

# inwido

Årsredovisning 2025





## Innehåll

<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b> .....	<b>3</b>	<b>HÅLLBARHET</b> .....	<b>27</b>	<b>BOLAGSSTYRNING</b> .....	<b>41</b>	<b>FINANSIELL RAPPORT</b> .....	<b>53</b>	Information om styrning.....	121
Välkommen till Inwido .....	4	Hållbarhetschefen har ordet .....	28	Styrelseordförande har ordet.....	42	Förvaltningsberättelse.....	54	- Ansvarsfullt företagande .....	122
VD har ordet .....	6	Hållbarhetsstrategi .....	29	Bolagsstyrningsrapport .....	43	Hållbarhetsrapport .....	63	Koncernen .....	128
Highlights 2025.....	8	- Dubbel väsentlighetsanalys .....	29	Styrelse och revisor .....	50	Allmän information .....	64	Moderbolaget.....	132
Marknad och trender .....	10	Miljö och klimat.....	33	Koncernledning .....	52	Miljöinformation .....	83	Noter .....	136
Strategi.....	12	- Klimat.....	33			- Klimatförändringar .....	84	Styrelsens intygande.....	172
5 skäl att investera i Inwido.....	16	- Föreningar .....	34			- EU-taxonomi .....	95	Revisionsberättelse.....	173
Våra verksamhetsmål.....	18	- Cirkulär ekonomi.....	34			- Föreningar .....	99	Granskningsberättelse för hållbarhet.....	176
Våra affärsområden.....	19	Socialt ansvarstagande .....	36			- Vattenresurser och marina resurser .....	102		
Vårt arbetssätt .....	24	- En attraktiv arbetsplats .....	36			- Biologisk mångfald och ekosystem .....	103	<b>DEFINITIONER</b> .....	<b>178</b>
Femårsöversikt .....	26	Ansvarsfullt företagande .....	37			- Resursanvändning och cirkulär ekonomi .....	104	<b>INWIDOAKTIEN</b> .....	<b>181</b>
		- God affäretik bygger långsiktiga samarbeten .....	37			Social information .....	110	Inwidoaktien.....	182
		Resultatet av vårt hållbarhetsarbete .....	38			- Den egna arbetskraften .....	111	Information aktieägare .....	184
						- Arbetstagare i värdekedjan .....	119		
						- Konsumenter och slutanvändare .....	120		

### Om årsredovisningen

Årsredovisningen för Inwido AB (publ) avseende räkenskapsåret 2025 har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 april. Efter detta datum har styrelsen inte rätt att ändra i årsredovisningen. Årsredovisningen har undertecknats av styrelsen och verkställande direktören den 27 april. Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 54-62 samt 127-177 och inkluderar revisionsberättelse. År 2025 har Inwido för första gången upprättat hållbarhetsrapport i enlighet med EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) och dess underliggande europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Den officiella Årsredovisningen 2025 är upprättad på svenska i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF). Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och Artikel 8 har hållbarhetsrapporten inte märkts i det format som anges 14 § 6 kap årsredovisningslagen. Se inwido.com för samtliga finansiella rapporter. Årsredovisningen publiceras även i en svensk respektive engelsk PDF-version, vilka inte är upprättade enligt ESEF och därmed inte utgör officiella versioner. Engelsk version är en översättning av svenskt original. Samtliga versioner lämnades för offentliggörande den 27 april 2026.

Projektgrupp Inwido: Annika Falk, Linda Gustafsson, Annika Hansson, Ulrika Hultgren  
 Projektledning: Anders Heidenberg, Tankestreck Kommunikation AB  
 Grafisk form och produktion: Cia Otterström, CO Design AB  
 Vägledning för hållbarhetsrapportering: Aspekta AB



# Affärsöversikt

Välkommen till Inwido .....	4
VD har ordet .....	6
Highlights 2025 .....	8
Marknad och trender .....	10
Strategi .....	12
5 skäl att investera i Inwido .....	16
Våra verksamhetsmål .....	18
Våra affärsområden .....	19
Vårt arbetssätt .....	24
Femårsöversikt .....	26

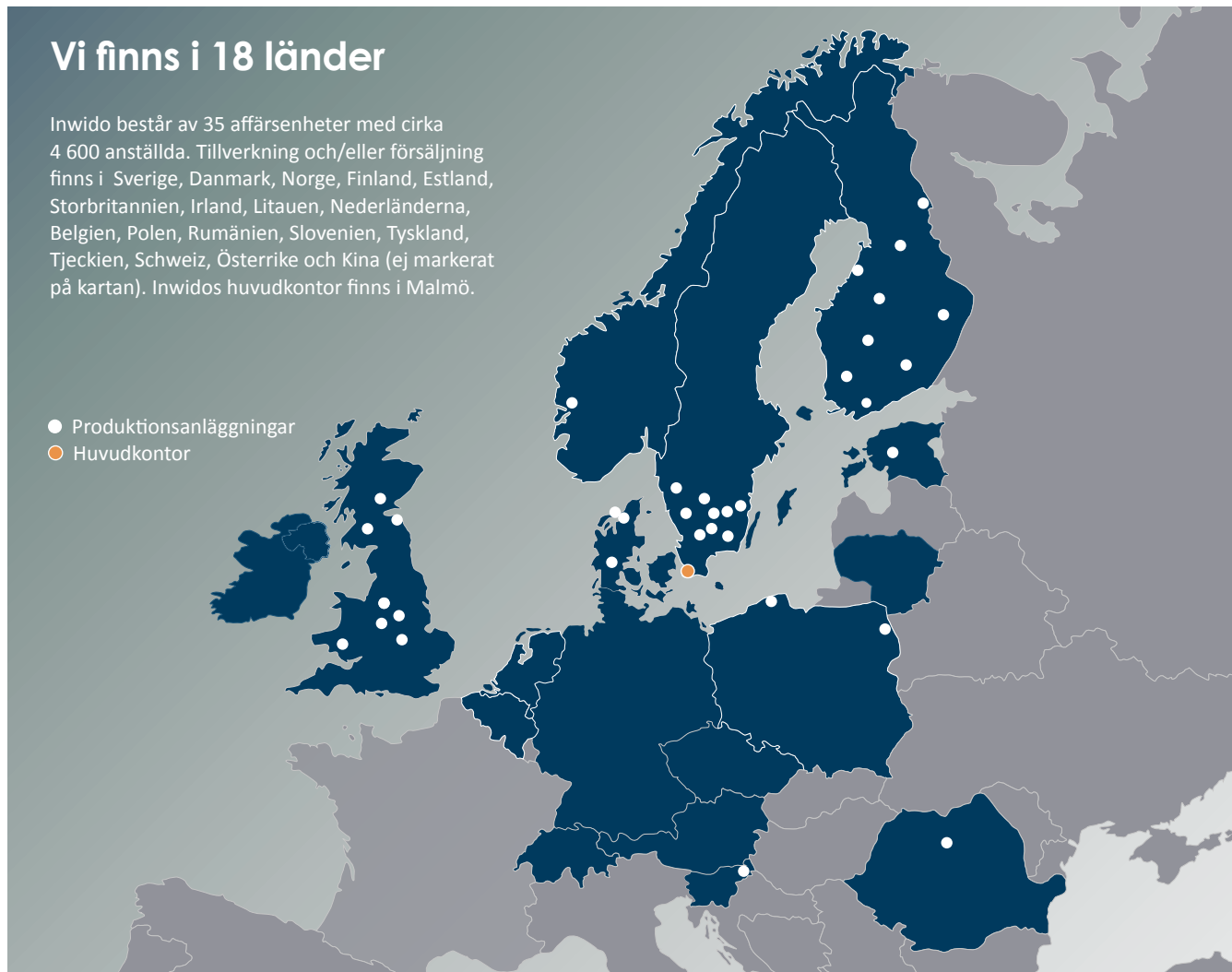
# Välkommen till Inwido

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som en av Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

## Vi finns i 18 länder

Inwido består av 35 affärsenheter med cirka 4 600 anställda. Tillverkning och/eller försäljning finns i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Estland, Storbritannien, Irland, Litauen, Nederländerna, Belgien, Polen, Rumänien, Slovenien, Tyskland, Tjeckien, Schweiz, Österrike och Kina (ej markerat på kartan). Inwidos huvudkontor finns i Malmö.

- Produktionsanläggningar
- Huvudkontor



## Fakta om Inwido

Omsättning: 9 miljarder kronor  
Op EBITA-marginal: 10,5%  
Antal anställda: ca 4 600  
Antal affärsenheter: 35

## Inwidoaktien

Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm och hade ca **18 000 aktieägare** den 31 december 2025

## Hållbarhet

Genom att erbjuda energieffektiva och ansvarsfullt producerade fönster och dörrar möjliggör vi en hållbar livsstil, hemma och på jobbet

### AFFÄRSÖVERSIKT

#### ■ Välkommen till Inwido

- VD har ordet
- Highlights 2025
- Marknad och trender
- Strategi
- 5 skäl att investera i Inwido
- Våra verksamhetsmål
- Våra affärsområden
- Vårt arbetssätt
- Femårsöversikt

**HÅLLBARHET** +

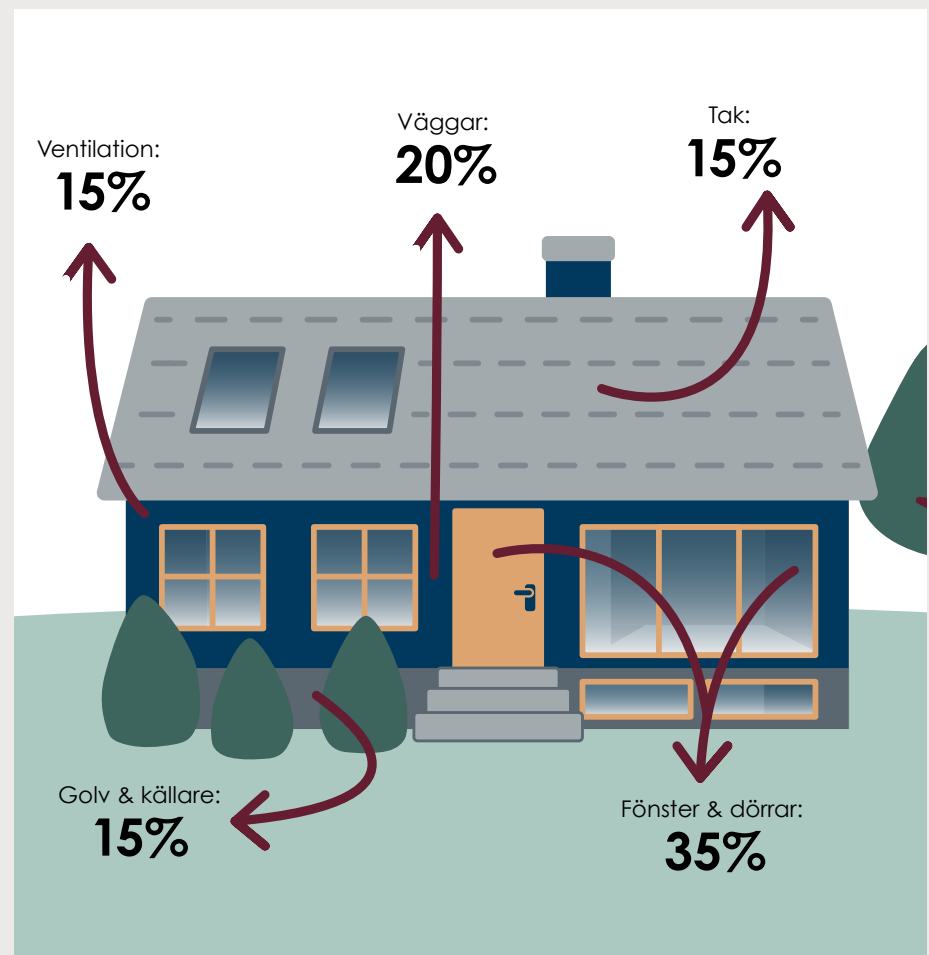
**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

## Investering i fönster och dörrar lönar sig mest

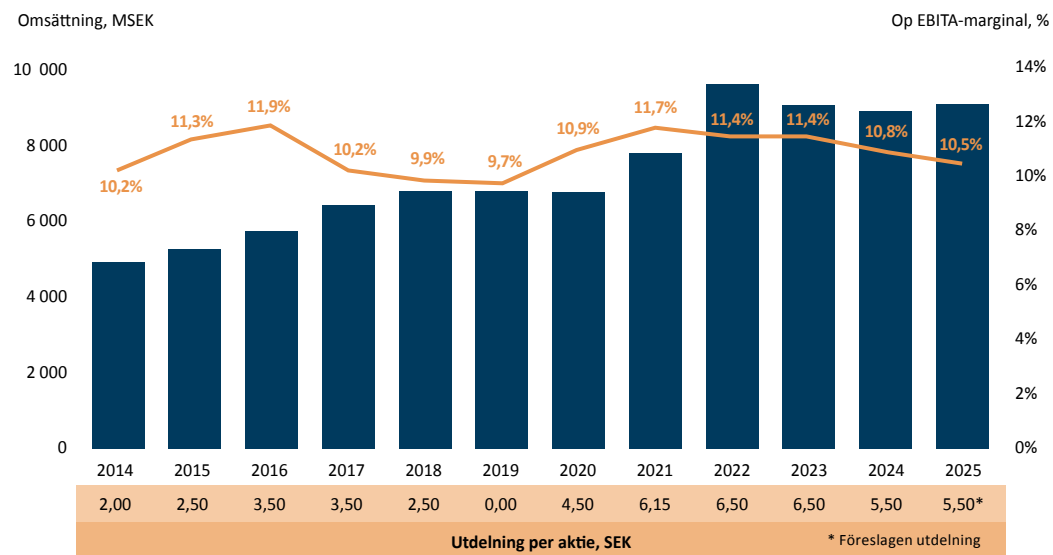
Energiförbrukning i byggnader är en av de största källorna till utsläpp av växthusgaser. I hem från 60- och 70-talet, belägna i Mellansverige, försvinner 35 procent av all tillförd energi genom fönster och dörrar<sup>1</sup>. Med nya, energieffektiva fönster och dörrar kan husägare sänka sina energikostnader och samtidigt bidra till ett lägre klimatavtryck.



1) Energimyndigheten



## Lönsam tillväxt sedan börsnoteringen 2014



### AFFÄRSÖVERSIKT

#### ■ Välkommen till Inwido

- VD har ordet
- Highlights 2025
- Marknad och trender
- Strategi
- 5 skäl att investera i Inwido
- Våra verksamhetsmål
- Våra affärsområden
- Vårt arbetssätt
- Femårsöversikt

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# Motståndskraft i en volatil omvärld

2025 var ett år med en makroekonomisk berg-och dalbana av historiska mått. Det osäkra omvärldsläget påverkade hushållens investeringsvilja, vilket resulterade i lägre efterfrågan på flera av Inwidos marknader. Samtidigt blev året ett tydligt kvitto på att vår affärsmodell fungerar väl. Inwido växte organiskt och levererade ett stabilt resultat. Med årets strategiska förvärv togs dessutom viktiga steg inför framtiden.



Inwido upprätthöll ett stabilt resultat i nivå med normalläget över de senaste 10 åren, trots lägre volym, en ofördelaktig försäljningsmix och motvind från en starkt svensk krona. Försäljningen ökade till 9 miljarder kronor och den organiska tillväxten uppgick till 4 procent. Den operationella EBITA-marginalen om strax över 10 procent var ett resultat av affärsenheternas målmedvetna arbete med att anpassa verksamheten till efterfrågan genom strukturförändringar, portföljoptimering och värdebaserad prissättning, samt genom effekterna av genomförda investeringar i operationell effektivitet.

## Olika marknader – gemensam riktning

Året präglades av betydande variation mellan geografier och kundsegment. Sverige och Irland utvecklades väl, medan Finland och Storbritannien fortsatt präglades av låg aktivitet, särskilt inom konsumentmarknaden.

Projektmarknaden visade större stabilitet och blev viktigare för koncernens samlade resultat.

Det är glädjande att konstatera att svensk ekonomi nu visar tecken på återhämtning och under 2025 ökade hushållens konsumtion med några procent jämfört med föregående år. Även antalet bostadstransaktioner ökade, vilket gynnar försäljningen av fönster och dörrar. Försäljningen i Danmark, som uppvisat god tillväxt under föregående år, var mer dämpad och rörde sig i sidled, påverkad av landets lägre ekonomiska tillväxt.

Inwidos decentraliserade affärsmodell visar återigen sin styrka i denna volatila miljö. Våra affärsenheter med lokal marknadskänedom har kunnat anpassa erbjudande, kostnadsbas och försäljningsfokus efter sina förutsättningar, samtidigt som de haft fördel av koncernens storlek, kompetens och gemensamma initiativ.

Ett tydligt exempel är affärsområde e-Commerce, där genomförda struktur- och effektiviseringsåtgärder under året gav påtaglig effekt, särskilt under andra halvåret. Trots lägre volymer förbättrades affärsområdets lönsamhet väsentligt. Skandinavien fortsatte att leverera starka marginaler, medan affärsenheter i Finland och England återigen tvingades genomföra struktur- och kostnadseffektiviseringar i anpassningen till det utmanande marknadsläget.

## Strategiska förvärv

I den utdragna lågkonjunkturen är förvärv en allt viktigare del för att nå koncernens ambitiösa mål att dubbla omsättningen till år 2030. Under 2025 ökade vi tempot ytterligare och genomförde strategiskt viktiga förvärv av lönsamma bolag som är marknadsledande inom sina nischer och passar

## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

### ■ VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

väl in i vår decentraliserade struktur - RM Snickerier i Sverige samt Fast Frame och Victorian House Window Group i Storbritannien. I december tecknades avtal om förvärv av AJM Group, en ledare på den slovenska fönstermarknaden, och tillträdet skedde i januari 2026. Samtidigt har vi varit fortsatt selektiva i förvärvsprocesserna. Alla diskussioner leder inte till affär och vår disciplin samt tydliga förvärvsstrategi är avgörande för att säkerställa långsiktigt värdeskapande. Läs mer om årets förvärv på sidorna 14-15.

Positivt är att Inwido ses som en attraktiv köpare och listan över potentiella förvärvskandidater är lång. En lärdom från året är att vi behöver arbeta med flera processer parallellt för att snabbare nå resultat. För att bli ännu effektivare utökades Inwidos specialistkompetens inom M&A med både interna resurser och externa rådgivare för att utforska nya och befintliga marknader.

Danmark och Sverige står tillsammans för drygt hälften av Inwidos omsättning. Sett till de största fönstermarknaderna i Europa så finns Inwido endast i två av dem, Storbritannien och Polen, vilket innebär goda möjligheter att fortsätta tillväxtresan i Europa. Läs mer om den europeiska fönster- och dörrmarknaden på sidorna 10-11.

#### Hållbarhet – en integrerad del av affären

Hållbarhet är en integrerad del av vår affär och strategi. Under året minskade vi våra växthusgasutsläpp med 21 procent jämfört med basåret 2022, ett resultat av systematiskt arbete i hela värdekedjan och ett fördjupat samarbete med våra leverantörer. Läs om ett viktigt samarbete för ökad cirkularitet på sidan 35.

Vi tog också viktiga steg inom hälsa och säkerhet. Flera av våra fabriker nådde nya milstolpar utan olyckor med frånvaro – ett kvitto på att förebyggande arbete, kultur och ledarskap gör verklig skillnad. Samtidigt fortsätter vi att utveckla våra produkter för att bidra till energieffektivisering, cirkularitet och ökad tillgänglighet för slutanvändaren.

#### Medarbetarna – vår viktigaste resurs

I ett år präglad av förändring, effektiviseringar och ibland svåra beslut är jag särskilt stolt över våra medarbetare och ledare. Engagemanget är rekordhøgt, ansvarstagandet stort och viljan att bidra till att göra Inwido till en unik arbetsplats är tydlig. Resultatet i årets medarbetarundersökning Great Place to Work – det bästa någonsin – visar att vi lyckas kombinera affärsmässig skärpa med en stark kultur och attraktiv arbetsmiljö.

#### Blicken framåt

Jag är nöjd med det stora intresset för Inwido från såväl media som kapitalmarknaden, och aktien följs nu av sex aktieanalytiker.

Vi går in i 2026 med ödmjukhet inför omvärldens osäkerhet – men också med tillförsikt. Inwido står på en stabil grund. Vår finansiella ställning är

robust, vår orderbok ger trygghet och våra långsiktiga mål och strategiska prioriteringar ligger fast. Med en starkt position och operationell plattform samt hävstång på gjorda investeringar, fortsätter vi att exekvera på vår strategiska plan.

De långsiktiga drivkrafterna för vår bransch är fortsatt starka: renoveringsbehov, uppdämd efterfrågan inom nybyggnation och skärpta regelverk såsom EU:s energiprestandadirektiv för byggnader (EPBD). Även om tidpunkten för marknadsåterhämtning är osäker är riktningen tydlig och Inwido är väl positionerat.

Vår ambition står fast: att nå 20 miljarder kronor i omsättning år 2030, med fokus på lönsamhet före volym. I väntan på högre efterfrågan fortsätter

vi att optimera vår operationella plattform och arbetar aktivt med förvärv.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare och ledare i koncernen. Er professionalism och ert ansvarstagande är avgörande för vår utveckling och våra gemensamma framgångar. Samtidigt vill jag tacka våra aktieägare och affärspartners för fortsatt förtroende och långsiktigt engagemang.

Malmö i april 2026

**Fredrik Mueller**

VD och koncernchef



#### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

#### ■ VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

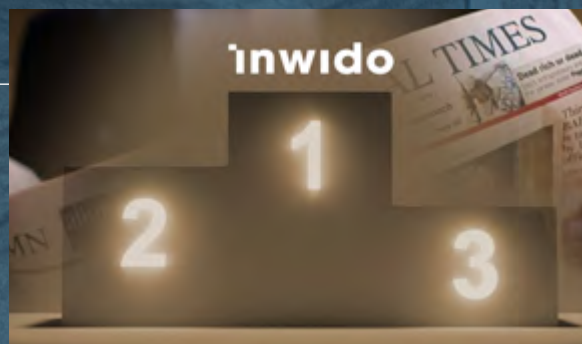
# Highlights 2025

## Urval av viktiga händelser



### Ökad förvärvsaktivitet

Förvärvsaktiviteten ökade under året och en rad strategiska förvärv genomfördes som ytterligare stärker koncernens marknadsposition och breddar portföljen både geografiskt och produktmässigt. Med RM Snickerier stärker Inwido sin position inom ett lönsamt nischsegment i Sverige. Fast Frame och Victorian House Window Group breddar Inwidos närvaro i Storbritannien med god tillväxtpotential. I december tecknades avtal med AJM Group, en ledande aktör på den slovenska fönstermarknaden, och Inwido får därmed tillgång till en ny geografisk marknad. Tillträdet av AJM Group skedde i januari 2026. Läs mer på sidan 15.



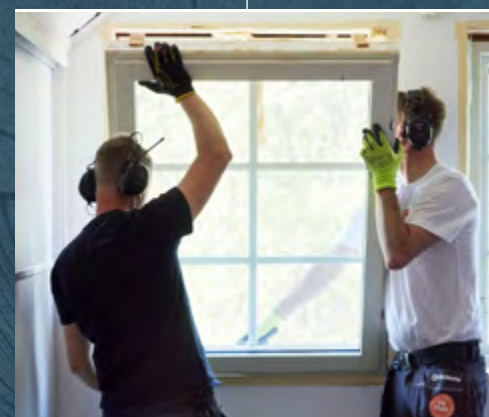
### Europas klimatledare 2025

Inwido tog en hedrande 12:e plats i segmentet Construction & Building materials i den femte upplagan av Financial Times hållbarhetslista. Klimatarbetet är högt prioriterat för Inwido och 2025 minskade koncernen sina samlade växthusgasutsläpp för scope 1, 2 och 3 med 21 procent jämfört med basåret 2022.



### E-handel i Polen och Tjeckien

JABS Group, Inwidos affärsenhet med fokus på e-handel, expanderade under 2025 sitt erbjudande till Polen och Tjeckien, och finns nu representerat i 11 länder i Europa med 16 varumärken. JABS Group satsar på att vara förstahandsvalet för alla konsumenter i Europa som köper fönster och dörrar online.



### Cirkulär återvinning av fönsterglas

Elitfönster inledde under året samarbeten med PEAB och Ragn-Sells för att samla in nedtagna fönster för återvinning av fönsterglas till nytt planglas. De totala koldioxidutsläppen mer än halveras vid återvinning av fönsterglas jämfört med nyttillverkning. Läs mer på sidan 35.

### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet

#### ■ Highlights 2025

Marknad och trender  
Strategi  
5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +



### Årets Leverantör 2025

Elitfönster utsågs till Årets Leverantör hos Optimera, en av Sveriges ledande bygghandelskedjor, för sin utmärkta service, kvalitet och ett starkt engagemang i hela organisationen – från leverans till färdig montering. Motiveringen till utmärkelsen lyfter även fram Elitfönsters lösningsorientering, snabba återkoppling och effektiva hantering av offerter, order och reklamationer, vilket skapar förtroende hos både återförsäljare och slutkunder.



### 900+ dagar utan olyckor

Fabrikerna i Haapajärvi och Kuusamo i Finland uppnådde under året 700+ respektive 900+ dagar utan olyckor med förlorad arbetstid, vilket är en fin prestation inom industriproduktion. Olycksfall utan förlorad arbetstid är en viktig hållbarhetsindikator för hela Inwido-koncernen.



### Great Place to Work

Inwido genomför varje år en medarbetarundersökning för samtliga anställda i koncernen. Resultatet 2025 med ett index på 77 procent, +2 procentenheter jämfört med föregående år, och en svarsfrekvens på 92 procent är det bästa hittills och visar att koncernen erbjuder arbetsplatser där människor känner sig engagerade och uppskattade.



### Carlson 30 år

Inwidos irländska affärsenhet Carlson Windows & Doors firade 30 år i branschen. Inwido förvärvade Carlson 2006 och har sedan dess bevitnat en fin utveckling. Irland var en av de marknader som utvecklades bäst under året.

#### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet

#### ■ Highlights 2025

Marknad och trender  
Strategi  
5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

#### HÅLLBARHET

+

#### BOLAGSSTYRNING

+

#### FINANSIELL RAPPORT

+

#### INWIDOAKTIEN

+

# En attraktiv bransch i förändring

Den europeiska fönster- och dörrmarknaden beräknas omsätta ca. 60 miljarder EUR per år och har historiskt, undantaget de senaste åren, haft en årlig tillväxt om ca. 4 procent. Varje land har sin egen fönsterstandard och egna preferenser gällande design och material.

Även om varje marknad präglas av egna preferenser så finns det en gemensam nämnare för samtliga marknader. Fönster- och dörrbranschen präglas av säsongvariation och är kundorderstyrd, vilket innebär låg lagerhållning. Detta ställer krav på fönster- och dörrtillverkare att snabbt kunna skala upp och ner verksamheten i takt med kundefterfrågan. Detta är utmärkande för samtliga affärsenheter inom Inwido som är duktiga på att hantera svängningar i

marknaderna, vilket också är en bidragande anledning till att Inwido lyckats hålla goda marginaler även i tider med lägre efterfrågan.

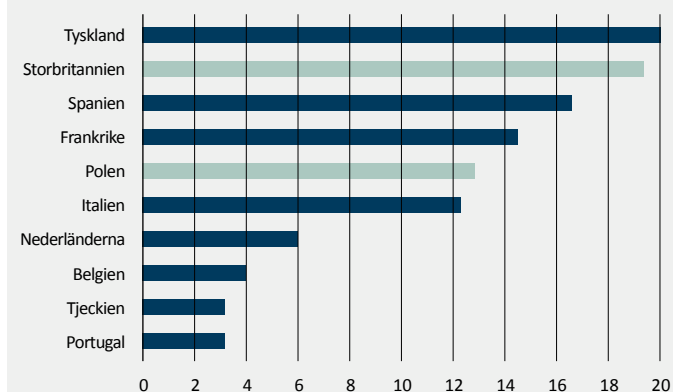
### En fragmenterad marknad

Den europeiska fönstermarknaden är mycket fragmenterad med sammanlagt över 10 000 företag, ofta familjeägda bolag, som nästan uteslutande



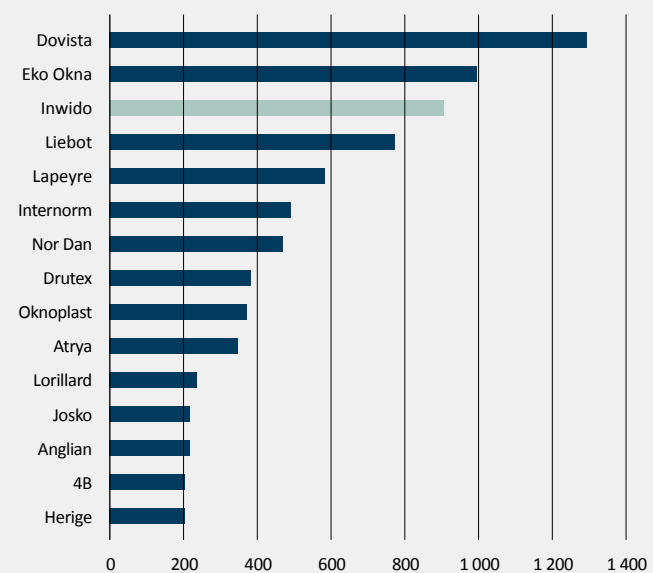
## Europas fönstermarknad är fragmenterad

10 största fönstermarknaderna  
antal miljoner tillverkade fönster/år



Källa: Ceresana, april 2025.

15 största fasadfönstergrupperna mätt i omsättning  
miljoner EUR



Källa: Egen uppskattning.

### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025

### ■ Marknad och trender

Strategi  
5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

är verksamma på sin hemmamarknad. Färre än 1% av dessa har en försäljning över 100 miljoner euro per år. Fragmenteringen innebär stor potential för ytterligare konsolidering i marknaden, framförallt för Inwido vars styrmodell uppfattas som attraktiv.

De största fönstermarknaderna i Europa är Tyskland, följt av Storbritannien, Spanien, Frankrike, och Polen. Inwido är i dagsläget den tredje största fönster- och dörrgruppen i Europa och sett till de största marknaderna i Europa är Inwido idag endast representerat i Storbritannien och Polen. Efter fyra genomförda förvärv 2025, varav två mindre bolag, strävar Inwido framöver efter en högre andel förvärv av medelstora till stora bolag i nya såväl som befintliga marknader.

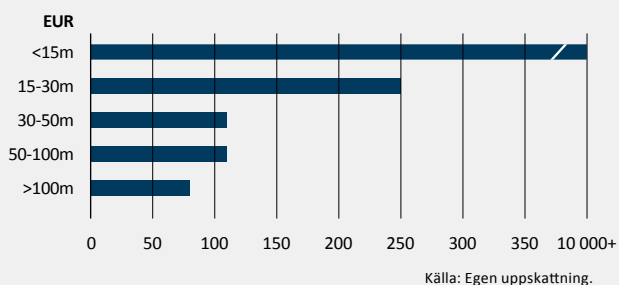
#### Den gröna omställningen ställer krav

Den gröna omställningen förändrar spelplanen för fönster- och dörrbranschen med högre krav på hållbart producerade och energieffektiva produkter. Även trender såsom digitalisering ställer nya krav på smarta funktioner och ökad säkerhet. Under 2025 har flera både större och mindre konkurrenter gått i konkurs som ett resultat av framför allt lägre volymer men också svårighet att möta nya kundkrav. Att Inwido under dessa marknadsförutsättningar stärkt positionerna i flera marknader och kundsegment visar på styrkan i strategin och affärsmodellen. Färre aktörer öppnar också möjligheter för Inwidos affärsenheter att ta marknadsandelar när efterfrågan ökar igen.

## En bransch värd 60 miljarder euro, präglad av betydande fragmentering

Färre än 1% av fler än 10 000 företag rapporterar försäljning som överstiger 100 miljoner euro.

Antal företag per storlekskategori / försäljning



## Den gröna omställningen är en drivkraft för tillväxt

Byggnader står för runt 40% av den totala energianvändningen i Europa. Denna höga andel driver på EU:s satsningar på energieffektivisering i byggsektorn, med mål om att nya byggnader ska vara utsläppsfria år 2030 och en övergripande minskning av energianvändningen för att nå klimatneutralitet till år 2050. Här spelar energieffektiva fönster och dörrar en betydande roll då upp till 35 %<sup>1)</sup> av värmeförlusten i ett äldre hus sker genom fönster och dörrar.

EU-direktivet EPBD ställer bindande krav på alla EU:s medlemsländer, däribland Sverige, som ska vara genomförda i respektive lands lagstiftning den 29 maj 2026. De nya EPBD-kraven kommer att kräva renovering och omfattande investeringar för att nå målen.

Den nuvarande renoveringstakten på knappt 1 procent per år behöver öka till runt 4 procent för att målen ska kunna nås. Medlemsländerna presenterade sina första utkast på renoveringsplanerna i december 2025.

Incitamenten för gröna investeringar förväntas variera betydligt mellan länderna, och det dröjer innan vi vet hur varje land väljer att lösa behovet av energirenovering. Vi har redan sett några exempel på stimulans som gynnat våra affärsenheter, till exempel incitament för renovering av allmännyttiga bostäder i Skottland.

1) Källa: Energimyndigheten.

#### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025

#### ■ Marknad och trender

Strategi  
5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# Exekvering av den strategiska planen

Inwidos strategiska inriktning och därtill kopplade finansiella mål kvarstår, inklusive den överordnade ambitionen att nå 20 miljarder kronor i omsättning år 2030. Strategin fokuserar på utförande av de strategiska prioriteringarna; kombinera organisk och förvärvad tillväxt, öka produktiviteten genom hävstång på investeringar i kompetens och automatisering, samt arbeta smartare i den horisontella dimensionen i frågor som prissättning, inköp, hållbarhet och tillverknig, se illustration. Dessa utvalda prioriteringar är övergripande för hela koncernen.

## Vår resa mot 2030 – Strategisk färdplan



### VISION

Att bli en koncern med en omsättning om 20 miljarder kronor år 2030

#### UPPDRAG

Att förbättra människors välbefinnande inomhus genom att utveckla och sälja Europas bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar

#### FINANSIELLA MÅL

>15%

Avkastning på operationellt kapital

<2.5x

Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA

~50%

Utdelning jämfört med nettovinst

#### HÅLLBARHETSMÅL

75%

EU taxonomi\*

SBTi mål

Kort- och långsiktiga\*\*

#### STYRNINGS-PRINCIPER

Pragmatism

Prestation

Passion

#### PRIORITERINGSOMRÅDEN

1

Genomföra förvärv för att utöka det geografiska fotavtrycket och utnyttja synergier

2

Driva och kommersialisera EU:s gröna omställning till förmån för medvetenhet och efterfrågan

3

Attrahera och utveckla talanger för att säkra framtida ledarskap och lönsam tillväxt

4

Dela kunskap och samarbeta för att utmärka oss inom prissättning, inköp och produktivitet

5

Omfamna den senaste tekniken och höja nivån på digitalisering och automatisering

\*75% av portföljen/produkterna ska väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna, enligt kriterier om U-värden för energieffektiv utrustning för byggnader i EU-taxonomiförordningen.  
\*\*Lägre växthusgasutsläpp, -42% för Scope 1 och 2, och -25% för Scope 3, till år 2030 jämfört med basåret 2022. Nettonollutsläpp av växthusgaser, Scope 1, 2, & 3, till 2050. Validerade av SBTi.

#### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025  
Marknad och trender

#### Strategi

5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

#### HÅLLBARHET

+

#### BOLAGSSTYRNING

+

#### FINANSIELL RAPPORT

+

#### INWIDOAKTIEN

+

**Drivkrafter för tillväxt**

Långsiktiga externa drivkrafter för industrin generellt, och koncernens lönsamma tillväxt specifikt, är fortsatt fundamentalt attraktiva. I den nuvarande utdragna lågkonjunkturen behövs en relativt sett större andel av volym komma via förvärv, ett område som har högsta prioritet och till vilket ytterligare resurser allokerades under 2025.

Tillväxt skapas genom koncernens initiativ för organisk tillväxt, såsom utveckling av nya produkter och marknader, samt en proaktiv förvärvsagenda. De främsta externa drivkrafterna för Inwidos lönsamma tillväxt är en normalisering av efterfrågan inom renovering, samt hanteringen av uppdämda behov efter historiskt låga nivåer inom nybyggnation. Utöver våra egna organiska tillväxtinitiativ, förväntas ytterligare medvind komma under 2026 då EU:s energieffektiviseringsdirektiv (EPBD) ska sjösättas i samtliga medlemsländer.

**Decentraliserad styrning**

Den decentraliserade affärsmodellen, med tillverkning och affärsbeslut nära kunderna i de 35 affärsenheterna, är en del av framgångskonceptet för Inwido. Affärsenheterna leds av VD:ar med god kännedom om sina marknader. Ansvar för resultatet ligger lokalt, vilket gör att affärsenheterna vidtar

nödvändiga åtgärder baserat på efterfrågan i respektive marknad.

Bakgrunden till att en decentraliserad strategi passar så bra för Inwido är att fönster- och dörrmarknaden är lokal. Fönsterstandarder, prestanda och produktdesign skiljer sig åt mellan länderna i Europa. Köpmönster och kanalval varierar också stort, vilket återspeglas i varje lands produktutbud. Produktionen är kundorderstyrd och därför är det en fördel att ha produktionen nära marknaden. Däremot är en del av de stora insatsvarorna de samma för samtliga marknader, och samarbete för inköp av till exempel trä, aluminium, och glas ger både stora fördelar och förbättrar lönsamheten i affärsenheterna.

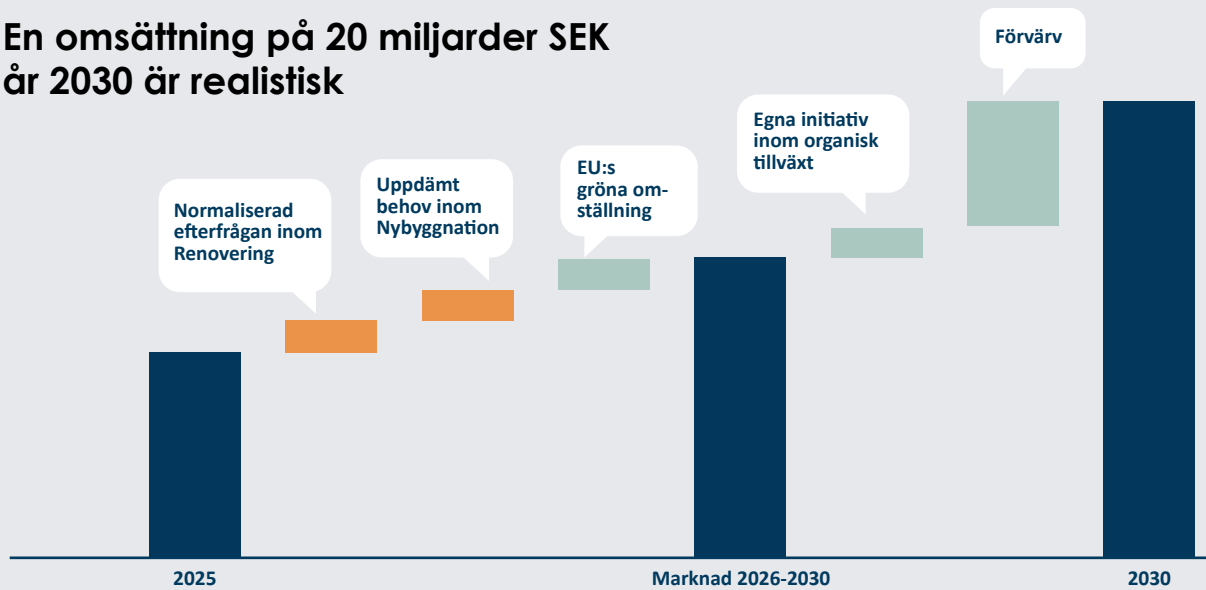
Inwidos decentraliserade struktur gör det också enklare att agera på svängningar i efterfrågan. Med god kännedom om sina lokala marknader kan varje affärsenhet snabbare anpassa verksamheten till upp- och nedgångar. Inwido ser en styrka i mångfalden av varumärken som ger möjlighet att verka inom många olika kundsegmentsegment och därmed ta en större del av totalmarknaden.

För att ytterligare stärka den operationella styrningen har fokus under året lagts på att i högre utsträckning samarbeta och dela erfarenheter över gränserna mellan affärsområden och affärsenheter.



Inwidos affärsmodell baseras på fem huvudområden.

## En omsättning på 20 miljarder SEK år 2030 är realistisk



Illustrerad nettoomsättningsutveckling 2025 – 2030 (CAGR ~15 % per år)

### Ökad volym genom en mer effektiv operationell struktur, t.ex.

- Prissättning
- Koncernsynergier
- Hävstång på genomförda investeringar
- Portföljoptimering

**AFFÄRSÖVERSIKT**

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025  
Marknad och trender

**Strategi**

5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

# Förvärv är en viktig del av tillväxtstrategin

Förvärv är en grundpelare i Inwidos lönsamma tillväxtstrategi och blir en allt viktigare del för att nå det långsiktiga tillväxtmålet om SEK 20 miljarder i omsättning år 2030. Inwido ses som en attraktiv köpare och under året genomfördes en rad strategiska förvärv. Med en fortsatt stark finansiell position finns utrymme för fortsatta förvärv.

Förvärvsaktiviteten fortsatte under året med ökat tempo. Inwido har en gedigen lista med intressanta förvärvskandidater både i nya och befintliga marknader samt inom kompletterande produktsegment. Fokus ligger på lönsamma bolag med tillväxtpotential. Under året tillsattes fler resurser, både internt och externt, för att utvärdera fler potentiella förvärvskandidater och öka förvärvsaktiviteten.

Inwidos förvärvsfilosofi är att utgöra ett starkt hem för Europas ledande

bolag inom fönster och dörrar. Den europeiska fönster- och dörrmarknaden är mycket fragmenterad och de flesta bolag är nästan uteslutande verksamma på sin hemmamarknad. Det skapar en stor potential för Inwido att fortsätta vara drivande i att konsolidera marknaden.

Vilka länder som är intressanta att gå in på beror främst på kriterier som marknadens storlek, dess struktur och aktörer, renoveringsbehov och generella tillväxtutsikter. De landspecifika kriterierna jämförs också mot de

förvärvskriterier som är kopplade till koncernens övergripande verksamhetsmål (se illustration). Detta innebär bland annat att det är lönsamma bolag med potential till fortsatt tillväxt och vinstutveckling och helst med en betydande andel försäljning till renoveringssegmentet som är intressanta. Synergier kan realiseras på relativt kort tid, främst genom gemensamma inköp såsom glas, trä och aluminium.



## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

### Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden


Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

**Strategiska förvärv 2025**


Under året genomfördes en rad strategiska förvärv som ytterligare stärker koncernens marknadsposition och breddar portföljen både geografiskt och produktmässigt. I april förvärvade Inwido de återstående 30 procenten av aktierna i Dekko Group Limited, som förvärvades 2022, och därmed blev Inwido ensam ägare till bolaget.


**RM Snickerier**

I september 2025 förvärvade Inwido 85% av aktierna i RM Snickerier, ledande i Sverige inom premiumsegmentet av fönster och dörrar med moderna egenskaper i traditionell stil – allmog. Med cirka 40 anställda i Vimmerby stärker förvärvet Inwidos närvaro inom detta nischade segment. RM Snickerier, som grundades 1986 av nuvarande VD Mikael Carlsson, är ett välrenommerat bolag med ett starkt varumärke. Försäljningen sker främst via byggföretag och bygghandeln med starkast geografisk täckning i Stockholm, Göteborg och Skåne. Förvärvet kompletterar Inwidos nuvarande affärsenheter i Sverige med goda möjligheter till synergier. Mikael Carlsson kvarstår som VD och minoritetsägare.


**Fast Frame**

I oktober 2025 förvärvade Inwido 85% av aktierna i Fast Frame i Nottingham, England, en tillverkare av PVC-fönster och dörrar för kommersiella projekt och direktförsäljning till installatörer. Transaktionen, som är ett tilläggsförvärv till Dekko Window Systems, ger goda möjlighet att expandera i den kommersiella sektorn med ett bredare och bättre anpassat produktsortiment, främst med aluminium vilket i allt högre grad efterfrågas i modern arkitektur. Fast Frame och Dekko har haft ett professionellt samarbete under många år och förvärvet erbjuder en unik möjlighet att stärka Inwidos marknadsposition för att möta nya behov inom kommersiellt byggande.


**Victorian House Window Group**

I december 2025 förvärvade Inwido 100% av aktierna i Victorian House Window Group, känt för sina välrenommerade varumärken ECOSlide® och Victorian Sliders®. Med omkring 300 anställda och en omsättning på cirka 33 miljoner pund är bolaget Storbritanniens största tillverkare och leverantör av klassiska engelska vertikalt skjutbara PVC-fönster. Företaget har produktionsanläggning och huvudkontor i Ammanford, Wales, samt en egen anläggning för tillverkning av beslag i Foshan, Kina. Företaget har en bred produktportfölj, och med egen återvinningsprocess kan cirka 30 procent av insatsmaterialet i fönsterkarmarna återvinnas, vilket gör bolaget ledande i sin bransch inom cirkulär ekonomi.


**AJM Group**

I december 2025 tecknade Inwido avtal om att förvärva AJM Group, en familjeägd marknadsledare på den slovenska fönstermarknaden med försäljning även i Österrike och Schweiz. AJM Group omsätter cirka 30 miljoner euro med 200 anställda och har en välinvesterad produktionsanläggning nära Maribor. Med över tre decenniers erfarenhet har AJM Group etablerat ett starkt varumärke i de central- och östeuropeiska mellan- och premiumsegmenten. Företaget utmärker sig med ett brett produktsortiment samt en bred kundbas inom både Konsument och Projekt. Majoriteten av försäljningen inkluderar även installation. Inwido förvärfvar 70 procent av aktierna i AJM Group från grundaren, och tillträdet ägde rum i januari 2026.

**AFFÄRSÖVERSIKT**

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025  
Marknad och trender

■ **Strategi**

5 skäl att investera i Inwido  
Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

# 5 skäl att investera i Inwido

1

Vi verkar på en attraktiv marknad som drivs av den gröna omställningen

2

Vi har starka positioner på våra huvudmarknader

3

Vi har bevisad stabilitet över konjunkturcykler

4

Vi har en skalbar e-handelsplattform

5

Vi kan driva konsolideringen av den europeiska marknaden

## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025  
Marknad och trender  
Strategi

### ■ 5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

---

**HÅLLBARHET** +

---

**BOLAGSSTYRNING** +

---

**FINANSIELL RAPPORT** +

---

**INWIDOAKTIEN** +

## 1 Inwido verkar på en attraktiv marknad som förstärks av den gröna omställningen

Historiskt sett har de europeiska fönster- och dörrmarknaderna vuxit med fyra procent årligen. De senaste åren har visserligen inneburit ett hack i kurvan, men med EU:s ambition om att uppnå ett helt koldioxidfritt byggnadsbestånd till 2050 kommer omfattande investeringar att krävas. Marknaderna kommer att behöva växa snabbare än fyra procent de kommande åren som ett resultat av ökade initiativ kring energirenovering. Incitamenten för energirenovering förväntas variera betydligt mellan EU-länderna.

## 2 Starka positioner på huvudmarknaderna

Inwido arbetar kontinuerligt med att stärka positionerna på de sex nyckelmarknaderna, Danmark, Finland, Irland, Norge, Storbritannien och Sverige, vilket uppnås genom att ta nya marknadsandelar och genom förvärv. Starka positioner och ett brett utbud av erbjudanden riktade mot olika marknadssegment ger stabilitet. Det erbjuder också potential för fortsatt tillväxt och ytterligare marknadsconsolidering.

## 3 Bevisad stabilitet över konjunkturcykler

Sedan børsintroduktionen för drygt tio år sedan har Inwido levererat stabil tillväxt och god lönsamhet. Trots utmanande marknader de senaste åren har lönsamheten varit stabil. Med sin decentraliserade affärsmodell samt affärsenheternas gedigna erfarenhet av att hantera variationer i efterfrågan, har Inwido flexibelt kunnat anpassa kapacitet och kostnader i enlighet med marknadsutvecklingen.

## 4 Skalbar e-handelsplattform

Att köpa fönster och dörrar online är enklare och populärare än någonsin. Inwido är väl rustat för att öka försäljningen inom affärsenheten e-Commerce på både befintliga och nya marknader. Med en skalbar e-handelsplattform kan lansering på nya marknader ske snabbt och effektivt. Under 2025 lanserades e-handelskonceptet i Polen och Tjeckien, och Inwidos e-handelserbjudande finns nu på 11 marknader med 16 varumärken.

## 5 Möjlighet att driva konsolideringen av den europeiska marknaden

De europeiska fönster- och dörrmarknaderna är mycket fragmenterade och de flesta företag arbetar nästan uteslutande på sina hemmamarknader. Marknaderna genomgår också betydande förändringar som erbjuder förvärvsmöjligheter för Inwido inom såväl nya som befintliga geografier. Förvärvsaktiviteten ökade betydligt under 2025 och Inwido uppfattas som en attraktiv köpare.



### AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido  
VD har ordet  
Highlights 2025  
Marknad och trender  
Strategi

### ■ 5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål  
Våra affärsområden  
Vårt arbetssätt  
Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

# Inwidos finansiella mål

Inwidos övergripande mål är att generera god avkastning och långsiktig värdeutveckling till aktieägarna. Nedan presenteras målen samt utfallet av dessa för 2025, med kommentarer.

Mål	Kommentarer	Utfall 2025
<b>TILLVÄXT</b>		
Inwidos mål är att omsätta 20 miljarder kronor år 2030.	Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 9 002 MSEK (8 838), motsvarande +2 procent (organiskt +4 procent). Aktiviteten mellan Inwidos geografier varierade betydligt och flera marknader, främst Finland och England, var fortsatt utmanande. Under årets sista månader genomfördes tre förvärv, varav två bidrog till årets resultat.	<b>+2%</b> 9 002 MSEK
<b>LÖNSAMHET</b>		
Inwidos lönsamhetsmål är att nå en avkastning på operativt kapital över 15 procent.	Avkastning på operativt kapital minskade till 12,4 procent (12,7) framför allt som en följd av jämförelsestörande poster, främst förvärvskostnader och omstrukturingskostnader. Se Förvaltningsberättelsen för mer detaljerad information.	<b>12,4%</b>
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>		
Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.	Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA uppgick till 1,7x (1,4x exklusive IFRS 16). Trots årets förvärv ligger skuldsättningen på en fortsatt låg nivå tack vare stabil lönsamhet och fortsatt starkt kassaflöde.	<b>1,4x</b>
<b>UTDELNING</b>		
Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.	I linje med utdelningspolicyn föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2025 uppgår till 5,50 SEK per aktie (5,50) vilket motsvarar 62 procent av årets redovisade resultat efter skatt. En utdelning i linje med policyn möjliggörs av en stark balansräkning samtidigt som det finns finansiella resurser för ytterligare värdeskapande förvärv.	<b>&gt;50%</b> 5,50 SEK per aktie



## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

### Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

# Våra affärsområden

Inwido delar in sin verksamhet i fyra affärsområden: Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Med fokus på kundernas behov erbjuder affärsenheterna inom respektive område innovativa produkter och tjänster med attraktiv design som minskar energiförbrukningen och ökar människors välbefinnande.

Skandinavien

Östeuropa

e-Commerce

Västeuropa

## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

### ■ Våra affärsområden

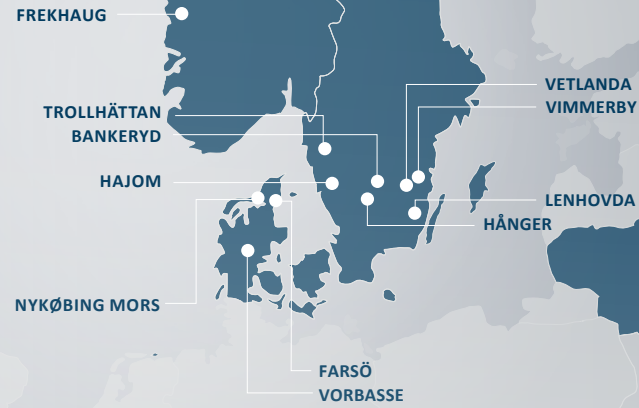
Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

# Skandinavien

Samlar verksamheterna i Danmark, Norge och Sverige. Inwidos största affärsområde omsatte 4 430 MSEK 2025. Välkända varumärken är KPK, Outline, Lyssand-Frekhaug, Elitfönster, Hajom, SnickarPer, WestCoast Windows och Diplomat Dörrar. 2025 förvärvades RM Snickerier i Vimmerby, en ledande tillverkare av traditionella fönster i premiumsegmentet.



Varumärken:



## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

### Våra affärsområden

Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

# Östeuropa

Samlar verksamheterna i Finland, Polen och Slovenien. Affärsområdet omsatte 1 743 MSEK 2025. Här ingår bland annat Finlands största fönster- och dörrföretag Pihla Group, skjutdörrsbolaget Profin, och polska Sokolka. 2025 tecknades avtal för förvärv av AJM Group, en ledande fönstertillverkare Slovenien med försäljning även i Österrike. Tillträdet skedde i januari 2026.

- KUUSAMO
- PUDASJÄRVI
- KANNUS
- HAAPAJÄRVI
- JOENSUU
- RUOVESI
- JOUTSA
- NOKIA
- HYVINKÄÄ

KUNGOTA



Varumärken:



## AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till Inwido
- VD har ordet
- Highlights 2025
- Marknad och trender
- Strategi
- 5 skäl att investera i Inwido
- Våra verksamhetsmål
- **Våra affärsområden**
- Vårt arbetssätt
- Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

# e-Commerce

Samlar koncernens e-handelsförsäljning direkt till slutkonsumenter i Danmark, Finland, Norge, Polen, Tyskland, Storbritannien, Sverige, Österrike, Holland, Belgien och Tjeckien med en omsättning om totalt 1 071 MSEK. Produktionsanläggningar i Estland, Polen och Rumänien. I affärsområdet ingår varumärken som JNA, Sparfönster, och Bedst&Billigst. 2025 breddades erbjudandet till Polen och Tjeckien.



Varumärken:



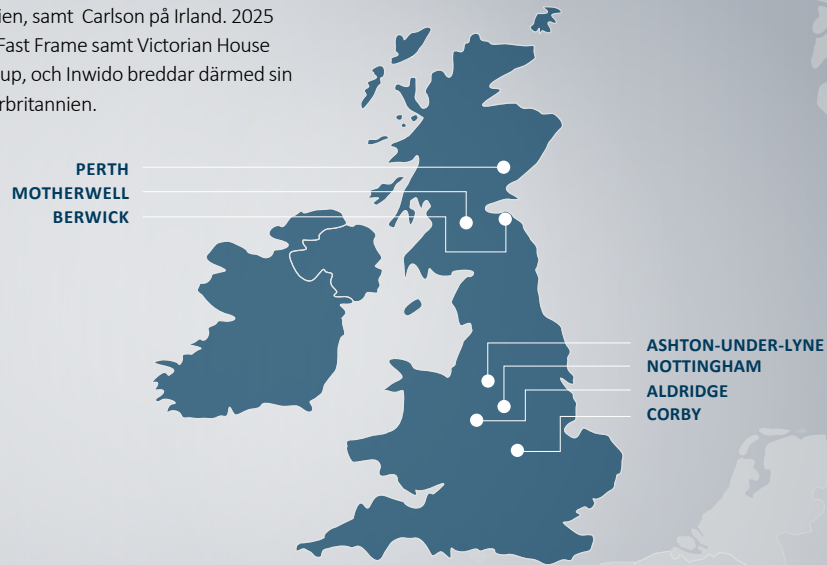
## AFFÄRSÖVERSIKT

- Välkommen till Inwido
- VD har ordet
- Highlights 2025
- Marknad och trender
- Strategi
- 5 skäl att investera i Inwido
- Våra verksamhetsmål
- **Våra affärsområden**
- Vårt arbetssätt
- Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

# Västeuropa

Samlar verksamheterna i Storbritannien och Irland. Affärsområdet, som är det näst största inom koncernen, omsatte 1 774 MSEK 2025. Här återfinns Sidey Solutions, Walker Profiles, CWG Choices, Dekko och Allan Brothers i Storbritannien, samt Carlson på Irland. 2025 förvärvades Fast Frame samt Victorian House Window Group, och Inwido breddar därmed sin närvaro i Storbritannien.



Antal affärsenheter	Nettoomsättning, MSEK	Operationell EBITA, %
8	1 774	11,0

Varumärken:



## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

■ **Våra affärsområden**

Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

# Entreprenörskap och ansvarstagande i en decentraliserad organisation

Engagerade ledare och medarbetare är avgörande för ett framgångsrikt företag. Inwido arbetar för att skapa en gemensam ledarskapskultur och investerar kontinuerligt i att utveckla talanger och nyckelkompetens inom koncernen. En framgångsfaktor är att ha marknadens bästa ledare.

## Rätt person på rätt plats

Utbildning sker kontinuerligt för att ge ledare rätt verktyg för att utveckla medarbetarnas potential och skapa förutsättningar för att varje individ ska kunna bli framgångsrik i sitt arbete. Inwido lägger stor vikt vid att identifiera talanger

inom koncernen och under 2025 växte talangpoolen ytterligare. Det arbetas kontinuerligt med en tydlig successionsplanering inom respektive affärsenhet samt på koncernnivå. En gång om året går varje affärsområde tillsammans med koncernledningen igenom dessa planer och ser till att samtliga nyckelpo-

sitioner har en möjlig efterträdare på både kort och lång sikt. Utöver detta finns en talanglista på koncernnivå där prestationer utvärderas efter olika kriterier. Under 2025 var 71 procent av verkställande direktörer i affärsenheterna rekryterade internt. För koncernledningen är siffran 63 procent.



## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender  
Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

## ■ Vårt arbetssätt

Femårsöversikt

HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	+
INWIDOAKTIEN	+

**Marknadens bästa ledare**

I en decentraliserad koncern är ledarskapet i affärsenheterna en av de absolut viktigaste framgångsfaktorerna. Inwido arbetar därför aktivt med att säkerställa att affärsenheterna leds av branschens bästa ledare. Koncernens verkställande direktörer utbildas och utvecklas kontinuerligt, och har sedan till uppgift att vidareutveckla sina medarbetare. VD-utbildningar hålls regelbundet som ett led i detta arbete. Entreprenörskap, bra ledarskap, ansvarstagande och affärskunskap är nyckelkomponenter i programmet, vilket bidrar till att skapa goda resultat i affärsenheterna.

**Medarbetarundersökning – Great Place to Work**

En långsiktigt framgångsrik verksamhet bygger på ansvarstagande ledare och medarbetare som trivs, är engagerade och utvecklas på sin arbetsplats. Inwido genomför därför årligen en omfattande medarbetarundersökning, Great Place to Work®, där samtliga anställda får sätta betyg på bland annat arbetsmiljö, ledarskap, utveckling, stolthet och hur de samarbetar med kollegor och ledare. Förtroende- och ledarskapsindex utgör en del av koncernens incitamentsprogram för vd:ar samt för koncernledningen. 2025 förbättrades medarbetarnöjdheten ytterligare. Svarsfrekvensen på 92% (91) och ett index på 77% (75), visar att koncernen erbjuder arbetsplatser där människor känner sig engagerade och uppskattade.

**Säkra och attraktiva arbetsplatser**

Flera av nyckeltalen inom hållbarhetsarbetet är kopplade till Hälsa och Säkerhet för koncernens medarbetare. Många av affärsenheterna är tillverkande företag, vilket ställer stora krav på att skapa säkra arbetsplatser. Inwido har en nollvision för olycksfall på arbetsplatsen och alla olycksfall rapporteras i centralt. Händelser som kunde resulterat i en olycka, så kallade "near misses", rapporteras och följs upp. Arbetet med att minska olyckor handlar både om att skapa en säkerhetsmedveten kultur och att bygga bort fysiska risker i produktionen. Arbetsplatserna bedriver också ett kontinuerligt arbete för att minska sjukfrånvaron.

Koncernen har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering och redovisar därför förekomsten som en del av hållbarhetsarbetet. Inwidokoncernen har en anonym visselblåsartjänst för att alla anställda på ett enkelt sätt ska ha möjlighet att rapportera överträdelse av Inwidos uppförandekod, exempelvis diskriminering, trakasserier, mutor, bestickning, eller om lagar och förordningar inte följs. Alla rapporter beaktas och utreds vidare. Inwidos visselblåsartjänst är helt anonym och finns tillgänglig på bland annat inwido.com.

**CASE****Carlson – ett bevis på stark kultur och engagerade medarbetare**

I början av 2026 tilldelades Inwidos irländska affärsenhet, Carlson & Co Ltd, en tredjeplats i kategorin "Ireland's Best Small Workplaces" (20–50 anställda) vid Great Place to Work Ireland Awards. Utmärkelsen baseras på det kultur- och utvecklingsarbete som organisationen genomförde under 2025.

"Den här utmärkelsen visar vad som är möjligt när ett team verkligen tror på sina värderingar. Carlson har skapat en kultur där människor växer, tar ansvar och uppnår fantastiska resultat tillsammans – på ett sätt som gör verklig skillnad", säger Michael Dunne, Managing Director för Carlson & Co. Ltd.

Under många år har Carlson arbetat strukturerat och målmedvetet för att bygga en kultur präglad av tillit, samarbete och ansvarstagande. Detta återspeglas inte bara i medarbetarundersökningen, utan också i relationerna med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners. När medarbetarna trivs och mår bra stärks både servicenivå, kvalitet och företagets långsiktiga utvecklingsförmåga.

**AFFÄRSÖVERSIKT**

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

■ **Vårt arbetssätt**

Femårsöversikt

<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	+
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

# Femårsöversikt

MSEK (om inget annat anges)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultatmått</b>					
Nettoomsättning	9 002	8 838	8 970	9 547	7 725
Bruttoresultat	2 261	2 249	2 298	2 339	2 021
EBITDA	1 215	1 224	1 318	1 349	1 151
Operationell EBITDA	1 278	1 280	1 331	1 352	1 136
EBITA	877	897	1 013	1 087	922
Operationell EBITA	941	953	1 027	1 090	907
Rörelseresultat (EBIT)	832	850	978	1 063	902
<b>Marginalmått</b>					
Bruttomarginal, %	25,1	25,4	25,6	24,5	26,2
EBITDA-marginal, %	13,5	13,8	14,7	14,1	14,9
Operationell EBITDA-marginal, %	14,2	14,5	14,8	14,2	14,7
EBITA-marginal, %	9,7	10,2	11,3	11,4	11,9
Operationell EBITA-marginal, %	10,5	10,8	11,4	11,4	11,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,2	9,6	10,9	11,1	11,7
<b>Kapitalstruktur</b>					
Nettoskuld	2 117	1 305	1 260	768	687
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	1 634	784	741	294	348
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr	1,7	1,0	0,9	0,6	0,6
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr (exkl IFRS 16)	1,4	0,7	0,6	0,2	0,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,4	0,2	0,2	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	6,7	5,6	6,8	17,2	20,7
Eget kapital	5 505	5 650	5 346	5 319	4 648
Soliditet, %	52	56	55	54	55
Operativt kapital	7 622	6 954	6 606	6 087	5 335
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på eget kapital, %	9,4	10,0	12,7	16,2	16,2
Avkastning på operativt kapital, %	12,4	12,7	15,4	18,3	16,9

MSEK (om inget annat anges)	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Anställda</b>					
Medelantal anställda	4 583	4 729	4 708	4 854	4 585
<b>Aktiedata (antal aktier i 1000-tal)</b>					
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	8,87	9,29	11,72	13,74	12,29
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	8,85	9,26	11,72	13,74	12,29
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	94,94	97,46	90,63	91,25	80,08
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	94,78	97,17	90,63	91,25	80,08
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	15,67	16,18	19,89	18,47	17,49
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	15,64	16,14	19,89	18,47	17,49
Antal aktier, före utspädning	57 973	57 968	57 968	57 968	57 968
Antal aktier, efter utspädning	58 076	58 138	57 968	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier	57 973	57 968	57 968	57 968	57 968

## AFFÄRSÖVERSIKT

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Highlights 2025

Marknad och trender

Strategi

5 skäl att investera i Inwido

Våra verksamhetsmål

Våra affärsområden

Vårt arbetssätt

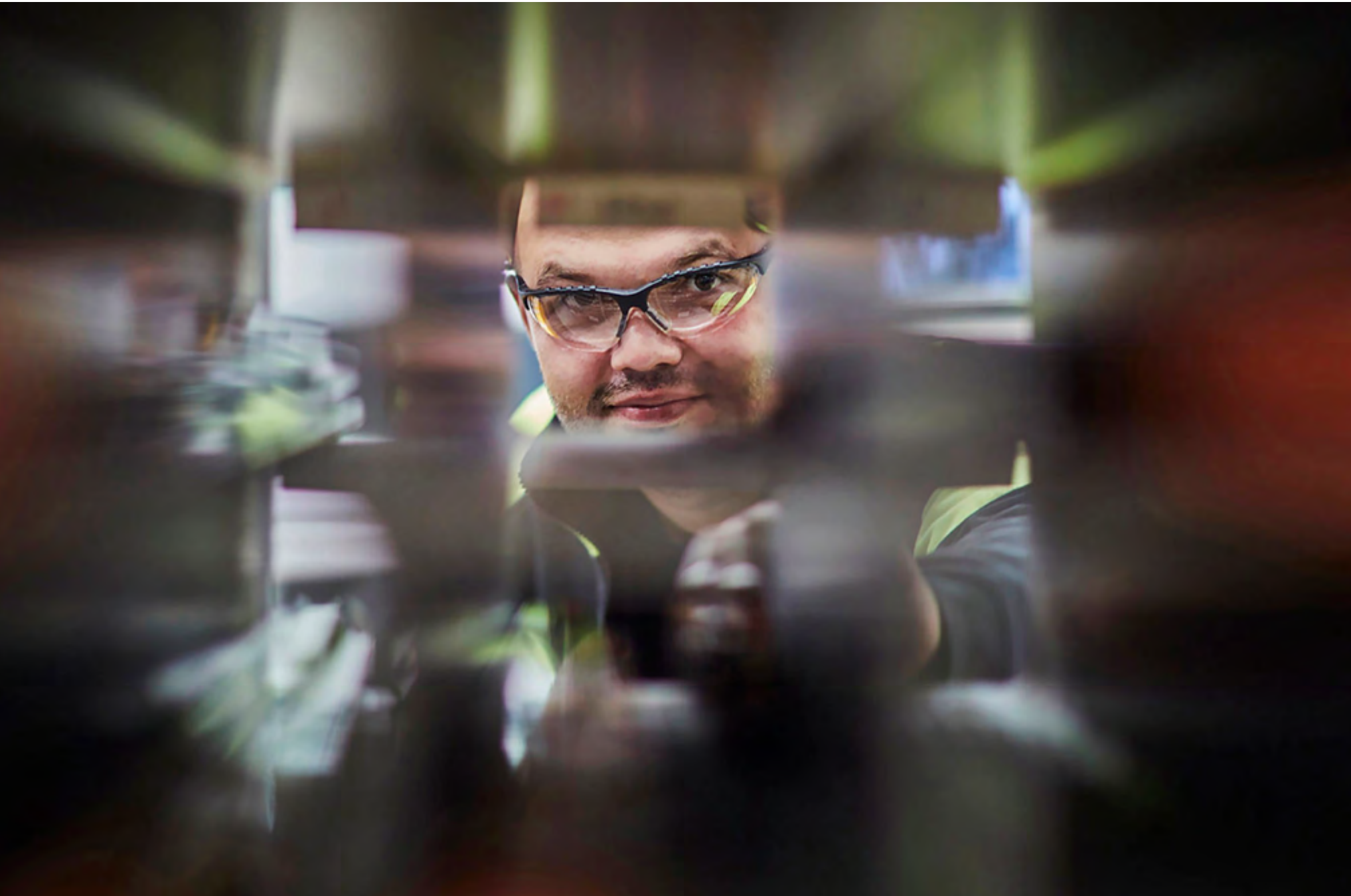
### Femårsöversikt

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +



# Hållbarhet

Hållbarhetschefen har ordet .....	28
Hållbarhetsstrategi.....	29
- Dubbel väsentlighetsanalys.....	29
Miljö och klimat.....	33
- Klimat.....	33
- Föroreningar .....	34
- Cirkulär ekonomi.....	34
Socialt ansvarstagande .....	36
- En attraktiv arbetsplats .....	36
Ansvarsfullt företagande .....	37
- God affärsetik bygger långsiktiga samarbeten .....	37
Resultatet av vårt hållbarhetsarbete .....	38

# Hållbarhetsarbete med tydliga mål och prioriteringar

Inwidos hållbarhetsagenda har utvecklats väl under året. Vår strategi linjerar fortsatt väl med våra ambitioner och marknadens förväntningar. Med arbetet som gjorts under året för att uppfylla kraven för hållbarhetsrapportering enligt CSRD har vi stärkt beredskap för framtida utmaningar och möjligheter.

Inwidos hållbarhetsarbete är väl förankrat genom vår hållbarhetskompass vars tre pelare guidar verksamheten i det dagliga arbetet; att vara aktiv i miljöfrågor, erbjuda en bra arbetsplats, och vara ett ansvarsfullt företag. Att omvärldens takt i hållbarhetsarbetet bromsar in påverkar inte Inwidos ambitioner, och vägen är tydlig för hur vi bäst bidrar till minskad påverkan och minskad risk inom hela ESG-spektrat.

För att nå ambitionerna ligger vårt fokus framför allt på klimat, cirkularitet, förebyggande av olyckor, och på att skapa robusta samarbeten med såväl leverantörer som andra marknadsaktörer. Inwido har tydliga mål för framdriften inom dessa nyckelområden där även mått och mål enligt CSRD har införlivats. Våra mål inom såväl EU-taxonomin som Science Based Targets initiative (SBTi) ger oss en stark position för att möta marknadens efterfrågan på produkter med lägre påverkan på miljö, människan och klimatet.

Utvecklingen av energiprestandadirektivet, Energy Performance of Buildings Directive, EPBD, förväntas bidra till att avsevärt öka renoveringstakten i Europa för minskad klimatpåverkan. Aktiviteter för att uppfylla kraven enligt EPBD utarbetas nu i EU:s medlemsländer och vi väntar med spänning på att ta del av utfallet.

Inwidos förvävsambitioner gör framdriften inom hållbarhet i koncernen ännu mer intressant. Genom förvärv växer Inwido inte bara med fler bolag inom koncernen utan får även möjlighet att vidareutveckla fler europeiska fönster- och dörrbolag i en mer hållbar riktning.

Vår ambition att fortsätta vara en ledare inom hållbarhet i vår bransch ligger fast, och vägen dit är utstakad.

*Annika Hansson*  
Head of Sustainability Development



*” Ambitionen ligger fast: Vi ska driva hållbarhetsarbetet framåt med tydliga mål, konkreta insatser och ansvar genom hela värdekedjan.”*

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET

■ Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# En branschledare inom hållbarhet

Inwidos hållbarhetsarbete är under ständig utveckling. Visionen att vara ledande inom hållbarhet i branschen pekar ut den långsiktiga och övergripande inriktningen för hållbarhetsstrategin.

Inwidos hållbarhetskompass är central för hållbarhetsagendan och guidar koncernen i det dagliga arbetet mot visionen att vara en ledare inom hållbarhet. Med tre fokusområden; Miljö och klimat, Arbetsmiljö för egna anställda, och Ansvarsfullt företagande stämmer den väl överens med de väsentliga områden som identifierats i koncernens dubbla väsentlighetsanalys, som

integrerades i hållbarhetsstrategin under 2025.

Under 2025 har affärsenheterna fortsatt att utveckla sina hållbarhetsstrategier med planer och aktiviteter för den egna verksamheten. Inwido har under året skapat fler forum för kunskapsutbyte för att knyta affärsenheterna närmare varandra.

## Dubbel väsentlighetsanalys

Under 2025 fortsatte Inwido arbetet med att besluta om mätetal, mål och policy för att möta kraven i EU:s nya rapporteringsstandard, ESRS. Under 2025 har affärsenheternas hållbarhetsrapportering övergått från förberedande till faktisk rapportering enligt CSRD. Under 2025 gjordes också en uppdatering av



## AFFÄRSÖVERSIKT +

### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

#### ■ Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

## BOLAGSSTYRNING +

## FINANSIELL RAPPORT +

## INWIDOAKTIEN +

den dubbla väsentlighetsanalysen med gapanalys, nya processer, förbättrad intern kontroll och nya manualer, för att säkra bästa möjliga datakvalitet i rapporteringen.

#### Inwidos väsentliga hållbarhetsområden:

- Klimatförändringar
- Föroreningar
- Vatten och marina resurser
- Biologisk mångfald och ekosystem
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetare i värdekedjan
- Konsument och slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande

En fullständig genomgång av processen för dubbel väsentlighetsanalys och Inwidos väsentliga hållbarhetsområden finns i koncernens hållbarhetsrapport, sidorna 63-126.

#### Hållbarhetsstyrning

Inwido arbetar på ett systematiskt och integrerat sätt med tydlig styrning av koncerngemensamma initiativ. Som en decentraliserad organisation upprättar varje enskilt bolag i koncernen sina egna strategier för att uppnå koncernens gemensamma mål. Inwidos hållbarhetsmål gäller för samtliga affärsenheter och de flesta har dessutom sin egen hållbarhetsstrategi med verksamhetsspecifika fokusområden som är väl förankrade i Inwidos hållbarhetskompass.

I affärsenheterna bedrivs ett ständigt förbättringsarbete inom hållbarhet och ansvaret ligger ytterst på respektive VD. Varje kvartal återkopplas resultatet inom koncernen med syfte att styra hållbarhetsarbetet och presentera

nyckeltal för respektive affärsenhet. Utöver kvartalsuppföljning sker uppföljning av hållbarhetsagendan och nyckeltal på koncernlednings- och styrelsemöten. Läs mer om styrningen av Inwidos hållbarhetsarbete i koncernens hållbarhetsrapport, sidan 121.

#### Så säkrar vi en ansvarsfull värdekedja

Hela ESG-spektrat är i fokus i samarbetet med leverantörer, och Inwidos uppförandekod för affärspartners sätter tydliga förväntningar. Samarbetet säkerställer att leverantörer delar Inwidos uppförandekod och strävar efter efterlevnad inom områden såsom miljöansvar, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Med klimat- och miljöaspekter högre på agendan har inköp och leverantörskedjan hamnat i tydligare fokus för många företag. Inwido för en aktiv dialog med sina leverantörer och hållbarhet är en integrerad del av inköpsprocessen för att bland annat minska CO<sub>2</sub>-avtrycket från leverantörskedjan.

## Hållbarhetskompassen visar vägen

Med hjälp av ansvarsfullt producerade och energieffektiva produkter kan människor skapa en hållbar livsstil, hemma och på jobbet. I enlighet med koncernens hållbarhetskompass följer Inwido tre strategiska riktlinjer:

### 1. Vara aktiv i miljöfrågor

#### Varför?

Eftersom vi behöver naturresurser för att göra ansvarsfulla affärer

#### Hur?

- Vi erbjuder produkter som skapar energi-effektivitet och besparingar
- Vi minskar klimat- och miljöpåverkan från våra verksamheter och leverantörer
- Vi använder trä från hållbart skogsbruk
- Vi återanvänder, återvinner och väljer hållbara material samtidigt som vi minskar avfall

### 2. Vara en bra arbetsplats

#### Varför?

Engagerade medarbetare gör skillnad

#### Hur?

- Vi utvecklar våra medarbetare och får dem att känna sig involverade och betydelsefulla
- Vi investerar i hälsa och säkerhet
- Vi strävar efter lika möjligheter
- Vi arbetar aktivt för att förbättra medarbetarnas välmående

### 3. Vara ett ansvarsfullt företag

#### Varför?

Samarbete med samhället skapar fler möjligheter

#### Hur?

- Vi har nolltolerans vad gäller korruption och oetiskt affärsbeteende
- Vi kräver ansvarsfullt beteende från alla leverantörer och partners
- Vi följer strikta uppförandekoder
- Vi stödjer våra lokala samhällen

Vara aktiv i miljöfrågor



Vara en bra arbetsplats



Vara ett ansvarsfullt företag



AFFÄRSÖVERSIKT +

#### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

#### Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

Majoriteten av Inwidos klimatavtryck i scope 3 är relaterat till leverantörslöslidet. Därför är arbetet med partnerskap en nyckelfaktor. Inwido fortsatte under 2025 sin aktiva dialog med leverantörer för att skapa en positiv förändring och nytta för både miljö och samhälle. 2025 hade 98,2 procent av leverantörerna av direkt material undertecknat uppförandekoden.

#### Förvärvade bolag

Med en offensiv förvärvsagenda krävs en väl utarbetad process för integrering av nya bolag även när det gäller hållbarhetsarbetet. Nya förvärv inkluderar löpande i Inwidos kravställning och rapportering inom hållbarhet. Inwidos hållbarhetskompass introduceras till förvärvade bolag, som utifrån den planerar och implementerar aktiviteter för gemensamt värdeskapande. Bolag som förvärvas under året redovisas första gången för det innevarande året.



## Global Compact\*



Inwido är sedan 2019 knutet till UN Global Compact, vilket innebär att bolaget förbinder sig att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att rapportera arbetet till FN. Inwidos policier är linjerade med UN Global Compacts tio grundläggande principer och arbetet baserar sig på de internationellt vedertagna konventionerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption. Genom att vara medlem i UN Global Compact förbinder sig Inwido att följa de tio principerna. Dessa är:

#### Mänskliga rättigheter

*Princip 1:* Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande

*Princip 2:* Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter

#### Arbetsrätt

*Princip 3:* Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

*Princip 4:* Eliminera alla former av tvångsarbete

*Princip 5:* Avskaffa barnarbete

*Princip 6:* Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

#### Miljö

*Princip 7:* Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

*Princip 8:* Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

*Princip 9:* Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

#### Anti-korruption

*Princip 10:* Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

Referens: <https://unglobalcompact.org/what-is-gc/mission/principles>

#### AFFÄRSÖVERSIKT +

#### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

#### ■ Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

#### BOLAGSSTYRNING +

#### FINANSIELL RAPPORT +

#### INWIDOAKTIEN +



## Inwido och FN:s globala hållbarhetsmål

Inwidos hållbarhetsstrategi utgår från FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och ska tillsammans med en långsiktig vision stärka koncernen på marknaden. Inwido fokuserar på hållbart producerade produkter och cirkulära lösningar där koncernen strävar efter att vara en ledare inom hållbarhet för tillverkning av fönster och dörrar i Europa.



Medarbetarna är vår största tillgång och deras välmående och hälsa prioriteras. Två av tre områden i hållbarhetskompassen omfattar medarbetarna och relationer med interna och externa intressenter. Fönster och dörrar bidrar även till bättre hälsa genom att skapa en god inommiljö.



På Inwido är jämställda arbetsplatser och lika förutsättningar en självklarhet. Koncernledning och ledningsgrupper följs upp årligen för ständig förbättring. Visselblåsartjänsten säkerställer anonym rapportering av incidenter. Regler för jämställd rekrytering är etablerade för chefspositioner.



Undertecknande av UN Global Compact samt Inwidos egna arbete för goda arbetsvillkor är en grundsten i verksamheten genom dedikerat arbete inom hälsa och säkerhet. Individerna är vår största tillgång och en förutsättning för hållbar tillväxt.



Inwidos fönster och dörrar har en viktig roll i ett hållbart samhälle. Förutom att vara energieffektiva och bidra till minskad energianvändning är de också en stor del av upplevelsen av en bostad som innebär trygghet, välmående och trivsel.



Inwidos produkter håller över tid och kan demonteras och återvinnas. Produkterna byggs för att hålla länge och i produktionen minskas belastning på miljö och klimat kontinuerligt genom verkningfulla hållbarhetsmål.



Som producerande bolag är vår klimatpåverkan en betydande del av vårt ansvar. Inwido har följt upp sin klimatpåverkan genom scope 1 och 2 sedan 2015. Inwidos kort- och långsiktiga mål för scope 1, 2 och 3 är validerade av Science Based Targets initiative. Inwidos verksamhet ska ha netto-nollutsläpp 2050.



För en hållbar utveckling krävs samarbeten och öppenhet för nya perspektiv. Inwido har en stark ambition att tillsammans med våra partners påverka och skapa en positiv förändring. Inwido har under 2025 fortsatt att genomföra och starta upp initiativ med olika partners för att tillsammans nå en mer hållbar framtid.

### AFFÄRSÖVERSIKT +

#### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

#### Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

### BOLAGSSTYRNING +


### FINANSIELL RAPPORT +

### INWIDOAKTIEN +

# Värdeskapande med lägre klimatpåverkan

EU-taxonomi fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet klassas som miljömässigt hållbar. Inwidos ambition är att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar ska vara förenliga med EU-taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar senast 2030.

Miljömässig hållbarhet är en tydlig del av Inwidos affärsstrategi. I takt med att efterfrågan på koncernens produkter och tjänster stärks av myndighetskrav, såsom EU:s taxonomiförordning, energiprestandadirektivet (EPBD) och krav på energieffektivitet i byggnader, är det viktigt att koncernen fortsätter att erbjuda energi-effektiva fönster och dörrar med så lågt klimatavtryck som möjligt.



Inwido redovisar enligt CDP och för 2025 uppnåddes betyg B för Klimat och B- för Skogsbruk. CDP är en global icke vinstdrivande organisation som tillhandahåller ett oberoende system för företag, kapitalmarknaden, städer, stater och regioner för att redovisa deras miljöpåverkan. Läs mer på [www.cdp.net](http://www.cdp.net)



## AFFÄRSÖVERSIKT +

### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

#### ■ Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

## BOLAGSSTYRNING +

## FINANSIELL RAPPORT +

## INWIDOAKTIEN +

**EU-taxonomin**

Inwidos produkter faller inom EU-taxonomins kategori tillverkning av energi-effektiv utrustning och energieffektivitet. Där sätter regelverket tydliga krav på fönster och dörrar samt installation. Att byta ut omoderna fönster och dörrar mot energieffektiva anses vara en viktig del i att nå Europas klimatmål.

U-värde anger isoleringsförmågan för bygghälsor så som fönster och dörrar. Ju lägre U-värde desto bättre isoleringsförmåga. För att anses miljömässigt hållbart ska ett fönster klara U-värde  $\leq 1,0$  och dörrar  $\leq 1,2$  W/m<sup>2</sup>, K. Inwidos ambition är att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar ska vara förenliga med EU-taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar senast 2030. 2025 mötte 63 procent av Inwidos försäljning som omfattas av EU-taxonomins granskningskriterier målet att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, vilket är i nivå med 2024 (62).

Under 2025 fortsatte arbetet med att kartlägga kriterier för att inte orsaka betydande skada. Tillhörande minimiskyddsåtgärder och åtgärdsplaner utarbetades utifrån ett riskperspektiv. Resultatet för 2025 visar att 15 procent (15) av omsättningen är fullt förenlig med EU-taxonomins krav på hållbara investeringar.

Arbetet med att kartlägga och linjera verksamheten med EU-taxonomins kriterier fortsätter även under 2026. Läs mer om EU-taxonomi på sidorna 95-98.

63%

av omsättningen som omfattas av EU-taxonomi uppfyller kriteriet att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar

15%

av omsättningen är fullt förenlig med EU-taxonomins kriterier

## Science Based Targets initiative

Inwidos kortsiktiga och långsiktiga mål för minskad klimatpåverkan validerades av Science Based Targets initiative (SBTi) 2024, vilket säkerställer att Inwidos klimatambitioner är i linje med den senaste vetenskapen och bidrar till att uppfylla Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Inwido åtar sig att minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2022, och under samma tidsperiod minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 3 med 25 procent. Dessutom har Inwido förbundit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 till 2050.

För att nå de kortsiktiga målen för scope 1 och 2 fortsätter Inwido att ersätta uppvärmning och energianvändning i produktionsprocesser med energikällor som har lägre klimatpåverkan och källor med förnyelsebart ursprung. Fossila drivmedel fasas ut. Arbetet med scope 3 innebär ett nära samarbete med leverantörer för att utveckla produkter och material med lägre klimatpåverkan. Material som redan finns i marknaden och som har lägre avtryck än nuvarande material väljs i större utsträckning. Resterande reduktion av klimatpåverkan förväntas komma från produktutveckling och transport, både uppströms och nedströms. Sedan basåret 2022 har Inwido reducerat klimatavtrycket med 21 procent i absoluta tal för scope 1, 2 och 3.

En fördjupad genomgång av koncernens klimatarbete finns i koncernens hållbarhetsrapport, sidorna 83-109.

**Föreningar**

Inwido strävar efter att tillverka produkter med stor omsorg om miljön genom att bedriva ansvarsfull verksamhet där föroreningsrisker hanteras väl och påverkan minskar genom ständiga förbättringar.

Olika produktionsprocesser inom Inwido-koncernen orsakar utsläpp av andra föroreningar till luften än koldioxid, vilket utgör en risk för föroreningar av främst luft, men också mark och vatten. De viktigaste luftföroreningarna inkluderar VOC (flyktiga organiska föreningar), huvudsakligen från målning-processer i tillverkningsenheterna. Utsläpp av dessa föroreningar regleras strikt av lokala myndigheter som kontinuerligt övervakar efterlevnaden för att säkerställa att utsläppen ligger inom gränsvärdena. Processerna kan även inkludera användning av ämnen som inger betänkligheter (SOC) och mycket stora betänkligheter (SVHC), såsom viss färg, lim och impregnering. Flera av Inwidos affärsenheter tillverkar produkter utan SOC och SVHC

Läs mer om vårt arbete i koncernens hållbarhetsrapport på sidan 99.

**Cirkulär ekonomi**

Flera initiativ och samarbeten finns på plats för att öka volymen av återvunnet material såsom trä, glas, PVC (plast) och aluminium samt andra metaller, och

Inwido är fast beslutet att styra koncernens aktiviteter för att ytterligare utnyttja potentialen i den cirkulära ekonomin.

Arbetet med materialåtervinning utökades under året som resultat av ett aktivt arbete inom koncernen. I produktionen återcirkuleras i dag metaller samt glas till vissa leverantörer, och allt träspill återvinns, antingen som värme eller nya produkter. Av det aluminium som köps in är 18 procent återvunnet och 92 procent tillverkat i en process med lägre klimatpåverkan. 100 procent av allt trä kommer från certifierat hållbart skogsbruk.

Även mängden återvunnen PVC ökar inom koncernen. Som ett resultat av förvärvet av Victorian House Window Group, som har en egen återvinningsanläggning för PVC, förväntas mängden återvunnen PVC öka betydligt framöver.

Under året har samarbeten med bygg- och återvinningsentreprenörer fördjupats för återvinning av fönsterglas från utbytta fönster. Det är en nödvändighet för att spara på viktiga naturresurser och kraftigt minska koldioxidutsläppen. Läs mer om detta viktiga samarbete på sidan 35.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +**HÅLLBARHET**

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

■ **Miljö och klimat**

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

**BOLAGSSTYRNING** +**FINANSIELL RAPPORT** +**INWIDOAKTIEN** +

## CASE

## Återvinning av fönsterglas sparar naturresurser

Elitfönster och PEAB inledde under året ett samarbete för att samla in nedtagna fönster för återvinning av fönsterglas till nytt planglas. Att återvinna gammalt fönsterglas till nytt är i en tidig fas, men en nödvändighet för att spara på viktiga naturresurser.

Råvarorna till fönsterglas består till närmare 75 procent av sand, och även om det finns gott om sand på vår jord är den fina sand som krävs till fönsterglas på väg att ta slut. Men det finns en lösning. Istället för att använda sand till fönster kan man smälta ned gammalt fönsterglas och göra det till nytt. Det går nämligen att tillverka perfekta fönsterglas med 70 procent återvunnet glas som råvara. Men idag är det endast 1–2 procent av råmaterialet i nytt fönsterglas som kommer från gamla fönster och nästan allt fönsterglas från förbrukade fönster hamnar på deponi.

Anledningen till att så få aktörer i Sverige har börjat med insamling av fönsterglas för återvinning till nytt fönsterglas, är att glaset inte får förorenas, vilket kräver en kvalitetssäker process i flera steg. Faktum är att insamling av fönsterglas för återvinning inte finns i stor skala någonstans i världen än. Men nu har Ragn-Sells en process på plats i Sverige som täcker in hela kedjan från det att fönstrets monteras ned i huset tills att glaset lämnas till en fabrik som tillverkar fönsterglas. De totala koldioxidutsläppen vid återvinning av fönsterglas mer än halveras i jämförelse med nytillverkning.



*”För oss är det viktigt att det tillverkas nya fönster med återvunnet glas. Det här samarbetet visar att det går att kombinera rationella byggmetoder med långtgående miljöansvar. Vi driver ett aktivt arbete med att sänka våra fönsters klimatpåverkan där cirkulära flöden är en del.”*

Patrik Johansson  
Miljö- & Arbetsmiljöchef på Elitfönster

AFFÄRSÖVERSIKT +

### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

### Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# En attraktiv arbetsplats

En långsiktigt framgångsrik verksamhet bygger på medarbetare som trivs, är engagerade och utvecklas på sin arbetsplats. Att vara en bra arbetsplats är därför en av de tre grundpelarna i Inwidos hållbarhetskompass.

## Hälsa och säkerhet

Inwido har en nollvision för olycksfall på arbetsplatsen. Alla olycksfall rapporteras in centralt, och händelser som kunde resulterat i en olycka, det vill säga tillbud och riskobservationer, rapporteras och följs upp. Affärsenheterna arbetar aktivt med att minska olyckor genom att skapa en säkerhetsmedveten kultur samt att bygga bort fysiska risker i produktionen. De bedriver också ett kontinuerligt arbete för att minska sjukfrånvaron inom koncernen.

## Kompetensutveckling

Medarbetarna inom Inwidos affärsenheter ska erbjudas vägar för personlig utveckling där kompetens, ambition, driv och potential ska styra möjligheterna. Koncernen arrangerar obligatoriska e-learningar för anställda inom IT-säkerhet, hållbarhet, uppförandekod för anställda och GDPR.

## Jämställdhet, mångfald och inkludering

Det långsiktiga målet är en jämn fördelning av kvinnor och män i ledande positioner. Koncernen har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering och redovisar förekomsten som en del av hållbarhetsarbetet. Alla rapporterade fall utreds och vid bekräftad trakasserier eller diskriminering finns etablerade processer för hantering.

## Medarbetarundersökning - Great Place to Work

Inwido genomför årligen en omfattande medarbetarundersökning där samtliga anställda får sätta betyg på bland annat arbetsmiljö, ledarskap, utveckling, stolthet och hur de samarbetar med kollegor och ledare. Förtroende och ledarskapsindex är också en viktig parameter i koncernens incitamentsprogram

för seniora chefer samt för koncernledningen.

Genom att systematiskt fokusera på utveckling av medarbetare och ledare har resultatet successivt ökat genom åren sedan undersökningen startade 2010. 2025 ökade resultatet återigen, till ett index på 77% (+2%). Svarefrekvensen var hela 92%, även det en ökning med 1% jämfört med föregående år. Indexet på 77% innebär att våra ledare och medarbetare har svarat positivt på 77% av påståendena. Inwido ser positivt på utvecklingen som visar att våra affärsenheter ser sina medarbetares välmående som viktigt och bidragande till en framgångsrik verksamhet.

Läs mer om vårt arbete för att vara en bra arbetsplats i koncernens hållbarhetsrapport, sida 111.



AFFÄRSÖVERSIKT +

## HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

## Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# God affärsetik bygger långsiktiga samarbeten

Ansvarfullt företagande är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och bidrar till ett mer inkluderande och integrerat samhälle på de platser där Inwidos affärsenheter har sin verksamhet. Koncernen har nolltolerans mot alla former av oetiskt agerande, brott mot mänskliga rättigheter, korruption och mutor, vilket redovisas som en del av hållbarhetsarbetet.

Framgångsrika samarbeten med olika externa parter är en förutsättning för att Inwido ska lyckas uppnå flera av sina hållbarhetsmål, främst för scope 3. Tillsammans med leverantörer och externa partners skapas långsiktig framdrift för till exempel lägre klimatavtryck. Inwido arbetar nära sina leverantörer och ställer krav på deras ansvarstagande i hela värdekedjan. Kravställningen är formulerad i Inwidos uppförandekod för affärspartners. 2025 hade 98,2 procent av leverantörerna undertecknat Inwidos uppförandekod. Leverantörsrevisioner genomförs regelbundet för att säkerställa

att operativa standarder och etiska affärsmetoder efterlevs, vilket hjälper till att förhindra kostsamma fel, återkallelser eller bristande efterlevnad av Inwidos uppförandekod för affärspartners.

En anonym visselblåsartjänst (enligt EU:s direktiv) gör det möjligt för alla anställda och övriga intressenter att på ett enkelt sätt rapportera överträdelser av Inwidos uppförandekod. Alla rapporter beaktas och utreds vidare. Visselblåsartjänsten finns tillgänglig på inwido.com samt hemsidorna hos affärsenheter med fler än 50 anställda.

## Uppförandekod och etiska riktlinjer

I vardagen styrs Inwidos hållbarhetsarbete av följande grundläggande policyer:

- Uppförandekod för anställda
- Uppförandekod för affärspartners
- Policy för hälsa, säkerhet och miljö samt löpande styrning och uppföljning via exempelvis bolagens styrelser

Policyerna svarar mot kraven som ställs i ett antal viktiga internationella och vedertagna principer, bland annat FN:s deklARATIONER om mänskliga rättigheter, FN:s globala mål, UN Global Compact och dess tio principer.

## Visselblåsning

Inwido har en väl etablerad visselblåsartjänst. Syftet med funktionen är att snabbt kunna agera på och korrigera fel eller brister i verksamheten samt värna en god bolagsstyrning och bevara kundernas och allmänhetens förtroende.

AFFÄRSÖVERSIKT +

### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

### ■ Ansvarfullt företagande

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +





# Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

Inwido har fastställt ett antal indikatorer för att utvärdera hur hållbarhetsarbetet framskrider. Utvecklingen av indikatorerna visar både framsteg och områden som behöver prioriteras i det fortsatta hållbarhetsarbetet. Här redovisas Inwidos nyckelindikatorer. För en komplett sammanställning av resultatet av hållbarhetsarbetet 2025, se sidorna 63-126.

Under 2025 genomfördes ett brett spektrum av aktiviteter inom Inwido koncernen med fokus på minskad miljöpåverkan, ökad resurseffektivitet, bättre arbetsmiljö, och fortsatt utveckling av koncernens hållbarhetsarbete. Nedan sammanfattas de viktigaste insatserna och framstegen under året.

- Energieffektiva åtgärder har lett till en övergripande minskning av energianvändningen. Standby förbrukning har minimerats, utrustning med förbättrad energieffektivitet har installerats och vissa energiintensiva processteg har eliminerats.
- Inwidos avfallsmängder minskar och många biprodukter samt produktionsspill omdirigeras till återvinning. Totalt 85% av det avfall som genereras går till återvinning. Inwido har ett kontinuerligt fokus på att hålla material i det cirkulära kretsloppet och undvika avfallshantering som leder till bortskaffning av avfall.
- Övergången till vattenbaserad färg innebär flera fördelar, såsom bättre arbetsmiljö, minskade utsläpp av föroreningar och farliga ämnen samt mindre energikrävande rengöringsutrustning, som normalt drivs med fossil gas.
- Klimatarbetet i relation till Inwidos vetenskapligt baserade klimatmål utvecklas väl. Arbetet tillsammans med leverantörer för att minska påverkan i scope 3 har varit framgångsrikt och resulterat i en 21% minskning jämfört med basåret 2022. Under 2025 minskade klimatpåverkan från den egna verksamheten med 15%.
- Under 2025 genomfördes analyser för både TCFD, Taskforce on Climate-related Financial Disclosure, och TNFD, Taskforce on Nature-related Financial Disclosure, vilket gav Inwido fördjupade insikter om påverkan och risker kopplade till klimat och naturrelaterade frågor.
- Genom att anpassa Inwidos produkter till EU-taxonomin och erbjuda marknaden energieffektiva fönster och dörrar nåddes en nivå på 63%, vilket innebär att 63% av försäljningen som omfattas av EU-taxonomin uppfyller U-värdeskraven på  $\leq 1,0 \text{ W/m}^2\text{K}$  för fönster och  $\leq 1,2 \text{ W/m}^2\text{K}$  för dörrar. Denna energieffektivitet visar att Inwido är väl positionerat inför kommande krav i energiprestandadirektivet (EPBD).
- Inwido är beroende av biologisk mångfald och ett fungerande skogsbruk. Därför är det glädjande att kunna visa att 100% av det trä som används i verksamheten kommer från hållbart certifierat skogsbruk.
- Olycksfrekvensen planade ut under 2025, med en viss ökning mot slutet av året. Inwido ligger även 2025 under målet om färre än 10 olyckor med frånvaro (LTA) per miljon arbetade timmar, en milstolpe som nåddes 2024. Frågan har hög prioritet i de affärsenheter där olyckor är mer frekventa. Samtidigt är flera produktionsanläggningar inom koncernen utan olyckor i över ett år, och några anläggningar har även nått flera år utan olyckor som genererat frånvaro.
- Nya processer för uppföljning har etablerats för nya väsentliga hållbarhetsfrågor. 2025 samlades data in för första gången som en del av resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes för CSRD.

AFFÄRSÖVERSIKT +

## HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

## ■ Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

## Energianvändning

Mål	Kommentar	kWh energi per fönsterluft								
Inwidos mål är att minska energianvändningen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen per fönsterluft.	Energianvändning per producerad fönsterluft minskade, huvudsakligen till följd av investeringar i nya maskiner och faciliteter samt fortsatta effektiviseringar i produktionen.	<table border="1"> <tr><th>År</th><th>kWh energi per fönsterluft</th></tr> <tr><td>2023</td><td>59,6</td></tr> <tr><td>2024</td><td>55,2</td></tr> <tr><td>2025</td><td>47,1</td></tr> </table>	År	kWh energi per fönsterluft	2023	59,6	2024	55,2	2025	47,1
År	kWh energi per fönsterluft									
2023	59,6									
2024	55,2									
2025	47,1									

## Farligt avfall och avfall

Mål	Kommentar	kg avfall och farligt avfall per fönsterluft																
Inwidos mål är att minska farligt avfall och avfall från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen per fönsterluft.	Mängden avfall per fönsterluft minskade, främst som ett resultat av ökad cirkularitet och förbättrad materialeffektivitet. Mängden farligt avfall per fönsterluft är konstant som ett resultat av en fortsatt noggrann sortering.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><i>Avfall</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>kg avfall per fönsterluft</th></tr> <tr><td>2023</td><td>4,50</td></tr> <tr><td>2024</td><td>3,81</td></tr> <tr><td>2025</td><td>3,64</td></tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p><i>Farligt avfall</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>kg farligt avfall per fönsterluft</th></tr> <tr><td>2023</td><td>0,35</td></tr> <tr><td>2024</td><td>0,26</td></tr> <tr><td>2025</td><td>0,26</td></tr> </table> </div> </div>	År	kg avfall per fönsterluft	2023	4,50	2024	3,81	2025	3,64	År	kg farligt avfall per fönsterluft	2023	0,35	2024	0,26	2025	0,26
År	kg avfall per fönsterluft																	
2023	4,50																	
2024	3,81																	
2025	3,64																	
År	kg farligt avfall per fönsterluft																	
2023	0,35																	
2024	0,26																	
2025	0,26																	

## Science Based Targets initiative – Utfall för scope 1 & 2 och scope 3, i absoluta tal

Mål	Kommentar	Minskning klimatpåverkan																								
Inwido åtar sig att minska absoluta scope 1 och 2 växthusgasutsläpp med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2022, och under samma tidsperiod minska absoluta scope 3 växthusgasutsläpp med 25 procent. Dessutom har Inwido förbundit sig att uppnå nettollutsläpp av växthusgaser för scope 1, 2 och 3 till 2050.	Till höger visas utfall av Inwidos mål på kort sikt. För scope 1 och 2 har aktiva val gjorts till energikällor med lägre klimatpåverkan samt energieffektiviseringsåtgärder. Reduceringen i scope 3 består av lägre volymer samt aktiva val av material med lägre klimatpåverkan. Förvärv med verksamhet under 2025 och tidigare, har införlivats i basårsvärden och utfall.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><i>Scope 1 och 2</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Minskning (%)</th></tr> <tr><td>Basår 2022</td><td>0</td></tr> <tr><td>2023</td><td>+7</td></tr> <tr><td>2024</td><td>+1</td></tr> <tr><td>2025</td><td>-15</td></tr> <tr><td>Mål 2030</td><td>-42</td></tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p><i>Scope 3</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Minskning (%)</th></tr> <tr><td>Basår 2022</td><td>0</td></tr> <tr><td>2023</td><td>-5</td></tr> <tr><td>2024</td><td>-11</td></tr> <tr><td>2025</td><td>-21</td></tr> <tr><td>Mål 2030</td><td>-25</td></tr> </table> </div> </div>	År	Minskning (%)	Basår 2022	0	2023	+7	2024	+1	2025	-15	Mål 2030	-42	År	Minskning (%)	Basår 2022	0	2023	-5	2024	-11	2025	-21	Mål 2030	-25
År	Minskning (%)																									
Basår 2022	0																									
2023	+7																									
2024	+1																									
2025	-15																									
Mål 2030	-42																									
År	Minskning (%)																									
Basår 2022	0																									
2023	-5																									
2024	-11																									
2025	-21																									
Mål 2030	-25																									

AFFÄRSÖVERSIKT +

### HÅLLBARHET

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

■ Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

## Sjukfrånvaro, kort- & långtid

Mål	Kommentar	Sjukfrånvaro																	
Inwidos mål är att den totala korttidsfrånvaron på grund av sjukdom ska vara lägre än 2 procent, och den totala sjukfrånvaron (både korttids- och långtidsfrånvaro) ska vara lägre än 3 procent.	Såväl korttids- som långtidssjukfrånvaron gick ner under året som resultat av Inwidos fokus på proaktivt arbete och individnära uppföljning vid sjukfrånvaro.	<p><i>Procent långtidsfrånvaro</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Procent</th></tr> <tr><td>2023</td><td>3,0</td></tr> <tr><td>2024</td><td>2,5</td></tr> <tr><td>2025</td><td>2,2</td></tr> </table>	År	Procent	2023	3,0	2024	2,5	2025	2,2	<p><i>Procent korttidsfrånvaro</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Procent</th></tr> <tr><td>2023</td><td>2,9</td></tr> <tr><td>2024</td><td>2,5</td></tr> <tr><td>2025</td><td>2,4</td></tr> </table>	År	Procent	2023	2,9	2024	2,5	2025	2,4
År	Procent																		
2023	3,0																		
2024	2,5																		
2025	2,2																		
År	Procent																		
2023	2,9																		
2024	2,5																		
2025	2,4																		

## Olycksfall med förlorade arbetsdagar

Mål	Kommentar	Olyckor								
Inwido har en nollvision när det gäller olycksfall.	Antalet olyckor med förlorade arbetsdagar ökade något under året. Framför allt två affärsenheter var mer olycksdrabbade under 2025 jämfört med tidigare. Inom koncernen finns verkkningsfulla och väletablerade aktiviteter och processer för arbete med ständig förbättring.	<p><i>Antal olyckor med förlorad arbetsdag (per miljon arbetade timmar)</i></p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Antal</th></tr> <tr><td>2023</td><td>11,3</td></tr> <tr><td>2024</td><td>8,7</td></tr> <tr><td>2025</td><td>9,1</td></tr> </table>	År	Antal	2023	11,3	2024	8,7	2025	9,1
År	Antal									
2023	11,3									
2024	8,7									
2025	9,1									



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET**

Hållbarhetschefen har ordet

Hållbarhetsstrategi

Miljö och klimat

Socialt ansvarstagande

Ansvarsfullt företagande

■ **Resultatet av vårt hållbarhetsarbete**

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +



# Bolagsstyrning

Styrelseordförande har ordet .....	42
Bolagsstyrningsrapport .....	43
Styrelse och revisor .....	50
Koncernledning .....	52



# Stabilitet, fokus och långsiktigt värdeskapande

Inwido står väl rustat i en omvärld som präglas av osäkerhet och snabba förändringar. Under 2025 har koncernen fortsatt att utvecklas i linje med sin långsiktiga strategi med fokus på lönsam tillväxt, finansiell disciplin och ett tydligt hållbarhetsarbete.

Trots lägre volymer på flera marknader levererade koncernen ett stabilt resultat. Genom ett målmedvetet arbete i affärsenheterna, med anpassningar av kostnadsbas, erbjudande och prissättning, har lönsamheten kunnat försvaras i ett utmanande läge. Detta är ett tydligt kvitto på värdet av Inwidos decentraliserade struktur, där beslut fattas nära marknaden med stöd av koncernens gemensamma kompetens och resurser. Styrelsens samlade bedömning är att Inwido, tack vare sin beprövade affärsmodell och starka marknadsposition, har goda förutsättningar att snabbt och effektivt hantera både utmaningar och möjligheter över tid.

Under året har arbetet med att stärka och förtydliga strategiska prioriteringar fortsatt. Tillsammans med koncernledningen har styrelsen haft ett tydligt fokus på att säkerställa konkurrenskraft, operationell effektivitet och ett långsiktigt värdeskapande för aktieägare. Vår ambition är att kombinera stabilitet och ansvarstagande med förmågan att agera när rätt möjligheter uppstår, vilket till exempel blev fallet i samband med årets förvärv.

## Flera drivkrafter för tillväxt

Förvärv utgör även fortsättningsvis en viktig del av Inwidos tillväxtstrategi. Bolaget har en väl etablerad struktur och gedigen erfarenhet av att identifiera, genomföra och integrera förvärv som stärker koncernen såväl geografiskt som produkt- och kompetensmässigt. Styrelsen ser positivt på möjligheterna att fortsätta växa genom selektiva förvärv, samtidigt som organisk utveckling inom affärsenheterna är av fortsatt stor betydelse. De externa och interna drivkrafterna för organisk tillväxt är oförändrade jämfört med tidigare, och när volymerna väl ökar är Inwido väl positionerat.

## Energieffektivisering och hållbarhet i fokus

Behovet av energieffektiva lösningar inom bygg- och renoveringssektorn är fortsatt stort, drivet av både regulatoriska krav och ökad medvetenhet hos kunder och samhälle. Inwido är väl positionerat för att möta denna efterfrågan genom sitt erbjudande av energieffektiva fönster och dörrar. Hållbarhetsarbetet har under året fortsatt att utvecklas, med fokus på minskad klimatpåverkan, ansvarsfulla leverantörskedjor och goda arbetsvillkor. Arbetet med implementering av nya rapporteringskrav enligt EU:s rapporteringsdirektiv CSRD har fortskridit enligt plan.

Parallellt med detta är utvecklingen av våra medarbetare och ledare en

central del av Inwidos långsiktiga framgång. Engagerade och kompetenta medarbetare är en avgörande förutsättning för att nå våra mål, och styrelsen följer detta område noggrant.

## Ett aktivt och engagerat styrelsearbete

Styrelsens arbete har under året präglats av öppen dialog, god dynamik och en bred kompetens som väl speglar Inwidos verksamhet och framtida ambitioner. Tillsammans med koncernledningen verkar styrelsen för att bolaget drivs på ett ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt. För att fördjupa förståelsen för verksamheten förläggs vissa styrelsemöten till olika affärsenheter inom koncernen. Under 2025 besökte vi danska Outline i Farsø på Jylland, en välstrukturerad anläggning som används som benchmark inom koncernen, samt Elitfönster i Vetlanda, som stärkt sin produktion genom betydande investeringar.

## Utsikter framåt

Styrelsens mål är att Inwido ska leverera en konkurrenskraftig och uthållig avkastning till aktieägarna över tid. Med en stark finansiell ställning, en tydlig strategi och en solid affärsmodell ser vi med tillförsikt på bolagets framtida utveckling. Därför föreslås för kommande årsstämma en oförändrad utdelning om 5,50 kronor per aktie, vilket är något över koncernens utdelningspolicy, men med fortsatt utrymme för expansion genom förvärv.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen, ledningsgrupperna i affärsenheterna samt alla medarbetare inom Inwido för ett engagerat och professionellt arbete under ett krävande år.

Malmö i april 2026

**Per Bertland**

Styrelseordförande

*”I en tid av osäkerhet visar Inwido att decentraliserat ansvar, tydliga prioriteringar och handlingskraft nära marknaden skapar resultat.”*



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING**

■ **Styrelseordförande har ordet**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

# Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier för att skapa värde på lång sikt.

## Verksamhet

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

## Styrningens grund

Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2025 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: [inwido.com](http://inwido.com).

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2025.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

## Aktiekapital och aktieägare

Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2025 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 890 112 SEK fördelat på 57 972 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## Insynshandel och insynsförteckning

Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyen syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

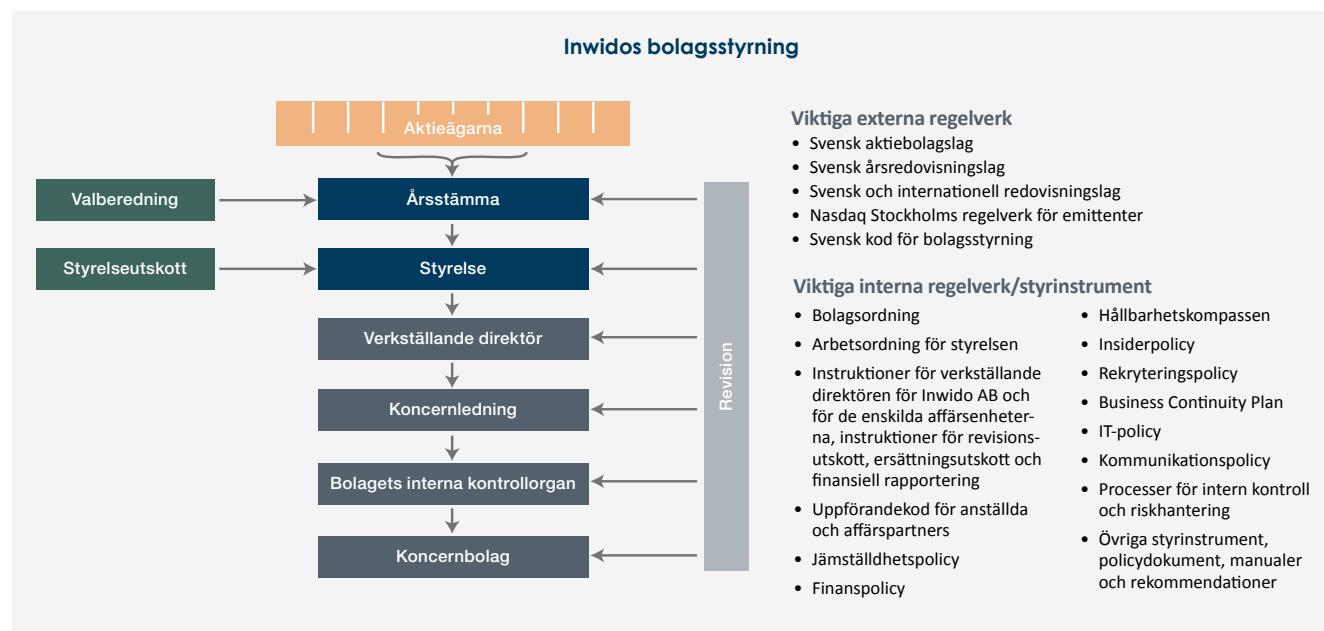
## Inwidos bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras

arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

## BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

### ■ Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

utes av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

#### Valberedning

En valberedning ska årligen formuleras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av tre ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande (adjungerad), som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens

sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2025 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2026. Valberedningen utsågs av Swedbank Robur Fonder, Fjärde AP-fonden, samt Odin Fonder, som valde var sin representant; Oscar Bergman, Swedbank Robur Fonder, (valberedningens ordförande), Jan Särllvik, Fjärde AP-fonden, Nikolay Burdakov, Odin Fonder. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Koden om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till [agm@inwido.com](mailto:agm@inwido.com) senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

#### Årsstämma för räkenskapsåret 2024

Årsstämman för räkenskapsåret 2024 ägde rum den 15 maj 2025 i Malmö. Vid årsstämman representerades 58 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

- *Val av styrelse och revisor*

Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze, Anders Wassberg och Mikael Jonson. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. Ernst & Young AB omvaldes som revisor med auktoriserade revisorn Martin Henriksson som huvudansvarig revisor.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

#### BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

- **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +



- *Arvode*

Arvode till styrelsen beslutades utgå med 370 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 920 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå med 85 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 170 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 35 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet och 50 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

- *Utdelning*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 5,50 kronor per aktie.

- *Godkännande av ersättningsrapport*

Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

- *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier*

I enlighet med styrelsens förslag bemyndigade årsstämman styrelsen att fram till årsstämman 2026 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 752 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att

förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

- *Beslut om långsiktigt incitamentsprogram*

Årsstämmorna 2021-2024 beslutade om inrättandet av långsiktiga incitamentsprogram bestående av emissioner av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Den maximala utspädningseffekten av programmen är cirka 0,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under fördefinierade teckningsperioder från 1 augusti 2024 fram till 31 augusti 2029. Under 2025 tecknades 5 000 av aktier med stöd av teckningsoptioner. För mer detaljerad information hänvisas till årsredovisningarna för åren 2021-2024.

Under 2025 lanserades en långsiktig rörlig kontantbonus (LTI-bonus) uppgående till högst 70 procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktör och 40 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod där utbetalning av kontantbonusen är villkorad av att den ledande befattningshavaren investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido och sedan behåller dem under sin anställning, dock minst tre år (med sedvanliga undantag). För 2025 har 4 716 TSEK påverkat eget kapital avseende LTI-bonusen 2025-2027, och utbetalas under 2028 baserat på resultat per aktie 2027.

### Årsstämma för räkenskapsåret 2025

Årsstämman hölls den 27 maj 2026 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

#### Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2025 finns mer information om styrelseledamöterna.

#### Styrelsens arbetsformer och ansvar

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlopande verkställande direktörens arbete

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

#### BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

- **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +



### Styrelsen och dess arbete 2025

Namn	Invald år	Oberoende <sup>1)</sup>	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvoden i KSEK
<b>Styrelseordförande:</b>						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	10/10	4/4	4/4	1 055
<b>Styrelseledamöter:</b>						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	10/10	4/4	4/4	490
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	10/10	4/4	-	540
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	9/10	-	-	370
Mikael Jonson	2024	Ja/Ja	10/10	-	-	370
<b>Arbetstagarledamöter:</b>						
Robert Wernersson	2012	-	9/10	-	-	-
Tony Johansson	2012	-	9/10	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyen, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

### Ordförandens roll

Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetssätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2025 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

### Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen har under året hållit totalt tio styrelsesammanträden, varav två per capsulam. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktö-

ren redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Hållbarhetsstrategi
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

### Revisionsutskott

Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2025 var Henriette Schütze (ordförande), Per Bertland och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, hållbarhetsrapporteringen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av bolagets revisor.

Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under 2025. Möten i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemöten. För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

### BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

#### ■ Bolagsstyrningsrapport

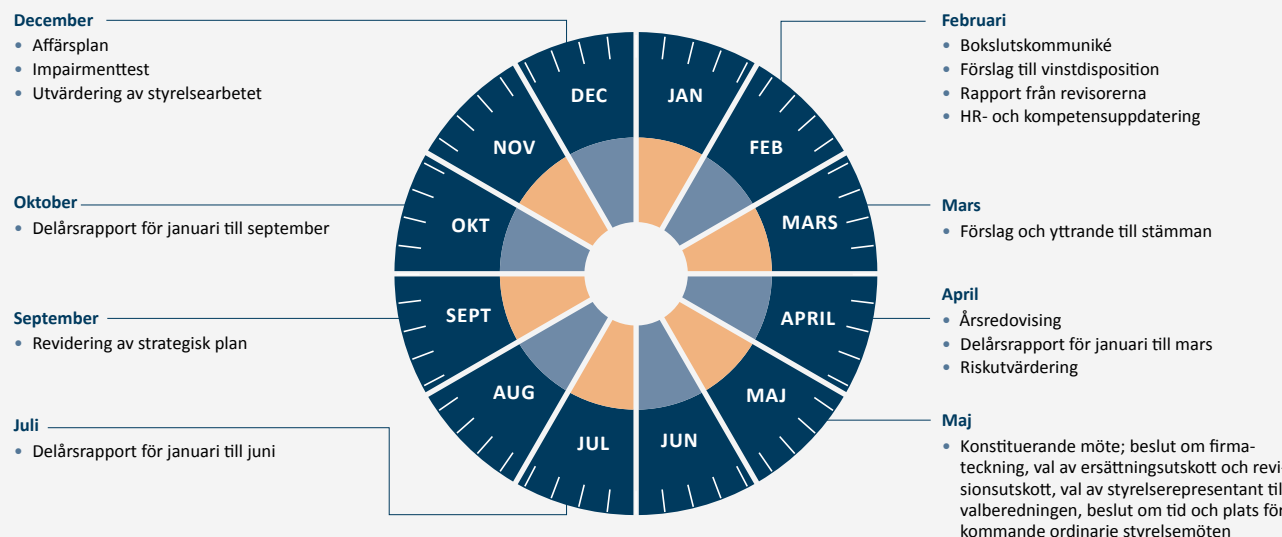
Styrelse och revisor

Koncernledning

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

### Styrelsens arbete 2025



**Ersättningsutskott**

Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2025 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2025 fyra sammanträden. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

**Koncernledning**

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representanter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

**Externa revisorer**

Vid årsstämman 2025 omvaldes Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Martin Henriksson till huvudansvarig revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet (revisorn deltog vid tre revisionsutskottsmöten under 2025) och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn

deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionsmedel av avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

**Internrevision**

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem, bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.




---

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

---

**HÅLLBARHET** +
**BOLAGSSTYRNING**

Styrelseordförande har ordet

- **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse och revisor

Koncernledning

---

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

**Intern kontroll avseende finansiell rapportering**

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

**Kontrollmiljö**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

**Riskbedömning**

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

**Kontrollaktiviteter**

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

**Information och kommunikation**

Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare via nyhetsbrev och andra koncerngemensamma informationskanaler.

**Uppföljning**

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktö-

ren är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsboksluten med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

**Malmö den 27 april 2026**

*Styrelsen i Inwido AB (publ)*

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING**

Styrelseordförande har ordet

■ **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse och revisor

Koncernledning

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN** +

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 43-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 27 april 2026

Ernst & Young AB

Martin Henriksson  
Auktoriserad revisor



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

## BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

### ■ Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# Styrelse och revisor



**Per Bertland**  
Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet samt medlem i revisionsutskottet

**Född:** 1957  
**Utbildning:** Civilekonom Lunds Universitet  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2021  
**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Dendera Holding samt InArea Group. Styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, samt IV Produkt AB. Partner i Small Cap Partners.  
**Tidigare befattningar:** CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmos-koncernen.  
**Egna och närståendes innehav:** 22 500 aktier



**Anders Wassberg**  
Styrelseledamot samt medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

**Född:** 1965  
**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2009  
**Övriga uppdrag:** VD Stena Adactum AB. Styrelseordförande i Kährs Group, Ballingslöv International AB, Svedbergs AB, samt Envac AB. Styrelseledamot i Gunnebo AB. Oberoende i förhållande till större ägare.  
**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmaterial AB.  
**Egna och närståendes innehav:** 10 000 aktier



**Henriette Schütze**  
Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet

**Född:** 1968  
**Utbildning:** Magisterexamen redovisning och revision, statligt auktoriserad revisor, EMBA  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2018  
**Övriga uppdrag:** CFO Gyldendal A/S, 5 styrelseuppdrag inom Gyldendal Group, styrelsemedlem i Niras, styrelsemedlem i Fonden DBK, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté. Oberoende i förhållande till större ägare.  
**Tidigare befattningar:** CFO GUBI, CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling.  
**Egna och närståendes innehav:** 1 750 aktier



**Mikael Jonson**  
Styrelseledamot

**Född:** 1957  
**Utbildning:** Civilingenjör, Linköpings universitet  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2024  
**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i PanLink AB. Styrelseledamot i InArea Group och Careco Inredningar AB. Partner i Small Cap Partners.  
**Tidigare befattningar:** Ledande befattningshavare inom flera såväl noterade som onoterade bolag. Styrelseledamot i West Coast Windows 2012-2015.  
**Egna och närståendes innehav:** 1500 aktier



**Kerstin Lindell**  
Styrelseledamot

**Född:** 1967  
**Utbildning:** Civilingenjör, teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor Lunds Tekniska Högskola (LTH)  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2020  
**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Bona AB. Styrelseledamot i Hexpol AB, Peab AB, och Indutrade AB.  
**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings.  
**Egna och närståendes innehav:** 4 000 aktier

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

## BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet  
Bolagsstyrningsrapport

- Styrelse och revisor
- Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

## Styrelse och revisor, forts



**Robert Wernersson**  
Arbetsstagarledamot

**Född:** 1965  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2012  
**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, fackligt ombud Unionen Växjö.  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier



**Tony Johansson**  
Arbetsstagarledamot

**Född:** 1967  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2012  
**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland, GS a-kassa, och Elitfönster Produktion AB.  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier



**Carin Kärrå**  
Arbetsstagarrepresentant (suppleant)

**Född:** 1964  
**Medlem av styrelsen sedan:** 2016  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier



**Martin Henriksson**  
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

**Född:** 1974  
**Huvudansvarig revisor för Inwido AB sedan:** 2024

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

### BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet  
Bolagsstyrningsrapport

#### ■ Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

# Koncernledning



**Fredrik Meuller**  
VD och koncernchef

**Född:** 1970  
**Utbildning:** Master of Science, Finance, Handelshögskolan i Stockholm  
**Anställd sedan:** 2024, i koncernledningen sedan 2024  
**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef Nord-Lock Group (2018-2024), BA President Trelleborg Offshore and Construction (2012-2018)  
**Egna och närståendes innehav:** 7 000 aktier  
**Teckningsoptioner:** 12 500



**Peter Welin**  
CFO och vice VD

**Född:** 1973  
**Utbildning:** Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet  
**Anställd sedan:** 1998, i koncernledningen sedan 2004  
**Tidigare befattningar:** Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003- 2004), VD för Allmogefönster i Sverige (2000-2003)  
**Egna och närståendes innehav:** 141 528 aktier  
**Teckningsoptioner:** 25 000



**Jonna Opitz**  
EVP Affärsområde Västereuropa

**Född:** 1969  
**Utbildning:** Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet  
**Anställd sedan:** 2009, i koncernledningen sedan 2009  
**Tidigare befattningar:** EVP Western Europe & Communication (2023-2025), EVP Communications & Premium (2019-2023)  
**Egna och närståendes innehav:** 20 000 aktier  
**Teckningsoptioner:** 30 000



**Antti Vuonokari**  
EVP Affärsområde Östeuropa

**Född:** 1976  
**Utbildning:** Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet  
**Anställd sedan:** 2006, i koncernledningen sedan 2020  
**Övriga befattningar:** VD Pihla Group, styrelseledamot i Finsk Skogsindustri samt styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri  
**Tidigare befattningar:** Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group  
**Egna och närståendes innehav:** 9 375 aktier  
**Teckningsoptioner:** 0



**Bo Overgaard Christensen**  
EVP Affärsområde e-Commerce

**Född:** 1972  
**Utbildning:** Högre Handsexamen, Tietgen Odense  
**Anställd sedan:** 1992, i koncernledningen sedan 2022  
**Övriga befattningar:** VD JABS Group A/S  
**Tidigare befattningar:** VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst, samt Inwido e-Commerce  
**Egna och närståendes innehav:** 10 000 aktier  
**Teckningsoptioner:** 0



**Mads Storgaard Mehlsen**  
EVP Affärsområde Skandinavien

**Född:** 1971  
**Utbildning:** Konstvetenskap och Ekonomi, Ålborg Universitet  
**Anställd sedan:** 2022, i koncernledningen sedan 2022  
**Övriga befattningar:** Styrelseordförande i Lyras A/S  
**Tidigare befattningar:** SVP Jeld-Wen Europe samt COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2018-2021), SVP Inwido Emerging Business Europe och SVP Inwido Denmark (2009-2017)  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier  
**Teckningsoptioner:** 10 000



**Malin Cullin**  
EVP People & Culture

**Född:** 1972  
**Utbildning:** Fil. kand, Personalvetenskap, Kristianstad Universitet, Marinens Officershögskola, Karlskrona  
**Anställd sedan:** 2025, i koncernledningen sedan 2025  
**Tidigare befattningar:** SVP People, Organization & Sustainability, OptiGroup AB (2024-2025), Chief Sustainability and People & Culture Officer, Duni Group (2020-2024)  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier  
**Teckningsoptioner:** 0



**Ulrika Hultgren**  
EVP Communications & Sustainability

**Född:** 1971  
**Utbildning:** BA, Communication Arts, Rampao College of New Jersey, USA  
**Anställd sedan:** 2025, i koncernledningen sedan 2025  
**Tidigare befattningar:** SVP Communications & IR, Bulten AB (2021-2025), Communications Director, NEVS (2020-2021 & 2019)  
**Egna och närståendes innehav:** 0 aktier  
**Teckningsoptioner:** 0

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

## BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

## Koncernledning

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +



# Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse .....	54
Hållbarhetsrapport .....	63
Allmän information .....	64
Miljöinformation .....	83
- Klimatförändringar.....	84
- EU-taxonomi .....	95
- Föroreningar .....	99
- Vattenresurser och marina resurser.....	102
- Biologisk mångfald och ekosystem.....	103
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi	104
Social information .....	110
- Den egna arbetskraften .....	111
- Arbetstagare i värdekedjan.....	119
- Konsumenter och slutanvändare.....	120
Information om styrning .....	121
- Ansvarsfullt företagande .....	122
Koncernen .....	128
Moderbolaget .....	132
Noter .....	136
Styrelsens intygande .....	172
Revisionsberättelse .....	173
Granskningsberättelse för hållbarhet .....	176

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inwido AB (publ), organisationsnummer 556633-3828, registrerat i Sverige med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

## Koncernförhållande

Inwido AB (publ) utgör moderbolag för Inwidokoncernen. Inwido-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

## Verksamheten

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 35 affärsenheter med cirka 4 600 anställda i 18 länder. 2025 omsatte koncernen cirka 9 miljarder med en operationell EBITA-marginal på 10,5 procent.

Aktierna i Inwido AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2014 under kortnamnet "INWI".

## Säsongsvariationer

Inwidos verksamhet påverkas av säsongsvägningar. Den svagaste perioden är det första kvartalet som normalt står för omkring 20 procent av årsomsättningen. Det andra och tredje kvartalet är normalt jämnstora och står tillsammans för drygt 50 procent av årsomsättningen medan årets sista kvartal normalt är det största med knappt 30 procent av årsomsättningen. De största säsongsvariationerna återfinns inom konsumentmarknaden men även försäljningen till projektmarknaden är beroende av säsong och väder.

## Finansiella mål

Inwidos verksamhet styrs mot fyra finansiella mål, som syftar till att ge aktieägarna god avkastning och långsiktig värdeutveckling.

## Lönsamhet

Inwidos lönsamhetsmål är en avkastning på operativt kapital om >15 procent.

## Försäljningstillväxt

Inwidos mål är att nå en omsättning om 20 miljarder kronor 2030 genom både organisk och förvärvad tillväxt.

## Kapitalstruktur

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

## Utdelningspolicy

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

## Nyckeltal

Se sidorna 178-180 för definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS.

## Koncernens utveckling 2025

Under 2025 präglades Inwidos verksamhet fortsatt av utmanande marknadsförhållanden, särskilt inom konsumentsegmentet i Finland och Storbritannien. Trots det svaga marknadsläget utvecklades koncernens försäljning stabilt. Nettoomsättningen ökade med 2 procent jämfört med föregående år och den organiska tillväxten uppgick till 4 procent.

De lägre volymerna motverkades i betydande grad av fortsatta effektiviseringsåtgärder och en god kostnadskontroll, vilket bidrog till att den operationella EBITA-marginalen uppgick till 10,5 procent (10,8). Det operativa kassaflödet var stabilt, även om det totala kassaflödet påverkades av de strategiska förvärv som genomfördes under årets sista kvartal. Den ökade investeringstakten innebar att skuldsättningen steg, men nivån bedöms fortsatt som tillfredsställande.

Vid årets utgång uppgick koncernens orderstock till 2 272 MSEK, en minskning med 9 procent jämfört med föregående år, och 4 procent justerat för valuta och förvärv.

## Koncernens nettoomsättning och resultat

### Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 9 002 MSEK (8 838) under 2025, motsvarande +2 procent (organiskt +4 procent).

Koncernens operationella EBITA, det vill säga EBITA före jämförelsestörande poster, uppgick till 941 MSEK (953) och den operationella EBITA-

marginalen uppgick till 10,5 procent (10,8). Se ”Jämförelsestörande poster” för ytterligare information.

Finansnettot under perioden januari-december uppgick till -105 MSEK (-115). Räntekostnaderna minskade som en följd av lägre marknadsräntor samtidigt som finansnettot påverkades negativt av valutaeffekter.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 727 MSEK (736). Inkomstskatter för 2025 uppgick till -174 MSEK (-159). Resultat efter skatt uppgick till 553 MSEK (576). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 8,87 SEK (9,29), respektive 8,85 SEK (9,26).

### Affärsområde Skandinavien

I affärsområde Skandinavien uppgick nettoomsättningen till 4 430 MSEK (4 143), motsvarande en ökning med 7 procent jämfört med föregående år. Affärsområde Skandinavien orderstock var 5 procent lägre vid årets slut jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 620 MSEK (592) och den operationella EBITA-marginalen var 14,0 procent (14,3). Marginalen minskade något under året, vilket bland annat förklaras av förändringar i produktmixen.

### Affärsområde Östeuropa

I affärsområde Östeuropa uppgick nettoomsättningen till 1 743 MSEK (1 726), vilket var 1 procent högre jämfört med föregående år. Affärsområde Östeuropas orderstock vid årets slut var 21 procent lägre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA var 74 MSEK (91) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 4,2 procent (5,3), som ett resultat av fortsatt låga volymer i kombination med en ökad priskonkurrens i en svagare marknad.

### Affärsområde e-Commerce

I affärsområde e-Commerce var nettoomsättningen 1 071 MSEK (1 122), motsvarande en minskning med 5 procent jämfört med föregående år. Affärsområde e-Commerce:s orderstock vid årets slut var 33 procent högre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 90 MSEK, vilket var exakt samma nivå som föregående år. Den operationella EBITA-marginalen ökade till 8,4 procent (8,0), som en följd av kostnadsreduceringar och effektiviseringar.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

## ■ Förvaltningsberättelse

### Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**Affärsområde Västeuropa**

I affärsområde Västeuropa uppgick nettoomsättningen till 1 774 MSEK (1 872), vilket var en minskning med 5 procent jämfört med föregående år.

Affärsområde Västeuropas orderstock vid periodens slut minskade med 9 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Operationell EBITA var 196 MSEK (219) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 11,0 procent (11,7), främst driven av högre andel försäljning i projektsegmentet.

**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster av engångskaraktär med betydande inverkan på resultatet är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Kostnaderna avser framför allt förvärvsrelaterade kostnader och omstrukturingsåtgärder under en konsolideringsfas, där bolaget effektiviserar bland annat genom nedläggningar eller omläggningar av produktionsfaciliteter och försäljningsenheter. Dessa kostnader består huvudsakligen av nedskrivningar av tillgångar, personalkostnader och övriga externa kostnader.

För helåret 2025 uppgick de jämförelsestörande posterna till -64 MSEK (-56) och avser omstrukturingskostnader i form av nedläggning av showroom, personalneddragningar inom affärsområde e-Commerce, påbörjad avveckling av den finska affärsenheten Finluft, integration av verksamheten i Phila Group, samt förvärvskostnader.

**Kassaflöde**

Under 2025 minskade kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital till 908 MSEK (938) som en följd av en högre rörelsekapitalbindning. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 151 MSEK (-398). Avvikelsen mot föregående år förklaras främst av en högre förvärvsvolym under 2025.

Under året uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till 18 MSEK (-540), främst till följd av högre förvärvsfinansiering.

**Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar**

Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 251 MSEK (343). Av- och nedskrivningar, inklusive immateriella tillgångar, uppgick till 383 MSEK (373).

**Finansiell ställning och likviditet**

Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetslänkade kreditavtal som löper ut under perioden 2026-2028.

Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller samtliga finansiella åtaganden i gällande kreditavtal.

De hållbarhetslänkade kreditavtalen ligger i linje med Inwidos hållbarhetsambition att minska CO<sub>2</sub>-utsläpp från den egna verksamheten med 50 procent till 2030 och vara koldioxidneutral till 2050. KPI:erna är kärnan i



Inwidos hållbarhetsstrategi och adresserar mål relaterade till CO<sub>2</sub>-utsläpp, en säker arbetsmiljö och nivån på försäljningen av fönster och dörrar enligt EU-taxonomin så kallade alignment.

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 2 117 MSEK (1 305) och 1 634 MSEK (784) exklusive IFRS 16.

Skuldsättningen beräknad som räntebärande nettoskuld/operationell EBITDA var vid slutet av perioden 1,7 (1,0) och 1,4 (0,7) exklusive IFRS 16. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 643 MSEK (935). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 512 MSEK (2 412).

**Medarbetare**

Medeltalet anställda inom Inwido-koncernen uppgick under året till 4 583 (4 729). Se avsnittet "Medarbetare" samt not 9 för ytterligare information.

**Hållbarhetsrapport**

Inwido beskriver sitt hållbarhetsarbete i hållbarhetsrapporten på sidorna 63–126.

**Våra policydokument**

Inwido har fastslagna policyer och riktlinjer som styr arbetet med miljö, etik och mänskliga rättigheter. Se vår uppförandekod på [inwido.com](http://inwido.com).

**Väsentliga risker och hur de hanteras**

Se Risker och riskhantering på sidorna 56-61 i förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsrapporten på sidorna 77-82.

**Miljö och hållbarhet**

Koncernen lägger vikt vid att följa och överträffa lagkraven på miljöområdet och efterleva koncernens miljöpolicy. Av koncernens totala nettoomsättning i Sverige härrör en stor del från tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Produktionsenheterna har inspekterats av miljömyndigheter och uppfyller miljölagstiftning och lokala miljökrav.

De svenska affärsenheterna är anslutna till ett aktivt och målinriktat miljöprogram. Produktionsenheterna tillhörande Elitfönster, Hajom Skjuddörrar och SnickarPer är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Samtliga produktionsenheter inom Elitfönster, Hajom Skjuddörrar och SnickarPer bedriver verksamhet som klassas som tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Prövningsplikten avser förbrukning av lösningsmedel och drift av fastbränslepannor.

I Sverige bedriver Inwido tillståndspliktiga verksamheter vid följande driftställen; Lenhovda i Kronobergs län samt Hånger, Bankeryd och Sävsjö i Jönköpings län. Tillståndet i Lenhovda avser tillverkning av fönster och isolerglasrutor. Tillstånden i Hånger och Bankeryd avser tillverkning av dörrar. Tillståndet i Sävsjö avser förbehandling och pulverlackering av aluminiumprofiler. Anmälningspliktig verksamhet bedrivs på följande driftställen; Vetlanda i Jönköpings län, Hajom i Västra Götalands län och Steelform i Kronobergs län. De anmälningspliktiga anläggningarna följer beslut från respektive kommuns miljönämnd.

Verksamheterna påverkar miljön främst genom utsläpp av lösningsmedel och stoft till luft, från ytbehandling och impregnering respektive fastbränslepanna. Reningsanläggningar för lösningsmedel finns installerade i Lenhovda,

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

## ■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Hånger och Bankeryd. I Hajom används lösningsmedel i sådan ringa omfattning varför inte rening är påkallat. Rökgasrening för minskade stoftutsläpp finns installerade på samtliga fastbränslepannor. Nuvarande tillstånd täcker förväntad produktionsvolym för 2026.

Inwido arbetar målmedvetet med att minska koncernens energianvändning, koldioxidutsläpp och andra utsläpp, samt övervaka och kontrollera avfall och material med målsättningen att minska negativ miljöpåverkan. Andra för Inwido viktiga hållbarhetsrelaterade fokusområden är hållbara produkter och affärer samt en säker och utvecklande arbetsmiljö.

#### Risker och riskhantering

Styrningen av Inwido grundas på företagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Inwido har under 2025 följt Koden i alla avseenden. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om vilka principer för bolagsstyrning som tillämpas.

Inwido definierar risk som något som kan påverka Inwidos måluppfyllelse på ett negativt sätt. Risk är en naturlig del av all affärsverksamhet, men risk kan hanteras och det är koncernledningens ansvar att säkerställa att risker identifieras och hanteras. Detta kräver i sin tur en effektiv och strukturerad riskhanteringsprocess. Inwidos övergripande mål med riskhanteringen är att säkerställa en systematisk metod för att identifiera risker och för att säkerställa deras hantering på ett tidigt stadium. Vidare är målet att göra riskhanteringen till en naturlig del av den dagliga verksamheten genom att skapa en kultur och medvetenhet om risker hos samtliga anställda och en kunskap om hur man hanterar risker för att uppnå affärsmålen. Inwido bedriver verksamhet i 18 länder genom 35 affärsenheter. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika marknadssegment och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga riskerna.

Det styrande dokumentet för Inwidos riskhantering utgörs av en koncernövergripande risk- och försäkringspolicy. Syftet med detta dokument är att definiera Inwidos syn på risk genom att ange mål och ansvarsområden. Styrelsen granskar och godkänner koncernens risk- och försäkringspolicy.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för genomförandet och verkställandet av riskhanteringsprocessen och för en kontinuerlig uppdatering till styrelsen. Vidare ansvarar den verkställande direktören för att riskhanteringsprocessen utvecklas, anpassas och följs upp.

I arbetet med att identifiera risker som antingen bör elimineras, förhindras eller endast identifieras och följas upp upprättas årligen en så kallad "Risk Mapping Matrix". Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvarig för denna kartläggning av risker tillsammans med en uppskattning avseende sannolikheten för att riskerna ska inträffa samt dess potentiella effekter, företrädesvis i monetära termer om möjligt. Inwidos koncernled-



ning och de lokala ledningsgrupperna definierar därefter tillsammans vilka risker som kan anses som acceptabla samt hur de risker som är oacceptabla ska hanteras (genom handlingsplaner) så att de blir acceptabla. Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvariga för implementering av riskhanteringen inom respektive bolag. Inwido delar in risker i affärsrisker, hållbarhetsrisker och finansiella risker.

Affärs- och hållbarhetsrisker hanteras av de lokala affärsenheterna med stöd från centrala funktioner.

De finansiella riskerna hanteras primärt av den centrala finansavdelningen. Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll avseende finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad,

vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Se bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

I översikten som följer anges de övergripande affärs- och finansiella riskerna. Hållbarhetsriskerna kan hittas i hållbarhetsrapporten på sidorna 77-82.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

#### ■ Förvaltningsberättelse

- Hållbarhetsrapport
  - Allmän information
  - Miljöinformation
  - Social information
  - Information om styrning

Koncernen  
Moderbolaget  
Noter  
Styrelsens intygande  
Revisionsberättelse  
Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## RISKER ►►

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Marknad</b>	
Efterfrågan på Inwidos produkter påverkas bland annat av aktiviteten på bostadsmarknaden och det generella konsumentförtroendet. Nybyggnationsmarknaden är mer cyklisk än renoveringsmarknaden. Vid en generell ekonomisk nedgång och lägre byggaktivitet kan efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster minska. Politiska beslut kan också ha ett inflytande och påverka kundernas efterfrågan oberoende av konjunkturutvecklingen (se risk politiska beslut).	Inwido har en närvaro i ett stort antal länder och i olika marknadssegment, vilket till viss del balanserar de olika landsspecifika riskerna. Vidare sker en majoritet av Inwidos försäljning i den mindre cykliska konsumentmarknaden. Inwidos verksamhet påverkas också positivt av klimatdebatten och de ökande kraven på energieffektivt boende, vilket inte påverkas nämnvärt av konjunkturen.
<b>Konkurrens</b>	
Inwido är verksam på marknader som främst består av ett stort antal lokala konkurrenter men som även inkluderar företag med gränsöverskridande verksamhet.	Inwido är en ledande leverantör av fönster i Europa och med en stark marknadsposition i flertalet av sina marknader. Inwido har genom sin storlek en möjlighet att utvinna stordriftsfördelar och dra nytta av "best practice" inom bland annat inköp, produktutveckling, produktion och processer. Inwido strävar kontinuerligt efter att möta kundernas behov i form av nya innovativa och energieffektiva produkter med attraktiv design. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för koncernens framtida konkurrenskraft.
<b>Affärsutveckling</b>	
I samband med förvärv finns det en risk för att det uppstår verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade bolagen. Etableringar på nya marknader kan också medföra oförutsedda kostnader för Inwido. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan det förvärvade företags relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid än beräknat, bli mer kostsamma än förväntat samt att beräknade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att de tillgångsvärden som är hänförliga till förvärven (goodwill) inte kan realiseras och följaktligen kan behöva skrivas ned.	Inwido har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence. Risker förknippade med koncernens långsiktiga planering hanteras i första hand en gång om året då styrelsen fastställer koncernens strategiska plan.

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Produktutveckling</b>	
Inwidos uthålliga intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna. Under senare år har marknadskraven ökat bland annat vad gäller produkternas energiprestanda. Omfattande och framgångsrik produktutveckling från konkurrenters sida kan medföra risker i form av försämrade försäljning för Inwido, liksom att Inwido i framtiden måste göra betydande investeringar i egen produktutveckling. Vidare kan företag som för närvarande arbetar inom närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Inwidos verksamhetsområden.	Genom Inwidos starka marknadsnärvaro fångas förändringar, trender och nya krav upp från kunder och andra intressenter, vilket ligger till grund för en fokuserad satsning på en kontinuerlig vidareutveckling av produktportföljen. En viktig del av Inwidos strategi är att utveckla nya produkter inom de områden Inwido bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar.
<b>IT-system</b>	
Inwidos förmåga att effektivt och säkert bedriva sin verksamhet är avhängt av att Inwidos IT-system och processer fungerar väl och utan störningar. Exempelvis kan en incident på finansiella IT-system påverka Inwidos möjlighet att säkerställa och rapportera korrekta resultat. Riskerna kopplade till området cybersäkerhet ökar, vilket också kan få betydande påverkan på Inwidos verksamhet. Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga, gå förlorad eller ändras. Därutöver sätter EU:s dataskyddsförordning (GDPR) krav på behandling av personuppgifter.	För att Inwido ska kunna säkerställa verksamhetens tillgänglighet, integritet och sekretess använder Inwido ett riskstyrt arbetssätt och ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS), samt en kombination av policyer och riktlinjer baserat på kraven i ISO 27001. Program för att kontrollera efterlevnad av policyer och riktlinjer samt ge praktiskt stöd för systematiskt informationssäkerhetsarbete kompletterar obligatorisk digitalt lärande för medvetenhet om riskerna kring cybersäkerhet. Inwido bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete för att öka beredskapen att snabbt upptäcka och bemöta ett intrång. Forum för cybersäkerhet och behandling av personuppgifter har upprättats i syfte att dela erfarenheter och koordinera nödvändiga aktiviteter för att säkra regelefterlevnad.

<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b>	+
<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	-
<b>Förvaltningsberättelse</b>	
Hållbarhetsrapport	
- Allmän information	
- Miljöinformation	
- Social information	
- Information om styrning	
Koncernen	
Moderbolaget	
Noter	
Styrelsens intygande	
Revisionsberättelse	
Granskningsberättelse för hållbarhet	
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

Hållbarhetsriskerna kan läsas på sidorna 77-82.

## RISKER ▶▶▶

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Kundförluster</b>	
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden att erlægga betalning avseende kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	Inwido minskar motpartsrisken relaterad till kunder genom att tillämpa Inwidos kreditpolicy. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Risken för kreditförluster begränsas också genom kreditförsäkringar, som täcker merparten av Inwidos försäkringsbara kundfordringar. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs av kunder med låg kreditvärldighet eller otillräcklig kredithistorik. Vidare analyseras kundfordringarna kontinuerligt utifrån en åldersanalys. Kreditriskbedömningen hanteras primärt av respektive affärsenhet. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kundkreditexponering.
<b>Reklamationer och produktansvar</b>	
Inwido kan drabbas av kostnader för att åtgärda fel i levererade produkter eller vid installation, samt för eventuellt skadeståndsansvar rörande person eller egendom.	Inwido eftersträvar att begränsa dessa risker genom att följa lokalt anpassade rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av koncernens produkter. Under 2025 uppgick reklamationkostnaderna till 1,8 (1,8) procent av nettoomsättningen.

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Leverantörer och råvarupriser</b>	
Inwidos produkter består av komponenter såsom trä, glas, aluminium, beslag med mera. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Inwido beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna krav vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Inwidos leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.  Bristande tillgång kan innebära ökade kostnader och i vissa fall även driftsproblem. Normalt finns det en viss förskjutning mellan justering av inpris och utpris beroende på ingångna avtal på inköps- och kundsidan. Förändrade prisnivåer påverkar Inwidos inköpspriser med en fördröjning på upp till sex månader.	Inwido har nära samarbeten med ledande leverantörer inom respektive komponentgrupp och reducerar även risken för en eventuell beroendeställning genom försörjning via alternativa leverantörer. Vidare har Inwido utarbetade beredskapsplaner för den mest kritiska komponentförsörjningen, och dessa planer granskas årligen. För att säkra tillgången och öka kontrollen av värdekedjan har Inwido även ett antal egna bolag som bland annat tillverkar isolerglas och beslag samt förädlar aluminiumprofiler.  Inwido har byggt upp mångåriga relationer med sina viktigaste leverantörer. Inwidos centrala inköpsorganisation samordnar inköp av de stora materialslagen. Genom att centralisera inköpen kan Inwido förbättra sin förhandlingsposition och reducera materialkostnaderna.  Inwido utvärderar leverantörer baserat på internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och deras leveranskapacitet. Inwido bedömer att koncernen inte skulle drabbas allvarligt om någon enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla våra krav.
Om leverantörer inte följer internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende eller socialt ansvar, eller om de inte följer nationell lagstiftning inom dessa områden, kan detta skada Inwidos rykte.	
<b>Försäkringar</b>	
Försäkringsrisken avser de kostnader Inwido kan drabbas av på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, miljö, transport, liv och pensioner.	Koncernen har ett samordnat program för försäkringar och tecknar försäkringar i den mån det bedöms affärsmässigt motiverat. Samtidigt pågår ett kontinuerligt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom proaktiva åtgärder. Även Inwidos ledande befattningshavare och styrelseledamöter har ett försäkringsskydd. Inwido gör bedömningen att försäkringsskyddet är ändamålsenligt för de risker som verksamheten vanligtvis kan vara förenad med. Det finns givetvis ingen garanti att Inwido inte kommer att ådra sig förluster utöver vad dessa försäkringsskydd täcker.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

## ■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Hållbarhetsriskerna kan läsas på sidorna 77-82.

## RISKER ▶▶▶

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Politiska beslut</b>	
Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i skattelagstiftning i länder i vilka Inwido har verksamhet. Förändring av beskattning och subventioner av bostäder och bostadsbyggande kan i förlängningen påverka efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster. Vidare kan förändrade normer och regler avseende bostadsbyggande ställa krav på förändrat produktutbud på specifika marknader.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg. Vidare är Inwido engagerade i lokala branschorganisationer, vilket ofta i ett tidigt skede ger koncernen en god insyn i omvärldsförändringar som kan påverka affärsverksamheten.
<b>Rättstvister</b>	
Möjligheten finns att Inwido skulle kunna drabbas av kostnader till följd av rättsprocesser, förlikningar eller utdömda skadestånd.	Inwido gör bedömningen att det inte finns några tvister som kan få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Inwido gör i förekommande fall reserveringar för eventuella bedömda förlustrisker.
<b>Skatter</b>	
Inwido bedriver verksamhet i flera länder. Verksamheten, inklusive genomförandet av transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Inwidos tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och andra bestämmelser på skatterättens område samt berörda skattemyndigheters krav. Det är inte säkert att Inwidos tolkning av nämnda lagar, avtal, andra bestämmelser samt krav i alla delar är korrekt.	Inwido tillämpar och följer de riktlinjer som fastställts i företagets internprispolicy.

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Driftstopp i tillverkning</b>	
Inwido kan av olika skäl, såsom haveri, olyckor, brand, naturkatastrofer och strejk, drabbas av driftstopp. Driftstopp skulle kunna leda till förlorade intäkter och i förlängningen även till minskat antal arbetstillfällen.	Målet är att upprätthålla effektiva rutiner i produktionsprocessen vad gäller kvalitet, hälsa, säkerhet, miljö- och brandskydd. Efterlevnad och status för policyer och certifieringar inom dessa områden övervakas genom revisioner. Inwido genomför tillsammans med försäkringsrådgivare regelbundna riskinspektioner av tillverkande enheter. Resultaten från inspektionerna ligger till grund för förebyggande åtgärder och investeringar som syftar till att minska risken för driftavbrott och olyckor. Inwido har till viss del möjlighet att flytta produktion till andra enheter, främst inom respektive marknad, i de fall någon enhet skulle drabbas av driftstopp.
<b>Distribution</b>	
Störningar i distributionskedjan kan påverka kunderna negativt.	Distributionskanalerna granskas regelbundet och rutiner för att följa upp och vidta erforderliga åtgärder.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

## ■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Hållbarhetsriskerna kan läsas på sidorna 77-82.

## RISKER ►►

AFFÄRSRISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Företagsstyrnings- och policyrisker</b>	
<p>Det skulle kunna uppstå situationer där en befattningshavare i koncernen fattar beslut som inte överensstämmer med Inwidos strategi, interna riktlinjer och policydokument. Vidare kan anställda inom Inwido och andra personer som är närstående till Inwido, liksom dess kunder och leverantörer, utföra handlingar som är oetiska, brottsliga (t.ex. brott mot tillämplig korruptions- och mutlagstiftning) eller på annat sätt strider mot tillämpliga lagar och regler eller koncernens interna riktlinjer och policydokument. Om Inwidos internkontroll och andra åtgärder för att säkerställa att lagar, regler, interna riktlinjer och policydokument efterlevs visar sig vara otillräckliga kan koncernens renommé komma att skadas och dess verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt.</p>	<p>Inwido utvecklar löpande interna kontrollrutiner. Exempel på dessa är arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören, instruktioner för lokala verkställande direktörer samt rapporteringsinstruktioner.</p> <p>Alla medarbetare som löper risken för att utsättas för korruption får utbildning i antikorruption. Koncernen och varje affärsenhet lokalt har en visselblåsarfunktion där rapportörer kan vara anonyma. Alla rapporterade fall utreds.</p> <p>Inwido har åtagit sig ett ansvarsfullt företagande och strävar efter att detta ansvar ska genomgå hela värdekedjan. Som en del av detta ställer Inwido krav på att samtliga medarbetare och större leverantörer tar del av och undertecknar koncernens uppförandekod. Detta säkerställer en verksamhet som skapar förtroende bland anställda, kunder och myndigheter samtidigt som en etisk och pålitlig profil kan ge konkurrensfördelar.</p>



<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b>	+
<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	-
■ <b>Förvaltningsberättelse</b>	
Hållbarhetsrapport	
- Allmän information	
- Miljöinformation	
- Social information	
- Information om styrning	
Koncernen	
Moderbolaget	
Noter	
Styrelsens intygande	
Revisionsberättelse	
Granskningsberättelse för hållbarhet	
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

Hållbarhetsriskerna kan läsas på sidorna 77-82.

## RISKER ▶▶▶

FINANSIELLA RISKER	HANTERING/EXPONERING										
<b>Finansiella kreditrisker</b>											
Kreditrisker i finansförvaltningen relaterar främst till sannolikheten för finansiella förluster som härrör från motparters oförmåga att uppfylla avtalsenliga förpliktelser som uppstår från finansiella transaktioner eller instrument.	Finansiella kreditrisker begränsas genom att använda sig av motparter med en hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medellånga och långfristiga finansiering. Under 2025 inträffade inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument.										
<b>Valutarisker</b>											
<i>Transaktionsexponering</i>											
Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsexponering som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernföretags lokala valuta.	Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på cirka +/- 20 procentenheter:										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Säkringshorisont</th> <th>Säkringsgrad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1-3 månader</td> <td>70%</td> </tr> <tr> <td>4-6 månader</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>7-9 månader</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>10-12 månader</td> <td>20%</td> </tr> </tbody> </table>	Säkringshorisont	Säkringsgrad	1-3 månader	70%	4-6 månader	60%	7-9 månader	40%	10-12 månader	20%
Säkringshorisont	Säkringsgrad										
1-3 månader	70%										
4-6 månader	60%										
7-9 månader	40%										
10-12 månader	20%										
	Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden. Valutasäkring sker normalt inte om nettoexponeringen för en specifik valuta för en enskild affärsenhet är mindre än motsvarande 1 miljon euro på årsbasis.										

FINANSIELLA RISKER	HANTERING/EXPONERING
<b>Valutarisker</b>	
<i>Omräkningsexponering</i>	
När affärsenheternas balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året. Balansräkningen omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändringen i det egna kapitalet.	Koncernen säkrar inte denna risk. En årlig analys genomförs avseende utvecklingen av omräkningsexponeringen samt riskerna relaterade till denna.
<b>Ränterisker</b>	
Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument.	Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering enligt den av styrelsen antagna finanspolicy. Inwido strävar efter att uppnå en god spridning av ränteförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. Inwidos kortfristiga räntexponering (aggregerade positioner med en återstående vägd genomsnittslängd <1 år) ska ligga mellan 50 och 80 procent av den totala skuldportföljen exklusive kortfristig säsongsrelaterad skuld. Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekterna av räntederivat, får uppgå till maximalt tre år.
<b>Finansierings- och likviditetsrisker</b>	
Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försäkras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.	Inwido strävar efter god planering och framförhållning avseende finansieringsfrågor med målet att Inwido alltid kommer att erbjudas kostnadseffektiv finansiering till goda marknadsvillkor för jämförbara låntagare. För att säkerställa god betalningsförmåga är Inwidos mål att det ska finnas likviditet eller kreditfaciliteter i tillräcklig utsträckning. Koncernens skuldsättningsgrad samt prognoser för koncernens likviditet följs upp kontinuerligt.

Hållbarhetsriskerna kan läsas på sidorna 77-82.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Den 9 december 2025 ingick Inwido avtal om förvärv av AJM Group, en ledande aktör på den slovenska fönstermarknaden med försäljning även i Österrike och Schweiz och en årlig omsättning på cirka 30 miljoner EUR. Tillträde skedde i januari 2026.

Den 2 april 2026 förvärvade Inwido 70 procent av brittiska Sovereign Group, verksam inom PVCu-fönster och dörrar, med omsättning omkring 23 miljoner pund. Signering och tillträde skedde samma dag.

För mer information om förvärven, se not 6 och 29.

**Moderbolaget**

Moderbolaget är ett aktiebolag, registrerat och med säte i Sverige. Moderbolaget Inwido AB (publ) är ett renodlat holdingbolag utan egen operativ verksamhet. Moderbolagets resultat avser i huvudsak nettot av intäkter avseende koncerngemensamma tjänster med avdrag för löner, ersättningar och räntekostnader.

**Aktien och ägarförhållanden**

Inwidoaktien noterades på Nasdaq Stockholm, i Mid-Cap-segmentet, den 26 september 2014. Inwido AB:s betalda och registrerade aktiekapital den 31 december 2025 var 231 890 112 SEK och antalet emitterade och registrerade aktier uppgick till 57 972 528 aktier. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Se Inwido-aktien sidorna 182-183 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

**Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2025**

Se not 9.

**Styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Styrelsen för Inwido AB (publ) föreslår inga ändringar avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för år 2026 (se not 9).

**Bolagsstyrningsrapport**

Se separat Bolagsstyrningsrapport sidorna 43-48.

**Förslag till beslut om vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	895 506 251
Balanserat resultat	811 614 296
Årets resultat	400 064 896
<b>Summa SEK</b>	<b>2 107 185 443</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,50 SEK per aktie	318 848 904
I ny räkning överföres	1 788 336 539
<b>Summa SEK</b>	<b>2 107 185 443</b>

I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2025 fastställs till 5,50 SEK per aktie (5,50). Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 29 maj 2026. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 3 juni 2026.

**Utsikter för 2026**

Givet det geopolitiska läget är det svårt att bedöma hur efterfrågan kommer att utvecklas framöver, men Inwido är väl rustat inför 2026. Det är viktigt att notera att koncernen under 2025 återigen växte organiskt. EU:s direktiv för energireovering, EPBD, befinner sig nu i en fas där medlemsländerna lämnat in sina första utkast till nationella reoveringsplaner. Det är dock ännu oklart när och hur dessa kommer att implementeras.

Inwido står fast vid målsättningen om en omsättning på 20 miljarder SEK år 2030. De senaste förvärven, i kombination med egna organiska tillväxtinitiativ och ett ökat momentum kring EPBD, skapar en stabil grund. Tills dess att efterfrågan ökar fortsätter Inwido att optimera den operationella plattformen och arbetar aktivt med ytterligare förvärv.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

■ **Förvaltningsberättelse**

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +



# Hållbarhetsrapport

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

■ **Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Allmän information

Inwidos hållbarhetsrapport utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapportering. Rapporten har upprättats enligt direktivet om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS), inklusive EU:s taxonomidirektiv, som införlivats i den svenska årsredovisningslagen.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

### [BP-1] – Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

Inwidos hållbarhetsrapport utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapportering enligt den svenska årsredovisningslagen. Rapporten har upprättats i enlighet med ESRS, enligt kraven i direktivet om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) (2022/2464) och EU:s taxonomiförordning (2020/852), som införlivats i den svenska årsredovisningslagen. Rapporten utgör även Inwidos årsrapport till FN:s Global Compact, Communication on Progress. Inwidos hållbarhetsrapport har granskats av koncernens revisor, Ernst & Young AB (EY), i enlighet med RevR19.

Inwidos hållbarhetsrapport har upprättats på koncernbasis och har samma omfattning som koncernens finansiella rapporter. Rapporteringsperioden är 1 januari 2025 till 31 december 2025. Om inte annat anges omfattar informationen alla verksamheter uppströms och nedströms inom Inwido AB (publ) och dess affärsenheter per den 31 december 2025. Företag som förvärvats under året ingår i hållbarhetsrapporten. I det fall uppgifterna är osäkra eller otillgängliga, har uppskattningar gjorts. Jämförande information lämnas för föregående räkenskapsår när det är relevant och möjligt. Redovisningsprinciperna och värderingsmetoderna har tillämpats konsekvent för att säkerställa jämförbarhet över tid. I enlighet med ESRS 1 punkt 132 har Inwido utnyttjat möjligheten att utelämnas specifik information som kan avslöja immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation.

Inwido har utelämnat viss känslig information från denna rapport, nämligen S1-12, personer med funktionsnedsättning, samt information som ännu inte offentliggjorts och som har en ekonomisk inverkan, i enlighet med 19a.3 och 29a.3 i direktiv 2013/34/EU.

### [BP-2] – Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Hållbarhetsrapporten baseras på Inwidos identifierade väsentliga faktiska och potentiella konsekvenser, risker och möjligheter (IRO) med avseende på Inwidos egen verksamhet och värdekedjan uppströms och nedströms. Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning definierar tidshorisonterna i enlighet med ESRS 1 (kort sikt: upp till 3 år, medellång sikt: 3 till 10 år, lång sikt: över 10 år). Dessa horisonter används konsekvent i hela hållbarhetsrapporten för att bedöma väsentligheten för konsekvenser, risker och möjligheter. Den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA) kommer att ses över och uppdateras årligen för att säkerställa att den förblir relevant för företagets föränderliga affärsmiljö och intressenternas förväntningar.

Dessa har identifierats genom koncernens dubbla väsentlighetsbedömning, som genomförts i enlighet med ESRS 1 och ESRS 2. DMA kommer att ses över och uppdateras årligen för att säkerställa att väsentliga frågor, såväl omedelbara som långsiktiga konsekvenser, risker och möjligheter, kontinuerligt behandlas. Värdekedjan omfattar leverantörer, logistik, distributionspartners och kunder, samt produkternas livscykel, men den rapporterade informationen begränsar sig till Inwidos egen verksamhet och Tier 1-leverantörer av direktmaterial.

Kvantitativa data sammanställs med hjälp av standardiserade mätmetoder och beräkningstekniker som är anpassade till ESRS. För klimatdata följer Inwido GHG Protocol-standarderna för scope 1–3. Uppgifter för scope 1 och 2 härrör från användningen i egen verksamhet efter använd volym. Cirka 30% av scope 3-utsläppen av växthusgaser härrör från leverantörsspecifika data, som erhållits direkt från leverantörerna, och kompletteras med verifierade utsläppsdata, som omfattar utsläpp från tillverkning till transport. Den andra hälften härleds från utgiftsbaserade data med hjälp av generiska utgiftsrelaterade utsläppsfaktorer. Kategori 2 Kapitalvaror baseras på utgifter. Transportrelaterade kategorier (C4, C6-7) baseras till viss del på utgifter och används endast när leverantörsspecifika utsläppsdata inte finns tillgängliga. Eftersom kategori 1 är dominerande, beräknas cirka 30% av utsläppen från scope 3 utifrån leverantörsspecifika data. Inwido uppmantrar kontinuerligt leverantörer att utveckla produktspecifika utsläppsfaktorer via EPD (miljövarudeklarationer) eller liknande verifierad dokumentation för att öka uppgifternas noggrannhet. Utgiftsbaserad information samlas in från alla affärsenheter och deras affärssystem. Inwidos koncerncontroller sammanställer, kontrollerar och kategoriserar uppgifterna vid behov. En detaljerad beskrivning av metoderna för beräkning av växthusgasutsläpp och användningen av uppskattningar för alla kategorier finns i E1-4. Finansiella mått upprättas med samma valuta och

avrundningskonventioner som i den finansiella redovisningen. Detaljer om metoder, datakällor, användning av uppskattningar och osäkerhet i data, anges i förekommande fall i de ämnesspecifika upplysningarna.

Genomförandet av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och rapporteringen enligt kraven i ESRS har påverkat Inwidos hållbarhetsmått och mål. Omdefinieringar av mått och mål beskrivs i de ämnesspecifika standarderna i företagets hållbarhetsrapport. Jämförande siffror visas där de tidigare har redovisats. Inga rapporteringsfel från tidigare perioder har identifierats. Endast några paragrafer av information i hållbarhetsrapporten har införlivats genom hänvisning.

Inwido har beslutat att tillämpa alla alternativ för infasning av ämnesspecifika standarder samt hållbarhetsrapporteringen enligt EU:s ”Quick Fix”-förordning, vilket innebär att ingen av de ämnesspecifika standarder som anses vara väsentliga kommer att inkluderas fullt ut i årets hållbarhetsrapport. Beskrivningar av utelämnanden presenteras under varje väsentligt tema.

### Införlivande genom hänvisning

Tabellen nedan ger en översikt över var man kan hitta information om ESRS-upplysningar som har införlivats genom hänvisning och redovisas utanför hållbarhetsredovisningen, som en del av andra avsnitt i denna årsredovisning.

### Införlivande genom hänvisning

Upplysningskrav	Datapunkt(er)	Stycke	Avsnitt	Sida
GOV-5	§36a-e	Information om riskhantering och kontroller	Risker	57-61
SBM-1	§40b	Intäkter (IFRS 8)	Intäkternas fördelning	147

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Bolagsstyrning

### [GOV-1] – Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Inwido är en decentraliserad organisation där varje enskilt företag i koncernen fastställer sina egna strategier för att uppnå koncernens gemensamt antagna mål. Denna struktur gäller även för hållbarhetsarbetet. Den gemensamma strategin och koncernövergripande mål fastställs av ledningsgruppen och beslutas av koncernens styrelse. Förslag till hållbarhetsstrategin kan komma både från koncernledningen och från Inwidos affärsenhetsstyrelser. Varje affärsenhet ansvarar sedan för att fastställa mål och aktiviteter som bidrar till att det övergripande målet uppnås.

Inwidos styrelse består av fem oberoende, icke-verkställande ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Av dessa ordinarie ledamöter är två kvinnor (40%). Styrelsen sammanträder ungefär fem gånger om året, där hållbarhetsarbetet är en stående punkt på dagordningen. En gång om året hålls ett styrelsemöte med ett fördjupat fokus på Inwidos hållbarhetsstrategi. Vid behov sammankallas ett extra styrelsemöte för att diskutera hållbarhetsfrågor. Detta har bland annat gjorts i samband med utvecklingen av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Delar av styrelsen sammanträder också regelbundet i koncernens ersättningsutskott och revisionsutskott. Inom ramen för revisionsutskottet diskuteras efterlevnaden av regelverket med avseende på CSRD. Revisionsutskottet har ansvaret för att övervaka konsekvenser, risker och möjligheter samt fastställa mål.

Alla styrelseledamöter har grundläggande kunskaper om hållbarhetsfrågor, främst med fokus på tillverkningsindustrin inom bygg- och fastighetsbranschen, genom sina ordinarie uppdrag och andra styrelseuppdrag. Flera av styrelseledamöterna har befattningar i företaget som också rapporterar enligt CSRD. En av ledamöterna är CFO i ett företag som redovisar enligt CSRD, och denna ledamot har en särskilt djupgående förståelse för hållbarhetsrapportering på operativ nivå.

Inwidos ledningsgrupp ansvarar för att hållbarhetsstrategin och dess mål följs inom organisationen. Gruppen träffas regelbundet, men har två årliga möten med ett fördjupat fokus på hållbarhetsstrategi, rapportering och uppföljning av mål. Om målen behöver revideras, hanteras det i detta forum. Fördelningen av nyckeltal (KPI) inom hållbarhet ses över en gång om året för att säkerställa deras relevans i förhållande till målen i hållbarhetsstrategin.

Ledningsgruppen består av åtta ledamöter, varav tre är kvinnor (37,5%). Inwidos EVP Communication & Sustainability har huvudansvaret för att driva hållbarhetsarbetet framåt, med stöd från koncernens hållbarhetsansvariga. Dessutom ansvarar koncernens EVP People & Culture för medarbetarnas välbefinnande och social hållbarhet på arbetsplatsen.

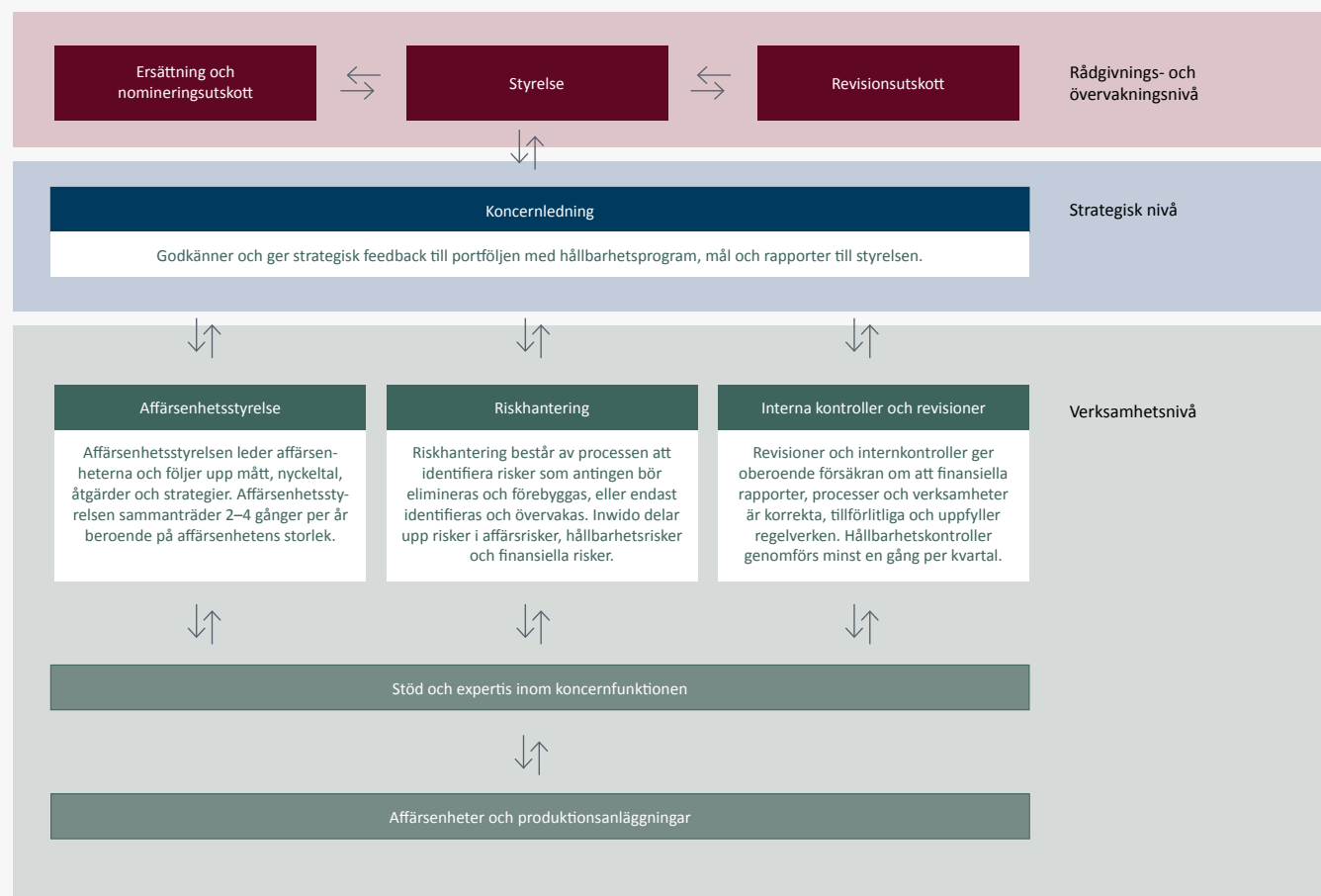
Alla representanter i koncernledningen har grundläggande kunskaper om hållbarhetsfrågor, medan de två representanterna som ansvarar för miljömässig och social hållbarhet har fördjupade kunskaper inom ramen för sina respektive roller.

På grund av koncernens decentraliserade struktur har varje affärsenhet en affärsenhetsstyrelse. Styrelsens ordförande är en representant från Inwido-koncernens ledning, och styrelsemöten hålls två till fyra gånger per

år, beroende på affärsenhetens storlek. De flesta operativa beslut som rör hållbarhetsfrågor fattas vid Inwidos affärsenhetsstyrelsemöten, med målet att uppfylla koncernens hållbarhetsstrategi.

Inwidos Head of Sustainability Development ingår inte i koncernledningen, utan rapporterar till EVP Communication & Sustainability. Head of Sustainability Development har en samordnande roll för genomförandet av koncernens hållbarhetsstrategi, t.ex. genom kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

### Inwidos styrningsmodell för bolagsstyrning och hållbarhet



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

Head of Sustainability Development stöder också affärsenheternas styrelser i strategiska beslut som rör deras respektive hållbarhetsstrategier och hållbarhetsmål. Vid behov kan strategiska hållbarhetsfrågor inom affärsenheterna hanteras av Head of Sustainability Development i samarbete med organisationen.

Den övergripande riskanalysen och riskhanteringen övervakas av Inwidos styrelse. Grunden för riskanalysen, inklusive hållbarhetsrisker, utarbetas av koncernens revisionsutskott med upplysningar från de berörda affärsenhetsstyrelserna. Efter att ha granskat riskerna fattar styrelsen beslut om hur de ska hanteras, t.ex. genom att uppdatera policydokument eller nya styrdirektiv till Inwidos koncernledning. Resultatet av riskanalysen och de beslutade planerna för riskhantering genomförs sedan av varje affärsenhet och granskas av affärsenhetens styrelse. Uppföljning av identifierade risker sker med hjälp av nyckeltal som rapporteras från varje verksamhet inom koncernen. Beroende på riskens karaktär sker rapporteringen med olika frekvens. En årlig sammanfattning och analys av resultatet presenteras för det enskilda bolagets affärsenhetsstyrelse en gång om året, innan revisionsutskottet sammanställer riskanalys utarbetas. Utöver detta förfarande genomförs inga ytterligare kontroller eller uppföljningar av koncernfunktionerna, med undantag för identifierade brandrisker.

Om ett riskområde identifieras där det inte har varit möjligt att följa specificerade direktiv med avseende på riskhantering, initieras ett särskilt projekt med en utsedd person som ansvarar för att minska risken. Inom ramen för dessa projekt identifieras de bakomliggande orsakerna och en handlingsplan upprättas. Projektledaren får sedan i uppdrag att vidta åtgärder för att minska den identifierade risken över tid.

#### [GOV-2] – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Information, analyser och rapporter med avseende på hållbarhetsfrågor följer samma struktur som för hanteringen av andra typer av information till styrelsen, ledningsgruppen och affärsenheternas styrelser. Hållbarhetsfrågor är en stående punkt på dagordningen vid de regelbundna mötena och relevanta frågor diskuteras beroende på varje grupps mötesfrekvens, med möjlighet att kalla till extra möten vid behov. En större översyn av betydande inverknings, risker och möjligheter samt konsekvenser för företagets hållbarhetsstrategi diskuteras en gång om året. Ledningen fastställer sedan mål inom de identifierade områdena, som godkänns av styrelsen. Vissa mål fastställs också lokalt, av varje affärsenhet, där det kan finnas mer specifika utmaningar och möjligheter. Det årliga resultatet av aktiviteterna och måluppfyllelsen konsolideras sedan på koncernnivå.

Under året har följande hållbarhetsområden behandlats, baserat på deras konsekvenser, risker och möjligheter:

- Klimatförändringar
- Miljöförorenning
- Vattenresurser och marina resurser
- Biologisk mångfald och ekosystem
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan
- Konsumenter och slutanvändare
- Ansvarsfullt företagande

Ingen enskild person i styrelsen eller ledningen ansvarar för att hantera ett specifikt område, utan alla områden hanteras gemensamt.

#### [GOV-3] – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Inwido har ett incitamentsprogram som inkluderar hållbarhetsmål. Bonusar kan betalas ut till ledande befattningshavare i samband med uppnådda resultat inom exempelvis olycksfrekvens, medarbetarnas välbefinnande, minskad energianvändning eller minskade koldioxidutsläpp från verksamheten. Detta beslutas, tillsammans med andelen hållbarhetsrelaterad ersättning, av varje affärsenhets styrelse.

Med tanke på koncernens decentraliserade ledningsmodell kan enskilda affärsenheter välja att lägga till fler nyckeltal i sina egna incitamentssystem, för att främja ökad måluppfyllelse inom hållbarhetsområdet.

Bonusen är variabel och baseras på både position och grad av måluppfyllelse, som jämförs mot fastställda nyckeltal. Utformningen av incitamentsprogrammet beslutas av Inwidos ersättningsutskott. Ledamöterna i koncernledningen har hållbarhetsrelaterade mål. Resultatet ligger på en glidande skala mellan 4–7% och står i direkt relation till måluppfyllelsen, se respektive specifik ESRS, där full bonus delas ut när årsmålet uppfylls.

#### [GOV-4] – Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Frågor som rör risker med avseende på mänskliga rättigheter hanteras inom ramen för det ordinarie riskhanteringssystemet. Processen för tillbörlig aktsamhet ingår i det ordinarie riskhanteringssystemet och utvärderingen av leverantörer. Inwido bedriver verksamhet i Nordeuropa med låg exponering mot marknader där det generellt sett finns högre risk för brott mot mänskliga rättigheter, men de riskanalyser som genomförs följer de etablerade ramverken från ILO och FN:s Global Compact.

Processen med tillbörlig aktsamhet genomförs sedan i det dagliga arbetet inom koncernens affärsenheter. Med stöd av en fastställd uppförandekod ansvarar varje affärsenhet för att tillämpa tillbörlig aktsamhet inom ramen för sina avtal med underleverantörer. Leverantörsuppföljning genomförs sedan regelbundet av kategoriansvariga på varje affärsenhets inköpsavdelning. De flesta av koncernens leverantörer finns i Europa och följer därmed europeisk lagstiftning.

Tillbörlig aktsamhet med avseende på hållbarhet ingår också i Inwidos förvärsprocess. Faktorer med avseende på människor och miljö vägs in i riskanalysen i samband med möjliga förvärv. Bland annat görs en översyn av exempelvis miljötillstånd, anställningsavtal och arbetet med hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Om något upptäcks under processen för tillbörlig aktsamhet, utvärderas risken av experter, med fokus på åtgärder för att minska risken samt kostnaden för att hantera just den risken. Om risken är överhängande eller omedelbar, inleds en diskussion om rimliga åtgärder. Åtgärderna kan riktas mot det förvärvade företaget och genomföras före förvärvet, eller så kan det vara åtgärder som Inwido vidtar efter förvärvet. Dessa åtgärder ingår sedan i den övergripande diskussionen om förvärvet.

#### [GOV-5] – Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Inwidos Head of Sustainability Development och koncernens hållbarhetskontroller samordnar och sammanställer data och innehåll för koncernens hållbarhetsrapport. Inom varje affärsenhet finns sedan en ansvarig person som ser till att informationen samlas in i tid och är korrekt. Vid behov kan denna person delegera uppgifter till specifika informationsägare. Liksom annan styrning inom Inwido-koncernen är ansvaret för korrekt datainsamling decentraliserat och varje affärsenhet ansvarar för en korrekt och punktlig rapportering.

Efter att hållbarhetsdata har samlats in, sker kontroll och försäkran på samma sätt som för finansiell information. Insamlade datapunkter granskas centralt för att säkerställa att uppgifterna är fullständiga och rimliga. Om det finns avvikelser, måste den ansvariga affärsenheten tillhandahålla kvalitets-säkring och lämna upplysningar om eventuella avvikelser för att säkra data för framtiden. Beroende på nyckeltalen varierar rapporteringsfrekvensen mellan månadsvis, kvartalsvis, halvårsvis eller årsvis.

Den största identifierade risken i samband med datainsamling och datahantering är att säkerställa att alla affärsenheter tolkar och rapporterar en datapunkt på ett likvärdigt sätt. Det råder också stor osäkerhet kring de uppgifter som samlas in från underleverantörer, vilka ibland inte kan härledas eller kontrolleras inom ramen för Inwidos affärsrelationer. För närvarande är koncernen beroende av andra för att få korrekta uppgifter, vilket utgör en risk. Inwido granskar därför kontinuerligt aktuell bästa praxis för att minska risken för fel och avvikelser. Ett digitalt datarapporteringssystem har införts.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

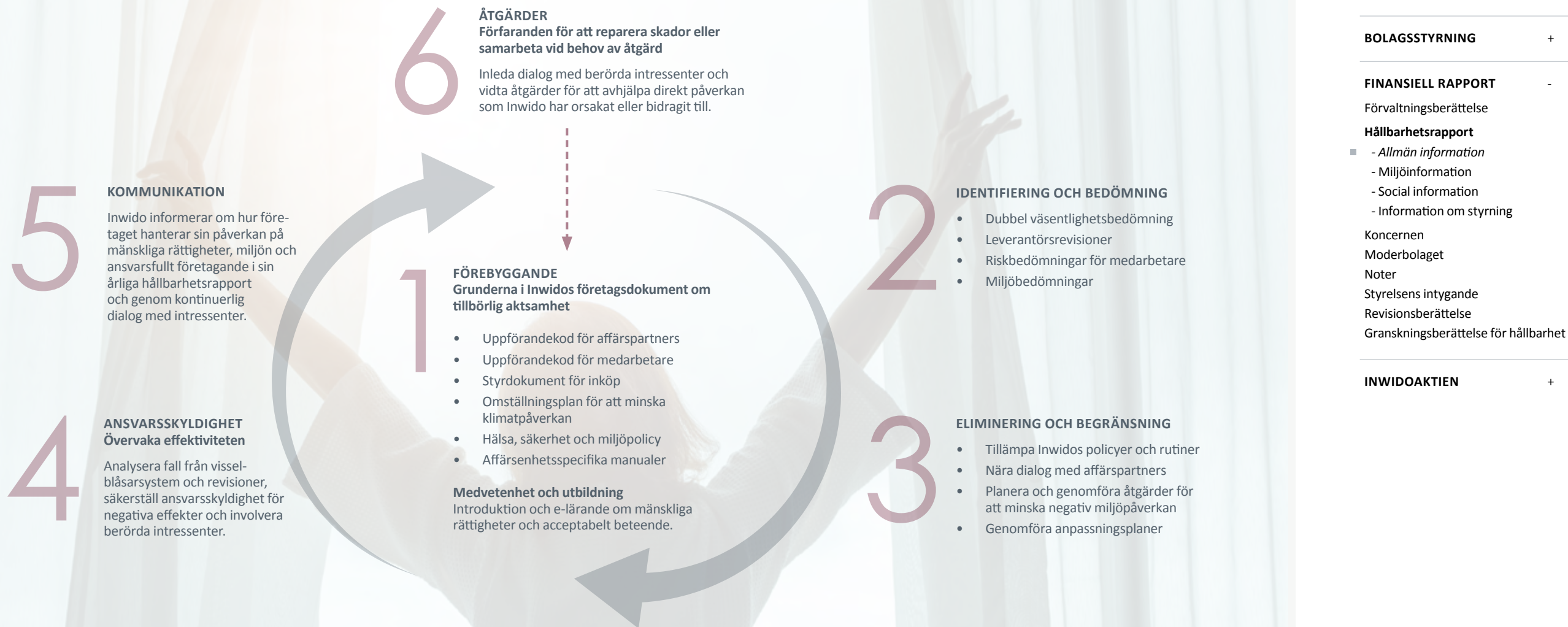
Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Hantera faktisk och potentiell negativ påverkan på miljön, människor och ansvarsfullt företagande



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

# Strategi

## [SBM-1] – Strategi, affärsmodell och värdekedja

Precis som i Inwidos övergripande strategi, där hållbarhetsfrågor är en av komponenterna, fastställs strategier för varje affärsenhet enligt vår decentraliserade styrningsmodell. Detta innebär att förvaltningen av hållbarhetsstrategin, liksom andra strategiska frågor, fastställs övergripande på koncernnivå och sedan anpassas av affärsenheterna till lokala förhållanden.

Inwidos hållbarhetsstrategi har tre fokusområden: Miljö och klimat, arbetsmiljön för den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande. Dessa områden har varit i fokus under lång tid och stämmer väl överens med de väsentliga områden som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen och som integrerats i hållbarhetsstrategin 2025. Inwidos vision om att vara en hållbar ledare inom branschen visar den långsiktiga och övergripande inriktningen för koncernens hållbarhetsarbete.

Hållbarhet är också en tydlig del av Inwidos affärs- och marknadsstrategi. Eftersom efterfrågan på koncernens produkter och tjänster stärks av regleringskrav, såsom EU:s taxonomiförordning och kraven på energieffektivitet i byggnader i direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD), är det viktigt att koncernen fortsätter att erbjuda energieffektiva fönster och dörrar med så låg klimatpåverkan som möjligt. Inwido strävar efter att 75% av försäljningen ska uppfylla kriterierna i EU:s taxonomiförordning för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna.

Intäkterna beräknas enligt IFRS 8. Intäkterna redovisas per affärsområde. Intäkter mellan företag redovisas i not 5 – Segmentrapportering. Inga andra betydande koncerninterna aktiviteter förekommer.

Inwidos affärsmodell fokuserar på att tillhandahålla skräddarsydda fönster- och dörrlösningar till den europeiska konsumentmarknaden genom en decentraliserad struktur av affärsenheter, vilket möjliggör flexibilitet och lokal anpassning. Tillväxten uppnås genom en kombination av organisk expansion och strategiska förvärv, med starkt fokus på att förbättra livskvaliteten inomhus, energieffektivitet och en långsiktig hållbar utveckling. För en närmare beskrivning av de viktigaste aspekterna av Inwidos affärsmodell, se tabellen till höger.

## Viktiga aspekter av Inwidos affärsmodell

Aspekt	Beskrivning
Decentraliserad struktur	Inwido bedriver sin verksamhet genom ett stort antal oberoende affärsenheter över hela Europa, vilket gör det möjligt för företaget att skräddarsy sina produkter och tjänster efter lokala marknadsbehov och bibehålla flexibiliteten.
Konsumentinriktat fokus	Företaget är uppdelat mellan konsumentmarknaden och projektmarknaden (nybyggnation) och utvecklar produkter som förbättrar välbefinnandet genom bättre inomhusklimat, estetik, belysning, bullerreducering och energibesparingar. Inwidos intäkter kommer främst från konsumentmarknaden genom renoveringsprojekt.
Tillväxtstrategi	Tillväxten drivs både av organisk expansion inom befintliga affärsenheter och förvärv av nya företag som passar koncernens strategiska mål och kultur.
Förvärvsstrategi	Förvärv väljs noggrant ut för att vara långsiktiga tillskott, med fokus på att integrera dem i den decentraliserade modellen och utnyttja gemensamma bästa praxis och inköpsresurser.
Hållbarhet	Ett engagemang för hållbarhet är en integrerad del, särskilt när det gäller att utveckla energieffektiva produkter som bidrar till att uppnå klimatmål och uppfylla regleringskrav som EU:s taxonomi.
Synergi och utbyte av bästa praxis	Modellen uppmuntrar till utbyte av bästa praxis och utnyttjande av synergier mellan affärsenheter för att öka effektiviteten och konkurrensfördelarna.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

Koncernens produktportfölj består av fönster, dörrar samt kompletterande produkter och tillbehör. Eftersom Inwido består av flera affärsheter på många olika marknader, följer koncernen sin försäljning utifrån volym på varje marknad, snarare än produktkategorier. Försäljningsvolymen på varje marknad är följande.

**Extern nettoomsättning per rörelsesegment**

Segment, MSEK	2025	2024
Skandinavien	4 278,2	3 995,2
Östeuropa	1 742,4	1 724,8
e-handel	1 011,2	1 063,8
Västeuropa	1 773,6	1 871,4
Övrigt	196,8	183,2

Detta är i linje med föregående rapporteringsperiod. Det finns inga separata hållbarhetsmål kopplade till Inwidos produktportfölj, men lokala affärsheter kan sätta upp egna produktrelaterade hållbarhetsmål som en del av sitt bidrag

till koncernens gemensamma hållbarhetsmål eller för att öka sin konkurrenskraft på den lokala marknaden. Inwidos huvudmarknader är Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien och Irland.

På dessa marknader är det uppenbart att hållbarhetsegenskaper hos produkter och tjänster värderas högt, enligt en kundundersökning som genomfördes av Inwido 2022. Detta gör hållbarhet till en prioritet för Inwido, för att möta marknadens efterfrågan. Inwido fokuserar på att hjälpa kunderna att uppfylla EU:s gröna giv genom att leverera energieffektiva produkter som också uppfyller höga krav på säkerhet och inomhusklimat. Flera investeringar i innovation och produktutveckling gjordes inom affärsheterna under 2025. De flesta produktutvecklingsprojekt initieras av affärsheterna, godkänns sedan och finansieras av koncernen beroende på investeringens storlek och omfattning. Detta har förändrats något under 2025, och Inwidos affärsheter märker av en ökad medvetenhet hos intressenterna.

För en fullständig lista över Inwidos medarbetare per marknad, se sidan 116 i kapitlet om vårt sociala ansvar. En fullständig IFRS 8-rapport finns i not 5, sidorna 148-149.

För att förverkliga affärsmodellen har Inwido skapat en värdekedja som stärker hela koncernens förhandlingsposition och ger våra affärsheter

flexibilitet att anpassa sig efter lokala förhållanden. Produkterna och tjänsterna från Inwidos affärsheter levereras till slutkunder – både till konsumenter och till nybyggnad – via olika distributionskanaler. Eftersom byggnormerna skiljer sig åt mellan olika marknader kan produkter som säljs på en marknad vara irrelevanta på en annan marknad, och det finns därför ett behov av lokala produktportföljer.

Merparten av koncernens leverantörsrelationer hanteras genom Inwidos centrala inköpsavdelning. Kategoriansvariga utses utifrån de största material- och utgiftskategorierna. Denna centrala inköpsavdelning hanterar också de flesta kontakterna med leverantörerna, till exempel revisioner och kontinuerlig dialog om hållbarhetsfrågor. Vissa inköp görs lokalt. De allra flesta av Inwidos leverantörer är baserade i Europa. Nedan följer en översikt över Inwidos värdekedja, inklusive en översikt över viktiga resurser, distributionskanaler, verksamheter och kundsegment, samt väsentliga ESRS-ämnen i varje del av värdekedjan. I tabellen på sidan 72 visas det värde som skapats för varje prioriterad intressentgrupp.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

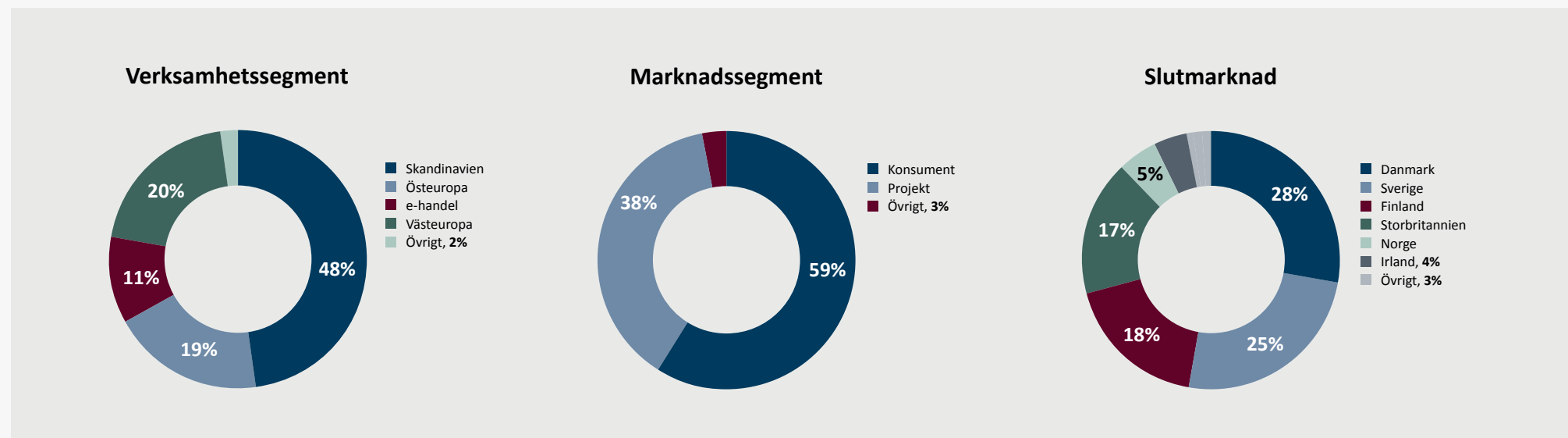
Noter

Styrelsens intygande

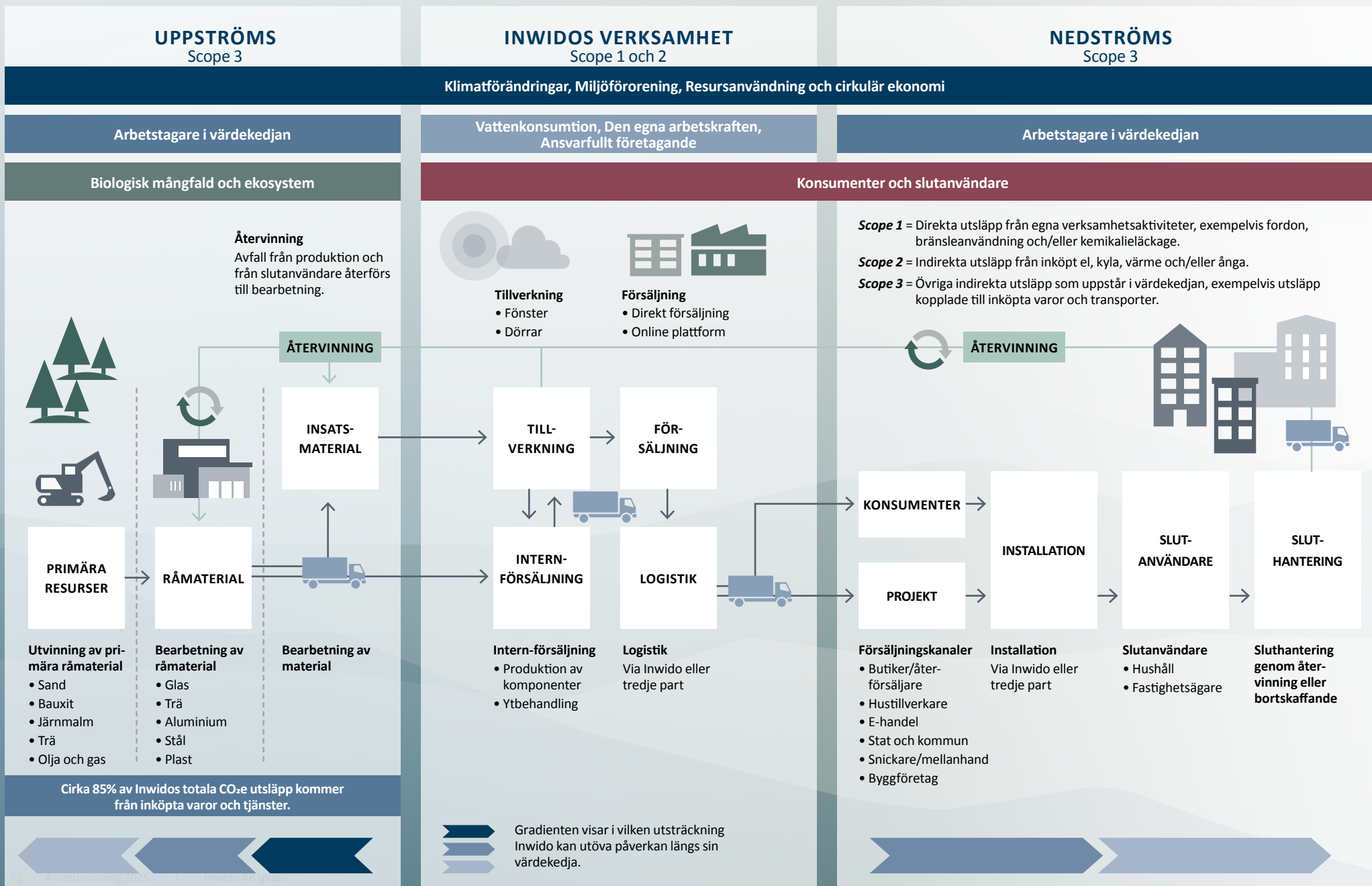
Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +



# Vår värdekedja



AFFÄRSÖVERSIKT	+
HÅLLBARHET	+
BOLAGSSTYRNING	+
FINANSIELL RAPPORT	-
Förvaltningsberättelse	
<b>Hållbarhetsrapport</b>	
- Allmän information	
- Miljöinformation	
- Social information	
- Information om styrning	
Koncernen	
Moderbolaget	
Noter	
Styrelsens intygande	
Revisionsberättelse	
Granskningsberättelse för hållbarhet	
INWIDOAKTIEN	+

**[SBM-2] – Intressenternas intressen och synpunkter**

Inwido för en systematisk dialog med viktiga intressenter under hela året. Detta är en integrerad del av vårt hållbarhetsarbete och utvecklingen av vår väsentlighetsbedömning. En sammanfattning av Inwidos viktigaste intressenter finns i tabellen till höger.

Intressentdialogen inom Inwido hanteras av HR och genomförs genom medarbetarundersökningar och relaterade aktiviteter som samlar in medarbetarnas synpunkter på företaget. Även om enskilda medarbetare kanske inte har någon djupgående kunskap om hållbarhet, är de ändå en viktig källa till insikter om hur Inwido kan förbättras som arbetsgivare och företag. Detsamma gäller Inwidos affärsenheter, där insikter från intressenter på lokal nivå samlas in av affärsenhetsstyrelserna och vidarebefordras till koncernfunktionerna. Som en del av väsentlighetsbedömningen ombads denna intressentgrupp också att fylla i en enkät om vilka hållbarhetsfrågor som var viktigast för dem.

Dialogen med investerare, analytiker och banker pågår kontinuerligt och fokuserar på att förstå vilka aktiviteter som värdesätts mest. Att betraktas som en grön investering är fortfarande högsta prioritet för denna intressentgrupp, och Inwido stöder detta genom att konsekvent uppfylla koncernens hållbarhetsambitioner.

Dialogen med intressenterna inom vår leverantörskedja hanteras av det centrala inköpsteamet. Hållbarhetsfrågor är ett av de områden som leverantörerna utvärderas på, och synpunkter från leverantörerna samlas in genom kontinuerlig samverkan.

Insikter från våra kunder samlas in genom en kundundersökning som identifierar de hållbarhetsfrågor som denna intressentgrupp värdesätter. Den senaste kundundersökningen gjordes 2022.

De insikter som vi samlat in från våra intressenter utgör grunden för Inwidos årliga översikt över väsentlighetsbedömningen. Insikterna samlas in och sammanställs inom revisionsutskottet för att sedan diskuteras vidare och fastställas av bolagets styrelse. Under 2025 är det tydligt att intressentdialogen betonade de hållbarhetsområden som Inwido redan arbetar med. Om några förändringar skulle inträffa, kommer styrelsen att informera ledningsgruppen och affärsenhetsstyrelserna om eventuella uppdateringar av strategin eller målen.

**Inwidos intressenter**

Intressent	Beskrivning
Inwido AB	Inwido har egna policyer, nyckeltal och arbetssätt som utgör grunden för väsenthetsbedömningen. Vi utvärderar kontinuerligt effektiviteten i våra mål och åtgärder för att nå önskad position och framtidssäkra koncernen.
Affärsenheter	Med tanke på den decentraliserade styrningsmodellen är det avgörande att inkludera affärsenheterna och deras konsekvenser, risker och möjligheter. Deras specifika förutsättningar, verksamhet och relationer inom samhället tillför ytterligare värde. En nära och kontinuerlig dialog förs mellan Inwido och varje affärsenhet, både genom affärsområdets EVP och vid affärsenhetsstyrelsens möten.
Investerare, analytiker, banker	Denna intressentgrupp är viktig som en del av ägarbasen, med förväntningar på att Inwido ska förvaltas på ett ansvarsfullt sätt. Analytiker bedömer Inwido utifrån operativa, finansiella och hållbarhetsmässiga perspektiv. Deras utvärderingar fungerar som en form av dialog, som gör det möjligt för Inwido att reagera och säkerställa överensstämmelse med koncernens övergripande strategi. Dessutom är gröna lån och SFDR-krav grundläggande för finansinstitut och ingår i Inwidos väsentlighetsbedömning.
Leverantörer	Leverantörer av direktmaterial är fokus för vår process för tillbörlig aktsamhet uppströms. En stor del av vår produktanskaffning och råvaruutvinning sker i Europa. Aluminium kommer delvis från mer utmanande regioner, men Inwido och dess affärsenheter köper in cirka 18% återvunnet och 92% klimatreducerat aluminium. Leverantörsförhandlingar och revisioner är en del av den löpande dialogen där förväntningar och framsteg är centrala element.
Kunder och klienter (slutanvändare)	Kunder och klienter är slutanvändarna av våra produkter, inklusive detaljhandelskunder. Effekterna av våra produkter och vår verksamhet är främst kopplade till slutanvändarna snarare än till mellanhänderna. Lokala affärsenheter genomför kundnöjdhetsundersökningar för att hålla sig väl informerade om kundernas förväntningar.
Medarbetare	Vår arbetskraft är Inwidos viktigaste resurs, och medarbetarnas försörjning och välbefinnande är vår högsta prioritering. Genom en kontinuerlig dialog kan Inwido förstå medarbetarnas syn på sina rättigheter och fånga upp eventuella problem. Varje affärsenhet har ett nära samarbete med den lokala personalavdelningen, och enhetens personalchefer kan vid behov vända sig till koncernens EVP People & Culture. Den årliga medarbetarundersökningen utgör ytterligare en kanal för koncernövergripande dialog (se S1 Den egna arbetskraften för mer information).
Lokalsamhälle/samhälle	För att bidra till lokalsamhället och samhället i stort strävar Inwido efter att behålla verksamheten på de förvärvade företagens orter och därmed stödja fortsatt sysselsättning. Det är därför viktigt att upprätthålla starka relationer med lokalsamhällena och säkerställa att kommunikation och lyhördhet för lokala behov prioriteras. Varje affärsenhet har sin egen plan för samhällsengagemang, som kan innefatta sponsring av lokala idrottslag eller samarbete med skolor. Problem kan rapporteras via visseblåsar-kanalen eller genom att kontakta Inwido AB eller lokala affärsenheter direkt.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[SBM-3] – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell**

Inwido har fastställt koncernens mest betydande konsekvenser, risker och möjligheter genom att tillämpa en dubbel väsentlighetsbedömning. Analysen inspirerades av den metodik som presenterades av EFRAG, eftersom processen inleddes innan riktlinjerna publicerades. En sammanfattning av Inwidos identifierade konsekvenser, risker och möjligheter presenteras i tabellen nedan, tillsammans med information om placering i värdekedjan.

Eftersom dessa konsekvenser, risker och möjligheter stämmer väl överens med Inwidos nuvarande hållbarhetsstrategi gjordes inga större justeringar av strategin utifrån resultatet av analysen – varken vad gäller påverkan eller finansiell väsentlighet. Emellertid har åtgärder tillkommit för att täcka ett bredare spektrum av temat. Inwido kommer att offentliggöra åtgärder relaterade till vattenförbrukning, eftersom detta har bedömts vara mycket viktigt för en specifik intressentgrupp, även om den totala förbrukningen är låg. För närvarande har inget behov av att ändra strategin eller affärsmodellen identifierats.

Analysen har inte resulterat i några justeringar av koncernens övergripande affärsstrategi, M&A-strategi eller påverkat utbudet av gröna lån.

När konsekvenser, risker och möjligheter har fastställts hanteras de genom samma interna mekanismer som alla andra identifierade risker inom Inwido. Denna process beskrivs på sidan 77. Inga affärsenhetsspecifika risker identifierades i årets process. Dessutom har det inte skett några förändringar av väsentliga teman sedan föregående rapporteringsperiod, eftersom detta är Inwidos första hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD.

**Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning**

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall	Beskrivning
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Potentiella negativa direkta konsekvenser	Störningar på grund av extrema väderförhållanden	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt	Hög ●●●●○	Ökande extrema väderhändelser, såsom översvämningar, stormar, skogsbränder och snöstormar, utgör en växande risk för Inwidos egen tillverkning och leverantörskedja. Ingår i den kontinuerliga riskbedömningen.
		Potentiell finansiell risk		Uppströms			
		Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Nedströms				
		Faktisk ekonomisk möjlighet		Utveckling av produkter som är motståndskraftiga mot klimatförändringar			
	Begränsning av klimatförändringar	Faktisk negativ direkt konsekvens	Scope 1–2	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Mycket hög ●●●●●	Tillverkning av fysiska varor bidrar till scope 1- och 2-utsläpp. Inwido har vetenskapligt baserade mål för scope 1 och 2 för att fokusera på koldioxidutsläpp från den egna verksamheten.
		Faktisk negativ indirekt konsekvens	Scope 3	Uppströms			Inköpta varor och tjänster, särskilt material som glas, PVC och metaller, är de viktigaste bidragande faktorerna till Inwidos scope 3-utsläpp. Inwido har vetenskapligt baserade mål för scope 3 för att uppnå minskade koldioxidutsläpp i värdekedjan.
		Faktisk positiv direkt konsekvens	Utveckla energieffektiva produkter	Nedströms			Konsumenterna driver efterfrågan på energieffektiva fönster med låga U-värden som minskar energibehovet i byggnader genom att ersätta gamla fönster och dörrar med moderna lösningar. Inwido tillverkar produkter som uppfyller kundernas krav och har en nära kunddialog på lokala marknader.
		Faktisk ekonomisk möjlighet					EU:s gröna giv och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) driver lagstiftningen mot energirenoveringar där fönster och dörrar är viktiga produkter för att förbättra byggnaders klimatskal, minska energibehovet och mildra klimatförändringarna. Inwido är flexibelt när det gäller att möta framtida efterfrågan.
	Energi	Faktisk negativ direkt konsekvens	Energianvändning i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○	Inwido använder energi i sin produktion, i sina byggnader och för sin fordonsflotta (försäljning, resor, distribution). Energieffektivitet är ett ständigt fokus.
		Potentiell finansiell risk	Energianvändning i leveranskedjan	Uppströms			Mycket hög ●●●●●

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning, forts.

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall	Beskrivning
<b>E2</b> Miljöförorening	Luftföroreningar	Faktisk negativ konsekvens	Luftföroreningar i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medel-lång och lång sikt	Medel ●●●○○	Användning av kemikalier som avger flyktiga organiska föreningar (VOC) i egen verksamhet. Omställning till vattenbaserade produkter är en del av affärsutvecklingen.
	Miljöföroreningar av luft, mark och vatten	Faktisk negativ direkt konsekvens	Miljöföroreningar med mikroplaster	Egen verksamhet	Kort, medel-lång och lång sikt	Kommer att fastställas	PVC-profiler som bearbetas kan avge mikroplaster. Insamling av avklipp och damm samt korrekt avfallshantering, främst återvinning av PVC till leverantörer.
	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Faktisk negativ direkt konsekvens	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter i tillverkningsprocessen	Egen verksamhet	Kort, medel-lång och lång sikt	Medel ●●●○○	Vissa kemikalier som används innehåller ämnen som inger betänkligheter och som inger mycket stora betänkligheter. Övervakning av volymer och produktutbyte mildrar konsekvenserna.
Faktisk negativ indirekt konsekvens		Uppströms					
<b>E3</b> Vattenresurser och marina resurser	Vattenförbrukning	Faktisk negativ direkt konsekvens	Vattenförbrukning i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medel-lång och lång sikt	Låg ●●○○○	Inwido förbrukar vatten för vissa processer, såsom tvättning av målarutrustning, luftfuktning osv. Övervaka vattenförbrukningen för att hålla användningen låg och undvika vattenbelastning i lokala system.
<b>E4</b> Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta faktorer som påverkar förlusten av biologisk mångfald	Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Förlust av biologisk mångfald i värdekedjan	Uppströms	Lång sikt	Medel ●●●○○	Som tillverkare påverkar de råvaror vi använder för att tillverka våra produkter indirekt den biologiska mångfalden, främst genom förändringar i markanvändning och miljöföroreningar. Påverkan kommer främst från jungfruliga råmaterial, medan återvunna och ansvarsfullt producerade insatsmaterial har en mindre påverkan.
	Påverkan på ekosystemens omfattning och tillstånd	Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Markförstöring	Uppströms		Låg ●●○○○	Produktionsanläggningar och utvinning av råvaror för viktiga handelsvaror bidrar till markförstöring genom att förändra ekosystemens natur. Inwidos anläggningar har relativt liten påverkan på artbeståndet och närvaron har begränsad betydelse för hotade arter. Påverkan kommer främst från jungfruliga råmaterial, medan återvunna och ansvarsfullt producerade insatsmaterial har en mindre påverkan.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning, forts.

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall	Beskrivning
<b>E5</b> Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Faktisk negativ direkt konsekvens	Resursintensiv affärsmodell	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Mycket hög ●●●●●	Beroende av resursflödet för att tillverka fönster och dörrar. Inwido fokuserar på att minska avfallet genom att minska mängden biprodukter och öka cirkulariteten.
		Potentiell finansiell risk		Uppströms			Förändringar av geopolitik eller miljön i värdekedjan kan påverka tillgången på viktiga råvaror. Centrala avtal om viktiga inflöden för att reglera och övervaka risker.
				Uppströms			
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Faktisk positiv direkt konsekvens	Cirkularitet från produktion	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○	Lång livslängd, med möjlighet att både reparera och underhålla fönster och dörrar för att förlänga deras livslängd. Hög återvinningsgrad för fönster och dörrar.
		Direkt ekonomisk möjlighet	Slutprodukternas cirkularitet	Nedströms	Medellång och lång sikt	Medel ●●●○○	Fönster och dörrar är produkter som kan demonteras och i stor utsträckning återvinnas. Våra produkter är tillverkade av material som i stor utsträckning kan återvinnas flera gånger och återanvändas för samma ändamål, t.ex. glas, aluminium och PVC.
	Avfall	Faktisk negativ direkt konsekvens	Avfall som genereras i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○	Tillverkningsprocesserna genererar avfall som skickas till avfallshantering eller återvinningscentraler för förbränning och återvinning. Minskning av avfall som ett resultat av cirkularitet och bättre materialeffektivitet minskar avfallsflödet.
Potentiell finansiell möjlighet		Förbättrad cirkularitet från avfall	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt	Medel ●●●○○	Biprodukter från tillverkningen skulle i större utsträckning kunna återanvändas och säljas till leverantörer av insatsvaror.	
<b>S1</b> Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Faktisk positiv direkt konsekvens	Hälsa, säkerhet och välbefinnande	Egen verksamhet	Kort sikt	Mycket hög ●●●●●	Rättvisa och adekvata arbetsvillkor är avgörande och är väl etablerade i hela organisationen genom vår uppförandekod och företagskultur.
		Potentiella negativa direkta konsekvenser	Hälsa och säkerhet faror	Egen verksamhet			Medarbetare kan utsättas för vissa risker, särskilt inom tillverkningsindustrin, där säkerhetsåtgärder är avgörande för att förebygga skador. Det är också viktigt att ha strukturerade rapporteringsprocesser och effektiva rutiner för att vidta åtgärder.
		Potentiell finansiell möjlighet	Attrahera och behålla talanger	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Medel ●●●○○	Ett starkt rykte inom hållbarhet och en position som en bra arbetsgivare bidrar till att attrahera talanger. En tydligare kommunikation av dessa insatser erbjuder en möjlighet att ytterligare förbättra bilden och stärka medarbetarnas önskan att stanna i koncernen, tillsammans med motsvarande interna åtgärder.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Faktisk positiv direkt konsekvens	Rättvis, jämlik och inkluderande arbetsplats	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Hög ●●●●○	En respektfull, inkluderande och stödjande arbetsmiljö är avgörande, och lika tillgång till utveckling och utbildning anses avgörande. Detta hanteras genom en robust uppförandekod och uppföljning från ledningen, såsom utvärdering av prestationen och daglig uppföljning.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning, forts.

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Poäng	Beskrivning
<b>S2</b> Arbetsstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Potentiell positiv indirekt konsekvens	Främja leverantörer med goda arbetsförhållanden	Uppströms	Medellång och lång sikt	Medel ●●●○○	Arbetsetik i värdekedjan kan vara en utmaning. Att aktivt välja europeiska Tier 1-leverantörer som är belägna i områden med låg risk bidrar till att främja en lokal närvaro där adekvata arbetsförhållanden är vedertagna.
		Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Otillfredsställande arbetssäkerhet	Uppströms			Incidenter kan påverka medarbetarna i leveranskedjan. Leverantörskategorier och material har genomgått riskbedömningar uppströms.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Potentiell positiv indirekt konsekvens	Rättvis, jämlik och inkluderande arbetsplats	Uppströms			Materialanskaffning och tillgänglighet för tillverkning är avgörande och kan bero på likabehandling och lika möjligheter i hela värdekedjan. Inwido har en uppförandekod för att minska överträdelse både uppströms och nedströms.
				Nedströms			
<b>S4</b> Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell positiv direkt konsekvens	Tillgång till kvalitetsinformation	Egen verksamhet	Kort sikt	Medel ●●●○○	Miljöcertifieringar, EPD och ISO-standarder bidrar till öppenhet och ger välgrundat beslutsstöd som möjliggör ansvarsfulla produktval. Transparens gällande produkters prestanda och miljöpåverkan är avgörande för att vara förstahandsvalet för konsumenter och slutanvändare.
		Potentiell ekonomisk möjlighet		Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Medel ●●●○○	Produkter med hög transparens skapar affärsmöjligheter eftersom marknaden efterfrågar energieffektiva fönster och dörrar med hög energiprestanda.
				Nedströms			Produkter med bra energiprestanda, EPD och annan kvalitetsdokumentation gör det möjligt för kunder och slutanvändare att sänka kostnaderna genom lägre energianvändning. Inwido utvecklar kontinuerligt sitt utbud för att möta marknadens krav på energieffektivitet.
<b>G1</b> Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Faktisk positiv direkt konsekvens	Omfattande policyer	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Medel ●●●○○	Hållbara policyer, uppförandekoder för medarbetare och affärspartners samt skydd för visseblåsare stärker etiska affärsmetoder. Utbildning om deras innebörd och att "leva som man lär" samt att följa upp resultatet är avgörande.
		Potentiell ekonomisk möjlighet	Robust företagskultur				Hög affärsetik och en stark företagskultur ökar medarbetarnas nöjdhet, samarbetsförmåga och innovation. Gemensamma mål och standarder stödjer de finansiella resultaten.
	Korruption och mutor	Potentiell positiv direkt konsekvens	Korruptionsbekämpning	Egen verksamhet			Tydliga anti-korruptionspolicyer, starka etiska normer och skydd för visseblåsare bidrar till att förhindra mutor och främja öppenhet. Dessa rutiner främjar en kultur präglad av integritet och minskar risken för korruption i verksamheten.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

### [IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

För att fastställa Inwidos väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter tillämpade koncernen en process som inspirerats av, men inte helt överensstämmer med, EFRAG:s rekommenderade modell för att genomföra en dubbel väsentlighetsbedömning, där både påverkan och finansiell väsentlighet analyseras. Detta berodde på att vägledningsdokumentet inte hade publicerats när Inwido inledde analysen.

För koncernens dubbla väsentlighetsbedömning tillämpade Inwido ett bottom-up-perspektiv från våra affärsenheter och sammanstälde resultatet på koncernnivå. Analysen utgick också från Inwidos befintliga hållbarhetskompass och andra relevanta styrdokument inom hållbarhetsområdet, som användes tillsammans med ERS lista över hållbarhetsämnen och underämnena. Dessutom begränsades analysen till att omfatta produktion och försäljning av fönster och dörrar, vilket utgör 98% av Inwidos portfölj. Måtten omfattar alla verksamheter inom koncernen.

I det inledande steget i processen – kartläggning av hållbarhetsfrågor – användes en bred metod som justerades i takt med att analysen blev mer detaljerad. Detta för att säkerställa att alla relevanta hållbarhetsfrågor utvärderades i ett tidigt skede av processen. När analysen gick vidare till nästa steg, utvärdering, utökades fokuset till Tier 1-leverantörer och andra enheter med direkt påverkan. Tidshorisonterna fastställdes på ett sätt som motsvarar: Kort sikt: upp till 3 år, medellång sikt: 3 till 10 år, lång sikt: över 10 år. Intressenternas synpunkter begränsades till de intressenter som kan påverkas av Inwidos verksamhet och de som har ett intresse av koncernens finansiella påverkan.

Den initialt analyserade listan över hållbarhetsfrågor utvärderades sedan tillsammans med Inwidos intressenter. Dialogen med intressenter fokuserade på individer och grupper som kunde bidra med att identifiera och utvärdera både Inwidos påverkan på ett antal hållbarhetsfrågor, men också ge insikt i hur dessa frågor i sin tur kan påverka Inwido. Anpassade frågeformulär användes för att samla in den mest relevanta informationen från varje intressent.

Med hjälp av insikterna från dialogen med intressenterna gjordes specifika bedömningar av de identifierade hållbarhetsfrågorna, eller IRO, i en arbetsgrupp som ansvarade för att genomföra bedömningen. Gruppen bedömde alla identifierade teman och underteman med hjälp av följande analysramverk, i enlighet med EFRAG:s rekommendation.

Utvärderingen av väsentlighet för påverkan var resultatet av fyra parametrar, som alla poängsattes på en skala från ett till fem. Omfattning, räckvidd och oåterkallelighet summerades och delades med tre innan de multiplicerades med den fastställda sannolikheten för att få fram ett väsentlighetsvärde. Den finansiella väsentlighetspoängen beräknades genom att multiplicera den potentiella finansiella påverkan (risk och/eller möjlighet) med sannolikheten för att den skulle inträffa.

### Betygsskala för Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning

Kriterium	Beskrivning	Poäng 1	Poäng 5
Skala	Omfattningen av Inwidos påverkan på hållbarhetsfrågor	Minimal påverkan på människor, miljö och ekonomi	Storskalig påverkan med stora skador, inklusive total förstörelse eller dödsfall
Omfattning	Omfattningen av Inwidos påverkan på hållbarhetsfrågor	Omedelbar omgivning	Land och/eller global räckvidd
Oåterkallelighet	Inwidos påverkan på hållbarhetsfrågor är oåterkallelig	Mycket lätt att åtgärda med mycket liten till liten insats	Oåterkallelig
Sannolikhet	Sannolikhet för Inwidos påverkan på hållbarhetsfrågor	Sällsynt, osannolikt att händelsen inträffar (t.ex. mindre än en gång vart tionde år)	Nästan säkert, händelsen förväntas med stor sannolikhet inträffa; om påverkan har inträffat, poäng = 5
Potentiell finansiell konsekvens	Sannolikheten (risken) för den potentiella ekonomiska konsekvensen och dess omfattning	Sannolikheten att händelsen inträffar är mycket låg (t.ex. mindre än en gång vart tionde år)	Sannolikheten att händelsen inträffar är > 95 procent; händelsen kan inträffa inom ett år

Efter tillämpning av denna utvärderingsmetodik fastställdes tröskelvärden för väsentlighet till 2,0 för finansiella risker och möjligheter och 3,0 för konsekvenser. Resultatet av väsentlighetsbedömningen med dessa tröskelvärden utvärderades sedan av styrelsen för att säkerställa deras relevans i förhållande till externa förväntningar, normer och standarder inom branschen osv. Detta ledde oss till de tidigare beskrivna väsentliga ämnena.

Dessutom ansågs vattenresurser och marina resurser vara icke-väsentliga i relation till Inwidos egen produktion, men en viktig intressentgrupp identifierade vatten som ett ämne av intresse, och det finns en förväntan att Inwido ska vidta åtgärder och rapportera om detta ämne för att hålla påverkan på en låg nivå.

Även ämnet mikroplaster diskuterades i samband med den del av Inwidos portfölj som är beroende av PVC-profiler. I nuläget har Inwido ingen exakt metod för att mäta och följa upp utsläpp av mikroplaster. Inwido kommer att fortsätta utveckla metoder för att mäta utsläpp av mikroplaster. Åtgärder för att mildra effekterna har redan vidtagits. Vattenförbrukning och relaterade mått har inte heller kunnat samlas in. Data om vatten från luftfuktare i trälager kan inte användas för att mäta användningen 2025 i sådan utsträckning att den skulle kunna representera hela gruppen.

Resursinflödet är ett mått som anger den mängd material som krävs för vår verksamhet. Materialens vikt har inte varit relevant att samla in. Processen för att samla in inflödet i vikt är för osäker eftersom många material levereras i stycken, liter eller längd osv. Hållbarhetsvärdet av att känna till vår vikt för resursinflödet är lågt i förhållande till arbetsinsatsen. Detta mått kommer att offentliggöras så snart informationen är tillgänglig.

Efter att analysen slutförts godkändes den av berörda parter i företagets styrelse och ledningsgrupp. Ett kärnteam bestående av Inwidos Head of Sustainability Development, VP Communications and PR och revisor har det löpande ansvaret att se till att den dubbla väsentlighetsbedömningen är relevant och uppdaterad. Styrelsen har ett årligt möte som enbart fokuserar på möjligheten att uppdatera och justera väsentlighetsbedömningen och koncernens hållbarhetsstrategi. Identifierade risker hanteras i Inwidos reguljära riskhanteringsprocess.

Inga förändringar av väsentliga teman noterades jämfört med föregående år.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[IRO-2] – Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaringar**

I årets hållbarhetsrapport redovisas följande väsentliga frågor. Relevanta delteman för varje huvudtema har identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen, inklusive relevanta tröskelvärden för väsentliga teman.

För alla väsentliga delteman har samtliga föreslagna rapporteringspunkter inkluderats.

**Redovisade väsentliga teman**

Redovisade väsentliga teman			Sida
<b>Allmänna upplysningar</b>			
<i>Allmänna upplysningar</i>	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	65
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	65
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	66-67
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	67
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	67
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	67
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	67
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	69-70
	SBM-2	Intressenternas intressen och synpunkter	72
	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	73
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	77
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	78-79
<b>Miljö</b>			<b>Sida</b>
<i>Klimatförändringar</i>	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	84
	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	84-85
	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	86
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	86-88
	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	89
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	90
	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	91
	E1-5	Energianvändning och energimix	92
	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	93-94
<i>Miljöförorening</i>	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar	99
	E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	100
	E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	100
	E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	100
	E2-4	Miljöförorening av luft, vatten och mark	100
	E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	101

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

Miljö			Sida	
Vattenresurser och marina resurser	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser	102	
	E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	102	
	E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	102	
	E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	102	
	E3-4	Vattenförbrukning	102	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	104	
	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	105	
	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	106	
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	106	
	E5-4	Resursinflöden	107	
	E5-5	Resursutflöden	107-109	
Samhällsansvar			Sida	
Den egna arbetskraften	SBM-2, SBM-3	Intressenternas intressen och synpunkter. Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	111	
	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	112-113	
	S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	113	
	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	114	
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	114	
	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	115-116	
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	116-117	
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	118	
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	118	
	S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	118	
	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	118	
	Bolagsstyrning			Sida
	Ansvarsfullt företagande	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	122
		IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	122
G1-1		Affärsetiska policyer och företagskultur	123-124	
G1-2		Hantering av förbindelser med leverantörer	125	
G1-3		Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	125	
G1-4		Bekräftade fall av korruption och mutor	126	

Som en följd av EU:s "Quick Fix"-lagstiftning har Inwido beslutat att skjuta upp rapporteringen om följande väsentliga ämnen.

- ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem, sidan 103
- ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan, sidan 119
- ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare, sidan 120

I tillämpliga fall har även relevanta infasningsmöjligheter utnyttjats. Detta för att ytterligare förbereda organisationen och möjliggöra mer precis och korrekt rapportering. Mer information om utelämnanden finns i samband med varje standard.

Följande teman ansågs vara icke-väsentliga och inte leda till någon betydande konsekvens, risk eller möjlighet för Inwido.

- ESRS S3 Berörda samhällen

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Övergripande och aktuella standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Lista över datapunkter i övergripande och aktuella standarder som härrör från annan EU-lagstiftning, icke-väsentliga datapunkter och datapunkter som rör "Quick Fix" tas inte upp nedan.

## Övergripande och aktuella standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplivningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplivningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Referens
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 i tabell 1 i bilaga 1		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		66
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		66
ESRS 2 GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet, punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga 1				67-68
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		69-71
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		n/a
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		n/a
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		n/a
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	85
ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		84
ESRS E1-4	Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		91
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell nr 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga 1				92
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga 1				92
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga 1				92
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikatorerna nr 1 och 2 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		93
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		93
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	94
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Referens
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/ 2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Infasning
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/ 2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Infasning
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/ 1818		Infasning
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28.	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				100-101
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				102
ESRS E3-1	Särskild policy punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga 1				102
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga 1				n/a
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6.2 tabell nr 2 i bilaga 1				n/a
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6.1 tabell nr 2 i bilaga 1				102
ESRS 2- SBM 3 -E4	Punkt 16 (a) i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				103
ESRS 2- SBM 3 -E4	Punkt 16 (b)	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				103
ESRS 2- SBM 3 -E4	Punkt 16 (c)	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				103
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Infasning
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Infasning
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				89, 103
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga 1				109
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga 1				109
ESRS 2- SBM3 -S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				111
ESRS 2- SBM3 -S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 f	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				111
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell nr 3 och Indikator nr 11 tabell nr 1 i bilaga I				112-113
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1 till 8, punkt 21			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		112-113
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				112-113
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				112-114
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 (c)	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				114

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Referens
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		118
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				118
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		118
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				118
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				118
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell nr 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		118
ESRS 2- SBM3 –S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning
ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja uppströms och nedströms punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				n/a
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		n/a
ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				n/a
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning
ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga 1				123-124
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga 1				123-124
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		126
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga 1				125

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- - Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

# Miljöinformation

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS): E1 Klimatförändringar och EU:s taxonomiförordning, E2 Miljöföroreningar, E3 Vattenresurser och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem samt E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# E1 Klimatförändringar

Inwido tillverkar fönster och dörrar i norra Europa och Storbritannien. Att minska klimatpåverkan, mildra klimatrisker och minska energianvändningen står högt på Inwidos agenda.

Inwido har en stark position på den europeiska marknaden och en strategi och mål som stöder vår utveckling. Visionen är att vara ledande inom hållbarhet i branschen.

Inwidos påverkan på klimat och energi är främst kopplad till CO<sub>2</sub>e-utsläpp i verksamheten i värdekedjan uppströms. Energianvändningen i den egna verksamheten är huvudsakligen beroende av el och gas. Inwido har sedan 2019 haft som mål att minska påverkan från den egna verksamheten och har uppnått en minskning av klimatpåverkan med 50% fram till 2022. 2022 fastställde Inwido ett nytt basår och vetenskapligt baserade mål för scope 1, 2 och 3. Målet validerades under 2024 för både långsiktig och kortsiktig minskning av klimatpåverkan.

## [GOV-3] – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem

Inwidos incitamentsprogram inkluderar hållbarhetsmått som en del av prestationsbedömningen. Högre befattningshavare kan erhålla rörliga bonusar baserade på resultat inom områden som energieffektivitet och minskning av koldioxidutsläpp. Varje affärsenhet styrelse fastställer de specifika kriterierna.

Med tanke på koncernens decentraliserade styrningsmodell har enskilda affärsenheter flexibiliteten att inkludera ytterligare nyckeltal i sina egna incitamentsystem för att ytterligare driva hållbarhetsmålen.

Bonusnivåerna varierar beroende på roll och graden av målluppfyllelse, uppmätt mot fastställda nyckeltal. Incitamentsprogrammets övergripande utformning fastställs av Inwidos ersättningsutskott. Medlemmarna i koncernledning har ett klimatrelaterat mål. Resultatet ligger på en glidande skala mellan 4–7 procent och står i direkt relation till målluppfyllelsen, där en minskning på 5% per fönsterluft ger full bonus.

## Strategi

### [E1-1] – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Inwidos vision är att vara en ledare inom hållbarhet i vår bransch. Detta är en vision som återspeglas i vårt arbete för att minska klimatpåverkan och mildra klimatförändringarna. Begränsningen av klimatförändringarna är ett prioriterat område i Inwidos hållbarhetsagenda. En strategisk plan för omställningen till en hållbar verksamhet har utvecklats under de senaste åren och är direkt kopplad till Inwidos vetenskapligt baserade mål (SBT), energieffektivitetsinitiativ och leverantörsengagemang.

### Klimatmål i enlighet med Parisavtalet

En viktig milstolpe i Inwidos omställning till en klimatneutral verksamhet har varit utvecklingen av vetenskapligt baserade klimatmål för att minska koncernens operativa koldioxidavtryck. Dessa mål validerades av Science Based Targets initiative (SBTi) i april 2024. Dessförinnan godkände både koncernens ledningsgrupp och styrelse målen. Omställningsplanen har godkänts av koncernledningen. Det pågående arbetet förstärks av ett starkt innovationsfokus, som syftar till att leverera energieffektiva produkter och produkter med lägre klimatpåverkan än tidigare.

Inwidos vetenskapligt baserade mål för scope 1 och 2 CO<sub>2</sub>e-utsläpp är en absolut minskning med 42% till 2030, med 2022 som basår. För scope 3 är målet att minska de absoluta CO<sub>2</sub>e-utsläppen från scope 3 med 25% till 2030, med 2022 som basår. Målen är helt i linje med ambitionen att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C enligt Parisavtalet. Inwido har ett netto-nollmål till 2050 för scope 1, 2 och 3.

Inwidos omställningsplan illustreras här. Inwidos styrningsmodell innebär att varje affärsenhet är ansvarig för att uppfylla koncernens mål, i enlighet med Inwidos övergripande finansiella planering och affärsmodell. Detta inkluderar klimatmålet. Inga förändringar i produktportföljen förväntas på grund av klimatmålen. Det är dock relevant att utöka produktportföljen med produkter som har ett lägre koldioxidavtryck än standardprodukterna. Redan 2023 presenterade Inwidos största affärsenhet i Finland produkter med lägre koldioxidpåverkan tack vare användningen av cirkulärt aluminium och glas. Detta erbjöds både som en kombinerad lösning med minimal påverkan och som separata lösningar, samtliga verifierade genom EPD. I linje med styrningsmodellen har Inwido för närvarande inga planerade investeringar för att uppnå målen. Dessa kostnader kommer att inkluderas i FoU och överförs till produkter och projekt.

Inwidos dominerande bidrag till klimatpåverkan är scope 3, kategori 1: inköpta varor och tjänster. Strax under 90% av koncernens totala påverkan härrör från denna kategori. Huvudmaterialen är glas, aluminium, PVC-profiler, trä, ytbehandling och beslag. Inwido har redan väl etablerade dialoger med

specifika leverantörer av viktiga material, som omfattar en strävan mot lägre miljöpåverkan från levererade material. Ca 30% av klimatpåverkan från kategori 1, i relativa utgifter, härrör från leverantörsspecifika data. Därför är det avgörande att minska påverkan från de material som används för att tillverka våra fönster och dörrar, för att uppnå målet. Inwido arbetar för att utöka antalet leverantörer som kontinuerligt tillhandahåller leverantörsspecifika data. Detta kommer att göra det möjligt att driva vår utveckling mer datadrivet i takt med att leverantörerna begränsar sin klimatpåverkan.

Inwido är inte undantaget från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet. Inwido har inga material som är bundna i växthusgasutsläpp. Inwido har ingen väsentlig lagring av insatsmaterial, och våra produkter genererar inte heller någon energikrävande användning.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

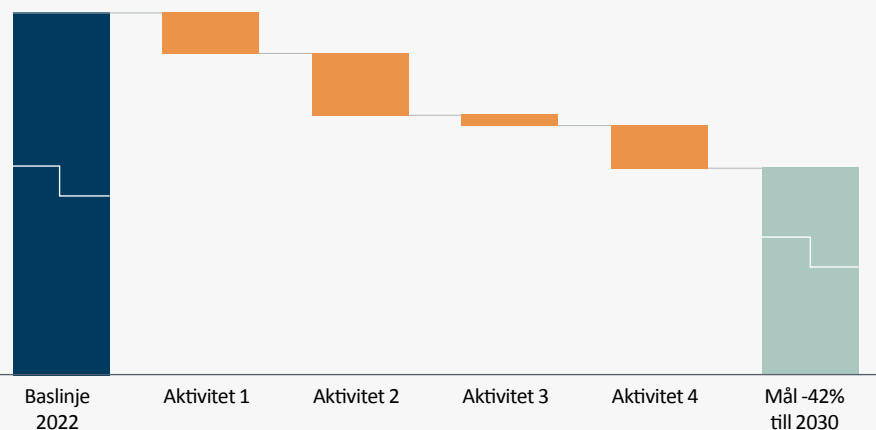
Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

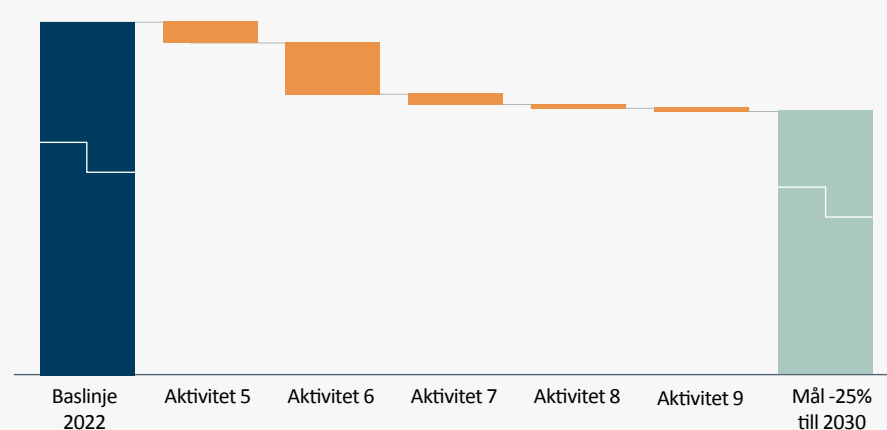
INWIDOAKTIEN +

## Omställningsplan

Minskning av koldioxidpåverkan från scope 1 och 2



Minskning av koldioxidpåverkan från scope 3



## Aktiviteter i omställningsplanen

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen		
<b>Aktivitet 1</b>	El med lägre klimatpåverkan	Ca 10% av minskningen förväntas komma från el från förnybara källor.
<b>Aktivitet 2</b>	Fasa ut fossila bränslen	Att ersätta bensin- och dieseldrivna fordon med fordon som drivs av förnybara bränslen som HVO eller el beräknas bidra till en minskning om cirka 18% inom scope 1 och 2.
<b>Aktivitet 3</b>	Fasa ut fossil gas	Minska användningen av naturgas för uppvärmning och produktionsprocesser. Vid användning av energikällor från gas, välj gas med biobränslen för att minska påverkan. Detta kommer att generera en minskad påverkan med cirka 3%.
<b>Aktivitet 4</b>	Ersätta värme från fossila källor	Byte från eldningsolja till förnybara energikällor. El är ett alternativ för uppvärmning via värmepumpar eller genom att byta energikällor till bränsle med hög biobränsleanandel. Ca 12% av minskningen förväntas komma från utbytet av eldningsolja mot källor med låga utsläpp.
<b>Aktivitet 5</b>	Välja befintliga produkter på marknaden med lägre klimatpåverkan	Aktivt välja produkter på marknaden med lågt koldioxidavtryck. Tillgången på material med lägre koldioxidpåverkan än generiska material ökar stadigt. Genom att välja redan utvecklade och tillgängliga produkter, kan Inwido minska sin scope 3-påverkan med cirka 5%.
<b>Aktivitet 6</b>	Samarbeta med och påverka leverantörer att utveckla produkter med lägre klimatpåverkan	Inwido ska hjälpa leverantörer att utveckla material med lägre koldioxidavtryck genom att vara en pålitlig partner när de utvecklar nya lösningar med minskad koldioxidpåverkan. Samarbetet med leverantörer förväntas minska scope 3-påverkan med 15%.
<b>Aktivitet 7</b>	Produktutveckling för lägre klimatpåverkan	Vi utvecklar egna produkter för att minska miljöpåverkan. FoU-avdelningarna hos Inwidos affärsenheter utvecklar produkter med lägre miljöpåverkan, som uppskattningsvis leder till en minskning på cirka 3%.
<b>Aktivitet 8</b>	Transporter, inklusive pendling och affärsresor	1% minskning förväntas från transporter. Minska påverkan från transporter, både leverantörs- och kundtransporter, genom att kräva transporter med låga utsläpp. Inwido-koncernens egna affärsresor och pendling kan minskas genom policyer för val av resor med låg miljöpåverkan samt erbjudande om prisvärda pendlingsalternativ.
<b>Aktivitet 9</b>	Övriga åtgärder	Övriga initiativ som minskar påverkan kommer att uppgå till ca 1% av minskningen. Dessa mindre åtgärder kan ha sitt ursprung i exempelvis CapEx-åtgärder.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[SBM-3] – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell**

Omställningsplanen består av åtgärder som kommer att leda Inwidos utveckling mot klimatmålet och en verksamhet där beroendet av fossila bränslen fasas ut. På sidorna 95-96 presenteras Inwidos rapport om intäkter, investeringar och driftskostnader som är behöriga och överensstämmer med EU:s taxonomikriterier. Inwidos produktportfölj har ett väl definierat kriterium för begränsning av klimatförändringar i EU-taxonomin. Kriterierna fastställer nivåer för våra produkters U-värden, det vill säga hur energieffektiva produkterna är. Inwidos affärsenheter utvecklar fönster och dörrar för att möta marknadens efterfrågan på produkterna och strävar efter att uppfylla kriterierna i EU:s taxonomi.

Omställningsplanen är i linje med Inwidos övergripande affärsstrategi. Genomförandet av åtgärder som minskar klimatpåverkan är en del av Inwidos övergripande styrning, där den decentraliserade modellen är avgörande och framsteg och ansvar för målen följs upp vid affärsenhetsstyrelsemötena. Begränsningen av klimatförändringar är avgörande för affärsenheterna. Inwido tillhandahåller energieffektiva fönster och dörrar som gör det möjligt för bygg-

sektorn att minska sin påverkan och gå mot lägre energibehov och minskade utsläpp av växthusgaser.

För att stödja Inwidos mål enligt SBTi och EU-taxonomin genomfördes en utredning enligt TCFD, Taskforce on Climate-related Financial Disclosures. Inwidos påverkan på klimatet samt vår motståndskraft i förhållande till klimatförändringarna ingick i utredningen. Inwido har en kontinuerlig riskstrategi för att skapa medvetenhet om verksamheter som kan påverkas av fysiska klimatförändringar. Varje affärsenhet genomför en riskbedömning där lokala risker i förhållande till klimatförändringar utvärderas. Riskbedömningen för leverantörskedjan övervakas av kategoriansvariga. Tack vare sin decentraliserade styrningsmodell kan Inwido fatta snabba och effektiva beslut, minimera risker när de uppstår och byta leverantör om materialbrist uppstår hos specifika leverantörer.

**Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter [IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter**  
Inwidos dubbla väsentlighetsanalys identifierade klimat och energi som

väsentliga frågor. Den täcker alla tre delteman: Begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar och energi. Inwido har långsiktiga mål och rapporterar kontinuerligt om framstegen inom dessa tre områden. Energianvändningen är väsentlig, eftersom vi är beroende av el, gas och andra energibärare för att driva våra tillverkningsprocesser. Alla väsentliga aspekter beskrivs nedan.

Inwidos affärsenheter ingår i omfattningen för klimat och energi. Verksamheten sköts lokalt genom att kontinuerligt minska energianvändningen och klimatpåverkan. Vår egen verksamhet består av energi för produktion, byggnadsenergi (uppvärmning, VVS osv.) och bränsle för våra egna fordon samt klimatpåverkan från dessa energikällor.

Som en del av Inwidos affärsmodell ansvarar varje affärsenhet för att genomföra och hantera verksamheten samt observera lokala risker och regler som påverkar detta område. I dag har inga risker i samband med energitillgången identifierats, varken begränsningar i samband med klimatpåverkan eller anpassning. Regleringar som EPBD, EU-taxonomin osv. är integrerade i Inwidos mål och affärsutveckling. Dessa antaganden överensstämmer med finansiella rapporter.

**Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för E1 Klimatförändringar**

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
<b>E1 Klimatförändringar</b>	Anpassning till klimatförändringar	Potentiella negativa direkta konsekvenser	Störningar på grund av extrema väderförhållanden (P)	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt	Hög ●●●●○
		Potentiell finansiell risk		Uppströms		
		Potentiella negativa indirekta konsekvenser		Nedströms		
		Faktisk ekonomisk möjlighet		Utveckling av produkter som är motståndskraftiga mot klimatförändringar (T)		
	Begränsningar av klimatförändringar	Faktisk negativ direkt konsekvens	Scope 1–2 (T)	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Mycket hög ●●●●●
		Faktisk negativ indirekt konsekvens	Scope 3 (T)	Uppströms		
		Faktisk positiv direkt konsekvens	Utveckling av energieffektiva produkter (T)	Nedströms		
		Faktisk ekonomisk möjlighet				
	Energi	Faktisk negativ direkt konsekvens	Energiförbrukning i egen verksamhet (P)	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○ Mycket hög ●●●●●
		Potentiell finansiell risk	Energiförbrukning i leveranskedjan (T)	Uppströms		

(P): Fysisk risk (T): Omställningsrisk

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**Scenarioanalys**

Inwido gjorde en klimatrelaterad scenarioanalys för 2025, strukturerad kring de viktigaste kategorierna av fysiska risker och omställningsrisker enligt definitionerna i ESRS E1 och TCFD-ramverket. Syftet är att illustrera hur olika klimatförändringsscenarier kan påverka Inwidos verksamhet, tillgångar och värdekedja.

*Fysiska risker*

Fysiska risker avser potentiella finansiella och operativa effekter som uppstår till följd av förändringar i det fysiska klimatsystemet, såsom extrema väderhändelser, temperaturökningar, torka eller översvämningar. Dessa risker kan vara akuta (kopplade till plötsliga händelser som stormar eller kraftiga regn) eller

kroniska (kopplade till långsiktiga förändringar som stigande havsnivåer eller högre medeltemperatur).

Klimatrelaterade fysiska risker identifierades enligt SSP5–8.5 med hjälp av IPCC AR6 och ECRA 2024, som fokuserar på stormfloder, havsnivåhöjningar, torka, skogsbränder, skogsstörningar och fuktrelaterade risker. Vetenskapliga artiklar, nationella meteorologiska rapporter och sektorsrapporter (trävarukvalitet, byggnadsfysik) användes för att bedöma risksannolikheter i relevanta europeiska geografiska områden. Exponerings- och sårbarhetsdata bedömdes med hjälp av Inwidos egna försäkringsdata (fastighet, avbrott i verksamheten), försäljningsdata och energianvändning enligt scope 1–2. Sårbarheten var kopplad till geografiska faktorer, beroende av råvaror och transportberoende.

Analysen fokuserar på Inwidos produktionsanläggningar och viktiga platser

i leveranskedjan i Nordeuropa. Den utvärderar deras exponering både under scenarier med höga utsläpp (SSP5-8.5) och låga utsläpp (SSP1-1.9 och SSP1-2.6) för att fånga upp hela spektrumet av tänkbara klimatscenarier. Varje risk bedömdes utifrån tre tidsintervaller: kort sikt (2025–2040), medellång sikt (2041–2060) och lång sikt (2061–2100) för att förstå hur riskens omfattning och sannolikhet ser ut över tid. Analysen kombinerade internationella ramverk (IPCC, TCFD) med företagsspecifika data.

*Omställningsrisker*

Omställningsrisker uppstår till följd av policy-, marknadsmässiga och tekniska förändringar i samband med övergången till en koldioxidsnål ekonomi. Dessa inkluderar förändrade regleringar, mekanismer för prissättning av koldioxid-




---

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

---

**HÅLLBARHET** +

---

**BOLAGSSTYRNING** +

---

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

---

**INWIDOAKTIEN** +

utsläpp, förändrade kundförväntningar och behovet av att anpassa material, produktion och produktdesign till nya miljökrav. Även om dessa risker kan leda till kostnadsökningar och störningar i leveranskedjan, öppnar de också möjligheter för innovation, effektivitet och konkurrensfördelar.

Klimatrelaterade övergångshändelser identifierades, med hänsyn till ett scenario på minst 1,5°C. Omställningshändelser identifierades under scenariot SSP1–2.6. Omställningshändelser kategoriserades (policy/lagstiftning, teknik, marknad, anseende) och utvärderades. Scenarierna tillämpades på en potentiell testexponering. För att utvärdera omställningsriskerna användes tidshorisonterna kort sikt (2030) och medellång sikt (2050).

Processen identifierade energi- och koldioxidintensiva material, särskilt glas, aluminium och trä, som de mest kritiska kategorierna för Inwidos omställningsexponering. Analysen fokuserar därför på dessa viktiga faktorer, kompletterade med transportrelaterad exponering (scope 3.9) och framtida regelverk som påverkar produktens överensstämmelse och utformning.

Scenarioanalysen kombinerade IPCC:s referensbanor (SSP1–2.6, SSP5–8.5) med Inwidos scope 1–3, försäkrings- och upphandlingsdata, och analysen kopplade resultaten till affärsmodellen och värdekedjan. Dessutom kan omställningsdynamiken utvecklas på olika sätt beroende på olika klimatstrategier. I ett ambitiöst 1,5 °C-scenario (SSP1-2.6) kan en stark policysamordning och snabb reduktion av koldioxid inledningsvis höja efterlevnads- och investeringskostnaderna, men senare sänka de strukturella energikostnaderna, vilket skapar nettomöjligheter för kostnadsminskningar och innovation. Omvänt skulle exponeringen för volatila energipriser, importkonkurrens och risker för strandade tillgångar förbli hög vid en svagare policysamordning eller försenad omställning (SSP5-8.5).

## Resultatet av scenarioanalysen

### Fysisk risk

#### Kraftig nederbörd och översvämning

Enligt scenariot SSP5-8.5 visar prognoserna en betydande ökning av kraftig nederbörd, översvämningarnivåer och stigande havsnivåer. Analysen har identifierat en framträdande fysisk risk för Inwido, som särskilt påverkar tillgångar och leveranskedjor i låglänta områden eller kustområden. Inwido har vissa anläggningar som ligger i närheten av områden som är utsatta för risker i scenariot SSP5-8.5. Verksamheten i nordvästra Danmark ligger nära Limfjorden som ansluter till havet. I Norge ligger en affärsenhet nära Nordsjön, och i Estland ligger en fabrik nära en stor flod, Pärnu. Dessa är de områden som löper störst risk för havsnivåhöjningar, även om risken inte är överhängande. Risken är måttlig på kort sikt och blir högre på medellång och lång sikt.

#### Högre temperaturer

Enligt scenariot SSP5-8.5 pekar prognoserna på en betydande ökning av medeltemperaturen och extrema temperaturer. Analysen har identifierat en framträdande fysisk risk relaterad till kostnaderna för inköp av virke. Kostnaderna förväntas påverkas av högre temperaturer på grund av en rad parametrar. I TCFD-rapporten framhävs följande:

- **Torka och skogsbränder:** Enligt SSP5-8.5 förväntas båda dessa risker intensifieras, vilket minskar skogarnas produktivitet och begränsar tillgången på högkvalitativt virke. Detta ökar sannolikheten för störningar i leveranskedjan, kostnadsökningar och produktionsbortfall redan på medellång sikt, med risker som blir allvarigare mot slutet av seklet. Även enligt SSP1-2.6 förblir södra Europa mycket sårbart, vilket innebär att timmerbrist inte kan uteslutas.

- **Marknadsinstabilitet och konkurrens:** Klimatrelaterade störningar som stormar, barkborreangrepp, skogsbränder och torka har redan destabiliserat de centraleuropeiska timmermarknaderna. Storskalig skörd av katastrofdrabbad skog har resulterat i ett överutbud av lågkvalitativt virke, vilket har pressat priserna på kort sikt och urholkat den långsiktiga hållbara kapaciteten.

- **Fukt och materialnedbrytning:** Ökad atmosfärisk fuktighet och fler perioder med hög luftfuktighet förväntas i norra och centrala Europa, både vid låga och höga utsläppsnivåer. Kvarstående fukt ökar risken för mögel, svamptillväxt och påskyndad materialnedbrytning, vilket minskar hållbarheten hos trä, kompositmaterial och andra byggkomponenter. Förändrade tillväxtförhållanden kan också minska virkets densitet och hållbarhet.

- **Transport och logistik:** Stigande temperaturer ökar sårbarheten hos transportinfrastrukturen, som direkt påverkar Inwidos leveranskedjor. Hamnar runt Nordsjön står inför ökande risker från stormfloder, havsnivåhöjningar och

extremväder, som enligt SSP5-8.5 kan nå kritiska nivåer vid slutet av seklet. Inlandstransporter är också utsatta: Värme kan deformera järnvägsspåren, torka begränsa flodtransporter och översvämningar eller jordskred störa vägarna. Dessa risker ökar sannolikheten för leveransförseningar, högre transportkostnader och logistiska flaskhalsar. Inwidos transportavtryck enligt scope 3.9 för 2022 (1% av den totala klimatpåverkan) illustrerar detta beroende. Även om utsläppen är relativt låga i absoluta tal, återspeglar de stora transportvolymerna av råvaror och färdigvaror. När störningar tvingar fram omdirigeringar eller mindre effektiva transportmedel, kommer både utsläppen och kostnaderna sannolikt att öka. Även vid en temperaturhöjning på 1,5–2 °C (SSP1-2.6) förväntas återkommande extrema händelser utmana försörjningsstabiliteten, öka kostnadsvolatiliteten och minska den operativa effektiviteten.

### Omställningsrisker

#### El- och koldioxidpriser

Analysen presenterar två huvudsakliga omställningsfaktorer under SSP1-2.6 för el- och koldioxidpriser. Dessa kan yttra sig i tre effekter:

- **Inköpskostnader för glas** påverkas av fluktuerande el- och koldioxidkostnader. Noggrann övervakning av prissättningen på energikällor som används vid glasproduktion för att hantera prisrisker.
- **Inköpskostnader för aluminium** påverkas av stigande koldioxidkostnader. Gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM) och utvecklingen av koldioxidprissättningen kommer att påverka prissättningen. Risken är måttlig till betydande över tid.
- **Transportkostnadens exponering** från stigande koldioxidkostnader är liten både på kort och lång sikt, men prognosen förutsätter genomförandet av regleringar som minskar koldioxidutsläppen.

#### Scenario SSP1-2.6: I linje med Parisavtalet (under 2 °C)

Snabb omställning till ett koldioxidsnålt samhälle. Klimatpåverkan i detta scenario baseras på scenariot SSP1-2.6. Scenariot kännetecknas av enighet inom den internationella politiken om omställningen, och att målet att halvera de totala utsläppen av växthusgaser till 2050 kan realiseras. Den globala uppvärmningen begränsas till 2 °C fram till år 2100, vilket begränsar skadorna. Politiska beslut, skatter och regleringar av koldioxidutsläpp införs. Storskalig förnybar energi och tekniska förbättringar införs. Snabba förändringar sker i samhällets infrastruktur.

#### Scenario SSP5-8.5: Tydlig ökning av den globala uppvärmningen (+4 °C)

Långsam omställning i samhället. Klimatpåverkan i detta scenario baseras på scenariot SSP5-8.5. Scenariot kännetecknas av ett måttligt tempo för politiska klimatinitiativ och samarbete samt av samarbetsproblem på internationell nivå. Samhällets verksamheter är fortfarande beroende av fossila bränslen. Koldioxidutsläppen fortsätter och leder till en global temperaturökning på 4 °C fram till år 2100. Torka, stigande havsnivåer, mer frekventa bränder och extrema väderförhållanden, såsom översvämningar, orsakar allvarliga problem och leder till flyktningströmmar.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information

■ - *Miljöinformation*

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**[E1-2] – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna**

Inwido styrs av vår vision och våra policyer för att hantera våra konsekvenser, risker och möjligheter. Behovet av att utveckla strategier kommer att utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att våra insatser är effektiva. Milstolpar och interna initiativ styr klimataspekterna mot våra mål. Vi har visserligen ingen fristående klimatpolicy, men vårt engagemang för att mildra klimatförändring-

arna, använda energi mer effektivt, öka användningen av förnybar energi och främja energieffektiva produkter är integrerat i våra mål, vårt affärserbjudande och våra strategier.

Vid inträde på nya marknader, antingen genom organisk tillväxt eller förvärv, säkerställer vi dessutom att lokala styrdokument och policyer som ett minimum överensstämmer med lokal lagstiftning och att åtgärder för att uppnå målen genomförs.

Policyn fokuserar på att förebygga, mildra och hantera konsekvenser och risker. Alla affärsenheter ska anta Inwidos policyer och riktlinjer och ansvarar för att genomförandet följer lokal praxis och lagstiftning. Inwidos verkställande direktör ansvarar för att säkerställa att koncernens policyer är samstämmiga.

**Policyer för klimatförändringar, klimatanpassning och energi**

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Hälsa-, säkerhets- och miljöpolicy</b>					
Hälsa-, säkerhets- och miljöpolicy vägleder alla affärsenheter i hur man förebygger, minskar, hanterar risker och/eller negativa konsekvenser, inklusive miljöutsläpp, både av växthusgaser och icke-växthusgaser, samt efterlevnad av lagstiftning.  Övervakningsprocesser, inklusive regelbundna revisioner och proaktiv riskhantering, som säkerställer kontinuerlig förbättring av miljörestandan.	HSM-policy omfattar alla medarbetare och anläggningar. De viktigaste berörda intressentgrupperna är medarbetare, lokala affärspartners och samhällen, vilket säkerställer en genomgripande strategi för miljöfrågor i hela vår verksamhet.	Koncernledningen leder vårt strategiska arbete för personalens säkerhet och hälsa. Verkställande direktörer i affärsenheterna ansvarar för genomförandet av och efterlevnaden av HSM-policy. Regelbundna rapporter om HSM-resultat lämnas till verkställande direktören och styrelsen.	Policyn uppfyller kraven i ISO 14001 (miljöledningssystem).	Inwidos HSM-policy tar hänsyn till olika intressenter, både interna och externa, för att säkerställa policyns effektivitet och relevans. Intressenterna omfattar medarbetare, tillsynsmyndigheter, leverantörer och lokalsamhällen. Att engagera dessa intressenter i en kontinuerlig policyutveckling är avgörande för att främja en kultur av miljöansvar.	HSM-policy finns tillgänglig på Inwido Teams. Den finns i tryckt form på Inwidos huvudkontor.
<b>Uppförandekod för affärspartners</b>					
Inwido har ett ansvar gentemot alla som bidrar till vår framgång. Inwido har därför åtagit sig att arbeta nära våra leverantörer och affärspartners för att uppnå en långsiktig hållbar miljöstandard. Inwido strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet och vill att ansvarstagandet ska genomsyra hela värdekedjan i verksamheten, inklusive leverantörer, entreprenörer och underleverantörer osv. Uppförandekoden för affärspartners omfattar god affärssed, inklusive miljö och svar på frågor som rör miljön.	Gäller alla affärspartners, leverantörer av direktmaterial, tillverkare av varor och tjänster samt deras underleverantörer. Uppmuntrar till en enhetlig strategi för affärsetik i alla affärsrelationer, inklusive att göra ESG-information tillgänglig på begäran. Vid tvister gäller nationell lagstiftning.	VP Sourcing and Operations Development	Inwidos uppförandekod är inspirerad av globala standarder. Miljöfrågorna i uppförandekoden hänvisar till REACH-lagstiftningen och korrekt hantering enligt lokal lagstiftning och försiktighetsprincipen.	Affärspartners, entreprenörer och underleverantörer samt deras partners behandlas i uppförandekoden för affärspartner och affärsrelationen med Inwido.	Uppförandekoden för affärspartners finns tillgänglig på inwido.com och tillhandahålls tillsammans med avtalsvillkoren.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +**HÅLLBARHET** +**BOLAGSSTYRNING** +**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**[E1-3] – Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier**

Våra åtgärder, som beskrivs i omställningsplanen, genomförs inom Inwido-koncernen enligt vår decentraliserade styrningsmodell. Varje affärsenhet utvecklar sin egen verksamhetsplan för att bidra till koncernens övergripande mål för klimat, energi och EU-taxonomi. Åtgärder och framsteg presenteras vid affärsenhetsstyrelsemöten, liksom nödvändiga investeringar och affärsunderlag för att stödja initiativen. Hållbarhetsfrågor är sällan den enda anledningen till en investering, men det är alltid en parameter när man utvärderar investeringar och förväntade fördelar, eftersom de måste stämma överens med Inwidos övergripande strategier. Inga specifika drifts- eller kapitalutgifter är relaterade till minskning av klimatpåverkan eller riskminimering. Det ingår i andra processer, såsom riskförebyggande, produktutveckling, modernisering av produktion eller anläggningar osv. Det finns inte heller planer på framtida finansiella resurser för klimat- och energirelaterade åtgärder.

För att stödja affärsenheterna, särskilt scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster, har Inwido-koncernens inköpsteam, med kategoriansvariga i spetsen, pågående initiativ riktade mot viktiga leverantörer av direktmaterial. Kategori-ansvariga leder processen tillsammans med affärsenheterna för att skapa samarbeten och möjligheter där målet är att utveckla produkter med minskad koldioxidpåverkan. Dialogen med leverantörerna syftar också till att kontinuerligt förbättra datakvaliteten och samla in mer data enligt den leverantörsspecifika metod som anges i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Vilka leverantörer som väljs ut beror på flera parametrar, t.ex. mognad, klimatavtryck, kostnad och marknadens efterfrågan.

Datakvalitetshandling är en viktig åtgärd för att nå klimatmålet för 2050 (nollutsläpp) med tillförlitliga resultat. Under 2025 identifierades initiativ för att förbättra data och under 2026 kommer dessa att prioriteras och genomföras.

Inga identifierade eller rapporterade incidenter har skett, som krävt åtgärder på grund av Inwidos nyckelåtgärder inom områdena klimat och energi.

**Utförda åtgärder**

Under 2025 genomfördes flera åtgärder. I Finland ersattes en bränslekälla med hög miljöpåverkan med förnybar el. Diesel- och bensindrivna fordon ersattes av elfordon, och gasen som användes i produktionsprocesserna innehöll en högre biobaserad andel.

Inom scope 3 har datakvaliteten förbättrats och mer data härrör från leverantörsspecifika data. Mer aluminium och glas med lägre koldioxidavtryck köptes in. Partnerskap har inletts för att gemensamt skapa möjligheter för produkter med låg koldioxidpåverkan.



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**Mått och mål****[E1-4] – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna**

Inwido är beroende av energi för att tillverka sina produkter. Ett mål har satts upp för att minska energianvändningen i vår egen verksamhet med 5% per fönsterluft och år. En fönsterluft är en öppning och båge som installeras. Definitionen kan också anpassas för våra dörrar.

Inwidos klimatmål har validerats av Science Based Target initiative (SBTi) i april 2024. Målen anges nedan. Både de kortsiktiga och långsiktiga målen är i linje med ambitionen att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. Basåret för klimatmålen var ett normalt år utan några ovanliga yttre faktorer som påverkade resultatet.

Inwido spelar en viktig roll i arbetet med att mildra klimatförändringarna

genom användningen av våra produkter. Fönster och dörrar är viktiga faktorer i övergången till nettonoll klimatpåverkan i byggsektorns användningsfas. EU-taxonomi har tydliga nivåer för fönster och dörrar i förhållande till deras U-värde och vilka nivåer detta värde måste ha för att en produkt ska kunna kallas hållbar. Fönster och dörrar som motsvarar eller understiger 1,0 respektive 1,2 W/m<sup>2</sup>,K uppfyller kriterierna för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna.

Data för scope 1 och 2 samlas in månadsvis av varje affärsenhet och rapporteras till koncernen som kontrollerar och konsoliderar uppgifterna. Scope 3 samlas in två gånger per år för de flesta kategorier, men kategori 1 (inköpta varor och tjänster), kategori 2 (kapitalvaror), kategori 12 (livscykelns slut) och kategori 15 (investeringar) samlas in årligen på koncernnivå av koncernfunktionerna. Halvårsdata samlas in av affärsenheterna och rapporteras till koncer-

nen, som kontrollerar och konsoliderar uppgifterna. Årliga uppgifter samlas in gemensamt för koncernen. Leverantörsspecifika data samlas in av varje kategoriansvarig, medan finansiell information samlas in av finanscontrollern från affärsenheternas rapporter.

EU-taxonomidata relaterade till U-värdesprestanda samlas också in av varje affärsenhet kvartalsvis. Koncernen kontrollerar uppgifterna och sammanställer dem. Anpassning till principen om att inte orsaka betydande skada utvärderas i verksamheten årligen.

Målen fastställs tillsammans med intressenterna. Intressenterna involveras genom konstruktiv dialog, men också som en del av en skrivbordsanalys av deras behov.

**Inwidos mått och mål för klimat och energi**

Mått och mål	Mätning	Mål	Grund för målsättning	Hur målet övervakas och granskas
Energiförbrukning, -5% per fönsterluft och år Resultat för basåret 2021: 51,1 kWh/fönsterluft	All energi som används i egen produktion, inklusive produktionsenergi, energi för fordon och uppvärmning osv.	Minska påverkan på energisystemet och skapa mer motståndskraftiga verksamheter genom att minska användningen.	Inwidos mål är att minska energianvändningen i den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent per år per fönsterluft som ett led i att bli mer motståndskraftig mot prisfluktuationer och tillgänglighet, eftersom klimatförändringarna kan leda till brist och högre priser.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen varje månad.
Minska koldioxidpåverkan, scope 1 och 2, med 42% till 2030. Basår 2022 resultat: 7 422 tCO <sub>2</sub> e	Energianvändning och utsläppsfaktorer, leverantörsspecifika där sådana finns tillgängliga.	Övervakning och minskning av påverkan genom klimatförändringar från egen verksamhet.	Inwido har åtagit sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2022, för att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten och minska klimatpåverkan från Inwido-koncernen.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen varje månad.
Minska koldioxidutsläppen, scope 3 med 25% till 2030 Basår 2022 resultat: 461 915 tCO <sub>2</sub> e	Indirekt påverkan av material inom scope 3.	Minska påverkan från indirekta klimatförändringar.	Inwido har åtagit sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom scope 3 med 25 procent fram till 2030 jämfört med basåret 2022, för att minska påverkan på klimatet och skapa robusta och motståndskraftiga leveranskedjor.	Samlas in via leverantörsspecifik metod och utgiftsbaserad metod varje år för de flesta kategorier. Affärsresor och pendling samlas in genom enkäter till de anställda.
Minska koldioxidutsläppen, scope 1, 2 och 3 till nettonoll senast 2050 Basår 2022 resultat: 469 337 tCO <sub>2</sub> e	Direkt och indirekt påverkan på klimatförändringarna. Inwidos hela verksamhet ingår och gränsvärdena anges i GHG-protokollet.	Minska påverkan från vår egen verksamhet och indirekt påverkan på klimatförändringarna.	Inwido har åtagit sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom scope 1, 2 och 3 till nettonoll senast 2050.	Enligt ovan, scope 1, 2 och 3.
Bidrar väsentligt till att begränsa klimatförändringarna, uppfyller 75% av EU:s taxonomikriterier senast 2030. Resultat för basåret 2022: 65%	All extern försäljning av fönster och dörrar som uppfyller kriterierna för att väsentligt bidra till en minskning av klimatförändringarna.	Portföljerbudande med högkvalitativa produkter som omfattas av EU-taxonomi definition av hållbara produkter, som gör det möjligt för byggsektorn att begränsa klimatförändringarna.	För att uppnå målet med att 75% försäljningen av fönster och dörrar uppfyller kriterierna för att väsentligt bidra till begränsa klimatförändringarna.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen varje kvartal.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## [E1-5] – Energianvändning och energimix

## Resultat

2025 är Inwidos första år då energimätningar görs enligt CSR-kriterierna. E nergianvändningen har minskat både i absoluta tal jämfört med tidigare år och per fönsterluft. Inwidos energianvändning per fönsterluft minskade under 2025 till följd av energibesparande åtgärder och mer robusta uppföljningsprocesser.

Energimixen visar att Inwido har en hög andel förnybara energikällor, över 78%. Inwidos verksamhet är beroende av el för produktionsprocesserna, men anläggningarna använder också olika typer av gas i produktionen, för uppvärmning och som bränsle för truckar.

Energianvändning och energimix				
	2025	2024*	2023*	2022*
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter [MWh]	0,00			
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter [MWh]	15 022,19			
(3) Bränsleförbrukning från naturgas [MWh]	3 697,86			
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor [MWh]	0,00			
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor [MWh]	1 912,59			
<b>(6) Total användning av fossil energi [MWh] (beräknad som summan av raderna 1–5)</b>	<b>20 632,64</b>			
<b>Andel fossila källor i total energianvändning [%]</b>	<b>20,95%</b>			
<b>(7) Användning från kärnenergikällor [MWh]</b>	<b>908,28</b>			
<b>Andel från kärnenergikällor i total energianvändning [%]</b>	<b>0,92%</b>			
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (som även omfattar industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) [MWh]	23 857,38			
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor [MWh]	52 958,59			
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle [MWh]	120,68			
<b>(11) Total användning av förnybar energi [MWh] (beräknad som summan av raderna 8–10)</b>	<b>76 936,65</b>			
<b>Andel förnybara källor i total energianvändning [%]</b>	<b>78,13%</b>			
<b>Total energianvändning [MWh] (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)</b>	<b>98 477,57</b>	<b>107 719,63</b>	<b>104 962,74</b>	<b>108 556,19</b>

\* Alla uppgifter är inte tillgängliga. Bränslens ursprung baseras på huvudsakligt ursprung och har tidigare inte delats upp i förnybara och fossila bränslen.

Energiförbrukning per fönsterluft					
	2025	2024	2023	2022	2021
Energiförbrukning [kWh/fönsterluft]	47,2	55,2	59,6	48,6	51,1

## Energiintensitet per nettointäkt\*

	2025	% 2025/2024
Total energianvändning från verksamhet inom sektorer med stor klimatpåverkan per nettointäkt [MWh/MSEK]	10,93	-

\* Nettointäkter från extern försäljning

## Energiproduktion

	2025
Förnybar energi [MWh]	123,94
Icke förnybar energi [MWh]	0
Totalt [MWh]	123,94

## Avstämning av nettointäkter

	2025
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet [MSEK]	9 002,02
Nettointäkter (övriga) [MSEK]	0,00
Nettointäkter totalt (Finansiella rapporter) [MSEK]	9 002,02

## Redovisningsprinciper

## Energi

Energianvändningen för alla anläggningar baseras på fakturauppgifter eller uppmätt användning och redovisas i MWh eller kWh. De viktigaste energikällorna är el, fjärrvärme, fordonsbränslen, gas och värme som produceras internt från träavfall. I fall där uppgifter om energianvändning saknas, används beräkningar eller uppskattningar. Energiomvandlingsfaktorer hämtas från Naturvårdsverkets offentliga webbplats eller andra väletablerade källor såsom DEFRA eller relevanta lokala utsläppsfaktorer. För att beräkna energianvändningen per fönsterluft inkluderas all energi som används inom Inwidos verksamhet och delas med antalet fönsterluft som producerats under det år som beräkningen avser. Varje enhet har rapporterat energikällan i samband med användningen. Nettointäkterna hämtas från finansrapporten och intäkterna redovisas i enlighet med finansrapporten. Producerad energi avser den totala el som genereras från solpaneler som ägs av koncernens affärsenheter.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[E1-6] – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp****Resultat**

Inwidos resultat avseende klimatpåverkan är -15% för scope 1 och 2 och -21% för scope 3, jämfört med basåret 2022. Detta resultat stämmer väl överens med våra vetenskapligt baserade mål. Förbättringen kommer från åtgärder i omställningsplanen,

valet av fossilfria bränslen och elkällor samt mer biobaserad gas. Minskningen av scope 3 är ett resultat av mer leverantörsspecifika data som stöds av miljövarudeklarationer (EPD), ökade volymer från leverantörer med EPD och återlämnande av produktionsavfall till leverantörer, vilket möjliggör återvunnet innehåll i Inwidos inköpta material.

**Totala växthusgasutsläpp uppdelade på scope 1, scope 2 och betydande scope 3**

	Retroaktivt				Milstolpar och målår			
	Basår	Jämförande (2024)	2025	% 2025/2024	2025	2030	2050	Årligt mål i procent/basår
<b>Scope 1-växthusgasutsläpp</b>								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 [tCO <sub>2</sub> e]	5 483	5 106	4 794	-6%	-	-42%	-100%	-
Andel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem [%]	0%	0%	0%	-	-	-	-	-
<b>Scope 2-växthusgasutsläpp</b>								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [tCO <sub>2</sub> e]	10 551	8 598	4 995	-42%	-	-	-	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [tCO <sub>2</sub> e]	1 939	2 410	1 484	-38%	-	-42%	-100%	-
<b>Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3</b>						-25%	-100%	
Totala indirekta bruttoutsäpp scope 3 [tCO <sub>2</sub> e]	461 915	410 105	364 008	-11%	-	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	418 566	368 156	324 134	-12%	-	-	-	-
2 Kapitalvaror	12 383	14 949	12 161	-19%	-	-	-	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	4 137	4 190	3 041	-27%	-	-	-	-
4 Transport och distribution uppströms	5 050	4 269	14 076	230%	-	-	-	-
5 Avfall genererat i verksamheter	3 757	2 910	321	-89%	-	-	-	-
6 Tjänsteresor	418	565	453	-20%	-	-	-	-
7 Anställdas pendling	10 029	9 618	3 625	-62%	-	-	-	-
8 Tillgångar som leasas uppströms	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Transport nedströms	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Slutbehandling av sålda produkter	6 831	4 673	5 421	16%	-	-	-	-
13 Tillgångar som leasas nedströms	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Franchiseavtal	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Investeringar	744	775	775	0%	-	-	-	-
<b>Totala utsläpp av växthusgaser</b>								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) [tCO <sub>2</sub> e]	477 949	423 809	373 796	-12%	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) [tCO <sub>2</sub> e]	469 337	417 621	370 285	-11%	-	-	-	-

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Växthusgasintensitet per nettointäkt

	2025	% 2025/2024
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettointäkt [tCO <sub>2</sub> e/MSEK]	41,52	-
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettointäkt [tCO <sub>2</sub> e/MSEK]	41,13	-

## Intäkter

	2025
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet [TSEK]	9 002 023
Nettointäkter (övriga) [TSEK]	0
Nettointäkter totalt (i finansiella rapporter) [TSEK]	9 002 023

## Täckning för avtalsinstrument

	2025
Andel av energiförbrukningen som täcks av avtalsinstrument [%]	88,25%
Andel av energiförbrukningen som täcks av samlade avtalsinstrument [%]	87,29%
Andel av energiförbrukningen som täcks av separata avtalsinstrument [%]	0,68%

## Energi som omfattas av certifikat

	2025
Andel av energiförbrukningen som täcks av certifikat för förnybar energi (REC) [%]	2,44%
Andel av energiförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier (GO) [%]	1,84%
Andel av energiförbrukningen som täcks av internationella certifikat för förnybar energi (I-REC) [%]	0,00%
Andel av energiförbrukningen som täcks av garantier för förnybar energi (REGO) [%]	0,66%
Andel av energiförbrukningen som täcks av andra certifikat [%]	83,31%

## Biogena utsläpp

	2025
Biogena utsläpp inom scope 1 [tCO <sub>2</sub> e]	8 470,90
Biogena utsläpp (platsbaserade) inom scope 2 [tCO <sub>2</sub> e]	-
Biogena utsläpp (marknadsbaserade) inom scope 2 [tCO <sub>2</sub> e]	-
Biogena utsläpp inom scope 3 [tCO <sub>2</sub> e]	-

## Utsläpp av växthusgaser inom scope 3 rapporterade med hjälp av primärdata

	2025
Procentandel av utsläpp av växthusgaser inom scope 3 beräknade med hjälp av primärdata [%]	26,86%

Inga utsläpp från andra än koncernens konsoliderade bolag.

## Redovisningsprinciper

## Scope 1, 2 och 3

Under våren 2024 validerades Inwidos klimatmål av Science Based Targets-initiativet. Målet för scope 1 och 2 är -42% till 2030, och målet för scope 3 är -25% till 2030, med basåret 2022. Inwido ska uppnå nettonoll-utsläpp senast 2050 inom alla områden. Beräkningar och rapportering av växthusgasutsläpp baseras på Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard och protokollets principer för scope 1, 2 och 3. Direkta växthusgasutsläpp (scope 1) baseras på volymen energibärare vid enhetens egna anläggningar. Indirekta växthusgasutsläpp (scope 2) från fjärrvärme och el beräknas utifrån affärsenheternas rapporterade energianvändning och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer, där sådana finns tillgängliga. Scope 2-utsläpp redovisas både enligt marknadsbaserade och platsbaserade metoder. Icke-leverantörsspecifika utsläppsfaktorer för energi härrör från väl etablerade källor, såsom DEFERRA, AIB och IEA. Scope 3 beräknas enligt metodbeskrivningarna i GHG-protokollstandarden för relevanta kategorier. I de fall där data från leverantörer har varit tillgängliga för volym och/eller utsläppsfaktor, har leverantörsspecifika data använts för beräkningar av scope 3. I övrigt har vi använt metoder baserade på avstånd eller utgifter. Kategorierna 1–7, 12 och 15 är relevanta för Inwido och affärsenheterna. Alla växthusgaser redovisas i CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Beräkningar av växthusgaser är förknippade med osäkerhet på grund av uppskattningar i mätmetoder och informationens kontextuella karaktär. Dessutom påverkas tillförlitligheten hos utsläppsfaktorerna av att den vetenskapliga kunskapen om utsläppsfaktorer är ofullständig. 2025 har Inwido övergått till en digital lösning för hållbarhetsrapportering, som gör det möjligt för affärsenheterna att välja den mest exakta utsläppsfaktorn och metoden som finns tillgänglig. Detta har möjliggjort användningen av mer lands- och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. Biogena och biomassautsläpp av koldioxid presenteras för scope 1 baserat på erkända utsläppsfaktorkällor. De utsläppsfaktorer som används för att beräkna utsläppen i värdekedjan skiljer inte på biogena utsläpp.

## [E1-7] – Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Inwido är inte involverat i några projekt relaterade till koldioxidupptag.

## [E1-8] – Intern koldioxidprissättning

Inwido tillämpar ingen metod för intern koldioxidprissättning.

## [E1-9] – Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Inwido förlitar sig på EU:s "Quick Fix"-lagstiftning och kommer inte att rapportera om förväntade finansiella effekter av klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter för räkenskapsåret 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**EU:s taxonomi för hållbara verksamheter****Taxonomiförenliga intäkter (omsättning)**

Den taxonomianpassade andelen av intäkterna 2025 var 14,5%, vilket är i linje med resultatet för 2024. Detta berodde främst på stabila intäkter från försäljning av fönster och dörrar med taxonomianpassade U-värden. Den redovisade totala försäljningen motsvarar nettoomsättningen som redovisas i koncernens konsoliderade resultaträkning: 9 002 MSEK.

**Taxonomiförenliga CapEx**

Vår taxonomiförenliga andel av CapEx 2025 är 7,7% och avser investeringar som är relaterade till produktionen. Not 14 Immateriella tillgångar; 19 MSEK, Not 15 Materiella anläggningstillgångar 251 MSEK, Not 24 Leasingavtal 89 MSEK. De totala investeringarna uppgår till 358 MSEK.

**Taxonomiförenliga OpEx**

Vår taxonomiförenliga OpEx var 16,9%, en ökning med cirka 2 procentenheter jämfört med 2024. Som framgår av not 11 Rörelsekostnader per typ uppgår rörelsekostnaderna för reparationer och underhåll till 106 MSEK, och som framgår av koncernens resultaträkning uppgår rörelsekostnaderna för forskning och utveckling till 36 MSEK. De totala rörelsekostnaderna uppgår till 142 miljoner kronor.

Översikt över verksamhet som omfattas av taxonomi och taxonomiförenliga åtgärder efter nyckeltal

Räkenskapsår	2025		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter												
	Summa (2)	Andel som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (4)	Andel taxonomiförenliga aktiviteter (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Miljöföreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Andel av möjliggörande åtgärder (12)	Andel av omställningsaktiviteter (13)	Icke bedömda aktiviteter med avseende på icke-material (14)	Taxonomiförenligt verksamhet i föregående räkenskapsår 2024 (15)	Andel av taxonomiförenligt verksamhet i föregående räkenskapsår 2024 (16)
Nyckeltal (1)	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	9 002,0	92,6%	1 304,7	14,5%	14,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	14,5%	0,0%	0,0%	1 282,9	14,5%
CapEx	358,5	97,4%	27,6	7,7%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	43,3	8,9%
OpEx	142,0	95,4%	24,0	16,9%	16,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	16,9%	0,0%	0,0%	22,0	14,5%

Rapporterat nyckeltal (omsättning)		Omsättning		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter										
Räkenskapsår		2025												
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Nyckeltal för andel som omfattas av taxonomin (Andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomiförenliga aktiviteter (monetärt värde av omsättningen) (4)	Taxonomiförenligt nyckeltal (Andel av taxonomiförenlig omsättning) (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Miljöföreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande aktivitet (12)	Omställningsaktivitet (13)	Andel av taxonomiförenligt som omfattas av taxonomin (14)	
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E om tillämpligt)	(T om tillämpligt)	%	
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	86,4%	1 140,1	12,7%	12,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		14,7%	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	6,2%	164,7	1,8%	1,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		29,3%	
Summa av förenlighet per mål					14,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%				
Summa nyckeltal (omsättning)		92,6%	1 304,7	14,5%	14,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	14,5%	0,0%	15,6%	

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Rapporterat nyckeltal (CapEx)		CapEx		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter									
Räkenskapsår		2025											
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Nyckeltal för andel som omfattas av taxonomin (Andel av investeringar som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomi-förenliga aktiviteter (monetärt värde för CapEx) (4)	Taxonomi-förenligt nyckeltal (Andel av Taxonomianpassad CapEx) (5)	Begränsning av Klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Miljöföreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande aktivitet (12)	Omställnings-aktivitet (13)	Andel av taxonomi-förenligt som omfattas av taxonomin (14)
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E om tillämpligt)	(T om tillämpligt)	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	90,4%	24,1	6,7%	6,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		7,5%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	7,0%	3,5	1,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		13,9%
Summa av förenlighet per mål					7,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
Summa nyckeltal (CapEx)		97,4%	27,6	7,7%	7,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	7,7%	0,0%	7,9%

Rapporterat nyckeltal (OpEx)		OpEx		Fördelning efter miljömål för taxonomiförenliga aktiviteter									
Räkenskapsår		2025											
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Nyckeltal för andel som omfattas av taxonomin (Andel av OpEx som omfattas av taxonomin) (3)	Taxonomi-förenliga aktiviteter (monetärt värde av OpEx) (4)	Taxonomi-förenligt nyckeltal (Andel av taxonomianpassad OpEx) (5)	Begränsning av Klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Miljöföreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande aktivitet (12)	Omställnings-aktivitet (13)	Andel av taxonomi-förenligt som omfattas av taxonomin (14)
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	(E om tillämpligt)	(T om tillämpligt)	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	88,0%	21,0	14,8%	14,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		16,8%
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	7,4%	3,0	2,1%	2,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	E		28,7%
Summa av förenlighet per mål					16,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
Summa nyckeltal (OpEx)		95,4%	24,0	16,9%	16,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	16,9%	0,0%	17,7%

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**Resultat**

Inwidos framsteg när det gäller förenlighet till EU-taxonomin ligger på en stabil nivå på 14,5%. Intäkterna, den del som omfattas av taxonomin, som uppfyller kriterierna för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna ökade med 1 procentenhet till 63% av intäkterna. 63% av Inwidos externa försäljning av fönster och dörrar, relativt försäljning som omfattas av taxonomins kriterier, uppfyller kriterierna om U-värden på högst 1,0 W/m<sup>2</sup>, K för fönster och 1,2 W/m<sup>2</sup>, K för dörrar. CapEx är lägre 2025 än 2024, medan OpEx ökade.

**Redovisningsprincip, EU:s taxonomiförordning**

EU:s taxonomiförordning ((EU) 2020/852) är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. EU:s taxonomiförordning är en del av Europeiska kommissionens gröna giv och syftar till att öka hållbara investeringar och styra kapitalflöden mot aktiviteter och projekt som är mer hållbara. I enlighet med årets krav redovisas andelen av verksamhetens omsättning, investeringar och rörelsekostnader som omfattas av EU-taxonomin, samt andelen som är i linje med EU-taxonomin. Anpassade aktiviteter uppfyller alla kriterier inom kraven för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna, inte orsaka väsentligt skada de andra målen samt minimikraven på skyddsåtgärder. Inwido rapporterar om hur dess verksamhet bidrar väsentligt till att begränsa klimatförändringarna, aktivitet CCM 3.5 och 7.3.

*Analysprocess*

Inwido har samlat in information om försäljning, investeringar och rörelsekostnader från alla enheter inom koncernen.

För att identifiera och kvantifiera den del av Inwidos omsättning som härrör från produkter och tjänster som omfattas av EU:s taxonomiförordning har Inwido kartlagt intäktsströmmarna mot de aktiviteter som anges i de delegerade akterna för att begränsa klimatförändringarna (delegerade akter antagna i enlighet med artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i förordning (EU) 2020/852) (bilaga I). De aktiviteter som anses omfattas av EU:s taxonomiförordning är sådana som bidrar väsentligt till EU:s taxonomis miljömål om begränsning av klimatförändringarna. Andelen kapitalutgifter och driftskostnader som omfattas av EU-taxonomin är kopplad till ekonomisk verksamhet baserad på försäljning från ekonomisk verksamhet som omfattas av EU:s taxonomi. Principen om att inte orsaka betydande skada (DNSH) kartläggs av den organisation som ansvarar för varje ekonomisk verksamhet i den relevanta affärsenheten där EU-taxonomin är tillämplig. Kartläggningen utförs i samarbete med Inwido AB för att samordna arbetet, tolkningarna och tillämpningarna. De större affärsenheternas ekonomiska verksamhet har också kartlagts utifrån DNSH-kriterierna och brister har identifierats. Delkriterier i miljömålen för alla DNSH-områden har studerats och besvarats utifrån kriterierna i kapitel 3.5 respektive 7.3 och tillhörande bilaga.

*Anpassning till klimatförändringar*

Inwido har låtit genomföra en klimatanalys och sårbarhetsanalys i enlighet med kriterierna i bilaga A, som har fastställts för kvalitet, tidshorisonter osv. Där risken är betydande och kan påverka den ekonomiska verksamheten, har en plan upprättats för att begränsa klimatförändringarnas konsekvenser. Planen påverkar inte andra värden negativt.

*Hållbar användning och skydd av vattenresurser och marina resurser*

Efterlevnaden av kriterierna i bilaga B har kartlagts för varje affärsenhets relevanta ekonomiska aktiviteter. Affärsenheterna har kunskap om och överblick över de tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar som upprättats samt deras innehåll.

*Omställning till en cirkulär ekonomi*

Efterlevnaden av kriterierna (kapitel 3.5 och 7.3) har kartlagts för varje affärsenhets relevanta ekonomiska aktiviteter. Affärsenheterna har kunskap om och överblick över verksamheten och hur arbetet med cirkulära processer bedrivs, samt spårbarheten för ämnen som väcker oro.

*Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar*

Efterlevnaden av kriterierna har kartlagts för varje ekonomisk verksamhet vid varje affärsenhet. Experter på tolkning av den rättsliga text som avses i bilaga C har anlåtats för att stödja diskussionen. Därefter har affärsenheterna börjat kartlägga kemikalierna och innehållet i produkterna, dvs. tillverkning, utsläppande på marknaden eller användning av ämnen/blandningar osv. som omfattas av bilaga C.

*Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*

Efterlevnaden av kriterierna i bilaga D har kartlagts för varje affärsenhets relevanta ekonomiska aktiviteter. Affärsenheterna har kunskap om och överblick över utförda tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar, deras innehåll samt verksamhetens (anläggningens) placering och om de ligger i eller nära de områden som anges i bilaga D.

*Minimiskyddsåtgärder*

Minimiskyddsåtgärder har kartlagts systematiskt av Inwido AB genom ett kontinuerligt samarbete med våra affärsenheter inom FN:s Global Compact, Inwidos kontinuerliga arbete med uppförandekoden, medarbetare och leverantörer, samt granskningar av leverantörer, visselblåsarfunktion osv. Där Inwido anser att det finns risker i värdekedjan har policyer för exempelvis affäretiskt beteende granskats och uppföljningar i leverantörskedjan utförs löpande. Inwido utför kontinuerliga uppföljningar i affärsenheterna och frågor som rör minimiskyddsåtgärder tas regelbundet upp vid bolagens styrelsemöten, ledningsforum och andra relevanta mötesforum inom affärsenheterna.

Varje verkställande direktör ansvarar för sin affärsenhet och rapporterar till ansvariga inom koncernledningen. Genom denna process säkerställer vi att risker kring minimiskyddsåtgärder uppmärksammas och kontinuerligt hanteras. Risker kring arbetsrättsliga frågor och sociala rättigheter samt arbetsgivaransvar har fastställts för hur ett Inwido-bolag ska agera och är ett återkommande inslag i Inwidos utbildningar för verkställande direktörer i affärsenheterna. Se sidorna 17 och 18. Aktiviteternas överensstämmelse med kriterierna i artikel 3 i EU:s taxonomiförordning och tillhörande tekniska kriterier har bedömts i den mån de omfattas av EU-taxonomin (behörighet). För att säkerställa att minimikraven uppfylls har Inwido-koncernen som helhet analyserats med avseende på efterlevnad.

*Verksamheter som omfattas av EU-taxonomin*

De av Inwidos verksamheter som omfattas av EU-taxonomin faller antingen under aktivitet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader eller 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader.

*3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader*

Verksamhet som omfattas av 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader inkluderar Inwidos egen tillverkning av fönster och ytterdörrar (tillbehör och tillbehör som säljs som en del av fönster eller ytterdörrar ingår också). Dessa produkter ingår eftersom de bidrar till energifördelar och därmed också till att begränsa klimatförändringarna. Tillverkning av innerdörrar har uteslutits, eftersom dessa inte bidrar med energifördelar i samma utsträckning. Försäljning av fönster och ytterdörrar samt glas som inte tillverkas internt ingår inte heller, liksom försäljning av tillbehör som säljs separat. Intäkter från aluminiumbeläggning och förseglade glasrutor anses inte omfattas av EU-taxonomin.

*7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader*

De delar av Inwidos verksamhet som omfattas av aktivitet 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader inkluderar både installation av fönster och ytterdörrar som tillverkas internt samt installation av fönster och ytterdörrar som köps in från externa tillverkare. Åtgärd 7.3 omfattar installation av energieffektiv utrustning för byggnader. Installation av innerdörrar har dock uteslutits, eftersom de inte bidrar till energibesparing. I alla ovanstående beräkningar har Inwido exkluderat intern försäljning av aluminiumprofiler. Aluminiumprofiler ingår i tillverkningen av fönster. För att undvika dubbelräkning i fall där investeringar eller driftskostnader relaterar till båda dessa ekonomiska aktiviteter, gör Inwido en fördelning enligt den försäljning som tillgången ger upphov till för att aktivera den del av investeringarna eller driftskostnaderna som kan kopplas till de relevanta aktiviteter som omfattas av EU-taxonomin.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

*Omsättning som omfattas av EU-taxonomin*

Omsättning som omfattas av EU-taxonomin definieras som den del av den totala externa nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster, inklusive immateriella sådana, som är förknippade med ekonomisk verksamhet som omfattas av EU:s taxonomiförordning. Den totala nettoomsättningen redovisas i årsredovisningen (se sidan 128) i linje med IFRS för perioden 1 januari till 31 december 2025. Nettoomsättningen omfattar intäkter från försäljning av produkter och tjänster. De olika intäktströmmarna som utgör Inwidos försäljning är försäljning av fönster, innerdörrar, ytterdörrar och tillbehör, installation av dörrar och fönster samt energieffektiv utrustning, liksom aluminiumbeläggning och tillverkning av tätade glasrutor.

Summan av anpassningen per mål inkluderar försäljning som uppfyller alla kriterier som är förknippade med aktiviteterna under punkterna 3.5 och 7.3.

*Kapitalutgifter som omfattas av EU-taxonomin*

Kapitalutgifter som omfattas av EU-taxonomin definieras som den del av de totala kapitalutgifterna som avser tillgångar eller processer som är kopplade till ekonomisk verksamhet och som omfattas av kraven i EU-taxonomin. Totala investeringar inkluderar investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar förvärvade genom rörelseförvärv och ytterligare nyttjanderättstillgångar enligt IAS 16, IAS 38, IAS 40 och IFRS 16, och beskrivs i noterna 14, 15 och 24 i årsredovisningen. Inwido har ingen specifik investeringsplan för hållbarhet. Den ingår i den övergripande planen.

Summan av anpassningen per mål inkluderar försäljning som uppfyller alla kriterier som är förknippade med aktiviteterna under punkterna 3.5 och 7.3.

*Driftskostnader som omfattas av EU-taxonomin*

Driftskostnader som omfattas av EU-taxonomin definieras som den andel av driftskostnaderna under rapporteringsperioden, som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomisk verksamhet och som omfattas av taxonomin, t.ex. forskning och utveckling, reparation och underhåll. Inwido har ingen specifik OpEx-plan för hållbarhet. Den ingår i den övergripande planen.

Summan av anpassningen per mål inkluderar försäljning som uppfyller alla kriterier som är förknippade med aktiviteterna under punkterna 3.5 och 7.3.



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## E2 Miljöföroreningar

Inwido strävar efter att tillverka produkter med stor omsorg om miljön genom att bedriva en ansvarsfull verksamhet där riskerna för miljöföroreningar hanteras väl och där minskningen av miljöpåverkan är en kontinuerlig process. Inwidos påverkan härrör från ytbehandling av fönster och dörrar. Fortsatt omställningen till vattenbaserade behandlingsprodukter kommer att minska påverkan.

Produktionsprocesserna inom Inwido-koncernen ger upphov till utsläpp av andra miljöföroreningar till luften än koldioxid, CO<sub>2</sub>e-utsläpp, vilket medför en risk för förorening av luft, mark och vatten, men främst av luft. De mest betydande luftföroreningarna är flyktiga organiska föreningar (VOC) som huvudsakligen härrör från målningsprocesser i tillverkningen. Utsläppen av dessa miljöföroreningar regleras strikt av lokala myndigheter, som kontinuerligt övervakar efterlevnaden för att säkerställa att utsläppen ligger inom gränsvärdena.

Processerna kan även omfatta användning av ämnen som inger betänkligheter (SOC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC), såsom färg, lim och impregnering. Tillverkningen av produkter med PVC-profiler kan generera mikroplaster som släpps ut i miljön. Dessa ämnen mäts för första gången 2025.

Bristande efterlevnad av miljötillstånd, inklusive läckage eller miljöförore-

ningar, kan leda till ökade kostnader i form av böter eller produktionsstopp, vilket kan påverka Inwido-koncernen negativt.

### Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter [IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar

Konsekvenser, risker och möjligheter inom hela Inwido-koncernens verksamhet och värdekedja utvärderas i den dubbla väsentlighetsanalysen, som granskas årligen. Inwidos affärsenheter håller sig kontinuerligt uppdaterade om förändringar i lokala regler och marknadskrav för att proaktivt identifiera och hantera konsekvenser, risker och möjligheter.

Inwido har tagit hänsyn till verksamhetens art och omfattning, produktsam-

mansättning och geografiska läge vid bedömningen av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till miljöföroreningar.

För att bedöma konsekvenser, risker och möjligheter har Inwido via affärsenheterna identifierat om någon del av vår egen verksamhet kan generera IRO från miljöföroreningar. Våra miljötillstånd och uppfyllandet av dessa ligger även till grund för väsentlighetsbedömningen. Genom att bedöma tillstånd och nivåer utvärderas vår påverkan på berörda samhällen. Påverkan från värdekedjan utgick från kunskap om kemikaliernas och plastens ursprung samt användningsfasen för fönster och dörrar. Värdekedjans påverkan uppströms från miljöföroreningar på biologisk mångfald och ekosystem beskrivs i samband med E4, sidan 103.

### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för E2 Miljöförorening

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
E2 Miljöförorening	Luftföroreningar	Faktisk negativ påverkan	Luftföroreningar i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Medel ●●●○○
	Miljöföroreningar av luft, mark och vatten	Faktisk negativ direkt konsekvens	Miljöföroreningar med mikroplaster	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Kommer att fastställas
	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Faktisk negativ direkt konsekvens	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter i tillverkningsprocessen	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Medel ●●●○○
Faktisk negativ indirekt konsekvens		Upptäcks				

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Policyer och åtgärder

### [E2-1] Policyer relaterade till miljöförening

Hantering av miljöföreningar omfattas av policyn för hälsa, säkerhet och miljö, se sidan 89. Policyn fastställer att vi bedriver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt och säkerställer att vi uppfyller eller överträffar miljölagstiftningen. Varje affärsenhet identifierar och hanterar risker i verksamheten och faror, för att skapa säkra förhållanden och förebygga miljöpåverkan. Företaget har åtagit sig att minimera miljöpåverkan från miljöföreningar, hantera kontaminering och säkerställa ansvarsfull ledning i sin produktion. Kontinuerlig övervakning, rapportering och utvärdering av miljöprestanda är en del av den dagliga tillverkningen.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter lyfts inte fram som sådana i policyn. Försiktighetsprincipen omfattar ansvaret att vara ett ansvarsfullt tillverkningsföretag, minska risker och undvika incidenter och nödsituationer. Om sådana situationer uppstår, har varje affärsenhet rutiner för att hantera incidenter och nödsituationer som en del av sitt miljöarbete. Risker relaterade till dessa revideras som en del av de övergripande årliga riskrutinerna.

### [E2-2] Åtgärder och resurser relaterade till miljöförening

Varje tillverkningsanläggning inom koncernen har en handlingsplan för att upprätthålla och uppfylla lokala lagkrav och miljömärkningskrav avseende miljöföreningar samt minimera utsläppen av miljöföreningar och därmed sammanhängande negativ påverkan på miljön. För närvarande är dessa åtgärder inriktade på egna fabriker, där de viktigaste åtgärderna avser att minska VOC, SOC och SVHC och ersätta dem med mindre skadliga ämnen.

Under 2025 och tidigare år har lösningsmedelsbaserad färg ersatts av vattenbaserad färg i vissa tillverkningsanläggningar, vilket har minskat miljöpåverkan och risken för miljöföreningar och utsläpp till luften från VOC. Mikroplaster kan genereras vid tillverkning av fönster med PVC-profiler. Restmaterial samlas upp och sågsånet samlas upp via utsug.

Inga betydande finansiella utgifter krävdes under året. Investeringar har gjorts som har en positiv inverkan på miljöföreningarna, även om huvudsyftet med dessa investeringar var tekniska uppgraderingar, efterlevnad av lagstiftningen och kundernas krav. Ett exempel på förbättring är omställningen från lösningsmedelsbaserad färg till vattenbaserad färg, vilket innebär mindre lösningsmedel i luften (VOC). Ett annat exempel är utbildning om nödsituationer, såsom hur man undviker att kemikalier läcker ut i avloppssystemet om en olycka skulle inträffa. Förbättringar genom effektivare användning av kemi-

kalier och riskminskning är en del av det dagliga arbetet och de kontinuerliga förbättringarna.

Investeringar i ny teknik inom tillverkningsprocesser och utveckling av mer hållbara produkter och mindre andel miljöföreningar minskar miljöpåverkan och stärker marknadspositionen för varumärkena inom koncernen.

## Mått och mål

### [E2-3] Mål relaterade till miljöförening

Under tidigare år betraktades inte miljöföreningar som ett väsentligt ämne i hållbarhetsrapporteringen för koncernen. Därför har inga specifika mål hittills fastställts. Dessa måste fastställas utifrån mätningar som genomförs för första gången 2025. Målen kommer att tas fram tidigast 2026, med utgångspunkt i relevanta data som blir tillgängliga fr.o.m. 2025.

Nivåerna av miljöföreningar och farligt avfall övervakas dock i produktionsanläggningarna i enlighet med lokala miljöbestämmelser, tillstånd och certifieringar, men har inte samlats in, konsoliderats eller är lämpliga för CSR-rapportering.

### [E2-4] – Miljöförening av luft, vatten och mark

Inwido använder kemikalier, såsom färg, lim, bekämpningsmedel och impregnering, för att skydda fönster och dörrar mot mekaniskt slitage och kvalitetsförsämring på grund av svamp och fukt. De olika lagren av ytbehandling, färg, olja osv. ger också produkterna sina egenskaper och sitt utseende.

Luftföreningar från flyktiga organiska föreningar har identifierats som en viktigt aspekt. Detta kommer främst från lösningsmedelsbaserade produkter.

Mikroplaster är en trolig förening från tillverkningen av PVC-fönster. Väsentlighetsnivån ska fastställas. Ytterligare kunskap behövs för att fastställa allvarlighetsgrad, åtgärdande, omfattning, räckvidd osv. Inwido kommer att fortsätta övervaka och utveckla sina färdigheter för att minska riskerna.

Alla uppgifter om miljöföreningar avser verksamheter där Inwido har ekonomisk kontroll och alla uppgifter konsolideras på motsvarande sätt. Relevanta tröskelvärden har tillämpats enligt bilaga II till förordning (EG) nr 166/2006.

## Resultat

VOC härrör från lösningsmedelsbaserad färg och vattenbaserad färg. Vattenbaserad färg innehåller mycket mindre andel VOC och mindre skadliga VOC än lösningsmedelsbaserad färg. Inwido har ställt om många av behandlingsprocesserna till vattenbaserad färg, vilket har lett till en stadig minskning av luftföreningarna.

### Miljöföreningar i luften

Förening	Total mängd luftföreningar 2025
Flyktiga icke-metanhaltiga organiska föreningar (NMVOC) [kg]	111 908,08
Xylener [kg]	65,06
Toluen [kg]	0,10

### Redovisningsprinciper

VOC definieras som flyktiga organiska föreningar. VOC rapporteras i kg utsläpp till luft från både lösningsmedelsbaserade och vattenbaserade produkter som används i produktionen. Varje affärsenhet registrerar sin användning. Mängden VOC i de kemikalier som används samlas in via säkerhetsdatablad, kemikaliedatabaser eller leverantörsinformation. Varje produktionsanläggning, som använder kemikalier med VOC, samlar in ämnet efter användning i produktionsprocessen. Om VOC genomgår en reningsprocess innan det släpps ut i luften, avgör reningsprocessens effektivitet mängden VOC. Uppgifterna avser användningen under rapportåret.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**[E2-5] – Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter**

SOC och SVHC samlas in via säkerhetsdatablad, databaser och från leverantörer. Om produkten anger ett intervall för SOC- eller SVHC-innehåll, används den övre procenten. Uppgifterna avser användningen under rapportåret. Alla uppgifter om miljöföroreningar avser verksamheter där Inwido har ekonomisk kontroll och alla uppgifter konsolideras på motsvarande sätt. Relevanta tröskelvärden har tillämpats.

**Resultat**

Ämnen som inger betänkligheter och som inger mycket stora betänkligheter härrör från vår ytbehandling av produkter. Eftersom det inte finns någon tidigare rapporteringsperiod, kommer detta år att utgöra en baslinje. Mängden ytbehandling som används är starkt kopplad till användningen av färg, impregnering och andra beläggningar. En mycket liten mängd härrör från SVHC, medan förekomsten av bekämpningsmedel i använda produkter ger ett högre innehåll av SOC.

**Ämnen som inger betänkligheter (SOC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC)**

2025	SOC	SVHC
Inköpta ämnen [kg]	45 360	59
Ämnen som lämnar anläggningarna som utsläpp, som produkter eller som en del av produkter [kg]	39 732	58

*Redovisningsprinciper*

Ämnen som inger betänkligheter och som inger mycket stora betänkligheter samlas in av varje affärsenhet och informationen hämtas från säkerhetsdatablad, kemikaliedatabaser och leverantörsinformation.

**Ämnen som inger betänkligheter är ämnen som:**

- Uppfyller kriterierna i artikel 57 och är identifierade enligt artikel 59.1 i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1907/2006 (Reach).
- Klassificeras i del 3 i bilaga VI till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1272/2008 i en av följande faroklasser eller farokategorier:
  - Cancerogenitet, kategorierna 1 och 2
  - Mutagenitet i könsceller, kategorierna 1 och 2
  - Reproduktionstoxicitet, kategorierna 1 och 2
  - Hormonstörande egenskaper för människors hälsa
  - Hormonstörande egenskaper för miljön
  - Ämnen och blandningar som är långlivade, mobila och toxiska eller mycket långlivade och mycket mobila
- Ämnen och blandningar som är långlivade, bioackumulerande och toxiska eller mycket långlivade och mycket bioackumulerande
  - Luftvägssensibiliserande, kategori 1
  - Hudsensibiliserande, kategori 1
  - Kroniskt farligt för vattenmiljön, kategorierna 1–4
  - Farligt för ozonskiktet
- Specifik organotoxicitet – upprepad exponering, kategorierna 1 och 2
- Specifik organotoxicitet – enstaka exponering, kategorierna 1 och 2
- Inverkar negativt på återanvändning och återvinning av material i den produkt som de ingår i, enligt definitionen i relevanta produkt-specifika unionskrav på ekodesign

**Ämnen som inger mycket stora betänkligheter:**

Ämnen som uppfyller de kriterier som fastställs i artikel 57 i förordning (EG) nr 1907/2006 (Reach) och har identifierats enligt artikel 59.1 i den förordningen.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +**HÅLLBARHET** +**BOLAGSSTYRNING** +**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## E3 Vattenresurser och marina resurser

Inwidos tillverkningsprocess kräver vatten, som främst används för att befukta trä och rengöra måleriutrustning. Användningen är inte väsentlig och Inwido bedriver endast verksamhet i ett fåtal områden där risken för vattenbrist är hög. Det är dock viktigt att övervaka och hantera vattenförbrukningen på ett adekvat sätt.

Inwido bedriver verksamhet i vissa områden där vattenbristen eller vattenstress är hög, vilket framgår av rapporten från Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) om Inwidos verksamhet. De flesta fabrikena är anslutna till kommunens system för färskvatten och avloppsvatten. Om det inte finns något kommunalt avloppssystem, installeras ett lokalt reningssystem.

### Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

#### [IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

Konsekvenser, risker och möjligheter inom hela Inwido-koncernens verksamhet och värdekedja utvärderas i den dubbla väsentlighetsanalysen, som granskas årligen. Inwidos affärsenheter har i DMA-processen angett om deras verksamhet har en negativ inverkan på vattenresurser och marina resurser. För att ytterligare utvärdera konsekvenserna, riskerna och möjligheterna tillhandahåller TNFD och Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) insikter. Endast en intressentgrupp angav att information och mätvärden om vattenförbrukningen i relation till Inwidos verksamhet är väsentlig.

Vattenförbrukningen är en del av utvärderingen av investeringars hållbarhet för intressenter som rapporterar enligt SFDR, förordningen om hållbarhetsrapportering.

### Policyer och åtgärder

#### [E3-1] – Policyer för vattenresurser och marina resurser

Inwido-koncernen har ingen separat vattenpolicy utöver policyn för hälsa, säkerhet och miljö, som anger att vi ska vara en medveten aktör som tar hand om miljön, se sidan 89. Vatten har inte betraktats som en viktig fråga för Inwido före denna rapportering, varför ingen aspekt av vattenanvändning har inkluderats i policyn som en separat fråga.

#### [E3-2] – Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

Åtgärder för att minska vattenförbrukningen vid rengöring av färg är en relevant och aktuell åtgärd. Avloppsvatten från färgrengöring kan klassas som farligt avfall beroende på innehållet i den färg som rengörs. Åtgärder för att torka lösningsmedlet och minimera vikten av vattenavfall genomförs och testas på vissa fabriker som ett sätt att minimera farligt avfall och vattenförbrukning. Vatten som har avdunstat övervakas och leds in i det kommunala

avloppssystemet. Inga andra åtgärder är relevanta förutom att övervaka vattenförbrukningen.

### Mått och mål

#### [E3-3] – Mål för vattenresurser och marina resurser

Det finns inga mål för 2025 eller planer på att ta fram framtida mål på grund av låg väsentlighetsgrad. För närvarande kräver den låga väsentlighetsnivån uppdateringar eller uppföljning av relaterade policyer och åtgärder. Övervakning av förbrukningen och utvärdering av resultatet kommer att utgöra en kontinuerlig grund när Inwido utvärderar behovet av att inkludera vatten som en del av policyn och målen. Mätningen av vattenförbrukningen kunde inte genomföras med hög tillförlitlighet, och den redovisas därför inte här. Åtgärder för att inleda mätning av förbrukningen pågår.

#### [E3-4] – Vattenförbrukning

Inwido ska offentliggöra information om vattenförbrukning och om enheterna befinner sig i områden med vattenrisk och hög vattenstress när mätkapaciteten har införts i större utsträckning.

### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för E3 Vattenresurser och marina resurser

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet	Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
E3 Vattenresurser och marina resurser	Vattenförbrukning	Faktisk negativ direkt konsekvens	Vattenförbrukning i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt Låg ●●○○○

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Inwido-koncernens tillverkningsanläggningar är huvudsakligen belägna i etablerade industriområden. För att tillverka fönster och dörrar behövs råvaror från jordskorpan och biosfären. Inwidos verksamhet har en betydande påverkan på värdekedjan uppströms i form av råvaruutvinning och timmerproduktion. Inwido mildrar påverkan genom ett nära samarbete med leverantörer och inköp av hållbarhetscertifierat trä.

Inwido tillämpar möjligheten till "Quick Fix"-rapportering för E4 Biologisk mångfald och ekosystem. Ämnet är väsentligt enligt beskrivningen i DMA, sidan 103.

### Policyer och åtgärder

Inwido bedriver sin verksamhet med hänsyn till miljön och följer lokala regler och föreskrifter enligt policyn för hälsa, säkerhet och miljö. Biologisk mångfald och ekosystem lyfts inte fram särskilt, men behandlas i det övergripande innehållet.

För att stödja den generella policyn har Inwido ett mål för hållbart producerat trä, som fungerar som riktlinje för de kriterier som används vid inköp och upphandling av trä. Detta följs kontinuerligt upp av kategoriansvariga på Inwido AB, och resultatet kommuniceras årligen, se mål.

Taskforce on Nature-related Financial Disclosure (TNFD) genomfördes under 2025, där de tre första stegen i LEAP-metoden behandlades. Under de kommande åren ska åtgärder för att minska riskerna och hantera påverkan fastställas baserat slutsatserna i rapporten.

### Mått och mål

Trä och timmer är viktiga material som används vid tillverkning av fönster och dörrar. För att agera ansvarsfullt används certifierat hållbart trä inom Inwido-koncernen.

Målet är att 100% av virket ska komma från hållbara källor. Trä måste ha erhållit PEFC- (Programme for the Endorsement of Forest Certification) eller FSC-märkning (Forest Stewardship Council) för att räknas som hållbart producerat trä. Inwido nådde målet om 100% hållbart producerat trä år 2025.

### Resultat

Målet att använda 100% hållbart producerat trä uppnåddes. Trä från lokala leverantörer som inte köps in via kategorileverantörer spårades för första gången 2025. När dessa volymer inkluderas, minskar andelen till 99%.

### Andel hållbart producerat trä

År	Procent
2025	100,0%
2024	99,0%
2023	98,8%
2022	98,7%
2021	97,0%

### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för E4 Biologisk mångfald och ekosystem

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet	Värdekedja	Tidshorisont	Utfall	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta faktorer som påverkar förlusten av biologisk mångfald	Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Förlust av biologisk mångfald i värdekedjan	Uppströms	Lång sikt	Medel ●●●○○

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

■ - Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För Inwido är det avgörande för en hållbar tillväxt att skapa hållbara produkter och utveckla cirkulära lösningar. Affärsmodeller baserade på cirkulär ekonomi skapar och upprätthåller värde genom att säkerställa att produkter och material används så länge som möjligt. Flera initiativ och samarbeten har inletts för att öka mängden återvunnet material såsom trä, glas, aluminium och andra metaller. Inwido strävar efter att ytterligare utnyttja potentialen i den cirkulära ekonomin.

Som tillverkningskoncern är resursanvändning och avfallshantering av stor betydelse för verksamheten. Inwido inser behovet av och möjligheterna med cirkulär ekonomi och utvecklar affärsmodeller för att stödja denna utveckling.

Inwido strävar efter att hantera och minimera avfallet i hela sin värdekedja, och denna fråga granskas därför också som en del av Inwidos revision av leverantörernas uppförandekod.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

**[IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning identifierade resursanvändning och cirkularitet som väsentliga frågor. Dessa omfattas av tre områden: resursinflö-

de, resursutflöde och avfall. Inwido har årliga mål för avfall och har rapporterat om icke-farligt avfall och farligt avfall. Resursinflödet är väsentligt eftersom Inwido är en koncern som tillverkar fönster och dörrar, och inflödesresurser är nödvändiga för att kunna leverera våra produkter till marknaden. Som tillverkare genererar vi avfall och sekundära material. Material som är återvinningsbara efter produktionsprocessen återvinns i stor utsträckning och skickas tillbaka till leverantörerna. De produkter vi säljer är mer hållbara när de underhålls på rätt sätt och innehåller en stor andel återvinningsbara material. Alla väsentliga aspekter beskrivs nedan.

Som en del av Inwidos affärsmodell ansvarar varje affärsenhet för att genomföra och hantera verksamheten samt följa lokala risker och regler som påverkar detta område. I dag har inga risker identifierats för tillgången på viktiga material, och det finns heller inga risker kopplade till utflöden.

Inga andra samråd än de som beskrivs för den dubbla väsentlighetsbedömningen har genomförts. Inwido lanserar inga kontroversiella produkter på marknaden. Vårt nära samarbete med leverantörer och kunder ger Inwido den insikt som krävs för att minska påverkan och risker samt utveckla möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkularitet.

### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet	Värdekedja	Tidshorizont	Utfall	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Faktisk negativ direkt konsekvens	Resursintensiv affärsmodell	Egen verksamhet	Mycket hög ●●●●●	
		Potentiell finansiell risk		Uppströms		
				Uppströms		
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Faktisk positiv direkt konsekvens	Cirkularitet från produktion	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○
		Direkt ekonomisk möjlighet	Slutprodukternas cirkularitet	Nedströms	Medellång och lång sikt	Medel ●●●○○
	Avfall	Faktisk negativ direkt konsekvens	Avfall som genereras i egen verksamhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Hög ●●●●○
Potentiell ekonomisk möjlighet		Förbättrad cirkularitet från avfall	Egen verksamhet	Medellång och lång sikt	Medel ●●●○○	

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**Åtgärder och policyer****[E5-1] Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi***Resurseffektivitet och avfallshantering*

Inwido strävar kontinuerligt efter att förbättra produktiviteten och resurseffektiviteten i sin verksamhet. Detta innefattar att anpassa ny teknik för att

minska avfallet i produktionsprocesserna och öka den interna cirkulationen av material. Inwidos huvudsakliga policyer för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi består av Inwidos policy för hälsa, säkerhet och miljö samt Inwidos uppförandekod för affärspartners. Koncernens policy för hälsa, säkerhet och

miljö beskriver företagets strategi för inköp av råvaror och hantering av avfall och farligt avfall.

Hälsa-, säkerhet- och miljöpolicyen beskriver de miljöprinciper som alla anställda och annan personal som arbetar under Inwidos ledning förväntas följa.

**Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Hälsa, säkerhet och miljöpolicy</b>					
Hälsa-, säkerhets- och miljöpolicyen vägleder alla affärsenheter i hur man förebygger, minskar, hanterar risker och/eller negativa konsekvenser, inklusive miljöutsläpp, både av växthusgaser och icke-växthusgaser, samt efterlevnad av lagstiftning.  Övervakningsprocesser, inklusive regelbundna revisioner och proaktiv riskhantering, som säkerställer kontinuerlig förbättring av miljöprestandan.	HSM-policyen omfattar alla medarbetare och anläggningar. De viktigaste berörda intressentgrupperna är medarbetare, lokala affärspartners och samhällen, vilket säkerställer en genomgripande strategi för miljöfrågor i hela vår verksamhet.	Koncernledningen leder det strategiska arbetet med säkerhet och hälsa för vår personal. Verkställande direktörer i affärsenheterna ansvarar för genomförandet av och efterlevnaden av HSM-policyen. Regelbundna rapporter om HSM-resultat lämnas till verkställande direktören och styrelsen.	Policyen uppfyller kraven i ISO 14001 (miljöledningssystem).	Inwidos HSM-policy tar hänsyn till olika intressenter, både interna och externa, för att säkerställa policyens effektivitet och relevans. Intressenterna omfattar medarbetare, tillsynsmyndigheter, leverantörer och lokalsamhällen. Att engagera dessa intressenter i en kontinuerlig policyutveckling är avgörande för att främja en kultur av miljöansvar.	HSM-policyen finns tillgänglig på Inwido Teams. Den finns i tryckt form på Inwidos huvudkontor.
<b>Uppförandekod för affärspartners</b>					
Inwido har ett ansvar gentemot alla som bidrar till vår framgång. Inwido har därför åtagit sig att arbeta nära våra leverantörer och affärspartners för att uppnå en långsiktigt hållbar miljöstandard. Inwido strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet och vill att ansvarstagandet ska genomsyra hela värdekedjan i verksamheten, inklusive leverantörer, entreprenörer och underleverantörer, osv. Uppförandekoden för affärspartners omfattar god affärssed, inklusive miljö och svar på frågor som rör miljön.	Gäller alla affärspartners, leverantörer av direktmaterial, tillverkare av varor och tjänster samt deras underleverantörer. Uppmuntrar till en enhetlig strategi för affärsetik i alla affärsrelationer, inklusive att göra ESG-information tillgänglig på begäran. Vid tvister gäller nationell lagstiftning.	VP Sourcing and Operations Development.	Inwidos uppförandekod är inspirerad av globala standarder. Miljöfrågorna i uppförandekoden hänvisar till REACH-lagstiftningen och korrekt hantering enligt lokal lagstiftning och försiktighetsprincipen.	Affärspartners, entreprenörer och underleverantörer samt deras partners behandlas i uppförandekoden för affärspartners och affärsrelationen med Inwido.	Uppförandekoden för affärspartners finns tillgänglig på <a href="http://www.inwido.com">www.inwido.com</a> och tillhandahålls tillsammans med avtalsvillkoren.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +**HÅLLBARHET** +**BOLAGSSTYRNING** +**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**[E5-2] Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Inwido strävar efter att öka cirkulariteten genom att öka andelen återvunnet material i ingående material, aktivt välja råvaror med hög återvinningsbarhet och bidra till cirkulära kretslopp inom vår egen verksamhet.

Inwido prioriterar avfallsminskningsåtgärder och avfallshantering i enlighet med den europeiska avfallshierarkin. Det viktigaste är att minimera mängden genererat avfall.

När avfall inte kan undvikas, ska material återanvändas eller återvinnas i så stor utsträckning som möjligt. Vid all verksamhet ska avfall identifieras, sorteringsinstruktioner finnas på plats och avfallet sorteras på rätt sätt. Det är viktigt att hitta rätt externa återvinningspartner för att säkerställa att de mest effektiva och ansvarsfulla avfallshanteringsmetoderna används.

Koncernen strävar efter att ersätta nya råvaror i produkterna med återvunna material när det är möjligt och lämpligt. När det gäller emballage och förpackningsmaterial prioriterar Inwido användningen av förnybara och återvinningsbara material, samtidigt som man minskar användningen av plast.

Inwido utforskar kontinuerligt möjligheter att öka volymen av återvunnet insatsmaterial genom att samarbeta med sina största leverantörer och potentiella nya materialleverantörer. Affärsenheterna inom koncernen undersöker också lösningar för hantering av produkter som nått slutet av sin livslängd, till exempel återvinning och återtagningstjänster.

För att minimera miljöpåverkan inom hela värdekedjan beskriver Inwidos uppförandekod för affärspartners företagens standarder för arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö, tillbörlig aktsamhet samt affäretik och integritet. Alla leverantörer av direktmaterial måste förbinda sig att följa uppförandekoden för affärspartners, som innehåller sociala och miljömässiga krav för deras verksamhet.

Inwido överväger noggrant hur man kan minska och eliminera miljöpåver-

kan från sin produktion. För att eliminera avfall har fler åtgärder vidtagits. Till exempel är fler material mätanpassade efter behov och kundernas val som kan generera avfall samordnas bättre.

Inwidos viktigaste material ingår i olika utsträckning i det cirkulära kretsloppet. Inwido har använt cirkulärt aluminium i många år, liksom koldioxidreducerat aluminium. Detta material har väl etablerade cirkulära flöden. Inwidos efterbearbetade aluminium skickas tillbaka till tillverkaren av aluminiumprodukter. Återvinning av glas från produktion är också en väl etablerad process, medan återvinning av glas från konsumenter är nyare och används i mindre utsträckning. Under 2025 genomförde Inwidos affärsenhet Elitfönster ett projekt där gamla fönster demonterades och skickades till återvinning för att producera nya fönsterglas. År 2024 utvecklade Pihla Group i Finland sina första produkter med både återvunnet glas och aluminium, och dessa produkter fanns fortfarande tillgängliga på marknaden år 2025. För att ge lite bakgrundsinformation kan fönsterglas som skickas till vanlig glasåtervinning (flaskor osv.) inte inkluderas i fönsterglaskretsloppet. Därför är det viktigt att återvinningsprocessen för fönsterglas är robust och välorganiserad.

Restmaterial och kasserat virke används för att värma upp den lokala produktionsanläggningen eller lämnas till energiåtervinning vid ett lokalt värmeverk. Inwido använder 100% trä från hållbart skogsbruk, se sidan 103.

PVC-profiler skickas tillbaka till materialleverantörerna. Endast en mindre del hanteras som avfall. Ingen tidsram har fastställts för åtgärderna. Processen för att förbättra cirkulariteten är en daglig uppgift. En tidshorisont kommer att fastställas om mål för cirkularitet tas fram.

Inwidos produkter kan demonteras och återvinnas till ett materialresursflöde. Om de demonteras på rätt sätt kan de flesta komponenterna återvinnas. Trä är en viktig komponent som ännu inte är lämplig för återanvändning eller återvinning, såvida inte behandlingen, t.ex. färg som använts under livslängden, kan

spåras och anses lämplig för återvinning.

Inga specifika drifts- eller investeringskostnader under 2025 var direkt och uteslutande relaterade till resursanvändning och cirkularitet. Insatser har gjorts för att införliva dem i andra processer, såsom riskförebyggande, produktutveckling, modernisering av produktion eller anläggningar osv. Det finns inga framtida finansiella resurser som är specifikt avsatta för åtgärder relaterade till resursanvändning och cirkularitet.

**Mått och mål****[E5-3] Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Inwidos mål är att minska avfallet och det farliga avfallet från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent per år per fönsterluft. Inget tidsbundet mål har fastställts. Målen möjliggör en adekvat minskningstakt som har utvecklats utifrån operativa data och möjliga framsteg. Målen är anpassade till avfallshierarkin, där förebyggande av avfall har högsta prioritet.

Detta är det första året som data om återanvändning och återvinning samlas in från alla affärsenheter, därför har ännu inget mål fastställts. Ett mål kommer att utvärderas och utvecklas beroende på tillgängliga data för 2025. Varje affärsenhet samlar in och rapporterar data om mängden resursutflöden som återstår för återanvändning, återvinning eller omdirigeras till avfallshantering. Rapporteringen sker månadsvis till koncernen, som granskar och konsoliderar den. Uppgifterna härrör från statistik från avfallsleverantörer, miljörapporter och leverantörsrapporter om återvinningsprocesser.

Att fokusera på produktens hållbarhet som en del av en cirkulär affärsmodell är inte nödvändigt eftersom produkterna följer branschpraxis som har fastställts genom tekniska tester. Ingen ekologisk tröskel har identifierats.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**Inwidos mått och mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Mått och mål	Mätning	Mål	Grund för målsättning	Hur målet övervakas och granskas
Icke-farligt avfall, -5% per fönsterluft per år Resultat för basåret 2021: 3,37 kg/fönsterluft	Allt icke-farligt avfall som används i egen produktion eller ingår i vårt erbjudande till installatörer. Material som omdirigeras till cirkulära kretslopp ingår inte om affärsenheten har behörighet att besluta om behandlingsmetod.	Minska påverkan på miljön genom att minska avfallsets uppkomst och förbättra cirkulariteten.	Inwidos mål är att minska avfallet från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent per år per fönsterluft.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen varje månad.
Farligt avfall, -5% per fönsterluft per år Resultat för basåret 2021: 0,30 kg/fönsterluft	Allt farligt avfall som används i egen produktion eller ingår i vårt erbjudande till installatörer. Material som omdirigeras till cirkulära kretslopp ingår inte om affärsenheten har behörighet att besluta om behandlingsmetod.	Minska påverkan på miljön genom att minska uppkomsten av farligt avfall och förbättra cirkulariteten.	Inwidos mål är att minska det farliga avfallet från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent per år per fönsterluft.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen varje månad.

**[E5-4] Resursinflöden**

Koncernen använder olika råvaror i sin verksamhet för att tillverka fönster och dörrar. De viktigaste materialen är glas med olika beläggningar, trä, aluminium, PVC-profiler, beslag, ytbehandling, lim och syntetiskt gummi. Dessutom används förpackningsmaterial som kartong, plast och trä.

Inwido mäter inte resursinflödet idag och har inte någon samlad kapacitet att göra detta. Att minska inflödesvikten i sig skulle inte generera något värde för Inwido. Effektiv användning av det inköpta materialet kommer att vara ett indirekt resultat av både minskad avfallsvikt och minskat koldioxidavtryck. Sammanfattningsvis överstiger arbetsinsatsen för att samla in data värdet. Väsentlighetsaspekten av måtten på resursinflödet övervakas och utvärderas årligen.

**[E5-5] Resursutflöden**

Inwidos viktigaste produkter är fönster och dörrar som tillverkas för lokala marknader. Mindre produkter inkluderar solskydd, ventilationsöppningar, beslag, spanjoletter och pulverlackering av aluminium.

Inwidos avfall härrör från produktionsprocessen som består av de insatsmaterial som beskrivs i E5-4. Avfall från produktionen genererar främst rena

fraktioner som sorteras på plats och hanteras av kontrakterade avfallsleverantörer, som säkerställer att viktiga fraktioner återvinns som material, eller att det cirkulerade materialet skickas direkt till en leverantör för återanvändning eller återintegrering i dess standardprocess, såsom metaller, PVC och glas. Farligt avfall genereras främst från kemikalier som används för ytbehandling, impregnering, lim, och från avfall relaterat till fastighetsanläggningar och deras förvaltning.

Avfallsminskning är en vanligt förekommande åtgärd inom Inwido. Avfallet minskas genom bättre optimering av levererade varor och förbättrad sortering, vilket ökar möjligheterna till återvinning och återanvändning.

Hållbarhet för Inwidos produkter definieras av deras tekniska livslängd enligt branschstandarder och tester. Det finns fönster och dörrar i byggnadsbeståndet som är hundratals år gamla, vilket visar att det med rätt underhåll är möjligt att avsevärt förlänga fönstrens och dörrarnas livslängd.

De produkter som Inwido tillverkar är relativt lätta att demontera för återvinning. Glaset kan separeras från ramen och olika komponenter kan återvinnas. Idag är återvinningen av trä som material svår, och spårbarhet av innehållet i behandlingen, både från produktion och underhåll, saknas. Trä återvinns vanligtvis genom förbränning för att generera värme. PVC kan

återvinnas helt och nya PVC-profiler kan extruderas. De flesta metaller återvinns via väl etablerade cirkulära kretslopp. Komponenter i mindre mängder, såsom syntetiskt gummi, hanteras enligt lokal lagstiftning.

Förpackningarna består av pallar, trä för att fixera produkterna, och plastfilm, som alla är återvinningsbara.

Inwidos produkter är huvudsakligen fönster och dörrar. Prestanda och uppbyggnad för de viktigaste produktkategorierna visas nedan. Andelen återvinningsbart innehåll har inte kunnat fastställas för hela portföljen, och inte heller med hög precision. De flesta material som används i fönster eller dörrar kan återvinnas om de avfallshandteras på rätt sätt. Tabellen visar ett genomsnitt för varje produkt där möjligheten till återvinning har beräknats. Eftersom produktportföljen är ganska homogen, är de visade uppgifterna representativa, även om de inte är exakta. Balkongdörrar och skjutdörrar ingår i relevant fönsterkategori, eftersom de huvudsakligen är stora fönster och inte är opaka produkter som de flesta dörrar.



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- - *Miljöinformation*
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Resursutflöden

Produkt	Hållbarhet	Återanvändbarhet	Reparerbarhet	Underhåll	Renovering/återuppbyggnad	Andel återvinningsbart innehåll, inklusive förpackningar (genomsnitt)
Träfönster	50–30 år	Inwido-produkter, som fortfarande har en teknisk livslängd efter demontering, kan återanvändas i andra byggnader, ibland i sommarhus där standarden är lägre och behovet av skydd mot kalla drag är mindre. Gamla fönster används också i växthus i DIY-projekt.	Glaset kan bytas ut vid behov. Beslag kan bytas ut och defekter i träytor kan repareras med spackel och färg.			50–30%
Trädörr	30 år	Inwido-produkter, som fortfarande har en teknisk livslängd efter demontering, kan återanvändas i andra byggnader, ibland i sommarhus där standarden är lägre och behovet av skydd mot kalla drag är mindre.	Skador på dörren kan repareras genom ommålning, beslag kan bytas ut, glas kan bytas ut och genomträngande skador kan repareras genom att fylla med spackel och sedan måla över.	Underhållsarbeten för fönster och dörrar omfattar vanligtvis justering av metalldelar, smörjning av lås, ommålning, byte av tätningar och ibland byte av glasdelar. Livslängden för isolerglasenheter beror på miljöbelastningar och håller inte alltid under produktens hela livscykel. Därför bör byte av enskilda glasrutor betraktas som en del av underhållsbyggnaden. Underhållet omfattar kontinuerlig rengöring av ytor som en del av det normala hushållsarbetet.	Återvinning av fönster, som har nått slutet av sin tekniska livslängd, ger mervärde när material återvinns och enskilda komponenter returneras till tillverkare som kan återvinna dem till nya produkter. Detta är möjligt för de flesta komponenter i fönster och dörrar, även om små element som tätningsmedel är undantagna. För närvarande finns det heller ingen väl etablerad metod för att återvinna trä till nya användningsområden, förutom energiåtervinning genom förbränning.	Mer data behövs
Trä-/aluminium-fönster	50 år	Se träfönster	Glaset kan bytas ut vid behov. Beslag kan bytas ut, defekter i träytan kan repareras med spackel och färg, och aluminium kan målas om.			50–30%
Fönster i aluminium och stål	50 år	Se träfönster	Glaset kan bytas ut vid behov. Beslag kan bytas ut och defekter i ytorna kan målas om.			99%
Aluminium- och ståldörr	50 år	Se trädörr	Beslag kan bytas ut och defekter i ytan kan målas om.			99%
PVC/komposit-fönster	10 år	Se träfönster	Beslag kan bytas ut, yttel i PVC-profiler kan åtgärdas av utbildade fackmän. Glaset kan bytas ut om det går sönder.			99%
PVC/komposit-dörr	10 år	Se trädörr	Defekter, såsom små sprickor, hack eller hål, kan vanligtvis repareras med hjälp av epoxiblandningar, tätningsmedel eller förstärkningsmaterial.			99%

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Inwidos avfall består av följande kategorier och mängder. Dessutom genereras 73,69 ton radioaktivt avfall.

#### Resultat

Inwido har för första gången följt upp avfallet på en mer detaljerad nivå och börjat mäta mängden avfall som går till återvinning. Detta ger Inwido fler möjligheter att följa denna utveckling och gör det möjligt för affärsenheterna att fortsätta förbättras. Inwidos specifika nyckeltal för avfall per fönsterluft är inte jämförbara med nyckeltal för avfall inom ramen för CSRD, på grund av olika definitioner. Resultaten för nyckeltalen för avfall per båg visar en nedåtgående trend under de senaste åren och en faktisk minskning av andelen farligt avfall. Nästan 85% av resursutflödena, avfallet, styrs bort från avfallsströmmen. Detta visar prov på adekvata processer och ansvar för återvinning av material som kan återanvändas eller återvinnas.

#### Sammanfattning för avfall

	2025
<b>Totalt mängd avfall som genererats [ton] (återvinning + deponering)</b>	19 453,84
<b>Totalt avfall som styrts bort från deponering [ton]</b>	16 622,47
Förberedelse för återanvändning [ton]	3 175,22
Materialåtervinning [ton]	6 421,46
Andra återvinningsförfaranden [ton]	7 025,79
<i>Icke-farligt avfall [ton]</i>	16 438,50
<i>Farligt avfall [ton]</i>	183,97
<b>Totalt avfall som går till deponering [ton]</b>	2 831,37
Förbränning [ton]	1 442,51
Deponi [ton]	990,34
Övrig deponering [ton]	398,52
<i>Icke-farligt avfall [ton]</i>	2 475,27
<i>Farligt avfall [ton]</i>	356,10
<b>Andel icke-återvunnet avfall [%]</b>	14,55%

#### Avfall per fönsterluft

	2025	2024	2023	2022	2021
Farligt avfall [kg/fönsterluft]	0,26	0,26	0,35	0,35	0,30
Icke-farligt avfall [kg/fönsterluft]	3,64	3,81	4,50	3,56	3,37

#### Redovisningsprinciper

Inwido rapporterar farligt avfall i enlighet med nationell lagstiftning och den europeiska avfallskatalogen (EWC). Farligt och icke-farligt avfall omfattar allt avfall (i ton) som genererats i företagets tillverknings- och serviceprocesser och som samlats in under rapporteringsperioden. Avfallsmängderna inkluderar inte material som säljs vidare eller träavfall som används för att producera värme till Inwidos egna anläggningar. Kategorin icke-farligt avfall omfattar inte avloppsvatten. Uppgifter om både farligt och icke-farligt avfall rapporteras i ton, och uppgifterna erhålls från respektive avfallsföretag eller leverantör som tar emot materialet för att återföra det till cirkulära flöden. I fall där uppgifter om vikt saknas, används uppskattningar baserade på avfallens densitet, insamlad volym, massbalans eller liknande information.

Affärsenheternas uppgifter om material till återvinningsverksamhet är sådana uppgifter där denna hantering kan bevisas. Antingen via en leverantör som tar emot skrotmaterial från produktionen eller ett avfallsföretag som har i uppdrag att tillhandahålla sådana tjänster till affärsenheten.

Varje affärsenhet samlar in uppgifterna varje månad och rapporterar till Inwido-koncernen.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

#### Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- - Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Social information

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS): S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan och S4 Konsumenter och slutanvändare.



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information

- Miljöinformation

■ - *Social information*

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## S1 Den egna arbetskraften

Inwido och dess affärsenheter strävar efter att främja en inkluderande och transparent miljö som sätter medarbetarnas intressen och perspektiv i främsta rummet. För att uppnå detta har Inwido infört strukturerade processer och mekanismer för att effektivt samarbeta med medarbetare på alla nivåer. På samma sätt har koncernens bolag infört skräddarsydda processer för att anpassa sig till sina specifika personalbehov. Dessa initiativ säkerställer att medarbetarnas synpunkter aktivt påverkar beslutsfattandet, vilket stödjer framstegen mot de strategiska målen för koncernen 2030.

Inwidos framgång bygger på kompetenta medarbetare och starka team. Vi är i grunden beroende av expertisen hos våra verkställande direktörer och ledningsgrupper i affärsenheterna, samt alla kollegor inom verksamheterna, med stöd från marknadsspecifika affärs- och kommersiella strategier.

Med en decentraliserad affärsmodell där människor och intellektuellt kapital utgör kärnvärden, läggs stor vikt vid en arbetsplats där hälsa och säkerhet alltid är högsta prioritet, arbetsförhållanden är attraktiva och en kontinuerlig dialog med personalen upprätthålls.

Inwido fokuserar på att utveckla medarbetares färdigheter och kompetenser och följer upp deras allmänna välbefinnande genom regelbunden dialog kring prestation och välmående. Dessutom genomförs varje år en undersökning för alla anställda om medarbetarnöjdhet. Vi är en medarbetarfokuserad arbetsgivare som värdesätter kompetens och engagemang.

### Konsekvenser, risker och möjligheter

#### [SBM-2, SBM-3] Väsentlighet och styrning

Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning identifierade arbetsvillkor och likabehandling som väsentliga frågor. Dessa omfattas av tre områden: hälsa och säkerhet, diskriminering och trakasserier samt jämställdhet inom ledningen.

Inwido har långsiktiga mål och rapporterar kontinuerligt om framstegen inom dessa tre områden. Att säkerställa transparenta och rättvisa arbetsvillkor är en grundläggande del av vårt erbjudande som arbetsgivare.

Alla Inwidos medarbetare ingår i en säker arbetsmiljö där påverkan identifieras och hanteras, inklusive påverkan relaterad till fysiska skador och medarbetarnas välbefinnande.

Särskilt för Inwidos medarbetare i fabriker, som omfattar både anställda och kontraktsanställda (icke-anställda, antingen egenföretagare eller anställda av en tredje part), finns det en potentiellt stor inneboende negativ påverkan på deras hälsa och säkerhet. Personal i fönster- och dörrfabrikerna arbetar dagligen i miljöer där de kommer i kontakt med råvaror (glas, aluminium), avfall och farligt avfall. Vissa arbetsprocesser innefattar arbete med glas och några processer innefattar användning av kemikalier. Det är vid arbete med knivar och CNC-maskiner som de flesta incidenter som leder till att frånvaro inträffar.

Alla medarbetare i den egna arbetskraften omfattas av våra upplysningar. Den egna arbetskraften omfattar inte egenföretagare eller personer som anlitats av tredjepartsföretag och som huvudsakligen bedriver arbetsmarknadsaktiviteter.

Som en del av Inwidos affärsmodell ansvarar varje affärsenhet för att realisera och hantera en säker arbetsplats samt främja proaktivt arbete i samband med risker.

Varje affärsenhet har ansvar för sin personal och för att upprätta processer i enlighet med lokal praxis och lagstiftning som inte omfattas av Inwidos policy och styrning. Lokala affärsenheter inför också lämpliga åtgärder för bättre arbetsvillkor. Inga andra risker eller möjligheter har identifierats som har en konsekvens eller samband med ett specifikt land, åldersgrupp osv.

Inwidos förvärsstrategi är att låta verksamheterna förbli och bedriva sin verksamhet där de är belägna vid förvärvet. Detta gör Inwido och dess affärsenheter till långsiktiga arbetsgivare, och ibland den största arbetsgivaren i lokalsamhället, vilket bidrar till en positiv inverkan på det lokala samhället.

På grund av vår verksamhets natur, de geografiska områden där vi är verksamma och de jurisdiktioner som omfattar våra medarbetare, förutses vi inte någon risk för incidenter med tvångsarbete eller barnarbete.

#### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för S1 Den egna arbetskraften

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorizont	Utfall
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Faktisk positiv direkt konsekvens	Hälsa, säkerhet och välbefinnande	Egen verksamhet	Kort sikt	Mycket hög ●●●●●
		Potentiella negativa direkta konsekvenser	Hälsa- och säkerhetsrisker	Egen verksamhet		
		Potentiell ekonomisk möjlighet	Attrahera och behålla talanger	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Medel ●●●○○
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Faktisk positiv direkt konsekvens	Rättvis, jämlik och inkluderande arbetsplats	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Hög ●●●●○

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- - Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Policyer och åtgärder

### [S1-1] Policyer för den egna arbetskraften

Inwido ser mänskliga rättigheter som grundläggande principer för våra medarbetare, de företag vi samarbetar med och de samhällen där vi är verksamma. Arbetet bygger på vår väl etablerade uppförandekod för medarbetare och vår policy för hälsa, säkerhet och miljö, som är obligatorisk för våra egna medarbetare och gäller lika för alla affärsenheter. Utbildning i vår uppförandekod genomförs när en ny medarbetare anställs. Det är också obligatoriskt för alla medarbetare att genomgå utbildning om uppförandekoden, som genomförs via nanolärande, minst vart tredje år. Ytterligare policyer inkluderar vår policy för visselblåsning, jämställdhetspolicy och policy för prestation och utveckling.

Inwido uttrycker sitt stöd och sin respekt för grundläggande mänskliga rättigheter och erkänner vårt ansvar att respektera dessa rättigheter när vi bedriver vår verksamhet. Inwidos uppförandekod anger att brott mot den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, UDHR, FN:s tio vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, UNGPs, Internationella arbetsorganisationen ILO, FN:s konvention om barnets rättigheter, UNCRC, och de centrala konventioner som antagits av FN:s generalförsamling inte accepteras. Vi måste alltid ta hänsyn till hälsa, säkerhet och miljö för att bidra till en hållbar utveckling.

Inwidos uppförandekod för medarbetare framhåller uttryckligen förbudet mot barnarbete, alla former av tvångsarbete, diskriminering, trakasserier, mutor och människohandel.

Yttrandefrihet och rätten till kollektiva förhandlingar är också viktiga frågor i uppförandekoden. Incidenter som har utreds och bekräftats och som har lett till åtgärder hanteras av den lokala affärsenheten och övervakas av dess affärsenhetsstyrelse.

Vid inträde på nya marknader säkerställer vi dessutom att lokala medarbetarpolicyer och handböcker som minimum överensstämmer med lokal lagstiftning och att vi i allmänhet strävar efter att följa marknadspraxis när det gäller anställningsvillkor. Detta kan omfatta anställningsvillkor såsom föräldradag, sjukledighet, semester och ledighet med sjukt barn.

Alla affärsenheter ska anta Inwidos policyer och riktlinjer. Affärsenheterna ansvarar för att genomförandet följer lokal praxis och lagstiftning. Inwidos verkställande direktör ansvarar för att säkerställa att koncernens policyer är samstämmiga.

### Inwidos policy för den egna arbetskraften

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Hälsa, säkerhet och miljöpolicy</b>					
Hälsa-, säkerhets- och miljöpolicy (HSM) vägleder alla affärsenheter i hur man förebygger, minskar, hanterar risker och/eller negativa konsekvenser, inklusive arbetsplatsens säkerhetsrisker, utläpp till miljön och efterlevnad av lagar och bestämmelser.	HSM-policyn omfattar alla medarbetare och anläggningar. De viktigaste berörda intressentgrupperna är medarbetare, lokala affärspartners och samhällen, vilket säkerställer en genomgripande strategi för säkerhets-, hälso- och miljöfrågor i hela vår verksamhet.	Koncernledningen leder vårt strategiska arbete för medarbetares säkerhet och hälsa. Verkställande direktörer i affärsenheterna ansvarar för genomförandet av och efterlevnaden av HSM-policyn. Regelbundna rapporter om HSM-resultat lämnas till verkställande direktören och styrelsen.	Policyn uppfyller kraven i ISO 14001 (miljöledningssystem) och ISO 45001 (arbetsmiljöledningssystem).	Inwidos HSM-policy tar hänsyn till olika intressenter, både interna och externa, för att säkerställa policyns effektivitet och relevans. Intressenterna omfattar medarbetare, tillsynsmyndigheter, leverantörer och lokalsamhällen. Att engagera dessa intressenter i en kontinuerlig policyutveckling är avgörande för att främja en kultur av säkerhet och miljöansvar.	HSM-policyn finns tillgänglig på Inwido Teams. Den finns i tryckt form på Inwidos huvudkontor.
<b>Uppförandekod för anställda</b>					
Uppförandekoden är ett uttryck för Inwidos engagemang för en god företagskultur och höga etiska standarder. Inwido strävar efter att skapa en kultur där medarbetarna kan diskutera idéer och problem öppet. Överträdelse av uppförandekoden tas på största allvar och kan leda till krav på ytterligare utbildning, varningar, disciplinära åtgärder, avskedande eller rättsliga åtgärder. Alla medarbetare uppmanas att rapportera överträdelse till sina överordnade eller via ett konfidentiellt, anonymt rapporteringssystem för känsliga ärenden, nämligen visselblåsarpattformen.	Gäller alla medarbetare och styrelseledamöter. Uppmuntrar till en enhetlig affärsetik på alla arbetsplatser som drivs av Inwido. Vid tvister gäller nationell lagstiftning.	EVP People & Culture ansvarar för innehåll, genomförande och efterlevnad. Styrelsen granskar och godkänner uppförandekoden årligen. Anställda förväntas följa alla tillämpliga lagar och förordningar när de gör affärer på Inwidos vägnar.	Uppförandekoden är förankrad i Inwidos värderingar och inspirerad av globala standarder, bland annat FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s konventioner och FN:s Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.	Hänsyn tas till intressenternas synpunkter när policyer och regler fastställs och granskas. Uppförandekoden revideras årligen med deltagande av interna och externa intressenter samt sakkunniga. Den senaste översynen av uppförandekoden syftar till att förbättra innehållet, göra det tydligare och mer relevant.	Uppförandekoden finns tillgänglig på Inwido Teams och på www.inwido.com. Alla nya anställda måste genomgå e-utbildning, följt av ett prov. De undertecknar också en förklaring där de bekräftar att de har förstått och kommer att följa uppförandekoden. Ledningsgrupper i nya och befintliga företag får utbildning i hur man hanterar ärenden som rapporteras direkt eller via visselblåsarkanalerna.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information

- Miljöinformation

■ - *Social information*

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Inwidos policy för den egna arbetskraften

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Visselblåsarpolicy</b>					
Visselblåsarpolicyn är utformad för att underlätta rapportering av oetiskt beteende och säkerställa efterlevnad av uppförandekoden. Visselblåsar-rapporter utreds omgående och objektivt av koncernens EVP People & Culture. Repressalier mot personer som rapporterar i god tro är förbjudna, i enlighet med EU-direktivet 2019/1937. Alla fall utvärderas för att förhindra att de upprepas. Överträdelse av lagen rapporteras till myndigheterna, vilket kan leda till rättsliga påföljder. Överträdelse kan leda till krav på ytterligare utbildning, varningar, disciplinära åtgärder, avskedande eller rättsliga åtgärder.	Gäller alla medarbetare och styrelseledamöter.	EVP People & Culture, som rapporterar till verkställande direktören, ansvarar för innehåll, genomförande och efterlevnad. Styrelsen granskar och godkänner policyn årligen.	EU-direktiv 2019/1937.	Policyn har utarbetats i samarbete med intressenter såsom ledningsgrupper för Inwidos affärsenheter och leverantören av visselblåsarplattformen. Feedback från intressenter är viktigt för att anpassa policyn så att den uppfyller lagstadgade krav och etiska förväntningar.	Visselblåsarkanalerna finns centralt på www.inwido.com och lokalt på webbplatserna för affärsenheter med fler än 50 anställda. Ledningsgrupper i nyförvärvade företag och nya ledningsgruppsmedlemmar i befintliga företag får utbildning i hur man hanterar rapporterade fall.
<b>Jämställdhetspolicy*</b>					
Policyn bidrar till att stärka verksamheten genom att anställas vilja och förmåga att utvecklas i enlighet med de kortsiktiga och långsiktiga målen. Den utgör grunden för varje medarbetares utveckling och ersättning.	Policyn gäller alla Inwidos medarbetare och styrelseledamöter.	Chefer på alla nivåer inom organisationen ska minst en gång om året genomföra resultatutvärderingar för alla sina medarbetare.	Allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna.	Inwidos medarbetare är vår viktigaste tillgång och det är av största vikt att vi har processer på plats där de kan göra sin röst hörd och utvecklas.	Tillgänglig på Inwido Teams.
<b>Policy för medarbetarutvärdering</b>					
Policyn bidrar till att stärka verksamheten genom medarbetarnas vilja och förmåga att utvecklas i linje med både kortsiktiga och långsiktiga mål. Den utgör grunden för varje medarbetares utveckling och ersättning.	Policyn omfattar alla medarbetare inom Inwido.	Chefer på alla nivåer i organisationen ska genomföra medarbetarutvärderingar med samtliga medarbetare minst en gång per år.	FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.	Inwidos medarbetare är vår viktigaste tillgång, och att ha processer på plats där de kan göra sin röst hörd och utvecklas är av största betydelse.	Tillgänglig på Inwido Teams.

\* Inwidos jämställdhetspolicy omfattar inte uttryckligen grupper som är särskilt utsatta eller sårbara inom den egna arbetskraften.

### [S1-2] Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkingar

Inwido har flera kanaler för att involvera medarbetarna, utöver lokala aktiviteter för medarbetarengagemang. Medarbetarna medverkar i medarbetarsamtal, lokala kommunikationskanaler och den årliga medarbetarundersökningen. Lokalt engagerar Inwidos affärsenheter med produktion personalen genom dagliga, veckovisa och månatliga möten. Dessutom finns en visselblåsarfunktion

tillgänglig för att rapportera överträdelse av Inwidos policier.

Ett av de viktigaste sätten som Inwido samlar in aggregerade synpunkter från medarbetare är genom den årliga medarbetarundersökningen. 2025 svarade 88 procent av koncernens medarbetare och delade med sig av sina åsikter om rättvisa, trovärdighet, respekt, stolthet och kamratskap. 2025 ökade den totala medarbetarnöjdheten (förtroende- och ledarskapsindex) till 77 procent, två procent ökning relativt 2024. Den årliga medarbetarundersök-

ningen och individuella medarbetarutvärderingarna hjälper till att avgöra vilka lokala initiativ och aktiviteter som bäst kan stödja personalutvecklingen. Dessa är också viktiga mekanismer genom vilka koncernen och affärsenheterna identifierar och hanterar frågor som rör särskilt utsatta grupper eller individer.

Resultaten av prestationsbedömningarna och den årliga undersökningen sammanställs på koncernnivå. Resultaten analyseras och presenteras av EVP People & Culture för koncernledningen och styrelsen. Varje affärsenhet presenterar sina

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information

- Miljöinformation

■ - Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

resultat och lokala åtgärder vid sina egna styrelsemöten.

Inwido deltar också i årliga möten med Europeiska företagsrådet (EWC) tillsammans med arbetstagarrepresentanter för att utbyta information om gränsöverskridande frågor.

För att uppnå kontinuerlig förbättring är avgångssamtal obligatoriska på koncernnivå och uppmuntras inom alla affärsenheter.

### [S1-3] Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningskanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Genom att agera i enlighet med FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, principerna i FN:s Global Compact och Inwidos uppförandekod åtar vi oss att åtgärda alla direkta effekter som är kopplade till väsentliga konsekvenser och risker. Detta gäller särskilt arbetsmiljö och säkerhet samt diskriminering och trakasserier.

När en incident eller misstanke om bristande efterlevnad rapporteras via någon av styrningskanalerna, genomförs en grundlig utredning. Rapporterna presenteras för den lokala ledningen och, när det gäller visselblåsarenden, även för koncernledningen. Baserat på resultaten och problemets omfattning föreslås en proportionerlig åtgärd som accepteras, genomförs, följs upp och övervakas av den lokala ledningen, Inwidos EVP People & Culture och Inwido-koncernens VD. Incidenter rapporteras årligen i hållbarhetsrapporten.

Som en koncern med huvudsakligen tillverkande affärsenheter är säkerhet av yttersta vikt. Det är viktigt att förebygga olyckor och främja en kultur där olyckor och tillbud rapporteras. Alla affärsenheter ansvarar för att upprätthålla processer som gör det möjligt för medarbetarna att uppmärksamma problem. Varje affärsenhet väljer de metoder som passar bäst för sin organisation. Visselblåsarfunktionen är också tillgänglig för dem som föredrar att rapportera säkerhetsrelaterade problem anonymt. Åtgärdsplaner för nära ögat-situationer finns tillgängliga i många affärsenheter för att minska negativa risker. Affärsenheterna arbetar aktivt för att minska olycksfall genom att främja en säkerhetsmedveten kultur, eliminera fysiska risker och minska sjukfrånvaron.

#### Process för att uppmärksamma problem:

Inwido tillhandahåller flera klagomålsmekanismer och rapporteringskanaler där anställda kan uppmärksamma problem eller rapportera misstankar. Vanliga kanaler är den webbaserade visselblåsarplattformen, lokala chefer, lokal HR och koncernens People & Culture. Affärsenheter med fler än 50 anställda har sin egen lokala visselblåsarplattform; mindre enheter använder plattformen på koncernnivå. Anställda informeras regelbundet om att visselblåsar-systemet är anonymt, tillgängligt och hur det ska användas. Dess effektivitet bekräftas genom den årliga medarbetarundersökningen, som innehåller en fråga om kännedom om plattformen och dess funktion. Plattformen hanteras främst av den lokala personalavdelningen, med rapportering till EVP People & Culture

och VD vid behov. Inwidos uppförandekod för anställda omfattar skydd mot repressalier för alla personer, inklusive arbetstagarrepresentanter, som använder sig av klagomålsmekanismerna.

### [S1-4] Åtgärder avseende väsentliga inverkningskanaler på den egna arbetskraften

Hälsa- och säkerhetsmättet för sjukfrånvaro, både kort- och långvarig, visar en betydande förbättring 2025, medan olyckor som leder till frånvaro ökade. Ökad risk- och säkerhetsmedvetenhet bland personalen har bidragit till att minska antalet olyckor över tid och förbättra arbetsmiljön, som stöds av robusta processer för att identifiera och rapportera tillbud. Inwidos affärsenheter arbetar aktivt för att skapa en stark säkerhetskultur, uppmuntra rapportering av osäkert beteende och genomföra korrigerande åtgärder. Detta har lett till säkrare och mer produktiva arbetsplatser, vilket återspeglas i den positiva utvecklingen av nyckeltal för hälsa och säkerhet sedan basåret.

Under de senaste åren har investeringar gjorts för att förbättra arbetsmiljön och säkerheten för fabriksanställda. Dessa investeringar avser främst fabriker och produktionslinjer, inklusive uppgradering av maskiner, förbättringar av processer och materialflöden, minskad användning av kemikalier samt minskning av damm och buller. Dessa åtgärder påverkar arbetsförhållandena positivt. Inga betydande CapEx eller OpEx krävdes under året. Vissa investeringar förbättrade indirekt säkerheten på arbetsplatsen, till exempel omställningen från lösningsmedelsbaserad färg till vattenbaserad färg, som resulterade i färre luftburna lösningsmedel. Förbättringar och förebyggande åtgärder är en del av det dagliga arbetet och de kontinuerliga förbättringsprocesserna.

Under 2025 infördes förbättrad uppföljning och kontroll av kort- och långvarig sjukfrånvaro samt olycksfall med förlorad arbetstid i de flesta affärsenheter, vilket resulterade i förbättringar av alla relevanta nyckeltal för hälsa och säkerhet.

Under 2025 ökade utbytet av bästa praxis mellan affärsenheterna, vilket bland annat ledde till att ytterligare ett säkerhetscenter inrättades vid en av de större produktionsanläggningarna i Finland, inspirerat av det framgångsrika nya säkerhetscentret vid Elitfönster i Lenhovda, Sverige. Utbyte av bästa praxis kommer även fortsättningsvis att vara ett strategiskt fokusområde för att ytterligare förbättringar inom koncernen.

Etablerade aktiviteter har visat sig vara effektiva och kommer att kvarstå, ständigt utvecklas och genomföras vid fler affärsenheter.

Även om genomförandet av dessa åtgärder kräver interna resurser från lokala affärsenheter, krävs ingen betydande OpEx nu eller inom överskådlig framtid, eftersom genomförandet av åtgärderna inte är beroende av tillgången på och fördelningen av resurser.

Nyckeltal för hälsa och säkerhet rapporteras månadsvis. Övriga avvikelse utlöser en mekanism där den berörda affärsenheten kontaktas för

utredning. Resultaten presenteras och diskuteras i hållbarhetsforumet, där alla affärsenheter är representerade. Kvartalsresultaten granskas och publiceras också på koncernnivå under överinseende av EVP People & Culture.

Inom affärsenheterna ansvarar cheferna för att övervaka och hantera viktiga områden såsom hälsa och säkerhet samt åtgärder för att minska risker.

#### Rutiner för olyckor med förlorad arbetstid

Rutiner för uppföljning av olyckor med förlorad arbetstid (LTA) förbättrades under 2024 och 2025. LTA behandlas och följs upp vid de lokala affärsenheternas ledningsmöten. Nyckeltal ingår i den månatliga hållbarhetsrapporteringen och granskas av Inwidos hållbarhetsteam och koncernledningen. Temat finns med på dagordningen för affärsenhetsstyrelserna och delas och diskuteras även i hållbarhetsforumet. Inwidos styrelse följer upp resultaten årligen.

Nyckeltal för olycksfall med förlorad arbetstid (LTA) per miljon arbetade timmar har minskat under de senaste åren, samtidigt som sjukfrånvaron har förbättrats. Sedan 2021 har Inwido uppvisat en nedåtgående trend: LTA minskade från 14,5 till 9,1 under 2025, medan långvarig och kortvarig sjukskrivning minskade från 2,7 till 2,2 respektive från 2,8 till 2,4.

För att upprätthålla våra medarbetares rättigheter, arbetsvillkor och säkerhet på en kontinuerligt hög nivå har Inwido, som en del av vår strategi, lagt fokus på ledarskap, kompetens och kultur. Som ett led i arbetet med att etablera ett gemensamt arbetssätt genomförs en årlig utbildning för verkstäl- lande direktörer, för att säkerställa enhetliga ledarskapsprinciper, utveckling, engagemang och ansvarstagande. Detta är en viktig åtgärd för att utbilda våra ledare och dela erfarenheter för framgångsrika resultat.

För att upprätthålla stabiliteten i ledningen och minska risken för att förlora nyckelkompetens, arbetar Inwido med tydlig successionsplanering inom varje affärsenhet och på koncernnivå. En gång om året granskar varje affärsområde dessa planer tillsammans med koncernledningen och säkerställer att alla kritiska positioner har en potentiell efterträdare på både kort och lång sikt. En lista över begåvade individer inom hela organisationen förs på koncernnivå, där individuella prestationer bedöms enligt olika kriterier. Dessutom finns en lista över personer som identifierats som ”unga talanger” på koncernnivå och i många av affärsenheterna. Listorna används för att säkerställa utvecklingsplaner för identifierade talanger inom organisationen.

Inwido är väl positionerat i den gröna omställningen. Energieffektiva fönster och dörrar är viktiga produkter för att uppnå en energi- och koldioxideffektiv byggnadssektor. Den gröna omställningen innebär fler möjligheter för Inwido och dess affärsenheter att växa och leverera energieffektiva produkter till marknaden, vilket tryggar arbetsplatserna för de anställda.

Inwidos viktigaste åtgärder för arbetskraften har inget slutdatum. Det är ett pågående och kontinuerligt arbete som ständigt utvecklas i förhållande till arbetskraftens behov.

<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b>	+
<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	-
Förvaltningsberättelse	
<b>Hållbarhetsrapport</b>	
- Allmän information	
- Miljöinformation	
■ - Social information	
- Information om styrning	
Koncernen	
Moderbolaget	
Noter	
Styrelsens intygande	
Revisionsberättelse	
Granskningsberättelse för hållbarhet	

<b>INWIDOAKTIEN</b>	+
---------------------	---

## Mått och mål

## Inwidos mått och mål för den egna arbetskraften

Mått och mål	Mätning	Mål	Grund för målsättning	Hur målet övervakas och granskas
Tolerans för diskriminering och trakasserier, 0 Resultat för basåret 2021: 5	Totalt antal fall av diskriminering och trakasserier under året.	Att övervaka och hantera rapporterade fall av trakasserier och diskriminering, samt stödja en respektfull, inkluderande och icke-diskriminerande arbetsmiljö som upprätthåller mänskliga rättigheter.	Målet är satt till noll för att återspegla en nolltoleranspolicy mot trakasserier och diskriminering.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen. Kommuniceras till ledningsgruppen och styrelsen.
Medarbetarnöjdhet, 75% Resultat för basåret 2021: 74%	Index beräknat utifrån frågor om förtroende och ledarskap i medarbetarundersökningen.	Målet baseras på behovet av att bättre förstå medarbetarnas och verksamhetens behov, vilket möjliggör en mer effektiv organisationsutveckling.	Efter extern utvärdering har en poäng över 75 identifierats som en lämplig målnivå.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen och presenteras vid affärsenhetsstyrelserna. Kommuniceras till alla medarbetare, ledningsgruppen och styrelsen.
Medarbetarsamtal, 100% Resultat för basåret 2025: 88%	Antal utförda bedömningar i förhållande till totalt antal nödvändiga bedömningar.	Målet stöder medarbetarnas utveckling, är i linje med affärsmålen och främjar en motiverande och produktiv arbetsmiljö.	Målet säkerställer att alla medarbetare får feedback och utveckling i linje med affärs mål och prestationskultur.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen. Meddelas till koncernens HR-avdelning.
Olycksfall med förlorad arbetsdag, 0 Resultat för basåret 2020: 13,8	Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor med förlorade arbetsdagar i förhållande till miljoner arbetade timmar under året.	Målet återspeglar ett strategiskt åtagande om noll olyckor, vilket betonar ledningens ansvar att överträffa lagstadgade säkerhetsstandarder och främja kontinuerliga förbättringar.	Att sträva efter ett mål med noll olyckor visar på ett långsiktigt engagemang för att förbättra säkerheten på arbetsplatsen.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen och presenteras vid affärsenhetsstyrelserna. Kommuniceras till hållbarhetsforumet, koncernledningen och styrelsen av koncernfunktionerna.
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa, 0 Resultat för basåret 2021: 0	Antal arbetsrelaterade dödsfall och sjukdomar under året.	Se ovan.	Se ovan.	Se ovan.
Sjukfrånvaro (kortvarig), 2,0% Resultat för basåret 2020: 2,7%	Totalt kortvarigt sjukfrånvaro i procent av totalt arbetade timmar. Kortvarig definieras som frånvaro upp till 14 dagar.	Målet baseras på behovet av att övervaka och minska sjukfrånvaron som en indikator på medarbetarnas välbefinnande, operativ effektivitet och en hälsosam arbetsmiljö.	Målet är att stödja systematisk övervakning av sjukfrånvaron som en indikator på arbetsförhållanden och medarbetarnas hälsa.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen. Kommuniceras till hållbarhetsforumet och koncernledningen av koncernfunktionerna.
Sjukfrånvaro (både kort- och långvarig), 3% Resultat för basåret 2020: 5,6%	Total sjukfrånvaro i procent av totalt arbetade timmar.	Se ovan.	Se ovan.	Se ovan.
Jämställdhet i ledningen, 50% kvinnor Resultat för basåret 2021: 40%	Mångfald inom styrelsen.	Att främja jämställdhet mellan könen stöder målet om en rättvis och respektfull arbetsplats och säkerställer lika möjligheter för alla medarbetare att utvecklas och lyckas.	Inrättas för att återspegla EU-direktivet om jämställdhet i företagsstyrelser.	Kommuniceras till koncernledningen och vid styrelsemöten.
Jämställdhet i ledningen, 50% kvinnor Resultat för basåret 2021: 33%	Mångfald inom koncernledningen.	Se ovan.	Inrättas för att återspegla EU-direktivet om jämställdhet i företagsstyrelser.	Kommuniceras till koncernledningen och vid styrelsemöten.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

■ - Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

### [S1-5] Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Mätvärden och mål utvecklas utifrån branschpraxis och godkänns av koncernledningen och styrelsen. Hänsyn har tagits till intressenternas synpunkter genom en skrivbordsanalys. Om inget annat anges är basåret 2020.

Mätvärdena och målen är nära anpassade till Inwidos övergripande hållbarhetsstrategi, som beskrivs i hållbarhetskompassen under rubriken "Vara en bra arbetsplats". De fungerar som konkreta verktyg för att stödja och mäta framsteg mot strategiska mål inom viktiga områden såsom medarbetarutveckling, hälsa och säkerhet, mångfald och välbefinnande. Genom att sätta upp tydliga mål och följa upp resultaten möjliggör Inwido en strukturerad uppföljning, kontinuerlig förbättring och ansvarstagande och bidrar till en hållbar och människofokuserad organisation. Mål fastställs av Inwido för hela koncernen. Inwido har genomfört strukturerade rutiner för datainsamling i alla lokala verksamheter. Data rapporteras via centraliserade verktyg och konsolideras och analyseras sedan på koncernnivå. Viktiga nyckeltal, såsom medarbetarnas utveckling, hälsa och säkerhet, mångfald och välbefinnande, övervakas och följs upp kontinuerligt i relevanta forum, såsom affärsenhetsstyrelser. Insikter och framsteg kommuniceras till lämpliga ledningsorgan, beroende på temat, för att säkerställa överensstämmelse med strategiska mål och stödja kontinuerlig förbättring.

I fall där mätvärden spåras, men inga formella mål har fastställts, anser Inwido ändå att dessa områden är viktiga att övervaka. Regelbunden uppföljning säkerställer att utvecklingen går i rätt riktning. Relevansen av att sätta upp specifika mål utvärderas kontinuerligt utifrån trender, strategiska prioriteringar och affärsbehov.

### Inwidos specifika mått och målresultat

Olycksfall med förlorade arbetsdagar, LTA, har ökat främst på grund av att två affärsenheter har haft fler olyckor än föregående år. En väletablerad rutin för att minska antalet olyckor tillämpas.

Sjukfrånvaron inom koncernen minskar kontinuerligt. Långvarig sjukfrånvaro ligger under kortvarig sjukfrånvaro, vilket återspeglar trenden att allt färre antal kortvarig sjukfrånvaro övergår till långvarig frånvaro. Ledningens medvetenhet och nära kontakt med frånvarande leder till en snabbare återgång till arbetet.

Resultaten från medarbetarundersökningen "Förtroende- och ledarskapsindex" förbättrades. Inwidos resultat hålls kontinuerligt på en hög nivå.

Prestationsbedömningar offentliggörs för första gången och deltagandet är på en hög nivå. Vissa affärsområden har skjutit upp prestationsbedömningen till början av 2026, vilket återspeglas i resultatet.

### Olycksfall med förlorade arbetsdagar

	2025	2024	2023	2022	2021
Olyckor med förlorade arbetsdagar/miljoner arbetade timmar	9,1	8,7	11,3	12,9	14,5

### Sjukfrånvaro

	2025	2024	2023	2022	2021
Kortvarig sjukfrånvaro [%]	2,4	2,5	2,9	3,3	2,8
Långvarig sjukfrånvaro [%]	2,2	2,5	3,0	2,9	2,7

### Medarbetarundersökning

	2025	2024	2023	2022	2021
Förtroende- och ledarskapsindex [%]	77	75	75	73	74

### Medarbetarbedömningar

	2025
Medarbetarbedömningar [%]	88

### Redovisningsprinciper

**Olyckor per miljon arbetade timmar:** Olyckor med mer än en dags frånvaro per miljon arbetade timmar.

**Sjukfrånvaro:** Andelen kort- och långvarig sjukskrivning. Långvarig sjukskrivning är 14 dagar eller längre, medan kortvarig sjukskrivning är mellan 1 och 13 dagars frånvaro. Frånvaro mäts som frånvaro från schemalagt arbete.

**Förtroende- och ledarskapsindex:** Inwidos medarbetarundersökning visade ett resultat på 77% och mättes via Great Place to Works plattform och system.

**Medarbetarbedömning:** Medarbetarbedömningar ligger på en hög nivå med 88% slutförda år 2025. Avvikelsen från 100% beror främst på att medarbetarbedömningar är planerade till början av 2026. Nyckeltal mäts som kvoten mellan dem som har fått en bedömning dividerat med dem som är berättigade.

### [S1-6] Uppgifter om företagets anställda

Antalet anställda, uppdelat efter kön, land och typ av anställningsavtal, redovisas i tabellerna som följer.

### Resultat

Inwido har en könsfördelning på cirka 30% kvinnor och majoriteten av de anställda finns i Sverige, Danmark, Finland och Storbritannien. Endast en liten andel av de anställda har tillfälliga anställningsavtal. Inwidos personalomsättning är 15%.

### Antal anställda per könskategori

	2025
<b>Könskategori</b>	<b>Antal anställda (antal personer)</b>
Man	3 181
Kvinna	1 305
Övrig	-
Ej angivet	-
Totalt antal anställda	4 486

### Antal anställda per land

	2025
<b>Land</b>	<b>Antal anställda (antal personer)</b>
Sverige	1 239
Danmark	871
Finland	751
Storbritannien	741
Polen	419
Estland	154
Rumänien	123
Norge	114
Litauen	51
Irland	23

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

### Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- - Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Anställda efter avtalstyp, uppdelat efter kön

2025	Kvinna	Man	Övrig*	Ej angivet	Totalt
Antal anställda [antal personer]	1 305	3 181	-	-	4 486
Antal tillsvidareanställda [antal personer]	1 294	3 147	-	-	4 441
Antal tillfälligt anställda [antal personer]	9	26	-	-	35
Antal behovsanställda [antal personer]	2	8	-	-	10

\*Kön enligt uppgift från de anställda själva

## Anställda efter avtalstyp, uppdelat efter region

2025	Sverige	Danmark	Finland	Storbritan-nien	Polen	Övrigt	Totalt
Antal anställda [antal personer]	1 239	871	751	741	419	465	4 486
Antal tillsvidareanställda [antal personer]	1 220	862	746	741	419	453	4 441
Antal tillfälligt anställda [antal personer]	19	2	3	-	-	11	35
Antal behovsanställda [antal personer]	-	7	2	-	-	1	10

Det totala antalet anställda, som redovisas i tabellen ovan, överensstämmer med det genomsnittligt 4583 antal anställda som redovisas i not 9 i årsredovisningen.

## Personalomsättning

Koncernen	2025
Anställda som har lämnat Inwido [antal personer]	674
Personalomsättning [%]	15%

## Redovisningsprinciper

## Uppgifter om företagets anställda

**Den egna arbetskraften:** Egna medarbetare definieras som anställda med ett standard- eller tillfälligt anställningsavtal direkt med Inwido AB eller ett av Inwido AB:s dotterbolag.

**Antal anställda:** Inkluderar det totala antalet anställda, oavsett om de är heltids- eller deltidsanställda. Antalet anställda omfattar både tillsvidare och tillfälligt anställda på den lokala lönelistan, samt inaktiva anställda som till exempel är tjänstlediga för studier, långvarigt sjukskrivna eller föräldralediga. Antalet anställda redovisas i rapporten, och uppgifterna avser slutet av rapportperioden.

**Tillsvidare, tillfälliga, behovsanställda:** Definitionen kan variera mellan olika länder. De definitioner som används för att beräkna data på landsnivå följer de nationella lagarna i de länder där medarbetare är baserade. Uppgifterna på landsnivå har sammanfattats för att beräkna totala siffror, utan hänsyn till skillnader i nationella rättsliga definitioner.

**Personalomsättning:** Andelen anställda som har lämnat företaget under rapportperioden, antingen frivilligt eller ofrivilligt, i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda under året.

**Rapporteringsperiod:** Uppgifterna hämtas från lokala HR-system och avser räkenskapsåret 2025 (FY2025).

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

## Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- - Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[S1-9] Mångfaldsindikatorer****Resultat**

Styrelsens könsfördelning är oförändrad sedan 2024, med två kvinnor av totalt fem ledamöter. Koncernledningen har förändrats på grund av att en kvinna har gått i pension och två nya kvinnliga medlemmar har tillkommit. Majoriteten av koncernens anställda är i åldersgruppen 30–50 år.

**Könsfördelning i ledande befattningar**

	2025		2024	
	Totalt	Därav kvinnor	Totalt	Därav kvinnor
Styrelse	5	40%	5	40%
Koncernledning	8	38%	7	29%
Övriga ledande befattningshavare	40	13%	43	19%

*Redovisningsprinciper*

Könsfördelningen i ledande befattningar och högre ledande befattningar redovisas som procentuell fördelning mellan kvinnor och män. Styrelsen definieras som de styrelseledamöter som valts av årsstämman. Ledningen består av medlemmarna i koncernledningen. Övriga ledande befattningshavare definieras som verkställande direktörer för de lokala affärsenheterna och personer som innehar nyckelpositioner inom Inwido AB.

**Anställda efter åldersgrupp**

Koncernen (antal personer)	2025
Under 30 år	583
Mellan 30 och 50 år	2 202
Över 50 år	1 701

**[S1-14] Mått för arbetsmiljö****Resultat**

Alla anställda omfattas av ledningssystemet för arbetsmiljö. Det totala antalet olyckor, med och utan frånvaro, uppgick till 444 år 2025.

**Hälsa och säkerhet**

Koncernen	2025
Andel anställda som omfattas av ledningssystemet för arbetsmiljö [%]	100%
Antal arbetsrelaterade olyckor	444
Andel arbetsrelaterade olyckor	56,01
Antal dagar förlorade på grund av arbetsrelaterade skador från arbetsrelaterade olyckor	873
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0

*Redovisningsprinciper*

**Arbetsrelaterade olyckor:** Definieras som incidenter som inträffar under arbetet eller under pendling till och från arbetsplatsen, oavsett plats. Dessa omfattar både olyckor med förlorad arbetstid och olyckor utan förlorad arbetstid, där personen återgår till arbetet inom 24 timmar, eventuellt med anpassade eller lättare arbetsuppgifter. Dödsfall ingår i arbetsrelaterade olyckor.

**Andel arbetsrelaterade olyckor:** Arbetsolycksfallsfrekvensen är det totala antalet registrerade olyckor i förhållande till miljon arbetade timmar.

**Antal förlorade dagar:** Olycksfall som leder till en eller flera dagars frånvaro från arbetet. Antalet förlorade dagar avser det totala antalet schemalagda arbetsdagar under vilka en anställd inte kan utföra sina vanliga arbetsuppgifter på grund av en arbetsrelaterad olycka eller sjukdom. Förlorad arbetstid räknas i schemalagda arbetsdagar (inte kalenderdagar) och börjar den dag då incidenten inträffar. Om den anställda återgår till arbete på deltid eller omplaceras till en annan befattning inom organisationen, räknas dessa dagar inte som förlorade arbetsdagar.

**Arbetade timmar:** Antalet arbetade timmar är faktiskt arbetade timmar. Alla anställda ingår i beräkningen av antalet arbetstimmar, oavsett typ av anställning.

**Antal dödsfall:** Dödsfall som inträffar till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa.

**[S1-16] Ersättningsmått****Resultat**

Inwido har en löneskillnad mellan könen på 11% och en ersättningsgrad på 16,45.

**Ersättningsmått**

Koncernen	2025
Löneskillnad mellan kvinnor och män [%]	11%
Årlig total ersättningskvot	16,45

*Redovisningsprinciper*

**Löneskillnader mellan kvinnor och män:** Definieras som skillnaden mellan genomsnittliga lönenivåer för kvinnliga och manliga anställda, uttryckt som procentandel av den genomsnittliga lönenivån för manliga anställda.

**Årlig total ersättningsgrad:** Definieras som total årslön för företagets högst betalda anställda person i förhållande till medianårslönen för alla anställda (utom den högst betalda anställda personen).

**[S1-17] Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter****Resultat**

Inga fall av diskriminering, inklusive trakasserier, identifierades under 2025 av de 24 som anmälde.

Arbetsrelaterade incidenter har rapporterats under denna period. Inga klagomål eller allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna har identifierats, och inga böter, straff eller ersättningar har utdömts.

**Antal fall av diskriminering och/eller trakasserier**

Koncernen	2025
Diskriminering, inklusive trakasserier	0
Klagomål som lämnas in via kanaler för den egna arbetskraften för att uppmärksamma problem	24

*Redovisningsprinciper*

**Diskriminering:** Inwido definierar ett fall som trakasserier eller diskriminering när det strider mot bestämmelserna i Inwidos uppförandekod. Trakasserier och diskriminering rapporteras via den anställdes närmaste chef, till HR-avdelningen inom företagets affärsenhet eller via visseblåsarplattformen. Uppgifterna sammanställs på koncernnivå och redovisas som antalet rapporterade, analyserade och verifierade fall.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

Inwidos värdekedja består av verksamhet uppströms – inköp av råvaror för produktion – och verksamhet nedströms – installation och användning av våra produkter. Inwidos Tier 1-leverantörer är lokala och europeiska, medan Tier 2 och därefter huvudsakligen kommer från sandutvinning, bauxit- och ståltillverkning. De produkter som Inwidos affärsenheter tillverkar säljs och installeras på lokala marknader.

Inwido tillämpar möjligheten till "Quick Fix"-rapportering för S2-arbetstagare i värdekedjan. Ämnet är väsentligt enligt beskrivningen i DMA, sidan 119.

### Policyer och åtgärder

Inwidos uppförandekod för affärspartners reglerar förväntningarna och avtalsvillkoren för våra leverantörer av direktmaterial. Vi har ett robust uppföljningssystem med granskningar och en obligatorisk underskrift av uppförandekoden. Uppförandekoden reglerar även förväntningarna på leverantörerna och deras relationer med underleverantörer.

Åtgärderna under 2025 består av granskningar för att säkerställa efterlev-

naden av uppförandekoden och andra avtalsenliga överenskommelser. Under dessa år genomfördes även en kartläggning av leverantörer och deras lokalisering med fokus på Tier 1 och uppenbara avvikelser i värdekedjan vad gäller mänskliga rättigheter. Inwidos Tier 1-leverantörer finns nästan uteslutande i Europa.

### Mått och mål

Inwido följer upp undertecknandet av uppförandekoden för leverantörer av direktmaterial. Detta är en del av upplysningen i G1, sidan 122.

### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för S2 Arbetstagare i värdekedjan

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet	Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Potentiell positiv indirekt konsekvens	Främja leverantörer med goda arbetsförhållanden	Uppströms	Medellång och lång sikt  Medel ●●●○○
		Potentiella negativa indirekta konsekvenser	Otillfredsställande arbets säkerhet	Uppströms	
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Potentiell positiv indirekt konsekvens	Rättvis, jämlik och inkluderande arbetsplats	Uppströms	
				Uppströms	

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

#### Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- - Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## S4 Konsumenter och slutanvändare

Fönster och dörrar är viktiga komponenter i alla typer av byggnader, både privata, kommersiella och offentliga. Inwido tillhandahåller produkter med hög transparens när det gäller säkerhet, brandmotstånd, klimatpåverkan och energiprestanda.

Inwido arbetar med kampanjer som syftar till att öka medvetenheten om fönsters och dörrars inverkan på byggnaders energieffektivitet och möjligheten att bidra positivt till en mer hållbar framtid genom att aktivt välja fönster och dörrar som förbättrar byggnaders prestanda och minskar den totala miljöpåverkan.

Inwido tillämpar möjligheten till "Quick Fix"-information för S4-konsumenter och slutanvändare. Temat är väsentligt enligt beskrivningen i DMA, sidan 120.

### Policyer och åtgärder

Policyer och åtgärder avseende produkter fastställs av respektive affärsenhet när det är relevant. Inga koncernåtgärder eller policyer införs.

### Mått och mål

Inget Inwido-mått har tagits fram som ett gemensamt mått för att visa framsteg, och inget mål har fastställts.

#### Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet	Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell positiv direkt konsekvens	Egen verksamhet	Kort sikt	Medel ●●●○○
		Potentiell ekonomisk möjlighet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Medel ●●●○○
		Nedströms			

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

■ - Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

# Information om styrning

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS): G1 Ansvarsfullt företagande.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information

■ - *Information om styrning*

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# G1 Ansvarsfullt företagande

Inwido strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, medarbetare, leverantörer och andra intressenter. Våra affäretiska normer hålls på en hög nivå genom kontinuerlig utbildning om förväntat beteende och en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor.

## Styrningsprinciper

Ansvarsfullt företagande är ett viktigt ämne för Inwido, eftersom det utgör grunden för vår företagskultur, vår egen verksamhet och våra krav på leverantörer.

Inwidos uppförandekod för anställda och uppförandekod för affärspartners fungerar som en etisk kompass som ger vägledning på hög nivå och återspeglar företagets policyer och instruktioner avseende olika ämnen, varav många rör Inwidos väsentliga hållbarhetsfrågor. Förutom de finansiella målen stöder företagets strategi detta fokus.

Inwido är noterat på Nasdaq Stockholm och är därmed skyldig att följa tillämpliga lagar, regler och riktlinjer, såsom bolagsordningen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regler för emittenter samt den svenska bolagsstyrningskoden ("Koden"). Affärs- och hållbarhetsrisker hanteras av de lokala affärsenheterna med stöd från centrala funktioner. Inwido förlitar sig på sin leveranskedja för att leverera råvaror till produktionsanläggningarna i affärsenheterna. Företagets inköpsprocesser tar hänsyn till olika aspekter, såsom pris, kvalitet och hållbarhetsstandarder. Inwido arbetar för att säkerställa omfattande utbildning, robusta förebyggande åtgärder och rättvisa betalningsrutiner, med målet att upprätthålla både integritet och operativ excellens. Inwido bedriver sin verksamhet med nolltolerans mot korruption och mutor.

## [GOV-1] – Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Det högsta beslutande organet i bolaget är bolagsstämman, som sammankallas en gång om året i form av årsstämma, men som under vissa förutsättningar även kan sammankallas som extra bolagsstämma. Medan bolaget förbereder årsstämman har aktieägarna möjlighet att påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning. Inwidos bolagsstyrningsstruktur beskrivs i ESRS 2, sidan 43.

Alla styrelseledamöter i Inwido AB har tillräcklig kunskap om ansvarsfullt företagande, främst inriktat på tillverkningsindustrin inom bygg- och fastighetsbranschen, genom sina ordinarie uppdrag och andra styrelseuppdrag.

Inwidos affärsenheters uppförande övervakas specifikt vid styrelsemöten för varje affärsenhet, som hålls kvartalsvis. Styrelseledamöterna består av medlemmar i Inwido-koncernens ledningsgrupp och representanter från affärsenheten. Verkställande direktörer och högre chefer får regelbundet utbildning i ansvarsfullt företagande.

Eventuella överträdelser av vår uppförandekod eller våra affärsmetoder behandlas tillsammans med finansiell information och hållbarhetsinformation, och vid behov fattas beslut om repressalier eller åtgärder.

## Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

### [IRO-1] – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Hållbara policyer, uppförandekoder för medarbetare och leverantörer samt skydd för visselblåsare stärker etiska affärsmetoder. Ett etiskt affärsbeteende är en prioritet för Inwido. Koncernens organisation är belägen och verkar på den europeiska marknaden, vilket minskar risken för brott mot etiska affärsmetoder.

Inwido har en decentraliserad struktur med affärsenheter som har fullt ansvar för sin verksamhet, inklusive ansvarsfullt företagande.

## Inwidos dubbla väsentlighetsbedömning för G1 Ansvarsfullt företagande

ESRS-ämne	Underämne	Väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet		Värdekedja	Tidshorisont	Utfall
G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Faktisk positiv direkt konsekvens	Omfattande policyer	Egen verksamhet	Kort och medellång sikt	Medel ●●●○○
		Potentiell ekonomisk möjlighet	Robust företagskultur			
	Korruption och mutor	Potentiell positiv direkt konsekvens	Korruptionsbekämpning	Egen verksamhet		

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information

■ - Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[G1-1] Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur**

Ansvarsfullt företagande är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och bidrar till ett mer inkluderande och integrerat samhälle. Inwido strävar efter att skapa en kultur där medarbetarna kan diskutera idéer och problem öppet. Vi främjar en kultur där man vågar säga ifrån och övervakar aktivt visseblåsarärenden för att säkerställa transparens och ansvarsskyldighet när det gäller identifierade interna problem och problem i värdekedjan. Visseblåsarfunktionen är tillgänglig för alla intressenter via externa webbplatser, Inwido-koncernens webbplats eller lokala webbplatser för affärsenheter med fler än 50 anställda. Alla visseblåsarärenden hanteras av den lokala HR-avdelningen eller koncernens HR tillsam-

mans med Inwidos VD. Alla personer som ansvarar för hanteringen av ärenden har fått utbildning i hur visseblåsarplattformen fungerar och hur man skyddar visseblåsarnas anonymitet. Ärenden som rör korruption eller mutor hanteras snabbt, oberoende och objektivt.

En process för att öka medvetenheten om lämpligt affärsbeteende ingår i utbildningen i uppförandekoden, som är obligatorisk för tjänstemän och chefer vart tredje år och för alla nyanställda.

Inwido har åtagit sig att främja hållbarhet i enlighet med omfattande policyer. Alla Inwidos koncernpolicyer godkänns av styrelsen och gäller för alla företag inom Inwido-koncernen. Varje affärsenhets VD ansvarar för att säkerställa att alla

deras verksamheter har antagit och genomfört koncernens policyer. Verkställande direktörer och medarbetare som har nära kontakt med leverantörer och kunder kan utgöra en grupp som är särskilt utsatt för korruption och mutor inom Inwido. Åtgärder som Inwidos uppförandekod, både för anställda och affärspartner, VD-utbildning och hög medvetenhet inom koncernledningen har dock visat sig vara effektiva eftersom inga fall har rapporterats. Inwidos företagskultur övervakas vid affärsenhetsstyrelsens möten och genom visseblåsarfunktionen. Ansvarsfullt företagande behandlas också i den årliga medarbetarundersökningen. Denna visar också effektiviteten för den genomförda policyn.

Här visas en översikt över koncernens policyer:

**Policyer relaterade till styrning**

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Uppförandekod för medarbetare</b>					
Uppförandekoden är ett uttryck för Inwidos engagemang för en god företagskultur och höga etiska standarder. Uppförandekoden omfattar god affärssed, inklusive bekämpning av korruption och mutor. Inwido strävar efter att skapa en kultur där medarbetarna kan diskutera idéer och problem öppet. Överträdelser av uppförandekoden tas på största allvar och kan leda till krav på ytterligare utbildning, varningar, disciplinära åtgärder, avskedande eller rättsliga åtgärder. Alla medarbetare uppmanas att rapportera överträdelser till sina överordnade eller via ett konfidentiellt, anonymt rapporteringssystem för känsliga ärenden, nämligen visseblåsarplattformen.	Gäller alla medarbetare och styrelseledamöter. Uppmuntrar till en enhetlig affärsetik på alla arbetsplatser som drivs av Inwido. Vid tvister gäller nationell lagstiftning.	EVP People & Culture ansvarar för innehåll, genomförande och efterlevnad.  Styrelsen granskar och godkänner uppförandekoden årligen.	Inwidos uppförandekod är inspirerad av globala standarder, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO-konventionerna och FN:s Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.	Inwidos uppförandekod tar hänsyn till både medarbetare och potentiella medarbetare och deras behov av rättvisa anställningsvillkor och en ärlig och rättvis affärsetik.	Uppförandekoden för anställda finns tillgänglig på Inwido.com och delas ut vid anställning.
<b>Uppförandekod för affärspartners</b>					
Inwido har ett ansvar gentemot alla som bidrar till vår framgång. Inwido har därför åtagit sig att arbeta nära våra leverantörer och affärspartners för att uppnå en långsiktig och hållbar social och miljömässig standard. Inwido strävar efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet och vill att ansvarstagandet ska genomsyra hela värdekedjan i verksamheten, inklusive leverantörer, entreprenörer och underleverantörer osv. Uppförandekoden för affärspartners omfattar god affärssed, inklusive bekämpning av korruption och mutor.	Gäller alla affärspartners, leverantörer av direktmaterial, tillverkare av varor och tjänster samt deras underleverantörer. Uppmuntrar till en enhetlig syn på affärsetik i alla affärsrelationer. Vid tvister gäller nationell lagstiftning.	VP Sourcing and Operations Development.	Inwidos uppförandekod är inspirerad av globala standarder, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO-konventionerna och FN:s Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.	Affärspartner, entreprenörer och underleverantörer samt deras partners behandlas i uppförandekoden för affärspartners och affärsrelationen med Inwido.	Uppförandekoden för affärspartners finns tillgänglig på inwido.com och tillhandahålls tillsammans med avtalsvillkoren.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- - Information om styrning

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter
- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Policyer för styrning, forts.

Innehåll	Omfattning	Ansvarig på hög nivå	Standarder/initiativ från tredje part	Intressenternas synpunkter	Tillgänglighet
<b>Visselblåsarpolicy</b>					
Visselblåsarpolicyn är utformad för att underlätta rapportering av oetiskt beteende och säkerställa efterlevnad av uppförandekoden. Visselblåsarrapporter kan lämnas in anonymt via en webbplattform och utreds omgående och objektivt av den lokala HR-chefen, koncernens EVP People & Culture och av Inwidos verkställande direktör om ärendet eskaleras. Repressalier mot personer som rapporterar i god tro är förbjudna, i enlighet med EU-direktivet 2019/1937. Alla fall utvärderas för att förhindra att de upprepas. Överträdelse av lagen rapporteras till myndigheterna, vilket kan leda till rättsliga påföljder. Överträdelse kan leda till krav på ytterligare utbildning, varningar, disciplinära åtgärder, avskedande eller rättsliga åtgärder.	Gäller alla medarbetare och styrelseledamöter.	EVP People & Culture, som rapporterar till koncernens verkställande direktör, ansvarar för innehåll, genomförande och efterlevnad. Styrelsen granskar och godkänner policyn årligen.	EU-direktiv 2019/1937.	Visselblåsarpolicyn omfattar alla kunder, aktieägare, medarbetare, leverantörer och andra intressenter. Syftet är att tillgodose behovet av att anonymt framföra synpunkter och få dem behandlade på ett adekvat sätt.	Finns tillgänglig på Inwidos interna SharePoint för alla medarbetare.
<b>Inwidos koncernpolicy för IT och informationssäkerhet</b>					
Inwido-koncernen har betydande informationsresurser som måste skyddas mot obehörig åtkomst, avslöjande, modifiering eller annat missbruk. Obehöriga ändringar av information kan skada Inwidos förmåga att bedriva sin verksamhet. Även åtgärder som förhindrar obehörig åtkomst till information kan orsaka företaget betydande skada. Inwidos koncernpolicy för IT och informationssäkerhet behandlar det affärskritiska behovet av att säkra dessa informationsresurser, oavsett hur resurserna lagras, nås eller hanteras.	Denna policy gäller för Inwido-koncernen och dess affärsenheter, inklusive alla medarbetare, leverantörer, entreprenörer, konsulter eller personer som har tillgång till information som ägs eller kontrolleras av Inwido.	VP Group IT and Digital Solutions har det övergripande ansvaret för denna policy.  Varje ledamot i koncernledningen ansvarar för informationssäkerheten inom sitt ansvarsområde.	Denna policy baseras på standarden ISO 27002.	Policyn tar hänsyn till medarbetare, affärspartners och andra relationer som involverar användning av IT och möjliggör korrekt och säkert beteende.	Finns tillgänglig på Inwidos interna SharePoint för alla medarbetare.
<b>Inwidos policy för skydd av personuppgifter</b>					
Alla Inwido-företag har åtagit sig att behandla personuppgifter på ett rättvist, öppet och lagligt sätt. Detta är en hörnsten i vårt sätt att bedriva verksamhet. Denna policy för skydd av personuppgifter sammanfattar de viktigaste elementen för att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet och syftar till att ge Inwidos medarbetare gemensamma riktlinjer för det dagliga arbetet och beslut rörande personuppgifter. Denna policy beskriver hur Inwido samlar in, hanterar och lagrar personuppgifter för att uppfylla företagets dataskyddsstandarder – och för att följa lagkrav.	Policyn för skydd av personuppgifter gäller för Inwido AB och dess koncernbolag. - Alla medarbetare och volontärer på Inwido - Alla entreprenörer, leverantörer och andra personer som arbetar på uppdrag av Inwido. Policyn gäller alla uppgifter som omfattas av gällande personuppgiftslagar i varje land där Inwido bedriver verksamhet.	VP Group IT and Digital Solutions har det övergripande ansvaret för denna policy.	GDPR och tillämpliga dataskyddslag i EU (inklusive både tillämpliga EU-direktiv och förordningar) samt nationella lagar om skydd av personuppgifter i EU:s medlemsstater och EES- och EFTA-staterna.	Policyn tar hänsyn till medarbetare och deras möjligheter att vidta åtgärder på ett korrekt sätt.	Finns tillgänglig på Inwidos interna SharePoint för alla medarbetare.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**[G1-2] Hantering av förbindelser med leverantörer**

Inwidos uppförandekod för affärspartners beskriver våra förväntningar på leverantörer inom tre huvudområden: Miljöansvar, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden är en integrerad del av våra inköpsavtal och gäller för alla leverantörer. Som en del av leverantörsvalet genomför Inwido en process för tillbörlig aktsamhet för sina leverantörer för att identifiera och hantera potentiella risker. Vi förväntar oss att våra leverantörer har lämpliga ledningssystem för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden. Våra leverantörer ansvarar för att genomföra tillbörlig aktsamhet för att identifiera och hantera potentiella risker relaterade till mänskliga rättigheter.

Inwido har en kontinuerlig och aktiv dialog med sina leverantörer, och hållbarhet är en integrerad del av inköpsprocessen, till exempel för att minska leveranskedjans koldioxidavtryck. Merparten av Inwidos koldioxidavtryck för scope 3 är relaterat till leveranskedjan, och därför är arbetet med partnerskap en viktig faktor. Miljömässig hållbarhet är inte ett separat kriterium vid upphandling av leverantörer, men ingår i riskbedömningen. Viktiga leverantörer kan bjudas in till samarbete med Inwido och affärsenheterna för att förbättra hållbarhetsprestandan inom hela ESG-spektrumet. Alla leverantörer och deras partners måste följa uppförandekoden för affärspartners.

Inwido främjar samarbete och engagemang hos leverantörer för att främja gemensam utveckling och innovation mot hållbara resultat. Under 2025 intensifierades samarbetet för att öka volymen av återvunna material såsom glas, PVC och aluminium.

Vi fokuserar också på att kontinuerligt utveckla kompetensen hos vårt inköpsteam och de affärsfunktioner som interagerar med leverantörer, för att fullt ut integrera ESG-principerna och säkerställa efterlevnaden av våra standarder.

Inwido inser att det är en del av ett ansvarsfullt leverantörsengagemang att säkerställa rättvis och punktlig ersättning till leverantörer. Våra standardbetalningsvillkor anger att betalning ska ske 64 dagar efter mottagandet av fakturan, om inte annat överenskommit mellan de båda parterna. Månadsränta vid försenad betalning enligt tillämplig lag ingår också i avtalet.

Inwido har kategoriansvariga för vissa material och leverantörer med centrala avtal som omfattar hela Inwido-koncernen. Varje affärsenhet följer dessa centrala avtal och fastställer betalningsrutiner för varje leverantör. Leverantörer som inte omfattas av centrala avtal, omfattas av lokala avtal som förhandlas fram av affärsenheterna. Inwidos affärsenheter kan erbjuda leverantörsfinansiering till ett antal utvalda leverantörer (se NOT 3 i årsredovisningen) för att minska risken för sena betalningar.

Inwido har satt upp ett mål om att 100% av alla leverantörer av direktmaterial ska underteckna och följa vår uppförandekod för affärspartners. År 2025 har 98,2 procent undertecknat Inwidos uppförandekod för affärspartners.

**[G1-3] Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor**

Under 2025 fokuserade koncernens viktigaste åtgärder på två områden: medvetenhet och upptäckt. Medvetenheten höjdes genom e-utbildningen om uppförandekoden, som är obligatorisk för tjänstemän och chefer vart tredje år och för alla nyanställda. Dessa grupper av medarbetare har identifierats som funktioner som löper risk för korruption och mutor, och 100% av dem omfattas av utbildningsprogrammet.

Identifieringen baseras på det faktum att dessa medarbetare kan utsättas för risker i sitt yrke, eftersom de kan ha kontakt med kunder och leverantörer som utsätter dem för risker för korruption och mutor.

Utbildningen omfattade teman som rör uppförandekoden, såsom mutor och andra otillbörliga betalningar, intressekonflikter, mänskliga rättigheter, anställdas uppförande, nolltoleransprincipen samt vad och hur man rapporterar korruptionsincidenter och andra överträdelser av uppförandekoden. I utbildningen ingår dilemman och fallstudier där deltagarna får utvärdera och fatta beslut om åtgärder i konkreta fall som rör korruption och mutor. Utbildningen utförs av Inwidos medarbetare och är obligatorisk för alla tjänstemän och chefer.

Som en del av medarbetarintroduktion genomförs utbildningen om uppförandekoden. Den anställda måste också underteckna och bekräfta att han eller hon har förstätt uppförandekoden.

Som en del av introduktionen av nya leverantörer och affärspartners presenteras uppförandekoden och undertecknas som en del av affärsrelationen.

För att upptäcka fall av korruption eller mutbrott använder vi oss av en visselblåsarplattform.

Avgifterna för utbildning om uppförandekoden är resurser som avsätts för att bekämpa korruption och mutor.

För att säkerställa att utredningsresultaten är opartiska och att utredarna är oberoende av den berörda ledningskedjan, har följande åtgärder vidtagits under 2025:

1. Inrättande av en utredningsgrupp som inte har någon koppling till det specifika fallet och som inte rapporterar till någon som är inblandad i fallet.
2. Om en fråga rör en ledamot av koncernledningen, informeras och involveras styrelsen.
3. Samma principer gäller om ett visselblåsarärende rör en ledamot av koncernledningen. Ledamoten utesluts då från att delta i hanterings- och beslutsprocessen.

Resultatet presenteras minst en gång per år för styrelsen och koncernledningen och redovisas i årsredovisningen.

<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b>	+
-----------------------	---

<b>HÅLLBARHET</b>	+
-------------------	---

<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
-----------------------	---

<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	-
---------------------------	---

Förvaltningsberättelse

**Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information

■ - *Information om styrning*

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

<b>INWIDOAKTIEN</b>	+
---------------------	---

## Mått och mål

## [G1-4] Fall av korruption eller mutor

## Inwidos mått och mål för styrning

Mått och mål	Mätning	Mål	Grund för målsättning	Hur målet övervakas och granskas
Tolerans för korruption, mutor eller bedrägeri, 0 Resultat för basåret 2020: 0	Totalt antal fall av korruption, mutor eller bedrägeri under året.	Målet baseras på en nolltoleranspolicy mot korruption, mutor och bedrägerier som stödjer en transparent och ansvarsfull affärsmiljö som upprätthåller integritet och etiskt uppförande. Upplysningar om böter i samband med överträdelse avseende korruption, mutor och bedrägeri är direkt kopplade till målet om 0 fall av sådana överträdelse.	Målet är satt till noll för att återspegla en nolltoleranspolicy mot korruption, mutor och bedrägerier.	Övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen. Kommunikeras till ledningsgruppen och styrelsen.
Uppförandekod för affärspartner, 100% Resultat för basåret 2020: 96,5	Andel leverantörer av direktmaterial som har undertecknat uppförandekoden för affärspartners.	Målet är att 100% av leverantörerna ska godkänna uppförandekoden för att förbättra anpassningen till etiska och ansvarsfulla affärsstandarder.	Målet är satt till 100% för att återspegla vår nolltoleranspolicy. Alla leverantörer av direktmaterial måste underteckna uppförandekoden för att säkerställa fullständig överensstämmelse med våra standarder för etik, korruptionsbekämpning och ansvarsfull affärspraxis.	Centrala avtal övervakas av den kategori-ansvarige i Inwido Purchasing Group. Lokala avtal övervakas i lokala affärsenheter och rapporteras till koncernfunktionen. Kommunikeras till alla medarbetare, ledningsgruppen och styrelsen.

## Antal rapporterade fall av korruption, mutor eller bedrägeri

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Antal rapporterade fall	1	0	0	0	0
Totalt belopp för böter, sanktioner och skadestånd till följd av incidenterna [SEK]	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## Undertecknad uppförandekod för affärspartners

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Undertecknad uppförandekod för affärspartners [%]	98,2	98,2	98,2	97,8	97,1

## Resultat

Ett rapporterat fall 2025 i en av affärsenheterna som fortfarande utreds vid utgången av 2025.

## Redovisningsprinciper

**Korruption, mutor eller bedrägeri:** Antalet rapporterade fall av korruption, mutor eller bedrägeri sammanställs på koncernnivå och redovisas som antalet fall som rapporterats, analyserats och verifierats.

**Uppförandekod för affärspartners:** "Undertecknad uppförandekod för affärspartners" definieras som andelen material som köps direkt från leverantörer som har undertecknat uppförandekoden i förhållande till den totala volymen av material som köps direkt.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

■ - Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## INNEHÅLL

Resultaträkning för koncernen .....	128
Koncernens rapport över övrigt totalresultat .....	128
Rapport över finansiell ställning i koncernen .....	129
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital .....	130
Rapport över kassaflöden för koncernen .....	131
Resultaträkning för moderbolaget .....	132
Balansräkning för moderbolaget .....	133
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget .....	134
Kassaflödesanalys för moderbolaget .....	135
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper .....	136
Not 2 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar, bedömningar och klimatrelaterade risker .....	140
Not 3 Finansiella risker och finanspolicy .....	143
Not 4 Intäkternas fördelning .....	147
Not 5 Segmentsrapportering .....	148
Not 6 Förvärv och avyttring av rörelse .....	150
Not 7 Övriga rörelseintäkter .....	151
Not 8 Övriga rörelsekostnader .....	151
Not 9 Anställda och personalkostnader .....	152
Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer .....	156
Not 11 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag .....	156
Not 12 Finansiella intäkter och kostnader .....	157
Not 13 Skatter .....	158
Not 14 Immateriella tillgångar .....	160
Not 15 Materiella anläggningstillgångar .....	162
Not 16 Andelar i intresseföretag .....	163
Not 17 Fordringar på koncernföretag .....	163
Not 18 Varulager .....	163
Not 19 Likvida medel .....	163
Not 20 Eget kapital .....	164
Not 21 Räntebärande skulder .....	165
Not 22 Avsättningar .....	166
Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....	167
Not 24 Leasingavtal .....	167
Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser .....	168
Not 26 Närstående .....	168
Not 27 Koncernföretag .....	169
Not 28 Specifikationer till rapport över kassaflöden .....	170
Not 29 Händelser efter periodens utgång .....	171
Not 30 Uppgifter om moderbolaget .....	171
Styrelsens intygande .....	172
Revisionsberättelse .....	173
Granskningsberättelse för hållbarhet .....	176

# Koncernen

## Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4,5	9 002,0	8 838,4
Kostnad för sålda varor	11	-6 741,4	-6 589,8
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 260,6</b>	<b>2 248,6</b>
Övriga rörelseintäkter	7	15,0	17,9
Försäljningskostnader	11	-736,2	-755,3
Administrationskostnader	10,11	-628,1	-618,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	11	-36,2	-35,7
Övriga rörelsekostnader	8	-44,9	-7,1
Andelar i intresseföretags resultat	16	2,1	0,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9,24</b>	<b>832,2</b>	<b>850,5</b>
Finansiella intäkter	12	23,4	46,2
Finansiella kostnader	12	-128,5	-161,1
<b>Finansnetto</b>		<b>-105,0</b>	<b>-115,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>727,2</b>	<b>735,5</b>
Skatt	13	-173,8	-159,1
<b>Årets resultat</b>		<b>553,3</b>	<b>576,4</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		514,2	538,5
Innehav utan bestämmande inflytande		39,1	38,0
		<b>553,3</b>	<b>576,4</b>
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Före utspädning (SEK)	20	8,87	9,29
Efter utspädning (SEK)	20	8,85	9,26

## Koncernens rapport över övrigt totalresultat

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Resultat		553,3	576,4
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		-293,4	161,8
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-293,4</b>	<b>161,8</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>259,9</b>	<b>738,3</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		219,9	697,8
Innehav utan bestämmande inflytande		40,0	40,5
		<b>259,9</b>	<b>738,3</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

## ■ Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Rapport över finansiell ställning i koncernen

Per den 31 december, MSEK	Not	2025	2024
<b>Tillgångar</b>	3		
Immateriella anläggningstillgångar	14	6 153,6	5 691,5
Materiella anläggningstillgångar	15	2 092,2	1 946,5
Andelar i intresseföretag	16	17,7	15,6
Finansiella placeringar	3	2,8	2,9
Uppskjutna skattefordringar	13	60,0	68,5
Övriga långfristiga fordringar	3	66,0	57,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 392,2</b>	<b>7 782,6</b>
<b>Varulager</b>	18	629,9	601,7
Skattefordringar		138,7	159,5
Kundfordringar	3	579,2	548,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		59,5	48,1
Övriga fordringar	3	145,7	86,1
Likvida medel	3,19	642,9	935,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 195,9</b>	<b>2 379,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>10 588,2</b>	<b>10 161,8</b>

Per den 31 december, MSEK		2025	2024
<b>Eget kapital</b>	20		
Aktiekapital		231,9	231,9
Övrigt tillskjutet kapital		950,8	950,1
Övriga reserver		308,9	603,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 012,6	3 864,1
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 504,2</b>	<b>5 649,3</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	0,2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 504,6</b>	<b>5 649,5</b>
<b>Skulder</b>	3		
Långfristiga räntebärande skulder	3,21	2 295,4	1 699,8
Långfristiga leasingskulder	24	364,1	398,9
Uppskjutna skatteskulder	13	271,3	224,7
Övriga skulder	3	0,3	0,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 931,1</b>	<b>2 323,4</b>
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	3,21	9,2	59,5
Kortfristiga leasingskulder	24	130,3	124,0
Övriga avsättningar	22	36,0	46,8
Leverantörsskulder	3	991,8	1 012,2
Skatteskulder		133,4	152,8
Övriga skulder	3	377,5	315,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	474,3	478,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 152,5</b>	<b>2 188,9</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>5 083,6</b>	<b>4 512,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>10 588,2</b>	<b>10 161,8</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

■ **Koncernen**

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

# Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

2024, MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående eget kapital 2024-01-01	231,9	948,8	443,9	3 628,9	5 253,4	92,4	5 345,8
<b>Årets resultat</b>				<b>538,5</b>	<b>538,5</b>	<b>38,0</b>	<b>576,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			159,3	159,3		2,5	161,8
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>			<b>159,3</b>	<b>159,3</b>		<b>2,5</b>	<b>161,8</b>
<b>Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare</b>			<b>159,3</b>	<b>538,5</b>	<b>697,8</b>	<b>40,5</b>	<b>738,3</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Inbetald optionspremie	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
Utdelning till moderbolagets ägare				-376,8	-376,8	-	-376,8
Utställd och omvärderad sälloption				-66,7	-66,7	-	-66,7
Förvärv av andel i innehav utan bestämmande inflytande				140,3	140,3	-132,6	7,7
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-303,3</b>	<b>-302,0</b>	<b>-132,6</b>	<b>-434,6</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>950,1</b>	<b>603,2</b>	<b>3 864,1</b>	<b>5 649,3</b>	<b>0,2</b>	<b>5 649,5</b>

2025, MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående eget kapital 2025-01-01	231,9	950,1	603,2	3 864,1	5 649,3	0,2	5 649,5
<b>Årets resultat</b>				<b>514,2</b>	<b>514,2</b>	<b>39,1</b>	<b>553,3</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			-294,3	-294,3		0,8	-293,4
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>			<b>-294,3</b>	<b>-294,3</b>		<b>0,8</b>	<b>-293,4</b>
<b>Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare</b>			<b>-294,3</b>	<b>514,2</b>	<b>219,9</b>	<b>40,0</b>	<b>259,9</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Nyemission	0,0	0,8	-	-	0,8	-	0,8
Utdelning till moderbolagets ägare				-318,8	-318,8	-	-318,8
Utställd och omvärderad sälloption				-106,0	-106,0	-	-106,0
Aktierelaterad ersättning (LTI)				4,7	4,7	-	4,7
Förvärv av andel i innehav utan bestämmande inflytande				54,4	54,4	-39,9	14,5
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>	<b>-365,8</b>	<b>-365,0</b>	<b>-39,9</b>	<b>-404,9</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>950,8</b>	<b>308,9</b>	<b>4 012,6</b>	<b>5 504,2</b>	<b>0,4</b>	<b>5 504,6</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

■ **Koncernen**

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	28	727,2	735,5
Av- och nedskrivning av tillgångar	14,15,24	383,3	372,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	5,6	-2,7
Betald inkomstskatt		-185,2	-213,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>930,9</b>	<b>892,4</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-80,8	43,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		5,9	-20,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		52,3	22,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>908,3</b>	<b>938,1</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-250,6	-342,8
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3,0	4,0
Förvärv av immateriella tillgångar		-19,3	-23,0
Förvärv av dotterföretag/rörelse	6	-883,2	-15,7
Förändring av finansiella tillgångar		-1,3	-20,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 151,4</b>	<b>-397,6</b>
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-318,8	-376,8
Inbetald optionspremie		-	1,3
Nyemission		0,8	-
Förändring av förvävsrelaterade skulder	28	-51,5	-45,0
Förändring av räntebärande skulder	28	387,4	-119,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>17,9</b>	<b>-540,2</b>
Årets kassaflöde			
Årets kassaflöde		-225,2	0,3
Likvida medel vid årets början		935,4	905,4
Valutakursdifferens i likvida medel		-67,2	29,6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>642,9</b>	<b>935,4</b>

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

■ **Koncernen**

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Moderbolaget

## Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	71,9	63,7
<b>Bruttoresultat</b>		<b>71,9</b>	<b>63,7</b>
Administrationskostnader	9,10	-76,7	-68,3
Övriga rörelseintäkter	7	-	1,3
Övriga rörelsekostnader	8	-24,7	-0,2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-29,6</b>	<b>-3,5</b>
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	400,1	77,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	75,4	95,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-99,4	-124,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>346,6</b>	<b>43,9</b>
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		58,3	26,2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>404,9</b>	<b>70,1</b>
Skatt	13	-4,8	-2,9
<b>Årets resultat</b>		<b>400,1</b>	<b>67,2</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

■ Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december, MSEK	Not	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	-	-
Materiella anläggningstillgångar	15	0,6	0,8
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	27	3 134,8	3 134,5
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	-	-
Fordringar på koncernföretag	17	1 770,9	1 086,7
Uppskjutna skattefordringar	13	5,8	6,6
Övriga långfristiga fordringar		0,9	2,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 912,4</b>	<b>4 229,9</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 913,0</b>	<b>4 230,7</b>
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar		2,1	11,1
Fordringar på koncernföretag	17	76,8	66,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,8	4,0
Övriga fordringar		2,0	0,1
Likvida medel	19	290,6	650,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>374,3</b>	<b>731,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 287,4</b>	<b>4 962,2</b>

Per den 31 december, MSEK	Not	2025	2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital:</i>			
Aktiekapital (57 973 tusen aktier)		231,9	231,9
Reservfond		55,3	55,3
<i>Fritt eget kapital:</i>			
Överkursfond		895,5	894,8
Balanserat resultat		811,6	1 060,0
Årets resultat		400,1	67,2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 394,4</b>	<b>2 309,1</b>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 795,0	1 251,4
Skulder till koncernföretag, räntebärande	21	950,0	1 244,1
Skulder till koncernföretag, ej räntebärande		109,7	110,1
Uppskjutna skatteskulder	13	0,2	0,4
Övriga skulder		5,5	6,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 860,4</b>	<b>2 612,3</b>
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, ej räntebärande		0,5	0,3
Leverantörsskulder		7,5	15,3
Övriga skulder		9,9	9,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	14,8	16,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>32,6</b>	<b>40,7</b>
<b>Summa eget kapital, obeskattade reserver och skulder</b>		<b>5 287,4</b>	<b>4 962,2</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

■ Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

2024, MSEK	Bundet eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond
Ingående eget kapital 2024-01-01	231,9	55,3
Årets resultat		
Vinstdisposition		
Inbetald optionspremie		
Utdelning		
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>55,3</b>

2025, MSEK	Bundet eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond
Ingående eget kapital 2025-01-01	231,9	55,3
Årets resultat		
Vinstdisposition		
Nyemission	0,0	
Aktierelaterat program		
Utdelning		
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>231,9</b>	<b>55,3</b>

Fritt eget kapital			
Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
893,5	534,1	902,7	2 617,4
		67,2	67,2
	902,7	-902,7	-
1,3			1,3
	-376,8		-376,8
<b>894,7</b>	<b>1 060,0</b>	<b>67,2</b>	<b>2 309,1</b>

Fritt eget kapital			
Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
894,7	1 060,0	67,2	2 309,1
		400,1	400,1
	67,2	-67,2	-
0,8			0,8
	3,2		3,2
	-318,8		-318,8
<b>895,5</b>	<b>811,6</b>	<b>400,1</b>	<b>2 394,4</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

■ **Moderbolaget**

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	28	346,6	43,9
Av- och nedskrivning av tillgångar		0,3	1,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	6,3	0,5
Betald inkomstskatt		4,8	-8,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>358,0</b>	<b>37,9</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		63,3	419,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-12,9	20,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>408,4</b>	<b>477,6</b>
Investeringsverksamheten			
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-0,1	-0,4
Investeringar av finansiella tillgångar		-651,6	-87,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-651,7</b>	<b>-87,5</b>
Finansieringsverksamheten			
Inbetald optionspremie		-	1,3
Nyemission		0,8	
Utbetald utdelning		-318,8	-376,8
Förändring i räntebärande skulder	28	246,5	20,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-71,6</b>	<b>-355,1</b>
Årets kassaflöde		-314,9	35,0
Likvida medel vid årets början		650,0	602,5
Kursdifferens i likvida medel		-44,5	12,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>290,6</b>	<b>650,0</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

■ Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 1

## Väsentliga redovisningsprinciper

**Överensstämmelse med normgivning och lag**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

**Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

**Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna**

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

**Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS**

Under räkenskapsåret 2025 har inga nya standarder och tolkningar haft väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

**Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas**

Nya och ändrade IFRS som är relevanta för koncernen men som ännu inte trätt i kraft anges nedan.

IFRS 18 antogs av IASB den 16 februari 2026 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kräver retroaktiv tillämpning. Bolaget kommer att tillämpa IFRS 18 från och med räkenskapsåret 2027, med retroaktiv tillämpning avseende jämförelsetalet för 2026. IFRS 18 innebär ändrade och nya krav för presentation inom resultaträkningen, inklusive specificerade totaler och deltotaler. Ledningsdefinierade prestationsmätt ska redovisas och inkluderar även nya krav för aggregering och disaggregering av finansiell information baserat på de identifierade ”rollerna” för de primära finansiella rapporterna och noterna (IFRS 18).

Förändringen förväntas påverka framtida presentationer av de finansiella

rapporterna, kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödesanalysen kommer att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM och sammanställning av upplysningar avseende dessa. Koncernen har inlett arbetet med att analysera effekterna av IFRS 18 och kartlägger för närvarande vilka förändringar som krävs i rapportstruktur, kontoplan och upplysningar.

Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning för räkenskapsåret 2026 och senare. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

**Rörelsesegmentsrapportering**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Som högste verkställande beslutsfattare i det här sammanhanget har koncernen identifierat koncernens verkställande direktör och koncernledning. Inwidos rörelsesegment består av Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Se not 5 för ytterligare information av rörelsesegmenten.

I segmentsredovisningen tillämpas alljämt IAS 17 för leasingavtal istället för IFRS 16, vilket utgör en skillnad mellan segmentens och koncernens redovisningsprinciper.

**Konsolideringsprinciper**

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då bestämmande inflytande erhålls.

**Förvärv**

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Villkorade köpeskillingar förekommer inte i nuläget.

**Köp/sälj-option innehav till innehav utan bestämmande inflytande**

Om ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. I sådana fall tecknar Inwido normalt optionsavtal

innehållande både en säljoption och en köpoption avseende resterande aktier i dotterföretaget. Innehavaren utan bestämmande inflytande har därmed en rätt att sälja sina aktier till Inwido enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under en begränsad tidsperiod. På samma sätt har Inwido rätt att förvärva aktierna enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under en bestämd tidsperiod. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, dvs förpliktelse att köpa utestående aktier i det förvärvade bolaget.

Vid transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande, i samband med förvärv eller vid annan tidpunkt, har bolaget från 2024 valt att redovisa sådana transaktioner som att innehav utan bestämmande inflytande fortsatt exponeras för avkastningen kopplad till sitt innehav. Detta utgör ett val av redovisningsprincip för sådana transaktioner. Vald redovisning innebär att innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet redovisas i resultaträkningen och motbokas i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel), då moderbolagets aktieägare vid varje balansdag bedömts ha förvärvat resterande andelar. Vald redovisning innebär också att en skuld bokas upp till diskonterat värde av uppskattad köpeskillning (förvärvsrelaterad skuld). Motbokning görs mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel). Den uppbokade skuldens nuvärde är avhängigt förvärvade enheters framtida resultatutveckling och omvärderas löpande. Förändringar i skuldens redovisade värde redovisas i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel).

För varje förvärv görs val ifall full eller partiell goodwill tillämpas. Vid val av partiell goodwill beräknas goodwill som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och majoritetens andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar värderade till verkliga värdet.

För ytterligare information gällande skuldens värdering och optionernas löptid hänvisas till not 3 resp not 21.

**Intresseföretag**

Från och med den tidpunkt som betydande inflytande erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

<b>AFFÄRSÖVERSIKT</b>	+
<b>HÅLLBARHET</b>	+
<b>BOLAGSSTYRNING</b>	+
<b>FINANSIELL RAPPORT</b>	-
Förvaltningsberättelse	
Hållbarhetsrapport	
- Allmän information	
- Miljöinformation	
- Social information	
- Information om styrning	
Koncernen	
Moderbolaget	
■ <b>Noter</b>	
Styrelsens intygande	
Revisionsberättelse	
Granskningsberättelse för hållbarhet	
<b>INWIDOAKTIEN</b>	+

*forts. not 1*

## Utländsk valuta

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

## Intäkter

### Försäljning av fönster och dörrar

Koncernens försäljning utgörs huvudsakligen av försäljning av dörrar och fönster som tillverkats utifrån en specifik kundorder där kunden specificerat modell, dimensioner, färg, material, typ av glas i fönster, etc. Inwido har vidare rätt till full betalning även om kunden skulle avbryta sin order. Principiellt sett är därför kriterierna för intäktsredovisning över tid uppfyllda i IFRS 15. Tillverkningstiden för varje enskild order är dock mycket kort, vilket gör att Inwido av praktiska skäl redovisar intäkten först då varan levererats till kund eftersom skillnaden mellan intäktsredovisning över tid och intäktsredovisning vid leverans inte skulle ge upphov till en väsentlig skillnad på koncernens redovisning av intäkter från försäljning av fönster och dörrar. Intäkter redovisas efter avdrag för eventuella rabatter samt volymbaserade kundbonusar.

### Försäljning av fönster och dörrar med installation

Vid installation av fönster och/eller dörrar i kundens fastighet är kriterierna för intäktsredovisning över tid i IFRS 15 uppfyllda eftersom Inwidos prestation förbättrar en fastighet som kunden kontrollerar. Mätning av färdigställandegrad baseras på antalet installerade fönster eller dörrar i förhållande till totalt antal dörrar eller fönster som ska installeras. För vissa längre kontrakt fakturerar Inwido kunden i takt med att arbetet utförs, och när faktureringen återspeglar värdet av den prestation som överförts till kunden tillämpas ”right-to-invoice”-undantaget i IFRS 15.121(b). För sådana kontrakt lämnas därför ingen upplysning om återstående prestationsåtaganden.

## Leasing

### Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Koncernen leasar byggnader och kringliggande tomtor för lager och produktionsenheter. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 10 till 25 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid. Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. För koncernens leasade produktionsenheter anses förlängningsoptioner rimligt säkert att utnyttjas om de kan utnyttjas inom en 10-årsperiod, under förutsättningar att verksamheten bedrivs normalt. Koncernens hyresavtal för kontorslokaler och showrooms består i huvudsak av ej uppsägbara perioder om tre till fem år, som förlängs med ytterligare perioder om tre till fem år om koncernen inte säger upp avtalet med nio till tolv månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Koncernen leasar fordon och truckar med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar bland materiella anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, medan leasingkulder presenteras på egna rader som lång- respektive kortfristiga skulder.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader på leasingavtal, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur Inwidos olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

### Innehav av aktier och andelar i onoterade bolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i onoterade bolag värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

### Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av säkringsderivat. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka prövas enligt IFRS 9. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

### ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

*forts. not 1*

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte.

### Materiella anläggningstillgångar

#### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår på nästa sida. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsutgifter som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader 25–50 år
- Markanläggningar 20–27 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Ingen avskrivning sker på mark. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

#### Utgifter för produktutveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Huvuddelen av koncernens utgifter för produktutveckling avser unika kundanpassningar eller underhåll av befintliga produkter pga. den tekniska utvecklingen. För dessa utgifter bedöms kriterierna för aktivering i IAS 38 inte vara uppfyllda och utgifterna redovisas som kostnad i årets resultat när de uppkommer.

#### Marknad och kundbaserade tillgångar

Marknad och kundbaserade tillgångar innehåller framförallt kundrelationer och varumärke som identifierats i samband med rörelseförvärv. Koncernens förvärvade varumärken bedöms ha obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Varumärken nedskrivningsprövas minst årligen. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller framför allt kundavtal och programvaror som förvärvats av koncernen

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Kundavtal 5 år
- Programvara 5–10 år
- Internt utarbetade utvecklingsutgifter 5–10 år
- Kundrelationer 5–15 år
- Varumärke Obestämbar livslängd

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### Ersättningar till anställda

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Övriga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar skuldförs när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

#### Långsiktiga incitamentsprogram

Inwido har ett teckningsoptionsprogram där teckningsoptioner sålts till ledande befattningshavare. Optionerna har sålts till ett pris som motsvarar bedömt verkligt värde vid förvärvstillfället, vilket innebär att det inte finns något belopp att redovisa som aktierelaterad ersättning i balans- och resultaträkningen under IFRS 2. För ytterligare information se not 20.

Inwido tillämpar även ett långsiktigt rörligt kontant incitamentsprogram (LTI-bonus) för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Ersättningen baseras på utvecklingen av resultat per aktie över en treårsperiod. Programmet är utformat så att utbetalning endast sker under förutsättning att deltagaren investerar erhållet nettobelopp i aktier i Inwido. Villkorsstrukturen innebär att programmet uppfyller kriterierna för aktierelaterad ersättning enligt IFRS 2. För ytterligare information se not 9.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

#### ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

*forts. not 1*

### Avsättningar

#### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

#### Omstruktureringar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, för koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporterna resultaträkning för koncernen, koncernens rapport över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 respektive IAS 7. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

### Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifterna hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

### Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader. Istället redovisas leasing- och icke leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för den typen av underliggande tillgång.

### Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar en av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 och redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när det är sannolikt att bolaget behöver infria åtagandet.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## NOT 2

## Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar, bedömningar och klimatrelaterade risker

**Källor till osäkerhet i uppskattning***Nedskrivningsprövning av goodwill*

Koncernen prövar löpande om det finns något nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 1. Prövningen baseras på en genomgång av återvinningsvärdet, vilket uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, huvudsakligen grundade på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara den lägsta kassagenererande enheten för löpande övervakning av denna post utifrån högste verkställande beslutsfattares perspektiv. Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, särskilt om händelser inträffat som kan påverka värdet på goodwill samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringar i de antaganden som gjorts av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning. Eftersom det finns vissa osäkerheter, kan detta i sig påverka gjorda värderingar.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har klimatrelaterade risker särskilt beaktats. Utifrån den gjorda analysen bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt kan påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.

Instabilitet i marknadsutveckling och/eller betydande volatilitet i räntor och valutor kan föranleda och indikera ett nedskrivningsbehov. Inwido har analyserat huruvida en negativ justering av gjorda antaganden för exempelvis diskonteringsränta och/eller rörelseresultat skulle kunna resultera i en förändrad bedömning. Utifrån gjorda känslighetsanalyser föreligger inte heller något indikerat nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 14.

*Värdering av uppskjuten skattefordran*

Vid värdering av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till fordrans storlek i förhållande till bolagets beräknade framtida kassaflöden samt fordrans nyttjandeperiod.

Det görs en liknande bedömning som vid beräkningen av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbe-

hov på goodwill, se not 14. Bedömningen görs på det enskilda bolaget i de fall detta är ett enskilt skattesubjekt, annars görs bedömningen på hela gruppen som är skattesubjekt om sambeskattnings gällar. Dock görs bedömningen av uppskjuten skattefordran på en annan tidsperiod än bedömningen av nedskrivningsbehov på goodwill. I merparten av fallen görs en bedömning huruvida fordran kan utnyttjas inom underskottsavdragets tidsbegränsning eller om ingen tidsbegränsning gäller på en period av 5 till 7 år. Denna bedömning kan leda till en nedskrivning av fordran eller en återföring av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag.

*Förvärv av dotterbolag*

Koncernen har under 2025 gjort tre förvärv, se not 6 för en redogörelse. I samband med rörelseförvärv upprättas förvärvsanalyser och förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och värderas. Förvärvsanalyserna kräver att företagsledningen bedömer vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen och till vilket värde de ska tas upp. Immateriella tillgångar kan vara särskilt svårbedömda.

I de fall ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. I sådana fall tecknar Inwido normalt optionsavtal innehållande både en sälloption och en köpoption avseende res- terande aktier i dotterföretaget. Vald redovisning innebär att en skuld bokas upp till diskonterat värde av uppskattad köpeskillning (förvärvsrelaterad skuld). Den uppbokade skuldens nuvärde är avhängigt företagsledningens bästa bedömning av framtida kassaflöden i förvärvade enheter och omvärderas vid varje rapporttidpunkt. I de fall det uppkommer en materiell avvikelse mot den aktuella finansiella planen under perioden mellan de ordinarie värderings- tidpunkterna genomförs ett extra nedskrivningstest som beaktar den nya informationen.

**Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper***Leasingavtal*

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsop- tioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet.

En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen om- prövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ursprungliga avtalet.

**Klimatrelaterade risker och bedömning av påverkan på de finansiella rapporterna**

Inwidos hållbarhetskompass sätter riktningen för hållbarhetsarbetet där en av tre pelare "Vara aktiv i miljöfrågor" täcker Inwidos klimatmål. Klimatmå- len validerades av Science Based Targets initiative våren 2024.

Inwidos mål för minskad klimatpåverkan är:

- Minska absoluta växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent till år 2030, från basåret 2022.
- Minska absoluta scope 3 växthusgasutsläpp med 25 procent till år 2030 från basåret 2022.
- Minska absoluta växthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3 till netto noll till år 2050 från basåret 2022.

Relaterat till detta är Inwidos mål om att:

- 75% av försäljningen till 2030 ska uppfylla EU-taxonomin mål om att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna genom att fönster och dörrar har U-värde om 1,0 respektive 1,2 W/m<sup>2</sup>,K.

Inwidos fönster och dörrar är också en möjliggörare i EU-direktivet (Energy Performance of Buildings Directive, EPBD) gällande krav att energirenova byggnader som har låg energiprestanda. Färdplanen för fossilfri framdrift innefattar en övergång till material med lägre koldioxidavtryck än konven- tionella material, tillsammans med nyckelleverantörer skapa möjligheter för produkter med låg koldioxidpåverkan samt att egna fordonsflottan ersätts med fordon som drivs med förnyelsebara drivmedel och att uppvärmning och el kommer från förnybara källor. Övergången medför risker såsom omställningsrisker och fysiska risker likväl som möjligheter. Tabellen nedan sammanfattar i förekommande fall klimatrelaterade faktorer påverkan och risker i de finansiella rapporterna.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Bedömningar av klimatrelaterade faktorerers påverkan på de finansiella rapporterna

Finansiell post	Typ av påverkan	Not	Hållbarhetsrapport, se sid
Uppskattningar och bedömningar om klimatförändringars påverkan på de finansiella rapporterna	<p>Vid upprättandet av de finansiella rapporterna har ledningen gjort väsentliga bedömningar och uppskattningar baserade på tillgänglig information. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar. I enlighet med IAS 1 lämnas upplysningar om antaganden och betydande osäkerhetsfaktorer som, vid avvikelser, kan ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.</p> <p>Med hänsyn till ledningens användning av uppskattningar och bedömningar kopplade till klimatförändringar har koncernen beaktat deras väsentlighet i den finansiella rapporteringen. Klimatförändringarnas påverkan har även inkluderats i koncernens mest betydelsefulla bedömningar.</p> <p>Identifierade omställnings- och fysiska risker som kan påverka Inwidos verksamhet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omställning av nyckelmaterial – Bristande omställning inom glas-, aluminium-, trä- och PVC-industrin kan få negativa konsekvenser för Inwido.</li> <li>• Beskattning av växthusgasutsläpp – Det kommande utsläppshandelssystemet för byggnads- och transportsektorerna (ETS 2) kan medföra ökade energikostnader för Inwido. Utvecklingen av utsläppshandelssystemet och andra regulatoriska krav förväntas även påverka materialpriser framöver.</li> <li>• Kunders betalningsvilja – Kundernas vilja att betala för hållbara produkter är avgörande, eftersom produkter med högre miljöpåverkan kommer att bära en större kostnad. Införandet av EU:s direktiv (Energy Performance Building Directive, EPBD) bedöms driva efterfrågan på Inwidos produkter.</li> </ul>	2	84-98
Ersättningar till ledande befattningshavare	<p>Inwido har under år 2025 haft incitamentsmål om minskning av utsläpp av växthusgaser kopplat till koncernledningen och andra seniora befattningars rörliga ersättning. Ersättningen är kopplad både till finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Inwido. Incitamentsprogrammet för 2025 innehöll ett gemensamt incitamentsmål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5% reduktion av scope 1, 2 och 3 gemensamt per fönsterluft jämfört med föregående år. För specifika tjänster och befattningar sätts relevanta och personliga mål som kan ha hållbarhetskoppling.</li> </ul>	9	67, 84
Banklån finansiering	<p>Inwido har under 2025 länkat banklån till KPI:er för hållbarhet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Absolut reduktion av scope 1 och 2</li> <li>• Absolut reduktion av scope 3</li> <li>• Olyckor med förlorad arbetsdag</li> <li>• Försäljning av fönster och dörrar som möter EU-taxonomin kriterier för att signifikant bidra till att förhindra klimatförändring</li> </ul> <p>Målen följs upp årligen och räntemarginalen justeras baserat på målpuppfyllelse, vilket innebär att en del av finansieringsvillkoren är direkt beroende av hållbarhetsarbetet.</p>	3	93, 95-96, 116
Efterlevnad av miljökrav – klimatpåverkan	<p>Inwido är engagerat i att minska växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet och Science Based Targets. Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov. Inwidos affärsheter agerar för att sänka samtliga utsläpp, såväl direkta som indirekta. Någon särskild avsättning för detta är inte bedömt som aktuellt.</p>		84
Värdering av icke-finansiella tillgångar	<p>Bedömning av effekter kopplade till åtaganden enligt Parisavtalet har gjorts med fokus på värdering av icke-finansiella tillgångar, särskilt avseende återstående nyttjandeperioder och nedskrivningsprövningar.</p> <p>Inwido bedömer att det inte finns betydande investeringsbehov för att uppfylla nuvarande och framtida miljökrav. Koncernens styrningsmodell innebär att varje bolag ansvarar för sina kostnader som en integrerad del av affären och kunderbjudandet. Enligt nuvarande bedömning finns inga större tillkommande investeringar för att nå uppsatta miljömål. Gjorda analyser visar att inga justeringar har behövts av nyttjandeperioder eller avsättningar.</p> <p>Sammanfattningsvis bedöms effekterna som begränsade i relation till koncernens åtaganden, särskilt vad gäller värdering av icke-finansiella tillgångar, nyttjandeperioder och nedskrivningsprövningar. Inwido bedömer även att fysiska klimatrisker har en begränsad påverkan på verksamheten på kort och medellång sikt.</p>	14, 15	66-67, 87

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Finansiell post	Typ av påverkan	Not	Hållbarhetsrapport, se sid
Värdering av icke-finansiella tillgångar	Kassaflödesprognoserna som används vid nedskrivningsprövning av goodwill bygger på den mest aktuella och relevanta informationen, och speglar de investeringsplaner som gäller för respektive kassagenererande enhet. Prognoserna är utformade i enlighet med Inwidos strategi och miljömål, och tar hänsyn till förväntade ekonomiska förutsättningar kopplade till klimatförändringar och energiomställning.	14	87-88
Nedskrivningsprövning goodwill	I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har klimatrelaterade risker särskilt beaktats. Utifrån den gjorda analysen bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt kan påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.	14	87-88
Effekter från klimatförändringarna	Antaganden om ökade kostnader: <ul style="list-style-type: none"> <li>I samband med omställning inom primärt glas- aluminium- och träindustrin kan det uppkomma utmaningar såsom brist på sekundärt material, såväl cirkulära flöden från produktionsprocesser som använda och uttjänta produkter, som kan begränsa tillgången på material med reducerad klimatpåverkan. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra risk för högre kostnader.</li> <li>Beskattning av växthusgasutsläpp, såsom för industri och jungfruligt aluminium, kan leda till prisökningar. Vidare kan utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav påverka prisläget för olika materialtyper framöver. Inwidos verksamhet kan också påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna (ETS 2), vilket kan innebära ökade energikostnader.</li> <li>Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Incitament och regelverk planeras från EU för att stödja omställningen. Inwidos produkter efterfrågas i den renovering av byggnadsbestånden i Europa som EPBD kräver.</li> </ul>	14, 15	86-87, 95-96
Avsättningar	Inwidos egen produktion medför en relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen arbetar generellt för att minimera miljökador och risker, och bedömer därför dessa som begränsade. Per den 31 december 2025 finns inga formella åtaganden som kräver avsättningar för framtida händelser. Det bedöms heller inte finnas behov av ytterligare avsättningar för att möta klimatförändringar eller energiomställning inom överskådlig tid. Inwidos efterlevnad av uppsatta mål har skapat en förväntan om fortsatt framdrift, men ett misslyckande att uppfylla klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle kunna leda till sanktioner som i sin tur kan påverka den finansiella rapporteringen.	22	73-76
Varulager	Inwido har i fler år använt aluminium med reducerad klimatpåverkan och nu även påbörjat övergången till glas och PVC med lägre klimatpåverkan primärt. Bristen på metallskrot och cirkulärt fönsterglas utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerade material. Beskattning av högutsläppsmaterial som producerats genom traditionella processer, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska prisgapet gentemot koldioxidreducerade material. <p>Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Framåtriktat är det viktigt att Inwido balanserar volymer på material med lägre klimatpåverkan för att på bästa sätt möta efterfrågan hos kunderna för att minimera riskerna att hamna i ett nedskrivningsbehov av varulagret. Inwido bedömer att det inte föreligger någon risk för nedskrivning i innevarande lager.</p>	18	104-109

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 3

## Finansiella risker och finanspolicy

**Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker**

Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För mer information om företagets finansiella risker hänvisas till avsnittet Finansiella risker i förvaltningsberättelsen. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. Den övergripande målsättningen för arbetet med riskhantering är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

**Likviditetsrisker**

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering. För att säkerställa att koncernen i alla lägen har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga. Högsta kostnadseffektivitet inom givna ramar ska eftersträvas.

Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetslänkade kreditavtal som löper ut under perioden 2026-2028. Nämda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Koncernens kovenanter utgörs av total nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA samt EBITDA i förhållande till räntenetto. Inwido har under räkenskapsåret uppfyllt villkoren i gällande kreditavtal vid varje kvartalsvisa mättidpunkt. Bolaget bedömer, baserat på nuvarande förutsättningar och prognoser, att det inte föreligger någon identifierad risk att kovenanterna inte uppfylls under kommande period. Utestående bankskuld som är föremål för kovenanter uppgår per balansdagen till 1 795 MSEK. Låneavtalen innehåller även en hållbarhetslänk enligt vilken marginalen som ska betalas av Koncernen justeras med +/- 0,025 procent på årsbasis beroende på Koncernens resultat under det föregående räkenskapsåret i förhållande till vissa nyckeltal (KPI:er) och överenskomna hållbarhetsmål för varje KPI och varje relevant räkenskapsår.

De relevanta KPI:erna är huvudsakligen följande:

- KPI 1: Absolut minskning av scope 1- och scope 2-utsläpp av CO<sub>2</sub>
- KPI 2: Absolut minskning av scope 3-utsläpp (från och med räkenskapsåret 2026)
- KPI 3: Minskning av olyckor med förlorade arbetsdagar
- KPI 4: Ökning av den taxonomianpassade försäljningen av fönster och dörrar

**Förfallostruktur finansiella och operationella skulder – odiskonterade kassaflöden**

MSEK	2025						2024				
	Nominellt belopp org valuta	0-6 mån	7-12 mån	1-5 år	5 år eller senare	Total	0-6 mån	7-12 mån	1-5 år	5 år eller senare	Total
Banklån	1 796,0	36,3	36,4	1 952,3		2 025,0	32,0	31,4	1 395,8		1 459,2
Derivat	0,4	0,4	0,0			0,5					-
Leverantörsskulder	991,8	991,8				991,8	1 012,2				1 012,2
Leasingskulder	494,4	58,3	79,5	331,4	78,3	547,4	57,6	74,2	330,9	124,8	587,5
Övriga skulder	885,9	353,2	31,8	505,7	24,9	915,6	374,6	0,6	469,1	25,4	869,7
<b>Total</b>		<b>1 440,0</b>	<b>147,7</b>	<b>2 789,4</b>	<b>103,3</b>	<b>4 480,3</b>	<b>1 476,4</b>	<b>106,2</b>	<b>2 195,8</b>	<b>150,2</b>	<b>3 928,6</b>

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 643 MSEK (935). Koncernens likvida medel är placerade i banker med kreditbetyg i intervallet AA- till BBB- (Standard & Poor's). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 512 MSEK (2 412).

Koncernens bankupplåning, exklusive leasingskulder och utnyttjad checkkredit, uppgick vid årsskiftet till nominellt 1 796 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen ovan. Den genomsnittliga tiden till förfall för Inwidos långfristiga bankfinansiering var cirka 2,8 år vid utgången av 2025.

**Ränterisker**

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument. Räntebindningstiden är den faktorn som inverkar mest på ränterisken. Hanteringen av koncernens ränterisk är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera ränterisken enligt den av styrelsen antagna finanspolicy. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig eller vice versa. Ränteswapavtal redovisas i det koncernbolag vars räntebärande skuld har säkrats. Netto erlagd ränta avseende ränteswapavtal redovisas löpande som räntekostnad medan netto erhållen ränta redovisas som ränteintäkt.

Räntenettorisen i koncernen är i allt väsentligt kopplad till koncernens räntebärande finansiella skulder som framgår av tabellen i not 21. Swaparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2025 till netto 0,9 MSEK (2,0).

Underliggande nominella skulder uppgick till 308 MSEK (315).

Räntebärande upplåning, exklusive finansiell leasing och checkkredit, per 31 december 2025 uppgick till 1 796 MSEK (1 253) Genomsnittlig räntebindning, exklusive derivat, var cirka 4 månader (4). Genomsnittlig räntebindning, inklusive derivat, var cirka 7 månader (9).

**Känslighetsanalys - ränterisk**

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 13 MSEK högre/lägre, beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2025 samt utan hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2025.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 10 MSEK högre/lägre beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2025 samt med hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2025.

Räntor med olika löptider och olika valutor kan förändras på olika sätt. Dessa beräkningar baseras på att alla avkastningskurvor flyttas parallellt med en procentenhet. Koncernen har en säsongsmässig skuld för vilken ränterisken inte beräknas på grund av dess kortfristiga natur.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 3

**Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar**

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning ej erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Koncernen har en global kundkreditförsäkring vilket medför att merparten av koncernens försäkringsbara kundfordringar är täckta. Kundkreditförsäkringarna omfattar även produkter under tillverkning.

**Specifikation av kundfordringar**

MSEK	Koncernen 2025		
	Bokfört fakturabelopp	Reserv för kundförluster	Bokfört belopp
Ej förfallet	485,5	-	485,5
Förfallet 0-60 dagar	89,8	-3,8	86,0
Förfallet 61-180 dagar	11,8	-5,5	6,4
Förfallet > 181 dagar	15,3	-13,9	1,4
<b>Total kundfordran</b>	<b>602,4</b>	<b>-23,2</b>	<b>579,2</b>

MSEK	Koncernen 2024		
	Bokfört fakturabelopp	Reserv för kundförluster	Bokfört belopp
Ej förfallet	478,6	-	478,6
Förfallet 0-60 dagar	68,1	-3,1	65,0
Förfallet 61-180 dagar	11,4	-9,6	1,8
Förfallet > 181 dagar	19,3	-16,3	3,0
<b>Total kundfordran</b>	<b>577,4</b>	<b>-29,1</b>	<b>548,4</b>

**Avsättningskonto avseende nedskrivning av kundfordringar**

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående balans	-29,1	-38,4
Förvärvat ingående balans	-2,1	0,0
Årets nedskrivningar	-8,9	-6,4
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	15,2	17,2
Valutakursdifferenser	1,6	-1,4
<b>Utgående balans</b>	<b>-23,2</b>	<b>-29,1</b>

**Valutarisker***Omräkningsexponering*

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig framförallt på följande valutor:

Koncernen Valuta, MSEK	2025			2024	
	Lokal valuta	SEK	%	SEK	%
SEK	3 069,5	3 069,5	55,8	2 969,9	52,6
NOK	-26,7	-66,5	-1,2	-60,4	-1,1
DKK	1 064,8	1 635,9	29,7	1 753,1	31,0
EUR	126,5	1 370,5	24,9	1 396,7	24,7
GBP	-47,8	-654,0	-11,9	-560,9	-9,9
PLN	51,8	133,0	2,4	136,0	2,4
RON	9,8	16,1	0,3	15,1	0,3
<b>Totalt</b>		<b>5 504,6</b>	<b>100,0</b>	<b>5 649,5</b>	<b>100,0</b>

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2025 skulle innebära en förändring av eget kapital med -244,6 MSEK (-253,2) och av resultat med 48,1 MSEK (55,8). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t.ex. räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2024.

**Valutarisker***Transaktionsexponering*

Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på c. +/- 20 procentenheter.

Säkringshorisont	Säkringsgrad
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Om nettoexponeringen för en enskild valuta är mindre än motsvarande 1 MEUR på årsbasis är valutasäkring inte nödvändig.

I nedan tabell visas nettoflöden samt säkringsvolymen som bolagen i koncernen har haft i respektive utländsk valuta under respektive år.

Koncernen Valuta, MSEK	2025		2024	
	12 mån nettoflöden	Totala säkringar*	12 mån nettoflöden	Totala säkringar*
SEK	-87,9	67,3	-151,8	114,6
EUR	-364,4	229,3	-265,0	160,2
NOK	93,5	-44,6	94,9	-53,6
DKK	-35,8	11,4	-34,2	15,3
GBP	34,4	0,0	31,6	0,0
PLN	-225,9	122,9	-218,4	165,1
USD	-15,2	0,0	-14,9	0,0

\*Nettoflöden i EUR och DKK har justerats för exponering mot DKK respektive EUR på grund av valutapeggen mellan dessa valutor.

**Leverantörsskulder**

Koncernen har ett program för omvänd factoring för leverantörer (så kallad "Supply Chain Finance") under vilket ett antal utvalda leverantörer kan välja att erhålla tidigare lagd betalning av sina fakturor mot en kostnad från den bank som medverkar i programmet. Koncernen erlägger sedan betalning till den medverkande banken på fakturornas förfalldatum. Det huvudsakliga syftet med programmet är att göra det möjligt för de leverantörer som väljer att delta i programmet att sälja sina fakturor på koncernen före förfalldatum. Detta skapar i sin tur möjligheter för koncernen att stärka relationerna med sina viktigaste leverantörer under fördelaktiga leverantörsvillkor. Leverantörernas medverkan i programmet är frivilligt.

Den bank som medverkar i programmet har motsvarande rättigheter som respektive leverantör har avseende att erhålla betalning från Koncernen enligt villkoren angivna i leverantörsfakturan som överlåtits till den medverkande banken. Det finns därmed inga ytterligare säkerheter utställda av Koncernen till förmån för den medverkande banken. Den medverkande banken har inte heller någon regressrätt mot leverantören om Koncernen inte skulle erlägga betalning för fakturan. Därmed klassificerar Koncernen finansiella skulder som uppkommer genom Supply Chain Finance inom leverantörsskulder i rapporten över finansiell ställning då dessa skulder är av liknande karaktär och funktion som leverantörsskulder.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 3

Se tabellen nedan för information avseende leverantörsskulder som ingår i programmet för Supply Chain Finance. I kassaflödesanalysen inkluderas betalningar till banken i kassaflödet från den löpande verksamheten eftersom kassaflödena är en del av koncernens normala verksamhetscykel och avser betalningar för köpta varor och tjänster

**Nominellt belopp avseende finansiella skulder**

Koncernen, MSEK	2025	2024
Inkluderade i leverantörsskulder:	342	343
– av vilket leverantörer har erhållit betalning från den medverkande banken	342	343
Betalningsvillkor för leverantörsskulder inom Supply Chain Finance	120 dagar	120 dagar
Betalningsvillkor för leverantörsskulder utanför Supply Chain Finance	30-120 dagar	30-120 dagar

**Verkligt värde**

Finansiella tillgångar och skulder som är upptagna till bokfört värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde. Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Koncernen 2025, MSEK</b>						
Finansiella placeringar		2,8			2,8	2,8
Långfristiga fordringar	65,1	0,9			66,0	66,0
Kundfordringar	579,2				579,2	579,2
Övriga kortfristiga fordringar	144,7	1,0			145,7	145,7
Likvida medel	642,9				642,9	642,9
<b>Summa</b>	<b>1 432,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 436,7</b>	<b>1 436,7</b>
Långfristiga räntebärande skulder				2 295,4	2 295,4	2 295,4
Övriga långfristiga skulder				0,3	0,3	0,3
Övriga kortfristiga räntebärande skulder				9,2	9,2	9,2
Leverantörsskulder				991,8	991,8	991,8
Övriga kortfristiga skulder			0,4	377,0	377,5	377,5
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>3 673,7</b>	<b>3 674,2</b>	<b>3 674,2</b>

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Koncernen 2024, MSEK</b>						
Finansiella placeringar		2,9			2,9	2,9
Långfristiga fordringar	55,5	2,2			57,7	57,7
Kundfordringar	548,4				548,4	548,4
Övriga kortfristiga fordringar	84,4	1,7			86,1	86,1
Likvida medel	935,4				935,4	935,4
<b>Summa</b>	<b>1 623,6</b>	<b>6,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 630,3</b>	<b>1 630,3</b>
Långfristiga räntebärande skulder				1 699,8	1 699,8	1 699,8
Övriga långfristiga skulder				0,0	0,0	0,0
Övriga kortfristiga räntebärande skulder				59,5	59,5	59,5
Leverantörsskulder				1 012,2	1 012,2	1 012,2
Övriga kortfristiga skulder				315,4	315,4	315,4
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 086,9</b>	<b>3 086,9</b>	<b>3 086,9</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 3

## Uppllysningar om hur verkligt värde bestämts

	2025				2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Koncernen, MSEK</b>								
Långfristiga placeringar- aktier och andelar	-	-	2,8	2,8	-	-	2,9	2,9
Långfristig fordran - derivat	-	0,9	-	0,9	-	2,2	-	2,2
Kortfristig fordran - derivat	-	1,0	-	1,0	-	1,7	-	1,7
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>2,8</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>3,8</b>	<b>2,9</b>	<b>6,7</b>
Kortfristig skuld - derivat	-	0,4	-	0,4	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

**Nivå 2:** utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

**Nivå 3:** utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. Inga derivat har kvittats i balansräkningen.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbar indata (nivå 3).

Koncernen, MSEK	Långfristiga placeringar-aktier och andelar
Verkligt värde 2025-01-01	2,9
Anskaffningsvärde förvärv	0,1
Omräkningsdifferens	-0,2
<b>Verkligt värde 2025-12-31</b>	<b>2,8</b>
Verkligt värde 2024-01-01	2,2
Anskaffningsvärde förvärv	0,6
Omräkningsdifferens	0,1
<b>Verkligt värde 2024-12-31</b>	<b>2,9</b>

**Beräkning av verkligt värde**

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

**Derivatinstrument**

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på förmedlande kreditinsti-tuts värdering.

**Räntebärande skulder**

Upplupet anskaffningsvärde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

**Kundfordringar och leverantörsskulder**

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

**Moderbolaget**

Moderbolaget utför vissa koncernövergripande tjänster och är därmed inte utsatt för några väsentliga finansiella risker.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 4

## Intäkternas fördelning

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader baserat på kundens hemvist. Koncernens intäkter från avtal med kunder sammanfaller med redovisad nettomsättning.

Nettomsättning per land, MSEK	2025	2024
Sverige	2 282,6	2 023,7
Danmark	2 543,8	2 569,9
Norge	448,5	434,7
Finland	1 655,0	1 634,2
Polen	74,1	82,8
UK	1 524,4	1 599,9
Irland	319,4	319,5
Tyskland	107,3	123,9
Övrigt	46,9	49,9
	<b>9 002,0</b>	<b>8 838,4</b>

## Intäkter fördelade på vid en tidpunkt och över tid

Intäkter som redovisas över tid avser större kundkontrakt som innefattar både leverans och installation av dörrar och fönster, där dessa tillsammans utgör ett enda prestationsåtagande som anses uppfyllt först efter att installationen har genomförts. Arbetet utförs successivt i takt med att installationen fortskrider. Intäkter som redovisas vid en tidpunkt avser huvudsakligen försäljning av produkter där kontrollen överförs till kunden vid leverans.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Vid en tidpunkt	7 946	7 798
Över tid	1 056	1 041

Nedan tabell innehåller en avstämning mellan intäktsfördelningen i marknadssegment och koncernens rörelsesegment (se not 5).

## Nettomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

Koncernen, MSEK	Konsument		Industri		Övrigt		Internförsäljning		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Skandinavien	3 045,6	2 870,2	1 175,4	1 053,6	57,2	71,4	152,2	148,0	4 430,3	4 143,2
Östeuropa	482,9	534,1	1 220,2	1 155,7	39,3	35,0	0,2	0,8	1 742,5	1 725,5
e-Commerce	1 007,7	1 058,7	-	-	3,5	5,1	59,8	58,5	1 071,0	1 122,3
Västeuropa	764,7	902,4	1 008,9	969,0	-	-	0,3	0,3	1 773,9	1 871,7
Koncerngemensamt eliminerings och övrigt	0,0	0,0	-	-	196,7	183,1	-212,4	-207,6	-15,7	-24,4
<b>Nettomsättning</b>	<b>5 300,9</b>	<b>5 365,5</b>	<b>3 404,5</b>	<b>3 178,4</b>	<b>296,7</b>	<b>294,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 002,0</b>	<b>8 838,4</b>

## Kontraktbalanser

Information om fordringar, avtalsstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Fordringar, vilka ingår i "kundfordringar och övriga fordringar"	579,2	548,4
Avtalsstillgångar	129,6	50,9
Avtalsskulder	150,6	108,3

Avtalsstillgångar avser koncernens rätt till ersättning för utfört men ännu inte fakturerat arbete i större projekt där intäktsredovisning sker över tid. Avtalsstillgångar omklassificeras till kundfordringar när faktura utfärdas.

Avtalsskulder utgörs främst av förskott från kunder för måttanpassade produkter. De 108 MSEK (102) som redovisades som avtalsskuld vid årets början har intäktsförts under 2025.

Moderbolagets kontraktbalanser utgörs till övervägande del av kundfordringar.

## Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

Koncernen, MSEK	2025	2024
Försäljning av tjänster till dotterbolag	71,9	63,7
Inköp av tjänster från dotterbolag	3,1	3,2

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 5

## Segmentsrapportering

Inwidos verksamhet delas upp i affärsområden baserat på vilka delar av verksamheten företaget högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Inwidos verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp, operationell EBITA, EBITA, avkastning och kassaflöde som koncernens affärsområden genererar. Det primära resultatmått som koncernledningen följer upp är operationell EBITA. Då beslut tas om resursfördelning utifrån affärsområdena utgör dessa koncernens segment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga affärsområdens prestationer och resultat. Inwido delar in verksamheten i fyra rörelsesegment. De fyra segmenten är Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa. Denna uppdelning syftar till att öka transparensen och tydligheten kring utveckling och affärsresultat inom koncernens olika områden. Genom att lyfta fram tillväxtsegment vill Inwido också signalera ett tydligare tillväxtfokus. Inom övrigt ingår bolag som huvudsakligen lackerar och tillverkar aluminiumkomponenter till bland annat fönster och dörrar som säljs internt inom koncernen. Effekten från IFRS 16 är inte allokerade per affärsområde utan särredovisas.

Koncerngemensamt avser utgifter från koncerngemensamma projekt och funktioner så som central ledning, finansavdelning, inköp, IT och HR.

Försäljning och inköp inom koncernen prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner inom koncernen är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

Utöver de poster som presenteras nedan har koncernen inte identifierat några ytterligare väsentliga intäcks- eller kostnadsposter som behöver upplysas per rörelsesegment.

Under året har förvärv genomförts som påverkat affärsområde Skandinavien och Västeuropa.

Koncernen 2025, MSEK	Skandinavien	Östeuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt och			IFRS 16 effekt	Totalt
					övrigt	Elimineringar			
Extern försäljning	4 278,2	1 742,4	1 011,2	1 773,6	196,8		-	9 002,0	
Intern försäljning	152,2	0,2	59,8	0,3	217,4	-429,7	-	-	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 430,3</b>	<b>1 742,5</b>	<b>1 071,0</b>	<b>1 773,9</b>	<b>414,1</b>	<b>-429,7</b>	-	<b>9 002,0</b>	
Kostnad för sålda varor	-3 278,3	-1 354,3	-774,0	-1 404,2	-374,8	429,7	14,4	-6 741,4	
Bruttoresultat	1 152,1	388,2	297,0	369,7	39,3	-	14,4	2 260,6	
Operationell EBITA	619,8	73,7	90,3	195,7	-56,0	-	17,3	940,7	
EBITA	614,3	69,5	78,1	178,4	-82,3	-	19,2	877,2	
Varav EBITA i intressebolag	2,1	-	-	-	-	-	-	2,1	
EBIT								832,2	
Finansnetto								-105,0	
<b>Resultat före skatt</b>								<b>727,2</b>	
Anläggningstillgångar	3 681,3	1 404,4	673,3	1 850,3	179,3	-	457,1	8 245,8	
Förvärv av anläggningstillgångar	166,7	42,6	29,4	21,1	10,1	-	88,6	358,5	
Förvärv av anläggningstillgångar via rörelseförvärv	106,5	-	-	897,5	-	-	31,7	1 035,7	
<b>Koncernen 2025, MSEK</b>	<b>Sverige</b>	<b>Danmark</b>	<b>Finland</b>	<b>UK</b>	<b>Övriga</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>IFRS 16 effekt</b>	<b>Totalt</b>	
Anläggningstillgångar	1 844,6	2 192,6	1 379,1	1 801,4	570,9	-	457,1	8 245,8	
Förvärv av anläggningstillgångar	117,4	55,6	42,1	19,7	35,0	-	88,6	358,5	
Förvärv av anläggningstillgångar via rörelseförvärv	106,5	-	-	897,5	-	-	31,7	1 035,7	

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

Koncernen 2024, MSEK	Skandinavien	Östeuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt och		IFRS 16 effekt	Totalt
					övrigt	Elimineringar		
Extern försäljning	3 995,2	1 724,8	1 063,8	1 871,4	183,2		-	8 838,4
Intern försäljning	148,0	0,8	58,5	0,3	201,8	-409,4	-	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 143,2</b>	<b>1 725,5</b>	<b>1 122,3</b>	<b>1 871,7</b>	<b>385,0</b>	<b>-409,4</b>	-	<b>8 838,4</b>
Kostnad för sålda varor	-3 023,3	-1 317,6	-835,1	-1 485,3	-355,4	409,4	17,5	-6 589,8
Bruttoresultat	1 119,9	407,9	287,2	386,4	29,6	-	17,5	2 248,6
Operationell EBITA	591,6	91,1	89,6	219,4	-58,2	-	19,8	953,3
EBITA	585,3	84,2	61,9	204,4	-60,6	-	22,0	897,3
Varav EBITA i intressebolag	0,2	-	-	-	-	-	-	0,2
EBIT								850,5
Finansnetto								-115,0
<b>Resultat före skatt</b>								<b>735,5</b>
Anläggningstillgångar	3 652,2	1 505,0	707,0	1 097,1	183,1	-	493,6	7 638,0
Förvärv av anläggningstillgångar	198,1	71,0	33,6	50,1	13,0	-	72,8	438,7
Förvärv av anläggningstillgångar via rörelseförvärv	-	15,4	-	-	-	-	35,3	50,7
<b>Koncernen 2024, MSEK</b>	<b>Sverige</b>	<b>Danmark</b>	<b>Finland</b>	<b>UK</b>	<b>Övriga</b>	<b>Elimineringar</b>	<b>IFRS 16 effekt</b>	<b>Totalt</b>
Anläggningstillgångar	1 691,2	2 332,0	1 478,0	1 045,7	597,5	-	493,6	7 638,0
Förvärv av anläggningstillgångar	138,4	70,2	70,4	48,9	37,9	-	72,8	438,7
Förvärv av anläggningstillgångar via rörelseförvärv	-	-	15,4	-	0,0	-	35,3	50,7

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 6

## Förvärv och avyttring av rörelse

**Strategiska förvärv under 2025**

Under 2025 genomförde Inwido en rad strategiska förvärv inom fönster- och dörrbranschen, vilka ytterligare stärker koncernens marknadsposition och breddar portföljen både geografiskt och produktmässigt.

*Slutligt förvärv av Dekko Group Limited i England*

Den 28 april 2025 förvärvade Inwido de återstående 30 procenten av aktierna i Dekko Group Limited. Därmed blev Inwido ensam ägare till bolaget. Förvärvet finansierades genom befintliga kreditfaciliteter. Transaktionen redovisas som ett kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

*Förvärv av RM Snickerier i Sverige*

Den 8 september 2025 ingick Inwido avtal om att förvärva av RM Snickerier, ledande i Sverige inom premiumsegmentet av fönster och dörrar med moderna egenskaper i traditionell stil – ”allmoge”. Med cirka 40 anställda och en omsättning på cirka 70 MSEK, samt en lönsamhet över Inwidos genomsnitt, stärker förvärvet Inwidos närvaro inom detta nischade segment. Förvärvet kompletterar Inwidos nuvarande affärsenheter i Sverige med goda möjligheter till synergier inom både inköp och försäljning. Inwido förvärvar 85 procent av aktierna med option att förvärva resterande 15 procent senast år 2030. Köpeskillingen för de resterande 15 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för RM Snickerier. Mikael Carlsson kvarstår som VD och minoritetsägare. Tillträdet ägde rum den 2 oktober 2025 och verksamheten drivs som en självständig affärsenhet inom affärsområde Skandinavien.

*Förvärv av Fast Frame i England*

Den 15 oktober 2025 förvärvade Inwido Fast Frame i Nottingham, England, en tillverkare och leverantör av PVC-fönster och dörrar för kommersiella projekt och direktförsäljning till installatörer. Med 25 anställda genererade Fast Frame en försäljning på cirka 7 MGBP under räkenskapsåret 2024/2025 med högre lönsamhet än Inwidos genomsnitt. Transaktionen, som är ett tilläggsförvärv till Dekko Window Systems, ger försäljnings- och kostnads synergier, samt en möjlighet att expandera i den kommersiella sektorn med ett bredare och bättre anpassat produktsortiment för att möta nya behov inom kommersiellt byggande och därmed stärka Inwido's marknadspo-

sition. Inwido förvärvar initialt 85 procent av aktierna, med option att köpa resterande 15 procent i början av 2028. Köpeskillingen för de resterande 15 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Fast Frame. Verksamheten drivs som en självständig affärsenhet inom affärsområde Västeuropa.

*Förvärv av Victorian House Window Group i Wales*

Den 8 december 2025 tecknade Inwido avtal om att förvärva Victorian House Window Group, ett mycket lönsamt bolag känt för sina välrenommerade varumärken ECOSlide® och Victorian Sliders®. Med omkring 300 anställda och en omsättning på cirka 33 MGBP är bolaget Storbritanniens största tillverkare och leverantör av klassiska engelska vertikalt skjutbara PVC-fönster. Företaget har en produktionsanläggning och huvudkontor i Ammanford, Wales, med lager och säljkanaler över hela Storbritannien och Irland, samt en egen anläggning för tillverkning av beslag i Kina. Produktionsanläggningen i Wales är vertikalt integrerad med alla tillverkningsprocesser internt, exempelvis extrudering, glasskärning, inglasning, montering och återvinning. Företaget har en egen process för återvinning och cirka 30 procent av insatsmaterialen i fönsterkarmarna är återvunnet, vilket gör bolaget ledande inom cirkulär ekonomi i branschen. Marknaden för dessa klassiska fönster i Storbritannien förväntas växa framöver, främst som resultat av uppdämda renoveringsbehov och lättnader i byggnadsrestriktioner. Dessa innebär bland annat att träfönster nu får lov att ersättas av PVC-fönster i en del byggnader. Med sin breda produktportfölj är företaget också väl positionerat för att gå in i nya segment, såsom privat nybyggnation och bostadsrättsföreningar, samt ytterligare geografiska marknader. Inwido förvärvar 100 procent av aktierna i Victorian House Window Group Ltd för en köpeskillning om 60 MGBP på kassa- och skuldfri basis. Aktierna förvärvas från majoritetsägaren, investmentbolaget BGF, samt andra aktieägare. Tillträdet ägde rum per den 17 december 2025 och verksamheten utgör en självständig affärsenhet inom affärsområde Västeuropa.

*Finansiell påverkan och redovisning*

Fram till 31 december 2025 bidrog de förvärvade bolagen med 47 MSEK i externa intäkter och 7 MSEK i resultat till koncernen. Om dessa förvärv hade genomförts den 1 januari 2025, bedömer företagsledningen att de förvärvade bolagen skulle ha genererat externa intäkter om 579 MSEK samt ett resultat om 56 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 16 MSEK i form av konsultkostna-

der i samband med förvärvsprocessen. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgänglig likviditet och hade en positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie under 2025.

Sälj- och köpoptioner redovisas i eget kapital och som övrig långfristig skuld till cirka 56 MSEK och är diskonterade vid tidpunkten för uppkomsten av balansposten. I samband med förvärv har ytterligare immateriella tillgångar identifierats hänförliga till varumärken och kundrelationer om totalt cirka 220 MSEK. I goodwillvärdet ingår värdet av marknadskänedom och framtida inköpssynergier. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till dess proportionella andel av nettotillgångarna.

**Strategiska förvärv under 2024**

Per den 29 februari 2024 förvärvade Pihla Group Oy 60 procent av aktierna i Finluft Oy, ett bolag med en omsättning om cirka 7 MSEK. Finluft tillverkar fönsterintegrerade, energieffektiva ventilationslösningar. Resterande 40 procent kommer att förvärvas genom sälj- och köpoptioner efter räkenskapsåret 2026, till ett pris baserat på bolagets framtida utveckling.

Per den 2 september 2024 förvärvade Pihla Group 60 procent av aktierna i Artic-Kaihidin, en ledande finsk tillverkare av solskyddslösningar med en genomsnittlig omsättning om cirka 80 MSEK de senaste tre åren. Företaget säljer till flera kundsegment, inklusive fönsterindustrin. Resterande 40 procent kommer att förvärvas genom sälj- och köpoptioner efter räkenskapsåret 2026, baserat på bolagets framtida utveckling, och den nuvarande ledningen kvarstår som minoritetsägare fram till dess.

De förvärvade bolagen hade ingen materiell påverkan på koncernens externa intäkter och resultat under året. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 2 MSEK i form av konsultkostnader. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel.

Per den 21 mars 2024 förvärvade Inwido resterande 25 procent av aktierna i MV Center Oy, vilket innebär att Inwido nu äger 100 procent av bolaget. Förvärvet finansierades genom befintliga kreditfaciliteter.

Per den 28 mars 2024 förvärvade Inwido resterande 33 procent av aktierna

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 6

i Hyvinkään Puuseppien Oy, vilket innebär att Inwido nu äger 100 procent av bolaget. Förvärvet finansierades genom befintliga kreditfaciliteter.

**Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:**

Belopp i MSEK	Dec 2025*	Dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	219,8	2,6
Materiella anläggningstillgångar	186,7	4,1
Varulager	61,3	18,3
Kundfordringar och övriga fordringar	138,3	7,6
Uppskjuten skattefordran	0,2	0,0
Likvida medel	95,2	4,4
Räntebärande skulder	-96,7	-4,2
Ej räntebärande skulder	-139,3	-13,9
Uppskjuten skatteskuld	-70,4	0,0
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>395,0</b>	<b>18,9</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-14,2	-7,5
Koncerngoodwill	597,5	8,7
<b>Överförd ersättning</b>	<b>978,4</b>	<b>20,0</b>

**Påverkan på koncernens kassaflöde**

Kontant erlagd ersättning	978,4	20,0
Likvida medel i förvärvade bolag	-95,2	-4,4
<b>Påverkan på koncernens kassaflöde</b>	<b>883,2</b>	<b>15,7</b>

\*Förvärvsanalyserna är preliminära och avser RM Snickerier AB, Fastframe (Europe) Ltd och Victorian House Window Group Ltd.

**Förvärv under 2026***Förvärv av AJM Group i Slovenien*

Den 9 december 2025 tecknade Inwido avtal om att förvärva AJM Group. Tillträdet ägde rum i januari 2026. Bolaget är en marknadsledare på den slovenska fönstermarknaden med försäljning även i Österrike och Schweiz. Förvärvet innebär ett betydande steg för Inwido att bredda sin europeiska närvaro. AJM Group omsätter cirka 30 miljoner euro med 200 anställda och har en välinvesterad produktionsanläggning nära Maribor. Företaget utmärker sig med ett brett produktsortiment med både PVC, aluminium och trä, samt en bred kundbas inom kundgrupperna Konsument och Projekt. Cirka 20 procent av omsättningen kommer från försäljning via egna säljkanaler i Österrike och Schweiz. Inwido förvärvar 70 procent av aktierna i AJM Group från grundaren,

med en köp-/säljoption för de återstående 30 procenten, som innehas av bolagets ledning, i början av 2028. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för AJM Group. Verksamheten är en självständig affärsenhet inom affärsområde Östeuropa. Preliminär förvärvsanalys, baserat på en preliminärt beräknad köpeskillning om 126 MSEK, indikerar identifierade övervärde samt tillkommande goodwill om ca 76 MSEK och en köp-/säljoption om ca 79 MSEK. Slutligt fastställande av köpeskillning och förvärvsanalys beräknas ske under 2026.

Den 2 april 2026 förvärvade Inwido 70 procent av brittiska Sovereign Group, verksamt inom PVCu-fönster och dörrar, med omsättning omkring 23 miljoner pund. Bolaget har cirka 170 anställda och är inriktat mot allmännyttiga bostäder. Förvärvet stärker ytterligare Inwidos närvaro i Storbritannien och tillför en väletablerad plattform inom segmentet allmännyttiga bostäder. Köpet skedde till en EBITDA multipel om 5,5x baserat på 2025 (6,1x EBITA), med köp/säljoption avseende resterande 30 procent år 2029. Förvärvsanalys har inte genomförts då förvärvet skett nära inpå avlämnandet av årsredovisningen.

**NOT 7**

## Övriga rörelseintäkter

Koncernen , MSEK	2025	2024
Hyresintäkter	0,7	1,6
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1,3	1,5
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1,7	1,2
Försäkringsersättning	0,1	0,4
Statliga bidrag	0,3	1,8
Övrigt	10,9	11,4
<b>Summa</b>	<b>15,0</b>	<b>17,9</b>

Moderbolaget , MSEK	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	1,3
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>

**NOT 8**

## Övriga rörelsekostnader

Koncernen , MSEK	2025	2024
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1,5	0,1
Tillgångar och skulder värderat till verkligt värde	0,9	0,7
Förvärvsrelaterade kostnader	39,8	4,1
Övrigt	2,7	2,1
<b>Summa</b>	<b>44,9</b>	<b>7,1</b>

Moderbolaget , MSEK	2025	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,3	-
Förvärvsrelaterade kostnader	24,4	0,2
Övrigt	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>24,7</b>	<b>0,2</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 9

## Anställda och personalkostnader

Koncernen, MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar mm	2 114,9	2 019,9
(Varav löner och ersättningar styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(86,3)	(80,0)
(Varav bonus till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(10,6)	(12,7)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	197,7	182,3
(Varav till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(13,6)	(12,8)
Sociala avgifter	305,5	265,4
	<b>2 618,0</b>	<b>2 467,6</b>

Ledande befattningshavare utgörs av personer i koncernledningen. Övriga ledande personer utgörs av centrala funktioner i Inwido AB samt verkställande direktörer i de lokala affärsenheterna. För år 2025 var genomsnittligt antalet VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer 43 personer (42).

## Medelantalet anställda

	2025	varav kvinnor	2024	varav kvinnor
Moderbolaget (Sverige)	15	53%	14	50%
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>15</b>	<b>53%</b>	<b>14</b>	<b>50%</b>

## Dotterföretag

	2025	varav kvinnor	2024	varav kvinnor
Sverige	1 277	32%	1 366	28%
Danmark	866	27%	841	28%
Finland	757	26%	775	26%
Storbritannien	765	27%	756	15%
Polen	423	38%	458	39%
Estland	166	40%	176	41%
Rumänien	124	48%	134	45%
Norge	117	38%	139	37%
Litauen	51	41%	49	49%
Irland	22	45%	20	50%
Tyskland	0	100%	1	0%
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>4 568</b>	<b>31%</b>	<b>4 715</b>	<b>28%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 583</b>	<b>31%</b>	<b>4 729</b>	<b>28%</b>

## Könsfördelning i företagsledningen

	2025	2024
<b>Moderbolaget</b>	<b>Andel kvinnor</b>	<b>Andel kvinnor</b>
Styrelsen (andel av stämмоvalda)	40%	40%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelser	18%	16%
Övriga ledande befattningshavare	16%	19%

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<b>Moderbolaget, MSEK</b>				
Styrelse, VD, ledande befattningshavare samt övrigt ledande personer	26,8	16,7	25,1	16,2
(varav STI bonus - årsbaserad rörlig ersättning)	(1,0)		(2,0)	
(varav LTI bonus - långsiktig rörlig ersättning)	(2,5)		(0,0)	
Övriga anställda	6,9	2,3	3,1	0,6

Av sociala kostnader utgör 6,3 MSEK (6,2) pensionskostnader till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer samt 0,5 MSEK (0,4) övriga anställda.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 9

## Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Koncernen 2025, MSEK	Grundlön, Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	1,0	-	-	-	-	1,0	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Mikael Jonson	0,2	-	-	-	-	0,2	-
VD							
Fredrik Mueller	6,3	0,3	1,5	1,5	0,0	9,6	-
Övriga ledande befattningshavare (7 st)	18,7	1,6	3,6	2,4	0,9	27,0	-
<b>Totalt</b>	<b>27,3</b>	<b>1,9</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>0,9</b>	<b>39,0</b>	-

## Koncernen 2024, MSEK

Styrelsens ordförande							
Per Bertland	1,0	-	-	-	-	1,0	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,1	-	-	-	-	0,1	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Mikael Jonson	0,2	-	-	-	-	0,2	-
VD							
Fredrik Mueller (från 2024.04.11)	4,5	0,2	1,1	-	0,0	5,8	-
Peter Welin (till 2024.04.10)	1,9	0,1	0,5	-	0,0	2,4	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	17,1	2,4	3,5	-	1,1	24,1	-
<b>Totalt</b>	<b>26,0</b>	<b>2,7</b>	<b>5,0</b>	-	<b>1,1</b>	<b>34,8</b>	-

Den rörliga ersättningen betalas ut året efter det år som den rörliga ersättningen baseras på. Den rörliga ersättningen i tabellen ovan är bolagets estimerade kostnad för innevarande år.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman i maj 2025 antogs nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare i Inwido, vilka utgörs av VD i Inwido jämte de personer som från tid till annan ingår i bolagets ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

I den mån styrelseledamot utför arbete för Inwidos räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska kontantersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats kunna utgå.

**Riktlinjernas främjande av Inwidos affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

Inwido förvärvar, äger och utvecklar Europas ledande företag inom fönster och dörrar. Idag är Inwido Europas största fönsterkoncern och ett naturligt hem för regionens starkaste bolag. Inwidos nyckel till framgång är den lokala förankringen. En framgångsrik implementering av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Inwido kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Inwido kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Inwidos affärsstrategi finns på inwido.com.

**Formerna av ersättning m.m.**

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserade på lokala marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

**Fast kontantlön**

Fast kontantlön ska fastställas utifrån den enskilda befattningshavarens ansvar, befogenhet, kompetens och erfarenhet.

**Rörlig kontantersättning**

Årsbaserad (STI-bonus) rörlig kontantersättning ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella och icke-finansiella mål för koncernen och får uppgå till högst 55 procent för VD och 45 procent för övriga ledande befattningshavare av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperio-

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

*forts. not 9*

den för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska relatera till tillväxt, lönsamhet (vinst per aktie samt operationell EBITA), kapitaleffektivitet samt till ESG. Uppfyllelse av mål för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Målen för rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar Inwidos affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. I syfte att främja en gemensam strävan efter att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av bolaget, och i slutändan ett ökat aktieägarvärde, ska samtliga ledande befattningshavare ha samma finansiella mål för rörlig kontantersättning. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erhålla ytterligare långsiktig rörlig kontantbonus (LTI-bonus) uppgående till högst 70 procent av den fasta kontantlönen för VD och 40 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod, där utbetalning av kontantbonusen är villkorad av att den ledande befattningshavaren investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido och sedan behåller dem under sin anställning, dock minst tre år (med sedvanliga undantag). LTI-bonusen uppfyller kriterierna för aktierelaterad ersättning och redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper för sådana ersättningar.

#### *Pensionsförmåner*

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning motsvarande högst 50 procent av maximal årsbaserad rörlig kontantersättning (STI-bonus) ska vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska för VD uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten och för övriga ledande befattningshavare uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

#### *Andra förmåner*

Andra förmåner än fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner ska tillämpas med restriktivitet. Sådana förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, och får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### *Extraordinär ersättning*

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast

görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

#### *Utländska anställningsförhållanden*

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### *Ersättning till styrelseledamöter*

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Inwido utöver styrelsearbetet kan särskilt kontant arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Inwido och får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga 100 procent av styrelsearvodet per år. Ersättning till styrelseledamot, liksom övriga villkor, beslutas av styrelsen

#### *Fastställande av utfall av rörlig kontantersättning m.m.*

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Inwido senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen beslutar om VD:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet beslutar om ersättningen för övriga ledande befattningshavare på förslag från VD.

Program och mål för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning enligt programmet om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med Inwidos ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Styrelsen ska ha möjlighet att

enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

#### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från Inwidos sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för VD och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande, dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, dock som längst under en period om 24 månader efter anställningens upphörande.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Inwidos anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som behandlar ersättningsfrågor för ledande befattningshavare. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Inwido och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

#### ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

*forts. not 9*

### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Inwidos ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2025, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2025 och 2024 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchef) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen. Styrelsearvodena för 2025 fastsålles på årsstämman maj 2025 och avser perioden fram till nästa årsstämma och utbetalas efter årsstämman för räkenskapsåret 2025.

### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Årsstämman i maj 2025 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå om totalt 2 825 TSEK (2 600) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 920 TSEK (860) till styrelsens ordförande och 370 TSEK (345) till envar av övriga årsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget, att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 170 TSEK (150) till utskottets ordförande och 85 TSEK (75) vardera till övriga ledamöter, samt att arvode till ordförande i ersättningsutskottet ska utgå med 50 TSEK (35) och 35 TSEK (35) till övrig ledamot. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

### Ersättning till övriga ledande befattningshavare

#### Ersättning

Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen, exklusive semesterersättning, till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 5 998 TSEK (5 795). För verkställande direktören och koncernchefen kan den årsbaserade rörliga ersättningen (STI) uppgå till högst 55 procent av grundlönen. Eventuella utbetalningar på den årsbaserade rörliga ersättningen

och storleken på dessa relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg väl definierade mål. Därutöver kan den verkställande direktören och koncernchefen erhålla en långsiktig rörlig kontantbonus (LTI bonus) till högst 70 procent av grundlönen baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod, där utbetalningen är villkorad av att personen investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido. För 2025 har 1 942 TSEK reserverats för LTI-bonusen 2025 - 2027, och utbetalas under 2028 baserat på resultat per aktie 2027. Reserverationen för LTI bonusen är rapporterad som Aktierelaterad ersättning i tabellen över löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den årsbaserade rörliga ersättningen (STI) uppgå till 45 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål och hållbarhetsmål. De finansiella målen är kopplade till tillväxt, operationell EBITA, operationell EBITA marginal, resultat per aktie och rörelsekapital. Därutöver kan övriga ledande befattningshavare erhålla en långsiktig rörlig kontantbonus (LTI bonus) till högst 40 procent av grundlönen baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod, där utbetalningen är villkorad av att personen investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido. För 2025 har 2 808 TSEK reserverats för LTI-bonusen 2025 - 2027, och utbetalas under 2028 baserat på resultat per aktie 2027. Reserverationen för LTI bonusen är rapporterad som Aktierelaterad ersättning i tabellen över löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare.

#### Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och 6 månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej. Övriga ledande befattningshavare har 12 månaders uppsägningstid. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden har de övriga ledande befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

#### Pensionsersättningar

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 25 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pen-

sionslösning samt traditionell ITP2 plan. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

#### Ersättningsutskott

För information om bolagets berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-48.

### Teckningsoptioner

År 2024, 2022 och 2021 beslutade årsstämman om inrättande av långsiktiga incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades år 2024, 2023 och 2021, 265 000 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 105 000 teckningsoptioner.

För mer information om incitamentsprogrammet hänvisas till not 20.

### Förmånsbestämda pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 9,0 (8,7) MSEK för år 2025. För nästkommande år beräknas de sammanlagda avgifterna uppgå till 9,3 MSEK.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

#### ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

**NOT 10**

## Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	7,4	6,1	1,5	1,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,3	1,1	0,2
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,2	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,0	0,1	-	0,1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	3,8	3,0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-	-	-
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,2	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,4	0,4	-	-
	<b>12,2</b>	<b>10,2</b>	<b>2,6</b>	<b>1,7</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att fullgöra uppdraget.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn.

Med rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter.

Med rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

**NOT 11**

## Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen, MSEK	2025	2024
Råvaror och insatsvaror	3 240,2	3 195,1
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-79,2	-22,1
Personalkostnader	2 679,1	2 549,3
Avskrivningar och nedskrivningar	383,4	376,1
Transport	384,5	391,5
Installation	473,6	412,6
Energi	94,7	97,5
Reparation och underhåll	105,9	116,6
It och telefon	196,8	174,2
Övriga externa kostnader	663,0	708,4
<b>Summa</b>	<b>8 141,9</b>	<b>7 999,2</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 12

## Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter <sup>1)</sup>	23,4	46,0
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,2
<b>Summa</b>	<b>23,4</b>	<b>46,2</b>
Finansiella kostnader		
Räntekostnader <sup>1)</sup>	-75,8	-111,6
Räntekostnader för leasingkontrakt enligt IFRS 16	-20,5	-20,3
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	-1,1	-7,0
Valutakursdifferens	-13,0	-1,0
Nedskrivning aktier och andelar	-1,2	-2,2
Övriga finansiella kostnader	-16,9	-19,0
<b>Summa</b>	<b>-128,5</b>	<b>-161,1</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-105,0</b>	<b>-115,0</b>

1) Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig i allt väsentligt till finansiella fordringar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Resultat från andelar i dotterföretag		
Utdelning	400,1	78,0
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-1,0
<b>Summa</b>	<b>400,1</b>	<b>77,0</b>

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	19,8	39,9
Ränteintäkter koncernbolag	55,6	55,4
<b>Summa</b>	<b>75,4</b>	<b>95,2</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-62,4	-93,1
Räntekostnader koncernbolag	-24,8	-20,8
Valutakursdifferens	-5,4	-1,5
Förändring derivat värde	-1,1	-7,0
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-
Övriga finansiella kostnader	-5,7	-2,5
<b>Summa</b>	<b>-99,4</b>	<b>-124,9</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>376,2</b>	<b>47,3</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 13

## Skatter

Koncernen, MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-175,2	-191,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	22,4
Tilläggsfatt enligt Pelare 2 regler	-1,8	-1,3
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8,7	0,7
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-5,8	4,1
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,6	6,4
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-173,8</b>	<b>-159,1</b>
<b>Moderbolaget, MSEK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktuell skattekostnad (-) / Intäkt (+)		
Periodens skattekostnad(-) / intäkt (+)	-4,6	-3,6
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,4	-
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-0,6	0,7
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	-	-
<b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>	<b>-4,8</b>	<b>-2,9</b>

## Avstämning av effektiv skatt

Koncernen, MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	727,2	735,5
Avgår vinst från intressebolag	-2,1	-0,2
<b>Beräknat resultat före skatt</b>	<b>725,1</b>	<b>735,3</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-149,4	-151,5
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-3,0	-7,8
Ej avdragsgilla kostnader	-14,2	-1,1
Ej skattepliktiga intäkter	3,4	1,1
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-14,2	-26,2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	5,7	5,3
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	22,4
Tilläggsfatt	-1,8	-1,3
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-173,8</b>	<b>-159,1</b>

Årets vägda genomsnitt av nominella skattesatser är 21% (22).

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	404,9	70,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-83,4	-14,4
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3,8	-5,1
Ej skattepliktiga intäkter	82,0	17,0
Skatt hänförlig till tidigare år	0,4	-
Övrigt	-	-0,4
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-4,8</b>	<b>-2,9</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 13

**Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Rapport över finansiell ställning		Resultaträkning	
	2025	2024	2025	2024
<b>Koncernen, MSEK</b>				
Materiella tillgångar	-41,8	-33,4	0,4	-6,5
Immateriella anläggningstillgångar	-166,0	-133,0	10,7	10,3
Finansiella tillgångar	-0,3	-0,4	-	-
Lager	-0,9	-0,7	-0,2	-0,3
Kundfordringar	0,2	0,2	-	-
Övriga fordringar	-0,9	-1,2	0,3	1,9
Pensioner	6,4	7,1	-0,7	-0,9
Avsättningar	0,7	0,7	0,1	-0,6
Övrigt	2,4	2,1	0,4	-0,6
Underskottsavdrag	40,0	47,7	-5,2	10,3
Obeskattade reserver	-51,1	-45,4	-2,3	-2,5
<b>Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>			<b>3,5</b>	<b>11,3</b>
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>-211,3</b>	<b>-156,2</b>		
<i>Rapporteras i rapport över finansiell ställning enligt nedan:</i>				
Uppskjutna skattefordringar	60,0	68,5		
Uppskjutna skatteskulder	-271,3	-224,7		
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>-211,3</b>	<b>-156,2</b>		
<b>Moderbolaget, MSEK</b>				
Pensioner	5,8	6,6	-0,8	-0,7
Övrigt	-0,2	-0,4	0,2	1,4
<b>Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>			<b>-0,6</b>	<b>0,7</b>
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>5,6</b>	<b>6,2</b>		
<i>Rapporteras i rapport över finansiell ställning enligt nedan:</i>				
Uppskjutna skattefordringar	5,8	6,6		
Uppskjutna skatteskulder	-0,2	-0,4		
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>5,6</b>	<b>6,2</b>		

**Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Koncernen, MSEK	2025	2024
Balans per 1 jan 2025	-156,2	-156,9
Redovisat i årets resultat	3,5	11,3
Förvärvat rörelse	-70,3	0,0
Omräkningsdifferens	11,6	-10,5
<b>Balans per 31 dec 2025</b>	<b>-211,3</b>	<b>-156,2</b>

Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag hänförs till största del till Norge, Finland och UK. Om verksamheterna inte genererar vinst i framtiden kan skattefordran för underskottsavdrag komma att skrivas ner. Av koncernens uppskjutna skattefordran kan merparten utnyttjas utan förfallodag.

De temporära skillnaderna i moderbolagets direktägda andelar uppgår båda åren till noll. För koncernen är beloppet ej materiellt.

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt negativt räntenetto för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats uppgår till 144 MSEK (150).

Merparten av underskottsavdragen kan utnyttjas utan tidsbegränsning och de avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller inte enligt gällande skatteregler. En mindre del av det totala beloppet avser tidsbegränsat negativt räntenetto. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats då det bedöms som osannolikt att dessa poster kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

**Global minimiskatt**

Koncernen är verksam i flera jurisdiktioner som infört regler om global minimiskatt (Pelare 2). Reglerna gäller från och med den 1 januari 2024 och innebär minimiskattenivåer om 15 % för år 2024 och 2025.

Koncernen har genomfört en bedömning av sin potentiella exponering för Pelare 2-inkomstskatter baserat på finansiell information för 2024 och 2025 för de ingående enheterna i koncernen. Pelare 2-effektiva skattesatser i de flesta av de jurisdiktioner där koncernen är verksam överstiger respektive års minimiskattenivå. Koncernen har dock redovisat en Pelare 2-aktuell skattekostnad hänförlig till Irland 1,8 MSEK (1,3) som inte omfattas av det övergångsvisa säkerhetshamnundantaget – på grund av den lagstadgade skattesatsen om 12,5 %, vilken understiger minimiskattenivån.

Koncernen följer löpande utvecklingen av Pelare 2-lagstiftningen i de jurisdiktioner där verksamhet bedrivs och uppdaterar sina bedömningar i takt med att ytterligare vägledning och nationella implementeringar publiceras. Eventuella ändringar kan påverka koncernens framtida skattekostnader, finansiella ställning och kassaflöden.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

**NOT 14** Immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Internt upparbetade immateriella tillgångar		Andra immateriella tillgångar			Totalt
	Utvecklingsutgifter	Marknad och kund-baserade tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Pågående utvecklingsprojekt	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans per 1 jan 2024	6,2	555,6	427,2	5 039,5	24,4	6 052,9
Förvärvat via rörelseförvärv	1,9	-	0,8	8,7	-	11,4
Övriga investeringar	0,3	-	13,3	-	9,4	23,0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-10,3	-	-	-10,3
Omklassificeringar	-	-	-2,6	-	4,0	1,4
Årets valutakursdifferenser	0,3	36,1	10,9	151,3	0,8	199,4
<b>Utgående balans per 31 dec 2024</b>	<b>8,7</b>	<b>591,7</b>	<b>439,3</b>	<b>5 199,6</b>	<b>38,6</b>	<b>6 277,8</b>
Ingående balans per 1 jan 2025	8,7	591,7	439,3	5 199,6	38,6	6 277,8
Förvärvat via rörelseförvärv	-	219,8	-	597,5	-	817,3
Övriga investeringar	-	-	9,3	-	10,0	19,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-17,4	-	-	-17,4
Omklassificeringar	-	-	29,8	-	-33,4	-3,7
Årets valutakursdifferenser	-0,5	-50,2	-20,0	-256,6	-1,5	-328,8
<b>Utgående balans per 31 dec 2025</b>	<b>8,1</b>	<b>761,3</b>	<b>440,9</b>	<b>5 540,4</b>	<b>13,7</b>	<b>6 764,5</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans per 1 jan 2024	-6,2	-131,0	-339,7	-29,6	-	-506,4
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	-	-0,1	-	-	-0,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	10,3	-	-	10,3
Årets avskrivningar	-0,4	-41,1	-31,8	-	-	-73,3
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-6,2	-9,2	-1,0	-	-16,7
<b>Utgående balans per 31 dec 2024</b>	<b>-6,8</b>	<b>-178,3</b>	<b>-370,6</b>	<b>-30,6</b>	<b>-</b>	<b>-586,3</b>
Ingående balans per 1 jan 2025	-6,8	-178,3	-370,6	-30,6	-	-586,3
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	17,4	-	-	17,4
Årets nedskrivningar	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Årets avskrivningar	-0,4	-39,4	-34,7	-	-	-74,5
Omklassificeringar	-	-	0,2	-	-	0,2
Årets valutakursdifferenser	0,4	13,3	17,3	1,8	-	32,8
<b>Utgående balans per 31 dec 2025</b>	<b>-6,8</b>	<b>-204,4</b>	<b>-371,0</b>	<b>-28,8</b>	<b>-</b>	<b>-610,9</b>
<i>Redovisade värden</i>						
Per 1 januari 2024	0,0	424,7	87,5	5 010,0	24,4	5 546,5
Per 31 december 2024	1,9	413,4	68,7	5 169,0	38,6	5 691,6
<b>Per 1 januari 2025</b>	<b>1,9</b>	<b>413,5</b>	<b>68,7</b>	<b>5 169,0</b>	<b>38,6</b>	<b>5 691,5</b>
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>1,3</b>	<b>556,9</b>	<b>70,0</b>	<b>5 511,7</b>	<b>13,7</b>	<b>6 153,6</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 14

## Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:

Koncernen, MSEK	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-7,0	-5,0
Försäljningskostnader	-6,3	-5,8
Administrationskostnader	-61,2	-50,2
Forskning och utvecklingskostnader	-	-0,3
<b>Summa</b>	<b>-74,5</b>	<b>-61,3</b>

## Nedskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:

Försäljningskostnader	-0,6	-
<b>Summa</b>	<b>-0,6</b>	<b>-</b>

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke skrivs av. Nyttjandeperioden på varumärke bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla, utnyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet. Varumärkena anses vidare vara av väsentlig ekonomisk betydelse eftersom dessa utgör en integrerad del av erbjudandet till marknaden genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna och därmed kan påverka prissättning och konkurrenskraft. Därmed anses dessa varumärken ha obestämbar livslängd genom sin verksamhetsanknytning och avsikten att utnyttja dem framåt. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

## Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen, MSEK 2025	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 792,6	0,0
Östeuropa	1 110,2	0,0
e-Commerce	462,5	44,9
Västeuropa	1 036,1	173,8
Koncerngemensamt, eliminerings och övrigt	110,2	0,0
<b>Summa</b>	<b>5 511,7</b>	<b>218,8</b>

Koncernen, MSEK 2024	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 802,5	0,0
Östeuropa	1 178,6	0,0
e-Commerce	491,6	47,7
Västeuropa	586,1	55,4
Koncerngemensamt, eliminerings och övrigt	110,2	0,0
<b>Summa</b>	<b>5 169,0</b>	<b>103,1</b>

Med hänsyn till att en bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom den kassagenererande enheten, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken tillsammans genom att återvinningsvärdet beräknas för den kassagenererande enheten.

I nedskrivningsprövningarna utgörs återvinningsvärdet av de kassagenererande enheternas beräknade nyttjande-

värde. Diskonteringsräntan är 9.1-9.3 procent (9.3-9.5). För rörelsesegmenten Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa har diskonteringsräntan om 9.1 procent använts. För övrigt har diskonteringsräntan om 9.3 procent använts. Skillnaden mellan diskonteringsräntorna är den specifika riskpremien. Bolaget gör bedömningen att riskpremien är högre för övrigt på grund av deras kundsegment, marknadsposition och produktionsstrukturer. Övriga parametrar i diskonteringsräntan är samma för rörelsesegmenten. Värdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav, de fem första åren baseras på en affärsprognos som fastställs årligen av företagsledningen tillsammans med de lokala ledningsgrupperna. Marginalerna i affärsprognosen är baserade på antaganden i nedanstående tabell. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren har baserats på en årlig tillväxttakt om 2.0 procent (2.0). Marginalerna efter femårsperioden är estimerade efter utvecklingen under prognosperioden och normaliserade för att spegla en framtida nivå över en konjunkturscykel. Antagandena som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod att skatta värden
<b>Marknadstillväxt</b>	Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Prognosen inkluderar återhämtning i marknaden, främst inom nybyggnationsmarknade, ökad försäljning av nyprodukter och tillbehör, etablering av nya marknader och försäljningskanaler, stärkt efterfrågan på energieffektiva produkter. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
<b>Inköp av varor och tjänster</b>	Prognosen för inköpskostnader baseras på förväntad inflation, förändring av materialval, produktutveckling, volymfördelar och ytterligare synergier inom koncernen. Därutöver har skattningar gjorts avseende prisutveckling på huvudsakliga materialgrupper utifrån externa informationskällor. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
<b>Personalkostnader och effektivitet</b>	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntade löneökningar för respektive bolag, beslutade och genomförda investeringar som påverkar kapaciteten och effektiviseringen och andra synergier inom koncernen. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.

Koncernen bedömer att rimliga förändringar i viktiga antaganden inte kommer att leda till ett nedskrivningsbehov. Med hänsyn till koncernens verksamhet så är de väsentliga nyckelvariablerna i huvudsak lika för koncernens kassagenererande enheter. Nedskrivningsprövningarna, med en ökad WACC, visar inte något nedskrivningsbehov av goodwill på någon kassagenererande enhet.

## Förvärvade immateriella tillgångar

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	17,0	17,0
Övriga investeringar	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>17,0</b>	<b>17,0</b>
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-17,0	-17,0
Årets avskrivningar	-	0,0
<b>Utgående balans</b>	<b>-17,0</b>	<b>-17,0</b>
Redovisade värden	-	-

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 15

## Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående leasade materiella anläggningstillgångar som utgör nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 24 leasingavtal.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar		
Ägda materiella anläggningstillgångar	1 635,1	1 452,8
Leasade materiella anläggningstillgångar	457,1	493,6
<b>Summa</b>	<b>2 092,2</b>	<b>1 946,5</b>

## Ägda materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans per 1 jan 2024	892,0	2 972,7	139,1	4 003,8
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	4,5	0,0	4,5
Övriga investeringar	104,8	150,3	87,7	342,8
Avyttringar och utrangeringar	-4,0	-98,7	-1,4	-104,1
Omklassificering	2,3	62,4	-66,2	-1,5
Valutakursdifferenser	27,5	75,6	3,0	106,0
<b>Utgående balans per 31 dec 2024</b>	<b>1 022,5</b>	<b>3 166,8</b>	<b>162,3</b>	<b>4 351,5</b>
Ingående balans per 1 jan 2025	1 022,5	3 166,8	162,3	4 351,5
Förvärvat via rörelseförvärv	145,5	247,7	6,1	399,2
Övriga investeringar	23,6	68,8	158,2	250,6
Avyttringar och utrangeringar	-2,6	-61,4	-	-64,0
Omklassificering	36,0	171,7	-203,8	3,9
Valutakursdifferenser	-49,7	-135,7	-3,7	-189,2
<b>Utgående balans per 31 dec 2025</b>	<b>1 175,3</b>	<b>3 457,7</b>	<b>119,0</b>	<b>4 752,0</b>

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans per 1 jan 2024	-499,8	-2 248,3	-	-2 748,2
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	-0,4	-	-0,4
Avyttringar och utrangeringar	3,9	97,4	-	101,3
Årets nedskrivningar	-	-2,0	-	-2,0
Årets avskrivningar	-27,1	-155,5	-	-182,6
Omklassificering	0,0	0,3	-	0,3
Valutakursdifferenser	-13,1	-54,0	-	-67,1
<b>Utgående balans per 31 dec 2024</b>	<b>-536,2</b>	<b>-2 362,5</b>	<b>-</b>	<b>-2 898,7</b>

Ingående balans per 1 jan 2025	-536,2	-2 362,5	-	-2 898,7
Förvärvat via rörelseförvärv	-26,9	-185,6	-	-212,5
Avyttringar och utrangeringar	1,6	58,7	-	60,4
Årets nedskrivningar	-	-1,6	-	-1,6
Årets avskrivningar	-29,3	-154,5	-	-183,8
Omklassificering	2,1	-2,4	-	-0,4
Valutakursdifferenser	23,4	96,2	-	119,6
<b>Utgående balans per 31 dec 2025</b>	<b>-565,2</b>	<b>-2 551,7</b>	<b>-</b>	<b>-3 116,9</b>

## Redovisade värden

Per 1 januari 2024	392,2	724,4	139,1	1 255,6
Per 31 december 2024	486,3	804,2	162,3	1 452,8
<b>Per 1 januari 2025</b>	<b>486,3</b>	<b>804,2</b>	<b>162,3</b>	<b>1 452,8</b>
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>610,1</b>	<b>906,0</b>	<b>119,0</b>	<b>1 635,1</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 15

Under 2025 gjordes investeringar i Inwidos produktionsenheter om total 251 MSEK (343) för att dels effektivisera produktionen men även för att förbättra processerna ur olika ESG-aspekter. Investeringar bidrar till Inwidos mål om att minska klimatavtryck och belastning på miljön samt är en del av det förebyggande hälso- och säkerhetsarbetet. Investeringar gör processer mer effektiva och resulterar i att mer energieffektiva produkter kan erbjudas till kunderna.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-174,5	-171,7
Försäljningskostnader	-3,8	-5,4
Administrationskostnader	-5,5	-5,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-183,8</b>	<b>-182,6</b>

Nedskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-0,7	2,2
Försäljningskostnader	-0,9	-
<b>Summa</b>	<b>-1,6</b>	<b>2,2</b>

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	4,5	4,0
Förvärv	0,1	0,4
Avyttringar och utrangeringar	-1,2	-
<b>Utgående balans</b>	<b>3,3</b>	<b>4,5</b>

Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3,6	-3,1
Årets avskrivningar	-0,3	-0,6
Avyttringar och utrangeringar	-1,2	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,6</b>

<b>Redovisade värden</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>
--------------------------	------------	------------

**NOT 16**

## Andelar i intresseföretag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets ingång	15,6	16,8	0,0	1,0
Andel i intresseföretagets resultat	2,1	0,2	-	-
Nedskrivning	-	-1,4	-	-1,0
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>17,7</b>	<b>15,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**NOT 17**

## Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 153,1	1 471,2
Tillkommande fordringar	856,2	100,9
Reglerade fordringar	-161,5	-419,0
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>1 847,8</b>	<b>1 153,1</b>

**NOT 18**

## Varulager

Koncernen, MSEK	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	405,0	369,1
Varor under tillverkning	91,3	91,2
Färdiga varor och handelsvaror	133,5	141,4
<b>Summa</b>	<b>629,9</b>	<b>601,7</b>

I rörelsens kostnader ingår en nettoåterföring av nedskrivningar av varulager om 1,4 MSEK (nettonedskrivning 23,4), bestående av återföring av tidigare gjorda nedskrivningar om 2,4 MSEK (0,2) och nedskrivningar under året om 1,0 MSEK (23,6). Återföringarna hänför sig i huvudsak till nya bedömningar av befintligt lager.

**NOT 19**

## Likvida medel

Koncernen, MSEK	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	642,9	935,4
<b>Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalysen</b>	<b>642,9</b>	<b>935,4</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 20

## Eget kapital

## Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Moderbolaget	2025	2024
Antal aktier i 1000-tal		
Stamaktier (kvotvärde 4 (4) SEK)	57 973	57 968

## Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

## Reserver

## Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

## Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

## Utdelning

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Utbetalats under året 5,50 (6,50) SEK per aktie	318,8	376,8
Föreslagen för utbetalning	318,8	318,8

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

## Vinstdisposition

## Förslag till vinstdisposition.

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Till årsstämmans förfogande står följande medel:		
Överkursfond	895,5	894,7
Balanserat resultat	811,6	1 060,0
Årets resultat	400,1	67,2
<b>Summa SEK</b>	<b>2 107,2</b>	<b>2 021,9</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:		
Till aktieägarna utdelas 5,50 (5,50) SEK per aktie	318,8	318,8
I ny räkning överföres	1 788,3	1 703,1
<b>Summa SEK</b>	<b>2 107,2</b>	<b>2 021,9</b>

## Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Nettoskulden i förhållande till EBITDA följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen.

Kapital defineras som eget kapital inklusive innehav utan bestämmande-inflytande.

Koncernen, MSEK	2025	2024
<b>Kapital</b>		
Totalt eget kapital	5 504,6	5 649,5
	<b>5 504,6</b>	<b>5 649,5</b>
<b>Nettoskuldssättningsgrad</b>		
Finansiella skulder exklusive IFRS 16	2 315,5	1 761,4
Leasingskulder IFRS 16	483,5	520,9
Finansiella räntebärande fordringar	-38,6	-42,0
Likvida medel	-642,9	-935,4
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 117,5</b>	<b>1 304,9</b>
<b>Nettoskuld / Totalt eget kapital</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
<b>Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr)</b>	<b>1,7</b>	<b>1,0</b>
<b>Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr) exklusive IFRS 16</b>	<b>1,4</b>	<b>0,7</b>

Nettoskulden ökade med 813 MSEK under 2025. Under samma period minskade totalt eget kapital med 145 MSEK och nettoskuldssättningsgraden var 0,4 (0,2). Koncernens kassaflöde från ordinarie verksamhet har framför allt använts till förvärv, investeringar samt utdelning.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen  
Moderbolaget

## ■ Noter

- Styrelsens intygande
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 20

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

Koncernen	2025	2024
Antalet aktier 31 december, i 1000-tal	57 973	57 968
Genomsnittligt antal aktier före utspädning i 1000-tal	57 970	57 968
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i 1000-tal	58 170	58 138
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare (MSEK)	514,2	538,5
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	8,87	9,29
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	8,85	9,26

### Incitamentsprogram

#### Antal utställda teckningsoptioner

Koncernen	2025		2024	
	Program: 2024/2029:1	Program: 2021/2026:1	Program: 2022/2027:1	Program: 2021/2026:1
Antal utestående vid årets ingång	265 000		203 000	
Tilldelade under perioden	-		62 000	
<b>Inlösta under perioden</b>	<b>-5 000</b>		-	
<b>Antal utestående vid årets utgång</b>	<b>260 000</b>		<b>265 000</b>	
<b>Inlösningsbara vid årets slut</b>	<b>260 000</b>		<b>265 000</b>	

Under 2025 lanserades en långsiktig rörlig kontantbonus (LTI-bonus) uppgående till högst 70 procent av den fasta kontantlönen för VD och 40 procent av den fasta kontantlönen för övriga ledande befattningshavare baserat på utvecklingen i resultat per aktie, mätt över en treårsperiod, där utbetalning av kontantbonusen är villkorad av att den ledande befattningshavaren investerar hela beloppet efter skatt i aktier i Inwido och sedan behåller dem under sin anställning, dock minst tre år (med sedvanliga undantag). För 2025 har 4 750 TSEK reserverats för LTI-bonusen 2025 - 2027, och utbetalas under 2028 baserat på resultat per aktie 2027.

Årsstämman 2024 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och

överlåtelse av teckningsoptioner till ledande befattningshavare i Inwido-koncernen. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 62 000 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överläts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärdet vid överlåtelse tidpunkten. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till teckningskursen 166,57 SEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027, från och med den 15 februari 2028 till och med den 15 mars 2028, från och med den 1 augusti 2028 till och med den 31 augusti 2028, från och med den 15 februari 2029 till och med den 15 mars 2029 samt från och med den 1 augusti 2029 till och med den 31 augusti 2029. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet erhöll deltagarna en subvention i form av bruttolönetillägg motsvarande maximalt 50 procent av erlagd premie för varje teckningsoption i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna.

Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Programmet initierades inte på grund av materiella förvävsprocesser som hindrade ledningen att delta i programmet.

För åren 2021 och 2022 beslutade årsstämmorna om inrättandet av incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare i Inwido-koncernen. Emissionen av teckningsoptioner för åren 2021 och 2022 innefattade totalt 203 000 teckningsoptioner och överläts till marknadsvärdet vid överlåtelse tidpunkterna. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till teckningskursen 189,79 SEK för programmet 2021 och 155,38 SEK för programmet 2022. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna för programmet 2021 ska kunna äga rum under perioderna från och med den 15 februari 2025 till och med den 15 mars 2025, från och med den 1 augusti 2025 till och med den 31 augusti 2025, från och med den 15 februari 2026 till och med den 15 mars 2026 samt från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna för programmet 2022 ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2025 till och med den 31 augusti 2025, från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026 samt från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027. Det incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2023 initierades inte på grund av materiella förvävsprocesser som hindrade ledningen att delta i programmet.

De utestående incitamentsprogrammen motsvarar en maximal utspädningseffekt om ca 0,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Under året tecknades 5 000 aktier med stöd av teckningsoptioner.

## NOT 21

### Räntebärande skulder

I det följande framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder, utan hänsyn tagen till företagets ränteswapar. För mer information om koncernens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3.

Koncernen, MSEK	2025	2024
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	1 795,1	1 252,6
Förvävsrelaterade skulder	500,3	447,1
<b>Summa</b>	<b>2 295,4</b>	<b>1 699,8</b>

Koncernen, MSEK	2025	2024
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Förvävsrelaterade skulder	8,4	58,8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0,9	0,7
<b>Summa</b>	<b>9,2</b>	<b>59,5</b>

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	1 795,0	1 251,4
Skulder till koncernföretag	950,0	1 244,1
<b>Summa</b>	<b>2 745,0</b>	<b>2 495,6</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

#### Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

forts. not 21

## Villkor och återbetalningstider

Koncernen, MSEK	Valuta	Förfall	2025		2024	
			Redovisat nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat nominellt värde	Redovisat värde
Kreditinstitut	SEK	2028	1 145,5	1 145,5	545,5	545,5
Kreditinstitut	EUR	2028	341,7	341,7	363,5	363,5
Kreditinstitut	GBP	2028	314,2	314,2	350,6	350,6
Periodiserad bankkostnad	SEK	2028		-5,5	-	-6,3
<b>Räntebärande skulder</b>			<b>1 801,5</b>	<b>1 796,0</b>	<b>1 259,6</b>	<b>1 253,4</b>

Den genomsnittliga räntenivån för moderbolagets bankfinansiering under 2025 var ca 3,9 procent (5,6).

## Förvävsrelaterade skulder

Vanligtvis förvärvar Inwido en majoritet av aktierna i ett målbolag i ett första steg samtidigt som förvärv av resterande innehav utan bestämmande inflytande regleras i ett aktieöverlåtelseavtal alternativt ett optionsavtal innehållande både en sälloption och köpoption. Nuvärdet av det uppskattade värdet för framtida betalningar för innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget bokas som förvävsrelaterade skulder. Efterföljande justeringar i förvävsrelaterade skulder redovisas i eget kapital. För ytterligare information gällande värdering hänvisas till not 2.

## Nuvarande förvävsrelaterade skulders löptid:

Sidey Group mars -juni 2027  
 Finluft november 2026 - januari 2027  
 Artic Kaihdin januari - april 2027  
 RM Snickerier mars 2028 - juni 2030  
 Fast Frame mars 2028 - juni 2028

## NOT 22

## Avsättningar

Koncernen 2025, MSEK	Garantireserv	Omstruktureringsåtgärder	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång 1 januari 2025	25,6	21,2	46,8
Avsättningar som gjorts under perioden	24,4	7,5	31,9
Belopp som tagits i anspråk	-24,7	-14,8	-39,5
Återföring av tidigare avsättning	-1,0	0,0	-1,0
Omräkningsdifferens	-0,6	-1,7	-2,2
<b>Redovisat värde vid periodens utgång 31 december 2025</b>	<b>23,8</b>	<b>12,2</b>	<b>36,0</b>
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	6,6	6,6
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	23,8	5,5	29,4
<b>Koncernen 2024, MSEK</b>			
Redovisat värde vid periodens ingång 1 januari 2024	32,1	12,9	45,1
Avsättningar som gjorts under perioden	25,3	24,8	50,1
Belopp som tagits i anspråk	-31,9	-12,3	-44,2
Återföring av tidigare avsättning	-0,2	-4,4	-4,6
Omräkningsdifferens	0,3	0,2	0,5
<b>Redovisat värde vid periodens utgång 31 december 2024</b>	<b>25,6</b>	<b>21,2</b>	<b>46,8</b>
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	6,9	6,9
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	25,6	14,3	39,9

## Garantier

Avsättning av garantier och reklamationer hänför sig i huvudsak till försäljning av fönster och dörrar under räkenskapsåren 2024 och 2025. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data i form av kostnader för garantier och reklamationer och beräknas förfalla under 2026.

## Omstrukturering

Under året har jämförelsestörande poster, inklusive omstruktureringsåtgärder, haft en negativ nettopåverkan om 61,3 MSEK (56,0). Kostnaderna är till merparten relaterade till förvärvskostnader och strukturkostnader. Per 31 december 2025 kvarstår avsättningar om 12,2 MSEK, varav 5,5 MSEK kommer att förfalla under 2026.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen  
 Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande  
 Revisionsberättelse  
 Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 23

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	2025	2024
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	239,5	251,2
Upplupna sociala avgifter	56,9	54,3
Kundbonus	80,2	75,7
Upplupna räntekostnader	7,0	9,4
Övrigt	90,7	87,5
<b>Summa</b>	<b>474,3</b>	<b>478,1</b>

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	4,6	4,5
Upplupna sociala avgifter	1,4	1,5
Upplupna räntekostnader	7,0	9,4
Övrigt	1,7	0,7
<b>Summa</b>	<b>14,8</b>	<b>16,1</b>

## NOT 24

## Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående materiella anläggningstillgångar som ägs hänvisas till not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

## Nyttjanderättstillgång

Koncernen, MSEK	2025		
	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	401,5	92,2	493,6
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	24,9	63,7	88,6
Förvärvat via rörelseförvärv	25,0	6,7	31,7
Avyttringar och utrangeringar	-5,1	-1,4	-6,5
Avskrivningar under året	-76,3	-47,9	-124,2
Återföring/nedskrivningar under året	1,8	0,0	1,8
Valutakursdifferenser	-22,7	-5,3	-28,0
<b>Utgående balans</b>	<b>349,1</b>	<b>108,0</b>	<b>457,1</b>

Koncernen, MSEK	2024		
	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	402,7	88,5	491,2
Tillkommande tillgångar	21,8	51,0	72,8
Förvärvat via rörelseförvärv	35,0	0,3	35,3
Avyttringar och utrangeringar	-3,3	-5,3	-8,5
Avskrivningar under året	-71,6	-45,7	-117,2
Återföring/nedskrivningar under året	2,3	0,0	2,3
Valutakursdifferenser	14,6	3,3	17,9
<b>Utgående balans</b>	<b>401,5</b>	<b>92,2</b>	<b>493,6</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar består av anskaffningsvärdet för nyttjanderätter som har anskaffats under året. Dessutom inkluderar det tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder, vilket beror på ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

## Leasingskulder

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående balans	523,0	523,1
Tillkommande leasingskulder	88,5	72,8
Förvärvat via rörelseförvärv	41,9	35,3
Avyttringar och utrangeringar	-6,9	-8,8
Betalningar	-122,2	-118,2
Valutakursdifferenser	-30,0	18,8
<b>Utgående balans</b>	<b>494,4</b>	<b>523,0</b>
Kortfristiga	130,3	124,0
Långfristiga	364,1	398,9
<b>Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning</b>	<b>494,4</b>	<b>523,0</b>

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 2 Finansiella risker och finanspolicy i avsnittet om likviditetsrisker

## Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, MSEK	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-124,2	-117,2
Ränta på leasingskulder	-20,5	-20,3
Kostnader för korttidsleasing	-1,6	-1,5
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-7,2	-7,1

## Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen, MSEK	2025	2024
<b>Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>131,9</b>	<b>129,5</b>

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som korttidsleasing och leasar av lågt värde.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Leasingavtal där moderbolaget är leasingtagare

Koncernen, MSEK	2025	2024
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom 1 år	1,7	1,9
2-5 år	3,4	5,4
<b>Summa</b>	<b>5,1</b>	<b>7,3</b>
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:		
Minimileaseavgifter	0,7	0,7
Variabla avgifter	1,3	1,4
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>1,9</b>	<b>2,1</b>

**NOT 25** Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Tillgångar med äganderättsförbehåll	10,9	2,1	-	-
Kapitalförsäkring	24,3	26,6	22,5	25,8
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>35,2</b>	<b>28,7</b>	<b>22,5</b>	<b>25,8</b>
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	49,6	27,7
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49,6</b>	<b>27,7</b>

**NOT 26** Närstående

## Närståenderelationer

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag se not 27.

## Sammanställning över närståenderelationer

MSEK	År	Försäljning och inköp av varor/tjänster till närstående	Ränteintäkter	Fordran till närstående per 31 december	Räntekostnader	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
<b>Intrassebolag</b>	2025	-21,2	-	0,0	-	-1,5
Intrassebolag	2024	-19,0	-	0,0	-	-2,7
Moderbolaget						
<b>Dotterföretag</b>	2025	68,7	55,6	1 847,2	-24,8	1 060,2
Dotterföretag	2024	60,5	55,4	1 153,1	-20,8	1 229,9

Fordringar på dotterföretag redovisas netto efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster enligt krav i RFR 2 / IFRS 9. Per den siste december 2025 uppgick reserven till 6,4 (3,6) MSEK. För ytterligare information om moderbolagets försäljning och inköp till dotterbolag se not 4. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Försäljning från moderbolag till dotterbolag avser tjänster. Dessa prissätts och allokeras i enlighet med koncernens internprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## NOT 27 Koncernföretag

Koncernen	Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	Dotterföretagets säte/land	Andel i %	
			2025	2024
-UAB WINBAS		Litauen	100	100
-INWIDO DENMARK A/S		Danmark	100	100
-FROVIN VINDUER & DØRE A/S		Danmark	100	100
-OUTLINE VINDUER A/S		Danmark	100	100
-OUTRUP VINDUER OG DØRE A/S		Danmark	100	100
-KPK DØRE OG VINDUER A/S		Danmark	100	100
-BØJSØ DØRE & VINDUER A/S		Danmark	100	100
-INWIDO EUROPE AB		Sverige	100	100
-INWIDO CE GmbH		Österrike	100	100
-JABS GROUP A/S		Danmark	100	100
-JABS DENMARK A/S		Danmark	100	100
-JABS JÖESUU OÜ		Estland	100	100
-SPARWINDOW Ltd		Storbritannien	100	100
-SPARFENSTER GmbH		Tyskland	100	100
-SPARIKKUNAT OY		Finland	100	100
-JABS GROUP SWEDEN AB		Sverige	100	100
-JABS NORWAY AS		Norge	100	100
-JABS GLODENI S.R.L		Rumänien	100	100
-INWIDO IRELAND Ltd		Irland	100	100
-CARLSON & CO Ltd		Irland	100	100
-PHILA GROUP OY		Finland	100	100
-INVENT SOLUTION OY		Finland	100	100
-KLAS 1 YHTIÖT OY		Finland	100	100
-HYVINKÄÄN PUUSEPPIEN OY		Finland	65	65
-VÄRMELUX OY		Finland	0	100
-SUOMEN LÄMPÖIKKUNA OY		Finland	0	100
-PROFIN OY		Finland	100	100
-SYDÄNPUU IKKUNAT OY		Finland	100	100
-MV CENTER OY		Finland	0	100
-METALLITYÖ VÄLIMÄKI OY		Finland	100	100
-KOY NOKIAN PIKKUKORVENTIE 16		Finland	0	100
-FINLUFT OY		Finland	60	60
-ARTIC-KAIHDIN OY		Finland	60	60
-LYSSAND FREKHAUG AS		Norge	100	100
-FREKHAUG VINDUET AS		Norge	100	100
-SOKÓŁKA OKNA I DRZWI SA		Polen	100	100

Koncernen	Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	Dotterföretagets säte/land	Andel i %	
			2025	2024
-JABS SOKÓŁKA SA		Polen	100	100
-A-LACKERING AB		Sverige	100	100
-ALAKIERNIA SP.ZO.O		Polen	100	100
-INWIDO SVERIGE AB		Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER AB		Sverige	100	100
-ERA FÖNSTER I SVERIGE AB		Sverige	100	100
-ETRIFÖNSTER AB		Sverige	100	100
-HAJOM SKJUTDÖRRAR AB		Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PRODUKTION AB		Sverige	100	100
-LENHOVDA FÖNSTER AB		Sverige	100	100
-SNICKARPER AB		Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PÅ PLATS AB		Sverige	100	100
-DIPLOMAT DÖRRAR AB		Sverige	100	100
-STEELFORM SCANDINAVIA AB		Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS AB		Sverige	100	100
-RM SNICKERIER AB		Sverige	85	0
-SÖDERPORT AB		Sverige	43	0
-WESTCOAST WINDOWS SYSTEMS LIMITED		Storbritannien	100	100
-INWIDO UK LTD		Storbritannien	100	100
-ALLAN BROTHERS LTD		Storbritannien	100	100
-CWG CHOICES LTD		Storbritannien	100	100
-JACK BRUNSDON & SON LTD		Storbritannien	100	100
-FASTFRAME (EUROPE) LTD		Storbritannien	85	0
-DEKKO GROUP LTD		Storbritannien	100	70
-DEKKO WINDOW SYSTEMS LTD		Storbritannien	100	70
-SIDEY HOLDINGS LTD		Storbritannien	70	70
-SIDEY SOLUTIONS LTD		Storbritannien	70	70
-SIDEY MANUFACTURING LTD		Storbritannien	0	70
-SIDEY CONTRACTING LTD		Storbritannien	0	70
-SIDEY PROJECTS LTD		Storbritannien	0	70
-WALKER PROFILES LTD		Storbritannien	70	70
-VICTORIAN HOUSE WINDOW GROUP LTD		Storbritannien	100	0
-VICTORIAN HOUSE (SALES) LTD		Storbritannien	100	0
-VICTORIAN SLIDERS (IRELAND) LTD		Storbritannien	100	0
-SASH HARDWARE (FOSHAN) LTD		Kina	100	0
-YOUCO F-H25293 VORRATS-GMBH		Tyskland	100	0

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

■ **Noter**

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Ackumulerade anskaffningsvärden

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Vid årets början	3 134,5	3 134,5
Inköp och emissioner	0,3	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>3 134,8</b>	<b>3 134,5</b>

Dotterföretag (direktägda)	Organisations-nummer	Dotterföretagets säte/land	2025 MSEK	2024 MSEK	Antal andelar	Andel i %
Inwido Sverige AB	556583-4693	Vetlanda	881,2	881,2	400 000	100
Pihla Group OY	1882624-9	Finland	223,2	223,2	532 130	100
Lyssand Frekhaug AS	988381063	Norge	341,1	341,1	1 700 000	100
Inwido Denmark A/S	28 84 36 15	Danmark	528,6	528,6	75 000 000	100
Sokółka Okna i Drzwi SA	0000082682	Polen	51,0	51,0	15 447 500	100
Inwido UK Ltd	1110137	Storbritannien	831,5	831,5	22 998 149	100
Inwido Ireland Ltd	465489	Irland	34,8	34,8	2	100
Inwido Europe AB	556565-5767	Vetlanda	141,7	141,7	1 500	100
A-lackering AB	556120-8827	Sävsjö	100,6	100,6	5 000	100
UAB WinBas	111775687	Litauen	0,8	0,8	100	100
Youco F-H25293 Vorrats-GmbH	139556	Tyskland	0,3	0,0	25 000	100
			<b>3134,8</b>	<b>3134,5</b>		

## NOT 28

## Specifikationer till rapport över kassaflöden

## Betalda räntor och erhållen utdelning

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Erhållen utdelning	-	-	400,1	78,0
Erhållen ränta	23,4	46,0	75,4	95,2
Erlagd ränta	-64,1	-93,6	-87,2	-113,9

## Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avsättningar	-8,5	-7,4	-4,1	-3,6
Orealiserade kurs-differenser	13,4	0,2	5,7	0,2
Realisationsresultat	0,3	-1,4	-	-
Övrigt	2,6	6,1	4,7	3,9
Resultatandel från Intressebolag	-2,1	-0,2	-	-
	<b>5,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>6,3</b>	<b>0,5</b>

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	UB 2024	Kassaflöden		
		Upptagna lån	Återbetalning av lån	Förvärvsrelaterade poster
<b>Koncernen, MSEK</b>	<b>UB 2024</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 253,4	600,0	-90,4	-
Förvärvsrelaterade skulder	505,9	-	-	-51,5
Leasingskulder	523,0	-	-122,2	-
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 282,2</b>	<b>600,0</b>	<b>-212,6</b>	<b>-51,5</b>
<b>Moderbolaget, MSEK</b>	<b>UB 2024</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 251,4	600,0	-	-
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 244,1	-	-356,8	-
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 495,6</b>	<b>600,0</b>	<b>-356,8</b>	<b>-</b>
<b>Koncernen, MSEK</b>	<b>UB 2023</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 216,1	885,1	-886,5	-
Förvärvsrelaterade skulder	446,4	-	-	-45,0
Leasingskulder	523,1	-	-118,2	-
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 185,7</b>	<b>885,1</b>	<b>-1 004,7</b>	<b>-45,0</b>
<b>Moderbolaget, MSEK</b>	<b>UB 2023</b>			
Skulder till kreditinstitut	1 214,8	885,1	-885,1	-
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 261,9	20,4	-	-
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 476,6</b>	<b>905,4</b>	<b>-885,1</b>	<b>-</b>

Information gällande leasingskulder hänvisas till not 24.

Ej kassaflödespåverkande poster			
Förvärvsrelaterade poster	Övrigt	Valutakurs-differenser	UB 2025
-	0,8	-57,3	1 706,3
196,4	0,0	-52,6	598,3
41,9	81,6	-30,0	494,4
<b>238,4</b>	<b>82,4</b>	<b>-139,9</b>	<b>2 799,0</b>
			<b>UB 2025</b>
-	0,8	-57,2	1 795,0
-	-	62,7	950,0
-	<b>0,8</b>	<b>5,4</b>	<b>2 745,0</b>
			<b>UB 2024</b>
2,0	-3,0	39,7	1 253,4
67,6	-	36,8	505,9
35,3	64,0	18,8	523,0
<b>104,9</b>	<b>61,1</b>	<b>95,2</b>	<b>2 282,2</b>
			<b>UB 2024</b>
-	-3,0	39,6	1 251,4
-	-	-38,1	1 244,1
-	<b>-3,0</b>	<b>1,5</b>	<b>2 495,6</b>

## NOT 29

## Händelser efter periodens utgång

Den 9 december 2025 tecknade Inwido avtal om att förvärva AJM Group, en marknadsledare på den slovenska fönstermarknaden med försäljning även i Österrike och Schweiz. Förvärvet innebär ett betydande steg för Inwido att bredda sin europeiska närvaro. AJM Group omsätter cirka 30 miljoner euro med 200 anställda och har en välinvesterad produktionsanläggning nära Maribor. Inwido förvärvar 70 procent av aktierna i AJM Group från grundaren, med en köp-/säljoption för de återstående 30 procenten, som innehas av bolagets ledning, i början av 2028. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för AJM Group. Tillträdet ägde rum i januari 2026 och verksamheten är en självständig affärsenhet inom affärsområde Östeuropa. Tillträdet av AJM Group skedde efter balansdagen och påverkar därför inte de finansiella rapporterna för 2025.

Den 2 april 2026 förvärvade Inwido 70 procent av brittiska Sovereign Group, verksam inom PVCu-fönster och dörrar, med omsättning omkring 23 miljoner pund. Bolaget har cirka 170 anställda och är inriktat mot allmännyttiga bostäder. Förvärvet stärker ytterligare Inwidos närvaro i Storbritannien och tillför en väletablerad plattform inom segmentet allmännyttiga bostäder. Köpet skedde till en EBITDA multipel om 5,5x baserat på 2025 (6,1x EBITA), med köp-/säljoption avseende resterande 30 procent år 2029. Förvärvsanalys har inte genomförts då förvärvet skett nära inpå avlämnandet av årsredovisningen.

## NOT 30

## Uppgifter om moderbolaget

Inwido AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Engelbrektsgränd 15, 211 33 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

## ■ Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

INWIDOAKTIEN +

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen för Inwido AB (publ) avseende räkenskapsåret 2025 har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 april. Efter detta datum har styrelsen inte rätt att ändra i årsredovisningen. Årsredovisningen har undertecknats av styrelsen och verkställande direktören den 27 april.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, såsom framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 april 2026. Årsredovisningen och koncernredovisningen har därefter undertecknats av styrelsen och verkställande direktören den 27 april 2026.

**Per Bertland**  
*Ordförande*

**Anders Wassberg**  
*Styrelseledamot*

**Henriette Schütze**  
*Styrelseledamot*

**Kerstin Lindell**  
*Styrelseledamot*

**Mikael Jonson**  
*Styrelseledamot*

**Tony Johansson**  
*Arbetsagarrepresentant*

**Robert Wernersson**  
*Arbetsagarrepresentant*

**Fredrik Meuller**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 27 april 2026. Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 27 april 2026.  
Ernst & Young AB

**Martin Henriksson**  
*Auktoriserad revisor*

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2026.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

■ **Styrelsens intygande**

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 63-126. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-62 samt 128-172 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 63-126. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

#### *Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt moderbolagets andelar i koncernföretag*

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Per 31 december 2025 redovisas goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod till 5 730,5 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Andelar i koncernföretag redovisas till 3 134,8 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen.</p> <p>Som framgår av not 14 prövas värdet på goodwill och immateriella tillgångar årligen, samt så snart det finns indikationer på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, genom att beräkna återvinningsvärdet och ställa det i relation till redovisade värden. För andelar i koncernföretag bedöms löpande under året och vid bokslutet om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningsprövningarna för 2025 har inte resulterat i några nedskrivningar.</p> <p>Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en kassagenererande enhets nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga diskonterat nuvärde av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoser baseras på koncernledningens affärsprognoser kommande fem år. Som vidare beskrivs i not 14 innehåller dessa prognoser antagande avseende bland annat marknadstillväxt, inköp av varor och tjänster, personalkostnader samt effektivitet och diskonteringsränta.</p> <p>Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med nedskrivningsprövningar samt storleken på redovisade värden har vi bedömt värdering av goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för koncernen och andelar i koncernföretag för moderbolaget som särskilt betydelsefulla områden i revisionen.</p>	<p>Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.</p> <p>Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:</p> <p>Utvärdering av koncernens och moderbolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.</p> <p>Granskat rimlighet i bedömning och antaganden för framtida kassaflöden genom att utvärdera tillförlitlighet i koncernens och moderbolagets kassaflödesprognoser utifrån vår kännedom om bolaget.</p> <p>Med stöd av våra värderingsspecialister har vi utvärderat tillämpad metod för nedskrivningsprövning och utvärderat de väsentliga antaganden som ingår i nedskrivningsprövningen. Dessa inkluderar diskonteringsränta och tillväxttakt.</p> <p>Granskat den matematiska korrektheten i nedskrivningsprövningen och relevant indata.</p> <p>Utfört känslighetsanalys för väsentliga antaganden.</p> <p>Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.</p>

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

■ **Revisionsberättelse**

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-53, 63-126 samt 178-184. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

■ **Revisionsberättelse**

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Inwido AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst el-

ler förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av Esef-rapporten

##### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Inwido AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inwido AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och

verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och närallgigande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Inwido ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2024.

Malmö den 27 april 2026

Ernst & Young AB

#### Martin Henriksson

*Auktoriserad revisor*

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** -

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information

- Miljöinformation

- Social information

- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

#### ■ Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

**INWIDOAKTIEN** +

# Revisors granskningsberättelse över Inwido AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

## Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Inwido AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 63-126 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS;
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten; och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-62 samt 127-184 med undantag för de sidor som hänvisas till på sida 65 och sidorna 173-177. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

## FINANSIELL RAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

■ **Granskningsberättelse för hållbarhet**

**INWIDOAKTIEN** +

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Inwido AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;

- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten; och
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument);
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits utifrån vår granskning av den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 77 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna;
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna;
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning; och
- Utföra substansgranskningsåtgärder för utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

## Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Inwido AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Inwido AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Malmö den 27 april 2026

Ernst & Young AB

**Martin Henriksson**  
*Auktoriserad revisor*

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

## FINANSIELL RAPPORT

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Social information
- Information om styrning

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

■ **Granskningsberättelse för hållbarhet**

**INWIDOAKTIEN** +

# Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Inwido presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Inwidokoncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen som redovisas i denna rapport beskrivs nedan.

Resultatmätt	Beräkning	Syfte
<i>Organisk tillväxt</i>	Nettoomsättning innevarande period exklusive förvärv dividerad med nettoomsättning under motsvarande period föregående år. Förändringen justeras för valutakursförändringar genom att applicera innevarande periods valutakurser på nettoomsättningen pro forma under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
<i>Bruttoresultat</i>	Nettoomsättning minus kostnaden för sålda varor (direkta kostnader kopplade till produktionen).	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader.
<i>Operationellt bruttoresultat</i>	Bruttoresultat före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<i>EBITDA</i>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och avskrivningstakt på anläggningstillgångar.
<i>Operationell EBITDA</i>	EBITDA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet är en central komponent i bankkovenanten nettoskuld/operationell EBITDA.
<i>EBITA</i>	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortization).	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.
<i>Operationell EBITA</i>	EBITA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.
<i>Jämförelsestörande poster</i>	Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Dessa poster avser främst omstruktureringskostnader och förvärvskostnader.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Marginalmätt	Beräkning	Syfte
<i>Bruttomarginal</i>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar överskottet från nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader i förhållande till nettoomsättningen.
<i>Operationell bruttomarginal</i>	Operationellt bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av bruttomarginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
<i>EBITDA-marginal</i>	EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det rapporterade kassaflödesmässiga överskottet i förhållande till nettoomsättningen. Nyckeltalet möjliggör även en jämförelse med andra bolag oberoende av respektive bolags avskrivningsprinciper och åldersstruktur avseende anläggningstillgångar.
<i>Operationell EBITDA-marginal</i>	Operationell EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITDA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

<i>EBITA-marginal</i>	EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
<i>Operationell EBITA-marginal</i>	Operationell EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
<i>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</i>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.
<b>Kapitalstruktur</b>	<b>Beräkning</b>	<b>Syfte</b>
<i>Nettoskuld</i>	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.	Måttet nettoskuld används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skuld med kort varsel, används nettoskuld istället för bruttoskuld som mått på den totala lånefinansieringen.
<i>Nettoskuld/ operationell EBITDA</i>	Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA Rullande Tolv Månader (RTM).	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
<i>Nettoskuldssättningsgrad</i>	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Nyckeltalet är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital. Måttet återspeglar den finansiella styrkan men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
<i>Räntetäckningsgrad</i>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
<i>Soliditet</i>	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.	Nyckeltalet speglar bolagets finansiella ställning. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt skapar en högre soliditet en lägre finansiell hävstång.
<i>Operativt kapital</i>	Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
<b>Avkastningsmått</b>	<b>Beräkning</b>	<b>Syfte</b>
<i>Avkastning på eget kapital</i>	Resultat efter skatt Rullande Tolv Månader (RTM) hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
<i>Avkastning på operativt kapital</i>	EBITA Rullande Tolv Månader (RTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.
<b>Aktiedata</b>	<b>Beräkning</b>	<b>Syfte</b>
<i>Kassaflöde per aktie före/ efter utspädning</i>	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden före/efter utspädning.	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som verksamheten genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
<i>Eget kapital per aktie före/ efter utspädning</i>	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut före/efter utspädning.	Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.
<b>Marknadssegment</b>	<b>Beskrivning</b>	
<i>Konsument</i>	Försäljningen till konsumentmarknaden sker genom följande kanaler; direkt, återförsäljare och installatörer.	
<i>Projekt</i>	Försäljningen till projektmarknaden sker genom följande kanaler; byggbolag, återförsäljare, hustillverkare, bostadsrättsföreningar samt stat och kommun.	

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +

## Beräkning av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

## Resultatmätt

Koncernen, MSEK	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	832	850
Avskrivningar/nedskrivningar	382	373
<b>EBITDA</b>	<b>1 215</b>	<b>1 224</b>
Jämförelsestörande poster, övriga poster	64	56
<b>Operationell EBITDA</b>	<b>1 278</b>	<b>1 280</b>
Bruttoresultat	2 261	2 249
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	12	38
<b>Operationellt bruttoresultat</b>	<b>2 273</b>	<b>2 286</b>
Rörelseresultat (EBIT)	832	850
Av- och nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	45	47
<b>EBITA</b>	<b>877</b>	<b>897</b>
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	64	56
<b>Operationell EBITA</b>	<b>941</b>	<b>953</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>-64</b>	<b>-56</b>
Avskrivningar	-	-
Övriga poster	-64	-56

## Kapitalstruktur

Koncernen, MSEK	2025	2024
Likvida medel	-643	-935
Övriga räntebärande tillgångar	-39	-42
Räntebärande skulder, långfristiga	2 659	2 099
Räntebärande skulder, kortfristiga	140	184
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 117</b>	<b>1 305</b>
Summa tillgångar	10 588	10 162
Likvida medel	-643	-935
Övriga räntebärande tillgångar	-39	-42
Icke räntebärande avsättningar och skulder	-2 285	-2 230
<b>Operativt kapital</b>	<b>7 622</b>	<b>6 954</b>
Genomsnittligt operativt kapital, senaste fyra kvartalen	7 058	7 042
EBITA, senaste 12 månaderna	877	897
<b>Avkastning på operativt kapital (%)</b>	<b>12,4</b>	<b>12,7</b>
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, senaste 12 månaderna	514	538
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, senaste fyra kvartalen	5 460	5 389
<b>Avkastning på eget kapital (%)</b>	<b>9,4</b>	<b>10,0</b>

## Tillväxt

Koncernen, MSEK	2025	2024
Förändring nettoomsättning <i>varav</i>	164	-132
- Organisk tillväxt	331	-578
- Strukturförändring	74	444
- Valutakurseffekt	-241	2

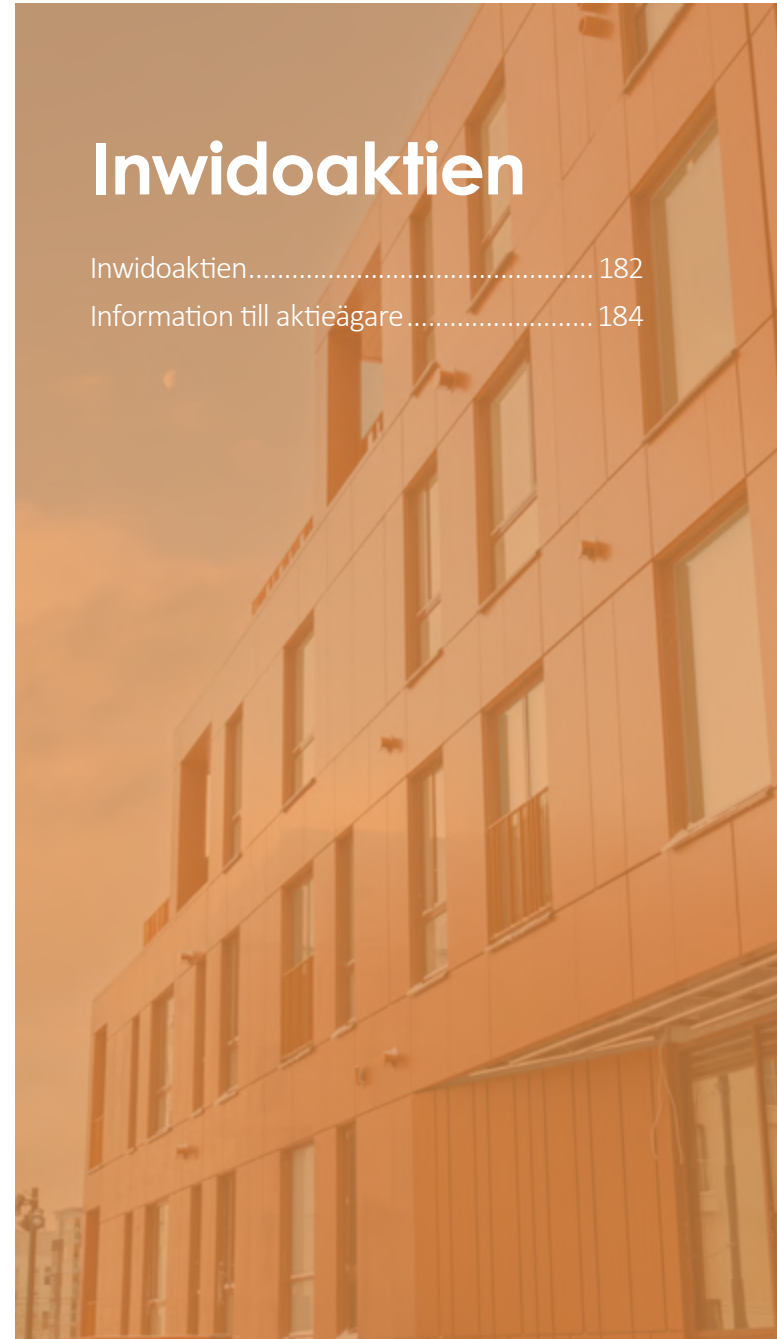
AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

INWIDOAKTIEN +



# Inwidoaktien

Inwidoaktien.....	182
Information till aktieägare .....	184

# Inwidoaktien

## Omsättning och handel

Aktiens kortnamn är INWI med ISIN-koden SE0006220018. Under 2025 omsattes totalt cirka 29 miljoner aktier till ett värde av cirka 5 179 MSEK på Nasdaq Stockholm. Per handelsdag omsattes i snitt 115 593 aktier, vilket motsvarar ett värde om drygt 21 MSEK. I genomsnitt gjordes 1 034 avslut per handelsdag under perioden.

## Aktiekapital

Vid utgången av 2025 uppgick Inwidos aktiekapital till 231 890 112 SEK fördelat på 57 972 528 aktier med ett kvotvärde på 4 SEK per aktie. Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika del i bolagets vinst och kapital.

## Ägarstruktur

Vid årets slut hade Inwido cirka 18 000 aktieägare. Största enskilda ägaren var Swedbank Robur Fonder, vars samlade aktieinnehav uppgick till 7,7 procent av kapital och röster i bolaget. De tio största ägarna stod för cirka 47 procent av kapital och röster. Utländska aktieägares ägarandel uppgick till cirka 42 procent.

## Utdelning

Inwido avser långsiktigt att årligen dela ut motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter. I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2025 fastställs till 5,50 SEK per aktie (5,50), motsvarande 62 procent av årets redovisade resultat efter skatt. Förslaget innebär en total aktieutdelning om cirka 319 MSEK.

## Kursutveckling

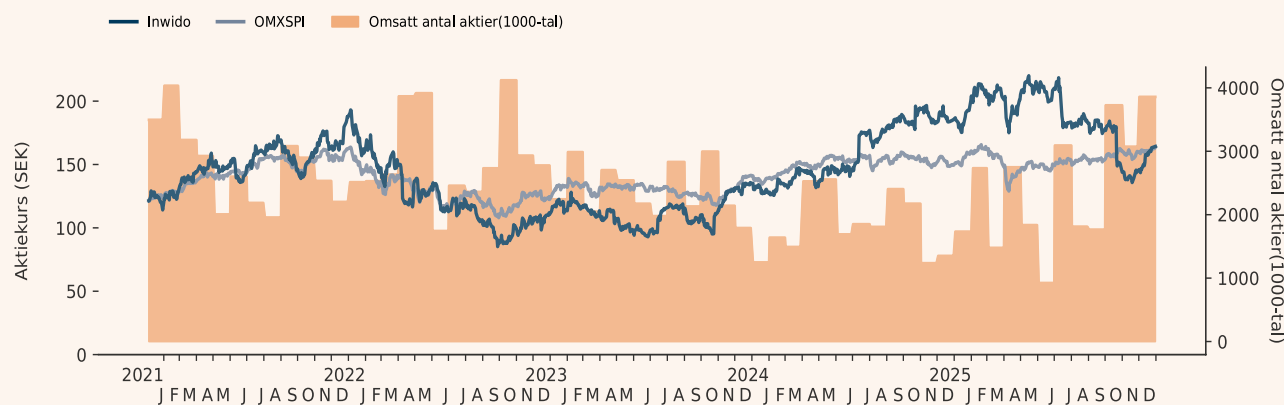
Stängningskursen för Inwidoaktien per den 31 december 2025 var 164,20 SEK vilket ger ett börsvärde på cirka 9 519 MSEK. Genomsnittlig aktiekurs under perioden var 186,80 SEK. Under 2025 minskade aktiekursen med 12 procent. Under samma period ökade OMX Stockholm PI med 8 procent.

## Fakta om Inwidoaktien

Namn:	Inwido AB (publ)	Beta (3-årsperiod):	1,26
Börs:	Nasdaq Stockholm	Valuta:	SEK
Marknadsplass:	XSTO	Notering:	26 sept 2014
Segment:	Mid Cap	Kurs 31 dec 2025:	164,20
ISIN-kod:	SE0006220018	Årshögsta 2025 (15 maj):	220,00
Symbol:	INWI	Årslägsta 2025 (18 november):	135,80

Källa: Nasdaq, Yahoo Finance

## Aktieutveckling och omsättning (2021 – 2025)



Källa: Modular Finance

**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

## INWIDOAKTIEN

### Inwidoaktien

Information till aktieägare

## Data per aktie

SEK om inte annat uppges	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie, före utspädning	8,87	9,29	11,72	13,74	12,29
Resultat per aktie, efter utspädning	8,85	9,26	11,72	13,74	12,29
Utdelning per aktie <sup>1)</sup>	5,50	5,50	6,50	6,50	6,15
Börskurs per 31 december	164,20	185,50	135,20	110,70	187,20
Direktavkastning, % <sup>2)</sup>	3,3%	3,0%	4,8%	5,9%	3,3%
Eget kapital per aktie, före utspädning	94,94	97,46	90,63	91,25	80,08
Eget kapital per aktie, efter utspädning	94,78	97,17	90,63	91,25	80,08

1) Föreslagen utdelning för räkenskapsåret

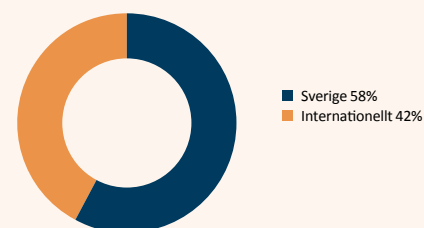
2) Utdelning/börskurs per 31 december

Källa: Inwido och Nasdaq Stockholm

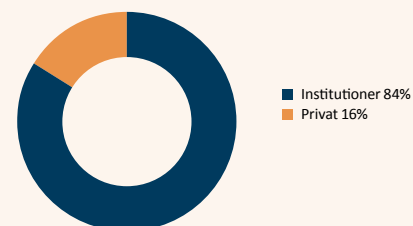
## De största aktieägarna

Namn	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
Swedbank Robur Fonder	4 469 304	7,71%	7,71%
NN Group N.V.	3 950 359	6,81%	6,81%
Fjärde AP-fonden	3 174 745	5,48%	5,48%
ODIN Fonder	2 800 000	4,83%	4,83%
Dimensional Fund Advisors	2 582 106	4,45%	4,45%
Capital Group	2 500 000	4,31%	4,31%
Lannebo Kapitalförvaltning	2 461 954	4,25%	4,25%
Handelsbanken Fonder	2 047 459	3,53%	3,53%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 786 820	3,08%	3,08%
Stena	1 598 000	2,76%	2,76%
Delsumma	<b>27 559 567</b>	<b>47,21%</b>	<b>47,21%</b>
Summa övriga ägare	30 412 961	52,79%	52,79%
<b>Summa</b>	<b>57 972 528</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

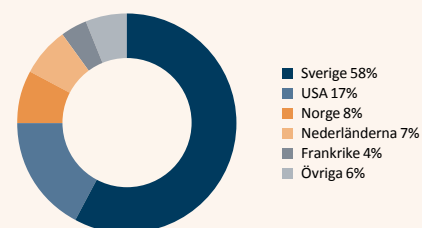
## Andel röster och kapital, svenska och internationella ägare



## Andel röster och kapital, institutioner och privat



## Andel röster och kapital, geografi



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELL RAPPORT +

## INWIDOAKTIEN

■ Inwidoaktien

Information till aktieägare

# Information till aktieägare

## Årsredovisning, rapporter och nyheter

På [inwido.com](https://www.inwido.com) finns svenska och engelska årsredovisningar för nedladdning (PDF). Där kan även tryckt version beställas. Inwido kan följas genom att prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

## Finansiell kalender 2026

Delårsrapport, januari-mars 2026 .....	28 april
Årsstämma 2026 .....	27 maj
Avstämningsdag för utdelning .....	29 maj
Preliminär utbetalning av utdelning .....	3 juni
Delårsrapport, januari-juni 2026 .....	15 juli
Delårsrapport, januari-september 2026 .....	21 oktober

## Årsstämma 2026

Årsstämman hålls den 27 maj 2026 kl. 15.00 lokal tid på HighCourt Börshuset, Skeppsbron 2 i Malmö. De aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införda i aktieboken den 19 maj 2026. Aktieboken förs av Euroclear Sweden AB. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Om du är aktieägare och vill göra en sådan omregistrering behöver du underrätta din förvaltare så att aktierna finns upptagna i aktieboken i god tid före den 19 maj 2026. Anmälan till årsstämman ska göras till Inwidos huvudkontor senast den 21 maj 2026 kl. 16.00 lokal tid. Adressen är Inwido AB (publ), Engelbrektsgratan 15, 211 33 Malmö, eller e-postadress: [agm@inwido.com](mailto:agm@inwido.com).

## IR-kontakt

Peter Welin, CFO och vice VD  
E-post: [peter.welin@inwido.com](mailto:peter.welin@inwido.com)  
Tel: +46 703 24 31 90 eller +46 10 45 14 55



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

## INWIDOAKTIEN

Inwidoaktien

■ **Information till aktieägare**



**AFFÄRSÖVERSIKT** +

**HÅLLBARHET** +

**BOLAGSSTYRNING** +

**FINANSIELL RAPPORT** +

**INWIDOAKTIEN**

Inwidoaktien

Information till aktieägare

Inwido AB (publ)  
Engelbrektsgatan 15  
SE-211 33 Malmö

Tel: +46 10 451 45 50  
E-post: [info@inwido.com](mailto:info@inwido.com)  
[www.inwido.com](http://www.inwido.com)

Följ vår resa på [LinkedIn](#)

**inwido**