön [verkkosivuilla](#).

Ylimääräinen yhtiökokous

Enersense International Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous järjestettiin perjantaina 22.8.2025. Yhtiökokous pidettiin ilman kokouspaikkaa reaaliaikaisen etäyhteyden välityksellä. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen täydentämisestä, koska Ville Vuori luopui hallitusjäsenyydestään 19.5.2025 ja Carl Haglund aiemmin ilmoittamansa mukaisesti luopui hallituksen jäsenyydestä ylimääräisen yhtiökokouksen yhteydessä.

Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ylimääräiselle yhtiökokoukselle tekemän ehdotuksen ja valitsi Jan-Elof Cavanderin sekä Jari Ålgarsin uusiksi hallituksen jäseniksi. Uudet hallituksen jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Ylimääräinen yhtiökokous ei päättänyt muista muutoksista hallituksen kokoonpanoon, vaan muut varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.4.2025 valitut hallituksen jäsenet jatkavat tehtävässään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen kokoonpano 22.8.2025 alkaen on Anders Dahlblom, Jan-Elof Cavander, Sari Helander, Anna Miettinen ja Jari Ålgars. Anders Dahlblom jatkaa hallituksen puheenjohtajana.

Lisätietoja ylimääräisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä on 22.8.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä yhtiön [verkkosivuilla](#).

Hallitus

Tilikauden aikana tapahtuneet muutokset Enersensen hallituksessa on kuvattu yllä varsinaisen ja ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksissä.

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Sari Helander ja muiksi jäseniksi Jan-Elof Cavander ja Jari Ålgars. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Anders Dahlblom ja muiksi jäseniksi Anna Miettinen ja Jari Ålgars.

Enersensen hallitus 31.12.2025:

- Anders Dahlblom, puheenjohtaja
- Jan-Elof Cavander, jäsen
- Sari Helander, jäsen
- Anna Miettinen, jäsen
- Jari Ålgars, jäsen

Johtoryhmä

Enersense täydensi johtoryhmäänsä 1.7.2025 varmistaakseen uuden strategiansa toteuttamisen. Heinäkuun alussa johtoryhmässä aloitti kolme uutta henkilöä: Miika Erola (insinööri, ylempi AMK) Connectivity-liiketoimintayksikön johtajana, Sami Lahtinen (diplomi-insinööri) Business Development, Enersense Way & IT -yksikön johtajana ja Jyri Juusela (OTM) lakiasiaintohtajana. Aiempi lakiasiaintohtaja Sami Takila jätti tehtävänsä 26.6.2025.

Toimitusjohtaja Kari Sundbäck nimitettiin oman toimensa ohella Energy Transition -liiketoimintayksikön väliaikaiseksi johtajaksi 1.9.2025 alkaen, kun tehtävää aiemmin väliaikaisesti hoitanut Sami Lahtinen keskittyi päätoimeensa eli heinäkuussa aloittaneen Business Development, Enersense Way & IT -yksikön johtamiseen.

Henkilöstöjohtaja Hanna Reijonen siirtyi toisen yhtiön palvelukseen 30.9.2025.

Enersensen johtoryhmä 31.12.2025:

- Kari Sundbäck, toimitusjohtaja
- Miika Erola, liiketoimintajohtaja, Connectivity
- Jyri Juusela, lakiasiainjohtaja
- Sami Lahtinen, johtaja, liiketoiminnan kehitys, Enersense Way & IT
- Jyrki Paappa, talousjohtaja
- Juha Silvola, liiketoimintajohtaja, Power

Tilikauden jälkeen 1.1.2026 Mikael Vainionpää (KTT) aloitti Energy Transition -liiketoimintayksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Vainionpää siirtyi Enersenselle Valmetilta, jossa hän vastasi strategiasta ja yritysjärjestelyistä Pohjois-Amerikassa. Samalla Kari Sundbäckin rooli Energy Transition -liiketoimintayksikön väliaikaisena johtajana päättyi.

Anu Henttonen (kasvatustieteiden maisteri, tekniikan lisensiaatti) aloitti 5.1.2026 Enersensen henkilöstöstä, HSEQ:sta, viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä. Henttonen siirtyi Enersenselle Fazer Makeisten henkilöstöjohtajan tehtävästä.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Enersense International Oyj:n hallitus päätti 28.2.2025 kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Lisäksi Enersensellä on muita aiempina vuosina alkaneita kannustinjärjestelmiä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027

Osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, tilikaudet 2025–2027. Avainhenkilöillä on mahdollista ansaita Enersense International Oyj:n osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2028.

Järjestelmän palkkiot perustuvat yhtiön osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon tilikausilta 2025–2027 ja konsernin euromääräiseen käyttökatteeseen tilikausilta 2026 ja 2027. Lisäksi järjestelmän kriteerinä on vastuullisuustyön edistäminen, joka sisältää koko arvoketjun

kasvihuonepäästöjen vähentämisen sekä tarjonnan hiilikädenjäljen ja henkilöstön diversiteetin edistämisen. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 620 538 Enersense International Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Enersense International Oyj:n johtoryhmän jäsenet.

Enersense International Oyj:n toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes toimitusjohtajan osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä hänen edellisen vuoden vuosipalkkaansa ja muun johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä puolta jäsenen edellisen vuoden vuosipalkasta. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2025–2027 palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen sitouttamisjaksolla. Palkkio maksetaan 24–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Järjestelmä on tarkoitettu vain erikseen nimetyille avainhenkilöille.

Vuosina 2025–2027 sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella allokoitavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 20 000 Enersense International Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden.

Lisätietoa osakepalkkiojärjestelmistä ja muista kannustinjärjestelmistä on tilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Osakkeet ja kaupankäynti

Enersense International Oy:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella ESENSE (ISIN-tunnus FI4000301585).

Enersensen osakkeiden markkina-arvo 31.12.2025 oli 65 (44) miljoonaa euroa. Osakkeiden päätöskurssi 31.12.2025 oli 4,00 (2,65) euroa. Osakkeiden kaupankäynnillä painotettu keskiarvo (VWAP) tilikauden aikana oli 2,98 (3,30) euroa. Ylin noteeraus oli 4,65 (4,59) euroa ja alin 1,82 (2,27) euroa. Osakkeen hinta nousi 51 prosenttia vuoden 2024 lopusta. Tilikauden aikana Nasdaq Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 6,8 miljoonalla Enersensen osakkeella, mikä vastaa noin 20,0 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 27 018 osaketta.

Tilikauden lopussa Enersensen rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 6 893 (6 503). Kymmenen suurimman osakkeenomistajan osuus osakkeista 31.12.2025 oli 62,0 prosenttia. Enersense omistaa omia osakkeita 31.12.2025 187 713 kappaletta (1,1%). Hallintarekisteröityjen osuus oli 1,5 prosenttia.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025*)

Osakkeenomistaja	Osakkeiden määrä	% osakkeista
Nidoco AB	3 875 000	23,5
Ensto Invest Oy	1 471 125	8,9
Verman Group Oy**)	1 343 461	8,2
Nordea Bank ABP	800 000	4,9
Suotuuli Oy	680 022	4,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	569 053	3,5
Taloustieto Incrementum Oy	519 177	3,2
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	395 292	2,4
Osuuskunta KPY	297 297	1,8
Siementila Suokas Oy	270 860	1,6
Yhteensä	10 221 287	62,0

*) Lähde Euroclear Finland Oy.
**) Verman Group Oy:ssä määräysvaltaa käyttävä Janne Vertanen omistaa lisäksi 31 876 osaketta suoraan.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2025*)

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeen-omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1–100	3 028	43,9	123 259	0,8
101–500	2 609	37,8	629 815	3,9
501–1 000	603	8,7	471 337	2,9
1001–5000	524	7,6	1 110 151	6,8
5 001–10 000	58	0,8	430 256	2,6
10 001–50 000	40	0,6	834 451	5,1
50 001–100 000	8	0,1	562 340	3,4
100 001–500 000	16	0,2	2 885 367	17,7
500 001–	7	0,1	9 257 838	56,8
Yhteensä	6 893	100,0	16 304 814	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	8	—	246 188	1,5

*) Lähde Euroclear Finland Oy.

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2025*)

Sektori	Osakkeiden määrä	% osakkeista
Yritykset	6 143 223	37,7
Ulkomaat	3 891 482	23,9
Kotitaloudet	3 805 704	23,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 126 750	6,9
Julkisyhteisöt	1 075 211	6,6
Hallintarekisteröidyt	246 188	1,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16 256	0,1
Yhteensä	16 304 814	100,0

*) Lähde Euroclear Finland Oy.

Johdon omistukset

Enersense International Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt, omistivat tilikauden lopussa yhteensä 52 206 osaketta, mikä on 0,3 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2025.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Enersense altistuu erilaisille strategisille, operatiivisille, taloudellisille ja muille riskeille, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti Enersensen toimintaan. Enersense pyrkii suojautumaan riskejä vastaan muun muassa jatkuvalla ja systemaattisella riskienarviointiprosessilla sekä ottamalla riskitekijät kattavasti huomioon konsernin kannalta merkittävistä liiketoimintahankkeista tai investoinneista päätettäessä.

Strategiset riskit

Voimistuneet geopolittiset jännitteet ylläpitävät epävarmuutta maailmantalouden kehitymisestä. Kansainvälisen politiikan käänteet voivat muuttaa markkinaympäristöä, ja esimerkiksi puhtaan energiasiirtymän hankkeet saattavat hidastua.

Enersensen strategian toteuttaminen edellyttää muutoksia yhtiön toimintatapoihin ja uusien kyvykkyyksien kehittämistä. Yhtiö voi epäonnistua muutoksen hallinnassa tai keskeisten strategisten kehityshankkeidensa toteuttamisessa riittämättömien resurssien tai puutteellisen johtamisen tai seurannan vuoksi. Strategian epäonnistuminen voi myös johtaa heikentyneeseen rahavirtaan ja rahoituksen riittämättömyyteen.

Digitaalisten ratkaisujen ja palveluiden kehittäminen sekä toiminnan tehostaminen on olennainen osa yhtiön strategiaa. Näiden kehittämisessä epäonnistuminen tai väärät valinnat uusien toimintatapojen ja työkalujen käyttöönotossa saattavat hidastaa liiketoimintaa ja sen kehittämistä tai alentaa toiminnan suhteellista tehokkuutta ja kilpailukykyä.

Markkinoiden kysyntätason lisäksi Enersensen tarjonnan kilpailukyky on avaintekijä kasville ja kannattavuudelle. Kilpailutilanne Enersensen liiketoiminta-alueilla ja mahdollisten uusien kilpailijoiden tuoma tarjonta voivat aiheuttaa paineita myyntihintoihin sekä kannattavuuteen.

Operatiiviset riskit

Enersensen asiakkaat ovat tyypillisesti energiantuotannossa tai -siirrossa toimivia yhtiöitä, teollisuusprojektien omistajia, rakennuttajia, pääurakoitsijoita tai toimittajia, joiden kanssa Enersense yleensä toteuttaa hankkeen, palvelun tai puitesopimuksen. Yhtiö solmii usein hankekohtaisia projektisopimuksia, joiden kilpailutuksissa menestyminen on epävarmaa. Tämä vaikeuttaa luotettavien arvioiden luomista yhtiön liiketoiminnan tuloksesta sekä taloudellisesta asemasta tilauskantaa pidemmän aikavälin osalta. Vastaavasti puitesopimukset eivät takaa yhtiön menestystä puitesopimukseen kuuluvien yksittäisten toimitusten tarjouskilpailuissa. Suurten kiinteähintaisten projektien kannattavuus edellyttää tarkkaa hinnoitteluarviota sekä projektinhallintaa. Lisäksi viranomaissääntelyn ja -rajoitteiden muutoksilla ja niihin liittyvällä epävarmuudella voi olla vaikutusta kannattavuuteen.

Enersense palvelee asiakkaitaan koko niiden käyttöomaisuuden elinkaaren ajan esimerkiksi suunnittelu-, rakennus-, käyttö-, kunnossapito- ja modernisointipalveluilla. Pitkäaikaisissa palvelusopimuksissa keskeistä on toiminnan tehokkuus, joka vaikuttaa olennaisesti sopimusten kannattavuuteen.

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi heikentää asiakkaiden investointihalukkuutta ja vaikuttaa Enersensen tilauskannassa jo oleviin projekteihin, joiden osalta voi aiheutua viiveitä tai keskeytyksiä. Se voi myös johtaa Enersensen asiakkaiden tai toimittajien taloudellisen aseman heikentymiseen, joka voi toteutuessaan aiheuttaa tappioita ja muita negatiivisia seuraamuksia yhtiölle.

Enersensellä on muutamia suuria avainasiakkaita, joiden ostokäyttäytymisellä on huomattava merkitys liiketoiminnan tulokseen. Mikäli jokin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa Enersensen kilpailijoille tai muuttaisi voimakkaasti toimintamalliaan, tai jos yhtiölle merkittävä projekti päättyisi, keskeytyisi tai supistuisi ennakoimattomasti, olisi yhtiöllä rajoitettu mahdollisuus löytää korvaava asiakasvolyyymi lyhyellä ajanjaksolla.

Haasteet osaavan työvoiman saatavuudessa voivat toteutuessaan vaikuttaa Enersensen toimintoihin. Ellei Enersense kykene rekrytoimaan, kouluttamaan ja sitouttamaan pätevää henkilöstöä, se ei välttämättä pysty kilpailemaan tehokkaasti, eikä toteuttamaan täysimääräisesti strategiaansa.

Taloudelliset ja muut riskit

Takaukset

Enersensen asiakkaat tarvitsevat yleensä takaukset esimerkiksi työlle, toimituksille ja takuuajoille. Tällaisten takauksien myöntäminen asiakkaalle on usein edellytys sille, että Enersense voi tehdä tarjouksen uudesta projektista. Takausjärjestelyt eivät kuitenkaan velvoita niiden myöntäjää, vaan myöntäjä päättää jokaisesta takauksesta erikseen. Esimerkiksi Enersensen tilauskannan nopea rakenteellinen muuttuminen tai taloudellisen aseman heikentyminen voivat johtaa ajoittaisiin hidasteisiin takauksien saatavuudessa.

Rahoitus

Epävarmuus talouskehityksestä voi vaikuttaa investointiympäristöön negatiivisesti, ja se voi johtaa asiakkaiden taloudellisen aseman heikentymiseen ja Enersensen palveluiden kysynnän heikentymiseen. Investointiympäristön muutoksella saattaa olla negatiivinen vaikutus myös Enersensen taloudelliseen tilanteeseen ja tiettyihin taseen arvostettaviin eriin.

Enersense-konsernin rahoituskokonaisuudessa on kovenanttiehtoja, jotka koskevat konsernin omavaraisuusastetta, korollisen nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, vähimmäislikviditeettiä sekä nettovelkaantumisastetta. Kovenanttiehtojen rikkominen voi antaa rahoittajalle oikeuden vaatia lainojen nopeutettua tai välitöntä takaisinmaksua ja samanaikaisesti peruuttaa kaikki rahoittajaa sitovat, mutta nostamattomat määrät sekä kaikki takausjärjestelyjen mukaiset määrät. Rahoituksen riittävyys on keskeinen tekijä Enersensen toiminnan jatkuvuudelle.

Yhteistyökumppanit

Enersense tekee yhteistyötä alihankkijoiden ja muiden kumppaneiden kanssa projektinsa ja palvelujensa eri vaiheissa. Ulkoistaminen sisältää tyypillisesti materiaalityötoimituksia ja alihankintaa (esimerkiksi yhdyskuntatekniikkaa) sekä sellaisia resursseja ja laitteita, joita Enersense ei tarjoa tai pysty tarjoamaan. Enersense voi epäonnistua alihankkijoiden arvioinnissa ja valinnassa tai joutua hyväksymään osittain epäedullisia sopimusehtoja saadakseen hankittua tällaisia palveluja. Alihankkijat eivät välttämättä pysty tekemään toimituksia ajoissa tai Enersensen odottaman tason, kustannusrakenteen tai laadun mukaisesti, tai niiden toiminta voi olla muuten puutteellista tai lainsäädännön tai määräysten vastaista. Alihankkijat saattavat myös lakata toimittamasta palveluja Enersenselle, tai ne voivat nostaa hintoja merkittävästi. Enersenseen vaikuttavat häiriöt – kuten sopimusten viivästykset tai irtisanomiset tai alihankkijoiden kyvyttömyys toimittaa palveluja määrättyssä ajassa tai hyväksyttävien kustannuksin – voivat myös johtaa riitoihin asiakkaiden korvausvaatimuksista Enersensen mahdollisesti aiheuttamien vahinkojen osalta.

Enersense pyrkii asioimaan vain hyvämaineisten ja luotettavien yhteistyökumppaneiden kanssa. Alihankkijoiden ja muiden yhteistyökumppaneiden taustat selvitetään ennen yhteistyön aloittamista. Epäonnistuminen alihankkijoiden ja materiaalityöntekijöiden laillisuus- ja vastuullisuusvaatimusten toimeenpanossa ja seurannassa sekä epäkohtiin puuttumisessa saattaa tuoda yhtiölle lisävastuita sopimuksellisesti tai jopa johtaa sakkoihin.

Vahinkoriskit

Enersensen vahinko- ja jatkuvuusriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen sekä IT-järjestelmiin. Vaikka yhtiö on suojannut toimintaansa ja omaisuuttaan normaalein vakuutuksin, voi vahinkoriskien toteutuminen johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen. Lisäksi IT-järjestelmien luotettavuus ja toimintakyky ovat olennaisia Enersensen toimintojen jatkuvuudelle. Pitkittynyt keskeytys merkittävimmissä järjestelmissä voi rajoittaa Enersensen mahdollisuutta toimia kannattavasti ja tehokkaasti. Myös kyberuhkat voivat aiheuttaa riskin Enersensen tietovaraille.

Riita-asiat

Enersense voi joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynteihin tai välitys-, hallinto-, viranomais- tai muihin vastaaviin menettelyihin. Riita-asiat liittyvät tyypillisesti Enersenseen kohdistettuihin vaatimuksiin koskien väitettyjä virheellisiä suorituksia, viivästyksiä tai asiakkaille aiheutuneita vahinkoja erityisesti projektitoiminnassa tai vastaavasti Enersensen toimittajiinsa tai asiakkaisiinsa kohdistamiin vaatimuksiin. Konserniyhtiöillä ei tällä hetkellä ole vireillä merkittäviä oikeudenkäyntejä. Konserniyhtiöitä vastaan on esitetty joitakin eri perusteisiin nojaavia yhtiön liiketoimintaan liittyviä oikeudellisia vaateita. Yhtiön tämänhetkisen arvion mukaan ei ole todennäköistä, että näiden riita-asioiden lopputuloksilla olisi olennaista vaikutusta Enersensen taloudelliseen asemaan.

Markkinanäkymät vuodelle 2026

Markkinatilanteen arvioidaan pysyvän hyvänä Enersensen strategian keskeisillä markkinasegmenteillä vuonna 2026. Kaikissa yhtiön toimintamaissa investoidaan sähkö- ja tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin ja toimintavarmuuteen. Erityisesti datakeskusinvestoinnit lisäävät kapasiteettitarvetta. Varovaisen positiivisen kehityksen uskotaan jatkuvan puhtaan energiasiirtymän investoinneissa. Yksittäisillä suurilla investointihankkeilla voi olla vaikutusta markkinakehitykseen.

Ohjeistus vuodelle 2026

Enersense arvioi oikaistun käyttökatteensa olevan 19–23 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Vuoden 2025 ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate oli 18,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2026 Enersense ei jatka erillistä ydinliiketoimintojen lukujen raportointia strategisen fokusoinnin valmistumisen myötä.

Keskeiset tilikauden jälkeiset tapahtumat

Enersensen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 julkaistiin 28.1.2026. Ehdotukset koskivat hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita.

Enersense tiedotti 10.2.2026 sopineensa energiayhtiö Helenin kanssa käyttö- ja kunnossapitosopimuksen jatkosta vuosille 2027–2028. Enersense on vastannut Helenin voimalaitosten ja kaukolämpöverkon käytöstä ja kunnossapidosta vuodesta 2022 lähtien. Nyt solmittu kahden vuoden sopimus on jatkoa tälle yhteistyölle ja sisältyi optiona alkuperäiseen sopimukseen. Sopimuksen arvo on yli 30 miljoonaa euroa ja se kirjataan Energy Transition -liiketoimintayksikön ensimmäisen vuosineljänneksen 2026 tilauskantaan.

Enersense kertoi 11.2.2026 saaneensa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksynnän ilmastotavoitteilleen. Yhtiön tavoitteena on vähentää oman toimintansa päästöjä (scope 1–2) 63 % ja arvoketjun päästöjä (scope 3) 38 % vuoteen 2035 mennessä vuoden 2023 tasosta. Yhteenlaskettuna nämä tavoitteet vähentävät Enersensen kokonaispäästöjä 40 %.

Enersense tiedotti 12.2.2026 yhtiön hallituksen päättäneen kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2026–2028.

Enersense kertoi 12.2.2026 yhtiön hallituksen päättäneen Enersensen omien osakkeidensa hankinnan 16.4.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella.

Ehdotus varojen jakamisesta osakkeenomistajille

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden 1.1.–31.12.2025 tulos siirretään edellisten tilikausien voitto- ja tappioutilille, eikä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaeta varoja osakkeenomistajille.

Taloudellinen raportointi 2026

Enersense julkaisee vuonna 2026 kaksi liiketoimintakatsausta ja puolivuositarkastuksen seuraavasti:

- Tammi–maaliskuun liiketoimintakatsaus torstaina 7.5.2026 noin klo 8.30
- Tammi–kesäkuun puolivuositarkastus torstaina 13.8.2026 noin klo 8.30
- Tammi–syyskuun liiketoimintakatsaus torstaina 5.11.2026 noin klo 8.30

Pori, 10.3.2026
ENERSENSE INTERNATIONAL OYJ
Hallitus

Tunnusluvut

	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Liikevaihto, MEUR	306,9	424,7	-27,7
Ydinliiketoiminta	302,1	335,5	-10,0
Ei-ydinliiketoiminta	4,8	89,2	-94,7
Käyttökate, MEUR	25,3	14,5	74,2
Käyttökate, %	8,2	3,4	
Ydinliiketoiminnan käyttökate	5,0	10,4	-54,8
Ei-ydinliiketoiminnan käyttökate	20,3	4,1	395,6
Ydinliiketoiminnan oikaistu käyttökate	18,8	20,7	-9,2
Liiketulos, MEUR	16,4	-14,1	216,3
Liiketulos, %	5,3	-3,3	
Kauden tulos, MEUR	1,2	-28,9	104,0
Omavaraisuusaste, %	32,1	12,7	
Nettovelkaantumisaste, %	6,5	136,2	
Oman pääoman tuotto, %	3,1	-77,6	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	0,07	-1,83	103,9
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	0,06	-1,83	103,4

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta (%)	= Käyttökate / liikevaihto x 100
Oikaistu käyttökate	= Käyttökate + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate (%)	= Oikaistu käyttökate / liikevaihto x 100
Liikevoitto (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta – poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	= Liikevoitto / liikevaihto x 100
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta (%)	= Tilikauden voitto (tappio) / liikevaihto x 100
Omavaraisuusaste	= Oma pääoma / taseen loppusumma – saadut ennakot x 100
Nettovelkaantumisaste	= Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset / oma pääoma x 100
Oman pääoman tuotto (%)	= Tilikauden voitto / oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana x 100
Osakekohtainen tulos (EUR)	= Tilikauden tulos / osakkeiden määrä keskimäärin
Keskikurssi	= Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto / Vaihdetuttujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella
Osakekannan markkina-arvo	= (Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet) x tilinpäätöspäivän pörssikurssi
Osakevaihto	= Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Vaihtuvuus (%)	= Osakevaihto (kpl) x 100 / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kaudella keskimäärin
Osakekohtainen oma pääoma	= Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa
Osakekohtainen varojenjako	= Varojenjako per osake / tulos per osake
Varojenjako tuloksesta prosentteina	= (Varojenjako per osake / tulos per osake) x 100
Hinta / voittosuhte, P/E	= Osakekurssi tilikauden päättyessä / tulos per osake
Efektiivinen varojenjakotuotto	= (Varojenjako per osake / osakekurssi tilikauden päättyessä) x 100

Kestävyysraportti

Vastuullisuussuunnitelma	33
Yleiset tiedot	34
Ympäristötiedot	58
EU-taksonomia	58
E1 – Ilmastonmuutos	71
E3 – Vesivarat	79
E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	81
Sosiaaliset tiedot	83
S1 – Oma työvoima	83
Hallintotapatiedot	94
G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen	94

Kestävyysraportti on osa hallituksen toimintakertomusta.

Enersensen kestävyysraportti kertoo, miten Enersense hallitsee ympäristöön, sosiaalisiin ja hallinnollisiin asioihin liittyviä vaikutuksiaan, riskejään ja mahdollisuuksiaan. Raportti noudattaa eurooppalaisissa kestävyysraportointistandardeissa (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) määrättyä järjestystä ja sisältöä.



Vastuullisuussuunnitelma 2025–2028

Edistämme asiakkaidemme vastuullisuutta ja olemme innovatiivinen kumppani huomisen yhteiskunnalle

TOIMIMME YMPÄRISTÖN PUOLESTA

Minimoimme ilmastovaikutukset

- SBTi:n hyväksymät ilmastotavoitteet 2023–2035:
 - Oman toiminnan päästöt (scope 1–2) -63 %
 - Arvoketjun päästöt (scope 3) -38 %

Maksimoimme hiilikädenjäljen

- Kehitämme suuremman kädenjäljen tarjontaanamme
- Kasvatamme vähäpäästöisen teräksen ja muiden rakennusmateriaalien kysyntää
 - Vähäpäästöisiä materiaaleja sisältävien tarjousten osuus yli 50 %

EDISTÄMME KESTÄVÄÄ TYÖELÄMÄÄ

Huolehdimme henkilöstömme turvallisuudesta ja hyvinvoinnista

- Kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus
- Sitoutumisindeksi yli 4,2

Edistämme monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa

- Kasvatamme naisten osuutta työntekijöistä 5 prosenttiin ja toimihenkilöistä sekä johdosta 28 prosenttiin

Turvaamme vastuulliset hankintakäytännöt ja ihmisoikeudet

- Sitoutuminen toimittajien eettisiin ohjeisiin (Supplier Code of Conduct) kohti 100 prosenttia hankintakuluista

Arvot ja eettinen yrityskulttuuri | Vastuullisuusdatan läpinäkyvyys | Vastuullisuuden vaatimustenmukaisuus

Yleiset tiedot

ESRS2

BP-1 – Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet

Tämä kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) sekä EU:n taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaisesti. Raportin konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä, ja se kattaa kaikki konsernin tytäryhtiöt. Päästöraportoinnissa on noudatettu GHG-protokollaa, joten myydyt yhtiöt eivät ole mukana raportoinnissa. Raportti kattaa tilikauden 1.1.–31.12.2025.

Kestävyysraportti kattaa Enersensen oman toiminnan sekä soveltuvien osien arvoketjun alku- ja loppupään. Kestävyysraportin sisällön pohjana on kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi, jossa on huomioitu arvoketju sen tiedon pohjalta, jota yhtiöllä arvioinnin aikana oli. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessi on kuvattu kohdassa *IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista*. Aihekohtaisissa standardeissa on kuvattu tarkemmin, koskevatko annetut tiedot arvoketjun alku- tai loppupäätä.

Enersense ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää kestävyysraportista pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin.

BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Kestävyysraportin sisältöön on tehty muutoksia edelliseen raporttiin verrattuna tilikauden aikana toteutetun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin päivityksen myötä. Standardi *E2 Pilaantuminen* on todettu epäolennaiseksi ja uusina standardeina raportoidaan *E3 Vesi- ja merivarat* ja *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous*.

Estimaatteja on käytetty arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 3) laskennassa samoin kuin edellisen vuoden raportoinnissa. Mittarit, laatimisperusteet ja niihin liittyvät tiedot oletuksista on kuvattu osiossa *E1-6*. Estimaatteja on käytetty myös osion *E-5* resurssien sisäänvirtaukset -mittarin laskennassa teräksen ja betonin osalta.

Muuhun lainsäädäntöön tai yleisesti hyväksyttyihin kestävyysraportointia koskeviin säännöksiin perustuva tietojen antaminen

Tähän kestävyysraporttiin on sisällytetty EU:n taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaiset tiedot *Ympäristötiedot*-luvun osiossa *EU-taksonomia*.

Olennaiset kestävyysaiheet, joiden kohdalla on sovellettu siirtymäsääntöä

Enersense tunnisti kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin päivityksen yhteydessä olennaisia biologiseen monimuotoisuuteen ja arvoketjun työntekijöihin liittyviä kestävyysaiheita, mutta on päättänyt hyödyntää siirtymäsääntöä ja jättää pois *E4-* ja *S2*-standardeissa vaaditut tiedot.

Biologisen monimuotoisuuden osalta olennaiseksi arvioitiin biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät (ilmastonmuutos) sekä vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan. Olennaiset vaikutukset tunnistettiin arvoketjun alkupäässä raaka-ainetuotannossa. Enersense hyödyntää toiminnassaan energiantensiivisiä materiaaleja, kuten terästä, jonka tuotanto kiihdyttää ilmastonmuutosta. Lisäksi malmien louhinta voi aiheuttaa muutoksia elinympäristöissä. Enersense pyrkii huomioimaan vaikutukset materiaalivalinnoissaan vähentämällä neitseellisten raaka-aineiden käyttöä ja siten pienentämään materiaalien hiilijalanjälkeä. Toimintaperiaatteita, toimia, tavoitteita ja mittareita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi on kuvattu tämän raportin luvussa *E1* ja materiaalien osalta luvussa *E5*.

Arvoketjun työntekijöiden osalta olennaisiksi tunnistettiin työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet. Vaikutuksia tunnistettiin kaivosteollisuudessa ja raaka-aineiden jalostuksessa ja tuotannossa.

Työntekijöiden työoloihin voi liittyä erilaisia riskejä, eikä Enersensellä ole täyttä näkyvyyttä tuotantoon. Lisäksi vaikutuksia tunnistettiin alihankinnassa. Enersense hyödyntää toiminnassaan alihankkijoita, jotka altistuvat samoille työn vaaratekijöille, kuten korkeissa paikoissa ja haastavissa sääolosuhteissa työskentelylle, kuin Enersensen omatkin työntekijät. Alihankkijoiden työntekijöiden työtapaturmia ja työaikoja tilastoidaan ja seurataan säännöllisesti. Toimittajasuhteisiin liittyviä toimintaperiaatteita, toimia ja tavoitteita on kuvattu tämän raportin osiossa *G1-2*. Ihmisoikeusriskien hallintaa osana huolellisuusvelvoitetta on kuvattu tämän luvun osiossa *GOV-4*.

GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Hallituksen ja johtoryhmän kokoonpano

Vuoden 2025 lopussa Enersensen hallituksessa oli viisi jäsentä ja konsernin johtoryhmässä kuusi jäsentä.

Hallituksessa ei ole työsuhteisia työntekijöitä tai työntekijöiden edustusta. Johtoryhmän jäsenet ovat yhtiön henkilöstöä.

Yhtiön hallituksen jäsenillä on kokemusta yhtiöiden johtotehtävistä useilta toimialoilta. Heillä kaikilla on teknillinen tai kaupallinen korkeakoulutus.

Enersensen johtoryhmällä on laajalti kokemusta Enersensen toimialoilta, tuotteista ja toiminta-alueilta. Suurimmalla osalla on teknillinen tai kaupallinen koulutus, ja he ovat toimineet alan yhtiöissä merkittävän osan työurastaan.

Yhtiön hallituksen kokoonpano on monimuotoinen, ja edustettuina ovat eri ikäiset, eri ammatti- ja koulutustaustaiset tehtävään pätevät henkilöt. Hallituksen monimuotoisuuden avulla mahdollistetaan yhteistyökykyinen ja toimiva hallitus, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakkoivasti ja rakentavasti.

Vuoden 2025 aikana hallituksen jäsenistä 40 prosenttia oli naisia ja 60 prosenttia miehiä eli naisten ja miesten suhdeluku oli 2:3 eli 0,67. Vuoden 2025 lopussa johtoryhmästä 0 prosenttia oli naisia ja 100 prosenttia miehiä eli naisten ja miesten suhdeluku oli 0:6 eli 0.

Kaikki hallituksen jäsenet (100 prosenttia) ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaksi hallituksen jäsentä (40 prosenttia) ovat riippumattomia yhtiöstä, mutta riippuvaisia merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen ja johtoryhmän tehtävät ja vastuut vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta vastaavia hallinto-, johto- ja valvontaelimiä ovat yhtiön hallitus ja yhtiön johtoryhmä. Hallituksen alaisuudessa toimi vuonna 2025 kaksi (2) valiokuntaa; tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallituksen asettamat valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Hallitus on hyväksynyt valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet.

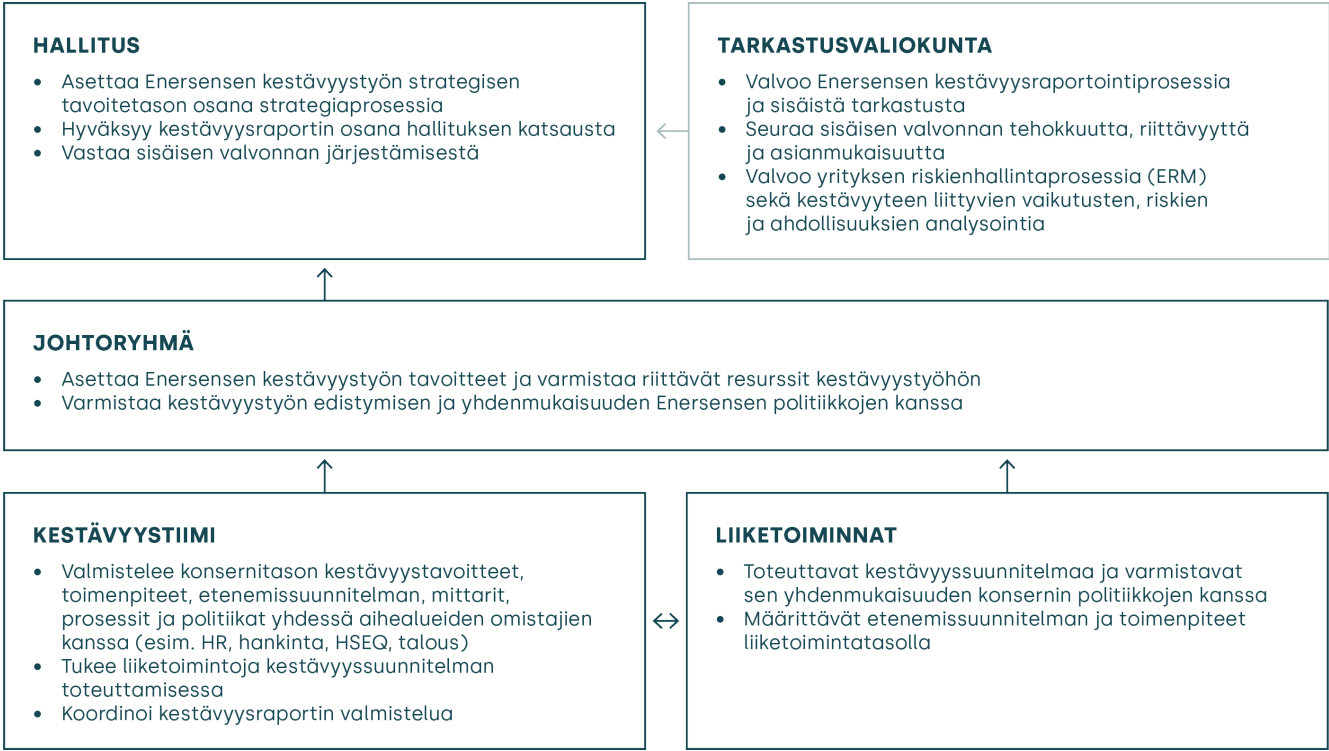
Tarkastusvaliokunnan erityisenä tehtävänä on avustaa hallitusta kestävyysseikkoja koskevan kestävyysraportoinnin ja sen varmentamisen toteuttamisen seurannassa, seurata ja arvioida yhtiön raportointijärjestelmää ja menettelyjä kestävyysraportoinnissa ja valvoa lakien ja määräysten sekä Enersensen vahvistettujen toimintaohjeiden noudattamista.

Enersensen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta, jonka jäseninä toimivat 1.1.–16.4.2025 Sari Helander (puheenjohtaja), Anders Dahlblom, Carl Haglund ja Petri Suokas. Tarkastusvaliokunnan jäseninä 16.4.–22.8.2025 toimivat Sari Helander (puheenjohtaja), Anders Dahlblom ja Carl Haglund. Tarkastusvaliokunnan jäseninä 22.8.–31.12.2025 toimivat Sari Helander (puheenjohtaja), Jan-Elof Cavander ja Jari Ålgars.

Tarkastusvaliokunta valvoo Enersensen riskienhallinnan prosessia ja kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin toteuttamista. Hallitus hyväksyy arvioinnin tulokset.

Enersensen johtoryhmä vastaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin toteutuksesta. Johtoryhmä raportoi hallitukselle.

Enersensen vastuullisuuden johtamismalli



Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa yhtiön hallitus. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on sisäisen valvonnan tehokkuuden, riittävyyden ja asianmukaisuuden seuranta. Vastuu sisäisen valvonnan suorittamisesta kuuluu johdon lisäksi kaikille työntekijöille. Yhtiö jatkoivat vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan kehittämistä osana kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin työstämistä vuonna 2025.

Hallitus asettaa Enersensen vastuullisuustyön tavoitetason, ja johtoryhmä vastaa mitattavien tavoitteiden asettamisesta. Hallitukselle raportoidaan tavoitteiden toteutumisesta vuosittain. Tavoitteet on kuvattu osiossa *SBM-1*.

Kestävyysseikkoihin liittyvä osaaminen ja asiantuntemus

Useimmilla Enersensen johtoryhmän ja hallituksen jäsenillä on useiden vuosien kokemus yhtiön toimialasta sekä pörssiyhtiöiden vastuullisuustyön johtamisesta. Lisäksi he hyödyntävät yhtiön sisäisten vastuullisuusasiantuntijoiden, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien vastuullisuusosaamista.

Hallituksella ja johdolla on vastuullisuusosaamista liittyen Enersensen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, kuten ilmastonmuutokseen, kiertotalouteen, henkilöstön työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä vastuullisiin toimintatapoihin. Enersensen johdolla on lisäksi vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvää toimialaosaamista.

G1-GOV-1 – Hallituksen ja johdon rooli ja asiantuntemus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyen

Hallitus hyväksyy Enersensen vastuullisen toimintatavan ohjeen (Code of Conduct) ja vastaa siihen liittyvistä asioista, kuten yrityskulttuuriin, korruptioon ja lahjontaan liittyvien periaatteiden määrittelystä. Toimitusketjun vastuullisuuteen liittyen hallitus käsittelee siihen liittyviä riskejä.

Liiketoiminnan harjoittamisen osalta hallituksen valiokuntien roolit ovat seuraavat:

Tarkastusvaliokunnan toiminnan tarkoituksena on avustaa hallitusta muun muassa konsernin taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontajärjestelmään, riskienhallintaan sekä sisäiseen tarkastukseen liittyvissä valvontatehtävissä. Lisäksi se seuraa tilintarkastuksen ja kestävyysraportoinnin varmentamisen toteuttamista. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat myös Suomen arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin suositusten mukaiset tehtävät.

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan päätarkoitus on avustaa hallitusta muun muassa yhtiön palkitsemisperiaatteiden, palkitsemiskäytäntöjen sekä niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Lisäksi palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja muiden suoraan toimitusjohtajalle raportoivien ylimmän johdon jäsenten suoriutumiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa sekä käsittelee ylimmälle johdolle soveltuvia seuraajasuunnittelun menetelmiä. Palkitsemisvaliokunta arvioi ja seuraa yrityskulttuurin sekä strategisesti merkittävien palkitsemisasioiden tilannetta ja kehittymistä.

Yhtiön johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Johtoryhmä vastaa yhtiön vastuullisuustyön ja yrityskulttuurin edistämisestä. Lisäksi johtoryhmän vastuulla on edistää toimitusketjun vastuullisuutta sekä varmistaa väärinkäytösten ilmoittajien suojelu.

Hallituksella on tehtävien edellyttämää asiantuntemusta liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä asioista myös aiemman työkokemuksensa kautta. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto. Hallituksen jäsenillä on työkokemusta erilaisista johtotehtävistä kansainvälisesti ja kotimaan markkinoilla toimivista yhtiöistä Enersensen kannalta merkittäville toimialoilta ja keskeisiltä markkina-alueilta.

Kaikilla hallituksen asettamilla valiokunnan jäsenillä on valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Tarkastusvaliokuntaan kuului vuoden 2025 aikana kolme jäsentä (ennen varsinaista yhtiökokousta neljä jäsentä), joista useammalla jäsenellä on asiantuntemusta laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen alalta. Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on Enersense-konsernin liiketoiminnan ja sen toimialojen sekä palkitsemisen kehittämiseen ja palkitsemisasioihin liittyvä hyvä tuntemus.

GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Enersensen hallitus, tarkastusvaliokunta ja johtoryhmä käsittelevät säännöllisesti olennaisia vastuullisuusaiheita. Hallitus saa vähintään kerran vuodessa katsauksen Enersensen vastuullisuustyön etenemisestä ja keskeisistä riskeistä. Lisäksi hallitus hyväksyy kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset ja kestävyysraportin sekä käsittelee kestävyysraportoinnin varmennuksen suunnitelman. Hallitus hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, jotka liittyvät taloudelliseen menestykseen, työturvallisuuteen ja ilmastopäästöihin. Tarkastusvaliokunta käsittelee kerran vuodessa kestävyysraportoinnin järjestelmät ja prosessit sekä varmennuksen suunnitelman. Lisäksi tarkastusvaliokunta käsittelee kestävyysaiheita tarpeen mukaan ja valvoo kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin laatimista sekä käsittelee kestävyysraportin.

Enersensen johtoryhmä käsittelee olennaisia vastuullisuusaiheita usean kerran vuodessa. Johtoryhmä hyväksyy yhtiön vastuullisuussuunnitelman, joka sisältää yhtiön olennaisiin

vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät keskeiset vastuullisuustavoitteet. Vuonna 2025 johtoryhmä käsittelee työturvallisuusasioita jokaisessa kokouksessaan.

Strategian valmistelussa pyritään huomioimaan vastuullisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Valmistelutyö tehdään vuorovaikutuksessa yhtiön hallituksen, oman henkilöstön ja asiakkaiden kanssa. Strategian toteuttamiselle luodaan tavoitteet ja mittaristo, jota seurataan johtoryhmässä ja hallituksessa. Työturvallisuuteen ja ilmastopäästöihin liittyvät strategiset tavoitteet liittyvät kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin. Liiketoiminnan kehityshankkeissa riskit ja mahdollisuudet on huomioitu tapauskohtaisesti, ja ne käydään tarvittaessa läpi johtoryhmässä ja hallituksessa.

Vuonna 2025 käsiteltiin seuraavia vastuullisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia:

Hallitus:

- Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi
- Ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoite
- Työturvallisuuteen ja ilmastopäästöihin liittyvät strategiset tavoitteet
- Science Based Targets initiative -aloitteen mukaisen päästövähennystavoitteen asettaminen ja siirtymäsuunnitelma
- Vastuullisuussuunnitelma
- Riskienhallinta (toimittajasuhteet)
- EU-taksonomia (ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen)

Tarkastusvaliokunta:

- Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi
- Riskienhallinta (toimittajasuhteet)

Johtoryhmä:

- Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi
- Ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoite
- Työturvallisuuteen ja ilmastopäästöihin liittyvät strategiset tavoitteet
- Science Based Targets initiative -aloitteen mukaisen päästövähennystavoitteen asettaminen ja siirtymäsuunnitelma
- Vastuullisuussuunnitelma

- HSEQ-katsaukset (työturvallisuus)
- Henkilöstökyselyiden tulokset (yrityskulttuuri, työhyvinvointi)

GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Kestävyyseikkoihin liittyvät hallituksen ja johdon kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät

Enersensen palkitsemisperiaatteiden tavoitteena on houkutella, sitouttaa ja motivoida työntekijöitä sekä tarjota osakkeenomistajien etujen mukaisia palkka- ja palkkioelementtejä yhtiön pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen ja arvонуonnin edistämiseksi. Enersensen palkitsemisen tarkoituksena on edistää sen kilpailukykyä sekä tavoitteiden ja strategian saavuttamista. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on myös palkita hyvästä suorituksesta ja tukea sitoutumista kestävään kehitykseen.

Kestävyyteen liittyvät vaikutukset ovat mukana Enersensen johdon ja avainhenkilöiden lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmassa seuraavan taulukon mukaisesti. Vastuullisuussuunnitelman toteutusta mitataan ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen sekä henkilöstön monimuotoisuuteen liittyvillä tavoitteilla.

Kannustinohjelma	Mittari	Painoarvo
Lyhyen aikavälin kannustin 2025	Konsernin työturvallisuus	10 %
Osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	Vastuullisuussuunnitelman toteutus	15 %
Osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	Vastuullisuussuunnitelman toteutus	20 %
Osakepalkkio-ohjelma 2025–2027	Vastuullisuussuunnitelman toteutus	20

Ilmastoon liittyvät näkökohdat ja päästöjen vähentäminen on huomioitu Enersensen johtoryhmän osakepalkkio-ohjelmissa. Vuosina 2023–2025 yhtenä vastuullisuussuunnitelman toteutumista osoittavana mittarina on omien autojen päästöjen vähentäminen Suomessa (neljäsosa 15 prosentin painoarvosta) ja osakepalkkio-ohjelmassa 2024–2026 uusiutuvaan energiaan liittyvän liiketoiminnan osuus (kolmasosa 20 prosentin painoarvosta). Osakepalkkio-ohjelmassa 2025–2027 on kaksi ilmastoon liittyvää mittaria: osuus tarjouksista, joissa on huomioitu hiilikädenjäljen

kasvattaminen sekä Enersensen kokonaispäästöjen (Scope 1–3) vähentäminen. Näiden kummankin mittarin painoarvo on kolmasosa eli yhteensä kaksi kolmasosaa 20 prosentin painoarvosta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista päättää hallitus.

GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence - prosessista

Enersense on sisällyttänyt ihmisoikeus- ja ympäristövaikutuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen (due diligence) osaksi hallintotapaansa ja toimintojaan. Keskeisiä osa-alueita kuvataan tämän raportin osioissa seuraavan sivun taulukossa esitetyllä tavalla.

Huolellisuusvelvoitteen keskeiset osat	Kestävyyssraportin osio
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 Yleiset tiedot: - GOV-1: Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli - GOV-2: Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat - GOV-3: Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin - SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa Aihekohtaiset osiot: - Ympäristö: E1-2, E3-1, E5-1 - Oma henkilöstö: S1-1 - Toimittajasuhteet: G1-1
Vuoropuhelu vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	ESRS 2 Yleiset tiedot: - SBM-2: Sidosryhmien edut ja näkemykset - IRO-1: Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista Aihekohtaiset osiot: - Oma henkilöstö: S1-2 - Toimittajasuhteet: G1-2
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 Yleiset tiedot: - IRO-1: Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista - SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
Toimet haitallisten vaikutusten lieventämiseksi ja korjaamiseksi	Aihekohtaiset osiot: - Ympäristö: E1-1, E1-3, E3-2, E5-2 - Oma henkilöstö: S1-3, S1-4 - Toimittajasuhteet: G1-2 - Ilmoituskanava (whistleblowing): G1-1
Toimien tuloksellisuuden seuranta (tavoitteet ja mittarit)	ESRS 2 Yleiset tiedot: - GOV-1: Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli Aihekohtaiset osiot: - Ympäristö: E1-4, E1-5, E1-6, E3-3, E5-3, E5-4 - Oma henkilöstö: S1-4, S1-5, S1-6, S1-9, S1-13, S1-14, S1-17 - Toimittajasuhteet: G1-2

GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Enersense toteuttaa kestävyysraportoinnin keskitetysti konsernitason tasolla.

Enersense on määritellyt konsernin kestävyysraportoinnin roolit ja vastuut siten, että raportin sisällöntuotannon ja datankeruun vastuuhenkilöt ovat eri henkilöitä kuin sisällön tarkastamisesta vastaavat henkilöt. Kestävyyteen liittyvää dataa kerätään organisaatiosta useista järjestelmistä, ja vastuuhenkilöt koostavat tiedot konsernitason tasolle.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on sisäisen valvonnan tehokkuuden, riittävyyden ja asianmukaisuuden seuranta. Sisäinen valvonta kohdistuu vuosittain eri toimintoihin.

Kestävyysraportin on varmentanut (rajoitettu varmuus) riippumaton kolmas osapuoli, KPMG Oy Ab.

Enersensellä kestävyysraportoinnin riskejä arvioitiin vuonna 2024 osana sisäisen valvonnan tarkastusta. Vuonna 2025 kestävyysraportoinnin prosessia arvioitiin palautekeskustelussa, johon osallistuivat kaikki raportointiprosessissa mukana olleet.

Kestävyysraportointiin liittyviä riskejä ovat datan oikeellisuuden varmistaminen, estimointitulosten tarkkuus päästölaskennassa ja tietojen saatavuus.

Riskien lieventämiseksi yhtiö on kehittänyt sisäisiä kestävyysdatan keräämisen ja varmentamisen prosessejaan muun muassa projektinhallintaa selkeyttämällä, määrittelemällä raportointiin liittyvät vastuut ja dokumentoimalla raportoinnin prosessejaan. Datatietojen oikeellisuuteen liittyen kaikille kestävyysraportin osioille on määritelty erilliset sisällöntuottajat ja tarkistajat.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa Enersensen kestävyysraportointiprosessia ja käsittelee kestävyysraportoinnin etenemistä sekä mahdollisia riskiarvioinnin havaintoja vähintään kerran vuodessa. Myös hallitus ja johto käsittelevät kestävyysraportointia kokouksissaan.

SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Enersense toimii asiakkaidensa elinkaarikumppanina energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä ja datakeskuksissa. Yhtiö suunnittelee, rakentaa, kunnossapitää ja modernisoi kriittistä infrastruktuuria Pohjoismaissa ja Baltiassa. Yhtiöllä on kolme liiketoimintayksikköä: Power, Energy Transition ja Connectivity.

Power-liiketoimintayksikkö tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnan sähköistymiseen ja uusiutuvaan energiaan asiakkailleen, jotka toimivat energiantuotannossa tai -siirrossa sekä datakeskuksissa. Liiketoimintayksikön projekteja ja palveluita ovat voimansiirtoverkkojen, sähköasemien, sähkövarastojen sekä tuulivoima- ja aurinkopuistojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito. Liiketoimintayksikköön kuulunut tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitys myytiin Fortumille 26.2.2025. Lisäksi liiketoimintayksikön osana olleen päästöttömän liikenteen ratkaisuihin keskittyneen liiketoiminnan alasajosta päätettiin 28.2.2025.

Energy Transition -liiketoimintayksikön osaaminen mahdollistaa energiamurroksen, ja yksikkö on koko elinkaaren kumppani energiantuottajille ja teollisuudelle. Liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaitaan tuotantolaitosten rakentamisessa, käytössä, kunnossapidossa ja modernisoinnissa. Energy Transition -yksikköön kuulunut meriteollisuusyksikkö myytiin Inoce Groupiin kuuluvalla Davielle 11.7.2025.

Connectivity-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneyhteyksien elinkaarikumppani. Liiketoimintayksikkö suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää sekä kiinteitä että langattomia tietoliikenneverkkoja sekä niihin liittyvää infrastruktuuria.

Enersensen asiakkaat toimivat energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä sekä tietoliikenteessä. Enersensen asiakkaat eivät ole suoraan kuluttaja-asiakkaita, ja kuluttajat eivät myöskään suoraan käytä sen tuotteita tai palveluita tai ole yhteydessä niihin. Yhtiö toimii Pohjoismaissa ja Baltiassa.

Tiedot Enersensen työsuhteisten työntekijöiden määrästä maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna on annettu kestävyysraportin osiossa S1-6.

Enersensellä on kaksi strategista hallituksen määrittelemää vastuullisuustavoitetta:

- Turvallisuus: kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus
- Ilmasto: SBTi:n mukaiset päästövähennystavoitteet 2023–2035:
 - Oman toiminnan päästöt (Scope 1–2) -63 %
 - Arvoketjun päästöt (Scope 3) -38 %

Enersensen johtoryhmä on hyväksynyt yhtiön vastuullisuussuunnitelman, joka sisältää tavoitteet strategiakaudelle 2025–2028:

Edistämme asiakkaidemme vastuullisuutta ja olemme innovatiivinen kumppani huomisen yhteiskunnalle

Toimimme ympäristön puolesta

Minimoimme ilmastovaikutukset

- SBTi:n mukaiset päästövähennystavoitteet 2023–2035:
 - Oman toiminnan päästöt (Scope 1–2): -63 %
 - Arvoketjun päästöt (Scope 3): -38 %

Maksimoimme hiilikädenjäljen

- Kehitämme suuremman kädenjäljen tarjontaamme
- Kasvatamme vähäpäästöisen teräksen ja muiden rakennusmateriaalien kysyntää
 - Vähäpäästöisiä materiaaleja sisältävien tarjousten osuus yli 50 %

Edistämme kestävästä työelämästä

Huolehdimme henkilöstömme turvallisuudesta ja hyvinvoinnista

- Kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus
- Sitoutumisindeksi yli 4,2

Edistämme monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa

- Kasvatamme naisten osuutta työntekijöistä 5 prosenttiin ja toimihenkilöistä sekä johdosta 28 prosenttiin

Turvaamme vastuulliset hankintakäytännöt ja ihmisoikeudet

- Sitoutuminen toimittajien eettisiin ohjeisiin (Supplier Code of Conduct) kohti 100 prosenttia hankintakuluista

Vastuullisuussuunnitelman perustan luovat arvot ja eettinen yrityskulttuuri, vastuullisuusdatan läpinäkyvyys sekä vastuullisuuden vaatimustenmukaisuus.

Enersensen toiminnassa ei ollut vuoden 2025 aikana sellaisia haasteita, uusia käyttöön otettavia ratkaisuja tai hankkeita, jotka vaikuttaisivat kestävyysraportointiin. Myöskään tuleville vuosille ei ole näköpiirissä kestävyysraportointiin liittyviä haasteita. Vuonna 2025 Enersense sai ydinliiketoimintoihin kuulumattomien toimintojen strategiset arvioinnit valmiiksi. Helmikuussa Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan Fortumille ja päätti lopettaa päästöttömän liikenteen ratkaisujen liiketoiminnan. Heinäkuussa Enersense myi meriteollisuusyksikkönsä Davielle. Ydinliiketoimintojen strategia päivitettiin.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Enersensen keskeisiä tuotantopanoksia ovat teräs, sähkö- ja tietoliikennelaitteet ja alihankintapalvelut. Keskeiset tuotantopanokset on määritelty hankinnan datan perusteella.

Enersensen arvoketju

Tason 3 toimittajat	Tason 2 toimittajat	Suorat toimittajat	Oma toiminta	Suorat asiakkaat	Tason 2 asiakkaat	Kuluttajat ja loppukäyttäjät
Raaka-aineet	Raaka-aineet ja puolivalmisteet	Raaka-aineet ja alihankkijat	Toiminnot	Asiakkaat	Asiakkaiden asiakkaat	
• Raaka-aineiden kaivostoiminta • Öljynporaus ja jalostus	Keskeisimmät raaka-aineet: • Teräs • Betoni • Kupari • Alumiini • Muovi • Fossiiliset polttoaineet	• Tukkumyyjät • Metallinkäsittelijät • Rakentajat • Asentajat • Palveluntarjoajat • Terästuotteet • Betonituotteet • Sähkölaitteet • Sähkön toimittajat • Lämmön toimittajat	• Suunnittelu-, rakentamis-, käyttö-, kunnossapito- ja modernisointipalvelut energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä ja datakeskuksissa toimiville asiakkaille	• Sähköverkkoyhtiöt • Energiantuottajat • Uusiutuvan energian yhtiöt • Teolliset asiakkaat (mm. metalli- ja ydinvoimayhtiöt) • Teleoperaattorit • Valokuituyhtiöt • Datakeskukset	• Voimalaitokset • Projektikehittäjät • Teolliset asiakkaat • Datakeskukset	• Kuluttajat • Purkupalvelut

Yhtiön hankintapolitiikka ohjaa hankinnan prosesseja. Hankinta nähdään tärkeänä osana konsernin strategista liiketoimintaa, riskienhallintaa, kilpailukykyä, kokonaiskustannusten huomioimista, toimitusvarmuutta, materiaalituntemusta, laadun ja tuoteturvallisuuden varmistusta, tuotekehitystä sekä kumppanuuksia, ja se vaatii liiketoiminnan syvällistä ymmärtämistä. Yhtiö uudisti hankinnan organisaatiota ja tehosti prosesseja vuonna 2026. Enersensen hankintapolitiikan mukaan hankinnoissa tulee noudattaa reilua kilpailua ja hankintapäätökset tulee suunnitella niin, että ne edistävät markkinoiden toimivuutta ja kilpailullisuutta. Toimittajaverkoston hallinnalla, kilpailuttamisella ja jatkuvalla kehittämisellä pyritään varmistamaan kustannustehokas ja laadukas palvelutaso, uusien tuotteiden ja teknologioiden hyödyntäminen sekä vastuullisten hankintaperiaatteiden noudattaminen. Keskitetty hankintaorganisaatio vastaa hankintatoimen strategisesta suunnittelusta ja hankintaprosessin kehittämisestä. Hankintapolitiikkaa on kuvattu tarkemmin osiossa *G1-1* ja hankintoihin liittyvistä vastuullisuuskriteereistä on annettu tietoja osiossa *G1-2*.

Enersensen toiminta tuottaa asiakkaille vihreään energiasiirtymään, tietoliikenneyhteyksiin ja yhteiskunnan infrastruktuuriin liittyviä tuotteita ja palveluita. Sijoittajille Enersense pyrkii tarjoamaan kiinnostavan sijoituskohteen. Enersensen toiminnalla on merkittävä työllistävä vaikutus.

SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset

Sidosryhmä	Vuorovaikutuksen keinot ja tarkoitus	Sidosryhmän näkemykset	Vaikutus toimintaan ja strategiaan
Asiakkaat	- Palautteen kerääminen säännöllisten kokousten, kyselyjen ja palveluhallinnan avulla - Vuorovaikutuksen avulla pyritään ymmärtämään asiakkaiden lyhyen ja pitkän aikavälin odotukset	Asiakkaiden menestyksen tukeminen sekä verkkojen, järjestelmien ja tuotantolaitosten elinkaaren suorituskyvyn optimointi. Laadukkaat palvelut ja ratkaisut, nopea reagointi odottamattomiin tilanteisiin, innovaatiot, digitalisaatio. Vastuullisuuden edistäminen. Säännölliset tilapäivitykset töiden etenemisestä	Tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa, asiakkaiden odotusten huomioiminen liiketoiminnan suunnittelussa ja kehittämisessä
Työntekijät	- Avoin viestintä konsernin strategiasta, tuloksista ja tulevasta suunnasta. Johtamisjärjestelmän mukaiset säännölliset infotilaisuudet ja kokouskäytännöt. Mahdollisuudet palautteen antamiseen työtyytyväisyyskyselyjen ja henkilökohtaisten kehityskeskustelujen avulla - Vuorovaikutuksen tarkoituksena on viestintä yrityksen toiminnasta sekä työntekijöiden näkemysten ymmärtäminen	Henkilöstön näkemykset asiakastarpeista ja liiketoiminnan kehittämisestä. Ammatillinen kehittyminen, työhyvinvointi ja -turvallisuus, vastuullisuus, strategian ymmärtäminen, yrityksen tilanteesta ja edistymisestä ajan tasalla pysyminen	Jatkuvat toimet turvallisuuden, työhyvinvoinnin ja monimuotoisuuden edistämiseksi. Henkilöstön näkemysten huomiointi liiketoiminnan suunnittelussa ja kehittämisessä
Omistajat	- Yhtiökokous sekä avoin viestintä konsernin strategiasta, taloudesta ja tulevaisuuden näkymistä - Vuorovaikutuksen tarkoituksena on viestiä osakkeenomistajille yhtiön toiminnasta	Omistaja-arvon kasvattaminen pitkäjänteisesti, kestävä kasvu eli taloudellisen suorituskyvyn ja vastuullisuuden edistäminen. Konsernin strategian ja tulosten avoimuus. Kestävien työkäytäntöjen (esim. työturvallisuus) edistäminen ja ilmastopäästöjen vähentäminen	Mahdolliset muutostarpeet tuodaan osaksi toimintaa
Tavarantoimittajat	- Sähköposti, puhelut, tapaamiset, auditoinnit, sopimukset - Vuorovaikutuksen tavoitteena on viestiä yhtiön tarpeista, toiveista ja vaatimuksista sekä kuulla tavarantoimittajien tarjonnan kehityksestä	Avoimuus tulevista odotuksista, markkinatilanteesta, kilpailukyvyistä ja kestävyysteemoista. Tarve kasvaa ja menestyä Enersensen kumppanina	Tiiviit suhteet tavarantoimittajiin ja urakoitsijoihin, pitkän aikavälin suunnitelmien esittäminen sekä hankinnan vastuullisuutta edistävän politiikan käyttöönotto
Ammattiliitot	Säännölliset tapaamiset ammattiliittojen kanssa, viestintä muutoshankkeissa	Liiketoiminnan harjoittaminen lakien ja asetusten mukaisesti, Enersensen kasvu hyvänä työnantajana, työllistäminen, vastuullisuus	Enersense vastuullisena työnantajana
Analyytikot, rahoittajat, Nasdaq Helsinki	- Tiedonantovelvollisuuden mukainen viestintä, tapaamiset, webcastit, pääomamarkkinapäivä - Vuoropuhelun tarkoituksena on viestiä Enersensestä sijoituskohteena	Avoin ja sääntelyn mukainen viestintä yhtiön toiminnasta ja taloudellisesta tilanteesta	Ymmärryksen lisääminen Enersensen toiminnasta ja yhtiön kiinnostavuuden lisääminen sijoituskohteena viestimällä konsernin strategiasta, taloudesta ja tulevaisuuden näkymistä
Media	Haastattelut, mediatapaamiset, lehdistötiedotteet. Yhteydenpidon tarkoituksena on avoimuuden ja ymmärryksen edistäminen ulkoisten sidosryhmien keskuudessa	Viestintä ulkoisille sidosryhmille liiketoiminnasta ja strategiasta. Uudet innovaatiot, osaava henkilöstö ja kestävä kasvu	Enersensen maineen kehittäminen, ymmärryksen lisääminen yhtiön toiminnasta, vuoropuhelun lisääminen sidosryhmien kanssa
Viranomaiset	Sääntelyvaatimusten täytäntöönpano ja raportointi. Vuoropuhelu ja yhteistyö viranomaisten kanssa	Sääntelyvaatimusten täyttäminen ja tarvittavien tietojen raportointi. Viranomaisten näkemykset eri toimialojen kehityksestä ja tulevaisuuden tarpeista	Uusien säännösten säännöllinen seuranta ja viestintä yhtiön toiminnasta. Enersensen roolin vahvistaminen mm. infrastruktuurin kehittämisessä
Yhdistykset	Vuoropuhelu ja yhteistyö alan yhdistysten, yritysten ja järjestöjen kanssa	Yritysten välisen tiedonvaihdon edistäminen, toimialan kehittäminen ja liiketoimintamahdollisuuksien parantaminen yhteistyöllä ja tehokkaiden mekanismien ja prosessien luomisella. Vuoropuhelu kansalaisjärjestöjen kanssa	Tulevaisuuden ratkaisujen edistäminen yhteisiä haasteita varten

Enersense käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa. Vuorovaikutuksen tavat, sidosryhmien näkemykset sekä niiden vaikutukset Enersensen toimintaan ja strategiaan on kuvattu yllä olevassa taulukossa.

Asiakkaiden, osakkeenomistajien ja henkilöstön näkemykset vaikuttavat Enersensen toiminnan, tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen.

Sidosryhmien näkemyksiä kestäväyyteen liittyvien vaikutusten osalta käsitellään hallituksen ja johdon toimesta päätöksenteon yhteydessä.

S1-SMB-2 – Oman henkilöstön intressit ja näkemykset

Henkilöstön näkemyksiä kuullaan ja heidän oikeutensa huomioidaan strategian ja liiketoimintamallin kehittämisessä. Kuulemisen tapoja on avattu luvussa *S1-2*.

SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksina tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu alla olevassa taulukossa. Lisäksi tunnistettiin olennaisia aiheita liittyen biodiversiteettiin ja toimitusketjun työntekijöihin. Näiden aiheiden kohdalla hyödynnetään siirtymäsääntöä ja niitä on kuvattu osiossa BP-2.

	Kestävyyssaihe	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Vaikutuksen luonne/ riski/mahdollisuus	Arvoketjun kohta	Aikahorisontti
Ympäristötiedot					
E1	Ilmastonmuutoksen hillintä	Suuri osa koko arvoketjun kasvihuonekaasupäästöistä syntyy Enersensen asiakashankkeissa ja omassa tuotannossa käyttämän teräksen ja betonin valmistuksessa.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt–pitkä
		Suurin osa Enersensen omista suorista kasvihuonekaasupäästöistä aiheutuu omien ja alihankkijoiden ajoneuvojen ja koneiden polttoaineen kulutuksesta.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
		Kasvihuonekaasuja syntyy Enersensen asiakkaiden ja muiden arvoketjun loppupäässä sijaitsevien toimijoiden toiminnoissa.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun loppupää	Keskipitkä
	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ympäristöystävällisten energiaratkaisujen kysynnän kasvu, tulojen kasvu lisääntyneestä myynnistä. Ympäristöystävällisten energiaratkaisujen avulla kasvihuonekaasupäästöjä voidaan vähentää ja siten lieventää ilmastonmuutoksen vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön.	Mahdollisuus	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
	Energia	Teräksen tuotannon energiasiteetien vaikutukset kasvihuonekaasupäästöihin.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä–pitkä
		Enersensellä on energiasiteensiivisiä toimia ja polttoaineen käyttö on yksi suurimmista suorien kasvihuonekaasujen lähteistä. Energiatehokkuuden lisääminen on tärkeää ilmastovaikutusten ja toiminnan tehostamisen kannalta.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
E3	Veden otto	Raaka-aineiden tuotanto kuluttaa paljon vettä ja vaikuttaa alueen veden saatavuuteen erityisesti, jos raaka-aineet tuotetaan vesipulasta kärsivällä alueella, mikä vaikuttaa ympäröivään ympäristöön ja ihmisiin.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä–pitkä
	Veden käyttö	Raaka-aineiden louhinta ja tuotanto kuluttavat paljon vettä, erityisesti teräksen tuotanto.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt–keskipitkä
E5	Resurssien sisäänvirtaukset ja resurssien käyttö	Enersensen toiminnassa käytetään paljon terästä, jolla on merkittäviä ympäristö- ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Infrastruktuurihankkeet ovat luonnonvaraintensiivisimpiä, sisältäen materiaaleja kuten rauta- ja terästuotteet, sementti ja betoni.	Todellinen, negatiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää, oma toiminta	Lyhyt–pitkä

	Kestävyyssaihe	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Vaikutuksen luonne/ riski/mahdollisuus	Arvoketjun kohta	Aikahorisontti
Sosiaaliset tiedot					
S1	Työllisyysturva	Pitkäaikaiset työsuhteet lisäävät henkilökohtaista hyvinvointia taloudellisen vakauden ja tulevaisuutta koskevan stressin vähenemisen kautta.	Todellinen, positiivinen vaikutus	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
	Terveys ja turvallisuus	Vaaralliset työolosuhteet voivat johtaa esimerkiksi työtapaturmiin ja vaikuttaa työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen. Haastavat työolosuhteet korostavat työturvallisuuden merkitystä. Tällaisia olosuhteita ovat esimerkiksi korkeat paikat, haastavat sääolosuhteet, ahtaat tilat ja vieraassa ympäristössä työskentely asiakkaan tiloissa.	Potentiaallinen, negatiivinen vaikutus	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
	Terveys ja turvallisuus	Työhön liittyvä fyysinen rasitus aiheuttaa suoria ja epäsuoria kustannuksia. Suorat kustannukset liittyvät sairaanhoitoon ja sairauslomakustannuksiin. Epäsuorat kustannukset liittyvät tuottavuuden alenemiseen, sijaiskustannuksiin ja hallinnollisiin kustannuksiin.	Riski	Oma toiminta	Lyhyt
	Koulutus ja kehittyminen, monimuotoisuus	Epäonnistuminen lahjakkaiden ja monipuolisten työntekijöiden houkuttelemisessa ja sitouttamisessa voi heikentää päätöksenteon laatua, haitata innovointia ja kykyä luoda uusia tulonlähteitä tai johtaa osaamisvajeisiin ja resurssipulaan. Tämä voi hidastaa uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä, heikentää toiminnan tehokkuutta ja heikentää kilpailukykyä. Ajan mittaan se voi vahingoittaa yrityksen mainetta.	Riski	Oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä
Hallintotapatiedot					
G1	Yrityskulttuuri	Enersense edistää eettistä liiketoimintakulttuuria koko arvoketjussa. Yrityksen yrityskulttuurin tärkeimpiä teemoja ovat arvojen lisäksi kestävän työelämän edistäminen ja ympäristökestävyys. Nämä toimet vaikuttavat myönteisesti työntekijöiden hyvinvointiin, liikekumppaneiden työntekijöihin ja ympäristöön.	Todellinen, positiivinen vaikutus	Arvoketjun alkupää, oma toiminta, arvoketjun loppupää	Lyhyt–keskipitkä
	Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin	Epäonnistuminen alihankkijoiden ja materiaalityöntekijöiden vastuullisuusvaatimusten toimeenpanossa ja seurannassa sekä epäkohtiin puuttumisessa saattaisi tuoda yhtiölle lisävastuita sopimuksellisesti, johtaa avainasiakkaiden menettämiseen tai kilpailuedun menettämiseen, tai johtaa sakkoihin.	Riski	Arvoketjun alkupää, oma toiminta, arvoketjun loppupää	Keskipitkä–pitkä
	Korruptio ja lahjonta	Enersensen Baltian toiminnot ovat alttiimpia korruptiolle ja lahjonnalle: haavoittuvuus voi lisääntyä alueellisen markkinan pienen koon, paikallisten säännösten ja käytäntöjen epäselvyyden sekä mahdollisten liiketoimintakäytäntöjen, kuten epävirallisten verkostojen ja erilaisten neuvottelumuotojen käytön vuoksi. Jos korruptiota ja lahjontaa havaitaan, se voi aiheuttaa taloudellisia vahinkoja sakkojen, maineen vahingoittumisen ja mahdollisten asiakkaiden menettämisen muodossa.	Riski	Arvoketjun alkupää, oma toiminta	Lyhyt–keskipitkä

Tulosten vaikutukset liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoon

Yhtiö kehittää prosesseja, joilla analysoidaan tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksia liiketoimintamalliin ja arvoketjuun.

Kestävän energiamurroksen tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen on tärkeä osa Enersensen strategiaa ja liiketoimintaa. Näitä liiketoimintamahdollisuuksia tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan säännöllisesti osana Enersensen strategia- ja suunnitteluprosesseja. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on yksi energiamurroksen pääajureista, mikä luo pohjaa Enersensen strategialle. Lisätietoja vihreään siirtymään liittyvistä toimista löytyy luvusta *E1*.

Enersensen hankintaketjuun liittyvä riski on jo aiemmin tunnistettu yhtenä merkittävänä vastuullisuusriskinä osana yhtiön riskienhallintaprosessia. Palveluiden ja materiaalien hankinta on olennainen osa Enersensen liiketoimintaa, ja yhtiö pyrkii asioimaan vain hyvämaineisten ja luotettavien yhteistyökumppaneiden kanssa. Alihankkijoiden ja muiden yhteistyökumppaneiden taustat ja heidän liiketoimintansa selvitetään ennen yhteistyön aloittamista. Lisätietoja toimittajasuhteista voi lukea luvusta *G1-2*.

Henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset on sidottu Enersensen strategiaan ja yhtiön tavoitteena on kehittyä jatkuvasti entistä turvallisemmaksi ja monimuotoisemmaksi työyhteisöksi. Työterveys ja -turvallisuus ovat osa Enersensen strategiaa. Lisätietoja henkilöstöön liittyvistä vaikutuksista ja riskeistä voi lukea luvusta *S1*.

Ilmaston ja työturvallisuuteen liittyvät strategiset tavoitteet on kuvattu osiossa *SBM-1*. Samassa osiossa on kuvattu myös strategiakauden 2025–2028 vastuullisuussuunnitelma, jossa on huomioitu olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Olennaisten vaikutusten yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Tunnistetut olennaiset vaikutukset johtuvat Enersensen liiketoiminnasta.

Enersensen liiketoiminnan luonteen vuoksi suurin osa kasvihuonekaasupäästöistä syntyy alkupään arvoketjussa teräksen ja betonin tuotannossa. Enersensen suorista kasvihuonekaasupäästöistä merkittävin osa aiheutuu ajoneuvojen ja koneiden polttoainekulutuksesta. Arvoketjun loppupään päästöt syntyvät Enersensen asiakkaiden toiminnasta. Veteen ja resurssien käyttöön liittyvät vaikutukset syntyvät arvoketjun alkupäässä, erityisesti Enersensen rakennusprojekteissaan käyttämän teräksen ja muiden rakennusmateriaalien tuotannossa.

Merkittävä osa Enersensen työntekijöistä työskentelee rakennus-, huolto- ja asennustehtävissä, joihin liittyy kohonnut työturvallisuusriski. Tästä johtuen työturvallisuuden huomioiminen on olennaista yhtiön toiminnassa. Henkilöstön sitouttaminen on keskeistä yhtiön tarjonnan laadun turvaamiseksi.

Vastuullisen toimintatavan ohjeen (Code of Conduct) noudattaminen on Enersensen liiketoiminnalle keskeistä, ja yhtiö edistää eettistä liiketoimintakulttuuria koko arvoketjussa.

Olennaisten riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset raportointikaudella

Enersense toimii asiakkaidensa elinkaarikumppanina energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä ja datakeskuksissa. Olennaiseksi mahdollisuudeksi tunnistettiin ympäristöystävällisten energiaratkaisujen kysynnän kasvu, joka voi vaikuttaa positiivisesti yhtiön liikevaihtoon. Enersense on laajalti mukana erilaisissa vihreän energiantuotannon hankkeissa suunnittelemassa, rakentamassa, käyttämässä ja kunnossapitämässä. Näitä ovat muun muassa sähköverkot, sähköasemat, vihreän vedyn laitokset sekä vesi-, tuuli- ja aurinkovoimalaitokset.

Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehityслиiketoimintansa Fortumille 26.2.2025. Yhtiö kuitenkin jatkaa tuuli- ja aurinkovoimapuistojen suunnittelijana, rakentajana ja kunnossapitäjänä.

Enersense ei ole vielä toteuttanut strategian ja liiketoimintamallin resilienssianalyysia ja arvioinut kykyään käsitellä olennaisia vaikutuksiaan, riskejään ja mahdollisuuksiaan. Yhtiön liiketoimintaportfolio on laaja, joten se pystyy tasapainottamaan riskejä ja hyödyntämään mahdollisuuksia eri liiketoiminta-alueilla ja erilaisissa liiketoimintamalleissa.

Muutokset edelliseen raportointikauteen verrattuna ja tulosten raportointi

Raportointikaudella 2025 tarkennettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia ja arvioitiin uudelleen vaikutukset, riskit sekä mahdollisuudet. Uusina olennaisina aiheina esiin nousivat vedenkulutus arvoketjussa (E3), ilmastonmuutos luontokadon ajurina (E4), resurssien käyttö (E5), työterveyden ja -tapaturmien taloudelliset riskit, osaava ja monimuotoinen henkilöstö, työllisyysturva (S1), arvoketjun työntekijöiden työolot ja oikeudet (S2) sekä korruptio ja lahjonta (G1).

Osa aiheista todettiin uudelleenarvioinnissa epäolennaisiksi: pilaantumisen (E2) osalta ilman pilaantuminen todettiin epäolennaiseksi hiukkaspäästöjen pienen määrän vuoksi. Oman työvoiman (S1) osalta yksityisyys todettiin uudelleenarvioinnissa epäolennaiseksi riskiksi. Liiketoiminnan harjoittamisen (G1) osalta väärinkäytösten ilmoittajien suojelu oli tunnistettu positiiviseksi vaikutukseksi, vaikka kyseessä on lakisääteinen toimi, joten uudelleenarvioinnissa vaikutus jäi epäolennaiseksi.

Kaikki olennaisiksi tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuuluvat ESRS-tiedonantovaatimusten piiriin. Maantieteelliset alueet, toimitilat ja omaisuuserät, panokset, tuotokset ja jakelukanavat on huomioitu vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa sekä vaikutuskuvauksissa.

IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Enersense toteutti raportointikauden 2025 aikana ESRS:n mukaisen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin, jonka avulla arvioitiin konsernin vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia eri kestävyysaiheisiin liittyen. Arviointi kattoi kaikki kohdassa *ESRS 1 Yleiset tiedot, AR 16* luetellut kestävyysseikkojen osa-aiheet ja osaosa-aiheet, ja sen perustana hyödynnettiin vuosina 2023–2024 toteutetun ensimmäisen arvioinnin tuloksia. Päättävöitteena oli täydentää ja tarkentaa arviointia.

Ensimmäisessä vaiheessa vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin Enersensen laatimien ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten arviointien sekä sisäisten asiakirjojen pohjalta. Lisäksi hyödynnettiin ulkoisia lähteitä, kuten järjestöjen raportteja sekä ulkoisten vastuullisuusasiantuntijoiden tietämystä. Toisessa vaiheessa arvioinnit käytiin läpi ja niitä täydennettiin Enersensen avainhenkilöiden kanssa aihekohtaisissa työpajoissa. Viimeisessä vaiheessa asetettiin raja-arvot ja validoitiin tulokset. Arviointi toteutettiin konsolidoidusti konsernitasonla, kuten ensimmäinenkin arviointi. Siihen sisällytettiin kaikki Enersensen toiminnot, tytäryhtiöt ja toimintamaat, huomioiden erot toimipaikkojen käytännöissä.

Vaikutusten tunnistaminen, arviointi ja priorisointi

Prosessissa tunnistettiin ja arvioitiin vaikutuksia, jotka ovat lähtöisin Enersensen omasta toiminnasta sekä niitä, joihin Enersense on osallisena arvoketjunsal kautta. Erityistä huomiota kiinnitettiin arvoketjun varrella tapahtuviin vaikutuksiin, joita täydennettiin Enersensen tekemien selvitysten perusteella. Vaikutuksia arvioitiin ensin asiantuntijatyönä selvitysten ja ulkoisten lähteiden pohjalta, minkä jälkeen arviointeja täydennettiin työpajoissa.

Enersense toteutti keväällä 2025 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin, jonka avulla tarkennettiin ja täydennettiin erityisesti arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten arviointia. Arviointi kattoi

oman henkilöstön sekä suorat toimittajat (Tier 1). Pidemmällä arvoketjussa (raaka-ainetuotanto) työskenteleviin henkilöihin tai yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia ei ole vielä systemaattisesti arvioitu, mutta kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa hyödynnettiin alakohtaisia raportteja mahdollisimman kattavan kuvan saamiseksi.

Ympäristövaikutuksia tunnistetaan säännöllisesti osana ISO 14001 -sertifiointiprosessial. Kevään 2025 aikana Enersense tarkensi vaikutusarviointia oman toimintansa ja raaka-aineiden tuotannon luontovaikutuksista. Tuloksia hyödynnettiin vaikutusten tunnistamisessa ja arvioinnissa. Vaikutusten arvioinnissa hyödynnettiin lisäksi yhtiön avainhenkilöiden asiantuntemusta, päästölaskennan tuloksia sekä muita järjestelmistä saatuja mittaustietoja. Ympäristövaikutusten tunnistamisen prosesseja on kuvattu tarkemmin luvussa *Aihekohtaiset IRO-1 -tiedot*.

Prosessissa kuultiin vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä välillisesti. Oman työvoiman näkemyksiä kuultiin työntekijäedustajien kautta ja arvoketjun varrella tapahtuvia vaikutuksia pyrittiin ymmärtämään kansalaisjärjestöjen kanssa käydyn dialogin kautta. Mukana prosessissa oli Enersensen eri liiketoimintojen edustajia, jotka pitävät säännöllisesti yhteyttä keskeisiin sidosryhmiin. Heitä kuultiin aihekohtaisissa työpajoissa. Arvioinnit toteutettiin yhdessä vastuullisuuteen keskittyvän konsulttiyhtiön asiantuntijoiden kanssa.

Tunnistetut tosiasialliset ja potentiaaliset vaikutukset arvioitiin samalla tavalla kuin ensimmäisessä arvioinnissa: vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Negatiivisten vaikutusten kohdalla vakavuus määritettiin vaikutusten mittakaavan, laaja-alaisuuden ja korjattavuuden perusteella ja positiivisten vaikutusten kohdalla vaikutusten mittakaavan sekä laaja-alaisuuden perusteella. Todennäköisyys arvioitiin vain potentiaalisten vaikutusten kohdalla.

Vakavuuden ulottuvuudet pisteytettiin seuraavasti:

- mittakaava asteikolla 1 (hyvin vähäinen vaikutus ihmisille ja ympäristölle) – 5 (hyvin vakava vaikutus ihmisille ja ympäristölle),
- laajuus asteikolla 1 (paikallinen vaikutus) – 5 (äärimmäisen laaja vaikutus) ja
- korjaamattomuus asteikolla 1 (helposti korjattavissa lyhyellä aikavälillä) – 5 (korjaamattomat, pysyvät vaikutukset).

Todennäköisyys arvioitiin asteikolla:

1. Tapahtuma voi toteutua poikkeuksellisissa olosuhteissa (0–9 %)
2. Tapahtuma voi toteutua jossain vaiheessa (10–30 %)
3. Tapahtuma toteutuu todennäköisesti tietyissä olosuhteissa (31–50 %)
4. Tapahtuma toteutuu todennäköisesti useimmissa olosuhteissa (51–80 %)
5. Tapahtuman odotetaan tapahtuvan useimmissa olosuhteissa (81–100 %)

Ihmisoikeusvaikutusten kohdalla huomioitiin ensisijaisesti vaikutuksen vakavuus.

Raportoinnin kannalta olennaiset kestävyysseikat määritettiin asettamalla pisteytyksille raja-arvo (yli 3,5), jonka ylittäneet aiheet nousivat olennaisiksi. Lisäksi huomioitiin, että korkeat pisteet yksittäisellä vakavuuden ulottuvuudella voisivat nostaa vaikutuksen olennaiseksi. Yhtäkään vaikutusta ei kuitenkaan nostettu olennaiseksi tämän vuoksi.

Tunnistettujen potentiaalisten ja todellisten vaikutusten seurannan prosesseja on kuvattu aihekohtaisten standardien yhteydessä.

Taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen, arviointi ja priorisointi

Prosessissa täydennettiin myös liiketoimintaan kohdistuvia taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia. Aihekohtaisissa työpajoissa arvioitiin Enersensen eri liiketoimintojen edustajien kanssa, voivatko tunnistetut vaikutukset potentiaalisesti johtaa muutoksiin yhtiön taloudellisessa suorituskäytössä ja liittyykö niihin taloudellisia riippuvuuksia. Lisäksi työpajoissa arvioitiin taloudellisia vaikutuksia, joita tunnistettiin ennen työpajoja Enersensen tekemän PESTEL-analyysin, yleisen riskiarvioinnin ja ulkoisten lähteiden avulla.

Riskien ja mahdollisuuksien kohdalla arvioitiin taloudellisten vaikutusten suuruutta ja todennäköisyyttä samalla tavalla kuin aiemmassa arvioinnissa.

Jokainen riski ja mahdollisuus pisteytettiin asteikolla 1 (hyvin vähäinen, yksittäisiin tuotteisiin tai liiketoimiin kohdistuva vaikutus <0,5 MEUR) – 5 (hyvin suuri, perustavanlaatuinen vaikutus yrityksen kokonaistoimintoihin >2 MEUR).

Todennäköisyys arvioitiin samalla asteikolla kuin vaikutusten arvioinnin yhteydessä.

Raportoinnin kannalta olennaiset kestävyysseikat määriteltiin asettamalla pisteytyksille raja-arvo (yli 3,0), jonka ylittäneet aiheet nousivat taloudellisesti olennaisiksi.

Enersensen yleisessä riskienhallintaprosessissa kestävyysseikoihin liittyviä riskejä tunnistetaan, tarkastellaan ja arvioidaan niiden vaikuttavuuden ja todennäköisyyden perusteella samanlaisten välineiden ja menetelmien kautta kuin muitakin riskejä. Vuoden 2025 riskiarvioinnissa tunnistetut kestävyysseikoihin liittyvät riskit huomioitiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa.

Tulosten validointi ja sisäisen valvonnan menettelyt

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin sisäinen valvonta varmistettiin kutsumalla työpajoihin laaja edustus asiantuntijoita Enersensen eri liiketoiminnoista ja funktioista. Johtoryhmä validoi lopputulokset syyskuussa 2025, ja hallitus hyväksyi lopulliset tulokset lokakuussa 2025.

Kestävyysriskejä tunnistettiin jo ennen kaksinkertaista olennaisuuden arviointia osana Enersensen riskienhallintaprosessia. Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvä mahdollisuus ja toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvä riski tunnistettiin osana riskienhallintaprosessia. Yhtiö tulee kehittämään toimintatapojaan, joilla vaikutusten ja riskien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi sisällytetään yhtiön riskienhallintaprosessiin ja mahdollisuuksien osalta yleiseen johtamisprosessiin.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia tarkennettiin vuoden 2025 aikana yllä kuvatulla tavalla. Päivitysprosessi tullaan toistamaan, mikäli esiin nousee uutta tietoa, esimerkiksi lisäselvitysten tai huolellisuusvelvoitteen prosessien kautta, sekä mahdollisten toimintaympäristöä tai liiketoimintaa koskevien muutosten yhteydessä.

Aihekohtaiset tiedot vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista

E1-IRO – 1 Ilmasto

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen yhteydessä tarkasteltiin tulevaa regulaatiota ja ilmastomuutoksen aiheuttamia muutoksia toimintaympäristössä.

Vaikutusten arvioinnissa hyödynnettiin vuoden 2024 päästölaskennan tuloksia, luontokartoitusta ja tunnistettiin kasvihuonekaasupäästöjä omassa toiminnassa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä.

Kasvihuonekaasupäästöjä ja päästölaskentaa kuvataan osiossa *E1-6* ja luontokartoitusta tämän luvun kohdassa *Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit*.

Enersense ei ole vielä tunnistanut systemaattisesti ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä. Enersense ei ole myöskään vielä arvioinut, miten sen varat ja liiketoiminta voivat altistua ja miten herkkiä ne ovat ilmastoon liittyville vaaroille. Siirtymätapahtumia on tunnistettu osana riskienhallinnan prosesseja sekä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteydessä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Regulaation tiukentumisen, hiilitullien ja päästövähennystavoitteiden on tunnistettu aiheuttavan potentiaalisia siirtymäriskejä lisäämällä investointikuluja, muita kuluja tai vähentämällä myyntiä. Vihreään energiaan siirtymisen on puolestaan tunnistettu tuovan potentiaalisia liiketoiminnan mahdollisuuksia myynnin lisääntymisen kautta. Skenaarioanalyysia ei ole vielä toteutettu, ja sen oletetaan toteutuessaan tarkentavan tuloksia sekä fyysisiin että siirtymäriskeihin liittyen.

E2-IRO – 1 Pilaantuminen

Pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi tarkasteltiin Enersensen liiketoiminnan luonnetta, toimipaikkojen sijainteja sekä yksikkökohtaisia ympäristöriskien arviointeja, VOC-päästöjen (volatile organic compounds) laskentaa ja kemikaalilistauksia.

Arvioinnissa todettiin, että maalien ja ohenteiden käytöstä vapautuu ilmaan haihtuvia orgaanisia yhdisteitä (VOC) erityisesti yhtiön meriteollisuusyksikössä. Päästöt jäävät E-PRTR-asetuksessa määriteltyjen raja-arvojen alapuolelle, ja meriteollisuusyksikkö myytiin vuonna 2025, joten edellisenä vuonna olennaiseksi noussut ilman pilaantumiseen liittyvä vaikutus todettiin arvioinnin päivityksen myötä epäolennaiseksi.

Lisäksi arvioinnissa huomioitiin prosesseissa käytetyt aineet. Enersense käyttää erityyppisiä öljyjä, liuottimia, voiteluaineita ja maaleja, mutta varastoitavat määrät ovat pieniä ja materiaalivuodon riski on hyvin vähäinen. Prosesseissa käytetään pakkausmuoveja, mutta ne eivät ole merkittävä materiaali Enersenselle.

Arvoketjun osalta arvioinnissa huomioitiin erityisesti raaka-aineiden tuotannosta johtuva ilman, veden ja maan pilaantuminen, joka nousi esiin arvioinnin yhteydessä läpikäydyissä kolmannen osapuolen raporteissa.

Arvoketjun loppupään osalta tarkasteltiin Enersensen asiakkuuksia ja huomioitiin, että Helen-asiakkuudessa Enersense varastoi ja käyttää suuria määriä erityistä huolta aiheuttavia aineita. Arvioinnissa huomioitiin, että toiminnot tapahtuvat asianomaisten viranomaisten (kuten Turvallisuus- ja kemikaalivirasto, Tukes) valvonnassa. Enersense tiedostaa huolta aiheuttavien aineiden käyttöön liittyvän vaarariskin, mutta sen todennäköisyyttä pidetään hyvin pienenä.

Pilaantumisen vaikutukset paikallisyhteisöihin tunnistettiin ja arvioitiin kolmannen osapuolen raporttien perusteella, mutta kuulemisia ei arvioinnin yhteydessä järjestetty.

E3-IRO – 1 Vesivarat ja merten luonnonvarat

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin osana tarkempaa luontovaikutusten arviointia, joka on kuvattu biologisen monimuotoisuuden yhteydessä alla. Suurimmat vaikutukset tunnistettiin liittyen raaka-aineiden, erityisesti teräksen, tuotantoon. Vedenkulutusta omassa toiminnassa arvioitiin vedenkulutusraportin avulla, ja kulutuksen todettiin olevan vähäistä.

Enersense ei ole kuullut vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä vaikutusarviointien puitteissa. Raaka-aineiden tuotannosta johtuvan vedenkäytön vaikutukset paikallisyhteisöihin tunnistettiin kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa ja vaikutuksia arvioitiin kolmannen osapuolen tuottamien raporttien avulla.

E4-IRO – 1 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Tunnistaakseen ja arvioidakseen todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa ja arvoketjunsä eri vaiheissa Enersense analysoi luontovaikutuksiaan hyödyntäen The Biodiversity Consultancyn kehittämää työkalua, joka perustuu Science Based Targets for Nature (SBTN) -viitekehykseen. Työkalu on laadittu Sitran biodiversiteettikoulutusta varten, ja sen avulla voidaan arvioida yrityksen toiminnan ja hankintaketjun vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.

Työkalun avulla analysoitiin, millaisia biodiversiteettivaikutuksia kuhunkin Enersensen tarjoamaan palveluun liittyy. Näin saatiin kokonaiskuva Enersensen palveluiden aiheuttamista luontovaikutuksista.

Arvoketjun alkupään vaikutusten arviointia varten valittiin 25 suurinta hankintakategoriaa, jotka kattavat 93 % Enersensen kokonaishankinnoista. Huomiota kiinnitettiin erityisesti korkean vaikutuksen raaka-aineisiin. Enersensen osalta tällaiseksi tunnistettiin teräs, jonka tuotantoon liittyy merkittäviä vaikutuksia muun muassa kasvihuonekaasupäästöihin, maankäyttöön ja veden kulutukseen.

Riippuvuuksia biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemeistä arvioitiin osana kaksinkertaista olennaisuuden arviointia. Arvioinnissa tunnistettiin liiketoiminnan riippuvuus luonnosta louhittavien raaka-aineiden saatavuudesta ja uusiutuvista energianlähteistä, kuten tuulesta, vedestä ja auringonvalosta.

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä tai mahdollisuuksia ei ole vielä systemaattisesti arvioitu, kuten ei myöskään järjestelmäriskejä.

Enersense ei ole kuullut vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä vaikutusarviointien puitteissa. Raaka-aineiden tuotantoon (erityisesti kaivannaisteollisuus ja teräksen tuotanto) liittyvät vaikutukset yhteisöihin tunnistettiin kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa ja vaikutuksia arvioitiin kolmannen osapuolen tuottamien raporttien avulla. Enersense pyrkii minimoimaan vaikutuksia lisäämällä kierrätetyn teräksen käyttöä.

Enersensen toimipaikat eivät sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, kuten luonnonsuojelualueilla tai niiden läheisyydessä. Enersense ei ole tehnyt toimipaikkakohtaista arviointia sijaintialueiden biologisesta monimuotoisuudesta, ekologisesta tilasta tai toimintansa vaikutuksista uhanalaisiin lajeihin.

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien lieventävien toimenpiteiden osalta seurataan kansallista lainsäädäntöä ympäristövaikutusten arviointimenettelystä, joka perustuu EU-direktiiviin tiettyjen suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arvioinnista (2001/42/EY).

E5-IRO – 1 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin tarkastelemalla Enersensen keskeisiä tuotantopanoksia, tuotteita ja palveluita sekä jätteiden määrää ja laatua. Enersensen infrastruktuuriprojekteissa käytetään paljon terästä ja betonia, joiden tuotannolla tunnistetaan olevan merkittäviä ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia. Tämä arvoketjun alkupäähän ja omaan toimintaan liittyvä vaikutus nousi arvioinnissa olennaiseksi.

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa tarkasteltiin materiaalitehokkuutta ja kierrätettyjen materiaalien käyttömahdollisuuksia, mutta niiden arvioitiin jäävän olennaisuuden raja-arvon alapuolelle. Jätteiden osalta tarkasteltiin jätemääriä, jotka syntyvät Enersensen omassa toiminnassa ja asiakasprojekteissa. Määrien todettiin olevan vähäisiä, joten vaikutusten todettiin olevan epäolennaisia.

Olennaisten vaikutusten tunnistamiseksi käytiin vuoropuhelua kansalaisjärjestön kanssa.

G1-IRO – 1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa huomioitiin koko konsernin toiminta, sijaintimaat, yhtiön toimiala ja liiketoiminnan rakenne. Näitä on kuvattu tarkemmin osiossa *ESRS 2 SBM-1*.

Lisäksi huomioitiin yhtiön riskienhallintaprosessissa esiin nousseet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät riskit.

IRO-2 – Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Sisältöindeksi

Standardi	Tiedonanto-vaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sivu
ESRS 2	BP-1	Kestävyyselvitysten yleiset laatimisperusteet	34
ESRS 2	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	34
ESRS 2	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	35
ESRS 2	GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	37
ESRS 2	GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	38
ESRS 2	GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	38
ESRS 2	GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	39
ESRS 2	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	40
ESRS 2	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	42
ESRS 2	SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	44
ESRS 2	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47
ESRS 2	IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	51
ESRS 2		Lisäyksessä B luetellut muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvat tietopisteet	52
E1		Taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaiset ilmoitukset	58
E1	E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	71
E1	E1-SBM-3	Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	72
E1	E1-2	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	72
E1	E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	73
E1	E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	75
E1	E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	76
E1	E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	77
E1	E1-8	Sisäinen hiilenhinnoittelu	79

Standardi	Tiedonanto-vaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sivu
E3	E3-1	Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	79
E3	E3-2	Vesivaroihin liittyvät toimet ja resurssit	80
E3	E3-3	Vesivaroihin liittyvät tavoitteet	80
E5	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	81
E5	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	81
E5	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	81
E5	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	82
S1	S1-SBM-3	Omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	83
S1	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	83
S1	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	85
S1	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	86
S1	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	87
S1	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	89
S1	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	90
S1	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	92
S1	S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	92
S1	S1-14	Terveystta ja turvallisuutta koskevat mittarit	93
S1	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	93
G1	G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet	94
G1	G1-2	Suhteet toimittajiin	97

ESRS 2 – standardin lisäyksessä B luetellut muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvat tietopisteet

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetukset (EU) 2020/1816 (5), liite 2		35
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite 2		35
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10				38
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 (6) taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite 2		40
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite 2		40
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoitu asetukset (EU) 2020/1818 (7) 12 artiklan 1 kohta, delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite 2		40
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoitu asetukset (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite 2		40
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	71
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoitu asetukset (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		71

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818 6 artikla		75
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				76
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				76
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				76
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		77
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoitu asetus (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		77
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite 2; delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		Hyödynnetty siirtymäsääntöä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäytivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäytivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E1-9 Ilmastoön liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite 2		Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7				79
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8				Epäolennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen
ESRS 2–SBM-3–E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				Hyödynnetty siirtymäsääntöä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS 2–SBM-3–E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS 2–SBM-3–E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				Epäolennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 13				83
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 12				83
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				84
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		84
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 11				84
ESRS S1-1 työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 1				84
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 5				86

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		93
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 3				93
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		Epäolennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 8				Epäolennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 7				93
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2; delegoitu asetus (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		93
ESRS 2–SBM-3–S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2; delegoitu asetus (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		Hyödynnetty siirtymäsääntöä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivunumero
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Hyödynnetty siirtymäsääntöä
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2; delegoitu asetus (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2; delegoitu asetus (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				94
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				95
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite 2		97
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				97

Tässä konsernikestävyysraportissa annettavat olennaiset tiedot on määritelty kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulosten ja tiedon merkityksellisyyden perusteella, kuten on määritelty *ESRS 1* jaksossa *3.2 Olennaisuusseikat ja tietojen olennaisuus*. Kaikkien olennaisuuden arvioinnin

raja-arvon ylittäneiden kestävyysseikkojen kohdalla on annettu aihekohtaisen standardin mukaiset tiedot mittareista ja tavoitteista olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta.

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

ASETUKSEN (EU) 2020/852 (LUOKITUSJÄRJESTELMÄASETUS)
8 ARTIKLAN MUKAISET TIEDOT

EU:n kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmä, EU-taksonomia

EU-taksonomia on kestävän taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä, jonka tavoitteena on ohjata rahoitusta EU:n ilmasto- ja energiatavoitteiden toteutumista edistävälle toiminnolle. Asetus sisältää tunnuslukuja, jotka yhtiöiden tulee raportoida ympäristön kannalta kestävien taloudellisten toimintojensa osalta.

Asetuksessa määritellään kuusi ympäristötavoitetta, joista ilmastonmuutoksen hillintään (CCM) ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen (CCA) liittyvät kriteeristöt julkaistiin delegoidulla ilmastoasetuksella 4.6.2021. Ydinvoimaan ja maakaasuun liittyvä täydentävä delegoitu ilmastoasetus julkaistiin 9.3.2022. Delegoitu ympäristöasetus neljän muun tavoitteen osalta julkaistiin 27.6.2023. Nämä tavoitteet ovat vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele (WTR), siirtyminen kiertotalouteen (CE), ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen (PPC) sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen (BIO).

Delegoidun ympäristöasetuksen vaatima taloudellisten toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuus arvioitiin Enersensellä ensimmäisen kerran vuonna 2023. Arviointi luokitusjärjestelmän mukaisuudesta suoritettiin vuonna 2024, jolloin Enersense totesi, että sen ihmisoikeushuolellisuusvelvoitteeseen liittyvät toimet eivät täytä vähimmäistason suojatoimien vaatimuksia. Vuonna 2025 Enersense kehitti ihmisoikeushuolellisuusvelvoitteen mukaisia toimintatapojaan tekemällä ihmisoikeusriskikartoituksen sekä julkaisemalla ihmisoikeuspolitiikan. Koska hallitus hyväksyi riskitarkastelun pohjalta laaditun ihmisoikeuspolitiikan kesäkuussa 2025, taksonomian mukaisuutta raportoidaan vain vuoden jälkimmäisen vuosipuoliskon osalta.

Enersensen raportointi on laadittu EU-taksonomia-asetuksen ja delegoitujen asetusten mukaisesti 31.12.2025 päättyvältä tilikaudelta ja se sisältää luokitusjärjestelmän mukaisen, luokitusjärjestelmäkelpoisen ja ei-luokitusjärjestelmäkelpoisen osuuden Enersensen toiminnoista kolmen tunnusluvun osalta (liikevaihto, toimintamenot ja pääomamenot). Komission delegoitu asetukset (EU) 2026/73 antaa mahdollisuuden soveltaa tilikauden 2025 kestävyysraportoinnissa aiempaa myös vuoden 2024 kestävyysraportoinnissa sovellettua EU-taksonomiasäätelyä (kattaen komission delegoitu asetukset (EU) 2021/2178), delegoitu ilmastoasetus (komission delegoitu asetukset (EU) 2021/2139), delegoitu ympäristöasetus (komission delegoitu asetukset (EU) 2023/2486)). Tilikauden 2025 taksonomiaraportoinnissa on käytetty tätä mahdollisuutta.

Taloudellinen toiminto luokitellaan luokitusjärjestelmän mukaiseksi, jos se täyttää toiminnolle määritellyt merkittävän edistämisen tekniset arviointikriteerit vähintään yhden ympäristötavoitteen osalta, eikä se aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (do no significant harm, DNSH). Lisäksi yrityksen tulee noudattaa vähimmäistason suojatoimia (minimum safeguards, MS) liittyen ihmisoikeuksiin, työelämän perusoikeuksiin, verotukseen, korruption ja lahjonnan vastaisuuteen sekä reiluun kilpailuun.

Enersense on tunnistanut toiminnastaan luokitusjärjestelmän mukaiset ja luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot ilmastonmuutoksen hillinnän (CCM) osalta. Yhtiö on arvioinut, että sillä ei ole ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, kiertotalouteen siirtymisen merkittävään edistämiseen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestäväan käyttöön, ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen tai biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja. Vuonna 2025 Enersense teki tarkemman analyysin, jonka perusteella luokitusjärjestelmäkelpoiset ja luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot on päivitetty ja ne poikkeavat edellisvuoden tiedoista.

Enersensen liiketoimintojen edustajat ovat arvioineet EU-taksonomiakelpoisuuden kriteerien toteutumista seuraavasti:

Ilmastonmuutoksen hillintä

3.10. Vedyn valmistus

Yhtiön asiakkaalleen toteuttama kunnossapitotyö vetytehtaassa on arvioitu luokitusjärjestelmäkelpoiseksi. Enersense tuottaa vetytehtaassa palvelua, jolla varmistetaan tehtaan turvallinen toiminta ja häiriötön tuotanto.

4.15. Kaukolämmön tai -jäähdytyksen jakelu

Yhtiön kaukolämpö- ja jäähdytysverkon käyttöön ja kunnossapitoon liittyvät toiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaisiksi. Enersensen käyttö- ja kunnossapitotoiminnot kattavat yli 1 400 km kaukolämpöverkkoa ja yli 90 km kaukojäähdytysverkkoa sekä noin 60 km energiatunneleissa kulkevia kaukolämmitys- ja jäähdytysjohtoja.

4.24. Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla

Yhtiö on arvioinut luokitusjärjestelmän mukaiseksi käyttö- ja kunnossapitotoimintansa, joita se toteuttaa asiakkaansa vuonna 2023 käyttöön ottamalla biolämpölaitoksella.

4.30. Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista, kaasumaisista polttoaineista

Yhtiön sähkö- ja kaukolämpöenergiaa pääasiallisesti maakaasusta tuottavien kombivoimalaitosten paikalliskäyttöön liittyvät toiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmäkelpoisiksi. Lisäksi laitoksissa on maakaasulla tai kevyellä polttoöljyllä toimivat apukattilat, joita käytetään lähinnä kaasuturbiinien ylösajojen yhteydessä sekä huoltoseisokkien aikana. Vuonna 2025 kyseisillä laitoksilla käytettiin maakaasun lisäksi kevyttä polttoöljyä. Tästä syystä yhtiö on arvioinut, että taksonomian mukaisuus ei täyty.

4.5. Sähköntuotanto vesivoimalla

Kaikki yhtiön vesivoiman käyttöön liittyvistä toiminnoista on arvioitu luokitusjärjestelmäkelpoisiksi. Osa yhtiön vesivoiman käyttöön ja kunnossapitoon liittyvistä toiminnoista on arvioitu myös luokitusjärjestelmän mukaisiksi. Enersense ei omalla toiminnallaan tuota sähköä vesivoimalla, mutta yhtiö tuottaa jokivoimalaitoksille paikalliskäyttöpalveluita, joilla varmistetaan laitosten käyttö.

4.9. Sähkön siirto ja jakelu

Yhtiön voimajohtojen, sähköasemien ja jakeluverkkojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito sekä sähkömittareiden asennustoiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaisiksi.

6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne

Yhtiö on hankkinut tilikauden aikana täyssähköisiä ajoneuvoja, joiden tekniset ominaisuudet täyttävät aktiviteetin 6.5 taksonomian mukaisuuden edellytykset. Hankinnat sisältyvät konsernin pääomamenoihin ja ne raportoidaan EU-taksonomian mukaisina pääomamenoina taksonomian vaihtoehdon c) "hankinnat taksonomian mukaisista toimista" perusteella.

7.6. Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus

Yhtiön asiakkaan kiinteistöjen yhteyteen asennettujen aurinkovoimaloiden kunnossapitotoiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaisiksi. Enersense vastaa asiakkaiden aurinkovoimaloiden huolto- ja ylläpitopalveluista, joilla varmistetaan aurinkovoimaloiden turvallinen toiminta ja häiriötön tuotanto. Yhtiön maatuulivoiman rakentaminen ja kunnossapito ovat luokitusjärjestelmän mukaisia. Enersense ei itse tuota sähköä tuulivoimalla, vaan tarjoaa palveluita tuulivoimahankkeiden suunnitteluun, rakentamiseen ja ylläpitoon sekä seurantaan. Yhtiön aurinkoenergiapuistojen kunnossapitotoiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaisiksi. Enersensen toiminnalla tuetaan aurinkovoimaloiden käyttövarmuutta. Yhtiön sähkövarastojen kunnossapitotoiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaisiksi. Enersense toimii suurten, megawattiluokan sähkövarastojen laitetoimittajien kumppanina sähkövarastojen ennakoidussa ja korjaavassa kunnossapidossa. Yhtiön toiminnalla varmistetaan sähkövarastojen käytettävyys.

Siirtyminen kiertotalouteen

5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus

Yhtiön asiakkailleen toteuttama moottoreiden korjaus- ja kunnostamisliiketoiminta on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaiseksi. Enersense huoltaa ja korjaa asiakkailla käytössä olleita moottoreita takaisin käyttöön ja jatkaa näin laitteiden käyttöikää merkittävästi.

Ydinvoima ja fossiiliset kaasut

Enersense tuottaa asiakkaalleen paikalliskäyttöpalveluita sähkö- ja kaukolämpöenergiaa pääasiallisesti maakaasusta tuottavissa kombivoimalaitoksissa. Toiminta on arvioitu luokitusjärjestelmän kelpoiseksi. Laitoksissa on myös kevyellä polttoöljyllä toimivat apukattilat, jotka ovat olleet käytössä vuonna 2025. Toiminta raportoidaan aktiviteetin 4.30 alla, joka on kuvattu tämän Taksonomiaraportin osiossa Ilmastonmuutoksen hillintä.

4.27. Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön ja lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden avulla

Yhtiön asiakkaalleen toteuttama asiantuntijatyö ydinvoimalassa on arvioitu luokitusjärjestelmän mukaiseksi. Enersense tuottaa ydinvoimalassa palvelua, jolla varmistetaan voimalan turvallinen toiminta ja häiriötön tuotanto.

Taksonomiaraportoinnin laatimisperiaatteet

Enersense on määrittänyt asetuksessa (EU) 2021/2178 esitetyt keskeiset tulosindikaattorit liikevaihto, pääomamenot (CAPEX) ja toimintamenot (OPEX) asetuksen liitteen 1 kohdan 1 mukaisesti. Keskeiset tulosindikaattorit on laskettu käyttäen Enersensen IFRS-konsernitilin päätöksen tietoja.

Liikevaihto

Kokonaisliikevaihto vastaa Enersensen konsernitilinpäätöksen liikevaihtoa. Luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto (A.1) sisältää vain sellaisen liikevaihdon, joka kertyy luokitusjärjestelmän mukaisista toiminnoista (luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto). Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto (A.2) sisältää vain sellaisen liikevaihdon, joka kertyy luokitusjärjestelmän piirissä olevista toiminnoista.

Enersensen liiketoimintojen vuoden 2025 liikevaihdosta yhteensä 70 (0) miljoonaa euroa, eli 23 (0) prosenttia, oli luokitusjärjestelmän mukaista. Merkittävin luokitusjärjestelmän mukainen toiminto oli sähkön siirto ja jakelu.

Enersensen luokitusjärjestelmäkelpoinen (muu kuin luokitusjärjestelmän mukainen) liikevaihto vuonna 2025 oli 82 (223) miljoonaa euroa, eli 27 (52) prosenttia. Konsernin kokonaisliikevaihto vuonna 2025 oli 307 (425) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailutiedot on esitetty sulkeissa.

Luokitusjärjestelmän mukainen ja luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto on laskettu Enersensen projektiseurannan kautta. Siinä projektit ovat selkeästi yksilöityjä, eikä samaa liikevaihtoa ole käytetty kuin kerran.

Pääomamenot (CAPEX)

Kokonaispääomamenot vastaavat Enersensen konsernitilinpäätöksessä esitettyjä bruttoinvestointeja, joihin sisältyvät investoinnit käyttöomaisuuteen ja strategiaa tukevat sijoitukset.

Enersensen liiketoimintamalli vaatii vain vähän käyttöomaisuusinvestointeja. Yhtiö on arvioinut, että sen sähkön siirtoon ja jakeluun liittyvistä investoinneista kertyy ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvia pääomamenoja. Lisäksi tilikauden aikana hankitut täyssähköiset ajoneuvot sisältyvät konsernin pääomamenoihin ja raportoidaan taksonomian aktiviteettiin 6.5 kuuluvina capex-menoina. Luokitusjärjestelmäraportissa esitetään näitä investointeja koskevat IFRS-tilinpäätöksen mukaiset tiedot.

Enersensen pääomamenoista yhteensä 2 (0) miljoonaa euroa, eli 27 (0) prosenttia konsernin bruttoinvestoinneista, oli luokitusjärjestelmän mukaista. Enersensen pääomamenoista yhteensä 1 (3) miljoonaa euroa, eli 37 (76) prosenttia konsernin bruttoinvestoinneista, oli luokitusjärjestelmäkelpoista. Konsernin bruttoinvestoinneista 4 (1) miljoonaa euroa, eli 63 (24) prosenttia, ei ollut luokitusjärjestelmäkelpoista. Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2025 olivat yhteensä 7 (4) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailutiedot on esitetty sulkeissa.

Toimintamenot (OPEX)

Kokonaistoimintamenot kattavat suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Yhtiön näkemyksen mukaan sen sähkön siirtoon ja jakeluun liittyvistä toiminnoista kertyy sille ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvia toimintamenoja. Muilta

osin yhtiö on arvioinut, että sille ei kerry luokitusjärjestelmän mukaisia tai luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintamenoja.

Luokitusjärjestelmän mukaiset ja luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot on laskettu Enersensen projektiseurannan kautta. Siinä projektit ovat selkeästi yksilöityjä, eikä samaa toimintamenoerää ole käytetty kuin kerran. Toimintameno-osuudet on laskettu jakamalla luokitusjärjestelmän mukainen ja -kelpoinen toimintameno Enersense-konsernin raportoiduilla kokonaistoimintamenoilla.

Enersensen toimintamenoista yhteensä 1 (0) miljoonaa euroa, eli 22 (0) prosenttia konsernin kokonaistoimintamenoista, oli luokitusjärjestelmän mukaista. Enersensen toimintamenoista yhteensä 1 (3) miljoonaa euroa, eli 22 (50) prosenttia konsernin kokonaistoimintamenoista, oli luokitusjärjestelmäkelpoista. Konsernin kokonaistoimintamenoista 55 (50) prosenttia, eli 2 (3) miljoonaa euroa, ei ollut luokitusjärjestelmäkelpoista. Konsernin kokonaistoimintamenot vuonna 2025 olivat yhteensä 4 (6) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailutiedot on esitetty sulkeissa.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2025 koskevat tiedot

Tilikausi 1.1.–31.12.2025	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, v 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Me	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																			
Kaukolämpö- ja jäähdytysverkkojen käyttö ja kunnossapito	CCM 4.15	0,4	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	67,5	22	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla	CCM 4.24	0,5	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		S
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöllä	CCM 4.25	0,0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		S
Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön ja lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden avulla	CCM 4.27	0,7	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		S
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	0,7	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.6	0,3	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0	M	
A.1 Yhteensä		70	23														0		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,3	0,09																
Josta siirtymätoiminnot		1,2	0,40																

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoisista, mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnoista saatu liikevaihto (A2)																			
Vedyn valmistus	CCM 3.10	1,7	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0	M	
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20	0,0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0		
Sähköntuotanto tuulivoimalla	CCM 4.3	0,4	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	9		
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	1,6	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	1		
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	65,8	21	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	35		
Lämpöenergian varastointi	CCM 4.11	0,0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0		
Kaukolämpö- ja jäähdytysverkkojen käyttö ja kunnossapito	CCM 4.15	1,9	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	1		
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla	CCM 4.24	2,1	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	1		S
Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöllä	CCM 4.25	0,0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0		S
Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön ja lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden avulla	CCM 4.27	3,1	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	2		S
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	CCM 4.30	3,7	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	1		S
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.6	0,2	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0	M	
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	1,7	1	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E	E	E	E	E	E	E	0		
A.2 Yhteensä		82,4	27	80,6	0	0	0	1,7	0								52		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		152,5	50														52		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		152,5	50																
YHTEENSÄ		306,9	100																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 1.1.–31.12.2025	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, v 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Me	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																			
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	1	9	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0		
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	CCM 6.5	1	19	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0		
A.1 Yhteensä		2	27	2	0	0	0	0	0								0		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0																
Josta siirtymätoiminnot		0	0																
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)																			
Sähköntuotanto tuulivoimalla	CCM 4.3	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								42		
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	1	10	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								34		
A.2 Yhteensä		1	10	1	0	0	0	0	0								76		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		3	37	3	0	0	0	0	0								76		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		4	63																
YHTEENSÄ		7	100																

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot

Tilikausi 1.1.–31.12.2025	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, 2025	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, v 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Me	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot																			
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	1	22	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	K	K	K	K	K	K	K	0		
A.1 Yhteensä		1	22	2	0	0	0	0	0								0		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0																
Josta siirtymätoiminnot		0	0																
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Sähköntuotanto tuulivoimalla	CCM 4.3	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								20		
Sähkön siirto ja jakelu	CCM 4.9	1	22	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								31		
A.2 Yhteensä		1	22	1	0	0	0	0	0								50		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		2	45	2	0	0	0	0	0								50		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		2	55																
YHTEENSÄ		4	100																

Enersensellä ei ole luokitusjärjestelmään kelpaamattomia taloudellisia toimintoja liittyen sähköntuotantoon ydinvoimalla ja maakaasulla. Näin ollen lomake 5: Luokitusjärjestelmään kelpaamattomat taloudelliset toiminnot (täydentävä delegoitu ilmastosäädös, Liite III) on jätetty esittämättä.

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstroitua ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Kyllä
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Kyllä
Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Kyllä

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (A.1)

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (nimittäjä)		Liikevaihto											
		Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot		Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin nimittäjässä		1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin nimittäjässä		69	23	69	23	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä		70	23	70	23	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (osoittaja)		Liikevaihto											
		Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot		Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin osoittajassa		1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin osoittajassa		69	99	69	99	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä		70	100	70	100	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (nimittäjä)	Pääomamenot											
	Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
	Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus pääomamenot tulosindikaattorin nimittäjässä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus pääomamenot tulosindikaattorin nimittäjässä	2	27	2	27	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	2	27	2	27	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (osoittaja)	Pääomamenot											
	Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
	Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus pääomamenot tulosindikaattorin osoittajassa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus pääomamenot tulosindikaattorin osoittajassa	2	100	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	2	100	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (nimittäjä)	Toimintamenot											
	Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
	Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus toimintamenot tulosindikaattorin nimittäjässä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus toimintamenot tulosindikaattorin nimittäjässä	1	22	1	22	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	1	22	1	22	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (osoittaja)	Toimintamenot											
	Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
	Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus toimintamenot tulosindikaattorin osoittajassa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus toimintamenot tulosindikaattorin osoittajassa	1	100	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	1	100	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0

Luokitusjärjestelmäkelpoiset taloudelliset toiminnot (A.2)

Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot							Liikevaihto					
							Määrä ja osuus 2025			Määrä ja osuus 2024		
							Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot							Me	%	Me	%	Me	%
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.27 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmäkelpoisen mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin nimittäjässä							3	1	3	1	0	0
Delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä I ja II olevassa 4.30 jaksossa tarkoitetun, luokitusjärjestelmäkelpoisen mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisen taloudellisen toiminnan määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin nimittäjässä							4	1	4	1	5	1
Muiden kuin yllä mainittujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihto tulosindikaattorin nimittäjässä							76	25	76	25	211	59
Yhteensä							83	27	83	27	223	54

Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot							Pääomamenot					
							Määrä ja osuus 2025			Määrä ja osuus 2024		
							Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot							Me	%	Me	%	Me	%
Muiden kuin luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus pääomamenot tulosindikaattorin nimittäjässä							1	10	1	10	0	0
Yhteensä							1	10	1	10	0	0

Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot	Toimintameno											
	Määrä ja osuus 2025						Määrä ja osuus 2024					
	Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä + ilmastomuutokseen sopeutuminen		Ilmastomuutoksen hillintä		Ilmastomuutokseen sopeutuminen	
Taloudelliset toiminnot	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%	Me	%
Muiden kuin luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus toimintamenot tulosindikaattorin nimittäjässä	1	22	1	22	0	0	3	50	3	50	0	0
Yhteensä	1	22	1	22	0	0	3	50	3	50	0	0

E1 – Ilmastomuutos

E1-1 – Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Vuonna 2025 Enersense asetti tieteeseen perustuvat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja lähetti ne hyväksyttäväksi Science Based Targets initiative (SBTi) -aloitteelle. Yhtiö sai SBTi:n hyväksynnän tavoitteille tilikauden jälkeen helmikuussa 2026. Osana tavoitteiden asettamista Enersense laati ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman.

Asetetut tavoitteet ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen kanssa. Ilmastopimuksen tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 celsiusasteeseen. Enersensen ilmastotavoite perustuu absoluuttisiin päästövähennyksiin, ja se edellyttää vähintään 63 % vähennystä omien suorien päästöjen (Scope 1 ja Scope 2) osalta ja 38 % vähennystä arvoketjun epäsuorien päästöjen (Scope 3) osalta vuodesta 2023 vuoteen 2035 mennessä.

Enersensen siirtymäsuunnitelmassa määritetyt hiilestä irtautumisen keinot sisältävät useita konkreettisia toimenpiteitä. Keskeisimmät toimet ovat siirtyminen sähköisiin ajoneuvoihin ja työkoneisiin, uusiutuvien ja biopolttoaineiden käyttö fossiilisten polttoaineiden sijaan sekä kierrätetyn ja päästöttömän teräksen ja betonin hankinta. Lisäksi palveluntarjoajia tullaan kannustamaan SBTi- tai vastaavien tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden asettamiseen, mikä tukee Scope 3 -päästöjen vähentämistä.

Siirtymäsuunnitelman toteuttaminen edellyttää Enersenseltä sekä investointeja että toimintamenoja, joiden kustannusvaikutuksia on arvioitu eri päästövähennystoimien osalta. Arvioinnissa on huomioitu sekä lisäkustannuksia että mahdollisia säästöjä. Investointien osalta keskeinen toimenpide on siirtyminen sähköajoneuvoihin ja -työkoneisiin. Toimintamenoja muodostuu kierrätettyjen materiaalien hankinnasta (esim. teräs ja betoni) sekä palveluntarjoajien sitouttamisesta ilmastotavoitteisiin. Näiden toimenpiteiden kustannusvaikutukset riippuvat muun muassa materiaalien saatavuudesta, toimittajakohtaisista eroista ja markkinakehityksestä. Toimintamenoja syntyy myös esimerkiksi uusiutuvien polttoaineiden käytöstä fossiilisten sijaan. Lisäksi sähköisten ajoneuvojen ja koneiden käyttöön liittyy ylläpitokustannuksia, jotka voivat poiketa nykyisestä kalustosta. Siirtymäsuunnitelman kustannusvaikutukset ovat kokonaisuutena arvioiden maltilliset ja osa toimenpiteistä voi tuottaa myös säästöjä. Suunniteltujen toimien toteuttaminen ei vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, eikä niiden toimeenpano ole riippuvainen lisäresurssien saatavuudesta tai kohdentamisesta. Enersensen suunnitelmissa ei ole toistaiseksi hakea vihreää rahoitusta toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Siirtymäsuunnitelmassa tunnistettiin useita epävarmuustekijöitä, jotka voivat aiheuttaa päästöjen lukkiutumista ja siirtymäriskejä. Näitä ovat muun muassa vähäpäästöisen ja päästöttömän teräksen saatavuuden rajallisuus ja sen päästöintensiteetin vaihtelu toimittajan mukaan, kierrätetyn teräksen saatavuuden epävarmuus sekä palveluntarjoajien sitouttamisen vaikeus

kunnianhimoisiin päästövähennystavoitteisiin. Nämä tekijät voivat vaarantaa päästövähennystavoitteiden saavuttamisen, mikäli markkinat eivät kehity ennakoidusti tai toimittajat eivät sitoudu tarvittaviin toimenpiteisiin.

Enersensellä on taksonomia-asetuksen mukaisia investointisuunnitelmia, joiden perusteella Enersensen ajoneuvoista tai työkoneista tulisi EU-taksonomiaan sisältyvän luokitusjärjestelmän mukaisia. Enersensen tavoitteena on muuttaa ajoneuvokantansa ja työkoneensa sähköiseksi vuoteen 2035 mennessä. Niiden ajoneuvojen ja työkoneiden osalta, joita ei pystytä muuttamaan sähköisiksi, siirytään biopolttoaineiden käyttöön. Ajoneuvojen tulisi olla nollapäästöisiä, jotta muutokset olisivat taksonomian mukaisia.

Enersensen siirtymäsuunnitelma on kiinteä osa yhtiön strategiaa, ja se on sovitettu yhteen sekä liiketoimintastrategian että investointisuunnitelmien kanssa. Suunnitelma ohjaa yhtiön siirtymää kohti ilmastokestävämpää liiketoimintaa ja tukee päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Toimenpiteet kattavat liiketoiminnan, tuotteet ja palvelut, politiikat sekä olosuhteet. Siirtymäsuunnitelman taloudelliset vaikutukset on arvioitu ja suunnitelma on resursoitu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Enersensellä ei ole merkittäviä pääomamenoja hiileen, öljyyn tai kaasuun liittyvään taloudelliseen toimintaan. Enersenseä ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle

Siirtymäsuunnitelma on Enersensen johtoryhmän ja hallituksen hyväksymä. Siirtymäsuunnitelman täytäntöönpanon edistymistä tullaan jatkossa seuraamaan kohdassa: *E1-3 – Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit*.

E1-SBM-3 – Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa tunnistettiin olennaisia ilmastomuutoksen hillintään ja energiankäyttöön liittyviä todellisia negatiivisia vaikutuksia Enersensen omassa toiminnassa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä. Arvioinnissa tunnistettiin myös ilmastoon liittyviä riskejä, mutta niistä yksikään ei noussut olennaiseksi. Siirtymätapahtumiin liittyen tunnistettiin energiasiirtymään liittyvä mahdollisuus. Näitä on kuvattu tarkemmin Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset -taulukossa osiossa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet*.

Strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävyyttä ei ole vielä arvioitu resilienssianalyysin avulla eikä ilmastoskenaarioanalyysia ole toteutettu. Resilienssianalyysi ja ilmastoskenaarioanalyysi pyritään tekemään lähivuosien aikana.

E1-2 – Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Enersense on määrittänyt alla kuvatut toimintaperiaatteet ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi ja arvioimiseksi. Toimintaperiaatteet kattavat seuraavat seikat: ilmastomuutoksen hillintä, ilmastomuutokseen sopeutuminen, uusiutuvan energian hankinta ja energiatehokkuus.

Seuraavat toimintaperiaatteet kattavat kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät vaikutukset omissa toiminnoissa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä, energiankulutukseen liittyvät vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjun loppupäässä sekä ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvän mahdollisuuden. Toimintaperiaatteita sovelletaan kaikkiin Enersensen työntekijöihin, tytäryhtiöihin ja liiketoimintaan koko arvoketjussa ja niitä on noudatettava kaikissa maissa, joissa Enersense toimii.

Vastuullisen toimintatavan ohjeet (Code of Conduct)

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärä:* vastuullisen toimintatavan ohjeet määrittävät yhtiön lähestymistavan ilmastomuutoksen hillintään sekä ympäristöarvoihin. Energiamurroksessa ja vihreässä siirtymässä keskeisen roolinsa vuoksi Enersenselle on erityisen tärkeää ilmastomuutoksen hillintä koko arvoketjussa, ympäristövaikutusten huomiointi kaikessa toiminnassa, ympäristö- ja energiatehokkuuden jatkuva parantaminen, kiertotalouden ja jätehuollon edistäminen, luonnon monimuotoisuuden huomiointi sekä koko toimitusketjun vastuullisuuden edistäminen. Enersensen työntekijöiden ja sidosryhmien tulee noudattaa ympäristöön liittyvää lainsäädäntöä, ympäristölupia ja muita sovellettavaksi tulevia määräyksiä sekä Enersensen ympäristöön liittyviä ohjeita.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Enersensen hallitus hyväksyy vastuullisen toimintatavan ohjeiden sisällön ja sillä on valvontavastuu siitä, että ohjetta noudatetaan Enersensen toiminnassa. Johtoryhmä vastaa vastuullisen toimintatavan ohjeen toteuttamisesta.

Ympäristöpolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Enersense noudattaa ympäristölainsäädäntöä ja muita vaatimuksia sekä velvoitteita. Ympäristötoimia ohjaa ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä. Toimintaan liittyvät ympäristönäkökohdat tunnistetaan ja haitallisia ympäristövaikutuksia vähennetään jatkuvasti. Enersense on sitoutunut seuraaviin yleisiin päämääriin: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen koko arvoketjussa, uusiutuvan energian hankinta, energiankulutuksen vähentäminen ja ympäristötehokkuuden parantaminen, vähähiilisten materiaalien, kuten kierrätysteräksen ja -betonin, käytön lisääminen, jätteen vähentäminen ja materiaalien kierrätyksen parantaminen sekä biodiversiteettinäkökulmien huomiointi arvoketjussa. Lisäksi Enersense on sitoutunut Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) ja asettanut tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Konsernin johtoryhmä

Koska suurin osa Enersensen suorista kasvihuonekaasupäästöistä syntyy ajoneuvojen ja koneiden polttoaineenkulutuksesta, Enersense on ottanut käyttöön sisäisen toimintaperiaatteen hillitäkseen tätä vaikutusta. Toimintaperiaatetta sovelletaan kaikkiin Enersensen työntekijöihin, tytäryhtiöihin ja omaan liiketoimintaan kaikissa maissa, joissa Enersense toimii.

Autopolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Enersense panostaa tuotantoajoneuvojen hankinnoissa päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen. Tuotantoajoneuvojen valinnassa suositaan ensisijaisesti täyssähköautoja aina, kun se soveltuu käyttöön liiketoiminnan olosuhteet huomioiden. Mikäli perustelluista syistä kuitenkin päädytään dieselmoottorisiin autoihin, niiden osalta pyritään edelleen autoluokissaan mahdollisimman vähäpäästöisiin vaihtoehtoihin. Tuotantoajoneuvoissa siirrytään lisääntyvissä määrin käyttämään uusiutuvia polttoaineita. Ajoneuvoissa panostetaan myös energiatehokkuustoimenpiteisiin, kuten tehtävään oikein mitoitettujen autojen valintaan, ajoneuvokannan optimointiin sekä logistiikan suunnitteluun ja taloudelliseen ajotapaan.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Konsernin johtoryhmä

Hillitäkseen kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjun alkupäässä Enersense on laatinut seuraavan toimintaperiaatteen, jota sovelletaan koko Enersensen konsernin hankintoihin:

Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje (Supplier Code of Conduct)

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Enersense vaatii toimittajiaan vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia ja toimimaan ennakoivasti ympäristöasioissa. Toimittajien on noudatettava ympäristöön liittyvää lainsäädäntöä, ympäristölupia ja muita sovellettavia määräyksiä sekä Enersensen ohjeita. Lisäksi toimittajien tulee jatkuvasti etsiä keinoja ympäristövaikutusten vähentämiseksi sekä varmistaa, että käytössä on selkeät toimintatavat rajallisten resurssien – kuten energian, veden ja raaka-aineiden – tehokkaaseen käyttöön, kierrätyksen ja uudelleenkäytön edistämiseen sekä asianmukaiseen jätehuoltoon. Toimittajien on myös huolehdittava siitä, että niiden henkilöstö on tietoinen ja koulutettu ympäristövaatimuksiin liittyen. Lisäksi toimittajien odotetaan huomioivan ilmastomuutoksen hillinnän toiminnassaan ja päätöksenteossaan. Enersense kannustaa toimittajia asettamaan tieteeseen perustuvia ja aikataulutettuja päästövähennystavoitteita, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastosopimuksen kanssa.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Konsernin johtoryhmä

Kaikkien yllä kuvattujen toimintaperiaatteiden toteuttamista seurataan johdon katselmuksilla, hiilijalanjälkilaskennoilla ja ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän auditoinneilla. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeen toteuttamista seurataan myös toimittajien tarkastuksilla ja auditoinneilla, joita on kuvattu tarkemmin osiossa *G1-2*. Jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta saadut näkemykset on huomioitu toimintaperiaatteita laadittaessa.

Vastuullisen toimintatavan ohjeet, ympäristöpolitiikka ja toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeet ovat saatavilla henkilöstölle yhtiön intranetissä sekä muille sidosryhmille yhtiön ulkoisilta verkkosivuilta. Vastuullisen toimintatavan ohjeet sisältyvät myös henkilöstön perehdytysohjelmaan ja ne liitetään mukaan kaikkiin hankintasopimuksiin. Autopolitiikka on saatavilla vain yhtiön henkilöstölle.

E1-3 – Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Enersense toteuttaa jatkuvasti toimia edistääkseen kohdassa *E1-2* kuvattujen toimintaperiaatteiden päämääriä ja saavuttaakseen kohdassa *E1-4* kuvatut tavoitteet. Tässä osiossa kuvataan vuonna 2025 toteutetut keskeisimmät toimet sekä suunnitelmat vuodelle 2026. Pitkäaikaisemmat toimintasuunnitelmat on määritetty Enersensen siirtymäsuunnitelmassa, josta kerrotaan osiossa *E1-1*.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen arvoketjun alku- ja loppupäässä:

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen arvoketjussa

- *Toimet 2025:* Vuonna 2025 Enersense jatkoi pilottihankkeita, joissa hyödynnettiin kierrätyspohjaisia ja sitä kautta vähäpäästöisiä materiaaleja osana sähköasemien ja voimajohtoprojektien rakentamista. Käytetyt ratkaisut sisälsivät muun muassa vähäpäästöisiä teräsrakenteita, sinkityksiä, mastoja ja betonielementtejä. Hankkeiden alustavien arvioiden mukaan saavutettiin noin 15–40 prosentin tuotekohtaisia päästövähennyksiä teräksen ja betonin osalta, riippuen materiaalista. Pilottien koordinointi kuului yhden hankinta-asiantuntijan vastuulle, ja toimitukset ajoittuivat syksylle 2025. Toimenpiteet tukevat Enersensen vastuullisuussuunnitelman tavoitteita hiilikädenjäljen kasvattamisesta ja ilmastopäästöjen vähentämisestä.
- *Suunnitellut toimet:* Vuonna 2026 yhtiö tulee toteuttamaan ilmastosiirtymäsuunnitelmassa tunnistettuja toimenpiteitä ja pyrkii lisäämään kierrätysteräksen ja -betonin käyttöä asiakasprojekteissa. Päästöttömän teräksen osalta pyritään vaikuttamaan etenkin tulevaisuuden saatavuuteen, mutta myös kysyntään. Toimien toteuttaminen vaatii henkilöresursseja sekä operatiivisia investointeja. Toiminnan toteuttaminen kuuluu hankinnan ja liiketoiminnan vastuulle. Suunniteltu toimi koskee kaikkia Enersensen toimintamaita sekä arvoketjua.

Toimitusketjun hiilestä irtautumisen vauhdittaminen

- *Toimet 2025:* Vuoden 2025 aikana Enersense on jatkanut työtä toimitusketjun hiilestä irtautumisen vauhdittamiseksi. Yhtiö on käynyt keskusteluja ympäristöjärjestöjen ja asiakkaiden kanssa päästöttömän teräksen ja kierrätysteräksen sekä kierrätysbetonin käytön edistämiseksi. Lisäksi Enersense on jatkanut kierrätysteräksen ja -betonin saatavuuden varmistamista sekä kehittänyt prosesseja toimitusketjun päästötietojen keräämiseksi ja läpinäkyvyyden parantamiseksi.
- *Suunnitellut toimet:* Vuoden 2026 aikana Enersense aikoo jatkaa keskustelua vähäpäästöisen teräksen saatavuuden parantamiseksi ja kysynnän lisäämiseksi sekä arvioi mahdollisuuksia laajentaa vähäpäästöisempien materiaalien käyttöä hankinnoissa. Lisäksi Enersense tekee WWF Suomen kanssa yhteistyötä, jonka tavoitteena on vähäpäästöisen teräksen kysynnän kasvattaminen. Toiminnan toteuttaminen vaatii asiantuntijaresursseja, joiden kustannusvaikutusta ei ole arvioitu. Toiminnan toteuttaminen kuuluu vastuullisuustiimin, hankinnan ja liiketoimintojen vastuulle. Toiminta koskee kaikkia Enersensen toimintamaita sekä arvoketjua eikä vaadi merkittäviä resursseja.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen omassa toiminnassa:

Uusiutuvan energian käytön lisääminen

- *Toimet 2025:* Enersense linjasi vuonna 2024, että kaikki uudet sähkö- ja lämmityssopimukset ovat päästötöntä tai uusiutuvaa energiaa. Vuonna 2025 71 (92) % Enersensen ostosähköstä sekä 60 (86) % lämmöstä oli joko uusiutuvaa tai päästötöntä. Suomeen hankittiin 120 uutta sähköistä tuotantoautoa, mikä vastaa noin 30 % Suomen ajoneuvokannasta. Sähköiset autot korvasivat diesel-käyttöisiä autoja. Uusiutuvien biopolttoaineiden käyttöä lisättiin niiden tuotantoautojen osalta, jotka eivät vielä ole sähköisiä. Biopolttoaineiden osuus kokonaispolttoaineiden kulutuksesta oli 9 %.
- *Suunnitellut toimet:* Vuonna 2026 yhtiö tulee toteuttamaan ilmastosiirtymäsuunnitelmassa tunnistettuja toimenpiteitä kasvihuonekaasupäästöjen pienentämiseksi. Ajoneuvokantaa tullaan sähköistämään edelleen sekä Suomessa että Baltiassa, ja biopolttoaineiden käyttöä tullaan lisäämään. Toiminnan toteuttaminen vaatii operatiivisia investointeja ja kuuluu hankinnan ja liiketoimintojen vastuulle. Toimet koskevat Enersensen toimintoja koko konsernissa.

Toimet ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen:

Ilmastomuutosta hillitsevien teknisten ja teknologisten ratkaisujen edistäminen

- *Toimet 2025:* Vuonna 2025 Enersense jatkoi sellaisten ilmastomuutosta hillitsevien teknisten ja teknologisten ratkaisujen edistämistä, jotka tukevat myös ilmastomuutokseen sopeutumista. Yhtiö toteutti yhdessä asiakkaan kanssa kolme pilottihanketta, joissa hyödynnettiin kierrätysterästä sekä -betonia sähköasemien ja voimajohtoprojektien rakenteissa. Etenkin kierrätysbetoni on ominaisuuksiltaan erilaista kuin tavallinen betoni, joten on tärkeää pilotoida materiaalien käyttökelpoisuutta eri rakenteissa ennen niiden laajamittaista käyttöönottoa.
- *Suunnitellut toimet:* Vuonna 2026 Enersense aikoo jatkaa vähähiilisiä materiaaleja sisältävien ratkaisujen tarjoamista asiakkaille. Toiminnan toteuttaminen vaatii henkilöresursseja sekä muita vähähiilisten materiaalien hankintaan liittyviä toimintamenoja, ja se kuuluu liiketoimintojen ja vastuullisuustiimin tehtäviin vuonna 2026. Toimet koskevat Enersensen toimintoja koko konsernissa.

Siirtymäsuunnitelman toteuttaminen edellyttää Enersenseltä sekä investointeja että toimintamenoja, joiden kustannusvaikutuksia on arvioitu karkealla tasolla osana eri päästövähennystoimia. Toimien toteutus ei vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja,

eikä Enersensen kyky toteuttaa suunniteltuja toimia ole riippuvainen resurssien saatavuudesta ja kohdentamisesta. Enersensen suunnitelmissa ei ole hakea vihreää rahoitusta toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Siirtymäsuunnitelman edellyttämiä investointeja ja toimintamenoja on kuvattu tarkemmin osiossa *E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma*.

E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
Vuonna 2025 Enersense asetti kasvihuonekaasujen vähentämiseen tähtäävät, tieteeseen perustuvat tavoitteet kohdassa *E1-2* kuvattujen toimintaperiaatteiden päämäärien edistämiseksi. Enersensen asettamat päästövähennystavoitteet ovat Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 °C:n tavoitteen mukaisia, ja ne toimitettiin Science Based Targets -aloitteelle (SBTi) validoitaviksi vuonna 2025. SBTi hyväksyi Enersensen ilmastotavoitteet helmikuussa 2026.

Science Based Targets (SBTi) -aloitteen mukaiset ilmastotavoitteet

	Scope	Vähennys- tavoite, %	Lähtötaso tCO ₂ e , 2023	Toteuma 2025, %
Tavoite 1: Absoluuttisten oman toiminnan suorien (Scope 1 ja 2) päästöjen vähentäminen 63 prosentilla vuoteen 2035 vuoden 2023 lähtötasosta	1 ja 2	-63	7 664	-17
Tavoite 2: Absoluuttisten arvoketjun epäsuorien päästöjen (Scope 3) vähentäminen 38 prosentilla vuoteen 2035 vuoden 2023 lähtötasosta	3	-38	88 590	-25
Tavoite 3: Absoluuttisten kokonaispäästöjen (Scope 1–3) vähentäminen 40 prosentilla vuoteen 2035 vuoden 2023 lähtötasosta	1, 2 ja 3	-40	96 255	-24

Tavoitteiden edistymistä mitataan päästölaskennasta saatavien lukujen perusteella. Tavoitteiden 1 ja 2 laskenta ja seuranta kattavat vain ydinliiketoiminnan; myydyt tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminta ja meriteollisuusyksikkö sekä alas ajettu päästöttömän liikenteen liiketoiminta on rajattu pois myös lähtötasosta. Laskenta poikkeaa *E1–6*-osiossa raportoiduista CO₂-päästöistä, jotka sisältävät omistuksen aikaiset päästöt. Päästölaskentaan liittyvät menetelmät ja oletukset on kuvattu osiossa *E1–6*.

Enersense on tunnistanut keskeiset toimet päästövähennystavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2035 mennessä:

- Scope 1, 2, 3: Markkinamuutokset ja dekarbonisaatio eri sektoreilla (-15 %)
- Scope 1: Ajoneuvojen ja työkoneiden sähköistäminen (-12 %)
- Scope 1: Bio-/uusiutuvat polttoaineet (-5 %)
- Scope 3: Palveluntarjoajien sitouttaminen SBTi-tavoitteisiin (-10 %)
- Scope 3: Kierrätetyn teräksen hankinta (-14 %) ja vähäpäästöinen teräs (-2 %)
- Scope 3: Kierrätetty ja vähäpäästöinen betoni (-0,5 %)
- Scope 3: Uusiutuvien ja biopolttoaineiden käytön lisääminen huoltopalveluissa (-1 %)
- Lisätoimet ja innovaatiot (-40 %)

Prosentit kuvaavat kunkin toimenpiteen osuutta vuoden 2035 kokonaispäästövähennystavoitteesta.

Uusiin teknologioihin perustuvia toimia ovat autokannan sähköistys, vetyperusteinen teräs, kierrätetyt materiaalit sekä bio- ja uusiutuvat polttoaineet. Vähäpäästöisen, vetyperusteisen teräksen saatavuus on kriittistä tavoitteisiin pääsemiseksi.

Tulos: Oman toiminnan päästöt vähenivät 17 prosenttia ja arvoketjun päästöt vähenivät 25 prosenttia vuodesta 2023. Merkittäviä vaikutuksia päästöihin syntyi myös hankinnan tehostamistoimenpiteistä sekä projektiliiketoiminnan muutoksista. Päästöjen vähentämiseksi tehtiin useita toimenpiteitä vuoden aikana. Oman toiminnan päästöjä pienennettiin lisäämällä biopolttoaineiden käyttöä, korvaamalla diesel-käyttöisiä tuotantoautoja sähköisillä sekä jatkamalla uusiutuvan ja päästöttömän sähkön ja kaukolämmön käyttöä Suomen energianhankinnan osalta. Arvoketjun päästöjen vähentämiseksi hyödynnettiin vähäpäästöisiä materiaaleja. Vähäpäästöistä betonia ja terästä hankittiin sähköasemien ja voimajohtojen rakentamisen pilotteihin.

Lisäksi Enersense asetti vuonna 2025 hiilikädenjälkitavoitteen:

Tavoite 3: Hiilikädenjäljen kasvattaminen kehittämällä vähäpäästöisiä ratkaisuja ja lisäämällä niiden osuutta tarjouksissa. Tavoitteena on, että yli 50 % tarjouksista sisältää ehdotuksen vähäpäästöisistä materiaaleista tai ratkaisuista vuonna 2028. Mittarin seuranta alkaa vuodesta 2026.

Tavoite ei perustu tieteelliseen näyttöön. Tavoitteen edistymistä seurataan myynnin järjestelmistä saatavan datan perusteella. Jokaiselle liiketoimintayksikölle on määritelty tarjousten minimiarvo, jota suuremmista tarjouksista osuus lasketaan.

Kaikki tavoitteet (tavoitteet 1–3) koskevat koko konsernia, ja niiden asettamisessa on kuultu sidosryhmiä jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta. Ilmastoskenaarioita ei ole huomioitu, sillä skenaarioanalyysia ei ole vielä tehty.

E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Tässä osiossa kuvataan Enersensen omiin toimintoihin liittyvä kokonaisenergiankulutus.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

	2024	2025	Muutos (2024–2025), %
Polttoaineen kulutus (MWh)			
Hiili ja hiilituotteet	0	0	0
Raakaöljy ja öljytuotteet	29 760	20 465	-31
Maakaasu	11	449	3 853
Muut fossiiliset lähteet	0	0	0
Ostettu tai hankittu sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys fossiilisista lähteistä	1 657	1 813	9
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	31 428	22 726	-28
Fossiilisten energialähteiden osuus kokonaiskulutuksesta (%)	55	63	16
Ydinvoimaan perustuva energiankulutus yhteensä (MWh)	12 732	3 841	-70
Ydinvoiman osuus kokonaiskulutuksesta (%)	22	11	-52
Uusiutuvat lähteet, mukaan lukien biomassa	1 686	3 091	83
Uusiutuvista energialähteistä ostettu tai hankittu sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys.	13 342	6 414	-52
Itse tuotettu muu kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuva energia	0	0	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	15 029	9 505	-37
Uusiutuvan energian osuus kokonaiskulutuksesta (%)	26	26	1
Energian kokonaiskulutus – fossiiliset ja uusiutuvat energialähteet yhteensä (MWh)	57 503	36 072	-37

Energiaintensiteetti

	2024	2025	Muutos (2024–2025), %
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toimintojen kokonaisenergiankulutus liikevaihtoa kohti (MWh/MEUR)	135	118	-13
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	425	307	-28
Liikevaihto (muut)	0	0	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös)	425	307	-28

E1-6 – Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Kasvihuonekaasupäästöt

	2023 perus- vuosi	2024	2024 vertailu- kelpoinen	2025	Muutos vertailu- kelpoiset (2024–2025), %
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	6 786	7 207	6 407	5 581	-13
% säännellyistä päästökauppajärjestelmistä peräisin olevista kasvihuonekaasupäästöistä (Scope 1)	0	0	0	0	0
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt					
Sijaintiperusteiset (tCO ₂ ekv.)	947	3 585	730	1 320	81
Markkinaperusteiset (tCO ₂ ekv.)	879	835	835	845	1
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt					
Kasvihuonekaasupäästöjen Scope 3 -bruttopäästöjen kokonaismäärä (tCO ₂ -ekv.)	88 590	90 757	82 065	66 769	-19
1. Ostetut tavarat ja palvelut	79 588	81 854	73 565	57 055	-22
2. Tuotantohyödykkeet	328	475	475	2 613	450
3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1 tai Scope 2 -päästöihin)	1 722	1 648	1 712	1 781	4
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2 029	1 239	1 345	536	-60
5. Toiminnassa muodostuva jäte	369	1 115	486	6	-99
6. Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	886	978	1 040	1 466	41
7. Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	3 095	2 883 ^{*)}	2 883	3 182	10
8. Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	573	559	559	131	-77
11. Myytyjen tuotteiden käyttö	0	3	0	0	0
12. Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöön lopussa	0	3	0	0	0
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt					
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	96 323	101 550	89 202	73 670	-17
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	96 255	98 800	89 307	73 196	-18

*) Laskentaa on korjattu takautuvasti. Katso lisätietoja mittarin laskentaperiaatteista

Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti

	2023 perusvuosi	2024	2024 vertailu- kelpoinen	2025	Muutos vertailukelpoiset (2024–2025), %
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./MEUR)	290	232	266	244	-8
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./MEUR)	290	226	266	243	-9
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto	332	425	336	302	-10
Liikevaihto (muut)	0	0	0	0	0
Liikevaihto tilinpäätöksessä, yhteensä	332	425	425	307	-28

Biogeeniset päästöt

	2024	2025
Biogeeniset Scope 1 päästöt (tCO₂-ekv)	357	824

Huom: Scope 2 ja 3 osalta ei ole saatavilla riittävästi päästötietoja biogeenisesta CO₂:sta.

MITTAREIDEN LASKENTAPERIAATTEET

Enersensen energia- ja kasvihuonekaasupäästöjen mittaaminen ja laskenta perustuvat GHG Protocol Corporate Standard (versio 2004) ja GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (versio 2011) -standardeihin. Mittareiden tietojen laadinnan konsolidointitapa on operatiivinen kontrolli. Tiedot kerättiin eri järjestelmistä, konsolidoitiin tytäryhtiöissä sekä liiketoiminnoissa ja kerättiin yhteen konsernitasolla. Tiedot validoitiin ja koostettiin yhteen tiedostoon. Ulkoinen konsultti laski päästöt Carbon+Alt+Delete-päästölaskentatyökalulla yhdistämällä lähtötiedot päästökertoimiin. Tietoja ei ole validoitu ulkoisen toimijan toimesta.

Enersensen kasvihuonekaasupäästölaskennan perusvuosi on 2023, joka on ensimmäinen edustava vuosi, jolle tehtiin GHG-inventaarioraportti. Raportointikauden aikana tehtiin seuraavia muutoksia laskentaan:

- Päästökertoimia päivitettiin ajantasaisiin kertoiimiin. Suurimmat muutokset tehtiin Scope 3 -laskennassa, jossa Defran (Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön) kustannusperusteiset kertoimet muutettiin Exiobase-tietokannan kustannusperusteisiin kertoiimiin. Lisäksi jätekatégorian osalta siirryttiin käyttämään Defran (2025) päästökertoimia jätteille Suomen ympäristökeskuksen (2011) Julia 2030 -hankkeen päästökertoimien sijaan.
- Raportointikaudella Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitystoiminnot ja meriteollisuusyksikön sekä ajoi alas päästöttömän liikenteen liiketoiminnan. Perusvuoden 2023, oikaistun vuoden 2024 sekä vuoden 2025 osalta on raportoitu ydinliiketoimintojen päästöt. Vuodelta 2024 on raportoitu myös viime vuonna ilmoitetut luvut, jotka sisältävät myydyt toiminnot. Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti on laskettu päästöjen rajausta vastaavalla liikevaihdolla.
- Ostetut tuotteet ja palvelut -kategoriassa raportoitiin osa teräksestä ja kaikki betoni massaperusteisesti. Kuljetukset-kategoriassa hyödynnettiin osittain kuljetusyritysten omia kilometri- ja päästöraportteja.
- Tiedot kerättiin pääosin aikaväliltä 1–11/2025 raportointiaikataulujen aikaistuksessa. 12/2025 päästöt arvioitiin muiden kuukausien keskiarvoon perustuen.
- Scope 3:n kategorioissa 4, 6 ja 7 liikkumisen päästöjen laskentaa tarkennettiin huomioimalla laskennassa koko elinkaaren aikaiset päästöt (WTW), poissulkien kuluihin pohjautuvan laskennan osuus.
- Scope 3:n kategorian 7 laskentaa korjattiin takautuvasti koskemaan koko vuotta 2024. Vuonna 2024 raportoitiin virheellisesti vain osa vuotta.

Scope 1 & 2

Scope 1 -energiansiirtojen laskennassa on huomioitu Enersensen konsernin uusiutuvat ja uusiutumattomat polttoaineet (diesel, bensiini, polttoöljy), tuotannon kaasut (nestekaasu, maakaasu) sekä maakaasu lämmitystä varten. Tiedot on saatu toimittajien raporteilta. Tuotannon kaasuista asetyleeni ja propaani on laskettu hiilijalanjälkeen mukaan, mutta ne on jätetty energiansiirtojen ulkopuolelle, koska niitä ei käytetä energiatarkoituksiin. Scope 1 -päästöjen laskennassa on käytetty Defran (2024) energiansiirtotietoja ja kansallisia päästökertoimia. Biopolttoaineiden keskimääräiset energiasisällöt arvioitiin bensiinille, dieselille ja polttoöljylle Defran metodologiapaperin (2023) perusteella. Asetyleenin päästökerroin saatiin British Columbia Ministry of Environment (2011) selvityksestä.

Scope 2 -energiansiirtojen laskennassa on huomioitu Enersensen toimipisteiden sähkön ja lämmön kulutus. Niiden toimipisteiden osalta, joissa Enersensellä on omat energiasopimukset, kulutusdata kerättiin energiayhtiöiden raportoinneista. Niiden toimistojen osalta, joissa energiansiirto kuuluu vuokraan, kulutus arvioitiin keskimääräisen kulutuksen perusteella lattiapinta-alan (m²) mukaan käyttämällä Motivan keskimääräisiä kulutuskertoimia palvelualan toimistoissa ja olettamalla, että toimitilan korkeus on 3,5 metriä. Liettuun toimiston sähkön kulutus on arvioitu sähkölaskujen perusteella. Lämmityksen määrä ei ollut saatavilla.

Markkinaperusteinen päästö

Kaikelle Suomen toimipisteisiin ostetulle lämmölle käytettiin sopimuskohtaisia, energiamenetelmään perustuvia päästökertoimia (Paikallisvoima ry). Sopimuskohtaisia päästökertoimia ei löytynyt Viron ja Latvian toimipisteille, jolloin päästökertoimena käytettiin Defran (2025) keskimääräistä kaukolämmön päästökerrointa.

Sähköntuotannon jäännösjakauman mukaista kerrointa käytettiin kaikissa niissä tapauksissa, joissa ei ollut joko alkuperätodistuksella tai muulla tavalla todistettua erillistä sopimusta päästöttömästä energiasta. Päästökerrointen lähteenä oli Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mix Report (2025).

Päästöttömälle sähkölle Enersense on ostanut sekä uusiutuvan energian alkuperätakuut että sähköyhtiöltä päästöttömää sähköä. Kummallakin tavalla hankitusta sähköstä on olemassa todistukset tai sertifikaatit. Enersense on myös ostanut päästöttömää kaukolämpöä, josta on olemassa todistus kaukolämpöyhtiöltä.

Sijaintiperusteinen päästö

Kaikelle ostetulle lämmölle ja sähkölle käytettiin maan keskimääräisiä päästökertoimia. Päästökerrointen lähteenä oli Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mix Report (2025) sähkön osalta. Suomen kaukolämmön osalta käytettiin Tilastokeskuksen (2023) energijakauman mukaista kerrointa ja Baltian osalta Defran (2025) keskimääräistä kaukolämmön päästökerrointa.

Scope 3

Scope 3 -laskennassa ovat mukana kaikki olennaiset Scope 3 -päästöt. Laskennan ulkopuolelle on jätetty seuraavat kategoriat: alavirran kuljetukset (kategoria 9), myytyjen tuotteiden prosessointi (kategoria 10), alavirran vuokratut hyödykkeet (kategoria 13), franchising (kategoria 14) ja investoinnit (kategoria 15). Enersensellä ei ole näiden kategorioiden alla raportoitavaa toimintaa. Eri kategorioiden olennaisuutta arvioidaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa.

Ostetuista tuotteista ja palveluista aiheutuvat päästöt (kategoria 1) on laskettu Enersensen ostolaskujen perusteella. Yli 50 000 euron ostolaskujen osalta ostetut tuotteet ja palvelut määriteltiin toimittajaan tai ostolaskun riviin perustuen. Alle 50 000 euron laskujen osalta päästöt laskettiin hankintojen päästöjen keskiarvon perusteella. Arvion merkitys on alle 1 % ostettujen tuotteiden ja palveluiden kokonaispäästöistä. Laskennassa on käytetty pääosin kuluihin perustuvia päästökertoimia, joissa on korkea epävarmuus. Teräksen ja betonin osalta pystyttiin käyttämään myös massaperusteista lähtödataa. Kuluihin perustuvassa laskennassa siirryttiin Defran kertomista Exiobase-tietokannan (2021) päästökertoiimiin. Päästökertoimien päivitysten vaikutus laskennan lopputulokseen on todettu olevan alle 5 %. Massaan perustuvassa laskennassa käytettiin Ecoinventin 3.11 -tietokannan päästökertoimia tai toimittajakohtaista päästökerrointa.

Pääomahyödykkeisiin (kategoria 2) on laskettu kaikkien vuoden 2025 aikana käyttöönotettujen autojen valmistuksen päästöt. Päästölaskennassa on käytetty keskimääräisiä valmistuksen päästökertoimia polttomoottoriautolle, sähköautolle sekä hybridautolle. Kertoimet on saatu Autokalkulaattorista (2024).

Polttoaineiden tuotannon ja energiansiirron päästölaskennassa (kategoria 3) lähtötietoina ovat Scope 1:n ja Scope 2:n polttoaine- ja energiatiedot. Ostetun polttoaineen ja maakaasun ylävirran päästöt laskettiin Defran (2024) kertomilla. Sähkön ylävirran päästöt laskettiin Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mix Report (2025) kertomilla. Suomessa ostetun lämmön polttoaineiden ylävirran päästöjen osalta laskettiin painotettu keskimääräinen päästökerroin polttoaineseosten ja tuotantoketjun päästökertoimien perusteella. Laskennassa käytettiin Defran (2024) kertomia sekä Eurostatin (2022) tietoja sähkön ja johdetun lämmön tuotannosta polttoainetyypin mukaan. Sähkön siirtohäviöistä syntyneet päästöt laskettiin Carbon Footprint Ltd (2023) -kertomilla. Kaukolämmön siirtohäviöihin käytettiin Tilastokeskuksen (2023) energiamenetelmän mukaista päästökerrointa Suomen osalta. Muualla ostetun kaukolämmön päästökertoimet ovat Defran (2025) lähteestä.

Ylävirran kuljetusten ja jakelun päästöjen laskenta (kategoria 4) perustui logistiikkayrityksiltä saatuihin päästöraportteihin ja logistiikkayrityksille maksettuihin euroihin. Kustannukset sisältävät sekä ylävirran että alavirran kuljetuksia, mutta kuljetukset ovat pääosin tavaroiden kuljetusta Enersenselle. Laskennassa on käytetty kuluihin perustuvia päästökertoimia, joissa on korkea epävarmuus. Päästökertoimet ovat Exiobase (2025) -tietokannasta.

Toiminnassa syntyvien jätteiden (kategoria 5) päästölaskenta perustuu jätehuoltoyrityksiltä saatuun jätteen kokonaismäärään jätetyypeittäin. Viron jätemäärät on arvioitu laskuihin perustuen. Päästökertoina on käytetty Defran (2025) päästökertoimia jätteille. Näitä samoja päästökertoimia on käytetty laskettaessa jätteiden päästöjä kaikissa maissa.

Liikematkustuksen päästöjen laskennassa (kategoria 6) on käytetty matkustuksen kustannuksia kuljetustyypeittäin euroina, kilometrikorvauksia euroina, hotelliöihin käytettyjä euroja ja kappalemääriä sekä matkayhtiön CO₂-päästöraportteja. Viron lentojen osalta kilometrimäärät arvioitiin lentokenttätietojen perusteella. Europerusteisen lähtötiedon päästökertoina käytettiin Exiobasen (2025) kertomia. Kilometriperusteisessa laskennassa lähtödatalle haettiin vastaavat kertoimet Defran (2025) tietokannasta.

Työmatkaliikkumisen päästölaskennan (kategoria 7) pohjalla on työmatkakysely, joka huomioi tyypilliset kulkumuodot, etäisyydet ja etä- ja toimistopäivät. Tiedot kerättiin kyselylomakkeella maaliskuussa 2024. Kyselyyn vastasi 597/1883 henkilöä Suomesta ja Baltiasta. Tulokset laajennettiin koskemaan kaikkia työntekijöitä. Työpäivien ja lomapäivien määrä oletettiin Suomen tyypillisen määrän mukaan. Päästökertoina käytettiin Defran (2025) kertomia muiden kulkuvälineiden osalta paitsi junan osalta, jossa käytettiin VR:n (2023) tietoja junien päästöistä sekä sähköpyörän osalta, jonka päästökerroin on MODMO (2024) sähköpyöräkaupan sivuilta. Samoja kertomia käytettiin sekä Suomen että Baltian maiden työmatkojen päästöjen laskennassa.

Arvoketjun ylävirran vuokratun omaisuuden (kategoria 8) päästöjen laskennassa käytettiin vuokrattujen omaisuuserien määriä ja tyyppejä, jotka aiheuttavat päästöjä sekä vuokrakulujen määrää euroina. Vuokrattujen IT-laitteiden osalta käytettiin vuokrattujen laitteiden määriä ja tyyppejä. Vuokrattujen työkonien ja -laitteiden osalta käytettiin vuokrakulujen euromääriä. IT-laitteiden päästöjen laskennassa käytettiin Ecoinvent 3.11 päästötietokantaa.

E1-8 – Sisäinen hiilenhinnoittelu

Enersense ei sovelta sisäisiä hiilen hinnoittelujärjestelmiä.

E3 – Vesivarat

E3-1 – Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

Enersense soveltaa toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeita (Supplier Code of Conduct) hallitakseen veden kulutukseen ja ottoon liittyviä vaikutuksia raaka-aineiden, kuten teräksen, valmistusketjussa. Ohjeet määrittävät lähestymistavan eettisiin liiketoimintatapoihin, ihmis- ja

työoikeuksiin sekä ympäristöarvoihin. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeissa ei käsitellä vesivarojen hallintaa, vedenhankintaa tai merten luonnonvarojen käyttöä, eikä niissä ole suoria viittauksia vedenkäsittelyyn tai veden pilaantumisen ehkäisemiseen. Enersense edellyttää toimittajiltaan yleisesti ympäristövaikutusten vähentämistä ja proaktiivista toimintaa ympäristöasioissa, ja toimittajien on noudatettava soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä, lupia ja Enersensen ohjeistuksia. Lisäksi edellytetään resurssitehokkuutta rajallisten resurssien, kuten veden, osalta. Veteen liittyviä kysymyksiä ja merten luonnonvarojen säilyttämisen huomioimista tuotteiden ja palvelujen suunnittelussa ei ole erikseen käsitelty. Toimittajia kannustetaan kuitenkin tarjoamaan kierrätysmateriaaleja sisältäviä tuotteita etenkin teräksen ja betonin osalta. Kierrätysmateriaalien käyttö kuluttaa vähemmän vettä.

Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeet on kuvattu tarkemmin osiossa *E1-2*.

E3-2 – Vesivaroihin liittyvät toimet ja resurssit

Enersense toteutti vuonna 2025 toimia hallitakseen ja lieventääkseen veteen liittyvää vaikutusta toimitusketjussaan. Toimilla pyrittiin edistämään vedenkäytön vähentämiseen ja kierrätysmateriaalien käytön lisäämiseen liittyviä tavoitteita, joita on kuvattu osiossa *E3-3*.

Toimet 2025:

- Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeet päivitettiin ja niihin lisättiin vaatimus resurssitehokkuudesta veden osalta.
- Enersense toteutti pilottihankkeita, joissa hyödynnettiin kierrätyspohjaisia ja vähäpäästöisiä materiaaleja osana sähköasemien ja voimajohtojen rakentamista. Vaikka hankkeiden ensisijainen tavoite oli hiilijalanjäljen pienentäminen, kierrätysmateriaalien käyttö edisti myös vesivastuullisuutta. Esimerkiksi kierrätysteräksen ja vähähiilisen betonin tuotantoprosessit kuluttavat vähemmän vettä kuin neitseellisten materiaalien valmistus. Toimet tukivat vesitehokkuuden parantamista toimitusketjussa. Pilottien koordinointi kuului yhden hankinta-asiantuntijan vastuulle ja toimitukset ajoittuivat syksylle 2025.

Suunnitellut toimet:

- Vuonna 2026 Enersense aikoo jatkaa kierrätys- ja vähäpäästöisten materiaalien tarjoamista asiakkaille. Toiminnan toteuttaminen vaatii henkilöresursseja ja operatiivisia investointeja. Toiminnan toteutus kuuluu hankinnan ja liiketoiminnan vastuulle. Toimet koskevat koko Enersensen konsernia.

Toimien toiminta- ja pääomamenoja on arvioitu karkealla tasolla osana ilmastosiirtymä-suunnitelmaa. Toimien toteutus ei vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, eikä Enersensen kyky toteuttaa suunniteltuja toimia ole riippuvaista resurssien saatavuudesta ja kohdentamisesta. Enersensen suunnitelmissa ei ole hakea vihreää rahoitusta toimenpiteiden toteuttamiseksi. Enersense ei ole toteuttanut kohdennettuja toimia vesiriskialueisiin liittyen.

Siirtymäsuunnitelman edellyttämiä investointeja ja toimintamenoja on kuvattu tarkemmin osiossa *E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma*.

E3-3 – Vesivaroihin liittyvät tavoitteet

Tässä osiossa esitetyillä tavoitteilla pyritään edistämään kohdassa *E3-1* kuvattujen toimintaperiaatteiden päämääriä. Tavoitteet liittyvät erityisesti vedenkäytön vähentämiseen arvoketjun alkupäässä sekä kierrätysmateriaalien käytön lisäämiseen.

Enersensen vastuullisuussuunnitelman 2025–2028 mukaisesti tavoitteina on:

- **Tavoite 1:** Sitoutuminen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeisiin kohti 100 prosenttia hankintakuluista.

Kun kaikilta uusilta toimittajilta edellytetään vastuullisten toimintatavan ohjeiden noudattamista, varmistetaan samalla, että kaikissa toimittajasopimuksissa edellytetään veden resurssitehokkuuden huomioimista. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeiden kattavuutta seurataan uusien toimittajasopimusten kautta: niiden sopimusten hankintakulut, joihin ohje sisältyy, suhteutetaan kokonaishankintakuluihin. Ensimmäinen seurantavuosi tavoitteen saavuttamiseksi on 2026.

- **Tavoite 2:** Hiilikädenjäljen kasvattaminen kehittämällä vähäpäästöisiä ratkaisuja ja lisäämällä niiden osuutta tarjouksissa. Tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä yli 50 % asiakkaille tehdyistä tarjouksista sisältää ehdotuksen vähäpäästöisistä materiaaleista tai ratkaisuista.

Kun kierrätyspohjaisia ja vähäpäästöisiä materiaaleja tarjotaan systemaattisesti asiakasprojekteihin, edistetään samalla vesitehokkuutta ja resurssien vastuullista käyttöä, sillä niiden tuotantoprosessit kuluttavat vähemmän vettä ja neitseellisiä raaka-aineita verrattuna perinteisiin vaihtoehtoihin. Tavoitteen edistymistä seurataan myynnin järjestelmien kautta sekä

projektikohtaisilla materiaalivalinnoilla. Niiden tarjousten määrä, jossa on ehdotus vähäpäästöisestä ratkaisusta, suhteutetaan tarjousten kokonaismäärään. Jokaiselle liiketoimintayksikölle on määritelty tarjousten minimiarvo, jota suuremmista tarjouksista osuus lasketaan. Mittarin seuranta alkaa vuodesta 2026.

Tavoitteet ovat Enersensen itse asettamat, ja niiden asettamisessa on kuultu sidosryhmiä jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta. Tavoitteet eivät ole tieteeseen perustuvia eivätkä ne liity olennaisesti vesiriskialueisiin.

E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Enersense soveltaa toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeita (Supplier Code of Conduct) hallitakseen rakennusmateriaalien käyttöön, kuten teräkseen, liittyvää vaikutusta. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeiden mukaan toimittajilta edellytetään rajallisten resurssien, kuten energian, veden ja raaka-aineiden tehokasta käyttöä sekä kierrätyksen ja uudelleenkäytön edistämistä. Yritys arvostaa toimittajia, jotka tarjoavat innovatiivisia ja hiilijalanjälkeä pienentäviä ratkaisuja toimitusketjussa. Enersense painottaa erityisesti vähäpäästöisiä sekä kierrätysmateriaaleja sisältäviä teräs- ja betonivaihtoehtoja.

Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeet on kuvattu tarkemmin osiossa *E1-2*.

E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Enersense toteutti vuonna 2025 toimia hallitakseen ja lieventääkseen materiaalien käyttöön liittyvää vaikutusta toimitusketjussaan. Toimilla pyrittiin edistämään materiaalitehokkuuteen ja hiilikädenjälkeen liittyviä tavoitteita, joita on kuvattu osiossa *E5-3*.

Toimet 2025:

- Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeet päivitettiin ja niihin lisättiin vaatimus resurssitehokkuuden ja kiertotalouden huomioimisesta, mukaan lukien kierrätysmateriaalien suosimisen. Tavoitteena on ohjata toimittajavalintoja ympäristöystävällisempään suuntaan ja varmistaa, että kaikki uudet toimittajasopimukset tukevat kestävää materiaalien käyttöä ja

kiertotaloutta. Myös tarjouspyyntöpohjiin lisättiin kehoitus tarjota innovatiivisia ja vähähiilisiä ratkaisuja etenkin teräksen ja betonin osalta.

- Enersense toteutti pilottihankkeita, joissa hyödynnettiin kierrätyspohjaisia ja vähäpäästöisiä rakennusmateriaaleja sähköasemien ja voimajohtojen rakentamisessa. Vaikka hankkeiden ensisijainen tavoite oli hiilijalanjäljen pienentäminen, ne edistivät myös kierrätysmateriaalien käyttöä ja kiertotaloutta. Käytetyt ratkaisut sisälsivät muun muassa vähäpäästöisiä teräsrakenteita, sinkityksiä, mastoja ja betonielementtejä. Materiaalivalinnoilla pyrittiin vähentämään neitseellisten raaka-aineiden käyttöä ja pienentämään materiaalien hiilijalanjälkeä. Pilottien koordinointi kuului hankinta-asiantuntijalle, ja toimitukset toteutettiin syksyllä 2025. Toimenpide edistää resurssitehokkuutta ja tukee Enersensen vastuullisuusstrategiaa hiilikädenjäljen kasvattamisessa.

Suunnitellut toimet:

- Vuonna 2026 Enersense aikoo jatkaa vastuullisempien materiaalien tarjoamista asiakkaille. Tulevaisuuden toimien vaikutuksia ei ole vielä arvioitu. Toiminnan toteuttaminen vaatii henkilöresursseja ja operatiivisia investointeja. Toimet koskevat koko Enersensen konsernia.

Toimien toiminta- ja pääomamenoja on arvioitu karkealla tasolla osana ilmastosiirtymäsuunnitelmaa. Toimien toteutus ei vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja, eikä Enersensen kyky toteuttaa suunniteltuja toimia ole riippuvainen resurssien saatavuudesta ja kohdentamisesta. Enersensen suunnitelmissa ei ole hakea vihreää rahoitusta toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Siirtymäsuunnitelman edellyttämiä investointeja ja toimintamenoja on kuvattu tarkemmin osiossa *E1-1 – Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma*.

E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Tässä osiossa esitetyillä tavoitteilla pyritään edistämään kohdassa *E5-1* kuvattujen toimintaperiaatteiden päämääriä. Tavoitteet koskevat toimitusketjun vastuullisuutta, materiaalitehokkuutta ja hiilikädenjäljen kasvattamista.

Enersensen vastuullisuussuunnitelman 2025–2028 mukaisesti tavoitteina on:

- **Tavoite 1:** Sitoutuminen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeisiin kohti 100 prosenttia hankintakuluista.

Tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä kaikki uudet toimittajasopimukset sisältävät toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeen, jossa edellytetään resurssitehokkuuden ja kiertotalouden huomioimista. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeiden kattavuutta seurataan uusien toimittajasopimusten kautta: niiden sopimusten hankintakulut, joihin ohje sisältyy, suhteutetaan kokonaishankintakuluihin. Mittarin seuranta alkaa vuodesta 2026.

- **Tavoite 2:** Hiilikädenjäljen kasvattaminen kehittämällä vähäpäästöisiä ratkaisuja ja lisäämällä niiden osuutta tarjouksissa. Tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä yli 50 % asiakkaille tehdyistä tarjouksista sisältää ehdotuksen vähäpäästöisistä materiaaleista tai ratkaisuista.

Kierrätysmateriaalien käyttö rakennusprojekteissa edistää resurssitehokkuutta ja kiertotaloutta, sillä niiden tuotantoprosessit kuluttavat vähemmän neitseellisiä raaka-aineita ja vettä. Toimet kohdistuvat erityisesti arvoketjun alkupäähän, jossa materiaalivalinnoilla on merkittävä vaikutus ympäristökuormitukseen. Mittarin seuranta alkaa vuodesta 2026, ja edistymistä seurataan myynnin järjestelmien kautta sekä projektikohtaisilla materiaalivalinnoilla. Jokaiselle liiketoimintayksikölle on määritelty tarjousten minimiarvo, jota suuremmista tarjouksista osuus lasketaan.

Tavoitteet ovat Enersensen itse asettamia ja niiden asettamisessa on kuultu sidosryhmiä jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta. Tavoitteet eivät ole tieteeseen perustuvia.

E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset

Teräs ja betoni	2025, tonnia
Käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino	18 321
Kestävästi hankittujen biologisten materiaalien paino (prosenttiosuus)	0 %
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien paino (absoluuttinen arvo)	1 360
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien paino (prosenttiosuus)	7 %

Lukuihin sisältyy vuonna 2025 käytetyn teräksen ja betonin painot koko konsernissa.

- Teräs ja betoni tunnistettiin kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa olennaisiksi materiaaleiksi. Teräksen painoista noin puolet perustuu suoraan laskuilta saatuihin tietoihin, joista pieni osa on arvioitu teknisten mittojen ja materiaalimääritysten perusteella silloin, kun painotietoa ei ole ollut saatavilla. Noin puolet on arvioitu euro/tonni-kertoimien avulla silloin, kun suoria paino-/tai materiaalitietoja ei ole ollut saatavilla.
- Betonielementtien painot on määritetty laskemalla elementin tilavuus toimittajien antamien mittojen perusteella ja kertomalla se betonin tyypillisellä tiheydellä sekä hyödyntämällä yhden toimittajan antamia julkisia painotietoja silloin, kun eri toimittajien tuotteiden mitat vastaavat toisiaan. Harusköysien painot on määritetty Swedwiren Steel Strand Calculator -työkalulla käyttäen tuotteen halkaisijaa, materiaalia ja pituutta. Mittareita ei ole validoitu ulkopuolisen toimijan toimesta.
- Teräs ja betoni tunnistettiin olennaisiksi materiaalivirroiksi vasta vuoden 2025 kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa. Tämän vuoksi aiemmilta vuosilta ei ole systemaattisesti kerättyä tai laskettua painotietoa, eikä vuodelle 2024 ole esitettävissä vertailulukua. Vuoden 2025 raportointi muodostaa siten ensimmäisen lähtötason (baseline), jota vasten tulevien vuosien kehitystä voidaan

Sosiaaliset tiedot

S1 – Oma työvoima

S1-SBM-3 – Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa huomioitiin kaikki oman työvoiman työntekijät, joihin todennäköisesti kohdistuu olennaisia vaikutuksia. Vaikutuksia voi kohdistua kaikkiin työntekijätyyppeihin: työsuhteessa oleviin vakituisiin ja määräaikaisiin työntekijöihin sekä vuokrahenkilöstöön. Enersensen työntekijät työskentelevät suunnittelu-, rakennus-, kunnossapito- ja asennustehtävissä tuotantolaitoksissa, työmailla, maastossa ja asiakkaiden tiloissa. Lisäksi osa henkilöstöstä työskentelee toimistoissa.

Olennaiset negatiiviset työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvät vaikutukset johtuvat haastavista työolosuhteista ja liittyvät yksittäisiin tapauksiin. Työn aiheuttamaan fyysiseen kuormitukseen liittyen tunnistettiin myös taloudellinen riski, joka liittyy sairaanhoitokustannuksiin, sairauspoissaolokustannuksiin sekä välillisiin poissaoloista aiheutuviin taloudellisiin vaikutuksiin (pienempi tuottavuus, sijaisjärjestelyt ja hallinnolliset kustannukset). Työturvallisuusriskit ja haitan todennäköisyydet ovat kohonneet tietyissä työoloissa työskentelevillä työntekijöillä. Tällaisia oloja ovat esimerkiksi korkeat paikat, haastavat sääolosuhteet, ahtaat paikat ja hitsaustyöt. Näitä riskejä arvioidaan esimerkiksi työpaikkaselvitysten avulla. Lisätietoja on annettu luvussa S1-2.

Koska merkittävä osa Enersensen työntekijöistä työskentelee haastavissa olosuhteissa, joihin liittyy kohonnut työturvallisuusriski, työturvallisuuden huomioiminen ja sen hallintajärjestelmien kehittäminen on olennaista yhtiön toiminnassa. Henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset on sidottu Enersensen strategiaan, ja yhtiön tavoitteena on kehittyä jatkuvasti entistä turvallisemmaksi työyhteisöksi.

Toisena olennaisena riskinä tunnistettiin epäonnistuminen osaavan ja monimuotoisen työvoiman rekrytoimisessa ja sitouttamisessa, mikä voisi heikentää päätöksenteon laatua, johtaa osaamisvajaisiin ja hidastaa uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä (toiminnan tehokkuuden ja kilpailukyvyn lasku).

Enersensen elinkaarikumppanistrategian olennaisia osia ovat asiakkaille tarjottavien palveluiden laajentaminen ja korkean laadun ylläpitäminen projekteissa ja palveluissa sekä vahvojen kumppanuuksien rakentaminen. Näin ollen osaava ja monimuotoinen henkilöstö on avainasemassa strategian toteutumisessa. Riski osaavan henkilöstön puuttumisesta kohdistuu suoraan Enersensen strategiaan ja liiketoimintamalliin. Strategian toteuttaminen vaatii Enersensen henkilöstöltä jatkuvaa oppimista ja kehittymistä sekä työyhteisöltä monimuotoisuutta ja sitä kautta resilienssiä sekä kykyä uudistua.

Olennaisena positiivisena vaikutuksena tunnistettiin Enersensen omalle työvoimalleen tarjoama työsuhteturva. Enersense palkkaa työntekijöitä pääosin toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin. Vakaa ja turvallinen työsuhde tukee henkilöstön hyvinvointia, vähentää epävarmuudesta johtuvaa stressiä ja edesauttaa työntekijöiden sitoutumista sekä pitkäjänteistä kehittymistä työssään. Pitkäkestoinen työsuhde antaa työntekijöille mahdollisuuden suunnitella omaa tulevaisuuttaan ja elämäänsä. Enersensen näkökulmasta pitkäkestoiset työsuhteet vahvistavat osaamista sekä sitoutumista, mikä heijastuu positiivisesti muun muassa asiakassuhteissa onnistumiseen.

Enersense on laatinut ympäristövaikutusten vähentämiseen tähtäävän siirtymäsuunnitelman. Suunnitelman toteuttamisella ei ole tunnistettu olevan omaan työvoimaan kohdistuvia vaikutuksia.

Enersensen toiminnot ja toimintamaat on analysoitu osana ihmisoikeusriskien arviointia, eikä niihin liity merkittävää pakkotyön tai lapsityön riskiä.

S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Enersensellä on käytössään useita toimintaperiaatteita työntekijöihinsä kohdistuvien vaikutusten hallitsemiseksi ja liiketoiminnallisten riskien lieventämiseksi. Tässä luvussa on kuvattu keskeisimmät toimintaperiaatteet, joissa Enersense sitoutuu edistämään henkilöstönsä työkykyä, työhyvinvointia ja työturvallisuutta, tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuksia kehittyä työssään ja työuralla sekä pyrkii edistämään pitkiä työsuhteita. Keskeisimmät henkilöstöön liittyvät toimintaperiaatteet ovat:

Henkilöstöpolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Poliitiikan tarkoituksena on määrittää henkilöstöjohtamiseen liittyvät yleiset periaatteet, joiden avulla tuetaan yhteistä onnistumista sekä vastuullista ja arvojen mukaista toimintaa. Se sisältää periaatteiden lisäksi menettelytavat sekä sitoumukset paikalliseen ja kansainväliseen lainsäädäntöön ja sopimuksiin. Työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyen politiikan merkittävimpiä aihealueita ovat kestävä työ, joka sisältää Enersensen

sitoumuksen tarjota turvallinen työympäristö kaikille, johtaminen ja esihenkilötyö sekä työturvallisuus- ja työhyvinvointi, jossa päämääränä on tapaturmaton ja turvallinen työympäristö. Henkilöstöpolitiikassa otetaan kantaa myös henkilöstön kehittymisen ja oppimisen mahdollistamiseen ja monimuotoisuuden edistämiseen.

- *Soveltamisala:* Henkilöstöpolitiikka kattaa koko konsernin sekä kaikki sen toiminnot ja toimintamaat.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Poliitiikan toteuttamisesta vastaa konsernin henkilöstöjohtaja.
- *Seuranta:* Poliitiikan soveltamisen valvonnasta ja tulkinnasta vastaa HR-toiminto yhdessä työterveys- ja turvallisuustoiminnon kanssa.

Vastuullisen toimintatavan ohje (Code of Conduct)

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Vastuullisen toimintatavan ohje täydentää henkilöstöpolitiikkaa ja sisältää muun muassa seuraavat omaa henkilöstöä koskevat aihealueet: kestävä työ, ihmis- ja työoikeuksien kunnioittaminen, tasapuoliset mahdollisuudet, syrjimättömyys ja epäasiallisen kohtelun torjunta, rikkomukset ja raportointi.
- Toimintaperiaatetta on kuvattu tarkemmin osiossa *G1-1*.

Työterveys- ja turvallisuuspolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Työterveys- ja turvallisuuspolitiikan tarkoituksena on luoda perusta ja periaatteet turvalliselle ja terveelliselle työympäristölle sekä edistää terveyttä ja turvallisuutta osana Enersensen jokapäiväistä työtä. Poliitiikassa määritetään tarkemmin keskeiset toimintaa ohjaavat periaatteet ja siinä sovelletaan ISO 45001 -standardia.
- *Soveltamisala:* Poliitiikka kattaa koko konsernin sekä kaikki sen toiminnot ja toimintamaat, ja sitä sovelletaan kaikkiin Enersensen työnjohto-oikeuden alaisuudessa toimiviin henkilöihin, tytäryhtiöihin ja liiketoimintaan.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Poliitiikan hyväksyy konsernin toimitusjohtaja, ja sen toimeenpanosta vastaa konsernin johtoryhmä.
- *Seuranta:* Poliitiikan soveltamisen valvonnasta ja tulkinnasta vastaa työterveys- ja turvallisuustoiminto.

Enersensen työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä on sertifioitu, ja se auditoidaan akkreditoidun sertifiointilaitoksen toimesta vuosittain.

Ihmisoikeuspolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan Enersensen sitoutuminen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, keskeiset ihmisoikeusvaikutukset sekä Enersensen toimintatapa ihmisoikeusriskien hillitsemiseksi yhtiön omassa toiminnassa ja toimitusketjussa. Poliitiikka sisältää myös mekanismit, joiden avulla sitoumusten noudattamista valvotaan, sekä Enersensen vaatimukset omille toimittajille ja alihankkijoille.
- *Soveltamisala:* Poliitiikka kattaa koko konsernin sekä kaikki sen toiminnot ja toimintamaat sekä toimitusketjut ja muut kumppanit.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Poliitiikan hyväksyy konsernin hallitus, ja sen toimeenpanosta vastaa konsernin johtoryhmä.
- *Seuranta:* Poliitiikan soveltamisen valvonnasta ja tulkinnasta vastaa konsernin johtoryhmä.

Jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta saadut näkemykset on huomioitu toimintaperiaatteita laadittaessa. Henkilöstöpolitiikkaa ja työterveys- ja turvallisuuspolitiikan sisältöjä on käsitelty henkilöstön kanssa osana työsuojelun yhteistoimintaa.

Yllä kuvatut toimintaperiaatteet sisältävät sitoumuksen kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita ja noudattaa muun muassa Kansainvälisen työjärjestön (ILO) keskeisiä periaatteita sekä EU:n ja kansallista lainsäädäntöä, kansallisia ja kansainvälisiä työntekijöiden oikeuksia koskevia sopimuksia ja yhteistoimintasopimuksia.

Enersensen toimintaperiaatteisiin (henkilöstöpolitiikka, vastuullisen toimintatavan ohje, ihmisoikeuspolitiikka ja Suomessa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma) sisältyy nollatoleranssi kaikenlaiselle häirinnälle sekä syrjinnälle. Toimintaperiaatteissa otetaan huomioon seuraavat syrjinnän perusteet: rotu ja etninen alkuperä, ihonväri, sukupuoli, sukupuolinen suuntautuminen, sukupuoli-identiteetti, vammaisuus, ikä, uskonto, poliittiset mielipiteet, kansallinen tai yhteiskunnallinen alkuperä sekä muut unionin sääntelyn ja kansallisen lainsäädännön soveltamisalaan kuuluvat syrjinnän muodot. Tapausten ehkäisemisessä hyödynnetään aiemmin mainittuja yhteydenottokanavia sekä ohjeistuksia, jotka koskevat ilmoituksia vastaanottavia tahoja. Suomessa on olemassa ohjeistus häirintätapausten käsittelyprosessiin ja ratkaisuun. Lisäksi kansallisten käytäntöjen mukaan hyödynnetään yhteistyötä ja vuoropuhelua henkilöstön edustajien ja/tai ammattiliitojen kanssa.

Enersensellä ei ole erityisiä esiteltyihin toimintaperiaatteisiin liittyviä sitoumuksia, jotka koskisivat erityisesti haavoittumiselle alttiisiin ryhmiin kuuluvien henkilöiden inklusiota tai heidän hyväkseen tehtyä positiivista toimintaa.

Politiikat ovat koko henkilöstön saatavilla sisäisessä intranetissä. Vastuullisen toimintatavan ohjetta koskeva koulutus on pakollinen koko henkilöstölle WeLearn-oppimisalustalla. Oppimisalustaan on pääsy kaikilla konsernin työntekijöillä ja määritellyillä alihankkijoilla.

Enersensen ihmisoikeuspolitiikka laadittiin vuonna 2025. Muihin toimintaperiaatteisiin ei ole tehty raportointivuoden aikana merkittäviä muutoksia.

Ihmisoikeussitoumukset

Enersense on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita. Enersense ei hyväksy minkäänlaista ihmis- tai työoikeuksien rikkomista. Henkilöstöpolitiikassa ja ihmisoikeuspolitiikassa huomioidaan ihmiskauppaan, pakotyöhön ja lapsityövoiman käyttöön liittyvät seikat.

Kansainvälisiin ihmis- ja työelämäoikeuksiin liittyvien periaatteiden toteutumista seurataan esimerkiksi koulutusten, ohjeiden ja henkilöstöprosessien kautta. Lisäksi Enersensellä on käytössään yhteydenottokanavat ja selvitysprosessit, joiden kautta mahdolliset rikkomukset selvitetään ja korjataan.

Yleisten ihmisoikeussitoumusten lisäksi Enersense edistää henkilöstönsä työelämäoikeuksia kunnioittamalla ja noudattamalla kansallisesti sitovia työelämää koskevia säännöksiä ja yrityksen toimintaan soveltuvia työehtosopimuksia sekä neuvottelemalla ja sopimalla henkilöstön kanssa asioista paikallisesti. Kestävän työn periaatteiden mukaisesti Enersense tarjoaa turvallisen työympäristön, joka tukee henkilöstön hyvinvointia sekä pitkäaikaisia työsuhteita.

Ihmisoikeussitoumuksiinsa liittyen Enersense viestii henkilöstölleen sisäisten kanavien kautta sekä kohdistetusti eri liiketoiminnoissa erilaisin toimintatavoin ja syklein (mm. kuukausipalaverit, infotilaisuudet, ilmoitustaulut, infonäytöt). Viestinnästä vastaavat kunkin liiketoiminnan johto ja esihenkilöt Enersensen viestintätiimin avustuksella. Lisäksi henkilöstöä osallistetaan erilaisten asiakohtaisten kyselyiden kautta esimerkiksi työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyen. Kaksi kertaa kalenterivuodessa toteutetaan laajempi henkilöstökysely, joka sisältää myös kysymyksiä työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen liittyen. Henkilöstön kanssa pidetään kaksi kertaa vuodessa

kehitys- ja hyvinvointikeskustelut. Suomessa on käytössä myös vuoropuheluprosessi henkilöstön edustajien kanssa sekä yhteinen työturvallisuusfoorumi, joka kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa osana työsuojelun yhteistoimintaa. Virossa ja Liettuaassa toimii työturvallisuusfoorumi, jossa on myös henkilöstön edustus.

Enersensellä on omalle henkilöstölleen useita yhteydenottokanavia ilmoitusten tekemiseen (whistleblowing-kanava, ethics-sähköposti, henkilöstöpalveluiden sähköposti sekä HSEQ-järjestelmä) sekä ohjeistus siitä, kehen voi olla yhteydessä (esihenkilö, HR, luottamushenkilö, työsuojelu). Mahdolliseen kielteiseen vaikutukseen johtaneet tapaukset tutkitaan, juurisyyt selvitetään ja korjaavat toimenpiteet syiden poistamiseksi toteutetaan.

S1-2 – Yhteydenpito työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa

Enersense huomioi oman työvoiman näkökannat päätöksissä ja toimissa, joilla pyritään hallitsemaan työvoimaan kohdistuvia todellisia ja mahdollisia vaikutuksia. Näkökulmat huomioidaan työsuojelun yhteistoiminnassa, jossa keskustellaan toimintasuunnitelmista. Tarpeen mukaan esityksiä viedään johdolle päätettäväksi ja tehdään tarvittavia lisäselvityksiä. Henkilöstön edustajat ovat mukana myös käytännön toimissa, kuten työterveys- ja turvallisuusriskien arvioinneissa ja työpaikkaselvityksissä. Henkilöstökyselyiden perusteella tunnistetaan työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä kehittämiskohteita, jotka otetaan huomioon toimintasuunnitelmia laadittaessa konsernitason ja yksittäisissä tiimeissä. Yhteydenpito tapahtuu suoraan oman työvoiman sekä sen laillisten edustajien kanssa.

Enersense käy jatkuvaa vuoropuhelua henkilöstönsä kanssa konserni-, liiketoimintayksikkö- ja tiimitasolla. Henkilöstö on edustettuna eri tilanteissa, muun muassa konsernin vuoropuhelussa, liiketoimintayksiköissä ja työturvallisuuden yhteistoiminnan foorumeissa säännöllisesti vähintään neljä kertaa vuodessa. Lisäksi henkilöstöä kuullaan ja osallistetaan kyselyjen (WeSense) muodossa vähintään kerran vuodessa. Suomessa laillisten edustajien kanssa käydään vuoropuhelua vähintään neljä kertaa vuodessa ja Baltiassa käydään työsuojelu- ja ympäristövuoropuhelua sekä toteutetaan henkilöstökyselyjä. Enersensen johto järjestää eri tasoilla info- ja keskustelutilaisuuksia, joissa henkilöstöllä on mahdollisuus esittää kysymyksiä. Liiketoimintayksiköiden johtoryhmissä on myös henkilöstön edustus (hallintoedustajat).

Vastuu yhteydenpidosta ja sen tulosten huomioimisesta liiketoimintayksikkötasolla on liiketoimintayksikön johtajilla. Suomessa konsernitason työsuojelun yhteistoiminnasta ja

henkilöstökyselyistä vastaa konsernin henkilöstöjohtaja ja Baltiassa työsuojelun yhteistoiminnasta vastaa Baltian henkilöstöpäällikkö.

Suomessa Enersensellä sovelletaan kolmen toimialan päätyöehtosopimuksia, joita ovat teknologiateollisuuden työehtosopimukset, energia-alan työehtosopimukset sekä sähkö- ja ICT-alan työehtosopimukset. Kaikki sopimukset sisältävät määräyksiä vuoropuhelun toteuttamisesta ja edustuksesta esimerkiksi koskien työsuojelun yhteistoimintaa. Työehtosopimukset sisältävät myös määräykset mahdollisten erimielisyystapausten käsittelystä yrityksissä. Kansalliseen lainsäädäntöön perustuen Suomessa neuvotellaan muun muassa erilaisissa muutostilanteissa. Myös työturvallisuuden osalta velvollisuus neuvotella henkilöstön ja henkilöstön edustajien kanssa sisältyy lainsäädäntöön. Virossa ja Liettuassa toimivat säännölliset työsuojelun yhteistoimintafoorumit yhdessä henkilöstön kanssa. Latviassa henkilöstölle on myös annettu mahdollisuus perustaa työsuojelun yhteistoimintafoorumi, mutta työntekijät eivät ole halunneet tätä oikeutta käyttää.

Työsuojeluun liittyvän yhteydenpidon tuloksena on vuonna 2025 sovittu muun muassa seuraavista kehityshankkeista: HSEQ-johtamista tukevan tietojärjestelmän jatkokehittämisestä ja riskiarviointien viemisestä järjestelmään, työturvallisuusraportoinnin kehittämisestä ja läpinäkyvyydestä henkilöstölle sekä sairauspoissaolojen käsittelyprosessin parannuksista.

Erityisiä työterveyden ja -turvallisuuden riskejä on tunnistettu kohdistuvan seuraaviin työntekijäryhmiin: alaikäiset, raskaana olevat, eläkeiän ohittaneet ja vammaiset työntekijät. Näiden ryhmien näkökannat huomioidaan työn suunnittelussa, tarvittavissa ohjeistuksissa ja riskienarvioinneissa. Tämän lisäksi työturvallisuusriskit ovat kohonneet tietyissä työoloissa työskentelevillä työntekijöillä. Tällaisia oloja ovat esimerkiksi korkeat paikat, haastavat sääolosuhteet, ahtaat paikat ja hitsaustyöt. Henkilöstön edustajien näkökulmia kuullaan myös näiden työntekijäryhmien osalta osana maakohtaisia työsuojelun yhteistoiminnan foorumeita. Lisäksi esimerkiksi Suomessa toteutetaan työpaikkaselvityksiä yhteistyössä työterveyden kanssa. Niissä työntekijäryhmien näkökantoja käydään läpi ja hyödynnetään työterveydestä saatavaa asiantuntijatietoa riskienarviointeja laadittaessa.

S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Enersense on ottanut käyttöön erilaisia prosesseja, joilla se pyrkii korjaamaan työvoimaansa kohdistuvia mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Näitä ovat HSEQ-riskienarviointiohjeet (sisältäen korjaavat toimenpiteet ja niiden hierarkian), HSEQ-tapahtumien (ml. vahinkojen) raportointi- ja käsittelyohjeet sekä järjestelmä (WeCare), toimintamallit työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseksi koko konsernissa (HSEQ Network), työsuojelun yhteistoiminta, olosuhde- ja työtehtäväkohtaiset turvallisen työskentelyn ohjeistukset ja koulutukset, työpaikkaselvitykset sekä toimenpidesuunnitelma vuosille 2025–2028.

Mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin johtaneet tapaukset tutkitaan, juurisyyt selvitetään ja korjaavat toimenpiteet syiden poistamiseksi toteutetaan. Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyen korjaavien toimenpiteiden jälkeen tehdään riskiarviointi uudelleen (jäännösriski) ja arvioidaan, onko toimenpiteiden vaikuttavuus riittävä. Jos toimenpiteiden vaikuttavuuden todetaan jääneen riittämättömäksi, tehdään lisää korjaavia toimenpiteitä halutun tason saavuttamiseksi. Enersense seuraa määritetyin mittarein työterveyden ja -turvallisuuden kehitystä, minkä avulla kehittämistoimenpiteiden vaikuttavuutta voidaan arvioida yleisellä tasolla. Oma työvoima on vakuutettu työtapaturmien varalle ja henkilöstölle maksetaan palkkaa työkyvyttömyysajalta kansallisten käytäntöjen mukaan. Enersense noudattaa korvaustasossa aina vähintään kansallista minimitasoa.

Enersensellä on käytössään valitusmekanismi ja useita eri ilmoituskanavia, joilla henkilöstö voi tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan suoraan yritykselle. Enersensen perustamia kanavia ovat whistleblowing-kanava, eettiseen liiketoimintaan liittyville huolille ethics-sähköposti, häirintää tai muuta epäasiallista käytöstä koskeville asioille sekä yleisille henkilöstöasioille henkilöstöpalveluiden sähköposti ja HSEQ-asioille johtamis- ja raportointijärjestelmä WeCare (mm. turvallisuushavainnot, tapaturmat ja niiden käsittely).

Työntekijät saavat tietoja kanavista, niiden tarkoituksesta ja käyttämisestä sisäisestä intranetistä sekä yhteiseltä koulutuslustralta. Lisäksi kuvaukset prosesseista ja kanavista sisältyvät Enersensen toimintaperiaatteisiin.

Enersense seuraa esiin tuotuja ja käsiteltyjä kysymyksiä työterveys- ja turvallisuusasioiden johtamis- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmään on luotu raportoitujen asioiden

luokittelu- ja käsittelyprosessit, jotka sisältävät korjaavien toimenpiteiden aikataulutuksen ja etenemisen seurannan. Työntekijöillä on mahdollisuus antaa suoraan järjestelmän kautta kehitysideoita toimintaan yleisesti tai itse kanavan kehittämiseen. Osiossa *G1-1* on kuvattu tarkemmin seurantaa ja mahdollisia ilmoituksista seuraavia toimenpiteitä.

Enersense pyrkii varmistamaan, että omaan henkilöstöön kuuluvat henkilöt ovat tietoisia edellä mainituista prosesseista ja kokevat ne luotettavina keinoina tuoda esiin huolenaiheita. Oppimisalustalla olevat pakolliset koulutukset sisältävät toimintaohjeet kanavien hyödyntämiseen. Lisäksi esimerkiksi intranetin tiedotteiden, erillisten uutiskirjeiden ja koulutusten, tiimipalaverien ja turvavarttikäytäntöjen kautta jalkautetaan kanavien käyttöön liittyviä asioita henkilöstölle. Käytössä ovat myös säännölliset vuoropuhelut henkilöstön edustajien kanssa (esim. luottamushenkilöt ja työsuojeluvaltuutetut), joissa epäkohtia voi tuoda esiin. Whistleblowing-kanavaan on pääsy kaikista toimintamaista. Kanavan kautta voi tehdä myös ilmoituksen anonyymisti.

Konsernilaajuisen HSEQ-johtamista tukevan tietojärjestelmän osalta seurataan aktiivisesti esimerkiksi raportoitujen tapausten ja tarkastusten määrää. Havaintoja ja niiden määrää käydään läpi eri organisaatiotasoilla osana operatiivista johtamista ja palaverikäytäntöjä.

Eettisen kanavan kautta ilmoituksia tehneitä henkilöitä suojellaan vastatoimilta noudattaen kansalliseen lainsäädäntöön tuotua vastaavaa EU-direktiiviä (EU 2019/1937), kuten Enersensen vastuullisen toimintatavan ohjeissa kuvataan.

S1-4 – Toimenpiteet olennaisten vaikutusten ja riskien hallitsemiseksi

Enersense on riippuvainen hyvinvoivista työntekijöistä ja toteuttaa seuraavia toimia ehkäistäkseen ja lieventääkseen kielteisiä vaikutuksia ja riskejä työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyen eli välttääkseen tapaturmia ja liiallista fyysistä kuormitusta sekä mahdollistaakseen sujuvan työskentelyn:

Turvallisuuskulttuurin kehittämisohjelma ja turvallisuusviestinnän vahvistaminen

- *Soveltamisala:* oma henkilöstö kaikissa liiketoiminnoissa ja toimintamaissa
- *Aikahorisontti:* 2025–2028
- *Tulokset:* kehittämiskohteiden tunnistaminen mm. hyvää turvallisuustyötä tekevien yritysten kanssa pidettyjen benchmarking-keskusteluiden pohjalta, turvallisuuskulttuurin kehittämisohjelman suunnitelma, sisäisen ja ulkoisen turvallisuusviestinnän vahvistaminen

Turvallisuus- ja työkykyjohtamisen vahvistaminen tehokkaalla tiedolla johtamisella

- *Soveltamisala:* oma henkilöstö kaikissa liiketoiminnoissa ja toimintamaissa
- *Aikahorisontti:* 2025–2028
- *Tulokset:* keskeisten työterveys- ja turvallisuusmittareiden läpinäkyvyyden parantaminen raporttinäkymiä rakentamalla (esim. turvallisuusmittarit näkyvillä koko henkilöstölle reaaliajassa)

HSE-riskiarvioinnit

- *Soveltamisala:* oma henkilöstö kaikissa liiketoiminnoissa ja toimintamaissa
- *Aikahorisontti:* jatkuva
- *Tulokset:* riskiarvioinnit huomioidaan osana toimintasuunnitelmaa, työohjeita ja kehittämiskohteiden suunnitteluprosessia

HSEQ-asioiden johtamisen ja raportoinnin toimintamallien kehittäminen ja järjestelmän ylläpito ja jatkokehitys

- *Soveltamisala:* oma henkilöstö ja alihankkijat kaikissa liiketoiminnoissa ja toimintamaissa
- *Aikahorisontti:* 2025
- *Tulokset:* uusi toimintamalli ja sitä tukeva järjestelmä otettiin käyttöön syksyllä 2024. Järjestelmä tukee entistä terveellisemmän ja turvallisemman työympäristön kehittämistä. Järjestelmään on tuotu uusia lomakkeita ja työkaluja tarpeiden mukaan sekä toimipaikka-, projekti- ja työtehtäväkohtaiset riskienarvioinnit

Työpaikkaselvitysten toteuttaminen

- *Soveltamisala:* kaikki Suomen toimipaikat ja henkilöstö
- *Aikahorisontti:* jatkuvaa suunnitelmallista toimintaa
- *Tulokset:* riskit ja vaaratekijät työpaikoilla/työtehtävissä tunnistetaan yhteistyössä työterveyden kanssa, toimenpide-ehdotusten toteuttaminen parantaa työympäristön terveyttä ja turvallisuutta

Korvaavan työn mallien kehittäminen

- *Soveltamisala:* koko henkilöstö
- *Aikahorisontti:* 2024–2025
- *Tulokset:* korvaavan työn tehokkaampi hyödyntäminen vähentää sairauspoissaoloja ja nopeuttaa varsinaiseen työhön paluuta sekä edesauttaa pitkäkestoisia työsuhteita

Työvaatteiden uudistaminen

- *Soveltamisala:* koko henkilöstö
- *Aikahorisontti:* 2025–2026
- *Tulokset:* kartoitettu eri työtehtävien vaatimukset sujuvaa työntekoa tukeville ja turvallisille työvaatteille. Kumppanivalinta ja työvaatteiden asteittaisen päivittämisen aloittaminen

Lisäksi toteutetaan seuraavia toimia, joilla pyritään työterveys- ja turvallisuusvaikutusten ja riskien lisäksi lieventämään myös osaavan ja monimuotoisen työvoiman puutteeseen tai menettämiseen liittyvää riskiä:

Oppimisolustan tehokas hyödyntäminen

- *Soveltamisala:* koko henkilöstö
- *Aikahorisontti:* jatkuva
- *Tulokset:* moderni oppimistyökalu muun muassa sisäisille koulutuksille, minkä ansiosta osaamisen varmistaminen ja todentaminen helpottuvat

Esihenkilöille suunnatut koulutukset

- *Soveltamisala:* kaikki esihenkilöt
- *Aikahorisontti:* jatkuva
- *Tulokset:* esihenkilöiden parempi osaaminen ja tietoisuus koulutuksien eri osa-alueista johtavat paremmin johdettuun työympäristöön

Työyhteisön kehittämissuunnitelma

- *Soveltamisala:* koko Suomen henkilöstö
- *Aikahorisontti:* 2024–2025
- *Tulokset:* kehittämissuunnitelma toimii apuvälineenä muun muassa henkilöstön osaamisen kehittämisessä sekä työhyvinvoinnin tukemisessa ja edistämisessä

Koko henkilöstölle avoimen monimuotoisuuskoulutuksen lanseeraus

- *Soveltamisala:* koko henkilöstö
- *Aikahorisontti:* 2025–
- *Tulokset:* koulutuksen avulla pyritään kasvattamaan henkilöstön tietoisuutta monimuotoisuudesta

Monimuotoisuuden edistäminen henkilöstössä osana rekrytointia

- *Soveltamisala:* koko henkilöstö
- *Aikahorisontti:* 2025–
- *Tulokset:* Enersensellä ei vielä ole sovittua toimintamallia esimerkiksi rekrytointiprosessissa jaottelusta naisten ja miesten osuudessa, mutta tavoitteellista monimuotoisuutta pyritään edistämään osana rekrytointia

Pitkäaikaisten työsuhteiden osalta keskeisiä toimia ovat Enersensen henkilöstöpolitiikkaan ja henkilöstön osaamisen kehittämiseen, mukaan lukien esihenkilötyön kehittämiseen, liittyvät suunnitelmat ja toimet, joita on kuvattu edellä. Jatkuvasti muuttuva toimintaympäristö edellyttää Enersenseltä muutoksia, jotka voivat vaikuttaa myös henkilöstöön ja sen määrään. Enersense on vuoden 2025 aikana käynyt muutосneuvotteluita Suomessa ja tehnyt myös Baltian toimintamaissa muutoksia, joiden tuloksena työsuhteita on päättynyt. Näissä tilanteissa Enersense noudattaa kansallisia lakisäateisiä velvoitteitaan muun muassa henkilöiden uudelleen työllistymisen tukemiseksi.

Edellä kuvattujen toimien tehokkuutta ja vaikuttavuutta mitataan muun muassa seuraavin keinoin:

- Henkilöstön työtyytyväisyyttä seurataan erilaisten kyselyiden avulla.
- Työkyvyn ja -turvallisuuden kehittymistä seurataan säännöllisesti erilaisten mittareiden avulla. Mittareita ovat tapaturmataajuudet, tapaturmien vakavuusaste ja sairauspoissaoloprosentti, ja niitä seurataan yhteistyössä vakuutusyhtiön ja työterveyden kanssa.
- Lisäksi seurataan erilaisia ennakoivia mittareita, kuten työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien havaintojen määrää ja laatua, tarkastuksia, läheltä piti -tilanteita ja turvavartteja.
- Monimuotoisuuden osalta raportoidaan liiketoimintajohdolle kvartaaleittain rekrytoinnin perusluvut ja rekrytoitujen naisten osuus sekä toimihenkilöiden että työntekijöiden osalta.
- Pitkäaikaisten työsuhteiden osalta seurataan vuosittain toistaiseksi voimassa olevien ja määräaikaisten työsuhteiden määrää sekä henkilöstön vaihtuvuutta kuvaavia mittareita.

Toimien tehokkuuden mittaamiseksi on asetettu myös tavoitteita, joita kuvataan osiossa S1-5.

Työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien toimenpiteiden määrittelemiseksi laaditaan vuosittain konsernitason työterveyden ja -turvallisuuden toimintasuunnitelma, joka on linjassa yhtiön strategian ja pidemmän aikavälin tavoitteiden kanssa. Sillä pyritään varmistamaan, että yrityksen omat käytännöt eivät aiheuta olennaisia kielteisiä vaikutuksia omaan työvoimaan.

Suunnitelmaa laadittaessa kaikki liiketoiminnot ovat edustettuina. Lisäksi konsernin Suomen yhtiöillä on johdon hyväksymä työsuojelun toimintaohjelma ja liiketoiminnoittain tarkempia työterveys-, työturvallisuus-, ympäristö- ja laatusuunnitelmia. Toimenpiteitä tunnistetaan ja asetetaan myös mm. riskien arviointien, työpaikkaselvitysten, organisaation tekemien havaintojen, tarkastusten ja tapaturmien käsittelyiden pohjalta.

Lisäksi toteutetaan muun muassa sisäisiä ja sertifiointilaitoksen toteuttamia ulkoisia Enersensen johtamisjärjestelmän auditointeja, turvallisuuskävelyitä, työterveyden ja -turvallisuuden riskien arviointeja sekä asiakkaiden toteuttamia auditointeja. Mittareiden, tarkastusten tulosten ja organisaatiosta nousevien havaintojen pohjalta toteutetaan tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Toimenpiteistä ja niiden tilasta viestitään avoimesti, ja henkilöstöä kannustetaan tuomaan viipymättä esille työturvallisuushavainnot ja -puutteet.

Suomessa työsuojelun yhteistoimintaneuvosto vahvistaa vuosittain myös työyhteisön kehityssuunnitelman, jossa kuvataan koko henkilöstöä koskevat toimintaperiaatteet koulutuksen ja kehityksen osalta sekä kaikkien yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua konsernin järjestämiin koulutuksiin sekä lakisääteisiä pätevyyksiä ja ammatillisia sertifikaatteja ylläpitäviin koulutuksiin.

Enersensellä on toimintaohjeet työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien vahinkojen käsittelyyn, kuten on kuvattu osiossa *S1-3*. Näiden ohjeiden mukaisesti on toteutettu toimia juurisyiden poistamiseksi sekä työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseksi.

Esihenkilöillä on merkittävä rooli hyvin johdetun ja turvallisen työympäristön ylläpitämisessä sekä kehittämisessä. Lisäksi yrityksellä on nimetyt vastaavat asiantuntijat erikseen konserni- ja liiketoimintayksikötasolla, jotka vastaavat työturvallisuus- ja -terveysasioiden kehittämisestä, suunnittelusta, seurannasta, valvonnasta, korjaavien toimenpiteiden edistämisestä ja raportoinnista.

Henkilöstön koulutuksen ja oppimisen osalta henkilöstöosasto huolehtii yhdessä liiketoimintojen kanssa ajan tasalla olevista koulutuksista ja henkilöstön kehittymisestä. Monimuotoisuuteen kuuluvat toimenpiteet ja niiden mittaaminen kuuluvat henkilöstöosaston vastuisiin.

Yhtiö kannustaa henkilöstöä valitsemaan keskuudestaan edustajia työsuojelun yhteistoimintaan (Suomessa työsuojeluvaltuutetut ja asiamiehet sekä muissa toimintamaissa vastaavissa rooleissa kunkin maan kansallisen lainsäädännön mukaisesti toimivat henkilöt). Nämä edustajat tai muut

henkilöstön edustajat ovat mukana työsuojelun yhteistoiminnassa ja osallistuvat käytännön toimenpiteisiin, kuten työpaikkaselvityksiin ja riskien arviointeihin. Suomessa ja muissa Pohjoismaissa lainsäädännön mukaisen työterveyshuollon järjestäminen mahdollistaa myös toimivan ja tehokkaan yhteistyön työterveyshuoltopalvelutoimittajan kanssa. Baltian maissa vastaavaa lainsäädäntöä ei ole, mutta yhteistyötä terveystalveluiden toimittajien kanssa tehdään tarvittaessa terveellisten ja turvallisten työolojen varmistamiseksi. Tässä osiossa kuvattujen toimien ja toimintasuunnitelmien toteutus ei vaadi merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja.

S1-5 – Tavoitteet

Tässä osiossa esitetyillä tavoitteilla pyritään edistämään kohdassa *S1-1* kuvattujen toimintaperiaatteiden päämääriä, ja ne koskevat koko konsernia.

Työterveys ja -turvallisuus:

Tavoitteet vuodelle 2025:

- Vakavien tapaturmien määrä 0. Tulos: 0
- Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF < 6,5. Tulos: 5,5
- Kaikkien raportoitujen tapaturmien taajuus TRIF < 8,0. Tulos: 7,9

Strateginen turvallisuustavoite 2025–2028:

Kohti nollaa tapaturmaa, jatkuvasti laskeva poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus.

Enersensen yleinen periaate on, ettei yhtään vakavaa tapaturmaa tapahtuisi. Työtapaturma on vakava, jos siitä aiheutuu pysyvä tai vaikealaatuinen vamma. LTIF-taajuuteen lasketaan mukaan vain vähintään yhden kokonaisen työpäivän poissaoloon johtaneet tapaturmat, kun taas TRIF-taajuuteen sisältyvät myös lievemmät ammattihenkilön hoitotoimenpiteitä vaatineet tapaturmat. Tapaturmataajuuden osalta vuoden 2025 alusta laskentaa muutettiin siten, että terveydenhuollon palveluiden käyttöön ilman varsinaista lääkinnällistä hoitoa johtaneet tapaturmat luokitellaan ensiaputapaturmiksi. Näitä ei enää huomioida tapaturmataajuutta laskettaessa. Mittareihin liittyvät menetelmät ja oletukset on kuvattu osiossa *S1-14*. Uudet tavoitteet asetetaan vuosittain edellisvuoden tietoihin pohjautuen. Vuoden 2025 tavoitetaso on määritetty vuoden 2024 lukuihin verraten.

Hallitus hyväksyi vuoden 2025 tavoitteet alkuvuodesta 2025. Tavoitetason määrittäminen pohjautuu jatkuvan parantamisen strategiseen tavoitteeseen. Tavoitteiden asettamisessa tai seurannassa ei kuultu sidosryhmiä. Toiminnan tuloksena saatujen kokemusten tai parannusten tunnistamiseksi kuullaan työntekijöitä kohdassa S1-2 kuvatulla tavalla. Hallitus hyväksyi Enersensen strategisen turvallisuustavoitteen osana muita strategisia tavoitteita kesäkuussa 2025.

Enersense pääsi määritettyihin keskeisiin työturvallisuuden tavoitteisiin ja saavutti merkittävää parannusta sekä vuoteen 2024 että sitä aiempiin vuosiin verrattuna. Yhtiö on suunnitelmallisesti parantanut ennakoivaa ja aktiivista turvallisuustyötä. Toimenpiteet jatkuvat, ja tavoitteena on edelleen parantaa työturvallisuutta.

Vuodelle 2026 on asetettu tavoitteet poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden (alle 5,5), tapaturmataajuuden (alle 8) ja vakavien tapaturmien (0) osalta.

Osaava ja monimuotoinen työvoima:

- Tavoite: vuonna 2028 naisten osuus toimihenkilöistä on vähintään 28 % ja työntekijöistä 5 %
- Tulos 2025: naisten osuus toimihenkilöistä 24 % ja työntekijöistä 2 %

Enersensen johtoryhmä hyväksyi tavoitteet syksyllä 2025. Niiden asettamisessa tai seurannassa ei ole kuultu sidosryhmiä. Tavoitteen jako toimihenkilöihin ja työntekijöihin auttoi johtamaan tavoitetta selkeämmin. Tavoite pohjautuu Enersensen sisäisen datan simulointiin eikä pohjaudu kansallisten tai kansainvälisten toimintapolitiikkojen tavoitteisiin. Tavoite sisältää sekä vakituiset että määräaikaiset työntekijät.

Henkilöstön koulutuksen ja kehittämisen näkökulmasta Enersense ei ole asettanut tavoitetta, eikä seurantaan ole asetettu mittaria. WeLearn-oppimisalustan kautta seurataan, kuinka moni on suorittanut pakolliset koulutukset. Aihe nousi olennaiseksi vasta raportointivuonna, ja tavoitteen asettamista käsitellään myöhemmin.

Pitkäaikaiset työsuhteet:

Enersense ei ole asettanut tavoitetta pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyen, mutta aihetta seurataan esimerkiksi keräämällä vuosittain tiedot määräaikaisista ja toistaiseksi voimassa olevista työsuhteista sekä henkilöstön vaihtuvuutta koskevien tunnuslukujen kautta. Nämä lukutiedot on

raportoitu osiossa S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet. Vuonna 2025 Enersense uudisti toimintamalliaan päivitetyn strategian toteuttamiseksi. Toimintamallin uudistuksen tavoitteena oli varmistaa uuden strategian vaatima osaaminen, selkeyttää vastuita ja parantaa suorituskkyä. Uudistuksen myötä syntyi uusia rooleja strategian edellyttämiin osaamistarpeisiin, ja toisaalta joitain tehtäviä päättyi.

S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

1. Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	Henkilömäärä 2025	Henkilömäärä 2024
Miehet	1 341	1 653
Naiset	191	230
Muut		
Ei ilmoitettu	2	
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	1 534	1 883

- Taulukossa 1 on ilmaistu sukupuolen mukaan jaoteltuna työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä 31.12.2025.
- Sukupuolikategoriaa "Muut" ei ole käytössä virallisena sukupuolena Suomessa, Virossa, Liettuassa tai Latviassa.
- Tilinpäätöksessä ilmoitettu keskimääräinen henkilötyövuosien määrä tilikaudella oli 1 709.

2. Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain

Maa	Henkilömäärä 2025	Henkilömäärä 2024
Suomi	956	1 251
Viro	294	315
Latvia	226	254

- Taulukossa 2 on ilmaistu työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä 31.12.2025 maittain.
- Enersensellä on työntekijöitä myös Liettuassa, mutta heidän osuutensa työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä on alle 10 %.

3. Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan

Maa	Henkilömäärä 2025	Henkilömäärä 2024
Suomi	956	1 251
Baltia	578	632

- Taulukossa 3 on ilmaistu työsuhteessa olevien työntekijöiden lukumäärä 31.12.2025.
- Baltian luku sisältää työntekijöiden lukumäärät Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

4. Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin sukupuolen mukaan jaoteltuna (henkilömäärä)

Työsuhteen tyyppi	Naiset	Miehet	Muut 2025 (2024)	Ei ilmoitettu	Yhteensä
	2025 (2024)	2025 (2024)		2025 (2024)	2025 (2024)
Työntekijöiden määrä yhteensä (henkilömäärä)	191 (230)	1 341 (1 653)		2	1 534 (1 883)
Vakinaisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	178 (212)	1 294 (1 577)		2	1 474 (1 789)
Määräaikaisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	13 (0)	47 (0)			60 (0)
Vaihtelevalla työajalla olevien työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	6 (4)	23 (29)			29 (33)
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	176 (211)	1 296 (1 589)		2	1 474 (1 809)
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	9 (19)	22 (55)			31 (74)

- Taulukossa 4 on ilmaistu työsuhteessa olevien työntekijöiden lukumäärä 31.12.2025.
- Vuoden 2024 osalta osa-aikaisten työntekijöiden lukumäärä sisältää myös vaihtelevaa työaikaa tekevät työntekijät, mutta vuoden 2025 osalta ne ovat erikseen.
- Määräaikaaisia työntekijöitä voidaan palkata tilapäiseen tai kausiluontoiseen tarpeeseen, kuten projektiluontoiseen työhön, sijaisuuksiin ja harjoitteluihin.
- Sukupuolikategoriaa "Muut" ei ole määritelty viralliseksi sukupuoleksi Suomessa, Virossa, Liettuassa tai Latviassa.

5. Työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana

	Yhteensä 2025	Yhteensä 2024
Lähteneet	270	265
Keskimääräinen henkilömäärä	1 743,9	1 990,7
Työntekijöiden vaihtuvuus	15,5 %	13,3 %

- Lähteneiden lukumäärä sisältää irtisanoutuneet, irtisanotut ja eläköityneet työntekijät. Tilikaudella ei ollut yhtään työssä menehtynyttä työntekijää.
- Vaihtuvuus on laskettu jakamalla lähteneiden työntekijöiden määrä raportointikauden henkilömäärän keskiarvolla. Keskiarvo on muodostettu laskemalla yhteen kuukauden viimeisen päivän työntekijämäärät ja jakamalla se kahdellatoista.
- 12.7.2025 alkaen 97 työntekijää Suomessa siirtyi liikkeenluovutuksen kautta toisen yrityksen palvelukseen. Heitä ei ole laskettu lähteneisiin. Lisäksi vuoden 2025 aikana Suomen henkilöstömäärä vähentyi suurten asiakasprojektien vaiheittaisen päättymisen, strategiaan liittyvän uudelleenorganisoinnin sekä toimintaympäristön muutosten vaikutuksista.

Yllä olevien taulukoiden 1–5 tiedot on otettu Oracle Fusion HCM -järjestelmästä, joka on konsernitason henkilötiedon ensisijainen lähdejärjestelmä. Baltian maiden osalta paikallinen HR-henkilö on tarkastanut maakohtaiset luvut paikallisiin lähdejärjestelmiin verraten. Mittareita ei ole validoitu ulkoisen toimijan toimesta.

S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit

Ylimmän johdon sukupuolijakauma (henkilömäärä)

	Miehet	%	Naiset	%	Muut	%	Yhteensä
Yhteensä	7	100	0	0	0	0	7

- Ylimmän johdon sukupuolijakauma on otettu Fusion People HR -järjestelmästä 31.12.2025 tilanteen mukaisesti.
- Tieto kattaa Enersensen koko konsernin johtoryhmän.
- Tiedon kerääminen ja esittäminen on toteutettu ohjeistuksen mukaisesti. Mittareita ei ole validoitu ulkoisen tahon toimesta.

Työntekijöiden ikäjakauma

	<30	%	30–50	%	>50	%	Yhteensä
Suomi	124	13,0	487	50,9	345	36,1	956
Viro	41	13,9	156	53,1	97	33,0	294
Latvia	32	14,2	132	58,4	62	27,4	226
Liettua	9	15,5	35	60,3	14	24,1	58
Yhteensä	206	13,4	810	52,8	518	33,8	1 534

- Työntekijöiden ikäjakauma on otettu Fusion People HR -järjestelmästä 31.12.2025 tilanteen mukaisesti
- Tieto kattaa Enersensen koko konsernin henkilöstön sekä Suomessa että Baltiassa
- Tiedon kerääminen ja esittäminen on toteutettu ohjeistuksen mukaisesti. Mittareita ei ole validoitu ulkoisen tahon toimesta.

S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Keskimääräinen koulutustuntien määrä työntekijää kohden (kaikki)

	2025
Kaikki	8,5 h
Miehet	7 h
Naiset	19 h
Muu tai ei tietoa	0

- Tiedot keskimääräisistä koulutustunneista työntekijää kohden on otettu Enersensen oppimisalustan raportointityökalusta. Luvut perustuvat 31.12.2025 mennessä työsuhteessa olleiden henkilöiden oppimisalustalla koulutuksiin käyttämään aikaan, ja ne on esitetty sukupuolittain.
- Työsuhteisille työntekijöille tarjottujen ja heidän suorittamiensa koulutustuntien kokonaismäärä sukupuoliluokittain jaoteltuna ja jaettuna työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärällä sukupuoliluokittain, lähimpään puoleen tuntiin pyöristettynä.
- Tiedot kattavat sekä Suomen että Baltian työntekijät.
- Laskelmassa eivät ole mukana Enersensen ulkopuoliset koulutukset, joita ei ole erikseen raportoitu järjestelmään.
- Koulutukseen käytettyjen tuntien määrä jaoteltuna sukupuolen mukaan on toteutettu ohjeistuksen mukaisesti. Mittareita ei ole validoitu ulkoisen tahon toimesta.

Enersensellä on käytäntönä käydä kehityskeskustelut kaikkien työntekijöiden kanssa. Tähän liittyvää dataa ei kuitenkaan toistaiseksi kerätä systemaattisesti.

S1-14 – Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Työturvallisuus ja -terveystilastot

	2025	2024
Työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus	100 %	100 %
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Työhön liittyvien työtapaturmien lukumäärä	23	54
Työtapaturmien osuus (tapaturma-aste)	7,9	15,5
Työhön liittyvien terveysongelmien lukumäärä	0	0
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	1 132	1 590

- Taulukossa työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus on arvioitu sillä perusteella, kuinka suuri osuus henkilöistä noudattaa työterveyden ja -turvallisuuden ohjeistuksia, politiikkoja sekä kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Työterveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus on arvioitu vuoden viimeisen päivän tilanteen mukaan.
- Työtapaturmien lukumäärä on kerätty HSE-raportointijärjestelmästä. Poikkeuksena ovat Baltian maat ennen lokakuuta 2024, jolloin tiedot perustuvat paikallisten HS-vastaavien ja esihenkilöiden ilmoituksiin sekä niiden pohjalta Excel-taulukkoon koostettuun tietoon.
- Työtapaturmiksi on laskettu vuonna 2025 seuraavat: vähintään yhden kokonaisen poissaolopäivän aiheuttaneet tapaturmat, lääkinnällistä hoitoa vaatineet tapaturmat ja korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat. Aiempina vuosina työtapaturmiksi on laskettu edellisten lisäksi myös terveydenhuollon palveluiden käyttöön ilman varsinaista lääkinnällistä hoitoa johtaneet tapaturmat. Vuoden 2024 raportilla tapaturma-asteena raportoitiiin vuodelle 2024 luku 15. Luku on kuitenkin tuon jälkeen tarkentunut työtuntien laskennan tarkentumisen johdosta.
- Tapaturma-aste on laskettu ohjeen mukaisesti (1 000 000 x tapaturmien määrä jaettuna työtunneilla). Tapaturma-asteella tarkoitetaan tapaturmataajuutta miljoonaa työtuntia kohden (TRIF). Työtuntien määrä on kerätty konserniyritysten palkkaohjelmistoista.
- Työhön liittyvinä terveysongelmina laskennassa on huomioitu ILO:n ammattitautiluettelossa mainitut tapaukset. Työhön liittyvien terveysongelmien lukumäärä on kerätty kansallisilta korvaustoimistoilta.

- Työperäisten vammojen vuoksi menetettyjen päivien määrä perustuu: 1) Suomessa poissaoloon johtaneiksi LTI-tapaturmiksi tilastoiduista tapauksista aiheutuneet poissaolopäivät on laskettu vähintään kolmen päivän poissaolojen osalta vakuutusyhtiön raportilta sekä 1–2 päivän poissaolojen osalta HSEQ-hallintajärjestelmään kirjattuun tietoon perustuen. 2) Baltiassa paikallisen henkilöstöhallinnon ja esihenkilöiden ilmoittamiin tietoihin.
- Työperäisten vammojen sekä työperäisten terveysongelmien vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä on kohdistettu raportointivuodelle poissaolon päivämäärän perusteella eikä esimerkiksi työtapaturman tapahtumapäivän mukaisesti.
- Menetettyjen päivien lukumäärän laskenta: laskettu menetettyjen päivien määrä, sisällyttäen ensimmäinen täysi ja viimeinen poissaolopäivä. Laskennassa on otettu huomioon kalenteripäivät (esimerkiksi viikonloput ja yleiset vapaapäivät).
- Mittareita ei ole validoitu erikseen ulkoisen toimijan toimesta.

S1-17 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Enersensen toiminnassa ei ole esiintynyt syrjintätapauksia, häirintätapauksia eikä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia. Näihin liittyen ei ole myöskään maksettu sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia. Syrjintään tai häirintään liittyviä ilmoituksia ei ole tullut vuonna 2025 (2024: kolme ilmoitusta).

Tiedot ilmoituksista on koottu ilmoituskanavasta sekä HR-yhteyshenkilöiltä (Suomi ja Baltian maat). Mittareita ei ole validoitu erikseen ulkoisen toimijan toimesta.

Hallintotapatiedot

G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

G1-1 – Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Enersense on määrittänyt toimintaperiaatteita liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi, hallitsemiseksi ja korjaamiseksi.

Toimintaperiaatteet sitovat konsernia ja kaikkia sen tytäryhtiöitä. Jatkuvan sidosryhmäyhteistyön kautta saadut näkemykset on huomioitu toimintaperiaatteita laadittaessa.

Yrityskulttuuriin liittyvät toimintaperiaatteet:

Vastuullisen toimintatavan ohje

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Yhtiön vastuullisen toimintatavan ohjeessa (Code of Conduct) määritellään yhteiset periaatteet, joita Enersensen työntekijöiden ja johdon tulee noudattaa jokapäiväisessä toiminnassaan. Vastuullisen toimintatavan ohje koskee koko konsernia. Ohje määrittelee yhtiön lähestymistapaa eettisiin liiketoimintatapoihin, ilmastonmuutoksen hillintään, ihmis- ja työoikeuksiin sekä ympäristöarvoihin. Yhtiön vastuullisen toimintatavan ohje sisältää ohjeita lakien noudattamisesta, reilusta kilpailusta, lahjonnan ja korruption kiellosta, eturistiriidoista, hankinnasta, kestävästä työstä, ihmisoikeuksista ja ympäristöstä. Lisäksi toimintatavassa sitoudutaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin ja kerrotaan mahdollisten väärinkäytösten ilmoituskanavasta sekä väärinkäytösten ilmoittajien suojelusta. Vastuullisen toimintatavan ohje on viestitty henkilöstölle intranet-sivuilla, ja siihen liittyvä koulutus on osa pakollista perehdytysohjelmaa.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Enersensen hallitus vahvistaa vastuullisen toimintatavan ohjeiden sisällön, ja sillä on valvontavastuu siitä, että ohjetta noudatetaan Enersensen toiminnassa. Johtoryhmä vastaa toimintaperiaatteen toteutuksesta.

Hallitakseen toimittajasuhteisiin liittyvää riskiä Enersensellä on käytössään seuraavat toimintaperiaatteet, joita sovelletaan konsernin ja sen kaikkien yhtiöiden suorittamiin hankintoihin kaikissa maissa, joissa Enersense toimii.

Hankintapolitiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Hankintapolitiikassa kuvataan hankintatoiminnassa noudatettavat yleiset periaatteet ja toimintatavat. Sen tavoitteena on luoda yhtenäiset toimintamallit ja periaatteet, joiden avulla Enersensessä toteutetaan laadukasta hankintaprosessia ja kehitetään tehokasta toimittajaverkostoa ja toimitusketjua. Hankintapolitiikassa määritetään myös uusien toimittajien hyväksynnän peruskriteerit, joihin kuuluu Enersensen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeen hyväksyminen. Lisäksi politiikassa kuvataan toimittajien arviointia auditointien kautta. Politiikka on sisäinen ja Enersensen henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Enersensen hankintajohtaja vastaa politiikan toteuttamisesta, ajantasaisuudesta, tulkinasta ja valvonnasta.

Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje (Supplier Code of Conduct)

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje määrittää lähestymistavan eettisiin liiketoimintatapoihin, ihmis- ja työoikeuksiin sekä ympäristöarvoihin, joita toimittajien tulee noudattaa toiminnassaan. Ohje velvoittaa toimittajia sitoutumaan Enersensen määrittämiin ympäristö- ja sosiaalisiin vaatimuksiin, joita kuvataan tarkemmin osiossa G1-2. Samassa osiossa on kuvattu myös, kuinka toimintaperiaatteiden toteuttamista seurataan toimittajien tarkistuksilla ja auditoinneilla. Toimintaperiaate liitetään mukaan kaikkiin hankintasopimuksiin, ja se on saatavilla kaikille sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Toteutuksesta vastaa konsernin johtoryhmä.

Lisäksi Enersensellä on korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen mukainen toimintaperiaate, jonka avulla hallitaan korruptioon ja lahjontaan liittyvää riskiä. Politiikka on suunnattu yhtiön sisäisille sidosryhmille, ja sidosryhmien näkemykset on huomioitu sisäisellä kommentointikierroksella. Politiikka on saatavilla myös ulkoisille sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla.

Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka

- *Keskeiset sisällöt ja päämäärät:* Korruption ja lahjonnan vastainen politiikka sisältää yhtiön linjaukset siitä, mitä korruptiolla ja lahjonnalla tarkoitetaan, miten siihen tulee suhtautua ja miten tunnistaa tilanteet, joissa esiintyy tai voi esiintyä korruptiota tai lahjontaa, sekä miten väärinkäytöstilanteista raportoidaan. Poliitikalla pyritään lisäämään osaamista ja ymmärrystä korruption ja lahjonnan riskeistä liiketoiminnassa. Poliittikka on suunnattu Enersensen henkilöstölle. Korruption ja lahjonnan vastaisen politiikka on viestitty henkilöstölle intranetissä, ja politiikan sisällöt ovat mukana myös vastuullisen toimintatavan ohjeen koulutuksessa. Väärinkäytöksiä seurataan ja niihin puututaan whistleblowing-kanavan kautta.
- *Ylin toteutuksesta vastaava taho:* Poliittikkaa ylläpitää ja tarvittaessa päivittää yhtiön lakiosasto, ja toteutuksesta vastaa johtoryhmä.
- Toimitusketjun osalta lahjonnan ja korruption kieltä sisältyy toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeeseen.

Seuraavissa osioissa on kuvattu keskeisiä toimia, joita Enersense toteuttaa edistääkseen näiden toimintaperiaatteiden päämääriä ja hallitakseen liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia ja riskejä. Kuvatut toimet ovat luonteeltaan jatkuvia ja kattavat konsernin ja kaikki konserniyhtiöt. Toimien toteuttaminen ei edellytä merkittäviä toiminta- eikä pääomamenoja.

Yrityskulttuuri

Yhtiön yrityskulttuuri pohjautuu yhtiön vastuullisen toimintatavan ohjeeseen (Code of Conduct) ja yhtiön kolmeen perusarvoon, jotka ovat *ole rohkea*, *kasva vastuullisesti* ja *yhdessä*. Lisäksi yrityskulttuuria luovat yhtiön politiikat ja ohjeet, joissa eettisiä toimintaperiaatteita tarkennetaan käytännön tasolle. Keskeiset yrityskulttuurin edistämät ja viestimät vastuullisuusteemat ovat kestävän työelämän edistäminen ja ympäristövastuu. Yhtiön hallinto-, johto-, ja valvontaelimet ottavat erityisesti huomioon työturvallisuuteen, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, hiilikädenjäljen kasvattamiseen ja kestävämmän energiajärjestelmän mahdollistamiseen liittyvät näkökulmat. Yrityskulttuurin teemoihin liittyviä tavoitteita on kuvattu tämän raportin muissa luvuissa: kestävään työelämään liittyen luvussa *S1 Oma työvoima (S1-5)* ja ympäristövastuuseen liittyen luvuissa *E1 Ilmastomuutos (E1-4)*, *E3 Vesi- ja merivarat (E3-3)* ja *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous (E5-3)*. Yrityskulttuuria edistetään myös toimittajasuhteissa, kuten kuvattu tämän luvun osiossa *G1-2*.

Yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimet keskustelevat yrityskulttuurin teemoista säännöllisesti kokouksissaan ja arvioivat käytännön toimenpiteiden etenemistä, kehittämistä ja vaatimusten

täyttymistä. Koko yhtiön henkilöstölle tarjotaan tietoa yrityskulttuurista ja eettisistä toimintaperiaatteista perehdytyksen yhteydessä sekä myöhemmin työsuhteen aikana verkkokoulutuksilla. Tehokkaalla viestinnällä pyritään varmistamaan, että tieto saavuttaa konsernin kaikki työntekijät. Esihenkilöiden valmiuksia puuttua epäkohtiin kehitetään erityisillä koulutuksilla.

Yhtiöllä on käytössä sähköinen oppimisalusta, jossa henkilöstölle osoitetaan erilaisia koulutuksia. Osa koulutuksista on pakollisia koko henkilöstölle, ja ne suoritetaan osana työtehtävään perehtymistä. Edistääkseen vastuullisen toimintatavan ohjeen päämääriä jokaisen Enersensen työntekijän tulee suorittaa perehdytyksen yhteydessä hyväksytysti yhtiön vastuullisen toimintatavan ohjetta koskeva koulutus, jossa käydään yksityiskohtaisesti läpi vastuullisen liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä käytäntöjä, ohjeita ja sääntöjä. Koulutus sisältää myös tiedot, miten toimia väärinkäytöstapauksia havaittaessa. Yhtiön henkilöstön tulee suorittaa koulutus kertaluontoisesti. Vuoden 2025 loppuun mennessä 76 prosenttia henkilöstöstä oli suorittanut koulutuksen.

Huolenaiheiden tunnistaminen, ilmoittaminen ja tutkiminen

Jokaisella henkilöstöön kuuluvalla on velvollisuus ilmaista huolenaiheitaan lainvastaisesta tai yrityksen eettisten toimintaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta. Henkilöstö voi raportoida niihin liittyvistä huolenaiheistaan luottamuksellisesti esihenkilölleen. Yhtiöllä on myös käytössään sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille avoin ja anonymi ilmoituskanava (whistleblowing), johon epäkohdista voi raportoida. Kanava löytyy yhtiön julkisilta nettisivuilta, ja siihen liittyvät Enersensen whistleblowing-ohjeet ovat saatavilla yhtiön intranetissä.

Lisäksi yhtiöllä on oma eettinen lautakunta, jonka sähköpostiosoitteeseen henkilöstö voi ilmoittaa väärinkäytöksistä. Henkilöstölle kerrotaan raportointikanavista osana perehdytysohjelmaa. Tieto raportointikanavista, ohjeet niiden käyttöön ja tieto anonymiteetista ovat henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Jos henkilö ilmoittaa huolenaiheestaan suoraan esihenkilölle tai eettiselle lautakunnalle omissa nimissään, ilmoitusta käsitellään whistleblowing-ohjeiden mukaisesti.

Kun yhteydenotto saapuu whistleblowing-ilmoituskanavaan, järjestelmä ilmoittaa siitä sähköpostilla Enersensen eettiselle lautakunnalle. Lautakunta koostuu lakiasiainjohtajasta, henkilöstöjohtajasta ja talousjohtajasta. Enersense ei ole järjestänyt erillistä koulutusta ilmoituksia vastaanottaville henkilöille, mutta heidän on katsottu olevan päteviä tehtävään.

Kaikkiin ilmoituksiin suhtaudutaan vakavasti ja whistleblowing-ohjeiden mukaisesti. Eettinen lautakunta määrittelee, tutkitaanko ilmoitus ja miten. Kukaan eettisen lautakunnan jäsen tai muu tutkimusprosessiin osallistuva henkilö ei saa pyrkiä tunnistamaan raportojaa millään tavalla. Eettinen lautakunta esittää tarvittaessa jatkokysymyksiä anonyymien ilmoituskanavan kautta. Ilmoituksen tutkimukseen ei osallistu henkilö, jota epäily koskee tai jolla on yhteyksiä siihen. Riippuen asian luonteesta ja asialiidännästä, joku lautakunnan jäsenistä ottaa vastuun asian tutkimisesta ja siihen vastaamisesta muiden tarvittaessa avustaessa ja tukiessa. Kaikki ilmoitukset tutkitaan viipymättä. Ilmoittajalle toimitetaan vastaanottoilmoitus ilmoituksen vastaanottamisesta. Vakavaa väärinkäytöstä koskevan ilmoituksen osalta ilmoittajalle annetaan kolmen kuukauden kuluessa tieto siitä, mihin toimenpiteisiin ilmoituksen perusteella on ryhdytty.

Anonyymien ilmoituskanavan kautta ilmoituksia tehneitä henkilöitä suojellaan vastatoimilta noudattaen kansalliseen lainsäädäntöön tuotua vastaavaa EU-direktiiviä (EU 2019/1937), kuten Enersensen vastuullisen toimintatavan ohjeissa kuvataan. Vain nimetyillä Enersensen eettisen lautakunnan jäsenillä on pääsy ilmoituksiin raportointikanavan kautta. Heidän toimintansa tallennetaan lokiin, ja kaikki toiminta on luottamuksellista. Tutkimusprosessin aikana eettinen lautakunta voi pyytää tietoja ja asiantuntemusta muilta henkilöiltä luottamuksellisesti.

Jos väärinkäytöksen epäilyn raportoi ja ilmaisee aidon epäilyn, hän ei ole vaarassa menettää työtään eikä kärsi minkäänlaisia seuraamuksia tai henkilökohtaisia haittoja ilmoituksen seurauksena. Jos raportoi toimii vilpittömien mielin, ei ole merkitystä, erehtyykö hän ilmoituksessaan. Ei-anonyymille raportojalle tiedotetaan tutkimuksen väitteitä koskevista tuloksista, jos se on tarkoituksenmukaista, samalla kuitenkin huomioiden niiden henkilöiden yksityisyys, joita vastaan väitteet on esitetty, sekä muut luottamuksellisuuteen liittyvät seikat.

G1-2 – Suhteet toimittajiin

Toimittajat ovat oleellinen osa Enersensen arvoketjua, ja ne vaikuttavat yhtiön toiminnan kokonaislaatuun. Toimittajasuhteita hoidetaan pääsääntöisesti Enersensen ja toimittajien yhteisillä tapaamisilla, toimittajavalinnan prosesseilla ja auditoinneilla. Näiden toimien avulla Enersense pyrkii havaitsemaan toimitusketjuun liittyvät riskit mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ja puuttumaan niihin. Auditointien tarkoituksena on todentaa toimittajan toiminnan tai järjestelmän vaatimustenmukaisuus, tuoda esille kehityskohteet sekä syventää kumppanuutta. Toimia toteutetaan konsernin kaikkien toimittajien kohdalla, mutta niitä pyritään suuntaamaan erityisesti korkeamman riskin alueisiin, joita on tunnistettu esimerkiksi alihankintaketjuihin ja EU:n ulkopuolisiin toimittajiin liittyen.

Uusia toimittajia valittaessa toteutetaan taustaselvitys ja tarkistetaan, täyttääkö toimittaja lakisääteiset velvoitteet sekä Enersensen määrittämät toimittajakriteerit, jotka on määritetty toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeessa (Supplier Code of Conduct). Lisäksi toimittajasopimuksiin kuuluu liitteenä toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje, jota toimittaja sitoutuu noudattamaan. Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeessa on määritetty yhteiskunnallisia ja ympäristöön liittyviä kriteereitä, jotka Enersensen toimittajien tulee täyttää ja jotka siten ohjaavat toimittajavalintaa:

- *Ympäristökriteerien osalta:* Enersense vaatii toimittajiaan vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia ja toimimaan ennakoivasti ympäristöasioissa. Toimittajien on noudatettava ympäristöön liittyvää lainsäädäntöä, ympäristölupia ja muita sovellettavia määräyksiä sekä Enersensen ohjeita. Toimittajan tulee lisäksi tunnistaa toimintansa kannalta olennaiset riskit ja vaikutukset sekä jatkuvasti etsiä keinoja, joilla ympäristövaikutuksia voidaan vähentää. Toimittajia kannustetaan asettamaan tieteeseen perustuvat aikasidonnaiset päästötavoitteet (SBTi tai vastaavat). Toimittajavalintojen kautta Enersense kehittää tuote- ja palveluvalikoimaansa ympäristöystävällisempään suuntaan, esimerkiksi hankkimalla vähäpäästöisempää terästä ja betonia. Ympäristö- ja ilmastokriteerit ohjaavat yhtiötä etsimään myös vaihtoehtoisia toimittajia.
- *Yhteiskunnallisten (sosiaalisten) kriteerien osalta:* Toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje sisältää velvoitteita työterveyteen ja -turvallisuuteen, työehtoihin, ihmis- ja työoikeuksien kunnioittamiseen sekä syrjimättömyyteen liittyen. Jokaisella toimittajalla on velvollisuus huolehtia omasta ja muiden turvallisuudesta sekä edistää ennakoivaa työturvallisuuskulttuuria. Toimittajien tulee myös kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmis- ja työoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edistää niiden toteutumista. Lisäksi toimittajat sitoutuvat takaamaan työntekijöilleen oikeudenmukaiset ja kohtuulliset työehdot sekä häirinnästä ja väkivallasta vapaan ilmapiirin.

Kriteerien toteutumista seurataan liiketoimintayksiköissä toteutettavien auditointien avulla. Hankintapäälliköt suunnittelevat auditoinnit toimittajaluokitteluun perustuen. Toimittajaluokitus toteutetaan kriittisyyden ja riskien perusteella. Strategisesti merkittävät toimittajat auditoidaan kerran kolmessa vuodessa, sisältäen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeen noudattamisen arvioinnin sekä HSEQ-arvioinnit. Muut toimittajat käyvät läpi lakisääteiset tarkistukset, ja ne auditoidaan tarvittaessa. Jos auditoinneissa todetaan poikkeamia, Enersense sopii toimenpiteistä yhdessä toimittajan kanssa ja seuraa toimenpiteiden toteuttamista.

Toimia toteutetaan osana toimittajasuhteiden prosesseja, eikä niiden toteuttaminen edellytä merkittäviä toiminta- tai pääomamenoja. Odotuksena on, että toimittajat läpäisevät auditoinnit, ja vastuullisuus ja sen kehittäminen tulee olemaan yhä vahvemmin osana toimittaja-auditointia.

Enersensen vastuullisuussuunnitelman 2025–2028 mukaisesti Enersensellä on toimittajariskeihin liittyen seuraava tavoite:

- Sitoutuminen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeisiin (Supplier Code of Conduct) kohti 100 prosenttia hankintakuluista. Ensimmäinen seurantavuosi tavoitteen saavuttamiseksi on 2026.

Tavoitteen määrittelyssä hyödynnettiin hankintatoimen ja konsernin vastuullisuuden linjauksia. Sidosryhmien odotuksia on huomioitu epäsuorasti jatkuvan sidosryhmytyön kautta.

G1-3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Korruptio- ja lahjontariskit liittyvät Enersensen toiminnassa erityisesti liiketoimintoihin, joissa Enersense on tiiviissä asiakassuhteissa paikallisten toimittajien kanssa sekä tilanteisiin, joissa Enersense tekee hyvin alihankkijapainotteista työtä. Toimintoja, joissa käytetään paljon alihankkijoita, löytyy kaikista Enersensen liiketoimintayksiköistä. Power-liiketoimintayksikön osalta Baltian toiminnot ovat alttiimpia korruptiolle ja lahjonnalle. Alttiutta nostavat alueen markkinoiden suppeus, paikallisten säädösten ja käytäntöjen tulkinnanvaraisuus sekä liiketoimintaan potentiaalisesti sisältyvät käytännöt, kuten epävirallisten verkostojen hyödyntäminen ja erilaiset neuvottelutavat.

Enersense noudattaa ehdotonta nollatoleranssia lahjonnan ja korruption suhteen. Enersensen vastuullisen toimintatavan ohje, toimittajien vastuullisen toimintatavan ohje, korruption ja lahjonnan vastainen politiikka sekä whistleblowing-ohjeet muodostavat kokonaisuuden, jonka tarkoituksena on ehkäistä korruptiota ja lahjontaa. Enersensen korruption ja lahjonnan vastainen politiikka sisältää käytännön ohjeita ja menettelyitä, joiden avulla korruptiota ja lahjontaa pyritään ehkäisemään ja havaitsemaan. Politiikka sisältää esimerkiksi ohjeita eturistiriidoista, lahjoista ja kestityksestä sekä voiteturahoista.

Mikäli työntekijä havaitsee, että politiikkaa rikotaan tai epäilee sellaista, työntekijän on ilmoitettava asiasta Enersensen lakiosastolle, eettisen lautakunnan sähköpostiosoitteeseen tai whistleblowing-kanavaan. Enersensen eettinen lautakunta tutkii korruptio- ja lahjontatapaukset osiossa *G1-1* kuvatun whistleblowing-menettelyn mukaisesti. Whistleblowing-ohjeiden mukaisesti

ilmoituksen tutkimiseen ei osallistu henkilö, jota epäily koskee tai jolla on yhteyksiä siihen. Mikäli ilmoitus koskee jotain eettisen lautakunnan jäsentä, hänet jäävätään kyseisen ilmoituksen selvityksestä.

Lisäksi korruptio- ja lahjontariskiä pyritään hallitsemaan sponsoroinnin ja lahjoitusten sisäisellä hyväksymisprosessilla, ja Enersensen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeessa edellytetään, että toimittajat eivät hyväksy tai harjoita minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota.

Korruptiota ja lahjontaa koskevista tutkintatapauksista ja niiden tuloksista raportoidaan hallitukselle tarkastusvaliokunnan välityksellä.

Korruption ja lahjonnan kiellosta viestitään toimittajille Enersensen toimittajien vastuullisen toimintatavan ohjeessa ja Enersensen henkilöstölle osana vastuullisen toimintatavan koulutusta. Koulutus kattaa 100 % riskitoiminnoista, sillä se on kaikille työntekijöille ja kaikille uusille aloittaville työntekijöille pakollinen. Koulutuksessa käsitellään Enersensen nollatoleranssia lahjonnan ja korruption suhteen sekä annetaan toimintaohjeita, miten toimia riskialttiissa lahjontaan ja korruptioon liittyvissä tilanteissa. Koulutus sisältää myös tilanneharjoituksia sekä tiedot, miten toimia väärinkäytöstapauksia havaittaessa. Koulutusta on kuvattu osiossa *G1-1*. Toimintaperiaatteen osalta hallitukselle tai johtoryhmälle ei ole annettu vuonna 2025 erillistä koulutusta.

Enersense valmisti raportointikauden aikana myös erillisen korruption ja lahjonnan vastaisen koulutuksen, ja tavoite on ottaa se käyttöön vuoden 2026 aikana. Koulutus perustuu yhtiön vuonna 2024 hyväksyttyyn korruption ja lahjonnan vastaiseen politiikkaan.

Nollatoleranssilinjauksen mukaisesti Enersensen jatkuva tavoite on, ettei yhtiön toimintaan liity lainkaan korruptio- tai lahjontatapauksia.

G1-4 – Korruptio- ja lahjontatapaukset

Yhtiöllä ei ollut korruptio- ja lahjontatapauksia raportointikauden aikana. Koska vuonna 2025 ei todettu tapauksia, ei myöskään tarvittu toimenpiteitä korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyiden ja normien rikkomiseen puuttumiseksi. Korruptio- ja lahjontatapauksien lukumäärä ja tiedot kerätään eettiselle lautakunnalle ilmoitetuista tai muuten sen tietoon tulleista tapauksista.

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	99
Konsernin laaja tuloslaskelma	99
Konsernin tase	100
Konsernin rahavirtalaskelma	101
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	102
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	103
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	 146
Emoyhtiön tuloslaskelma	146
Emoyhtiön tase	147
Emoyhtiön rahoituslaskelma	148
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	149
 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	 159
Tilintarkastuskertomus	161
Kestävyysraportin varmennuskertomus	166

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia. Tämä pdf-raportti on vapaaehtoinen julkistus Enersensen vuoden 2025 Toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Asiakirja ei täytä arvopaperimarkkinalain 7 luvun 5 §:n vaatimuksia. Enersensen virallinen ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukainen XHTML-asiakirja on julkistettu pörssitiedotteella 10.3.2026. Raportti on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#).



Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liite	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto	3	306 859	424 718
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2 125	-1 779
Valmistus omaan käyttöön		-1	-3
Liiketoiminnan muut tuotot	4	27 669	825
Materiaalit ja palvelut	5	-166 775	-242 273
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-105 077	-117 823
Poistot ja arvonalentumiset	7	-8 885	-28 611
Liiketoiminnan muut kulut	8	-38 582	-48 440
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien osakkuusyhtiöiden tuloksesta	14	-940	-714
Liikevoitto (-tappio)		16 393	-14 100
Rahoitustuotot	9	3 252	663
Rahoituskulut	9	-17 282	-14 993
Rahoitustuotot ja -kulut		-14 030	-14 330
Voitto (tappio) ennen veroja		2 363	-28 430
Tuloverot	10	-1 193	-491
Tilikauden voitto (tappio)		1 170	-28 921

EUR tuhatta	Liite	1–12/2025	1–12/2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		61	-39
Etuuspohjaisten työsuhteen jälkeisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	6	53	99
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden		114	60
Tilikauden laaja tulos		1 284	-28 861
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 170	-30 159
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta		—	1 238
Tilikauden voitto (tappio)		1 170	-28 921
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 284	-30 099
Määräysvallattomille omistajille		—	1 238
Tilikauden laaja tulos		1 284	-28 861
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, laimentamaton	19	0,07	-1,83
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, laimennettu	19	0,06	-1,83

Konsernin tase

EUR tuhatta	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	26 085	26 085
Aineettomat hyödykkeet	11	6 658	11 100
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12, 13	14 895	20 058
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	14	999	13 110
Pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset	16, 20	39 443	3 725
Laskennalliset verosaamiset	10	2 691	1 251
Pitkäaikaiset varat yhteensä		90 771	75 330
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	19 804	15 836
Myyntisaamiset	16	21 667	28 427
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	10	4	0
Muut saamiset	16	26 656	34 172
Rahavarat	17	23 417	19 830
Lyhytaikaiset varat yhteensä		91 547	98 266
Myytävänä oleviksi luokitetut varat	11	0	20 942
Varat yhteensä		182 317	194 537
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	18	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	62 361	62 361
Omat osakkeet	18	-700	0
Hybridilaina	21	29 358	0
Muut rahastot	18	313	313
Muuntoerot	18	92	32
Kertyneet voittovarot	18	-40 286	-10 176
Tilikauden voitto (tappio)	18	1 170	-30 159
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		52 389	22 451
Määräysvallattomat omistajat		0	0
Oma pääoma yhteensä		52 389	22 451

EUR tuhatta	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	21	15 050	26 227
Vuokrasopimusvelat	21	5 956	7 462
Laskennalliset verovelat	10	1 255	509
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	6	236	275
Varaukset	22	1 103	3 027
Pitkäaikaiset velat yhteensä		23 601	37 500
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	21	1 054	7 577
Vuokrasopimusvelat	21	4 752	5 639
Saadut ennakot	23	19 111	17 981
Ostovelat	23	25 727	24 188
Verohallinnon maksujärjestely	20	0	3 510
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	10	1 159	1 780
Muut velat	23	53 406	68 505
Varaukset	22	1 120	523
Lyhytaikaiset velat yhteensä		106 328	129 702
Velat yhteensä		129 928	167 202
Myytävänä oleviksi luokitetut velat	11	0	4 885
Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä		182 317	194 537

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liite	1–12/2025	1–12/2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (tappio)		1 170	-28 921
Oikaisut:			—
Poistot ja arvonalentumiset	7	8 885	28 611
Voitot ja tappiot tytäryhtiöiden myynnistä		-24 283	—
Voitot ja tappiot aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä		-2 236	-124
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta (tappiosta)	14	940	714
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut	9	14 030	14 330
Tuloverot	10	1 193	491
Muut oikaisut		-1 759	-2 163
Oikaisut yhteensä		-3 231	41 859
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	16	13 191	5 009
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	23	-5 947	7 736
Vaihto-omaisuuden muutos	15	-4 081	3 390
Saadut korot		84	126
Maksetut korot		-4 576	-5 113
Muut rahoituserät		-2 194	-7 262
Tuloverot	10	-28	-518
Liiketoiminnan nettorahavirta		-5 612	16 305

EUR tuhatta	Liite	1–12/2025	1–12/2024
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	11	-2 493	-2 787
Käyttöomaisuuden myynnit		3 297	250
Tytäryritysten myynti, vähennettynä myydyillä rahavaroilla		13 161	1 150
Saadut osingot osakkuusyhtiöistä		—	56
Investointien nettorahavirta		13 965	-1 331
Rahoituksen rahavirta			
Hybridilaina	18	4 000	—
Lainojen nostot	20	21 000	20 806
Lainojen takaisinmaksut	20	-22 257	-20 494
Vähemmistöosuuksien hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	16	-796	—
Vuokrasopimusvelkojen maksut	20	-6 713	-6 704
Rahoituksen nettorahavirta		-4 767	-6 392
Rahavarojen nettomuutos		3 587	8 581
Rahavarat tilikauden alussa		19 830	11 249
Rahavarat tilikauden lopussa		23 417	19 830

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Hybridi- laina	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomat osakkeen omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	62 361	—	—	313	32	-40 335	22 451	—	22 451
Tilikauden voitto/tappio	—	—	—	—	—	—	1 170	1 170	—	1 170
Muuntoerot	—	—	—	—	—	61	—	61	—	61
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	—	—	—	—	—	—	53	53	—	53
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	—	—	—	—	61	1 223	1 284	—	1 284
Taphtumat osakkeenomistajien kanssa:										
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-700	—	—	—	—	-700	—	-700
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	-77	-77	—	-77
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	—	—	73	73	—	73
Hybridilaina	—	—	—	29 358	—	—	—	29 358	—	29 358
Muut erät	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Taphtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	—	—	-700	29 358	—	—	-4	28 654	—	28 654
Oma pääoma 31.12.2025	80	62 361	-700	29 358	313	92	-39 116	52 389	—	52 389

	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma							
EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomat osakkeen omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	62 361	313	70	-10 885	51 940	167	52 108
Tilikauden voitto/tappio	—	—	—	—	-30 159	-30 159	1 238	-28 921
Muuntoerot	—	—	—	-39	—	-39	—	-39
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	—	—	—	—	99	99	—	99
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	—	—	-39	-30 060	-30 099	1 238	-28 861
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa:						—		—
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	686	686	-1 405	-720
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	-82	-82	—	-82
Muut erät	—	—	—	—	7	7	—	7
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	610	610	-1 405	-795
Oma pääoma 31.12.2024	80	62 361	313	32	-40 335	22 451	—	22 451

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Enersense International Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryhtiöiden kanssa (Enersense tai konserni) toimittaa tulevaisuuden yhteiskunnan keskeisiä toimintoja. Se toimii asiakkaan elinkaarikumppanina energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä ja datakeskuksissa. Yhtiö suunnittelee, rakentaa, kunnossapitää ja modernisoi kriittistä infrastruktuuria Pohjoismaissa ja Baltiassa. Noin 1700 enersenseläistä työskentelee esimerkiksi voimajohtojen ja tietoliikenneverkkojen parissa, sähköasemilla ja voimalaitoksissa.

Enersense International Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Pori, Suomi, Y-tunnus: 0609766-7 ja sen rekisteröity osoite on Konepajanranta 2, 28100 Pori. Enersense International Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella ESENSE.

Enersense International Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Enersensen [verkkosivuilla](#).

Laatimisperusta

Enersensen konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöksessä on noudatettu muutoin samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta liiketoimintakauppasaatavia ja liiketoimintakauppavelkoja,

jotka arvostetaan IFRS 9 mukaisesti. Liiketoimintakauppasaatava liittyy Fortumille 2025 myytyyn tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan kauppaan. Edellisten tilikausien kohdalla liiketoimintakauppasaataviin ja -velkoihin liittyvät käyvän arvon muutokset on esitetty liikevoiton yläpuolella osana operatiivista tuloslaskelmaa. Tilikaudella 2025 liiketoimintakauppasaatavaan tehty käyvän arvon korjaus on esitetty tuloslaskelmassa rahoituserissä, koska saaminen ei ole osa Enersensen operatiivista liiketoimintaa. Liiketoimintakauppasaatava on rahoitussaaminen ja sen käypään arvoon tehdyn korjauksen esitys tuloslaskelman rahoituserissä antaa parhaan kuvan saamisen luonteesta.

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2026 alkaen, sisältävät pääosin muutoksia ja parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Enersensen konsernitilinpäätökseen. Näitä myöhemmin kuin 1.1.2026 voimaan tulevia standardeja ja niiden muutoksia ei ole otettu huomioon tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, jota sovelletaan 1. tammikuuta 2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, korvaa standardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. Monet IAS 1 standardin vaatimukset säilyvät ennallaan uudessa standardissa. Uudet vaatimukset liittyvät tuloslaskelman esittämiseen, esitettyjen tietojen erittelyyn ja yhdistelyyn, sekä johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämiseen. Alustavan arvioinnin perusteella Enersense odottaa IFRS 18 standardin vaikuttavan etenkin tietojen esittämiseen ja erittelyyn konsernituloslaskelmassa ja liitetiedoissa, sisältäen myös uudet standardin vaatimat tuloslaskelman välisummat. Myös vertailutiedot tullaan esittämään IFRS 18 mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toimintavaluutta ja esittämisvaluutta

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on Enersense International Oyj:n toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät ulkomaanrahanmääräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen saamisten ja velkojen muuttamisesta, kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Ne kirjataan omaan pääomaan, jos erät ovat osa ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa vastaavissa erissä liikevoiton yläpuolella. Rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

Konserniyritykset

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Kaikki tuloksen ja taseen muuntamisesta aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisiin yksikköihin tehdyistä nettosijoituksista johtuvat valuuttakurssierot kirjataan konsernitilinpäätöstä laadittaessa muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen toiminto myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen, koska Enersensen johdon harkinnan mukaan toiminnan jatkuvuuteen ei liity olennaista epävarmuutta. Konsernin toiminnan tulevaisuuden kehitykseen vaikuttavat erityisesti mm. konsernin tuloskehitys, pääomaa sitovien hankkeiden rahoituksen saatavuus sekä likviditeetin riittävyys. Konsernin johto on tehnyt arvioita

yhtiöiden tulevista liikevaihtoista, käyttökatteista, investoinneista, rahoitustilanteesta sekä käyttöpääomatarpeista.

Yhtiön johto arvioi käyttöpääoman riittävän yhtiön strategian mukaisen toiminnan jatkamiseksi tilinpäätöspäivästä vähintään seuraavaksi 12 kuukaudeksi, mikäli liiketoiminta kehittyy johdon laatimien ennusteiden mukaisesti.

Enersense sai joulukuussa 2025 valmiiksi neuvottelut uudesta vakuudellisesta pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudesta. Yhtiö täytti kovenantit 31.12.2025 ja johdon ennusteen mukaisesti ne tulevat täyttymään 12 kuukautta tilinpäätöksestä.

Sodan vaikutus Enersenseen ja sen liiketoimintaan

Meneillään olevat kansainväliset konfliktit ylläpitävät geopolittisia jännitteitä ja epävarmuutta maailmantalouden kehittymisestä, mikä on osittain vaikuttanut investointiympäristöön negatiivisesti. Investointiympäristön muutoksella saattaa olla negatiivinen vaikutus Enersensen taloudelliseen tilanteeseen ja tiettyihin taseen arvostettaviin eriin.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseensa ja parhaaseen tietämykseensä. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

Harkintaan perustuvat ratkaisut

Liite	Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut
10. Tuloverot	Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset
11. Liikearvo	Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset
13. Vuokrasopimukset	Vuokra-ajan määrittäminen ja lisäluoton koron määrittäminen
14. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	Osakkuus- ja yhteisyritysten luokittelu pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin

Lisätietoja keskeisistä kirjanpidollisista arvioista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

Keskeiset kirjanpidolliset arviot

Liite	Keskeiset kirjanpidolliset arviot
3. Liikevaihto ja liiketoiminta-alueet	Liikevaihdon kirjaaminen
16. Saamiset ja sijoitukset	Pitkäaikaisten saamisten ja sijoitusten arvon arviointi
21. Lainat	Hybridilainan koron maksu
22. Varaukset	Varauksen määrän ja ajoituksen arviointi

2. Muutokset konsernirakenteessa

Enersense International Oyj ei tehnyt yrityshankintoja vuonna 2025 ja 2024, mutta myi kaksi yhtiötä Enersense Offshore Oy:n ja tuuli- ja aurinkovoimahankeyhtiö Joupinkangas Wind Farm Oy:n.

Enersensen tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan kauppa toteutui 26.2.2025 Joupinkangas Wind Farm Oy (tytäryhtiöineen) osakkeiden myynnillä. Hankekehitysliiketoiminta oli osa Power-liiketoimintayksikköä. Kaupan toteutumisen yhteydessä Fortum maksoi kiinteän velattoman käteishinnan 9,4 miljoonaa euroa. Samalla Enersense kirjasi 22,3 miljoonan euron voiton. Transaktioon liittyvät kulut olivat 2,5 miljoona euroa. Kauppahintaan kuuluu myös enintään 74 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on sidottu kaupan kohteena olevien tuuli- ja aurinkovoimahankkeiden kehitykseen, ja kukin siihen liittyvä maksu edellyttää, että yksittäiset hankkeet saavuttavat Fortumin tekemän lopullisen investointipäätöksen. Kukin lisäkauppahintaan

liittyvä maksu maksettaisiin erissä hankekohtaisesti. Mikäli hanke ei saavuta lopullista investointipäätöstään 15 vuoden kuluessa kaupan toteutuspäivästä, lisäkauppahintaa ei makseta.

Saamisen vuoden vaihteen käyvän arvon arviointi tehtiin IFRS 9 mukaisesti ulkopuolisen asiantuntijayrityksen avulla ja arvoksi kirjattiin 29,2 miljoonaa euroa aiemman 33 miljoonan euron sijaan. Tämän seurauksena rahoituskuluihin kirjattiin 3,6 miljoonaa euroa. Enersense arvioi, että saamisen mahdollinen kassavirta syntyisi aikaisintaan vuodesta 2027 alkaen.

Konserni päätti 28.2.2025 päästöttömän liikenteen ratkaisujen liiketoiminnan alasajosta, joka vaikutti negatiivisesti 2,9 miljoonaa euroa ensimmäisen kvartaalin käyttökatteeseen. Tämä sisälsi varaukset kaikkiin tuleviin alasajokustannuksiin.

Enersense tiedotti 8.7.2025, että se myy Enersense Offshore Oy:n eli meriteollisuusyksikkönsä Davielle. Kauppa toteutui 11.7.2025. Kauppahinta oli 7,5 miljoonaa euroa ja kaupasta kirjattiin 1,9 miljoonan euron myyntivoitto. Transaktioon liittyvät kulut olivat 0,5 miljoonaa euroa. Enersense Offshore Oy oli osa Energy Transition -liiketoimintayksikköä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Enersense Offshore Oy:n ja Joupinkangas Wind Farm Oy:n myynneistä syntyneet rahavirran määrät:

EUR tuhatta	Joupinkangas Wind Farm Oy	Enersense Offshore Oy
Saatu kauppahinta	9 415	4 937
Rahavarat	-270	-922
Rahavirta	9 146	4 015

Enersense Offshore Oy:n ja Joupinkangas Wind Farm Oy:stä myydyt nettovarot on esitetty oheisessa taulukossa:

EUR tuhatta	Joupinkangas Wind Farm Oy	Enersense Offshore Oy
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	20 932	2 880
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	396	3 168
Laskennalliset verosaamiset	—	715
Pitkäaikaiset varat yhteensä	21 329	6 762
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	—	817
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2	2 751
Rahavarat	270	922
Lyhytaikaiset varat yhteensä	272	4 490
Varat yhteensä	21 600	11 252
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat	—	789
Laskennalliset verovelat	4 186	1 033
Varaukset	—	1 216
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 186	3 037
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	—	1 028
Ostovelat ja muut velat	196	2 290
Lyhytaikaiset velat yhteensä	196	3 318
Velat yhteensä	4 382	6 355
Nettovarot	17 218	4 897
Määräysvallattomien omistajien osuudet	—	—
Kauppahinta	42 139	7 528
Loppukauppasaatava	32 724	2 591

3. Liikevaihto ja raportoitavat segmentit

Enersensen toimitusjohtaja (ylin operatiivinen päätöksentekijä, CODM) johtaa konsernin tulosta kolmen liiketoiminta-alueen pohjalta, jotka ovat Power, Energy Transition (Industry vuonna 2024) ja Connectivity. Enersensen toimintamallia uudistettiin päivitetyn strategian mukaiseksi 1.10.2025 alkaen, ja joitain toimintoja järjestettiin uudella tavalla liiketoimintayksiköiden välillä. Liiketoimintayksiköiden raportointi on muutettu uuden toimintamallin mukaiseksi, ja tämän seurauksena myös vertailukauden lukuja on päivitetty. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitason lukuihin. Toimitusjohtaja käyttää liiketoiminnan tuloksen arviointiin pääasiasiassa liikevaihtoa, myyntikatetta, käyttökatetta ja kustannuksia. Liikevaihdosta ajan kuluessa tuloutettua vuonna 2025 oli 148,5 (201,3) miljoonaa euroa.

Power

Power-liiketoimintayksikkö tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnan sähköistymiseen ja uusiutuvaan energiaan asiakkailleen, joita ovat energiantuotannossa tai -siirrossa toimivat yritykset sekä datakeskukset. Liiketoimintayksikön projekteja ja palveluita ovat voimansiirtoverkkojen, sähköasemien, sähkövarastojen sekä tuulivoima- ja aurinkopuistojen suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito.

Energy Transition

Energy Transition -liiketoimintayksikön osaaminen mahdollistaa energiasiirtymän, ja liiketoimintayksikkö on koko elinkaaren kumppani energiantuottajille ja suurille energiankuluttajille, kuten teollisuudelle ja datakeskuksille. Liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaitaan tuotantolaitosten rakentamisessa, käytössä, kunnossapidossa ja modernisoinnissa.

Connectivity

Connectivity-liiketoimintayksikkö on tietoliikenneyhteyksien elinkaarikumppani. Liiketoimintayksikkö suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää sekä kiinteitä että langattomia tietoliikenneverkkoja tietoliikenneoperaattoreille, tietoliikenneinfrastruktuurin omistajille ja datakeskuksille.

Liiketoiminta-alueille kohdistamattomissa erissä ja eliminoinneissa esitetään seuraavien toimintojen kuluja: konsernin talous, ICT, hankinta, henkilöstö, laki, laatu ja viestintä.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Power	138 861	182 540
Energy Transition	83 668	159 567
Connectivity	84 269	82 591
Liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	61	20
Yhteensä	306 859	424 718

Enersensen liikevaihto koostuu koko elinkaaren kattavista palveluista ja projekteista, joita se tarjoaa asiakkailleen Pohjoismaissa ja Baltiassa. Yhtiön asiakkaat toimivat energiansiirrossa ja -tuotannossa, teollisuuden energiasiirtymässä, tietoliikenteessä ja datakeskuksissa.

Enersensen palveluissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa Enersensen palveluista koituvat hyödyt sitä mukaa kuin Enersense palvelua tuottaa, Enersense parantaa omaisuuserää, joka on asiakkaan määräysvallassa tai Enersensen palveluista syntyy omaisuuserä, jolla ei ole Enersenselle vaihtoehtoista käyttöä ja Enersensellä on oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetuista palveluista. Pääosa Enersensen liikevaihdosta muodostuu kiinteähintaisista projekteista, joiden tuotot kirjataan ajan kuluessa. Vuonna 2025 Enersensellä oli yksi asiakas, jonka osuus liikevaihdosta oli yli 10 % ja jolta kirjattiin liikevaihtoa 54,5 miljoonaa euroa. Enersensellä oli vuonna 2024 yksi asiakas, jonka osuus konsernin liikevaihdosta oli yli 10 % ja jolta kirjattiin liikevaihtoa 47,0 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen kohdemaan mukaan

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Suomi	188 102	254 350
Muut maat	118 756	170 368
Yhteensä	306 859	424 718

Sovittujen projektien jäljellä oleva tuloutus

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Tulouttamaton sopimushinta	273 784	219 072
Seuraavana vuonna tuloutettava	164 423	142 380
Myöhemmin tuloutettava	109 361	76 692

Tulouttamaton sopimushinta vastaa tilikauden lopussa sovitettujen projektien kokonaan tai osittain täyttämättä oleville suoritevelvoitteille kohdistettua yhteenlaskettua sopimushintaa. Tulouttamaton sopimushinta tuloutetaan seuraavien 1–3 vuoden kuluessa.

Käyttökate (EBITDA) segmenteittäin

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Power	28 153	16 459
Energy Transition	5 940	1 140
Connectivity	4 501	4 064
Liiketoiminta-alueille kohdistamattomat erät	-13 322	-6 568
Eliminoinnit	6	-584
Yhteensä	25 278	14 511

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15 909	18 756
Sopimuksiin perustuvat velat (saadut ennakot)*)	19 111	17 681

*) Koostuu pääosin saaduista ennakoista.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät projektitoimituksiin liittyvää myyntiä, jota ei ole vielä laskutettu.

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Suomi	77 851	63 292
Muut maat	10 228	10 787
Yhteensä*)	88 079	74 079

*) Taseen pitkäaikaiset varat vähennettynä laskennallisilla verosaamisilla ja pitkäaikaisilla rahoitusvaroilla. Lisätietoja liitetiedoista 10. Tuloverot ja 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Myyntituottojen tulouttaminen

- Liikevaihdon kirjaamiseen sovelletaan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista standardin viisiportaista tuloutusmallia. Myyntituotto kirjataan siihen määrään, joka odotetaan saatavan asiakkaalta vastikkeena tuotteen tai palvelun luovuttamisesta. Myyntituotto kirjataan, kun palvelua tai tavaraa koskeva määräysvalta siirretään asiakkaalle, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana.
- Liikevaihto koostuu palveluista, projekteista ja resurssoinnista. Asiakkaan kanssa tehdään sopimus, josta molempien osapuolien oikeudet ja velvoitteet käyvät ilmi. Suurempien asiakkaiden kanssa voidaan tehdä puitesopimus, joka yhdessä tilauksen ja tilausvahvistuksen kanssa muodostaa IFRS 15 mukaisen sopimuksen. Pienempien asiakkaiden kanssa tilaus ja tilausvahvistus muodostavat sopimuksen.
- Palvelusopimuksissa ja resurssointipalveluissa asiakas tyypillisesti samanaikaisesti saa ja kuluttaa Enersensen tuottamaa palvelua sitä mukaa kuin sitä tuotetaan. Enersense soveltaa IFRS 15 standardin käytännön apukeinoa, jonka mukaan yhteisö tulouttaa määrän, jonka se on oikeutettu laskuttamaan, mikäli yhteisöllä on oikeus saada asiakkaalta vastike rahamääränä, joka suoraan vastaa yhteisön tarkasteluhetkeen mennessä tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle.
- Kiinteähintaisissa pitkäaikaisprojekteissa sekä muissa sovituihin kokonaistoimituksissa, joissa Enersense luo tai parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää tai, joissa Enersensellä ei ole vaihtoehtoista käyttöä tuotetulle omaisuuserälle ja Enersensellä on oikeus saada maksu tuotetusta suoritteesta, mukaan lukien syntyneet menot ja kohtuullinen kate, myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Suoritevelvoitteen täyttämistä määritetään tyypillisesti toteutuneiden kulujen perusteella kokonaiskustannuksista. Projektien kustannuksia, arvioitua kokonaistuottoa ja kuluja arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Asiakassopimukset saattavat sisältää muuttuvia vastikkeitä, kuten sanktioita, bonuksia tai alennuksia. Muuttuvien vastikkeiden vaikutus arvioidaan sopimuskohtaisesti ja myyntituotto kirjataan siihen määrään, johon Enersense on oikeutettu ja on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään ei jouduta tekemään.

- Kun tuulivoimahanke myydään, Enersense tulouttaa myynnin ajankohtana määrän, johon se on oikeutettu omistusoikeuden siirtymisen perusteella. Tuulivoimahakkeiden toteutusvaiheeseen liittyy yleensä myös muuttuva vastike, jonka määrän konserni arvioi todennäköiseen rahamäärän perustuen. Liittyvät palvelut tuloutetaan ajan kuluessa.

Liiketoimintayksiköt

- Liiketoimintayksiköt on määritetty sen informaation perusteella, jota Enersensen ylin operatiivinen päätöksentekijä (CDOM) seuraa resurssien kohdistamiseksi ja liiketoimintayksiköiden tuloksellisuuden arvioimiseksi. Enersense arvioi liiketoimintayksiköiden tuloksellisuutta liikevaihtoon ja käyttökatteeseen (EBITDA) perustuen. Tämän lisäksi Enersense seuraa asiakastytyväisyyttä, tilauskantaa ja työturvallisuutta liiketoimintayksiköittäin. Enersense määrittää käyttökatteen liikevoittona ennen poistoja ja arvonalentumisia. Liikevoitto määritetään tilikauden voittona (tappiona) lisättynä tuloveroilla ja rahoitustuottojen ja -kulujen nettovaikutuksella.
- Enersensen toimitusjohtaja arvioi konsernin ja liiketoimintayksiköiden taloudellista tulosta ja taloudellista asemaa ja tekee strategisia päätöksiä. Toimitusjohtaja on Enersensen ylin operatiivinen päätöksentekijä.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liikevaihdon kirjaaminen

Odotettujen myyntituottojen ja -kulujen sekä valmiusasteen mittaaminen vaatii arvioita. Osana arviointia, johto ottaa huomioon keskeiset sopimusvelvoitteet, kiinteähintaisen pitkäaikaisprojektin aikataulun, tunnistetut riskit ja mahdollisuudet sekä muutokset tuottojen ja kulujen arvioissa. Toteutuneet kulut saattavat erota ennustetuista hinnankorotusten, viivästysten tai tarvittavien lisämateriaalien ja työn johdosta. Tehtyjä arvioita tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, kun muutos toteutuu. Lähtökohtaisesti toteutuneet tuotot ja kulut eroavat arvioituista.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muun muassa tuotot tytäryhtiöiden Enersense Offshore Oy:n (1,9 miljoonaa euroa) ja Joupinkangas Wind Farm Oy:n (22,3 miljoonaa euroa) myynneistä sekä käyttöomaisuuden myyntivoitot.

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Tytäryhtiön myyntivoitto konsernissa	24 249	—
Vuokratuotot	98	45
Tuotot hallintopalveluista	367	—
Myyntivoitot aineellisista käyttö-omaisuushyödykkeistä	2 236	604
Muut tuotot	718	176
Yhteensä	27 669	825

5. Materiaalit ja palvelut

Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät tilikauden aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot, varastojen muutos ja ulkopuoliset palvelut. Enersensen ostot muodostuvat kunnossapidon ja tuotantolaitosten huollossa käytettävistä välineistä, esikäsitellyistä teräsvalmisteista, maarakennusmateriaaleista, mekaanisista laitteista, teräs- ja putkitarvikkeista sekä voimansiirtoverkkojen, sähkö- ja tuulivoimaloiden varaosista. Ulkopuolisiin palveluihin sisältyy pääasiassa digi- ja mobiilipalveluiden, sähkö- ja automaatioasennuksen, maankaivuun, suunnittelun, tarkastuksen ja vuokratyövoiman alihankintakuluja.

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	-61 799	-88 283
Varastojen muutos	-346	-488
Ulkopuoliset palvelut	-104 630	-153 502
Yhteensä	-166 775	-242 273

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Enersense-konsernissa on noin 1 700 työntekijää. Alla on esitetty työntekijöille ja johdolle myönnetty henkilöstöetuudet sekä etuuspohjaiset velvoitteet. Johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajille sekä hallituksen jäsenille myönnetty henkilöstöetuudet esitetään liitetiedossa 26. Osakepalkitseminen on esitetty liitetiedossa 27.

Työsuhde-etuudet

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Palkat ja palkkiot	-87 230	-99 367
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-11 619	-13 573
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-5	-6
Muut henkilöstökulut	-6 222	-4 877
Yhteensä	-105 076	-117 823

Henkilötyövuosi (keskiarvo ajanjaksolla)

	1–12/2025	1–12/2024
Henkilötyövuosi (keskiarvo ajanjaksolla)	1 709	1 946

Etuuspohjaiset järjestelyt

Konsernilla on Suomessa etuuspohjaisia ryhmäeläkevakuutuksia, jotka on vakuutettu henkivakuutusyhtiöissä (Mandatum Life ja OP Henkivakuutus). Ryhmäeläkevakuutuksen etuuspohjaisia osia ovat loppupalkkaan perustuva vanhuuseläke ja hautausavustus sekä eläkkeelle maksettava vuotuinen indeksikorotus.

Vakuutuksen piirissä on 86 henkilöä, joista 6 on edelleen työsuhteessa konserniin. Työnantaja voi joutua maksamaan vakuutusmaksuja ryhmäeläkevakuutuksiin, jos vakuutuksen varat eivät riitä kattamaan edunsaajille luvattuja etuuksia.

Ryhmäeläkevakuutusten varat perustuvat työnantajan maksamiin vakuutusmaksuihin ja niille saatuihin tuottoihin. Vuotuinen vakuutusmaksu määritetään perustuen vuotuisen uuteen eläkekarttumaan ja vuotuisiin eläkkeiden indeksikorotuksiin.

Etuuspohjaisiin velvoitteisiin sisältyvät riskit

Muutokset joukkovelkakirjojen tuotoissa

Jos diskonttokoron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, konserni voi joutua muuttamaan diskonttokorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuuspohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään.

Inflaatio

Ryhmäeläkevakuutusten eläkkeet ovat sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta.

Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät sekä työikäisiin että eläkeläisiin. Odotettavissa oleva eliniän nousu voi täten kasvattaa eläkevelvoitetta.

Etuuspohjaiset järjestelyt taseessa

EUR tuhatta	2025	2024
Velvoitteet etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	916	1 045
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	-680	-770
Yhteensä	236	275

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvon muutos

EUR tuhatta	2025	2024
Etuuspohjainen velvoite 1.1.	1 045	1 133
Liiketoimintojen yhdistämiset	—	—
Korkokulu	35	37
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	5	6
Maksetut eläkkeet	-47	-57
Vakuutusmatemaattiset (voitot) tappiot	-122	-74
Etuuspohjainen velvoite 31.12.	916	1 045

Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutos

EUR tuhatta	2025	2024
Etuuspohjaiset varat 1.1.	770	777
Liiketoimintojen yhdistämiset	—	—
Korkotuotot	26	25
Maksetut eläkkeet	-47	-57
Varojen voitto (tappio)	-87	-27

Työnantajan suorittamat maksut	18	52
Etuuspohjaiset varat 31.12.	680	770

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

EUR tuhatta	2025	2024
Työsuoritukseen perustuva meno	-5	-6
Nettokorko	-9	-12
Yhteensä	-14	-18

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat vaikutukset

EUR tuhatta	2025	2024
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn varoista	87	27
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn velvoitteista - taloudellisten oletusten muutos	-60	-41
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn velvoitteista - kokemusperäiset tarkistukset	-62	-33
Yhteensä	-35	-47

Järjestely on IAS 19.8:n tarkoittama hyväksyttävä vakuutus, eikä järjestelyn varojen tarkempaa erittelyä ole mahdollista laatia.

Enersense arvioi vakuutusmaksujen etuuspohjaisiin järjestelyihin olevan 14 tuhatta euroa vuonna 2026. Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo on 13 vuotta.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

Oletus	2025	2024
Diskonttokorko (%)	3,9	3,4
Eläkkeiden korotus (%)	2,2	2,2
Inflaatio (%)	2,0	2,0
65-vuotiaiden eliniän odote (vuosia):		
Mies	22,9	21,4
Nainen	27,2	25,4

Herkkyysanalyysi (yksittäisen oletuksen muutoksen vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen)

EUR tuhatta	2025	2024
Eläkkeiden korotuksen muutos:		
0,5 % nousu	53	64
0,5 % lasku	-49	-58
Diskonttokoron muutos:		
0,5 % nousu	-33	-31
0,5 % lasku	37	43

Kuvattu herkkyysanalyysi perustuu esitetyn olettaman muutokseen, kun samalla muut olettamat pysyvät ennallaan. Todellisuudessa näin ei todennäköisesti tapahdu, vaan muutos yhdessä olettamassa saattaa myös vaikuttaa muiden olettamien muuttumiseen. Laskettaessa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen herkkyyttä merkittäville aktuaarisille olettamille on käytetty samaa laskentatapaa kuin taseeseen kirjattua eläkevelvoitetta laskettaessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle tai muulle vastaavalle taholle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä Mandatum Lifessä ja OP-Henkivakuutuksessa, joihin konserni maksaa vakuutusmaksuja eläketurvan rahoittamiseksi.

Uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät, jotka sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi taseeseen muiden laajan tuloksen erien kautta sinä kautena, kun ne syntyvät. Uudelleenmäärittämisestä johtuvia eriä ei siirretä tulosvaikutteisiksi myöhemmillä tilikausilla. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan tulosvaikutteisesti käyttäen aiempaa seuraavista päivämääristä:

- suunnitelman muuttamisen tai supistamisen päivä
- päivä, jona konserni kirjaa asiaan liittyvät IAS 37:n mukaiset uudelleenjärjestelykustannukset tai työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet. Nettokorko lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvaan nettovelkaan tai -varaan. Konserni kirjaa seuraavat etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvat nettomääräisen velan muutokset konsernituloslaskelmaan:
- työsuoritukseen perustuvat menot, jotka kattavat kauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, veloitteen supistamisesta tai täydentämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan työsuhde-etuuksista johtuviin kuluihin
- nettokorkomenot tai -tulot kirjataan rahoituskuluihin.

Konsernin etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvät veloitteet ja niihin liittyvät työsuoritukseen perustuvat menot on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää.

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvä velvoite on etuuspohjaisen veloitteen tilinpäätöspäivän arvo, josta vähennetään järjestelyn varojen käypä arvo. Diskonttokorko on määritetty käyttämällä Bloomberg € EU Corporate-tuottokäyrää. Etuuteen liittyvän veloitteen arvioitu kesto on otettu

7. Poistot ja arvonalentumiset

Vuonna 2024 ei-ydinliiketoimintaan kuuluviin teknologiahyödykkeisiin tehtiin 5,0 miljoonan euron alaskirjaus arvonalentumistestauksen perusteella. Ei-ydinliiketoimintaan kuuluvan Enersense Charging Oy:n hankintaan liittyvä liikearvo 1,7 miljoonaa euroa ja kehittämismenot 1,7 miljoonaa euroa kirjattiin kokonaan alas vuonna 2024. Vuodelta 2025 ei kirjattu poikkeuksellisia alaskirjauksia.

Poistot

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	-966	-966
Kehittämismenot	-64	-465
Aineettomat oikeudet	-192	-197
Muut aineettomat hyödykkeet ^{*)}	-226	-10 604
Yhteensä	-1 448	-12 232
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet ^{**)}	-45	-50
Rakennukset ja rakennelmat	-2 427	-3 134
Koneet ja kalusto	-4 446	-4 580
Muut aineelliset hyödykkeet	-124	-126
Yhteensä	-7 043	-7 890

^{*)} Vertailu vuosi sisältää tuulivoimahankkeiden poistoja 10,2 miljoonaa euroa, jotka on liitetiedossa 11 esitetty vähennyksenä hankintamenosta.

^{**)} Poistot maa-alueista koskevat vuokrattuja maa-alueita.

Arvonalentumiset

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liikearvo	—	-1 720
Muut aineettomat hyödykkeet	-201	-6 697
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-193	-72
Yhteensä	-394	-8 489

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-8 885	-28 611

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisena vaikutusaikana. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos Enersense on kohtuullisen varma osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Poistoajat

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–12 vuotta

Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	10 vuotta
Kehittämismenot	3–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	1–15 vuotta

Odotettavissa olevia taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

8. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muina kuluina esitetään muun muassa kulut ostetuista hallintopalveluista, toimitilakulut, ICT-ohjelmisto- ja -laitekulut sekä vapaaehtoiset henkilöstökulut. Muut kulut sisältävät muun muassa tilintarkastus- ja asiantuntijapalkkioita, toimistokuluja sekä luottotappiokuluja. Vapaaehtoiset henkilösivukulut -erässä esitetään henkilökunnan työkyky-, virkistys-, koulutus- ja harrastustoimintaan liittyvät kulut. Päättäneeseen sopimuksen liittyvät kulut vertailukaudella ovat Litgrid-tapaukseen liittyviä, josta tiedotettiin 29.4.2024.

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
ICT-ohjelmisto- ja -laitekulut	-9 129	-9 917
Ostetut hallintopalvelut	-484	-1 523
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	-4 043	-2 082
Ajoneuvokulut	-9 060	-10 115
Lainopilliset ja muu konsultointi	-7 625	-2 685
Päättäneeseen sopimukseen liittyvät kulut	—	-6 071
Markkinointikulut	-255	-543
Toimitilakulut	-2 774	-4 911
Yritysjärjestelyihin liittyvät muut kulut	-40	-72
Matkakulut	-282	-175
Muut kulut	-4 443	-9 910
Yhteensä	-38 134	-48 006

Enersense International Oyj:n yhtiökokous valitsee vuosittain tilintarkastajan. Kevään 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajien palkkiot

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Tilintarkastuspalvelut	-340	-346
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	-80	-53
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	-17	-16
Muut palvelut	-5	-20
Veroneuvonta	-6	—
Yhteensä	-448	-435

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät konsernin kunkin yhtiön tilintarkastajalle maksetut palkkiot.

KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Enersense-konsernin yhtiöille tilikaudella 2025 olivat yhteensä 11 (20) tuhatta euroa.

9. Rahoitustuotot ja kulut

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	84	126
Muut rahoitustuotot	3 168	537
Yhteensä	3 252	663
Rahoituskulut		
Korkokulut osamaksuveloista	—	-2
Korkokulut muista lainoista	-6 339	-7 018
Vähemmistöosakkaille maksettava varojenjako	—	-4 438
Arvonalentumiset rahoituseristä	-7 797	-1 488
Korkokulut vuokrasopimus-veloista	-371	-396
Valuuttakurssitappiot	-13	-61
Palkkiokulut	-2 763	-1 590
Yhteensä	-17 282	-14 993
Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	-14 030	-14 330

Rahoitustuottoihin sisältyy Värväämön kauppaan liittyvä 1,0 miljoonan euron saatava, joka oli jo vuonna 2024 alaskirjattu, sekä Enersense Wind Oy:n vähemmistöosakkeille osakassopimuksen perusteella maksettavan etuoikeusosingon peruuntuminen.

Korkokulut muista lainoista sisältävät pääasiassa lainojen korkokuluja, takausprovisioita, factoring korkoja ja palkkioita sekä viivästyskorkokuluja. Rahoituskuluja kasvattivat erityisesti Enersensen 7,6 miljoonan euron alaskirjaukset, joista merkittävimmät liittyivät P2X Solutions Oy:n osakkeisiin ja Fortumille myydyn tuulivoimahankeportfolion saamiseen, jonka vuoden vaihteen käyvän arvon arviointi tehtiin ulkopuolisen asiantuntijayrityksen avulla. Tuulivoimahankeportfolioon liittyvästä saamisesta on kirjattu 3,6 miljoonaa euroa rahoituskuluihin ja P2X Solutions Oy:n osakkeisiin liittyen 3,4 miljoonaa euroa.

Enersense Wind Oy:n vähemmistöosakkaille osakassopimuksen perusteella maksettava varojenjakoa kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Rahoitusjärjestelystä lisätietoa liitetiedossa 21. Lainat.

10. Tuloverot

Tuloverokulut koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verokulusta ja laskennallisesta verokulusta.

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-1 519	-1 753
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	-50	30
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-1 569	-1 723
Laskennallisten verosaamisten muutos	-662	-46
Laskennallisten verovelkojen muutos	1 039	1 278
Laskennallinen verokulu/hyöty	377	1 232
Tuloverot	-1 193	-491

Konsernin tuloslaskelmaan merkityn verokulun ja Suomen verokannalla (20 % kaikilla tilikausilla) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla:

Tuloverokulun täsmäytys alustavaan laskennalliseen määrään nähden

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Tulos ennen veroja	2 363	-28 430
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-473	5 686
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-32	16
Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia veroja	864	-3 443
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	-36	-45
Verovapaiden tulojen vaikutus	—	—
Erillisyhtiön tulokseen perustava vero	-1 567	-2 675
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	50	-30
Muut oikaisut	—	—
Tuloverot	-1 193	-491

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

EUR tuhatta	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Siirretty myytävänä oleviksi luokitelluiksi veloiksi	31.12.
2025					
Laskennalliset verosaamiset					
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	925	-783	—	—	142
Eläkevelvoitteet	95	3	—	—	98
Vahvistetut tappiot	3 045	5 831	-715	—	8 162
Vuokrasopimukset	2 678	-414	-228	—	2 036
Saamisten arvonalentumiset	100	-79	—	—	21
Muut erät	109	-14	—	—	95
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 656	-5 206			-7 862
Yhteensä	4 296	-662	-943	—	2 691
Laskennalliset verovelat					
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-3 098	901	1 033	—	-1 165
Loppukauppasaatavan verovelka	—	-5 831	—	—	-5 831
Vuokrasopimukset	-2 620	271	228	—	-2 122
Muut erät	-492	492	—	—	—
Laskennallisten verojen netottaminen	2 656	5 206			7 862
Yhteensä	-3 555	1 039	1 260	—	-1 255

Merkittävimmät väliaikaiset erot kirjanpidon ja verotuksen välillä liittyvät loppukauppasaatavaan ja vuokrasopimuksiin. Konsernilla on vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu 8,2 miljoonaa euroa laskennallista verosaamista. Lisäksi on kirjattu laskennallista verovelkaa 5,8 miljoonaa euroa liittyen loppukauppasaatavaan. Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaaminen perustuu ensisijaisesti siihen, että on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot voidaan hyödyntää.

EUR tuhatta	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Siirretty myytävänä oleviksi luokitelluiksi veloiksi	31.12.
2024					
Laskennalliset verosaamiset					
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	950	-25	—	—	925
Eläkevelvoitteet	91	4	—	—	95
Vahvistetut tappiot	3 045	—	—	—	3 045
Vuokrasopimukset	3 106	-428	—	—	2 678
Saamisten arvonalentumiset	100	—	—	—	100
Muut erät	135	-25	—	—	109
Laskennallisten verojen netottaminen	-6 129	429			-5 700
Yhteensä	1 297	-46	—	—	1 251
Laskennalliset verovelat					
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-8 497	1 213	—	4 186	-3 098
Vuokrasopimukset	-3 081	461	—	—	-2 620
Muut erät	-498	6	—	—	-492
Laskennallisten verojen netottaminen	6 103	-403			5 700
Yhteensä	-5 973	1 278	—	4 186	-509

EUR tuhatta	Käyttämättömät vahvistetut tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vanhentuu 1–10 vuodessa	117 438	166 676	8 161	3 405	18 239	33 335
Yhteensä	117 438	166 676	8 161	3 405	18 239	33 335

Vahvistetut tappiot koskevat Suomen yhtiöitä. Tilikaudelta 2025 kertyvät vahvistamattomat käyttämättömät tappiot ovat 14,6 miljoonaa euroa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Tuloverot

- Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii.
- Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.
- Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun siihen on lakiin perustuva oikeus ja kun suoritus on tarkoitus toteuttaa nettomääräisesti tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

- Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisestä väliaikaisista eroista. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai varojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.
- Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.
- Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot voidaan hyödyntää.
- Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Tuloverojen kirjaaminen

- Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi milloin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjen verokantojen perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

- Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa kirjattavat verovelat perustuvat johdon arvioihin. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa, joten lopullisen veron määrään liittyy epävarmuutta.

Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen verotuksellisista tappioista

- Johdon harkintaa tarvitaan määritettäessä sitä missä määrin laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa päättäessään kirjataanko laskennallista verosaamista käyttämättömistä verotuksellisista tappioista tai käyttämättömistä verohyvityksistä.
- Kirjaaminen tehdään siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää.
- Tulevaisuuden verotettavien voittojen arvioiminen perustuu Enersensen strategiaan, ennusteisiin ja epävarmuuksien arviointiin. Enersensen johto seuraa konsernin taloudellista asemaa ja arvioi tulevaa kehitystä kuukausittain. Verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä hyvityksistä kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrää arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

11. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassuhteet	Kehittämismenot	Tuulivoima- hankekanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2025							
Hankintameno 1.1.	27 805	9 647	4 630	1 459	11 857	33	27 626
Lisäykset	—	—	—	—	44	52	96
Yritysmyynnit	—	—	—	—	-8 853	—	-8 853
Vähennykset	—	—	-656	—	-8	-33	-697
Siirrot erien välillä	—	—	-81	—	131	-27	23
Siiretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	—	—	—	—	—
Hankintameno 31.12.	27 805	9 647	3 893	1 459	3 170	26	18 195
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 720	-4 269	-4 228	—	-8 029	—	-16 526
Poistot	—	-966	-64	—	-418	—	-1 448
Yritysmyynnit	—	—	—	—	5 906	—	5 906
Vähennykset	—	—	656	—	75	—	731
Siirrot erien välillä	—	—	1	—	—	—	1
Arvonalentumiset	—	—	-199	—	-1	—	-201
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 720	-5 235	-3 834	—	-2 467	—	-11 537
Kirjanpitoarvo 1.1.	26 085	5 378	403	1 459	3 827	33	11 100
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 085	4 412	59	1 459	703	26	6 658

Yritysmyynnit-rivillä esitetyt erät liittyvät tytäryhtiö Enersense Offshore Oy:n myyntiin Davielle, mistä Enersense tiedotti 8. heinäkuuta 2025. 26. helmikuuta 2025 julkaistuun Joupinkangas Wind Farm Oy:n myyntiin liittyvät käyttöomaisuuserät luokiteltiin jo vuoden 2024 tilinpäätöksessä myytävänä oleviksi.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat

Vertailuvuonna Enersense tiedotti 19 joulukuuta 2024, että se myy tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoiminnan Fortumille. Kauppa toteutui 26.2.2025. Tuulivoimahankekannasta 20,9 miljoonaa euroa raportoitiin 31.12.2024 taseella myytävissä olevina. Lisäksi myyvissä olevina raportoidaan lyhytaikaisia saatavia 0,0 miljoonaa euro, laskennallista verovelkaa 4,2 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia velkoja 0,7 miljoonaa euroa. Kauppa toteutui 26.2.2025.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassuhteet	Kehittämismenot	Tuulivoima- hankekanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2024							
Hankintameno 1.1.	27 805	9 647	3 811	22 601	11 796	144	47 999
Lisäykset	—	—	113	10 090	—	3	10 206
Vähennykset	—	—	—	-10 198	-15	—	-10 213
Siirrot erien välillä	—	—	707	—	76	-114	668
Siiretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	—	-21 034	—	—	-21 034
Hankintameno 31.12.	27 805	9 647	4 630	1 459	11 857	33	27 626
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	—	-3 303	-2 016	-45	-2 442	—	-7 806
Poistot	—	-966	-465	—	-603	—	-2 034
Vähennykset	—	—	—	—	15	—	15
Arvonalentumiset	-1 720	—	—	-57	-5 000	—	-5 057
Siiretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	-1 746	101	—	—	-1 645
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 720	-4 269	-4 228	—	-8 029	—	-16 525
Kirjanpitoarvo 1.1.	27 805	6 344	1 795	22 556	9 354	144	40 193
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 085	5 378	403	1 459	3 827	33	11 101

Arvonalentumistestaus

Johto seuraa liikearvoa pääosin liitetiedossa 3. määriteltyjen kolmen liiketoimintayksikön tasolla, jotka määriteltiin uudelleen vuoden 2024 alussa ja jotka samat kuin rahavirtaa tuottavat yksiköt. Konsernissa testataan vuosittain, ovatko liikearvon perusteet edelleen olemassa ja niiden mukaisesti ennustetut rahavirrat kerrytettävissä. Laskelmissa käytettävät rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään budjettiin ja sitä seuraavan neljän vuoden ennusteeseen.

Arvonalentumistestauksen ajankohta vuosittaisessa testauksessa viimeisen neljänneksen lähtökohtana on vuoden kolmannen neljänneksen tilanne.

Ennustejakson jälkeinen ajanjakso on määritelty ekstrapoloimalla rahavirrat käyttämällä testaushetkellä arvioitua todennäköistä vuotuista kasvua.

Arvonalentumistestauksen yhteydessä konserni on analysoinut testauksen tulosten herkkyyttä keskeisten oletusten muutoksille. Testaustulokset ovat herkimpiä muutoksille käyttökate-ennusteissa (EBITDA-ennuste) ja diskonttokoroissa. Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos diskonttokorossa tai tuottotasossa ei aiheuttaisi sitä, että testattavien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevat rahamäärät testatuista Power ja Connectivity -liiketoimintayksiköissä. Herkkyystarkastelussa todettiin Energy Transition -liiketoimintayksikön käyttökateen olevan herkkä mahdolliselle muutokselle. Jos käyttökate Energy Transition -liiketoimintayksikössä vuosittain alenee 2,3 prosenttiyksikköä, kerrytetyt rahavirrat vastaavat liiketoimintayksikölle kohdistettujen omaisuserien kirjanpitoarvoa. Testausarvo ylittää 19 miljoonalla eurolla (83%) kirjanpitoarvon. Vertailuvuonna liikearvoon tehty 1,7 miljoonan euron alaskirjaus liittyi Enersense Charging Oy:n, joka ei kuulu ydinliiketoimintaan, hankintaan liittyvään liikearvoon.

Jäljelle jäävä tuulivoimahankekannan testaus suoritetaan hankekantatasolla käyttöarvomenetelmää käyttäen siten, että jäljelle jäävä hanke arvostetaan sen edistymisen mukaan. Se on rakentamisvaiheessa oleva, jolloin vastaisten kassavirtojen nykyarvoon on käytetty diskonttokorko ennen veroja oli 11,2 % (10,2 %). Johdon arvion mukaan mahdollinen muutos diskonttokorossa ei aiheuttaisi sitä, että testattavien hankkeiden kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevat rahamäärät.

Liikearvon jakautuminen liiketoimintayksiköittäin:

EUR tuhatta	2025
Energy Transition	11 181
Power	10 318
Connectivity	4 586
Yhteensä	26 085

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

	Liikevaihdon kasvu-%, ennustejakso	Terminaali-kasvuoletus, %	Liikevoitto-%, ennustejakso	Ennustettu liikevoitto-%, terminaali-arvo	Diskonttaus-korko ennen veroja, %
2025					
Energy Transition	-0,3–2,0	1,0	4,6–4,7	4,6	11,2
Power	2,0–25,7	1,0	5,2–5,7	5,2	11,2
Connectivity	2,0– 16,5	1,0	4,7–4,8	4,7	11,2
2024					
Energy Transition	-36,2–5,2	1,0	-0,4–7,8	7,7	10,2
Power	2,0–4,5	1,0	1,5–8,9	8,3	10,2
Connectivity	2,0– 4,7	1,0	3,4–8,2	8,1	10,2

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryritysten hankinnan yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan taseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei tehdä poistoja, mutta se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen.

Asiakassuhteet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassopimukset kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, joten ne merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla.

Kehittämismenot

Kehittämismenot, jotka välittömästi johtuvat yksilöitävissä olevien ja ainutlaatuisten, konsernin määräysvallassa olevien omaisuuserien suunnittelusta, testauksesta ja toteutuksesta, merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi seuraavien kriteerien täytyessä:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että se voidaan ottaa käyttöön tai myydä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- Konserni pystyy käyttämään tai myymään aineettoman hyödykkeen
- Konserni pystyy osoittamaan, miten aineeton hyödyke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä
- Konsernilla on käytettävissä riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen, ja
- Konserni pystyy määrittämään luotettavasti aineettoman hyödykkeen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot.
- Kehittämismenoihin aktivoidaan välittömät menot sisältävät kehittämisestä aiheutuvat suorat henkilöstömenot, asianmukaisen osuuden niihin liittyvistä yleismenoista ja suorat hankinnat.
- Aktivoidut kehittämismenot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankekantaan perustuvat aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain arvonalentumisen osalta, tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Asiakassuhteet: 10 vuotta
- Kehittämismenot: 3–10 vuotta
- Aineettomat oikeudet: 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 1–15 vuotta

Myytässä hankeen arvo kirjataan poistoksi myyntituottoa vähentämään. Jos hanke peruuntuu, kirjataan sen arvonalentumisena kuluksi. Hankkeiden arvonalentuminen testataan hankekohtaisesti vuosittain minkä lisäksi niiden kirjanpitoarvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt arviot tulevista rahavirroista perustuvat hankekohtaisiin taloudellisiin suunnitelmiin ja ajanjaksot, joilta rahavirrat huomioidaan ennusteissa vaihtelevat hankekohtaisesti. Yrityshankinnoista kirjattujen asiakassuhteiden taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa.

Arvonalentuminen

- Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja. Niille tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta. Muut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.
- Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).
- Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tarkastella, onko omaisuuserän, lukuun ottamatta liikearvoa, arvonalentuminen syytä peruuttaa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmillä kausilla.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Arvonalentumistestaus

Aineettomien hyödykkeiden mahdollinen arvonalentuminen testataan, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut (arvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa). Arvonalentumistesti perustuu laskelmiin, joissa määritellään rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on sen käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin, joita omaisuuserän arvioidaan kerryttävän.

Alla on kuvattu keskeiset käyttöarvolaskelmiin liittyvät arviot ja hankinta:

- Vastaisten rahavirtojen ennustaminen – nämä perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin, viiden vuoden ajanjakson kattaviin ennusteisiin ja kuvastavat odotuksia, jotka koskevat myyntituottojen kasvua, liiketoiminnan kuluja, käyttökatteprosenttia (EBITDA-%), investointeja ja rahavirtoja ja perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja johdon odotuksiin markkinoilla tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista
- Kyseisiin rahavirtoihin sovellettavat diskonttauskorot – käytetyt ennen veroja määritetyt diskonttauskorot ovat pääomakustannusten painotettu keskiarvo, joka on määritetty tarkasteluhetkellä markkinoilta saatujen syöttötietojen perusteella ja oikaistu rahavirtaa tuottavan yksikön erityisten riskien huomioon ottamiseksi. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle perustuen verokantaan, jota sovelletaan siellä, missä rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.
- Odotettavissa olevat pitkän aikavälin kasvuvauhti – viiden vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat extrapoloidaan arvioituja kasvuvauhtia käyttäen. Kasvuvauhti perustuu kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön odotettavissa olevalle pitkän aikavälin tuloksellisuudelle markkinoilla, joilla se toimii ja se vastaa energiaratkaisujen markkinoiden keskimääräisiä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut saattavat muuttua taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat voivat näin ollen poiketa ennusteista ja tästä voi aiheutua muutoksia arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Liikearvon kirjanpitoarvoa pienennetään, jos sen kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan, jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvioimalla kunkin yksittäisen omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä tai jos tämä ei ole mahdollista, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuuserä kuuluu, kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat alin taso, jolle omaisuuserät on ryhmitelty ja joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja.

12. Aineelliset hyödykkeet

EUR tuhatta	Maa-alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset työt	Yhteensä
2025						
Hankintameno 1.1.	494	20 507	27 796	1 687	355	50 840
Lisäykset	31	2 091	5 613	55	32	7 822
Yritysmyynnit	—	-4 140	-549	—	—	-4 689
Vähennykset	-376	-3 044	-5 430	-1 447	-285	-10 582
Siirrot erien välillä	108	—	-131	28	-102	-98
Hankintameno 31.12.	256	15 414	27 299	323	—	43 294
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-117	-13 888	-16 584	-192	—	-30 782
Poistot	-45	-2 427	-4 446	-124	—	-7 043
Yritysmyyntien kertyneet poistot	—	3 076	203	—	—	3 279
Vähennykset	—	2 001	4 175	164	—	6 340
Arvonalentumiset	—	-28	-145	-20	—	-193
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-163	-11 265	-16 798	-173	—	-28 399
Kirjanpitoarvo 1.1.	377	6 619	11 212	1 495	355	20 058
Kirjanpitoarvo 31.12.	94	4 149	10 501	150	—	14 895

EUR tuhatta	Maa-alueet	Raken- nukset ja rannelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja kesken- eräiset työt	Yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	494	19 727	23 820	308	960	45 309
Lisäykset	—	1 764	5 049	194	1 819	8 827
Vähennykset	—	-1 072	-1 347	-61	—	-2 479
Yritysmyynnit	—	—	—	—	—	—
Siirrot erien välillä	—	88	274	1 246	-2 424	-816
Hankintameno 31.12.	494	20 507	27 796	1 687	355	50 840
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-67	-11 010	-12 876	-126	—	-24 079
Poistot	-50	-3 134	-4 580	-126	—	-7 890
Vähennykset	—	291	909	60	—	1 259
Yritysmyynnit	—	—	—	—	—	—
Arvonalentumiset	—	-35	-37	—	—	-72
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-117	-13 888	-16 584	-192	—	-30 782
Kirjanpitoarvo 1.1.	427	8 717	10 944	182	960	21 231
Kirjanpitoarvo 31.12.	377	6 619	11 212	1 495	355	20 058

Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Lisätietoja käyttöoikeusomaisuuseristä on liitetiedossa 13. Vuokrasopimukset.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Maa-alueet kirjataan taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin alkuperäiseen hankintamenoon. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin poistoilla vähennettyyn hankintamenoon. Hankintamenoon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot. Poistot lasketaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset 10–30 vuotta
- Koneet ja laitteet 3–15 vuotta
- Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 3–12 vuotta

Omaisuserien jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, ja niitä muutetaan tarvittaessa. Jos on viitteitä, että omaisuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva arvioitu rahamäärä, se testataan ja kirjanpitoarvo tämän jälkeen alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntituloa kirjanpitoarvoon, ja ne merkitään tuloslaskelmaan. Arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 11. Aineettomat hyödykkeet.

13. Vuokrasopimukset

Enersense vuokraa pääasiassa toimitiloja, asuntoja, henkilö-, paketti- ja kuorma-autoja sekä työvälineitä. Toimitilojen ja asuntojen sopimukset ovat tyypillisesti toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia, jotka on määritelty kolmen vuoden mittaisiksi. Ajoneuvojen sopimukset ovat tyypillisesti määräaikaisia. Sopimukset voivat sisältää jatkamis- ja päättämis-optioita. Pääosaan toimitilojen vuokrasopimuksista liittyy indeksikorotusehtoja, jotka on tyypillisesti sidottu kuluttajahintaindeksiin tai kiinteistön ylläpidon kustannusindeksiin. Näitä ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat.

Taseessa esitetään seuraavat käyttöoikeusomaisuuserät liittyvät määrät:

EUR tuhatta	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Ajoneuvot	Yhteensä
2025				
Kirjanpitoarvo 1.1.	165	6 505	6 718	13 388
Lisäykset	31	2 035	3 395	5 461
Vähennykset	-61	-2 018	-224	-2 304
Poistot	-45	-2 413	-2 801	-5 260
Arvonalentumiset	—	-28	-1	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.	88	4 081	7 086	11 256

EUR tuhatta	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Ajoneuvot	Yhteensä
2024				
1.1.	215	8 686	6 630	15 531
Lisäykset	—	1 694	3 246	4 940
Vähennykset	—	-792	-367	-1 159
Poistot	-50	-3 079	-2 790	-5 920
Arvonalentumiset	—	-4	-1	-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	165	6 505	6 718	13 388

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasopimusvelat		
Lyhytaikaiset	4 752	5 639
Pitkäaikaiset	5 956	7 462
Yhteensä	10 708	13 101

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ^{*)}		
Maa-alueet	-45	-50
Rakennukset ja rakennelmat	-2 413	-3 079
Ajoneuvot	-2 801	-2 790
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	-5 260	-5 920
Korkokulut ^{**)}	-371	-396
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ^{***)}	-943	-1 078
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ^{***)}	-1 068	-1 271
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta yhteensä	-9 096	-9 449

* Sisältyvät tuloslaskelmassa erään Poistot.
**) Sisältyvät tuloslaskelmassa erään Rahoituskulut.
***) Sisältyvät tuloslaskelmassa erään Muut kulut.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

- Enersense arvioi sopimuksen syntymisajankohtana sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Enersense kirjaa vuokrasopimuksesta, jossa se toimii vuokralle ottajana, käyttöoikeusomaisuuserän ja vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Alkamisajankohdaksi katsotaan se hetki, jolloin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserä on vuokralle ottajan käytettävissä.
- Enersense arvostaa vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana diskonttaamalla odotettavissa olevat tulevat vuokramaksut nykyarvoon. Vuokrasopimusvelan arvostukseen sisällytettäviin maksuihin huomioidaan kiinteät maksut, indeksiin tai muuhun hintatasoon perustuvat maksut, jäännösarvotakuiden määrät, joiden odotetaan tulevan Enersensen maksettavaksi sekä osto-option toteutusmäärä, jos sen käyttö on kohtuullisen varmaa. Rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokrasopimusvelan arvostukseen, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Enersense käyttää päättämisoption.
- Enersense diskonttaa vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, eli korkoa, jonka Enersense joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään liiketoiminannan rahavirrassa.

- Vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen, vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksettuun hankintamenoon. Vuokrasopimusvelan määrä määritetään uudelleen, kun vuokramaksuissa tapahtuu muutos esimerkiksi indeksimuutosten seurauksena, sopimuksessa olevien optioiden käyttöä arvioidaan uudelleen tai muiden vuokrasopimusmuutosten huomioon ottamiseksi. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat, alkuvaiheen välittömät menot ja ennallistamismenot. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos Enersense on kohtuullisen varma, osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Lisätietoja poistoista on liitetiedoissa 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokra-ajan määrittäminen

- Enersensen vuokrasopimukset voivat olla toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia tai ne voivat sisältää jatkamis- tai päättämisoptioita. Enersense ottaa huomioon vuokra-ajan määrittämisessä kaikki ne tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin vuokrasopimuksen jatkamiseen. Näitä ovat esimerkiksi, omaisuuserän tarpeellisuus Enersensen liiketoiminnalle, vuokrakohteeseen tehdyt perusparannukset ja mahdolliset korvaavan omaisuuserän vuokraamiseen liittyvät kulut. Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, kun tapahtuu merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos.

Lisäluoton koron määrittäminen

- Konserni määrittää vuokrasopimusten lisäluoton koron käyttäen lähtökohtana rahalaitosten kanssa solmittujen lainojen korkoja ja lisäksi huomioiden IFRS 16 -vaatimusten mukaisesti, että käytettävä korko huomioi vuokrasopimusten alkamisajankohdan, vuokra-ajan, kohteiden ja toimintaympäristön vaikutukset.

14. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset

Alla on esitetty tiedot Enersensen osakkuus- ja yhteisyrityksistä.

Yrityksen nimi	Rekisteröintimaa	Omistusosuus, %	
		31.12.2025	31.12.2024
Empower 4Wind OÜ	Viro	60,0 %	60,0 %
Yrittäjien Voima Oy	Suomi	40,0 %	40,0 %
Harku Sindi JV OÜ	Viro	50,0 %	50,0 %
P2X Solution Oy	Suomi	— %	8,9 %

Empower 4Wind OÜ on virolainen tuuliturbiinien huolto- ja korjauspalveluja tuottava yhtiö. Huolimatta enemmistöomistuksesta, Empower 4Wind OÜ:n on käsitelty yhteisyrityksenä osakkeenomistajien yksimielisyyteen perustuvan päätöksentekomenettelyn vuoksi. Päätöksenteosta on sovittu Empower 4Wind OÜ:n osakassopimuksessa. Yrittäjien Voima Oy on suomalainen osakeyhtiö, jonka toimialana on sähkön ja muun energian hankkiminen osakkeenomistajille. Yrittäjien Voima Oy omistaa osuuden Voimaosakeyhtiö SF:stä, joka puolestaan omistaa osuuden Fennovoima Oy:stä, jonka takia Yrittäjien Voima Oy:n kirjanpitoarvo kirjattiin alas vuonna 2022. Lisäksi Enersensellä on muu taseen ulkopuolinen vastuu 1,2 miljoonaa euroa Yrittäjien Voima Oy:lle.

Harku Sindi JV OÜ on virolainen yhteisyritys, joka on rakentanut voimajohtoa Viroon. Tällä hetkellä yhtiö ei ole aktiivinen.

P2X Solutions Oy, jonka toimialana on vihreän vedyn tuottaminen, sai uuden pääomistajan sveitsiläisen Alpiq AG:n huhtikuussa 2024, jolloin Enersensen omistusosuus väheni 8,9 prosenttiin. Lisäksi Apig AG:n sijoitus sisältää osakeoption. P2X Solutions Oy on käsitelty osakkuusyhtiönä johtuen erityisesti osakassopimukseen perustuvasta oikeudesta kahteen hallituspaikkaan viidestä yhtiössä. Tilikaudella 2025 Enersense vähensi vaikutusvaltaansa P2X Solutions Oy:ssä, eikä ollut oikeutettu kahteen hallituspaikkaan, minkä myötä sitä ei enää käsitellä osakkuusyhtiönä 1.10.2025 lähtien, vaan sijoituksena osakkeisiin.

Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden ja yhteisyrityksen tuloksesta on kirjattu liikevoiton yläpuolelle, koska niiden katsotaan olevan strategisia omistuksia ja olennainen osa Enersensen liiketoimintaa.

Alla on esitetty yhteenveto osakkuus- ja yhteisyritysten taloudellisesta informaatiota. Esitetyt luvut vastaavat kyseisten osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja, eivät Enersensen osuutta.

2025	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Empower 4Wind OÜ	2 039	384	3 970	293
Yrittäjien Voima Oy	18	18	46	—
Harku Sindi JV OÜ	8 274	8 268	5	—

2024				
Empower 4Wind OÜ	1 751	389	3 309	95
Yrittäjien Voima Oy	7	6	23	—
Harku Sindi JV OÜ	14 745	14 740	—	—
P2X Solutions Oy	74 228	17 363	—	-7 998

Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin

EUR tuhatta	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 110	13 881
Luokittelumuutos	-7 499	—
Arvonlennukset	-3 672	—
Osuus tilikauden tuloksesta	-940	-770
Kirjanpitoarvo 31.12.	999	13 110

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

EUR tuhatta	2025	2024
Tavaroiden ja palvelujen myynti	2 037	3 401
Tavaroiden ja palvelujen ostot	38	2

Avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

EUR tuhatta	2025	2024
Lainasaamiset	—	—
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 338	4 710

Tilikauden 2025 päätteeksi pääoma- tai muita lainoja ei ollut osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Osakkuusyritys

Osakkuusyrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä muun laajan tuloksen muutoksista kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita kirjata, paitsi jos konsernilla on oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita osakkuusyrityksiin liittyen tai se on suorittanut maksuja osakkuusyritysten puolesta. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa osana liikevoittoa. Jokaisen raportointikauden lopussa ratkaistaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut.

Yhteisyritys

Yhteisyrityksiä ovat yritykset, joissa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Osuudet yhteisyrityksissä kirjataan konsernitaseeseen alun perin hankintamenoon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomalainasaamiset

Pääomalainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, koska pääomalainasaamisten rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja korkojen maksusta ja Enersensen niihin liittyvä liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Pääomalainasaamisten arvonalentuminen lasketaan käyttäen kolmivaiheista mallia. Mikäli lainasaamisen luottoriski on todettu alhaiseksi tai sen luottoriski ei ole merkittävästi lisääntynyt, lainasaaminen on vaiheessa 1, jolloin arvonalentuminen kirjataan 12 kuukauden odotetun luottotappion perusteella. Mikäli luottoriski on merkittävästi kasvanut, siirretään saaminen vaiheeseen 2.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Osakkuus- ja yhteisyritysten luokittelu pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin

Johto voi käyttää harkintaa vaikutusvallan merkittävyydestä, jos omistusosuus poikkeaa normaalista 20–50 % äänivallasta.

15. Vaihto-omaisuus

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Aineet ja tarvikkeet	12 816	12 199
Keskeneräinen työ	2 938	2 320
Valmiit tuotteet	—	514
Ennakkomaksut	4 050	803
Yhteensä	19 804	15 836

Tilikaudella Enersense on kirjannut kuluksi vaihto-omaisuuden hankintamenona -61,8 (-88,3) miljoonaa euroa. Kulu esitetään tuloslaskelman erässä Materiaalit ja palvelut. Vertailukaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin ei-ydinliiketoimintaan liittyvä 1,1 miljoonaa euron arvonalennus. Arvonalentumiskirjauksia ei ole peruutettu tilikauden aikana (2024: ei peruutuksia).

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää ostohinnan sekä kuljetuskustannukset. Keskeneräinen työ sisältää välittömät palkat ja muut sosiaalikulut sekä osuus keskeneräiseen työhön liittyvistä yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot.

16. Saamiset ja sijoitukset

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Sijoitukset osakkeisiin	8 302	1 228
Liiketoimintakauppasaatava	29 169	—
Pantattu tili	1 325	1 325
Myyntisaamiset	210	1 135
Muut saamiset	437	37
Yhteensä	39 443	3 725
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	21 667	28 427
Muut rahoitusvarat*)	5 191	3 166
Siirtosaamiset	21 465	31 006
Yhteensä	48 323	62 599
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät**)	15 909	25 690
Ennakkomaksut	5 542	5 240
Muut	13	76
Yhteensä	21 465	31 006

*) Muut rahoitusvarat sisältävät muun muassa vakuus ja takuumaksuja.

**) Sisältää tuulivoimahankkeisiin liittyviä eriä 4,1 (6,9) miljoonaa euroa.

Liiketoimintakauppasaatava liittyy Fortum Oyj:n kanssa helmikuussa 2025 tehtyyn yrityskauppaan, jonka yhteydessä Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoimintansa. Alunperin saatava oli 32,8 miljoona euroa ja siihen tehtiin 3,6 miljoonan euron käypään arvoon korjaus tulosvaikutteisesti perustuen johdon yhdessä ulkopuolisen asiantuntijan uudelleen tehtyyn kokonaisarvioon saatavasta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista rahoitussaamisista, rahavaroista (ks. liitetieto 17. Rahavarat). Nämä luokitellaan jaksetettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin, koska näitä rahoitusvaroja pidetään sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja niiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Konsernin rahoitusvarat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainasaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Lisäkauppahintasaatava tarkistetaan yhdessä vastapuolen kanssa kolmen kuukauden välein. Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan. Korkotuotot sisältyvät rahoitustuottoihin. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja olennainen osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista on siirretty toiselle osapuolelle. Voitto tai tappio, joka syntyy kirjattaessa omaisuuserä pois taseesta, kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään rahoituskuluissa.

Factoring

- Enersense käyttää factoring-järjestelyä, jossa myyntisaamisten olennaiset riskit ja edut on siirretty factoring-yhtiölle. Tällaiset myyntisaamiset esitetään taseessa, kunnes niistä on saatu suoritus factoring-yhtiöltä ja ne arvostetaan taseessa jaksetettuun hankintamenoon. Pääosin Enersense saa suorituksen heti, kun saamiset on siirretty factoring-yhtiölle. Konsernin näkemyksen mukaan liiketoimintamalli, jonka mukaan saamisia pidetään rahavirtojen keräämistä varten, soveltuu yhä näihin saamisiin, ja näin ollen ne edelleen arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon.
- Näiden käypä arvo ei perustu havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jolloin niiden käypä arvo on käyvän arvon hierarkian tasolla 3. Käypä arvo ei olennaisesti eroa alkuperäisestä hankintamenosta. Käyvän arvon hierarkia on kuvattu liitteessä 21. Lainat. Käyvän arvon muutos esitetään muissa tuotoissa tai kuluissa, ja factoringin rahoituskulut esitetään rahoituskuluissa.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

- Rahoitusvaroihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot arvioidaan ennakoivasti.
- Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien arvostamiseen sovelletaan yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan luottotappio kirjataan myyntisaamisen tai asiakassopimukseen perustuvan omaisuuserän koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Enersense on määrittänyt odotettavissa olevat luottotappioasteet eri ikäisille myyntisaamisille ikäjakauman mukaisesti huomioiden saamisten erityispiirteet ja riskit. Odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon ennakoitavista laiminlyönneistä. Luottotappiomalli huomioi asiakkaiden aikaisemman maksukäyttäytymisen sekä käytettävissä olevat tulevaisuuden ennusteet ja niiden mahdollinen vaikutus asiakkaiden luottoluokitukseen ja maksukäyttäytymiseen, sekä mahdolliset vakuudet ja luottovakuutukset.
- Rahoitusvarojen luottoriskiä sekä luottoriskin hallintaa sekä myyntisaamisten varausmatriisia kuvataan liitetiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liiketoimintakauppasaatava

Tytäryhtiön myyntiin liittyvä saatava liittyy sopimuksen mukaiseen ehdolliseen kauppahintaan, jossa rajoitettu maksimi (74 miljoonaa euroa) on IFRS 9 mukainen rahoitusvara, ja se arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Johto tarkastelee saatavan käypää arvoa kvartaaleittain. Johto käyttää tarvittaessa ulkopuolista asiantuntijaa arvon määrittämiseen.

17. Rahavarat

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	23 417	19 830

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

18. Oma pääoma

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	62 361	62 361
Omat osakkeet	-700	—
Hybridilaina	29 358	—
Vararahasto	313	313
Muuntoerot	92	32
Kertyneet voittovarot	-40 286	-10 176
Tilikauden voitto (tappio)	1 170	-30 159
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	52 389	22 451
Määräysvallattomien omistajien osuudet	—	—
Oma pääoma yhteensä	52 389	22 451

Osakemäärä

	kpl
Osakemäärä 1.1.2024	16 492 527
	—
Osakemäärä 31.12.2024	16 492 527
Omat osakkeet	-187 713
Osakemäärä 31.12.2025	16 304 814

Osakepääoma

Enersense International Oyj:llä on yksi osakesarja. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Enersense International Oyj:n osakepääoma 31.12.2025 on 80 000 euroa (31.12.2024 80 000 euroa) ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 16 304 814 kappaletta (31.12.2024: 16 492 527). Enersense International Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä on hallussa omia osakkeita 187 713 kappaletta. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Enersense tiedotti 24.10.2025, että se oli saanut omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päätökseen. Enersense osti 19.8.–23.10.2025 yhteensä 187 713 omaa osakettaan 3,727 euron keskihintaan. Takaisinostohjelmassa tehdyt takaisinostot vähensivät yhtiön vapaata omaa pääomaa 699 548 eurolla. Ohjelman päätyttyä Enersensellä oli hallussaan 187 713 omaa osaketta, mikä on noin 1,1 % kaikista osakkeista.

Hybridilaina

Enersense julkisti 4.12.2025 velkakirjanhaltijoiden kokouksen positiivisen tuloksen liittyen suostumusten hakumenettelyyn, joka koski sen ulkona olevia 26.000.000 euron senioriehtoisia vakuudettomia 7,00 prosentin kiinteäkorkoisia vuonna 2027 erääntyviä vaihtovelkakirjoja (ISIN FI4000541826). Kokouksessa velkakirjanhaltijat päättivät hyväksyä yhtiön ehdotuksen velkakirjojen ehtojen muuttamiseksi liittyen velkakirjojen muuttamiseen alisteiseksi vaihdettavaksi hybridilainaksi.

Enersense laski liikkeeseen 11.12.2025 uusia vaihdettavia hybridivelkakirjoja, joiden nimellisarvo on yhteensä 4.000.000 euroa, valikoiduille ammattimaisille sijoittajille lisäeränä (tap issuance) velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla. Lisäerän liikkeeseenlaskun toteutuksen jälkeen velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla liikkeeseen laskettujen velkakirjojen yhteenlaskettu nimellisarvo on 30.000.000 euroa. Liikkeellelaskukulut olivat yhteensä 642 tuhatta euroa.

Vararahasto

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden.

Muuntoerot

Ulkomaisen tytäryrityksen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Uusien osakkeiden ja hybridilainan liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot esitetään omassa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

19. Osakekohtainen tulos

	1–12/2025	1–12/2024
Osakekohtainen tulos		
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (tappio)	1 170	-30 159
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	16 436	16 493
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu	20 130	19 971
Osakekohtainen painotettu keskiarvo tulos, laimentamaton (euroa)	0,07	-1,83
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,06	-1,83

Syksyn 2025 aikana Enersense hankki omia osakkeita yhteensä 187 713 kappaletta (1,1 % kaikista osakkeista), jotka vähentävät ulkona olevien osakkeiden määrää. Enersensellä on tilikaudella 2025 kaksi instrumenttia (hybridilaina ja osakepalkkio-ohjelma), joilla on laimentava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen. Niiden yhteismäärä on 3 943 233 kappaletta. Tilikaudella 2024 oli samat instrumentit.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Osakekohtainen tulos (EPS) lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon konsernin mahdolliset sitoumukset uusien osakkeiden liikkeeseen laskemiseen tulevaisuudessa.

20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Enersense altistuu liiketoiminnassaan maksuvalmius-, luotto-, valuutta- ja korkoriskille. Enersensen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoiden muutoksista johtuvien tekijöiden vaikutusta yhtiön tulokseen, toimintaan ja taserakenteeseen.

Enersensen rahoitushallinto raportoi säännöllisesti konsernin johdolle tunnistetuista rahoitusriskeistä sekä toimenpiteistä, joilla konserni aikoo suojautua mahdollisilta riskeiltä.

Konsernin rahoitushallinto tukee myös liiketoiminta-alueita niiden rahoitusriskien hallinnassa. Liiketoiminta-alueet toimittavat konsernin rahoitushallinnolle ajantasaista informaatiota rahoitusasemastaan ja kassanhallinnasta, jotta rahoitushallinto voi varmistaa tehokkaan rahoituksen-, likviditeetin- ja riskienhallinnan.

Luottoriski

Enersensen luottoriski liittyy asiakkaisiin, joilta konsernilla on avoimia saatavia tai joiden kanssa on solmittu pitkäaikaissopimuksia. Luottoriski voi toteutua siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Enersense tarkistaa merkittävien uusien asiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä sekä seuraa aktiivisesti asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä.

Konserni suojautuu luottoriskiltä myös myymällä myyntisaatavia kolmannelle osapuolelle, joka kantaa luottoriskin ostamiensa myyntisaatavien osalta. Enersenselle ei jää olennaisia intressejä näihin saamisiin. Enersense hallitsee luottoriskiä myös käyttäen ennakkomaksuja ja projektien etupainotteisia maksuohjelmia.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella. Odotettujen tappioiden malli perustuu varausmatriisiin, jossa odotetut luottotappiot lasketaan soveltamalla historiallisesti toteutuneita luottotappioita sekä liiketoimintajohdon arvioita tulevasta kehityksestä avoimien myyntisaamisten eri maturiteettijakaumiin. Odotettu luottotappiovaraus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Enersense kirjaa myyntisaamiset pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun perintä on osoittautunut tuloksettomaksi. Lopullinen luottotappiokirjaus tehdään esimerkiksi silloin kun perintäkumppani antaa luottotappiosuosituksen tai velallinen hakeutuu konkurssiin tai maksuvaikeuksissa olevan asiakkaan kanssa ei päästä sopuun maksusuunnitelmasta.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Enersensen johto on olettanut, että ei-erääntyneiden myyntisaamisten

odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Luottotappiovaraus

	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
31.12.2025						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0 %	1 %	4 %	26 %	100 %	
Bruttomääräinen kirjanpito	18 487	3 120	55	65	155	21 882
Luottotappiovarauksen määrä	-3	-37	-2	-17	-155	-215
Nettomääräinen kirjanpitoarvo	18 483	3 083	52	48	—	21 667

	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0 %	0 %	2 %	7 %	100 %	
Bruttomääräinen kirjanpito	27 616	632	139	51	1 079	29 516
Luottotappiovarauksen määrä	-4	-1	-2	-3	-1 079	-1 089
Nettomääräinen kirjanpitoarvo	27 612	631	137	48	—	28 427

Luottotappiovarauksen täsmäytys

	1–12/2025	1–12/2024
Luottotappiovaraus 1.1.	1 089	656
Kaudella tulosvaikutteiseksi kirjattu luottotappiovarauksen muutos	-67	581
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	-808	-148
Luottotappiovaraus 31.12.	215	1 089

Lainasaamisista kirjattu luottotappiovaraus

Enersensellä oli lyhytaikaisia lainasaamisia 31.12.2025 92 (31.12.2024 184) tuhatta euroa. Enersensen johto seuraa lainasaatavien takaisinmaksun todennäköisyyttä ja niistä tehdään luottotappiovaraus, mikäli varaukselle on aiheutta. Liiketoimintakauppahintasaava 29,2 miljoonaa euroa liittyy Fortum Oyj:n kanssa helmikuussa 2025 tehtyyn yrityskauppaan, jonka yhteydessä Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoimintansa.

Rahavarat ja muut talletukset on sijoitettu vakavaraisiin pankkeihin, eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä. Nämä ovat erittäin likvidejä sijoituksia eikä niistä ole kirjattu odotettuja luottotappioita.

Maksuvalmiusriski

Enersensen maksuvalmiusriski jakautuu jälleenrahoitus- ja likviditeettiriskeihin. Jälleenrahoitusriski liittyy siihen, että Enersensellä ei olisi käytettävissään riittävästi likvidejä varoja erääntyvien lainojensa maksamiseksi tai ettei jälleenrahoitusta olisi järjesteltävissä suotuisilla ehdoilla. Enersense pyrkii suojautumaan jälleenrahoitusriskiltä hajauttamalla lainaportfolionsa maturiteettijakaumaa sekä arvioimalla lyhytaikaisen rahoituksen osuutta ja konsernin pitkäaikaista rahoitustarvetta.

Likviditeettiriski liittyy siihen, että Enersensellä ei olisi käytössään riittävästi likvidejä varoja suoriutuakseen velvoitteistaan. Riittävän likviditeetin ylläpitämiseksi Enersense laatii lyhyen- ja pitkän aikavälin kassaennustetta ja järjestää tarvittaessa lisärahoitusta. Enersense pyrkii jatkuvasti ennakoimaan ja seuraamaan liiketoiminnan rahoituksen tarvetta, jotta Enersensellä olisi riittävästi likvidejä varoja toimintansa rahoittamiseksi sekä velvoitteistaan suoriutumiseksi.

Rahoituksen lähteet

Enersensen taseen rahavarat olivat vuoden 2025 lopussa 23,4 (19,8) miljoonaa euroa. Myyntisaatavat olivat vuoden 2025 lopussa 21,7 (28,4) miljoonaa euroa. Enersensellä oli 31.12.2025 nostamatonta rahoituslimiittiä 8 miljoonaa euroa. Enersensellä oli pitkäaikaisia rahalaitoslainoja yhteensä 15,0 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia rahalaitoslainoja 1,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Enersensellä oli IFRS 16:n mukaisia leasing- ja toimitilavelkoja, joista pitkäaikaisia velkoja oli 6,0 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia velkoja 4,8 miljoonaa euroa.

Enersense on myös sopinut osamaksurahoituksesta liittyen ajoneuvojen hankintaan ja toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojektin rahoitukseen.

Enersensen rahoitus koostuu valtiokonttorin myöntämistä tuotekehityslainoista, hybridilainasta, senior-lainasta, tarvittaessa nostettavissa olevasta rahoituslimiitistä sekä useasta takaus-, leasing- ja laskurahoituslimiitistä. Rahoitusta käytetään toiminnan kehittämiseen sekä käyttöpääoman hallintaan.

Yhtiöllä on käytössään valtiokonttorin myöntämiä tuotekehityslainoja 0,1 miljoonalla eurolla. Lainat erääntyvät kokonaisuudessaan vuonna 2027. Enersensellä on myös joulukuussa 2025 valmiiksi neuvoteltu pitkän aikavälin rahoituskokonaisuus, josta sillä on käytössään 16 miljoonan euron senior-laina, joka nostettiin kokonaisuudessaan 22.12.2025. Laina erääntyy kesäkuussa 2028. Enersense vaihtoi 4.12.2025 26,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan hybridilainaksi ja laski liikkeelle 11.12.2025 4,0 miljoonan euron uusia hybridivelkakirjoja, jolloin hybridilainan kokonaismäärä on 30,0 miljoonaa euroa. Hybridilaina käsitellään oman pääoman eränä, eikä sillä ole eräpäivää. Yhtiöllä on oikeus, mutta ei velvollisuutta maksaa lainan korkoa. Maksamatta jätetty korko ei aiheuta maksukyvyttömyyttä, ja maksamattomat korot kertyvät lainaehtojen mukaisesti.

Yhtiöllä on käytössään myös yhteisummaltaan 48,9 miljoonan euron laskurahoituslimiitit, josta vuoden lopussa käytössä oli 18,9 miljoonaa euroa.

Yhtiöllä on käytettävissään takauslimiittejä yhteensä 60 miljoonaa euroa.

Rahoitusvelkojen maturiteetit

EUR tuhatta	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2025								
Lainat lukuun ottamatta osamaksuvelkoja	1 545	2 848	13 643	—	—	—	18 035	16 100
Osamaksuvelat	—	—	—	—	—	—	—	—
Verohallinnon maksujärjestelyt	—	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	3 546	2 546	1 312	—	—	—	7 404	10 708
Ostovelat ja muut velat*)	42 775	—	—	—	—	—	42 775	42 775
Yhteensä	47 866	5 394	14 954	—	—	—	68 214	69 583

*) Ei sisällä seuraavia muita kuin rahoitusvelkoja, kuten työsuhde-etuuksiin liittyviä velkoja tai jaksotuksia. Näiden määrä ilmenee liitteestä 23. Ostovelat ja muut velat.

EUR tuhatta	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2024								
Vaihtovelkakirjalaina	1 820	1 820	26 910	—	—	—	30 550	24 350
Lainat lukuun ottamatta osamaksuvelkoja	7 804	1 403	167	116	115	114	9 720	9 465
Osamaksuvelat	4	7	—	—	—	—	12	12
Verohallinnon maksujärjestelyt	3 394	—	—	—	—	—	3 394	3 394
Vuokrasopimusvelat	3 955	3 172	1 891	—	—	—	9 017	13 101
Ostovelat ja muut velat*)	45 584	—	—	—	—	—	45 584	45 584
Yhteensä	62 561	6 403	28 968	116	115	114	98 277	95 906

*) Ei sisällä seuraavia muita kuin rahoitusvelkoja, kuten työsuhde-etuuksiin liittyviä velkoja tai jaksotuksia. Näiden määrä ilmenee liitteestä 23. Ostovelat ja muut velat.

Yllä olevassa taulukossa olevat luvut ovat diskonttaamattomia sisältäen korkomaksut ja muut sopimusperusteiset maksut velkojalle.

Markkinariski

Valuuttariski

Enersense altistuu valuuttariskeille, joista Ruotsin ja Norjan kruunut ovat merkittävimmät, joissa on valuuttamääräisiä myyntisaamisia ja ostovelkoja. Enersensellä ei ole valuuttamääräisiä lainoja. Enersense seuraa aktiivisesti keskeisten valuuttojen kehitystä ja voi suojata ennakoituja valuuttamääräisiä kassavirtoja tarpeen mukaan. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää esimerkiksi valuuttatermiinejä. Tilikauden lopussa Enersensellä ei ollut käytössä valuuttajohdannaisia.

Korkoriski

Enersense altistuu toiminnassaan korkoriskille voimassa olevien rahoitussopimuksien muuttuvien korkojen sekä rahoituksen saatavuuden kautta. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Korkotason nousulla voisi olla olennainen suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoitussopimuksien kustannuksiin. Enersense on suojannut noin 60 % vaihtuvakorkoisten lainojensa pääomasta koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten nimellisarvo on 10,0 miljoonaa euroa ja käyvän arvon muutos 0,03 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimukset kuuluvat hierarkian tasolle kaksi.

Enersensellä oli vaihtuvakorkoisia rahalaitoslainoja vuoden 2025 lopussa 16,0 (8,6) miljoonaa euroa. Korkoherkkyys tilikauden 2025 tulokseen verojen jälkeen olisi ollut 127 (132) tuhatta euroa huomioiden koronvaihtosopimuksen vaikutukset, olettaen että korkotaso nousee 0,5 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat arvostusryhmittäin

	Liite-tieto	31.12.2025		31.12.2024	
		Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti
Rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset varat					
Sijoitukset		—	8 302	—	1 228
Liiketoimintakauppasaatava		—	29 169	—	—
Pantattu tili	16	1 325	—	1 325	—
Muut saamiset	16	—		37	
Myyntisaamiset	16	210	—	1 135	—
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 535	37 471	2 497	1 228
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	16	21 667	—	28 427	—
Muut rahoitusvarat	16	5 191	—	10 100	—
Rahavarat	17	23 417	—	19 830	—
Lyhytaikaiset varat yhteensä		50 275	—	58 357	—
Varat yhteensä		51 810	37 471	60 854	1 228
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat	21	15 050	—	26 243	—
Vuokrasopimusvelat	13	5 956		7 462	
Ostovelat	23	—	141	—	141
Pitkäaikaiset velat yhteensä		21 006	141	33 705	141
Lyhytaikaiset velat					
Lainat	21	1 054	—	7 577	—
Vuokrasopimusvelat	13	4 752		5 639	
Ostovelat ja muut velat	23	48 705	—	63 135	—
Lyhytaikaiset velat yhteensä		54 511	—	76 350	—
Velat yhteensä		75 517	141	110 055	141

Sijoitukset pitää sisällään 10 % tai alle olevia omistuksia osakeyhtiöistä. Sijoituksiin sisältyy myös P2X Solutions Oy (8,9%), joka aikaisemmin raportoitii osakkuusyhtiönä. Enersense vähensi vaikutusvaltaansa, minkä myötä 1.10.2025 alkaen P2X Solutions Oy:tä ei enää käsitellä osakkuusyhtiönä. Lisäksi Enersense omistaa 10 %:n osuuden PE Group Oy:stä. Sijoituksissa on myös Enersense Wind Oy:n hankkeisiin liittyvä omistus yhteen tuulivoimapuistoon (10 %). Sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitukseen liittyvien velkojen täsmäytyslaskelma

EUR tuhatta	Lainat	Vuokrasopimusvelat	Yhteensä
Velat 1.1.2024	32 437	15 407	50 603
Liiketoimintojen myynnit	—	—	—
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	20 806		20 806
Lainojen takaisinmaksut	-19 440	-7 515	-26 954
Muut muutokset:			
Hankinnat - vuokrasopimukset		5 209	5 230
Velat 31.12.2024	33 803	13 101	46 905
Liiketoimintojen myynnit	-676	—	-676
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	21 000		21 000
Lainojen takaisinmaksut	-12 023	-7 855	-19 878
Muut muutokset:			
Hybridilaina	-26 000		-26 000
Hankinnat - vuokrasopimukset		5 461	5 461
Velat 31.12.2025	16 104	10 708	26 812

Pääoman hallinta

Enersensen pääoman hallinnan tarkoituksena on varmistaa osakkeen omistajien sijoittamalle pääomalle korkea tuotto sekä tukea yhtiön liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla. Enersensen johto ja hallitus seuraavat konsernin vakavaraisuutta ja velanhoitokykyä kuukausittain. Enersense vaikuttaa pääomarakenteeseensa keräämällä oman ja vieraan pääoman ehtoista rahoitusta sekä ohjaamalla investointeja ja liiketoimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa.

Enersense sai valmiiksi neuvottelut usean vuoden mittaisesta jatkorahoituksesta joulukuussa 2025. Enersensen lainoihin liittyy vuosineljänneksittäin tarkasteltavat omavaraisuusastetta, korollisen nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, nettovelkaantumisasetta sekä minimilikviditeettiä mittaavat rahoituskovenantit. Lisäksi rahoitussopimukseen liittyy ehtoja varjojen jakoon, investointeihin, yritysjärjestelyihin ja velkaantumiseen. Kovenantit lasketaan IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisista luvuista soveltamalla rahoitussopimuksessa eriteltyjä laskukaavoja ja ne raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain.

Enersense täytti kaikki kovenanttiehdot 31.12.2025 ja on vahvistanut kovenanttien arvot rahoittajille.

Mikäli kovenanttien ehdot rikkoutuvat, pitää osapuolten neuvotella toimenpiteistä tilanteen korjaamiseksi. Kovenantit koskevat 16 miljoonan euron senior-lainaa, 8 miljoonan euron rahoituslimiittiä sekä 40 miljoonan euron pankkitakauslimiittiä. Senior-laina nostettiin kokonaisuudessaan joulukuussa 2025 ja rahoituslimiittiä ei ollut vuoden 2025 lopussa käytössä. Alla olevassa taulukossa esitetään joulukuussa 2025 voimaan tulleet kovenantit. Johdon ennusteen mukaisesti ne tulevat täyttymään 12 kuukautta tilinpäätöksestä.

Kovenantit

	Toteutunut arvo	Kovenantti-arvo				
Rahoituskokonaisuuden kovenantit	31.12.2025	31.12.2025	31.3.2026	30.6.2026	30.9.2026	31.12.2026
Omavaraisuusaste	32,1 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %	≥25,0 %
Korollinen nettovelka/käyttökate	0,13x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x	≤2,50x
Nettovelkaantumisaste	6,5 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %	≤85,0 %
Minimilikviditeetti	23,4 MEUR	≥10 MEUR	≥10 MEUR	≥10 MEUR	≥5 MEUR	≥10 MEUR

Kovenanttien täsmäytyslaskenta

EUR tuhatta	2025	2024
Korolliset velat / käyttökate		
Korolliset nettovelat	26 812	50 414
Kassa	23 417	19 830
Käyttökate	25 278	14 511
Oikaisut		1 000
Korolliset velat / käyttökate	0,13	1,97
Omavaraisuusaste		
Oma pääoma	52 389	21 241
Taseen loppusumma	182 317	194 537
Saadut ennakkomaksut	19 111	17 981
Omavaraisuusaste	32,1 %	12,0 %
Nettovelkaantumisaste		
Omapääoma	52 389	
Nettovelka	3 395	
Nettovelkaantumisaste	6,5 %	

Hierarkian tasot

Enersense on arvioinut, että myös muiden rahoitusvelkojen käypä arvo vastaa olennaisesti niiden kirjanpitoarvoa, koska velat ovat markkinaehtoisia ja diskonttauksen vaikutus on epäolennainen. Lainojen korkoprosentit ovat välillä 1,00–7,00 %. Pankkilainojen käyvän arvon hierarkiataso on 3, koska niiden käyvät arvot eivät perustu havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin.

Hierarkian tasot ovat seuraavat:

- **Taso 1:** Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteerattujen johdannaisten ja osakkeiden) käyvät arvot perustuvat raportointikauden lopun noteerattuihin markkinahintoihin ja luokitellaan tasolle 1.
- **Taso 2:** Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, mutta hinta ei kuitenkaan tule suoraan toimivilta markkinoilta, instrumentti luokitellaan tasolle 2.
Enersense arvostaa korkojohdannaiset tason 2 välittävältä instituutiolta käypään arvoon perustuen markkinoilla noteerattuihin hintoihin.
- **Taso 3:** Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3.

Tason 3 erien erittely sekä täsmäytyslaskelma:

EUR tuhatta	1.1.	Lisäykset	Kauden aikana tulokseen kirjatut voitot/tappiot	31.12.
Liiketoimintakauppasaatava	—	32 724	-3 555	29 169
Osakkeet	1 228	7 499	-425	8 302
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat yhteensä	1 228	40 223	-3 980	37 471

Tason 3 erien osakkeiden arvostustekniikka perustuu lisätuottomalliin, jossa arvo muodostuu sijoitetusta pääomasta sekä odotettujen lisätuottojen nykyarvosta. Odotetut tulevat lisätuotot ovat merkittäviä ei-havaittavissa olevia syöttötietoja. Liiketoimintakauppasaatavan arvostustekniikka perustuu odotettuun tulevaan rahavirtaan sopimusehtojen mukaisesti. Tähän vaikuttavat erityisesti hankkeiden toteutumistodennäköisyys (viranomaishyväksyntä, maanvuokrauksen onnistuminen ja tuulivoiman kilpailukyky sähköntuotantomuotona), hankekannan potentiaalinen kokonaisteho (2 400 MW) ja diskonttokorko. Diskonttokorkona on käytetty 2,9 %.

21. Lainat

EUR tuhatta	31.12.2025 Kirjanpitoarvo	31.12.2024 Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset lainat		
Lainat	15 050	26 243
Osamaksuvelat	—	7
Vuokrasopimusvelat	5 957	7 462
Pitkäaikaiset lainat yhteensä	21 007	33 713
Lyhytaikaiset lainat		
Pankkilainat	1 050	7 564
Osamaksuvelat	—	4
Vuokrasopimusvelat	4 752	5 639
Factoringvelat	4	8
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	5 805	13 215
Yhteensä	26 812	46 928

Vaihtovelkakirjalaina

Enersense julkisti 4.12.2025 velkakirjanhaltijoiden kokouksen positiivisen tuloksen liittyen suostumusten hakumenettelyyn, joka koski sen ulkona olevia 26.000.000 euron senioriehtoisia vakuudettomia 7,00 prosentin kiinteäkorkoisia vuonna 2027 erääntyviä vaihtovelkakirjoja (ISIN FI4000541826). Kokouksessa velkakirjanhaltijat päättivät hyväksyä yhtiön ehdotuksen velkakirjojen ehtojen muuttamiseksi liittyen velkakirjojen muuttamiseen alisteiseksi vaihdettavaksi hybridilainaksi.

Velkakirjojen muutettujen ehtojen mukaisesti kuponkikorko on 7,0 prosenttia vuodessa 15.1.2026 asti ja sen jälkeen 8,0 prosenttia vuodessa 15.1.2029 asti. Velkakirjojen korko määräytyy 15.1.2029 alkaen kolmen kuukauden Euribor-koron perusteella lisättynä 10,708 prosentin marginaalilla vuodessa. Korko voidaan maksaa johdon päättämänä neljännesvuosittain kuitenkin siten, että yhtiöllä on oikeus lykätä koron maksua. Velkakirjoilla ei ole eräpäivää.

Muutoksiin kuuluu lisäksi alkuperäisen vaihtohinnan muuttaminen nykyisestä 8,00 eurosta 7,00 euroon, mikä edustaa noin 57,9 prosentin preemiota suhteessa Enersensen Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla listattujen osakkeiden kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan aritmeettiseen

keskiarvoon laskettuna suostumusten hakumenettelyn aloittamista edeltävän jokaisen 10 kaupankäyntipäivän ajalta, eli 4,4329 euroon.

Ehdotuksen hyväksymisen jälkeen Enersense päätti laskea liikkeeseen 11.12.2025 uusia vaihdettavia hybridivelkakirjoja, joiden nimellisarvo on yhteensä 4.000.000 euroa, valikoiduille ammattimaisille sijoittajille lisäeränä (tap issuance) velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla. Lisäerän liikkeeseenlaskun toteutuksen jälkeen velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla liikkeeseen laskettujen velkakirjojen yhteenlaskettu nimellisarvo on 30.000.000 euroa ja se tulkitaan oman pääoman ehtoisena eränä.

Joulukuussa 2025 tehdyillä rahoitusjärjestelyillä on merkittävä positiivinen vaikutus Enersensen taloudelliseen asemaan ja kykyyn toteuttaa kesällä 2025 julkaistua elinkaarikumppanuuteen tähtäävää strategiaa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

- Enersensen lainat luokitellaan jaksetettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon. Saadun määrän (vähennettynä transaktiomenoilla) ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Lainalmiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen osaksi tai kokonaan on todennäköistä. Tällöin palkkio aktivoidaan taseeseen, kunnes laina nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan todennäköisesti nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalveluista suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksetetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.
- Hybridilaina käsitellään oman pääoman eränä, koska se on erääntymätön. Omanpääoman määrään vähentää lainan nostoon liittyvät kulut. Hybridilainasta mahdolliset maksetut korkokulut vähentävät omaa pääomaa.
- Lainat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaoloaika on päättynyt. Kuoletetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksetun vastikkeen – joka sisältää siirretyt muut kuin käteiset varat tai vastattaviksi otetut velat – välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään rahoituserissä.
- Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta suorittaa niitä vähintään 12 kuukautta raportointikauden päättymisen jälkeen.
- Yhtiö voi käyttää johdannaissopimuksia riskienhallintatarkoituksessa suojautuakseen valuutta-, korko- ja hyödykehintojen vaihteluilta. Johdannaissopimukseen voi sisältyä mm. valuuttatermiinejä, korkojohdannaisia sekä tarvittaessa muita rahoitusinstrumentteja. Johdannaissopimuksia ei käytetä spekulatiivisiin tarkoituksiin. Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sopimuksen tekohetkellä ja arvostetaan tilinpäätöshetkellä käypään arvoon.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Hybridilainan korko
Johdon päättämänä korkoa voidaan maksaa neljännesvuosittain.

22. Varaukset

EUR tuhatta	Takuu- varaukset	Tappio- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
2025				
1.1.	1 231	26	2 293	3 550
Liiketoimintojen myynti	-243	—	—	-243
Varausten lisäykset	111	—	183	294
Käytetyt varaukset	-73	—	-563	-636
Käyttämättömien varausten peruutukset	—	—	-741	-741
Kurssierot	—	—	—	—
31.12.	1 026	26	1 171	2 223
Lyhytaikaiset	344	26	749	1 120
Pitkäaikaiset	681	—	422	1 103
Yhteensä	1 026	26	1 171	2 223

EUR tuhatta	Takuu- varaukset	Tappio- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
2024				
1.1.	317	146	243	706
Varausten lisäykset	913	208	2 110	3 231
Käytetyt varaukset	—	-327	-60	-387
Käyttämättömien varausten peruutukset	—	—	—	—
Kurssierot	—	—	—	—
31.12.	1 231	26	2 293	3 550
Lyhytaikaiset	398	26	98	523
Pitkäaikaiset	833	—	2 195	3 027
Yhteensä	1 231	26	2 293	3 550

Vuoden 2025 osalta muut varaukset sisältää oikeustapauksiin ja päästöttömän liikenteen ratkaisujen liiketoiminnan alasajoon varautumiseen liittyviä kuluja.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena voimassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Tulevista liiketoiminnan tappioista ei kirjata varauksia. Varaukset esitetään lyhytaikaisina, jos niihin liittyvien maksusuoritusten odotetaan toteutuvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa varaukset esitetään pitkäaikaisina. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan raportointikauden lopussa edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan.

Takuuvaraukset

Konserni myöntää asiakassopimuksissa takuuajkoja myydyille tuotteille. Takuuaika on yleensä 24 kuukautta. Takuuvarauksen määrä arvioidaan historiassa toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuvarauksen määrää arvioidaan projektikohtaisesti jokaisena raportointipäivänä.

Tappiovaraukset

Konserni kirjaa varauksen tappiollisista sopimuksista, kun sopimuksesta aiheutuvat arvioidut kokonaiskustannukset, mukaan lukien materiaali- ja työkustannukset sekä ulkopuoliset palvelut, ylittävät siitä saatavat kokonaistuotot. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi, kun se todetaan. Varauksen määrä on sopimuksen mukaisen velvoitteen täyttämiseksi tarvittavien menojen määrä tai sopimusvelvoitteiden täyttämisen laiminlyönnistä aiheutuva korvausten tai rangaistusseuraamusten määrä, sen mukaan kumpi niistä on pienempi. Tappiovarauksen määrää arvioidaan sopimuskohtaisesti jokaisena raportointipäivänä.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Varauksen määrän ja ajoituksen arviointi

Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää konsernin johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

23. Ostovelat ja muut velat

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	25 727	24 188
Saadut ennakot	19 111	17 981
Arvonlisäverovelka	15 791	17 749
Muut velat	3 868	12 076
Siirtovelat	33 746	42 189
Yhteensä	98 243	114 184
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	19 602	21 185
Jaksotetut alihankkija- ja muut kulut	13 176	19 687
Jaksotetut korkokulut	966	1 089
Muut siirtovelat	1	228
Yhteensä	33 746	42 189

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Ostovelat ja muut erään sisältyvät rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen nähdään vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta. Velat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta. Lisätietoa ostovelkoihin ja muiden tähän tase-erään sisältyvien rahoitusvelkoihin on esitetty liitetiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Saadut ennakot ovat sopimuksiin perustuvia velkoja siihen asti, että konserni täyttää asiakkaalle luvatusuoritevelvoitteen.

24. Konsernirakenne

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt

Tytäryritys	Rekisteröinti- maa	Konsernin omistusosuus 31.12.2025 (%)	Konsernin omistusosuus 31.12.2024 (%)
Enersense AS	Viro	100	100
Enersense SIA	Latvia	100	100
Enersense AS	Norja	100	100
Enersense Engineering Oy	Suomi	100	100
Enersense GmbH	Saksa	100	100
Enersense IN Oy	Suomi	100	100
Enersense Ltd	UK	100	100
Enersense PN Oy	Suomi	100	100
Enersense SAS	Ranska	100	100
Enersense Services Oyj	Suomi	100	100
Enersense TN Oy	Suomi	100	100
Enersense Works Oy	Suomi	100	100
Enersense UAB	Liettua	100	100
Enersense Wind Oy	Suomi	100	100
Enersense Charging Oy	Suomi	100	100
Enersense Oy	Suomi	—	100
Enersense Offshore Oy	Suomi	—	100
Lehtivuoret Wind Farm Oy	Suomi	—	100
Pohjoismäki Wind Farm Oy	Suomi	—	100
Joupinkangas Wind Farm Oy	Suomi	—	100
Kurikka Energy Oy	Suomi	—	100
Lakkasuo Wind Farm Oy	Suomi	—	100
Ala-Korpivaara Wind Farm Oy	Suomi	—	100

Sivuliikkeet

Sivuliikkeet	Rekisteröintimaa
Empower AS filial Latvia	Latvia
Enersense Works filial Norway	Norja
Enersense Works filial Sweden	Ruotsi
Enersense Works filial Germany	Saksa
Enersense SIA filial Estonia	Viro
Enersense SIA filial Finland	Suomi
Enersense SIA filial Sweden	Ruotsi

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa. Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, mukaan lukien sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

25. Määräysvallattomien omistajien osuudet ja liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Määräysvallattomien omistajien osuudet

EUR tuhatta	2025	2024
1.1.	—	167
Hankinnat	—	-1 405
Osuus tilikauden voitosta (tappiosta)	—	1 238
31.12.	—	—

Enersense SIA on voimansiirtoverkkojen ja sähköasemien sekä tuulivoimapuistojen suunnitteluun, rakentamiseen ja kunnossapitoon erikoistunut yhtiö. Enersense lunasti vähemmistöomistajien osuuden osakassopimuksen mukaisesti vuoden 2024 lopussa ja yhtiöstä tuli 100%:sti omistettu tytäryhtiö. Tilikaudella 2025 maksettiin vähemmistöomistajille 77 tuhatta euroa lisävastiketta.

Alla on esitetty yhteenveto hankintojen vaikutuksista Enersense International Oyj:n omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

EUR tuhatta	2025	2024
Hankitun määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	—	1 405
Määräysvallattomille omistajille maksettu vastike	—	-720
Määrä, jolla maksettu vastike ylittää omaan pääoman sisältyneen määräysvallattomien omistajien osuuden	—	686

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Määräysvallattomilta omistajilta ostettujen osakkeiden vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Vastaavasti, määräysvallattomille omistajille myydyn osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan suoraan omaan pääomaan.

26. Lähipiiritapahtumat

Enersensen lähipiiriin kuuluvat osakkuusyritykset, yhteisyritys, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin kuuluu myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet, ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkat, palkkiot ja etuudet

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Johtoryhmä (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)	-1 293	-1 315
Toimitusjohtaja, Jussi Holopainen –3.5.2024	-108	-488
Toimitusjohtaja, Juha Silvola 4.5.–22.9.2024	—	-107
Toimitusjohtaja, Kari Sundbäck 23.9.2024–	-343	-92
Yhteensä	-1 744	-2 002

Hallituksen jäsenten maksetut palkkiot

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Cavander Jan-Elof	-18	—
Dahlblom Anders	-80	-49
Eskola Jaakko	—	-39
Haglund Carl	-27	-45
Helander Sari	-48	-46

Miettinen Anna	-45	-42
Sormunen Sirpa-Helena	-12	-46
Suokas Petri	-10	-42
Vuori Ville	-15	-34
Ålgars Jari	-19	—
Yhteensä	-272	-343

Hallituksen ja ylimmän johdon maksetut muut etuudet

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Lakisääteiset eläkkeet	-126	-333
Lisäeläkkeet	—	—
Osakeperusteiset etuudet	—	—
Yhteensä	-126	-333
Kaikki yhteensä	-2 142	-2 678

Tapahtumat johdon kanssa

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Tavaroiden ja palvelujen myynti	—	—
Tavaroiden ja palvelujen ostot	—	-91
Yhteensä	—	-91

Avoimet saldot johdon kanssa

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Ostovelat ja muut velat	—	—

Avoimet saldot ja liiketoimet osakkuusyrityksien ja yhteisyrityksen kanssa on esitetty liitetiedossa 14. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset.

Virala Oy Ab (omistaa 100 % Nidoco Oy AB:n) takasi tilikauden aikana 80 prosenttia Enersensen 10,0 miljoonan euron rahoituslainasta, josta Enersense on maksanut 0,3 (0,2) miljoonaa euroa takauskuluja.

27. Osakepalkitseminen

Enersensen hallituksen päättämät pitkäjänteiset avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmät edustavat kahta tyyppiä: suoriteperusteista ja sitouttavaa osakepalkkio-ohjelmaa.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen sitouttamisjaksolla. Palkkio maksetaan 36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Järjestelmä on tarkoitettu vain erikseen nimetyille avainhenkilöille.

Suoritukseen perustuvassa osakepalkkiojärjestelmässä osallistujat voivat ansaita yhtiön osakkeita 3 vuoden mittaisen ansaintajakson perusteella. Jos tavoitteet saavutetaan, osakepalkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Rahapalkkio käytetään ensisijaisesti palkkiosta aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen kattamiseksi. Pääsääntöisesti palkkiota ei makseta, jos osallistuja irtisanoutuu tai osallistujan työ- tai toimisuhde irtisanotaan ennen kannustinohjelman mukaista palkkioiden maksuajankohtaa.

Ohjelmien tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöiltä sekä kannustaa ja palkita heitä hyvistä yhtiön kannattavuutta ja strategian toteuttamista tukevista suorituksista. Lisäksi ohjelmat kannustavat avainjohtoa omistamaan Enersensen osakkeita, mikä edesauttaa johdon, yhtiön ja osakkeenomistajien tavoitteiden yhdenmukaistamista. Toimitusjohtajalta ja muilta johtoryhmän jäseniltä edellytetään jatkuvaa osakeomistusta. Enersense International Oyj:n toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes toimitusjohtajan osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä hänen edellisen vuoden vuosipalkkaansa ja muun johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä puolta jäsenen edellisen vuoden vuosipalkasta. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Raportointijakson aikana yhtiöllä oli käytössä ansaintajaksoihin 2022–2023, 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 perustuvat suoriteperusteiset osakepohjaiset kannustinohjelmat.

Taulukossa alla on kuvattu osakepalkkio-ohjelmien keskeiset ehdot ja määrät.

Osakepalkkio-ohjelmien keskeiset ehdot ja määrät

Perustiedot ja yleiset ehdot	Ansaintajakso 2022–2023	Ansaintajakso 2023–2025	Ansaintajakso 2024–2026	Ansaintajakso 2025–2027
Tyyppi	Osake	Osake	Osake	Osake
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	211 000	241 000	369 784	620 538
Ensimmäinen myöntämispäivä	17.3.2022	6.4.2023	12.04.2024	27.03.2025
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2022	1.1.2023	01.01.2024	01.01.2025
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2023	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027
Arvioitu osakkeiden vapautuminen, pvm	50%: 15/03/2024 ja 50%: 28/02/2025	15.3.2026	31.03.2027	31.03.2028
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,96	2,94	2,97	3,01
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0,00	0,20	1,25	2,25
Ansaintakriteerit	Osakkeen kokonaistuotto, käyttökate, päästöttömien energiaratkaisujen myynti	Osakkeen kokonaistuotto, käyttökate, päästöttömien energiaratkaisujen myynti	Osakkeen kokonaistuotto, konsernin kumulatiivinen oikaistu käyttökate ja yhtiön vastuullisuusohjelman toteutus	Osakkeen kokonaistuotto, konsernin oikaistu käyttökate ja yhtiön vastuullisuusohjelman toteutus
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	15	19	25
Toteutustapa	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)	Osakkeita ja rahaa (nettomaksu)

Tilikauden tapahtumat, kpl

Määrät sisältävät ohjelmien rahana maksettavan osuuden.

	Ansaintajakso 2022–2023	Ansaintajakso 2023–2025	Ansaintajakso 2024–2026	Ansaintajakso 2025–2027
1.1.2025				
Kauden alussa ulkona olevat	49 322	141 713	265 129	—
Kaudella myönnetyt	—	—	24 638	495 683
Kaudella menetetyt	49 322	53 431	70 750	106 993
Kaudella toteutetut	—	—	—	—
31.12.2025				
Kauden lopussa ulkona olevat	—	88 282	219 017	388 690

Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon määrittelyssä käytetyt parametrit on esitetty painotettuna keskiarvona alla olevassa taulukossa. Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi ohjelman juoksuajalle.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikaudella myönnetyille osakepalkkioille:

Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, €	2,14
Oletetut osingot yhteensä juoksuajalla, diskontattuna, €	—
Oletettu volatiliteetti, %	42,86
Diskonttokorko, %	2,17
Markkinaehtoisen kriteerin vaikutus käyvässä arvossa, %	-73,50
Arvostusmalli	Monte Carlo
Käypä arvo, per osake	1,52

Volatiliteettioletuksena on käytetty yhtiön historiallista kuukausitason volatiliteettia ohjelman juoksuaikaa vastaavalta ajanjaksolta.

Osakeperusteisten maksujen vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan:

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, €	74 615
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka raportointihetkellä, €	1 833
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta, €	198 843

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä on kirjattu kuluksi oikeuden ansaintajakson aikana ja esitetään tuloslaskelman erässä henkilöstökulut. Kuluksi kirjattava määrä perustuu arvioon ansaintakriteereistä, joiden perusteella odotetaan syntyvän oikeus. Arvio ansaittavista osakkeista arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Mikäli arvio muuttuu myöhempinä kausina, oikaistaan muutos tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolloin muutos on havaittu. Osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä osakkeina suoritettavan osuuden vastatili on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto.

28. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Vastuusitoumukset

EUR tuhatta	1–12/2025	1–12/2024
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	829 600	591 200
Kiinteistökiinnitykset	7 200	7 200
Urakka- ja toimitustakaukset	113 290	99 952
Muu vakuus	29 169	—
Pankkitakaukset	2 000	2 000
Annetut pantit		
Omasta puolesta	60 921	46 822

Enersense on pantannut tytäryhtiöidensä osakkeet ja antanut yrityskiinnityksiä joulukuussa 2025 tehdyn rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Yrityskiinnitykset ja pantatut osakkeet ovat annettu 16 miljoonan euron senior lainan, 8 miljoonan euron luottolimiitin sekä 40 miljoonan euron

pankkitakausten vakuudeksi. Urakka-, toimitus- ja pankkitakaukset ovat pääasiallisesti Enersensen asiakkailleen toimittamia takauksia projektien vakuudeksi. Muu vakuus tarkoittaa lisäkauppahintasaatavia, joka liittyy Fortum Oyj:n kanssa helmikuussa 2025 tehtyyn yrityskauppaan, jonka yhteydessä Enersense myi tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitysliiketoimintansa.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

Enersensellä on osakkuusyhtiö Yrittäjien Voima Oy:lle muu taseen ulkopuolinen vastuu 1,2 miljoonaa euroa.

Oikeudelliset riita-asiat

Enersense voi joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynteihin tai välitys-, hallinto-, viranomais- tai muihin vastaaviin menettelyihin. Riita-asiat liittyvät tyypillisesti Enersenseen kohdistettuihin vaatimuksiin koskien väitettyjä virheellisiä suorituksia, viivästyksiä tai asiakkaille aiheutuneita vahinkoja erityisesti projektitoiminnassa tai vastaavasti Enersensen toimittajiinsa tai asiakkaisiinsa kohdistamiin vaatimuksiin. Konserniyhtiöillä ei tällä hetkellä ole vireillä merkittäviä oikeudenkäyntejä. Konserniyhtiöitä vastaan on esitetty joitakin eri perusteisiin nojaavia yhtiön liiketoimintaan liittyviä oikeudellisia vaateita. Yhtiön tämänhetkisen arvion mukaan ei ole todennäköistä, että näiden riita-asioiden lopputuloksilla olisi olennaista vaikutusta Enersensen taloudelliseen asemaan.

Vaateiden, erimielisyyksien ja oikeusprosessien lopputulemaa on vaikea arvioida. Alaskirjauksia ja varauksia tehdään soveltuvien kirjanpitosäännösten mukaisesti. Niiltä osin kuin Enersense pitää epätodennäköisenä, että riita-asia tai oikeudenkäynti johtaa taloudellisten voimavarojen menettämiseen, Enersense ei ole kirjannut varausta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATE

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

29. Sovellettavat uudet ja muutetut standardit 31.12.2025

*) = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2025 mennessä.

Ajantasainen tieto sivulla: Endorsement – EFRAG

Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset (sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen – Muutokset IFRS 9:een Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esimerkiksi rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG^{*)}-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja.

*) ESG = Environmental, Social and Governance, millä yleensä tarkoitetaan ympäristövaikutuksiin, yhteiskunnalliseen ja sosiaaliseen vastuullisuuteen sekä hallintotapaan liittyviä asioita.

Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11 (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto: Ensilaatijan suojauslaskenta
- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jaksoitettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohintaa
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös – De facto -agentin määrittäminen
- IAS 7 Rahavirtalaskelmat – Hankintameno perustuva yhdistely

Sopimukset, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön - Muutokset IFRS 9:een Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:een Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset tukevat omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen soveltamista fyysisiin sähkönhankintasopimuksiin (PPA), edellyttäen että yhtiö on ollut ja sen odotetaan olevan nettosähkönostaja koko sopimuskauden ajan. Tietyin ehdoin muutokset mahdollistavat myös virtuaalisten PPA-sopimusten sekä sellaisten fyysisten PPA-sopimusten, jotka eivät täytä omaan käyttöön tarkoitetun poikkeuksen kriteerejä, nimeämisen suojausinstrumenteiksi rahavirtojen suojauksen kirjanpitokäsittelyssä. Lisäksi muutokset tuovat uusia tilinpäätöksessä esitettävien tietojen vaatimuksia, joiden tarkoituksena on auttaa sijoittajia arvioimaan PPA-sopimusten vaikutusta yhtiön taloudelliseen tulokseen ja rahavirtoihin.

Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency^{*)} – Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi vaihtaa ei-hyperinflatorinen valuutta hyperinflatoriseen valuuttaan tilinpäätösraportoinnissa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot^{*)} (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:

- Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: "Liikevoitto tai -tappio" sekä "Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja".
- Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummia, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta.
- Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures* ja Muutokset IFRS 19:een*) (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin*) (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

30. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Enersensen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 julkaistiin 28.1.2026. Ehdotukset koskivat hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita.

Enersense tiedotti 10.2.2026 sopineensa energiayhtiö Helenin kanssa käyttö- ja kunnossapitosopimuksen jatkosta vuosille 2027–2028. Enersense on vastannut Helenin voimalaitosten ja kaukolämpöverkon käytöstä ja kunnossapidosta vuodesta 2022 lähtien. Nyt solmittu kahden vuoden sopimus on jatkoa tälle yhteistyölle ja sisältyi optiona alkuperäiseen sopimukseen. Sopimuksen arvo on yli 30 miljoonaa euroa ja se kirjataan Energy Transition -liiketoimintayksikön ensimmäisen vuosineljänneksen 2026 tilauskantaan.

Enersense kertoi 11.2.2026 saaneensa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksynnän ilmastotavoitteilleen. Yhtiön tavoitteena on vähentää oman toimintansa päästöjä (scope 1–2) 63 % ja arvoketjun päästöjä (scope 3) 38 % vuoteen 2035 mennessä vuoden 2023 tasosta. Yhteenlaskettuna nämä tavoitteet vähentävät Enersensen kokonaispäästöjä 40 %.

Enersense tiedotti 12.2.2026 yhtiön hallituksen päättäneen kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2026–2028.

Enersense kertoi 12.2.2026 yhtiön hallituksen päättäneen Enersensen omien osakkeidensa hankinnan 16.4.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto	16 056 854,33	8 545 596,15
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	—	-7 792,27
Ulkopuoliset palvelut	-367 651,80	-1 101 625,54
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-367 651,80	-1 109 417,81
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 033 278,79	-4 987 775,89
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-910 076,54	-813 982,04
Muut henkilösivukulut	-311 116,26	-93 591,77
Henkilöstökulut yhteensä	-7 254 471,59	-5 895 349,70
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 520,72	-7 078,62
Arvonalentumiset lainasaamisista	-12 957 750,84	-5 734 539,92
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-12 960 271,56	-5 741 618,54

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Liiketoiminnan muut kulut	-17 755 840,30	-6 755 861,96
Liikevoitto (-tappio)	-22 281 380,92	-10 956 651,86
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 954 833,30	2 326 999,74
Muilta	1 406 865,81	86 171,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-5 458 556,58	-1 248 936,43
Muille	-1 261 462,44	-4 308 451,22
Arvonalentumiset sijoituksista	-6 738 411,19	-1 284 405,75
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10 096 731,10	-4 428 621,76
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-32 378 112,02	-15 385 273,62
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset, saadut	2 992 518,98	—
Tuloverot	—	43 230,92
Tilikauden voitto (tappio)	-29 385 593,04	-15 342 042,70

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	25 625,00	—
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	25 625,00	—
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	—	49 574,32
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	—	49 574,32
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	28 690 464,40	28 692 964,40
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	—	13 812 809,73
Muut pitkäaikaiset investoinnit	7 924 398,54	850 000,00
Sijoitukset yhteensä	36 614 862,94	43 355 774,13
Pysyvät vastaavat yhteensä	36 640 487,94	43 405 348,45
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12 837 000,00	21 320 945,82
Muut saamiset	1 325 000,00	1 325 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	14 162 000,00	22 645 945,82
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	115 922,30	22 597,89
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	39 184 053,18	51 408 182,09
Muut saamiset	970 819,99	406 168,40
Siirtosaamiset	599 566,24	611 576,17
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	40 870 361,71	52 448 524,55
Rahat ja pankkisaamiset	9 124 811,09	6 781 116,17
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	64 157 172,80	81 875 586,54
Vastaavaa yhteensä	100 797 660,74	125 280 934,99

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Vararahasto	312 642,01	312 642,01
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	65 968 128,54	65 968 128,54
Omat osakkeet	-699 547,67	—
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-20 300 517,98	-4 968 469,51
Tilikauden tulos	-29 385 593,04	-15 342 042,70
Oma pääoma yhteensä	15 975 111,86	46 050 258,34
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	340 000,00	640 000,00
Pakolliset varaukset yhteensä	340 000,00	640 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	15 000 000,00	1 200 000,00
Hybridilaina/Vaihtovelkakirjalaina	30 000 000,00	26 000 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	45 000 000,00	27 200 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,00	7 400 000,00
Ostovelat	3 125 302,31	499 446,32
Velat saman konsernin yrityksille	29 753 829,39	40 764 583,54
Muut velat	184 326,98	224 652,03
Siirtovelat	5 419 090,20	2 501 994,76
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	39 482 548,88	51 390 676,65
Vieras pääoma yhteensä	84 822 548,88	79 230 676,65
Vastattavaa yhteensä	100 797 660,74	125 280 934,99

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-32 378 112,02	-15 385 273,62
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	2 520,72	7 078,62
Tytäryhtiöosakkeiden ja sijoitusten alaskirjaus	19 696 162,03	8 518 945,67
Muut tuotot ja -kulut, joihin ei liity maksua (+/-)	-372 536,89	51 721,19
Rahoitustuotot ja -kulut	3 358 319,91	3 144 216,01
Muut oikaisut	297 799,89	—
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-4 878 601,67	4 219 415,02
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	4 782 095,50	743 638,25
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista (-)	3 960 267,84	845 548,24
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 111 681,98	94 600,49
Maksetut verot	—	79 018,06
Liiketoiminnan rahavirta	-4 420 402,71	2 318 907,93
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	25 625,00	—
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	—	400 004,00
Myönnetyt lainat	-3 930 000,00	-2 015 200,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	4 200 000,00	3 600 200,00
Konsernitilisaamisten muutos	12 922 493,58	-6 521 155,32
Maksetut korot investoinneista	-1 419 250,08	709 976,77
Saadut korot investoinneista	3 614 716,16	1 364 682,37
Investointien rahavirta	15 413 584,66	-2 461 492,18

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20 000 000,00	—
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 200 000,00	-2 400 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 985 409,42	31 350 000,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-13 385 409,42	-34 551 959,84
Konsernitilivelan muutos	-16 887 318,11	8 635 973,30
Saadut konserniavustukset	—	2 851 959,84
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-2 462 621,25	-4 220 592,24
Omien osakkeiden hankinta	-699 547,67	—
Rahoituksen rahavirta	-8 649 487,03	1 665 381,06
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	2 343 694,92	1 522 796,81
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	6 781 116,17	5 258 319,36
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	9 124 811,09	6 781 116,17
Taseen mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	2 343 694,92	1 522 796,81

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Vertailukelpoisuus

1.1.2025 toteutui liikkeenluovutus, jossa Enersense Oy:n henkilökunta siirtyi Enersense International Oy:öön. Tilikaudella 2024 tehtiin liikkeenluovutuksia. Enersense International Oy j teki liikkeenluovutuksen, jossa henkilöstöä siirrettiin Enersense Engineering Oy:öön. Enersense Services Oy j teki liikkeenluovutuksen, jossa henkilöstöä siirrettiin Enersense International Oy:öön.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Tytäryhtiöosakkeet ja lainasaamiset konserniyhtiöiltä

Tytäryhtiöosakkeiden ja konserniyhtiöille myönnettyjen lainojen kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Tytäryhtiöiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvoon. Käyttöarvolla tarkoitetaan yhtiöstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Lisäksi tytäryhtiöiden tuloskehitystä ja taloudellista tilannetta arvioidaan perustuen yhtiötason toteutuneeseen tuloskehitykseen ja taseasemaan sekä tytäryhtiöiden taloudelliseen suorituskykyyn pidemmällä aikavälillä. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja arvonalentumisen arvioidaan olevan pysyvä.

Poistoajat

Muut aineettomat oikeudet viisi vuotta.

Koneet ja kalusto viisi vuotta.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (alle 1000,0 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Eläkesitoumukset

Yhtiön henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä.

Myynnin tuloutusperiaatteet ja -menetelmät

Tilikaudella 2025 liikevaihto koostui hallintopalveluiden veloituksesta konserniyhtiöiltä sekä palvelujen myynnistä konsernin ulkopuolisille yhtiöille. Liikevaihto koostui resurssien myynnistä luovutukseen perustuen vuonna 2024.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiön ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamaan tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuluna.

Verot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun pannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata emoyhtiön tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.

Johdannaiset

Yhtiö voi käyttää johdannaissopimuksia riskienhallintatarkoituksessa suojautuakseen valuutta-, korko- ja hyödykehintojen vaihteluilta. Johdannaissopimuksiin voi sisältyä mm. valuuttatermiinejä, korkojohdannaisia sekä tarvittaessa muita rahoitusinstrumentteja. Johdannaissopimuksia ei käytetä spekulatiivisiin tarkoituksiin. Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sopimuksen tekohetkellä ja arvostetaan tilinpäätöshetkellä käypään arvoon. Enersense on suojannut noin 60 % vaihtuvakorkoisien lainojensa pääomasta koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten nimellisarvo on 10,0 miljoonaa euroa ja käyvän arvon muutos 0,03 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimukset kuuluvat hierarkian tasolle kaksi.

Sivuliike

Sivuliike Enersense International Filial Sweden on yhdistelty Enersense International Oyj:n kirjanpitoon ja keskinäiset erät on eliminoitu siihen saakka, kun sivuliike on lopetettu vuonna 2025.

Lähipiiri

Enersense International Oyj:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin kuuluu myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet, ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat yhtiön konserniyritykset, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset. Enersensen suurin osakkeenomistaja 31.12.2025 oli Nidoco AB, jonka omistaa Virala Oy Ab 100%:sti. Virala Oy Ab takasi tilikauden aikana 80 prosenttia Enersensen 10,0 miljoonan euron rahoituslainasta.

Tytäryhtiöt

Tytäryritys	Rekisteröintimaa	Emoyhtiön omistusosuus 31.12.2025, %	Emoyhtiön omistusosuus 31.12.2024, %
Enersense Engineering Oy	Suomi	100	100
Enersense GmbH	Saksa	100	100
Enersense Ltd	UK	100	100
Enersense AS	Norja	100	100
Enersense SAS	Ranska	100	100
Enersense Services Oyj	Suomi	100	100
Enersense Works Oy	Suomi	100	100
Enersense Wind Oy	Suomi	100	100
Enersense Charging Oy	Suomi	100	100

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Yrityksen nimi	Rekisteröintimaa	Omistusosuus, %	
		31.12.2025	31.12.2024
Yrittäjien Voima Oy	Suomi	40,0 %	40,0 %

P2X Solutions Oy:n luokittelua osakkuusyhtiöihin arvioitiin uudelleen Enersensen vaikutusvallan muutoksesta johtuen ja käsittely osakkuusyhtiönä päättyi lokakuussa 2025. Siitä eteenpäin sijoitus P2X Solutions Oy:öön käsitellään sijoituksena.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen kohdemaan mukaan

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Suomi	13 812 829,58	8 407 110,93
Muut maat	2 244 024,75	138 485,22
Yhteensä	16 056 854,33	8 545 596,15

Liiketoiminnan muut kulut

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Tytäryhtiön purkukulut ja arvonalentumiset	-2 500,00	-50 460,28
Hallinto- ja muut konsernipalveluveloitukset	-1 737 079,91	-639 298,18
IT-kulut	-5 946 653,27	-163 305,63
Kauppahintasaamisen alaskirjaus	—	-1 500 000,00
Asiantuntijapalkkiot	-6 623 869,06	-1 102 989,34
Lainojen järjestelykulut	-534 000,00	—
Bonusvaraus	-623 276,00	—
Jaksotetut strategiakulut	-1 386 600,00	-480 000,00
Muut liiketoiminnan kulut	-901 862,06	-2 819 808,53
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-17 755 840,30	-6 755 861,96

Tilintarkastajan palkkiot

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Tilintarkastus	-192 693,00	-108 240,00
Kestävyyssraportoinnin varmentaminen	-79 759,00	-53 109,00
Tilintarkastajan todistukset ja lausunnot	-17 176,00	-15 647,00
Muut palvelut	-11 383,00	-19 500,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-301 010,00	-196 496,00

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	1–12/2025	1–12/2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	71	72

1.1.2025 toteutui liikkeenluovutus, jossa Enersense Oy:n henkilökunta siirtyi Enersense International Oy:öön.

Tilikaudella 2024 tehtiin liikkeenluovutuksia. Enersense International Oyj teki liikkeenluovutuksen, jossa henkilöstöä siirrettiin Enersense Engineering Oy:öön. Enersense Services Oyj teki liikkeenluovutuksen, jossa henkilöstöä siirrettiin Enersense International Oyj:öön.

Johdon palkat ja palkkiot

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Hallituksen jäsenet	-272 355,00	-342 807,00
Toimitusjohtaja*)	-342 715,00	-687 216,00

*) sisältää myös tytäryhtiön maksaman osuuden

Johdon palkoista ja palkkioista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26. lähipiiritapahtumat.

Poistot ja arvonalentumiset

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 520,72	-7 078,62
Arvonalentumiset lainasaamisista	-12 957 750,84	-5 734 539,92
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-12 960 271,56	-5 741 618,54

Arvonalentumisista 12 957 750,84 euroa liittyy konsernin sisäisten lainasaamisten ja niihin liittyvien korkojen alaskirjauksiin.

Rahoitustuotot ja -kulut

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 954 833,30	2 326 999,74
Muilta	1 406 865,81	86 171,90
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 361 699,11	2 413 171,64
Korko- ja rahoituskulut		
Jälleenrahoituksen järjestelypalkkiot	-2 050 871,67	-151 875,00
Saman konsernin yrityksille	-1 261 462,44	-1 248 936,43
Korkokulut muille	-2 379 949,48	-2 635 160,67
Muut rahoituskulut muille	-1 027 735,43	-1 521 415,55
Arvonalentumiset sijoituksista	-6 738 411,19	-1 284 405,75
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-13 458 430,21	-6 841 793,40

Arvonalentumiset koostuvat alaskirjauksista liittyen 6 313 411,19 euroa P2X Solutions Oy sekä 425 000 euroa PE Group Oy.

Tilinpäätössiirrot

EUR	1–12/2025	1–12/2024
Saadut konserniavustukset	2 992 518,98	—
Tuloverot	—	43 230,92
Tilinpäätössiirrot yhteensä	2 992 518,98	43 230,92

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat oikeudet

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	33 030,16	33 030,16
Lisäykset	25 625,00	—
Vähennykset	-33 030,16	—
Hankintameno 31.12.	25 625,00	33 030,16
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-33 030,16	-30 260,37
Tilikauden poisto	—	-2 769,79
Vähennykset	33 030,16	—
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	—	-33 030,16
Kirjanpitoarvo 31.12.	25 625,00	—

Aineelliset hyödykkeet

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	209 971,60	159 557,04
Lisäykset	—	50 414,56
Vähennykset	-50 414,56	—
Siirrot erien välillä	—	—
Hankintameno 31.12.	159 557,04	209 971,60
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-160 397,28	-156 088,45
Tilikauden poisto	-2 520,72	-4 308,83
Vähennykset	3 360,96	—
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-159 557,04	-160 397,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	—	49 574,32

Sijoitukset

EUR	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Tytäryhtiö- osakkeet	Muut pitkäaikaiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 328 446,37	30 008 577,85	850 000,00	45 187 024,22
Vähennykset	—	-2 500,00	—	-2 500,00
Siirrot erien välillä	-13 812 809,73	—	13 812 809,73	—
Hankintameno 31.12.	515 636,64	30 006 077,85	14 662 809,73	45 184 524,22
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-515 636,64	-1 315 613,45	—	-1 831 250,09
Arvonalentumiset	—	—	-6 738 411,19	-6 738 411,19
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-515 636,64	-1 315 613,45	-6 738 411,19	-8 569 661,28
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	—	28 690 464,40	7 924 398,54	36 614 862,94
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	13 812 809,73	28 692 964,40	850 000,00	43 355 774,13

Siirrot erien välillä sisältää luokittelumuutoksen P2X Solutions Oy:öön liittyen. P2X Solutions Oy:n luokittelua osakkuusyhtiöihin arvioitiin uudelleen Enersensen vaikutusvallan muutoksesta johtuen ja käsittely osakkuusyhtiönä päättyi 1. lokakuuta 2025. Omistusosuus on siirretty muihin pitkäaikaisiin investointeihin. Tilikaudella 2025 on tehty arvonalentumisia 6 313 411,19 euroa liittyen P2X Solutions Oy sekä 425 000 euroa liittyen PE Group Oy.

Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset	7 109 000,00	3 200 000,00
Pääomalainasaamiset	5 728 000,00	18 120 945,82
Yhteensä	12 837 000,00	21 320 945,82

Enersense International Oyj rahoittaa keskitetysti konserniin kuuluvia yhtiöitä. Emoyhtiön tytäryhtiöille myöntämiä lyhyitä ja pitkäaikaisia pääomalainoja oli yhteensä 5 733 000,00 euroa. Pääomalainojen ehdot ovat OYL 12 luvun § 1 mukaiset, ja lainat on myönnetty viideksi vuodeksi. Pääomalainojen korko on 3–7 %.

Pitkäaikaisia lainasaamisia tytäryhtiöiltä oli yhteensä 7 109 000 euroa, ja lainojen korko on 5,0–5,5 %.

Pitkäaikaisia pääomalainasaamisia on myönnetty 4 915 000 euroa Enersense Services Oyj:lle; 813 000 euroa Enersense Works Oy:lle ja 5 000 euroa Enersense AS:lle.

Pitkäaikaisista pääomalainasaamisista on tilikaudella 2025 alaskirjattu 11 600 000,00 euroa Enersense Offshore Oy:ltä, 241 000,00 euroa Enersense Engineering Oy:ltä ja 551 945,82 euroa Enersense GmbH:lta.

Pitkäaikaisista lainasaamisista on myönnetty 1 150 000 euroa Enersense SIA:lle ja 5 959 000 euroa Enersense Services Oyj:lle.

Saamiset muilta

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut saamiset	1 325 000,00	1 325 000,00
Yhteensä	1 325 000,00	1 325 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	14 162 000,00	22 645 945,82

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	2 615 575,84	315 317,82
Lainasaamiset	4 590 000,00	8 774 000,00
Muut saamiset	29 572 529,90	39 502 504,50
Korkosaamiset	517 767,41	2 608 615,14
Siirtosaamiset	1 883 180,03	207 744,63
Yhteensä	39 179 053,18	51 408 182,09

Emoyhtiön tytäryhtiölle myöntämiä lyhytaikaisten korollisten lainojen määrä on 4 590 000,00 euroa. Lainojen korko on 5,1–5,5 %. Muut saamiset sisältää 26 580 010,92 euroa konsernitilisaamisia ja 2 992 518,98 euroa konserniavustussaamisia.

Lyhytaikaisia lainasaamisia on myönnetty 650 000 euroa Enersense SIA:lle; 430 000 Enersense UAB:lle; 3 500 000 euroa Enersense Works Oyj:lle ja 10 000 euroa Enersense Engineering Oy:lle.

Saamiset muilta

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	115 922,30	22 597,89
Muut saamiset	970 819,99	406 168,40
Siirtosaamiset	599 566,24	611 576,17
Yhteensä	1 686 308,53	1 040 342,46
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	40 870 361,71	52 448 524,55

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Työterveyshuoltokorvaus	18 672,51	15 419,25
Myynnin jaksotus	9 800,00	2 730,22
Jaksotetut pankin palkkiot	112 200,00	—
Jaksotetut korkosaamiset	57 388,35	60 084,36
Jaksotetut vakuutuskulut	259 255,22	285 876,20
Muut	142 250,16	247 466,14
Yhteensä	599 566,24	611 576,17

Oma pääoma

Oma pääoma

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma 31.12.	80 000,00	80 000,00
Vararahasto 1.1.	312 642,00	312 642,00
Vararahasto 31.12.	312 642,00	312 642,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	65 968 128,55	65 968 128,55
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	65 968 128,55	65 968 128,55
Omien osakkeiden osto 1.1.	—	—
Ostot	-699 547,67	—
Omien osakkeiden osto 31.12.	-699 547,67	—
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-20 310 512,21	-4 959 528,43
Muut erät	9 994,23	-8 941,08
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-20 300 517,98	-4 968 469,51
Tilikauden tappio	-29 385 593,04	-15 342 042,70
Oma pääoma yhteensä	15 975 111,86	46 050 258,34

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Voitto edellisiltä tilikausilta	-20 300 517,98	-4 968 469,51
Tilikauden voitto	-29 385 593,04	-15 342 042,70
Omat osakkeet	-699 547,67	—
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	65 968 128,55	65 968 128,55
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	15 582 469,86	45 657 616,34

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pakolliset varaukset

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut pakolliset varaukset	340 000,00	640 000,00
Pakolliset varaukset yhteensä	340 000,00	640 000,00

Pakolliset varaukset liittyvät yhtiöllä kesken olevaan korvaukseen ja tähän liittyvä varaus on 340 000 euroa.

Pitkäaikaiset velat

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	15 000 000,00	1 200 000,00
Hybridilaina	30 000 000,00	—
Vaihtovelkakirjalaina	—	26 000 000,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	45 000 000,00	27 200 000,00

Vaihtovelkakirjalaina

Enersense International Oyj tarjosi 1.12.2022 valikoiduille ammattimaisille sijoittajille ja hyväksyttävälle vastapuolille merkittäväksi 15.1.2027 erääntyviä senioristatuksisia vakuudettomia ehdollisesti vaihdettavia vaihtovelkakirjoja. Yhtiö tiedotti 2.12.2022 saaneensa päätökseen yhteensä 26 miljoonan euron vaihtovelkakirjanlainan tarjoamisen.

Enersensen 23.12.2022 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yllä mainitun vaihtovelkakirjalainan alkuperäisille merkitsijöille ja/tai niille, jotka ovat merkitsemisen jälkeen ostaneet velkakirjoja, jotta velkakirjat voidaan vaihtaa osakkeiksi velkakirjojen ehtojen mukaisesti. Johdon määrittelemä vaihtovelkakirjalainan korko ilman vaihto-oikeutta olisi 10,5 %.

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen yhtiön hallitus päätti ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 260 osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaista osakkeisiin oikeuttavaa erityistä oikeutta. Erityiset oikeudet ovat sidottuja velkakirjoihin, eikä niitä voi irrottaa velkakirjoista.

Kuhunkin nimellisarvoltaan 100 000 euron suuruiseen velkakirjaan liittyy yksi erityinen oikeus. Kukin erityinen oikeus oikeuttaa 12 500 yhtiön uuteen osakkeeseen. Alkuperäinen osakekohtainen vaihtohinta on asetettu 8,00 euroon. Mikäli kaikki velkakirjat vaihdetaan yhtiön uusiin osakkeisiin alkuperäisellä vaihtohinnalla, yhtiön erityisten oikeuksien perusteella liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden lukumäärä tulee olemaan enintään 3 250 000 osaketta, mikä edustaa noin 19,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä yhtiökokouksen päivämääränä (noin 16,5 prosenttia laimennusvaikutus huomioden). Vaihtohintaa tullaan mahdollisesti oikaisemaan siten kuin ehdoissa on tarkemmin kuvattu. Mikäli vaihtohintaa oikaistaan ja velkakirjojen perusteella annettavaa osakkeiden määrää on siten tarve lisätä, annettavan osakkeiden määrän lisäyksestä tullaan päättämään erikseen osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla. Osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.12.2022.

Enersense päätti 4.12.2025 velkakirjanhaltijoiden kokouksessa hyväksyä yhtiön ehdotuksen velkakirjojen ehtojen muuttamisesta alisteiseksi vaihdettavaksi hybridilainaksi. Muutoksiin kuului alkuperäisen vaihtohinnan muuttaminen nykyisestä 8,00 eurosta 7,00 euroon, mikä edustaa noin 57,9 prosentin preemiota suhteessa Enersensen Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla listattujen osakkeiden kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan aritmeettiseen keskiarvoon laskettuna suostumusten hakumenettelyn aloittamista edeltävän jokaisen 10 kaupankäyntipäivän ajalta, eli 4,4329 euroon. Alkuperäisen vaihtohinnan perusteella kaikkien velkakirjojen vaihtaminen johtaisi enintään 3.714.285 yhtiön uuden osakkeen antamiseen, mikä edustaa yhteensä noin 22,5 prosenttia Yhtiön osakkeiden tämänhetkisestä kokonaismäärästä (noin 18,4 prosenttia laimennusvaikutus huomioden). Hallituksen päätös muuttaa alkuperäistä vaihtohintaa ja sen seurauksena lisätä velkakirjojen muutettujen ehtojen mukaisesti annettavien uusien osakkeiden enimmäismäärää tehtiin soveltuvissa osin 23.12.2022 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella sekä 16.4.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Lisäksi Enersense päätti laskea liikkeeseen uusia vaihdettavia hybridivelkakirjoja ("Jälkikäteiset velkakirjat"), joiden nimellisarvo on yhteensä 4.000.000 euroa, valikoiduille ammattimaisille sijoittajille lisäeränä (tap issuance) velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla. Lisäerän liikkeeseenlaskun toteutuksen jälkeen velkakirjojen muutettujen ehtojen nojalla liikkeeseen laskettujen velkakirjojen yhteenlaskettu nimellisarvo on 30.000.000 euroa.

Lisäerän liikkeeseenlaskun toteutuksen yhteydessä yhtiön hallitus päätti 16.4.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen 40 osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 10 luvun 1 §:n mukaista yhtiön osakkeisiin oikeuttavaa erityistä oikeutta sen mahdollistamiseksi, että jälkikäteisiä velkakirjoja vaihdetaan osakkeiksi velkakirjojen muutettujen ehtojen mukaisesti. Erityiset oikeudet annettiin jälkikäteisten velkakirjojen merkitsijöille lisäerän liikkeeseenlaskussa vastikkeetta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Erityiset oikeudet ovat sidottuja jälkikäteisiin velkakirjoihin, eikä niitä voi irrottaa jälkikäteisistä velkakirjoista.

Kuhunkin nimellisarvoltaan 100.000 euron suuruiseen jälkikäteiseen velkakirjaan liitetään yksi erityinen oikeus. Kukin erityinen oikeus oikeuttaa 14.285,71 (ei tarkka luku) yhtiön uuteen osakkeeseen. Alkuperäinen osakekohtainen vaihtohinta on asetettu 7,00 euroon velkakirjojen muutetuissa ehdoissa esitetyllä tavalla. Alkuperäisen vaihtohinnan perusteella kaikkien jälkikäteisten velkakirjojen vaihtaminen johtaisi enintään 571.428 yhtiön uuden osakkeen antamiseen, mikä edustaa noin 3,5 prosenttia yhtiön osakkeiden tämänhetkisestä kokonaismäärästä (noin 3,3 prosenttia laimennusvaikutus huomioiden). Vaihtohintaa tullaan mahdollisesti oikaisemaan siten kuin velkakirjojen muutetuissa ehdoissa on tarkemmin kuvattu. Mikäli vaihtohintaa oikaistaan ja liikkeeseen laskettavaa osakemäärää on siten tarve lisätä, osakemäärän lisäyksestä tullaan päättämään erikseen osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla.

Velkakirjojen muutettujen ehtojen mukaisesti kuponkikorko on 7,0 prosenttia vuodessa 15.1.2026 asti ja sen jälkeen 8,0 prosenttia vuodessa 15.1.2029 asti. Velkakirjojen korko määräytyy 15.1.2029 alkaen kolmen kuukauden Euribor-koron perusteella lisättynä 10,708 prosentin marginaalilla vuodessa. Korko voidaan maksaa johdon päättämänä neljännesvuosittain kuitenkin siten, että yhtiöllä on oikeus lykätä koron maksua. Velkakirjoilla ei ole eräpäivää.

Lyhytaikaiset velat

Velat saman konsernin yrityksille

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	—	2 193 770,83
Lainat	11 408 040,16	37 986 345,98
Konsernitilivelat	16 421 198,79	—
Siirtovelat	1 924 590,44	584 466,73
Yhteensä	29 753 829,39	40 764 583,54

Velat muille

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,00	7 400 000,00
Ostovelat	3 125 302,31	499 446,32
Muut velat	184 326,98	224 652,03
Siirtovelat	5 419 090,20	2 501 994,76
Yhteensä	9 728 719,49	10 626 093,11

Siirtovelkojen olennaiset erät

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Palkkavelat	0,00	6 058,58
Lomapalkkavelat	772 175,23	326 312,55
Lakisääteiset vakuutusmaksut	320 804,86	126 029,42
Vaihtovelkakirjalainan korot	870 722,23	854 388,89
Rahoituskomission jaksotus	196 000,13	196 000,13
Jaksotetut pankin palkkiot	175 000,00	—
Jaksotetut lainojen järjestelykulut	534 000,00	—
Jaksotetut strategiakulut	1 386 000,00	480 000,00
Bonusvaraus	623 276,00	—
Muut	541 111,75	513 205,19
Yhteensä	5 419 090,20	2 501 994,76

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Velat yhteensä	16 000 000,00	8 600 000,00
Pantatut osakkeet yhteensä	28 579 115,21	28 579 191,31
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset yhteensä	83 000 000,00	7 000 000,00
Vakuudettomat velat yhteensä	30 000 000,00	26 000 000,00

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

Emoyhtiöllä on osakkuusyhtiö Yrittäjäin Voima Oy:lle muu taseen ulkopuolinen vastuu 1 200 683 euroa.

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut vakuudeksi annetut pantit	1 325 000,00	1 325 000,00
Muut takaukset	93 252 988,55	89 319 137,84

Muut vakuudeksi annetut pantit ovat annettu factoring sopimuksen pantiksi tytäryhtiöiden puolesta. Muut takaukset sisältävät tytäryhtiöiden puolesta annetut urakka -ja toimitustakaukset, emoyhtiön takaukset sekä pankkitakaukset.

Enersensen lainoihin liittyy vuosineljänneksittäin tarkasteltavat omavaraisuusastetta, korollisen nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, nettovelkaantumistasetta sekä minimilikviditeettiä mittaavat rahoituskovenantit. Lisäksi rahoitussopimukseen liittyy ehtoja varojen jakoon, investointeihin, yritysjärjestelyihin ja velkaantumiseen. Kovenantit lasketaan IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisista luvuista soveltamalla rahoitussopimuksessa eriteltyjä laskukaavoja ja ne raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain.

Enersense täytti kaikki kovenanttiehdot 31.12.2025 ja on vahvistanut kovenanttien arvot rahoittajille. Enersense sai joulukuussa 2025 valmiiksi neuvottelut uudesta vakuudellisesta pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudesta, joka koostuu kesäkuussa 2028 erääntyvistä 16 miljoonan euron

senior-lainasta, 8 miljoonan euron luottolimiitistä ja 40 miljoonan euron pankkitakauslimiitistä. Yhtiö arvioi täyttävänsä uuden rahoitussopimuksen mukaiset kovenantit vuonna 2026 kaikkina seurantapäivinä.

Vuokrasopimuksista maksettavat määrät

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 295,69	6 252,61
Myöhemmin maksettavat	12 591,38	12 505,22

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2026

Kari Sundbäck
Toimitusjohtaja

Anders Dahlblom
Hallituksen puheenjohtaja

Jan-Elof Cavander
Hallituksen jäsen

Jari Ålgars
Hallituksen jäsen

Sari Helander
Hallituksen jäsen

Anna Miettinen
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2026

Tilintarkastusyhteisö
KPMG Oy Ab

Heli Tuuri
KHT

Tilintarkastuskertomus

ENERSENSE INTERNATIONAL OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Enersense International Oyj:n (y-tunnus 0609766-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Liikearvo ja yritysjärjestelyihin liittyvät aineettomat hyödykkeet (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 11)	
Konsernitaseen 31.12.2025 liikearvo on 26,1 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyihin liittyvät muut aineettomat hyödykkeet ovat tuulivoimahankekanta 1,5 miljoonaa euroa ja asiakassuhteet 4,4 miljoonaa euroa. Liikearvo ja tuulivoimahankekanta testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa ja arvioita liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskonttauskorkoon. Yritysjärjestelyihin liittyvät tuulivoimapuistohankkeet kirjataan kuluksi hankkeiden myynnin toteutumisen perusteella. Muut yritys Hankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet poistetaan arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin ja oletuksiin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon ja yritysjärjestelyihin liittyvän muun aineettoman omaisuuden arvostaminen on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.	Olemme arvioineet arvonalentumistestaus-laskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten kannattavuutta, diskonttauskorkoa ja pitkän aikavälin kasvutekijää, suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Olemme testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Tarkastustoimenpiteisiimme on myös sisältynyt aineettomien hyödykkeiden poistoperiaatteiden asianmukaisuuden arviointia. Lisäksi olemme arvioineet liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden esittämistä taseessa sekä liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikevaihto ja projektituloutukset (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 3)	
Yhtiön liikevaihto, 306,9 miljoonaa euroa, koostuu pääasiassa palveluista ja projekteista. Merkittävä osa yhtiön myynnistä kirjataan ajan kuluessa. Yhtiöllä on merkittävä määrä kiinteähintaisia pitkäaikaisprojekteja, jotka tuloutetaan ajan kuluessa. Yhtiö käyttää näiden projektien täyttämistestien määrittämiseen panokseen perustuvaa menetelmää, joka edellyttää johdon harkintaa ja oletuksia koskien erityisesti täyttämistestien määrittämisessä käytettäviä menetelmiä, odotettavissa olevia kustannuksia ja työmääräennusteita. Myyntitapahtumien merkittävästä määrästä, sekä projektien tuloutuksiin liittyvästä johdon harkinnasta johtuen, myyntitulojen kirjaaminen on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Olemme arvioineet myynnin tuloutus- ja laskentaperiaatteita suhteessa IFRS-standardien määrittelemiін periaatteisiin. Lisäksi olemme suorittaneet sekä analyttisiä että aineistotarkastuksen toimenpiteitä. - Tarkastustoimenpiteisiimme on sisältynyt myyntiprosesseihin liittyvän sisäisen valvontaympäristön arviointia sekä keskeisimpien kontrollien testausta. - Olemme testanneet myyntitapahtumien rekisteröinti-, kirjaus- sekä laskutusprosessien toimivuutta. Lisäksi olemme arvioineet myyntitulojen tulouttamisen oikeellisuutta testaamalla myynnin jaksottumista tilikausien välillä. - Olemme käyneet läpi yhtiön laatimia kiinteähintaisten pitkäaikaishankkeiden projektilaskelmia tarkastelemalla muutoksia projektien katetasoissa, sekä projektivastuullisten raporttoimia kulu- ja tuottokertymiä, sekä arvioineet yhtiön prosessia mahdollisen kuluvaraustarpeen tunnistamiseksi. - Lisäksi olemme arvioineet kyseisten erien esittämistä ja liitetietojen asianmukaisuutta.

Rahoituksen riittävyys ja rahoitusjärjestelyt (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 20 ja 21)	
Liiketoiminnan nettorahavirta oli -5,6 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernin lyhytaikaiset velat ovat 14,8 miljoonaa euroa suuremmat kuin konsernin lyhytaikaiset varat. Yhtiö on allekirjoittanut joulukuussa 2025 uuden rahoitussopimuksen, joka koostuu mm. uudesta 16 miljoonan euron pankkilainasta ja 40 miljoonan euron pankkitakauslimiitistä. Rahoitussopimus sisältää mm. omavaraisuusastetta, nettovelkaantumisastetta ja korollisen velan suhdetta käyttökatteeseen mittaavat rahoituskovenantit, joita tarkastellaan vuosineljänneksittäin. Tilinpäätöshetkellä voimassa olleen rahoitussopimuksen mukaiset kovenantit täyttyivät vuoden lopun tilanteessa. Johdon tilikaudelle 2026 laatiman ja hallituksen hyväksymän kassaennusteen mukaan yhtiö arvioi täyttävänsä uuden rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehdot tilikaudella 2026. Yhtiön johdon arvion mukaan konsernin rahoitus riittää vähintään seuraavat 12 kuukautta tilikauden päättymisestä, mikäli liiketoiminta kehittyy johdon laatimien ennusteiden mukaisesti. Liiketoiminnan negatiivisesta kassavirrasta ja rahoitusjärjestelyiden merkittävydestä johtuen rahoituksen riittävyys ja rahoitusjärjestelyt on arvioitu tarkastuksessa keskeiseksi seikaksi.	Olemme arvioineet johdon näkemystä toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumisesta ja muodostaneet käsityksen yhtiön taloudellisesta ennustamisprosessista. • Rahoituksen riittävyyden arvioimiseksi olemme analysoineet yhtiön laatimia rahavirtaennusteita ja ennusteen laatimista varten tuotettujen taustatietojen luotettavuutta. • Olemme arvioineet johdon laatimia laskelmia testataksemme rahoituksen riittävyyden liikkumavaraa erityisesti suhteessa kovenanttiehtoihin. • Lisäksi olemme arvioineet rahoitusvelkojen luokittelun oikeellisuutta ja rahoitusta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.
Tuulivoimahankekannan lisäkauppahintasaamisen arvostus (Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöksen liitetieto 2, 16 ja 20)	
Konsernitaseen 31.12.2025 pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset sisältävät tuulivoimahankekannan myyntiin liittyvää käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavaa lisäkauppahintasaamista 29,2 miljoonaa euroa. Lisäkauppahintasaamisen arvostukseen liittyy johdon arvioita arvostuksessa käytetyistä oletuksista. Lopullinen kauppahinta on sidottu kaupan kohteena olevien tuuli- ja aurinkovoimahankeiden kehitykseen ja edellyttävät hankekannan ostajan lopullista investointipäätöstä. Yhtiön laatimien laskelmien perusteella saamisen kirjanpitoarvoon on tehty saamista vähentävä 3,6 miljoonan euron käypään arvoon arvostus. Saamisen arvostukseen liittyvistä johdon arvioista ja tasearvon merkittävydestä johtuen tuulivoimahankekannan lisäkauppahintasaamisen arvostuksen on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Olemme arvioineet saamisen arvostuslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten hankkeiden potentiaalista kokonaistehoa, toteutumisen ajoitusta ja todennäköisyyttä suhteessa hankekannan ostajalta saatua viimeisimpään raportointiin hankkeiden edistymisestä ja omiin näkemyksiimme. Olemme myös arvioineet diskonttauskoron asianmukaisuutta. Lisäksi olemme testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja arvioineet lisäkauppahintasaamista koskevia liitetietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja

muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 18.12.2015 alkaen yhtäjaksoisesti 11 vuotta. Enersense International Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 14.6.2021.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 10. maaliskuuta 2026
KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Heli Tuuri
KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

ENERSENSE INTERNATIONAL OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Enersense International Oyj:n (y-tunnus 0609766-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernin kestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Enersense International Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernin kestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernin kestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) *”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”*.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Enersense International Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernin kestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernin kestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernin kestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Kestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja.

Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernin kestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernin kestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernin kestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa

saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernin kestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yhtiön suorittaman prosessin toteuttamista sekä kaksoisolennaisuusarviointista annettuja tietoja suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä keskeisistä prosesseista.
- Perehdyimme konsernin kestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernin kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme konsernin kestävyysraportin olennaisia kestävyysseikkoja koskevien tietojen esittämistä suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsinki 10. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB
Kestävyystarkastusyhteisö

Heli Tuuri
KRT



Selvitys hallinto- ja ohjaus- järjestelmästä 2025



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto	172
Hallinnointia koskevat kuvaukset	172
Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä	180
Muut annettavat tiedot	182
Hallitus 31.12.2025	185
Johtoryhmä 31.12.2025	186



Johdanto

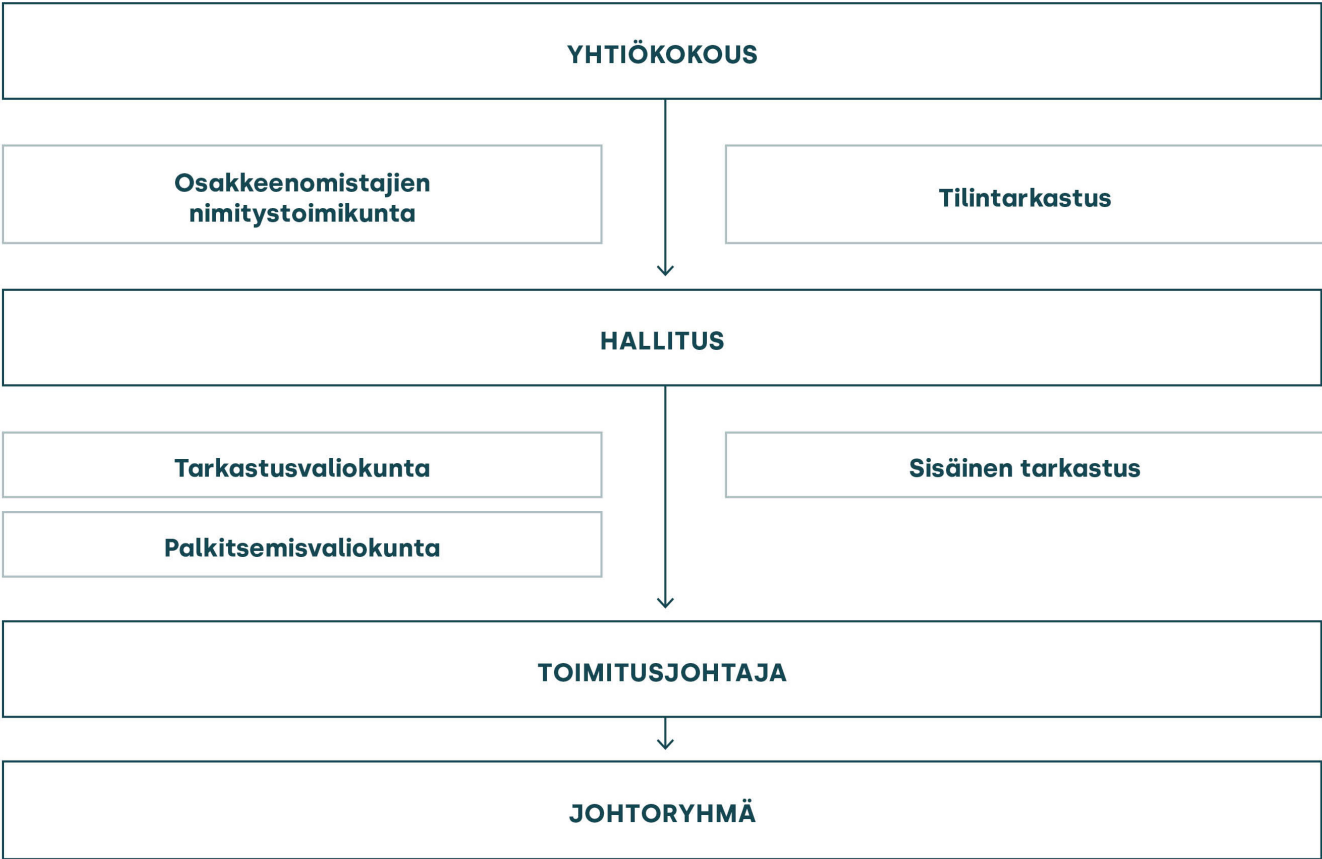
Enersense International Oyj (jäljempänä "Enersense" tai "yhtiö") on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, joka toimii Enersense-konsernin emoyhtiönä. Enersensen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalle. Enersensen tiedonantovelvollisuuden kotivaltio on Suomi.

Enersensen päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen lakeja ja säädöksiä, Enersensen yhtiöjärjestystä, EU:n markkinoiden väärinkäyttöä koskevaa asetusta (MAR), Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä sekä European Securities and Markets Authorityn (ESMA) ja Finanssivalvonnan ohjeita. Lisäksi Enersensessä noudatetaan 1.1.2025 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Hallinnointikoodia 2025. Hallinnointikoodi 2025 on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n [verkkosivuilla](#). Enersense noudattaa Hallinnointikoodin 2025 suosituksia ilman poikkeuksia.

Tämä selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on käsitelty Enersensen hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja hyväksytty hallituksessa.

Tämä selvitys on saatavilla Enersensen [verkkosivuilla](#).

Enersensen hallinnointirakenne



Hallinnointia koskevat kuvaukset

Suomen osakeyhtiölain ja Enersensen yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Enersensen ylin päätöksentekaelin, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Varsinainen yhtiökokous on yhtiöjärjestyksen mukaan pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, varojen jaosta, hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, jos hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle ennen kokouskutsussa mainitun ilmoittautumisaajan päättymistä. Ilmoittautumisaika voidaan määrätä päättyväksi aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta, ja sitä ei voida määrätä päättyväksi sunnuntaina, lauantaina, juhannusaattona, uudenvuoden aattona tai muuna yleisenä juhlapäivänä. Yhtiökokous voidaan pitää yhtiön kotipaikassa tai muulla hallituksen päättämällä suomalaisella

paikkakunnalla. Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla ennen yhtiökokousta tai kokouksen aikana. Hallitus voi päättää myös, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana.

Varsinainen yhtiökokous ja ylimääräinen yhtiökokous vuonna 2025

Enersensen varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2025 Helsingissä Sanomatalon tapahtumatila Elielissä. Kokoukseen osallistui joko ennakoon äänestäneinä, henkilökohtaisesti tai lakimääräisen edustajan tai valtuutetun asiamiehen edustamana yhteensä 40 osakkeenomistajaa edustaen yhteensä 10 329 844 osaketta ja ääntä (62,63 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä).

Enersensen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 22.8.2025 etäkokouksena. Kokoukseen osallistui joko ennakoon äänestäneinä tai etäyhteyden välityksellä yhteensä 14 osakkeenomistajaa edustaen yhteensä 6 902 988 osaketta ja ääntä (41,9 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ylimääräisen yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä).

Varsinaisen yhtiökokouksen ja ylimääräisen yhtiökokouksen pöytäkirjat ja asiakirjat ovat nähtävillä yhtiön [verkkosivuilla](#).

Hallitus

Enersensen yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen valitsee yhtiökokous osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja tarvittaessa varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee myös huolehtia siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Hallitus on hyväksynyt itselleen työjärjestyksen, jossa määritellään tarkemmin sen tehtävät ja toiminta. Työjärjestyksen mukaan hallitus muun muassa:

- kutsuu koolle yhtiökokouksen ja valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset
- hyväksyy tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, puolivuositarkastukset ja liiketoimintatarkastukset sekä kestävyysraportin
- ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa
- nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtajan
- hyväksyy toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen ja muut etuudet
- hyväksyy konsernin johtoryhmään kuuluvien johtajien nimityksen, palkkauksen ja muut etuudet
- hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet
- vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteet sekä kestävyystavoitteet
- hyväksyy budjetin
- päättää merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritys- ja kiinteistökaupoista ja
- päättää muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista.

Hallituksen kokousaikataulu vahvistetaan kalenterivuositain. Tarvittaessa hallitus voi pitää ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan pitää myös puhelin- tai sähköpostikokouksena tai muutoin etäyhteyden välityksellä. Hallitus voi tehdä päätöksiä myös kokoontumatta osakeyhtiölain mukaisesti.

Hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa Enersensen toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja lakiasiaintohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet ja muut yhtiön edustajat osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallitus vuonna 2025

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on viisi. Yhtiökokous päätti valita Anders Dahlblomin, Sari Helanderin, Carl Haglundin, Anna Miettisen ja Ville Vuoren uudelle toimikaudelle. Sirpa-Helena Sormunen ja Petri Suokas olivat ilmoittaneet, etteivät ole käytettävissä hallituksen jäseninä valittaessa. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suosituksen mukaisesti Anders Dahlblomin puheenjohtajaksi. Yhtiön hallituskokoonpanon valmisteluprosessi on ollut systemaattinen ja läpinäkyvä, tavoitteenaan yhtiön tarpeiden kannalta paras mahdollinen ja monimuotoinen hallituskokoonpano. Jäsenten tausta, osaaminen ja ansiot on arvioitu huolellisesti.

Toukokuussa 2025 Ville Vuori ilmoitti eroavansa tehtävästään hallituksen jäsenenä 19.5.2025. Toukokuusta elokuuhun hallitus toimi nelijäsenisenä. Heinäkuussa 2025 Carl Haglund ilmoitti luopuvansa hallituksen jäsenyydestä ja jatkavansa tehtävässään 22.8.2025 pidettävän ylimääräisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 22.8.2025 valita Jan-Elof Cavanderin ja Jari Ålgarsin uusiksi hallituksen jäseniksi. Hallituksen jäsenten tiedot sekä heidän tai heidän vaikutusvalta- ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamat Enersensen osakkeet on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2025

Nimi	Asema	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Hallituksen jäsen alkaen	Osakeomistus 31.12.2025
Anders Dahlblom	Hallituksen puheenjohtaja	Mies	1974	Kauppätieteiden maisteri, CEFA	COO, Virala Oy Ab	4.4.2024 alkaen	10 500 ¹⁾
Sari Helander	Jäsen	Nainen	1967	Kauppätieteiden maisteri	Varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja, Ramirent-konserni	27.7.2020 alkaen	1 754
Anna Miettinen	Jäsen	Nainen	1981	Diplomi-insinööri & kulttuurituottaja (AMK)	Hallituksen jäsen, Ensto Invest Oy	4.4.2023 alkaen	3 742
Jan-Elof Cavander	Jäsen	Mies	1985	Diplomi-insinööri (tuotantotalous)	COO, Virala Oy Ab	22.8.2025 alkaen	—
Jari Älgars	Jäsen	Mies	1964	Kauppätieteiden maisteri	Konsultti	22.8.2025 alkaen	—

1) Välillisesti 10 500 osaketta määräysvaltayhteisön kautta

Lisätietoja hallituksen jäsenistä on yhtiön [verkkosivuilla](#).

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Anders Dahlblomin ja Jan-Elof Cavanderin ei katsottu olevan riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista heidän toimiessaan Virala Oy Ab:n operatiivisina johtajina. Kaikki muut hallituksen jäsenet olivat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 27 kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin on esitetty sivulla 177 olevassa taulukossa.

Vuonna 2025 hallituksen toiminnan painopisteitä olivat muun muassa yhtiön strategisten arviointien loppuunsaattaminen, yhtiön ydinliiketoimintojen päivitetty strategia, taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2025–2028, yhtiön toiminnan tehostaminen ja kannattavuuden parantaminen sekä yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistaminen.

Hallitus on vuoden 2025 aikana käsitellyt aiempien vuosien tapaan taloudelliset raportit ja seurannut konsernin rahoitustilannetta, hyväksynyt vuosibudjetin, merkittävimmät investoinnit ja konsernirakenteen muutokset, seurannut konsernitaseisten hankkeiden etenemistä sekä hyväksynyt liiketoimintakatsaukset, puolivuositiedotteen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen ennen niiden julkistamista.

Hallitus on vuonna 2025 päättänyt uusien palkitsemiseen liittyvien osakeohjelmien perustamisesta, vuoden 2025 tulospalkkioperiaatteista sekä vuoden 2024 tulospalkkioiden toteutumisesta.

Hallitus on suorittanut hallituksen toimintaa koskevan itsearvioinnin sekä johtoryhmän suoritusarvioinnin.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Enersense pitää monimuotoisuutta tärkeänä osana toimintaansa. Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat osa Enersensen monimuotoisuuden lähtökohtaa. Hallituksen monimuotoisuuden avulla pyritään mahdollistamaan yhteistyökykyinen ja toimiva hallitus, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Enersensen hallituksen kokoonpanon valmistelussa otetaan huomioon Enersensen yhtiöjärjestyksen ja hallinnointikoodin vaatimusten lisäksi yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja niiden lähtökohta monimuotoisuudelle. Monimuotoisuutta tarkastellaan sekä sukupuolten että muiden monimuotoisuutta edistävien seikkojen kautta. Tällaisia seikkoja ovat esimerkiksi ikä sekä ammatti-, koulutus- ja kansainvälinen tausta, merkittävä kokemus sekä henkilökohtaiset ominaisuudet. Kokoonpanon valmistelussa arvioidaan myös sitä, miten jäsenten osaaminen, koulutus ja kokemus täydentävät toisiaan sekä huomioidaan yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan tarpeet. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuutta koskevat periaatteet huomioon valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa.

Enersensen tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat, sukupuolet ja monipuolinen ikäjakauma.

Osakeyhtiölain mukaisesti Enersensen tavoitteena on, että aliedustetun sukupuolen edustajia on vähintään 40 % yhtiön hallituksen jäsenistä.

Hallituksen kokoonpano on monimuotoisuusperiaatteiden mukainen. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja jäsenillä on osaamista kauppatieteen sekä tekniikan aloilta. Hallituksen jäsenillä on työkokemusta erilaisista johtotehtävistä kansainvälisissä ja kotimaan markkinoilla toimivissa yhtiöissä Enersensen kannalta merkittävillä toimialoilla ja keskeisillä markkina-alueilla, kuten energia-alalta, konepajaliiketoiminnasta ja eri teollisuusyrityksistä. Vuoden 2025 lopussa hallituksen jäsenet olivat iältään 40–61-vuotiaita, ja hallituksen jäsenistä kaksi oli naisia (40 %) ja kolme miehiä (60 %).

Hallituksen valiokunnat

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita. Hallitus on asettanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan.

Kaikkiin valiokuntiin kuuluu vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenten monimuotoisuus osaamisen, kokemuksen ja näkemysten osalta tukee avointa keskustelua ja asioiden monipuolista käsittelyä. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Hallitus on hyväksynyt valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan toiminnan tarkoituksena on avustaa hallitusta muun muassa konsernin taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontajärjestelmään, riskienhallintaan sekä sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajan työhön liittyvissä valvontatehtävissä. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat hallinnointikoodin suositusten mukaiset tarkastusvaliokunnan tehtävät.

Valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta erityisesti seuraavissa asioissa:

- taloudellisten raportointijärjestelmien ja prosessien sekä kestävyysseikkoja koskevan raportoinnin ja sen varmentamisen seuranta ja arviointi

- lakien ja määräysten sekä Enersense-konsernissa vahvistettujen toimintaohjeiden noudattamisen arviointi
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden, riittävyys ja asianmukaisuuden seuranta sekä sisäisen tarkastuksen valvominen
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen sekä kestävyysraportoinnin varmentamisen toteuttamisen seuraaminen
- tilintarkastajan pätevyyttä ja riippumattomuutta sekä erityisesti tämän harjoittaman muiden kuin tilintarkastuspalveluiden ja kestävyysraportoinnin varmentamista koskevien palvelujen tarjoamista koskeva seuranta ja arviointi
- Enersensen International Oyj:n yhtiökokouksessa tapahtuvaa tilintarkastajan valintaa ja tilintarkastajan palkkiota koskevan päätösehdotuksen valmisteleminen
- Enersense International Oyj:n yhtiökokouksessa tapahtuvaa kestävyysraportointitarkastajan valintaa ja palkkiota koskevan päätösehdotuksen valmisteleminen osakeyhtiölain mukaisesti
- Enersense-konsernin tilinpäätöksen, puolivuosisikatsauksen ja liiketoimintakatsausten sisällön käsittely ja yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan raporttien läpikäynti.

Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, joista vähintään yhdellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen alalla.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta laatii itse oman aikataulunsa ja kokoontuu niin usein kuin on tarpeen työjärjestyksen mukaisten tehtävien hoitamiseksi, kuitenkin vähintään neljä kertaa vuodessa. Tarkastusvaliokunta kutsuu kokouksiinsa tarvittaessa tilintarkastajan, toimivan johdon jäseniä ja tarvittaessa muita asiantuntijoita.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2025

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Sari Helander (puheenjohtaja), Anders Dahlblom ja Carl Haglund.

Ylimääräisen yhtiökokouksen (22.8.2025) jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan jäseneksi valittiin uudelleen Sari Helander (puheenjohtaja) sekä uusina jäseninä Jan-Elof Cavander ja Jari Ålgars.

Kaikki tarkastusvaliokunnan jäseninä vuonna 2025 toimineet olivat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikki jäsenet Cavanderia ja Dahlblomia lukuun ottamatta olivat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden aikana 7 kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin on esitetty sivulla 177 olevassa taulukossa.

Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta keskittyi muun muassa seuraamaan konsernin taloudellista toimintaa, strategisten arviointien vaikutuksia yhtiölle, sisäisen tarkastusten suorittamista ja tuloksia, konsernin ulkoista neljännesvuosittaista talousraportointia, tilintarkastajan raportointia, kestävyysraportointia, käyttöpääoman hallintaa, merkittäviä oikeudellisia ja vaadeasioihin liittyviä tapauksia sekä merkittävimpiä riskejä ja kontrolliympäristön tilaa.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan päätarkoitus on avustaa hallitusta muun muassa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen sekä niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja muiden suoraan toimitusjohtajalle raportoivien ylimmän johdon jäsenten suoriutumiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa sekä ylimmän johdon seuraajasuunnittelussa. Palkitsemisvaliokunta arvioi, seuraa ja suuntaa yrityskulttuurin ja strategisesti merkittävien palkitsemisasioiden tilannetta ja kehittymistä.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on erityisesti:

- palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmistelu hallituksen hyväksyttäväksi
- toimitusjohtajan ja hänelle suoraan raportoivien alaisten nimitysasioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja hänelle suoraan raportoivien alaisten palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu
- toimitusjohtajan ja hänelle suoraan raportoivien alaisten vuosittaisen suoriutumisen arviointi
- toimitusjohtajan ja hänelle suoraan raportoivien alaisten seuraajasuunnittelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta ja kilpailukyvystä huolehtiminen sekä säännösten noudattamisen valvonta ja palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu sekä niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa.

Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittavilla hallituksen jäsenillä tulee olla Enersense-konsernin liiketoiminnan ja sen toimialojen sekä palkitsemiseen ja sen kehittämiseen liittyvä hyvä tuntemus.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä.

Valiokunta laatii itse oman aikataulunsa ja kokoontuu niin usein kuin on tarpeen sen työjärjestyksen mukaisten tehtävien hoitamiseksi. Palkitsemisvaliokunta kutsuu kokouksiinsa tarvittaessa toimivan johdon jäseniä ja muita asiantuntijoita.

Palkitsemisvaliokunta vuonna 2025

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Anders Dahlblom (puheenjohtaja), Anna Miettinen ja Ville Vuori. Ville Vuoren erottua tehtävästään hallituksen jäsenenä 19.5.2025 palkitsemisvaliokunta toimi kaksijäsenisenä elokuuhun 2025 saakka.

Ylimääräisen yhtiökokouksen (22.8.2025) jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Anders Dahlblom (puheenjohtaja) ja Anna Miettinen sekä uudeksi jäseneksi Jari Ålgars.

Kaikki palkitsemisvaliokunnan jäseninä vuonna 2025 toimineet olivat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikki jäsenet Dahlblomia lukuun ottamatta olivat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden aikana 7 kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin on esitetty sivulla 177 olevassa taulukossa.

Vuonna 2025 palkitsemisvaliokunta keskittyi muun muassa palkitsemiskäytäntöjen ja kannustinohjelmien sekä johtoryhmän kokoonpanon tarkasteluun yhtiön uuden strategian pohjalta.

**Hallituksen ja valiokuntien kokousten lukumäärät ja jäsenten osallistumisasteet 2025
(osallistuminen/kokousten lukumäärä):**

Nimi	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Anders Dahlblom ¹⁾	27/27	4/4	7/7
Sari Helander	27/27	7/7	
Anna Miettinen	27/27		7/7
Jan-Elof Cavander ²⁾	13/13	3/3	
Jari Ålgars ³⁾	13/13	3/3	3/3
Carl Haglund ⁴⁾	15/15	4/4	
Sirpa-Helena Sormunen ⁵⁾	4/4		2/2
Petri Suokas ⁶⁾	4/4	2/2	
Ville Vuori ⁷⁾	7/7		3/3

1) Tarkastusvaliokunnan jäsen 22.8.2025 saakka
2) Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 22.8.2025 alkaen
3) Hallituksen sekä tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 22.8.2025 alkaen
4) Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 22.8.2025 saakka
5) Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 16.4.2025 saakka
6) Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 16.4.2025 saakka
7) Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 19.5.2025 saakka

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Enersensen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle, ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle, vuosittain ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallitukseen valittavista jäsenistä. Toimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus.

Hallituskokoonpanon valmisteluprosessissa pyritään saavuttamaan yhtiön tarpeiden kannalta paras mahdollinen ja koostumukseltaan monimuotoinen hallituskokoonpano. Ehdokkaita kartoitetaan laajalti, ja heidän taustaansa, osaamistaan ja ansioitaan arvioidaan huolellisesti ja asianmukaisesti.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja voi toimikunnan pyynnöstä toimia asiantuntijana nimitystoimikunnassa ilman jäsenyyttä tai äänioikeutta. Yhtiön operatiivisen johdon edustajat tai työntekijät eivät voi olla nimitystoimikunnan jäseniä henkilökohtaisesti, mutta voivat osakkeenomistajan ominaisuudessa nimetä jäsenen toimikuntaan. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä. Hallituksen puheenjohtaja pyytää edellä kuvatun osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita ja ääniä eikä kaikkien osakkeenomistajien nimeämää jäsentä voida nimittää, asia ratkaistaan arvalla.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta vuonna 2025

Syyskuussa 2025 yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa Nidoco AB, Ensto Invest Oy ja Verman Holding Oy valitsivat nimitystoimikunnan jäseniksi Alexander Ehrnroothin (Nidoco AB), Marjo Miettisen (Ensto Invest Oy) sekä Janne Vertasen (Verman Holding Oy). Nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Alexander Ehrnroothin. Hallituksen puheenjohtaja Anders Dahlblom toimii nimitystoiminnan asiantuntijana.

Nimitystoimikunta kokoontui tilikauden aikana 6 kertaa.

Tilikauden 1.1.2025–31.12.2025 aikana osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa toimineiden jäsenten tiedot sekä osallistuminen toimikunnan kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

Nimi	Sukupuoli	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen /kokousten lukumäärä
Alexander Ehrnrooth, puheenjohtaja	Mies	1974	Kauppätieteiden maisteri, MBA	Toimitusjohtaja, Virala Oy Ab	6/6
Janne Vertanen	Mies	1972	Yo-merkonomi	Hallituksen puheenjohtaja, Verman Holding Oy	6/6
Marjo Miettinen	Nainen	1957	Kasvatustieteen tohtori	Hallituksen puheenjohtaja, Ensto Oy	6/6

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti (yleistoimivalta). Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön liiketoiminnasta, sen suunnittelusta ja tavoitteiden toteuttamisesta. Toimitusjohtaja valmistelee ja esittelee hallitukselle yhtiön strategiasuunnitelmat sekä niiden toteuttamissuunnitelmat sekä vastaa niiden toteutumisesta hallituksen päätösten mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön taloudellisesta tilasta, liiketoimintaympäristöstä ja muista liiketoimintaan liittyvistä merkittävistä asioista. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Enersensellä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtaja vuonna 2025

Yhtiön toimitusjohtajana on 23.9.2024 lähtien toiminut Kari Sundbäck (s. 1971, mies, diplomi-insinööri).

Kari Sundbäck omisti suoraan 10 000 Enersensen osaketta 31.12.2025.

Johtoryhmä

Enersense-konsernin johtoryhmään kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä muita hallituksen nimeämiä ylimmän johdon henkilöitä. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa.

Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Lisäksi johtoryhmä valmistelee hallitukselle esitettäväksi seuraavan vuoden budjetin, talous- ja muut raportit sekä muun tarpeellisen materiaalin. Johtoryhmä muun muassa valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittäminen ja yhteisten kehityshankkeiden edistäminen kuuluu johtoryhmän keskeisiin tehtäviin.

Johtoryhmä kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Johtoryhmän tekemistä päätöksistä vastaa toimitusjohtaja, ja johtoryhmän jäsenten tehtävänä on toteuttaa päätökset omilla vastualueillaan.

Johtoryhmä vuonna 2025

Enersensen johtoryhmässä tapahtui useita muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toukokuussa 2025 ilmoitettiin, että Enersense täydentää johtoryhmäänsä varmistaakseen uuden strategian toteuttamisen. Miika Erola nimitettiin Connectivity-liiketoimintayksikön johtajaksi 1.7.2025, kun aiemmin sekä Power- että Connectivity-liiketoimintayksikköä johtanut Juha Silvola keskittyi 1.7.2025 lähtien johtamaan Power-liiketoimintayksikköä. Sami Takila jätti tehtävänsä lakiasiaainjohtajana 26.6.2025, ja uudeksi lakiasiaainjohtajaksi nimitettiin Jyri Juusela, joka aloitti tehtävässään 1.7.2025. Sami Lahtinen nimitettiin 1.7.2025 alkaen uuden Business Development, Enersense Way & IT -yksikön johtajaksi.

Hanna Reijonen jätti tehtävänsä henkilöstöjohtajana 30.9.2025.

Toimitusjohtaja Kari Sundbäck nimitettiin 1.9.2025 alkaen oman toimensa ohella Energy Transition -liiketoimintayksikön väliaikaiseksi johtajaksi, kun vuoden 2025 alusta lähtien väliaikaisen johtajan

tehtävää hoitanut johtoryhmän jäsen Sami Lahtinen siirtyi päätoimeensa eli Business Development, Enersense Way & IT -yksikön johtamiseen.

Enersensen johtoryhmän kokoonpano 31.12.2025:

- Kari Sundbäck, mies, toimitusjohtaja ja väliaikainen liiketoimintajohtaja, Energy Transition, s. 1971, diplomi-insinööri
- Jyrki Paappa, mies, talousjohtaja, s. 1965, kauppatieteiden maisteri
- Jyri Juusela, mies, lakiasiaintohtaja, s. 1981, oikeustieteen maisteri
- Juha Silvola, mies, liiketoimintajohtaja, Power, s. 1972, diplomi-insinööri
- Miika Erola, mies, liiketoimintajohtaja, Connectivity, s. 1981, insinööri (YAMK)
- Sami Lahtinen, mies, johtaja, Business Development, Enersense Way & IT, s. 1969, diplomi-insinööri

Vuonna 2025 johtoryhmä kokoontui 12 kertaa. Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti myös varsinaisten kokousten ulkopuolella.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän määräys- ja vaikutusvalta-yhteisönsä omistivat Enersensen osakkeita 31.12.2025 seuraavasti:

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden omistus 31.12.2025
Kari Sundbäck	10 000
Jyrki Paappa	10 000
Jyri Juusela	—
Juha Silvola	15 210
Miika Erola	244
Sami Lahtinen	124

Tilikauden 2025 jälkeen 1.1.2026 Mikael Vainionpää (kauppatieteiden tohtori) aloitti Energy Transition -liiketoimintayksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Samalla Kari Sundbäckin rooli Energy Transition -liiketoimintayksikön väliaikaisena johtajana päättyi. Anu Henttonen (kasvatustieteiden maisteri, tekniikan lisensiaatti) aloitti 5.1.2026 henkilöstöstä, viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.



Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Enersensen päivittäistä päätöksentekoa, johtamista sekä valvonta- ja raportointimenettelyä.

Riskienhallintaa suoritetaan osana kaikkia Enersensen strategisia, operatiivisia ja taloudellisia prosesseja, minkä lisäksi riskienhallinta huomioi mahdollisten ulkopuolisten uhkien aiheuttamat vaikutukset. Enersensellä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jonka tarkoituksena on määrittää Enersensen riskienhallinnan yleiset periaatteet.

Riskienhallinta on osa Enersensen sisäistä valvontaa, ja sen päämääränä on varmistaa Enersensen strategian ja liiketoiminnan tavoitteiden toteutuminen. Tämän päämäärän saavuttamiseksi riskienhallinnan ohjausmalli asettaa systemaattisen ja yhdenmukaisen tavan liiketoimintaan liittyvien riskien tunnistamiselle, arvioimiselle, raportoiselle ja niihin varautumiselle.

Yleiset periaatteet

Enersensen riskienhallinnassa sovelletaan seuraavia yleisiä periaatteita:

- Kaikessa päätöksenteossa ja liiketoiminnan suunnittelussa tulee huomioida liiketoimintamahdollisuudet ja niihin liittyvät riskit.
- Strategisissa päätöksissä, kuten markkina-aseman kasvattamisessa, liiketoiminnan laajentamisessa ja uusia toiminta-alueita luotaessa, tulee ottaa vain tietoisia ja arvioituja riskejä.

- Riskit tulee arvioida niiden toteutumisen vaikutusten suuruuden ja todennäköisyyden mukaan. Arvioinnissa tulee ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset henkilöstöön, sidosryhmiin, ympäristöön ja maineeseen.
- Riskien realisoitumiseen tulee varautua kriisi-, jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmien avulla sekä suunnitelmien harjoittelulla ja riittävällä vakuutusturvalla.
- Riskienhallinnan toimenpiteiden ja prosessien asianmukaisuutta seurataan ja kehitetään järjestelmällisesti.
- Enersense luokittelee riskit strategisiin riskeihin, operatiivisiin riskeihin, taloudellisiin riskeihin ja ulkopuolisiin uhkiin.

Riskienhallinnan prosessi ja vastuut

Enersensen hallitus määrittää Enersensen strategiset tavoitteet sekä vahvistaa strategisten tavoitteiden saavuttamiseen liittyvän riskinottohalun. Hallitus arvioi Enersensen merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä säännöllisesti. Lisäksi hallitus valvoo riskienhallinnan toteutusta ja vahvistaa Enersensen riskienhallintapolitiikan. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden, riittävyyden ja asianmukaisuuden seurannassa.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toteuttamisesta sekä raportoivat hallitukselle riskienhallintaan liittyvistä asioista. Lisäksi toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat siitä, että riskienhallinnan järjestämiseksi on käytettävissä riittävät resurssit. Jokainen liiketoimintajohtaja sekä konsernitoiminnon johtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty omalla vastuualueella.

Yhtiön lakiasiaintohtaja koordinoi riskienhallintaprosessia ja vastaa riskiraportoinnista sekä toteuttaa yhdessä liiketoimintojen ja konsernitoimintojen kanssa riskien tunnistamista, arviointia ja hallintatoimenpiteiden määrittämistä.

Kaikkien työntekijöiden tulee tunnistaa, arvioida ja hallita tehtäviinsä liittyvät riskit osana päivittäistä työtään sekä noudattaa Enersensen riskienhallinnan toimintamallia ja raportoida tunnistetut riskit esihenkilölleen.

Riskiarviointia toteutetaan Enersensen kaikessa toiminnassa osana päivittäisiä työtehtäviä, riskienhallinnan menettelyjä sekä yksittäisten päätösten tai tapahtumien yhteydessä. Riskejä arvioidaan niiden toteutumisen vaikutusten suuruuden ja todennäköisyyden mukaan. Riskinotonsuhdetta Enersensen riskinkantokykyyn arvioidaan säännöllisesti ja erityisesti strategian

käsittelyn yhteydessä sekä päätettäessä konsernin kannalta merkittävistä liiketoimintahankkeista tai investoinneista.

Riskiarvioinnissa tunnistetuille merkittävillä riskeille nimetään vastuuhenkilöt, jotka vastaavat kyseisiin riskeihin liittyvien hallintatoimenpiteiden suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta.

Liiketoiminnot ja konsernifunktiot raportoivat riskit ja niissä tapahtuneet muutokset lakiasiaintohtajalle säännöllisesti. Lakiasiaintohtaja laatii ja ylläpitää riskirekisteriä sekä muodostaa riskirekisterin pohjalta riskikartan konsernin keskeisistä riskeistä. Konsernin riskikartta raportoidaan johtoryhmälle. Enersensen hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä tilinpäätöksessä, puolivuosisikatsauksessa ja liiketoimintakatsauksissa.

Sisäinen valvonta

Enersensen sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa lakien, sääntöjen, ohjeiden ja hyvän hallintotavan mukainen tuloksellinen toiminta Enersensessä sekä edistää hallinnon luotettavuutta, tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä. Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tarkoituksena on lisäksi luoda riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös ja muu taloudellinen raportointi on laadittu voimassa olevien lakien ja määräyksien mukaisesti.

Sisäisen valvonnan järjestelmä kattaa kaikki yhtiön prosessit, menettelytavat ja toimintatavat, jotka tukevat yhtiötä sisäisen valvonnan tavoitteiden saavuttamiseksi. Enersensen vastuullisen toimintatavan ohje (Code of Conduct) ja johtamisjärjestelmä ovat valvontaympäristön sekä valvontatoimien tunnettuuden ja toteuttamisen perusta. Lisäksi sisäistä valvontaa toteutetaan muun muassa koko konsernin kattavilla päätöksentekovaltuuksilla, hankintapolitiikalla, riskienhallintapolitiikalla ja tiedonantopolitiikalla. Enersensellä on käytössä myös avoin väärinkäytösten ilmoituskanava. Tietojärjestelmät ovat tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta kriittisen tärkeitä.

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa yhtiön hallitus. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on sisäisen valvonnan tehokkuuden, riittävyyden ja asianmukaisuuden seuranta. Vastuu sisäisen valvonnan suorittamisesta kuuluu johdon lisäksi kaikille työntekijöille.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Enersensen taloudellisessa ja toiminnallisessa raportointiprosessissa noudatetaan yhtiön toimintaohjeita ja prosessikuvauksia. Päävastuu taloudellisen raportoinnin valvontaympäristön operatiivisesta hallinnasta on talousjohtajalla. Raportoinnin laatu varmistetaan suorittamalla erilaisia prosessien kontrollitoimenpiteitä, kuten täsmäytyksiä, järjestelmien luomia kontrolleja sekä johdon tai muun tahon suorittamia tarkastuksia ja toimenpiteitä. Kontrolleille on määriteltä vastuuhenkilöt, jotka vastaavat kontrollien riittävyydestä ja toteutuksen tehokkuudesta. Raportointi- ja budjetointiprosessien valvonta perustuu Enersensen raportointiperiaatteisiin, joiden laatimisesta ja ylläpidosta vastaa taloushallinto.

Taloudellisen raportoinnin valvonta kattaa kuukausittaisten taloudellisten ja toiminnallisten raporttien seurannan, ennusteiden, suunnitelmien, merkittävimpien liiketoimintaympäristön ja liiketoimintariskien muutosten arvioinnin sekä säännöllisen sisäisen tarkastuksen raporttien ja ulkopuolisten tilintarkastajien raporttien läpikäynnin.

Muut annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Enersensen sisäinen tarkastus vastaa pörssiyhtiöltä edellytettävästä riippumattomasta arviointi- ja varmistustoiminnosta, joka selvittää ja todentaa järjestelmällisesti riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnoinnin tehokkuutta.

Sisäisen tarkastuksen keskeisimpiä periaatteita ovat riippumattomuuden, objektiivisuuden ja luottamuksellisuuden periaatteet.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on tuottaa puolueetonta ja riippumatonta tietoa hallituksen ja johdon käyttöön. Sisäisen tarkastuksen kohteissa painotetaan seikkoja, jotka ovat tärkeitä sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä strategian, liiketoiminnan ja operatiivisen toiminnan näkökulmasta. Tarkastustoiminta perustuu riskianalyysiin sekä konsernijohdon kanssa käytäviin riskienhallinta- ja valvontakeskusteluihin.

Enersensen sisäinen tarkastus on ulkoistettu tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle. Sisäinen tarkastus toimii talousjohtajan alaisuudessa ja raportoi havainnoistaan ja suosituksistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Raportti viedään myös hallituksen käsiteltäväksi.

Tarkastustoiminto kattaa kaikki Enersense-konsernin yhtiöt ja toiminnot. Sisäisen tarkastuksen raportit toimitetaan tiedoksi myös tilintarkastajalle tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen toiminnan välttämiseksi. Sisäinen tarkastus laatii vuosittain tarkastussuunnitelman, jonka hallitus hyväksyy tarkastusvaliokunnan ehdotuksesta.

Tarkastuksissa tehtyjen keskeisten havaintojen pohjalta laaditaan johdon toimintasuunnitelmia ja suosituksia sekä sisällytetään ne liiketoimintasuunnitteluun. Johto ja tarkastusvaliokunta seuraavat järjestelmällisesti niiden toteuttamista.

Sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vuonna 2025 sisäisen tarkastustoiminnan tärkeimmät painopisteet liittyivät konsernin tietosuoja- ja kyberturvallisuuskäytäntöjen, konsernin ja liiketoimintojen hallinnointijärjestelmien ja -käytäntöjen, sisäisten avainprosessien kontrolliympäristön sekä myyntisaamisten hallinnan tarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Enersense on laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on määrittää sisäpiiritietoa, sen käsittelyä, hallinnointia, julkistamista, julkistamisen lykkäämistä, sisäpiiriluetteloiden hallinnointia sekä kaupankäyntiä yhtiön rahoitusvälineillä ja johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja heidän lähipiiriään koskevaa ilmoitusvelvollisuutta koskevat periaatteet.

Sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja siihen liittyvän sääntelyn, erityisesti arvopaperimarkkinalain, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen osakkeiden liikkeeseen laskijoille, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Enersense on määritellyt MAR:n mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on tehtävä yhtiölle ja Finanssivalvonnalle ilmoitus heidän omaan lukuunsa tehdyistä liiketoimista, jotka koskevat yhtiön osakkeita, vieraan pääoman ehtoisia välineitä, muita rahoitusvälineitä tai niiden johdannaisia.

Johtohenkilöillä ja heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen yhtiölle sekä Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Enersense ei sovelta MAR:n mukaista 5 000 euron ilmoitusvelvollisuutta koskevaa raja-arvoa vaan edellyttää, että kaikki liiketoimet Enersensen rahoitusvälineillä ilmoitetaan sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Enersense julkaisee johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden liiketoimia koskevat ilmoitukset viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimea koskevan ilmoituksen vastaanottamisesta.

Enersensellä on käytössään erillinen sisäpiirihallinnoinnin työkalu, jossa se ylläpitää hankekohtaisia sisäpiiriluetteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muuten suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Enersense laatii ja ylläpitää sisäpiiriluetteloitaan Finanssivalvonnan laatimien mallien ja ohjeiden mukaisesti.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkityt yhtiön johtoon ja henkilöstöön kuuluvat henkilöt eivät saa lainkaan käydä kauppaa Enersensen rahoitusvälineillä, kunnes heille on ilmoitettu hankkeen raukeamisesta tai julkistamisesta. Sisäpiiriluetteloon merkitsemisen ajankohdasta riippumatta sisäpiiritietoa saaneen henkilön kaupankäyntikielto tulee voimaan välittömästi siitä hetkestä, jona tämä on saanut sisäpiiritietoa.

Henkilö, joka toimii Enersensessä johtotehtävissä ei saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia, jotka liittyvät Enersensen rahoitusvälineisiin suljetun ikkunan aikana. Enersensessä suljettu ikkuna alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen tai muun säännöllisesti annettavan taloudellisen tiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivän lopussa (30+1). Mikäli tilinpäätös sisältää aikaisemmin tilinpäätöstiedotteessa julkistamatonta olennaista tietoa, suljettu ikkuna koskee myös tilinpäätöstä.

Enersensessä suljettuun ikkunaan liittyviä kaupankäyntirajoituksia sovelletaan johtotehtävissä toimivien lisäksi myös yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuviin henkilöihin.

Enersensessä on käytössä ns. whistleblowing-yhteydenottomahdollisuus, jonka kautta voi ilmoittaa, jos on perusteltu syy epäillä, että yhtiön palveluksessa oleva henkilö olisi rikkonut arvopaperimarkkinoita koskevaa lainsäädäntöä ja säännöksiä.

Tilintarkastaja ja tilintarkastajalle maksetut palkkiot

Tilintarkastusta hoitaa yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja. Yhtiön tilintarkastajana tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastaja tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon. Tilintarkastaja tarkastaa myös konsernitilinpäätöksen ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet.

Tilintarkastaja antaa Enersensen osakkeenomistajille lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen Enersensen tilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja osallistuu sen kokouksiin.

Tilintarkastus tilikaudella 1.1.–31.12.2025

Tilintarkastajana on tilikaudella 1.1.–31.12.2025 toiminut KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana tilintarkastusyhteisössä on toiminut Heli Tuuri, KHT.

Tilintarkastajalle tilikauden 1.1.–31.12.2025 aikana maksetut palkkiot konsernin lakisääteisistä tilintarkastuspalveluista olivat 339 672,50 euroa, tilintarkastajan todistukset ja lausunnot 17 176,25 euroa ja palkkiot muista palveluista 11 382,50 euroa, yhteensä 368 231,30 euroa.

Kestävyysraportoinnin varmentaja ja varmentajalle maksetut palkkiot

Kestävyysraportoinnin varmennusta hoitaa yhtiökokouksen valitsema varmentaja, jonka on oltava kestävyystarkastusyhteisö ja jonka päävastuullisen kestävyysraportoinnin varmentajan tulee olla kestävyysraportointitarkastaja (KRT). Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportointitarkastaja tarkastaa yhtiön tilikauden kestävyysraportin ja antaa varmentamisesta varmennuskertomuksen Enersensen tilinpäätöksen yhteydessä. Kestävyysraportointitarkastaja raportoi säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Kestävyysraportoinnin varmennus 1.1.–31.12.2025

Kestävyysraportointitarkastajana on tilikaudella 1.1.–31.12.2025 toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana tilintarkastusyhteisössä on toiminut Heli Tuuri, KRT. Kestävyysraportoinnin varmennuksen palkkioita maksettiin 79 758,50 euroa tilikauden aikana.

Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

Enersensen hallitus on hyväksynyt lähipiiriliiketoimia koskevat ohjeet, jotka määrittävät yhtiössä noudatettavat lähipiiriliiketoimia sekä niiden arviointia ja seurantaa koskevat periaatteet.

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja tahot sekä ylläpitää niitä koskevaa luetteloa. Enersense lähettää säännöllisesti kyselyn lähipiiriin kuuluville henkilöille lähipiiriin kuuluvien henkilöiden ja tahojen tunnistamiseksi.

Lähipiiritoimia seurataan säännöllisesti Enersensen liiketoiminnoissa ja konsernifunktioissa sekä lähipiirille toteutettavilla kyselyillä. Lähipiiritoimia koskevan seurannan tulokset raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Enersense voi tehdä lähipiirinsä kanssa liiketoimia, jotka ovat osa Enersensen tavanomaista liiketoimintaa ja jotka tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin Enersensen sisäisen ohjeistuksen mukaista päätöksentekomenettelyä noudattaen esteellisyystilanteet huomioiden. Lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu Enersensen tavanomaiseen toimintaan tai jotka tehdään poiketen tavanomaisista kaupallisista ehdoista, edellyttävät Enersensen hallituksen päätöstä.

Enersense raportoi lähipiiritoimista vuosittain tilinpäätöksessään kirjanpitolainsäädännön ja sovellettavien standardien mukaisesti.

Enersensen osakkeenomistajien kannalta olennaiset lähipiiritoimet, jotka eivät ole tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin, julkistetaan arvopaperimarkkinalain ja markkinapaikan tai pörssin sääntöjen mukaisesti.



Hallitus 31.12.2025



Anders Dahlblom

- Hallituksen puheenjohtaja
- S. 1974
- Kauppatieteiden maisteri, CEFA
- Hallituksen jäsen vuodesta 2024
- Osakkeet: 10 500 välillisesti Chanda Oy:n kautta
- Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista
- Päätoimi: COO, Virala Oy Ab

Keskeiset luottamustoimet

- Conficap Oy: hallituksen jäsen
- Are Oy: hallituksen jäsen
- YIT Oyj: hallituksen jäsen
- Betolar Oyj: hallituksen puheenjohtaja
- Tactotek Oy: hallituksen puheenjohtaja



Jan-Elof Cavander

- S. 1985
- Diplomi-insinööri (tuotantotalous)
- Hallituksen jäsen vuodesta 2025
- Osakkeet: 0
- Riippumaton yhtiöstä, mutta riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista
- Päätoimi: COO, Virala Oy Ab

Keskeiset luottamustoimet

- Munksjö Paper AB: hallituksen jäsen
- Betolar Oyj: hallituksen jäsen
- L-Fashion Group Oy: hallituksen jäsen



Sari Helander

- S. 1967
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2020
- Osakkeet: 1 754
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Päätoimi: varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja, Ramirent-konserni

Keskeiset luottamustoimet

- Evli Oyj: hallituksen jäsen



Anna Miettinen

- S. 1981
- Diplomi-insinööri & kulttuurituottaja (AMK)
- Hallituksen jäsen vuodesta 2023
- Osakkeet: 3 742
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.
- Päätoimi: hallituksen jäsen, Ensto Invest Oy

Keskeiset luottamustoimet

- Ensto Invest Oy: hallituksen jäsen
- Sewatek Oy: hallituksen jäsen
- Suomen Kansallisteatterin Säätiö sr: hallituksen jäsen



Jari Ålgars

- S. 1964
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2025
- Osakkeet: 0
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Päätoimi: konsultti

Johtoryhmä 31.12.2025



Kari Sundbäck

- Toimitusjohtaja 23.9.2024 alkaen
- Väliaikainen liiketoimintajohtaja Energy Transition 1.9.2025–31.12.2025
- S. 1971
- Osakkeet: 10 000
- Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus

- Caverion Oyj: palveluista, ratkaisusta, digitaalisuudesta ja kestävästä kehityksestä vastaava johtaja 2019–2023
- KONE Oyj: mm. maajohtaja ja toimintamallin kehityksestä kansainvälisesti vastaava johtaja 2012–2019
- Nokia Oyj: useita johtotehtäviä 1997–2012



Miika Erola

- Liiketoimintajohtaja Connectivity 1.7.2025 alkaen
- S. 1981
- Osakkeet: 244
- Insinööri (YAMK)

Keskeinen työkokemus

- Eltel Networks: process manager (2019–2020) ja aluapäällikkö (2012–2019)



Jyri Juusela

- Lakiasianjohtaja 1.7.2025 alkaen
- S. 1981
- Osakkeet: 0
- Oikeustieteen maisteri

Keskeinen työkokemus

- Huhtamäki Oyj: Vice President, General Counsel EMEA 2021–2025, Head of Commercial Legal 2020
- Metsä Group: Senior Legal Counsel 2015–2020, Legal Counsel 2006–2014



Sami Lahtinen

- Johtaja Business Development, Enersense Way & IT 1.7.2025 alkaen
- S. 1969
- Osakkeet: 124
- Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus

- Enersense IN Oy: liiketoiminnan kehitysjohtaja 2022–2025
- Empower IN Oy: kehitysjohtaja 2018–2022 ja myyntijohtaja 2007–2018
- Pohto Oy, kehittämisjohtaja 2001–2007



Jyrki Paappa

- Talousjohtaja 22.7.2024 alkaen
- S. 1965
- Osakkeet: 10 000
- Kauppatieteiden maisteri

Keskeinen työkokemus

- HKScan Oyj: talousjohtaja 2019–2024
- Maintpartner Group Oy: talousjohtaja 2018–2019
- Raisio Oyj: mm. talousjohtaja ja useita talouden johtotehtäviä 1995–2014



Juha Silvola

- Liiketoimintajohtaja Power 14.8.2020 alkaen
- S. 1972
- Osakkeet: 15 210
- Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus

- Empower PN Oy: operatiivinen johtaja ja toimialajohtaja 2018–2020
- Suomen Maastorakentajat Oy: toimitusjohtaja 2017–2018
- Empower PN Oy: Vice President 2012–2017
- Polar Electro Oy: useita johtotehtäviä 2002–2012

Tilikauden 2025 jälkeen Mikael Vainionpää (kauppatieteiden tohtori) aloitti 1.1.2026 Energy Transition -liiketoimintayksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä sekä Anu Henttonen (kasvatustieteiden maisteri, tekniikan lisensiaatti) 5.1.2026 henkilöstöstä, viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.



Palkitsemis- raportti 2025

Palkitsemisraportti

Johdanto	189
Hallituksen palkkiot	190
Toimitusjohtajan palkitseminen	191
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	193



Johdanto

Tässä palkitsemisraportissa esitetään tietoja Enersense International Oyj:n ("Enersense" tai "yhtiö") hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.2025–31.12.2025. Yhtiön palkitsemispolitiikka hyväksyttiin yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2022 ja sitä noudatetaan yhtiökokoukseen 2026 asti, ellei yhtiön hallitus esitä sitä aikaisemmin yhtiökokoukselle käsiteltäväksi.

Enersensen palkitsemisperiaatteiden tavoitteina on houkutella, sitouttaa ja motivoida työntekijöitä sekä tarjota osakkeenomistajien etujen mukaisia palkka- ja palkkioelementtejä yhtiön pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen ja arvонуonnin edistämiseksi. Enersensen palkitsemisen tarkoituksena on edistää yhtiön kilpailukykyä sekä sen tavoitteiden ja strategian saavuttamista. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on myös palkita hyvästä suorituksesta ja tukea sitoutumista kestävään kehitykseen. Enersensen toimitusjohtajaan sovelletaan samoja periaatteita kuin muihin yhtiön työntekijöihin.

"Vuonna 2025 palkitsemisvaliokunta tarkasteli palkitsemiskäytäntöjä ja kannustinohjelmia yhtiön päivitetyn elinkaarikumppanuuteen tähtäävän strategian pohjalta. Painotimme palkitsemisessa kestävää omistaja-arvon kasvattamista ja sisällyitimme kannustinohjelmiin niin taloudelliseen menestykseen kuin vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä", sanoo **Anders Dahlblom**, Enersensen palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Yhtiön palkitseminen ja tuloskehitys v. 2021–2025^{*)}

Palkitseminen ja tuloskehitys	2021	2022	2023	2024	2025
Hallituksen jäsenet yhteensä, EUR	183 307	232 500	243 000	342 807	272 355
Toimitusjohtaja, EUR ^{**)}	322 453	284 969	352 877	687 216	450 715
Enersensen työntekijän keskimääräinen palkka, EUR ^{***)}	41 038	42 869	48 543	51 060	51 029
Liikevaihto, MEUR	239,1	282,0	363,3	424,7	306,9
Käyttökate, MEUR	16,6	12,2	14,7	14,5	25,3

^{*)} Konsernirakenteeseen vuonna 2025 tehdyt muutokset on kuvattu IFRS-tilinpäätöksen liitetiedossa 24.
^{**)} Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024 sisältää toimitusjohtaja Jussi Holopaisen palkitsemisen 3.5.2024 asti, Väliaikaisen toimitusjohtajan Juha Silvolan palkitsemisen 4.5.–22.9.2024 ja toimitusjohtaja Kari Sundbäckin palkitsemisen 23.9.2024 alkaen. Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025 sisältää sekä toimitusjohtajan Kari Sundbäckin palkitsemisen että entisen toimitusjohtajan Jussi Holopaisen erorahan.
^{***)} Keskimääräinen työntekijän palkka koostuu henkilökuluista ilman sosiaalikuluja jaettuna keskimääräisellä kokoaikaisella henkilöstömäärällä vuoden aikana.

Hallituksen palkkiot

Enersensen varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.4.2025 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtaja: 42 000 euroa
- Hallituksen muut jäsenet: 27 000 euroa

Lisäksi yhtiökokous päätti, että kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksetaan seuraavat kokouspalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtaja ja valiokuntien puheenjohtaja: 1 000 euroa per kokous
- Muut hallituksen ja valiokuntien jäsenet: 500 euroa per kokous

Matkustuskustannukset korvataan yhtiön kulloinkin voimassa olevan matkakulujen korvaamista koskevan politiikan mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2025

EUR	Vuosi- palkkiot	Kokous- palkkiot	Kokonaispalkitseminen yhteensä
Anders Dahlblom, puheenjohtaja	42 000	37 500	79 500
Jan-Elof Cavander ^{*)}	9 726	8 000	17 726
Carl Haglund ^{*)}	17 347	9 500	26 847
Sari Helander	27 000	21 000	48 000
Anna Miettinen	27 000	17 500	44 500
Sirpa-Helena Sormunen ^{*)}	8 000	3 500	11 500
Petri Suokas ^{*)}	6 750	3 000	9 750
Ville Vuori ^{*)}	10 306	5 000	15 306
Jari Älgars ^{*)}	9 726	9 500	19 226
Yhteensä	157 855	114 500	272 355

^{*)} Sirpa-Helena Sormunen ja Petri Suokas olivat hallituksen jäseniä 16.4.2025 asti. Ville Vuori oli hallituksen jäsen 19.5.2025 asti ja Carl Haglund 22.8.2025 asti. Jan-Elof Cavander ja Jari Älgars ovat olleet hallituksen jäseniä 22.8.2025 alkaen.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus. Hallitus huomioi Enersensen strategian ja pitkän aikavälin tavoitteet asettaessaan palkitsemisen mittareita ja tavoitteita. Valittujen mittareiden tarkoituksena on ohjata toimitusjohtajaa strategian toteuttamiseen ja kestävien taloudellisten tulosten saavuttamiseen.

Vuonna 2025 toimitusjohtaja Kari Sundbäckin kokonaispalkitseminen 342 715 euroa koostui kiinteästä 336 000 euron peruspalkasta ja 6 715 euron lomarahasta. Peruspalkkaan sisältyi 240 euron luontoisetu. Kiinteän palkan suhteellinen osuus oli 100 % ja muuttuvan palkan osuus 0 % maksetusta kokonaispalkasta vuonna 2025.

Toimitusjohtajan vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustin, jonka ansaintamahdollisuuden maksimi oli 60 % vuosipalkasta, perustui konsernin käyttökatteeseen (painoarvo 70 %), konsernin kassavirtaan (painoarvo 20 %) ja konsernin työturvallisuuteen (painoarvo 10 %). Lyhyen aikavälin kannustinpalkkion maksu oli riippuvainen konsernin käyttökatemittarin minimitalvoitteen saavuttamisesta, ja tavoite saavutettiin toteuman ollessa lähellä maksimitasoa (81 %). Kassavirran osalta toteuma jäi minimitalvon alle, eikä tästä mittarista makseta palkkiota. Työturvallisuusmittarin toteuma oli vahva ja lähellä maksimitasoa (83 %). Kokonaistulos lyhyen aikavälin kannustimesta oli 65 prosenttia. Tämän perusteella toimitusjohtajalle vuonna 2026 maksettava lyhyen aikavälin kannustinpalkkio vuodelta 2025 on 131 524 euroa.

Toimitusjohtaja Kari Sundbäck oli mukana kolmessa suoriteperusteissa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2025, 2024–2026 ja 2025-2027. Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025 päättyi joulukuussa 2025. Järjestelmän toteutuma oli 3,75 prosenttia, sillä kaikki muut suoritusmittarit alittivat kynnystasonsa ja vain konsernin vastuullisuusohjelman toteutusta koskeva mittari saavutettiin osittain. Osakepalkkiojärjestelmän 2023–2025 palkkiot maksetaan vuonna 2026, ja toimitusjohtajalle maksetaan bruttona 4 523 euroa 1 125 bruttomääräisestä osakkeesta.

Toimitusjohtajan eläke-etuudet määräytyvät kulloinkin voimassa olevan Suomen lainsäädännön mukaan. Vuonna 2025 toimitusjohtajalla ei ollut lisäeläkettä.

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen vuonna 2025

Palkitsemiselementti	Kuvaus	Kari Sundbäck 23.9.2024 alkaen	Jussi Holopainen 3.5.2024 asti	Yhteensä
Peruspalkka	Kiinteä palkka, lomakorvaus ja eroraha ¹⁾	342 715	108 000	450 715
Luontoisedut	Matkapuhelinetu 240 eur/vuosi, sisältyy kiinteään peruspalkkaan	—	—	—
Lyhyen aikavälin kannustimet	Taloudelliseen tulokseen perustuvat (tilikauden aikana maksetut)	—	—	—
Pitkän aikavälin kannustimet	Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025, josta palkkio maksetaan 2026, osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026, josta mahdolliset palkkiot 2027 sekä osakepalkkiojärjestelmä 2025-2027, josta mahdolliset palkkiot 2028	—	—	—
Yhteensä		342 715	108 000	450 715

1) Vuonna 2025 entiselle toimitusjohtajalle Jussi Holopaiselle (3.5.2024 asti) maksettiin 108 000 euron eroraha 4 kuukauden ajalta.

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien toteumat ja toimitusjohtajalle maksettavat palkkiot

Lyhyen aikavälin kannustin 2025	Maksimi ansaintamahdollisuus vuosipalkasta, %						
	Mittarit	Painoarvo, %	Toteuma, %	Toteuma yhteensä, %	Toteuma vuosipalkasta, %	Toteuma vuosipalkasta, %	Maksetaan vuonna 2026, EUR
	Konsernin oikaistu käyttökate	70	81	65	60	39	131 524
	Konsernin kassavirta	20	0				
	Konsernin työturvallisuus	10	83				
Osakepalkkio- ohjelma PSP 2023–2025	Mittarit	Painoarvo, %	Toteuma, %	Toteuma yhteensä, %	Allokoidut osakkeet	Myönnetyt osakkeet	Maksetaan vuonna 2026, EUR ^{*)}
	Yhtiön osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR)	30	0	3,75	30 000	1 125	4 523
	Konsernin kumulatiivinen euromääräinen oikaistu käyttökate	55	0				
	Konsernin vastuullisuusohjelman toteutus	15	25				

*) Vuonna 2026 myönnettävä osakepalkkio maksetaan rahana, jonka bruttoarvo on 4 523 euroa.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Enersense International Oyj:n hallitus päätti 28.2.2025 uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä 2025–2027, joka on jatkoa aiemmalle osakepalkkiojärjestelmälle 2024–2026 sekä sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2025–2027, joka on jatkoa aiemmalle sitouttavalle osakepalkkiojärjestelmälle 2022–2024.

Osakepalkkiojärjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Palkkiot maksetaan pääsääntöisesti osittain Enersense International Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkioiden rahaosuuksilla pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Enersense International Oyj:n toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes toimitusjohtajan osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä hänen edellisen vuoden vuosipalkkaansa ja muun johtoryhmän jäsenen osakeomistuksen arvo yhtiössä vastaa yhteensä puolta jäsenen edellisen vuoden vuosipalkasta. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025

Osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2025 oli yksi ansaintajakso, tilikaudet 2023–2025. Järjestelmän tavoiteasetanta perustui yhtiön osakkeen kokonaistuottoon tilikausilta 2023–2025, konsernin kumulatiiviseen euromääräiseen oikaistuun käyttökatteeseen tilikausilta 2023–2025 ja konsernin vastuullisuusohjelman toteutukseen.

Osakepalkkiojärjestelmän 2023–2025 toteutuma oli 3,75 prosenttia. Palkkiot maksetaan vuonna 2026.

Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2026 on yksi ansaintajakso, tilikaudet 2024–2026.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollista ansaita Enersense International Oyj:n osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2027.

Järjestelmän palkkiot perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon tilikausilta 2024–2026, konsernin kumulatiiviseen euromääräiseen käyttökatteeseen tilikausilta 2024–2026 ja yhtiön vastuullisuusohjelman toteutukseen. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 369 784 Enersense International Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Enersense International Oyj:n johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027

Osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi ansaintajakso, tilikaudet 2025–2027.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollista ansaita Enersense International Oyj:n osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2028.

Järjestelmän palkkiot perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon tilikausilta 2025–2027, konsernin kumulatiiviseen euromääräiseen käyttökatteeseen tilikausilta 2025–2027 ja yhtiön vastuullisuusohjelman toteutukseen. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 620 538 Enersense International Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Enersense International Oyj:n johtoryhmän jäsenet.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027 on tarkoitettu erityistilanteisiin, kuten johtajan tai avainhenkilön palkkaukseen tai sitouttamistarpeeseen. Palkkio maksetaan 24–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Järjestelmä on tarkoitettu vain erikseen nimetyille avainhenkilöille.

Vuosina 2025–2027 sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella allokoitavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 20 000 Enersense International Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien myös rahana maksettavan osuuden.



OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT	SUORITUSPOHJAINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ PSP 2023–2025	SUORITUSPOHJAINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ PSP 2024–2026	SUORITUSPOHJAINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ PSP 2025–2027	SITOUTTAVA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ RSP 2025–2027	OSAKKEET YHTEENSÄ
Järjestelmän perusteella maksettavat maksimipalkkiot	241 000	369 784	620 538	20 000	1 251 322
Järjestelmän kohderyhmä	~ 40 konsernin avainhenkilöä ml. toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet	~ 40 konsernin avainhenkilöä ml. toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet	~ 40 konsernin avainhenkilöä ml. toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet	Avainhenkilöt	
Hallituksen päätös ohjelmasta	27.2.2023	29.2.2024	28.2.2025	28.2.2025	
Palkkion maksu	Vuonna 2026	Vuonna 2027	Vuonna 2028	24–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen	
Palkkion ansaintaehdot	Palkkiot perustuvat kolmeen suoritusmittariin vuosina 2023–2025: - yhtiön osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR), (30 %) - konsernin kumulatiivinen euromääräinen oikaistu käyttökate (55 %) - yhtiön vastuullisuusohjelman toteutus (15 %)	Palkkiot perustuvat kolmeen suoritusmittariin vuosina 2024–2026: - yhtiön osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR), (30 %) - konsernin kumulatiivinen euromääräinen oikaistu käyttökate (50 %) - yhtiön vastuullisuusohjelman toteutus (20 %)	Palkkiot perustuvat kolmeen suoritusmittariin vuosina 2024–2026: - yhtiön osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR), (40 %) - konsernin kumulatiivinen euromääräinen oikaistu käyttökate 2026–2027 (40 %) - yhtiön vastuullisuusohjelman toteutus (20 %)	Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen sitouttamisjaksolla	
	Jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.				
Palkkion maksutapa	Osittain osakkeina ja osittain rahana (rahaosuuksilla katetaan osallistujille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja)				
Palkkioina saatujen osakkeiden omistamisvelvoite	- Toimitusjohtajan osakeomistus = edellisen vuoden vuosipalkka - Johtoryhmän jäsenen osakeomistus = 50 % edellisen vuoden vuosipalkasta - Osakkeet omistettava niin kauan kuin jäsenyys johtoryhmässä jatkuu				
31.12.2025	PSP 2023–2025	PSP 2024–2026	PSP 2025–2027	RSP 2023–2025	OSAKKEET YHTEENSÄ
Osallistujien lukumäärä	15	19	25	0	
Myönnetyt osakepalkkio-oikeudet sisältäen käteisosuuden	88 282	219 017	388 690	0	695 989
Toimitusjohtaja	30 000	70 434	115 420	0	215 854
Johtoryhmän jäsenet	27 130	90 615	143 472	0	261 217
Muut avainhenkilöt	31 152	57 968	129 798	0	218 918

Delivering the essentials of tomorrow's society



www.enersense.fi
Enersense International Oyj
Konepajanranta 2
FI-28100, Pori, Finland
+358 29 020 011