

Högsta kvartalsresultatet och marginalförbättring

Q3

Sammanfattning av tredje kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 592 miljoner kronor (2 489), en ökning med 4 procent.
- Organisk tillväxt uppgick till 0,3 procent (-1,2).
- Rörelseresultatet uppgick till 213 Mkr (206).
- Justerat rörelseresultat ökar med 6 procent och uppgick till 221 Mkr (208).
- Periodens resultat uppgick till 123 Mkr (120).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 2,58 kronor (2,40).
- Periodens kassaflöde uppgick till -46 Mkr (-346).
- Fritt kassaflöde uppgick till 12 Mkr (-17).

Sammanfattning av niomånadersperioden

- Nettoomsättningen uppgick till 7 649 Mkr (7 528).
- Organisk tillväxt uppgick till -0,2 procent (-1,6).
- Rörelseresultatet uppgick till 356 Mkr (424), och inkluderar nettoeffekter från återkrav om -18 Mkr samt kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd om -12 Mkr. Jämförelseperioden påverkades positivt av försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland om 35 Mkr.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 410 Mkr (395).
- Periodens resultat uppgick till 152 Mkr (212).
- Periodens resultat per aktie uppgick till 3,19 kronor (4,18).
- Periodens kassaflöde uppgick till -92 Mkr (-263).
- Fritt kassaflöde uppgick till 183 Mkr (41).



Q3 Highlights

- Justerat rörelseresultat ökar med 6 procent
- Förbättrad justerad rörelsemarginal
- Positiv organisk tillväxt
- Stärkt finansiell position, skuldsättningsgrad om 2,4x, väl under finansiellt mål
- Utökad tillväxt-pipeline uppgående till en årlig omsättning om 615 Mkr.

Nyckeltal

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-Sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Nettoomsättning	2 592	2 489	4%	7 649	7 528	2%	10 132	10 011	1%
Organisk tillväxt	0,3%	-1,2%		-0,2%	-1,6%		-0,6%	-1,7%	
Rörelseresultat	213	206	3%	356	424	-16%	439	508	-14%
Justerat rörelseresultat ^{1), 2)}	221	208	6%	410	395	4%	504	489	3%
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) ²⁾	194	185	5%	334	326	3%	403	394	2%
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16) ²⁾	218	209	4%	416	393	6%	512	488	5%
Rörelsemarginal	8,2%	8,3%		4,6%	5,6%		4,3%	5,1%	
Justerad rörelsemarginal ²⁾	8,5%	8,3%		5,3%	5,2%		5,0%	4,9%	
Justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16) ²⁾	7,5%	7,4%		4,4%	4,3%		4,0%	3,9%	
Periodens resultat	123	120	2%	152	212	-28%	177	238	-25%
Resultat per aktie, SEK	2,58	2,40	7%	3,19	4,18	-24%	3,71	4,73	-22%
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingskulder)	1 246	1 336	-7%	1 246	1 336	-7%	1 246	1 199	4%
Nettoskuld/rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl leasingskulder) ²⁾	2,4x	2,7x		2,4x	2,7x		2,4x	2,5x	
Medelantal medarbetare, heltidsekvivalenter	11 617	12 141	-4%	11 328	11 833	-4%	11 284	11 663	-3%
Medelantal kunder	7 557	8 086	-7%	7 710	8 255	-7%	7 798	8 199	-5%
Fritt kassaflöde	12	-17	n/a	183	41	345%	355	214	66%

¹⁾ För jämförelsestörande poster, se sid 10 och not 5. ²⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Starkt kvartal bäddar för nytt kapitel

Det tredje kvartalet 2026 fortsatte i positiv riktning med vårt högsta justerade rörelseresultat någonsin och en starkt justerad rörelsemarginal. Förbättringen drivs framför allt av Sverige genom prisökningar och effektiviseringar inom Individ och familj. Efterfrågan inom nordisk omsorg fortsätter att öka och vi möter behovet genom att skriva kontrakt om framtida omsorgsplatser och fortsätta att expandera vår pipeline för tillväxt samtidigt som vårt riktade arbete för organisk tillväxt börjar visa resultat.

Ledande omsorgsaktör under 25 år

I ett kvarts sekel har Humana haft en unik position inom omsorgssektorn. Vi har byggt upp specialiserad kompetens för att ta hand om individer med de mest utmanande behoven. Vi har främjat en kultur där vi ser på resultaten av våra tjänster och frågar oss hur vi kan bli ännu bättre och hjälpa ännu fler människor. Vi har investerat i forskning och utveckling och arbetat med de senaste evidensbaserade metoderna – inklusive de vi själva har utvecklat. Vi har varit en del av lösningen på så många sätt.

Vi har gjort det för att vi tror att alla har rätt till ett bra liv. Vi lever vår kultur och våra värderingar. Personal, ledare och förvärvade bolag har alla bidragit till vad vi är idag. Jag är också mycket stolt över att vi har gjort "ansvarsta-

gande samhällsaktör" till ett av våra huvudfokusområden. Detta fokus har gjort det möjligt för oss att bli ledande inom hållbarhet inom hela vård- och sjukvårdssektorn. Att vara en del av lösningen på en av samhällets största utmaningar är något vi alla kan vara stolta över.

Högsta kvartalsresultatet och marginalförbättring

Den operativa verksamheten utvecklades stabilt under kvartalet. Det arbete vi bedriver för att stärka lönsamheten och effektiviteten i alla affärsområden fortsätter att ge resultat.

Inom individ och familj i Sverige har marginalstärkande åtgärder och god kostnadskontroll bidragit positivt till utvecklingen. Under kvartalet har vi vunnit två upphand-



lingar inom LSS och äldreomsorg i Stockholmsregionen, vilket ökar vår kapacitet med cirka 100 omsorgsplatser. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla utbudet av kvalitativa omsorgstjänster tillsammans med våra uppdragsgivare. Inom Personlig assistans fortsätter vårt fokuserade arbete med att stabilisera kundbasen och vidareutveckla kvalitetserbjudandet.

I Norge ser vi en återhämtning operationellt och lönsamhetsförbättringar inom vissa divisioner, vilka stärker rörelsemarginalen även om den inte helt når upp till jämförelseperiodens nivå. Den organiska tillväxten är stark, drivet dels av prisökningar, dels av utökade assistanstimmar samt en förändrad mix av tjänster.



Att vara en del av lösningen på en av samhällets största utmaningar är något vi alla kan vara stolta över

Finland utvecklas svagt, mestadels beroende på fortsatt återhållsamhet från regionerna inom öppenvårdstjänster. Vi arbetar vidare med att anpassa våra kostnader och signera kontrakt för nyetableringar inom områden där efterfrågan ökar, främst inom tjänster för personer med funktionsnedsättning.

Fortsatta satsningar på tillväxt

Vi fortsätter att aktivt prioritera tillväxt inom segment där efterfrågan är växande. Under kvartalet har vi signerat ytterligare kontrakt för omsorgsplatser, i framför allt Finland och Sverige inom tjänster för funktionsnedsättning samt äldreomsorg. Vår pipeline för tillväxt uppgår till en årlig omsättning om 615 Mkr.

Branschledande hållbarhetsarbete stärker samhället

Humana har ett ambitiöst hållbarhetsarbete. För oss är det den sociala hållbarheten som står i fokus. Humana får höga betyg när hållbarhetsaktörer utvärderar vårt arbete. Under kvartalet ökade vår ESG-rating hos S&P återigen och ligger väl över branschsnittet. Det är glädjande att vårt hårda arbete uppmärksammas i externa bedömningar.

För att nå visionen "alla har rätt till ett bra liv" måste hållbarhetsfrågor ta plats, både i styrelserummet, i ledningsgrupper och i verksamheterna – och så är det på Humana. Vi är alla beroende av hur samhällets resurser används och står inför stora utmaningar, inte minst när det gäller klimatet och komplexa samhällsutmaningar.

Jag är stolt över det arbete som våra medarbetare bidrar med för att öka livskvaliteten för våra kunder och klienter och att ta tillvara på våra gemensamma resurser på ett effektivt sätt.

Fokus på kärnverksamheten

Vi går nu in i en integrationsfas tillsammans med Ambea som vid rapportens offentliggörande fullföljt förvärvet av vår verksamhet. Vi är två ledande omsorgsaktörer med liknande prioriteringar och värderingar där våra kunders och klienters behov driver utvecklingen av våra tjänster. Tillsammans blir vi en viktig pusselbit i lösningen av framtida nordiska omsorgsbehov. Även om jag känner ett styng av sorg över att en era går mot sitt slut, känner jag också förväntan inför nästa kapitel och de möjligheter vi kommer att ha som en del av Ambea. Vår målsättning kvarstår: vi ska fortsätta

vara en del av lösningen på samhällets utmaningar och leverera omsorg av hög kvalitet till alla våra kunder och klienter.

Stockholm den 22 oktober, 2026

Nathalie Boulas Nilsson

Vd och koncernchef

Väsentliga händelser

Tredje kvartalet 2026

- I augusti meddelade Hovrätten att de beviljar prövningstillstånd för Humana Assistans AB:s överklagande av Tingsrättens beslut att avslå stämningsansökan mot staten. Prövningstillståndet innebär att sakfrågan kommer att prövas i Hovrätten.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- I oktober meddelades att Humana utser Jenny Karlsson till tillförordnad affärsområdeschef för Personlig assistans i Sverige.
- I oktober förklarade Ambea AB (publ.) det offentliga uppköpserbjudandet till aktieägarna i Humana ovillkorat.
- I oktober meddelas att Humana ansöker om avnotering och kallar till extra bolagsstämma. Sista handelsdag på Nasdaq Stockholm blir den 27 oktober 2026.
- Koncernens banklån i SEK, NOK och EUR återbetalades i sin helhet av Ambea efter rapportperiodens utgång. Banklånen har ersatts av koncernintern finansiering från Ambea.



Humana rustar beredskapen för krislägen



Våra chefer är vana vid att lösa svåra situationer. Nu får de ännu mer kunskap och struktur

Under kvartalet har chefer utbildats runt om i Sverige i hur de kan förbereda sina verksamheter och agera i ett krisläge. Hela Sverige stärker sin beredskap. Kommunerna får från 1 januari 2027 ett utökat ansvar – Humana tar sin del av det ansvaret, så att viktiga välfärdsverksamheter fungerar även i krissituationer.

Beredskapen handlar om mycket konkreta frågor: hur verksamheten säkrar tillgång till vatten, mat, medicinska förnödenheter och hygien, el och värme, IT och telefoni, fungerande avlopp samt bemanning vid längre störningar eller kriser.

– Vi är redan duktiga på att hantera kriser när de uppstår och har en stor tillit till varandra. Det här arbetet handlar framför allt om att bli ännu bättre förberedda – och om att skapa trygghet för klienter, medarbetare och chefer även när verksamheten utsätts för stora påfrestningar, säger Amelie Gustavsson, utvecklingschef.

Ett konkret beredskapsmaterial för verksamheterna och en manual som hjälper cheferna att planera för olika situationer har tagits fram.

För Humana är krisberedskap också en del av samhällsuppdraget. Våra verksamheter är en del av välfärden. Vi tar vårt ansvar för att vara en del av lösningen för en starkare beredskap. Därför behöver vi både ta ansvar för det vi själva kan påverka och samarbeta med kommuner och andra aktörer kring det som kräver gemensamma insatser.



Fakta: Ökat kommunalt ansvar för beredskap

En ny lag för kommuners och regioners beredskap ställer från 1 januari 2027 högre krav. Kraven på kommunerna påverkar i nästa led alla aktörer som verkar inom de kommunalt finansierade välfärdsverksamheterna, och kräver samverkan.

Det här är Humana

Humana i korthet

Humana i korthet¹⁾

10 011

Nettoomsättning, Mkr

21 948

Medarbetare

8 199

Kunder

Koncernens finansiella mål

7%

rörelsemarginal på medellång sikt.

5%

årlig organisk tillväxt, tilläggsförvärv kan ge ytterligare 2–3 procent årlig tillväxt.

<3,0

räntebärande nettoskuld exklusive IFRS 16 som ej överstiger 3,0x. Skuldsättningen kan tillfälligt överstiga målsättningen, till exempel i samband med förvärv.

¹⁾ Finansiell data avser helår 2025.

Verksamhetsöversikt



Sverige

Ledande aktör inom individ- och familjeomsorg och största utföraren av personlig assistans

Totalt cirka 185 enheter inom HVB, korttidsboenden och familjehem. Cirka 1 400 kunder inom Personlig assistans. Driver 22 äldreboenden. Till stor del indexjusterade avtal i kombination med individuellt förhandlade avtal.



Norge

Specialiserat på personlig assistans och individ- och familjeomsorg

Humana är en av de största och viktigaste aktörerna inom privata välfärdstjänster i Norge. Humana erbjuder personlig assistans (BPA) samt kompetensintensiva tjänster inom institutionell barnomsorg och öppen hälso- och sjukvård i små, decentraliserade enheter över hela landet, på uppdrag av folkhälsomyndigheten.



Finland

Ledande inom specialiserad omsorg för barn och unga

Humana har en specialiseringsstrategi och erbjuder tjänster med hög specialistkompetens i Finland. Inom barn och unga är Humana den ledande aktören inom institutionsvård för barn med komplexa behov. Tjänster för klienter med funktionsnedsättning identifieras som ett tillväxtområde, för både barn och vuxna.

Finansiell översikt

Nettoomsättning per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	1 591	1 603	-1%	4 764	4 792	-1%	6 359	6 388	-0%
Norge	675	551	23%	1 909	1 681	14%	2 463	2 235	10%
Finland	326	336	-3%	977	1 055	-7%	1 310	1 388	-6%
Total nettoomsättning	2 592	2 489	4%	7 649	7 528	2%	10 132	10 011	1%
varav Individ och familj i Sverige	943	939	0%	2 854	2 803	2%	3 800	3 749	1%
varav Personlig assistans i Sverige	647	663	-2%	1 910	1 989	-4%	2 559	2 639	-3%

Organisk tillväxt per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	-1,8%	-0,6%	-1,3%	-1,2%	-1,2%	-1,1%
Norge	8,1%	0,3%	4,4%	3,2%	2,7%	1,4%
Finland	-2,8%	-5,0%	-2,3%	-7,0%	-2,9%	-6,4%
Total organisk tillväxt	0,3%	-1,2%	-0,2%	-1,6%	-0,6%	-1,7%
varav Individ och familj i Sverige	-1,4%	1,6%	0,5%	2,0%	0,8%	1,9%
varav Personlig assistans i Sverige	-2,4%	-3,6%	-4,0%	-5,3%	-4,1%	-5,1%

Rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	136	128	6%	265	262	1%	293	290	1%
Norge	56	50	13%	105	100	5%	145	140	4%
Finland	25	35	-29%	37	47	-20%	48	57	-16%
Övrigt ¹⁾	-4	-6	38%	-52	15	n/a	-47	20	n/a
Totalt rörelseresultat	213	206	3%	356	424	-16%	439	508	-14%
varav Individ och familj i Sverige	112	99	12%	237	210	13%	276	249	11%
varav Personlig assistans i Sverige	24	28	-15%	28	52	-45%	18	41	-57%

¹⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	8,5%	8,0%	5,6%	5,5%	4,6%	4,5%
Norge	8,3%	9,0%	5,5%	6,0%	5,9%	6,3%
Finland	7,6%	10,3%	3,8%	4,4%	3,7%	4,1%
Total rörelsemarginal	8,2%	8,3%	4,6%	5,6%	4,3%	5,1%
varav Individ och familj i Sverige	11,8%	10,6%	8,3%	7,5%	7,3%	6,6%
varav Personlig assistans i Sverige	3,7%	4,3%	1,5%	2,6%	0,7%	1,6%

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment ²⁾

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	140	130	8%	285	265	8%	321	301	7%
Norge	56	50	13%	105	100	5%	145	140	4%
Finland	25	35	-29%	37	47	-20%	48	57	-16%
Övrigt ¹⁾	-0	-6	95%	-18	-18	-3%	-10	-10	-5%
Totalt justerat rörelseresultat	221	208	6%	410	395	4%	504	489	3%
varav Individ och familj i Sverige	112	99	12%	239	210	14%	278	249	12%
varav Personlig assistans i Sverige	29	30	-5%	46	55	-16%	43	52	-17%

¹⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

²⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Justerade rörelsemarginaler per rörelsesegment ²⁾

Procent	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	8,8%	8,1%	6,0%	5,5%	5,0%	4,7%
Norge	8,3%	9,0%	5,5%	6,0%	5,9%	6,3%
Finland	7,6%	10,3%	3,8%	4,4%	3,7%	4,1%
Total justerad rörelsemarginal	8,5%	8,3%	5,3%	5,2%	5,0%	4,9%
varav Individ och familj i Sverige	11,8%	10,6%	8,4%	7,5%	7,3%	6,6%
varav Personlig assistans i Sverige	4,4%	4,5%	2,4%	2,7%	1,7%	2,0%

Rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	136	128	6%	265	262	1%	293	290	1%
Norge	56	50	13%	105	100	5%	145	140	4%
Finland	25	35	-29%	37	47	-20%	48	57	-16%
Övrigt	-30	-29	-5%	-128	-48	-167%	-149	-69	-116%
Totalt rörelseresultat (exkl IFRS 16)	187	184	2%	280	361	-22%	338	419	-19%
varav Individ och familj i Sverige	112	99	12%	237	210	13%	276	249	11%
varav Personlig assistans i Sverige	24	28	-15%	28	52	-45%	18	41	-57%

Rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	8,5%	8,0%	5,6%	5,5%	4,6%	4,5%
Norge	8,3%	9,0%	5,5%	6,0%	5,9%	6,3%
Finland	7,6%	10,3%	3,8%	4,4%	3,7%	4,1%
Total rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	7,2%	7,4%	3,7%	4,8%	3,3%	4,2%
varav Individ och familj i Sverige	11,8%	10,6%	8,3%	7,5%	7,3%	6,6%
varav Personlig assistans i Sverige	3,7%	4,3%	1,5%	2,6%	0,7%	1,6%

Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment ¹⁾

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Δ	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Δ	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	140	130	8%	285	265	8%	321	301	7%
Norge	56	50	13%	105	100	5%	145	140	4%
Finland	25	35	-29%	37	47	-20%	48	57	-16%
Övrigt	-27	-29	7%	-94	-86	-9%	-111	-104	7%
Totalt justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	194	185	5%	334	326	3%	403	394	2%
varav Individ och familj i Sverige	112	99	12%	239	210	14%	278	249	12%
varav Personlig assistans i Sverige	29	30	-5%	46	55	-16%	43	52	-17%

¹⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Justerade rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment ¹⁾

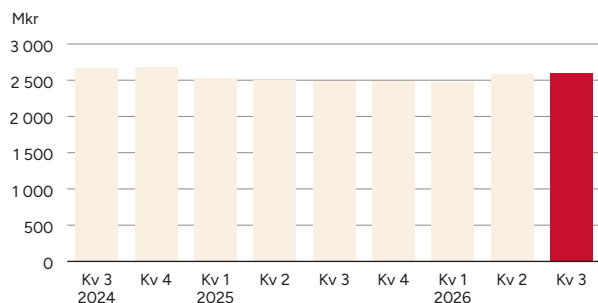
Procent	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	8,8%	8,1%	6,0%	5,5%	5,1%	4,7%
Norge	8,3%	9,0%	5,5%	6,0%	5,9%	6,3%
Finland	7,6%	10,3%	3,8%	4,4%	3,7%	4,1%
Total justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	7,5%	7,4%	4,4%	4,3%	4,0%	3,9%
varav Individ och familj i Sverige	11,8%	10,6%	8,4%	7,5%	7,3%	6,6%
varav Personlig assistans i Sverige	4,4%	4,5%	2,4%	2,8%	1,7%	2,0%

Koncernens utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 2 592 Mkr (2 489), en ökning med 4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 0,3 procent (-1,2), främst drivet av Norge. Förvärvade verksamheter bidrog med 50 Mkr till intäkterna i tredje kvartalet. Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 7 649 Mkr (7 528), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -0,2 procent (-1,6). Förvärvade verksamheter bidrog med 124 Mkr till intäkterna i niomånadersperioden.

Nettoomsättning

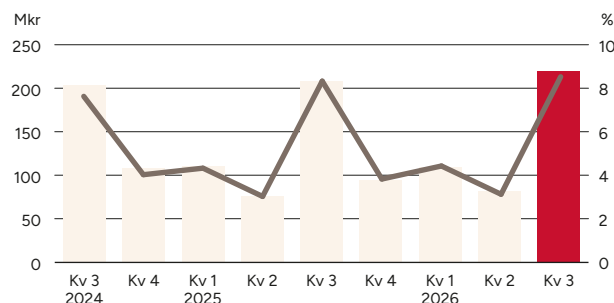


Rörelseresultat

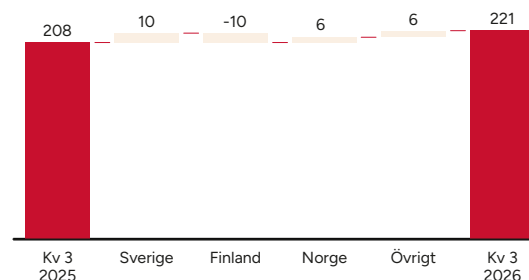
Rörelseresultatet för det tredje kvartalet uppgick till 213 Mkr (206), en ökning med 3 procent. Rörelsemarginalen minskade till 8,2 procent (8,3). Justerat rörelseresultat uppgick till 221 Mkr (208) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (8,3). Förvärvade verksamheter påverkade rörelseresultatet med 7 Mkr. Det justerade rörelseresultatet i kvartalet påverkas positivt av prisökningar och effektivisering inom Individ och Familj i Sverige, delvis motverkat av färre antalet klienter i Personlig Assistans i Sverige och kostnadsanpassningar inom öppenvårdstjänster i Finland som ännu inte nått full effekt.

Rörelseresultat för niomånadersperioden uppgick till 356 Mkr (424), och inkluderar nettoeffekter från återkrav om -18 Mkr samt kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd om -12 Mkr. Jämförelseperioden påverkades positivt av försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland om 35 Mkr. Rörelsemarginalen minskade till 4,6 procent (5,6). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 410 Mkr (395), en ökning med 4 procent, och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 5,3 procent (5,2). Förvärvade verksamheter påverkade rörelseresultatet i perioden med 15 Mkr.

Justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal



Brygga justerat rörelseresultat, Mkr



Jämförelsestörande poster

Perioden påverkas av engångseffekter vilka återläggs i det justerade rörelseresultatet. Rörelseresultatet i kvartalet och niomånadersperioden påverkas med 8 Mkr respektive 54 Mkr som hänförs till nettoeffekter från återkrav, kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd, kostnader i samband med budprocess, transaktions- och integrationskostnader avseende förvärv av Familiehjelpgruppen AS i Norge och Homsan AB i Sverige, realisationsförlust från försäljning av äldreboendet i Strängnäs, samt ett upphört tjänsteområde i Sverige.

Se Not 5 för sammanställning av jämförelsestörande poster.

IFRS 16-effekter

Effekterna på rörelseresultatet av redovisning av leasingavtal i enlighet med redovisningsprincipen IFRS 16 Leasingavtal, uppgick i kvartalet till 26 Mkr och 76 Mkr för niomånadersperioden.

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Hyreskostnader	150	143	441	438	583
Avskrivningar	-124	-121	-365	-375	-494
Rörelseresultat	26	23	76	63	89
Finansiellt netto	-30	-29	-89	-90	-119
Resultat före skatt	-4	-7	-13	-27	-30

Finansiella poster

Finansiella poster för tredje kvartalet uppgick netto till -55 Mkr (-53), varav räntenettot -25 Mkr (-24). Räntekostnader för kvartalet avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -30 Mkr (-29).

Finansiella poster för niomånadersperioden uppgick netto till -156 Mkr (-167), varav räntenettot avseende lån och likvida medel uppgick till -67 Mkr (-78). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -89 Mkr (-90).

Skatt

Kvartalets skattekostnad uppgick till -36 Mkr (-33), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,6 procent (21,8). Skattekostnad för niomånadersperioden uppgick till -49 Mkr (-45), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24,2 procent (17,4). Niomånadersperiodens effektiva skattesats påverkas av ej avdragsgill realisationsförlust från försäljning av äldreboendet i Strängnäs och ej avdragsgilla transaktionskostnader avseende förvärv av Familiehjelpgruppen AS och Homsan AB. Föregående års effektiva skattesats påverkades främst av skattefria intäkter från försäljningen av äldreomsorgsverksamheten i Finland.

Periodens resultat och resultat per aktie

Kvartalets resultat uppgick till 123 Mkr (120) och resultat per aktie uppgick till 2,58 kronor (2,40). Resultatet för niomånadersperioden uppgick till 152 Mkr (212) och resultat per aktie uppgick till 3,19 kronor (4,18).

Räntebärande nettoskuld

Koncernens eget kapital uppgick per 30 september 2026 till 3 262 Mkr (3 301). Soliditeten uppgick till 35 procent (35). Den räntebärande nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 1 246 Mkr (1 336), en minskning med 90 Mkr jämfört med föregående år. Skuldsättningsgraden, mätt som räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA exklusive leasingskulder, uppgick till 2,4 ggr (2,7). Skuldsättningsgraden påverkades positivt av försäljningen av äldreboendet i Strängnäs och en högre justerad EBITDA motverkat av aktieutdelning, återköp av egna aktier samt rörelseförvärv.

Skuldsättningsgrad exkl. leasingskulder

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld	1 246	1 336	1 199
Rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder) ¹⁾	512	486	488
Nettoskuld/ rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder) ¹⁾	2,4x	2,7x	2,5x

¹⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Finansiering

Koncernens banklån i SEK, NOK och EUR återbetalades i sin helhet av Ambea efter rapportperiodens utgång. Banklånen har ersatts av koncernintern finansiering från Ambea.

Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde uppgick till -46 Mkr (-346), där kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 146 Mkr (96). Kassaflödet för niomånadersperioden uppgick till -92 Mkr (-263), där kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 475 Mkr (457). Kassaflödet från den löpande verksamheten i det tredje kvartalet och niomånadersperioden påverkas främst av ett förbättrat rörelsekapital, i förhållande till jämförelseperioden, främst relaterat till förändrade betalningsprinciper för källskatt i Norge. Lägre räntekostnader påverkar även kassaflödet positivt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14 Mkr (1) i kvartalet och -18 Mkr (188) för niomånadersperioden. Kvartalet påverkas främst av investeringar i anläggningstillgångar. Niomånadersperioden påverkas främst av avyttringen av äldreboendet i Strängnäs delvis motverkat av förvärven av Familiehjelpgruppen i det första kvartalet och Homsan i det andra kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -178 Mkr (-443) i kvartalet och -548 Mkr (-908) för niomånadersperioden och utgörs huvudsakligen av amortering av leasingskulder, aktieutdelning och amortering på lån, samt under det första kvartalet av återköp av egna aktier.

Det fria kassaflödet uppgick under kvartalet till 12 Mkr (-17) och 183 Mkr (41) under niomånadersperioden. Kvartalets fria kassaflöde påverkas främst av ett förbättrat rörelsekapital, i förhållande till jämförelseperioden, främst relaterat till förändrade betalningsprinciper för källskatt i Norge och lägre räntekostnader. Niomånadersperioden påverkas främst av försäljningen av äldreboendet i Strängnäs.

Sverige

Nettoomsättningen uppgick i tredje kvartalet till 1 591 Mkr (1 603) och den organiska tillväxten uppgick till -1,8 procent (-0,6). Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 4 764 Mkr (4 792) och den organiska tillväxten uppgick till -1,3 procent (-1,2). Nettoomsättningen i kvartalet och niomånadersperioden minskar främst till följd av minskad volym och återkrav inom Personlig assistans, delvis motverkat av prisökningar inom Individ och familj. Förvärvet av Homsan bidrog med 17 Mkr till nettoomsättningen i kvartalet och 33 Mkr i niomånadersperioden.

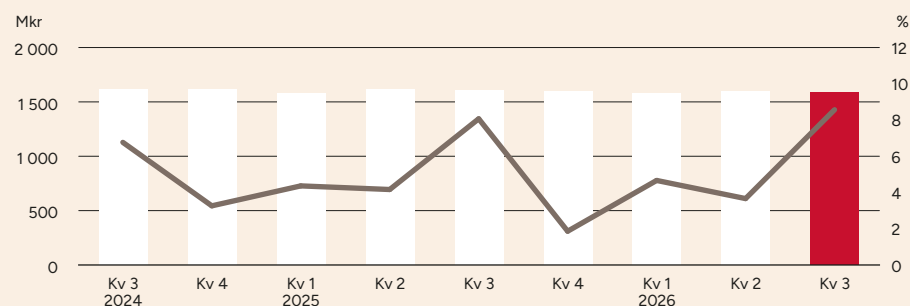
Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 136 Mkr (128). Rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (8,0). Justerat rörelseresultat i kvartalet uppgick till 140 Mkr (130), en ökning med 8 procent, och justerad rörelsemarginal uppgick till 8,8 procent (8,1). Rörelseresultatet för niomånadersperioden ökade till 265 Mkr (262). Rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (5,5). Justerat rörelseresultat för niomånadersperioden uppgick till 285 Mkr (265) och justerad rörelsemarginal var 6,0 procent (5,5). Det justerade rörelseresultatet ökar främst till följd av prisökningar och effektiviseringar. Förvärvet av Homsan bidrog med 5 Mkr till rörelseresultatet i kvartalet och 6 Mkr till niomånadersperioden.

1 591

Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	1 591	1 603	4 764	4 792	6 359	6 388
Organisk tillväxt	-1,8%	-0,6%	-1,3%	-1,2%	-1,2%	-1,1%
Andel av koncernens nettoomsättning	61%	65%	62%	65%	63%	64%
Rörelseresultat	136	128	265	262	293	290
Justerat rörelseresultat ¹⁾	140	130	285	265	321	301
Rörelsemarginal	8,5%	8,0%	5,6%	5,5%	4,6%	4,5%
Justerad rörelsemarginal ¹⁾	8,8%	8,1%	6,0%	5,5%	5,0%	4,7%
Medelantal medarbetare, heltidsekvivalenter	7 856	8 332	7 645	8 000	7 613	7 879
Medelantal kunder	4 111	4 308	4 148	4 301	4 177	4 283

¹⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.



943

Nettoomsättning,
Mkr

Individ och familj

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 943 Mkr (939), en ökning med 0,4 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -1,4 procent (1,6). Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 2 854 Mkr (2 803), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 0,5 procent (2,0) i niomånadersperioden. Homsan bidrog med 17 Mkr till kvartalets och 33 Mkr i niomånadersperiodens omsättning. Den organiska tillväxten för niomånadersperioden hänförs även till prisökningar inom samtliga divisioner, delvis motverkat av lägre beläggning inom barn och unga.

Kvartalets rörelseresultat uppgick till 112 Mkr (99), en ökning med 12 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 11,8 procent (10,6). Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 237 Mkr (210) med en rörelsemarginal uppgående till 8,3 procent (7,5). Det justerade rörelseresultatet för niomånadersperioden var 239 Mkr (210) och den justerade rörelsemarginalen var 8,4 procent (7,5). Rörelseresultatet i kvartalet och det justerade rörelseresultatet för niomånadersperioden ökar främst till följd av prisökningar inom samtliga divisioner, ökad beläggning inom vuxen samt fortsatt kostnadseffektivitet, delvis motverkat av lägre beläggning inom barn och unga.

Personlig assistans

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 647 Mkr (663), en minskning med 2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -2,4 procent (-3,6) i kvartalet. Under niomånadersperioden uppgick nettoomsättningen till 1 910 Mkr (1 989), en minskning med 4 procent. Den organiska tillväxten var -4,0 procent (-5,3). Omsättningsminskningen i kvartalet och för niomånadersperioden hänförs framför allt till minskad volym. Medelantalet kunder i kvartalet uppgår till 1 372 (1 505) och för niomånadersperioden till 1 385 (1 507).

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 24 Mkr (28) med en rörelsemarginal uppgående till 3,7 procent (4,3).

Kvartalets justerade rörelseresultat uppgick till 29 Mkr (30). Justerad rörelsemarginal uppgick till 4,4 procent (4,5). Rörelseresultatet i niomånadersperioden uppgick till 28 Mkr (52) med en rörelsemarginal om 1,5 procent (2,6). Justerat rörelseresultat för niomånadersperioden uppgick till 46 Mkr (55), en minskning med 16 procent. Justerad rörelsemarginal uppgår till 2,4 procent (2,7). Rörelseresultatet i kvartalet och niomånadersperioden har justerats för nettoeffekt från återkrav uppgående till 4 Mkr respektive 18 Mkr. Det justerade rörelseresultatet för kvartalet och niomånadersperioden påverkas negativt av färre antal klienter, delvis motverkat av effektiviseringar.

647

Nettoomsättning,
Mkr



Norge

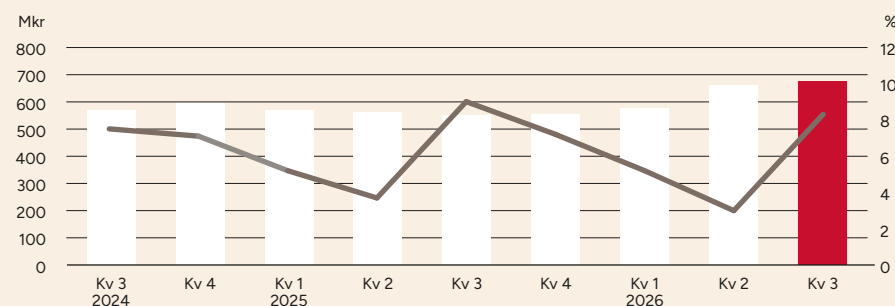
Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 675 Mkr (551) i kvartalet och den organiska tillväxten uppgick till 8,1 procent (0,3). Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 1 909 Mkr (1 681), en ökning med 14 procent. För niomånadersperioden uppgick den organiska tillväxten till 4,4 procent (3,2). Förvärvet av Familiehjelpgruppen bidrog med 33 Mkr till kvartalets omsättning och 91 Mkr till omsättningen i niomånadersperioden. Omsättningsökningen i kvartalet och niomånadersperioden påverkas positivt av prisökningar och en större andel klienter med komplexa behov inom barn och unga samt en högre andel utförda assistanstimmar. I niomånadersperioden motverkas detta något av färre antal klienter inom barn och unga.

Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 56 Mkr (50) och rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (9,0). Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 105 Mkr (100) och rörelsemarginalen till 5,5 procent (6,0). Rörelseresultatet i kvartalet och för niomånadersperioden påverkas positivt av främst prisökningar, samtidigt som högre personalkostnader belastar. Förvärvet av Familiehjelpgruppen bidrog med 2 Mkr, respektive 9 Mkr till kvartalets och niomånadersperiodens rörelseresultat.

675
Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	675	551	1 909	1 681	2 463	2 235
Organisk tillväxt	8,1%	0,3%	4,4%	3,2%	2,7%	1,4%
Andel av koncernens nettoomsättning	26%	22%	25%	22%	24%	22%
Rörelseresultat	56	50	105	100	145	140
Rörelsemarginal	8,3%	9,0%	5,5%	6,0%	5,9%	6,3%
Medelantal medarbetare, heltidsekvivalenter	2 323	2 361	2 252	2 275	2 251	2 268
Medelantal kunder	1 411	1 415	1 418	1 331	1 423	1 358

Finland

Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 326 Mkr (336), en minskning med 3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -2,8 procent (-5,0) i kvartalet. Nettoomsättningen för niomånadersperioden uppgick till 977 Mkr (1 055), en minskning med 7 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -2,3 procent (-7,0) under niomånadersperioden. Omsättningsminskningen i kvartalet och i niomånadersperioden hänförs framför allt till lägre beläggning inom alla tjänsteområden förutom tjänster för personer med funktionsnedsättning, delvis kompenserat av prisökningar inom barn och unga.

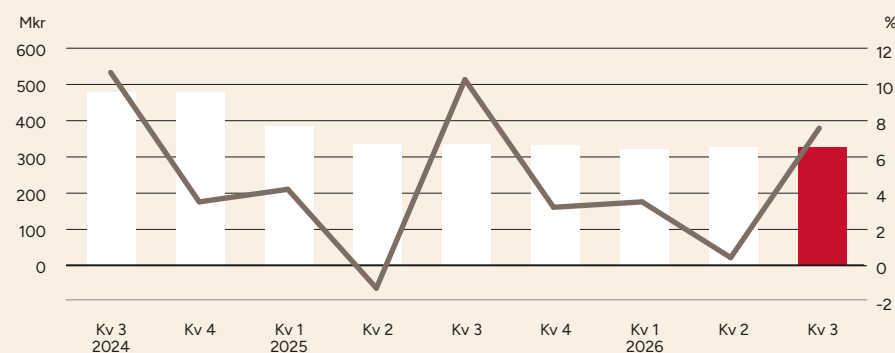
Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till 25 Mkr (35) och rörelsemarginalen till 7,6 procent (10,3). Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 37 Mkr (47), en minskning med 20 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen för niomånadersperioden uppgick till 3,8 procent (4,4). Rörelseresultatet i kvartalet och niomånadersperioden minskar främst till följd av att kostnadsanpassningar inom framför allt öppenvårds-tjänster ännu inte nått full effekt samt uppstartskostnader för nya enheter.

326

Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	326	336	977	1 055	1 310	1 388
Organisk tillväxt	-2,8%	-5,0%	-2,3%	-7,0%	-2,9%	-6,4%
Andel av koncernens nettoomsättning	13%	13%	13%	14%	13%	14%
Rörelseresultat	25	35	37	47	48	57
Rörelsemarginal	7,6%	10,3%	3,8%	4,4%	3,7%	4,1%
Medelantal medarbetare, heltidsekvivalenter	1 389	1 399	1 381	1 506	1 371	1 464
Medelantal kunder	2 036	2 363	2 143	2 623	2 198	2 558

Övrig information

Övriga händelser

Humana har varit part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge gällande efterbetalning av övertidsersättning till följd av schemaläggning enligt "Medleverturnus". Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal, efter att facken sagt upp dåvarande avtal, under perioden 1 maj 2023–19 oktober 2023. Enligt kollektivavtal får den ordinarie arbetstiden per vecka inte överstiga 35,5 timmar och arbete utöver detta ska kompenseras med timlön och övertidsersättning. Humanas verksamhet följer förordningarna om arbetstider i institutioner som har "medleverturnus", vilket innebär en genomsnittlig arbetstid per vecka upp till 60 timmar. Medleverturnus används i verksamheter där personalen bor med brukarna på nätterna men till stor del har sovande jour under dessa veckor. Så länge arbetstiderna grundar sig på ett särskilt lokalt avtal har Arbetsdomstolen fastslagit att arbetstiderna är i enlighet med kollektivavtalet och utlöser inte krav på övertidsersättning. Tvisten handlar om en period där parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal. Under denna period har medarbetarna fått ett fast tillägg på lönen enligt tidigare gällande kollektivavtal, dock inte övertidsersättning enligt nytt lokalt säravtal överenskommet i oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda på Human Care Ung AS och Human Care Bo AS. Domen har nu avkunnats och konstaterar att facket inkommit med varsel i tid. Humana och de fackliga företrädarna har initierat förhandling avseende kompensation. Se vidare not 8.

Medarbetare

Antalet heltidsanställda uppgick per 30 september 2026 till 11 525 (11 835).

Aktier, aktiekapital och aktieägare

Antalet utgivna aktier i Humana AB uppgick per 30 september 2026 till 48 039 394 aktier med ett kvotvärde om 0,027 kronor motsvarande ett aktiekapital om 1 279 656 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 5 834.

Återköpta aktier

Vid årsstämman 2025 fick styrelsen ett bemyndigande att förvärva aktier så att bolagets innehav av egna aktier sammanlagt uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget samt att överlåta egna aktier i bolaget. Under det första kvartalet 2026 återköptes 829 251 aktier för 37 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,50 kronor. Årsstämman 2026 beslutade om indragning av 3 786 664 egna aktier samt återställning av aktiekapitalet genom fondemission, vilket genomfördes under andra kvartalet. Bolagets totala egna innehav av aktier uppgår per den 30 september 2026 till 518 261 aktier, vilket motsvarar 1,1 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 47 521 133.

Handelsplats

Humanas aktie handlas på Nasdaq Stockholm Main Market. Bolagets kortnamn är HUM och ISIN-koden är

SE0008040653. Sista handelsdag på Nasdaq Stockholm blir den 27 oktober 2026.

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom ägande i Humana och dels genom rollen som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även huvudägaren Impilo Care AB, vilka representeras i styrelsen av Carolina Oscarius Dahl och Fredrik Strömholm. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Humana är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Efterlevnad av lånevillkor är viktigt för koncernens finansiella ställning. Styrelsen och ledningen följer löpande upp efterlevnad av lånevillkor och vidtar åtgärder vid behov för att säkra koncernens finansiella ställning och hantera finansiella risker relaterat till detta. De finansiella riskerna kan delas in i likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Riskavsnittet i bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2025 sid 61–64 samt not K21 ger en detaljerad beskrivning av riskerna.

De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorerna som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut som kan komma att få en inverkan på privata omsorgsföretag, risk att inte kunna rekrytera rätt medarbetare, risker kopplade till expansion

och tillväxt samt risker kopplade till tillståndsavhängig verksamhet.

Humana bedriver verksamhet som finansieras av stat, kommun och region, vilket innebär att verksamheten påverkas av politiska beslut. Humanas verksamheter är mycket personalintensiva och bolaget är beroende av att kunna attrahera, anställa och behålla kvalificerad personal till marknadsmässiga villkor. Humanas mål är att fortsätta växa; organiskt men också genom förvärv. Underliggande tillväxt kräver en positiv ekonomisk utveckling. Vid försämrad omvärldsekonomi och inflation kan köpkraften hos kunder urholkas och påverka bolagets lönsamhet. Förvärvstillväxt påverkas av Humanas finansiella ställning samt bolagets förmåga att identifiera lämpliga förvärvsobjekt och förhandla köpeskillningar och villkor.

Det finns omställningsrisker, affärsrisker, skatterisker och ekonomiska risker förknippade med att växa, förvärva och integrera företag. I Sverige är ägar- och ledningsprövning en del av bedömningen för privata aktörer. Det finns en risk att nya tillstånd fördröjs eller att befintliga tillstånd dras in.

Omvärldsfaktorer som påverkar global eller nationell ekonomi kan få en direkt påverkan på Humana genom inflation och högre kostnader i leverantörskedjan men även en indirekt påverkan genom ansträngda finansiella resurser hos våra uppdragsgivare.

Humanas verksamhet är föremål för omfattande reglering. Bolaget måste efterleva lagar, förordningar, föreskrifter och andra regelverk i de länder Humana är verksamt. Humanas huvudsakliga risker kopplade till efterlevnad, ansvar och hållbarhet är relaterade till kvalitetsbrist som drabbar kund/klient samt risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet. Humana har över 22 000 medarbetare, varav majoriteten arbetar direkt med bolagets kunder och klienter. Det föreligger alltid en risk att medarbetare inte följer Humanas styrande dokument och istället tillämpar egna förhållningssätt gentemot klienter och kunder. Konsekvensen som kan uppstå är att kunder och klienter inte erhåller

den behandling eller insats som är beslutad.

Återkrav från Försäkringskassan inom Personlig assistans i Sverige är att betrakta som ett verktyg för Försäkringskassan att retroaktivt utvärdera rättspraxis och bedömningar om förändringar i kundbeslut. Humana prövar de flesta återkraven i domstol och vinner majoriteten av dessa. Det finns en risk att mängden återkrav ökar eller att framgångarna i domstol minskar, vilket kan leda till signifikanta ekonomiska effekter.

Vård och omsorg är den sektor som har flest arbets- skade- och sjukdomsanmälningar orsakade av hot och våld. Humanas verksamhet omfattas av föreskrifter om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet.

Delårsrapporten har varit föremål för en översiktlig granskning enligt ISRE 2410 av bolagets revisorer.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för niomånadersperioden 2026, ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 oktober, 2026

Nathalie Boulas Nilsson
VD och koncernchef

Granskningsrapport Humana AB

Org. nr 556760-8475

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Humana AB per den 30 september 2026 och den niomånersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med *International Standard on Review Engagements ISRE 2410* översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2026
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	3, 4	2 592	2 489	7 649	7 528	10 132	10 011
varav nettoeffekt återkrav	5	-4	-2	-18	-3	-25	-10
Övriga rörelseintäkter	5	3	3	6	50	15	59
Rörelseintäkter	3, 4	2 595	2 491	7 655	7 578	10 148	10 070
Övriga externa kostnader		-281	-255	-874	-805	-1 153	-1 084
Personalkostnader		-1 954	-1 884	-5 960	-5 904	-7 939	-7 883
Avskrivningar och nedskrivningar		-147	-145	-447	-442	-593	-588
Övriga rörelsekostnader		-0	-1	-18	-3	-24	-8
Rörelsekostnader	5	-2 382	-2 285	-7 300	-7 154	-9 709	-9 563
Rörelseresultat	3	213	206	356	424	439	508
Finansiella intäkter		3	2	6	10	8	12
Finansiella kostnader		-57	-55	-161	-177	-214	-230
Resultat före skatt		158	153	201	257	234	290
Inkomstskatt		-36	-33	-49	-45	-56	-52
Periodens resultat		123	120	152	212	177	238
Varav hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		123	119	152	210	178	236
Innehav utan bestämmande inflytande		-	1	0	2	-1	1
Periodens resultat		123	120	152	212	177	238
Resultat per aktie, kronor		2,58	2,40	3,19	4,18	3,71	4,73
Genomsnittligt antal aktier, tusental		47 521	49 523	47 690	50 293	47 984	49 931

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Mkr	Not	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Periodens resultat		123	120	152	212	177	238
Övrigt totalresultat							
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen							
Kursdifferens vid omräkning av utländsk verksamhet		47	-17	94	-62	66	-90
Valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	6	-	-5	-	6	-	6
Summa poster som har eller kan överföras till resultaträkningen		47	-22	94	-56	66	-84
Poster som inte överförs till resultaträkningen							
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	4	-0	4
Summa poster som inte överförs till resultaträkningen		-	-	-	4	-0	4
Periodens övriga totalresultat		47	-22	94	-52	66	-80
Periodens totalresultat		169	98	246	161	244	158
Varav hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		169	97	246	159	244	157
Innehav utan bestämmande inflytande		-	1	0	2	-1	1

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	9	4 710	4 513	4 470
Övriga immateriella anläggningstillgångar		58	51	51
Materiella anläggningstillgångar		349	641	632
Nyttjanderättstillgångar		2 699	2 723	2 678
Uppskjuten skattefordran		60	49	57
Finansiella anläggningstillgångar		24	18	18
Summa anläggningstillgångar		7 899	7 995	7 905
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		984	1 002	877
Skattefordringar		91	84	35
Övriga fordringar		24	24	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		97	94	158
Summa kortfristiga fordringar		1 196	1 203	1 122
Likvida medel		303	298	366
Summa omsättningstillgångar		1 499	1 501	1 488
SUMMA TILLGÅNGAR		9 397	9 496	9 394

Mkr	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 228	1 228	1 228
Reserver	6	33	-34	-62
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		2 000	1 967	1 949
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 262	3 162	3 117
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	139	139
Totalt eget kapital		3 262	3 301	3 255
Långfristiga skulder				
Leasingskulder, långfristiga		2 323	2 355	2 318
Andra långfristiga räntebärande skulder		1 399	1 634	1 541
Uppskjuten skatteskuld		39	39	39
Avsättningar		6	6	5
Summa långfristiga skulder		3 767	4 035	3 902
Kortfristiga skulder				
Leasingskulder, kortfristiga		544	525	518
Andra kortfristiga räntebärande skulder		149	-	25
Leverantörsskulder		192	186	213
Övriga kortfristiga skulder		355	343	277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 128	1 107	1 203
Summa kortfristiga skulder		2 368	2 160	2 236
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 397	9 496	9 394

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2025		1	1 228	22	1 911	3 162	130	3 292
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	210	210	2	212
Periodens övriga totalresultat		-	-	-56	4	-52	-	-52
Summa periodens totalresultat		-	-	-56	214	159	2	161
Transaktioner med ägare								
Aktieägartillskott		-	-	-	-	-	8	8
Aktieutdelning		-	-	-	-50	-50	-	-50
Återköp egna aktier		-	-	-	-109	-109	-	-109
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-159	-159	8	-151
Utgående balans 30 sep 2025		1	1 228	-34	1 967	3 162	139	3 301
Ingående balans 1 jan 2026		1	1 228	-62	1 949	3 117	139	3 255
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	152	152	0	152
Periodens övriga totalresultat		-	-	94	-	94	-	94
Summa periodens totalresultat		-	-	94	152	246	0	246
Fondemission		0	-	-	-0	-	-	-
Transaktioner med ägare								
Återköp egna aktier		-	-	-	-37	-37	-	-37
Aktieutdelning		-	-	-	-64	-64	-	-64
Förändring i innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-139	-139
Indragning av egna aktier		-0	-	-	0	-	-	-
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-101	-101	-139	-240
Utgående balans 30 sep 2026		1	1 228	33	2 000	3 262	-	3 262

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Not	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Resultat före skatt		158	153	201	257	234	290
Justeringar för:							
Avskrivningar och nedskrivningar		147	145	447	442	593	588
Finansiella poster, netto		55	53	155	167	205	218
Resultat vid avyttring av dotterföretag		-	-	7 ¹⁾	-46	7 ¹⁾	-46
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	-1	-0	2	0	2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	-0	2	0	-1	-2
Resultat före skatt justerat för ej kassaflödespåverkande poster		361	349	810	822	1 037	1 049
Förändring av rörelsekapital		-130	-167	-103	-107	21	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränte- och skattebetalningar		232	183	707	715	1 058	1 065
Betalda finansiella poster, netto		-55	-72	-149	-198	-192	-241
Betald inkomstskatt		-31	-15	-84	-59	-79	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		146	96	475	457	787	770
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan	9	1	0	-93	0	-93	0
Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan		-	-	118 ²⁾	264	118 ²⁾	264
Avyttring av fastigheter		-	-	-	-	1	1
Avyttring av materiella anläggnings-tillgångar		0	1	2	2	4	4
Investeringar i anläggningstillgångar		-15	1	-46	-78	-72	-104 ³⁾
Kassaflöde från investerings-verksamheten		-14	1	-18	188	-42	164
Förändring i skulder till kreditinstitut, netto		-58	-307	-79	-406	-129	-456
Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-15	8	-15	8
Aktieutdelning		-	-	-64	-50	-64	-50
Återköp egna aktier		-	-21	-37	-109	-81	-153
Amortering av leasingskuld		-120	-115	-354	-351	-469	-467
Kassaflöde från finansierings-verksamheten		-178	-443	-548	-908	-758	-1 118
Periodens kassaflöde		-46	-346	-92	-263	-13	-184
Likvida medel, ingående balans		339	645	366	583	298	583
Kursdifferens i likvida medel		10	-2	29	-22	18	-33
Likvida medel, utgående balans		303	298	303	298	303	366

¹⁾ Avyttring av äldreboendet i Strängnäs. ²⁾ Total erhållen köpeskilling uppgår till 236 Mkr, varav 118 Mkr har lämnats till övrig minoritetsägare. ³⁾ Erhållna investeringsstöd ingår med 18 Mkr.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-7	-5	-24	-14	-28	-18
Rörelseresultat	-7	-5	-24	-14	-28	-18
Ränteintäkter	11	10	31	48	41	58
Räntekostnader	-26	-29	-73	-85	-93	-105
Resultat efter finansiella poster	-22	-23	-66	-50	-80	-65
Koncernbidrag	-	-	-	-	215	215
Förändring periodiseringsfond	-	-	-	-	-14	-14
Resultat före skatt	-22	-23	-66	-50	122	137
Inkomstskatt	5	5	14	10	-26	-29
Periodens resultat tillika periodens totalresultat	-18	-18	-52	-40	96	108

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Anläggningstillgångar	1 801	1 803	1 801
Omsättningstillgångar	1 408	1 546	1 589
SUMMA TILLGÅNGAR	3 209	3 349	3 390
Bundet eget kapital	1	1	1
Fritt eget kapital	1 442	1 493	1 595
SUMMA EGET KAPITAL	1 443	1 494	1 596
Obeskattade reserver	193	179	193
Långfristiga skulder	1 399	1 629	1 536
Kortfristiga skulder	174	47	65
SUMMA SKULDER	1 573	1 676	1 601
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 209	3 349	3 390

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i övrigt har tillämpats i denna rapport är desamma som de som beskrivits i årsredovisningen för 2025, vilken upprättades i enlighet med IFRS Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1–18 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar.

Nya redovisningsstandarder som tillämpas från 1 januari 2027

Humana har gjort bedömningen att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som verkställande direktören (Vd) och Chief Financial Officer (CFO), som är företagets högsta verkställande beslutsfattare, följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att Vd och CFO följer upp resultat per land. Länderna utgör även rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till Vd och CFO. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att Vd och CFO kan följa upp ländernas prestationer och resultat.

	Sverige		Norge		Finland		Övrigt		Totalt	
	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Mkr										
Nettoomsättning	4 764	4 792	1 909	1 681	977	1 055	-	-	7 649	7 528
Övriga rörelseintäkter	3	4	0	1	1	1	2	44	6	50
Rörelseintäkter	4 766	4 796	1 909	1 682	978	1 056	2	44	7 655	7 578
EBITDA	318	314	121	115	57	60	306	378	802	866
Avskrivningar och nedskrivningar	-53	-52	-16	-14	-20	-13	-358	-363	-447	-442
Rörelseresultat	265	262	105	100	37	47	-52	15	356	424
Finansiella intäkter									6	10
Finansiella kostnader									-161	-177
Resultat före skatt									201	257

Nedan framgår även de svenska affärsområdena inom rörelsesegment Sverige.

	Individ och familj		Personlig assistans		Totalt Sverige	
	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025
Mkr						
Nettoomsättning	2 854	2 803	1 910	1 989	4 764	4 792
Övriga rörelseintäkter	3	3	-	0	3	4
Rörelseintäkter	2 857	2 806	1 910	1 990	4 766	4 796
EBITDA	287	259	31	55	318	314
Avskrivningar och nedskrivningar	-50	-49	-3	-3	-53	-52
Rörelseresultat	237	210	28	52	265	262

Not 4 Nettoomsättning per land och tjänst

Per land och tjänst

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Totalt	
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Individ- och familjeomsorg	2 005	1 987	1 356	1 174	977	1 023	4 338	4 184
Assistansverksamhet	1 910	1 989	553	507	-	-	2 462	2 496
Äldreomsorg	849	816	-	-	-	32	849	847
Total nettoomsättning	4 764	4 792	1 909	1 681	977	1 055	7 649	7 528

Not 5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Okt-sep 2025/26	Jan-dec 2025
Inom nettoomsättning:						
Nettoeffekt återkrav från Försäkringskassan (Sverige)	-4	-2	-18	-3	-25	-10
Totalt	-4	-2	-18	-3	-25	-10
Inom rörelsekostnader:						
Resultat vid avyttring av dotterföretag (Övrigt) ¹⁾	-	-	-7	-	-7	-
Kostnader i samband med upphört tjänsteområde (LARO) (Sverige)	0	-	-3	-	-3	-
Kostnader i samband med budprocess (Övrigt)	-2	-	-8	-	-8	-
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Övrigt)	-2	-	-12	-2	-15	-5
Transaktions- och integrationskostnader (Övrigt)	-	-	-8	-	-8	-
Avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland (Övrigt)	-	-	-	35	-	35
Totalt	-3	-	-37	33	-40	29
Summa jämförelsestörande poster	-8	-2	-54	30	-65	19

¹⁾ Avyttring av äldreboendet i Strängnäs.

Not 6 Valutasäkring

Koncernen har per den 30 september 2026 ingen valutatransaktionsexponering mot EUR eller NOK. Effekter från valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter om - Mkr (7) före skatt har redovisats i koncernens rapport över totalresultat.

Not 7 Eventualtillgångar

Humana Assistans AB lämnade in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt den 14 juni 2024 för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som bolaget lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla bolagets tillstånd. I stämningsansökan yrkade Humana Assistans AB att staten ersätter bolaget med 259,1 Mkr för kundbortfall och 14 Mkr för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Humana Assistans yrkade också ränta på det yrkade beloppet samt att staten skulle förpliktas att betala Humana Assistans rättegångskostnad i tingsrätten. I juni avlog tingsrätten i Stockholm Humana Assistans AB:s stämningsansökan. Humana Assistans AB har överklagat tingsrättens beslut. Hovrätten har beviljat prövningstillstånd. I dagsläget har Humana Assistans ingen information om när Hovrättens avgörande i skadestandsfrågan kan komma att meddelas.

Not 8 Eventualförpliktelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen gällande retroaktiv betalning av övertidsersättning till följd av regler kring schemaläggning i Norge (på norska: Medlevertunus). Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023-19 oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda i Norge. Humana har erlagts skyldighet att betala enligt befintligt avtal även under den tid då avtal inte var överenskommet. Domen har avkunnats och konstaterar att facket inkommit med varsel i tid. Humana och de fackliga företrädarna har initierat förhandling avseende kompensation. Se ytterligare information på sid 16.

Not 9 Förvärv av rörelse

Förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Familiehjelp- gruppen AS ¹⁾	Homsan AB ¹⁾	Summa
Nyttjanderättstillgångar	11	15	27
Övriga anläggningstillgångar	1	0	1
Kortfristiga fordringar	20	8	28
Likvida medel	13	6	19
Leasingskulder	-11	-15	-27
Kortfristiga skulder	-24	-7	-31
Netto identifierbara tillgångar och skulder	10	8	18
Goodwill	36	58	93
Total köpeskilling	46	66	112
Likvida medel i förvärvade enheter	-13	-6	-19
Minskning av likvida medel av årets förvärv	33	60	93

¹⁾ Förvärvsanalysen är preliminär.

Familiehjelpgruppen AS

Den 12 december 2025 tillkännagav Humana förvärvet av Familiehjelpgruppen AS, som efter att konkurrensverket godkänt förvärvet genomfördes den 2 februari 2026. Den goodwill om 36 Mkr som inkluderas i förvärvet av Familiehjelpgruppen kommer dels komplettera den norska verksamheten att bli mer heltäckande och effektiv vad gäller omsorgstjänster och expertis, särskilt inom familjehem och stödtjänster, genom en samlad personalstyrka. Utöver de samordningsvinster som uppstår, kommer förvärvet att komplettera Humanas omsorg till barn och unga.

Nettoomsättning från det förvärvade bolaget som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 februari uppgår till 33 Mkr för det tredje kvartalet och 91 Mkr för niomånadersperioden. Det förvärvade bolaget bidrog till periodens resultat med 2 Mkr i tredje kvartalet och 9 Mkr för niomånadersperioden. Transaktionskostnader om 4 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2026 så skulle koncernens nettoomsättning för niomånadersperioden totalt uppgå till 7 661 Mkr (12 Mkr högre) och niomånadersperiodens resultat skulle uppgått till 153 Mkr (1 Mkr högre).

Homsan AB

Den 10 mars 2026 tillkännagav Humana förvärvet det svenska bolaget Homsan AB som genomfördes den 1 april 2026. Den goodwill om 58 Mkr som inkluderas i förvärvet kommer dels att komplettera den svenska verksamheten inom daglig verksamhet, dels att stärka Humanas geografiska närvaro i Stockholmsregionen.

Nettoomsättning från det förvärvade bolaget som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 april uppgår till 17 Mkr för det tredje kvartalet och 33 Mkr för niomånadersperioden. Det förvärvade bolaget bidrog till periodens resultat med 5 Mkr i tredje kvartalet och 7 Mkr för niomånadersperioden. Transaktionskostnader om 3 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2026 så skulle koncernens nettoomsättning för niomånadersperioden totalt uppgå till 7 665 Mkr (16 Mkr högre) och niomånadersperiodens resultat skulle uppgått till 153 Mkr (1 Mkr högre).

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

I de finansiella rapporter som Humana avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger

tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

Mkr	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt–sep 2025/26	Jan–dec 2025
Nettoomsättning	2 592	2 489	7 649	7 528	10 132	10 011
Nettoeffekt återkrav från Försäkringskassan	4	2	18	3	25	10
Justerad nettoomsättning	2 596	2 490	7 667	7 531	10 158	10 021
Rörelseresultat	213	206	356	424	439	508
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland	-	-	-	-35	-	-35
Övrigt – se not 5	8	2	54	5	65	16
Justerat rörelseresultat ³⁾	221	208	410	395	504	489
Justerad EBITDA						
Rörelseresultat	213	206	356	424	439	508
Avskrivningar och nedskrivningar	147	145	447	442	593	588
EBITDA	360	351	802	866	1 032	1 096
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland ¹⁾	-	-	-	-40	-	-40
Övrigt – se not 5	8	2	54	5	65	16
Justerad EBITDA ³⁾	368	353	857	831	1 097	1 071
Hyreskostnader	-150	-143	-441	-438	-585	-583
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16) ³⁾	218	209	416	393	512	488
Justerat rörelseresultat ³⁾	221	208	410	395	504	489
Hyreskostnader	-150	-143	-441	-438	-585	-583
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	124	121	365	370 ²⁾	484	489 ²⁾
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) ³⁾	194	185	334	326	403	394

¹⁾ Totalt resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland uppgår till 35 Mkr inklusive IFRS 16.

²⁾ IFRS 16-effekt på jämförelsestörande post hänförlig till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland är inkluderad.

³⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Mkr	Jul–sep 2026	Jul–sep 2025	Jan–sep 2026	Jan–sep 2025	Okt–sep 2025/26	Jan–dec 2025
Organisk intäktsstillväxt						
Nettoomsättning, bas	2 489	2 663	7 528	7 608	10 211	10 295
Nettoomsättning, intäktsstillväxt	7	-33	-12	-122	-61	-172
Total organisk tillväxt	0,3%	-1,2%	-0,2%	-1,6%	-0,6%	-1,7%
Fritt kassaflöde						
Rörelseresultat	213	206	356	424	439	508
Avskrivningar och nedskrivningar	147	145	447	442	593	588
Hyreskostnader	-150	-143	-441	-438	-585	-583
EBITDA exklusive IFRS 16	210	208	362	428	447	513
Förändring av rörelsekapital	-130	-167	-103	-107	21	16
Investeringar i övriga anläggningstillgångar, netto	-15	-13	-44	-76	-68	-100
Förändring i investering i Strängnäs, netto	-	14	-15	7	-15	8
Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan ¹⁾	-	-	118	-	118	-
Betald ränta, exklusive IFRS 16	-24	-43	-60	-109	-74	-123
Betald inkomstskatt	-31	-15	-84	-59	-79	-54
Övrigt	1	-2	8	-44	6	-47
Fritt kassaflöde	12	-17	183	41	355	214

¹⁾ Avyttring av äldreboendet i Strängnäs.

Mkr	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingskulder)			
Andra långfristiga räntebärande skulder	1 399	1 634	1 541
Andra kortfristiga räntebärande skulder	149	-	25
Likvida medel	-303	-298	-366
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingskulder)	1 246	1 336	1 199
Justerad EBITDA rullande 12 månader (exkl IFRS 16) ¹⁾	512	486	488
Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA rullande 12 månader, ggr (exkl leasingskulder) ¹⁾	2,4x	2,7x	2,5x
Avkastning på sysselsatt kapital, %			
Summa tillgångar	9 397	9 496	9 394
Uppskjutna skatteskulder	-39	-39	-39
Leverantörsskulder	-192	-186	-213
Övriga kortfristiga skulder	-355	-343	-277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 128	-1 107	-1 203
Sysselsatt kapital	7 683	7 822	7 662
Rörelseresultat rullande 12 månader	439	530	508
Ränteintäkter rullande 12 månader	7	15	12
Totalt	446	545	519
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,8%	7,0%	6,8%
Soliditet, %			
Totalt eget kapital	3 262	3 301	3 255
Summa tillgångar	9 397	9 496	9 394
Soliditet, %	35%	35%	35%

¹⁾ Tidigare perioder är justerade med nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan, se not 5.

Finansiella definitioner och syften

Finansiella nyckeltal

	Definition	Syfte
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Rörelseresultat och räntetäckter dividerat med totalt sysselsatt kapital multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på det kapital som ägare och långivare har ställt till förfogande. Syftet är att visa koncernens avkastning oberoende av finansiering.
Justerad nettoomsättning	Nettoomsättning justerad för nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan.	Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningen justerat för nettoeffekt från återkrav från Försäkringskassan.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
EBITDA (exkl IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för hyreskostnader.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader.
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	EBITDA (exkl IFRS 16) justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat och justerad EBITDA	Rörelseresultat respektive EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Fritt kassaflöde	EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för förändring i rörelsekapital samt investeringar i andra anläggningstillgångar (netto) minskat med förändringar i innehav utan bestämmande inflytande, minskat med betald ränta och betald inkomstskatt.	Nyckeltalet används för att underlätta för att analysera hur stort kassaflöde som finns tillgängligt för förvärv och förändringar i kapitalstrukturen.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt i lokal valuta för jämförbara bolag som Humana ägde under föregående jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningstillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.
Räntebärande nettoskuld	Upplåning exklusive räntederivat med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld exkl leasingsskulder	Upplåning exklusive räntederivat och leasingsskulder med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (exkl leasingsskulder)	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA (exkl leasingsskulder).	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, exklusive leasingsskulder. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Soliditet (%)	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.	Nyckeltalet visar den del av företagets tillgångar som finansieras av räntekrävande kapital.

Övriga finansiella nyckeltal

	Definition
Genomsnittligt antal aktier	Beräknas som ett genomsnitt av antalet utestående aktier på daglig basis efter inlösen och återköp.
Jämförelsestörande poster	Poster som inte förväntas återkomma och som försvårar jämförbarheten mellan två givna perioder.
Medelantalet medarbetare, heltids-ekvivalenter	Medelantalet medarbetare, heltidsekvivalenter, under rapporteringsperioden.
Medelantal kunder	Genomsnittligt antal kunder under perioden.
Periodens resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning multiplicerat med 100.

Denna information är sådan information som Humana AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 kl. 08:00 CET.

Kontakt

Christoffer Herou
CFO
072 582 86 16
christoffer.herou@humana.se

Ewelina Pettersson
IR-ansvarig
073 074 79 12
ewelina.pettersson@humana.se

Humana AB
Warfvinges väg 39, 7tr
112 51 Stockholm

Telefon: 08-599 299 00
www.humanagroup.se