

ÅRSREDOVISNING

2024

RŌKO

Innehåll

3	2024 i sammandrag		
4	Röko i korthet	52	Moderbolagsredovisning
4	VD kommenterar	53	Resultaträkning
5	Rökos affärsidé och mål	54	Balansräkning
6	Hållbarhet	54	Förändringar i eget kapital
8	Affärsområden	55	Kassaflödesanalys
9	Förvärv	56	Noter
12	Rökos ägarstruktur	64	Revisionsberättelse
13	Risker och riskhantering		Övrig information
	Förvaltningsberättelse	66	Nyckeltal
15	Förvaltningsberättelse 2024	67	Definitioner och syfte
16	Styrelsen & koncernledning	69	Avstämning av alternativa nyckeltal
18	Förslag till vinstdisposition	72	Årsstämma
	Koncernredovisning	72	Finansiell information och kalender
19	Resultaträkning		
20	Rapport över totalresultatet		
20	Balansräkning		
22	Förändringar i eget kapital		
23	Kassaflödesanalys		
24	Noter		

Den formella årsredovisningen som styrelsen och verkställande direktören undertecknat och som revisorn reviderat omfattar sidorna 15-63.

2024 I SAMMANDRAG

Tillväxt i jämförbara bolag i SEK¹

3%

Adj. EBITA ökade

17%

Årets resultat ökade

30%

Helår 2024

Nettoomsättningen ökade med 10% till 6 182 (5 614)² MSEK

Rörelseresultatet ökade med 18% till MSEK 969 (821) MSEK

Vinst per aktie² ökade med 22% till 47,33 (38,78) SEK

Tillväxt i jämförbara bolag i SEK var 3% och organisk tillväxt i lokal valuta var 2%

Adj. EBITA ökade med 17% till 1 227 (1 047) MSEK

Adj. EBITA-marginal uppgick till 20% (19%)

Årets resultat ökade 30% till 702 (541) MSEK

Avkastning på sysselsatt kapital ("ROCE") ökade till 14,4% (13,1%)

Händelser efter årets utgång

Efter årets utgång har Röko utökat sina bankåtaganden med en ny bankfacilitet om 350 MSEK. Den nya bankfaciliteten kommer från en bank som bolaget inte hade ett avtal med tidigare. I tillägg har Röko förlängt existerande bankfaciliteter till Q2 2026. Den 6 februari 2025 fattade en extra bolagsstämma beslut om att göra Röko AB publikt, vilket registrerades hos Bolagsverket 11 februari 2025.

Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	6 182	5 614	4 316	2 083	614	23
Rörelseresultat	969	821	612	311	89	-11
Vinst per aktie (SEK) ¹	47,33	38,78	28,60	16,12	4,17	-0,86
Adj. EBITA ³	1 227	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA-marginal (%)	20%	19%	18%	19%	20%	-15%
Årets resultat	702	541	386	217	56	-12
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	14,4%	13,1%	12,9%	13,6%	9,2%	n.a.

¹ Jämförbara bolag inkluderar bolag som ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden, alltså där rapporterad nettoomsättning kan jämföras mellan perioderna.

² Vi refererar genomgående i Årsredovisningen till historiska siffror inom parentes. De historiska perioderna är omräknade baserat på det nya antalet aktier efter aktiesplit 2:1 som genomfördes i maj 2022 och 1 000:1 som genomfördes i januari 2023. För 2023 har genomsnittligt antal aktier beräknats efter nyemissionen som genomfördes i Q3 2023.

³ Se definition på sida 67-68.

Röko i korthet

Röko är en evig ägare av nischbolag som tagit in 4,5 miljarder SEK i kapital från aktieägarna fram till sommaren 2023 och därefter finansierats med egna medel. Vid publicering av denna årsredovisning äger vi 28 bolagsgrupper inom olika industrier och marknader spridda över Europa, med dotterbolag även utanför Europa. Vår ambition är att genom en decentraliserad styrning och minimal byråkrati vara en bra evig ägare av små och medelstora bolag. Vårt investeringsteam har mer än 100 års sammanlagd erfarenhet av att arbeta med grundar- och ägarledda bolag i en mängd olika branscher.



VD kommenterar

Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa såväl organiskt som genom förvärv av ytterligare lönsamma bolag. Under 2024 ökade omsättningen med 10% till 6 182 MSEK och tillväxten drevs av förvärv, organisk tillväxt och med positiv påverkan från valutakursförändringar. Under året förvärvade Röko fem bolag baserade i Nederländerna, Tyskland, Belgien och Frankrike samt ett inköpsförvärv för existerande dotterbolag i Finland. Fyra av förvärven utgör nya dotterbolagsenheter.

Tillväxt i jämförbara bolag i SEK uppgick till 3% och organisk omsättningstillväxt i lokal valuta uppgick till 2%. Tillväxt i Adj. EBITA uppgick till 9% i jämförbara bolag i SEK och organiskt i lokal valuta. Under 2024 ökade koncernens Adj. EBITA med 17% till 1 227 MSEK. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade med 1 procentenhet till 20%. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,4% (13,1%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag eftersom Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. Avkastning på sysselsatt kapital ökade för andra året i rad. Rökos dotterbolag har i genomsnitt ägts under ca tre år, varför avkastningsmålet är nära den implicita avkastningen vid förvärvstidpunkten. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar relaterade till förvärv uppgick till 204% (179%).

Fredrik Karlsson
VD

Rökos affärsidé och mål

Rökos affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora nischbolag med bas i Europa. Vi har ett evigt ägarperspektiv och arbetar långsiktigt tillsammans med minoritetsägare samt självständiga bolagsledning. Vi förvärvar bolag som genererat vinst och positiva kassaflöden i flera år.

Investeringsfilosofi

Röko investerar från egen balansräkning i mogna och lönsamma nischbolag som ofta har en stark marknadsposition i sin respektive nisch. Till grund för vår investeringsfilosofi och process ligger ett evigt ägande av respektive dotterbolag, en disciplinerad förvärvsprocess i enlighet med filosofin samt en tydlig och enkel styrning. Vi investerar i företag som har en bevisad förmåga att växa med bibehållen eller stärkt lönsamhet och vill att nya förvärv ska uppfylla följande kriterier.

- Kontinuerlig vinsttillväxt
- Adj. EBITA-marginal över 10%

Vi föredrar att förvärva ägarledda bolag i partnerskap med tidigare ägare och ledning. Vi arbetar med en decentraliserad styrning där varje bolag behåller sin självständighet efter förvärv. Vanligtvis har våra förvärvade bolag ledande befattningshavare som är kapabla och intresserade av att fortsätta driva verksamheten efter förvärvet. Vår möjlighet att efterleva investeringsfilosofin med disciplin kring såväl uppfyllande av kriterier som värdering avgörs av mängden investeringsmöjligheter som vi kan utvärdera och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår process för att hitta intressanta affärsmöjligheter. Vi tror att vår bredd vad gäller sektorer och geografiska marknader samt vår fokuserade organisation har bidragit positivt till vårt disciplinerade agerande och kommer göra så framöver.

Styrning

Rökos värderingar är:

- Kontinuerlig utveckling
- Enkelhet
- Bemyndigande

Vi tror att våra bolag, som uppvisat vinsttillväxt historiskt, har god möjlighet att fortsätta utvecklas väl i vår decentraliserade styrningsmodell med enkelhet, snabbhet och autonomi som ledord. Vi tror att ledningsgrupperna och de anställda i våra bolag drivs av och trivs i miljöer där den enskilda individen har stor möjlighet att påverka sin egen och bolagets utveckling och framgång. Röko bemyndigar därför lokala ledningsgrupper med möjlighet att fatta beslut och Rökos inblandning sker genom tydliga målsättningar och vardagligt huvudsakligen som bollplank. Beslut som innefattar Röko fattas snabbt och med minimala störningsmoment. För både nuvarande och framtida ledare av våra dotterbolag representerar vår decentraliserade styrningsmodell självständighet, ansvar, snabbt beslutsfattande och konsekvent rapportering som endast fokuserar på viktiga resultatindikatorer. Vi tror att detta ger våra företag rätt förutsättningar för att möjliggöra ständiga förbättringar av deras verksamhet och processer. Vi arbetar därefter för att säkerställa att bolagens långsiktiga förbättring uppnås genom kontinuerlig utveckling, främst genom att bolagens ledningsgrupper är kompenserade för att skapa aktieägarvärde. Vår drivkraft matchas bäst med andra intressenter genom deläggande och incitamentsprogram som vi strävar efter att ha på plats i våra dotterbolag.

Finansiella mål

Tillväxt	Adj. EBITA-tillväxt varje enskilt år
Lönsamhet	Adj. EBITA-marginal över 15% på gruppnivå (efter kostnader för koncerngemensamma funktioner)
Skuldsättning	Nettoskuldsättning ¹⁾ (Net debt / Adj. EBITDA) ska vara under 3,0x men kan kortsiktigt överstiga 3,0x som ett resultat av förvärv
Utdelningspolicy	0-20% av bolagets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna

¹⁾ Inklusive skuld för köp- och sälloptioner.

Hållbarhet

Röko AB (publ) informerar om vårt hållbarhetsarbete i denna sektion. Sektionen om Hållbarhet omfattar moderbolaget Röko AB (publ) (559195-4812), undantaget de delar som behandlar Corporate Sustainability Reporting Directive som avser hela gruppen.

Affärsmodell och strategi

Röko är ett ägarbolag som förvärvar bolag med målsättningen att äga och utveckla dem med evigt perspektiv. Vi lägger stor vikt vid att vid förvärvet utvärdera bolagens affärsmodeller med ett verkligt långsiktigt perspektiv och att därefter vårda goda bolagskulturer och vidareutveckla bolagens affärsmodeller. Under utvärdering av förvärv arbetar vi med att förstå kulturen i bolaget och lägger stor vikt vid uthållighet i såväl vinstutveckling som relationer med nyckelpersoner som leverantörer och kunder. Vår affär grundar sig i att effektivt allokera vårt eget kapital genom att förvärva lönsamma nischbolag verk-samma i olika sektorer och med bas i Europa. Vårt fokus är att skapa aktieägarvärde genom långsiktighet i ägande och engagemang då det dels differentierar oss från andra ägarformer, dels möjliggör långsiktig relevans i respektive marknad med uthållig vinsttillväxt som resultat. Vår ägarhorisont och affärsmodell ställer krav på att vi verkligen förstår varje bolags långsiktiga position i sin marknad och marknadens relevans. Vi tror att den framtida utvecklingen av bolagen möjliggörs bäst genom autonomi och självständig utveckling med stort inflytande för de enskilda anställda. Synsättet präglar även vår filosofi avseende bolagens arbete med hållbarhet och socialt ansvarstagande där vi ser vår roll som stöttande och att ge förutsättningar att bäst bemöta de risker och möjligheter som uppstår.

Vi tror att hållbarhet och effektivitet ska vara ledord i utvecklingen av Röko, våra bolag och samhället och att vi kan åstadkomma det genom autonom styrning av verksamheterna. Vår modell där ansvar och beslutsfattande sker nära kunder och leverantörer leder till att medarbetare känner sig delaktiga och mer tillfreds i sina roller.

Röko är ett ägarbolag som i sin grund erbjuder ägare av privata bolag en möjlighet att lämna över sitt bolag till en långsiktig ägare med entreprenörsliknande ambitioner, ofta i samband med en förestående succession i bolaget som förvärvas. Vi erbjuder så klart kapital, vilket är en råvara i sin enklaste form, men vi tror att de villkor som följer transaktioner från oss är transparenta, enkla och designade för att reducera komplexitet. Vi investerar eget kapital i mogna bolag som vi bedömer ha en långsiktig konkurrensfördel. Genom att vi investerar i bolag med en evig ägarhorisont är det essentiellt för vår modell att vi såväl bedömer bolagens finansiella hållbarhet vid förvärvstillfället samt säkerställer att de bolag vi äger agerar för att vara långsiktigt konkurrenskraftiga. Med vårt eviga perspektiv innebär detta i praktiken att vi inte kan investera i bolag som antingen står inför stora omställningsrisker eller vars affärsmodell inte ryms i ett framtida, mindre koldioxidintensivt samhälle.

Rökos policy är att 100% av våra intäkter och resultat ska komma från bolag som lever efter vår filosofi. Vad gäller bolagens värdekedjor kräver vi att leverantörerna till våra dotterbolag bekräftar att de lever efter vår Code of Conduct men i övrigt styr vi inte dotterbolagens val av leverantörer.

Väsentlighetsanalys

Den övervägande delen av Rökos påverkan på miljön och det omgivande samhället sker via portföljbolagen. Att få en förståelse för var och hur den påverkan sker är därför av vikt. Liksom hur respektive bolags exponering mot, och hantering av, hållbarhetsrelaterade risker ser ut. Mot den bakgrunden har vi genomfört två stycken väsentlighetsanalyser, en enkel och en dubbel.

Vid årsskiftet 2021/2022 genomfördes en första väsentlighetsanalys över vilka aspekter inom hållbart företagande som är av störst väsentlighet för Röko och var våra portföljbolags påverkan kan anses vara som störst. Under 2023 påbörjades arbetet med att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys, den här gången enligt de riktlinjer som fastslås i European Sustainability Reporting Standards ("ESRS"), ett arbete som resulterade i att en preliminär dubbel väsentlighetsanalys fastställdes i slutet av 2024 och utifrån vilken ledningen har påbörjat utvärdering av konsekvenserna av att tillämpa CSRD på koncernredovisningen. I den senare beaktades bland annat intressentgrupperna leverantörer, medarbetare, kunder, finansiärer, naturen, lokalsamhällen samt aktieägare. Då Röko inte har ett specifikt sektorfokus är gruppen exponerad mot ett antal olika branscher som kräver fokus på olika frågor inom ramen för hållbarhet. För att meningsfullt kunna bedöma gruppens väsentliga hållbarhetsrelaterade områden delades våra bolag in i tre olika värdekedjor: proprietära produkter, grossist- och distributionsverksamhet samt investeringsverksamhet. Värdekedjan proprietära produkter innefattar samtliga bolag som designar egna produkter och därmed fattar beslut som är avgörande för hanteringen av produkterna i slutet av deras livscykel. Värdekedjan grossist- och distributionsverksamhet innefattar samtliga bolag som inte själva designar produkter. Värdekedjan investeringsverksamhet innefattar arbetet som bedrivs på huvudkontoret. Syftet med denna kategorisering är att sammanföra bolag med liknande egenskaper och gemensamt utvärdera deras hållbarhetsaspekter.

På en övergripande nivå bedömdes gruppens materiella hållbarhetsfrågor vara relaterade till klimatförändringar, gruppens anställda samt affäretik. Mer specifikt noterades följande områden som väsentliga inom respektive kategori:

Klimatförändringar	<ul style="list-style-type: none"> Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar Energi
Gruppens anställda	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla
Bolagsstyrning	<ul style="list-style-type: none"> Företagskultur Korruption och mutor

Arbetet för att ytterligare stärka gruppens hantering av hållbarhetsrisker och -möjligheter pågår ständigt. Rökos eviga perspektiv innebär i praktiken att Röko inte investerar i bolag som antingen står inför stora omställningsrisker eller vars affärsmodell inte ryms i ett framtida samhälle. Av den anledningen fokuseras arbetet i stort på att gradvis för-

bättre nuvarande modeller och processer, snarare än att ställa om hela eller delar av verksamheterna.

Miljö

På grund av Rökos decentraliserade ägarmodell och lilla huvudkontor är vår egen påverkan på miljön minimal. Vår primära påverkan kommer från affärsresande, som är viktigt för att genomföra affärer men som minskar i takt med anpassning till ett digitalt arbetssätt.

Bland våra dotterbolag finns allt ifrån producerande bolag inom livsmedel och hälsoteknik till konsultorganisationer och deras miljöpåverkan skiljer sig därför åt väsentligt. På en övergripande nivå behöver alla företag hantera efterlevnad av miljölagstiftning och åtgärder för att minimera miljöpåverkan, men därutöver har alla bolag sin egen individuella situation att beakta, där riskhantering i många fall utgår ifrån certifiering och mätning för att successivt kunna införa väl fungerande besparingsåtgärder.

På liknande sätt hanteras de möjligheter som uppstår inom hållbarhetsområdet. Röko uppmuntrar och driver dotterbolagen att ta tillvara på samtliga väsentliga affärsmöjligheter de ställs inför och bland våra dotterbolag finns ett flertal exempel på hur detta sker med avstamp i hållbarhetsfrågor, såsom införande av cirkulära affärsmodeller, investeringar för att förbättra råvaruutbyte samt nya produktlinjer för att förbättra kunders råvaruutbyte.

Sociala förhållanden

Rökos ambition är att vara en arbetsgivare där alla anställda mår väl och känner att de kan utvecklas. Personalens välmående i dotterbolagen är dock primärt en fråga för ledningen i respektive dotterbolag att hantera och i det arbetet är Rökos viktigaste funktion att ge det stöd som efterfrågas. Vi tror att en decentraliserad styrningsmodell och respektive bolags självständighet är ett viktigt fundament i en sund företagskultur samt att ledningarna i bolagen delar erfarenheter inom gruppen.

Riskerna inom det sociala arbetet kan grovt delas in i två huvudkategorier: externa risker och interna risker/möjligheter. Externa risker/möjligheter avser sådant som härrör från värdekedjan uppströms såväl som nedströms. Interna risker/möjligheter avser personalrelaterade frågor. Hanteringen av dessa risker/möjligheter skiljer sig åt. Externa risker och möjligheter hanteras primärt genom Rökos Uppförandekod (Code of Conduct), leverantörsbedömningar på dotterbolagsnivå, leverantörsbesök samt ett värnande om långvariga och goda leverantörs- och kundrelationer. Interna risker och möjligheter hanteras delvis genom visselblåsarssystem, uppförandekoder och andra policys samt verkställande direktör-utbildningar, men framförallt genom det aktiva personalarbetet som utförs inom dotterbolagen och de insatser som görs för att främja de anställdas välmående.

Vi tror att personligt välmående till stor del grundar sig i att individen har tillräcklig frihet för att kunna realisera sin egen potential. I dotterbolagen har vi sett ett flertal initiativ för att stärka arbetet med sociala frågor, bland annat fri tillgång till samtalsstöd för att stärka psykiskt välmående samt åtgärder för att underlätta arbete hemifrån.

Samtliga dotterbolag rapporterar kvartalsvis in ett flertal indikatorer på arbetsplatsens sociala förhållanden.

Bolagsstyrning

Det är styrelse och VD som har det övergripande ansvaret för förvaltningen av Röko vilket även innefattar frågor relaterade till hållbart företagande. Vi är övertygade om att frågor rörande hållbarhet bäst och mest effektivt hanteras av de personer som har störst kunskap om verksamheten, vilket innebär att vi ger bolagen stor autonomi även i hållbarhetsarbetet.

Styrelsen har kontinuerligt behandlat frågor relaterade till hållbart företagande. Styrelsen har antagit Rökos Uppförandekod samt följande policyer som styr hållbart företagande inom Röko-koncernen:

- Rökos Investeringsguide för Hållbara Investeringar
- Rökos Risk Assessment Policy
- Rökos Riskregister

Rökos Uppförandekod antogs vid bolagets start och gäller för samtliga dotterbolag i koncernen. Uppförandekoden bygger på vedertagna affärsetiska principer samt våra erfarenheter och särskild tonvikt har lagts vid att tydliggöra företagets ställningstagande i frågor rörande respekt för mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt sunda affärsrelationer och antikorrupcion.

Risker kopplade till bolagsstyrning rör främst affärsetik - att Rökos Uppförandekod inte ligger till grund för formandet av affärsrelationer, vilket kan leda till korrupcion eller konkurrenshämmande beteenden. Röko hanterar risken genom att säkerställa att Uppförandekoden integreras i bolagens verksamhet liksom system för uppföljning av efterlevnad. Sedan 2022 utgör bolagets Uppförandekod en del i utvärderingen av leverantörer för samtliga dotterbolag. Under året har inga fall av överträdelser av affärsetiska principer kommit till vår kännedom.

Arbete framåt

2025 är det första året då Röko omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket kommer att präglå årets hållbarhetsarbete på gruppnivå. Inledningsvis kommer fokus ligga på att omsätta slutsatserna från den dubbla väsentlighetsanalysen till konkreta rapporteringskrav för att förstå vilken data vi behöver samla in från dotterbolagen, vilket sker genom en GAP-analys som ämnas vara färdig under första kvartalet. Därefter kommer vi att sätta upp en rapporteringsstruktur, samt påbörjande insamling av data, samtidigt som ramverk med internkontroller för att säkerställa kvalitativ data utformas. I ett nästa skede kommer vi att analysera gruppens intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter utifrån Taxonomiförordningen för att avgöra hur stor del av våra ekonomiska aktiviteter som omfattas av, och är förenliga med, EU-taxonomin. Avslutningsvis kommer arbetet med att utforma hållbarhetsrapporten påbörjas, parallellt med slutlig insamling av hållbarhetsdata från dotterbolagen, för att om ett år kunna avge rapport i enlighet med CSRD.

Affärsområden

Röko består av två affärsområden; Business to Business (B2B) och Business to Consumer (B2C). Rökos fördelning av dotterbolag i dessa två affärsområden grundar sig i att bolagen inom respektive affärsområde ska ha möjlighet till ett tätare utbyte mellan varandra då de är exponerade mot slutmarknader med likheter i efterfrågan och kundbeteende. Jämförelser mellan perioder kan vara missvisande eftersom antalet dotterbolag i koncernen förändras snabbt.

Bolag inom B2B består av nischade tillverkare och återförsäljare som i synnerhet har andra företag som slutkund, vilket innebär längre försäljningscykler, större transaktionsvolymmer och mer komplexa köpprocesser. Affärsområdet bestod 2024 av 1 042 (969) medarbetare.¹ Vid utgången av 2024 tillhörde 19 (15) av Rökos dotterbolag affärsområde B2B. Den aktuella huvudmarknaden för Rökos befintliga verksamhet är Sverige, Norge, Danmark, Storbritannien, Nederländerna, Belgien,

Tyskland och Frankrike. Under 2024 har Adj. EBITA-marginal för affärsområdet ökat med 1 procentenhet till följd av förvärv och organisk vinsttillväxt.

Bolag inom B2C består av nischade tillverkare, varumärken och återförsäljare som i synnerhet har privatpersoner som slutkonsument, vilket innebär kortare försäljningscykler, mindre transaktionsvolymmer och ett större fokus på marknadsföring och kundupplevelse. Affärsområdet bestod 2024 av 452 (450) medarbetare.¹ Vid utgången av 2024 tillhörde 9 (9) av Rökos dotterbolag affärsområde B2C. Den aktuella huvudmarknaden för Rökos befintliga verksamhet är Sverige, Norge, Danmark, Storbritannien och Nederländerna. Under 2024 har Adj. EBITA-marginal för affärsområdet ökat med 1 procentenhet till följd av organisk vinsttillväxt.

Nettoomsättning

MSEK	2024	2023
Segment B2B	4 030	3 698
Segment B2C	2 152	1 916
Nettoomsättning	6 182	5 614

Adj. EBITA

MSEK	2024	2023
Segment B2B	825	696
Segment B2C	446	386
Adj. EBITA²	1 271	1 082
Koncerngemensamma funktioner	-43	-35
Koncernens Adj. EBITA²	1 227	1 047

¹ Antalet medarbetare inkluderar inte anställda på huvudkontoret.

² Adj. EBITA inkluderar inte avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader eller andra förvävsrelaterade poster som redovisas som en del av rörelseresultatet i koncernredovisningen. De uppgår till totalt 258 (226) MSEK.

Röko-koncernen består av 28 affärsenheter i olika branscher och ingen enskild kund eller bransch är väsentlig. Ingen enskild affärsenhet använder någon procentandel av färdigställande, även kallad successiv vinstavräkning (POC reservation).

Adj. EBITA ökade med 18% till 825 (696) MSEK för affärsområde B2B och 16% till 446 (386) MSEK för affärsområde B2C, före allokering av kostnader för centrala koncernfunktioner.

Förvärv

Sedan Röko grundades 2019 har 28 bolagsgrupper konsoliderats, varav fyra under 2024 och två under 2023. Ett av Rökos dotterbolag genomförde dessutom ett tilläggsförvärv och ett annat dotterbolag genomförde ett inkråmsförvärv under 2024. I fyra fall har bolagen förvärvats från bolagets grundare eller nuvarande ledning, medan ett bolag förvärvades från en riskkapitalägare, och i samtliga direkt förvärvade bolag har ledning eller tidigare ägare behållit en del aktier. I hälften av de direkt förvärvade bolagen har ledningspersoner utan tidigare ägande köpt aktier i samband med Rökos förvärv. Förvärven under 2024 har bidragit med ca 212 MSEK i ökad omsättning, 57 MSEK i Adj. EBITA och 48 MSEK i rörelseresultat. De förvärvade bolagen hade bidragit med ytterligare 225 MSEK i omsättning, 68 MSEK i Adj. EBITA samt 56 MSEK i rörelseresultat om de konsoliderats 1 januari 2024. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Rökos resultat under året. För tidigare års jämförbarhet se not 30.

Förvärv i B2B

2024

Inom affärsområde B2B konsoliderades fyra förvärv under 2024. En ny affärsenhet i Nederländerna, en ny affärsenhet i Tyskland, en ny affärsenhet i Belgien och en ny affärsenhet i Frankrike.

Siderius är en tillverkare av rengöringsmedel. Bolaget är baserat i Nederländerna och säljer till kunder huvudsakligen i Nederländerna.

ATEMAG är en tillverkare av aggregat för CNC-maskiner. Bolaget är baserat i Tyskland och säljer till kunder huvudsakligen i Europa.

CHP är en tillverkare av transportörsmörjning och automatiserade rengöringssystem för transportörer. Bolaget är baserat i Belgien och säljer till kunder globalt.

Förvärv 2024

Konsoliderad från månad	Förvärv	Affärsområde	Land	Bidragit med Nettoomsättning	Antal anställda	Röko ägarandel
Mars	Baymax B.V.	B2B	Nederländerna	103	34	85%
April	Snowlife B.V.	B2C	Nederländerna	23	5	100%
Juni	Atemag Holding GmbH	B2B	Tyskland	81	43	95%
September	CHP KAP BV	B2B	Belgien	106	20	97%
December	Pure Invest Trio SAS	B2B	Frankrike	94	5	58%

Röko konsoliderar alla dotterbolag till 100% under förutsättning att avtalen med samtliga minoritetsaktieägare i respektive bolag säkerställer att Röko kan bli helägare. Se ytterligare specifikation i not 30.

Pureoptics är en leverantör av optiska transceivers till IT-bolag. Bolaget är baserat i Frankrike och säljer till kunder huvudsakligen i Frankrike.

2023

Inom affärsområde B2B konsoliderades två bolag under året. Bolagen är baserade i England och Australien.

Godiva Bearings är en distributör av kullager, industriella komponenter och reservedelar. Bolaget är beläget i Storbritannien och säljer till kunder runt om i Europa

Skywire är en ledande distributör av IT-hårdvara i Australien som förvärvades av Renovotec, en B2B-affärsenhet baserad i Storbritannien.

Förvärv i B2C

2024

Inom affärsområde B2C konsoliderades ett förvärv under 2024. Ett nytt dotterbolag i Nederländerna som förvärvats av en existerande affärsenhet.

Snowminds är en ledande leverantör av skidlärarutbildningar, baserat i Nederländerna. Bolaget förvärvades av Snowlife, en B2C-affärsenhet baserad i Danmark.

2023

Inom affärsområde B2C konsoliderades ett bolag under året. Bolaget är baserat i Danmark.

Snowminds Group är en leverantör av skidinstruktörsutbildningar och resor i Europa, Asien och Nordamerika.

Förvärv sedan Röko grundades 2019

Förvärvsöversikt

År	Bolag	Beskrivning	Affärsområde	Land	Ägaran- del ¹⁾	Nettoomsättning vid förvärv
2019	Arboritec	Tillverkare av lack och golvunderhållsprodukter	B2B	Sverige	80%	MSEK 30
2019	Hot Screen	Tillverkare av transfers för arbets- och sportkläder	B2B	Sverige	60%	MSEK 94
2019	Addedo	Leverantör av mjukvara och konsulttjänster	B2B	Sverige	60%	MSEK 97
2019	Bilomsetningen	Leverantör av bilreservdelar	B2B	Norge	64%	MNOK 106
2019	Beth's Beauty	Klinik och butikskedja för hudvård	B2C	Norge	65%	MNOK 90
2020	Lundberg Tech	Tillverkare av avfallshanteringssystem	B2B	Danmark	85%	MDKK 76
2020	Oppigårds	Hantverksbryggeri	B2C	Sverige	70%	MSEK 70
2020	Dan-Form	Möbelvarumärke	B2C	Danmark	70%	MDKK 102
2020	Sixty Stores	E-handelsplattform för trädgårdsutrustning	B2C	Storbritannien	60%	MGBP 23
2021	Ekstralys	E-handelsplattform för fordonsbelysning	B2B	Norge	60%	MNOK 81
2021	Renovotec	Leverantör av robust IT-hårdvara	B2B	Storbritannien	75%	MGBP 22
2021	Rocket Medical	Tillverkare av medicinsk utrustning för engångsbruk	B2B	Storbritannien	79%	MGBP 26
2021	Les Deux	Modemärke för män	B2C	Danmark	60%	MDKK 133
2021	Golf Experten	Detaljhandlare inom golfutrustning	B2C	Danmark	80%	MDKK 134
2021	4x4 A&T	Leverantör av tillbehör till pickups	B2B	Storbritannien	78%	MGBP 23
2021	Smit Visual	Tillverkare av whiteboards och akustikpaneler	B2B	Nederländerna	75%	MEUR 17
2022	Brownell	Tillverkare av tekniska komponenter	B2B	Storbritannien	70%	MGBP 9
2022	ETB Tech.	Leverantör av renoverad IT-hårdvara	B2B	Storbritannien	65%	MGBP 15
2022	Dorsey	Leverantör av nischade byggprodukter	B2B	Storbritannien	80%	MGBP 20
2022	TECCON	Tillverkare av produkter till elektriker	B2B	Norge	85%	MNOK 433
2022	Silk-Ka	Designer av artificiella blommor	B2C	Nederländerna	80%	MEUR 15
2022	AJAT	Tillverkare av uniformer och studentmössor	B2C	Danmark	70%	MDKK 230
2023	Godiva	Leverantör av kullager och reservdelar	B2B	Storbritannien	75%	MGBP 20
2023	Snowminds	Leverantör av skidinstruktörsutbildningar	B2C	Danmark	60%	MDKK 64
2024	Baymax	Tillverkare av rengöringsprodukter	B2B	Nederländerna	85%	MEUR 9
2024	ATEMAG	Tillverkare av CNC-aggregat	B2B	Tyskland	95%	MEUR 7
2024	CHP	System och produkter för transportband	B2B	Belgien	97%	MEUR 9
2024	Pureoptics	Leverantör av optiska transceivers och kablar	B2B	Frankrike	58%	MEUR 8

Ägarandel avser ägarandel vid förvärv. Nettoomsättning avser senaste räkenskapsår vid förvärv i rapporterad valuta. Arboritec förvärvade Synteko i november 2019. Renovotec förvärvade WiFiGear i augusti 2021 och Jade Solutions i januari 2022. Renovotec förvärvade 80% av aktierna i Skywire i december 2023. Snowminds förvärvade Snowlife i maj 2024.

¹⁾ Rökos ägarandel vid förvärvstillfället

Antal förvärv per affärsområde

Affärsområde	Antal förvärv
B2C	9
B2B	19

Rökos förvärvsprocess

Förvärv är fundamentet i Rökos affärsmodell. Det är därför av yttersta vikt att förvärvsprocessen syftar till att ett tillräckligt stort antal förvärvskandidater identifieras och att bra bolag förvärvas till rimliga värderingar – och vice versa, att bolag av undermålig kvalitet sållas bort. Rökos syn är att förvärvsprocessen möjliggör detta, men gör likväl – som i samtliga delar av verksamheten – ständiga förbättringar av processen.

Identifiera förvärvskandidater

Kontakt med och identifiering av förvärvsobjekt sker genom olika nätverk, intern genomlysning, affärsuppslag från dotterföretagen samt marknadsföring av Röko vilket resulterar i inkommande kontakter från befintliga ägare. Vidare upprätthåller Röko kontinuerlig kontakt med ett stort antal professionella bolagsförmedlare i Europa som delar möjligheter de anser möta Rökos investeringskriterier. Röko når också aktivt ut till bolag som bedöms möta förvärvskriterierna.

Allt som allt resulterar insatserna ovan i att Röko varje år granskar flera hundra kandidater. Baserat på Rökos investeringskriterier väljs några få procent av dessa ut för vidare analys, vilket i ett första steg oftast innebär ett möte med ledning och ägare till det potentiella förvärvsobjektet för att få en tydligare bild av verksamheten samt, inte minst, skapa ömsesidigt förtroende. Vidare analyseras bland annat bolagets styrkeposition i värdekedjan genom intern analys samt diskussion med till exempel typleverantörer, typkunder och industriexperter. Alla investeringsmöjligheter bedöms och utvärderas också i enlighet med Rökos policy för hållbara investeringsprocesser, med bland annat strikt uteslutning av vissa sektorer, till exempel prospekterings- och produktionssektorn inom olja och gas, tobak och spelande.

Anses kandidaten fortsatt vara intressant fattar Rökos investeringskommitté beslut om en indikativ värdering av kandidaten samt att gå vidare till nästa steg i förvärvsprocessen, en noggrann genomlysning av bolaget, under förutsättning att en principiell överenskommelse om de övergripande kommersiella villkoren nås med säljare. Endast enstaka procent av det ursprungliga antalet kandidater når hit.

Genomlysning

Rökos utvärdering av förvärvsobjekt är strukturerat och relativt standardiserat, vilket underlättar jämförelsen av förvärvsobjekt och möjliggör konsekventa investeringsbeslut. Huvudsyftet med genomlysningen är att fastställa att bolaget har en långsiktigt hållbar affär, såväl finansiellt och affärsetiskt som miljömässigt och socialt, och innefattar bland annat följande steg:

- Djupare analys av bolagets position i värdekedjan och konkurrensfördelar, med utökad tillgång till intern information och dialog.
- Analys av potentiellt binära risker, såsom kund- och leverantörsberoenden.
- Rökos lämplighet som ägare och vad Röko kan tillföra bolaget efter ett förvärv.

- Analys av bolagets kultur och arbetsmetoder.
- Due diligence med fokus på hållbarhet inom miljö/klimat, sociala aspekter och affärsetik/bolagsstyrning.
- Analys av bolagets räkenskaper, avtal, regelefterlevnad, etc. under due diligence med god access till bolaget i fråga.

Förutsatt tillfredställande utgång av såväl genomlysning som förhandling av kommersiella villkor med säljare fattas beslut om förvärv av bolaget.

Åtgärdsplan efter förvärv

Under processen eller kort efter slutfört förvärv utarbetas tillsammans med det förvärvade bolagets ledningsgrupp, som har en viktig roll även framöver genom Rökos decentraliserade process och entreprenörsfokus, en plan för bolagets resa framåt. Förvärvade bolags självständighet och lokala beslutsfattande värnas och utgångspunkten är att säljande ägare och/eller ledningsgruppen ska ha ett visst ägande i dotterbolaget även efter genomfört förvärv för att därigenom säkerställa likriktade incitament och Rökos representanter bidrar med support och know-how i bolagets utveckling. Rökos analysarbete genererar dock ofta idéer för att effektivisera den förvärvade verksamheten vilka genomförs tillsammans med ledningen.

Normalt genomförs följande:

- Analys av bolagets räkenskaper, avtal, regelefterlevnad, etc. under due diligence med god access till bolaget i fråga.
- Antagande av Rökos uppförandekod och säkerställande att samtliga anställda blir informerade om den.
- Gemensamt framtagande av kort- och långsiktig strategisk plan.
- Översyn för bolagets ersättnings- och rapporteringssystem.
- Tillsättande av ny styrelse med seniora representanter från Röko.
- Ökad finansiell medvetenhet med fokus på lönsam tillväxt, rörelsekapitalbindning och finansiering av rätt tillväxtpotentialer.

Bolagets ekonomi konsolideras i Rökos koncernredovisning och rutiner för regelbundna affärsuppdateringar och styrelsearbete etableras. Röko har en generell målsättning för samtliga dotterföretag vilken presenteras löpande under förvärvsprocessen och itereras efter det att bolaget blivit en del av Röko.

Rökos ägarstruktur

Aktiekapitalets fördelning

	Aktier	Röstkvot	Röster
A	2 696 000	10	26 960 000
B	12 136 500	1	12 136 500
Total	14 832 500		39 096 500

Ägande för grundare och koncernledning

	A-aktier	B-aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Smöla AB (Tomas Billing)	1 052 000	343 337	10 863 337	9,4%	27,8%
Gjusböte AB (Fredrik Karlsson)	1 052 000	343 337	10 863 337	9,4%	27,8%
Smalandiis AB (Johan Bladh)	404 000	13 597	4 053 597	2,8%	10,4%
Anord AS (Anders Nordby)	188 000	9 065	1 889 065	1,3%	4,8%
Total	2 696 000	709 336	27 669 336	23,0%	70,8%

Största aktieägare (övriga)

	A-aktier	B-aktier	Röster	Aktieandel	Röstandel
Trift Capital II Limited		1 359 751	1 359 751	9,2%	3,5%
AEMG Capital Förvaltning AB		1 133 126	1 133 126	7,6%	2,9%
Santhe Dahl Invest AB		787 500	787 500	5,3%	2,0%
Övriga		8 146 787	8 146 787	54,9%	20,8%
Total		11 427 164	11 427 164	77,0%	29,2%

Risker och riskhantering

Styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering med fokus på de mest betydande riskerna som koncernen står inför, vilka omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Uppfyllelsen av de mål som Röko har enligt affärsplanen kan på både kort och lång sikt påverkas av strategiska, operativa, legala samt finansrelaterade risker. Röko arbetar löpande och strukturerat med att identifiera verksamhetens risker för att kunna hantera dem så medvetet och effektivt som möjligt. Röko har 28 rörelsedrivande bolag i sju länder och ett stort antal kunder och leverantörer i

olika branscher, och i tillägg växer koncernen kontinuerligt genom förvärv. Denna spridning innebär att de enskilda affärsriskaernas påverkan på koncernen begränsas. Utöver mer makroekonomiska riskerna följer nedan en beskrivning av de mest väsentliga identifierade riskerna och hur de hanteras. Följande avsnitt är inte en fullständig riskanalys, men ger en indikation på de faktorer som är av betydelse för den framtida utvecklingen.

Risker

Röko kan få svårigheter att implementera nuvarande förvärvs- och expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt och misslyckas med integreringen av förvärvade bolag.

Makroekonomiska faktorer, såsom t.ex. utbrottet av Covid-19, inflationstakt och räntenivåer, (geo)politisk osäkerhet, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden.

Förmåga att rekrytera och bibehålla kompetenta ledare till våra dotterbolag samt andra nyckelmedarbetare med rätt kompetens.

Röko tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket ökar risken för felaktig finansiell information och kan begränsa möjlighet till en framgångsrik hantering av rättsliga frågor och regelefterlevnad.

Marknaden för förvärv är hårt konkurrensutsatt och det finns en risk att konkurrenter utvecklar mer effektiva metoder, processer eller liknande än de som Röko tillämpar eller har konkurrensfördelar såsom större finansiella resurser.

Riskreducerande åtgärder

Robusta förvärvsprocesser, god genomlysning under due diligence och väldefinierade förvärvskriterier i kombination med en beprövad affärsmodell med decentraliserade funktioner skapar förutsättningar för framgångsrik integration och expansionsstrategi. Röko har ett stort fokus på hållbarhet och socialt ansvar och utvärderar särskilt investeringar på nya marknader. Rökos integrering av bolagen in i koncernen är mindre men genomförs informellt under due diligence processen samt formellt i samband med genomförande av förvärv och kontinuerligt under gemensamma sammankomster.

Genom Rökos diversifierade portfölj med verksamheter i olika branscher och geografier, minskar exponeringen mot makroekonomiska faktorer. Röko utvärderar och bedömer långsiktiga tillväxtpotentialer för alla förvärvsobjekt och investerar endast i sällsynta fall i bolag som är exponerade mot kända regulatoriska risker. Lokalt delägande säkerställer incitament.

Förmågan att attrahera, bibehålla och utveckla individer inom Röko stöds bland annat av konkurrenskraftiga villkor, välgenomtänkt successionsplanering, stort självstyre och möjlighet till delägande. Röko utvärderar ersättningsnivåer för existerande ledningsgrupper under förvärvsprocesserna och arbetar med att säkerställa marknadsmässig ersättning.

God intern kontroll och erforderlig regelefterlevnad är en grundläggande princip i policyramverket antaget av styrelsen. Förebyggande åtgärder är bland annat interna kontroller som implementerats i processer liksom kontrollfunktioner som följer upp efterlevnad. Den regulatoriska miljön övervakas löpande för att förbereda för förändringar som kan påverka affärsverksamheten.

Väldefinierade förvärvskriterier i kombination med brett kontaktnät och långsiktighet i ägandet ökar Rökos konkurrenskraft på förvärvsmarknaden.

Risker

En störning i Rökos verksamhetskritiska IT-system kan få direkta och allvarliga negativa konsekvenser för Röko.

Rökos dotterbolag är beroende av externa leverantörer och förse-
nade eller uteblivna leveranser kan få en väsentlig negativ inverkan
på dotterbolagets, och i förlängningen koncernens, verksamhet,
resultat och finansiella ställning, särskilt för de dotterbolag som är
inriktade mot produkter och tjänster inom smala nischer där det i
vissa fall finns få alternativa leverantörer.

Skador på Rökos renommé kan få en negativ inverkan på dess
konkurrenskraft, uppta bolagsledningens tid och resurser samt ge
upphov till kostnader.

Röko är utsatt för valutarisker i samband med förändringar i
växelkurser i utländska valutor, vilket kan ha en inverkan på Rökos
resultaträkning och balansräkning. Valutarisk avser både transak-
tionsexponering och omräkningsexponering.

Röko är verksam i flera jurisdiktioner och har en diversifierad dot-
terbolagsportfölj. Det finns en risk att Rökos förståelse och tolkning
av skattelagstiftningen kan vara felaktig, eller att skattemyndig-
heterna i relevanta jurisdiktioner kan fatta beslut som skiljer sig
från Rökos tolkning, vilket kan ha en negativ effekt på koncernens
skattekostnader och effektiva skattesats. Det finns också en risk
för ändrad lagstiftning, som kan tillämpas retroaktivt.

Hållbarhetsrelaterade risker, såsom ett misslyckande med att efter-
leva relevanta regelverk, kan påverka Rökos konkurrenskraft, uppta
bolagsledningens tid och resurser samt orsaka kostnader för Röko
om de materialiseras.

Riskreducerande åtgärder

Styrelsen har antagit en Informationssäkerhetspolicy och har
implementerat processer och kontinuitetsplaner för att identifiera,
skydda, upptäcka, återställa och svara på incidenter. Röko följer
upp portföljbolagens mognad och motståndskraft inom cyber-
säkerhet. Rökos dotterbolag har fristående IT system som ej
integreras med moderbolaget.

Rökos operationella och geografiska spridning minskar effekten
på koncernnivå för leverantörsrisker.

Genom att hålla koncernfunktionerna begränsade skapas goda
förutsättningar för kontroll och styrning av Rökos kommunika-
tion, samt korta beslutsvägar och möjlighet för koncernledningen
att ha full insyn. Röko har implementerat och antagit erforderliga
policys kopplade till Rökos informationsgivning och mediakont-
akter.

Röko analyserar valutariskhantering kontinuerligt och genom
koncernens geografiska spridning minskar risken för exponering
mot specifika valutor. Röko strävar efter att koncernens
skulder ska fördelas i linje med koncernens resultat per valuta
över tid. Rökos dotterbolag rapporterar månatligen fullständiga
resultat- och balansräkningar till Rökos ledning.

Röko utvärderar skatterisker i samband med varje förvärv och
anlitar professionella rådgivare för skattegranskningar. Röko
köper även löpande skatterättslig rådgivning för att säkerställa
korrekt tolkning av tillämpliga skatteregler. Rökos geografiska
spridning minskar effekt på koncernnivå för risken mot lokala
skatteregler.

Röko har under 2023 och, framförallt, 2024 förberett för att
omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive med
start 2025 och har lagt en tydlig plan för implementering av
nya rapporteringsrutiner om hållbarhetsfrågor för alla Rökos
dotterbolag samt sammanställning och extern rapportering på
gruppnivå. Rökos nuvarande system för finansiell rapportering i
dotterbolag samt sammanställning och extern rapportering på
gruppnivå kommer till viss del nyttjas även för hållbarhetsrap-
portering, vilket innebär att en del av infrastrukturen redan finns
på plats.

Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Röko AB (publ), organisationsnummer 559195-4812, får härmed avge årsredovisning över moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 2024. Röko är en evig ägare av lönsamma nischbolag med målsättningen att växa genom förvärv av nya lönsamma affärsenheter, tilläggsförvärv till existerande dotterbolag samt genom fortsatt organisk tillväxt för bolagen i gruppen. Röko har sedan starten 2019 tagit in 4 478 MSEK i eget kapital från våra 144 aktieägare där det sista kapitaltillskottet skedde i början av sommaren 2023. Sedan dess har våra förvärv finansierats med kassa från Rökos balansräkning. I samband med att Röko startades under 2019 ingicks ett aktieägaravtal som bland annat innehåller bestämmelser om överlåtelsebegränsningar av aktier, vissa särskilda vetobeslut och principer för bolagets upplösning. Aktieägaravtalet kommer att upplösas i samband med att bolaget blir noterat på en reglerad marknad eller i annat fall tio år efter avtalets ingående. Styrelsen för Röko känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Röko.

Röko investerar i bolag som bevisat sig på sina respektive marknader och som söker en ny ägare med ett verkligt långsiktigt perspektiv. I huvudsak förvärvar Röko bolag från grundare och familjer som har varit verksamma i respektive bolag samt varit ägare fram till förvärvet och erbjuder dem att kvarstå som minoritetsägare efter förvärvet. Detta möjliggör en successiv överlämning av verksamheten samt ger Röko ett större utbud av förvärvsmöjligheter vilket är en förutsättning för att efterleva stränga investeringskriterier och samtidigt klara av att växa genom förvärv. Röko förvärvar alltid en majoritet av aktierna och har kontroll över kassan i dotterbolagen. Röko har fram till 31 december 2024 förvärvat 28 bolag i åtta olika länder samt genomfört en handfull tilläggsförvärv till dotterbolagen. Inklusive tilläggsförvärv har Röko genomfört förvärv i tio olika länder sedan start. Förvärv som har genomförts uppfyller huvuddelen av investeringskriterierna sedan start och under 2024 har Röko genomfört fem förvärv som samtliga uppfyller alla kärnkriterier.

Koncernen är uppdelad i affärsområdena B2B och B2C. Under 2024 ökade omsättningen med 10% till 6 182 MSEK, huvudsakligen drivet av förvärv samt med 3% tillväxt i jämförbara bolag i SEK och 2% organisk tillväxt i lokal valuta i jämförbara bolag. Valutakursdifferenser hade en positiv påverkan på koncernens nettoomsättning under 2024. Under 2024 noterade vi omsättningstillväxt i 16 av våra bolag. 12 bolag har upplevt vikande omsättning under året, vilket är hänförligt till en allmänt svag konjunktur som drabbat många industrier. För Röko har det varit mest kännbart inom byggkonjunktur. Under året förvärvade Röko fyra bolag baserade i Nederländerna, Tyskland, Belgien och Frankrike samt genomförde ett tilläggsförvärv i Nederländerna. Förvärvet har tillsammans bidragit med 212 MSEK i nettoomsättning och 57 MSEK i Adj. EBITA under året.

Under 2024 ökade koncernens Adj. EBITA med 17% till 1 227 MSEK. Koncernens Adj. EBITA-marginal ökade till 20%. Koncernens Adj. EBITA ökade organiskt med 9% i lokal valuta, och 9% i SEK. Bolagen har arbetat med att förbättra sina rörelsemarginaler under året och vi kan se att det har gett effekt på koncernnivå. Några bolag har återgått till god utveckling och sett en stark återhämtning från relativt svaga jämförelsetal under föregående år. Vi har några bolag som har upplevt utmaningar på efterfrågan, framförallt för bolag med byggexponering. Många av bolagen har gjort ett bra jobb med

att skydda sina marginaler och vi noterar en ökad Adj. EBITA marginal för koncernen trots att 12 bolag haft vikande nettoomsättning under året. Båda segmenten utvecklades väl under 2024 med 18% Adj. EBITA-tillväxt inom B2B och 16% Adj. EBITA-tillväxt inom B2C, före allokering av centrala kostnader. För båda segmenten har Adj. EBITA ökat snabbare än omsättningen vilket till del är drivet av god styrning från företagsledningarna i dotterbolagen. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,4% (13,1%) vilket är lågt relativt jämförbara bolag och förklaras av att Röko är ett ungt bolag som växer snabbt genom förvärv. 2024 var dock andra året i rad som Rökos avkastning på sysselsatt kapital ökade jämfört med tidigare år. Avkastning på sysselsatt kapital exklusive immateriella tillgångar relaterade till förvärv uppgick till 204% (179%) och är ett relevant mått för att förstå dotterbolagens effektivitet i resursutnyttjande.

Koncernen hade vid årsskiftet en finansiell nettoskuld motsvarande 2,1 gånger Adj. EBITDA och har minskat från 2,2 gånger 2023. Röko har investerat 787 MSEK genom förvärv av dotterbolag under året men samtidigt minskat skuldsättning drivet av starka kassaflöden och en ökad Adj. EBITA-marginal. Skuldsättningen är låg i förhållande till vårt långsiktiga mål om max 3 gånger Adj. EBITDA. Den räntebärande nettoskulden uppgick till 0,2 gånger Adj. EBITDA. Moderbolaget uppvisade ett resultat efter skatt om 201 (240) MSEK för 2024. Vid årsskiftet uppgick det egna kapitalet till 5 328 MSEK. De största riskfaktorerna för Röko är den allmänna konjunkturen, förlust av nyckelpersoner, förändringar i konkurrensen för dotterbolagen och strukturella förändringar på de olika marknaderna där Röko verkar. Rökos ambition är att fortsätta växa genom förvärv och genomförandet av ambitionen är utsatt för externa risker såsom ökad konkurrens, svalare förvärvsmarknad och förändringar som påverkar Rökos förvärvskapacitet. Vidare är Röko utsatt för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och motpartsrisk. Dessa risker följs upp årligen och årliga riskminimeringsplaner upprättas i dotterbolagen. Se vidare Risköversikt sida 13-14. Röko-koncernen investerar i tillgångslätta bolag med i huvudsak låg teknologirisk. Vi fokuserar på kontinuerlig utveckling och arbetar med att bolagen ska vidareutveckla sitt erbjudande för att bibehålla sin konkurrenskraft vilket innebär kontinuerlig investering i produktutveckling med högre förädlingsvärde. Röko har som policy att inte terminssäkra eller använda andra finansiella instrument i sin verksamhet. Eventuella undantag måste godkännas av verkställande direktör. Per 2024-12-31 fanns inga terminssäkringar avseende valutor, räntor eller liknande inom Röko-koncernen. Röko gör en omklassificering mellan säkring av nettoinvesteringar, säkringar av lån och omräkningsdifferenser i koncernen för att justera felaktig periodisering mellan dessa rader.

Röko tar personalens välmående, hållbarhet och miljöpåverkan på stort allvar. Se vidare avsnittet om Hållbarhet på sida 6-7. Under året har Rökos ledning och styrelse tagit fram en dubbel väsentlighetsanalys som identifierat koncernens riskområden avseende miljöpåverkan, sociala frågor och styrningsfrågor och ligger till grund för bolagets framtida ESRS-rapportering som initieras i början av 2025.

Vid årets slut hade Röko-koncernen 1 501 anställda. Efter årets utgång har Röko omförhandlat löptiden på sina existerande bankfaciliteter samt adderat en ny bankfacilitet om 350 MSEK. Röko har en stark finansiell ställning och utrymme för tillväxt genom förvärv.

Styrelse

Tomas Billing

Ordförande

Styrelseledamot och ordförande sedan 2019
Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 1 052 000
A-aktier och 343 337 B-aktier

Utbildning: Civilekonom (HHS), Stipendiat Luther College, USA.

Övriga uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen.
Styrelseledamot Centrum För Rättvisa.

Tidigare uppdrag: VD Nordstjärnan, VD Hufvudstaden, Ordförande
NCC.

Peter Sterky

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019 och medlem i ersättningsutskottet
sedan 2022
Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 18 129 B-aktier

Utbildning: Civilingenjör Chalmers. Civilekonom Handelshögskolan
i Göteborg.

Övriga uppdrag: VD och CIO Trift Capital.

Tidigare uppdrag: CFO och COO Spotify, CFO Pharmadule.

Lilian Fossum Biner

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet sedan 2022
Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 2 266 B-Aktier

Utbildning: Civilekonom (HHS).

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Alfa Laval, L E Lundbergföretagen,
Pandora och Scania.

Tidigare uppdrag: Ordförande Cloetta och styrelseledamot Nobia,
Oriflame och Thule.

Angela Langemar Olsson

Styrelseledamot

Styrelseledamot och medlem i ersättningsutskottet sedan 2023
Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 6 799 B-aktier

Utbildning: Civilekonom (HHS).

Övriga uppdrag: CFO Bonnier Group och styrelseledamot Adlibris,
och Bonnier Books.

Tidigare uppdrag: Investment Director och CFO Nordstjärnan.
Styrelseledamot Bonava, Etac och SunParadise.

Fredrik Karlsson

Styrelseledamot och VD

Styrelseledamot sedan 2019
Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 1 052 000
A-aktier och 343 337 B-aktier

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom
(HHS).

Övriga uppdrag: Delägare och styrelseledamot Hjertmans-koncernen.
Styrelseledamot Tysk-Svenska Handelskammaren.

Tidigare uppdrag: VD Lifco, VD Mercatura och konsult BCG.

Koncernledning

Fredrik Karlsson

VD och koncernchef

VD sedan 2019

Född 1962

Civilingenjör teknisk fysik (KTH) och civilekonom (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 1 052 000

A-aktier och 343 337 B-aktier

Tidigare uppdrag: Lifco, Mercatura och BCG

Johan Bladh

Vice VD, CFO och chef för affärsområde B2C

Började på Röko 2019

Född 1989

BSc (HHS)

Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 404 000 A-aktier och 13 597 B-aktier

Tidigare uppdrag: Bridgepoint, BC Partners, Altor och BCG

Anders Nordby

Investment manager Storbritannien och Norge,
chef för affärsområde B2B

Började på Röko 2019

Född 1985

MSc (Strathclyde)

Egna och närståendes innehav 31 december 2024: 188 000 A-aktier och 9 065 B-aktier

Tidigare uppdrag: Saga Corporate Finance

Förslag till vinstdisposition

Röko AB (publ), org. nr. 559195-4812

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Röko AB (publ):**SEK**

Balanserade vinstmedel	4 418 151 458
Fri överskursfond	707 895 075
Årets resultat	201 457 823
Summa	5 327 504 356

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten i ny räkning överföres	5 327 504 356
Summa	5 327 504 356

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse den 26 februari 2025.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 februari 2025

Tomas Billing
StyrelseordförandePeter Sterky
StyrelseledamotLilian Fossum Biner
StyrelseledamotAngela Langemar Olsson
StyrelseledamotFredrik Karlsson
Styrelseledamot och VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 februari

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisorThijs Dirkse
Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Koncernresultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5, 6	6 182	5 614
Kostnad för sålda varor		-3 543	-3 343
Bruttoresultat		2 639	2 271
Försäljningskostnader ¹		-940	-843
Administrationskostnader ^{1,2}		-681	-583
Övriga rörelseintäkter	7	12	2
Övriga rörelsekostnader ²	7	-61	-27
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11, 12	969	821
Finansiella intäkter	7, 13	66	26
Finansiella kostnader	7, 12, 13	-112	-130
Resultat före skatt		923	716
Skatt på årets resultat	14	-221	-175
Årets resultat		702	541
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		702	541
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		702	541
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	31	47,33	38,78

¹⁾ Avskrivningar på immateriella rättigheter som uppkommit till följd av förvärv har flyttats i resultaträkningen och tidigare perioder har omräknats.

²⁾ Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har flyttats i resultaträkningen och tidigare perioder har omräknats.

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		702	541
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvesteringar		-35	-24
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar		-	-
Omräkningsdifferenser		279	-57
Övrigt totalresultat		245	-80
Summa totalresultat för året		947	461
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		947	461
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året		947	461

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	8 337	7 481
Materiella anläggningstillgångar	16	279	228
Nyttjanderättstillgångar	12, 16	504	469
Andra långfristiga finansiella fordringar	17	31	38
Summa anläggningstillgångar		9 150	8 216
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 023	874
Kundfordringar	20	713	642
Övriga kortfristiga fordringar		83	59
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	85	84
Likvida medel	22, 23	421	744
Summa omsättningstillgångar		2 325	2 403
SUMMA TILLGÅNGAR		11 475	10 619

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernbalansräkning, fortsättning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	1	1
Övrigt tillskjutet kapital	24	4 443	4 443
Reserver		337	93
Balanserad vinst inklusive årets resultat		721	406
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 501	4 942
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		5 501	4 942
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	25	12	14
Räntebärande långfristiga skulder som avser leasing	12, 25	417	403
Övriga långfristiga skulder, inkl skuld för köp- och säljoptioner ¹ och villkorade tilläggsköpeskillingar	25	2 632	2 346
Uppskjutet skatteskuld	18	808	742
Övriga avsättningar, långfristiga	26	7	3
Summa långfristiga skulder		3 875	3 507
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	25	618	896
Räntebärande kortfristiga skulder som avser leasing	12, 25	108	80
Leverantörsskulder		413	321
Förskott från kunder		260	261
Aktuella skatteskulder		130	83
Övriga kortfristiga skulder inkl skuld för köp- och säljoptioner ¹ och villkorade tilläggsköpeskillingar	25	270	276
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	299	251
Summa kortfristiga skulder		2 098	2 169
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 475	10 619

¹⁾ Skuld för köp- och säljoption. Se definition på sida 67-68.

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 2023-01-01	1	3 254	173	226	3 653
Årets resultat	–	–	–	541	541
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Säkring av nettoinvesteringar ¹	–	–	-24	–	-24
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar ¹	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens ¹	–	–	-57	–	-57
Summa övrigt totalresultat	–	–	-80	541	461
Årets totalresultat	–	–	-80	541	461
Transaktioner med ägare					
Aktieägartillskott	–	481	–	–	481
Nyemission	–	708	–	–	708
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-179	-179
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-182	-182
Utgående balans per 2023-12-31	1	4 443	93	406	4 942
Ingående balans per 2024-01-01	1	4 443	93	406	4 942
Årets resultat	–	–	–	702	702
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Säkring av nettoinvesteringar ¹	–	–	-35	–	-35
Skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar ¹	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens ¹	–	–	279	–	279
Summa övrigt totalresultat	–	–	245	702	947
Årets totalresultat	–	–	245	702	947
Transaktioner med ägare					
Omvärdering av skuld till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-239	-239
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-148	-148
Utgående balans per 2024-12-31	1	4 443	337	721	5 501

¹⁾ Reserver består av omräkningsdifferenser som uppgår till 395 MSEK, säkring av nettoinvesteringar som uppgår till -58 MSEK och skatt hänförlig till nettoinvesteringssäkringar som uppgår till 0 MSEK per 2024-12-31.

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		969	821
Ej kassaflödespåverkande poster	34	404	358
Andra finansiella poster		3	-13
Erhållen ränta		17	19
Betald ränta		-78	-111
Betald inkomstskatt		-261	-224
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		1 054	848
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-47	75
Ökning/minskning av rörelsefordringar		32	0
Ökning/minskning av rörelseskulder		59	9
Summa förändring i rörelsekapital		43	84
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 097	932
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-14	-18
Avyttringar av immateriella anläggningstillgångar		-	1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-56	-70
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	12
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	30	-787	-339
Avyttring av dotterbolag		1	3
Förändring i långfristiga fordringar		6	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-844	-416
Finansieringsverksamheten			
Aktieägarstillskott		3	1 189
Upptagande av lån		884	1
Amortering av lån		-1 226	-1 267
Andra finansiella fordringar/skulder	34	-105	-74
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-148	-182
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-592	-334
Årets kassaflöde		-338	183
Likvida medel vid årets början		744	558
Omräkningsdifferenser		16	3
Likvida medel vid årets slut		421	744

Noterna på sidorna 24-51 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Noter

Not 1 Allmän information

Röko förvärvar och utvecklar hållbara nischverksamheter inom två affärsområden: B2B och B2C. Moderbolaget, Röko AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Stockholm (Östermalmsgatan 33).

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 45.

Årsstämma

Den 20 februari 2025 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 februari 2025.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Avrundningar kan medföra att siffror eller andelar i tabeller inte summerar.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Röko-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder eller ändringar av standarder som trädde i kraft 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements", som är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027, kommer att ersätta IAS 1 och införa nya krav på utformningen av finansiella rapporter som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

Ledningen har ännu inte påbörjat utvärdering av konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Inga andra standarder, eller ändringar av standarder som träder i kraft 1 januari 2025 eller senare förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) blir tillämplig på Röko från och med räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025. CSRD ersätter tidigare hållbarhetsrapporteringskrav enligt ÅRL.

Syftet med CSRD är att öka tillgången till information för intressenter, genom att ålägga företag att redovisa hur de påverkar människor och miljö, samt hur de påverkas av hållbarhetsfrågor i form av att utgöra risker och möjligheter för verksamheten. För detta syfte fastställer CSRD vilken information som berörda företag ska uppge i hållbarhetsrapporteringen. Berörda företag ska rapportera hållbarhetsinformationen enligt europeiska hållbarhetsstandarder, European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Vilka hållbarhetsfrågor som ska ingå i rapporten avgörs av genomförandet av en dubbel väsentlighetsanalys vars krav fastställs i ESRS.

Ledningen har påbörjat utvärdering av konsekvenserna av att tillämpa CSRD på koncernredovisningen genom genomförande av en dubbel väsentlighetsanalys enligt kraven i ESRS.

Justeringar av finansiella rapporter

En omklassificering av kostnader har genomförts i Koncernens resultaträkning i enlighet med IFRS för att säkerställa en mer rättvisande rapportering. Avskrivningar på immateriella rättigheter som uppkommit till följd av förvärv och som inte redovisas hos dotterbolagen lokalt har omklassificerats från administrationskostnader till försäljningskostnader. Omklassificeringen gjordes eftersom dessa avskrivningar främst härrör från kundrelationer och hör därför bättre hemma under försäljningskostnader. Dessutom har avskrivningar på nyttjanderättstillgångar omklassificerats från övriga rörelsekostnader till administrationskostnader. Omklassificeringen gjordes eftersom leasingkostnader huvudsakligen består av fastighetshyror, huvudsakligen för administrativa ändamål, vilket är mer lämpligt att klassificera som en administrationskostnad.

Koncernresultaträkning före omallokering

MSEK	2023
Försäljningskostnader ¹	-634
Administrationskostnader ^{1,2}	-714
Övriga rörelsekostnader ²	-105
Totala kostnader	-1 453

Koncernresultaträkning efter omallokering

MSEK	2023
Försäljningskostnader ¹	-843
Administrationskostnader ^{1,2}	-583
Övriga rörelsekostnader ²	-27
Totala kostnader	-1 453

¹) -208 MSEK för helåret 2023 har omklassificerats från administrationskostnader till försäljningskostnader.

²) -77 MSEK för helåret 2023 har omklassificerats från övriga rörelsekostnader till administrationskostnader.

En omklassificering har genomförts i koncernens totalresultat för året mellan säkringar av nettoinvesteringar, säkringar av lån och omräkningsdifferenser för att justera en felaktig klassificering mellan dessa rader. Ingen ändring av redovisat övrigt totalresultat och totalresultat har skett i någon period. För helåret 2023 har säkringar av nettoinvesteringar förändrats med 28 MSEK, säkringar av lån har nollställts och förändrats med 24 MSEK och omräkningsdifferensen har förändrats med -52 MSEK.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Röko AB (publ) beslutar om vinstdisposition i respektive dotterbolag. Utdelning från dotterbolag tillfaller ägarna i det dotterbolaget i relation till antalet aktier, varvid innehavare utan bestämmande inflytande har rätt till sin del av utdelning. Utdelningar som ej tillfaller moderbolaget redovisas på rad Utbetalning relaterat till innehav utan bestämmande inflytande i koncernens kassaflödesanalys.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital-andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. Förväntat utflöde för att förvärva aktier i dotterbolag i enlighet med tvingande köp- och sälloptioner skuldförs till verkligt värde efter bästa bedömning vid varje kvartalslut, med beräkning baserad på rapporterade räkenskaper.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet

huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs under året. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

De fordringar i utländsk valuta som inte har eller avses att återbetalas ses i enlighet med IAS 21. Effekterna av ändrade valutakurser som indirekt eget kapital och omräkningsdifferenser på dessa fordringar redovisas direkt i eget kapital som omräkningsreserv. Om den utländska verksamheten som fordran är hänförlig till avyttras kommer ackumulerade omräkningsdifferenser som redovisats i eget kapital att återföras i koncernens resultaträkning som del av realisationsresultatet från avyttringen. Dotterbolagen som lånar dessa fordringar ska inneha tillgångar uppgående till ett värde som minst motsvarar det som lånas för att en redovisning som detta ska kunna tillämpas.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, kundrelationer och varumärken

Licenser och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod när en gräns för tidsperioden under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar till Röko inte kan förutses och när avsikt är att fortsätta använda varumärken som förväras efter förvärvet.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Röko tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde (anskaffningsvärde) plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vilket normalt är anskaffningsvärdet.

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (villkorade tilläggsköpeskillningar). Skulder som utgör skulder för köp- och säljoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande värderas till nuvärdet av framtida lösenbelopp med värdeförändringarna i eget kapital. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Räntaintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av villkorade tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen och om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder. Förändringar i värdering av villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen i posterna finansiella intäkter och kostnader.

Köp- och säljoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande

I samband med förvärv har koncernen ställt ut optioner till innehavare utan bestämmande inflytande som ger dessa rätt att kräva att koncernen köper deras innehav vid en framtida tidpunkt. Koncernen innehar i vissa fall även köpoptioner som ger koncernen rätt att vid en framtida tidpunkt köpa innehav utan bestämmande inflytande. Utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande ger upphov till en finansiell skuld, vilken värderas till det diskonterade nuvärdet av det bedömda framtida lösenbeloppet. Förändringar i värde på dessa optioner redovisas i eget kapital som ägartransaktioner.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgör i allt väsentligt av kundfordringar och likvida medel. För likvida medel görs en bedömning av motparters kreditvärdighet. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Administrationskostnader.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernen identifierar vissa låneskulder i utländsk valuta som säkring av nettoinvesteringen i en utländsk verksamhet (nettoinvesteringssäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reserv för kreditförluster. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för förväntade kundförluster. Förväntade och konstaterade kundförluster redovisas i administrationskostnader i resultaträkningen.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 21). Avtalsskulder avseende ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden klassificeras som förutbetalda intäkter (not 28).

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden. För värdering av likvida medel se ovan, 2.7.4.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, se 2.7 Finansiella instrument.

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Rökos intäkter består till övervägande del av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t. ex. genomförande av en tjänst till företags- eller privatperson eller installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. I ett fåtal fall förekommer intäkter från service eller andra tjänsteavtal som genomförs över tid, till exempel serviceavtal för en levererad maskin som löper över en viss avtalad period. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid. Se vidare i not 6.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en återföring inte uppstår.

I vissa avtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter eller i förväg. Om produkterna/

tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld. Detsamma gäller presentkort som säljs inom B2C-segmentet.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av kvalitetsgaranti, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

2.17 LEASING

Koncernen tillämpar IFRS 16 vilket innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkningen. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader. IFRS 16 påverkar kassaflödet så tillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflödet från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal) och kassaflödet från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta.

Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten.

Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under året samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätt- en att erhålla betalning har fastställts.

2.20 SEGMENTSINFORMATION

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business, och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån två rörelsesegment: B2B och B2C.

2.21 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser Adj. EBITA, Adj. EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 69-71 och syfte samt definitioner av dessa på sidorna 67-68.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Rökos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse, med kontinuerlig avrapportering av bolagets ledning till Styrelse.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Röko-koncernens verksamhet bedrivs i 16 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering, då riskerna kan förväntas motverka varandra. Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant. Röko-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom att intäkter i utländsk valuta matchas med inköpen i motsvarande valuta där relevant i dotterbolagen.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken.

Röko bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2024 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto -17 (-14) MSEK, se not 7. Röko har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. De valutor som främst ger upphov till omräkningsexponering är DKK, NOK, GBP och EUR. Röko har upplåning i dessa valutor som är designerade som säkringsinstrument i säkring av nettoinvestering i dessa valutor. Lånen som varit säkringsinstrument har det nominella värdet som följer 132 (115) MDDK, 79 (86) MNOK, 14 (22) MGBP, 10 (14) MEUR. Det har inte funnits någon ineffektivitet i dessa säkringar under 2024 (2023). Totalt säkringsreserv inom eget kapital hänförligt till dessa säkringar uppgår till MSEK 58 (24).

Röko uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1% förändring av värdet på den svenska kronan gentemot valutorna som Röko är exponerade mot skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 113 (95) MSEK. Exponeringen hänförs sig till:

MSEK	2024	2023
DKK	24	23
EUR	25	11
GBP	39	38
NOK	22	21
USD	1	0
Övriga valutor	1	0
Summa	113	95

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta ökade till 5,7% (5,0%) under räkenskapsåret 2024, drivet av stigande referensräntor.

Andra räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 629 (910) MSEK, se not 25, varav 3% (2%) löper med fast ränta och 97% (98%) löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter för koncernens skulder och tillgångar skulle innebära en nettopåverkan på årets resultat med +/-2 (3) MSEK

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Rökos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån förväntade kreditförluster baserat på åldersfördelningen som gäller för samtliga dotterbolag. Röko bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernens koncentrerade risk för kundförluster är låg eftersom ingen enskild kund eller kundgrupp står för en väsentlig del av koncernens omsättning eller resultat. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 20. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på en betalningshistorik

tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlighet att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 20 Kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshandling är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-poolsystem inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Rökos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2024 uppgår koncernens likvida medel till 421 (744) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 25.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Röko har flera kreditgivare. Samtliga kreditgivare har historiskt förlängt krediterna, senast under Q1 2025, varvid Röko i dagsläget inte ser någon refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 25.

Verkligt värde på skulder för sälj- och köpoptioner att förvärva innehav utan bestämmande inflytande fastställs baserat på företagets framtida intjäning, och beräknas med en multipel baserat på bolagets intjäning fram till bokslutsdatum i enlighet med respektive optionsavtal. Verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar baseras på maxbeloppet i aktieköpsavtalen. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värdehierarkin. För ytterligare information och känslighetsanalys se not 4, not 17 och not 30. Nedanstående tabell visar årets förändring:

MSEK	Skuld för köp- och säljoptioner	Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	Summa
Per 2023-01-01	2 034	152	2 186
Tillkommande genom förvärv	148	37	185
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	3	–	3
Utbetalda köpeskillingar	-18	-99	-117
Omvärdering	179	–	179
Valutakursdifferenser	2	4	5
Per 2024-01-01	2 346	94	2 440
Tillkommande genom förvärv	126	2	128
Avyttringar i perioden (aktieköp av bolagens ledningar)	5	–	5
Utbetalda köpeskillingar	-142	-16	-159
Omvärdering	239	-27	212
Valutakursdifferenser	105	4	109
Per 2024-12-31	2 679	56	2 735

Förfallostrukturen för skuld för köp- och säljoptioner och skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar framgår av not 25.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan. Koncernens dotterbolag kategoriseras beroende på deras möjlighet till utbyte av resurser och kunskap i fyra kassagenererande enheter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se not 15.

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 30.

Värdering av skuld avseende innehav utan bestämmande inflytande

Röko konsoliderar alla dotterbolag till fullo och presenterar resultaträkning där hela Årets resultat är hänförligt till Moderbolagets aktieägare. Röko har genom tvingande köp- och säljoptioner ett finansiellt åtagande om att betala en köpeskilling för de icke-kontrollerande aktieägarnas aktier vid en given tidpunkt och till ett pris som baseras på resultatet i de dotterbolagen. För koncernens perspektiv är sådan optionslösen endast en omföring i balansräkningen och förändrar inte Rökos kontroll av respektive dotterbolags resultat. Röko värderar kontinuerligt om skulden för köp- och säljoptioner till de mest aktuella förväntade kassaflödena för att lösa samtliga optioner. De tvingande köp- och säljoptionerna representerar 25,9% av dotterbolagens EBITA i genomsnitt per 2024-12-31.

I samband med genomförande av förvärv där mindre än 100% av aktierna förvärvas upprättas köp- och säljoptioner med ägare utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Optionsavtalen ligger till grund för värderingen av skulden som värderas till det förväntade utflödet som krävs för optionerna vid lösen. Därefter värderas köp- och säljoptionen enligt värderingsmodellen som överenskommit för respektive avtal mellan minoritetsägaren och Röko. Värderingen på skuld för köp- och säljoptioner i varje dotterbolag beräknas genom att multiplicera dotterbolagets genomsnittliga Adj. EBITA innan optionens nyttjande med en multipel och därefter justera för eventuell nettoskuld eller nettokassa i dotterbolaget. Värdeförändringar på skulden till ägaren utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital som ägartransaktioner. Under 2024 uppgick värdeförändringarna till 239 (179) MSEK. Totala transfereringar till innehav utan bestämmande inflytande under 2024 uppgick till 387 (361) MSEK, och utgörs utöver värdeförändringar av utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande samt eventuella förvärvsjusteringar. En känslighetsanalys visar att om dotterbolagens genomsnittliga Adj. EBITA skulle öka med 100 MSEK under tre efterföljande år skulle skulden för köp- och säljoptioner öka med 201 MSEK. Vid i övrigt oförändrade förutsättningar skulle mer än 2/3 av den ökade skulden finansieras av ökning i fritt kassaflöde. För ytterligare information se not 3, not 17 och not 30.

Not 5 Segmentsredovisning

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av B2B, Business to Business, och B2C, Business to Consumer. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment. Affärsområde B2B består av 19 (16) affärsenheter och stod för 65% (66%) av omsättningen under 2024. Affärsområde B2C består av 9 (9) affärsenheter och stod för 35% (34%) procent av omsättningen under 2024. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 2 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

Intäkter

Koncernens väsentliga intäktsströmmar varor och tjänster mot ett flertal slutmarknader, segmenterat i två delar beroende på om slutkunden anses vara ett företag eller privatperson. För närmare uppdelning av intäkterna, se not 6.

Koncernen har en del av sina intäkter hänförliga till försäljning av tjänster, mestadels inom B2B men även till del inom B2C. Inom B2B är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter enligt ovan. Inom B2C är de huvudsakliga tjänsteintäkterna relaterade till konsumenttjänster.

Ingen försäljning sker inom eller mellan segmenten, det vill säga att alla intäkter är externa. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning från externa kunder		
Segment B2B	4 030	3 698
Segment B2C	2 152	1 916
Nettoomsättning	6 182	5 614
Fördelningen av resultat per segment sker till och med Adj. EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.		
Adj. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:		
Segment B2B	825	696
Segment B2C	446	386
Gemensamma koncernfunktioner	-43	-35
Adj. EBITA	1 227	1 047
Avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv		
Segment B2B	-145	-132
Segment B2C	-99	-87
Summa avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-245	-219
Förvärvskostnader	-14	-7
Rörelseresultat	969	821
Finansiella poster, netto	-46	-104
Resultat före skatt	923	716
Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.		
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	643	551
Danmark	592	577
Nederländerna	471	336
Norge	863	878
Storbritannien	1 954	1 912
USA	430	352
Övriga	1 229	1 009
Summa nettoomsättning	6 182	5 614

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning för segmentet B2B per geografisk placering:		
Sverige	335	315
Danmark	32	23
Nederländerna	248	157
Norge	650	689
Storbritannien	1 731	1 667
USA	264	241
Övriga	769	606
Summa nettoomsättning B2B	4 030	3 698
Nettoomsättning för segmentet B2C per geografisk placering:		
Sverige	308	236
Danmark	559	553
Nederländerna	223	179
Norge	212	189
Storbritannien	222	245
USA	166	112
Övriga	460	402
Summa nettoomsättning B2C	2 152	1 916
Segmentet B2B anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	633	667
Danmark	246	250
Nederländerna	481	262
Norge	912	951
Storbritannien	2 807	2 782
USA	14	2
Övriga	676	3
Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument	5 769	4 917
Segmentet B2C anläggningstillgångar fördelade per geografisk placering:		
Sverige	144	164
Danmark	2 315	2 344
Nederländerna	542	524
Norge	201	192
Storbritannien	109	105
USA	–	–
Övriga	32	14
Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument	3 344	3 344

Uppllysning om intäkter från externa kunder för varje produkt och tjänst, eller varje grupp av likartade produkter och tjänster, presenteras ej. Röko består, per 31 december 2024, av 28 olika affärsenheter som samtliga erbjuder olika produkter och tjänster i olika industrier och upplysningen från sådan information bedöms inte relevant.

Not 6 Intäktsströmmar

Koncernens nettoomsättning fördelad per marknad finns specificerad i not 5.

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	3 739	1 944	5 682
Tjänster	292	209	500
Nettoomsättning 2024	4 030	2 152	6 182

Intäktsfördelning	B2B	B2C	Totalt
Varor	3 394	1 789	5 183
Tjänster	304	127	431
Nettoomsättning 2023	3 698	1 916	5 614

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	355	–	355
Vid en tidpunkt	3 676	2 152	5 828
Nettoomsättning 2024	4 030	2 152	6 182

Tidpunkt för intäktsredovisningen	B2B	B2C	Totalt
Över tid	345	–	345
Vid en tidpunkt	3 353	1 916	5 269
Nettoomsättning 2023	3 698	1 916	5 614

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER I BALANSRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2024	2023
Kundfordringar (se not 20)	713	642
Upplupna intäkter (se not 21)	12	16
Övriga förutbetalda intäkter (se not 28)	-109	-111
Förskott från kunder	-260	-261
Summa	356	287

Not 7 Valutakursvinster och -förluster, netto

MSEK	2024	2023
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-2	-5
Finansiella intäkter och kostnader (se not 13)	-14	-10
Summa	-17	-14

Not 8 Avskrivningar enligt plan

MSEK	2024	2023
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjanderätter	-91	-77
Byggnader och markanläggningar	-7	-5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-21	-21
Inventarier, verktyg och installationer	-36	-34
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-155	-138
Varumärken	-	-
Kundrelationer	-244	-219
Patent	-0	-
Övriga immateriella tillgångar	-3	-2
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-248	-221
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-402	-358
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-42	-40
Försäljningskostnader ¹	-238	-222
Administrationskostnader ^{1,2}	-123	-97
Summa avskrivningar	-402	-358

¹ Avskrivningar på immateriella rättigheter som uppkommit till följd av förvärv har flyttats i resultaträkningen och tidigare perioder har omräknats.

² Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har flyttats i resultaträkningen och tidigare perioder har omräknats.

Not 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2024	2023
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	3 004	2 908
Personalkostnader (se not 11)	1 071	910
Av- och nedskrivningar (se not 8, 15 och 16)	402	358
Kostnader för operationell leasing (se not 12)	12	10
Produktions- och övriga kostnader	674	582
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	5 164	4 768

Not 10 Ersättning till revisorerna

MSEK	2024	2023
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	–
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	7	5
Övriga valda revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	4	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	5	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB för räkenskapsåret 2024 uppgår till 2 (2) MSEK.

Not 11 Personalkostnader och medelantal anställda

MSEK	2024	2023
Löner och övriga ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare ¹	18	17
Ledande befattningshavare dotterbolag ²	80	60
Övriga anställda	815	706
Summa	913	783
Sociala kostnader	105	77
Pension för ledande befattningshavare	6	13
Pension för övriga anställda	47	38
Summa	1 071	910

¹ Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning och verkställande direktör i moderbolaget.

² Inkluderar löner och ersättningar till företagsledningar och verkställande direktörer i dotterbolagen.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2024 TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4 546	–	–	–	4 546
Angela Langemar Olsson	300	–	–	–	300
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	300	–	–	–	300
Peter Sterky	300	–	–	–	300
Summa styrelsen	5 446	–	–	–	5 446
Fredrik Karlsson VD	4 546	–	–	–	4 546
Övriga koncernledningen (2 personer)	7 232	868	–	863	8 963
Summa koncernledningen	11 778	868	–	863	13 509

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2023 TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Summa
Tomas Billing	4 000	–	–	–	4 000
Angela Langemar Olsson	300	–	–	–	300
Fredrik Karlsson	–	–	–	–	–
Lilian Fossum Biner	300	–	–	–	300
Peter Sterky	300	–	–	–	300
Summa styrelsen	4 900	–	–	–	4 900
Fredrik Karlsson VD	4 000	–	–	–	4,000
Övriga koncernledningen (2 personer)	6 499	1 738	–	617	8 854
Summa koncernledningen	10 499	1 738	–	617	12 854

Styrelsearvode

För räkenskapsåret 2024 utgick arvode om 300 TSEK (inget arvode till VD), oförändrat från 2023. För räkenskapsåret 2022 utgick arvode om 100 TSEK per styrelseledamot (inget arvode till VD). Styrelseordförandes arvode höjdes till 4 800 TSEK i april 2024, upp från 4 000 TSEK per år för 2023. Ingen styrelsemedlem har erhållit konsultarvode eller annan förmån från bolaget under 2024.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören höjdes till en fast lön om 4 800 TSEK i april 2024, upp från 4 000 TSEK per år för 2023. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2024, se sidan 17.

Grundlön och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 12 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningsslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreliggande rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KONCERNEN TOTALT	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	94	115	210	111	127	238
Danmark	84	147	230	85	144	229
Nederländerna	48	82	130	19	19	38
Norge	57	61	118	55	61	115
Storbritannien	192	405	597	196	422	618
USA	7	13	20	5	12	17
Övriga	117	79	196	103	69	171
Totalt antal anställda	599	902	1 501	573	853	1 426
Moderbolaget						
Sverige	-	5	5	1	5	6
Övriga	-	1	1	0	1	1

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN, %	2024	2023
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	40%	40%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	0%	0%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	60%	60%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	100%	100%

Not 12 Leasingavtal

MSEK	2024	2023
Redovisade belopp i balansräkningen		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter och lokaler	504	469
Summa	504	469
Leasingskulder		
Långsiktiga (rapporteras som långfristiga skulder i balansräkningen)	417	403
Kortsiktiga (rapporteras som kortfristiga skulder i balansräkningen)	108	80
Summa	524	483

Nettoförändringen i nyttjanderätter under 2024 uppgick till 35 (-49) MSEK. Se vidare not 16 för specificering av förändringen.

MSEK	2024	2023
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter och lokaler	-91	-77
Summa	-91	-77
Räntekostnader	-19	-21
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-1	-1
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-11	-9

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var 110 (98) MSEK.

Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 10 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen och uppgår till 11 MSEK under 2024.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är troligt att det kommer att utnyttjas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen av om det är troligt att utnyttja en förlängningsoption omprövas endast om en betydande händelse eller en förändring i omständigheter inträffar som påverkar denna bedömning, förutsatt att förändringen ligger inom leasetagarens kontroll. Vi bedömer varje kontrakt enskilt utifrån användningsområde, kostnader och vikten för verksamheten. För kontrakt som vi bedömer som inte har fastställt slutdatum exempelvis hyreskontrakt för fabriks- och butikslokaler kommer koncernen att hyra dessa i fem år efter historisk erfarenhet. Förnyad bedömning görs årsvis.

Not 13 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteutäkter	17	19
Valutakursvinster	18	7
Övriga finansiella intäkter ¹⁾	32	0
Summa finansiella intäkter	66	26
Finansiella kostnader		
Räntekostnader lån	-59	-91
Räntekostnader leasing	-19	-21
Valutakursförluster	-31	-17
Övriga finansiella kostnader	-2	-2
Summa finansiella kostnader	-112	-130
Summa finansiella poster, netto	-46	-104

¹⁾ Övriga finansiella intäkter ökade med 27 MSEK till följd av att utfallet av en tilläggsköpeskilling var lägre än redovisat värde vilket medförde en omvärdering som har redovisats som en finansiell intäkt.

Not 14 Skatt på årets resultat

MSEK	2024	2023
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-277	-213
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	14	2
Summa aktuell skattekostnad	-263	-211
Uppskjuten skatt (not 18)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	43	37
Effekt förändrad skattesats	-1	-2
Summa uppskjuten skatt	42	35
Summa inkomstskatt	-221	-175

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%). Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	923	716
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6%	-190	-146
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	3	4
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-10	-16
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-17	-18
Förluster där avdrag inte aktiverats	-22	-
Nyttjade ej aktiverade underskott	1	-
Effekt förändrad skattesatts	-1	-2
Övrigt	14	2
Redovisad skattekostnad	-221	-175

Effektiv skattesats för koncernen är 24% (24%). Ingen skatt har utgått för säkring av nettoinvesteringar som redovisats i övrigt totalresultat för de aktuella åren.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Patent	Övr. immat. tillgångar	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Per 2023-01-01	4 182	1 380	2 030	–	8	7 600
Investeringar	16	–	–	–	2	18
Förvärv av bolag	221	72	109	–	0	402
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	-1	-1
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-41	-12	-18	–	0	-72
Per 2024-01-01	4 378	1 440	2 120	–	10	7 947
Investeringar	7	–	–	0	7	14
Förvärv av bolag	417	133	199	1	2	752
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar ¹	–	–	–	–	3	3
Omräkningsdifferenser	181	64	95	0	1	340
Per 2024-12-31	4 982	1 637	2 413	1	23	9 056
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Per 2023-01-01	–	–	-259	–	-2	-261
Årets avskrivningar	–	–	-219	–	-2	-221
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar/Återföringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	16	–	-0	16
Per 2024-01-01	–	–	-462	–	-4	-466
Årets avskrivningar	–	–	-244	-0	-3	-248
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Nedskrivningar/Återföringar	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar ¹	–	–	–	–	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	–	-3	-0	-0	-4
Per 2024-12-31	–	–	-710	-0	-10	-720
BOKFÖRT VÄRDE						
Per 2023-01-01	4 182	1 380	1 771	–	6	7 339
Per 2023-12-31	4 378	1 440	1 658	–	5	7 481
Per 2024-12-31	4 982	1 637	1 703	1	13	8 337

¹⁾ Omklassificeras från materiella anläggningstillgångar till immateriella anläggningstillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken. Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinsttillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs som följer: Gordons tillväxtmodell och vid behov en fem års diskonterad kassaflödesmodell. Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Bedömd tillväxttakt i Gordons tillväxtmodell uppgår till 2% (2%). Även enheter vars bokförda

värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg beräknas kassaflödena utifrån finansiella planer som utarbetats i varje kassagenererande enhet och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Antaganden görs också om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som sannolikt skulle uppgå till estimerad långsiktig inflationstakt för samtliga kassagenererande enheter. Den diskonteringsränta efter skatt som används uppgår till 9,1% (9,9%) för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2024-12-31 och 2023-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Beräkningarna för respektive år har bara behövt göras i första steget.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Röko har fyra Kassagenererande enheter (KGEs). Dessa är B2B UK, B2B Other, B2C DK och B2C Other till vilka Goodwill och Varumärke allokeras.

KONCERNEN MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
B2B UK	1 644	1 519	511	470
B2B Other	1 547	1 129	504	371
B2C DK	1 273	1 226	455	436
B2C Other	519	504	168	163
Total	4 982	4 378	1 637	1 440

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Delsumma	Nyttjande- rätter	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 2023-01-01	62	104	168	4	337	622	959
Investeringar	8	19	42	7	76	7	84
Förändringar i leasingkontrakt	-	-	-	-	-	17	17
Förvärv av bolag	1	0	1	-	3	10	13
Försäljningar/Utrangeringar	-7	-6	-11	-3	-27	-8	-35
Omklassificeringar	-	4	0	-4	-0	-	-0
Omräkningsdifferenser	-2	-4	-3	-0	-8	-9	-17
Per 2024-01-01	63	116	197	4	380	639	1 020
Investeringar	2	9	42	3	56	59	116
Förändringar i leasingkontrakt	-	-	-	-	-	40	40
Förvärv av bolag	46	5	4	-	55	25	80
Försäljningar/Utrangeringar	-2	-1	-13	-1	-17	-37	-54
Omklassificeringar ¹⁾	-	3	-5	-0	-3	-	-3
Omräkningsdifferenser	2	11	15	0	28	22	49
Per 2024-12-31	111	143	239	6	499	748	1 247
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 2023-01-01	-12	-33	-63	-	-108	-104	-213
Årets avskrivningar	-5	-21	-34	-	-60	-77	-138
Försäljningar/Utrangeringar	0	1	7	-	9	8	17
Nedskrivningar/Återföringar	-0	-	-	-	-0	-	-0
Omklassificeringar	-	-	0	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	1	4	2	-	8	3	11
Per 2024-01-01	-16	-49	-87	-	-152	-170	-323
Årets avskrivningar	-7	-21	-36	-	-64	-91	-155
Försäljningar/Utrangeringar	3	0	9	-	12	23	35
Nedskrivningar/Återföringar	-0	-	-	-	-0	-	-0
Omklassificeringar ¹⁾	-	-1	3	-	2	-	2
Omräkningsdifferenser	-1	-8	-9	-	-18	-6	-24
Per 2024-12-31	-21	-78	-120	-	-220	-244	-464
BOKFÖRT VÄRDE							
Per 2023-01-01	49	71	105	4	229	518	747
Per 2023-12-31	47	68	110	4	228	469	697
Per 2024-12-31	90	64	119	6	279	504	783

¹⁾ Omklassificeras från materiella anläggningstillgångar till immateriella anläggningstillgångar.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Per 2024-12-31	
Kundfordringar	713
Övriga fordringar ¹	33
Andra långfristiga finansiella fordringar	23
Likvida medel	421
Summa	1 189
Per 2023-12-31	
Kundfordringar	642
Övriga fordringar ¹	48
Andra långfristiga finansiella fordringar	18
Likvida medel	744
Summa	1 452

¹⁾ Övriga fordringar består utav övriga kortfristiga fordringar och upplupna intäkter.

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	Klassificering i verkligt värdehierarkin	Skulder värderade till verkligt värde ¹	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Per 2024-12-31				
Räntebärande lån		–	629	629
Leverantörsskulder		–	413	413
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ¹	3	2 679	–	2 679
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar ¹	3	56	–	56
Övriga skulder ²			357	357
Summa		2 735	1 400	4 135
Per 2023-12-31				
Räntebärande lån		–	910	910
Leverantörsskulder		–	321	321
Skuld för köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ¹	3	2 346	–	2 346
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar ¹	3	94	–	94
Övriga skulder ²		–	323	323
Summa		2 440	1 555	3 995

¹⁾ Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar är skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och skuld för köp- och sälloptioner värderas till verkligt värde över eget kapital i enlighet med IFRS 9.

²⁾ Övriga skulder består utav övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i hierarkin för verkligt värde gjorts: Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3). De skulder som Röko innehar som värderas enligt ej observerbara marknadsdata är optionsskulder för att förvärva innehav utan bestämmande inflytande samt villkorade tilläggsköpeskillingar. Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Förändringar i tilläggsköpeskillingar går över resultaträkningen medan förändringar i skulder avseende innehav utan bestämmande inflytande går över eget kapital. Justering görs för ränteeffekt i fall ränteeffekt vid diskontering bedöms väsentlig. En känslighetsanalys visar att om dotterbolagens genomsnittliga EBITA skulle öka med 100 MSEK under tre efterföljande år skulle skulden för köp- och sälloptioner öka med 201 MSEK. Vid i övrigt oförändrade förutsättningar skulle mer än 2/3 av den ökade skulden finansieras av ökning i fritt kassaflöde. För ytterligare information se not 3, not 4 och not 30.

Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	94	152
Tillkommande via förvärv	2	37
Utbetalda köpeskillingar	-16	-99
Omvärdering	-27	-
Valutakursdifferenser	4	4
Utgående balans	56	94

Skuld för köp- och säljoptioner

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	2 346	2 034
Tillkommande via förvärv	126	148
Avyttringar i perioden	5	3
Utbetalda köpeskillingar	-142	-18
Omvärdering	239	179
Valutakursdifferenser	105	2
Utgående balans	2 679	2 346

55 MSEK av skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar förfaller inom 12 månader och 2 MSEK inom ett till tre år. 49 MSEK av skulden för optionerna förfaller inom 12 månader, 1 274 MSEK inom ett till tre år och 1 356 MSEK efter tre år.

Not 18 Uppskjuten skatt

MSEK	Immateriella tillgångar	Maskiner och inventarier	Obeskattade reserver	Underskottsavdrag	Övriga temporära skillnader	Totalt
Per 2023-01-01	731	2	10	-4	-21	719
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-49	0	-1	-4	16	-37
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	0	-	-	1	2
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	43	-	-	-	0	43
Valutakursdifferenser	-5	0	-	0	-0	-5
Per 2024-01-01	721	3	9	-7	-3	722
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-53	-0	-0	7	4	-43
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	-	0	-	-	0	1
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	86	-	-	-	0	86
Valutakursdifferenser	33	0	-	0	0	34
Per 2024-12-31	786	3	9	-0	1	800

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster, per utgången av året har 0 (7) MSEK redovisats som uppskjuten skattefordran hänförliga till outnyttjade underskottsavdrag till följd av en återföring av tidigare aktiverade underskottsavdrag i ett av koncernens icke-operativa holdingbolag. Utöver det har koncernen 471 (344) MSEK i outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats då det inte bedöms troligt att dessa kommer kunna utnyttjas. Den uppskjutna skattefordran på underskottsavdragen är 95 (69) MSEK. 18 (16) MSEK av dessa uppskjutna skattefordran förfaller inom sex år. Utöver detta finns 60 (44) MSEK i förlustavdrag hänförligt till svenska skattemässiga negativa räntenetton som inte heller redovisas i balansräkningen. Dessa förfaller inom kommande 3-6 år och inga uppskjutna skattefordringar har redovisats hänförligt till dessa då de inte bedöms kunna utnyttjas innan de förfaller.

Not 19 Varulager

MSEK	2024	2023
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	785	692
Råvaror och förnödenheter	224	177
Varor under tillverkning	36	15
Pågående arbete för annans räkning	-	7
Avsättning till inkuransreserv	-60	-52
Förskott till leverantörer	39	35
Summa	1 023	874

MSEK	2024	2023
Förändringar i reserven för inkurans hänförliga till varulager är som följer		
Ingående balans	-52	-34
Förändring redovisad i resultaträkningen	-8	-18
Omräkningsdifferens	-0	-0
Utgående balans	-60	-52

Nettoeffekten av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen var -8 (-18) MSEK. Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2024 eller 2023.

Not 20 Kundfordringar

MSEK	2024	2023
Kundfordringar	730	652
Kreditförlustreserv	-17	-10
Kundfordringar, netto	713	642
Redovisat värde brutto kundfordringar		
Ej förfallna fordringar	689	623
1-60 dagar förfallna	29	26
Mer än 60 dagar förfallna	12	3
Summa	730	652

MSEK	2024	2023
Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer		
Ingående balans	-10	-6
Förändring redovisad i resultaträkningen	-6	-3
Omräkningsdifferens	-1	-0
Utgående balans	-17	-10

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	10	8
Förutbetalda försäkringspremier	9	10
Förutbetalda IT-kostnader	3	3
Övriga förutbetalda kostnader	51	47
Upplupna ränteintäkter	-	-
Övriga upplupna intäkter	12	16
Summa	85	84

Not 22 Checkräkningskredit

MSEK	2024	2023
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	18	-
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	350	250

Checkräkningskrediten är en kortfristig finansieringsskuld som till sin utnyttjade del redovisas som en skuld bland kortfristiga skulder i balansräkningen. Checkräkningskrediten är ett ettårigt kreditutrymme för koncernen som möjliggör för koncernen att hantera lånebehov i alla väsentliga valutor, t ex till följd av rörelsekapitalbehov. Totalt beviljat belopp uppgick till 350 MSEK per 31 december 2024, varav 18 MSEK var utnyttjat och redovisat som kortfristig skuld i balansräkningen.

Not 23 Likvida medel

MSEK	2024	2023
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	421	744

Not 24 Aktiekapital

MSEK	Antal aktier (styck)	Aktiekapital
Per 2023-01-01	13 484 000	1
Per 2023-12-31	14 832 500	1
Per 2024-12-31	14 832 500	1

Aktiekapitalet består per idag av 12 136 500 B-aktier samt 2 696 000 A-aktier, totalt 14 832 500 aktier, med ett kvotvärde på 0,05 SEK per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets nettotillgångar och vinster, men vid omröstning medför A-aktier 10 röster per aktie och B-aktier en röst per aktie. Under 2019 emitterades 1 348 A-aktier och 5 394 B-aktier till kvotvärde. I maj 2022 genomfördes en aktiesplit 2:1, varvid antalet aktier ändrades till 13 484. I januari 2023 genomfördes en aktiesplit 1 000:1 varvid antalet aktier ändrades till 13 484 000. I juli 2023 ökade antalet aktier med 10% till följd av nyemission till 14 832 500 aktier. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	417	403
Skulder till kreditinstitut	12	14
Summa långfristiga räntebärande skulder	428	416
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	108	80
Skulder till kreditinstitut	600	896
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	18	–
Summa kortfristiga räntebärande skulder	725	977
Summa räntebärande skulder	1 153	1 393

Av de räntebärande skulderna till kreditinstitut löper 97% (98%) med rörlig ränta och 3% (2%) med fast ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde i allt väsentligt. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 2023-12-31				
Banklån	896	4	9	1
Leasingskuld	80	77	189	137
Leverantörsskulder	321	–	–	–
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	42	52	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner ²	103	72	1 288	883
Summa	1 443	205	1 486	1 021
Per 2024-12-31				
Banklån ¹	618	7	3	0
Leasingskuld	108	112	192	112
Leverantörsskulder	413	–	–	–
Skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	55	–	2	–
Skuld för köp- och sälloptioner ²	49	455	1 463	713
Summa	1 242	574	1 660	825

¹) Röko AB (publ) har 592 MSEK i kortfristiga banklån. Av dessa kortfristiga banklån förfaller 192 MSEK inom 3 månader och 400 MSEK förfaller mellan 3 och 6 månader.

²) Se definition på sida 67-68.

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD, MSEK	2024	2023
Likvida medel	-421	-744
Låneskulder – förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit) ¹⁾	618	896
Låneskulder – förfall efter ett år	12	14
Räntebärande nettoskuld	208	167
Leasingskulder – förfall inom ett år	108	80
Leasingskulder – förfall efter ett år	417	403
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar – förfall inom ett år	103	145
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar – förfall efter ett år	2 632	2 295
Skuld av köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar samt leasing	3 260	2 923
Likvida medel	-421	-744
Bruttoskuld	629	910
Leasingskuld	524	483
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillningar	2 735	2 440
Total skuld inklusive leasing med avdrag för likvida medel	3 468	3 089

Se not 3.3 för specifikation av skuld för köp- och säljoptioner samt skuld för villkorade tilläggsköpeskillningar.

¹⁾ Korta lån förlängs löpande, varför motsvarande belopp påverkar kassaflödet inom ett år.

MSEK	Räntebärande långfristiga skulder	Leasingskuld	Skuld för köp- och säljoptioner	Räntebärande kortfristiga skulder	Summa
Per 2023-01-01	13	518	2 034	2 132	4 696
Kassaflöden	-5	-98	-15	-1 262	-1 380
Förvärv	6	10	148	3	167
Nya leasingkontrakt	–	7	–	–	7
Förändringar i leasingkontrakt	–	45	–	–	45
Omvärdering till verkligt värde	–	–	179	–	179
Omräkningseffekt	-0	-0	2	24	25
Per 2024-01-01	14	483	2 346	896	3 739
Kassaflöden	-19	-110	-137	-322	-588
Förvärv	17	25	126	8	176
Nya leasingkontrakt	–	59	–	–	59
Förändringar i leasingkontrakt	–	40	–	–	40
Omvärdering till verkligt värde	–	–	239	–	239
Omräkningseffekt	0	27	105	35	167
Per 2024-12-31	12	524	2 679	618	3 833

Not 26 Avsättningar

För 2024 uppgick avsättningar och återföringar av tidigare års avsättningar för koncernen till 6 MSEK. För 2023 uppgick avsättningar och återföringar av tidigare års avsättningar för koncernen till 8 MSEK. Se not 2, punkt 2.15, för upplysningar om vad koncernens avsättningar avser.

Not 27 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Röko AB (publ) och andra koncernbolag har eliminerats i de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i denna rapport. De affärer som sker mellan bolag i koncernen sker till marknadspris och på armlängds villkor. Internförsäljningen uppgick till 516 (512) MSEK under året. Röko har ingått ett fåtal nya kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen under året, till följd av förvärv av nya dotterbolag. Röko-koncernen har existerande kommersiella avtal med individer och bolag som är närstående till koncernbolagen motsvarande 42 (36) MSEK per år. Avtalen som existerar med närstående hänförs huvudsakligen till hyresavtal

för dotterbolagens lokaler som har träffats med icke kontrollerande aktieägare i dotterbolagen som i vissa fall äger dotterbolagens lokaler. Det största enskilda avtalet uppgår till 4 MSEK i årligt värde. Under 2023 tillförde Röko AB (publ)s aktieägare 1 189 MSEK i eget kapital. 708 MSEK av kapitaltillskotten var i form av nyemission under 2023 som ökade antalet aktier med 10% till 14 832 500 aktier, resten i form av aktieägartillskott. Kapitaltillskotten finansierades delvis av Röko AB (publ)s huvudägare, Fredrik Karlsson och Tomas Billing, genom deras respektive helägda bolag. Tillsammans tillförde de i lika delar bolaget 70 MSEK under 2023.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna personalkostnader	60	57
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	15	14
Upplupna räntekostnader	1	0
Övriga upplupna kostnader	114	69
Övriga förutbetalda intäkter	109	111
Summa	299	251

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Det fanns inga ställda säkerheter 2024 eller 2023. Det fanns inga eventalförpliktelser 2024 eller 2023.

Not 30 Rörelseförvärv

Under 2024 har Röko genomfört fyra plattformsförvärv: Pureoptics, CHP, Atemag och Siderius. Utöver det har Rökos dotterbolag Snowminds genomfört ett tilläggsförvärv - Snowlife. Under 2023 genomförde Röko två plattformsförvärv: Godiva och Snowminds. Utöver det genomförde Rökos dotterbolag Renovotec ett tilläggsförvärv: Skywire. Kostnader relaterade till förvärven på 14 (7) MSEK ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning för året. Pureoptics är baserat i Frankrike och levererar transceivers till nät- och IT leverantörer. CHP är en belgisk tillverkare av transportörsmörjning och automatiserade rengöringssystem för transportörer. ATEMAG är en tysk tillverkare av aggregat till CNC-maskiner. Siderius är en holländsk tillverkare av produkter för renhållning såsom rengöringsmedel samt handtvålar. Snowlife, ett tilläggsförvärv av Snowminds, är en holländsk leverantör av skidinstruktörsträning för konsumenter. Godiva är en brittisk distributör av kullager och reservdelar för fordonsindustri och industriella kunder. Snowminds är en dansk leverantör av skidinstruktörsträning för konsumenter. Skywire är en australiensisk distributör av IT-hårdvara. Under 2024 genomförde Röko förvärv i för koncernen tre (en) nya geografiska marknader, och i tillägg gjorde ett av bolagen ett inkrämsförvärv i Finland där man förvärvade ett varumärke. Förvärven som genomfördes under perioden har bidragit med 212 (245) MSEK i nettoomsättning, 57 (50) MSEK i Adj. EBITA och 48 (42) MSEK i rörelseresultat under perioden. Skulle bolagen ha konsoliderats per 1 januari 2024 hade koncernens nettoomsättning, Adj. EBITA och rörelseresultat ökat med 225 (228) MSEK, 68 (22) MSEK respektive 56 (15) MSEK för perioden. Totalt uppgick Rökos kassaflöde relaterat till förvärv av dotterbolag till -787 (-339) MSEK under året.

Informationen om effekten på den finansiella rapporteringen av förvärven är en uppskattning beräknad som årseffekten av förvärvets bidrag till Röko sedan förvärvstidpunkten fram till årsskiftet. Denna uppskattning anses vara den bästa uppskattningen av det bidrag förvärvet skulle ha haft om förvärvet hade gjorts och konsoliderades från den 1 januari.

Tabellerna nedan inkluderar samtliga förvärv som förvärvats under 2024 och 2023. För förvärv gjorda 2024 är förvärvskalkylerna preliminära. Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2023 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Se not 45 för upplysningar om bolagets ägarandel av respektive dotterbolag samt förvärvstidpunkt. För bolag som förvärvades tidigare än 2023 har skulden för köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande värderats om under 2024 och har ökat med 239 MSEK till följd av att bolagen i genomsnitt har ökat sina resultat sedan slutet av 2023. Motsvarande om-

värderingar under 2023 var 184 MSEK. Röko omvärderar skulden för köp- och säljoptioner löpande baserat på den finansiella utvecklingen i dotterbolagen.

Koncernen visar köpeskillning som ett bruttobelopp och gör sedan justering för ej utbetalda köpeskillningar. 2023 utgjordes dessa av villkorade tilläggsköpeskillningar och innehållen köpeskillning samt för betalning av aktier avseende ett förvärv som tillträdades innan årsskiftet med betalning i början av 2024. Ej utbetalda köpeskillningar som är variabla värderas i enlighet med beräkning som anges i Not 3.3.

Goodwill uppstår vid förvärv som ett resultat av potentiell framtida vinststillväxt under Rökos ägande, nyckelpersoners erfarenhet och skicklighet i det förvärvade bolaget och utvidgning av de geografiska marknaderna. Röko fördelar övervärden till olika kategorier av immateriella tillgångar såsom Goodwill, Varumärken och Kundrelationer enligt koncernens policy för upprättande av förvärvsanalyser. Koncernens skattemässigt avdragsgilla goodwill uppgick till 18 (10) MSEK.

Röko har vid ett par tillfällen använt villkorade tilläggsköpeskillningar som en del i förvärvsprocessen. Villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till det bedömda utfallet vid bokslutsdagen, vilket oftast är 100% då Rökos förvärv med villkorad tilläggsköpeskillning historiskt har fått full utbetalning. I det fall det bedömda utfallet avviker från detta lämnas en separat upplysning nedan. Inga förvärv som genomfördes under 2024 hade villkorad tilläggsköpeskillning som en komponent. Under 2022 skedde ett förvärv där villkorade tilläggsköpeskillningen, med förfall 2025, helt är beroende av utfallet av den förvärvade enhetens ekonomiska prestation under räkenskapsåren 2023 och 2024 till ett maxbelopp om 35 MDKK (54 MSEK). Skulden är upptagen till det maximala belopp som kan falla ut. Under 2024 betalades en villkorad tilläggsköpeskillning ut avseende ett förvärv från 2023. Utfallet för villkorade tilläggsköpeskillningen blev ca. 3,8 MAUD lägre än redovisat värde vilket medfört en omvärdering som redovisas som en finansiell intäkt i koncernens resultaträkning och har påverkat finansiella intäkter med 27 MSEK. Inga andra förvärv där villkorad tilläggsköpeskillning använts som komponent skedde under 2024 eller 2023.

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med 126 (148) MSEK. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

2024

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	3	333	336
Materiella tillgångar	54	–	54
Varulager, kundfordringar och övriga fordringar	118	–	118
Leverantörsskulder och övriga skulder	-74	–	-74
Uppskjuten skatt	-0	-85	-85
Justeringar i tidigare förvärv	0	–	0
Likvida medel	60	–	60
Nettotillgångar	161	248	409
Goodwill	–	410	410
Summa nettotillgångar	161	659	820
Skuld för köp- och sälloptioner	–	11	11
Kassaflödeseffekt från förvärv under perioden			
Köpeskillingar			-831
<i>varav ej utbetalda köpeskillingar</i>			1
Likvida medel i de förvärvade bolagen			60
Summa kassaflödeseffekt			-770
Utbetald köpeskillning avseende förvärv från tidigare perioder			-16

Som en effekt av årets förvärv har Rökos skuld för tvingande köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande ökat med 126 (148) MSEK. Skulden är värderad till vad utflödet för att lösa optionerna förväntas vara och de skulder som lagts till för årets förvärv har en löptid om åtminstone fem år.

2023

NETTOTILLGÅNGAR, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Varumärken, kundrelationer, licenser	0	180	180
Materiella tillgångar	3	–	3
Varulager, kundfordringar och övriga fordringar	196	–	196
Leverantörsskulder och övriga skulder	-139	–	-139
Uppskjuten skatt	-0	-43	-43
Justeringar i tidigare förvärv	8	–	8
Likvida medel	167	–	167
Nettotillgångar	234	137	371
Goodwill	–	220	220
Summa nettotillgångar	234	357	591
Skuld för köp- och sälloptioner	–	-148	-148
Kassaflödeseffekt från förvärv under perioden			
Köpeskillingar			-444
<i>varav ej utbetalda köpeskillingar</i>			37
Likvida medel i de förvärvade bolagen			167
Summa kassaflödeseffekt			-240
Utbetald köpeskillning avseende förvärv från tidigare perioder			-99

Not 31 Resultat per aktie

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. En aktiesplit 1 000:1 genomfördes i januari 2023 och tidigare perioder har räknats om baserat på det nya antalet akti-

er. Antalet aktier ökade också under 2023 till följd av nyemissionen som genomfördes i tredje kvartalet. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	702	541
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st) ¹	14 832 500	13 949 510
Resultat per aktie (SEK)	47,33	38,78

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under

2024, 2023 och 2022 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

¹ Omräknat antal aktier efter split 2:1 i maj 2022 samt 1 000:1 i januari 2023.

Not 32 Utdelning per aktie

Ingen utdelning gjordes för verksamhetsåret 2023. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2024.

Not 33 Händelser efter årets utgång

Efter årets utgång har Röko utökat sina bankåtaganden med en ny bankfacilitet om 350 MSEK. Den nya bankfaciliteten kommer från en bank som bolaget inte hade ett avtal med tidigare. I tillägg har Röko förlängt existerande bankfaciliteter till Q2 2026. Den 6 februari 2025 fattade en extra bolagsstämma beslut om att göra Röko AB publikt, vilket registrerades hos Bolagsverket 11 februari 2025.

Not 34 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

MSEK	2024	2023
Ej kassaflödespåverkande poster i kassaflödesanalysen		
Ej kassaflödespåverkande förvärvskostnader	-	-
Avskrivningar	402	358
Övrigt	2	-1
Summa	404	358
Andra finansiella fordringar/skulder i kassaflödesanalysen		
Amortering av leasingskuld	-91	-78
Förändring i ej räntebärande långsiktiga skulder	1	-2
Förskott från kunder i koncernens säsongsvarierande verksamheter	-10	2
Övrigt	-5	3
Summa	-105	-74

Moderbolagsredovisning

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	37	28	26
Administrationskostnader	38, 39, 41	-41	-32
Rörelseresultat		-12	-6
Resultat från andelar i koncernbolag	42	375	350
Finansiella intäkter	43	147	309
Finansiella kostnader	43	-308	-412
Resultat efter finansiella poster		201	240
Bokslutsdispositioner		-	-
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		201	240

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	45	8 315	7 438
Långfristiga fordringar		8	5
Summa anläggningstillgångar		8 323	7 443
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		743	820
Övriga fordringar		2	1
Aktuella skattefordringar		–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	3
Kassa/Bank		4	387
Summa omsättningstillgångar		749	1 210
SUMMA TILLGÅNGAR		9 072	8 654
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Summa bundet eget kapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		708	708
Övrigt tillskjutet kapital		3 735	3 735
Balanserat resultat inklusive årets resultat	46	885	683
Summa fritt eget kapital		5 328	5 126
Summa eget kapital		5 328	5 127
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	47	2 411	2 080
Summa långfristiga skulder		2 411	2 080
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	47	610	886
Leverantörsskulder		2	–
Skulder till koncernbolag		638	497
Övriga kortfristiga skulder		79	64
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48	4	1
Summa kortfristiga skulder		1 333	1 447
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 072	8 654

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överskurs- fond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	1	–	3 254	442	3 697
Årets resultat	–	–	–	240	240
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	240	240
Årets totalresultat	–	–	–	240	240
Transaktioner med ägare					
Aktieägarstillskott	–	–	481	–	481
Nyemission	–	708	–	–	708
Transaktionkostnader	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2023	1	708	3 735	683	5 127
Ingående balans per 1 januari 2024	1	708	3 735	683	5 127
Årets resultat	–	–	–	201	201
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferens	–	–	–	–	–
Summa övrigt totalresultat	–	–	–	201	201
Årets totalresultat	–	–	–	201	201
Transaktioner med ägare					
Aktieägarstillskott	–	–	–	–	–
Nyemission	–	–	–	–	–
Transaktionkostnader	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2024	1	708	3 735	885	5 328

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 14 832 500 aktier till ett röstvärde av 39 096 500. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-12	-6
Erhållen ränta	64	74
Betald ränta	-79	-104
Betald inkomstskatt	-	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-27	-36
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-1	-
Ökning/minskning av rörelseskulder	4	-2
Summa förändring i rörelsekapital	4	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-23	-38
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	-698	-366
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-698	-366
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	884	-
Amortering på lån	-1 195	-1 257
Nyutlåning till dotterbolag	-124	-128
Amortering från dotterbolag	353	640
Erhållna aktieägartillskott	-	481
Nyemission	-	708
Emissionskostnader	-	-
Erhållen utdelning	442	412
Utbetald utdelning	-	-
Betalda villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till tidigare perioder	-10	-99
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	350	757
Årets kassaflöde	-371	353
Likvida medel vid årets början	387	34
Omräkningsdifferenser	-12	0
Likvida medel vid årets slut	4	387

Not 35 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag fakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Kapitaltillskott

Kapitaltillskott från aktieägare redovisas i eget kapital med avdrag för eventuella transaktionskostnader hänförliga till kapitaltillskottet.

Not 36 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 28 (26) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har köpt tjänster från dotterbolag om 0 (0) MSEK.

Not 37 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Koncerngemensamma tjänster	28	26
Summa övriga rörelseintäkter	28	26

Not 38 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2024	2023
Personalkostnader	30	23
Kostnader för operationell leasing (not 41)	1	1
Övriga kostnader	9	7
Summa	41	32

Not 39 Ersättning till revisorerna

MSEK	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Övriga tjänster	–	–
Summa	2	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

Not 40 Medelantal anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024	2023
Kvinnor	–	–
Män	6	7
Totalt	6	7

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2024	2023
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	10	8
Övriga anställda	12	10
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	3	3
Sociala avgifter övriga anställda	3	3
Pensionskostnader för verkställande direktör	–	–
Pensionskostnader för övriga anställda	1	1
Summa	30	23

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 11 till koncernens finansiella rapporter.

Not 41 Leasing

MSEK	2024	2023
Operationell leasing	–	–
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	–	–
Summa	1	1

Moderbolagets operationella leasingavtal består av kontorslokal. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

Not 42 Resultat från andelar i koncernbolag

MSEK	2024	2023
Utdelningar	442	412
Nedskrivning andelar i koncernbolag	-67	-62
Summa	375	350

Not 43 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	54	62
Ränteintäkter	10	12
Valutakursvinster	83	235
Summa finansiella intäkter	147	309
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-26	-17
Räntekostnader	-55	-87
Valutakursförluster	-227	-308
Summa finansiella kostnader	-308	-412
Summa finansiella poster, netto	-161	-104

Not 44 Skatt på årets resultat

MSEK	2024	2023
Aktuell skatt för året	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Summa skatt på årets resultat	-	-

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 20,6% (20,6%).

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	201	240
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-42	-50
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	91	85
Effekt förändrad skattesats	-	-
Justering avseende tidigare år	-	-
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-17	-
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-32	-35
Skatt på årets resultat	-	-

Röko AB (publ) har 368 (212) MSEK i utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Den uppskjutna skattefordran på underskottsavdragen är 76 (43) MSEK. Utöver detta finns 60 (44) MSEK i förlustavdrag hänförligt till svenska skattemässiga negativa räntenetton som inte heller redovisas i balansräkningen i Röko AB (publ). Dessa förfaller inom kommande 3-6 år och inga uppskjutna skattefordringar har redovisats hänförligt till dessa då de inte bedöms kunna utnyttjas innan de förfaller.

Not 45 Andelar i koncernbolag

MSEK	2024	2023
ANDELAR I KONCERBOLAG		
Ingående balans	7 501	6 419
Förärv under året	708	513
Justering av tilläggsköpeskilling och köpoptioner	239	179
Aktieägartillskott till dotterbolag	–	390
Utgående balans	8 444	7 501
ACKUMLERADE NEDSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-62	–
Nedskrivningar under året	-67	-62
Utgående balans	-129	-62
BOKFÖRT VÄRDE		
Ingående balans	7 438	6 419
Utgående balans	8 315	7 438

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
*Röko Holding AS	Norge	923818782	Oslo	nov/19	100%
Bilomsetningen Bildeler Holding AS	Norge	923818804	Arendal	dec/19	77%
Bilomsetningen Arendal AS	Norge	923480323	Arendal	dec/19	100%
Bilomsetningen BVBA	Belgien	BE0431616940	Wijnegem	dec/19	100%
Beth's Beauty Holding AS	Norge	823843712	Oslo	dec/19	65%
Beths Beauty Center AS	Norge	991723803	Oslo	dec/19	100%
Beths Medispa AS	Norge	999327427	Oslo	dec/19	100%
Ekstralys AS	Norge	916503555	Lindesnes	jan/21	60%
Teccoon Holding AS	Norge	923948511	Randaberg	jul/22	85%
Teccoon Norge AS	Norge	992592273	Randaberg	jul/22	100%
Teccoon Industries AS	Norge	986452125	Randaberg	jul/22	100%
*Arboritec Holding AB	Sverige	559207-1657	Stenungsund	aug/19	96%
SYNTEKO AB	Sverige	556571-3681	Stenungsund	aug/19	100%
Arboritec USA Inc	USA	68-0678398	Denver	aug/19	100%
*Addedo Holding AB	Sverige	559226-2926	Stockholm	nov/19	59%
Addedo Aktiebolag	Sverige	556731-0395	Stockholm	nov/19	100%
*Hot Screen Holding AB	Sverige	559226-3122	Stockholm	nov/19	58%
Hot Screen Aktiebolag	Sverige	556446-5242	Kungsbacka	nov/19	100%
Hot Screen Oy	Finland	2856050-1	Esbo	nov/19	100%
Innovationsteknik Väst AB	Sverige	556907-7703	Mark	nov/19	100%
*Oppigårds Bryggeri AB	Sverige	556565-4927	Hedemora	okt/20	70%
Smith Street Brew Aktiebolag	Sverige	559295-5123	Hedemora	jan/21	100%
*Lundberg Tech A/S	Danmark	13447241	Lille Skensved	aug/20	85%
Lundberg Tech GmbH	Tyskland	733320	Jagstzell	aug/20	100%
Lundberg Tech Inc	USA	814271149	Newark	aug/20	100%
Ningbo Lundberg Environmental Protection Technology Co., Ltd	Kina	91330211MA2CHQ9U8K	Ningbo	aug/20	100%
*Dan-Form A/S	Danmark	16095389	Hørsholm	okt/20	90%
*Sixty Stores Ltd	Storbritannien	7741797	Stratford-Upon-Avon Warwickshire	nov/20	60%
*Renovotec Investments Ltd	Storbritannien	8379833	Newton-Le-Willows	mar/21	75%

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
Renovotec Ltd	Storbritannien	3554098	Newton-Le-Willows	mar/21	100%
Renovotec Inc	USA	6027561	Wilmington	mar/21	100%
Renovotec APAC pty Ltd	Australien	86287050	North Sydney	dec/23	80%
Renovotec BV	Nederländerna	84631740	Oss	okt/21	100%
Wifigear Ltd	Storbritannien	5394659	Newton-Le-Willows	sep/21	100%
Renovotec AB	Sverige	559410-7152	Sjöbo	apr/23	100%
Renovotec AS	Norge	933358208	Oslo	mar/24	100%
*RM Holdco Ltd	Storbritannien	13302020	Watford	maj/21	79%
Rocket Medical Plc	Storbritannien	3276608	Watford	maj/21	100%
Rocket Medical Pty Ltd	Australien	65150984937	Chatswood, NSW	maj/21	100%
Rocket Medical Ltd	Nya Zeeland	5915848	Hamilton	maj/21	100%
Rocket Medical LLC	USA	98-0400155	Pembroke	maj/21	100%
Rocket Medical Canada	Kanada	3301118	Halifax	maj/21	100%
Rocket Medical, Irland	Irland	645996	Dublin	maj/21	100%
Rocket Medical BV	Nederländerna	65861663	Amsterdam	maj/21	100%
Rocket Medical GmbH	Tyskland	HRB14398FF	Berlin	maj/21	100%
*II Holding Aps	Danmark	42451134	Köpenhamn	jul/21	60%
Les Deux ApS	Danmark	33506465	Köpenhamn	jul/21	100%
Les Deux Legacy ApS	Danmark	44 09 34 72	Köpenhamn	jan/24	100%
Les Deux Norway Retail AS	Norge	929 123 174	Oslo	jan/24	50%
Les Deux US CORP	USA	93-2372045	New York	jan/24	100%
Les Deux GmbH	Tyskland	HRB 98844	Düsseldorf	jan/24	100%
Les Deux France	Frankrike	914 383 781	Paris	jan/24	100%
*Golf Experten A/S	Danmark	30615689	Tilst	jul/21	80%
*NLG Group Limited	Storbritannien	11264307	Leeming Bar	dec/21	80%
4x4 Accessories & Tyres Limited	Storbritannien	4510524	Leeming Bar	dec/21	100%
NLG Automotive EU Limited	Irland	705446	Cork	dec/21	100%
*Smit Visual B.V.	Nederländerna	17060336	Geldrop	dec/21	75%
*ETB Technologies Limited	Storbritannien	SC224120	Dalbeattie	mar/22	65%
*MCCN Holdings Ltd	Storbritannien	11067997	London	mar/22	70%
Brownell Limited	Storbritannien	4495331	London	mar/22	100%
Hepp Sarl	Frankrike	400384335	Paris	mar/22	50%
*Dorsey Construction Materials Ltd	Storbritannien	2701696	Reading	jun/22	80%
Spechunter Ltd	Storbritannien	12711882	Reading	jun/22	100%
*SK Holding B.V.	Nederländerna	87120011	Hengelo	jul/22	80%
Silk-ka B.V.	Nederländerna	8147531	Hengelo	jul/22	100%
*AJAT Group ApS	Danmark	43271539	Kolding	dec/22	70%
AJAT A/S	Danmark	39155222	Kolding	dec/22	100%
ABC-Gruppen Aps	Danmark	38793756	Kolding	dec/22	100%
ABC-Gruppen AB	Sverige	556637-9672	Stockholm	dec/22	100%
C.L. Seifert Danmark A/S	Danmark	38890980	Köpenhamn	dec/22	100%
C.L. Seifert Sverige AB	Sverige	556752-8285	Göteborg	dec/22	100%
C.L. Seifert Finland Oy	Finland	2360991-9	Helsingfors	dec/22	100%
Students Event TM AB	Sverige	556844-8376	Kävlinge	dec/22	100%
C.L. SEIFERT A/S	Danmark	23103311	Köpenhamn	dec/22	100%
ATELIER 2000 HOLDING Aps	Danmark	19718794	Sonderborg	dec/22	100%
STUDENT.DK A/S	Danmark	25312309	Kolding	dec/22	100%
Nordic Studentevent AB	Sverige	559136-7700	Kävlinge	dec/22	100%

Bolag	Land	Org. nummer	Säte	Tidpunkt för konsolidering	Ägande %
Online Alley AB	Sverige	559251-1892	Kävlinge	dec/22	100%
AJK Production UAB	Litauen	300597961	Klaipėda	dec/22	80%
SPV-16 UAB	Litauen	303279145	Klaipėda	dec/22	100%
CLS Lithuania UAB	Litauen	305586004	Klaipėda	dec/22	100%
*SP Macbeth 5 Limited	Storbritannien	8028721	Dudley	mar/23	75%
Godiva Bearings (Southern) Limited	Storbritannien	1293580	Dudley	mar/23	100%
Autosport Bearings & Components Limited	Storbritannien	3814236	Dudley	mar/23	100%
*Snowminds Group ApS	Danmark	34621934	Köpenhamn	okt/23	58%
SNOWMINDS ApS	Danmark	34621950	Köpenhamn	okt/23	100%
SNOWMINDS STORE ApS	Danmark	36449543	Köpenhamn	okt/23	100%
SWM Services ApS	Danmark	41888571	Köpenhamn	okt/23	100%
Snowlife B.V.	Nederländerna	67465919	s'Hertogenbosch	apr/24	100%
*25 Röko B.V.	Nederländerna	92960170	Vuren	mar/24	85%
Baymax B.V.	Nederländerna	20096808	Etten-Leur	mar/24	100%
B.V. Zeepfabriek Siderius	Nederländerna	11025449	Vuren	mar/24	100%
Siderius Soap & Cosmetics B.V.	Nederländerna	85060437	Vuren	mar/24	100%
Siderius Detergents B.V.	Nederländerna	85053147	Vuren	mar/24	100%
*ATEMAG Holding GmbH	Tyskland	HRB 133849	Hofstetten	jun/24	95%
ATEMAG Aggregatetechnologieund Manufaktur AG	Tyskland	HRB 680621	Hofstetten	jun/24	100%
MBH GmbH Metallverarbeitung	Tyskland	HRB 703781	Hofstetten	jun/24	100%
*CHPKAP BV	Belgien	1012818768	Beveren	sep/24	97%
Kaplan NV	Belgien	697714565	Beveren	sep/24	100%
CHP NV	Belgien	475587832	Beveren	sep/24	100%
CHP, Inc.	USA	86-2363771	Lake Villa	sep/24	100%
Specialist Lubricants Limited	Storbritannien	3890316	Bristol	sep/24	100%
*Pure Invest Trio Sarl	Frankrike	903723039	Paris	dec/24	58%
Pure IT SASU	Frankrike	794586867	Paris	dec/24	100%
Pure Innovative Transceivers SASU	Frankrike	904480795	Paris	dec/24	100%

Not 46 Förslag till vinstdisposition

SEK

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	4 418 151 458
Överkursfond	707 895 075
Årets resultat	201 457 823

Summa **5 327 504 356**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras i ny räkning överförs **5 327 504 356**

Summa **5 327 504 356**

Not 47 Upplåning

MSEK

	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	–	–
Summa långfristiga räntebärande skulder	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	592	886
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	18	–
Summa kortfristiga räntebärande skulder	610	886
Summa räntebärande skulder	610	886

Röko AB (publ) har 592 MSEK i kortfristiga banklån. Av dessa kortfristiga banklån förfaller 192 MSEK inom 3 månader och 400 MSEK förfaller mellan 3 och 6 månader.

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

MSEK	Mindre än 1 år	> 1 år < 2år	> 2 år < 5 år	> 5 år
Per 2023-12-31				
Banklån	886	–	–	–
Leasingskuld	1	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	10	52	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner	103	47	1 179	751
Summa	1 000	99	1 179	751
Per 2024-12-31				
Banklån	610	–	–	–
Leasingskuld	–	–	–	–
Leverantörsskulder	2	–	–	–
Villkorade tilläggsköpeskillingar	54	–	–	–
Skuld för köp- och sälloptioner	24	395	1 303	713
Summa	689	395	1 303	713

Not 48 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna räntekostnader	1	–
Upplupna lönerelaterade kostnader	1	–
Upplupna semesterlöner	–	–
Upplupna sociala avgifter	0	–
Övriga upplupna kostnader	2	1
Summa	4	1

Not 49 Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Fastighetsinteckningar	–	–
Företagsinteckningar	–	–
Summa	–	–

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Röko AB (publ), org.nr 559195-4812

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Röko AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 och 66-72. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Röko AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisor-sinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 20 februari 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Thijs Dirkse
Auktoriserad revisor

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	6 182	5 614	4 316	2 083	614	23
Rörelseresultat, MSEK	969	821	612	311	89	-11
Adj. EBITA, MSEK	1 227	1 047	787	403	125	-3
Adj. EBITA marginal	20%	19%	18%	19%	20%	-15%
Adj. EBITDA, MSEK	1 385	1 186	902	462	151	-3
Adj. EBITDA marginal	22%	21%	21%	22%	25%	-11%
Sysselsatt kapital, MSEK	8 969	8 032	7 944	4 259	1 671	1 045
Avkastning på sysselsatt kapital ¹	14,4%	13,1%	12,9%	13,6%	9,2%	n.a.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvävsrelaterade immateriella tillgångar	204%	179%	146%	127%	97%	n.a.
Avkastning på eget kapital ¹	13,4%	12,6%	13,7%	16,0%	10,5%	n.a.
Finansiell nettoskuld ¹ , MSEK	2 944	2 607	3 773	2 269	952	695
Räntebärande nettoskuld ¹ , MSEK	208	167	1 587	798	343	345
Finansiell Nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr ¹	2,1x	2,2x	4,2x	4,9x	6,3x	n.a.
Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr ¹	0,2x	0,1x	1,8x	1,7x	2,3x	n.a.
Antal aktier ²	14 832 500	13 949 510	13 484 000	13 484 000	13 484 000	8 938 835
Antal aktier, slutet av året	14 832 500	14 832 500	13 484 000	13 484 000	13 484 000	13 484 000
Antal anställda, slutet av året	1 501	1 426	1 271	846	250	154

¹) Se definition på sida 67-68.

²) Antal aktier har ökat till följd av split 2:1 som genomfördes i maj 2022 samt split 1 000:1 som genomfördes i januari 2023.

Definitioner och syfte

Adj. EBITA

Adj. EBITA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investera- re för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsen- heter och är måttet som används för den interna utvärderingen av Rökos affärsområden. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till företagsförvärv samt förvärvskostnader. Adj. EBITA fungerar som en approximation för kassaflödet före skatt, under antagandet att investeringar speglar avskrivningar, vilket normalt är fallet, eftersom Röko investerar i till- gångslätta företag.

Adj. EBITA-marginal

Adj. EBITA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedö- ma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv.

Adj. EBITA tillväxt

Ökningen i Adj. EBITA mellan två perioder uttryckt i procent. Används för att bedöma koncernens förmåga att växa i relation till konkurren- ter och marknaden i sin helhet.

Adj. EBITDA

Adj. EBITDA är ett mått som Röko bedömer vara relevant för investera- re för att förstå resultatgenereringen för Rökos förvärvade affärsen- heter. Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella anläggning- stillgångar, immateriella anläggningstillgångar samt förvärvskostnader. Adj. EBITDA fungerar som en approximation för kassaflödet före inves- teringar och skatt.

Adj. EBITDA-marginal

Adj. EBITDA dividerat med nettoomsättning. Används för att bedö- ma effektivitet och värdeskapande rensat från effekten för av- och nedskrivningar.

Finansiell nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell net- toskuld. Måttet möjliggör för användarna av de finansiella rappor- terna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditin- stitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skuld för köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande in- flytande och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv med avdrag för likvida medel. Skulden innefattar såväl räntebärande som icke-rän- tebärande skulder.

Finansiell Nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet finansiell net- toskuld/Adj. EBITDA för att ge externa bedömare en uppfattning om koncernens skuldsättning relativt till ett kassaflödesrelaterat resul-

tatmått. Nyckeltalet är relevant eftersom det är ett av nyckeltalen som används för koncernen i avtalen med kreditgivarna samt att det visar Bolagets förmåga att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets skuldsättningsgrad.

Nettoomsättning

Nettoomsättning är koncernens intäkter med avdrag för returer, ra- batter och direkta skatter.

Förvärvad nettoomsättning

Sammanlagt nettoomsättning för koncernens förvärv som genom- förts under en period för den senaste tolv månadersperioden fram till bokslutsdatum. Måttet är baserat på koncernens nettoomsätt- ning samt förvärvade bolags rapportering för perioden från perio- dens början fram till förvärvsdatum. Nyckeltalet är relevant för att bedöma koncernens förvärvsintensitet och hur koncernen växer genom förvärv.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Nyckeltalet används för att fördela koncernens vinst per aktie.

Räntebärande nettoskuld

Röko använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande net- toskuld. Röko anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möj- lighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagand- en. Röko definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsätt- ningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

Röko presenterar räntebärande nettoskuld i förhållande till Adj. EBITDA för att relatera skulden till koncernens resultatgenerering före avskrivningar, räntekostnader och skatt. Måttet ger läsare en uppfattning om Bolagets förmåga att leva upp till sina finansiella åtaganden och ger en uppfattning om Bolagets räntebärande skuld- sättningsgrad.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital är bolagets nettotillgångar som ska generera vinster och ett mått som används för att beräkna avkastning och för att mäta koncernens effektivitet. Sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Röko definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med lik- vida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skuld för köp- och säljoptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning om hur effektiv koncernen är.

Sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är ett mått som Röko använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Röko anser att sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning och förenkla jämförelse mellan Röko och andra jämförbara bolag som varit verksamma längre. Röko definierar sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj- och köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv. Nyckeltalet är väsentligt för att möjliggöra beräkning och bedömning om hur effektiv koncernen är.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital för perioden. Avkastning på eget kapital är ett mått för att bedöma hur effektivt bolaget använder ägarnas kapital för att skapa vinster i bolaget.

Avkastning på sysselsatt kapital

Adj. EBITA för perioden justerat för poster av engångskaraktär, omräknad till helår om perioden är kortare än tolv månader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för perioden, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital. Röko är en relativt ung koncern med snabb tillväxt, främst driven av förvärv, varvid måttet kan vara missvisande mellan år och jämfört med andra liknande bolag.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Adj. EBITA före förvärvskostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, beräknat som genomsnitt mellan periodens ingångs- och utgångsbalans. Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital, och måttet ger externa bedömare en god insikt i dotterbolagens avkastningsprofil.

Organisk tillväxt

Röko presenterar det alternativa nyckeltalet Organisk tillväxt vilket bedöms vara relevant för externa intressenter för att bedöma om Röko som Koncern uppnår tillväxt rensat för förvärv. Nyckeltalet används för att analysera underliggande tillväxt i nettoomsättning och baseras på nettoomsättning per bolag som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna och den organiska tillväxten är beräknad som geometriskt medelvärde.

Organisk Adj. EBITA-tillväxt

Röko presenterar det alternativa nyckeltalet Organisk Adj. EBITA-tillväxt vilket bedöms vara relevant för externa intressenter för att bedöma om Röko som Koncern uppnår tillväxt i Adj. EBITA rensat för förvärv. Adj. EBITA för alla dotterföretag, inklusive koncernens totala centrala kostnader, som inkluderats i koncernen under hela perioden samt under hela den jämförbara perioden. Föregående års valutakurs har använts för båda perioderna för att räkna ut den organiska tillväxten utan valutaeffekter och den organiska tillväxten är beräknad som aritmetiskt medelvärde.

Skuld för köp- och säljoptioner

Röko presenterar en alternativ finansiell skuld i skuld relaterad till tvingande köp- och säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Den avser summan av värdet på skulden för att lösa optionerna som moderbolaget har ingått med ägare utan bestämmande inflytande i respektive dotterbolag, baserad på Bolagets bedömning av det sannolika utflödet av likvida medel för att lösa skulden och förvärva de av moderbolaget ej ägda aktierna. Beslutade utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande inkluderas i skulden och ingår i koncernens kassaflöde för finansieringsverksamheten. Används för att bedöma skuldutvecklingen samt bedöma koncernens förmåga att återbetala skulderna inom avtalsperioderna.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Adj. EBITA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	969	821
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	245	219
Förvärvskostnader	14	7
Adj. EBITA	1 227	1 047

Beräkning av Adj. EBITA marginal

MSEK	2024	2023
Adj. EBITA enligt ovan	1 227	1 047
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 182	5 612
Adj. EBITA marginal	20%	19%

Adj. EBITDA jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	969	821
Avskrivningar materiella tillgångar	155	138
varav avskrivningar på nyttjanderätter	91	77
Avskrivningar immateriella tillgångar	248	221
varav avskrivningar på immateriella tillgångar genom förvärv	245	219
Förvärvskostnader	14	7
Adj. EBITDA	1 385	1 186

Beräkning av Adj. EBITDA marginal

MSEK	2024	2023
Adj. EBITDA enligt ovan	1 385	1 186
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 182	5 612
Adj. EBITDA marginal	22%	21%

Nettoskuld jämfört med finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	12	14
Kortfristiga räntebärande skulder	618	896
Kassa & bank	-421	-744
Räntebärande nettoskuld	208	167
Köp- och säljoptioner, villkorade tilläggsköpeskillingar	2 735	2 440
Finansiell nettoskuld (består av räntebärande samt icke-räntebärande skulder)	2 944	2 607

Sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023
Komponenter av sysselsatt kapital		
Eget kapital	5 501	4 942
Räntebärande skulder (långa och korta)	629	910
Leasing	524	483
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	2 735	2 440
Med avdrag av likvida medel	-421	-744
Sysselsatt kapital	8 969	8 032
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 500	7 988
Immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	8 323	7 476
Sysselsatt kapital exkl immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	646	556
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	601	584

Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023
Komponenter i avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)		
Adj. EBITA	1 227	1 047
Genomsnittligt sysselsatt kapital	8 500	7 988
Avkastning på sysselsatt kapital	14,4%	13,1%
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	601	584
Avkastning på sysselsatt kapital exkl immateriella tillgångar som uppkommit genom förvärv	204%	179%

Avkastning på eget kapital

MSEK	2024	2023
Komponenter i avkastning på eget kapital		
Årets resultat	702	541
Ingående eget kapital	4 942	3 653
Utgående eget kapital	5 501	4 942
Genomsnittligt eget kapital	5 222	4 298
Avkastning på eget kapital	13,4%	12,6%

Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

MSEK	2024	2023
Komponenter i Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA		
Adj. EBITDA	1 385	1 186
Räntebärande nettoskuld	2 944	2 607
Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA	2,1x	2,2x

Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA, ggr

MSEK	2024	2023
Komponenter i Räntebärande nettoskuld/Adj. EBITDA		
Adj. EBITDA	1 385	1 186
Räntebärande nettoskuld	208	167
Finansiell nettoskuld/Adj. EBITDA	0,2x	0,1x

Organisk tillväxt

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning	6 182	5 614
Nettoomsättning för bolag som förvärvades efter jämförelseperioden ¹⁾	-678	-245
Nettoomsättning jämförbara bolag ¹⁾	5 504	5 369
Valutaeffekt	-17	
Total jämförbar omsättning i lokal valuta	5 487	5 369
Tillväxt i jämförbara bolag i SEK	3%	
Organisk tillväxt i lokal valuta	2%	

¹⁾ Icke-jämförbara bolag inkluderar bolag som inte ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden och jämförbara bolag är resterande bolag.

Organisk Adj. EBITA-tillväxt

MSEK	2024	2023
Adj. EBITA enligt koncernens resultaträkning	1 227	1 047
Adj. EBITA för bolag som förvärvades efter jämförelseperioden ¹⁾	-141	-49
Adj. EBITA jämförbara bolag ¹⁾	1 087	998
Valutaeffekt	0	
Total jämförbar omsättning i lokal valuta	1 087	998
Tillväxt i jämförbara bolag i SEK	9%	
Organisk tillväxt i lokal valuta	9%	

¹⁾ Icke-jämförbara bolag inkluderar bolag som inte ägts av Röko under hela innevarande period samt för hela jämförelseperioden och jämförbara bolag är resterande bolag.

Adj. EBITA-tillväxt

MSEK	2024	2023
Adj. EBITA enligt ovan	1 227	1 047
Adj. EBITA-tillväxt (2024 / 2023 samt 2023 / 2022)	17%	

Förvärvad nettoomsättning

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning enligt koncernens resultaträkning hänförlig till förvärv som konsoliderats under året	212	245
Nettoomsättning om förvärven hade konsoliderats 1 januari samma år	225	228
Förvärvad nettoomsättning	437	473

Årsstämma 2025

Årsstämma i Röko AB (publ) äger rum onsdagen 26 februari, 2025.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för 2024 utan årets resultat förs över i ny räkning.

Finansiell information

Rökos årsredovisning publiceras på svenska, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.roko.se/investors.

Finansiell kalender

2025

29 april	Delårsrapport januari-mars
17 juli	Delårsrapport januari-juni
24 oktober	Delårsrapport januari-september

2026

5 februari	Bokslutskommuniké
27 mars	Årsredovisning för 2025

Investerarkontakt

Johan Bladh

Vice VD & CFO

+46 73 533 3573
johan@roko.se

Andreas Larsson

IR

+46 70 970 7555
ir@roko.se

Röko AB (publ)
Östermalmsgatan 33
SE-114 26 Stockholm

E-post: ir@roko.se

www.roko.se