

Q2 | 2025

KVARTALSRAPPORT



TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123
2025-01-01 – 2025-06-30

SAMMANFATTNING KVARTALET

Nettoomsättning för andra kvartalet uppgår till 67,5 MSEK, vilket är 0,9 MSEK högre än motsvarande kvartal 2024. In-
täktskategorin återkommande intäkter avser främst licensin-
täkter och har ökat med 0,6 MSEK, vilket motsvarar 2,6 %. På
tjänstesidan har produkttjänster ökat med 0,3 MSEK, medan
experttjänster har minskat med 3,4 MSEK. Kategorin övriga
intäkter består främst av hårdvaruförsäljning och har under det
andra kvartalet ökat med 3,5 MSEK. Nettoomsättningen påver-
kas i kvartalet av en negativ valutaeffekt motsvarande 1,0 MSEK.

Ökningen i de återkommande intäkterna är främst relaterad
till produkterna Arbeidsvarsling och TRACS Flow. När det gäller
produkttjänster är ökningen i kvartalet främst relaterad till C7
Projects. Intäkter från experttjänster har minskat med 11 %,
främst relaterat till affären i Norge där vi fortsatt ser en vikande
efterfrågan inom segmentet infrastruktur. Ökningen i övriga
intäkter under det andra kvartalet är helt hänförlig till hård-
varuförsäljningen, vilken varierar över året.

Direkta kostnader har ökat med 1,5 MSEK, vilket består
av ökade hårdvarukostnader med 3,2 MSEK, samtidigt som
konsultkostnaderna har minskat med 1,4 MSEK. Personalkost-
naderna har ökat med 2,6 MSEK, vilket främst hänförs till ökat
antal årsanställda och årlig lönerevision. Antalet årsanställda
under det andra kvartalet uppgår till 200 (194). Övriga externa
kostnader ligger i nivå med fjolåret.

Som tidigare beskrivits är 2025 ett omställningsår för
Triona-koncernen i och med implementering av den nya strate-
gin FOCUS28, som bland annat innebär satsningar på stärkt
ledning, försäljnings- och marknadsorganisation samt införande
av nytt affärssystem. Kostnaderna för detta landar främst i det
svenska bolaget. Resultatmässigt följer Sverige fortsatt den
planerade utvecklingen, medan vi i Finland tappar något mot
planen under det andra kvartalet. I Norge ser vi en kraftig ned-
gång för rena konsulttjänster beroende på en minskad efter-
frågan på den norska marknaden inom segmentet infrastruktur
medan den återkommande intäkten fortsätter att öka. För att
balansera den minskade efterfrågan i Norge har åtgärder vid-
tagits och fem medarbetare inom den norska verksamheten
har permitterats. De resultatmässiga effekterna av detta syns
först under det tredje kvartalet.

Jämfört mot fjolåret har vi en nedgång på den norska mark-
naden, som tillsammans med en minskad omsättning och
lönsamhet i Finland gör att vi fortsatt har ett negativt EBITA för
det andra kvartalet. Minskningen i Finland är främst hänförlig
till en temporär avtalsmässig prissänkning i ett av våra större
kundprojekt. EBITA uppgår till -1,2 MSEK, vilket är 3,0 MSEK
lägre än 2024. Rörelsemarginalen för EBITA under det andra
kvartalet är negativ, jämfört mot 2,8 % 2024. Moderbolaget har
för det andra kvartalet ett positivt EBITA med 2,2 MSEK, vilket
är 0,6 MSEK bättre än motsvarande kvartal 2024.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till -3,4 (-0,4) MSEK, vilket
visar på en negativ rörelsemarginal i kvartalet för båda åren.
Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår
till -7,2 (0,4) MSEK. Minskningen är främst hänförlig till en negativ
förändring i rörelseresultatet med 3,0 MSEK, samt en negativ
förändring i rörelsekapitalet med 5,2 MSEK, där förändringen
inom kortfristiga skulder påverkar rörelsekapitalet negativt med
4,4 MSEK.

Orderingången under det andra kvartalet var högre än
motsvarande period förra året.

.....

Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 2 2025	Kv 2 2024
Nettoomsättning	67,5	66,5
Tillväxt nettoomsättning	1,4%	3,3%
Återkommande intäkter	22,9	22,3
Tillväxt återkommande intäkter	2,6%	2,7%
EBITA	-1,2	1,9
Rörelsemarginal, EBITA	neg	2,8%
EBIT	-3,4	-0,4
Rörelsemarginal, EBIT	neg	neg
Resultat efter finansiella poster	-3,4	-0,5
Kassaflödet från rörelsen	-7,2	0,4

.....

Väsentliga händelser under andra kvartalet 2025

- » Brani Asfalt i Norge beställde den nyligen lanserade produkten ECO.
- » Trafikverket förlängde flera av de uppdrag för systemförvaltning som vi är involverade i.
- » Organisationen BEAst (Byggbranschens Elektroniska Affärsstandard) har anlitat Triona för ett längre affärs-konsultuppdrag.
- » Statens Vegvesen förlängde avtalet med oss för tjänster kring NVDB och Geomatik.
- » Ytterligare TRACS Flow-kunder beställde tilläggen för BEAst Peppol och Papinet.
- » I Finland valde Luke (Natural Resources Institute Finland, motsvarigheten till svenska Naturvårdsverket) att beställa ytterligare vidareutveckling till det system som Triona tidigare varit med och utvecklat.
- » Sennans och Veinge Buss (Bivab) valde FleetControl till alla sina bussar.
- » NCC beställde avslutande projektaktiviteter för implemen-tering av C7 Projects.

INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat	2
VD har ordet	4
Kvartalet i närbild	5
Affärsmässiga händelser	5
Affärsrelaterade samarbeten	6
Utveckling inom Trionakoncernen	7
Januari-juni 2025	8
Omsättning och resultat	8
Medarbetare	9
Finansiell ställning per 30 juni	9
Övrigt	10
Aktien i Triona AB	10
Redovisningsprinciper	10
Rapporttillfällen för 2025	10
Resultaträkning koncernen	11
Balansräkning koncernen	12
Förändring eget kapital koncernen	14
Kassaflödesanalys koncernen	15
Resultaträkning moderbolaget	16
Balansräkning moderbolaget	17
Nyckeltal koncernen	19
Definitioner	20

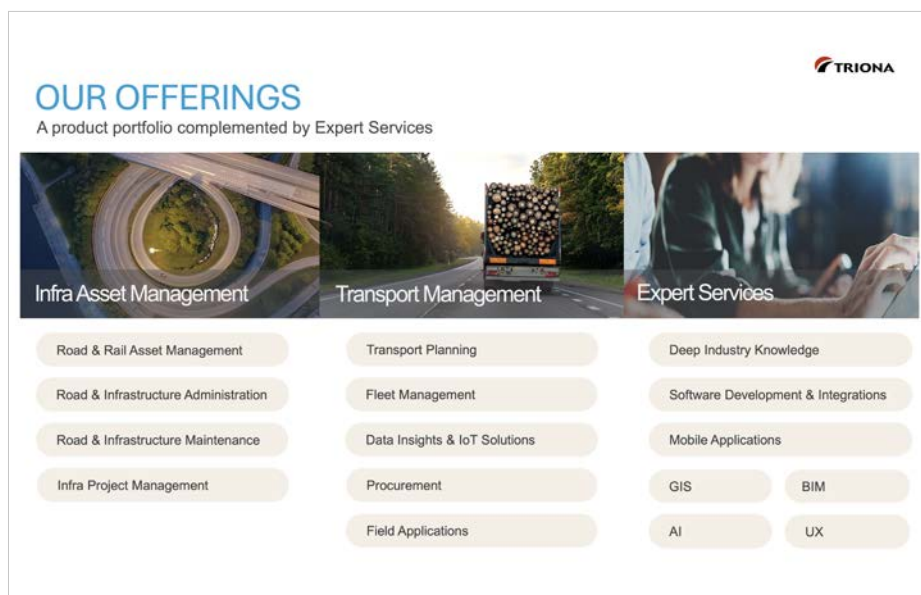
VD HAR ORDET

Under det andra kvartalet fortsatte arbetet med att implementera strategin FOCUS28, vilket innebär ett större fokus på mjukvara och återkommande intäkter vilket i sin tur ställer krav på en starkare marknads- och säljorganisation. Triona påverkas av den turbulenta omvärld som vi befinner oss i och det påverkar naturligtvis också våra kunder och deras investeringsbeslut, vilket gör att det är viktigt för oss att vara resilienta och snabbt agera på de förändringar som uppstår. Vår ARR (återkommande intäkt) har under andra kvartalet växt fortsatt i Sverige och Norge med 2,5 % i kvartalet och 4,4 % hittills i år. I Finland har vi under 2025 investerat i en säljorganisation för att också sälja de globala produkterna och generera ARR. Affären för Expert Services (experttjänster) har minskat framför allt i Norge men även något i Finland. Vi tolkar det som ett resultat av den lågkonjunktur vi befinner oss i och som gör att kunderna i högre grad "konsultväxlar", dvs anställer egen personal och växlar ut konsulter. Detta har varit särskilt tydligt i Norge. I Finland härrör den lägre omsättningen snarare till avtalsvillkor i ett av våra stora projekt och är temporärt.

Triona har agerat på den minskade efterfrågan genom en justering av personal och medföljande personalkostnader genom att vi i den norska verksamheten har permitterat fem personer motsvarande 10 % av den norska verksamheten, och i den svenska verksamheten valt att skjuta på nyanställningar. Triona-koncernen har därmed efter utgången av kvartalet minskat antalet årsanställda med 4 %. Resultateffekten av reduktionen kommer att synas först under det tredje kvartalet.

Vi tror fortsatt på en ökad försäljning av Trionas produktportfölj med ökad ARR samtidigt som efterfrågan på Expert Services kommer att stabiliseras. Utvecklingen av Expert Services är till stor del beroende av de satsningar som stat och kommun kommer att göra inom infrastruktur samt satsningar som görs av företag inom skogsindustrin. Sammantaget finns det ett underhållsgap i nordisk infrastruktur som måste täckas och framför allt den svenska regeringen har ökat budgeten markant för infrastrukturens satsningar vilket gör att vår bedömning är att efterfrågan stabiliseras och sannolikt kommer att öka.

Trionas satsning på marknadsföring och försäljning har resulterat i en större orderbok och fler gjorda affärer 2025 jämfört med föregående år. Det är förhållandevis stora projekt som löper över lång tid och flertalet med en ARR som faktureras vid driftstart, vilket gör att intäkterna byggs upp över tid. Vi tror fortsatt på att dessa satsningar ska ge ökad omsättning och förbättrat resultat under kvartal tre och fyra. I FOCUS28



framgår också den satsning som Triona gör på utökade partnersamarbeten för att bredda säljkanaler och öka omsättningen. Under kvartalet har vi framgångsrikt ökat samarbetet med Zeekit, Sokigo och Hogia.

Den nya produktorganisationen driftsattes under andra kvartalet och syftar till att effektivisera produktutvecklingen och att tillgodose, i första hand, den nordiska marknaden med produkter som än tydligare adresserar kundernas utmaningar och ökar kundvärdet. Produkterna utgör numera två produktportföljer "Infra Asset Management" och "Transport Management" för att förtydliga och förenkla marknadskommunikationen, se bild ovan.

Driftsättning av det nya ERP-systemet sker som planerat i september. Det nya ERP-systemet ger oss ökad transparens i verksamheten, bättre analysmöjligheter och betydligt mindre manuellt arbete vid löpande redovisning, tidrapportering och fakturering.

Avslutningsvis kan vi summera kvartalet med en positiv utveckling gällande produktförsäljning och den svenska verksamheten, vissa utmaningar i Norge avseende Expert Services samt en övergående intäkts- och resultatminskning i Finland.

Borlänge 28 augusti 2025



Lena Ridström
CEO Triona Group

KVARTALET I NÄRBILD

Affärsmässiga händelser

Orderingången under det andra kvartalet var högre än motsvarande period förra året.

Brani Asfalt i Norge beställde vår nyligen lanserade produkt ECO, läs mer om ECO längre fram i rapporten.

Trafikverket förlängde flera av de systemförvaltningsuppdrag vi är involverade i.

För NCC pågår implementeringen av cloud-versionen av C7 Projects och under perioden beställde NCC de avslutande projektaktiviteterna.

Organisationen BEAst (Byggbranschens Elektroniska Affärsstandard) har anlitat Triona för ett längre affärskonsultuppdrag.

Efterfrågan av de nyligen lanserade tilläggen till TRACS Flow bland våra befintliga kunder är god och under perioden gjordes ytterligare flera beställningar av tilläggen för Beast, Peppol och Papinet.

Sennans och Veinge buss, som ingår i Bivab, valde Fleet-Control och beställde utrustning och tjänster till alla sina bussar.

Statens Vegvesen förlängde avtalet med oss för tjänster kring NVDB och Geomatik.

Den goda trenden med bra orderingång håller i sig för vår produkt Arbeidsvarsling i Norge.

I Finland valde Luke (Natural Resources Institute Finland, motsvarigheten till svenska Naturvårdsverket) att beställa ytterligare vidareutveckling till det system som Triona tidigare varit med och utvecklat.





Affärsrelaterade samarbeten

I början av året inledde vi ett samarbete med det norska bolaget Zeekit. Efter ett lyckat projekt inom asfaltslogistik inleder vi nu ett närmare samarbete för att utveckla en ny, heltäckande digital lösning för drift och underhåll av vägar.

Mer om detta samarbete finns att läsa på vår hemsida <https://triona.se/nyheter/2025/zeekit-och-triona-utvecklar-en-komplett-digital-losning-for-drift-och-underhall-av-vagar>.

Vår affärspartner till kommunsektorn, Sokigo, fick ett antal nya kommuner som kunder på deras uppdaterade produkt LV6 i vilken Trionas produkt TNE ingår. Partnerskapet mellan Triona och Sokigo utökas ytterligare i och med Sokigos lansering av produktportföljen Gaida. Gaida

är Sokigos kommunövergripande samarbetssystem för samhällsbärande information. TNE kommer att utgöra grunden i kommande verksamhetsmodul inom Gaida-systemet som hanterar vägnätsrelaterade data och för informationsutbyte med NVDB.

Läs mer <https://triona.se/nyheter/2025/triona-tne-central-i-sokigos-nylanserade-system-gaida>.

Tillsammans med Hogia, en affärspartner till oss sedan många år inom persontransporter, har vi fått ett uppdrag av VL, Länstrafiken i Västmanland, att göra en pilot för integration mellan vår produkt FleetControl och deras passagerarräknarsystem.



Utveckling inom Trionakoncernen

Under kvartalet har Trionakoncernen bland annat lanserat:

Infra Asset Management

- » **Ny version av TNE (3.15) har släppts.** Den innehåller förbättringar i TNE Editor som ökar både användarvänligheten och konfigurerbarheten. Stöd för Single sign-on har också införts i TNE Editor och TNE Studio, vilket förenklar inloggning och stärker säkerheten.
- » **Flera releaser av C7 Projects** har släppts med både mindre och större förbättringar. Fokus i förbättringarna har legat på kalkyl, förenklad administration och förbättrat användargränssnitt.

Transport Management

- » **Ny produkt med namnet ECO, Energy & Cost Optimizer,** en produkt för effektivare transportplanering och produktion inom infrastrukturbranschen. ECO är ett avancerat beslutsstödsystem som sätter en ny standard för planering, produktion, transport och rapportering inom infrastruktur.
- » **Ny version av C-Load.** Senaste versionen av C-Load har en modernare inloggningssida med mer stöd för beställare och leverantörer. Startsidan har kompletterats i C-Load med insikter för att kunna följa trender över tid kopplat till exempel kostnader, kvalitet och miljömål. Möjligheterna till spot-upphandling av enstaka lass har också utökats.
- » **Ny version av FleetControl** med förbättrad positioneringsvy i vilken man bland annat kan se olika fordonsparametrar direkt i kartan som återstående batterikapacitet, passagerarantal etc. Triona har också släppt stöd för direktåtkomst via FleetAnalyzer funktioner för kamera- och passagerarräknarsystem.
- » **Ny version av TRACS Flow.** I den nya huvudreleasen som släpptes i början av maj har vi bland annat gjort ytterligare utökningar i stödet för hyreshantering (container) och distribution. En större nyhet är en ny version av Tillägg-PapiNet som nu har fullt stöd för integration mot Biometria av uppdrag som utförs i Viol 3 (stöd för Viol 2 har funnits sedan tidigare).

På www.triona.se finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

Infra Asset Management

C7 Projects är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt. Läs om NCC:s användning av C7 Projects på <https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande>.

Transport Network Engine (TNE) är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Läs till exempel om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på <https://triona.se/case/Infrastruktur/med-tne-redigerar-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet>.

Triona Arbetsvarsling Loggbok är framtagen för alla som jobbar med trafikankvisningar och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider. Läs hur Mesta effektiviserar sitt arbete med hjälp av Triona Arbetsvarsling loggbok <https://triona.se/case/Infrastruktur/triona-ar-en-viktig-partner-i-mestas-digitaliseringsarbete>.

Transport Management

C-Load är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna. Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Norra Timber med hjälp av C-Load på <https://triona.se/case/transport/norra-timber-effektiviseringar-och-smidiga-floden-med-c-load>.

TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning. Läs till exempel om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på <https://triona.se/case/transport/en-bättre-varld-for-arctic-asfalt>.

ECO. Asfaltsproduktion är en energiintensiv process med betydande miljöpåverkan. Samtidigt ökar kraven på spårbarhet och transparens i hela värdekedjan – från råvara till färdig asfalt. Triona möter dessa utmaningar med en lösning för produktions- och transportplanering som inte bara minskar CO₂-utsläpp och energiförbrukning, utan också stärker kundernas konkurrenskraft genom ökad effektivitet och kostnadskontroll. <https://triona.se/nyheter/2025/triona-lanserar-eco-for-effektivare-transport-och-produktion>.

FleetControl erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att öka värdet och/eller effektiviteten i transportverksamheter samt att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla in, förädla och distribuera data från olika sensorer och system i fordon. Läs till exempel hur Transdev använder FleetControl på <https://triona.se/case/transport/flexibelt-forbade-kund-och-chauffor>.

JANUARI – JUNI 2025

Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	131,9	137,6
Tillväxt nettoomsättning	-4,2%	1,6%
Återkommande intäkter	45,6	43,7
Tillväxt återkommande intäkter	4,4%	1,5%
EBITA	-5,5	5,2
Rörelsemarginal, EBITA	neg	3,8%
EBIT	-10,0	0,6
Rörelsemarginal, EBIT	neg	0,5%
Resultat efter finansiella poster	-10,0	0,8
Kassaflödet från rörelsen	0,1	10,5

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för det första halvåret uppgår till 131,9 MSEK, vilket är 5,8 MSEK lägre än 2024. Intäktskategorin återkommande intäkter har ökat med 1,9 MSEK, vilket motsvarar 4,4 %.

På tjänstesidan har produkttjänster minskat med 1,7 MSEK och experttjänster minskat med 5,4 MSEK, vilket främst är hänförligt till den norska verksamheten. Kategorin övriga intäkter, som främst består av hårdvaruförsäljning och därmed kraftigt varierar över året, har under perioden minskat med 0,6 MSEK. Nettoomsättningen påverkas i perioden av en negativ valutaeffekt motsvarande 1,6 MSEK.

Ökningen i de återkommande intäkterna är främst relaterad till produkterna TRACS Flow, Arbetsvarsling C-Load och SINUS, medan C7 Projects har minskat i inledningen av året. När det gäller produkttjänster är minskningen främst relaterad till TNE där vi hade ett stort kundfinansierat produktutvecklingsprojekt under det första kvartalet 2024. Intäkter från experttjänster har minskat med 9 %, främst relaterat till affären i Norge där vi ser en vikande efterfrågan inom segmentet infrastruktur.

Direkta kostnader har minskat med 2,0 MSEK, vilket främst är hänförligt till minskade konsultkostnader med 2,1 MSEK. Personalkostnaderna har ökat med 6,5 MSEK, vilket hänförs till ökat antal årsanställda och årlig lönerevision. Antalet årsanställda under perioden uppgår till 201 (195). Övriga externa kostnader är 0,3 MSEK högre än fjolåret och främst avser satsningar inom försäljning och marknadsföring.

Den svaga inledningen på året har flera orsaker. Under 2025 genomförs satsningar för att implementera den nya strategin FOCUS28. Bland annat görs förstärkningar inom ledning, försäljnings- och marknadsorganisation samt införande av nytt affärssystem. Kostnaden för detta påverkar initialt det finansiella resultatet negativt. Omsättningen i Norge är 3,7 MSEK lägre än fjolåret, då vi har en vikande efterfrågan på den norska marknaden inom segmentet infrastruktur. För att balansera den minskade efterfrågan i Norge har åtgärder vidtagits och i slutet av juni har fem medarbetare inom den



norska verksamheten permitterats. De resultatmässiga effekterna av detta kommer först under det tredje kvartalet. Även i Finland är omsättningen lägre än fjolåret (2,8 MSEK), vilket hänförs till en temporär avtalsmässig prissänkning i ett av våra större kundprojekt. Sverige har börjat återhämta sig efter det tidigare kundtappet och utvecklingen i den svenska verksamheten är positiv under det andra kvartalet.

Sammantaget har vi ett negativt EBITA för perioden uppgående till -5,5 MSEK, vilket är 10,6 MSEK lägre än 2024. Rörelsemarginalen för EBITA är negativ, jämfört mot 3,8 % 2024. Även EBITA i moderbolaget, som uppgår till 0,8 MSEK, har minskat från fjolåret med 5,8 MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till -10,0 (0,6) MSEK, vilket ger en negativ rörelsemarginal för året, jämfört mot 0,5 % 2024. Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 0,1 (10,5) MSEK. Minskningen är främst hänförlig till en negativ förändring i rörelseresultatet med 10,6 MSEK.

Medarbetare

Per den 30 juni 2025 har Trionakoncernen 203 medarbetare, tre personer fler än motsvarande datum 2024. Till följd av den vikande efterfrågan i Norge permitterades, i slutet av juni 2025, fem medarbetare inom den norska verksamheten. Dessa medarbetare inkluderas i denna rapport som anställda, men kommer att exkluderas i beräkningen av koncernens årsanställda. Sjukfrånvaron har varit fortsatt hög i Norge och Finland under andra kvartalet och koncernens sjukfrånvaro ligger på 4,3 % (2,5 %).

Finansiell ställning per 30 juni

Per den 30 juni uppgår koncernens likvida medel till 20,2 (24,7) MSEK. Det egna kapitalet uppgår till 55,0 (63,0) MSEK och soliditeten är 44,3 % (47,4 %).



ÖVRIGT

Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 30 juni 2025 till 5 611 680 aktier.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen för 2025

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

- » Delårsrapport för januari-september 2025, 20 november 2025
- » Bokslutskommuniké januari-december 2025, 26 februari 2026

För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström
CEO Triona Group
tfn: 073 – 5008040
e-post: lena.ridstrom@triona.se

Sofia Hedberg
CFO Triona Group
tfn: 070-020 41 05
e-post: sofia.hedberg@triona.se

Borlänge 28 augusti 2025

Lena Ridström
CEO Triona Group

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-juni 2025	jan-juni 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	jan-dec 2024
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	45 608	43 678	22 877	22 291	87 242
Intäkter från produkttjänster	22 163	23 834	11 966	11 646	43 074
Intäkter från experttjänster	57 823	63 233	27 903	31 341	124 125
Övriga intäkter	6 266	6 865	4 713	1 245	13 774
Total nettoomsättning	131 859	137 609	67 459	66 523	268 215
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-11 848	-13 863	-6 568	-5 073	-26 815
Personalkostnader	-110 492	-103 945	-54 780	-52 195	-199 415
Övriga externa kostnader	-14 047	-13 724	-6 816	-6 938	-27 783
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-4 521	-4 550	-2 260	-2 275	-9 085
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-935	-904	-466	-458	-1 880
Rörelseresultat	-9 984	623	-3 430	-416	3 237
Summa resultat från finansiella investeringar	-45	141	58	-50	420
Resultat efter finansiella poster	-10 029	764	-3 372	-466	3 657
Skatt på periodens/årets resultat	1 864	-380	594	-7	-1 573
Periodens/årets resultat	-8 165	384	-2 778	-474	2 084

BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-06-30

2024-06-30

2024-12-31

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara	25 737	28 020	25 790
Goodwill	7 601	11 482	9 537

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	4 820	5 853	5 780
-------------	-------	-------	-------

Finansiella anläggningstillgångar

Övriga långfristiga fordringar	2 741	2 537	2 487
Uppskjutna skattefordringar	1 855	81	0

Summa anläggningstillgångar	42 754	47 972	43 595
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Varulager	1 135	834	1 092
-----------	-------	-----	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	40 949	49 775	34 910
Skattefordringar	5 807	401	2 077
Övriga fordringar	1 201	1 510	1 176
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 152	7 906	10 992

Kortfristiga placeringar	0	98	99
--------------------------	---	----	----

Kassa och bank	20 168	24 576	26 704
----------------	--------	--------	--------

Summa omsättningstillgångar	81 413	85 099	77 050
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Summa tillgångar	124 167	133 071	120 645
-------------------------	----------------	----------------	----------------

BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-06-30

2024-06-30

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget

55 018

63 047

64 919

Summa eget kapital

55 018

63 047

64 919

AVSÄTTNINGAR

Uppskjutna skatteskulder

309

299

309

Övriga avsättningar

1 151

1 151

1 151

Summa avsättningar

1 460

1 450

1 460

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

2 000

6 000

4 000

Summa långfristiga skulder

2 000

6 000

4 000

KORTFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

4 000

4 000

4 000

Förskott från kunder

9 778

9 139

962

Leverantörsskulder

4 081

7 282

5 489

Skatteskulder

625

347

644

Övriga skulder

16 327

14 194

13 792

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

30 878

27 612

25 380

Summa kortfristiga skulder

65 689

62 574

50 266

Summa eget kapital och skulder

124 167

133 071

120 645

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2023-12-31	1 122	14 278	52 778	68 178
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-118	-118
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram			387	387
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			2 084	2 084
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
.....				
EGET KAPITAL 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-333	-333
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			-8 165	-8 165
EGET KAPITAL 2025-06-30	1 122	14 278	39 618	55 018

*) Avsättning i moderbolaget per 2024-12-31: 376 tkr och 2025-06-30: 3 001 tkr

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-juni 2025	jan-juni 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	jan-dec 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat före finansiella poster	-9 984	623	-3 431	-418	3 237
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
– Avskrivningar	5 456	5 457	2 725	2 736	10 958
Erhållen ränta	403	572	263	283	1 173
Erlagd ränta	-381	-475	-264	-292	-830
Betald inkomstskatt	-3 749	-2 610	-496	-1 134	-5 093
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-8 255	3 567	-1 203	1 175	9 445
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Ökning/minskning varulager	-43	871	2 323	-39	613
Ökning/minskning kundfordringar	-6 390	-2 778	1 892	4 623	11 836
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-1 243	-3 818	-99	-1 362	-6 634
Ökning/minskning leverantörskulder	-1 360	1 644	-2 743	-1 094	-94
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	17 361	11 006	-7 326	-2 921	844
Kassaflöde från den löpande verksamheten	70	10 492	-7 156	382	16 010
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2 625	-801	-1 381	-602	-376
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-39	0	0	0	-1 726
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag	-67	44	59	-41	77
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 731	-757	-1 322	-643	-2 025
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Erhållen optionspremie incitamentsprogram	0	0	0	0	387
Amortering av skuld	-2 000	-2 000	-1 000	-1 000	-4 000
Utbetald utdelning	-1 403	-5 612	-1 403	-5 612	-5 612
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 403	-7 612	-2 403	-6 612	-9 225
Periodens kassaflöde	-6 064	2 123	-10 881	-6 873	4 760
Likvida medel vid årets början	26 803	22 341	31 184	31 431	22 341
Valutadifferens i likvida medel	-571	210	-135	116	-298
Likvida medel vid periodens	20 168	24 674	20 168	24 674	26 803

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-juni 2025	jan-juni 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	jan-dec 2024
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	33 250	32 337	16 532	16 218	63 796
Intäkter från produkttjänster	15 407	16 438	8 997	6 961	28 224
Intäkter från experttjänster	39 649	40 783	19 155	20 313	79 790
Övriga intäkter	5 835	6 490	4 499	1 013	12 625
Total nettoomsättning	94 140	96 048	49 183	44 505	184 436
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-12 623	-14 211	-6 790	-5 402	-26 711
Personalkostnader	-71 939	-66 912	-35 963	-33 259	-130 628
Övriga externa kostnader	-8 289	-7 789	-3 978	-3 974	-16 372
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3 204	-3 230	-1 602	-1 615	-6 447
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-494	-517	-247	-261	-1 053
Rörelseresultat	-2 410	3 390	603	-6	3 224
Summa resultat från finansiella investeringar	-176	4 837	-37	4 770	4 919
Resultat efter finansiella poster	-2 586	8 227	566	4 764	8 143
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-50
Skatt på periodens/årets resultat	530	-680	-119	30	-842
Periodens/årets resultat	-2 056	7 547	447	4 794	7 251

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2025-06-30

2024-06-30

2024-12-31

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara	25 420	27 504	25 376
Goodwill	5 432	6 849	6 136

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	3 069	3 483	3 563
-------------	-------	-------	-------

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag	30 325	30 325	30 325
Fordringar hos koncernföretag	2 197	2 238	2 264
Uppskjutna skattefordringar	530	0	0

Summa anläggningstillgångar	66 972	70 399	67 664
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Varulager	1 135	834	1 092
-----------	-------	-----	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	31 089	35 642	28 364
Fordringar hos koncernbolag	793	866	313
Skattefordringar	5 807	0	2 077
Övriga fordringar	2	77	42
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 002	2 592	2 933

Kassa och bank	7 018	12 804	12 749
----------------	-------	--------	--------

Summa omsättningstillgångar	49 847	52 816	47 570
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Summa tillgångar	116 819	123 215	115 234
-------------------------	----------------	----------------	----------------

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2025-06-30

2024-06-30

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Bundet Eget kapital

8 960

5 959

6 335

Fritt Eget kapital

65 179

71 548

71 262

Summa eget kapital

74 139

77 507

77 598

OBESKATTADE RESERVER

1 500

1 450

1 500

AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar

1 151

1 151

1 151

Summa avsättningar

1 151

1 151

1 151

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

2 000

6 000

4 000

Skulder till koncernföretag

1 128

1 154

1 128

Summa långfristiga skulder

3 128

7 154

5 128

KORTFRISTIGA SKULDER

Skulder till kreditinstitut

4 000

4 000

4 000

Förskott från kunder

3 838

4 514

311

Leverantörsskulder

2 676

5 208

4 267

Skulder till koncernföretag

468

768

419

Skatteskulder

0

108

0

Övriga kortfristiga skulder

9 558

6 827

8 062

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

16 360

14 529

12 799

Summa kortfristiga skulder

36 901

35 953

29 858

Summa eget kapital och skulder

116 819

123 215

115 234

NYCKELTAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2025-06-30

2024-06-30

2024-12-31

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt nettoomsättning	-4,2%	1,6%	0,4%
Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	4,4%	1,5%	2,1%
EBITA (TSEK)	-5 463	5 173	12 322
Rörelsemarginal, EBITA	neg	3,8%	4,6%
EBIT (TSEK)	-9 984	623	3 237
Rörelsemarginal, EBIT	neg	0,5%	1,2%
Vinstmarginal	neg	0,6%	1,4%

FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Likvida Medel (MSEK)	20,2	24,7	26,8
Eget Kapital (MSEK)	55,0	63,0	64,9
Soliditet	44,3%	47,4%	53,8%
Kassalikviditet	122%	135%	151%

MEDARBETARE I KONCERNEN

Antal anställda (st) *	203	200	208
Antal årsanställda (st) *	201	195	197
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	656	706	1 361
EBITA / årsanställd (TSEK)	-27	27	63
Personalomsättning	8,7%	5,5%	8,2%
Sjukfrånvaro	4,3%	2,5%	2,7%

AKTIEN I TRIONA

Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 611 680	5 611 680	5 611 680
Vinst / aktie (SEK)	-1,45	0,07	0,37
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	9,80	11,24	11,57

* Notera att fem anställda i Triona AS är temporärt permitterade från och med 25 juni 2025. Detta har hanterats så att medarbetarna finns kvar i antal anställda, men tas bort i beräkningen av antal årsanställda från och med permitteringsdatumet.

DEFINITIONER

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt återkommande intäkter (ARR)	Förändring i ARR jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
Tillväxt nettoomsättning	Förändring i återkommande intäkter (ARR, Annual recurring revenue) jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av ARR under jämförelseperioden.
EBITA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Rörelsemarginal EBITA	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBIT	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
Rörelsemarginal EBIT	EBIT i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.
Kundbortfall (churn)	Antal kunder som lämnat under perioden dividerat med genomsnittligt antal kunder under samma period.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel	Avser balansposterna kassa och bank, samt kortfristiga placeringar.
Eget kapital	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

MEDARBETARE

Antal årsanställda	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster, exklusive tillfälligt permitterad personal. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
Personalomsättning	Antal anställda som slutat den senaste 12-månadersperioden i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda.
Sjukfrånvaro	Andelen sjukfrånvarotimmar i förhållande till den totala ordinarie arbetstiden.

AKTIEN I TRIONA

Vinst per aktie	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
Eget Kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.