

Andra kvartalet 2025

Delårsrapport



Viktiga siffror

Kv 2 2025

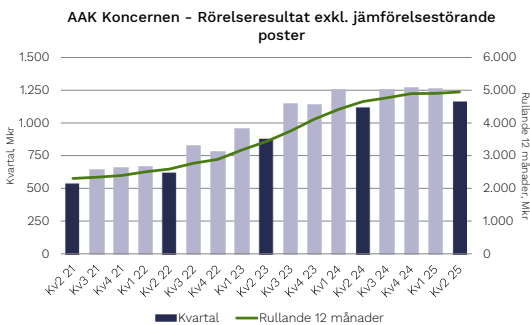
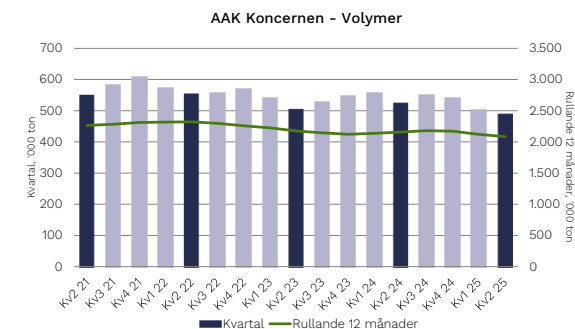
- Volymerna, exklusive effekten från avyttringen av Hillside, minskade med 2 procent till 490.000 ton (498.000). Inklusive Hillside minskade volymerna med 7 procent.
- En omstruktureringskostnad om 250 mkr redovisades som en jämförelsestörande post, kopplad till det tidigare aviserade optimeringsprogrammet Fit-to-Win. Kostnaden redovisades under Group Functions.
- Rörelseresultatet ökade med 16 procent, exklusive jämförelsestörande poster, avyttringen av Hillside och valutaeffekter.
- Periodens resultat uppgick till 851 mkr (809), exklusive jämförelsestörande poster.
- Vinst per aktie uppgick till 3,26 kr (3,11), exklusive jämförelsestörande poster.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 524 mkr (1.002).
- Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 21,9 procent (22,4 procent den 31 december 2024), exklusive jämförelsestörande poster.

Kv 1-2 2025

- Volymerna, exklusive effekten av avyttringen av Hillside, minskade med 3 procent till 993.000 ton (1.028.000). Inklusive effekten av avyttringen minskade volymerna med 8 procent.
- Rörelseresultatet ökade med 11 procent, exklusive jämförelsestörande poster, avyttringen av Hillside och valutaeffekter.
- Periodens resultat uppgick till 1.785 mkr (1.743), exklusive jämförelsestörande poster.
- Vinst per aktie uppgick till 6,84 kr (6,71), exklusive jämförelsestörande poster.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 32 mkr (1.719).

	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Δ %	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Δ %	R12M 2025	Helår 2024
Volym, tusental ton	490	525	-7	993	1.081	-8	2.085	2.173
Volym exkl. avyttrad verksamhet, '000 tusental ton ¹⁾	490	498	-2	993	1.028	-3	2.031	2.066
Rörelseresultat, mkr	912	1.118	-18	2.173	2.372	-8	4.697	4.896
Rörelseresultat exkl. avyttrad verksamhet ¹⁾ och jämförelsestörande poster ²⁾ , mkr	1.162	1.098	+6	2.423	2.342	+3	4.893	4.812
Rörelseresultat per kilo, kr	1,86	2,13	-13	2,19	2,19	+0	2,25	2,25
Rörelseresultat per kilo exkl. avyttrad verksamhet ¹⁾ och jämförelsestörande poster ²⁾ , kr	2,37	2,20	+8	2,44	2,28	+7	2,41	2,33
Periodens resultat, mkr	643	809	-21	1.577	1.743	-10	3.376	3.542
Periodens resultat exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ , mkr	851	809	+5	1.785	1.743	+2	3.541	3.542
Vinst per aktie, kr	2,47	3,11	-21	6,06	6,71	-10	12,97	13,62
Vinst per aktie, exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ , kr	3,26	3,11	+5	6,84	6,71	+2	13,59	13,37
Kassaflöde från den löpande verksamheten, mkr	524	1.002	-	32	1.719	-	-	2.352
Avkastning på sysselsatt kapital (R12 månader), %	20,9	21,5	-0,6 p.p.	20,9	21,5	-0,6 p.p.	20,9	22,4
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ (R12 månader), %	21,9	21,5	+0,4 p.p.	21,9	21,5	+0,4 p.p.	21,9	22,4

1) Avyttring av Foodservice-anläggningen (Hillside) i Nordamerika slutfördes den 31 december 2024.
2) Inkluderar en omstruktureringskostnad av engångskaraktär om 250 mkr som redovisas under andra kvartalet 2025.



Starkt rörelseresultat trots något lägre volymer

Under det andra kvartalet fortsatte vi att framgångsrikt exekvera på våra strategiska prioriteringar – genom att förbättra vår produktmix samt stärka den operationella effektiviteten och produktiviteten i hela organisationen, trots en fortsatt dynamisk global omvärld. Detta i en omvärld som fortsatt präglas av viss osäkerhet. Parallellt intensifierar vi innovationsarbetet och fördjupar samarbetet med våra kunder. Dessa insatser syftar även till att motverka den något dämpade volymutveckling som för närvarande påverkar delar av både vår verksamhet och branschen i stort.

Affärsresultat

Rörelseresultatet, omräknat till fasta växelkurser, ökade med 16 procent under det andra kvartalet. Det exkluderar effekten från avyttringen av Hillside samt en omstruktureringskostnad om 250 mkr relaterad till optimeringsprogrammet Fit-to-Win, som aviserades i samband med rapporten för första kvartalet.

Det starka rörelseresultatet drevs av förbättringar inom samtliga affärsområden och uppnåddes trots en viss volymminskning. Totalt minskade volymerna under det andra kvartalet med 2 procent jämfört med samma period föregående år, exklusive Hillside. Nedgången förklaras främst av en volymminskning på 7 procent inom Chocolate & Confectionery Fats samt 3 procent inom Food Ingredients. Samtidigt ökade volymerna inom Technical Products & Feed med 18 procent, vilket delvis återspeglar en svag jämförelseperiod föregående år.

Rörelseresultatet per kilo uppgick till 2,37 kr, en ökning med 8 procent – eller en underliggande ökning med 18 procent vid fasta växelkurser, justerat för jämförelsestörande poster och effekten av Hillside-avyttringen. Förbättringen uppnåddes delvis som ett resultat av våra pågående interna optimeringsprogram, inklusive produktivitet- och inköpsförbättringar på våra produktionsanläggningar. Den var också ett resultat av en bättre portfölj- och prishantering, med en fortsatt ökad försäljning av specialprodukter. Lönsamheten under andra kvartalet stärktes även av gynnsamma marknadsförhållanden för kakaosmörsalternativ och en positiv produktmix.

Det operativa kassaflödet uppgick till 524 mkr, i takt med att effekterna av ökade råvaruprisförändringar avtog.

Decentralisering stärker motståndskraften

Styrkan i vår decentraliserade struktur är fortsatt en viktig fördel när vi navigerar en dynamisk omvärld. Genom att verka nära våra kunder minskar vi ledtider, förenklar logistiken och begränsar vår exponering mot geopolitiska och gränsöverskridande hinder. För råvaror som handlas över nationsgränser, såsom palmolja, är internationell upphandling ofta nödvändig – vilket medför en viss exponering mot förändringar i den globala handelspolitiken.

Med anledning av de amerikanska tulländringar som tillkännagavs i april kan vi konstatera att dessa inte haft någon väsentlig påverkan på vårt resultat för det andra kvartalet. Samtidigt har utvecklingen skapat en viss osäkerhet på marknaden. Vi utvärderar därför löpande alternativa lösningar där vi kan säkerställa både kvalitet och leveranssäkerhet. Tack vare lokal produktion och en proaktiv inköpsstrategi förväntar vi oss heller inte någon materiell påverkan på verksamheten framöver till följd av den nuvarande situationen.



Steg mot att förverkliga 2030-visionen

Optimeringsprogrammet Fit-to-Win, som introducerades vid kapitalmarknadsdagen i november 2024 och lanserades i samband med rapporten för första kvartalet 2025, fortskrider enligt plan. Programmet omfattar hela organisationen, med fokus på förenkling, ökad effektivitet och värdeskapande.

Som tidigare kommunicerats förväntas Fit-to-Win resultera i en årlig kostnadsbesparing om cirka 300 mkr, varav 50 mkr redan under innevarande år, med full effekt beräknad till mitten av 2026. En mindre del av dessa 50 mkr återspeglades i resultatet för det andra kvartalet, medan återstoden förväntas under resten av året. Den tidigare nämnda omstruktureringskostnaden om 250 mkr, relaterad till Fit-to-Win, redovisades under kvartalet.

Avslutande kommentar

När vi blickar framåt är vi fortsatt försiktigt optimistiska kring AAK:s långsiktiga potential och fullt fokuserade på att leverera på vår 2030 aspiration. Samtidigt är vi fortsatt uppmärksamma på den dynamiska globala handelssituationen och den dämpade efterfrågan i vissa av våra slutmarknader, liksom de potentiella konsekvenserna detta kan medföra under resten av 2025 och under 2026. För att motverka detta arbetar vi aktivt med att driva volymtillväxt genom starkare kommersiellt genomförande och ett djupare kundengagemang.

Genom att hålla fast vid våra strategiska prioriteringar och agera med fokus och disciplin är vi övertygade om vår förmåga att skapa långsiktigt värde. Som en nyckelaktör inom växtbaserade lösningar är AAK dessutom väl positionerat för att stödja omställningen mot ett mer hållbart livsmedelssystem – och hjälpa våra kunder att erbjuda bättre, hälsosammare och mer hållbara val.

Johan Westman, koncernchef och VD.

AAK-koncernen, Kv 2 2025

Volymmer

Volymerna uppgick till 490.000 ton (525.000), en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. Volymerna, exklusive effekten av avyttringen av Hillside, minskade med 2 procent.

Nettoomsättning

Inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 1.065 mkr ökade nettoomsättningen med 2 procent och uppgick till 11.300 mkr (11.033). Den ökade nettoomsättningen berodde främst på högre råvarupriser och ökad försäljning av speciallör.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1.162 mkr (1.118), vilket motsvarar en ökning med 4 procent jämfört med motsvarande kvartal 2024. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 109 mkr, varav 72 mkr avsåg Food Ingredients och 37 mkr Chocolate & Confectionery Fats. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 14 procent.

Rörelseresultatet per kilo, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2,37 kr (2,13), en ökning med 11 procent. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 0,22 kr per kilo. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 22 procent.

Förbättringen uppnåddes delvis tack vare våra pågående interna optimeringsprojekt, inklusive produktivitets- och inköpsförbättringar på våra produktionsanläggningar. Den berodde också på en bättre portfölj- och prishantering, med en fortsatt ökad försäljning av specialprodukter. Lönsamheten under andra kvartalet stärktes ytterligare av gynnsamma marknadsförhållanden för alternativ till kakaosmör och en positiv produktmix.

Jämförelsestörande poster

I samband med rapporten för första kvartalet aviserade vi ett optimeringsprogram som syftar till att generera årliga besparingar på 300 mkr. Programmet, Fit-to-Win, resulterade i en beräknad engångskostnad på 250 mkr under andra kvartalet, vilken redovisades under Group Functions.

Finansiella kostnader och skattekostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 39 mkr (48). De finansiella kostnaderna minskade främst till följd av lägre räntekostnader. Redovisade skattekostnader motsvarar en genomsnittlig skattesats på 26 procent (24). De kostnader som redovisades som jämförelsestörande poster har hitintills inte kunnat utnyttjas som skatteavdrag fullt ut. Detta gjorde att den underliggande genomsnittliga skattesatsen ökade med 2 procentenheter jämfört med den tidigare årliga skattesatsen på 24 procent.

Vinst per aktie

Vinst per aktie var 2,47 kr (3,11). Exklusive jämförelsestörande poster var vinsten per aktie 3,26 kr (3,11).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 524 mkr (1.002). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -155 mkr (-271), främst på grund av negativa kassaflöden från kundfordringar, varulager och övrigt rörelsekapital, som delvis motverkades av ett positivt kassaflöde från leverantörsskulder. Den negativa kassaflödeseffekten på kundfordringarna berodde främst på de ökade råvarupriserna.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 367 mkr (306). Investeringarna i anläggningstillgångar gick främst till underhåll, produktivitetsförbättringar och kapacitetsökningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 20,9 procent (22,4 procent den 31 december 2024). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 21,9 procent.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 57 procent (59 procent den 31 december 2024). Nettoskulden den 30 juni 2025 uppgick till 3.663 mkr (1.696 mkr den 31 december 2024). Nettoskuld/EBITDA var 0,66 (0,29 per den 31 december 2024) och 0,63, exklusive jämförelsestörande poster.

Den 30 juni 2025 hade koncernen totala kreditfaciliteter om 7.857 mkr (8.388 per den 31 december 2024), varav 6.556 mkr (6.765 per den 31 december 2024) var bekräftade kreditfaciliteter. Outnyttjade bindande låneavtal den 30 juni 2025 uppgick till 2.390 mkr (4.929 mkr per den 31 december 2024). Icke-bindande låneavtal uppgick till 1.301 mkr (1.623 mkr per den 31 december 2024), varav 982 mkr (1.428 mkr per den 31 december 2024) var outnyttjade.

Utvalda händelser

Årsstämma 2025

AAK:s årsstämma hölls den 8 maj i Malmö, med ett bra deltagande som representerade 75 procent av det totala antalet röster.

Under stämman lyfte VD och koncernchef Johan Westman fram viktiga händelser och framsteg från det gångna året, samtidigt som han betonade AAK:s fortsatta engagemang för hållbarhet. Presentationen och övrigt material från årsstämman finns tillgängligt på AAK.com.



Johan Westman, AAK:s VD, håller sitt anförande under årsstämman 2025.

PAI-rapporten för 2025 har publicerats

AAK har publicerat sin PAI-rapport (Principal Adverse Impacts) för 2025 i syfte att stärka transparensen och underlätta för investerare att bedöma bolaget ur ett hållbarhetsperspektiv. Rapporten redovisar AAK:s ESG-prestation utifrån ett antal standardiserade indikatorer och fungerar som ett verktyg för investerare som vill följa upp potentiella effekter kopplade till sina investeringar.

Detta är tredje året i rad som AAK publicerar en PAI-rapport, efter positiv återkoppling från investerare. Hela rapporten finns tillgänglig på AAK.com.

Incident vid anläggningen i Karlshamn

Natten till den 20 juni inträffade en brand vid AAK:s anläggning i Karlshamn, som påverkade två externa tankar vid fettsyrefabriken (icke-livsmedelsproduktion). Branden kunde släckas snabbt och situationen hanterades på ett bra sätt. Ingen person kom till skada och skadorna begränsades till tankarnas isolering.

Ingen annan del av verksamheten påverkades, och produktionen har fortsatt sedan branden släcktes. Incidenten hade ingen materiell inverkan på AAK:s finansiella resultat under det andra kvartalet, och eventuella störningar i volymerna var begränsade. Orsaken till branden är under utredning.

Nese Tagma utnämnd till President Sourcing, Trading & Sustainability

Vi är glada att kunna meddela att Nese Tagma tillträder som President of Sourcing, Trading & Sustainability i september 2025.

Nese Tagma har lång internationell erfarenhet från Cargill, där hon senast var Managing Director Strategy & Innovation för den globala Edible Oils-verksamheten. Dessförinnan var hon Managing Director för Edible Oils i Europa och Ryssland. Hon har under sin karriär haft ledande roller inom inköp, handel och affärsledning på marknader som Frankrike, Turkiet, Rumänien, Belgien och Nederländerna.

Nese Tagma efterträder Tim Stephenson, som går i pension efter en lång och framgångsrik karriär inom AAK. Samtidigt som vi välkomnar Nese till AAK, vill vi rikta ett varmt tack till Tim för hans enastående insatser och önska honom all lycka i samband med hans välförtjänta pension.



Nese Tagma tillträder som President Sourcing, Trading & Sustainability.



Food Ingredients, Kv 2 2025

Rörelse-
resultat
+1%

Rörelseresultat
per kilo
+13%

	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Δ %	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Δ %	R12M 2025	Helår 2024
Volymer, tusental ton	309	346	-11	606	690	-12	1.291	1.375
Volymer exkl. avyttrad verksamhet, '000 tusental ton ¹⁾	309	319	-3	606	637	-5	1.237	1.268
Nettoomsättning, mkr	6.968	7.270	-4	14.041	14.222	-1	28.577	28.758
Nettoomsättning exkl. avyttrad verksamhet, mkr ¹⁾	6.968	6.818	+2	14.041	13.324	+5	27.698	26.981
Rörelseresultat, mkr	764	755	+1	1.533	1.534	-0	3.070	3.071
Rörelseresultat exkl. avyttrad verksamhet, mkr ¹⁾	764	735	+4	1.533	1.504	+2	3.016	2.987
Rörelseresultat per kilo, kr	2,47	2,18	+13	2,53	2,22	+14	2,38	2,23
Rörelseresultat per kilo exkl. avyttrad verksamhet, kr ¹⁾	2,47	2,30	+7	2,53	2,36	+7	2,44	2,36

¹⁾ Avyttring av Foodservice-anläggningen (Hillside) i Nordamerika slutfördes den 31 december 2024.

Volymer

Volymerna, exklusive effekten av avyttringen av Hillside, minskade med 3 procent jämfört med föregående år. Nedgången drevs främst av lägre volymer inom Bakery. Inklusive avyttringen minskade volymerna med 11 procent.

Nedgången inom Bakery drevs främst av lägre volymer i Nord- och Sydamerika, men delvis även av den fortsatta övergången till speciallösningar. Även Europa, Asien, Mellanöstern & Afrika minskade under kvartalet, om än i mindre omfattning.

Inom Dairy ökade volymerna med tillväxt både i Nord- och Sydamerika samt i Europa. Däremot minskade volymerna i Asien, Mellanöstern & Afrika.

Volymerna inom Special Nutrition minskade jämfört med det andra kvartalet föregående år. Samtliga tre regioner visade en nedgång, där Europa stod för den största delen av minskningen.

Foodservice, exklusive avyttringen av Hillside, ökade något under kvartalet.

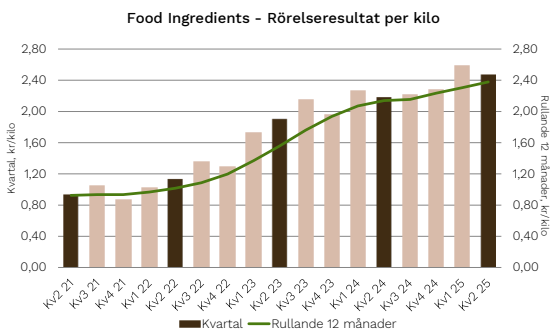
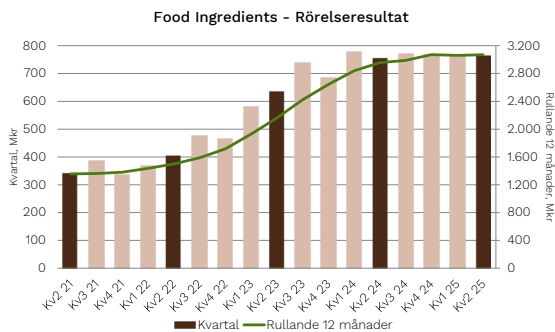
Nettoomsättning

Inklusive negativa effekter från valutaomräkning om 740 mkr minskade nettoomsättningen med 4 procent och uppgick till 6.968 mkr (7.270). Exklusive Hillside ökade nettoomsättningen med 2 procent.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, exklusive Hillside, ökade med 4 procent till 764 mkr (735), trots en negativ valutaomräkningseffekt på 72 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 14 procent.

Rörelseresultatet per kilo, exklusive Hillside, ökade till 2,47 kr (2,30), vilket motsvarar en ökning med 7 procent trots att valutaomräkningen hade en negativ effekt om 0,23 kr per kilo. Inklusive den positiva effekten på 6 procentenheter från avyttringen av Hillside ökade rörelseresultatet per kilo med 13 procent. Rörelseresultatet, omräknat till fasta växelkurser och exklusive Hillside, ökade med 18 procent.





Chocolate & Confectionery Fats, Kv 2 2025

**Rörelse-
resultat
+4%**

**Rörelseresultat
per kilo
+11%**

	Kv 2025	Kv 2024	Δ %	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Δ %	R12M 2025	Helår 2024
Volymen, tusental ton	114	122	-7	242	255	-5	499	512
Nettoomsättning, mkr	3.750	3.275	+15	7.758	6.829	+14	14.890	13.961
Rörelseresultat, mkr	450	433	+4	973	938	+4	2.018	1.983
Rörelseresultat per kilo, kr	3,95	3,55	+11	4,02	3,68	+9	4,04	3,87

Volymen

Volymerna minskade med 7 procent jämfört med samma period föregående år, efter en stark tillväxt på 14 procent under andra kvartalet 2024. Trots minskningen 2025 låg volymerna fortsatt 7 procent högre i jämförelse med andra kvartalet 2023.

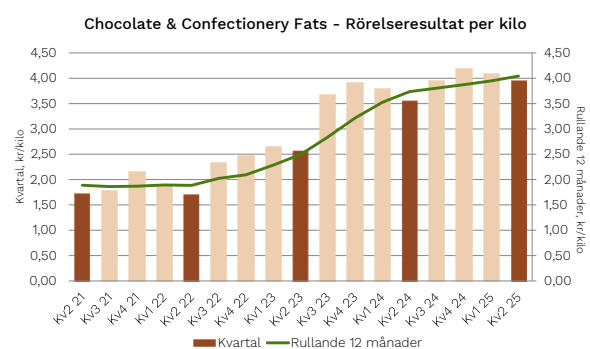
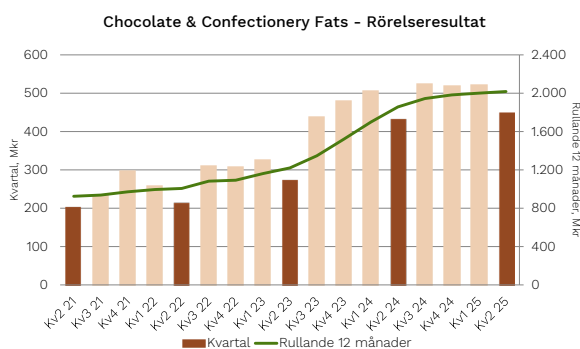
Nettoomsättning

Inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 325 mkr ökade nettoomsättningen för affärsområdet med 15 procent och uppgick till 3.750 mkr (3.275).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 450 mkr (433), en ökning med 4 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 37 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser ökade med 12 procent.

Rörelseresultatet per kilo var starkt och ökade till 3,95 kr (3,55). Valutaomräkning hade en negativ effekt om 0,32 kr per kilo. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser ökade med 20 procent.





Technical Products & Feed, Kv 2 2025

Rörelse- resultat +178%		Kv 2 2025	Kv 2 2024	Δ %	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Δ %	R12M 2025	Helår 2024
	Volym, tusental ton	67	57	+18	145	136	+7	295	286
	Nettoomsättning, mkr	582	488	+19	1.244	1.100	+13	2.477	2.333
	Rörelseresultat, mkr	25	9	+178	77	62	+24	191	176
Rörelseresultat per kilo +131%	Rörelseresultat per kilo, kr	0,37	0,16	+131	0,53	0,46	+15	0,65	0,62

Volym

Volymerna inom Technical Products & Feed ökade med 18 procent jämfört med samma period 2024, främst till följd av högre försäljning inom Feed, medan försäljningen inom Technical Products var oförändrad. Den starka tillväxten jämfört med föregående år återspeglar en låg jämförelsebas till följd av produktionsstörningar efter ett underhållsstopp förra året.

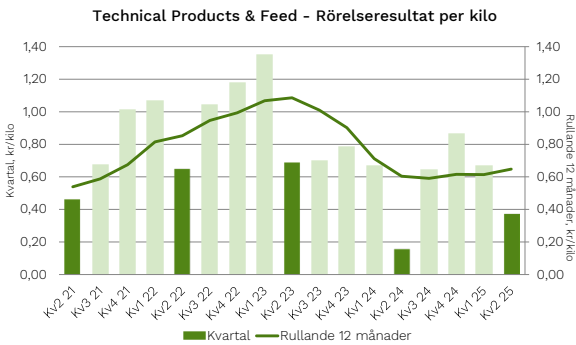
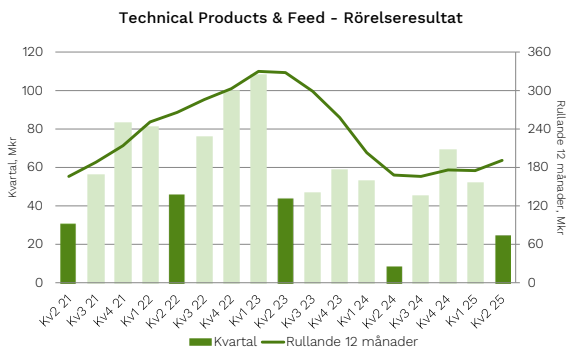
Nettoomsättning

Nettoomsättningen för affärsområdet uppgick till 582 mkr, en ökning med 94 mkr jämfört med 488 mkr under andra kvartalet föregående år.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 25 mkr (9), en ökning med 178 procent jämfört med föregående år.

Affärsområdet redovisade ett rörelseresultat per kilo på 0,37 kr (0,16), en ökning med 131 procent. Detta återspeglar volymeffekten av förra årets produktionsstörning och tillhörande kostnader.



AAK-koncernen, första halvåret 2025

Volymmer

Volymerna uppgick till 993.000 ton (1.081.000), en minskning med 8 procent jämfört med föregående år. Volymerna, exklusive effekten av avyttringen av Hillside, minskade med 3 procent.

Nettoomsättning

Inklusive negativa valutaomräkningseffekter om 1.394 mkr ökade nettoomsättningen med 4 procent och uppgick till 23.043 mkr (22.151). Den ökade nettoomsättningen berodde främst på högre råvarupriser och ökad försäljning av specialoljor.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2.423 mkr (2.372), vilket motsvarar en ökning med 2 procent jämfört med motsvarande period 2024. Valutaomräkning hade en negativ effekt om 166 mkr, varav 106 mkr avsåg Food Ingredients och 60 mkr Chocolate & Confectionery Fats. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 9 procent.

Det ökade rörelseresultatet drevs av ett starkt rörelseresultat per kilo inom Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats. AAK uppnådde den här tillväxten genom fortsatt fokus på specialprodukter, produktivitetsförbättringar samt prishantering. Den starka lönsamheten drevs främst av våra globala optimeringsprogram, där optimering av produktionsprocesser samt portfölj- och prishantering ingår. Den fortsatt positiva marknadssituationen bidrog till viss del också till lönsamheten under andra kvartalet.

Rörelseresultatet per kilo, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2,44 kr (2,19), en ökning med 11 procent. Valutaomräkningseffekten uppgick till -0,17 kr per kilo. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 19 procent.

Jämförelsestörande poster

I samband med rapporten för första kvartalet aviserade vi ett kostnadsoptimeringsprogram som syftar till att generera årliga besparingar på 300 mkr. Programmet, Fit-to-Win, resulterade i en beräknad engångskostnad på 250 mkr under andra kvartalet, vilken redovisas under Group Functions.

Finansiella kostnader och skattekostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till 84 mkr (71). De finansiella kostnaderna ökade till följd av redovisning i höginflationsländer (IAS 29), vilket delvis motverkades av lägre räntor. Redovisade skattekostnader motsvarar en genomsnittlig skattesats på 25 procent (24). De kostnader som redovisas som jämförelsestörande poster har hitintills inte kunnat utnyttjas som skatteavdrag fullt ut. Detta gjorde att den underliggande genomsnittliga skattesatsen ökade med 1 procentenhet jämfört med den tidigare årliga skattesatsen på 24 procent.

Vinst per aktie

Vinst per aktie var 6,06 kr (6,71). Exklusive jämförelsestörande poster var vinsten per aktie 6,84 kr (6,71).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 32 mkr (1.719). Kassaflödet från rörelsekapitalet var -1.554 mkr (-1.000). Till följd av de ökade råvarupriserna uppstod ett negativt kassaflöde från kundfordringar. Kassaflödet från andra rörelsekapitalposter var negativt. Varulagret hade en positiv inverkan på kassaflödet under årets första halvår, främst drivet av lägre lagernivåer.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 639 mkr (570). Investeringarna i anläggningstillgångar gick främst till underhåll, produktivitetsförbättringar och kapacitetsökningar.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare den 30 juni 2025 var 4.033 (3.992 per den 31 december 2024).

Allmän information

Närstående parter

Inga väsentliga transaktioner med närstående parter har skett under kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker, hot och omvärldsfaktorer. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. Vi uppdaterar kontinuerligt våra planer och policyer för att motverka potentiella negativa effekter. Vi tillämpar en aktiv riskhantering genom att till exempel säkra råvarupriser och valutor för att minska riskerna.

En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process inom verksamheten och en del av den fortlöpande översynen och bedömningen av verksamhetens framtid.

AAK förväntar sig inte att den långsiktiga riskexponeringen kommer att avvika från den exponering som nu ingår i verksamheten.

AAK:s styrelse och koncernledning har sedan årsredovisningen 2024 publicerades granskat utvecklingen av betydande risker och osäkerhetsfaktorer och kan bekräfta att det inte har skett några andra förändringar än vad som har kommenterats i fråga om marknadsutvecklingen 2024 och 2025.

En mer ingående riskanalys finns i AAK:s årsredovisning.

Redovisningsprinciper 2025

Delårsrapporten är upprättad enligt IAS 34, Delårsrapportering, och gällande regler i den svenska årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna motsvarar de principer som tillämpats vid utarbetandet av årsredovisningen för 2024.

Alternativa nyckeltal

AAK presenterar alternativa nyckeltal för att spegla affärsresultatet samt för att förbättra jämförbarheten från period till period. De alternativa nyckeltalen ska inte anses ersätta nyckeltalen enligt IFRS.

Definitioner av alternativa nyckeltal finns på www.aak.com under fliken Investera. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 18–19.

Definitioner

Se vår årsredovisning.

Händelser efter rapporteringsperioden

Det finns inga händelser att rapportera.

Moderbolaget och Group Functions

AAK AB (publ.) är moderbolag för AAK-koncernen. Det har framför allt i uppgift att utveckla och förvalta koncernen.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var -158 mkr (-174). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 6.078 mkr (4.693 mkr per den 31 december 2024). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 22 mkr (34).

Moderbolagets balans- och resultaträkning finns på sidorna 21–22. Det har inte varit några väsentliga förändringar i moderbolagets balansräkning sedan förra årets utgång.

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter enligt årsredovisningslagen, 9 kap., delårsrapporter, och rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer, från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Redovisningsprinciperna motsvarar de principer som tillämpats vid utarbetandet av årsredovisningen för 2024.

Revision

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

Malmö, 17 juli 2025

Patrik Andersson
Styrelseordförande

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Ian Roberts
Styrelseledamot

Fabienne Saadane-Oaks
Styrelseledamot

David Alfredsson
Facklig representant

Lena Nilsson
Facklig representant

Mer information kan lämnas av:

Carl Ahlgren
Head of IR, Communication & Brand
Mobil: +46 70 681 07 34
carl.ahlgren@aak.com

AAK AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra denna information enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades under ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 juli 2025 kl. 8:30 lokal tid.



Resultaträkning i sammandrag

Mkr	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	11.300	11.033	23.043	22.151	45.052
Övriga rörelseintäkter	59	30	142	73	176
Summa rörelseintäkter	11.359	11.063	23.185	22.224	45.228
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	96	-225	98	-248	63
Råvaror och förbrukningsvaror	-8.236	-7.495	-16.666	-15.220	-31.343
Handelsvaror	-183	-177	-334	-358	-776
Övriga externa kostnader	-934	-906	-1.817	-1.779	-3.681
Kostnader för ersättning till anställda	-973	-929	-1.861	-1.795	-3.674
Avskrivningar och nedskrivningar	-211	-218	-420	-430	-862
Övriga rörelsekostnader	-6	5	-12	-22	-59
Summa rörelsekostnader	-10.447	-9.945	-21.012	-19.852	-40.332
Rörelseresultat (EBIT)	912	1.118	2.173	2.372	4.896
Finansiella intäkter	20	16	48	76	102
Finansiella kostnader	-59	-64	-132	-147	-338
Resultat från finansiella poster	-39	-48	-84	-71	-236
Resultat före skatt	873	1.070	2.089	2.301	4.660
Skatt	-230	-261	-512	-558	-1.118
Periodens resultat	643	809	1.577	1.743	3.542
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	1	3	2	6
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	641	808	1.574	1.741	3.536
Vinst per aktie före utspädning, kr ¹⁾	2,47	3,11	6,06	6,71	13,62
Vinst per aktie efter utspädning, kr ²⁾	2,46	3,10	6,04	6,69	13,57

¹⁾ Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

²⁾ Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning med utestående teckningsoptioner.

Totalresultat

Mkr	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Periodens resultat	643	809	1.577	1.743	3.542
Övrigt totalresultat:					
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-1	-1	0	-3	-32
	-1	-1	0	-3	-32
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser	-485	-622	-2.024	377	570
Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen	-	-	-	-	-103
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-	-4	-	-7	-13
Skatteeffekt av förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-	1	-	1	3
	-485	-625	-2.024	371	457
Summa övrigt totalresultat för perioden	-486	-626	-2.024	368	425
Summa totalresultat för perioden	157	183	-447	2.111	3.967
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	3	4	4	6
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	155	180	-451	2.107	3.961

Balansräkning i sammandrag

Mkr	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
Tillgångar			
Goodwill	2.175	2.819	2.333
Övriga immateriella tillgångar	305	321	320
Materiella anläggningstillgångar	7.804	7.858	8.078
Tillgångar med nyttjanderätt	451	658	516
Andelar i intresseföretag	9	10	7
Finansiella anläggningstillgångar	93	89	90
Uppskjutna skattefordringar	441	426	400
Summa anläggningstillgångar	11.278	12.181	11.744
Varulager	10.439	9.349	11.872
Kundfordringar	6.237	5.937	5.793
Kortfristiga fordringar	3.146	2.544	3.066
Likvida medel	1.283	1.583	1.911
Summa omsättningstillgångar	21.105	19.413	22.642
Summa tillgångar	32.383	31.594	34.386
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	18.345	18.222	20.087
Innehav utan bestämmande inflytande	66	60	62
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	18.411	18.282	20.149
Skulder till banker och kreditinstitut	881	949	949
Pensionsåtaganden	80	32	82
Leasingskulder	371	549	411
Uppskjutna skatteskulder	502	662	621
Övriga långfristiga skulder	486	471	470
Summa långfristiga skulder	2.320	2.663	2.533
Skulder till banker och kreditinstitut	3.593	2.270	2.071
Leasingskulder	110	155	140
Leverantörsskulder	3.614	4.169	4.121
Övriga kortfristiga skulder	4.335	4.055	5.372
Summa kortfristiga skulder	11.652	10.649	11.704
Summa eget kapital och skulder	32.383	31.594	34.386

Förändring av eget kapital i sammandrag

2025

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande
Ingående balans den 1 januari 2025	20.087	62	20.149
Periodens resultat	1.574	3	1.577
Övrigt totalresultat	-2.025	1	-2.024
Summa totalresultat	-451	4	-447
Långsiktigt incitament	60	-	60
Åtagande för leverans av aktier till LTI-program	-53	-	-53
Utdelning	-1.298	-	-1.298
Utgående balans den 30 juni 2025	18.345	66	18.411

2024

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande
Ingående balans den 1 januari 2024	17.117	56	17.173
Periodens resultat	1.741	2	1.743
Övrigt totalresultat	366	2	368
Summa totalresultat	2.107	4	2.111
Långsiktigt incitament	-11	-	-11
Åtagande för leverans av aktier till LTI-program	-31	-	-31
Utdelning	-960	-	-960
Utgående balans den 30 juni 2024	18.222	60	18.282

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	912	1.118	2.173	2.372	4.896
Avskrivningar och nedskrivningar	211	218	420	430	862
Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster	-70	222	-299	361	483
Erlagd och erhållen ränta	-29	-38	-44	-86	-140
Betald skatt	-345	-247	-664	-358	-936
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapitalet	679	1.273	1.586	2.719	5.165
Förändringar i varulager	-82	-484	239	-239	-2.409
Förändringar i kundfordringar	-218	-29	-943	-557	-466
Förändringar i leverantörsskulder	493	468	-120	279	198
Förändringar i andra rörelsekapitalposter	-348	-226	-730	-483	-136
Förändringar i rörelsekapitalet	-155	-271	-1.554	-1.000	-2.813
Kassaflöde från den löpande verksamheten	524	1.002	32	1.719	2.352
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-367	-306	-639	-570	-1.245
Försäljning av verksamheter och aktier	-	-	-	-	646
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-367	-306	-639	-570	-598
Finansieringsverksamheten					
Förändringar i lån	1.278	573	1.453	-22	-169
Amortering av leasingskulder	-35	-46	-72	-93	-197
Utbetald utdelning	-1.298	-960	-1.298	-960	-960
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-55	-433	83	-1.075	-1.326
Kassaflöde för perioden	102	263	-524	74	428
Likvida medel vid periodens början	1.223	1.357	1.911	1.503	1.503
Kursdifferens i likvida medel	-42	-37	-104	6	-20
Likvida medel vid periodens slut	1.283	1.583	1.283	1.583	1.911

Nyckeltal

Mkr (om inget annat anges)	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Δ %	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Δ %	Helår 2024
Resultaträkning							
Volym, tusental ton	490	525	-7	993	1.081	-8	2.173
Volym exkl. avyttrad verksamhet, '000 tusental ton ¹⁾	490	498	-2	993	1.028	-3	2.066
Rörelseresultat	912	1.118	-18	2.173	2.372	-8	4.896
Rörelseresultat exkl. avyttrad verksamhet ¹⁾ och jämförelsestörande poster ²⁾	1.162	1.098	+6	2.423	2.342	+3	4.812
Periodens resultat	643	809	-21	1.577	1.743	-10	3.542
Periodens resultat exkl. jämförelsestörande poster ²⁾	851	809	+5	1.785	1.743	+2	3.542
Finansiell ställning							
Summa tillgångar	32.383	31.594	+2	32.383	31.594	+2	34.386
Eget kapital	18.411	18.282	+1	18.411	18.282	+1	20.149
Nettorörelsekapital	11.783	9.509	+24	11.783	9.509	+24	11.192
Nettoskulder	3.663	2.275	+61	3.663	2.275	+61	1.696
Kassaflöde							
Kassaflöde från den löpande verksamheten	524	1.002	-	32	1.719	-	2.352
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-367	-306	-	-639	-570	-	-598
Aktieuppgifter							
Antal aktier, tusental	259.559	259.559	-	259.559	259.559	-	259.559
Vinst per aktie, kr ³⁾	2,47	3,11	-21	6,06	6,71	-10	13,62
Vinst per aktie, exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ , kr ³⁾	3,26	3,11	+5	6,84	6,71	+2	13,37
Eget kapital per aktie, kr	70,68	70,20	+1	70,68	70,20	+1	77,39
Balansdagens börskurs per aktie, kr	248,20	310,60	-20	248,20	310,60	-20	315,60
Övriga nyckeltal							
Volymtillväxt i procent	-7	4	-	-8	3	-	+2
Rörelseresultat per kilo, kr	1,86	2,13	-13	2,19	2,19	+0	2,25
Rörelseresultat per kilo exkl. avyttrad verksamhet ¹⁾ och jämförelsestörande poster ²⁾ , kr	2,37	2,20	+8	2,44	2,28	+7	2,33
Avkastning på sysselsatt kapital (R12 månader), %	20,9	21,5	-0,6 p.p.	20,9	21,5	-0,6 p.p.	22,4
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ (R12 månader), %	21,9	21,5	+0,4 p.p.	21,9	21,5	+0,4 p.p.	22,4
Nettoskuld/EBITDA, multipel	0,66	0,41	+61	0,66	0,41	+61	0,29
Nettoskuld/EBITDA, exkl. jämförelsestörande poster ²⁾ multipel	0,63	0,41	+54	0,66	0,41	+54	0,29

1) Avyttring av Foodservice-anläggningen (Hillside) i Nordamerika slutfördes den 31 december 2024.

2) Inkluderar en omstruktureringskostnad av engångskaraktär om 250 mkr som redovisades under andra kvartalet 2025. Kostnaden är relaterad till kostnadsoptimeringsprogrammet Fit-to-Win.

3) Vinst per aktie beräknas utifrån ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Kvartalsuppgifter per affärsområde

Rörelseresultat

Mkr	2024 Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	2025 Kv 1	Kv 2
Food Ingredients	779	755	770	767	3.071	769	764
Chocolate & Confectionery Fats	505	433	525	520	1.983	523	450
Technical Products & Feed	53	9	45	69	176	52	25
Group Functions	-83	-79	-84	-88	-334	-83	-327
AAK-koncernens rörelseresultat	1.254	1.118	1.256	1.268	4.896	1.261	912
Finansnetto	-23	-48	-101	-64	-236	-45	-39
Resultat före skatt	1.231	1.070	1.155	1.204	4.660	1.216	873

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster

Mkr	2024 Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	2025 Kv 1	Kv 2
Food Ingredients	779	755	770	767	3.071	769	764
Chocolate & Confectionery Fats	505	433	525	520	1.983	523	450
Technical Products & Feed	53	9	45	69	176	52	25
Group Functions	-83	-79	-84	-88	-334	-83	-77
AAK-koncernens rörelseresultat	1.254	1.118	1.256	1.268	4.896	1.261	1.162
Finansnetto	-23	-48	-101	-64	-236	-45	-39
Resultat före skatt	1.231	1.070	1.155	1.204	4.660	1.216	1.123

Nettoomsättning per marknad

2025

Mkr	FI Kv 2 2025	CCF Kv 2 2025	TPF Kv 2 2025	Summa Kv 2 2025	FI Kv 1-2 2025	CCF Kv 1-2 2025	TPF Kv 1-2 2025	Summa Kv 1-2 2025
Europa	2.165	1.313	579	4.057	4.279	2.689	1.239	8.207
Nord- och Sydamerika	3.659	1.744	1	5.404	7.442	3.508	1	10.951
Asien	1.002	608	2	1.612	2.088	1.392	4	3.484
Övriga länder	142	85	0	227	232	169	0	401
Nettoomsättning	6.968	3.750	582	11.300	14.041	7.758	1.244	23.043

2024

Mkr	FI Kv 2 2024	CCF Kv 2 2024	TPF Kv 2 2024	Summa Kv 2 2024	FI Kv 1-2 2024	CCF Kv 1-2 2024	TPF Kv 1-2 2024	Summa Kv 1-2 2024
Europa	2.565	1.112	485	4.162	4.931	2.402	1.094	8.427
Nord- och Sydamerika	3.678	1.490	0	5.168	7.268	3.039	1	10.308
Asien	928	627	3	1.558	1.842	1.281	5	3.128
Övriga länder	99	46	0	145	181	107	0	288
Nettoomsättning	7.270	3.275	488	11.033	14.222	6.829	1.100	22.151

Finansiella instrument

Mkr	2025-06-30	2024-12-31	Hierarkisk nivå
Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen			
Valutaderivat	265	300	2
Försäljnings- och inköpskontrakt	922	1.034	2
Investering i onoterade aktier	7	7	3
Investering i onoterade fonder	60	67	3
Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde			
Finansiella anläggningstillgångar	6	6	-
Kundfordringar	6.237	5.793	-
Finansiella omsättningstillgångar	34	0	-
Likvida medel	1.283	1.911	-
Summa finansiella tillgångar	8.814	9.118	
Skulder till verkligt värde via resultaträkningen			
Valutaderivat	390	240	2
Försäljnings- och inköpskontrakt	489	1.391	2
Skulder till upplupet anskaffningsvärde			
Skulder till banker och kreditinstitut	4.474	3.020	-
Leasingskulder	481	551	-
Leverantörsskulder	3.614	4.121	-
Övriga räntebärande skulder	10	11	-
Summa finansiella skulder	9.458	9.334	

För information om de värderingstekniker som koncernen använt sig av för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument, se not 3 i årsredovisningen för 2024.

Alternativa nyckeltal

Organisk volymtillväxt

%	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Food Ingredients					
Organisk volymtillväxt	-3	4	-5	3	1
Förvärv/avyttringar	-8	-	-7	-	-
Volymtillväxt	-11	4	-12	3	1
Chocolate & Confectionery Fats					
Organisk volymtillväxt	-7	14	-5	10	8
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-	-
Volymtillväxt	-7	14	-5	10	8
Technical Products & Feed					
Organisk volymtillväxt	18	-11	7	-6	0
Förvärv/avyttringar	-	-	-	-	-
Volymtillväxt	18	-11	7	-6	0
AAK-koncernen					
Organisk volymtillväxt	-2	4	-3	3	2
Förvärv/avyttringar	-5	-	-5	-	-
Volymtillväxt	-7	4	-8	3	2

EBITDA

Mkr	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Rörelseresultat (EBIT)	912	1.118	2.173	2.372	4.896
Avskrivningar och nedskrivningar	211	218	420	430	862
EBITDA	1.123	1.336	2.593	2.802	5.758

Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	R12M 2025-06-30	R12M 2024-12-31
Summa tillgångar	32.500	32.246
Likvida medel	-1.452	-1.523
Finansiella anläggningstillgångar	-68	-291
Leverantörsskulder	-3.829	-3.974
Övriga icke räntebärande skulder	-4.554	-4.609
Sysselsatt kapital	22.597	21.849
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	4.947	4.896
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,9	22,4

Nettorörelsekapital

Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Varulager	10.439	11.872
Kundfordringar	6.237	5.793
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	3.046	3.007
Leverantörsskulder	-3.614	-4.121
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-4.325	-5.359
Nettorörelsekapital	11.783	11.192

Nettoskulder

Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Långfristiga räntebärande fordringar	0	0
Kortfristiga räntebärande fordringar	99	57
Likvida medel	1.283	1.911
Pensionsåtaganden	-80	-82
Leasingskulder	-481	-551
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-881	-949
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-3.593	-2.071
Övriga räntebärande skulder	-10	-11
Nettoskulder	-3.663	-1.696

Nettoskuld/EBITDA

Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Nettoskulder	3.663	1.696
EBITDA (R12 månader)	5.549	5.758
Nettoskuld/EBITDA, multipel	0,66	0,29

Soliditet

Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Eget kapital	18.345	20.087
Innehav utan bestämmande inflytande	66	62
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	18.411	20.149
Summa tillgångar	32.383	34.386
Soliditet, %	56,9	58,6

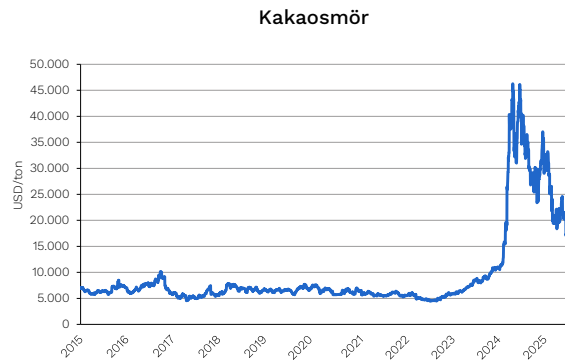
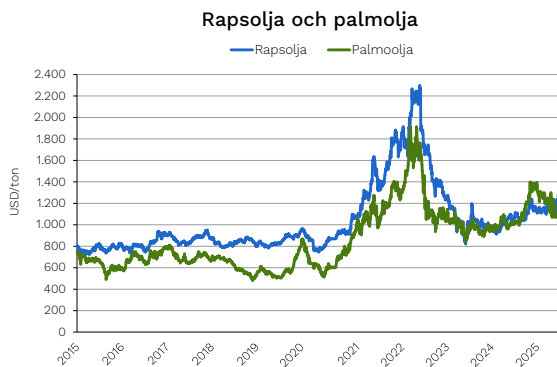
Resultaträkning – moderbolag

Mkr	Kv 2 2025	Kv 2 2024	Kv 1-2 2025	Kv 1-2 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	121	121	248	242	420
Summa rörelseintäkter	121	121	248	242	420
Övriga externa kostnader	-116	-101	-211	-183	-415
Kostnader för ersättning till anställda	-53	-53	-105	-102	-206
Avskrivningar och nedskrivningar	-3	-4	-6	-7	-13
Summa rörelsekostnader	-172	-158	-322	-292	-634
Rörelseresultat (EBIT)	-51	-37	-74	-50	-214
Koncernbidrag	-	-	-	-	210
Utdelning	1	1	1	1	1
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-	659
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	0	0	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-44	-66	-85	-125	-249
Resultat från finansiella poster	-43	-65	-84	-124	623
Resultat före skatt	-94	-102	-158	-174	409
Skatt	17	19	32	34	1
Periodens resultat	-77	-83	-126	-140	410

Balansräkning i sammandrag – moderbolag

Mkr	2025-06-30	2024-12-31
Tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	79	61
Materiella anläggningstillgångar	4	3
Tillgångar med nyttjanderätt	20	18
Finansiella anläggningstillgångar	9.913	9.916
Uppskjutna skattefordringar	3	3
Summa anläggningstillgångar	10.019	10.001
Kortfristiga fordringar	240	314
Likvida medel	0	0
Summa omsättningstillgångar	240	314
Summa tillgångar	10.259	10.315
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	3.981	5.402
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	3.981	5.402
Skulder till banker och kreditinstitut	500	526
Leasingskulder	14	13
Övriga långfristiga skulder	28	33
Summa långfristiga skulder	542	572
Skulder till banker och kreditinstitut	31	1.026
Leasingskulder	6	5
Leverantörsskulder	21	31
Övriga kortfristiga skulder	5.678	3.279
Summa kortfristiga skulder	5.736	4.341
Summa eget kapital och skulder	10.259	10.315

Råvarupristrender



Information om kakao och kakaosmör finns på www.icco.org

Övriga uppgifter

Resultatpresentation

AAK bjuder in till resultatpresentation för investerare och analytiker den 17 juli 2025, kl. 10.00 lokal tid. Presentationen kan följas via telekonferens eller webbsändning. Se www.aak.com för mer information.

Årsredovisningar och kvartalsrapporter finns publicerade på www.aak.com.

Finansiell kalender

23 oktober 2025: Delårsrapport för det tredje kvartalet och niomånadersrapport för 2025

5 februari 2026: Delårsrapport för det fjärde kvartalet och bokslutskommuniké för helåret 2025

Uttalanden om framtiden

Den här rapporten innehåller uttalanden om framtiden. Sådana uttalanden är förknippade med risker och osäkerhet. Den faktiska utvecklingen och resultaten kan avvika betydligt från de förväntningar vi ger uttryck för här, på grund av olika faktorer som till stor del ligger utanför AAK AB:s (publ.) kontroll.

Giltig version

Den svenska texten är giltig för alla syften. Om det skiljer mellan språkversionerna gäller den svenska versionen.

Kontaktperson, Investor Relations

Carl Ahlgren
Head of IR, Communication & Brand
Mobil: +46 706 81 07 34
carl.ahlgren@aak.com

Everything we do is about Making Better Happen

AAK:s verksamhetssyfte, Making Better Happen™, beskriver vår strävan efter ständig förbättring. Vi är specialiserade på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter.

Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. AAK:s viktigaste erbjudande är co-development med kunderna samt vår önskan att förstå vad Making Better Happen™ betyder för varje enskild kund med den unika flexibiliteten i våra produktionsanläggningar och omfattande kunskaper om produkter och branscher, inklusive Chocolate & Confectionery, Bakery, Dairy, Plant-based Foods, Special Nutrition, Foodservice och Personal Care.

Våra cirka 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från 19 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.



Läs mer på
www.aak.com