

ÅRSREDOVISNING

2025

**BYGGER EN SKALBAR GLOBAL
TEKNIKPLATTFORM**

Drivet av plattformar, data och AI.





1. VD-brev	03
2. Kundreferenser	05
3. Utvalda kunder & partners	06
Finansiella höjdpunkter och året i korthet	07
4. Finansiella höjdpunkter	08
5. Året i korthet	09
6. Händelser under 2025 – Höjdpunkter	10
7. Förvärv	11
8. Letter of Intent	12
Aktiedata & policy	13
9. Aktiedata och information	14
10. Jämförelse av kumulativ totalavkastning	16
11. Kapitalstruktur och kapitalallokering	17
Om White Pearl Technology	18
12. Bolagspresentation	19
13. Ett plattformsbolag	29
14. Tillväxt drivare	30
15. Frigöra värde - Case Study	32
16. Bolagets historik och utveckling	33
17. Koncernstruktur	34
18. Riskhantering	35
19. Bolagsstyrningsrapport	36
20. Kundreferenser	39
21. Utvalda kunder och partners	40
Hållbarhetsrapport	41
22. Hållbarhetsrapport	42
Styrelse och ledning	44
23. Styrelseledamöter	45
24. Senior ledning	46
25. Kommitté	48
26. Nya standarder och tillägg	50
27. Organisation och medarbetare	51
Koncernens finansiella ställning	53
Moderbolagets finansiella ställning	83



VD-BREV



Kära aktieägare,

Det här året har varit ett år av meningsfulla framsteg för White Pearl Technology Group, men lika viktigt har det varit ett år av medvetna val.

Våra finansiella resultat speglar en kombination av organisk tillväxt och bidrag från förvärv. Vi expanderar inte bara koncernen, utan omformar den också. En allt större del av våra intäkter blir återkommande, våra kompetenser blir bredare och våra bolag arbetar alltmer som en integrerad plattform snarare än en samling enskilda enheter.

Investeringar för en disciplinerad tillväxtstrategi

Samtidigt kräver en del av marginalutvecklingen som syns i siffrorna ett sammanhang. När vi skalar upp investerar vi före tillväxten. Vi har stärkt ledarskapet, utökat gemensamma funktioner och förbättrat styrningen, samtidigt som vi expanderat i Norden.

Dessa investeringar kan påverka marginalerna på kort sikt, men de är nödvändiga för att bygga ett företag som kan arbeta effektivt på en större och mer global nivå. En del av det som syns i siffrorna speglar helt enkelt förberedelserna inför nästa fas.

Vår strategi är fortsatt konsekvent. Vi siktar på att växa både organiskt och genom förvärv, med fokus på områden där vi kan tillföra kompetens, fördjupa expertis och skapa möjligheter för korsförsäljning. Vi är selektiva i hur vi allokerar kapital, med tydligt fokus på integration och långsiktigt värdeskapande – inte tillväxt för tillväxtens skull.

Artificiell intelligens, risk och möjlighet

Ett ämne som med rätta får stor uppmärksamhet från investerare är artificiell intelligens. Det är rimligt att fråga sig hur AI kommer att påverka vår bransch och vår affärsmodell.

Vår syn är tydlig. AI kommer att förändra hur tekniktjänster levereras. Det kommer att driva automation, förbättra effektiviteten och i vissa fall minska behovet av vissa typer av arbete. Detta är en verklig förändring och inget vi underskattar.

Vi ser dock inte att AI minskar relevansen i vår verksamhet. Tvärtom ökar det komplexiteten i digital transformation. Organisationer kommer behöva ompröva processer, integrera ny teknik, hantera data ansvarsfullt och säkerställa att AI-lösningar implementeras på ett sätt som skapar verkligt affärsvärde.

Vår strategi är att vara en del av denna förändring genom att integrera AI i våra erbjudanden, investera i kompetens och säkerställa att vi förblir relevanta i takt med att marknaden utvecklas.



Positionerade för nästa fas

Ur ett kapitalperspektiv fortsätter vi att fokusera på att återinvestera i verksamheten. Vi ser en tydlig pipeline av möjligheter, både organiskt och genom förvärv, och vår prioritet är att fortsätta skala plattformen. Med tiden, när verksamheten mognar och kassaflödena blir mer förutsägbara, kommer vi att överväga bredare aktieägaravkastning. För närvarande ligger fokus på att bygga långsiktigt värde.

Framåtblickande är vårt fokus oförändrat. Vi kommer att fortsätta bygga en starkare och mer integrerad koncern med högre kvalitet på intäkterna, förbättrad skalbarhet och en tydlig position på en snabbt föränderlig marknad.

Vi går in i nästa period med gott momentum, en tydligare struktur och en stark grund för fortsatt tillväxt.

Tack för ert fortsatta förtroende och stöd.

Med vänliga hälsningar,

Marco Marangoni
Verkställande Direktör



KUNDREFERENSER

White Pearl Technology Group levererar genom sina dotterbolag teknikdrivna digitala lösningar som förbättrar kunders prestation genom ökad synlighet, förbättrad kommunikation och mätbara affärsresultat. WPTG:s kundportfölj speglar både geografisk och sektorsmässig mångfald och omfattar internationella företagsvarumärken, snabbväxande digitala verksamheter och organisationer inom offentlig sektor.

Top4 Technology + Marketing

Premiumåterförsäljare inom fordonsbranschen

Kund	BMW Astra Surabaya & Malang
Kundens verksamhetsområde	Premiumåterförsäljning inom fordonsbranschen

Kommentar

”Top4 Technology har varit en stark partner för oss på BMW Astra Surabaya och Malang. Deras team byggde en strategi för innehåll i sociala medier som balanserar BMW:s globala varumärkesstandard med vår lokala identitet, och de hanterar hela produktionen av reels och videoinnehåll för våra återförsäljare. Varumärkesprofilen är konsekvent, leveranstiderna är snabba och teamet förstår verkligen premiumsegmentet inom fordonsmarknaden i Indonesien.”

- Octa Wibowo, Branch Manager

Reece

ASX-noterad leverantör till bygg- och installationsbranschen — Australien, Nya Zeeland och USA

Reece är en ASX-noterad leverantör med över 900 filialer i Australien, Nya Zeeland och USA, cirka 9 000 anställda och en omsättning på 9,1 miljarder australiska dollar under räkenskapsåret 2024.

Kontaktperson	Jamie McClelland
Befattning	Kundansvarig — vattenförsörjning, brandskydd, bevattning och pooler
Bransch	Bygg- och installationsprodukter (ASX-noterat bolag)
Levererade tjänster	Migrering av hosting, SEO
Webbplats	https://www.reece.com.au/

Kommentar

”Top4 Technology hanterade vår migrering av hosting och SEO professionellt och med minimal störning. Vi är mycket nöjda med tjänsten.”



UTVALDA KUNDER OCH PARTNERS

Organisationer vi är stolta över att arbeta med inom offentlig sektor, energi, flyg och företag.



City of Johannesburg
Sydafrika



City of Cape Town
Sydafrika



EgyptAir Cargo
Egypten



EgyptAir
Egypten

ÅRSREDOVISNING 2025

FINANSIELLA HÖJDPUNKTER OCH ÅRET I KORTHET





ÅRSREDOVISNING 2025

FINANSIELLA HÖJDPUNKTER



OMSÄTTNING 2025
510,5 MSEK
+65% jämfört
med 2024

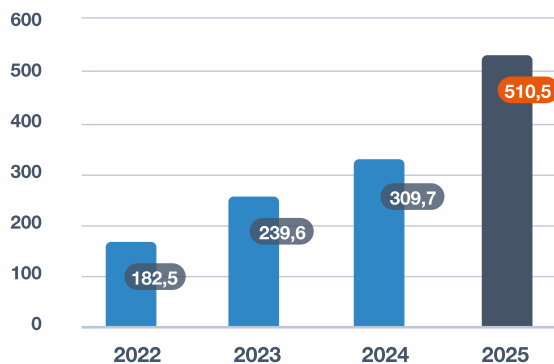


EBITDA 2025
86,2 MSEK
+72% jämfört
med 2024

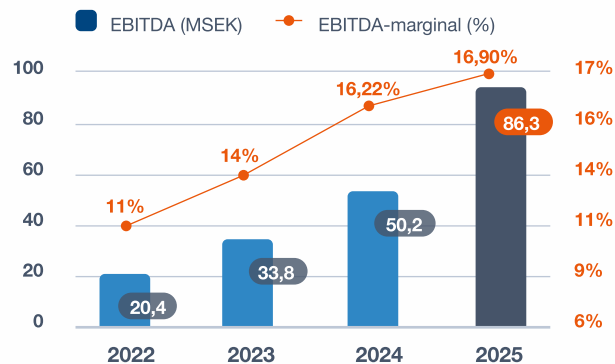


EBITDA-MARGINAL 2025
16,9%
Stabil jämfört
med 2024

Omsättning (MSEK)



EBITDA (MSEK) och EBITDA-marginal (%)



Finansiella höjdpunkter (MSEK)	2025	2024	2023	2022
Profit & Loss				
Omsättning	510,5	309,7	239,6	182,5
EBITDA	86,1	50,2	33,8	20,4
EBITDA-marginal	16,9%	16,2%	14,0%	11,0%
Rörelseresultat	86,0	50,0	33,2	19,4
Nettoresultat	67,7	21,6	28,3	16,6
Vinst per aktie)	2,4	0,8	1,2	0,4
Kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	70,0	16,0	7,2	9,2
Fritt kassaflöde	47,1	14,3	7,2	9,0
Balansräkning och kapitalstruktur				
Likvida medel	72,6	23,7	11,2	7,7
Nettoskuld (skulder minus likvida medel)	-5,1	40,6	76,3	82,9
Nettoskuld / EBITDA (x)	-0,1	0,8	2,3	4,1
Soliditet (%)	70,9%	65,6%	44,4%	32,6%
Eget kapital	232,6	123,6	71,0	43,8
Totala tillgångar	327,9	188,6	159,8	134,4
Totala skulder	67,5	64,4	87,5	90,5
Aktieägarinformation				
Utdelning per aktie (SEK)	-	-	-	-
Antal aktier vid årets slut	28,9	27,0	23,1	45,1



ÅRET I KORTHET

2025 var ett år präglat av starkt genomförande och strategiska framsteg för White Pearl Technology Group, med fortsatt hög tillväxt, växande internationell närvaro och förstärkta kapabiliteter inom digital transformation.

Bolaget levererade stark omsättningstillväxt efter rekordresultatet 2024. Fortsatt fokus låg på att förbättra den operativa skalbarheten och marginalprofilen.

Strategisk transformation

- Fortsatt övergång mot en enhetlig och skalbar global plattformmodell.
- Ökat fokus på högväxande områden såsom AI, molntjänster och cybersäkerhet.
- Förstärkta möjligheter till korsförsäljning inom koncernens tjänsteerbjudande.

VIKTIGA FINANSIELLA NYCKELTAL

 **OMSÄTTNING: 510,5 MSEK**

 **EBITDA: 86,2 MSEK**

 **KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN: 70 MSEK**

Strategiska milstolpar

Tillväxt

- Säkrade flera internationella kontrakt inom AI, cybersäkerhet och digital transformation.
- Betydande kontraktvinster i Afrika och Mellanöstern.

M&A

- Slutförde förvärven av Nuport, Top4 Technology + Marketing och Belay Talent Solutions.
- Utökade geografiskt fotavtryck och stärkte kapabiliteter på viktiga tillväxtmarknader.

Plattformsutveckling

- Fortsatta investeringar inom AI, data och automation.
- Stärkte bolagets integrerade leveransmodell inom konsulttjänster, projektjänster och managed services.

Kapitalmarknader och finansiell ställning

- Upptogs till handel på OTC-marknaden, vilket ökade internationell synlighet.
- Förstärkte investerarkommunikationen.
- Introducerade månadsvis intäktssrapportering för ökad transparens.
- Säkrade en lånefacilitet om 50 MSEK för att stödja fortsatt tillväxt.

Utsikter – positionerade för fortsatt tillväxt

- Stark efterfrågan väntas fortsätta inom tjänster för digital transformation.
- Fokus på lönsam tillväxt med stöd av plattformintegration och operativ effektivitet.
- Väl positionerade för att skala genom förvärv, återkommande intäkter och global leveranskapacitet.





HÄNDELSE UNDER 2025 – HÖJDPUNKTER

3 FEBRUARI 2025

Bolaget offentliggjorde sin bokslutskommuniké för 2024 och rapporterade rekordnivåer samt 29 procents omsättningstillväxt.

14 FEBRUARI 2025

Bolaget meddelade att ett dotterbolag säkrat ett flerårigt kontrakt inom AI, cybersäkerhet och bedrägeridetektion i Afrika.

28 FEBRUARI 2025

Bolaget meddelade att det godkännts för handel på OTC-marknaden av OTC Markets Group.

11 MARS 2025

Bolaget offentliggjorde förvärvet av den nordiska teknikkonsulten Nuport samt en riktad nyemission som del av transaktionen.

12 MARS 2025

Bolaget offentliggjorde en uppgraderad finansiell prognos för 2028. Bolaget meddelade också att Peter Ejemyr utsetts till Vice President, Investor Relations.

8 APRIL 2025

Bolaget meddelade att dotterbolaget Klarib säkrat ett kontrakt värt cirka 22 MSEK med CSOS i Sydafrika för digital transformation.

21 JULI 2025

Bolaget meddelade att förvärvet av Top4 Technology + Marketing slutförts.

31 JULI 2025

Bolaget meddelade förvärvet av Belay Talent Solutions som en del av expansionen i Afrika.

2 OKTOBER 2025

Bolaget meddelade att det säkrat ett AI-kontrakt i Förenade Arabemiraten värt cirka 33 MSEK över två år.

27 NOVEMBER 2025

Bolaget meddelade att en koncernenhet säkrat ett AI- och faktureringskontrakt i Sydafrika värt cirka 25 MSEK. Bolaget meddelade även införandet av månadsvis intäktssrapportering.

12 DECEMBER 2025

Bolaget meddelade att det säkrat en lånefacilitet om 50 MSEK från Fenja Capital.

23 DECEMBER 2025

Bolaget meddelade att transaktionen med Spotr Group AB slutförts och att en första tranche aktier skulle emitteras som betalning.





FÖRVÄRV



Luminary (Sverige)



Segment: Personal, bemanningstjänster

Värdering: 20 MSEK optionsbaserad, betalas i 4 år

Motiv för affären:

Affären stärker WPTG:s nordiska närvaro samtidigt som den tillför en stabil svensk intäcksström som diversifierar intäkterna bortom projekt, abonnemang, mjukvara och IP-relaterade intäkter. ICT-bemanning breddar portföljen, minskar intäktsvolatiliteten och skapar möjligheter för korsförsäljning på nordiska och globala marknader, vilket gör verksamheten mer motståndskraftig och skalbar.



Top 4 Technology + Marketing (Indonesien)



Segment: Teknik, digitala tjänster

Värdering: 566 KUSD

Motiv för affären:

Stärker WPTG:s digitala portfölj genom att tillföra en lönsam AI-driven marknadsföringsplattform med över 200 000 kunder i APAC-regionen och starka återkommande intäkter. Expanderar räckvidden över APAC, Australien, Latinamerika, Europa och Mellanöstern samt tillför avancerad SEO, automation och platsbaserad marknadsföring. Skapar betydande möjligheter för korsförsäljning och stödjer långsiktig global tillväxt.



Afrison (Sydafrika)



Segment: Smart infrastruktur

Värdering: 5,5 MSEK

Motiv för affären:

Förstärker WPTG:s erbjudande inom smart infrastruktur genom att tillföra en sydafrikansk specialist inom industriell LED-belysning, solenergi och IoT-baserad infrastruktur. Tillför tillverkningskapacitet, starka marginaler och en solid kundbas. Möjliggör helhetslösningar inom smart belysning, stärker närvaron i Afrika och öppnar möjligheter för korsförsäljning.



Belay (Sydafrika)



Segment: People, Staff Augmentation

Värdering: 2 MSEK

Motiv för affären:

Belay Talent Solutions sammanför högkvalificerad teknisk kompetens med ledande företag. Förvärvet stärker WPTG:s förmåga att leverera helhetslösningar genom att kombinera teknisk expertis med tjänster inom humankapital.

Adligo, APTR SL, Krobier and Appspotr South Asia (Sverige), (Sri Lanka)



Segment: Mjukvaruutveckling, IT-konsulttjänster, plattformstjänster

Värdering: 19,3 MSEK

Motiv för affären:

Utökar WPTG:s nordiska närvaro och stärker kapaciteten inom molnverktyg, low-code-utveckling och senior IT-engineering. Tillför 17 MSEK i omsättning och 1,7 MSEK i vinst, vilket ger en stabil resultatbas. Transaktionen stärker leveranskapaciteten, stödjer tillväxten i Sverige och skapar synergier inom digital transformation och tillgång till talanger.



AVSIKTSFÖRKLARINGAR (LETTER OF INTENT, LOI)

LOI 2025

Icecon (Sverige)



Segment: IT-konsulttjänster

Värdering: 7 MSEK

Motiv för affären:

Tillför ett specialistkonsultbolag inom IT med expertis inom mjukvaruutveckling, systemintegration och verksamhetskritiska miljöer. Bolaget omsatte 18,6 MSEK och hade en EBITDA på 2,7 MSEK under 2024. Förvärvet stärker den tekniska kompetensen, stödjer nyckelsektorer och skapar synergier inom leverans och korsförsäljning. Förstärker expansionen i Norden.

CreateX and Native Digital (Bulgarien)



Segment: Digitala marknadsföringstjänster, innehållsskapande

Värdering: 9,2 MSEK

Motiv för affären:

Tillför ett specialistkonsultbolag inom IT med expertis inom mjukvaruutveckling, systemintegration och verksamhetskritiska miljöer. Bolaget omsatte 18,6 MSEK och hade en EBITDA på 2,7 MSEK under 2024. Förvärvet stärker den tekniska kompetensen, stödjer nyckelsektorer och skapar synergier inom leverans och korsförsäljning. Förstärker expansionen i Norden.

FÖRVÄRV OCH LOI EFTER PERIODEN

Saltycustoms (Malaysia & Singapore)



LOI

Segment: E-handel, digitala tjänster, enablement-plattformar

Värdering: 500 KUSD

Motiv för affären:

Stärker erbjudandet inom digital handel och kundupplevelse genom en designorienterad plattform för merchandise och fulfillment. Tillför skalbara och kapitallätta e-handelskapabiliteter samt multinationella kunder. Expanderar närvaron i Sydostasien och möjliggör korsförsäljning med WPTG:s IT- och digitala tjänster.

Bravissimo Agency (Sverige)



Förvärv

Segment: Digital marknadsföring, webbutveckling, kreativ kommunikation

Värdering: 21 MSEK

Motiv för affären:

Utökar den nordiska närvaron och stärker kapaciteten inom digital marknadsföring, webbutveckling och kreativ leverans i norra Europa. Det förvärvade bolaget rapporterade cirka 17,3 MSEK i omsättning under 2025 och en EBITDA på 3,5 MSEK, vilket tillför skalbara och lönsamma intäkter med starka marginaler och återkommande kundrelationer. Stödjer fortsatt europeisk tillväxt, stärker räckvidden inom digital och prestationsbaserad marknadsföring och möjliggör integration med WPTG:s befintliga nordiska verksamheter, inklusive CreateX, Native Digital och Top4.

GVO Media Group (Sverige)



LOI

Segment: Digitala marknadsföringstjänster

Värdering: 12 MSEK

Motiv för affären:

Stärker digital marknadsföring genom konsolidering till en skalbar och kostnadseffektiv plattform. Förväntad omsättning på 12–13 MSEK under 2026 med återkommande intäkter och positivt kassaflöde. Tillför starka integrationssynergier och ett proprietärt AI-baserat CRM-system för automation och prestationsuppföljning.

Profit Solutions (Sverige)



LOI

Segment: Digitala marknadsföringstjänster

Värdering: 9 MSEK

Motiv för affären:

Förstärker digital marknadsföring och kundanskaffning inom SEO, SEM, betalda sociala medier och webbutveckling. Genererar cirka 13,5 MSEK i omsättning med positivt kassaflöde. Bidrar med stabil och skalbar intjäning samt skapar möjligheter för korsförsäljning inom WPTG:s digitala och tekniska erbjudanden.

ÅRSREDOVISNING 2025

AKTIEDATA & POLICY





AKTIEDATA OCH INFORMATION

Primär och sekundär notering

Primär notering: Nasdaq First North Growth Market (WPTG B, ISIN: SE0020203271)

Sekundär notering: OTCQX Best Market, USA (WPTGF) - sedan 28 februari 2025

Aktiekapital och struktur

Per den 31 december 2025 uppgick WPTG:s aktiekapital till 636 234 SEK, fördelat på 28 919 713 aktier med ett kvotvärde på 0,022 SEK per aktie. Aktierna är uppdelade i två klasser: 24 889 A-aktier med 10 röster vardera och 28 894 824 B-aktier med 1 röst vardera.

Största aktieägare per den 31 december 2025

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	% Ägarandel	Röster
Bendflow Pty Ltd	0	6 809 489	23,55%	23,4%
Webbleton Holding Ltd	0	6 809 489	23,55%	23,4%
Chettan Ottam	0	1 194 259	4,13%	4,1%
Yellowstone	0	1 071 262	3,70%	3,7%
Fortuner SA Pty Ltd	0	974 011	3,37%	3,3%
Ibrahim Srour	0	965 039	3,34%	3,3%
Osama Elsayed	0	961 639	3,33%	3,3%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	637 986	2,21%	2,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	294 472	1,02%	1,0%
Nanocap	0	200 000	0,69%	0,7%
Övriga	24 889	8 977 178	31,13%	31,7%
Totalt	24 889	28 894 824	100,00%	100,0%
Totalt antal aktier	28 919 713			

Röster av serie A	248 890
Röster av serie B	28 894 849
Totalt antal röster	29 143 714



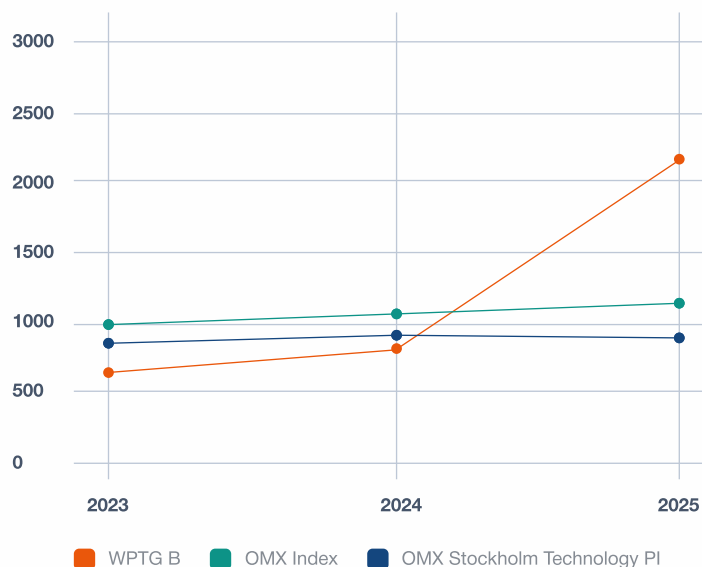
År	Åtgärd	Förändring av aktiekapital (SEK)	Akkumulerat aktiekapital (SEK)	Förändring av antal aktier	Utestående aktier	Kvotvärde (SEK)
2013/08/22	Nyemission – 1a gången	500 000,00	500 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,50
2016/03/04	Nyemission/kontant	2 000 000,00	2 500 000,00	40 000 000,00	41 000 000,00	0,05
2016/03/07	Nyemission/kvittning	359 350,00	2 859 350,00	7 187 000,00	48 187 000,00	0,05
2016/12/27	Konverteringsutbyte	1 206 037,70	4 065 387,70	24 120 754,00	72 307 754,00	0,05
2017/04/06	Nyemission/kontant	1 355 129,20	5 420 516,90	27 102 584,00	99 410 338,00	0,05
2018/02/05	Konverteringsutbyte	54 738,25	5 475 255,15	1 094 765,00	100 505 103,00	0,05
2018/08/10	Nyemission/kvittning	7 170 568,35	12 645 823,50	14 341 135,00	10 950 509,00	0,50
2018/11/23	Nyemission/kvittning	1 053 360,12	13 699 183,62	2 106 720,00	27 398 364,00	0,50
2019/05/27	Nyemission/kvittning	3 846 747,00	17 545 930,62	7 693 494,00	35 091 858,00	0,50
2020/07/09	Nyemission/kontant	2 500 000,23	20 045 930,85	5 000 000,00	40 091 858,00	0,50
2020/11/26	Nyemission/kontant	2 500 000,23	22 545 931,08	5 000 000,00	45 091 858,00	0,50
2021/08/20	Minskning av aktiekapital till fritt eget kapital	22 045 411,46	500 519,62	–	45 091 858,00	
2021/10/29	Tillstånd för minskning av aktiekapital		500 519,62	–	45 091 858,00	
2023/05/03	Nyemission/kontant	0,19	500 519,81	17,00	3 006 125,00	0,01
2023/06/22	Nyemission/kvittning	3 349 632,15	3 850 151,97	20 117 913,00	23 124 038,00	0,17
2023/06/22	Minskning av AK till fritt EK	3 341 423,49	508 728,48	–	23 124 038,00	
2024/04/03	Apportemission	83 598,53	592 327,01	3 799 936,00	26 923 974,00	0,02
2024/04/18	Apportemission	1 782,33	594 109,34	81 015,00	27 004 989,00	0,02
2025/02/12	Apportemission	3 723,08	597 832,42	169 231,00	27 174 220,00	0,02
2025/02/12	Apportemission	5 527,63	603 360,05	251 231,00	27 425 451,00	0,02
2025/02/17	Nyemission/kontant	9 305,99	612 666,04	423 000,00	27 848 451,00	0,02
2025/06/09	Nyemission/kontant	23 567,75	636 233,79	1 071 262,00	28 919 713,00	0,02



JÄMFÖRELSE AV KUMULATIV TOTALAVKASTNING

1 juli 2023 – 31 december 2025

Diagrammet till höger visar den kumulativa totalavkastningen för våra B-aktier under perioden från 1 juli 2023 till 31 december 2025, vilket motsvarade slutet av räkenskapsåret 2025. Detta jämförs med den kumulativa totalavkastningen under samma period för OMX 30-indexet och OMX Stockholm Technology Sector Index. Diagrammet utgår från att 1 000 kronor investeras i våra B-aktier den 1 juli 2023 och att ytterligare 1 000 kronor investeras i vart och ett av de två andra indexen, där utdelningar återinvesteras på X-dagen utan hänsyn till courtage eller andra avgifter. Den utveckling som visas i diagrammet avser historisk utveckling och ska inte betraktas som en indikation på framtida resultat.



INDEXERADE VÄRDEN PER 31 DECEMBER 2025

	2023	2024	2025
WPTG B	696 SEK	857 SEK	2321 SEK
OMX Index	1041 SEK	1085 SEK	1248 SEK
OMX Stockholm Technology PI	978 SEK	982 SEK	968 SEK





KAPITALSTRUKTUR OCH KAPITALALLOKERING

Vår syn på kapital är enkel, vi investerar för tillväxt, men gör det med disciplin.

Som teknikgrupp verksam inom tjänster, plattformar och lösningar kräver vår verksamhet kontinuerliga investeringar i människor, kompetens och innovation. Samtidigt bygger vi ett bolag med en växande andel återkommande intäkter, vilket skapar en starkare grund för långsiktig tillväxt.

Kapitalstruktur

Vi upprätthåller en balanserad kapitalstruktur som ger oss flexibilitet att ta tillvara på möjligheter samtidigt som vi förblir motståndskraftiga under föränderliga marknadsförhållanden.

Vår preferens är att arbeta med en måttlig skuldsättning, vilket gör det möjligt för oss att finansiera tillväxt – inklusive förvärv, utan att kompromissa med den finansiella stabiliteten. Vi arbetar normalt inom ett intervall för nettoskuld i förhållande till EBITDA på 2x till 2,5x, med möjlighet att tillfälligt öka skuldsättningen, särskilt vid genomförande av strategiska transaktioner. När detta sker prioriterar vi en tydlig och snabb återgång till vårt målintervall genom kassaflödesgenerering.

Vi upprätthåller en stark likviditetsposition, stödd av bekräftade kreditfaciliteter och diversifierade finansieringskällor. Detta säkerställer att vi kan hantera kortsiktig volatilitet samtidigt som vi fortsätter investera i verksamheten.

Kapitalallokering

Vi är noggranna i hur vi allokera kapital. Varje beslut är förankrat i långsiktigt värdeskapande och i att stärka kvaliteten på våra intäkter.

Våra prioriteringar är tydliga:

- **Investera i kärnverksamheten** – attrahera och behålla talanger, stärka våra plattformar och säkerställa motståndskraft och säkerhet i vår verksamhet.

- **Finansiera organisk tillväxt** – expandera våra kompetenser, utveckla vår egen IP och bygga positioner inom områden som molntjänster, automation och digital transformation.

- **Genomföra förvärv** – en central del av vår tillväxtstrategi. Vi fokuserar på verksamheter som fördjupar vår expertis, ökar andelen återkommande intäkter och skapar tydliga möjligheter för integration och korsförsäljning.

- Vi arbetar aktivt med att hantera vår balansräkning för att upprätthålla effektivitet och flexibilitet.

- Slutligen återför vi kapital till aktieägarna på ett balanserat sätt, i linje med kassagenerering och vår investeringspipeline.

Disciplinerad tillväxt

Tillväxt är en prioritet, men inte till vilket pris som helst.

Vi utvärderar investeringar med tydligt fokus på avkastning, kassagenerering och strategisk passform. Vi söker möjligheter som stärker marginalerna, skalar effektivt och bidrar till en mer förutsägbar intäktsbas över tid.

Särskilt förvärv hanteras med disciplin. Vi prioriterar integration, genomförande och värderealisering – inte enbart affärsaktivitet. När skuldsättningen ökar till följd av förvärv fortsätter vi att fokusera på skuldsänkning genom verksamhetens underliggande kassaflöde.

Riskhantering under skalning

I takt med att vi växer är vi fortsatt medvetna om behovet av att skydda verksamheten.

Vi analyserar regelbundet hur vår kapitalstruktur skulle prestera under olika scenarier, inklusive förändringar i efterfrågan eller finansieringsvillkor. Detta gör det möjligt för oss att vara proaktiva snarare än reaktiva.

Vårt mål är att hitta rätt balans:

Att kunna agera snabbt när möjligheterna är attraktiva, samtidigt som vi upprätthåller den finansiella styrka som krävs för att hantera osäkerhet.

Denna disciplinerade syn på kapital, som kombinerar flexibilitet, selektivitet och tydligt fokus på avkastning, stödjer vår ambition att skala verksamheten, expandera våra kapabiliteter och leverera hållbart långsiktigt värde till våra aktieägare.

Utdelningspolicy

Som ett växande teknikbolag är vår nuvarande prioritet att återinvestera kassaflöden i verksamheten för att stödja expansion, kompetensuppbyggnad och långsiktigt värdeskapande.

Vårt fokus ligger fortsatt på att bygga ett motståndskraftigt och mer skalbart bolag som kan leverera hållbar avkastning till aktieägarna över tid.

Mot bakgrund av ovanstående faktorer har WPTG beslutat att inte lämna någon utdelning detta år.



ÅRSREDOVISNING 2025

OM WHITE PEARL TECHNOLOGY





BOLAGSPRESENTATION

Om White Pearl Technology

White Pearl Technology Group AB (WPTG) är en global leverantör av intelligenta lösningar för digital transformation, grundat 2019 med huvudkontor i Stockholm, Sverige.

WPTG noterades på Nasdaq First North Growth Market i juni 2023 genom ett omvänt förvärv av DS Plattformen och utökade sin marknadsnärvaro genom en OTCQX Best Market-notering i USA i februari 2025.

WPTG har snabbt utvecklats till en skalbar global teknikplattform som kombinerar konsultverksamhet, mjukvara och leveranskapacitet. Bolagets affärsmodell är centrerad kring att möjliggöra korsförsäljning mellan dotterbolagen, utnyttja gemensamma plattformar och driva operativ skalbarhet över flera geografiska marknader.

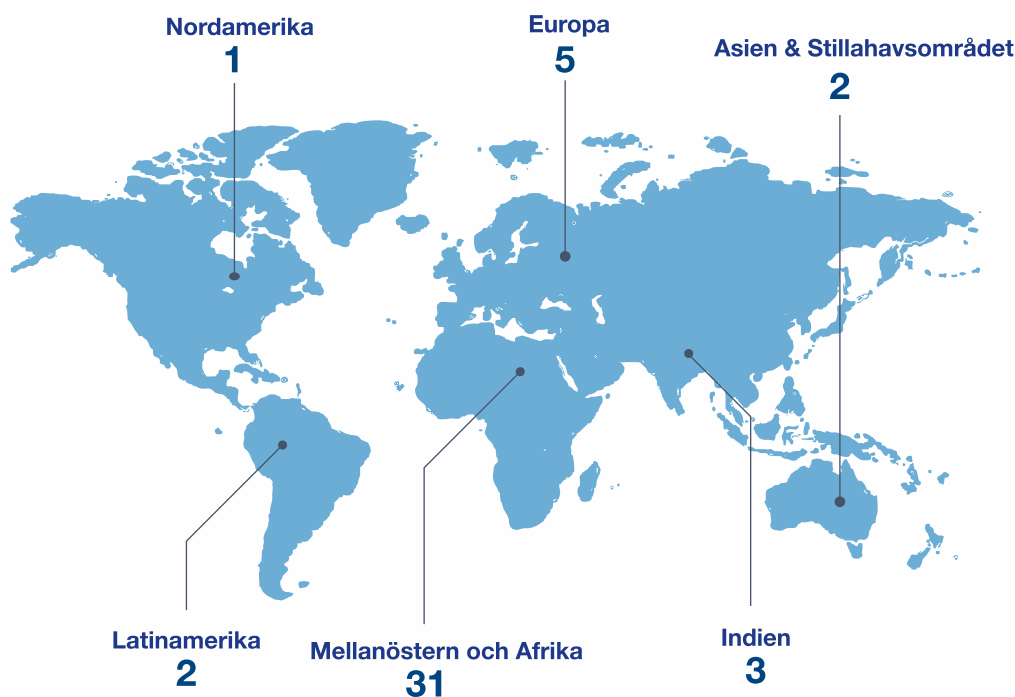
Verksamhetsområden

Genom 44 dotterbolag i 24 länder levererar WPTG omfattande tekniktjänster och lösningar, med särskild styrka på tillväxtmarknader i Afrika, Mellanöstern, Asien och Latinamerika. Bolaget expanderar samtidigt strategiskt i Norden, Nordamerika och Storbritannien.

Bolaget kombinerar starka lokala marknadspositioner med en global leveransmodell, vilket möjliggör kostnadseffektiv leverans och tillgång till en bred talangpool. Samtidigt expanderar WPTG strategiskt sin närvaro på mer mogna marknader, inklusive Norden, Nordamerika och Storbritannien.

REGIONAL FÖRDELNING AV BOLAG

Vi är verksamma genom 44 dotterbolag i 24 länder.



Ägarstruktur

100% - 38

70% - 1

51% - 2

50% - 3



Ägarstruktur

- Helägda bolag: 38 (86.4%)
- Delägda bolag: 6 (13.6%)

Antal länder
24

Genomsnittligt ägande
~94%



NASDAQ FIRST NORTH
WPTG B

GLOBAL NÄRVARO · 44 DOTTERBOLAG · 24 LÄNDER · 925 EXPERTER

VERKSAMHETSOMRÅDEN

WPTG levererar omfattande tekniktjänster och lösningar genom 44 dotterbolag i 24 länder, med huvudsaklig styrka på tillväxtmarknader i Afrika, Mellanöstern, Asien och Latinamerika. Koncernen expanderar strategiskt i Europa och Norden och kombinerar djup lokal expertis med en global leveransmodell och teknikpartnerskap med IBM, Dell, Apple, Cisco och HP.

REGIONAL FÖRDELNING AV BOLAG

31

Mellanöstern & Afrika

54,6 % + 14,6 % av
koncernens omsättning

Sydafrika · Egypten · Etiopien · Kenya · Nigeria + 10 länder

5

Europa

28,8 % av koncernens
omsättning

Sverige (HQ) · Bulgarien — primär tillväxtmotor

3

Indien

Högkompetent leverans

Bronto Tech · Brontobyte · Omniteltech · Kostnadseffektiva leveranscenter för koncernen

2

Asien & Stillhavsområdet

4,0 % av koncernens
omsättning

Indonesien · Sri Lanka (Appspotr) · Strategisk expansion i Sydostasien

2

Latinamerika

0,5 % av koncernens
omsättning

Uruguay (x2) · marknadsföring och media — LatAm strategisk etableringsmarknad

1

Nordamerika

Växande pipeline

USA (Omnitel) · OTCQX-notering & pipeline

ÄGARSTRUKTUR

38

100% ägande
86,4% av samtliga bolag

1

70% ägande
1 bolag

2

51% ägande
2 bolag

3

50% ägande
3 bolag

~94%

Genomsnittligt
ägande
Över samtliga dotterbolag

44

dotterbolag

24

länder

925

teknikexperter

69/31

Män / Kvinnor



HELTÄCKANDE DIGITAL TRANSFORMATION · TRE TJÄNSTENIVÅER · SJU INTEGRERADE PELARE

TJÄNSTER OCH AFFÄRSOMRÅDEN

01 KONSULTTJÄNSTER

IT-strategi, rådgivning inom digital transformation och affärsutveckling – hjälper kunder att identifiera effektivitetsmöjligheter och implementera tekniska lösningar som skapar konkret affärsvärde.

02 PROJEKTTJÄNSTER

Komplexa implementationsprojekt som SAP-, Oracle-, Microsoft- & NetSuite- ERP-implementationer, utveckling av digitala plattformar API-drivna integrationsprogram.

03 MANAGED SERVICES

Löpande drift, support och optimering av IT-miljöer, managed IT, molninfrastruktur, managerad säkerhet (NOC/SOC/GSOC) och applikationsförvaltning. Fleråriga återkommande kontrakt.

SJU INTEGRERADE TJÄNSTEPELARE

AI & Intelligent Automation

NEXUS AI-plattform · RPA · Prediktiv analys · AI-chatbots · Kompletta dataintelligens

Cybersäkerhet & Compliance

Skydd mot ransomware · Identitets- och åtkomsthantering · Managerat dataskydd · AI-förstärkt hotdetektion

Enterprise system & ERP

SAP · Oracle · Microsoft · NetSuite · Modernisering av äldre system · Systemintegrationstjänster

Offentlig sektor & Kommuner

Intäktsförstärkning · E-förvaltning · Smart City · ERP-system och indrivning för offentlig sektor

Moln & Infrastruktur

Managed IT · Molnmigrering · SaaS-hantering · Nätverks- och systemadministration

Digital Innovation

Digital marknadsföring · SEO · Innehåll · Mjukvaruutveckling · Leverans av no-code-plattformar

Smart Infrastruktur & IoT

Smarta elnät · IoT-sensornätverk · Byggnadsautomation · Intelligent vattenhantering



MODELL MED FYRA SEGMENT · ANPASSAD TILL Q4 2025 · KONCERNOMSÄTTNING FY2025: 510 MSEK

INTÄKTSSEGMENT

WPTG:s intäkter rapporteras inom fyra segment i linje med delårsrapporten för Q4 2025. Intäktsmixen förskjuts medvetet mot segment med högre marginaler, IP-drivna lösningar och återkommande intäkter, där Software, Platforms & IP samt Talent & Process Services ökar sina andelar varje år.

01 IT Service **28%**

Projekt- och konsulttjänster

Andel av omsättning: 2023: 42 % → 2024: 35 % → 2025: 28 % ▼

Systemintegration, digital transformation, molnmigrering, enterprise-implementationer, cybersäkerhetsprojekt och rådgivningstjänster. Fokus på SAP, Microsoft, Oracle och NEXUS AI.

- Segmentet minskar medvetet i andel när WPTG går mot mer IP-inbäddade uppdrag med högre marginaler.
- Segmentet är fortfarande den primära kanalen för kundanskaffning, implementationer skapar datarelationer som ligger till grund för långsiktig adoption av SaaS och managed services.

Milestone- och T&M-modell · Debiteringsmodell per dag · Modernisering av enterprise-miljöer

Managed & Recurring Services **39%**

Infrastruktur · Säkerhet · Support

Andel av omsättning: 2023: 39 % → 2024: 40 % → 2025: 39 % →

Löpande hantering av IT-infrastruktur, managerad säkerhet (NOC/SOC/GSOC), molnhosting, applikationssupport och långsiktiga underhållsavtal i Afrika, Mellanöstern och Europa.

- Koncernens mest motståndskraftiga segment – har hållits runt 39 % genom kundlojalitet och expansion.
- Utgör den återkommande intäktsbas som finansierar kontinuerliga FoU-investeringar i IP-portföljen.

Månatliga återkommande intäkter · Fleråriga kontrakt · Låg kundförlust

03 SOFTWARE, PLATFORMS & IP **19%**

Proprietär IP · SaaS · Licensiering

Andel av omsättning: 2023: 13 % → 2024: 16 % → 2025: 19 % ▲

Proprietära mjukvaruplattformar (NEXUS AI, UTILON CMS, Appspotr), SaaS-lösningar, tredjepartslicensiering och intelligent automation. Segmentet har högst marginaler med 30–70 % bruttomarginal.

- Växte från 13 % till 19 % helt organiskt – utveckling av NEXUS AI-plattformen utan förvärv.
- Varje ny implementation tillför ökande licensintäkter med nära noll marginalkostnad.

30–70 % bruttomarginal · Skalbar IP · Endast organisk tillväxt

04 Talent & Process Services **14%**

HR-outsourcing · IT-bemanning · BPO

Andel av omsättning: 2023: 6 % → 2024: 9 % → 2025: 14 % ▲

HR-outsourcing, IT-bemanning, rekryteringstjänster, processoptimering och nearshore/offshore-leverans. Det snabbast växande segmentet – fördubblat sedan 2023.

- Drivet av förvärvet av Belay Talent Solutions i Sydafrika – högkvalificerad teknisk bemanning.
- Skapar gränsöverskridande leveranskapacitet och naturliga möjligheter till merförsäljning inom NEXUS AI och managerad säkerhet.

Snabbast växande segment · Förvärvsdrivet · Gränsöverskridande leverans



ASIEN & STILLAHAVSOMRÅDET SAMT LATINAMERIKA – NÄSTA VÅG AV FRAMTIDA TILLVÄXTMARKNADER

GEOGRAFISK EXPANSION

Asien och Stillahavsområdet samt Latinamerika representerar idag 4 % respektive 0,5 % av koncernens omsättning. Dessa är strategiska etableringar i tidig fas på två av världens snabbast växande marknader för digital transformation – inte perifera satsningar. WPTG:s modell med att förvärva lokala dotterbolag, integrera koncernens IP-plattformar (NEXUS, UTILON, RosettaIQ) och bygga återkommande managed services-intäkter är mycket skalbar i båda regionerna.

De strukturella förutsättningar som drivit WPTG:s framgång i Afrika och Gulfregionen gäller även här: underförsörjda företags- och offentliga kunder, fragmenterade leverantörsmarknader samt efterfrågan på digital transformation till prisnivåer som globala aktörer har svårt att matcha.

ASIEN & STILLAHAVSOMRÅDET – 4,0 % AV KONCERNENS OMSÄTTNING

2

ASIEN & STILLAHAVSOMRÅDET

4,0 % AV KONCERNENS OMSÄTTNING - FY 2025

Två kommersiella enheter – Indonesien och Appspotr South Asia (Sri Lanka, förvärvat Q4 2025 genom Spotr Group).
Tre indiska dotterbolag – Bronto Tech, Brontobyte och Omniteltech – fungerar som koncernens högkvalificerade leveransinfrastruktur över 24 länder.

\$65MDR+

IT-marknad i Sydostasien till 2028

12% CAGR – Indonesiens snabbast växande

Indonesien har ensamt 270 miljoner invånare och en nationell agenda för digitalisering av offentlig sektor, vilket skapar koncentrerad efterfrågan på ERP, managed IT, AI-analys och plattformslösningar till priser som globala aktörer har svårt att matcha.

~500M

Indiens talangpool

Ingenjörer & managed services

Indiens talangpool är motorn som gör det möjligt för WPTG att leverera tjänster av global kvalitet i 24 länder. OTT University-certifiering via NEXUS HR säkerställer att kapaciteten växer i takt med den kommersiella expansionen.

Expansion med Appspotr i Asien och Stillahavsområdet

Appspotr South Asia utökar WPTG:s no-code-plattform till Sri Lanka – ett betydande outsourcingnav inom IT med växande lokal enterprise-adoption. Plattformens relevans för små och medelstora företag i Sydostasien skapar en skalbar och kostnadseffektiv ingång till WPTG:s bredare erbjudande inom AI och managed services.

WPTG:s kommersiella vinkel

- No-code-plattform för apputveckling skalas mot medelstora företag i Sydostasien.
- Appspotr-byggda applikationer blir datapipelines för NEXUS AI.
- Sri Lanka erbjuder stark engelskspråkig IT-kompetens, kostnadseffektiv leverans och växande användning av enterprise-mjukvara.

LATINAMERIKA – 0,5 % AV KONCERNENS OMSÄTTNING

2

Latinamerika

0,5 % AV KONCERNENS OMSÄTTNING - FY 2025

Två verksamheter i Uruguay – Media Geek Uruguay och Ataraxy Uruguay – verksamma inom digital marknadsföring och mediatjänster. Uruguay erbjuder en stabil, engelskspråkig och välstyrd bas för vidare expansion i Latinamerika.

\$200MDR+

Digital marknad i Latinamerika till 2027

Brasilien, Mexiko, Colombia, Chile och Argentina driver en accelererande efterfrågan på molntjänster, managerad säkerhet, ERP och analys, samma strukturella drivkrafter som tidigare drivit WPTG:s tillväxt i Afrika.

\$1MDR+

IT-export från Uruguay årligen

WPTG:s befintliga bolag i Uruguay ger juridisk närvaro, marknadskännedom och partnernetverk för expansion till Brasilien, Argentina och Colombia.

\$65MDR+

IT i Sydostasien till 2028

\$200MDR+

Latinamerika digital marknad till 2027

~500M

Indiens talangpool

12%+

Sydostasiens IT CAGR till 2028



MARKNADSÖVERSIKT · STRUKTURELLA TILLVÄXTDRIVARE · WPTG:S POSITIONERING

MARKNADSUTSIKTER PER INTÄKTSSEGMENT

WPTG:s fyra intäktsegment adresserar tillsammans en global marknad överstigande 2 biljoner USD och med fortsatt tillväxt. Varje segment gynnas av strukturella tillväxt drivare – accelererande digitalisering, ökande regulatorisk komplexitet och växande efterfrågan på AI-drivna lösningar – särskilt tydliga på de tillväxtmarknader där WPTG byggt konkurrensfördelar.

28% av FY2025-omsättningen

01 IT SERVICES

Global marknad: cirka 1,4 MDR USD globalt. Tillväxt: +8 % CAGR till 2028

Den globala marknaden för IT-tjänster – systemintegration, digital transformation, molnmigrering och enterprise-rådgivning – drivs av avveckling av äldre system, övergång till molnbaserade miljöer och ökande enterprise-komplexitet. På tillväxtmarknader skapar digitaliseringsinitiativ inom offentlig sektor och nationella ERP-program koncentrerade projektmöjligheter med högt värde, där globala aktörer ofta är för kostsamma.

WPTG:s positionering

WPTG har medvetet minskat IT Services från 42 % (2023) till 28 % (2025) – en strategisk ombalansering mot segment med högre marginaler, inte en reträtt.

Segmentet fortsätter att vinna stora transformationsuppdrag i Afrika, Mellanöstern och Europa och fungerar fortfarande som den primära kanalen för kundanskaftning.

39 % av FY2025-omsättningen

02 MANAGED & RECURRING SERVICES

Global marknad: cirka 500 MdrUSD. Tillväxt: +12 % CAGR till 2028

Managed IT och återkommande tjänster – infrastrukturhantering, managerad säkerhet, molnhosting och applikationssupport – är ett av de snabbast växande segmenten inom globala tekniktjänster. Övergången från CapEx- till OpEx-modeller och ökande cyberhot i Afrika och Mellanöstern driver outsourcing av IT-drift.

WPTG:s positionering

Med 39 % av koncernens omsättning och stabil nivå under tre år är detta WPTG:s mest motståndskraftiga segment.

När kunder från implementationsprojekt går över till långsiktiga managed services-avtal skapas en återkommande intäktmodell som finansierar kontinuerliga investeringar i proprietär IP.

19 % av FY2025-omsättningen

03 SOFTWARE, PLATFORMS & IP

Global marknad: cirka 800 MdrUSD. Tillväxt: +12 % CAGR till 2028

Managed IT och återkommande tjänster – infrastrukturhantering, managerad säkerhet, molnhosting och applikationssupport – är ett av de snabbast växande segmenten inom globala tekniktjänster. Övergången från CapEx- till OpEx-modeller och ökande cyberhot i Afrika och Mellanöstern driver outsourcing av IT-drift.

WPTG:s positionering

Detta är WPTG:s strategiskt viktigaste segment och har vuxit från 13 % till 19 % av omsättningen helt organiskt. Bruttomarginaler på 30–70 % gör segmentet till den främsta drivkraften bakom marginalexpansion.

Varje implementation av NEXUS eller UTILON innebär egenägd IP med nära noll marginalkostnad – mjukvaruekonomi integrerad i en tjänstebaserad affärsmodell.

14 % av FY2025-omsättningen

04 TALENT & PROCESS SERVICES

Global marknad: cirka 600 MdrUSD. Tillväxt: +9 % CAGR till 2028

Den globala marknaden för IT-bemannning, HR-outsourcing och BPO drivs av brist på teknisk kompetens i utvecklade marknader och växande outsourcingkapacitet i tillväxtländer. Sydafrika håller på att bli en attraktiv nearshore-marknad för europeiska och mellanösternbaserade organisationer som söker kostnadsstrukturer 60–80 % lägre än i Europa.

WPTG:s positionering

Det snabbast växande segmentet inom WPTG – fördubblat från 6 % till 14 % sedan 2023, främst drivet av förvärvet av Belay Talent Solutions.

Talent & Process-kunder blir naturliga kandidater för merförsäljning av NEXUS AI, managerad säkerhet och ERP-tjänster.

Sammanlagd adresserbar marknad: över 2 MDR USD · Växande

Det snabbast växande segmentet inom WPTG – fördubblat från 6 % till 14 % sedan 2023, drivet av förvärvet av Belay Talent Solutions i Sydafrika. Belay tillförde avancerad teknisk bemanningskompetens i premiumsegmentet av marknaden. Kommersiellt blir kunder inom Talent & Process naturliga målgrupper för NEXUS AI, managerad säkerhet och ERP-tjänster – vilket accelererar korsförsäljning till segment med högre marginaler.



Från datakaos till beslutsintelligens · Helägd IP · 30-70 % bruttomarginal · Implementerad i stor skala

NEXUS AI-PLATTFORMEN & PROPRIETÄR IP

Från datakaos till beslutsintelligens

De flesta teknikföretag som verkar på tillväxtmarknader står inför samma strukturella problem: de omges av enorma mängder data men saknar faktisk intelligens och användbara insikter. Myndigheter som hanterar miljontals konton, energibolag som följer upp miljarder i utestående fordringar och företag som arbetar i dussintals fränkopplade system genererar stora mängder information som aldrig omvandlas till konkreta åtgärder. WPTG utvecklade NEXUS specifikt för att lösa detta problem. Inte som en punktlösning, utan som en komplett intelligensplattform: en plattform som samlar in rådata från vilken källa som helst, applicerar maskininlärningsmodeller över sex separata kompetensområden och presenterar beslutsunderlag i realtid som driver mätbara förbättringar i intäkter och operativ effektivitet. Det som gör NEXUS kommersiellt betydelsefullt – utöver den tekniska arkitekturen – är att plattformen är helt egenägd immateriell egendom. Varje ny implementation genererar licensintäkter med nära noll marginalkostnad. När plattformen skalas över WPTG:s 40 dotterbolag och deras kunder förstärks marginalprofilen successivt.

NEXUS AI-PLATTFORMEN – SEX INTELLIGENSNIVÅER

01 Prediktiv analys

ML-modeller för efterfrågeprognoser, kundbortfallsprognoser, bedrägeri-detektion och intäktsmodelleringstränade på myndighets- & företagsdata från Afrika och Mellanöstern.

02 Intäktsoptimering

AI-driven identifiering och återvinning av förlorade eller obetalda intäkter – segmenterar konton efter beteende, betalningsbenägenhet och risk, och styr varje ärende till optimal åtgärd.

03 Intelligent automatisering

RPA och processautomatisering som eliminerar manuellt arbete inom fakturering, inkasso, fältutskick och ärendehantering – minskar kostnader och ökar kapacitet.

04 Konversations-AI

Intelligenta chatbotar och gränssnitt för medborgarkontakt som hanterar stora mängder frågor via myndighetsportaler, callcenter och företagssupport.

05 Data- och beslutsintelligens

Komplett datapipeline: insamling från SAP, Forcelink, Routemaster, kreditupplysningsföretag och IoT-sensorer, hela vägen till operativa dashboards & ledningsrapporter i realtid.

06 AI för cybersäkerhet

AI-förstärkt hotdetektion och identitetshantering som övervakar alla miljöer som administreras av WPTG – kontinuerlig bedömning av säkerhetsnivån för företags- och myndighetskunder.

NEXUS Stack – 5 lager Grund (OneBrain · NEXUS CORE) · **Kommunal & Fält** · **Enterprise** · **Intelligens** · **Cyber & Säkerhet**

– Alla produkter delar OneBrain AI-orkestrering, NEXUS CORE-infrastruktur och en gemensam API-gateway.

LAGER 2 · KOMMUNAL & FÄLTVERKSAMHET

UTILON Kommuntal Kredit System

PRODUKTION

Kommunal styrning · Inkasso · SAP-integration · Ersätter äldre CMS-plattformar

Den globala IT-tjänstemarknaden – systemintegration, digital transformation, molnmigrering och enterprise-konsulting – drivs av avveckling av äldre system, övergång till molnbaserade lösningar och ökande komplexitet inom företag. På tillväxtmarknader skapar myndigheters digitaliseringskrav och nationella ERP-program koncentrerade projektmöjligheter med högt värde som globala aktörer ofta är för dyra för att leverera.

- XGBoost PTP-poängsättning med fyrsegmentmodell: Self Cure / Nudgable / Hardcore / Indigent
- Djup SAP IS-U-integration med fullt stöd för S/4HANA, ECC och HCM-adaptrar
- Azure-baserad molndistribution (Express + Prisma), multitenant och skalbar per antal hanterade konton
- Djup integration med externa system inklusive arbetsorderhantering, kreditupplysning och betalningsplattformar
- Dashboard för åldersanalys med detaljerad och handlingsbar skuldinformation på alla nivåer

SEK 6,8MDR+

Identifierade intäkter

1 139%

Dokumenterad ROI



LAGER 3 · ENTERPRISE

NEXUS CRM Kommunalt Kredit System

PRODUKTION · 88/100 VS HUBSPOT

Enterprise CRM · AI Data Augmenter · Förslagsgenerator · Ersätter HubSpot/Salesforce

NEXUS CRM är WPTG:s egenutvecklade CRM-plattform, skapad för att ersätta HubSpot och Salesforce för koncernens 40 dotterbolag och samtidigt erbjudas kommersiellt som ett företagsalternativ. Plattformen fick betyget 88/100 jämfört med HubSpot i en oberoende utvärdering. AI Data Augmenter berikar automatiskt kontakt- och företagsregister, medan den trestegsbaserade Proposal Generator skapar kundfärdiga offerter med Gantt-schema. Arkitekturen GroupCompany stödjer naturligt en modell med flera dotterbolag och geografier – något globala CRM-leverantörer inte erbjuder direkt.

- Navigation med 16 funktioner över 5 funktionsgrupper – ren och avskalad design
- AI Data Augmenter – automatiserad berikning av kontakt- och företagsdata i stor skala
- 3-steps Proposal Generator med Gantt-utdata – från brief till färdigt kunddokument
- GroupCompany-enhet – alla 21 WPTG-dotterbolag förinstallerade och hanterade

NEXUS GULF Kommunalt Kredit System

UNDER UTVECKLING

Regional CRM-plattform · GCC-finansiell compliance · Arabiskt RTL-stöd · UAE · Saudiarabien · Egypten

NEXUS Gulf är en lokalanpassad CRM- och complianceplattform för GCC-regionen, utvecklad för WPTG:s verksamheter i Förenade Arabemiraten, Saudiarabien och Egypten.

Utöver fullt stöd för arabiskt höger-till-vänster-gränssnitt innehåller NEXUS Gulf en dedikerad modul för finansiell efterlevnad med stöd för UAE VAT (5 %), saudisk moms och Zakat (2,5 %).

Systemet hanterar momsdeklarationer, Zakat-bedömningar och genererar automatiskt compliancekalendrar för samtliga kundbolag.

- Fullt RTL-stöd för arabiska
- Automatisk hantering av UAE VAT, KSA VAT och Zakat
- Compliance-kalender som genererar 12 månaders rapporteringsdeadlines
- Förkonfigurerad integration med OTT ME DMCC och Brontobyte FZE

NEXUS RE AI Humankapital

PRODUKTION

PropTech · Dubais fastighetsmarknad · RERA- och DLD-compliance

NEXUS RE är ett specialutvecklat CRM för Dubais fastighetsmarknad, byggt för att hantera de regulatoriska och kommersiella krav som kännetecknar marknaden.

Systemet hanterar projektförsäljning, DLD-processer, RERA-efterlevnad, escrow-konton, NOC-processer och provisionsstrukturer som är unika för UAE.

- Hantering av projekt under uppförande och betalningsmilstolpar
- DLD-processer och dokumenthantering
- RERA-compliance och licensspårning
- Hantering av escrow-konton och utbetalningar
- NOC-processer för överlåtelse och bolån
- Provisionsmotor för mäklare



LAGER 4 · INTELLIGENS & DATA

ROSETTAIQ Municipal Credit Management System **KOMMERSIELL · NDA KRÄVS**

Enterprise · HCM-plattform · Workforce Analytics · Utbildning & certifiering. Ersätter: skräddarsydda analysstackar

RosettaIQ är WPTG:s flaggskeppsplattform för kommersiell intelligens och det egenutvecklade IP-ramverk som ligger till grund för hela NEXUS AI-motorn. Plattformen är produktifierad kring A5-Accelerate-metodiken: Assess → Architect → Accelerate → Anchor → Amplify. Den gör det möjligt för företagskunder att utvinna strukturerad, bilateral insikt ur ostrukturerad flerspråkig data från heterogena källsystem. RosettaIQ löser den grundläggande utmaningen inom enterprise-AI: de flesta organisationer har data i inkompatibla format över dussintals system, vilket gör tillförlitliga prediktiva modeller omöjliga utan först kostsamma harmoniseringsprojekt. RosettaIQ tillhandahåller översättnings- och berikningslagret som gör att NEXUS kan implementeras på veckor snarare än månader. Den fullständiga tekniska arkitekturen är tillgänglig under NDA – detta är WPTG:s mest skyddade konkurrensfördel.

- A5-Accelerate: Assess → Architect → Accelerate → Anchor → Amplify – egenutvecklad implementationsmetodik
- Flerspråkig dataintelligens – strukturerad insikt från ostrukturerad flerspråkig källdata
- Bilateral insiktsutvinning – dubbelriktade intelligensflöden mellan företagssystem
- Entity resolution engine – identitetsmatchning mellan system utan förhands-harmonisering

NDA

Krävs

A5

Metod

LAGER 5 · CYBER & SÄKERHET

RAMPART End-to-End Cyber Riskhantering · A3 Metodik **PRODUKTION**

Cyber & Security · Cybersäkerhetstjänster · A3-metodik · Stöd för cyberförsäkring. Ersätter: traditionella MSSP:er

Rampart är WPTG:s cybersäkerhetsvarumärke – grundat 2023 – som levererar heltäckande cyberriskhantering byggd kring den egenutvecklade A3-metodiken: Assess → Advise → Act. Rampart omfattar människor, processer och teknik som en integrerad disciplin, med särskild styrka inom stöd för cyberförsäkring, certifiering av säkerhetsramverk och penetrationstestning. När företags- och myndighetskunder i Afrika och Mellanöstern möter allt snabbare växande cyberhot levererar Rampart återkommande managed security-intäkter med hög marginal, som kompletterar NEXUS AI:s detektionsförmåga.

- A3 Methodology: Assess → Advise → Act – egenutvecklat ramverk för människor, processer och teknik
- Stöd för cyberförsäkring – förberedelse inför skadeärenden samt incidentbegränsning och forensisk återställning efter intrång
- Certifiering av säkerhetsramverk – ISO 27001, NIST, SOC 2 och sektorsspecifik compliance
- Penetrationstestning och sårbarhetsbedömning – offensiv säkerhet över enterprise-miljöer
- 30+ års samlad ledningserfarenhet – djup domänexpertis, inte generell IT-säkerhet

A3

Metod

30+

Års erfarenhet

PÅ HORIZONTEN

SETTLEMENT NETWORK Kreditsystem

Finansiell infrastruktur · Stablecoin-banor · Gränsöverskridande betalningar · MiCA-kompatibel. Ersätter: SWIFT / korrespondentbanker

Settlement Network är ett initiativ på styrelsenivå för att bygga egenutvecklade stablecoin-baserade betalningsbanor över WPTG:s nätverk i fler än 30 länder. Syftet är att möjliggöra snabb och kostnadseffektiv gränsöverskridande avveckling mellan dotterbolag och kunder utan beroende av SWIFT eller traditionell korrespondentbanksinfrastruktur. Affärsfallet är robust: ett basscenario med NPV om 9,9 miljarder USD, IRR om 158 % och en återbetalningstid på 22 månader. MiCA-kompatibel arkitektur struktureras med sydafrikansk juridisk grund och EU-specialister inom MiCA inför den regulatoriska ansökan. I takt med att WPTG:s transaktionsvolymerna växer över Afrika, Mellanöstern och Europa skapar Settlement Network ett egenutvecklat finansiellt infrastrukturlager som ytterligare fördjupar plattformens konkurrensvallgrav.

- NPV 9,9 miljarder USD · IRR 158 % · 22 månaders återbetalningstid – styrelsegodkänt finansiellt case
- MiCA-kompatibel arkitektur – sydafrikansk juridisk grund + EU-specialister för MiCA-ansökan
- 30+ länders nätverk – eliminerar SWIFT-beroende för koncernintern avveckling

**PÅGÄNDE
ARBETE**

One Platform. Infinite Possibility.

NEXUS är WPTG:s suveräna intelligensinfrastruktur – 16 produkter över 5 plattformslager, alla med en gemensam AI-ryggrad (OneBrain), bevisad i över 30 länder och under kontinuerlig expansion.
Varje produkt som listas här är helägd IP som genererar återkommande licensintäkter med nära noll marginalkostnad.



FY2026-GUIDNING +620 MSEK · SEX STRATEGISKA PRIORITERINGAR · VIKTIGA HÄNDELSER Q4 2025

STRATEGIC PRIORITIES & OUTLOOK

FY2026 GUIDNING

WPTG har reviderat upp sin omsättningsguidning för FY2026 till att överstiga SEK 620 miljoner (tidigare: SEK 570 miljoner). Detta återspeglar starka organiska tillväxttrajektorier och helårsbidrag från nyligen genomförda förvärv. Expansion av EBITDA-marginalen förväntas fortsätta i takt med att plattformserbjudandena skalas upp och integrationssynergier realiseraras.

SEX STRATEGISKA PRIORITERINGAR

01 AI-DRIVEN PROPRIETÄR IP

Accelerera användningen av NEXUS AI över samtliga dotterbolag. Förskjuta intäktsmixen mot högmarginal-baserade AI- och IP-drivna lösningar, med målsättning om EBITDA-marginaler på 16,8 %+ till 2028.

02 DOMINANS PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Fördjupa marknadsandelen i Afrika och Mellanöstern där efterfrågan på digital transformation accelererar & konkurrensen är begränsad jämfört med mogna västerländska marknader.

03 EXPANSION PÅ DEN EUROPEISKA MARKNADEN

Build on the Nordic footprint and Eastern European expansion to establish WPTG as a credible technology partner for European mid-market and enterprise clients.

04 RIKTAD M&A-STRATEGI

Fortsätta den disciplinerade förvärvsstrategin av kompletterande IT-bolag som tillför kapacitet, geografisk närvaro eller återkommande intäkter, samt integrera verksamheterna efter förvärv för att maximera synergier inom koncernen.

05 INTÄKTSKVALITET & ÅTERKOMMANDE INTÄKTER

Öka andelen återkommande SaaS-, managed services- och plattformsintäkter för att förbättra intäktsynlighet, minska churnrisk och stödja premiumvärderingsmultiplar.

06 INVESTOR RELATIONS & SYNLIGHET

Månadsvisa omsättningsrapporter, analytikertäckning, OTCQX-närvaro och proaktiv IR för att minska den kvarstående rabatten mot nordiska jämförelsebolags EV/EBIT-multiplar.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER – Q4 2025 & JANUARI 2026

Oktober 2025

Förvärvet av Spotr Group

Förvärv av Adligo AB, APTR SL AB, Appspotr South Asia samt en ägarandel om 51 % i Krobier AB för cirka 19,3 MSEK, vilket stärkte WPTG:s europeiska kapacitet inom digitalisering och AI.

Oktober–November 2025

Belay Talent & viktiga kontrakt

Förvärv av Belay Talent (sydafrikansk leverantör av IT-kompetensförsörjning). Säkrade ett kontrakt inom offentlig intäktsoptimering värt 25 MSEK & kontrakt i Saudiarabien över 20 MSEK via ECC, Cloud och NDF.

December 2025 – Januari 2026

Fenja Capital & Seniora rekryteringar

Lån om 50 MSEK från Fenja Capital II A/S (25 MSEK utbetalda). Oscar Carling utsågs till CIO och Tobias Österdal utsågs till VP Europe, vilket stärker den nordiska och AI-drivna strategin.

LEDNING & BOLAGSSTYRNING

Marco Marangoni

Koncernchef

Leder WPTG:s globala expansionsstrategi och M&A-agenda samt driver omställningen mot AI-drivna högmarginalintäkter.

Sven Otto Littorin

Styrelseordförande

Tidigare svensk arbetsmarknadsminister. Tillför stark trovärdighet inom bolagsstyrning samt tillgång till nätverk på politisk nivå.

Ebrahim Laher

Grundare & strategisk direktör

Grundare och arkitekten bakom WPTG:s koncernstruktur. Har djup expertis inom tillväxtmarknader, Afrika och Mellanöstern.

STRATEGISKA TEKNOLOGIPARTNERSKAP

IBM · Dell · Apple · Cisco · HP — stärker WPTG:s trovärdighet inom leveranser till enterprisekunder i samtliga 24 verksamhetsländer.



WPTG, ETT PLATTFORMSBOLAG, INTE ETT ROLL-UP

White Pearl Technology Group betraktas ofta genom linsen av sina förvävsaktiviteter. Detta är förståeligt. Koncernen har vuxit genom en kombination av organisk expansion och riktade förvärv över flera geografier och tekniksegment. Att beskriva WPTG enbart som ett "roll-up"-bolag skulle dock missa kärnan i vad koncernen bygger.

WPTG förvärvar inte bolag för att aggregera omsättning. Koncernen bygger en skalbar teknikplattform utformad för att frigöra operativa synergier, fördjupa kundrelationer, öka återkommande intäkter och förbättra lönsamheten i de operativa bolagen.

Plattform, inte aggregation

Ett traditionellt roll-up-bolag förvärvar liknande verksamheter på fragmenterade marknader, konsoliderar overheadkostnader och förbättrar värderingen enbart genom storlek. WPTG:s modell går längre. Koncernen bygger en integrerad operativ plattform där varje bolag drar nytta av kompetenser, kunder, teknologier och geografisk räckvidd från den bredare koncernen. Målet är inte att addera bolag till varandra – utan att göra varje verksamhet starkare efter att den blivit en del av WPTG.

De operativa bolagen behåller sin entreprenöriella drivkraft, lokala marknadskännedom, kundrelationer och specialistkompetens. Samtidigt får de tillgång till koncernövergripande kapabiliteter såsom finansiell disciplin, bolagsstyrning, internationell kundåtkomst, AI- och datalösningar, cybersäkerhet, digital transformation, managed services och delad operativ kunskap. Förvärvade bolag absorberas inte in i en byråkratisk struktur. De stärks genom plattformen.

Cross-sell som motor för organisk tillväxt

En viktig särskiljande faktor i WPTG:s modell är cross-sell och upsell. Många av koncernens dotterbolag har redan etablerade kundbaser på sina respektive marknader. Genom att introducera ytterligare WPTG-tjänster i dessa relationer ökar koncernen sin andel av kundernas totala inköp utan att behöva bygga varje ny kundrelation från grunden.

Ett bolag som blir en del av koncernen som leverantör av digitala tjänster kan få tillgång till infrastruktur, managed services, AI, dataanalys, cybersäkerhet eller enterprise-lösningar. Bolag med starka relationer inom enterprise- eller offentlig sektor kan introducera digitala, automatiserade och datadrivna erbjudanden från andra delar av koncernen. Detta skapar en organisk tillväxtmotor som verkar inuti själva förvävsmodellen.

Att mäta det som betyder något

WPTG:s tillväxt bör inte bedömas enbart utifrån antalet genomförda förvärv. De mer betydelsefulla måtten är vad som händer efter förvärvet: Växer omsättningen? Förbättras marginalerna? Säljs nya tjänster till befintliga kunder? Får dotterbolagen tillgång till nya geografier? Ökar andelen återkommande intäkter? Detta är indikatorerna som skiljer ett plattformsbolag från ett finansiellt roll-up-bolag.

Plattformen är också utformad för att skapa operativ hävstång. När koncernen växer kan centrala funktioner – finans, bolagsstyrning, investor relations, compliance, tekniskt ledarskap och strategisk försäljning – stödja en större omsättningsbas utan proportionellt ökade kostnader. Över tid förbättrar detta EBITDA-marginalerna, stärker kassaflödesgenereringen och bygger en mer förutsägbar intäktsbas.

Geografisk diversifiering som strategisk styrka

WPTG verkar både på utvecklade marknader och tillväxtmarknader, med ett ökande fokus på Europa och Norden som kärnregion för tillväxt. Detta ger tillgång till diversifierade intäktsströmmar, kvalificerade tekniska team och kundrelationer över flera marknader. Istället för att vara beroende av en enskild geografi kan koncernen överföra kompetenser mellan regioner och implementera lösningar på marknader där efterfrågan växer – vilket gör verksamheten mer motståndskraftig och öppnar flera vägar för expansion.

Värderingsimplikationer

Ett plattformsbolag bör värderas annorlunda än en enkel samling verksamheter. Ett roll-up-bolag kan motivera lägre multiplar om tillväxten är helt beroende av kontinuerliga förvärv, skuldsättning eller utspädning. WPTG:s ambition är annorlunda.

Koncernen bygger ett repeterbart operativt system: förvärva eller utveckla specialistkompetenser, integrera dem i plattformen, cross-sälja över kundbasen, förbättra marginalerna, öka återkommande intäkter och stärka bolagsstyrningen. Bolag med starka plattformar, återkommande intäkter, cross-sell-potential och disciplinerad bolagsstyrning värderas vanligtvis till högre vinstmultiplar än fragmenterade koncerner med begränsad integration – eftersom deras intjäning är mer hållbar, kassaflödesgenereringen förbättras och tillväxten inte enbart är beroende av nästa förvärv.

WPTG:s uppgift är därför inte bara att växa, utan också att demonstrera kvaliteten i tillväxten.

Att demonstrera modellen

Koncernen är medveten om att marknaden kräver tydliga bevis. Detta innebär att förenkla rapporteringen, förbättra transparensen, kommunicera integrationsframsteg och offentliggöra relevanta operativa nyckeltal. Investerares ska tydligt kunna se hur dotterbolagen utvecklas efter integrationen.



TILLVÄXTDRIVARE FÖR NÄSTA FAS I WPTG:S UTVECKLING

White Pearl Technology Group går in i nästa fas av sin utveckling med en tydlig och fokuserad tillväxtstrategi. Med utgångspunkt i en stark grund av förvärv och operativt genomförande är koncernen nu positionerad för att accelerera värdeskapandet genom en kombination av riktad expansion i Europa, integrationsdriven resultatförbättring, plattformsutveckling och ökad försäljningsaktivitet över sitt globala fotavtryck.

Under de kommande två åren kommer WPTG:s tillväxt att drivas av fyra nyckelområden.

1. Expansion i Norden och Europa

WPTG:s strategiska fokus på Norden och den bredare europeiska marknaden återspeglar både en betydande tillväxtmöjlighet och en viktig utveckling i koncernens positionering.

Genom att öka sin närvaro i Europa strävar WPTG efter att:

- stärka sin exponering mot stabila intäktströmmar av hög kvalitet
- förbättra sin positionering som en europeiskt noterad teknikplattform
- bredda sin tillgång till enterprisekunder och långsiktiga kontrakt

Riktade förvärv i Norden och Europa kommer fortsatt att spela en central roll i denna strategi. Koncernen fokuserar på att förvärva bolag som kompletterar dess befintliga kapabiliteter, särskilt inom områden såsom data och analys, digital transformation och marknadsföringstjänster.

Viktigt är att dessa förvärv inte genomförs enbart för skala, utan för deras förmåga att integreras i och stärka den bredare WPTG-plattformen.

Att frigöra värde i förvärvade bolag

En definierande egenskap i WPTG:s strategi är dess betoning på värdeskapande efter förvärv.

Efter förvärvet fokuserar koncernen på att frigöra värde genom:

- integration i gemensamma system och processer
- kostnadsoptimering och operativa effektiviseringar
- förbättrad prissättning och tjänstemix

- Förbättrad prissättning och tjänstemix

- Expansion till nya marknader genom koncernens fotavtryck

Detta integrationsledda tillvägagångssätt gör det möjligt för förvärvade verksamheter att gå från fristående verksamheter till att bli bidragande delar av en större och mer effektiv plattform.

Över tid leder detta till:

- Förbättrade EBITDA-marginaler
- Starkare kassagenerering
- Ökad skalbarhet

WPTG anser att majoriteten av värdeskapandet i förvärv realiseras efter att affären genomförts, genom disciplinerad exekvering och operativ samordning.

1. Utveckling av WPTG-plattformen

Centralt för koncernens långsiktiga strategi är den fortsatta utvecklingen av dess plattformskapacitet.

WPTG utvecklas till en enhetlig digital plattform som sammanlänkar dess operativa bolag genom gemensamma kundrelationer, data och teknik. Detta inkluderar gradvis implementering av gemensamma system, förbättrad datainsyn och utveckling av analysdrivna insikter inom hela koncernen.

Plattformen möjliggör:

- Förbättrat beslutsfattande genom bättre datavisibilitet
- Snabbare integration av nya förvärv
- Möjlighet att leverera tjänster konsekvent över flera geografiska områden

I takt med att plattformen mognar förväntas den bli en viktig drivkraft för både intäktstillväxt och marginalexpansion, samtidigt som den stärker koncernens konkurrenskraftiga positionering.

4. Driva ökad försäljning och korsförsäljning

WPTG:s diversifierade tjänsteutbud ger en betydande möjlighet att öka intäkterna genom både nykundsförvärv och djupare engagemang med befintliga kunder.



Koncernen fokuserar på:

- Att expandera sina säljkapaciteter i alla regioner
- Att öka korsförsäljningen mellan dotterbolagen
- Att använda sitt bredare tjänsteerbjudande för att bli en partner för flera tjänster till kunderna

Genom att knyta sina operativa bolag närmare varandra gör WPTG det möjligt för kunder att få tillgång till ett bredare utbud av tjänster genom en enda relation. Detta tillvägagångssätt stödjer:

- Högre intäkter per kund
- Förbättrad kundlojalitet
- Större synlighet i framtida intäktsströmmar

Dessutom fortsätter koncernen att investera i försäljnings- och affsutvecklingskapacitet för att stödja organisk tillväxt parallellt med förvävsstrategin.

En balanserad tillväxtmodell

WPTG:s tillväxtstrategi kombinerar både oorganiska och organiska element, med ett tydligt fokus på genomförande.

Under de kommande två åren siktar koncernen på att:

- Utöka sitt europeiska fotavtryck genom riktade förvärv
- Förbättra lönsamheten genom integration och operativa förbättringar
- Bygga en skalbar och datadriven plattform
- Driva intäkstillväxt genom ökad försäljning och korsförsäljning

Detta balanserade tillvägagångssätt är utformat för att leverera hållbar tillväxt, förbättrade marginaler och ökat värde för aktieägarna.

Utsikter

När WPTG fortsätter att genomföra sin strategi förblir koncernen fokuserad på disciplinerad kapitalallokering, operativ excellens och utvecklingen av en skalbar plattform.

Kombinationen av europeisk expansion, integrationsdrivet värdeskapande, plattformsutveckling och försäljningstillväxt positionerar WPTG för att leverera fortsatt framsteg på medellång sikt och stärka sin roll som en ledande digital transformationspartner på sina marknader.





FRIGÖRA VÄRDE – CASE STUDY

Om Top4

Top4 är en leverantör av digital marknadsföring och teknologitjänster med verksamhet i Australien och Indonesien, som betjänar kunder i hela Asien-Stillahavsregionen, inklusive Japan, samt i allt högre grad globala marknader. Bolaget sysselsätter cirka 40 specialister inom AI-driven digital marknadsföring, sökmotoroptimering, webbutveckling och leadgenerering.

Sedan integrationen i WPTG har Top4 expanderat bortom sina traditionella Asien-Stillahavsregioner och säkrat nya kontrakt i Mellanöstern och Afrika genom att utnyttja WPTG:s kundrelationer och regionala närvaro. Detta har gjort det möjligt för Top4 att leverera digital marknadsföring, AI-drivna kampanjer samt data- och kundanskaffningslösningar till en bredare kundbas inom både företag och offentlig sektor.

Plattformssynergier som driver tillväxt

Top4:s utveckling speglar WPTG:s kärnstrategi att verka som en plattform, inte ett konglomerat, där varje dotterbolag drar nytta av gemensamma kapabiliteter, kundåtkomst och integrerade tjänsteerbjudanden.

Viktiga värdeskapande faktorer sedan förvärvet inkluderar:

- Korsförsäljning och merförsäljning mellan WPTG:s dotterbolag, särskilt inom digital marknadsföring, data och ICT-tjänster
- Expansion till nya geografiska områden, inklusive etablering av kontor i Dubai och Johannesburg
- Accelererad användning av AI-teknologier, vilket förbättrar tjänsteleverans och skalbarhet
- Ökad global kundpenetration, stödd av WPTG:s internationella fotavtryck

Dessa initiativ har resulterat i både organisk intäktsstillväxt inom Top4 och en bredare förstärkning av koncernens digitala kapabiliteter.

Kommentar från ledningen

Michael Doyle, VD för Top4

”Att gå med i WPTG har varit transformativt för Top4. Möjligheten att samarbeta över koncernen och få tillgång till en bredare kundbas har kraftigt accelererat vår tillväxt. Vi har expanderat till nya regioner, stärkt våra AI-kapabiliteter och betjänar nu en betydligt mer diversifierad global kundbas. Detta positionerar oss starkt för fortsatt tillväxt.”

Vikas Gupta, CFO för WPTG

”Top4 är ett tydligt exempel på hur WPTG skapar värde genom sin plattform. Den förväntade intäktsstillväxten på 35 % visar den omedelbara påverkan av korsförsäljning och merförsäljningsinitiativ, kombinerat med disciplinerad integration. Detta förstärker vår förmåga att driva organisk tillväxt inom förvärvade verksamheter samtidigt som vi bibehåller skalbarhet över hela koncernen.”

Ashley de Klerk, COO för WPTG

”Vårt fokus ligger på integration och genomförande. Top4 har framgångsrikt utnyttjat koncernens kapabiliteter för att expandera geografiskt och kommersiellt. Detta är exakt hur vi bygger en sammanhängande plattform — där varje verksamhet växer snabbare som en del av WPTG än den skulle gjort självständigt.”

Strategisk betydelse

Top4:s utveckling stödjer WPTG:s bredare strategiska prioriteringar:

- Ökad organisk tillväxt mellan dotterbolag
- Förbättrade återkommande och skalbara digitala intäkter
- Utökad närvaro i Europa, Mellanöstern och Afrika
- Förstärkta AI- och datadrivna kapabiliteter över hela plattformen

Den framgångsrika integrationen av Top4 visar WPTG:s förmåga att frigöra synergier snabbt efter förvärv, förbättra marknadspositioneringen och skapa aktieägarvärde.

Framåt

Med starkt momentum, utökad geografisk räckvidd och fortsatt samarbete mellan verksamheterna är Top4 väl positionerat för att upprätthålla sin tillväxtbana och fortsätta bidra meningsfullt till koncernens finansiella resultat under 2026 och framåt.

BOLAGETS HISTORIA & UTVECKLING

Koncernens ursprung kan spåras tillbaka till 2019 då bolaget etablerades för att leverera banbrytande digitala transformationslösningar till företag inom olika sektorer. Internetåldern hade gjort bolag på alla nivåer i ekonomin fundamentalt beroende av teknik, samtidigt som utmaningen med att effektivt integrera teknologi i affärsmodellerna kvarstod. Grundarna identifierade detta kritiska digitala behov och positionerade sitt nya företag för att möta det.

Grundarna var Rosario Troise (Omniteltech) och Simone Zanetti (Rainmakers.cafe), tillsammans med investerarna Ebrahim Laher och Zaid Valley, som var det nya bolagets grundande investerare.



Rosario lämnade verksamheten 2020 för att fokusera sina intressen i Italien men lade grunden för mycket av verksamheten som den ser ut idag. Simone är serieentreprenör och en YouTube-personlighet med framgångsrika karriärer som IT Evangelist och utbildare i Sydafrika. Ebrahim har över 30 års erfarenhet från IT-industrin och har hjälpt många nya verksamheter och praxis att växa fram för att möta sin tids behov. Zaid är praktiserande advokat i Sydafrika och har varit involverad i flera startups under sin karriär. Ebrahim leder idag konsulter från UAE externt till många bolag inom digital innovation och förbereder företag för den digitala tidsåldern.

För att driva bolagets vision framåt och utveckla erbjudanden som ger kunder möjlighet att dra nytta av teknikens kraft, rekryterades ett starkt ledningsteam lett av Marco Marangoni under 2019.

Deras expertis och strategiska vägledning har varit avgörande för att forma koncernens utveckling. Marco har en lång karriär inom företagsledning och har arbetat för många multinationella företag samt drivit stora organisationer både i Europa och Latinamerika. Marco blev VD 2020. Han har byggt upp koncernens strategi och samlat ett team av IT-entreprenörer som idag driver WPTG globalt.

Den globala COVID-pandemin 2020 visade på koncernens motståndskraft och relevans som affärsmodell. När teknologin för arbete hemifrån (WFH) blev mainstream blev det tydligt att teknik inte längre endast var ett stödverktyg utan en kärnkomponent i moderna affärsverksamheter.

Under 2022 initierade koncernledningen planer för en börsnotering. Efter noggranna överväganden identifierades Sverige som den ideala marknaden för notering, tack vare landets teknikvänliga ekosystem och gynnsamma klimat för teknikbolag. Denna strategiska åtgärd förverkligades i juni 2023 när koncernen framgångsrikt noterades på Nasdaq First North, vilket markerade en betydande milstolpe i dess tillväxtresa.

Därtill har WPTG säkrat en OTC-listning (Over The Counter), vilket utökar bolagets marknadsnärvaro och ger ytterligare likviditetsmöjligheter för investerare utöver den primära Nasdaq First North-noteringen.

KONCERNSTRUKTUR – ÖVERSIKT ÖVER MODERBOLAGET OCH HUVUDREGIONER

Sida 34

Enhet	Land	Ägarandel	Reg nr.
Lista över koncernbolag			
Klarib Business Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2015/127152/07
Lineris Technologies (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2013/171338/07
Omni Tell Technology (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2019/270779/07
Rainmakers Café (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2020/081822/07
Axsys Projects (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2010/016483/07
Off The Grid Services (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2019/459824/07
Finstar Private Wealth (Pty) Ltd	Sydafrika	70%	2018/065817/07
Experienced Certified Consulting	Egypten	100%	284517
Cloud Consulting Services	Egypten	100%	101-002996-17
New Digital Future	Egypten	100%	101-002996-17
ERP Software Technologies PLC	Etiopien	50%	31125690
Afrison LED (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2013/040662/07
Belay Talent Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2024/354428/07
ItsMine Africa Security Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2025/682386/07
Omnitell (Botswana) Proprietary Limited	Botswana	100%	BW00000608645
Talent Future Recruitment Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2020/242559/07
Omnitell Technology Kenya Limited	Kenya	100%	PVT-DLULVGXE
OTT University (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	2021/315008/07
Omnitell Technologies Limited	Malawi	100%	TMBRS1012016
Omnitell Technology Zambia Limited	Zambia	100%	120210022665
Omnitell Technology Nigeria Ltd	Nigeria	100%	1880660
Omnitell Technologies (Private) Limited	Zimbabwe	100%	18200/2019
Ataraxy Digital	Uruguay	50%	219671470012
Nuport Sverige AB	Sverige	100%	556732-0329
Lumin4ry Consulting AB	Sverige	100%	556760-0316
ERP Technologies FZE	Mellanöstern	50%	7291229
Media Geek SAS	Uruguay	100%	120391510011
Adligo AB	Sverige	100%	559356-3702
Krobier AB	Sverige	51%	559296-4745
Appspotr South (Pvt) Ltd	Sri Lanka	100%	556717-2365
Brontobyte Technologies (Pvt) Ltd	Indien	100%	U72200AP2013PTC092033
Bronto Tech Integra (Pvt) Ltd	Indien	51%	U72900TG2020PTC144735
Brontobyte IT Consulting	Mellanöstern	100%	17470
Lineris Bilgi Sistemleris AS	Mellanöstern	100%	769226
Lineris Solutions FZ LLC	Mellanöstern	100%	93032
Omnitell International FZE	Mellanöstern	100%	14148
OTT Middle East DMCC	Mellanöstern	100%	DMCC186254
Omnitell Tech Interprises (Pvt) Ltd	Indien	100%	U72900TG2021PTC148556
APTR SL AB	Sverige	100%	556717-2365
Omnitell Tech Inc	Amerika	100%	7997380
Abacus Solutions	Afrika	100%	2449568
Top4 Marketing	Australien	100%	651 911 330
ITNT	Sydafrika	100%	2022/268853/07
White Pearl Innovation Information Technology Consultants LLC	Mellanöstern	100%	2647505



RISKHANTERING

WPTG balanserar tillväxtstrategier med omfattande riskhantering över sina globala verksamheter:

Geopolitisk risk

Bolagets erfarna ledningsteam tillhandahåller kontinuerlig riskbedömning och beredskap för att säkerställa stabilitet även i oförutsägbara miljöer.

Förvävsstrategi

WPTG använder lokal juridisk expertis vid förvärv för att navigera komplexa juridiska landskap.

Valutarisk

Bolagets geografiska diversifiering fungerar som en naturlig säkring mot valutafluktuationer och minimerar finansiell exponering över olika marknader.

Operativ motståndskraft

WPTG:s struktur möjliggör enhetliga produkter och tjänster över olika regioner, särskilt på tillväxtmarknader, samtidigt som inflationstryck hanteras och exponering mot olika risker minimeras.

Revisor

En revisor väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes KAJ Konsult AB som revisor tillsammans med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor. Revisorn rapporterar direkt till styrelsen minst två gånger per år och ansvarar för revision av årsredovisningen, koncernredovisningen samt administrationen av styrelsen och VD.

Verkställande ledning

WPTG:s verkställande ledning, ledd av VD:n, ansvarar för den dagliga ledningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktioner.

Ledningsgruppen består av erfarna yrkespersoner med expertis inom nyckelområden såsom teknologi, finans, global verksamhet och affärsutveckling.

I arbetet mot Vision 2028 fokuserar ledningsgruppen på implementeringen av fem strategiska tillväxtpelare:

1. Global expansion av leveransnätverket
2. Utveckling av proprietära lösningar och immateriella rättigheter
3. Innovation inom AI och maskininläring
4. Outsourcing av affärsprocesser
5. Strategiska förvärv

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen och ledningen har etablerat omfattande system för intern kontroll och riskhantering för att säkerställa effektiv styrning av verksamheten, korrekt finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och regler över koncernens globala verksamheter.

Dessa system utvärderas och förbättras kontinuerligt för att möta föränderliga risklandskap, särskilt i takt med att verksamheten expanderar internationellt och fokus ökar på avancerad teknologi såsom AI och dataanalys.





BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen och ledningen har etablerat omfattande system för intern kontroll och riskhantering för att säkerställa effektiv styrning av verksamheten, korrekt finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och regler över koncernens globala verksamheter.

Dessa system utvärderas och förbättras kontinuerligt för att möta föränderliga risklandskap, särskilt i takt med att verksamheten expanderar internationellt och fokus ökar på avancerad teknologi såsom AI och dataanalys.

Aktieägare

Per den 31 december 2025 hade WPTG cirka 6 700 aktieägare. Bolagets aktiekapital består av två aktieslag: A-aktier med tio (10) röster per aktie och B-aktier med en (1) röst per aktie. Bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq First North Growth Market Stockholm.

WPTG:s aktieägarbas består av en diversifierad mix av institutionella och privata investerare som stödjer koncernens långsiktiga strategi och tillväxtambitioner inom digital transformation och teknologitjänster.

Ytterligare information om bolagets aktier och ägarstruktur presenteras i avsnittet "Aktiedata och aktieägarinformation" i denna årsredovisning.

Bolagsordning

WPTG:s bolagsordning innehåller regler om bolagets förvaltning och verksamhet. Den definierar bolagets namn, platsen för dess registrerade säte, föremålet för bolagets verksamhet, aktiekapital och aktier, styrelsen, bolagsstämmor samt räkenskapsår. Bolagsordningen finns tillgänglig i sin helhet på bolagets webbplats (www.whitepearltech.com/corporategovernance).

Årsstämma

Årsstämman (AGM) är WPTG:s högsta beslutande organ. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats.

Vid årsstämman ska följande ärenden behandlas:

Föreslagen dagordning

1. Val av ordförande för stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två personer att justera protokollet.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för koncernen.
7. Beslut angående:
 - a. Fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
 - b. Disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen.
 - c. Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD.
8. Fastställande av antal styrelseledamöter och revisorer.
9. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorn.
10. Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor.
11. Beslut om ny bolagsordning.
12. Beslut om emission av teckningsoptioner till Fenja Capital II A/S.
13. Beslut om bemyndigande.
14. Stämmans avslutande.
15. För giltigt beslut enligt punkterna 11, 12 och 13 krävs godkännande av aktieägare som representerar minst två tredjedelar (2/3) av både de avgivna rösterna och de aktier som är företrädda vid stämman. Alla övriga beslut kräver enkel majoritet. Bolaget har 30 371 348 aktier utestående, varav 24 889 är A-aktier (10 röster per aktie) och 30 346 459 är B-aktier (1 röst per aktie), motsvarande totalt 30 595 349 röster. Styrelsens förslag till beslut framgår ovan.



De fullständiga förslagen, tillsammans med tillhörande dokument, utlåtanden och rapporter enligt den svenska aktiebolagslagen, kommer att göras tillgängliga av bolaget på bolagets webbplats senast tre veckor före årsstämman och skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Aktieägare informeras om sin rätt att begära information från styrelsen och VD vid årsstämman rörande omständigheter som kan påverka bedömningen av ett ärende på dagordningen eller bolagets ekonomiska situation, under förutsättning att detta kan ske utan väsentlig skada för bolaget (kapitel 7, §§ 32 och 57 i den svenska aktiebolagslagen).

Årsstämman 2025 hölls den 20 maj 2025 i Stockholm.

Årsstämman 2026 för White Pearl Technology Group kommer att hållas onsdagen den 3 juni 2026 kl. 13.00 CEST. Stämman kommer att äga rum på kontoret hos koncernens dotterbolag Lumi4ry på Vasagatan 15–17 i Stockholm. Aktieägare är välkomna att delta. För mer information och registrering hänvisas till kallelsen på www.whitepearltech.com.

WPTG:s finansiella kalender för kommande år:

Datum	Rapport
20 maj 2026	Q1 rapport 2026
03 juni 2026	Årsstämma
20 augusti 2026	Q2 rapport 2026
19 november 2026	Q3 rapport 2026
18 februari 2027	Bokslutskommuniké 2026

Rapporterna kan laddas ner från www.whitepearltech.com eller begäras via ir@whitepearltech.com

Revisor

Bolagets revisor väljs av årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes Kajser Konsult AB som bolagets revisor, med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor.

Revisorn rapporterar till styrelsen om revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen samt administrationen av styrelsen och VD. Sådan rapportering sker regelbundet under räkenskapsåret.

Verkställande ledning

WPTG:s verkställande ledning, ledd av VD:n, ansvarar för den dagliga ledningen av koncernen i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställts av styrelsen.

Ledningsgruppen består av erfarna yrkespersoner med expertis inom centrala områden såsom teknologi, finans, global verksamhet, affärsutveckling och strategiska tillväxtinitiativ.

I linje med koncernens Vision 2028-strategi fokuserar ledningen på genomförandet av följande strategiska tillväxtpelare:

1. Utveckling av proprietära lösningar och immateriella rättigheter

2. Innovation inom AI och maskininlärning

3. Strategiska förvärv

4. Integration av förvärvade verksamheter

5. Realisering av synergier och korsförsäljning över plattformen

Intern kontroll och riskhantering

Ramverk och ansvarsområden

Styrelsen och den verkställande ledningen har etablerat ett ramverk för intern kontroll och riskhantering utformat för att stödja effektiv styrning, tillförlitlig finansiell rapportering, operativ effektivitet samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler inom koncernens internationella verksamhet.

WPTG:s interna kontrollramverk för finansiell rapportering syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen och upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med tillämpliga redovisningsstandarder, regulatoriska krav och interna policys.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll- och riskhanteringssystem. Styrelsen granskar regelbundet systemens effektivitet och övervakar koncernens exponering mot operativa, finansiella, regulatoriska och strategiska risker.



VD ansvarar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och säkerställa att de policys och procedurer som godkännts av styrelsen implementeras i hela organisationen. Den verkställande ledningen ansvarar för den löpande driften, övervakningen och utvecklingen av ramverket för intern kontroll.

Internrevision

Koncernens internrevisionsaktiviteter stöds av oberoende auktoriserade revisorer och juridiska rådgivare för att säkerställa objektivitet och oberoende i granskningsprocessen. Internrevisionsaktiviteter inkluderar löpande utvärdering av:

1. Riskhanteringsprocesser
2. Effektiviteten i den interna kontrollen
3. Regelefterlevnad och övervakning
4. Operativ effektivitet och processförbättringar
5. Rapporterings- och styrningsprocesser
6. Särskilda revisioner och utredningar vid behov
7. Efterlevnad av regulatoriska standarder

Koncernen granskar och förbättrar kontinuerligt sina system för intern kontroll och riskhantering som svar på föränderliga operativa, regulatoriska och teknologiska risker, inklusive de som är kopplade till internationell expansion och den ökande användningen av AI och datadrivna teknologier.

Utveckling av bolagsstyrning

I takt med att WPTG fortsätter att skala sin globala teknologiplattform och expandera sina proprietära mjukvaror, AI- och datadrivna kapabiliteter, fortsätter koncernens ramverk för bolagsstyrning att utvecklas i linje med verksamhetens ökande komplexitet och strategiska betydelse.

Under året fortsatte styrelsen att stärka tillsynen inom områden såsom teknologisk styrning, strategiska förvärv, plattformintegration, cybersäkerhet och AI-relaterade initiativ, i syfte att stödja koncernens långsiktiga mål att bygga en skalbar och innovationsdriven affärsmodell.

Bolagets internationella expansion och det växande engagemanget från institutionella investerare fortsätter att driva den löpande utvecklingen av styrningsstrukturer, interna kontroller och rapporteringsprocesser i linje med förväntningarna på globala kapitalmarknader.





KUNDREFERENSER

Karoline Zacharoff

Chef för Learning and Inbound Marketing

Kund

NK (Nordiska Kompaniet)

Kommentar

”NK driver två varuhus och en e-handelsplattform och har cirka 1 600 medarbetare som dagligen möter våra besökare. Vårt samarbete med Appspotr har öppnat möjligheten att ge alla bästa möjliga tillgång till information, inspiration och engagemang.

Vår app och webbplats NK Spirit är mer än bara ett informationsflöde — vi skapar gemenskap och delaktighet. Vi skapar den verkliga NK-andan som har funnits sedan Josef Sachs grundade NK år 1902. Genom att lansera NK Spirit som en webbplats har vi nu anpassat användarupplevelsen för alla varuhusmedarbetare på NK som främst arbetar vid datorer.

NK Spirit är vår hubb och vår huvudsakliga interna kommunikationskanal där allt anpassas efter stad, position och gruppindelning.

Appspotr har gjort det möjligt att ta NK:s historia in i framtiden. Tack vare dagens nya teknologier kan vi fortfarande skapa NK-andan på ett modernt sätt som passar varje individ.”

Cathrine Person

Marknadsföring & Event

Kund

Nordstan

Kommentar

”Med omkring 200 butiker och restauranger fördelade över 300 000 kvadratmeter i centrala Göteborg är Nordstan ett av Skandinaviens största köpcentrum. Med så många aktörer under samma tak uppstår naturligt en rad utmaningar, inte minst när det gäller intern kommunikation. Därför beslutade centrumledningen att utveckla en app för att förenkla kommunikationen mellan ledning och hyresgäster.

Tidigare hanterade vi främst kontakt via e-post, vilket lätt kunde bli rörigt — särskilt när man arbetar med många olika företag som alla har olika rutiner och riktlinjer för sina medarbetare. Med en app blir det mycket tydligare när ny information publiceras, vilket gör det enklare för alla inblandade. Eftersom appen fungerar som en direkt kanal till personalen i byggnaden blir det också lättare för företagen, som då slipper vidarebefordra information internt”, förklarar Cathrine Person, ansvarig för marknadsföring på Nordstan.

Appen laddas ner av både butikschefer och övriga medarbetare och har för närvarande omkring 800 användare totalt. Där kan de enkelt hålla koll på vad som händer i byggnaden och annan viktig information såsom kontaktuppgifter och öppettider, rapportera fel samt ta del av förmåner och rabatter. Men appen är inte bara smidigare för att få information — den säkerställer också att informationen når fram betydligt snabbare, vilket kan göra stor skillnad i vissa situationer. Till exempel använder vi appen för att kommunicera nödsituationer i byggnaden. I sådana situationer räknas varje sekund, så det känns väldigt tryggt att kunna få ut budskapet så snabbt som möjligt.”



UTVALDA KUNDER & PARTNERS

Organisationer vi är stolta över att hjälpa inom offentlig sektor, energi, flyg och företagsmarknaden



Ethiopian Electric Power (EPCO)
Sydafrika




Handelsbanken
Sverige



National Development Fund
Saudiarabien



Min. of Environment, Water & Agriculture
Saudiarabien



Dimension Data
Globalt



ÅRSREDOVISNING 2025

HÅLLBARHETS RAPPORT





HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbara affärsmetoder

På White Pearl Technology Group förblir hållbarhet en central del av vår affärsstrategi. Vi arbetar proaktivt och hållbart genom våra nyckelområden: affärsetik, socialt ansvarstagande, miljöförvaltning samt ekonomiskt värdeskapande. Som en global närvaro fortsätter vi att expandera samtidigt som vi är engagerade i att leverera långsiktigt värde och samtidigt minimera vår miljömässiga och samhällsliga påverkan.

Därutöver integreras hållbarhets- och ESG-principer i hela koncernens verksamhet och affärsmodell. WPTG fokuserar på digitaliseringens bidrag till mer effektiva och hållbara arbetssätt, minskad miljöpåverkan samtidigt som globala verksamheter möjliggörs. Bolaget arbetar aktivt för att stärka yrkesverksamma inom flera marknader genom utbildning, sysselsättningsmöjligheter samt utveckling av kompetens.

Långsiktigt perspektiv

WPTG hanterar miljö- och hållbarhetsfrågor ur perspektiven affärsetik, socialt ansvar, miljö och ekonomi. Vår hållbarhetsstrategi är integrerad med våra kärnverksamhetsmål och Vision 2028.

Kvaliteten på våra produkter och tjänster är en nyckelfaktor för framgång på en allt mer digital och globalt konkurrensutsatt marknad. Vår hållbarhetsinsats bygger på principerna om förbättrad kvalitet genom hållbart uppförande och kontinuerliga operativa förbättringar som är utformade för att bättre möta kundernas föränderliga behov.

Miljöpåverkan

Som ett teknikdrivet företag med starkt fokus på mjukvara och digitala tjänster är vårt direkta miljöavtryck begränsat. Vi fortsätter dock att minska både direkta och indirekta effekter genom att:

- **Hållbar hårdvara:** Våra hårdvaruprodukter undviker aktivt potentiellt skadliga ämnen i produkter och tillverkningsprocesser
- **Lågkoldioxidlogistik:** Vi prioriterar sjöfrakt eller järnvägstransport när det är möjligt för att minska koldioxidutsläpp från transport och leverans
- **Digital-first-verksamhet:** Vi minimerar onödiga resor genom att främja virtuella möten via våra avancerade samarbetsplattformar
- **Energieffektivitet:** Kontinuerliga insatser för att minska energiförbrukningen i vår globala verksamhet

Affärsetik och kundrelationer

Vår tillväxt styrs av starka etiska principer och ett engagemang för transparens.

- **Nolltoleranspolicy:** Absolut förbud mot mutor eller korruption på alla marknader
- **Uppförandekod:** Alla medarbetare bekräftar och följer vår omfattande uppförandekod genom formella samtyckesprocesser
- **Informationssäkerhet:** Strikta protokoll för hantering av känslig företags- och kundinformation
- **Regelverksefterlevnad:** Full efterlevnad av marknadsregler, inklusive EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR 596/2014/EU)
- **Introduktion för medarbetare:** Etik- och efterlevnadsutbildning integreras i rekryterings- och introduktionsprocesser
- **Kundförtroende:** Regelbundna kundundersökningar säkerställer anpassning till kundernas förväntningar och upprätthåller långsiktiga affärsrelationer

Medarbetare och arbetsplats

Vi fortsätter att investera i att bygga en inkluderande, hållbar och högpresterande arbetsplats.

- **Stöd till unga talanger:** Praktik- och traineeprogram ger unga yrkesverksamma möjlighet att få praktisk erfarenhet, utveckla kompetenser och komma in på arbetsmarknaden
- **Inkluderande kultur:** Vi främjar en inkluderande men lokalt anpassad kultur över våra globala verksamheter
- **Balans mellan arbete och privatliv:** Vi strävar efter en sund balans mellan arbetskrav och personligt välbefinnande
- **Hälsa och välmående:** Vi uppmuntrar medarbetare att upprätthålla och utveckla god hälsa, arbeta aktivt för att förebygga stressrelaterade sjukdomar och minska långvarig frånvaro
- **Noll diskriminering:** Vi säkerställer att ingen medarbetare utsätts för diskriminering av något slag
- **Ledarskapsutveckling:** Riktad utbildning för chefer inom ledarskap och arbetsmiljö betonar vikten av att skapa miljöer där alla känner sig inkluderade



Innovation och hållbar teknologi

Innovation fortsätter att vara central i vårt hållbarhetsarbete. Under 2025 fortsätter vi att utveckla lösningar som skapar både affärsmässigt och samhälligt värde:

- **AI-etik:** Våra växande erbjudanden inom AI och maskininlärning följer etiska riktlinjer för att säkerställa rättvisa och transparens i algoritmiskt beslutsfattande
- **Digital inkludering:** Våra teknologier hjälper till att minska digitala klyftor på de marknader där vi verkar, särskilt i tillväxtekonomier
- **Effektivitetslösningar:** Våra produkter och tjänster hjälper kunder att minska resursförbrukning och förbättra operativ hållbarhet
- **Säker digital transformation:** Våra cybersäkerhetslösningar skyddar kritisk infrastruktur och känslig data

Styrning och ansvarstagande

Vi har ytterligare stärkt vårt ramverk för bolagsstyrning för att säkerställa ansvarstagande och transparens:

- **Styrelseövervakning:** Hållbarhet integreras i beslutsfattande på styrelsenivå
- **Ledningssystem:** Formella miljömässiga och sociala ledningssystem vägleder vår verksamhet
- **Intressentdialog:** Regelbunden dialog med medarbetare, kunder, investerare och samhällen
- **Transparent rapportering:** Åtagande om tydlig kommunikation kring hållbarhetsprestanda

Kvalitet och kontinuerlig förbättring

Kvalitet är en central drivkraft för vår framgång. Våra hållbarhetsinsatser är nära kopplade till kontinuerliga förbättringsinitiativ som stärker operativ effektivitet och kundnöjdhet:

- **Processexcellens:** Avvikelse från etablerade processer dokumenteras, tidsätts, korrigeras och följs upp
- **Kvalitetssäkring:** Regelbundna interna revisioner genomförs enligt tydliga processriktlinjer
- **Kundcentrerad kvalitet:** Revisioner genomförs på begäran av större kunder för att säkerställa produktkvalitet genom hela leveranskedjan

Framåtblick

När vi fortsätter arbetet mot våra Vision 2028-mål kommer hållbarhet att förbli en grundläggande del av vår strategi. Vårt fortsatta fokus på innovation, digital transformation och global expansion kommer att vägledas av ansvarsfulla affärsmetoder som skapar långsiktigt värde för våra intressenter och bidrar positivt till samhället.

”White Pearl Technology Group inser att långsiktig framgång är beroende av att skapa teknologi som tjänar mänskligheten och skyddar vår planet. Våra hållbarhetsinsatser är grundläggande för vår affärsstrategi och teknologiska innovation.”

Marco Marangoni

Verkställande direktör





ÅRSREDOVISNING 2025

STYRELSE OCH LEDNING





STYRELSEMEDLEMMAR



Sven Otto Littorin

Styrelseordförande

Bakgrund: Erfaren entreprenör och tidigare arbetsmarknadsminister i Sverige. Han är för närvarande styrelseordförande i två noterade bolag: White Pearl Technology Group AB och AB Igrene. Han har tidigare haft uppdrag som bland annat styrelseordförande i Beowulf Mining plc och Raytelligence AB samt i ett antal onoterade bolag.

Utbildning: BSc i ekonomi och företagsekonomi, Lunds universitet.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen samt större aktieägare.

Tillträdesår: 2022

Aktieinnehav: 16 000

Optioner: 20 000



Marco Marangoni

VD och styrelseledamot

Bakgrund: Bred IT-erfarenhet från ledande positioner inom flera multinationella IT-bolag.

Utbildning: Examen i administrativ och kommersiell teknik – ITC Milan, Italien.

Oberoende: Oberoende i förhållande till större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och ledningen.

Tillträdesår: 2020

Aktieinnehav: 74 016

Optioner: 70 000



Jari Koister

Styrelseledamot

Bakgrund: Jari Koister har en djup teknisk grund inom mjukvaruutveckling och datavetenskap. Han har lett produktutvecklingsteam hos organisationer som Hewlett-Packard Labs och Ericsson samt haft seniora mjukvaruutvecklingsroller vid högväxande startups, inklusive Commerce One.

Jari har haft roller som teknologichef och produktchef vid ledande globala bolag såsom Salesforce, Oracle, Twitter och FICO. Han arbetar idag som Chief Technology Officer på Kantar Insights, ett globalt ledande bolag inom varumärkesmarknadsföring och analys.

Utbildning: Ph.D. i mjukvaruutveckling och datavetenskap, Royal Institute of Technology (KTH), Stockholm, Sverige. M.Sc. i matematik och datavetenskap, Stockholms universitet, Sverige.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess verkställande ledning och större aktieägare.

Tillträdesår: 2025



Arne Nabseth

Styrelseledamot

Bakgrund: Erfarenhet från ledande roller inom affärsutveckling, produktutveckling och entreprenörskap i tvärdisciplinära miljöer inom flera branscher. Han innehar för närvarande styrelseuppdrag som styrelseordförande och styrelseledamot i bolag såsom Atrian AB och Dividend AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen samt större aktieägare.

Tillträdesår: 2024

Aktieinnehav: 86 148

Optioner: 25 000



SENIOR LEDNING



Marco Marangoni

Koncern VD

Bakgrund: Har en masterexamen i internationella kommersiella strategier. Han har arbetat inom över tio multinationella IT-bolag och haft ledande befattningar där.

VD sedan augusti 2020

Aktieinnehav: 74 016

Optioner: 70 000



Vikas Gupta

Koncern CFO

Bakgrund: Har en kandidatexamen i finans samt ett postgraduate-diplom. Han har 12 års erfarenhet från internationella banker inom kapitalmarknader och rådgivningstjänster till kunder hos Standard Chartered Bank, HSBC och Citibank. Specialiserad inom fusioner och förvärv, värderingar och företagsrådgivning.

Koncernens CFO sedan februari 2026

Aktieinnehav: 157 032

Optioner: 30 000



Ashley De Klerk

COO

Bakgrund: Tidigare erfarenhet som Managing Director för Metrofile (Pty) Ltd och divisional director för EOH (Pty) Ltd. Metrofile (Pty) Ltd är noterat på den sydafrikanska börsen. Baserad i Sydafrika.

Koncernens COO sedan februari 2026

Aktieinnehav: 44 410

Optioner: 70 000



Hans Hägg

CFO för WPTG AB

Bakgrund: Hans Hägg har över 30 års erfarenhet inom finansiellt ledarskap, affärstransformation och bolagsstyrning inom ett brett spektrum av branscher. Han har haft flera interimistiska CFO- och rådgivningsroller i börsnoterade bolag och komplexa internationella organisationer. Tidigare roller inkluderar chef för koncernfinans och business control hos ett av Sveriges ledande familjeägda konglomerat.

CFO sedan juni 2025

Utbildning: • Examen i finans och företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

• Studier i handelsrätt, Stockholms universitet



Oscar Carling

Chief Investment Officer (CIO)

Bakgrund: Oscar Carling har en bakgrund inom finans, försäljning och företagsledning inom både privat och offentlig sektor. Han var senast VD för Spotr Group, ett teknikbolag noterat på Nasdaq First North, och har tidigare varit VD för Adligo samt haft seniora roller inom investment banking, inklusive Head of Corporate Sales på Mangold Fondkommission. Han har erfarenhet som rådgivare, styrelseledamot och senior inom M&A-transaktioner på både privata och publika marknader. Oscar har studerat ekonomi vid universiteten i Uppsala och Umeå.

Vice President Investor Relations sedan mars 2025

CIO sedan december 2025



Stephen Thorne

Senior Vice President (SVP) för AI, datavetenskap och Blockchain

Bakgrund: Erfarenhet från ledande initiativ inom digital transformation, lösningsarkitektur och strategisk teknologi i Europa, Mellanöstern och Afrika under 25+ år. Har tidigare haft ledande befattningar hos OTT/WPTG AB, AI Moammar Information Systems och EOH International, där han byggde högpresterande team och drev betydande intäktsstillväxt.

Utbildning: • PG Diploma Strategic Management – Damelin Management School
• PG Diploma Management (Business Administration) – Vits Business School, BA – Rand Afrikaans University

SVP sedan mars 2025

Aktieinnehav: 37 000

Optioner: 37 500



Tobias Österdal

Vice President Europa

Bakgrund: Tobias Österdal är en senior företagsledare med över 25 års erfarenhet av att leda och skala teknikdrivna och konsultorienterade organisationer i komplexa och högpresterande miljöer. Han har haft ledande befattningar på C-nivå och inom företagsledning, inklusive tillförordnad VD, COO och vice VD, med fullt ansvar för strategi, verksamhet, personalledning och affärsutveckling. Tobias har stark expertis inom organisatorisk tillväxt, operativ excellens och M&A-genomförande och är känd för sitt strukturerade och affärsdrivna ledarskap med tydligt fokus på långsiktigt värdeskapande.

VP since December 2025



Styrelsen

Styrelsen ansvarar för den övergripande styrningen och den strategiska inriktningen av WPTG, med målet att stödja bolagets långsiktiga utveckling och skapa hållbart aktieägarvärde.

Styrelsen övervakar bolagets organisation och administration och ansvarar ytterst för att säkerställa lämplig styrning, riskhantering och intern kontroll.





Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre (3) och högst sju (7) ordinarie ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.

Styrelseordföranden ansvarar för att leda och organisera styrelsens arbete samt för att säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med tillämpliga lagar och regler, bolagsordningen samt styrelsens antagna policys och rutiner.

Som en del av bolagets strategi att övergå till mer högmarginaliserade proprietära IP- och AI-drivna lösningar upprätthåller styrelsen aktiv tillsyn över dessa initiativ för att säkerställa att de ligger i linje med bolagets långsiktiga strategi och aktieägarnas intressen.

Styrelsens sammansättning

Per dagen för denna årsredovisning består styrelsen av följande medlemmar:

Sven Otto Littorin Styrelseordförande	
Marco Marangoni VD och styrelseledamot	
Jari Koister Styrelseledamot	
Arne Nabseth Styrelseledamot	

Styrelsen har sitt registrerade säte i Stockholm, Sverige.

Styrelsens oberoende

Tabellen nedan visar styrelseledamöterna, deras respektive positioner samt en bedömning av deras oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och större aktieägare.

Vid bedömningen av oberoende definieras större aktieägare, enligt Svensk kod för bolagsstyrning, som aktieägare som direkt eller indirekt representerar tio (10) procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Namn	Position	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Sven Otto Littorin	Ordförande	Ja	Ja
Marco Marangoni	Ledamot	Nej	Ja
Arne Nabseth	Ledamot	Ja	Ja
Jari Koister	Ledamot	Ja	Ja

UTSKOTT

Revisionsutskott

WPTG:s styrelse har inrättat ett revisionsutskott för att stödja styrelsen i dess tillsynsansvar.

Revisionsutskottet övervakar integriteten i bolagets finansiella rapportering, ramverket för intern kontroll, riskhanteringsprocesser samt frågor relaterade till extern revision.

Utskottet spelar en central roll i att stödja styrelsen inom följande områden:

- Tillsyn över finansiell rapportering
- Intern kontroll och riskhantering
- Extern revision
- Internrevision
- Efterlevnad och etiska standarder



Strategiskt utskott för mjukvara, AI och innovation

Styrelsen har etablerat ett strategiskt utskott för mjukvara, AI och innovation för att stödja styrelsen i tillsynen över koncernens långsiktiga teknologistrategi och innovationsinitiativ.

Utskottet ansvarar för frågor relaterade till utveckling av proprietära mjukvaruplattformar, artificiell intelligens och datakapabiliteter, teknikdrivna förvärv samt integration och kommersialisering av immateriella rättigheter inom koncernen.

Detta utskott ska stärka WPTG:s styrning och strategiska tillsyn inom:

- Utveckling av proprietär mjukvara och plattformar
- Artificiell intelligens och datadrivna kapabiliteter
- Teknikdrivna förvärv och integration
- Långsiktig konkurrenspositionering genom innovation

Nomineringsutskott

Nomineringsutskottet består av representanter för bolagets större aktieägare, inklusive Webbleton Holdings Limited, Chetan Ottam och Yellowstone Committee, och ansvarar för att förbereda och presentera förslag gällande val av styrelseledamöter, ersättning till styrelsen samt utnämning av styrelseordförande.

Styrelsearvoden

Styrelsearvodet uppgår till 500 000 SEK per år för styrelseordföranden och 200 000 SEK per år för övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget.

Styrelsens möteskalender 2025

Styrelsen i WPTG höll följande formella möten under 2025:

15 januari 2025 ✓	20 maj 2025 ✓	07 november 2025 ✓
19 januari 2025 ✓	26 juni 2025 ✓	05 november 2025 ✓
21 februari 2025 ✓	06 augusti 2025 ✓	11 december 2025 ✓
02 februari 2025 ✓	13 augusti 2025 ✓	22 december 2025 ✓
07 mars 2025 ✓	04 november 2025 ✓	

Ytterligare information

Styrelseledamöter och medlemmar av koncernledningen kan kontaktas via bolaget på Vasagatan 15–17, 111 20 Stockholm, Sverige.

Det finns inga familjerelationer mellan någon av styrelseledamöterna eller medlemmarna i koncernledningen. Under de senaste fem åren har ingen medlem av styrelsen eller koncernledningen dömts för bedrägerirelaterade brott.

Sven Otto Littorin var styrelseordförande i Serio Care AB fram till augusti 2018. Obligatoriska likvidationsförfaranden för Serio Care AB inleddes den 17 april 2019 och avslutades den 27 mars 2021. Ingen annan medlem av styrelsen eller koncernledningen har under de senaste fem åren varit involverad i konkurs, rekonstruktion eller tvångslikvidation i egenskap av styrelseledamot, ledande befattningshavare eller medlem av lednings-, administrations- eller tillsynsorgan.

Ingen medlem av styrelsen eller koncernledningen har under de senaste fem åren varit föremål för offentliga anklagelser eller sanktioner från reglerande eller lagstadgade myndigheter, eller förbjudits av domstol att vara medlem i ett bolags administrativa, ledande eller tillsynsorgan eller att delta i ledningen eller skötseln av ett bolags angelägenheter.

Vissa medlemmar av styrelsen och koncernledningen innehar aktier eller andra finansiella intressen i bolaget. Därutöver kan styrelseledamöter och ledande befattningshavare bedriva verksamhet utanför bolaget, inklusive tjänstgöring som styrelseledamöter, tjänstemän eller investerare i andra verksamheter. Sådana engagemang kan ge upphov till potentiella intressekonflikter med bolaget. För att upprätthålla kommersiellt värdefulla relationer med bolaget avstår den berörda individen från att delta i handläggningen av frågor som rör konflikten.

Enligt styrelsen finns det inga arrangemang eller överenskommelser med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter enligt vilka någon styrelseledamot, medlem av koncernledningen eller revisor har utsetts.

Avtal om ersättning vid upphörande av uppdrag

Bolaget har inte ingått några avtal med medlemmar av lednings-, administrations- eller tillsynsorgan avseende förmåner vid uppsägning, avgångsvederlag eller liknande ersättningar vid upphörande av uppdrag. Inga belopp har avsatts eller upplupits av bolaget för sådana förmåner.

Styrelsen ansvarar för bolagets övergripande ledning och strategiska inriktning. Detta inkluderar bland annat att fastställa årlig budget, övervaka operativ och finansiell utveckling samt utvärdera strategiska initiativ, externa frågor och tillväxtpotentialer.



Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") utgör god sed för bolag vars aktier eller depåbevis är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden utgör en del av det svenska systemet för självreglering och kompletterar lagstiftning samt andra regler genom att fastställa standarder för god bolagsstyrning.

Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att bolag får avvika från specifika bestämmelser om alternativa lösningar bedöms vara mer lämpliga, förutsatt att sådana avvikelser förklaras.

Bolag vars aktier handlas på Nordic SME eller Nasdaq First North Growth Market, inklusive bolaget, är inte skyldiga att tillämpa Koden fullt ut. Bolaget tillämpar därför endast Koden i den utsträckning som bedöms lämplig och relevant från fall till fall.

Riskhanteringsstrategi

WPTG fortsätter att balansera sina tillväxtmål med en disciplinerad och proaktiv strategi för riskhantering inom sina globala verksamheter.

Geopolitisk risk

Koncernens erfarna ledningsteam övervakar kontinuerligt geopolitiska utvecklingar och upprätthåller lämpliga beredskapsåtgärder för att stödja operativ stabilitet i dynamiska och osäkra miljöer.

Förvärvsrisk

WPTG upprätthåller ett disciplinerat ramverk för förvärv, med stöd av kvalificerade lokala juridiska och professionella rådgivare för att säkerställa styrning, regelmässig efterlevnad och följsamhet till tillämpliga lagar och regulatoriska krav i relevanta jurisdiktioner.

Valutarisk

Koncernens geografiskt diversifierade verksamhet fungerar som en naturlig säkring mot valutakursvolatilitet genom att minska koncentrationsrisk och begränsa exponering mot fluktuationer i enskilda marknader och valutor.

Operativ motståndskraft

WPTG:s operativa modell stödjer konsekvent leverans av produkter och tjänster över flera regioner, inklusive tillväxtmarknader, samtidigt som motståndskraften mot inflationstryck och bredare operativa risker stärks.

Avrundning

Vissa siffror och procentsatser som presenteras i denna årsredovisning har varit föremål för avrundning. Därför kan siffror som visas i vissa tabeller avvika från en exakt aritmetisk summering av de angivna talen.

Transaktioner utan kassaflödespåverkan

Transaktioner som uppstår från investerings- och finansieringsaktiviteter och som inte innebär kassain- eller kassautföden är exkluderade från den konsoliderade kassaflödesanalysen, trots deras påverkan på koncernens kapital- och tillgångsstruktur. Sådana transaktioner redovisas på annan plats i de finansiella rapporterna där det är relevant och lämpligt.

Tvister och rättsliga förfaranden

Bolaget är för närvarande inte involverat i några väsentliga rättsliga, regulatoriska eller administrativa förfaranden som förväntas ha en betydande påverkan på koncernens finansiella ställning eller verksamhet.



För en fullständig riskhändering, vänligen besök





NYA STANDARDER OCH TILLÄGG

Tillämpning av nya och reviderade International Financial Reporting Standards (IFRS)

Standarder och tolkningar som gäller under aktuell period

Följande nya och reviderade standarder och tolkningar har antagits under den aktuella perioden och har påverkat den finansiella rapporteringen för 2025:

IFRS 16 (ändringar): Leasingskuld vid sale and leaseback

Dessa ändringar specificerar kraven som en säljare-leasetagare tillämpar vid värdering av leasingskulden som uppstår vid en sale and leaseback-transaktion. Ändringarna säkerställer att leasingskulder som uppstår från sale and leaseback-transaktioner värderas konsekvent efter transaktionsdatumet. Koncernen har bedömt dessa ändringar och dragit slutsatsen att de inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i IAS 1: Långfristiga skulder med lånevillkor (covenants)

Dessa ändringar förtydligar hur villkor som ett företag måste uppfylla inom tolv månader efter rapportperioden påverkar klassificeringen av skulder som kort- eller långfristiga. Koncernen har granskat sina finansieringsarrangemang och lånevillkor och dragit slutsatsen att ändringarna inte har medfört några väsentliga förändringar i klassificeringen av skulder i de finansiella rapporterna.

Ändringar i IAS 7 och IFRS 7: Leverantörsfinansieringsarrangemang

Dessa ändringar inför ytterligare upplysningskrav som syftar till att öka transparensen kring leverantörsfinansieringsarrangemang och deras påverkan på skulder, kassaflöden och likviditetsriskexponering. Koncernen har bedömt sina arrangemang och inkluderat de nödvändiga upplysningarna där det varit tillämpligt. Ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning, resultat eller kassaflöden.

Ändringar i IAS 21: Bristande växlingsbarhet

Dessa ändringar ger vägledning för fastställande av växelkurs när en valuta inte kan växlas till en annan valuta och kräver ytterligare upplysningar om berörda valutor och uppskattningsprocesser. Koncernen har bedömt effekterna av dessa ändringar på utländska valutatransaktioner och omräkningsprocesser och dragit slutsatsen att de inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

STANDARDER UTFÄRDADA MEN ÄNNU EJ IKRAFTTRÄDDA

Följande nya och reviderade standarder och tolkningar har utfärdats men har ännu inte trätt i kraft. Koncernen har ännu inte tillämpat dessa standarder och utvärderar för närvarande deras potentiella påverkan:

Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7: Ändringar av klassificering och värdering av finansiella instrument

Dessa ändringar förtydligar specifika krav relaterade till klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder samt inför ytterligare upplysningskrav för finansiella instrument. Ändringarna gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare.

Avtal som hänvisar till naturberoende el (ändringar i IFRS 9 och IFRS 7)

Dessa ändringar förtydligar redovisningsmässig behandling och upplysningskrav för avtal som hänvisar till naturberoende el, inklusive avtal om förnybar energi. Ändringarna gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare.

Årliga förbättringar av IFRS-redovisningsstandarder – Volym 11

De årliga förbättringarna innehåller mindre ändringar i olika IFRS-standarder, inklusive IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 och IAS 7, i syfte att förtydliga formuleringar eller rätta oavsiktliga inkonsekvenser. Dessa förbättringar gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare.

IFRS 18: Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och introducerar nya krav för presentation och upplysningar i finansiella rapporter, inklusive definierade delsummeringar i resultaträkningen samt utökade upplysningar relaterade till ledningsdefinierade resultatmått. Standarden gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare.



IFRS 19: Dotterbolag utan offentligt ansvar – Upplysningar

IFRS 19 tillåter kvalificerade dotterbolag att tillämpa förenklade upplysningskrav samtidigt som kraven för redovisning, värdering och presentation enligt andra IFRS-redovisningsstandarder fortsatt tillämpas. Standarden gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare.

Omräkning till presentationsvaluta i hyperinflationsekonomier (ändringar i IAS 21)

Dessa ändringar förtydligar redovisningskraven som gäller vid omräkning av finansiell information från en funktionell valuta i en hyperinflationsekonomi till en presentationsvaluta som inte är hyperinflationär. Ändringarna gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare.

Koncernen kommer fortsatt att bedöma den potentiella påverkan av dessa nya standarder och ändringar i takt med att de träder i kraft och kommer att tillämpa dem vid lämplig tidpunkt. Ledningen bedömer att införandet av dessa standarder och tolkningar under framtida perioder inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Beskrivning	SEK
Reserv för överkursfond utan restriktioner	399 899 218,00
Ackumulerad förlust	-120 544 510,00
Årets resultat	567 150,00
Totalt	279 921 858,00
Disponeras så att i ny räkning överförs	279 921 858,00

Data per 31 december 2025

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

WPTG består av 42 aktiva koncernbolag med 925 medarbetare inom sin globala verksamhet.

Gender distribution:



291
KVINNOR (31%)

634
MÄN (69%)

ANSTÄLLNINGSSTRUKTUR:

Blandning av

HELTIDANSTÄLLDA

och

KONSULTER

Kulturell mångfald

Multinationella team som representerar olika bakgrunder, språk och kulturella perspektiv.

KONCERNENS

FINANSIELLA STÄLLNING

Styrelsens rapport	54
Balansräkning	55
Rapport över total resultat	57
Rapport över förändringar i eget kapital	58
Kassaflödesanalys	59
Redovisningsprinciper	60
Noter	74-82





STYRELSENS RAPPORT

Styrelsen presenterar härmed sin rapport för den tolv månadersperiod som avslutades den 31 december 2025.

Huvudsaklig verksamhet och drift

Koncernen investerar i bolag verksamma inom informationsteknologisektorn. Det skedde inga större förändringar under året.

Verksamhetsresultatet samt koncernens och moderbolagets finansiella ställning framgår av de bifogade finansiella rapporterna och kräver enligt styrelsens bedömning inga ytterligare kommentarer.

Händelser efter rapportperiodens slut

Alla händelser efter datumet för de konsoliderade finansiella rapporterna och för vilka tillämpligt ramverk för finansiell rapportering kräver justering eller upplysning har beaktats eller upplysts om.

Styrelsen känner inte till några förhållanden eller omständigheter som uppstått efter räkenskapsårets slut och fram till datumet för denna rapport som skulle kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning.

Fortsatt drift

De konsoliderade finansiella rapporterna har upprättats enligt redovisningsprincipen om fortsatt drift. Detta förutsätter att medel kommer att finnas tillgängliga för att finansiera framtida verksamhet och att realisering av tillgångar samt reglering av skulder, eventalförpliktelser och åtaganden kommer att ske inom ramen för den ordinarie verksamheten.

Styrelse

Följande personer har varit styrelseledamöter i bolaget under perioden och fram till datumet för denna rapport:

- ✓ **Marco Giuseppe Marangoni**
- ✓ **Sven Otto Julius Littorin**
- ✓ **Arne Nabseth**
- ✓ **Jari Koister**



BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	4	1 741 572	1 440 976
Immateriella tillgångar	5	108 426 536	37 259 039
Andelar i intressebolag	6	15 951 587	15 951 587
Uppskjutna skattefordringar	9	4 004 387	4 316 842
Övriga finansiella tillgångar	11	9 048 229	8 282 454
Summa anläggningstillgångar		139 172 311	67 250 898
Omsättningstillgångar			
Pågående arbeten	7	44 646 099	1 763 531
Kundfordringar och övriga fordringar	8	71 472 324	95 846 179
Likvida medel	12	72 562 786	23 721 642
Summa omsättningstillgångar		188 681 209	121 331 352
SUMMA TILLGÅNGAR		327 853 520	188 582 250



Belopp i SEK	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital	13	651 106	612 666
Övrigt inbetalt kapital	13	43 622 750	30 221 873
Balanserade vinstmedel		160 480 980	92 779 778
Teckningsoptionsreserv		28 993 112	-
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		233 747 948	123 614 317
Minoritetsandelar		(1 197 466)	618 803
Summa eget kapital		232 550 482	124 233 120
Långfristiga skulder			
Övriga finansiella skulder	16	67 470 404	43 120 043
Summa långfristiga skulder		67 470 404	43 120 043
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och övriga skulder	15	19 132 703	17 737 421
Kortfristiga skatteskulder	10	8 699 931	3 491 666
Summa kortfristiga skulder		27 832 634	21 229 087
Summa skulder		95 303 038	64 349 130
SUMMa EGET KAPITAL OCH SKULDER		327 853 520	188 582 250



RAPPORT ÖVER TOTAL RESULTAT

Koncernens Resultaträkning	Not	Räkenskapsår 2025	Räkenskapsår 2024
Intäkter	17	510 472 541	309 661 056
Direkta kostnader	18	(330 590 246)	(192 699 440)
Bruttovinst		179 882 295	116 961 616
Övriga intäkter		0	371 827
Rörelsekostnader		(18 023 628)	(21 345 159)
Personalkostnader		(73 417 079)	(42 588 584)
Övriga administrativa kostnader		(2 323 633)	(3 185 549)
EBITDA		86 117 954	50 214 151
Avskrivningar		(224 402)	(254 552)
EBIT	19/20	85 893 552	49 959 599
Netto räntekostnad		(2 464 691)	(839 319)
Omräkningsvinst / (förlust)		3 466 280	(836 400)
Resultat före skatt		86 895 141	48 283 880
Aktuell skatt	21	(8 835 331)	(2 370 793)
Nettoresultat efter skatt		78 059 810	45 913 087
Extraordinära Justeringar			
Nedskrivningar och återföringar		(12 174 877)	(25 081 290)
Resultat för perioden		65 884 933	20 831 797
Innehav utan bestämmande inflytande		(1 816 269)	(743 588)
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		67 701 202	21 575 385



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDINGAR I EGET KAPITAL

Belopp I SEK	Aktiekapital (SEK)	Övrigt inbetalt kapital (SEK)	Övriga reserver (SEK)	Balanserade vinstmedel (SEK)	Hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK)	Innehav utan bestämmande inflytande (SEK)	Totalt eget kapital (SEK)
Balans den 1 januari 2024	508 728	-	-	70 460 805	70 969 533	1 362 391	72 331 924
Årets resultat (2024)	-	-	-	22 318 973	22 318 973	(743 588)	21 575 385
Summa totalresultat (2024)	-	-	-	22 318 973	22 318 973	(743 588)	21 575 385
Emission av eget kapital (2024)	103 938	30 221 873	-	-	30 325 811	-	30 325 811
Balans den 31 december 2024	612 666	30 221 873	-	92 779 778	123 614 317	618 803	124 233 120
Balans den 1 januari 2025	612 666	30 221 873	-	92 779 778	123 614 317	618 803	124 233 120
Årets resultat (2025)	-	-	-	67 701 202	67 701 202	(1 816 269)	65 884 933
Totalresultat (2025)	-	-	-	67 701 202	67 701 202	(1 816 269)	65 884 933
Emission av eget kapital (2025)	38 440	13 400 877	-	-	13 439 317	-	13 439 317
Förändringar i ägarandelar – teckningsoptionsreserv	-	-	28 993 877	-	28 993 877	-	28 993 112
Balans den 31 december 2025	651 106	43 622 750	28 993 750	160 480 980	233 747 948	(1 197 466)	232 550 482
Not	13	13					





KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		65 884 933	21 575 385
Justeringar för avstämning av resultatet:			
Justeringar för skattekostnad		8 835 331	2 370 793
Justeringar för finansiella intäkter		(905 460)	(242 772)
Justeringar för finansiella kostnader		3 370 151	1 082 091
Justeringar för (ökning)/minskning av pågående arbete		(42 882 568)	17 738 490
Justeringar för minskning/(ökning) av kundfordringar		48 974 841	(25 982 678)
Justeringar för ökning av övriga rörelsefordringar		(24 600 986)	(2 944 469)
Justeringar för minskning av leverantörsskulder		(2 016 369)	(22 679 361)
Justeringar för ökning av övriga rörelseskulder		3 411 651	3 893 380
Justeringar för avskrivningar		224 402	254 552
Justeringar för nedskrivningar/återföringar		12 174 877	25 092 388
Summa justeringar för avstämning av resultatet		6 585 870	(1 417 586)
Nettokassaflöde efter avstämning av resultatet		72 470 803	20 157 799
Erhållna räntor		905 460	242 772
Betalda inkomstskatter		(2 366 851)	(4 748 243)
Effekt av uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		(947 760)	390 288
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		70 061 652	16 042 616
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Kassaflöde för förvärv av kontroll över dotterbolag		-	(4 800 000)
Intäkter från försäljning av materiella anläggningstillgångar		200 646	-
Inköp av materiella anläggningstillgångar		(725 644)	(267 041)
Inköp av immateriella tillgångar		(22 150 673)	(1 447 918)
Investeringar i dotterbolag		(32 198 589)	(22 043 037)
Inköp av övriga finansiella tillgångar		(765 775)	(97 802)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(55 640 035)	(28 655 798)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Intäkter från emission av aktier		13 439 317	30 325 811
Intäkter från övriga finansiella skulder		24 350 361	(4 132 036)
Betalda räntor		(3 370 151)	(1 082 091)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		34 419 527	25 111 684
Nettoförändring i likvida medel			
Nettoökning av likvida medel		48 841 144	12 498 502
Likvida medel vid årets början		23 721 642	11 223 140
Likvida medel vid årets slut	12	72 562 786	23 721 642



REDOVISNINGSPRINCIPER

1. Allmän information

White Pearl Technology Group AB ("bolaget") och dess dotterbolag (tillsammans "koncernen") investerar i bolag verksamma inom informationsteknologisektorn.

Bolaget är registrerat som ett privat bolag och har sitt säte i Sverige.

2. Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper

De konsoliderade finansiella rapporterna för White Pearl Technology Group AB har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB).

De konsoliderade finansiella rapporterna har upprättats enligt anskaffningsvärdeprincipen, modifierad genom omvärdering av mark och byggnader, finansiella tillgångar som innehas för försäljning samt finansiella tillgångar och finansiella skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultatet.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS Accounting Standards utfärdade av IASB kräver användning av vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar. Det kräver även att ledningen utövar bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller där antaganden och uppskattningar är betydande för de konsoliderade finansiella rapporterna, beskrivs i not 3.

De huvudsakliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av dessa konsoliderade finansiella rapporter anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Konsolidering

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har kontroll över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, variabel avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande över företaget.

Dotterbolag konsolideras fullt ut från den dag då kontroll överförs till koncernen. De avkonsolideras från den dag då kontrollen upphör.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Ersättningen som överförs vid förvärv av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på de tillgångar som överförs, de skulder som övertagits gentemot tidigare ägare samt de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen.

Den överförda ersättningen inkluderar verkligt värde av varje tillgång eller skuld som uppstår genom ett villkorat köpeskillingsarrangemang. Identifierbara förvärvade tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser vid ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde per förvärvsdagen.

Koncernen redovisar eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget från förvärv till förvärv, antingen till verkligt värde eller till den proportionella andelen av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår

Om ett rörelseförvärv genomförs stegvis omvärderas det tidigare innehavet till verkligt värde på förvärvsdagen och eventuell vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuell villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Efterföljande förändringar i verkligt värde på den villkorade köpeskillningen som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas enligt IAS 39 antingen i resultatet eller som en förändring i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, saldon och realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Realiserade förluster elimineras också. Vid behov har belopp som rapporterats av dotterbolag justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Förändringar i ägarandelar i dotterbolag utan förändring av kontroll

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, det vill säga som transaktioner med ägarerna i deras egenskap av ägare.

Skillnaden mellan verkligt värde på erlagd ersättning och den relevanta andelen av det bokförda värdet på dotterbolagets nettotillgångar redovisas i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Avyttring av dotterbolag

När koncernen upphör att ha bestämmande inflytande över ett företag omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde vid den tidpunkt då kontrollen förloras, och förändringen i redovisat värde redovisas i resultatet.

Det verkliga värdet utgör det initiala redovisade värdet för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som ett intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Därutöver redovisas belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat hänförliga till företaget som om koncernen direkt hade avyttrat de relaterade tillgångarna eller skulderna. Detta kan innebära att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla företag över vilka koncernen har betydande inflytande men inte kontroll, vanligtvis genom ett ägande mellan 20 % och 50 % av rösterna.

Investeringar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas investeringen initialt till anskaffningsvärde, och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att redovisa investerarens andel av resultatet i investeringsobjektet efter förvärvsdagen. Koncernens investering i intresseföretag inkluderar goodwill identifierad vid förvärvet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men betydande inflytande kvarstår omklassificeras endast den proportionella andelen av belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet där så är lämpligt.

Koncernens andel av resultat efter förvärv redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat, och dess andel av rörelser i övrigt totalresultat efter förvärv redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande justering av investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av förluster i ett intresseföretag uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive andra osäkrade fordringar, redovisar koncernen inte ytterligare förluster om den inte har ådragit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Koncernen bedömer vid varje rapportdatum om det finns objektiva indikationer på att investeringen i intresseföretaget kan vara föremål för nedskrivning. Om så är fallet beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan återvinningsvärdet för intresseföretaget och dess

redovisade värde och redovisar beloppet intill "andel av resultat från intresseföretag" i resultatet och övrigt totalresultat.

Vinster och förluster från uppströms- och nedströmstransaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag redovisas i koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de hänför sig till externa investerarens andelar i intresseföretagen.

Orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen ger bevis på nedskrivningsbehov av den överförda tillgången. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har vid behov ändrats för att säkerställa överensstämmelse med de principer som antagits av koncernen.

Utspädningsvinster och -förluster som uppstår i investeringar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat.

Joint ventures/Samarbetsarrangemang

Koncernen tillämpar IFRS 11 på alla samarbetsarrangemang. Enligt IFRS 11 klassificeras investeringar i samarbetsarrangemang antingen som gemensamma verksamheter eller joint ventures beroende på investerarnas avtalsenliga rättigheter och skyldigheter. IFRS GAAP plc har bedömt arten av sina samarbetsarrangemang och fastställt att dessa är joint ventures.

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernen tillämpar avsnitt 15 på alla samarbetsarrangemang. Enligt avsnitt 15 klassificeras investeringar i gemensamt kontrollerade företag antingen som gemensamma verksamheter eller joint ventures beroende på investerarnas avtalsenliga rättigheter och skyldigheter. IFRS GAAP plc har bedömt arten av sina samarbetsarrangemang och fastställt att dessa är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i joint ventures initialt till anskaffningsvärde och justeras därefter för att redovisa koncernens andel av resultat efter förvärv samt förändringar i övrigt totalresultat.

När koncernens andel av förluster i ett joint venture uppgår till eller överstiger dess innehav i joint venture-bolaget (inklusive långfristiga innehav som i praktiken utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture-bolaget) redovisar koncernen inte ytterligare förluster om den inte har ådragit sig förpliktelser eller gjort betalningar för joint venture-bolagets räkning.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures eliminerar i den utsträckning som motsvarar koncernens andel i joint venture-bolagen. Orealiserade förluster eliminerar också, såvida inte transaktionen ger indikation på nedskrivningsbehov av den överförda tillgången. Redovisningsprinciperna för joint ventures har vid behov ändrats för att säkerställa överensstämmelse med de principer som antagits av koncernen.

2.2 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernens olika enheter använder den lokala valutan som funktionell valuta, eftersom den lokala valutan definieras som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen verkar.

Svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta, används i de konsoliderade finansiella rapporterna.

Om inget annat anges avrundas samtliga belopp till närmaste tusental.

Transaktioner och saldon

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta med hjälp av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppstår vid reglering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens valutakurser redovisas i resultatet.

Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till lån samt likvida medel redovisas i resultatet under "finansiella intäkter eller kostnader". Övriga valutakursvinster och valutakursförluster redovisas i resultatet under 'övriga (förluster)/vinster – netto'.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än presentationsvalutan omräknas till presentationsvalutan enligt följande:

- Tillgångar och skulder i varje rapport över finansiell ställning omräknas till balansdagens kurs.
- Intäkter och kostnader i varje rapport över resultat och övrigt totalresultat omräknas till genomsnittliga valutakurser (om inte detta genomsnitt inte är en rimlig approximation av valutakurserna på transaktionsdagarna; i sådant fall omräknas intäkter och kostnader till valutakurserna på respektive transaktionsdag).

- Samtliga uppkomna valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och verkligt värde-justeringar som uppstår vid förvärv av en utländsk verksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs vid varje rapportdatum.

2.3 Materiella anläggningstillgångar

Definition

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som:

- innehas för användning i produktion eller leverans av varor eller tjänster, för uthyrning till andra eller för administrativa ändamål; samt
- förväntas användas under mer än en period.

Redovisning

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång när:

- det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar hänförliga till tillgången kommer att tillfalla företaget; samt
- tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Initial värdering

En materiell anläggningstillgång som uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång värderas initialt till anskaffningsvärde.

Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång inkluderar:

- inköpspris, inklusive importtullar och ej återbetalningsbara inköpsskatter, efter avdrag för handelsrabatter och återbärningar
- kostnader som är direkt hänförliga till att bringa tillgången till den plats och det skick som krävs för att den ska kunna användas på det sätt som ledningen avsett
- den initiala uppskattningen av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av platsen där tillgången är belägen, förpliktelser som företaget ådrar sig antingen när tillgången anskaffas eller som en följd av att tillgången används under en viss period för andra ändamål än att producera varulager under den perioden.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Efterföljande värdering – anskaffningsvärdemetoden

Efter initial redovisning värderas materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Efterföljande utgifter

Efterföljande utgifter hänförliga till materiella anläggningstillgångar aktiveras endast i den utsträckning som dessa utgifter ökar tillgångarnas värde eller tidigare kapacitet.

Reparationer och underhåll som inte bedöms öka den ekonomiska nyttan eller servicepotentialen för materiella anläggningstillgångar kostnadsförs när de uppstår.

När företaget ersätter delar av en tillgång tas den ersatta delen bort från redovisningen och den nya komponenten aktiveras.

Avskrivningar

Avskrivning av en tillgång påbörjas när den är tillgänglig för användning och upphör vid den tidigaste tidpunkten av när tillgången klassificeras som innehavd för försäljning eller när tillgången tas bort från redovisningen.

Varje del av en materiell anläggningstillgång vars anskaffningsvärde är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat.

Avskrivningskostnaden för varje period redovisas i resultatet om den inte inkluderas i det redovisade värdet för en annan tillgång.

Det avskrivningsbara beloppet för en tillgång fördelas systematiskt över dess nyttjandeperiod. Tillgångens avskrivningsbara belopp fastställs efter avdrag för restvärde.

Restvärden, nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder ses över vid varje räkenskapsårs slut. Om det sker betydande förändringar i det förväntade mönstret för förbrukning av de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången justeras restvärden och avskrivningssatser, och förändringen redovisas som en ändring av uppskattning i redovisningen.

Värderingsgrund, nyttjandeperiod eller avskrivningssats samt avskrivningsmetod för samtliga större tillgångsklasser är följande:

Tillgångsklass	Materiella tillgångar
-----------------------	-----------------------

Värderingsgrund	Anskaffningsvärde
------------------------	-------------------

Nyttjandeperiod / avskrivningssats	Materiella tillgångar består av olika typer av tillgångar, exempelvis kontorsutrustning, och skrivs av med varierande satser beroende på region
---	---

Avskrivningsmetod	Linjär avskrivning
--------------------------	--------------------

Nedskrivningar

Företaget prövar nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgång kan ha minskat i värde. Bedömning av om det finns indikationer på möjlig nedskrivning görs vid varje rapportdatum.

Om det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång överstiger det uppskattade återvinningsvärdet skrivs tillgången omedelbart ned till sitt återvinningsvärde.

Den resulterande nedskrivningsförlusten redovisas omedelbart i resultatet, utom i de fall då minskningen återför en tidigare redovisad uppskrivning för samma tillgång. I sådana fall redovisas minskningen i övrigt totalresultat i den utsträckning som minskar det ackumulerade beloppet i eget kapital under uppskrivningsreserven, och framtida avskrivningar justeras under kommande perioder för att systematiskt fördela det reviderade redovisade värdet, minus restvärdet, över den återstående nyttjandeperioden.

Om den uppskattade nedskrivningsförlusten överstiger det redovisade värdet på den tillgång som den hänför sig till redovisas motsvarande skuld endast om det krävs enligt annan standard.

Ersättning från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skrivits ned, förlorats eller avyttrats inkluderas i resultatet när ersättningen blir fordran.

Borttagande från redovisning

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från redovisningen när tillgången avyttrats eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från dess användning eller avyttring.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Vinst eller förlust som uppstår vid borttagande från redovisning av en materiell anläggningstillgång inkluderas i resultatet när tillgången tas bort från redovisningen. Vinster klassificeras som övriga vinster i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

2.4 Immateriella tillgångar

Definition

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans. Tillgången anses identifierbar om den antingen är avskiljbar eller uppstår genom avtalsenliga eller andra juridiska rättigheter.

Redovisning

En immateriell tillgång redovisas när:

- det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelar som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla företaget; samt
- tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

En bedömning av sannolikheten för framtida ekonomiska fördelar som kommer att tillfalla företaget genom användningen av tillgången görs av ledningen innan tillgången redovisas. Detta inkluderar användning av rimliga och underbyggda antaganden som representerar den bästa uppskattningen av de ekonomiska förhållanden som kommer att råda under tillgångens nyttjandeperiod.

Initial värdering

Immateriella tillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde.

Separat förvärvade tillgångar värderas initialt till inköpspris, inklusive importtullar och ej återbetalningsbara inköps skatter, efter avdrag för handelsrabatter och rabatter, samt alla direkt hänförliga kostnader för att förbereda tillgången för dess avsedda användning.

Förvärv som sker som en del av ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärv genom statliga bidrag värderas initialt till verkligt värde.

Internt upparbetad goodwill redovisas inte som en tillgång. Anskaffningsvärdet för tillgångar som förvärvas genom byte av tillgångar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen, om inte bytet saknar kommersiell innebörd eller om varken det mottagna eller det överlåtna tillgångsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Den förvärvade tillgången värderas omedelbart på detta sätt även om den överlåtna tillgången inte omedelbart kan tas bort från redovisningen. Om den förvärvade tillgången inte värderas till verkligt värde fastställs dess anskaffningsvärde med utgångspunkt i det redovisade värdet på den överlåtna tillgången.

Internt genererade immateriella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket motsvarar summan av utgifter från den tidpunkt då kriterierna för redovisning av en immateriell tillgång är uppfyllda, med beaktande av följande ytterligare kriterier:

- Under forskningsfasen redovisas ingen immateriell tillgång. Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår.
- Under utvecklingsfasen redovisas en immateriell tillgång endast om följande kan påvisas:
 - ✓ det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas;
 - ✓ det finns avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den;
 - ✓ det finns möjlighet att använda eller sälja den immateriella tillgången;
 - ✓ det är möjligt att påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar;
 - ✓ det finns tillgängliga finansiella, tekniska och andra resurser för att slutföra utvecklingen av den immateriella tillgången samt för att använda eller sälja den;
 - ✓ de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Forsknings- eller utvecklingsutgifter hänförliga till ett pågående forsknings- eller utvecklingsprojekt som förvärvas separat eller i ett rörelseförvärv och redovisas som en immateriell tillgång samt uppkommer efter förvärvet av projektet redovisas också enligt denna princip.

Internt genererade varumärken, tidningstitlar, publiceringsrättigheter, kundlistor och liknande poster redovisas inte som immateriella tillgångar.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Utgifter för en immateriell tillgång redovisas som kostnad när de uppstår, om de inte utgör en del av anskaffningsvärdet för en immateriell tillgång som uppfyller kriterierna för redovisning eller om posten förvärvas i ett rörelseförvärv och inte kan redovisas som en separat immateriell tillgång. I sådant fall redovisas den som en del av goodwill på förvärvsdagen. Utgifter för en immateriell post som initialt redovisats som kostnad redovisas inte senare som en del av anskaffningsvärdet för en immateriell tillgång.

Efterföljande värdering – anskaffningsvärdemetoden

Efter initial redovisning värderas immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Efterföljande värdering – omvärderings- och anskaffningsvärdemetoden

Efter initial redovisning värderas vissa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar, medan andra redovisas till omvärderat belopp, vilket motsvarar verkligt värde vid omvärderingsdagen minus efterföljande ackumulerade avskrivningar och eventuella efterföljande ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivning

En immateriell tillgång anses ha obestämbar nyttjandeperiod när det, baserat på en analys av samtliga relevanta faktorer, inte finns någon förutsebar gräns för den period under vilken tillgången förväntas generera nettoinflöden av likvida medel.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas istället årligen för nedskrivningsbehov samt när det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

Bedömningen av att en immateriell tillgång har obestämbar nyttjandeperiod omprövas årligen för att avgöra om händelser och omständigheter fortsatt stödjer denna bedömning. Om nyttjandeperioden omklassificeras från obestämbar till bestämbar är detta en indikation på att tillgången kan vara föremål för nedskrivning.

För övriga immateriella tillgångar fördelas avskrivningar systematiskt över tillgångens nyttjandeperiod. Om en immateriell tillgång har ett restvärde fastställs det avskrivningsbara beloppet efter avdrag för restvärdet.

Restvärdet för immateriella tillgångar antas vara noll om inte:

- det finns ett åtagande från tredje part att köpa tillgången vid slutet av dess nyttjandeperiod; eller

- det finns en aktiv marknad för tillgången och:

- ✓ restvärdet kan fastställas med hänvisning till denna marknad; samt
- ✓ det är sannolikt att en sådan marknad kommer att finnas vid slutet av tillgångens nyttjandeperiod.

Restvärden samt nyttjandeperioder för samtliga tillgångar ses över årligen. Förändringar i restvärden behandlas som ändringar av uppskattningar och redovisas enligt relevanta redovisningsprinciper.

Klassificeringen av nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder för olika tillgångsklasser är följande:

Tillgångsklass	Internt genererad eller annat	Klassificering av nyttjandeperiod
Goodwill	Internt genererad	Obestämbar
Nexus AI	Internt genererad	Obestämbar
Neuro Funnels	Internt genererad	Obestämbar
Office Tech Tools Global	Internt genererad	Obestämbar
Top 4 AI Automation	Internt genererad	Obestämbar

Nedskrivningar

Företaget prövar nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgång kan ha minskat i värde. Bedömning av om det finns indikationer på möjlig nedskrivning görs vid varje rapportdatum.

Om det redovisade värdet för en immateriell tillgång överstiger det uppskattade återvinningsvärdet skrivs tillgången omedelbart ned till sitt återvinningsvärde.

Den resulterande nedskrivningsförlusten redovisas omedelbart i resultatet, utom i de fall då minskningen återför en tidigare redovisad uppskrivning för samma tillgång. I sådana fall redovisas minskningen i övrigt totalresultat i den utsträckning som minskar det ackumulerade beloppet i eget kapital under uppskrivningsreserven, och framtida avskrivningar justeras under kommande perioder för att systematiskt fördela det reviderade redovisade värdet, minus restvärdet, över den återstående nyttjandeperioden.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Om den uppskattade nedskrivningsförlusten överstiger det redovisade värdet på den tillgång som den hänför sig till redovisas motsvarande skuld endast om det krävs enligt annan standard.

Utrangeringar och avyttringar

En tillgång tas bort från redovisningen vid avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från dess användning eller avyttring. Vinst eller förlust vid avyttring redovisas i resultatet.

2.5 Finansiella instrument

Ett finansiellt instrument är varje avtal som ger upphov till en finansiell tillgång hos ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument hos ett annat företag.

En finansiell tillgång är varje tillgång som utgörs av:

- likvida medel;
- ett egetkapitalinstrument i ett annat företag;
- en avtalsenlig rätt att erhålla likvida medel eller annan finansiell tillgång från ett annat företag eller att byta finansiella tillgångar eller finansiella skulder med ett annat företag under villkor som potentiellt är fördelaktiga för företaget;
- ett avtal som kommer eller kan regleras med företagets egna egetkapitalinstrument och som är ett icke-derivat för vilket företaget är eller kan bli berättigat att erhålla ett variabelt antal av företagets egna egetkapitalinstrument; eller
- ett derivat som kommer eller kan regleras på annat sätt än genom utbyte av ett fast belopp av likvida medel eller annan finansiell tillgång mot ett fast antal av företagets egna egetkapitalinstrument. För detta ändamål inkluderar företagets egna egetkapitalinstrument inte inlösbare finansiella instrument som klassificeras som egetkapitalinstrument enligt punkterna 16A och 16B, instrument som medför en skyldighet för företaget att vid likvidation leverera en proportionell andel av företagets nettotillgångar till annan part och som klassificeras som egetkapitalinstrument enligt punkterna 16C och 16D, eller instrument som utgör avtal om framtida mottagande eller leverans av företagets egna egetkapitalinstrument.

En finansiell skuld är varje skuld som utgörs av:

- en avtalsenlig skyldighet att leverera likvida medel eller annan finansiell tillgång till ett annat företag eller att byta finansiella tillgångar eller finansiella skulder med ett annat företag under villkor som potentiellt är ofördelaktiga för företaget;
- ett avtal som kommer eller kan regleras med företagets egna egetkapitalinstrument och som är ett icke-derivat

för vilket företaget är eller kan bli skyldigt att leverera ett variabelt antal av företagets egna egetkapitalinstrument; eller

- ett derivat som kommer eller kan regleras på annat sätt än genom utbyte av ett fast belopp av likvida medel eller annan finansiell tillgång mot ett fast antal av företagets egna egetkapitalinstrument. För detta ändamål är rättigheter, optioner eller teckningsoptioner att förvärva ett fast antal av företagets egna egetkapitalinstrument för ett fast belopp i valfri valuta egetkapitalinstrument om företaget erbjuder rättigheterna, optionerna eller teckningsoptionerna proportionellt till samtliga befintliga ägare av samma klass av företagets egna icke-derivata egetkapitalinstrument.

För dessa ändamål inkluderar företagets egna egetkapitalinstrument inte inlösbare finansiella instrument som klassificeras som egetkapitalinstrument enligt punkterna 16A och 16B, instrument som medför en skyldighet för företaget att vid likvidation leverera en proportionell andel av företagets nettotillgångar till annan part och som klassificeras som egetkapitalinstrument enligt punkterna 16C och 16D, eller instrument som utgör avtal om framtida mottagande eller leverans av företagets egna egetkapitalinstrument.

Som undantag klassificeras ett instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld som ett egetkapitalinstrument om det har samtliga egenskaper och uppfyller villkoren i punkterna 16A och 16B eller punkterna 16C och 16D i IAS 32.

Ett egetkapitalinstrument är varje avtal som representerar en residual andel i ett företags tillgångar efter avdrag för samtliga skulder.

Ett derivat är ett finansiellt instrument eller annat avtal med samtliga följande egenskaper:

- dess värde förändras som svar på förändringar i en specificerad räntesats, pris på finansiellt instrument, råvarupris, valutakurs, index eller prisnivå, kreditvärdighet eller kreditindex eller annan variabel, förutsatt att variabeln i fråga om en icke-finansiell variabel inte är specifik för en part i avtalet (ibland kallad "underliggande variabel");
- det kräver ingen initial nettoinvestering eller en initial nettoinvestering som är mindre än vad som skulle krävas för andra typer av avtal som förväntas ge liknande respons på förändringar i marknadsfaktorer; samt
- det regleras vid en framtida tidpunkt.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

En finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet är en finansiell skuld som uppfyller något av följande villkor:

- Den uppfyller definitionen av innehav för handel. En finansiell tillgång eller finansiell skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvas eller uppkommer huvudsakligen i syfte att säljas eller återköpas på kort sikt, vid första redovisningen ingår i en portfölj av identifierade finansiella instrument som förvaltas tillsammans och för vilka det finns bevis för ett nyligt faktiskt mönster av kortsiktigt vinsthemtagande, eller om det är ett derivat (med undantag för derivat som är ett avtal om finansiell garanti eller ett utsett och effektivt säkringsinstrument).
- Vid första redovisningen utses den av företaget till verkligt värde via resultatet i enlighet med punkt 4.2.2 eller 4.3.5.
- Den utses antingen vid första redovisningen eller senare till verkligt värde via resultatet i enlighet med punkt 6.7.1.

Klassificering och redovisning

Klassificering av ett finansiellt instrument, eller dess komponentdelar, sker vid första redovisningen. Varje instrument klassificeras som en finansiell skuld, en finansiell tillgång eller ett egetkapitalinstrument i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalsarrangemanget och definitionerna av en finansiell skuld, en finansiell tillgång och ett egetkapitalinstrument.

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som efterföljande värderas till verkligt värde via resultatet
- Finansiella tillgångar som efterföljande värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat (OCI)
- Finansiella tillgångar som efterföljande värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen beror på företagets affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna samt de avtalsenliga villkoren för kassaflödena.

För tillgångar som värderas till verkligt värde redovisas vinster och förluster antingen i resultatet eller i övrigt totalresultat. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel beror detta på om företaget vid första redovisningen har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinvesteringen till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Företaget omklassificerar skuldinstrument endast när affärsmodellen för hantering av dessa tillgångar förändras.

Klassificering av finansiella skulder

Koncernen klassificerar finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella skulder som efterföljande värderas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder som efterföljande värderas till verkligt värde via resultatet

Finansiella skulder klassificeras vid första redovisningen som finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet, lån och upplåning, leverantörsskulder eller derivat som utsetts som säkringsinstrument i en effektiv säkring, beroende på vad som är tillämpligt.

Redovisning

Finansiella instrument redovisas initialt när företaget blir part i instrumentets avtalsvillkor.

Sedvanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då företaget åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

Initial värdering

Finansiella tillgångar

När en finansiell tillgång initialt redovisas värderas den till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången.

Finansiella tillgångar med inbäddade derivat bedöms i sin helhet vid fastställande av om deras kassaflöden enbart utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde och, i fråga om lån och upplåning samt leverantörsskulder, netto efter direkt hänförliga transaktionskostnader.

Företagets finansiella skulder omfattar leverantörsskulder och andra skulder, lån och upplåning inklusive bankövertrasseringar samt derivatinstrument.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Efterföljande värdering

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på företagets affärsmodell för hantering av tillgången och tillgångens kassaflödesegenskaper. Skuldinstrument värderas efterföljande enligt följande:

- Upplupet anskaffningsvärde: tillgångar som innehas endast för att erhålla kapital- och räntebetalningar
 - ✓ Ränteintäkter inkluderas i finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
 - ✓ Vinst eller förlust vid borttagande från redovisning redovisas i resultatet och presenteras under övriga vinster/(förluster) tillsammans med valutakursvinster och valutakursförluster.
 - ✓ Nedskrivningsförluster presenteras som en separat post i resultaträkningen.
 - ✓ Företagets finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar samt lån till intresseföretag och styrelseledamöter som redovisas under övriga långfristiga finansiella tillgångar.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat (OCI): tillgångar som innehas både för att erhålla kapital- och räntebetalningar och för försäljning av de finansiella tillgångarna
 - ✓ Förändringar i redovisat värde redovisas via OCI, med undantag för redovisning av nedskrivningsvinster eller nedskrivningsförluster, ränteintäkter och valutakursvinster och valutakursförluster som redovisas i resultatet.
 - ✓ När den finansiella tillgången tas bort från redovisningen omklassificeras den ackumulerade vinst eller förlust som tidigare redovisats i OCI från eget kapital till resultatet och redovisas under övriga vinster/(förluster).
 - ✓ Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar inkluderas i finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
 - ✓ Valutakursvinster och valutakursförluster presenteras under övriga vinster/(förluster) och nedskrivningskostnader presenteras som en separat post i resultaträkningen.
 - ✓ Företagets skuldinstrument värderade till verkligt värde via OCI inkluderar investeringar i noterade skuldinstrument som redovisas under övriga långfristiga finansiella tillgångar.
 - ✓ Företaget har gjort ett oåterkalleligt val att klassificera sina onoterade egetkapitalinvesteringar inom denna kategori.

- Verkligt värde via OCI: tillgångar som innehas endast för att erhålla kapital- och räntebetalningar samt för försäljning av de finansiella tillgångarna

- ✓ Vinst eller förlust på en skuldinvestering som efterföljande värderas till verkligt värde via resultatet redovisas i resultatet och presenteras netto under övriga vinster/(förluster) under den period då den uppstår.
- ✓ Företaget kan vid första redovisningen göra ett oåterkalleligt val för vissa investeringar i egetkapitalinstrument som annars skulle värderas till verkligt värde via resultatet att istället redovisa efterföljande förändringar i verkligt värde via OCI.
- ✓ Denna kategori inkluderar derivatinstrument och noterade egetkapitalinvesteringar som företaget inte oåterkalleligt valt att klassificera till verkligt värde via OCI. Utdelningar från noterade egetkapitalinvesteringar redovisas också som övriga intäkter i resultaträkningen när rätten till betalning har fastställts.

Egetkapitalinstrument

Samtliga egetkapitalinvesteringar värderas efterföljande till verkligt värde.

- Verkligt värde via OCI: val att redovisa verkligt värdevinster och förluster på egetkapitalinvesteringar i OCI
 - ✓ Det sker ingen efterföljande omklassificering av verkligt värde-vinster och förluster till resultatet efter att investeringen tagits bort från redovisningen.
 - ✓ Utdelningar från sådana investeringar fortsätter att redovisas i resultatet som övriga intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.
 - ✓ Nedskrivningsförluster (och återföringar av nedskrivningsförluster) redovisas inte separat från andra förändringar i verkligt värde.
- Verkligt värde via resultatet: tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via OCI

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultatet: finansiella skulder som innehas för handel samt finansiella skulder som vid första redovisningen har utsetts till verkligt värde via resultatet
 - ✓ Finansiella skulder klassificeras som innehav för handel om de uppkommer i syfte att återköpas på kort sikt.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

- ✓ Denna kategori inkluderar även derivatfinansiella instrument som koncernen ingått och som inte har utsetts till säkringsinstrument i säkringsrelationer enligt IFRS 9.
- ✓ Separat redovisade inbäddade derivat klassificeras också som innehav för handel om de inte utsetts till effektiva säkringsinstrument.
- ✓ Vinster eller förluster på skulder som innehas för handel redovisas i resultaträkningen.
- ✓ Finansiella skulder som vid första redovisningen utsetts till verkligt värde via resultatet utses på dagen för första redovisningen och endast om kriterierna i IFRS 9 är uppfyllda. Företaget har inte utsett några finansiella skulder till verkligt värde via resultatet.

▪ Upplupet anskaffningsvärde: lån och upplåning

- ✓ Efter första redovisningen värderas räntebärande lån och upplåning efterföljande till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.
- ✓ Vinster och förluster redovisas i resultatet när skulderna tas bort från redovisningen samt genom amortisering enligt effektivräntemetoden.
- ✓ Upplupet anskaffningsvärde beräknas med beaktande av eventuell rabatt eller premie vid anskaffning samt avgifter eller kostnader som utgör en integrerad del av effektivräntan.
- ✓ Amortisering enligt effektivräntemetoden inkluderas som finansiella kostnader i resultaträkningen.
- ✓ Denna kategori avser generellt räntebärande lån och upplåning.

Borttagande från redovisning

Finansiella tillgångar tas bort från redovisningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflöden från den finansiella tillgången upphör eller när tillgången överförs och överföringen uppfyller kriterierna för borttagande från redovisning.

En finansiell skuld tas bort från redovisningen när förpliktelsen enligt skulden regleras, annulleras eller upphör. När en befintlig finansiell skuld ersätts av en annan från samma långivare på väsentligt annorlunda villkor, eller när villkoren för en befintlig skuld ändras väsentligt, behandlas ett sådant byte eller en

sådan ändring som borttagande från redovisningen av den ursprungliga skulden och redovisning av en ny skuld.

Skillnaden mellan respektive redovisade värden redovisas i resultaträkningen.

En framåtblickande reserv för förväntade kreditförluster redovisas för alla skuldinstrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Förväntade kreditförluster baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska erhållas enligt avtalet och samtliga kassaflöden som företaget förväntar sig att erhålla, diskonterade med en approximation av den ursprungliga effektivräntan. De förväntade kassaflödena inkluderar kassaflöden från försäljning av säkerheter eller andra kreditförstärkningar som är integrerade i avtalsvillkoren.

Den tillämpade nedskrivningsmetodiken beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

- För kreditexponeringar där kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningen reserveras förväntade kreditförluster för kreditförluster som kan uppstå till följd av fallissemang inom de kommande 12 månaderna (12-månaders förväntad kreditförlust).
- För kreditexponeringar där kreditrisken har ökat väsentligt sedan första redovisningen krävs en reserv för kreditförluster som förväntas över exponeringens återstående löptid, oavsett tidpunkt för fallissemanget (livstids förväntad kreditförlust).

För kundfordringar och avtalsstillgångar tillämpas en förenklad metod vid beräkning av förväntade kreditförluster. Istället för att följa förändringar i kreditrisk redovisas en reserv baserad på livstids förväntade kreditförluster vid varje rapportdatum. En reserveringsmatris har upprättats baserad på företagets historiska erfarenheter av kreditförluster, justerad för framåtblickande faktorer specifika för gäldenärerna och den ekonomiska miljön.

För skuldinstrument värderade till verkligt värde via OCI tillämpas förenklingen för låg kreditrisk. Vid varje rapportdatum bedömer företaget om skuldinstrumentet anses ha låg kreditrisk med hjälp av all rimlig och verifierbar information som är tillgänglig utan orimlig kostnad eller ansträngning. Den interna kreditklassificeringen av skuldinstrumentet omprövas under denna bedömning. Det anses också ha skett en betydande ökning av kreditrisken när avtalsenliga betalningar är mer än 30 dagar försenade.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Företagets skuldinstrument värderade till verkligt värde via OCI består enbart av noterade obligationer som har kreditbetyget högsta investeringskategori ("Very Good" och "Good") av XXX Credit Rating Agency och betraktas därför som investeringar med låg kreditrisk. Det är företagets policy att mäta förväntade kreditförluster för sådana instrument på basis av 12-månaders förväntade kreditförluster.

Om kreditrisken däremot har ökat väsentligt sedan första redovisningen baseras reserven på livstids förväntade kreditförluster. Företaget använder kreditbetyg från XXX Credit Rating Agency både för att avgöra om kreditrisken i skuldinstrumentet har ökat väsentligt och för att uppskatta förväntade kreditförluster.

Företaget anser att en finansiell tillgång är i fallissemang när avtalsenliga betalningar är mer än 90 dagar försenade. I vissa fall kan företaget dock även anse att en finansiell tillgång är i fallissemang när intern eller extern information indikerar att företaget sannolikt inte kommer att erhålla de utestående avtalsenliga beloppen fullt ut innan hänsyn tas till eventuella innehavda kreditförstärkningar.

En finansiell tillgång skrivs bort när det inte längre finns någon rimlig förväntan om att återvinna de avtalsenliga kassaflödena.

Redovisningsprinciper tillämpade fram till 31 december 2024

Koncernen har tillämpat IFRS 9 retroaktivt men har valt att inte omräkna jämförelseinformation. Som ett resultat fortsätter den jämförande informationen att redovisas enligt företagets tidigare redovisningsprinciper.

Klassificering

Fram till 31 december 2024 klassificerade koncernen sina finansiella tillgångar och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet – innehav för handel
- Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet – utsedda
- Investeringar som innehas till förfall
- Lån och kundfordringar
- Finansiella tillgångar som kan säljas
- Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet – innehav för handel
- Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet – utsedda
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen berodde på syftet med vilket investeringarna förvärvades. Ledningen fastställde klassificeringen av sina investeringar vid första redovisningen och omprövade, för tillgångar klassificerade som innehav till förfall, denna klassificering vid slutet av varje rapportperiod.

Företaget kunde välja att omklassificera en icke-derivat finansiell tillgång från kategorin innehav för handel om den finansiella tillgången inte längre innehades i syfte att säljas på kort sikt. Finansiella tillgångar andra än lån och kundfordringar fick endast omklassificeras från kategorin innehav för handel i sällsynta situationer som uppstod till följd av en enskild händelse som var ovanlig och mycket osannolik att återkomma inom en nära framtid.

Därutöver kunde företaget välja att omklassificera finansiella tillgångar som uppfyllde definitionen av lån och kundfordringar från kategorin innehav för handel eller kategorin tillgängliga för försäljning om företaget hade avsikt och förmåga att inneha dessa finansiella tillgångar under överskådlig framtid eller fram till förfalldagen vid tidpunkten för omklassificeringen.

Omklassificeringar genomfördes till verkligt värde per omklassificeringsdagen. Verkligt värde blev därefter det nya anskaffningsvärdet eller upplupna anskaffningsvärdet beroende på vad som var tillämpligt, och tidigare redovisade verkligt värde-vinster eller förluster återfördes inte efter omklassificeringsdagen.

Effektiva räntor för finansiella tillgångar som omklassificerades till kategorierna lån och kundfordringar eller innehav till förfall fastställdes på omklassificeringsdagen. Ytterligare ökning i uppskattade kassaflöden justerade därefter de effektiva räntorna framåtriktat.

Efterföljande värdering

Värderingen vid första redovisningen förändrades inte vid införandet av IFRS 9 – se beskrivning ovan.

Lån och kundfordringar samt investeringar som innehas till förfall redovisades därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning samt finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet redovisades därefter till verkligt värde.

Vinster eller förluster som uppstod från förändringar i verkligt värde redovisades enligt följande:

- för finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet – i resultatet under övriga vinster/(förluster)
- för finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning som utgjorde monetära värdepapper denominerade i utländsk valuta – omräkningsdifferenser



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

omräkningsdifferenser relaterade till förändringar i det upplupna anskaffningsvärdet för värdepappret redovisades i resultatet och övriga förändringar i

- det redovisade värdet redovisades i övrigt totalresultat
- för andra monetära och icke-monetära värdepapper klassificerade som tillgängliga för försäljning – i övrigt totalresultat

Detaljer om hur verkligt värde för finansiella instrument fastställs framgår av noten om värdering till verkligt värde.

När värdepapper klassificerade som tillgängliga för försäljning såldes omklassificerades de ackumulerade verkligt värde-justeringarna som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet som vinster och förluster från investeringsvärdepapper.

Nedskrivning

Företaget bedömde vid slutet av varje rapportperiod om det fanns objektiva bevis för att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar hade minskat i värde. Om sådana bevis fanns fastställdes omfattningen av nedskrivningen.

Nedskrivningsförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisades i resultatet.

Nedskrivningsförluster återfördes när en ökning av den finansiella tillgångens återvinningsvärde objektivt kunde hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisats, med begränsningen att det redovisade värdet på den finansiella tillgången vid tidpunkten för återföringen inte fick överstiga det redovisade värde som skulle ha gällt om ingen nedskrivning hade redovisats.

Nedskrivningsförluster på finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning togs bort från eget kapital och redovisades i resultatet. Nedskrivningsförluster på egetkapitalinstrument som redovisats i resultatet återfördes inte via resultatet under en senare period. Återföringar av nedskrivningsförluster redovisades i resultatet, med undantag för egetkapitalinvesteringar klassificerade som tillgängliga för försäljning.

Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar värderas vid första redovisning till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, minus reservering för förväntade kreditförluster.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas en förenklad metod vid beräkning av förväntade kreditförluster. Istället för att följa förändringar i kreditrisk redovisas en reserv baserad på livstids förväntade kreditförluster vid varje rapportdatum. En reserveringsmatris har upprättats baserad på företagets historiska erfarenheter av kreditförluster, justerad för framåtblickande faktorer specifika för gäldenärerna och den ekonomiska miljön.

Kundfordringar och andra fordringar klassificeras som skuldinstrument och låneåtaganden till upplupet anskaffningsvärde.

Fram till 31 december 2024 redovisades kundfordringar initialt till transaktionspris. Därefter värderades de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, minus reservering för nedskrivning. En reservering för nedskrivning av kundfordringar upprättades när det fanns objektiva bevis för att företaget inte skulle kunna erhålla samtliga förfallna belopp enligt de ursprungliga villkoren för fordringarna.

Kundfordringar och andra fordringar klassificerades som lån och kundfordringar fram till 31 december 2024.

Övriga finansiella tillgångar

Övriga finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde, inklusive transaktionskostnader, utom när tillgången efterföljande ska värderas till verkligt värde.

Övriga finansiella tillgångar som utgör egetkapitalinvesteringar värderas efterföljande till verkligt värde via resultatet.

Övriga investeringar värderas efterföljande till anskaffningsvärde minus nedskrivning.

Övriga finansiella tillgångar som utgör skuldinstrument värderas efterföljande till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och inkluderas i finansiella intäkter.

Likvida medel och kassalikvider

Likvida medel och kassalikvider omfattar kontanter, banktillgodohavanden samt andra kortfristiga mycket likvida investeringar som enkelt kan omvandlas till ett känt belopp av likvida medel och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Dessa redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde plus direkt hänförliga transaktionskostnader och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

2.6 Förutbetalda kostnader

Förutbetalda kostnader består av olika betalningar som gjorts i förskott för varor och tjänster som ska erhållas i framtiden. Förutbetalda kostnader värderas till upplupet anskaffningsvärde och kostnadsförs när de varor och tjänster som förskottsbetalningen avser har mottagits.

2.7 Pågående arbeten

Pågående arbeten (Work In Progress, WIP) representerar kostnader som uppkommit i samband med ofärdiga varor eller tjänster vid rapportdatumet.

Redovisning:

Pågående arbeten (WIP) redovisas när följande villkor är uppfyllda:

- Kostnaderna är direkt hänförliga till det specifika projektet eller kontraktet
- Kostnaderna är återvinningsbara
- Färdigställandegraden kan mätas på ett tillförlitligt sätt

Mätbarhet/värdering:

Pågående arbeten värderas till totalt nedlagda kostnader fram till datumet, inklusive:

- Direkta material- och arbetskostnader
- Omkostnader (fördelade enligt en systematisk fördelningsmetod)
- Direkta kostnader

Värdering:

Pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den ordinarie verksamheten minus uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som krävs för att genomföra försäljningen.

Färdigställandegrad:

Färdigställandegraden fastställs enligt successiv vinstavräkning, baserat på andelen nedlagda kostnader i förhållande till de totalt uppskattade kostnaderna.

Nedskrivning:

Pågående arbeten skrivs ned när de inte längre är återvinningsbara eller när projektet eller kontraktet har slutförts eller avbrutits.

Upplysningar:

Följande information lämnas i de finansiella rapporterna:

- Beloppet för pågående arbeten som redovisats i rapporten över finansiell ställning
- Beloppet av pågående arbeten som skrivits av under perioden
- Färdigställandegraden för betydande projekt eller kontrakt

2.8 Skatt

Skattekostnad (skatteintäkt) är det sammanlagda belopp som ingår i fastställandet av periodens resultat avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är det belopp av inkomstskatter som ska betalas (återfås) avseende periodens skattepliktiga resultat (skattemässiga förlust).

Uppskjutna skatteskulder är de belopp av inkomstskatter som ska betalas i framtida perioder avseende skattepliktiga temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar är de belopp av inkomstskatter som kan återvinnas i framtida perioder avseende:

- avdragsgilla temporära skillnader
- vidareförda outnyttjade skattemässiga underskott
- vidareförda outnyttjade skattekrediter

Aktuella skattefordringar och skatteskulder

Aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder redovisas, i den mån den är obetald, som en skuld. Belopp som redan betalats avseende innevarande och tidigare perioder och som överstiger det belopp som ska betalas för dessa perioder redovisas som en tillgång.

Den förmån som hänförs till ett skattemässigt underskott som kan återföras för att återvinna aktuell skatt från en tidigare period redovisas som en tillgång.

Aktuella skatteskulder (skattefordringar) för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp som förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användning av de skattesatser och skattelagar som har beslutats eller i praktiken beslutats vid rapportperiodens slut.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder kvittas endast när:

- det finns en juridiskt verkställbar rätt att kvitta de redovisade beloppen; och
- det finns en avsikt att reglera på nettobasis, eller att realisera tillgången och reglera skulden samtidigt.



REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättande och väsentliga redovisningsprinciper, fortsättning

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

En uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom i den utsträckning den uppskjutna skatteskulden uppstår från:

- den första redovisningen av goodwill; eller

En uppskjuten skattefordran redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den utsträckning det är sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas, såvida inte den uppskjutna skattefordran uppstår från den första redovisningen av en tillgång eller skuld i en transaktion som:

- inte är ett rörelseförvärv; och
- vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat resultat eller skattemässigt resultat (skattemässig förlust).

En uppskjuten skattefordran redovisas för vidareförda outnyttjade skattemässiga underskott och outnyttjade skattekrediter i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka underskotten och skattekrediterna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras, baserat på skattesatser och skattelagstiftning som har beslutats eller i praktiken beslutats vid rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar görs för att återspegla de skattekonsekvenser som skulle följa av det sätt på vilket företaget, vid rapportperiodens slut, förväntar sig att återvinna eller reglera de temporära skillnaderna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas endast när:

- det finns en juridiskt verkställbar rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder; och
- de uppskjutna skattefordringarna och uppskjutna skatteskulderna hänför sig till inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet på antingen samma skattesubjekt inom koncernen eller olika skattesubjekt inom koncernen som avser att antingen reglera aktuella skatteskulder och skattefordringar på nettobasis, eller realisera tillgångarna och reglera skulderna samtidigt, under varje framtida period då betydande belopp av uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar förväntas regleras eller återvinnas.

Skattekostnad (skatteintäkt)

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en intäkt eller kostnad och inkluderas i periodens resultat, utom i den utsträckning skatten uppstår från:

- en transaktion eller händelse som redovisas, under samma eller en annan period, utanför resultatet, antingen i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.
- ett rörelseförvärv, annat än förvärv av ett dotterföretag som måste värderas till verkligt värde via resultatet.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas utanför resultatet om skatten avser poster som redovisas, under samma eller en annan period, utanför resultatet.

Därför ska aktuell och uppskjuten skatt som avser poster som redovisas, under samma eller annan period:

- i övrigt totalresultat, redovisas i övrigt totalresultat;
- direkt i eget kapital, redovisas direkt i eget kapital.

2.9 Närstående parter

3. Kritiska redovisningsbedömningar och uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas kontinuerligt och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter.





NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

4. Materiella anläggningstillgångar

Saldo vid årets slut och förändringar under året

Avstämning för perioden avslutad 31 december 2025 – Koncernen

Belopp i SEK		
Balans per 1 januari 2025	Materiella anläggningstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde	4 806 182	4 806 182
Akkumulerade avskrivningar	(3 365 206)	(3 365 206)
Redovisat värde	1 440 976	1 440 976

Förändringar för perioden avslutad 31 december 2025

Tillskott genom förvärv	725 644	725 644
Avskrivningar	(224 402)	(224 402)
Avyttringar	(200 646)	(200 646)
Materiella anläggningstillgångar vid periodens slut	1 741 572	1 741 572

Utgående balans per 31 december 2025

Anskaffningsvärde	4 639 905	4 639 905
Akkumulerade avskrivningar	(2 898 333)	(2 898 333)
Redovisat värde	1 741 572	1 741 572

Avstämning för perioden avslutad 31 december 2024 – Koncernen

Belopp i SEK		
Balans per 1 januari 2024	Materiella anläggningstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde	4 266 106	4 266 106
Akkumulerade avskrivningar	(2 837 619)	(2 837 619)
Redovisat värde	1 428 487	1 428 487

Förändringar för perioden avslutad 31 december 2024

Tillskott genom förvärv	267 041	267 041
Avskrivningar	(254 552)	(254 552)
Materiella anläggningstillgångar vid periodens slut	1 440 976	1 440 976

Utgående balans per 31 december 2024

Anskaffningsvärde	4 806 182	4,806 182
Akkumulerade avskrivningar	(3 365 206)	(3 365 206)
Redovisat värde	1 440 976	1 440 976



5. Immateriella tillgångar

Avstämning av förändringar i immateriella tillgångar

Räkenskapsåret 2025 – Ingående balans (1 jan 2025)

Belopp i SEK	Goodwill	Programvara	NEXUS AI	Neuro Funnels	OTT-området Ursprung	OTT Smart-farmer	Kontorsteknik Verktyg globalt	Topp 4 inom AI Automatisering	Försäljningspipeline	Totalt
Ingående balans (1 jan 2025)										
Anskaffningsvärde	7 491 195	-	-	8 011 019	-	722 296	18 805 768	-	2 228 761	37 259 039
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde – ingående balans	7 491 195	-	-	8 011 019	-	722 296	18 805 768	-	2 228 761	37 259 039

Förändringar under räkenskapsåret 2025

Förvärv – intern utveckling	-	-	21 542 825	171 724	-	91 472	207 766		136 886	22 150 673
Förvärv – rörelseförvärv	53 141 500	2 663 449	-	-	-	-	-	5 386 752	-	61 191 701
Nedskrivningsförlust i resultaträkningen	(8 995 462)	-	-	-	-	(813 768)	-	-	(2 365 647)	(12 174 877)
Redovisat värde	51 637 233	2 663 449	21 542 825	8 182 743	-	-	19 013 534	5 386 752	-	108 426 536

Räkenskapsåret 2025 – Balans (31 dec 2025)

Anskaffningsvärde	251 637 233	4,715,370	21 542 825	8 182 743	-	-	19 013 534	5 386 752	-	110 478 457
Akkumulerad avskrivning	-	(2,051,921)	-	-	-	-	-	-	-	(2 051 921)
Redovisat värde – utgående balans	51 637 233	2 663 449	21 542 825	8 182 743	-	-	19 013 534	5 386 752	-	108 426 536

Räkenskapsåret 2024 – Ingående (1 jan 2024)

Ingående balans (1 jan 2024)										
Anskaffningsvärde	2 691 195	-	-	7 651 997	3 015 712	645 280	18 032 322	-	2 012 868	34 049 374
Akkumulerad avskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde – ingående balans	2 691 195	-	-	7 651 997	3 015 712	645 280	18 032 322	-	2 012 868	34 049 374



Belopp i SEK	Goodwill	Programvara	NEXUS AI	Neuro Funnels	OTT-mrådet Ursprung	OTT Smart-farmer	Kontorsteknik Verktyg globalt	Topp 4 inom AI Automatisering	Försäljningspipeline	Totalt
--------------	----------	-------------	----------	---------------	---------------------	------------------	-------------------------------	-------------------------------	----------------------	--------

Förändringar räkenskapsåret 2024

Förvärv – intern utveckling	-	-	-	359 022	22 541	77 016	773 446	-	215 893	1 447 918
Förvärv – rörelseförvärv	4 800 000	-	-	-	-	-	-	-	-	4 800 000
Nedskrivningsförlust i övrigt totalresultat	-	-	-	-	(3 038 253)	-	-	-	-	(3 038 253)
Redovisat värde	7 491 195	-	-	8 011 019	-	722 296	18 805 768	-	2 228 761	37 259 039

Räkenskapsåret 2024 – Utgående (31 dec 2024)

Anskaffningsvärde	7 491 195	-	-	8 011 019	-	722 296	18 805 768	-	2 228 761	37 259 039
Akkumulerad avskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redovisat värde – utgående balans	7 491 195	-	-	8 011 019	-	722 296	18 805 768	-	2 228 761	37 259 039



NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

6. Innehav i intresseföretag

6.1 Beloppen som ingår i rapporterna över finansiell ställning består av följande:

Belopp i SEK	Koncern 31 December 2025	Koncern 31 December 2024
Investeringar i intresseföretag	15 951 587	15 951 587

7. Pågående arbete

Pågående arbete	44 646 099	1 763 531
-----------------	------------	-----------

8. Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar består av:

Kundfordringar	42 144 250	91 119 091
Förutbetalda kostnader	3 592 099	420 676
Depositioner	-	3 467 510
Övriga fordringar	25 735 975	838 902
Mervärdesskatt	-	-
Totala kundfordringar och övriga fordringar	71 472 324	95 846 179

9. Uppskjuten skatt

9.1 Analysen av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder är följande:

9.2 Avstämning av förändringar i uppskjuten skatt

10. Aktuella skatteskulder

Koncern	Uppskjuten skatt	Totalt
Aktuella skatteskulder består av följande saldon		
Nettoskatteskuld från alla poster som kvittas	(8 699 931)	(3 491 666)

11. Övriga finansiella tillgångar

Övriga finansiella tillgångar

Lånefordringar	9 048 229	8 282 454
----------------	-----------	-----------

Lånen är räntefria och har inga fasta återbetalningsvillkor.



NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

12. Likvida medel

12.1 Likvida medel som ingår i omsättningstillgångar:

Belopp i SEK	Koncern 31 December 2025	Koncern 31 December 2024
Kassa	15 586	600 098
Banksaldo	72 547 200	23 121 544
Balans hos banken	72 562 786	23 721 642

12.2 Likvida medel netto

Omsättningstillgångar	72 562 786	23 721 642
-----------------------	------------	------------

13. Aktiekapital

Auktoriserat och emitterat aktiekapital

Emitterat		
Registrerat aktiekapital	636 234	612 666
Reserverat aktiekapital	14 872	-
	651 601	612 666
Överkursfond	43 622 750	30 221 873
Totalt	44 273 856	30 834 539

14. Innehav utan bestämmande inflytande

Modem Computer Services (PTY) LTD	460 453	460 453
Finstar Private Wealth (PTY) LTD	-151 695	-149 435
ERP Software Technologies PLC	402 213	232 680
ERP Technology FZE	-2 001 360	62 403
Bronto Tech Integra Private Limited	-93 514	-5 982
Atarxy Digital	232 117	18 683
KrobierAB	-45 681	0
	(1 197 467)	618 803
	(1 816 269)	

15. Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder och övriga skulder består av:

Leverantörsskulder	10 723 234	12 739 603
Kontraskuld	-	-
Övriga skulder	6 220	4 304,801
Uppskjuten köpeskilling	5 769 764	-
Mervärdesskatt	2 633 485	693 017
Totala leverantörsskulder och övriga skulder	19 132 703	17 737 421



NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

16. Övriga finansiella skulder

Belopp i SEK	Koncern 31 December 2025	Koncern 31 December 2024
Låneskulder	67 470 404	40 920 043
1. Räntebärande lån om 5 000 000 förfaller till betalning år 2028. Tillämplig räntesats är 11 % per år.		
2. Icke räntebärande grundarlån om 33 000 000 förfaller till betalning år 2027.		
3. Övriga lån om 29 470 404 från olika finansiella institut i olika regioner med rörliga räntesatser.		
Leverantörer vid förvärv	-	2 200 000
	67 470 404	43 120 043

17. Intäkter

Intäkter består av:

Tjänsteleveranser	510 472 541	309 661 056
-------------------	-------------	-------------

18. Kostnad för sålda tjänster

Kostnad för sålda tjänster består av:

Tjänsteleveranser	330 590 246	192 699 440
-------------------	-------------	-------------

19. Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av:

Erhållen ränta	905,460	242,772
----------------	---------	---------

20. Finansiella kostnader

Finansiella kostnader som ingår i resultatet:

Erlagd ränta	3 370 151	1 082 091
--------------	-----------	-----------

21. Kostnad för inkomstskatter

Belopp i SEK	Koncern 31 December 2025	Koncern 31 December 2024
Inkomstskatt redovisad i resultatet:		
Aktuell skatt		
Innevarande år	7 575 116	4 506 906
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt	1 260 215	(2 136 113)
Total kostnad för inkomstskatter	8 835 331	2 370 793



NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

22. Företagsförvärv

22.1 Uppgifter om förvärvet

Förvärvade bolag	Huvudsaklig verksamhet	Förvärvsdatum
Luminary Consulting AB	IT-konsulttjänster	25 Feb 2025
Afrison LED (Pty) Ltd	Smart infrastruktur	01 Sep 2025
Belay Talent Solutions (Pty) Ltd	Rekrytering	01 Aug 2025
Top4 Marketing (Pty) Ltd	Marknadsföring	21 Jul 2025
Adligo AB	IT-konsulttjänster	23 Dec 2025
Appspotr South Asia (Pvt) Ltd	IT-konsulttjänster	23 Dec 2025
APTR SL AB	IT-konsulttjänster	23 Dec 2025
Krobier AB	IT-konsulttjänster	23 Dec 2025

22.2 Överförd köpeskilling

	Luminary Consulting AB	Afrison LED (Pty)Ltd	Belay Talent Solutions (Pty) Ltd	Top 4 Marketing (Pty) Ltd	Totalt
Överförd kontant ersättning	9 000 000	-	-	-	9 000 000
Avsättningar	5 864 429	-	537 779	1 061 367	7 463 575
Nettotillgångsvärde	(1 889 497)	-	-	-	(1 889 497)
Uppskjutna köpeskilling	-	5 377 790	537 779	-	5 915 569
Total överförd ersättning	12 974 932	5 377 790	1 075 558	1 061 367	20 489 647

Detaljer om egetkapitalinstrument som överförts som del av köpeskillingen

Under perioden förvärvade WPTG Luminary Consulting AB för en total köpeskilling om 20 000 000 SEK, bestående av 9 000 000 SEK kontant samt en avsättning om 5 864 429 SEK för prestationskopplad tilläggsköpeskilling. Den icke-kontanta delen av köpeskillingen påverkar inte årets kassaflöden och redovisas som en icke-kassapåverkande post i kassaflödesanalysen.

22.3 Goodwill uppkommande vid förvärvet

	Luminary Consulting AB	Afrison LED (Pty)Ltd	Belay Talent Solutions (Pty) Ltd	Top 4 Marketing (Pty) Ltd	Totalt
Överförd ersättning	12 974 932	5 377 790	1 075 558	1 061 367	20 489 647
Goodwill uppkommande vid förvärvet	12 974 932	5 377 790	1 075 558	1 061 367	20 489 647

23. Fortsatt drift

De konsoliderade finansiella rapporterna har upprättats baserat på redovisningsprincipen om fortsatt drift. Denna princip förutsätter att finansiering kommer att finnas tillgänglig för att finansiera framtida verksamhet och att realisering av tillgångar samt reglering av skulder, eventalförpliktelser och åtaganden sker inom ramen för den ordinarie verksamheten.

NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

24. Närstående parter

Organisationsnamn	Land	Ägarandel	Huvudsaklig verksamhet
Koncernföretag			
Bronto Tech Integra Private Limited	Indien	51%	IT-konsulttjänster
Brontobyte IT Consulting (FZE)	Förenade Arabemiraterna	100%	IT-konsulttjänster
Brontobyte Technologies Private Limited	Indien	100%	IT-konsulttjänster
Klarib Business Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	IT-konsulttjänster
White Pearl Innovation Information Technology LLC	Dubai & FAE	100%	IT-konsulttjänster och digitala tjänster
Lineris Bilgi Sistemleri A. S Turkey	Turkiet	100%	IT-konsulttjänster
Lineris Solutions FZ LLC	Förenade Arabemiraterna	100%	IT-konsulttjänster
Lineris Technologies (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	IT-konsulttjänster
Omni Tell Technology (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell (Botswana) Proprietary Limited	Botswana	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell International (FZE)	Förenade Arabemiraterna	100%	IT-konsulttjänster
OTT Middle East DMCC	Förenade Arabemiraterna	100%	IT-konsulttjänster
Raimakers Café (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	Digital marknadsföring
Talent Future Recruitment Solutions (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	Resurser
Axsys Projects (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	Management Smart IT
Off The Grid Services (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	Byggverksamhet
Finstar Private Wealth (Pty) Ltd	Sydafrika	70%	IT-konsulttjänster
New Digital Future	Egypten	100%	Fintech
Experienced Certified Consulting	Egypten	100%	IT-konsulttjänster
Cloud Consulting Services	Egypten	100%	IT-konsulttjänster
Omnitelltech Enterprises Private Limited	Indien	100%	IT-konsulttjänster
ERP Software Technologies PLC	Etiopien	50%	IT-konsulttjänster
ERP Technology FZE	Förenade AE	50%	IT-konsulttjänster
Media Geek	Uruguay	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell Technology Kenya Limited	Kenya	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell Tech Inc	USA	100%	IT-konsulttjänster
OTT University (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell Technologies Limited	Malawi	100%	IT-konsulttjänster
Omnitell Technology Zambia Limited	Zambia	100%	IT-konsulttjänster
Abacus Solutions Limited	Anguilla	100%	IT-konsulttjänster
Nuport Sverige AB	Sverige	100%	IT-konsulttjänster
Ataraxy Digital	Uruguay	50%	IT-konsulttjänster
Luminary Consulting AB	Sverige	100%	IT-konsulttjänster
Outsurface Innovations	Indien	50%	IT-konsulttjänster
Afrison LED (Pty) Ltd	Sydafrika	100%	Smart infrastruktur



NOTER TILL DE KONSOLIDERADE OCH SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTERNA

24. Närstående parter

Organisationsnamn	Land	Ägarandel	Huvudsaklig verksamhet
Koncernföretag			
Belay Talent Solutions (Pty) Ltd	South Africa	100%	Rekrytering
Top 4 Marketing (Pty) Ltd	Indonesia	100%	Marknadsföring
Krobier AB	Sweden	51%	IT-konsulttjänster
Adligo AB	Sweden	100%	IT-konsulttjänster
APTR SL AB	Sweden	100%	IT-konsulttjänster
Appspotr South Asia (Pvt) Ltd	Sri Lanka	100%	IT-konsulttjänster

MODERBOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING

Resultaträkning	84
Balansräkning	85
Förändringar i eget kapital	87
Kassaflödesanalys	88
Noter 1–9 (Intäkter, kostnader, skatt, investeringar)	89 - 91
Noter 10–16 (Noter till balansräkning)	91 - 92





RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK			
	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	3	13 515 000	(2)
Övriga rörelseintäkter		-	1 886
Totala rörelseintäkter		13 515 000	1 884
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	4	(9 088 348)	(5 218 150)
Personalkostnader	6	(593 629)	-
Övriga rörelsekostnader	7	(145 774)	(2 995)
Totala rörelsekostnader		(9 827 751)	(5 221 145)
Rörelseresultat		3 687 249	(5 219 261)
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		-	(22 043 036)
Övriga ränteintäkter och liknande poster		188	315
Räntekostnader och liknande poster	8	(2 972 950)	(1 000 000)
Finansiella poster totalt		(2 972 762)	(23 042 721)
Resultat efter finansiella poster		714 487	(28 261 982)
Resultat före skatt		714 487	(28 261 982)
Skatt på årets resultat	9	(147 337)	2 136 200
Årets nettoresultat		567 150	(26 125 782)



BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernbolag	10	323 488 252	260 160 000
Uppskjutna skattefordringar	9	3 355 297	3 502 634
		326 843 549	263 662 634
Summa anläggningstillgångar		326 843 549	263 662 634
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernbolag	11	610 473	-
Övriga fordringar		593 917	4 880 010
Uppskjutna kostnader och upplupna intäkter	12	13 213 964	42 557
		14 418 354	4 922 567
Kassa och bank		17 565 797	2 539 045
Summa omsättningstillgångar		31 984 151	7 461 612
SUMMA TILLGÅNGAR		358 827 700	271 124 246





Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundna reserver			
Aktiekapital		636 234	594 109
Oregistrerat aktiekapital		14 872	18 557
		651 106	612 666
Obundet eget kapital			
Obunden överkursfond		399 899 218	386 660 133
Balanserade resultat		(120 544 510)	(94 418 728)
Årets resultat		567 150	(26 125 782)
		279 921 858	266 115 623
Eget kapital, totalt		280 572 964	266 728 289
Avsättningar			
	9		
Övriga avsättningar	14	27 917 554	-
Avsättningar, totalt		27 917 554	-
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		5 524 875	-
Övriga skulder	15	25 000 000	-
Summa långfristiga skulder		30 524 875	-
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		764 727	314 081
Skulder till koncernbolag		16 061 686	1 446 273
Övriga skulder		266 271	2 500 000
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	16	2 719 623	135 603
Summa kortfristiga skulder		19 812 307	4 395 957
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		358 827 700	271 124 246



RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Bundet eget kapital

Belopp i kronor	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	508 728	0	354 373 831	-94 418 728	260 463 831
Förändring i eget kapital					
Årets resultat	-	-	-	-26 125 782	-26 125 782
Nyemissioner av aktier	85 381	-	27 631 123	-	27 716 504
Pågående nyemission av aktier	-	18 557	4 790 749	-	4 809 306
Transaktionskostnader för aktie- emissioner	-	-	-135 570	-	-135 570
Utgående balans 31 december 2024	594 109	18 557	386 660 133	-120 544 510	266 728 289
Ingående balans 1 januari 2025	594 109	18 557	386 660 133	-120 544 510	266 728 289
Förändring i eget kapital					
Årets resultat	-	-	-	567 150	567 150
Nyemission av aktier	42 124	-18 557	-	-	23 567
Pågående nyemission av aktier	-	14 872	13 505 988	-	13 520 860
Transaktionskostnader för aktie- emissioner	-	-	-266 901	-	-266 901
Utgående balans 31 December 2025	636 234	14 872	399 899 218	119 977 360	280 572 964





KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Löpande verksamhet			
Rörelseresultat		3 687 250	(5 219 260)
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		(301 916)	-
Erhållen ränta		188	315
Betald ränta		(2 972 950)	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		412 572	-5 218 945
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring i kortfristiga fordringar		(9 495 786)	2 949 584
Förändring i leverantörsskulder		2 569 205	305 956
Förändring i kortfristiga skulder		12 605 873	412 023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 091 864	(1 551 382)
Investeringsverksamhet			
Investeringar i finansiella tillgångar		(16 656 657)	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(16 656 657)	-
Finansieringsverksamhet			
Uppkomna skulder		27 789 630	4 000 000
Amortering av lån		(2 500 000)	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		25 289 630	4 000 000
Årets kassaflöde		14 724 837	2 448 618
Likvida medel, ingående balans		2 539 045	90 427
Valutakursdifferenser för likvida medel		301 916	-
Likvida medel, utgående balans		17 565 797	2 539 045



NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget White Pearl Technology AB upprättar sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 föreskriver ändringar och undantag från IFRS® redovisningsstandarder som är tillämpliga på moderbolaget. Det innebär att alla standarder och uttalanden i IFRS® redovisningsstandarder ska tillämpas så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till svensk lagstiftning gällande redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, med de avvikelser som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt de former som anges i årsredovisningslagen, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. Uppställningsformen för rapport över förändringar i eget kapital följer också koncernens uppställningsform, men ska även innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i rubriker, jämfört med koncernredovisningen.

Andelar i dotterbolag

Innehav i dotterbolag redovisas i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden. Om det finns en indikation på att det redovisade värdet på aktierna har minskat provas de för nedskrivning i enlighet med IAS 36.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Efterföljande värdering av finansiella instrument

Ledningen bedömer per varje balansdag om det finns indikatorer på ett nedskrivningsbehov. För anläggningstillgångar sker en nedskrivning om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivningsbehovet provas individuellt för alla anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier bolaget har investerat i.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per intäktslag

Belopp i SEK	2025	2024
Management fee	13 515 000	-
Totalt	13 515 000	-

Nettoomsättningen består huvudsakligen av management fee och administrativa tjänster till övriga koncernbolag.

Not 4 Övriga externa kostnader

I posten övriga externa kostnader ingår kostnader hänförliga till administration, konsulttjänster, revision samt övriga rörelsekostnader.

Belopp i SEK	2025	2024
Övriga externa kostnader	9 088 348	5 218 150
Totalt	9 088 348	5 218 150



Not 5 Ersättning till revisorer

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Revisionsuppdrag - Kaijser Konsult AB	935 351	623 500
Totalt	935 351	623 500

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

I posten revisionskostnader ingår kostnader hänförliga till revision avseende räkenskapsåret 2025 om 520 500 kr. Under föregående räkenskapsår gjordes en felaktig avsättning av revisionskostnader, vilken har justerats under året.

Not 6 Personal

Belopp i SEK	2025	2024
Medelantalet anställda - Kvinnor	0	0
Medelantalet anställda - Män	0	0
Totalt	0	0

Löner och andra ersättningar

Styrelsearvoden	441,667	0
Sociala kostnader	138 771	0
Totalt löner och andra ersättningar	580 438	0
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	580 438	0

Not 7 Övriga rörelsekostnader

Belopp i SEK	2025	2024
Valutakursförändringar	145 774	2 995
Utgående balans	145 774	2 995

Övriga rörelsekostnader avser valutakursförändringar hänförliga till interna fordringar.

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i SEK	2025	2024
Övriga räntekostnader	450	-
Räntekostnader för långfristiga skulder	2 972 500	1 000 000
Utgående balans	2 972 950	1 000 000



Not 9 Uppskjuten skatt

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	3 502 634	1 366 434
Årets avsättningar	-	2 136 200
Under året återförda belopp	(147 337)	-
Utgående balans	3 355 297	3 502 634

Årets skatt har beräknats utifrån gällande skattesats om 20,6 procent och redovisat resultat före skatt.

Bolaget har skattemässiga underskottsavdrag från tidigare år uppgående till 17 003 077 kr. Under räkenskapsåret har delar av underskottsavdragen nyttjats mot årets skattepliktiga resultat, vilket medfört att redovisad uppskjuten skattefordran minskat med 147 337 kr.

Not 10 Andelar i koncernföretag

För ytterligare information om koncernföretag hänvisas till not 22 i koncernredovisningen.

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	283 743 803	260 160 000
Inköp	63 328 251	23 583 803
Omklassificeringar	(4 800 000)	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	342 272 054	283 743 803
Ingående nedskrivningar	(18 783 802)	-
Årets nedskrivningar	-	(18 783 802)
Utgående ackumulerade nedskrivningar	(18 783 802)	(18 783 802)
Utgående redovisat värde	323 488 252	264 960 001

Not 11 Fordringar hos koncernföretag

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Tillkommande fordringar	610,473	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	610 473	-
Utgående redovisat värde	610 473	-

Posten avser fordran hos Appspot South Asia (Pvt) Ltd.

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	313 964	-
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	12 900 000	-
Totalt	13 216 964	-

Posten upparbetad men ej fakturerad intäkt avser Management Fee från koncernbolagen för 2025.



Not 13 Upplýsingar om aktiekapital

Belopp i SEK	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	27 004 989	0,022
Antal/värde vid årets utgång	28 919 713	0,022

Aktiefördelning	2025-12-31	2024-12-31
A-aktier (10 röster/st)	24 889	24 889
B-aktier (1 röst/st)	28 894 824	26 980 100

Not 14 Övriga avsättningar

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga avsättningar	27 917 554	-
Totalt	27 917 554	-

Avser ersättning för förvärv av bolag som ej ännu har reglerats samt avsättningar för framtida tilläggsersättningar.

Not 15 Långfristiga skulder

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder	25 000 000	-
Totalt	25 000 000	-

Övriga långfristiga skulder avser lån från Fenja Capital A/S.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader	2 719 623	135 603
Totalt	2 719 623	135 603





FÖR MER INFORMATION KONTAKTA:

👤 **Marco Marangoni, VD**

✉ marco.marangoni@whitepearltech.com

👤 **IR-ansvarig**

✉ ir@whitepearltech.com

📍 Vasagatan, 15-17, 11120

Stockholm, Sverige

Denna information lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 2026-05-13. Bolagets Certified Adviser (CA) är Amudova AB, e-post: info@amudova.se.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i White Pearl Technology Group AB
Org.nr. 556939-8752

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för White Pearl Technology Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55-92 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och övertäga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en

årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag

drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för White Pearl Technology Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 13 maj 2026

Johan Kaijser
Auktoriserad revisor