

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2026

Rapportperioden januari – september

- Nettoomsättningen ökade med 7,6% till 22 288 (20 717) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 2,5%.
- EBITA ökade med 10,3% till 5 072 (4 600) MSEK.
- EBITA-marginalen ökade med 0,6 procentenheter till 22,8% (22,2%).
- Resultat före skatt ökade med 14,4% till 3 932 (3 437) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 11,7% till 2 930 (2 624) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 11,7% till 6,38 (5,71) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12,0% till 3 514 (3 138) MSEK.
- Under perioden har sju nya verksamheter konsoliderats med en vid förvärvstillfällena bedömd total årsomsättning om cirka 670 MSEK.

Rapportperioden juli – september

- Nettoomsättningen ökade med 8,3% till 7 407 (6 842) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 1,6%.
- EBITA ökade med 10,7% till 1 708 (1 543) MSEK.
- EBITA-marginalen ökade med 0,5 procentenheter till 23,1% (22,6%).
- Resultat före skatt ökade med 17,7% till 1 323 (1 124) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 9,5% till 986 (900) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 19,2% till 1 662 (1 394) MSEK.

Resultatutvecklingen i sammandrag

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	22 288	20 717	7,6%	7 407	6 842	8,3%	29 822	5,6%	28 251
EBITA	5 072	4 600	10,3%	1 708	1 543	10,7%	6 790	7,5%	6 318
EBITA-marginal	22,8%	22,2%	0,6	23,1%	22,6%	0,5	22,8%	0,4	22,4%
Resultat före skatt	3 932	3 437	14,4%	1 323	1 124	17,7%	5 251	10,4%	4 756
Periodens resultat	2 930	2 624	11,7%	986	900	9,5%	3 975	8,3%	3 669
Resultat per aktie före och efter utspädning	6,38	5,71	11,7%	2,15	1,96	9,7%	8,66	8,3%	8,00
Avkastning på sysselsatt kapital	20,5%	20,5 %	0,0	20,5%	20,5%	0,0	20,5%	0,0	20,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill	127%	131%	-4	127%	131%	-4	127%	-5	132%

VD-KOMMENTAR

Omsättningen ökade under årets första nio månader med 7,6% till 22 288 (20 717) MSEK till följd av organisk tillväxt och förvärv. Samtliga affärsområden utom Dental rapporterade organisk tillväxt. Omsättningsökningen var särskilt stark i Transportation Products och Systems Solutions till följd av förvärv. Valutakurseffekter påverkade omsättningen negativt i perioden.

EBITA ökade med 10,3% till 5 072 (4 600) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,6 procentenheter till 22,8% (22,2%) till följd av förvärven och den organiska tillväxten. Lönsamhetsförbättringen var särskilt stark i Dental och Systems Solutions medan Demolition & Tools var fortsatt påverkat av negativ produktmix. Dentals lönsamhetsökning drevs av förvärv med höga marginaler och positiv produktmix. I Systems Solutions bidrog den organiska tillväxten i samtliga divisioner samt förvärven till lönsamhetsförbättringen.

Resultatet per aktie ökade under årets första nio månader med 11,7% till 6,38 (5,71) SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12,0% till 3 514 (3 138) MSEK.

Lifco har under årets första nio månader konsoliderat de italienska bolagen Boscaro och Metalltech, de brittiska bolagen Ethoss Regeneration och Glass Umbrella, de tyska bolagen Karl Kaps och Mozelt samt franska ErgoPack France. Bolagen är starkt specialiserade och omsätter tillsammans cirka 670 MSEK.

I juli uppdaterade Lifco sitt MTN-program med en låneram om åtta miljarder SEK och emitterade i augusti ett icke säkerställt obligationslån om 750 MSEK. Lifco har därmed utestående obligationslån om totalt 4 500 MSEK. Lifco har en fortsatt god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,0 gånger EBITDA den 30 september 2026, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA och betyder att Lifco har finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv.

Per Waldemarson
VD och koncernchef

KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – SEPTEMBER

Omsättningen ökade med 7,6% till 22 288 (20 717) MSEK med tillväxt i samtliga affärsområden. Förvärv bidrog med 6,6% och den organiska tillväxten uppgick till 2,5%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt med 1,5%. Under perioden konsoliderades de italienska bolagen Boscaro och Metalltech, de brittiska bolagen Ethoss Regeneration och Glass Umbrella, de tyska bolagen Karl Kaps och Mozelt samt franska ErgoPack France.

EBITA ökade med 10,3% till 5 072 (4 600) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,6 procentenheter till 22,8% (22,2%) till följd av ökad lönsamhet i samtliga affärsområden utom Demolition & Tools och Transportation Products.

Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 1,3%. Under perioden genererades 47% (46%) av EBITA i EUR, 14% (17%) i SEK, 16% (14%) i GBP, 11% (9%) i NOK, 6% (6%) i DKK, 2% (3%) i USD och 4% (4%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -249 (-317) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 14,4% till 3 932 (3 437) MSEK och periodens resultat ökade med 11,7% till 2 930 (2 624) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 578 MSEK under perioden till 5 348 MSEK den 30 september 2026 jämfört med 4 770 MSEK den 31 december 2025. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill minskade från årsskiftet med 5 procentenheter till 127%.

Koncernens nettoskuld ökade med 273 MSEK från den 31 december 2025 till 12 321 MSEK den 30 september 2026 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv minskade med 212 MSEK till 2 718 MSEK från 2 930 MSEK vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden ökade under niomånadersperioden med 178 MSEK till 7 979 MSEK jämfört med 7 801 MSEK den 31 december 2025.

I juli 2026 uppdaterade Lifco sitt MTN-program med en låneram om åtta miljarder SEK och i augusti 2026 emitterades ett icke säkerställt obligationslån om 750 MSEK med en löptid om två år och en årlig rörlig ränta om 3 månader STIBOR +0,45%. Lifco har därmed utestående obligationslån om totalt 4 500 MSEK. Villkoren för MTN-programmet och obligationslånen finns på lifco.se. Utöver de utestående obligationslånen har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskultsättningsgraden uppgick den 30 september 2026 till 0,6 (0,7) jämfört med 0,6 vid årsskiftet. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,6 (1,9) gånger jämfört med 1,7 vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,0 (1,3) gånger jämfört med 1,1 gånger vid årsskiftet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12,0% till 3 514 (3 138) MSEK under perioden. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 761 (-3 243) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

KONCERNENS UTVECKLING TREDJE KVARTALET

Under tredje kvartalet ökade omsättningen med 8,3% till 7 407 (6 842) MSEK till följd av ökad omsättning i samtliga affärsområden. Förvärv bidrog med 5,6% och den organiska tillväxten uppgick till 1,6%. Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 1,1%.

EBITA ökade med 10,7% till 1 708 (1 543) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 0,5 procentenheter till 23,1% (22,6%) till följd av ökad lönsamhet i Dental och Systems Solutions.

Valutakursförändringar påverkade EBITA positivt med 1,1%. Under tredje kvartalet genererades 47% (43%) av EBITA i EUR, 14% (17%) i SEK, 16% (16%) i GBP, 10% (9%) i NOK, 7% (7%) i DKK, 2% (3%) i USD och 4% (4%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -78 (-111) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 17,7% till 1 323 (1 124) MSEK. Periodens resultat ökade med 9,5% till 986 (900) MSEK. Jämförelsen för periodens resultat påverkas av att den effektiva skattesatsen var lägre än normalt tredje kvartalet 2025 till följd av sänkt bolagsskatt i Tyskland.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 217 MSEK till 5 348 MSEK den 30 september 2026 jämfört med 5 131 MSEK den 30 juni 2026. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 127% den 30 september 2026 och till 129% den 30 juni 2026.

Koncernens nettoskuld minskade från den 30 juni 2026 med 1 027 MSEK till 12 321 MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv minskade med 69 MSEK från den 30 juni 2026 till 2 718 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 19,2% till 1 662 (1 394) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -390 (-1 614) MSEK vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

Dental

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	4 911	4 737	3,7%	1 587	1 493	6,3%	6 505	2,7%	6 331
EBITA	1 115	1 013	10,1%	357	329	8,5%	1 434	7,7%	1 331
EBITA-marginal	22,7%	21,4%	1,3	22,5%	22,1%	0,4	22,0%	1,0	21,0%

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Dentals omsättning ökade med 3,7% till 4 911 (4 737) MSEK under årets första nio månader till följd av förvärv.

EBITA ökade med 10,1% till 1 115 (1 013) MSEK under niomånadersperioden. EBITA-marginalen ökade med 1,3 procentenheter till 22,7% (21,4%) till följd av förvärv med hög marginal och positiv mixeffekt genom att tillverkande bolag utvecklades starkt i perioden.

I januari 2026 konsoliderades brittiska Ethoss Regeneration som marknadsför och säljer benersättningsmaterial till tandläkare och ansiktskirurger samt tyska Karl Kaps som är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop.

Demolition & Tools

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	5 127	5 081	0,9%	1 741	1 667	4,4%	6 807	0,7%	6 760
EBITA	1 236	1 283	-3,6%	428	422	1,6%	1 635	-2,8%	1 681
EBITA-marginal	24,1%	25,3%	-1,2	24,6%	25,3%	-0,7	24,0%	-0,9	24,9%

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg till skogs- och grävmaskiner. Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen ökade under årets första nio månader med 0,9% till 5 127 (5 081) MSEK. Den organiska tillväxten i perioden motverkades av negativa valutakurseffekter.

Under niomånadersperioden minskade EBITA med 3,6% till 1 236 (1 283) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 1,2 procentenheter till 24,1% (25,3%), huvudsakligen till följd av svag marknadsutveckling för demoleringsrobotar vilket lett till negativ produktmix i perioden.

I juli 2026 konsoliderades italienska Boscaro som är en nischad designer och tillverkare av byggtutrustning och krantillbehör samt tyska Mozelt som designar och tillverkar generatorer och magnetsystem för lasthantering.

Environmental Technology

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	2 625	2 514	4,4%	880	873	0,8%	3 586	3,2%	3 475
EBITA	715	663	7,7%	255	254	0,4%	964	5,6%	913
EBITA-marginal	27,2%	26,4%	0,8	28,9%	29,1%	-0,2	26,9%	0,6	26,3%

Affärsområdet Environmental Technology erbjuder lösningar som förbättrar arbetsmiljöer och minskar miljöpåverkan inom marina sektorn, industriprocesser samt återvinning.

Omsättningen ökade under årets första nio månader med 4,4% till 2 625 (2 514) MSEK till följd av organisk tillväxt.

Under niomånadersperioden ökade EBITA med 7,7% till 715 (663) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,8 procentenheter till 27,2% (26,4%), huvudsakligen till följd av den organiska tillväxten.

I september 2026 konsoliderades ErgoPack France. Eftersom ErgoPack France är distributör åt Lifco-bolaget ErgoPack Deutschland kommer förvärvet att ha en mycket begränsad effekt på Lifcos konsoliderade externförsäljning.

Transportation Products

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	3 207	2 687	19,4%	1 002	915	9,5%	4 342	13,6%	3 822
EBITA	722	606	19,0%	206	210	-1,7%	1 043	12,4%	928
EBITA-marginal	22,5%	22,6%	-0,1	20,6%	22,9%	-2,3	24,0%	-0,3	24,3%

Affärsområdet Transportation Products erbjuder lösningar och tillbehör för service- och transportfordon samt materialhantering inom industriella applikationer.

Omsättningen ökade under årets första nio månader med 19,4% till 3 207 (2 687) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt.

Under niomånadersperioden ökade EBITA med 19,0% till 722 (606) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 0,1 procentenhet till 22,5% (22,6%).

Systems Solutions

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	<i>förändr.</i>	2026	2025	<i>förändr.</i>	<i>förändr.</i>		2025
Nettoomsättning	6 418	5 699	12,6%	2 197	1 894	16,0%	8 582	9,1%	7 863
EBITA	1 445	1 167	23,8%	515	370	39,3%	1 921	16,9%	1 643
EBITA-marginal	22,5%	20,5%	2,0	23,4%	19,5%	3,9	22,4%	1,5	20,9%

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i tre divisioner: Contract Manufacturing, Infrastructure Products och Special Products.

Systems Solutions ökade omsättningen med 12,6% till 6 418 (5 699) MSEK under årets första nio månader till följd av förvärv och organisk tillväxt.

EBITA ökade under niomånadersperioden med 23,8% till 1 445 (1 167) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 2,0 procentenheter till 22,5% (20,5%) till följd av förvärven och den organiska tillväxten.

Contract Manufacturing hade en stabil omsättningsutveckling med förbättrad lönsamhet under niomånadersperioden till följd av organisk tillväxt och förvärv. En kund inom Contract Manufacturing, som står för cirka 5% av Lifcos totala omsättning, har minskat sina prognoser från och med januari 2027 och meddelat att de avser att flytta inköpen till andra leverantörer utanför Europa. Detta förväntas ha en negativ påverkan på Systems Solutions omsättning och resultat 2027.

Infrastructure Products ökade omsättningen och lönsamheten under niomånadersperioden till följd av förvärv och organisk tillväxt. I april 2026 konsoliderades italienska Metalltech som designar och tillverkar sträckmetall för arkitektoniska tillämpningar och i maj 2026 konsoliderades brittiska Glass Umbrella som är en nisch tillverkare av sekundärglas.

Special Products hade en god omsättningsutveckling under årets första nio månader till följd av förvärv och organisk tillväxt. Lönsamheten var oförändrad.

FÖRVÄRV

Lifco har under årets första nio månader konsoliderat följande förvärv som annonserats genom pressmeddelanden:

Konsolideras fr o m	Förvärv	Tillhör affärsområde	Verksamhet	Omsättning	Land	Antal anställda	Förvärvad andel
Januari	Karl Kaps	Dental	Nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop	10,1 MEUR	Tyskland	33	100%
Januari	Ethoss Regeneration	Dental	Marknadsför och säljer benersättningsmaterial till tandläkare och ansiktskirurger	5,4 MGBP	Storbritannien	16	Majoriteten
April	Metalltech	Systems Solutions	Designar och tillverkar sträckmetall för arkitektoniska tillämpningar	15,8 MEUR	Italien	53	Majoriteten
Maj	Glass Umbrella	Systems Solutions	Nisch tillverkare av sekundärglas	11 MGBP	Storbritannien	74 ¹	Majoriteten
Juli	Boscaro	Demolition & Tools	Designar och tillverkar byggtrustning och krantillbehör	9,5 MEUR	Italien	35	Majoriteten
Juli	Mozelt	Demolition & Tools	Designar och tillverkar generatorer och magnetsystem för lasthantering	2,6 MEUR	Tyskland	10	100%
Septem-ber	ErgoPack France	Environmental Technology	Distributör åt ErgoPack Deutschland	4,8 MEUR ²	Frankrike	9	100%

¹ I pressmeddelandet på svenska där förvärvet presenterades uppgavs antalet anställda till 35.

² Eftersom ErgoPack France är distributör åt Lifco-bolaget ErgoPack Deutschland kommer förvärvet att ha en mycket begränsad effekt på Lifcos konsoliderade externförsäljning.

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 18. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans kommer förvärven att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2026.

ÖVRIG INFORMATION

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter var 7 969 (7 560) under årets första nio månader. Vid periodens utgång var antalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter 8 166 (7 707).

Nya affärsområdeschefer och medlemmar i koncernledningen

Den 8 september 2026 meddelade Lifco att Jonas Redin utsetts till chef för affärsområde Dental, Thomas Friedrich till chef för affärsområde Demolition & Tools och Josef Alenius till chef för affärsområde Systems Solutions. Josef Alenius efterträdde Martin Linder som på egen begäran lämnar Lifco våren 2027 för att fokusera på egen verksamhet. Alla tre ingår i koncernledningen.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Konsolidering av italienska Micronova sker under fjärde kvartalet 2026 i affärsområdet Systems Solutions, division Contract Manufacturing. Micronova utvecklar och tillverkar kundanpassade kretskort och pekskärmar som säljs till OEM-tillverkare i olika branscher. Micronova omsatte cirka 35,1 MEUR 2025 och har 49 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 28 september 2026.

Konsolidering av tyska Hega Medical sker under fjärde kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Hega Medical tillverkar produkter för rengöring av medicinsk utrustning för laboratorier, kliniker och sjukhus. Hega Medical omsatte cirka 1,6 MEUR 2025 och har tio anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 15 oktober 2026.

Transaktioner med närstående

Under perioden har sedvanliga transaktioner med närstående förekommit. Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är globala makroekonomiska och geopolitiska faktorer, konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Lifco arbetar aktivt med att övervaka och kontinuerligt utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och deras inverkan på koncernens verksamhet och resultat. Koncernen har etablerat en styrningsstruktur som involverar både koncernledning och styrelse och arbetar för att ständigt förbättra bolagets hållbarhetsaktiviteter och minimera relaterade risker. Som en del av denna styrning granskar koncernledningen kvartalsvis samtliga dotterbolags efterlevnad av till exempel uppförandekoden, arbetsskador, IT-säkerhet och rättsliga tvister. Riskerna och känslighetsanalys beskrivs utförligt i Lifcos års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och är oförändrade sedan denna rapport.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2025 och ska läsas tillsammans med dessa.

IFRS 18, som träder i kraft 1 januari 2027, kommer att påverka presentation och upplysningar i koncernens finansiella rapporter. Ledningen utvärderar fortsatt konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. I detta skede har ingen väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat identifierats.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att niomånadersrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapportens innehåll beslutades den 22 oktober 2026.

Enköping den 22 oktober 2026

Carl Bennet
Styrelseordförande

Anneli Broström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Dan Frohm
Vice ordförande

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anna Hallberg
Styrelseledamot

Anders Oscarsson
Styrelseledamot

Anna-Karin Rydén
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Per Waldemarson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Lifco AB (publ) org. nr 556465-3185

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Lifco AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2026

Ernst & Young AB

Johan Holmberg

Auktoriserad revisor

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 29 januari 2027.

Års- och hållbarhetsredovisning för 2026 vecka 13 2027.

Rapport för första kvartalet 23 april 2027.

Rapport för andra kvartalet 14 juli 2027.

Rapport för tredje kvartalet 22 oktober 2027.

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 31 januari 2028.

Års- och hållbarhetsredovisning för 2027 vecka 13 2028.

ÅRSSTÄMMA 2027

Årsstämma i Lifco AB (publ) äger rum fredag 23 april 2027, kl 11.00 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Lifcos styrelseordförande på e-post: ir@lifco.se eller på adress Lifco AB, Att: Bolagsstämmoärenden, Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast fredag 5 mars 2027.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen inför årsstämman 2027 utgörs av Carl Bennet, Carl Bennet AB, Simon Blecher, Carnegie Fonder, Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden och Celia Grip, Swedbank Robur. Carl Bennet är ordförande i valberedningen.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen inför årsstämman 2027 kan göra det genom att skicka e-post till ir@lifco.se eller skriva till: Lifco, Att: Valberedningen, Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping.

YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, ir@lifco.se, telefon 0730 24 48 72.

WEBBSÄND PRESENTATION

En webbsänd presentation med Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO äger rum fredag 23 oktober kl 09.00. Det går att lyssna på presentationen via webben eller genom att ringa in till telefonkonferensen. Via telefonkonferensen går det att ställa frågor.

Tid: Fredag 23 oktober kl 09.00

Länk till presentationen: <https://lifco.events.inderes.com/q3-report-2026>

Om du vill delta i telefonkonferensen registrerar du dig via länken nedan. Efter registrering får du telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen.

Länk för registrering till telefonkonferensen:

<https://events.inderes.com/lifco/q3-report-2026/dial-in>

LIFCO I KORTHET

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har fem affärsområden: Dental, Demolition & Tools, Environmental Technology, Transportation Products och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 275 rörelsedrivande bolag i 37 länder. År 2025 omsatte Lifco 28,3 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 6,3 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 22,4%. Läs mer på lifco.se.

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026 kl 07.30.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			HELÅR
	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	2025
Nettoomsättning	22 288	20 717	7,6%	7 407	6 842	8,3%	28 251
Kostnad för sålda varor	-12 318	-11 668	5,6%	-4 060	-3 849	5,5%	-15 907
Bruttoresultat	9 971	9 050	10,2%	3 347	2 993	11,8%	12 344
Försäljningskostnader	-2 585	-2 326	11,1%	-876	-779	12,5%	-3 345
Administrationskostnader	-3 009	-2 821	6,7%	-1 008	-929	8,6%	-3 673
Utvecklingskostnader	-205	-185	10,5%	-68	-60	12,9%	-253
Övriga intäkter och kostnader	9	37	-76,0%	6	8	-33,0%	97
Rörelseresultat	4 181	3 754	11,4%	1 401	1 234	13,5%	5 170
Finansnetto	-249	-317	-21,5%	-78	-111	-29,4%	-414
Resultat före skatt	3 932	3 437	14,4%	1 323	1 124	17,7%	4 756
Skatt	-1 003	-813	23,3%	-337	-224	50,9%	-1 087
Periodens resultat	2 930	2 624	11,7%	986	900	9,5%	3 669
Resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	2 899	2 595	11,7%	975	892	9,3%	3 633
Innehav utan bestämmande inflytande	31	28	10,3%	11	8	25,5%	36
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	6,38	5,71	11,7%	2,15	1,96	9,7%	8,00
EBITA	5 072	4 600	10,3%	1 708	1 543	10,7%	6 318
Avskrivningar materiella tillgångar	596	529	12,7%	211	181	16,2%	731
Avskrivningar immateriella tillgångar	17	19	-10,7%	6	6	-2,9%	24
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	873	809	7,9%	302	286	5,5%	1 102

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			HELÅR
	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	2025
Periodens resultat	2 930	2 624	11,7%	986	900	9,5%	3 669
Övrigt totalresultat							
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>							
Säkring av nettoinvestering	-239	138	-273%	-107	56	-291%	186
Omräkningsdifferenser	1 512	-1 192	-227%	677	-287	-336%	-1 676
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	50	-31	-263%	22	-12	-280%	-41
Summa totalresultat för perioden	4 253	1 538	176%	1 578	657	140%	2 139
Totalresultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	4 206	1 517	177%	1 560	649	141%	2 113
Innehav utan bestämmande inflytande	46	21	118%	18	8	122%	26
	4 253	1 538	176%	1 578	657	140%	2 139

SEGMENTSÖVERSIKT

I början av andra kvartalet 2026 beslöt Lifco att organisera sig i fem rörelsesegment i stället för tidigare tre. Förändringen sker efter många år av stark tillväxt i Systems Solutions till följd av förvärv och organisk tillväxt. Inom Systems Solutions har de två divisionerna Environmental Technology och Transportation Products blivit så pass väsentliga att de från och med andra kvartalet 2026 rapporteras och följs internt av den högsta verkställande beslutsfattaren. Systems Solutions utgörs således från och med andra kvartalet 2026 av divisionerna Contract Manufacturing, Infrastructure Products och Special Products. Rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools berörs inte av förändringen. I rapporten för första kvartalet 2026 presenterades omsättning, EBITA och EBITA-marginal per kvartal 2024–2026 samt helåren 2015–2025 för de nya affärsområdena Environmental Technology och Transportation Products samt Systems Solutions exklusive Environmental Technology och Transportation Products.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Rörelsesegmentens resultat bedöms baserat på EBITA. Koncernens finansiella intäkter och kostnader samt skatt hanteras på koncernnivå och fördelas därför inte på respektive segment. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för VD.

NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

MSEK	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dental	4 911	4 737	3,7%	1 587	1 493	6,3%	6 505	2,7%	6 331
Demolition & Tools	5 127	5 081	0,9%	1 741	1 667	4,4%	6 807	0,7%	6 760
Environmental Technology	2 625	2 514	4,4%	880	873	0,8%	3 586	3,2%	3 475
Transportation Products	3 207	2 687	19,4%	1 002	915	9,5%	4 342	13,6%	3 822
Systems Solutions	6 418	5 699	12,6%	2 197	1 894	16,0%	8 582	9,1%	7 863
Koncernen	22 288	20 717	7,6%	7 407	6 842	8,3%	29 822	5,6%	28 251

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dentalprodukter	4 911	4 737	3,7%	1 587	1 493	6,3%	6 505	2,7%	6 331
Verktyg och maskiner	5 127	5 081	0,9%	1 741	1 667	4,4%	6 807	0,7%	6 760
Miljöteknik	2 625	2 514	4,4%	880	873	0,8%	3 586	3,2%	3 475
Transportprodukter	3 207	2 687	19,4%	1 002	915	9,5%	4 342	13,6%	3 822
Kontraktstillverkning	2 639	2 560	3,1%	893	809	10,4%	3 603	2,2%	3 525
Infrastrukturprodukter	2 022	1 520	33,1%	711	540	31,7%	2 654	23,3%	2 152
Specialprodukter	1 757	1 619	8,6%	594	546	8,7%	2 325	6,3%	2 186
Koncernen	22 288	20 717	7,6%	7 407	6 842	8,3%	29 822	5,6%	28 251

EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

	NIO MÅNADER			KVARTAL 3			Rull 12 mån		HELÅR
MSEK	2026	2025	förändr.	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dental	1 115	1 013	10,1%	357	329	8,5%	1 434	7,7%	1 331
Demolition & Tools	1 236	1 283	-3,6%	428	422	1,6%	1 635	-2,8%	1 681
Environmental Technology	715	663	7,7%	255	254	0,4%	964	5,6%	913
Transportation Products	722	606	19,0%	206	210	-1,7%	1 043	12,4%	928
Systems Solutions	1 445	1 167	23,8%	515	370	39,3%	1 921	16,9%	1 643
Gem. koncernfunktioner	-161	-132	21,7%	-54	-41	31,0%	-207	16,1%	-178
EBITA före förvärvs-kostnader	5 072	4 600	10,3%	1 708	1 543	10,7%	6 790	7,5%	6 318
Förvärvskostnader	-18	-37	-51,7%	-5	-23	-78,6%	-26	-42,9%	-45
EBITA	5 054	4 563	10,8%	1 703	1 520	12,0%	6 764	7,8%	6 273
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-873	-809	7,9%	-302	-286	5,5%	-1 166	5,8%	-1 102
Finansiella poster - netto	-249	-317	-21,5%	-78	-111	-29,4%	-346	-16,4%	-414
Resultat före skatt	3 932	3 437	14,4%	1 323	1 124	17,7%	5 251	10,4%	4 756

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	28 590	27 109	26 817
Materiella anläggningstillgångar	3 526	3 082	3 150
Finansiella tillgångar	505	476	467
Lager	4 815	4 640	4 314
Kundfordringar	4 054	3 783	3 434
Kortfristiga fordringar	1 544	1 231	1 046
Likvida medel	1 383	1 467	1 878
SUMMA TILLGÅNGAR	44 416	41 789	41 106
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22 068	18 779	19 277
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	3 380	5 356	5 378
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 592	5 566	5 663
Kortfristiga räntebärande skulder	7 607	6 492	5 617
Leverantörsskulder	1 785	1 932	1 829
Övriga kortfristiga skulder	3 985	3 663	3 342
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	44 416	41 789	41 106

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Ingående eget kapital	19 137	18 257	18 257
Periodens totalresultat	4 206	1 517	2 113
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-212	-40	-143
Utdelning	-1 226	-1 090	-1 090
Utgående eget kapital	21 905	18 644	19 137
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	21 905	18 644	19 137
Innehav utan bestämmande inflytande	163	135	140
	22 068	18 779	19 277

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER		KVARTAL 3		HELÅR
	2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	4 181	3 754	1 401	1 234	5 170
Återläggning avskrivningar	1 486	1 357	519	474	1 858
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	84	89	45	36	4
Räntor och finansiella poster, netto	-249	-317	-78	-111	-414
Betald skatt	-1 316	-1 239	-329	-344	-1 580
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4 186	3 644	1 558	1 290	5 037
<i>Förändring i rörelsekapital</i>					
Lager	-210	-360	33	28	-29
Kortfristiga fordringar	-315	-450	253	94	-146
Kortfristiga skulder	-148	305	-181	-17	263
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 514	3 138	1 662	1 394	5 124
Förvärv av dotterföretag	-1 480	-2 910	-294	-1 499	- 3 360
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar	-255	-309	-86	-104	-432
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar	-26	-24	-9	-11	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 761	-3 243	-390	-1 614	-3 833
Förändring räntebärande skulder	-617	1 653	-1 141	580	837
Amortering leasingsskuld	-280	-246	-99	-84	-338
Förändring långfristiga fordringar/skulder	2	5	-2	4	-9
Utbetald utdelning	-1 226	-1 090	-	-	-1 090
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-229	-168	-38	-	-187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 350	154	-1 280	500	-788
Periodens kassaflöde	-597	49	-7	280	504
Likvida medel vid periodens början	1 878	1 517	1 337	1 210	1 517
Omräkningsdifferenser	102	-98	54	-23	-143
Likvida medel vid periodens slut	1 383	1 467	1 383	1 467	1 878

FÖRVÄRV UNDER 2026

Under årets första nio månader har sju nya verksamheter konsoliderats vilka annonserats genom pressmeddelanden: de italienska bolagen Boscaro och Metalltech, de brittiska bolagen Ethoss Regeneration och Glass Umbrella, de tyska bolagen Karl Kaps och Mozelt samt det franska bolaget ErgoPack France. Förvärven avser majoriteten av aktierna i Boscaro, Ethoss Regeneration, Metalltech och Glass Umbrella samt samtliga aktier i ErgoPack France, Karl Kaps och Mozelt. I de fall majoriteten av aktierna förvärvats har kombinerade sälj-/köpoptioner ställts ut till säljarna.

Mindre tilläggsförvärv har inte annonserats genom pressmeddelanden. Förvärvskalkylen inkluderar emellertid samtliga förvärv som konsoliderats under niomånadersperioden. Samtliga förvärv har konsoliderats till 100 procent.

Kostnader relaterade till förvärv på 18 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för årets första nio månader. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 282 MSEK och EBITA med 83 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2026 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 222 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 51 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	40	657	697
Materiella anläggningstillgångar	54	-	54
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	231	-3	227
Leverantörsskulder och övriga skulder ¹	-205	-176	-381
Likvida medel	152	-	152
Summa nettotillgångar	271	478	749
Goodwill	-	528	528
Totala nettotillgångar	271	1 006	1 277

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskilling	1 277
Ej utbetalda köpeskillingar (sälj-/köpoptioner)	-199
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-152
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	554
Summa kassaflödeseffekt	1 480

¹ Varav 20 MSEK avser externa räntebärande skulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Kundfordringar	4 054	3 783	3 434
Andra långfristiga finansiella fordringar	44	27	44
Likvida medel	1 383	1 467	1 878
Summa	5 481	5 277	5 356
Skulder värderade till verkligt värde			
Övriga skulder ¹	2 718	2 883	2 930
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande lån	10 951	11 813	10 964
Leverantörsskulder	1 785	1 932	1 829
Summa	15 455	16 628	15 723

¹ Övriga skulder som är finansiella instrument avser kombinerade sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Sälj-/köpoptioner värderas utifrån en multipelvärdering där en kontraktuellt fastställd multipel enligt villkoren i avtalen appliceras på genomsnittligt EBITA/EBIT för de tre närmast föregående räkenskapsåren innan optionerna kan utnyttjas/förfaller.

Per 30 september 2026 fanns 52 optionsavtal (57 per 31 december 2025) och medianvärdet av innehaven som avser sälj-/köpoptioner uppgick till 20% (20% per 31 december 2025) av aktierna i respektive dotterbolag. Inget enskilt optionsavtal har eller kan ha en väsentlig påverkan på Lifcos finansiella rapporter. Skulden för dessa avtal fördelade sig på 81% i EUR, 15% i GBP, 3% i DKK och resterande 1% i SEK och NOK. Multiplarna var inom spannet 3,5x-8,25x. Sälj-/köpoptionerna per 30 september 2026 förfaller mellan 2026 och 2037.

Kombinerade sälj-/köpoptioner, MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Ingående balans	2 930	2 636	2 636
Tillkommande	199	472	596
Omvärdering redovisad i eget kapital	212	40	143
Utbetalda köpeskillingar	-554	-12	-112
Utbetalda utdelningar	-206	-138	-157
Valutakursdifferenser	136	-115	-176
Utgående balans	2 718	2 883	2 930

Osäkerheten i värderingen ligger i bedömningen av framtida EBITA/EBIT fram till förfallotidpunkten samt förändringar i valutakurser. Omvärdering görs vid varje balansdag utifrån EBITA/EBIT för de senaste tolv månaderna för respektive dotterbolag. En förändring om 10% i EBITA/EBIT för samtliga optionsavtal skulle påverka skulden med cirka 221 MSEK (200 MSEK per 31 december 2025), motsvarande 1% av eget kapital. Ett högre EBITA/EBIT leder till en högre skuld och vice versa. En rimligt möjlig förändring om 10% av utländska valutakurser gentemot SEK skulle påverka skulden med cirka 270 MSEK (280 MSEK per 31 december 2025), motsvarande 1% av eget kapital. En förstärkning av utländsk valuta gentemot SEK leder till en högre skuld och vice versa.

Känslighetsanalysen beräknas genom att applicera procentuell förändring på respektive icke observerbara indata och beräkna den resulterande effekten på det verkliga värdet av skulden. Analyserna förutsätter att övriga variabler hålls oförändrade.

NYCKELTAL

RULLANDE TOLV MÅNADER T O M	2026-09-30	2025-12-31	2025-09-30
Nettoomsättning, MSEK	29 822	28 251	27 842
Omsättningsförändring, %	5,6	8,1	6,5
EBITA, MSEK	6 790	6 318	6 233
EBITA-marginal, %	22,8	22,4	22,4
EBITDA, MSEK	7 610	7 073	6 945
EBITDA-marginal, %	25,5	25,0	24,9
Sysselsatt kapital, MSEK	33 051	30 764	30 411
Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK	5 348	4 770	4 772
Avkastning sysselsatt kapital, %	20,5	20,5	20,5
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	127	132	131
Avkastning eget kapital, %	19,3	19,8	19,6
Nettoskuld, MSEK	12 321	12 048	13 263
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,7
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,7	1,9
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 979	7 801	9 149
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,1	1,3
Soliditet, %	49,7	46,9	44,9
Antal aktier, tusental	454 216	454 216	454 216
Medelantal anställda, heltidsekvivalenter	7 969	7 619	7 560

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NIO MÅNADER		KVARTAL 3		HELÅR
	2026	2025	2026	2025	2025
Administrationskostnader	-125	-111	-40	-29	-154
Övriga rörelseposter ¹	0	-2	0	-1	88
Rörelseresultat	-125	-113	-40	-30	-67
Finansnetto ²	1 760	2 306	0	129	2 408
Resultat efter finansiella poster	1 635	2 193	-40	100	2 341
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	178
Skatt	84	17	16	-9	-9
Periodens resultat	1 719	2 211	-24	90	2 510

¹ Inkluderar utfaktureringskostnader för koncerngemensamma tjänster.

² I finansnettot ingår mottagna utdelningar på 1 820 (2 068) MSEK under niomånadersperioden.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	9 329	9 181	8 968
Kortfristiga fordringar	15 237	14 572	14 949
Likvida medel	347	454	805
SUMMA TILLGÅNGAR	24 913	24 207	24 722
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7 928	7 135	7 435
Obeskattade reserver	-	4	-
Avsättningar	-	11	17
Långfristiga räntebärande skulder	2 090	4 364	4 329
Kortfristiga räntebärande skulder	7 215	6 163	5 274
Kortfristiga räntefria skulder	7 681	6 529	7 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24 913	24 207	24 722

DEFINITIONER OCH SYFTE

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

EBITA

EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.

EBITDA-marginal

EBITDA dividerat med nettoomsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntebärande nettoskuld

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet vilka anses väsentliga för analys och förståelse för koncernens resultat och finansiella ställning. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 22–23.

EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	NIO MÅN 2026	NIO MÅN 2025	HELÅR 2025
Rörelseresultat	4 181	3 754	5 170
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	873	809	1 102
EBITA	5 054	4 563	6 273
Förvärvskostnader	18	37	45
EBITA före förvärvskostnader	5 072	4 600	6 318

EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	NIO MÅN 2026	NIO MÅN 2025	HELÅR 2025
Rörelseresultat	4 181	3 754	5 170
Avskrivningar materiella tillgångar	596	529	731
Avskrivningar immateriella tillgångar	17	19	24
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	873	809	1 102
EBITDA	5 667	5 111	7 028
Förvärvskostnader	18	37	45
EBITDA före förvärvskostnader	5 685	5 148	7 073

Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	2 137	4 435	4 389
Kortfristiga räntebärande skulder	7 226	6 181	5 290
Likvida medel	-1 383	-1 467	-1 878
Räntebärande nettoskuld	7 979	9 149	7 801
Sälj-/köpoptioner	2 718	2 883	2 930
Leasingskuld	1 624	1 232	1 317
Nettoskuld	12 321	13 263	12 048

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2026-09-30	2026-06-30	2026-03-31	2025-12-31
Totala tillgångar	44 416	43 673	42 388	41 106
Likvida medel	-1 383	-1 337	-1 423	-1 878
Räntebärande pensionsavsättningar	-35	-34	-33	-31
Icke räntebärande skulder	-8 643	-8 511	-8 168	-7 904
Sysselsatt kapital	34 355	33 792	32 765	31 293
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-28 590	-28 009	-27 397	-26 817
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	5 765	5 783	5 368	4 476

Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	Genomsnitt	Kv 3 2026	Kv 2 2026	Kv 1 2026	Kv 4 2025
Sysselsatt kapital	33 051	34 355	33 792	32 765	31 293
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	5 348	5 765	5 783	5 368	4 476
Summa	6 790	1 708	1 776	1 588	1 717
EBITA					
Avkastning sysselsatt kapital	20,5%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	127%				