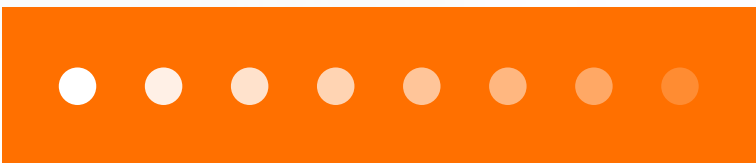




BOKSLUTSKOMMUNIKÉ  
**JAN-DEC 2024**





## STARKT AVSLUTANDE KVARTAL

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FJÄRDE KVARTALET 2024 (OKT-DEC)

- Mentice utser Frans Venker till VD från den 1 januari 2025.
- Orderingsgången ökade under kvartalet genom ett antal betydande och offentliggjorda ordrar:
  - En betydande order från ett av världens topp 20 globala medicintekniska företag på 630 000 USD.
  - En betydande order från en av världens topp 20 globala medicintekniska företag på 1 062 750 EUR.
  - En betydande order från en av världens topp 20 globala medicintekniska företag på 912 200 USD.
- Mentice lanserade en patientspecifik simuleringsprodukt, VIST®/Ankyras®-integration, som möjliggör för läkare att förbereda sig för en patientspecifik procedur baserat på resultaten av en Ankyras®-simulering.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

- Mentice offentliggjorde en betydande order från ett av världens topp 20 globala medicintekniska företag på 648 410 USD.

### FJÄRDE KVARTALET 2024 (OKT-DEC)

- Orderingsgången uppgick till 108,7 (103,9) MSEK, en ökning med 5%.
- Nettoomsättningen uppgick till 86,2 (70,4) MSEK, en ökning med 22,4%, varav 21,4% organiskt, 1,2% förvärvat och -0,2% valutaeffekt.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) uppgick till 16,6 (2,3) MSEK.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) justerat med kostnader av engångskaraktär uppgick till 24,1 (2,3) MSEK.
- Periodens resultat uppgick till 2,0 (-2,8) MSEK.
- Resultat per aktie (EPS) uppgick till 0,08 (-0,11) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 13,4 (-8,3) MSEK.

### HELÅR 2024 (JAN-DEC)

- Orderingsgången uppgick till 278,9 (304,2) MSEK, en förändring med -8%.
- Orderboken uppgick vid periodens utgång till 138 (156) MSEK, vilket är en förändring med -12%.
- Nettoomsättningen uppgick till 290,3 (273,6) MSEK, en ökning med 6,1%, varav 5,3% organiskt, 1,4% förvärvat och -0,6% valutaeffekt.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) uppgick till 16,6 (24,2) MSEK.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick till 24,1 (24,2) MSEK.
- Periodens resultat uppgick till -18,4 (-2,8) MSEK.
- Resultat per aktie (EPS) uppgick till -0,72 (-0,11) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 17,9 (36,5) MSEK.

## VD FRANS VENKER HAR ORDET



Det är en ära att få leda detta innovativa företag med en stark historia att driva utveckling inom bildstyrda interventioner (IGIT) och med en tydlig ambition att förbättra patientresultat och minska kostnader, genom avancerad medicinsk simulering. Jag vill här dela min syn på företagets utveckling under fjärde kvartalet 2024 samt Mentice framtida potential och vår strategi för att realisera den.

### Q4 OCH HELÅRETS FINANSIELLA RESULTAT

Fjärde kvartalet avslutade året starkt med bra resultat inom samtliga områden och ett starkt kassaflöde. Orderingsgången ökade med 5% till 109 MSEK, medan intäkterna steg med 23 % till 86 MSEK. EBITDA förbättrades betydligt och steg till 17 MSEK, från 2,3 MSEK i fjärde kvartalet 2023.

Helåret 2024 ökade våra intäkter med 6 % till 290 MSEK, varav den organiska tillväxten stod för 5 %. Samtidigt minskade den totala orderingsgången med 8 % och landade på 279 MSEK (304). Trots att EBITDA för helåret kom in under våra mål på grund av ett utmanande första halvår, visade återhämtningen i det fjärde kvartalet tydligt styrkan i vår affärsmodell och effekten av våra kostnadsbesparande åtgärder.

Den regionala utvecklingen skilde sig åt. Amerikas regionen, som bibehåller sin position som vår största marknad och bidrog med över 50 % av intäkterna, växte dock endast 1 % under året, långt under vår förväntan. EMEA visade en måttlig tillväxt på 5 %, medan APAC visade stark tillväxt på 28 %. Utvecklingen i USA, vår största och mest strategiska marknad, är prioriterad. Vi har identifierat förbättringsområden och inför nu riktade åtgärder både mot Medical Device Industry (MDI) och i erbjudandet till våra HealthCareSystem (HCS) kunder, för att stärka vår marknadsposition och våra kommersiella aktiviteter i USA under 2025.

### AFFÄRS- OCH PRODUKTUTVECKLING

De större ordrar vi offentliggjorde i början av fjärde kvartalet från två ledande Medical Device Industry företag bidrog till ett förbättrat resultat i kvartal. Utvecklingen i vår pipeline har varit särskilt lovande, med ökande intresse för vårt bredare produktutbud.

För helåret 2024 uppgick orderingsgången från Medical Device Industry (MDI) till 224 MSEK, en minskning med 7 % jämfört med föregående år. Affärsområdet HealthCareSystem (HCS) nådde 47 MSEK, en ökning med 9 %, och Strategic Alliancens (SA) uppgick till 8 MSEK (21). Då verksamheten varierar mellan kvartalen, beroende på storlek och timing av projektbaserade ordrar, fokuserar vi på ett rullande tolv månadersresultat för att utvärdera vår verksamhet, synnerligen i Nordamerika, där återgången till tillväxt är prioriterad.

Vi tog viktiga steg i våra strategiska initiativ under kvartalet, bl a genom lanseringen av nästa generations neurovaskulära simuleringsplattform NV Connect samt integrationen av VIST Ankyras. Integrationen av Ankyras spelar en viktig roll i att driva tillväxt och skapa synergier inom vår produktportfölj. Dessa produkter stärker vår förmåga att stödja läkare och förbättra kliniska arbetsflöden. Vi har även utvecklat våra tjänster för distansåtkomst för att bättre tillgodose våra kunders växande behov samt fortsatt arbetet med att integrera våra senaste förvärv inom fysisk simulering och stöd för interventioner.

### STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH FOKUS

Vi behåller vår övergripande strategi samtidigt som vi intensifierar vårt fokus på operativt och kommersiellt genomförande. Vårt primära fokus ligger fortsatt på Medical Device Industry (MDI), samtidigt som vi stärker vår position inom HealthCare Systems (HCS). Genom våra strategiska samarbeten (SA) drar vi nytta av vårt unika samarbete med leverantörer av kateteriserings-laboratorium för att driva tillväxt.

På kort sikt prioriterar vi att slutföra integrationen av våra förvärv inom fysisk simulering och interventionell terapi för att maximera deras värdeskapande potential. Samtidigt stärker vi vår kommersiella organisation, med fokus på USA, för att bättre kunna ta tillvara på de affärsmöjligheter som finns i vår växande pipeline.

Våra investeringar i forskning och utveckling syftar till att behålla vår ledande position inom teknologi, samtidigt som vi effektiviserar verksamheten för ökad lönsamhet. Med en stabil organisation fortsätter vi att utveckla kompetens för att stödja vår framtida tillväxt. Under mina första månader kommer jag att göra en genomgång av organisationen och verksamheten för att identifiera ytterligare möjligheter för tillväxt och värdeskapande.

### EN STARK GRUND FÖR FRAMTIDEN

Jag ser med stor entusiasm på Mentice framtid. Vi har en stabil grund att bygga vidare på, med innovativ teknologi, starka kundrelationer, ett kompetent team och en unik position i gränslandet mellan bildstyrning, medicinteknik och sjukvård. Kombinationen av Mentice etablerade expertis inom simuleringsteknik med fokuserade satsningar på kommersiell attraktivitet skapar en stark plattform för fortsatt tillväxt.

Jag vill rikta ett varmt tack till Göran Malmberg för hans 17 år av ledarskap och engagemang för Mentice. Han har positionerat bolaget för en framgångsrik framtid, och det är en ära att bygga vidare på det han skapat.

Med rätt strategier och ett starkt fokus på genomförande kommer Mentice att nå nya höjder under de kommande åren. Jag ser fram emot att leda Mentice in i nästa fas och arbeta för att skapa värde för våra kunder, aktieägare, medarbetare och patienter.

**Göteborg, februari 2025**

**Frans Venker, VD  
Mentice AB (publ)**

## NYCKELTAL

	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Förändring	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Förändring
<b>Orderingång, MSEK</b>	108,7	103,9	4,7%	278,9	304,2	-8,3%
- varav Medical Device Industry (MDI)	97,1	78,2	24,2%	224,2	240,2	-6,7%
- varav Healthcare systems (HCS)	10,7	10,2	4,3%	47,2	43,1	9,3%
- varav Strategic Alliances (SA)	1,0	15,5	-93,7%	7,6	20,9	-63,7%
<b>Orderbok, MSEK</b>	137,6	156,3	-12,3%	137,6	156,3	-12,3%
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>	86,2	70,4	22,4%	290,3	273,6	6,1%
<b>Omsättning, MSEK</b>	87,7	69,7	25,8%	292,5	275,1	6,3%
<b>Bruttomarginal, %</b>	88,8%	85,8%		88,7%	85,3%	
<b>Resultat före räntor, skatt och avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), MSEK</b>	16,6	2,3		16,6	24,2	
<b>EBITDA-marginal, %</b>	19,1%	3,3%		5,7%	8,8%	
<b>Resultat före skatt (EBT), MSEK</b>	5,1	-2,5		-13,5	0,0	
<b>Periodens resultat, MSEK</b>	2,0	-2,8		-18,4	-2,8	
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	0,08	-0,11		-0,72	-0,11	
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK</b>	13,4	-8,3		17,9	36,5	
<b>Kassa vid periodens slut, MSEK</b>	53,6	59,1		53,6	59,1	
<b>Soliditet, %</b>	44,4%	49,3%		44,4%	49,3%	
<b>Genomsnittlig FTE för kvartalet och helåret</b>	134,8	122,5		131,8	115,0	

## FINANSIELL UTVECKLING

### ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE

Mentice bedriver verksamhet i tre olika affärsområden.

#### Healthcare Systems (HCS)

Mentice affärsområde för hälsovårdssystem omfattar företagets försäljning, både direkt och via återförsäljare, till sjukhus med målsättningen att implementera lösningar som stödjer läkare i deras dagliga kliniska verksamhet.

Mentice ambition är att erbjuda lösningar för den dagliga kliniska verksamheten före, under och efter ett medicinskt ingrepp och på så vis bidra till en ökad vårdkvalitet till gagn för patienter.

#### Medical Device Industry (MDI)

Affärsområdet omfattar lösningar till världens främsta tillverkare av medicinteknisk utrustning. Mentice lösningar används här av dessa kunder för utbildning-, försäljning- och marknadsföring samt som stöd för forskning.

#### Strategic Alliances (SA)

I samarbeten med världsledande företag såsom Philips Healthcare och Siemens Healthineers, integreras Mentice produkter som en del av dessa företags lösningar till marknaden.

Mentice utrustning blir på så sätt, i eller i anslutning till operationssalar, en självklar integrerad del av dessa avancerade högspecialiserade behandlingsrum, vilket är avgörande för att stödja användningen av dessa produkter i rätt kliniska

sammanhang. För Mentice skapar det även en alternativ försäljningskanal direkt till världens sjukhus.

#### ORDERINGÅNG KVARTAL 4

Orderingången för kvartalet uppgick till 109 (104) MSEK, vilket är en ökning med 4,7%. Orderingången för helåret minskade med -8,3% och uppgick till 279 (304) MSEK.

Affärsområdet Medical Device Industry ökade med 24,2% för kvartalet då flera stora ordrar kom in i kvartalet. Orderingången för helåret minskade med -6,7% och uppgick till 224 (240) MSEK.

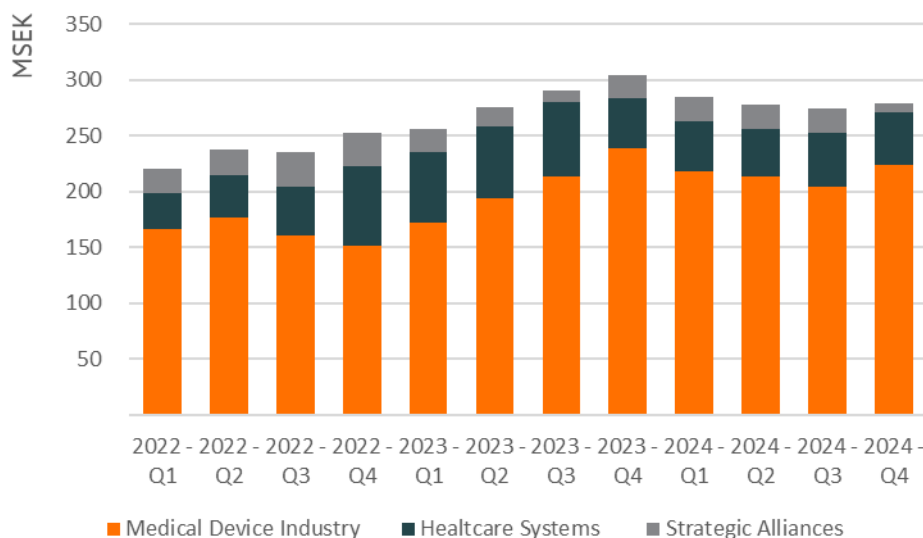
Området Healthcare Systems hade en bra orderingång för kvartalet och ökade med 4,3%. Orderingången för helåret ökade med 9,3% och uppgick till 47 (43) MSEK.

För Strategic Alliances innebar kvartalets orderingång en minskning med -93,7%. Orderingången för helåret minskade med -63,7% och uppgick till 7,6 (20,9) MSEK.

*Det är viktigt att notera att stora ordrar gör att fördelningen av orderingång mellan affärsområden varierar kraftigt mellan enskilda kvartal. Därav gör bolaget en jämförelse mot Rullande tolv månader och helår för att bedöma utvecklingen.*

Orderingång per affärsområde TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Förändring	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Förändring
Medical Device Industry (MDI)	97 093	78 167	24,2%	224 156	240 244	-6,7%
Healthcare Systems (HCS)	10 674	10 236	4,3%	47 151	43 125	9,3%
Strategic Alliances (SA)	968	15 469	-93,7%	7 574	20 864	-63,7%
<b>Total</b>	<b>108 735</b>	<b>103 871</b>	<b>4,7%</b>	<b>278 881</b>	<b>304 233</b>	<b>-8,3%</b>

### ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE, RULLANDE FYRA KVARTAL (MSEK)



## ORDERINGÅNG PER PRODUKTOMRÅDE

Mentice produktportfölj består av fyra olika produktområden\*, där Mentice VIST® står för den största delen av företagets omsättning. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår nedan i området Mentice VIST®.

Produktområdet Mentice VIST® delas vidare in i tre underområden; Hårdvara, Licenser/mjukvara och Utveckling. Området Physical Sim innefattar endast Hårdvara, och området Ankyras® endast Licenser/mjukvara.

### Mentice VIST® – Immersive VR Simulation

Mentice fysikmotor och anatomimodell tillsammans med en haptisk hårdvarulösning skapar en optimal miljö för procedurträning, patient-specifik simulering och objektiv bedömning av kunskapsnivå och praktisk förmåga. Mentice Live är en molnbaserad utbildningsplattform och riktar sig till medicinteknikföretag och vårdgivare som vill kunna erbjuda en bredare och mer tillgänglig kurskatalog, skapa strukturerade läroplaner och möjliggöra distribuerad undervisning på distans.

### Physical Sim – Fysiologiska Flödessimulatorer

Med en unik produktionsprocess och avancerade 3D-skrivare skapar Mentice konstgjorda blodkärl av hög kvalitet som tillsammans med flödessystem utgör ett perfekt komplement till VR-simulering, i synnerhet vid utveckling av nya medicintekniska produkter eller vid träning och planering inför särskilt krävande behandlingar.

### Ankyras® – beslutsstöd

Ankyras® hjälper läkare att bestämma vilken storlek och placering av medicinska implantat för hjärnaneurysmer (s.k. flow diverters) som kommer passa bäst in i en specifik patients anatomi. Lösningen är en medicintekniskt godkänd mjukvara med hög noggrannhet som även förenklar kommunikationen mellan läkare och tillverkare under planeringen.

*\* Segmentindelningen enligt IFRS 8 har tidigare presenterats uppdelad per typ av produkt och tjänst, men för att på ett tydligare sätt spegla hur verksamheten drivs och utvecklas består segmentindelningen, inkl. jämförelsesiffror, av en indelning i produktområden.*

### ORDERINGÅNG KVARTAL 4

Produktområdet Mentice VIST® hade en bra orderingång och ökade med 5,5% för kvartalet, beroende på högre orderingång inom affärsområdet Medica Device Industry (MDI). För helåret minskade orderingången med -9,6% och uppgick till 252 (279) MSEK.

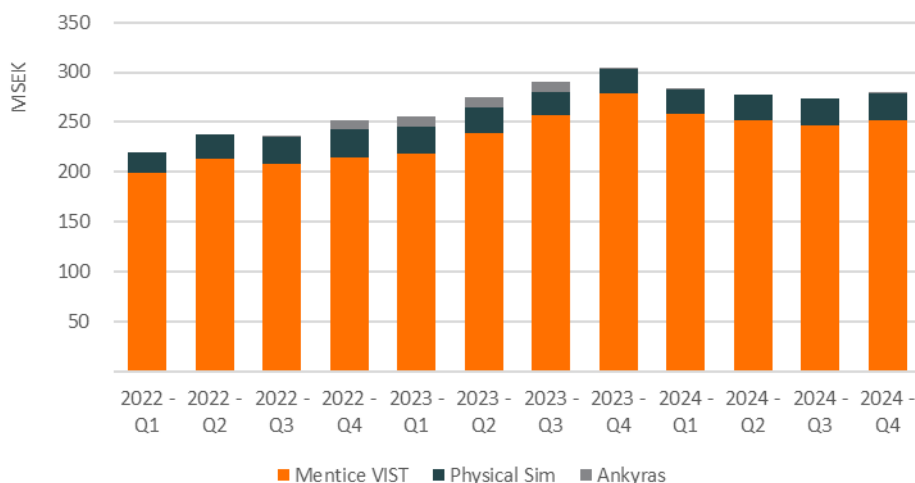
För produktområde Physical Sim innebar kvartalets orderingång en minskning med -6,5%. För helåret ökade orderingången med 11,6% och uppgick till 26 (24) MSEK.

För helåret gällande produktområde Ankyras® minskade orderingången med -89,2% och uppgick till 0,2 (1,6) MSEK.

*Det är viktigt att notera att stora ordrar gör att fördelningen av orderingång mellan produktområden varierar kraftigt mellan enskilda kvartal.*

Orderingång per produktområde TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Förändring	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Förändring
Mentice VIST®	100 699	95 462	5,5%	252 317	278 979	-9,6%
Physical Sim	7 863	8 409	-6,5%	26 391	23 657	11,6%
Ankyras®	173	0	-	173	1 597	-89,2%
<b>Total</b>	<b>108 735</b>	<b>103 871</b>	<b>4,7%</b>	<b>278 881</b>	<b>304 233</b>	<b>-8,3%</b>

## ORDERINGÅNG PER PRODUKTOMRÅDE, RULLANDE FYRA KVARTAL (MSEK)



## ORDERBOK

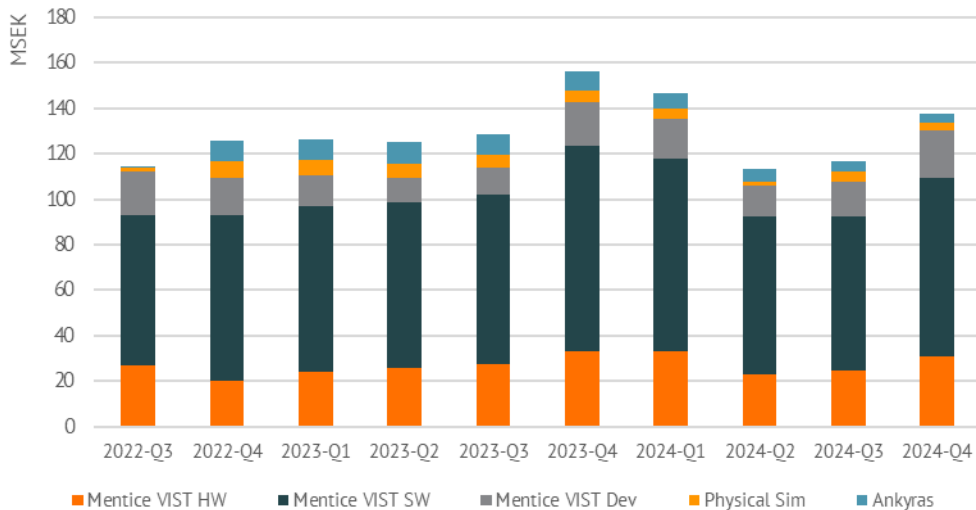
Orderboken vid kvartalets slut minskade med -12% och uppgick till 138 (156) MSEK, varav 96 MSEK avser intäkter som förväntas att komma under 2025. Orderboken motsvarar ordrar som har erhållits och som kommer att bokföras som nettoomsättning i kommande perioder.

Orderboken har under perioden justerats ned med 12 MSEK, på grund av en order mottagen före 2023 med obestämt leveransdatum.

Orderboken har tidigare presenterats uppdelad per typ av produkt och tjänst, men för att på ett bättre sätt kunna följa verksamheten består uppföljningen i denna rapport inkl. jämförelsesiffror av en indelning i produktområden.

Orderbok per produktområde TSEK	2025	2026-
Mentice VIST®	89 126	41 355
- <i>Hårdvara</i>	22 615	8 106
- <i>Licenser/mjukvara</i>	45 456	33 249
- <i>Utveckling</i>	21 055	0
Physical Sim	3 018	65
Ankyras®	4 002	52
<b>Total</b>	<b>96 146</b>	<b>41 472</b>

## ORDERBOK PER KVARTAL (MSEK)





## NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning består av försäljning av system, mjukvara, service och support samt försäljning från konsultuppdrag benämnt utvecklingskontrakt. System samt mjukvarulicenser som säljs som eviga redovisas som nettoomsättning vid leverans, medan mjukvarulicenser som säljs som prenumerationsmodell redovisas som nettoomsättning över tid.

Mentice rapporterar omsättning i tre geografiska marknader: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), APAC (Asien och asiatiska stillahavsområdet) samt Amerikas (Nord- och Sydamerika) och för tre produktområden: Mentice VIST® (inklusive Mentice Live), Physical Sim samt Ankyras®.

## NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Den totala ökningen av nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 22,4%, varav 21,4% organiskt, 1,2% förvärvad verksamhet och -0,2% valutaeffekt.

För helåret uppgick tillväxten till 6,1%, varav 5,3% organiskt, 1,4% förvärvad verksamhet och -0,6% valutaeffekt.

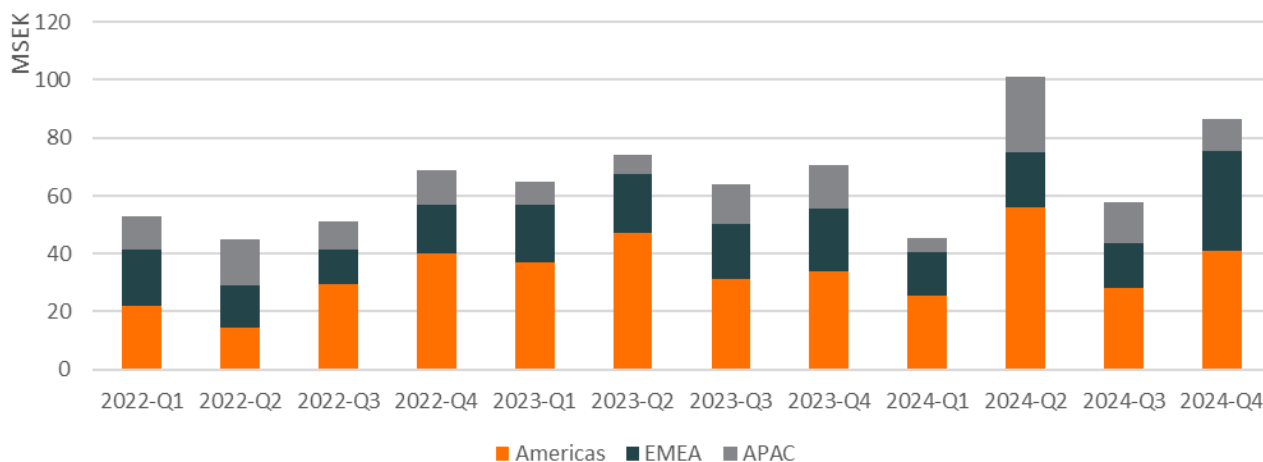
EMEA ökade med 61,5% för kvartalet. För helåret ökade EMEA med 4,8%. Ökningen under kvartalet och året är relaterad till tillväxt inom Medical Device Industri (MDI).

APAC minskade med -26,4% för kvartalet. För helåret ökade APAC med 27,6%. Minskningen under kvartalet är hänförlig till Medical Device Industri (MDI), dock har MDI stått för merparten av tillväxten för helåret.

Region Amerikas ökade med 19,6% för kvartalet. För helåret ökade Amerikas med 0,5%. Ökningen under kvartalet är relaterad till tillväxt inom Medical Device Industri (MDI).

Nettoomsättning per region TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Förändring	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Förändring
EMEA	34 420	21 318	61,5%	84 161	80 286	4,8%
APAC	11 093	15 076	-26,4%	55 911	43 801	27,6%
Amerikas	40 703	34 040	19,6%	150 257	149 522	0,5%
<b>Total</b>	<b>86 216</b>	<b>70 434</b>	<b>22,4%</b>	<b>290 329</b>	<b>273 610</b>	<b>6,1%</b>

## NETTOFÖRSÄLJNING PER KVARTAL





## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT\*

Av nettoomsättningen för kvartalet uppgick 78 (65) MSEK från produktområde Mentice VIST®. För helåret ökade produktområdet med 2,3%.

Produktområde Physical Sim hade en nettoomsättning om 7,4 (4,4) MSEK för kvartalet. För helåret växte produktområdet med 68,8%.

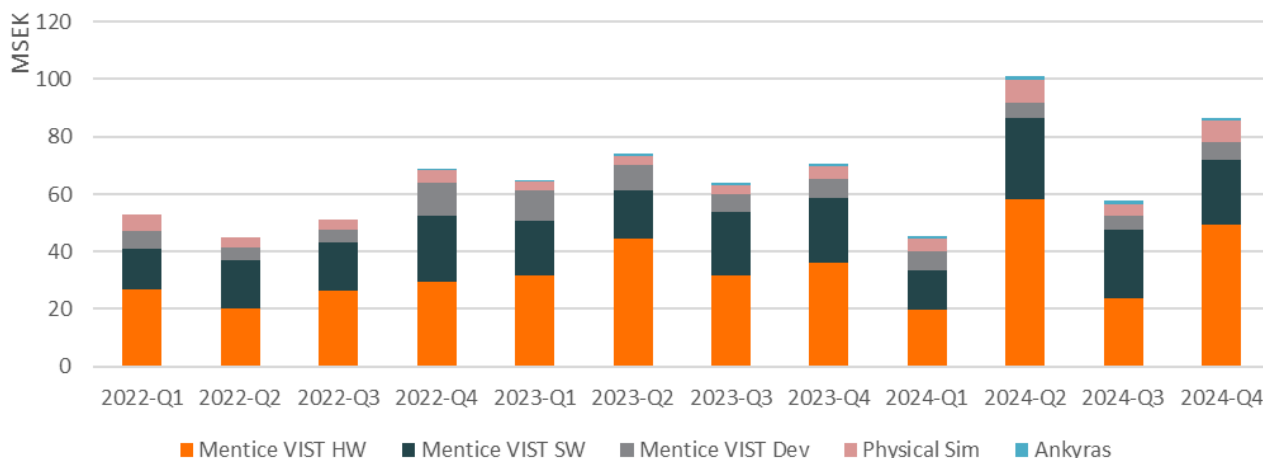
1,0 (0,8) MSEK av den totala nettoomsättningen är hänförlig till Ankyras®. För helåret växte produktområdet med 34,6%.

Kvartalet visade totalt en ökning med 22,4%. Helåret visade en ökning med totalt 6,1%.

\* Segmentindelningen enligt IFRS 8 har tidigare presenterats uppdelad per typ av produkt och tjänst, men för att på ett tydligare sätt spegla hur verksamheten drivs och utvecklas består segmentindelningen, inkl. jämförelsesiffror, av en indelning i produktområden.

Nettoomsättning per produktområde TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Förändring	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Förändring
Mentice VIST®	77 823	65 199	19,4%	262 239	256 369	2,3%
- Hårdvara	49 355	36 093	36,7%	151 313	143 885	5,2%
- Licenser/mjukvara	22 360	22 368	0,0%	88 494	80 303	10,2%
- Utveckling	6 108	6 738	-9,3%	22 432	32 181	-30,3%
Physical Sim	7 394	4 444	66,4%	24 119	14 291	68,8%
Ankyras®	999	792	26,1%	3 971	2 950	34,6%
<b>Total</b>	<b>86 216</b>	<b>70 434</b>	<b>22,4%</b>	<b>290 329</b>	<b>273 610</b>	<b>6,1%</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



## ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter uppgick till 0,8 (-0,7) MSEK för fjärde kvartalet och för helåret uppgick övriga intäkter till 1,5 (1,5) MSEK, och är relaterat till ersättning från Vinnova för R&D projekt.

## BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet blev 77,2 (60,4) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 88,8 (85,8) % för kvartalet. För helåret blev bruttoresultatet 257,1 (233,5) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 88,7 (85,3) %.

Bruttomarginalen påverkas av produktmixen, d.v.s. blandningen av sålda produkter och hur stor andel av försäljningen som är tillbehör och reservdelar och påverkas också av andel intäkt av mjukvarulicenser i relation till övriga produkter. Bruttomarginalen påverkas även av regionsmix, dvs till vilka regioner försäljningen skett under perioden.

## EBITDA OCH EBITDA-MARGINAL

Kvartalets rörelseresultat före ränta, skatt och avskrivningar på materiella- och immateriella tillgångar, EBITDA, uppgick till 16,6 (2,3) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 19,1 (3,3) % för det fjärde kvartalet.

EBITDA för helåret var 16,6 (24,2) MSEK samt en rörelsemarginal om 5,7 (8,8) %.

Justerat för kostnader av engångskaraktär, 7,5 MSEK, kostnader relaterat till byte av VD, uppgick resultatet före räntor, skatt, avskrivningar och amorteringar (EBITDA), till 24,1 (2,3) MSEK för kvartalet och till 24,1 (24,2) MSEK för helåret. Detta motsvarar en EBITDA-marginal på 8,3 (8,8) %.

## ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader uppgick till -14,8 (-20,2) MSEK under fjärde kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 26,9% jämfört med samma period föregående år. Samtidigt som företaget aktivt hanterar kostnadsbasen investerar företaget i framtiden genom de strategiska initiativ som presenterades på kapitalmarknadsdagen i mars 2024, samt genom att selektivt investera i den globala säljkåren och i åtgärder för att förbättra effektiviteten och verksamhetsuppföljning, för att skapa förutsättningar för expansion av verksamheten. Dessutom är kostnadsökningen i viss mån, jämfört med föregående år, relaterad till att konsulter innehar vakanta tjänster och engångskostnader för rekrytering på ca. 1,4 MSEK.

Övriga externa kostnader uppgick till -75,9 (-62,6) MSEK under helåret, vilket motsvarar en ökning med 21,2% jämfört med föregående år.

## PERSONALKOSTNADER OCH ANSTÄLLDA (FTE)

Personalkostnaderna under kvartalet uppgick till -45,8 (-37,2) MSEK vilket motsvarar ökning med 23,2%. Förändring mellan kvartalen består till största delen av ökningen av antal FTE samt kostnader av engångskaraktär relaterat till byte av VD.

Personalkostnaderna för helåret uppgick till -164,6 (-148,2) MSEK vilket motsvarar en ökning med 11,1%.

Rekryteringar under året har främst varit hänförliga till regionerna Americas och EMEA för positioner inom sälj och utveckling.

I personalkostnader ingår aktivering av utvecklingskostnader med 1,9 (0,4) MSEK, för kvartalet och motsvarande siffror för helåret var 10,0 (2,0) MSEK.

Antalet FTE (Heltidsekvivalenter i genomsnitt) uppgick till 134,8 under kvartalet, vilket är en ökning jämfört med föregående period 2023 som uppgick till 122,5. Detta motsvarar en ökning med 10,0%.

## AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 3,5 (0,5) MSEK under kvartalet och för helåret var motsvarande kostnader 15,2 (2,4) MSEK och är huvudsakligen hänförliga till ett flertal pågående mjukvaruprojekt. De aktiverade utvecklingskostnaderna ingår i övriga externa kostnader till den del Mentice aktiverar konsultkostnader och i personalkostnader när man aktiverar kostnaden för egen personal.

## FINANSNETTO

Finansnettot för kvartalet uppgick till -0,9 (1,1) MSEK. Finansnettot för helåret motsvarar -1,1 (0,7) MSEK.

## RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Redovisad skatt för kvartalet var -3,1 (-0,4) MSEK. Periodens nettoresultat var 2,0 (-2,8) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 0,1 (-0,1) SEK för kvartalet.

Redovisad skatt för helåret uppgick till -4,9 (-2,8) MSEK och nettoresultat uppgick till -18,4 (-2,8) MSEK. För helåret uppgick resultat per aktie till -0,7 (-0,1) SEK.

## KASSAFLÖDE

För kvartalet uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringen till 12,7 (4,3) MSEK. Kassaflödet från förändring i rörelsekapitalet för kvartalet uppgick till 0,7 MSEK jämfört med -12,6 MSEK samma period föregående år. Kassaflödet för den löpande verksamheten för kvartalet är 13,4 (-8,3) MSEK.

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 17,9 (36,5) MSEK.

## KASSA OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassan vid periodens utgång var 53,6 (59,1) MSEK. Koncernens totala tillgångar uppgick till 323,9 (322,5) MSEK. IFRS 16, gällande aktivering av leasingkontrakt, påverkade balansomslutningen med 8,0 (8,3) MSEK. Kundfordringarna ökat jämfört med samma period föregående år och uppgick till 97,5 (85,5) MSEK.

Varulagret uppgick till 17,4 (14,1) MSEK. Kortfristiga skulder uppgick till 175,5 (163,6) MSEK. Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde. Bolaget har en kreditfacilitet om 20 MSEK.

## INVESTERINGAR

Investeringarna under kvartalet uppgick till 3,8 (3,4) MSEK, varav 3,5 (0,5) MSEK avser aktivering av utvecklingskostnader. Återstående värde om 0,3 (2,9) MSEK är investeringar i materiella anläggningstillgångar i främst nya hårdvaruenheter för internt bruk och uthyrning.

Investeringar för helåret uppgick till 16,4 (7,9) MSEK.

## MODERBOLAG

Moderbolaget är ett rörelsedrivande bolag med säte i Göteborg. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 67,7 (53,0) MSEK för fjärde kvartalet. Bruttomarginalen uppgick till 84,8 (84,9) % för fjärde kvartalet. Periodens resultat uppgick till 2,5 (-1,3) MSEK.

För helåret uppgår nettoomsättningen till 200,6 (187,2) MSEK med en bruttomarginal på 83,9 (86,0) %. Helåret uppgick till -33,7 (-16,9) MSEK.

## AKTIEKAPITAL

Det totala antalet aktier per den 31 december 2024 uppgick till 25 568 850 (25 568 850) och aktiekapitalet uppgick till 1 278 MSEK. Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde. Aktierna har ett kvotvärde om 0,05 SEK.

## TVISTER

Koncernen har inga pågående tvister.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Utöver styrelsearvoden så har transaktioner med närstående parter utgjorts av konsultarvoden till styrelseledamot Denis Gestin genom närstående bolag, Denis Gestin har på konsultbasis fungerat som rådgivare åt bolaget i samband med kundbearbetning inom Medical Device Industry och diverse konsultationer. Under perioden januari till december 2024 erhöll Denis Gestin 1,1 (1,0) MSEK i arvode utöver styrelsearvodet

Ovan transaktioner har genomförts till marknadsvärde.

## MENTICE SYFTE

Syftet med Mentice är att erbjuda lösningar som hjälper vårdpersonal i deras ambition att alla patienter ska erbjudas bästa möjliga utfall och vård, förbättra kostnadseffektivitet samt generellt erbjuda möjligheter för sjukvården att bättre utnyttja sina resurser.

## RISKER

Viktiga risker och osäkerheter för koncernen består främst av, kommersiella risker gällande kunder och leverantörer samt operationella risker gällande kompetensförsörjning och säkerhet vid implementering av ny medicinteknisk utrustning.

Finansiella risker är relaterade till den globala verksamhet som bolaget driver, vilket påverkas av förändringar i valutakurser och räntor, liksom likviditet, finansiering och kredit.

Valutarisk uppstår också vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat till svenska kronor. Mentice övergripande mål

är att i största möjliga mån undvika finansiellt risktagande, som kan uppkomma genom förändringar i valutakurser, räntenivåer och marknadspriser samt likviditets, finansierings- och kreditrisker.

Valutakursrisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponeringen av nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och nettoomsättning i utländsk valuta.

Koncernens externa nettoomsättning görs i valutorna EUR och USD. I moderbolaget sker den externa nettoomsättningen i EUR och huvuddelen av kostnaderna är i SEK. Nettoomsättningen och kostnader i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Nettoomsättning och kostnader i övriga dotterbolag är i huvudsak i EURO eller USD.

Efter periodens slut har den nya administrationen i USA offentliggjort intentioner att genomföra åtgärder vars konsekvenser kommer att analyseras.

För mer information om bolagets risker, se förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2023.

## AKTIE OCH ÄGANDE

Mentice aktie är sedan 18 juni 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen MNTC. Enligt Euroclears officiella aktieägarregister hade Mentice 1 608 aktieägare den 31 december 2024. FNCA är bolagets certifierade rådgivare (CA).

Största aktieägare (källa: Euroclear 2024-12-31) Namn	Antal aktier	Aktieinnehav i %
Karin Howell-Bidermann	8 690 980	33,99%
Bure Equity	3 761 659	14,71%
Fjärde AP-fonden	1 971 000	7,71%
Gulf Offshore Limited	1 842 052	7,20%
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81%
Avanza Pension	1 175 240	4,60%
Göran Malmberg	711 670	2,78%
Andra AP-fonden	446 620	1,75%
Schroders	400 000	1,56%
Handelsbanken Liv Försäkring AB	388 913	1,52%
<b>De 10 största aktieägarna totalt</b>	<b>20 579 208</b>	<b>80,64%</b>
Övriga	4 989 642	19,36%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>25 568 850</b>	<b>100,00%</b>

## REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

## FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapporter samt övriga finansiella rapporter finns tillgängliga på Mentice hemsida. [www.mentice.com](http://www.mentice.com).

## FÖRSÄKRAN

Mentice AB (publ)'s styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat och beskriver de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna som bolaget och bolagen som ingår i koncernen utsätts för. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

**Göteborg, 12 februari 2025**  
**Mentice AB (publ)**

**Magnus Nilsson**  
Styrelseordförande

**Lawrence D. Howell**  
Styrelseledamot

**David J. Ballard**  
Styrelseledamot

**Denis Gestin**  
Styrelseledamot

**Gösta Johannesson**  
Styrelseledamot

**Johann Koss**  
Styrelseledamot

**Eola Änggård Runsten**  
Styrelseledamot

**Frans Venker**  
VD



## RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	86 216	70 434	290 329	273 610
Övriga intäkter	824	-745	1 483	1 514
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>87 040</b>	<b>69 690</b>	<b>291 811</b>	<b>275 124</b>
Råvaror och förnödenheter	-9 735	-9 378	-33 084	-37 229
Avskrivningar på uthyrda tillgångar	-63	-620	-1 627	-2 856
Övriga externa kostnader	-14 787	-20 227	-75 916	-62 633
Personalkostnader	-45 827	-37 193	-164 625	-148 233
Avskrivningar på materiella tillgångar	-6 832	-2 274	-13 714	-9 240
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-3 838	-3 558	-15 242	-15 611
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-81 081</b>	<b>-73 251</b>	<b>-304 208</b>	<b>-275 803</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>5 959</b>	<b>-3 561</b>	<b>-12 397</b>	<b>-679</b>
Finansiella intäkter	236	603	1 562	1 072
Finansiella kostnader	-1 111	503	-2 668	-405
<b>Finansnetto</b>	<b>-876</b>	<b>1 106</b>	<b>-1 106</b>	<b>667</b>
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>5 083</b>	<b>-2 455</b>	<b>-13 502</b>	<b>-13</b>
Skatt	-3 047	-368	-4 918	-2 805
<b>Årets resultat</b>	<b>2 037</b>	<b>-2 823</b>	<b>-18 420</b>	<b>-2 817</b>
Årets resultat hänförligt till:				
Aktieägare moderbolaget	2 037	-2 823	-18 420	-2 817
<b>Resultat per aktie</b>				
Grundläggande (SEK)	0,08	-0,11	-0,72	-0,11
Utspädd (SEK)	0,08	-0,11	-0,72	-0,11

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Årets resultat	2 037	-2 823	-18 420	-2 817
Övrigt totalresultat				
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	2 108	-1 614	2 094	-1 060
Årets övriga totalresultat	673		673	
<b>Årets totalresultat</b>	<b>4 818</b>	<b>-4 437</b>	<b>-15 653</b>	<b>-3 878</b>

## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>Tillgångar</b>		
Goodwill	48 508	48 508
Patent	24 648	28 253
Varumärken	2 419	3 628
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	41 527	37 144
Materiella anläggningstillgångar	8 637	11 566
Nyttjanderättstillgångar	7 727	8 336
Uppskjutna skattefordringar	5 421	8 028
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>138 886</b>	<b>145 464</b>
Varulager	17 419	14 104
Kundfordringar	97 492	85 496
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 851	13 488
Övriga fordringar	3 620	3 222
Aktuella skattefordringar	1 045	1 633
Kassa och bank	53 586	59 121
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>185 012</b>	<b>177 063</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>323 899</b>	<b>322 526</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	1 278	1 278
Övrigt tillskjutet kapital	201 728	201 385
Balanserat resultat	-59 344	-43 690
<b>Summa eget kapital</b>	<b>143 663</b>	<b>158 973</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande skulder, långfristig del	4 727	2 144
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 727</b>	<b>2 144</b>
Leverantörsskulder	12 940	15 582
Övriga skulder	5 120	4 134
Räntebärande skulder, kortfristig del	4 409	7 413
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	153 041	134 281
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>175 510</b>	<b>161 410</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>323 899</b>	<b>322 526</b>



## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt inbetalt kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1 278</b>	<b>201 169</b>	<b>-370</b>	<b>-39 442</b>	<b>162 635</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission		315			315
Inlösta aktieoptioner		-99			-99
Årets resultat				-2 817	-2 817
Årets övriga totalresultat			-1 061		-1 061
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-1 061</b>	<b>-2 817</b>	<b>-3 878</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 278</b>	<b>201 385</b>	<b>-1 431</b>	<b>-42 259</b>	<b>158 973</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>					
	<b>1 278</b>	<b>201 385</b>	<b>-1 431</b>	<b>-42 259</b>	<b>158 973</b>
<b>Transaktioner med ägare i deras egenskap av ägare</b>					
Premier aktieoptioner		343			343
Årets resultat				-18 420	-18 420
Årets övriga totalresultat			2 094	673	2 767
<b>Årets totalresultat</b>			<b>2 094</b>	<b>-17 747</b>	<b>-15 653</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1 278</b>	<b>201 728</b>	<b>663</b>	<b>-60 006</b>	<b>143 663</b>

## KASSAFLÖDE FÖR KONCERNEN

TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
<b>Löpande verksamhet</b>				
Resultat före skatt	5 083	-2 455	-13 502	-13
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9 366	7 135	30 456	28 090
Betald skatt	-1 722	-397	-4195	-632
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>12 727</b>	<b>4 283</b>	<b>12 758</b>	<b>27 445</b>
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	-17 783	-39 463	-3 881	-5 561
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager	-1 783	-1 606	-2 662	2 569
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelseskulder	20 225	28 472	11 705	12 064
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>659</b>	<b>-12 597</b>	<b>5 161</b>	<b>9 072</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13 386</b>	<b>-8 314</b>	<b>17 919</b>	<b>36 517</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-327	-2 370	-1 283	-4 330
Balanserade utvecklingsutgifter samt goodwill	-3 481	-941	-15 155	-2 658
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan	0	0	0	-9 191
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 808</b>	<b>-3 311</b>	<b>-16 438</b>	<b>-16 179</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Betalning av aktieoptioner	0	0	0	-99
Utgivna aktieoptioner	0	0	0	315
Amortering av leasingskuld	-3 707	-1 874	-9 312	-7 271
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 707</b>	<b>-1 874</b>	<b>-9 312</b>	<b>-7 055</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>5 870</b>	<b>-13 499</b>	<b>-7 830</b>	<b>13 283</b>
Likvida medel vid årets början	45 994	74 746	59 121	47 285
Kursdifferens i likvida medel	1 722	-2 126	2 295	-1 448
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>53 586</b>	<b>59 121</b>	<b>53 586</b>	<b>59 121</b>

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	67 729	52 951	200 639	187 166
Aktiverat arbete för egen räkning	2 656	451	12 344	2 385
Övriga intäkter	11 451	5 656	17 308	13 011
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>81 836</b>	<b>59 058</b>	<b>230 291</b>	<b>202 562</b>
Råvaror och förnödenheter	-10 328	-7 994	-32 361	-26 274
Övriga externa kostnader	-17 598	-17 749	-75 049	-59 627
Personalkostnader	-33 914	-24 653	-112 047	-94 996
Avskrivningar på materiella tillgångar	-438	-331	-1 790	-1 248
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-6 320	-6 082	-25 169	-25 706
Valutaförluster på fordringar och skulder	-9 978	-6 439	-16 636	-12 380
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-78 576</b>	<b>-63 248</b>	<b>-263 052</b>	<b>-220 229</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 261</b>	<b>-4 190</b>	<b>-32 762</b>	<b>-17 667</b>
Finansiella intäkter	227	651	1 447	1 006
Finansiella kostnader	-922	2 256	-2 397	-197
<b>Finansnetto</b>	<b>-696</b>	<b>2 907</b>	<b>-951</b>	<b>809</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>2 565</b>	<b>-1 284</b>	<b>-33 712</b>	<b>-16 859</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 565</b>	<b>-1 284</b>	<b>-33 712</b>	<b>-16 859</b>
Bolagsskatt	-36	-41	-36	-41
<b>Årets resultat</b>	<b>2 529</b>	<b>-1 325</b>	<b>-33 748</b>	<b>-16 900</b>

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>Tillgångar</b>		
<b>Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	11 034	20 827
Patent	24 731	28 522
Varumärken	2 419	3 628
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	40 333	37 237
Materiella anläggningstillgångar	4 958	5 396
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Andelar i dotterbolag	21 886	21 886
Långfristiga fordringar koncernbolag	1 037	1 002
Uppskjutna skattefordringar	6 615	6 615
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>113 013</b>	<b>125 113</b>
Varulager	9 633	10 304
Kundfordringar	50 868	52 254
Kortfristiga fordringar koncernbolag	-	757
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23 711	24 733
Övriga fordringar	2 892	2 661
Aktuella skattefordringar	2 486	2 084
Kassa och bank	27 462	31 341
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>117 052</b>	<b>124 135</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>230 065</b>	<b>249 248</b>
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	1 278	1 278
Fond för utvecklingskostnader	41 047	39 563
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	201 728	201 385
Balansresultat	-104 458	-86 074
Årets resultat	-33 748	-16 900
<b>Summa eget kapital</b>	<b>105 846</b>	<b>139 252</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga skulder till koncernbolag	815	829
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>815</b>	<b>829</b>
Leverantörsskulder	11 619	12 481
Kortfristiga skulder till koncernbolag	9 069	2 450
Övriga skulder	1 623	2 533
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	101 092	91 703
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>123 403</b>	<b>109 167</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>230 065</b>	<b>249 248</b>

## NOTER

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Mentice tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen.

Moderbolagets delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med tidigare räkenskapsår, beskrivna i årsredovisningen för 2023.

### VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag av valutaderivat vars värde baseras på verkligt värde. Per den 31:e december 2024 var det verkliga värdet av utestående terminskontrakt 0,00 (106.3) MSEK.

### BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt göra antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas för den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller för den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

### FINANSIELLA INSTRUMENT, VALUTAEXPONERING OCH RISKHANTERING

Mentice använder valutaterminskontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminskontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy. Mentice verksamhet ger upphov till exponering för kreditrisk vid försäljning till kunder. Vid försäljning till nya kunder eller kunder som anses ha högre riskexponering accepteras endast förskotts betalning eller skuldebrev.

### JUSTERINGAR, AVRUNDNING

Viss finansiell information som redovisas i denna rapport har avrundats vilket kan påverka tabellernas summering.

### INFORMATION OM MODERBOLAGET

Mentice AB (publ.), med organisationsnummer 556556-4241, är ett svenskt publikt bolag med säte i Göteborg, Sverige.

### OPTIONSPROGRAM

Det finns ett utestående teckningsoptionsprogram som riktats till externa rådgivare i Nordamerika och bolagets anställda. Detta optionsprogram togs beslut om att införas under andra kvartalet 2023.

Årsstämman 2024 beslutade att inrätta ett incitamentsprogram i form av prestationsbaserade aktieoptionsrätter riktat till koncernledningen och nyckelanställda inom Mentice koncernen.

## PRODUKTOMRÅDEN\*

Mentice verksamhet är uppdelad i fyra olika produktområden som speglar koncernens verksamhet, ekonomistyrning och ledningsstruktur. Dessa fyra produktområden är; Mentice VIST®, Physical Sim, Mentice Live och Ankyras®. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår området Mentice VIST®.

\* Segmentsindelningen enligt IFRS 8 har tidigare presenterats uppdelad per typ av produkt och tjänst, men för att på ett tydligare sätt spegla hur verksamheten drivs och utvecklas består segmentindelningen, inkl. jämförelsesiffror, av en indelning i produktområden.

## UTFALL PER PRODUKTOMRÅDE KVARTAL 4

TSEK	Mentice VIST®		Physical Sim		Ankyras®		Totalt	
	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023	Okt-Dec 2024	Okt-Dec 2023
Hårdvara	49 355	36 093	6 555	3 903	0	0	55 910	39 996
Licenser/mjukvara	22 360	22 368	350	139	999	792	23 709	23 299
Utveckling	6 108	6 738	489	402	0	0	6 597	7 140
<b>Total</b>	<b>77 823</b>	<b>65 199</b>	<b>7 394</b>	<b>4 444</b>	<b>999</b>	<b>792</b>	<b>86 216</b>	<b>70 434</b>
Råvaror och förnödenheter	-7 757	-9 228	-1 391	-731	-50	-40	-9 198	-9 998
Bruttovinst	70 066	55 971	6 003	3 713	949	752	77 018	60 436
Bruttovinst %	90,0%	85,8%	81,2%	83,6%	95,0%	95,0%	89,3%	85,8%

## UTFALL PER PRODUKTOMRÅDE ACKUMULERAT INNEVARANDE ÅR

TSEK	Mentice VIST®			Physical Sim			Ankyras®			Totalt		
	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Helår 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Helår 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Helår 2023	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Helår 2023
Hårdvara	151 313	143 885	143 885	20 710	13 333	13 333	0	0	0	172 023	157 218	157 218
Licenser/mjukvara	88 494	80 303	80 303	1 450	186	186	3 971	2 950	2 950	93 914	83 439	83 439
Utveckling	22 432	32 181	32 181	1 958	772	772	0	0	0	24 390	32 953	32 953
<b>Total</b>	<b>262 239</b>	<b>256 369</b>	<b>256 369</b>	<b>24 119</b>	<b>14 291</b>	<b>14 291</b>	<b>3 971</b>	<b>2 950</b>	<b>2 950</b>	<b>290 329</b>	<b>273 610</b>	<b>273 610</b>
Råvaror och förnödenheter	-29 856	-36 408	-36 408	-4 058	-3 530	-3 530	-199	-148	-148	-34 112	-40 085	-40 085
Bruttovinst	232 383	219 961	219 961	20 061	10 761	10 761	3 772	2 802	2 802	256 217	233 525	233 525
Bruttovinst %	88,6%	85,8%	85,8%	83,2%	75,3%	75,3%	95,0%	95,0%	95,0%	88,3%	85,3%	85,3%

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur finansiella rapporter. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör betrakta dessa alternativa nyckeltal som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

## FÖRKLARING TILL PRESENTERADE NYCKELTAL

<b>Orderingång</b>	Värdet av de order som har inkommit under perioden.
<b>Nettoomsättning</b>	Försäljning av produkter och tjänster redovisas normalt sett i anslutning till leverans till kunden, med hänsyn till leveransvillkoren. Tjänster, mjukvara och projekt som löper över flera perioder redovisas som nettoomsättning över tid.
<b>Orderbok</b>	Avser belopp för ännu ej levererade produkter och tjänster.
<b>Orderingång rullande 12 månader</b>	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
<b>Omsättning rullande 12 månader</b>	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
<b>Bruttoresultat</b>	Nettoomsättning minus råvaror och förnödenheter samt avskrivningar på uthyrda tillgångar.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat som andel av nettoomsättning.
<b>EBITDA</b>	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används för att mäta verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA som andel av nettoomsättning. Måttet används för att mäta operativ lönsamhet, oberoende av finansiering, nedskrivningar och avskrivningar.
<b>EBITDA rullande 12 månader</b>	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal.
<b>FTE</b>	(Full-time Equivalent) Årsarbetare med hänsyn taget till anställningsgrad och längre sjukfrånvaro. Inkluderar även inhyrd personal som ersätter en fast anställning.
<b>RTM</b>	Rullande tolv månader.



## FINANSIELLA MÅL, KORT TILL MEDELLÅNG SIKT

### Omsättningstillväxt

20–30% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på kort till medellång sikt (3–5 år).

### Lönsamhet

20% EBITDA-marginal på inom 3 år samt 30% EBITDA-marginal på lång sikt.

## OM MENTICE

### VERKSAMHET

Mentice är ett bolag som erbjuder högteknologiska lösningar för simulering till medicinsektorn med fokus på den snabbväxande marknaden för endovaskulära ingrepp. Mentice simulatorer används för att utbilda, träna och förbättra kirurgers färdighet vid olika typer av ingrepp samt vid introduktion av nya kliniska instrument. Bolaget tillhandahåller produkter som kan liknas vid flygsimulatorer för läkare och kliniska arbetslag och bidrar till att ge dess utövare så realistiska träningsupplevelser som möjligt. Mentice har sitt huvudkontor i Göteborg och har en stark global närvaro med bolag etablerade i USA, Japan, Kina och Spanien.

### AFFÄRSIDÉ

Mentice affärsidé är att bistå i syfte att minska dödsfall, skador och kostnader till följd av medicinska fel och skador och i slutändan minska risken för skador på patienter. Genom att utveckla och tillhandahålla innovativa och realistiska utbildningsverktyg kommer företaget att bidra till att förbättra läkarnas kliniska färdigheter och minska risken för onödiga fel. Medicinska fel är ett stort problem för samhället som kommer till en stor kostnad och är den tredje vanligaste dödsorsaken i USA, bakom hjärtsjukdomar och cancer. Nära integration med hälso- och sjukvården och resten av den medicintekniska industrin är avgörande för att främja innovativa lösningar som förbättrar simuleringsupplevelsen.

Hållbarhets-, sociala och miljörelaterade frågor är en central del av Mentice uppförandekod och verksamhet. Mentice har ett stort fokus på fortlöpande innovation av de produkter som erbjuds samt att ta simulering till nya höjder för att erbjuda de bästa lösningarna som finns tillgängliga för kunder såsom sjukhus, kliniker, universitet, forskargrupper och den medicintekniska industrin. Bolaget har tydliga ambitioner och principer för att ta ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar, inklusive ett åtagande att främja mångfald, jämlikhet och inkludering.

### MÅLSÄTTNING

Mentice målsättning är att reducera antalet dödsfall, skador och kostnader som uppkommer till följd av medicinska misstag och ineffektivitet genom att utveckla innovativa verktyg för att förbättra kliniska färdigheter.

### VISION

Att bli världsledande inom lösningar som förbättrar resultat och utfall inom samtliga bildstyrda behandlingar.

### UPPDRAG

Att förbättra operationell effektivitet samt patientresultat genom att introducera innovativa lösningar som eliminerar kompetensbarriär.

## VÅRA RESULTAT ÄR GLOBALA

Stolt över att vara betrodd av organisationer över hela världen

25+

Års erfarenhet som pionjär inom interventionell simulering.

140+

Vetenskapliga artiklar som ger stöd till värdet av att använda simulering för inläring, bibehållandet av färdigheter och utvärdering.

50+

Patent inom medicinsk simulering som omfattar mer än 30 olika träningsprocedurer.

>50%

Marknadsandel inom endovaskulära simuleringslösningar.

## FINANSIELL KALENDER

<b>ÅRSREDOVISNING 2024</b>	<b>17 APRIL 2025</b>
<b>DELÅRSRAPPORT JAN - MAR 2025</b>	<b>8 MAJ 2025</b>
<b>ÅRSSTÄMMA 2025</b>	<b>27 MAJ 2025</b>
<b>DELÅRSRAPPORT APR - JUN 2025</b>	<b>24 JULI 2025</b>
<b>DELÅRSRAPPORT JUL - SEP 2025</b>	<b>6 NOVEMBER 2025</b>

Mentice delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på [www.mentice.com](http://www.mentice.com)

Mentice AB (publ) – Bokslutskommuniké Jan – Dec 2024

