

NOTICE TO ANNUAL GENERAL MEETING IN FRAM SKANDINAVIEN AB (PUBL)

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I FRAM SKANDINAVIEN AB (PUBL)

Aktieägarna i Fram Skandinavien AB (publ), org.nr 556760-2692 ("**Bolaget**"), kallas härmed till årsstämma tisdagen den 19 maj 2026 klockan 10.00 i Qap Legal Advisors lokaler på Norrlandsgatan 7 i Stockholm.

The Shareholders of Fram Skandinavien AB (publ), reg. no 556760-2692 (the "Company"), are hereby summoned to the annual general meeting on Tuesday 19 May 2026 at 10am at Qap Legal Advisors' premises at Norrlandsgatan 7, Stockholm, Sweden.

Rätt att delta och anmälan / Right to attend and notification

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 8 maj 2026,
- dels anmäla sitt deltagande till Bolaget senast tisdagen den 12 maj 2026.

Anmälan ska ske skriftligen till Qap Legal Advisors AB, att. "Årsstämma Fram", Box 5325, 102 47 Stockholm alternativt per e-post till info@qaplegal.com. I anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud eller biträden (högst 2). Anmälan ska i förekommande fall åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Shareholders who wish to attend the annual general meeting must:

- *be entered in the share register maintained by Euroclear Sweden AB no later than Friday 8 May 2026; and*
- *notify the Company of their participation no later than Tuesday 12 May 2026.*

Notice shall be made in writing to Qap Legal Advisors AB, att: "AGM Fram", Box 5325, 102 47 Stockholm, Sweden or by e-mail to info@qaplegal.com. The notification shall include name, personal identity no or corporate registration no, shareholding, address, telephone number and, when applicable, information about representatives, proxies, and assistants (no more than 2). When applicable, complete authorization documents, such as registration certificates and powers of attorney for representatives and assistants, should be appended to the notification.

Förvaltarregistrerade aktier / Nominee shares

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta vid årsstämman, genom förvaltares försorg låta inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, och sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 8 maj 2026. Aktieägaren bör därmed i god tid underrätta sin förvaltare om sådan begäran och sådan omregistrering kan vara tillfällig. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltare senast tisdagen den 12 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Shareholders whose shares are registered in the name of a nominee must, in order to be entitled to

attend the meeting, have their shares in their own name in the share register maintained by Euroclear Sweden AB, and such registration must be completed no later than 8 May 2026. The shareholder should therefore inform its nominee well in advance of such request and such registration may be temporary. Voting registrations made by nominees no later than Tuesday 12 May 2026 will be taken into account when producing the share register.

Ombud m.m. / Proxy etc.

Om aktieägare ska företrädas av ombud måste ombudet ha med skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt till bolagsstämman. Fullmakten får inte vara äldre än ett (1) år från utfärdandet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska ombudet också ha med aktuellt registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen.

If shareholders are represented by a proxy, the proxy must have a written, dated, and signed (by the shareholder) power of attorney for the general meeting. The power of attorney may not be older than one (1) year. If the power of attorney is issued by a legal entity, the proxy shall bring a registration certificate or equivalent certificate of authority for the legal entity to the general meeting.

Antalet aktier och röster / No of shares and votes

Antalet utestående aktier i Bolaget uppgår vid tidpunkten för denna kallelse till 3 615 078 stycken. Antalet A-aktier är 57 750 stycken och antalet B-aktier är 3 557 328 stycken. A-aktier ger innehavaren tio (10) röster per A-aktie och B-aktier ger innehavaren en (1) röst per B-aktie. Bolaget innehar inga egna aktier.

The number of outstanding shares in the Company at the time of this notice amounts to 3,615,078. The number of A-shares is 57,750 and the number of B-shares is 3,557,328. A-shares shall entitle the holder to ten (10) votes per A-share and B-shares entitle the holder to one (1) vote per B-share. The Company does not hold any own shares.

Föreslagen dagordning / Proposed agenda:

1. Öppnande av stämman och val av ordförande vid stämman/ *Opening of the meeting and election of a chairman of the meeting;*
2. Upprättande och godkännande av röstlängd/ *Preparation and approval of the voting register;*
3. Godkännande av dagordning/ *Approval of the agenda;*
4. Val av en eller två justeringspersoner/ *Election of one or two persons to attest the minutes;*
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad/ *Determination of whether the meeting has been duly convened;*
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse/ *Presentation of the annual accounts and the auditor's report as well as the consolidated accounts and consolidated audit report;*
7. Beslut om/ *Resolution regarding*
 - a) fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkningen/ *adoption of the income statement and balance sheet as well as the consolidated income statement and consolidated balance sheet,*
 - b) dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen/ *dispositions in respect of the company's profit or loss pursuant to the adopted balance sheet,*
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör/ *discharge from liability for the members of the Board of Directors and the Managing Director,*
8. Fastställande av styrelsearvoden och revisorsarvoden/ *Establishment of fees to the Board of*

Directors and the auditors;

9. Val av styrelse och revisor eller revisionsbolag/ *Election of Boards of Directors and auditor or auditing firm;*

10. Beslut om riktad emission av teckningsoptioner av serie 2026/2031 / *Resolution on a Directed Issue of Warrants of Series 2026/2031;*

11. Avslutande av stämman/ *Closing of the meeting.*

Förslag till beslut/ Proposed resolutions:

Val av ordförande vid stämman (punkt 1) / Election of chairman of the meeting (item 1)

Föreslås att Dennis Lundquist från Qap Legal Advisors utses till ordförande vid stämman eller, vid förhinder för denne, den som styrelsen anvisar.

It is proposed that Dennis Lundquist from Qap Legal Advisors be appointed chairman of the meeting or, in the event of him being prevented, a person appointed by the Board of Directors.

Resultatdisposition (punkt 7b)/ Allocation of result (item 7b)

Styrelsen föreslår årsstämman att disponera över Bolagets resultat enligt styrelsens förslag i årsredovisningen enligt vilket ingen utdelning lämnas och Bolagets till förfogande stående medel, inklusive årets resultat, balanseras i ny räkning.

The Board of Directors proposes to allocate the Company's results in the approved balance sheet, in accordance with the Board of Directors' proposal in the Annual Report where no dividend is paid and the Company's available funds, including the year's result, are to be carried forward.

Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet (punkt 8)/ Establishment of fees to the Board of Directors and the auditors (item 8)

Bolagets näst största ägare Per Åhlgren ("Förslagsställaren") med stöd av en grupp ytterligare aktieägare som tillsammans representerar ca 33,1 procent av aktierna och 29,0 procent av rösterna i Bolaget (dvs. motsvarande ca 50 procent av de i frågan röstberättigade aktierna i Bolaget) föreslår att ett årligt arvode ska utgå om ett prisbasbelopp (2026 motsvarar det 59 200 kronor exkl. sociala avgifter) till varje ordinarie styrelseledamot och styrelsens ordförande som inte är anställd i, och uppbär lön från, Bolaget. I den mån styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna faktureras med ett totalbelopp som motsvarar bruttoarvode plus sociala avgifter. För det arbete som styrelsens ordförande utför, utöver arbetet inom ramen för styrelsen, ska ett arvode om 9,5 prisbasbelopp utgå.

The Company's second largest owner Per Åhlgren (the "Proposer") with the support of a group of additional shareholders who together represent approximately 33.1 percent of the shares and 29.0 percent of the votes in the Company (i.e. equivalent to approximately 50 percent of the shares in the Company that are eligible for voting on this matter) proposes that an annual fee of one price base amount (in 2026 corresponding to SEK 59,200 excl. social charges) shall be paid to each ordinary board member and the chairman of the board who is not employed by, and receives salary from, the Company. To the extent that a board member performs work on behalf of the Company, in addition to its work as a board member, such board member shall be entitled to consulting fees and other compensation. Any compensation for such work must be invoiced with a total amount corresponding to the gross fee plus social charges. For the work that the chairman of the board performs, in addition to the work within the framework of the board, a fee of 9.5 price base amounts shall be paid.

För att förenkla skatteredovisningen och för att uppnå de mål som beskrivs i förslaget under punkt 10, föreslås det vidare att samtliga arvodesberättigade ledamöter förbinder sig att investera hela sitt respektive totala nettobelopp från arvodet för att förvärva teckningsoptioner av serie 2026/2031 i enlighet med det föreslaget under punkt 10.

To simplify tax reporting and to achieve the goals described in the proposal under item 10, it is further proposed that all fee-entitled board members commit to investing their entire respective total net fee amount to acquire warrants of series 2026/2031 in accordance with the proposal under item 10.

Föreslås vidare att revisorsarvoden ska utgå på godkänd räkning enligt sedvanliga debiteringsnormer. *Furthermore, it is proposed that the fees to the auditors shall be paid by approved account according to normal standards.*

Val av styrelse och revisor eller revisionsbolag (punkt 9)/ Election of Board of Directors and auditor or auditing firm (item 9)

Aktieägare representerande cirka 32,8 procent av aktierna och cirka 41,2 procent av rösterna i Bolaget föreslår att, för tiden intill nästkommande årsstämma, (i) omvälja Christopher Brinkeborn Beselin och Philip Lindqvist till ordinarie ledamöter samt att välja Hoa Trung Nguyen till ny ordinarie ledamot, (ii) omvälja Christopher Brinkeborn Beselin till styrelsens ordförande och (iii) omvälja Annika Beselin till suppleant i Bolaget. Noteras att Mikael Steinbach har avböjt omval.

Shareholders representing approximately 32.8 percent of the shares and approximately 41.2 percent of the votes in the Company proposes that, for the period up until the next Annual General Meeting, to (i) re-elect Christopher Brinkeborn Beselin and Philip Lindqvist as ordinary board members, and to elect Hoa Trung Nguyen, as new ordinary board member, (ii) re-elect Christopher Brinkeborn Beselin as chairman of the board and (iii) re-elect Annika Beselin as deputy board member. It is noted that Mikael Steinbach has declined re-election.

Hoa Trung Nguyen har över 15 års erfarenhet av investeringar, kapitalförvaltning samt corporate finance. Han är för närvarande Manager of Global Financial Planning på Energy Exemplar och har under det senaste decenniet varit ledamot av Endurance Capitals investeringskommitté. Dessförinnan ingick Hoa Trung Nguyen i investeringsteamet på Vina Capital, en av de största kapitalförvaltarna i Vietnam, och var biträdande analyschef på Maybank Kim Eng Securities (medlem av den Malaysia-baserade Maybank-koncernen - en av de fem största bankkoncernerna i Sydostasien). Han har en masterexamen i finansiell analys från La Trobe University i Australien. *Hoa Trung Nguyen has over fifteen years of experience in investment research, investment management as well as corporate finance. He currently the Manager of Global Financial Planning at Energy Exemplar and he has been a member of the Endurance Capital investment committee for the past decade. Previously, Hoa Trung Nguyen was part of the investment team of Vina Capital, one of the largest asset managers in Vietnam, and deputy head of research at Maybank Kim Eng Securities (a member of Malaysia-based Maybank Group - the top 5 largest banking groups in Southeast Asia). He holds a Master's degree in Financial Analysis from La Trobe University, Australia.*

Föreslås vidare att, för tiden intill nästa årsstämma omvälja BDO Mälardalen AB till Bolagets revisionsbolag och Patrik Nygard till huvudansvarig revisor. *Furthermore, it is proposed to re-elect BDO Mälardalen AB as the Company's auditing firm with Patrik Nygard as the auditor in charge.*

Beslut om riktad emission av teckningsoptioner av serie 2026/2031 (punkt 10) / Resolution on a Directed Issue of Warrants of Series 2026/2031 (item 10)

Förslagsställaren föreslår att bolagsstämman för Bolaget, beslutar om en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya B-aktier i Bolaget.

The Proposer proposes that the general meeting the Company resolve on a directed issue of warrants entitling the holder to subscribe for new B-shares in the Company.

Bakgrund och motiv till förslaget om teckningsoptioner till styrelseledamöter / Background and reasons for the proposal for warrants to the Board of Directors

Styrelsen har under de senaste åren genomfört en systematisk översyn och reduktion av koncernens kostnadsstruktur med målet att uppnå positivt kassaflöde på koncernnivå. Som ett resultat av detta arbete har de löpande overheadkostnaderna för den noterade strukturen reducerats till cirka 10 000 - 15 000 USD per månad (inklusive verkställande direktör, exklusive styrelsearvodet). En nivå som Bolaget veterligen är bland de lägsta för ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Den kvarvarande väsentliga kostnadsposten som hindrar koncernen att nå löpande breakeven är ersättningarna till styrelseledamöterna, vilka uppgår till cirka 800 000 SEK netto per år. Mot denna bakgrund föreslås att den kontanta arvodesersättningen till styrelsen i år i sin helhet ersätts med teckningsoptioner.

Förslaget syftar till att: (i) eliminera den sista väsentliga kassaflödesnegativa posten på koncernnivå och därmed möjliggöra att bolaget kan uppnå positivt resultat under andra halvan av 2026, (ii) bevara den likviditetsbuffert som byggts upp genom det pågående effektiviseringsarbetet, samt (iii) säkerställa en fullständig incitamentssamstämmighet mellan styrelseledamöterna och bolagets aktieägare, genom att styrelsens ersättning helt knyts till långsiktigt aktieägarvärde. Förslagsställarna bedömer att denna utspädning är motiverad i förhållande till alternativet - kontant arvodesutbetalning som skulle urholka bolagets likviditetsreserv och fördröja uppnåendet av koncernens breakeven-mål.

Over the past years, the Board of Directors has conducted a systematic review and reduction of the Group's cost structure with the aim of achieving positive cash flow at Group level. As a result of this work, the ongoing overhead costs for the listed structure have been reduced to approximately USD 10,000 – 15,000 per month (including the CEO, excluding board fees). A level that the Company is known to be among the lowest for a company listed on Nasdaq Stockholm. The remaining significant cost item that distinguishes the Group from the ongoing breakeven is the remuneration to the Board members, which amounts to approximately SEK 800,000 net per year. Against this background, it is proposed that the cash remuneration to the Board of Directors this year in its entirety be replaced with warrants. The proposal aims to: (i) eliminate the last significant cash flow negative item at Group level, thereby enabling the Company to achieve positive net income in the second half of 2026, (ii) maintain the liquidity buffer that has been built up through the ongoing efficiency work, and (iii) ensure a full incentive alignment between the members of the Board of Directors and the company's shareholders, by fully linking the remuneration of the Board of Directors to long-term shareholder value. The proposers believe that this dilution is justified in relation to the alternative - cash based payment that would erode the company's liquidity reserve and delay the achievement of the Group's breakeven target.

Emissionen ska ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt på följande villkor:

The issue shall be carried out with deviation from the shareholders' preferential rights on the following terms:

1. Bolaget ska utge högst 397 463 teckningsoptioner som ger rätt till teckning av 397 463 nya B-aktier.

The Company shall issue not more than 397,463 warrants, entitling the holders to subscribe for 397,463 new B-shares.

2. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma Hoa Trung Nguyen, Philip Lindqvist och Christopher Brinkeborn Beselin i Bolaget ("Deltagarna") som bedöms ha särskild stor betydelse för Bolagets utveckling. Deltagarna har även rätt att teckna optioner via helägt bolag.

The right to subscribe for the warrants shall, with deviation from the shareholders' preferential rights, accrue to Hoa Trung Nguyen, Philip Lindqvist and Christopher Brinkeborn Beselin in the Company (the "Participants"), who are deemed to be of particular importance for the Company's development. Participants also have the right to subscribe for options through a wholly owned company.

3. Teckningsoptionerna ska emitteras till en kurs motsvarande ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna (optionspremie) med tillämpning av Black-Scholes-modellen. Värderingen av optionerna ska utföras av oberoende värderingsinstitut eller revisionsbolag. En preliminär beräkning baserat på en teckningskurs vid utnyttjande av teckningsoptionerna som är 5,50 kronor per aktie ger värdet 1,98 kronor på optionen. Nedanstående värden på de i kalkylmodellen ingående parametrarna har då använts:

The warrants shall be issued at a price corresponding to the calculated market value of the warrants (the option premium), determined using the Black-Scholes model. The valuation of the warrants shall be carried out by an independent valuation institute or audit firm. A preliminary calculation based on a subscription price upon exercise of the warrants of SEK 5.50 per share results in a value of SEK 1.98 per warrant. The following parameter values have been used in the calculation model:

<i>Risikfria räntan / Risk-free interest rate:</i>	2,663 %
<i>Volatiliteten / Volatility:</i>	44,1 %
<i>Utdelningsandel / Dividend yield:</i>	0,0 %
<i>Marknadsvärdet på aktien / Market value of the share:</i>	5,02 SEK

4. Teckningsoptionerna tecknas fram till den 1 oktober 2026 på separat teckningslista.

The warrants shall be subscribed for up until 1 October 2026 on a separate subscription list.

5. Betalning av optionspremien för teckningsoptionerna ska ske inom två veckor efter teckningen.

Payment of the option premium for the warrants shall be made within two weeks after subscription.

6. Bolaget ska delvis eller helt ersätta deltagarnas optionspremier, i syfte att underlätta och uppmuntra ett personligt långsiktigt intresse i Bolaget hos Deltagarna. Sådan ersättning ska motsvara optionspremien för det antal teckningsoptioner som Bolaget högst ska finansiera enligt (1) ovan men får högst uppgå till 1,98 kronor per option. Ersättning för helåret ska betalas ut i samband med ordinarie arvode eller löneutbetalning innevarande eller efterföljande månad i samband med att teckningsoptionerna tilldelas Deltagarna. Den sammanlagda totala ersättningen inklusive sociala avgifter får inte överstiga 900 000 kronor. Bolaget kan om man bedömer det erforderligt i enskilda fall besluta om alternativa utbetalningstidpunkter eller att bonus under vissa förhållanden helt eller delvis inte ska utgå eller kan återkrävas, med de begränsningar som må följa av lag.

The Company shall partially or fully reimburse the participants' option premiums, with the aim of facilitating and encouraging a personal long-term interest in the Company among the Participants. Such

compensation shall correspond to the option premium for the number of warrants that the Company shall finance at most in accordance with (1) above, but may not exceed SEK 1.98 per option. Compensation for the full year shall be paid in connection with the ordinary fee or salary payment in the current or following month in connection with the warrants being allocated to the Participants. The total compensation including social security contributions may not exceed SEK 900,000. The Company may, if it deems it necessary in individual cases, decide on alternative payment dates or that bonuses under certain circumstances shall not be paid in whole or in part or may be reclaimed, with the restrictions that may follow from law.

7. Ökningen av Bolagets aktiekapital kan vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna uppgå till högst ca 132 361,633799 kronor med förbehåll för den höjning som kan föranledas av att omräkning kan komma att ske till följd av emissioner m.m.

The increase in the Company's share capital may, upon full exercise of the warrants, amount to not more than approximately SEK 132,361.633799, subject to such adjustments that may result from recalculations due to new issues, etc.

8. Teckningskursen per B-aktie vid utnyttjande av teckningsoptionerna ska vara 5,50 kronor.

The subscription price per B-share upon exercise of the warrants shall be SEK 5.50.

9. Varje teckningsoption kan under utnyttjandeperioden, som löper från och med den 1 oktober 2029 till och med den 1 juli 2031, utnyttjas för teckning av en ny B-aktie i Bolaget mot kontant betalning. Teckningsoptionerna ska dock kunna utnyttjas vid eventuell tidigare tidpunkt till följd av fusion, tvångsinlösen av aktier, likvidation m.m.

Each warrant may, during the exercise period from 1 October 2029 up to and including 1 July 2031, be exercised for subscription of one new B-share in the Company against cash payment. The warrants may, however, be exercised at an earlier date in the event of a merger, compulsory redemption of shares, liquidation, etc.

10. Överkurs vid teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoption ska tillföras den fria överkursfonden.

Any share premium arising upon subscription of shares through exercise of the warrants shall be allocated to the unrestricted share premium reserve.

11. Aktie som utgivits efter nyttjande av teckningsoption medför rätt till vinstutdelning på den avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att aktien registrerats på avstämningskonto.

Shares issued after exercise of warrants shall entitle the holder to dividends on the record date for dividends occurring after the share has been registered in the securities account.

12. I samband med teckning av teckningsoptioner i programmet ska Bolaget förbehålla sig rätten att återköpa teckningsoptioner till ordinarie erlagd premie om deltagarens anställning eller uppdrag upphör eller om deltagaren i sin tur önskar vidareöverlåta teckningsoptionerna. Bolagets rätt att återköpa teckningsoptioner minskas linjärt per kvartal räknat från teckningstillfället, och upphör helt efter 3 år från teckningstillfället.

In connection with the subscription of warrants under the program, the Company shall reserve the right to repurchase warrants at the originally paid price per warrant if the Participant's employment or assignment terminates, or if the Participant wishes to transfer the warrants further. The company's right to repurchase warrants is reduced linearly per quarter from the time of subscription, and ceases completely after 3 years from the time of subscription.

13. De fullständiga villkoren för programmet framgår av framgår av "Villkor för teckningsoptioner av serie 2026/2031 i Fram Skandinavien AB (publ)" / *The complete terms and conditions for the program are set out in "Terms for Warrants of Serie 2026/2031 in Fram Skandinavien AB (publ)".*

Fördelning av teckningsoptioner / Allocation of Warrants

Erbjudandet fördelas enligt följande uppställning:

- Hoa Trung Nguyen, styrelseledamot, erbjuds högst 22 424 teckningsoptioner;
- Philip Lindqvist, styrelseledamot, erbjuds högst 20 929 teckningsoptioner; och
- Christopher Brinkeborn Beselin, styrelseordförande, erbjuds högst 354 110 teckningsoptioner.

The offer is allocated as follows:

- *Hoa Trung Nguyen, board member, is offered up to 22,424 warrants;*
- *Philip Lindqvist, board member, is offered up to 20,929 warrants; and*
- *Christopher Brinkeborn Beselin, Chairman of the Board, is offered up to 354,110 warrants.*

Fördelningen mellan styrelseledamöterna speglar ledamöternas respektive totala tidsengagemang och kontantkompensation (netto) från Bolaget idag och framgent.

The allocation between the Board members reflects each member's respective total time commitment and net cash compensation from the Company, currently and going forward.

Skäl för avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt / Reasons for Deviation from the Shareholders' Preferential Rights

Skälen för avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är en önskan om att få ett optionsprogram infört ägnat för tilldelning till Deltagarna varmed de kan erbjudas möjlighet att ta del av en värdetillväxt i Bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för Bolagets utveckling – liksom Bolagets aktiekursutveckling – förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

The reasons for deviating from the shareholders' preferential rights are the desire to introduce an option program intended for allocation to the Participants, enabling them to take part in the value growth of the Company's share. This is expected to increase interest in the Company's development—as well as the Company's share price performance—and to stimulate continued loyalty to the Company in the coming years.

Utspädningseffekt / Dilution Effect

I det fall samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer antalet aktier öka med 397 463.

If all warrants are exercised, the number of shares will increase by 397,463.

Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Bolagets nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 9,906 procent av aktierna och 8,770 procent av rösterna (9,507 procent av aktierna och 8,507 procent av rösterna ifall hänsyn tas till samtliga program). Förbehåll görs för sådana omräkningar till följd av emissioner mm. som kan ske enligt de fullständiga villkoren för teckningsoptionerna.

If all warrants are exercised, based on the Company's current share capital, this corresponds to a dilution of currently up to approximately 9.906 percent of the shares (8.770 percent of votes, and 9.572 percent of shares and 8.507 percent of votes if all programs are taken into account). Adjustments may occur due to recalculations resulting from new issues, etc., in accordance with the full terms of the warrants.

Övriga utestående aktiebaserade incitamentsprogram / Other Outstanding Share-Based Incentive Programs

Det finns för närvarande två (2) andra utestående aktiebaserade incitamentsprogram.
There are currently two (2) other outstanding share-based incentive programs:

Program 2022/2026:1, utgivna 1 juni 2022 omfattar högst 80 000 teckningsoptioner, varav 80 000 är tilldelade och ger rätt att teckna 80 000 nya B-aktier från och med 1 juni 2026.

Program 2022/2026:1, issued 1 June 2022, comprises up to 80,000 warrants, of which 80,000 are allotted and entitle the holder to subscribe for 80,000 new B-shares from 1 June 2026.

Program 2022/2026:2, utgivna 1 juni 2022 omfattar högst 60 000 teckningsoptioner, varav 60 000 är tilldelade och ger rätt att teckna 60 000 nya B-aktier från och med 1 juni 2026.

Program 2022/2026:2, issued 1 June 2022, comprises up to 60,000 warrants, of which 60,000 are allotted and entitle the holder to subscribe for 60,000 new B-shares from 1 June 2026.

Kostnader / Costs

Vid utbetalning av ersättningen av teckningsoptionerna uppstår lönekostnad och sociala avgifter. Under antagande att 397 463 optioner finansieras av Bolaget till en premie om 1,98 kronor per option samt en antagen kostnad om 115 000 kronor som härrör till löneskatt och genomsnittliga sociala avgifter, uppgår den totala lönekostnaden inklusive sociala avgifter till ca 900 000 kronor. De totala kostnaderna, inklusive övriga kostnader i form av arvoden till externa rådgivare och kostnader för administration av programmet, beräknas uppgå till inte mer än 1 miljon kronor över programmets löptid.

When paying out the reimbursement for the warrants, remuneration costs and social security contributions arise. Assuming that 397,463 warrants are financed by the Company at a premium of SEK 1.98 per warrant and an assumed cost of SEK 115,000 arising from payroll tax and average social security contributions, the total remuneration costs including social security contributions amount to approximately SEK 900,000. The total costs, including other costs in the form of fees to external advisors and costs for administration of the program, are estimated to amount to not more than SEK 1 million over the term of the program.

Sammantaget bedömer Bolaget att ersättningen för teckningsoptionerna, samt principerna för tilldelning av teckningsoptioner till Deltagarna får anses rimliga i ljuset av praxis på marknaden och Bolagets behov av att kunna stimulera Deltagarnas arbetsinsats genom erbjudande om deltagande i teckningsoptionsprogrammet.

Overall, the Company assesses that the reimbursement for the warrants and the principles for allocation to the Participants are reasonable in light of market practice and the Company's need to stimulate the Participants' work efforts through participation in the warrant program.

Beredning av förslaget / Preparation of the Proposal

Förslaget till incitamentsprogram har utarbetats av Förslagsställaren i samarbete med extern expertis. *The proposal for the incentive program has been prepared by the Proposer in cooperation with external experts.*

Särskilt bemyndigande / Special Authorization

Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska äga rätt att vidta de smärre justeringar i ovan nämnda förslag som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av ovanstående beslut vid Bolagsverket samt eventuell Euroclear Sweden-anslutning av teckningsoptionerna.

The Board of Directors, or a person appointed by the Board, shall be authorized to make such minor adjustments to the above proposal as may prove necessary in connection with registration of the resolution with the Swedish Companies Registration Office (Bolagsverket) and any Euroclear Sweden affiliation of the warrants.

Majoritetskrav / Majority Requirement

Beslutet omfattas av 16 kap aktiebolagslagen och förutsätter biträde av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde vid stämman.

The resolution is subject to Chapter 16 of the Swedish Companies Act and requires the support of shareholders representing at least nine-tenths (9/10) of both the votes cast and the shares represented at the meeting.

Upplysningar på bolagsstämman/ Information at the general meeting

Aktieägare som är närvarande vid bolagsstämman har rätt att begära upplysningar avseende förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen (2005:551).

Shareholders present at the general meeting have the right to request information on circumstances that could impact on the evaluation of an item on the agenda in accordance with Chapter 7 section 32 of the Swedish Companies Act (2005:551).

Tillhandahållande av handlingar/ Availability of documents

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer att hållas tillgängliga på Bolagets kontor senast tre (3) veckor före bolagsstämman och skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Fullständiga förslag till beslut, i den mån de inte redan framgår av kallelsen, och andra handlingar i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) kommer att hållas tillgängliga på Bolagets kontor senast två (2) veckor före bolagsstämman och skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

The annual report and the auditor's report will be made available at the Company's office no later than three (3) weeks prior to the general meeting and be sent to shareholders who so request and inform the Company of their mailing address. Complete proposals for resolutions, to the extent they do not already appear from the notice, and other documents in accordance with the Swedish Companies Act (2005: 551) will be made available at the Company's office no later than two (2) weeks prior to the general meeting and be sent to shareholders who request it and provide the Company with their postal address.

Behandling av personuppgifter/ Processing of personal data

För information om hur dina personuppgifter behandlas, se:
For information on how your personal data is processed, see:

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

April 2026 / April 2026

Fram Skandinavien AB (publ)

Styrelsen / The Board of Directors

For further information, please contact

Christopher Beselin, Chairman & IR
Phone: + 84-34-71273 14
Email: christopher.beselin@fram.asia

Son Ngo, Group Finance Director
Phone: + 84-91-8157680
Email: son.ngo@fram.asia

Per Rundblom, CEO
Phone: + 46-708445900
Email: per.rundblom@fram.asia

Certified Adviser

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG), <https://www.skmg.se>

About Fram Skandinavien AB (publ)

Fram Skandinavien AB (publ) is a listed investment company focused on businesses & assets with economics that are fundamentally robust and enduring. The board and management have long track records of company building and investments, both in emerging and developed markets. The collective experiences span both global and regional leaders such as Cevian Capital, Endurance Capital, Boston Consulting Group, Ericsson and Lazada.

Attachments

[NOTICE TO ANNUAL GENERAL MEETING IN FRAM SKANDINAVIEN AB \(PUBL\)](#)
[Notice AGM 2026 \(Swe Eng\) Fram Skandinavien AB \(publ\) Final](#)