

Delårsrapport Q2 2025

Stark instrumentförsäljning

Kvartalet april-juni 2025

- ▶ Nettoomsättningen uppgick till 129,3 MSEK (137,0), motsvarande en minskning med 5,6 procent. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till -3,3 procent, valutakurseffekter uppgick till -2,3 procent.
- ▶ Antal sålda instrument ökade med 16,5 procent till 1 029 (883).
- ▶ Bruttoresultatet, uppgick till 50,0 MSEK (59,1) vilket motsvarar en bruttomarginal på 38,7 procent (43,1).
- ▶ Justerat rörelseresultat¹⁾ uppgick till 5,8 MSEK (9,9), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,5 procent (7,2).
- ▶ Engångskostnaderna uppgick till 4,5 MSEK (8,5), hänförliga till kostnader för omvärdering av nedskrivning av koncernens tillgångar i Ryssland.
- ▶ Rörelseresultatet, uppgick till 1,3 MSEK (1,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,0 procent (1,0).
- ▶ Periodens resultat uppgick till -5,7 MSEK (-1,6).
- ▶ Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,15 SEK (-0,04).
- ▶ Operativa kassaflödet²⁾ uppgick till 2,9 MSEK (-4,4).
- ▶ Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 30 juni till 39,1 MSEK (82,4).

Nyckeltal	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jul 24- jun 25	jul 23- jun 24
Försäljningsutveckling, %	-5.6	-2.5	-15.0	0.4	-10.4	2.5
Nettoomsättning, MSEK	129.3	137.0	242.2	284.8	515.9	572.5
Bruttomarginal, %	38.7	43.1	42.8	44.7	44.3	43.9
Justerat rörelseresultat ¹⁾ , MSEK	5.8	9.9	22.8	29.0	57.7	47.4
Justerad rörelsemarginal, %	4.5	7.2	15.4	10.2	11.2	8.3
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1.3	1.4	-5.2	16.8	-371.6	35.2
Rörelsemarginal (EBIT), %	1.0	1.0	-2.1	5.9	-72.0	6.2
Periodens resultat, MSEK	-5.7	-1.6	-14.9	8.2	-320.9	21.3
Nettokassa (+) Nettoskuld (-), MSEK	-81.8	-1.2	-81.8	-1.2	-81.8	-1.2
Avkastning på eget kapital, %	-3.4	-0.3	-7.6	1.7	-163.3	4.4
Nettokassa (+) Nettoskuld (-) / Justerad EBIT (R12), ggr	-	-	-	-	-1.4	0.2
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0.15	-0.04	-0.38	0.21	-2.07	0.14
Operativt kassaflöde ²⁾ , MSEK	2.9	-4.4	-6.9	-14.2	-26.3	-33.6

¹⁾ Engångskostnaders påverkan på det justerade rörelseresultat framgår av sidan 5.

²⁾ Operativt kassaflöde enligt beräkning på sidan 14.

Kommentar från VD och koncernchef

Stark instrumentförsäljning i fortsatt utmanande marknadsklimat

Under årets andra kvartal fortsatte vi att påverkas av den geopolitiska instabiliteten. Vi såg längre ledtider än vanligt i leveranskedjan, och problemet med fördröjda betalningar från några större kunder som en följd av fortsatta bankrestriktioner. I det andra kvartalet så fortsatte även den amerikanska dollarn att försvagas vilket påverkade oss negativt.



Försäljningsmässigt levererade vi ett stabilt kvartal med en omsättning på 129 MSEK, vilket motsvarar en organisk nedgång på -3,3 %. Minskningen berodde huvudsakligen på en ogynnsam produktmix, prispress och valutapåverkan från den svaga dollarn, vilket resulterade i en negativ valutaeffekt på -2,3%.

Antalet sålda instrument ökade med 17% jämfört med föregående års kvartal, dock till ett lägre genomsnittligt försäljningspris, vilket är ett resultat av vår strategiska satsning på att växa den installerade basen som en investering i framtida reagensförsäljning. Försäljningen av våra 5-part instrument mer än fördubblades både under kvartalet och hittills i år, vilket återspeglar den fortsatt högre efterfrågan på 5-partsteknik på marknaden.

Förbrukningsvaror minskade med 12% jämfört med föregående år och detta främst på grund av att några större kunder var sena med betalningar vilket stoppade leveranser. Vi avslutade kvartalet med en större orderbok, likt det vi upplevde under första kvartalet. OEM-försäljningen var i linje med våra förväntningar, och försäljningen under kvartalet låg på samma nivå som föregående år, men vi förväntar oss en fortsatt god utveckling under andra halvåret.

Omstrukturerad kostnadsbas och återgång till positivt operativt kassaflöde

Bruttomarginalen minskade under kvartalet till 38,7% (43,1%) på grund av produktmixen. Instrumentförsäljningen ökade men till ett lägre genomsnittligt pris, vilket pressade marginalen.

Kostnadskontroll fortsatte att vara i fokus och tack vare alla genomförda omstruktureringsåtgärder under de senaste 12 månaderna har vi minskat våra rörelseutgifter med 47%. Rörelsemarginalen minskade till 4,5% i kvartalet, jämfört med 7,2% föregående år, vilket beror på lägre försäljning och bruttomarginal. Justerat rörelseresultat uppgick till 5,8 MSEK (9,9), exklusive kapitalisering av utvecklingskostnader uppgick rörelseresultat föregående års kvartal till -13,6 MSEK.

Trots ett utmanande kvartal genererade vi ett positivt operativt kassaflöde om 2,9 MSEK. Detta är en viktig milstolpe som speglar våra målmedvetna insatser att balansera strukturella kostnader, rörelsekapital och att positionera Boule för att investera i framtiden.

Förstärkning av ledningsgruppen

I maj välkomnade vi Eva Sperling som Chief of Staff. Eva har gedigen erfarenhet från projektledning och lean, bland annat som ansvarig för R&D Project Management Office på Cepheid, en världsledande aktör inom molekylär diagnostik.

Under juni befordrades Lucy Yehiayan till Chief Technology Officer för att driva vårt strategiska fokus inom OEM och utveckling av blodkontroller. Lucy har en doktorsexamen i analytisk kemi och över 15 års erfarenhet från branschen som forskare, labbchef och FoU-chef.

För att öka vår marknadstäckning så stärkte vi försäljningsorganisationen och välkomnade en ny Regional Sales Manager för Sydostasien. Vi kommer fortsätta att investera i bättre försäljningstäckning i regioner med hög tillväxt under de kommande kvartalen.

Genomförande av vår strategi

I första kvartalet tillkännagav vi ett strategiskt skifte för att bättre positionera oss för framtida tillväxt.

Framöver kommer vi att övergå från huvudsakligen intern utveckling av hematologilösningar till en modell som betonar strategiska partnerskap med ledande teknologileverantörer. Detta gör det möjligt för oss att påskynda vår tillgång till den senaste tekniken och få ut en bredare och mer konkurrenskraftig portfölj på marknaden snabbare än tidigare.

Under kvartalet slutförde vi framgångsrikt vår validering och utvärdering av en ny konkurrenskraftig hematologilösning för veterinärmarknaden, som vi avser att lansera inom kort. Detta kommer att vara den första av flera nya produkter som vi har för avsikt att introducera under de kommande åren.

Andra kvartalet var också det kvartal då vi kommersialiserade vårt distributionssamarbete i USA inom klinisk kemi med VitalScientific, och där vi nu redovisat våra första intäkter. I tredje kvartalet kommer vi även ta över serviceverksamheten, vilket kommer att tillföra ytterligare intäkter till vår amerikanska verksamhet och göra det möjligt för oss att bättre utnyttja vår serviceorganisation.

Vi fokuserar ännu tydligare på tillväxt inom OEM-reagens och blodkontroller. Dessa sektorer erbjuder betydande möjligheter för hållbar tillväxt, och vi är fast beslutna att vara en pålitlig partner för diagnostikföretag världen över. Genom att utnyttja vår djupa expertis inom kvalitetskontroll och reagentstillverkning strävar vi efter att leverera differentierade och skalbara lösningar med högsta prestanda.

Detta strategiska skifte handlar inte bara om var vi investerar – utan hur vi arbetar. Vi bygger en mer agil, samarbetsinriktad och kundfokuserad organisation. En organisation redo att möta dagens krav inom diagnostikindustrin på ett effektivt sätt. Och även om vi fortfarande har mycket arbete framför oss är jag stolt över de framsteg vi gjort de senaste fem kvartalen.

Tack för ert fortsatta förtroende och stöd i denna omställningsresa.

Torben Nielsen,
VD och koncernchef

Koncernens utveckling april-juni 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 129,3 MSEK (137,0) vilket motsvarar en minskning med 5,6 procent. Den organiska tillväxten minskade med 3,3 procent vilket förklaras av en lägre försäljning av förbrukningsvaror och lägre pris på instrument. Vissa kunder påverkades av tillfälliga lokala valutarestriktioner i sina länder vilket resulterade i minskad försäljning av framförallt förbrukningsvaror. Försäljningen av human 5-parts instrument ökade starkt med 116 procent huvudsakligen i Indien.

Nettoomsättning per region MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	förändr.	jan-jun 2025	jan-jun 2024	förändr.	jul 24- jun 25	jul 23- jun 24	förändr.
USA	42,0	50,6	-17%	84,1	96,9	-13%	184,0	201,2	-9%
Asien	32,9	31,3	5%	60,4	80,5	-25%	132,8	155,7	-15%
Östeuropa	15,5	16,2	-4%	29,0	31,0	-7%	60,1	46,0	31%
Latinamerika	6,4	9,7	-34%	14,1	20,7	-32%	34,7	47,4	-27%
Västeuropa	15,8	11,7	35%	32,3	26,4	23%	55,2	53,2	4%
Afrika / Mellanöstern	16,7	17,5	-5%	22,3	29,3	-24%	49,0	61,7	-21%
Summa	129,3	137,0	-6%	242,2	284,8	-15%	515,9	565,2	-9%

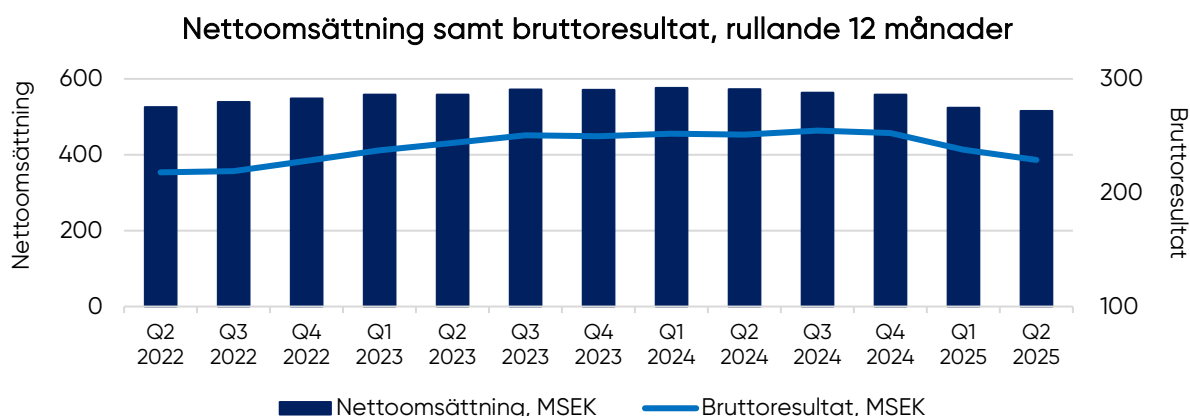
Nettoomsättning per produkt

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	förändr.	jan-jun 2025	jan-jun 2024	förändr.	jul 24- jun 25	jul 23- jun 24	förändr.
Instrument	35,6	36,5	-3%	56,9	85,9	-34%	126,3	178,8	-29%
Förbrukningsvaror egna instrument	48,7	55,4	-12%	96,6	112,1	-14%	202,5	227,1	-11%
Förbrukningsvaror OEM och CDS Brand	32,6	33,5	-3%	62,4	61,3	2%	131,6	118,0	11%
Övrigt	12,5	11,5	8%	26,3	25,5	3%	55,6	41,3	35%
Summa	129,3	137,0	-6%	242,2	284,8	-15%	515,9	565,2	-9%

Bruttoresultat

Bruttoresultatet under perioden uppgick till 50,0 MSEK (59,1) och bruttomarginalen minskade till 38,7 procent (43,1).

En betydande negativ påverkan på bruttomarginalen kom från den tilltagande prispressen på instrument, främst för human 3-parter instrument. Andelen av nettoomsättningen hänförlig till förbrukningsvaror OEM minskade något under perioden, vilket hade en negativ påverkan på bruttomarginalen.



Kostnader

Periodens rörelsekostnader justerat för engångskostnader, exklusive övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till 43,1 MSEK (49,6). De totala rörelseutgifterna minskade med 36 MSEK som ett resultat av transformativa förändringar av organisationen under de senaste 12 månaderna.

Engångskostnaderna för nedskrivningen av tillgångar i Ryssland uppgick till 4,5 MSEK. Då verksamheten i Ryssland fortsätter att bedrivas fram tills avyttringen så kommer nedskrivningen att justeras löpande så att koncernens bokförda värde för tillgångarna i Ryssland blir noll.

Försäljningskostnaderna uppgick till 25,6 MSEK (29,1) vilket var 12,0 procent lägre än förra årets försäljningskostnader justerade för engångskostnader om 5,0 MSEK. Minskningen av försäljningskostnaderna är hänförlig till omstruktureringen av försäljningsorganisationen och lägre garantikostnader.

Administrationskostnaderna uppgick till 6,9 MSEK (6,9) och var i linje med förra årets administrationskostnader justerade för engångskostnader om 2,8 MSEK.

Kostnaderna för forskning och utveckling, inklusive kostnader för kvalitetsorganisationen, uppgick till 10,7 MSEK (12,1), vilket motsvarar 8,3 procent (8,8) av nettoomsättningen. Totala utvecklingsutgifter minskade med 79% jämfört med förra årets totala utvecklingsutgifter, vilket huvudsakligen förklaras av stängningen av BM950 projektet.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick till -0,5 MSEK (-1,9).

Engångskostnadernas påverkan på resultaträkningen

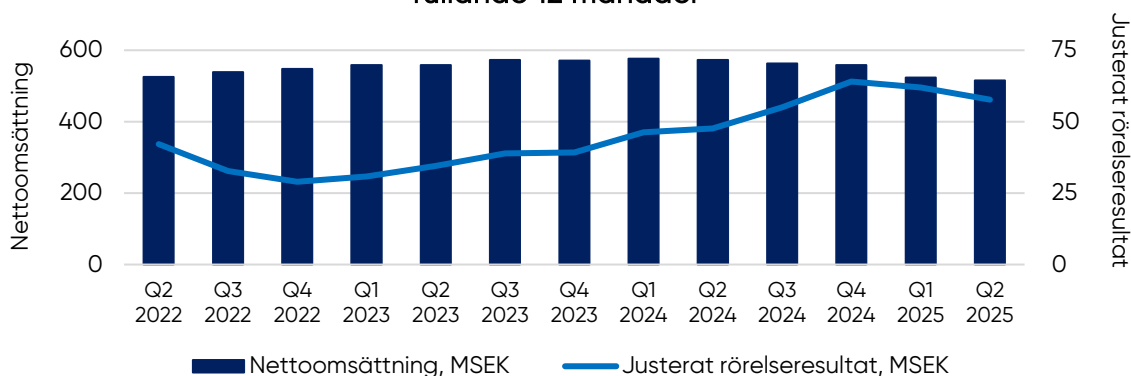
MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024
Kostnad för sålda varor - omstrukturering	-	-0,7
Bruttoresultat	-	-0,7
Försäljningskostnader - omstrukturering	-	-5,0
Administrationskostnader - omstrukturering	-	-2,8
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland	-4,5	-
Rörelseresultat	-4,5	-8,5

Rörelseresultat

Rörelseresultatet justerat för engångskostnader uppgick till 5,8 MSEK (9,9) och motsvarade en justerad rörelsemarginal på 4,5 procent (7,2).

Rörelseresultatet inklusive engångskostnader uppgick till 1,3 MSEK (1,4) motsvarande en rörelsemarginal på 1,0 procent (1,0).

Nettoomsättning samt justerat rörelseresultat,
rullande 12 månader



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -5,3 MSEK (-2,6) vilket i huvudsak avser räntekostnader och kostnader för investerarlån.

Resultat

Periodens resultat uppgick till -5,7 MSEK (-1,6). Skatten uppgick till -1,7 MSEK (-0,4).

Finansiering och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till -2,7 MSEK (13,8). Rörelsekapitalet påverkades positivt av lägre rörelsefordringar (exklusive EKN) med 11,1 MSEK (9,4) orsakat av minskad försäljning. Varulagret minskade i kvartalet och påverkade kassaflödet positivt med 5,0 MSEK (-1,4). Rörelseskulder minskade med -21,0 MSEK (9,6) på grund av betalningar för omstruktureringar och nedläggningen av utvecklingsprojektet BM950.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till 7,0 MSEK (4,8). Ett lån om 20 MSEK erhöles i april vilket resulterade i att de finansiella skulderna (exkl. EKN) ökade med 17,1 MSEK i kvartalet (3 MSEK amorteras varje kvartal). De finansiella skulderna (EKN finansiering) minskade med 6,7 MSEK (-3,4). Vid periodens slut var 60,9 MSEK (11,3) av totala checkkrediter om 77,1 MSEK (59,1) utnyttjad.

Kvartalets kassaflöde uppgick till 4,1 MSEK (-6,7) och likvida medel per den 30 juni uppgick till 23,0 MSEK (34,7). Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 30 juni till 39,1 MSEK (82,4).

Under föregående år samt under det första kvartalet 2025 har koncernen vidtagit kostnadsreduceringar vilka får full effekt under året och förbättra kassaflödet från den löpande verksamheten och väsentligt minskar investeringarna. Koncernen bedöms ha ett fortsatt positivt operativt kassaflöde och kan därmed finansiera fastställd affärsplan med den likviditet som finns tillsammans med kassaflöden som genereras i verksamheten.

Under delårsperiodens tog Boule Diagnostics AB ett lån om 20 MSEK från externa investerare med en löptid på 6 månader.

Investeringar

Totala investeringar i kvartalet uppgick till 0,2 MSEK (25,3), varav aktiverad utveckling av ny teknologi och produktplattform var 0 MSEK (23,5).

Eget kapital och skulder

Koncernens egna kapital uppgick per den 30 juni till 161,5 MSEK (496,2) och soliditeten var 34,7 procent (61,8).

De räntebärande skulderna exklusive leasing avser belåning av kundfordringar garanterade av svenska Exportkreditnämnden (EKN) samt externa banklån och lån från investerare uppgick per den 30 juni totalt till 200,6 MSEK (165,0). Av dessa var 68,5 MSEK (63,6) långfristiga och 132,1 MSEK (101,4) kortfristiga. De externa banklånen och lån från investerare uppgick per den 30 juni till totalt 112,1 MSEK (43,3). Av dessa var 38,6 MSEK (19,5) långfristiga och 73,4 MSEK (23,8) kortfristiga. Per den 30 juni utnyttjades checkräkningskrediten med 60,1 MSEK (11,3) och övriga, icke-räntebärande, kortfristiga skulder och leverantörsskulder uppgick till 90,9 MSEK (115,4).

Leasingskulder per den 30 juni uppgick till 7,1 MSEK (18,3) varav 0,2 MSEK (5,7) avser långfristiga och 6,9 MSEK (12,6) kortfristiga.

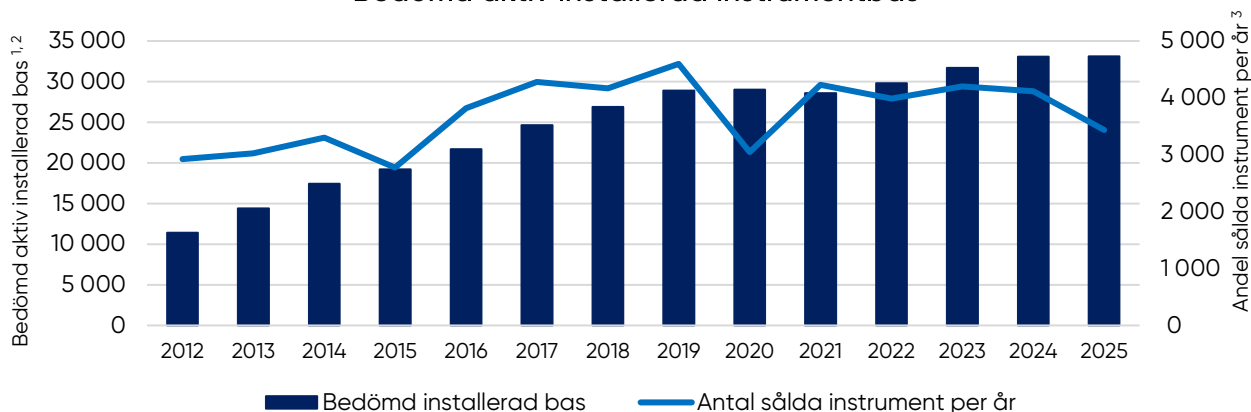
Nettoskulden uppgick per den 30 juni till -81,8 MSEK (-1,2).

Uppskjutna skattefordringar uppgick per den 30 juni till 72,8 MSEK (0) och uppskjutna skatteskulder till 2,6 MSEK (4,5). Långfristiga avsättningar avser direktpension om 2,6 MSEK (3,4).

Installerad bas av instrument

Under kvartalet såldes 1 029 instrument, jämfört med 883 instrument i samma kvartal föregående år. Den uppskattade livslängden för instrument är 7,5 år för instrument producerade från och med 2021. Vid utgången av kvartalet uppskattas aktiv installerad bas till 33 114 instrument.

Bedömd aktiv installerad instrumentbas



¹ Estimerad aktiv installerad bas baseras på en uppskattad livslängd för instrumenten om 7,5 år.

² Ackumulerat antal sålda instrument sedan 2006 uppgår per den 30 juni 2025 till 58 440.

³ Antal sålda instrument 2025 avser försäljning per rullande 12 månader.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet är global vilket medför en exponering för olika former av både strategiska risker, operativa risker och finansiella risker. Strategiska risker utgör i huvudsak förändringar i bolagets omgivning som därmed väsentligt kan medföra effekter på verksamheten, till exempel kan de pågående oroligheterna i Mellanöstern påverka försäljningen i regionen. Den föränderliga politiken i USA kan öka osäkerheten för internationella affärsrelationer, påverkan på Boules verksamhet bedöms dock i huvudsak vara en ökande valutarisk i USD. Operativa risker hänför sig till affärsverksamheten som sådan och kan medföra potentiell påverkan på koncernens resultat. De finansiella riskerna utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk och kreditrisker.

Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den Riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras.

För en utförligare beskrivning se avsnittet risker och möjligheter sidan 32 i årsredovisningen för 2024.

Osäkerheter med anledning av kriget i Ukraina

Boule fortsätter att bedriva verksamheten i Ryssland. Direkt efter Rysslands anfall på Ukraina våren 2022 införde Boule processer för att säkerställa att all försäljning och alla transaktioner följer samtliga sanktioner. Boule tar löpande hjälp av juridisk expertis för att säkerställa att kunskap finns om sanktioner och deras tolkningar. Sjukvårdsprodukter omfattas normalt inte av sanktioner. Boule gör inga nya satsningar men underhåller ingångna affärer.

Inköp, transporter och finansiella transaktioner begränsas dock av olika praktiska problem varför Boule använder sig av parter i tredje land för att kunna bedriva verksamheten. Alla dessa transaktioner är avstämda med legal expertis för att säkerställa att Boule på inget sätt bryter mot sanktioner. Sanktionerna ändras löpande varför detta är ett pågående arbete.

Under helåret 2024 uppgick Boules försäljning till Ryssland till 6,8 procent (6,7) av nettoomsättningen. Under andra kvartalet 2025 var motsvarande andel 8,3 (8,5) procent av nettoomsättningen. Koncernen har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden.

Boules förmåga att göra transaktioner med Ryssland, och upprätthålla leveranskedjan för kritiska komponenter, försämrades ytterligare under 2024. Med den bakgrunden beslutades att inleda processen att avyttra vår tillverkningsanläggning i Ryssland. Vidare gör den oförutsägbara situationen i Ryssland att det gjorts en omvärdering av Boules tillgångar i Ryssland vilket resulterat i en nedskrivning i det tredje kvartalet 2024. Då verksamheten i Ryssland fortsätter att bedrivas fram tills avyttringen så kommer nedskrivningen att justeras löpande så att koncernens bokförda värde för tillgångarna i Ryssland blir noll. Vid en avveckling kan ytterligare kostnader tillkomma.

Transaktioner med närstående

Under första kvartalet 2025 tog Boule upp ett lån om 5,0 MSEK vardera från huvudägarna Grenspecialisten och Thomas Eklund (även styrelseledamot). Vidare har ett lån om 2,0 MSEK tagits upp från styrelseordförande Torben Jørgensen. Lånen löper med en ränta om 10% och ska återbetalas senast 31 februari 2027. Lånet har inga säkerheter. Transaktionen har genomförts på marknadsmässiga villkor. Vid periodens slut uppgick det totala utestående lånebeloppet till 12,0 MSEK. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under perioden.

Väsentliga händelser under delårsperioden

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera under rapportperioden.

Väsentliga händelser efter delårsperiodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.

Moderbolaget

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige. Intäkterna i moderbolaget är hänförliga till koncerngemensamma tjänster. Risker och osäkerheter i moderbolaget sammanfaller indirekt med koncernens.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen har under kvartalet varit 198 (230) varav 10 (8) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 91 (123), USA 95 (95), Mexiko 2 (2), Ryssland 11 (10). Medelantalet kvinnor i koncernen var 91 (101) och medelantalet män var 108 (129). Medarbetare i länder där Boule inte har en legal enhet inkluderas inte i antalet anställda då de är anställda via externa bolag och inkluderas istället som konsultkostnad.

Antal aktier

Det totala antalet aktier och röster i Boule Diagnostics AB är 38 833 104.

	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Aktieägare per 30 jun 2025 (enligt Modular finance)		
Grenspecialisten	5 787 268	14,9%
Svolder	4 289 159	11,0%
Thomas Eklund	4 038 728	10,4%
Nordea Funds	3 354 650	8,6%
Swedbank Robur Fonder	3 282 230	8,5%
Avanza Pension	1 897 972	4,9%
Andra AP-fonden	1 369 948	3,5%
Protean Funds Scandinavia	1 201 988	3,1%
Tomas Wedel	1 148 400	3,0%
Aktia Asset Management	992 540	2,6%
Anders Hultmark	771 011	2,0%
Torben Nielsen	650 000	1,7%
Nordnet Pensionsförsäkring	528 305	1,4%
Thomas Wernhoff	500 000	1,3%
Futur Pension	316 537	0,8%
Övriga aktieägare (2 233)	8 704 368	22,4%
Totalt antal aktier	38 833 104	100,0%

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 18 juli 2025

Boule Diagnostics AB (publ)

Torben Jørgensen
Styrelsens ordförande

Rikke Rytter

Thomas Eklund

Emil Hjalmarsson

Yvonne Mårtensson

Torben Nielsen
Verkställande direktör

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024
Nettoomsättning		129,3	137,0	242,2	284,8
Kostnad för sålda varor		-79,3	-77,9	-138,6	-157,4
Bruttoresultat		50,0	59,1	103,6	127,4
<i>Bruttomarginal</i>		38,7%	43,1%	42,8%	44,7%
Försäljningskostnader		-25,6	-34,1	-47,1	-63,9
Administrationskostnader		-6,9	-9,7	-14,4	-20,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-10,7	-12,1	-36,6	-21,0
Övriga rörelseintäkter och kostnader		-1,1	-1,9	-1,3	-5,1
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland		-4,5	-	-9,5	-
Rörelseresultat		1,3	1,4	-5,2	16,8
<i>Rörelsemarginal</i>		1,0%	1,0%	-2,1%	5,9%
Finansiella intäkter		1,2	0,7	1,3	1,4
Finansiella kostnader		-6,5	-3,3	-8,5	-6,3
Finansnetto		-5,3	-2,6	-7,2	-4,7
Resultat före skatt		-4,0	-1,2	-12,4	12,1
Inkomstskatt		-1,7	-0,4	-2,4	-3,9
Periodens resultat		-5,7	-1,6	-14,9	8,2
ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-6,9	-0,1	-20,0	12,9
Summa övrigt totalresultat		-6,9	-0,1	-20,0	12,9
Summa totalresultat för perioden		-12,7	-1,7	-34,9	21,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK		-0,15	-0,04	-0,38	0,21
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK		-0,15	-0,04	-0,38	0,21

Då koncernen saknar ägande utan bestämmande inflytande utgör hela resultatet moderföretagets resultat.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar				
Aktiverade utvecklingsutgifter	2	5,2	333,7	7,5
Goodwill		81,9	89,3	91,9
Summa immateriella tillgångar		87,1	423,0	99,4
Materiella anläggningstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar		7,3	18,2	13,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar		12,0	8,1	13,6
Inventarier, verktyg och installationer		7,8	9,8	9,2
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1,6	3,6	3,0
Summa materiella anläggningstillgångar		28,7	39,8	39,5
Finansiella anläggningstillgångar				
Övriga finansiella anläggningstillgångar		6,8	4,0	3,8
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	4	34,6	53,4	49,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		41,4	57,4	53,4
Uppskjutna skattefordringar		72,8	-	69,8
Summa anläggningstillgångar		230,0	520,2	262,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager				
Råvaror och förnödenheter		35,1	30,7	29,1
Varor under tillverkning		4,4	5,2	5,7
Färdiga varor och handelsvaror		26,8	34,3	24,3
Summa varulager		66,3	70,1	59,1
Kortfristiga fordringar				
Skattefordringar		5,0	7,1	5,6
Kundfordringar		56,2	51,5	63,4
Kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	4	68,2	94,0	82,8
Övriga fordringar		1,4	9,7	5,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15,3	15,7	15,5
Summa kortfristiga fordringar		146,1	177,9	173,0
Likvida medel	4	23,0	34,7	22,7
Summa omsättningstillgångar		235,4	282,7	254,8
SUMMA TILLGÅNGAR		465,4	802,9	516,9

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL				
Aktiekapital		9,7	9,7	9,7
Övrigt tillskjutet kapital		336,2	336,2	336,2
Omräkningsreserv		28,5	43,6	48,5
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-212,9	106,8	-198,0
Summa eget kapital		161,5	496,2	196,4
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	4	38,7	19,5	9,6
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	4	29,8	44,1	41,8
Långfristiga leasingskulder	4	0,2	5,7	1,1
Avsättningar		2,6	3,4	3,4
Uppskjutna skatteskulder		2,6	4,5	2,2
Summa långfristiga skulder		73,9	77,3	58,0
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	4	73,4	23,8	59,6
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	4	58,7	77,6	69,7
Kortfristig leasingskuld	4	6,9	12,6	13,2
Leverantörsskulder		29,8	39,6	31,7
Skatteskulder		5,4	3,8	8,9
Övriga skulder		17,1	18,5	24,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		37,1	52,3	53,7
Kortfristiga avsättningar		1,5	1,1	1,2
Summa kortfristiga skulder		230,0	229,4	262,5
Summa skulder		303,9	306,7	320,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		465,4	802,9	516,9

Rapport över förändringar av eget kapital i koncernen

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	9,7	336,2	30,7	98,5	475,1
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				8,2	8,2
Periodens övriga totalresultat			12,9		12,9
Periodens totalresultat			12,9	8,2	21,2
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning				-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-06-30	9,7	336,2	43,6	106,8	496,2
INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-01-01	9,7	336,2	48,5	-198,0	196,4
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				-14,9	-14,9
Periodens övriga totalresultat			-20,0		-20,0
Periodens totalresultat			-20,0	-14,9	-34,9
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning				-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-06-30	9,7	336,2	28,5	-212,9	161,5

Rapport över kassaflödet för koncernen

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-0,2	1,4	-6,6	16,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7,1	4,9	14,4	15,6
Erhållen ränta	1,2	0,7	1,3	1,5
Erlagd ränta	-3,4	-4,3	-6,6	-6,8
Betald inkomstskatt	-5,8	-7,1	-4,6	-6,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-1,1	-4,5	-2,2	21,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	5,0	-1,4	-15,3	-5,3
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	11,2	9,4	0,0	4,6
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)	3,1	0,6	29,6	-5,5
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-21,0	9,6	-22,6	11,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2,7	13,8	-10,5	26,3
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,2	-1,8	-1,0	-3,7
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	-	-23,5	0,0	-43,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-25,3	-1,0	-46,6
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån (+) Amortering av lån (-)	16,6	0,0	28,9	0,0
Ökning (+) / Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)	-6,7	-3,4	-23,0	11,6
Ökning (+) / Minskning (-) av finansiella skulder	0,5	11,7	14,4	11,5
Amortering leasingskuld	-3,4	-3,5	-7,0	-6,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7,0	4,8	13,4	16,1
Periodens kassaflöde	4,1	-6,7	1,9	-4,2
Likvida medel vid periodens början	20,0	40,9	22,7	37,3
Valutakursdifferens i likvida medel	-1,0	0,5	-1,0	1,7
Likvida medel vid periodens slut	23,0	34,7	23,6	34,7

Operativt kassaflöde (alternativt nyckeltal)

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024
Rörelseresultat	-0,2	1,4	-6,6	16,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (exkl. avskrivningar)	1,1	-1,4	3,5	2,2
Avskrivningar	6,0	6,3	10,8	13,3
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-25,3	-1,0	-46,6
Förändringar av rörelsekapital	-1,6	18,3	-8,3	5,3
Erlagd och erhållen ränta	-2,2	-3,6	-5,4	-5,3
Operativt kassaflöde	2,9	-4,4	-6,9	-14,2

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024
Nettoomsättning	7,2	7,2	14,4	15,6
Administrationskostnader	-7,3	-7,4	-12,5	-16,4
Övriga rörelsekostnader	-0,6	-3,6	-1,7	-4,3
Rörelseresultat	-0,7	-3,8	0,2	-5,1
Utdelning från dotterbolag	22,8	21,2	22,8	21,2
Resultat från finansiella poster	-1,0	-0,1	-1,2	-0,1
Resultat efter Finansnetto	21,0	17,3	21,8	16,0
Koncernbidrag	-	-	-	-
Resultat före skatt	21,0	17,3	21,8	16,0
Skatt	-	0,0	0,0	0,1
Periodens resultat	21,0	17,3	21,8	16,1

Då inga poster finns redovisade i övrigt totalresultat överensstämmer moderbolagets resultat med totalresultatet för moderbolaget.

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	0,0	0,1	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar	0,0	0,1	0,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	450,3	330,3	450,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2,1	2,8	2,7
Uppskjutna skattefordringar	2,8	1,8	2,8
Summa finansiella anläggningstillgångar	455,2	334,9	455,8
Summa anläggningstillgångar	455,2	335,0	455,8
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Skattefordringar	1,2	1,3	0,8
Fordringar på koncernföretag	1,2	-	1,8
Övriga fordringar	0,0	0,0	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,5	2,8	3,2
Summa kortfristiga fordringar	6,9	4,1	6,5
Kassa och bank	1,1	1,2	0,2
Summa omsättningstillgångar	8,0	5,4	6,6
SUMMA TILLGÅNGAR	463,3	340,4	462,5
EGET KAPITAL	407,3	310,0	385,5
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	32,0	-	-
Övriga avsättningar	2,6	3,4	3,4
Summa långfristiga skulder	34,6	3,4	3,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	3,8	3,5	4,3
Skulder till koncernföretag	10,0	14,7	58,1
Övriga skulder	1,2	0,9	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6,4	7,8	10,1
Summa kortfristiga skulder	21,4	27,0	73,7
Summa skulder	56,0	30,4	77,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	463,3	340,4	462,5

Not 1 Redovisningsprinciper

Boule Diagnostics AB (publ) tillämpar IFRS (International Financial Reporting Standards) som de antagits av Europeiska unionen. Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen 9 kapitlet och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Delårsrapporten ska läsas tillsammans med årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024. Redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de principer som tillämpades föregående räkenskapsår. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara de bokförda värdena.

Delårsinformationen på sidorna 1–9 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport som omfattar sidorna 1–21.

Not 2 Aktiverade utvecklingsutgifter

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
MSEK			
Ingående balans	7,5	293,6	293,6
Internt utvecklade utgifter under året	-	43,0	77,0
Avskrivningar under året	-2,3	-2,9	-5,9
Nedskrivningar under året	-	-	-357,2
Utgående balans	5,2	333,7	7,5

Not 3 Nettokassa/skuld

	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
MSEK			
Kassa	23,0	34,7	22,7
Skulder till kreditinstitut och investerare	-112,1	-43,3	-69,3
Leasingrelaterade skulder	-7,1	-18,3	-14,3
Övriga räntebärande fordringar (EKN)	14,3	25,7	20,9
Nettokassa (+) / skuld (-)	-81,8	-1,2	-40,0

Not 4 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Per 30 jun, MSEK	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter	294,9	278,0	5,1	5,9
Eventalförpliktelser	-	-	88,5	121,7

Not 5 Valutakurser

Genomsnittliga väsentliga valutakurser	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024
EUR	11,10	11,39	11,43
USD	10,19	10,53	10,56
RUB	0,12	0,12	0,11
Balansdagens väsentliga valutakurser	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
EUR	11,15	11,36	11,49
USD	9,51	10,61	11,00
RUB	0,12	0,12	0,11

Kvartalsöversikt

	2025		2024				2023		
	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun
Nettoomsättning, MSEK	129,3	112,9	143,2	130,4	137,0	147,8	148,1	139,6	140,5
Bruttoresultat, MSEK	50,0	53,5	63,8	61,0	59,1	68,3	65,9	57,8	59,9
Bruttomarginal, %	38,7	47,4	44,6	46,8	43,1	46,2	44,5	41,4	42,7
EBITDA, MSEK	6,2	-1,5	-83,0	-272,7	7,6	22,5	15,9	14,2	21,6
EBITDA marginal, %	4,8	-1,4	-57,9	-209,1	5,5	15,2	10,7	10,2	15,4
Av- och nedskrivningar materiella tillgångar, MSEK	5,2	3,4	3,2	4,7	4,8	5,6	8,8	4,6	4,7
EBITA, MSEK	2,1	-4,9	-86,2	-277,4	2,8	16,9	11,6	9,6	10,4
EBITA marginal, %	1,6	-4,4	-60,2	-212,7	2,1	11,5	7,9	6,8	7,4
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar, MSEK	0,8	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,2	1,6	1,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1,3	-6,4	-87,6	-278,9	1,4	15,4	10,5	7,9	8,7
Rörelsemarginal (EBIT) marginal, %	1,0	-5,7	-61,2	-213,8	1,0	10,5	7,1	5,7	6,2
Justerat rörelseresultat (EBIT), MSEK	5,8	17,0	19,5	15,3	9,9	19,1	10,5	7,9	8,7
Justerad rörelsemarginal (EBIT) marginal, %	4,5	15,1	13,6	11,8	7,2	12,9	7,1	5,7	6,2
Periodens resultat, MSEK	-5,7	-10,3	-75,6	-229,2	-1,6	9,8	8,4	4,6	4,1
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	-0,15	-0,27	-1,95	-5,90	-0,04	0,25	0,22	0,12	0,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	-0,15	-0,27	-1,95	-5,90	-0,04	0,25	0,22	0,12	0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0,07	-0,20	0,39	0,13	0,36	0,32	0,75	0,72	0,09
Avkastning på eget kapital, %	-3,4	-5,6	-33,5	-61,0	-0,3	2,0	1,8	0,9	0,9
Nettokassa (+) nettoskuld (-) / EBIT (R12)	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	0,0	0,2	0,3	0,3	-0,3
Soliditet, %	34,7	34,9	38,0	47,3	61,8	62,4	62,9	61,8	61,8

Definitioner

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS. I IFRS definieras endast ett fåtal nyckeltal. Boule tillämpar ESMA:s (European Securities and Market Authority–Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS.

För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är kompletterande information till IFRS och ersätter inte nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS som återfinns nedanför kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

Försäljningsutveckling är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

Organisk tillväxt är förändring i nettoomsättning under innevarande period, exklusive förvärv, avyttringar och valutakurseffekter, i förhållande till nettoomsättningen motsvarande period föregående år, uttryckt i procentuell förändring.

Bruttoresultat är nettoomsättning minskad med kostnaden för sålda varor.

Bruttomarginal är bruttoresultatet dividerat med nettoomsättningen.

Justerat bruttoresultat är nettoomsättning minskad med kostnaden, justerat med engångskostnader, för sålda varor.

Måttet används för att analysera bolagets operativa effektivitet på bruttomarginalnivå, justerat för tillfälliga eller engångsrelaterade effekter. Genom att exkludera jämförelsestörande poster ges en mer jämförbar och normaliserad marginal som bättre speglar den underliggande verksamhetens prestation.

Justerad bruttomarginal är justerat bruttoresultatet dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) är resultatet före finansiellt netto, skatter och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA marginal är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

EBITA (Earnings Before Interest, Taxes and Amortization) är rörelseresultatet före finansiellt netto, skatter och avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA marginal är EBITA dividerat med nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBIT), Earnings Before Interest and Taxes, är rörelseresultatet före finansiellt netto och skatter.

Rörelsemarginal (EBIT marginal) är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

Justerat rörelseresultat (EBIT) är rörelseresultatet justerat med engångskostnader, före finansiellt netto och skatter.

Måttet syftar till att tydliggöra den operativa lönsamheten i den ordinarie verksamheten genom att eliminera poster som inte bedöms vara återkommande. Detta möjliggör en mer konsekvent och relevant analys av resultat över tid och förbättrar jämförbarheten både internt och gentemot andra bolag.

Justerad rörelsemarginal (EBIT marginal) är justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättningen.

Engångskostnader avser kostnader för omstruktureringar samt nedskrivningar ej hänförlig till den löpande verksamheten.

Rörelsekapital är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långsiktiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

Räntetäckningsgrad är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital är resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Nettoskuld (Nettokassa) är räntebärande skulder minskade med likvida medel samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar garanterade av EKN.

Nettoskuldssättningsgrad är nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Operativt kassaflöde är periodens kassaflöde exklusive kassaflöde från finansieringsverksamheten och betald inkomstskatt.

Måttet används för att beskriva den löpande verksamhetens kassagenerering, oberoende av finansieringsstruktur och tillfälliga skatteeffekter. Genom att exkludera kassaflöden relaterade till finansieringsverksamheten samt betald inkomstskatt, ger måttet en tydligare bild av den operativa affärmodellens kassaflödeskapacitet. Detta möjliggör jämförelser över tid och mellan företag, oavsett skatteposition eller finansieringsval.

Detta är Boule Diagnostics

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på patientnära, decentraliserad bloddiagnostik och är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Bolaget riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar, samt andra diagnostikbolag till vilka Boule erbjuder kompletta system för blodcellräkning (hematologi) inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Boule har starka positioner på viktiga tillväxtmarknader i exempelvis Asien och har under de senaste åren förbättrat bolagets positioner på den snabbväxande veterinärmarknaden. Verksamheten bedrivs genom rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Koncernen omsatte 558 miljoner SEK under 2024 och har mer än 200 anställda. Försäljningen sker globalt, företrädesvis via bolagets över 200 distributörer i fler än 100 länder, med stöd av Boules egna lokala säljare och servicepersonal. Boule är sedan 2011 noterat på Nasdaq Stockholm.

Boules värdegrunder

Modig | Kundorienterad | Innovativ | Resultatorienterad | Samarbete | Kvalité

Boules syfte

Vi erbjuder mångsidiga högkvalitativa, decentraliserade diagnostiska lösningar för alla överallt

Affärsmodell

- Indirekt försäljning
- Öka den installerade basen
- En produktstrategi med flera varumärken

Boules ambitioner

- De nöjdaste kunderna
- Högst värderad arbetsgivare
- >500M test årligen

Finansiella mål

- En rörelsemarginal >15%
- En långsiktig försäljningstillväxt >10%
- En nettoskuld till EBIT <3 gånger

Boules tre strategiska pelare

Öka värdet för användare och distributörer

Investera i hållbar produktutveckling

Öka # av tester gjorda med Boule produkter

Övrig information

Kalender

Delårsrapport Q3	2025-10-24
Bokslutskommuniké 2025	2026-02-11

Presentation av delårsrapporten

VD Torben Nielsen och CFO Holger Lembrér presenterar och kommenterar delårsrapporten via Teams.

Efter presentationen kommer det att finnas tid för frågor.

Presentationen hålls på engelska.

Tid: kl 10:00 den 18 juli 2025

Delta i Teams Live Event och ladda ner presentationsmaterialet på:

<https://boule.com/sv/investor-relations>



Torben Nielsen
VD och koncernchef
+46 (0)70 558 51 05
torben.nielsen@boule.com



Holger Lembrér
CFO
+46 (0)72 230 77 10
holger.lembrer@boule.com

Denna information är sådan information som Boule Diagnostics AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18:e juli 2025 kl. 08:00 CET.