

ScandBook

Årsredovisning 2025



Innehållsförteckning

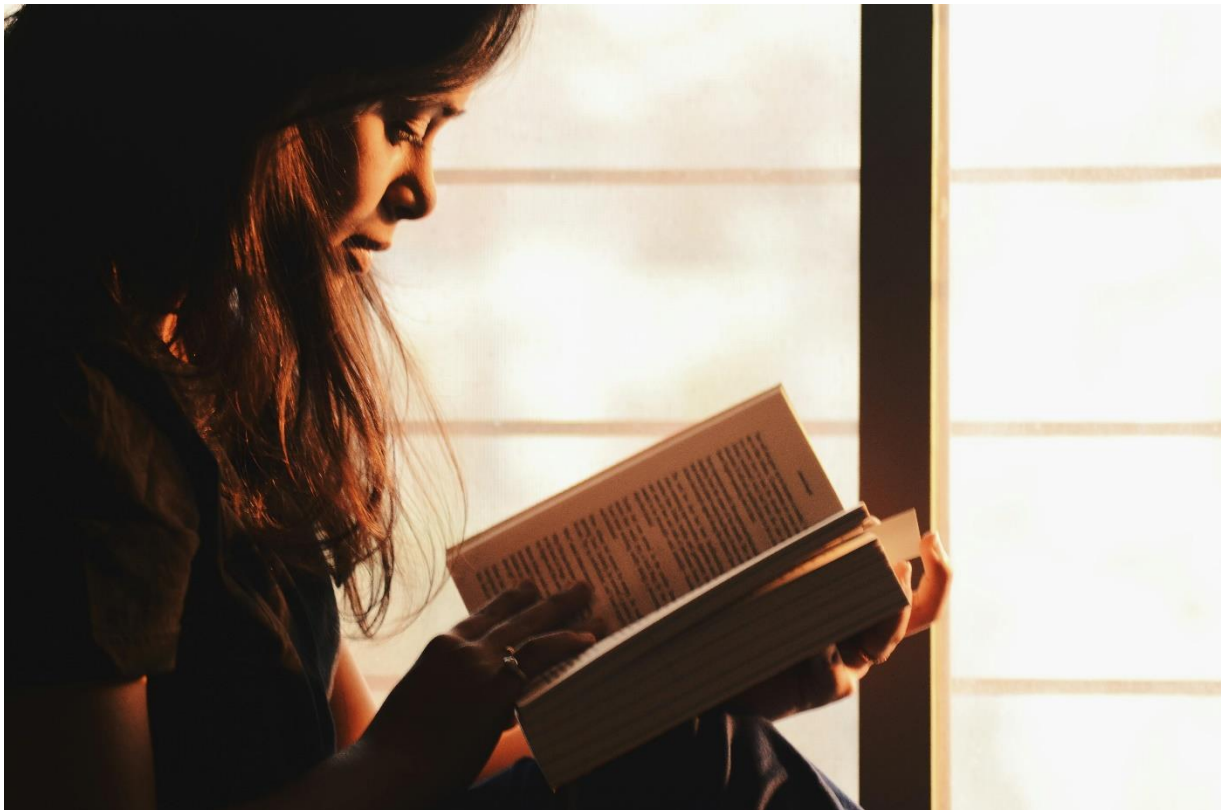
Året i korthet	3
VD-ord	4
ScandBook koncernen	5
Affärsidé, strategier och mål	5
Aktiedata och ägarstruktur	6
Förvaltningsberättelse	8
Flerårsöversikt	8
Förslag till vinstdisposition	12
Koncernens rapport över totalresultat	13
Koncernens rapport över finansiell ställning	14
Koncernens rapport över kassaflöden	16
Koncernens rapport över förändringar i Eget Kapital	17
Koncernens noter	18
Resultaträkning för Moderbolaget	40
Balansräkning för Moderbolaget	41
Kassaflödesanalys för Moderbolaget	43
Moderbolagets förändring i Eget Kapital	43
Noter till Moderbolagets årsredovisning	44
Revisionsberättelse	50
Definitioner	54
Styrelse, ledning och revisorer	55
Aktieägarinformation	57

Sidorna 8-49 innefattar bolagets legala årsredovisning.

Året i korthet

ScandBook 2025 i sammandrag

- Året inkluderar intäkter och kostnader för 2 månader för det förvärvade Nørhaven (Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS)
- Nettoomsättningen uppgick till 489,3 mkr (416,8 mkr)
- Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till 67,7 mkr (49,7 mkr)
- Årets resultat uppgick till 40,7 mkr (23,2 mkr)
- Resultat per aktie uppgick till 6,03 kr per aktie (3,44 kr)
- Nettolåneskulden uppgick till 74,5 mkr (-28,5 mkr)
- Negativ Goodwill på 7,3 mkr har i perioden upplösts och redovisats under Övriga intäkter
- Styrelsen föreslår en utdelning på 2,75 kr (2,75 kr) per preferens- och stamaktie



[Det här fotot](#) av Okänd fotograf licensieras enligt [CC BY-SA-NC](#)

VD-ord

ScandBooks omsättning för helåret uppgick till 489,3 mkr (416,8), en ökning med 17,4%. Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till 67,7 mkr (49,7). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 45,1 mkr (28,2). Årets resultat uppgick till 40,7 mkr (23,2).

Räkenskapsåret 2025 präglades av fortsatt tillväxt, förbättrad lönsamhet samt genomförandet av strategiskt viktiga initiativ. Koncernen verkade i en global miljö som kännetecknades av geopolitisk osäkerhet och makroekonomisk volatilitet. Trots dessa externa faktorer visade koncernen motståndskraft och uppnådde en positiv utveckling i såväl omsättning som resultat.

Det fjärde kvartalet 2025 markerade en stark avslutning på ett framgångsrikt år för ScandBook-koncernen, med såväl strategiska som operativa framsteg. Den mest betydelsefulla händelsen under året var förvärvet av de danska bolagen Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS, vilket slutfördes i oktober. Den danska verksamheten har efter förvärvet bidragit till koncernens utveckling, med positiv effekt på såväl omsättning som resultat.

Förvärvet har stärkt vår industriella plattform genom ökad produktionskapacitet och förbättrade möjligheter att möta efterfrågan från både befintliga och nya förlagskunder. Balansräkningen har i samband med förvärvet vuxit, med ökade anläggnings- och omsättningstillgångar samt en högre nivå av räntebärande finansiering, vilket är en naturlig följd av expansionen.

Förvärvet markerar ett viktigt steg i ScandBooks fortsatta arbete med att optimera och balansera koncernens produktionskapacitet för de nordiska marknaderna. Samtidigt skapar det gynnsamma förutsättningar för vidare geografisk expansion till de tyska, nederländska och brittiska bokmarknaderna, genom att tillvarata Nørhaven Books etablerade marknadsposition och väletablerade försäljningskanaler. För våra kunder innebär den ökade tryckkapaciteten säkrare leveranstider framför allt under den intensiva högsäsongen.

Marknadsutvecklingen under året var fortsatt gynnsam. Bokbranschen uppvisade en tydlig förbättring jämfört med motsvarande period föregående år. Särskilt den tyska marknaden utvecklades starkt med god volymtillväxt. Affärerna med USA förblev stabila och påverkades inte nämnvärt av vare sig handelspolitiska åtgärder, geopolitisk oro eller valutaförsvagning. Efterfrågan på böcker med dekorerade snitt, var fortsatt hög.

Ett viktigt framsteg under året var inträdet på den franska bokmarknaden, där vi har inlett produktion för nya kunder. Denna etablering bygger på ScandBooks starka renommé inom kvalitet, logistik och kundfokus och utgör en plattform för långsiktig tillväxt på en marknad med stor potential.

Helåret 2025 kan därmed sammanfattas som ännu ett lönsamt tillväxtår. Försäljningsökning i kombination med effektiv produktionsstyrning, god kostnadskontroll och fortsatta teknologinvesteringar bidrog till ett tydligt resultatlyft. Investeringar i ny teknologi har dessutom reducerat koncernens bolagsskattekostnad.

Vi går in i 2026 med en positiv framtidssyn. Samtidigt förväntar vi oss en period av ökad osäkerhet till följd av konflikten i Mellanöstern. Vi kommer att noggrant följa utvecklingen av inflationen och leveranskedjorna för att hantera risker och osäkerheter.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 2,75 kr (2,75 kr) per preferens- och stamaktie.

Paulius Juska
VD ScandBook



ScandBook-koncernen

Koncernen består av moderbolaget ScandBook Holding AB samt dotterföretagen ScandBook AB i Falun Sverige och ScandBook UAB i Klaipeda Litauen samt de under året förvärvade bolagen Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS i Viborg Danmark. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterbolagen. Bjerringholm Ejendomme ApS verksamhet och egendom utgörs enbart av Nørhaven Books lokaler. De övriga bolagen producerar böcker med svartvitt tryck både med mjuka och hårda pärmar. ScandBook tillgodoser främst den nordeuropeiska marknadens behov av en kostnadseffektiv och miljöanpassad producent av böcker. Bolaget är en helhetsleverantör av böcker och kringliggande tjänster.

Produktionen av förlagsband, kartonnage samt pocket uppgick under 2025 till ca 47,8 (40,5) miljoner böcker.

Affärsidé, strategier och finansiella mål

Affärsidé

ScandBook skall skapa god lönsamhet genom att vara kundens förstahandsval som samarbetspartner vid produktion av böcker.

Strategi

ScandBooks strategi är att vara en ledande och oberoende samarbetspartner för bokförlag genom att:

- Vara den mest kostnadseffektiva producenten, med en tydlig miljöprofil, för såväl hård- som mjukinbundna böcker på den nordiska marknaden
- Erbjudna sina kunder marknadens mest flexibla och effektiva leveranser
- Successivt expandera sitt erbjudande till andra nordeuropeiska länder samt bredda produktutbudet genom både organisk tillväxt och förvärv
- Kontinuerligt utveckla och bredda sitt tjänsteutbud gentemot bokförlagen

Finansiella mål

- Omsättningen ska utvecklas bättre än bolagets marknad
- Rörelsemarginalen EBIT skall på medellång sikt överstiga 8%
- Soliditeten skall uppgå till lägst 30 procent

Aktiedata och ägarstruktur

ScandBook Holding AB's (publ) aktie är noterad på NASDAQ First North Growth Market med kortnamnet SBOK.

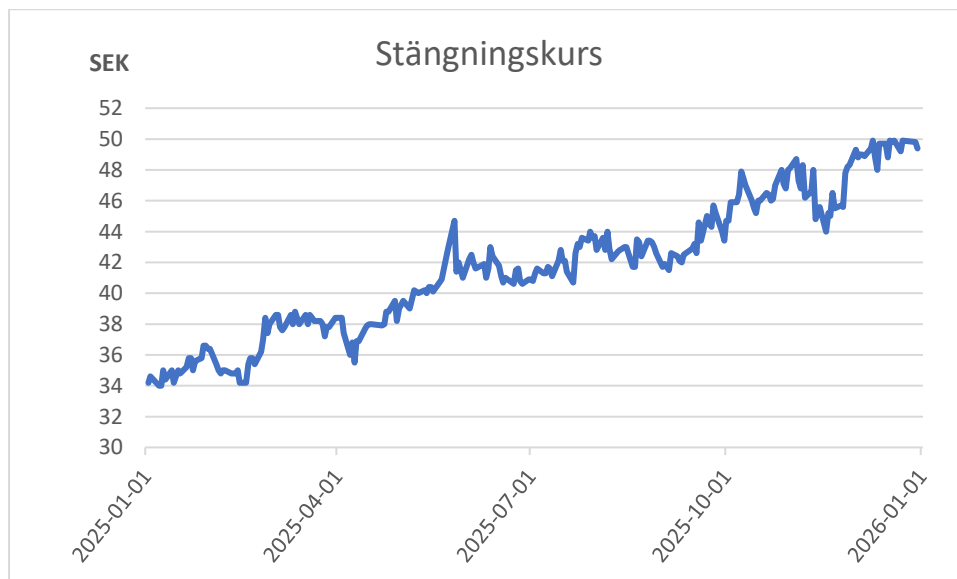
Aktiedata

Per aktie	2025	2024	2023	2022	2021
Eget kapital per stam/preferens aktie, kr	42,37	40,96	38,87	36,73	31,16
Resultat per stam/preferens aktie, kr	6,03	3,44	3,86	4,84	3,90
Antal stam- och preferensaktier (1000-tal)	6 745	6 745	6 745	6 745	6 745
Utdelning per stamaktie (enligt styrelsens förslag), kr	2,75	2,25	2,25	1,50	1,00
Utdelning per preferensaktie (enligt styrelsens förslag), kr	2,75	2,25	2,25	1,50	1,00
Extra utdelning per stamaktie (enligt styrelsens förslag), kr	-	0,5	-	-	-
Extra utdelning per preferensaktie (enligt styrelsens förslag), kr	-	0,5	-	-	-

Kursutveckling

Vid ingången av 2025 noterades ScandBook Holding-aktien till 34,20 kronor. Vid slutet av året noterades kursen till 49,40 kronor, en ökning med 44,4 %.

Högsta stängningskurs under året var 49,90 kronor och lägsta 34,00 kronor.



Källa NASDAQ

Handel i aktien

Under 2025 var den genomsnittliga omsättningen i aktien 103 824 kronor (92 633) per handelsdag.

Genomsnittligt omsatta aktier per handelsdag var 2 474 stycken (3 004) och i genomsnitt gjordes 17,1 avslut (14,6) per handelsdag.

Utdelningspolicy

Bolaget skall lämna en utdelning om minst 50 % av årets resultat med beaktande av bolagets strategiska mål och finansiella ställning

Ägarstruktur

Antal utestående aktier i koncernen uppgick vid periodens utgång till 6 745 373, varav stamaktier 4 596 632 och preferensaktier 2 148 741. Vid omröstning på årsstämma har stamaktierna röstvärde 10 och preferensaktierna röstvärde 1.

Totalt antal aktieägare per 2025-12-31: 870 stycken

Nedan de 10 största ägarna per 2025-12-31.

Namn	Antal stamaktier	Antal preferensaktier	Kapital %	Röster %
AURIS AS	1 177 630	2 148 741	49,3	28,9
BRONSTÄDET AB SIP 203, YOUPLUS	1 436 622	-	21,3	29,9
ASSURANCE	391 070	-	5,8	8,1
AVANZA PENSION	372 402	-	5,5	7,7
NILSSON, PÄR	265 732	-	3,9	5,5
NORDNET FÖRSÄKRINGS AB	102 847	-	1,5	2,1
SWEDBANK FÖRSÄKRING	79 443	-	1,2	1,7
THORELL, JOHAN	60 150	-	0,9	1,3
LUNDIN LEIF	50 500	-	0,7	1,0
NILSSON BO	37 441	-	0,6	0,8
Övriga	622 795	-	9,2	12,9
Summa	4 596 632	2 148 741	100	100



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ScandBook Holding AB (publ) org.nr 556708-2911 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 – 31 december 2025.

Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2025	2024	2023	2022	2021
tusental kronor, tkr					
Resultat					
Nettoomsättning	489 315	416 802	392 394	387 405	335 129
Rörelseresultat, EBITDA	67 716	49 734	41 530	56 855	47 695
Rörelseresultat, EBIT	45 080	28 191	24 403	36 865	28 937
Resultat före skatt	43 701	27 243	23 251	35 619	27 509
Periodens resultat	40 670	23 230	26 005	32 675	26 339
Marginaler					
Rörelsemarginal, % EBITDA	13,8%	11,9%	10,6%	14,7%	14,2%
Rörelsemarginal, %, EBIT	9,2%	6,8%	6,2%	9,5%	8,6%
Vinstmarginal, %	8,3%	5,6%	6,6%	8,4%	7,9%
Räntetäckningsgrad, ggr	19,6	13,9	17,8	29,4	20,2
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4%	9,7%	8,5%	13,7%	11,6%
Avkastning på eget kapital, %	10,0%	10,9%	9,6%	19,4%	14,5%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,4	1,4	1,4	1,4	1,3
Finansiell ställning					
Balansomslutning	467 078	346 265	335 513	314 606	289 492
Eget kapital	285 780	276 289	262 164	247 744	210 158
Sysselsatt kapital	396 075	307 293	298 599	282 052	255 548
Soliditet, %	61%	80%	78%	79%	73%
Nettolåneskuld/kassa, tkr	74 515	-28 514	-18 164	9 279	22 034
Nettoskuldsättning/EBITDA, ggr	0,3	0,0	0,0	0,3	0,5
Per aktie					
Eget kapital per aktie, kr	42,37	40,96	38,87	36,73	31,16
Resultat per aktie, kr	6,03	3,44	3,86	4,84	3,90
Antal aktier (1000-tal)	6 745	6 745	6 745	6 745	6 745
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	228	200	181	200	192
Nettoomsättning per anställd	2 146	2 084	2 168	1 937	1 745

För nyckeltalens definitioner se sidan 54.

Ägarförhållanden

ScandBooks aktie är noterad på NASDAQ First North Growth Market med kortnamnet SBOK. Bolaget hade vid utgången av året 870 (613) stycken aktieägare. De största aktieägarna är Auris AS (49,3%), Bronsstädet AB (21,3%), SIP 203 Youplus Assurance (5,8%), Avanza Pension (5,5%), Pär Nilsson (3,9%) och Nordnet Försäkrings AB (1,5%).

Information om verksamheten

Koncernen består på balansdagen av moderbolaget ScandBook Holding AB som bedriver koncernadministrativa uppgifter för dotterbolagen ScandBook AB i Falun Sverige, ScandBook UAB i Klaipeda Litauen samt de under året förvärvade bolagen Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS i Viborg Danmark. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterbolagen. Bjerringholm Ejendomme ApS verksamhet och egendom utgörs enbart av Nørhaven Books lokaler. De övriga bolagen producerar böcker med svartvitt tryck både med mjuka och hårda pärmar. ScandBook tillgodoser främst den nordeuropeiska marknadens behov av en kostnadseffektiv och miljöanpassad producent av böcker. Bolaget är en helhetsleverantör av böcker och kringliggande tjänster.

Produktionen av förlagsband, kartonnage samt pocket uppgick under 2025 till ca 47,8 (40,5) miljoner böcker.

Kunder

ScandBooks kunder utgörs av bokförlagen i Norden och norra Europa samt Nordamerika. Dessutom producerar bolaget åt ett brett register av organisationer och privatpersoner som har behov av böcker och kataloger. ScandBook har en stabil kundbas med långsiktiga kundrelationer. Försäljningsvillkoren för de större kunderna regleras genom på förhand överenskomna kontrakt innehållande standardiserade prislister. Upphandling av sådana kontrakt görs innan avtalstidens utgång och är ett- eller flerårsavtal. För mindre kunder avtalas villkoren vanligtvis för varje separat beställning.

Leverantörer

ScandBooks fem största leverantörer representerade 75% (79) av ScandBooks totala inköpsvolym. Av dessa fem leverantörer levererar alla papper och papp. För de viktigaste materialen och tredjepartsservice av betydelse finns, vid behov alternativa leverantörer, vilket betyder att leverantörsriskerna är begränsade.

Omsättning, resultat, finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

Nettoomsättningen 2025 uppgick till 489,3 mkr (416,8) och var 17,4 % högre än 2024. Av nettoomsättningen uppgick förvärvad omsättning till 30,5 mkr. ScandBook UAB svarar för 354,6 mkr (317,4) av omsättningen. 34 % (37%) av bolagets omsättning återfinns på den svenska marknaden, den resterande delen i framför allt i Norge och USA/Canada men även i Danmark, Finland, Island, Tyskland, Holland, Litauen, Polen, Nederländerna, Frankrike, England och Irland. Omsättningen har ökat fram för allt på den tyska marknaden. Även den nordamerikanska marknaden fortsatte att gå starkt och påverkades inte nämnvärt av importtullar och andra handelspolitiska åtgärder. Koncernen har under året etablerat sig på den franska marknaden.

EBITDA för helåret blev 67,7 mkr (49,7) motsvarande en EBITDA-marginal på 13,8% (11,9). Rörelseresultatet för 2025 uppgick till 45,1 mkr (28,2). Resultat före skatt för helåret 2025 uppgick till 43,7 mkr (27,2). Gjorda investeringar i ny teknologi har lett till effektiviseringar, tillsammans med god kostnadskontroll och ökad omsättningen har det förbättrat resultat och marginaler.

Periodens kassaflöde minskade med 23,5 mkr (-3,9). Kassaflödet har påverkats positivt av kassaflöde från den löpande verksamheten med 46,8 mkr. Under perioden har lån inklusive factoring- och leasingamorteringar gjorts med 21,8 mkr. Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel och innehållna medel har påverkat kassaflödet negativt med 65,8 mkr. Nya lån har tagits upp i samband med förvärvet på 57,5 mkr. Investeringar i anläggningstillgångar har påverkat kassaflödet negativt med 21,6 mkr. En utdelning på 18,6 mkr har skett till företagets aktieägare.

Vid slutet av året hade bolaget en nettolåneskuld på 74,5 mkr (-28,5).

I samband med förvärvet och det nyupptagna lånet har koncernen fått ett finansiellt villkor som måste vara uppfyllt för att säkerställa fortsatt finansiering, med avstämningsdag den sista december varje år. Det finansiella villkoret är kvoten för nettoskuld/EBITDA. Detta villkor var per balansdagen uppfyllt.

I samband med förvärvet har aktierna i Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS pantsatts som säkerhet för finansieringen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den mest betydelsefulla händelsen under året var förvärvet av de danska bolagen Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS, se not 27, vilket slutfördes i oktober. Den danska verksamheten har efter förvärvet bidragit till koncernens utveckling, med positiv effekt på såväl omsättning som resultat. Förvärvet har stärkt vår industriella plattform genom ökad produktionskapacitet och förbättrade möjligheter att möta efterfrågan från både befintliga och nya förlagskunder. Balansräkningen har i samband med förvärvet vuxit, med ökade anläggnings- och omsättningstillgångar samt en högre nivå av räntebärande finansiering, vilket är en naturlig följd av expansionen.

Marknadsutvecklingen under året var fortsatt gynnsam. Särskilt den tyska marknaden utvecklades starkt med god volymtillväxt. Affärerna med USA förblev stabila och påverkades inte nämnvärt av vare sig handelspolitiska åtgärder, geopolitisk oro eller valutaförsvagning. Efterfrågan på böcker med dekorerade snitt, var fortsatt hög. Ett viktigt framsteg under året var inträdet på den franska bokmarknaden, där vi har inlett produktion för nya kunder vilket utgör en plattform för långsiktig tillväxt på en marknad med stor potential.

Koncernen verkade i en global miljö som kännetecknades av geopolitisk osäkerhet och makroekonomisk volatilitet. Trots dessa externa faktorer visade koncernen motståndskraft och uppnådde en positiv utveckling i såväl omsättning som resultat.

Helåret 2025 kan därmed sammanfattas som ännu ett lönsamt tillväxtår. Försäljningsökning i kombination med effektiv produktionsstyrning, god kostnadskontroll och fortsatta teknologinvesteringar bidrog till ett tydligt resultatlyft. Investeringar i ny teknologi har dessutom reducerat koncernens bolagsskattekostnad.

Händelser efter balansdagen

Den 1 april tillträdde Anna Englund som verkställande direktör (VD) för ScandBook AB och efterträdde därmed Paulius Juška i rollen. Paulius Juška fortsätter i sin roll som verkställande direktör för ScandBook Holding AB, med fokus på den övergripande strategiska utvecklingen och tillväxten av ScandBook-koncernen, och kommer även fortsättningsvis att vara VD för koncernens största dotterbolag, ScandBook UAB i Litauen.

Under april har den slutliga tilläggsköpeskillingen för de danska bolagen reglerats. Tilläggsköpeskillingen blev 2,4 MDKK vilket innebär att koncernens resultat före skatt kommer att påverkas positivt med 1,6 MDKK under det andra kvartalet 2026.

I övrigt har inga väsentliga händelser ägt rum efter rapporteringsperiodens utgång

Finansiell ställning

Nuvarande finansiella ställning gör att ScandBook har ett betryggande rörelsekapital för verksamhetens behov. ScandBooks kapitalbehov är bland annat kopplat till Bolagets tillväxt, kassaflöde från rörelsen, investeringar och kapitalbindning. Rörelsekapitalbehovet säkerställs genom egna medel genererade av verksamheten. ScandBooks uppfattning är att Bolagets befintliga rörelsekapital, inklusive tillgänglig kassa, är tillräckligt för att finansiera den löpande verksamheten under den kommande tolv månadersperioden.

Risker och osäkerhet

De mest betydande riskerna som skall beaktas bedöms vara förknippade med kundkoncentration och kundberoende, dominerande ställning, konkurrenser, teknologitveckling och nya beteendemönster samt drift. Produktionen av böcker är främst driven av hur stora volymer som säljs i konsumentledet. Bokförsäljningen i Norden har historiskt varit starkt korrelerad med hushållens konsumtion. Konsumtionsmönstren påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Bolagets kontroll, bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflationsnivå, skatter, kredittillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivå samt andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En negativ konjunkturutveckling, med minskad disponibel inkomst för hushållen som följd, kan följaktligen medföra en negativ inverkan på bokmarknaden, vilket också kan påverka ScandBooks verksamhet, resultat och finansiella ställning. På grund av pågående krig och konflikter råder stor osäkerhet i vår omvärld. En ökad omfattning på befintliga eller nya konflikter skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet. En av bolagets största risker är tillgången till säkra och snabba leveranser av papper till ett konkurrensmässigt pris. En betydande risk är också tillgången till ett konkurrensmässigt pris på el.

Framtida utveckling

Vi går in i 2026 med en positiv framtidsutsikt. Samtidigt förväntar vi oss en period av ökad osäkerhet till följd av konflikten i Mellanöstern. Vi kommer att noggrant följa utvecklingen av inflationen och leveranskedjorna för att hantera risker och därmed sammanhängande osäkerheter.

Affärsutvecklingen inom den närmaste framtiden kan påverkas av globala geopolitiska och makroekonomiska händelser. Ökade risker relaterade till handelstullar, snabba växelkursförändringar och risken för en global lågkonjunktur kan alla påverka de internationella flödena av grafiskt papper och boktryckeritjänster. ScandBooks uppgift är att behålla fokus, identifiera och tillvarata marknadsmöjligheter och utföra vårt arbete med hög kvalitet och effektivitet.

Koncernens geografiska expansion till andra europeiska länder, såsom Tyskland, Frankrike och Nederländerna, bidrar till att stärka ScandBooks marknadsposition och möjliggöra en långsiktig, hållbar tillväxt. Vi ser trender inom bokdesign, såsom digital tryckning och sprayning av bokblockets kanter, vilket förväntas ha en stark efterfrågan under de kommande åren och där vi avser att fortsätta stödja våra kunder med konkurrenskraftiga erbjudanden.

Trenden mot minskade upplagor kräver effektiva lösningar baserade på digital teknik och flexibla produktionsprocesser.

Medarbetare

ScandBook hade 288 (217) medarbetare per utgången av 2025. Genomsnittligt antal medarbetare under 2025 uppgick till 228 varav 78 kvinnor. Medelåldern bland ScandBooks medarbetare per utgången av 2025 var 46 år (45).

Miljöpåverkan

Den svenska verksamheten har ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken då de förändringar som genomförts de senaste åren gjort att förbrukningen av kemikalier och organiska lösningsmedel hamnat långt under det gällande anmälningspliktiga gränsvärdet.

I Litauen skickas månatligen miljörapporter gällande avfall till det lokala miljömyndigheterna enligt lokala föreskrifter. Dessutom rapporterar bolaget sin kemikalieanvändning kvartalsvis till miljöministeriet enligt föreskrifter.

De danska bolagen är inte skyldiga att inhämta godkännande eller anmäla enligt miljöskyddslagen, eftersom förbrukningen av kemikalier och organiska lösningsmedel understiger gällande gränsvärden. Företagen hanterar avfall och kemikalier i enlighet med gällande danska föreskrifter och tillhandahåller relevant information i samband med kommunal miljötillsyn.

I början av 2025 har ScandBook revaliderat sina mål för utsläppsminskning inom SBTi. SBTi (*Science Based Targets initiative*) är en organisation som man kan bli medlem i om man faktabaserat uppfyller Parisavtalet för minskning av bland annat CO₂. ScandBook Holding AB åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 med 42 procent till 2030, med 2020 som basår, samt att mäta och minska sina utsläpp inom scope 3. ScandBook Holding AB åtar sig att uppnå nettonollutsläpp senast 2050. Som en del av detta åtar sig ScandBook Holding AB att minska utsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till 2050, jämfört med 2020 som basår.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har gjorts med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förvärv av dotterbolag	-	-	78 216 104	-
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel och tilläggsköpeskilling	65 826 078	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	21 570 896	18 146 813	=	=

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar utgörs till största delen av en ny digitalmaskin i Klaipeda.

Dessutom har investeringar tillkommit på 11 681 379 (-) för nyttjanderättstillgångar i form av tre förlängda och omförhandlade hyresavtal.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3 638 tkr (3 433 tkr) med ett resultat före skatt på 20 308 tkr (14 518 tkr). Omsättningen består av interna tjänster till dotterbolagen. Årets resultat har påverkats positivt av en utdelning från ScandBook UAB med 19,0 mkr (14,7). Moderbolaget har i oktober förvärvat de danska bolagen Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS se not 27. Förvärvet uppgick till 78 216 tkr. Under 2024 gjordes inga investeringar. ScandBook Holding AB:s likvida medel per balansdagen 2025-12-31 uppgick till 2 415 tkr (2 201 tkr) med en soliditet på 43 % (74 %). Utdelning till moderbolagets preferensaktier sker i enligt med villkoren i bolagsordningen se not 24. Ingen särskild utdelning för preferensaktier föreligger längre utan preferens- och stamaktier har samma rätt till utdelning. För 2025 föreslår styrelsen en utdelning på 2,75 kr (2,75 kr) per preferensaktie och 2,75 kr (2,75 kr) per stamaktie.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande:

Överkursfond	33 648 506
Balanserad vinst	22 188 462
Årets vinst	<u>20 307 528</u>
	76 144 497

Styrelsen föreslår att det fria egna kapital ska disponeras enligt följande:

Att från vinst utdelas kontant 2,75 kr per preferensaktie och 2,75 kr per stamaktie	18 549 776
Kvarstår som överkursfond	33 648 506
Balanseras i ny räkning	<u>23 946 215</u>
	76 144 497

I övrigt hänvisas till efterföljande rapporter över totalresultat, finansiell ställning, kassaflödesanalyser samt notupplysningar.

Koncernens rapport över totalresultat

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	489 314 804	416 801 764
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		-3 066 742	2 566 086
Övriga rörelseintäkter	5	19 838 370	12 038 044
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-244 643 661	-219 884 211
Övriga externa kostnader	8	-72 651 942	-62 886 117
Personalkostnader	7	-119 278 635	-98 840 388
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	2.3,13,17	-22 635 779	-21 543 147
Övriga rörelsekostnader	6	-1 796 678	-60 934
Summa rörelsens kostnader		-461 006 695	-403 214 797
Rörelseresultat		45 079 738	28 191 097
Finansiella intäkter		969 265	1 166 283
Finansiella kostnader		-2 347 859	-2 114 488
Resultat från finansiella poster	9	-1 378 594	-948 205
Resultat före skatt		43 701 143	27 242 892
Inkomstskatt	10	-3 031 491	-4 012 743
Årets resultat		40 669 653	23 230 149
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan återföras till resultatet			
Omräkningsdifferanser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter		-12 628 868	6 071 963
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-12 628 868	6 071 963
Summa totalresultat för året		28 040 785	29 302 112
Årets resultat hänförligt:			
Moderföretagets aktieägare		40 669 653	23 230 149
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		28 040 785	29 302 112
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK*	11	6,03	3,44
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		6 745 373	6 745 373
Antal utestående aktier vid periodens utgång		6 745 373	6 745 373

*Inga minoritetsintressen finns i koncernen, varför hela årets totalresultat är hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	12	64 244 713	64 244 713
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	81 975 281	27 375 191
Maskiner	13	85 322 828	64 222 070
Inventarier	13	4 622 271	5 412 382
Nyttjanderättstillgångar	17	17 221 289	862 335
Pågående maskininvesteringar	13	1 952 237	2 356 394
Uppskjutna skattefordringar	25	1 247 782	1 204 228
Övriga långfristiga fordringar		1 426 478	-
Summa anläggningstillgångar		258 012 879	165 677 313
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	61 886 306	50 332 719
Kundfordringar	19	96 300 338	61 548 582
Aktuella skattefordringar		672 650	414 372
Övriga fordringar		13 523 193	2 451 242
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2 329 808	6 323 078
Likvida medel	18	34 352 678	59 517 823
Summa omsättningstillgångar		209 064 973	180 587 816
SUMMA TILLGÅNGAR		467 077 852	346 265 129

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

	Not	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare	24		
Aktiekapital		1 124 229	1 124 229
Övrigt tillskjutet kapital		118 577 644	118 577 644
Omräkningsreserv		13 713 647	26 342 515
Balanserat resultat inkl. årtets resultat		152 364 897	130 245 020
Summa eget kapital hänförligt moderbolagets aktieägare		285 780 417	276 289 408
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	60 665 014	19 676 830
Leaseskulder avseende nyttjanderätter	15,16	12 901 545	-
Pensionsförpliktelser		318 711	218 115
Uppskjutna skatteskulder	25	10 314 676	1 083 381
Övriga långfristiga skulder		10 910 930	-
Summa långfristiga skulder		95 110 876	20 978 326
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	15 444 839	10 329 889
Factoringkredit	15,16	7 215 487	-
Leaseskulder avseende nyttjanderätter	15,16	3 156 561	997 322
Leverantörsskulder	15	17 735 810	16 449 136
Aktuella skatteskulder		2 873 046	690 262
Övriga kortfristiga skulder	15,20	19 721 825	10 757 924
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	20 038 990	9 772 862
Summa kortfristiga skulder		86 186 559	48 997 395
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		467 077 852	346 265 129

Koncernens rapport över kassaflöden

Not	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	45 079 738	28 191 097
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	22 635 779	21 543 147
- Övriga poster ej kassapåverkande	-12 671 201	2 530 011
Erhållen ränta	969 265	1 166 283
Erlagd ränta	-2 347 859	-2 114 488
Betald skatt	-1 500 310	-1 908 742
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	52 165 411	49 407 308
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	3 040 869	-8 799 038
Ökning/minskning kundfordringar	-20 006	-1 952 709
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-5 379 551	2 677 978
Ökning/minskning leverantörsskulder	-5 924 140	-1 792 271
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	2 909 397	3 140 380
Kassaflöde från den löpande verksamheten	46 791 980	42 681 648
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel och tilläggsköpeskilling	27 -65 826 078	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	27 -21 570 895	-18 146 813
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-87 396 973	-18 146 813
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av factoring	-5 161 457	-
Upptagna lån	27 57 487 434	8 000 000
Amortering av lån	27 -14 124 867	-11 519 024
Amortering av leasingskulder	-2 525 650	-1 911 391
Utdelning till moderföretagets aktieägare	-18 549 776	-15 177 089
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	17 125 684	-20 607 504
Periodens kassaflöde	-23 479 309	3 927 331
Likvida medel vid periodens början	59 517 823	54 598 823
Kursdifferens i likvida medel	-1 685 838	991 669
Likvida medel vid periodens slut	34 352 678	59 517 823

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Not	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	1 124 229	118 577 644	20 270 552	122 191 961	262 164 386
Totalresultat					
Årets resultat				23 230 149	23 230 149
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser hänförligt till omräkning av utländska verksamheter			6 071 963		6 071 963
Summa Totalresultat	-	-	6 071 963	23 230 149	29 302 112
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-15 177 089	-15 177 089
Summa Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-15 177 089	-15 177 089
Utgående balans per 31 december 2024	1 124 229	118 577 644	26 342 515	130 245 020	276 289 408
Ingående balans per 1 januari 2025	1 124 229	118 577 644	26 342 515	130 245 020	276 289 408
Totalresultat					
Årets resultat				40 669 653	40 669 653
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser hänförligt till omräkning av utländska verksamheter			-12 628 868		-12 628 868
Summa Totalresultat	-	-	-12 628 868	40 669 653	28 040 785
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-18 549 776	-18 549 776
Summa Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-18 549 776	-18 549 776
Utgående balans per 31 december 2025	1 124 229	118 577 644	13 713 647	152 364 897	285 780 417

Koncernens noter

Not 1 Företagsinformation

ScandBook koncernen utgörs av moderbolaget ScandBook Holding AB (publ), organisationsnummer 556708-2911 och dess dotterbolag. Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Falun.

Årsredovisningen avser ScandBook Holding AB (publ) med koncern och har godkänts av styrelsen den 29 april 2026 och kommer att läggas fram för antagande vid 2026 års årsstämma.

Not 2.1 Redovisningsprinciper

Intyg om överensstämmelse

ScandBook Holding AB:s koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar som utfärdats av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” tillämpats.

Rapporteringsvaluta

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Om inget annat anges redovisas alla belopp i kronor.

Principer för upprättandet av årsredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för finansiella derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och alla dotterbolag i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på något annat sätt innehar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag och filialer inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll över dem till och med den dag bestämmande inflytande inte längre utövas.

Alla koncerninterna poster har eliminerats och ingår följaktligen inte i koncernredovisningen.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att nettoreglera dessa. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Omräkning av utländska koncernföretag

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter tas med i deras funktionella valuta och omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är samma som den lokala valutan. Tillgångar och skulder i dotterföretagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering redovisas som en separat del av totalresultat.

Not 2.2 Förändringar i redovisningsprinciperna

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Ingen av de ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare har någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

IFRS 18 *Presentation and disclosure in financial statements* tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, dvs ej ha någon effekt på nettoresultatet. Ledningen har under 2025 att påbörjat utvärderingen av konsekvenserna av tillämpningen av den nya standarden.

Not 2.3 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Kursvinster och kursförluster som avser fordringar och skulder i rörelsen redovisas i rörelseresultatet.

Kursdifferenser som avser finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång som saknar fysisk substans. Koncernen har för närvarande inga andra immateriella tillgångar utöver Goodwill.

Rörelseförvärv samt goodwill

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid ett rörelseförvärv identifieras företagets tillgångar, inklusive tidigare, ej fastställda, immateriella tillgångar, samt skulder exklusive framtida omstrukturering värderade till sina respektive verkliga värden.

I de fall koncernen betalar mer än verkligt värde för identifierade nettotillgångar redovisas koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ, dvs när verkligt värde överstiger köpeskillingen, redovisas denna direkt i årets resultat som negativ goodwill. Löpande värderas goodwill till anskaffningskostnad minus ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill skrivs inte av utan provas istället minst årligen i ett nedskrivningstest. Nedskrivna goodwill återförs inte. Nedskrivningsprövning sker vid samma tidpunkt varje år, eller närhelst indikation på nedskrivning föreligger.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som används i koncernens verksamhet och har en förväntad nyttjandeperiod överstigande ett år. Materiella anläggningstillgångar värderas till sina respektive anskaffningsvärden och skrivs linjärt av under sin uppskattade nyttjandeperiod. När materiella anläggningstillgångar redovisas tas hänsyn till tillgångens eventuella restvärden när det avskrivningsbara underlaget tas fram. Eventuella nedskrivningar kan behöva göras utöver planmässiga avskrivningar. I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar som tillverkats inkluderas direkta tillverkningskostnader och fördelningsbara indirekta kostnader. Avskrivningen inleds när tillgången blir tillgänglig för användning. Det görs inga avskrivningar på mark. Omvärderingsmetoden tillämpas inte.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen när den avyttras eller om den inte kan förväntas tillföra några ekonomiska fördelar i framtiden antingen genom att den inte nyttjas eller att den säljs. Realisationsvinster och förluster beräknas som skillnaden mellan försäljningssumman och tillgångens redovisade värde. Förlust eller vinst redovisas i resultaträkningen inom övriga rörelseintäkter (vinst) eller övriga rörelsekostnader (förlust) det år då tillgången tas bort från balansräkningen.

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåtriktat i slutet av varje räkenskapsår.

Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Avskrivning beräknas enligt följande:

Byggnader	15-40 år
Maskiner och annan teknisk utrustning	5-20 år
Nyttjanderättstillgångar	2-12 år
Inventarier	3-10 år

Nedskrivning

Om det finns interna eller externa indikatorer på att en tillgångs värde har sjunkit skall tillgången nedskrivningstestas. För tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, inklusive goodwill, utförs ett sådant test minst årligen, vare sig det finns tecken på nedskrivningsbehov eller inte.

En tillgång eller en grupp av tillgångar (kassagenererande enheter) skall skrivas ned om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill fördelas till olika kassagenererande enheter. Om fördelningen av goodwill inte kan slutföras före slutet av det år då företagsförvärvet genomförts ska den första fördelningen slutgiltigt fastställas före slutet av räkenskapsåret efter det år då förvärvet genomfördes. Belopp som avser ej fördelad goodwill ska anges, liksom skälet till att det inte har fördelats.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment är de segment vilka rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren ("HVB"). Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som Styrelse. I samband med förvärvet av ScandBook UAB har HVB konstaterat att man bedömer verksamheten både från ett geografiskt och från produktionsansvars perspektiv detta gäller även efter förvärven av Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS. Styrelsen har fastställt att operativ verksamhet i koncernens juridiska enheter utgör segment, utifrån det land där enheten har sitt säte och ansvar för intäkter. Dessa segment används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer rörelsesegmentens resultat baserat på ett mått som benämns EBITDA.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, lånefordringar och likvida medel. Bland skulder återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då tillämpas likviddagsredovisning. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Klassificering

Finansiella instrument klassificeras inom tre kategorier utifrån tillämplig affärsmodell för instrumentet. De tre kategorierna är finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde. Vid klassificering görs en prövning av det så kallad SPPI-kriteriet (Solely payments of principal and interest on the principal amount) för att avgöra om den finansiella tillgångens kassaflöden enbart utgörs av ränta och återbetalning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som uppfyller SPPI-kriteriet och innehåses i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori är kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta, vilket innebär att de redovisas till anskaffningsvärde med reservering för befarade kreditförluster.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar som uppfyller SPPI-kriteriet och innehåses enligt en affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden och för att säljas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar som inte uppfyller SPPI-kriteriet eller inte tillhör de två kategorierna ovan värderas till verkligt värde via resultaträkningen. ScandBook klassificerar derivatinstrument inom kategorin. Dessa klassificeras som omsättningstillgångar och vinster eller förluster hänförliga till förändringar i verkligt värde av derivatinstrumenten redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader eller som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsmodellen enligt IFRS 9 bygger för tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på förväntade kreditförluster. Till exempel görs reservering av kreditförluster avseende kundfordringar direkt när en förväntad kreditförlust uppstår även om den ännu inte är realiserad. Koncernen gör bedömningar av de framtida förväntade kreditförlusterna baserat på erfarenhetshistorik och redovisar dessa i en kreditförlustreserv utan särskild hänsyn till framtida makroekonomiska faktorer. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkningar av förväntade kreditförluster och reserven motsvarar den förväntade förlusten över fordrans hela återstående tid. Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när koncernen inte längre förväntar att de kommer kunna betalas

Kassa och banktillgodohavanden

Kassa och kortsiktiga banktillgodohavanden i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt eventuella kortsiktiga banktillgodohavanden med förfall inom tre månader eller kortare, mätt från anskaffningstidpunkten. Kassa och banktillgodohavande ingår i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Varulager

Varulagret består av råvarulager, varor under tillverkning och färdigvarulager. Råvarulagret stod för 82 % (79%) av det totala varulagret på balansdagen. Råvarulager värderas till lägsta värdets princip, varvid anskaffningskostnaden bestäms enligt FIFO. Varor under tillverkning värderas till anskaffningskostnad inklusive pålägg för indirekta produktionsomkostnader.

Färdigvarulager redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av, *vägd genomsnittlig kostnad*, då denna är en god approximation av FIFO. Nettoförsäljningsvärde utgör normalt försäljningspris med avdrag för färdigställningskostnader och uppskattade försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för varor under tillverkning och färdigvarulagret omfattar värdet av råvaror i form av dess inköpspris, frakt och tull och allmänna lagerkostnader. Vidare inkluderas direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Räntekostnader inkluderas inte. Om tillfälliga marknadsförhållanden resulterar i att en produkts tillverkningskostnader överstiger dess försäljningsvärde görs en nedskrivning. Avsättningar görs också för gamla, dåligt omsatta och inkuranta varor. I balansräkningen reduceras det bokförda värdet på varulagret med motsvarande belopp.

Eget kapital

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Om något koncernföretag köper Moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare förutom ett mindre belopp i det litauiska bolaget.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas när fakturor på avgifterna kommer som personalkostnader periodiserade till den månad de är hänförliga till. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsplan, i form av Alecta, som omfattar flera arbetsgivare. Eftersom det inte finns tillräcklig information för att redovisa denna som förmånsbestämd har företaget redovisat planen som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19 *Ersättningar till anställda*.

Koncernens avgifter till pensionsplanerna belastar resultaträkningen det år som de är hänförliga till.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Bonusprogram

Koncernen redovisar i förekommande fall en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar vinst och vissa andra justeringar.

Leasing

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter diskonterade med hjälp av den implicita räntan eller bedömd marginell låneränta. Nyttjanderättstillgången utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen har en intäktsström, som avser tryckning av böcker.

Koncernen redovisar en intäkt när köparen erhåller kontroll över varan och koncernen inte längre har något engagemang i den löpande förvaltningen av- eller reell kontroll över de sålda varorna.

Intäkten skall kunna mätas på ett tillförlitligt sätt och det skall vara sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Denna tidpunkt sammanfaller med leverans av varan från bolaget på väg till kund.

Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens rörliga komponent utgörs av kundbonus. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

De för branschen normala betalningsvillkoren avtalats individuellt med respektive kund och varierar med storlek på kund, land och bedömd kreditrisk. Inga garantier eller andra skyldigheter har lämnats.

Övriga intäkter

Koncernens övriga intäkter avser främst försäljning av returpapper och returplåt, dessutom valutakursvinster vid omräkning av leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta samt reavinst på anläggningstillgångar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin finansiella tillgångar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt.

Inkomstskatt

Aktuell inkomstskatt

Kortfristiga skattefordringar och skatteskulder för nuvarande period och tidigare perioder fastställs till det belopp som förväntas återfås från eller betalas till skattemyndigheten. De skattesatser och skattelagar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Aktuell inkomstskatt hänförlig till poster som redovisas i eget kapital och i övrigt totalresultat redovisas i eget kapital respektive i övrigt totalresultat och inte i resultaträkningen.

Uppskjutna inkomstskatt

Uppskjutna skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla beskattningsbara temporära differenser

- utom i de fall där den uppskjutna inkomstskatteskulden uppstår som en effekt av att ej avdragsgill goodwill skrivs av eller när en tillgång eller skuld redovisas som en del i en transaktion som inte är ett företagsförvärv och som, vid transaktionstillfället, varken påverkar den redovisade vinsten eller beskattningsbar vinst eller förlust, och
- avseende avdragsgilla temporära differenser hänförliga till investeringar i dotterbolag, intresseföretag och joint ventures, förutom i de fall där tidsramarna för upphävande av den tillfälliga differensen kan kontrolleras och det är troligt att den tillfälliga differensen inte kommer att vändas under den närmaste framtiden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas.

Värderingen av uppskjutna skattefordringar skall bedömas på varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är troligt att tillräcklig med vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiserar eller skulden betalas, utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Not 2.4 Betydelsefulla redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden

När styrelsen och verkställande direktören upprättar finansiella rapporter i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper måste vissa uppskattningar och antaganden göras som påverkar redovisade värdet av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse för koncernen och som kan komma att påverka resultat- och balansräkning om de ändras beskrivs nedan:

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period då de kommer att generera intäkter, dvs. deras nyttjandeperiod. Längden på nyttjandeperioden bedöms årligen. Om det finns en indikation på att en tillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Koncernen har under perioden inte ändrat nyttjandeperioderna eller bedömt att det funnits några indikationer på att någon materiell anläggningstillgång skulle ha minskat i värde.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill ska testas för nedskrivning minst årligen. Nödvändiga beräkningar kräver att ledningen gör en uppskattning av det förväntade framtida kassaflödet hänförligt till definierade kassagenererande enheter, samt att en lämplig diskonteringsränta tas fram för att kunna diskontera kassaflödet. De antaganden som gjorts avseende prövningen av nedskrivning, inklusive tillhörande känslighetsanalys, förklaras närmare i noten för goodwill (not 12).

Not 3 Fördelning av nettoomsättning

Nettointäkterna på geografiska marknader var fördelade enligt följande:

Koncernen	2025	2024
Sverige	168 017 005	155 052 659
Norge	68 282 602	66 572 380
Övriga Norden	87 912 903	79 930 139
Övriga Europa	97 150 982	74 730 213
Nordamerika	67 951 312	40 516 373
Summa	489 314 804	416 801 764

Not 4 Segmentinformation

Styrelsen bedömer verksamheten både från ett geografiskt och från produktionsansvars perspektiv. Styrelsen har fastställt att operativ verksamhet i koncernens juridiska enheter utgör segment, utifrån det land där enheten har sitt säte och ansvar för intäkter. Dessa segment används för att fatta strategiska beslut. Segmenten redovisas enligt IFRS. Styrelsen bedömer rörelsesegmentens resultat baserat på ett mått som benämns EBITDA. I samband med förvärvet av Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS har ett nytt segment Danmark identifierats. Segmentinformation avseende de segment för vilka information ska lämnas, som lämnats till styrelsen för verksamhetsåret 2025 är följande:

	2025			Eliminering mellan segmenten	Totalt
	Sverige	Litauen	Danmark		
Segmentens nettoomsättning (extern)	107 593 180	354 611 430	30 516 628	-3 406 434	489 314 804
EBITDA	6 708 331	50 523 278	1 733 336	8 750 571	67 715 516
Avskrivningar	-6 275 864	-13 582 175	-1 237 593	-1 540 146	-22 635 778
Finansiellt netto	18 224 547	-323 171	93 630	-19 373 599	-1 378 594
Resultat före skatt	18 657 014	36 617 932	589 373	-12 163 174	43 701 143
Immateriella anläggningstillgångar	-	64 244 713	-	-	64 244 713
Materiella anläggningstillgångar	16 419 994	79 343 718	60 482 108	17 626 796	173 872 616
Nyttjanderättstillgångar	2 171 526	8 481 953	6 567 810	-	17 221 289
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nyttjanderätter	4 718 379	27 449 994	1 083 902	-	33 252 275

	2024			Eliminering mellan segmenten	Totalt
	Sverige	Litauen	Danmark		
Segmentens nettoomsättning (extern)	101 247 003	317 437 513	-	-1 882 752	416 801 764
EBITDA	9 279 518	38 479 358	-	1 975 367	49 734 243
Avskrivningar	-6 241 087	-13 411 556	-	-1 890 504	-21 543 147
Finansiellt netto	14 651 791	-781 743	-	-14 818 253	-948 205
Resultat före skatt	17 690 223	24 286 059	-	-14 733 390	27 242 892
Immateriella anläggningstillgångar	-	64 244 713	-	-	64 244 713
Materiella anläggningstillgångar	20 872 866	78 493 171	-	-	99 366 037
Nyttjanderättstillgångar	188 683	673 652	-	-	862 335
Nettoinvesteringar i goodwill, anläggningstillgångar och nyttjanderätter	8 783 939	9 362 874	-	-	18 146 813

Extern omsättning

Total omsättning minskat med koncernintern försäljning, redovisat per segment.

	2025	2024
Sverige	105 379 058	99 387 669
Litauen	354 509 253	317 414 095
Danmark	29 426 495	-
Summa	489 314 804	416 801 764

Koncernen erhåller sina intäkter främst från tillverkning och försäljning av inbundna böcker till stora och små förlag. Företaget har sitt säte i Sverige. Två (två) av bolagets kunder står för mer än 10% av de externa intäkterna. Omsättningen för dessa kunder uppgick under 2025 till 191 710 tkr (132 686 tkr). Kunderna ingår i segmenten Sverige, Litauen och Danmark.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Vinst vid avyttring inventarier	14 740	-
Ersättning för förbrukningsmaterial	9 390 158	9 306 114
Upplösen negativ Goodwill	7 262 500	-
Ersättning från leverantör/ FORA	-	196 859
Försäkringsersättning	-	62 660
Uthyrning av pallplatser	623 052	506 450
Övriga bidrag	1 021 463	633 171
Övrigt	1 526 456	1 332 791
Summa	19 838 370	12 038 044

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursvinster	2 789 188	3 342 822
Valutakursförluster	-4 585 866	-3 403 757
Summa	-1 796 678	-60 935

Not 7 Löner och ersättningar till anställda

	2025	2024
Löner och ersättningar	94 769 492	79 272 115
Sociala kostnader	9 585 021	8 452 777
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	2 872 187	1 492 554
Summa	107 226 700	89 217 446

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensions- kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	7 028 428 600 431	438 012 -	7 247 060 699 935	387 634 -
Övriga anställda (varav tantiem)	87 741 064 -	2 434 174 -	72 025 055 -	1 104 920 -
Summa	94 769 492	2 872 186	79 272 115	1 492 554

För ytterligare information om ersättningar till VD, styrelse och andra ledande befattningshavare se not 26.

Medelantal anställda

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	Medel-antal anställda	Varav män	Medel-antal anställda	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	2	1	2	1
Totalt i moderföretaget	2	1	2	1
Dotterföretag				
Sverige	48	40	46	40
Litauen	166	101	152	95
Danmark	12	8	-	-
Totalt i dotterföretag	226	149	198	135
Koncernen totalt	228	150	200	136

	<u>2025</u>		<u>2024 *</u>	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare				
Koncernen				
Styrelseledamöter	5	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	2	4	2
Koncernen totalt	9	6	9	6

*Justering har gjorts så att antalet styrelseledamöter och ledande befattningshavare enbart innefattar styrelse i moderbolaget och koncernledningen och inte inkluderar dotterbolagen.

Viktiga avtalsvillkor för VD

Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är 2 månader oavsett vilken part som avslutar anställningen. Om företaget avslutar anställningen får dessutom VD 3 månaders lön i avgångsvederlag. VD är anställd av Scandbook Holding AB.

Pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den

förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2- försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 512 tkr (433 tkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 % (162%).

Not 8 Revisionsarvode

	2025	2024
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Ersättning för revisionsuppdrag	689 890	639 621
Övriga tjänster	-	-
Summa	689 890	639 621

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga revisionstjänster.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	969 265	1 166 283
	969 265	1 166 283
Finansiella kostnader		
Räntekostnader		
- upplåning kreditinstitut	-1 694 668	-2 025 541
- övriga finansiella kostnader	-404 076	-1 315
- räntekostnader avseende leasing	-249 116	-87 632
	-2 347 859	-2 114 488
Resultat från finansiella poster, netto	-1 378 594	-948 205

Not 10 Skatter

	2025	2024
Aktuell skatt för året	-3 531 037	-2 557 941
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-10 570	-
Förändring av uppskjuten skatt underskottsavdrag	110 842	-1 387 573
Förändring av uppskjuten skatt temporära skillnader	399 274	-67 229
Summa	-3 031 491	-4 012 743

Inga inkomstskatteeffekter är hänförliga till komponenter i Övrigt totalresultat.
Nedan redovisas en avstämning av den effektiva skatten i koncernen:

Koncernen	2025	2024
<i>Resultat före skatt</i>	43 701 143	27 242 892
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats 20,6 %	-9 002 435	-5 612 036
Ej skattepliktiga intäkter (permanenta skillnader)	111 693	3 703
Ej avdragsgilla kostnader (permanenta skillnader)	-59 659	-54 456
Koncernmässiga justeringar	-	636 540
Temporära skillnader	420 554	-838 440
Skattemässigt underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	264 123	-288 725
Utnyttjat ej bokfört underskott från tidigare år	-211 322	312 616
Effekt av utländska skattesatser	1 571 027	1 360 018
Justering aktuellskatt avseende tidigare år	-13 609	-
Skattereduktion för investeringar i Litauen	3 522 296	512 273
Övriga skattemässiga justeringar	365 841	-44 236
Skattekostnad	-3 031 491	-4 012 743
Vägd genomsnittlig effektiv skattesats	-6,99%	16,61%

Not 11 Resultat och utdelning per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultatet per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden (40 669 653 dividerat med 6 745 373).

Det finns inga egna kapitalinstrument som kan föranleda utspädningseffekter.

Utdelning per aktie

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 2,75 kr (2,75) till preferensaktier och 2,75 kr (2,75) till stamaktier till årsstämman den 28 maj att besluta.

Not 12 Goodwill

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	98 076 061	98 076 061
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	98 076 061	98 076 061
Ingående nedskrivningar	-33 831 348	-33 831 348
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-33 831 348	-33 831 348
Utgående redovisat värde	64 244 713	64 244 713

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill är i sin helhet hänförligt till ScandBook UAB. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker åtminstone årligen eller när indikatorer finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga.

Grundläggande antaganden som används vid beräkningar av nyttjandevärde

Beräkningen av nyttjandevärde för den kassagenererande enheten ScandBook UAB är känslig för förändringar i följande antaganden:

- EBITDA-marginal
- Diskonteringsränta före skatt
- Marknadsandel under budgetperioden
- Tillväxt som använts för att extrapolera kassaflöden utanför budgetperioden

Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Den använda tillväxttakten som antagits i nedskrivningsprövningen uppgår till mellan -8,6 % till +2,9 % under den prognosticerade femårsperioden. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt om 2 % (2%), denna överstiger inte den bedömda långfristiga tillväxttakten för marknaden som koncernen verkar inom.

EBITDA-marginalen baseras på de genomsnittliga värden som uppnåtts under de två år som föregick 2026. och bedöms uppgå till mellan 12,0% -12,4%. Dessa ökar under budgetperioden för förväntade effektivitetsförbättringar efter investeringar.

Diskonteringsränta – Diskonteringsräntan speglar marknadens kortsiktiga marknadsbedömning av de risker som är specifika för respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan har beräknats utifrån den genomsnittliga procentandelen av vägda genomsnittliga kapitalkostnader efter skatt för branschen (WACC).

Diskonteringsränta efter skatt som använts i nedskrivningstestet för ScandBook UAB uppgår till 13,0 % (12,5).

Nedskrivningstestet baseras på årets resultat och de bedömningar som görs de närmaste åren av marknads- och konkurrenssituationen.

Prövningen av nedskrivningsbehov visar inga omständigheter som skulle kräva en nedskrivning av goodwill och med de antaganden som redovisas ovan översteg nyttjandevärdet redovisat värde per 31 december 2025.

Bolagsledningen har vid dateringen av denna årsredovisning inte funnit några nya omständigheter som påverkar denna bedömning.

Känslighet för förändringar av antaganden

En analys har gjorts av känsligheten i de variabler som använts i testet för den kassagenererande enheten UAB. Inga rimliga förändringar i antaganden leder till något nedskrivningsbehov i UAB.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2025	2024
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	74 638 094	73 085 904
Ökning genom rörelseförvärv	58 256 095	-
Valutakursdifferenser	-2 638 723	1 552 190
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	130 255 466	74 638 094
Ingående avskrivningar	-47 262 903	-44 599 677
Valutakursdifferenser	1 090 474	-568 532
Årets avskrivningar	-2 107 756	-2 094 694
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48 280 185	-47 262 903
Utgående redovisat värde	81 975 281	27 375 191
Maskiner		
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	223 174 353	202 852 180
Valutakursdifferenser	-8 739 719	5 014 729
Inköp	18 253 018	13 028 052
Ökning genom rörelseförvärv	19 549 073	-
Försäljningar och utranteringar	-799 414	-4 951 160
Omklassificering	2 235 346	7 230 552
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	253 672 657	223 174 353
Ingående avskrivningar	-158 952 283	-144 623 299
Valutakursdifferenser	5 971 498	-3 224 481
Försäljningar och utranteringar	799 411	4 755 210
Årets avskrivningar	-16 168 455	-15 859 713
Utgående ackumulerade avskrivningar	-168 349 829	-158 952 283
Utgående redovisat värde	85 322 828	64 222 070

Inventarier verktyg och installationer	2025	2024
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	23 402 276	20 521 369
Omklassificering	-	-197 395
Valutakursdifferenser	-1 056 880	360 057
Inköp	1 365 641	2 762 367
Ökning genom rörelseförvärv	398 395	-
Försäljningar och utrangeringar	-614 265	-44 122
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	23 495 167	23 402 276
Ingående avskrivningar	-17 989 894	-15 854 536
Valutakursdifferenser	849 004	-243 680
Försäljningar och utrangeringar	215 823	44 122
Årets avskrivningar	-1 947 829	-1 935 800
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 872 896	-17 989 894
Utgående redovisat värde	4 622 271	5 412 382

Pågående maskininvesteringar	2025	2024
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	2 356 394	7 225 352
Valutakursdifferenser	-121 047	5 200
Inköp	1 952 237	2 356 394
Omklassificering	-2 235 347	-7 230 552
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 952 237	2 356 394
Utgående redovisat värde	1 952 237	2 356 394

Not 14 Varulager

Varulager	2025	2024
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	50 971 136	39 928 002
Varor under tillverkning	10 915 170	10 404 718
Totalt	61 886 306	50 332 719

Not 15 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering inom ScandBook koncernen

Scandbook är exponerat för ett antal finansiella risker som koncernen hanterar inom ramen för den finanspolicy som godkänts av styrelsen. Det övergripande målet är att ha en kostnadseffektiv finansiering inom koncernbolag och hantera de finansiella riskernas påverkan på koncernens resultat. De främsta riskexponeringarna för koncernen är finansieringsrisk/likviditetsrisk, ränterisk i verkligt värde och kassaflödet, valutarisk och slutligen kreditrisk. ScandBooks finanspolicy styr alla finansiella transaktioner inom koncernen.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella instrument klassificeras inom tre kategorier utifrån tillämplig affärsmodell för instrumentet. De tre kategorierna är finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella instrument

värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar inte några derivat. Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Beräkning av verkligt värde

Enligt IFRS 13 krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

ScandBook koncernen har för närvarande inga derivatinstrument värderade till verkligt värde i sina finansiella rapporter, se *"tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen"* ovan. Inga omklassificeringar har gjorts mellan de olika nivåerna under 2025 eller 2024. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad värderas med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I upplysningssyfte har övriga finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde, vilket bedömts motsvara redovisat värde. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder förutsätts vara en god approximation av deras verkliga värde då dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder bedöms motsvara det bokförda värdet, då dessa löper med rörlig ränta.

Valutarisk

Till följd av sin delvis internationella verksamhet påverkas ScandBook för förändringar i utländska valutakurser i de olika finansiella tillgångarna och skulderna framför allt avseende EUR, DKK, NOK samt GBP. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner samt redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Företagsledningen har en policy som kräver att koncernföretagen hanterar sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta om företagen bedömer att förändringar i valutakurser påverkar koncernens väsentligt. För närvarande har exponeringen bedömts som begränsad och koncernen har hittills inte haft några terminkontrakt för att säkra växelkursen i valuta.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 4 % i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2025 före skatt ha varit 97 tkr (292 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar/leverantörsskulder i EUR. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 4 % i förhållande till DKK, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2025 ha varit 52 tkr (91 tkr) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar/leverantörsskulder.

Hur mycket en förändring i valuta som Scandbook gör affärer i påverkar företagets resultat är svårt att framräkna. Cirka 75 % (72 %) av ScandBook intäkter kommer från andra valutor än SEK. De flesta större kunder har årskontrakt på en större del av sin produktion. Dock är det sällsynt att all produktion täcks in i dessa årskontrakt. Större upplagor och serier går ofta utanför årskontraktet och får då offereras exklusivt. ScandBook anpassar sig vid dessa tillfällen till den nya valutasituationen och får en annan vinstmarginal på ordern. Man kan anta att årskontrakten i annan valuta än SEK med automatik ändrar resultatet genom en upp eller nergång i växelkurs. Även om avtalet vore juridiskt bindande så är det ofta affärsmässigt dåligt att testa det fullt ut. Där av sker vid större valutadifferenser en överenskommelse med kund om nya priser som är applicerbara till den nya valutasituationen. ScandBook köper också över tid in varor och investeringar i utländsk valuta. Dessa effekter motverkar valutapåverkan på resultatet.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig och kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Under 2025 och 2024 bestod koncernens upplåning av svenska kronor, danska kronor och Euro och till rörlig ränta. Fluktuationer i räntesatserna påverkar koncernens räntekostnader.

Per den 31 december 2025 påverkar en samtidig förändring upp eller ned på 1 procentenhet av räntesatserna resultatet med 877 tkr (260 tkr) kommande år, enbart räknat på räntenivån.

Den räntebärande nettolåneskulden med rörlig ränta för koncernen som helhet, inbegripet kassa och banktillgodohavanden var 74 515 tkr (-28 514 tkr), där den genomsnittliga räntesatsperioden är omkring 3 månader. Koncernen har ingen upplåning i fast ränta per 2025-12-31.

Kreditrisk och kundkreditrisk

Kreditrisk uppstår i likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot ScandBooks kunder. Endast välkända banker och finansinstitut med hög kreditrating accepteras. Innan ingången av en ny kundrelation kreditbedöms kunden med hjälp av kreditbevakningsföretag som förser ScandBook med historisk och ekonomisk information. Om kunden bedöms ha för stor kreditrisk ges kunden förskott som betalningsvillkor och en individuell kreditlimit sätts också. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Åldersanalyser av kundfordringar framgår av not 19.

För bankmedel har ScandBook i finanspolicyn identifierat fyra möjliga motparter, i dagsläget används en av dessa samt två tillkommande genom förvärvet av de danska dotterbolagen. Den maximala exponeringen för kreditrisker utgörs av det redovisade värdet för de finansiella tillgångarna.

ScandBook har ej någon intern kreditrating för kundfordringar, utan bedömer dem ifrån ovan angivna faktorer vid fastställande av kreditgräns för respektive kund.

Likviditet och refinansieringsrisk

Finansieringsrisk avser risk för svårigheter att få finansiering för verksamhet vid en given tidpunkt. I ScandBooks finanspolicy anges att koncernens externa låneportfölj ska ha en löptidsstruktur som garanterar att Scandbook inte exponeras för refinansieringsrisker.

Refinansieringsrisk, som innebär att förfallande skulder inte skulle kunna refinansieras på marknaden, minskas genom ScandBooks målsättning att upprätthålla en jämn löptidsprofil för utestående skulder. Lån som förfaller till betalning under 2026 redovisas som kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Nedan redovisas koncernens finansiella skulder. De belopp som finns angivna i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena uppdelat baserat på de förfalloperioder som koncern bedömer återspeglar hur vi bedömer och följer upp riskerna.

Avtalsenliga odiskonterade framtida kassaflöden inkl räntor

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2025					
Skulder till kreditinstitut	17 843 220	15 886 550	41 703 197	10 950 480	86 383 447
Skulder till kreditinstitut/factoring	7 377 835	-	-	-	7 377 835
Skulder avseende leasingskulder*	3 420 136	3 398 234	8 300 652	3 264 581	18 383 603
Leverantörsskulder och övriga skulder	38 145 487	545 547	12 274 796	-	50 965 829
Totalt	66 786 678	19 830 330	62 278 646	14 215 061	163 110 715
Per 31 december 2024					
Skulder till kreditinstitut	11 593 464	9 015 304	12 255 852	-	32 864 620
Skulder avseende leasingskulder*	1 022 255	-	-	-	1 022 255
Leverantörsskulder och övriga skulder	20 364 397	-	-	-	20 364 397
Totalt	32 980 116	9 015 304	12 255 852	-	54 251 272

* Redovisat värde motsvarar verkligt värde.

Riskhantering av kapital

Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som man upprätthåller en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna.

För att upprätthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan koncernen, efter aktieägarnas godkännande när så är lämpligt, variera den utdelning som utbetalas till aktieägarna, sätta ned aktiekapitalet för betalning till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldsättningsgraden.

Not 16 Räntebärande krediter och lån

Tabellen nedan visar koncernens olika räntebärande krediter och lån.

	2025	2024
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	60 665 014	19 676 830
Leasingskuld avseende nyttjanderättstillgångar	12 901 545	-
Andra långfristiga skulder	10 910 930	-
	84 477 489	19 676 830
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	15 444 839	10 329 889
Skulder till kreditinstitut/Factoring	7 215 487	-
Leasingskuld avseende nyttjanderättstillgångar	3 156 561	997 322
	25 816 887	11 327 212
Summa upplåning	110 294 376	31 004 041

En omklassificering har gjorts från posten Långfristiga skulder till Kortfristiga skulder med 7 200 000 kronor. Omklassificering har gjorts mellan Bokslutskommunikén 2025 och denna årsredovisning.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut förfaller fram till och med 2042 enligt nedan och löper med en genomsnittlig ränta på 4,28% (4,98%) per år, baserat på rådande räntenivåer sista december. Koncernen har lån i SEK, EUR och DKK.

I tabellen nedan sammanfattas återbetalningsplanen för långfristiga skulder.

Förfallotider för skulder till kreditinstitut är enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	22 660 326	10 329 889
Mellan 1 och 2 år	10 305 038	8 240 168
Mellan 2 och 5 år	41 173 332	11 436 662
Mer än 5 år	9 186 644	-
Summa	83 325 340	30 006 7183

Säkerhet för skulder till kreditinstitut utgörs av Företagsinteckningar samt Fastighetsinteckningar. Se not 23 Ställda säkerheter

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9 879 598	14 579 414
Valutakursdifferenser	1 075	230
Nya avtal	11 681 379	-
Rörelseförvärv	7 458 314	-
Avslutade avtal	-9 880 673	-4 700 046
Vid årets slut	19 139 693	9 879 598

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-9 017 263	-12 064 120
Valutakursdifferenser	-1 075	-249
Årets avskrivningar	-2 411 738	-1 652 940
Avslutade avtal	9 511 672	4 700 046
Vid årets slut	-1 918 404	-9 017 263

Värde vid årets slut

17 221 289 **862 335**

Belopp redovisade i resultatet

Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	2 362 966	1 652 938
Räntekostnader för leasingkulder	186 413	87 633
	2 549 379	1 740 571

Koncernens hyr några produktions- och lagerlokaler. Avtalen har normalt en löptid mellan 2 – 5 år. Det finns inga leasingkostnader hänförliga korttidsleasingavtal eller leasingavtal med lågt värde.

Hysesavtal där koncernen är leasetagare innehåller inga väsentliga variabla leasingvillkor.

Kassaflöden för leasingavtal: Det totala kassaflödet för leasingavtal 2025 var 4 656 tkr (3 815 tkr)

Not 18 Likvida medel

Kassa och bank uppgick 2025-12-31 till 34 353 tkr (59 518 tkr).

Not 19 Kundfordringar

	2025	2024
Kundfordringar	98 264 399	62 110 582
Minus: reservering för förväntade kundförluster	-1 964 061	-562 000
Kundfordringar - netto	96 300 338	61 548 582

Reservering för osäkra fordringar:

	2025	2024
Ingående värde	-562 000	-1 124 549
Reservering för förväntade kreditförluster	-1 664 061	-299 376
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	69 578	344 790
Återförda outnyttjade belopp	192 422	517 135
Utgående värde	-1 964 061	-562 000

Ej förfallna kundfordringar uppgick per den 31 december 2025 till 87 561 tkr, (56 221 tkr).

Förfallna men ej nedskrivna kundfordringar:

	2025	2024
Förfallna sedan mindre än 31 dagar	2 987 184	4 912 514
Förfallna sedan 31-60 dagar	2 190 179	244 700
Förfallna sedan 61-90 dagar	641 820	170 418
Förfallna sedan mer än 90 dagar	2 919 717	-
Summa	8 738 900	5 327 633

De kundförluster som påverkar resultatet uppgick till 70 tkr (299 tkr) den 31 december, medan en upplösning av reserven påverkar resultatet positivt med 192 tkr (535 tkr).

Kundfordringar som omfattas av factoring redovisas fortsatt som kundfordringar då koncernen behåller kreditrisken. Erhållen likvid redovisas som skuld till kreditinstitut/factoring.

Redovisade belopp, per valuta för koncernens kundfordringar är enligt följande

	2025	2024
SEK	24 657 682	19 173 026
EUR	46 035 723	30 201 004
NOK	2 730 849	1 466 341
DKK	5 868 711	952 005
GBP	4 078 808	-
USD	12 928 565	9 756 205
Summa	96 300 338	61 548 582

Not 20 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Källskatt	2 975 115	2 393 479
Moms	955 963	335 963
Bonusar till kunder	9 917 973	7 950 520
Tilläggsköpeskillning	5 760 000	-
Övrigt	112 774	77 962
Summa	19 721 825	10 757 924

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Förutbetalda försäkringskostnader	333 356	328 247
Upplupna intäkter	70 643	333 052
Upplupen bonusintäkt (bonus varuinköp)	691 903	4 876 854
Övriga poster	1 233 907	784 925
Summa	2 329 808	6 323 078

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna semesterlöner	15 871 680	6 792 123
Upplupna sociala avgifter	1 339 621	1 174 957
Övriga personalrelaterade poster	970 764	733 165
Upplupna styrelsearvoden	403 576	403 576
Upplupna räntor	113 432	-
Övrigt	1 339 917	669 041
Summa	20 038 990	9 772 862

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025	2024
Ställda säkerheter		
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	78 066 851	47 660 869
Företagsinteckningar	159 044 717	52 476 566
Pantsatta kundfordringar	26 707 680	-
Aktier i dotterbolag	83 309 000	-
Bokfört värde på leasinginventarier med äganderättsförbehåll (<i>kvarstående skuld</i>)	5 990 400	-
	5 289 120	-
Summa	353 118 648	100 137 435

Det finns inga eventalförpliktelser.

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Totalt antal aktier är 6 745 373 stycken (6 745 373 stycken) med ett kvotvärde på 0,17 kr per aktie (0,17 kr per aktie). Antalet aktier består av 4 596 632 stycken stamaktier och 2 148 741 stycken preferensaktier. Vid omröstning på årsstämma har stamaktierna röstvärde 10 och preferensaktierna röstvärde 1. I enlighet med bolagsordningen ska utdelning i första hand ske till preferensaktie intill dess att preferensaktie erhållit ett belopp om totalt 7 000 000 kronor. Detta belopp är till fullo utbetalat under 2020, därmed har preferens- och stamaktier samma rätt till utdelning. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

Not 25 Uppskjutna inkomstskatt

	2025	2024
Uppskjutna skatteskulder		
Temporära skillnader	10 314 676	1 083 381
Summa uppskjutna skatteskulder	10 314 676	1 083 381

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatteskulder är följande:

Vid årets början	1 083 381	1 016 152
Redovisning i resultaträkningen (not 10)	399 274	67 229
Förändring i temporära skillnader	8 832 021	-
Vid årets slut	10 314 676	1 083 381

	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag*	280 861	280 861
Reservering personalkostnad	684 574	600 408
Nedskrivningar maskiner och inventarier	203 132	249 881
Avskrivning anläggningstillgångar (kortad avskrivningstid)	1 115	2 910
Avsättning för pensioner	54 181	34 898
Nyttjanderättstillgångar	23 918	35 270
Summa uppskjutna skattefordringar	1 247 782	1 204 228

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skattefordringar är följande:

Vid årets början	1 204 228	2 550 738
Redovisning i resultaträkningen (not 10)	110 842	-1 387 573
Valutakursdifferens	-67 288	41 063
Vid årets slut	1 247 782	1 204 228

*)Underskottsavdrag avser ej utnyttjat underskottsavdrag i samtliga bolag. Ytterligare 1 182 982 (1 382 308) kronor skulle kunna bokas upp som en uppskjuten skattefordran i de svenska enheterna. Med beaktande av försiktighetsprincipen har uppskjuten skattefordran inte tagits upp med sitt fulla värde.

Not 26 Upplysningar om transaktioner med närstående

Scandbook har relationer med ett antal parter som ses som närstående i förhållande till bolaget. Dels majoritetsägarna Auris AS och Bronsstädet AB, dels styrelseledamöter och personer i Scandbook koncernledning.

Följande beskrivna affärsförbindelser sköts på normala marknadsvillkor och krav ("på armlängdens avstånd"), och i tabellen nedan förtecknas de bolag som anses vara närstående parter:

Namn	Förbindelse	% av röster
<i>Enheter med bestämmande eller betydande inflytande över koncernen:</i>		
Auris AS	Aktieägare	28,9%
Bronsstädet AB	Aktieägare	29,9%

Resterande 41,2 % av aktierna i ScandBook Holding AB är fördelat på 868st aktieägare vilka ej bedömts ingå i närståendekretsen i egenskap av aktieägare då de inte har ett betydande inflytande.

En av bolagets styrelseledamöter hyr genom delägt företag hyreslokaler av ScandBook AB i Falun till marknadsmässiga villkor. Hyran ingår i övriga intäkter och uppgår till 590 tkr (484 tkr).

De finansiella rapporterna omfattar Scandbook Holding och de helägda dotterbolagen Scandbook AB, ScandBook UAB, ScandBook Nørhaven A/S och Bjerringholm EjendommeApS. För transaktioner inom koncernen – se notupplysningar till moderbolagets redovisning nedan.

Ersättningar till ledande befattningshavare

(heltal kronor)	Grundlön/ Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2025						
Verkställande direktören Paulius Juska	2 724 761	600 431				3 325 192
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 111 236			438 012		2 549 248
Arbetande styrelseordförande Håvard Grjotheim	732 000				500 000	1 132 000
Styrelsearvode Pär Nilsson	120 000					120 000
Styrelsearvode Carina Heilborn	120 000					120 000
Styrelsearvode Henrik Austgulen	120 000					120 000
Summa	5 927 997	600 431		438 012	500 000	7 466 440

(heltal kronor)	Grundlön/ Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2024						
Verkställande direktören Paulius Juska	2 724 273	618 647				3 342 920
Andra ledande befattningshavare (3 st)	2 352 519	81 288		387 634		2 821 441
Arbetande styrelseordförande Håvard Grjotheim	626 583				500 000	1 126 583
Styrelsearvode Pär Nilsson	114 583					114 583
Styrelsearvode Carina Heilborn	114 583					114 583
Styrelsearvode Henrik Austgulen	114 583					114 583
Summa	6 047 125	699 935		387 634	500 000	7 634 694

Avgångsvederlag

3 månaders lön i avgångsvederlag föreligger mellan bolaget och VD vid uppsägning från bolagets sida förutom uppsägningstiden på två månader.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har under 2025 eller 2024 inte ställt ut några program för aktierelaterade ersättningar.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämman beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Not 27 Förvärvsanalys

Den 14 oktober förvärvade ScandBook samtliga aktier i Nørhaven Book A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS.

Nørhaven Book, beläget i Viborg på Jylland i Danmark är ett lönsamt bolag med en omsättning som 2024 uppgick till 123,2 MDKK. Antalet anställda uppgår till cirka 70 personer. Bolaget som huvudsakligen producerar olika typer av mjukband inklusive pocketböcker, har under många år byggt upp en stark kundbas baserat på hög kompetens och servicenivå. Företagets kunder återfinns framför allt på den nordeuropeiska marknaden, inklusive UK och Irland.

Bjerringholm Ejendomme's egendom utgörs enbart av Nørhaven Books lokaler.

Köpeskillingen uppgick till 77,4 mkr. Köpet finansieras med ett banklån på 47 % från Swedbank upptaget på marknadsmässiga villkor och som säkerhet för lånet pantsätts aktierna i de båda förvärvade bolagen, 14% finansieras genom en 5-årig säljarrevers till 5 % årlig ränta, tilläggsköpeskillning bedömdes vid förvärvstidpunkten att uppgå till 8% och resterande del finansierades med egna medel i koncernen.

Tilläggsköpeskillingen betalas ut under första halvåret 2026 och baseras på utfallet för 2025.

I samband med förvärvet av Nørhaven har en förvärvsanalys tagits fram. Man har upprättat en gemensam förvärvsanalys för de båda förvärvade bolagen då man bedömt de båda bolagen som sammanlänkade. Detta på grund av att Bjerringholm Ejendomme, endast består av fastigheten där Nørhaven Book bedriver sin verksamhet. En negativ Goodwill på 7,3 mkr uppstod som i perioden har upplösts och redovisas under Övriga intäkter. Orsaken till den negativa Goodwillen är i huvudsak det stora egna kapitalet i de förvärvade bolagen. I samband med förvärvet har kostnader för förvärvet belastat kontot Övriga kostnader med 0,9 mkr.

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Förvärvade bokförda värden	Justeringar	Redovisat värde i koncernen
Övriga anläggningstillgångar	64 558	24 276	88 833
Omsättningstillgångar exkl Likvida medel	49 519		49 519
Likvida medel	5 619		5 619
Uppskjuten skatteskuld	-	-5 001	-5 001
Ej räntebärande skulder	-33 609		-33 609
Räntebärande skulder	-20 734		-20 734
Förvärvade nettotillgångar	65 353	19 275	84 628
Goodwill			-7 263
Totalt	65 353	19 275	77 366
Avgår:			
Tilläggsköpeskillning			-5 920
Likvida medel i förvärvade verksamheter			-5 619
Negativ effekt på koncernens likvida medel			65 826

Omsättningen enligt bolagets rapporterade siffror från 1 januari 2025 fram till och med förvärvstidpunkten uppgick 141,8 mkr.

Sedan förvärvstillfället har bolaget bidraget med 30,5 mkr till koncernens omsättning.

Not 28 Händelser efter balansdagen

Den 1 april tillträdde Anna Englund som verkställande direktör (VD) för ScandBook AB och efterträdde därmed Paulius Juška i rollen. Paulius Juška fortsätter i sin roll som verkställande direktör för ScandBook Holding AB, med fokus på den övergripande strategiska utvecklingen och tillväxten av ScandBook-koncernen, och kommer även fortsättningsvis att vara VD för koncernens största dotterbolag, ScandBook UAB i Litauen.

Under april har den slutliga tilläggsköpeskillningen för de danska bolagen reglerats. Tilläggsköpeskillningen blev 2,4 MDKK vilket innebär att koncernens resultat före skatt kommer att påverkas positivt med 1,6 MDKK under det andra kvartalet 2026.

I övrigt har inga väsentliga händelser ägt rum efter rapporteringsperiodens utgång.

Resultaträkning för moderbolaget
Belopp i SEK

	Not	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	2	3 638 099	3 432 737
Övriga rörelseintäkter		217 262	-
Summa rörelsens intäkter		3 855 362	3 432 737
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4	-1 348 915	-1 145 865
Personalkostnader	3	-4 492 649	-3 722 569
Summa rörelsens kostnader		-5 841 564	-4 868 434
Rörelseresultat		-1 986 202	-1 435 697
Resultat från andelar i koncernföretag		19 036 171	14 730 621
Ränteintäkter och liknande resultatposter		43 682	33 982
Räntekostnader och liknande resultatposter		-662 955	-488
Resultat från finansiella poster	5	18 416 899	14 764 115
Resultat efter finansiella poster		16 430 696	13 328 418
Erhållet/lämnat koncernbidrag		3 876 832	1 190 000
Resultat före skatt		20 307 528	14 518 418
Skatt på årets resultat	8	-	-
Årets resultat ¹⁾		20 307 528	14 518 418

¹⁾ Årets resultat stämmer överens med totalresultatet

Balansräkning för moderbolaget
Belopp i SEK

	Not	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	177 516 133	99 300 029
Uppskjutna skattefordringar	10	280 861	280 861
		<u>177 796 994</u>	<u>99 580 890</u>
Summa anläggningstillgångar		177 796 994	99 580 890
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuell skattefordran		311 184	310 094
Övriga fordringar		39 053	77 249
		<u>350 237</u>	<u>387 343</u>
Kassa och bank		2 414 986	2 200 926
Summa omsättningstillgångar		2 765 223	2 588 269
SUMMA TILLGÅNGAR		180 562 217	102 169 159

**Balansräkning för moderbolaget, forts.
Belopp i SEK**

	Not	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (6 745 373 aktier)		1 124 229	1 124 229
Summa bundet eget kapital		<u>1 124 229</u>	<u>1 124 229</u>
Fritt eget kapital			
Överkursfond		33 648 506	33 648 506
Balanserat resultat		22 188 462	26 219 819
Årets resultat		20 307 528	14 518 418
Summa fritt eget kapital		<u>76 144 497</u>	<u>74 386 744</u>
Summa eget kapital		<u>77 268 725</u>	<u>75 510 973</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	6	27 600 000	-
Övriga långfristiga skulder		10 910 930	-
Summa långfristiga skulder		<u>38 510 930</u>	-
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	6	7 200 000	-
Skulder till koncernbolag		49 889 532	25 428 787
Övriga skulder	6	6 177 543	420 551
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	1 515 486	808 848
Summa kortfristiga skulder		<u>64 782 561</u>	<u>26 658 186</u>
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		180 562 217	102 169 159

Kassaflödesanalys för moderbolaget Belopp i SEK

	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 986 202	-1 435 697
Erhållen ränta		43 682	33 982
Erlagd ränta		-662 955	-488
Erhållet koncernbidrag		3 876 832	1 190 000
Erhållen utdelning		19 036 171	14 730 621
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		20 307 528	14 518 418
Förändring av rörelsekapitalet			
Rörelseskulder/fordringar		12 343 932	957 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 651 460	15 476 396
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-78 216 104	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-78 216 104	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		65 528 480	-
Amortering av lån		-1 200 000	-
Utbetald utdelning		-18 549 776	-15 177 089
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		45 778 704	-15 177 089
Periodens kassaflöde		214 060	299 307
Likvida medel vid periodens början		2 200 926	1 901 619
Likvida medel vid periodens slut		2 414 986	2 200 926

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i SEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balan-serat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024		1 124 229	33 648 506	31 425 029	9 971 881	76 169 644
Årets resultat		-	-	-	14 518 418	14 518 418
Utdelning		-	-	-	-15 177 089	-15 177 089
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:		-	-	-5 205 210	5 205 210	-
Eget kapital 31 december 2024		1 124 229	33 648 506	26 219 819	14 518 418	75 510 973
Eget kapital 1 januari 2025		1 124 229	33 648 506	26 219 819	14 518 418	75 510 973
Årets resultat		-	-	-	20 307 528	20 307 528
Utdelning		-	-	-	-18 549 776	-18 549 776
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:		-	-	-4 031 357	4 031 357	-
Eget kapital 31 december 2025		1 124 229	33 648 506	22 188 462	20 307 528	77 268 725

Noter till moderbolagets årsredovisning

Not 1 Grundval för utarbetandet

Tillämpade regler och bestämmelser

Moderbolagets redovisning har utarbetats i enlighet med den svenska standarden RFR 2 som utarbetats av Rådet för finansiell rapportering. Avvikelser från principer mellan moderbolaget och koncernen beror på begränsningar att tillämpa IFRS till fullo på grund av årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Avvikelserna presenteras nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, avser rapporternas titlar samt uppställningsformer. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i Rådet för finansiell rapportering RFR 2.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningen redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag. Utgifter i samband med förvärv läggs till anskaffningsvärde.

Not 2 Fördelning av försäljning

3 638 tkr (3 433 tkr) avser försäljning av administrativa tjänster mellan moderbolag och dotterbolag.

Not 3 Löner och ersättningar till anställda och övriga arvoden

Ersättningar till anställda	2025	2024
Löner och ersättningar	3 709 267	2 941 699
Sociala kostnader	567 451	556 325
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	213 224	217 718
Summa	4 489 942	3 715 742

	2025	Pensions-	2024	Pensions-
	Löner och	kostnader	Löner och	kostnader
	andra		andra	
	ersättningar		ersättningar	
	(varav		(varav	
	tantiem)		tantiem)	
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	3 709 267 600 431	213 224 -	2 941 699 -	217 718 -
Summa	3 709 267	213 224	2 941 699	217 718

Medelantal anställda

	<u>2025</u>	Varav män	<u>2024</u>	Varav män
	Medel-antal anställda		Medel-antal anställda	
Moderföretaget				
Sverige	2	1	2	1
Totalt i moderföretaget	2	1	2	1

VD är anställd av ScandBook Holding AB.

Not 4 Revisionsarvode

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Ersättning för revisionsuppdrag	239 900	278 769
Övriga tjänster	-	-
Summa	239 900	278 769

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 5 Finansiella intäkter och kostnader

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Resultat från andelar i koncernföretag avseende utdelning	19 036 171	14 730 621
Ränteintäkter	43 682	33 982
	19 079 853	14 764 603
Räntekostnader och liknande resultatposter		
- upplåning kreditinstitut	-485 431	-
- övriga finansiella kostnader	-177 523	-488
	-662 955	-488
Resultat från finansiella poster	18 416 899	14 764 115

Not 6 Finansiella skulder

Nedan framgår moderbolagets finansiella skulder. De belopp som finns angivna i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena uppdelat baserat på de förfalloperioder som koncern bedömer återspeglar hur bolaget bedömer och följer upp riskerna.

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2025					
Skulder till kreditinstitut	7 200 000	7 200 000	20 400 000	-	34 800 000
Leverantörsskulder och övriga skulder	6 177 543	-	10 910 930	-	17 088 473
Totalt	13 377 543	7 200 000	31 310 930	-	51 888 473
Per 31 december 2024					
Leverantörsskulder och övriga skulder	420 551	-	-	-	420 551
Totalt	420 551	-	-	-	420 551

En omklassificering har gjorts från posten Långfristiga skulder till Kortfristiga skulder med 7 200 000 kronor. Omklassificering har gjorts mellan Bokslutskommunikén 2025 och denna årsredovisning.

Not 7 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna semesterlöner	192 780	177 660
Upplupna sociala avgifter	61 625	56 864
Övriga personalrelaterade poster	600 431	-
Upplupna styrelsearvoden	403 576	403 576
Upplupna räntor	113 432	-
Övrigt	143 642	149 999
Summa	1 515 486	808 848

Not 8 Skatter

	2025	2024
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-	-
Summa redovisad skatt	-	-

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

	2025	2024
Resultat före skatt	16 430 696	13 328 418
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6%)	-3 384 723	-2 745 654
Ej skattepliktiga intäkter	3 921 508	3 036 277
Ej avdragsgill kostnad	-2 280	-1 898
Koncernmässiga justeringar	-798 627	-
Skattemässigt underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	264 123	-288 725
Skattekostnad	-	-

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	188 700 029	188 700 029
Investeringar i dotterbolag	78 216 104	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	266 916 133	188 700 029
Ingående nedskrivningar	-89 400 000	-89 400 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-89 400 000	-89 400 000
Utgående redovisat värde	177 516 133	99 300 029

Moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations -nummer	Säte	Kapital -andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
ScandBook AB	556401-0220	Falun	100 %	60 000	22 019 356	22 019 356
ScandBook UAB	300115475	Gargzdai	100 %	21 385 919	77 280 673	77 280 673
Nørhaven Book A/S	33379978	Viborg	100 %	1 850 000	34 147 092	-
Bjerringholm Ejendomme ApS	35204008	Viborg	100 %	80 000	44 069 012	-

Metoden för prövning av nedskrivningsbehov av andelar i koncernföretag överensstämmer med motsvarande metod för goodwill för de kassagenererande enheterna enligt not 12 i koncernen med hänsyn tagen till nettoskuld i dotterföretaget. 2016 har delar av rörelsen (32 mkr) flyttas till UAB varför tillhörande värde har omfördelats till UAB.

Not 10 Uppskjuten inkomstskatt

	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag*	280 861	280 861
Summa uppskjutna skattefordringar	280 861	280 861
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skattefordringar är följande:		
Vid årets början	280 861	280 861
Vid årets slut	280 861	280 861

*)Underskottsavdrag avser ej utnyttjat underskottsavdrag. Ytterligare 1 118 185 (1 382 308) kronor skulle kunna bokas upp som en uppskjuten skattefordran. Med beaktande av försiktighetsprincipen har uppskjuten skattefordran inte tagits upp med sitt fulla värde.

Not 11 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pantsättning av dotterbolagsaktier	78 216 000	-

Eventalförpliktelser

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Moderbolagsgarantier Borgen för dotterbolag	15 469 500	17 626 000

Not 12 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande:

Överkursfond	33 648 506
Balanserad vinst	22 188 462
Årets vinst	<u>20 307 528</u>
	76 144 497

Styrelsen föreslår att det fria egna kapital ska disponeras enligt följande:

Att från vinst utdelas kontant 2,75 kr per preferensaktie och 2,75 kr per stamaktie	18 549 776
Kvarstår som överkursfond	33 648 506
Balanseras i ny räkning	<u>23 946 215</u>
	76 144 497

Styrelsens yttrande avseende föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår aktieägarna att på årsstämman den 28 maj 2026 besluta om vinstutdelning med 2 kr och 75 öre per preferensaktie och 2 kr och 75 öre per stamaktie vilket motsvarar totalt 18 549 776 SEK

Bolagets fria vinstmedel uppgår till 76 144 497 SEK.

Detta yttrande är framtaget i enlighet med bestämmelsen i 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning av om den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Styrelsens utdelningspolicy är att som mål lämna en utdelning om minst 50 % av årets resultat efter skatt med beaktande av bolagets strategiska mål och finansiella ställning. Föreslagen totala utdelning uppgår till 46 procent av koncernens resultat efter skatt för räkenskapsåret 2025.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget och koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Bolagets och koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets och koncernens ekonomiska situation per 2025-12-31 framgår av den senaste avgivna årsredovisningen. Här framgår att bolagets soliditet uppgår till 43 procent och koncernens soliditet uppgår till 61 procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte de investeringar som bedömts erforderliga. Förslaget är vidare förenligt med upprättad likviditetsbudget enligt vilken bolaget och koncernen bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets och koncernens ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att dessa kan fortsätta sina verksamheter samt att bolaget och koncernen kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Mot bakgrund av det ovan angivna anser styrelsen att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som uppställs i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades den 29 april 2026.

Falun 30 april 2026

Håvard Grjotheim
Styrelsens Ordförande

Paulius Juska
VD

Carina Heilborn
Styrelseledamot

Henrik Austgulen
Styrelseledamot

Pär Nilsson
Styrelseledamot

Nicklas Einarsson
Styrelseledamot (A)

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 30 april 2026

Grant Thornton Sweden AB

Ida Sparrfeldt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ScandBook Holding AB (publ)

Org.nr. 556708 - 2911

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ScandBook Holding AB (publ) för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8 - 49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 7 och 54 - 57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ScandBook Holding AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 april 2026,
Grant Thornton Sweden AB

Ida Sparrfeldt
Auktoriserad revisor

Definitioner

EBITDA-marginal

Resultat före av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättningen

EBIT- marginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen

Vinstmarginal

Årets resultat i förhållande till nettoomsättning

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat + finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder (exklusive aktieägarlån) med avdrag för likvida medel och likvida fordringar

Nettoskuldsättning/EBITDA

Genomsnittlig Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut i förhållande till antal aktier vid periodens slut

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier

Styrelse, ledning och revisorer

Styrelse

Henrik Austgulen

Född 1981

Styrelseledamot sedan 2022

Övriga uppdrag/befattningar: VD och Styrelseordförande i Auris förvaltning AS, styrelseordförande i Auris AS, Motorships AS, Montem AS og City Center Properties AS, styrelseledamot i Baltic Sea Properties AS.

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i bolaget: -

Nicklas Einarsson

Född 1972

Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant, sedan 2016

Övriga uppdrag/befattningar:

Utbildning: Maskinoperatör

Aktieinnehav i bolaget: -

Håvard Grjotheim

Född 1951

Styrelseledamot sedan 2015 och styrelsens ordförande sedan 2022

Övriga uppdrag/befattningar: Viceordförande i SCI- Group AS, President of NOPA, styrelseordförande i Haus Byrå AS

Utbildning: Cand Philol

Aktieinnehav i bolaget: 1 300 aktier

Carina Heilborn

Född 1973

Styrelseledamot sedan 2015

Övriga uppdrag/befattningar: CFO och investment manager i Peter Gyllenhammar AB, styrelseledamot i Silversläggan Invest AB, Duroc AB, Sonsa Business Holding AB med dotterbolag, Equuleus AB, HVA Holdings Ltd med dotterbolag, VB Value Research AB, Ramlösa Shipping AB samt styrelseordförande i Protean Funds Scandinavia AB

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i bolaget: -

Pär Nilsson

Född 1967

Styrelseledamot sedan 2014

Övriga uppdrag/befattningar: Arbetande styrelseordförande i Stardist AB.

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i bolaget: 265 732 aktier

Ledande befattningshavare

Paulius Juska

Född: 1976

Befattning: VD ScandBook UAB och ScandBook Holding AB

Utbildning: Bachelor degree in Finance, Master degree in International Business Management, Member of the ACCA

Aktieinnehav i bolaget: -

Anna Englund

Född: 1973

Befattning: VD ScandBook AB

Utbildning: MSc Master of Science, Civilingenjör Kemi, MBA Master of Business Administration

Aktieinnehav i bolaget: -

Mogens Larsen

Född: 1961

Befattning: VD Nørhaven A/S och Bjerringholm Ejendomme ApS

Utbildning: Master of Science (MSc) in Business Administration and Marketing

Aktieinnehav i bolaget: -

Ann-Kristin Sunnanhagen

Född 1966

Befattning: Ekonomichef Holding AB och ScandBook AB

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i bolaget: 400 aktier

Revisorer

Vid årsstämman den 26 maj 2025 valdes till revisorer det registrerade revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB med auktoriserade revisorn Ida Sparrfeldt som huvudansvarig revisor för tiden intill nästa årsstämma.

Adress: Grant Thornton Sweden AB

Kungsgatan 57 Box 7623

103 94 Stockholm.

Aktieägarinformation

Årsstämma 2026

Årsstämma i ScandBook Holding hålls torsdagen den 28 maj 2026, kl. 15.00 på Lövåsvägen 24 i Falun.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta skall:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per onsdagen den 20 maj 2026.
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast fredagen den 22 maj 2026.

Anmälan kan ske skriftligen till bolaget på adress ScandBook Holding AB, Årsstämma, Box 734, 791 29 Falun, per telefon 023-76 59 03 eller genom e-post på adress: arsstamma@scandbook.se.

Vid anmälan uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör översändas till bolaget i förväg. Observera att fullmakten måste inges i original och således ej kan insändas per fax eller via e-post. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare. Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida <https://www.scandbook.com>.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt införas i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (s.k. rösträttsregistrering) så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per avstämningsdagen den 20 maj 2026. Sådan registrering begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 22 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 2,75 kr per preferensaktie och 2,75 kr per stamaktie.

Finansiell information 2026

Andra kvartalet 2026	28 augusti 2026
Tredje kvartalet 2026	23 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	26 februari 2027

Finansiell information finns tillgänglig på bolagets hemsida <https://www.scandbook.com> eller kan beställas från ScandBook Holding AB Box 734, 791 29 Falun eller per telefon: 023-76 59 03.

Address

ScandBook Holding AB
Box 734
791 29 Falun

Besöksadress: Lövåsvägen 24

Telefon: 023- 76 59 00
E-post: info@scandbook.se
www.scandbook.se

Organisationsnummer: 556708-2911
Styrelsens säte: Falun