

Lemonsoft Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025



Lemonsoft Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025 (tilintarkastamaton)

Strategian kirkastaminen luo perustan kannattavalle kasvulle

Loka-joulukuu 2025, IFRS

- Liikevaihto laski 3,5 % ja oli 7 407 tuhatta euroa (7 672)
- Käyttökate (EBITDA) oli 1 821 tuhatta euroa (1 776), osuus liikevaihdosta 24,6 % (23,2)
- Oikaistu käyttökate oli 1 821 tuhatta euroa (1 777), osuus liikevaihdosta 24,6 % (23,2)
- Liikevoitto (EBIT) oli 1 282 tuhatta euroa (1 257), osuus liikevaihdosta 17,3 % (16,4)
- Oikaistu liikevoitto oli 1 529 tuhatta euroa (1 506), osuus liikevaihdosta 20,6 % (19,6)
- Katsauskauden tulos oli 1 018 tuhatta euroa (943), osuus liikevaihdosta 13,7 % (12,3)

Tammi-joulukuu 2025, IFRS

- Liikevaihto kasvoi 1,9 % ja oli 29 454 tuhatta euroa (28 911)
- Käyttökate (EBITDA) oli 9 290 tuhatta euroa (7 329), osuus liikevaihdosta 31,5 % (25,3)
- Oikaistu käyttökate oli 8 201 tuhatta euroa (7 522), osuus liikevaihdosta 27,8 % (26,0)
- Liikevoitto (EBIT) oli 7 041 tuhatta euroa (5 404), osuus liikevaihdosta 23,9 % (18,7)
- Oikaistu liikevoitto oli 6 942 tuhatta euroa (6 444), osuus liikevaihdosta 23,6 % (22,3)
- Katsauskauden tulos oli 4 363 tuhatta euroa (4 031), osuus liikevaihdosta 14,8 % (13,9)

Keskeiset tunnusluvut, IFRS

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	7 407	7 672	-3,5 %	29 454	28 911	1,9 %
SaaS	5 559	5 454	1,9 %	22 177	20 774	6,8 %
Transaktiot	745	846	-12,0 %	2 974	3 299	-9,8 %
Konsultointi ja muu liikevaihto	1 103	1 372	-19,6 %	4 303	4 838	-11,1 %
Myyntikate *	6 121	6 604	-7,3 %	24 927	24 973	-0,2 %
Myyntikate-%	82,6 %	86,1 %		84,6 %	86,4 %	
Käyttökate (EBITDA)	1 821	1 776	2,5 %	9 290	7 329	26,8 %
Käyttökate-%	24,6 %	23,2 %		31,5 %	25,3 %	
Oikaistu käyttökate	1 821	1 777	2,5 %	8 201	7 522	9,0 %
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	24,6 %	23,2 %		27,8 %	26,0 %	
Liikevoitto (EBIT)	1 282	1 257	1,9 %	7 041	5 404	30,3 %
Liikevoitto-%	17,3 %	16,4 %		23,9 %	18,7 %	
Oikaistu liikevoitto	1 529	1 506	1,6 %	6 942	6 444	7,7 %
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	20,6 %	19,6 %		23,6 %	22,3 %	
Katsauskauden voitto (tappio)	1 018	943	7,9 %	4 363	4 031	8,2 %
Katsauskauden voitto (tappio), % liikevaihdosta	13,7 %	12,3 %		14,8 %	13,9 %	
Omavaraisuusaste, %	61,5 %	60,4 %		61,5 %	60,4 %	
Nettovelka	4 016	2 755	45,8 %	4 016	2 755	45,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	13,6 %	8,5 %		13,6 %	8,5 %	
Osakekohtainen tulos (EPS)	0,06	0,05	12,2 %	0,25	0,22	12,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)	3,2 %	3,0 %		17,7 %	13,0 %	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	3,3 %	3,0 %		14,1 %	12,8 %	
Henkilöstön määrä katsauskauden lopussa	193	228	-15,4 %	193	228	-15,4 %
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	17 882 821	18 656 702		17 882 821	18 656 702	
Ulkona olevat osakkeet kauden aikana keskimäärin	17 897 069	18 664 000		18 149 850	18 604 133	

* Laskentakaavaa muutettu liiketoiminnan muiden tuottojen osalta ja vertailukausia muutettu vastaavasti.

Toimitusjohtaja Alpo Luostarinen

Vuoden 2025 viimeinen vuosineljännes oli Lemonsoftille merkittävä ja muodosti selkeän käännekohdan koko vuoden aikana valmistellulle suunnan kirkastamiselle. Loppuvuonna päivitimme strategiaamme ja keskityimme entistä vahvemmin valittuihin asiakassegmentteihin, kilpailukykyämme vahvistamiseen sekä kannattavan kasvun edellytysten luomiseen. Liikevaihto oli viimeisellä neljänneksellä 7,4 M€ ja se laski 3,5 %, SaaS-liikevaihto kuitenkin kasvoi 1,9 %. Jatkuvan liikevaihdon osuus on kasvanut vuoden 2025 aikana selvästi ja oli 85,2 % kokonaisliikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto oli 1,5 M€, ja oikaistu liikevoittomarginaali oli 20,6 %.

Avaintoimialoillamme teollisuudessa ja tukkukaupassa markkinatilanne jatkui loppuvuonna varovaisena. Epävarmuus näkyi asiakkaiden päätöksenteon rytmissä, vaikkakin teollisuuden osalta oli havaittavissa hienoista elpymistä. Myynnillisesti selkeästi heikomman kesän jälkeen saimme parannettua myyntiä loppuvuonna avaintoimialoillamme erityisesti teollisuuteen suunnattujen toimenpiteiden ansiosta. Toimituskyvyyden ja asiakaskokemuksen parantaminen olivat Q4:llä keskiössä, ja jatkoimme toimintamallien kehittämistä erityisesti käyttöänoton ja asiakaspalvelun osalta. Asiakaspoistuma (revenue churn) oli koko vuoden 2025 osalta 6,3 %, ja se parani vuoden toisen puoliskon aikana verrattuna alkuvuoteen. Nykyasiakaskannan jatkuvan liikevaihdon pysyvyys (NRR, Net Revenue Retention) oli 98,2 % vuoden lopussa, mikä oli hienoisesti parempi kuin edellisvuonna.

Teknologian ja tuotekehityksen osalta vuoden aikana toteutetut alustasiirrot loivat vahvan perustan strategian toteuttamiselle. Ne tukevat suorituskykyä, skaalautuvuutta ja kustannustehokasta kapasiteetin hallintaa sekä mahdollistavat nopeamman kehitystahdin. Loppuvuonna painopiste siirtyi yhä selvemmin uusien toiminnallisuuden ja käytettävyyden kehittämiseen sekä niiden tuomiseen asiakkaille jatkuvan julkaisun myötä aiempaa nopeammin. Samalla etenimme tekoälyn hyödyntämisessä strategian mukaisesti: tavoitteena on tehostaa merkittävästi omaa toimintaamme erityisesti tuotekehityksessä ja tuoda tekoäly osaksi asiakkaiden arkea tuottavuushyötyjen saavuttamiseksi.

Lemonsoft on siirtymässä uuteen vaiheeseen teknologia- ja organisaatiomuutosten jälkeen. Päivitetty strategia antaa meille aiempaa selkeämmän suunnan ja mahdollistaa keskittymisen niihin kokonaisuuksiin, joissa voimme tuottaa eniten arvoa asiakkaillemme ja omistajillemme. Siirrymme vuoteen 2026 selkeällä fokuksella: markkinaosuuden kasvattaminen valituissa segmenteissä sekä orgaanisesti että yritysostoin, kannattava kasvu, korkea asiakastytyvyisyys ja toimituskyvykyys sekä tekoälyn tuominen käytännönläheisesti osaksi asiakkaiden arkea.



Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin taloudellinen tulos ja kannattavuus

Loka-joulukuu 2025

Liikevaihto katsauskaudella oli 7 407 tuhatta euroa (7 672). Liikevaihto laski 265 tuhatta euroa eli 3,5 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli -3,5 % ja jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 0,1 %. Liikevaihdon lasku tuli transaktio- sekä konsultointi ja muun liikevaihdon laskusta, SaaS-liikevaihto kasvoi 1,9 %.

SaaS-liikevaihdon osuus oli 75,1 % (71,1), transaktioliikevaihdon osuus 10,1 % (11,0), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 14,9 % (17,9).

Käyttökate oli 1 821 tuhatta euroa (1 776) eli 24,6 % (23,2) liikevaihdesta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 1 821 tuhatta euroa (1 777) eli 24,6 % (23,2) liikevaihdesta.

Liikevoitto oli 1 282 tuhatta euroa (1 257) eli 17,3 % (16,4) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 1 529 tuhatta euroa (1 506) eli 20,6 % (19,6) liikevaihdesta.

Katsauskauden tulos oli 1 018 tuhatta euroa (943) eli 13,7 % (12,3) liikevaihdesta.

Liiketoiminnan rahavirta oli 3 098 tuhatta euroa (1 973).

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto katsauskaudella oli 29 454 tuhatta euroa (28 911). Liikevaihto kasvoi 543 tuhatta euroa eli 1,9 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli -1,5 % ja jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 1,0 %. Liikevaihdon kasvu tuli suurelta osin Atmotics Oy (2024) ja Applirent Oy (2024) yritysostoista, joiden liikevaihto ei ollut mukana vertailukaudella tammi-kesäkuussa.

SaaS-liikevaihdon osuus oli 75,3 % (71,9), transaktioliikevaihdon osuus 10,1 % (11,4), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 14,6 % (16,7).

Käyttökate oli 9 290 tuhatta euroa (7 329) eli 31,5 % (25,3) liikevaihdesta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 8 201 tuhatta euroa (7 522) eli 27,8 % (26,0) liikevaihdesta. Merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Liikevoitto oli 7 041 tuhatta euroa (5 404) eli 23,9 % (18,7) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 6 942 tuhatta euroa (6 444) eli 23,6 % (22,3) liikevaihdesta. Merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Katsauskauden tulos oli 4 363 tuhatta euroa (4 031) eli 14,8 % (13,9) liikevaihdesta.

Liiketoiminnan rahavirta oli 8 468 tuhatta euroa (5 353).

Tase, rahoitus ja investoinnit

Taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 48 090 tuhatta euroa (53 862 vuoden 2024 lopussa). Taseen loppusumman lasku johtui suurelta osin omien osakkeiden hankinnasta.

Konsernissa on aktivoitu tuotekehitysmenoja vuoden 2025 aikana 652 tuhatta euroa (804 vertailukaudella 2024). Katsauskauden lopussa konsernin taseessa oli aktivoituja tuotekehitysmenoja yhteensä 2 809 tuhatta euroa (2 734 vuoden 2024 lopussa).

Oma pääoma oli 29 516 tuhatta euroa (32 526 vuoden 2024 lopussa), oma pääoma laski 3 010 tuhatta euroa. Oman pääoman lasku johtui suurelta osin omien osakkeiden hankinnasta.

Omavaraisuusaste oli 61,5 % (60,4 vuoden 2024 lopussa) ja korollista velkaa oli 10 569 tuhatta euroa (10 405 vuoden 2024 lopussa).

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 6 553 tuhatta euroa (7 650 vuoden 2024 lopussa).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 193 (228) henkilöä. Konsernin henkilöstö jakaantui seuraavasti:

- tuotekehitys 94 henkilöä
- asiakastoiminnot 83 henkilöä
- muut toiminnot yhteensä 16 henkilöä

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Lemonsoft Oyj:n hallitus on perustanut maaliskuussa 2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, rohkaista johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä, jossa osallistujat voivat ansaita osakkeita palkkiona suorituksesta ja omasta sijoituksesta.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2024-2028 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024-2026, 2025-2027 ja 2026-2028. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Lemonsoft Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte konsernissa päättyy ennen palkkion maksua.

Ensimmäisen ansaintajakson 2024-2026 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Järjestelmän kohderyhmään kuului yhteensä 4 henkilöä (toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Ensimmäiseltä ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 77 000 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 2 henkilöä.

Toisen ansaintajakson 2025-2027 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 4 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Toiselta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 102 675 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2025-2027 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 3 henkilöä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 882 821 (18 656 702) osaketta. Ulkona olevien osakkeiden määrä oli katsauskaudella tammi-joulukuu keskimäärin 18 149 850 (18 604 133) osaketta.

Lemonsoft Oyj toteutti käänteisen nopeutetun tarjousmenettelyn 14.5.2025 ja hankki 408 864 yhtiön osaketta, jotka mitätöitiin 19.5.2025. Osakkeiden hankintahinta oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

Lemonsoft Oyj:n hallitus päätti 21.5.2025 jatkaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa varsinaiselta yhtiökokoukselta 9.4.2025 saamansa valtuutuksen perusteella. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:llä oli hallussaan 379 947 osaketta.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkina-paikalla. Katsauskauden loka-joulukuun aikana osakkeen ylin kurssi oli 7,64 euroa ja alin 5,70 euroa. Päätoskurssi 31.12.2025 oli 6,12 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 111,8 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyyymi oli katsauskaudella 2 629 kappaletta (16 906 euroa).

Yhtiöllä oli 31.12.2025 yhteensä 2 038 osakkeenomistajaa. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat löytyvät yhtiön sijoittajasivuilta osoitteesta <https://investors.lemonsoft.fi/osakkeenomistajat/>.

Hallituksen valtuutukset

Lemonsoft Oyj on päättänyt yhtiökokouksessaan 9.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

- Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia joko Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tai markkinapaikan ulkopuolella.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.
- Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2024 hallitukselle antaman valtuutuksen enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, vastaten enintään noin 9,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen ja yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, mutta kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka, ja se korvaa aiemmat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen tilanteen heikkenemisellä ja geopolittisilla muutoksilla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Lemonsoftin liiketoimintaan. Nämä saattavat näkyä Lemonsoftin asiakasyritysten liiketoiminnassa mm. teollisuusyritysten investointien vähenemisenä ja alihankintaketjujen tarpeiden pienentymisenä sekä liiketoiminta- ja konkurssiriskeinä. Asiakkaiden liiketoiminnan haasteet voivat puolestaan vaikuttaa Lemonsoftin uusasiakashankintaan, nykyasiakkailta saatavaan lisämyyntiin ja asiakaspysyvyyteen.

Pidemmällä aikavälillä suurin toimialaamme koskeva haaste on ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus. Konsernin menestys ja kasvun mahdollisuudet riippuvat suurelta osin siitä, kuinka hyvin pystymme hankkimaan palvelukseemme lisää ammattitaitoista henkilöstöä, motivoimaan ja sitouttamaan heitä sekä kehittämään osaamista.

Lemonsoftin kustannusrakenteessa merkittävin yksittäinen tekijä ovat henkilöstökustannukset, ja yleisen hintatason nousu voi lisätä henkilöstökustannusten nousupainetta. Lemonsoft seuraa jatkuvasti tilanteen kehittymistä riskienhallinnan näkökulmasta ja pyrkii varmistamaan kannattavan kasvun jatkumisen optimoimalla kustannusrakennettaan ja hinnoitteluaan.

ERP-markkinoilla on yleisesti runsaasti kilpailua ja toimiala on pirstaloitunut. Pienemmät toimijat ovat pääasiassa keskittyneet tiettyyn pienten ja keskisuurien yritysten sektoriin eivätkä suuremmat toimijat kilpaile asiakkuuksista suoraan samalla markkinalla. Kilpailu Lemonsoftin toimintamarkkinoilla voi kuitenkin kiristyä nykyisten kilpailijoiden tai ketterien uusien toimijoiden vuoksi. Tekoälykehityksen mahdollistaman tuotekehityksen nopeutumisen myötä alalle tulo voi helpottaa kilpailijoiden määrää lisääntymään ja hintakilpailu markkinalla kiristyä.

Tietoturvaan ja palveluntarjoajien IT-järjestelmiin liittyvät riskit sekä mahdolliset väärinkäytökset ovat merkittävä konsernin liiketoiminnan toimitusvarmuuteen ja jatkuvuuteen vaikuttava tekijä. Lemonsoft investoi jatkuvasti korkeaan toimintavarmuuteen ja korkeaan tietoturvan järjestelmiin, ja pyrkii varmistamaan ostamiensa palveluiden korkeasta laadusta valitsemalla merkittävimmiksi kumppaneiksi alan johtavia toimijoita. Euroopan tietosuojasääntely saattaa osaltaan tuoda odottamattomia riskejä Lemonsoftin toimintaympäristöön.

Lemonsoftin kasvun kannalta merkittävää on onnistuminen yritysostoissa ja niihin liittyvässä integraatiotyössä. Yhtiö on toteuttanut viime vuosina useita yritysostoja ja pyrkii kasvamaan myös jatkossa yritysostojen kautta. Kohdeyhtiöihin ja niiden integrointiin osaksi Lemonsoftia voi liittyä odottamattomia riskejä.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Tilikauden 2025 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 25 280 tuhatta euroa ja konsernin emoyhtiön tilikauden tulos 3 101 tuhatta euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Lemonsoft Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksettavaksi 0,14 euron (0,14) osakekohtainen osinko eli osinkoa maksettaisiin yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Lemonsoft Oyj tiedotti 29.1.2026 vahvistavansa johtoryhmäänsä 9.2.2026 alkaen. Reeti Saarinen on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 13.2.2026 ostavansa 76 % omistusosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Lemonsoft Oyj ja Jakamo Oy:n omistajat allekirjoittivat kauppakirjan 13.2.2026 ja kaupan täytäntöönpanon odotetaan tapahtuvan 2.3.2026.

Tulosennuste vuodelle 2026

Lemonsoft arvioi, että tilikauden 2026 liikevaihto kasvaa 5-13 prosenttia verrattuna tilikauteen 2025, ja että oikaistu liikevoitto on 23-29 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2026.

Taloudellinen tiedottaminen

Lemonsoft Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2026:

- osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2026 keskiviikkona 29.4.2026
- puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2026 perjantaina 14.8.2026
- osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2026 torstaina 5.11.2026

Yhtiön vuosikertomus 31.12.2025 päättyvältä tilikaudelta on suunniteltu julkaistavaksi arviolta 16.3.2026 alkavalla viikolla.

Lemonsoftin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 14.4.2026.

Webcast sijoittajille ja medialle

Lemonsoft järjestää suoran webcast-lähetyksen sijoittajille ja medialle englanniksi 19.2.2026 klo 13.00.

Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän linkin kautta: <https://lemonsoft.events.indes.com/2025-results>

Tallenne tilaisuudesta ja esitysmateriaali ovat saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa <https://investors.lemonsoft.fi/>.

Lemonsoft Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja
alpo.luostarinen@lemonsoft.fi
+358 50 911 3507

Mari Erkkilä
CFO
mari.erkkila@lemonsoft.fi
+358 40 768 1415

Hyväksytty neuvonantaja:
Aktia Alexander Corporate Finance Oy
+358 50 520 4098

Lemonsoft Oyj lyhyesti

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tehostamiseksi eri osa-alueilla. Yhtiön ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja tuotetarjooma mahdollistaa asiakkaiden kokonaisvaltaisen palvelun. Yhtiön standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitetaan pääasiassa pilvipalveluna ja ne perustuvat SaaS-malliin, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Yhtiö toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keskisuurten yritysten palveluntarjoajana. Yhtiön asiakaskunta koostuu asiakkaista erityisesti teollisuuden, tukku- ja erikoistavarakaupan, asiantuntija- ja palvelutoimialan, rakentamisen ja tilitoimistojen toimialoilta.

Tutustu meihin paremmin osoitteessa www.lemonsoft.fi.

Jakelu

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet

Taulukko-osio

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	7 407	7 672	29 454	28 911
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	1 093	45
Materiaalit ja palvelut	-1 286	-1 068	-4 527	-3 938
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-3 443	-3 796	-13 295	-14 171
Poistot ja arvonalentumiset	-539	-519	-2 249	-1 925
Liiketoiminnan muut kulut	-857	-1 033	-3 434	-3 519
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 282	1 257	7 041	5 404
Rahoitustuotot	15	33	73	169
Rahoituskulut	-113	-233	-1 616	-654
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA	1 183	1 057	5 497	4 919
Tuloverot	-165	-114	-1 134	-887
KATSAUSKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 018	943	4 363	4 031
KATSAUSKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN				
Emoyhtiön omistajille	1 085	1 008	4 534	4 144
Määräysvallattomille omistajille	-67	-65	-171	-113

Konsernin tase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Liikearvo	28 051	28 055
Aineettomat hyödykkeet	7 193	8 123
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	846	1 034
Sijoitukset	2 157	2 157
Laskennalliset verosaamiset	12	22
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	38 260	39 392
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	97	88
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 181	6 732
Rahavarat	6 553	7 650
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	9 831	14 470
VARAT YHTEENSÄ	48 090	53 862
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 900	18 448
Kertyneet voittovarot	13 389	13 779
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	29 370	32 307
Määräysvallattomien omistajien osuus	146	219
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 516	32 526
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAISET VELAT		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 548	7 770
Vuokrasopimusvelat	209	158
Laskennalliset verovelat	1 258	1 399
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	9 015	9 326
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 472	2 172
Vuokrasopimusvelat	340	306
Saadut ennakot	303	354
Ostovelat ja muut velat	6 444	9 178
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	9 559	12 009
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	18 574	21 336
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	48 090	53 862

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:				
Katsauskauden voitto	1 018	943	4 363	4 031
Oikaisut:	835	1 104	4 236	3 763
Poistot ja arvonalentumiset	539	519	2 249	1 925
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	32	319	-690	466
Rahoitustuotot ja -kulut	99	153	1 544	485
Verot	165	114	1 134	887
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 853	2 047	8 600	7 795
Käyttöpääoman muutos *	2 074	327	1 745	-586
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 928	2 374	10 344	7 209
Rahoitustuotot ja -kulut sekä verot *	-829	-401	-1 876	-1 856
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 098	1 973	8 468	5 353
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-111	-219	-652	-812
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0	-283
Sijoitusten myynnistä saadut tuotot	0	1 078	0	2 134
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	0	-1 017	-5 100
Investointien rahavirta (B)	-111	859	-1 669	-4 060
Rahoituksen rahavirta:				
Maksetut osingot	0	0	-2 590	-2 599
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut *	-481	-476	-2 562	-1 949
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	2 500	4 000
Omien osakkeiden hankinta	-300	-89	-4 948	-89
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-99	-111	-394	-444
Vähemmistön suorittama pääomitus	0	0	98	49
Rahoituksen rahavirta (C)	-879	-677	-7 897	-1 032
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	2 108	2 155	-1 097	261
Rahavarat katsauskauden alussa	4 445	5 495	7 650	7 389
Rahavarat katsauskauden lopussa	6 553	7 650	6 553	7 650
Rahavarojen muutos	2 108	2 155	-1 097	261

* Vertailukausille on tehty muutoksia siten, että vertailut vastaavat tilikauden 2025 kirjaustapaa.

Konsernin oman pääoman muutokset, IFRS

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	SVOP	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	80	17 767	12 292	30 139	283	30 422
Tilikauden tulos			4 144	4 144	-113	4 031
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa				0	49	49
Suunnattu osakeanti		682		682		682
Osakeperusteiset maksut			31	31		31
Osingonjako			-2 599	-2 599		-2 599
Omien osakkeiden hankinta			-89	-89		-89
Oma pääoma 31.12.2024	80	18 448	13 779	32 307	219	32 526
Oma pääoma 1.1.2025	80	18 448	13 779	32 307	219	32 526
Tilikauden tulos			4 534	4 534	-171	4 363
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa					98	98
Suunnattu osakeanti						
Osakeperusteiset maksut			67	67		67
Osingonjako			-2 590	-2 590		-2 590
Omien osakkeiden hankinta			-4 948	-4 948		-4 948
Omien osakkeiden mitätöinti		-2 548	2 548	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	80	15 900	13 389	29 370	146	29 516

Laadintaperiaatteet

Konsernin osavuositarkastus on laadittu IAS34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Osavuositarkastus on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Liitetiedot

Liikevaihdon jakautuminen

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	7 407	7 672	-3,5 %	29 454	28 911	1,9 %
SaaS	5 559	5 454	1,9 %	22 177	20 774	6,8 %
Transaktiot	745	846	-12,0 %	2 974	3 299	-9,8 %
Konsultointi ja muu liikevaihto	1 103	1 372	-19,6 %	4 303	4 838	-11,1 %

Liikearvo

1 000 euroa	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	29 914	24 956
Lisäykset	0	4 958
Vähennykset	0	0
Siirrot erien välillä	0	0
Hankintameno kauden lopussa	29 914	29 914
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 859	1 855
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	4	4
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 863	1 859
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	28 051	28 055

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	10 707	8 466
Lisäykset	652	2 241
Vähennykset	0	0
Siirrot erien välillä	0	0
Hankintameno kauden lopussa	11 359	10 707
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 584	1 301
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	1 582	1 283
Kertyneet poistot kauden lopussa	4 166	2 584
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	7 193	8 123

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	3 542	3 214
Lisäykset	478	438
Vähennykset	-4	-110
Siirrot erien välillä	0	0
Hankintameno kauden lopussa	4 016	3 542
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 508	1 870
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	663	638
Kertyneet poistot kauden lopussa	3 171	2 508
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	846	1 034

Rahoitusvarat ja -velat

1 000 euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo 31.12.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3	2 157	0	2 157	2 157
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		2 157	0	2 157	2 157
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		0	1 949	1 949	1 949
Rahoitussaamiset		0	387	387	387
Muut saamiset		0	845	845	845
Rahavarat		0	6 553	6 553	6 553
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	9 734	9 734	9 734
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	7 548	7 548	7 548
Vuokrasopimusvelat		0	209	209	209
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	7 757	7 757	7 757
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	2 472	2 472	2 472
Vuokrasopimusvelat		0	340	340	340
Saadut ennakot		0	303	303	303
Ostovelat		0	1 361	1 361	1 361
Lisäkauppahintavelka	3	1 783	0	1 783	1 783
Muut velat		0	3 299	3 299	3 299
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		1 783	7 776	9 559	9 559

Konsernin vastuut ja vakuudet

1 000 euroa	12/2025	12/2024
Esineoikeudelliset vakuudet		
Käteispantit (irtain esine tai arvopaperi) *	1 073	1 073
Yrityskiinnitys emoyhtiö	15 000	15 000
Yhteensä	16 073	16 073

* Käteispanttien arvo vastaa pantattujen kiinteistöosakkeiden hankintahintaa.

Liiketoimintojen hankinnat 2025

Tilikaudella ei ole liiketoimintojen hankintoja.

Liiketoimintojen hankinnat 2024

Atmotics Oy

Lemonsoft Oyj on toteuttanut 1.7.2024 teollisuuden huollon ja kunnossapidon hallintaan erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Atmotics Oy:n koko osakekannan oston. Kaupan myötä Lemonsoft vahvisti tarjoomaansa valmistavassa teollisuudessa ja tarjoaa asiakkailleen lisää mahdollisuuksia tehostaa toimintaansa optimoimalla huollon ja kunnossapidon prosessejaan.

Atmotics Oy:n osakekannan kauppahinta oli noin 2,2 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo on 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä kokonaisuudessaan käteisvastikkeella ja rahoitettiin pankkilainalla.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet vuosien 2025-2027 aikana maksettavasta lisäkauppahinnasta, joka perustuu yhtiön kunkin tilikauden Rule of 40 (liikevaihdon kasvu-% + EBIT-%) -lukuun. Lisäkauppahinta on enintään 1,25 miljoonaa euroa, ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 91 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Applirent Oy

Lemonsoft Oyj on ostanut 1.7.2024 vuokratoimialan ja kalustonhallinnan toiminnanohjaukseen erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Applirent Oy:n koko osakekannan. Kaupan myötä Lemonsoft on laajentanut tarjoomaansa vuokrausliiketoiminnan tarpeisiin ja tarjoaa asiakkailleen lisää mahdollisuuksia tehostaa liiketoimintaansa.

Applirent Oy:n osakekannan kauppahinta oli noin 2,3 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo on 2,0 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä 75 % käteisvastikkeella ja 25 % osakevastikkeena.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet lisäkauppahinnasta, joka perustuu Applirent Oy:n vuosien 2024-2026 liikevoittoon. Lisäkauppahinta on yhteensä enintään 0,8 miljoonaa euroa ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 86 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Lemonsoft-konsernin liikevaihto 1.1.2024-31.12.2024 olisi ollut noin 29,8 miljoonaa euroa ja tulos noin 4,3 miljoonaa euroa, jos kauden aikana hankitut liiketoiminnat olisi yhdistelty 2024 vuoden alusta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuserien ja velkojen käyvät arvot yhteensä.

1 000 euroa	Atmotics Oy (2024)	Applirent Oy (2024)
Luovutettu vastike		
Käteisenä	2 185	1 729
Osakkeina	0	570
Ehdollinen lisäkauppahinta	1 250	800
Kokonaisvastike yhteensä	3 435	3 099
Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat		
Asiakassuhteet	245	422
Teknologia	401	369
Muut aineettomat omaisuuserät	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	17	27
Muut aineelliset omaisuuserät	1	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43	40
Rahavarat	344	536
Varat yhteensä	1 051	1 394
Vuokrasopimusvelat	17	27
Ostovelat ja muut velat	280	257
Laskennalliset verovelat	129	158
Velat yhteensä	426	442
Hankitut nettovarat yhteensä	625	952
Kokonaisvastike	3 435	3 099
Liikearvo	2 810	2 147
Hankintojen rahavirtavaikutus		
Käteisenä maksettu vastike	2 185	1 729
Siirtyneet rahavarat	-344	-536
Hankintojen nettorahavirta	1 841	1 193

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Lemonsoft Oyj tiedotti 29.1.2026 vahvistavansa johtoryhmäänsä 9.2.2026 alkaen.

Reeti Saarinen on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi.

Lemonsoft Oyj tiedotti 13.2.2026 ostavansa 76 % omistusosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Lemonsoft Oyj ja Jakamo Oy:n omistajat allekirjoittivat kauppakirjan 13.2.2026 ja kaupan täytäntöönpanon odotetaan tapahtuvan 2.3.2026.

Tunnusluvut

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu käyttökate

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Käyttökate (EBITDA)	1 821	1 776	9 290	7 329
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	24,6 %	23,2 %	31,5 %	25,3 %
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	0	1	4	194
Lisäkauppahinnan tuloutus	0	0	-1 093	0
Oikaistu käyttökate	1 821	1 777	8 201	7 522
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	24,6 %	23,2 %	27,8 %	26,0 %

Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	1 282	1 257	7 041	5 404
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	17,3 %	16,4 %	23,9 %	18,7 %
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	0	1	4	194
Lisäkauppahinnan tuloutus	0	0	-1 093	0
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	247	247	990	846
Oikaistu liikevoitto	1 529	1 506	6 942	6 444
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	20,6 %	19,6 %	23,6 %	22,3 %

Liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	7 407	7 672	29 454	28 911
Yrityshankintojen vaikutus	0	-539	-981	-2 784
Liikevaihto vertailukaudella	7 672	7 437	28 911	26 344
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-3,5 %	-4,1 %	-1,5 %	-0,8 %

Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Jatkuva liikevaihto (SaaS + Transaktiot)	6 304	6 300	25 151	24 073
Yrityshankintojen vaikutus (SaaS + Transaktiot)	0	-362	-849	-2 115
Jatkuva liikevaihto vertailukaudella	6 300	5 933	24 073	21 411
Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	0,1 %	0,1 %	1,0 %	2,6 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

Myyntikate

Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut

Käyttökate (EBITDA)

Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu käyttökate (Adjusted EBITDA)

Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Liikevoitto (EBIT)

Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)

Liikevoitto/-tappio + Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma +/- Määräysvallattomien osuus x100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

Nettovelka

Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %

(Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat) x100 / Oma pääoma

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden kantaosakkeiden painotettu keskiarvo

Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %

(Kauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma + Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat)

Oman pääoman tuotto (ROE), %

Kauden tulos / ((Oma pääoma kauden alussa + Oma pääoma kauden lopussa) /2)



Vaasa | Helsinki | Joensuu | Jyväskylä | Kouvola | Oulu | Tampere | Turku | info@lemonsoft.fi | www.lemonsoft.fi