

2025

Mentice AB (publ)
Årsredovisning

*Världsledande simuleringslösningar
för implementering av
medicintekniska produkter och
interventionella ingrepp*

Innehåll

Introduktion

Detta är Mentice	3
Året i korthet	5
Vd har ordet	7

Strategi

Mentice marknadsposition	9
Strategisk inriktning	11
Mentice erbjudande	12
Produktområden	16

Aktien

Aktien och aktieägare	18
-----------------------	----

Hållbarhet

Mentice hållbarhetsarbete	20
---------------------------	----

Bolagsstyrning

Risker och riskhantering	26
Bolagsstyrning	28
Styrelse och ledning	31

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	34
Finansiell information	38
Noter	43
Underskrifter	58
Revisionsberättelse	59
Ordlista med medicinska förklaringar	61

OM ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen för verksamhetsåret 2025 består av Förvaltningsberättelsen (sidorna 34–37) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 38–57).

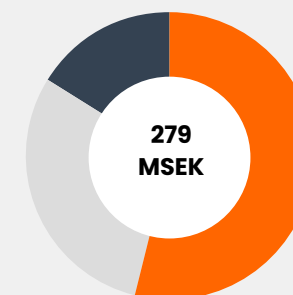
IR-KONTAKT
Frans Venker, VD
+46 735253081

Verksamhet i

- Sverige
- USA
- Singapore
- Japan
- Kina
- Indien
- Brasilien
- Tyskland
- Spanien
- Frankrike

Mentice har en global närvaro och har kunder i 61 länder världen över

OMSÄTTNING 2025



60+

Patent och pågående patentansökningar

3 450+

System sålda globalt

1 050+

kunder och stadigt växande

- Americas 54%
- EMEA 30%
- APAC 16%

Detta är Mentice

Effektiviserar bildstyrda behandlingar (IGT)*

*Mentice utvecklar marknadsledande simuleringslösningar med högsta möjliga realism. Mentice produkter används globalt för både medicintekniska produkter och interventiella ingrepp, vilket förbättrar utbildning, planering och effektivitet vid ingrepp. Det globala skiftet till minimalinvasiva "endovaskulära"*** ingrepp fortsätter och erbjuder ett säkrare och mer kostnadseffektivt alternativ till öppen kirurgi, med minskade risker, kortare sjukhusvistelser och snabbare återhämtning.*

Som en global marknadsledare skapar Mentice möjligheter för vårdpersonal och medicintekniska företag att använda innovativa simuleringslösningar som förbättrar kliniska färdigheter, optimerar implementering av medicinska instrument och ökar patientsäkerheten. Mentice lösningar stödjer utveckling, utbildning och lansering av nästa generations medicintekniska innovationer. Mentice är specialiserade på neurovaskulär, kardiovaskulär och perifer vaskulär intervention och driver kontinuerligt förbättringar av hälsoresultat genom samarbete med vårdgivare och tillverkare av medicinteknikutrustning inom några av de mest komplexa områdena i den moderna sjukvården globalt.

* Bildstyrda behandlingar är medicinska procedurer där datorbaserade system används för att skapa virtuella bildöverlägg som hjälper läkaren att exakt visualisera och rikta in sig på det kirurgiska området. Det här området har utvecklats kraftigt under de senaste 20 åren tack vare framsteg inom medicinsk bildteknik och datorkapacitet.

** Se sida 4 för en detaljerad beskrivning av endovaskulära ingrepp.



Bilden visar ett kateteriseringslaboratorium där endovaskulära ingrepp utförs. Mentice lösningar stödjer läkare i deras kliniska praxis genom att optimera användningen av medicinsk utrustning och procedurer.

Detta är Mentice

Klinisk översikt – IGT (bildstyrda interventioner) – Endovaskulära ingrepp

Mentice ligger i framkant inom endovaskulära lösningar

Mentice produkter och lösningar stöder följande **kliniska områden** inom endovaskulära ingrepp genom olika typer av simuleringsbaserade verktyg.



Neurovaskulärt – hjärnan

Fokuserar på behandlingar för tillstånd som påverkar hjärnans blodkärl, såsom stroke eller aneurysmer. Behandlingar innefattar till exempel att avlägsna en blodpropp eller behandla ett aneurysm i hjärnan.



Kardiovaskulärt – hjärtat

Avser procedurer som behandlar hjärt- och kärlsjukdomar, såsom reparation och byte av hjärtklaffar, hjärtinfarkter, arytmier och förmaksflimmer.



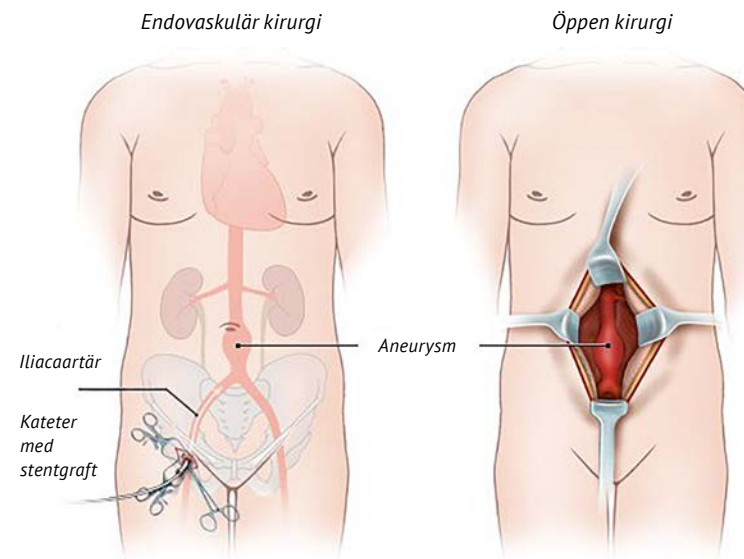
Perifervaskulärt – resten av kroppen

Behandlar blodkärl utanför hjärtat och hjärnan, och hanterar tillstånd som blockeringar i benen, bukaneurysmer och behandling av andra huvudorgan i kroppen.

Endovaskulära ingrepp växer i snabb takt

Endovaskulära ingrepp (IGT) vs. öppen kirurgi

Endovaskulära ingrepp, med hjälp av IGT (bildstyrda behandlingar), är minimalt invasiva procedurer för att diagnostisera och behandla kärlsjukdomar. Dessa utförs under röntgen i ett kateteriseringslaboratorium (Cath Lab). Jämfört med traditionell öppen kirurgi har dessa mindre invasiva procedurer flera viktiga fördelar.



Fördelar



Mindre smärta och behov av anestesi



Lägre risk för komplikationer



Kortare återhämtningstid



Möjlighet att behandla äldre patienter



Minimala snitt



Kortare sjukhusvistelse

Året i korthet

Nettoomsättningen uppgick till 279,1 (290,3) MSEK. Organisk tillväxt var 3,4% och valutaeffekt påverkade negativt med -7,3%.

Nettoomsättningen i Americas uppgick till 150,4 (150,3) MSEK och i EMEA till 84,3 (84,2) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 8,6% i Americas och 7,4% i EMEA, medan valutaförändringar minskade försäljningen med -8,5% respektive -7,2%. I APAC uppgick nettoomsättningen till 44,3 (55,9) MSEK, en minskning med 20,7%, drivet av en underliggande minskning på -17,6% och -3,1% valutapåverkan.

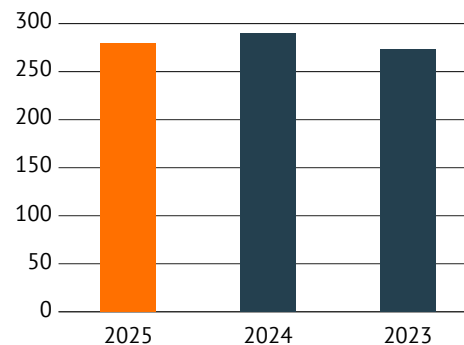
Nettoomsättningen inom affärsområdet Medical Device Industry uppgick till 243,9 (241,8) MSEK. Organisk tillväxt var 8,6%, medan valutaförändringar minskade nettoomsättningen med -7,7%. Den organiska tillväxten var främst relaterad till regionerna Americas och EMEA.

Orderingången för året uppgick till 285,0 (278,9) MSEK, en ökning med 2,2% (-8,3%), varav 7,9% var organisk tillväxt och -5,7% valutapåverkan. Ökningen drevs av affärsområdet Medical Device Industry i Americas och EMEA, där orderingången uppgick till 253,9 (231,7) MSEK. Tillväxten i lokal valuta var 15,4%, delvis motverkad av -5,8% valutapåverkan.

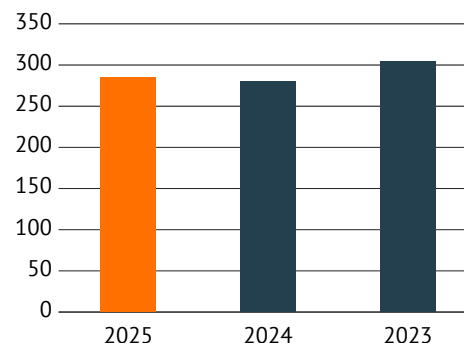
Finansiell utveckling i sammandrag

	2025	2024	2023
Nettoomsättning, TSEK	279 093	290 329	273 610
Resultat före skatt (EBT), TSEK	-28 270	-13 502	-12
Balansomslutning, TSEK	312 021	323 899	322 527
Medeltal anställda	129	131	116
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	1,2%	5,7%	8,8%

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



ORDERINGÅNG, MSEK



279

miljoner kronor i nettoomsättning 2025

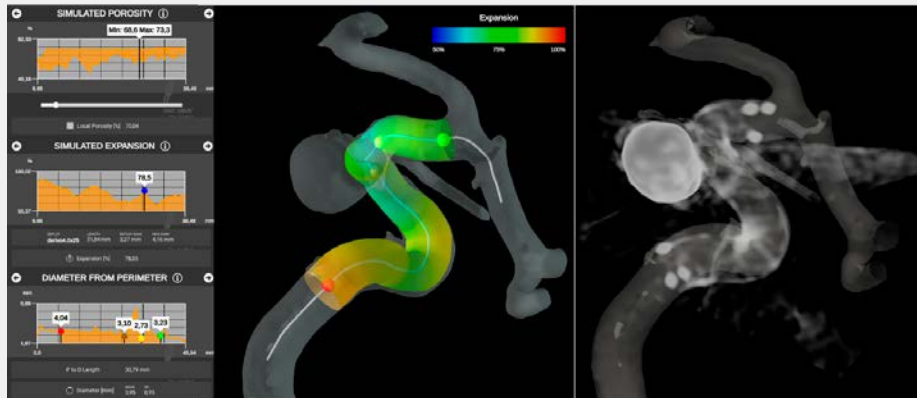
285

miljoner kronor i orderingång 2025

60+

försäljning i över 60 länder

Viktiga händelser under 2025



Visuell jämförelse från Mentice Ankyraslösning som belyser programvarugenererad användning av en verklig neurovaskulär medicinsk anordning.

I fokus: Godkännanden för Ankyras®

Under 2025 lanserade Mentice Ankyras® 4.0 i USA. Efter godkännande av FDA 510(k) blev den nya versionen tillgänglig för klinisk användning i maj. Plattformen är tillgänglig via molnbaserade tjänster, lokala stationära installationer och mobila enheter via App Store och Google Play.

Godkännandet kom kort efter en annan viktig milstolpe inom regelverket, nämligen lanseringen av Ankyras® för klinisk användning i Brasilien. Lanseringen utökar tillgången till personlig behandlingsplanering för intrakraniella aneurysmer baserad på noggrann simulering av utrustningen och patientspecifik anatomisk modellering i hela Latinamerika.

Ankyras® är en neurovaskulär klinisk beslutsstödsapplikation som gör det möjligt för kliniska team att planera, dimensionera och simulera flödesavledande behandlingar av intrakraniella aneurysmer med hjälp av patientspecifika vaskulära modeller. Ankyras 4.0 lägger till smidigare funktioner för det kliniska arbetsflödet, inklusive DICOM-nodintegration så att sjukhus kan importera angiografibilder direkt till Ankyras utan manuella steg. Det breddar också tillgängligheten med en webbaserad plattform och mobilapp, tillsammans med ett omdesignat gränssnitt och förbättrat stöd för inloggning/offline-användning för enklare vardagsanvändning. Slutligen stärker Ankyras 4.0 den kliniska planeringen genom bättre samarbete och förbättrad integration med Mentice VIST® för virtuell fallrepetition.

Frans Venker tillträder som VD

Frans Venker tillträdde som verkställande direktör den 1 januari 2025. Med gedigen ledarerfarenhet och stark meritlista inom tillväxt och operativ effektivitet tillför han ett förnyat fokus på Mentices strategiska prioriteringar, med målet att stärka bolagets globala position och öka kundvärdet.

Strategisk översyn av organisationen

I juni meddelade Mentice en strategisk översyn av organisationen samt en nyemission på maximalt 10% av aktiekapitalet i syfte att optimera strukturen och anpassa resurserna till långsiktiga affärsprioriteringar. Översynen väntas ge årliga kostnadsbesparingar på upp till 25 MSEK, med en engångskostnad för omstruktureringen på cirka 8 MSEK redovisad under Q2 2025.

Konsolidering av verksamhet till Denver

I augusti beslutade Mentice att konsolidera FoU och tillverkning för samtliga fysikaliska simulatorer till sin anläggning i Denver, Colorado. Centraliseringen är en viktig milstolpe i arbetet med att förbättra effektivitet och kostnadsstruktur, och stärker bolagets förmåga att leverera högpresterande lösningar globalt.

Företrädesemission

I juni, i samband med den pågående strategiska omstruktureringen av personalstyrkan och konsolideringen av den fysiska simuleringsverksamheten till Denver, beslutade Mentice om en nyemission av aktier till ett värde av cirka 32 miljoner kronor.

Syftet med nyemissionen och intäkterna var följande:

- Finansiering av den globala omstruktureringen, inklusive engångskostnader för personalomställningar och lokalkonsolidering.
- Fortsatt investering i produktutveckling, inklusive vidareutveckling av VIST®-plattformen och nya mjukvarumoduler.
- Kommersiella satsningar på utvalda nyckelmarknader, inklusive regulatoriska godkännanden och kundimplementeringar, samt initiering och acceleration av strategiska tillväxtinitiativ och partnerskap.

Företrädesemissionen övertecknades och slutfördes i augusti 2025.

Ny produkt: VIST® G7 Go

I oktober lanserade Mentice VIST® G7 Go, ett kompakt, plug-and-play VR-simuleringsystem som får plats i en ryggsäck och är utformat för att hjälpa kommersiella team att leverera snabb, effektiv och enhetspecifik utbildning på resande fot. Med avancerad haptik och verklighetstrogen realism gör systemet det möjligt för team att påskynda läkares introduktion och öka användningen av enheterna.

Stark orderingång under andra halvåret

Under andra halvåret märkte Mentice ett ökat intresse från MedTech-branschen för företagets produkter och tjänster. Detta intresse resulterade i ett antal nya och förnyade kontrakt med både de 20 största* företagen i branschen och mindre aktörer.

Gulf Offshore ökar sitt aktieinnehav

Gulf Offshore ökade sitt aktieinnehav, vilket stärker ägarbildens och stödjer Mentices fortsatta tillväxtambitioner.

Vi bygger vidare på våra styrkor och satsar på genomförande

Vd har ordet

Kära aktieägare,

När jag reflekterar över mitt första år som VD för Mentice är de två saker som har påverkat mig mest det orubbliga förtroendet från våra kunder och partners för våra lösningar samt de framsteg vårt team har gjort för att positionera Mentice som marknadsledare för simuleringslösningar inom bildstyrda interventionella behandlingar (IGT). För detta är jag både tacksam och stolt.

Trots en avvaktande MedTech-marknad i början av året förblev vi fokuserade på att uppnå våra strategiska mål och avslutade 2025 på topp. Teamets förmåga att snabbt ställa om efter marknadsläget, anpassa sig till nya förutsättningar och behålla sin optimism året igenom har varit avgörande för att skärpa vårt kommersiella fokus och vår strategi, driva på nya innovationer, förbättra vår finansiella position och förbereda Mentice för en hållbar och lönsam tillväxt under de kommande åren.

Finansiella resultat och marknadsutveckling

År 2025 levererade Mentice resultat i linje med föregående år, med en nettoomsättning på över 279 miljoner kronor trots en osäker marknad, tullar och valutamotvind. Den organiska tillväxten var 3,4 %, vilket är ett positivt tecken på att den underliggande verksamheten förblev stark trots de utmaningar vi stod inför under året. Ytterligare bevis på detta är den starka EBITDA-marginalen under andra halvåret.

Det står klart att marknadsosäkerheten, en försvagad dollar och införandet av tullar hade en negativ effekt under första halvåret. Under det andra halvåret kom dock Americas-regionen ikapp, med en rad olika kunder som initierade nya simule-

ringsprojekt tillsammans med Mentice. EMEA började på ett liknande sätt och avslutade också året starkt, medan APAC-regionen förblev dämpad under hela 2025. Till och med den bredare APAC-marknaden stötte på motvind, vilket återspeglade de allmänna utmaningarna med att göra affärer i Kina – detta trots den höga affärspotential regionen normalt sett erbjuder.

Utvecklingen inom våra två affärsområden, Healthcare Systems (HCS) och Medical Device Industry (MDI), kan sammanfattas enligt följande:

- MDI (Medical Device Industry): Fortsatte att vara vår främsta tillväxtmotor, stöttad av starka återkommande beställningar från större globala företag inom medicinteknik, men också av att flera nya företag investerade i Mentice-lösningar.
- HCS (Healthcare Systems): uppvisade en nedgång, särskilt i Nordamerika, till följd av minskade investeringar i sjukhus i samband med att vi utökade våra utbildningslösningar för sjukhus. Samtidigt har ett nytt innovationsteam etablerats för att utvärdera och genomföra en utvecklad HCS-värdeproposition under 2025 och framåt, i syfte att stödja framtida tillväxt och relevans på marknaden.

Fokus på operationell effektivitet

Mentice kärnkompetens ligger i att omvandla komplexa, riskfyllda interventionella ingrepp till säkrare och mer effektiva ingrepp genom avancerad simuleringsteknik. På en omvälvande resa under året tog vi denna vision till oss och effektiviserade vår organisation. Vi initierade en långsiktig strategisk inriktning för produktutveckling och vårt

erbjudande, och viktigast av allt fördjupade vi vårt samarbete med ledande medicinteknikbolag och sjukhus.

Under det gångna året har vi optimerat kommersialiseringen av vår hårdvara och projektverksamhet, vilket har stärkt vår operativa kontroll och finansiella position. Vi investerade i viktiga strategiska initiativ, utökade vår pipeline av kvalificerade projekt och vår orderbok, samtidigt som vi optimerade organisationsstrukturen för att förbättra effektivitet och reaktionsförmåga.

Förbättringar av vårt mjukvaruinhåll, vår SaaS-leverans och vårt kvalitetsledningssystem (QMS) underströk ytterligare vårt engagemang för att leverera värdefulla lösningar. Vi är stolta över den operativa struktur vi har etablerat – en struktur utformad för en hållbar verksamhet, skalbar tillväxt och full beredskap inför de kommande åren.

Det finns redan uppmuntrande signaler på att detta arbete ger resultat. Vi fick inte bara fler återkommande beställningar under 2025, utan utökade även vår kundbas med företag som var villiga att investera både sin tid och sina pengar i att arbeta med Mentice. Resultatet vid årets slut blev en fördubbling av antalet projekttimmar som sålts till kunder.

MDI-kunderna bekräftade återigen det förtroende som branschens ledande aktörer har för våra lösningar. Samarbeten med dessa partners drev inte bara på intäkstillväxten, utan bidrog också till att vi tillsammans kunde utveckla riktade innovationer som förbättrar läkares utbildning och i slutändan stärker patientvården. Det bådär väl för nya interventionella procedurer där vi kan erbjuda vår hårdvara, mjukvara och expertis inom utveckling och testning av medicintekniska produkter.

“Vi är stolta över den operativa struktur vi har etablerat – en struktur utformad för en hållbar verksamhet, skalbar tillväxt och full beredskap inför de kommande åren.



Frans Venker, CEO & President



“ Vi satsar strategiskt på utveckling inom artificiell intelligens och integrering av robotteknik, då vi inser att dessa teknologier kommer att forma nästa generation av interventionell träning.

Sammanfattningsvis har insatserna under det senaste året lett till starkare partnerskap, högre kundnöjdhet och en mer agil organisation som är redo att möta de föränderliga behoven inom såväl hälso- och sjukvården som medicinteknikbranschen.

Investeringar i innovation inom IGT

I förra årets årsredovisning bekräftade jag vårt engagemang för att investera i simuleringens framtid. Under 2025 fick vi se detta engagemang omsättas i handling. Vi har tagit betydande steg för att öka den kliniska realismen genom att investera i vår visualiseringsmotor och fysikmotor, eftersom en hög grad av realism är avgörande för att kunna bredda användningsområdet för simuleringen mot mer avancerade ingrepp. Vi inledde detta arbete i vårt neurovaskulära erbjudande och kommer att rulla ut det även inom de kardiovaskulära och perifera kärlområdena.

En viktig milstolpe under året var lanseringen av nya produkter i vår neurovaskulära portfölj och erhållandet av regulatoriska godkännanden för dem. Vår lösning för patientspecifik preoperativ planering – den nya versionen av Ankryras® med ytterligare online- och arbetsflödesfunktioner – fick FDA 510(k)-godkännande i USA och godkännande från den brasilianska myndigheten ANVISA. Denna milstolpe bekräftar vårt fokus på banbrytande beslutsstödsverktyg och kommer att hjälpa läkare att planera komplexa ingrepp med större tillförsikt.

Vi introducerade också ett nytt bärbart virtuellt simuleringssystem (VIST® G7 GO) för att bredda tillgången till högkvalitativ träning. Systemet gör det möjligt för utbildare att ta med sig våra simuleringlösningar i en ryggsäck när de besöker sina kunder, vilket gör interventionell träning mer flexibel än någonsin.

Utöver nya produktlanseringar förberedde vi oss aktivt för framtiden genom att utvärdera nya teknikområden. Vi satsar strategiskt på utveckling inom artificiell intelligens och integrering av robotteknik, då vi inser att dessa teknologier kommer att forma nästa generation av interventionell träning.

Dessa investeringar, tillsammans med kontinuerliga uppdateringar av våra VIST®-simulatorplattformar och en utökning av vårt bibliotek av kliniska fall, säkerställer att Mentice förblir i framkant när det gäller innovation inom IGT. Genom att avsätta resurser till dessa områden nu lägger vi grunden för lösningar som kommer att omdefiniera hur ingrepp planeras, övas och utförs i framtiden.

Framtidsutsikter: en lovande väg framåt

De framsteg vi har gjort ger mig tillförsikt om Mentices framtida utveckling. Vi gick in i 2026 med:

- ett tydligare strategiskt fokus
- en bredare projektpipeline
- en optimerad och starkare organisation
- en stärkt finansiell grund

Den globala medicinteknikmarknaden fortsätter att förlita sig på Mentices simuleringlösningar som en kritisk komponent för att lansera nya medicintekniska produkter med målet att förbättra patientvården. Vi uppmuntras av den bredare basen av kunder som sätter sitt förtroende till våra lösningar i USA och EMEA. Vi förväntar oss att sjukhusens investeringar i utbildning kommer att öka i takt med att hälso- och sjukvårdssektorn stabiliseras. För APAC-regionen anpassar vi våra fokusområden mot tillväxt via MDI-kanalerna.

Mentice uppdrag – att förbättra behandlingsresultaten för patienter genom innovativ högteknologisk simulering – har aldrig varit mer relevant. Interventionella ingrepp fortsätter att utvecklas snabbt, och det som ansågs vara en avancerad teknik i går blir ofta standardbehandling i morgon.

Genom att arbeta nära våra kunder och partners kommer vi att fortsätta utveckla lösningar som möter de framväxande behoven hos både läkare, övrig vårdpersonal och medicintekniska tillverkare. Dessa lösningar spänner från grundläggande till avancerad simulering samt gör det enklare att skapa nya kliniska fall, vilket möjliggör träning och testning på digitala vaskulära tvillingar. Vårt fokus förblir på kliniska arbetsflöden

och effektiviteten i ingreppen, för att säkerställa att vår teknik leder till säkrare och mer effektiva behandlingar.

Avslutande ord

Avslutningsvis vill jag uttrycka min tacksamhet för det engagemang som våra medarbetare har visat under detta omvälvande år. Deras expertis, passion och hängivenhet är drivkraften bakom vår framgång.

Jag vill också tacka våra kunder och branschpartners för deras fortsatta förtroende för Mentice. De betydande projekt vi genomförde tillsammans under 2025 är ett bevis på värdet av vårt samarbete. Jag vill även framföra min uppskattning till våra aktieägare för deras stöd, särskilt när vi genomförde viktiga strategiska förändringar för att positionera företaget för långsiktig framgång.

Jag vill också uppmärksamma den förändring i ägarstrukturen som skedde i slutet av året. Gulf Offshore Limited, som kontrolleras av familjen Howell och är en långvarig Mentice-aktieägare, förvärvade Bure Equity AB:s 14,4-procentiga ägarandel i bolaget. Jag vill rikta ett uppriktigt tack till Bure Equity för deras långsiktiga investering och stöd, och vi välkomnar varmt Gulf Offshores och familjen Howells ökade engagemang. Denna förändring kommer att påskynda genomförandet av vår strategiska inriktning och skapa ytterligare genomslag i riktning mot våra marknadsambitioner.

Jag är entusiastisk inför det som ligger framför oss och övertygad om att vi kommer att skapa bestående värde för våra kunder, aktieägare, medarbetare och framför allt de patienter som i slutändan drar nytta av vår strävan att förbättra sjukvården genom högteknologisk simulering.

Göteborg, april 2026

Frans Venker, VD

Mentice marknadsposition

Innovation för effektiv och tillgänglig hälso- och sjukvård

Marknadsöversikt

Mentice verkar inom två primära segment: medicinteknikindustrin (MDI) och hälso- och sjukvårdssystem (HCS). Båda dessa marknader genomgår omfattande förändringar, drivna av ökande ingreppskomplexitet, teknologisk innovation med AI och robotik samt ett allt större tryck på att leverera säkrare och mer kostnadseffektiv vård. Samtidigt utmanas de traditionella modellerna för utbildning och implementering av faktorer som personalbrist, ökade regulatoriska krav och ekonomiska begränsningar.

Mentice är unikt positionerat i skärningspunkten av dessa trender med lösningar som svarar mot det kritiska behovet av skalbar träning med hög realism och effektiv personalintroduktion. Genom att samarbeta med ledande medicinteknikföretag och vårdssystem hjälper Mentice till att forma framtiden för interventionell vård.



Medicinteknikindustrin: Övervinna komplexitet och påskynda införande

Medicinteknikindustrin står inför utmaningen att lansera allt mer sofistikerade produkter på marknaden på ett säkert och effektivt sätt. Företagen i branschen måste säkerställa att kliniker behärskar den nya teknologin, ofta globalt över olika geografier och i varierande regulatoriska miljöer.

Mentice simuleringsplattformar är integrerade i utbildnings- och kommersialiseringsprocesserna hos många av världens största medtech-företag, vilket ger en stabil och diversifierad kundbas. Kunderna inom detta segment är typiskt stora multinationella koncerner med huvudkontor i USA, men i allt högre grad även i Asien-Stillahavsregionen. Dessa företag uppvisar vanligen en årlig tillväxttakt på över 10 %¹⁾.

Våra lösningar hjälper dessa kunder att:

- Minska den tid och risk som är förknippad med läkarutbildning och effektivt införande av nya medicintekniska produkter.
- Standardisera utbildningen över regioner och specialiteter för att stödja globala lanseringar.
- Möjliggöra avancerad lokal eller fjärrstyrd virtuell träning för komplexa interventionella behandlingar, såsom neurovaskulära ingrepp, elektrofysiologi och strukturell hjärtsjukdom.

Inom MDI-segmentet har ett nytt men mycket dynamiskt område nyligen vuxit fram: interventionell robotik. Detta område förväntas växa med omkring 30 %²⁾ per år till en global marknad på 100 miljarder USD år 2030. Mentice är väl positionerat för att stödja utrollningen av interventionell robotik med skalbara simuleringslösningar – ett kritiskt behov för robotsystemvalidering, användarutbildning och säker klinisk integration – liksom mer avancerade simuleringsbaserade automationslösningar.

Mentice utnyttjar även artificiell intelligens för att effektivisera sina produktarbetsflöden, påskynda forskning och utveckling samt förbättra den övergripande arbetseffektiviteten³⁾. Framtiden för AI inom bildstyrd interventionell terapi och simulering fokuserar på⁴⁾ intelligenta system som möjliggör mer precisa ingrepp, immersiv träning och i slutändan bättre patientresultat⁵⁾. Som en framåtblickande medtech-ledare omfamnar Mentice denna AI-drivna omvandling och gör avancerad teknik tillgänglig i form av praktiska lösningar.

Genom att adressera ovanstående utmaningar ger Mentice medicinteknikföretag möjlighet att påskynda innovation, förbättra kliniska resultat och bibehålla en konkurrensfördel på en snabbt föränderlig marknad.

1) EY: https://www.ey.com/en_us/newsroom/2025/09/ey-releases-pulse-of-the-medtech-report-2025

2) Intelmarket research: <https://www.intelmarketresearch.com/vascular-interventional-robot-market-9928>

3) Mentice Investors: <https://investor.mentice.com/press-releases/mentice-and-unicen-announce-collaboration-to-advance-cardiovascular-healthcare-technologies>

4) Navigating Precision Healthcare: The Power of Image-Guided Therapy <https://www.domicomed.com/blog/navigating-precision-healthcare-the-power-of-image-guided-therapy>

5) 7 Future Trends in Healthcare Simulation Training | HealthySimulation.com <https://www.healthysimulation.com/7-future-trends-healthcare-simulation-training/>



Hälso- och sjukvårdssystem: Från grundläggande utbildning till helhetslösningar för personalen

Hälso- och sjukvårdssystem världen över fortsätter att brottas med ihållande personalbrist, hög personalomsättning och behovet av att introducera ny personal effektivt utan att kompromissa med kvaliteten. Historiskt har simuleringsmarknaden för vården kretsat kring "grundläggande utbildning", det vill säga att förse sjukhus och simuleringscenter med verktyg för grundläggande praktisk träning – ofta med fokus på yngre läkare eller enskilda kliniska avdelningar. Även om detta upplägg har stöttat färdighetsutveckling har det vanligtvis inte erbjudit den nivå av standardisering, mätbara resultat och skalbarhet som större sjukhusnätverk och vårdorganisationer kräver.

Med insikt om dessa begränsningar ställer Mentice nu om till ett mer helhetsinriktat angreppssätt för personalintroduktion och kompetensutveckling. Ambitionen är att överge den gamla modellen av isolerad grundutbildning och istället leverera strukturerade, skalbara introduktionsprogram som är anpassade efter de operativa realiteterna i dagens hälso- och sjukvårdsmiljö. Med erfarenheterna från befintliga kundprogram som grund kommer detta initiativ initialt att fokusera på behoven hos stora personalgrupper såsom sjuksköterskor och tekniker – roller som är avgörande för interventionsteamens motståndskraft och effektivitet.

Till skillnad från traditionell grundutbildning kommer Mentice introduktionsprogram att:

- Integrera utbildningsplaner, stöd på plats och utbildningsadministration för att leverera mätbart operativt värde – med potentiella kost-

nadsbesparingar på omkring 30 000 USD per anställd, tillsammans med möjligheten till förbättrad personalretention och mer standardiserad vård.¹⁾

- I en målinriktad satsning rikta sig till de över 1 000 vårdssystemen och integrerade vårdnätverken i USA för att införa en konsekvent, skalbar utbildning över flera platser, vilket möjliggör snabb anpassning till personalförändringar och nya kliniska krav.
- Ge tydlig ROI och stöd till ledningens prioriteringar, såsom att minska kostnaderna för personalomsättning och säkerställa beredskap inför komplexa ingrepp.

Mentice målsättning är att dessa omfattande utbildningsprogram ska skalas upp för att leverera mätbart operativt värde inom ännu fler vårdssystem, inledningsvis på den amerikanska marknaden.

Bygger för hållbar tillväxt

Mentice strategiska fokus på att lösa de kärnutmaningar som finns inom MDI- och HCS-segmenten positionerar företaget för hållbar tillväxt och långsiktigt marknadsledarskap genom innovativ teknik, nära kundsamarbeten och mätbart värde. Den pågående innovationskraften – exemplifierad av plattformar som NV Connect, Vascular Twin och Ankyras – fortsätter att överbrygga klyftan mellan träning och klinisk användning, driva övergången till återkommande mjukvarumodeller och SaaS-intäktsströmmar, samt stödja de föränderliga behoven hos både industrin och vårdgivarna. Med ett växande fokus på USA intar Mentice en stark marknadsposition och förverkligar sin ambition att leverera lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

1) Springer Nature: <https://link.springer.com/article/10.1007/s11846-025-00864-3>

Strategisk inriktning

Strategiskt fokus på IGT-expansion

Sätter en global standard för förstklassig utbildning inom bildstyrd interventionell terapi

Mentice sätter den globala standarden för utbildning och träning inom bildstyrd interventionell terapi (IGT). Genom lösningar som förenar oöverträffad klinisk realism med digitala tvillingar av kärlsystem, integrationspartnerskap och avancerad teknik såsom AI och VR/AR, gör Mentice det möjligt för vårdgivare att träna snabbare, säkrare och mer kostnadseffektivt. Detta ledarskap vilar på decennier av expertis, djupa partnerskap med ledande företag inom bildagnostik och medicinteknik samt kontinuerlig innovation som håller Mentice steget före marknadstrenderna.

Stärker medicinteknikindustrin (MDI) som tillväxtmotor

MDI-verksamheten har länge utgjort hörnstenen för Mentice framgångar, med höga marginaler och stadig tillväxt. Med avsevärd outnyttjad potential på den globala marknaden och möjligheten att nå djupare in hos storkunder fortsätter MDI-segmentet att finansiera innovation inom andra områden samtidigt som det utökar sin egen närvaro. Vi skapar nya möjligheter och förstärker vårt ledarskap inom avancerad träning genom att:

- Knyta globala partnerskap med våra MDI-partners för att möta regionala behov.
- Prioritera kundnöjdhet genom hög kvalitet och lokal support.
- Utnyttja vårt MDI-FoU-innovationsnätverk för att tillhandahålla relevanta lösningar på verk-

liga MDI-utmaningar – från kliniska provningar av medicintekniska produkter till kompetensbaserade utbildningsprogram för läkare.

Utnyttjar potentialen hos HCS-nätverken (stora sjukhusnätverk) i USA

HCS-nätverken i USA representerar en av Mentice största strukturella möjligheter inom sjukvården, med höga årliga utgifter. Dessa stora, konsoliderade system står under stark press att minska kostnaderna, standardisera vården och förbättra resultaten över flera enheter.

Ökande personalkostnader, sänkta ersättningsnivåer och omställningen till värdebaserad vård har gjort effektivitet och skalbarhet till avgörande prioriteringar. Simuleringsbaserade utbildningsprogram ger betydande kostnadsbesparingar genom att påskynda introduktionen av ny personal, minska variationerna inom nätverket och sänka komplikationsfrekvensen. Detta gör Mentice till det självklara valet för utbildning i stor skala inom dessa sjukhusnätverk. Mentice strategiska initiativ på detta område inkluderar:

- Införa skräddarsydda introduktionsprogram för personal inom HCS-nätverken för att minska tiden till full produktivitet.
- Upprätta standardiserade certifieringsprocesser med hjälp av simulering i hela HCS-nätverket.
- Mäta kostnadsbesparingar till följd av införandet av simuleringsbaserad utbildning.

Förbättrad patientvård förblir den vägledande principen

Även om det omedelbara fokuset ligger på tillväxt genom kärnsegmenten MDI och HCS, är Mentice övergripande mål oförändrat: att förbättra patientresultaten och effektivisera vården. Genom fortsatta investeringar i planerings- och beslutsstödsverktyg som hjälper läkare att optimera behandlingsstrategier och resursfördelning, säkerställer Mentice att insikter från simulering leder till smartare och mer effektiv vård.

Till exempel erbjuder den FDA-godkända plattformen Ankyras[®] en patientspecifik lösning för behandlingsplanering vid intrakraniella aneurysmer, vilket visar hur avancerade simuleringsverktyg direkt kan förbättra beslutsfattandet vid ingrepp. Genom att möjliggöra säkrare ingrepp, minska komplikationer och stödja kontinuerligt lärande bidrar Mentice till en framtid där avancerad teknik och utbildning leder till bättre vård för fler patienter.



Mentice erbjudande

Stöttar läkare i uppdraget att förbättra vårdresultat

Främjar interventionell expertis genom simulering

Mentice AB är en global ledare inom simuleringlösningar för bildstyrda interventionella terapier (IGT), och har i närmare 25 år stått i framkant inom detta område. Över 3 450 Mentice-simulatorer har installerats världen över, som används av ledande hälso- och sjukvårdssystem (HCS) och medicintekniska företag (MDI) globalt. Mentice uppdrag är att stödja interventionsteam och medicinteknikbranschen med skraddarsydda och innovativa lösningar för att möjliggöra personlig vård och förbättrade resultat. Vår ständigt utvecklande, livräddande teknik är skalbar och förändrar hur läkare utbildas och hur nya produkter lanseras på marknaden, vilket i slutändan förbättrar patientvården på systemnivå.

Att möta det växande behovet av interventionell kompetens

Bildstyrda, minimalt invasiva ingrepp spelar en viktig roll i behandlingen av hjärt-kärlsjukdomar, cancer, neurologiska sjukdomar samt en mängd olika kroniska och akuta tillstånd. Dessa ingrepp erbjuder tydliga fördelar jämfört med öppen kirurgi, däribland färre komplikationer, kortare återhämtningstider och förbättrade behandlingsresultat.

Allteftersom antalet ingrepp ökar och behandlingstekniker blir mer komplexa har behovet av strukturerad utbildning, kontinuerlig kompetensutveckling och patientanpassade förberedelser blivit allt mer uttalat i hälso- och sjukvårdssystem världen över.



Två integrerade tillämpningsområden: utbildning och patientvård

Mentice strukturerar sitt erbjudande kring två nära sammanlänkade tillämpningsområden: **utbildning** och **patientvård**, vilka tillsammans stöder kompetensutveckling, införande av ny teknik och optimerade kliniska arbetsflöden.

UTBILDNING	Mentice simuleringlösningar stödjer läkare och kliniska team i varje skede av deras professionella utveckling:
	Beskrivning
Grundläggande utbildning	ger läkare under utbildning möjlighet att förvärva grundläggande procedurmässiga och tekniska färdigheter, vilket gör att de bygger upp kompetens och självförtroende innan de behandlar riktiga patienter.
Avancerad produktutbildning	gör det möjligt för läkare och medarbetare inom medicinteknikbranschen att lära sig korrekt användning av nya medicintekniska produkter, vilket minskar risken för misstag när ny teknik introduceras i klinisk praxis.
Förberedande träning	erbjuder kontinuerlig fortbildning för erfarna läkare och möjliggör övning på komplexa fall, sällsynta anatomiska variationer samt patientspecifika scenarier vid både stora och små sjukhus.
Sammantaget bidrar dessa utbildningslösningar till att standardisera bästa praxis, påskynda inläringen och säkerställa en konsekvent hög kvalitet i ingreppen.	
PATIENTVÅRD	Utöver träning stödjer Mentice-lösningar läkare direkt i klinisk praxis:
	Beskrivning
Planeringsverktyg	möjliggör analys och beslutsstöd inför ingreppet för individuella patienter, optimerar valet av enheter och strategi för ingreppet, samtidigt som osäkerhet och slöseri minskas.
Övning	låter läkare simulera det planerade fallet steg för steg, förbättrar förberedelserna och minskar risken för komplikationer.
Stöd under ingreppet	ger interaktiv vägledning under själva ingreppet genom att utnyttja insikter från planering och övning för att stödja en korrekt behandling.
Utvärdering	jämför planerade och faktiska resultat efter ingreppet, vilket möjliggör strukturerat lärande, kvalitetsförbättring och långsiktig prestationsutveckling.

Genom att integrera användningsområdena **utbildning** och **patientvård** i en enda sammanhängande simuleringplattform kan Mentice på ett unikt sätt stödja läkare i att behärska komplexa ingrepp, ta till sig ny teknik och leverera säkrare, mer effektiv vård. Detta helhetsinriktade angreppssätt stärker det kliniska självförtroendet, förbättrar patientresultaten och skapar hållbart värde för vårdgivare, industripartners och samhället i stort.

Skapar en riskfri miljö för testning av medicinteknisk utrustning

Mentice tillhandahåller medicinteknikindustrin helhetslösningar som stödjer våra MDI-kunder i att utveckla och lansera nya interventionella behandlingar. Mentice simuleringslösningar påskyndar varje steg – från produktidé och prototypframtagning till global lansering och klinisk användning.

Med hjälp av realistiska anatomiska modeller – både virtuella och fysiska – kan FoU-team hos medicinteknikföretag testa och förfinas produkter i en riskfri miljö på naturtrogna patientmodeller. Medicinteknikindustrin utnyttjar Mentice plattformar för att genomföra arbetsflödessimuleringar och iterativa produkttester innan de första studierna på människa, vilket minskar utvecklingsrisker och tidsåtgång.

Mentice driver också utbildningsprogram som säkerställer att läkare och fältteam inom MDI behärskar de nya produkterna innan de används kliniskt. Denna standardiserade, högrealistiska träning påskyndar införandet och bygger upp läkarnas självförtroende.

Värt att notera är att data från simuleringar kan stödja ansökningar till myndigheter. Till exempel har tillsynsmyndigheter erkänt Mentice simuleringsanalyser som bevis på produktens säkerhet och reproducerbara resultat, vilket understryker värdeerbjudandets vetenskapliga grund.



“ Mentice simuleringsplattform har varit ovärderlig

Ett konkret exempel på Mentice effekt är EBR Systems WiSE® CRT-enhet. EBR Systems samarbetade med Mentice för att utveckla en skräddarsydd, portabel virtuell simuleringsplattform som återskapade WiSE-implantationsproceduren steg för steg. Detta gjorde det möjligt för läkare att öva den trådlösa hjärtresynkroniseringsterapi i en riskfri men realistisk miljö, vilket gjorde simulering till en hörnsten i EBR:s utbildnings- och certifieringsprogram.

Interna pilotstudier visade att läkare som tränat med simulator uppnådde 32 % kortare ingreppstid vid sina första fall och en 45 % ökning av självförtroendet vid utförandet av ingreppet. Mentice-simulatorens gjorde det också möjligt för EBR att planera komplexa fall i förväg (t.ex. utmanande hjärtanatomi) och standardisera bästa praxis, vilket förbättrade beredskapen inför verkliga implantationer. Viktigt är att insikter och prestationsmätt från dessa simuleringar togs med i EBR:s ansökan till FDA, och tillsynsmyndigheterna erkände dessa data som bevis på att EBR:s produkt var säker och att läkarna var väl förberedda.

Som Dr. Simon James, huvudansvarig i studien, kommenterade: “Användningen av Mentice simuleringsplattform har varit ovärderlig. Den lät oss optimera vårt procedurupplägg inför riktiga ingrepp, vilket markant ökade patientsäkerheten.”

Detta EBR-exempel visar hur Mentice leder till förbättrade patientresultat och snabbare införande av banbrytande enheter.



Dr Simon James, överläkare i elektrofysiologi vid South Tees Hospital NHS Foundation Trust, använder utrustningen från Mentice.

Förbättrad noggrannhet och effektivitet i operationer

För sjukhus och hälso- och sjukvårdssystem fungerar Mentice som en "erfarenhetsbank" – ett omfattande bibliotek av kliniska scenarier som vårdpersonal kan öva på utan risk. Mentice simulatorer täcker ett brett spektrum av ingrepp (över 25 interventionella områden inom bland annat kardiovaskulära och neurovaskulära ingrepp), vilket gör att vårdpersonal kan skaffa sig erfarenhet av både rutinfall och sällsynta fall i en säker, kontrollerad miljö.

Denna breda, riskfria träning leder till mätbara förbättringar i vården: studier visar att VR-träning kan minska antalet misstag under ingrepp med upp till 50 % och förkorta ingreppstiderna med 15–30 %, vilket resulterar i färre komplikationer och ökad operationell effektivitet. Mentice-lösningar effektiviserar också introduktionen av ny personal och teamträning – ny personal kan snabbare komma in i arbetet och hela interventionsteam kan öva och finslipa sina arbetsflöden tillsammans.

Efter över två decennier som en betrodd partner till vårdgivare världen över erbjuder Mentice evidensbaserade simuleringsprogram som bevisligen höjer precisionen i ingrepp, standardiserar vården och ger bättre patientresultat i stor skala. Dessa förbättringar i säkerhet, kvalitet och kostnadseffektivitet (t.ex. färre misstag och komplikationer samt effektivare användning av tiden i kateteriseringslaboratoriet) gör det i slutändan möjligt för sjukhus att rädda fler liv samtidigt som de optimerar resursanvändningen.

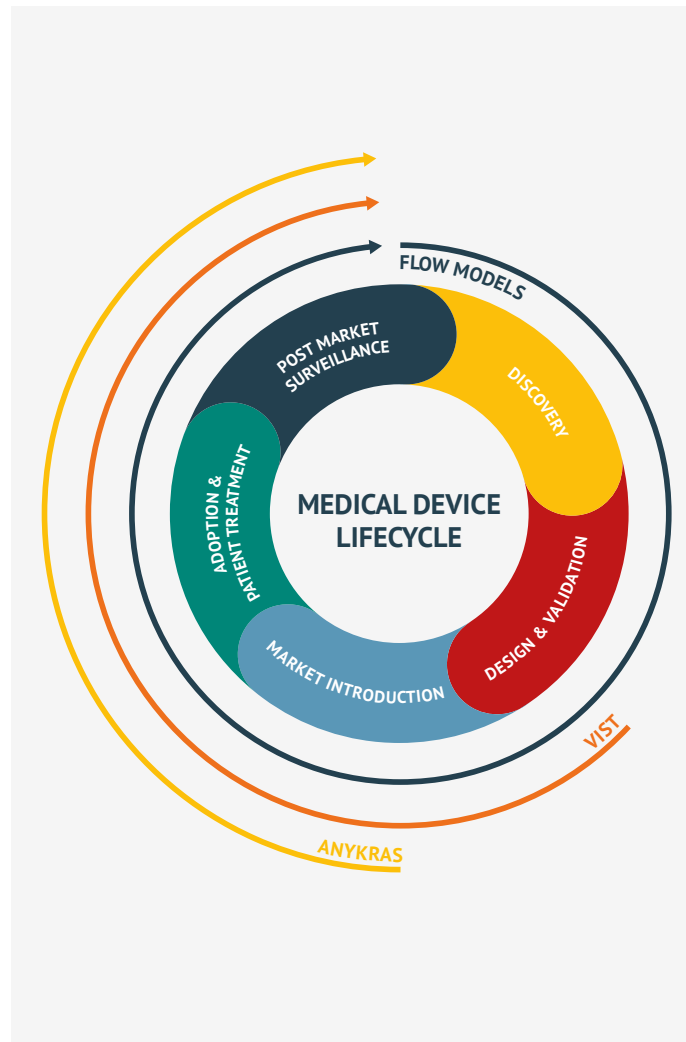


Produktområden

Mentice produktportfölj består av tre kompletterande produktområden: immersiva VR-simulatorer, fysiologiska flödesmodeller och programvara för kliniskt beslutsstöd. Immersiv VR-simulering står för den största delen av Mentice intäkter. Tillsammans stödjer dessa lösningar hela den endovaskulära behandlingsprocessen, från utbildning och utveckling av utrustning till planering och förberedelse av ingrepp.

Portföljen speglar Mentice syfte att hjälpa läkare att ge säkrare, effektivare och livräddande vård. Genom att möjliggöra realistisk utbildning, data-driven planering och effektiv kunskapsdelning stödjer Mentice bättre kliniska beslut och förbättrade resultat för patienter över hela världen, samtidigt som det skapar långsiktigt värde för hälso- och sjukvårdssystem och branschpartners.

Mentice fortsätter år efter år att investera i att förbättra realismen, användbarheten och tillgängligheten för sina lösningar som en del av sin långsiktiga tillväxtstrategi. Produktutvecklingen är inriktad på att göra utbildningen ännu mer lik verklig klinisk praxis, samtidigt som lösningarna förblir lätta att implementera och tillgängliga där de behövs. De senaste uppdateringarna av Connect-plattformen introducerar nästa generations fysik, vilket ytterligare förbättrar procedurernas realism och stödjer skalbar innovation. Parallellt med detta möjliggör lanseringen av VIST® G7 GO att högkvalitativ simulering enkelt kan transporteras, vilket utökar tillgången till avancerad utbildning vid möten, på sjukhus och i utbildningsmiljöer över hela världen.



Mentice VIST® – Immersiv VR-simulering

Mentice VIST® är företagets kärnprodukt och en ledande virtuell träningsmiljö för bildstyrda interventionella behandlingar. Den gör det möjligt för läkare att lära sig nya procedurer och kontinuerligt förfina sina färdigheter i en säker, realistisk och repeterbar miljö, vilket minskar det ensidiga beroendet av att lära sig i verkliga kliniska situationer.

Genom att kombinera haptikaktiverad hårdvara, som stöder användningen av verkliga interventionsinstrument, med flexibel programvara, återspeglar VIST® verkliga medicinska procedurer på ett mycket troget sätt. Lösningen replikerar operationssalsmiljön, inklusive bildmodaliteter, patientanatomi och utrustningens beteende, och kan anpassas till olika procedurer, erfarenhetsnivåer och utbildningsmål.

För tillverkare av medicinsk utrustning erbjuder VIST® en effektiv plattform för att stödja kompetensbaserad utbildning och införande av ny teknik före klinisk användning, som omfattar läkare, deras team och utrustningstillverkarnas fältteam. Genom att förkorta inlärningskurvorna, minska utbildningskostnaderna och förbättra förutsägbarheten och säkerheten vid införandet av ny teknik i klinisk praxis bidrar VIST® till förbättrad vårdkvalitet och bredare tillgång för patienter till livräddande behandlingar.

VIST® kan också levereras via molnbaserad simulering via Mentice Live, vilket möjliggör global tillgång till interaktiv utbildning och bidrar till att minska geografiska hinder för högkvalitativ medicinsk utbildning.



Flödesmodeller

Mentice flödesmodellssimulatorer kombinerar avancerade 3D-printade, silikonbaserade, patientspecifika vaskulära anatomier med en hårdvaruplattform som replikerar mänskliga kärls morfologi, struktur, blodflöde och temperatur. Tillsammans efterliknar dessa lösningar fysiologiska förhållanden i människokroppen mycket väl.

Denna nivå av realism gör det möjligt för läkare och medicintekniska företag att testa, utveckla och utvärdera verkliga medicintekniska produkters beteende, samt planera procedurer för komplexa patientanatomier, i en säker och kontrollerad miljö. Flödesmodeller spelar en viktig roll för att minska procedurrisker, stödja ansvarsfull innovation och förbättra patientsäkerheten före procedurer genom att öva på den återskapade patientanatomien.



Ankyras®

Ankyras® är Mentice första medicintekniska programvara med CE-märkning och 510(k) FDA-godkännande, och finns tillgänglig på marknaderna i EU, USA och Brasilien. Ankyras® ger kliniskt beslutsstöd för behandling av hjärnaneurysm.

Programvaran gör det möjligt för läkare att utvärdera patientspecifik anatomi, jämföra olika medicintekniska alternativ och analysera alternativa behandlingsstrategier före ett ingrepp. Genom att stödja bättre beslut i förväg förbättrar Ankyras® de kliniska resultaten, ökar kostnadseffektiviteten för hälso- och sjukvårdssystemen och hjälper läkare att ge säkrare och effektivare livräddande vård.



Aktien

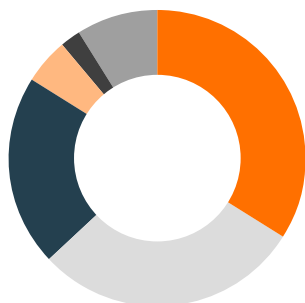
Fyra skäl att äga aktier i Mentice AB

- En snabbt åldrande befolkning innebär en ökande efterfrågan på kostnadseffektiva minimalinvasiva procedurer. IGT-procedurer gör det möjligt för äldre att få behandling även när öppen kirurgi inte längre är ett alternativ.
- Mentice är en global aktör och marknadsledare inom högteknologiska lösningar som hjälper medicinteknikbolag i utveckling, lansering och utbildning i nya medicintekniska produkter för interventionella procedurer.
- Högkvalitativ kundbas bestående av över 600 av världens ledande sjukhus och en stor majoritet av världens ledande medicinteknikbolag.
- De finansiella målen för Mentice på kort till medellång sikt är att ha en årlig tillväxt på 20–30 % i intäkter och att nå en EBITDA-marginal på 20 % inom tre år, med ett långsiktigt mål på 30 %.

AKTIEUTVECKLING DE TRE SENASTE ÅREN

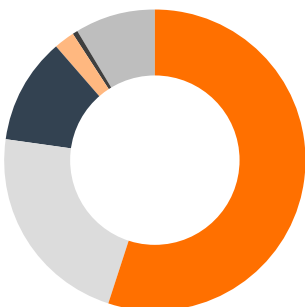


AKTIEÄGARE PER LAND,
31 DECEMBER 2025,
% AV RÖSTERNA



■ Schweiz	34,1%
■ Sverige	29,0%
■ Bahamas	20,9%
■ USA	4,9%
■ Storbritannien	2,4%
■ Övriga	8,7%

AKTIEÄGARE PER ÄGARTYP,
31 DECEMBER 2025,
% AV RÖSTERNA



■ Privatpersoner	55,8%
■ Övriga	22,2%
■ Pension & försäkring	11,2%
■ Fondbolag	2,4%
■ Investment & kapitalförvaltning	0,4%
■ Okänd ägartyp	8,6%

AKTIEÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2025

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Andel kända ägare (%)
1-500	961	112 359	72,26%
501-1 000	107	77 105	8,05%
1 001-5 000	182	414 686	13,68%
5 001-10 000	33	223 432	2,48%
10 001-15 000	7	85 768	0,53%
15 001-20 000	4	75 516	0,30%
20 001-	36	24 561 982	2,71%
Okända ägare	0	2 574 887	0,00%
Summa	1 330	28 125 735	100,00%

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2025

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	9 560 077	33,99%
Gulf Offshore Limited	5 887 634	20,93%
Fjärde AP-fonden	2 168 100	7,71%
Avanza Pension	1 609 119	5,72%
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,23%
Göran Malmberg	782 837	2,78%
Schroders	660 000	2,35%
Andra AP-fonden	491 282	1,75%
Handelsbanken Liv Försäkring AB	435 304	1,55%
Bo Perninger	252 000	0,90%
10 största aktieägarna totalt	23 037 427	81,91%
Övriga	5 088 308	18,09%
Summa	28 125 735	100,00

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, och alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 125 735 stamaktier till ett värde av SEK 0,05 per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Källa: Modular Finance AB

AKTIEDATA

Kursrelaterad aktiedata	2025	2024
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	13	25,50
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	27,06	71,40
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	8,5	20,00
Börsvärde vid årets slut, MSEK	365,6	652
P/E	0	0,00
Direktavkastning, %	0	0
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	0,12	0,65
Rörelseresultat (EBIT)	-0,98	-0,48
Årets resultat	-1,15	-0,72
Eget kapital	4,9	5,62
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-0,72	0,70
Årets kassaflöde	-0,57	-0,31
Föreslagen utdelning	0	0
Antal utestående stamaktier		
Vägt antal	26 847 292	25 568 850
Vid årets slut	28 125 735	25 568 850

Mentice hållbarhetsarbete

Mentice stödjer övergången mot mer hållbara hälso- och sjukvårdssystem genom att förbättra effektivitet, kvalitet och kliniska resultat. Med avancerad simuleringsteknik möjliggör vi för vårdpersonal och medicintekniska företag att stärka klinisk kompetens samtidigt som begränsade resurser utnyttjas bättre. Genom att stödja säkrare och mer effektiva interventionella ingrepp bidrar våra lösningar till förbättrade patientutfall och minskade långsiktiga kostnader för hälso- och sjukvårdssystemet.

Ökad effektivitet inom hälso- och sjukvården

Hälso- och sjukvården står under ett växande tryck att möta en ökande efterfrågan samtidigt som stigande kostnader måste hanteras. I dagsläget står sjukvården för cirka 11–19 procent* av BNP i västvärlden, och flertalet bedömare anser att denna andel kommer att fortsätta stiga.

Mentice möter denna utmaning genom att göra det möjligt för hälso- och sjukvårdspersonal och medicintekniska företag att bygga upp, behålla och dela med sig av expertis inom komplexa interventionella ingrepp. Simuleringsbaserad träning och planering ökar precisionen vid ingrepp, förbättrar patientsäkerheten och möjliggör ett mer effektivt utnyttjande av klinisk infrastruktur och material.

Ökad effektivitet gynnar alla intressenter. Patienter får förbättrade resultat, färre komplikationer och kortare återhämtningstider. Vårdgivare drar nytta av optimerade arbetsflöden, ett minskat

beroende av dyr utrustning och en lägre förbrukning av engångsmaterial såsom katetrar och liknande produkter.

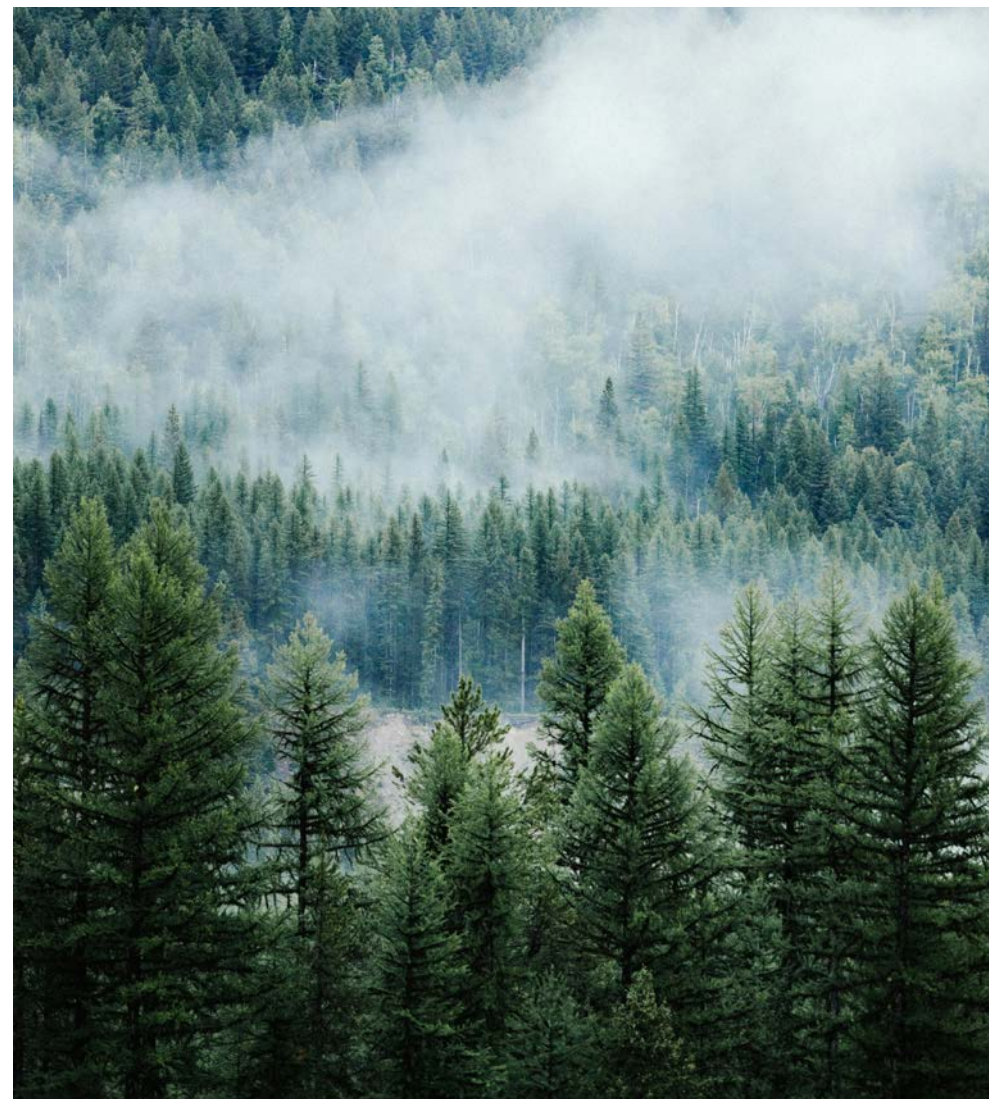
Långsiktig hållbarhet inom Mentice

Under de senaste åren har Mentice uppvisat en stadig tillväxt, understödd av kontinuerlig innovation, nära kundsamarbete och strategiska partnerskap inom hälso- och sjukvårdsekosystemet. Hållbarhet är integrerat i vår långsiktiga strategi och styr hur vi balanserar ekonomiskt resultat med miljömässigt ansvar och etiskt agerande.

Vi ser hållbarhet som en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. För att förstärka detta fokus har Mentice etablerat ett strukturerat hållbarhetsramverk uppbyggt kring fyra nyckelområden:

- 1. Hälsa** – Stödja bättre patientutfall och kliniska resultat genom realistiska simuleringslösningar av hög kvalitet.
- 2. Människor** – Främja ansvarsfulla, inkluderande och etiska arbetsätt bland medarbetare, hälso- och sjukvårdspersonal och i samhället.
- 3. Klimatpåverkan** – Minska miljöpåverkan genom ökad effektivitet och ansvarsfull resursanvändning.
- 4. Ansvarsfullt företagande** – Upprätthålla god styrning, transparens och höga etiska standarder i hela organisationen.

Tillsammans återspeglar dessa fokusområden globala hållbarhetsprioriteringar och stärker Mentice roll i att stödja en mer motståndskraftig och ansvarsfull hälso- och sjukvårdssektor.





Kvalitetsåtagande

Mentice utvecklar och levererar medicinska simuleringssystem som används vid endovaskulära ingrepp, i operationssalar och i utbildningsmiljöer. Därigenom bidrar en betydande del av vår produktportfölj, direkt eller indirekt, till förbättrad folkhälsa.

Kvalitet och regelefterlevnad är centrala i vår verksamhet. Som ett mediceintekniskt företag som verkar i en starkt reglerad miljö har Mentice åtagit sig att uppfylla alla tillämpliga regulatoriska krav och att kontinuerligt stärka sin kvalitetskultur.

Mentice har åtagit sig att:

- Säkerställa hög produktkvalitet och regelefterlevnad
- Ständigt förbättra produkter, tjänster och processer
- Förbättra erbjudanden genom kundinsikter och innovation

Prioriteringar för de kommande åren

2025: ESG-RAPPORTERING, LEVERANTÖRSENGAGEMANG OCH HÅLLBARHETSUTVECKLING

Under 2025 fortsatte Mentice att förbättra sin ESG-rapportering och initierade ytterligare arbete för att utvärdera och stärka hållbarhetsprestandan bland sina leverantörer. Dessa insatser stödjer utvecklingen av en robust och hållbar verksamhetsmodell.

Mentice avser att uppfylla de krav som gäller för små och medelstora företag (SME) enligt CSRD och planerar att tillämpa SME-alternativet under rapporteringsperioden 2026–2028. Företaget följer utvecklingen av tillämpliga tröskelvärden och förbereder nödvändiga processer i linje med

gällande regelverk. Parallellt fortsätter arbetet med att utvärdera leverantörers hållbarhetsarbete inom ramen för en långsiktigt hållbar verksamhetsmodell.



Hållbarhet är en pågående process. Mentice är engagerat i kontinuerlig förbättring, transparens och långsiktigt positiva effekter för verksamheten, intressenterna och samhället.

MENTICE HAR SATT UPP FÖLJANDE MÅL:

- **2026:** Inleda bedömningar av leverantörers hållbarhetsmodeller och fortsätta ESG-rapporteringen, ISO 9001-efterlevnaden och integrationen av hållbarhetsrelaterade processer i Mentice kvalitetsledningssystem.
- **2028:** Införa CSRD-anpassad hållbarhetsrapportering, och utnyttja den förlängda implementeringsperioden för att stärka datakvaliteten samt utveckla fokuserade ESG-initiativ.

Genom att kontinuerligt utveckla sitt hållbarhetsarbete strävar Mentice efter att skapa bestående värde och bidra till en mer hållbar framtid för hälso- och sjukvården.

FOKUSOMRÅDE HÄLSA

Område	Förbättrade behandlingsresultat för hjärt- och kärlsjukdomar	Minskade skillnader i behandlingsmetoder	Tillgång till den mest avancerade behandlingstekniken även i glesbygd och i utvecklingsländer	Personanpassad behandling för bättre resultat
SDGs	 			
Mentice perspektiv	<p>Riskminimering och träning Genom att använda virtuella simuleringar får läkare möjlighet att öva och förbättra sina färdigheter i en riskfri miljö innan de utför verkliga ingrepp på patienter. Detta kan minska risken för komplikationer och felaktigheter under verkliga procedurer.</p>	<p>Standardiserad utbildning Genom att erbjuda simuleringsbaserad utbildning kan sjukvårdsinrättningar och utbildningsinstitutioner standardisera och säkerställa att alla läkare och vårdpersonal får samma högkvalitativa utbildning. Detta kan bidra till att skapa en gemensam grund för kunskap och färdigheter, vilket i sin tur kan minska variationer i tillämpningen av behandlingsmetoder.</p>	<p>Distansutbildning Virtuella simuleringar möjliggör distansutbildning, vilket innebär att sjukvårdspersonal i avlägsna eller resursfattiga områden kan få tillgång till utbildning och träning utan att fysiskt behöva närvara på medicinska institutioner. Detta kan vara särskilt viktigt för att öka kompetensen hos vårdpersonal i glesbygd och i områden där utbildningsresurser är begränsade.</p>	<p>Anpassning till individuella patientfall Varje patient är unik, och virtuella simuleringar tillåter läkare att anpassa sina behandlingsmetoder och strategier baserat på individuella patientfall. Detta kan leda till mer skräddarsydda och effektiva behandlingsplaner.</p>
2030-mål	<ul style="list-style-type: none"> Nya och förbättrade behandlingar/utrustning som kan läggas till produktportfölj inom simulering. 	<ul style="list-style-type: none"> Öka antalet platser för träning. Öka antalet personer som har tränat. 	<ul style="list-style-type: none"> Tillhandahålla träning via RAD-AID-program eller liknande. Flyttbara enheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Affärsutveckling. Strategiarbete.
Utfall 2025	Mentice har utökat sitt produktutbud och sitt kliniska erbjudande med nya interventioner och innehåll.	I samarbete med våra kunder når Mentice lösningar över 60 länder.	Mentice utökade sitt samarbete med RAD-AID genom att lokalt stödja aktiva initiativ och stödja nya områden såsom World Stroke Organisation.	Mentice NV Connect och Ankyras integration 2025 utökar tillgången till och effektiviserar patientspecifika repetitioner.



FOKUSOMRÅDE MÄNNISKOR

Område	Mångfald och jämlikhet	Inspirerande och utvecklande arbetsplats	Ergonomiskt synsätt kring produkter	Kompetensförsörjning
SDGs				
Mentice perspektiv	<p>Innovationskraft Mångfald i arbetsstyrkan innebär en bredare uppsättning erfarenheter, perspektiv och idéer. Detta kan leda till ökad kreativitet och innovationskraft eftersom olika bakgrunder och tankesätt kan ge olika lösningar på problem.</p>	<p>Företagskultur En inkluderande företagskultur, där alla medarbetare känner sig välkomna och respekterade, skapar en positiv arbetsmiljö. Detta kan öka motivationen och engagemanget bland personalen, vilket i sin tur kan leda till högre produktivitet och bättre resultat.</p>	<p>Ökar anpassningsförmågan Ergonomiska lösningar fokuserar ofta på flexibilitet och anpassning för att möta olika behov. Genom att skapa en anpassningsbar, ergonomisk och flexibel produkt som är lätt att använda, kan kunderna bättre hantera olika situationer.</p>	<p>Rekrytering och bevarande av talang Företag som aktivt främjar mångfald och jämlikhet har oftast lättare att attrahera och behålla talanger. Människor söker ofta efter arbetsplatser som värdesätter och främjar mångfald, och företag som lyckas skapa en inkluderande miljö har därmed en konkurrensfördel på arbetsmarknaden.</p>
2030-mål	<ul style="list-style-type: none"> En jämn könsbalans mellan män och kvinnor i hela organisationen samt i ledande befattningar. Inga löneskillnader kopplade till kön. 	<ul style="list-style-type: none"> Senast 2030 strävar Mentice efter att utveckla en värderingsstyrd företagskultur som kännetecknas av tydlighet, samarbete och inkludering – med ett medarbetar-engagemang som konsekvent överstiger 85 %. Målen för 2030 kommer att vidareutvecklas successivt under de kommande åren. 	<ul style="list-style-type: none"> Mentice ska tillhandahålla patientspecifika mjukvarulösningar för simulering samt lättvikliga hårdvarusimulatorer som täcker alla tre kliniska terapiområden: neurovaskulärt, kardiovaskulärt och perifert vaskulärt. 	<ul style="list-style-type: none"> Utvalda fokusområden inom utbildning och kärnvärden.
Utfall 2025	<p>Programmet People Plan initierades för lansering 2026.</p>	<p>Mentice genomför en undersökning av företagskulturen och har beslutat att införa flera återkommande avstämningar under året. Företagskultur är en stående punkt på ledningsgruppens agenda, och Mentice fokuserar på kontinuerlig uppföljning kring tydlighet, stöd och erkännande. Under 2025 uppgick medarbetarengagemanget till 86%.</p>	<p>Mentice utökade sin produktportfölj för att inkludera en mer portabel VIST GO-lösning för att minska behovet av transporter och möjliggöra träning på vilken plats som helst. Dessutom utvecklades även mjukvarubaserade lösningar samt patientspecifika lösningar.</p>	<p>Prestationsplaner, antikorrupsionsprogram och program för ledarskap på chefsnivå initierades.</p>

SAMMANSTÄLLNING AV AKTUELL STATISTIK KRING MEDARBETARE OCH JÄMSTÄLLDHET

Anställda	2025	2024
Kvinnor	32	31
Män	97	100
Chefer		
Kvinnor	3	1
Män	17	20

FOKUSOMRÅDE KLIMATPÅVERKAN

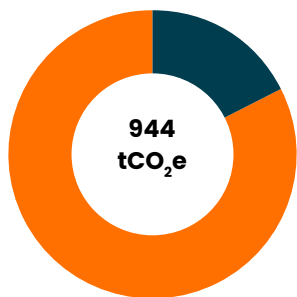
Område	Mindre behov av resande för patienter	Noll CO ₂ -utsläpp	Minskad CO ₂ -påverkan genom hela värdekedjan
SDGs			
Mentice perspektiv	Effektivare logistik Genom att tillhandahålla möjligheten till utbildning på distans minskas klimatavtrycket från resor.	Tydlig inriktning Mentice strävar efter att minimera sin klimatpåverkan genom att minska CO ₂ -utsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan. Företaget arbetar med energieffektivisering, hållbara arbetssätt och att identifiera möjligheter att på sikt nå nettonollutsläpp.	Se hela värdekedjan <ul style="list-style-type: none"> Genom att ställa nya och striktare krav på bolagets underleverantörer kommer klimatpåverkan att minska i alla led. Produktutveckling mot lättare utrustning som kommer kräva mindre resurser i tillverkning och transport.
2030-mål	Mål för 2030 för Mentice samtliga områden inom klimatpåverkan utvecklas under 2026.		
Utfall 2025	Mentice lösningar fortsatte att växa inom medicintekniska industrin genom mjukvarubaserad distansutbildning.	Fokusområdet för noll CO ₂ -utsläpp utvecklas under 2026.	En intern utvärdering har genomförts och processer har implementerats för att initiera leverantörer som tillhandahåller COC och hållbarhetsrapportering.

Benämningarna Scope 1, 2 och 3 härstammar från ett ramverk som används för att mäta företagets utsläpp av växthusgaser. Ramverket har sitt ursprung i 2001 års Corporate Accounting and Reporting Standard från Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). Ramverket utgör idag en standard för att mäta och hantera utsläpp av växthusgaser runt om i världen inom både privat och offentlig verksamhet.

Mentice redovisar enligt följande:

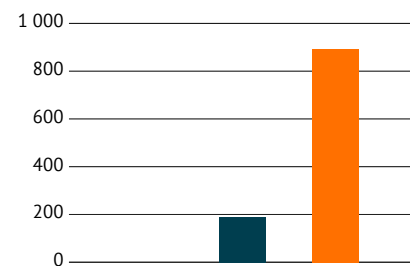
- Scope 1 (direkta utsläpp) inkluderar utsläpp från källor som Mentice direkt kontrollerar, exempelvis egna produktionsanläggningar.
- Scope 2 (indirekta utsläpp) avser utsläpp från energi som Mentice köper till den egna verksamheten, såsom elektricitet och fjärrvärme.
- Scope 3 relaterar till indirekta utsläpp som Mentice inte kontrollerar direkt, men ändå orsakar, och delas ofta upp i uppströms och nedströms utsläpp, beroende på var i värdekedjan utsläppen sker.

TOTALA UTSLÄPP (%) FÖRDELAT PÅ SCOPE



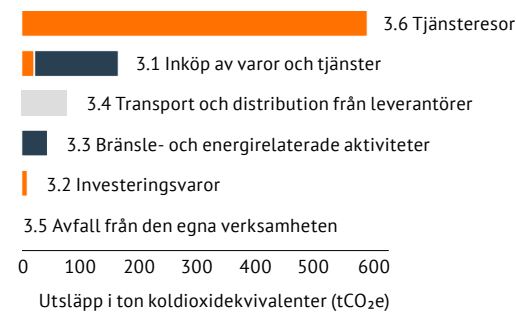
- Scope 1: 0%
- Scope 2: 0,7%
- Scope 3: 99,3%

TOTALA UTSLÄPP (tCO₂e) FÖRDELAT PÅ SCOPE



- Scope 1: 0 tCO₂e
- Scope 2: 6,8 tCO₂e
- Scope 3: 938 tCO₂e

UTSLÄPP PER KATEGORI ENLIGT GHG-PROTOKOLLET OCH INDATA, 2025



- GHG
- Aktivitet
- Kostnad

Fotnot: Beräkningsmetodiken för utsläpp från affärsresor har under rapporteringsperioden ändrats från Normatives modell till More-scopes transaktionsbaserade metod. Båda metoderna baseras på finansiella data, men skillnader i emissionsfaktorer, kategorisering och beräkningslogik kan medföra variationer i redovisade utsläpp. Uppgifterna är därför inte fullt ut jämförbara med tidigare perioder.

FOKUSOMRÅDE ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Område Affärer med höga etiska ambitioner

SDGs



Mentice perspektiv

Etik i vårt DNA

Mentice strävar efter att bedriva verksamheten på ett sätt som är socialt, miljömässigt och moraliskt ansvarsfullt. Det handlar om att integrera hållbara och rättvisa principer i affärsbeslut och praktisk handling. Genom att ha etiskt höga ambitioner skapar företaget en positiv påverkan på samhället, bygger förtroende hos kunder och intressenter och bidrar till långsiktig hållbarhet och framgång. Etiska affärsprinciper kan också skapa en differentierande faktor på marknaden och locka till sig kunder och talanger som delar samma värderingar.

2030-mål

- Alla anställda utbildade i affäretik
- Noll händelser kopplat till korruption eller icke konkurrensmässigt beteende

Utfall 2025

Mentice lösningar fortsatte att expandera via medicintekniska industrin till mjukvarubaserad distansundervisning. Inga korruptionsfall under 2025. Antikorruptionsprogram initierat.

Risk

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga så att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Mentice kategoriserar sina risker som finansiella risker, konjunktur-, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker och hållbarhetsrisker. Nedan framgår de risker som bolaget identifierat och hur de kan motverkas.

FINANSIELLA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Valutarisk	Mentice verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt EUR och USD. Intäkter är huvudsakligen i USD och EUR och kostnader i SEK, USD, och EUR.	Kostnader tas i möjligaste mån i samma valuta som intäkterna. Intäkter och kostnader i utländska valutor kan säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Omfattningen av säkring beslutas i Revisionsutskottet.
Finansieringsrisk/Likviditetsrisk	Risken att koncernen inte har rätt kapitalstruktur eller kan erhålla finansiering för verksamheten.	Det finns en tydlig strategi att bolagets grundläggande verksamhet ska generera positivt kassaflöde.
	Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bolaget skall vid varje tillfälle säkerställa att det finns en tillräcklig likviditetsnivå.
Ränterisk	Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka koncernens resultat och ställning.	Mentice har ingen skuldsättning och ränterisk är därmed relaterad till ränta på investeringar.
Kreditrisk	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavande hos banker och kreditinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder och historiskt har kreditförlusterna varit låga. Kundfordringar kan säkras genom kreditförsäkringar eller genom att använda olika typer av dokumenthantering, t ex remburser. Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.

KONJUNKTUR-, MARKNADS- OCH OMVÄRLDSRISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Global marknad och makroekonomiska risker	Mentice verkar på en internationell marknad som delvis styrs av makroekonomiska faktorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/Mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk marknadsrisk.
Legala och politiska risker	Mentice verkar inom olika jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar. Förändringar i regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet.	Spridningen i geografiska marknader som Mentice verkar inom minskar påverkan av legala och politiska risker på en enskild marknad. Däremot kan spridningen av geografiska marknader öka risken av låg kunskap om marknaden.
Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter	Mentice är beroende av tredjepartsleverantörer för standardiserad simulatortillverkning och av sina kunder för tillverkning av produkter med integrerade lösningar från Mentice. Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter, särskilt rörande Kina och Taiwan, kan hämma tillverkningen av medicintekniska produkter och simulatorer. Den senaste tidens brist på halvledare har visat att många företag kan påverkas av sådana problem.	Diversifiering av komponentproduktionen kan minska denna risk på medellång till lång sikt.
Hotande recession	Medicinteknik- och hälsovårdsindustrin är relativt icke-cyklisk. Även om vi bedömer att en hotande recession inte skulle påverka Mentice återkommande intäkter, kan tillväxten påverkas negativt om kunderna väljer att minska sina FoU- och CAPEX-budgetar för att utveckla nya medicintekniska produkter och köpa nya simulatorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/Mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk konjunkturrisk. Bolaget erbjuder en lösning som kan efterfrågas oavsett konjunkturläge.
Kunderna utvecklar egna lösningar eller köper från en konkurrent	Mentice är den ledande leverantören av hård- och mjukvara för endovaskulär simulering. Konkurrenter som Elevate Healthcare och Surgical Science finns. Större kunder har förmågan att utveckla sina egna simuleringslösningar. Även om risken att förlora betydande kunder kan vara låg, kan konsekvenserna bli allvariga.	Mentice är en växande aktör inom IGT:s prestandalösningar med tydliga möjligheter till korsförsäljning och förmåga att dra nytta av sina nuvarande kundrelationer.

OPERATIVA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
IT-relaterade risker	Mentice är beroende av IT-system och hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktionen och möjligheten att fullfölja leveranser till kunder i tid. Risk för obehöriga intrång i systemen.	Mentice ser ständigt över sin IT-miljö och eftersträvar en IT-miljö som snabbt kan hantera störningar. Koncernen har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.
Kundberoende	Att några få kunder står för en stor andel av omsättning och resultat.	Mentice arbetar ständigt med att nå nya kunder inom alla kundsegment och geografiska områden.

HÅLLBARHETSRIKES

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Organisation och kompetensförsörjning	Mentice är beroende av att kunna attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. Brist på medarbetares engagemang kan ha direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	Kommunikation av koncernens verksamhet och kärnvärden kan underlätta rekrytering. Genom att vara en större och internationell koncern i framkant av utvecklingen finns förutsättningar för utveckling i olika delar av verksamheten.
Bristande säkerhet och hälsa	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Mentice. Brister i arbetet inom dessa områden kan medföra ökad risk för ohälsa.	Mentice arbetar ständigt med att följa upp och stärka arbetsmiljön genom undersökningar och aktiv dialog.
Korruption och konkurrens-lagstiftning	Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Mentice riskerar att bli involverade i icke etiska affärer.	Mentice har en uppförandekod som varje anställd får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka korruption.
Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Mentice bransch är relativt jämställd, även om det finns geografiska skillnader.	Mentice har policyer och riktlinjer gällande jämställdhet och mångfald samt diskriminering som alla anställda får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka diskriminering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Mentice är ett svenskt publikt aktiebolag. Mentice bolagsstyrning styrs av aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och regler, samt interna styrdokument. I och med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth market följer Bolaget Nasdaq First North Nordic Rule book samt tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Nasdaq First North Premier Growth Market är inte en reglerad marknad men tillämpning av Koden är ett formellt noteringskrav uppställt av handelsplattformen.

Ägarförhållanden

Enligt Monitors aktieägarregister hade Mentice AB (publ) 1 330 aktieägare den 31 december 2025, en minskning med 17,0 % gentemot föregående år. Mentice AB (publ) tio största ägare per 31 december 2025 redovisas nedan:

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2025

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	9 560 077	33,99%
Gulf Offshore Limited	5 887 634	20,93%
Fourth Swedish National Pension Fund	2 168 100	7,71%
Avanza Pension	1 609 119	5,72%
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,23%
Göran Malmberg	782 837	2,78%
Schroders	660 000	2,35%
Andra AP-fonden	491 282	1,75%
Handelsbanken Liv Försäkring AB	435 304	1,55%
Bo Perninger	252 000	0,90%
10 största aktieägarna totalt	23 037 427	81,91%
Övriga	5 088 308	18,09%
Summa	28 125 735	100,00

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i viktigare frågor, till exempel ändringar av bolagsordningen, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör och disposition av vinst eller förlust efter framställan från Styrelsen. Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Kallelse ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

För att få närvara och rösta på bolagsstämma, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman. Det har under 2025 inte hållits några extra bolagsstämmor.

Årsstämma 2025

Den senaste årsstämman hölls den 27 maj 2025 genom ett möte vid sätet i Göteborg. Vid stämman så beslutades om omval av styrelseledamöterna

Lawrence D. Howell, Denis Gestin, Gösta Johannesson, David J. Ballard, Eola Änggård Runsten, Johann Koss och Magnus Nilsson. Magnus Nilsson omvaldes till styrelseordförande.

Det fastställdes att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 400 000 SEK, varav 110 000 ska utgå till Johann Koss, 210 000 SEK vardera skall utgå till Gösta Johannesson, Eola Änggård Runsten och David J. Ballard samt Denis Gestin, samt att 450 000 SEK skall utgå till Magnus Nilsson. Det beslutades också att arvodet för revisionsutskottet är 60 000 SEK till ordförande och 30 000 SEK per ledamot samt att arvodet för ersättningsutskottet är 40 000 SEK till ordförande och 20 000 SEK per ledamot. Förslaget att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024 godkändes. Det beslutades också att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av högst 2 556 885 aktier, motsvarande cirka 10 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Gösta Johannesson lämnade styrelsen i slutet av 2025 i samband med att Bure sålde sitt innehav till Gulf Offshore Limited. David J. Ballard, Eola Änggård Runsten och Magnus Nilsson har valt att avgå från sina uppdrag i samband med en extra bolagsstämma som hölls efter årets utgång.

Årsstämma 2026

Årsstämma kommer att hållas tisdagen den 26 maj 2026 hos Mentice AB, Odinsgatan 10 i Göteborg. Aktieägare som vill delta i årsstämman skall vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 12 maj 2026.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer, samt i förekommande fall, om procedurella regler för nästkommande valberedning. Vid årsstämman 17 april 2019 togs beslutet om instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter representerande de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet respektive år. För året 2025 var detta Lawrence D. Howell som representant för Karin Howell-Bidermann som största ägare, Sophie Hagströmer som representerar Bure, Thomas Ehlin som representerar Fjärde AP-fonden samt Magnus Nilsson, styrelseordförande. Valberedningens sammansättning har offentliggjorts på hemsidan senast sex månader före årsstämman. För årsstämman 2026 finns ingen valberedning utsedd.

Ersättningsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 27 maj 2025 utsett ett ersättningsutskott, vilket bereder förslag avseende ersättningsfrågor. Ersättningsutskottets ansvarsområde definieras i styrelsens arbetsordning och ersättningsutskottets instruktion. Ersättningsutskottet bestod av tre styrelseledamöter: Magnus Nilsson (ordförande i ersättningsutskottet), Denis Gestin samt Gösta Johannesson. Gösta Johannesson lämnade ersättningsutskottet i slutet av 2025. Vid den extra bolagsstämman som hölls den 26 februari avgick Magnus Nilsson och ersattes av Göran Malmberg.

Revisionsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 27 maj 2025 utsett ett revisionsutskott. Revisionsutskottets ansvarsområde definieras i revisionsutskottets arbetsordning och instruktion.

Ändamålet med revisionsutskottets arbete är att bistå styrelsen för Mentice i frågor avseende finansiell rapportering, revision och riskhantering. Revisionsutskottet är ett beredande organ och styrelsen har det övergripande ansvaret för revisionsrelaterade frågor. Revisionsutskottet bestod av tre styrelseledamöter: Eola Änggård Runsten (ordförande i revisionsutskottet), David J. Ballard samt Magnus Nilsson.

Vid den extra bolagsstämman som hölls den 26 februari avgick samtliga ledamöter i revisionsutskottet och följande ledamöter nyvaldes: Johann Koss (ordförande) samt Göran Malmberg.

Revisionsutskottet ska särskilt bevaka (i) revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, (ii) närståendetransaktioner, väsentliga redovisningsprinciper samt väsentlig korrespondens mellan bolagets revisorer och ledning, (iii) effektiviteten i bolagets interna kontroll över den finansiella rapporteringen, (iv) bolagets rutiner rörande anmärkningar avseende bolagets redovisning, interna kontroll och revision, (v) revisionsarbetet med avseende på omfattning, inriktning och kvalitet inklusive uppföljning av genomförd revision, (vi) budgeterade och verkliga revisionskostnader, (vii) revisorernas rekommendationer, slutsatser, observationer och förslag efter genomförd revision, (viii) revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisioner tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt (ix) biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlopande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att

korrekt information ges till bolagets aktieägare, att bolaget följer lagar och förordningar och att bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisning och delårsrapporter upprättas i rätt tid.

Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör. Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består för närvarande av sju ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet "Styrelse", på sidan 31. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolagets styrelse, mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. För bolagets styrning väsentliga policyer revideras årligen och beslutas på det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetet i styrelsen

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extramöten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena.

Sammanträdet sker normalt genom fysiskt sammanträffande på Mentice huvudkontor i Göteborg. Om det av praktiska skäl är att föredra så sker möten digitalt eller i särskilda fall per capsulam.

Ordförande leder och organiserar styrelsens arbete och inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av verkställande direktören i samråd med ordföranden. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion och beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig.

Öppna frågor följs upp löpande. Ett av årets möten ägnades särskilt åt strategifrågor.

Vid de flesta möten håller styrelsen en avslutande privat diskussion, utan företagsledningens närvaro.

Koncernledning och verkställande direktör

För personinformation om medlemmarna i koncernledningen, inklusive aktieinnehav, se årsredovisningen sid 32-33 och företags webbplats (www.mentice.com). Mentice koncernledning består av 7 medlemmar inklusive den verkställande direktören som har kompetens och erfarenhet från forskning och utveckling, kvalitetssäkring, marknadsföring, produktion och försäljning av simulatorer inom medicinsk simulering.

Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden.

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena tillsammans med CFO.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING 2025

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson ³	Ordförande	Ja	12/12
Lawrence Howell	Ledamot	Nej ¹	9/12
Gösta Johannesson ²	Ledamot	Nej ¹	12/12
David J Ballard ³	Ledamot	Ja	12/12
Eola Änggård Runsten ³	Ledamot	Ja	12/12
Denis Gestin	Ledamot	Ja	12/12
Johann Koss	Ledamot	Ja	11/12

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

2) Avgick i december 2025.

3) Avgick i samband med extra bolagsstämma den 26 februari 2026

ERSÄTTNINGsutskottets sammansättning 2025

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson	Ordförande	Ja	1/1
Gösta Johannesson ²	Ledamot	Nej ¹	1/1
Denis Gestin	Ledamot	Ja	1/1

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

2) Avgick i december 2025.

REVISIONSUTSKOTTETS sammansättning 2025

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Eola Änggård Runsten ¹	Ordförande	Ja	6/6
Magnus Nilsson ¹	Ledamot	Ja	6/6
David J Ballard ¹	Ledamot	Ja	5/6

1) Avgick i samband med extra bolagsstämma den 26 februari 2026

Extern revision

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll. Vid årsstämman den 27 maj 2025 valdes KPMG AB om som bolagets revisor med Johan Kratz som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Det totala arvodet till revisorn uppgick till 1 470 (1 423) TSEK för räkenskapsåret 2025, varav 1 350 (1 350) avsåg revisionsuppdraget

Intern kontroll

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion

för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll- och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. I tillägg till ovannämnda kontroller så utför bolaget även löpande kvalitetskontroll av leverantörer och samarbetspartners för att försäkra att de uppfyller de krav som bolaget ställer på dem. Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, prognosarbete och specifika risksessioner för att identifiera, kvantifiera och förhålla sig till hur de identifierade riskerna kan hanteras och, om möjligt, begränsas. Presentation av identifierade risker ska som minimum föreläggas styrelsen en gång årligen.

Mentice fortsätter att vara ISO 9001-certifierade. Bolaget har utvecklat och implementerat ett kvalitetsledningssystem i syfte att förbättra sina övergripande resultat, upprätthålla en hög kvalitetsnivå och kundservice samt erbjuda en gedigen grund för initiativ inom hållbar utveckling.

Styrelse och ledning

STYRELSE



Göran Malmberg
Styrelsens ordförande
Ordförande i Ersättningsutskottet
Ledamot i Revisionsutskottet

Född 1959. Master of Science in Mechanical Engineering vid Linköpings Tekniska Högskola.

VD för Mentice mellan 2008-2024. Över 35 års erfarenhet inom ledningsarbete i internationell miljö, försäljning och marknadsföring av högteknologiska produkter i olika branscher, såsom tillverkning, bilindustri, industriprodukter.

Invald i styrelsen: 2026

Övriga styrelseuppdrag i noterade bolag: -

Aktier och optioner: 710 670 aktier och 357 480 teckningsoptioner privat samt via bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Född 1953. Juristexamen från University of Virginia School of Law samt kandidatexamen i historia från University of Virginia. Medlem i Virginia State Bar Association.

Lawrence D. Howell, även kallad Lonnie, har mer än 40 års erfarenhet inom finansiella tjänster och private banking. Han är en av grundarna av EFG International och var Executive Director fram till den 28 juni 2011. Före EFG International var han chef för Americas vid Coutts & Co. International Private Banking mellan 1989 och 1995, med ansvar för samtliga kunder med hemvist i Nord- och Sydamerika samt Coutts & Co:s kontor i USA, Bahamas, Bermuda, Caymanöarna och Latinamerika.

Dessförinnan var han baserad i Zürich som ansvarig för Coutts & Co:s verksamhet i Americas och Asien. Mellan 1986 och 1989 var han Vice President med ansvar för schweiziska kunder inom ultra high-net-worth-segmentet vid Citibank Switzerland. Åren 1985 till 1986 arbetade han vid McKinsey & Company. Mellan 1981 och 1984 var han stabschef till chefen för Private Banking i Europa, Mellanöstern och Afrika vid Citibank. Han inledde sin karriär som bolagsjurist vid Citibank mellan 1978 och 1981.

Invald i styrelsen: 2012

Aktier och optioner: Aktieinnehav i Mentice uppgår till totalt 15 447 711 aktier, varav 9 560 077 aktier innehas av makan Karin Howell-Bidermann och 5 887 634 aktier via det helägda dotterbolaget Gulf Offshore Limited.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till större aktieägare.



Johann Koss
Styrelseledamot
Ordförande i Revisionsutskottet

Född 1968. MBBS-examen från University of Queensland samt MBA från Joseph L. Rotman School of Management vid University of Toronto. Grundare av den Kanada-baserade internationella humanitära organisationen Right To Play.

Invald i styrelsen: 2015

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Foxway Sweden, Right To Play International i Kanada, Fair-Sport i USA, Q-bic i Norge, FireA, CircMar i Norge samt Masterment i Norge. Johann är internationellt erkänd som social entreprenör och har mottagit flera utmärkelser för sitt filantropiska arbete och sitt ledarskap. Han har tilldelats Order of Canada av Kanadas generalguvernör. Han har vunnit tre olympiska guldmedaljer i hastighetsåkning på skridskor.

Aktier och optioner: Inga

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Denis Gestin
Styrelseledamot
Ledamot i Ersättningsutskottet

Född 1964. Kandidatexamen i marknadsföring från EDC Paris Business School.

Invald i styrelsen: 2019

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Endo Tools Therapeutics i Belgien samt styrelseledamot i CathVision i Danmark, Synergia Medical i Belgien, Intressa Vascular i Belgien, Volta Medical i Frankrike och Cardiawave i Frankrike. Denis har över 30 års erfarenhet av ledande befattningar och kommersiell utveckling inom medicintekniska bolag. Tidigare befattningar inkluderar Senior Vice President vid Abbott.

Aktier och optioner: Inga

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.

KONCERNLEDNING



Frans Venker
Koncernchef och VD

Utbildning: Master of Science in Applied Physics från University of Groningen och en Executive MBA från the Rotterdam School of Management, båda ledande institutioner i Nederländerna.

Anställd i Mentice: 2025

Professionell bakgrund: Frans har över 25 års erfarenhet av ledarskap inom hälso-, sjukvård- och MedTech-industrin. Med en karriär som spänner över globala marknader har Frans drivit innovation, operationell excellens och hållbar tillväxt i olika roller med fokus på bildstyrda interventionsterapier och avancerade medicinska bildlösningar. Fram till 2024 ledde Frans, som global affärschef för Datortomografi och Avancerad Molekylär Bildbehandling på Philips, en division som under hans ledning levererade banbrytande bildteknologier. Han hade en nyckelroll som affärsledare för bildstyrd terapi på Philips i Nordamerika och var medlem i ledningsgruppen för Nordamerika. Frans internationella expertis omfattar hans tid som global marknadsledare för diagnostisk röntgen i Shanghai, Kina, där han ledde ett team som ansvarade för den strategiska tillväxten i hela Asien-Stillahavsregionen. Därtill har Frans innehaft olika ledande roller i Europa.

Aktier och optioner: 80 600



Ulrika Drotz Voksepp
Finanschef

Utbildning: Civilekonomexamen.

Anställd i Mentice: 2024

Professionell bakgrund: Ulrika har mer än 20 års erfarenhet inom ekonomi, verksamhetsstyrning och ledarskap. Hon har haft flera seniora befattningar med ansvar för att etablera operativa och finansiella strukturer i växande organisationer. Ulrika har varit finanschef på SAAB Solutions och Egoi Group, en leverantör av SaaS-lösningar för energioptimering. Hon har även varit CFO på KVDC, en e-handelsplattform för fordonsbranschen, samt styrelseledamot i Morses Jernstøberi A/S.

Aktier och optioner: 2 310 aktier



Martin Harris
Vice President, Marknadsföring

Utbildning: NVQ 3 och BTEC 3 i företagsekonomi från DDI Business School i Chester, Storbritannien.

Anställd i Mentice: 2006–2013, 2015–nuvarande

Professionell bakgrund: Martin började på Mentice 2006 och har haft flera seniora roller, däribland ansvarig för serviceverksamheten i EMEA-regionen. Som chef för den globala marknadsorganisationen har han sedan 2021 haft ansvar för bolagets varumärkesutveckling. Hans bakgrund omfattar även roller inom försäljning, IT och utbildning.

Aktier och optioner: 3 083 aktier



Henrik Storm
Teknikchef

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik samt licentiatexamen i tillämpad matematik, båda från Chalmers tekniska högskola.

Anställd i Mentice: 2014

Professionell bakgrund: Henrik har mer än 25 års erfarenhet av mjukvaruutveckling och tekniskt ledarskap inom både hårdvara och mjukvara. Han har arbetat nära både kunder och lokala utvecklingskontor i internationella miljöer. Henrik har varit huvudpart i flera externt finansierade forsknings- och utvecklingsprojekt, och har dessutom mångårig erfarenhet av patentfrågor. Henrik har tidigare haft ledande befattningar på Fingerprint Cards AB.

Aktier och optioner: 40 848 aktier



Jonatan Sjöström
Operativ chef

Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Chalmers tekniska högskola.

Anställd i Mentice: 2023

Professionell bakgrund: Jonatan har mer än 20 års erfarenhet av strategiskt ledarskap och genomförande inom digitalisering, dataanalys, produktutveckling och portföljstyrning. Han har haft ledande konsultroller på Accenture samt chefsbefattningar inom Volvo Group, däribland Vice President Strategy & Analytics och Vice President Digital Solutions.

Aktier och optioner: Inga



Edward Fält
Strategichef

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola.

Anställd i Mentice: 2008

Professionell bakgrund: Edward har arbetat på Mentice i över 15 år och kombinerar djup teknisk kompetens med stark kommersiell förståelse. Han har haft flera nyckelroller, däribland chef för forskning och utveckling samt marknadschef. I sin nuvarande roll ansvarar han för strategi, förvärv och partnerskap. Edward har tidigare arbetat vid Saab Avionics och Totalförsvarets forskningsinstitut.

Aktier och optioner: 20 000 aktier



Alexander Hussein
Vice President & General Manager, Americas

Utbildning: Kandidatexamen i mikrobiologi från California State University Long Beach, USA.

Anställd i Mentice: 2015

Professionell bakgrund: Alexander har nästan 20 års kommersiell erfarenhet av försäljning och säljledning inom medicinteknikbranschen. Innan Alex utsågs till Vice President & General Manager, Americas i december 2022, var han Senior Director, Medical Device Industry Sales på Mentice och ansvarade för all försäljningsverksamhet i regionen Americas. Alex började på Mentice 2015 där han sedan dess har haft flera positioner inom försäljning och säljledning. Innan Alex började på Mentice hade han betydande globala och nationella positioner inom försäljning och affärsutveckling på framstående CRO-företag (Contract Research Organizations), inklusive Underwriters Laboratories, genae Americas och NAMSA, som omfattade platser i Tyskland, Belgien, Frankrike och USA. Alex började sin karriär inom forskning på Johnson & Johnson, där han var involverad i kritiska aspekter som valideringar och FDA-ansökningar, vilket visar hans grundläggande erfarenhet inom branschen.

Aktier och optioner: Inga

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mentice AB (publ), organisationsnummer 556556-4241, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Allmänt om verksamheten

Mentice är ett bolag som utvecklar, säljer och marknadsför lösningar (system, mjukvara och tjänster) för träning och beslutsstöd inom det kliniska området för interventionell angiografi inom specialiteter som kardiologi, neurologi, kärkirurgi och radiologi och inom detta område är Mentice global marknadsledare. Mentice AB är moderbolag i koncernen (Mentice) och bedriver likartad verksamhet som koncernen. All information i rapporten avser såväl moderbolag som koncern om inte annat anges.

Mentice AB har sitt säte i Göteborg och har cirka 65 medarbetare som arbetar på huvudkontoret i Göteborg, med koncerngemensamma funktioner inom försäljning, marknad, utveckling, produktion, HR och finans. Mentice AB inkluderar även försäljning och serviceenheter avseende marknader i Europa och Asien. Genom en filial till Mentice AB finns det en anställd i Tyskland. Mentice AB har även en filial i Frankrike där antalet anställda vid början av året uppgick till fem. Under året genomfördes en konsolidering av delar av verksamheten till Denver, US, varvid antalet anställda minskade till en.

Försäljningsverksamheten för Nordamerika och Latinamerika bedrivs i det helägda dotterbolaget Mentice Inc, Delaware, med kontor i Chicago, och som även bedriver utveckling i Denver. Under året beslutades om och genomfördes en konsolidering av produktionen av fysiska simuleringsmodeller från Stony Brook, NY, till Denver, CO.

I Asien har Mentice två helägda dotterbolag med verksamhet inom försäljning och support, Mentice K.K i Japan och Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd i Kina. Det finns en anställd i Singapore och en i Indien via Business Sweden. Det helägda bolaget Mentice Spain SL i Spanien ansvarar för utvecklingen av mjukvaran Ankyras®. Mentice verkar inom två affärsområden.

HEALTHCARE SYSTEMS (HCS)
HCS-affärsområdet inkluderar direkt och indirekt försäljning till sjukhus, med målet att implementera lösningar som hjälper läkare i deras dagliga kliniska praktik.

MEDICAL DEVICE INDUSTRY (MDI)
MDI-affärsområdet inkluderar lösningar för världens ledande tillverkare av medicintekniska produkter. Mentice-lösningar används av dessa kunder för utbildning, övning, försäljning och marknadsföring samt för att stödja medicinteknisk forskning. Från 2025 har Mentice beslutat att integrera tidigare affärsområdet Strategiska Allianser (SA) in i affärsområdet Medical Device Industry (MDI). Jämförelsesiffror för tidigare år har justerats för att spegla nuvarande affärsområde.

Mentice-aktien är sedan 18 juni 2019 noterad på First North Premier Growth Market Stockholm och handlas under symbolen MNNTC.

Antalet aktier och röster uppgår till 28 125 735 vid räkenskapsårets utgång.

Väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsåret

Under året beslutade Mentice att konsolidera sin forskning och utveckling (FoU) samt tillverkningsverksamhet för hela portföljen av fysiska simule-

ringsmodeller till sin nya anläggning i Denver, Colorado, USA. Mentice genomförde även under året en strategisk omstrukturering av personalstyrkan samt en företrädesemission motsvarande 10 % av aktiekapitalet, med syfte att optimera organisationsstrukturen och anpassa resurserna till långsiktiga affärsprioriteringar

I april fick Ankyras®-produkten ett positivt besked från ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária), Brasiliens nationella myndighet för hälsotillsyn, och i maj lanserade Mentice den nya Ankyras® 4.0-versionen i USA.

Som en följd av att Bure sålde sitt innehav i Mentice avgick Gösta Johannesson ur styrelsen i december 2025.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter balansdagen kallade Mentice till extra bolagsstämma den 26 februari med val av ny styrelse.

Efter balansdagen har bolagets CFO Ulrika Drotz Voksepp samt bolagets COO Jonatan Sjöström beslutat att lämna bolaget.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Mentice utför forsknings- och utvecklingsverksamhet i Göteborg, Barcelona samt Denver, USA.

Produktionen av fysiska simuleringsmodeller som under större delen av året utfördes i Stony Brook, NY, flyttade i slutet av året till Denver, CO. Majoriteten av utvecklingsinsatserna fokuseras på programvara inklusive projektledning av både interna och externa projekt.

Utveckling bedrivs på för Mentice standardprodukter men även i kundspecifika projekt, där

Mentice erbjuder skräddarsydda lösningar för att möta specifika kundbehov. Under året har utvecklingskostnader om 10,3 (15,2) MSEK balanserats.

Produktion

Mentice Endovascular Simulator System består av Mentice egen simulator, kombinerad med standardhårdvara som bärbara datorer och bildskärmar. Produktionen av Mentice-simulatorer är outsourcad medan standardhårdvara köps in från flera olika leverantörer. Mentice använder också leverantörer för att hantera anpassning och modifiering, där sensorer monteras i kundernas kirurgiska instrument för att matcha enskilda kunders behov.

Den externa leverantören ansvarar för monteringen, testning och leverans av simuleringsystemet till Mentice och tillverkar simulatorm baserat på design- och konstruktionsdokument som producerats av Mentice.

Mentice har delegerat ansvaret för materialanskaffning och arbetsflöde med underleverantörer till externa leverantörer och produktion. Produktion och ansvar täcks av kontrakt.

Framtida utveckling och utsikter

Mentice ambition är fortsatt tillväxt och successivt förbättrad lönsamhet. De finansiella målen är:

- 20–30 procent årlig tillväxt för nettoomsättning.
- EBITDA-marginal på 20 procent på medellång sikt (tre år) med ett långsiktigt mål att uppnå 30 procent EBITDA.

Ledningen ser positivt på Mentice möjligheter att utvecklas framgångsrikt och nå dessa mål.

FORTSATT IMPLEMENTERING AV ABONNEMANGSBASERAD AFFÄRSMODELL

Genom att fortsätta den påbörjade övergången från eviga licenser till en abonnemangsbaserad licensmodell (SaaS) för en större del av sin kundbas, förväntar sig Mentice att uppnå mer stabila kassaflöden och därmed minska säsongsvariationer. Eftersom denna affärsmodell också inkluderar införandet av årliga uppdateringar av företagets mjukvarumoduler, kan kunderna också erbjudas ett större kundvärde än tidigare. För många kunder är möjligheten att betala sin licens löpande av stort värde.

UTVECKLING AV BOLAGETS LÖSNINGAR INOM KVALIFICERAT BESLUTSSTÖD FÖR BILDSTYRDA INTERVENTIONER

Mentice ser möjligheten att utveckla och erbjuda lösningar inom beslutsstöd för interventionell angiografi som nästa fas i bolagets utveckling. Det inkluderar användandet av patientspecifik simulering innan, under och efter en procedur i syfte att uppnå förbättrad effektivitet, precision och därmed förbättrade behandlingsresultat, bättre patientnytta och lägre vårdkostnader. Den första kommersiellt tillgängliga produkten inom det här området (VIST® CASE-IT) lanserades under 2012 och möjliggör skapandet av simuleringsfall från befintliga patientanatomier med bara några få knapptryckningar.

LANSERING AV NYA PRODUKTER

I april fick Ankyras®-produkten ett positivt besked från ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária), Brasiliens nationella myndighet för hälsotillsyn, och i maj lanserade Mentice den nya Ankyras® 4.0-versionen i USA.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

En större andel av koncernens nuvarande omsättning baseras på försäljning till kunder inom medicinteknisk industri där deras användning av Mentice simulatorer framför allt relateras till mark-

nadsföring och implementering i samband med lansering av ny medicinteknisk utrustning. Därmed påverkar den allmänna efterfrågan på medicinteknisk utrustning också efterfrågan på Mentice produkter och lösningar.

- Försäljning till sjukhusystem sker fortsatt delvis till träningscenter kopplat till utbildningsjukhus. Där konkurrerar Mentice med leverantörer såsom Surgical Science eller Elevated Healthcare med betydligt bredare produktutbud. Mentice har svårt att konkurrera då anbud ofta innehåller produkter Mentice ej kan erbjuda (bundling).
- För att fortsätta driva tillväxt måste Mentice ständigt visa att användning av simulering leder till ökad säkerhet och nytta för både patienter och vårdpersonal samt även reducerad tid till marknad för nya produkter och till förbättrad kvalitet i vården. Detta är ett omfattande och krävande arbete som också innebär risk och exponering för Mentice.
- Nya förslag och striktare regelverk för introduktion av nya produkter och tekniker kan också komma kopplas tätare till träning och certifiering vilket kräver att Mentice håller sig uppdaterade om trender och utveckling kring sådana frågor.
- Bolagets verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna marknadsförs och säljs i ett flertal olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bland annat skatte- eller ekonomiska pålagor på bolaget och förändringar i ett lands geopolitiska eller ekonomiska förhållanden.
- Bolagets försäljning påverkas därtill av en rad olika makroekonomiska faktorer och trender, såsom pandemi, krig, inflation/ deflation, recession, handelshinder, tullar, krav på import- eller exportlicenser, valutafluktuationer och förändringar i köpkraften hos de som betalar för hälso- och sjukvård.
- Mentice är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuva-

rande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Mentice inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

- Mentice försäljning sker i huvudsak i valutorna EUR och USD och bolagets kostnader relaterade till verksamheten är i huvudsak i valutorna SEK, EUR och USD. Till följd av detta kan Mentice exponeras för risker hänförliga till valutaförändringar. Fluktuationer i dessa valutor kan inverka negativt på bolagets resultat och finansiella ställning.

Hållbarhetsupplysningar

På ett övergripande och samhällsekonomiskt plan har Mentice verksamhet betydelse med tanke på att företagets produkter genererar betydande kostnadsbesparingar för den offentligt finansierade sjukvården. Dessutom medför företagets produkter och tjänster en minskning av mänskligt lidande genom att olika kirurgiska ingrepp kan utföras med en högre framgångsgrad. Mentice är en global aktör med verksamhet på fem av världens sex kontinenter. Det är därför självklart för Mentice att verka för mångfald och jämställdhet vilket kan exemplifieras av att bolaget har närmare 25 nationaliteter anställda i koncernen. Mentice verksamhet uppfyller lokala regelverk samt nationella och internationella etikregler.

Mentice har en uppförandekod (Code of Conduct) som alla anställda tränas i varje år. Mentice strävar även efter att minska resursanvändningen i produktionen samt för att uppnå kontinuerliga miljöförbättringar. Mentice förväntar sig att bolagets leverantörer gör detsamma. Mentice eftersträvar en positiv påverkan på de länder där bolaget är verksam, och Mentice följer OECDs Transfer Price guidelines som arbetar för en rättvis allokering av bolagets skatter mellan de länder där bolaget har verksamhet.

Mentice anser att bolagets framgång till viss del beror på den kultur, erfarenhet och synsätt som präglar organisationen och bolaget strävar kontinuerligt för att bibehålla en miljö fri från diskriminering och innebär en samsyn avseende jämlikhet och mångfald i hela bolagets verksamhet. Bolaget arbetar även aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i typiskt manliga roller. Mentice verkar aktivt för att förbättra situationen inom vården där hög arbetsbelastning och föråldrade arbetsmetoder leder till utbrändhet och otillräcklig kvalitet på den vård som levereras. Bolaget är övertygat om att en bättre struktur kring kompetensförsörjning och kontinuerlig förbättring inklusive en öppen dialog kring förbättring på ett radikalt sätt kommer att förbättra både arbetsmiljö, kvalitet och resultat.

Finansiella instrument och riskhantering

Mentice AB använder valutaterminkontrakt för utjämning av effekterna av valutarisk kopplat till skillnad i in- och utgående valutaflöden (transaktionsrisk). Valutaterminkontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy. Övriga valutarisker säkras inte. Mentice verksamhet ger upphov till exponering av kreditrisk vid försäljning till kunder.

Effekten av kriget i Ukraina på Mentice verksamhet

Kriget i Ukraina som bröt ut i februari 2022 har hittills haft begränsad påverkan på Mentice. Detsamma gäller konflikten mellan Israel och Palestina. Effekterna av den senaste utvecklingen i mellanöstern är svår att överblicka och kan ha flera dynamiska effekter på världsekonomin.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning består av försäljning av system och programvara, service och support samt försäljning från konsultuppdrag som kallas utvecklingskontrakt. Programvarulicenser som säljs som eviga licenser redovisas som nettoom-

sättning vid leverans, tillsammans med hårdvara, medan programvarulicenser som säljs som en abonnemangsmo- dell redovisas som nettoomsätt- ning över tid.

VARIABILITET I ORDERINGÅNG

Det är viktigt att notera att stora beställningar kan skapa variationer i fördelningen av ordergång mellan affärsområden och enskilda kvartal. Därför baserar företaget utvärderingen av prestation på rullande 12 månader eller helårssiffror.

ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE

Orderingången för året uppgick till 285,0 (278,9) MSEK, en ökning med 2,2% (-8,3%), varav 7,9% var organisk tillväxt och -5,7% valutapåverkan.

Ökningen drevs av affärsområdet Medical Device Industry i Americas och EMEA, där orderin- gången uppgick till 253,9 (231,7) MSEK. Tillväxten i lokal valuta var 15,4 %, delvis motverkad av -5,8 % valutapåverkan.

Affärsområdet HealthCare System i APAC uppgick till 31,1 (47,2) MSEK, vilket motsvarar en organisk minskning på -28,4 % och en valutapåver- kan på -5,5 %.

ORDERINGÅNG PER PRODUKTOMRÅDE

Orderingången för produktområdet Mentice VIST® minskade under året med 2,4 % till 246,2 (252,3) MSEK. Physical Sim ökade med 7,6 % till 28,4 (26,4) MSEK. Produktområdet Ankyras® ökade och uppgick till 10,5 (0,2) MSEK i ordergång.

ORDERBOK

Orderboken var 130 (138) MSEK vid årets slut, en minskning med -5,5 %, varav 3,8 % organiskt, -9,4 % valutaeffekt. Orderboken består av ordrar som har mottagits men ännu inte levererats. Av den totala orderboken per den 31 december 2025 består 43,4 MSEK av Mentice VIST® Hårdvara som kommer att levereras under 2026 och senare. 44,6 MSEK består av Mentice VIST® licenser och mjukvara som kommer att levereras och redovisas som nettoomsätt- ning under 2026 och framåt. 30,2 MSEK består

av Mentice VIST® utvecklingskontrakt som kommer att levereras under 2026 och framåt. 2,1 MSEK består av Physical Sim order för de kommande åren och resterande 9,8 MSEK består av Ankyras®-ordrar.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 279,1 (290,3) MSEK, en minskning med 3,9 %, varav +3,4 % orga- niskt, -7,3 % valutaeffekt.

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Nettoomsättningen inom affärsområdet Medical Device Industry uppgick till 243,9 (241,8) MSEK. Organisk tillväxt var 8,6 %, medan valutaföränd- ringar minskade nettoomsättningen med -7,7 %. Den organiska tillväxten var främst relaterad till regionerna Americas och EMEA.

Nettoomsättningen inom affärsområdet HealthCare Systems uppgick till 35,2 (48,5) MSEK, en minskning med 27,5 %. Nedgången förklaras av en organisk utveckling på -23,6 % och en valutapå- verkan om -3,9 %. Nedgången är främst hänförlig till APAC-regionen.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Nettoomsättningen i Americas uppgick till 150,4 (150,3) MSEK och i EMEA till 84,3 (84,2) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 8,6 % i Americas och 7,4 % i EMEA, medan valutaförändringar minskade försäljningen med -8,5 % respektive -7,2 %.

I APAC uppgick nettoomsättningen till 44,3 (55,9) MSEK, en minskning med 20,7 %, till följd av en underliggande nedgång på -17,6 % samt en valutapåverkan på -3,1 %.

NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT

Nettoomsättningen för produktområdet Mentice VIST® uppgick till 247 (262) MSEK, en minskning med 5,7 %, med 1,6 % organisk tillväxt och -7,3 % valutapåverkan.

Segmentet Physical Sim uppgick till 27,1 (24,1) MSEK, en ökning med 12,2 %, varav 19,4 % organisk tillväxt och -7,2 % valutakursförändring.

Ankyras® genererade 4,7 (4,0) MSEK, en ökning med 19,5 %.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter uppgick till 5,5 (1,5) MSEK och är hänförliga till bidrag för forskning och utveckling från Vinnova. För moderbolaget är fluktueringen också relaterad till valutakursförändringar i till- gångar och skulder i utländsk valuta.

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet uppgick till 256,0 (257,1) MSEK och bruttomarginalen till 90,0 %, jämfört med 88,7 % föregående år.

Jämfört med föregående år förbättrades helårets bruttomarginal, drivet av produktmixen och starkare marginaler inom VIST Hardware

Bruttomarginalen påverkas av produktmixen av sålda produkter och andel tillbehör och support och påverkas även av andel mjukvarulicenser i relation till övriga produkter. Bruttomarginalen påverkas även av regionsmix, dvs till vilka regioner försäljningen skett under perioden.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA) OCH

RÖRELSEMARGINAL

Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA), uppgick till 3,4 (16,6) MSEK. Detta motsvarar en rörelsemarginal om 1,2 (5,7) %.

Under andra kvartalet genomförde bolaget en strategisk anpassning av organisationen i syfte att anpassa bolagets resurser och organisationsstruk- tur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar. Kostnader för omorganisation uppgick till totalt -7,5 MSEK och är hänförliga till personalkostnader på -4,3 MSEK samt Övriga externa kostnader på -3,2 MSEK, vilka är tagna i Q2 i enlighet med god redovisningssed. Rörelseresultatet för helåret justerat för kostnader relaterade till omorganisa- tionen uppgick till 10,9 MSEK.

ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

För helåret uppgick övriga externa kostnader till -85,7 (-75,9) MSEK vilket motsvarar en ökning med 12,8 % jämfört med föregående år. Under helåret belastades resultatet med kostnader för omorgani- sation med -3,2 MSEK. Förändringarna syftade till att anpassa bolagets resurser och organisations- struktur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar.

PERSONALKOSTNADER OCH ANSTÄLLDA

Personalkostnaderna för helåret uppgick till -166,9 (-164,6) MSEK vilket motsvarar en ökning med 1,4%. Under helåret togs kostnader för omorgani- sation på -4,3 MSEK. Förändringarna syftade till att anpassa bolagets resurser och organisationsstruk- tur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar. Justerat för kostnaderna för den strategiska omor- ganisationen uppgick personalkostnaderna under helåret till -162,6 MSEK.

I personalkostnader ingick aktivering av utvecklingskostnader med 5,7 (10,0) MSEK.

Antalet FTE (Heltidsekvivalenter i genomsnitt) uppgick till 112,5, vilket är en minskning jämfört med föregående period 2024 som uppgick till 134,8.

AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 10,3 (15,2) MSEK och var huvudsakligen hänförliga till ett flertal pågående mjukvaruprojekt inom strate- giska initiativ. De aktiverade utvecklingskostna- derna ingår i övriga externa kostnader till den del som avser aktiverade konsultkostnader, och i personalkostnader till den del som avser aktivering av kostnader för egen personal.

NEDSKRIVNINGAR

Under året har nedskrivningar på -1,2 MSEK hänförliga till hyresavtal i samband med omorganisatio- nen relaterade till hyresavtal tagits.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -0,7 (-1,1) MSEK och var främst relaterat till valutakursförändringar. Finansnettot för året inkluderade -0,8 (-0,6) MSEK av räntekostnader på leasingkulder i enlighet med IFRS 16.

PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Redovisad skatt var -4,1 (-4,9) MSEK och nettoresultatet var -32,3 (-18,4) MSEK vilket ger ett resultat per aktie på -1,15 (-0,72) SEK före och efter utspädning.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick till 15,5 (16,4) MSEK. Av investeringarna avser 10,3 (15,2) MSEK aktivering av utvecklingskostnader.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Moderbolaget är rörelsedrivande. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 189,7 (200,6) MSEK. Resultatet för moderbolaget motsvarar till största delen försäljning inom EMEA och APAC, utvecklingsavdelningen samt huvudkontoret i Sverige. Bruttomarginalen uppgick till 86,3 (83,9) % för helåret 2025. Förändringen av bruttomarginalen är hänförlig till förändring i försäljning av tjänster. Resultatet uppgick till -46,6 (-33,7) MSEK.

TILLGÅNGAR OCH RÖRELSEKAPITAL

Koncernens totala tillgångar uppgick till 312,0 (323,9) MSEK. IFRS 16 har påverkat balansomslutningen med 16,5 (8,0) MSEK. Materiella tillgångar ökade till 8,7 (8,6) MSEK och immateriella tillgångar minskade till 109,0 (117,1) MSEK. Kundfordringar ökade marginellt till 104,8 (97,5) MSEK och likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 33,4 (53,6) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2025 uppgick till 11,6 (9,5) MSEK.

Moderbolagets totala tillgångar uppgick till 189,7 (230,1) MSEK. Materiella tillgångar minskade till 2,4 (5,0) MSEK och immateriella tillgångar minskade till 60,3 (78,5) MSEK. Kundfordringar

minskade till 44,2 (50,9) MSEK och likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 8,5 (27,5) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2025 uppgick till -1,0 (-6,4) MSEK.

EGET KAPITAL

Eget kapital för koncernen per den 31 december 2025 minskade till 138,4 (143,7) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med 32,3 MSEK. Soliditeten var 44,4 (44,4) % per den 31 december 2025.

Eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2025 uppgick till 90,6 (105,8) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med 46,6 MSEK. Soliditeten var 47,7 (46,0) % per den 31 december 2025.

KASSAFLÖDE OCH KASSA

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var -4,2 (12,7) MSEK och förändringen i rörelsekapital var -24,5 (5,2) MSEK, vilket bestod av en förändring i lager på -1,9 (-2,7) MSEK och nettoförändring i rörelsefordringar och skulder på -22,7 (7,8) MSEK. Totalt var kassaflödet från den löpande verksamheten negativt med -20,3 (17,9) MSEK under 2025. Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2025 var -15,5 (-16,4) MSEK. Företaget investerade -5,1 (-1,3) MSEK i materiella anläggningstillgångar och -10,3 (-15,2) MSEK i aktiverade utvecklingskostnader. Företagets likvida medel vid årets slut uppgick till 33,4 (53,6) MSEK. Företaget har en kreditfacilitet på 20 MSEK.

Kassaflödet för koncernen per den 31 december 2025 var ett utflöde på -16,1 (-7,8) MSEK.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående parter har genomförts under perioden där styrelseledamot Denis Gestin, genom närstående bolag, på konsultbasis fungerat som rådgivare åt bolaget i samband med kundbearbetning inom medicinteknisk industri och diverse konsultationer. Under perioden januari till december 2025 erhöll Denis Gestin 1,1 (1,1) MSEK i arvode utöver styrelsearvodet.

Under året tecknades ett liknande avtal gällande affärsområdet Healthcare System med styrelseledamot David Ballard. Under perioden januari till december 2025 erhöll David Ballard 0,2 (0,0) MSEK i arvode utöver styrelsearvodet. Bolaget har även ingått ett anställningsavtal med en närstående till styrelseledamot Lawrence Howell. Ersättning för perioden januari till december 2025 uppgick till 0,7 (0,0) MSEK. Samtliga transaktioner med närstående parter har genomförts på marknadsmässiga villkor.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	232 982 702
Balanserat resultat	-59 343 802
Årets resultat	-36 669 376
Summa	136 969 525

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	136 969 525
-------------------------	-------------

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse på ett styrelsemöte den 22:a april 2026. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	279 093	290 329	273 610	217 954	185 064
Resultat före skatt (EBT)	-28 270	-13 502	-12	-24 035	-21 271
Balansomslutning	312 021	323 899	322 527	332 976	261 904
Medeltal anställda	129	131	114	114	99
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	1,2	5,7	8,8	-1,8	1,3
Moderbolagets finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	189 695	200 639	187 166	135 105	132 723
Resultat före skatt (EBT)	-46 506	-33 712	-16 859	-31 446	-26 081
Balansomslutning	189 729	230 065	265 583	265 583	234 003
Medeltal anställda	79	80	71	75	59
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	-8,9	-2,5	10,7	-15,6	-9,1

Finansiell information

Rapport över resultat för koncernen

KSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	2,3	279 093	290 329
Övriga intäkter	4	5 496	1 483
Rörelsens intäkter		284 589	291 811
Råvaror och förnödenheter		-28 227	-33 084
Avskrivningar på uthyrda tillgångar		-341	-1 627
Övriga externa kostnader	6,19	-85 653	-75 917
Personalkostnader	5	-166 930	-164 625
Avskrivningar på materiella tillgångar		-12 843	-13 714
Avskrivningar av immateriella tillgångar		-18 159	-15 242
Rörelsens kostnader		-312 153	-304 208
Rörelseresultat (EBIT)		-27 565	-12 397
Finansiella intäkter		460	1 562
Finansiella kostnader		-1 165	-2 668
Finansnetto	7	-705	-1 106
Resultat före skatt (EBT)		-28 270	-13 502
Skatt	8	-4 064	-4 918
Årets resultat		-32 334	-18 420
Årets resultat hänförligt till:			
Aktieägare moderbolaget		-32 334	-18 420
Resultat per aktie			
Grundläggande (SEK)		-1,15	-0,72
Utspädd (SEK)		-1,15	-0,72

Rapport över totalresultat för koncernen

KSEK	Noter	2025	2024
Årets resultat		-32 334	-18 420
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-4 335	2 767
Årets totalresultat		-36 669	-15 653

Balansräkning för koncernen

KSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Goodwill	10	48 508	48 508
Patent	10	21 020	24 648
Varumärken	10	1 209	2 419
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	38 290	41 527
Materiella anläggningstillgångar	11	8 743	8 637
Nyttjanderättstillgångar	12,23	17 637	7 727
Uppskjuten skattefordran	8	675	5 421
Summa anläggningstillgångar		136 083	138 886
Varulager	14	17 762	17 419
Kundfordringar	13	104 813	97 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	13 745	11 851
Skattefordringar		2 111	1 045
Övriga fordringar		4 131	3 620
Kassa och bank	16	33 376	53 586
Summa omsättningstillgångar		175 939	185 012
Summa tillgångar		312 021	323 899
Eget kapital			
Aktiekapital		1 406	1 278
Övrigt tillskjutet kapital		232 983	201 728
Balanserat resultat		-96 013	-59 344
Summa eget kapital	17	138 376	143 663
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder, långfristig del	18,23	9 326	4 727
Summa långfristiga skulder		9 326	4 727
Leverantörsskulder	22	10 218	12 940
Övriga skulder		3 919	5 120
Räntebärande skulder, kortfristig del		7 495	4 409
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	142 687	153 041
Summa kortfristiga skulder		164 320	175 510
Summa eget kapital och skulder		312 021	323 899

Koncernens förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 278	201 385	-1 431	-42 259	158 973
Transaktioner med koncernens ägare					
Utgivna aktieoptioner		343			343
Inlösta aktieoptioner					
Årets resultat och årets övrigt totalresultat					
Årets resultat				-18 420	-18 420
Årets övriga totalresultat			2 094	673	2 767
Årets totalresultat			2 094	-17 747	-15 653
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 278	201 728	663	-60 006	143 663
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 278	201 728	663	-60 006	143 663
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	128	30 408			30,536
Utgivna aktieoptioner		847			847
Inlösta aktieoptioner					
Årets resultat och årets övrigt totalresultat					
Årets resultat				-32 334	-32 334
Årets övriga totalresultat			-5 045	710	-4 335
Årets totalresultat			-5 045	-31 624	-36 669
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 406	232 983	-4 382	-91 630	138 376

Rapport över kassaflöden för koncernen

KSEK	Noter	2025	2024
Den löpande verksamheten	27		
Resultat före skatt		-28 270	-13 502
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		33 583	30 456
Betald skatt		-1 069	-4 195
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		4 244	12 758
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-19 802	-3 881
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 871	-2 662
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		-2 870	11 705
Förändring i rörelsekapital		-24 544	5 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 300	17 919
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-5 128	-1 283
Balanserade utvecklingsutgifter samt goodwill	10	-10 328	-15 155
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 456	-16 438
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	17	31 961	
Emissionskostnader	17	-1 425	
Amortering av leasingsskuld	23	-10 872	-9 312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19 664	-9 312
Årets kassaflöde		-16 091	-7 830
Likvida medel vid årets början		53 586	59 121
Kursdifferens i likvida medel		-4 118	2 295
Likvida medel vid årets slut		33 376	53 586

Resultaträkning för moderbolaget

KSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	2,3	189 695	200 639
Aktiverat arbete för egen räkning	10	9 940	12 344
Övriga intäkter	4	5 154	17 308
Rörelsens intäkter		204 789	230 291
Råvaror och förnödenheter		-26 034	-32 361
Övriga externa kostnader	6,19	-76 671	-75 049
Personalkostnader	5	-108 447	-112 047
Avskrivningar på materiella tillgångar		-1 514	-1 790
Avskrivningar på immateriella tillgångar		-28 086	-25 169
Valutakursförluster på fordringar och skulder		-9 090	-16 550
Realisationsförlust, anläggningstillgångar		-1 369	-87
Rörelsens kostnader		-251 211	-263 052
Rörelseresultat (EBIT)		-46 422	-32 762
Finansiella intäkter		583	1 447
Finansiella kostnader		-667	-2 397
Finansnetto	7	-84	-951
Resultat efter finansnetto		-46 506	-33 712
Resultat före skatt		-46 506	-33 712
Skatt	8	-137	-36
Årets resultat		-46 643	-33 748

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

KSEK	Noter	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	1 241	11 034
Patent	10	20 940	24 731
Varumärken	10	1 209	2 419
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	36 929	40 333
Materiella anläggningstillgångar	11	2 441	4 958
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	26	21 886	21 886
Långfristiga fordringar koncernbolag	18	977	1 037
Uppskjutna skattefordringar	8	6 615	6 615
Summa anläggningstillgångar		92 238	113 013
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	8 732	9 633
Kundfordringar	13	44 188	50 868
Kortfristiga fordringar koncernbolag		18 342	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	11 151	23 711
Aktuella skattefordringar		3 170	2 486
Övriga fordringar		3 449	2 892
Kassa och Bank	16	8 458	27 462
Summa omsättningstillgångar		97 490	117 052
Summa tillgångar		189 729	230 065
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 406	1 278
Fond för utvecklingskostnader		36 929	41 047
Fritt eget kapital			
Överkursfond		232 983	201 728
Balanserat resultat		-134 089	-104 458
Årets resultat		-46 643	-33 748
Summa eget kapital	17	90 587	105 846
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till koncernbolag	18	689	815
Summa långfristiga skulder		689	815
Leverantörsskulder	22	9 409	11 619
Kortfristiga skulder till koncernbolag		5 237	9 069
Övriga skulder		1 404	1 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	82 402	101 092
Summa kortfristiga skulder		98 453	123 403
Summa eget kapital och skulder		189 729	230 065

Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie kapital	Fond för utvecklingskostnader	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 278	39 563	201 385	-86 074	-16 900	139 251
Vinstdisposition				-16 900	16 900	
Utgivna aktieoptioner			343			343
Inlösta aktieoptioner						
Årets resultat		1 484		-1 484	-33 748	-33 748
Årets övriga totalresultat						
Årets totalresultat		1 484		-1 484	-33 748	-33 748
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 278	41 047	201 728	-104 458	-33 748	105 846
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 278	41 047	201 728	-104 458	-33 748	105 846
Vinstdisposition				-33 748	33 748	
Nyemission	128		30 408			30 536
Utgivna aktieoptioner			847			847
Inlösta aktieoptioner						
Årets resultat		-4 118		4 118	-46 643	-46 643
Årets övriga totalresultat						
Årets totalresultat		-4 118		4 118	-46 643	-46 643
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 406	36 929	232 983	-134 089	-46 643	90 587

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Noter	2025	2024
Den löpande verksamheten	27		
Resultat före skatt		-46 506	-33 712
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		32 234	26 824
Betald skatt		-613	-437
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-14 884	-7 325
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		3 988	2 934
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		901	672
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		-29 284	14 236
Förändring i rörelsekapital		-24 396	17 842
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-39 280	10 517
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-537	-1 283
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-9 889	-13 471
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 426	-14 754
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		31 961	
Emissionskostnader		-1 425	
Kursdifferens för interna lån		167	38
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30 703	38
Årets kassaflöde		-19 004	-4 199
Likvida medel vid årets början		27 462	31 341
Kursdifferens i likvida medel			319
Likvida medel vid årets slut		8 458	27 462

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 22 april 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 maj 2026.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper eller tolkningar som trädde i kraft under 2025 har haft någon påverkan på Mentice finansiella rapporter. Inga ändringar senare under 2025 bedöms i nuläget få någon väsentlig påverkan på Mentice finansiella rapportering.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS-värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen med undantag av förutbetalda intäkter som härrör från vår prenumerationer baserade affärsmodell och kan gälla skulder för 3–5 år.

UPPSKATTNINGAR OCH VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Väsentliga bedömningar för anläggningstillgångar

De projekt som aktiverats i balansräkningen kan med rimlig säkerhet antas generera ekonomiska fördelar inom en överskådlig framtid. Tillgångarna skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning av goodwill och patent sker varje år och genom beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och patent har flertalet antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Mentice AB (publ), det helägda dotterbolaget i Amerika, Mentice Inc, det helägda dotterbolaget i Spanien startat i december 2022, Mentice Spain SL, det helägda dotterbolaget i Kina, Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd och det helägda dotterbolaget i Japan, Mentice KK.

Konsolideringsprinciper i koncernen

Alla dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvärvsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelse utgör koncernmässig goodwill. Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

INTÄKTER OCH PRESTATIONSÅTAGANDEN

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan:

Intäkter från försäljning av simulatorer och programvaror

Intäkter från systemförsäljning, dvs fysiska och virtuella simulatorer, och mjukvarulicenser, redovisas som intäkt vid leverans då kontrollen övergått till köparen. Intäkter från försäljning av mjukvarulicenser enligt prenumerationsmodell redovisas över perioden de löper, vanligtvis ett år.

Intäkter från försäljning av tjänster

Intäkter från service, hyra och supportavtal redovisas över perioden då de löper, vanligtvis ett till tre år.

Intäkter från konsultuppdrag

Intäkter från kundanpassade konsultuppdrag, som löper över tid, redovisas som intäkt baserat på faktiskt upparbetad tid.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegment följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera intäkterna samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

TERMINER

Mentice använder valutaterminkontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminer utgör derivat som värderas till verkligt värde med värdeförändring i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas inte.

NYTTJANDERÄTTER

Hyesavtal för lokaler redovisas i enlighet med IFRS 16 som nyttjanderätter som en tillgång i balansräkningen och en leasingkulld redovisas som en skyldighet vilket representerar en skyldighet att betala framtida

leasingbetalningar kopplade till nyttjanderätten. Avtal där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader definieras som kortfristiga leasingavtal, varav de inte redovisas som en tillgång utan kostnadsförs under den period då användningen sker.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat förutom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter och är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser samt låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (se nedan). Beräknad livslängd på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är 5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärke och goodwill och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Avskrivning av övriga immateriella tillgångar sker linjärt över tillgångens livslängd såvida inte tillgången har obestämbar livslängd.

Beräknad livslängd såvida inte sådana tillgångar har obestämbar livslängd är 10–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknad livslängd för inventarier, verktyg och installationer är 5 år.

NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens immateriella och materiella tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande, prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoomsättningsvärde vid nyttjandeperiodens slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoomsättningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Här har även inkuransrisk beaktats.

KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA SKULDER

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. En övrig tillgång eller övrig skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till fordran eller skuld.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras eller förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

LIKVIDA MEDEL / KASSA OCH BANK

Kassa och bank omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas i koncernens balansräkning till verkligt värde när faktura mottagits.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

OPTIONSPROGRAM

Mentice har tre utestående optionsprogram för personal och externa konsulter, med syfte att stimulera till ett ökat engagemang samt intresse för verksamheten och dess resultatutveckling. Med bakgrund härvid väntas programmen få en positiv påverkan på bolagets fortsatta utveckling och därmed vara bra för bolaget och dess aktieägare. Antalet optioner samt mer information om respektive program återfinns under not 5.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden gällande för noterade företag så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisar moderbolaget leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, rapporten över förändring i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultat när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

INKOMSTSKATTER

I moderbolaget redovisas bokslutsdispositioner inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot bokslutsdispositioner upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskostnad.

Not 2 Intäkter

Geografisk marknad (region)

Mentice rapporterar omsättning i tre geografiska marknader: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), APAC (Asien och asiatiska stillahavsområdet) samt Americas (Nord- och Sydamerika) och för tre produktområden: Mentice VIST® (inklusive Mentice Live), Physical Sim samt Ankyras®.

Produktområden

"Mentice produktportfölj består av fyra olika produktområden, där Mentice VIST® står för den största delen av företagets omsättning. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår nedan i området Mentice VIST®.

Produktområdet Mentice VIST® delas vidare in i tre underområden; Hårdvara, Licenser/mjukvara och Utveckling. Området Physical Sim innefattar mestadels Hårdvara, och området Ankyras® endast Licenser/mjukvara.

MENTICE VIST® – IMMERSIVE VR SIMULATION

Mentice fysikmotor och anatomimodell tillsammans med en haptisk hårdvarulösning skapar en optimal miljö för procedurträning, patient-specifik simulering och objektiv bedömning av kunskapsnivå och praktisk förmåga. Mentice Live är en molnbaserad utbildningsplattform och riktar sig till medicinteknikföretag och vårdgivare som vill kunna erbjuda en bredare och mer tillgänglig kurskatalog, skapa strukturerade läroplaner och möjliggöra distribuerad undervisning på distans.

PHYSICAL SIM – FYSIOLOGISKA FLÖDESSIMULATORER

Med en unik produktionsprocess och avancerade 3D-skrivare skapar Mentice konstgjorda blodkärl av hög kvalitet som tillsammans med flödessystem utgör ett perfekt komplement till VR-simulering, i synnerhet vid utveckling av nya medicintekniska produkter eller vid träning och planering inför särskilt krävande behandlingar.

ANKYRAS® – BESLUTSSTÖD

Ankyras® hjälper läkare att bestämma vilken storlek och placering av medicinska implantat för hjärnaneurysmer (s.k. flow diverters) som kommer passa bäst in i en specifik patients anatomi. Lösningen är en medicintekniskt godkänd mjukvara med hög noggrannhet som även förenklar kommunikationen mellan läkare och tillverkare under planeringen.

Nettoomsättning per produktområde TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Mentice VIST®	247 277	262 239	122 939	126 147
- Hårdvara	169 936	151 313	83 661	66 890
- Licenser/mjukvara	45 183	88 494	29 953	52 842
- Utveckling	32 158	22 432	9 325	6 415
Physical Sim	27 071	24 119	7 663	9 552
Ankyras®	4 745	3 971	4 745	3 971
Intern koncernförsäljning			54 348	60 969
Totalt	279 093	290 329	189 695	200 639

Nettoomsättning per region TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
EMEA	84 340	84 161	82 301	82 430
APAC	44 327	55 911	44 074	55 910
Amerikas	150 426	150 257	63 321	62 299
Totalt	279 093	290 329	189 695	200 639

ÅLDERSFÖRDELNING

Kontraktsbalanser TSEK	2025				2024			
	1 år	2–5 år	>5 år	Summa	1 år	2–5 år	>5 år	Summa
Moderbolaget								
Avtalstillgångar	2 818	608		3 426	15 120	794		15 914
Avtalsskulder	31 331	26 675	952	58 958	43 902	24 222		68 124
Summa	34 149	27 283	952	62 384	59 022	25 016		84 038
Koncernen								
Avtalstillgångar	2 997	608		3 605	1 453			1 453
Avtalsskulder	76 747	35 530	1 049	113 326	79 460	32 774		112 234
Summa	79 744	36 138	1 049	116 931	80 913	32 774		113 687

Kontraktstillgångar hänförs sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen och avser i huvudsak konsultarbete. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden som i huvudsak avser konsultarbete och serviceåtaganden.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND FÖR MODERBOLAGET

Nettoomsättning i moderbolaget TSEK	2025	2024
Kina	12 887	20 925
USA	52 453	61 151
Japan	14 956	18 178
Sverige	322	1 519
Övriga	109 077	98 866
Totalt	189 695	200 639

Information om avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

KONTRAKTSBALANSER

Kontraktsbalanser TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avtalstillgångar	3 605	1 453	3 426	15 914
Avtalsskulder	113 326	112,234	58 958	68 124

Not 3 Rörelsesegment

Produktområden

Mentice verksamhet är uppdelad i fyra olika produktområden som speglar koncernens verksamhet, ekonomistyrning och ledningsstruktur.

Dessa fyra produktområden är; Mentice VIST®, Physical Sim, Mentice Live och Ankyras®. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår i området Mentice VIST®.

Koncernen	Mentice VIST®		Physical Sim		Ankyras®		Koncernen totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
TSEK								
Hårdvara	169 936	151 313	26 618	20 710			196 554	172 023
Licenser/mjukvara	45 183	88 494	155	1 450	4 745	3 971	50 083	93 914
Utveckling	32 158	22 432	298	1 958			32 456	24 390
Totalt	247 277	262 239	27 071	24 119	4 745	3 971	279 093	290 329
Råvaror och förnödenheter	-24 036	-29 856	-4 295	-4 058	-237	-199	-28 568	-34 112
Bruttovinst	223 241	232 383	22 776	20 061	4 508	3 772	250 525	256 217
Bruttovinst %	90,30%	88,60%	84,10%	83,20%	95,00%	95,00%	89,80%	88,30%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 870		3 870	15 825
Övrigt	1 625	1 483	1 284	1 483
Summa	5 496	1 483	5 154	17 308

Övriga rörelseintäkter 2025 avser 1 129 TSEK bidrag från Vinnova för R&D-projekt i koncernen. Kursvinster av rörelsekaraktär 3 870 TSEK har inkluderats för moderbolaget.

Intäkttyper

Mentice intäkter delas in i tre olika typer. Dessa tre intäkttyper är; Hårdvara, Licenser/Mjukvara och Utveckling.

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Kostnader för ersättning till anställda

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och övriga ersättningar	125 759	126 749	74 355	76 253
Pensionskostnader	8 736	8 881	7 499	7 553
Sociala kostnader	26 876	28 597	22 006	23 463
Aktiverat arbete för egen räkning	-5 661	-10 009	-5 933	-10 407
	155 710	154 218	97 927	96 862

Medelantal anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	73	71	52	50
Frankrike	3	5	3	5
Tyskland	1	1	1	1
Indien	1	1	1	1
Storbritannien	0	1	0	1
Singapore	1	1	1	1
Totalt moderbolaget	79	80	58	59
USA	34	35	25	27
Spanien	7	8	5	6
Kina	3	4	3	4
Japan	3	3	3	3
Brasilien	3	1	3	1
Totalt dotterföretag	50	51	39	41
Totalt koncernen	129	131	97	100

Medelantalet anställda definieras som genomsnittet av tolv (12) mätpunkter över året.

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

Procent	Andel kvinnor			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen	17%	14%	17%	14%
Ledande befattningshavare	14%	13%	14%	14%

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare, forts.

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse/VD och övriga anställda

KSEK	Styrelse/VD		Övriga anställda		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget	5 708	10 275	68 647	65 978	74 355	76 253
varav tantiem o.d.	(-)	(4 200)	(7 574)	(8 937)	(7 574)	(13 137)
Dotterbolagen			51 404	50 496	51 404	50 496
varav tantiem o.d.			(7 814)	(9 827)	(7 814)	(9 827)
Summa	5 708	10 275	120 051	116 474	125 759	126 749
varav tantiem o.d.	(-)	(4 200)	(15 388)	(18 764)	(15 388)	(22 964)

Av företagets pensionskostnader avser 1 081 TSEK (1 920) företagets vd och styrelse. Året 2024 belastades med kostnader för avgående VD.

Optionsprogram

KSEK	Totalt antal optioner	Allokerade	Ej allokerade
Ingående balans 1 januari 2024	1 479 922	1 082 459	397 463
Tilldelade under perioden	124 789	124 789	
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden			
Förfallna under perioden	-1 429 922	-1 032 459	-397 463
Utgående balans 31 december 2024	174 789	174 789	
Ingående balans 1 januari 2025	174 789	174 789	
Tilldelade under perioden	127 842	127 842	
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden			
Förfallna under perioden			
Utgående balans 31 december 2025	302 631	302 631	

TECKNINGSOPTIONSBASERAT INCITAMENTSPROGRAM FÖR VISSA KONSULTER

2023-06-01–2026-06-30

Optionsrätter: 50 000

Teckningsoptioner ger rätt till teckning av nyemitterade aktier i bolaget. Överlåtelsen sker mot kontant ersättning motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde vid överlåtelsepunkten till Mentice INC beräknat genom en oberoende värdering av Black & Scholes-modellen. Optionsrätten får utnyttjas under perioden 1 juni till och med 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna för teckning kommer aktiekapitalet öka med 2500 kronor.

INCITAMENTSPROGRAM I FORM AV PRESTATIONSBASERADE AKTIEOPTIONS RÄTT TILL KONCERNLEDNINGEN OCH NYCKELANSTÄLLDA

2024-06-15–2027-06-15

Optionsrätter: 124 789

Varje rättighet ger deltagaren rätt att erhålla vederlagfritt en prestationsaktie efter intjänandeperiodens utgång. Prestationsmålet baseras på den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna (TSR). Aktieprogrammet 2024/2027 redovisas i enlighet med IFRS2-aktierelaterade ersättningar. Rättigheterna kostnadsförs som personalkostnad under intjänandeperioden och värdet av optionsrätterna har beräknats genom en oberoende värdering med Monte Carlo modellen. Effekten på personalkostnader inklusive sociala avgifter under året är 595 TSEK.

INCITAMENTSPROGRAM I FORM AV PRESTATIONSBASERADE AKTIEOPTIONS RÄTT TILL KONCERNLEDNINGEN OCH NYCKELANSTÄLLDA

2025-06-15–2028-06-15

Optionsrätter: 127 842

Varje rättighet ger deltagaren rätt att erhålla vederlagfritt en prestationsaktie efter intjänandeperiodens utgång. Prestationsmålet baseras på den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna (TSR). Aktieprogrammet 2025/2028 redovisas i enlighet med IFRS2-aktierelaterade ersättningar. Rättigheterna kostnadsförs som personalkostnad under intjänandeperioden och värdet av optionsrätterna har beräknats genom en oberoende värdering med Monte Carlo-modellen. Effekten på personalkostnader inklusive sociala avgifter under året är 237 TSEK.

Not 6 Ersättning till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	1 350	1 350	1 350	1 200
Andra uppdrag	120	73	120	73
<i>Michael Richter Inc</i>				
Revisionsuppdrag	361	380		
Andra uppdrag	125	145		

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelser eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Finansnetto

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	517	1 562	263	953
Valutakursvinst	-58		320	494
Summa	460	1 562	583	1 447
Varav koncernföretag			50	52
Varav övriga			533	1 395
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-1 323	-1 218	-1 162	-857
Valutakursförlust	158	-1 449	154	-1 749
Summa	-1 165	-2 668	-1 008	-2 606
Varav koncernföretag			-109	-41
Varav övriga			-899	-2 565

Not 8 Skatter

Redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Aktuell skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Årets skattekostnad	-407	-1 823	-137	-36
Uppskjuten skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 658	-3 095		
Totalt redovisad skattekostnad i rapport över resultat	-4 064	-4 918	-137	-36

Avstämning av redovisad skatt och effektiv skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Resultat före skatt	-28 270	-13 502	-46 506	-33 712
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	5 824	2 782	9 580	6 945
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	176	-245		
Ej avdragsgilla kostnader	-320	-712	-320	-712
Ej skattepliktiga intäkter	-18	101	-18	101
Uppskjuten skatt på underskott som används eller inte aktiveras	-9 725	-6 844	-9 379	-6 370
Effektiv bokförd skatt	-4 064	-4 918	-137	-36
	-14,4%	-36,4%	-0,3%	-0,1%

Ej aktiverat underskott uppgår till 230 MSEK för året.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, TSEK	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2025
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-7 720	-2 017	-9 737
Lager	-8	-17	-25
Leasing	517	-440	77
Aktivering av underskottsavdrag	12 632	-2 272	10 360
Totalt	5 421	-4 746	675

Koncernen, TSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2024
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-5 702	-2 017	-7 720
Lager	396	-405	-8
Leasing	498	20	517
Aktivering av underskottsavdrag	12 836	-205	12 632
Totalt	8 028	-2 607	5 421

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2025
Aktivering av underskottsavdrag	6 615		6 615
Totalt	6 615		6 615

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2024
Aktivering av underskottsavdrag	6 615		6 615
Totalt	6 615		6 615

Not 9 Resultat per aktie

	Före utspädning	
SEK	2025	2024
Resultat per aktie	-1,15	-0,72
	Efter utspädning	
SEK	2025	2024
Resultat per aktie	-1,15	-0,72
KSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolags aktieägare	-32 334	-18 420
	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	28 125 735	25 568 850
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	28 125 735	25 568 850

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Mentice har ett utestående teckningsoptionsprogram där lösenkursen överstiger aktiekursen. Dessa optioner saknar utspädningseffekt men om kursen går upp kommer dessa optioner medföra utspädning.

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, TSEK	Internt utv. immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Utvecklingsutgifter		Patent	Varumärken	Goodwill	
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN						
Ingående balans 2024-01-01		73 134	34 970	5 442	58 096	171 643
Årets investering		15 155				15 155
Anskaffning			52			52
Omklassificering						
Utgående balans 2024-12-31		88 290	35 022	5 442	58 096	186 850
Ingående balans 2025-01-01		88 290	35 022	5 442	58 096	186 850
Årets investering		10 328				10 328
Anskaffning			29			29
Omklassificering						
Utgående balans 2025-12-31		98 618	35 051	5 442	58 096	197 207
AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2024-01-01		-35 990	-6 717	-1 814	-9 588	-54 109
Årets avskrivningar		-10 773	-3 657	-1 209		-15 639
Omklassificering						
Utgående balans 2024-12-31		-46 763	-10 374	-3 024	-9 588	-69 748
Ingående balans 2025-01-01		-46 763	-10 374	-3 024	-9 588	-69 748
Årets avskrivningar		-11 651	-3 657	-1 209		-16 518
Omklassificering		-1 914				-1 914
Utgående balans 2025-12-31		-60 328	-14 031	-4 233	-9 588	-88 180
REDOVISADE VÄRDEN						
Per 2024-01-01		37 144	28 253	3 628	48 508	117 534
Per 2024-12-31		41 527	24 648	2 419	48 508	117 101
Per 2025-01-01		41 527	24 648	2 419	48 508	117 101
Per 2025-12-31		38 290	21 020	1 209	48 508	109 027

Not 10 Immateriella tillgångar, forts.

Moderbolaget, TSEK	Internt utv. immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Utvecklingsutgifter		Patent	Varumärken	Goodwill	
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN						
Ingående balans 2024-01-01	73 134		43 637	5 442	48 960	171 174
Årets investering	13 471					13 471
Förvärv						
Omklassificering						
Utgående balans 2024-12-31	86 605		43 637	5 442	48 960	184 645
Ingående balans 2025-01-01	86 605		43 637	5 442	48 960	184 645
Årets investering	9 889					9 889
Anskaffning						
Omklassificering						
Utgående balans 2025-12-31	96 494		43 637	5 442	48 960	194 533
AVSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2024-01-01	-35 897		-15 115	-1 814	-28 133	-80 959
Årets avskrivningar	-10 375		-3 791	-1 209	-9 793	-25 169
Omklassificering						
Utgående balans 2024-12-31	-46 272		-18 906	-3 024	-37 926	-106 128
Ingående balans 2025-01-01	-46 272		-18 906	-3 024	-37 926	-106 128
Årets avskrivningar	-11 379		-3 791	-1 209	-9 793	-26 173
Omklassificering	-1 914					-1 914
Utgående balans 2025-12-31	-59 565		-22 697	-4 233	-47 719	-134 214
REDOVISADE VÄRDEN						
Per 2024-01-01	37 237		28 522	3 628	20 827	90 214
Per 2024-12-31	40 333		24 731	2 419	11 034	78 517
Per 2025-01-01	40 333		24 731	2 419	11 034	78 517
Per 2025-12-31	36 929		20 940	1 209	1 241	60 319

Goodwill och aktiverade utgifter har nedskrivningsprövats utifrån budget och prognoser, där prognosens första år baseras på Bolagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån den historiska tillväxttakten justerad utifrån bolagsledningens prognoser för framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen på grundval av historiska data, ledningens samlade erfarenhet och deras bästa bedömning av företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. Nuvärdet av prognostiserade kassaflöden har beräknats med en diskonteringsränta om 22,6 (20,4) procent före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader och investeringar. Beräkningen baseras på en fortsatt god bruttomarginal samt att investeringsbehovet för att ersätta befintliga tillgångar har bedömts vara relativt lågt.

Känslighetsanalys för prognos av framtida kassaflöden gjordes med lägsta möjliga omsättning innan nedskrivning blir aktuellt.

Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion till omsättningen. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet för samtliga nedskrivningsprövade tillgångar. Företagsledningen anser att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att företagets återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena. Tänkbara förändringar i dessa antaganden över tid förväntas inte leda till någon indikation på att det redovisade värdet för goodwill inte kan försvaras. För att stödja den nedskrivningsprövning av goodwill som har genomförts har en analys gjorts av känsligheten hos de variabler som används i modellen. En antagen ökning av diskonteringsräntan med 2 % visar att återvinningsvärdena fortfarande är större än de redovisade värdena. Andra antaganden, såsom bruttomarginalen, investeringsbehovet och tillväxttakten, har antagits vara konstanta.

Not 11 Materiella tillgångar

TSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	Inventarier	Förbättrings- bete hyrda lokaler	Nyttjande- rättstill- gångar	Totalt	Inventarier	Förbättrings- bete hyrda lokaler	Nyttjande- rättstill- gångar	Totalt
Anskaffningsvärde								
Ingående balans 1 januari 2024	36 534	429		36 963	8 513	429		8 942
Årets investering	4 740			4 740	1 283			1 283
Inköp								
Avyttringar	-23 146			-23 146				
Omklassificering	-162		282	120			282	282
Valutakursdifferenser	1 743			1 743				
Utgående balans 31 december 2024	19 709	429	282	20 420	9 795	429	282	10 506
Ingående balans 1 januari 2025	19 709	429	282	20 420	9 795	429	282	10 506
Årets investering								
Inköp	2 796	2 331		5 128	537			537
Avyttringar	-2 259			-2 259	-2 259			-2 259
Omklassificering			31	31			31	31
Valutakursdifferenser	-1 755	-147		-1 902				
Utgående balans 31 december 2025	18 492	2 614	313	21 419	8 074	429	313	8 817
Avskrivningar								
Ingående balans 1 januari 2024	-25 186	-211		-25 397	-3 335	-211		-3 546
Årets avskrivningar	-2 980	-165	-14	-3 160	-1 556	-165	-14	-1 735
Avyttringar	18 098			18 098				
Valutakursdifferenser	-1 324			-1 324				
Utgående balans 31 december 2024	-11 392	-376	-14	-11 783	-4 890	-376	-14	-5 281
Avskrivningar								
Ingående balans 1 januari 2025	-11 392	-376	-14	-11 783	-4 890	-376	-14	-5 281
Årets avskrivningar	-1 876	-53	-86	-2 015	-743	-53	-86	-882
Avyttringar								
Valutakursdifferenser	1 121			1 121				
Utgående balans 31 december 2025	-12 146	-429	-100	-12 676	-5 633	-429	-100	-6 163
Redovisade värden								
Per 2024-01-01	11 348	218		11 566	5 178	218		5 396
Per 2024-12-31	8 317	53	268	8 637	4 905	53	268	5 226
Per 2025-01-01	8 317	53	268	8 637	4 905	53	268	5 226
Per 2025-12-31	6 345	2 185	213	8 743	2 441	213		2 654

Not 12 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, TSEK	Leasingtillgångar
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2024	37 323
Nya kontrakt	8 429
Nyttjanderättsjustering	100
Avslutade kontrakt	-2 996
Valutadifferenser	1 559
Utgående balans 31 december 2024	44 416
Ingående balans 1 januari 2025	44 416
Nya kontrakt	20 280
Nyttjanderättsjustering	3 265
Avslutade kontrakt	-39 735
Valutadifferenser	-2 920
Utgående balans 31 december 2025	25 306
Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2024	-28 987
Årets avskrivningar	-8 072
Nyttjanderättsjustering	2 719
Valutadifferenser	-1 286
Utgående balans 31 december 2024	-35 625
Ingående balans 1 januari 2025	-35 625
Årets avskrivningar	-10 384
Nyttjanderättsjustering	36 229
Valutadifferenser	2 112
Utgående balans 31 december 2025	-7 669
Redovisade värden	
Per 2024-01-01	8 336
Per 2024-12-31	8 790
Per 2025-01-01	8 790
Per 2025-12-31	17 637

Not 13 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	104 813	97 492	44 188	50 868
Summa	104 813	97 492	44 188	50 868
Åldersstruktur kundfordringar				
Ej förfallet	79 601	70 809	35 701	33 463
Förfallet 1-30 dagar	12 952	10 511	6 026	8 561
Förfallet 31-60 dagar	993	2 415	371	2 087
Förfallet 61-90 dagar	1 356	3 279		1 227
Förfallet > 91 dagar	9 911	10 478	2 090	5 530
Summa	104 813	97 492	44 188	50 868
Kundfordringar per region				
EMEA	17 258	16 536	15 854	16 536
AMERICAS	61 504	46 624	2 283	
APAC	26 051	34 332	26 051	34 332
Summa	104 813	97 492	44 188	50 868

Not 14 Varulager

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Färdiga varor och handelsvaror	17 762	17 419	8 732	9 633

Koncernen och moderbolaget har inkluderat 0,9 (0) MSEK i lagernedskrivning i kostnad för sålda varor.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hyra	1 564	308	1 456	193
Leasing				
Försäkring	371	298	298	94
Upplupna intäkter	3 605	1 453	3 426	1 427
Upplupna intäkter, koncernföretag				14 488
Övriga förutbetalda kostnader	8 204	9 792	5 970	7 510
Summa	13 745	11 851	11 151	23 711

Not 16 Kassa, bank och checkräkningskredit

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och banktillgodohavanden	33 376	53 586	8 458	27 462
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	33 376	53 586	8 458	27 462

Utnyttjad checkkredit per balansdagen uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och i moderbolaget. Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 20 (20) MSEK i koncernen och i moderbolaget.

Not 17 Eget kapital

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 125 735 stamaktier till ett värde av 0,05 SEK per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet vid nyemission. Under 2025 genomfördes en nyemission på 10% av aktierna, motsvarande 2 556 885 aktier.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserv avser omräkning av utländska dotterbolags effekt i eget kapital.

Balanserade vinstmedel och årets resultat

Balanserade vinstmedel och årets resultat består av balanserade vinstmedel och årets resultat från resultaträkningen.

För moderbolaget är eget kapital uppdelat i bundet eget kapital som består av aktiekapital och fond för utvecklingskostnader, och fritt eget kapital som består av överkursfond, årets resultat och föregående års balanserade vinstmedel.

Fonden för utvecklingskostnader minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Typer av aktier

Koncernen, tusental	2025	2024
<i>Stamaktier</i>		
Emitterade per 1 januari	25 569	25 569
Nyemission	2 557	
Emitterade per 31 december	28 126	25 569

Not 18 Övriga långfristiga skulder och långfristiga skulder till koncernföretag

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernbolag			689	815
Andra långfristiga skulder	9 326	4 727		
	9 326	4 727	689	815

Koncernens långfristiga skulder avser leasingskulder. Moderbolaget har långfristiga skulder till dotterbolaget Mentice Japan uppgående till 689 TSEK.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda service-intäkter	32 238	46 477	18 374	35 091
Upplupna semesterlöner	8 378	9 294	7 264	8 880
Upplupen försäljningsbonus		2 622		2 028
Upplupna sociala avgifter	7 369	8 390	7 363	8 170
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Övriga upplupna kostnader	13 615	20 411	8 853	13 932
Övriga förutbetalda intäkter	81 088	65 848	40 584	33 033
Övrigt				
	142 687	153 041	82 438	101 133

Not 20 Klassificering och verkligt värde samt nivå i värdehierarkin

De redovisade värdena bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 21 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker.

- Marknadsrisk
- Valutarisk
- Likviditetsrisk
- Kreditrisk

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsriskerna indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker.

VALUTARISK

Valutarisk är risken att värdet av tillgångar och skulder varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutarisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponeringen i nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och försäljning i utländsk valuta. Koncernens externa försäljning genomförs uteslutande i valutorna EUR och USD. I moderbolaget sker 70% av den externa försäljningen i EUR och huvuddelen av kostnaderna är i SEK. Den externa försäljningen i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Inlödet matchas med dotterbolagets utflöde, som består av kostnader som också uteslutande är i USD. Mentice använder valutaterminsavtal för hantering av valutarisk. Valutaterminsavtal används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy.

Per balansdagen var det verkliga värdet av utestående terminsavtal 0 (0) MSEK vilket redovisats som intäkt i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. Koncernens valutariskhanteringspolicy är att hela tiden säkra 60% av totala ordervärdet i EUR löpande. Koncernen använder terminsavtal för att säkra sin valutarisk, där de flesta avtal förfaller inom 3 månader från balansdagen. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

TSEK	Förändring, %	Förändring, TSEK			
		EUR	USD	CNY	JPY
Påverkan på resultat efter skatt	10%	10 558	8 959	26	35
Påverkan på eget kapital, efter skatt	10%	10 717	11 036	274	182

LIKVIDITETSRIK

Det finns en tillräcklig strategi att bolagets grundläggande verksamhet ska generera positivt kassaflöde. Bolaget skall vid varje tillfälle säkerställa att det finns en viss likviditetsnivå. Se not 16 för likvida medel och checkräkning.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Vid övervakningen av kunders kreditrisk grupperas kunder enligt deras kreditegenskaper, deras geografiska läge, bransch och handelshistorik med koncernen och förekomsten av eventuellt tidigare finansiella svårigheter. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Koncernen har inte redovisat några kundförlustreserveringar eller kundförluster.

Not 22 Leverantörsskulder och åldersanalys

2025	Koncernen						Moderbolaget							
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	10 218	TSEK	10 218	10 218	10 218			9 409	TSEK	9 409	9 409	9 409		
Övriga kortfristiga skulder														

2024	Koncernen						Moderbolaget							
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	12 940	TSEK	12 940	12 940	12 940			11 619	TSEK	11 619	11 619	11 619		
Övriga kortfristiga skulder														

Not 23 Leasing

Hyreskontrakt

TSEK	Löptid
Göteborg, Sverige	31 mars 2028
Chicago, USA	31 augusti 2026
Denver, USA	31 mars 2033
Stony Brook, USA	31 januari 2026
MKK, Japan	31 maj 2027
MBJ, Beijing	31 december 2025
MSL, Spanien	31 augusti 2027
Simplify Equipment, Sverige	29 februari 2028

Nyttjanderättstillgångar som ingår i balansräkning för koncernen

TSEK	Lokaler	
	2025	2024
Koncernen		
Nyttjanderättstillgångar	25 306	44 416
Akkumulerade avskrivningar	-7 669	-36 689
	17 637	7 727

TSEK	Utrustning	
	2025	2024
Koncernen		
Nyttjanderättstillgångar	313	282
Akkumulerade avskrivningar	-100	-14
	213	268

Leasingskulder som ingår i balansräkning för koncernen

TSEK	Lokaler	
	2025	2024
Koncernen		
Kortfristiga	7 495	4 409
Långfristiga	9 326	4 727
	16 821	9 135

Förändring i leasingskuld

TSEK	Leasingskuld
Ingående balans 1 januari 2024	9 557
Kassautflöden	-9 312
Upptagna kontrakt	8 543
Valutadifferenser	347
Utgående balans 31 december 2024	9 135
Ingående balans 1 januari 2025	9 135
Kassautflöden	-11 421
Upptagna kontrakt	20 211
Valutadifferenser	-1 105
Utgående balans 31 december 2025	16 821

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Avskrivningar av nyttjanderättstillgång	-10 471	-10 771
Ränta på leasingskulder	-849	-615
	-11 319	-11 386

Kassaflödesupplysningar leasing

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Amortering av leasingskuld	-11 510	-9 926
Ränta på leasingskulder	849	615
	-10 662	-9 312

Löptidsanalys av leasingkontrakt, vilken visar de odiskonterade leasingavgifterna som skall erläggas efter balansdagen

TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Inom ett år	5 122	1 978
Mellan ett och två år	5 122	690
Mellan två och tre år	1 272	690
Mellan tre och fyra år		690
	11 517	4 049
Total leasingkostnad i moderbolaget under året	5 574	4 326

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	21 500	21 500	21 500	21 500
Eventalförpliktelser				330
Borgensåtagande			1 011	1 209

Moderbolaget har ställt ut en borgen för det amerikanska dotterbolagets hyreskontrakt i Chicago.

Not 25 Disposition av bolagets vinst och förlust**Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor**

Överkursfond	232 982 702
Balanserat resultat	-59 343 802
Årets resultat	-36 669 376
Summa	136 969 525

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	136 969 525
-------------------------	-------------

Not 26 Koncernbolag**Innehav i dotterbolag**

TSEK	Dotterbolagets säte, land	Organisationsnummer	Redovisat värde	Ägarandel, % 2025-12-31
Mentice INC	Chicago, Illinois, USA	EIN 36-4355601	19 012	100,0%
Mentice KK	Tokyo, Japan	0104-01-113133	101	100,0%
Mentice International Trading	Beijing, China	91110105MA01HUX9Y	478	100,0%
Mentice Spain SL	Barcelona, Spain	Z-0105086-G	114	100,0%

Moderbolaget

TSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	62 384	62 384
Aktieägartillskott		
Utgående balans 31 december	62 384	62 384
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-40 498	-40 498
Utgående balans 31 december	-40 498	-40 498
Redovisat värde den 31 december	21 886	21 886

Not 27 Specifikation till rapport över kassaflöde för koncernen

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
<i>Kassa och banktillgodohavanden</i>	33 376	53 586	8 458	27 462
Summa enligt balansräkningen	33 376	53 586	8 458	27 462
<hr/>				
TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränta och utdelning				
<i>Erhållen ränta</i>	512	1 556	214	902
<i>Erlagd ränta</i>	-473	-602	-473	-602
	39	954	-259	299
<hr/>				
TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Poster som inte ingår i kassaflödet				
<i>Avskrivningar</i>	31 343	30 583	29 667	26 971
<i>Orealiserade kursdifferenser</i>	389	-337	250	580
<i>Övriga poster som inte påverkar kassaflödet</i>	1 851	210	2 317	-727
	33 583	30 456	32 234	26 824

Not 28 Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har bolaget kallat till en extra bolagsstämma den 26 februari. Det beslutades att, för tiden intill nästa årsstämma, omvälja Johann Koss, Lawrence D. Howell och Denis Gestin samt nyvälja Göran Malmberg till styrelseledamöter. Det noterades att David J. Ballard, Eola Ånggård Runsten och Magnus Nilsson valt att avgå från sina uppdrag. Det beslutades att till styrelsens ordförande utse Göran Malmberg.

Efter balansdagen har CFO, Ulrika Drotz, och COO Jonatan Sjöström, valt att lämna sina tjänster. Ny CFO, Rick van Veen har utsetts.

Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Mentice AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Odinsgatan 10 i Göteborg.

Koncernredovisningen för perioden 1 januari – 31 december 2025 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets

och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören 22 april 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 maj 2026.

Årsredovisningens innehåll blev klart 16 april 2026

Göteborg 22 april, 2026

Göran Malmberg
Ordförande

Frans Venker
Verkställande direktör

Denis Gestin
Styrelseledamot

Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Johann Koss
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 22 april 2026.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mentice AB (publ.),
org. nr 556556-4241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mentice AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga

felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande

avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionsens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mentice AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är

försvärslig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med

årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Johan Kratz

Auktoriserad revisor

Ordlista

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur finansiella rapporter. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör betrakta dessa alternativa nyckeltal som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

FÖRKLARING TILL PRESENTERADE NYCKELTAL

Ordergång	Värdet av de order som har inkommit under perioden.
Nettoomsättning	Försäljning av produkter och tjänster redovisas normalt sett i anslutning till leverans till kunden, med hänsyn till leveransvillkoren. Tjänster, mjukvara och projekt som löper över flera perioder redovisas som nettoomsättning över tid.
Orderbok	Avser belopp för ännu ej levererade produkter och tjänster.
Ordergång rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt första kvartal.
Omsättning rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt första kvartal.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus råvaror och förnödenheter samt avskrivningar på uthyrda tillgångar.
Bruttomarginal	Bruttoresultat som andel av nettoomsättning.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Mentice använder nyckeltalet EBITDA för att visa företagets lönsamhet från den löpande verksamheten utan att beakta kapitalstrukturen och skattesituationen, vilket syftar till att underlätta jämförelser med andra företag inom samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA som andel av nettoomsättning. Måttet används för att mäta operativ lönsamhet, oberoende av finansiering, nedskrivningar och avskrivningar.

EBITDA rullande 12 månader	EBITDA under de senaste 12 månaderna. Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal.
FTE	(Full-time Equivalent) Årsarbetare med hänsyn taget till anställningsgrad och längre sjukfrånvaro. Inkluderar även inhyrd personal som ersätter en fast anställning.
RTM	Rullande tolv månader.

Medicinsk ordlista

Anestesi	Narkos.
Aneurysm	Ett aneurysm är en onormal en onormal svullnad eller utbuktning i väggen på ett blodkärl, t.ex. en artär.
Angiosal (se även Cath-Lab)	Ett undersöknings- och operationsrum på sjukhus för behandling av neurologiska och kardiovaskulära sjukdomar.
Big data	Stora mängder data som vid analys kan användas till att påvisa mönster, trender och förändringar.
DT-angio	Uppdateringar med 2D-bilder.
Endovaskulär kirurgi	Mindre ingrepp för behandling av hjärt- och kärlsjukdomar. Ingrepp sker via små hål i kroppen, alternativ till öppen kirurgi.
Hjärtklaff	Del av hjärtat som möjliggör styrning av blodet.
IGT	Image-guided therapies (IGT).
Interventionellt angiografisystem	Ett interventionellt angiografisystem (Eng. Catheterization laboratories, "Cath Labs") är ett undersökningsrum på ett sjukhus eller klinik med diagnostisk bildhanteringsutrustning som används för att visualisera hjärtats och hjärnans områden och behandla stenoser eller abnormitet som finns.
Interventionell neuroradiologi	Interventionell neuroradiologi är en underkategori av interventionell radiologi som innefattar användning av medicinska avbildningssystem vid diagnos och behandling av sjukdomar i centrala nervsystemet, som huvud, nacke och ryggrad.
Ischemisk stroke	Hjärninfarkt.
Kardiologi	Läran om hjärtat och dess sjukdomar.
Kardiovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp som rör sådana sjukdomar som drabbar cirkulationsorganen hjärtat och/eller blodkärlen, exempelvis hjärtinfarkt och stroke.
Kirurgiska komplikationer	Oönskad effekt vid kirurgiskt ingrepp.
Klinisk prövning	En undersökning på friska eller sjuka människor för att studera effekten av ett läkemedel eller en behandlingsmetod.
Lärlingsmodellen	Utbildning under tillsyn av en erfaren läkare.
Medicinsk simulering	Simulatorer avsedda för utbildning och träning av kirurgiska färdigheter.
Medicinska misstag	Misstag gjorda av vårdpersonal i anslutning till behandling av patienter.
Mekanisk trombektomi	Rekanaliserande behandling av blodkärl som används vid bl.a. hjärninfarkt.

Minimalinvasiva ingrepp	Bildstyrd inåtgång (Eng. image-guided interventions, "IGI"). Operationer utförda för utvidkande av öppen kirurgi till förmån för sluten eller lokal kirurgi.
Neuroradiologi	En medicinsk grenspecialitet som omfattar fördjupade kunskaper och färdigheter inom radiologisk diagnostik av sjukdomar, skador och missbildningar inom centrala nervsystemet, huvudet och ryggen.
Neurovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar som engagerar framhornsceller i ryggmärgen och perifera nerver.
Perifera vaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar i blodkärl utanför hjärtat.
Prestationsbaserad avgiftsstruktur	Avgiftsstruktur där avgifterna är baserade på det kliniska resultatet.
Radiologi	Läran om den medicinska användningen av radioaktiv strålning.
SAVR-TV, SAVR-MV	Teknik för öppen hjärtkirurgi.
Simuleringsbaserad träning	Utbildning och träning som sker i simulator.
Sjukvårdspersonal	Personal som arbetar inom sjukvården och inom medicinteknisk industri.
Stent	Stent är en metalltub som används för att exempelvis vidga blodkärl så att blodet eller den vätska det leder kan passera.
TAVR, transcatheter aortic valve replacement	Bildstyrda minimalinvasiva ingrepp vid hjärtklaffsättning.
Återinskrivning	Patient som återigen blivit inskriven för vård efter att initialt blivit utskriven.



www.mentice.com

Finansiell kalender

Årsredovisning för 2025	23 april, 2026
Delårsrapport jan–mar 2026	7 maj, 2026
Bolagsstämman 2026	26 maj, 2026
Delårsrapport apr–jun 2026	23 juli, 2026
Delårsrapport jul–sep 2026	10 november, 2026

Mentice delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.mentice.com